ГАЗПРОМ

# ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 2012–2013

# ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 2012–2013

# ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ» 6

ОБ ОТЧЕТЕ 8

1. ПРОФИЛЬ ГРУППЫ ГАЗПРОМ 11
1.1. Виды и масштаб деятельности 13
1.2. Ключевые показатели деятельности 16
1.3. Ключевые проекты 18
1.3.1. Мегапроект «Ямал» 18
1.3.2. Проект «Северный поток» 18
1.3.3. Восточное направление развития: Восточная Сибирь и Дальний Восток, страны Азиатско-Тихоокеанского региона 18
1.3.4. Приразломное нефтяное месторождение 19

2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ ГАЗПРОМ 21
2.1. Система корпоративного управления 23
2.1.1. Структура органов управления и контроля ОАО «Газпром» 23
2.1.2. Вознаграждение членов Совета директоров и Правления 25
2.1.3. Структура акционерного капитала 26
2.2. Стратегия Группы и устойчивое развитие 27
2.2.1. Стратегические приоритеты Группы Газпром 27
2.2.2. Система управления аспектами устойчивого развития в Группе Газпром 29
2.3. Риски в области устойчивого развития 32
2.4. Повышение эффективности деятельности 34
2.4.1. Противодействие коррупции и конфликту интересов 34
2.4.2. Информационная система поддержки принятия управленческих решений 34
2.4.3. Система мониторинга и оценки ключевых показателей эффективности 36
2.4.4. Внедрение Автоматизированной системы диспетчерского управления Единой системой газоснабжения России 37
2.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 39

3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ ГАЗПРОМ В 2012–2013 ГГ. 43
3.1. Деятельность на внутреннем рынке 45
3.1.1. Общая характеристика 45
3.1.2. Тарифная политика и аспекты ценообразования 51
3.1.3. Развитие деятельности на внутреннем рынке 53
3.2. Деятельность на внешних рынках 57
3.2.1. Общая характеристика 57
3.2.2. Тарифная политика и аспекты ценообразования 65
3.2.3. Перспектива расширения деятельности на внешних рынках 67
3.3. Инвестиционная деятельность 70
3.3.1. Система управления инвестиционной деятельностью 70
3.3.2. Результаты совершенствования бизнес-процессов по управлению инвестиционной деятельностью Группы Газпром 71
3.3.3. Реализация инвестиционной программы в 2012–2013 гг. 72
3.4. Система закупок и контроля затрат 74

4. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА 77
4.1. Система управления персоналом 79
4.2. Характеристика персонала Группы Газпром 80
4.3. Привлечение, профессиональное развитие и мотивация работников 82
4.3.1. Привлечение и адаптация молодых специалистов 82
4.3.2. Профессиональное развитие 83
4.3.3. Система мотивации работников 86
4.4. Социальное партнерство 88
4.4.1. Система социального партнерства 88
4.4.2. Направления социальной поддержки 89

5. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ 93
5.1. Управление деятельностью по охране труда и промышленной безопасности 95
5.2. Охрана труда 98
5.3. Координация деятельности поставщиков и подрядчиков 100
5.4. Обеспечение безопасности населения и окружающей среды 101

6. РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ 105
6.1. Энергосбережение и энергоэффективность 107
6.2. Мероприятия по энергосбережению и энергоэффективности в Группе Газпром 111
6.3. Энергоемкость компаний Группы Газпром 115
6.4. Использование возобновляемых источников энергии 118

7. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ 121
7.1. Система управления природоохранной деятельностью 123
7.1.1. «Экологическая политика» и Комплексная экологическая программа ОАО «Газпром» 123
7.1.2. Система экологического менеджмента ОАО «Газпром» 124
7.1.3. Финансирование природоохранной деятельности 127
7.1.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды 132
7.2. Характеристика воздействия на окружающую среду 135
7.2.1. Охрана атмосферного воздуха 135
7.2.2. Водопользование и охрана водных ресурсов 136
7.2.3. Обращение с отходами производства и потребления 137
7.2.4. Разливы и рекультивация земель 138
7.3. Изменение климата 140
7.4. Защита уязвимых экосистем 144

8. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 147
8.1. Управление инновационной деятельностью 149
8.2. Приоритетные направления НИОКР 151
8.3. Результаты инновационной деятельности в 2012–2013 гг. 152
8.4. Перспективные инновационные технологии и проекты 153
8.4.1. Взаимодействие с инновационными организациями 154
8.4.2. Международное сотрудничество в научно-технической сфере 155

9. ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ 157
9.1. Общий вклад в экономическое и социальное развитие 159
9.1.1. Прямая экономическая стоимость 159
9.1.2. Взаимодействие с бизнесом 163
9.2. Взаимодействие с регионами присутствия 164
9.3. Энергообеспечение регионов 165
9.3.1. Газораспределение 165
9.3.2. Газификация 166
9.3.3. Снабжение моторными топливами компаниями Группы Газпром нефть 168
9.3.4. Снабжение газомоторными топливами 170
9.3.5. Электроснабжение 172
9.3.6. Теплоснабжение 173
9.4. Социальные и благотворительные программы 174
9.4.1. Поддержка детства и юношества 174
9.4.2. Поддержка культуры и искусства 177
9.4.3. Поддержка спорта 178
9.4.4. Поддержка коренных малочисленных народов Крайнего Севера 180

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ 181

10. ПРИЛОЖЕНИЯ 182
10.1. Приложение 1. Таблица GRI 182
10.2. Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг. 194
10.3. Приложение 3. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете 206

**Примечание**

В настоящем Отчете термины ОАО «Газпром» или *Компания* относятся к головной компании *Группы Газпром* – Открытому акционерному обществу «Газпром».

Под *Группой Газпром, Группой* или *Газпромом* следует понимать совокупность компаний, состоящую из ОАО «Газпром» и его дочерних обществ.

Аналогично под терминами *Группа Газпром нефть* и *Газпром нефть* подразумевается ОАО «Газпром нефть» и его дочерние общества, под термином *Газпром энергохолдинг* – ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином *Газпром нефтехим Салават* – ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

Дорогие друзья!

Мы представляем вам третий Отчет о деятельности *Группы Газпром* в области устойчивого развития.

В 2012–2013 гг. мы продолжили стратегический курс по достижению лидерства среди глобальных энергетических компаний посредством освоения новых рынков, диверсификации видов деятельности и обеспечения надежности поставок. Укрепление позиций в отрасли позволяет *Группе Газпром* обеспечивать возрастающие потребности населения и промышленности в энергетических ресурсах и вносить значительный вклад в социально-экономическое развитие российских регионов.

Итоги отчетного периода вывели *Газпром* на передовые рубежи развития мировой энергетики. Несмотря на непростую ситуацию в мировой, европейской и российской экономике, в 2012–2013 гг. мы добились рекордного уровня поставок газа в Европу. Мы смогли своевременно воспользоваться своими конкурентными преимуществами – ресурсным потенциалом и уникальной транспортной инфраструктурой – в условиях снижения собственной добычи природного газа в европейских странах и переориентации поставок сжиженного газа из Европы в Азию.

Исходя из понимания важности российского газа для потребителей в европейских странах, *Газпром* постоянно совершенствует систему взаимодействия с зарубежными партнерами. Мы стремимся к обоюдному учету интересов во всех областях сотрудничества, в том числе по вопросам цен и условий поставок. Сегодня мы можем сказать, что экспортируемый нами газ отвечает запросам европейских потребителей как по объемным, так и по ценовым характеристикам.

Наша продукция востребована не только в Европе, но и в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Диверсификация рынков – действенный инструмент обеспечения устойчивости нашего бизнеса. В 2012–2013 гг. была проведена значительная работа по подготовке к подписанию контракта на поставки природного газа в КНР. Мы также продолжаем нашу деятельность по расширению присутствия на рынках сжиженного природного газа, накапливаем опыт маркетинга сжиженного газа, принимаем решения, направленные на наращивание мощностей по его производству.

Развитие нашей деятельности на Востоке России, запуск новых месторождений, реализация проекта «Сила Сибири» будут способствовать социально-экономическому развитию регионов нашей страны, обеспечат населению доступ к энергоресурсам и улучшат качество его жизни. В целях расширения рынка сбыта *Газпром* укрепляет свои позиции на Дальнем Востоке. Ведется целенаправленная работа по формированию спроса на газ в Камчатском и Приморском краях, в Сахалинской области.

Являясь крупнейшим поставщиком природного газа в Российской Федерации, *Газпром* выполняет миссию гаранта энергетической безопасности страны и стабильности энергообеспечения экономики. В отчетном периоде были достигнуты значимые результаты по таким важным

направлениям, как освоение углеводородов российской Арктики, подводная добыча газа, разработка месторождений Ямала, усиление сегмента тепловой генерации энергетического бизнеса *Группы* и многие другие.

В 2012–2013 гг. продолжалась реализация масштабной программы газификации российских регионов. Программа демонстрирует прекрасные результаты. Если в 2005 г. средний уровень газификации в России составлял чуть больше 53 %, то к 2013 г. он вырос до показателя более чем 65 %.

В 2013 г. *Группа Газпром* стала крупнейшим в мире производителем тепловой энергии. Сочетание наших возможностей в газовом бизнесе с увеличением потенциала *Группы* в электрической и тепловой генерации идет на пользу потребителям тепла и электроэнергии, позволяет добиться коммерческих результатов, соответствующих ожиданиям акционеров.

Совершенствуя эксплуатацию уникальной по размерам и качественным параметрам газотранспортной системы, оптимизируя методы строительства подземных хранилищ, мы эффективно регулируем сезонную неравномерность потребления газа, снижаем пиковые нагрузки, обеспечиваем высокую надежность, гибкость и бесперебойность поставок.

Обязательным условием осуществления деятельности *Газпрома* является соблюдение российского законодательства и норм международного права в области охраны окружающей среды. Являясь одним из крупнейших природопользователей в России, *Группа* реализует масштабные мероприятия в области охраны окружающей среды: от внедрения технических новшеств на объектах добычи и транспортировки газа для снижения воздействия на природу, расширения практики использования газа в качестве моторного топлива до проведения образовательных акций и оказания помощи особо охраняемым природным территориям.

В 2013 г., объявленном в *Газпроме* Годом экологии, проведено свыше 8,2 тыс. мероприятий по охране окружающей среды, в которых приняли участие более 50 компаний *Группы* и подрядных организаций, свыше 70 тыс. сотрудников, 90 тыс. школьников, студентов, представителей местных сообществ.

Одним из приоритетов нашей работы были и остаются охрана труда и промышленная безопасность. Результаты отчетного периода показали, что комплексные превентивные меры, а также внедрение корпоративных стандартов и современных практик охраны труда и промышленной безопасности позволяют значительно сократить количество пострадавших в результате несчастных случаев, которое за период 2010–2013 гг. снизилось в 1,5 раза.

*Газпром* – социально ответственная компания. Мы вкладываем значительные средства в поддержку культуры, науки, образования, спорта. Мы построили ряд ключевых объектов для проведения крупнейшего спортивного состязания планеты – зимних Олимпийских игр в Сочи, оказали поддержку как сборным России в командных дисциплинах, так и отдельным российским олимпийцам.

Каждый новый объект *Группы Газпром* является вкладом в социально-экономическое развитие регионов России. Пример тому – построенная и введенная в эксплуатацию в отчетном периоде Адлерская ТЭС. Эта новейшая теплоэлектростанция не только обеспечила электро- и теплоснабжение объектов зимних Олимпийских игр, но и вывела на новый уровень энергетику региона г. Сочи, создала условия для ускоренного развития его экономики и культуры, повышения уровня жизни людей.

Хочу подчеркнуть, что успехи *Газпрома* – это заслуга каждого работника нашей компании. Слаженная высокопрофессиональная команда, способная выполнять задачи любой сложности, – наша гордость и главное стратегическое преимущество в жесткой конкурентной борьбе за мировое лидерство.

Я убежден, что профессионализм и опыт, которыми обладают руководители, специалисты и рабочие *Группы Газпром*, их трудолюбие и преданность делу позволят нам достигнуть новых рубежей на мировом энергетическом рынке.

**Алексей Миллер**
Председатель Правления ОАО «Газпром»

# ОБ ОТЧЕТЕ

Отчет о деятельности в области устойчивого развития *Группы Газпром* за 2012–2013 гг. (далее – Отчет) является третьим отчетом *Компании* и продолжает традицию выпуска нефинансовой отчетности *Группы* за двухлетний период.

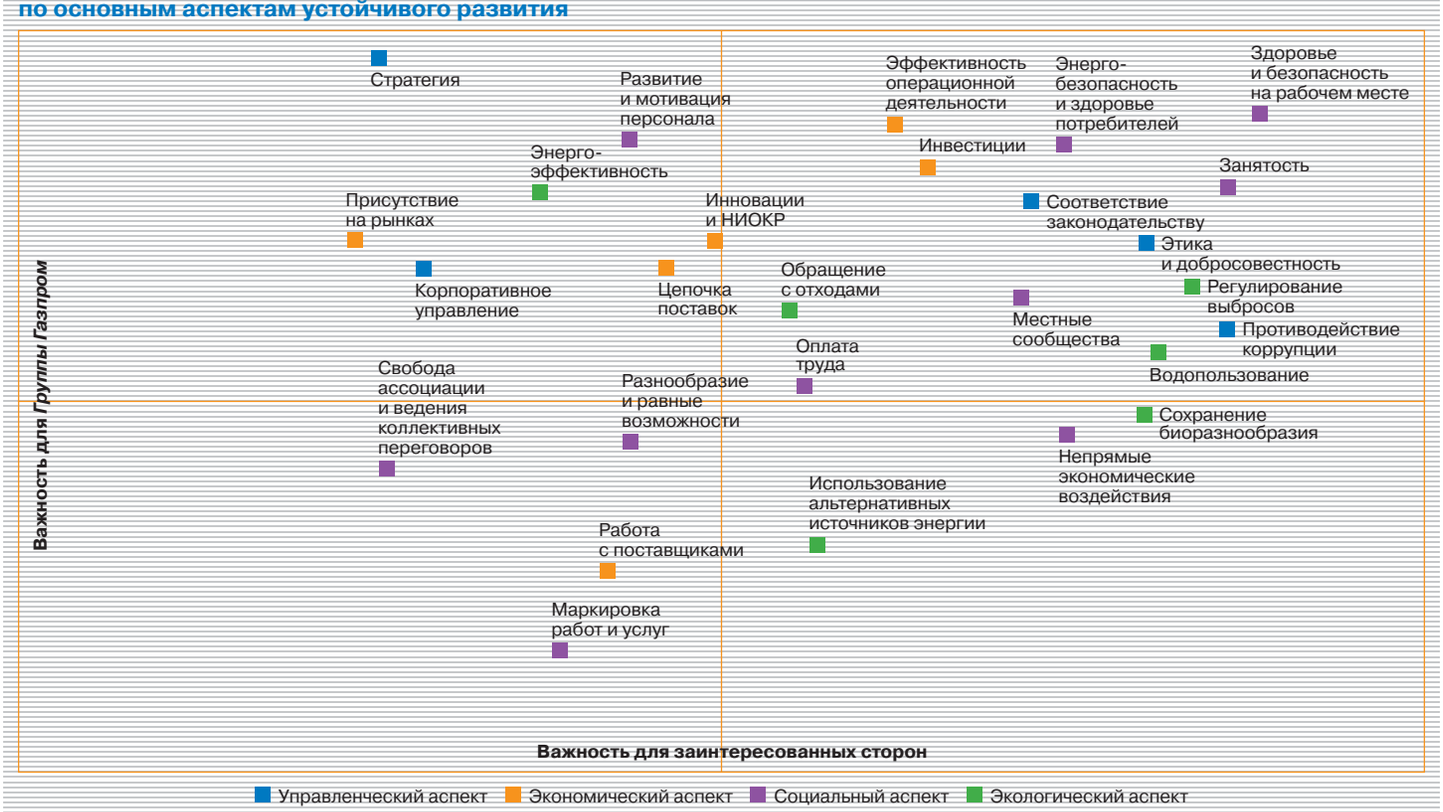
С целью соответствия передовым практикам в области устойчивого развития, совершенствования процессов отчетности и повышения прозрачности деятельности данный Отчет подготовлен в соответствии с версией 4.0 Руководства GRI[1] – вариант «Основной».

Важной чертой новой версии Руководства GRI является отражение информации, существенной и значимой для заинтересованных сторон. К основным группам заинтересованных сторон мы относим:

- акционеров и инвесторов;
- деловых партнеров и клиентов;
- персонал;
- государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации;
- регуляторов стран Европейского союза (далее – ЕС) и других участников рынка;
- местные сообщества;
- общественные организации;
- средства массовой информации (далее – СМИ).

Данный Отчет подготовлен с учетом мнений заинтересованных сторон *Группы Газпром*. В течение отчетного периода заинтересованные стороны своевременно информировались об основных событиях, результатах деятельности, перспективах развития *Группы*. Принимая участие в деловых встречах, конференциях, круглых столах и других мероприятиях, а также используя электронные каналы коммуникаций, специалисты ОАО «Газпром» и его дочерних компаний взаимодействовали

**Матрица существенных вопросов для *Группы Газпром* по основным аспектам устойчивого развития**




1 GRI – Global Reporting Initiative, система международных стандартов нефинансовой отчетности.

с заинтересованными сторонами с целью оценки и анализа их информационных потребностей в области устойчивого развития. Результат этой работы нашел отражение в специальной матрице.

Матрица существенных вопросов для *Группы Газпром* по основным аспектам устойчивого развития – инструмент, который был создан и использован в целях составления настоящего Отчета. Матрица отражает разнообразие требований к раскрытию информации, предъявляемых различными заинтересованным сторонами. Составители Отчета стремились к соблюдению баланса между разумными ожиданиями и потребностями заинтересованных сторон, экономической и организационной обоснованностью раскрытия той или иной информации. Для этого была проведена большая работа по оценке существенности аспектов деятельности *Группы Газпром* в области устойчивого развития.

Под существенными аспектами деятельности понимаются направления деятельности, которые оказывают или могут оказать влияние на принятие решений заинтересованными сторонами, а также являются риском или возможностью для *Группы* с точки зрения устойчивого развития. Оценка существенных аспектов проводилась в соответствии с рекомендациями Руководства GRI (G4).

Аспекты деятельности *Группы Газпром* оценивались по двум критериям:

- важность для заинтересованных сторон,
- важность для *Группы Газпром*.

В ходе оценки существенности были проанализированы мнения заинтересованных сторон, отчеты российских и международных энергетических компаний, публичное информационное пространство, отраслевые тенденции, внутренние документы ОАО «Газпром» и его дочерних и зависимых компаний. На основе экспертных оценок существенные аспекты деятельности были ранжированы с применением балльной системы и сведены в Матрице существенных вопросов для *Группы Газпром* по основным аспектам устойчивого развития в 2012–2013 гг.

С учетом выявленных существенных аспектов были сформулированы следующие основные темы, которые раскрываются в главах настоящего Отчета.

**Темы**

**НАДЕЖНОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ** *Группы Газпром* как основного поставщика энергоресурсов на внутренний рынок, бизнес-партнера, международного игрока энергетического рынка

**ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЭТИКА** ведения бизнеса, исполнение принятых обязательств перед заинтересованными сторонами

**ПЕРСПЕКТИВЫ** развития *Группы Газпром* за счет создания акционерной стоимости, неукоснительного соблюдения требований законодательства и следования передовым практикам управления

**Главы Отчета**

1. Профиль Группы Газпром
2. Система управления и стратегия Группы Газпром
3. Деятельность Группы Газпром в 2012–2013 гг.
4. Развитие человеческого капитала
5. Охрана труда и промышленная безопасность
6. Рациональное использование ресурсов
7. Воздействие на окружающую среду
8. Инновационная деятельность
9. Вклад в развитие регионов присутствия

Перечень компаний *Группы Газпром*, результаты деятельности которых отражены в Отчете, сформирован в соответствии с принципами включения компаний в консолидированную отчетность по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

По сравнению с предыдущим отчетом в Отчете за 2012–2013 гг. существенно расширены границы отчетности по видам деятельности и списку включенных в Отчет дочерних компаний.

Финансовые показатели *Группы Газпром* представлены в Отчете так, как они определены в сводной бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности, если не указано иное.

**1.1.** Виды и масштаб деятельности

**1.2.** Ключевые показатели деятельности

**1.3.** Ключевые проекты

# ГРУППА ГАЗПРОМ – ГЛОБАЛЬНАЯ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩАЯ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ, ДОБЫЧУ, ТРАНСПОРТИРОВКУ, ХРАНЕНИЕ, ПЕРЕРАБОТКУ И РЕАЛИЗАЦИЮ ГАЗА, ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА, НЕФТИ И ПРОДУКТОВ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ, А ТАКЖЕ ПРОИЗВОДСТВО И СБЫТ ТЕПЛОВОЙ И ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ. ГОЛОВНОЙ КОМПАНИЕЙ ГРУППЫ ЯВЛЯЕТСЯ ОАО «ГАЗПРОМ».

# 1.1. ВИДЫ И МАСШТАБ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Основные виды деятельности *Группы Газпром***[1]

**РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА ГАЗА**

- **17 %** мировых запасов газа
- **72 %** российских запасов газа
- **13 %** мировой добычи газа
- **73 %** российской добычи газа

**ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА**

- **33,8 млн т** нефти
- **14,7 млн т** газового конденсата

**ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА**

- **168,9 тыс. км** протяженность магистральных газопроводов в России
- **659,4 млрд м³** газа транспортируется по ГТС России

**ХРАНЕНИЕ ГАЗА**

- **70,4 млрд м³** емкость **26** объектов ПХГ в России
- **4,1 млрд м³** емкости ПХГ в Европе (собственность и аренда)
- **2,8 млрд м³** емкости ПХГ в странах БСС

**ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ**

- **15 %** установленной мощности российской энергосистемы

**ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА, НЕФТИ, ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА И ПРОЧИХ УГЛЕВОДОРОДОВ**

- **45 %** в общем объеме переработки газа в России
- **19 %** в общем объеме переработки нефти и газового конденсата в России
- **53,5 млрд м³** мощности по переработке газа

**РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА**

- **228,1 млрд м³** поставки газа на российский рынок
- **161,5 млрд м³** экспорт газа в дальнее зарубежье

**РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА**

- **8,4 млн т** поставки нефти и газового конденсата на российский рынок
- **13,4 млн т** экспорт нефти и газового конденсата в страны ближнего и дальнего зарубежья

1 Показатели по итогам 2013 г.

*Группа Газпром* является крупнейшей компанией в мире по величине запасов и объемам добычи природного газа среди нефтегазовых компаний. Запасы углеводородного сырья, которыми располагает *Газпром*, позволяют осуществлять самые смелые и масштабные проекты, в ходе которых реализуется право заинтересованных сторон в России и за рубежом на доступ к жизненно важным природным ресурсам.

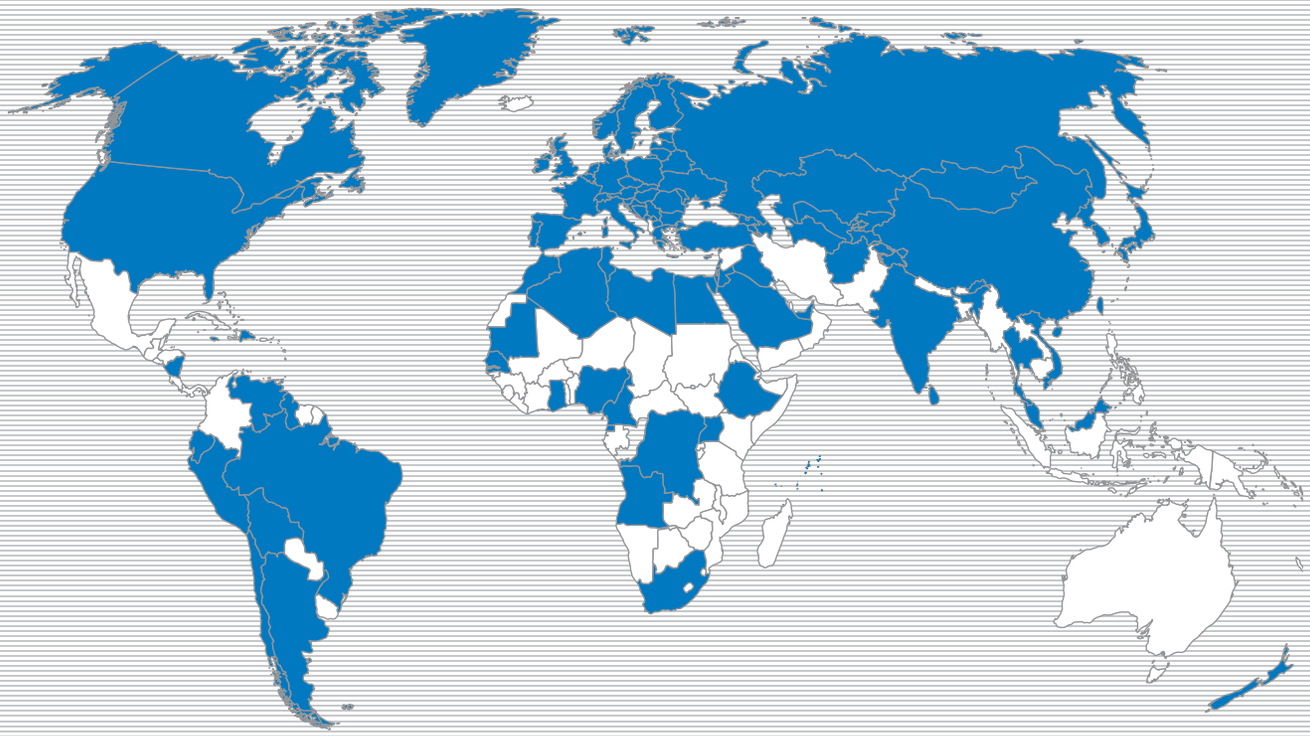
В России *Группа* является крупнейшим поставщиком газа на внутреннем рынке. ОАО «Газпром» является собственником и оператором Единой системы газоснабжения (далее – ЕСГ), которая включает в себя объекты добычи, транспортировки, переработки и подземного хранения газа и позволяет осуществлять гарантированные поставки газа потребителям в Российской Федерации и за рубежом. Адаптивный характер управления газотранспортной системой (далее – ГТС) позволяет *Компании* быстро реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

Развитие нефтяного бизнеса и конкурентное присутствие в секторе электроэнергетики также являются стратегическими задачами *Газпрома*. *Группа* является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории России, а после приобретения ОАО «МОЭК» *Газпром* стал крупнейшим производителем тепловой энергии не только в России, но и в мире.

Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии позволяет *Газпрому* расширять масштаб деятельности и укреплять свои позиции на зарубежных рынках. Репутация надежного поставщика энергетических ресурсов обеспечивает *Компании* внушительный портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским потребителям и позволяет усиливать свое присутствие в странах Азии и Латинской Америки. На конец 2013 г. *Группа Газпром* осуществляла производственную и сбытовую деятельность на территории 96 стран мира.

Более подробную информацию о географии присутствия *Группы* можно найти в Годовом отчете ОАО «Газпром» за 2013 г.

## География присутствия *Группы Газпром* в мире



Страны, в которых осуществляется производственная деятельность и сбыт продукции *Группы Газпром*

| | |
|---|---|
| Россия | |
| Страны бывшего Советского Союза | |
| Страны Европы | |
| Страны Африки | |
| Страны Ближнего и Среднего Востока | |
| Страны Азиатско-Тихоокеанского региона | |
| США и Канада | |
| Страны Центральной и Южной Америки | |

**Виды производственной деятельности**

- Поиск и разведка углеводородов
- Добыча газа и газового конденсата
- Добыча метана угольных пластов
- Добыча нефти
- Транспортировка газа
- Подземное хранение газа
- Переработка газа
- Переработка нефти
- Производство электрической и тепловой энергии

**Направления сбытовой деятельности**

- Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам
- Продажи продукции переработки углеводородного сырья
- Продажи нефти и газового конденсата
- Продажи СПГ
- Продажи газа конечным потребителям
- Продажи электроэнергии
- Реализация продукции через АЗС, АГНКС или АГЗС

# 1.2. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2013 г. ОАО «Газпром» было признано лидером среди крупнейших нефтегазовых компаний мира по размеру прибыли[1] и заняло 4-е место в списке 2 000 крупнейших публичных компаний мира по данному показателю.

По данным ежегодного рейтинга «2 000 крупнейших публичных компаний мира» за 2013 г. – Forbes Global 2000. Подробнее: http://www.forbes.ru/kompanii-photogallery/resursy/256703-28-rossiiskikh-uchastnikov-reitinga-krupneishikh-kompanii-mira/photo/1.

**Ключевые операционные показатели *Группы Газпром* в 2010–2013 гг.**

| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Добыча газа в России, млрд м³ | 508,6 | 513,2 | 487,0[2] | 487,4 |
| Добыча конденсата в России, млн т | 11,3 | 12,1 | 12,8 | 14,7 |
| Добыча нефти в России, млн т | 32,0 | 32,3 | 33,3 | 33,8 |
| Продажи газа, млрд м³ | 480,4 | 503,6 | 466,8 | 461,8 |
| Продажи нефти и газового конденсата, млн т | 29,1 | 28,4 | 27,7 | 21,8[3] |
| Переработка природного и попутного газа, млрд м³ | 33,6 | 33,2 | 32,4 | 31,5 |
| Переработка нефти и газового конденсата, млн т | 50,2 | 53,5 | 61,5 | 66,1 |
| Производство электрической энергии, млрд кВт·ч | 175,1 | 173,2 | 168,2 | 162,5 |
| Производство тепловой энергии, млн Гкал | 106,9 | 100,2 | 102,5 | 112,5 |

**Ключевые финансовые показатели *Группы Газпром* в 2010–2013 гг.**

| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Выручка от продаж, млрд руб. | 3 661,7 | 4 735,8 | 5 002,9 | 5 247,3 |
| Прибыль от продаж, млрд руб. | 1 161,8 | 1 624,8 | 1 356,6 | 1 429,9 |
| Чистая прибыль, млрд руб. | 771,2 | 995,4 | 745,7 | 811,5 |
| Объем капитальных вложений *Группы*, млрд руб. | 896,1 | 1 336,9 | 1 189,1 | 1 103,1 |
| Средняя рыночная капитализация ОАО «Газпром», млрд долл. | 131,7 | 155,2 | 124,2 | 100,1 |

**Ключевые показатели по персоналу *Группы Газпром* в 2010–2013 гг.**

| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Общая численность персонала *Группы*, тыс. чел. | 400,6 | 404,4 | 431,2 | 459,5 |
| Количество сотрудников, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, чел. | 151 826 | 165 786 | 178 928 | 261 780 |

1 На основании консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» и его дочерних компаний, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) 31 декабря 2013 года.
2 Снижение объемов добычи газа связано со снижением спроса как в России, так и за рубежом.
3 Снижение объемов продаж нефти и газового конденсата связано с большей эффективностью направления имеющихся ресурсов на переработку нефти по сравнению с реализацией сырья на рынках Европы и других стран. Кроме того, из совокупных объемов продаж на внутреннем рынке исключены объемы поставки стабильного газового конденсата *Группы* на НПЗ ОАО «Газпром нефтехим Салават» в связи с консолидацией компании с 1 июня 2012 г.

**Ключевые показатели *Группы Газпром* в области экологии, промышленной безопасности и охраны труда в 2010–2013 гг.**

| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Общие расходы *Группы Газпром* на природоохранную деятельность, млрд руб. | 20,51 | 24,61 | 39,10 | 59,36 |
| Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т | 3 225,3 | 3 124,2 | 3 410,9 | 3 076,4 |
| Выбросы парниковых газов, млн т $CO_2$-эквивалента | 137,2 | 133,4 | 123,8 | 122,2 |
| Площадь загрязненных земель на конец года, га | 426,0 | 493,8 | 453,2 | 562,2 |
| Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) | 0,54 | 0,53 | 0,48 | 0,36 |

В 2012–2013 гг. деятельность *Группы Газпром* была направлена на развитие рынка в Российской Федерации, на сохранение позиций и расширение присутствия на зарубежных рынках. В целях реализации стратегического курса на диверсификацию сбытовой деятельности *Компания* развивала производство сжиженного природного газа (далее – СПГ) и проводила активную подготовительную работу для выхода на рынок КНР.

## Газпром в России

Развитие российского рынка газа и реализация Программы газификации российских регионов являются стратегическими приоритетами *Газпрома*, в рамках которых основными задачами *Группы* в 2012–2013 гг. стали:

- обустройство и развитие месторождений (Бованенковского, Киринского, Приразломного, Заполярного, Оренбургского, Новопортовского, а также месторождений Мессояхской группы), бурение новых эксплуатационных скважин на Приобском месторождении;
- реализация Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа;
- строительство системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и первой очереди системы магистральных газопроводов Ухта – Торжок;
- реконструкция и техническое перевооружение объектов транспорта газа и расширение ГТС, в том числе для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток»;
- увеличение мощности компрессорных станций (далее – КС) и активной емкости подземных хранилищ газа (далее – ПХГ);
- продолжение газификации регионов Российской Федерации на базе строительства новых межпоселковых газопроводов;
- расширение рынка газомоторного топлива.

По другим видам деятельности к основным задачам *Группы Газпром* относятся также:

- строительство и модернизация мощностей нефтепереработки и нефтехимии, принадлежащих *Группе Газпром нефть*;
- новое строительство, техническое перевооружение и реконструкция энергетических и теплогенерирующих объектов *Газпром энергохолдинга*.

## Газпром в мире

Приоритетами *Группы* в рамках укрепления позиций на зарубежных рынках в отчетный период являлись:

- разработка и развитие месторождений на территории зарубежных стран;
- поиск новых перспективных площадей для ПХГ, строительство ПХГ на территории зарубежных стран;
- диверсификация маршрутов поставок российского газа на территорию Европейского союза с целью минимизации транзитных рисков;
- расширение поставок СПГ, закрепление на освоенных рынках и выход на новые рынки (КНР, Азиатско-Тихоокеанский регион (далее – АТР), Латинская Америка).

# 1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

## 1.3.1. Мегапроект «Ямал»

Полуостров Ямал является одним из важнейших стратегических нефтегазоносных регионов России благодаря значительным объемам запасов и удобному расположению по отношению к существующей газотранспортной инфраструктуре.

Освоение ресурсов полуострова Ямал – один из крупнейших энергетических проектов *Компании*, который позволит ей обеспечить рост добычи газа на территории России. Разведанные запасы и предварительно оцененные и перспективные ресурсы газа в данном регионе составляют 26,5 трлн м$^3$, что позволит к 2030 г. ежегодно добывать до 360 млрд м$^3$ газа. По состоянию на 31 декабря 2013 г. на полуострове Ямал и прилегающем шельфе открыто 9 газовых, а также 17 газоконденсатных и нефтегазоконденсатных месторождений, разведанные и предварительно оцененные запасы газа которых составляют около 14,5 трлн м$^3$, в том числе 12,1 трлн м$^3$ на месторождениях, лицензиями на разработку которых владеет *Группа Газпром*.

В 2012 г. в эксплуатацию было введено самое крупное месторождение на полуострове – Бованенковское, проектной мощностью 115 млрд м$^3$ газа в год. В процессе создания ГТС были введены в эксплуатацию первая очередь газопровода Бованенково – Ухта и первая нитка газопровода Ухта – Торжок общей протяженностью свыше 2 600 км.

С более подробной информацией о проекте можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/about/production/projects/mega-yamal/.

## 1.3.2. Проект «Северный поток»

Проект «Северный поток» направлен на достижение *Группой* стратегической цели по диверсификации маршрутов поставок российского природного газа в Европу. «Северный поток» связывает крупнейшие в мире месторождения газа, расположенные в России, с европейской ГТС и обеспечивает поставки газа в Германию, Великобританию, Нидерланды, Францию, Данию и ряд других стран.

В 2012 г. газопровод «Северный поток» был выведен на проектную мощность в 55 млрд м$^3$ в год.

С более подробной информацией о проекте можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/about/production/projects/pipelines/nord-stream/.

## 1.3.3. Восточное направление развития: Восточная Сибирь и Дальний Восток, страны Азиатско-Тихоокеанского региона

Восточная Сибирь и Дальний Восток, обладающие значительным потенциалом добычи углеводородов, являются регионами стратегических интересов *Компании*. *Газпром* является координатором государственной «Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР».

В рамках данной программы в 2012–2013 гг. были сформированы центры газодобычи на полуострове Камчатка и шельфе острова Сахалин, начато формирование Якутского центра газодобычи, планируется создание газодобывающего центра в Иркутской области.

В рамках развития ГТС реализуется проект строительства газопровода «Сила Сибири» из Якутского и Иркутского центров газодобычи до г. Хабаровска.

С более подробной информацией о данной программе можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/about/production/projects/east-program/.

## 1.3.4. Приразломное нефтяное месторождение

Разработка Приразломного месторождения на шельфе Печорского моря является важной частью стратегии развития нефтяного бизнеса *Группы Газпром* и обустройства месторождений континентального шельфа России.

Извлекаемые запасы нефти составляют 72,0 млн т, проектный уровень добычи – около 6,6 млн т в год (будет обеспечен после 2020 г.).

С более подробной информацией о проекте можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/about/production/projects/deposits/shelf/.

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ ГАЗПРОМ


**2.1.** Система корпоративного управления

**2.2.** Стратегия Группы и устойчивое развитие

**2.3.** Риски в области устойчивого развития

**2.4.** Повышение эффективности деятельности

**2.5.** Взаимодействие с заинтересованными сторонами

**ОАО «ГАЗПРОМ» ПОСТОЯННО СОВЕРШЕНСТВУЕТ СИСТЕМУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ И ЛУЧШИМИ МИРОВЫМИ ПРАКТИКАМИ. ЭТО ПОЗВОЛЯЕТ КОМПАНИИ ДОСТИГАТЬ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ, ДЕМОНСТРИРОВАТЬ СТАБИЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А ТАКЖЕ ЭФФЕКТИВНО РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ПРОГРАММЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.**

# 2.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В рамках совершенствования системы корпоративного управления *Группа Газпром* ставит перед собой задачу обеспечения максимальной эффективности и прозрачности своей деятельности с учетом основных принципов, определенных в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром».

*Компания* стремится следовать российским и международным стандартам корпоративного управления, в том числе при разработке и актуализации внутренних документов в данной области. В 2012–2013 гг. в рамках работы по совершенствованию системы корпоративного управления были разработаны Кодекс корпоративной этики[1], Порядок выплаты дивидендов[2], Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком[3], а также обновлены следующие документы: Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром», Положение о Комитете Совета директоров по аудиту[4], Положение о системе внутреннего контроля[5].

Подробнее с основными документами в области корпоративного управления можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/investors/documents/, а также в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета ОАО «Газпром» за 2013 г.

## 2.1.1. Структура органов управления и контроля ОАО «Газпром»

Корпоративными органами управления ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров (высший орган управления), Совет директоров, а также исполнительные органы – Правление и Председатель Правления. Контроль формирования достоверной бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Газпром» осуществляет Ревизионная комиссия, которая избирается годовым Общим собранием акционеров. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности *Компании* проводит внешний аудитор.

Общее собрание акционеров обеспечивает соблюдение прав и законных интересов всех акционеров, предоставляя им возможность непосредственно участвовать в принятии решений по вопросам деятельности ОАО «Газпром», а также в формировании органов управления (Совет директоров) и контроля (Ревизионная комиссия).

Общее руководство деятельностью *Компании* осуществляет Совет директоров (за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров). Совет директоров ОАО «Газпром» также играет важную роль в определении основных направлений развития корпоративного управления. На заседаниях Совета директоров регулярно рассматриваются итоги реализации мероприятий в сфере корпоративного управления, вопросы текущей деятельности и стратегического развития, утверждения ключевых документов, а также принимаются решения по различным аспектам устойчивого развития. В целях реализации Советом директоров функции обеспечения эффективности системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» ежегодно формирует Комитет Совета директоров по аудиту. Руководство Комитетом Совета директоров по аудиту осуществляет независимый директор. К компетенции Совета директоров относится также образование исполнительных органов и досрочное прекращение их полномочий.

1 Утвержден 30.07.2012 г., с изменениями от 25.02.2014 г.
2 Утвержден 28.06.2013 г.
3 Утверждено 25.01.2013 г.
4 Утверждено 21.05.2013 г., с изменениями от 25.02.2014 г.
5 Утверждено 14.12.2012 г., с изменениями от 25.02.2014 г.

Единоличным исполнительным органом ОАО «Газпром» является Председатель Правления, коллегиальным исполнительным органом – Правление. Правление и Председатель Правления осуществляют текущее руководство деятельностью *Компании*.

**Структура органов корпоративного управления и контроля ОАО «Газпром»**

* Создана приказом ОАО «Газпром» в феврале 2014 г.

С более подробной информацией об органах управления и соответствующих регламентирующих документах можно ознакомиться в Годовом отчете ОАО «Газпром» за 2013 г. и на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/about/management/corporate-governance/.

**Аудит практики корпоративного управления ОАО «Газпром»**

Важным событием отчетного периода стало проведение независимого комплексного аудита практики корпоративного управления ОАО «Газпром». Результаты аудита, помимо прочего, показали, что *Компания* имеет прозрачную структуру собственности, права и обязанности акционеров четко определены в Уставе и иных документах, соблюдается принцип равенства голосов акционеров и созданы механизмы защиты их права голоса. Рекомендации по дальнейшему развитию практик корпоративного управления, сформированные по итогам аудита, касаются прав акционеров, деятельности органов управления и контроля, раскрытия информации и корпоративной социальной ответственности.

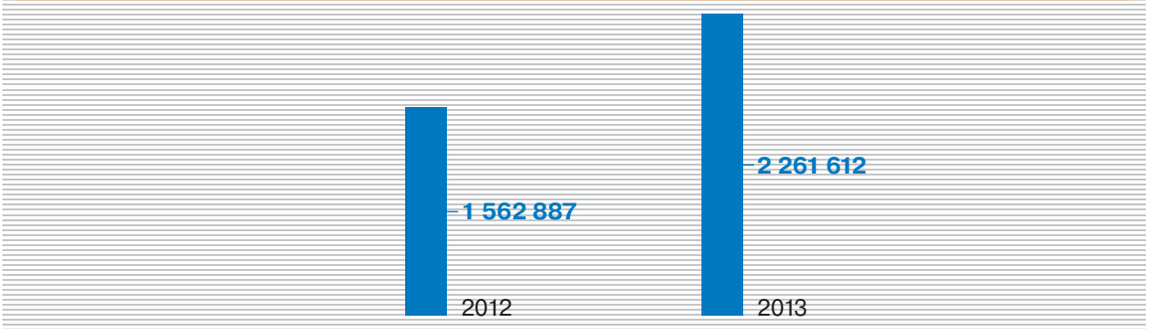
С целью совершенствования практики корпоративного управления в 2013 г. ОАО «Газпром» инициировало проведение независимого аудита корпоративного управления в подконтрольных компаниях, акции которых свободно обращаются на организованном рынке ценных бумаг и (или) которые осуществили (осуществляют) публичное размещение облигаций и иных ценных бумаг.

# 2.1.2. Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Система вознаграждения членов Совета директоров ОАО «Газпром» является двухуровневой и состоит из базовой и дополнительной частей. Базовая часть выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров, дополнительная – за исполнение им дополнительных обязанностей, связанных с осуществлением функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров и работой в комитетах Совета директоров. Также дополнительная часть учитывает уровень достижения результативности по общекорпоративным показателям деятельности *Компании*. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров[1].

Размер вознаграждения членам Правления ОАО «Газпром» регламентируется условиями трудовых договоров и Положением о системе годового бонуса руководящих работников ОАО «Газпром», учитывает результаты отчетного периода и вклад менеджмента в достижение целей *Компании*.

**Размер вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления ОАО «Газпром»[2], тыс. руб.**




С более подробной информацией можно ознакомиться в Финансовом отчете за 2013 г. и на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/f/posts/52/479048/gazprom-financial-report-2013-ru.pdf.

В соответствии с российским законодательством ОАО «Газпром» перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников, включая Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром». Кроме того, ОАО «Газпром» обеспечивает добровольное медицинское страхование Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром».

1 Размер вознаграждения членов Совета директоров регламентируется Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром».
2 Включает заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления ОАО «Газпром», а также налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

# 2.1.3. Структура акционерного капитала

ОАО «Газпром» является крупнейшим открытым акционерным обществом России по рыночной капитализации. Российская Федерация – мажоритарный акционер ОАО «Газпром», контролирующий свыше 50 % уставного капитала.

Акции ОАО «Газпром» обращаются на Московской межбанковской валютной бирже, а в форме американских депозитарных расписок (далее – АДР) – на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах.

Кроме того, значительная часть акций обращается на внебиржевом рынке США среди квалифицированных институциональных покупателей.

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2013 г. составила 99,9 млрд долл. США.

**Структура акционерного капитала ОАО «Газпром», %**

| | На 31.12.2012 г. | На 31.12.2013 г. |
|---|---|---|
| Российская Федерация, в т. ч.: | 50,00 | 50,23 |
| Федеральное агентство по управлению государственным имуществом | 38,37 | 38,37 |
| ОАО «Роснефтегаз»[1] | 10,74 | 10,97 |
| ОАО «Росгазификация»[2] | 0,89 | 0,89 |
| Владельцы АДР[3] | 26,96 | 25,78 |
| Прочие владельцы | 23,04 | 23,99 |

В основе системы корпоративного управления ОАО «Газпром» лежит принцип неукоснительного соблюдения прав акционеров. Взаимодействие с акционерами основано на защите прав и интересов акционеров вне зависимости от количества принадлежащих им акций и предусматривает решения, учитывающие корпоративные особенности: вертикальную интегрированность, диверсификацию деятельности, структуру акционерного капитала.

1 По состоянию на 31.12.2012 г. и 31.12.2013 г. доля Российской Федерации, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, в ОАО «Роснефтегаз» составляла 100 %.
2 По состоянию на 31.12.2012 г. и 31.12.2013 г. ОАО «Роснефтегаз» являлось владельцем 74,55 % акций ОАО «Росгазификация».
3 Банк-эмитент АДР под акции ОАО «Газпром» – The Bank of New York Mellon.

# 2.2. СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## 2.2.1. Стратегические приоритеты Группы Газпром

**Стратегические приоритеты бизнеса *Группы Газпром***

### Газовый бизнес

**Развитие на российском рынке**

- Сохранение текущих позиций на российском рынке в части объемов поставок газа при обеспечении их надежности.
- Развитие и модернизация ЕСГ синхронно с ростом объемов добычи газа, в том числе расширение ЕСГ России на восток страны, наращивание мощностей по хранению газа и производству СПГ.
- Активное освоение новых центров газодобычи на полуострове Ямал, континентальном шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
- Модернизация действующих и создание новых газоперерабатывающих, гелиевых и газохимических производств.
- Расширение оптовой и розничной сети реализации газа и продуктов его переработки.

**Расширение присутствия на рынках зарубежных стран**

- Рост доли *Группы* на европейском рынке до 32 %, на рынке Северо-Восточной Азии – до 10–15 % по объему поставок газа.
- Реализация проектов по строительству газопроводов с целью диверсификации маршрутов транспортировки газа в Западную Европу в обход третьих стран.
- Увеличение объемов СПГ в экспортном портфеле *Газпрома* и достижение 10–15 % в мировой торговле СПГ к 2030 г. при условии реализации базового варианта развития СПГ-бизнеса *Компании*.

### Нефтяной бизнес

**Разведка и добыча**

- Поиск новых объектов и месторождений за счет геолого-разведочных работ (далее – ГРР) и приобретений в России и за рубежом.
- Рост добычи в среднесрочной перспективе за счет реализации крупных проектов в новых регионах нефтедобычи и на шельфе с усиленным контролем затрат по этим проектам.
- Вовлечение в разработку трудноизвлекаемых запасов и повышение коэффициента извлечения нефти в традиционных районах нефтедобычи.
- Поддержание текущего уровня соотношения запасов нефти к добыче.

**Переработка и продажа конечным потребителям**

- Повышение качества выпускаемых нефтепродуктов и глубины переработки на имеющихся перерабатывающих мощностях.
- Наращивание доступа к мощностям переработки за рубежом.
- Увеличение объема продаж конечным потребителям продуктов нефтепереработки.

### Электроэнергетический бизнес

**Повышение эффективности**

- Дальнейшая реализация программ по оптимизации издержек и улучшению финансовых показателей за счет внедрения программ «Бережливое производство», «Повышение акционерной стоимости», а также оптимизации ремонтной и инвестиционной программ.
- Повышение рентабельности реализации электроэнергетических проектов в ряде стран Европы и Северо-Восточной Азии.
- Расширение использования когенерации.

**Привлечение инвестиций**

- Строительство новых высокоэффективных мощностей, которые позволят увеличить производственные и финансовые показатели генерирующих компаний.
- Проведение IPO ООО «Газпром энергохолдинг».

Стратегия ОАО «Газпром» сформирована с учетом базовых принципов и приоритетов Энергетической стратегии России на период до 2030 г., а также Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 г.

В 2013 г. Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел Стратегию развития *Компании* на долгосрочную перспективу, которая направлена на становление *Газпрома* в качестве лидера среди глобальных энергетических компаний. Поставленная цель будет достигаться за счет диверсификации рынков сбыта и продуктов, повышения надежности поставок, роста эффективности деятельности и максимально эффективного использования собственного научно-технического потенциала.

Стратегия ОАО «Газпром» учитывает потенциал основных видов бизнеса.

На основании стратегических целей и приоритетов разрабатываются планы по развитию ОАО «Газпром» в долгосрочной и краткосрочной перспективе. Основным инструментом долгосрочного планирования *Компании* является система стратегических целевых показателей. По каждому из аспектов деятельности формулируются стратегические цели на основе приоритетных направлений развития *Компании*:

- финансово-экономическая деятельность;
- положение на рынке и взаимодействие с клиентами;
- управление внутрикорпоративными процессами;
- инновации и кадровый потенциал.

Стратегические цели взаимосвязаны и направлены на обеспечение устойчивого развития *Компании* в долгосрочной перспективе. Состав стратегических целевых показателей ОАО «Газпром» определен с учетом специфики деятельности *Компании*, перспектив ее развития, а также таких особенностей осуществления деятельности, как социальная ответственность за надежное газоснабжение потребителей, наличие уникальной ГТС, существующие корпоративные ценности и т. д.

Основу системы стратегических целевых показателей составляют стратегические целевые показатели первого уровня, пороговые значения для которых на конец десятилетнего периода устанавливает Совет директоров ОАО «Газпром». В целях достижения установленных Советом директоров стратегических целевых показателей в *Компании* формируется и утверждается Председателем Правления Программа развития ОАО «Газпром» на десять лет, содержащая детализированные стратегические целевые показатели второго уровня, а также показатели, используемые в процессе бюджетирования.

В системе стратегических целевых показателей к целям устойчивого развития непосредственно относятся показатели второго уровня, а именно:

- показатели, отражающие эффективность мер по энергосбережению и сбережению ресурсов (потребление энергии на единицу реализованной продукции, удельные технологические потери);
- экологические показатели (уровень эмиссии загрязняющих веществ и парниковых газов);
- показатели, характеризующие уровень промышленной безопасности и охраны труда (частота аварийности и несчастных случаев);
- социально значимые показатели (данные по обучению сотрудников).

На основании Программы развития *Компании* на десять лет осуществляется среднесрочное и краткосрочное планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности (на три года и один год соответственно), а также разрабатывается система обязательных к исполнению планово-контрольных показателей на бюджетный период.

Ряд стратегических целевых показателей и планово-контрольных показателей учитывается в рамках системы вознаграждения руководителей. Это позволяет повысить эффективность операционной деятельности *Компании* в процессе достижения стратегических целей.

# 2.2.2. Система управления аспектами устойчивого развития в Группе Газпром

Реализация стратегических целей невозможна без глубокого анализа рисков и возможностей, в том числе связанных с устойчивым развитием, а также комплексного анализа вклада *Компании* в развитие регионов присутствия и оценки эффективности социальных инвестиций. Деятельность *Группы Газпром* имеет стратегическое значение для социально-экономического развития Российской Федерации и затрагивает интересы огромного количества людей.

**Под устойчивым развитием *Газпром* понимает такое ведение бизнеса во всех операционных сегментах и направлениях, которое удовлетворяет потребности настоящего поколения, но не ставит под угрозу возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности.**

*Группа Газпром* видит свой вклад в устойчивое развитие в максимально полном, при этом экономически и социально обоснованном, удовлетворении потребностей акционеров, общества, инвесторов, партнеров и других заинтересованных сторон.

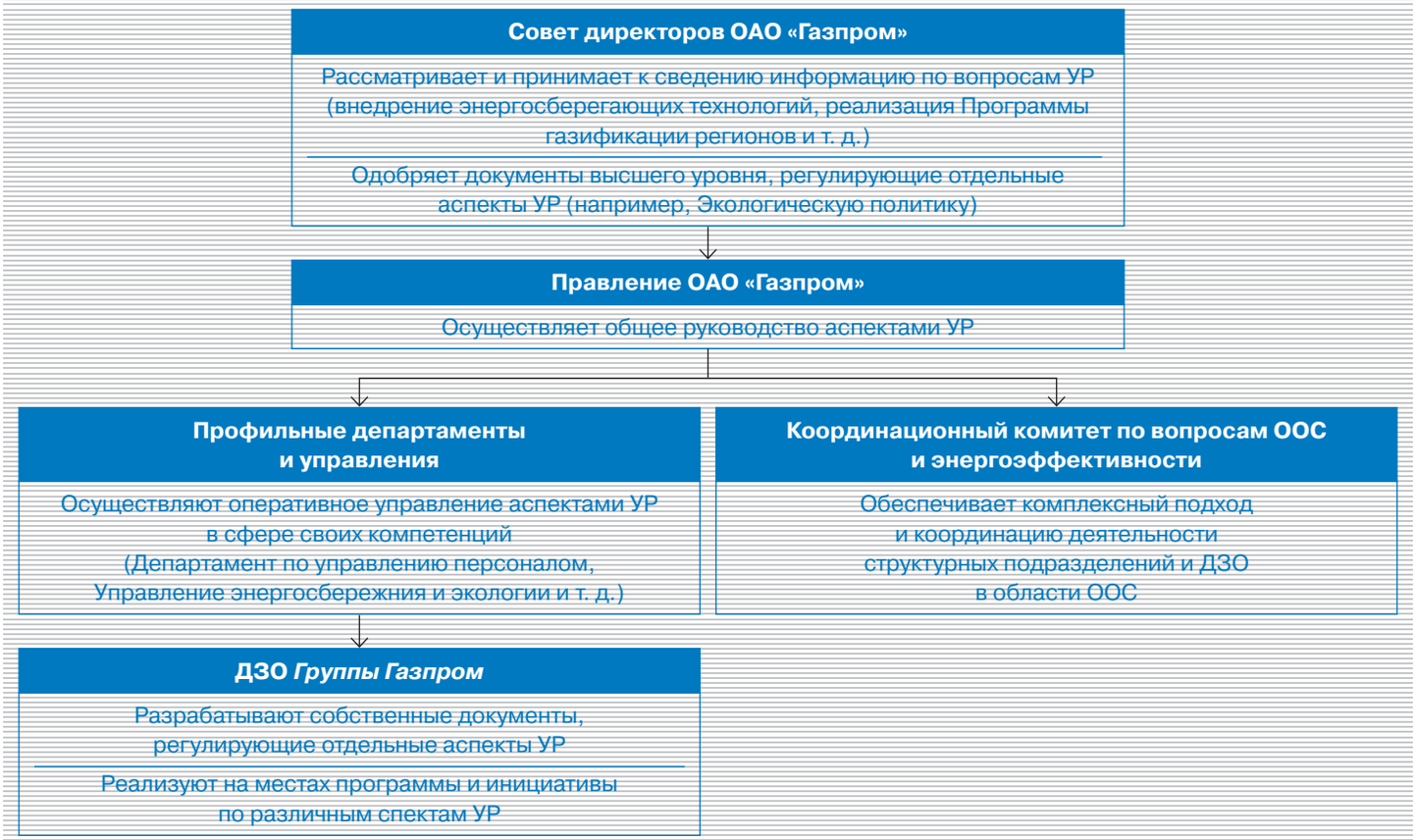
Учитывая масштаб и особенности бизнеса *Группы*, ее приоритетами в области устойчивого развития являются:

- обеспечение экономики и населения страны важнейшими видами энергетических ресурсов;
- надежность и безопасность производства и транспорта энергетических ресурсов;
- охрана окружающей среды (далее – ООС) и снижение негативного воздействия;
- ответственные деловые практики и неукоснительное соблюдение принятых договорных обязательств;
- исполнение принятых социальных обязательств;
- ответственные трудовые практики и непрерывный контроль безопасности рабочих мест;
- вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия путем развития инфраструктуры, осуществления благотворительных и спонсорских программ;
- вклад в технологическое развитие российского топливно-энергетического комплекса путем реализации масштабных программ инновационного развития;
- рост акционерной стоимости.

