

**Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
(ПАО «Кубаньэнерго»)**

**Утвержден:
Решением Совета директоров
ПАО «Кубаньэнерго»
Протокол от 19 мая 2016 г. № 239/2016**

**Решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «Кубаньэнерго»
Протокол от 27 июня 2016 г. № 37**

**Достоверность данных, содержащихся в
настоящем отчете, подтверждена Ревизионной
комиссией ПАО «Кубаньэнерго» 10 мая 2016
г. (протокол от 10.05.2016 №5)**

**Годовой отчет
по результатам работы ПАО «Кубаньэнерго» за 2015 год
к годовому Общему собранию акционеров**

**Генеральный директор
ПАО «Кубаньэнерго»**

А.И. Гаврилов

**Главный бухгалтер –
начальник департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности**

И.В. Скиба

Первый заместитель генерального директора
– директор филиала Сочинские электрические сети,
заместитель генерального директора по реализации услуг

Э.Г. Армаганиян

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

О.В. Очередыко

Заместитель генерального директора
по корпоративному управлению

К.С. Коневец

Заместитель генерального директора
по техническим вопросам – главный инженер

Д.Ю. Рязанцев

Заместитель генерального директора
по развитию и технологическому присоединению

В.Ю. Костецкий

Заместитель генерального директора
по инвестиционной деятельности
Заместитель генерального директора
– руководитель Аппарата

А.В. Голов

Л.А. Головаха

Заместитель генерального директора
по безопасности

В.А. Статуев

Начальник департамента
управления персоналом
и организационного проектирования

В.А. Белик

г. Краснодар, 2016 год

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2015 год, а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 01.01.2016 до предварительного утверждения настоящего Годового отчета Советом директоров— 17.05.2016.

В тексте настоящего отчета Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани именуется также ПАО «Кубаньэнерго», Общество, Компания и, при упоминании периодов (событий), происходивших до 22.06.2015 (даты изменения наименования), - ОАО «Кубаньэнерго».

ПАО «Россети» (до 04.04.2013 - ОАО «Холдинг МРСК», с 04.04.2013 до 17.07.2015 - ОАО «Россети») и другие юридические лица именуются в тексте настоящего отчета так, как они назывались в упоминаемые периоды (события).

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

Оглавление

Ключевые показатели деятельности	5
Обращение Председателя Совета директоров	9
Обращение генерального директора	11
О Компании	13
Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке	13
Потребители услуг Компании	15
Схема бизнеса ПАО «Кубаньэнерго»	16
Организационная структура	16
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»	18
Ключевые события Компании в 2015 году	19
Стратегия развития	25
Достижение целевых ориентиров, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации	26
Приоритетные направления деятельности	30
Цели ПАО «Кубаньэнерго» в области качества	35
Перспективы развития электросетевого хозяйства Компании	36
Инновационное развитие Компании	37
Итоги операционной деятельности	41
Передача электрической энергии	41
Основные показатели	41
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии	41
Состояние учета электрической энергии	42
Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных (АСКУЭ)	42
Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»	43
Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей	44
Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2015 г.	45
Объемы полученной выручки и собранных денежных средств	46
Технологическое присоединение объектов генерации	46
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы	48
Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей	48
Ремонтно-эксплуатационная деятельность	50
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности	52
Тарифная политика и тарифы на услуги Компании	54
Тарифная политика Компании	54
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.	55
Тарифы на услуги по технологическому присоединению	59
Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления	61
Закупочная деятельность Компании	63
Инвестиционная деятельность	65
Основные параметры инвестиционной деятельности в 2015 году	66
Направления и структура финансирования капитальных вложений	66
Результаты реализации инвестиционной программы 2015года	69
Долгосрочная инвестиционная программа	70
Управление качеством капитального строительства	70
Финансовые результаты	72

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»	72
Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании	73
Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности	73
Дебиторская задолженность	77
Кредиторская задолженность	78
Кредиты и займы	78
Корпоративное управление	81
Принципы и практика корпоративного управления	81
Общее собрание акционеров	83
Совет директоров	84
Состав Совета директоров	86
Деятельность Совета директоров	95
Комитеты Совета директоров	97
Исполнительные органы	103
Генеральный директор	103
Правление	103
Корпоративный секретарь	108
Ревизионная комиссия	108
Состав Ревизионной комиссии	109
Итоги работы Ревизионной комиссии	110
Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля Компании	110
Вознаграждения членов Совета директоров и выплата им компенсаций	110
Вознаграждение членов исполнительных органов и выплата им компенсаций	112
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций	113
Информационная политика	114
Внутренний контроль и управление рисками. Внутренний аудит.	
Антикоррупционная политика	115
Система внутреннего контроля	115
Система управления рисками	119
Внутренний аудит	126
Антикоррупционная политика Компании	127
Акции и дивиденды	129
Акции ПАО «Кубаньэнерго»	129
Уставный капитал Компании	130
Структура акционерного капитала	130
Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»	131
Распределение прибыли и дивидендная политика	133
Устойчивое развитие	135
Кадровая политика	135
Численность и структура персонала	135
Обучение и развитие персонала	139
Работа с кадровыми резервами Общества	142
Ключевые показатели эффективности	144
Охрана труда и промышленная безопасность	145
Охрана труда	145
Промышленная безопасность	146
Социальная ответственность	147
Охрана окружающей среды	149
Организация взаимодействия с потребителями услуг	151
Интегрированная система менеджмента	152
Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно- выставочная деятельность	153
Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями ..	153
Социальные коммуникации	154

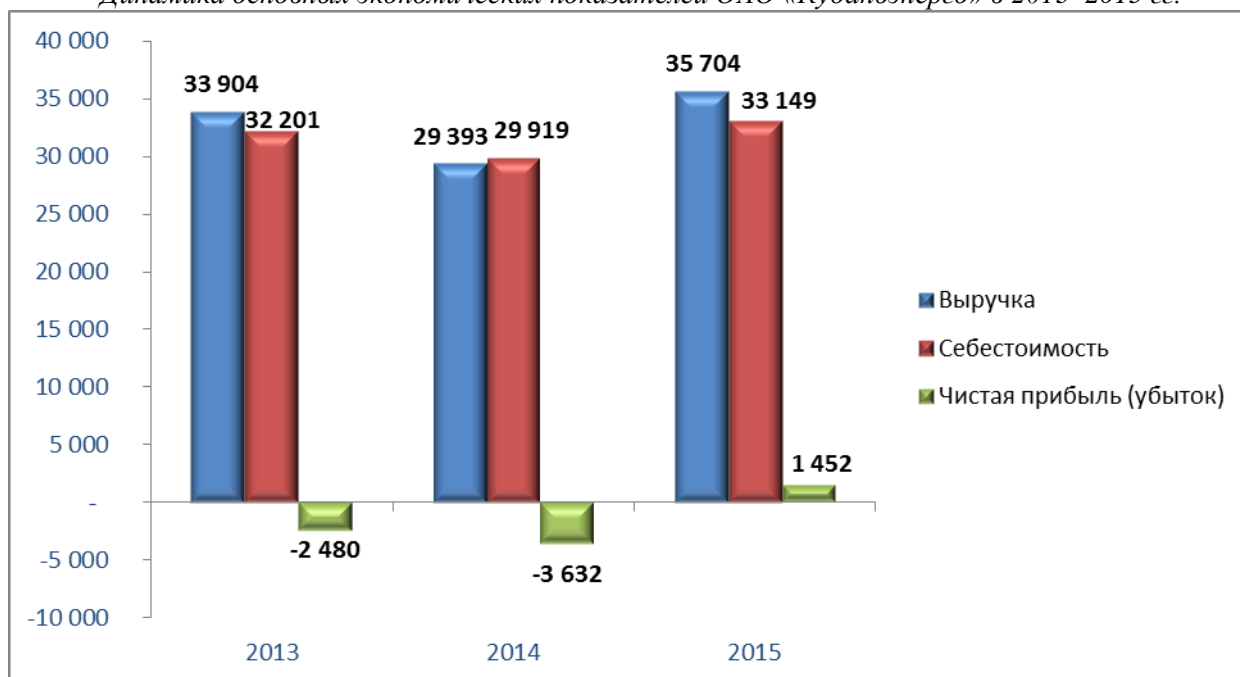
Коммуникации со средствами массовой информации.....	155
Конгрессно-выставочная деятельность.....	156
Справочная информация	157
Контактная информация	157
Сведения о регистраторе	158
Сведения об аудитор.....	159
Аббревиатуры и термины.....	160
Единицы измерения.....	163
Приложения к годовому отчету.....	164
Приложение 1.....	165-274
Приложение 2.....	275-281
Приложение 3.....	282-323
Приложение 4.....	324-326
Приложение 5.....	327-330

Ключевые показатели деятельности

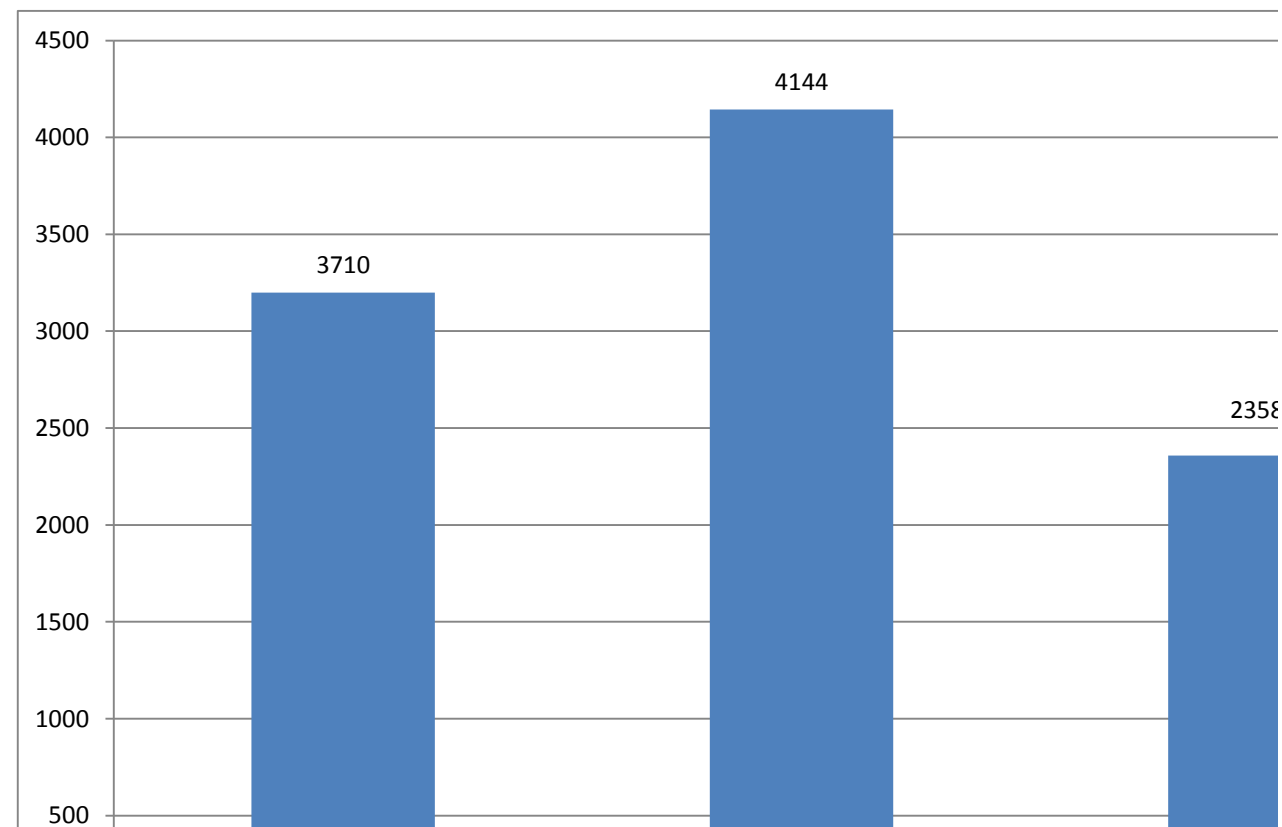
	Единица измерения	2013	2014	2015	Изменение показателей 2015года по сравнению с 2014годом, %
Финансовые показатели					
Выручка	млн руб.	33 903,8	29 393,4	35 704,2	+21,5
в том числе:					
- от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	30 505,3	28 464,2	34 403,0	+20,9
- от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	3 336	847,8	1 213,3	+43,1
Себестоимость	млн руб.	32 201,4	29 918,8	33 149,3	+10,8
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	-2 480,1	-3 632,3	1 452,5	+350
Рентабельность собственного капитала	%	-9,95	-11,55	4,69	+346,3
Рентабельность активов	%	-4,67	-5,92	3,52	+268,2
Денежные средства на конец года	млн руб.	12 622,5	7 071,0	2 577,5	- 63,5
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	17 237,0	14 900,0	10 000	- 32,9
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	400	2 517,0	7 071,0	+180,9
Освоение капитальных вложений	млн руб.	10 438,9	9 177	8 329	-9,2
Операционные показатели					
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по цепям)	км	89 026,18	89 793,8	90 420,63	+0,7
Установленная мощность подстанций напряжением 35-110 кВ	МВА	9 079,70	9 166,10	9 446,13	+3,1
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ	МВА	4 259,99	4 556,83	4643,09	+1,9
Средняя длительность технологических нарушений, связанных с перерывом электроснабжения потребителей	ч	5,20	5,05	4,57	-9,5

Отпуск электроэнергии в сеть ПАО «Кубаньэнерго»	млн кВтч	20 841,9	21 572,6	22 032,6	+2,1
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	16 483,2	17 081,7	17 457,2	+2,2
Потери электроэнергии	млн кВтч	2 792,93	2 852,7	2 835,7	-0,6
Присоединенная мощность потребителей	МВт	513	543	691	+27,3
Фактическая среднесписочная численность работающих	человек	8168	8364	8326	-0,5
Структура персонала по уровням образования:					
Высшее профессиональное	%	41,7	42,6	43,8	+2,8 п.п.
Среднее и начальное профессиональное	%	33,0	36,2	36,8	+1,7 п.п.
Общее среднее	%	25,3	21,2	19,4	-8,5 п.п.

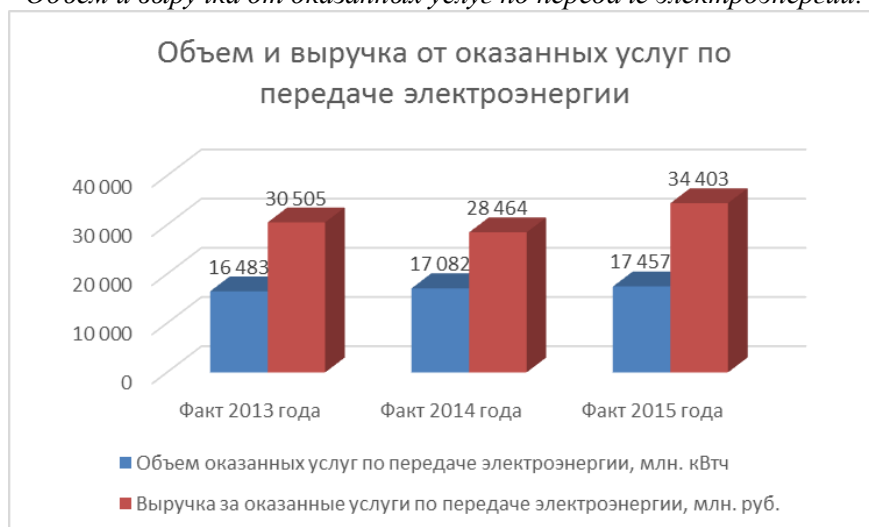
Динамика основных экономических показателей ОАО «Кубаньэнерго» в 2013–2015 гг.



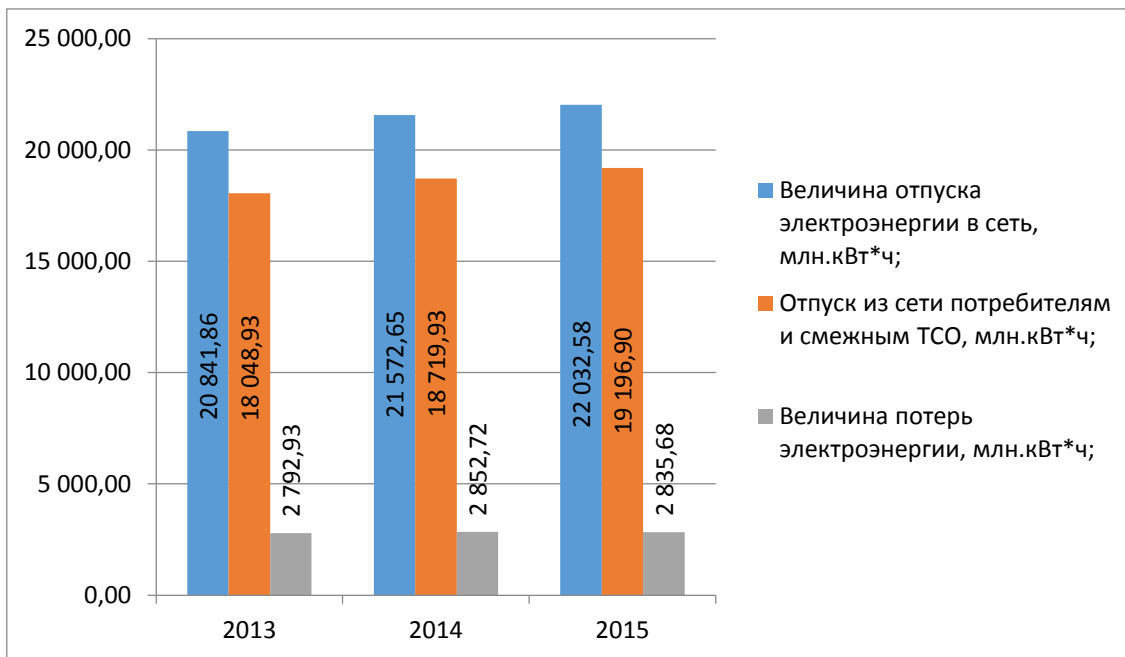
Динамика количества технологических нарушений (аварий) за 2013–2015 гг., единиц



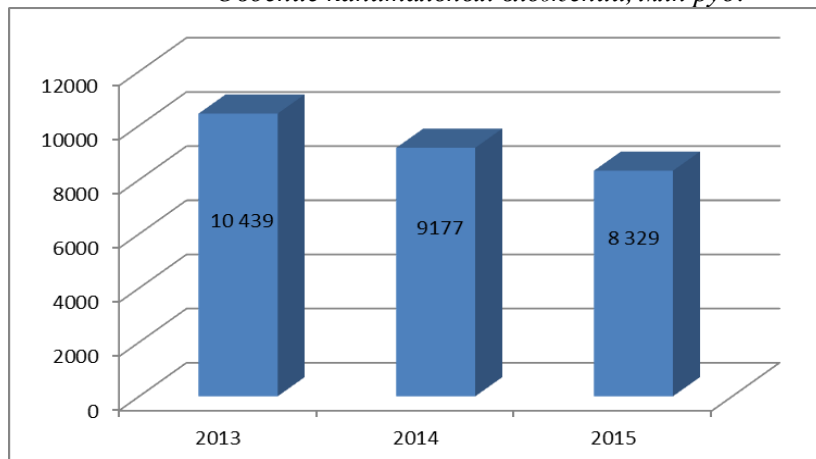
Объем и выручка от оказанных услуг по передаче электроэнергии:



Отпуск электроэнергии в сеть, из сети ПАО «Кубаньэнерго» и потери при передаче электроэнергии млн кВтч



Овоение капитальных вложений, млн руб:



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

В 2015 ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию ряда крупных инвестиционных проектов. Основное внимание было уделено развитию электросетевой инфраструктуры на Черноморском и Азовском побережьях Краснодарского края.

В 2015 году в ПАО «Кубаньэнерго» проведено 27 заседаний Совета директоров. Главными темами стали утверждение стратегических документов и обеспечение регулярного контроля работы менеджмента компании.

В целях развития и усиления контролирующей функции, приоритетным направлением деятельности Общества Совет директоров определил совершенствование системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита.

Такой подход позволяет направить усилия на повышение эффективности и результативности деятельности Общества, сохранности активов Общества, достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности, соблюдение требований законодательства и локальных нормативных актов Общества и, в конечном итоге, способствует достижению целей и задач, поставленных перед Обществом.

Доля компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от НВВ региона) в 2015 году составила 70,4%. Общая величина отпуска электроэнергии в сеть составила 25,5 млрд кВт*ч, что выше уровня 2014 года.

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов техприсоединения позволяют сделать вывод, что ПАО «Кубаньэнерго» и в 2016 году сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

Пристальное внимание по-прежнему уделялось развитию Сочинского энергорайона. В 2016 году здесь планируется начало проведения масштабной реконструкции подстанции 110 кВ «Туапсе-город».

Еще одно направление – юго-запад Краснодарского края, где создается Новороссийская промышленная зона. ПАО «Кубаньэнерго» также проводит реконструкцию питающих центров прибрежных городов.

В рамках подписанного соглашения о намерениях между ПАО «Кубаньэнерго» и администрацией муниципального образования город Краснодар на Международном инвестиционном форуме «Сочи-2015» в краевой столице предусмотрено строительство двух новых подстанций 110 кВ «Мост» и «Ангарская».

В отчетном периоде ПАО «Кубаньэнерго» обеспечило надежное и бесперебойное электроснабжения потребителей. Плановый показатель уровня надежности предоставляемых услуг, установленный регулирующим органом – Региональной энергетической комиссией – департаментом цен и тарифов Краснодарского края, Обществом выполнен. Средняя продолжительность времени восстановления электроснабжения в случае технологических нарушений, связанных с перерывом электроснабжения потребителей, снизилась на 8,58%, количество аварий снизилось – на 43,1%.

С учетом динамичного развития кубанского региона важнейшим направлением деятельности ПАО «Кубаньэнерго» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей. В 2015 году Обществом заключено 29,5 тысяч договоров на техприсоединение и обеспечена рекордная мощность по ним – 718 МВт.

За отчетный период к электрическим сетям Общества присоединены электроустановки таких крупных заявителей, как ООО «Оборонэнерго» (21 МВт), ООО «РН-Туапсенефтепродукт» (11,3 МВт), ООО «Ейская тепловая электростанция» (17,46 МВт), ООО «Газпром инвест» (7,6 МВт), АО «Сочинский морской торговый порт» (5,9 МВт), ОАО «Верхнебаканский цементный завод» (56 МВт).

В рамках реализации программы энергоэффективности, ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию инновационных проектов по улучшению качества передачи и учета электроэнергии, проводимые как за счет собственных средств компании, так и путем привлечения инвесторов.

ПАО «Кубаньэнерго» является одной из первых компаний в группе Россети, которая привлекла частный капитал в развитие и совершенствование учета отпуска энергии. В 2015 году Общество заключило 12 энергосервисных контрактов, объем привлеченных средств по которым составил свыше

2,3 млрд руб. Планируемый эффект от их реализации до 2019 года превысит 700 млн кВт*ч. В стадии заключения еще несколько контрактов на 0,3 млрд руб. с плановым эффектом 73,8 млн кВт*ч.

Основными целями ПАО «Кубаньэнерго» на 2016 год является безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь. Не менее значимым, с учетом увеличения спроса на электроэнергию и роста нагрузок, является решение вопросов повышения доступности и прозрачности технологического присоединения, качества и оперативности предоставления услуг.

Председатель Совета директоров
ПАО «Кубаньэнерго»

Ю.Н. Мангаров

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Безусловным приоритетом работы ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году стало четкое выполнение возложенных на компанию задач по надежному и бесперебойному энергоснабжению и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

За отчетный период Общество продемонстрировало устойчивый рост, эффективность, надежность и стабильность в достижении бизнес-целей.

По итогам отчетного периода ПАО «Кубаньэнерго» объем освоения инвестиционной программы составил 8,3 млрд руб. Объем финансирования проектно-изыскательских, строительно-монтажных, пуско-наладочных работ, приобретения оборудования составил 9,9 млрд руб.

Обществом обеспечен ввод в эксплуатацию 382 МВА трансформаторной мощности и более 1,0 тыс. км линий электропередачи.

Суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 691 МВт, что на 4,34 % больше запланированного объема.

В 2015 году компания заключила более 29,5 тыс. договоров на техприсоединение к электрическим сетям на общую мощность 718 МВт суммарной стоимостью 4,877 млрд руб. (без НДС). Объем собранных денежных средств составил 2,774 млрд руб. (с НДС), что на 25 % больше запланированного.

Важным направлением в деятельности Общества является реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. В рамках данной программы в 2015 году сэкономлено 69,3 млн кВт*ч электроэнергии при ее передаче и 1,8 млн руб. на приобретение энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды компании.

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу составил 22,033 млрд кВт*ч. Прирост отпуска по сравнению с предыдущим годом в размере 459,9 млн кВт*ч (2,13%) обусловлен увеличением спроса на электроэнергию в связи с активным развитием региона. Норматив потерь электроэнергии за 2015 год выполнен.

В 2015 году в ПАО «Кубаньэнерго» продолжилось выполнение программы инновационного развития. Проводилась разработка, опытно-промышленная эксплуатация и внедрение в производственную деятельность Общества инновационных решений, техники, технологий, велось взаимодействие с вузами, научно-исследовательскими организациями, предприятиями малого и среднего бизнеса. Разработан механизм внедрения инновационных решений. Развивались системы менеджмента, управления производственными активами, управления рисками и внутреннего контроля.

В ПАО «Кубаньэнерго» успешно проведена итоговая проверка комиссией Минэнерго России, которая оценивала подготовку электросетевого комплекса к осенне-зимнему периоду. Итогом работы комиссии стало вручение ПАО «Кубаньэнерго» паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2015-2016 годов на основании акта оценки готовности.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния ПАО «Кубаньэнерго» для обеспечения финансовой устойчивости и достижения стабильного положительного финансового результата деятельности разработан план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния компании. Определен перечень внутренних и внешних мероприятий, позволяющих повысить эффективность бизнес-процессов в Обществе.

Величина удельных расходов на 1 у.е. в ценах 2012 года за 2015 год сложилась в размере 6,48 тыс. руб./у.е., что составляет 10% снижения операционных расходов отчетного периода к уровню 2012 года. Данная положительная динамика является следствием планомерной работы Общества по оптимизации издержек, связанных с производственной деятельностью предприятия.

По итогам 2015 года чистая прибыль Общества составила 1,452 млрд руб. (на 5,084 млрд руб. выше уровня 2014 года). Данное увеличение обусловлено ростом выручки по передаче электроэнергии в результате роста полезного отпуска.

В 2015 году ПАО «Кубаньэнерго» добилось снижения соотношения совокупного долга и показателя EBITDA до уровня 2,23.

В целях повышения качества обслуживания потребителей электроэнергии в 2015 году Обществом расширен функционал Личного кабинета клиента на сайте ПАО «Кубаньэнерго» в части технологического присоединения и обслуживания потребителей услуг. Запланировано дальнейшее расширение функционала Личного кабинета.

Вместе с коллегами из других энергосистем ПАО «Кубаньэнерго» участвовало в мероприятиях по восстановлению энергоснабжения на Крымском полуострове в конце 2015 года. В восстановительных работах принимало участие более 200 человек в составе 29 бригад, а также 58 единиц техники. За время пребывания на полуострове персоналом Общества были подключены к резервным источникам электроснабжения 340 социально значимых объектов республики, в том числе 193 школы.

В 2016 году перед Обществом стоят задачи дальнейшего развития, модернизации и расширения электроэнергетической инфраструктуры региона. Основное внимание будет уделяться Юго-Западному и Центральному энергорайонам, нуждающимся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

Приоритетные направления в области технологического присоединения – развитие Темрюкского района, в том числе электроснабжение электрических нагрузок инвестиционного проекта государственной важности «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив», строительство горнолыжного туристического курорта «Лагонаки», а также ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2020 годы, будет использован на реконструкцию и техническое перевооружение существующих электрических сетей.

По итогам года можно отметить, что ПАО «Кубаньэнерго» выполнило свою основную задачу – обеспечение надежного, качественного энергоснабжения потребителей и укрепило имидж предприятия, имеющего высокую значимость для стабильного социально-экономического развития Краснодарского края и Республики Адыгея.

Генеральный директор
ПАО «Кубаньэнерго»

А.И. Гаврилов

О Компании

Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке

ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края, включая город Сочи, и Республики Адыгея.

ПАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на российской фондовой бирже — ЗАО ФБ «ММВБ».

Обслуживаемая ПАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83 тыс. км² и население около 6,0 млн чел.

Основная задача Компании — обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии.

ПАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком края и активно участвует в его социально-экономической жизни, обеспечивая создание рабочих мест и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей и реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

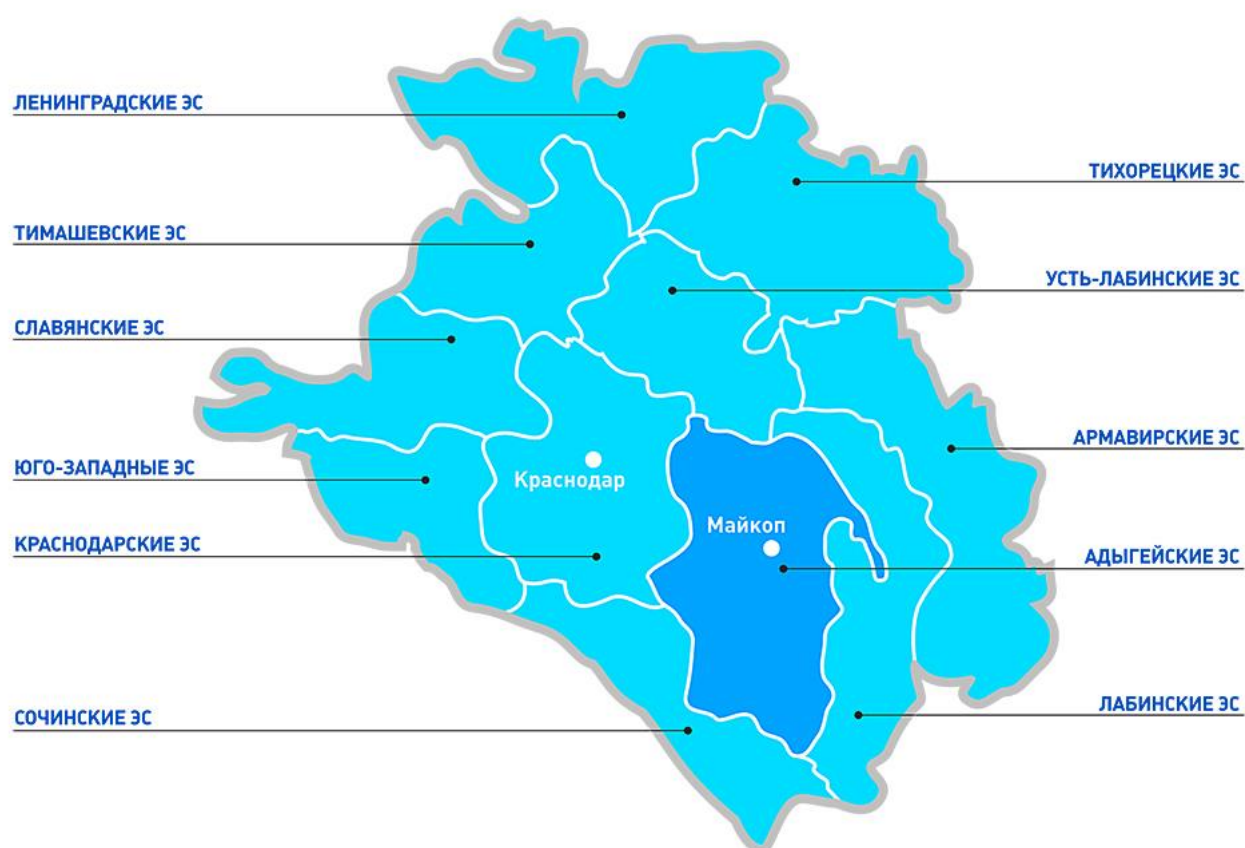
Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

ПАО «Кубаньэнерго» сегодня: ключевые характеристики активов

Общая протяженность линий электропередачи	90 420, 63 км
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы (по подстанциям напряжением 110кВ)	7012 МВА
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2015 году	62 % от максимальной (4 348 МВА) неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или для проведения планового ремонта
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	1 116 194
Электросетевые филиалы	11

Электросетевые филиалы ПАО «Кубаньэнерго» (районные электрические сети)

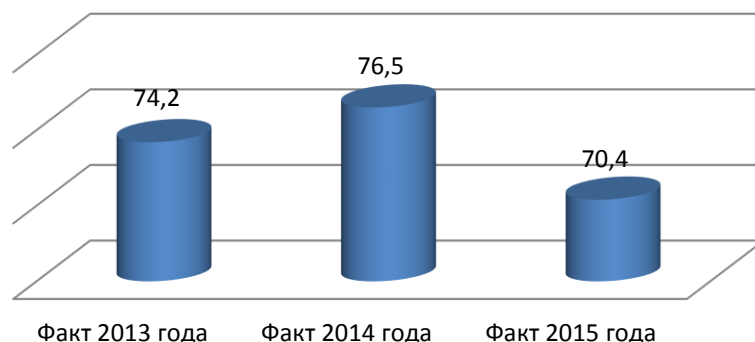


ПАО «Кубаньэнерго» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Доля компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручке региона) в 2015 году составила 70,4%. Общая величина отпуска в регионе выше уровня 2014 года и составляет в целом 25,5 млрд кВтч. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона – НВВ региона) в динамике за 2013–2015 гг., %:

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии

■ Доля компании на рынке услуг по передаче электроэнергии (от НВВ региона) за 2013-2015гг. в %



Снижение доли НВВ ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году обусловлено тем, что в 2015 году в регионе обслуживания Компании появилась новая ТСО - филиал ПАО «ФСК ЕЭС» Сочинское ПМЭС, НВВ которой 1 728,8 млн. руб.

Компания ПАО «Кубаньэнерго» остается лидером на рынке оказанных услуг.

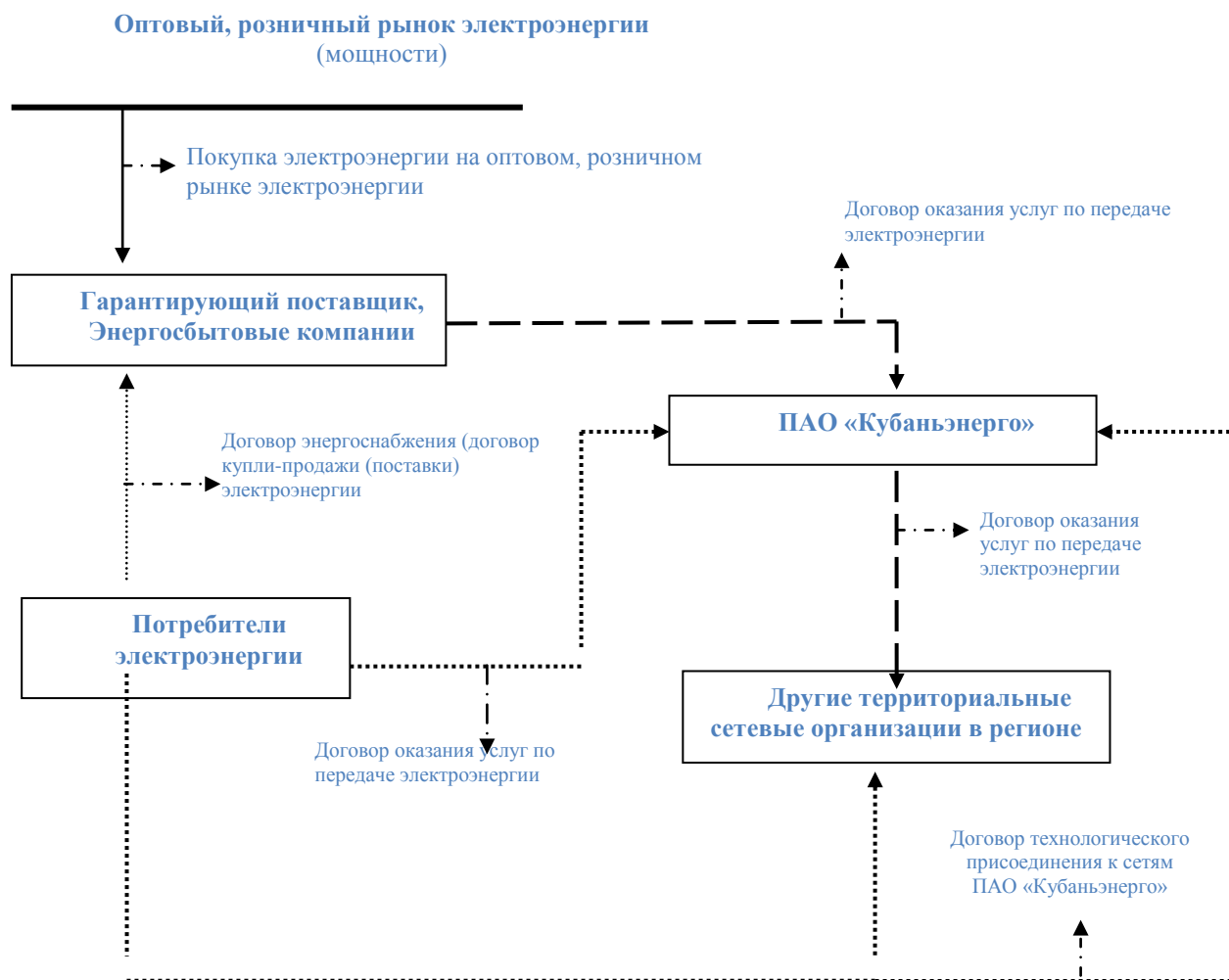
К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: АО «НЭСК-электросети», ОАО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Потребители услуг Компании

Потребителями услуг ПАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании, заключившие договоры энергоснабжения с энергосбытовыми компаниями¹;
- потребители, заключившие договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии непосредственно с Компанией (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ЗАО «РАМО-М», ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения», ЗАО «Кубаньжелдормаш», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма «Южная», ЗАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ООО «Формика-Юг», ООО «Сад-Гигант», ОАО «Новороссийский морской торговый порт», ЗАО «Абрау-Дюрсо», ОАО «Верхнебаканский цементный завод» и прочие потребители).

¹ Энергосбытовые компании в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Кубаньэнерго». В 2015 году у Общества были договорные отношения с 21 энергосбытовой компанией, из них наиболее крупные: ОАО «Кубаньэнергосбыт» (47 % выручки от фактически оказанных услуг) и АО «НЭСК» (38 % выручки).

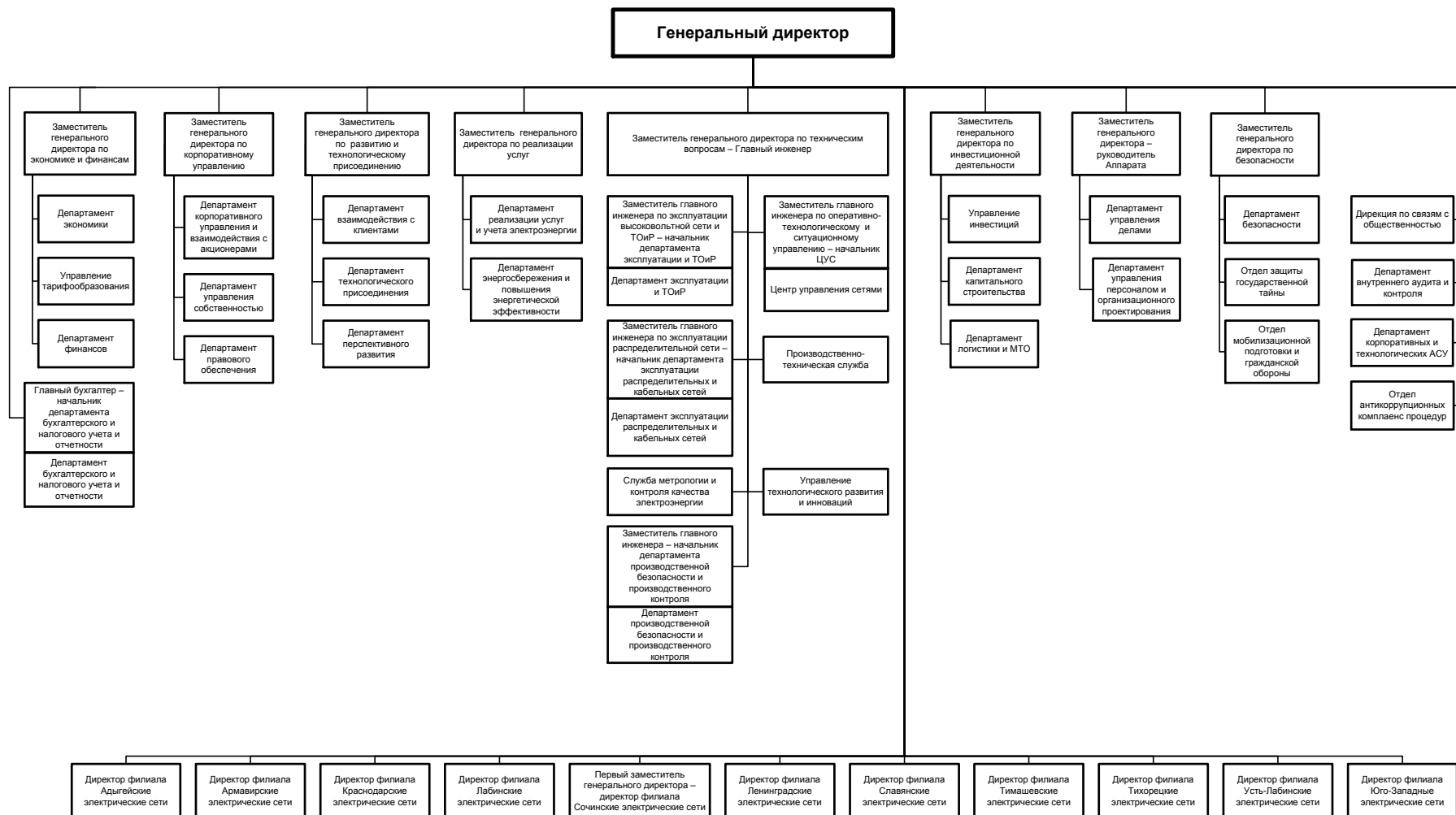


Организационная структура

В отчетном году в организационную структуру Компании вносились изменения, связанные с приведением ее к типовой организационной структуре межрегиональной сетевой компании с двухуровневой операционной схемой управления, оптимизацией численности административно-управленческого персонала. Основные организационные преобразования произошли в блоке развития и реализации услуг.

Действующая организационная структура Компании отвечает ее целям и задачам, утверждена решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 24.02.2015 (протокол № 203/2015).

Организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Кубаньэнерго»



История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»

XIX век	Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.
1920 год	Установление Советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.
1921 год	Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском Совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.
1930-е гг.	Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 году «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).
1944 год	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
конец 50-х — начало 60-х гг.	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж/д сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
1963 год	Из Крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
1972–1975 гг.	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и 2 ГТУ составила 959 МВт.
1970–1980 гг.	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.
1988 год	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).
1993 год	В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. 49 % акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшийся 51 % акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
2004–2005 гг.	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
2006 год	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
2008 год	С 1 июля ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 году, в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций Общества, Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» — участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.
2013 год	На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая компания электросетевым комплексом, включая магистральные и распределительные электрические сети, призванная

	обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики. В 2013 году доля ОАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,24 %.
2015	В фирменное наименование Общества включено указание на его публичный статус.

Ключевые события Компании в 2015 году

Январь

В январе 2015 года в электросетевом комплексе Кубани зафиксирован исторический максимум нагрузок

Распределительный электросетевой комплекс ОАО «Кубаньэнерго» прошел исторический зимний максимум нагрузок. Рекорд был зафиксирован 9 января 2015 года и составил 4 163 МВт. Оборудование Компании функционировало в штатном режиме.

ОАО «Кубаньэнерго» поставило под напряжение подстанцию «Туапсе-терминал»
Специалисты Компании поставили под напряжение новую подстанцию 110 кВ «Туапсе-терминал» мощностью 80 МВА. Новый питающий центр предназначен для обеспечения электроэнергией практически половины населения города Туапсе и расположенного в нем нефтеперерабатывающего завода.

Февраль

ОАО «Кубаньэнерго» подтвердило соответствие международным стандартам
Компания ОАО «Кубаньэнерго» подтвердило соответствие своей системы управления международным стандартам в области менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Заключение по итогам сертификационного аудита подготовлено компанией SGS.

Март

Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» отмечен нагрудным знаком РЖД

Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов награжден знаком «За заслуги в развитии ОАО «Российские железные дороги» 2 степени. Награду главе компании торжественно вручил президент ОАО «РЖД» 30 марта 2015 года в Центральном офисе РЖД в Москве.

ОАО «Кубаньэнерго» и власти Северского района объединили усилия в борьбе с хищениями электроэнергии

В рамках усиления борьбы с безучетным и бездоговорным потреблением электрической энергии ОАО «Кубаньэнерго» провело совместно с администрацией Северского района Краснодарского края круглый стол. В мероприятии приняли участие представители энергосбытовой организации, сотрудники правоохранительных органов, главы сельских поселений Северского района.

Апрель

ОАО «Кубаньэнерго» благоустраивает мемориалы и места боевой славы к Дню Победы

В преддверии 70-летней годовщины Победы в Великой Отечественной войне специалисты ОАО «Кубаньэнерго» приняли участие в мероприятиях по благоустройству и наведению санитарного порядка на мемориалах и местах боевой славы на территории Краснодарского края.

