



"УТВЕРЖДЕН"
решением Совета директоров
ОАО "_____"
Протокол № ____ от _____ 2011 года

"УТВЕРЖДЕН"
решением годового Общего собрания акционеров
ОАО "_____"
Протокол № ____ от _____ 2011 года

Годовой отчет Открытого акционерного общества "Рязанская энергетическая сбытовая компания" по результатам работы за 2010 год

Генеральный директор ОАО "РЭСК " _____ / С.И. Кузьмин /
" ____ " _____ 2011 г.

Главный бухгалтер ОАО "РЭСК " _____ / С.Н. Субботина /
" ____ " _____ 2011 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам ОАО «РЭСК»	3
Раздел 1. Развитие Общества	4
1.1. Общие сведения	4
1.2. Холдинг РусГидро	6
1.3. Стратегические цели	7
1.4. Управление рисками	7
1.5. Основные достижения в 2010 году	12
1.6. Приоритетные задачи	12
Раздел 2. Корпоративное управление	13
2.1. Работа органов управления и контроля	13
2.2. Уставный капитал	22
2.3. Структура акционерного капитала	23
2.4. Компания на рынке ценных бумаг	24
2.5. Корпоративное управление ДЗО	26
2.6. Участие в некоммерческих организациях	26
Раздел 3. Производство и сбыт	26
3.1. Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками	26
3.2. Энергосбытовая деятельность	27
3.3. Энергоаудит	33
Раздел 4. Экономика и финансы	36
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	36
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2010 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	37
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества	40
4.4. Анализ дебиторской задолженности	44
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	44
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика	45
Раздел 5. Инвестиции и инновации	48
5.1. Инвестиционная деятельность	48
Приложения:	
Приложение 1. Бухгалтерский отчет Общества за 2010 год...	Ошибка! Закладка не определена.
Приложение 2. Заключение Аудитора	Ошибка! Закладка не определена.
Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии	Ошибка! Закладка не определена.
Приложение 4. Сделки Общества	Ошибка! Закладка не определена.
Приложение 5. Состав Совета директоров ОАО «РЭСК» в 2009-2010 корпоративном году	Ошибка! Закладка не определена.
Приложение 6. Справочная информация для акционеров	Ошибка! Закладка не определена.
Приложение 7. Структура Холдинга РусГидро на 31.12.2010	Ошибка! Закладка не определена.

Обращение к акционерам ОАО «РЭСК».

Уважаемые акционеры!

Подводя итоги работы за 2010 год, хочу поблагодарить Вас за плодотворное сотрудничество, которое позволило выполнить поставленные перед Обществом задачи и создать предпосылки для дальнейшего развития.

Вот уже в течение многих лет ОАО «РЭСК» приносит свет в жизнь миллионов людей. Каждый год вместе с реформированием отрасли меняются не только условия, в которых необходимо работать, - меняемся и мы. День за днем ОАО «РЭСК» продолжает искать эффективные способы электроснабжения, стремясь оставаться надежным партнером для своих потребителей.

2010 год стал знаковым: Компания отметила свое пятилетие, были подведены итоги и обозначены новые стратегические цели на предстоящую перспективу. За пять лет своей работы Общество показало себя эффективным финансово – хозяйственным субъектом, надежным поставщиком электроэнергии и социальным партнером. Компания успешно преодолела последствия финансового кризиса и вышла на новый качественный уровень своего развития.

На сегодняшний день ОАО «РЭСК» - динамично развивающаяся компания с высоким показателем финансово-хозяйственной деятельности, развитой инфраструктурой, современной технической оснащенностью, высококвалифицированным персоналом, большой клиентской базой и налаженными связями и контактами на территории региона.

Одним из основных принципов деятельности Компании является ориентация на потребителя – тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей.

В 2010 году Совет директоров активно работал, рассматривая важнейшие стратегические задачи Компании. За этот период было проведено 13 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрено 115 вопросов, имеющих первостепенное значение для развития РЭСК.

Широкий спектр вопросов, вынесенных на заседания Совета директоров, касался регламентации финансово-хозяйственной, закупочной и инвестиционной деятельности Общества, а также деятельности по обеспечению страховой защиты. С целью повышения эффективности энергосбытовой деятельности Общество избрало в качестве одного из важнейших приоритетов техническое переоснащение и развитие.

Предоставление энергосервисных услуг – новое направление в работе ОАО «РЭСК», которое позволит сделать намного эффективнее энергопотребление каждого клиента компании. Для осуществления планов по развитию перспективного вида деятельности – энергоаудита, а также во исполнение ФЗ РФ "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», Советом директоров было одобрено участие ОАО «РЭСК» в Некоммерческом партнерстве «Объединение лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит». В планах Компании при привлечении инвестиций и собственных ресурсов – внедрение энергоэффективных технологий в ЖКХ, на промышленных предприятиях и организациях бюджетной сферы региона.

В соответствии с принятыми Советом директоров решениями успешно реализуется инвестиционная программа Общества, ведутся мероприятия по осуществлению благотворительных пилотных проектов создания зон энергоэффективности в ГОУСО «Шировский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних детей «Радуга» и НОУ «Православная гимназия во имя святителя Василия Рязанского».

В целях обеспечения социальной политики Советом директоров был одобрен коллективный договор на 2010-2012г.г., а также Программа негосударственного пенсионного обеспечения сотрудников.

Основные слагаемые успешной работы Компании – это, прежде всего, команда единомышленников, которых объединяют такие качества, как целеустремленность, профессионализм, непрерывный творческий поиск, умение работать эффективно и гибко.

Стабильность для многих синонимом надежности, мы продолжаем обеспечивать электроэнергией все большее количество промышленных и торговых предприятий, городских учреждений. Но главное для нас остается неизменным: мы несем людям свет. И какие бы перемены ни происходили вокруг, каждый вечер в городе должны загораться окна.

Результаты, достигнутые в 2010 году, позволяют нам с уверенностью смотреть в будущее. Уверены, что конкурентные преимущества ОАО «РЭСК», высокий уровень профессионализма руководства и персонала компании, в сочетании с качеством предоставляемых услуг и эффективной системой управления позволят достигнуть поставленных целей и решить любые сложные задачи.

С уважением,

Председатель Совета директоров ОАО «РЭСК»
И.Ю. Лишанский

Генеральный директор ОАО «РЭСК»
С.И. Кузьмин

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Общие сведения

Краткая история.

Открытое акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» (ОАО «РЭСК») создано в результате реорганизации ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения и зарегистрировано в качестве юридического лица 11 января 2005 года.

ОАО «РЭСК» - крупнейшая энергосбытовая компания, занимающая доминирующее положение на розничном рынке электроэнергии на территории Рязани и Рязанской области, обслуживает 61% регионального розничного электроэнергетического рынка.

Клиентами ОАО «РЭСК» являются 367 тысяч бытовых абонентов и около 9 тысяч юридических лиц. Годовой объем отпущенной ОАО «РЭСК» электроэнергии в 2010 году составил 3,3 млрд. кВтч. Гарантирующий поставщик на территории Рязанской области.

В составе компании функционируют 4 межрайонных отделения и 29 участков сбыта, осуществляющих энергосбытовую деятельность во всех административных районах, городах и различных населенных пунктах Рязанской области.

В 2009 году ОАО «РЭСК» включено в Единый реестр организаций, допущенных к проведению энергетических обследований. Компанией получен сертификат соответствия требованиям, предъявляемым к энергоаудиторским организациям.

По итогам регионального конкурса, проводимого Правительством Рязанской области и региональной ТПП, ОАО «РЭСК» признано лучшим предприятием области в топливно-энергетической отрасли (в 2007, 2008, 2009, 2010 гг).

90,52% акций ОАО «РЭСК», принадлежат ОАО «ЭСК РусГидро».

ОАО «РусГидро» – крупнейшая генерирующая компания России, объединяющая 61 объект возобновляемой энергетики. Установленная мощность ОАО «РусГидро» составляет 25,5 ГВт, включая Саяно-Шушенскую ГЭС им. П.С. Непорожного (6400 МВт), на которой в настоящее время ведутся восстановительные работы.

ОАО «РусГидро» – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

Описание основных видов деятельности.

В соответствии с п. 3.2. Устава для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам);
- оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- предоставление коммунальных услуг населению;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- инвестиционная деятельность;
- услуги энергоаудита;

а также иные виды деятельности не запрещенные законодательством Российской Федерации.

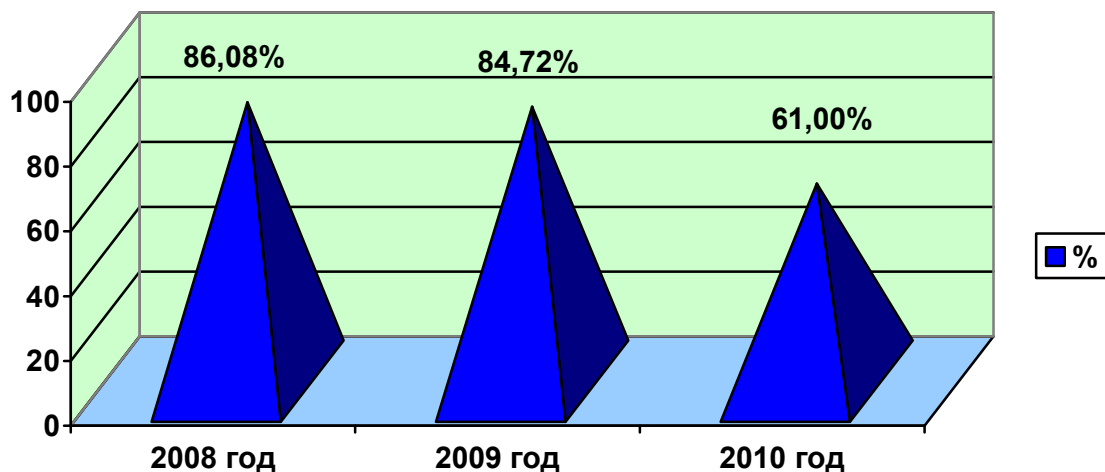
Основной деятельностью предприятия является оптовая и розничная торговля электрической энергией (без передачи и распределения).

Местонахождение.

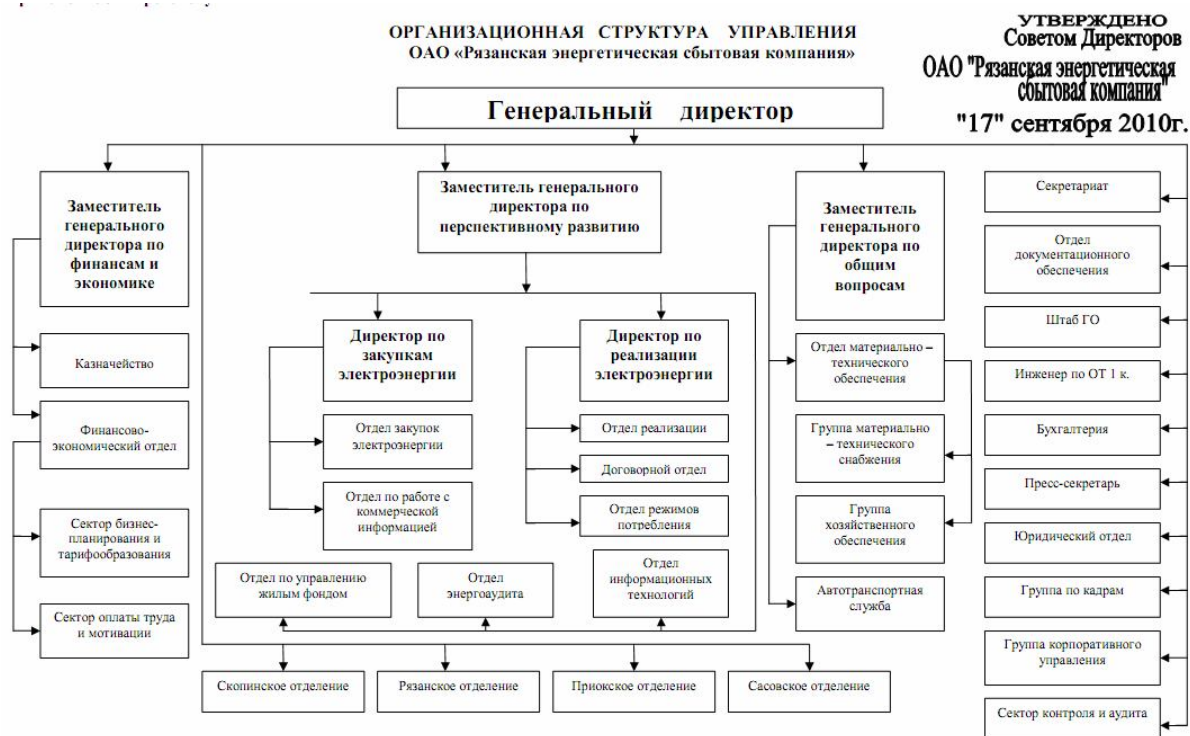
Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Рязань, ул. МОГЭС, д. 3А

Доля оказываемых услуг на рынке в регионе.

ОАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Доля оказываемых услуг на рынке в регионе – 61,0 %.



Организационная структура Общества.



События и факты.

- 24 февраля 2010г. вышло Постановление Правительства РФ № 89 «О некоторых вопросах организации долгосрочного отбора мощности на конкурентной основе на оптовом рынке электрической энергии (мощности)». Данным Постановлением внесены изменения в Правила оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода в части организации работы

долгосрочного рынка мощности, который должен стать механизмом возврата инвестиций в электроэнергетику.

- В сентябре 2010г. получено Свидетельство о включении ОАО «РЭСК» в реестр членов СРО НП «ЭнергоПрофАудит» (№ 62-0018-2010 от 12.07.2010г).
- 22 декабря 2010г. Совет директоров принял решение о расторжении договора с регистратором Общества - ОАО «ЦМД» и об избрании нового регистратора Общества – ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.». Новый регистратор Общества начал свою работу с 21.01.2011г.
- 24 декабря 2010г. вышло Постановление Правительства РФ № 1107 «О внесении изменений в Постановление Правительства российской Федерации от 24 октября 2003 года № 643», которое направлено на совершенствование работы оптового рынка электрической энергии (мощности).
- В декабре 2010 года, по итогам регионального конкурса, проводимого Правительством Рязанской области и региональной ТПП ОАО «РЭСК» в четвертый раз признано лучшим предприятием области в топливно-энергетической отрасли.

1.2. Холдинг РусГидро

С декабря 2008 года Общество входит в Холдинг ОАО "РусГидро".

ОАО "ЭСК РусГидро" (100%-е дочернее общество ОАО "РусГидро") владеет 90,52% обыкновенных именных акций Общества.

ОАО "РусГидро" – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации", Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО РАО "ЕЭС России".

В 2007- 2008гг. осуществлялась консолидация ОАО "РусГидро" в единую Операционную компанию.

К ОАО "РусГидро" были присоединены дочерние АО-ГЭС (безстроек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО-ГЭС, а также ОАО "Государственный Холдинг ГидроОГК" и ОАО "Миноритарный Холдинг ГидроОГК", созданные в результате реорганизации ОАО РАО "ЕЭС России" в форме выделения.