Приверженность *Группы Газпром* принципам устойчивого развития находит свое отражение в ключевых документах стратегического характера, повестках работы органов управления и контроля *Компании*, а также в подходах к построению отдельных процессов, проектов и мероприятий.

## Система управления аспектами устойчивого развития в *Группе Газпром* охватывает всю вертикаль управления.

**Система управления аспектами устойчивого развития в *Группе Газпром***




Ответственность за управление аспектами устойчивого развития распределена по разным уровням управления *Группы Газпром*. В компетенцию Совета директоров ОАО «Газпром» входит стратегическое руководство аспектами устойчивого развития, а также рассмотрение и утверждение документов высшего уровня.

## В 2012–2013 гг. Совет директоров ОАО «Газпром» рассматривал вопросы, затрагивающие все аспекты устойчивого развития.

В 2012–2013 гг. вопросы, связанные с аспектами устойчивого развития, являлись неотъемлемой частью повесток заседаний Совета директоров.

**Основные вопросы, затрагивающие аспекты устойчивого развития, рассмотренные Советом директоров ОАО «Газпром»**

| Категория | Рассмотренные вопросы |
|---|---|
| Управленческий аспект | – О совершенствовании корпоративного управления в ОАО «Газпром».<br>– О проведении аудита ОАО «Газпром» и его дочерних компаний по вопросу обеспечения прозрачности и уровня корпоративного управления.<br>– Об утверждении Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром».<br>– О запуске Программы участия руководящих работников в уставном капитале ОАО «Газпром».<br>– Об утверждении практики подготовки нефинансовой отчетности, в т. ч. поручение Правлению о публикации корпоративных отчетов о деятельности в области устойчивого развития на постоянной основе. |
| Экономический аспект | – О стратегии развития ОАО «Газпром» на долгосрочную перспективу.<br>– О стратегии ОАО «Газпром» по переработке газа на территории Российской Федерации .<br>– О ходе реализации в 2012 г. Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г. |
| Социальный аспект | – О ходе реализации социальных программ ОАО «Газпром».<br>– О кадровой политике ОАО «Газпром». |
| Экологический аспект | – Об экологической политике ОАО «Газпром» и его дочерних обществ и порядке применения добровольных механизмов экологической ответственности ОАО «Газпром».<br>– О мерах по повышению эффективности использования попутного нефтяного газа в России. |

С более подробной информацией о повестке заседаний Совета директоров ОАО «Газпром» можно ознакомиться в разделе «Раскрытие информации» на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/investors/disclosure/facts/2013/.

Оперативное управление вопросами устойчивого развития осуществляется профильными департаментами ОАО «Газпром» и реализуется на местах руководителями дочерних и зависимых обществ (далее – ДЗО) *Группы*. Компании *Группы* могут разрабатывать собственные документы и программы в области устойчивого развития, которые соответствуют общим принципам *Группы Газпром* и учитывают региональную и отраслевую специфику деятельности.

Таким образом, ответственность за реализацию принципов устойчивого развития во многом закреплена за дочерними и зависимыми компаниями *Группы*, осуществляющими оперативное управление на местах и непосредственно взаимодействующими с представителями заинтересованных сторон. От того, насколько эффективно компании *Группы* решают возникающие вопросы и выполняют принятые обязательства, зависит формирование общего вклада *Газпрома* в устойчивое развитие.

# 2.3. РИСКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Управление рисками – один из инструментов повышения качества принятия решений в *Группе Газпром*. В *Компании* целенаправленно формируется комплексная система риск-менеджмента, позволяющая вовремя идентифицировать потенциальные риски, оценивать их и выбирать наиболее подходящий способ минимизации возможных негативных последствий. Анализ рисков в *Группе Газпром* осуществляется на постоянной основе, учитывается при бюджетировании и планировании и является важным элементом корпоративной системы управления.

В середине 2011 г. был утвержден План мероприятий по развитию корпоративной системы управления основными рисками ОАО «Газпром», направленный на формирование единого подхода по организации риск-менеджмента в *Группе Газпром*.

**Эволюция системы управления рисками *Группы Газпром***

| **Определение единых подходов** | **Формирование методологической базы** | **Развитие системы управления рисками** |
|---|---|---|
| **2011–2013 гг.** | **2013–2014 гг.** | **2014–2015 гг.** |
| Создание профильного подразделения по управлению рисками в составе ОАО «Газпром» | Единый классификатор основных рисков *Группы Газпром* | Схема взаимодействия ОАО «Газпром» с ДЗО |
| Требования по организации процессов управления рисками в ОАО «Газпром» и дочерних обществах | Матрица полномочий по организации системы управления рисками в *Группе Газпром* | Основополагающие документы по управлению основными рисками в ДЗО |
| Модель информационных потоков и взаимодействия различных уровней управления *Группы Газпром* в области управления основными рисками | Политика и регламент управления основными рисками *Группы Газпром* | |

- Завершено
- Находится на стадии согласования
- В разработке

Цель упомянутого Плана – создание развернутой методологической базы, отражающей и регулирующей процессы риск-менеджмента в *Группе*. Для координации и информационного обеспечения данного процесса в 2013 г. было создано Управление по развитию системы управления рисками ОАО «Газпром», в задачи которого входят:

- сбор информации, идентификация, описание и оценка рисков;
- подготовка отчетности по рискам для руководства *Компании*;
- координация деятельности и методологическая поддержка структурных подразделений ОАО «Газпром» и организаций *Группы Газпром* в области управления рисками.

В 2014–2015 гг. усилия *Компании* будут направлены на выстраивание процесса взаимодействия с ДЗО по вопросам управления рисками. Для этого планируется разработать ряд регулирующих документов, в том числе Схему взаимодействия ОАО «Газпром» с ДЗО по управлению рисками *Группы Газпром*.

ОАО «Газпром» осуществляет непрерывное управление рисками, связанными с деятельностью *Компании* как на стратегическом, так и на операционном уровнях.

Управление рисками ОАО «Газпром» в рамках единой корпоративной системы определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки, реагирования на риски, контроля эффективности и планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления *Компанией*. Данный процесс направлен на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами ОАО «Газпром» и распространяется на все области его практической деятельности.

## Система управления рисками *Группы Газпром* учитывает ключевые риски в области устойчивого развития и предусматривает меры по их минимизации.

**Риски в области устойчивого развития**

| Риск | Меры по минимизации риска |
|---|---|
| Риски, связанные с загрязнением окружающей среды | – Реализация Экологической политики *Группы Газпром*.<br>– Совершенствование Системы экологического менеджмента и ее сертификация на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.<br>– Учет и оценка экологических аспектов на всех этапах жизненного цикла объектов *Группы*, включая предпроектные экспертизы.<br>– Страхование рисков причинения вреда окружающей среде.<br>– Диалог с экологическими организациями и местными сообществами о возможных мерах минимизации негативного экологического воздействия. |
| Риски, связанные с географическими и климатическими условиями | – Разработка и внедрение эффективных технологических процессов для ведения деятельности в суровых климатических условиях.<br>– Реализация программ повышения эффективности систем добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.<br>– Разработка и осуществление государственных программ по повышению эффективности использования энергоресурсов в России. |
| Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов и охраной труда | – Обеспечение поставок газа по альтернативным маршрутам в случае аварий на производственных объектах *Группы*.<br>– Внедрение прогрессивных методов диагностики, реконструкция и модернизация производственных объектов *Группы*.<br>– Реализация Политики в области охраны труда и промышленной безопасности, направленной на создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников, включая проведение обучения в области охраны труда. |
| Риски государственного регулирования отрасли | – Осуществление взаимодействия на регулярной основе с государственными органами, в том числе по вопросам разработки и реализации стратегии *Группы Газпром* и Энергетической стратегии России.<br>– Разработка предложений по совершенствованию ценовой политики государства. |
| Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии | – Реализация проектов, направленных на диверсификацию деятельности *Группы*, в том числе на развитие рынка экологически чистого газомоторного топлива в России и за рубежом.<br>– Проведение разъяснительной кампании относительно экономических, технологических и экологических преимуществ использования газа, в том числе для производства электроэнергии. |

# 2.4. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## 2.4.1. Противодействие коррупции и конфликту интересов

*Группа* рассматривает противодействие коррупции, в основе которой лежит конфликт между личным интересом сотрудника и интересом компании, в качестве одного из инструментов повышения эффективности деятельности ОАО «Газпром». В 2012 г. был утвержден Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром», который играет важную роль в системе противодействия коррупции. В настоящее время действует новая редакция Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром», утвержденная решением Совета директоров 25 февраля 2014 г.

В Кодексе корпоративной этики ОАО «Газпром» затронуты такие вопросы, как конфликт интересов, противодействие коррупции, получение подарков, совместная работа родственников, правила делового поведения и другие. В документе заложен механизм его применения: ответственность за организацию работы по исполнению положений Кодекса возлагается на Комиссию по корпоративной этике. Комиссия также разъясняет сотрудникам, в случае возникновения у них вопросов, положения Кодекса. Обратиться в Комиссию может любой желающий посредством:

- направления сообщений по электронной почте на адрес: ethics.comission@adm.gazprom.ru;
- устных сообщений по телефону «горячей линии»: +7 (495) 719-11-71.

Положения Кодекса распространяются на подконтрольные ОАО «Газпром» ДЗО до момента разработки ими собственных кодексов. По итогам 2013 г. в 250 ДЗО утверждены собственные кодексы корпоративной этики, разработанные на основе Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром» и учитывающие специфику их деятельности.

**Противодействие коррупции в закупочной деятельности**

*Группа Газпром* уделяет внимание борьбе с коррупцией во всех существенных бизнес-процессах, к которым в том числе относится закупочная деятельность. В 2012–2013 гг. в данном направлении деятельности произошли следующие изменения:

- с целью обеспечения информационной открытости закупочной деятельности с начала 2013 г. конкурентные закупки проводятся преимущественно в электронной форме на электронной торговой площадке Газпромбанка (ОАО);
- с целью исключения аффилированности участников закупки с менеджментом *Компании* типовая закупочная документация содержит требования о раскрытии цепочки собственников, включая конечных бенефициаров, с приложением подтверждающих документов.

## 2.4.2. Информационная система поддержки принятия управленческих решений

Повышение эффективности деятельности и конкурентоспособности *Компании* требует построения эффективной системы управления на базе передовых управленческих и информационных технологий.

Решение данной задачи комплексно осуществляется в рамках реализации Стратегии информатизации ОАО «Газпром», направленной на создание единого информационного пространства в *Группе* за счет вертикальной и горизонтальной интеграции различных информационных систем. Это позволяет *Компании* аккумулировать данные обо всех видах деятельно-

сти в едином хранилище и обеспечивать поддержку принятия решений в рамках актуальных бизнес-процессов на всех этапах управления, включая планирование, оперативное управление и контроль.

## Стратегия информатизации ОАО «Газпром» направлена на создание единого информационного пространства за счет обеспечения вертикальной и горизонтальной интеграции информационно-управляющих и обеспечивающих информационных систем.

Единое информационное пространство *Компании* базируется на следующих элементах:

- информационно-управляющие системы (далее – ИУС) уровня предприятия, которые основаны на единых шаблонных решениях по видам деятельности и приводят процессы управления дочерними обществами в соответствие с требованиями головной компании;
- вертикально интегрированные решения на базе Корпоративного хранилища данных, предназначенные для поддержки процессов управления газовым бизнесом на уровне корпоративного центра;
- система управления эффективностью с использованием ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), построенная на базе Корпоративного хранилища данных;
- общесистемные решения, обеспечивающие информационную и технологическую интеграцию функциональных компонентов целевой системной архитектуры (Корпоративное хранилище данных, отраслевой банк данных нормативно-справочной информации, корпоративный интернет-портал).

Создание единой информационной среды позволит обеспечить унификацию данных и прозрачность формирования корпоративной отчетности от первичных источников информации до КПЭ деятельности *Компании*.

Реализация Стратегии информатизации ОАО «Газпром» осуществляется в соответствии с ежегодно утверждаемыми планами и включает более 20 масштабных проектов.

В 2012–2013 гг. введены в постоянную эксплуатацию вертикально интегрированные решения, поддерживающие корпоративные бизнес-процессы управления восполнением минерально-сырьевой базы и добычей углеводородов, переработкой и реализацией углеводородов, техническим обслуживанием и ремонтом оборудования, снабжением материально-техническими ресурсами, а также управления персоналом и делопроизводством.

Кроме того, в рамках отчетного периода были внедрены типовые ИУС предприятия по следующим видам деятельности:

- добыча газа и газового конденсата – в объеме бизнес-процессов первого этапа в ООО «Газпром добыча Астрахань» и ООО «Газпром добыча Ямбург»;
- транспортировка газа и газового конденсата – в объеме бизнес-процессов второго этапа в ООО «Газпром трансгаз Самара»;
- переработка газа и газового конденсата – в объеме бизнес-процессов первого этапа, за исключением блока диспетчерского управления, в ООО «Газпром переработка»;
- реализация углеводородов на экспорт – в ООО «Газпром экспорт»;
- электрогенерация – в объеме бизнес-процессов первого этапа в ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2» и ООО «Газпром энергохолдинг».

Таким образом, в отчетный период было завершено создание большинства целевых ИУС корпоративного уровня, а также осуществлено пилотное внедрение шаблонов ИУС предприятия по видам деятельности для дочерних обществ газового бизнеса и электроэнергетики. В результате количество пользователей ИУС в *Группе Газпром* достигло почти 37 тысяч в 25 регионах России.

Основные задачи *Группы Газпром* в области информатизации в 2014–2015 гг.: тиражирование типовых ИУС уровня предприятия по таким видам деятельности, как добыча газа и газового конденсата и транспортировка газа и газового конденсата в дочерних обществах, а также обеспечение межсистемной интеграции и эффективной эксплуатации внедренных систем для решения бизнес-задач *Компании*.

Отдельные бизнес-задачи *Группы* обеспечиваются множеством локальных подсистем и баз данных, встраиваемых в создаваемое информационное пространство.

Так, в *Компании* функционирует электронная база локальных нормативных актов ОАО «Газпром» на платформе информационно-правовых систем «Гарант» и «Консультант Плюс». С 2013 г. организована работа по предоставлению централизованного доступа к данной базе дочерним обществам, филиалам и представительствам ОАО «Газпром». В настоящее время упомянутая база *Газпрома* включает в себя около 10 000 внутренних документов.

Введена система электронного арбитража Третейского суда ОАО «Газпром», предоставляющая возможность использования при разрешении споров видео-конференц-связи и электронного документообмена. За 2012–2013 гг. в режиме видео-конференц-связи с использованием защищенного электронного документообмена было проведено более 70 судебных заседаний.

Важнейшим элементом формирования единого информационного пространства является функционирование Сети удостоверяющих центров *Группы Газпром*, обеспечивающих применение в автоматизированных системах *Компании* юридически значимого электронного документооборота с использованием средств электронной подписи.

## 2.4.3. Система мониторинга и оценки ключевых показателей эффективности

Центральным элементом идеологии совершенствования системы управления ОАО «Газпром», лежащей в основе Стратегии информатизации, является система КПЭ. Корпоративное хранилище данных на базе КПЭ предназначено для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений высшим руководством *Компании*.

**Важнейшим результатом работы по совершенствованию системы управления стало создание в 2012 г. Корпоративного хранилища данных на базе ключевых показателей эффективности – вершины целевой системной архитектуры, создаваемой в рамках реализации Стратегии информатизации.**

В основе системы КПЭ лежат плановые, прогнозные и фактические показатели, формируемые в системах сбора и обработки информации бизнес-процессов *Группы Газпром*, в том числе обязательные к исполнению стратегические целевые и планово-контрольные показатели, используемые в бизнес-процессах стратегического планирования, бюджетного управления, инвестиционного управления. Система также включает индикативные показатели для мониторинга эффективности достижения стратегических и тактических целей ОАО «Газпром».

Комплексная система мониторинга КПЭ *Группы Газпром* охватывает 26 объектов: *Группа Газпром*, виды бизнеса (газовый, нефтяной, электроэнергетический), виды деятельности газового бизнеса, функциональные бизнес-процессы газового бизнеса, зарубежные торговые общества и дочерние общества, выполняющие функции заказчика, и инвестиционные проекты. Процесс мониторинга эффективности деятельности *Группы Газпром* на основе КПЭ включает следующие этапы:

- сбор информации о деятельности объектов мониторинга, которая необходима для расчета и анализа КПЭ;
- обработка данных – осуществление математических расчетов показателей на основе собранной информации для проведения последующего анализа эффективности объектов мониторинга *Группы Газпром* и формирования отчетности по КПЭ;
- анализ и формирование отчетности по КПЭ – применение разработанных инструментов анализа показателей для оценки эффективности объектов мониторинга, агрегирование и консолидация полученных результатов анализа в форме отчетности по КПЭ, предназначенной для принятия управленческих решений руководством ОАО «Газпром».

Мониторинг эффективности осуществляется на ежедневной, ежеквартальной и ежегодной основе.

Участниками сбора и обработки данных в Корпоративном хранилище данных и формирования отчетности по КПЭ являются свыше 15 подразделений ОАО «Газпром» и более 115 дочерних обществ и организаций. В 2012–2013 гг. более 1 000 пользователей на ежеквартальной основе осуществляли ввод в Корпоративное хранилище данных свыше 700 исходных данных, проводили анализ и формировали отчетность почти по 300 КПЭ.

Применение системы КПЭ и реализованного на ее базе аналитического инструментария позволило *Группе Газпром* повысить эффективность управления за счет предоставления руководству Компании возможности своевременного выявления проблемных областей и резервов повышения эффективности, а также посредством оказания адресного управляющего воздействия на руководителей объектов мониторинга, ответственных за соответствующий объект управления или показатель эффективности. Кроме того, система КПЭ способствует вовлечению сотрудников структурных подразделений и дочерних обществ Компании в системную аналитическую работу, ориентированную на повышение эффективности деятельности *Группы Газпром*.

**Автоматизированное рабочее место Председателя Правления ОАО «Газпром»**

В 2013 г. завершена реализация проекта по созданию Автоматизированного рабочего места (далее – АРМ) Председателя Правления ОАО «Газпром». АРМ представляет собой программно-аппаратный комплекс, обеспечивающий доступ Председателя Правления к системе КПЭ *Группы* круглосуточно в любой день недели. Возможности АРМ позволяют формировать два типа отчетности:

- отчеты по суточному мониторингу, формирующиеся на ежедневной основе и включающие фактические показатели баланса газа, прогноз исполнения квартальных планов по добыче и реализации газа;
- квартальные и годовые отчеты, формирующиеся по каждому объекту мониторинга (в разрезе организаций, продуктов, географических сегментов и других категорий) и позволяющие проводить все основные виды анализа (структурный, сравнительный, факторный, анализ динамики, план-факт-прогноз).

Отчетность в АРМ представлена в виде информационных панелей с отображением графиков, диаграмм и вспомогательных таблиц с возможностью дальнейшего анализа информации в детальных отчетах Корпоративного хранилища данных. Для акцентирования внимания на проблемных областях реализована «светофорная» индикация объектов мониторинга и КПЭ.

Основными задачами развития системы КПЭ на среднесрочную перспективу являются:

- повышение степени детализации и глубины анализа КПЭ за счет совершенствования управленческого учета *Компании*;
- реализация возможности комплексной оценки эффективности каждого дочернего общества и работы *Компании* в каждом географическом сегменте присутствия;
- расширение прогностических возможностей системы и повышение точности прогнозов в целях проактивного реагирования на изменения бизнес-среды.

## 2.4.4. Внедрение Автоматизированной системы диспетчерского управления Единой системой газоснабжения России

Одним из направлений повышения эффективности деятельности *Группы Газпром* является совершенствование бизнес-процесса «Диспетчерское управление», в рамках которого осуществляется регулирование потоков газа в ЕСГ в России и за рубежом. Для этого в *Компании* была внедрена Автоматизированная система диспетчерского управления (далее – АСДУ) ЕСГ, направленная на обеспечение надежных и бесперебойных поставок газа потребителям.

АСДУ ЕСГ представляет собой программно-технический комплекс, позволяющий осуществлять сбор, обработку и отображение информации в режиме реального времени для определения

оптимальных маршрутов транспортировки газа и объемов его поставок. В информационном обмене АСДУ ЕСГ задействованы дочерние газодобывающие и газотранспортные общества *Группы* как основные источники данных о режимах работы ГТС, а также зарубежные диспетчерские центры ООО «Газпром экспорт», контрагенты по газовому бизнесу в ближнем зарубежье и Гидрометцентр России.

Понимая, что АСДУ ЕСГ выполняет важную социальную функцию по обеспечению бесперебойности поставок газа потребителям, *Компания* непрерывно проводит мероприятия по совершенствованию системы с целью повышения производительности, увеличения объема и скорости обработки информационных потоков и автоматизации процесса проверки достоверности собираемых данных.

В 2012–2013 гг. благодаря работе АСДУ ЕСГ в *Группе Газпром* достигнуты следующие результаты:

- снижение суммарного уровня издержек ОАО «Газпром» за счет фактического увеличения скорости и обоснованности принятия диспетчерских решений;
- сведение к минимуму времени локализации и ликвидации нештатной или аварийной ситуации за счет сокращения времени ее обнаружения;
- поддержание пропускной способности ГТС на высоком уровне и обеспечение поставок газа в запланированном объеме за счет своевременного согласования ремонтных работ;
- увеличение степени прозрачности оперативного управления за счет автоматизации процессов рассылки отчетной документации и обеспечения доступа к АСДУ.

Согласно плану реализации Стратегии информатизации ОАО «Газпром» в 2014–2015 гг. работы по модернизации АСДУ ЕСГ будут продолжены.

Так, планируется расширение методического обеспечения АСДУ ЕСГ и его использование при совершенствовании системы поддержки принятия решений, а также использование результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР) для совершенствования бизнес-процессов диспетчерского управления.

# 2.5. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является одним из инструментов повышения эффективности управления аспектами устойчивого развития. Компании *Группы* проводят регулярные публичные мероприятия (консультации, переговоры, круглые столы, конференции, выставки), на которых с заинтересованными сторонами обсуждается широкий круг вопросов, включая технологические, экономические, экологические и социальные аспекты. Это позволяет *Компании* ознакомиться с предложениями по повышению эффективности деятельности, а также минимизировать риски за счет обсуждения в форме диалога вопросов, волнующих заинтересованные стороны.

При взаимодействии с заинтересованными сторонами *Газпром* ориентируется на ряд принципов.

**Существенность.** *Газпром* взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами, оказывающими на *Группу* существенное влияние или испытывающими его на себе.

**Вовлеченность.** *Газпром* прислушивается к мнению и учитывает интересы всех существенных заинтересованных сторон при осуществлении деятельности.

**Реагирование.** *Группа* выстраивает систему реагирования на любые существенные вопросы, поднимаемые заинтересованными сторонами.

В качестве ключевых групп заинтересованных сторон *Газпром* рассматривает следующие категории:

- акционеры и инвесторы;
- деловые партнеры и клиенты;
- персонал;
- государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации;
- регуляторы стран ЕС и других участников рынка;
- местные сообщества;
- общественные организации и объединения граждан;
- СМИ.

В отчетном периоде *Группа Газпром* взаимодействовала со всеми категориями заинтересованных сторон. В ДЗО *Группы* используются различные каналы коммуникации с заинтересованными сторонами, учитывающие региональную и отраслевую специфику и особенности деятельности конкретных компаний. Одним из постоянно действующих механизмов взаимодействия является порядок работы с запросами внешних заинтересованных сторон. Официально поступающие жалобы и обращения регистрируются и контролируются в системе документооборота. В отдельных дочерних обществах для прямой связи с населением организованы «телефоны доверия», где принимаются и регистрируются даже анонимные звонки.

## Механизмы взаимодействия *Группы Газпром* с заинтересованными сторонами

| Акционеры и инвесторы | Государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации | Регуляторы стран ЕС и других участников рынка | Местные сообщества |
|---|---|---|---|
| **Подразделение/орган, ответственный за взаимодействие** | | | |
| – Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами<br>– Отдел по работе с акционерами | – Комиссия по региональной политике<br>– Департамент по работе с органами государственной власти Российской Федерации | – Департамент внешнеэкономической деятельности<br>– Департамент перспективного развития | – Экологические службы ДЗО<br>– Подразделения ДЗО по связям с общественностью<br>– Комиссия по региональной политике |
| **Механизмы взаимодействия** | | | |
| – Формирование Плана работы с акционерами и инвесторами<br>– Проведение мероприятий в очной и заочной форме<br>– Раскрытие информации<br>– Работа с обращениями | – Разработка проектов нормативных правовых актов<br>– Подписание соглашений с регионами Российской Федерации<br>– Презентация деятельности *Группы Газпром* для руководителей органов власти | – Международные энергетические конференции и работа международных организаций<br>– Участие в разработке «дорожных карт»<br>– Формирование нормативных регламентирующих документов в сфере энергетики | – Открытые общественные слушания<br>– Информационные центры<br>– Раскрытие информации<br>– Благотворительные и спонсорские проекты |
| **Примеры взаимодействия** | | | |
| – Ежегодное собрание акционеров<br>– День инвестора в Москве, Лондоне и Нью-Йорке<br>– Ежеквартальные телеконференции, посвященные публикации консолидированной отчетности *Группы* по МСФО<br>– Ознакомительная поездка представителей ведущих инвестиционных компаний на дочерние предприятия и производственные объекты *Группы* в Ленинградской области (12 июля 2012 г.)<br>– Более 350 сообщений для инвесторов и аналитиков | – Участие в разработке проектов нормативных правовых актов в области использования природного газа в качестве моторного топлива, развития газодобычи на континентальном шельфе России, совершенствования налогового, земельного, природоресурсного и природоохранного законодательства и др.<br>– Соглашения о сотрудничестве с 81 регионом Российской Федерации<br>– 67 Договоров о газификации<br>– 17 Соглашений в области расширения использования природного газа в качестве моторного топлива | – Участие в международной конференции «Энергодиалог: Россия – Европейский союз. Газовый аспект» (30 мая 2013 г.)<br>– Переговоры по вопросам поставок, обеспечения бесперебойности и безопасности транспортировки природного газа, строительства новых объектов трансграничной энергетической инфраструктуры и их регулирования | – 19 общественных слушаний, большинство из которых в рамках оценки воздействия на окружающую среду проектируемых олимпийских объектов и бурения разведочных скважин<br>– Информационные центры, созданные на базе библиотек и расположенные вдоль трассы транссахалинской трубопроводной системы<br>– Около 600 мероприятий по созданию циклов теле- и радиопередач, встреч и информационных страниц на сайтах ДЗО *Группы* в рамках проведения Года экологии в ОАО «Газпром» |

| Деловые партнеры | Общественные организации | Персонал | СМИ |
|---|---|---|---|
| **Подразделение/орган, ответственный за взаимодействие** | | | |
| – Профильные подразделения ОАО «Газпром»<br>– Профильные подразделения ДЗО | – Экологические службы ДЗО<br>– Подразделения ДЗО по связям с общественностью<br>– Социальные службы и подразделения | – Департамент по управлению персоналом | – Департамент по информационной политике |
| **Механизмы взаимодействия** | | | |
| – Конференции<br>– Саммиты<br>– Договорные отношения<br>– Соглашения о сотрудничестве<br>– Отраслевые союзы и ассоциации | – Совместные программы и исследования<br>– Открытые общественные слушания<br>– Раскрытие информации | – Система внутренних коммуникаций<br>– Обратная связь<br>– Выступления высшего менеджмента перед сотрудниками<br>– Исследования удовлетворенности | – Пресс-конференции<br>– Пресс-туры, посещение объектов *Группы Газпром*<br>– Встречи высшего менеджмента с представителями СМИ<br>– Пресс-релизы |
| **Примеры взаимодействия** | | | |
| – Саммит руководителей нефтеперерабатывающей и газовой отрасли России и СНГ<br>– Саммит глав государств и правительств стран-участниц Форума стран – экспортеров газа<br>– Петербургский международный экономический форум<br>– Петербургский международный газовый форум<br>– Мировой газовый конгресс | – Участие в инициативе Carbon Disclosure Project (CDP) – международного сообщества инвесторов по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и рисках, связанных с изменением климата<br>– Двустороннее взаимодействие по широкому кругу вопросов, в том числе по поддержке социально незащищенных слоев населения, строительству и развитию объектов спортивной, социально-экономической инфраструктуры, поддержке культуры и возрождению духовности и др. | – Согласование и утверждение Генерального коллективного договора ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2013–2015 гг.<br>– Проведение семинаров-совещаний работников служб по управлению персоналом дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» | – Официальные пресс-релизы – 361 (2012 г.) и 326 (2013 г.)<br>– Пресс-конференции, брифинги – 78 (2012 г.) и 80 (2013 г.)<br>– Интервью руководства ОАО «Газпром» – 67 (2012 г.) и 74 (2013 г.)<br>– Пресс-туры в районы традиционной добычи и на объекты газотранспортной инфраструктуры ОАО «Газпром» – 9 (2012 г.) и 13 (2013 г.)<br>– Разъяснения, комментарии и ответы на вопросы журналистов – более 1 500 ежегодно в 2012–2013 гг. |

**3.1.** Деятельность на внутреннем рынке

**3.2.** Деятельность на внешних рынках

**3.3.** Инвестиционная деятельность

**3.4.** Система закупок и контроля затрат

# ЭФФЕКТИВНАЯ И СБАЛАНСИРОВАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ СЕГОДНЯ – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В БУДУЩЕМ.

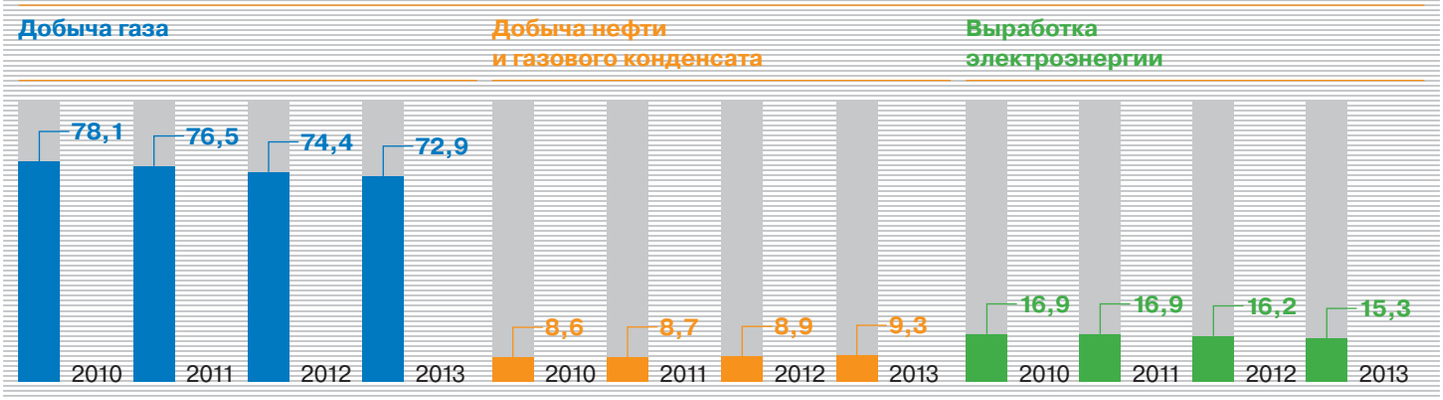
# 3.1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

## 3.1.1. Общая характеристика

*Группа Газпром* – крупнейшая энергетическая компания в России, лидер в добыче, переработке и транспортировке газа, газового конденсата, а также в производстве и распределении тепловой и электрической энергии. В 2012–2013 гг. *Группа Газпром* продолжала играть особую роль в экономике и обеспечивать потребителей энергоресурсами на газовом, нефтяном и энергетическом рынках.

**_Группа Газпром_ занимает лидирующие позиции на российском топливно-энергетическом рынке.**

**Вклад _Группы Газпром_ в формирование показателей топливно-энергетического комплекса России в 2010–2013 гг., %**

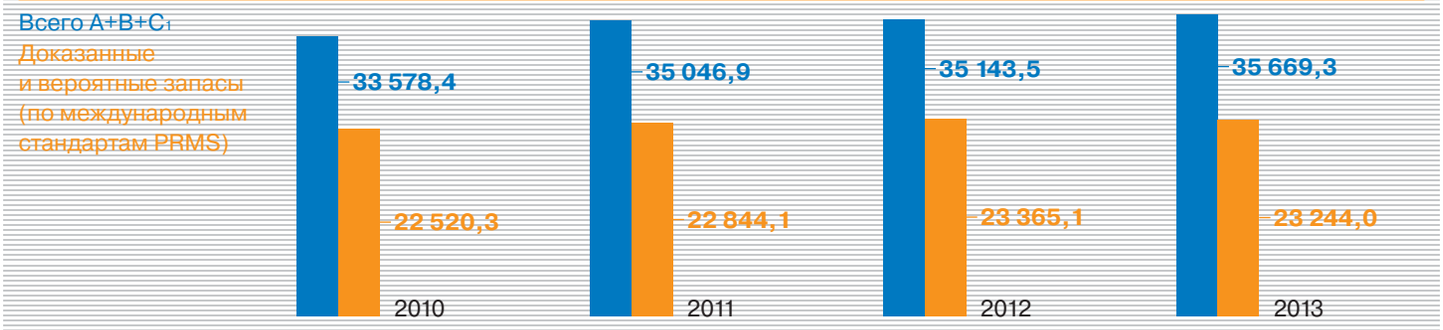



### Газовый бизнес

Основными видами деятельности *Группы Газпром* являются добыча, транспортировка, переработка и продажа природного газа.

*Газпром* располагает крупнейшими запасами природного газа среди российских и зарубежных публичных компаний. Запасы *Группы Газпром* оцениваются как по российской системе классификации, так и в соответствии со стандартами PRMS[1], что обеспечивает равный доступ к информации всех групп заинтересованных сторон.

**Объем доказанных и вероятных запасов природного газа _Группы Газпром_ в 2010–2013 гг., млрд м³**

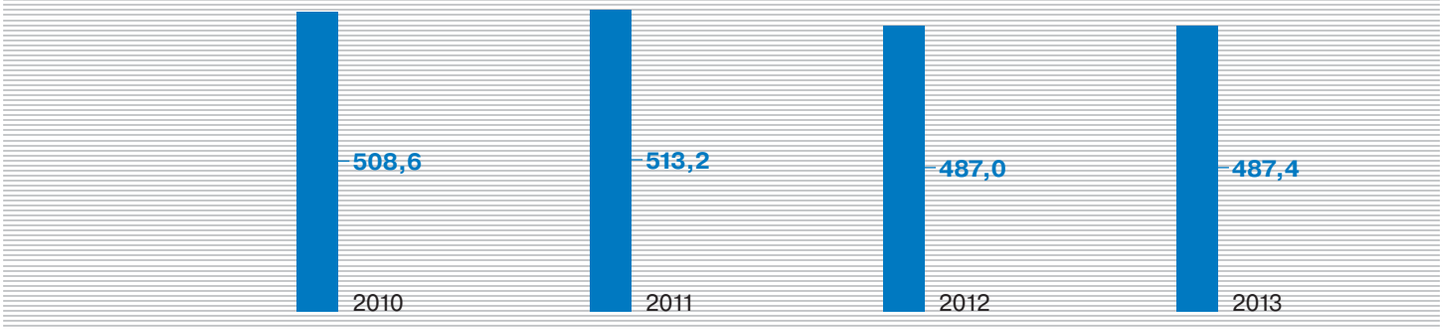



1 PRMS – Petroleum Resources Management System, «Система управления углеводородными ресурсами».

Увеличение запасов природного газа по российской классификации на 649,7 млрд м³ в 2013 г. по сравнению с 2011 г. достигнуто за счет проведения ГРР, сделок с активами и лицензионной деятельности, в том числе приобретения лицензий на Ленинградском, Русановском, Ледовом и Лудловском месторождениях на шельфе Карского и Баренцева морей. В 2014–2015 гг. с учетом планируемой добычи и прироста по итогам ГРР планируется поддерживать величину разведанных запасов газа на уровне 35,7–35,8 трлн м³.

Увеличение запасов в размере 420,4 млрд м³ в 2013 г. по сравнению с 2011 г. по международным стандартам обеспечено благодаря вводу в аудит новых объектов (Ныдинской площади Медвежьего месторождения, Малыгинского, Западно-Тамбейского, Тасийского, Южно-Киринского и Тота-Яхинского месторождений) и учета результатов ГРР (на Чаяндинском, Крузенштернском месторождениях и др.).

**Объемы добычи природного газа *Группой Газпром* на территории РФ в 2010–2013 гг., млрд м³**




Снижение объема добычи газа в России в 2012–2013 гг. по сравнению с периодом 2010–2011 гг. связано с падением спроса на природный газ и увеличением добычи и роста продаж газа независимыми поставщиками.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются: полуостров Ямал, а также акватории северных морей России. Крупными районами газодобычи в ближайшие годы станут Восточная Сибирь и Дальний Восток. Добыча газа будет развиваться на базе освоения шельфовых месторождений острова Сахалин, месторождений в Республике Саха (Якутия), а также в Иркутской области.

В рамках реализации стратегических задач в отчетном периоде *Группа* продолжала осуществлять проекты развития российской ГТС. Так, протяженность магистральных газопроводов и отводов *Газпрома* на территории России за 2012–2013 гг. возросла на 4,2 тыс. км по сравнению с 2011 г. и составила 168,9 тыс. км.

Для увеличения поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств ОАО «Газпром» реализует проекты по строительству новых транспортных мощностей. В 2012–2013 гг. основными проектами стали: магистральный газопровод Грязовец – Выборг, системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта (I очередь) и Ухта – Торжок (I очередь). Магистральный газопровод Грязовец – Выборг обеспечит поставку газа потребителям Северо-Западного региона, а строительство газопровода Бованенково – Ухта позволит транспортировать газ с месторождений полуострова Ямал в центральные районы России.

Более подробную информацию о строительстве новых мощностей можно узнать в справочнике «Газпром в цифрах 2009–2013 гг.» в разделе «Основные газотранспортные проекты Группы Газпром».

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей, *Газпром* проводит реконструкцию и капитальный ремонт действующих объектов транспорта газа.

При наличии свободных мощностей ОАО «Газпром» предоставляет доступ к ГТС независимым компаниям, если у них есть необходимая инфраструктура для подачи и отбора газа и газ соответствует техническим стандартам. Так, по состоянию на конец 2013 г. независимые поставщики осуществили транспортировку 111,4 млрд м³ газа, что на на 16,3 % больше показателя 2012 г. и на 36,7 % – показателя 2011 г.

Неотъемлемой частью ЕСГ являются ПХГ, которые позволяют регулировать сезонную неравномерность поставок газа, снижать пиковые нагрузки, поддерживать гибкость и надежность поставок газа, оптимизировать режимы эксплуатации экспортных газопроводов и инвестиционные затраты в развитие ЕСГ России. На территории России ОАО «Газпром» эксплуатирует 22 ПХГ с 26 объектами хранения: 17 – в истощенных газовых месторождениях, 8 – в водоносных структурах и 1 – в соляных кавернах. В отопительный период сеть ПХГ обеспечивает около 20 % поставок газа российским потребителям. В дни резких похолоданий эта величина может составлять до 40 %. Так, в сезон отбора 2012/2013 гг., в пиковый период отбора газа из российских ПХГ, эта величина достигла 38,3 % от потребления газа на территории России.

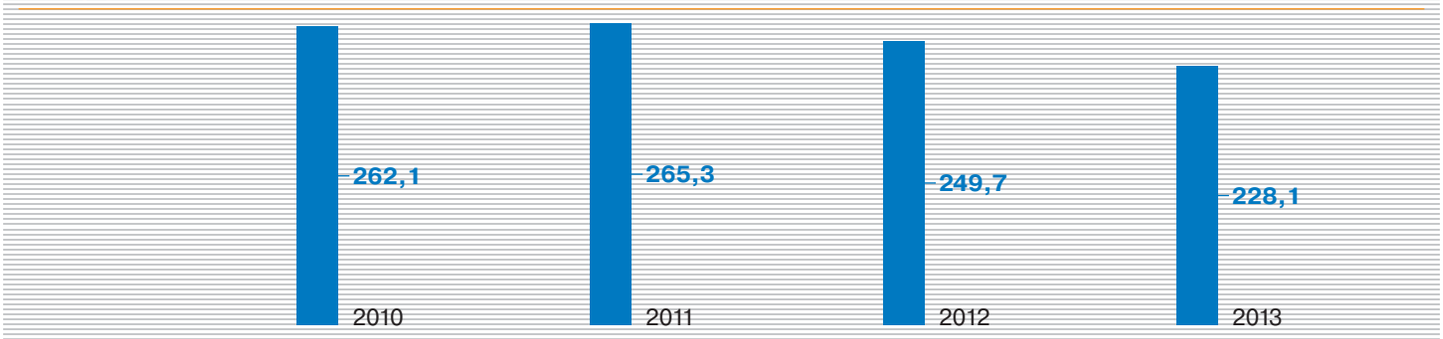
Активно проводятся работы по оснащению ПХГ высокоэффективными системами автоматизированного управления и моделирования их работы, что позволяет обеспечить оптимальное управление режимами эксплуатации.

Суммарная активная емкость российских ПХГ за 2012–2013 гг. возросла на 3,7 млрд м$^3$ и составила на конец 2013 г. 70,4 млрд м$^3$.

## В сентябре 2013 г. введено в эксплуатацию первое на территории России ПХГ в соляных кавернах – Калининградское.

Техническое перевооружение, реконструкция и расширение действующих объектов хранения, а также обустройство новых ПХГ – одна из стратегических задач ОАО «Газпром», в рамках которой предусмотрено увеличение максимальной суточной производительности ПХГ к сезону отбора 2015/2016 гг. до 789,9 млн м$^3$.

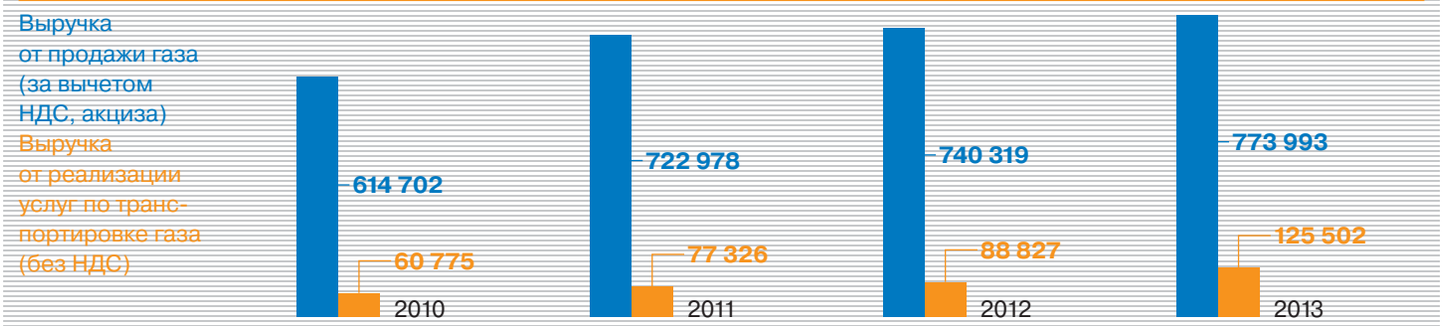
**Объемы реализации газа *Группой Газпром* на внутреннем рынке в 2010–2013 гг., млрд м$^3$**




В отчетном периоде наблюдалось снижение объемов реализации газа *Группой Газпром* в связи со снижением потребления газа, вызванного теплой погодой и увеличением объемов поставок газа независимыми производителями: ОАО «НОВАТЭК», группой ОАО «НК «Роснефть» (включая ООО «НГК «ИТЕРА»), ОАО «НК «ЛУКОЙЛ» и др.

В структуре продаж газа *Группы Газпром* в России в 2013 г. по группам потребителей основное место занимают: электроэнергетика – 35,5 %, население – 18,7 % и коммунальный комплекс – 14 %.

**Выручка от продажи газа и реализации услуг по транспортировке газа в 2010–2013 гг., млн руб.**




## Нефтяной бизнес

Основными направлениями деятельности *Группы Газпром* в нефтяном сегменте являются разведка месторождений углеводородов, добыча и реализация нефти и газового конденсата, а также производство и сбыт нефтепродуктов.

**Запасы жидких углеводородов *Группы Газпром* на территории РФ в 2010–2013 гг., млн т**

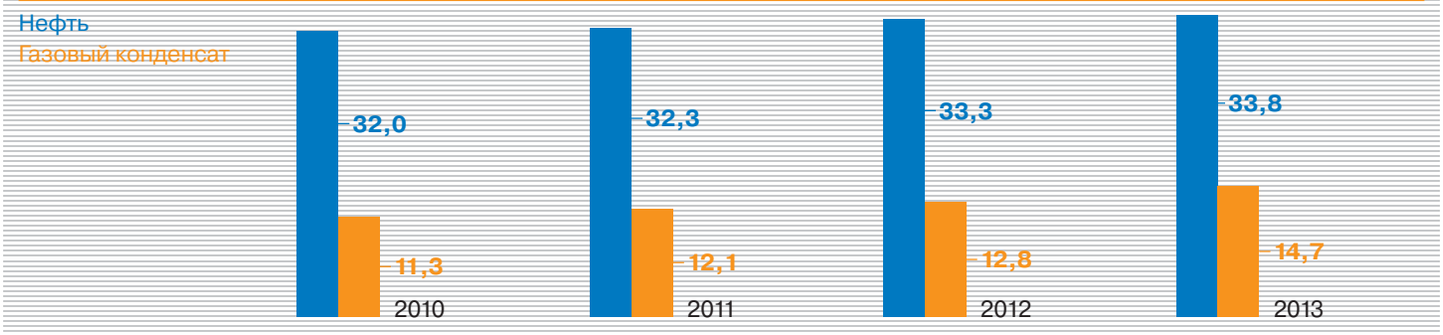
| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Газовый конденсат | | | | |
| Всего $A+B+C_1$ | 1 284,8 | 1 395,5 | 1 382,9 | 1 381,2 |
| Доказанные и вероятные запасы (по международным стандартам PRMS) | 719,3 | 757,8 | 808,7 | 832,4 |
| Нефть | | | | |
| Всего $A+B+C_1$ | 1 732,9 | 1 767,3 | 1 778,1 | 1 814,6 |
| Доказанные и вероятные запасы (по международным стандартам PRMS) | 1 181,9 | 1 216,1 | 1 237,7 | 1 254,2 |

В 2012–2013 гг. были введены в аудит запасы Южно-Киринского месторождения и произошел прирост запасов ботуобинского горизонта Чаяндинского месторождения. В 2012 г. запасы углеводородов также пополнились запасами Южно-Шингинского и Северо-Романовского месторождений, также открыто 39 новых залежей углеводородного сырья на существующих месторождениях ОАО «Газпром нефть». В 2013 г. было открыто Восточно-Мыгинское месторождение в Томской области, а также 31 нефтяная и 2 газовые залежи.

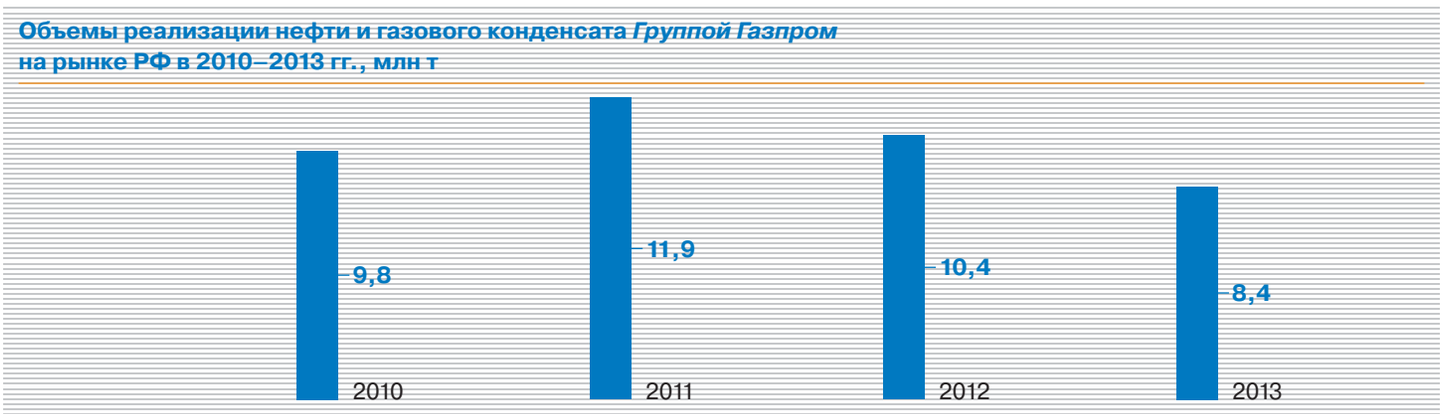
Деятельность *Группы Газпром* по добыче нефти в основном осуществляется дочерними компаниями ОАО «Газпром нефть». В 2013 г. прирост годовой добычи нефти обеспечен за счет реализации Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи. План добычи жидких углеводородов на 2014 г. составляет 14,5 млн т газового конденсата и 33,7 млн т нефти.

Выручка *Группы Газпром* от реализации нефти и газового конденсата на территории России (за вычетом НДС и акциза) составила 116,1 млрд руб. в 2012 г. и 95,8 млрд руб. – в 2013 г.

**Объемы добычи нефти и газового конденсата *Группой Газпром* на территории РФ в 2010–2013 гг., млн т**




**Объемы реализации нефти и газового конденсата *Группой Газпром* на рынке РФ в 2010–2013 гг., млн т**



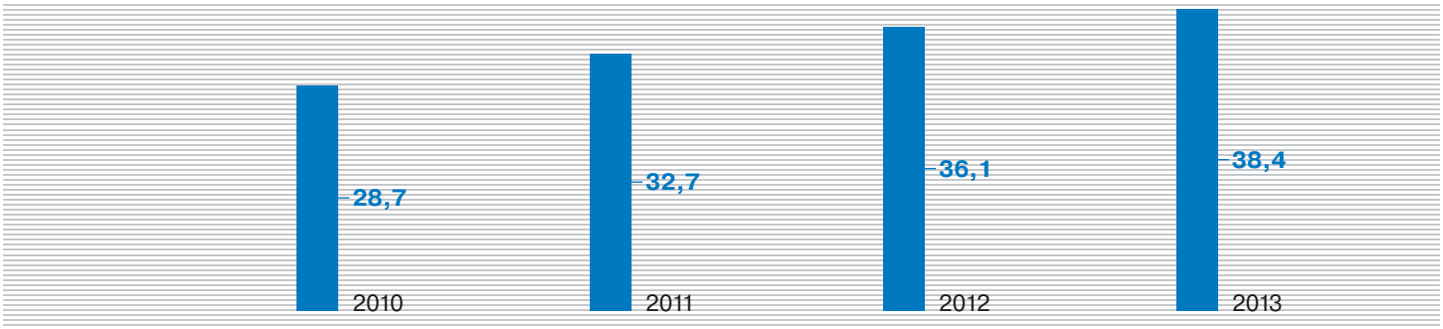

## Переработка газа и жидких углеводородов

В рамках работы по построению цепочки создания продукции – от добычи до сбыта углеводородов – *Группа Газпром* создает продукцию с высокой добавленной стоимостью, а также диверсифицирует бизнес. Цель *Группы* в области переработки углеводородного сырья – увеличение степени извлечения ценных компонентов из природного газа и жидких углеводородов, их эффективное использование для дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию, а также рациональное использование невозобновляемых ресурсов.

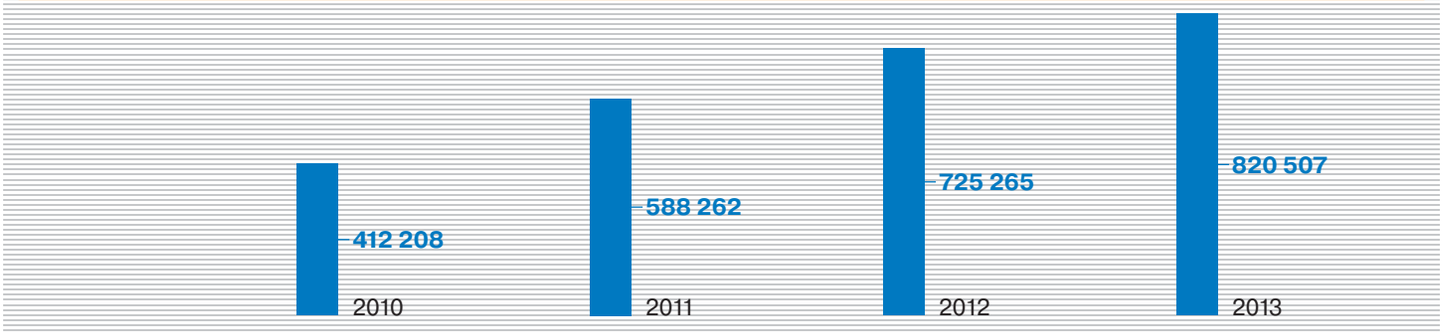
В перерабатывающий комплекс *Группы Газпром* входят заводы по переработке газа и газового конденсата ОАО «Газпром» и мощности по нефтепереработке ОАО «Газпром нефть». Кроме того, в *Группу* входят ОАО «Газпром нефтехим Салават» – один из крупнейших в России производственных комплексов нефтепереработки и нефтехимии, а также ООО «Сибметахим», которому принадлежит завод по производству метанола в г. Томске.