ОАО «Кубаньэнерго» обеспечило энергоснабжение крупного производителя сельхозтехники в Краснодаре

В соответствии с региональной стратегией развития промышленного и аграрного направлений на Кубани специалисты ОАО «Кубаньэнерго» завершили работу по технологическому присоединению к электрическим сетям энергопринимающих установок предприятия группы компаний «КЛААС» по производству самоходных зерноуборочных комбайнов и тракторов.

Июнь

ОАО «Кубаньэнерго» установило 10 тысяч антимагнитных пломб в Адыгейском энергорайоне

Для предотвращения хищений электроэнергии специалисты филиала ОАО «Кубаньэнерго» Адыгейские электрические сети выполнили установку порядка 10 тысяч антимагнитных пломб на приборах учета электроэнергии потребителей, входящих в группу риска.

Глава МЧС России поблагодарил энергетиков Кубани за оперативно принятые меры в период ликвидации последствий наводнения в Сочи

Глава МЧС России Владимир Пучков поблагодарил ОАО «Кубаньэнерго» за оперативно принятые меры по обеспечению энергобезопасности в период ликвидации последствий стихии в Адлерском районе Сочи.

Ректор КубГАУ поблагодарил ОАО «Кубаньэнерго» за возрождение стройотрядов

Ректор Кубанского государственного аграрного университета Александр Трубилин выразил благодарность ОАО «Кубаньэнерго» за организацию студенческих отрядов и работу по воспитанию молодежи, результатом которой будет повышение престижа инженерной специальности и пополнение предприятия ценными, инициативными кадрами, готовыми к ответственной работе.

ОАО «Кубаньэнерго» внедряют «умный учет» электроэнергии в Динском районе

С целью повышения энергоэффективности, в рамках реализации программы по снижению потерь в электрических сетях специалисты филиала ОАО «Кубаньэнерго» Краснодарские электрические сети установили более 800 многофункциональных приборов учета в Динском районе Краснодарского края.

В ОАО «Кубаньэнерго» состоялось годовое Общее собрание акционеров и подведены итоги деятельности за 2014 год

10 июня 2015 года в Краснодаре состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Кубаньэнерго». На собрании были подведены итоги производственной и финансовой деятельности Компании за 2014 год, избран новый состав Совета директоров, Ревизионной комиссии, утвержден Устав Общества в новой редакции.

Энергетики и власти объединили усилия в борьбе с энерговоровством

В Тимашевском филиале ОАО «Кубаньэнерго» состоялось совместное совещание с администрацией Каневского района Краснодарского края по вопросам безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии. Проблему хищений обсудили руководство предприятия, заместители главы района, главы сельских поселений, а также сотрудники силовых ведомств и казачества.

Июль

ПАО «Кубаньэнерго» отремонтировало ключевые питающие центры на севере Краснодарского края

В рамках подготовки объектов электросетевого комплекса к прохождению осенне-зимнего периода и реализации ремонтной программы на 2015 год специалисты Ленинградского филиала ПАО «Кубаньэнерго» выполнили комплекс мероприятий по ремонту и замене оборудования на важнейших подстанциях напряжением 110 кВ и 35 кВ в Ейском и Кушевском энергорайонах Краснодарского края.

55 объектов АПК присоединено к электросетям ПАО «Кубаньэнерго»

В течение первого полугодия 2015 года специалисты ПАО «Кубаньэнерго» обеспечили технологическое присоединение к электрическим сетям компании порядка 500 бытовых потребителей и юридических лиц, в том числе 55 объектов АПК на территории Тихорецкого, Павловского, Крыловского, Белоглинского и Новопокровского районов Краснодарского края. Общий объем присоединенной мощности составил 7 МВт.

Расхитители электроэнергии в Юго-Западном возместили ПАО «Кубаньэнерго» 4 миллиона рублей

С начала 2015 года более 4 млн рублей материального ущерба было возмещено филиалу ПАО «Кубаньэнерго» Юго-Западные электрические сети за несанкционированное энергопотребление электроэнергии.

Для подключения новых потребителей ПАО «Кубаньэнерго» реконструировало две подстанции в Майкопе

В рамках выполнения договоров на технологическое присоединение и увеличение присоединенной мощности потребителей льготной категории Адыгейский филиал ПАО «Кубаньэнерго» выполнил реконструкцию двух комплектных трансформаторных подстанций классом напряжения 10 кВ с отходящими воздушными линиями электропередачи 0,4 кВ в хуторе Гавердовский г. Майкопа.

ПАО «Кубаньэнерго» подключило к электросетям Армавирского энергорайона семь новых соцобъектов

Специалисты филиала ПАО «Кубаньэнерго» Армавирские электрические сети с начала 2015 года присоединили к электрическим сетям семь объектов социальной сферы. Среди них – жилые дома для детей-сирот в Гулькевичском районе, врачебные амбулатории – в Успенском районе и городе Армавири, детский сад, библиотека и храм – в Новокубанском районе Краснодарского края.

Август

Около 5 тысяч «умных счетчиков» установило ПАО «Кубаньэнерго» в Сочи

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» установили порядка пяти тысяч многофункциональных приборов учета электроэнергии типа «РиМ» в поселке Дагомыс и населенных пунктах Лазаревского района города Сочи.

ПАО «Кубаньэнерго» на 80% увеличило количество подключенных потребителей в Краснодарском энергорайоне

С начала 2015 года специалисты Краснодарского филиала ПАО «Кубаньэнерго» исполнили более 2,5 тысяч договоров технологического присоединения общей мощностью около 90 мегаватт. Это выше аналогичного показателя 2014 года на 80%.

Бригады ПАО «Кубаньэнерго» полностью восстановили энергоснабжение населенных пунктов, обесточенных из-за непогоды

Ремонтные бригады ПАО «Кубаньэнерго» оперативно восстановили энергоснабжение нескольких населенных пунктов Краснодарского края и Республики Адыгея, которое было частично нарушено сильными грозовыми дождями и порывистым ветром.

ПАО «Кубаньэнерго» построило и реконструировало свыше 20 энергообъектов в предгорье Адыгеи

ПАО Кубаньэнерго выполнило строительство и реконструкцию 23 распределительных энергообъектов, в числе которых современные трансформаторные подстанции и воздушные линии электропередачи классом напряжения 0,4-10 кВ в населенных пунктах горно-туристической зоны Республики Адыгея – Майкопского района. Работы проведены в рамках исполнения договоров на технологическое присоединение и увеличение присоединенной мощности потребителей льготной категории Адыгейского филиала компании.

Сентябрь

ПАО «Кубаньэнерго» заменило более 20 км грозотроса на крупнейших ЛЭП на севере края

В целях безаварийного прохождения пиковых нагрузок в осенне-зимний период специалисты ПАО «Кубаньэнерго» заменили порядка 20 км грозозащитного троса на воздушных линиях 110 кВ «Степная-Кушевская» и «Кисляковская-Крыловская» в Ленинградском и Кушевском районах Краснодарского края.

ПАО «Кубаньэнерго» завершило ремонт крупнейшей транзитной ЛЭП, повысив надежность электроснабжения 100 объектов

В соответствии с ремонтной программой на 2015 год специалисты ПАО «Кубаньэнерго» завершили капитальный ремонт линии электропередачи 110 кВ «Афипская-Шенджий-Мартанская». От надежной работы этой транзитной линии зависит электроснабжение более 100 социально значимых объектов, среди которых объекты РЖД, магистрального нефтепровода, образовательные и медицинские учреждения в Северском, Горячеключевском районах Краснодарского края и Теучежском районе Республики Адыгея.

Энергетики и правоохранительные органы объединяют усилия в борьбе с хищениями энергооборудования

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» и сотрудники правоохранительных органов Успенского района Краснодарского края провели совещание по профилактике и пресечению правонарушений, связанных с хищением энергооборудования и его дальнейшего сбыта в пункты приема лома черных и цветных металлов.

ПАО «Кубаньэнерго» установило обелиск героям Битвы за Кавказ на горном перевале Псеашхо на Красной Поляне

Сотрудники ПАО «Кубаньэнерго» установили обелиск на месте расположения минометной батареи лейтенанта Николая Лиморенко на перевале Псеашхо – одном из ключевых мест Битвы за Кавказ во время Великой Отечественной войны.

Октябрь

ПАО «Кубаньэнерго» стало участником форума RUGRIDS-ELECTRO 2015

Делегация ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в ежегодном Международном энергетическом форуме «RUGRIDS-ELECTRO. Российские сети. Новые возможности». Форум традиционно прошел в Москве на площадке центрального выставочного комплекса «Экспоцентр».

Гендиректор ПАО «Кубаньэнерго» А. Гаврилов награжден государственной наградой Российской Федерации

Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина за достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Ильич Гаврилов награжден государственной наградой – медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Электросетевой комплекс ПАО «Кубаньэнерго» подтвердил готовность к зиме

ПАО «Кубаньэнерго» получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2015-2016 гг. Документ подтверждает готовность электросетевой компании к обеспечению надежным и качественным энергоснабжением жителей Краснодарского края и Республики Адыгея предстоящей зимой.

ПАО «Кубаньэнерго» стало призером конкурса годовых отчетов Краснодарского края

ПАО «Кубаньэнерго» стало призером в трех номинациях «Лучший годовой отчет компаний из Краснодарского края», «Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура», «Лучший электронный годовой отчет» открытого конкурса годовых отчетов акционерных обществ в 2015 году. Организатором конкурса выступил департамент по финансовому и фондовому рынку Краснодарского края.

В рамках форума «Сочи-2015» ПАО «Кубаньэнерго» и администрация Краснодара подписали соглашение о намерениях строительства двух подстанций в краевой столице
Соглашение о реализации проектов по строительству двух высоковольтных подстанций в Краснодаре было подписано в рамках Международного инвестиционного форума «Сочи-2015». Соглашение подписали генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов и глава муниципального образования город Краснодар Владимир Евланов.

Ноябрь

Власти Ейска благодарят ПАО «Кубаньэнерго» за качественную подготовку города-курорта к зиме

В адрес руководства ПАО «Кубаньэнерго» и Ленинградского филиала компании поступило благодарственное письмо главы Ейского городского поселения Ейского района за качественное проведение мероприятий по подготовке городского электросетевого хозяйства к работе в условиях осенне-зимнего пика нагрузок 2015-2016 годов.

На энергообъектах компании усилены меры безопасности

В связи с федеральными установками на всех предприятиях группы компаний «Россети» введены дополнительные меры безопасности. В целях обеспечения надежного и устойчивого электроснабжения потребителей в ПАО «Кубаньэнерго» предпринят ряд превентивных мер по усилению безопасности и антитеррористической защиты.

ПАО «Кубаньэнерго» отремонтировало в Адыгейском энергорайоне 240 энергообъектов

В рамках реализации ремонтной программы ПАО «Кубаньэнерго» 2015 года в Адыгейском филиале компании отремонтировано порядка 240 высоковольтных и распределительных энергообъектов.

Декабрь

ПАО «Кубаньэнерго» с опережением графика обеспечило энергоснабжение трех новых детских садов в Сочи

Сочинский филиал ПАО «Кубаньэнерго» обеспечил технологическое присоединение к своим сетям трех новых детских дошкольных учреждений в Лазаревском и Хостинском районах Сочи. Общая мощность присоединенных объектов составила более 500 кВт.

Ключевые события Компании в 2016 году

Январь

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» восстановили энергоснабжение в поселках Туапсинского района

Аварийно-восстановительные бригады филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети полностью восстановили энергоснабжение, которое накануне было частично нарушено в нескольких поселках Туапсинского района. Причиной технологического нарушения стал подмыв одной опоры линии электропередачи.

Сотрудники ПАО «Кубаньэнерго» отмечены благодарностью крымских коллег

Сотрудники Краснодарского филиала Общества Д. Таран и Д. Меньшиков отмечены благодарностью руководства «Крымэнерго» «за самоотверженный и высокий профессионализм, проявленные при ликвидации последствий чрезвычайной ситуации в Республике Крым».

ПАО «Кубаньэнерго» продолжает вынос ЛЭП с территории детских учреждений

ПАО «Кубаньэнерго» продолжает вынос воздушных линий электропередачи с территорий школ и детских дошкольных учреждений. В 2016 году энергетики планируют реконструировать свыше 4,5 км линий электропередачи в Тихорецком, Павловском и Крыловском районах Краснодарского края.

Февраль

ПАО «Кубаньэнерго» приняло участие в круглом столе по вопросам ЖКХ в Сочи

Представители ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие в круглом столе по вопросам жилищно-коммунального хозяйства в городе Сочи. Участниками заседания, организованном Сочинским отделением партии «Единая Россия», стали представители администрации города, депутаты Городского Собрания Сочи, руководители ресурсоснабжающих организаций, представители управляющих компаний и общественности.

ПАО «Кубаньэнерго» установит 4,5 тысячи новейших приборов учета жителям Лабинского энергорайона

В рамках программы энергосервисных контрактов специалисты Лабинского филиала ПАО «Кубаньэнерго» устанавливают потребителям приборы учета электроэнергии нового поколения. Всего в 2016 году энергетики установят 4,5 тысячи таких приборов жителям сельских населенных пунктов Лабинского, Курганинского и Мостовского районов. Все работы выполняются для потребителей Кубаньэнерго за счет компании.

Стратегия развития

Миссия Компании - долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры по тарифам на передачу электрической энергии, обеспечивающим приемлемый уровень затрат на электрическую энергию и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне, - целевых ориентиров для электросетевого комплекса до 2030 года, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации².

Для выполнения вышеуказанных целевых ориентиров, а также обеспечения эффективной деятельности и развития Компании:

- Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности Общества,
- Компания ежегодно ставит перед собой и реализует конкретные цели в области качества,
- Общество принимает активное участие в разработке схем и программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея,
- Компания реализует Программу инновационного развития.

² Утверждена распоряжением Правительства России от 03.04.2013 №511-р.

Достижение целевых ориентиров, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации

Целевые ориентиры	Действия Компании по достижению целевых ориентиров в 2015 году
1. Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей, в том числе:	<p>Решением Совета директоров Компании от 21.11.2011 (протокол №121/2011) обеспечение Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами признано приоритетным направлением деятельности. В соответствии с постановлением Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг» РЭК-ДЦТ КК ежегодно устанавливает Компании плановый уровень надежности и качества услуг. Это интегрированный показатель, складывающийся из уровней надежности и качества услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению.</p> <p>В отчетном году плановый показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг Компанией достигнут.</p>
<p>1.1. Повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям, к 2015 году с 10 до 6 и к 2018 году — до 3³)</p>	<p>В целях повышения качества обслуживания потребителей ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году было снижено количество этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям.</p> <p>В настоящее время процедура технологического присоединения занимает 4 этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • подача заявки, • заключение договора, • исполнение договора, • фактическое присоединение. <p>В 2015 году ПАО «Кубаньэнерго» разработано техническое задание на расширение функционала Личного кабинета клиента на сайте Общества в части технологического присоединения и обслуживания потребителей услуг.</p> <p>На 2016 год запланирована реализация технического задания на расширение функционала Личного кабинета в части:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предоставления потребителям возможности направления заявлений о выполнении технических условий, обращений и жалоб, заполнения анкет, • предоставления потребителям счетов на оплату по договорам технологического присоединения, сканированных копий проектов договоров технологического присоединения, актов о технологическом присоединении, актов разграничения балансовой принадлежности и эксплуатационной ответственности.
<p>1.2. Снижение недоотпуска электрической энергии</p>	<p>В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.</p> <p>В соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденными постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 №846, в ПАО «Кубаньэнерго» организована работа по расследованию причин возникновения аварий.</p> <p>По результатам расследований, с целью недопущения подобных аварийных событий, в 2015 году находилось на контроле исполнения 2736 мероприятий, из них выполнено 2556 мероприятий, в стадии исполнения - 180 мероприятий. Не выполненных в установленные сроки мероприятий нет.</p> <p>Суммарный недоотпуск электрической энергии потребителям снизился по сравнению с предыдущим годом на 62,18% и составил 6502,327 тыс. кВт•ч. Средняя длительность перерыва электроснабжения потребителей по сравнению с предыдущим годом также снизилась на 9,5% и составила 4,57 ч.</p> <p>В 2015 году зафиксированы 2 аварии, причины которых, согласно п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике,</p>

³ В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 30.06.2015 №1249-р, которым утверждены «Изменения, которые вносятся в план мероприятий («дорожную карту») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

	<p>утвержденных постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 №846, подлежали расследованию органом федерального государственного энергетического надзора.</p> <p>Снижение показателей аварийности в 2015 году достигнуто как за счет уменьшения воздействия неблагоприятных погодных явлений, так и за счет проведения целенаправленной работы по повышению надежности работы электросетевого оборудования и ЛЭП Общества.</p> <p>Подробная информация об этой работе – в разделе Итоги операционной деятельности / Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы.</p>
<p>2. Увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи</p>	<p>В целях повышения уровня производственной дисциплины, снижения травматизма и ошибочных действий персонала на объектах объединенного электросетевого комплекса в Компании действует Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2015–2017 гг., утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 30.12.2014 №201/2014, с изменениями от 17.04.2015 протокол №207/2015).</p> <p>Для принятия своевременных мер по исключению несчастных случаев с персоналом Общества в отчетном году также:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проведено 25 планерных селекторных совещаний, из которых 11 - в режиме видеоконференции с участием первых заместителей директоров – главных инженеров и руководителей подразделений филиалов Общества, • ежемесячно проводились Дни охраны труда, что позволило вовлечь большое количество работников Компании в процесс самоконтроля и взаимоконтроля, а также повысить уровень знаний и опыта работников в области охраны труда и техники безопасности. <p>Результатом выполненных мероприятий стало снижение уровня травматизма с трех случаев в 2014 году до одного случая в 2015 году. Случаев профессиональных заболеваний персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году не было.</p>
<p>3. Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе:</p>	
<p>3.1. Повышение загрузки мощностей (в процентах от установленной мощности трансформаторов по всем уровням напряжения за вычетом обязательного резервирования)</p>	<p>В настоящее время по 731 подстанциям 35-110 кВ ПАО «Кубаньэнерго» суммарной мощностью 9446 МВА резерв (недозагрузка) трансформаторов в режиме n-1⁴ составляет 1201,85 МВА, т.е. 12,7%, что на 6,92% меньше значения прошлого отчетного периода.</p> <p>Наряду с этим, в энергосистеме наблюдается неуклонный рост нагрузки. Так, в августе 2015 года в Кубанской энергосистеме был установлен исторический максимум потребления мощности на уровне 4348 МВт, который превысил предыдущий зарегистрированный максимум на 5,3%.</p> <p>Кроме того, присоединение новых потребителей приводит к дополнительному увеличению загрузки суммарной мощности энергоустановок ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>В целом инвестиции в ПАО «Кубаньэнерго» способствуют повышению надежности и улучшению работы отрасли, снижению потерь в электрических сетях. Одновременно с этим рост инвестиций приводит к удорожанию электросетевых услуг в случае, если вводимые мощности остаются незагруженными. В связи с этим целью регулирования электросетевого комплекса является обеспечение высокой загрузки вновь вводимых мощностей.</p>
<p>3.2. Снижение удельных инвестиционных расходов на 30 % относительно уровня 2012 года</p>	<p>Для достижения данной цели Общество постоянно проводит работу с контрагентами по заключению договоров по стоимости, ниже предусмотренной сводными сметными расчетами, с учетом тендерного снижения цены контрактов.</p> <p>Фактический объем снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период в результате применения Методики планирования снижения инвестиционных затрат в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации по итогам 2015 года эффект составил 2 145,8 млн. руб. (или 17%).</p>

⁴ При аварийном отключении любого элемента электрической сети: линии (одной цепи двухцепной линии), трансформатора и т.д. в нормальной схеме сети.

	<p>Инвестиционной программой Общества на период 2016–2021 гг. предусмотрено снижение стоимости реализации инвестиционных проектов на 5,47 млрд. руб., в том числе по годам:</p> <table border="1" data-bbox="613 233 1274 507"> <tr> <th>Год</th><th>Ожидаемое снижение стоимости инвестиционных проектов, млн руб.</th></tr> <tr> <td>2016</td><td>385,78</td></tr> <tr> <td>2017</td><td>2 450,49</td></tr> <tr> <td>2018</td><td>603,01</td></tr> <tr> <td>2019</td><td>418,63</td></tr> <tr> <td>2020</td><td>1 029,29</td></tr> <tr> <td>2021</td><td>585,94</td></tr> <tr> <td>Итого</td><td>5 473,14</td></tr> </table>	Год	Ожидаемое снижение стоимости инвестиционных проектов, млн руб.	2016	385,78	2017	2 450,49	2018	603,01	2019	418,63	2020	1 029,29	2021	585,94	Итого	5 473,14
Год	Ожидаемое снижение стоимости инвестиционных проектов, млн руб.																
2016	385,78																
2017	2 450,49																
2018	603,01																
2019	418,63																
2020	1 029,29																
2021	585,94																
Итого	5 473,14																
<p>3.3. Снижение операционных расходов на 15 % к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования</p>	<p>В целях снижения издержек Компания с 2014 года реализует Программу управления эффективностью на 2014-2018гг. по достижению эффекта от снижения стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования Общества (далее по тексту – ПУЭ).</p> <p>В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13, по итогам работы за 2015 год снижение удельных операционных расходов относительно уровня 2014 года составило 207 млн. рублей (3,50%), при плане 204 млн. рублей (3,46%).</p> <p>В целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 №511-р, снижение управляемых операционных расходов в 2015 году по отношению к 2012 году, составило 418 млн. рублей или 10%, что соответствует целевому уровню снижения управляемых расходов. Результатом реализации мероприятий является достижение целевого показателя по снижению стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования в ценах 2012 года в размере 6,48 тыс. руб./у.е.</p> <p>В рамках оптимизации затрат Обществом запланирован комплекс мероприятий, направленный на снижение к 2019 году постоянных операционных расходов в расчете на 1 условную единицу на 15% от уровня 2012 года. Основные направления достижения ключевых показателей эффективности ПАО «Кубаньэнерго»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • мероприятия в области энергосбережения и энергетической эффективности; • мероприятия по повышению эффективности операционной деятельности; • мероприятия по повышению эффективности инвестиционной деятельности и закупочных процедур; • мероприятия в области повышения производительности труда; • мероприятия по прочей (внебизнесной) деятельности. 																
<p>3.4. Снижение к 2017 году величины потерь на 11 % по отношению к уровню 2012 года</p>	<p>В целях снижения относительной величины потерь электроэнергии на 11% к 2017 году от фактических показателей 2012 года ПАО «Кубаньэнерго» планирует реализацию мероприятий, направленных на снижение технологических потерь электроэнергии при ее передаче на условиях энергосервисных контрактов.</p> <p>Перечень проектов в области энергосбережения и повышения экономической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров (контрактов), утвержден Советом директоров Общества 10.12.2013 (скорректирован 15.10.2014).</p> <p>По итогам 2015 года эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 69,3 млн кВт*ч (259,3 млн руб.), в том числе за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • организационных мероприятий — 53,7 млн кВт*ч (212,9 млн руб.), • технических мероприятий — 2,6 млн кВт*ч (13,2 млн руб.), • совершенствования учета электроэнергии — 13,0 млн кВт*ч (33,3 млн руб.). <p>В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.</p>																

4. Снижение количества территориальных сетевых организаций на 50 процентов к 2017 году относительно уровня 2012 года и на 50 процентов к 2030 году относительно уровня 2017 года

Компания заинтересована в создании на территории Краснодарского края и Республики Адыгея единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей, устранении «лоскутности» сети. Для реализации данной стратегии Общество осуществляет консолидацию электросетевых активов. Решением Совета директоров Общества (протокол от 21.11.2011 №121/2011) консолидация электросетевых активов определена приоритетным направлением деятельности Компании.

С целью увеличения доли рынка электросетевых услуг на территории обслуживания ПАО «Кубаньэнерго» и сокращения количества ТСО Общество:

- реализует долгосрочную программу консолидации электросетевых активов утвержденную решением Совета директоров (протокол от 21.11.2011 №121/2011);
- проводит активную работу по «подхвату» ТСО, не соответствующих критериям, установленным постановлением Правительства РФ от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям» (в отчетном году осуществлена оценка целесообразности консолидации данных энергообъектов, ТСО направлены соответствующие предложения);
- инициировало проведение в 2015 году совещаний с представителями органов власти Краснодарского края и г. Сочи, прокуратуры г. Сочи, направило предложения по консолидации сетевых активов органам власти Республики Адыгея;
- подготовило «Дорожную карту» по консолидации электросетевого комплекса Краснодарского края (в настоящее время на подписании в администрации Краснодарского края);
- во исполнение решений совещания под руководством заместителя главы администрации Краснодарского края от 02.12.2015 проводит инвентаризацию бесхозяйных энергообъектов, консолидацию муниципального имущества на базе ПАО «Кубаньэнерго»;
- подготовило Регламент взаимодействия ПАО «Кубаньэнерго» с уполномоченными органами исполнительной власти Республики Адыгея, органами местного самоуправления и ТСО по вопросам синхронизации и реализации документов перспективного развития, территориального планирования и инвестиционных программ электросетевых организаций (в настоящее время находится на подписании в администрации Республики Адыгея);
- опубликовало свои предложения в области консолидации в средствах массовой информации (информационно-аналитический журнал «ТЭК Кубани», газета «Вольная Кубань» и т.д.).

Реализация Программы консолидации электросетевых активов в Компании в 2013-2015гг:

	2013			2014			2015		
	МБА	Км	У.е.	МБА	Км	У.е.	МБА	Км	У.е.
Всего:	34	198	1357	37	504	1165	11	138	443
Приобретение электросетевых объектов	0	0	6	4	39	40	2	6	9
Аренда электросетевых объектов	25	182	1204	33	465	1124	8	109	351
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	9	16	147	0	0	0	2	22	83

Основные трудности реализации Программы консолидации электросетевых активов - недостижение согласия собственников объектов об участии в консолидации и отсутствие источника финансирования мероприятий.

Приоритетные направления деятельности

№ пп	Направление деятельности	Дата решения и номер протокола заседания Совета директоров Компании, которым направление деятельности определено приоритетным	Отчет по действиям Компании по приоритетному направлению в 2015 году
1.	Обеспечение Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	21.11.2011, протокол № 121/2011	В соответствии с постановлением Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг» РЭК-ДЦТ КК ежегодно устанавливает Компании плановый уровень надежности и качества услуг. Это интегрированный показатель, складывающийся из уровней надежности и качества услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению. В отчетном году плановый показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг Компанией достигнут. Для достижения показателя уровня надежности выполнен ряд мероприятий по повышению надежности. (Подробнее см. в разделе «Итоги операционной деятельности / Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»)
2.	Реализация Стратегии Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года	20.06.2012, протокол № 138/2012	Информацию см. в разделе «Итоги операционной деятельности / Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления»
3.	Реализация экологической политики Общества на 2008–2015 гг.	18.01.2008, протокол № 49/2008	Информацию см. в разделе «Устойчивое развитие / Охрана окружающей среды»
4.	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности	05.08.2010, протокол № 94/2010	В деятельности по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов ПАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормативно-правовыми актами Российской Федерации и Краснодарского края, а также решениями органов управления Общества. В целях обеспечения безопасности объектов Общества в 2015 году реализованы следующие мероприятия: • изданы и своевременно выполняются локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты

	объектов электросетевого хозяйства Общества		<p>объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков террористического характера;</p> <ul style="list-style-type: none"> • регулярно обследуется состояние инженерно-технических средств охраны Общества, в т.ч. Центра управления сетями; • осуществляются проверки состояния защищенности объектов совместно с представителями правоохранительных органов; • проводятся внеплановые проверки несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества; • в долгосрочную инвестиционную программу Общества на период 2016-2021 гг. включены мероприятия по совершенствованию уровня антитеррористической защищенности объектов; • еженедельно проводились инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества; • во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц; • определены и регулярно координируются планы совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгея при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработаны и согласованы соответствующие планы и схемы взаимодействия; • проведен обмен пропускных документов работников и транспортных средств Общества.
5.	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго»	07.09.2011, протокол № 116/2011	<p>В 2015 году Компания выполнила комплекс мероприятий по долгосрочному планированию развития электрических сетей Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> • непосредственно участвовала в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2016 - 2020 года и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2015-2019 годы; • внесла предложения для включения мероприятий по строительству новых и реконструкции существующих электросетевых объектов в Схемы и Программы развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на период 2017-2021 годов; • участвовала в разработке программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры 44-х муниципальных образований Краснодарского края на период 2015-2017 годы с перспективой до 2030 года. <p>В отчетном году по заказу ПАО «Кубаньэнерго» ОАО «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2014-2019 с перспективой до 2024 г. Данная программа утверждена Техническим советом ПАО «Кубаньэнерго» 25.02.2016. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.</p>
6.	Консолидация электросетевых активов	21.11.2011, протокол № 121/2011	Информацию см. в разделе Стратегия развития / Достижение целевых ориентиров, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации
7.	Строительство и эксплуатации волоконно-оптических линий связи	03.05.2012, протокол № 133/2012	В рамках титулов Инвестиционной программы Общества построено 141 км ВОЛС. С использованием данных ВОЛС в соответствии с современными требованиями организована корпоративная сеть передачи данных в направлении Тимашевского РЭС и Крымского РЭС, а также каналы диспетчерской и технологической связи и передачи телеинформации с ПС 110 кВ «Красноармейская», «Терминал», «Свинокомплекс», «Анапская», «Джемете». Использование собственных ВОЛС позволяет оптимизировать расходы Общества на аренду ресурсов у операторов связи, а также повысить надежность сети связи и передачи данных Общества.

8.	Внедрение системы управления производственными активами Общества	15.06.2012, протокол № 137/2012	<p>Система управления производственными активами используется для централизованного ведения информации об электросетевом оборудовании, его статических и динамических параметрах, дефектах, данных по потребителям, проведения оценки технического состояния и оценки последствий отказа электросетевого оборудования, приоритизации электросетевого оборудования с учетом его технического состояния и последствий отказа для планирования производственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго». СУПА является развивающейся системой, имеющей ряд отдельных и проектируемых модулей для управления процессами производственной деятельности. Основой построения СУПА является нормативно-справочная информация.</p> <p>Внедрение системы управления производственными активами Общества завершено в 2013 году, с 2014 года осуществляется развитие системы.</p> <p>В 2015 году выполнен ряд мероприятий, направленных на развитие системы управления производственными активами, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проведена актуализация данных по оборудованию и потребителям основной и распределительной сети в автоматизированной системе управления производственными активами; • произведен расчет индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования; • сформированы и реализованы предложения по корректировке производственной программы Общества на 2016 год на основе результатов расчета индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования Общества; • сформированы программы технического перевооружения и реконструкции с учетом последствий отказа и технического состояния производственных активов; • принято участие в пересмотре алгоритмов расчета технического состояния электросетевого оборудования; • для повышения эффективной работы с базой данных электросетевого оборудования Общества расширены существующие функциональные возможности системы управления производственными активами. <p>На 2016 – 2018 годы запланировано дальнейшее развитие системы управления производственными активами Общества, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • -автоматизация функционала по планированию и учету затрат на выполнение ремонтной программы; • автоматизация функционала в части формирования плана выполнения технического обслуживания, диагностики, технического освидетельствования и комплексного обследования производственных активов; • интеграция со смежными информационными системами Общества; • проведение аудитов системы управления производственными активами Общества, оценка эффективности и уровня зрелости системы управления производственными активами группы компаний ПАО «Россети»; • организация обучения и повышение квалификации персонала; • формирование производственной программы с использованием механизмов оценки рисков
9.	Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	04.06.2014, протокол № 190/2014	<p>В целях организации в Обществе работы по аттестации оборудования, материалов и систем в 2014 году издан приказ, которым</p> <ul style="list-style-type: none"> • введены в действие в качестве внутренних документов «Методика проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе» и «Порядок проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе», • назначена комиссия по допуску оборудования, материалов и систем Общества и утвержден регламент ее работы. <p>В 2015 году на рассмотрение комиссии заявки на проведение аттестации не подавались. Ввиду применения в группе компаний ПАО «Россети» единой технической политики аттестация оборудования, материалов и систем, используемых в электросетевом комплексе ПАО «Кубаньэнерго», осуществлялась непосредственно ПАО «Россети»</p>
10.	Обеспечение	12.09.2014,	С 2014 году:

	доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	протокол № 196/2014	<ul style="list-style-type: none"> • у заявителей имеется возможность подачи заявки на технологическое присоединение к электрической сети через сайт Общества, возможность предварительного расчета стоимости технологического присоединения на сайте Общества (по заданным параметрам), • на сайте Общества публикуются сведения об общей пропускной способности каждого участка электрической сети, текущего резерва мощности для присоединения потребителей. <p>На 2016 год запланировано снижение нормативных сроков реализации технологического присоединения для льготных категорий заявителей, а также стоимости технологического присоединения к электрической сети Общества.</p>
11.	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	12.09.2014, протокол № 196/2014	<p>Решением Совета директоров ОАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 №143) утверждена Стратегия развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и его ДЗО (далее – Стратегия).</p> <p>В целях реализации Стратегии Совет директоров Общества определил развитие и совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, функции внутреннего аудита как приоритетное направление (протокол от 12.09.2014 №196/2014) и утвердил:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Политику внутреннего контроля в новой редакции; • Политику управления рисками в новой редакции; • Политику внутреннего аудита⁵. <p>В 2015 году проводилась оценка рисков в соответствии с реестрами:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ключевых операционных рисков; • операционных рисков основных бизнес-процессов; • операционных рисков прочих бизнес-процессов. <p>Оценка выявленных рисков регулярно актуализируется, мероприятия по их управлению обновляются и исполняются; информация о рисках Общества представляется на рассмотрение и принятие решений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Правлению Общества – ежеквартально; • Комитету по аудиту Совета директоров Общества – по итогам первого полугодия и по итогам года; • Совету директоров Общества – по итогам года. <p>В целях повышения предсказуемости исполнения бизнес-плана Общества и достижения его ключевых целевых показателей в Обществе проведена интеграция системы управления рисками и системы бизнес-планирования. Риски исполнения бизнес-плана рассматриваются Советом директоров.</p> <p>В 2015 году в Обществе внедрен и актуализирован ряд документов, направленных на развитие системы внутреннего контроля, системы управления рисками, внутреннего аудита.</p> <p>Департаментом внутреннего аудита и контроля ежегодно проводится оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, результаты которой предоставляются Совету директоров (с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров). По итогам 2015 года уровень зрелости системы внутреннего контроля и управления рисками определен Советом директоров как промежуточный – между «удовлетворительным» и «умеренным» с положительной динамикой развития.</p>

⁵ Опубликованы на сайте Общества в разделе «[О Компании / Учредительные и внутренние документы](#)»

			<p>В части обеспечения независимости функции внутреннего аудита в 2015 году реализованы следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в Устав Общества внесены изменения, направленные на повышение независимости внутреннего аудита; • Комитетом по аудиту Совета директоров Общества согласована структура департамента внутреннего аудита и контроля, предусматривающая создание Управления внутреннего контроля и рисков и Управления внутреннего аудита для разделения функций осуществления превентивного и текущего контроля (построение систем внутреннего контроля и управления рисками) с функциями последующего контроля (оценка эффективности системы внутреннего контроля). <p>В целях дальнейшего совершенствования превентивного, текущего и последующего контроля планируется:</p> <ul style="list-style-type: none"> • реализация мероприятий совершенствования системы внутреннего контроля в процессе ведения бухгалтерского, налогового учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также в процессах (направлениях деятельности), оказывающих существенное влияние на формирование показателей бухгалтерской отчетности Общества; • автоматизация процессов внутреннего аудита и управления рисками; • проведение периодических аудитов по оценке взаимоувязки целей деятельности Общества, его структурных подразделений и ключевых работников между собой и с рисками соответствующих направлений деятельности, а также выполнения целей и КПЭ; • оценка рисков Общества и принятие мер, направленных на недопущение их реализации (минимизацию); • применение классификатора нарушений по основным направлениям деятельности Общества и, при необходимости, обновление реестров рисков; • обязательное и регулярное повышение квалификации сотрудников департамента внутреннего аудита и контроля Общества. <p>(Подробнее см. в разделе «Внутренний контроль и управление рисками. Антикоррупционная политики»)</p>
12.	Реализация мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции	13.03.2015, протокол №205/2015	<p>Выполнены работы по интеграции используемой учетной системы «1С:Предприятие» ПАО «Кубаньэнерго» в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» в части учета казначейских операций. Доработаны существующие и добавлены новые справочники «1С:Предприятие», используемые при подготовке шаблонов для загрузки информации в автоматизированную информационную систему учёта казначейских операций, с целью организации информационного обмена между системами.</p> <p>Интеграция учетной системы «1С:Предприятие» ПАО «Кубаньэнерго» в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» позволяет решить следующие задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ведение оперативного планирования и оптимизация денежных потоков; - контроль исполнения бюджета движения денежных средств и установленных лимитов; - управление финансовыми рисками
13.	Реализация мероприятий по снижению потерь электроэнергии с использованием внетарифных источников финансирования (в том числе энергосервисных контрактов)	20.05.2015, протокол №211/2015	<p>В целях выполнения данного решения Совета директоров в 2015 году Общество заключило 12 энергосервисных контрактов на общую сумму более 2,2 млрд. руб.. Проекты, включенные в контракты, охватывают более 82 тыс. точек учета и рассчитаны на 4 года предполагаемый эффект от выполнения мероприятий - около 633 млн. кВтч.</p> <p>По итогам реализации энергосервисных контрактов в 2015 году получен эффект 19,6 млн. кВтч, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - снижение потерь электроэнергии- 11,1 млн.кВтч; - рост полезного отпуска электроэнергии- 8,5 млн.кВтч.

Цели ПАО «Кубаньэнерго» в области качества

Цели Компании в области качества на 2015 год и их достижение:

Цель	Достижение цели	Информация о достижении цели Компании в области качества
Обеспечение надежной и бесперебойной работы объектов электросетевого комплекса	Достигнута	Информацию см. в разделе «Стратегия развития / Достижение целевых ориентиров, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации»
Снижение потерь электроэнергии при ее передаче до нормативного значения	Достигнута	
Осуществление непрерывного обучения персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда), позволяющее поддерживать уровень профессиональной компетентности работников Общества	Достигнута	План обучения персонала Общества на 2015 год перевыполнен (143,76%). Причина перевыполнения – вступившие в силу изменения норм и правил аттестации по подъемным сооружениям (приказ Ростехнадзора от 6 декабря 2013 г. N 591) В 2015 году прошли обучение и повысили квалификацию 4796 работников ПАО «Кубаньэнерго». Подробно в разделе «Устойчивое развитие / Обучение и развитие персонала»
Внедрение стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».	Достигнута	В 2015 года в Обществе разработана и внедрена система энергетического менеджмента. Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» была проверена и признана соответствующей требованиям стандарта ISO 50 001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50 001-2012) в отношении деятельности Общества в области энергосбережения для процессов, связанных с передачей, распределением электрической энергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже, проектирование, строительство, реконструкция, капитальный ремонт энергообъектов на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. 8 декабря 2015 года Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» Обществу выдан сертификат соответствия требованиям стандарта ISO 50 001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50 000-20123).
Повышение надежности работы основной сети путем: -замены грозотроса на линиях 35, 110 кВ; -замены устаревших типов маслонаполненных вводов силовых трансформаторов на ПС 35, 110 кВ на новые; -расширение просек линий до границ охранных зон	Достигнута частично	В 2015 году выполнена замена устаревших типов маслонаполненных вводов силовых трансформаторов на 46 ПС 35, 110 кВ, что составляет 100% запланированного объема. В 2015г. выполнена замена 150,5 км грозотроса при плане 128 км, что составляет 117% от запланированного объема. В соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества в 2015г. запланировано расширение просек ВЛ в объеме 183,3 га по трем титулам; работы выполнены частично, поскольку по одному из объектов не проведены процедуры закупок по выбору подрядной организации на выполнение ПИР. Реализация работ по титулу перенесена на 2016г. В рамках ремонтной программы 2015г. выполнено расширение просек ВЛ 35-110 кВ в объеме 124,2 га при отсутствии плановых объемов работ (завершение работ, начатых в 2013г.).
Повышение качества и безопасности электроснабжения бытовых потребителей путем замены ответвлений к вводам абонентов от ВЛ-0,4 кВ, выполненных самонесущим изолированным проводом с применением выносных пунктов учета	Достигнута	В 2015 году в целях повышения качества и безопасности электроснабжения бытовых потребителей проведена замена ответвлений к вводам потребителей, выполненных голым проводом на самонесущий изолированный провод в количестве 26 750 штук.
Выполнение показателя уровня качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Кубаньэнерго»	Достигнута	Информацию см. в разделе «Стратегия развития / Достижение целевых ориентиров, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации»
Профилактическое восстановление устройств	Достигнута	В 2015 году на 224 подстанциях проведена проверка и произведено профилактическое восстановление устройств автоматической частотной разгрузки

автоматической частотной разгрузки на подстанциях Общества		
Внедрение в производственную деятельность результатов двух завершаемых в 2015 г. НИОКР	Не достигнута	В связи с нарушением сроков завершения работ исполнителем договора внедрение в производственную деятельность результатов двух запланированных НИОКР перенесено на 1 квартал 2016 года
Разработка проектно-сметной документации пилотных проектов по внедрению сети 0,95 кВ и композитных опор на ВЛ 10 кВ	Достигнута частично	Проектно-сметная документация пилотных проектов по внедрению композитных опор на ВЛ 10 кВ филиала ПАО «Кубаньэнерго» Тимашевские электрические сети и ВЛ 6 кВ филиала Адыгейские электрические сети разработана в 2015 году в установленные сроки. Завершение разработки проектно-сметной документации пилотных проектов по внедрению сети 0,95 кВ и композитных опор на ВЛ 10 кВ перенесено на февраль 2016 г. в оставшихся филиалах

Цели Компании в области качества на 2016 год:

- Обеспечение надежной и бесперебойной работы объектов электросетевого комплекса.
 - Непревышение норматива потерь электроэнергии при ее передаче.
 - Развитие электросетевого комплекса Таманского полуострова.
 - Выполнение программ ремонтов и технического обслуживания электросетевого комплекса.
- Повышение надежности работы электросетевого комплекса Кубаньэнерго путем:
 - ✓ реконструкции подстанций 35-110 кВ с заменой силовых трансформаторов;
 - ✓ реконструкции линий электропередачи 0,4-10 кВ с заменой неизолированного провода на СИП;
 - ✓ оснащения быстродействующими защитами от дуговых коротких замыканий КРУН-10 кВ подстанций Тихорецкого энергорайона;
 - ✓ оснащения защитами ближнего резервирования силовых трансформаторов на восьми подстанциях 110 кВ;
 - ✓ расширения просек до границ охранных зон линий 110 кВ на территории Республики Адыгея и в Сочинском энергорайоне.
- Внедрение автоматизированной системы учета электроэнергии на 95 фидерах 6-10 кВ Общества.
 - Повышение эффективности обслуживания потребителей услуг Общества посредством развития онлайн-сервисов на официальном сайте компании.
 - Осуществление непрерывного обучения персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда), позволяющее поддерживать уровень профессиональной компетентности работников Общества.
 - Развитие системы управления производственными активами.

Перспективы развития электросетевого хозяйства Компании

Основной задачей перспективного развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Действуя в рамках постановления Правительства РФ от 17.10.2009 №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2015 году ПАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2016 – 2020 годы и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2015 – 2019 годы (далее – Схемы и Программы).

Данные Программы синхронизированы с долгосрочной инвестиционной программой ПАО «ФСК ЕЭС», управляющей Единой национальной (общероссийской) электрической сетью, и соответствуют основным параметрам долгосрочной инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2020 гг.

Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2016 – 2020 года утверждена распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 14.09.2015 №401-р.

Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2015-2019 годы утверждена приказом Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 29.09.2015 №289-п.

Согласно Схемам и Программам, основное внимание Компания должна будет уделить развитию наиболее проблемных районов Краснодарского Края и Республики Адыгея – Юго-Западного и Центрального энергорайонов, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

Приоритетными направлениями в области технологического присоединения будут также:

- развитие Темрюкского района, в том числе электроснабжение электрических нагрузок инвестиционного проекта государственной важности «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив»,
- строительство горнолыжного туристического курорта «Лагонаки»,
- ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

Инновационное развитие Компании

В соответствии с поручением Президента России и решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям перед государственными корпорациями и акционерными обществами с государственным участием поставлена задача разработки и реализации Программ инновационного развития.

Во исполнение указанных поручений Компания реализует Программу инновационного развития на 2011-2016 годы, утвержденную решением Совета директоров (протокол от 29.07.2011 №115/2011 с изменениями от 18.06.2012, протокол №137/2012).

Целью Программы инновационного развития ПАО «Кубаньэнерго» является формирование эффективного механизма реализации инновационного цикла, обеспечивающего благоприятные условия создания и продвижения инновационных решений, техники и передовых технологий для распределительного сетевого комплекса. Программа содержит комплекс мероприятий, направленных на разработку и внедрение в распределительном электросетевом комплексе Общества новых технологий, инновационных видов электротехнического оборудования и материалов, соответствующих мировому уровню.

План НИОКР является одной из составляющих Программы инновационного развития ПАО «Кубаньэнерго».

Целью проведения НИОКР является решение технических, технологических, управленческих задач, направленных на повышение эффективности и надежности работы распределительного электросетевого комплекса Общества.