По итогам реорганизации ОАО "РусГидро" объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

Структура Холдинга ОАО "РусГидро"



1.3. Стратегические цели

Менеджмент общества ставит перед собой следующие основные цели:

- ✓ Повышение конкурентоспособности и устойчивости компании путем повышения эффективности энергосбытовой деятельности (удержание рынка сбыта, снижение издержек, внедрение новых методов работы с потребителями, эффективное планирование деятельности, максимально эффективное использование трудовых ресурсов и кадрового потенциала и прочее).
- ✓ Повышение качества сервисного обслуживания клиентов.
- ✓ Покупка активов действующих энергосбытовых компаний.
- ✓ Минимизация цены покупной электроэнергии с оптового и розничного рынков.
- ✓ Выполнение установленных ключевых показателей деятельности компании.
- ✓ Расширение масштабов и географии деятельности.
- ✓ Повышение капитализации и инвестиционной привлекательности Общества.

1.4. Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Региональные риски

ОАО «РЭСК» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в Рязанской области. В настоящее время практически вся сумма доходов приходится на доходы, полученные от реализации электроэнергии на территории региона.

Рязанская область образована 26 сентября 1937 года. До этого входила в состав Московской и Воронежской областей. Рязанская область расположена в центре европейской части России. Область протянулась на 220 километров с севера на юг и на 259 километров с запада на восток. На территории области существуют 314 муниципальных образований, из них 4 городских округа, 25 муниципальных районов, 31 городское поселение, 254 сельских поселения.

Административный центр – город Рязань.

Численность населения региона составляет 1164,5 тыс. человек. Удельный вес городского населения: 70,2 %. Население практически мононационально: большинство русские, также компактно проживают татары.

Область является старопромышленным регионом с многоотраслевым комплексом. В отраслевой структуре промышленного производства большая доля приходится на машиностроение и металлообработку, значительные доли составляют нефтепереработка, электроэнергетика, производство строительных материалов и пищевая промышленность. Важнейшие отрасли – нефтепереработка и электроэнергетика.

В Рязанской области спокойная политическая обстановка, поэтому вероятность забастовок, военных конфликтов, введение чрезвычайного положения минимальна. Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

Изменения ситуации в стране и регионе, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, так же как и их влияние на будущую деятельность компании. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности

Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения - Общество предпримет все возможное для снижения негативных последствий.

Рыночные риски

Наиболее значимые изменения в отрасли электроэнергетики для Общества связаны с введением новой модели оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности) и поэтапной либерализации цен на электроэнергию, что обуславливает возникновение следующих рисков:

- риск сокращения доли рынка сбыта электроэнергии и ухудшение финансово – экономических показателей деятельности ввиду того, что в качестве поставщика электроэнергии могут выступать другие сбытовые компании, зарегистрированные как субъекты НОРЭМ;
- риски, связанные с изменением тарифной политики в области электроэнергетики, в результате чего тарифы могут быть ниже экономически обоснованного уровня;
- риски, связанные с повышением цен на сырье, услуги, используемые эмитентом в своей деятельности.

Влияние риска, связанного с внешними рынками на деятельность Общества.

Вся деятельность Общества осуществляется на внутреннем рынке и не связана с осуществлением внешнеторговой деятельности. В связи с этим рисков, связанных с возможным изменением цен на продукцию компании на внешних рынках нет.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, используемое Обществом в своей деятельности.

Рисков, связанных с возможным изменением цен на сырье, используемое в производстве, у общества нет, поскольку общество не использует сырье для своей основной хозяйственной деятельности.

Риск, связанный с возможной потерей потребителей.

В настоящее время рынком сбыта электроэнергии ОАО «РЭСК» является г.Рязань и Рязанская область. В связи с запуском оптового рынка электроэнергии активизировали работу энергосбытовые компании, стремящиеся привлечь к себе на обслуживание крупных потребителей. Поэтому одним из основных факторов, которые могут негативно повлиять на сбыт обществом электроэнергии в краткосрочной перспективе – 2011 год, является потеря крупных потребителей, которая может быть вызвана выходом потребителей на оптовый рынок электроэнергии (ОРЭ) самостоятельно или через независимую энергосбытовую компанию (НЭСК) и, как следствие:

- снижение объемов выручки;
- рост цен для оставшихся у ГП потребителей, в том числе бюджетных;
- потеря конкурентоспособности и формирование неблагоприятного имиджа.

Риск потери крупных потребителей сформировался на фоне резко возросшей конкуренцией на розничном рынке электроэнергии Рязанской области в 2010 году, в отношении поставки электроэнергии именно крупным промышленным потребителям региона. Высокий уровень конкуренции может также привести к необходимости снижения сбытовой надбавки (получаемой от деятельности на нерегулируемом секторе) с целью обеспечения конкурентоспособности услуг Компании на рынке. Снижение надбавки, наряду с вероятным вложением инвестиций в развитие компании, может привести к снижению рентабельности бизнеса, но не до такой степени, чтобы это оказало негативное влияние на исполнение обязательств Общества по размещаемым ценным бумагам.

Предполагаемые действия менеджмента Компании для снижения рисков и в целях сохранения клиентской базы:

- индивидуальная работа с каждым из крупных потребителей;

- совершенствование процессов сбыта электроэнергии путем внедрения дополнительных биллинговых технологий, удовлетворяющих действующему законодательству и растущим требованиям потребителей (внедрение «личного кабинета» и т.д.);

- ведение гибкой ценовой политики в отношении средневзвешенных нерегулируемых цен, транслируемых ОРЭ и используемых для определения конечной цены для потребителей, поддержка цен практически на едином ценовом уровне по сравнению со средневзвешенными нерегулируемыми ценами других участников ОРЭ, действующих в регионе;

- работа с регулирующими органами по установлению дифференцируемой сбытовой надбавки в целях осуществления реальной конкурентной борьбы ГП с НЭСК за крупных потребителей;

- оказание дополнительных энергосервисных услуг, таких как энергоаудит, имеющих своей конечной целью выработку предложений по внедрению энергосберегающих технологий и оптимизацию работы энергетического оборудования;

- формирование имиджа надежного и добросовестного партнера у потребителей, популяризация бренда ОАО «РЭСК» и ОАО «РусГидро», за которыми стоит надежное и качественное электроснабжение, экономически обоснованная и прозрачная тарифная политика.

Будущая выручка является в краткосрочной перспективе предсказуемой.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

В данный момент колебания процентных ставок оказывают незначительное влияние на финансово-хозяйственную деятельность компании, поскольку Общество не использует в своей деятельности заемные средства и не имеет долговых обязательств.

Снижение процентных ставок по депозитам уменьшает дополнительный доход, получаемый Обществом от размещения временно свободных денежных средств.

Риски тарифного регулирования

Вне зависимости от модели тарифного регулирования основной риск для Общества – это риск установления тарифа. Любая система регулирования определяет выручку компании, а также ее чистые денежные потоки.

В рамках процедуры установления тарифов на электрическую энергию актуально достижение параметров фактической инфляции для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Общества. При формировании тарифно-балансового решения регулирующий орган применяет прогнозный индекс потребительских цен (ИПЦ), который на основе отчетных статистических данных меньше фактического индекса потребительских цен по территории Рязанской области. При последующем тарифном регулировании РЭКом не учитывается разница между фактическим и прогнозным ИПЦ за соответствующий период.

Риски изменения валютного курса

Финансовое состояние ОАО «РЭСК» устойчиво к изменению валютного курса (валютному риску). Поскольку вся сумма расходов компании номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков (которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли) отсутствует.

Риск ликвидности

Риск ликвидности наиболее значимый из всех бизнес - рисков Общества по той причине, что неспособность профинансировать производственно - хозяйственную позицию может привести прямо к банкротству

Риск ликвидности - это разница между "истинной стоимостью" актива и его возможной ценой с учетом комиссионных выплат.

Подверженность финансового состояния Общества, его ликвидность, не подвержены изменению валютного курса, так как расчеты с поставщиками, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся в валюте Российской Федерации - рублях. Однако Общество может испытывать ряд проблем, связанных с риском:

- ✓ роста дебиторской задолженности по потребителям – физическим лицам;
- ✓ роста дебиторской задолженности в части неоплаты потерь сетевыми организациями;
- ✓ роста валюты баланса, что в свою очередь может привести к неисполнению показателей, установленных для гарантирующих поставщиков в части коэффициента финансовой независимости, зависящего от величин соотношения кредиторской и дебиторской задолженностей;

неопределенности получения ожидаемого дохода, связанным с регулирующими органами и прочими инфраструктурными и хозяйствующими организациями.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Хеджирование рисков колебания цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ)

Для ОАО «РЭСК», как для гарантирующего поставщика, основным инструментом хеджирования рисков колебания цен на ОРЭМ на электрическую энергию и мощность является формула трансляции цен ОРЭМ на розничный рынок. За расчет средневзвешенной нерегулируемой цены (СВНЦ) отвечает ОАО «АТС». СВНЦ рассчитывается таким образом, чтобы все затраты понесенные гарантирующим поставщиком по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ были учтены. Для снижения рисков гарантирующий поставщик не имеет права подавать ценовые заявки. То есть на ОРЭМ предусмотрены механизмы, защищающие гарантирующих поставщиков от колебаний цен. Все ценовые риски несут потребители гарантирующего поставщика.

Кредитные риски

ОАО «РЭСК» не имеет кредитной истории. По оценкам менеджмента Общества риск несоблюдения условий кредитных договоров в будущем маловероятен.

Однако в случае усугубления кризисных явлений на отечественном рынке Общество может быть подвержено риску несвоевременных расчетов за поставленную электроэнергию. Компания ведет постоянный оперативный мониторинг ситуации с расчетами за потребленную электроэнергию. При возникновении просроченной задолженности Общество вправе воспользоваться всем арсеналом юридических и экономических мер воздействия, вплоть до отключения злостных неплательщиков.

Правовые риски

Правовые риски связаны, прежде всего, с возможными **изменениями законодательства**, регламентирующего деятельность Общества и условия его участия в хозяйственном обороте.

В целом за последние годы ситуация с правовым регулированием в сфере электроэнергетики улучшилась. К настоящему времени законодателем принят ряд значимых нормативных актов, регулирующих данную сферу деятельности. Указанные изменения законодательства имели позитивное значение, однако процесс правового регулирования отношений в электроэнергетике на уровне подзаконных актов ещё не завершён. По-прежнему ожидается выход правил проведения конкурсов на право осуществления деятельности в качестве гарантирующего поставщика; правил коммерческого учета электрической энергии на розничных рынках электрической энергии. До выхода указанных подзаконных актов незавершенность правового регулирования следует считать одним из правовых рисков деятельности Общества.

В качестве мер по управлению указанными выше рисками компанией осуществляется постоянный мониторинг изменений действующего законодательства.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и

ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные на федеральном и региональных уровнях. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, либо отсутствуют вообще при минимальной базе. Кроме того, различные государственные министерства и ведомства, равно как и их представители, зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что создает неопределенность и определенные противоречия. Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими компонентами системы регулирования находятся в ведении и под контролем различных органов, имеющих законодательно закрепленное право налагать существенные штрафы, санкции и пени. Вследствие этого налоговые риски в России превышают риски, характерные для стран с более развитой фискальной системой.

В целях предотвращения налоговых рисков Общество стремится в полной мере соблюдать налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может негативно отразиться на деятельности Общества в том случае, если из-за этих изменений компания не сможет получить/продлить лицензии, необходимые ей для дальнейшей деятельности. Это будет иметь негативные последствия для Общества, однако вероятность подобных событий невелика.

В настоящее время деятельность Общества не подлежит лицензированию, что снижает соответствующие риски его деятельности.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, **связанные с экспортными операциями** в деятельности Общества отсутствуют.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (в том числе с изменением судебной практики).

Общество является участником судебных процессов, инициированных как им самим (компания является истцом), так и иными лицами (компания привлечена к участию в процессе в качестве ответчика или третьего лица). Однако указанные судебные процессы относятся к категории обычных в хозяйственной деятельности Общества; объемы исковых требований по ним незначительны, и они не могут оказать негативного влияния на деятельность компании. Основная масса судебных процессов с участием Общества связана с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии.

В целях предотвращения рисков, связанных с изменением правоприменительной судебной практики Общество осуществляет постоянный мониторинг судебных актов высших судебных инстанций в сфере энергосбытовой деятельности и соответствующим образом корректирует своё поведение на рынке.

Риски корпоративного управления

ОАО «РЭСК» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

- Компания обеспечивает надежность учета прав собственности на акции путем передачи хранения и ведения реестра акционеров независимому регистратору:
 - ОАО «ЦМД» (до 20.01.2011г.)
 - ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» (с 21.01.2011г.)
- Соблюдению и защите прав акционеров способствует расширение полномочий Совета директоров Компании в части принятия решений по существенным сделкам.
- ОАО «РЭСК» имеет положительную дивидендную историю.
- В компании утверждено Положение об инсайдерской информации.

- Заседания Совета директоров проводятся регулярно в соответствии с заранее утвержденным Планом работы, а члены Совета директоров заблаговременно обеспечиваются информацией, необходимой для подготовки к заседаниям.
 - В компании создано специальное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита и утвержден внутренний документ, регламентирующий его деятельность.
 - Компанией утверждено Положение об информационной политике.
 - Компания своевременно и в полном объеме раскрывает финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с РСБУ, и обеспечивает свободный доступ к ней заинтересованных лиц.
 - Для Компании характерен высокий уровень раскрытия информации о составе и деятельности органов управления ОАО «РЭСК».
 - Другие аспекты.
 - Компания стремится ежегодно улучшать практику корпоративного управления.
- В целом руководство Компании считает риски корпоративного управления низкими.

Социальные риски

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, ключевых топ – менеджеров, что может существенно повлиять на производственную деятельность Общества.

Социальные риски в Обществе минимизированы путем осуществления ряда мер:

- ✓ Конкурентный уровень заработной платы, выплачиваемой без задержек.
- ✓ Гибкая и действенная система мотивации труда.
- ✓ В основу отношений между работниками и работодателем заложен и успешно осуществляется принцип социального партнерства. Главный инструмент регулирования трудовых отношений – Коллективный договор, вырабатываемый в соответствии с действующим Отраслевым тарифным соглашением на принципах равноправия, партнерства, учета и уважения интересов работников и работодателя. Коллективным договором предусмотрен комплекс социальных льгот и гарантий, направленных на поддержание достойного уровня жизни работников.

Заключены договоры обязательного и добровольного медицинского страхования, договор страхования от несчастных случаев и болезней, действует программа негосударственного пенсионного обеспечения.

- ✓ Организована постоянно действующая система обучения персонала.
- ✓ Ведется работа по подготовке кадрового резерва, в том числе и на замещение вакансии по руководящей должности.

Все это минимизирует риск оттока квалифицированного персонала Общества.

1.5. Основные достижения в 2010 году

- Получение прибыли компании в сумме 517,9 млн.руб., что на 109,9% больше прибыли 2009 г.
- Выполнение установленных Советом Директоров Общества ключевых показателей эффективности за 2010 год.
- Выполнение бизнес-плана Общества за 2010 год.
- Выполнение контрольных показателей, установленных для энергосбытовой организации - гарантирующего поставщика.
- В декабре 2010 года, по итогам регионального конкурса, проводимого Правительством Рязанской области и региональной ТПП ОАО «РЭСК» в четвертый раз признано лучшим предприятием области в топливно-энергетической отрасли.