Основными продуктами переработки газа и жидких углеводородов являются сухой газ, сжиженные углеводородные газы, автомобильный бензин, технологический бензин, дизельное топливо, авиационное топливо, сера, гелий.

**Объемы реализации продуктов нефтегазопереработки *Группой Газпром* в РФ в 2010–2013 гг., млн т**




**Выручка *Группы Газпром* от реализации продуктов нефтегазопереработки в РФ (за вычетом НДС и акциза) в 2010–2013 гг., млн руб.**

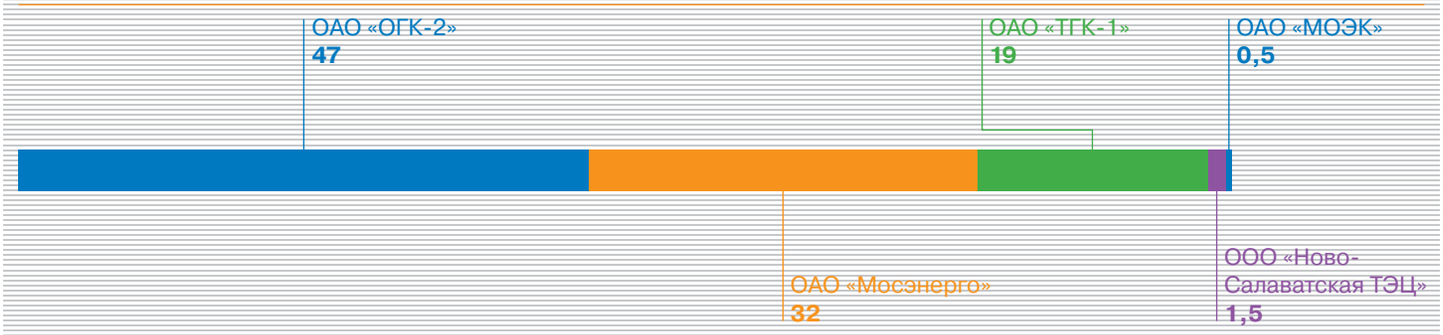



Более подробную информацию о видах продукции нефтегазопереработки *Группы Газпром* можно найти в справочнике «Газпром в цифрах 2009–2013 гг.» в разделе «Реализация нефти, газового конденсата и продуктов переработки», а также на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/f/posts/05/298369/gazprom-in-figures-2009-2013-ru.pdf.

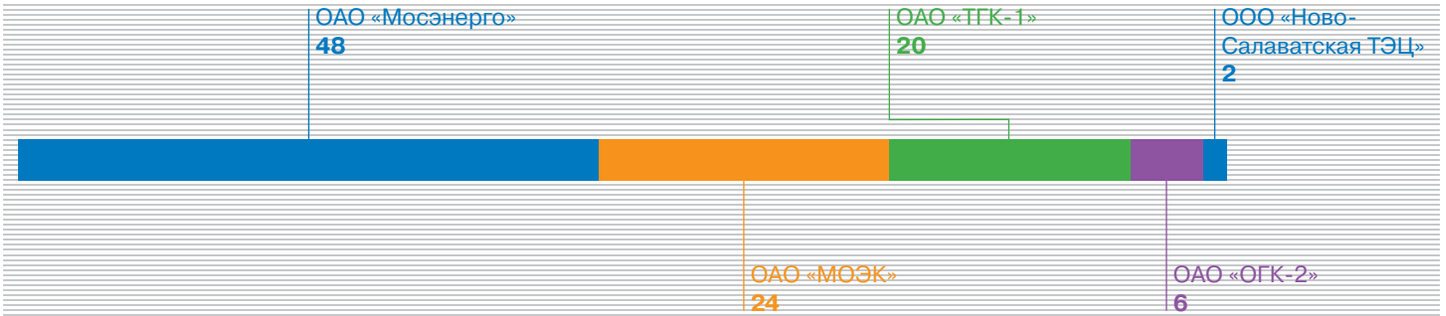
## Энергетический бизнес

*Группа Газпром* является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории Российской Федерации. Установленная электрическая мощность активов *Группы* составляет около 38,2 ГВт, или 17 % установленной электрической мощности всей российской электроэнергетики.

**Структура электрических мощностей *Группы Газпром* на территории РФ в 2013 г., %**



**Структура тепловых мощностей *Группы Газпром* на территории РФ в 2013 г., %**




В 2012–2013 гг. компаниями *Группы Газпром* на территории России выработано 328,3 млрд кВт•ч электроэнергии, в том числе 166,9 млрд кВт•ч в 2012 г. и 161,4 млрд кВт•ч – в 2013 г. Производство тепла составило в отчетном периоде 213,5 млн Гкал, в том числе 101,0 млн Гкал в 2012 г. и 112,5 млн Гкал – в 2013 г. Снижение выработки электроэнергии связано со снижением спроса. Средние коэффициенты использования установленной электрической и тепловой мощности составили в 2013 г. соответственно 48,3 и 31,4 против 50,9 и 31,7 в 2012 г.

Выручка от реализации электрической и тепловой энергии в России в 2013 г. превысила показатели 2012 г. на 12,0 % и составила 363,0 млрд руб.

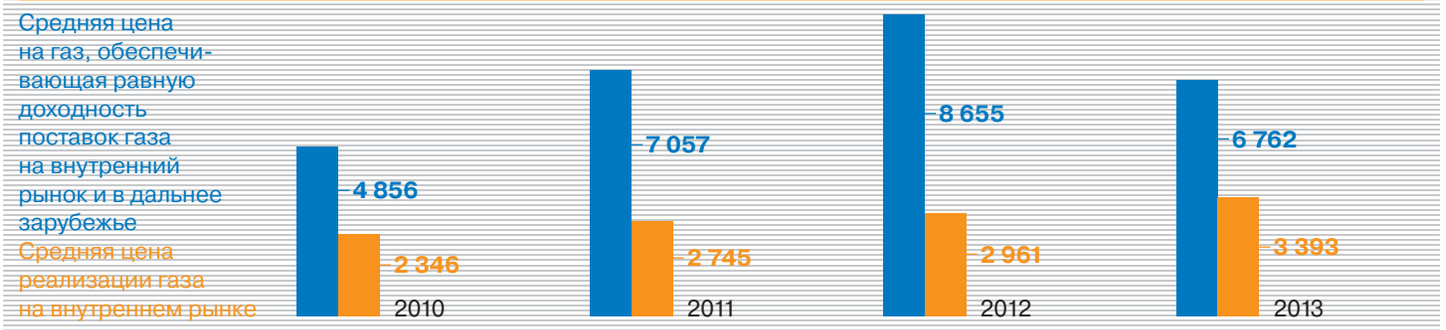
## 3.1.2. Тарифная политика и аспекты ценообразования

Деятельность *Группы Газпром* в сфере ценообразования направлена на поиск экономически обоснованного баланса интересов и ожиданий заинтересованных сторон в газовом, нефтяном и электроэнергетическом сегментах.

### Газовый бизнес

В соответствии с действующим законодательством газ на российском рынке реализуется потребителям по регулируемым и нерегулируемым ценам. ОАО «Газпром» является доминирующим поставщиком газа по регулируемым ценам, которые дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленности), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя.

**Сравнение цен реализации газа ОАО «Газпром» на внутреннем рынке в 2010–2013 гг., руб./1 000 м³**



Пересмотр регулируемых оптовых цен на газ осуществляется Федеральной службой по тарифам (ФСТ России) в строгом соответствии с параметрами Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации, разрабатываемого Минэкономразвития России. В связи с тем, что при определении индексов изменения цен учитываются макроэкономические параметры, а не реальное экономическое положение объекта регулирования, цены на поставляемый российским потребителям газ устанавливаются на заниженном уровне, не обеспечивающем *Компании* получение достаточных средств для развития и модернизации ЕСГ в интересах российских потребителей.

**В 2012–2013 гг. оптовые цены на газ, поставляемый населению, были на 22 % ниже, чем оптовые цены для промышленных потребителей.**

В связи с этим в 2013 г. регулируемые цены на газ для промышленных потребителей отставали от уровня, обеспечивающего равную доходность с поставками газа на экспорт, практически в два раза.

В рамках совершенствования внутренних цен на газ для промышленных потребителей в среднесрочной перспективе Правительством Российской Федерации было принято решение о ежегодном повышении цен в среднем на 15 % в год. Однако в сентябре 2013 г. указанные темпы были существенно снижены, что было продиктовано ситуацией в экономике. В 2014 г. предусмотрено сохранение уровня цен второй половины 2013 г., с 1 июля 2015 г. – повышение цен на 6 %, а с 1 июля 2016 г. – на 5 %.

*Группа Газпром* продолжает целенаправленную работу по поэтапному формированию рыночных принципов реализации газа на внутреннем рынке.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2012 г. № 323 «О реализации природного газа на организованных торгах и внесении изменений в акты Правительства Российской Федерации по вопросам государственного регулирования цен на газ и доступа к газотранспортной системе ОАО «Газпром» (с учетом изменений, внесенных постановлением Правительства Российской Федерации от 19 июня 2014 г. № 566 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам реализации газа в Российской Федерации») в целях развития рыночных принципов ценообразования ОАО «Газпром» и его аффилированным лицам разрешено реализовывать по не регулируемым государством ценам на организованных торгах (товарных биржах и электронных торгах) начиная с 2013 г. до 17,5 млрд м$^3$ газа.

Организация биржевой торговли газом и возобновление торговли физическими объемами газа на электронных торгах, которая была приостановлена в 2009 г., являются важными мерами формирования рыночных принципов ценообразования на внутреннем рынке газа. Эти меры обеспечивают возможность получения рыночных индикаторов для системы ценообразования в отношении газа.

*Группа Газпром* рассматривает в качестве эффективной меры развития внутреннего рынка переход от регулирования оптовых цен на газ к регулированию их предельного максимального уровня. Такое регулирование обеспечит *Газпрому* возможность продавать газ по ценам ниже регулируемых и рационально использовать конкурентные преимущества перед независимыми производителями газа.

### Нефтяной бизнес

В 2012–2013 гг. цены на нефть *Группы Газпром* определялись состоянием мирового рынка нефти и продуктов переработки, индикаторами экспортного паритета, биржевых индексов, индексов цен внебиржевого рынка и данных баланса спроса и предложения по нефтепродуктам в РФ, а также прочими факторами, влияющими на рыночную ситуацию.

В целях формирования объективных цен на нефть и продукты нефтепереработки *Группа Газпром* активно поддерживает развитие биржевой торговли как механизма эффективного и прозрачного ценообразования.

Являясь основным производителем и поставщиком нефти и нефтепродуктов *Группы Газпром*, ОАО «Газпром нефть» выступает соучредителем ЗАО «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа» и с ноября 2009 г. на регулярной основе выставляет нефтепродукты на торги.

### Электроэнергетический бизнес

Генерирующие компании *Группы Газпром* реализуют производимую электроэнергию на оптовом и розничных рынках электрической энергии и мощности. При этом основным рынком сбыта продукции является оптовый рынок – сфера обращения электрической энергии в рамках Единой энергетической системы России.

Компании *Группы* представлены в первой и второй ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности. Купля-продажа электроэнергии и мощности для населения и приравненных к нему категорий потребителей ведется по регулируемым договорам. Договорные цены устанавливаются в соответствии с государственными тарифами, утверждаемыми ежегодно приказом ФСТ России.

## 3.1.3. Развитие деятельности на внутреннем рынке

Российский рынок обладает огромным потенциалом и является значимым рынком для *Группы. Газпром* продолжает масштабную программу по газификации регионов, развивает рынок газомоторного топлива и гелия, расширяет присутствие на рынке продуктов нефтепереработки, а также увеличивает свою долю на бункерном рынке.

### Программа газификации

Одним из стратегически важных направлений работы *Группы Газпром* в России является реализация Программы газификации, оказывающей непосредственное влияние на социально-экономическое развитие регионов и уровень жизни людей.

Подробнее о Программе газификации *Группы Газпром* можно узнать в разделе 9 «Вклад в развитие регионов присутствия» данного Отчета.

### Природный газ в качестве моторного топлива

Оператором ОАО «Газпром» по реализации газомоторного топлива является ООО «Газпром газомоторное топливо».

Расширение использования газа в качестве моторного топлива – одно из стратегических направлений деятельности *Группы Газпром*.

**Газомоторное топливо**

В качестве газомоторного топлива используются природный газ (метан) в компримированном (сжатом) или сжиженном виде и сжиженные углеводородные газы (пропан-бутановые смеси).

В России в основном применяется компримированный природный газ (далее – КПГ) и сжиженный углеводородный газ (далее – СУГ). За рубежом также активно используется СПГ.

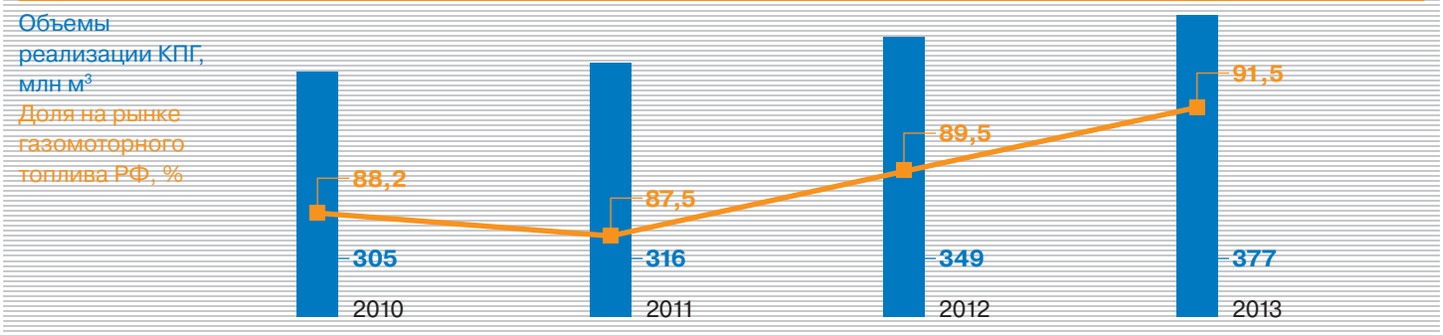
Газомоторное топливо является альтернативным по отношению к традиционно применяемым бензину и дизельному топливу и характеризуется существенными экономическими и экологическими преимуществами.

По состоянию на конец 2013 г.:

- доля *Группы Газпром* на рынке газомоторного топлива РФ составила 91,5 %;
- сеть действующих автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (далее – АГНКС) включала 206 станций;
- совокупный объем реализации КПГ на АГНКС дочерних обществ ОАО «Газпром» – 377 млн м$^3$.

Объем инвестиций в строительство объектов газомоторной инфраструктуры в 2013 г. составил 89,43 млн руб. В 2014 г. на эти цели планируется выделить почти в 100 раз больше, чем в 2013 г., – 8 876,4 млн руб.

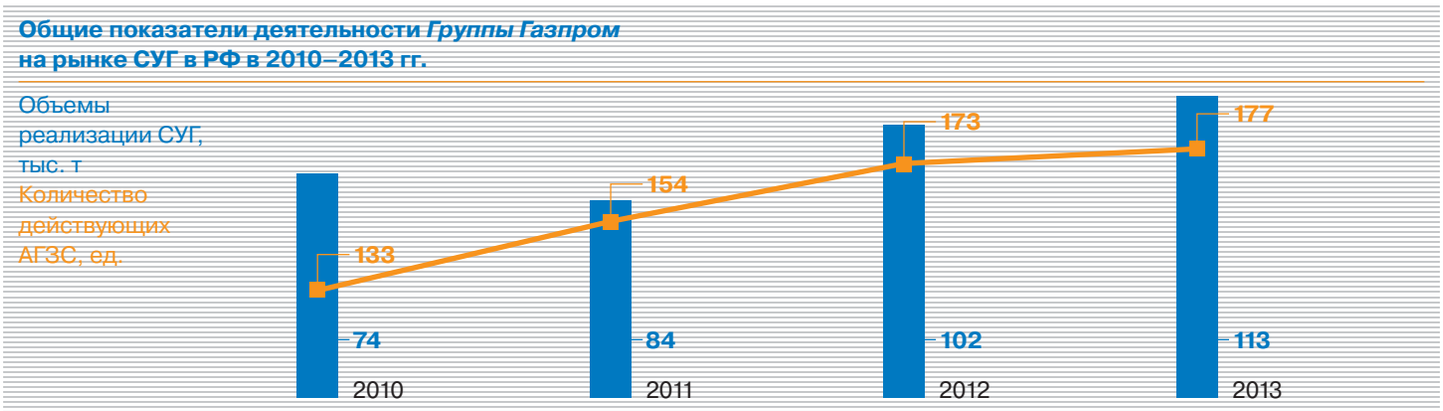
**Общие показатели деятельности *Группы Газпром* на рынке КПГ в РФ в 2010–2013 гг.**




## Сжиженные углеводородные газы

Специализированным оператором ОАО «Газпром» по реализации СУГ является ОАО «Газпром газэнергосеть». В 2013 г. региональная сеть розничной реализации СУГ увеличилась благодаря присоединению к ней еще двух регионов и включает 15 субъектов РФ, а общий объем реализации СУГ составил в 2013 г. 113 тыс. т, что выше показателя 2012 г. на 2,3 %.

**Общие показатели деятельности *Группы Газпром* на рынке СУГ в РФ в 2010–2013 гг.**




Подробная информация о политике *Группы Газпром* в области развития рынка газомоторных топлив содержится на официальном сайте ОАО «Газпром» (http://www.gazprom.ru), а также на сайтах ООО «Газпром газомоторное топливо» (http://gazpromgmt.ru) и ОАО «Газпром газэнергосеть» (http://www.gazpromlpg.ru).

## Гелий

Благодаря своим уникальным свойствам гелий нашел широкое применение в космонавтике, авиации и судостроении, химическом, металлургическом и сварочном производствах, ядерной и лазерной технике, медицине, научных исследованиях. Расширение производства и реализации гелия как на российском, так и на мировых рынках – одна из перспективных областей развития *Группы Газпром*.

В настоящее время основным поставщиком гелия в России является Оренбургский гелиевый завод, принадлежащий ООО «Газпром добыча Оренбург».

**Оренбургский гелиевый завод – основной поставщик гелия в России**

- Мощность по перерабатываемому газу – 15 млрд м³ в год.
- Сырьевая база для производства гелия – природный газ Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения (далее – НГКМ).
- Объем производства гелия в 2013 г. – 3,57 млн м³.

В июле 2013 г. на территории завода началось строительство установки ОГ-500 по сжижению гелия, которая позволит расширить оптовую реализацию жидкого гелия на внутреннем рынке Российской Федерации. Объект введен в эксплуатацию в 2014 г.

Единым оператором ОАО «Газпром» по реализации гелия на территории РФ определена компания ОАО «Газпром газэнергосеть».

Основные направления развития рынка гелия сегодня могут быть определены следующим образом:

- увеличение производства гелия за счет освоения Чаяндинского месторождения, газ которого имеет сложный компонентный состав и содержит значительные объемы гелия, а также строительства Амурского газоперерабатывающего завода вблизи г. Свободный (Амурская область). Разработкой технико-коммерческих предложений на поставку ряда технологических установок для Амурского газоперерабатывающего завода, а также разработкой, конструированием и изготовлением оборудования для производства и хранения товарного гелия занимается ОАО «Криогенмаш» – один из промышленных активов «Газпромбанк» (ОАО);
- формирование эффективной организационно-коммерческой модели гелиевого бизнеса, предусматривающей развитие транспортно-логистической инфраструктуры;
- использование лучшего международного опыта. В настоящее время действуют меморандумы о взаимопонимании с крупнейшими мировыми производителями и поставщиками гелия: Air Products, Linde AG, Air Liquide, Tayo-Nippon-Sanso/Matheson и Praxair Inc. Компании подготовили предложения по организации производства товарного гелия, поставке технологического оборудования, закупках товара на долгосрочных условиях и организации его вывоза на экспорт.

## Топливо для морского и воздушного транспорта

Реализацией судового топлива и судовых масел для морского и речного транспорта занимается дочерняя компания ОАО «Газпром нефть» – ООО «Газпромнефть Марин Бункер» – лидер на бункерном рынке России.

**Показатели деятельности ООО «Газпромнефть Марин Бункер» на рынке**

| Показатель | Значение 2013 г. | Целевое значение 2025 г. |
|---|---|---|
| Объем реализации бункерного топлива, млн т | 2,3 | 8,2 |
| Доля рынка судовых топлив в РФ, % | 18,6 | 27 |
| Собственная терминальная сеть, ед. | 6 | 7 |
| Собственный флот, судов | 8 | 20 |

В 2013 г. ООО «Газпромнефть Марин Бункер» расширило географию своего присутствия в российских портах, начав бункеровки судов в речном порту Нижнекамск и первым среди бункерных операторов черноморского региона получило разрешение на работу в морском порту Сочи.

Основными поставщиками авиационного топлива и услуг по обеспечению воздушных судов горюче-смазочными материалами в составе *Группы Газпром* являются дочернее общество ОАО «Газпром нефть» – ЗАО «Газпромнефть-Аэро» и ОАО «Газпром газэнергосеть». ЗАО «Газпромнефть-Аэро» занимает лидирующее положение на рынке розничной реализации авиатоплива в России: по итогам 2013 г. доля компании составила 22,9 %, а сбытовая сеть является крупнейшей в РФ: включает 38 собственных топливозаправочных комплексов и обслуживает 44 аэропорта.

В 2011 г. ЗАО «Газпромнефть-Аэро» было определено единственным поставщиком авиационного топлива и исполнителем услуг по заправке летательных аппаратов Вооруженных сил РФ авиационным топливом на 11 аэродромах Минобороны России. В 2012 г. ЗАО «Газпромнефть-Аэро» определено единственным поставщиком авиатоплива и исполнителем услуг по заправке летательных аппаратов еще на 11 военных аэродромах. В 2013 г. компания приступила к работе еще на 5 военных аэродромах: Черняховск (Калининград), Пушкин (Санкт-Петербург), Кант (Республика Кыргызстан), Черемушки (Чита), Ульяновск-Восточный (Ульяновск). В настоящее время компания работает на 27 аэродромах Министерства обороны РФ. Начиная с 2011 г. компания поставила Министерству обороны РФ более 1 млн т авиакеросина.

Наличие собственной инфраструктуры позволяет ЗАО «Газпромнефть-Аэро» обеспечить современные технологии заправки воздушных судов и бесперебойные поставки авиатоплива в аэропорты. Инвестиции в развитие авиатопливного бизнеса в 2013 г. составили более 2,7 млрд руб. Стратегия развития авиатопливного бизнеса ОАО «Газпром нефть» предполагает увеличение к 2025 г. объемов реализации авиационного керосина в России и за рубежом до 5,3 млн т и дальнейшее расширение сбытовой сети до 220 аэропортов.

# 3.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ

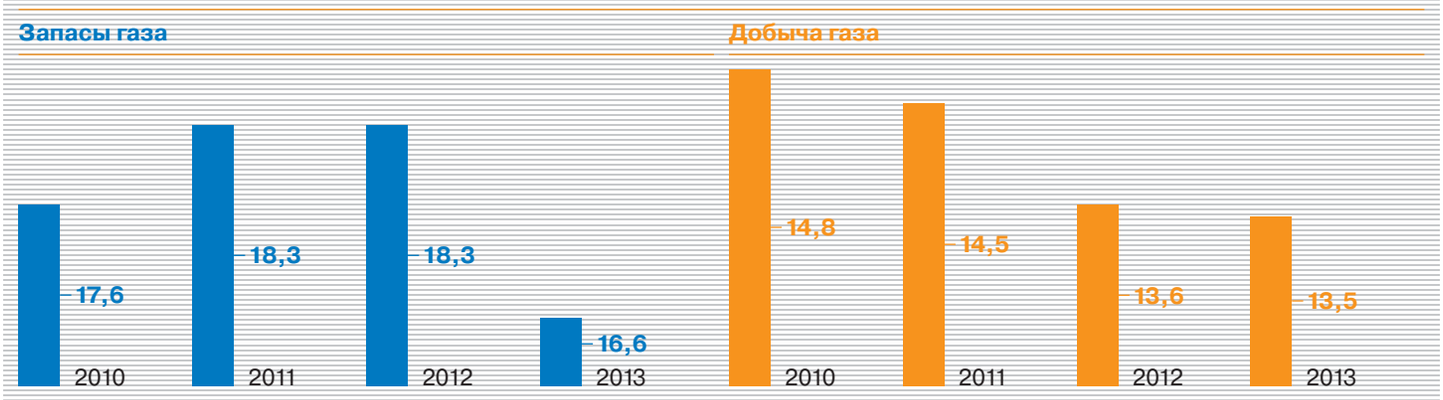
Одним из основных направлений стратегии развития *Группы Газпром* является расширение географии деятельности. *Группа* реализует проекты в области разведки и добычи углеводородного сырья в странах СНГ, Южной Америке, Юго-Восточной Азии, Африке и на Ближнем Востоке и является одним из основных поставщиков природного газа европейским потребителям. *Газпром* активно участвует в зарубежных проектах, нацеленных на расширение ресурсной базы за пределами России.

## 3.2.1. Общая характеристика

### Газовый бизнес

*Группа Газпром* является крупнейшим экспортером природного газа в мире и вносит существенный вклад в обеспечение международной энергетической безопасности.

**Вклад *Группы Газпром* в формирование показателей мирового топливно-энергетического комплекса в 2010–2013 гг., %**




**_Группа Газпром_ является крупнейшим поставщиком газа на европейском рынке и обеспечивает более четверти суммарного европейского потребления. Объемы поставок газа _Группы Газпром_ в Европу составляют более трети от общего объема поставок и обеспечивают более половины выручки от продаж газа _Группы_.**

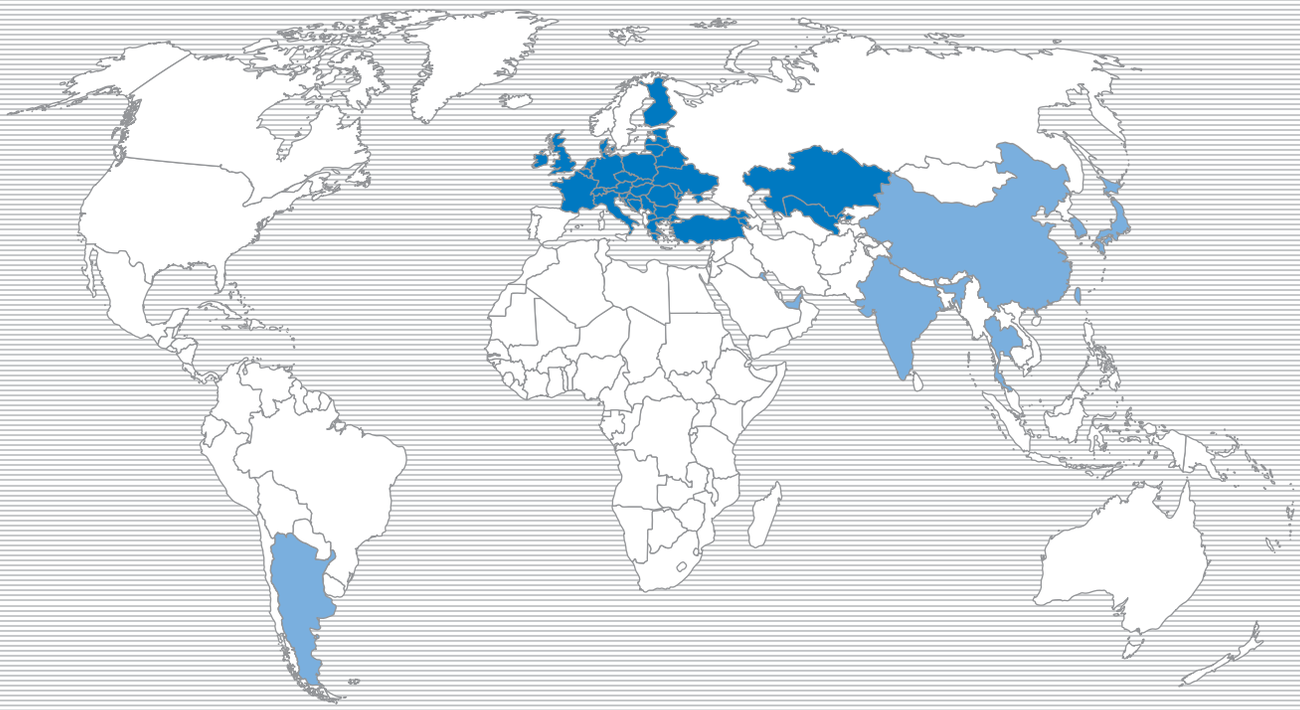
Совокупные объемы поставок ОАО «Газпром» в дальнее зарубежье по долгосрочным контрактам составили в 2013 г. 161,5 млрд м$^3$, что на 16,3 % выше соответствующего показателя 2012 г. Рост экспорта обусловили следующие причины:

- сокращение поставок альтернативных поставщиков: как экспортных поставок природного газа и СПГ, так и внутренней европейской добычи;
- пересмотр обязательств по объемам отборов в рамках контрактов с покупателями с условиями «бери или плати».

*Группа Газпром* осуществляет оптовые поставки трубопроводного природного газа в 24 страны дальнего зарубежья, в том числе в Германию, Турцию, Италию, Великобританию, Польшу, Францию, Чехию, Венгрию, Словакию, Австрию, Финляндию, Болгарию, Нидерланды, Грецию, Сербию, Румынию, Ирландию, Словению, Швейцарию, Данию, Боснию и Герцеговину, Хорватию. Поставки трубопроводного природного газа осуществляются в страны бывшего Советского Союза (далее – страны БСС): Армению, Беларусь, Грузию, Казахстан, Латвию, Литву, Молдову, Узбекистан, Украину, Эстонию. Кроме того, *Группа Газпром* присутствует на азиатском рынке, поставляя СПГ в КНР, Японию, Южную Корею, Тайвань и Таиланд. В незначительных объемах поставки СПГ также осуществляются в Аргентину, ОАЭ, Индию, Кувейт и Великобританию.

ОАО «Газпром» имеет представительства в Алжирской Народной Демократической Республике в г. Алжире, Государстве Катар в г. Дохе, Исламской Республике Иран в г. Тегеране, Китайской Народной Республике в г. Пекине, Королевстве Бельгия в г. Брюсселе, Федеративной Республике Бразилия в г. Рио-де-Жанейро. Ведутся работы по открытию представительства *Компании* в Японии в г. Токио. Кроме того, дочерние компании ОАО «Газпром» (в частности, ООО «Газпром экспорт») имеют представительства в Австрии, Азербайджане, Болгарии, Германии, Греции, Македонии, Польше, Румынии, Словакии, Турции, Украине, Финляндии и Чехии.

**Реализация газа *Группой Газпром* в зарубежные страны в 2010–2013 гг.**



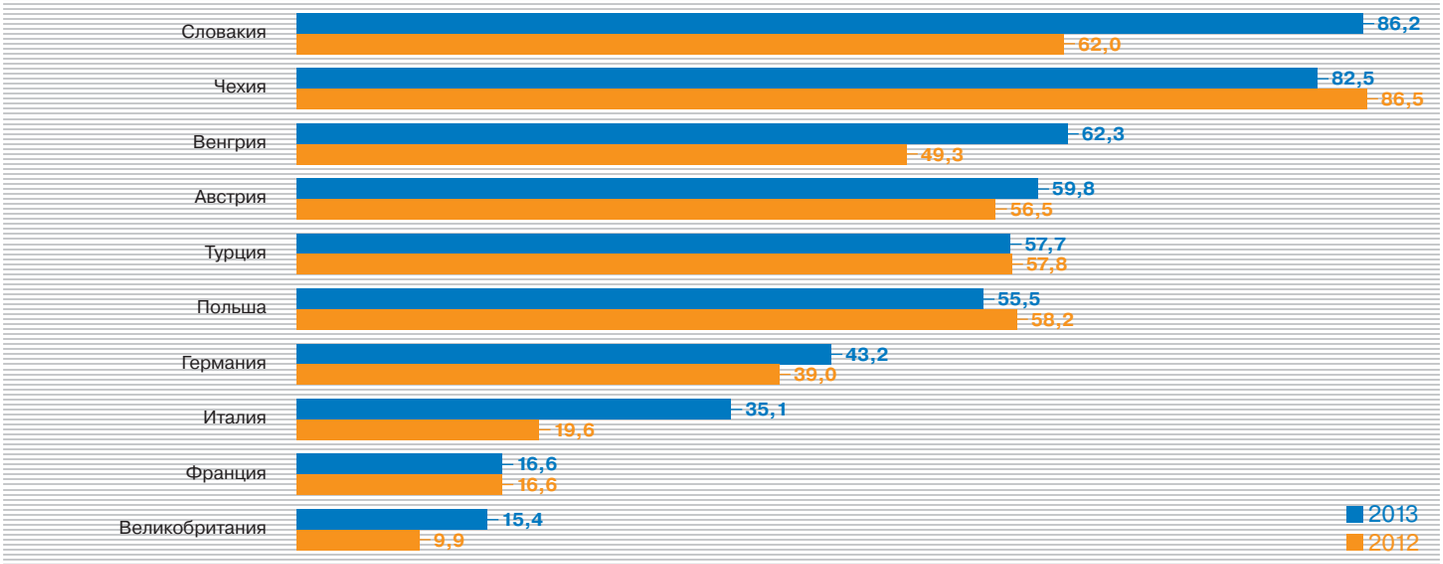
Поставки трубного газа
Поставки СПГ

**Реализация газа *Группой Газпром* в зарубежные страны в 2010–2013 гг., млрд м³**

| Регионы | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **СНГ и страны Балтии** | 70,2 | 81,7 | 66,1 | 59,4 |
| Армения | 1,4 | 1,6 | 1,7 | 1,7 |
| Беларусь | 21,6 | 23,3 | 19,7 | 19,8 |
| Грузия | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Казахстан | 3,4 | 3,3 | 3,7 | 4,7 |
| Латвия | 0,7 | 1,2 | 1,1 | 1,1 |
| Литва | 2,8 | 3,2 | 3,1 | 2,7 |
| Молдова | 3,2 | 3,1 | 3,1 | 2,4 |
| Узбекистан | – | 0,3 | 0 | 0,3 |
| Украина | 36,5 | 44,8 | 32,9 | 25,8 |
| Эстония | 0,4 | 0,7 | 0,6 | 0,7 |
| **Дальнее зарубежье** | 148,1 | 156,6 | 151,0 | 174,3 |
| Австрия | 5,6 | 5,4 | 5,4 | 5,2 |
| Бельгия | 0,5 | 0 | 0 | 0 |
| Болгария | 2,3 | 2,5 | 2,5 | 2,9 |
| Босния и Герцеговина | 0,2 | 0,3 | 0,3 | 0,2 |
| Великобритания | 10,7 | 12,9 | 11,7 | 16,6 |
| Венгрия | 6,9 | 6,3 | 5,3 | 6,0 |
| Германия | 35,3 | 34,1 | 34,0 | 41,0 |
| Греция | 2,1 | 2,9 | 2,5 | 2,6 |
| Дания | 0 | 0 | 0,3 | 0,3 |
| Ирландия | 0 | 0 | 0,3 | 0,5 |
| Италия | 13,1 | 17,1 | 15,1 | 25,3 |
| Македония | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0 |
| Нидерланды | 4,3 | 4,5 | 2,9 | 2,9 |
| Польша | 11,8 | 10,3 | 13,1 | 12,9 |
| Румыния | 2,6 | 3,2 | 2,5 | 1,4 |
| Сербия | 2,1 | 2,1 | 1,9 | 2,0 |
| Словакия | 5,8 | 5,9 | 4,3 | 5,5 |
| Словения | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Турция | 18,0 | 26,0 | 27,0 | 26,7 |
| Финляндия | 4,8 | 4,2 | 3,7 | 3,5 |
| Франция | 8,9 | 8,5 | 8,2 | 8,6 |
| Хорватия | 1,1 | 0 | 0 | 0,2 |
| Чехия | 9,0 | 8,2 | 8,3 | 7,9 |
| Швейцария | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,4 |
| Другие страны | 2,1 | 1,3 | 0,8 | 1,2 |

*Группа Газпром* реализует комплекс мер по повышению надежности поставок газа европейским потребителям, предусматривающий систематическую работу по развитию газотранспортных мощностей, оптимизации и перераспределению заказанных мощностей, минимизации последствий остановок работы газопроводов и других нештатных ситуаций.

**Доля российского газа в энергобалансе основных потребителей в Западной и Восточной Европе, %**



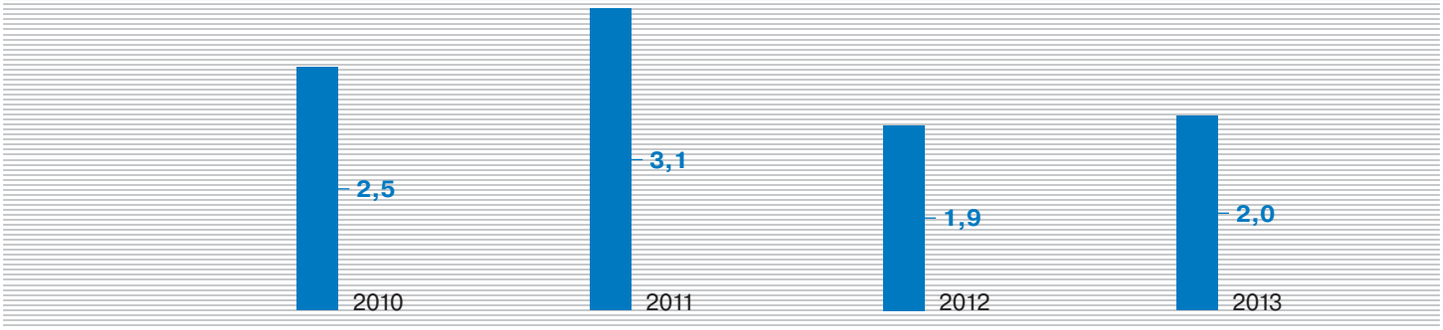

Транспортировка природного газа на внешние рынки ведется по следующим направлениям: Ужгородскому, Балканскому, по газопроводам Ямал – Европа, «Голубой поток» и «Северный поток». При этом Ужгородский коридор, газопроводы Ямал – Европа и «Северный поток» являются основными маршрутами транспортировки российского газа на европейский рынок.

В 2013 г. около 23 % поставок газа по долгосрочным контрактам на европейский рынок были обеспечены «Северным потоком» и «Голубым потоком». При этом по газопроводу «Северный поток» в 2013 г. поставлено 23,8 млрд м$^3$ газа, что на 101,7 % больше, чем в 2012 г. Объем поставок по газопроводу «Голубой поток» снизился на 6,8 % и составил в 2013 г. 13,7 млрд м$^3$.

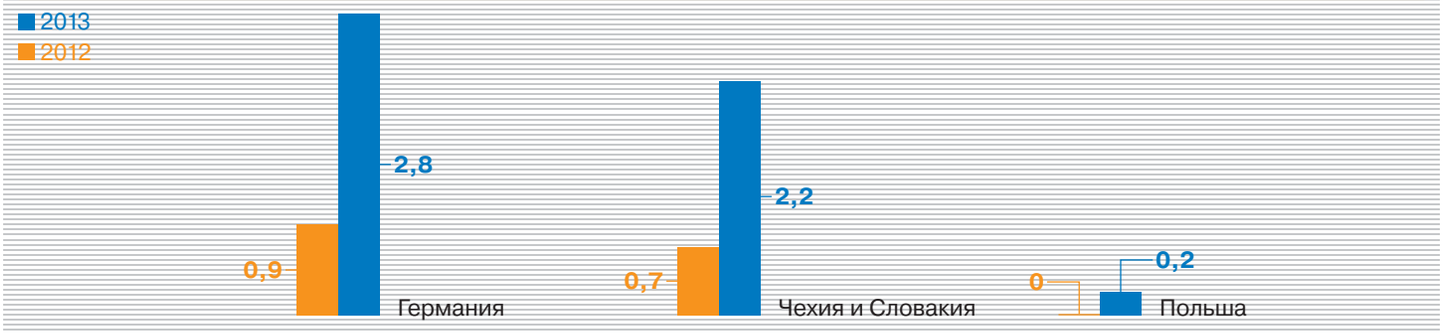
В отчетном периоде *Группа Газпром* последовательно продолжала курс на увеличение своей доли на мировом рынке СПГ. В течение 2013 г. компании *Группы* провели обширную работу по маркетингу и морской транспортировке СПГ, продвижению существующих и планируемых к реализации проектов, а также укреплению позиций *Газпрома* как лидирующего поставщика природного газа на мировых рынках. В частности, Gazprom Marketing and Trading – компанией *Группы Газпром*, ответственной за торговлю и морскую транспортировку СПГ, было реализовано 24 партии СПГ общим объемом 2 млрд м$^3$ (в 2012 г. было реализовано 22 партии общим объемом 1,82 млрд м$^3$).

На конец отчетного периода освоение углеводородов за рубежом представлено портфелем из 35 проектов. *Группа* выполняет операторские функции в 18 из них. В рамках осуществления ГРР за рубежом, в которых дочерние компании *Группы* имеют операторские функции и контроль, основной объем ГРР выполнен на площади Сарикамыш (Республика Таджикистан), в пределах Паннонского бассейна (Сербия, Румыния, Венгрия), на участке Эль-Ассель (Алжир). По другим проектам на территории зарубежных стран с участием дочерних компаний *Группы Газпром* осуществлено поисково-разведочное бурение: в Боливии – 3,3 тыс. м, в Венесуэле в рамках проекта «Хунин-6» – 1,3 тыс. м.

## Объемы реализации СПГ в зарубежные страны в 2010–2013 гг., млрд м³




## Объемы реализации газомоторного топлива за рубежом[1], млн м³




## Количество разрабатываемых месторождений и эксплуатационный фонд скважин *Группы Газпром* за рубежом в 2010–2013 гг., шт.

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Разрабатываемые месторождения | 50 | 50 | 50 | 51 |
| Газовые эксплуатационные скважины | 114 | 225 | 234 | 289 |
| в т. ч. действующие | 95 | 104 | 111 | 94 |
| Нефтяные эксплуатационные скважины | 720 | 900 | 903 | 863 |
| в т. ч. действующие | 613 | 603 | 623 | 543 |

1 Отличие от показателей продаж газомоторного топлива, приведенных в Годовом отчете ОАО «Газпром» за 2013 г., обусловлено тем, что объем реализации газомоторного топлива за рубежом, указанный в Годовом отчете, включает в себя продажи через собственные АГНКС Группы Газпром, при этом объемы продаж компании «Вемекс» на рынке Чехии и Словакии учтены до момента деконсолидации этой компании. На прилагаемой диаграмме приведен общий объем продаж газомоторного топлива на рынках Германии, Чехии, Словакии и Польши, включая продажи на заправочные станции третьих компаний.

*Группа Газпром* также является участником ряда нефтегазовых проектов за рубежом, вошедших в стадию добычи.

**Нефтегазовые проекты *Группы Газпром*, вошедшие в стадию добычи**

| Месторождение | Объем добычи | |
|---|---|---|
| | 2012 | 2013 |
| Вингейт, Северное море | 0,7 млрд м³ газа | 0,4 млрд м³ газа |
| | 4,5 тыс. т конденсата | 2,1 тыс. т конденсата |
| Шахпахты, Узбекистан | 0,3 млрд м³ газа | 0,3 млрд м³ газа |
| Блоки 05-2 и 05-3, акватория Вьетнама в Южно-Китайском море[1] | – | 305,9 млн м³ газа |
| | – | 59,4 тыс. т конденсата |

## Подземное хранение газа на территории зарубежных стран

Повышая надежность экспортных поставок газа, *Газпром* использует мощности ПХГ на территории зарубежных стран. *Группа* имеет доступ к активной емкости ПХГ Австрии, Великобритании, Германии, Сербии. К началу зимнего сезона 2013 г. мощности *Газпрома* по хранению газа в Европе составили 4,1 млрд м³, а суточная производительность – 51,0 млн м³.

В 2013 г. в ПХГ Европы закачано 3,9 млрд м³ газа (включая буферный объем), суммарный отбор газа в результате аномально холодной и продолжительной зимы составил 4,1 млрд м³.

В странах БСС *Газпром* использует мощности ПХГ в Армении, Беларуси, Латвии. По состоянию на 31 декабря 2013 г. мощности *Группы* по хранению газа в странах БСС составили 2,8 млрд м³ газа, суточная производительность – 42,8 млн м³. Прирост активной емкости ПХГ достигнут за счет увеличения емкости Мозырского ПХГ в Беларуси.

В 2013 г. в ПХГ стран БСС закачано 2,5 млрд м³ газа, суммарный отбор газа составил 2,1 млрд м³.

**Активная емкость ПХГ, используемых *Группой Газпром* в Западной Европе (собственные мощности и аренда) в 2010–2013 гг., млрд м³**

| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Германия | | | | |
| Реден | 1,00 | 0,82 | 0,50 | 0,50 |
| ПХГ компаний Витол и ФНГ (аренда) | 0 | 0 | 1,54 | 0,60 |
| Катарина | 0 | 0 | 0,11 | 0,11 |
| Австрия (Хайдах) | 0,86 | 1,89 | 1,89 | 1,89 |
| Сербия (Банатский Двор) | 0 | 0,23 | 0,23 | 0,23 |
| Великобритания (Хамбли Гроув) (аренда) | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,23 |
| Франция (ПХГ компании Витол) (аренда) | 0,30 | 0 | 0 | 0 |

1 Разрабатываются на основе СРП. Доля *Группы Газпром* – 49 %.

За счет ввода в 2012 г. новых каверн на ПХГ «Катарина» в Германии в 2014 г. активная емкость хранилища составит 0,16 млрд м³. Кроме того, в 2014 г. *Группа Газпром* получит мощности в ПХГ «Бергермеер» (Нидерланды) в размере 1,9 млрд м³. Активная емкость ПХГ «Этцель» (Германия) возрастет до 0,25 млрд м³. Кроме того, в 2016 г. предполагается завершение строительства ПХГ «Дамборжице» в Чехии, в котором *Газпром* получит 0,46 млрд м³ активной емкости.

## Нефтяной бизнес

Для закрепления позиций на международных нефтяных рынках *Группа Газпром* участвует в зарубежных проектах, нацеленных на расширение ресурсной базы за пределами России. На зарубежных рынках ответственными за реализацию проектов ГРР, освоения и добычи углеводородов в Боснии и Герцеговине, Венгрии, Венесуэле, Ираке, Ливии, Сербии, Румынии являются компании Gazprom EP International B.V., *Группа Газпром нефть* (в том числе NIS) и Wintershall AG.

В ходе реализации зарубежных геолого-разведочных проектов, в которых дочерние компании *Группы* имеют операторские функции и контроль, основной объем ГРР выполнен в автономной республике Курдистан (Ирак), осуществлено поисково-разведочное бурение в Боливии и в рамках проекта «Хунин-6» (Венесуэла).

В Ливии в рамках долевого участия (49 %) в нефтяных концессиях С96 и С97, принадлежащих компании Wintershall AG, в 2013 г. добыто 2,4 млн т нефти и 0,3 млрд м³ газа (в 2012 г. – 4,1 млн т нефти и 0,6 млрд м³ газа). Резкое снижение добычи произошло в связи с объявлением компанией в августе 2013 г. действия форс-мажора из-за напряженной политической обстановки в стране после гражданской войны в 2011 г.

В Венесуэле *Группа* является участником проекта «Хунин-6». Общий объем добычи составил 0,1 млн т нефти в 2013 г. Доля *Группы* в проекте на стадии разработки – 8 %.

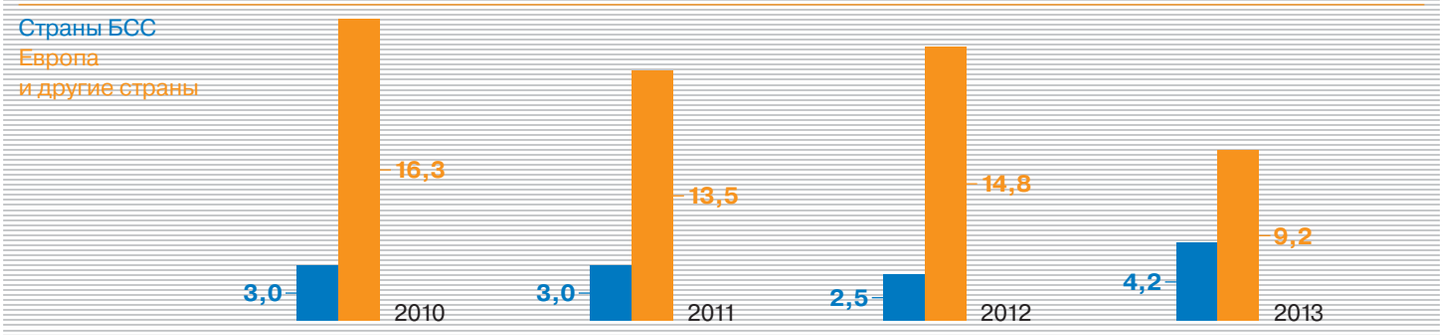
С Региональным правительством Курдистана подписано соглашение о разделе продукции по блоку Халабджа. Оператором проекта является ОАО «Газпром нефть» с долей 80 %. В 2014–2015 гг. в пределах блока планируется выполнить 1 000 пог. км сейсморазведки 2D, электроразведку и геохимическую съемку, начать подготовительные работы к бурению первой поисковой скважины.

В Сербии и Анголе *Группа* добывает 1,7 млн т н. э. на месторождениях, доказанные запасы которых составляют 15 млн т н. э. В ближайшее время *Газпром* выйдет на добычу в ближневосточных проектах с суммарными прогнозными извлекаемыми запасами 2,12 млрд т н. э. (категория $C_1 + C_2$).

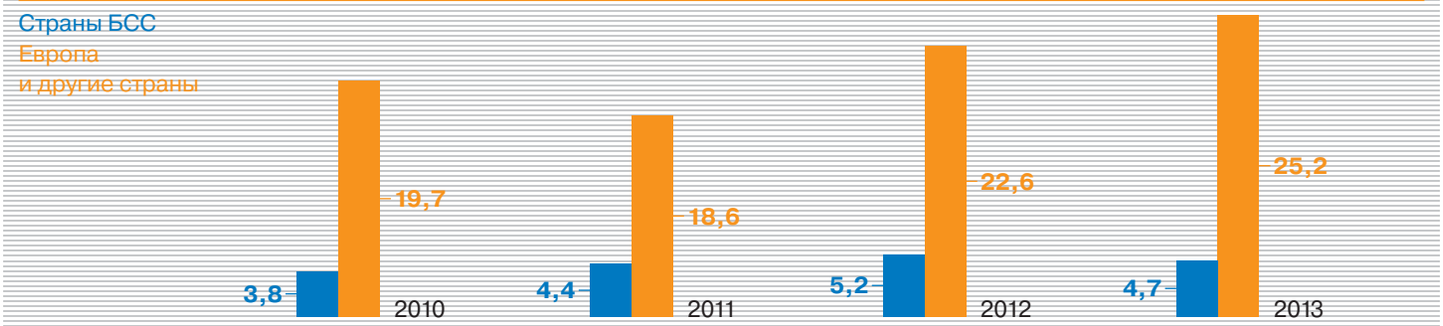
Объем реализации нефти и стабильного газового конденсата *Группой Газпром* в зарубежные страны составил: в 2012 г. – 17,3 млн т, в 2013 г. – 13,4 млн т.

Экспорт нефти в страны дальнего зарубежья в основном осуществляется через иностранную трейдинговую компанию *Группы Газпром нефть* – Gazprom Neft Trading GmbH (Австрия), которая поставляет нефтепродукты конечным покупателям. *Газпром нефть* входит в число крупнейших экспортеров сырой нефти.

**Объемы реализации нефти и газового конденсата *Группой Газпром* в зарубежные страны в 2010–2013 гг., млн т**



**Объемы реализации продуктов переработки жидких углеводородов *Группой Газпром* в зарубежные страны в 2010–2013 гг., млн т**




Основными экспортными рынками сбыта нефти для *Группы Газпром* в 2013 г. в дальнем зарубежье являлись страны Северо-Западной, Центральной Европы и Средиземноморья, в которые реализуется в основном сырье качества Urals. Поставки в страны БСС осуществлялись прежде всего в Республику Беларусь (Мозырский НПЗ) и Казахстан (Павлодарский НПЗ).

Снижение объемов продаж нефти и газового конденсата к уровню 2012 г. связано с увеличением доли переработки в РФ по сравнению с долей реализации данного сырья на международных рынках.

Совокупный объем реализации продуктов нефтегазопереработки *Группой Газпром* в 2013 г. составил 29,9 млн т, увеличившись на 7,6 % по сравнению с предыдущим годом.

**Структура экспорта нефтепродуктов из РФ *Группы Газпром нефть*, млн т**

| Продукция | 2012 | | | 2013 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Дальнее зарубежье | СНГ | Итого | Дальнее зарубежье | СНГ | Итого |
| Высокооктановый бензин | 0,32 | 0,65 | 0,97 | 0,27 | 0,72 | 0,99 |
| Низкооктановый бензин | 0,20 | 0,19 | 0,39 | 0,22 | 0,18 | 0,40 |
| Нафта | 1,19 | 0,06 | 1,25 | 1,20 | 0,00 | 1,20 |
| Дизельное топливо | 3,93 | 0,54 | 4,47 | 4,80 | 0,63 | 5,43 |
| Мазут | 6,66 | 0,23 | 6,89 | 6,71 | 0,22 | 6,93 |
| Авиатопливо | 0,22 | 0,23 | 0,45 | 0,32 | 0,20 | 0,52 |
| Судовое топливо | 1,00 | 0,00 | 1,00 | 0,57 | 0,00 | 0,57 |
| Прочее | 0,61 | 0,45 | 1,06 | 0,52 | 0,26 | 0,78 |
| **Всего** | **14,13** | **2,35** | **16,48** | **14,61** | **2,21** | **16,82** |

ООО «Газпромнефть Марин Бункер» осуществляет бункеровку судов в международных портах: Гетеборг (Швеция), Калундборг (Дания), Констанца (Румыния) и Таллин (Эстония). Одним из важнейших событий 2013 г. для ООО «Газпромнефть Марин Бункер» стал выход на международный рынок за счет приобретения бункерных компаний, расположенных в Румынии (Gazpromneft Marine Bunker Balkan S.A.) и Эстонии (AS Baltic Marine Bunker). В течение ближайших трех лет компания планирует активное расширение деятельности на международном рынке: в Европе, на Ближнем Востоке и в Азии.