В соответствии с планом НИОКР Общества в 2015 году осуществлялось выполнение трех тематик:

• *Разработка программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в сетях 6-10 кВ районных электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго».*

• *Создание единой интегрированной, распределенной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных, в стандартизованном виде, для учета технического обслуживания и ремонта, действий РЗиА, уставок РЗиА, с привязкой к графической схеме расположения оборудования.*

• *Разработка и внедрение лазерного измерителя тока высокого напряжения.*

В рамках выполнения тематики «Разработка программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в сетях 6-10 кВ районных электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» в июне – августе 2015 г. проводилась опытно-промышленная эксплуатация программного комплекса в Тбилисском РЭС филиала ПАО «Кубаньэнерго» Усть-Лабинские электрические сети.

В рамках выполнения тематики «Создание единой интегрированной, распределенной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных, в стандартизованном виде, для учета технического обслуживания и ремонта, действий РЗиА, уставок РЗиА, с привязкой к графической схеме расположения оборудования» в 2015 году были приняты два этапа работ. Определен филиал Общества, на котором будет проводиться внедрение, разработан опытный образец программного обеспечения, в соответствии с разработанной программой и методикой испытаний, проведены испытания. По результатам испытаний проведена доработка и приемка опытного образца, разработаны технические условия и эксплуатационная документация. Осуществлена поставка опытного образца в исполнительный аппарат Общества, проведены пуско-наладочные работы, в соответствии с разработанными программой и методикой испытаний, проведены эксплуатационные испытания.

В рамках тематики «Разработка и внедрение лазерного измерителя тока высокого напряжения» работа приостановлена по вине Исполнителя в 2014 году. На сегодняшний день принято 14 этапов НИОКР. Вопрос завершения работы по 8 и 9 этапам договора будет принят по завершении претензионно-исковой работы с Исполнителем.

Одним из результатов выполненной в 2014 году НИОКР на тему: «Контроль изоляции силовых трансформаторов в полевых условиях, на основе применения системы мониторинга частичных разрядов» стало получение 19.02.2015 свидетельства №2015612526 о государственной регистрации программы для ЭВМ «Программа обработки и представления, данных мониторинга оборудования, формируемых системой контроля изоляции силовых трансформаторов (TSE SKI)»:



В отчетном году внедрялись или проводилась опытно-промышленная эксплуатация следующих результатов НИОКР:

- проведены обследования оборудования с помощью системы ультрафиолетовой диагностики на 78 ПС и 76 ВЛ 35-110 кВ во всех филиалах ПАО «Кубаньэнерго»;

- проведены с помощью системы мониторинга частичных разрядов обследования 4 силовых трансформаторов 110 кВ филиала ПАО «Кубаньэнерго» Ленинградские электрические сети;

- проведена опытно-промышленная эксплуатация программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в сетях 6-10 кВ районных электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» в Тбилисском РЭС филиала ПАО «Кубаньэнерго» Усть-Лабинские электрические сети.

- проведена опытно-промышленная эксплуатация Единой интегрированной, распределенной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных, в стандартизованном виде, для учета ТОиР, действий РЗиА, уставок РЗиА, с привязкой к графической схеме расположения оборудования на базе филиала ПАО «Кубаньэнерго» Адыгейские электрические сети.

В отчетном году в Обществе проводилась работа по реализации внедрения инновационных решений.

По объектам пилотного проекта «Внедрение композитных опор»:

- «Реконструкция ВЛ-10 кВ от оп. №20 до оп. №46 от ПС "Садки" ф. 1 с заменой Ж/Б опор на композитные опоры и заменой провода на СИП»;

- «Реконструкция ВЛ 6 кВ ф.84 от ПС 35/6 «Ширванская» с заменой Ж/Б опор на композитные опоры и заменой провода на СИП х.Цуревский Апшеронский район» исполнителем - ОАО «ЭНЕКС» выполнены проектно-изыскательские работы.

По объекту пилотного проекта «Внедрение инновационной электрической сети 0,95 кВ»: «Внедрение сети 0,95 кВ в ст. Васюринская Динского района ВЛ от ТП 10/0,4 кВ ВС1-601», исполнителем – ОАО «ЭНЕКС» ведется разработка проектно-сметной документации. Планируемый срок завершения проектно-изыскательских работ- 1 полугодие 2016 года.

Внедрены следующие инновационные решения из Реестра инновационных решений Общества:

- неизолированный термостойкий провод марки АСТ на ВЛ 35 кВ «Краснодарская ТЭЦ-Центральная» 1 цепь;

- грозозащитный коррозионно-стойкий трос марки ГТК на ВЛ 110 кВ «Крыловская - Челбасская», ВЛ 110 кВ «Заря-Кропоткин», ВЛ 110 кВ «Крыловская-Атамановская»;

- микропроцессорная защита ближнего резервирования защит силовых трансформаторов на 8 ПС 110 кВ.

В 2015 году коммерциализация разработок, полученных в результате НИОКР, не проводилась.

Доля отчислений на финансирование НИОКР в общем объеме собственной выручки составила 0,02%.

Показатели эффективности инновационной деятельности Компании в 2015 году:

Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса)	тыс. руб.	5 805,5
из них по проектам, реализуемым в рамках		0,0
технологических платформ	тыс. руб.	0,0
ВУЗы	тыс. руб.	0,0
научные организации	тыс. руб.	5 805,5
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника	руб./чел.	2 047,5

В целях принятия обоснованных решений, направленных на повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса, в Обществе создан Научно-технический совет Общества и утверждено положение о нем (приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 16.06.2014 №522).

В состав Научно-технического совета входят руководители структурных подразделений, подчиняющихся заместителю генерального директора по техническим вопросам - главному инженеру, а также начальники департаментов:

- корпоративных и технологических АСУ,
- капитального строительства,
- экономики,

- перспективного развития,
- реализации услуг и учета электроэнергии,
- энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Председателем Научно-технического совета является заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер Общества.

В 2015 году проведено 24 заседания Научно-технического совета Общества, рассмотрены следующие вопросы:

- о прекращении выполнения НИОКР «Разработка НТД «СТО. Реализация требований технической политики. Система условных единиц предприятий электрических сетей территориальных сетевых организаций, средств диспетчерского и технологического управления»,
- об организации транзита ВЛ-110 кВ «Восточная – Кирилловская»,
- о рассмотрении результатов этапов №1 и №2 разработки стандартов организации,
- о реконструкции объектов филиала ОАО «Кубаньэнерго» Краснодарские электрические сети,
- о выполнении технических условий,
- об определении актуальной схемы присоединения существующей и перспективной сети 110 кВ ОАО «Кубаньэнерго» к ПС 220 кВ «Восточная промзона»,
- о реализации объекта «Реконструкция сети 110 кВ, прилегающей к проектируемой ПС 220 кВ «Бужора» 2 очередь, 2 этап»,
- о рассмотрении промежуточных отчетных материалов этапа №5 НИОКР на тему «Создание единой интегрированной распределительной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных в стандартном виде, для учета ТОиР, действий РЗиА с привязкой к графической схеме расположения оборудования»,
- о рассмотрении вопроса корректировки проектно-сметной документации по объекту «Строительство ВЛЗ-10кВ от РУ-10 кВ ПС 110/10 Радуга до границы участка заявителя согласно технологическому присоединению по техническим условиям №301-11/82, выданным ОАО «РЖД» (ДКРС-Юг ОАО «РЖД»). Максимальная присоединяемая мощность – 498кВт. (Договор ТП №21200-12-00104632-1 от 31.05.2013),
- о подключении ПС 110 кВ «Пенаяская» к транзиту ВЛ-110 кВ «Восточная-Кирилловская»,
- о внедрении инновационных решений,
- о рассмотрении результатов разработки стандартов организации,
- о рассмотрении итогов проведения опытно-промышленной эксплуатации,
- о выполнении Среднесрочного плана реализации программы инновационного развития ПАО «Кубаньэнерго»,
- о рассмотрении промежуточных отчетных материалов этапа №5 НИОКР на тему «Создание единой интегрированной распределительной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных в стандартном виде, для учета ТОиР, действий РЗиА с привязкой к графической схеме расположения оборудования»,
- о рассмотрении вопроса корректировки проектно-сметной документации по объекту «Строительство ВЛ 35 кВ Волна-Черноморская»,
- о формировании Плана НИОКР на 2016 г.,
- о рассмотрении результатов 2 и 3 этапов разработки стандартов организации,
- о согласовании необходимого объема работ, не учтенных проектными решениями по объекту «Строительство ВЛ-110 кВ Славянская 220 кВ – Красноармейская» с расширением ПС 110 кВ «Красноармейская»,
- о рассмотрении результатов 3-5 этапов разработки стандартов организации,
- о рассмотрении промежуточных отчетных материалов этапа №6 НИОКР на тему «Создание единой интегрированной распределительной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных в стандартном виде, для учета ТОиР, действий РЗиА с привязкой к графической схеме расположения оборудования»,
- о реализации объекта «Укрепление оползневого склона опоры №33 КВЛ-110 кВ «Волконка-Магри», «Лазаревская-Аше»,
- об актуализации Реестра инновационных решений ПАО «Кубаньэнерго».

Итоги операционной деятельности

Передача электрической энергии

Доля услуг по передаче электроэнергии в общей выручке Компании за отчетный год составила 96,4 %.

Основные показатели

В 2015 году наблюдался прирост отпуска электроэнергии в сеть ПАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом в размере 459,9 млн кВт*ч (2,13%), что обусловлено увеличением спроса потребителей на электроэнергию в связи с активным развитием региона, особенно в Сочинском энергорайоне.

Основной прирост отпуска электроэнергии пришелся на филиалы:

- Краснодарские электрические сети — 201,0 млн кВтч или 3,6 %,
- Юго-Западные электрические сети — 73,4 млн кВтч или 1,8 %,
- Сочинские электрические сети — 45,4 млн кВтч или 1,5 %.

Результаты производственной деятельности Компании за 2015 год:

Отпуск в сеть, млн кВтч	Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	Потери	
		млн кВтч	%
22 032,578	19 196,901	2 835,676	12,87

Фактические потери электрической энергии в 2014–2015 гг.:

Факт 2014		Факт 2015		Изменение	
млн кВтч	%	млн кВтч	%	млн кВтч	п.п
2 852,724	13,22	2 835,676	12,87	-17,05	-0,35

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Кубаньэнерго» за отчетный год составили 2 836 млн кВт*ч или 12,87 % от отпуска в сеть. В 2015 году достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2014 года на -0,35 процентного пункта. Снижение объема фактических потерь электроэнергии в 2015 году по сравнению с 2014 годом составило -17,05 млн кВт*ч. Показатель «Потери электроэнергии» выполнен.

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2014-2015 годах:

Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии						
2014 год		2015 год		Изменение		
млн. кВтч	млн. руб.	млн. кВтч	млн. руб.	млн. кВтч	млн. руб.	%
17 082	28 464	17 457	34 403	375	5 939	2,2

По итогам работы Компании в 2015 году объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 17 457 млн. кВтч, что на 375 млн. кВтч или 2,2 % больше, чем в 2014 году.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2015 году объем экономии составил 69,3 млн кВт*ч (259,3 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 53,7 млн кВт*ч (212,9 млн руб.),
- технических мероприятий — 2,6 млн кВт*ч (13,2 млн руб.),
- совершенствования учета электроэнергии — 13,0 млн кВт*ч (33,3 млн руб.).

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

Состояние учета электрической энергии

В ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2015 зарегистрировано следующее количество абонентов:

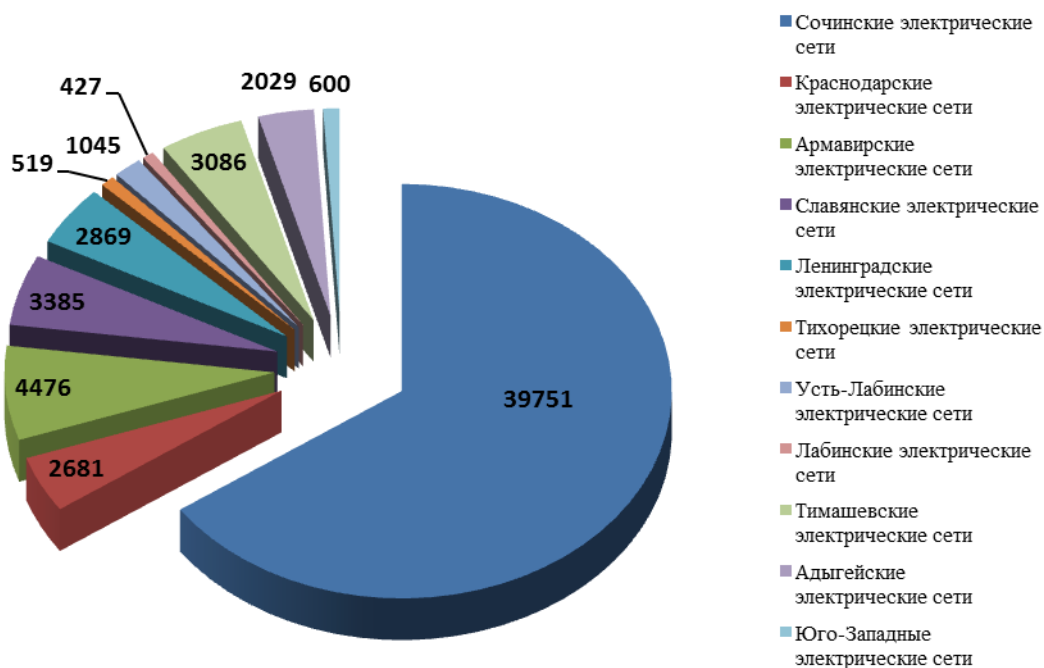
- 51 514 юридических лица, имеющих в общем 97 244 точек учета электроэнергии;
- 1 018 950 бытовых абонентов, имеющих в общем 1 018 950 точек учета.

В 2015 году при плане модернизации 47,4 тыс. точек учета и плановых затратах 114,3 млн руб. было модернизировано более 29,5 тыс. точек учета, затраты составили 64,8 млн руб. Невыполнение плана связано с отставанием от графика выполнения мероприятий по модернизации учета электроэнергии в рамках энергосервисных контрактов.

Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных (АСКУЭ)

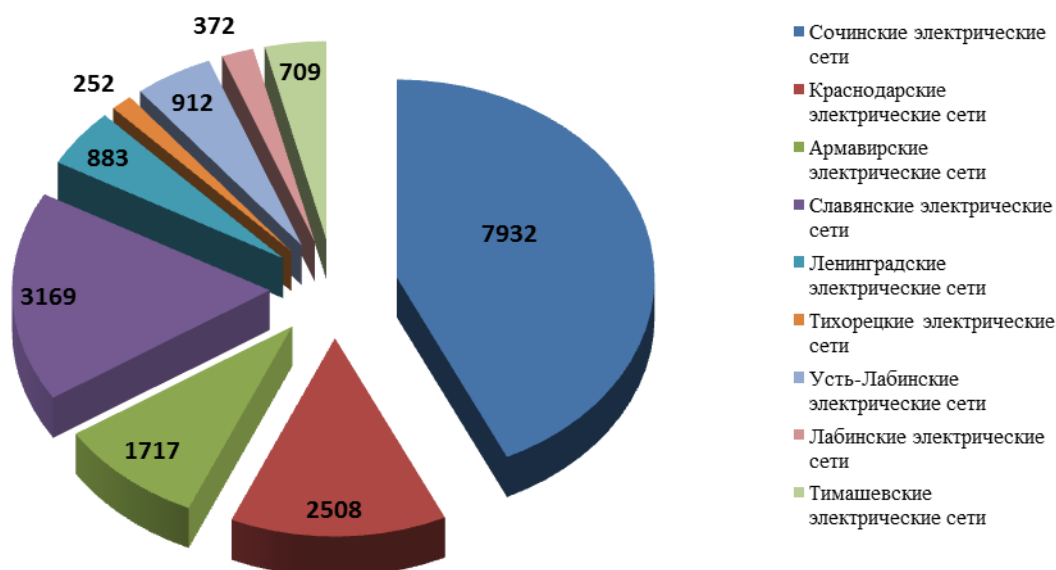
В 2015 году в рамках реализации энергосервисных контрактов организован удаленный сбор данных с 18 454 точек учета при плане автоматизации 40 547 точек учета. Невыполнение плана связано с расторжением одного энергосервисного контракта на 15 941 точек учета и отставанием выполнения работ энергосервисными компаниями).

Всего автоматизировано приборов учета с удаленным сбором данных по состоянию на 31.12.2015г., в том числе в рамках энергосервисных контрактов по филиалам ПАО "Кубаньэнерго", шт.



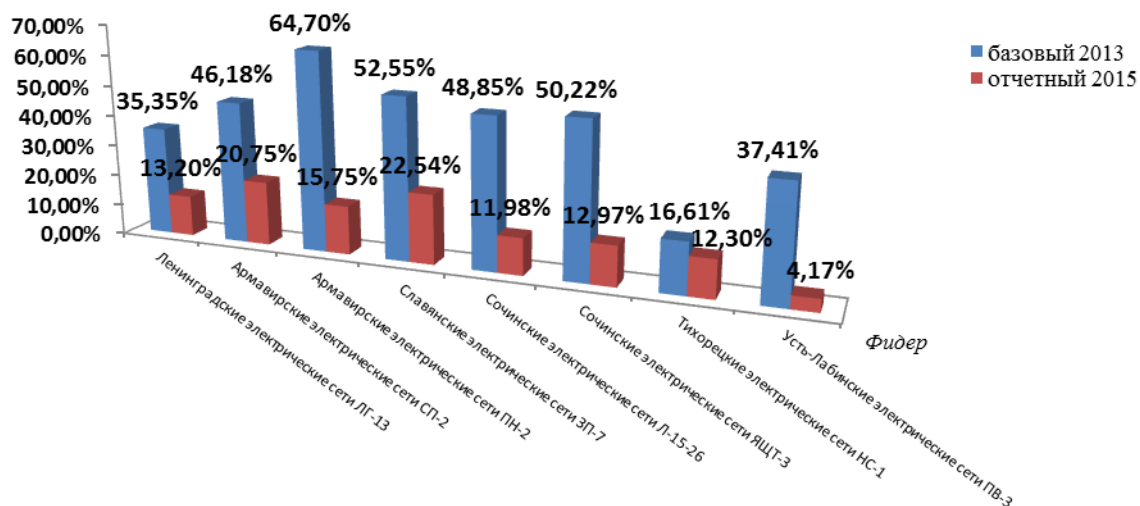
Всего по состоянию на 31.12.2015 объем автоматизированных приборов учета с удаленным сбором данных, в том числе по энергосервисным контрактам, по Обществу составляет 59027 шт.

Приборы учета автоматизированные за 2015 год в рамках энергосервисных контрактов по филиалам ПАО "Кубаньэнерго", шт.



Внедрение приборов учета с удаленным сбором данных доказало свою эффективность в снижении потерь электроэнергии, фактические потери в 2015 году на фидерах, включенных в энергосервисные контракты, были снижены в среднем на 26,4% и достигли уровня 11,8%.

Эффект от внедрения систем с удаленным сбором данных в филиалах ПАО «Кубаньэнерго». Снижение потерь на фидерах в включенных ЭСК, %



В 2016 году планируется продолжить внедрение приборов учета с удаленным сбором данных на основе энергосервисных контрактов. Планируется автоматизировать более 27 тыс. точек учета в целом по Обществу и довести количество автоматизированных приборов учета с удаленным сбором данных к концу 2016 года до 86-90 тыс. шт., что составит 7,7%-8% от общего числа приборов учета в Обществе. Реализация энергосервисных контрактов позволит сократить потери электроэнергии в Обществе на 264 млн. кВтч.

Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»

Целью деятельности по технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время является обеспечение потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, переход на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижение баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

ПАО «Кубаньэнерго» в соответствии с действующим законодательством не отказывает в технологическом присоединении заявителям, подавшим соответствующие заявки.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»⁶:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»,
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861,
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»,
- Приказ ФСТ РФ от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

В отчетном году Компанией исполнено 31 033 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»⁷. Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 691 МВт, что на 4,34 % больше плана в МВт.

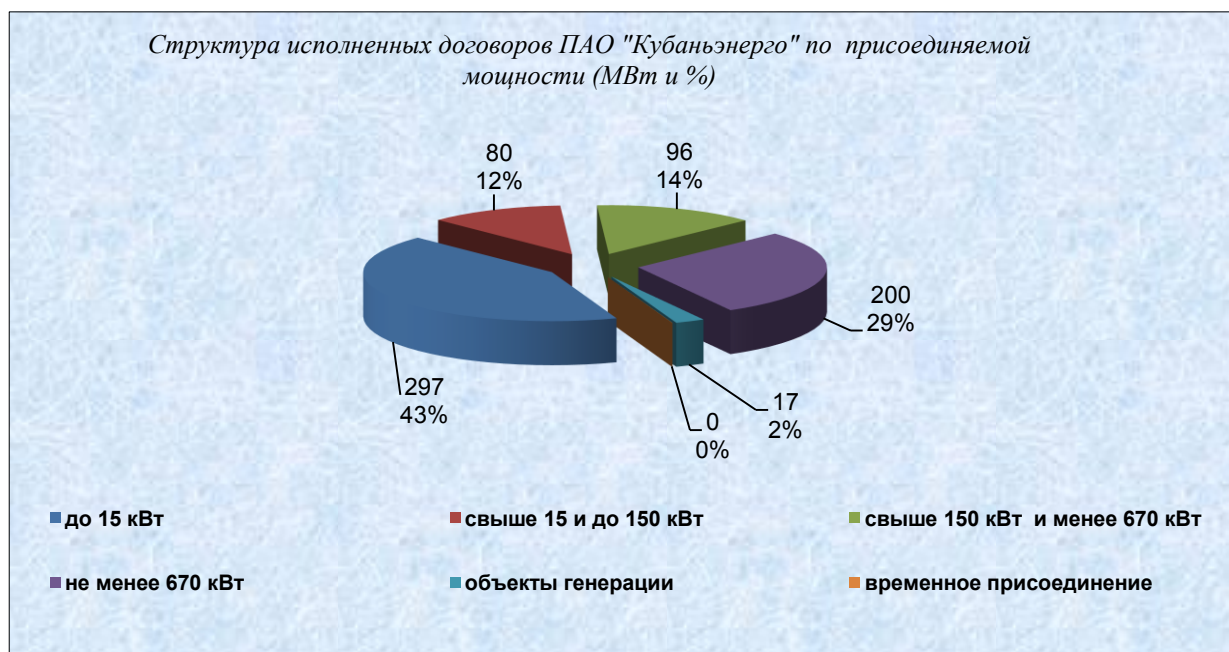
Присоединенная в 2015 году мощность по категориям потребителей, МВт

Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	29 358	297
<i>в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно</i>	<i>23 843</i>	<i>241</i>
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 320	80
<i>в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	278	96
Не менее 670 кВт	76	200
Объекты по производству электрической энергии	1	17
Итого без учета временного технологического присоединения	31 033	691

Структура исполненных договоров ПАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %

⁶ Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на интернет-сайте Общества www.kubanenergo.ru в разделе «Потребителям».

⁷ Без учета временного технологического присоединения.



Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2015 году:

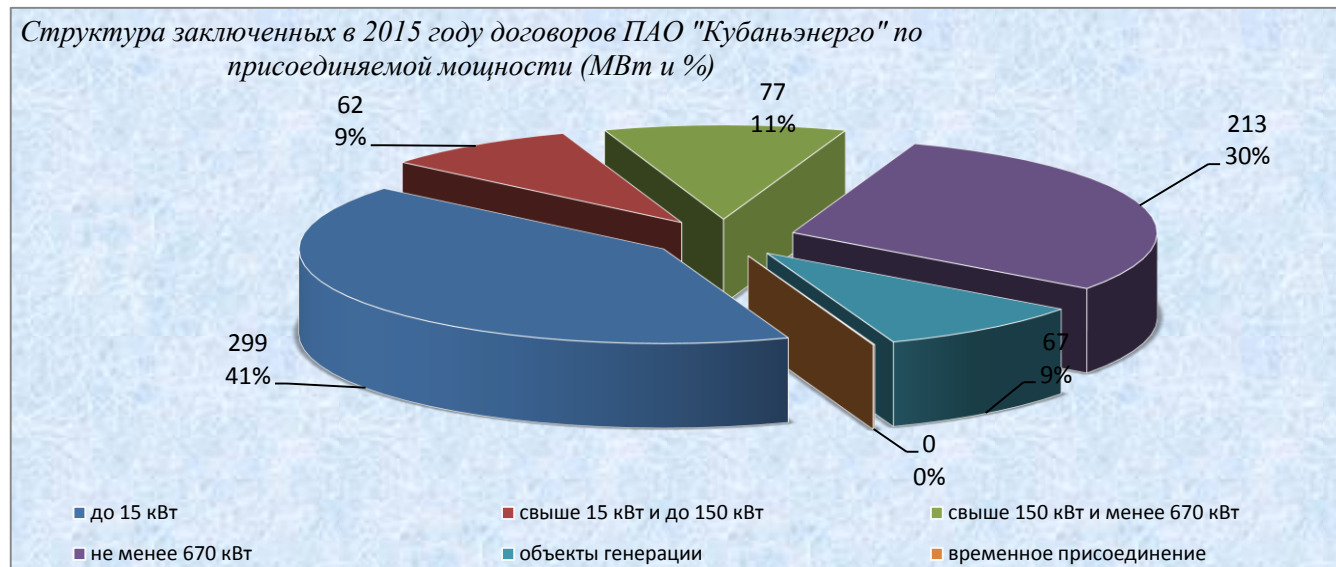
Заявитель	Присоединенная мощность, МВт
ОАО "Оборонэнерго"	21,0
ООО "РН-Туапсенефтепродукт"	11,3
ООО "Ейская тепловая электростанция"	17,46
ООО "Газпром инвест"	7,6
АО "Сочинский морской торговый порт"	5,9

Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2015 г.

В 2015 году Общество заключило 29 453 договора (с объектами генерации) на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 718 МВт суммарной стоимостью 4,877 млрд руб. без учета НДС.

Категории присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	28 191	299
в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно	23 094	245
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	965	62
в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	226	77
Не менее 670 кВт	67	213
Объекты по производству электрической энергии	4	67
Итого без учета временного технологического присоединения	29 453	718

Структура заключенных в 2015 году договоров ПАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %



Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Выручка за услуги по технологическому присоединению за 2015 год составила 1 213 млн руб. (без НДС), что на 34 % больше запланированного. Причина перевыполнения плановых показателей по выручке от услуг технологического присоединения за январь-декабрь 2015г. на 34% связана с досрочным исполнением обязательств по следующим договорам технологического присоединения:

- ООО "Газпром Инвест" на сумму 181 340 745,03 рублей без НДС, мощностью 7 600 кВт;
- ФКУ "Ространсmodernизация на сумму 31, 84 млн. руб. (без НДС), мощностью 3 762,9 кВт;
- ООО "РН-Туапсенефтепродукт" на сумму 37, 29 млн. руб. (без НДС), мощностью 11 300 кВт;
- Федеральное агентство воздушного транспорта на сумму 40, 34 млн. руб. (без НДС), мощностью 3 741 кВт, присоединение которых планировалось в 2016 году.

Объем денежных средств, собранных в отчетном году, составил 2 774 млн руб. (с НДС), что на 25 % больше запланированного. В 2015 году были получены денежные средства заявителей, не включенные в бизнес-план Компании на 2015 год:

- 239 млн.руб. – от ФКУ "Дирекция государственного заказчика по реализации федеральной целевой программы "Модернизация транспортной системы России",
- 197 млн. руб. – от ООО «Газпром инвест»,
- 58 млн. руб. – от ОАО «РЖД»,
- 34 млн.руб. – от Федерального агентства воздушного транспорта, от имени РФ,
- 33 млн. руб. – от ГКУ «ГУСКК».

В 2016 году, в сравнении с 2015 годом, Общество прогнозирует увеличение выручки от услуг технологического присоединения до 2264 млн руб. (без НДС). Крупным объектом поэтапного технологического присоединения в 2016 году в части получения выручки будет ООО «Газпром инвест».

Технологическое присоединение объектов генерации

№ п/п	Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2015 года
1.	ООО "РН-Туапсинский НПЗ"	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергетики составляет 24 МВт класса напряжения 110 кВ. Заключен договор об осуществлении технологического присоединения. В сентябре 2013

			года подписан акт о выполнении заявителем технических условий I и II этапы и об осмотре приборов учета. III этап технических условий Заявителем не выполнен.
2.	ОАО "Верхнебаканский цементный завод"	Электростанция Верхнебаканского цементного завода	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергетики составляет 30 МВт класса напряжения 10 кВ. 25.08.2010 заключен договор на технологическое присоединение стоимостью 64,7 тыс. руб. (без НДС). 28.12.2015 договор расторгнут в связи с заключением нового договора на этот же объект
3.	ООО "Кудепстинская ТЭС - ГазЭнергоСтрой"	Площадка №1. Левый берег реки Кудепста. ГПЭС 367 МВт	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергетики составляет 367 МВт класса напряжения 110 кВ. 24.10.2012 заключен договор на технологическое присоединение стоимостью 35,3 тыс. руб. (без НДС). Мероприятия Обществом выполнены, Заявителю направлено уведомление о выполнении технических условий
4.	ГУП КК "Северо-Восточная водная управляющая компания "Курганинский групповой водопровод"	Электростанция очистных сооружений канализации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергетики составляет 1,0 МВт класса напряжения 10 кВ. 25.07.2013 заключен договор на технологическое присоединение стоимостью 32,0 тыс. руб. (без НДС). 24.11.2015 ПАО «Кубаньэнерго» направило в адрес заявителя уведомление об исполнении обязательств по договору. 13.01.2016 между Обществом и Заявителем заключено дополнительное соглашение о продлении срока выполнения мероприятий до 09.11.2017.
5.	ОАО "АПФ" Фанагория"	Мини-ТЭС с двумя ГПУ общей мощностью генераторов 2,2 МВт	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергетики составляет 2,2 МВт класса напряжения 10 кВ, выдаваемая в сеть-2 МВт. На ПС-35 кВ "Фанагория" необходимо предусмотреть реконструкцию высоковольтного оборудования и устройств РЗА (строительство общеподстанционного пункта управления, выполнение защит от токов внешних коротких замыканий, устройство направленных токовых защит, устройство блокировок с исключением несинхронной работы генераторов, организация автоматического повторного включения, установка шкафа оперативного постоянного тока на ПС «Фанагория» и «Вышестеблиевская» и др.). 06.05.2015 заключен договор стоимостью 1 270 тыс.
6.	ОАО "Газпром теплоэнерго"	Блочно-модульная газопоршневая установка БМГУП-6 МВт для котельной БМК-58,15- "Центральная"	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергетики составляет 5,844 МВт класса напряжения 6 кВ. Договор заключен 17.04.2015, сумма по договору-22 275 тыс. руб., поступило-6,6 тыс. руб. Необходимо выполнить: <ul style="list-style-type: none"> проектирование и строительство двух кабельных линий 6 кВ (по 0,6 км каждая), установку двух ячеек 6 кВ на I-й, II-й секции шин РУ 6 кВ ПС 110 кВ «Туапсе», прокладку четырех труб d до 225 мм (0,8 км) методом горизонтально-направленного бурения
7.	ООО "Кубань ТЭС"	Газопоршневая теплоэлектростанция	Технологическое присоединение вновь сооружаемых в процессе технологического присоединения объектов по производству электрической энергии Заявителем установленной (максимальной) мощностью 12,9 МВт и объектов электросетевого хозяйства Заявителя с образованием после выполнения технических условий 2 (двух) точек присоединения. 21.05.2015 ПАО «Кубаньэнерго» направило в РЭК ДЦТ КК заявление об открытии дела по установлению платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту. Материалы дела по установлению платы за технологическое

			присоединение к сетям ПАО «Кубаньэнерго» находятся на рассмотрении, тариф не утвержден
8.	ОАО "Верхнебаканский цементный завод"	электрическая станция "ОАО Верхнебаканский цементный завод"	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии Заявителя установленной (максимальной) мощностью 56,41 МВт, энергопринимающих устройств Заявителя максимальной мощностью 30,6 МВт без потребления от сети ПАО «Кубаньэнерго» и объектов электросетевого хозяйства Заявителя. 03.09.2015 заключен договор на технологическое присоединение стоимостью 110,038 тыс. руб. (с НДС).
9.	АО "Интер РАО-Электрогенерация"	филиал "Сочинская ТЭС" АО "Интер РАО-Электрогенерация"	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 2,5 МВт класса напряжения 110 кВ, выдаваемая в сеть-2,5 МВт. 08.12.2015 заключен договор, денежные средства в размере 0,05 тыс. руб. в Общество поступили, мероприятия по строительству объектов электро-сетевого хозяйства техническими условиями не предусмотрены

Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей

В целях обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического перевооружения, реконструкции, ремонта и технического обслуживания энергообъектов, а также осуществляет мероприятия по обеспечению надёжной и безаварийной работы электрических сетей в периоды паводков, экстремальных высоких и низких температур наружного воздуха, грозо- и пожароопасных сезонов, осенне-зимний период.

В 2015 году ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

В целях предупреждения технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций в отчетном году Компанией:

- выполнена Программа повышения эффективности, надёжности и безопасности энергетического производства на 2015 год, а именно:
 - ✓ одноконтakтные короткозамыкатели заменены на элегазовые (вакуумные) выключатели,
 - ✓ маломасляные выключатели 6-10 кВ заменены на вакуумные;
 - ✓ негерметичные вводы на вводы с твердой изоляцией;
 - ✓ заменена опорно-стержневая изоляция разъединителей 110 кВ;
 - ✓ восстановлены устройства компенсации реактивной мощности;
 - ✓ установлены отдельно стоящие регистраторы аварийных событий с функцией определения места повреждения на ВЛ-110 кВ;
 - ✓ секции шин 6-10 кВ оснащены защитами от дуговых замыканий и др.;
- организована работа по ликвидации последствий аварий и чрезвычайных ситуаций под руководством Штаба ПАО «Кубаньэнерго»,
- заключены соглашения о взаимодействии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера с 51 муниципальным образованием Краснодарского края и Республики Адыгея,
- заключено 58 соглашений с подрядными организациями и территориальными сетевыми организациями об их привлечении к ликвидации аварий, что позволит дополнительно оперативно задействовать до 996 человека и 283 единицу авто- и спецтехники.– проведен мониторинг крупных технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики за последние 10 лет;
- с 14 ДЗО ПАО «Россети» и ОАО «Мобильные ГТЭС» заключены соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий и чрезвычайных ситуаций на объектах электроэнергетики в части наличия и хранения аварийного резерва, резервных источников снабжения электроэнергией, оснащения мобильных бригад, автотранспорта и спецтехники,

- актуализирован план действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
- ежеквартально проводится анализ технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций;
- на рабочую карту энергосистемы нанесены зоны, где возможно возникновение чрезвычайных ситуаций;
- разработаны методические рекомендации по действиям при возникновении гололедных нагрузок и паводковой ситуации;
- проведено 3 учения, 44 командно-штабных тренировок, 45 объектовых тренировок с участием 1750 работников Компании. На учениях и тренировках отрабатывались вопросы управления, во взаимодействии с органами исполнительной власти и территориальными органами МЧС России, ходом аварийно-восстановительных работ по ликвидации последствий аварий и чрезвычайных ситуаций;
- выполнен комплекс мероприятий по подготовке электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2015/2016 гг.

Для оперативной ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций Обществом выделены специальные силы и средства:

- 347 аварийно-восстановительных бригад, 1560 чел. персонала, 584 единицы авто- и спецтехники;
- мобильных бригад: 22 единицы, 128 чел. персонала, 53 единицы авто- и спецтехники;
- 74 световые башни;
- обеспечена готовность 102 резервных источников снабжения электроэнергией общей мощностью 10830,5 кВт, что позволяет обеспечить электроснабжение наиболее важных социально значимых объектов при крупных технологических нарушениях.

Созданный Компанией аварийный резерв укомплектован на 100 %.

Максимальное время прибытия аварийно-восстановительных бригад на место возможного технологического нарушения (аварии) составляет 2 ч.

Техническое перевооружение, реконструкция, модернизация и новое строительство электросетевого комплекса с целью снижения износа энергообъектов - приоритетная задача ПАО «Кубаньэнерго». При этом применяется современное высокотехнологичное оборудование, лучшие образцы заводов-изготовителей Российской Федерации, а при отсутствии отечественных аналогов – качественное оборудование импортного производства.

Однако, в условиях сложившейся финансовой ситуации в ПАО «Кубаньэнерго» и принятых тарифных решений, ограниченные средства на инвестиционную программу не позволяют кардинально решить проблему с обновлением основных фондов.

В значительной степени ситуация с высоким износом электрических сетей решена в филиале Сочинские электрические сети при реконструкции и строительства энергообъектов в рамках реализации Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

В остальных филиалах ПАО «Кубаньэнерго» степень износа основных фондов увеличивается. В связи с этим особую важность приобретает выделение достаточных средств и качественное выполнение программы ремонтов и технического обслуживания электрических сетей для поддержания их в надежном, безопасном и работоспособном состоянии.

Подготовка к прохождению осенне-зимнего периода 2015/2016 осуществлялась на основании Положения о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период, утверждённого решением Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (Федерального Штаба) от 06.07.2012 г. № 10 и организационно-распорядительных документов Минэнерго России, ПАО «Россети» и ПАО «Кубаньэнерго».

Итогом масштабной работы по подготовке Компании к осенне-зимнему периоду стало подписание комиссией Минэнерго России акта готовности ПАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2015/2016 годов и вручение Обществу паспорта готовности.

Мероприятия, выполненные ПАО «Кубаньэнерго» в рамках подготовки к прохождению осенне-зимнего периода 2015/2016 годов, обеспечили надёжное электроснабжение и позволили исключить массовые отключения и длительные перерывы энергообеспечения потребителей.

Незначительные перерывы электроснабжения потребителей устранялись ремонтными бригадами быстро, четко и своевременно.

Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгея Компания ежегодно формирует и выполняет ремонтную программу, учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Ремонтная программа 2015 года предусматривала:

- проведение ремонтов линий электропередачи, подстанций, электрооборудования, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, приборов и систем учета, средств измерений, диспетчерского и технологического оборудования, объектов механизации и транспорта, а также зданий и сооружений, компьютеров и оргтехники;
- реализацию предписаний контролирующих органов;
- выполнение целевых программ, включая мероприятия по энергосбережению, повышению надежности работы энергооборудования и ВЛ, подготовке к грозовому сезону, обеспечению надежной работы в период прохождения паводковых вод, по подготовке Компании к работе в осенне - зимний период.

Ремонтная программа отчетного года успешно выполнена по всем технологическим направлениям.

Итоги выполнения ремонтной программы в 2015 году:

Объекты ремонта	Ед. изм.	2015 год		
		План	Факт	Выполнение, %
Комплексный ремонт ПС	шт.	97	97	100
Капитальный ремонт трансформаторов	шт.	21	21	100
Ремонт коммутационных аппаратов	шт.	1 876	2 457	131
Ремонт ВЛ 35 - 220 кВ	км	1 028,52	1 096,17	107
Ремонт ЛЭП 0,4 - 10 кВ	км	1 627,19	1 626,73	100
Расчистка просек трасс ВЛ 0,4 – 220 кВ	га	776,7	852,8	110
Ремонт ТП 6-10/0,4 кВ	шт.	476	555	116

Перевыполнение планов ремонта обусловлено следующими причинами:

- по коммутационным аппаратам – превышение предельно допустимого количества отключений токов коротких замыканий в соответствии с нормативно – технической документацией, необходимость должной подготовки к прохождению осенне – зимнего периода 2015/2016 гг., устранение замечаний Ростехнадзора;
- по ВЛ 35 - 110 кВ – необходимость устранения дефектов, выявленных при подготовке энергосистемы к работе в осенне – зимний период 2015-2016 г.г.;
- по расчистке просек трасс ВЛ 0,4 – 220 кВ - необходимость должной подготовки к прохождению осенне – зимнего периода 2015/2016 гг.;
- по ТП 6 - 10/0,4 кВ – ликвидация последствий подтопления в филиале Сочинские электрические сети, устранение замечаний Ростехнадзора.

В 2015 году планировалось провести ремонтные работы на сумму 698 654 тыс. руб., фактический объем ремонтов составил 713 519 тыс. руб. или 102% от плана, в т.ч. по основным технологическим направлениям:

Технологические направления	2015 план ⁸ , тыс. руб.	2015 факт, тыс. руб.	Выполнение, %
ПС 35-110 кВ	116 663	116 041	99,5
ВЛ 35-110 кВ	133 702	136 465	102,1
Распределительные сети 0,4-10 кВ	211 878	213 379	100,7

В отчетном году:

- проведены плановые тренировки по вводу графиков временного ограничения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по плавке гололеда на ВЛ 110 кВ;

- проверены укомплектованность бригад спецодеждой, исправность техники, оборудования, наличие первичных средств пожаротушения.

В целях повышения надежности работы электросетевого комплекса в соответствии с комплексной программой повышения надежности работы подстанционного оборудования, в 2015 году выполнены следующие мероприятия:

- заменены 15 измерительных трансформаторов тока и напряжения 35-110 кВ на ПС 35-110 кВ;

- заменены 2 отделителя и короткозамыкатель 35 кВ на вакуумные выключатели на ПС 35 кВ «Бакинская» и «Черноморская»;

- замены 25 маломасляных выключателей 6-10 кВ на вакуумные на ПС 35-110 кВ;

- восстановлены источники реактивной мощности – заменен 21 дефектный конденсатор (БСК);

- восстановлены механические и электромагнитные блокировки на 81 ПС 35-110 кВ;

- заменены 129 физически изношенных вводов 35-110 кВ масляных выключателей и силовых трансформаторов.

План работ по техническому обслуживанию ВЛ 35 кВ и выше в 2015 году выполнен на 110%, в т.ч. по замене изоляции - на 119%, по расчистке трасс - на 107%, по осмотрам - на 116%, измерениям - на 100%.

Для определения и своевременного устранения нагрева контактных соединений на ВЛ и ПС 35 кВ и выше выполнено тепловизионное обследование:

- 182 особо ответственных участков воздушных линий электропередачи при плане 133 шт.;

- 322 подстанций 35-110 кВ при плане 316 шт.

В целях повышения надежности распределительных сетей 0,4 – 10 кВ выполнены следующие работы:

- замена 2 152 дефектных опор 0,4 кВ;

- замена 614 дефектных опор 10 кВ;

- замена 19 600 ответвлений к вводам в домовладения, выполненных голым проводом;

- установка 120 защитных кожухов на ТП 6-10 кВ;

- замена дверей закрытых трансформаторных подстанций в населенных пунктах на металлические, а также замена навесных замков на замки повышенной прочности, либо замки внутренней установки в количестве 143 шт.;

- вынос 20 ВЛ с неизолированными проводами с территории дошкольных учреждений, школ, других учебных заведений, лагерей и т.п. (при невозможности выноса - замена голого провода на изолированный).

На 2016 год запланирован объем ремонтных работ на сумму 702,4 млн. руб., в том числе по способам их проведения, млн. руб.:

⁸ Плановые и фактические показатели ремонтных работ приведены без учета фонда оплаты труда и единого социального налога.



В ремонтную программу 2016 года включены:

Комплексные ремонты ПС – 35 - 110 кВ	79 шт.
Ремонт масляных выключателей 6 - 110 кВ	1 041 шт.
Ремонт силовых трансформаторов 110 кВ	22 шт.
Ремонт ВЛ - 35 – 110 кВ	1 010,69 км
Расчистка просек трасс ВЛ-35 – 220 кВ	441,54 га
Ремонт ВЛ - 0,4 – 10 кВ	1 581,8 км
Ремонт ТП (закрытых ТП) 6 - 10/0,4 кВ	392 шт.
Ремонт КЛ-0,4-10 кВ	13,9 км

Реализация основного объема ремонтной кампании 2016 г. (80,7%) предусмотрена во 2 - 3 кварталах 2016 года.

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии с:

- Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,
- Постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции),
- Приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»,
- Законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»,
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» на период 2015–2019 гг. (далее — Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» от 29.12.2014 (протокол № 201/2014) в составе скорректированного бизнес-плана Компании.

В целях обеспечения реализации Программы в ПАО «Кубаньэнерго» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы.

ПАО "Кубаньэнерго" получены сертификаты соответствия требованиям стандарта ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001-2012) № 15.1552.026 от 28.12.2015.

В течение 2015 года проводилось обучение персонала Компании по следующим темам:

Тема обучения	Количество обученных человек
В рамках программы повышения квалификации инженерно-технических работников энергопредприятий по курсу «Школа подготовки начальников распределительных электрических сетей» по теме "Энергосбережение и энергоэффективность. Международный стандарт ISO 50001:2011"	11
В рамках программы повышения квалификации инженерно-технических работников энергопредприятий по курсу «Школа подготовки специалистов по развитию и реализации услуг» по теме "Энергосбережение и повышение энергетической эффективности."	24

Целевыми показателями Программы являются потери электроэнергии при ее передаче и распределении, потребление энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды Компании, а также оснащенность электроустановок Компании, присоединенных к ее сетям потребителей электроэнергии современными приборами учета электроэнергии.

Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2015 год:

Наименование показателя	Единицы измерения	2015	
		План	Факт
Потери электроэнергии, в том числе:	млн кВт*ч	2 752,11	2 835,68
	% к отпуску электроэнергии в сеть	13,14	12,87
<i>расход на собственные нужды подстанций</i>	млн кВт*ч	17,12	16,35
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе по видам ресурсов:	млн руб.	352,24	448,55
<i>топливо и энергии, в том числе:</i>	тыс. т условного топлива	12,2	16,0
	млн руб.	348,69	441,96
<i>электрическая энергия</i>	млн кВт*ч	28,03	35,89
	млн руб.	75,14	108,86
<i>тепловая энергия</i>	Гкал	4 760,46	5 851,27
	млн руб.	11,22	11,62
<i>газ</i>	тыс. м ³	146,80	173,93
	млн руб.	1,31	1,71
<i>иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)</i>	тыс. т условного топлива	7,96	10,64
	млн руб.	261,02	319,77
<i>водоснабжение горячее</i>	тыс. м ³	0,25	1,48
	Гкал	1,42	21,38
	млн руб.	0,42	0,08
<i>водоснабжение холодное</i>	тыс. м ³	83,68	185,04
	млн руб.	3,13	6,51
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	28,97	29,22

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» включает в себя:

Мероприятия с «прямыми» эффектами

– мероприятия, целью и основным или единственным эффектом которых является повышение энергоэффективности и энергосбережение

Мероприятия с «сопутствующими» эффектами

- мероприятия, реализуемые в рамках производственных программ, не явно или косвенно оказывающие влияние на энергосбережение электрической энергии

Выполнение плана по реализации мероприятий Программы в отчетном году:

	Плановый эффект от выполнения		Фактический эффект от выполнения	
	млн руб	млн кВтч	млн руб	млн кВтч
Мероприятия с «прямыми» эффектами	113,65	35,07	214,94	51,76

Мероприятия с «сопутствующими» эффектами – всего ⁹	223,52	61,52	70,73	17,54
• в том числе:				
• при реализации программы технического перевооружения и реконструкция и нового строительства	8,32	3,72	10,37	4,58
• при реализации программы развития средств учета и контроля электроэнергии	215,20	57,80	60,36	12,96
Всего	337,17	96,59	285,67	69,30

Затраты на реализацию мероприятий с «прямыми» эффектами в отчетном году составили 107,26 млн руб.

В целях снижения потребления ресурсов на хозяйственные нужды Компания выполняет также следующие мероприятия:

- регулирование работы отопления в соответствии с температурным режимом;
- внедрение энергоэффективных светильников;
- замена ртутных уличных ламп на светодиодные и натриевые;
- замена окон на пластиковые или деревянные с многокамерными стеклопакетами;
- замена неэффективного сантехнического оборудования;
- замена смесителей;
- замена труб водоснабжения.

План реализации мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды Общества в 2015 году выполнен успешно:

Плановый эффект			Фактический эффект		
тыс. т условного топлива	тыс. литров холодной воды	млн. руб.	тыс. т условного топлива	тыс. литров холодной воды	млн. руб.
0,017	3,0	0,269	0,092	218,0	1,821

Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

Тарифная политика Компании

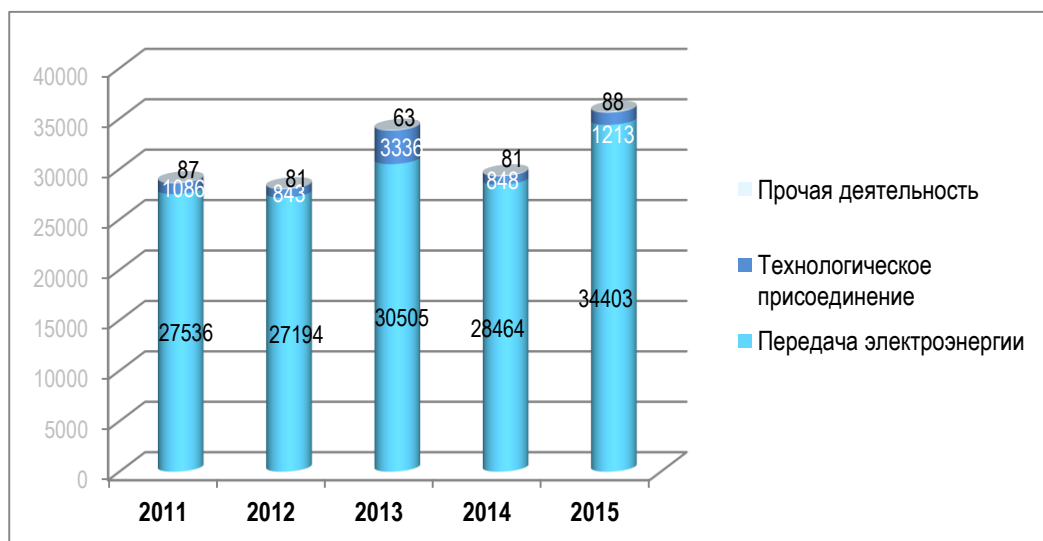
Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и технологическому присоединению регулируются государством и устанавливаются приказами РЭК-ДЦТ КК. На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

Основные нормативно-правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- федеральный Закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства РФ от 29.12. 2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
- приказы ФСТ России:
 - ✓ от 30.03.2012 №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
 - ✓ от 06.08. 2004 №20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
 - ✓ от 11.09.2012 №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Структура выручки ПАО «Кубаньэнерго» в динамике за 2010-2015 гг. (млн. руб.):

⁹ Невыполнение плана реализации мероприятий с «сопутствующими» эффектами связано с проведением предпроектного обследования Компании перед заключением энергосервисных контрактов.



По итогам 2015 года фактическая выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии (за вычетом стоимости нагрузочных потерь) составила 34 403,02 млн. руб. (без НДС), что на 20,86% больше, чем за 2014 год.

Изменение фактической выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2015 году относительно фактических показателей 2014 года связано:

с увеличением полезного отпуска электроэнергии на 375,31 млн. кВт*ч или 2,2%,

с приростом утвержденных РЭК-ДЦТ КК одноставочных тарифов на услуги по передаче по группе «прочие» во втором полугодии 2015 года на 17% относительно первого полугодия 2015 года.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.

В отношении ПАО «Кубаньэнерго» с 01.01.2011 года (с учетом результатов «перезагрузки» долгосрочных параметров регулирования в 2012 году), применяется долгосрочный метод тарифного регулирования – метод доходности инвестированного капитала (RAB).

С 2007 года в регионе действует «котловой» способ расчетов за передачу электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи, относящихся к одной тарифной группе, действует единый котловой тариф, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, - это «котел сверху»:

За Компанией закреплен статус системообразующей сетевой организации - «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Кубаньэнерго», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями (ТСО), к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

С 22.09.2011 на Кубани действует также индивидуальная схема «котел снизу» - в отношении сетевой организации ООО «Майкопская ТЭЦ»:

По данной схеме платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединенных к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому «котловому» тарифу поступают в данную организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ПАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании.

Для ООО «Майкопская ТЭЦ» приказами РЭК-ДЦТ КК от 24.12.2014 г. № 81/2014-э, от 31.12.2014 № 101/2014-э, от 30.01.2015 № 3/2015-э, от 24.06.2015 г. № 42/2015-э установлены следующие индивидуальные тарифы на 2015 год:

ООО «Майкопская ТЭЦ» — ПАО Кубаньэнерго»	Двухставочный тариф		Одноставочный тариф, Руб./кВт*ч
	Ставка на содержание электрических сетей,	Ставка на оплату технологического	

	Руб./МБА*Мес.	расхода (потерь), Руб./МВтч.	
	с 01.01.2015 по 31.01.2015		
	257 262,41	549,95	1,15853
	с 01.02.2015 по 30.06.2015		
	115 139,46	695,36	0,97058
	с 01.07.2015 по 31.12.2015		
	375 698,20	610,71	1,49517

Приказами РЭК-ДЦТ КК от 31.12.2014 № 99/2014-э, от 21.01.2015 №1/2015-э, от 24.04.2015 №30/2015-э, от 07.05.2015 №36/2015-э, от 26.06.2015 №45/2015-э утверждены единые «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2015 год:

1. Для тарифной группы «Прочие потребители»¹⁰:

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения			
			Высокое напряжение (110 кВ и выше)	Среднее напряжение I (35 Кв)	Среднее напряжение II (1-20 кВ0	Низкое напряжение (0,4 кВ)
1	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		1 полугодие			
1.1	Двухставочный тариф					
1.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	384506,22	308002,97	458924,44	664065,54
1.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	652,54	653,01	653,23	1261,27
1.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,30501	1,51855	2,35520	3,23179
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		2 полугодие			
2.1	Двухставочный тариф					
2.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	1223514,18	763115,33	854533,26	1167198,14
2.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт ч	93,23	162,90	393,84	1130,20
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВт ч	1,52882	1,78056	2,75914	3,78574

2. Для тарифной группы «Население и приравненные к нему категории потребителей»:

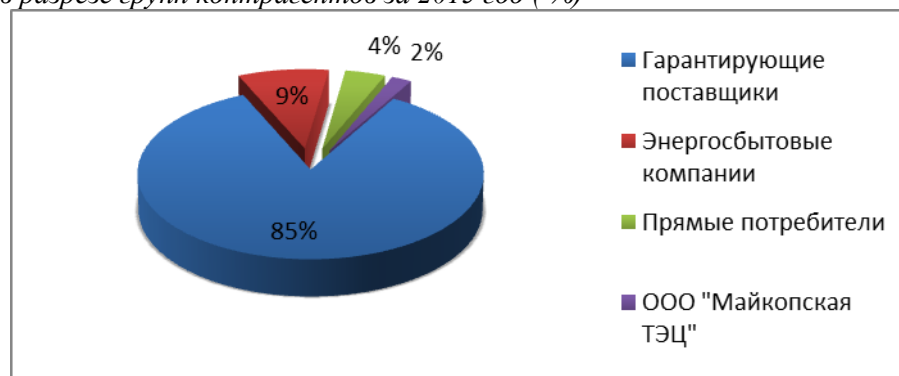
N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1.	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)			
1.1.	Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или			

¹⁰ Потребители электроэнергии, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

	<p>уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.</p>			
	Однотарифный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	2,08550	2,51833
1.2	<p>Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.</p>			
	Однотарифный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт-ч	1,12787	1,46748
1.3	<p>Население, проживающее в сельских населенных пунктах и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.</p>			
	Однотарифный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт-ч	1,12787	1,46748

1.4	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
1.4.1	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт-ч	2,08550	2,51833
1.4.2	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт-ч	2,08550	2,51833
1.4.3	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт-ч	2,08550	2,51833
1.4.4	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи): некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	2,08550	2,51833

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в ПАО «Кубаньэнерго» в разрезе групп контрагентов за 2015 год (%)



Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии ПАО «Кубаньэнерго»

Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Средний тариф, коп./кВтч	161,07	185,07	183,68	193,56	174,97	201,34
Прирост, %		14,9	-0,8	5,38	- 9,60	15,07

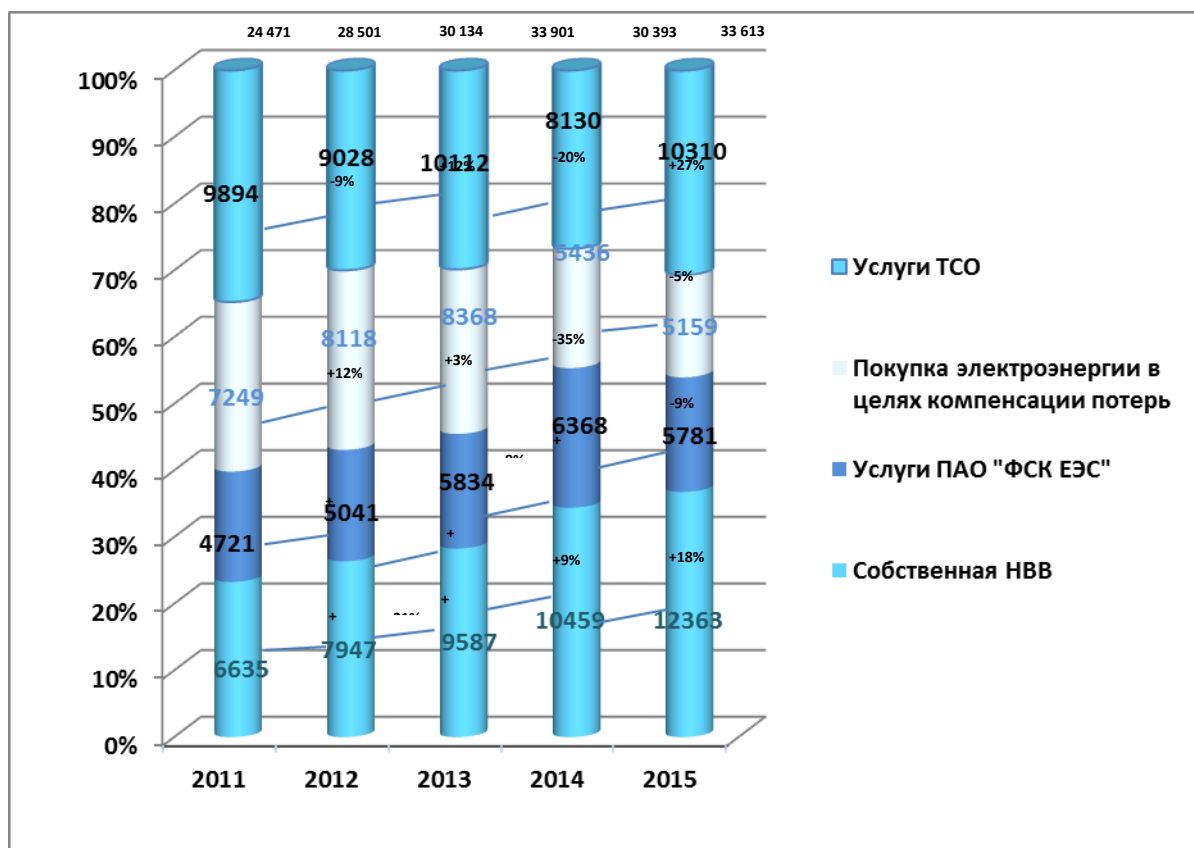
По сравнению с 2014 годом средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2015 году по ПАО «Кубаньэнерго» увеличился на 15,07 %.

Динамика необходимой валовой выручки (НВВ) ПАО «Кубаньэнерго», (млн. руб.)

2010г.		2011г.		2012г.		2013г.		2014г.		2015 г.	
НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»
24 471	5 854	28 501	6 635	30 134	7 947	33 901	9 587	30 393	10 459	33 613	12 363

Объем необходимой котловой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» согласно принятому тарифному решению РЭК-ДЦТ КК в 2015 году составил 33 613 млн. руб., в том числе на собственное содержание – 12 363 млн. руб.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «Кубаньэнерго», млн. руб.:



Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2015 год размещена на официальном сайте Общества в разделе [«Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии»](#).

Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 29.12.2014 №97/2014-э с изменениями от 18.02.2015 №12/2015-э, от 25.03.2015 №22/2015-э, от 15.04.2015 №28/2015-э установлены стандартизированные тарифные ставки и ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое

присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2015 год. Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставке платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2015 год размещена на сайте Общества в разделе [«Потребителям / Технологическое присоединение / Тарифы на технологическое присоединение»](#).

Анализ изменения средней ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго»¹¹, руб./кВт:

	2012	2013	2014	2015
Итого по ПАО «Кубаньэнерго»	517,98	517,98	512,24	573,80
рост/снижение %		0,00	- 1,1	12,0

Динамика среднего размера ставок за единицу мощности, руб./кВт.

ПАО «Кубаньэнерго»	2012	2013	2014	2015
Итого:	1 507	6 508	258	1756
Рост+/снижение-, %		+331 ¹²	-96 ¹³	+1498 ¹⁴

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением со стороны ПАО «Кубаньэнерго» технологического присоединения энергопринимающих устройств категорий заявителей, стоимость технологического присоединения для которых определяется с учетом особенностей ценообразования, определенных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», учтенные в тарифе на услуги по передаче электроэнергии за 2012-2015г., тыс. руб.:

2012 г.	2013 г.	2014 г.¹⁵	2015 г.¹⁶
0,00	68 339	125 092,37	103012,62

Выбор заявителями платы за технологическое присоединение (%-е отношение количества договоров, в которых использован расчет одним из методов, к суммарному количеству заключенных договоров):

¹¹ Для анализа изменения ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго» принята ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к распределительным электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго», не включающих в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт.

¹² Увеличение средней ставки за единицу мощности в 4 раза в 2013 году по отношению к 2012 году обусловлено присоединением крупного объекта генерации по индивидуальному проекту (по Сочинскому энергорайону – Интер РАО-Электрогенерация (Джубгинская ТЭС) мощностью 180 МВт и объемом выручки более 3 млрд. руб.)

¹³ Снижение фактически сложившейся средней ставки за единицу мощности в 2014 году обусловлено присоединением крупных заявителей в предыдущих периодах, таких как:

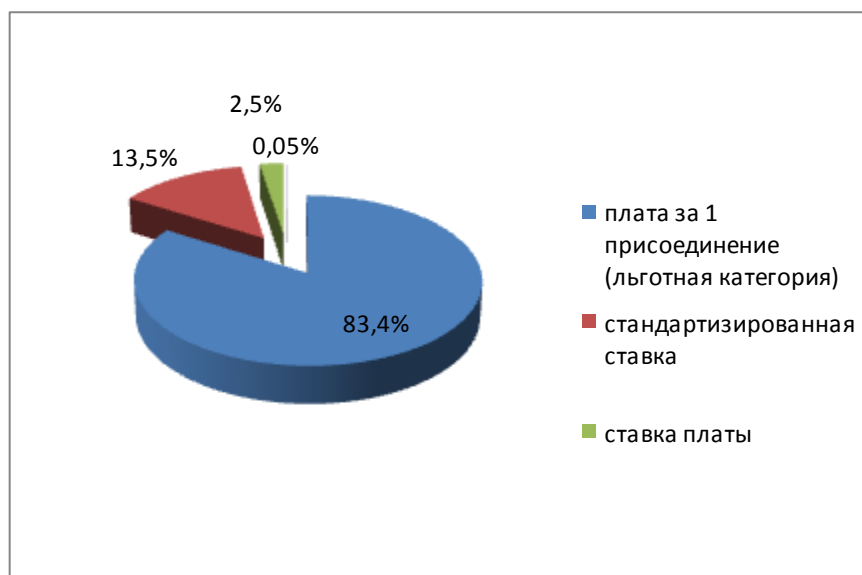
- в 2012 году – ОАО «Новоросцемент»,
- в 2013 году – Джубгинская ТЭС.

¹⁴ рост фактически сложившейся ставки платы за единицу мощности в 2015 году связан с закрытием выручки по договорам, присоединение которых осуществляется по индивидуальному проекту:

- ОАО «Оборонэнерго» договор на сумму 524 873 649,39 рублей (без НДС), мощностью 21 000 кВт;
- ООО «Газпром Инвест» договор на сумму 181 340 745,03 рублей (без НДС), мощностью 7 600 кВт..

¹⁵ В том числе недокомпенсированные выпадающие доходы от предоставления льгот по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей максимальной присоединенной мощностью до 15 кВт за 2012 год в размере 56 413,52 тыс. руб., учтенные РЭК-ДЦТ КК при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год.

¹⁶ В том числе недокомпенсированные выпадающие доходы от предоставления льгот по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей максимальной присоединенной мощностью до 15 кВт за 2013 год в размере 7 795,10 тыс. руб., выпадающие доходы за 2015 год – 95 217,52 тыс.руб., учтенные РЭК-ДЦТ КК при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2015 год.



Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий осуществляется Компанией в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества, утвержденной решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» 20.06.2012 (протокол от 22.06.2012 №138/2012).

Для управления деятельностью ПАО «Кубаньэнерго» внедрены и используются:

1. *Автоматизированные системы технологического управления (АСТУ), обеспечивающие централизованный контроль процессов передачи и распределения электроэнергии.*

Развитие АСТУ осуществляется с учетом комплексного подхода к решению задач автоматизации процессов технологического управления и обеспечения принципов единой технической политики. Для организации диспетчерской, технологической связи и передачи телеинформации в Обществе используется ведомственная сеть связи и передачи телеинформации, которая реконструируется с одновременным переходом на цифровые каналы связи.

2. *Автоматизированные системы управления бизнесом, предназначенные для решения задач планирования и управления различными видами деятельности Общества.*

Для автоматизации хозяйственной деятельности в настоящее время в ПАО «Кубаньэнерго» используется единая конфигурация программного комплекса «1С:Предприятие 8.2. Управление производственным предприятием».

Для автоматизации процессов управления и контроля реализации работ дорабатывается корпоративный программный комплекс «Технологическое присоединение», предназначенный для автоматизации процессов управления и контроля реализации работ по основной производственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго».

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году начаты работы по расширению функциональных возможностей автоматизированной системы управления производственными активами.

3. *Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Компании.*

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Эффективная деятельность Компании в области ИТ ведет к достижению стратегических целей:



В части развития основных инфраструктурных ИТ-сервисов в 2015 году выполнены следующие работы:

- - увеличена пропускная способность существующей корпоративной сети передачи данных до 10 Мбит/с на участках между исполнительным аппаратом и филиалами ПАО «Кубаньэнерго».
- - приобретена и интегрирована в существующую ИТ-инфраструктуру система хранения данных, которая позволила увеличить производительность и повысить надежность автоматизированной системы управленческого документооборота, корпоративного программного комплекса «Технологическое присоединение».
- - для развития информационной системы «1С:Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией» приобретено и развернуто необходимое серверное оборудование.
- В отчетном году в ПАО «Кубаньэнерго» в рамках инвестиционной программы Общества, развития сетей связи и АСТУ были выполнены следующие работы:
- – телемеханизировано 7 ПС 110 кВ с организацией цифровых каналов связи и передачи телеинформации в диспетчерские пункты Общества и в Кубанское РДУ. Увеличение количества телемеханизированных в соответствии с современными требованиями ПС 110 кВ составляет 18 % от их общего количества;
- – телемеханизировано 23 РП 6-10 кВ с организацией каналов передачи телеинформации в филиал Общества Сочинские электрические сети, что составляет 34 % от общего количества телемеханизированных РП Общества;
- – построено 141 км ВОЛС, что составляет 18 % от общей протяженности ВОЛС Общества;
- – организована корпоративная сеть передачи данных, каналы диспетчерской и технологической связи по ВОЛС-ВЛ в направлении Тимашевского РЭС и Крымского РЭС, ПС 110 кВ «Красноармейская», «Терминал», «Небуг», «Ольгинка», «Свинокомплекс», «Анапская», «Джемете».
- – в исполнительном аппарате ПАО «Кубаньэнерго» с целью увеличения абонентской емкости и внедрения IP-телефонии, а также расширения функционала проведена закупка и интеграция оборудования в существующую автоматическую телефонную станцию.



Закупочная деятельность Компании

При закупке товаров, работ, услуг ПАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и внутренними документами:

- до 23.12.2015 - Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд Общества, утвержденным в новой редакции решением Совета директоров от 14.06.2013 (протокол №167/2013),

- с 23.12.2015 - [Единым стандартом закупок ПАО «Россети» \(Положением о закупке\)](#), утвержденным решением Совета директоров (протокол №227/2015 от 25.12.2015).

Принципы построения закупочной деятельности:

- своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, оперативное принятие решений о корректировке параметров закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг;
- неограниченный допуск к участию в закупке;
- определение параметров закупок с учетом особенностей закупаемой продукции, рынков и ситуаций, в которых проводится закупка;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и по возможности коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;
- учет необходимой совокупности ценовых и неценовых факторов, определяющих эффективность при выборе оптимальных для Общества предложений;
- открытость закупочной деятельности;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности и по отдельным закупкам;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам; безупречное с точки зрения этических норм поведение таких сотрудников.

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанными внутренними документами Общества.

Способы закупок, применяемые Компанией, в порядке убывания их приоритетности:

1. Конкурс, аукцион.
2. Запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос цен.
3. Простая закупка, мелкая закупка.
4. Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2015 году.

В 2015 году Компанией проведено 442 закупочные процедуры на сумму 8 468 млн. руб. (без учета НДС). С использованием средств электронной коммерции проведено 378 закупок на сумму 6 935 млн. руб. (без учета НДС), что составляет 100% от общего количества закупок (без учета закупок у единственного источника).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 271 млн. руб. (без НДС), что составляет 3,8% от плановой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг.

Структура закупок Компании, проведенных в 2015 году:



Участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках, проводимых ПАО «Кубаньэнерго»

В рамках реализации мероприятий Дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства в Обществе с 2014 года действует Программа партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства. За время действия Программы к ней присоединились 17 участников.

¹⁷ Доля закупок у единственного источника в общем объеме закупок в стоимостном выражении составила 19,8 %. Столь высокий показатель обусловлен заключением двух дополнительных соглашений на общую сумму 1 383,72 млн. руб. без учета НДС к договорам с ООО «ГК ЭФЭСк» на выполнение строительно-монтажных работ по объектам Южно-европейского газопровода в составе стройки: «Расширение Единой системы газоснабжения для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток».

Без учета указанных дополнительных соглашений доля закупок у единственного источника в общем объеме закупок составляет 1,77%.

В 2015 году победителями 52,7% проведенных закупочных процедур, стали субъекты малого и среднего предпринимательства на общую сумму 4 460,28 млн. руб.

За 2015 год (с 1 июля по 31 декабря 2015) проведено 133 закупочные процедуры, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства на сумму 582,082 млн. руб. (без учета НДС), что составляет 12% от общей стоимости закупок проведенных за 2-е полугодие.

Также с 2014 года в Обществе действует Совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Кубаньэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений Российского союза промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА. РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия».

Совершенствование закупочной деятельности.

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли открытых конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка);
- следования Закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- функционирование Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Кубаньэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

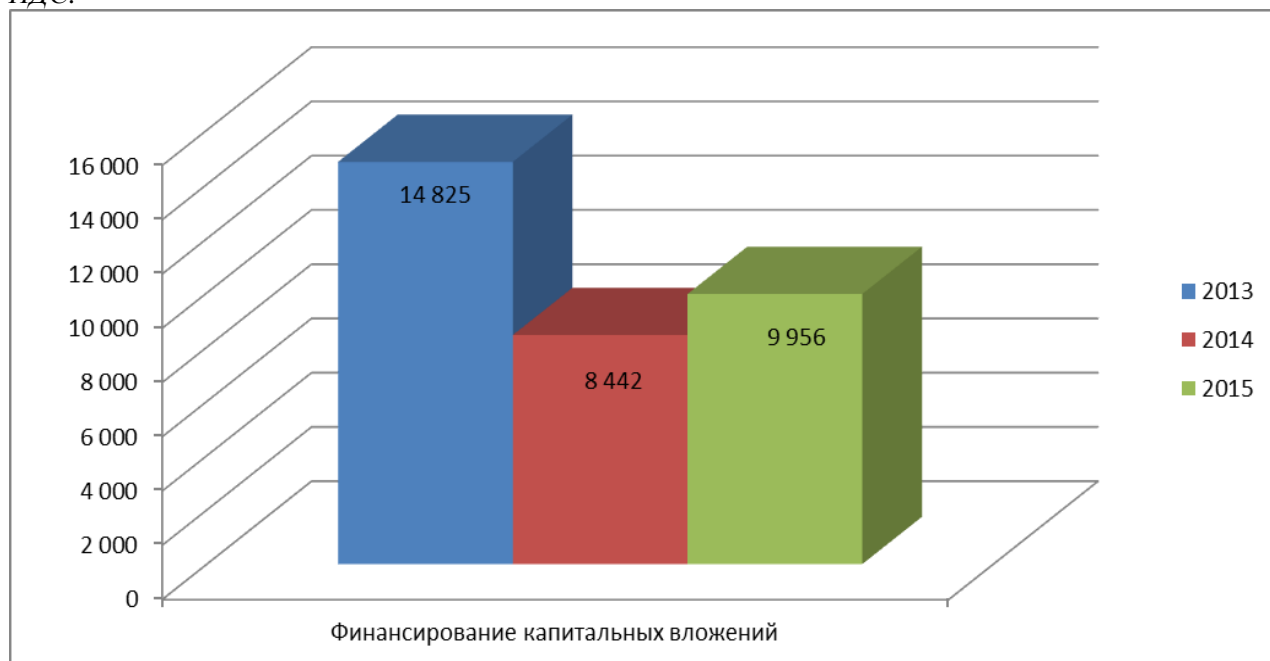
Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2015 год, утвержденной приказом Минэнерго России от 30.09.2015 №706.

Основные параметры инвестиционной деятельности в 2015 году

	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
	млн. руб., без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. с НДС	МВА	кВт
ПАО «Кубаньэнерго»	8 329	8 580	9 956	382	1 039

Динамика финансирования капитальных вложений Общества в 2013-2015 гг., млн. руб. с НДС:

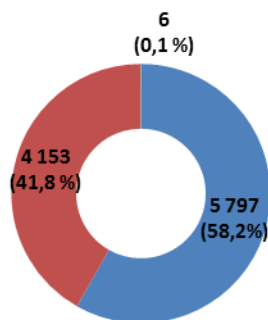


Фактическое финансирование капитальных вложений за 2015 год составило 9 956 млн. руб., что на 18 % больше чем в 2014 году и на 33% меньше чем в 2013 году. Снижение финансирования капитальных вложений в отчетном году по сравнению с 2013 годом обусловлено завершением работ на объектах Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением Правительства России от 29.12.2007 №991.

Направления и структура финансирования капитальных вложений

Основное направление реализации инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» 2015 года - финансирование капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию новое строительство - 5 797 млн. руб. с НДС (58,2%). На новое строительство приходится 4 153 млн. руб. с НДС (41,7%). Прочие объекты (научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки) профинансированы в сумме 6 млн. руб. с НДС (0,1%).

Структура финансирования капитальных вложений
ПАО "Кубаньэнерго", млн. руб.



- Техническое перевооружение реконструкция
- Новое строительство
- Прочие

Важнейшие объекты инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго», введенные в основные фонды в 2015 году:

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода, млн. руб., без НДС
	начало	окончание	км	МВА	
Реконструкция сети 110 кВ, прилегающей к ПС «Бужора» (2 этап) (строительно-монтажные работы)	2013	2015	15	0	176
Реконструкция ПС 110 кВ «Небуг» с заменой трансформаторов 6,3 МВА на 2*25 МВА, заменой оборудования, разработкой проекта (1-й этап)	2008	2015	0	25	141
Реконструкция ПС 110/35/10-6 кВ «Джемете» (с заменой трансформаторов на большую мощность), реконструкция ОРУ 110, реконструкция КРУН 10 кВ)	2014	2015	2	40	281
Строительство ВЛ 110 кВ «Славянская 220-Красноармейская» с расширением ПС 110 кВ «Красноармейская»	2014	2015	27	0	407
Строительство ВЛ-110 кВ "Крымская 220 - Взлетная - Варениковская" до места отпайки к ПС 110/10 кВ "Казачья". Строительство отпайки от ВЛ-110 кВ "Крымская 220 - Взлетная - Варениковская" к ПС 110/10 кВ "Казачья"	2014	2015	26	0	862
Строительство отпайки от ВЛ 110 кВ "Анапская - Сукко" на ПС 110/10 кВ "Русская"	2014	2015	3	0	157
"Строительство одноцепной ВЛ-110 кВ "Свинокомплекс - Компрессорная станция"	2014	2015	33	0	1 054

Введенные объекты позволяют Компании повысить надёжность электроснабжения, увеличить пропускную способность электрических сетей, создать возможность для увеличения трансформаторной мощности подстанций и подключения дополнительных потребителей в том числе:

- реконструкция сети 110 кВ, прилегающей к ПС Бужора, обеспечила выдачу мощности с ПС «Бужора», объект входил в Программы повышения надежности Черноморского побережья Краснодарского края;
- реконструкция ПС 110 кВ «Небуг» с заменой трансформаторов 6,3 МВА на 2*25 МВА, заменой оборудования выполнена в соответствии с предписаниями Ростехнадзора;

- реконструкция ПС 110/35/10-6 кВ Джемете (с заменой Т1 на 40 МВА и Т3 на 25 МВА, реконструкция ОРУ 110, реконструкция КРУН 10 кВ) позволила создать необходимый резерв мощности для потребителей Анапского района и города Анапа, на случай аварийного отключения трансформаторов;

- строительство ВЛ 110 кВ «Славянская 220-Красноармейская» с расширением ПС 110 кВ «Красноармейская» выполнялось в соответствии с приказом Минэнерго России от 13.08.2013 №431 в рамках перспективного развития энергосистемы Кубани и являлось обязательным условием для получения ПАО "Кубаньэнерго" паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2015/2016 гг. ;

- строительство объектов государственной важности ВЛ-110 кВ "Крымская 220 - Взлетная - Варениковская" до места отпайки к ПС 110/10 кВ "Казачья". Строительство отпайки от ВЛ-110 кВ "Крымская 220 - Взлетная - Варениковская" к ПС 110/10 кВ "Казачья", отпайки от ВЛ 110 кВ "Анапская - Сукко" на ПС 110/10 кВ "Русская" и одноцепной ВЛ-110 кВ "Свинокомплекс - Компрессорная станция" осуществлялось в соответствии с договором технологического присоединения с ООО «Газпроминвест».

Структура капитальных вложений ПАО «Кубаньэнерго» по финансированию на 2012-2020, млн. руб. с НДС:

ПАО "Кубаньэнерго"	Финансирование, млн. руб. с НДС								
	Факт 2012	Факт 2013	Факт 2014	Факт 2015	План 2016	План 2017	План 2018	План 2019	План 2020
ИТОГО	9 158	14 825	8 442	9 956	5 526	11 129	1 354	2 300	2 000
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	7 306	12 119	6 518	5 797	3 165	3 430	888	1 663	1 728
<i>Новое строительство</i>	1 814	2 689	1 913	4 153	2 346	7 684	411	597	227
<i>Прочее</i>	38	17	11	6	15	15	55	40	45
Важнейшие проекты	1 532	2 142	473	1 063	2 216	2 709	477	597	153
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	807	629	341	500	1 432	2 095	46	0	
<i>Новое строительство</i>	725	1 513	132	563	784	614	431	597	153
Программы особой важности (федеральные и др.)	6 021	9 940	4 772	0	0	0	0	0	
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	4 978	9 243	4 342						
<i>Новое строительство</i>	1043	697	430						
Программы	219	133	509	3 616	1 678	1 052	370	384	439
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	190	133	508	3 604	1 333	896	300	257	375
<i>Новое строительство</i>	29		1	12	345	156	70	127	64
Технологическое присоединение	128	437	1 249	4 563	1 057	6 883	0	0	0
<i>Объекты технологического присоединения мощностью свыше 670 кВт.</i>	14	53	270	2 661	873	6 883			

Объекты технологического присоединения мощностью свыше 150 кВт до 670 кВт	8	36	71	88	35				
Объекты технологического присоединения мощностью от 15 до 100 кВт.	4	15	36	95	95				
Объекты технологического присоединения мощностью до 15 кВт.	102	333	872	1 719	54				
Генерация									
Распределительные сети	127	121	252	334	139	96	136	623	872
Техническое перевооружение и реконструкция	127	121	252	331	139	65	132	623	862
Новое строительство				3	0	31	4	0	10
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	128	107	156	35	205	265	220	125	200
Средства учета, контроля электроэнергии	85	10	11	12	45				
Программы по обеспечению безопасности	36	12	73	4	7	3	37	0	
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов		23			116				
Прочие программы и мероприятия	882	1900	947	329	63	121	114	571	336

Результаты реализации инвестиционной программы 2015года

1. Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов:

План снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период (2015 год) составляет 15%, в результате применения Методики планирования снижения инвестиционных затрат в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, по итогам 2015 года эффект составил 2 145,8 млн. руб. (или 17%).

2. Количество исполненных договоров технологического присоединения за 2015 год составило: с учетом временного технологического присоединения - 31 049 штук, в том числе льготной категории заявителей 26 898 договоров, без учета временного технологического присоединения – 31 033 договора;

3. Объем исполненных договоров технологического присоединения за 2015 год составил 691,1 МВт (без учета временного технологического присоединения 690,9 МВт), в том числе льготной категории заявителей 278,3 МВт;

4. Уровень потерь электрической энергии за 2015 год составил 2 836 млн. кВт*ч;

5. Загрузка мощностей на 31.12.2015 года составила 67,5%, количество открытых центров питания на 01.01.2015 г. составляло 262 шт., по состоянию на 31.12.2015 г. -268 шт.;

6. Общий физический износ по оборудованию на 31.12.2015 г. составил 83,5%; по линиям электропередачи 76,4%;

7. Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы:

Наименование		Ед. изм.	на 31.12.2015
Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы, в том числе:			
-	ПС 35-110 кВ	%	73,57
-	ТП 6-35/0,4	%	81,66
-	Силовые трансформаторы 6-110 кВ	%	78,66
-	ТН 6-110 кВ	%	72,77
-	ТТ 6-110 кВ	%	61,90
-	Выключатели 6-110 кВ	%	62,15
-	Разъединители 6-110 кВ	%	69,79
-	Отделители 35-110 кВ	%	83,72
-	Короткозамыкатели 35-110 кВ	%	83,65
-	Разрядники, ОПН 6-110 кВ	%	55,11

8. Показатель удельной аварийности (количество аварий на 1000 у.е.) за 2015 год составил 3,7.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа Компании на период 2016-2020 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 25.12.2015 №1033.

Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2016-2020 годы:

	2015 год (факт)	2016 год (план)	2017 год (план)	2018 год (план)	2019 год (план)	2020 год (план)
Финансирование объектов, млн. руб. с НДС	9 956	5 526	11 129	1 354	2 300	2 000
Капитальные вложения, млн. руб. без НДС	8 329	4 644	9 544	1 001	1 949	1 695
Ввод основных средств, млн. руб. без НДС	8 580	2 683	11 763	1 016	1 961	1 695
Км	1 039	136	263	62	281	436
МВА	382	173	942	55	24	80

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2020 гг., будет направлен на реконструкцию и техническое перевооружение существующих электрических сетей.

Управление качеством капитального строительства

Для проверки соответствия работ, выполняемых в процессе строительства и реконструкции объектов капитального строительства Компании, требованиям:

- проектной документации;
- технических регламентов;
- требованиям градостроительного плана земельного участка,
- результатам инженерных изысканий

Компания осуществляет строительный контроль.

Строительный контроль Компания реализует в соответствии с Градостроительным кодексом РФ, постановлением Правительства РФ от 21.06.2010 №468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства», на основании свидетельства СРО – НП «Энергострой» от 06.08.2015 № 0212.05-2015-2309001660-С-060.

Для руководства деятельностью по управлению и контролю качества капитального строительства, осуществления строительного контроля, Компания использует следующие локальные нормативные акты:

- приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 10.12.2014 №1036 «Об утверждении Порядка осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго»;
- приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 29.12.2014 №1110 «Об утверждении Методики подтверждения и приемки объемов и качества СМР, выполняемых строительными организациями на электросетевых объектах Общества;
- приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 13.04.2015 №304 «Об утверждении Порядка приёмки в эксплуатацию законченных строительством объектов ОАО «Кубаньэнерго» (с изменениями от 02.07.2015 №550, от 07.12.2015 №1052);
- приказ ПАО «Кубаньэнерго» от 30.11.2015 №1020 «Об утверждении Порядка ведения исполнительной и приёмо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго».

Ресурсы Общества по строительному контролю.

В 2015 году строительный контроль осуществляли 25 специалистов ПАО «Кубаньэнерго».

За организацию и осуществление строительного контроля в ПАО «Кубаньэнерго», отвечает департамент капитального строительства, в состав которого входят отдел организации строительства и сметно-договорный отдел.

Под руководством и при участии департамента капитального строительства Общества отделы капитального строительства филиалов проводят строительный контроль на своих объектах.

Для осуществления строительного контроля в отчетном году привлекались также работники профильных подразделений Компании (по вопросам осуществления строительного контроля, обеспечивающего безопасность зданий и сооружений, а также для разработки программ приёмки объектов в эксплуатацию и отчётов об их исполнении).

В 2015 году независимый строительный контроль не осуществлялся.

Для осуществления независимого строительного контроля в 2016г. на объекте «Строительство заходов ВЛ 110 кВ на ПС 110 кВ «Пионерская» на конкурсной основе выбрано АО «НИИЦ МРСК». Ожидаемый срок осуществления строительного контроля: от даты получения разрешения на строительство до оформления акта приёмки законченного строительством объекта от подрядчика.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»

Бухгалтерская отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2015 год сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности (далее – РСБУ):

- Федерального закона от 06.12.2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете»,
- приказа Минфина России от 02.07.2010 г. №66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»,
- приказа Минфина России от 05.10.2011 г. №124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Министерством финансов Российской Федерации от 02.07.2010 г. №66н»,
- приказа Минфина России от 29.07.1998 г. №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного приказом Минфина России от 31.10.2000 №94н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 №106н.

В состав годовой отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2015 год, составленной по РСБУ, входят¹⁸:

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчет о финансовых результатах.
3. Отчет об изменениях капитала.
4. Отчет о движении денежных средств.
5. Пояснения.
6. Аудиторское заключение.

Основные положения учетной политики ПАО «Кубаньэнерго»:

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина России от 30 марта 2001г. №26н. Активы, в отношении которых выполняется условия п.4 указанного Положения и стоимость которых не превышает 40 000 руб. за единицу, учитываются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29 октября 1998г. № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)».

Незавершенное производство оценивается по фактической себестоимости.

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

¹⁸ Приложение 1 к настоящему отчету.

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. В отчете о финансовых результатах выручка отражена за минусом налога на добавленную стоимость.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей налогообложения в том отчетном (налоговом периоде), в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств.

Выручка от выполнения работ, оказания услуг с длительным циклом изготовления признается в бухгалтерском учете по мере готовности.

Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Обществом сформирован резерв под оценочное обязательство, обусловленное возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, резерв по неурегулированным требованиям поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, резерв по налоговым спорам, резерв по судебным разбирательствам, резерв по предстоящим выплатам сотрудникам, а также прочие оценочные резервы, в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13 декабря 2010 г. № 167н.

Обществом резервировалась сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв корректируется ежеквартально.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина России от 06 октября 2008 г. №106н, в ПАО «Кубаньэнерго» сформирована учетная политика предприятия, в которой утверждены методы оценки активов (основных средств, финансовых вложений, материальных запасов и пр.). При разработке методов оценки активов использовались Положения по бухгалтерскому учету в РФ, регулирующие вопросы учета и отчетности. Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам:

Общество в 2015 году не вносило изменения в бухгалтерскую (финансовую) отчетность в отношении существенных ошибок предшествующих отчетных периодов.

Обществом также сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 N 208-ФЗ "О консолидированной финансовой отчетности"¹⁹.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании

Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2015 года составила 35 704,2 млн. руб., что на 6 310,8 млн руб. (21,5 %) выше, чем в 2014 году, в т. ч. выручка от передачи электроэнергии – 34 403,0 млн руб. (на 5 938,8 млн руб. выше уровня 2014 года). Себестоимость составила 33 149,3 млн. руб., что на 3 230,5 млн. руб. (10,8 %) выше уровня 2014 года. Таким образом,

¹⁹ Опубликована на сайте Общества в разделе «[Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Финансовая информация и отчетность / Отчетность МСФО](#)».

валовая прибыль по сравнению с 2014 годом выше на 3 080,3 млн. руб. и в 2015 году составила 2 554,9 млн. руб.

Прибыль до налогообложения составляет 2 215,7 млн. руб., что на 5 951,9 млн. руб. выше, чем в 2014 году.

По итогам 2015 года чистая прибыль Общества составила 1 452,5 млн. руб. (на 5 084,8 млн. руб. выше уровня 2014 года). Данное увеличение обусловлено ростом выручки по передаче электроэнергии в результате роста полезного отпуска.

Основные финансово-экономические показатели, млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2015	2014	2013
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	35 704	29 393	33 904
1.1	<i>от передачи электроэнергии</i>	34 403	28 464	30 505
1.2	<i>от технологического присоединения</i>	1 213	848	3 336
1.3	<i>от продажи электроэнергии</i>	0	0	0
1.4	<i>от прочей деятельности</i>	88	81	63
2	Себестоимость продукции (услуг)	33 149	29 919	32 201
3	Валовая прибыль	2 555	-525	1 702
4	Управленческие расходы	0	0	0
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	2 555	-525	1 702
7	Проценты к получению	479	634	475
8	Проценты к уплате	-2 261	-1 801	-1 535
9	Доходы от участия в других организациях	0,06	0	0
10	Прочие доходы, всего	6 851	3 039	1 601
11	Прочие расходы, всего	-5 407	-5 084	-4 753
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 216	-3 736	-2 509
13	Налог на прибыль и иные платежи	-763	104	30
14	Чистая прибыль	1 452	-3 632	-2 480
15	EBITDA^{*20}	7 670	-95	264

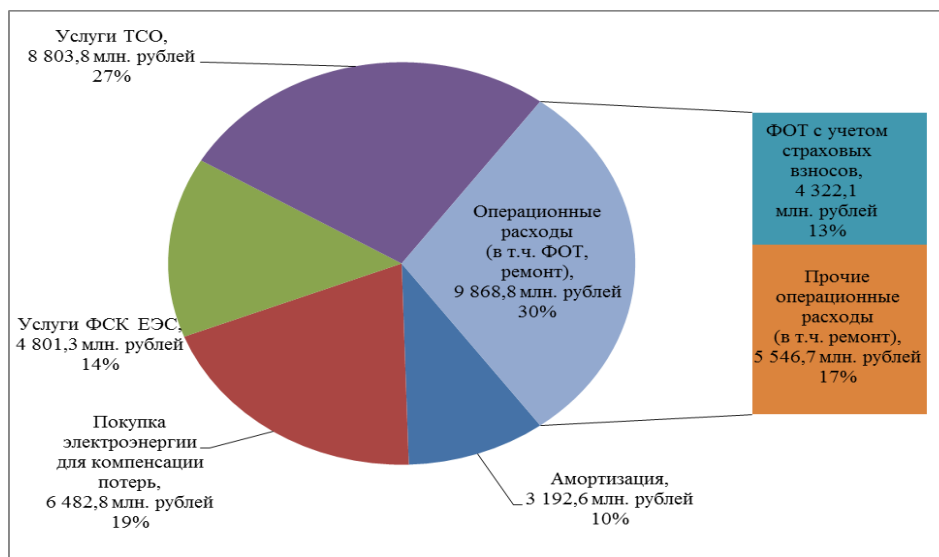
По результатам 2015 года зафиксировано увеличение показателя EBITDA по сравнению с данным показателем 2014 года.

