ПАО «Полюс»

Производственные и финансовые результаты за 2 полугодие 2025 и 2025 год

ПАО «Полюс» (MOEX: PLZL) («Полюс», «Компания» или со всеми дочерними предприятиями – «Группа») сегодня публикует производственные и консолидированные финансовые результаты за 2 полугодие 2025 и 2025 год.

Алексей Востоков, генеральный директор ПАО «Полюс», прокомментировал:

«Полюс» вошел в новый цикл роста, в рамках которого нам предстоят масштабные инвестиции в развитие предприятий. Уже в 2025 году они составили рекордные за всю историю Компании $2,2 млрд. Основная часть этих вложений была направлена в проекты развития, прежде всего, на освоение крупнейшего в России месторождения золота Сухой Лог. Уже ведущаяся опытно-промышленная разработка позволяет нам детально изучить характеристики его руды и разработать наиболее эффективные технологии переработки. Одновременно мы продолжили *работу над проектами Чульбаткан и Чертово Корыто, а также инвестировали в расширение действующих предприятий: интенсификацию вскрышных работ на пятой очереди карьера «Восточный» на Олимпиаде и строительство ЗИФ-5 на Благодатном.*

Одним из ключевых для нас приоритетов остается технологическая трансформация: в 2025 году впервые значимое место в нашей инвестиционной программе заняли проекты внедрения передовых технологий автоматизации и связи на базе искусственного интеллекта.

Ранее принятые стратегические инвестиционные решения позволили в отчетном году добиться существенного увеличения производства на Наталке и Куранахе. В итоге мы выполнили производственный план в строгом соответствии с представленным в начале года прогнозом — 2,5 - 2,6 млн унций золота.

В ближайшие несколько лет мы продолжим инвестировать значительные средства и прикладывать усилия в расширение производства наших действующих предприятий и реализацию проектов развития. Как всегда, в фокусе нашего постоянного внимания будут вопросы операционной эффективности. В результате мы будем добиваться долгосрочного роста Компании и намерены обеспечить решающий вклад «Полюса» в будущее лидерство России в мировом рейтинге производителей золота.

Основные показатели за 2025 год

- **Объем производства золота** снизился на 16% год к году и составил 2 528,8 тыс. унций (что соответствует прогнозному диапазону 2,5 - 2,6 млн унций), в основном вследствие планового сокращения производства на Олимпиаде и Благодатном при переходе на следующие очереди и этапы карьеров.
- **Объем вскрыши** в 2025 году достиг рекордного уровня 189 465 тыс. м^3, показав прирост в 31% в годовом сопоставлении, в связи с активным переходом к следующим очередям и этапам месторождений.
- **Расширение горнотранспортного оборудования на активах**.
  - Доля крупнотоннажной техники (грузоподъемностью не менее 180 тонн) в совокупном грузообороте по Группе на конец 2025 года составила 77,9% (на конец 2024 года – 67,5%).
- **Реализация проектов.**
  - **Сухой Лог.** Компания завершила строительство объектов внешней энергетической инфраструктуры (ПС Витим 220 и ВЛ 220), а также части первоочередных объектов внутренней инфраструктуры (склад ГСМ, 1 этап общежитий), продолжаются работы по созданию остальных объектов (база экстренного реагирования, внутренние сети электроснабжения, автодороги, объекты карьерной инфраструктуры и вахтового поселка). Компания также приступила к реконструкции логистической

базы Таксимо, а также к реализации проекта строительства моста через р. Витим. Произведена контрактация ГТО, а также основного технологического оборудования для ЗИФ Сухого Лога.

- **Благодатное**. Компания завершила поставку и монтаж ключевого технологического оборудования в рамках строительства ЗИФ-5. Компания ожидает, что ввод в эксплуатацию ЗИФ-5 произойдет во второй половине 2026 года, а выход на проектную мощность – в 2027 году.
- **Наталка**. В результате запуска передела традиционной флотации в 2024 году, а также реализованных инициатив по повышению его эффективности, коэффициент извлечения на Наталкинской ЗИФ в 2025 году достиг рекордного значения – 79,9%.
- **Куранах**. В рамках проекта НКВ в мае 2025 года была уложена первая руда, были проведены пусконаладочные работы (ПНР) дробильно-агломерационного комплекса (ДАК), а по проекту ЮКВ законтрактовано все основное технологическое оборудование, часть которого уже поставлена на площадку.

- «Полюс» продолжает реализацию **программы технологической трансформации**. В 2025 году:
  - завершен ввод в опытно-промышленную эксплуатацию системы видеоаналитики для процесса флотации, которая позволяет осуществлять цифровой мониторинг качества пеносъема с целью повышения эффективности процесса обогащения;
  - на Наталкинской ЗИФ внедрен «цифровой советчик» флотации для формирования прогнозов и рекомендаций по ведению технологического процесса с использованием технологий искусственного интеллекта (ИИ).
- **Общий объем реализации золота** в 2025 года составил 2 535 тыс. унций, что на 18% ниже показателя 2024 года на фоне планового снижения производства золота по Группе.
- **Выручка** в 2025 году выросла на 19% в годовом сопоставлении и составила $8 723 млн. Динамика показателя была обусловлена ростом средней цены реализации аффинированного золота год к году, которая компенсировала плановое снижение объемов реализации золота.
- **Общие денежные затраты (TCC)** в 2025 году выросли на 93% год к году, до $739 на унцию. Рост был главным образом обусловлен увеличением налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в связи с более высокой средней ценой реализации золота в 2025 году, введением надбавки к НДПИ с 1 июня 2024 года и изменением механизма надбавки к НДПИ с 1 января 2025 года.
  - **Нормализованный TCC** (рассчитанный в первоначальных прогнозных макропараметрах USD/RUB - 85,0, цена золота - $2 200 за унцию) по итогам 2025 года находится в рамках ранее озвученного на 2025 год диапазона ($525 – 575 на унцию).
- **Скорректированный показатель EBITDA** в 2025 году составил $6 347 млн (+12% год к году).
- **Капитальные затраты** в 2025 году выросли на 73% в годовом сопоставлении и достигли рекордного уровня в $2 180 млн, что соответствует прогнозу на 2025 год.
- **Капитальные затраты по вскрышным работам** в 2025 году составили $725 млн, что на 97% выше показателя 2024 года.
- **Отношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA** на конец 2025 года составило 1,1x.

Социальная ответственность, местные сообщества и персонал

- «Полюс» продолжает **модернизацию и создание социальной инфраструктуры** на своих производственных активах.

- В рамках третьего совместного с ДОМ.РФ проекта корпоративной аренды Компания строит новый вахтовый поселок в Нижнем Куранахе (Якутия), включающий три жилых дома на 291 квартиру, а также столовую и 400 м^2 нежилых помещений. Первый дом и столовая будут сданы в сентябре 2026 года, оставшиеся дома — в январе 2027 года.
- Во 2 полугодии 2025 года «Полюс» завершил ремонт здравпункта на Куранахе и Чульбаткане; на Наталке и Куранахе закуплены и введены в эксплуатацию автомобили скорой помощи.

- **Благотворительный фонд «Полюс» («Полюс Фонд»)** провел грантовую кампанию, в ходе которой поступило 147 заявок от 76 организаций и 41 физического лица (в 2024 году — 139 заявок). Во второй половине года продолжилась реализация 39 проектов-победителей.
  - В конце 2025 года грантовая кампания расширилась, появился новый конкурс - «Грант возможностей», нацеленный на проекты вовлечения молодежи в активную общественно-значимую деятельность по направлениям: образование, наука, профориентация, экология и охрана окружающей среды, спорт и здоровье.

Кадровые инициативы:

- В 2025 в корпоративном центре обучено 4 382 человек, около 1 200 специалистов повысили квалификацию в рамках комплексных программ обучения.
- «Полюс» совместно с Сибирским Федеральным Университетом в 2025 году запустил международную программу подготовки студентов «Цифровой инженер» с лекциями от ведущих экспертов «Полюса» и обучением в одном из ведущих университетов Китая. 25 студентов СФУ осенью 2025 года отправились в Китай для прохождения обучения.
- В 2025 году «Полюс» добавил четвертое направление корпоративной подготовки студентов – геология, и совместно с Томским политехническим университетом (ТПУ) запустил корпоративную образовательную программу «Эксплуатационная геология» для подготовки специалистов золотодобывающей отрасли, включая обучение, стажировки на предприятиях Компании, корпоративные стипендии и возможность трудоустройства.

Корпоративное управление

- В 2025 году на Годовом заседании Общего собрания акционеров был избран новый состав Совета директоров ПАО «Полюс», в который вошли три независимых Директора. В отчетном году были сформированы следующие комитеты Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегии. Председателями всех указанных Комитетов являются независимые Директора.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2 ПОЛУГОДИЕ 2025 И 2025 ГОД

Основные показатели за 2025 год

Производство золота

- Общий объем производства золота снизился на 16% в годовом сопоставлении и составил 2 528,8 тыс. унций, что соответствует ранее озвученному прогнозу — 2,5 - 2,6 млн унций.
  - Динамика была обусловлена плановым сокращением производства на красноярских бизнес-единицах на фоне активной фазы вскрышных работ, которая характеризуется попутной добычей

более бедных руд по мере вскрытия запасов, при переходе на пятую очередь отработки карьера Восточный на Олимпиаде и к четвертому этапу на Благодатном.

- Данные факторы были частично компенсированы приростом производства на Наталке и Вернинской ЗИФ благодаря росту содержания в переработке и повышению коэффициента извлечения.

- Производство золота в лигатурном золоте по отношению к 2024 году снизилось на 13% и составило 2 557,6 тыс. унций.
- В течение 2025 года товарный флотоконцентрат не производился в связи с завершением добычи сурьмяных руд при переходе на следующую очередь карьера Восточный в соответствии с планом горных работ.

Горные работы

- В 2025 году объем вскрыши достиг рекордного уровня 189 465 тыс. м^3, что на 31% выше показателя 2024 года и отражает новый этап развития Компании, связанный с активным переходом к следующим очередям и этапам месторождений. Коэффициент вскрыши в 2025 году вырос на 60% в годовом сопоставлении и достиг 2,4 м^3/т. Основные факторы изменения:
  - интенсификация вскрышных работ на 5 очереди карьера Восточный на Олимпиаде;
  - интенсификация вскрышных работ на 4 этапе карьера Благодатное;
  - увеличение вскрышных работ в рамках 3 и 4 этапов карьера Наталка.
- В 2025 году объем добычи руды снизился на 19% год к году и составил 79 381 тыс. т на фоне сокращения добычи руды на Олимпиаде и Благодатном в связи с интенсификацией вскрышных работ на следующих очередях и этапах. При этом более высокие объемы добычи на Наталке и Куранахе позволили частично компенсировать общее снижение объемов по Группе.

Переработка руды

- Объем переработки руды в 2025 году достиг 52 626 тыс. т, что на 4% выше показателя 2024 года.
- В 2025 году коэффициент извлечения по Группе вырос на 0,4 п.п. в годовом сопоставлении и достиг 84,6%. Данный рост в основном произошел за счет повышения уровня извлечения на Наталке в связи с запуском на ЗИФ передела традиционной флотации, а также за счет более высокого показателя извлечения на Вернинской ЗИФ из-за изменения структуры перерабатываемой руды.

Основные показатели за 2 полугодие 2025 года

Производство золота

- Общий объем производства золота составил 1 217,9 тыс. унций, что на 7% ниже показателя 1 полугодия 2025 года.
- Производство золота в лигатурном золоте по отношению к 1 полугодию 2025 года снизилось на 5%, и составило 1 247,1 тыс. унций.

Горные работы

- Во 2 полугодии 2025 года объем вскрыши вырос на 7% относительно 1 полугодия 2025 года и достиг 97 959 тыс. м^3, что было обусловлено интенсификацией вскрышных работ на следующих очередях и этапах.
- Объем добычи руды во 2 полугодии 2025 года увеличился на 4% относительно 1 полугодия 2025 года и составил 40 436 тыс. т. Рост был обусловлен возросшим объемом добычи на Олимпиаде, Благодатном

и Куранахе, что было частично нивелировано меньшим объемом добычи на Наталке и Сухом Логе в рамках ОПР.