За 2013 г. ЗАО «Газпромнефть-Аэро» значительно расширило географию продаж на внешних рынках. Заправка воздушных судов ЗАО «Газпромнефть-Аэро» осуществляется в 49 странах (170 городах) по сравнению с 38 странами (127 городами) в 2012 г. Стратегия ЗАО «Газпромнефть-

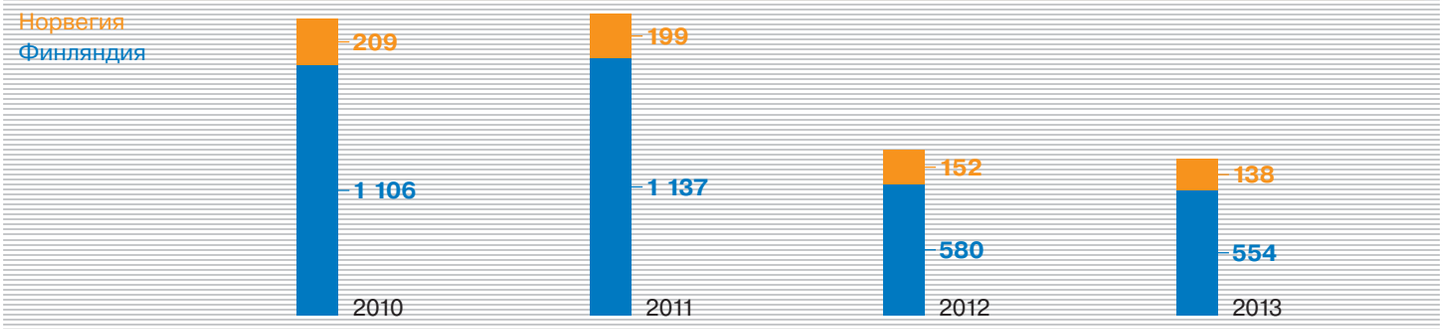
Аэро» предусматривает дальнейшее расширение международной сети аэропортов, что позволит гарантировать авиаперевозчикам своевременность заправок и оптимальные цены на авиатопливо.

### Электроэнергетический бизнес

Одно из основных дочерних обществ ООО «Газпром энергохолдинг» – ОАО «ТГК-1» – имеет ряд электростанций, расположенных в северо-западной части страны. Это дает возможность продавать его продукцию в Финляндию и Норвегию.

Фактический объем экспортных поставок ОАО «ТГК-1» в 2013 г. составил 692,02 млн кВт•ч, снизившись на 5,7 % относительно объема 2012 г. Основной причиной падения экспорта электроэнергии в отчетном периоде стало снижение закупок электроэнергии Финляндией.

**Объемы экспорта электроэнергии в Финляндию и Норвегию в 2010–2013 гг., млн кВт•ч**




## 3.2.2. Тарифная политика и аспекты ценообразования

### Газовый бизнес

*Группа Газпром* рассматривает долгосрочные контракты как основной фактор обеспечения надежности и стабильности снабжения потребителей природным газом и обеспечения окупаемости инвестиций для производителя и экспортера.

О приверженности европейских потребителей долгосрочным контрактам с *Группой Газпром* свидетельствует продление экспортных контрактов с западными партнерами, в том числе с компаниями GDF SUEZ (Франция), E.ON Ruhrgas, Wintershall Holding, WIEH (Германия), Gasum (Финляндия), RWE Transgas (Чехия), ENI (Италия), EconGas, GWH, Centrex (Австрия), Conef Energy (Румыния), WIEE (Швейцария) и другими.

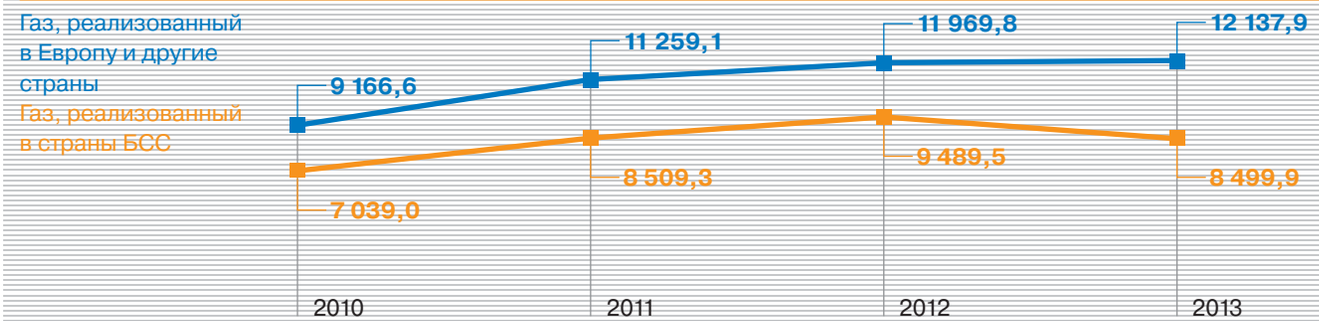
В 2013 г. ОАО «Газпром» продолжило работу по поддержанию нефтяной индексации как основного принципа ценообразования в рамках долгосрочных контрактов на экспортные поставки газа. Такая индексация представляет собой незаменимый инструмент долгосрочного бизнес-планирования, который отвечает интересам покупателя и продавца и обеспечивает непрерывность и устойчивость инвестиционного цикла в отрасли.

Отмечаются случаи, когда крупные поставщики газа на европейский рынок отказываются от нефтяной индексации и привязывают контрактные цены к ценам спотовых площадок. При этом в контрактах с европейскими покупателями они одновременно добиваются увеличения доли гибких обязательств продавца, получая таким образом возможность сокращать поставки в случае низких цен на рынке или отправлять газ на более привлекательные рынки, прежде всего на премиальные рынки стран АТР.

*Группа Газпром* целенаправленно взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам ценообразования с целью обеспечения прозрачности ведения бизнеса и соответствия международным требованиям и стандартам. При этом *Группа* объективно оценивает свои корпоративные

интересы и стремится находить оптимальный баланс интересов различных категорий заинтересованных сторон. Так, в 2013 г. были пересмотрены цены по долгосрочным контрактам с некоторыми европейскими партнерами, продолжалась адаптация системы контрактов к текущим рыночным условиям в целях повышения конкурентоспособности российского природного газа. При этом были сохранены принципы, положенные в основу долгосрочных контрактов, включая нефтепродуктовую индексацию.

**Средние цены на природный газ, реализованный *Группой Газпром* в страны БСС, Европу и другие страны в 2010–2013 гг. (включая таможенные пошлины), руб./тыс. м³**

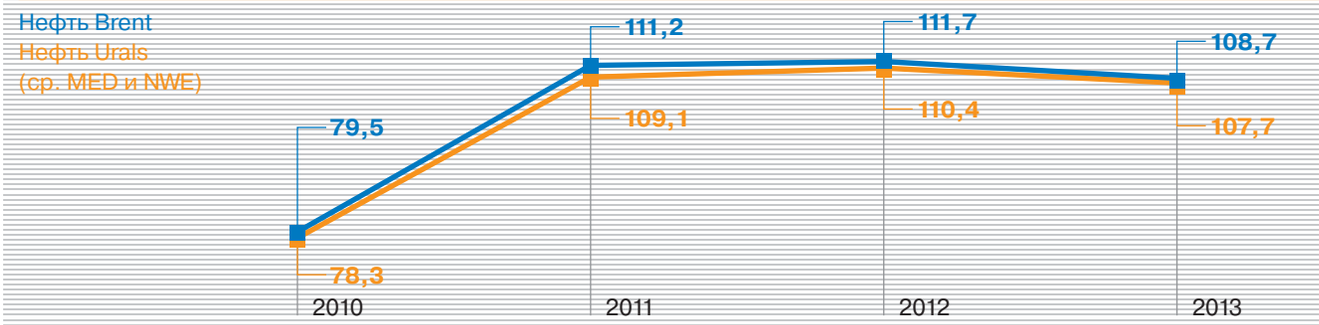



## Нефтяной бизнес

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность *Группы*. В 2013 г. цены на нефть Urals (CIF MED), по данным компании PIRA Energy Group, изменялись в диапазоне 96,8–117,4 долл. США/барр.

Цены на нефтепродукты на мировом рынке прежде всего определяются уровнем мировых цен на нефть, спросом и предложением нефтепродуктов и уровнем конкуренции на различных рынках. Динамика цен на международном рынке в свою очередь оказывает влияние на цены на внутреннем рынке. Ценовая динамика различна для различных видов нефтепродуктов.

**Цены на нефть в 2010–2013 гг., долл. США/барр.**



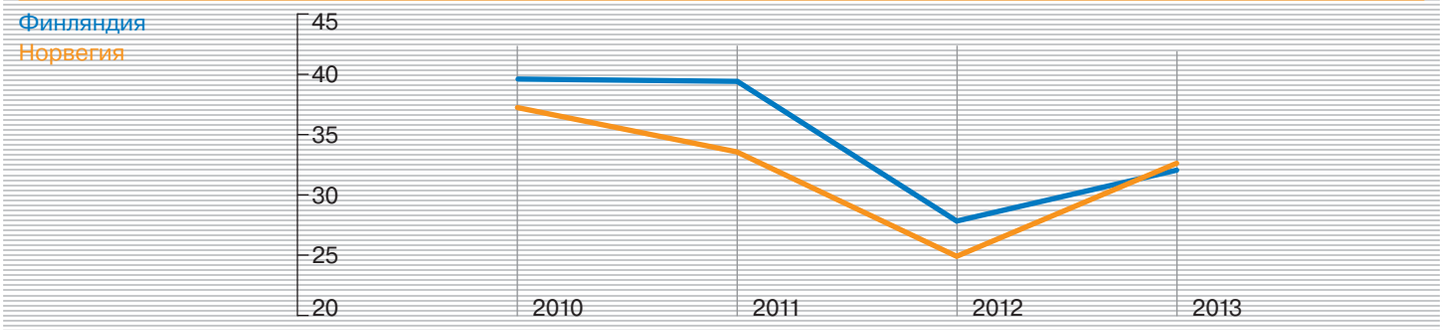

**Цены на нефтепродукты в 2010–2013 гг., долл. США/т**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Бензин Premium (ср. NWE) | 735,3 | 983,9 | 1036,4 | 986,9 |
| Нафта (ср. MED и NWE) | 704,7 | 920,8 | 926,8 | 892,4 |
| Дизельное топливо (ср. NWE) | 689,7 | 959,0 | 980,2 | 938,5 |
| Газойль 0,2 % (ср. MED и NWE) | 627,7 | 931,9 | 953,8 | 920,5 |
| Мазут 3,5 % (ср. NWE) | 436,2 | 602,6 | 623,5 | 583,8 |

### Электроэнергетический бизнес

Цена электроэнергии по экспортным поставкам привязана к цене на спотовом рынке Nord Pool. До 2012 г. цена на электроэнергию на рынке зарубежных стран была существенно выше внутренней, что создавало предпосылки для увеличения объема экспорта. Однако в последние годы цена на Nord Pool менее привлекательна в сравнении с ценой на электроэнергию на внутреннем рынке.

**Средняя цена реализации электроэнергии в Финляндию и Норвегию в 2010–2013 гг., евро/МВт•ч**




## 3.2.3. Перспектива расширения деятельности на внешних рынках

### Газовый бизнес

Несмотря на нестабильность мировой экономики и значительные усилия международного сообщества, направленные на повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий, в долгосрочной перспективе ожидается продолжение роста мирового спроса на энергоресурсы. Этот рост обусловлен увеличением численности населения, повышением уровня жизни и глобальной урбанизацией.

В долгосрочной перспективе к 2030 г. основная конкуренция за поставки природного газа на мировом рынке будет наблюдаться между азиатским и европейским рынками, которые станут ключевыми импортерами газа в мире.

Энергодефицитный характер экономик большинства стран АТР приведет к существенному росту его зависимости от импорта энергоресурсов. В настоящее время *Группа Газпром* продолжает работу по маркетингу СПГ на нишевых и новых региональных рынках в АТР и консультации с потенциальными покупателями СПГ в Латинской Америке и на Ближнем Востоке. В 2012 г. заключены среднесрочные сделки по поставке СПГ компании Kogas (Южная Корея) на 2013–2014 гг., был подписан контракт на долгосрочные поставки СПГ в Индию с компанией GAIL. В 2013 г. были заключены среднесрочные сделки по поставке СПГ компаниям ENARSA (Аргентина) и Petronas (Малайзия) в 2014–2015 гг.

Для наращивания объемов поставок СПГ, наряду с закупками спотовых партий из третьих стран, Gazprom Marketing and Trading проводит активную работу по среднесрочным контрактам. Так, заключены соглашения с компаниями Enel, Endesa, Iberdrola и Petronas на закупку СПГ из Нигерии, Испании и других источников на 2013–2015 гг. Для обеспечения надежных перевозок СПГ Gazprom Marketing and Trading развивает свой флот танкеров-газовозов СПГ. На конец отчетного периода в долгосрочной аренде Gazprom Marketing and Trading находились четыре современных танкера-газовоза СПГ, срок ввода в эксплуатацию еще двух судов –2014 г.

В 2013 г. *Группа Газпром* приступила к маркетингу продукции проекта по производству СПГ в г. Владивостоке, производственная мощность которого составит 10 млн т в год, а ввод в эксплуатацию первой линии состоится в конце 2018 г. В настоящее время ведутся переговоры с потенциальными покупателями в Японии, Южной Корее, на Тайване, в Китае, а также в растущих и новых сегментах рынков АТР.

Несмотря на высокую неопределенность прогнозов изменения спроса, продолжающееся сокращение внутрирегиональной добычи газа будет способствовать росту зависимости европейского рынка от импортных поставок природного газа в долгосрочной перспективе. *Группа Газпром* продолжает реализацию стратегии развития на европейском рынке и стремится усилить свои позиции в качестве крупнейшего поставщика газа в регионе.

### Нефтяной бизнес

Основными приоритетами развития сегмента жидких углеводородов на внешних рынках к 2025 г. являются:

- в области добычи – активное развитие зарубежных проектов (*Группа Газпром нефть* планирует добывать за пределами России не менее 10 % от общего объема добычи);
- в сегменте переработки – соответствие международным стандартам и показателям технологической оснащенности, обеспечение выхода светлых нефтепродуктов на уровне 77 %;
- в сфере сбыта нефтепродуктов – реализация 100 % производимой продукции через собственные каналы продаж. При этом предполагается возможность использования франшизы для тиражирования существующих успешных бизнес-моделей, а также максимальное коммерческое присутствие на рынках деятельности ключевых клиентов. На рынках авиатопливообеспечения, бункеровки и реализации битумных материалов *Группа Газпром нефть* будет стремиться к 30 % доле рынка.

Приоритетными регионами развития остаются страны Европы и Юго-Восточной Азии, Северной и Западной Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки.

### Электроэнергетический бизнес

В 2012–2013 гг. в соответствии с решениями Совета директоров ОАО «Газпром» проведена работа по анализу рынков электроэнергетики Европы и Азии. По результатам работы были определены три наиболее перспективные страны Азиатского региона для дальнейшего изучения *Группой Газпром* – Япония, КНР и Вьетнам. В Европе в качестве потенциально перспективных рынков для развития проектов в газовой электрогенерации можно выделить рынки Великобритании, Франции и стран Балканского полуострова.

В сентябре 2013 г. ООО «Газпром энергохолдинг» и сербская энергетическая компания NIS (56,15 % акций которой владеет ОАО «Газпром нефть») подписали меморандум, направленный на реализацию проекта строительства парогазовой тепловой электрической станции (далее – ТЭС) мощностью до 208 МВт в сербском городе Панчево. Производимая на ТЭС энергия будет в первую очередь обеспечивать нужды нефтеперерабатывающего завода NIS и нефтехимического комбината HIP Petrohemija, стратегического партнера NIS. Для ООО «Газпром энергохолдинг» строительство ТЭС в г. Панчево – это пилотный проект, подтверждающий намерения *Группы Газпром* по выходу на международный электроэнергетический рынок.

### Сотрудничество с международными энергетическими организациями в ЕС и АТР

ОАО «Газпром» на регулярной основе в качестве действительного члена участвует в работе таких международных организаций, как Международный газовый союз и Европейский деловой конгресс. Представители *Группы Газпром* входят в состав руководящих органов этих международных организаций, принимают участие в исследованиях и заседаниях рабочих органов.

*Группа Газпром* также взаимодействует на постоянной основе с Мировым энергетическим советом, Мировым нефтяным советом, Газовым центром Европейской экономической комиссии ООН, Европейской газомоторной ассоциацией. Представители *Компании* регулярно принимают участие в заседаниях, проводимых в рамках межгосударственной организации Форум стран – экспортеров газа, в качестве экспертов от российской стороны.

В целях повышения эффективности сотрудничества с Международным газовым союзом 13 июня 2013 г. было принято решение о создании в ОАО «Газпром» постоянно действующего Координационного комитета по сотрудничеству. Координационный комитет получил расширенные полномочия: были объединены функции ранее действовавшего Координационного комитета и ежегодно создаваемых при подготовке к Мировым газовым конгрессам организационных комитетов.

ОАО «Газпром» регулярно участвует в заседаниях Межпарламентской рабочей группы по энергетике Россия – ЕС, которая была создана по инициативе Государственной Думы РФ с целью обсуждения проблемных вопросов энергодиалога Россия – ЕС с представителями Европейского парламента. Другой формой взаимодействия является ежегодное участие представителей ОАО «Газпром» в международной конференции «Энергетический диалог: Россия – Европейский союз. Газовый аспект», в рамках которой обсуждаются актуальные проблемы сотрудничества России и стран ЕС в газовой сфере, вопросы глобальной энергетической безопасности и перспективы развития энергетических рынков.

В целях продвижения интересов *Группы Газпром* на зарубежных рынках представители ОАО «Газпром» ежегодно участвуют в крупнейших международных конференциях и выставках, экономических и энергетических форумах: Международной выставке по природному газу, сжиженному природному газу и нефтяному газу GASTECH, Неделе CERA, Азиатской конференции и выставке офшорных технологий OTC ASIA, Международной конференции и выставке офшорной индустрии OTC, Международной конференции и выставке «Нефть и газ российской Арктики», Саммите стран СНГ по нефти и газу и других мероприятиях.

# 3.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## 3.3.1. Система управления инвестиционной деятельностью

*Группа Газпром* является одним из лидеров среди мировых энергетических нефтегазовых компаний по масштабу инвестиционных программ и реализует целый ряд крупных комплексных проектов как на внутреннем, так и на внешнем рынке. *Компания* обеспечивает необходимый уровень капиталовложений для поддержания уровня добычи и выполнение международных обязательств по поставкам газа.

Основные функции управления инвестиционной деятельностью в *Группе Газпром* распределены по бизнес-сегментам, при этом стратегические цели и задачи сегментов согласуются между собой.

**Основные задачи инвестиционной деятельности *Группы Газпром***

**Газовый бизнес**

- Обеспечение уровня добычи газа в плановых объемах.
- Обеспечение надежной и безопасной эксплуатации ЕСГ.
- Выполнение контрактных экспортных обязательств.
- Повышение надежности поставок газа российским потребителям.
- Расширение производства продуктов газохимии, повышение извлечения ценных компонентов из газа и увеличение производства продуктов глубокой степени переработки.
- Выполнение обязательств в социальной сфере.

**Нефтяной бизнес**

- Поддержание уровня добычи на зрелых месторождениях.
- Ввод в эксплуатацию трудноизвлекаемых запасов, рациональное недропользование.
- Выход на шельф северных морей Российской Федерации.
- Расширение бизнеса разведки и добычи за пределами России.
- Повышение качества выпускаемых нефтепродуктов и глубины переработки, развитие каналов сбыта продукции.

**Электроэнергетика**

- Обеспечение устойчивого и бесперебойного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией.
- Увеличение инвестиционной привлекательности компаний.

Для эффективной реализации инвестиционной программы в *Группе Газпром* построена прозрачная и эффективная система управления, которая обеспечивает принятие обоснованных и своевременных решений, мониторинг реализации проектов и программ, систему контроля достижения запланированных показателей.

### Газовый бизнес

ОАО «Газпром» формирует проект инвестиционной программы на год и прогноз на последующие два года в соответствии с утвержденным Регламентом по формированию и реализации инвестиционных программ ОАО «Газпром» и ежегодно утверждаемым Графиком разработки плана социально-экономического развития и бюджета ОАО «Газпром» на три года.

Утвержденная инвестиционная программа реализуется дочерними обществами – заказчиками, при этом ОАО «Газпром» выступает в роли инвестора. Профильные подразделения на постоянной основе осуществляют мониторинг исполнения инвестиционной программы.

### Нефтяной бизнес

В *Группе Газпром нефть* по итогам первого полугодия формируется уточненный план инвестиций на текущий год и вносятся корректировки в инвестиционную программу текущего года. Уточненная инвестиционная программа проходит согласование и утверждается Правлением и Советом директоров ОАО «Газпром нефть».

### Электроэнергетический бизнес

В ООО «Газпром энергохолдинг» управление инвестиционной деятельностью осуществляется тремя подразделениями холдинга: Управлением реализации инвестиционных проектов центрального региона, Управлением инвестиций и строительства и Отделом технического перевооружения и реконструкции Производственного управления.

Корпоративный контроль за реализацией приоритетных инвестиционных проектов, реализуемых в соответствии с утвержденными бизнес-планами ДЗО, осуществляется путем подготовки позиции головной компании для голосования на заседаниях советов директоров и комитетов ДЗО.

## 3.3.2. Результаты совершенствования бизнес-процессов по управлению инвестиционной деятельностью Группы Газпром

В отчетном периоде ОАО «Газпром» пересмотрело систему подготовки инвестиционных проектов и изменило основные принципы формирования инвестиционных программ.

Для повышения качества инвестиционного планирования создана Инвестиционная комиссия ОАО «Газпром». Комиссия проводит тщательный анализ потребности в инвестициях на основании комплексной оценки инвестиционных проектов и их ранжирования по степени приоритетности, готовности к реализации и ряду других показателей. По каждому из проектов Комиссией определяется максимально допустимый лимит финансирования.

С целью обеспечения сбалансированности разделов инвестиционной программы в ОАО «Газпром» сформированы новые принципы квотирования и нормирования инвестиционных затрат. Они позволяют определять обоснованные объемы капитальных вложений, необходимые для развития приоритетных проектов и проектов поддержания действующих мощностей.

Для контроля стоимости реализуемых инвестиционных проектов в ОАО «Газпром» обеспечивается установление твердых договорных цен, ведется постоянный надзор за четким и неизменным исполнением контрактов, проводится выборочный мониторинг соблюдения сроков выполнения работ и других договорных условий.

С целью сокращения инвестиционных затрат ОАО «Газпром» ведутся комплексные работы по контролю над издержками, в том числе за счет применения новых подходов к формированию инвестиционной программы и механизма конкурентных закупок. Выполнение этих работ позволило *Компании* существенно сократить инвестиционные затраты.

Для повышения качества, надежности и эффективности управления инвестиционной деятельностью в компаниях *Группы Газпром* внедрены различные системы автоматизации и поддержки принятия решений:

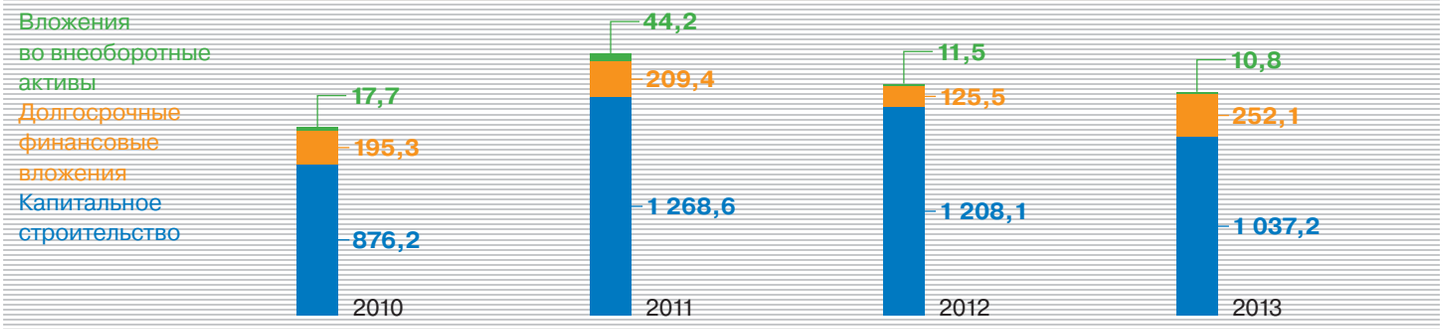
- в *Компании* ведутся работы по внедрению информационно-управляющей системы инвестициями ОАО «Газпром», позволяющей автоматизировать формирование инвестиционной программы, а также обеспечить постоянный мониторинг ее исполнения;
- в ОАО «Газпром нефть» внедрен в промышленную эксплуатацию инструмент оценки эффективности инвестиционных проектов разведки и добычи нефти и газа (Merak Peep), позволяющий формировать и структурировать наиболее эффективные инвестиционные портфели проектов;
- в ООО «Газпром энергохолдинг» внедрены специализированные ИУС, позволяющие в режиме онлайн получать информацию по инвестиционным проектам и ежемесячно формировать отчетность по реализации проектов по договорам о предоставлении мощности (далее – ДПМ).

# 3.3.3. Реализация инвестиционной программы в 2012–2013 гг.

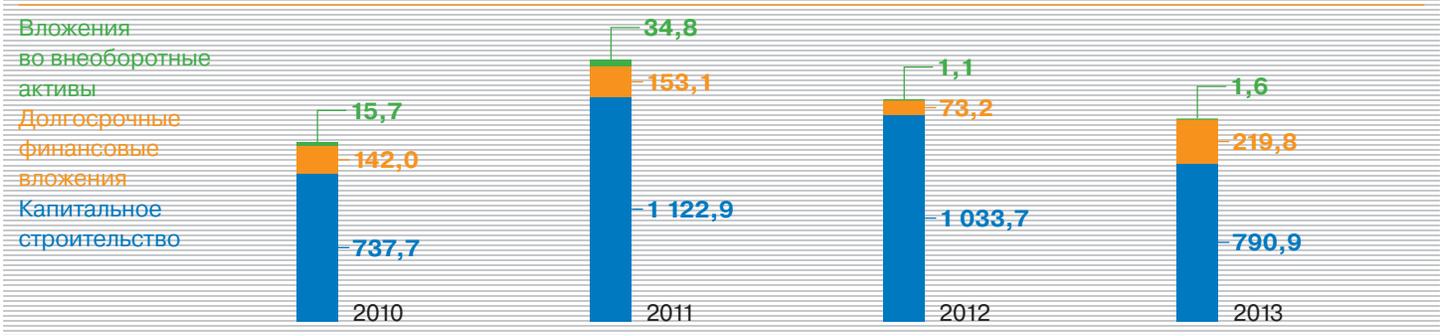
Компании *Группы Газпром* активно реализуют стратегически значимые для страны инвестиционные проекты добычи и поставки углеводородов в уникальных природно-климатических условиях, в том числе в Заполярье, на шельфе северных морей, в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и Камчатке.

Основными разделами инвестиционной программы компаний *Группы Газпром* являются капитальное строительство, долгосрочные финансовые вложения и приобретение внеоборотных активов.

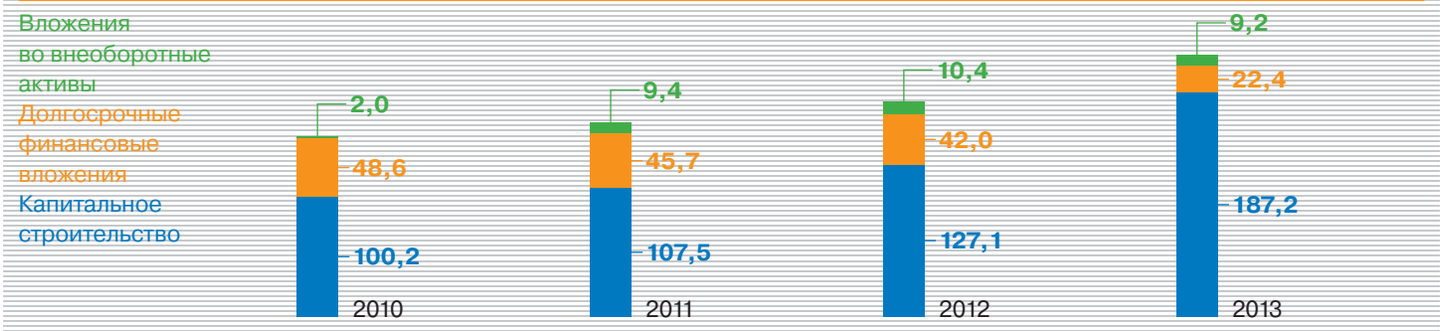
**Освоение инвестиций по *Группе Газпром* (газовый, нефтяной сегменты и электроэнергетика) в 2010–2013 гг., млрд руб. (с НДС)**



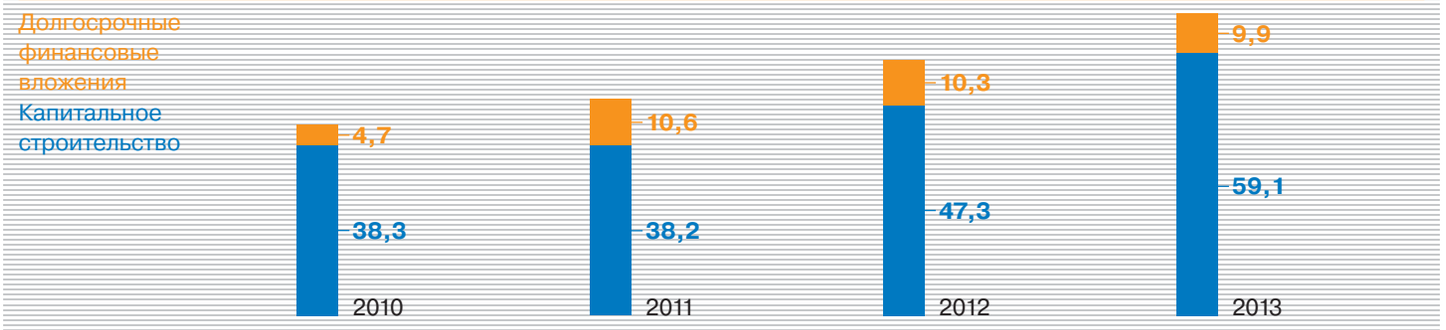

**Освоение инвестиций в газовом сегменте *Группы Газпром* в 2010–2013 гг., млрд руб. (с НДС)**



**Освоение инвестиций в нефтяном сегменте *Группы Газпром* в 2010–2013 гг., млрд руб. (с НДС)**




**Освоение инвестиций в электроэнергетическом сегменте *Группы Газпром* в 2010–2013 гг., млрд руб. (с НДС)**




С подробной информацией об основных направлениях инвестиционной деятельности *Группы Газпром* и ее результатах можно ознакомиться в разделе «Обзор результатов деятельности» Годового отчета ОАО «Газпром» за 2013 г.

# 3.4. СИСТЕМА ЗАКУПОК И КОНТРОЛЯ ЗАТРАТ

В *Группе Газпром* внедрена единая корпоративная система конкурентных закупок товаров, работ и услуг, которая реализуется в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках товаров, работ и услуг ОАО «Газпром» и компаний *Группы Газпром*. В целях реализации контроля закупочной деятельности в 2013 г. утвержден Порядок проведения проверок закупочной деятельности компаний *Группы Газпром*.

Подробнее с содержанием Положения можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/f/posts/21/053269/2013-03-28-polozhenie-o-zakupkah.pdf.

Департамент по управлению корпоративными затратами ОАО «Газпром» – основной орган, контролирующий закупочную деятельность *Группы Газпром*. Департамент устанавливает единую закупочную политику в отношении дочерних обществ и осуществляет выбор контрагентов для исключения конфликтов интересов и создания здоровой конкурентной среды.

Закупочная политика *Группы Газпром* основана на принципе разделения полномочий центров ответственности по формированию потребности и выбору контрагентов. Результатом реализации такой политики является своевременное и полное обеспечение потребностей ОАО «Газпром» и его дочерних обществ в товарах, работах и услугах. Для централизованных (с участием Департамента по управлению корпоративными затратами ОАО «Газпром») и децентрализованных (организуемых ДЗО) закупок товаров, работ и услуг действуют единые правила планирования, организации проведения конкурсных процедур, подведения итогов, заключения договоров, формирования отчетности.

При проведении закупок товаров, работ и услуг для использования на опасных и стратегически важных объектах контроль соблюдения требований безопасности обеспечивается путем включения в документацию о закупке особых требований к закупаемому оборудованию и к участникам процедур закупки и путем проверки потенциальных участников на соответствие указанным требованиям.

В целях расширения доступа к закупкам субъектов малого и среднего предпринимательства в *Группе Газпром* проведена предварительная работа по подготовке специального перечня товаров, работ, услуг для закупок. В состав закупочной документации включаются положения, стимулирующие привлечение российских организаций малого и среднего предпринимательства в качестве субподрядчиков. Помимо этого, в составе предмета закупки выделяется перечень товаров, работ, услуг, рекомендуемый для выполнения участником закупки с привлечением на субподряд организаций малого и среднего предпринимательства.

Для совершенствования процесса закупок и повышения их эффективности в настоящее время внедряется Автоматизированная система электронных закупок ОАО «Газпром», направленная на повышение эффективности и качества проведения закупок товаров, работ и услуг, а также совершенствования внутренних процессов организации закупочной деятельности. Завершение процесса внедрения Автоматизированной системы электронных закупок запланировано на IV кв. 2014 г.

В ОАО «Газпром нефть» уже действует собственная единая информационная система с закрытым циклом (от планирования до исполнения договоров), содержащая всю информацию о закупках компании и файлы необходимых для этого документов. Вся информация является сквозной и взаимозависимой на каждом этапе процесса организации и учета закупок товаров, работ, услуг.

Департамент по управлению корпоративными затратами ведет активную работу по оптимизации затрат *Группы Газпром* как в операционной, так и в инвестиционной деятельности. Работа осуществляется в рамках ежегодно разрабатываемых и утверждаемых приказами ОАО «Газпром» Комплексных планов мероприятий по оптимизации затрат.

С 2012 г. в ОАО «Газпром» обеспечивается выполнение Поручения Президента РФ[1] по сокращению затрат. В ОАО «Газпром» разработана, согласована с Минэнерго России и представлена Совету директоров ОАО «Газпром» Методика расчета показателя снижения затрат на приобретение товаров, работ и услуг в расчете на единицу продукции. Отчеты о выполнении Поручения еже-

1 Поручение Президента РФ от 02.04.2011 г. № Пр-846 о снижении государственными корпорациями и контролируемыми государством компаниями затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении.

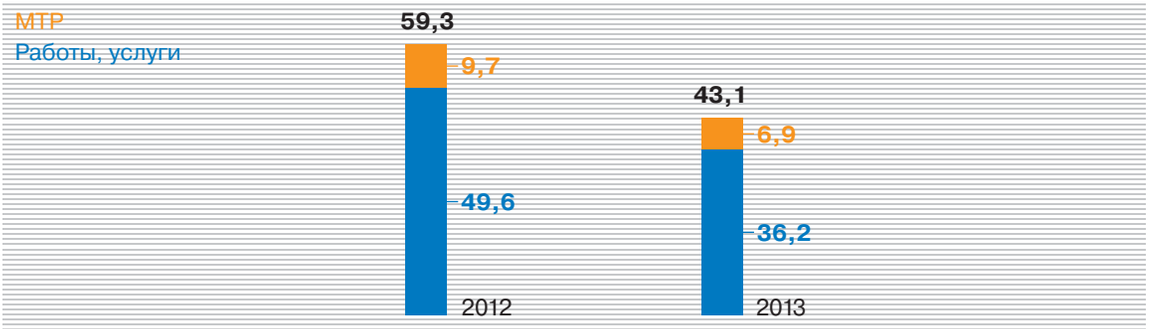
квартально направляются в Минэнерго России в установленном порядке. Снижение затрат на закупку товаров, работ, услуг относительно уровня 2010 г. в реальном выражении в 2012 г. составило 18,3 %, в 2013 г. – 11,8 %.

Реализуемые мероприятия по ограничению затрат:

- установление предельных, экономически обоснованных цен на закупаемые товары, работы и услуги. ОАО «Газпром» придерживается политики сдерживания темпов роста цен на закупаемые материально-технические ресурсы (далее – МТР) и строительно-монтажные работы – основную долю затрат в инвестиционной деятельности. Нефтепромысловое оборудование, запорная арматура, запасные части для газоперекачивающих агрегатов (далее – ГПА) в 2013 г. закупались по ценам не выше уровня 2008 г.;
- активное использование конкурентных процедур при выборе поставщиков и подрядчиков. В 2013 г. по результатам конкурентных закупок было заключено 22 173 договора на общую сумму 914,8 млрд руб. Экономический эффект (разница между суммой лимитных цен и суммой заключенных договоров с учетом затрат на организацию и проведение закупок) при этом составил 43,1 млрд руб.

**Темпы роста цен, по которым предприятия *Группы Газпром* ежегодно приобретают важнейшие виды МТР, в последние годы не менее чем на 20 % ниже темпов, прогнозируемых Минэкономразвития России для промышленных производителей.**

**Сокращение затрат в ОАО «Газпром» в результате конкурентных закупок, млрд руб.**




С целью дальнейшей оптимизации расценок поставщиков в 2014 г. продолжена работа по исполнению Плана мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности, утвержденного Председателем Правительства РФ. В данном плане предусмотрено:

- сохранение в 2014 г. физических объемов инвестиционной программы при сокращении инвестиционных затрат на 10 %;
- совершенствование закупочной политики ОАО «Газпром», его ДЗО;
- сокращение закупочных цен не менее чем на 10 % в сравнении с номинальными ценами 2013 г.

**4.1.**
**Система управления персоналом**

**4.2.**
**Характеристика персонала Группы Газпром**

**4.3.**
**Привлечение, профессиональное развитие и мотивация работников**

**4.4.**
**Социальное партнерство**

**ГАЗПРОМ – ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ РОССИИ. КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ПЕРСОНАЛ – ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОСТИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ. ВЫСОКИЙ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ ПОЗВОЛЯЮТ КОМПАНИИ СОХРАНЯТЬ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА РОССИЙСКОМ И ЗАРУБЕЖНОМ РЫНКАХ И ДОСТИГАТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ. ГАЗПРОМ УДЕЛЯЕТ БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ ВОПРОСАМ ПРИВЛЕЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА И РАБОТЕ С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ.**

# 4.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Управление персоналом в *Группе Газпром* осуществляется в соответствии с действующей «Политикой управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром» и его дочерних обществ». На уровне ОАО «Газпром» управление персоналом находится в компетенции заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» и Департамента по управлению персоналом. К основным задачам работы Департамента по управлению персоналом относятся:

- реализация и совершенствование единых подходов к управлению человеческими ресурсами по всем направлениям работы в соответствии с общей стратегией развития ОАО «Газпром»;
- всесторонняя методологическая поддержка служб по управлению персоналом дочерних компаний;
- обмен практическим опытом.

Основные направления по совершенствованию работы в области управления персоналом в *Группе Газпром* определены Комплексной программой реализации политики управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2011–2015 гг. Координация выполнения мероприятий программы и общее управление ее реализацией осуществляется Координационным советом, который формируется из числа сотрудников структурных подразделений администрации ОАО «Газпром» и руководителей подразделений ДЗО.

Основными задачами *Компании* в области управления персоналом в 2012–2013 гг. стали:

- совершенствование оплаты труда работников;
- повышение эффективности организационных структур компаний *Группы*;
- нормирование численности работников.

В рамках работы по повышению эффективности организационных структур в *Группе Газпром* разработан и внедрен ряд регламентирующих документов, а также проведены 72 экспертизы расчетов нормативной численности работников для обслуживания вновь вводимых объектов. Это позволило точнее определить потребности компаний *Группы* в персонале.

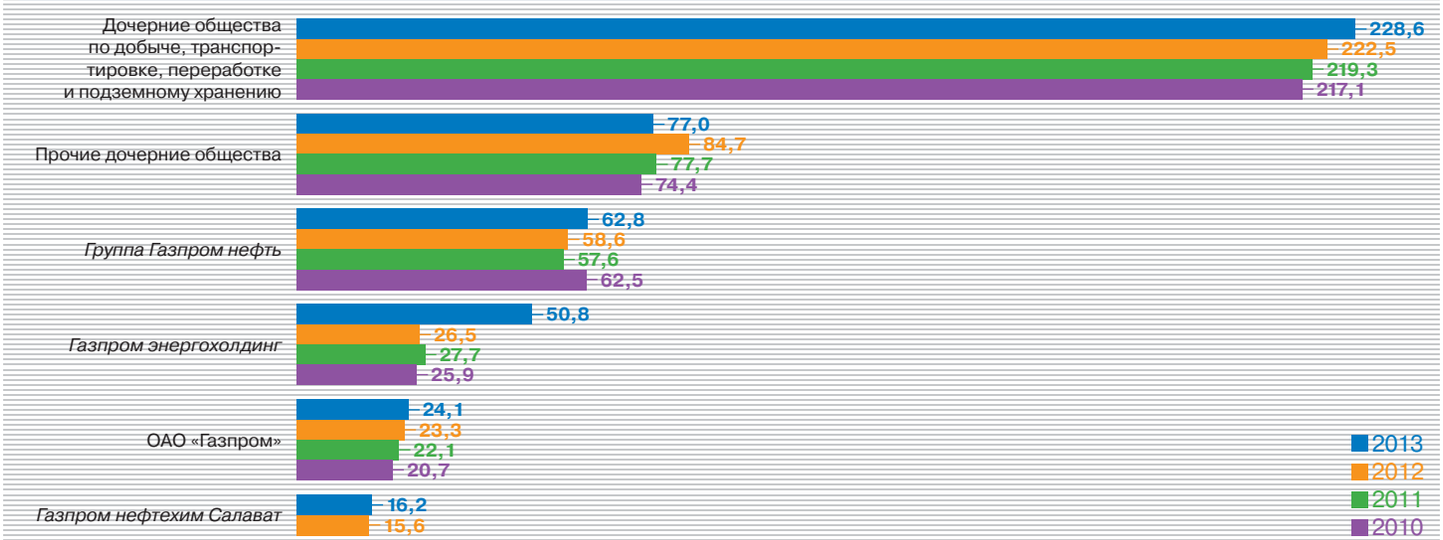
В целях совершенствования организации и нормирования труда работников в 2013 г. была утверждена Единая система управления нормированием труда ОАО «Газпром». Основной целью *Компании* в этой области является повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности посредством применения экономически целесообразных методов организации труда, внедрения прогрессивных норм труда, совершенствования организационных структур, оптимизации численности персонала и соответствующих затрат на его содержание.

В области совершенствования оплаты труда работников основной задачей *Компании* является планомерное внедрение единых корпоративных норм по оплате труда, обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работника мотивации к выполнению поставленных задач.

# 4.2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ ГАЗПРОМ

По состоянию на 31 декабря 2013 г. численность работников компаний, входящих в *Группу Газпром*, составила 459,5 тыс. человек (на 31 декабря 2012 г. – 431,2 тыс. человек).

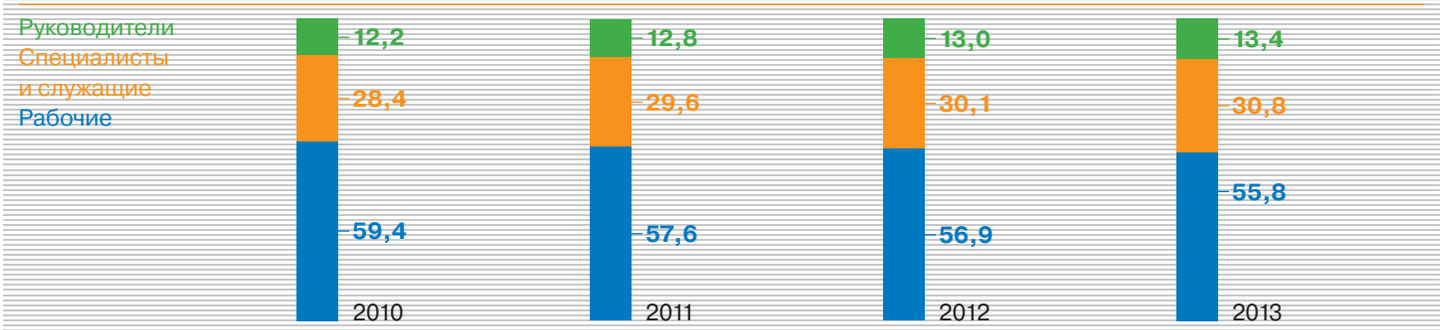
**Численность работников *Группы Газпром* по сегментам деятельности и в головной компании в 2010–2013 гг., тыс. чел.**




Рост численности *Группы Газпром* в 2013 г. обусловлен увеличением числа компаний, входящих в *Газпром энергохолдинг*[1], и численности работников *Группы Газпром нефть*.

В отчетном периоде состав работников *Группы* в разбивке по категориям персонала не претерпел существенных изменений.

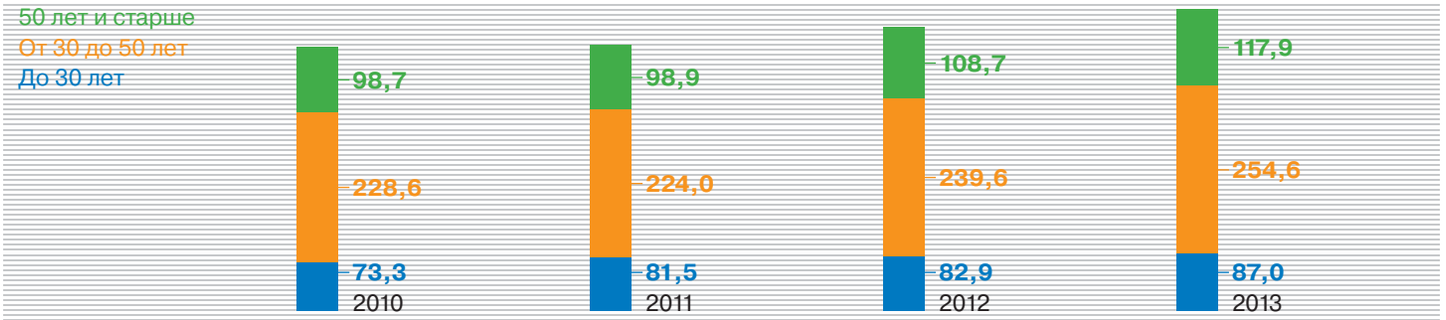
**Состав работников *Группы Газпром* по категориям персонала в 2010–2013 гг., %**




По состоянию на конец 2013 г. 55,3 % персонала *Группы* относилось к возрастной категории от 30 до 50 лет.

1 В 2013 г. ООО «Газпром энергохолдинг» приобрело 89,97 % акций ОАО «МОЭК».

**Состав персонала *Группы Газпром* по возрасту в 2010–2013 гг., тыс. чел.**




Компании *Группы* отличаются стабильными и благоприятными условиями труда. Подтверждением этого является низкий показатель текучести кадров: по совокупности компаний *Группы*, осуществляющих добычу, транспортировку, переработку и хранение газа, он составил 2,5 % в 2013 г. (в 2012 г. – 2,4 %).

**Вахтовый метод организации труда в *Группе Газпром***

При выполнении работ в необжитых, отдаленных районах или районах с суровыми природно-климатическими условиями во многих компаниях *Группы* применяется вахтовый метод организации труда в основном при добыче газа, строительстве газопроводов и автотранспортном обслуживании.

На конец 2013 г. вахтовый метод использовался в 33 компаниях *Группы*[1]. Численность вахтового персонала составила 31,2 тыс. человек, из которых 93,3 % работали на объектах, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях. В структуре вахтового персонала основную долю традиционно составляют рабочие – 22,3 тыс. человек на конец 2013 г., или 71,4 %.

1 Без учета данных по компаниям *Группы Газпром нефть*.

# 4.3. ПРИВЛЕЧЕНИЕ, ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И МОТИВАЦИЯ РАБОТНИКОВ

Одной из основных задач *Группы Газпром* является привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов. Ее решению способствует совершенствование бизнес-процессов по управлению человеческими ресурсами с учетом лучших мировых практик, предоставление работникам возможности для развития профессиональных навыков, создание комфортных и безопасных условий труда, предоставление достойной оплаты труда и социального пакета.

На протяжении многих лет *Группа Газпром* сохраняет высокие позиции в рейтингах привлекательности российских работодателей. В 2012 г. и в 2013 г. *Группа* занимала 1-е место в рейтинге «Идеальные работодатели России» в категориях «Бизнес» и «Естественные науки»[1].

В целях эффективного информирования о наличии вакансий в *Компании* используется интернет-портал «Газпром Вакансии», организовано взаимодействие с кадровыми агентствами.

Специфика деятельности *Группы Газпром* требует от сотрудников постоянного развития профессиональных и личностных качеств, таких как ответственность, инициативность и восприимчивость к инновациям. Для обеспечения профессиональной подготовки персонала компании *Группы* реализуют мероприятия по обучению и развитию персонала, ведут работу по подготовке молодых специалистов, адаптации персонала к работе в *Группе*, инвестируют значительные средства в обучение и профессиональное развитие работников.

## 4.3.1. Привлечение и адаптация молодых специалистов

В целях привлечения молодых специалистов *Компания* целенаправленно работает с учебными заведениями различного уровня и принимает активное участие в подготовке молодых специалистов. Компании *Группы* предоставляют абитуриентам возможность целевого обучения, создают базовые кафедры в вузах регионов присутствия, организуют рекрутинговые мероприятия, принимают студентов на производственную практику. В рамках финансирования дочерними обществами целевых программ обучения в 2012 г. в вузах обучалось 932 студента, в 2013 г. – 1 051 студент.

**На конец 2013 г. в компаниях *Группы* действовало 11 базовых кафедр трех вузов России.**

В отчетный период в компаниях *Группы* прошли производственную и преддипломную практику 16 246 студентов, принято на работу более 3 900 выпускников организаций высшего и среднего профессионального образования.

1 Рейтинг «Идеальные работодатели России 2012 года» и «Идеальные работодатели России 2013 года» (по данным Universum).

**Базовые кафедры вузов России в компаниях *Группы Газпром***

| Вуз | Наименование базовой кафедры |
|---|---|
| РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина | – Экономика энергосбережения<br>– Газовые технологии и ПХГ<br>– Исследование нефтегазовых пластовых систем<br>– Углеводородные системы<br>– Проектирование систем транспорта газа |
| Ухтинский государственный технический университет | – Проектирование и эксплуатация магистральных газонефтепроводов<br>– Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений и подземная гидромеханика<br>– Геофизические методы, геоинформационные технологии и системы<br>– Геология нефти и газа<br>– Менеджмент в отраслях топливно-энергетического комплекса |
| Государственный университет управления | – Экономика и управление в нефтегазовом комплексе |

Для привлечения молодых специалистов в 2013 г. *Компания* также организовала и провела Дни Газпрома в семи университетах России.

Для формирования слаженного и высокопрофессионального коллектива *Газпром* уделяет большое внимание адаптации молодых сотрудников и вовлекает их в производственную и научную деятельность. Для этого в компаниях *Группы* действует специальная двухгодичная программа, которая предусматривает стажировки в различных подразделениях компаний, обучение в Корпоративном институте ОАО «Газпром» с отрывом от производства и ежегодную аттестацию. В 2012–2013 гг. в программе принял участие 291 человек.

Для вовлечения молодых специалистов в производственную и научную деятельность *Компания* также поддерживает Советы молодых ученых и специалистов, действующие в 36 компаниях *Группы*. Советы осуществляют общественный контроль соблюдения прав и интересов молодых ученых и специалистов, а также организуют и проводят для них научные семинары, научно-практические конференции, спортивные и культурно-массовые мероприятия.

## 4.3.2. Профессиональное развитие

Сложность технологических процессов, а также необходимость оперативного реагирования на изменения внешней конъюнктуры требуют постоянного совершенствования профессиональных навыков персонала. Поэтому *Газпром* продолжает выстраивать Систему непрерывного фирменного профессионального образования персонала ОАО «Газпром» (далее – СНФПО), в основе которой лежат следующие принципы:

- ориентация на задачи ОАО «Газпром»;
- непрерывность образования сотрудника в течение всей трудовой деятельности;
- комплексное рассмотрение всех вопросов, связанных с развитием персонала;
- индивидуальный подход при обучении сотрудника;
- эффективность образования.

В рамках СНФПО функционируют четыре негосударственных образовательных учреждения[1] и 23 образовательных подразделения в составе дочерних компаний[2] основных видов деятельности.

1 НОУ «Корпоративный институт ОАО «Газпром», НОУ «ОНУТЦ ОАО «Газпром», НОУ СПО «Новоуренгойский техникум газовой промышленности», НОУ СПО «Волгоградский колледж газа и нефти».

2 Образовательные подразделения имеют лицензии на обучение по 235 рабочим профессиям, включая 128 профессий, контролируемых Ростехнадзором.

## Реализуемые виды обучения позволяют обеспечить основные потребности в развитии профессиональных и личностных компетенций сотрудников *Группы*.

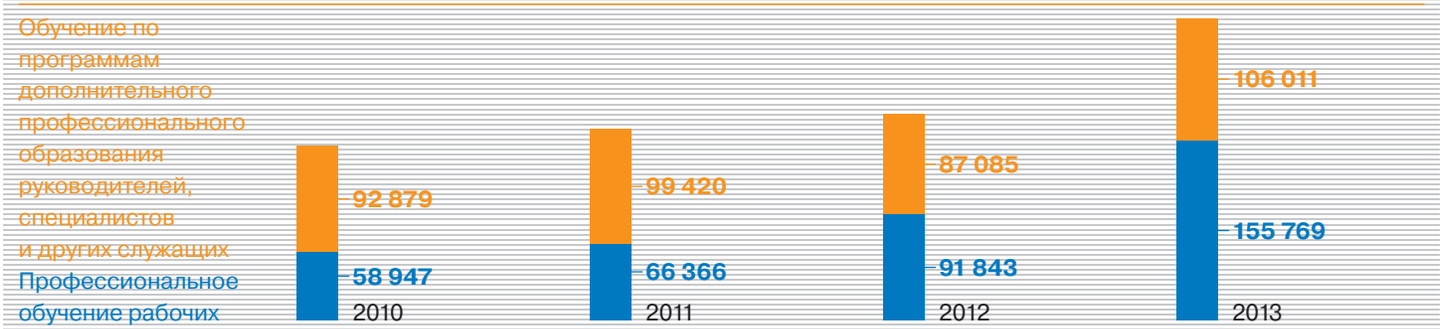
**Виды и цели обучения работников *Группы Газпром***

| Вид обучения | | |
|---|---|---|
| Обязательное | Целевое | Периодическое |
| **Цель** | | |
| Выполнение требований государственных и локальных нормативных актов, регламентирующих вопросы предоставления допуска к работе на опасных производственных объектах | Соответствие возрастающим требованиям по совершенствованию бизнес-процессов, вводу новых производственных объектов, внедрению новой техники и технологий | Поддержание профессиональной квалификации сотрудников, получение дополнительных профессиональных знаний, умений и навыков |

В 2012–2013 гг. *Компания* продолжала реализацию всех трех видов обучения, а также готовила кадры высшей научной квалификации, проводила конкурсы профессионального мастерства среди рабочих и осуществляла подготовку кадрового резерва.

Изменения в законодательстве[1] (был изменен подход к учету часов обучения: минимальное количество часов по программам повышения квалификации было снижено до 16), а также развитие дистанционных и выездных форм обучения персонала позволили значительно увеличить количество обученных работников.

**Численность работников *Группы*, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в 2010–2013 гг., чел.**




Среднегодовое количество часов обучения на одного работника составило в 2012 г. для рабочих – 95,9 часа; для руководителей, специалистов и др. служащих – 34,8 часа. В 2013 г. – 116,5 и 42,4 часа соответственно.