1.6. Приоритетные задачи

1. Сохранение статуса гарантирующего поставщика в зоне своей деятельности в случае проведения конкурса.

2. Проведение оптимальной ценовой политики для обеспечения прибыли компании и сохранения ее конкурентоспособности.
3. Исполнение ключевых показателей эффективности, установленных Советом Директоров Общества на 2011г.
4. Достижение запланированных бизнес-планом на 2011 год показателей по энергосбытовой деятельности.
5. Исполнение в 2011г. показателей, установленных для энергосбытовой организации – гарантирующего поставщика.
6. Сохранение и увеличение клиентской базы компании
7. Дальнейшее безубыточное развитие прочих видов деятельности

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимодействия, которая отражает интересы органов управления Общества, акционеров, заинтересованных лиц, и направлена на получение максимальной прибыли от всех видов деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Подотчетность. Подотчетность Совета директоров акционерам в соответствии с действующим законодательством служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

Справедливость. Защита прав акционеров.

Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации по всем существенным фактам, касающимся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также обеспечивает свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и способствует активному сотрудничеству с такими лицами в целях развития Общества и обеспечения финансовой устойчивости.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

Корпоративное управление определяет стратегические цели Общества, средства их достижения и способы контроля над деятельностью Общества.

В целях успешного корпоративного управления Общество придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России (одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 (протокол №49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 № 421/р "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения") и стандартах передовой практики корпоративного управления.

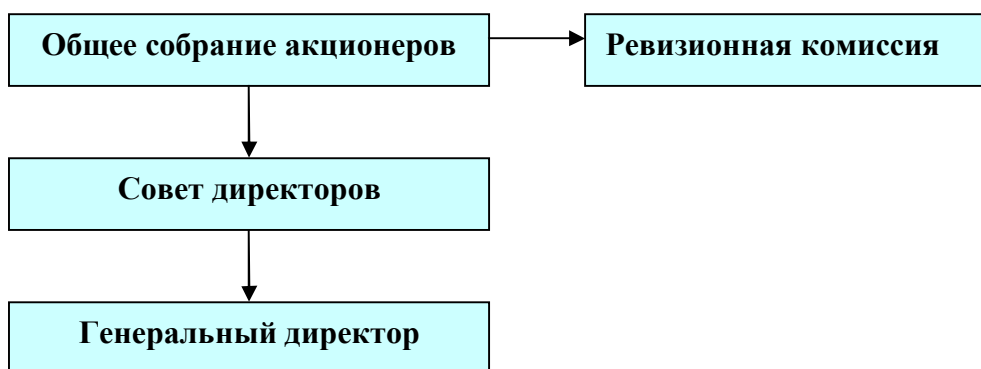
2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества
- Совет директоров Общества
- Единоличный исполнительный орган.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «РЭСК» приведены на сайте Общества в сети Интернет:

http://www.resk.ru/joom/index.php?option=com_content&task=view&id=68&Itemid=232

Обзор собраний акционеров, проведенных в 2010 году и основные решения, принятые на них.

В течение 2010 года состоялось 2 Общих собрания акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров состоялось 30 июня 2010 года. На собрании акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2009 год, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2009 финансового года. На собрании принято решение о размере и порядке выплаты дивидендов за 2009 год, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества, утвержден Устав Общества в новой редакции, а также принят новый порядок выплаты компенсаций расходов членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии.

Протокол общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.resk.ru/doc/vosa/gosa20100630final.pdf>

27 декабря 2010 года в Обществе проходило внеочередное Общее собрание акционеров. В повестке дня собрания были вопросы, связанные с утверждением свободных двусторонних договоров купли – продажи электроэнергии между ОАО «РусГидро» и ОАО «РЭСК», являющихся для Общества сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. В связи с отсутствием кворума собрание было признано не состоявшимся. Решение о проведении повторного ВОСА с той же повесткой дня не принималось.

Протокол общего собрания акционеров можно найти на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.resk.ru/doc/vosa/vosa20101227.pdf>

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров, протокол от 31 июля 2008 года. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет:

http://www.resk.ru/joom/index.php?option=com_content&task=view&id=68&Itemid=232

В отчетном году Совет директоров Общества провел 13 заседаний.

За отчетный период Советом директоров рассмотрен широкий спектр вопросов, регламентирующих финансово-хозяйственную, закупочную и инвестиционную деятельность Общества, а также деятельность по обеспечению страховой защиты. С целью повышения эффективности энергосбытовой деятельности определены приоритеты в перспективе технического переоснащения и развития Общества, регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2010 год планов и программ.

На заседаниях Совета директоров утверждены новые редакции следующих документов:

- Положение о Центральной закупочной комиссии (ЦЗК) и Закупочных комиссиях (ЗК);
- Положение о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «РЭСК»;
- Методика расчета и оценки КПЭ по инвестиционной деятельности;
- Коллективный договор Общества на 2010 – 2012г.г.

Утверждены следующие финансово-хозяйственные документы Общества на 2010– 2011г.г.:

- Бизнес-план;
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества;
- Программа страховой защиты;
- Инвестиционная Программа;
- Годовая комплексная Программа управления закупками Общества;
- Ключевые показатели эффективности

и другие документы.

Для осуществления планов по развитию перспективного вида деятельности – энергоаудита, в июне 2010г. Советом директоров было одобрено участие ОАО «РЭСК» в Некоммерческом партнерстве «Объединение лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит». А также были одобрены благотворительные пилотные проекты по созданию зон энергоэффективности в Шиловском социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних детей «Радуга» и Православной гимназии во имя святителя Василия Рязанского.

В отчетном периоде Советом директоров были одобрены сделки по покупке недвижимости для нужд Общества в г.Рязани и области.

В 2010 году на заседаниях Совета директоров было одобрено 3 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Действующий состав Совета директоров

Избран годовым Общим собранием акционеров Общества 30 июня 2010 года, протокол ГС № 5 – 10 от 5 июля 2010г.:

(должности указаны на момент выдвижения в состав Совета директоров Общества)

Лишанский Илья Юрьевич - Председатель Совета директоров ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1968
Образование	Высшее

Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 09.2005г. по 04.2008г. – Помощник первого заместителя генерального директора по экспортным поставкам; помощник генерального директора по экспортным поставкам; заместитель генерального директора по экспортным поставкам; заместитель генерального директора по экспортным поставкам и работе на ОРЭ ОАО «Колэнергосбыт»; С 12.2008г. по 01.2010 г. – Заместитель генерального директора по развитию энергетических объектов ЗАО «Подводречстрой – 1»; С 01.02.2010 по н/в – Начальник департамента по работе на РРЭ ОАО «РусГидро». Председатель Совета директоров: ОАО «ЧЭСК»; ОАО «Алтайэнергосбыт». Член Совета директоров: ОАО «Красноярскэнергосбыт».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	30.06.2010г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Гатаулин Денис Владиславович - Заместитель председателя Совета директоров ОАО «РЭСК»	
год рождения	1978
образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2005г. по 2008г. – Начальник управления корпоративного аудита и финансового контроля ОАО «УК ГидроОГК»; С 2008г. по н/в – Заместитель начальника департамента управления капиталом ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	25.05.2009г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Кузьмин Сергей Иванович - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»	
год рождения	1967
образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 11.02.2005г. по 22.09.2005г. – Первый заместитель исполнительного директора Ярославской сбытовой компании; С 23.09.2005г. по 26.10.05г. – Исполняющий обязанности генерального директора ОАО «РЭСК»; С 27.10.2005г. по н/в – Генеральный директор ОАО «РЭСК».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет

Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	15.05.2006г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Беляев Дмитрий Александрович - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»	
год рождения	1983
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>С 08.04.2005г. по 17.07.2005г. – Главный специалист отдела корпоративных стандартов и методологии Департамента корпоративного управления Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;</p> <p>С 18.07.2005г. по 13.10.2005г. - Главный специалист отдела корпоративных стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;</p> <p>С 14.10.2005г. по 10.04.2008г. – Главный специалист отдела по взаимодействию с акционерами и организации мер по поддержанию ликвидности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;</p> <p>С 11.04.2008г. по 30.06.2008г. – Главный эксперт отдела по взаимодействию с акционерами и организации мер по поддержанию ликвидности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;</p> <p>С 25.07.2008г. по н/в - Начальник управления Дирекции реформирования и корпоративных сделок ОАО «РусГидро».</p> <p>Член Совета директоров:</p> <p>ОАО «Геотерм»;</p> <p>ГСК Витязь;</p> <p>ОАО «Камчатский газозенергетический комплекс»;</p> <p>ОАО «Алтайэнергосбыт».</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	25.05.2009г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Панченко Дмитрий Анатольевич - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>С 12.2006г. по 05.2008г. – Заместитель генерального директора ЗАО «ЦОПэнерго»;</p> <p>С 05.2008г. по 09.2009г. – Руководитель Юридического департамента ОАО «Интер РАО ЕЭС»;</p> <p>09.2009г. по 02.2010г. – Руководитель департамента правового</p>

	сопровождения проектной работы ОАО «Интер РАО ЕЭС»; С 02.2010г. по н/в – Исполнительный директор по правовым вопросам ОАО «РусГидро». Член Совета директоров: ОАО «ОГК -1»; ОАО «ЭСК РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	30.06.2010г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Королева Анна Михайловна - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2005г. по 2008г. – Аналитик Центра по реализации проектов реформирования АО – энерго ОАО РАО «ЕЭС России»; С 2008г. по 2008г. – Ведущий специалист Управления корпоративной работы ОАО «УК ГидроОГК»; С 2008г. по 2010г. – Главный эксперт, начальник управления департамента корпоративного управления ОАО «РусГидро»; С 2010г. по н/в – Заместитель директора по корпоративному управлению ООО «Энергострим». Член Совета директоров: ОАО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»; ОАО «НИИЭС»; ОАО «УК ГидроОГК»; ЗАО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого Завода»; ОАО «УЭУК»; ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК»; ОАО «Усть – Среднеканская ГЭС»; ОАО «Корпорация развития Красноярского края»; ООО «Корпорация развития Забайкалья».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	30.06.2010г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Банникова Валерия Владимировна - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1984
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 12.2006г. по 11.2007г. – Ведущий эксперт департамента инвестиционного проектирования и планирования ОАО «ГидроОГК»; С 11.2007г. по 07.2009г. – Заместитель начальника департамента

	инвестиционного проектирования и планирования ОАО «РусГидро»; С 08.2009г. по 03.2010г. – Начальник департамента инвестиционного проектирования и планирования ОАО «РусГидро»; С 04.2010г. по н/в – Начальник департамента стратегических проектов ОАО «ФСК ЕЭС».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	30.06.2010г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

В 2010 году для выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общество руководствовалось двумя документами.

С 01.01.2010 по 30.06.2010 года в Обществе действовал ПРОРЯДОК ВЫПЛАТЫ КОМПЕНСАЦИЙ РАСХОДОВ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, утвержденный решением годового общего собрания акционеров (Протокол ГС №4 – 09 от 02.06.2009г.)

Согласно данного документа членам Совета директоров Общества компенсировались только фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), в случае посещения ими объектов Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с осуществлением функций членов Совета директоров Общества, по нормам возмещения командировочных расходов Общества, действующим на момент нахождения (участия, выполнения задач) членов Совета директоров на объектах Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров возобновилась с **01.07.2010г.** в связи с принятием общим собранием акционеров ОАО «РЭСК» новой редакции Порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров Общества (Решение ГОСА ОАО «РЭСК» Протокол от 05.07.2010г. ГС №5 – 10).

С момента принятия решения критерием определения размера вознаграждений является участие члена Совета директоров в заседании, проводимом в любой форме. Базой расчета вознаграждения служит минимальная тарифная ставка рабочего первого разряда, установленная отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Совета директоров, увеличивается на 30%.

Единоличный исполнительный орган

«26» октября 2005г. решением Совета директоров ОАО «РЭСК» (протокол №10/10-05) генеральным директором ОАО «РЭСК» избран **Кузьмин Сергей Иванович**.

Год рождения	1967
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	С 11.02.2005г. по 22.09.2005г. – Первый заместитель исполнительного директора Ярославской сбытовой компании; С 23.09.2005г. по 26.10.05г. – Исполняющий обязанности генерального директора ОАО «РЭСК»; С 27.10.2005г. и по н/в – Генеральный директор ОАО «РЭСК». Член Совета директоров ОАО «РЭСК».

Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определять условия трудового договора с Генеральным директором и подписывать его от имени Общества.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами.

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная органам управления Общества в 2010 году составила 8 262 491 руб.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, протокол без номера от 15 апреля 2005 года.

Состав Ревизионной комиссии

(утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества 30 июня 2010 года.)

(информация о членах Ревизионной комиссии предоставлена на дату избрания)

Никулина Наталья Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2006г. по 2007г. - Ведущий эксперт Департамента имущества и бизнес – процессов ОАО "УК ГидроОГК"; С 2007г. по н/в - Ведущий эксперт Департамента управления капиталом ОАО "РусГидро". Член Ревизионной комиссии: ЗАО "ГидроИнжиниринг Сибирь"; ОАО "Нижне - Бурейская ГЭС"; ОАО "Нижне - Зейская ГЭС"; ОАО "ЭСК РусГидро"; "ОП Верхне - Мутновская ГеоЭС".
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Карцев Дмитрий Алексеевич - член Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2004г. по 2008г. – Ведущий эксперт Отдела организации и проведения аудита Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»; С 2008г. по н/в – Главный эксперт Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Лукашов Артем Владиславович - член Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2005г. по 02.2005г. – Специалист ОАО РАО "ЕЭС России"; С 02.2005г. по 07.2005г. – Главный эксперт ОАО "ГидроОГК"; С 07.2005г. по 10.2005г. – Главный эксперт ОАО "УК ВоГЭК"; С 10.2005г. по 12.2007г. – Ведущий эксперт ОАО "УК ГидроОГК"; С 12.2007г. по н/в – Ведущий эксперт Департамента управления капиталом ОАО "РусГидро".
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Мельников Алексей Александрович- член Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2005г. по 2007г. – Заместитель генерального директора по правовым вопросам ЗАО "Сибирская независимая металлургическая компания"; С 2007г. по 2007г. - Главный эксперт Департамента управления и контроля капитала ОАО "УК ГидроОГК"; С 2007г. по н/в - Главный эксперт Департамента управления капиталом ОАО "РусГидро".
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Кудряшов Валентин Геннадьевич- член Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»	
Год рождения	_____
Образование	_____
Гражданство	_____
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в	В н/в - Руководитель Департамента внутреннего контроля ОАО "РусГидро".

настоящее время в хронологическом порядке	
Доля участия в уставном капитале Общества	_____
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	_____

При выплате вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2010 году Общество руководилось двумя документами.

С 01.01.2010 по 30.06.2010 года в Обществе действовал ПРОРЯДОК ВЫПЛАТЫ КОМПЕНСАЦИЙ РАСХОДОВ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, утвержденный решением годового общего собрания акционеров (Протокол ГС №4 – 09 от 02.06.2009г.)