Переработка руды

- Во 2 полугодии 2025 года объем переработки руды составил 27 284 тыс. т, что на 8% выше показателя 1 полугодия 2025 года и в основном объясняется более высокими объемами переработки руды на действующей площадке кучного выщелачивания. Указанный прирост был обусловлен реализацией проекта по расширению площадки (НКВ), а также сезонностью используемой технологии.
- Коэффициент извлечения во 2 полугодии 2025 года составил 84,6%, оставшись практически без изменения относительно 1 полугодия 2025 года.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

	2025	2024	Изм. за год	2 п/г 25	1 п/г 25	Изм. за п/г	2 п/г 24	Изм. за год
Олимпиада	926,5	1 265,7	-27%	430,8	495,7	-13%	665,6	-35%
Благодатное	434,0	500,3	-13%	199,8	234,2	-15%	221,0	-10%
Наталка	567,4	455,6	25%	270,9	296,5	-9%	267,0	1%
Вернинское[1]	271,7	242,2	12%	132,8	138,9	-4%	116,7	14%
Куранах	329,7	326,8	1%	183,6	146,1	26%	186,9	-2%
Объем аффинированного золота, тыс. унций[2]	**2 529,3**	**2 790,6**	**-9%**	**1 217,9**	**1 311,4**	**-7%**	**1 457,2**	**-16%**
Производство флотоконцентрата, т	-	86 929	-100%	-	-	н/д	26 462	н/д
Сурьма во флотоконцентрате, т	-	12 672	-100%	-	-	н/д	4 056	н/д
Золото во флотоконцентрате, тыс. унций	**-0,5**	**211,0**	**-100%**	**-**	**-0,5**	**н/д**	**71,5**	**н/д**
Товарное золото во флотоконцентрате, тыс. унций	-0,4	176,4	-100%	-	-0,4	н/д	60,0	н/д
Общий объем производства золота, тыс. унций[2]	**2 528,8**	**3 001,6**	**-16%**	**1 217,9**	**1 310,9**	**-7%**	**1 528,7**	**-20%**
Объем горной массы, тыс. м³	223 269	183 549	22%	115 205	108 064	7%	102 129	13%
вкл. вскрышу, тыс. м³	189 465	144 677	31%	97 959	91 506	7%	82 939	18%
Коэффициент вскрыши, м³/т	2,4	1,5	60%	2,4	2,3	4%	1,7	41%
Добыча руды, тыс. т	79 381	98 026	-19%	40 436	38 945	4%	47 816	-15%
Переработка руды, тыс. т	52 626	50 527	4%	27 284	25 342	8%	25 712	6%
Коэффициент извлечения, %	84,6%	84,2%	0,4 п.п	84,6%	84,5%	0,1 п.п	84,8%	-0,2 п.п
Общий объем производства золота в лигатурном золоте, тыс. унций[2]	**2 557,6**	**2 935,8**	**-13%**	**1 247,1**	**1 310,5**	**-5%**	**1 454,5**	**-14%**

Прочее

Геологоразведка

В 2025 году в рамках программы геологоразведочных работ на производственных активах (включающих операционные активы и проекты на стадии разработки) было пробурено 583 км. Основная доля ГРР пришлась на Куранах, где ведется многолетняя программа доразведки Куранахского рудного поля и проходят поисково-оценочные работы на флангах месторождения.

Автоматизация

На всех производственных площадках Компания реализует программу технологической трансформации, направленную на внедрение современных решений в области связей, информатизации и **автоматизации**.

[1] Включая аффинированное золото с Сухого Лога, произведенное на Вернинской ЗИФ в рамках опытно-промышленных работ.
[2] Показатели производства и реализации золота в 2025 году не включают 16,5 тыс. унций россыпного золота с месторождений Раздолинское, Угахан и Радостное, отраженных в консолидированной финансовой отчетности как капитализированная статья.

- В 2025 году завершен ввод в опытно-промышленную эксплуатацию системы видеоаналитики для процесса флотации. Решение на базе технологии компьютерного «зрения» позволяет осуществлять цифровой мониторинг качества пеносъема с целью повышения эффективности процесса обогащения.
- В 2025 году на Наталкинской ЗИФ внедрен «цифровой советчик» флотации, разработанный с привлечением специалистов «Полюса». Особенностью данного решения является формирование прогнозов и рекомендаций по ведению технологического процесса с использованием технологий искусственного интеллекта.

Обновление парка горно-транспортного оборудования (ГТО)

- Интенсификация горных работ под расширяющиеся перерабатывающие мощности, а также отработка новых очередей карьеров способствовали переходу на более крупнотоннажную горную технику.
- В 2025 году совокупно по Группе доля крупнотоннажных автосамосвалов (грузоподъемностью не менее 180 тонн) в совокупном грузообороте увеличилась до 77,9% (на конец 2024 года – 67,5%). Для сравнения, в 2014 году крупнотоннажной техники на активах «Полюса» не было.
- Средний показатель объема ковша экскаваторов увеличился с 9,1 кубометров в 2014 году до 14,9 кубометров в 2025 года (+64%).
- Продолжается внедрение крупнотоннажной горной техники на наших активах с учетом ее большей эффективности.

ЭКОЛОГИЯ, СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ (ESG):

Основные показатели за 2025 год[3]

- Среднесписочная численность персонала в 2025 году достигла 17 371 человек (в 2024 году – 16 949).
- Снижение коэффициента LTIFR[4] на 32% относительно 2024 года (с 0,25 2024 г. до 0,17 в 2025 г.).
- В 2025 году произошел 1 несчастный случай на производстве со смертельным исходом.
- Аварий и инцидентов с остановкой производственного процесса или невозможным дальнейшим функционированием объектов не допущено.
- В отчетном периоде экологических инцидентов не было.

Охрана труда и промышленная безопасность

- «Полюс» ежегодно проводит внутренние и внешние аудиты с целью определения соответствия своей деятельности требованиям законодательства Российской Федерации, а также внутренним и внешним стандартам. Во второй половине 2025 года проведен внешний аудит системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС) на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001 и ISO 45001 на 8 бизнес-единицах Компании. Результат аудита показал, что система управления ОТ, ПБ и ООС соответствует передовым международным и национальным практикам, а также стандартам сертификации.
- Проведена оценка уровня культуры безопасности по шкале Брэдли на ключевых бизнес-единицах «Полюса». Основная задача и ключевой показатель эффективности Компании в охране труда — сохранение достигнутых результатов на уровне отдельных бизнес-единиц и всей Группы в целом. В отчетном году сохранен высокий уровень культуры безопасности — 2,6 по шкале Брэдли. В 2020-2025 гг «Полюс» удерживал показатель культуры безопасности на одном уровне.
- Обучение в сфере охраны труда и промышленной безопасности является важным аспектом работы «Полюса», которое повышает компетентность сотрудников в вопросах безопасности и улучшает безопасность производственных процессов. Компания проводит обязательное обучение по ОТиПБ и дополнительные корпоративные тренинги. В 2025 году среди сотрудников Группы показатель по обязательному обучению в области ОТ, ПБ и ООСЭ достиг 94% (+47% с 2023 года).

Окружающая среда и климатические изменения

- В декабре 2025 года санитарно-промышленная лаборатория «Полюс Магадан» получила первичную аккредитацию в национальной системе аккредитации (Росаккредитация) для выполнения замеров качества промышленных выбросов, атмосферного воздуха и воздуха рабочей зоны. «Полюс» планирует увеличить область аккредитации лаборатории для расширения возможностей ее лабораторно-аналитического контроля, который будет охватывать все виды потребностей предприятия.
- Завершено строительство нового полигона промышленных и коммунальных отходов на Куранахе. Полигон построен с соблюдением необходимых требований природоохранного законодательства, что подтверждается соответствующими экспертизами. Объект является частью системной работы в рамках совершенствования деятельности «Полюса» по обращению с отходами.

[3] На момент публикации производственных и финансовых результатов за 2 полугодие 2025 и полный 2025 год не был завершен аудит ESG-показателей. В связи с этим значения отдельных показателей могут измениться. Уточненная информация будет раскрыта на страницах Отчета об устойчивом развитии ПАО "Полюс" за 2025 год.
[4] Коэффициент рассчитан исходя из 200 000 рабочих часов.

Развитие регионов присутствия и поддержка местных сообществ

- «Полюс» продолжает модернизацию и создание социальной инфраструктуры, условий для досуга и спорта в регионах присутствия.
    - В рамках третьего совместного с ДОМ.РФ проекта корпоративной аренды Компания строит новый вахтовый поселок в Нижнем Куранахе (Якутия), включающий три жилых дома на 291 квартиру, а также столовую и 400 кв. м нежилых помещений. Первый дом и столовая будут сданы в сентябре 2026 года, оставшиеся дома — в январе 2027 года.
- Во 2 полугодии 2025 года «Полюс» завершил ремонт здравпункта на Куранахе и Чульбаткане; на Наталке и Куранахе закуплены и введены в эксплуатацию автомобили скорой помощи.
- Благотворительный фонд «Полюс» («Полюс Фонд») провел грантовую кампанию, в ходе которой поступило 147 заявок от 76 организаций и 41 физического лица (в 2024 году — 139 заявок). Во второй половине года продолжилась реализация 39 проектов-победителей.
    - Во второй половине года продолжилась реализация 39 проектов-победителей грантовых кампаний Благотворительного фонда «Полюс» («Полюс Фонд»).
    - В конце 2025 года «Полюс Фонд» начал приём заявок на грантовые конкурсы на 2026 г.: «Полюс возможностей» для юридических лиц и «Твоя территория» для физических лиц. Грантовая кампания 2026 года расширилась с появлением нового конкурса — «Грант возможностей», нацеленного на проекты вовлечения молодежи в активную общественно-значимую деятельность по направлениям: образование, наука, профориентация, экология и охрана окружающей среды, спорт и здоровье.
- В августе в Магадане прошел масштабный праздник северной ходьбы, который организовала золотодобывающая компания «Полюс».
- В Красноярске в августе при поддержке «Полюса» прошел XII полумарафон «Жара». В забегах приняли участие более 4,5 тысяч спортсменов и любителей здорового образа жизни со всей России.

Кадровые инициативы и персонал

- В 2025 в корпоративном центре обучено 4 382 человека, около 1 200 специалистов повысили квалификацию в рамках комплексных программ обучения.
- «Полюс» совместно с Сибирским Федеральным Университетом в 2025 году запустил международную программу подготовки студентов «Цифровой инженер» с лекциями от ведущих экспертов «Полюса» и обучением в одном из ведущих университетов Китая. 25 студентов СФУ осенью 2025 года отправились в Китай для прохождения обучения.
- В 2025 году «Полюс» добавил четвертое направление корпоративной подготовки студентов – геология, и совместно с Томским политехническим университетом (ТПУ) запустил корпоративную образовательную программу «Эксплуатационная геология» для подготовки специалистов золотодобывающей отрасли, включая обучение, стажировки на предприятиях Компании, корпоративные стипендии и возможность трудоустройства.
- Ежегодно «Полюс» реализует программу производственных практик для студентов. В 2025 году более 540 студентов со всей страны прошли практику на предприятиях Компании.
- Программы раннего погружения: в апреле состоялся выпуск участников образовательного проекта «Полюс-класс», в рамках которого школьники Красноярского края и Иркутской области погружаются в технические направления и инженерные профессии. Осенью 2025 года «Полюс» открыл новые «Полюс-классы» в Красноярском крае, Иркутской области, а также впервые — в Хабаровском крае.

- Реализована программа повышения квалификации для 40 учителей Красноярского края и Иркутской области по вопросам профориентационной работы на инженерные специальности.

Корпоративное управление

- В 2025 году были проведены выступления **независимых членов Совета директоров**.
    - Гордин Михаил, ректор МГТУ им. Н.Э. Баумана и Председатель Совета директоров «Полюса» выступил на встрече с высшим руководством Компании на тему: «Опыт в разработке и реализации стратегических целей, стратегий и ценностей на примере производственной Компании и образовательного учреждения». Г-н Гордин в своем выступлении сделал акцент на ценностях «Полюса», которые позволяют объединять сотрудников Компании в своем стремлении к достижению амбициозных, стратегических приоритетов.
    - Скорочкин Андрей, генеральный директор «Рексофт Консалтинг» и независимый член Совета директоров ПАО «Полюс» провел вебинар на тему «Актуальные тренды в искусственном интеллекте». В рамках своего выступления Г-н Скорочкин провел обзор технологии ИИ, привел основные тезисы из отчета о состоянии внедрения ИИ в мире, а также рассмотрел сдерживающие факторы внедрения ИИ в крупных компаниях. В вебинаре приняли участие около 900 сотрудников Группы.
- 27 августа 2025 года Совет директоров принял решение рекомендовать акционерам выплатить дивиденды по результатам первого полугодия 2025 года в размере 70,85 рубля на одну обыкновенную акцию.
- 5 ноября 2025 года на заседании Совета директоров было принято решение рекомендовать акционерам выплатить дивиденды по результатам работы за 3 квартал 2025 года в размере 36 рублей на одну обыкновенную акцию. Также, на заседании, среди прочего, были рассмотрены:
    - результаты деятельности Компании за 1 полугодие 2025 года;
    - результаты и планы взаимодействия Компании с инвесторами и общественностью;
    - вопросы корпоративного управления;
    - проекты новых редакций Устава, Положения об Общем собрании акционеров и Положения о Совете директоров.