В связи с постоянным расширением деятельности *Группы* и развитием научно-производственных технологий *Компания* проводит целевое (опережающее) обучение персонала. Так, в 2012 г. первая группа сотрудников завершила обучение по программе профессиональной переподготовки «Специалист по производству СПГ» на базе РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина. В 2013 г. началось обучение второй группы.

1 Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29.12.2012 г.; приказ Министерства образования и науки РФ от 01.07.2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

Целевое обучение реализуется и в дочерних компаниях ОАО «Газпром». Так, в *Группе Газпром нефть* в 2012–2013 гг. был реализован ряд целевых программ, в том числе «Экономические аспекты, связанные с разведкой нефтяных месторождений» (на базе Учебного центра компании Schlumberger – Next) и другие программы по инновационным технологиям в добыче и переработке нефти.

*Газпром* также ведет работу по подготовке кадров высшей квалификации для научных организаций *Группы*. Для этого в *Группе* действуют аспирантуры при ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ОАО «Газпром промгаз» и ОАО «СевКавНИПИгаз». В целях оказания поддержки сотрудникам, получающим послевузовское профессиональное образование, ОАО «Газпром» предоставляет на конкурсной основе грант Председателя Правления ОАО «Газпром» для обучения в докторантуре, три гранта им. С.А. Оруджева и грант им. А.К. Кортунова для обучения в аспирантуре.

## Одна из приоритетных задач *Газпрома* – формирование резерва руководящих кадров.

Формирование кадрового резерва обеспечивает компании *Группы* высококвалифицированным управленческим персоналом и стимулирует сотрудников к профессиональному развитию. Компании *Группы* проводят целенаправленную и планомерную подготовку выбранных сотрудников. Так, в 2012–2013 гг. были реализованы целевые двухгодичные программы подготовки резерва кадров на руководящие должности ОАО «Газпром»:

- «МБА Газпром. Управление глобальной энергетической компанией» на базе Санкт-Петербургского государственного экономического университета;
- «МБА Газпром. Управление человеческими ресурсами» на базе Корпоративного института ОАО «Газпром»;
- «МБА Газпром» на базе Санкт-Петербургского международного института менеджмента.

### Обмен опытом с ведущими энергетическими компаниями

Являясь участником комитета Европейского делового конгресса «Человеческие ресурсы, образование, наука», ОАО «Газпром» развивает международное сотрудничество и обменивается опытом с ведущими европейскими энергетическими компаниями – членами комитета.

В рамках соглашений о сотрудничестве в области развития персонала в 2012–2013 гг.:

- более 900 сотрудников *Группы* приняли участие в 88 совместных программах с зарубежными энергетическими и другими компаниями (E.ON, Wintershall Holding GmbH, Gasunie, GDF SUEZ, DNV и др.);
- 107 представителей зарубежных нефтегазовых компаний (GDF SUEZ, E.ON, Wintershall Holding GmbH и др.) прошли стажировку и приняли участие в ознакомительных программах на производственных объектах *Группы*.

В мае 2012 г. ОАО «Газпром» подписало Соглашение о сотрудничестве в области обучения персонала с PetroVietnam, в соответствии с которым:

- 18 сотрудников *Группы* прошли стажировку на объектах PetroVietnam по вопросам разработки морских месторождений;
- 21 сотрудник вьетнамской стороны прошел обучение в России по вопросам современных технологий добычи газа.

В рамках реализации Концепции языковой подготовки руководителей и специалистов ОАО «Газпром» и его дочерних компаний регулярно организуются языковые программы различного уровня. За отчетный период языковое обучение прошли более 700 сотрудников *Компании*.

**Конкурсы профессионального мастерства**

Одним из показателей эффективности обучения рабочих являются результаты проведения ежегодных конкурсов профессионального мастерства (на звание «Лучший по профессии рабочий ОАО «Газпром»). В 2012–2013 гг. также были проведены следующие конкурсы:

- смотр-конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший машинист технологических компрессоров ОАО «Газпром» – 2012»;
- смотр-конкурс на лучшие технические средства обучения и учебно-методические материалы для СНФПО ОАО «Газпром» 2012–2013 гг.;
- XIII и XIV конкурсы ОАО «Газпром» по компьютерному проектированию и информационным технологиям;
- смотр-конкурс профессионального мастерства «Лучший сварщик ОАО «Газпром» – 2013».

## 4.3.3. Система мотивации работников

Важная роль в привлечении и удержании квалифицированного персонала отводится предоставлению конкурентоспособного материального вознаграждения и нематериального поощрения за труд. В *Компании* действуют единые корпоративные нормы по оплате труда работников, предусмотренные Типовым положением об оплате труда работников организаций *Газпрома*. Типовое положение определяет перечень и предельные размеры выплат.

В компаниях *Группы Газпром* применяются системы оплаты труда, которые предусматривают:

- установление должностных окладов и тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств работников;
- текущее премирование работников за результаты их производственной деятельности;
- доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ;
- единовременное премирование (за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства, внедрение новой техники, экономию энергоресурсов, открытие новых залежей углеводородов и др.);
- вознаграждение по итогам работы за год.

Оплата труда работников в местностях с особыми климатическими условиями производится в повышенном размере в соответствии с трудовым законодательством РФ. В зависимости от региона выполнения работ к заработной плате работников применяются районные коэффициенты (до 1,8) и процентные надбавки за работу в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях (до 80 %).

Для закрепления конкурентных позиций на рынке труда *Компания* регулярно проводит сравнение уровня заработной платы компаний *Группы Газпром* с другими компаниями топливно-энергетического комплекса, а также с уровнем заработной платы в регионах присутствия. Результаты анализа, проведенного на основании рыночных обзоров заработных плат, предоставленных компанией EY, показали, что заработная плата работников компаний *Группы Газпром* сопоставима с рыночным уровнем.

За отчетный период проведено 59 экспертиз среднемесячной заработной платы в организациях *Газпрома*, в том числе по вновь вводимым объектам и в рамках выполнения Комплексного плана мероприятий по оптимизации затрат *Компании*. Результаты экспертиз позволяют устанавливать обоснованный уровень заработной платы работникам с учетом единых корпоративных норм по оплате труда и оценки рынка труда в регионе присутствия *Компании*.

Рост среднемесячной заработной платы в 2012–2013 гг. был обеспечен индексацией должностных окладов и тарифных ставок работников *Компании* на 6,0 % с 1 января 2012 г. и на 7,1 % – с 1 января 2013 г.

С 2012 г. введена в действие единая форма корпоративной статистической отчетности № 161-газ «Показатели затрат на человеческие ресурсы» с использованием средств Автоматизированной системы управления персоналом. Единая форма позволяет осуществлять анализ данных о затратах на человеческие ресурсы, включая оценку затрат на оплату труда работников компаний *Группы*.

Для руководящих работников в компаниях *Группы Газпром* предусмотрена возможность выплаты годового бонуса. Согласно Положению о системе годового бонуса руководящих работников ОАО «Газпром» годовой бонус выплачивается руководителям, начиная от уровня начальника отдела ОАО «Газпром» и выше, а также генеральным директорам, их заместителям и главным бухгалтерам дочерних обществ основных видов деятельности.

Размеры годовых бонусов определяются с учетом результатов достижения:

- общекорпоративных ключевых показателей деятельности, характеризующих результаты работы по наиболее важным направлениям деятельности ОАО «Газпром» в целом;
- индивидуальных КПЭ руководящих работников дочерних обществ, отражающих результаты работы дочернего общества;
- индивидуальных целей руководящих работников, которые устанавливаются для каждого руководителя в рамках функциональной зоны его ответственности.

При невыполнении ключевых показателей деятельности и индивидуальных целей размер годового бонуса снижается.

Кроме того, для руководящих работников, занимающих ключевые позиции в компаниях *Группы Газпром*, действует Программа участия руководящих работников в уставном капитале ОАО «Газпром». Программа разработана с целью создания дополнительной материальной заинтересованности ключевых руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций ОАО «Газпром». По условиям Программы руководители-участники являются собственниками акций *Компании*, которые могут быть приобретены как за счет собственных средств, так и с использованием целевого кредита. В Программе могут принимать участие руководители ОАО «Газпром», занимающие должности от начальников департаментов и выше, а также руководители дочерних обществ основных видов деятельности. В 2013 г. право на участие в Программе имели 64 руководящих работника. По итогам запуска Программы эти руководители имеют в собственности акции ОАО «Газпром».

Помимо материального стимулирования *Компания* использует инструменты нематериального поощрения персонала: государственные награды, награды Минэнерго России и 13 наград других российских ведомств, а также награды ОАО «Газпром» (Высший знак отличия ОАО «Газпром» «За особые заслуги», «Почетный работник ОАО «Газпром», «Ветеран ОАО «Газпром», Почетная грамота ОАО «Газпром», Благодарность ОАО «Газпром», Благодарственное письмо ОАО «Газпром»).

# 4.4. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

## 4.4.1. Система социального партнерства

*Группа Газпром* придерживается принципов социального партнерства, которые позволяют обеспечить баланс интересов сторон для эффективного решения задач, стоящих перед *Группой*.

Правовую базу социально-трудовых отношений в компаниях *Группы* составляют:

- законодательство о труде стран присутствия;
- Отраслевое соглашение по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2011–2013 гг.;
- Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 гг.;
- Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2010–2012 гг., а с 2013 г. – Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2013–2015 гг.;
- коллективные договоры и иные локальные нормативные акты дочерних и зависимых обществ ОАО «Газпром».

Взаимные обязательства сторон определены в Генеральном коллективном договоре ОАО «Газпром», который заключается на трехлетний период. Основные цели Генерального коллективного договора:

- совершенствование и развитие механизма социального партнерства в форме конструктивного диалога сторон договора;
- создание заинтересованности сотрудников в повышении собственных показателей работы и достижении плановых результатов деятельности ОАО «Газпром»;
- формирование единых подходов к решению вопросов защиты интересов сотрудников в сфере оплаты труда, занятости, создание безопасных условий труда, предоставление льгот, гарантий и компенсаций;
- создание действенного механизма обеспечения социальной стабильности в ОАО «Газпром» и его дочерних обществах.

Значительное число сотрудников *Компании* принимало участие в обсуждении проекта Генерального коллективного договора на 2013–2015 гг. через первичные профсоюзные организации. Это позволило отразить в договоре актуальные потребности и пожелания персонала. На конец отчетного периода участниками Генерального коллективного договора являлись 29 компаний *Группы*.

В целях представления интересов более 270 тыс. сотрудников – членов профсоюза функционирует Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Газпром», входящая в Профсоюз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства Российской Федерации.

Показателем эффективности действующей в *Группе Газпром* модели социального партнерства являлось отсутствие в отчетном периоде конфликтных ситуаций между сотрудниками и работодателями, приводящих к забастовкам, приостановке работы и трудовым спорам.

**Система обратной связи с персоналом**

*Группа Газпром* проводит мероприятия по получению обратной связи от персонала с целью оценки удовлетворенности сотрудников, совершенствования системы корпоративных ценностей, предоставляемых социальных гарантий и медицинских услуг.

В качестве каналов коммуникаций используются фокус-группы, сессии и семинары, встречи руководителей разного уровня с сотрудниками, «горячие линии». Также обратная связь предоставляется работниками посредством участия в опросах и электронном голосовании.

Ежегодно в *Компании* проводятся семинары-совещания работников служб по управлению персоналом дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром». В рамках данных совещаний работники кадровых служб *Группы* имеют возможность обмениваться мнениями по актуальным вопросам в области управления персоналом, делиться лучшим опытом работы с целью совершенствования бизнес-процессов в компаниях *Группы*.

# 4.4.2. Направления социальной поддержки

Основу социальной политики *Газпрома* составляют четыре приоритетных направления:

- выплаты социального характера (социальная поддержка различных категорий персонала путем предоставления материальной помощи, льгот и компенсаций);
- жилищное обеспечение сотрудников с использованием механизма ипотечного кредитования;
- медицинское обеспечение сотрудников, в том числе посредством добровольного медицинского страхования;
- негосударственное пенсионное обеспечение.

### Выплаты социального характера

Основными видами выплат социального характера являются компенсация расходов на приобретение санаторно-курортных, туристических и других путевок, доплата сверх максимального размера пособия по временной нетрудоспособности, единовременные выплаты при выходе на пенсию, различные виды дополнительной материальной помощи. Дополнительные льготы предоставляются молодым сотрудникам, работающим женщинам и другим лицам с семейными обязанностями, сотрудникам дочерних обществ, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях. Компании *Группы* могут корректировать виды выплат социального характера с учетом производственных и региональных особенностей, а также задач, стоящих перед *Компанией*.

### Жилищное обеспечение

В компаниях *Группы Газпром* реализуется корпоративная программа жилищного обеспечения на основе механизма банковского ипотечного кредитования. Помощь в решении жилищных вопросов позволяет дочерним обществам ОАО «Газпром» создавать конкурентные преимущества на рынке труда, привлекать и удерживать высококвалифицированных сотрудников.

В 2012–2013 гг. льготы по приобретению жилья были предоставлены 11,5 тыс. сотрудников и пенсионеров, что в два раза превышает число работников, которым были предоставлены аналогичные льготы за период 2010–2011 гг.

### Медицинское обеспечение

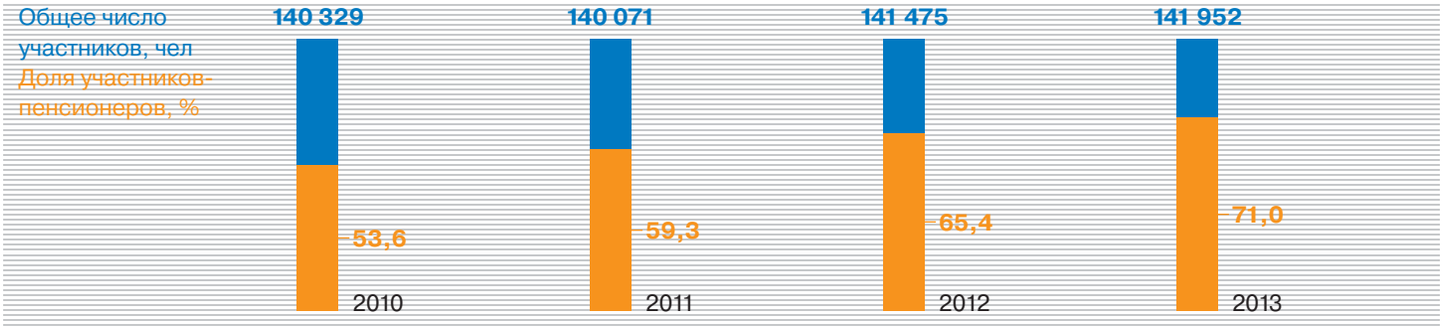
*Газпром* реализует комплекс мер по оздоровлению и профилактике заболеваемости сотрудников и членов их семей. При наличии у сотрудников медицинских показаний предусмотрено их санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение, которое проводится по прямым договорам с медицинскими учреждениями и через систему добровольного медицинского страхования. Для медицинского обеспечения используются здравпункты и медицинские учреждения, находящиеся на балансе дочерних обществ, а также сторонние медицинские учреждения на основе договоров о добровольном медицинском страховании.

### Негосударственное пенсионное обеспечение

Важным направлением социальной политики *Компании* является негосударственное пенсионное обеспечение сотрудников. Корпоративная система негосударственного пенсионного обеспечения ОАО «Газпром», его ДЗО является базовым элементом пенсионного обеспечения сотрудников в соответствии с принципами Стратегии долгосрочного развития пенсионной системы Российской Федерации, способствует проведению эффективной политики управления человеческими ресурсами и обеспечивает социальную защиту сотрудников при их выходе на пенсию.

Негосударственное пенсионное обеспечение работников компаний *Группы Газпром* осуществляется на основании пенсионных договоров, заключаемых с НПФ «ГАЗФОНД» по корпоративным пенсионным схемам.

**Количество работников и пенсионеров компаний *Группы* – участников программ негосударственного пенсионного страхования НПФ «ГАЗФОНД» в 2010–2013 гг.**




Система пенсионного обеспечения сотрудников компаний *Группы* основана на следующих принципах:

- возникновение у сотрудника права на включение в состав участников НПФ «ГАЗФОНД» при достижении возраста, дающего право на трудовую пенсию по старости, и наличие 10-летнего стажа работы;
- зависимость размера негосударственной пенсии сотрудника от стажа его работы в компаниях *Группы*, полученных наград и постоянной части заработной платы;
- соблюдение единых подходов при определении права сотрудников на получение негосударственной пенсии и исчисление ее размера.

# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ


**5.1.** Управление деятельностью по охране труда и промышленной безопасности

**5.2.** Охрана труда

**5.3.** Координация деятельности поставщиков и подрядчиков

**5.4.** Обеспечение безопасности населения и окружающей среды

# ЖИЗНЬ И ЗДОРОВЬЕ РАБОТНИКОВ – БЕЗУСЛОВНЫЙ ПРИОРИТЕТ ДЛЯ КОМПАНИЙ ГРУППЫ ГАЗПРОМ. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПОЗВОЛЯЕТ ДОСТИЧЬ ВЫСОКОГО УРОВНЯ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ И ОБЕСПЕЧИТЬ ИХ СТАБИЛЬНОЕ И НАДЕЖНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ.

# 5.1. УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Приоритетами *Группы Газпром* в области охраны труда и промышленной безопасности (далее – ОТ и ПБ) являются создание безопасных условий труда, бесперебойная работа производственных объектов и готовность к нештатным ситуациям в газовом, нефтяном и энергетическом сегментах бизнеса.

«Политика ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности» (далее – Политика) является основополагающим документом, регламентирующим деятельность *Компании* в данной сфере. Действие Политики распространяется на ОАО «Газпром» и его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке и подземному хранению газа, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России. В перспективе действие Политики планируется распространить на более широкий круг дочерних обществ *Компании*.

С содержанием «Политики ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности» можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/f/posts/19/638003/safety-policy.pdf.

В *Группе Газпром* действует Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью (далее – ЕСУ ОТ и ПБ), в которой закреплены обязанности и ответственность в области ОТ и ПБ для всех уровней управления. Ответственным за работу по обеспечению безопасных условий труда в масштабах *Группы* является заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», курирующий деятельность производственных департаментов.

ЕСУ ОТ и ПБ устанавливает единые требования к организации безопасности труда и регламентирует:

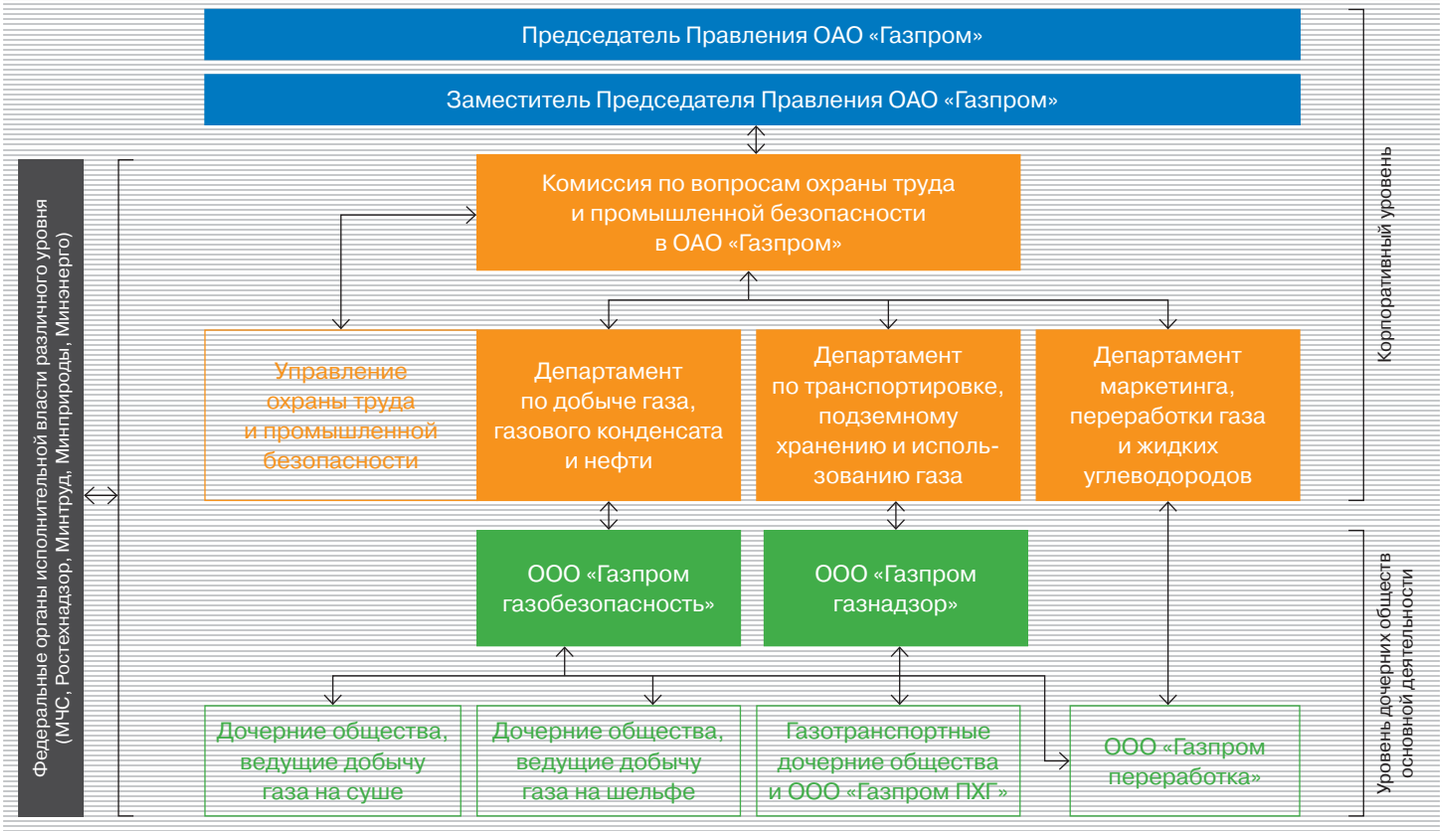
- единый для всех организаций ОАО «Газпром» порядок управления ОТ и ПБ в соответствии с действующим законодательством, достижениями науки и техники и отраслевыми особенностями;
- создание здоровых и безопасных условий труда, снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- обеспечение надежности работы опасных производственных объектов;
- совершенствование структуры управления охраной труда в ОАО «Газпром» в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации по охране труда и нормативными актами государственных органов надзора и контроля.

Для реализации положений Политики и совершенствования ЕСУ ОТ и ПБ в 2013 г. создана Комиссия в области охраны труда и промышленной безопасности *Группы Газпром*, основными задачами которой являются:

- разработка предложений по реализации в ОАО «Газпром» государственной политики в области ОТ и ПБ;
- анализ состояния охраны труда, обеспечения промышленной безопасности и эффективности функционирования ЕСУ ОТ и ПБ;
- разработка предложений о внесении изменений в Политику, а также ЕСУ ОТ и ПБ;
- оценка результатов деятельности дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» по созданию безопасных условий труда и обеспечению промышленной безопасности.

Работы по предупреждению травматизма, инцидентов и аварий на объектах компаний ОАО «Газпром» осуществляет Управление охраны труда и промышленной безопасности Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром».

**Система управления ОТ и ПБ *Группы Газпром***




**Общественный контроль за соблюдением требований охраны труда в компаниях *Группы Газпром***

Контроль соответствия требованиям охраны труды – важная составляющая работы компаний *Группы*. Помимо административно-производственного контроля, в компаниях *Группы Газпром* контроль осуществляют профсоюзные комитеты, комиссии и уполномоченные по охране труда.

Компании *Газпрома* уделяют особое внимание развитию и мотивации уполномоченных по охране труда. В рамках ежегодного обучения уполномоченные осваивают теоретические и практические знания, а также знакомятся с последними изменениями законодательства, нормативных документов по вопросам охраны труда.

С целью повышения активности уполномоченных по охране труда, усиления контроля на первом уровне административно-производственного контроля и обеспечения безопасности условий труда на рабочих местах в компаниях *Группы* ежегодно проводится конкурс на звание «Лучший уполномоченный по охране труда».

Приказом ОАО «Газпром» от 25 октября 2013 г. в составе Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» создано Управление охраны труда и промышленной безопасности, которое осуществляет свою работу во взаимодействии с другими подразделениями ОАО «Газпром».

Создание в структуре ОАО «Газпром» Управления охраны труда и промышленной безопасности – важный системный шаг на пути качественного повышения эффективности корпоративного регулирования в сфере комплексной безопасности, построения системы надежного управления технологическими, экологическими и профессиональными рисками производственной деятельности *Группы Газпром*. Новое структурное подразделение позволяет своевременно реагировать на изменение законодательства и гармонизировать отношения с государственными надзорными и регулирующими органами в рассматриваемой области.

Основными задачами этого Управления являются:

- формирование и реализация единой политики ОАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования ЕСУ ОТ и ПБ в ОАО «Газпром»;
- предупреждение аварий на опасных производственных объектах, пожаров, несчастных случаев и профессиональных заболеваний на объектах ОАО «Газпром»;
- обеспечение выполнения планов и программ по созданию здоровых и безопасных условий труда, по предупреждению аварий и пожаров на объектах ОАО «Газпром» и обеспечению готовности к локализации последствий аварий и пожаров.

В настоящее время организована работа по приведению ЕСУ ОТ и ПБ в ОАО «Газпром» в соответствие с требованиями стандарта OHSAS 18001:2007. Внедрение требований стандарта позволит минимизировать риски возникновения несчастных случаев, аварий и аварийных ситуаций, а также сократить издержки на обеспечение безопасности труда. В отчетном периоде были реализованы следующие мероприятия, предусмотренные планом-графиком:

- проведена оценка действующей системы управления ОТ и ПБ *Группы Газпром* на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007;
- проведено обучение внутренних аудиторов из числа работников дочерних компаний, входящих в область применения системы управления ОТ и ПБ;
- обучены члены временной рабочей группы по подготовке, внедрению и сертификации ЕСУ ОТ и ПБ *Группы Газпром*;
- подготовлен проект программы проведения внутренних аудитов ЕСУ ОТ и ПБ;
- подготовлен проект договора на оказание услуг по проведению Сертификационного аудита Системы управления охраной труда и промышленной безопасностью в *Группе Газпром* на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 и последующих надзорных аудитов.

На ежегодном совещании, проведенном 24 апреля 2013 г., обсуждались актуальные вопросы промышленной безопасности в дочерних обществах и организациях *Газпрома*, большое внимание было уделено анализу травматизма и мерам по его снижению. По итогам совещания утвержден План корректирующих и предупреждающих действий *Группы* по охране труда, промышленной и пожарной безопасности на 2013–2014 гг.

Ввиду существенных отраслевых различий и рисков в каждом сегменте бизнеса *Группы Газпром* внедрены и действуют соответствующие системы управления ОТ и ПБ.

В ОАО «Газпром нефть» сформирована и непрерывно развивается корпоративная интегрированная система управления в области промышленной и экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты. На основе добровольно принятых обязательств, утвержденных в корпоративной «Политике в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты» определены бизнес-процессы, требующие непрерывного сопровождения. В целях их формализации в ОАО «Газпром нефть» разработаны и внедрены стандарты, а также нормативно-методическая документация, обеспечивающая их реализацию. Система стандартизации компании в этой области разработана с учетом положений, определенных в международных стандартах ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001.

С подробной информацией о деятельности в области ОТ и ПБ компаний *Группы Газпром нефть* можно ознакомиться в Отчете об устойчивом развитии компании за 2013 г.: http://www.gazprom-neft.ru/annual-reports/2013/GPN_SR_2013_rus_web.pdf.

В *Газпром энергохолдинге* управление в сфере ОТ и ПБ определяется требованиями законодательства России и действующих нормативных правовых актов в соответствующих областях. Ответственность за соблюдение требований несут генеральные директора генерирующих обществ, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры обществ и филиалов-электростанций.

С подробной информацией о деятельности в области ОТ и ПБ компаний *Газпром энергохолдинга* можно ознакомиться в годовых отчетах генерирующих компаний на сайте http://energoholding.gazprom.ru.

# 5.2. ОХРАНА ТРУДА

Постоянное снижение показателей производственного травматизма и профессиональных заболеваний – одно из ключевых обязательств *Группы Газпром* по отношению к работникам. Основные усилия *Компании* направлены на реализацию комплексных мероприятий по минимизации рисков, связанных с эксплуатацией производственных объектов и охраной труда.

В рамках работы по совершенствованию системы ОТ и ПБ *Компания* выделяет следующие КПЭ:

- количество пострадавших от несчастных случаев на производстве;
- коэффициент травматизма с временной потерей трудоспособности;
- коэффициент смертельного травматизма;
- коэффициент профессиональной заболеваемости;
- коэффициент потерянных дней в результате несчастных случаев.

Приоритетными направлениями работы *Группы* по целенаправленному снижению показателей травматизма и профессиональных заболеваний являются:

- постоянное повышение уровня знаний и компетентности сотрудников;
- привлечение персонала к активному участию в деятельности по ОТ и ПБ, создание условий, при которых каждый сотрудник ОАО «Газпром» и его дочерних обществ осознает свою ответственность за собственную безопасность и безопасность окружающих его людей;
- предотвращение негативного воздействия факторов производства на персонал и население;
- контроль за соблюдением требований ОТ и ПБ;
- предъявление требований к поставщикам и подрядчикам по соблюдению стандартов и норм ОАО «Газпром» в области ОТ и ПБ.

Так, особое внимание уделяется обучению и повышению осведомленности персонала. Руководители и специалисты *Группы* проходят обучение по ОТ и ПБ не реже одного раза в три года в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В рамках реализации программы обучения и переподготовки специалистов и руководителей в отчетном периоде:

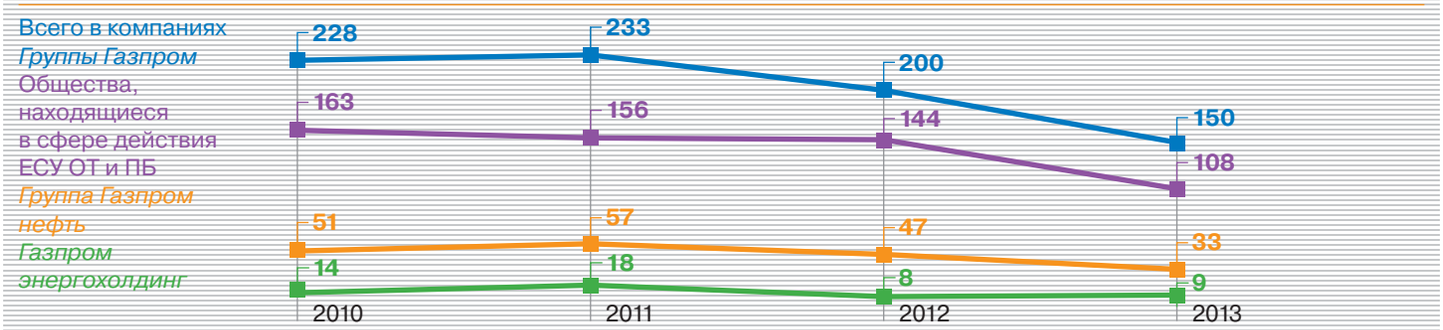
- 230 руководителей и специалистов *Группы* прошли подготовку с последующей аттестацией по промышленной безопасности и проверкой знаний в области ОТ и ПБ;
- 197 сотрудников прошли проверку знаний требований охраны труда;
- 217 сотрудников прошли аттестацию по промышленной безопасности в Центральной экзаменационной комиссии *Группы*.

С целью создания безопасных условий труда в *Группе* ежегодно проводится аттестация рабочих мест.

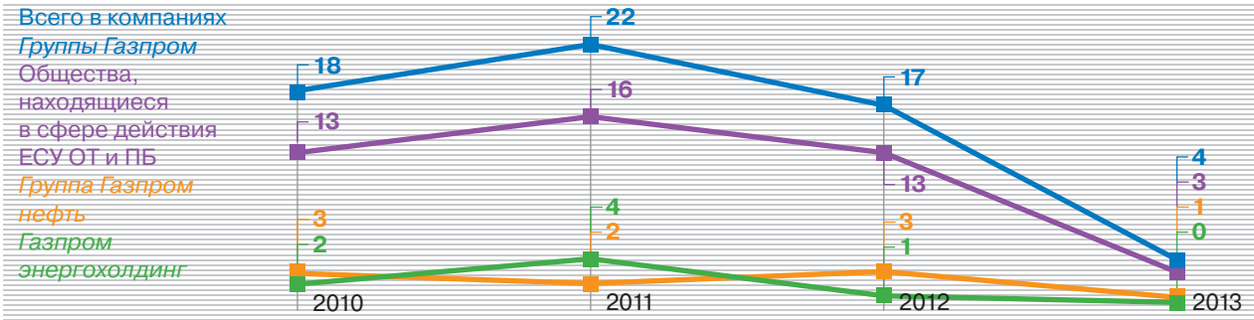
*Газпром* уделяет особое внимание контролю качества средств индивидуальной защиты (далее – СИЗ), поставляемых на объекты компаний *Группы*, проводит испытание новых СИЗ и материалов для их изготовления.

Комплексные превентивные меры, а также внедрение корпоративных стандартов и современных практик ОТ и ПБ позволили значительно сократить количество пострадавших в результате несчастных случаев.

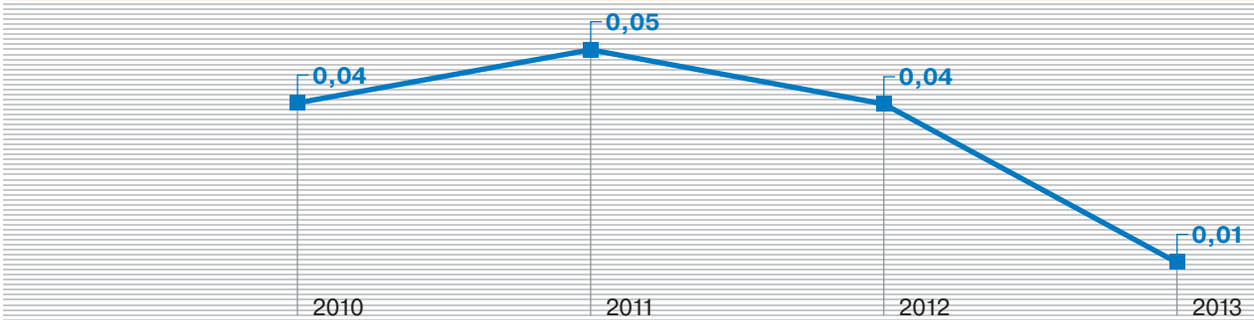
**Количество пострадавших в результате несчастных случаев на производстве в *Группе Газпром* в 2010–2013 гг., чел.**



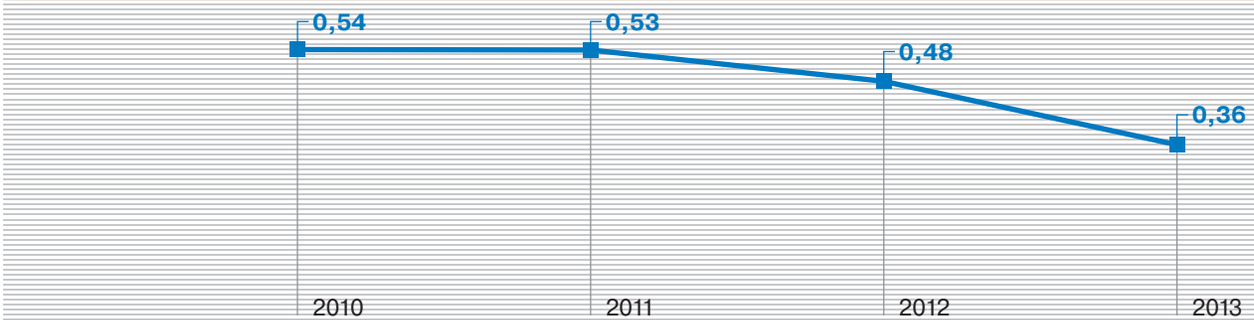
**Количество погибших в результате несчастных случаев на производстве в *Группе Газпром* в 2010–2013 гг., чел.**




**Коэффициент смертельного травматизма в обществах, находящихся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ, в 2010–2013 гг.**




**Коэффициент травматизма с временной потерей трудоспособности в обществах, находящихся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ, в 2010–2013 гг.**




Количество пострадавших в результате несчастных случаев на производстве в *Группе Газпром* за 2010–2013 гг. снизилось в 1,5 раза, а количество погибших – в 4,5 раза.

Показатель травматизма (количество пострадавших от несчастных случаев на 1 000 работников) в обществах, находящихся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ, снижен за период с 2010 по 2013 г. с 0,54 до 0,36 (в 1,5 раза), показатель смертельного травматизма снижен в 4 раза – с 0,04 до 0,01 соответственно.

Непринятие мер личной безопасности, нарушение трудовой и производственной дисциплины, правил дорожного движения – наиболее распространенные причины несчастных случаев в отчетном периоде. Для снижения риска их повторения *Компания* анализирует коренные причины несчастных случаев, разрабатывает соответствующие превентивные мероприятия и проводит разъяснительную работу с персоналом.

# 5.3. КООРДИНАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОСТАВЩИКОВ И ПОДРЯДЧИКОВ

С целью снижения показателей травматизма *Газпром* активно взаимодействует с поставщиками и подрядчиками. Проводится работа по информированию и консультированию подрядных организаций по вопросам организации работы в области ОТ и ПБ.

В отчетном периоде были разработаны и внедрены более строгие требования к поставщикам и подрядчикам, осуществляющим деятельность на объектах компаний *Группы*, в части соблюдения установленных стандартов и норм.

Информирование и консультирование подрядных организаций о требованиях ЕСУ ОТ и ПБ, идентифицированных опасностях и рисках, изменениях, которые влияют на их безопасность, осуществляется при прохождении вводного инструктажа, на стадии заключения договоров, а также при выдаче разрешений (наряд-допуск, акт-допуск) на производство работ и при проведении инструктажа по вопросам ОТ и ПБ.

Допуск подрядных организаций на территорию компаний *Группы*, а также порядок организации и производства работ на их территории определяется положениями о порядке допуска и организации безопасного производства работ, утвержденными руководителями ДЗО.

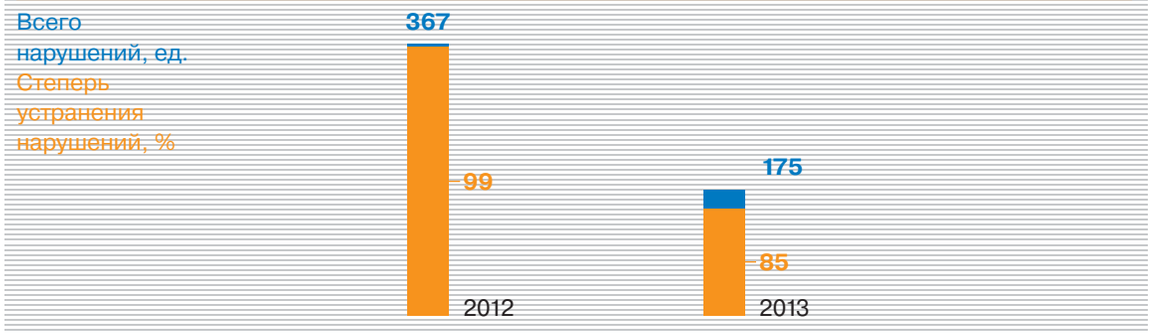
# 5.4. ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В рамках работы по обеспечению безопасности *Газпром* на постоянной основе контролирует защиту жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий этих аварий. Система предотвращения аварий и инцидентов реализуется на всех этапах жизненного цикла опасных производственных объектов: от проектирования и строительства до консервации и ликвидации.

Основной составляющей системы управления промышленной безопасностью является производственный контроль, который включает комплекс мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов, а также на предупреждение аварий на этих объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и инцидентов, ликвидации их последствий.

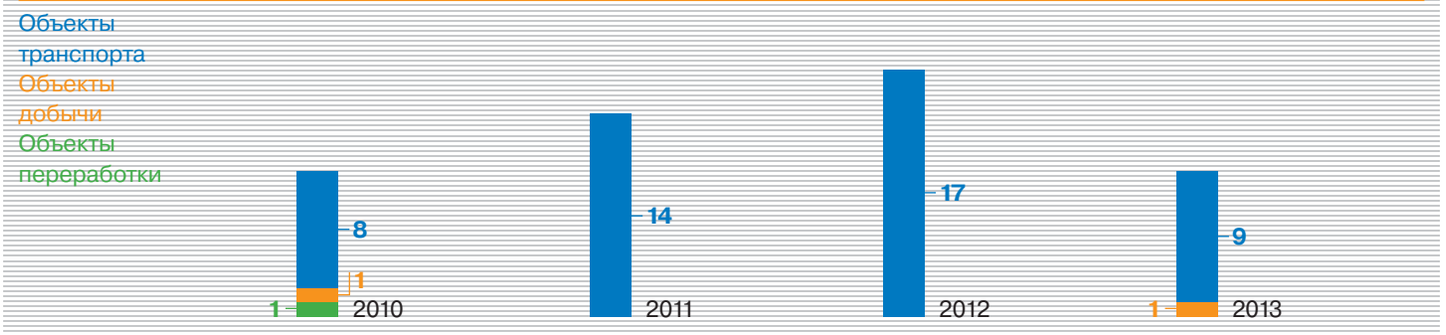
Результатом работы ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в области ОТ и ПБ является существенное снижение количества аварий и инцидентов на производстве.

**Количество нарушений, выявленных в ходе проверок**

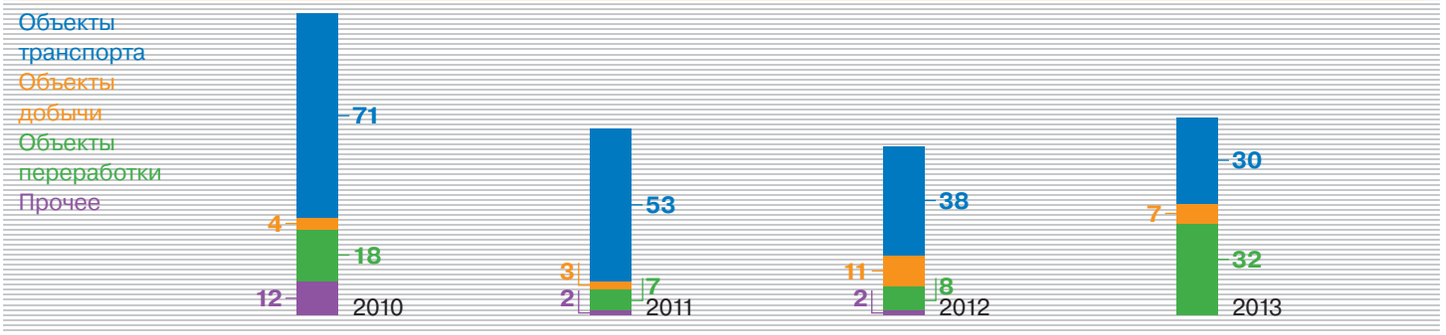



**Расходы на обеспечение промышленной безопасности в 2011–2013 г., млн руб.**

**Количество аварий в обществах, находящихся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ, 2010–2013 гг.[1], ед.**




**Количество инцидентов в обществах, находящихся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ, 2010–2013 гг.[1], ед.**




Продолжением работы по совершенствованию системы промышленной безопасности в 2012–2013 гг. стала корректировка корпоративного стандарта СТО Газпром 2-3.5-454-2010 «Правила эксплуатации магистральных газопроводов», обновление которого также соответствует произошедшим изменениям в законодательстве РФ[2].

При бурении, добыче и транспортировке нефти и газа на шельфе основными рисками являются разлив нефтепродуктов, попадание бурового раствора и шлама в море, образование грифонов, вскрытие продуктивных горизонтов с вероятным содержанием в растворенном газе сероводорода до 4 %, нарушение герметичности морского подводного продуктопровода. Для предупреждения возникновения рисков и минимизации негативных последствий аварий и инцидентов в компаниях *Группы* разработаны методы предупреждения, локализации и ликвидации последствий газонефтеводопроявлений и разливов нефти при работе на шельфе, в том числе на морской ледостойкой стационарной платформе «Приразломная». Оценка и непрерывный контроль вопросов безопасности проводятся на всех этапах реализации проектов на шельфе, включая планирование, строительство и эксплуатацию скважин.

1 Данные о количестве аварий и инцидентов (в сравнении с данными Годового отчета ОАО «Газпром» за 2013 г.) скорректированы по результатам согласования с ООО «Газпром газнадзор».

2 Постановление Правительства РФ от 26.08.2013 г. № 730 «Об утверждении Положения о разработке планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах» и Приказ Ростехнадзора от 06.11.2013 г. № 520 «Об утверждении Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности для опасных производственных объектов магистральных трубопроводов».

**Процедуры оценки и контроля вопросов безопасности при реализации проектов на шельфе**

| Планирование | Строительство | Эксплуатация |
|---|---|---|
| Экспертиза проектов и согласование раздела «Противофонтанная и газовая безопасность» на строительство скважин всех назначений для плавучих буровых установок и платформ | Согласование и контроль работ, связанных с повышенным уровнем риска | Совершенствование нормативно-инструктивной документации по противофонтанной и газовой безопасности<br>Контроль работоспособности автоматизированной системы управления и безопасности<br>Поддержание в готовности оборудования основного и дополнительного складов аварийного запаса |
| Обучение персонала | | |
| Круглосуточное оперативно-профилактическое сопровождение процессов строительства, эксплуатации, ремонта скважин | | |

**6.1.**
**Энергосбережение и энергоэффективность**

**6.2.**
**Мероприятия по энергосбережению и энергоэффективности в Группе Газпром**

**6.3.**
**Энергоемкость компаний Группы Газпром**

**6.4.**
**Использование возобновляемых источников энергии**

**ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПОДХОД К СОХРАНЕНИЮ ПРИРОДНЫХ БОГАТСТВ – НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАШЕЙ СТРАНЫ. РАЦИОНАЛЬНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ГРУППОЙ ГАЗПРОМ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ЗНАЧИМЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРОТЯЖЕНИИ ПОСЛЕДНИХ 20 ЛЕТ. РЕАЛИЗУЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ И ПОВЫШЕНИЮ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИВОДЯТ К СНИЖЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ И РАЗВИТИЮ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОДХОДА К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ПРИРОДНЫХ БОГАТСТВ.**

# 6.1. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

*Группа Газпром* является одним из крупнейших потребителей топливно-энергетических ресурсов (далее – ТЭР) в России. Наибольший объем потребления ТЭР компаниями *Группы* приходится на такие производственные процессы, как транспортировка нефти и газа, производство электроэнергии и добыча газа, газового конденсата и нефти.

Принципы и направления работы *Газпрома* по рациональному использованию ТЭР определены законодательством Российской Федерации и регламентирующими документами *Группы* в области энергосбережения (далее – ЭС) и энергоэффективности (далее – ЭЭ).

**Компании *Группы Газпром* внедряют системы энергетического менеджмента для повышения качества и эффективности управления деятельностью по энергосбережению и рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов.**

**Внедрение системы энергетического менеджмента компаниями *Группы Газпром* в 2011–2014 гг.**

Конкретные программы и мероприятия *Группы Газпром* по рациональному использованию ТЭР определяются особенностями производственно-технологических процессов и, как следствие, различаются в каждом сегменте деятельности на уровне входящих в *Группу* компаний.

## Газовый бизнес

В ОАО «Газпром» общая координация деятельности в области энергоэффективности и рационального использования ТЭР осуществляется Координационным комитетом по вопросам ООС и энергоэффективности.

Подробнее деятельность Координационного комитета по вопросам ООС и энергоэффективности описана в главе 7 «Воздействие на окружающую среду» данного Отчета.

В *Компании* и ее дочерних обществах принята Концепция энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «Газпром» на период 2011–2020 гг. (далее – Концепция), основными задачами которой являются:

- максимальная реализация потенциала энергосбережения во всех видах деятельности *Компании* на основе государственной поддержки энергосберегающей политики ОАО «Газпром» и совершенствования управления энергосбережением;
- повышение энергетической эффективности ДЗО *Компании* на основе применения инновационных технологий и оборудования;
- обеспечение снижения техногенной нагрузки на окружающую среду.

В соответствии с Концепцией общий технически возможный потенциал энергосбережения в 2011–2020 гг. составляет 28,2 млн т у. т., в том числе 22,5 млрд м$^3$ природного газа (около 26,0 млн т у. т.).

**Состояние достижения целей Концепции энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «Газпром» на период 2011–2020 гг.**

| Направление | Цель | Планируемый результат до 2020 г. | Фактический результат в 2011–2013 гг. |
|---|---|---|---|
| Потребление ТЭР на собственные технологические нужды (далее – СТН) | Снижение удельного потребления ТЭР на СТН в период до 2020 г. | Экономия 28,2 млн т у. т. | Экономия 7,3 млн т у. т. |
| Потребление природного газа на СТН | Снижение удельных расходов природного газа на СТН | Снижение на 11,4 % | Снижение на 7,96 % |
| Выбросы парниковых газов | Сокращение выбросов парниковых газов | 48,6 млн т $CO_2$-эквивалента | 11,2 млн т $CO_2$-эквивалента |

Наряду с Концепцией, в *Газпроме* действуют среднесрочные программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Так, в конце 2013 г. была принята Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром» на 2014–2016 гг. Планируемая суммарная экономия ТЭР от реализации Программы в 2014–2016 гг. составит 5 261,4 млн м$^3$ природного газа, 566,4 млн кВт•ч электрической энергии и 358,5 тыс. Гкал тепловой энергии.

## 4 561,0 тыс. т у. т. – фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов от реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром» в 2012–2013 гг.

**Экономия ТЭР от реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром», тыс. т у. т.[1]**

| Виды деятельности | Природный газ | | Электроэнергия | | Тепловая энергия | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 |
| Магистральный транспорт газа | 210,8 | 274,7 | 1,7 | 2,1 | 6,8 | 3,3 |
| Добыча газа, конденсата, нефти | 1 843,9 | 1 896,0 | 68,4 | 88,3 | 9,4 | 8,3 |
| Подземное хранение газа | 12,6 | 18,1 | 2,2 | 0,7 | 0,0 | 0,0 |
| Переработка газа, конденсата, нефти | 9,1 | 18,1 | 7,2 | 7,3 | 19,6 | 20,4 |
| Распределение газа | 8,9 | 11,4 | 8,4 | 2,7 | 0,2 | 0,4 |
| **Всего** | **2 085,3** | **2 218,3** | **87,9** | **101,1** | **36,0** | **32,4** |

### Нефтяной бизнес

В *Группе Газпром нефть* деятельность по энергосбережению и повышению энергоэффективности распределена между Блоком разведки и добычи нефти и Блоком логистики, переработки и сбыта. В компании приняты и действуют Энергетическая политика ОАО «Газпром нефть» и программы повышения энергосбережения Блока разведки и добычи нефти и Блока логистики, переработки и сбыта.

## 358,7 тыс. т у. т. – фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов от реализации Программ энергосбережения в *Группе Газпром нефть* в 2012–2013 гг.

**Экономия ТЭР от реализации Программ энергосбережения в *Группе Газпром нефть*, тыс. т у. т.**

| Виды деятельности | Топливо | | Электроэнергия | | Тепловая энергия | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 |
| Блок разведки и добычи | – | – | 55,5 | 49,3 | – | – |
| Блок логистики, переработки и сбыта | 53,7 | 50,5 | 13,5 | 13,2 | 80,6 | 42,4 |
| **Всего** | **53,7** | **50,5** | **69,0** | **62,5** | **80,6** | **42,4** |

1 Использовались следующие коэффициенты пересчета в условное топливо:
газ горючий природный (естественный) 1 тыс. м$^3$ = 1,154 т у. т.;
электроэнергия 1тыс. кВт • ч = 0,3445 т у. т.;
теплоэнергия 1 Гкал = 0,1486 т у. т.

## Электроэнергетический бизнес

В *Газпром энергохолдинге* деятельность по энергосбережению и повышению энергоэффективности реализуется на уровне входящих в него компаний.

В отчетном периоде в ОАО «ТГК-1» действовала Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012–2014 гг., в ОАО «ОГК-2» – Программа энергосбережения на 2011–2013 гг., в ОАО «Мосэнерго» – Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010–2015 гг.

**1 726,2 тыс. т у. т. – фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов от реализации Программ энергосбережения в компаниях *Газпром энергохолдинга* в 2012–2013 гг.**

**Экономия ТЭР от реализации Программ энергосбережения в компаниях *Газпром энергохолдинга*, тыс. т у. т.**

| Компании | Топливо | | Электроэнергия | | Тепловая энергия | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 |
| ОАО «Мосэнерго» | 540,2 | 641,2 | 92,5 | 92,6 | 3,3 | 1,6 |
| ОАО «ОГК-2» | 3,4 | 105,8 | 0,6 | 1,0 | – | 2,7 |
| ОАО «ТГК-1» | 212,6 | 25,5 | 2,2 | 1,0 | – | – |

# 6.2. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В ГРУППЕ ГАЗПРОМ

В 2012–2013 гг. *Группа Газпром* вела активную работу по внедрению инновационных ресурсо- и энергосберегающих технологий в производственно-технологические процессы входящих в нее компаний.

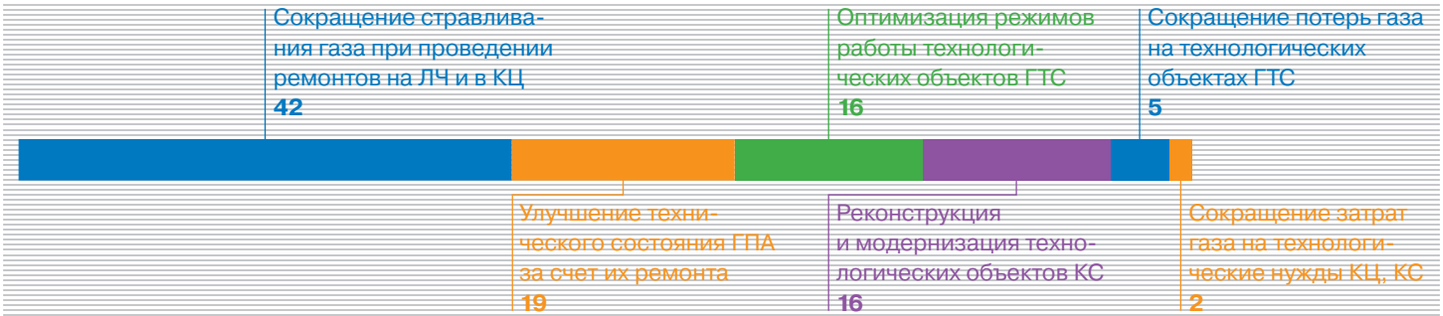
## Газовый бизнес

В отчетом периоде в *Газпроме* и его дочерних компаниях были реализованы следующие мероприятия:
- внедрение новых технологий испытания и ремонта скважин;
- использование более совершенных ГПА;
- применение новых конструкций установок очистки газа, комбинированных технологий утилизации газа и колтюбинговой техники;
- использование техники и оборудования для выполнения технологических операций и ремонта трубопроводов без потери газа;
- внедрение энергоустановок с автономными источниками энергии для линейных и удаленных потребителей;
- установка на большинстве КС утилизационных теплообменников для утилизации энергии выхлопных газов ГПА;
- применение программно-вычислительных комплексов для моделирования и оптимизации режимов;
- обновление флота танкеров-газовозов СПГ – переход на суда с большей грузовместимостью, меньшим коэффициентом испарения и двигателем внутреннего сгорания в качестве главной энергетической установки (вместо паросиловой турбины).