Согласно данному документу:

«...Членам Ревизионной комиссии Общества компенсировались фактически понесенные ими расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии возобновилась с **01.07.2010г.** в связи с принятием общим собранием акционеров ОАО «РЭСК» новой редакции Порядка выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества (Решение ГОСА ОАО «РЭСК» Протокол от 05.07.2010г. ГС №5 – 10).

В соответствии с данным документом:

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на дату подписания заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 30%.

Вознаграждение и компенсации членам Ревизионной комиссии Общества в 2010 году не выплачивались.

2.2. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2010 уставный капитал ОАО «РЭСК» составляет 10 347 011 (десять миллионов триста сорок семь тысяч одиннадцать) рублей.

Таблица 2.2.1. Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	206 940 220 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	0,05 руб.
Общая номинальная стоимость	10 347 011 руб.

Общество не размещало привилегированные акции и иные ценные бумаги.

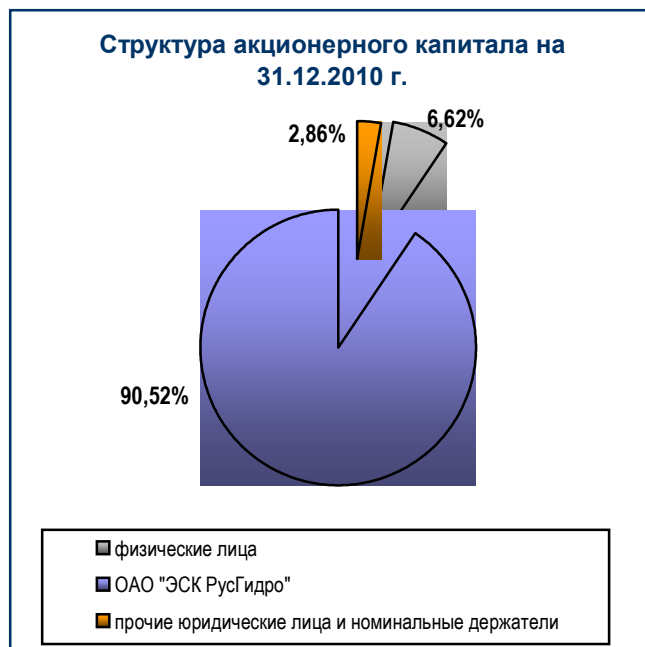
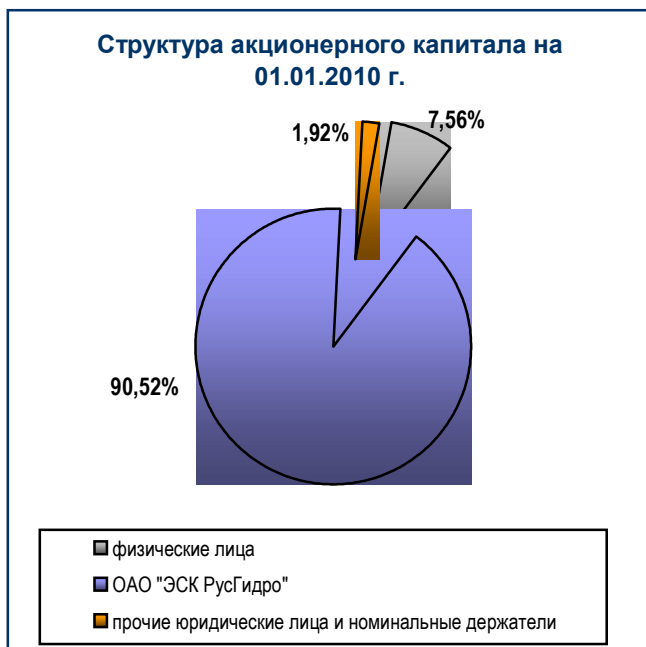
Таблица 2.2.2. Данные о выпуске ценных бумаг Общества

Вид размещенных ценных бумаг	Акции именные
Категория тип акции	Обыкновенные
Форма	Бездокументарные
Общее количество размещенных акций	206 940 220 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	0,05 руб.
Общая номинальная стоимость	10 347 011 руб.
Способ размещения ценных бумаг	Распределение акций созданного при выделении ОАО

	«РЭСК» среди акционеров ОАО «Рязаньэнерго», реорганизованного путем такого выделения.
Срок размещения	11 января 2005 года – дата государственной регистрации Общества как юридического лица
Государственный регистрационный номер и дата регистрации выпуска	1-01-50092-А от 4 марта 2005 года.

2.3. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2010г.	31.12.2010г.
Открытое акционерное общество "ЭСК РусГидро" (ОАО «ЭСК РусГидро»)	90,52%	90,52%
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели*	9,48%	9,48%



Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	01.01.2010г.		31.12.2010г.	
	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций
ОАО «ЭСК РусГидро»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2010 г. (без учета клиентов номинальных держателей) – 2541, из них номинальные держатели – 4.

2.4. Компания на рынке ценных бумаг

Акции ОАО «РЭСК» допущены к обращению следующими организаторами торговли на рынке ценных бумаг:

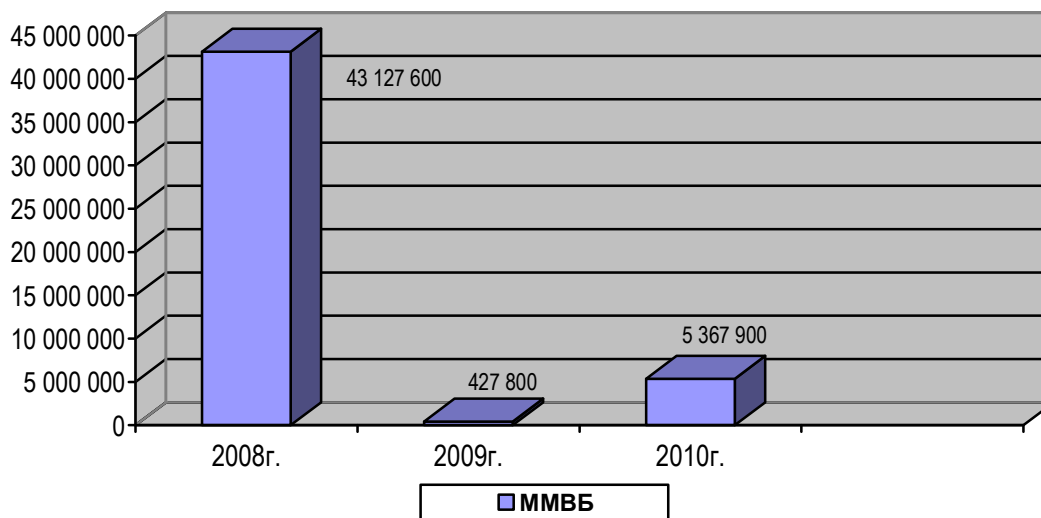
Наименование организатора торгов	Код ценной бумаги	Дата допуска к торгам	
ОАО «РТС»	RZSBG	14.09.2005г.	внесписочные
ЗАО «ММВБ»	RZSB	16.09.2005г.	внесписочные

Основной объем торгов акциями Общества осуществляется на ЗАО «ФБ ММВБ», поэтому для составления сравнительного анализа положения акций Общества на рынке ценных бумаг за последние три года используется информация, полученная с сайта ФБ ММВБ: <http://www.micex.ru>

Объем торгов ценными бумагами ОАО «РЭСК» на ММВБ в 2008-2010г.г.

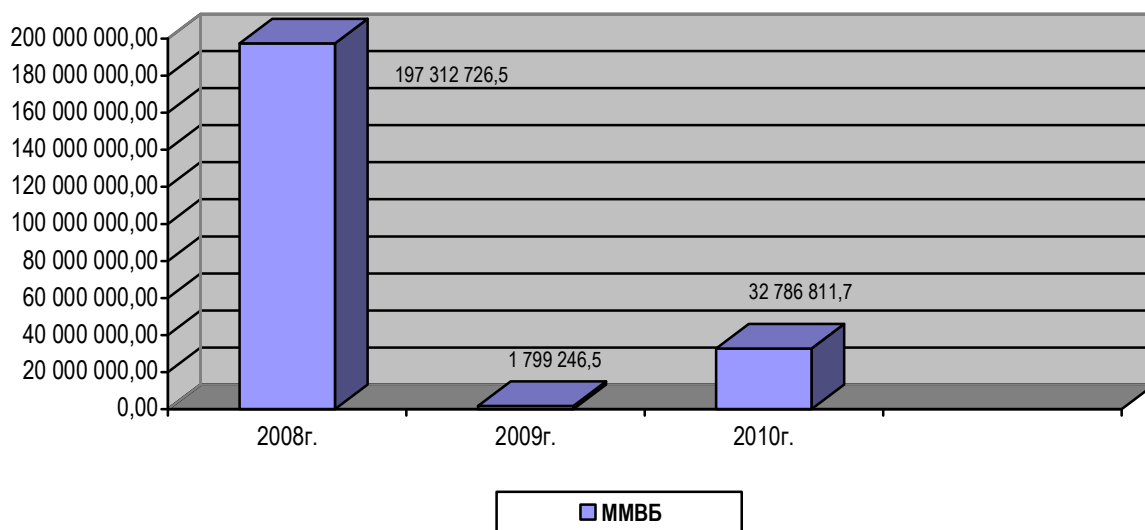
Общий объем торгов акциями Общества в штуках.

Биржа/ год	2008г.	2009г.	2010г.
ММВБ	43 127 600	427 800	5 367 900



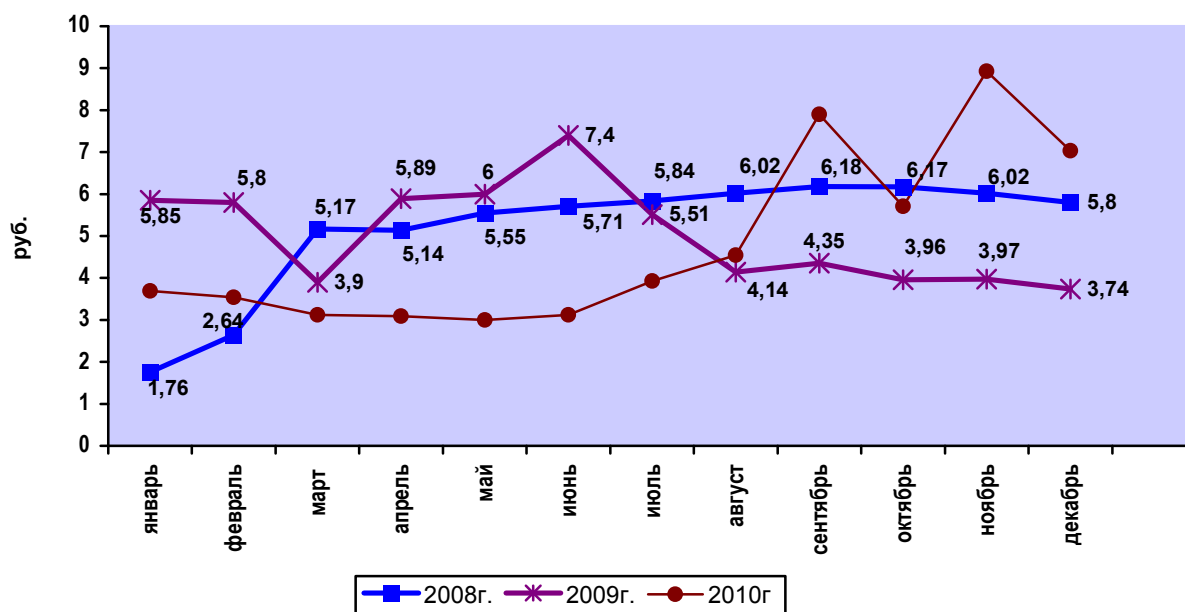
Общий объем торгов акциями Общества в рублях.

Биржа/ год	2008г.	2009г.	2010г.
ММВБ	197 312 726,5	1 799 246,5	32 786 811,7



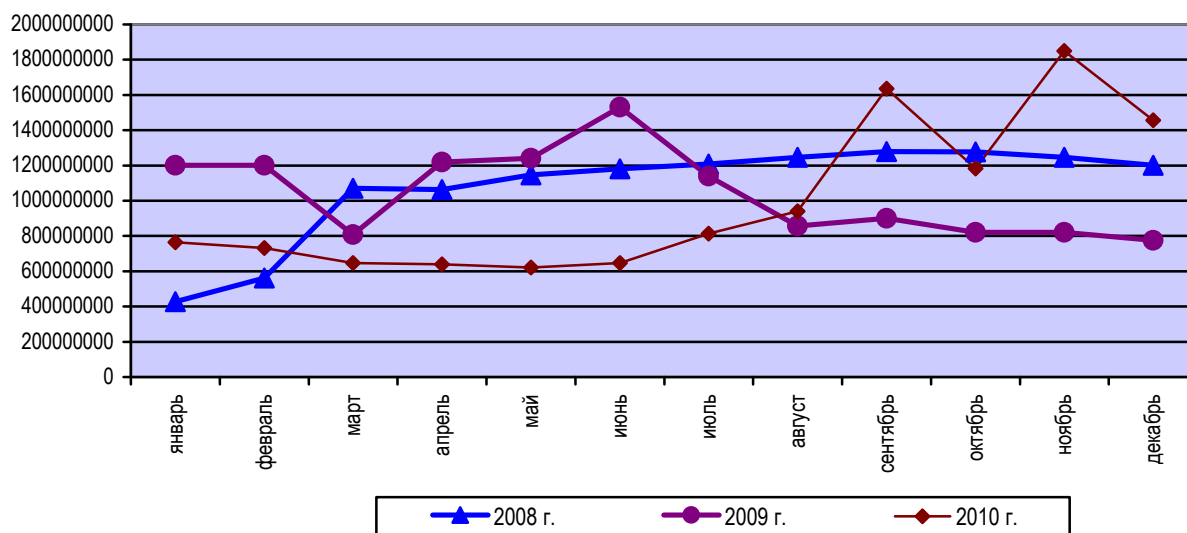
Резкое сокращение объемов торгов ценными бумагами ОАО «РЭСК» в 2009 явилось следствием мирового финансово-экономического кризиса. В 2010 году ситуация немного стабилизировалась, но достичь докризисного объема торгов в ближайшее время вряд ли удастся, поскольку последствия мирового финансово-экономического кризиса продолжают оказывать негативное влияние на рынок ценных бумаг. Нельзя не учитывать также и тот факт, что большая часть акций Компании (90,52%) с апреля 2009 года аккумулирована в руках одного мажоритарного акционера – ОАО «ЭСК РусГидро».

**Динамика изменения средневзвешенной цены
за акцию ОАО «РЭСК» в течение 2008 – 2010 годов.**



Динамика изменения уровня капитализации компании в течение 2008-2010 года.

Уровень капитализации ОАО «РЭСК»		
на 31.12.2008г.	на 31.12.2009г.	31.12.2010г.
1 200 253 276	774 870 408,77	1 456 445 268,36



2.5. Корпоративное управление ДЗО

У Общества отсутствуют дочерние и иные зависимые хозяйственные общества.