Структура расходов

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) по итогам 2015 года составила 33 149 млн. руб., что на 3 230,5 млн. руб. выше, чем в 2014 году. Рост себестоимости обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, за услуги распределительных сетевых компаний, амортизацию основных средств и нематериальных активов и прочие расходы.

Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2015 году:

²⁰ Показатель EBITDA за 2015 год рассчитан в соответствии со следующей методикой:
EBITDA= Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация.



Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2015 года составили 6 482,8 млн. рублей (19% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2014 году составил 916,3 млн. рублей, что обусловлено ростом средней цены на покупку потерь электроэнергии.

Расходы на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 4 801,3 млн. рублей (14 % от общих расходов). Снижение в сравнении с 2014 годом в абсолютном выражении составило 235,5 млн. рублей и обусловлено сокращением фактического сальдо-перетока.

Расходы на услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2015 года составили 8 803,8 млн. рублей (27% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 1 025,6 млн. рублей, что обусловлено ростом объемов переданной электроэнергии по сетям смежных сетевых организаций.

Амортизация основных средств и нематериальных активов выше по сравнению с 2014 годом на 717,9 млн. рублей за счет ввода в эксплуатацию объектов основных средств электросетевого комплекса Сочинского энергорайона, связанных с подготовкой к проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г.Сочи в рамках реализации утвержденной инвестиционной программы Общества.

Расходы на персонал в 2015 году составили 4 322,1 млн. рублей (13,0% от общих расходов), что на 68,8 млн. рублей (1,7%) выше, чем по итогам 2014 года. Основные причины роста затрат по данной статье:

- прирост сумм тарифной составляющей за счет индексации с 01.12.2015 тарифных ставок (должностных окладов) промышленно-производственного персонала до уровня минимальной месячной тарифной ставки в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике на 2013-2015гг.;
- изменение системы мотивации персонала Общества в условиях необходимости снижения уровня потерь электроэнергии в сетях ПАО «Кубаньэнерго».

Прочие расходы в 2015 году составили 9 868,9 млн. рублей (17% от общих расходов), что на 737,5 млн. рублей выше, чем по итогам 2014 года. Основной причиной роста затрат является увеличение затрат по статье «Расходы по технологическому присоединению к сетям прочих организаций» на сумму 1 213,9 млн. руб. по причине отражения в декабре 2015 года расходов по технологическому присоединению к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» ПС 220кВ "Бужора".

Программа управления эффективностью, снижение удельных операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П/13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2015 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 №511-р, составило 418 млн. рублей или 10,1%.

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно снижение удельных операционных расходов по итогам работы за 2015 год относительно уровня 2014 года составило 207 млн. рублей или 3,5%.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие мероприятия:

- мероприятия в области энергосбережения и энергетической эффективности;
- мероприятия по повышению эффективности операционной деятельности;
- мероприятия по повышению эффективности инвестиционной деятельности и закупочных процедур;
- мероприятия в области повышения производительности труда;
- мероприятия по прочей (внебюджетной) деятельности.

Величина удельных расходов на 1 у.е. в ценах 2012 года за 2015 год сложилась в размере 6,48 тыс. руб./у.е., что составляет 10% снижения операционных расходов отчетного периода к уровню 2012 года.

Данная положительная динамика является следствием планомерной работы Общества по оптимизации издержек, связанных с производственной деятельностью предприятия.

Анализ финансового состояния и результатов деятельности Компании:

Наименование показателя/ год	По состоянию на 31.12.2013	По состоянию на 31.12.2014	По состоянию на 31.12.2015
Показатели ликвидности и текущей платежеспособности			
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,95	0,44	0,12
Коэффициент срочной ликвидности	1,38	0,72	0,38
Коэффициент текущей ликвидности	1,49	0,81	0,45
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,33	-0,24	-1,26
Показатели оборачиваемости и деловой активности			
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	-3,10	-2,50	-2,77
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности ²¹	1,11	0,79	1,21
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	0,42	0,33	0,40
Доля дебиторской задолженности в выручке	0,13	0,11	0,12
Показатели финансовой устойчивости			
Коэффициент финансовой независимости	0,52	0,48	0,50
Отношение совокупного долга к EBITDA	23,85	32,27	2,23
Отношение EBITDA к уплаченным процентам по долговым обязательствам	0,48	0,30	3,50
Показатели эффективности бизнеса			
Рентабельность собственного капитала (ROE),%	-9,95	-11,55	4,69
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения, %	-4,67	-5,92	3,52
Рентабельность по EBITDA, %	2,18	1,84	21,48

По результатам 2015 года показатели ликвидности снизились по сравнению с 2014 годом, что обусловлено:

- уменьшением суммы денежных средств,

²¹ Рассчитано по формуле: (строка 1230 бухгалтерского баланса (формы 1) отчетного периода / строка 1230 формы 1 предыдущего периода)/(строка 1450 формы 1 отчетного периода + строка 1520 формы 1 отчетного периода)/(строка 1450 формы 1 предыдущего периода + строка 1520 формы 1 предыдущего периода).

- увеличением суммы краткосрочного заемного капитала в связи переводом из долгосрочных в краткосрочные кредитов, срок погашения которых на 31.12.2015 составил менее 12 месяцев.

По результатам 2015 года показатели оборачиваемости и деловой активности продемонстрировали положительную динамику. Произошло увеличение как дебиторской, так и кредиторской задолженности, однако темп роста кредиторской задолженности ниже, что и определило динамику коэффициентов деловой активности.

Коэффициент финансовой независимости вырос на 0,02 по сравнению с 2014 годом и составил 0,50 на 31.12.2015г. Показатели эффективности бизнеса по результатам 2015 года являются положительными в связи с получением положительного финансового результата и снижением долговой нагрузки Общества.

Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн. руб.

	на 31.12.2015	на 31.12.2014	на 31.12.2013
Дебиторская задолженность, в том числе:	4 900,77	3 830,30	5 123,54
Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	12,43	14,98	14,78
- покупатели и заказчики			
- векселя к получению			
- авансы выданные			
- прочая дебиторская задолженность	12,43	14,98	14,78
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	4 888,35	3 815,32	5 108,76
- покупатели и заказчики	4 601,99	3 267,64	3 955,92
- векселя к получению			
- задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам			
- задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал			
- авансы выданные	25,24	18,25	50,25
- прочая дебиторская задолженность	261,12	529,42	1 102,59

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго» на начало отчетного периода составила 5 323,66 млн. рублей, а по состоянию на 31.12.2015 – 8 032,41 млн. рублей. Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2014 составила 3 830,30 млн. рублей, а по состоянию на 31.12.2015 – 4 900,77 млн. рублей.

По состоянию на 31.12.2015 сформирован резерв по сомнительным долгам на сумму 3 253,73 млн. рублей, в том числе по сомнительной дебиторской задолженности на сумму 3 131,64 млн. рублей (отражено в бухгалтерском балансе, как уменьшение дебиторской задолженности); по выданным авансам под приобретение основных средств на сумму 122,09 млн. рублей (отражено в бухгалтерском балансе в составе внеоборотных активов, как уменьшение задолженности по авансам).

С целью снижения дебиторской задолженности Компанией реализуется Программа мероприятий по финансовому оздоровлению и ведется претензионно-исковая работа.

По инициативе Общества в Арбитражный суд Краснодарского края в 2015 году поданы исковые заявления о взыскании дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии, сложившейся в течение 2014-2015гг, на общую сумму 4 893,8 млн. рублей. В пользу ПАО «Кубаньэнерго» вынесены судебные акты на сумму 3 760,8 млн. рублей. При этом основная дебиторская задолженность за услуги по передаче электрической энергии контрагентами была оплачена в ходе судебного разбирательства в добровольном порядке на сумму 3 663,0 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2015 год получены и предъявлены исполнительные листы для принудительного исполнения в службу судебных приставов, кредитные учреждения (банки) на сумму 454,7 млн. рублей.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность (с истекшим сроком исковой давности) на сумму 1,8 млн. рублей.

Кредиторская задолженность

Анализ изменения краткосрочной кредиторской задолженности, млн. рублей

	на 31.12.2015	на 31.12.2014	на 31.12.2013
Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе	11 799,75	10 619,88	11 651,77
- поставщики и подрядчики	4 343,66	7 795,37	9 097,20
- векселя к уплате			
- задолженность по оплате труда перед персоналом	181,16	122,58	174,86
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами	86,76	66,36	120,18
- задолженность по налогам и сборам	1 502,99	183,79	81,42
- авансы полученные	3 860,09	2 187,28	1 924,89
- задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов			
- прочая кредиторская задолженность	1 825,09	264,50	253,22

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2015 год выше на 1 179,87 млн. рублей по сравнению с 2014 годом и по состоянию на 31.12.2015 составила 11 799,75 млн. рублей.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по строке поставщикам и подрядчикам ниже на 3 451,71 млн. рублей в связи со снижением задолженности по расчетам за услуги по транзиту электроэнергии 2 366,5 млн. руб., за покупную электроэнергию на компенсацию потерь на 744,07 млн. рублей

- задолженность по авансам полученным выше на 1 672,80 млн. рублей, 76,48%, основную часть задолженности составляют авансы по технологическому присоединению - 1 681,03 млн. рублей.

- задолженность по оплате труда перед персоналом выше на 58,59 млн. рублей, задолженность является текущей.

- задолженность по налогам и сборам выше на 1 319,20 млн. рублей.

- прочая кредиторская задолженность выше на 1 560,59 млн. руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «Кубаньэнерго» по результатам деятельности 2015 года составляет 3 885,87 млн. рублей.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2015 года составила 468,76 млн. руб.

Кредиты и займы

В 2015 году ПАО «Кубаньэнерго» осуществлено привлечение долгосрочных кредитов и займов в размере 12 135 млн. рублей, в том числе:

- кредиты банков – 5 135 млн. рублей;
- облигационные займы – 7 000 млн. рублей.

Кроме того за отчетный период Обществом привлечен кредит в форме овердрафта в размере 199,8 млн. рублей. Задолженность по данному виду кредитования погашена и на 31.12.2015 отсутствует.

В отчетном году Обществом осуществлено размещение двух выпусков биржевых облигаций в рамках утвержденной «29» июля 2015 г. Советом директоров (Протокол от «31» июля 2015 г. № 217/2015) Программы биржевых облигаций (идентификационный номер 4-00063-A -001P-02E от 26.08.2015):

- Выпуск биржевых облигаций серии 001P-02 в объеме 3 400 млн. рублей на следующих условиях:
 - ✓ срок обращения 10 (десять) лет,
 - ✓ оферта на приобретение облигаций по соглашению с владельцами облигаций не позднее, чем через 4

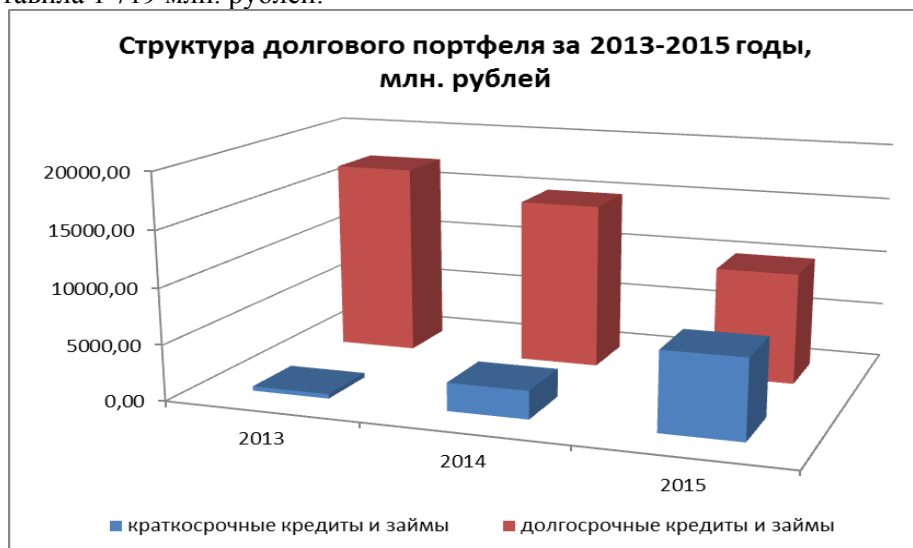
- ✓ года;
- ✓ ставка купона, установленная при размещении: с 1-го по 14-й купон – 12,63% годовых;
- ✓ возможность досрочного погашения не предусмотрена.
- **Выпуск биржевых облигаций серии 001P-01 в объеме 3 600 млн. рублей на следующих условиях:**
 - ✓ срок обращения: 10 (десять) лет, без оферты;
 - ✓ ставка купона: 10,44 % годовых;
 - ✓ возможность досрочного погашения не предусмотрена.

Привлеченные заемные средства направлены на погашение кредитов с наиболее высокой процентной ставкой в целях снижения процентных расходов Общества. В результате произведенного рефинансирования увеличена доля долгосрочных заемных средств в долговом портфеле Общества, а также снижена средняя стоимость заимствований ПАО «Кубаньэнерго».

В течение 2015 года Обществом погашено краткосрочных кредитов на сумму 9 117 млн. рублей. Погашение долгосрочных кредитов произведено в объеме 3 635 млн. рублей.

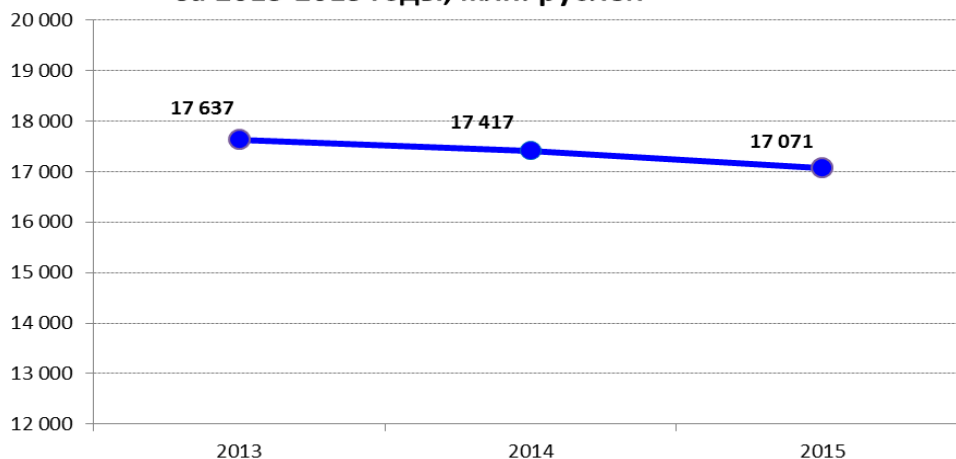
Фактически сложившийся объем ссудной задолженности по краткосрочным кредитам и займам ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2015, составил 7 071 млн. рублей. Сумма процентов по краткосрочным кредитам, отнесенная на расходы Общества за 2015 год, составила 512 млн. рублей.

Общая задолженность по долгосрочным кредитам и займам на 31.12.2015г. составила 10 000 млн. рублей. Сумма процентов по долгосрочным кредитам, отнесенная на расходы Общества за 2015 год, составила 1 719 млн. рублей.



Просроченной задолженности по кредитным договорам ПАО «Кубаньэнерго» не имеет. Общая сумма процентов к уплате за 2015 год составила 2 261,26 млн. рублей.

Динамика долгового портфеля за 2013-2015 годы, млн. рублей

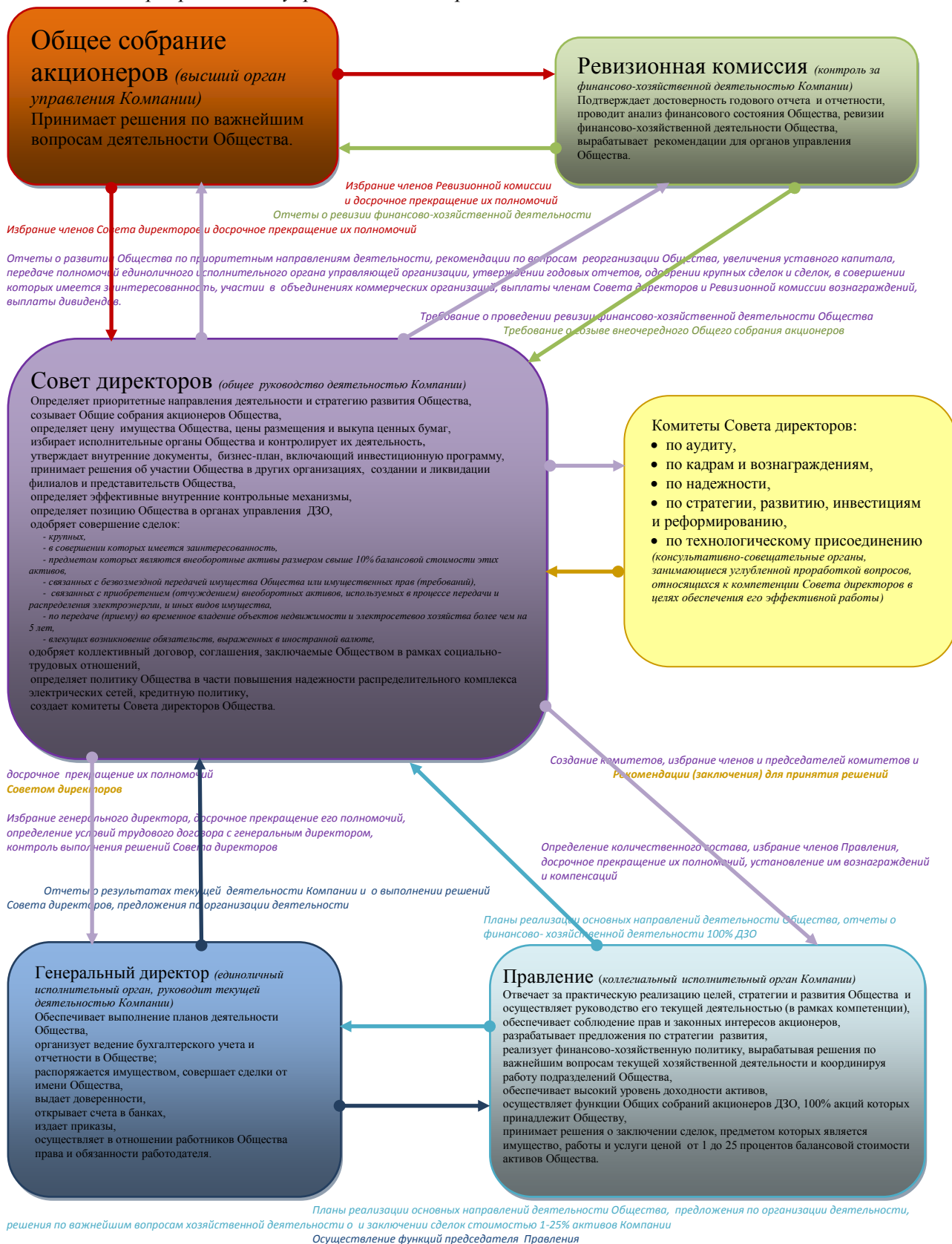


В 2015 году взаимодействие с рейтинговыми агентствами ПАО «Кубаньэнерго» не осуществлялось. Кредитные рейтинги не присваиваются Обществу с 2009 года.

Корпоративное управление

Принципы и практика корпоративного управления

Схема корпоративного управления и контроля Компании



Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами в интересах всех участников корпоративных отношений, в том числе акционеров и органов управления, а также потенциальных инвесторов, потребителей услуг, работников Компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государства и местных сообществ.

ПАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение им капитала.

Компания придерживается следующих принципов корпоративного управления

1. *Справедливость.* Общество обязуется защищать законные права акционеров, обеспечивать равное отношение ко всем акционерам, предоставлять всем акционерам возможность эффективной защиты в случае нарушения их прав.
2. *Стратегическое управление Обществом осуществляется Советом директоров.* Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности на долгосрочную перспективу, принципы организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, играет ключевую роль в предупреждении и урегулировании внутренних конфликтов и обеспечении прозрачности Общества.
3. *Подотчетность.* Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
4. *Прозрачность.* Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
5. *Ответственность.* Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества и обеспечивает надежный способ учета прав на принадлежащие им акции.

С целью обеспечения надлежащего уровня корпоративного управления и его совершенствования в Компании утверждены и действуют такие внутренние документы²², как:

- Кодекс корпоративного управления,
- Положения:
 - ✓ об Общем собрании акционеров,
 - ✓ о Совете директоров,
 - ✓ о Правлении,
 - ✓ о Ревизионной комиссии,
 - ✓ о комитетах Совета директоров,
 - ✓ об инсайдерской информации,
 - ✓ об информационной политике,
 - ✓ о дивидендной политике и др.

Общество в целом соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 №06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам²³.

Основные события отчетного года в области корпоративного управления Компании:

- в фирменное наименование Общества включено указание на его публичный статус;

²² Указанные здесь и другие внутренние документы по корпоративному управлению в ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы». Обзор внутренних документов и положений ПАО «Кубаньэнерго», регулирующих деятельность его органов управления и контроля, а также функционирование ключевых процедур корпоративного управления см. приложение 4.

²³ Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления см. приложение 3.

- Устав Компании утвержден в новой редакции, учитывающей изменения гражданского законодательства России и положения Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом от 10.04.2014 №06-52/2463 Банком России (*основные изменения - расширение прав акционеров и компетенции Совета директоров, а также уточнение компетенции Ревизионной комиссии*);

- в новой редакции утверждены Положения:

- ✓ об Общем собрании акционеров (*кроме изменения наименования Общества, уточнены и расширены положения об информационном обеспечении акционеров, процедуре регистрации участников собрания и выдачи заверенных копий бюллетеней для голосования*),

- ✓ о Совете директоров, о Правлении, о Ревизионной комиссии (*в связи с изменением наименования Общества*),

- ✓ о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (*основные изменения – привязка размера вознаграждений членов Совета директоров и Ревизионной комиссии к объему выручки Компании, размера компенсации членам Совета директоров и Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в работе органа управления / контроля, – к установленным в Обществе нормативам*),

- ✓ о комитетах Совета директоров по аудиту и надежности (*основные изменения – расширение задач и компетенции комитетов*);

- активность участия членов Совета директоров в заседаниях этого органа управления в 2015 году возросла на 11,9% по сравнению с предыдущим годом;

- в 2015 году ПАО «Кубаньэнерго» стало призером XII открытого конкурса годовых отчетов акционерных обществ, организованного администрацией Краснодарского края, в трех номинациях:

- ✓ «Лучший годовой отчет компаний из Краснодарского края»;

- ✓ «Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура»;

- ✓ «Лучший электронный годовой отчет».

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» к компетенции Общего собрания акционеров, в том числе, относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- реорганизация и ликвидация Общества;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Общества;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов);
- принятие решений об одобрении крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решение об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в его акции.

Подготовка и проведение Общих собраний акционеров ПАО «Кубаньэнерго» осуществляются в соответствии с законодательством РФ и Положением об Общем собрании акционеров Общества²⁴.

В 2015 году состоялось одно Общее собрание акционеров Компании – годовое:

²⁴ Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

Дата проведения Общего собрания акционеров	Решения, принятые Общим собранием акционеров ²⁵
<p>10.06.2015 (протокол от 11.06.2015 №36) В собрании приняли участие владельцы 99,61% от общего количества размещенных голосующих акций</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2014г. • Утверждено распределение прибыли (Обществом по итогам 2014г. получен убыток в размере 3 632 333 тыс. руб.). Принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2014 г. • Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии. • Утвержден аудитор Общества – ООО «РСМ РУСЬ». • В новой редакции утверждены Устав Общества²⁶, а также внутренние документы: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Положение об Общем собрании акционеров Общества, ✓ Положение о Совете директоров Общества, ✓ Положение о Правлении Общества, ✓ Положение о Ревизионной комиссии Общества, ✓ Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, ✓ Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. <p><i>В повестку дня Общего собрания акционеров также был включен вопрос об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления Обществом обычной хозяйственной деятельности. Совет директоров рекомендовал принять решение об одобрении будущих сделок Общества с ОАО «Энергосервис Кубани», однако решение Общим собранием акционеров по данному вопросу не было принято.</i></p>

Совет директоров

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества.

Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации о Компании;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативно-правовыми актами РФ, Уставом Компании, Положением о Совете директоров²⁷.

Компетенция Совета директоров Компании расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах», к ней дополнительно относятся следующие вопросы:

²⁵ Протоколы Общих собраний акционеров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»

²⁶ Государственная регистрация новой редакции Устава осуществлена 22.06.2015.

²⁷ Положение о Совете директоров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

- определение стратегии развития Общества;
- утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества и отчетов об их выполнении;
- определение политики Общества:
 - ✓ в части повышения надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства,
 - ✓ в области страхования,
 - ✓ кредитной,
 - ✓ закупочной,
 - ✓ жилищной;
- организация управления и контроля деятельности организаций, в которых участвует Общество:
 - ✓ утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует,
 - ✓ определение позиции Общества по основным вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров ДЗО,
 - ✓ назначение представителей Общества для участия в высших органах управления организаций, в которых оно участвует,
 - ✓ принятие решений о выдвижении Обществом кандидатур для избрания в органы управления и контроля организаций, в которых оно участвует, а также аудитора;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом отдельных сделок:
 - ✓ предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости этих активов,
 - ✓ связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, а также иных видов имущества, определяемых отдельными решениями Совета директоров,
 - ✓ по передаче (приему) во временное владение (пользование) объектов недвижимости и электросетевого хозяйства более чем на 5 лет,
 - ✓ связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам,
 - ✓ которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте, сделок с производными финансовыми инструментами;
- организация и контроль деятельности исполнительных органов Общества:
 - ✓ принятие решения о назначении исполняющего обязанности генерального директора Общества,
 - ✓ привлечение к дисциплинарной ответственности исполнительных органов Общества и их поощрение,
 - ✓ рассмотрение отчетов генерального директора о деятельности Общества,
 - ✓ контроль деятельности исполнительных органов в части выполнения утвержденной Обществом стратегии,
 - ✓ рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам его деятельности,
 - ✓ утверждение положений о материальном стимулировании генерального директора и высших менеджеров Общества,
 - ✓ согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;
- утверждение кандидатур независимых оценщиков, финансовых консультантов;
- принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;
- создание комитетов Совета директоров и избрание их членов;
- организация системы управления рисками и внутреннего контроля Компании:
 - ✓ определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;

- ✓ оценка ключевых операционных рисков, а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
- ✓ организация проведения ежегодного анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- ✓ ежегодное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- ✓ контроль и организация деятельности подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Совет директоров избирается в составе 11 человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров²⁸

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Компании.

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 23.06.2014г. и действовавший до 10.06.2015г.²⁹:

1. Сергеев Сергей Владимирович, председатель Совета директоров, статус: неисполнительный директор³⁰:

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Новочеркасский государственный технический университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство». Окончил курсы повышения квалификации в Институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК и Межотраслевом региональном центре повышения квалификации и переподготовки кадров Иркутского государственного технического университета. Прошел профессиональную переподготовку в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009- 2013	Заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2012-2013	Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- 2015	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Россети» – основное место работы
2012- 2014	Член Совета директоров ОАО «ЭССК ЕЭС», ОАО «ЦИУС ЕЭС»
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», ОАО «Тюменьэнерго». Председатель Совета директоров ОАО «НИИЦ МРСК»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров	23.06.2014/23.06.2014

²⁸ Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ПАО «Кубаньэнерго».

²⁹ В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности.

Все должности, которые занимали члены Совета директоров, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте www.kubanenergy.ru - раздел «[Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента](#)».

Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Совета директоров данного состава в отчетном году указаны по состоянию на 31.03.2015 г.

³⁰ Статус определен по критериям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 №06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

ОАО «Кубаньэнерго»	
---------------------------	--

2. Варварин Александр Викторович, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2005- настоящее время	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП – основное место работы
2006- настоящее время	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС»
2006- 2014	Заместитель председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих
2008- настоящее время	Председатель Совета НП «МСО ПАУ»
2009- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ»
2009 - 2012	Член Совета директоров ОАО «Росдорлизинг»
2009- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011- настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП». Член Совета директоров ОАО «МРСК Волги»
2012- 2013	Член Совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом»
2012- настоящее время	Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2013- настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО ЦНИИ КП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2013- 2014	Член Совета директоров ОАО «ГТЛК»
2014- настоящее время	Председатель Комитета по технологическому присоединению, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/10.06.2015

3. Гаврилов Александр Ильич, статус: исполнительный директор:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2012	Профессор по кафедре экономической теории, экономики и управления экономического факультета Института экономики, права и гуманитарных специальностей
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор, председатель Правления ОАО «Кубаньэнерго» – основное место работы
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/10.06.2015

4. Кобелян Ашот Михайлович, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Военный авиационный технический университет по специальности «Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей», Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ по специальности «Менеджмент организации».

Опыт работы за последние 5 лет:	
2007-2013	Руководитель направления организации процедур выбора поставщиков услуг, материально-технических ресурсов и оборудования департамента методологии и организации закупочной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- 2015	Начальник управления сводного планирования, нормативного регулирования и организации закупочной деятельности департамента закупочной деятельности ОАО «Россети» – основное место работы
2015	Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/23.06.2014

5. Лаврова Марина Александровна, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» и Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети» – основное место работы
2009- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания»
2013- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «ЕЭСК»
2014- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»
2014- настоящее время	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 10.06.2015

6. Межевич Валентин Ефимович, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1947
Образование	Высшее. Окончил Иркутский политехнический институт по специальности «Тепловые электрические станции». Имеет ученую степень кандидата технических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2001-2013	Член Совета Федерации Федерального Собрания РФ, первый заместитель Председателя Комитета по экономической политике
2013- 2015	Заместитель генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети» – основное место работы
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/23.06.2014

7. Сухов Олег Александрович, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1974
Образование	Высшее. Окончил Северо-Кавказский государственный технологический университет по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок и технологических комплексов»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- 2015	Начальник ситуационно-аналитического управления ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»
Первое / последнее	23.06.2014/23.06.2014

избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	
--	--

8. Харин Андрей Николаевич, представитель интересов Российской Федерации, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Ставропольский государственный университет по специальности «Юриспруденция».
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2012	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2013-2014	Советник генерального директора ОАО «ДВЭУК»
2014- 2016	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России – основное место работы
2014-2015	Член Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «НИЦ ЕЭС»
2014-настоящее время	Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «ВНИМИ», ОАО «ЦГЭ» (АО «ЦГЭ»)
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/10.06.2015

9. Хохолькова Ксения Валерьевна, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления в области ТЭК»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Заместитель начальника управления акционерного капитала - начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети» - основное место работы
2009-2013	Член Совета директоров ОАО «СЗЭУК»
2009-2014	Член Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»
2010-2014	Член Совета директоров ОАО «ИЦЭ Поволжья»
2013-2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию при Совете директоров ОАО «МРСК Сибири»
2014	Член Совета директоров ОАО «Энергосервис», ОАО «НИЦ Поволжья»
2014-настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт», ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик». Член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/10.06.2015

10. Черментеева Юлия Петровна, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончила Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009-2014	Начальник отдела регулирования электроэнергетики юридического департамента ОАО «Россети»

2013-2014	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Центра и Приволжья»
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «Севкавказэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/23.06.2014

11. Шатохин Арсений Григорьевич, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный технологический университет по специальности «Менеджмент», Российскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление, экология и управление природопользованием»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2011	Заместитель генерального директора Ассоциация «Экоспеобразование»
2011-2013	Заместитель генерального директора по сбыту, член Правления ОАО «Нортгаз»
2013-2014	Директор департамента реализации специальных проектов ОАО «Россети»
2014- 2015	Начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» - основное место работы
2014- 2015	Член Комитета по аудиту ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/23.06.2014

Действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 10.06.2015 г.³¹:

1. Мангаров Юрий Николаевич, председатель Совета директоров, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1956
Образование	Высшее. Окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2013	Заместитель Председателя Правления - руководитель Аппарата ОАО «ФСК ЕЭС»
2012-2013	Заместитель исполнительного директора - руководитель Аппарата (внешнее совместительство) ОАО «Россети» (до 04.04.2013 - ОАО «Холдинг МРСК»)
2013 – настоящее время	Главный советник ОАО «Россети» (ПАО «Россети») – основное место работы
2013-2014	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2014- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» (АО «Янтарьэнерго»), ОАО «МРСК Северного Кавказа» (ПАО «МРСК Северного Кавказа»), ОАО «МРСК Центра» (ПАО «МРСК Центра»), ОАО «МОЭСК» (ПАО «МОЭСК»)
2015 -настоящее время	Член Совета директоров

³¹В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности.

Все должности, которые занимали члены Совета директоров, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «[Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента](#)».

Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Совета директоров данного состава в отчетном году указаны по состоянию на 31.12.2015 г.

	ПАО «Севкавказэнерго», ПАО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Тываэнерго», АО «Ингушэнерго»
2015 - настоящее время	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

2. Богач Елена Викторовна, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончила экономический и механико-математический факультеты МГУ им. М.В. Ломоносова
Опыт работы за последние 5 лет:	
2004-2013	Первый заместитель начальника Департамента ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Начальник Управления стратегического планирования Департамента стратегических проектов ОАО «Россети» (ПАО «Россети») – основное место работы
2015- настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

3. Варварин Александр Викторович, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2005- настоящее время	Вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП – основное место работы
2006 - настоящее время	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС»
2008 - 2014	Заместитель председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (РССОАУ)
2008 - настоящее время	Председатель Совета НП «МСО ПАУ»
2009 - настоящее время	Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ»
2009 - 2012	Член Совета директоров ОАО «Росдорлизинг»
2009 - настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011 - настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП». Член Совета директоров ОАО «МРСК Волги» (ПАО «МРСК Волги»)
2012 -2013	Член Совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом»
2012- настоящее время	Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2013 - 2015	Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО ЦНИИКП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «ГТЛК», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2014- настоящее время	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»). Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров	17.06.2013/10.06.2015

ПАО «Кубаньэнерго»	
--------------------	--

4. Гаврилов Александр Ильич, статус: исполнительный директор:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- 2012	Профессор по кафедре экономической теории, экономики и управления экономического факультета Института экономики, права и гуманитарных специальностей
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор, председатель Правления ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/10.06.2015

5. Катаев Сергей Михайлович, заместитель председателя Совета директоров, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт (технический университет) по специальности «Тепловые электрические станции»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- 2012	Начальник департамента ремонтов ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
2012- 2014	Начальник департамента мониторинга потребления электрических станций НП «Совет рынка»
2014- настоящее время	Директор департамента оперативно-технологического управления ОАО «Россети» (ПАО «Россети») – основное место работы
2015- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

6. Кисляков Антон Михайлович, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- 2016	Начальник управления обеспечения текущей деятельности департамента правового обеспечения ОАО «Россети» (ПАО «Россети») – основное место работы
2015- настоящее время	Член Совета директоров АО «Ингушэнерго». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

7. Лаврова Марина Александровна, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» и Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети» (ПАО «Россети») – основное место работы
2009- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания» (ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»)
2013- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «ЕЭСК». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2013- 2014	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2014- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» (ПАО «МРСК Северо-Запада»)
2015- настоящее время	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 10.06.2015

8. Ниязметов Артур Камилович, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1985
Образование	Высшее. Окончил Хабаровскую государственную академию экономики и права по специальности «Финансы и кредит» Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- 2011	Консультант ООО «Бюджетные и финансовые технологии»
2011	Ведущий эксперт ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС»
2011- настоящее время	Старший преподаватель ФБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве РФ» (0,25 ставки) - работа по совместительству
2011- 2013	Заместитель начальника отдела Минэнерго России
2013- 2014	Начальник отдела Минфина России
2014- 2015	Начальник Управления организации специальных проектов департамента реализации специальных проектов ОАО «Россети»
2015- настоящее время	Заместитель Министра Минвостокразвития России – основное место работы
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

9. Терехов Федор Алексеевич, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил ГОУ ВПО «Государственный университет - Высшая школа экономики» по специальности «Финансы и кредит»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009- 2012	Начальник отдела ОАО АКБ «Связь банк»
2012- 2013	Заместитель начальника департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС»
2013 - 2015	Начальник управления рынков капитала и структурированного финансирования департамента рынков капитала ОАО «Россети» (ПАО «Россети»)
2015- настоящее время	Начальник департамента заимствований на рынках капитала Банка ГПБ (АО) –

	основное место работы
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2015- настоящее время	Член Совета директоров АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «НИИЦ МРСК»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

10. Харин Андрей Николаевич, представитель интересов Российской Федерации, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Ставропольский государственный университет по специальности «Юриспруденция».
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2012	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2013-2014	Советник генерального директора ОАО «ДВЭУК»
2014- 2016	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России – основное место работы
2014-2015	Член Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «НИЦ ЕЭС»
2014-настоящее время	Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «ВНИМИ», ОАО «ЦГЭ» (АО «ЦГЭ»)
2015-настоящее время	Член Совета директоров АО «Арктикшельфтегаз», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Волги»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/10.06.2015

11. Хохолькова Ксения Валерьевна, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления в области ТЭК»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Заместитель начальника управления акционерного капитала - начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети» (ПАО «Россети») – основное место работы
2009 - 2013	Член Совета директоров ОАО «СЗЭУК»
2009 - 2014	Член Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»
2010 - 2014	Член Совета директоров ОАО «ИЦЭ Поволжья»
2013- 2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию при Совете директоров ОАО «МРСК Сибири»
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Энергосервис»
2014- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт», ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик». Член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2015- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/10.06.2015

Все лица, входившие в 2015 г. и входящие в настоящее время в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Никто из лиц, входивших в 2015 г. и входящих в настоящее время в состав Совета директоров Общества:

- не является независимым в определении Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 №06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам,
- не владел долей в уставном капитале Компании, не являлся владельцем обыкновенных акций Общества в отчетном году, не совершал сделки с акциями Общества³²,
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества.

Деятельность Совета директоров

В 2015 году проведено 27 заседаний Совета директоров, все - в заочной форме (опросным путем).

Активность Совета директоров в 2013-2015 годах:

	2013	2014	2015
Количество проведенных заседаний Совета директоров	28	23	27
<i>из них в очно-заочной форме</i>	3	0	0
Количество рассмотренных вопросов	311	224	211
<i>в том числе принято решений</i>	307	224	211
Участие членов Совета директоров в работе данного органа в среднем	81,5%	80,8%	92,7%

Участие членов Совета директоров Компании в заседаниях Совета директоров в 2015 году:

Дата заседания Совета директоров / Члены Совета директоров	29.01.2015	24.02.2015	06.03.2015	13.03.2015	31.03.2015	16.04.2015	21.04.2015	24.04.2015	07.05.2015	20.05.2015	22.05.2015	29.05.2015	09.06.2015	26.06.2015	17.07.2015	29.07.2015	07.08.2015	04.09.2015	28.09.2015	16.10.2015	29.10.2015	05.11.2015	24.11.2015	11.12.2015	16.12.2015	23.12.2015	29.12.2015	Количество заседаний, в которых участвовал член Совета директоров
Сергеев С.В.																												13 из 13
Кобелян А.М.																												13 из 13
Межевич В.Е.																												13 из 13
Сухов О.А.																												13 из 13
Черментеева Ю.П.																												13 из 13
Шатохин А.Г.																												13 из 13
Варварин А.В.																												27 из 27
Гаврилов А.И.																												21 из 27
Лаврова М.А.																												27 из 27
Харин А.Н.																												26 из 27
Хохолькова К.В.																												27 из 27
Мангаров Ю.Н.																												14 из 14
Богач Е.В.																												14 из 14
Катаев С.М.																												14 из 14
Кисляков А.М.																												13 из 14
Ниязметов А.К.																												0 из 14
Теребков Ф.А.																												11 из 14
Количество членов Совета директоров, принявших участие в заседании	10	11	11	11	11	11	11	10	10	11	11	11	11	10	10	8	10	10	9	10	10	10	10	9	8	9	9	

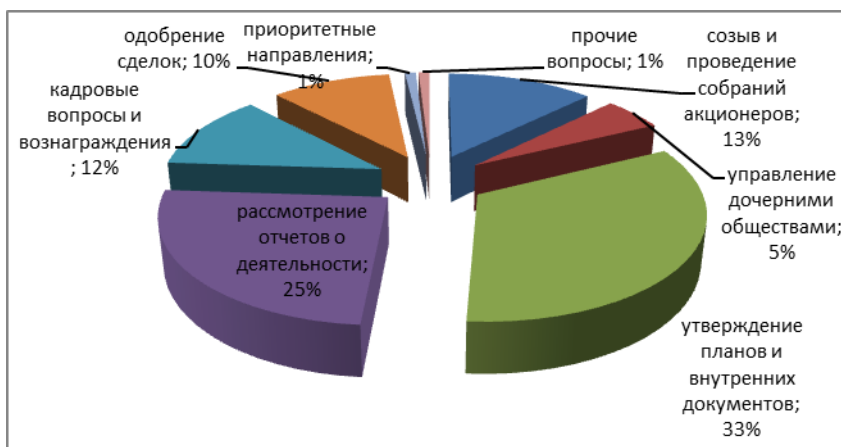


участие / неучастие члена Совета директоров в заседании

Все члены Совета директоров Компании, являвшиеся в 2015 году одновременно членами комитетов Совета директоров, кроме А.М. Кислякова, приняли участие во всех заседаниях комитетов. А.М. Кисляков не участвовал в очном заседании Комитета по аудиту 28.12.2015.

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Компании в 2015 году:

³² По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.



Важнейшие решения, принятые Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году:

- определены приоритетные направления деятельности Общества:
 - ✓ реализация Обществом мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции,
 - ✓ реализация мероприятий по снижению потерь электроэнергии с использованием внетарифных источников финансирования (в том числе энергосервисных контрактов);
- утверждены стратегические документы:
 - ✓ Политика обеспечения комплексной безопасности Общества,
 - ✓ скорректированный бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу, на 2015 год и прогнозные показатели на 2016-2019 гг.,
 - ✓ бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год и прогнозные показатели на 2017-2020 годы,
 - ✓ План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества;
 - ✓ План закупки на 2016 год,
 - ✓ Положение об обеспечении страховой защиты Общества, Программа страховой защиты на 2016 год;
 - ✓ Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании на 2015 год,
 - ✓ Регламенты Общества:
 - внутреннего финансирования (среди обществ, входящих в группу ПАО «Россети»),
 - прохождения платежей,
 - управления фирменным стилем,
 - реализации единой коммуникационной политики,
 - повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества,
 - ✓ в качестве внутренних документов Общества – Инвестиционная политика ОАО «Россети», Единый стандарт закупок (Положение о закупках) ПАО «Россети», Регламент рассмотрения и урегулирования споров и конфликтов интересов в Группе компаний ПАО «Россети»,
 - ✓ в новой редакции приняты Положения о Комитете по аудиту, о Комитете по надежности, материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров, о системе внутреннего технического контроля, Стандарты качества обслуживания потребителей услуг, Стандарт и Регламент бизнес-планирования Компании;
- своевременно принимались решения, связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров, в том числе рассмотрены и предложены для утверждения Общим собранием акционеров проекты Устава и внутренних положений Общества;
- утверждены Программа биржевых облигаций и Проспект биржевых облигаций общим объемом 7 млрд. рублей со сроком обращения до 10 лет;
- утверждена новая организационная структура исполнительного аппарата Компании;
- утвержден перечень крупных инвестиционных проектов Компании:
 - ✓ строительство ПС 220 кВ «Порт»,
 - ✓ строительство двух одноцепных ЛЭП 220 кВ «Тамань- Порт»;
- регулярно (как правило, ежеквартально) рассматривались отчеты генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров;
- одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Органы управления / Совет директоров».

Комитеты Совета директоров

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Компании своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:

- Комитет по надежности,
- Комитет по аудиту,
- Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус консультативно-совещательных органов, которые занимаются углубленной проработкой вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, с последующей подготовкой рекомендаций (заключений) Совету директоров.

Деятельность каждого Комитета регулируется положением, в котором устанавливаются цели, задачи, компетенция Комитета, порядок его формирования и организации работы³³.

Персональный состав каждого Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, требующие анализа и выработки рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества, рассматривались Комитетами своевременно, а выработанные им рекомендации были учтены Советом директоров при принятии решений.

Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «[О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров](#)».