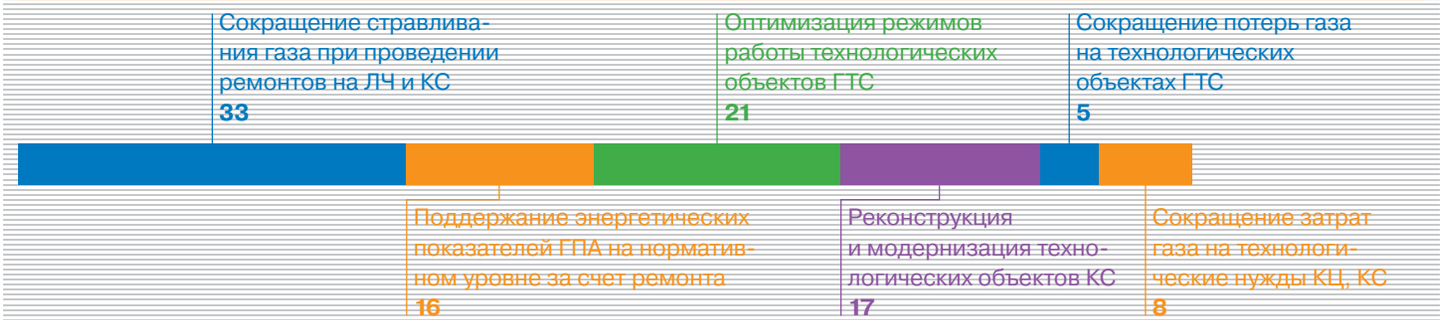
Основной потенциал ресурсо- и энергосбережения *Компания* видит в реализации мероприятий по повышению эффективности магистрального транспорта газа, среди которых:
- сокращение затрат газа на технологические нужды КС и линейных частей (далее – ЛЧ) магистральных газопроводов;
- улучшение технического состояния ГПА за счет их ремонта;
- реконструкция и модернизация технологического оборудования на КС, ЛЧ и газораспределительных станциях (далее – ГРС);
- сокращение потерь газа на КС, ЛЧ и ГРС;
- мероприятия по экономии электроэнергии.

**Наибольшая экономия топливно-энергетических ресурсов приходится на объекты транспорта газа. В 2012–2013 гг. ОАО «Газпром» и его дочерних обществах наибольшую экономию природного газа принесло сокращение стравливания газа при проведении ремонтов на линейной части газопроводов и в компрессорных цехах.**

**Основные направления экономии природного газа в ОАО «Газпром» и его дочерних обществах в 2012 г., %**




**Основные направления экономии природного газа в ОАО «Газпром» и его дочерних обществах в 2013 г., %**




### Нефтяной бизнес

В соответствии с принятыми программами по энергосбережению в отчетном периоде в *Группе Газпром нефть* реализованы следующие мероприятия по ресурсо- и энергосбережению:

- оптимизация режимов работы электроцентробежных насосов и погружного оборудования;
- внедрение вентильных электродвигателей;
- оптимизация схемы электроснабжения;
- модернизация и замена технологических печей;
- рекуперация вторичного тепла технологических печей и технологических потоков для повышения выработки собственного пара;
- модернизация компрессорного оборудования за счет внедрения систем ступенчатого и антипомпажного регулирования.

**Наибольший экономический эффект в энергосбережении в *Группе Газпром нефть* обеспечили: в 2012 г. – реконструкция котлов-утилизаторов, в 2013 г. – замена и модернизация технологических печей.**

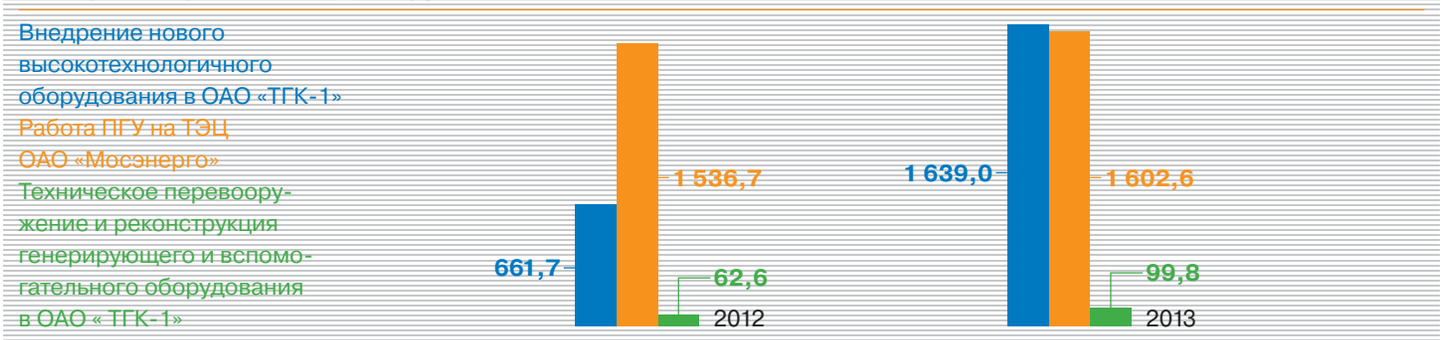
### Электроэнергетический бизнес

В соответствии с утвержденными программами по энергосбережению ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2» и ОАО «ТГК-1» в отчетном периоде реализованы следующие основные мероприятия по ресурсо- и энергосбережению:

- внедрение нового высокотехнологичного оборудования на Первомайской ТЭЦ, Правобережной ТЭЦ, Лесогорской ГЭС, Светогорской ГЭС (ОАО «ТГК-1»);
- техническое перевооружение и реконструкция существующего основного генерирующего и вспомогательного оборудования и завершение мероприятий, выполняемых во время ремонтной программы (ОАО «ТГК-1»);
- проведение обязательных энергетических обследований энергетических объектов (ОАО «ТГК-1»);
- стратегические мероприятия по эксплуатации парогазовых установок (далее – ПГУ) (ОАО «Мосэнерго»);
- мероприятия по развитию теплофикации (ОАО «Мосэнерго»);
- эксплуатационно-технические мероприятия (ОАО «Мосэнерго»);
- энергетическое обследование всех филиалов (ОАО «Мосэнерго»).

**В 2012–2013 гг. в *Газпром энергохолдинге* наибольший экономический эффект в энергосбережении принесла установка ПГУ на ТЭЦ ОАО «Мосэнерго» и нового оборудования в ОАО «ТГК-1».**

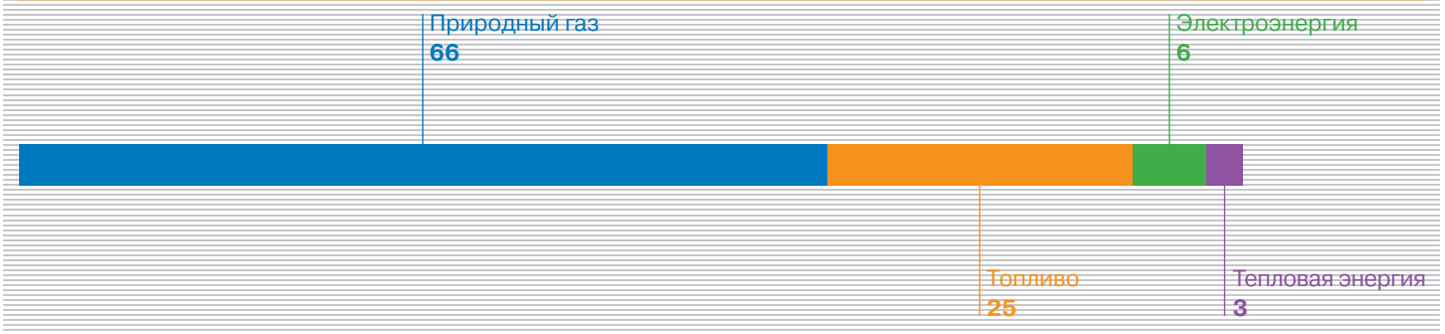
**Основные программы и мероприятия в области энергосбережения в *Газпром энергохолдинге*, млн руб.**



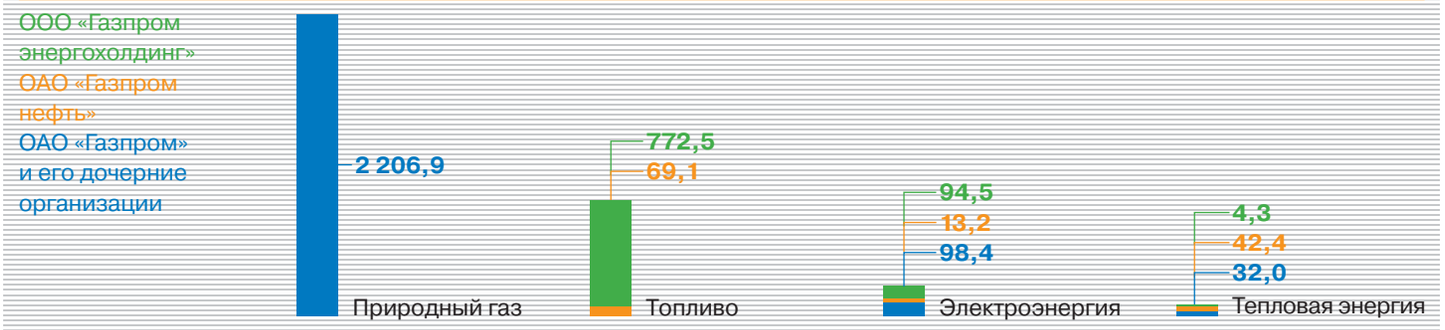

Результатом реализации программ и мероприятий по ресурсо- и энергосбережению и повышению энергоэффективности во всех сегментах *Группы Газпром* является существенная экономия ТЭР.

## В 2013 г. экономия природного газа в ОАО «Газпром» и его дочерних организациях составила более половины всей экономии основных видов топливно-энергетических ресурсов в *Группе Газпром*.

**Основные показатели экономии ТЭР в *Группе Газпром* в 2013 г., %**




**Основные показатели экономии ТЭР в *Группе Газпром* в 2013 г., тыс. т у. т.**



# 6.3. ЭНЕРГОЕМКОСТЬ КОМПАНИЙ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

Основным показателем достижения целей мероприятий по повышению ресурсо- и энергоэффективности является снижение энергоемкости производственно-технологических процессов компаний *Группы Газпром*.

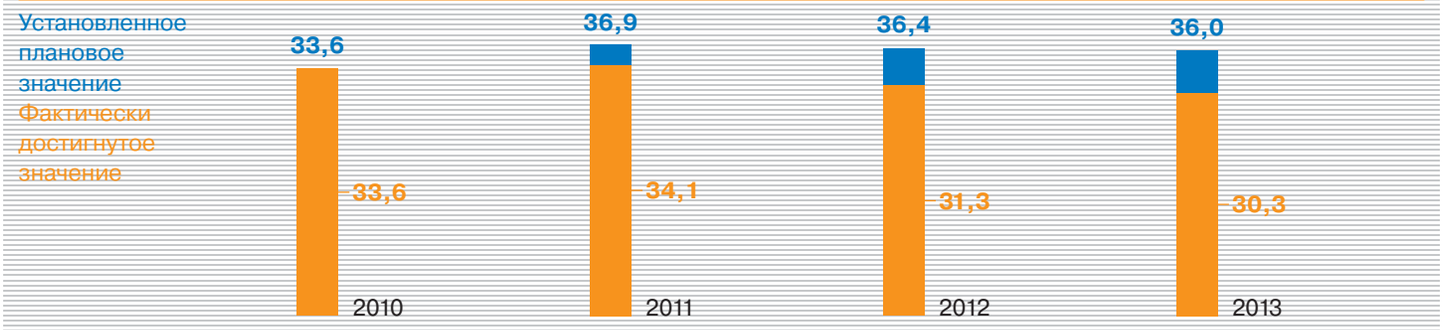
## Газовый бизнес

Для *Газпрома* целевыми показателями энергоэффективности в отчетном периоде являлись:

- сокращение удельного расхода ТЭР не менее чем на 1,2 % от уровня предшествующего года в транспорте, подземном хранении и в распределении газа;
- стабилизация удельного расхода ТЭР в добыче газа, газового конденсата и нефти, а также в переработке газа и жидких углеводородов.

**С 2010 по 2013 г. ОАО «Газпром» снизило удельное потребление топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды в магистральном транспорте газа на 9,8 %.**

**Удельное потребление ТЭР на СТН в магистральном транспорте газа в ОАО «Газпром» в 2010–2013 гг., кг у. т./млн м³ • км[1]**




Сведения о реализации целевых показателей энергоэффективности ОАО «Газпром» хранятся в информационной системе ключевых показателей энергоэффективности ОАО «Газпром» и в целях мониторинга передаются в Министерство энергетики и ФСТ России.

ФСТ России на постоянной основе ведет мониторинг достижения планового показателя по удельному потреблению ТЭР на СТН в магистральном транспорте газа. Достижение плановых показателей в 2010–2013 гг. было обеспечено реализацией мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром» на 2011–2013 гг.

1 Плановые значения установлены в соответствии с приказом ФСТ России от 31.03.2011 г. № 88-э.

### Нефтяной бизнес

Энергосберегающая политика является одним из стратегических приоритетов *Газпром нефти*. Компания активно работает над повышением энергоэффективности и оптимизацией использования энергоресурсов, реализуя соответствующие решения на всех предприятиях.

Ключевым показателем энергоэффективности на предприятиях Блока разведки и добычи является удельный расход электроэнергии на добычу жидкости механизированным способом.

**Экономический эффект проведения мероприятий по энергосбережению предприятиями нефтедобычи в 2013 г. составил 585 млн руб.**

**Удельный расход электроэнергии на добычу жидкости механизированным способом**

| Компании | Удельный расход электроэнергии на механизированную добычу по компаниям, кВт•ч/т | | Сэкономленная электроэнергия по Программе энергосбережения, млн кВт•ч |
|---|---|---|---|
| | 2012 | 2013 | |
| Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз | 15,6 | 15,4 | 57 |
| Газпромнефть-Муравленко, филиал | 20,0 | 20,0 | 72 |
| Газпромнефть-Хантос | 24,3 | 24,1 | 8 |
| Газпром нефть | 18,7 | 18,6 | 143 |

**В результате мероприятий по энергосбережению в Блоке логистики, переработки и сбыта в 2013 г. было сэкономлено 3 403,1 ТДж тепловой, электрической энергии и топлива, что позволило снизить затраты на энергоресурсы более чем на 615,9 млн руб.**

### Электроэнергетический бизнес

Для *Газпром энергохолдинга* снижение энергоемкости производственных процессов определяется двумя показателями:

- удельным потреблением электроэнергии на собственные нужды по типам электростанций;
- коэффициентом использования тепла топлива по типам электростанций.

Увеличение удельного потребления электроэнергии на собственные нужды в отчетном периоде обусловлено снижением объемов производства электроэнергии. Рост коэффициента использования тепла вызван улучшением экономичности работы оборудования электростанций.

## За 2010–2013 гг. коэффициент использования тепла топлива увеличился: на газомазутных ТЭС – на 2 процентных пункта, на пылеугольных ТЭС – на 0,3.

**Показатели использования тепла топлива на газомазутных и пылеугольных ТЭС в 2010–2013 гг., %**

| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Удельное потребление энергии на собственные нужды | | | | |
| по пылеугольным ТЭС | 9,1 | 10,0 | 10,1 | 11,0 |
| по газомазутным ТЭС | 6,8 | 6,7 | 6,8 | 6,9 |
| по ТЭС (газомазутным и пылеугольным) | 6,5 | 6,8 | 6,8 | 6,8 |
| по ГЭС | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,8 |
| Коэффициент использования тепла топлива | | | | |
| по газомазутным ТЭС | 60,4 | 60,1 | 60,9 | 62,4 |
| по ТЭС (газомазутным и пылеугольным) | 44,2 | 43,8 | 45,2 | 45,4 |
| по пылеугольным ТЭС | 38,5 | 38,7 | 37,6 | 38,8 |
| по ГЭС | не применимо | | | |

# 6.4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ

На протяжении последних лет в мире расширяется использование возобновляемых источников энергии (далее – ВИЭ) для генерации экологически чистой, или «зеленой», электроэнергии. Основными преимуществами ВИЭ для генерации электроэнергии являются ограниченное потребление невозобновляемых природных ресурсов и, в ряде случаев, более низкая совокупная стоимость использования ВИЭ по сравнению с традиционными источниками энергии. С другой стороны, генерация электроэнергии на основе многих видов ВИЭ в значительной степени зависит от внешних факторов, таких как скорость ветра, уровень инсоляции, скорость рек и т. д., что делает нестабильными объемы и стоимость вырабатываемой электроэнергии.

*Группа Газпром* поддерживает использование ВИЭ для генерации электроэнергии в экономически и технически обоснованных условиях, в частности – в удаленных или технологически изолированных районах. Развитие «зеленой» генерации не должно приводить к росту цен на электроэнергию для конечных потребителей и препятствовать развитию традиционной, в первую очередь газовой, генерации. Сегодня компании *Группы* рассматривают страны Европы и изолированные энергосистемы России в качестве наиболее перспективных рынков для строительства генерирующих объектов, функционирующих на основе ВИЭ.

В 2012–2013 гг. основной объем использования ВИЭ приходился на ОАО «ТГК-1» – дочернее предприятие ООО «Газпром энергохолдинг», а также компанию NIS – дочернее предприятие ОАО «Газпром нефть» в Сербии.

ОАО «ТГК-1» принадлежат 14 малых ГЭС общей установленной мощностью 202,4 МВ в Республике Карелия и Мурманской области[1]. Малые ГЭС ОАО «ТГК-1» входят в состав каскада Сунских ГЭС (в том числе группа из 6 малых ГЭС общей мощностью 13,1 МВт), каскада Териберских ГЭС, каскада Нивских ГЭС, каскада Кемских ГЭС, каскада Выгских ГЭС и Пазского каскада ГЭС. Малые ГЭС ОАО «ТГК-1» вносят заметный вклад в развитие «зеленой» электрогенерации в Северо-Западном федеральном округе России.

## Объем энергии, произведенной на гидростанциях – филиалах ОАО «ТГК-1», составил в 2013 г. 11 990 млн кВт•ч.

Компания NIS в конце 2012 г. подписала соглашение с компанией Energowind о строительстве ветропарка «Пландиште» в Сербии. В августе 2013 г. начато строительство ветроэлектростанции, завершение проекта планируется в течение 12 месяцев. В результате реализации проекта строительства первого ветропарка в Сербии будут установлены 34 ветрогенератора мощностью 102 МВт. Эксплуатация ветропарка обеспечит производство 212 млн кВт•ч электроэнергии в год.

Другим направлением деятельности компании NIS по использованию ВИЭ является производство биодизеля. В 2013 г. компания начала производство дизельного топлива Eurodiesel B-7, содержащего биодизель, на нефтеперерабатывающем заводе в г. Панчево (Сербия). Таким образом, компания обеспечила соответствие своей продукции требованиям законодательства ЕС об обязательной добавке биодизеля в экспортируемое в ЕС дизельное топливо. В ноябре 2013 г. 500 т содержащего биодизель дизеля Eurodiesel B-7 произведено компанией NIS на заводе в г. Панчево для экспорта в Болгарию. Дальнейшее развитие производства дизельного топлива Eurodiesel B-7 в Сербии потребует от компании инвестиций в объеме 5 млн евро.

1 В соответствии с ГОСТ Р51238-98 к малым ГЭС в России относят ГЭС, мощность которых не превышает 30 МВт.

**7.1.**
**Система управления природоохранной деятельностью**

**7.2.**
**Характеристика воздействия на окружающую среду**

**7.3.**
**Изменение климата**

**7.4.**
**Защита уязвимых экосистем**

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНОЙ ЧАСТЬЮ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ ГАЗПРОМ. СЛЕДУЯ ПРИНЦИПАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, КОМПАНИЯ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО РЕАЛИЗУЕТ КОМПЛЕКСНЫЕ ПРОГРАММЫ, МЕРОПРИЯТИЯ И ИНИЦИАТИВЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИНАМИЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ПРИ МАКСИМАЛЬНО РАЦИОНАЛЬНОМ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И СОХРАНЕНИЮ БЛАГОПРИЯТНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ.**

# 7.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

## 7.1.1. «Экологическая политика» и Комплексная экологическая программа ОАО «Газпром»

Природоохранная деятельность ОАО «Газпром» и его дочерних обществ строится на основе «Экологической политики ОАО «Газпром», которая определяет следующие долгосрочные стратегические цели в области ООС:

- минимизация удельного негативного техногенного воздействия на природную среду (на единицу товарной продукции);
- повышение эффективности использования невозобновляемых природных ресурсов и источников энергии;
- вовлечение всего персонала *Компании* в деятельность по уменьшению экологических рисков, улучшению Системы экологического менеджмента и производственных показателей в области ООС.

Полный текст «Экологической политики ОАО «Газпром» доступен на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/nature/ecology/.

Для полноценной реализации обязательств в области ООС, закрепленных в «Экологической политике ОАО «Газпром», разработана Комплексная экологическая программа ОАО «Газпром» на 2011–2015 гг. Программа включает приоритетные мероприятия и инвестиционные проекты дочерних обществ по обеспечению экологической безопасности и рациональному использованию ТЭР.

**Основные мероприятия Комплексной экологической программы ОАО «Газпром»:**

- внедрение технологии температурного прогрева колонн эксплуатационных газовых скважин после длительного простоя и консервации;
- модернизация камер сгорания ГПА;
- совершенствование технологии ремонтных работ на ЛЧ магистральных газопроводов с минимизацией объема стравливания газа;
- перевод автотранспорта на газомоторное топливо.

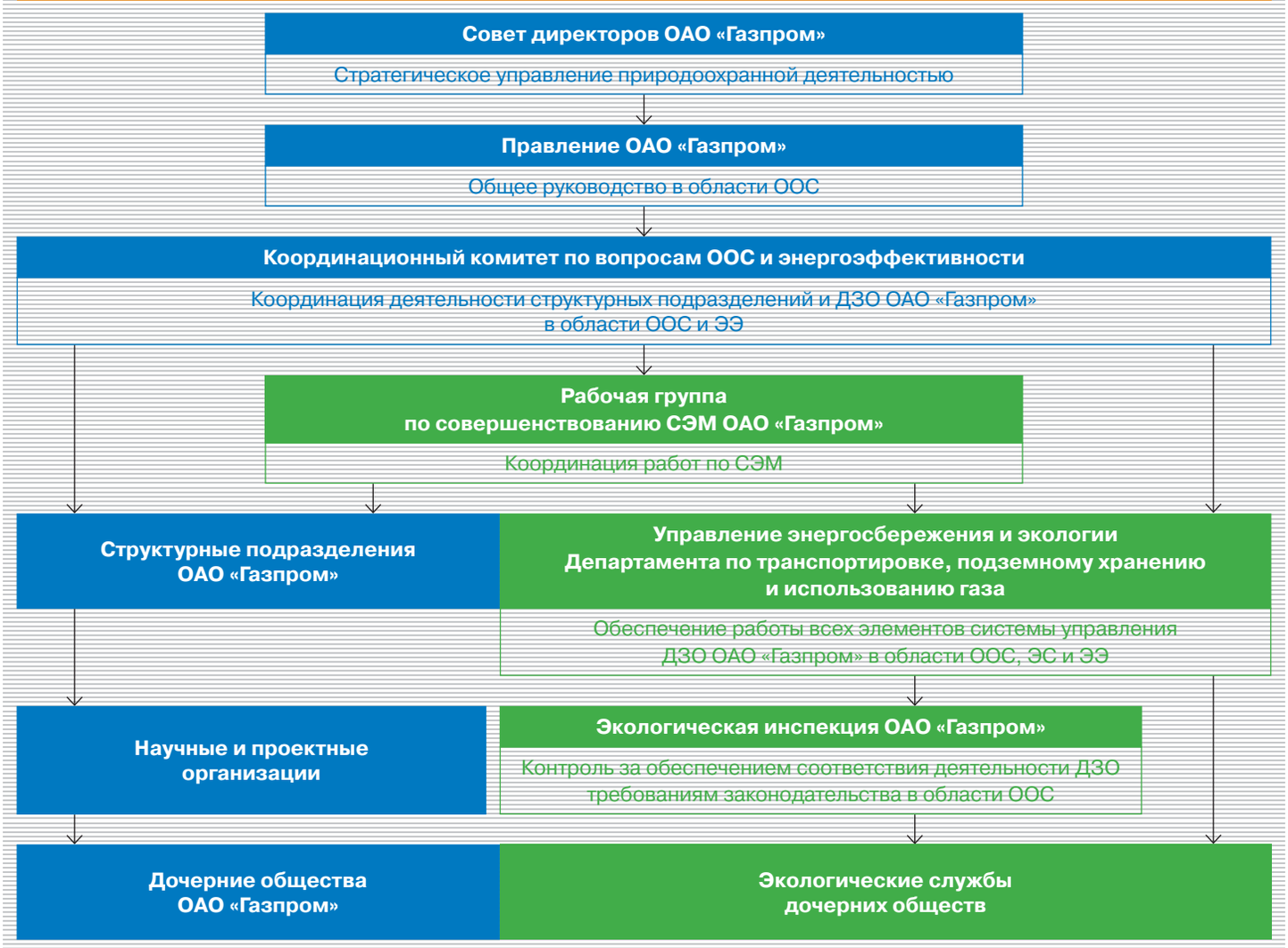
Ожидаемый экономический эффект от реализации программы в 2014–2015 гг. составит 44,6 млрд руб.

# 7.1.2. Система экологического менеджмента ОАО «Газпром»

Принципы «Экологической политики ОАО «Газпром» реализуются через Систему экологического менеджмента (далее – СЭМ) ОАО «Газпром», которая направлена на последовательную реализацию природоохранных мероприятий и инициатив *Группы*. СЭМ – вертикально интегрированная структура, охватывающая все уровни управления природоохранной деятельностью: от Администрации ОАО «Газпром» до филиалов и производственных объектов предприятий.

## Согласованная деятельность органов управления СЭМ ОАО «Газпром» способствует достижению целей *Компании* в области охраны окружающей среды.

**Структура СЭМ ОАО «Газпром»**



По состоянию на 31 декабря 2013 г. в область применения СЭМ ОАО «Газпром» входили Администрация ОАО «Газпром» и 29 дочерних обществ со 100 % участием *Компании*, занятых в разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке природного газа и газового конденсата. *Газпром* планирует расширять область применения СЭМ на прочие дочерние общества, занятые в основной деятельности *Компании*, и дочерние общества, осуществляющие деятельность по обеспечению работы системы газоснабжения.

В 2011 г. СЭМ ОАО «Газпром» была сертифицирована независимым органом по сертификации Det Norske Veritas на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004 «Системы экологического менеджмента». В 2012 г. и в 2013 г. успешно пройдены надзорные аудиты, подтвердившие соответствие СЭМ ОАО «Газпром» данному стандарту.

**Сертификация СЭМ компаний *Группы Газпром* на соответствие ISO 14001:2004**

По состоянию на конец 2013 г. практически все компании *Группы Газпром*, чья деятельность связана со значительным воздействием на окружающую среду, имели сертифицированные СЭМ или заявили об их соответствии требованиям стандарта ISO 14001:2004.

В 2013 г. ОАО «Газпром нефть» получило сертификат соответствия требованиям ISO 14001:2004 с международной аккредитацией RvA, а также сертификат соответствия требованиям ISO 14001:2004 международной сети по сертификации IQNet. ОАО «Газпром нефть – Омский НПЗ» и ОАО «Газпром нефть – Московский НПЗ», дочерние общества ОАО «Газпром нефть», успешно прошли надзорные аудиты на соответствие интегрированных систем менеджмента международным стандартам, в том числе стандарту ISO 14001:2004.

В *Газпром энергохолдинге* на конец отчетного периода на соответствие стандарту ISO 14001:2004 сертифицированы СЭМ ОАО «ТГК-1» и СЭМ ОАО «Мосэнерго».

В ОАО «Газпром нефтехим Салават», «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», ОАО «Севернефтегазпром» и в других компаниях *Группы Газпром* функционируют СЭМ, сертифицированные на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2004.

Эффективность функционирования СЭМ ОАО «Газпром» и его дочерних обществ подлежит регулярной оценке, в рамках которой используются следующие показатели:

- достижение Корпоративных экологических целей (далее – КЭЦ);
- сведения о выявленных органами государственного контроля и надзора экологических нарушениях и предъявленных штрафных санкциях, а также об устраняемости нарушений и их причин;
- сведения о количестве и содержании несоответствий, выявленных в ходе корпоративного экологического контроля и экологических аудитов, их повторяемости и устраняемости причин;
- данные о сотрудничестве с заинтересованными сторонами по вопросам ООС.

**По состоянию на конец 2013 г. в ОАО «Газпром» достигнуты все корпоративные экологические цели, кроме целей по снижению доли отходов, направляемых на захоронение.**

**Состояние достижения корпоративных экологических целей**

| № п/п | КЭЦ | Выполнение КЭЦ в 2013 г. к базовому уровню 2008 г. | Организации из области применения СЭМ |
|---|---|---|---|
| 1. | Сокращение выбросов метана в атмосферу | ↓ 11 % | Все дочерние общества по добыче, транспортировке, хранению и переработке газа и конденсата |
| 2. | Снижение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу (установленный срок достижения – 2018 г.) | Удельные выбросы не увеличились | Все дочерние общества по транспортировке газа |
| 3. | Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты | ↓ 21 % | Все дочерние общества |
| 4. | Снижение доли отходов, направляемых на захоронение | ↑ 3 % | Все дочерние общества |
| 5. | Снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду | ↓ 56 % | Все дочерние общества |
| 6. | Снижение удельного потребления газа на СТН | ↓ 15 % | Все дочерние общества по транспортировке газа |
| 7. | Внедрение СЭМ в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2004 | СЭМ внедрены в Администрации ОАО «Газпром» и в 29 дочерних обществах | Все дочерние общества |

По результатам мониторинга выполнения планов дочерних обществ ОАО «Газпром» по достижению установленных КЭЦ ОАО «Газпром» и анализа значимых экологических аспектов на период 2014–2016 гг. Рабочей группой по СЭМ были внесены уточнения в корпоративные цели. За базовый уровень для оценки показателей достижения актуализированных КЭЦ были приняты показатели 2011 г.

На период 2014–2016 гг. утверждены КЭЦ для области применения СЭМ ОАО «Газпром».

**Корпоративные экологические цели на 2014–2016 гг.**

| Область охвата | КЭЦ на 2014–2016 гг. |
|---|---|
| Дочерние общества по транспортировке газа | – Сокращение выбросов метана в атмосферу (при проведении ремонтных работ).<br>– Снижение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу.<br>– Снижение удельного потребления ТЭР на СТН (при сопоставимой товарно-транспортной работе). |
| Дочерние общества, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду | – Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты.<br>– Снижение доли отходов, направляемых на захоронение.<br>– Снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду. |

ОАО «Газпром» и его дочерние общества проводят регулярную оценку результативности СЭМ. Непрерывный мониторинг способствует минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду и связанных с ним рисков предъявления финансовых и нефинансовых санкций.

# 7.1.3. Финансирование природоохранной деятельности

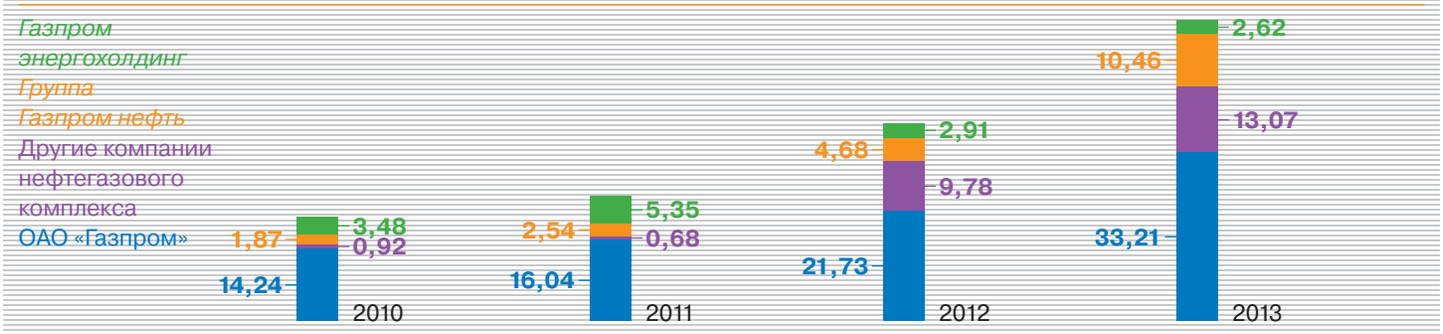
Компании *Группы Газпром* выделяют значительные средства на финансирование природоохранной деятельности по следующим направлениям:

- текущие затраты на ООС, в том числе:
  - текущие (эксплуатационные) затраты на ООС;
  - текущие затраты на услуги природоохранного назначения[1];
  - затраты на капитальный ремонт производственных фондов по ООС;
- инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов;
- плата за негативное воздействие на окружающую среду.

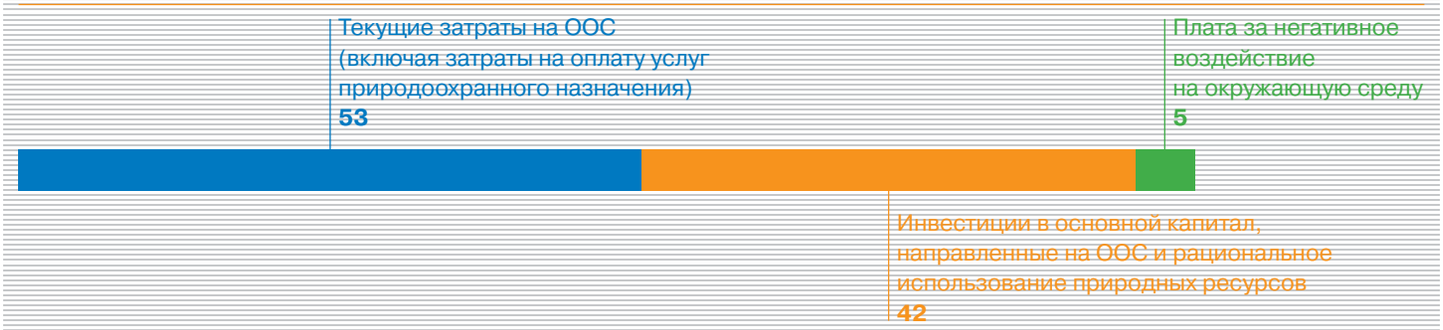
Общий объем средств, направленных компаниями *Группы Газпром* на финансирование природоохранной деятельности, в 2012 г. по сравнению с 2011 г. вырос на 59 %, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. – на 52 %.

## За 2010–2013 гг. общие расходы *Группы Газпром* на природоохранную деятельность выросли в три раза[2].

**Общие расходы на природоохранную деятельность *Группы Газпром* в 2010–2013 гг. по видам деятельности, млрд руб.**




**Общие расходы на природоохранную деятельность *Группы Газпром* в 2010–2013 гг. по типу затрат, %**

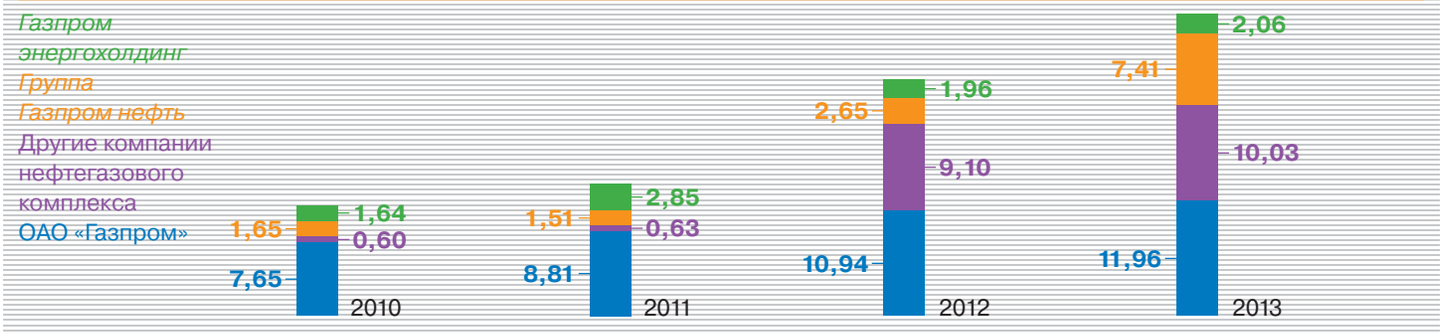



1 До 2012 г. затраты на оплату услуг природоохранного назначения учитывались в составе текущих (эксплуатационных) затрат согласно Приказу Росстата от 17.09.2010 г. № 319.

2 В общих затратах учтены текущие (эксплуатационные) затраты на ООС, текущие затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по ООС, инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов, и плата за негативное воздействие на окружающую среду.

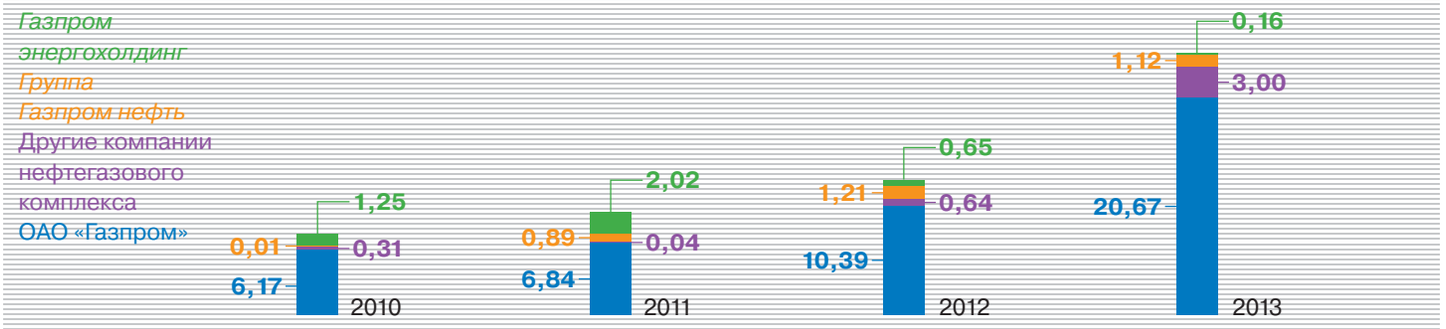
Текущие затраты на ООС компаний *Группы Газпром* в 2012 г. по сравнению с 2011 г. выросли на 78,6 %, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. – на 27,6 %.

**Текущие расходы *Группы Газпром* на ООС в 2010–2013 гг., млрд руб.**




Инвестиции в основной капитал компаний *Группы Газпром*, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов, в 2012 г. по сравнению с 2011 г. выросли на 31,7 %, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. – на 93,6 %.

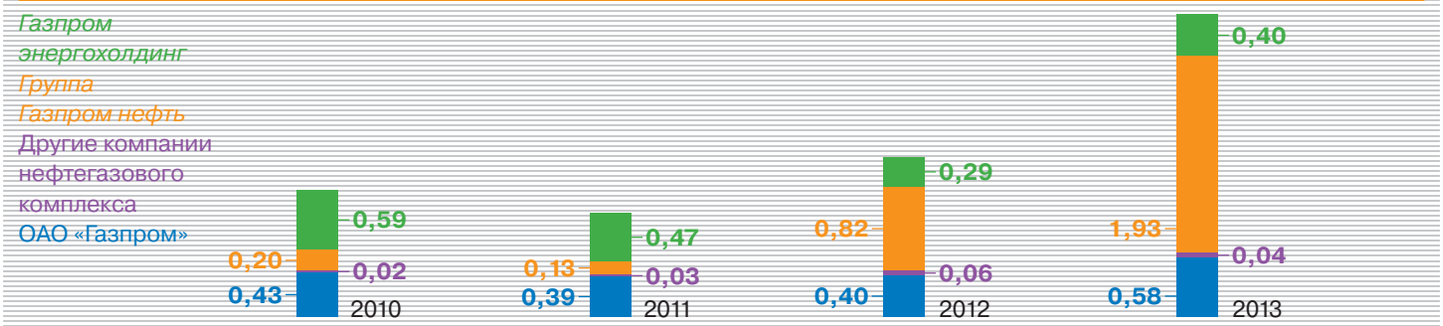
**Инвестиции *Группы Газпром* в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов, в 2010–2013 гг., млрд руб.**




В отчетном периоде рост инвестиций в ООС во многом определялся реализацией крупных инвестиционных проектов ОАО «Газпром». Например, увеличение инвестиций в 2013 г. на 93,6 % к 2012 г. связано с финансированием природоохранных мероприятий в размере 13,8 млрд руб., предусмотренных проектами ОАО «Газпром» в рамках Программы строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горноклиматического курорта.

Объем средств, внесенных компаниями *Группы Газпром* в бюджеты всех уровней в качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду, в 2012 г. по сравнению с 2011 г. вырос на 53,7 %, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. – на 88,9 %.

**Объем средств, внесенных *Группой Газпром* в качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду, в 2010–2013 гг., млрд руб.**




Рост платежей за негативное воздействие на окружающую среду связан с увеличением платы в *Группе Газпром нефть* за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух – с повышающими коэффициентами по отношению к установленным нормативам. Использование повышающих коэффициентов для *Группы Газпром нефть* вызвано невыполнением требований Правительства РФ по утилизации 95 % объема попутного нефтяного газа (далее – ПНГ), образующегося при добыче нефти[1]. В 2013 г., несмотря на снижение валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу компаниями *Группы Газпром нефть*, платежи выросли в 2,2 раза в связи с вступлением в силу с 1 января 2013 г. Постановления Правительства РФ от 08.11.2012 г. № 1148[2].

С целью повышения доли утилизации ПНГ в ОАО «Газпром нефть» в 2013 г. утверждена соответствующая программа на 2014–2016 гг., в рамках которой реализуется портфель проектов, обеспечивающих достижение целевого уровня утилизации 95 % по всем основным активам.

**Государственный экологический надзор за деятельностью компаний *Группы Газпром***

Выполнение обязательств *Группы Газпром* в области ООС подлежит государственному экологическому надзору.

В отчетном периоде проведено 454 государственные инспекционные проверки, из них 256 проверок – в 2012 г., 198 проверок – в 2013 г. Из выявленных в ходе проверок нарушений 60 % не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде. По ним органами государственного экологического надзора выданы предписания без применения штрафных санкций.

В 2012–2013 гг. общий объем штрафных санкций, выплаченных компаниями *Группы Газпром*, составил 13,8 млн руб., из них в 2012 г. – 6,0 млн руб., в 2013 г. – 7,8 млн руб. В 2013 г. ОАО «Газпром» выплачено штрафов на сумму 3,9 млн руб. (50,0 %), *Группой Газпром нефть* – 1,8 млн руб. (23,1 %), «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» – 0,8 млн руб. (10,3 %), Группой Востокгазпром – 0,5 млн руб. (6,4 %), *Газпром энергохолдингом* – 0,5 млн руб. (6,4 %), прочими компаниями – 0,3 млн руб. (3,8 %).

1 Постановление Правительства РФ от 08.01.2009 г. № 7 «О мерах по стимулированию сокращения загрязнения атмосферного воздуха продуктами сжигания ПНГ на факельных установках».

2 Согласно Постановлению Правительства РФ от 08.11.2012 г. № 1148 «Об особенностях исчисления платы за выбросы загрязняющих веществ, образующихся при сжигании на факельных установках и (или) рассеивании попутного нефтяного газа» для компаний устанавливается показатель сжигания ПНГ в размере 5 % от всего объема образующегося ПНГ. Весь объем ПНГ, сожженный свыше установленного целевого показателя, считается сверхлимитным выбросом. При начислении платежей за негативное воздействие на окружающую среду к указанному объему сожженного ПНГ применяется дополнительный повышающий коэффициент 12.

# ГОД ЭКОЛОГИИ В ОАО «ГАЗПРОМ»

2013 год в ОАО «Газпром» был объявлен Годом экологии, который проходил параллельно с Годом охраны окружающей среды в России.

Мероприятия, посвященные Году экологии ОАО «Газпром», реализовывались по трем основным направлениям:

- снижение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду – 2 769 мероприятий;
- поддержание благоприятной окружающей среды в регионах деятельности – 2 285 мероприятий;
- экологическое просвещение – 3 159 мероприятий.

Всего в рамках Года экологии проведено 8 213 плановых и дополнительных мероприятий по ООС, в которых приняло участие свыше 70 тыс. сотрудников Администрации и дочерних обществ ОАО «Газпром», 50 компаний *Группы* и подрядных организаций. К проведению природоохранных акций были привлечены свыше 90 тыс. школьников, студентов, представителей местных сообществ.

Мероприятия, проведенные в ОАО «Газпром», внесли значительный вклад в общие результаты Года охраны окружающей среды в России.

В рамках Года экологии в ОАО «Газпром» были также проведены более 620 мероприятий в области экологического мониторинга, около 600 информационных мероприятий и 545 мероприятий по обучению детей и молодежи.

По итогам реализации Года экологии в ОАО «Газпром» руководством *Компании* принято решение о проведении в 2014 г. Года экологической культуры.

## Перечень мероприятий в рамках Года экологии в *Группе Газпром*

### НАПРАВЛЕНИЕ: Снижение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду

| | |
|---|---|
| 548 воздухоохранных мероприятий | Предотвращение выброса в атмосферу 47,9 тыс. т загрязняющих веществ |
| 220 водоохранных мероприятий | Снижение сброса сточных вод в водные объекты по *Группе* на 503,1 млн м$^3$ |
| 474 мероприятия по обращению с отходами | Снижение объемов захоронения отходов на 170 тыс. т |
| 310 мероприятий по восстановлению качества природной среды и ликвидации накопленного экологического ущерба | Рекультивация 1 800,6 га земель, ликвидация 55 объектов накопленного экологического ущерба, выпуск 18,7 млн особей молоди ценных пород рыб на водных объектах |
| 438 энергосберегающих мероприятий | Экономия 2 312,37 тыс. т у. т. ТЭР |
| Мероприятия по переводу автотранспорта на газ и развитию сети АГНКС | Увеличение парка газомоторного транспорта на 1 044 ед. |

### НАПРАВЛЕНИЕ: Экологическое просвещение

| | |
|---|---|
| Участие в 176 экологических форумах и конференциях, проведение 473 выставок и презентаций | Более 6 тыс. человек |
| Проведение 446 экскурсий, пресс-туров и экологических походов | Более 7 тыс. участников |
| Организация 756 мероприятий по повышению экологической грамотности сотрудников | Более 20 тыс. сотрудников компаний *Группы* и подрядных организаций |
| Организация 354 конкурсов для взрослых и детей на экологическую тематику | Более 17,5 тыс. участников |

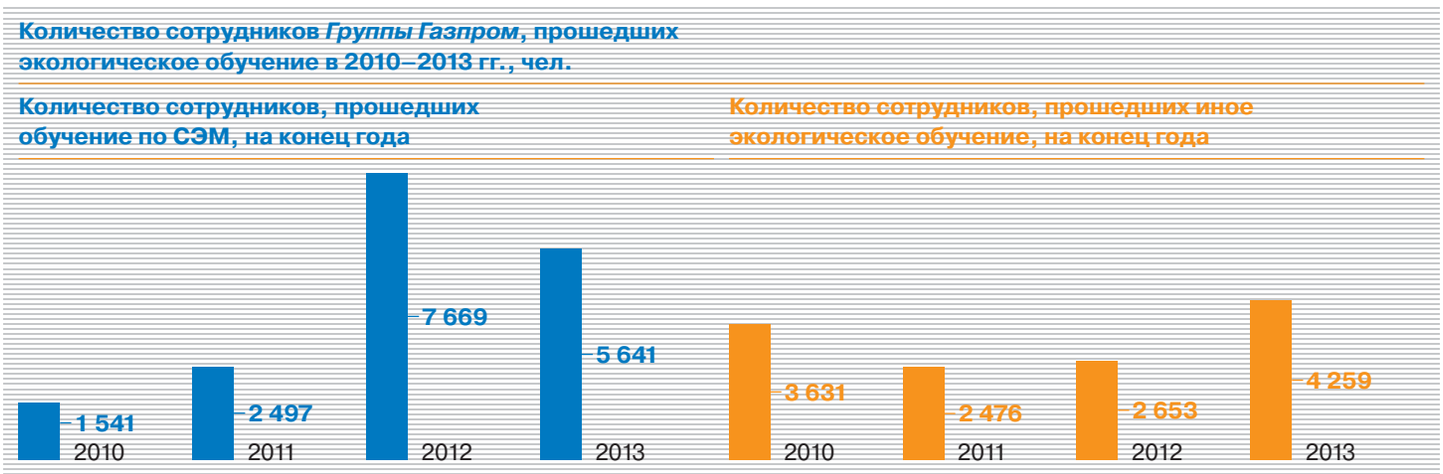
### НАПРАВЛЕНИЕ: Поддержание благоприятной окружающей среды в регионах деятельности

| | |
|---|---|
| 307 мероприятий по реабилитации водных объектов | Приведено в порядок 187 водных объектов и прибрежных полос |
| 1 845 мероприятий по благоустройству и озеленению территорий | Благоустроено около 4 106 га территорий городов и поселков, посажено более 284 тыс. деревьев и кустарников и 6 тыс. цветников, оказана поддержка 39 особо охраняемым природным территориям |

# 7.1.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды

Компании *Группы Газпром* активно взаимодействуют с заинтересованными сторонами по вопросам ООС с целью раскрытия полной и объективной информации о природоохранной деятельности *Группы*. Мероприятия, посвященные вопросам ООС, направлены на сотрудников, представителей экологической общественности, местных жителей, представителей коренного малочисленного населения и других категорий заинтересованных сторон.

## В 2010–2013 гг. экологическое обучение прошли более 30 тыс. сотрудников *Группы Газпром*.




Для сотрудников *Группы* ежегодно проводятся мероприятия по экологическому обучению с целью повышения их компетентности и осведомленности о природоохранной деятельности *Газпрома*.

Для представителей местных сообществ и экологической общественности проводятся мероприятия по информированию и обсуждению значимых проектов *Группы* в экологически чувствительных регионах.

Также ведется двусторонний диалог с различными природоохранными организациями по ключевым вопросам в сфере их интересов.

**Мероприятия по взаимодействию с заинтересованными сторонами по вопросам ООС**

| Дата и место проведения | Проект *Группы Газпром* | Мероприятия | Ответственная компания *Группы* |
|---|---|---|---|
| | **2012 г.** | | |
| Краснодарский край | Подготовка материалов оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) проектируемых объектов Программы строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горно-климатического курорта | – Проведение 11 общественных слушаний.<br>– Функционирование общественных приемных. | ООО «Газпром социнвест» |
| Ямало-Ненецкий автономный округ (Ямальский муниципальный район) | Строительство четырех разведочных скважин, запланированное на 2013 г. в рамках программы ГРР на лицензионных участках | – Проведение общественных слушаний по вопросу размещения шламовых амбаров.<br>– Предоставление информации о мероприятиях по размещению шламовых амбаров. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| Сахалинская область (городской округ Ноглики) | Строительство в 2013 г. разведочных скважин (№ 3, 4) Южно-Киринского месторождения в акватории Охотского моря | – Проведение общественных слушаний по вопросам строительства скважин.<br>– Предоставление информации о мероприятиях по минимизации экологических рисков. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| Ямало-Ненецкий автономный округ, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Тюменская область | Проект «Переработка бурового шлама в грунт для формирования почв» | – Проведение общественных слушаний.<br>– Предоставление информации о новом методе снижения опасных свойств бурового шлама. | ОАО «Газпром нефть» |
| | **2013 г.** | | |
| Ненецкий автономный округ (городской округ Нарьян-Мар) | Бурение в 2014 г. разведочной скважины на Долгинском месторождении, расположенном на шельфе Печорского моря | – Проведение общественных слушаний по вопросам бурения разведочной скважины.<br>– Утверждение плана по предупреждению и ликвидации разливов нефти.<br>– Утверждение ОВОС.<br>– Утверждение карты экологической чувствительности района. | ООО «Газпромнефть-Сахалин» |
| Красноярский край (Эвенкийский муниципальный район, с. Ванавара) | Строительство поисково-оценочной скважины Тэтэрской площади и размещение отходов бурения в шламовом амбаре | – Проведение общественных слушаний по вопросам размещения отходов в шламовом амбаре.<br>– Предоставление информации о мероприятиях по минимизации экологических рисков. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| Ямало-Ненецкий автономный округ (Ямальский муниципальный район, с. Яр-Сале) | Строительство двух разведочных скважин Крузенштернского участка | – Проведение общественных слушаний.<br>– Предоставление информации о мероприятиях по минимизации экологических рисков. | ООО «Газпром геологоразведка» |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Красноярский край (Богучанский муниципальный район, с. Богучаны) | Строительство поисково-оценочных скважин Абаканской и Троицкой площадей | – Проведение общественных слушаний по вопросам размещения отходов бурения в шламовых амбарах.<br>– Предоставление информации о мероприятиях по минимизации экологических рисков. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| Сахалинская область (городской округ Оха и городской округ Ноглики) | Проведение ГРР на территориях Ногликского и Охинского районов Сахалинской области | – Проведение общественных слушаний.<br>– Представление материалов программы ГРР.<br>– Предоставление информации о планируемых мероприятиях, минимизирующих воздействие работ на окружающую среду. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| Сахалинская область (городской округ Оха) | Сейсморазведочные работы 3D в пределах Аяшского лицензионного участка на шельфе Охотского моря | – Проведение общественных слушаний.<br>– Предоставление информации о работах и мероприятиях по минимизации воздействия на морскую фауну. | ООО «Газпром геологоразведка» |

ОАО «Газпром» с 1995 г. является учредителем Неправительственного экологического фонда им. В.И. Вернадского, задачами которого являются:

- формирование мировоззренческой основы ответственного отношения общества к окружающему миру;
- привлечение внимания к основополагающим принципам устойчивого развития;
- содействие развитию и популяризации научного наследия академика В.И. Вернадского;
- экологическое сопровождение национальных проектов;
- совершенствование и повышение эффективности природоохранной деятельности в Российской Федерации;
- объединение усилий российского общества в решении экологических проблем;
- расширение международного сотрудничества Фонда в области социально-экономического развития, ООС, энергоэффективности, рационального природопользования, инноваций и образования.