2.6. Участие в некоммерческих организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство «Совет рынка»	Обеспечение правовых основ участников оптово-розничного рынка электроэнергии.
Негосударственный пенсионный фонд Электроэнергетики (НПФ «Электроэнергетики»)	Социальная защита работников электроэнергетики.
Рязанская Торгово – промышленная палата (ТПП)	Оказание профессионального содействия в бизнесе.
Некоммерческое партнерство «ЭнергоПрофАудит»	Регулирование и контроль профессиональной деятельности членов партнерства в области энергетических обследований, а также защита их профессиональных интересов.

Раздел 3. Производство и сбыт

3.1. Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками.

Таблица 3.1.1. Основные поставщики, объем покупки, доля от общей покупки, в т.ч. от НР ТЭЦ

№ п/п	Наименование поставщика э/э и мощности	Объем закупки э/э, тыс.кВтч	Доля от общего объема закупки, %
1	ЗАО "ЦФР"	2 370 215,7	55,1
2	Рязанский филиал ООО "Ново-Рязанская ТЭЦ"	1 461 408,5	34,0

Поставщики электроэнергии и мощности на оптовом рынке определялись на основании схемы прикрепления контрагентов, по регулируемым договорам формируемой ОАО «АТС» и ЗАО «ЦФР».

Взаимоотношения с поставщиками на оптовом рынке строятся на основании правил оптового рынка, утвержденных Постановлениями Правительства РФ, и регламентов оптового рынка, принятых Наблюдательным Советом НП «Совет рынка».

На розничном рынке поставщиком электроэнергии и мощности является ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ». Взаимоотношения на розничном рынке строятся на основании Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики, утвержденных Постановлением Правительства РФ N530 от 31 августа 2006 г.

Информация о покупке электроэнергии

Таблица 3.1.2. Средневзвешенная стоимость покупки электрической энергии по свободным ценам, по месяцам 2010 года

Месяц	Цена покупки, руб./МВтч	Месяц	Цена покупки, руб./МВтч
январь	871,51	июль	934,20
февраль	835,73	август	996,90
март	789,21	сентябрь	923,69
апрель	795,03	октябрь	963,50
май	753,25	ноябрь	817,30
июнь	825,23	декабрь	865,75

Таблица 3.1.3. Структура покупки электрической энергии по источникам 2008- 2010 года

Показатель	2008г.		2009г.		2010г.	
	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%
Объем покупки электроэнергии по источникам	5 373 041,8	100	5 471 569,3	100	4 300 678,3	100
ОРЭ всего	3 511 492,8	65,4	3 864 508,03	70,63	2 830 714,7	65,82
Рынок на сутки вперед	1 240 522,6	23,1	1 926 520,4	35,21	2 278 275,0	52,97
Регулируемый сектор	2 038 906,8	37,95	1 709 675,068	31,25	454 215,9	10,56
Балансирующий рынок	232 063,4	4,32	228 312,6	4,17	98 223,8	2,28
Розничный рынок	1 861 549,0	34,6	1 607 061,2	29,37	1 469 963,6	34,18

В регулируемом секторе оптового рынка электроэнергии ОАО «РЭСК» покупает электроэнергию по индикативным ценам, установленным приказом ФСТ России.

В 2010 г. индикативная цена на электроэнергию составила 529,4 руб./МВтч., на мощность 234 177,19 руб./МВт в месяц.

В 2010 г по сравнению с 2009г снизилась доля электроэнергии и мощности покупаемая по РД в соответствии с динамикой заданной Постановлением Правительства РФ.

Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам в 2010г. составила 876,7 руб./МВтч, что на 36,6% больше, чем в 2009г.

Основным поставщиком электрической энергии и мощности на розничном рынке является Рязанский филиал ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ» с объемом поставки - 1 461 408,5 тыс. кВтч. за 2010г., что на 8,9% меньше, чем в 2009г

3.2. Энергосбытовая деятельность.

Динамика товарного отпуска и реализации электрической энергии

Таблица 3.2.1. Динамика отпуска э/э по месяцам 2010

Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс кВтч
Январь	347 050	347 050
Февраль	298 632	298 632
Март	297 982	297 982
Апрель	235 398	251 440
Май	213 683	248 268
Июнь	218 252	242 700
Июль	232 909	253 571
Август	239 122	245 637
Сентябрь	238 519	246 200
Октябрь	277 909	287 077
Ноябрь	286 138	283 428
Декабрь	327 951	325 831
Итого	3 213 545	3 327 816

Динамика отпуска э/э по месяцам 2010г.

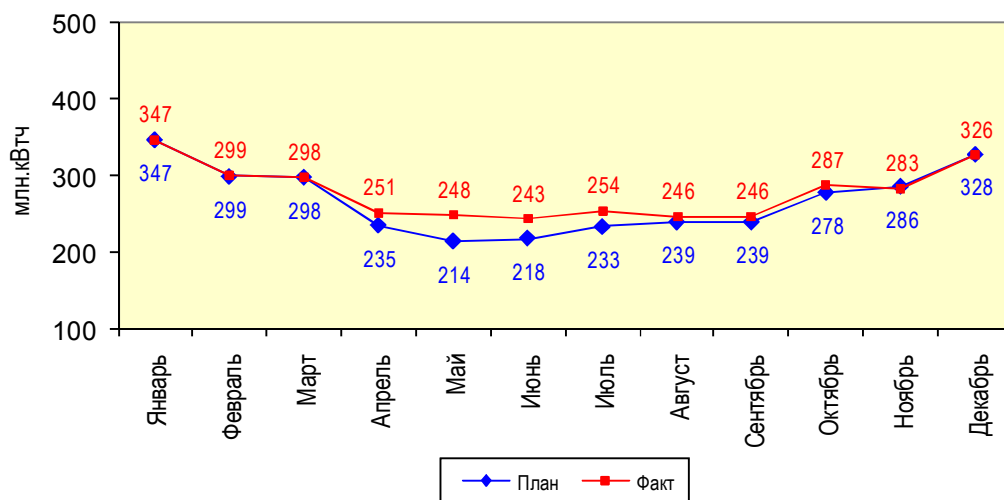
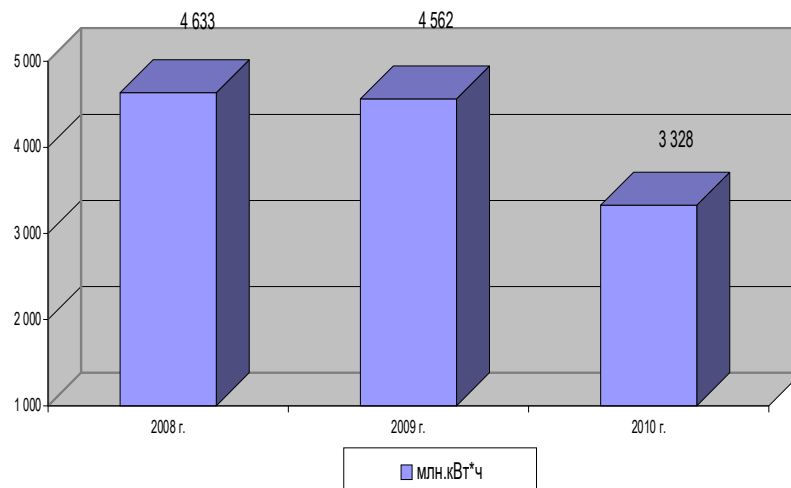


Таблица 3.2.2. Динамика товарного отпуска э/э ОАО «РЭСК» в 2008- 2010г.г

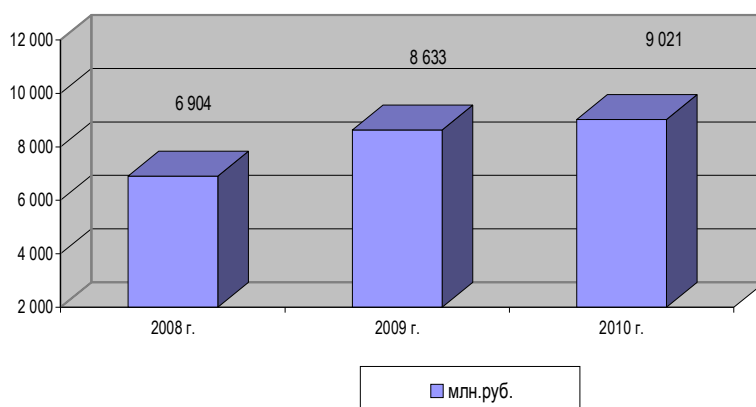
	2008	2009	2010
Млн.кВт*ч	4 633	4 562	3 328



Величина товарного отпуска электроэнергии в натуральном выражении в 2010 году снизилась по сравнению с 2009 годом на 1 234 млн.кВт*ч или 37%. Падение электропотребления обусловлено выходом в 2010 году ЗАО Единая энергосбытовая компания и Общества с ограниченной ответственностью "Рязанская городская муниципальная энергосбытовая компания" на оптовый рынок электроэнергии.

Таблица 3.2.3. Динамика объема продаж э/э ОАО «РЭСК» в 2008- 2010г.г

	2008	2009	2010
Млн.руб.	6 904	8 633	9 021

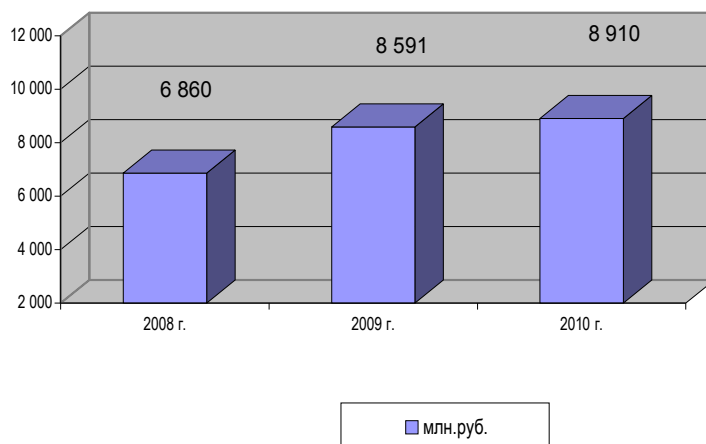


Величина объема продаж электроэнергии в 2010 году увеличилась по сравнению с 2009 годом на 388 млн. руб. или 4%. Данное обстоятельство вызвано следующими причинами:

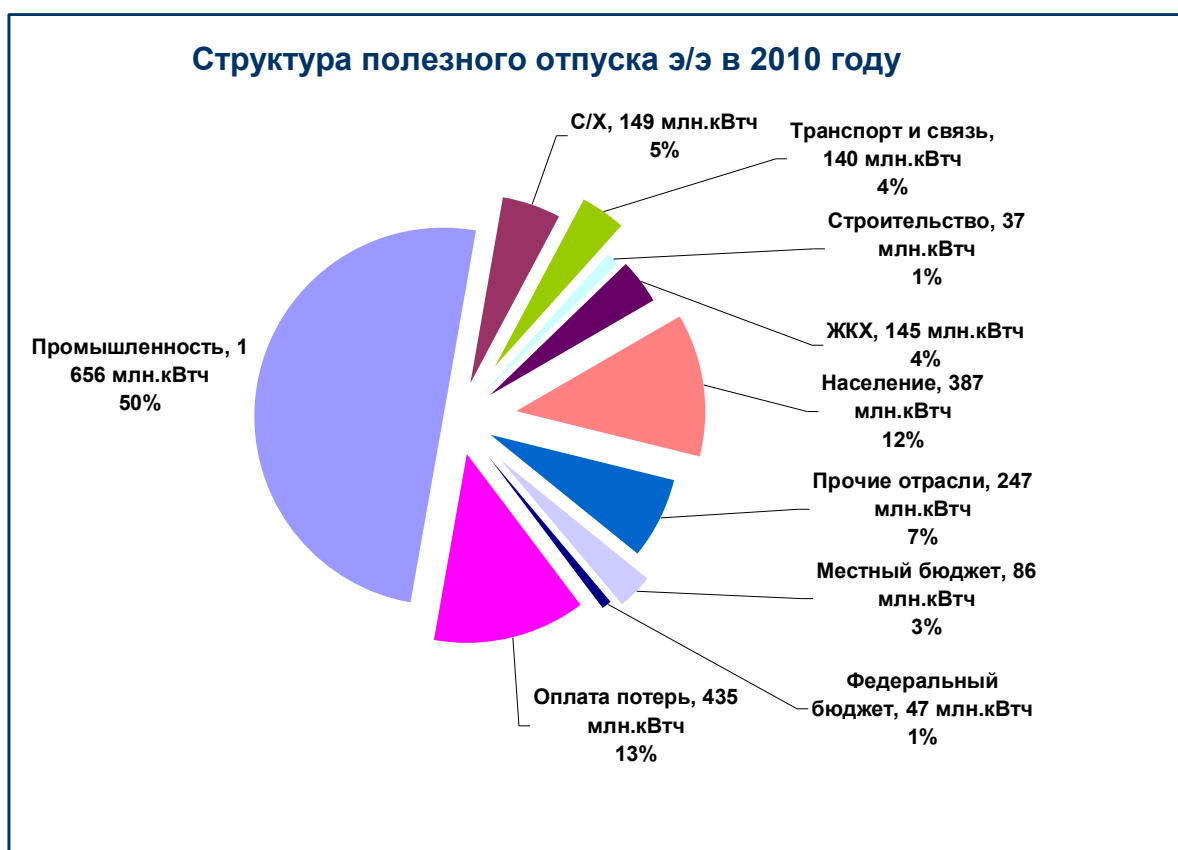
1. Ростом регулируемых тарифов.
2. Увеличением доли объема электроэнергии, реализуемой по нерегулируемым ценам.

Таблица 3.2.4. Динамика реализации э/э ОАО «РЭСК» в 2009-2010г.г

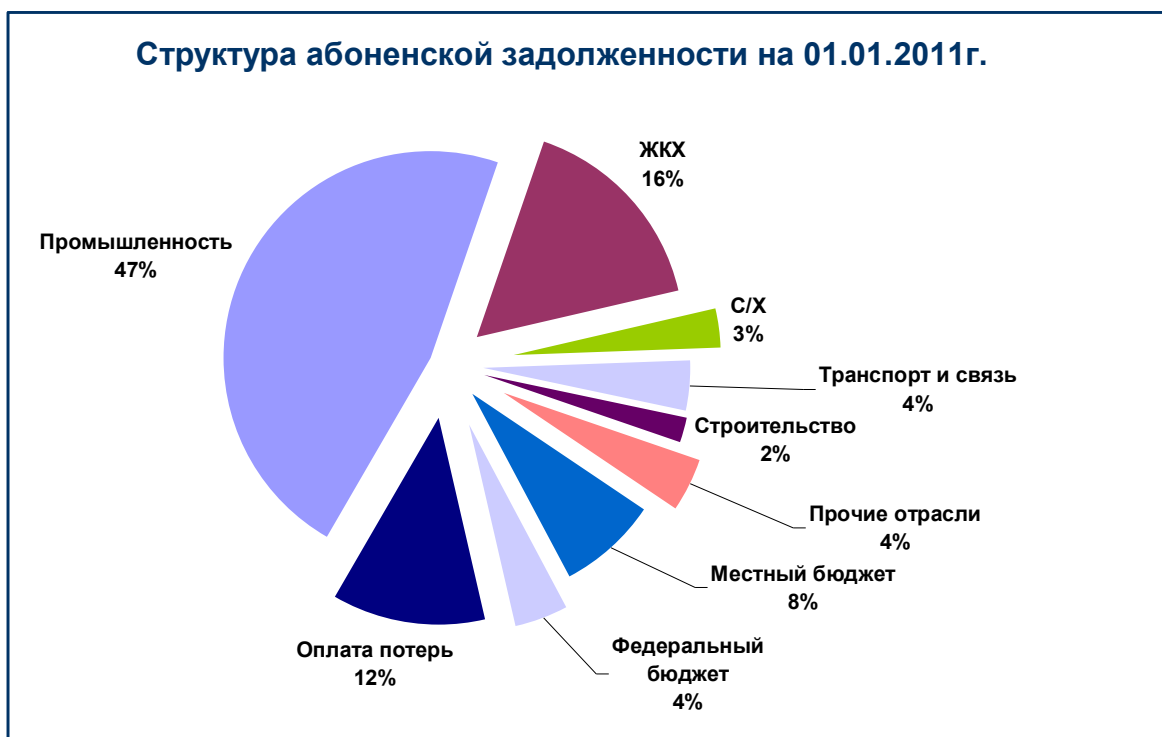
	2008	2009	2010
Млн.руб.	6 860	8 591	8 910



Структура полезного отпуска э/э в 2010 году.