Рейтинги в области ESG[5]

- Эксперт РА – ESG-AA-[6], очень высокий уровень реализации и планирования практик в области устойчивого развития;
- АКРА – ESG-2 (AA+)[7], очень высокая оценка в области экологии, социальной ответственности и управления;
- RAEX – AA (82,71/100);
- Московская биржа – РСПП: уровень «А» индекса «Ответственность и открытость», уровень «В» индекса «Вектор устойчивого развития»;
- АК&М – RESG1 (98,8 балла), высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в отчетах[8];
- ЭКГ-рейтинг ответственного бизнеса – AAA (137/160)[9].

[5] По состоянию на 31 декабря 2025 года, если не указано другое.
[6] В соответствии со шкалой Банка России.
[7] ESG-AA по шкале, действовавшей до 02.02.2025.
[8] По состоянию на 30 июля 2025 года.
[9] По состоянию на 19 июня 2025 года.

Олимпиада

Основные производственные показатели за 2 полугодие 2025 года

- Объем добытой горной массы составил 46 472 тыс. м^3, что на 9% выше уровня 1 полугодия 2025 года.
- Объем добытой руды вырос на 67% относительно 1 полугодия 2025 года до 6 498 тыс. т.
- Переработка руды составила 7 585 тыс. т, оставшись практически без изменений по сравнению с 1 полугодием 2025 года.
- Среднее содержание в переработке составило 2,30 г/т, что на 4% ниже, чем в 1 полугодии 2025 года.
- Коэффициент извлечения снизился на 0,5 п.п. относительно 1 полугодия 2025 года до 83,4%.
- Общий объем производства золота снизился на 13% по сравнению с 1 полугодием 2025 года и составил 431 тыс. унций.

Основные производственные показатели за 2025 год

- Объем добытой горной массы вырос на 22% в годовом сопоставлении и достиг 88 965 тыс. м^3.
- Объем добытой руды снизился на 45% год к году и составил 10 397 тыс. т.
- Переработка руды осталась на уровне 2024 года - 15 135 тыс. т.
- Среднее содержание в переработке составило 2,35 г/т, что на 35% ниже, чем в 2024 году.
- Коэффициент извлечения снизился с 84,9% в 2024 году до 83,6%.
- Общий объем производства золота составил 926 тыс. унций, что на 37% ниже уровня 2024 года.

Краткий обзор

В 3 квартале 2024 года «Полюс» завершил добычу руды в рамках четвертой очереди карьера Восточный на Олимпиаде и приступил к активному вскрытию запасов пятой очереди. В 2025 году Компания увеличила объем вскрышных работ на пятой очереди карьера Восточный до рекордного уровня.

Для повышения эффективности переходного этапа реализации проекта доля крупнотоннажной техники на Красноярской бизнес-единице была доведена до исторически максимальных значений.

Компания ожидает, что вскрытие запасов продолжится до 2028 года включительно, после чего содержание золота в рамках добычи руды пятой очереди карьера Восточный снова возрастет.

В 2025 году Компания осуществила модернизацию комплекса БИО, которая позволила снизить операционные затраты, а также благоприятно повлияла на технологический процесс.

Горные работы

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года объем добытой горной массы достиг 46 472 тыс. м³, что на 9% выше показателя 1 полугодия 2025 года, а объем вскрыши по итогам 2 полугодия 2025 вырос на 7% относительно 1 полугодия прошлого года и составил 44 050 тыс. м^3. Рост объемов горной массы и вскрыши обусловлен планом горных работ (предусматривающим рост вскрышных работ на карьере Восточный) и обеспечен увеличением парка горной техники на площадке.

По мере вскрытия запасов более богатых руд на карьере Западный во 2 полугодии 2025 года объем добычи руды достиг 6 498 тыс. т, что на 67% выше уровня 1 полугодия 2025 года, а среднее содержание в добытой руде увеличилось на 47% относительно 1 полугодия 2025 года до 2,09 г/т.

2025 год (2025 к 2024)

В соответствии с планом горных работ, в 2025 году Компания интенсифицировала вскрышные работы на пятой очереди карьера Восточный (объем вскрыши в рамках карьеров Восточный и Западный вырос на 29% год к году и достиг 85 063 тыс. м^3), что привело к росту объемов добычи горной массы на 22% в годовом сопоставлении до пикового для Компании уровня 88 965 тыс. м³. Рост добычи был обеспечен увеличением количества горной техники на площадке.

В то же время, в связи с завершением отработки четвертой очереди карьера Восточный в 2024 году, объем добычи руды в 2025 году сократился на 45% год к году до 10 397 тыс. т, а среднее содержание в добытой руде снизилось на 35% в годовом сопоставлении до 1,84 г/т по сравнению с 2,85 г/т в 2024 году, что соответствует плану горных работ.

Переработка руды

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года переработка руды составила 7 585 тыс. т, в целом оставшись на уровне 1 полугодия 2025 года. Объем переработки был выше объема добычи руды в связи с вовлечением в переработку ранее накопленных складских запасов. На фоне снижения объемов переработки богатой складской руды в течение 2 полугодия 2025 года среднее содержание в переработке снизилось до 2,30 г/т (2,39 г/т в 1 полугодии 2025 года). Коэффициент извлечения снизился на 0,5 п.п. относительно 1 полугодия 2025 года до 83,4%, что обусловлено более низким содержанием в переработке.

2025 год (2025 к 2024)

В рамках 2025 года переработка руды составила 15 135 тыс. т, что соответствует уровню 2024 года. Объем переработки был выше объема добычи руды в связи с вовлечением в переработку ранее накопленных складских запасов. Среднее содержание в переработке снизилось на 35% в годовом сопоставлении до 2,35 г/т, главным образом из-за планового снижения содержания в добыче. Коэффициент извлечения снизился с 84,9% в 2024 году до 83,6% в 2025 году за счет более низкого содержания в переработке.

Производство золота

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года производство золота в лигатурном золоте составило 440 тыс. унций, сократившись на 10% относительно 1 полугодия 2025 года, что было обусловлено более низким средним содержанием в переработке. Общее производство золота снизилось на 13% относительно 1 полугодия 2025 года и составило 431 тыс. унций.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году производство золота в лигатурном золоте снизилось на 36% относительно 2024 года и составило 929 тыс. унций. Данное снижение было обусловлено более низким средним содержанием в переработке и сопутствующим снижением коэффициента извлечения. Общее производство золота сократилось на 37% в годовом сопоставлении и составило 926 тыс. унций.

В течение 2025 года товарный флотоконцентрат не производился в связи с завершением добычи сурьмяных руд при переходе на следующую очередь карьера Восточный в соответствии с планом горных работ.

Геологоразведка

За 2025 год в пределах месторождения Олимпиада (карьер Западный) выполнено 15 км бурения по программе опережающей эксплуатационной разведки (2024 год: 13 км). Объем выполненных поисковых работ Олимпиадинской площади – 16 км. Помимо Олимпиадинской площади Компания проводит работы, направленные на оценку новых перспективных участков.

Статус реализации проектов расширения

В 2025 году Компания провела закупку горной техники в рамках процесса интенсификации работ на пятой очереди карьера Восточный, а также осуществила модернизацию комплекса БИО.

На БИО завершилась установка и вывод на проектные показатели второй вертикальной мельницы для дополнительного измельчения питания БИО. Реализация проекта позволила снизить операционные затраты за счет снижения удельного потребления ключевых реагентов, а также благоприятно повлияла на технологический процесс.

Также началась реализация локальных мероприятий по дальнейшему апгрейду БИО, которые могут повысить удельную производительность линий БИО и операционную эффективность.

В 2025 году на Олимпиаде и Благодатном было введено более 80 единиц горной техники, что является абсолютным рекордом по вводу техники на бизнес-единице «Полюса» за год, при этом большая часть техники была предназначена для горных работ в рамках отработки пятой очереди карьера Восточный.

Добыча и переработка руды на Олимпиаде

	2025	2024	Изм. за год	2 п/г 25	1 п/г 25	Изм. за п/г	2 п/г 24	Изм. за год
Объем горной массы, тыс. м³	88 965	72 779	22%	46 472	42 493	9%	40 830	14%
вкл. вскрышу, тыс. м³	85 063	65 774	29%	44 050	41 013	7%	39 056	13%
Коэффициент вскрыши, м³/т	8,2	3,5	н/д	6,8	10,5	-35%	8,5	-20%
Добыча руды, тыс. т	**10 397**	**19 032**	**-45%**	**6 498**	**3 899**	**67%**	**4 603**	**41%**
Среднее содержание в добытой руде, г/т	1,84	2,85	-35%	2,09	1,42	47%	1,99	5%
Переработка руды, тыс. т	**15 135**	**15 325**	**-1%**	**7 585**	**7 550**	**0%**	**7 784**	**-3%**
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	2,35	3,59	-35%	2,30	2,39	-4%	3,66	-37%
Коэффициент извлечения, %	83,6%	84,9%	-1,3 п.п	83,4%	83,9%	-0,5 п.п	85,3%	-1,9 п.п
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	**929,0**	**1 441,3**	**-36%**	**439,9**	**489,1**	**-10%**	**701,4**	**-37%**
Объем аффинированного золота, тыс. унций	**926,5**	**1 265,7**	**-27%**	**430,8**	**495,7**	**-13%**	**665,6**	**-35%**
Производство флотоконцентрата, т	-	86 929	н/д	-	-	н/д	26 462	н/д
Сурьма во флотоконцентрате, т	-	12 672	н/д	-	-	н/д	4 056	н/д
Золото во флотоконцентрате, тыс. унций	**-0,5**	**211,0**	**н/д**	**-**	**-0,5**	**н/д**	**71,5**	**н/д**
Общий объем производства золота, тыс. унций	**926,0**	**1 476,7**	**-37%**	**430,8**	**495,2**	**-13%**	**737,1**	**-42%**

Благодатное

Основные производственные показатели за 2 полугодие 2025 года

- Объем добытой горной массы незначительно увеличился относительно 1 полугодия 2025 года и составил 20 881 тыс. м^3.
- Объем добытой руды составил 3 399 тыс. т, что на 38% выше показателя 1 полугодия 2025 года.
- Переработка руды составила 4 625 тыс. т показав умеренный рост относительно 1 полугодия 2025 года.
- Среднее содержание в переработке составило 1,68 г/т, что на 7% ниже, чем в 1 полугодии 2025 года.
- Коэффициент извлечения улучшился на 2,0 п.п. относительно 1 полугодия 2025 года и составил 87,4%.
- Объем производства аффинированного золота составил 200 тыс. унций, что на 15% ниже показателя 1 полугодия 2025 года.

Основные производственные показатели за 2025 год

- Объем добытой горной массы достиг 41 435 тыс. м^3, что на 17% выше уровня 2024 года.
- Объем добытой руды снизился с 27 613 тыс. т в 2024 году до 5 871 тыс. т в 2025 году.
- Переработка руды выросла на 5% в годовом сопоставлении до 9 148 тыс. т.
- Среднее содержание в переработке составило 1,75 г/т, что на 13% ниже показателя в 2024 году.
- Коэффициент извлечения снизился на 0,7 п.п. год к году до 86,4%.
- Объем производства аффинированного золота снизился на 13% относительно 2024 года и составил 434 тыс. унций.

Краткий обзор

В 1 квартале 2025 года Компания завершила горные работы на третьем этапе карьера и приступила к активной фазе вскрытия запасов четвертого этапа отработки карьера. Данный процесс характеризуется попутной добычей более бедных руд по мере вскрытия запасов.

В 2025 году объем вскрышных работ был увеличен до рекордного уровня, что обеспечивает выполнение графика вскрытия запасов. В соответствии с планом горных работ ожидается, что содержание золота в добыче в рамках четвертого этапа карьера снова возрастет в 2028 году.

Компания завершила поставку и монтаж ключевого технологического оборудования в рамках строительства ЗИФ-5. Компания ожидает, что ввод в эксплуатацию ЗИФ-5 произойдет во второй половине 2026 года, а выход на проектную мощность – в 2027 году.

Горные работы

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

По итогам 2 полугодия 2025 года объем добычи горной массы вырос на 2% относительно 1 полугодия 2025 года и составил 20 881 тыс. м³, а объем вскрыши остался на уровне 1 полугодия - 19 667 тыс. м^3.

Во 2 полугодии 2025 года Компания нарастила добычу из контуров четвертого этапа карьера, что привело к большему объему добытой руды, который составил 3 399 тыс. т (в 1 полугодии 2025 года - 2 472 тыс. т). Среднее содержание в добыче сократилось на 13% по сравнению с 1 полугодием 2025 года, составив 0,96 г/т, и было обусловлено завершением в 1 полугодии добычи более богатой руды из контуров третьего этапа карьера.