# 7.2. ХАРАКТЕРИСТИКА ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

## 7.2.1. Охрана атмосферного воздуха

**В 2010–2013 гг. общие валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу компаниями *Группы Газпром* сократились на 4,6 %.**

В 2010–2013 гг. воздействие *Группы Газпром* на атмосферный воздух характеризовалось:
- сокращением выбросов загрязняющих веществ компаниями газового комплекса в результате реализации мероприятий по энергосбережению и техническому перевооружению;
- ростом выбросов в *Группе Газпром нефть* вследствие роста объема производства и включения в отчетность *Газпром нефтехим Салавата*;
- сокращением выбросов в компаниях *Газпром энергохолдинга*.

**Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2010–2013 гг., тыс. т**

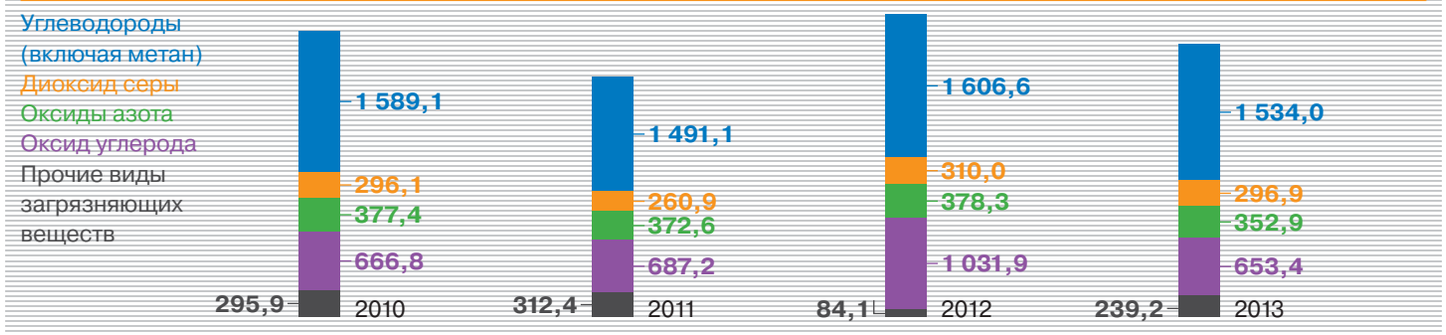
| | 2010[1] | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| ***Группа Газпром,* всего** | **3 225,3** | **3 124,2** | **3 410,8** | **3 076,4** |
| Нефтегазовый комплекс | 2 636,3 | 2 638,1 | 2 908,0 | 2 625,9 |
| Газовый комплекс | 2 344,7 | 2 190,6 | 2 160,6 | 2 187,2 |
| в т. ч. ОАО «Газпром»: | 2 310,4 | 2 162,1 | 2 131,1 | 2 151,8 |
| добыча | 202,9 | 144,2 | 146,4 | 145,3 |
| транспортировка | 1 857,5 | 1 770,4 | 1 736,9 | 1 791,3 |
| подземное хранение газа | 45,0 | 41,2 | 39,2 | 28,4 |
| переработка | 201,1 | 202,0 | 203,9 | 179,6 |
| прочие (обеспечивающие) виды деятельности | 3,9 | 4,3 | 4,7 | 7,2 |
| *Группа Газпром нефть* | 291,6 | 447,5 | 723,9 | 408,3 |
| *Газпром нефтехим Салават* | – | – | 23,5 | 30,4 |
| *Газпром энергохолдинг* | 589,0 | 486,1 | 502,8 | 450,5 |

В 2012 г. валовый объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу компаниями *Группы* увеличился на 9,2 % по отношению к 2011 г., однако в 2013 г. объем выбросов сократился на 9,8 % по отношению к 2012 г.

В 2012–2013 гг., как и ранее, около половины валового объема выбросов загрязняющих веществ *Группы Газпром* составляли углеводороды (включая метан).

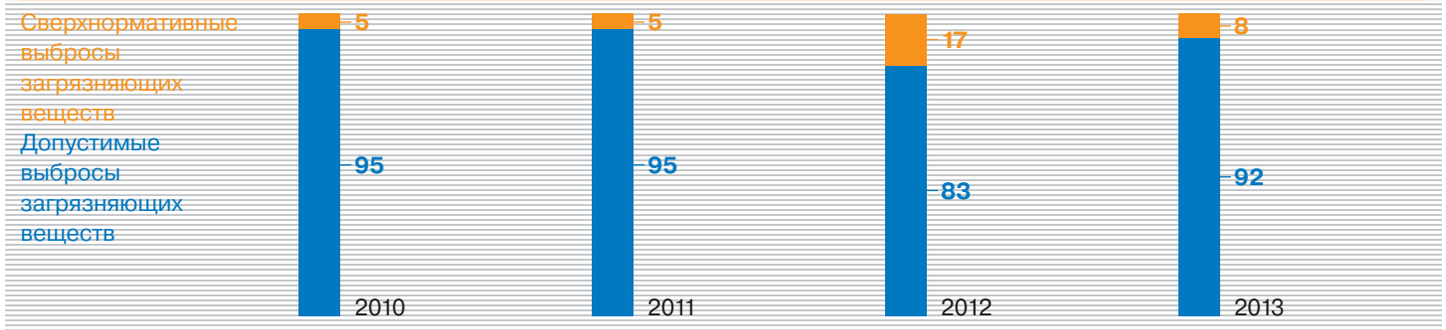
1 С учетом данных ЗАО «Газпром нефть Оренбург».

**Структура выбросов *Группы Газпром* по видам в 2010–2013 гг., тыс. т**




В 2012–2013 гг. в общем объеме валовых выбросов *Группы Газпром* произошло увеличение доли выбросов с превышением установленных нормативов, что обусловлено ростом сверхнормативных выбросов загрязняющих веществ в *Группе Газпром нефть* в связи с невыполнением требований постановления Правительства РФ по утилизации 95 % объема ПНГ.

**Структура выбросов *Группы Газпром* в 2010–2013 гг., %**




В то же время в 2013 г. валовые выбросы загрязняющих веществ в *Группе Газпром нефть* сократились более чем на 28 % по отношению к 2012 г. в результате реализации мероприятий по модернизации факельных систем, вводу в эксплуатацию вакуумных КС и перенаправлению потоков ПНГ на смежные объекты.

## 7.2.2. Водопользование и охрана водных ресурсов

В 2010–2013 гг. водопользование компаний *Группы Газпром* характеризовалось:

- преобладанием водозабора из природных источников в общем водозаборе *Группы*;
- использованием практически всей забранной воды для собственных нужд *Группы*;
- сбросом практически всех сточных вод *Группы* в поверхностные водные объекты;
- преобладанием нормативно чистых или нормативно очищенных вод в общем объеме сбрасываемых *Группой* сточных вод;
- сбросом практически всего объема сточных вод в поверхностные водные объекты компаниями *Газпром энергохолдинга*.

В 2010–2013 гг. водозабор компаний *Группы Газпром* сократился на 18 %, водоотведение – на 22,1 %.

**Показатели водопользования по *Группе Газпром* в 2010–2013 гг., млн м³**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Водозабор, всего | 6 259,0 | 5 793,0 | 5 462,5 | 5 130,2 |
| в т. ч. из природных источников | 6 015,7 | 5 572,4 | 5 213,0 | 4 890,6 |
| Использовано для собственных нужд, всего | 6 109,7 | 5 643,2 | 5 319,6 | 5 051,6 |
| в т. ч. на производственные нужды | 5 982,1 | 5 550,8 | 5 209,3 | 4 919,5 |
| Водоотведение, всего | 5 701,0 | 5 300,7 | 4 931,2 | 4 440,9 |
| в т. ч. в поверхностные водные объекты | 5 364,1 | 5 257,7 | 4 893,0 | 4 389,9 |
| в т. ч. нормативно чистые и нормативно очищенные | 5 321,4 | 5 096,2 | 4 691,6 | 4 227,9 |

В 2012 г. общий водозабор компаниями *Группы* снизился на 5,7 % по отношению к 2011 г., в 2013 г. – на 6,1 % по отношению к 2012 г. В 2012 г. сброс сточных вод в поверхностные водные объекты компаниями *Группы* снизился на 6,9 % по отношению к 2011 г., в 2013 г. – на 10,3 % по отношению к 2012 г.

**В 2012–2013 гг. уменьшение сброса сточных вод в *Газпром энергохолдинге* на 520 млн м³ привело к снижению общего сброса сточных вод в целом в *Группе Газпром*.**

**Сбросы сточных вод *Группой Газпром* в поверхностные водные объекты в 2010–2013 гг., млн м³**

| | 2010[1] | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| ***Группа Газпром*, всего** | **5 364,1** | **5 257,7** | **4 893,0** | **4 389,9** |
| Нефтегазовый комплекс | 37,8 | 36,6 | 65,2 | 82,1 |
| Газовый комплекс | 37,7 | 36,6 | 36,6 | 34,0 |
| *Группа Газпром нефть* | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| *Газпром нефтехим Салават* | – | – | 28,5 | 48,0 |
| *Газпром энергохолдинг* | 5 326,3 | 5 221,1 | 4 827,8 | 4 307,8 |

## 7.2.3. Обращение с отходами производства и потребления

В 2010–2013 гг. обращение *Группы Газпром* с отходами характеризовалось:

- сокращением объемов образования отходов;
- снижением количества отходов, размещенных в собственных объектах размещения и в местах накопления;
- снижением количества отходов, используемых, перерабатываемых и обезвреживаемых в собственном производстве *Группы*;
- пропорциональным ростом количества отходов, передаваемых сторонним организациям для использования, обезвреживания, хранения и захоронения.

1 С учетом данных ЗАО «Газпром нефть Оренбург».

## В 2010–2013 гг. общий объем образования отходов в компаниях *Группы Газпром* снизился на 16,2 %.

**Показатели обращения с отходами производства и потребления по *Группе Газпром* в 2010–2013 гг., тыс. т**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **Объем образования отходов, всего** | **5 600,3** | **4 973,9** | **5 226,5** | **4 693,7** |
| Объем использования, переработки и обезвреживания в собственном производстве | 761,1 | 571,7 | 420,3 | 296,5 |
| Объем размещения в собственных объектах размещения отходов и в местах временного накопления | 4 007,1 | 3 771,2 | 3 869,4 | 3 359,9 |
| Количество отходов, переданных сторонним организациям для использования, обезвреживания, хранения и захоронения | 832,1 | 631,0 | 936,8 | 1 037,3 |

В 2012 г. в компаниях *Группы Газпром* образовалось на 5 % больше отходов по отношению к 2011 г., однако в 2013 г. объем образования отходов сократился на 10,2 % по отношению к 2012 г. Сокращение объема образования отходов в 2013 г. обусловлено снижением производства электроэнергии в *Газпром энергохолдинге*. В то же время расширение программы буровых работ в отчетном периоде привело к росту объема образования отходов в *Группе Газпром нефть* и в компании «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.».

В 2012–2013 гг. снижение объема образования отходов в *Газпром энергохолдинге* и *Газпром нефтехим Салавате* на 630 тыс. т привело к снижению общего объема образования отходов в *Группе Газпром*.

**Образование отходов в 2010–2013 гг., тыс. т**

| | 2010[1] | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| ***Группа Газпром*, всего** | **5 600,2** | **4 973,9** | **5 226,5** | **4 693,7** |
| Нефтегазовый комплекс | 1 142,9 | 1 182,4 | 1 439,6 | 1 280,1 |
| Газовый комплекс | 503,2 | 518,4 | 515,2 | 524,9 |
| *Группа Газпром нефть* | 639,7 | 664,0 | 443,6 | 530,9 |
| *Газпром нефтехим Салават* | – | – | 480,8 | 224,3 |
| *Газпром энергохолдинг* | 4 457,3 | 3 791,5 | 3 786,9 | 3 413,6 |

# 7.2.4. Разливы и рекультивация земель

В 2010–2013 гг. обращение компаний *Группы Газпром* с нарушенными и загрязненными землями характеризовалось:

- незначительной долей загрязненных земель в общей площади земель, нарушенных в результате хозяйственной деятельности *Группы* на конец каждого года;
- ежегодной реализацией масштабных программ по рекультивации нарушенных земель.

Компаниями *Группы Газпром* регулярно проводятся превентивные мероприятия по предотвращению аварий на объектах *Группы* и связанных с ними разливов жидкости (скважинной жидкости, нефти, высокоминерализованных вод, нефтепродуктов, отходов, химических веществ).

1 С учетом данных ЗАО «Газпром нефть Оренбург».

К основным мероприятиям по предотвращению аварий на объектах *Группы Газпром* относятся:

- регулярные осмотры трубопроводов, в том числе мониторинг скорости коррозии трубопроводов;
- ремонтные и профилактические работы на объектах *Группы*, в том числе мероприятия по ингибиторной защите трубопроводов от коррозии;
- регулярные обследования ЛЧ магистральных газопроводов на вертолетах, в том числе с применением лазерных локаторов;
- закупки оборудования и средств ликвидации разливов углеводородов.

В отчетном периоде на объектах *Группы Газпром* не зафиксировано существенных разливов нефти и нефтепродуктов объемом более 10 т.

В случае образования земель, нарушенных или загрязненных в результате производственной деятельности *Группы Газпром*, проводятся все необходимые мероприятия по рекультивации и очистке таких земель. Работы по рекультивации проводятся в соответствии с проектами и с учетом таких факторов, как состояние земель, природные условия и т. д. *Группа Газпром* осуществляет регулярный мониторинг и последующую оценку эффективности рекультивации земель, в том числе с применением методов биоиндикации.

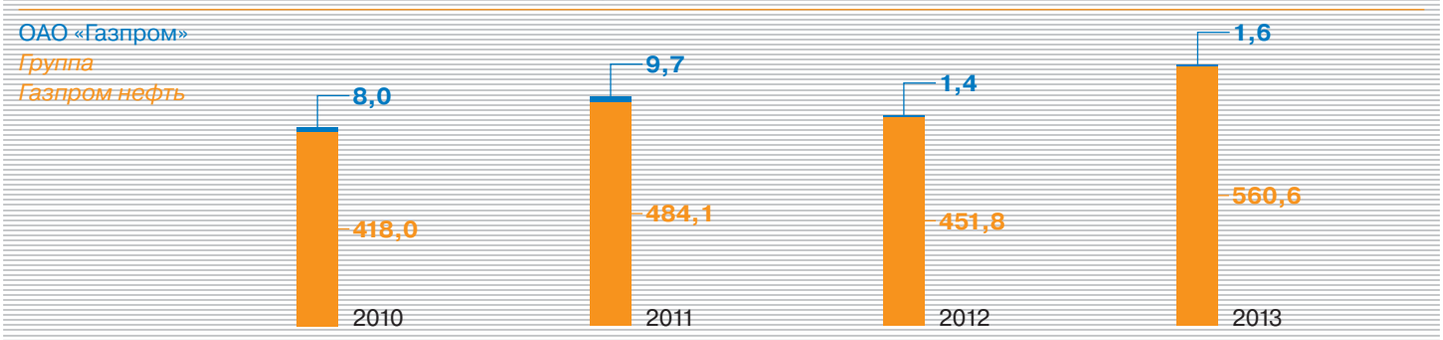
## В течение 2010–2013 гг. общая площадь нарушенных земель на конец года в *Группе Газпром* сократилась на 1,6 %, общая площадь загрязненных земель на конец года увеличилась на 32 %.

**Площадь нарушенных и загрязненных земель и площадь рекультивации в 2010–2013 гг., га**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Наличие нарушенных земель на конец года | 74 319,3 | 78 836,1 | 73 533,5 | 73 164,2 |
| в т. ч. загрязненных | 426,0 | 493,8 | 453,2 | 562,2 |
| Площадь нарушенных земель в течение года | 10 048,4 | 11 853,1 | 14 402,2 | 13 065,5 |
| в т. ч. загрязненных | 426,5 | 493,8 | 237,5 | 1022,9 |
| Рекультивировано нарушенных земель в течение года | 9 753,7 | 11 549,2 | 9 717,2 | 13 977,0 |
| в т. ч. загрязненных | – | – | 278,3 | 842,60 |

В 2012 г. площадь рекультивированных земель в течение года в *Группе Газпром* снизилась на 15,9 % по отношению к 2011 г., в 2013 г. – увеличилась на 43,8 % по отношению к 2012 г.

**Структура загрязненных земель в 2010–2013 гг., га**




Для повышения эффективности природоохранных мероприятий разработаны комплексные технологии восстановления нарушенных земель в районах размещения производственных объектов *Газпрома*.

# 7.3. ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

*Группа Газпром* признает вероятность существенного влияния изменения климата на свою деятельность. Компании *Группы* реализуют комплексные мероприятия по предотвращению негативных последствий изменения климата, среди которых:

- идентификация возможных рисков в области изменения климата;
- минимизация негативных последствий изменения климата;
- инвентаризация и сокращение выбросов парниковых газов от компаний *Группы*;
- сокращение (прекращение) факельного сжигания ПНГ.

*Компания* провела идентификацию возможных рисков в области изменения климата и их влияния на деятельность *Группы*.

Ключевыми рисками в области изменения климата для *Газпрома* являются риски изменения температуры, а также физические, экономические и социальные риски.

**Ключевые риски в области изменения климата для *Группы Газпром***

| Категория рисков | Возможные последствия для *Группы Газпром* |
|---|---|
| Экономические риски | Для газового сегмента *Группы*:<br>– риски снижения объема продаж газа вследствие высоких температур наружного воздуха в отопительный период;<br>– риски финансовых потерь из-за остановки деловой активности или роста аварийности;<br>– риски роста затрат на строительные и ремонтно-восстановительные работы.<br>Для страхового сегмента *Группы*:<br>– риски снижения платежеспособности и ликвидности компаний страхового сегмента *Группы*.<br>Для банковского сегмента *Группы*:<br>– риски невозвращения кредитов;<br>– риски изменчивости цен на углеродные квоты;<br>– риски развития дефицита углеродных квот;<br>– риски инвестиций в новые, недостаточно развитые технологии;<br>– риски, связанные с неправильными внутренними процедурами оценки риска. |
| Риски изменения температуры | – Изменение температуры наиболее чувствительных мерзлых грунтов с повышенным содержанием соли.<br>– Рост числа и силы неблагоприятных гидрометеорологических явлений, в том числе рост частоты наводнений в период весеннего и весенне-летнего половодья.<br>– Сокращение сроков использования зимников[1].<br>– Риски увеличения расхода газа на СТН при снижении температуры наружного воздуха. |
| Физические риски | – Риски повреждения зданий и сооружений.<br>– Риски повышения дефективности системы трубопроводного транспорта.<br>– Риски деформации инженерных водопроводно-канализационных систем. |
| Социальные риски | – Риски повышения негативного воздействия на здоровье людей, связанные с экстремальными и неблагоприятными гидрометеорологическими явлениями и развитием инфекционных заболеваний.<br>– Риски нанесения ущерба частной собственности сотрудников компаний *Группы Газпром*. |
| Репутационные риски | – Невыполнение обязательств *Группы Газпром* в рамках природоохранной деятельности. |

1 Зимник – автомобильная дорога, эксплуатация которой возможна только в зимних условиях.

Компании *Группы Газпром* реализуют комплекс мероприятий, направленных на минимизацию негативных последствий изменения климата на производственную деятельность. К таким мероприятиям относятся:

- оценка влияния изменений климата на территориях, в пределах которых расположены технологические объекты компаний *Группы*;
- регулярный мониторинг техники и оборудования и оценка предсказуемости производственных процессов, применяемых на территориях, подверженных изменению климата;
- использование трубной продукции повышенной прочности на территориях, подверженных изменению климата;
- строительство закрытых КЦ в зоне неблагоприятных природно-климатических условий;
- строительство резервных станций энергоснабжения в районах вечной мерзлоты на объектах добычи газа;
- разработка проектов строительства газодобывающих станций с учетом природно-климатических условий;
- строительство подземных трубопроводов в арктических районах;
- заглубление трубопроводов в местах их берегового примыкания для обеспечения защиты их морских участков;
- внедрение комплексных систем страхования, предусматривающих страхование экологических рисков компаний *Группы* с возмещением вреда окружающей среде[1].

Другим аспектом деятельности компаний *Группы Газпром* в области изменения климата является комплекс мероприятий по инвентаризации и сокращению выбросов парниковых газов:

- проведение ежегодных инструментальных исследований по оценке объемов эмиссии метана на репрезентативных объектах и аналитических исследований по выбросам парниковых газов в атмосферу *Группой Газпром*;
- реализация программ реконструкции и технического перевооружения, программ энергосбережения и природоохранных мероприятий, направленных на прямое и косвенное снижение выбросов парниковых газов;

Подробнее о подобных мероприятиях можно прочитать в разделе 6 «Рациональное использование ресурсов» данного Отчета.

- формирование корпоративной отчетности по выбросам парниковых газов ОАО «Газпром» – кадастров выбросов парниковых газов;
- разработка программных комплексов к кадастрам выбросов парниковых газов (разработан ООО «Газпром ВНИИГАЗ» для ООО «Газпром добыча Ямбург»);
- предоставление информации по оценке и учету выбросов парниковых газов ОАО «Газпром» на интегральном и дифференциальном уровнях;
- подготовка информационных материалов ОАО «Газпром» к IV, V и VI Национальным сообщениям Российской Федерации о выбросах парниковых газов (2006, 2009, 2013 гг.).

**В 2012–2013 гг. произошло снижение выбросов парниковых газов во всех основных сегментах деятельности *Группы Газпром*.**

1 В 2013 г. ОАО «Газпром» заключен комплексный договор страхования, которым предусматривается покрытие рисков причинения вреда окружающей природной среде, жизни, здоровью и имуществу третьих лиц в процессе наземных и морских разведочных и буровых работ, добычи, транспортировки, переработки, хранения углеводородов, эксплуатации источников повышенной опасности, строительства и других сопутствующих операций. Таким образом, застрахована вся деятельность, сопряженная с экологическими рисками. Страховое покрытие распространяется на ОАО «Газпром» и его 30 дочерних обществ, в том числе ООО «Газфлот», ООО «Газпром геологоразведка», ООО «Газпром добыча шельф», ООО «Газпром нефть шельф».

В отчетном периоде произошло снижение выбросов парниковых газов ОАО «Газпром» и ООО «Газпром энергохолдинг». Снижение выбросов парниковых газов в ОАО «Газпром» произошло в связи с реализацией мероприятий, обеспечивающих сокращение расхода природного газа при транспортировке газа.

**Выбросы парниковых газов, тыс. т $CO_2$-эквивалента**

| | 2012 | 2013 |
|---|---|---|
| **ОАО «Газпром»[1]** | **123 839,7** | **122 174,1** |
| в т. ч. выбросы $CO_2$ от сжигания | 81 954,7 | 81 550,9 |
| **ОАО «Газпром нефть»[2]** | **1 523,0** | **402,3** |
| в т. ч. выбросы $CO_2$ от сжигания | 1 522,9 | 402,3 |
| **ООО «Газпром энергохолдинг»** | **107 520,5** | **102 992,1** |
| ОАО «ТГК-1» | 12 875,1 | 13 575,2 |
| ОАО «ОГК-2» | 53 114,9 | 48 874,8 |
| ОАО «Мосэнерго» | 41 530,5 | 40 542,1 |

Для снижения объема выбросов парниковых газов компании *Группы Газпром* реализуют мероприятия по сокращению факельного сжигания ПНГ. Реализация таких мероприятий на объектах *Группы Газпром* имеет целью утилизацию 95 % объема ПНГ, образующегося при добыче на объектах *Группы*.

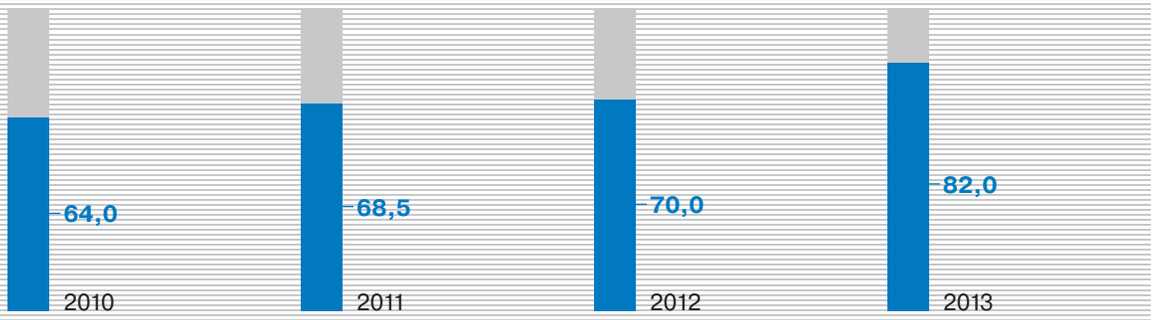
**Уровень использования ПНГ в компаниях *Группы Газпром***

| | Добыто ПНГ, млн м³ | Использовано, % |
|---|---|---|
| Компании *Группы Газпром* | 783,68 | 99,5 |
| ООО «Газпром добыча Краснодар» | 73,38 | 95,0 |
| ООО «Газпром добыча Оренбург» | 26,69 | 100,0 |
| ООО «Газпром добыча Уренгой» | 683,61 | 99,5 |
| Группа Востокгазпром | 643,68 | 81,0 |
| *Группа Газпром нефть* | 6 779,18 | 79,5 |
| Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд. | 1 189,67 | 97,0 |

1 Объем выбросов парниковых газов ОАО «Газпром» предоставлен по объектам ОАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100 % участием, осуществляющих деятельность по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке углеводородного сырья.

2 Объем выбросов парниковых газов ОАО «Газпром нефть» представлен только по филиалу ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» – «Газпромнефть-Муравленко», а также ООО «Газпромнефть-Развитие».

**Доля утилизированного ПНГ в *Группе Газпром* в 2010–2013 гг., %**




В отчетном периоде были реализованы следующие мероприятия по повышению уровня утилизации ПНГ:

- проект «Полезная утилизация попутного нефтяного газа на Уренгойском нефтеконденсатном месторождении» по строительству и вводу в эксплуатацию КС мощностью 48 МВт по утилизации ПНГ в объеме до 1,5 млрд м$^3$ в год;
- проект по строительству и вводу в эксплуатацию вакуумных КС на Вынгапуровском и Вынгаяхинском месторождениях ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» и его филиала «Газпромнефть-Муравленко»;
- проект по строительству газотурбинной электростанции, работающей на ПНГ, на Шингинском месторождении.

**Международное сотрудничество в области изменения климата**

Компании *Группы Газпром* поддерживают международные проекты по адаптации к изменению климата и сокращению выбросов парниковых газов.

- Участие ОАО «Газпром» в проекте Carbon Disclosure Project (CDP) – международной некоммерческой организации, представляющей интересы инвесторов.

ОАО «Газпром» на ежегодной основе участвует в анкетировании CDP. В 2013 г. ОАО «Газпром» дополнило анкету CDP данными о косвенных выбросах парниковых газов.

- Участие в международных проектах по сокращению выбросов парниковых газов.

В ООО «Газпром добыча Уренгой» реализован международный проект «Полезная утилизация попутного нефтяного газа на Уренгойском нефтегазоконденсатном месторождении». Приказом Минэкономразвития России от 20 января 2012 г. № 20 данный проект включен в перечень проектов, осуществляемых в соответствии со статьей 6 Киотского протокола к Рамочной конвенции ООН об изменении климата. Согласно заключению о верификации в результате реализации проекта с 2009 по 2012 г. зафиксировано сокращение выбросов парниковых газов на 6 306,2 тыс. т $CO_2$-эквивалента.

В Секретариате Рамочной конвенции ООН об изменении климата в 2012 г. зарегистрирован проект ОАО «Мосэнерго» по сокращению выбросов парниковых газов за счет внедрения парогазовых установок на ТЭЦ – филиалах ОАО «Мосэнерго». Проведенный международный детерминационный аудит подтвердил, что в результате реализации проекта с 2008 по 2012 г. зафиксировано сокращение выбросов парниковых газов на 8 334,6 тыс. т $CO_2$-эквивалента.

В 2012 г. ОАО «ТГК-1» заключило соглашения об операциях с единицами сокращения выбросов (далее – ЕСВ) с Fortum Power and Heat Oy (Финляндия) и ОАО «Сбербанк России» по проектам реконструкции Первомайской ТЭЦ-14 и расширения Южной ТЭЦ-24. По двум проектам получено 613 381 ЕСВ.

Компанией Gazprom Marketing and Trading осуществлялось оформление связанных многопродуктовых сделок «газ – электроэнергия – углеродные единицы», что обеспечивало повышение конкурентоспособности российского газа в Европе.

# 7.4. ЗАЩИТА УЯЗВИМЫХ ЭКОСИСТЕМ

В соответствии с «Экологической политикой ОАО «Газпром» и принципом предосторожности *Газпром* ведет деятельность по снижению техногенного воздействия на объекты окружающей среды, в том числе реализует мероприятия по сохранению редких и исчезающих видов растений и животных, уникальных природных территорий и комплексов. В рамках работ по ОВОС при освоении территорий компаниями *Группы* производятся:

- выявление уязвимых экосистем;
- выбор решений и мер по предупреждению возможного нарушения экосистем;
- выполнение производственного экологического мониторинга;
- реализация компенсационных мероприятий, направленных на сохранение биоразнообразия экосистем.

**В 2012–2013 гг. компании *Группы Газпром* реализовали ряд крупных мероприятий по защите и сохранению уязвимых экосистем.**

**Основные проекты по защите и сохранению уязвимых экосистем**

| Проект | Результаты проекта | Участники |
|---|---|---|
| Комплексные эколого-технологические экспедиции «Ямал-2012» и «Ямал-2013» по определению уровня техногенного воздействия на окружающую среду и апробации технологий по восстановлению качества окружающей среды на полуострове Ямал | Проведение исследований экологической ситуации осваиваемых территорий, в том числе Крузенштернского газоконденсатного месторождения и Бованенковского НГКМ, дополняющих данные наблюдений за предшествующие годы и позволяющих провести анализ динамики состояния окружающей среды. | – ООО «Газпром ВНИИГАЗ»<br>– Государственный гидрологический институт «ГУ ГГИ» (г. Санкт-Петербург)<br>– ОАО «СибНАЦ» Екатеринбургского филиала Института экологии растений и животных Уральского отделения РАН |
| Проведение комплекса мероприятий по сохранению природного богатства и защите окружающей среды | – Программа пересадки редких видов растений и переселения редких животных из мест строительства.<br>– Мониторинг компонентов окружающей среды. | – ООО «Газпром социнвест»<br>– Кавказский государственный природный биосферный заповедник<br>– Сочинский национальный парк |
| Работы по сохранению биоразнообразия при реализации проекта «Расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток» | – Выполнение комплекса работ по сохранению и защите популяций рептилий, амфибий и птиц.<br>– Перечисление средств для организации переселения из зоны строительства особей средиземноморской черепахи. | – ООО «Газпром социнвест» |
| Компенсация ущерба водным биоресурсам и среде их обитания при строительстве объектов «Подводный добычной комплекс» и «Береговой технологический комплекс» в составе инвестиционного проекта «Обустройство Киринского ГКМ» | – Работа по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов в водных объектах рыбохозяйственного значения в количестве 25,245 млн особей.<br>– Заключение договоров на выращивание с последующим выпуском молоди кеты в объеме не менее 27,289 млн особей. | – ООО «Газпром добыча шельф» |

# Инновационная деятельность


**8.1.** Управление инновационной деятельностью

**8.2.** Приоритетные направления НИОКР

**8.3.** Результаты инновационной деятельности в 2012–2013 гг.

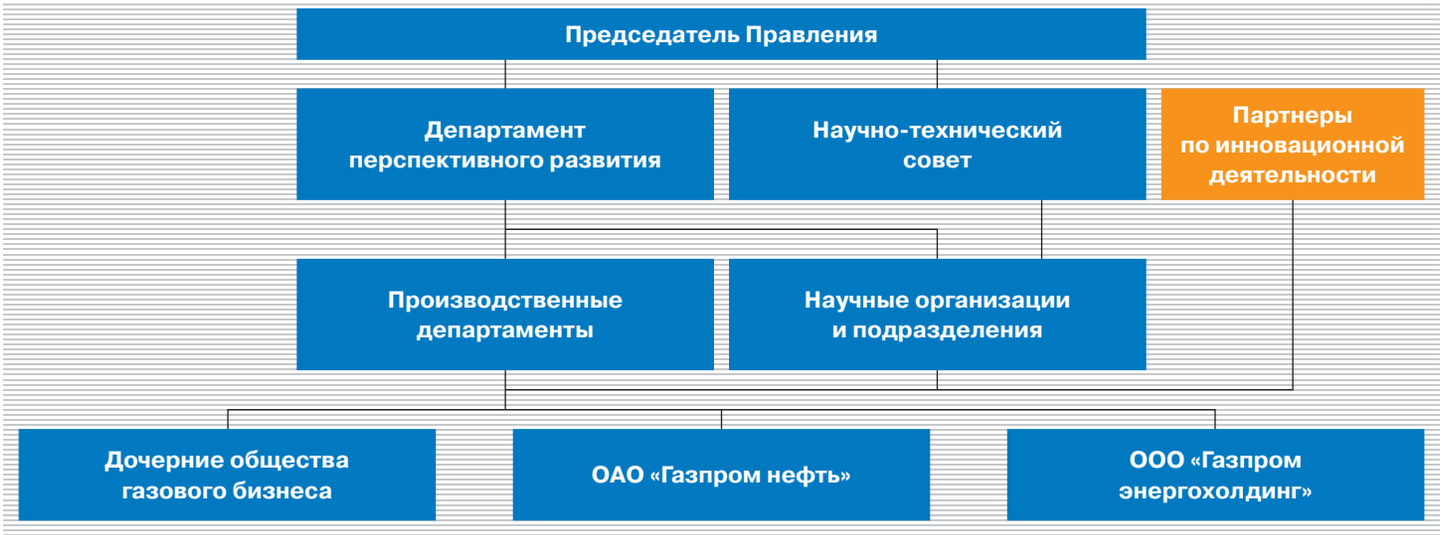
**8.4.** Перспективные инновационные технологии и проекты

# ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ – ЗАЛОГ УКРЕПЛЕНИЯ ПОЗИЦИЙ ГРУППЫ ГАЗПРОМ В МИРОВОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ БИЗНЕСЕ.

# 8.1. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Управление научно-техническими разработками ОАО «Газпром» возложено на Департамент перспективного развития. Департамент напрямую подчиняется Председателю Правления ОАО «Газпром», который также является Председателем Научно-технического совета ОАО «Газпром».

**Организационная схема инновационной (научно-технической) деятельности**




В ОАО «Газпром» внедрение инновационных решений связано с реализацией инвестиционных проектов по созданию или модернизации промышленных объектов добычи, транспорта и переработки природного газа и жидких углеводородов. Проектные решения в этой области жестко регламентируются правовой и нормативной базой федерального уровня и локальными нормативными актами.

Приоритетные задачи и направления деятельности в сфере инноваций определены в Программе инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., утвержденной Советом директоров в 2011 г.

Программа инновационного развития охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса. Для определения приоритетных направлений Программы инновационного развития разработан «Прогноз научно-технического развития ОАО «Газпром» до 2020 года» и выделены технологические приоритеты, вложение средств в которые обеспечит *Группе Газпром* получение наибольшего экономического эффекта.

Основными мероприятиями по управлению инновационной деятельностью *Группы Газпром* являются совершенствование организационно-методической основы инновационной деятельности, системы управления объектами интеллектуальной собственности, информационными ресурсами, а также совершенствование системы стандартизации ОАО «Газпром».

В *Группе Газпром нефть* разработана и принята Программа инновационного развития ОАО «Газпром нефть» до 2020 г., детализирующая Программу ОАО «Газпром» в части нефтяного бизнеса.

Во второй половине 2013 г. в ОАО «Газпром нефть» был создан Департамент стратегии и инноваций, задачей которого является централизованное управление инновационным развитием компании. Подход Департамента стратегии и инноваций к стратегическому планированию инновационной деятельности соответствует лучшей мировой практике в области управления инновациями. В дочерних обществах *Группы Газпром нефть* также развивалась система управления инновационной деятельностью. Так, в рамках инициативы по созданию в каждой компании Регионального центра компетенций, призванного решать ключевые технологические задачи,

во второй половине 2013 г. в ЗАО «Газпром нефть Оренбург» открыт новый Региональный центр компетенций по карбонатным коллекторам. В настоящее время в Блоке разведки и добычи действуют пять таких центров.

Направления инновационной деятельности в электроэнергетике, помимо Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., зафиксированы также в Концепции технической политики развития ООО «Газпром энергохолдинг».

Текущий вариант организации инновационной деятельности (реализации программ НИОКР и внедрение их результатов в производство) в рамках *Газпром энергохолдинга* предусматривает самостоятельное осуществление инновационной деятельности дочерними компаниями в ходе достижения своих целей. Расходы на НИОКР финансируются каждой компанией самостоятельно.

В *Группе Газпром* постоянно ведется работа, направленная на совершенствование бизнес-процессов управления инновационной деятельностью для максимального использования имеющегося научно-технического потенциала и обеспечения соответствия меняющимся условиям ведения бизнеса. В 2012–2013 гг. основными направлениями совершенствования и развития стали:

- система управления корпоративными НИОКР;
- корпоративный научно-технический комплекс;
- структуры управления инновационной деятельностью.

# 8.2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ НИОКР

Основные направления и задачи *Группы Газпром* в области инноваций определены и систематизированы в Программе инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г. Развитие газовой отрасли требует разработки комплекса научно-технических решений, обеспечивающих возможность рентабельного вовлечения в хозяйственный оборот углеводородных ресурсов с необходимым уровнем надежности, экологической и промышленной безопасности. Особенно актуальным это становится при разработке месторождений полуострова Ямал, а также морских месторождений в экстремальных природных условиях арктического шельфа.

Основными направлениями научных исследований в газовом бизнесе являются:

- в области поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов – внедрение новых технологий поиска и разведки месторождений, в том числе технологий интегрированной сейсморазведки, дистанционного зондирования Земли, ядерной магнитной томографии пластов;
- в области освоения ресурсов углеводородов в районах вечной мерзлоты и на континентальном шельфе – создание новых технологий разработки многопластовых газовых месторождений, строительство скважин с использованием активной и пассивной теплоизоляции стволов, добычи углеводородов с использованием подводных и надводных морских добычных комплексов;
- в области добычи углеводородов на действующих месторождениях – создание технологий эксплуатации скважин при низких пластовых давлениях, лазерных технологий и оборудования для ликвидации открытых газовых и нефтяных фонтанов, рекультивации земель;
- в области повышения эффективности магистрального транспорта и хранения газа – разработка технологий транспорта газа высокого давления в сжиженном и многофазном состояниях, технологии хранения газа в сжатом и гидратированном состояниях, развитие технологий применения детандерных агрегатов на компрессорных и газораспределительных станциях, средств диагностики и ремонта магистральных газопроводов;
- в области реализации и использования газа – разработка технологий эксплуатации многотопливных АГНКС (включая водородсодержащий газ), газоснабжения с помощью мини-установок СПГ;
- в области газопереработки и нефтегазохимии – создание энергосберегающих технологий выделения, хранения и транспорта гелия, производства СПГ, синтетических жидких топлив из природного газа, технологии извлечения этан-бутановой фракции из исходного сырого газа.

Подробнее с целями и направлениями инновационного развития *Группы Газпром* и ее компаний можно ознакомиться в годовых отчетах ОАО «Газпром» за 2012 и 2013 гг., а также на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/about/strategy/innovation/.

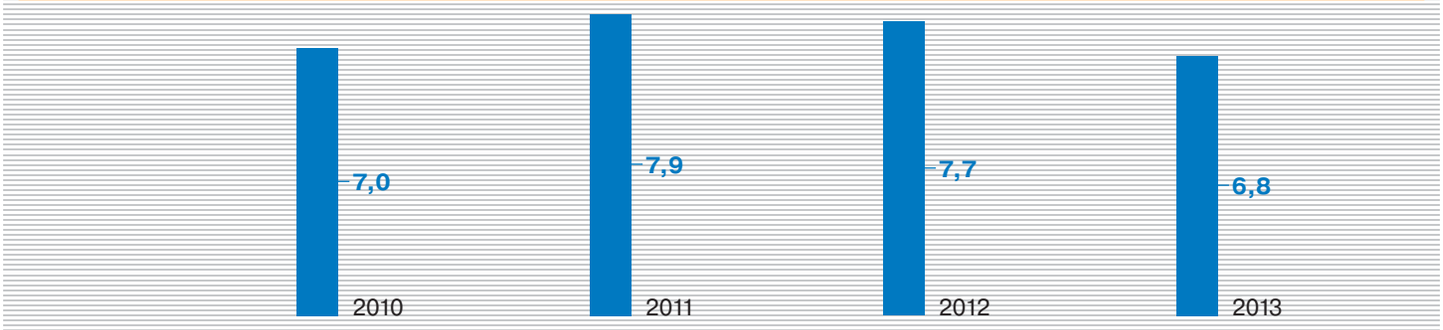
# 8.3. РЕЗУЛЬТАТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2012–2013 ГГ.

В Программе инновационного развития ОАО «Газпром» на период до 2020 г. определены показатели эффективности, выполнение которых позволит *Группе* соответствовать лучшим мировым практикам в области технологического развития. *Компания* демонстрирует хорошую динамику их достижения. В частности, в 2013 г. эксплуатационные затраты в проектах за счет применения инновационных технологий сократились на 1,3 %. Обеспечена экономия ТЭР: их удельный расход на СТН снизился на 2,5 %. Удельные выбросы парниковых газов в $CO_2$-эквиваленте снизились на 4,3 %.

Ожидаемый экономический эффект от реализации приоритетных технологических инноваций составит около 450 млрд руб. Наибольший вклад в этот показатель будет внесен за счет совершенствования технологий доставки газа конечным потребителям, освоения новых видов ресурсов (в первую очередь континентального шельфа и районов вечной мерзлоты), а также производства продукции высокой степени переработки.

*Группа Газпром* продолжает выделять значительные средства на финансирование НИОКР. В 2013 г. на эти цели *Компания* направила около 6,8 млрд руб., сохранив позицию одного из лидеров среди российских компаний по инвестициям в инновации.

**Инвестиции в НИОКР ОАО «Газпром» в 2010–2013 гг., млрд руб.**




*Газпром* привлекает к исследованиям и разработкам более 100 внешних институтов и исследовательских центров. В 2013 г. заказы на выполнение НИОКР были размещены у 118 контрагентов. По каждому из получаемых результатов интеллектуальной деятельности принимается решение об оптимальной форме его правовой охраны, о целесообразности патентования или выборе режима секретности, с обязательным учетом перспектив его промышленного использования.

**Использование в производстве патентов *Группы Газпром* и экономический эффект от их использования в 2010–2013 гг.**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Использование патентов ДЗО ОАО «Газпром» в производстве, ед. | 174 | 213 | 328 | 350 |
| в т. ч. патентов, дающих экономический эффект, ед. | 92 | 99 | 126 | 109 |
| Экономический эффект, полученный от использования патентов, млн руб. | 862,6 | 924,0 | 1 135,8 | 1 826,7 |

Подробную информацию о результатах инновационной деятельности можно найти в разделе «Инновационная деятельность» Годового отчета ОАО «Газпром» за 2013 г.

# 8.4. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ПРОЕКТЫ

В рамках программ инновационного развития в *Группе* реализуются крупные высокотехнологичные проекты. В частности, внедрен инновационный способ поэтапной разработки многопластовых ямальских месторождений, позволяющий рационально использовать пластовое давление и минимизировать количество эксплуатационных скважин на месторождении. Способ внедрен на Бованенковском НГКМ полуострова Ямал и позволяет снизить отвод площадей, требующих в дальнейшем рекультивации.

Для рационального освоения гелийсодержащих месторождений разрабатывается технология переработки сырья с выделением гелия. Завершается создание двухступенчатой мембранной установки извлечения гелия из природного газа высокого давления, предназначенной для использования на месторождениях Якутского и Иркутского центров газодобычи. Внедрение технологии позволит повысить эффективность извлечения гелия из природного газа, обеспечит снижение стоимости переработки гелийсодержащего газа Чаяндинского НГКМ.

Продолжаются работы по созданию технологий и технологического оборудования для обустройства месторождений углеводородов в районах вечной мерзлоты и на континентальном шельфе.

Большое внимание в ОАО «Газпром» уделяется обеспечению безопасности персонала, в том числе при проведении наиболее сложных аварийных работ.

Для устранения последствий аварий, сопровождающихся фонтанированием скважины, создан мобильный лазерный технологический комплекс, обеспечивающий проведение технологических операций по дистанционной разделительной резке устьевого оборудования, металлоконструкций и других габаритных элементов без непосредственного присутствия оперативного персонала в опасной зоне. Внедрение комплекса позволило существенно сократить сроки проведения аварийных работ, обеспечить высокую степень безопасности оперативного персонала и значительно уменьшить объемы потерь углеводородов и вредных выбросов в атмосферу при возникновении газовых и нефтяных фонтанов.

Для повышения надежности и безопасности транспорта газа разрабатываются и внедряются средства внутритрубной диагностики нового поколения, основанные на использовании электромагнитно-акустического метода контроля, технологии и новые материалы защиты оборудования от коррозии.

Для снижения расхода топливного газа на КС и уменьшения вредных выбросов разрабатывается опытный образец установки для производства метановодородной топливной смеси из природного газа. В перспективе предполагается создание газотурбинной установки нового типа с высокими энергетическими и экологическими показателями, где будет осуществляться интеграция технологии регенерации энергии уходящих газов и низкотемпературной паровой конверсии метана, отработанной на установке производства метановодородной смеси.

В нефтяном сегменте в 2013 г. в пяти ДЗО *Группы Газпром нефть* (10 месторождений) были проведены работы по внедрению компоновок многостадийного гидроразрыва пласта (далее – ГРП) на горизонтальных скважинах с целью вовлечения в разработку запасов с низкими фильтрационными свойствами. Применение в среднем от 5 до 7 стадий ГРП на горизонтальной секции скважины длиной от 500 до 1 000 м (от 400 до 700 м в 2012 г.) позволило увеличить площадь охвата пласта без увеличения затрат на бурение дополнительных скважин. Всего запущено 139 скважин с компоновками многостадийного ГРП (в 2012 г. – 29). Технологическая успешность работ составила 93,1 %, прирост среднесуточного дебита нефти – 46,4 т. Дополнительная добыча нефти по состоянию на 1 января 2014 г. составила 1,6 млн т. Планируется дальнейшее увеличение количества стадий при длине ствола более 1 000 м.

В 2013 г. применение забойного оборудования нового поколения для бурения скважин – роторных управляемых систем – позволило снизить капитальные затраты на 0,6 %, а дополнительная добыча углеводородного сырья составила 0,6 млн т. Суммарная дополнительная добыча в период с 2013 по 2016 г. составит 2,1 млн т.

Еще одно знаковое событие 2013 г. – бурение многоствольных скважин. Так, на Умсейском месторождении филиала «Газпромнефть-Муравленко» была пробурена первая в России четырехствольная горизонтальная скважина.

Такие инновационные технологии, как многостадийный ГРП в сочетании с бурением горизонтальных скважин, а также бурение боковых горизонтальных стволов, использование роторных управляемых систем и бурового раствора на углеводородной основе, обеспечили вклад в добычу на уровне 4,5 % от общей добычи *Газпром нефти* 2013 г.

На протяжении последних нескольких лет компанией разрабатывается линейка катализаторов для нефтепереработки. Перечень катализаторов включает в том числе катализаторы каталитического крекинга, производство которых осуществляется на катализаторной фабрике Омского НПЗ. В 2013 г. Омским НПЗ были получены три патента на катализаторы каталитического крекинга:

- микросферический катализатор для крекинга нефтяных фракций;
- микросферический катализатор для снижения содержания серы в бензине крекинга;
- микросферический бицеолитный катализатор для повышения октанового числа бензина крекинга вакуумного газойля.

Подробнее о перспективных и текущих направлениях инновационной деятельности *Группы Газпром нефть* можно узнать в Годовом отчете ОАО «Газпром нефть» за 2013 г.: http://ar2013.gazprom-neft.com/ru/overview/innovation/.

В сегменте электроэнергетики наиболее перспективными высокотехнологичными проектами являются:

- модернизация газотурбинных установок ГТУ-160, установленных в составе ПГУ-450 на ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнерго», Правобережной и Южной ТЭЦ ОАО «ТГК-1»;
- модернизация турбин Т-250/300-240 – уникальных агрегатов, используемых только на электростанциях *Газпром энергохолдинга* (в ОАО «Мосэнерго»). Отработавшие ресурс агрегаты могут быть к 2018 г. заменены на новые, с более высокими показателями КПД и мощности;
- внедрение тепловых насосов и их совместная эксплуатация с тепловыми электростанциями в крупных городах;
- разработка воздушного конденсатора – уникальный для России проект. В настоящее время ведется усовершенствование технологии, повышение эффективности и снижение шумности воздушного конденсатора паротурбинных установок. Проект направлен на существенное снижение стоимости строительства новых энергоблоков и является оптимальным решением в условиях ограниченности водных ресурсов или пространства;
- создание утилизационных теплоэнергетических комплексов на газокомпрессорных станциях (далее – ГКС) ЕСГ (пилотный проект на КС-18 «Мышкин»);
- внедрение детандер-генераторных установок, использующих технологический перепад давления природного газа на газорегуляторных пунктах электростанций;
- внедрение блоков ПГУ большой мощности для замещения блоков 300, 500, 800 МВт;
- технологические комплексы в составе модульных теплофикационых ПГУ единичной мощностью 100-200 МВт и теплонасосных установок, обеспечивающие КПД 95-98 % с учетом использования источников низкопотенциального тепла.

## 8.4.1. Взаимодействие с инновационными организациями

Деятельность ОАО «Газпром» и компаний *Группы Газпром* по закупкам инновационной и высокотехнологичной продукции в полной мере соответствует государственной политике улучшения инвестиционного климата и перехода экономики на инновационную социально ориентированную модель развития, в том числе за счет поддержки и развития инновационных компаний, включая субъекты малого и среднего предпринимательства.

В своей инновационной деятельности *Группа Газпром* следует модели «открытых инноваций», которая предусматривает активное партнерство с внешними разработчиками инноваций, среди которых:

- корпоративные и сторонние научно-исследовательские институты;
- вузы, где организуются совместные исследования и подготовка кадров;
- различные российские предприятия смежных отраслей промышленности;

- международные компании энергетического сектора, в рамках сотрудничества с которыми вырабатываются совместные решения по ключевым вопросам в сфере разработки инноваций и создания новых технологий;
- инновационные компании малого и среднего бизнеса.

*Группа Газпром* уделяет большое внимание развитию и применению передовых российских инновационных технологий и оборудования российского производства. Так, в 2012–2013 гг. при участии компании ОАО «РОСНАНО» продолжалось активное взаимодействие с российскими компаниями малого и среднего бизнеса, занимающимися инновационными разработками. В рамках Программы стимулирования спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию на производственных объектах ОАО «Газпром» реализуются пилотные проекты по использованию энергосберегающих технических решений. Продолжается внедрение материалов и технологий для создания защитных коррозионно-стойких металлических, керамических, металлокерамических и полимерных покрытий при изготовлении и ремонте технологического оборудования.

Взаимодействие с научными организациями включает, например, разработку твердокислотного алкилирования и гидроконверсии гудрона на наноразмерных катализаторах совместно с Институтом нефтехимического синтеза им. А.В. Топчиева РАН, а также разработку катализаторов каталитического крекинга совместно с Институтом проблем переработки углеводородов Сибирского отделения РАН.

Компании *Группы Газпром* проводят совместные научные исследования с Башкирским, Югорским и Тюменским государственными университетами, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина и другими вузами страны.

## 8.4.2. Международное сотрудничество в научно-технической сфере

2012 год стал годом 20-летнего юбилея научно-технического сотрудничества *Газпрома* с компаниями E.ON и Wintershall, 100 % дочерней компанией немецкого концерна BASF.

В 2012–2013 гг. осуществлялось научно-техническое сотрудничество еще с 11 ведущими зарубежными компаниями энергетического сектора. В частности, проводились работы по совершенствованию созданной по технологии *Газпрома* совместно с Verbundnetz Gas AG и запущенной в эксплуатацию эжекторной установки на ПХГ «Бернбург» в Германии. *Газпром* и голландская компания N.V. Nederlandse Gasunie разработали информационно-аналитическую систему, которая обеспечивает эффективное взаимодействие европейских диспетчерских центров в условиях рыночной торговли газом. Система получила одобрение Газового центра ЕЭК ООН.

Активно развивается научно-техническое сотрудничество с корейской компанией Kogas, вьетнамской компанией PetroVietnam, китайской компанией China National Petroleum Corporation (CNPC), Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии. Направления сотрудничества охватывают всю технологическую цепочку добычи, транспортировки и переработки углеводородов от скважины до потребителя. Наибольший взаимный интерес представляют:

- промышленная безопасность нефтегазовых объектов, включая наземные и морские сооружения за Северным полярным кругом;
- охрана окружающей среды, энергосбережение и энергоэффективность;
- современные методы и средства диспетчерского управления;
- гармонизация международных стандартов и национальных стандартов и норм стран-партнеров для нефтегазового комплекса;
- транспортировка и подземное хранение газа.

Совместное предприятие ОАО «Газпром нефть» и Shell – «Салым Петролеум Девелопмент» выполняет пилотный проект внедрения технологии сода-ПАВ-полимерного (ASP) заводнения с целью увеличения нефтеотдачи пластов на Западно-Салымском месторождении. Окончание проекта запланировано на 2016 г.

В сегменте нефтепереработки *Газпром нефть* внедряет технологии таких компаний, как Axens, UOP, ExxonMobil, Shell и др.

# ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ


**9.1.**
**Общий вклад в экономическое и социальное развитие**

**9.2.**
**Взаимодействие с регионами присутствия**

**9.3.**
**Энергообеспечение регионов**

**9.4.**
**Социальные и благотворительные программы**

**ГРУППА ГАЗПРОМ КАК ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ РОССИИ ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВОЙ ВАЖНЕЙШИХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ. КОМПАНИЯ ВНОСИТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КАК КРУПНЕЙШИЙ РАБОТОДАТЕЛЬ И НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИК. ГРУППА АКТИВНО УЧАСТВУЕТ В СОЦИАЛЬНОМ РАЗВИТИИ, ВНЕДРЯЯ ПЕРЕДОВЫЕ СТАНДАРТЫ МЕНЕДЖМЕНТА И СПОСОБСТВУЯ ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ РЕГИОНОВ, ГДЕ РАСПОЛОЖЕНЫ ЕЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, ЖИВУТ ПОКОЛЕНИЯ РАБОТНИКОВ И РЕАЛИЗУЮТСЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ.**

# 9.1. ОБЩИЙ ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Деятельность ОАО «Газпром» имеет стратегическое значение для развития российской экономики, затрагивает интересы огромного количества людей. Добавленная стоимость, произведенная на предприятиях *Группы*, составляла существенную часть ВВП Российской Федерации: от 4,5 % до 5,0 % в 2010–2013 гг.

**Вклад *Группы Газпром* в формирование консолидированного бюджета РФ**

Предприятия *Группы Газпром* формируют более 7 % доходной части консолидированного бюджета Российской Федерации.

Около 19 % нефтегазовых доходов федерального бюджета приходится на *Группу Газпром*.

В 2013 г. объем налоговых платежей *Группы Газпром* в бюджеты всех уровней составил 1 820,6 млрд руб., в 2012 г. – 1 951,2 млрд руб., при этом около 40 % налоговых выплат направлены в региональные и местные бюджеты.