Структура абонентской задолженности ОАО «РЭСК» на 01.01.2011г.



Динамика дебиторской и кредиторской задолженности в 2008-2010г.г.

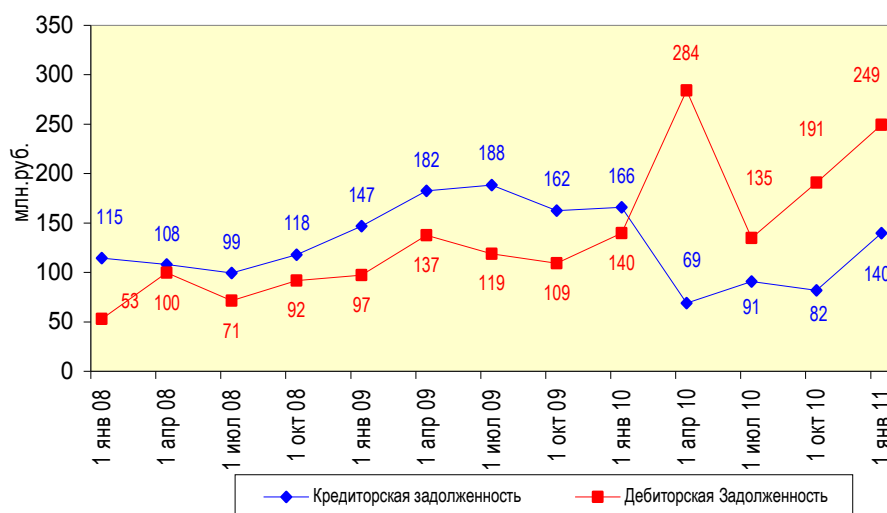


Таблица 3.2.5. Динамика дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «РЭСК» в 2007- 2009г.г (млн.руб.)

	2008	2009	2010
Дебиторская задолженность (на конец периода)	97,4	139,7	249,3
Кредиторская задолженность (на конец периода)	146,9	165,9	139,8

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2011 составила 249 318 тыс.руб. По сравнению с дебиторской задолженностью на 01.01.2010г. увеличение составило 109 604 тыс. руб. или 44 %. По срокам образования задолженность на 01.01.2011г. делится на: текущую – 206 158 тыс. руб (83%); исковую – 31 657 тыс.руб (12%); рабочую – 9 943 тыс.руб (4%), мораторную – 1 559 тыс.руб (1%).

Динамика изменения среднеотпускного тарифа по э/э за 2008-2010гг. (без НДС)

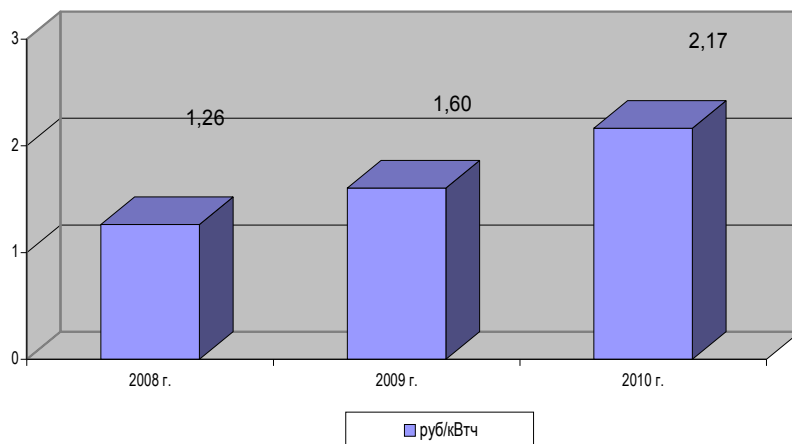


Таблица 3.2.6. Динамика изменения тарифов по датам введения тарифов

Дата утверждения тарифа	За электроэнергию	За мощность
6.12.2006 г. (Постановление № 156 (введен с 01.01.2007 г.)	1,08698	179,34352
3.12.2007 г. (Постановление № 123,124 (введен с 01.01.2008 г.)	1,16171	508,77813
18.12.2008 г. (Постановление № 200,195 (введен с 01.01.2009 г.)	1,51524	640,65562
10.12.2009 г. (Постановление № 228,215 (введен с 01.01.2010 г.)	2,28483	706,18138

Клиентская политика ОАО «РЭСК»

В 2007 году Светом директоров Общества утвержден Стандарт обслуживания клиентов. Данный документ устанавливает общие требования к клиентскому обслуживанию, включая правила и характеристики очного и заочного обслуживания, и определяет специфику работы с потребителями при осуществлении энергосбытовой деятельности.

Стандарт определяет и регламентирует требования к следующим процедурам взаимодействия:

- анализ потребностей и ожиданий клиентов посредством обработки обращений клиентов;
- заключение и ведение договоров, текущее обслуживание;
- реагирование на жалобы и обращения, обеспечение «обратной связи»;
- оценка степени удовлетворенности качеством услуг энергоснабжения и качеством обслуживания;
- осуществление мониторинга и контроля за обслуживанием клиентов, в том числе за исполнением решений, принятых по жалобам и обращениям клиентов;
- обеспечение информированности.

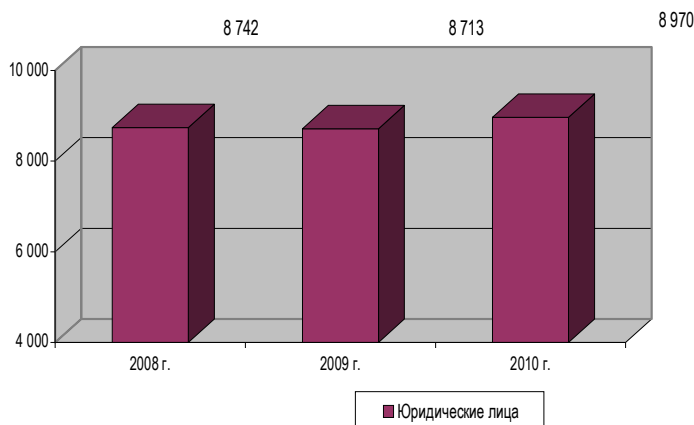
Стандарт определяет и регламентирует основные направления повышения удовлетворенности клиентов качеством услуг энергоснабжения и качеством обслуживания:

- уменьшение времени решения вопросов;
- оптимизация затрат клиентов и компаний;
- создание комфортных условий и доброжелательного отношения к клиенту.

Главный принцип работы в компании – клиентоориентированная и взвешенная политика в отношении любого потребителя Рязанской области.

Основная задача компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе – сохранение статуса Гарантирующего поставщика и своей зоны деятельности.

Динамика увеличения клиентской базы ОАО «РЭСК» в 2008-2010г.г.



3.3. Энергоаудит.

Энергоаудиторская деятельность ОАО «РЭСК» в 2010 году развивалась по следующим направлениям.

1. Выполнение мероприятий, направленных на вступление в СРО в области энергетических обследований.

Достигнутый результат:

В сентябре 2010г. получено Свидетельство о включении ОАО «РЭСК» в реестр членов СРО НП «ЭнергоПрофАудит» (№ 62-0018-2010 от 12.07.2010г)

2. Проведение энергетических обследований объектов потребителей ТЭР с формированием по их результатам энергетических паспортов.

Данное направление, в свою очередь, подразделялось на проведение энергоаудитов объектов ОАО «РусГидро» и проведение энергоаудитов потребителей ТЭР на территории Рязанской области и других регионов РФ.

2.1. Проведение энергетических обследований объектов ОАО «РусГидро».

С августа 2010г. специалисты ОАО «РЭСК» принимали участие в энергетических обследованиях Новосибирской ГЭС, Рыбинской ГЭС, Угличской ГЭС, Хоробровской МГЭС, Нижегородской ГЭС, Чебоксарской ГЭС.

Все работы проводились в соответствии с утвержденными ОАО «РусГидро» методическими указаниями по разработке программ повышения энергоэффективности и порядка проведения энергетических обследований ГЭС/ГАЭС «РусГидро» и программой целевого энергоаудита ГЭС ОАО «РусГидро».

В процессе работы на станциях специалистами ОАО «РЭСК» решались следующие задачи:

- анализ собственного потребления электроэнергии станцией;

- оценка и характеристика величин энергетических потерь с указанием причин их возникновения по обследуемому оборудованию и объектам;
- составление энергетического баланса объекта с выделением объемов, характеризующих потребление по направлениям;
- разработка мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности;
- описание парка приборов и системы учета в целом, проверка соответствия действующей на ГЭС системы учета электроэнергии требованиям нормативно-технических документов и регламентам ОРЭМ;
- описание информационных ресурсов по данным производственной деятельности и потреблению энергоресурсов;
- проверка наличия и обоснованности норм электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды, потери;
- анализ системы учета, подготовка заключения о достаточности учета для целей энергосбережения.

По итогам работы непосредственно на станциях специалистами отдела энергоаудита были подготовлены отчеты, содержащие как аналитические выводы, так и приложения в виде схем, диаграмм и таблиц, а также энергетические паспорта ГЭС/ГАЭС в объемах, определенных договором с ОАО «НИИ ЭС».

Все материалы, подготовленные энергоаудиторами ОАО «РЭСК», представляли собой автономные законченные разделы и были включены в общий отчет о проведении энергоаудитов ГЭС/ГАЭС ОАО «РусГидро» и в энергетические паспорта соответствующих станций.

2.2. Проведение энергоаудитов потребителей ТЭР на территории Рязанской области.

2.2.1. Энергетическое обследование ГУЗ Рязанский областной клинический кардиологический диспансер.

Энергоаудит ГУЗ Рязанский областной клинический кардиологический диспансер проведен специалистами ОАО «РЭСК» в феврале 2010 года. В результате на основе анализа работы энергохозяйства разработаны рекомендации и мероприятия по экономии энергоресурсов.

Общая экономия от реализации предложенных организационных и технических мероприятий составит 1млн. 180 тыс. рублей в год.

2.2.2. Энергетическое обследование ОАО «Приокский завод цветных металлов»

Энергоаудит ОАО «ПЗЦМ» проводился специалистами ОАО «РЭСК» в марте-апреле 2010 года.

На основании выполненной работы сделаны выводы и рекомендации по повышению эффективности энергопотребления и экономии энергоресурсов.

Общая экономия от реализации предложенных организационных и технических мероприятий составит 4 млн. 154 тыс. рублей в год.

2.2.3. Специалистами ОАО «РЭСК» в 2010 году были проведены энергетические обследования трёх бюджетных организаций:

- ГОУСО «Шилковский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних»,
- Муниципальное учреждение здравоохранения Старожиловская центральная районная больница.
- МОУ Панинская основная общеобразовательная школа.

В процессе работы по каждому из вышеуказанных объектов была дана оценка фактического состояния энергоиспользования, выявлены и определены резервы экономии топлива и энергии, предложены мероприятия, направленные на снижение потерь ТЭР.

Предложенные по результатам проведённых обследований мероприятия позволят всем обследованным учреждениям выполнить требования федерального закона №261-ФЗ от 23.11.2010г. (Ст.24, п.1):

«...Начиная с 1 января 2010 года бюджетное учреждение обязано обеспечить снижение в сопоставимых условиях объема потребленных им воды, дизельного и иного топлива, мазута,

природного газа, тепловой энергии, электрической энергии, угля в течение пяти лет не менее чем на пятнадцать процентов от объема фактически потребленного им в 2009 году каждого из указанных ресурсов с ежегодным снижением такого объема, не менее чем на три процента».

1. ГОУСО «Шировский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних»:

Годовые затраты на ТЭР - 306,8 тыс. руб.

Годовая экономия от реализации предложенных энергосберегающих мероприятий – 107,23 тыс. руб.

2. Муниципальное учреждение здравоохранения Старожиловская центральная районная больница:

Годовые затраты на ТЭР - 2027,064 тыс. руб.

Годовая экономия от реализации предложенных энергосберегающих мероприятий – 869,926 тыс. руб.

3. МОУ Панинская основная общеобразовательная школа.

Годовые затраты на ТЭР - 57,717 тыс. руб.

Годовая экономия от реализации предложенных энергосберегающих мероприятий – 31,2 тыс. руб.

Общая стоимость работ по вышеперечисленным объектам в 2010 году составила 3 381,5 тыс. руб.

Необходимо отметить ряд причин, не позволивших развивать вышеуказанное направление деятельности ОАО «РЭСК» более быстрыми темпами.

1. Отсутствие с начала 2010 года необходимой нормативно-правовой базы.

1.1. В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23 ноября 2009 г. N 261-ФЗ "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" деятельность по проведению энергетического обследования вправе осуществлять только лица, являющиеся членами саморегулируемых организаций в области энергетического обследования. Создание и функционирование саморегулируемых организаций в области энергетического обследования должны осуществляться в соответствии с требованиями вышеуказанного Федерального закона и Федерального закона от 1 декабря 2007 года N 315-ФЗ "О саморегулируемых организациях".

Решением Совета директоров открытого акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания» № 12/74 –10 от 18 июня 2010 года было одобрено участие ОАО «РЭСК» в Некоммерческом партнерстве «Объединение лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит» (НП «ЭнергоПрофАудит»).

НП «ЭнергоПрофАудит» было зарегистрировано в статусе СРО только 27.08.2010г.

Сотрудники ОАО «РЭСК» были ознакомлены со стандартами и правилами проведения работ по энергетическим обследованиям, утвержденными Советом НП «ЭнергоПрофАудит», в более поздние сроки

1.2. Со значительной задержкой был принят ряд подзаконных актов, позволяющих реализовывать положения Федерального закона Российской Федерации от 23 ноября 2009 г. N 261-ФЗ "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации".

Так, в частности, приказ Минэнерго РФ (от 19 апреля 2010 г. N 182), утвердивший требования к энергетическому паспорту, был опубликован только в июле 2010г. До этого срока работа по составлению энергетических паспортов была практически приостановлена.