2025 год (2025 к 2024)

По итогам 2025 года объем добычи горной массы вырос на 17% в годовом выражении и достиг рекордного уровня 41 435 тыс. м³. Данный рост обусловлен интенсификацией вскрышных работ на четвертом этапе карьера (по итогам 2025 года объем вскрыши составил 39 338 тыс. м^3, что превышает показатель 2024 года на 54%) и обеспечен увеличением количества горной техники на площадке.

В соответствии с планом горных работ объем добытой руды в 2025 году снизился до 5 871 тыс. т (27 613 тыс. т в 2024 году), а среднее содержание в добыче планово сократилось на 28% в годовом выражении до 1,02 г/т.

Переработка руды

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года переработка руды незначительно выросла относительно 1 полугодия 2025 года и составила 4 625 тыс. т. Объем переработки был выше объема добычи руды в связи с вовлечением в переработку ранее накопленных складских запасов. Среднее содержание в переработке во 2 полугодии 2025 года снизилось на 7% по сравнению с 1 полугодием 2025 года и составило 1,68 г/т, что было обусловлено снижением объема добычи богатых руд из-за завершения горных работ в рамках отработки третьего этапа карьера. Несмотря на снижение содержания в переработке коэффициент извлечения увеличился на 2,0 п.п. и составил 87,4%, чему способствовали более благоприятные характеристики руды, подаваемой на переработку.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году переработка руды выросла на 5% в годовом сопоставлении и достигла рекордных значений в 9 148 тыс. т. Рост произошел вследствие сокращения простоев, связанных с меньшим количеством плановых ремонтных работ в 2025 году (по сравнению с 2024 годом). Объем переработки был выше объема добычи руды в связи с вовлечением в переработку ранее накопленных складских запасов. На фоне планового снижения содержания в добыче, среднее содержание в переработке в 2025 году сократилось на 13% год к году и составило 1,75 г/т, и как следствие более низкого содержания в переработке коэффициент извлечения снизился с 87,1% в 2024 году до 86,4% в 2025 году.

Производство золота

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Производство золота в лигатурном золоте во 2 полугодии 2025 года снизилось на 6% относительно 1 полугодия 2025 года и составило 211 тыс. унций. Снижение было, в основном, обусловлено более низким содержанием в переработке. Производство аффинированного золота составило 200 тыс. унций, что на 15% меньше уровня 1 полугодия 2025 года.

2025 год (2025 к 2024)

В течение 2025 года производство золота в лигатурном золоте снизилось на 13% в годовом сопоставлении до 435 тыс. унций за счет снижения среднего содержания в переработанной руде, а также более низкого коэффициента извлечения в течение отчетного периода. Производство аффинированного золота снизилось на 13% относительно 2024 года и составило 434 тыс. унций.

Геологоразведка

За 2025 год объем бурения на Благодатном в рамках опережающей эксплуатационной разведки составил 26 км (2024 год: 21 км).

Статус реализации проектов расширения

«Полюс» продолжает реализацию проекта ЗИФ-5. Общий прогресс по проекту оценивается в более чем 90%. Проект находится на завершающей стадии строительно-монтажных работ и переходит на стадию индивидуальных испытаний ключевых систем.

В 2025 году Компания завершила цикл поставки ключевого технологического оборудования, предусмотренного к установке в рамках проекта. К концу 2025 года установка ключевого технологического оборудования была завершена. В течение года продолжались работы по технологической обвязке производственных линий и работы по монтажу инженерных коммуникаций отделения рудоподготовки (ОРП) и гидрометаллургического отделения (ГМО).

Полностью завершен монтаж механизмов циклично-поточной технологии (ЦПТ) и дробильного комплекса (ДК). Ведутся индивидуальные испытания компонентов ЦПТ и ДК (дробилки, питателя и конвейера). После завершения индивидуальных испытаний ДК и ЦПТ будут готовы к пуско-наладочным работам.

Завершены работы по ключевым инфраструктурным объектам ЗИФ-5 (энергетические, складские, сервисные мощности и т.д.).

Компания ожидает, что ввод в эксплуатацию ЗИФ-5 произойдет во второй половине 2026 года, а выход на проектную мощность – в 2027 году. Как ожидается, прирост производства золота в лигатурном золоте на ЗИФ-5 должен частично компенсировать плановое снижение объемов производства на Олимпиаде в связи с переходом от четвертой к пятой очереди отработки карьера Восточный.

Добыча и переработка руды на Благодатном

	2025	2024	Изм. за год	2 п/г 25	1 п/г 25	Изм. за п/г	2 п/г 24	Изм. за год
Объем горной массы, тыс. м³	41 435	35 363	17%	20 881	20 554	2%	19 023	10%
вкл. вскрышу, тыс. м³	39 338	25 501	54%	19 667	19 671	0%	14 224	38%
Коэффициент вскрыши, м³/т	6,7	0,9	н/д	5,8	8,0	-28%	1,1	н/д
Добыча руды, тыс. т	**5 871**	**27 613**	**-79%**	**3 399**	**2 472**	**38%**	**13 436**	**-75%**
Среднее содержание в добытой руде, г/т	1,02	1,42	-28%	0,96	1,10	-13%	1,45	-34%
Переработка руды, тыс. т	**9 148**	**8 735**	**5%**	**4 625**	**4 523**	**2%**	**4 156**	**11%**
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	1,75	2,00	-13%	1,68	1,81	-7%	1,93	-13%
Коэффициент извлечения, %	86,4%	87,1%	-0,7 п.п	87,4%	85,4%	2,0 п.п	86,8%	0,6 п.п
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	**434,7**	**499,8**	**-13%**	**210,8**	**223,9**	**-6%**	**220,6**	**-4%**
Объем аффинированного золота, тыс. унций	**434,0**	**500,3**	**-13%**	**199,8**	**234,2**	**-15%**	**221,0**	**-10%**

Наталка

Основные производственные показатели за 2 полугодие 2025 года

- Объем добытой горной массы составил 26 099 тыс. м^3, незначительно увеличившись по сравнению с 1 полугодием 2025 года.
- Объем добытой руды составил 12 677 тыс. т, что на 16% ниже показателя в 1 полугодии 2025 года.
- Переработка руды осталась практически на уровне 1 полугодия и составила 6 281 тыс. т.
- Среднее содержание в переработке составило 1,73 г/т, что на 5% ниже уровня 1 полугодия 2025 года.
- Коэффициент извлечения составил 79,8% оставшись практически без изменений по сравнению с 1 полугодием 2025 года.
- Объем производства аффинированного золота составил 271 тыс. унций, что на 9% ниже показателя 1 полугодия 2025 года.

Основные производственные показатели за 2025 год

- Объем добытой горной массы увеличился на 32% в годовом сопоставлении и достиг 51 944 тыс. м^3.
- Объем добытой руды достиг 27 736 тыс. т, показав рост на 16% год к году.
- Переработка руды незначительно выросла по сравнению с 2024 годом до 12 681 тыс. т.
- Среднее содержание в переработке выросло на 17% в годовом сопоставлении до 1,78 г/т.
- Коэффициент извлечения вырос с 75,4% в 2024 году до 79,9% в 2025 году.
- Объем производства аффинированного золота составил 567 тыс. унций, что на 25% выше показателя 2024 года.

Краткий обзор

По мере завершения добычи в рамках второго этапа карьера Компания интенсифицировала вскрышные работы в контурах третьего и четвертого этапов. В 2025 году объем вскрышных работ и добычи горной массы достиг рекордного уровня.

В результате запуска передела традиционной флотации в 2024 году, а также реализованных инициатив по повышению его эффективности, коэффициент извлечения в 2025 году достиг рекордного значения – 79,9%.

Горные работы

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года объем добычи горной массы незначительно увеличился относительно 1 полугодия 2025 года и составил 26 099 тыс. м^3, а объем вскрыши составил 21 185 тыс. м^3, что было на 6% выше показателя 1 полугодия 2025 года.

В соответствии с планом горных работ объем добытой руды во 2 полугодии 2025 года снизился на 16% относительно 1 полугодия 2025 года и составил 12 677 тыс. т, а среднее содержание в добытой руде сократилось до 1,21 г/т (в 1 полугодии 2025 года – 1,29 г/т).

2025 год (2025 к 2024)

В рамках 2025 года Компания интенсифицировала вскрышные работы в рамках отработки третьего и четвертого этапов карьера Наталки, что привело к росту объемов добычи горной массы на 32% год к году до 51 944 тыс. м^3, который был обеспечен увеличением количества горной техники на площадке. На этом фоне в 2025 году объем вскрыши увеличился на 36% в годовом выражении до 41 194 тыс. м^3.

В соответствии с планом горных работ объем добытой руды в 2025 году увеличился на 16% относительно 2024 года и составил 27 736 тыс. т. Среднее содержание в добытой руде год к году выросло на 12% до 1,25 г/т на фоне увеличения доли богатых руд в общей структуре добычи.

Переработка руды

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Переработка руды во 2 полугодии 2025 года снизилась на 2% относительно 1 полугодия 2025 года и составила 6 281 тыс. т. На фоне снижения объема добычи богатых руд из контуров второго этапа карьера показатель среднего содержания в переработке снизился на 5% по сравнению с 1 полугодием и составил 1,73 г/т. Коэффициент извлечения во 2 полугодии 2025 года был на уровне 79,8%, оставшись практически без изменений по сравнению с 1 полугодием 2025 года.

2025 год (2025 к 2024)

За 2025 год объем переработки руды достиг нового исторического максимума – 12 681 тыс. т, а благодаря увеличению содержания в добыче среднее содержание в переработке в 2025 году выросло на 17% год к году и составило 1,78 г/т. Запуск передела традиционной флотации на ЗИФ Наталки в августе 2024 года, а также последующая реализация инициатив по повышению эффективности передела флотации привели к росту коэффициента извлечения на 4,5 п.п. год к году, до 79,9%.

Производство золота

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года производство золота в лигатурном золоте составило 264 тыс. унций, что на 13% ниже уровня 1 полугодия 2025 года. Данная динамика в основном была обусловлена снижением содержания в переработке, а также меньшим объемом переработанной руды. Производство аффинированного золота снизилось на 9% по сравнению с 1 полугодием 2025 года и составило 271 тыс. унций.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году производство золота в лигатурном золоте достигло 567 тыс. унций, что на 25% превысило показатель 2024 года. Рост произошел благодаря более высокому среднему содержанию в переработке и улучшению коэффициента извлечения на фоне запуска передела традиционной флотации в августе 2024 года. Производство аффинированного золота также выросло на 25% в годовом сопоставлении до 567 тыс. унций.

Геологоразведка

В 2025 году на Наталкинском месторождении проведена программа опережающей эксплуатационной разведки (ОЭР) в объеме 38 км (2024 год: 22 км). Кроме того, компания продолжает доразведку глубоких горизонтов (ниже гор. +450 м) и флангов Наталкинского месторождения – по ним объем бурения в 2025 году составил 15 км (2024 год: 17 км).

Техника и инфраструктура

Продолжается закупка горной техники и строительство инфраструктурных объектов, в т.ч. под обслуживание парка техники (ремонтно-гаражный корпус).

Добыча и переработка руды на Наталке

	2025	2024	Изм. за год	2 п/г 25	1 п/г 25	Изм. за п/г	2 п/г 24	Изм. за год
Объем горной массы, тыс. м³	51 944	39 479	32%	26 099	25 845	1%	23 974	9%
вкл. вскрышу, тыс. м³	41 194	30 243	36%	21 185	20 009	6%	18 407	15%
Коэффициент вскрыши, м³/т	1,5	1,3	15%	1,7	1,3	31%	1,3	31%
Добыча руды, тыс. т	**27 736**	**23 834**	**16%**	**12 677**	**15 059**	**-16%**	**14 369**	**-12%**
Среднее содержание в добытой руде, г/т	1,25	1,12	12%	1,21	1,29	-6%	1,17	3%
Переработка руды, тыс. т	**12 681**	**12 544**	**1%**	**6 281**	**6 400**	**-2%**	**6 546**	**-4%**
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	1,78	1,52	17%	1,73	1,83	-5%	1,61	7%
Коэффициент извлечения, %	79,9%	75,4%	4,5 п.п	79,8%	79,9%	-0,1 п.п	78,3%	1,5 п.п
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	**567,0**	**454,0**	**25%**	**264,3**	**302,7**	**-13%**	**258,8**	**2%**
Объем аффинированного золота, тыс. унций	**567,4**	**455,6**	**25%**	**270,9**	**296,5**	**-9%**	**267,0**	**1%**

Вернинское

Краткий обзор

Начиная с сентября 2024 года Компания приступила к опытно-промышленным работам по переработке руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ и провела консервацию месторождения Вернинское.