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2015г., составила 1564 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

³³ Положения о Комитетах Совета директоров Общества на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «[О компании / Учредительные и внутренние документы](#)»

Дата создания Комитета	Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	Основные задачи Комитета	Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году ³⁴	Итоги работы Комитета в отчетном году
Комитет по надежности:				
18.09.2006	04.09.2015 № 219/2015	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по направлениям деятельности Общества, связанным с обеспечением технологической надежности и безопасности энергосистемы, развитием объектов электросетевого хозяйства	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 31.07.2014 (с изменениями от 14.11.2014) до 26.06.2015:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Магадеев Руслан Раисович (председатель Комитета), заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети». Ковтун Сергей Владимирович, главный эксперт отдела основного оборудования Департамента управления производственными активами ОАО «Россети». Рязанцев Дмитрий Юрьевич, первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго». Чебаков Андрей Васильевич, заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник департамента эксплуатации и ТОиР ОАО «Кубаньэнерго». <p><i>Действующий состав Комитета (избран 17.07.2015, с изменениями от 23.12.2015):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Магадеев Руслан Раисович (председатель Комитета), заместитель директора ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети». Армагания Эдгар Гарриевич, первый заместитель генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети, заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго». Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник отдела департамента развития электроэнергетики Минэнерго России. Очердько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго». Рязанцев Дмитрий Юрьевич, заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго». Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора. Шпилевой Сергей Владимирович, заместитель начальника управления — начальник отдела анализа аварийности управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» 	<p><i>Состоялось 7 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 46 вопросов.</i></p> <p>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации):</p> <ul style="list-style-type: none"> об одобрении проекта скорректированной инвестиционной программы Общества на 2015 г. и на период 2016-2020гг. с точки зрения обеспечения комплексной надежности, об утверждении дополнений в Комплексную программу по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц на объектах Компании, об утверждении трехуровневой модели оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом в качестве целевой модели оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом Общества. <p>В отчетном году Комитет по надежности Совета директоров также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> регулярные отчеты менеджмента Общества в части компетенции Комитета, Программу мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества на 2014-2019гг., (в части мероприятий 2015 года) и отчеты о ходе ее выполнения в 2014-2015гг., анализ аварийности и качества расследования причин технологических нарушений (аварий). <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях составило 100%</i></p>

³⁴ Должности членов комитетов Совета директоров указаны на момент их избрания.

			7.	
Комитет по аудиту:				
16.10.2009	17.04.2015 №207/2015	<ul style="list-style-type: none"> Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки, надзор за системами управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, надзор за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, организация и обеспечение независимости и объективности проведения внутреннего аудита, контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц 	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 31.07.2014 до 18.08.2015 (с изменениями от 24.02.2015):</i></p> <p>1. Лаврова Марина Александровна (председатель Комитета), начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. Хохолькова Ксения Валерьевна, заместитель начальника Управления акционерного капитала - начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. Кобелян Ашот Михайлович, начальник управления сводного планирования, нормативного регулирования и организации закупочной деятельности ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 17.07.2015):</i></p> <p>1. Лаврова Марина Александровна (председатель Комитета), начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. Хохолькова Ксения Валерьевна, заместитель начальника Управления акционерного капитала - начальник отдела обеспечения прав акционеров Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. Кисляков Антон Михайлович, начальник управления обеспечения текущей деятельности Департамента правового обеспечения ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</p>	<p><i>Состоялось 10 заседаний (3 - в очной форме, остальные путем заочного голосования), рассмотрено 40 вопросов.</i></p> <p>16.04.2015 Совет директоров рассмотрел и одобрил отчет генерального директора Компании об эффективности системы внутреннего контроля Общества в 2014 году, а также поручил генеральному директору реализовать комплекс мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, указанный в данном отчете (протокол от 17.04.2015 №207/2015).</p> <p>Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Внутренний контроль и управление рисками. Внутренний аудит. Антикоррупционная политика» Годового отчета.</p> <p>29.05.2015 Совет директоров Общества рассмотрел информацию генерального директора о результатах развития и совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками в 2014 году, по которой принял решения (протокол от 01.06.2015 №213/2015):</p> <ul style="list-style-type: none"> принять к сведению данную информацию, поручить генеральному директору дополнить перечень мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля Общества на 2015 год мерами по совершенствованию мероприятий контроля в части оптимизации бизнес-процессов и встраивания в них контрольных процедур и утвердить данный перечень в качестве плана мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля на 2015 год, поручить генеральному директору обеспечить вынесение на рассмотрение Комитета по аудиту Совета директоров Общества отчета о выполнении плана мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля на 2015 год. <p>09.06.2015 Совет директоров Компании рассмотрел и принял к сведению отчет Комитета по аудиту о проделанной работе за 2014-2015 корпоративный год (протокол от 11.06.2015 №214/2015).</p> <p>На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2015 году рассмотрены следующие существенные вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2015 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2015 год, подготовленной в соответствии с МСФО (протокол от 29.04.2015 №29/2015); дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (протокол от 29.04.2015 №29/2015); рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (протоколы от 14.04.2015 №28/2015, от 30.12.2015 №34/2015); обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 27.02.2015 №25/2015); проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (протокол от 30.12.2015 №34/2015); периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, (протоколы от 14.04.2015

				<p>№28/2015, от 25.05.2015 №30/2015, от 14.09.2015 №32/2015, от 30.12.2015 №34/2015);</p> <ul style="list-style-type: none"> • согласованы план и бюджет департамента внутреннего аудита и контроля Компании на 2016 год (протокол от 01.12.2015 №33/2015); • утверждена форма и структура отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита в новой редакции (протокол от 29.04.2015 №29/2015); • периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности департамента внутреннего аудита и контроля Компании (протоколы от 20.03.2015 №26/2015, от 25.05.2015 №30/2015, от 14.09.2015 №32/2015, от 30.12.2015 №34/2015); • периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (протоколы от 27.02.2015 №25/2015, от 14.09.2015 №32/2015); • периодически рассматривались отчеты генерального директора о ключевых операционных рисках Общества (протоколы от 20.03.2015 №26/2015, от 14.09.2015 №32/2015); • рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля Общества за 2014 год (протокол от 27.02.2015 №25/2015). <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 96,7%</i></p>
Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию:				
05.02.2010	05.02.2010 №84/2010	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с определением приоритетных направлений, стратегических целей Общества, оценкой эффективности его деятельности, повышением инвестиционной привлекательности, контролем за реализацией принятых программ, проектов и реформирования Компании</p>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 31.07.2014 до 26.06.2015 (с изменениями от 14.11.2014):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Красников Валерий Николаевич (председатель Комитета), директор департамента корпоративных финансов ОАО «Россети». 2. Селезнев Виктор Юрьевич, начальник управления научно-технического развития, организации и контроля за реализацией НИОКР ОАО «Россети». 3. Седых Надежда Витальевна, главный эксперт управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети». 4. Хохолькова Ксения Валерьевна, заместитель начальника управления акционерного капитала – начальник отдела обеспечения прав акционеров ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго». 5. Подлущий Сергей Васильевич, начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети». 6. Антименко Юрий Леонидович, начальник управления перспективного развития сети ОАО «Россети». 7. Иорданиди Кирилл Александрович, ведущий эксперт управления стратегического планирования департамента стратегического развития ОАО «Россети». 8. Костецкий Вячеслав Юрьевич, заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго». <p><i>Действующий состав Комитета избран 17.07.2015 (с изменениями от 04.09.2015):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Павлов Алексей Игоревич (председатель Комитета), начальник управления финансов ПАО «Россети». 	<p><i>Состоялось 16 заседаний (два в очно-заочной форме, остальные путем заочного голосования), рассмотрено 53 вопроса, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – об утверждении бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, и отчетов о его выполнении, – об утверждении итогов выполнения целевых значений КПЭ генерального директора и высших менеджеров Компании, – об утверждении внутренних документов, стратегических программ, планов, – об утверждении перечня крупных инвестиционных проектов, – об определении позиции Общества по вопросам повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО Компании, – о приоритетных направлениях деятельности, – об утверждении плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Компании, – о рассмотрении проекта скорректированной инвестиционной программы, отчетов генерального директора в части компетенции Комитета (в том числе ежеквартальных отчетов о выполнении решений Совета директоров). <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 94,9%</i></p>

			<p>2. Панкстыанов Юрий Николаевич, начальник Департамента тарифной политики ПАО «Россети».</p> <p>3. Подлуцкий Сергей Владимирович, начальник управления сводного планирования и отчетности ПАО «Россети».</p> <p>4. Лаврова Марина Александровна, начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>5. Балабан Федор Николаевич, начальник информационно-аналитического отдела ПАО «Россети».</p> <p>6. Гончаров Алексей Николаевич, начальник управления взаимодействия с субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии ПАО «Россети».</p> <p>7. Хохолькова Ксения Валерьевна, заместитель начальника управления - начальник отдела обеспечения прав акционеров ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>8. Сниккарс Павел Николаевич, директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.</p> <p>9. Очерedyкo Ольга Вячеславовна, заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго»</p>	
Комитет по кадрам и вознаграждениям:				
06.08.2010	01.08.2014 № 194/2014	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества, формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества, оценкой работы генерального директора и членов Правления</p>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 31.07.2014 до 26.06.2015:</i></p> <p>1. Жолнерчик Светлана Семеновна (председатель Комитета), заместитель генерального директора ОАО «Россети».</p> <p>2. Варварин Александр Викторович, управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети».</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 17.07.2015):</i></p> <p>1. Мангаров Юрий Николаевич (председатель Комитета), главный советник ПАО «Россети», председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. Чевкин Дмитрий Александрович, директор департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».</p> <p>3. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».</p> <p>4. Шумахер Наталья Алексеевна, главный специалист управления реализации прав собственности департамента управления собственностью ПАО «МРСК Центра».</p> <p>5. Варварин Александр Викторович, управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</p>	<p><i>Состоялось 8 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 19 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Компании, – об утверждении перечня должностей, входящих в категорию высших менеджеров Общества, – об утверждении целевых значений КПЭ генерального директора и высших менеджеров и итогов их выполнения, – об утверждении методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора, – о внесении изменений в Положение о материальном стимулировании генерального директора, – об утверждении Положения о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества в новой редакции, – о рассмотрении отчета генерального директора о причинах ухудшения финансово-экономического состояния Общества и мерах, предпринимаемых для обеспечения финансовой устойчивости Общества, – о предварительном согласовании кандидатур на отдельные руководящие должности Общества. <p>Кроме того, Комитетом одобрены составы управленческого и молодежного кадровых резервов.</p> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях – 100%</i></p>
Комитет по технологическому присоединению:				

11.10.2011	14.10.2011 №119/2011	Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с анализом текущей ситуации, повышением эффективности и развитием деятельности Общества в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 31.07.2014 до 26.06.2015:</i></p> <p>1. Варварин Александр Викторович (председатель Комитета), управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. Костецкий Вячеслав Юрьевич, заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. Коневец Кирилл Сергеевич, заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>4. Корнеев Александр Юрьевич, начальник управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети».</p> <p>5. Башмаков Даниэль Маратович, председатель Краснодарского краевого отделения «ОПОРЫ РОССИИ».</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 17.07.2015):</i></p> <p>1. Варварин Александр Викторович (председатель Комитета), управляющий директор РСПП по корпоративным отношениям и правовому обеспечению, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. Башмаков Даниэль Маратович, председатель Краснодарского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».</p> <p>3. Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник отдела департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.</p> <p>4. Масалёва Ирина Борисовна, директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</p> <p>5. Корнеев Александр Юрьевич, начальник управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети».</p> <p>6. Костецкий Вячеслав Юрьевич, заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>7. Солтан Елена Леонидовна, начальник департамента технологического присоединения ПАО «Кубаньэнерго»</p>	<p><i>Состоялось 5 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 23 вопроса, в том числе:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • избраны председатель, его заместитель и секретарь Комитета, • регулярно рассматривались: <ul style="list-style-type: none"> ✓ отчеты о технологическом присоединении электроустановок потребителей электроэнергии, в том числе объектов генерации, ✓ анализ работы с жалобами и обращениями заявителей по технологическому присоединению, ✓ информация о планируемом объеме обязательств Компании и предложения по источникам финансирования технологического присоединения льготной категории потребителей, ✓ текущая ситуация и проблемы по вопросам технологического присоединения и установления платы за него, • утвержден план работы Комитета. <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях - 100%</i></p>
------------	-------------------------	--	---	--

Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ПАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

В соответствии с Уставом Общества, генеральный директор избирается Советом директоров и является Председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая Председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

Генеральный директор

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» к компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности;
- издает локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам своей компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

С 19.03.2013 года функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Гаврилов Александр Ильич³⁵.

Правление

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества,
- разработка предложений по стратегии развития Общества,

³⁵ Решением Совета директоров от 18.03.2013 (протокол №155/2013) А.И. Гаврилов назначен исполняющим обязанности генерального директора, решением Совета директоров от 04.06.2013 (протокол №165/2013) – генеральным директором Общества на 3 года. Подробные сведения об А.И. Гаврилове см. в составе информации о действующем составе Совета директоров и Правления Компании.

- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений,

- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков,
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении³⁶, утвержденного решением Общего собрания акционеров Компании.

К компетенции этого исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;

- подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;

- подготовка бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;

- подготовка отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;

- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25% балансовой стоимости активов Общества;

- эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение задач по управлению рисками, выполняемых несколькими структурными подразделениями.

Состав Правления

В течение отчетного года изменений в персональном составе Правления не было.

➤ Действующий на конец отчетного года состав Правления Компании³⁷:

1. Гаврилов Александр Ильич, председатель Правления:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- 2012	Профессор по кафедре экономической теории, экономики и управления экономического факультета Института экономики, права и гуманитарных специальностей
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2014-настоящее время	Член Совета директоров
Дата вступления в должность	04.06.2013

³⁶ Положение о Правлении ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

³⁷ В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности.

Все должности, которые занимали члены Правления, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».

председателя Правления ПАО «Кубаньэнерго»	
---	--

2. Армаганиян Эдгар Гарриевич:

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация», НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «Менеджмент организации». Прошел курсы профессиональной переподготовки по программам: - «Менеджмент организации» в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», - «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения» в ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009 - настоящее время	Первый заместитель генерального директора - директор филиала Сочинские электрические сети, заместитель генерального директора по реализации услуг (по совместительству) ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2015- настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

3. Голов Андрей Валерьевич:

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Оренбургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит». Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2011	Финансовый директор ООО «ИнтерПресс»
2011-2012	Финансовый директор ООО «АГРИУС XXI»
2012	Коммерческий директор ЗАО «Промпоставка»
2012- настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Дата избрания в состав Правления	09.04.2013

4. Головаха Дмитрий Николаевич:

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Краснодарский технический колледж по специальности «Монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий АПК», Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация сельского хозяйства»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008-2012	Начальник департамента перспективного развития ОАО «МРСК Юга»
2012-2013	Заместитель Министра Министерства промышленности и энергетики Краснодарского края
2013- настоящее время	Директор филиала Юго-Западные электрические сети ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

5. Головаха Людмила Алексеевна:

Год рождения	1955
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальностям «Юриспруденция» и «Государственное и муниципальное управление», Краснодарский техникум сахарной промышленности по специальности «Электрооборудование промышленных предприятий и установок»
Опыт работы за последние 5 лет:	

2011-2012	Директор по общим вопросам ОАО «НЭСК-электросети»
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора - руководитель Аппарата ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

6. Коневец Кирилл Сергеевич:

Год рождения	1983
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Юриспруденция». Прошел курс профессиональной переподготовки в МГТУ им. Н.Э. Баумана по направлению «Менеджмент» в сфере «Контроллинг организации». Имеет ученую степень кандидата юридических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2005- настоящее время	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2011-2015	Член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»
2012-2015	Исполняющий обязанности генерального директора (по совместительству) ОАО «ОК «Пламя»
2013-2015	Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя»
2013- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик»
2014-2015	Член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

7. Костецкий Вячеслав Юрьевич:

Год рождения	1974
Образование	Высшее. Окончил Институт экономики, права и естественных специальностей по специальности «Юриспруденция», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Электроснабжение». Прошел курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2011	Исполнительный директор ОАО «КП»
2011-2012	Заместитель руководителя Территориального управления ФАУГИ в Краснодарском крае
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2013-2015	Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2013- настоящее время	Член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

8. Очерedyкo Ольга Вячеславовна:

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «Экономическое и социальное планирование», Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике». Прошла курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2014-2015	Председатель Совета директоров ОАО «ОК «Пламя»

2014- настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик»
2015 - настоящее время	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию и Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

9. Рудь Евгений Викторович:

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «География», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Электроснабжение (по отраслям)». Прошел курс профессиональной переподготовки «Технология эффективного менеджмента организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2007- настоящее время	Директор филиала Краснодарские электрические сети (с 21.01.2016 – директор филиала Славянские электрические сети) ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

10. Рязанцев Дмитрий Юрьевич:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Краснодарский техникум сахарной промышленности по специальности «Электрооборудование промышленных предприятий и установок», Кубанский государственный технологический университет по специальностям «Электроснабжение (по отраслям)» и «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- настоящее время	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - Главный инженер ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
2012-2013	Член Комитета по надежности Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2014-2015	Член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»
2015- настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

11. Статуев Владислав Андреевич:

Год рождения	1956
Образование	Высшее. Окончил Военно-морское инженерное ордена Ленина училище им. Ф.Э. Дзержинского (г. Санкт-Петербург) по специальности «Физико-энергетические установки», ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва) по специальности «Менеджмент организации»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009-2013	Директор Краснодарского филиала ФГУП «Федеральный компьютерный центр фондовых и товарных информационных технологий (ФТ-ЦЕНТР)»
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Кубаньэнерго» (ПАО «Кубаньэнерго»)
Дата избрания в состав Правления	04.12.2013

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Все члены Правления Компании, являвшиеся в 2015 году одновременно членами комитетов Совета директоров, кроме В.Ю. Костецкого, приняли участие во всех заседаниях комитетов, проводившихся в отчетном году. В.Ю. Костецкий не участвовал в двух заседаниях Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров (17.02.2015 и 10.04.2015).

Никто из членов Правления, кроме Е.В. Рудя, акциями Общества и его ДЗО не владеет. Е.В. Рудю по состоянию на 31.12.2015 г. принадлежит 30 обыкновенных акций ПАО «Кубаньэнерго». Сделки с акциями Общества в отчетном году члены Правления Общества не совершали.

В отчетном году сделки между Обществом и членами Правления ПАО «Кубаньэнерго» не совершались.

Деятельность Правления

В 2015 году состоялось 22 заседания Правления, из них 1 заседание проведено путем совместного присутствия. Заседания Правления проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Правления. Все члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

В отчетном году Правлением Общества рассмотрено 53 вопроса по следующим направлениям:



Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, организации деятельности Совета директоров, обеспечения эффективного диалога между основными участниками системы корпоративного управления в ПАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества избирается Корпоративный секретарь³⁸.

С 20.07.2011г. функции Корпоративного секретаря Компании выполняет главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Кубаньэнерго» Руссу Ольга Владимировна, 1967 года рождения, имеющая высшее экономическое и юридическое образование.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-

³⁸ Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ПАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии³⁹.

Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров 23.06.2014г. и действовавший до 10.06.2015⁴⁰:

№ пп	ФИО	Место работы и занимаемая должность
1	Шмаков Игорь Владимирович, председатель Ревизионной комиссии	Начальник управления контроля и рисков департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
2	Буняева Мария Викторовна	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизионных проверок управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
3	Гусева Елена Юрьевна	Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт ОАО «Россети»
5	Удод Александр Николаевич	Заместитель начальника отдела ТУ Росимущества в Краснодарском крае

Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 10.06.2015 г.⁴¹:

№ пп	ФИО	Место работы и занимаемая должность
1	Ким Светлана Анатольевна, председатель Ревизионной комиссии	Начальник управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

³⁹ Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»

⁴⁰ Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Ревизионной комиссии данного состава в отчетном году указаны по состоянию на 31.03.2015.

⁴¹ Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Ревизионной комиссии данного состава в отчетном году указаны по состоянию на 31.12.2015 г.

2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Луковкина Ирина Павловна	До 1 декабря 2015 года - главный эксперт управления контроля и рисков департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

Сделки между Обществом и лицами, исполнившими в 2015 г. обязанности членов Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2015г. членами Ревизионной комиссии, не владел акциями Компании в отчетном году⁴².

Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2015 году Ревизионной комиссией Общества осуществлялся контроль посредством проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности. Было проведено пять заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие основные вопросы^[1]:

- об утверждении Программы проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2014 год, включая утверждение объектов, порядка, сроков и объема проведения проверки;
- об определении перечня информации, документов, материалов, необходимых для проведения проверки по каждому объекту проверки, способов и источников их получения;
- о назначении дат проведения заседания Ревизионной комиссии по оценке достоверности годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2014 год и подведению итогов проверки;
- о рассмотрении и утверждении заключения Ревизионной комиссии по оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Компании, и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год;
- о рассмотрении и утверждении акта Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2014 год;
- об избрании председателя и секретаря Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии Общества (на период 2015-2016 гг.).

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2014 год составлены акт и заключение с рекомендациями по улучшению контрольной среды и устранению нарушений и направлены в Общество для устранения нарушений и выполнения рекомендаций.

Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля Компании

Вознаграждения членов Совета директоров и выплата им компенсаций

➤ До 10.06.2015, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 06.06.2008г. № 23), вознаграждение членов Совета директоров рассчитывалось следующим образом:

- за участие в заседании Совета директоров вознаграждение выплачивалось члену Совета директоров в течение одного месяца после проведения заседания:
 - ✓ если заседание проводилось в заочной форме - в размере суммы, эквивалентной 3 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Отраслевым тарифным соглашением в

⁴² По данным, предоставленным Обществу членами Ревизионной комиссии.

^[1] Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» размещены на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия»

электроэнергетическом комплексе России на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации;

- ✓ если заседание проводилось в форме совместного присутствия - в размере суммы, эквивалентной 5 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе России на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации;

- размер вознаграждения, выплачиваемого председателю (заместителю председателя) Совета директоров увеличивался на 50% за каждое заседание, на котором он выполнял функции председателя,

- дополнительное вознаграждение выплачивалось членам Совета директоров:

- ✓ за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества,

- ✓ в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

До 10.06.2015 Общество также компенсировало членам Совета директоров фактически понесенные ими расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.).

Вознаграждения и компенсации председателю и членам Совета директоров Общества, являвшимися лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начислялись и не выплачивались.

➤ С 10.06.2015, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций⁴³, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 11.06.2015 №36), выплата вознаграждений членам Совета директоров производится одновременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится по итогам работы за год с момента избрания кандидатов в состав Совета директоров до момента избрания Совета директоров Компании в новом составе (далее – корпоративный год). Выплата осуществляется одновременно в течение 60 дней после проведения годового Общего собрания акционеров Компании.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом:

- базовой части вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год,

- общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Дополнительно к указанному выше вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% - председателю Совета директоров Общества;

- 20% - председателю комитета Совета директоров;

- 10% - за членство в комитете Совета директоров Общества.

Надбавки за председательство и/или членство в комитете Совета директоров выплачиваются, если за корпоративный год было проведено не менее трех заседаний комитета Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участия более чем в 50% заседаний, состоявшихся с момента его избрания до прекращения полномочий.

Членам Совета директоров также выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

⁴³ Действие Положения не распространяется на членов Совета директоров, являющихся одновременно членами Правления либо генеральным директором.

С 10.06.2015 члену Совета директоров также компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

Вознаграждения и компенсации председателю и членам Совета директоров Общества, являющимися лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров в 2015 г., составила 2 896 тыс. руб. Иные вознаграждения членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Вознаграждение членов исполнительных органов и выплата им компенсаций

Вознаграждение членов Правления и выплата им компенсаций:

Решением Совета директоров Общества (протокол от 25.02.2015 № 203/2015) члены Правления отнесены к высшим менеджерам 1-й категории. В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 17.04.2015 № 207/2015), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа — Правления Общества.

Премирование членов Правления Общества зависит от итогов выполнения утвержденных генеральным директором Общества КПЭ за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных генеральным директором Общества, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачено дополнительное премирование. За достижение высокого значения КПЭ, определенного генеральным директором Общества в качестве приоритетного, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачено специальное премирование по итогам работы Общества в отчетном году.

Членам Правления, в соответствии с Положением о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений, утвержденным приказом Общества от 27 марта 2015 года №262, компенсируются расходы по найму жилых помещений.

Вознаграждение генерального директора:

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.07.2011 № 114/2011) с учетом изменений в соответствии с решениями Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2012 № 150/2012 и протокол от 06.03.2015 №204/2015). Данное положение является неотъемлемой частью трудового договора генерального директора и устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты должностного оклада и премий.

Премирование генерального директора Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества, генеральному директору по решению Совета директоров Общества могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества за оцениваемый год.

Совет директоров Общества вправе премировать генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Общий размер вознаграждений, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2015 год, составил 80 632 тыс. руб., в том числе:

Наименование показателя	2015
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 855
Заработная плата	43 311
Премии	33 192
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	2 274
ИТОГО	80 632

Общий размер компенсаций, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2015 год, составил 987 тыс. руб.

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсации расходов у Общества нет.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций

До 10.06.2015, в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 06.06.2008г. № 23), за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивалось вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 20 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе России на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии). Размер вознаграждения, выплачиваемого председателю Ревизионной комиссии, увеличивался на 50%.

До 10.06.2015 члену Ревизионной комиссии компенсировались расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества, являвшимися служащими органов государственной власти и должностными лицами органов местного самоуправления производилась в соответствии с действующим законодательством.

С 10.06.2015, в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций⁴⁴, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 11.06.2015г. № 36), вознаграждение выплачивается один раз по итогам работы за период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров и до момента проведения следующего Общего собрания, на котором будет избран новый состав Ревизионной комиссии (далее - корпоративный год).

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год,
- коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии, который отражает его участие в заседаниях и проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее, чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется исходя из установленных нормативов.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2015 г., составила 574 тыс. руб.

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

⁴⁴ Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии Общества, не являющимися лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

Информационная политика

Информационная политика Компании направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов, кредиторов, профессиональных участников рынка ценных бумаг, государственных органов и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Цели, принципы, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, порядок и сроки раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике Компании, утвержденном Советом директоров⁴⁵.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

Общество раскрывает информацию на русском языке, а также на английском языке – во всех случаях, когда это допустимо законодательством России.

Компания стремится раскрывать информацию на русском и английском языках одновременно.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется, в основном, посредством ее размещения на корпоративном веб-сайте www.kubanenergo.ru, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения встреч с акционерами и иными заинтересованными лицами.

Реализацию информационной политики обеспечивает генеральный директор Компании.

Принципы информационной политики ПАО «Кубаньэнерго»

- регулярность, последовательность и оперативность;
- доступность информации;
- полнота информации;
- достоверность и объективность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами.

⁴⁵ Положение об информационной политике Общества опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru - раздел [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

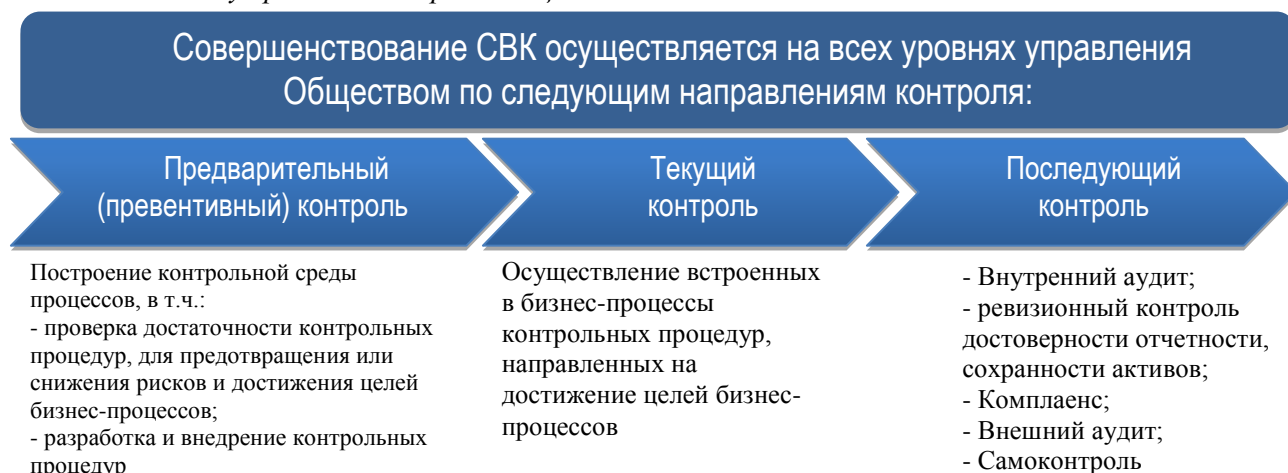
Внутренний контроль и управление рисками. Внутренний аудит. Антикоррупционная политика.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля (далее – СВК) Общества – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, Ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Система внутреннего контроля Общества:



В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе в 2015 году действовала утвержденная решением Совета директоров Политика внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнерго» в новой редакции (протокол от 12.09.2014 №196/2014). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Кроме того в Обществе действуют Положения о контрольной среде и рисков следующих бизнес-процессов, введенных в действие приказом Общества от 25.06.2012 №541:

- Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии;
- Реализация услуг по технологическому присоединению;
- Управление закупками;
- Эксплуатационная деятельность.

Участники системы внутреннего контроля:



Полномочия и ответственность основных участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • определяет принципы и подходы к организации СВК, а также стратегию развития и совершенствования СВК Общества; • контроль и организация деятельности внутреннего аудита; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества; • осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также отчетов по результатам проведения внешней независимой оценки СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров вопросов об организации и результатах деятельности внутреннего аудита; • осуществляет надзор за надежностью и эффективностью функционирования СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с надзором за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля
Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют надзор за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также за

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности (в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров)
Генеральный директор, Правление	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной СВК
Руководители блоков и структурных подразделений	<ul style="list-style-type: none"> • организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования СВК в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности
Специализированные контрольные подразделения:	
- Отдел экономической безопасности	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет противодействие фактам недобросовестной конкуренции. • проводит служебные расследования по фактам (предпосылкам) нанесения ущерба интересам экономической безопасности Общества; • организует борьбу с хищениями электроэнергии, финансовых и материальных средств, интеллектуальной собственности, предотвращение иных преступлений против собственности Общества; • участвует в совместных проверках финансово-хозяйственной деятельности подразделений Общества с целью подготовки собственного заключения по фактам нарушений и формирования доказательной базы в интересах организации
- Управление документационного обеспечения и контроля исполнения поручений	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение единой системы делопроизводства в исполнительном аппарате и филиалах Общества; • организация контроля исполнения документов; • организация контроля исполнения документов по направлениям деятельности заместителей генерального директора
- Департамент производственной безопасности и производственного контроля	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение производственного контроля за безопасной эксплуатацией опасных производственных объектов (промышленный контроль), обеспечение надежности при эксплуатации электросетевого оборудования, своевременное исполнение мероприятий, намеченных предписаниями государственных и корпоративных надзорных органов; • обеспечение безопасных условий труда работников Общества, соблюдение требований охраны труда и санитарии, предупреждение травматизма и профессиональных заболеваний работников Общества, сбор данных, планирование и контроль освоения затрат на охрану труда; • повышение противопожарной устойчивости объектов Общества
Управление внутреннего контроля и рисков	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивает методологией владельцев бизнес-процессов построения и совершенствования СВК; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК; • подготавливает информацию о состоянии СВК для заинтересованных сторон
Управление внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК

Для гарантии эффективности и соответствия СВК объективно изменяющимся требованиям и условиям Общество проводит оценку эффективности СВК. Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и его ДЗО определено 6 уровней зрелости СВК (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143) (далее – Стратегия развития СВК), определено 6 уровней зрелости СВК (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- внесены изменения в Устав Общества в части отнесения к компетенции Совета директоров (с учетом требований Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463):

- ✓ определения принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;

- ✓ оценки ключевых операционных рисков (как финансовых, так и нефинансовых рисков), а также установление приемлемой величины рисков для Общества;

- ✓ организации проведения не реже 1 раза в год анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;

- ✓ ежегодного рассмотрения вопросов организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;

- ✓ контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждения плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждения решений о назначении, освобождении от должности, а также определения вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита;

- внедрены и актуализированы документы, направленные на развитие системы внутреннего контроля бизнес-процессов и направлений деятельности – издавались приказы, утверждающие (актуализирующие) положения, регламенты, инструкции, направленные на организацию и контроль бизнес-процессов и направлений деятельности;

- подготовлены отчеты по управлению рисками для всех уровней корпоративного управления;

- актуализирована организационная структура Общества и утвержден приказ Общества о распределении обязанностей между заместителями генерального директора и другими менеджерами, подчиненными генеральному директору Общества;

- внесены дополнения в положения о структурных подразделениях Общества в части функционала по управлению рисками;

- утверждена Советом директоров Общества методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора Общества (протокол от 06.03.2015 №204/2015);

- утверждено годовым общим Собранием акционеров Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 10.06.2015 №36);

- утверждены Советом директоров Общества Кадровая и социальная политика ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 29.12.2014 №201/2014, введена в действие приказом от 02.02.2015 №59), Политика обеспечения комплексной безопасности ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 29.01.2015 №202/2015), Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» в новой редакции (протокол от 17.04.2015 №207/2015);

- стартап автоматизации деятельности внутреннего аудита;

- оптимизированы бизнес-процессы по результатам проведения аудитов с использованием классификатора нарушений;

- проведено повышение квалификации сотрудников внутреннего аудита;

- организовано обучение топ-менеджмента Общества основам внутреннего контроля и управления рисками.

Реализация указанных мероприятий позволила повысить уровень зрелости СВК с «удовлетворительного» до промежуточного между «удовлетворительным» и «умеренным» с положительной динамикой развития.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2015 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 28.04.2016 №237/2016) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 17.03.2016 №36/2016) – Комитетом

определен уровень зрелости СВК и УР как находящийся на промежуточном уровне зрелости между «удовлетворительным» и «умеренным» с положительной динамикой.

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2016 год запланированы следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:




- реализация комплекса мероприятий по оптимизации бизнес-процессов и встраивания в них контрольных процедур (формализация контрольной среды бизнес-процессов), в том числе совершенствование системы внутреннего контроля ведения бухгалтерского, налогового учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Кубаньэнерго»;
- актуализация нормативных документов, регулирующих реализацию системы внутреннего контроля, системы управления рисками, внутреннего аудита (Политик внутреннего контроля, управления рисками, внутреннего аудита, Положения о Комитете по аудиту Совета директоров и др.);
- утверждение Методики оценки эффективности СВК и СУР;
- развитие автоматизации внутреннего аудита;
- прочие мероприятия.

Система управления рисками

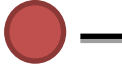

Система управления рисками - совокупность организационных мер, методик и процедур, создаваемых и используемых для эффективного осуществления управления рисками. При этом под управлением рисками понимается процесс, осуществляемый Советом директоров Общества, коллегиальным и единоличным исполнительными органами Общества, руководителями и работниками Общества, включающий в себя выявление и оценку рисков, их ранжирование, а также воздействие на риски для обеспечения разумной гарантии достижения целей Общества.



Целью системы управления рисками в Обществе является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.



Ниже представлена информация о рисках, присущих Обществу, основных мероприятиях по управлению рисками, реализованных в 2015 году, а также оценки значимости рисков и их динамика по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года. Под значимостью риска понимается комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Применяется следующая шкала:





Уровень значимости		Динамика	
Критический		Без изменений (или динамика незначительная)	—
Значимый		Увеличение	↑
Умеренный		Уменьшение	↓

Риски Общества




№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2015 году	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски:				
1	Тарифные риски	<p>Общество является субъектом естественной монополии, деятельность которого подлежит государственному регулированию. В связи с ограничением роста тарифов на услуги по передаче для конечных потребителей на уровне Правительства РФ, вероятность установления тарифов ниже экономически обоснованного уровня оценивается как высокая.</p> <p>Кроме того, Общество подвержено риску сокращения объемов выручки в связи с изменением фактической структуры передачи электроэнергии относительно принятой при утверждении тарифов, а так же рискам изменения законодательства в сфере тарифообразования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию расходов в рамках пересмотра тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2015 год; – участие в рабочих совещаниях и Правлении РЭК-ДЦТ КК по вопросу пересмотра тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2015 год в связи с внесением изменений в действующее законодательство и корректировке НВВ на услуги по передаче электроэнергии по сетям Общества на 2015 год. – Взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию расходов в рамках утверждения тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2016 год; – направление заявления о корректировке необходимой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии по сетям Общества на 2016 год, с приложением обосновывающих материалов, направление писем в дополнение к заявлению; – направление писем в ФАС России об особом мнении Общества по формированию сводного прогнозного баланса электроэнергии и мощности на 2016 год (Краснодарский край и Республика Адыгея), об особом мнении Общества по предельным уровням тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2016 год; – участие в рабочих совещаниях и Правлении РЭК-ДЦТ КК по вопросу утверждения тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2016 год (приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.12.2015 №94/2015-э (с изменениями) установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея); – направление заявления Общества в ФАС России о досудебном рассмотрении спора с РЭК-ДЦТ КК в связи с не включением расходов в НВВ на 2015 год, в результате чего по решению ФАС России удовлетворены требования ПАО «Кубаньэнерго». <p>Кроме того, в целях формирования экономически обоснованных тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2016 год, ПАО «Кубаньэнерго» направлено повторное обращение в администрацию Краснодарского края об организации внесения изменений в постановление Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 в части пересмотра предельной величины перекрестного субсидирования.</p>	
2	Риски	Ключевым риском Общества в части технологического	– разработка проектно-сметной документации по объектам ТП;	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2015 году	Оценка значимости риска и динамика
	технологического присоединения	присоединения (ТП) является риск возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении ТП. Последствием данного риска является утверждение регулирующим органом ставок платы за ТП ниже экономически обоснованного.	<ul style="list-style-type: none"> – взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию платы, подтверждающей стоимость по индивидуальным проектам; – совершенствование процесса ТП. 	
3	Риск образования выпадающих доходов в связи с перекрестным субсидированием	<p>В связи с расторжением в большинстве субъектов РФ с 01.01.2014 договоров аренды объектов «последней мили» в Обществе сохраняется значимый риск того, что выпадающие доходы не будут компенсированы. Это связано с отсутствием в Основах ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178, закрепленного механизма компенсации выпадающих доходов сетевых организаций, включая возможность дополнительного роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии.</p> <p>Кроме того, в связи с утверждением величины перекрестного субсидирования на уровне 2013 года (согласно постановления Правительства Российской Федерации от 30.07.2014 № 750 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам снижения величины перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе»), имеется риск увеличения некомпенсируемых выпадающих доходов Общества.</p> <p>Согласно Федеральному закону от 26.03.2003 № 35- «Об электроэнергетике» ст. 8 «Передача в аренду организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью территориальным сетевым организациям объектов электросетевого хозяйства и (или) их частей, к которым технологически присоединены энергопринимающие устройства потребителей электрической энергии, может осуществляться при условии предварительного заключения такими потребителями соглашений с территориальными сетевыми организациями».</p>	<ul style="list-style-type: none"> – направление Соглашений на продление договоров «последней мили» потребителям, непосредственно присоединенным к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» и опосредованно присоединенным к сетям ЕНЭС; – направление оферты договора на продление договора «последней мили» между ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Кубаньэнерго» с учетом полученных Соглашений; – заключение договора с целью исключения выпадающих объемов из планируемых показателей Общества на 2015 год. 	
4	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности	В большей степени риск касается задолженности по передаче электрической энергии, так как в структуре выручки Общества большую ее часть составляет выручка за услуги по передаче электроэнергии. Таким образом, рост просроченной / безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии оказывает наибольшее влияние на платежеспособность Общества и влечет увеличение потребности в заемных средствах.	<ul style="list-style-type: none"> – анализ причин разногласий объема переданной электроэнергии; – исполнение плана-графика мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии; – претензионно-исковая работа; – наработка судебной практики и создание положительных 	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2015 году	Оценка значимости риска и динамика
			<p>прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета);</p> <p>– установка приборов коллективного учета электроэнергии.</p>	
Страновые и региональные риски:				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	<p>Основными факторами данной группы рисков могут быть: снижение страновых рейтингов, изменение курсов валют и ключевой ставки, инфляция. Данные факторы могут привести к росту стоимости закупаемого электросетевого оборудования, спаду производства, снижению покупательской способности, затруднению к привлечению и увеличению стоимости заемного капитала.</p> <p>В случае возникновения существенной политической нестабильности, которая негативно может повлиять на деятельность и доходы Эмитента, Эмитент оперативно принимает меры антикризисного управления и максимально возможно осуществляет сокращение издержек.</p> <p>Социальная и политическая обстановка в регионах деятельности Общества оценивается как стабильная и риск возникновения в них, по внутренним причинам, военного конфликта и чрезвычайного положения, минимален.</p> <p>Риски терроризма и диверсионной деятельности оцениваются как минимальные.</p>	<p>– реализация государственных программ по импортозамещению для снижения стоимости закупаемого оборудования;</p> <p>– реализация программы по снижению операционных расходов;</p> <p>– повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий;</p> <p>– осуществление мероприятий по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики.</p>	
6	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	<p>Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайного положения, стихийными бедствиями, могут иметь следующие последствия:</p> <p>– ухудшение положения всей национальной экономики и, как следствие, ухудшение финансового положения Общества;</p> <p>– порча/утрата имущества Общества, что может негативно повлиять на его возможность своевременно и в полном объеме исполнить свои обязательства перед потребителями и контрагентами.</p> <p>Учитывая уровень развития транспортной инфраструктуры региона, риски прекращения транспортного сообщения в связи с</p>	<p>– страхование имущества;</p> <p>– управление издержками;</p> <p>– меры антикризисного управления.</p>	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2015 году	Оценка значимости риска и динамика
		труднодоступностью и удаленностью минимальны. По мнению Общества, ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на деятельности Общества и нет оснований ожидать, что изменение ситуации в регионе повлечет за собой неисполнение обязательств Общества.		
Финансовые риски:				
7	Риски, связанные с изменением валютных курсов	Общество не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют, не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте (не имеет валютных счетов – расчетных, депозитных). Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности, но могут привести к росту цен на энергооборудование. В настоящий момент данный риск оценивается как средний.	<ul style="list-style-type: none"> – закупка энергооборудования у российских производителей; – реализация программы по снижению операционных расходов; – мониторинг динамики курсов валют, анализ возможного влияния. 	
8	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Общество привлекает краткосрочные и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Основным фактором роста процентных ставок может стать, в т.ч. повышение ключевой ставки, однако в 2015 году Центральный банк России несколько раз ее снижал. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам в будущих периодах может привести к удорожанию обслуживания долга.	<ul style="list-style-type: none"> – разработана и выполнена Программа управления эффективностью деятельности Общества; – осуществлено эффективное управление кредитным портфелем; – осуществлено использование резервов операционной и инвестиционной деятельности для сокращения потребности в долгом финансировании; – осуществлено эффективное размещение временно свободных денежных средств на выгодных для Общества условиях в целях получения дополнительного дохода; – проведена работа с банками-кредиторами, направленная на снижение стоимости заемного капитала ПАО «Кубаньэнерго» в целях снижения операционных расходов. 	
9	Риски, связанные с влиянием инфляции	Оценить критический уровень инфляции для Общества не представляется возможным, так как кроме уровня потребительских цен, необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на российском и международном рынках энергоносителей и дальнейшую политику государства в отношении тарифов на электрическую энергию. Рост инфляционной ставки может привести к росту стоимости закупок. Риски, связанные с влиянием инфляции, Общество оценивает как умеренные.	<ul style="list-style-type: none"> – проводится комплексный анализ финансовых рисков; – составление бизнес-плана в соответствии со сценарными условиями; – проведение закупочных процедур для снижения стоимости закупок. 	
Правовые риски:				
10	Правовые риски	Поскольку Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, его налоговые	– продление действия необходимых для ведения хозяйственной деятельности;	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2015 году	Оценка значимости риска и динамика
		<p>риски рассматриваются как минимальные. Кроме того, Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновение существенных последствий, связанных с изменением налогового законодательства и гражданского законодательства.</p> <p>Изменения валютного и таможенного законодательства РФ не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение правовых рисков.</p> <p>Подверженность Общества риску приостановки, изменения или отзыва лицензий несущественна.</p> <p>Риски соблюдения законодательства и внутренних нормативных документов выявляются по результатам внутренних и внешних проверок Общества, по результатам которых составляются и исполняются планы корректирующих мероприятий.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – соблюдение законодательства и внутренних нормативных документов; – мониторинг законодательства РФ; – планирование ФХД Общества с учетом изменения законодательства. 	
Риски, связанные с деятельностью Общества:				
11	Операционно-технологический риск	<p>Риски производственной деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – системные нарушения энергоснабжения потребителей в результате аварий и повреждений на участках сети и подстанционном оборудовании; – нарушение требований ГОСТ 13109-97 по обеспечению качества электрической энергии; – нарушение режимов передачи электроэнергии и снижение качества оказываемых услуг; – невыполнение технического обслуживания (в т.ч. диагностики) и ремонтов в срок; – низкое качество выполнения ремонтных работ; – методические ошибки при планировании ремонтной программы; – неправильное ранжирование объектов, подлежащих ремонту; – возникновение аварийных ситуаций в смежных сетях, приводящих к выходу из строя оборудования Общества; – сверхнормативные потери электроэнергии. 	<ul style="list-style-type: none"> – плановый и внеплановый ремонт и техническое обслуживание электросетевого оборудования; – техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство; – технический контроль; – регулярная оптимизация структуры и объемов комплектующих и запасных частей в запасе и прочее; – обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля; – реализация программы по снижению потерь; – планирование противоаварийных мероприятий (по итогам расследования технологических нарушений), направленные на смягчение реализации риска и недопущение возникновения аналогичных случаев впредь. 	
12	Инвестиционный риск	<p>Основными рисками Общества по инвестиционной деятельности являются риски освоения не в полном объеме капитальных вложений, рост объемов незавершенного строительства, сокращения инвестиционной программы (как по объему, так и по финансированию). Последний риск возникает в результате изменения макроэкономических условий.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – формирование инвестиционной программы в соответствии со сценарными условиями; – корректировка инвестиционной программы в связи с изменением макроэкономических условий; – перераспределение средств, полученных от экономии по результатам конкурсных процедур на другие объекты инвестиционной программы; 	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2015 году	Оценка значимости риска и динамика
			<ul style="list-style-type: none"> – реализация мероприятий по снижению объемов незавершенного строительства; – контроль соблюдения сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров. 	
13	Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество	В 2015 году Общество участвовало в судебных процессах по основным видам деятельности, которые могли существенно повлиять на его финансовое состояние. Судебные решения выносились как в пользу Общества, так и в пользу истцов к Обществу.	<ul style="list-style-type: none"> – отстаивание интересов Общества в судах; – мониторинг судебной практики для достижения положительных судебных решений в пользу Общества. 	
14	Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ	В 2015 году Общество не несло ответственности по долгам третьих лиц, т. к. не предоставляло обеспечения по их обязательствам. Общество имеет дочерние акционерные общества со 100%-участием в их уставном капитале и может стать ответственным по их долгам. Эти обязательства могут оказать определенное негативное воздействие на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.	<ul style="list-style-type: none"> – ежегодные проверки дочерних обществ ревизионными комиссиями обществ; – рассмотрение существенных вопросов и принятие решений по ним органами корпоративного управления дочерних обществ. 	
15	Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества	Общество длительное время сотрудничает со своими основными потребителями. Возможность потери основных потребителей минимальна.	<ul style="list-style-type: none"> – заключение договоров с ключевыми потребителями в соответствии с законодательством и на взаимовыгодных условиях. 	