2. Отсутствие календарного графика проведения работ на 2010 год на объектах ОАО «РусГидро».

В соответствии с положениями Программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РусГидро» на 2010-2015гг. ОАО «РЭСК» задействовано в проведении энергетических обследований ГЭС/ГАЭС и ДЗО ОАО «РусГидро».

Находясь связанными обязательствами по проведению энергоаудита объектов ОАО «РусГидро», ОАО «РЭСК» не имело возможности спланировать должным образом свою работу на 2010 год ни в части проведения энергоаудитов объектов ОАО «РусГидро», ни в части проведения энергетических обследований потребителей ТЭР в Рязанской области и других регионах РФ.

Работы на ГЭС ОАО «РусГидро» фактически были начаты в августе 2010 года.

3. Значительным сдерживающим фактором в развитии деятельности по проведению энергетических обследований явилось полное отсутствие финансирования бюджетных организаций по статье расходов «проведение энергоаудита». Только в середине года началась работа по определению стоимости работ по энергетическим обследованиям с целью планирования бюджета на 2011 год.

В 2011 году планируется развитие энергоаудиторской деятельности более интенсивными темпами.

Главные направления деятельности останутся прежними: проведение энергетических обследований на объектах ОАО «РусГидро» и проведение энергоаудитов потребителей топливно-энергетических ресурсов (в том числе организации бюджетной сферы) на территории Рязанской области и других регионов РФ.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

№ п/п	Наименование показателя, (тыс.руб.)	2008г. Факт	2009г. Факт	2010г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка	6 320 305,8	7 874 030,3	8 485 569,6	107,8%
2.	Себестоимость	-6 059 349,3	-7 286 352,8	-7 103 538,6	97,5%
3.	Валовая прибыль	260 956,5	587 677,5	1 382 031,0	235,2%
4.	Коммерческие расходы	-222 075,1	-258 832,2	-295 966,3	114,3%
5.	Прибыль (убыток) от продаж	38 881,4	328 845,3	1 086 064,7	330,3%
6.	Прочие доходы	2 868,1	16 736,0	47 429,3	283,4%
7.	Прочие расходы	-19 967,2	-33 544,1	-391 219,4	1166,3%
8.	Прибыль до налогообложения	21 782,2	312 037,2	742 274,6	237,9%
9.	Текущий налог на прибыль	-9 117,6	-65 355,6	-224 401,6	343,4%
10.	Чистая прибыль	12 664,6	246 681,6	517 872,9	209,9%

Фактический объем реализованной продукции составил 5 471,4 млн.кВтч., в том числе:

- ✓ объем продажи э/э на розничном рынке – 3 327,8 млн.кВтч;
- ✓ объем продажи э/э на оптовом рынке – 927,0 млн.кВтч.

Увеличение выручки на 611 539,4 тыс. руб. (107,8%) по сравнению с фактом 2009 г. обусловлено увеличением объема продаж э/э по нерегулируемым ценам (+ 2 132 980,2 тыс.руб.), увеличением объема продажи на оптовом рынке (+ 277 941,7 тыс.руб.) - увеличением объема

продаж прочей продукции (услуг) основной деятельности и непрофильной продукции (+6 990,3 тыс.руб.).

Затраты на реализацию продукции составили - 7 399 504,9 тыс.руб., в том числе:

- ✓ себестоимость продукции (услуг), всего – 7 103 538,6 тыс.руб.;
- ✓ коммерческие расходы – 295 966,3 тыс.руб.

Прочие доходы в 2010 году составили 47 429,3 тыс. руб., что выше факта 2009 года на 283,48%. Это обусловлено:

- ✓ Ростом доходов по статье проценты к получению на 13 417,1 тыс.руб.
- ✓ Ростом доходов от реализации основных средств, квартир, МПЗ, НМА и других внеоборотных активов на 464,0 тыс.руб.
- ✓ Ростом доходов по статье «Пени, штрафы, неустойки признанные или по которым получено решение суда» на 5 970,3 тыс.руб. и пр.

Прочие расходы составили -391 219,4 тыс.руб.

За 2010 год Обществом получена чистая прибыль в размере 517 872,9 тыс. рублей.

Рост чистой прибыли обусловлен следующими причинами:

- ✓ Увеличением выручки от продаж э/э по нерегулируемым ценам;
- ✓ Увеличением объема продажи на оптовом рынке;
- ✓ Увеличением объема продаж прочей продукции (услуг) основной деятельности и непрофильной продукции;
- ✓ Ростом прочих доходов;
- ✓ Сокращением затрат общества.

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2010 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс ОАО "Рязанская энергетическая сбытовая компания" за 2010 год, тыс.руб.				
Показатели	На 31.12.2009	На 31.12.2010	Отклонения	
			тыс. руб.	%
Активы				
<i>I.Внеоборотные активы</i>				
Нематериальные активы				
Основные средства	111 612	106 062	-5 550	-4,97
Незавершенное строительство	0	211 899	+211 899	+100
Вложения во внеоборотные активы				
Долгосрочные финансовые вложения				
Отложенные налоговые активы	1 079	2 058	+979	+90,73
Прочие внеоборотные активы	34 147	42 253	+8 106	+23,74
ИТОГО по разделу I	146 838	362 252	+215 414	+146,70

<i>II. Оборотные активы</i>				
Запасы	6 075	6 968	+893	+14,70
НДС по приобретенным ценностям	2	38 138	+38 136	+100
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты		2 132	+2 132	+100
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	231 234	360 331	+129 097	+55,83
Краткосрочные финансовые вложения	185 000	300 000	+115 000	+62,16
Денежные средства	405 044	455 191	+50 147	+12,38
Прочие оборотные активы				
ИТОГО по разделу II	827 355	1 162 760	+335 405	+40,54
БАЛАНС	974 193	1 525 012	+550 819	+56,54
Пассивы				
<i>III. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	10 347	10 347		
Добавочный капитал	26 313	26 313		
Резервный капитал	517	517		
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	350 323	288 652	-61 671	-17,60
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года		517 873	+517 873	+100
Итого по разделу III	387 500	843 702	+456 202	+117,73
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Отложенные налоговые обязательства	2 737	4 075	+1 338	+48,89
Прочие долгосрочные обязательства				
ИТОГО по разделу IV	2 737	4 075	+1 338	+48,99
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Кредиторская задолженность	581 829	672 272	+90 443	+15,54
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	2 127	4 963	+2 836	+133,33
Резервы предстоящих расходов и платежей				
Доходы будущих периодов				
Прочие краткосрочные обязательства				
ИТОГО по разделу V	583 956	677 235	+93 279	+15,97
БАЛАНС	974 193	1 525 012	+550 819	+56,54

За отчетный период в активе баланса наблюдался значительный рост по статьям "Незавершенное строительство" (на 100% или на 211 899 тыс.руб.), «НДС по приобретенным ценностям» (на 100 % или на 38 136 тыс. руб.), «Краткосрочные финансовые вложения» (на 62,16 % или 115 000 тыс. руб.). Валюта баланса увеличилась на 56,54% или на 550 819 тыс.руб.

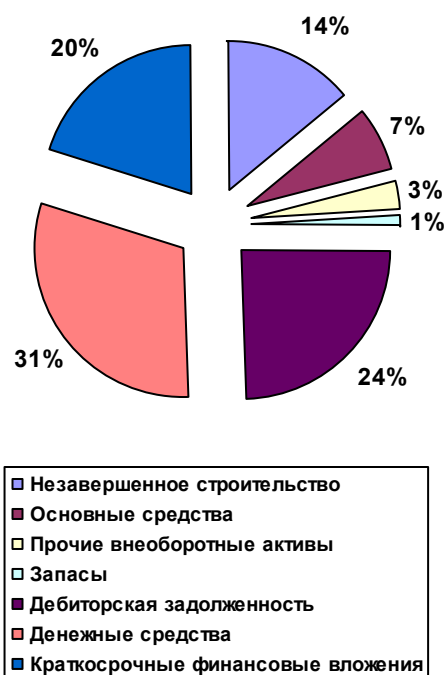
Прибыль текущего года составила 517 873 тыс. руб., что привело к росту статьи «Капитал и резервы».

В пассиве баланса наблюдался рост по статье "Кредиторская задолженность" (на 15,54% или на 90 443 тыс.руб.).

В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность поставщикам и подрядчикам (399 614 тыс. руб. или 59,44 % от суммы кредиторской задолженности), авансы полученные от потребителей (139 774 тыс. руб. или 20,78 % от общей суммы задолженности) и задолженность по налогам и сборам 102 692 тыс.руб. или 15,28 % от суммы кредиторской задолженности)

Резервный капитал Общества остался без изменения.

Структура активов баланса на 31.12.2010г.



Структура пассивов баланса на 31.12.2010г.



За 2010 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых увеличилась за истекший год на 456 202 тыс. руб. и составила 55 % от общей суммы пассивов баланса.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают Дебиторская задолженность – 24% и Денежные средства – 31%.

В структуре пассивов баланса основной удельный вес занимают Капитал и резервы – 55%.

Общество проводит активную работу по снижению дебиторской и кредиторской задолженности.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29 января 2003 года № 10н / 03-6/пз "Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ".

Расчет стоимости чистых активов ОАО "Рязанская энергетическая сбытовая компания", тыс.руб.		
Показатель	31.12.2009	31.12.2010
АКТИВЫ		
1. Нематериальные активы		
2. Основные средства	111 612	106 062
3. Незавершенное строительство		211 899
4. Доходные вложения в материальные ценности		
5. Отложенные налоговые активы	1 079	2 058
6. Прочие внеоборотные активы	34 147	42 233
7. Запасы	6 075	6 968
8. НДС по приобретенным ценностям	2	38 134
9. Дебиторская задолженность	231 234	362 463
10. Денежные средства	405 044	455 191
11. Краткосрочные финансовые вложения	185 000	300 000
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма п.п.1-11)	974 193	1 525 012
ПАССИВЫ		

13. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам		
14. Отложенные налоговые обязательства	2 737	4 075
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам		
16. Кредиторская задолженность	581 829	672 272
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	2 127	4 963
18. Резервы предстоящих расходов		
19. Прочие краткосрочные обязательства		
20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма п.п.13-19)	586 693	681 310
21. Стоимость чистых активов (разность п.12-п.20)	387 500	843 702

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 843 702 тыс.руб.

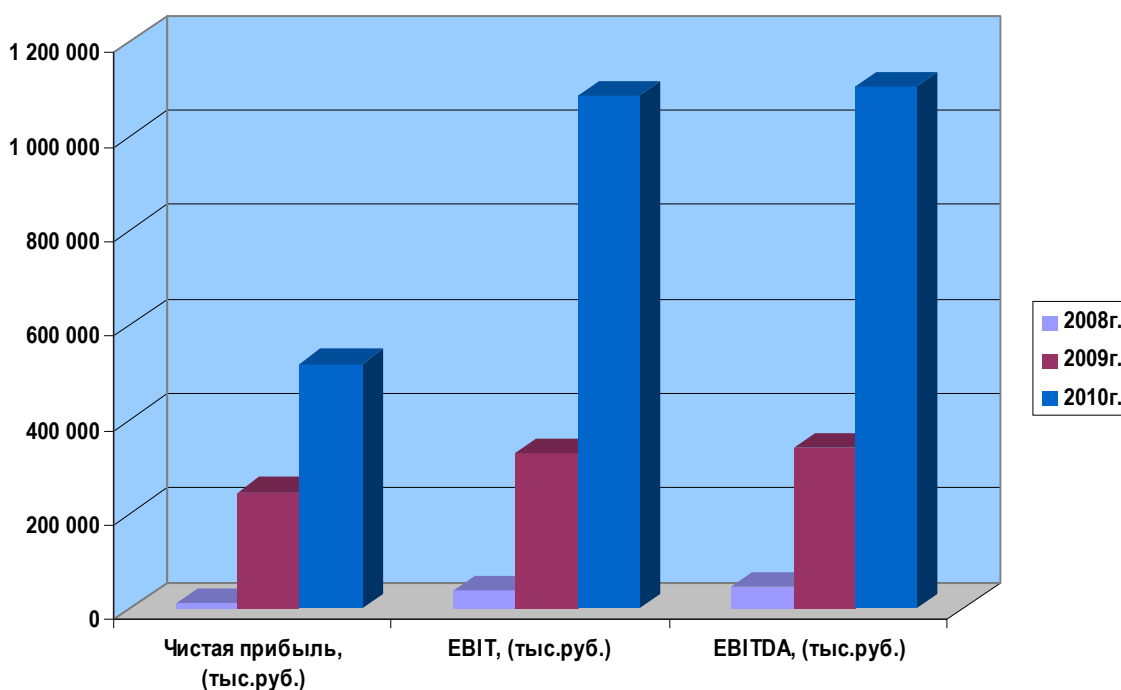
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются, как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBITDA, EBIT) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста, (3/2) %
Чистая прибыль, (тыс.руб.)	12 664,6	246 681,6	517 872,9	209,9%
EBIT, (тыс.руб.)	38 881,4	328 845,3	1 086 064,7	330,3%
EBITDA, (тыс.руб.)	46 874,5	339 987,1	1 103 835,3	324,7%

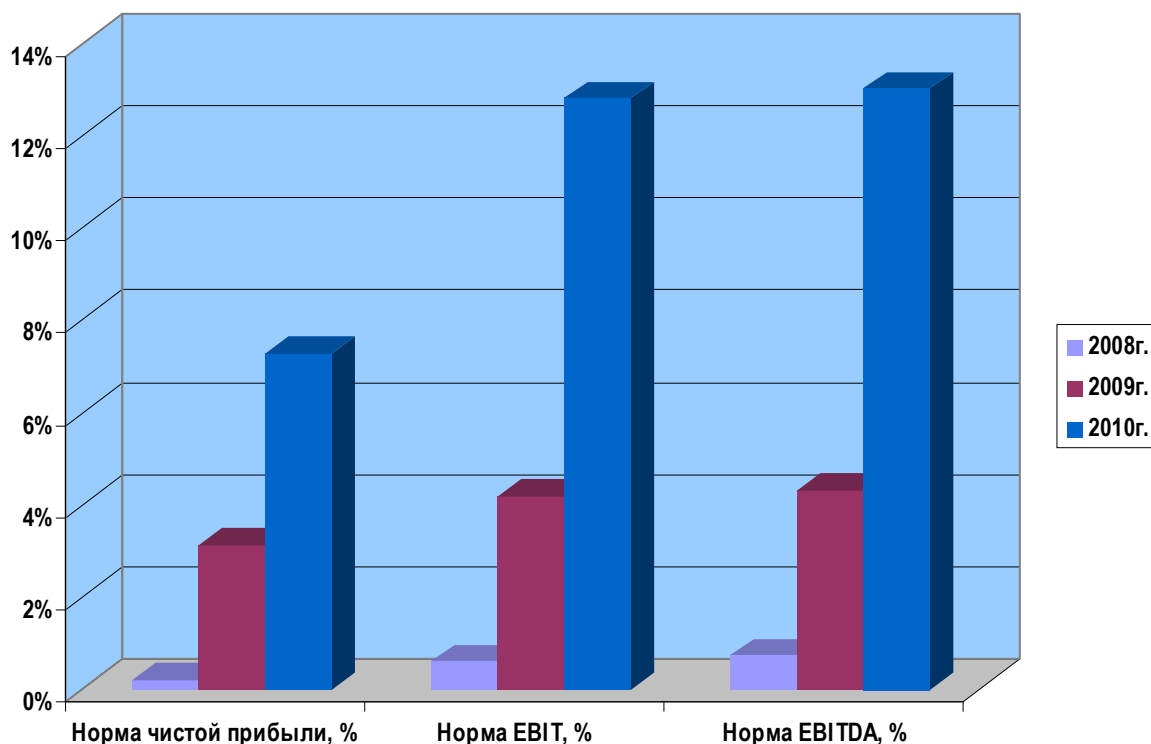


По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение EBIT (330,3%), которое в свою очередь вызвано существенным увеличением выручки Общества на +7,8%, на фоне снижения расходной части (-1,9%).