В процессе опытно-промышленных работ Компания получает необходимую информацию, которая позволяет улучшить понимание характеристик руды с месторождения Сухой Лог и скорректировать технологические параметры производственной схемы Сухого Лога.

- Предварительные итоги опытно-промышленных исследований подтвердили ранее оцениваемые параметры минералогического состава руды с месторождения Сухой Лог.
- Основной технологический процесс переработки руды с месторождения Сухой Лог на Вернинской ЗИФ и будущей ЗИФ Сухого Лога аналогичны.

Горные работы

Вследствие консервации месторождения Вернинское в 2024 году, горные работы на данном месторождении в отчётном периоде не проводились.

Переработка руды

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года переработка руды незначительно выросла относительно 1 полугодия 2025 года и составила 2 066 тыс. т. Среднее содержание в переработке во 2 полугодии 2025 года выросло на 3% по сравнению с 1 полугодием 2025 года и составило 2,43 г/т, а коэффициент извлечения остался на уровне 1 полугодия – 93,1%.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году переработка руды выросла на 4% в годовом сопоставлении до 4 101 тыс. т. На фоне изменения структуры перерабатываемой руды среднее содержание в переработке в 2025 году выросло на 18% год к году до 2,39 г/т, а коэффициент извлечения улучшился на 2,4 п.п. в годовом сопоставлении до 93,1%.

Производство золота

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года общее производство золота в лигатурном золоте сократилось на 3% относительно 1 полугодия 2025 года и составило 136 тыс. унций. Производство аффинированного золота составило 133 тыс. унций, что на 4% ниже показателя в 1 полугодии 2025 года.

2025 год (2025 к 2024)

В течение 2025 года производство золота в лигатурном золоте выросло на 20% год к году до 277 тыс. унций. Данный рост произошёл вследствие роста содержания в переработке, улучшения коэффициента извлечения, а также роста объема переработки руды.

Геологоразведка

В 2025 году в связи с консервацией Вернинского карьера геологоразведочные работы на месторождении не проводились.

Добыча и переработка руды на Вернинском

	2025	2024	Изм. за год	2 п/г 25	1 п/г 25	Изм. за п/г	2 п/г 24	Изм. за год
Объем горной массы, тыс. м³	-	2 903	н/д	-	-	н/д	85	н/д
вкл. вскрышу, тыс. м³	-	2 130	н/д	-	-	н/д	48	н/д
Коэффициент вскрыши, м³/т	-	1,0	н/д	-	-	н/д	0,5	н/д
Объем руды, тыс. т	**-**	**2 088**	**н/д**	**-**	**-**	**н/д**	**103**	**н/д**
Среднее содержание в добытой руде, г/т	-	1,80	н/д	-	-	н/д	2,83	н/д
Переработка руды, тыс. т[10]	**4 101**	**3 938**	**4%**	**2 066**	**2 035**	**2%**	**1 897**	**9%**
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	2,39	2,03	18%	2,43	2,36	3%	2,04	19%
Коэффициент извлечения, %	93,1%	90,7%	2,4 п.п	93,1%	93,1%	0,0 п.п	92,3%	0,8 п.п
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций[11]	**277,2**	**230,8**	**20%**	**136,5**	**140,7**	**-3%**	**112,0**	**22%**
Объем аффинированного золота, тыс. унций[12]	**271,7**	**242,2**	**12%**	**132,8**	**138,9**	**-4%**	**116,7**	**14%**

[10] Включая опытно-промышленную переработку руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ.
[11] Включая золото в лигатурном золоте из руды Сухого Лога, переработанной на Вернинской ЗИФ в рамках опытно-промышленных работ.
[12] Включая аффинированное золото из руды Сухого Лога, переработанной на Вернинской ЗИФ в рамках опытно-промышленных работ.

Куранах

Основные производственные показатели за 2 полугодие 2025 года

- Объем добытой горной массы достиг 14 250 тыс. м^3, показав рост на 17% относительно 1 полугодия 2025 года.
- Объем добытой руды вырос на 13% по сравнению с 1 полугодием 2025 года и составил 9 870 тыс. т.
- Общий объем переработанной руды (на ЗИФ и методом кучного выщелачивания) составил 6 727 тыс. т, что на 39% выше показателя 1 полугодия 2025 года.
- Среднее содержание в переработке на Куранахской ЗИФ выросло на 6% к 1 полугодию 2025 года и составило 1,25 г/т.
- Коэффициент извлечения на Куранахской ЗИФ вырос до 89,9% (89,4% в 1 полугодии 2025 года).
- Производство аффинированного золота по сравнению с 1 полугодием 2025 года выросло на 26% до 184 тыс. унций.

Основные производственные показатели за 2025 год

- Объем добытой горной массы вырос на 16% в годовом сопоставлении и достиг 26 462 тыс. м^3.
- Объем добытой руды достиг 18 638 тыс. т, увеличившись на 48% относительно 2024 года.
- Общий объем переработанной руды (на ЗИФ и методом кучного выщелачивания) вырос на 16% год к году и составил 11 561 тыс. т.
- Среднее содержание в переработке на Куранахской ЗИФ составило 1,21 г/т. (1,19 г/т в 2024 году).
- Коэффициент извлечения на Куранахской ЗИФ вырос на 0,3 п.п год к году до 89,6%.
- Производство аффинированного золота незначительно выросло в годовом сопоставлении до 330 тыс. унций.

Краткий обзор

На фоне окончания этапа пусконаладочных работ и последующего роста перерабатывающих мощностей в рамках проекта расширения действующей площадки кучного выщелачивания Компания увеличила добычу руды до рекордных уровней.

Благодаря реализованным инициативам объем производства золота в лигатурном золоте в 2025 году также достиг рекордных значений.

Компания находится в активной стадии реализации проектов расширения. Так, в рамках проекта НКВ в мае 2025 года была уложена первая руда, были проведены пусконаладочные работы (ПНР) дробильно-агломерационного комплекса (ДАК), а по проекту ЮКВ законтрактовано все основное технологическое оборудование, часть которого уже поставлена на площадку.

Горные работы

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

По итогам 2 полугодия 2025 года на фоне увеличения количества горной техники на площадке объем добычи горной массы вырос на 17% относительно 1 полугодия 2025 года и составил 14 250 тыс. м³. Объем вскрыши во 2 полугодии 2025 года составил 8 481 тыс. м^3, что на 20% превысило показатель 1 полугодия 2025 года и объясняется общей интенсификацией горных работ на площадке. Во 2 полугодии 2025 года объем добытой руды вырос на 13% относительно 1 полугодия 2025 года и составил 9 870 тыс. т, а среднее содержание в добытой руде выросло на 3% до 0,96 г/т. Увеличение объема добытой руды обусловлено сезонным ростом переработки методом кучного выщелачивания.

2025 год (2025 к 2024)

В соответствии с планом горных работ, объем добычи горной массы в 2025 году вырос на 16% в годовом выражении и достиг рекордного уровня 26 462 тыс. м³, что было обусловлено увеличением количества горной техники на площадке. Объем вскрыши составил 15 539 тыс. м^3, оставшись практически без изменений относительно 2024 года. Объем добытой руды увеличился на 48% в годовом сопоставлении и достиг нового

исторического максимума 18 638 тыс. т, а среднее содержание золота в добытой руде снизилось до 0,95 г/т (с 1,05 г/т в 2024 году).

Переработка руды

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

По итогам 2 полугодия 2025 года объем переработки на Куранахской ЗИФ снизился на 2% относительно 1 полугодия 2025 года и составил 3 975 тыс. т. Среднее содержание в переработке на ЗИФ увеличилось на 6% по сравнению с 1 полугодием 2025 года до 1,25 г/т, что связано с увеличением среднего содержания в добыче. Коэффициент извлечения вырос с 89,4% в 1 полугодии 2025 года до 89,9% во 2 полугодии 2025 года на фоне более высокого содержания в переработке.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году объем переработки практически не изменился относительно 2024 года и составил 8 044 тыс. т. По итогам 2025 года содержание в переработке составило 1,21 г/т, что на 2% выше показателя 2024 года, а коэффициент извлечения вырос на 0,3 п.п. в годовом сопоставлении до 89,6%.

Кучное выщелачивание

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

В результате реализации проекта по расширению действующей площадки кучного выщелачивания, а также в связи с сезонностью используемой технологии, объем переработки руды этим методом увеличился на 260% к 1 полугодию 2025 года и достиг 2 752 тыс. т во 2 полугодии 2025 года. Среднее содержание в переработке увеличилось с 0,83 г/т в 1 полугодии 2025 года до 0,85 г/т во 2 полугодии 2025 года.

2025 год (2025 к 2024)

В результате расширения действующей площадки кучного выщелачивания объем переработки руды этим методом увеличился на 71% к 2024 году и достиг 3 517 тыс. т в 2025 году. Среднее содержание в переработке увеличилось с 0,84 г/т в 2024 году до 0,85 г/т в 2025 году. Коэффициент извлечения увеличился год к году на 4,7 п.п. до 77,0% на фоне запуска нового гидрометаллургического отделения в рамках проекта по расширению действующей площадки.

Производство золота

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года производство золота в лигатурном золоте увеличилось на 27% относительно 1 полугодия 2025 года и составило 196 тыс. унций. Рост был обусловлен сезонным увеличением объемов переработки руды на площадке кучного выщелачивания. Объем производства аффинированного золота достиг 184 тыс. унций, что на 26% выше показателя в 1 полугодии 2025 года.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году производство золота в лигатурном золоте выросло на 13% в годовом сопоставлении и составило 350 тыс. унций. Рост произошёл в основном за счет увеличения объемов переработки на площадке кучного выщелачивания на фоне реализации проекта расширения действующей площадки кучного выщелачивания. Объем производства аффинированного золота достиг 330 тыс. унций, оставшись практически без изменений по сравнению с 2024 годом.

Геологоразведка

На Куранахе продолжается многолетняя программа доразведки Куранахского рудного поля и поисково-оценочных работ на флангах месторождения. За 2025 год в рамках комплексной программы доразведки месторождений Южной и Центральной групп Куранахского рудного поля (КРП) пробурено 390 км, включая 126 км в рамках ОЭР (2024 год: 149 км), 203 км в рамках доразведки КРП (2024 год: 96 км) и 52 км на поисково-оценочных исследованиях флангов (2024 год: 30 км).

Статус реализации проектов расширения

Расширение действующей площадки кучного выщелачивания (**НКВ**):

- Запущено производство. В мае 2025 года уложена первая руда, были проведены ПНР дробильно-агломерационного комплекса (ДАК), начата отладка работы технологической схемы (не завершена на момент окончания сезона в 2025 году).
- ПНР по гидрометаллургическому отделению (ГМО) были успешно завершены в августе 2025 года, ГМО введено в эксплуатацию.
- Работы по отладке, модернизации и оптимизации работы технологической цепочки НКВ предполагается продолжить в сезоне 2026 года.

Строительство новой площадки кучного выщелачивания на южной группе месторождений (**ЮКВ**):

- Законтрактовано основное технологическое оборудование, часть поставлена на площадку (питатели, часть оборудования ГМО и конвейерного оборудования).
- Продолжаются СМР по ключевым объектам: гидрометаллургическое отделение (ГМО), площадка КВ и объекты сервисной инфраструктуры.
- В 2025 завершено устройство теплового контура ГМО.
- Прорабатываются опции оптимизации технологической схемы ДАК (аналогично НКВ).

Добыча и переработка руды на Куранахе

	2025	2024	Изм. за год	2 п/г 25	1 п/г 25	Изм. за п/г	2 п/г 24	Изм. за год
Объем горной массы, тыс. м³	26 462	22 738	16%	14 250	12 212	17%	11 582	23%
вкл. вскрышу, тыс. м³	15 539	15 444	1%	8 481	7 057	20%	7 744	10%
Коэффициент вскрыши, м³/т	0,8	1,2	-33%	0,9	0,8	13%	1,2	-25%
Добыча руды, тыс. т	**18 638**	**12 622**	**48%**	**9 870**	**8 768**	**13%**	**6 640**	**49%**
Среднее содержание в добытой руде, г/т	0,95	1,05	-10%	0,96	0,93	3%	0,99	-3%
Общий объем переработанной руды, тыс. т	**11 561**	**9 985**	**16%**	**6 727**	**4 834**	**39%**	**5 329**	**26%**
ЗИФ								
Переработка руды, тыс. т	8 044	7 931	1%	3 975	4 069	-2%	3 993	0%
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	1,21	1,19	2%	1,25	1,18	6%	1,15	9%
Коэффициент извлечения, %	89,6%	89,3%	0,3 п.п	89,9%	89,4%	0,5 п.п	89,7%	0,2 п.п
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	284,6	268,0	6%	145,1	139,5	4%	131,9	10%
Кучное выщелачивание								
Переработка руды, тыс. т	3 517	2 054	71%	2 752	765	н/д	1 336	н/д
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	0,85	0,84	1%	0,85	0,83	2%	0,82	4%
Коэффициент извлечения, %	77,0%	72,3%	4,7 п.п	77,0%	77,0%	0,0 п.п	72,3%	4,7 п.п
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	65,1	41,9	55%	50,5	14,6	н/д	29,8	69%
Общий объем производства золота в лигатурном золоте, тыс. унций	**349,7**	**309,9**	**13%**	**195,6**	**154,1**	**27%**	**161,7**	**21%**
Объем аффинированного золота, тыс. унций	**329,7**	**326,8**	**1%**	**183,6**	**146,1**	**26%**	**186,9**	**-2%**

Сухой Лог

Горные работы (опытно-промышленная разработка)[13]

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года в соответствии с планом горных работ объем добычи горной массы вырос на 8% по сравнению с 1 полугодием 2025 года до 7 503 тыс. м^3. При этом объем вскрыши вырос на 22% по сравнению с 1 полугодием 2025 года и достиг 4 576 тыс. м^3, что было обеспечено расширением парка ГТО на площадке.