Распределение рисков по уровням значимости:



Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Управление внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели, принципы осуществления, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго», утвержденной решением Совета директоров (протокол от 12.09.2014 №196/2014).

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго» (утверждена решением Совета директоров, протокол от 12.09.2014 №196/2014);
- Положение о Департаменте внутреннего аудита и контроля (одобрено Комитетом по аудиту Совета директоров, протокол 27.02.2015 №25/2015, утверждено генеральным директором Общества 24.03.2015);
- Форма Отчета подразделения внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (утверждена Комитетом по аудиту Совета директоров, протокол от 29.04.2015 №29/2015);
- Инструкция «Порядок формирования Отчета подразделения внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита» (утверждена Комитетом по аудиту Совета директоров, протокол от 29.04.2015 №29/2015);
- Инструкция по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков, утвержденная приказом Общества от 20.07.2015 №600;
- Регламент организации деятельности Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Кубаньэнерго», утвержденный приказом Общества от 23.06.2015 №511.

Основными целями внутреннего аудита являются:

- 1) предоставление Совету директоров / Комитету по аудиту Совета директоров и исполнительным органам Общества независимых и объективных гарантий о том, что Общество

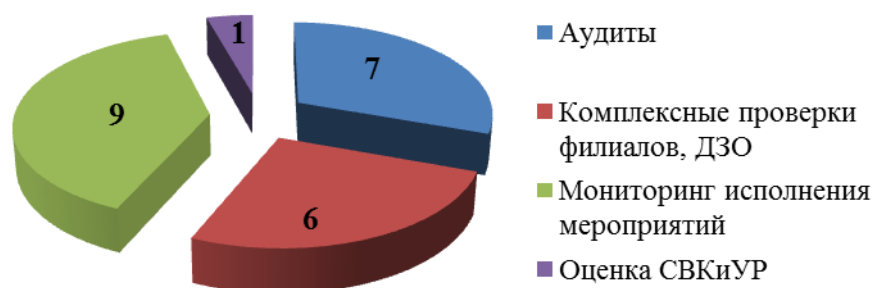
располагает адекватными системами внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;

2) Помощь менеджменту Общества в построении эффективных систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления - путем предоставления консультаций, рекомендаций, заключений и иной практической помощи, носящей рекомендательный характер.

В 2015 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5 человек.

Внутренним аудитором в 2015 году проведено 23 контрольных мероприятия, среди которых:

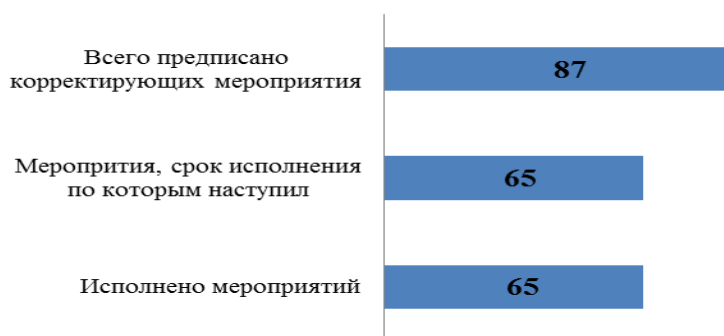
Контрольные мероприятия, осуществлённые внутренним аудитом в 2015 году:



По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2015 году, к исполнению предписано 87 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных по итогам проверок объектов аудитов.

Из 65 мероприятий, срок реализации которых наступил в отчетном году, менеджментом Общества исполнены все 65 корректирующих мероприятия.

Корректирующие мероприятия:



Реализация корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем анализа отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

Антикоррупционная политика Компании

Реализацию антикоррупционной политики Компания начала в 2012 году, были проведены мероприятия по совершенствованию правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества, разработан ряд организационно-распорядительных документов, утверждена Политика системы мер противодействия коррупции и корпоративному мошенничеству.

В последующие годы был проведен комплекс мероприятий по управлению конфликтом интересов, создана комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, утвержден Кодекс корпоративной этики.

В 2014 году Совет директоров Общества утвердил Антикоррупционную политику ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» в качестве внутреннего документа Общества (протокол от 30.12.2014 №201/2014) – единый стратегический документ ПАО «Россети» и его ДЗО, определяющий единый подход группы компаний «Россети» к реализации требований Федерального закона от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции».

Текст Антикоррупционной политики размещён на сайте Компании в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» были осуществлены следующие мероприятия по реализации антикоррупционной политики:

- проверены факты по 6-ти обращениям заявителей о возможных фактах коррупции работников Компании,
- проведено декларирование конфликта интересов 57 руководителей Общества и проверены задекларированные сведения, факты конфликта интересов не выявлены,
- проведена проверка деклараций об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей Общества - проверено 90 справок о доходах руководителей и 334 справки их близких родственников,
- внедрены процедуры проверки контрагентов, антикоррупционного контроля закупочной деятельности,
- с октября 2015 года во все заключаемые договоры с контрагентами включается Антикоррупционная оговорка – декларация о принятии контрагентом Антикоррупционной политики Общества, подтверждающая обязательства соблюдать её требования,
- собрана информация по раскрытию цепочки собственников 8535 контрагентов Общества по итогам года в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308 и от 05.03.2012 № ВП-П24-1269,
- 24.09.2015 ПАО «Кубаньэнерго» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (Свидетельство №2319, выдано Торгово-промышленной палатой РФ).

В соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»:

- определен перечень инсайдерской информации ПАО «Кубаньэнерго»;
- Компания ведет список инсайдеров и направляет его организаторам торговли, проводит анализ сделок на рынке ценных бумаг;
- на корпоративном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам» публикуется [«Информация для инсайдеров Общества»](#);
- обеспечена защита конфиденциальности инсайдерской информации и соблюдение правил обращения с ней;
- Отделом антикоррупционных комплаенс процедур организован контроль за соблюдением Обществом требований законодательства и подзаконных нормативных правовых актов РФ об инсайдерской информации.

На 2016 и последующие годы запланировано совершенствование механизмов:

- проверки информации о цепочке собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных),
- по работе с персональными данными при раскрытии информации о цепочке собственников контрагентов,
- антикоррупционных стандартов закупочной деятельности,
- системы управления конфликтом интересов.

Общество реализует этические стандарты ведения честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации электросетевых предприятий на должном уровне.

Акции и дивиденды

Акции ПАО «Кубаньэнерго»

	На начало 2015 года	На конец 2015 года
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 рублей	
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	282 868 130 штук	
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	Основной выпуск: №1-02-00063-А от 08.07.2003	
Наличие / отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным	194 439 107 штук обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 19 443,9 млн. руб.	

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

На балансе Компании собственных акций не имеется, приобретение их не планируется.

Дочерние и зависимые общества акциями ПАО «Кубаньэнерго» не владеют.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;

2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;

3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;

4) получать дивиденды, объявленные Обществом;

5) преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;

7) обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;

8) требовать возмещения причиненных Обществу убытков;

9) оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;

10) заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);

11) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Права акционеров также приведены в Уставе Общества.

Уставный капитал Компании

С 2009 по 2013 гг. Компания провела 4 эмиссии дополнительных акций в целях привлечения инвестиций для реализации:

- масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, в том числе обеспечивающих функционирование инфраструктуры зимних Олимпийских игр 2014 г.,
- среднесрочной и долгосрочной программ мероприятий по повышению надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края.

На начало 2015 года уставный капитал ПАО «Кубаньэнерго» составлял 28 286 813 000 руб., в течение отчетного года не изменялся.

Таким образом, уставный капитал Компании с 2009 года до настоящего времени увеличился почти в 16 раз:



Структура акционерного капитала



Изменений в структуре акционерного капитала Общества в отчетном году не было.

Статистическая информация об акционерах ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2015:

№ п/п	Зарегистрированные лица	Количество лиц	Количество акций	% от общего количества акций
1	Физические лица	1 776	341 887	0,1209
	<i>в том числе нерезиденты</i>	2	485	0,0002
2	Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	18	282 519 423	99,8767
	<i>в том числе владельцы (номинальные держатели) более 5 % акций</i>	2	282 513 338	99,8746
	<i>в том числе нерезиденты</i>	2	325	0,0001
3	Доверительные управляющие	0	0	0
4	Акции в общей долевой собственности	14	6 820	0,0024
Итого по реестру:		1 808	282 868 130	100

Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»

В 2015 году акции ПАО «Кубаньэнерго» обращались на ЗАО «ФБ ММВБ» с включением в перечень внесписочных ценных бумаг, тикер – KUBE, ISIN код: RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

- <http://moex.com>
- <http://www.finam.ru/>
- <http://kubanenergo.ru>



Капитализация Общества на начало 2015 года составила 12,14 млрд. руб., на конец года – 17,23 млрд. руб.

Максимальный уровень капитализации в 2015 году составил 22,9 млрд. руб., минимальный уровень – 8,6 млрд. руб. Курсовая стоимость акции за отчетный год продемонстрировала положительную динамику и к концу года повысилась на 41,53% на фоне роста индекса ММВБ на 26,41% и индекса ММВБ-Энергетика на 19,17%. Поддержку капитализации Общества оказало размещение облигационных займов.

Динамика цены 1 акции ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 г.

Средневзвешенная цена (начало периода)	Минимальная цена	Максимальная цена	Средневзвешенная цена (конец периода)	Относительный прирост за период, %
41,9	30,5	81	59,3	41,53

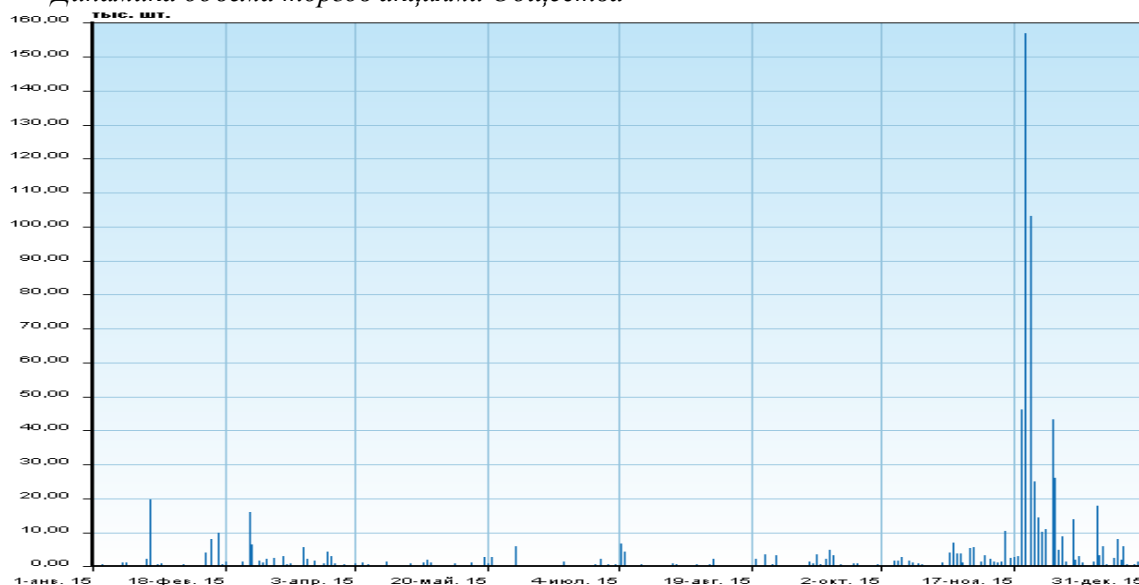
Котировки и объемы торгов

Показатель	2013	2014	2015	2015/2014 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода	77,9	40,1	59,3	47,88
Объем торгов, шт.	1 056 540	234 200	796 480	240,09
Объем торгов, руб.	153 059 217,2	14 301 266,5	49 070 335	243,12

Объем торгов акциями Компании на бирже ММВБ в 2015 году существенно превысил уровень 2014 года и составил 49,07 млн.руб. / 0,8 млн. шт.

Невысокая торговая активность в основном обусловлена консолидацией пакета акций мажоритарным акционером Общества – ПАО «Россети».

Динамика объема торгов акциями Общества



В течение 1,2,3 кварталов наблюдалась относительно низкая торговая активность, в отдельные торговые дни биржевой оборот не превышал 10 акций ПАО «Кубаньэнерго». Повышенная активность наблюдалась в 4 квартале отчетного года, пиковое значение объема торгов на уровне 156 860 шт. было достигнуто 20.11.2015.

Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Кубаньэнерго» – это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой и выплачиваемой в виде дивидендов частями его прибыли, а также по установлению порядка и сроков выплаты дивидендов и ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате объявленных дивидендов.

Наша дивидендная политика направлена на повышение инвестиционной привлекательности ПАО «Кубаньэнерго» и рост его рыночной капитализации.

Мы стремимся наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и инвестиционных потребностей развития Компании.

Дивидендная политика Общества определяется Положением о дивидендной политике ПАО «Кубаньэнерго», утвержденной решением Совета директоров (протокол от 03.09.2010 № 95/2010) и размещена на корпоративном веб-сайте Общества www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

Основные принципы дивидендной политики ПАО «Кубаньэнерго»

- Обеспечение баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат
- Уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Общества

История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго»

Дивидендный период, год	Номер и дата составления протокола годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго», на котором принято решение о выплате дивидендов	дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.:	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества:	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества:	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2005	№ 18 от 11.06.2006	12.04.2006	4,476917	80 000 000	79 662 676,97	60 дней	Денежные средства	Непредоставление лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных данных
2006	№ 20 от 05.06.2007	26.04.2007	1,253593	22 401 000	22 303 192,20			
2007	№ 23 от 06.06.2008	17.04.2008	1,678844	30 000 000	29 873 068,07	15 дней		

По итогам 2008-2014 финансовых годов Общим собранием акционеров Компании принимались решения не выплачивать дивиденды.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2015 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров.

Устойчивое развитие

Кадровая политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

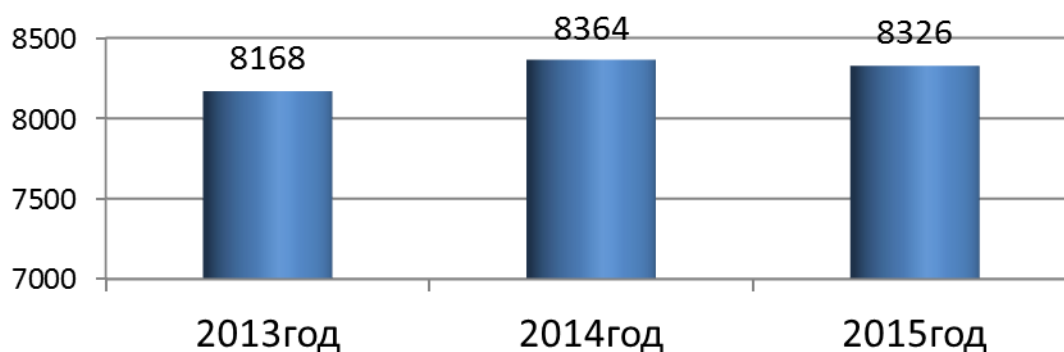
- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

При реализации Политики Общество руководствуется следующими принципами:

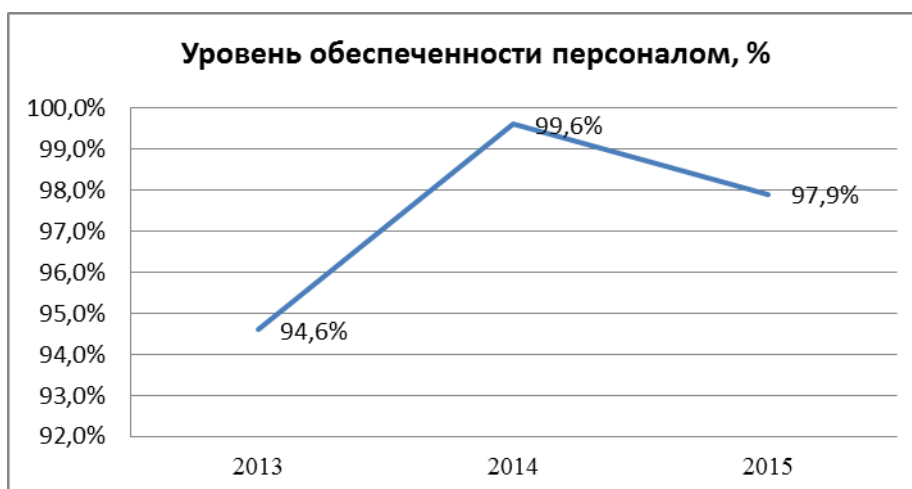
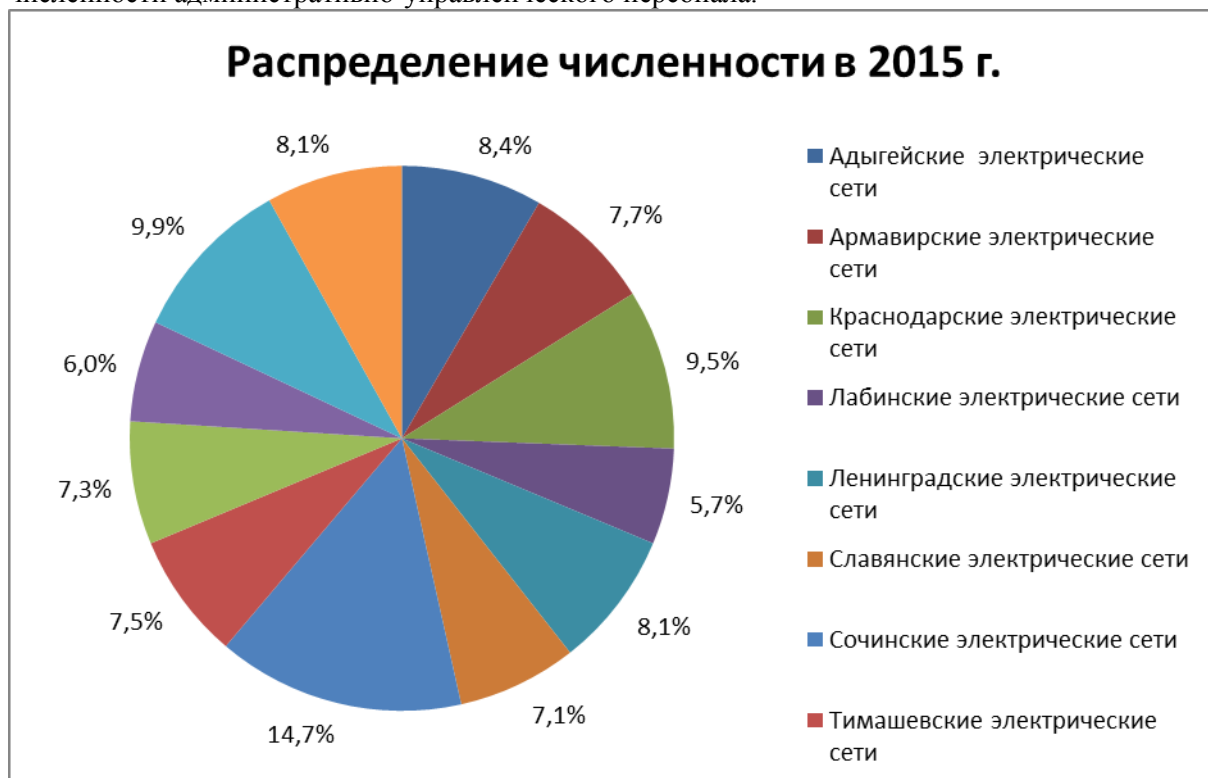
- соответствие Политики единым принципам и подходам к управлению персоналом в электросетевом комплексе, с учетом региональной специфики;
- максимальное соответствие механизмов реализации Политики лучшим практикам и стандартам работы с персоналом в российских и зарубежных компаниях;
- формирование комплекса направлений и методов работы с персоналом, позволяющего Обществу быстро и эффективно адаптироваться к корпоративным и внешним изменениям;
- работа в условиях единого кадрового пространства, использования единых технологий, общих информационных ресурсов электросетевого комплекса в целях повышения эффективности кадровой работы и обеспечения снижения издержек;
- предоставление работникам равных возможностей и недопустимость дискриминации по какому-либо признаку;
- создание условий для максимального раскрытия трудового потенциала работников, обеспечение реализации подхода «отношение к персоналу компаний электросетевого комплекса как к человеческому капиталу», предполагающего инвестирование в развитие работников и получение максимальной отдачи от инвестиций;
- создание условий, при которых профессионализм, результативность, мотивация к профессиональному развитию и разделение общекорпоративных ценностей являются необходимым требованием и единственной гарантией продвижения в Обществе;
- формирование имиджа Общества как социально ответственного, предпочтительного работодателя в целях повышения привлекательности Общества для высококвалифицированных работников.

Численность и структура персонала

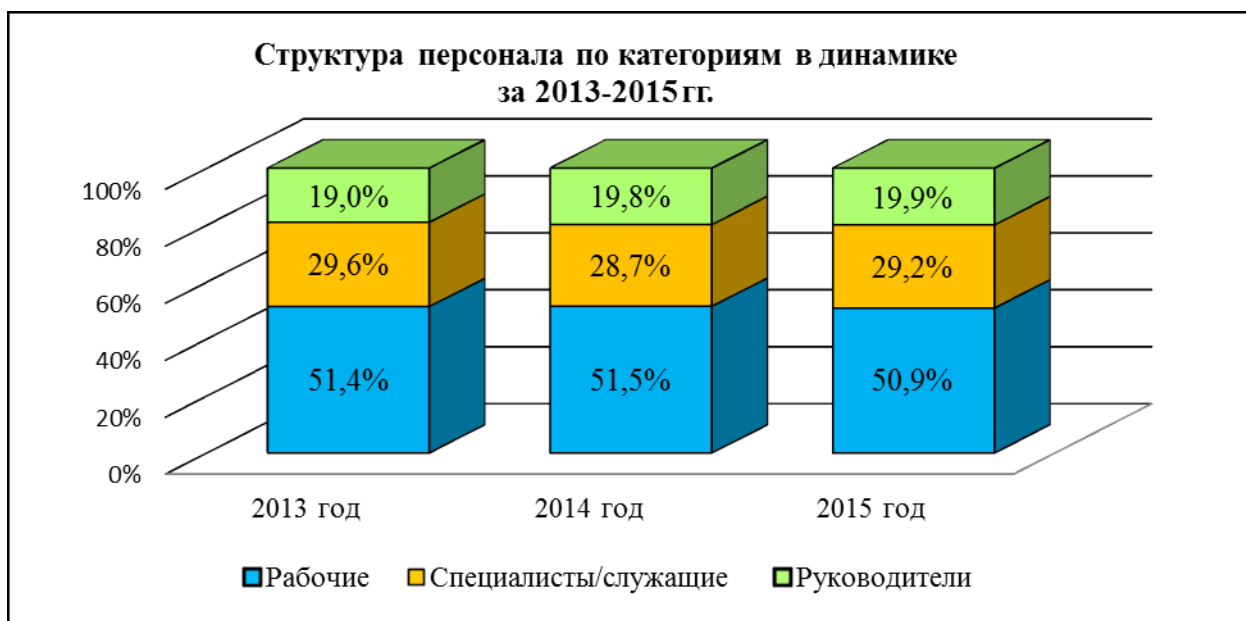
Среднесписочная численность персонала в динамике за 2013-2015 годы:



Среднесписочная численность персонала Общества в 2015 году составила 8326 чел., что на 0,4% ниже, чем в 2014 году. Снижение численности персонала обусловлено оптимизацией численности административно-управленческого персонала.

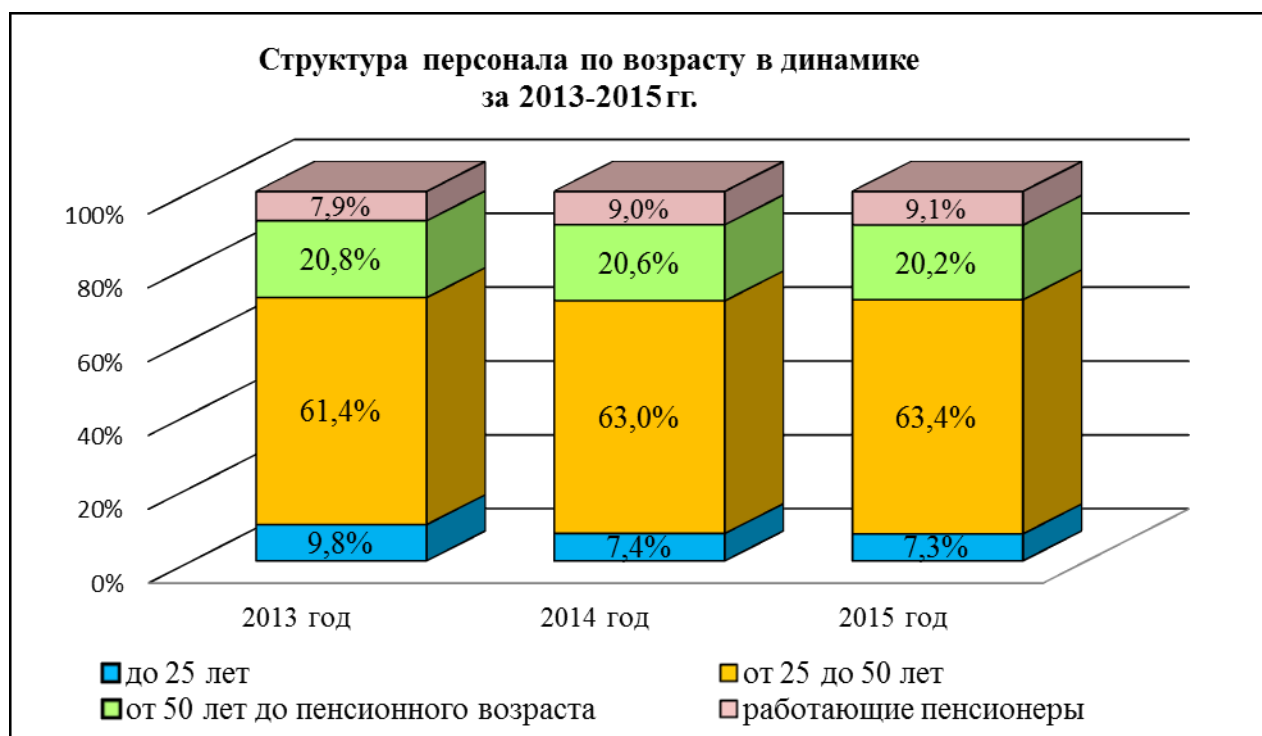


Уровень обеспеченности персонала в Обществе на конец 2015 года составил 97,9%, что на 1,7 п.п. выше уровня обеспеченности в 2014 году. В целом по ПАО «Кубаньэнерго» уровень обеспеченности персоналом является стабильным.



Структура работающих по категориям обусловлена спецификой деятельности предприятий распределительного сетевого комплекса. Основную долю составляют рабочие – 50,9%, специалисты/служащие - 29,2%, руководители – 19,9 %.

Структура работающих в динамике за три года в целом однородна и стабильна. Незначительное увеличение доли руководителей и уменьшение рабочих в 2015 году по сравнению с 2014 годом на 0,1% и 0,6% соответственно обусловлено приемом производственного персонала в предшествующие годы для обеспечения надежного энергоснабжения спортивных и инфраструктурных объектов города Сочи в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года, а также для обеспечения надежного функционирования электросетевого комплекса Кубани и электроснабжения потребителей, своевременного производства аварийно-восстановительных работ.

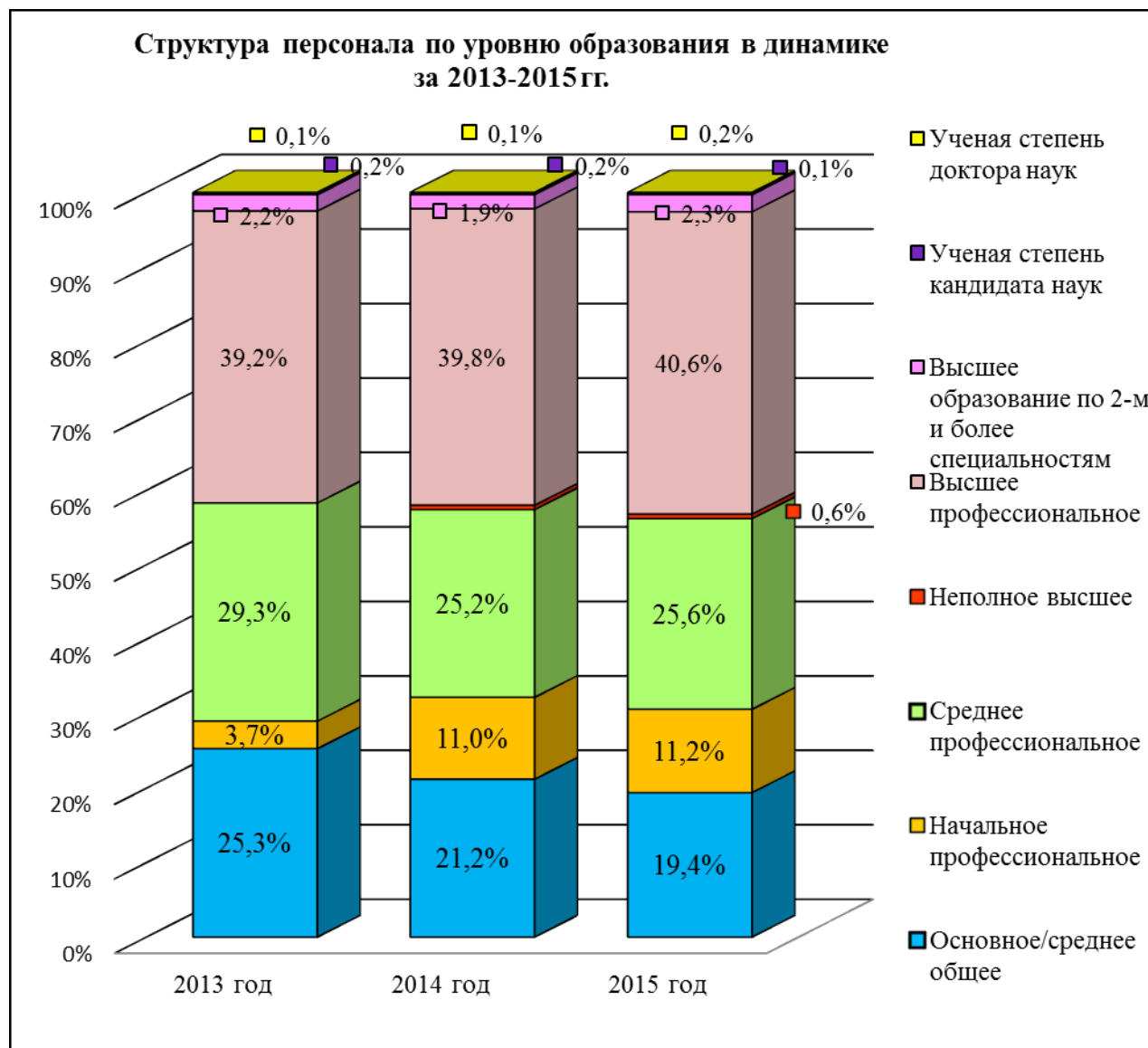


Структура персонала по возрасту за три года практически не изменилась. В 2015 году можно отметить по сравнению с 2014 годом незначительное увеличение доли основного работающего персонала в возрасте от 25 до 50 лет на 0,4%, что обусловлено плавным переходом персонала из возрастной категории «до 25 лет» в категорию персонала «от 25 лет до 50 лет».

Средний возраст работников Общества в 2013 году составил 40 лет, а в 2014 и в 2015 годах - 41 год.

Основу кадрового потенциала ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году составляют работники в возрасте до 50 лет – 70,7% от всей численности персонала; Число работающих пенсионеров в целом по Обществу изменилось незначительно и составляет 9,1% от всей численности персонала, что связано с переходом персонала из возрастной категории «от 50 лет до пенсионного возраста» в категорию «работающие пенсионеры».

В 2015 году ПАО «Кубаньэнерго» продолжало работу по привлечению, удержанию и закреплению квалифицированных молодых специалистов в Обществе и переводу на другую работу с оперативных должностей работников-пенсионеров; в целях обеспечения преемственности профессионального опыта и знаний проводится целенаправленное развитие системы наставничества.



Структура работающих распределительного сетевого комплекса по уровню образования обусловлена предъявлением, в связи с производственной необходимостью, высоких требований к квалификации персонала.

Анализ динамики образовательного уровня работников Общества за 2013-2015 гг. показывает ежегодное увеличение доли работников, имеющих профессиональное образование, и, вместе с тем, уменьшение доли сотрудников, имеющих более низкий образовательный уровень. Почти 80% работников имеют высшее, среднее и начальное профессиональное образование, что говорит о высоком профессиональном уровне персонала ПАО «Кубаньэнерго».

Основными источниками привлечения персонала в ПАО «Кубаньэнерго» являются учреждения высшего, среднего и начального профессионального образования, преимущественно расположенные в районах присутствия филиалов ПАО «Кубаньэнерго», ведущие подготовку по востребованным в электросетевом комплексе направлениям/специальностям – опорные образовательные учреждения.

При неполном обеспечении потребностей Общества возможностями существующих учреждений начального и профессионального образования, оказывается содействие в создании профильных направлений подготовки в учреждениях среднего профессионального образования, оснащении ресурсных центров подготовки по электроэнергетическим направлениям.

Количественный и качественный состав персонала соответствует специфике деятельности распределительного электросетевого комплекса и позволяет решать не только поставленные перед Обществом текущие задачи, но и стратегические цели Общества.

Обучение и развитие персонала

Наличие высококвалифицированных работников, имеющих необходимые знания, навыки и опыт на всех должностях и рабочих местах - залог успешной работы современной компании. Создание условий для подготовки, переподготовки и повышения квалификации работника - одно из приоритетных направлений работы с персоналом в Обществе.

Обучение персонала регламентируется:

- Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 №49,
- Порядком работы с персоналом в Обществе, утвержденным приказом от 12.05.2015 №395,
- предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

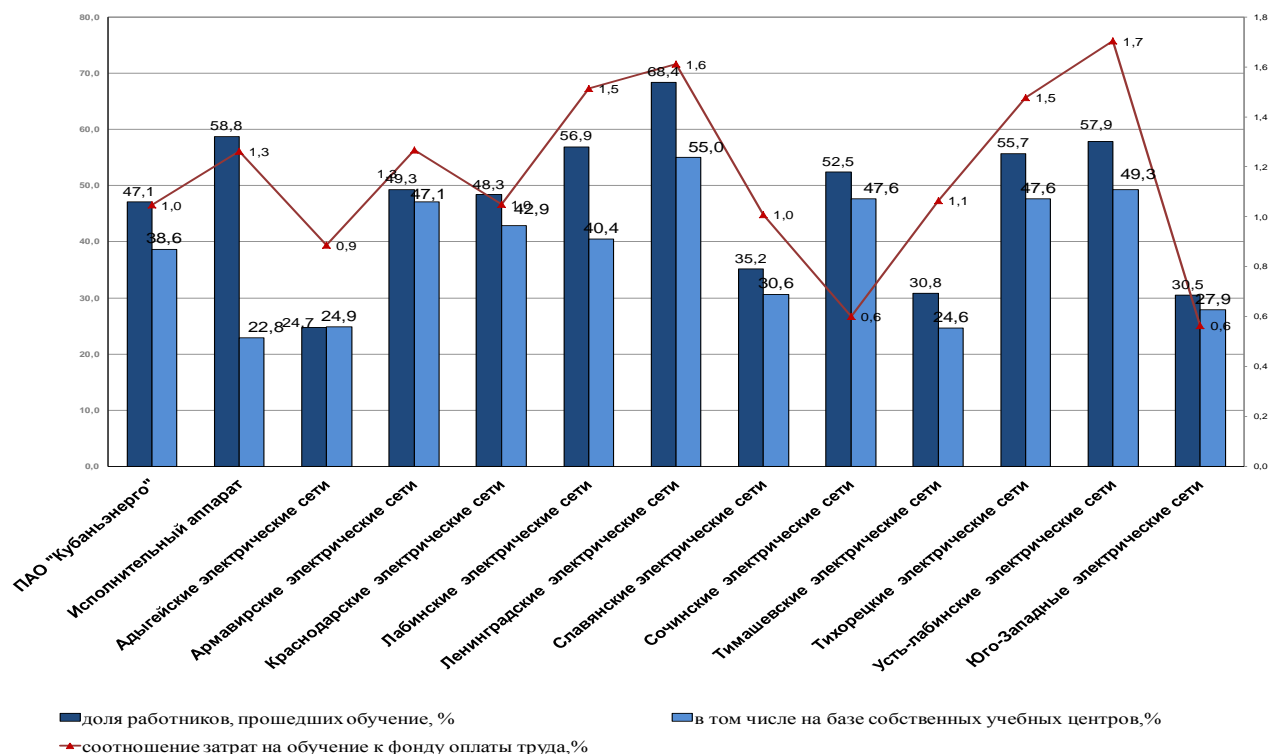
Обучение в Компании рассматривается не только как необходимость в повышении квалификации, но и как форма мотивации успешных работников. Развитие личной компетентности и повышение квалификации - обязательное условие развития карьеры, служебного роста работников Общества.

Выбор средств и методов обучения направлен на оптимизацию затрат на обучение и повышение количества и качества обученного персонала. Обучение работников Общества ведется по всем основным формам:

- профессиональная подготовка,
- переподготовка персонала,
- получение второй профессии;
- курсы повышения квалификации рабочих;
- краткосрочное профессиональное обучение рабочих (1-2 недели);
- краткосрочное профессиональное обучение инженерно-технических работников в соответствии с Правилами работы с персоналом в электроэнергетике.

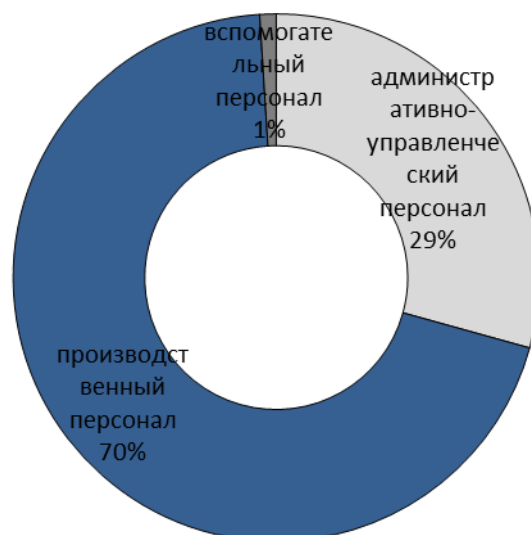
В связи с тем, что работа значительной части работников Общества связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, наиболее важной составляющей системы подготовки персонала является обучение, связанное с обеспечением промышленной безопасности, подконтрольное органам Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

Рис. 12.2.1. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду оплаты труда в отчетном году, %



Фактические затраты на подготовку персонала в 2015 году составили 40 131 тыс. рублей, из них 28 789 на подготовку персонала в собственных учебных центрах. Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в 2015 году составляет 1%, что соответствует ключевому показателю, предусмотренному Кадровой и социальной политикой Общества (1%).

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям:



Базовым учреждением, осуществляющим подготовку по рабочим специальностям является УДПО «Энергетический институт ПАО «Кубаньэнерго»⁴⁶, учрежденным Обществом.

⁴⁶ До 18.12.2015 – НОУ УЦ «Кубаньэнерго»

В отчетном году в обучающих мероприятиях с отрывом от работы приняли участие 3 928 человек, или 47,1% от среднесписочной численности персонала, что соответствует ключевому показателю Кадровой и социальной политики Общества (30%). На базе УДПО «Энергетический институт ПАО «Кубаньэнерго», обучено 3 221 человек (82 % от числа обученных).

УДПО осуществляет свою деятельность на основе самокупаемости, проводит обучение более, чем по 260 программам дополнительного профессионального образования (повышение квалификации, профессиональная переподготовка, предаттестационная подготовка, профессиональная подготовка рабочих). В 2015 году работники Общества обучались более, чем по 120 программам дополнительного профессионального образования и повышения квалификации.

Виды программ УДПО, по которым ведется образовательная деятельность, содержатся в лицензии, выданной Департаментом образования и науки Краснодарского края; программы предаттестационной подготовки согласованы с Ростехнадзором, программы по экологической безопасности - с Росприроднадзором. Все программы соответствуют требованиям Минобрнауки России, предъявляемым к программам дополнительного профессионального образования.

Для ведения процесса обучения УДПО располагает имуществом, переданным ему Компанией в оперативное управление:

- учебно-производственной базой на 270 посадочных мест (учебные классы, лаборатории),
- общежитием на 171 место,
- электросетевым полигоном, оборудованным парком опор 0,4-110 кВ,
- районной ПС 110/35/10 кВ с ОРУ -110 по упрощенной схеме,
- потребительскими ПС 10/0,4 кВ,
- дизельными электростанциями 250 кВА и 30 кВА,
- секционирующим пунктом К-112.

Штат УДПО насчитывает 81 единицы, в том числе преподавателей 5 единиц преподавателей. Штатные преподаватели в основном читают курсы по промышленной безопасности, охране труда, основам электротехники, спецтехнологии и др. Для преподавания практических дисциплин привлекаются работники фирм-производителей оборудования и предприятий топливно-энергетического комплекса Южного федерального округа («ЭКРА», «Шнайдерэлектрик», «Радиус автоматика» и др.) К преподавательской деятельности зачастую привлекаются специалисты Общества, имеющие соответствующую квалификацию и опыт работы в распределительных сетях.

Образовательные услуги оказываются Обществу на основании договоров, заключаемых на условиях долгосрочного сотрудничества (ежегодно, на следующий календарный год), либо на отдельные виды услуг, предоставляемых УДПО в рамках реализации лицензированных программ.

Программы подготовки персонала по новой профессии (с присвоением новой специальности) и повышение (подтверждение) квалификации (разряда) по имеющейся профессии согласованы с техническими и профильными службами Общества.

Формирование новых программ подготовки и повышения квалификации, в случае необходимости, иницируются как Обществом, так и УДПО в связи с введением новых законодательных актов, норм, требований технических регламентов, либо в связи с введением нового оборудования и технологий, применяемых на предприятиях электроэнергетики региона.

Руководители и специалисты, входящие в кадровый резерв, обучаются в учебном центре по программам профессиональной переподготовки:

- «Школа главного инженера»;
- «Школа подготовки диспетчеров»;
- «Школа начальников РЭС»;
- «Школа развития и реализации услуг»;
- «Релейная защита и автоматика».

Каждая программа переподготовки имеет общий объем продолжительности 500 академических часов и реализуется в течение календарного года.

Переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется также с привлечением внешних контрагентов.

В 2015 году основными партнерами Общества в данном направлении стали:

- ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова»,
- ФГБОУ ВПО «Азово-Черноморская государственная агроинженерная академия» (г. Зерноград),
- ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Каждый филиал Общества ведет планомерную работу по взаимодействию с образовательными учреждениями начального, среднего и высшего профессионального образования, находящимися в их зоне ответственности.

Основное число образовательных учреждений, осуществляющих подготовку по электроэнергетическому направлению для нужд Общества, сосредоточено в краевом центре - городе Краснодаре. В 2015 году на базе Общества прошли практику 114 студентов учреждений высшего профессионального образования. Количество прошедших практику в подразделениях ПАО «Кубаньэнерго».

Работа с кадровыми резервами Общества

Формирование и развитие кадрового резерва является одной из приоритетных задач ПАО «Кубаньэнерго» в области реализации кадровой политики.

В Обществе осуществляется работа с управленческим кадровым резервом и кадровым резервом молодых специалистов.

С целью своевременного укомплектования высвобождаемых или вновь вводимых должностей работниками, обладающими профессиональными компетенциями, необходимыми для выполнения обязанностей на руководящих должностях Общества, для выявления, продвижения и планирования карьерного роста наиболее активных молодых специалистов, формируются управленческий и кадровый резерв и резерв молодых специалистов, работа с которыми осуществляется в соответствии с Регламентом по работе с кадровыми резервами, утвержденным приказом Общества от 29.10.2014 № 933.