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT, FFO и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста, (3/2) %
Норма чистой прибыли, %	0,20%	3,13%	6,10%	194,8%
Норма EBIT, %	0,62%	4,18%	12,80%	306,5%
Норма EBITDA, %	0,74%	4,32%	13,01%	301,3%



Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Компании за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Показатели управления операционной задолженностью.

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	50,4	41,9	33,7	80,4%
Оборачиваемость дебиторской задолженности	7,3	8,7	10,9	124,7%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	26,2	20,8	16,0	76,9%
Оборачиваемость кредиторской задолженности	7,6	11,4	17,3	151,1%

Показатели ликвидности.

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент быстрой ликвидности	1,11	1,41	1,65	117,1%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,44	1,01	1,12	110,4%
Коэффициент Бивера	-0,01	0,44	0,80	183,7%

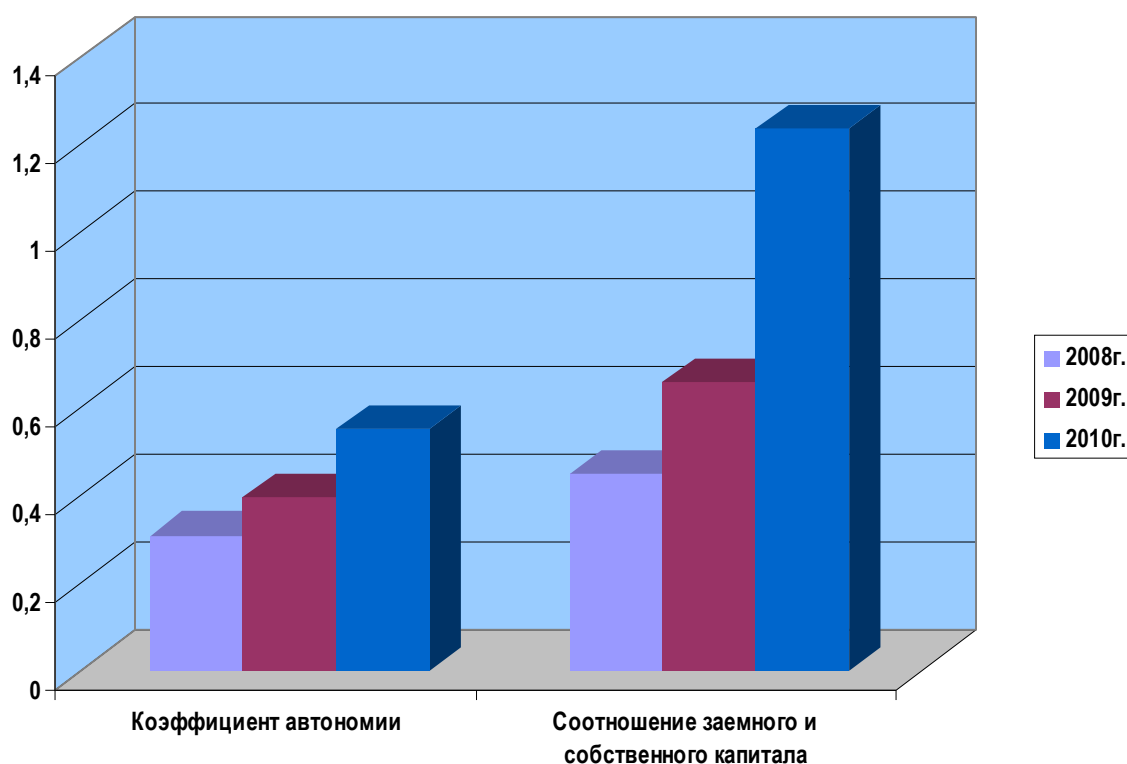
Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Показатели структуры капитала

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент автономии	0,31	0,40	0,55	139,1%
Соотношение заемного и собственного капитала	0,45	0,66	1,24	187,5%



Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Компании собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств компании к собственным.

Показатели доходности капитала

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста, (3/2) %
ROA, %	2,9%	34,4%	41,4%	120,5%
ROE, %	9,8%	177,0%	132,5%	74,9%
ROS, %	0,6%	4,2%	12,8%	306,5%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Компании и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Компании.

ROS - характеризует эффективность текущих операций и рассчитывается как отношение прибыли, полученной на средствах, вложенных в себестоимость продукции, к сумме реализации продукции.

4.4. Анализ дебиторской задолженности.

№ п/п	Наименование показателя	2008г. Факт	2009г. Факт	2010г. Факт	Темп роста (2010/2009) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:				
1.1.	покупатели и заказчики				
1.2.	векселя к получению				
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ				
1.4.	авансы выданные				
1.5.	прочие дебиторы			2 132	
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе:	211 783	231 234	360 331	+55,83%
2.1.	покупатели и заказчики	120 172	185 026	317 946	+71,84%
2.2.	векселя к получению				
2.3.	задолженность дочерних и завис.обществ				
2.4.	задолженность участников по взносам в уставной капитал				
2.5.	авансы выданные	50 280	3 046	16 493	+ в 5,4 раз
2.6.	прочие дебиторы	41 331	43 162	25 892	-40%

По состоянию на 31.12.2010 г. дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составляет 2 132 тыс. руб., дебиторская задолженность до 12 месяцев составила 360 331 тыс.руб.

По сравнению с 2009 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом увеличилась на 129 097 тыс. руб., при этом выданные авансы увеличились на 13 447 тыс. руб., а задолженность покупателей и заказчиков увеличилась на 132 920 тыс. руб.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

№ п/п	Наименование показателя	2008г. Факт	2009г. Факт	2010г. Факт	Темп роста (2010/2009) %
1.	Займы и кредиты				
2.	Кредиторская задолженность	313 224	581 829	672 272	+15,54%
2.1.	поставщики и подрядчики,	160 697	365 459	399 614	+9,35%

№ п/п	Наименование показателя	2008г. Факт	2009г. Факт	2010г. Факт	Темп роста (2010/2009) %
2.1.	векселя к уплате				
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами				
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	2 273	5 264	4 732	-10,11%
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	849	2 237	2 787	+24,59%
2.6.	по налогам и сборам	866	40 889	102 692	+151,15%
2.7.	авансы полученные	146 865	165 882	139 778	-15,74%
2.8.	прочие кредиторы	1 674	2 098	22 669	в 10,8 раз
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	2 208	2 127	4 963	+133,33%
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Резервы предстоящих расходов	0	0	0	
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2010 г. кредиторская задолженность составила 672 272 тыс.руб.

По сравнению с 2009 годом кредиторская задолженность увеличилась на 117 079 тыс.руб., за счет задолженности по налогам и сборам (52,8 % от общей суммы увеличения), за счет задолженности поставщикам и подрядчикам (29,2 % от общей суммы увеличения). Вместе с тем произошло снижение кредиторской задолженности на 26 636 тыс. руб. за счет полученных авансов (98 % от общей суммы снижения). В целом кредиторская задолженность увеличилась на 90 443 тыс. руб.

Задолженность по кредитам и займам отсутствует.

4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики.

В 2008 г. Советом директоров Общества была утверждена Дивидендная политика (Протокол 04/53-08. от 31.10.2008г.)

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- Принцип единства выбранной системы критериев, применяемых в дивидендной политике в рамках определенного периода времени, характеризующийся постоянством подходов к вопросам дивидендной политики.
- Принцип обеспечения индивидуального подхода к определению суммы дивидендных выплат Общества в зависимости от значения основных, принятых существенными в соответствии с настоящим Положением, критериев.
- Принцип единства процедуры расчета дивидендных выплат, которая проводится в соответствии с настоящим Положением по утвержденной методике и базируется на единой методологической основе, включая определенный набор критериев и влияющих факторов.
- Принцип прозрачности (понятности) всех процедур настоящего Положения для акционеров и менеджеров Общества.

Критериями для принятия решения о выплате дивидендов являются:

- Соответствие действующей практике начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ.

- Соблюдение интересов акционеров Общества.
- Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества.

Таблица 4.6.1. Размер выплаченных ОАО «РЭСК» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)

Дивиденды	2008г.	2009 г.	2010г.
Всего, в том числе:	6 453 534,14 руб.	2 081 330,59 руб.	58 834 341,94 руб.
на обыкновенные акции	6 453 534,14 руб.	2 081 330,59 руб.	58 834 341,94 руб.

В 2010 году выплачивались дивиденды объявленные в 2005 – 2010 г.г.:

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	9 месяцев 2005 года
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	9 047 012,54 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,043718 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	8 989 262,26 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	12 месяцев 2005 год
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	3 423 991,49 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,0165458 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	3 394 381,96 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	12 месяцев 2006года
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	12 049 922,07 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,058229 руб.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	11 905 673,56руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	9 месяцев 2007года
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	6 960 020,42 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,033633 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	5 420 317,14 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	12 месяцев 2008года
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	2 000 003,97 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0.009665 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	1 867 926,32руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	12 месяцев 2009года
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	61 670 499,42 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,298011 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	58 610 730,04 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Раздел 5. Инвестиции и инновации

5.1. Инвестиционная деятельность

Инвестиции Общества, в том числе инвестиции, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение, в 2010 году составили 241 764,2 тыс. руб. без НДС.

Освоение капитальных вложений за прошедшие три года представлено в таблице 1 и на рисунке 1.

Таблица 5.1.1. Динамика капитальных вложений

№	Показатель	2008		2009		2010	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%
1	Капвложения всего (без НДС)	31,3707	102,5%	43,7105	97,8%	241,7642	66,6%
1.1.	в т.ч. ТПИР						
1.2.	Новое строительство						
1.3.	Непроизводственные фонды						

Рисунок 1.

Динамика объема капитальных вложений, млн. руб.

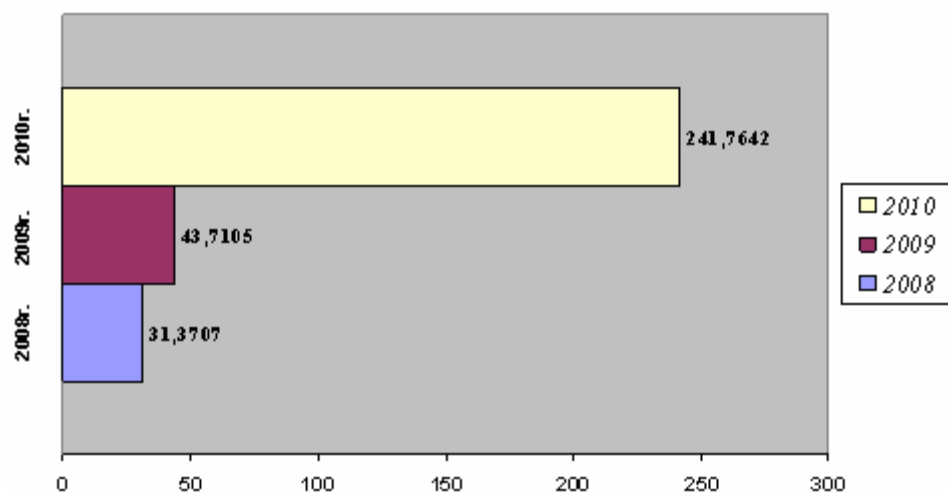


Таблица 5.1.2. Источники финансирования инвестиционных программ

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования
2008 год	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	23 377,5
	Амортизация	7 993,2

2009 год	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	32 568,7
	Амортизация	11 141,8
2010 год	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	223 993,6
	Амортизация	17 770,6

Таблица 5.1.3. Структура капиталовложений по направлениям

Наименование направлений	2010 год	
	план	факт
Инвестиции в основной капитал, в т.ч.	362 761,4	241 764,2
Приобретение объектов основных средств:	242 761,4	241 764,2
Приобретение объектов недвижимости	228 864,4	228 014,5
Пожарная сигнализация	500,0	500,0
Охранная сигнализация с выводом на пульт вневедомственной охраны	500,0	500,0
Кондиционирование и вентилирование административных помещений	500,0	420,8
Обновление парка вычислительного оборудования и реконструкция ЛВС	4 300,0	4 291,5
Транспортные средства	3 517,0	3 494,9
Мебель, бытовая техника	2 380,0	2 378,9
Другие основные средства	1 700,0	1 663,9
Система видеонаблюдения	500,0	499,7
Финансовые вложения, в т.ч.	120 000,0	0,0
Долгосрочные финансовые вложения	120 000,0	0,0
Акции	120 000,0	0,0
Приобретение РГМЭК	120 000,0	0,0

Таблица 5.1.4. Инвестиционные планы на 2011 год и более долгосрочные планы

Наименование направлений	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год
Инвестиции в основной капитал, в т.ч.	223238,9	53888,2	34477,8	31187,6	32902,9
Приобретение объектов основных средств:	103238,9	53888,2	34477,8	31187,6	32902,9
Приобретение объектов недвижимости	9007,5	9529,9	10073,1	10657,4	11243,5
Пожарная сигнализация	932,2	986,3	1042,5	1103,0	1163,6
Охранная сигнализация с выводом на пульт вневедомственной охраны	1271,2	1344,9	1421,6	1504,0	1586,7
Кондиционирование и вентилирование административных помещений	2226,9	1000,0	1057,0	1118,3	1179,8
Обновление парка вычислительного оборудования и реконструкция ЛВС	2457,6	2600,1	2748,3	2907,8	3067,7
Транспортные средства	4575,2	4840,5	5116,4	5413,2	5710,9
Мебель	3389,8	3586,4	3790,9	4010,7	4231,3

Другие основные средства	3389,8	2000,0	2114,0	2236,6	2359,6
Система видеонаблюдения	3771,2	1000,0	1057,0	1118,3	1179,8
Достройка объекта незавершенного строительства	56372,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Организация системы передачи информации на базе оптоволоконных каналов	2966,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Энергоаудит	2115,8	1000,0	1057,0	1118,3	1179,8
Система контроля и учета доступа	3813,6	0,0	0,0	0,0	0,0
АИИС КУЭ	0,0	26000,0	5000,0	0,0	0,0
Организация корпоративной телефонной сети	5084,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Организация структурированных кабельных систем СКС-ЛВС	1864,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Финансовые вложения, в т.ч.	120000,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Долгосрочные финансовые вложения	120000,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Акции	120000,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Приобретение РГМЭК	120000,0	0,0	0,0	0,0	0,0