Объем добытой руды составил 7 992 тыс. т, снизившись на 9% по сравнению с 1 полугодием 2025 года на фоне начала отработки следующих этапов опытного карьера, характеризующихся более бедными рудами и большим объемом вскрыши по мере вскрытия запасов. В связи с этим, среднее содержание золота в добытой руде во 2 полугодии 2025 года снизилось на 10% до 1,13 г/т (против 1,25 г/т в 1 полугодии 2025 года).

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году, на фоне интенсификации работ и перехода на следующие этапы опытного карьера, объем добычи горной массы вырос на 41% год к году до 14 463 тыс. м^3, и был обеспечен расширением парков техники на площадке. Объем вскрыши в 2025 году вырос на 49% в годовом сопоставлении до 8 331 тыс. м^3.

Добыча руды составила 16 739 тыс. т, показав прирост на 30% по сравнению с 2024 годом. Среднее содержание золота в добытой руде выросло на 19%, до 1,19 г/т, на фоне увеличения добычи богатых руд по мере вскрытия запасов.

	2025	2024	Изм. за год	2 п/г 25	1 п/г 25	Изм. за п/г	2 п/г 24	Изм. за год
Объем горной массы, тыс. м³	14 463	10 287	41%	7 503	6 960	8%	6 635	13%
вкл. вскрышу, тыс. м³	8 331	5 584	49%	4 576	3 755	22%	3 460	32%
Коэффициент вскрыши, м³/т	0,5	0,4	25%	0,6	0,4	50%	0,4	50%
Добыча руды, тыс. т	**16 739**	**12 837**	**30%**	**7 992**	**8 747**	**-9%**	**8 665**	**-8%**
Среднее содержание в добытой руде, г/т	1,19	1,00	19%	1,13	1,25	-10%	1,11	2%

Инфраструктура

В конце 2025 года Полюс завершил строительство объектов внешней энергетической инфраструктуры, включая подстанцию (ПС) Витим и высоковольтную линию с напряжением 220 кВ (ВЛ 220), а также части первоочередных объектов внутренней инфраструктуры, необходимых для старта основной стройки: части сооружений карьерной инфраструктуры (завершено строительство склада ГСМ), социальной инфраструктуры (завершены работы по 1 этапу общежитий).

Работы по созданию остальных объектов первоочередной инфраструктуры (база экстренного реагирования, внутренние сети электроснабжения, автодороги, объекты карьерной инфраструктуры и вахтового поселка) продолжаются.

В 2025 году приступили к реконструкции логистической базы Таксимо, а также к реализации проекта строительства моста через р. Витим (строительство моста ведется с привлечением средств государственного финансирования), которые являются ключевыми объектами внешней логистической инфраструктуры.

Оборудование

По состоянию на конец 2025 года произведена контрактация ГТО, а также основного технологического оборудования для ЗИФ Сухого Лога, включая:

- оборудование передела дробления (гирационные дробилки, магистральные конвейеры, пластинчатые питатели);

[13] Результаты переработки руды включены в производственные результаты Вернинского.

- оборудование передела измельчения (мельницы полусамоизмельчения, шаровые мельницы, дробилки додрабливания галечного продукта);
- оборудование передела гравитации и переработки гравиоконцентратов (гравитационные концентраторы, защитные грохоты, установки интенсивного цианирования);
- пневматическую перечистную флотацию;
- оборудование классификации;
- основные мостовые краны высокой грузоподъемности.

Также Компанией были инициированы коммерческие процедуры по закупу оставшегося технологического оборудования.

ОПР руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ

Продолжается проведение опытно-промышленной разработки (ОПР) Сухого Лога с переработкой руды на Вернинской ЗИФ.

Геологоразведка

В 2025 году «Полюс» завершил программу ОЭР на участках первоочередной отработки месторождения Сухой Лог объемом 32 км. (2024 год: 120 км). В 2025 году завершена объемная программа ОЭР с достижением 100% детализации участков добычи до 2031 года.

Проекты роста

Чульбаткан

- Компания продолжает активную и детальную инжиниринговую проработку проекта с привлечением внешних подрядчиков, которые позволят повысить как качество проработки проекта, так и точность капитальных вложений.
- На данный момент выполнен основной объем комплексных инженерных изысканий (КИИ) по ключевым объектам проекта, продолжаются КИИ на второстепенные объекты и разработка рабочей документации по первоочередным объектам.
- Кроме того, продолжается реализация работ по внешней инфраструктуре – строительно-монтажные работы (СМР) по объектам внешнего энергоснабжения (ПС, ВЛ 110 и переключательный пункт).
- В 2026 году планируется завершение СМР и ПНР объектов внешнего энергоснабжения.
- В 2025 году на месторождении завершена программа детальной разведки объемом 43 км (ок. 5 км которой было реализовано в 2024 году). Ведутся поисковые работы на флангах месторождения.

Чертово Корыто

- Компания продолжает активную и детальную инжиниринговую проработку проекта, в том числе оценивается ряд оптимизационных решений (включая вопросы логистики до месторождения).
- В настоящее время на проекте выполняется программа геометаллургического картирования. В течение 2025 года пробурено 7,5 км (68 ГМК скважин), отобрано 130 проб общим весом 17 100 кг. Металлургические испытания продлятся 1-1,5 года. На флангах месторождения в 2025 году выполнены поисковые буровые и горные работы объемом ок. 4,5 км, проводятся аналитические работы.
- В течение 2026 года будет завершен ряд заверок технологических решений с привлечением внешних подрядчиков, которые позволят повысить как качество проработки проекта, так и точность капитальных вложений.

Прочие активности

Геологоразведочные работы на КБЕ

- **Панимба**: программа детальной разведки выполнена в 2023-2024 гг. В 2025 году завершена программа поисковых работ с целью уточнения контуров золотой минерализации объемом 12 км. На флангах месторождения продолжается проходка канав с целью заверки геохимических аномалий.
- **Попутнинское (Раздолинский рудный узел)**: выполняется программа детальной разведки, в 2025 году пробурено 44 км. На флангах месторождения продолжаются поисковые буровые работы, выполнено 5 км.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2 ПОЛУГОДИЕ 2025 И 2025 ГОД

Основные показатели за 2025 год

Общий объем реализации золота
В 2025 году общий объем реализации золота составил 2 535 тыс. унций, снизившись относительно прошлого года на 18%, что обусловлено плановым снижением производства золота по Группе.

Основным фактором снижения стало плановое сокращение производства на Олимпиаде на фоне перехода к активной фазе вскрышных работ на пятой очереди карьера Восточный, что было частично компенсировано приростом производства на Наталке и Вернинской ЗИФ благодаря росту содержания в переработке и повышению коэффициента извлечения.

Выручка
Выручка за отчетный период увеличилась на 19% по сравнению с прошлым годом и составила $8 723 млн. Динамика показателя была обусловлена ростом средней цены реализации аффинированного золота, которая компенсировала плановое снижение объемов реализации золота.

Общие денежные затраты (TCC)
Показатель TCC в 2025 году увеличился на 93% в годовом сопоставлении, до $739 на унцию. Рост был главным образом обусловлен увеличением НДПИ в связи с более высокой средней ценой реализации золота в 2025 году, введением надбавки к НДПИ с 1 июня 2024 года и изменением механизма надбавки к НДПИ с 1 января 2025 года. Так, в 2025 году доля затрат на НДПИ в структуре TCC на унцию выросла на 10 п.п. относительно 2024 года и составила 45%.

- **Нормализованный TCC** рассчитанный в прогнозных макропараметрах: USD/RUB - 85,0, цена золота - $2 200 за унцию по итогам 2025 года находится в рамках озвученного прогноза на 2025 год ($525 - 575 на унцию).

Скорректированный показатель EBITDA
Скорректированный показатель EBITDA в 2025 году составил $6 347 млн, что на 12% выше, чем в прошлом году.

Положительная динамика EBITDA в основном была обеспечена теми же факторами, что и рост выручки, главным образом увеличением средней цены реализации золота в отчетном периоде, что компенсировало негативный эффект от снижения объемов реализации золота.

Капитальные затраты
Капитальные затраты в 2025 году выросли на 73% в годовом сопоставлении и достигли рекордного уровня в $2 180 млн, что соответствует прогнозу Компании на 2025 год. Капитальные затраты увеличились на всех бизнес-единицах Группы.

Капитальные затраты по вскрышным работам
В 2025 году капитализированные затраты на вскрышные работы составили $725 млн, что на 97% выше показателя 2024 года и отражает новый этап развития Компании, связанный с активным переходом к следующим этапам отработки месторождений.

Отношение чистого долга (включая деривативы) к скорректированному показателю EBITDA
На конец 2025 года показатель составлял 1,1x, не изменившись по сравнению с прошлым годом.

Основные показатели за 2 полугодие 2025 года

Общий объем реализации золота
Во 2 полугодии 2025 года общий объем реализации золота составил 1 346 тыс. унций, увеличившись относительно 1 полугодия на 13%. Разница между объемом реализации и общим объемом производства золота (1 218 тыс. унций) отражает запланированную реализацию ранее накопленного золота.

Выручка
Выручка за 2 полугодие выросла на 37% по сравнению с 1 полугодием и составила $5 035 млн. Динамика обусловлена ростом средней цены реализации аффинированного золота и ростом общего объема реализации золота.

Общие денежные затраты (TCC)
Показатель TCC во 2 полугодии 2025 года вырос на 25% в сравнении с 1 полугодием до $814 на унцию. Рост главным образом обусловлен увеличением совокупного НДПИ (общего и надбавки) в связи с более высокой средней ценой реализации золота во 2 полугодии 2025 года.

Скорректированный показатель EBITDA
Скорректированный показатель EBITDA во 2 полугодии 2025 года составил $3 671 млн, что на 37% выше, чем в 1 полугодии. Положительная динамика EBITDA в основном была обеспечена теми же факторами, что и рост выручки: увеличением средней цены реализации золота в отчетном периоде и ростом общего объема реализации золота.

Капитальные затраты
Капитальные затраты увеличились на большинстве бизнес-единиц Группы и составили $1 248 млн во 2 полугодии 2025 года, что на 34% превысило показатель за 1 полугодие 2025 года.

Прогнозы на 2026 год

Прогноз по производственным показателям
Мы подтверждаем ранее озвученный объем производства золота на 2026 год в диапазоне 2,5 млн - 2,6 млн унций. «Полюс» продолжает вскрышные работы на 5-й очереди карьера Восточный, а также вскрышные работы при переходе на 4 этап карьера Благодатное и 3-4 этапы карьера Наталки, которые характеризуются попутной добычей более бедных руд по мере вскрытия запасов, что оказывает негативное влияние на уровень содержания золота в руде и, как следствие, на общий объем производства золота по группе.

Прогноз общих денежных затрат (TCC)
Компания ожидает роста денежных затрат на унцию в годовом сопоставлении и на 2026 год прогнозирует показатель TCC (рассчитанный в макропараметрах USD/RUB - 85,0, цена золота - $3 000 за унцию) в диапазоне $810 - 860 на унцию. Несмотря на продолжение реализации инициатив по оптимизации затрат в рамках группы, Компания ожидает, что нижеперечисленные факторы негативно отразятся на динамике расходов в 2026 году в сравнении с предыдущим годом:

- Снижение содержания в связи с сокращением доли богатых руд в переработке Олимпиады и Благодатного (на фоне перехода на следующие очереди и этапы отработки месторождений), а также снижение содержаний на Куранахе за счет сокращения доли богатых руд для Куранахской ЗИФ и содержания золота в руде для кучного выщелачивания.
- Увеличение доли НДПИ в структуре денежных затрат в связи с ростом цены золота.
- Фактор инфляции в отношении ключевых расходных материалов и затрат на персонал.