Формирование управленческого кадрового резерва в Обществе на должности осуществляется на трех уровнях:

1 уровень – заместители генерального директора по направлениям деятельности, руководители департаментов, управлений исполнительного аппарата, директора филиалов,

2 уровень – заместители руководителей департаментов, управлений, руководители отделов и служб исполнительного аппарата; заместители директоров филиалов по направлениям деятельности, начальники РЭС, главные инженеры РЭС;

3 уровень - начальники отделов, служб и секторов, мастера РЭС филиалов.

Управленческий кадровый резерв делится на:

- тактический (в него включаются работники Общества - руководители и специалисты, имеющие достаточную квалификацию для временного исполнения обязанностей на целевой руководящей должности),

- стратегический (состоит из работников Общества, имеющих потенциал для занятия руководящей должности, при этом нуждающихся в дополнительной подготовке для развития профессиональных и управленческих компетенций).

Основные критерии для включения работника в управленческий кадровый резерв:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста;

- наличие лидерских качеств.

В состав управленческого кадрового резерва включаются кандидаты:

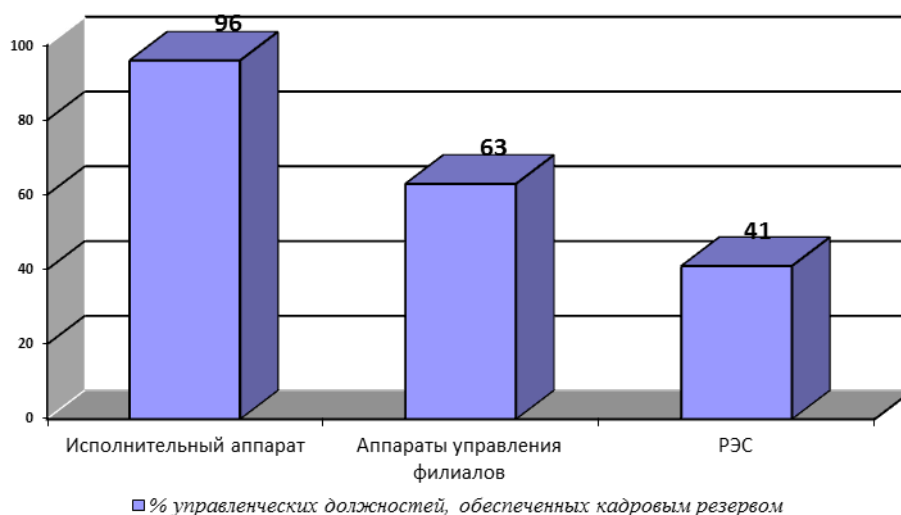
- со стажем работы в Обществе не менее одного года;
- имеющие высшее профессиональное образование;
- соответствующие возрастной группе до 45 лет;
- рекомендованные непосредственными и вышестоящими руководителями.

При оценке кандидатов для зачисления в управленческий кадровый резерв применяются следующие процедуры и методы:

- Проверка соответствия биографических данных кандидата (образования, возраста, опыта работы) требованиям, предъявленным к членам кадрового резерва.
- Изучение отзывов (характеристик) на кандидатов в кадровый резерв предоставленных непосредственными и/или вышестоящими руководителями.
- Психологическая оценка с использованием тестовых методик (тест Кеттелла, матрицы Равена), интервью по компетенциям и метода экспертной оценки 360 градусов.

По результатам отбора в управленческий кадровый резерв и движения персонала к окончанию 2015 года на 847 позиций зачислено 475 работников.

Обеспеченность управленческим кадровым резервом в ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году



В целом по Обществу обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом составляет 56 %, причем исполнительный аппарат укомплектован на 96%, аппараты управления филиалами - на 63%, районы электрических сетей - на 41%.

Невысокий процент обеспеченности по РЭС обусловлен высокими квалификационными требованиями, предъявляемыми к кандидатам.

Назначение на вышестоящие должности из числа резервистов в 2015 году:

Вид кадрового резерва	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
	на целевые должности	иные
Управленческий кадровый резерв	26	27
Молодежный кадровый резерв	3	7
ИТОГО	29	34

В соответствии с требованиями Регламента по работе с кадровыми резервами в состав кадрового резерва молодых специалистов Общества на конкурсной основе зачисляются работники в возрасте до 35 лет (включительно), имеющие личностный и деловой потенциал, необходимый для профессионального развития и карьерного роста, рекомендованные руководителями и успешно прошедшие оценочные мероприятия.

В 2015 году состав кадрового резерва молодых специалистов ПАО «Кубаньэнерго» вошли 33 человека. Для каждого резервиста определены целевые должности и закреплены наставники из числа высококвалифицированных руководителей и специалистов Общества по соответствующему направлению деятельности, разработаны и утверждены индивидуальные планы развития.

В ходе формирования кадрового резерва в 2015 году молодые специалисты прошли оценочные мероприятия включающие анализ биографической анкеты по формальным признакам, диагностика интеллекта, личностный тест, метод 360 градусов и пр. В дальнейшем с членами кадрового резерва была проведена обширная работа по разработке планов мероприятий по развитию резервистов, а также проведено персональное обучение и групповой тренинг.

Персонал, включенный в резерв в 2015 году, перед тренингом прошел процедуру аттестации, которая включала следующие этапы:

- написание автобиографии (отражает уровень общего развития, навыки письменной речи, способность к деловому письму, особенности логического мышления.);

- культурно свободный тест интеллекта Р. Кеттелла (измеряет природную сообразительность, не связанную с уровнем образования);
- «тест исполнения инструкций» В. Т. Козловой (измеряет лабильность мыслительных процессов - скорость переключения внимания, скорость мыслительных операций, объем кратковременной памяти. Эти показатели коррелируют с уровнем обучаемости и со скоростью принятия решения).

С целью развития управленческих навыков и профессиональных компетенций для членов кадрового резерва молодых специалистов было проведено обучение по теме «Успешный руководитель: инструменты управления». В ходе данного мероприятия профессиональные преподаватели научили молодых перспективных работников эффективно руководить персоналом, применять мнемотехнику, мотивировать себя и коллектив; молодые специалисты изучили феномен самоисполняющихся предсказаний, научились преодолевать психологические барьеры при делегировании полномочий и приобрели иные необходимые руководителю управленческие навыки.

Все мероприятия, реализованные в Обществе в 2015 году по работе с членами кадрового резерва молодых специалистов, были нацелены на:

- создание возможностей для профессионального развития и карьерного роста молодых специалистов Общества;
- содействие в повышении уровня профессиональной и менеджерской подготовки молодых специалистов Общества;
- обеспечение Общества высококвалифицированными и результативными специалистами и руководителями;
- своевременного и качественного укомплектования высвобождающихся и вновь вводимых должностей в Обществе.

Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

С 2015 года состав показателей эффективности Общества был существенно изменен в целях учета приоритетов, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной постановлением Правительства России от 03.04.2013 № 511-р, а также взаимоувязки с показателями Бизнес-плана Общества и исполнения отдельных поручений Правительства Российской Федерации.

Система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:

- Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 06.03.2015 (протокол № 204/2015) по вопросу «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ОАО «Кубаньэнерго».

На 2015 год установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

Состав показателей	Ед. изм	Целевые значения в 2015 году
Квартальные показатели:		
1.Отсутствие крупных аварий		
1 квартал	количество	<2
2 квартал	количество	<2
3 квартал	количество	<2
4 квартал	количество	<2
2.Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях		
1 квартал	ед.	≤ 0,0207
2 квартал	ед.	≤ 0,0207

3 квартал	ед.	≤ 0,0207
4 квартал	ед.	≤ 0,0207
3.Показатель финансовой устойчивости - коэффициент финансового левериджа		
1 квартал	ед.	1,1
2 квартал	ед.	1,08
3 квартал	ед.	1,01
4 квартал	ед.	1,04
Годовые показатели:		
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR - total shareholder return)	%	≥ 6,49
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	%	0,64
Снижение удельных операционных расходов	%	10
Уровень потерь электроэнергии	%	≤ 13,21
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	ед.	1
Снижение удельных инвестиционных затрат	%	≥ 15
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	≥ 95
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	ед.	≤ 1,1
Показатель производительности труда	руб/ч/час	2238

Целевые значения ключевых показателей эффективности по итогам 2015 года достигнуты, степень выполнения годовых КПЭ равна 100%, квартальных - 92%, за исключением КПЭ «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях» в 3 квартале 2015 года.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Охрана труда и промышленная безопасность

Охрана труда

Основной принцип деятельности Компании в области охраны труда – признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

В целях обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует Положение о системе управления охраной труда, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства РФ.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ПАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Компании. Требования законодательства РФ в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Компания выполняет в полном объеме.

В отчетном году Обществом выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с требованиями приказа Минздравсоцразвития РФ от 1.03.2012 №181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков».

Общество постоянно контролирует соблюдение работниками правил охраны труда при организации и выполнении работ в электроустановках. Проводится поведенческий аудит - наблюдение за процессом организации и выполнения работы непосредственно на рабочих местах. По результатам контроля разрабатываются мероприятия по устранению и недопущению нарушений требований охраны труда, в том числе психокоррекционные занятия.

В целях повышения уровня производственной дисциплины, снижения травматизма и ошибочных действий персонала на объектах объединенного электросетевого комплекса в Компании действует Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2015–2017 гг.. Для принятия своевременных мер по исключению несчастных случаев с персоналом Общества утверждены дополнительные системные мероприятия по исключению травматизма работников Общества.

С целью обмена опытом и повышения квалификации работников, для правильной организации и оптимизации деятельности по контролю соблюдения норм и требований охраны труда и техники безопасности с заместителями главных инженеров – начальниками служб производственной безопасности и производственного контроля филиалов ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году департаментом производственной безопасности и производственного контроля Компании проведено 3 выездных семинара-совещания, на которых, кроме вопросов охраны труда, рассматривались вопросы организации работы структурных подразделений, в режиме деловых игр проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников ПАО «Кубаньэнерго», планированию мероприятий по охране труда.

В рамках функционирования системы внутреннего технического контроля в 2015 году в филиалах Общества Сочинские, Тимашевские и Юго-Западные электрические сети проведены комплексные проверки. Во всех филиалах Общества в течение года проводились тематические проверки структурных подразделений, что позволило своевременно выявлять и устранять нарушения.

Объем выполненных мероприятий позволил снизить уровень травматизма с трех в 2014 году до 1 случая в 2015 году.

Профессиональных заболеваний персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году не выявлено.

С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2015 году приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Удельные затраты на охрану труда и на обеспечение средствами индивидуальной защиты одного работающего в 2012–2015 гг., тыс. руб.



Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 16.03.2015 №217 «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Кубаньэнерго» от 27.07.2015, разработанными в соответствии со следующими документами:

- Федеральным законом от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;

- Приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12.11.2013 №533 «Об утверждении Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;

- Отраслевым положением о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В ПАО «Кубаньэнерго» идентифицировано 3 опасных производственных объектов.

Объекты зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство А30-00777 от 07.04.2015). В 2015 году опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводится в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.

Социальная ответственность

Основными принципами социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

ПАО «Кубаньэнерго» при формировании мотивации работников и повышении его самоотдачи в производственной деятельности особое место уделяет социальной поддержке работников предприятия. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к акционерному обществу, способствовать достижению целей предприятия.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, материальная помощь в экстренных случаях, материальная помощь в случае гибели работника, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, производятся и другие выплаты, предусмотренные коллективным договором.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Кубаньэнерго» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Кубаньэнерго» оказывается ежемесячная материальная помощь.

За отчетный период более 2 650 ветеранов и пенсионеров Общества получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы, материальная помощь ко Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.).

Важным направлением в повышении работоспособности персонала является оздоровление и отдых работников и их детей.

В текущем году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено 875 путевок, а в детские оздоровительные лагеря – 250 путевок.

ПАО «Кубаньэнерго» обеспечивает качественным и своевременным медицинским обслуживанием сотрудников путем заключения договоров добровольного медицинского страхования и круглосуточного страхования сотрудников от несчастных случаев. В соответствии с установленными нормативами ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет страхование 100%

сотрудников предприятия по договорам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

На 2015 год в результате проведения открытого конкурса в качестве страховщика по добровольному медицинскому страхованию выбрано ПАО «АльфаСтрахование», по страхованию сотрудников от несчастных случаев выбрано ПАО «СОГАЗ».

Добровольное медицинское страхование, тыс. руб.

2013 год		2014 год		2015 год	
Застраховано 100% персонала (чел)	Страховая премия	Застраховано 100% персонала (чел)	Страховая премия	Застраховано 100% персонала (чел)	Страховая премия
8 764	16 084,21	8 416	14 185,75	8 738	11 632,12

Страхование от несчастных случаев, тыс. руб.:

2013 год		2014 год		2015 год	
Застраховано 100% персонала (чел)	Страховая премия	Застраховано 100% персонала (чел)	Страховая премия	Застраховано 100% персонала (чел)	Страховая премия
8 685	1 844,08	8 344	1 070,40	8 675	1 107,01

Планирование объемов страхования осуществляется в соответствии с нормативами страховой защиты, установленными Положением об обеспечении страховой защиты ПАО «Кубаньэнерго».

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования ПАО «Кубаньэнерго» развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения.

Реализация негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики. Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для решения проблемы обеспечения работников жильем Коллективным договором Общества предусмотрено корпоративное содействие и поддержка в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи работнику при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом. В 2015 году 187 работникам Общества оказана помощь в улучшении жилищных условий, в том числе по категориям работников: руководители – 77 человек, специалисты – 77 человека, рабочие – 33 человека.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Кубаньэнерго» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре.

В мае отчетного года проведена ежегодная XIV Спартакиада энергетиков Компании. Соревнования проводились по четырем видам спорта: мини-футболу, настольному теннису, шахматам и легкой атлетике. В финальных соревнованиях спартакиады, проводимых на базе ОАО «П/о «Энергетик» (Геленджик, с. Дивноморское), приняли участие 250 спортсменов из филиалов Общества и исполнительного аппарата. На всех этапах спартакиады приняли участие более 800 работников Общества.

ПАО «Кубаньэнерго» оказывает социальную поддержку ветеранам и неработающим пенсионерам Общества, ведет активную работу по взаимодействию с ветеранской общественностью.

В рамках празднования 70-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне во всех 11 филиалах и исполнительном аппарате Общества прошли историко-мемориальные акции «Эстафета Знамени Победы» и «Георгиевская ленточка». Также работники ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие во Всероссийской акции «Бессмертный полк». Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью гуманитарной деятельности Общества.

В ПАО «Кубаньэнерго» значительное внимание уделяется мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру.

В 2015 году были проведены следующие мероприятия:

- празднование Дня защитника Отечества;
- празднование Дня 8 Марта;
- чествование участников Великой Отечественной войны;
- празднование Дня защиты детей;
- проведение конкурса детского творчества «Электроша ищет таланты»;
- проведение конкурса детского рисунка «Россети: рисуют дети!»;
- проведение новогодних утренников для детей работников Общества.

В течение 2015 года более тысячи работников ПАО «Кубаньэнерго» отмечены ведомственными, отраслевыми, корпоративными наградами, а также наградами администраций Краснодарского края и Республики Адыгея, награждение которыми приурочено к самым различным событиям: юбилейным датам со дня рождения, участию в аварийно-восстановительных работах в результате стихийных явлений в г. Сочи, ликвидацией энергетической блокады Крыма и прочее. За значительный вклад в развитие электросетевого комплекса и многолетний добросовестный труд в энергосистеме работники ПАО «Кубаньэнерго» отмечены:

- государственной наградой – 1 чел.;
- ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации – 132

чел.;

• отраслевыми наградами Общероссийского объединения работодателей электроэнергетики – 75 чел.;

- корпоративными наградами – 764 чел.;
- иными наградами – 44 чел.

Особое внимание было уделено подготовке и празднованию профессионального праздника - Дня энергетика.

В целях популяризации профессий энергетической отрасли и вовлечения детей работников ПАО «Кубаньэнерго» в процесс творчества были проведены ежегодные традиционные конкурсы «Россети: рисуют дети!» и «Электроша ищет таланты». В целом по Обществу в данных конкурсах приняли участие более 300 детей, 120 из них награждены ценными призами и подарками.

Более 130 детей работников ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие в отборочном этапе конкурса детского рисунка «Россети: рисуют дети!». По итогам конкурса работы победителей были направлены в ПАО «Россети» для участия в финальном этапе конкурса детского рисунка, в котором 5 работ заняли следующие призовые места:

- I место в номинации «Мир энергетики» в возрастной группе 11 -14 лет;
- II место в номинации «Нет в России семьи такой, где не памятен был свой герой» в возрастной группе 8-10 лет;
- II место в номинации «Нет в России семьи такой, где не памятен был свой герой» в возрастной группе 11-14 лет;
- II и III место в номинации «Россети – большая семья» в возрастной группе 5-7 лет.

Социальная работа ПАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

Охрана окружающей среды

ПАО «Кубаньэнерго», передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии – электрическую энергию, оказывает воздействие на компоненты окружающей природной среды. Система экологического менеджмента Общества ориентирована на снижение негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение экологической безопасности на электросетевых объектах.

Планирование в 2015 году природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом приоритетности значимых экологических аспектов в соответствии с установленными Экологической политикой Компании целями, направленными на соблюдение требований

природоохранного законодательства, рациональное использование природных ресурсов, технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования с его заменой на экологически более безопасное.

Реализованы все мероприятия, намеченные на 2015 год Программой реализации экологической политики Общества, в том числе:

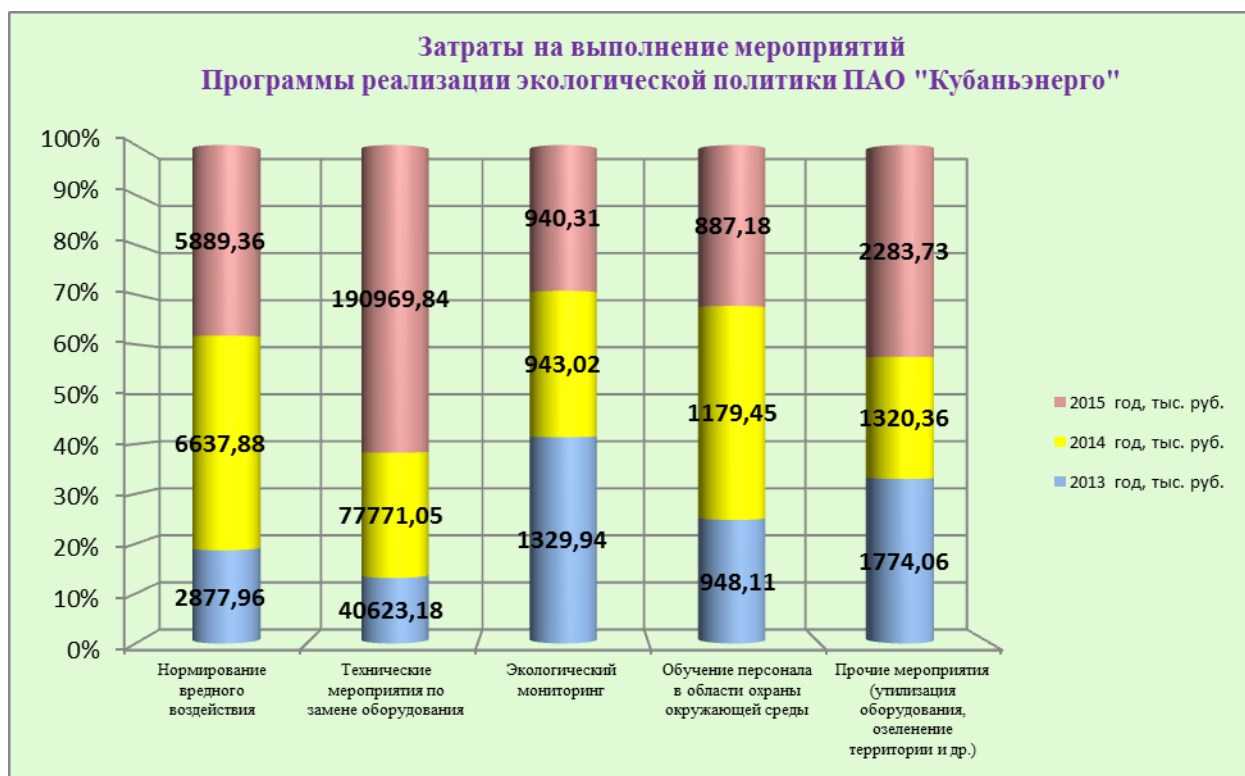
- актуализирована нормативная документация по видам негативного воздействия с получением соответствующих разрешительных документов;
- организован производственный экологический контроль: за соблюдением нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от источников выбросов, за качеством ливневых стоков, поступающих в водный объект и на рельеф местности и безопасным обращением с отходами;
- своевременно и в полном объеме осуществлена плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- выполнена замена 65 ячеек КРУН 6-10кВ с масляными выключателями на экологически более безопасные ячейки с вакуумными выключателями;
- передано на обезвреживание в АО «Куприт» (г. Киров) 14,34 тонн отработанных конденсаторов типа КС1 и КС2, содержащих трихлордифенил, которые отнесены к чрезвычайно опасным видам отхода;
- проведена замена 29 единиц транспортных средств и спецтехники, отработавших нормативный срок эксплуатации, на новые автотранспортные средства, отвечающие требованиям стандарта ЕВРО-3;
- выполнен ремонт системы аварийного сбора и отвода трансформаторного масла (маслоприёмных устройств, маслоотводоов и маслосборников) на 140 подстанциях, в том числе для обеспечения экологической безопасности на электросетевых объектах;
- проведены внутренние экологические аудиты в филиалах и исполнительном аппарате Общества, в результате которых разработаны мероприятия, направленные на улучшение системы экологического менеджмента и предупреждение негативных экологических последствий.

В процессе экологически ориентированной реконструкции, результатом которой является снижение антропогенной нагрузки на окружающую среду в соответствии со Стокгольмской конвенцией в отношении прекращения использования стойких органических загрязнителей, выведено из эксплуатации 288 единиц оборудования, содержащего трихлордифенил.

Выполняя требования природоохранного законодательства, компания ежегодно осуществляет обучение и повышение квалификации персонала в области охраны окружающей среды и экологической безопасности. В отчетном году руководители и специалисты ПАО «Кубаньэнерго» обучались по следующим программам:

- «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» - 49 чел.;
- «ISO 14001:2004. Внутренний аудитор системы экологического менеджмента» - 14 чел.

Динамика затрат на реализацию вышеперечисленных мероприятий представлена в следующей диаграмме:



В 2015 году не было зарегистрировано случаев гибели редких и находящихся под угрозой исчезновения видов представителей животного мира, занесенных в Красную книгу, в том числе птиц на линиях электропередачи. Техническими заданиями на реконструкцию и строительство новых линий электропередач предусмотрены меры по защите объектов животного мира, а именно применение самонесущего изолированного провода. Протяженность участков воздушных линий, построенных в 2015 году с использованием самонесущего изолированного провода, составляет 595,456 км. на ВЛ 0,4кВ и 165,01 км. на ВЛ 6-10кВ.

Кроме того, установлено 80 птицезащитных устройств антиприсадочного типа на ВЛ 110В «Центральная-Черемушки» и ВЛ 110 кВ «Центральная-Апшеронск».

Ежегодно Общество принимает участие в весенней акции по уборке и озеленению подконтрольных Обществу территорий муниципальных образований Краснодарского края и Республики Адыгея.

Организация взаимодействия с потребителями услуг

Главная функция подразделений, осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, ПАО «Кубаньэнерго» - обеспечение оперативного и необременительного разрешения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг созданы и успешно функционируют 12 центров обслуживания потребителей и 38 пунктов по работе с потребителями в районах электрических сетей. В 2015 году такой пункт по работе с потребителями открылся в Усть-Лабинском РЭС.

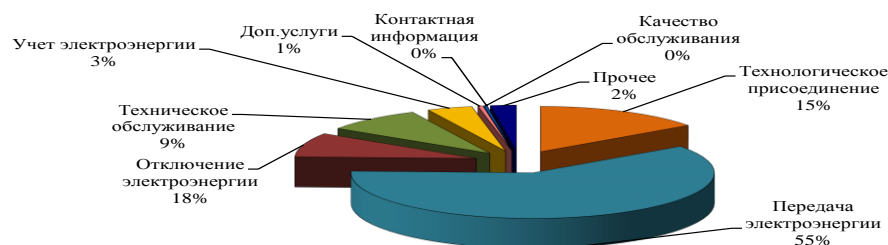
В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Кубаньэнерго» организована круглосуточная работа Call-центра с единым федеральным номером 8-800-100-15-52. Операторы Call-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, сотрудники Call-центра принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам компании. В 2015 году организован прием обращений потребителей услуг, в том числе содержащих жалобу, поступивших на телефон Call-центра ПАО «Кубаньэнерго».

За 2015 год в Call-центр ПАО «Кубаньэнерго» обратилось более 225 тыс. потребителей.

В 2015 году в ПАО «Кубаньэнерго» поступило:

- ✓ 4 710 жалоб от потребителей услуг (из них обоснованных – 2 304), что на 578 больше, чем в 2014 году,
- ✓ 56 отзывов (благодарностей), что на 39 больше, чем в 2014 году.

В 2015 году жалобы в Общество поступали по следующим вопросам:



Жалобы потребителей рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин.

ПАО «Кубаньэнерго» также осуществляет интерактивное обслуживание клиентов на своем веб-сайте www.kubanenergo.ru в разделе [Потребителям / Система обслуживания потребителей](#) посредством:

- ✓ приема заявок на оказание услуг через [Личный кабинет клиента](#),
- ✓ приема обращений потребителей услуг через [Интерактивную обратную связь \(Интернет-приемную\)](#),
- ✓ предоставления информации потребителям в подразделе [Вопрос-ответ](#).

В целях развития интерактивных сервисов в 2016 году ПАО «Кубаньэнерго» запланировано расширение функционала Личного кабинета в части технологического присоединения и обслуживания потребителей услуг.

В 2015 году через Интернет-приемную и Личный кабинет клиента поступило 1195 обращений потребителей услуг. По сравнению с 2014 годом количество таких обращений увеличилось на 765 шт., или на 178%.

Интегрированная система менеджмента

В период с 15 по 19 февраля 2016 года, в рамках надзорного аудита, орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, экологического менеджмента в филиалах Лабинские, Адыгейские электрические сети и исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления ПАО «Кубаньэнерго» результативно функционирует, спланирована и способна достигать цели, сформулированные в [Политике руководства Общества в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья персонала, утвержденной Приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 20.03.2007 № 127.](#)



Также в течение 2015 года реализован ряд мероприятий по улучшению системы управления:

- в соответствии с положениями Политики интегрированной системы менеджмента, утвержденными целями Компании в области качества разработана и реализована Программа менеджмента качества на 2015 год.

- Общество проводило ежеквартальный мониторинг установленных показателей результативности процессов и, при необходимости, предпринимало корректирующие и предупреждающие действия для достижения запланированных показателей.

В полном объеме в 2015 году выполнена программа внутренних аудитов, позволивших выявить проблемные участки бизнес-процессов, системы экологического менеджмента, системы промышленной безопасности и охраны труда. Проведенный цикл внутренних аудитов позволил не только констатировать имеющиеся в деятельности Общества несоответствия, но и своевременно их предупреждать. К осуществлению внутренних аудитов были привлечены технические эксперты в области эксплуатации релейной защиты и автоматики, сотрудники профильных служб исполнительного аппарата, сотрудники аппаратов управления филиалов, что позволило более качественно оценить бизнес-процессы, соответствие законодательным и внутренним нормативным требованиям в области управления процессами, промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, их выполнение.

Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность

Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

Приоритетная задача ПАО «Кубаньэнерго» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью - построение интегрированных коммуникаций с целевыми аудиториями и реализация единой информационной политики ПАО «Россети».

Приоритетная задача ПАО «Кубаньэнерго» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью - построение интегрированных коммуникаций с целевыми аудиториями и реализация Единой информационной политики ПАО «Россети».

В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» активно присутствовало в публичном пространстве региона. Специалистами компании по связям с общественностью:

- проведены PR-кампании по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Общества, подготовке и прохождению осенне-зимнего периода, профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии, предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого комплекса, разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества, расширения спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям Общества выносных приборов учета электроэнергии;

- организовано освещение в СМИ рабочие встречи руководства Компании с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней, участие ПАО «Кубаньэнерго» в восстановлении энергоснабжения в Республике Крым, награждение государственной наградой генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилова – медалью Ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени Указом Президента России

- обеспечено участие в работе региональных:
 - штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения;
 - комиссий по финансовому мониторингу состояния расчетов за поставленную электроэнергию и услуги по ее передаче в Краснодарском крае и Республике Адыгее;

- получены награды за победу в конкурсе годовых отчетов Краснодарского края в рамках Международного инвестиционного форума «Сочи-2015»;

- в рамках реализации программы по предотвращению случаев электротравматизма сторонних лиц на объектах электроэнергетики ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 г. проведены «круглые столы» с участием руководства филиалов ПАО «Кубаньэнерго» и главами муниципальных

образований Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам взаимодействия в области профилактики электротравматизма среди населения, подписаны Соглашения о взаимодействии.

Данные мероприятия способствовали конструктивному взаимодействию ПАО «Кубаньэнерго» с органами власти всех уровней, повышению уровня информированности органов государственной власти о деятельности Компании и повышению оценки этой деятельности.

Социальные коммуникации

В 2015 году Общество реализовало ряд целевых коммуникационных программ, что укрепило его имидж как социально ответственной Компании.

Так, мероприятиями PR-программы по предотвращению травматизма и гибели детей на энергообъектах ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году охвачено 519 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгея. Проведено свыше 770 лекций и уроков электробезопасности, в которых приняли участие порядка 25,6 тысяч учащихся региона.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Энергетики организовали 24 экскурсий для учащихся средне-специальных образовательных учреждений. В период школьных каникул 2015 года в детских оздоровительных лагерях прошла акция «Безопасная энергетика – счастливое лето», где специалисты Общества провели более 200 лекций и тематических уроков.

Партнерами ПАО «Кубаньэнерго» в реализации программы профилактики детского электротравматизма в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве стали администрации Краснодарского края и Республики Адыгея.

ПАО «Кубаньэнерго» постоянно совершенствует работу по профилактике детского электротравматизма: созданы и широко используются при проведении «уроков электробезопасности» учебные мультипликационные фильмы, аудиоролики, тематические презентации, разрабатываются и осваиваются новые формы взаимодействия с целевой аудиторией.

В рамках празднования Дня молодежи России в июне 2015 г. в Армавире на центральной площади города состоялась социальная акция ПАО «Кубаньэнерго» по профилактике электротравматизма. Для жителей и гостей города были проведены викторины, мастер-класс энергетиков по оказанию первой медицинской помощи «пострадавшему» от действия электрического тока.

На сайте ПАО «Кубаньэнерго» действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма» по обобщению опыта работы среди филиалов Общества, где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике электробезопасности.

За 2015 год Общество инициировало 1 052 упоминания в СМИ по теме профилактики электротравматизма, в том числе 127 печатных публикаций, свыше 3 тысяч выходов на радио- и телеканалах региона.

По теме профилактики несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования в отчетном году Компания опубликовала свыше 130 пресс-релизов на официальном корпоративном сайте Общества, а также 96 сюжетов и 409 сообщений в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани. В электронных СМИ было размещено 545 материалов, в печатных – 99 публикаций.

В рамках празднования 70-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне в Компании прошла историко-мемориальная акция «Эстафета добрых дел», в ходе которой энергетики стали участниками акции «Бессмертный полк», поздравили ветеранов войны, благоустроили мемориалы и места боевой славы, водрузили копию Знамени Победы в Краснодаре, приняли участие в флешмобе «Победа 70». В мероприятиях приняли участие ветераны, сотрудники Компании, члены их семей и представители общественности из числа партнеров и потребителей.

С целью развития и укрепления корпоративной культуры, формирования здорового образа жизни сотрудников Общества состоялась XIV Спартакиада энергетиков в мае 2015 года, которая широко освещалась на сайте Общества и в специальном выпуске корпоративной газеты.

В рамках 95-летия плана ГОЭЛРО на сайте Общества был создан раздел, в котором размещались исторические очерки и фотографии о развитии энергосистемы Кубани и Республики

Адыгея, проведен ряд корпоративных мероприятий, в том числе творческих конкурсов, посвященных этой знаменательной дате.

Коммуникации со средствами массовой информации

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа Компании, увеличения аудитории информационного влияния Общество в 2015 году тесно взаимодействовало с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные медиа-мероприятия с участием руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, на укрепление деловой репутации и повышение паблицитного капитала в структуре рыночной стоимости Общества.

В 2015 году в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было опубликовано более 1000 сообщений о деятельности Общества.

Согласно данным системы мониторинга СКАН-Интерфакс, в 2015 году общая упоминаемость (количество публикаций с использованием названия Общества) ПАО «Кубаньэнерго» в СМИ в отчетном году составила 11 189 сообщений (печатные, электронные, радио, TV).

За отчетный период на официальном корпоративном сайте Общества размещено 689 новостей.

Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ (79%). При этом довольно высока доля центральных информагентств (21%).



Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Кубаньэнерго», инициированных PR-подразделениями Общества, составило порядка 65 %, нейтральных – около 30 %.

На корпоративном сайте ПАО «Кубаньэнерго» за 2015 год зафиксировано порядка 250 тысяч посетителей.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:

- участие ПАО «Кубаньэнерго» в ликвидации последствий погодной стихии в электросетевом комплексе Сочинского энергорайона 25-28 июня 2015 г. (на сайте Общества был создан специальный раздел, в котором размещались сообщения о ходе аварийно-восстановительных работ, очерки о сотрудниках, принимавших участие в ликвидации последствий неблагоприятных метеоусловий, фотоматериалы; распространено 28 информационных сообщений для СМИ; осуществлялось тесное взаимодействие с региональными и районными СМИ Краснодарского края, с телекомпаниями; с 25 по 30 июня 2015 г. в

региональных СМИ вышли свыше 80 материалов, содержащих информацию, подготовленную пресс-службой ПАО «Кубаньэнерго»);

- участие ПАО «Кубаньэнерго» в восстановительных работах в Крымском федеральном округе в ноябре-декабре 2015 года (подготовлено порядка 25 информационных материалов; в СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея вышли 18 материалов о самоотверженном труде сотрудников Общества в Крыму; материалы Общества размещались на сайтах ПАО «Россети», администрации Краснодарского края; на сайте ПАО «Кубаньэнерго» размещено 16 очерков о героизме персонала Общества; всего в СМИ вышло порядка 70 публикаций, инициированных Обществом, все они позитивные).

В 2015 году Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры сайта ПАО «Кубаньэнерго». Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением Компании соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности Компании.

В целях развития корпоративной культуры и традиций Компании, формирования положительного имиджа среди работников, с января 2015 г. по апрель 2016 г. выпущено 13 приложений Общества к корпоративной газете «Российские сети» с публикациями о производственных достижениях, очерках о заслуженных работниках, молодых сотрудниках и ветеранах Компании.

Конгрессно-выставочная деятельность

В целях представления ПАО «Кубаньэнерго» на ключевых экономических, политических и отраслевых площадках страны, повышения его инвестиционной привлекательности, формирования и поддержания имиджа, развития и укрепления международного и межрегионального сотрудничества, а также обмена опытом в 2015 году Общество приняло участие в нескольких конгрессно-выставочных мероприятиях:

- VI Международной выставке и конференции по промышленной безопасности и охране труда в ТЭК «SAPE 2015» (г. Сочи);
- 18-ой Всероссийской научно-технической конференции «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства» (г. Геленджик, с. Дивноморское);
- Петербургском международном экономическом форуме (г. Санкт-Петербург);
- Международном инвестиционном форуме «Сочи-2015» (г. Сочи),
- Международном электроэнергетическом форуме «RUGRIDS-ELECTRO. Российские сети. Новые возможности» (г. Москва);
- Международной специализированной выставке «Электрические сети России – 2015» (1-4 декабря 2015 г., г. Москва).

Справочная информация

Контактная информация

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Сокращенное наименование	ПАО «Кубаньэнерго»
	Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009 (с последующими изменениями)
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А
Основной государственный регистрационный номер	1022301427268
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997450001 р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@kuben.elektra.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.kubanenergo.ru

Для обращений акционеров:

Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Юрченко Анна Ивановна +7 (861)212-26-72 yurchenkoai@kuben.elektra.ru
Ведущий специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Подсвинова Ирина Владимировна +7 (861) 212-22-76, факс: +7 (861) 212-27-08 podsvirovaiv@kuben.elektra.ru

Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков:

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09, didenkoe@kuben.elektra.ru
---	--

Для обращения потребителей:

Начальник департамента взаимодействия с клиентами	Трифоновна Елена Ивановна +7 (861) 212-22-74, trifonovaei@kuben.elektra.ru
Интернет-приемная	Сайт Общества www.kubanenergo.ru — раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (Интернет-приемная)»
Call-центр	8-800-100-15-52 (круглосуточно)

Контакты центров обслуживания потребителей:

Филиал ПАО «Кубаньэнерго»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 59-22-02	garov@adseti.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 698-03	uslugi@armset.ru
Краснодарские электрические сети	+7 (861) 255-79-84	tsok@krasnodarseti.ru

Лабинские электрические сети	+7 (86169) 691-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 735-00	kazantsevali@lenseti.kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 433-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42	tsoksochi@elsetisochi.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 232-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 704-17	goryainovane@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 503-43	putinceva@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 67-84-20 (г. Новороссийск), +7 (86133) 566-72 (г. Анапа)	novolatoe@mail.novuzs.ru

Для обращения соискателей:

В г. Краснодаре: ведущий специалист отдела организационного развития	Шевцова Вероника Николаевна +7 (861) 212-26-15, с 08.00 до 17.00 часов hr@kuben.elektra.ru
В г. Сочи: заместитель начальника отдела управления персоналом филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети	Смердова Вера Ивановна +7 (8622) 690-218 personal@elsetisochi.ru

Филиалы ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2015:

№п/п	Наименование	Местонахождение	Контактный телефон / факс
1.	Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358	+7 (8772) 57-17-20 / +7 (8772) 56-01-41
2.	Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54	+7 (86137) 698-59 / +7 (86137) 785-54
3.	Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131	+7 (861) 255-53-97 / +7 (861) 255-74-34
4.	Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334	+7 (86169) 699-07 / +7 (86169) 693-11
5.	Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д. 6	+7 (86145) 703-01
6.	Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск- на-Кубани, ул. Строительная, д. 49	+7 (86146) 431-96 / +7 (86146) 446-59
7.	Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42	+7 (8622) 69-03-59 / +7 (8622) 61-40-71
8.	Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176	+7 (86130) 233-59 / +7 (86130) 234-00
9.	Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62	+7 (86196) 721-26 / +7 (86196) 769-50
10.	Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть- Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4	+7 (86135) 421-01 / +7 (86135) 524-66
11.	Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1	+7 (8617) 67-85-59 / +7 (8617) 67-81-21

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «Регистратор Р.О.С.Т.»
ИНН / ОГРН	7726030449 / 1027739216757
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
– номер лицензии	10-000-1-00264
– дата выдачи	03.12.2002
– срок действия	Бессрочная
– орган, выдавший лицензию	ФКЦБ (ФСФР) России

Контактный телефон / факс	+7 (495) 771-73-35 / +7 (495) 771-73-36
Адрес электронной почты	rost@rost.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.rost.com

АО «Регистратор Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16.12.2010.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Кубаньэнерго», у АО «Регистратор Р.О.С.Т.» нет.

Сведения об аудиторе

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Сокращенное наименование	ООО «РСМ РУСЬ»
ИНН / ОГРН	7722020834 / 1027700257540
Место нахождения	119285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Сведения о членстве в саморегулируемой организации аудиторов	ООО «РСМ РУСЬ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество»
Контактный телефон / факс	+7 (495) 363-2848 / +7 (495) 981-4121
Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://rsmrus.ru/
Финансовые годы, за которые аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «Кубаньэнерго»	2015 год
Размер оплаты услуг аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за 2015 год	1 614 104, 4 руб.
Неаудиторские услуги аудитора, оказанные Обществу	Неаудиторские услуги в отчетном году аудитор не оказывал

Аббревиатуры и термины

АСКУЭ — Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии.

АСТУ - автоматизированная система технологического управления.

ВЛ, ВЛИ — воздушная линия электропередачи.

ВОЛС — волоконно-оптическая линия связи.

Выпадающие доходы от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт — выпадающие доходы регулируемой организации, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с действующим законодательством.

Гарантирующий поставщик электрической энергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

ГТЭС — газотурбинные электрические станции.

ДЗО, ДО — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

ЕНЭС — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

ЗРУ — распределительные устройства, оборудование которых устанавливается в закрытых помещениях, либо защищено от контакта с окружающей средой специальными кожухами.

КЛ — кабельная линия электропередачи.

Котловая необходимая валовая выручка — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электрической энергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

КРУН — комплектное распределительное устройство наружной установки — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии.

ЛЭП — линия электропередачи.

Метод RAB — Regulatory Asset Base — Регулируемая база инвестированного капитала — метод регулирования тарифов для распределительных сетевых компаний, при котором необходимая валовая выручка, принимаемая к расчету при установлении тарифов, определяется с применением метода доходности инвестированного капитала и устанавливается на долгосрочный период. Одним из ключевых параметров RAB-регулирования является долгосрочность устанавливаемых тарифов, возвратность вложенных средств, что снижает риски инвесторов и позволяет осуществлять «длинные» займы. Кроме того, метод гарантирует сохранность инвестиций, и это также становится стимулом для вложений в бизнес. Одновременно RAB предполагает справедливую доходность инвестиций в капитал регулируемой организации, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.

НВВ региона, необходимая валовая выручка региона - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям для осуществления регулируемой деятельности по передаче электрической энергии в течение расчетного периода регулирования, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Недоотпуск — недоотпуск электрической энергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

Неподконтрольные расходы — затраты, на которые нельзя повлиять, которые не изменяются в результате принятия управленческих решений менеджеров Компании в течение заданного периода. К неподконтрольным расходам относятся следующие затраты: покупная электроэнергия в целях компенсации потерь; услуги распределительных сетевых компаний; услуги ПАО «ФСК ЕЭС»; амортизация; лизинг; налоги, в т. ч. страховые платежи; аренда.

НИОКР — научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

Объем оказанных услуг — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ПАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

ОРУ — открытое распределительное устройство — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии, у которой силовые проводники располагаются на открытом воздухе без защиты от воздействия окружающей среды.

Отпуск в сеть — объем электрической энергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

ПАО «Кубаньэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания — Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

ПБУ — Положение по бухгалтерскому учету.

Подконтрольные расходы — затраты, на которые существенное воздействие может оказывать менеджмент Компании.

Полезный отпуск — объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электрической энергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электрической энергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

Фактические (отчетные) потери электроэнергии — разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

Нормативные потери электроэнергии — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

Нагрузочные потери электроэнергии — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

ПС — подстанция.

РЗА — релейная защита и автоматика;

РРЭС — районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии — и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

РСБУ — Российские стандарты бухгалтерской отчетности.

РЭК-ДЦТ КК — Региональная энергетическая комиссия — департамент цен и тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

РЭС — районы электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго».

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

СИП — самонесущий изолированный провод.

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

СМИ — средства массовой информации.

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

Списочная численность персонала — численность постоянных, сезонных, временных и других работников, состоящих в списках организации. В списочную численность включаются фактически работающие и отсутствующие на работе по разным причинам, но не расторгнувшие с организацией трудовых отношений, получающие заработную плату в данной организации.

Технические потери — потери электрической энергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технологическое нарушение (авария) — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

ТОиР — техническое обслуживание и ремонт;

Уставка РЗиА — параметр срабатывания (отпускания) реле или времени срабатывания (отпускания) реле, на которое отрегулировано реле.

У.е., условные единицы — условные единицы электрооборудования.

ТСО — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭС — тепловая электрическая станция.

Фидер — линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

Центр питания — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

EBITDA — (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

ROE — (Return On Equity) рентабельность собственного капитала; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на среднее значение собственного капитала организации за отчетный и базовый периоды.

ROTA — (Return on total assets) рентабельность совокупных активов; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли (или прибыли до налогообложения), полученной за период, на среднее значение совокупных активов организации за отчетный и базовый периоды.

Единицы измерения

ВА — вольт-ампер
Вт — ватт
г. — год
гг. — годы
Гкал — гигакалория
кВ — киловольт
кВА — киловольт-ампер
кВт — киловатт
кВтч — киловатт-час
км — километр
коп. — копейка
м — метр
МВА — мегавольт-ампер
МВт — мегаватт
млн — миллион
млрд — миллиард
руб. — рубль российский
п. п. — процентный пункт
с — секунда
сут. — сутки
т — тонна
тыс. — тысяча
ч — час
чел. — человек
шт. — штука

Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего Годового отчета ПАО «Кубаньэнерго» являются следующие приложения:

№ приложения	Наименование приложения	№№ страниц в годовом отчете
1	Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2015 год по РСБУ и заключение аудитора о достоверности годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2015 год по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ)	165-274
2	Обзор крупных, иных существенных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2015 году	275-281
3	Отчет о соблюдении ПАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2015 году	282-323
4	Обзор внутренних документов ПАО «Кубаньэнерго»	324-326
5	Информация о непрофильных активах ПАО «Кубаньэнерго». Участие ПАО «Кубаньэнерго» в коммерческих организациях	327-330