Прогноз TCC на 2026 год рассчитан при консервативной цене на золото в $3 000 за унцию и в случае более высокой средней цены на золото в отчетном периоде может привести к более высокому фактическому показателю TCC.

Прогноз капитальных затрат

«Полюс» ожидает, что капитальные затраты в 2026 году будут находиться в пределах $2 200 млн - $2 500 млн.

Прогнозируемый объем капитальных затрат включает в себя работы по следующие направлениям:

- Продолжение активной стадии строительства по проекту Сухой Лог.
- Продолжение строительства нового комплекса кучного выщелачивания на Куранахе (ЮКВ) производительностью 12,5 млн тонн в год.
- Финальная стадия реализации проекта расширения действующих мощностей кучного выщелачивания на Куранахе (НКВ) с 1,5 до 5,0 млн тонн в год.
- Реализация проектов Чульбаткан и Чертово Корыто.

Сравнение финансовых результатов

$ млн если не указано иное	**2025**	**2024**	**Изм. за год**	**2 п/г 2025**	**1 п/г 2025**	**Изм. за п/г**	**2 п/г 2024**	**Изм. за год**
Операционные показатели								
Производство золота (тыс. унций)[14]	2 529	3 002	(16%)	1 218	1 311	(7%)	1 529	(20%)
Реализация золота (тыс. унций)	2 535	3 107	(18%)	1 346	1 189	13%	1 850	(27%)
Финансовые показатели								
Выручка	8 723	7 343	19%	5 035	3 688	37%	4 610	9%
Операционная прибыль	5 133	4 743	8%	2 923	2 210	32%	2 989	(2%)
Прибыль за период	3 789	3 214	18%	1 771	2 018	(12%)	1 631	9%
Базовая прибыль на акцию ($)	3,99	3,40	17%	1,87	2,13	(12%)	1,72	8%
Разводненная прибыль на акцию ($)	3,98	3,39	17%	1,86	2,12	(12%)	1,72	8%
Скорректированная чистая прибыль[15]	3 307	3 408	(3%)	1 863	1 444	29%	2 204	(15%)
Рентабельность по скорректированной чистой прибыли	38%	46%	(8) п.п	37%	39%	(2) п.п	48%	(11) п.п
Скорректированная EBITDA от продолжающейся деятельности[16]	6 347	5 677	12%	3 671	2 676	37%	3 656	0%
Капитальные затраты[17]	2 180	1 257	73%	1 248	932	34%	816	53%
Капитальные затраты по вскрышным работам	725	368	97%	405	320	27%	221	83%
Денежные затраты								
Общие денежные затраты (TCC) на проданную унцию ($)[18]	739	383	93%	814	653	25%	355	129%
Общие денежные затраты на производство и поддержание (AISC) на проданную унцию, US$)[19]	1 437	767	87%	1 598	1 255	27%	769	108%
Финансовое состояние								
Денежные средства и их эквиваленты	1 778	1 577	13%	1 778	2 319	(23%)	1 577	13%
Банковские депозиты	1 210	932	30%	1 210	1 123	8%	932	30%
Чистый долг (с учетом деривативов)[20]	7 099	6 233	14%	7 099	6 482	10%	6 233	14%
Чистый долг (с учетом деривативов)/скорректированная EBITDA, x[21]	1,1	1,1	-	1,1	1,0	10%	1,1	-

[14] Показатели производства и реализации золота в 2025 году не включают 16,5 тыс. унций россыпного золота с месторождений Раздолинское, Угахан и Радостное, отраженных в консолидированной финансовой отчетности как капитализированная статья.

[15] Скорректированная чистая прибыль определяется группой как чистая прибыль/(убыток) за период, скорректированная на обесценение/(восстановление убытка от обесценения), чистая нереализованная (прибыль)/убыток от производных финансовых инструментов, от курсовых разниц и дохода от приобретений дочерних обществ, отложенный и текущий налог на прибыль, связанный с такими статьями.

[16] Группа рассчитывает скорректированный показатель EBITDA как прибыль за определенный период до вычета налога на прибыль, амортизации, (прибыли)/убытка от операций с производными финансовыми инструментами и инвестициями (в том числе влияния продажи дочерних обществ с последующим учетом по методу долевого участия), финансовых расходов, процентного дохода, (прибыли)/убытка от курсовых разниц, обесценения/(восстановления убытка от обесценения), (прибыли)/убытка от реализации основных средств, выплаты вознаграждения на основе акций, дохода от приобретения дочерних обществ и взносы по программам благотворительности таким образом, чтобы обеспечить сопоставимость расчета со скорректированным показателем EBITDA за предыдущий период.

[17] Капитальные затраты приведены нарастающим итогом.

[18] Группа рассчитывает совокупные денежные затраты на унцию проданного золота (TCC) как себестоимость реализации золота за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, изменения резерва под обесценение запасов, с корректировкой на неденежные изменения в запасах. TCC на унцию проданного золота представляют собой стоимость производства одной унции золота и включают в себя затраты на добычу, переработку и аффинаж золота. Группа рассчитывает показатель TCC на унцию проданного золота как отношение TCC к общему количеству унций золота, проданных за период. Для отдельных месторождений группа рассчитывает показатель TCC и TCC на унцию проданного золота аналогичным образом с использованием финансовой информации по соответствующему месторождению.

[19] Общие денежные затраты на производство и поддержание (AISC) рассчитываются группой как TCC плюс коммерческие и административные расходы, затраты по активам, связанным со вскрышными работами, капитальные затраты на поддержание текущей деятельности, амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды и изменение резерва на устаревание запасов за вычетом амортизации, отнесенной в состав коммерческих и административных расходов. Показатель AISC представляет собой разновидность совокупных денежных затрат и включает в себя затраты, связанные с поддержанием текущей деятельности, и дополнительные затраты, которые отражают колебания в себестоимости производства золота на протяжении срока отработки месторождения. Группа полагает, что показатель AISC способствует пониманию экономических параметров золотодобычи. Показатель AISC на унцию проданного золота представляет собой себестоимость производства и продажи одной унции золота, включая затраты на добычу, переработку, транспортировку и аффинаж золота, общие затраты на разработку месторождений, а также дополнительные затраты, указанные в определении показателя AISC. Группа рассчитывает показатель AISC на унцию проданного золота как отношение AISC к общему количеству унций золота, проданных за период.

[20] Чистый долг определяется как долгосрочные кредиты и займы плюс краткосрочные кредиты и займы за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов. Показатель чистого долга также включает активы и обязательства в рамках валютно-процентных свопов на отчетную дату. Чистый долг не включает активы/обязательства по производным финансовым инструментам (кроме активов/обязательств по валютно-процентным свопам), обязательства по восстановлению окружающей среды, отложенные налоговые обязательства и прочие долгосрочные обязательства. Этот показатель не рассматривается как альтернатива краткосрочным и долгосрочным кредитам и займам и не представляет собой комплексный фактор оценки общей ликвидности группы.

[21] Группа рассчитывает показатель чистый долг (вкл. деривативы)/скорректированный показатель EBITDA как отношение чистого долга (вкл. деривативы) к скорректированному показателю EBITDA за последние 12 месяцев.

Общие денежные затраты (TCC)

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года показатель общих денежных затрат (total cash cost, TCC) группы увеличился на 25% по сравнению с 1 полугодием 2025 года до $814 на унцию. Рост главным образом произошел вследствие увеличения НДПИ в связи с более высокой средней ценой реализации золота в отчетном периоде.

Дополнительными факторами роста TCC, которые были характерны для всех месторождений выступили укрепление рубля по отношению к доллару и индексация заработной платы на предприятиях Группы. Отдельно на показатель TCC Группы негативно повлияло плановое снижение содержаний в переработке на Олимпиаде, Наталке и Благодатном.

Вышеуказанные факторы были частично нивелированы ростом содержания в переработке руды с Сухого Лога на Вернинской ЗИФ в рамках опытно-промышленной разработки.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году показатель TCC группы вырос на 93% в годовом сопоставлении до $739 на унцию, что главным образом обусловлено увеличением НДПИ в связи с более высокой средней ценой реализации золота в отчетном периоде и введением надбавки к НДПИ с 1 июня 2024 года, а также изменением механизма надбавки к НДПИ с 1 января 2025 года.

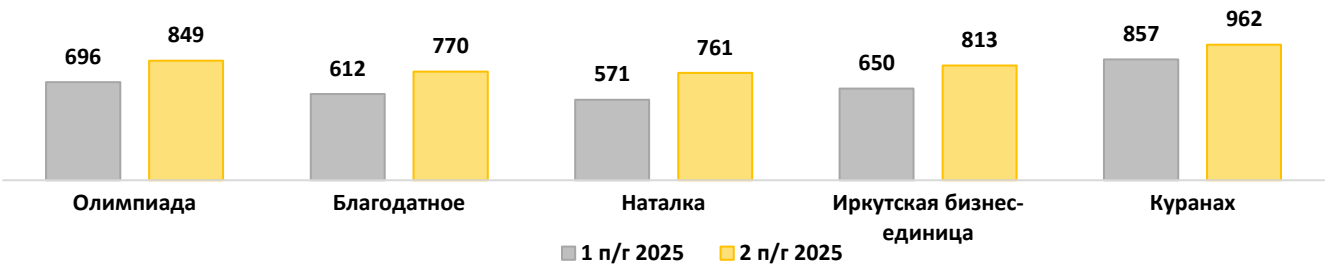
Также среди общих факторов, которые повлияли на все месторождения «Полюса» можно выделить укрепление рубля, увеличение тарифов на электроэнергию, индексация зарплат, а также увеличение затрат на ремонты.

Увеличение показателя TCC группы в годовом сопоставлении также было обусловлено отсутствием реализации флотоконцентрата, характеризующегося меньшей себестоимостью в общей структуре реализации золота, и выручки от реализации попутного продукта (сурьмы во флотационном концентрате) на Олимпиаде. Плановое снижение содержаний в переработке на Олимпиаде и Благодатном также негативно сказались на динамике показателя в отчетном периоде.

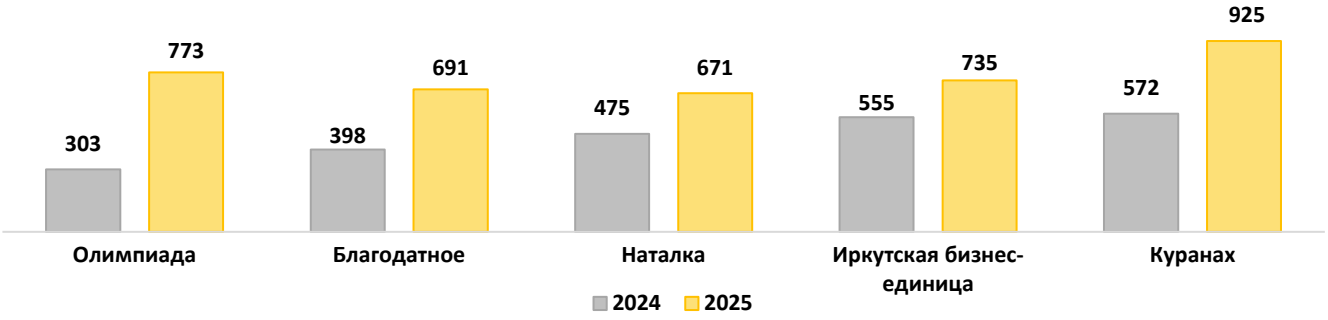
На фоне более высокой средней цены золота по сравнению с консервативно заложенными предпосылками в рамках прогнозного диапазона фактический TCC за 2025 год из-за роста совокупного НДПИ (включая базовый НДПИ и надбавку) составил $739 на унцию.

При этом нормализованный TCC (рассчитанный в прогнозных макропараметрах: USD/RUB - 85,0, цена золота - $2 200 за унцию) по итогам 2025 года находится в рамках первоначального прогнозного диапазона ($525-575 на унцию).

Общие денежные затраты (TCC) по активам, $/унция[22]



[22] По Иркутской бизнес-единице включены результаты Вернинского и опытно-промышленной переработки руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ.



Олимпиада

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года показатель ТСС Олимпиады составил $849 на унцию, что на 22% выше уровня 1 полугодия 2025 года. Увеличение ТСС главным образом произошло на фоне выше упомянутых общих негативных факторов, а также в связи со снижением среднего содержания в добыче и переработке из-за планового завершения добычи руды в рамках четвертой очереди карьера Восточный и начала вскрышных работ на пятой очереди карьера Восточный.

2025 год (2025 к 2024)

Показатель ТСС в 2025 году вырос с $303 на унцию в 2024 году до $773 на унцию в 2025 году. Помимо негативного эффекта от факторов, которые были характерны для всех месторождений данная динамика также была обусловлена отсутствием реализации флотоконцентрата, характеризующегося меньшей себестоимостью в общей структуре реализации золота, и выручки от реализации попутного продукта (сурьмы во флотационном концентрате). Плановое снижение в переработке и коэффициента извлечения на фоне переходного этапа между 4 и 5 очередями также негативно сказались на динамике показателя в отчетном периоде.

Благодатное

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Показатель ТСС во 2 полугодии 2025 года увеличился на 26% по сравнению с 1 полугодием и составил $770 на унцию, что в основном отражает рост затрат, связанных с общими для Компании факторами. Дополнительное негативное влияние на рост показателя ТСС оказало снижение среднего содержания в переработке на фоне сокращения складских остатков богатых руд.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году показатель ТСС вырос на 74% в годовом сопоставлении и составил $691 на унцию. Помимо роста затрат, связанных общими факторами, на динамике показателя в отчетном периоде также негативно сказались снижение среднего содержания в переработке (вследствие планового сокращения добычи богатых руд в рамках третьего этапа отработки карьера Благодатное и интенсификации вскрышных работ на четвертом этапе карьера).

Наталка

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Во 2 полугодии 2025 года показатель ТСС составил $761 на унцию, что на 33% выше уровня 1 полугодия 2025 года. Дополнительно к общим факторам роста ТСС на динамику показателя в отчетном периоде повлияло плановое снижение содержаний в переработке на фоне сокращения добычи богатых руд в рамках второго этапа отработки карьера Наталки.

2025 год (2025 к 2024)

Показатель ТСС в 2025 году увеличился на 41% по сравнению с 2024 годом и составил $671 на унцию. Негативное влияние вышеупомянутых общих факторов было частично компенсировано увеличением

среднего содержания в переработке (1,78 г/т в 2025 году в сравнении с 1,52 г/т в 2024 году) вследствие роста добычи руд в рамках второго этапа отработки карьера, а также приростом коэффициента извлечения в 2025 году как следствие полного года работы передела традиционной флотации после её запуска в августе 2024 года, а также вышеупомянутого роста содержания.

Иркутская бизнес-единица

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Показатель TCC по Иркутской бизнес-единице во 2 полугодии 2025 года увеличился на 25% относительно 1 полугодия 2025 года и составил $813 на унцию, что главным образом произошло на фоне общих для всех месторождений факторов.

2025 год (2025 к 2024)

Показатель TCC в 2025 году вырос на 32% в годовом сопоставлении и составил $735 на унцию. Вышеуказанные общие негативные факторы были частично компенсированы ростом содержаний в переработке (2,39 г/т в 2025 году в сравнении с 2,03 г/т в 2024 году) и улучшением коэффициента извлечения на фоне благоприятного изменения структуры перерабатываемой руды.

Куранах

2 полугодие 2025 года (2ПГ2025 к 1ПГ2025)

Показатель TCC во 2 полугодии 2025 года вырос на 12% по сравнению с 1 полугодием 2025 года и составил $962 на унцию. Данная динамика в основном отражает рост затрат, связанных общими негативными факторами, которые были частично компенсированы ростом доли золота с площадки кучного выщелачивания (характеризуемого более низкой себестоимостью), в общем объеме реализованного золота (что является сезонным фактором), а также ростом содержания в переработке на Куранахской ЗИФ.

2025 год (2025 к 2024)

В 2025 году показатель TCC вырос на 62% год к году и составил $572 на унцию. Драйвером данной динамики выступили вышеупомянутые общие факторы, которые были частично компенсированы за счет роста коэффициента извлечения на площадке кучного выщелачивания (+4,7 п.п. год к году до 77,0%), произошедшего на фоне запуска нового гидрометаллургического отделения в рамках проекта по расширению действующей площадки кучного выщелачивания. Рост коэффициента извлечения на Куранахской ЗИФ в отчетном периоде (+0,3 п.п. год к году до 89,6%) был связан с ростом содержания в переработке.

Совокупные денежные затраты на производство и поддержание (AISC)

Во 2 полугодии 2025 года показатель AISC группы составил $1 598 на унцию, что на 27% выше показателя 1 полугодия 2025 года.

В 2025 году показатель AISC группы вырос на 87% в годовом сопоставлении до $1 437 на унцию. Помимо увеличения TCC и капитальных затрат на поддержание производства, рост показателя AISC группы в отчетном периоде был обусловлен увеличением затрат на вскрышные работы на Олимпиаде, Наталке и Благодатном в связи с интенсификацией перехода на следующие очереди и этапы месторождений.

Налоговая нагрузка

Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ):

С 1 января 2025 года к базовому налогу по НДПИ на золото (6%) была введена надбавка к НДПИ на золото в размере 10% от превышения цены LBMA над уровнем $1 897 за унцию.

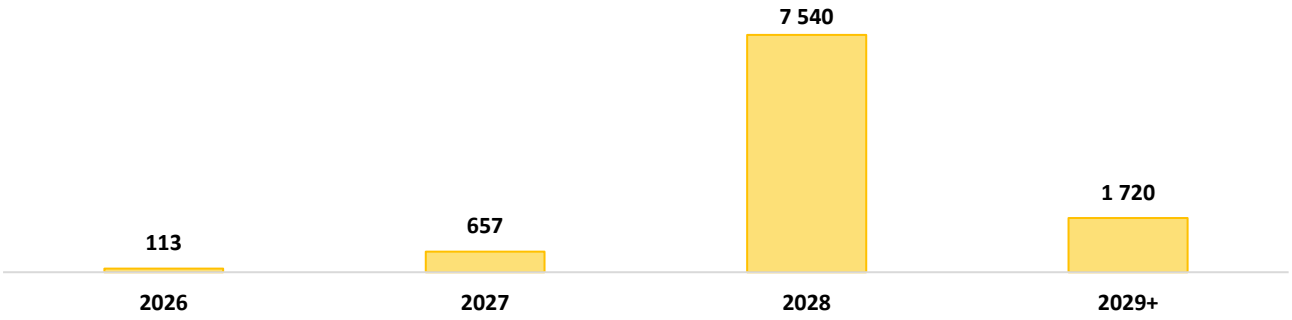
- В отчетном периоде начисленный НДПИ на золото вырос на 100% по сравнению с 2024 годом и составил $856 млн.

Управление долговой нагрузкой

Общий долг Компании увеличился с $8 742 млн на конец 2024 года до $10 087 млн на конец 2025 года. Данный рост произошел на фоне досрочного закрытия ряда валютно-процентных свопов в первой половине 2025 года (положительный эффект от обмена номиналами составил $185 млн) и последующей переоценкой рублевых обязательств на фоне укрепления рубля по отношению к доллару и юаню.

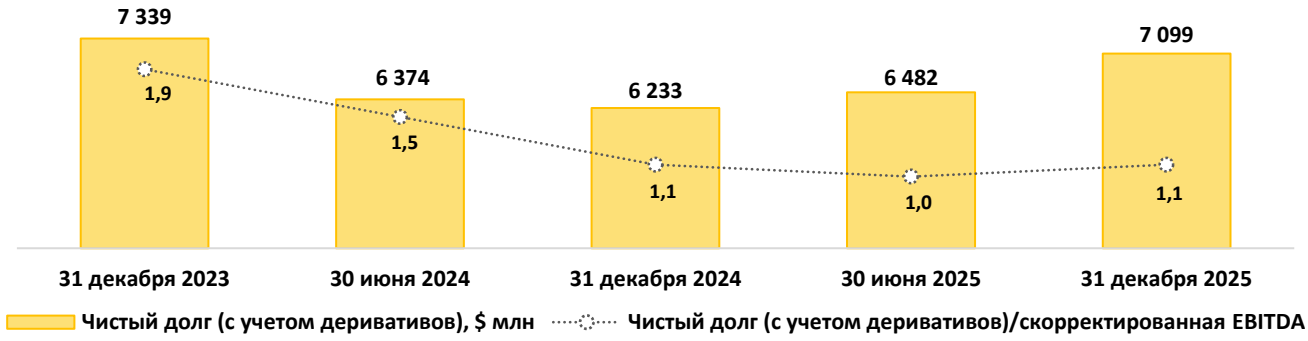
Компания остается приверженной своей стратегии управления долговыми обязательствами, направленной на то, чтобы долг группы был преимущественно валютным. При благоприятной рыночной конъюнктуре Компания будет стараться увеличивать долю валютного долга в структуре долгового портфеля.

График выплат сумм к погашению (на 31 декабря 2025 года)[23], $ млн



Чистый долг Компании составил $7 099 млн ($6 233 млн на 31 декабря 2024 года). Изменение чистого долга в основном обусловлено переоценкой рублевых и юаневых обязательств на фоне укрепления рубля и юаня по отношению к доллару.

Чистый долг и отношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA за последние 12 месяцев



На конец 2025 года отношение чистого долга (включая деривативы) к скорректированному показателю EBITDA осталось на уровне 2024 года и составило 1,1х.

Капитальные затраты

Капитальные затраты во 2 полугодии 2025 года увеличились на 34% по сравнению с 1 полугодием 2025 года и составили $1 248 млн. В 2025 году капитальные затраты достигли рекордного значения $2 180 млн, что на 73% выше показателя в 2024 году и соответствуют прогнозу Компании на 2025 год.

Рост капитальных затрат обусловлен активной реализацией проектов на действующих активах и проектов роста, детальная информация по которым представлена в разделе операционных результатов.

[23] Расчет основывается на фактических сроках погашения и не включает обязательства по аренде согласно МСФО 16 в размере $57 млн на 31 декабря 2025. года.

Структура капитальных затрат

$ млн	2025	2024	Изм. за год	2 п/г 2025	1 п/г 2025	Изм. за п/г	2 п/г 2024	Изм. за год
Олимпиада	450	221	н/д	239	211	13%	136	76%
Благодатное	370	274	35%	213	157	36%	178	20%
Наталка	198	172	15%	126	72	75%	103	22%
Вернинское	125	58	н/д	100	25	н/д	32	н/д
Куранах	362	188	93%	224	138	62%	119	88%
Сухой Лог	395	195	н/д	195	200	(3%)	145	34%
Капзатраты на проекты ИТ	37	23	61%	26	11	н/д	19	37%
Прочее[24]	243	126	93%	125	118	6%	84	49%
Капитальные затраты	**2 180**	**1 257**	**73%**	**1 248**	**932**	**34%**	**816**	**53%**
Капитализированные статьи[25], нетто	490	252	94%	276	214	29%	150	84%
Изменение оборотного капитала вследствие приобретения основных средств	(79)	(33)	н/д	(59)	(20)	н/д	(69)	(14%)
Приобретение основных средств	**2 591**	**1 476**	**76%**	**1 465**	**1 126**	**30%**	**897**	**63%**

Во 2 полугодии 2025 года общие затраты на приобретение основных средств выросли до $1 465 млн в сравнении с $1 126 млн в 1 полугодии 2025 года. В 2025 году общие затраты на приобретение основных средств выросли на 76% в годовом сопоставлении и составили $2 591 млн (2024 год: $1 476 млн).

[24] Отражены затраты, связанные с бизнес-единицей «Геологоразведочная», и прочие капитальные затраты.
[25] Включая капитализированные затраты на вскрышные работы.

Контакты:

Для инвесторов и СМИ
ir@polyus.com

Прогнозные заявления

Настоящее сообщение может содержать «заявления прогнозного характера» относительно «Полюса» и/или группы «Полюс». В целом слова «будет», «может», «должен», «следует», «продолжит», «возможность», «полагает», «ожидает», «намерен», «планирует», «оценивает» и прочие аналогичные выражения являются показателями заявлений о перспективах. Заявления прогнозного характера содержат элементы риска и неопределенности, вследствие чего фактические результаты могут существенно отличаться от показателей, приведенных в соответствующих заявлениях о перспективах. Заявления прогнозного характера содержат утверждения, касающиеся будущих капитальных затрат, стратегий ведения хозяйственной деятельности и управления, а также развития и расширения деятельности «Полюса» и/или группы «Полюс». Многие из этих рисков и неопределенностей касаются факторов, которые не могут контролироваться или быть точно оценены «Полюсом» и/или группой «Полюс», поэтому на информацию, содержащуюся в этих заявлениях, не следует полагаться как на окончательную, поскольку она предоставляется исключительно по состоянию на дату соответствующего заявления. «Полюс» и/или какая-либо компания группы «Полюс» не принимает каких- либо обязательств и не планирует предоставлять обновленную информацию по данным заявлениям прогнозного характера, за исключением случаев, когда это требуется в соответствии с действующим законодательством.