*Группа Газпром* является крупнейшим в Российской Федерации плательщиком налога на прибыль, НДПИ и налога на имущество. Выплаты по данным налогам составляют 9,6 %, 19,5 % и 11,8 % соответственно от общего количества собираемых налогов по всей стране.

В настоящее время компании *Группы* расположены в большинстве субъектов Российской Федерации и оказывают существенное влияние на их социально-экономическое развитие. Главной целью региональной политики ОАО «Газпром» является развитие системного стратегического партнерства с регионами присутствия с учетом долгосрочных приоритетов *Группы* в области устойчивого развития.

Ежегодно увеличиваются объемы налоговых платежей *Группы* в региональные бюджеты, своевременно выполняются обязательства по компенсационным выплатам регионам, расширяются масштабы благотворительной и спонсорской деятельности. *Группа Газпром* традиционно принимает активное участие в проектах, цель которых – создание новых рабочих мест, развитие инфраструктуры регионов, поддержка культуры, спорта, помощь малообеспеченным и малоимущим, ветеранам, инвалидам и другим группам социально уязвимых категорий населения. Компании *Группы* также реализуют программы социальной поддержки и сохранения культурного наследия коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока России.

## 9.1.1. Прямая экономическая стоимость

В отчетном периоде *Группа Газпром* продемонстрировала стабильные производственные и финансовые показатели деятельности, подтверждающие ее высокую финансовую устойчивость и способность реализовывать масштабные инвестиционные проекты, развивать научный потенциал и вносить вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия.

Реализация Стратегии развития на долгосрочную перспективу позволила *Группе Газпром* сохранить положительную динамику выручки от продаж по всем сегментам бизнеса, несмотря на негативные тенденции рыночной конъюнктуры. В 2012 г. выручка от продаж увеличилась на 3 % и составила 4 766 495 млн руб., а в 2013 г. – на 10 % по сравнению с 2012 г. и составила 5 249 965 млн руб.[1] Рост выручки был обусловлен в основном ростом цен на природный газ и продукты нефтегазопереработки. С учетом динамики доходов от торговых операций, финансовых доходов и доходов ассоциированных компаний и совместных предприятий общая величина созданной прямой экономической стоимости *Группы* за 2012–2013 гг. выросла на 12 %.

1 Консолидированная финансовая отчетность ОАО «Газпром» и его дочерних компаний на 31 декабря 2013 г., подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

**Экономические показатели Российской Федерации 2010–2013 гг., млрд руб.**

| Показатели | Данные по РФ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| ВВП (в текущих ценах) | 46 308,5 | 55 967,2 | 62 218,4 | 66 755,3 |
| Нефтегазовые доходы федерального бюджета | 3 830,7 | 5 641,8 | 6 453,2 | 6 534,0 |
| Капитальные вложения (инвестиции в основной капитал) в фактических ценах | 9 152,1 | 11 035,7 | 12 586,1 | 13 255,5 |
| Доходы консолидированного бюджета РФ и бюджетов государственных внебюджетных фондов, в т. ч: | 16 031,9 | 20 855,4 | 23 435,1 | 24 442,7 |
| доходы от внешне-экономической деятельности | 3 227,7 | 4 664,7 | 4 962,7 | 5 011,0 |
| НДПИ | 1 406,3 | 2 042,5 | 2 459,4 | 2 575,8 |
| налог на прибыль | 1 774,6 | 2 270,5 | 2 355,7 | 2 071,9 |
| налог на имущество организаций и предприятий | 422,2 | 467,7 | 536,6 | 615,5 |

**Доля *Группы Газпром* в экономических показателях Российской Федерации в 2010–2013 гг., млрд руб.**

| Показатели | Данные по консолидированной отчетности *Группы Газпром* по МСФО | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
| | Абс. | % | Абс. | % | Абс. | % | Абс. | % |
| Валовая добавленная стоимость | 2 100,4 | 4,5 | 2 770,8 | 5,0 | 2 780,1 | 4,5 | 3 254,0 | 4,9 |
| Таможенные платежи и НДПИ | 647,2 | 16,9 | 933,7 | 16,6 | 1 130,8 | 17,5 | 1 248,2 | 19,1 |
| Капитальные вложения (инвестиции в основной капитал) в фактических ценах | 1 042,6 | 11,4 | 1 553,1 | 14,1 | 1 349,1 | 10,7 | 1 397,2 | 10,5 |
| Платежи в бюджеты РФ всех уровней (налоги и прочие аналогичные платежи), в т. ч.: | 1 234,3 | 7,7 | 1 683,1 | 8,1 | 1 951,2 | 8,3 | 1 820,6 | 7,4 |
| таможенные платежи | 474,7 | 14,7 | 675,8 | 14,5 | 684,2 | 13,8 | 744,9 | 14,9 |
| НДПИ | 172,5 | 12,3 | 257,9 | 12,6 | 446,6 | 18,2 | 503,2 | 19,5 |
| налог на прибыль | 260,2 | 14,7 | 326,3 | 14,4 | 286,2 | 12,1 | 199,5 | 9,6 |
| налог на имущество | 42,5 | 10,1 | 45,8 | 9,8 | 54,5 | 10,2 | 72,8 | 11,8 |

Стабильный уровень доходов позволяет *Группе Газпром* направлять значительные средства на удовлетворение потребностей своих заинтересованных сторон. При этом *Компания* уделяет особое внимание повышению эффективности бизнес-процессов и оптимизации затрат, что позволяет ей достигать значительной экономии, несмотря на расширение масштабов бизнеса и приобретение новых активов. Так, общий объем денежных средств, распределенных среди заинтересованных сторон *Группы* (включая акционеров, государственные и муниципальные органы власти, сотрудников, поставщиков и местные сообщества) последовательно увеличивается. За отчетный период рост данного показателя составил 17 % по сравнению с периодом 2010–2011 гг. с учетом консолидации активов ОАО «Газпром нефтехим Салават» и ОАО «МОЭК».

В 2013 г. 32 % (1 722 909 млн руб.) составила доля созданной прямой экономической стоимости *Группы*, не распределенная между ее заинтересованными сторонами. В 2012 г. этот показатель составил 27 %, или 1 353 389 млн руб. Сумма нераспределенной экономической стоимости демонстрирует возможность *Компании* создавать ценность для заинтересованных сторон и вносить вклад в социально-экономическое развитие страны за счет основной деятельности, а также финансовую устойчивость *Компании* и расширение ее инвестиционных возможностей.

**Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость в 2010–2013 гг., млн руб.**

| **Наименование показателя (согласно отчетности по МСФО)** | **2010** | **2011** | **2012** | **2013** |
|---|---|---|---|---|
| **Созданная прямая экономическая стоимость** | | | | |
| Выручка от продаж | 3 597 054 | 4 637 090 | 4 766 495 | 5 249 965 |
| Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки | 6 256 | 2 791 | 2 821 | 5 850 |
| Финансовые доходы (процентный доход) | 20 692 | 18 918 | 26 626 | 33 398 |
| Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий | 76 520 | 99 049 | 145 192 | 56 670 |
| (Убыток) прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи | 3 292 | 1 379 | 546 | -3 212 |
| **Итого по созданной прямой экономической стоимости** | **3 703 814** | **4 759 227** | **4 941 680** | **5 342 671** |
| **Распределенная прямая экономическая стоимость** | | | | |
| Операционные расходы (без учета резервов под обесценение активов и прочих резервов, амортизации и курсовых разниц), в т. ч.: | 2 178 208 | 2 673 383 | 3 062 010 | 3 226 939 |
| расходы на оплату труда | 354 501 | 374 731 | 409 807 | 497 852 |
| в т. ч. расходы, связанные с вознаграждением после окончания трудовой деятельности | 64 990 | 35 471 | 25 844 | 57 815 |
| налоги, кроме налога на прибыль | 291 712 | 418 134 | 625 313 | 706 667 |
| прочие операционные расходы | 1 531 995 | 1 880 518 | 2 026 890 | 2 022 420 |
| Финансовые расходы (процентный расход) | 38 714 | 31 998 | 37 022 | 42 768 |
| Расходы по текущему налогу на прибыль | 249 387 | 279 216 | 280 070 | 201 872 |
| Дивидендные выплаты акционерам | 56 117 | 98 210 | 209 189 | 148 183 |
| **Итого по распределенной прямой экономической стоимости** | **2 522 426** | **3 082 807** | **3 588 291** | **3 619 762** |
| **Нераспределенная экономическая стоимость** | **1 181 388** | **1 676 420** | **1 353 389** | **1 722 909** |

# 9.1.2. Взаимодействие с бизнесом

## Взаимодействие с крупным бизнесом

Объемы промышленных заказов *Группы Газпром* составляют сотни миллиардов рублей в год. Одной из стратегических задач в области обеспечения объектов *Группы Газпром* МТР является расширение участия в поставках отечественных производителей. О результатах этой работы свидетельствует устойчивое снижение доли импортных товаров в поставках. Специализированной компанией *Группы Газпром* по поставкам МТР является ООО «Газпром комплектация». Доля МТР импортного производства в поставках ООО «Газпром комплектация» в 2012–2013 гг. составляла не больше 5 %. В 2010 г. она составляла 9,5 %, а в 2007 г. превышала 12 %.

ООО «Газпром комплектация» регулярно обновляет перечень видов импортной продукции, рекомендуемой ОАО «Газпром» отечественным производителям для освоения. Обновленный в 2013 г. перечень включает 388 позиций высокотехнологичной продукции.

Ознакомиться с перечнем продукции, рекомендуемой ОАО «Газпром» для освоения отечественным производителям, можно на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/tenders/import/.

Одной из мер программы импортозамещения является консолидация отечественных производителей по важнейшим для *Группы Газпром* видам продукции. При поддержке и непосредственном участии ОАО «Газпром» в России созданы Ассоциация производителей труб, Ассоциация производителей газоперекачивающего оборудования, Ассоциация производителей «Новые технологии в газовой отрасли». Сегодня членами Ассоциации производителей «Новые технологии в газовой отрасли» являются 58 крупнейших предприятий российской промышленности, а также вузы.

## Вклад в развитие малого и среднего бизнеса

*Группа Газпром* обеспечивает доступ субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам входящих в нее компаний и реализует мероприятия, направленные на расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам за счет оптимизации условий закупочных процедур для таких субъектов и формирования прозрачной системы закупочной деятельности.

В 2013 г. ОАО «Газпром» взаимодействовало с органами исполнительной власти и другими организациями с целью формирования нормативно-правовой базы в рамках реализации Плана мероприятий («дорожная карта») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства РФ от 29.05.2013 г. № 867-р. Данный План мероприятий позволит к 2018 г. снять административные, финансовые и информационные барьеры для субъектов малого и среднего предпринимательства и существенно увеличить их долю в закупках инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием.

# 9.2. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕГИОНАМИ ПРИСУТСТВИЯ

С целью повышения эффективности деятельности ОАО «Газпром» в регионах Российской Федерации продолжала работу Комиссия ОАО «Газпром» по региональной политике. В 2012–2013 гг. проведено восемь заседаний Комиссии по региональной политике, на которых рассматривались:

- задачи по устойчивой и эффективной работе систем газораспределения в регионах Российской Федерации, результаты реализации Программы газификации регионов;
- обеспечение своевременной оплаты за поставки природного газа;
- установление и применение налоговых льгот в субъектах Российской Федерации;
- регулирование правовых отношений при оформлении (переоформлении) земельных участков, используемых для производственной деятельности *Группы Газпром*;
- недопущение и ликвидация нарушений зон минимально допустимых расстояний от объектов ЕСГ;
- работа депутатов-газовиков в законодательных собраниях муниципальных образований Республики Башкортостан в интересах ОАО «Газпром».

План работы Комиссии на 2014 г. предусматривает развитие взаимодействия с регионами и направлен на дальнейшее обсуждение вопросов реализации земельных отношений в регионах РФ, взаимодействия дочерних обществ ОАО «Газпром» с органами государственной власти и муниципальными образованиями в рамках реализации стратегических проектов *Группы*.

По-прежнему главным инструментом построения отношений с субъектами РФ являются соглашения о сотрудничестве. Соглашения с регионами позволяют находить взаимовыгодные варианты взаимодействия компаний *Группы Газпром* с региональными и муниципальными властями.

В 2013 г. были продлены пять соглашений о сотрудничестве с ОАО «Газпром». В отчетном периоде также были заключены бессрочное соглашение с Ростовской областью и соглашение с ХМАО – Югрой на 2014–2018 гг. Были подписаны договоры с администрациями Санкт-Петербурга и Ямало-Ненецкого автономного округа, заключено дополнительное соглашение с правительством ХМАО – Югры о совместном финансировании строительства объектов социальной инфраструктуры.

## На конец 2013 г. ОАО «Газпром» подписаны соглашения о сотрудничестве с 81 из 83 субъектов РФ[1].

Продолжена практика заключения договоров о газификации регионов, а также соглашений в области использования природного газа в качестве моторного топлива. В 2013 г. общее количество соглашений о газификации достигло 67, соглашений в области расширения использования природного газа в качестве моторного топлива – 17.

Компании *Группы* также активно подписывают соглашения о сотрудничестве с регионами присутствия. Так, в 2013 г. *Компанией* было заключено 38 социально-экономических соглашений с органами региональной и муниципальной власти ЯНАО, ХМАО – Югры, Ненецкого автономного округа, Кемеровской, Ленинградской, Омской, Оренбургской, Томской и Тюменской областей.

1 Кроме Магаданской области и Чукотского автономного округа.

# 9.3. ЭНЕРГООБЕСПЕЧЕНИЕ РЕГИОНОВ

*Группа Газпром* исходит из того, что эффективное функционирование социально-экономической системы регионов, ориентированное на социальную защиту и поддержку населения, обеспечение благоприятной среды его жизнедеятельности, станет возможным лишь при условии опережающего развития энергетической инфраструктуры.

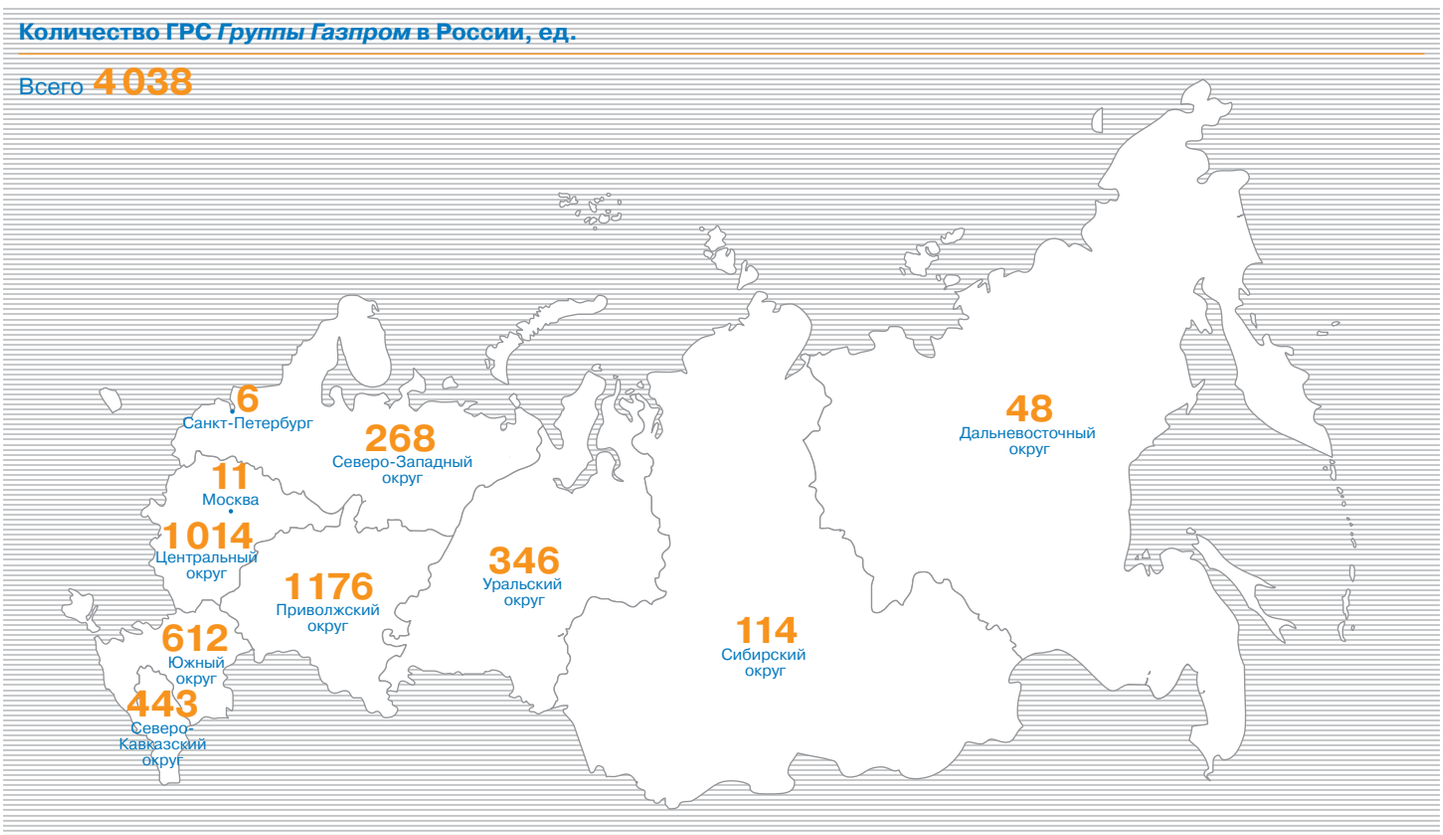
Являясь глобальной энергетической компанией, *Группа* направляет усилия не только на развитие традиционных видов энергообеспечения регионов – газораспределение и газификацию, но и на сегменты электро- и теплоснабжения, снабжения моторным и газомоторным топливом.

## 9.3.1. Газораспределение

*Группа Газпром* – признанный лидер в сфере распределения газа в России. Своей основной задачей в сфере газораспределения ОАО «Газпром» считает обеспечение безопасного, бесперебойного и безаварийного газоснабжения потребителей. Ключевым направлением развития в данной области является централизация управления газораспределительными организациями (далее – ГРО) путем их укрупнения и приведения к целевой модели «один федеральный округ – одна ГРО» с целью повышения эффективности деятельности.

Функции газораспределения в *Группе Газпром* выполняют ОАО «Газпром газораспределение» и ООО «Газпром трансгаз Казань». *Газпром* проводит последовательную работу по консолидации активов в газораспределении. Ее цель – обеспечение надежности и безопасности газораспределительных систем.

**Количество ГРС *Группы Газпром* в России, ед.**



**Консолидация активов в области газораспределения**

В 2013 г. во исполнение распоряжения Правительства РФ от 13.11.2010 г. № 2016-р ОАО «Газпром» приобрело у государства в лице ОАО «Роснефтегаз» пакеты акций 72 организаций газовой промышленности, в результате чего *Группа Газпром* вышла на рынок распределения газа в восьми регионах Российской Федерации, в числе которых Амурская область, Еврейская автономная область, Республика Бурятия, Мурманская область, Красноярский край, Республика Тыва, Забайкальский край, Республика Хакасия. Сумма сделки составила 25,9 млрд руб.

В настоящее время дочерним и зависимым ГРО *Группы Газпром* принадлежит более 70 % российского рынка газораспределения.

Увеличение количества ГРС *Группы Газпром* в России, странах СНГ за отчетный период произошло за счет строительства новых ГРС, а также вхождения в состав *Группы Газпром* газораспределительных систем Республики Беларусь и Республики Армения. В рамках программ газификации регионов РФ и Инвестиционной программы ОАО «Газпром» в период 2014–2015 гг. планируется к вводу в эксплуатацию около 49 ГРС.

## 9.3.2. Газификация

Участие *Группы Газпром* в газификации регионов Российской Федерации – одно из наиболее масштабных и социально значимых направлений работы *Компании* на внутреннем рынке. Начиная с 2001 г. утверждаются программы газификации регионов, которые осуществляются *Группой* совместно с властями субъектов федерации. При этом *Компания* финансирует строительство межпоселковых газопроводов, т. е. доведение газа до населенных пунктов, а региональные власти отвечают за прокладку уличных сетей и подготовку потребителей к приему газа.

В результате реализации программ с 2005 по 2013 г. средний уровень газификации природным газом в России увеличился с 53,3 до 65,3 %, в том числе в городах – с 60 до 70,9 %, в сельской местности – с 34,8 до 54 %.

**Газораспределение и газификация в России в 2010–2013 гг.**

| Показатель | За год, закончившийся 31 декабря | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Протяженность наружных газопроводов, обслуживаемых дочерними и зависимыми газораспределительными организациями *Газпрома*, тыс. км | 632,7 | 668,6 | 689,5 | 716,1 |
| Транспортировка природного газа по ГРС, обслуживаемым дочерними и зависимыми газораспределительными организациями *Газпрома*, млрд м³ | 225,0 | 226,2 | 253,4 | 248,7 |
| Потребители, обслуживаемые дочерними и зависимыми газораспределительными организациями *Газпрома*: | | | | |
| квартиры и частные домовладения, млн ед. | 23,9 | 25,7 | 26,0 | 26,7 |
| промышленные предприятия, тыс. ед. | 19,7 | 22,3 | 21,8 | 22,6 |
| котельные, тыс. ед. | 41,4 | 44,1 | 44,3 | 44,5 |
| коммунально-бытовые предприятия, тыс. ед. | 218,2 | 230,0 | 241,9 | 255,1 |
| Объем финансирования *Газпромом* программ газификации, млрд руб. | 25,6 | 29,1 | 33,8 | 33,9 |

Реализация программ газификации строится на базе региональных Генеральных схем газоснабжения и газификации, а также планов-графиков синхронизации выполнения программ газификации. Планы-графики содержат перечень работ и сроки их завершения со стороны как *Компании*, так и региональных властей. Подписание таких графиков призвано обеспечить подключение потребителей сразу же после окончания строительства межпоселковых газопроводов. В 2013 г. только в 11 регионах обязательства администраций субъектов Российской Федерации выполнялись в соответствии с планами-графиками реализации программ газификации. Поэтому на 2014 г. ОАО «Газпром» было вынуждено сократить программу газификации на 18,6 % – до 27,6 млрд руб. Несколько областей исключены из программы газификации.

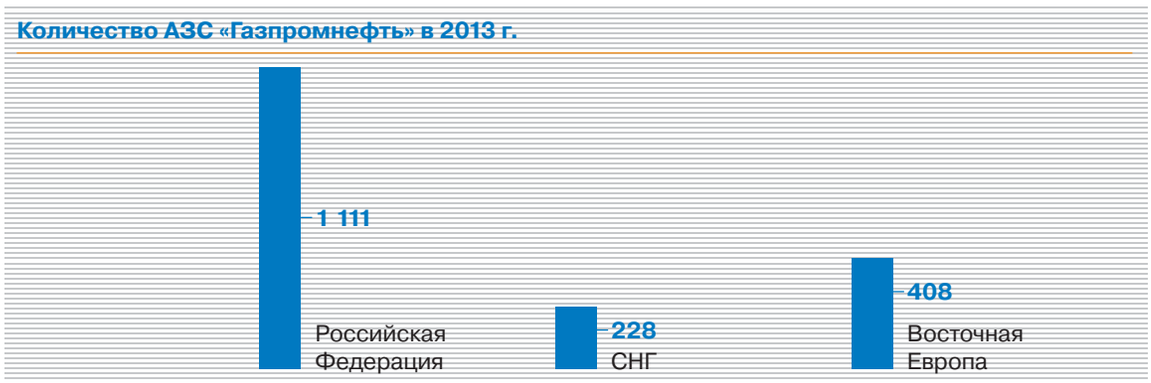
В рамках утвержденных программ развития газоснабжения и газификации регионов Дальневосточного федерального округа продолжается работа по газификации в Приморском, Хабаровском, Камчатском краях и Сахалинской области.

**Мероприятия *Группы Газпром* по газификации регионов Дальневосточного федерального округа**

| Регион | Основные мероприятия и планы |
|---|---|
| Приморский край | – Продолжается разработка проектно-сметной документации по 11 объектам газификации. |
| Хабаровский край | – Начато проектирование по 9 объектам газоснабжения и газификации. На 2014 г. для Хабаровского края предусмотрены инвестиции для строительства 8 объектов газоснабжения и газификации и начала строительно-монтажных работ еще по 3 объектам.<br>– В 2014 г. запланировано выполнение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ на АГНКС № 1 на территории МУП г. Хабаровска. |
| Сахалинская область | – Ведется разработка проектно-сметной документации по 7 объектам. Выделены инвестиции для строительства 4 объектов газификации и газоснабжения и начала строительно-монтажных работ еще по 4 объектам. |
| Камчатский край | – На 2014 г. для Камчатского края выделены инвестиции для строительства 4 объектов газоснабжения и газификации. Запланирована к разработке проектно-сметная документация по 7 объектам.<br>– В 2014 г. запланировано выполнение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ одной АГНКС на территории г. Петропавловска-Камчатского. |

# 9.3.3. Снабжение моторными топливами компаниями Группы Газпром нефть

Располагая одной из наиболее развитых сбытовых сетей в России (1 111 АЗС – на конец 2013 г.), *Группа Газпром нефть* обеспечивает 21 % спроса на светлые нефтепродукты в 26 регионах присутствия. Объем реализации топлив в 2013 г. достиг 8,4 млн т, что на 13 % больше, чем в 2012 г.




Высокая оценка качества продукции и услуг предприятий *Газпром нефти* отражена в ряде полученных ими наград.

Шесть видов продукции «Газпромнефть – Омский НПЗ» признаны лауреатами и дипломантами конкурса «100 лучших товаров России». Дипломов лауреата удостоены: бензин автомобильный Супер Евро-98, битум нефтяной дорожный вязкий БНД 90/130. Дипломантами в номинации «Продукция производственно-технического назначения» стали четыре вида продукции Омского НПЗ: бензин автомобильный неэтилированный «Регуляр-92»; бензол нефтяной высшей очистки; топливо дизельное летнее класса 3; судовое маловязкое топливо СМТ (DMA). По условиям конкурса победители имеют право маркировать свою продукцию знаком «100 лучших товаров России» в течение двух лет.

В 2012 г. Всероссийской организацией качества подтвержден высший уровень качества продукции Московского НПЗ (автомобильные бензины АИ-92 ЭКп и АИ-95 ЭКп, дизельные топлива сортов С и Е, топливо для реактивных двигателей марки ТС-1, битумы дорожные марок БНД 90/130 и БНД 60/90, газы для коммунально-бытового потребления марки СПБТ).

ОАО «Славнефть-ЯНОС» стало лауреатом ежегодной премии Ярославской области «За лучшую работу в области обеспечения качества». С 1 июля 2012 г. весь автомобильный бензин и дизельное топливо Ярославского НПЗ выпускается в соответствии с экологическими стандартами уровня Евро-5.

В 2012 г. сеть АЗС *Газпром нефти* стала лауреатом III ежегодной премии «Права потребителей и качество обслуживания» в номинации «Розничные услуги» по итогам народного голосования «Выбор потребителей – 2012».

Топливозаправочному комплексу *Газпром нефти* в Шереметьево присвоен высший статус качества IATA.

Важный компонент управления отношениями с потребителями – система реагирования в случае неудовлетворенности качеством продукции или услуг. В *Компании* существует механизм урегулирования претензий, основанный на общекорпоративном документе «Методические рекомендации по работе с несоответствиями в процессе реализации НП, СУГ и СТиУ на АЗС».

*Газпром нефть* активно поддерживает развитие биржевой торговли нефтепродуктами в России как механизма эффективного, честного и прозрачного ценообразования и реализации нефтепродуктов. В 2013 г. на биржевых торгах *Компанией* реализовано более 2,29 млн т нефтепродуктов, что составило 10,2 % от объема произведенных нефтепродуктов (7,5 % – в 2012 г.). Компанией постоянно проводится работа по совершенствованию бизнес-процессов, связанных с развитием биржевых технологий и инструментов.

Активно расширяя сбытовую сеть и осваивая новые каналы сбыта, компания стремится выстраивать с потребителями отношения доверия и взаимной выгоды, широко информирует их о характеристиках продукции, строго соблюдает законодательство в сфере рекламы. В 2012–2013 гг. успешно продолжалась федеральная программа лояльности для физических лиц «Нам по пути», запущенная компанией в 2010 г. Бонусная программа представляет собой систему отложенных скидок: при покупке товаров и услуг на АЗС «Газпромнефть» участник программы получает скидку, которая учитывается на его карте в виде бонусов. Накопленные бонусы владелец карты может использовать при расчете за приобретенные товары и услуги. В настоящее время программа реализуется во всех регионах присутствия сети АЗС «Газпромнефть» в Российской Федерации, а также на пространстве СНГ (Республика Беларусь). С момента запуска к программе лояльности присоединились уже более 4,3 млн клиентов.

ОАО «Газпром нефть» продолжает развитие сети АЗС и других высокомаржинальных каналов сбыта нефтепродуктов. В области авиатопливного бизнеса на сегодняшний день ЗАО «Газпромнефть-Аэро» (100 % дочернее предприятие ОАО «Газпром нефть») обладает крупнейшей на российском рынке собственной сбытовой сетью, насчитывающей 37 топливозаправочных комплексов. Аэропортов присутствия в РФ 44. Объем реализации авиатоплива в РФ в 2013 г. составил 2,4 млн т.

В 2014 г. планируется значительно нарастить инвестиции в развитие и строительство топливозаправочных комплексов в российских военных и гражданских аэропортах. Также приоритетом является расширение бизнеса в аэропортах Сибири, где проходят транссибирские воздушные коридоры из Европы в Азию. В долгосрочной перспективе планируется развивать такие конкурентные преимущества, как широкая сбытовая сеть и высокие стандарты обслуживания, что позволит компании быть одним из лидеров рынка авиатопливообеспечения РФ.

Подробная информация о региональной политике сбыта нефтепродуктов компаниями *Группы Газпром нефть* содержится в Годовом отчете ОАО «Газпром нефть» за 2013 г. и на сайте компании: http://www.gazprom.neft.ru/.

# 9.3.4. Снабжение газомоторными топливами

Развитие внутреннего рынка КПГ является новым крупным проектом *Группы Газпром*.

**Преимущества использования природного газа в качестве моторного топлива**

Использование КПГ имеет преимущества в сравнении с нефтяным топливом. За последние пять лет экономический эффект от замещения дизельного топлива КПГ для российского рынка возрос на 70 %. Если в 2009 г. экономия от замещения топлива составляла 9,3 руб., то в 2013 г. – уже 15,7 руб. за литр.

90 % загрязнения атмосферы в крупных городах приходится на долю транспортных средств. Перевод транспорта на экологически чистое моторное топливо – природный газ – позволяет сократить выбросы в атмосферу сажи, высокотоксичных ароматических углеводородов, окиси углерода, непредельных углеводородов и окислов азота.

При сжигании 1 000 л жидкого нефтяного моторного топлива в воздух вместе с отработавшими газами выбрасывается 180–300 кг оксида углерода, 20–40 кг углеводородов, 25–45 кг окислов азота. При использовании природного газа вместо нефтяного топлива выброс токсичных веществ в окружающую среду снижается приблизительно в 2–3 раза по оксиду углерода, по окислам азота – в 2 раза, по углеводородам – в 3 раза, по задымленности – в 9 раз, а образование сажи, свойственное дизельным двигателям, отсутствует.

КПГ соответствует экологическому классу Евро-5 и обеспечивает сокращение выбросов в атмосферу сажи и высокотоксичных веществ на 90 % в зависимости от марки и модели автомобиля.

В настоящее время количество АГНКС в России относительно невелико.

**Количество АГНКС *Группы Газпром* в федеральных округах, ед.**

Единым оператором от ОАО «Газпром» по развитию рынка газомоторного топлива в Российской Федерации назначено ООО «Газпром газомоторное топливо», созданное в декабре 2012 г. Общество приступило к формированию собственной сети АГНКС путем строительства новых АГНКС и выкупа действующих АГНКС у дочерних обществ ОАО «Газпром».

Стратегической целью ООО «Газпром газомоторное топливо» является закрепление позиций *Группы Газпром* в качестве отраслевого лидера на рынке газомоторного топлива и обеспечение значительного и стабильного роста продаж КПГ и СПГ в России и за рубежом.

Основными приоритетами работы *Группы* по развитию рынка газомоторного топлива являются:

- консолидация инвестиционных ресурсов и создание инфраструктуры рынка газомоторного топлива в РФ: строительство АГНКС, криогенных АЗС, комплексов сжижения природного газа и прочих необходимых инфраструктурных объектов;
- координация программ развития инфраструктуры участников рынка газомоторного топлива в целях создания синергетических эффектов;
- оптимизация законодательства РФ в области газомоторного рынка и создание эффективных механизмов государственного регулирования отрасли;
- развитие и поддержание потребительского спроса, в том числе посредством подписания соглашений о сотрудничестве с регионами РФ и российскими производителями транспортных средств: ОАО «АВТОВАЗ», УК «Группа ГАЗ», ОАО «Кировский завод», ОАО «КАМАЗ», ООО «ВОЛГАБАС», ООО «Завод Испытательных машин», ООО «ККУ «Концерн «Тракторные заводы», ОАО «Синара-Транспортные машины», ОАО «РЖД».

ООО «Газпром газомоторное топливо» сотрудничает с органами исполнительной власти регионов Российской Федерации в сфере расширения применения газомоторного топлива. Администрации регионов обеспечивают создание парка техники и транспорта, работающего на КПГ, принимают региональные нормативно-правовые акты в сфере газомоторного топлива. В задачи регионов входит также содействие в обеспечении необходимого уровня загрузки АГНКС к моменту ввода их в эксплуатацию.

В течение отчетного периода заключены соглашения о сотрудничестве со следующими субъектами Российской Федерации: Москвой и Санкт-Петербургом, Краснодарским и Камчатским краями, Республикой Татарстан, Удмуртской Республикой, Оренбургской, Владимирской, Ленинградской, Новгородской, Ростовской, Свердловской, Омской, Орловской, Сахалинской, Калининградской, Томской областями.

С целью реализации заключенных соглашений ООО «Газпром газомоторное топливо» и администрациями субъектов Российской Федерации созданы совместные рабочие группы, координирующие деятельность по созданию газомоторной инфраструктуры на территории субъектов.

Для первоочередного перевода муниципального транспорта на природный газ в 2013 г. были определены пилотные проекты в регионах РФ, в частности в Москве и Московской области, Санкт-Петербурге, Республике Татарстан, а также Краснодаре и Томске.

В 2012–2013 гг. ООО «Газпром газомоторное топливо» проводило ряд информационных кампаний по развитию рынка моторного топлива в РФ и за рубежом и выступило:

- организатором деловой программы Петербургского международного газового форума – 2013;
- соорганизатором старта международного автопробега «Голубой коридор – 2013: Ганза»;
- соорганизатором круглого стола по автотранспорту на газомоторном топливе в рамках Петербургского международного автотранспортного форума – 2013.

Подробнее об инициативах ООО «Газпром газомоторное топливо» можно узнать на сайте компании: http://www.gazprom-gmt.ru/.

В 2012 г. доля ОАО «Газпром газэнергосеть» как оператора ОАО «Газпром» от общего объема коммерческих поставок СУГ для использования в качестве газомоторного топлива и коммунально-бытового потребления на внутреннем рынке РФ составила 32 %. Доля ОАО «Газпром нефть» в поставках СУГ на рынок России составила 5 % общего объема поставок.

В 2013 г. ОАО «Газпром газэнергосеть» осуществляло розничную реализацию СУГ через сеть автомобильных газозаправочных станций (далее – АГЗС) в Астраханской, Белгородской, Брянской, Владимирской, Волгоградской, Липецкой, Нижегородской, Оренбургской, Орловской, Ростовской и Тамбовской областях, а также в Республике Татарстан и Краснодарском крае. В течение 2013 г. компания вышла на розничный рынок Курской области и Республики Адыгея. Всего в активах компании на декабрь 2013 г. находится 177 АГЗС.

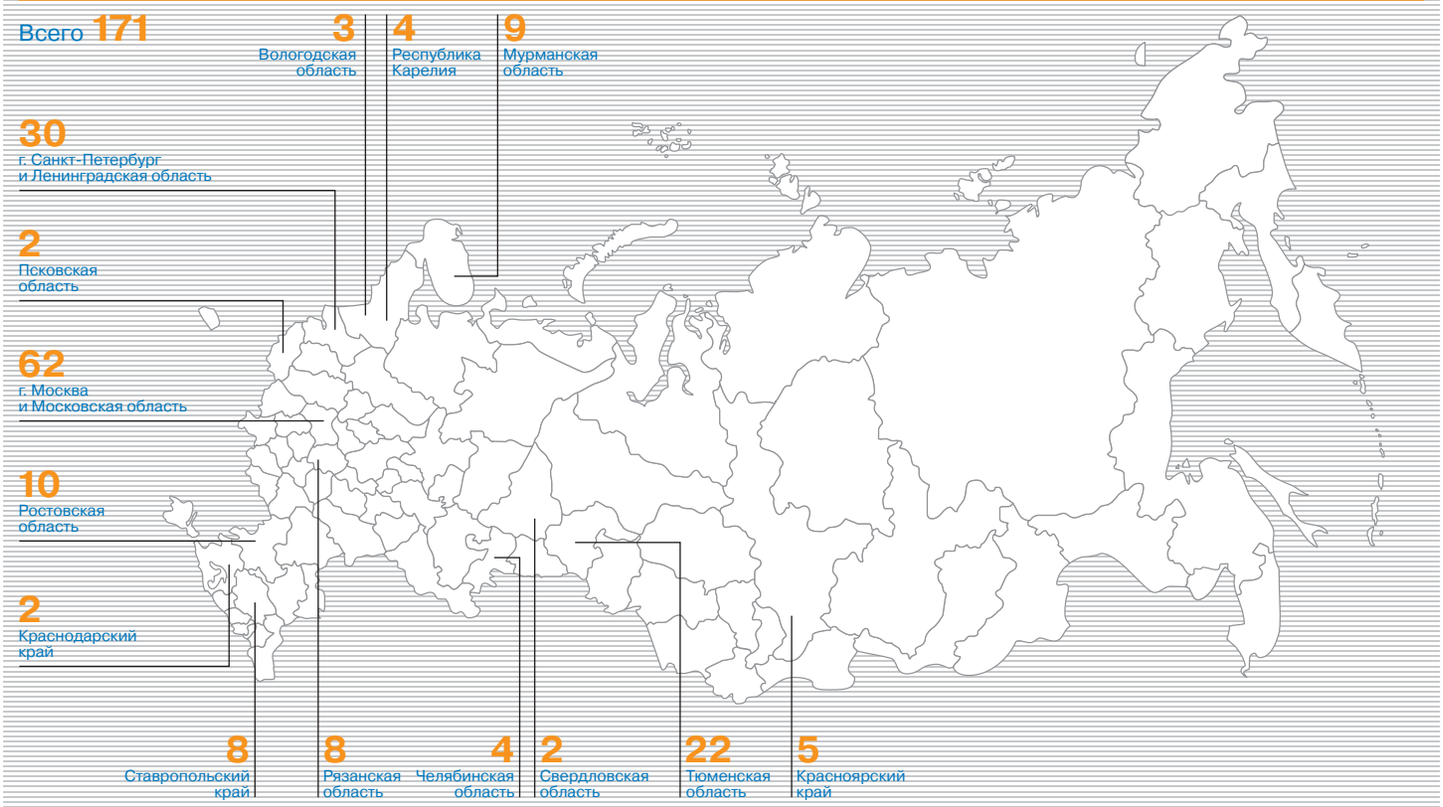
**Крупнейшие поставщики СУГ на рынок России**

| Поставщик | Доля на рынке, % |
|---|---|
| ОАО «Газпром газэнергосеть» | 32 |
| ОАО «СИБУР Холдинг» | 14 |
| ОАО «НК «ЛУКОЙЛ» | 11 |
| ОАО «Сургутнефтегаз» | 7 |
| ОАО «НОВАТЭК» | 6 |
| ОАО «Газпром нефть» | 5 |
| ООО «Самаранефтеоргсинтез» | 5 |
| ОАО «Татнефть» | 4 |
| ОАО «Нижнекамскнефтехим» | 3 |
| ОАО «НК «Роснефть» | 2 |
| ОАО «АНК «Башнефть» | 2 |

## 9.3.5. Электроснабжение

Дочерние компании ООО «Газпром энергохолдинг» осуществляют продажу электроэнергии собственной генерации и покупной в объемах от 170 до 190 млрд кВт•ч в год. В 2013 г. поставки осуществлялись в 16 регионов Российской Федерации, а также в Финляндию.

**Электроснабжение регионов: объем продаж в 2013 г., млрд кВт•ч**



# 9.3.6. Теплоснабжение

*Газпром энергохолдинг* осуществляет теплоснабжение регионов страны, в которых размещены генерирующие мощности его дочерних компаний. В 2013 г. осуществлялось теплоснабжение 16 регионов России. ОАО «МОЭК», входящее в *Группу* с 2013 г., обеспечивает отопление и горячее водоснабжение Москвы и ряда городов ближнего Подмосковья.

**Теплоснабжение по округам РФ в 2013 г., тыс. Гкал**

Всего **100 482**

# 9.4. СОЦИАЛЬНЫЕ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

*Газпром* ежегодно расширяет свое участие в проектах, направленных на социально-экономическое развитие регионов РФ, создавая новые рабочие места, оказывая помощь малообеспеченным и малоимущим, реализуя программы социальной поддержки народов Крайнего Севера, вкладывая средства в строительство объектов производственной и социальной инфраструктуры.

## 9.4.1. Поддержка детства и юношества

### Программа «Газпром – детям»

Программа «Газпром – детям» – самый крупный социальный проект *Группы Газпром*, целью которого является создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития подрастающего поколения россиян, пропаганда здорового образа жизни среди российской молодежи, вовлечение как можно большего количества детей и подростков в спортивные секции, творческие и самодеятельные кружки.

**Программа «Газпром – детям» охватывает 73 российских региона. 45 компаний *Группы Газпром* и 50 региональных газовых компаний, входящих в ООО «Газпром межрегионгаз», задействованы в реализации Программы.**

Компании *Группы Газпром*:

- строят и реконструируют спортивные комплексы, дворовые многофункциональные спортивные площадки;
- закупают необходимое оборудование для организации спортивных секций, кружков творчества и самодеятельности;
- привлекают для занятий с детьми и подростками высокопрофессиональных тренеров и преподавателей;
- организуют работу спортивных секций и проведение спортивных состязаний по всей стране;
- проводят фестивали самодеятельных коллективов.

В рамках реализации Программы в 2007–2013 гг. были построены и реконструированы 1 032 спортивных и культурных объекта общей стоимостью более 20 млрд руб. Общее число детей, посещающих спортивные объекты Программы и занимающихся в секциях и кружках, составляет более 100 тыс. человек в день. Еще 113 спортивных объектов строится.

**В 2012–2013 гг. в рамках программы «Газпром – детям»**
***Группой Газпром* построено:**

| | |
|---|---|
| Архангельская область | 2012 – Быстровозводимый корт для хоккея с шайбой в г. Архангельске<br>2013 – Многофункциональная спортивная площадка в поселке городского типа Приводино<br>2013 – 3 многофункциональные спортивные площадки в г. Северодвинске |
| Владимирская область | 2013 – Многофункциональная спортивная площадка в поселке Вольгинский |
| Волгоградская область | 2012 – Многофункциональная детская спортивная площадка в г. Котельниково<br>2013 – Школьный стадион для ГОУ «Волгоградский лицей»<br>2013 – Многофункциональная спортивная площадка для МОУ «Лицей № 2» |
| Вологодская область | 2013 – Многофункциональная спортивная площадка в г. Вологде<br>2013 – Многофункциональная спортивная площадка в г. Грязовце<br>2013 – Многофункциональная спортивная площадка в поселке Нюксеница<br>2013 – Физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Грязовце |
| Воронежская область | 2012 – 32 многофункциональные спортивные площадки |
| Ивановская область | 2013 – 15 многофункциональных спортивных площадок |
| Иркутская область | 2013 – 7 многофункциональных спортивных площадок |
| Калининградская область | 2012 – Многофункциональная спортивная площадка в Зеленоградском районе |
| Калужская область | 2013 – Физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Сухиничи<br>2013 – Физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Мещовске<br>2013 – Физкультурно-оздоровительный комплекс в селе Барятино |
| Карачаево-Черкесская Республика | 2013 – 10 многофункциональных спортивных площадок |
| Кемеровская область | 2013 – Ледовый дворец в г. Ленинске-Кузнецком |
| Кировская область | 2013 – Многофункциональная площадка в поселке городского типа Тужа |
| Костромская область | 2013 – 15 многофункциональных спортивных площадок |
| Краснодарский край | 2012 – Многофункциональная спортивная площадка в Успенском районе |
| Курская область | 2012 – 25 многофункциональных спортивных площадок |
| Ленинградская область | 2012 – 2 многофункциональные спортивные площадки |
| Липецкая область | 2013 – 3 многофункциональные спортивные площадки |
| Московская область | 2013 – 3 многофункциональные спортивные площадки |
| Нижегородская область | 2012 – Спортивно-оздоровительный центр в селе Кожевенное<br>2013 – Хоккейный каток в поселке Лукино |
| Оренбургская область | 2013 – 4 многофункциональные спортивные площадки |
| Псковская область | 2013 – Спортивно-оздоровительный комплекс в г. Великие Луки |
| Республика Башкортостан | 2013 – Многофункциональная спортивная площадка в г. Кумертау<br>2013 – Горнолыжный комплекс «Олимпик-парк» в г. Уфе<br>2013 – Крытый каток в Орджоникидзевском районе |
| Республика Карелия | 2013 – 13 многофункциональных спортивных площадок |
| Республика Коми | 2013 – 9 многофункциональных спортивных площадок |
| Республика Мордовия | 2012 – Стадион водных видов спорта в г. Саранске |
| Республика Саха (Якутия) | 2013 – Детский многофункциональный комплекс в г. Якутске |
| Республика Северная Осетия – Алания | 2012 – 3 многофункциональные спортивные площадки<br>2013 – Многофункциональная спортивная площадка в селе Дур-Дур |

| | |
|---|---|
| Ростовская область | 2012 – 10 многофункциональных спортивных площадок<br>2012 – Детско-юношеская конно-спортивная школа в поселке Лопанка<br>2013 – 10 многофункциональных спортивных площадок |
| Рязанская область | 2013 – 18 многофункциональных спортивных площадок |
| Самарская область | 2013 – Крытая комплексная спортивная площадка в г. Самаре |
| Санкт-Петербург | 2012 – Физкультурно-оздоровительный комплекс «Кристалл»<br>2013 – Детско-юношеская спортивная школа по пулевой и стендовой стрельбе |
| Саратовская область | 2012 – 2 многофункциональные спортивные площадки<br>2013 – Многофункциональная спортивная площадка в селе Михайловка<br>2013 – Физкультурно-оздоровительный комплекс с плавательным бассейном в селе Степное |
| Свердловская область | 2013 – Крытый хоккейный корт в г. Екатеринбурге |
| Ставропольский край | 2013 – 13 многофункциональных спортивных площадок |
| Тверская область | 2013 – 2 многофункциональные спортивные площадки |
| Тульская область | 2012 – Специализированный зал для спортивной гимнастики в г. Туле<br>2013 – 53 многофункциональные спортивные площадки |
| Удмуртская Республика | 2012 – Биатлонный комплекс в г. Ижевске |
| Чувашская Республика | 2012 – Ледовый дворец в г. Чебоксары<br>2013 – 3 многофункциональные спортивные площадки |
| Ямало-Ненецкий автономный округ | 2013 – 2 многофункциональные спортивные площадки |
| Ярославская область | 2013 – Физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном и универсальным игровым залом в г. Мышкине<br>2013 – 5 многофункциональных спортивных площадок |

## Благотворительные проекты для детей

ОАО «Газпром» традиционно проводит новогодние благотворительные акции для детей. В январе 2012 г. в центре культуры и искусства «Меридиан» *Компания* провела новогодний праздник для более чем 1 000 детей из социальных учреждений Москвы и Подмосковья. В 2013 г. на празднике, проводившемся в концертном зале «Измайлово», к ребятам из социальных учреждений Москвы и Московской области присоединились дети и подростки из Брянской, Ивановской и Владимирской областей.

Компании *Группы* также организуют различные мероприятия для детей. Так, в канун 2014 г. ООО «Газпром добыча Надым» провело традиционную благотворительную акцию «Подарок – каждому ребенку». Более 3 000 маленьких жителей Ямало-Ненецкого автономного округа получили сюрпризы от газовиков, а из Надыма в село Яр-Сале (Ямальский район) отправился вертолет с новогодними подарками. Сотрудники ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в декабре 2013 г. посетили детское отделение Видновской районной клинической больницы. Для маленьких пациентов было организовано анимационное представление с участием клоунов и вручением подарков, а соматическому отделению больницы переданы денежные средства для приобретения необходимого медицинского аппарата – бактерицидной камеры с УФ-излучением для хранения стерильных изделий.

В 2013 г. в канун Дня знаний сотрудники ООО «Газпром трансгаз Саратов» приняли участие в благотворительной акции «Собери ребенка в школу». В рамках социального проекта «Зеленая планета – детям» во всех филиалах компании были собраны денежные средства и приобретены школьные принадлежности, канцтовары, ранцы и спортивный инвентарь на общую сумму более 100 тыс. руб. В День знаний долгожданные подарки получили дети из более чем 50 социально незащищенных и многодетных семей, а также 20 детей с ограниченными возможностями в регионах присутствия общества: Саратовской, Пензенской и Тамбовской областях.

Приведенные примеры – лишь малая часть благотворительной деятельности *Группы Газпром*, ориентированной на детей.

**Благотворительная деятельность *Группы Газпром нефть***

В течение нескольких лет компании *Группы Газпром нефть* реализуют программу социальных инвестиций «Родные города», которая включает следующие направления:

- «Города для людей» – развитие городской среды (строительство жилья, благоустройство городских территорий);
- «Месторождения побед» – создание и развитие инфраструктуры детского и массового спорта, поддержка спортивных учреждений и проведение спортивных мероприятий;
- «Новые горизонты» – поддержка и развитие сферы образования, целью которой является оказание помощи сфере образования в регионах и решение проблем, связанных с недостаточным количеством детских садов и необходимостью улучшения их оснащения;
- «Культурный код» – сохранение и развитие культурного потенциала территорий;
- «Сохраняя традиции» – сотрудничество с коренными малочисленными народами Севера.

В 2013 г. ОАО «Газпром нефть» реализовало 348 социальных проектов, на 59 проектов больше, чем в 2012 г. Общий объем финансирования программы в 2012–2013 гг. составил более 6,3 млрд руб. В 2013 г. около 2,5 млрд руб. было выделено на инфраструктурные проекты в рамках социально-экономических соглашений с субъектами РФ и муниципальными образованиями и более 1,2 млрд руб. – в рамках программы корпоративной благотворительности. В 2013 г. компания вела активную работу по направлению «Новые горизонты» в Оренбургской области: усилия были направлены на поддержание в исправном состоянии школ, детских садов и домов культуры. В 2013 г. при поддержке ОАО «Газпром нефть» были отремонтированы школы и благоустроены Дома культуры. В г. Ханты-Мансийске введено в эксплуатацию детское дошкольное учреждение «Планета детства», 20 % мест в котором предоставлено для детей сотрудников предприятия «Газпромнефть-Хантос».

## 9.4.2. Поддержка культуры и искусства

Компании *Группы Газпром* уделяют постоянное внимание сохранению и углублению традиций многонациональной культуры России, нравственному и эстетическому воспитанию подрастающего поколения, развитию международного культурного обмена.

С 2003 г. с периодичностью один раз в два года проводится корпоративный фестиваль «Факел» самодеятельных творческих коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром». Заключительный тур фестиваля в мае 2013 г. впервые прошел за пределами России – в г. Витебске (Беларусь).

В отчетном периоде при поддержке ОАО «Газпром» и австрийской компании OMV в Государственной Третьяковской галерее и Доме музыки состоялись концерты классической музыки российского Трио имени Рахманинова и австрийского вокалиста В. Хольцмайера.

Компания выступила спонсором организации мастер-классов известных российских музыкантов и педагогов для студентов ведущих консерваторий Китая.

В отчетном периоде было продолжено сотрудничество с Государственной Третьяковской галереей и южнокорейской компанией Kogas по изданию альбома «Золотая карта России. Шедевры русского искусства» на корейском языке.

В рамках Года Российской Федерации в Королевстве Нидерландов и Года Королевства Нидерландов в Российской Федерации *Компания* выступила партнером Фестиваля русской классической музыки в Нидерландах.

При поддержке ОАО «Газпром» и компании GDF SUEZ реализован спонсорский проект – постановка спектакля «Весна священная» в честь 100-летия его премьеры в исполнении труппы Мариинского театра под руководством В. Гергиева в Театре Елисейских полей в Париже.

*Компания* выступила спонсором I Санкт-Петербургского международного кинофорума и приняла финансовое участие в издании пятитомника Е.А. Евтушенко «Поэт в России – больше, чем поэт».

Компании *Группы* поддерживают различные культурные проекты в регионах ведения производственной деятельности. Так, например, ОАО «Газпром нефть» с 2007 г. выступает генеральным партнером Международного кинофестиваля «Дух огня», ежегодно проходящего в г. Ханты-Мансийске и являющегося одним из главных культурных событий ХМАО – Югры.

ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» на постоянной основе сотрудничает с Государственным унитарным предприятием «Наследие» Министерства культуры Ставропольского края и ООО «НИИ «СевКавАрхеология», которые осуществляют фундаментальные и прикладные научные исследования в сфере охраны, использования и изучения историко-культурного наследия.

## 9.4.3. Поддержка спорта

Поддержка развития спорта – один из приоритетов социальной политики *Группы Газпром*, который дает подрастающему поколению возможность раскрыть свой потенциал, позволяет привить ему любовь к здоровому образу жизни.

### Олимпийские игры

В 2012–2013 гг. одним из наиболее значимых национальных проектов *Группы Газпром* было строительство новых спортивных объектов и горной олимпийской деревни для зимних Олимпийских игр в 2014 г. в Сочи.

*Группа Газпром* внесла значительный финансовый вклад в организацию Олимпийских игр. Были построены Адлерская ТЭС, газопровод Джубга – Лазаревское – Сочи, лыжно-биатлонный комплекс на хребте Псехако, горная олимпийская деревня для лыжников и биатлонистов, горнотуристический центр, а также общественно-культурный центр «Галактика», новые сооружения горнолыжного курорта «Альпика Сервис» и многое другое.

В рамках строительства совмещенного лыжно-биатлонного комплекса ОАО «Газпром» в Красной Поляне в 2012 г. введены в эксплуатацию биатлонное стрельбище (полузакрытый тир) и лыжероллерная трасса, что позволило до начала Олимпийских игр провести несколько крупных соревнований: Кубок России по биатлону, финал Кубка России по лыжным гонкам и чемпионат России по биатлону и лыжным гонкам среди паралимпийцев.

### Футбол

*Группа Газпром* известна своим особым отношением к футболу, так как давно и успешно взаимодействует с футбольными организациями, является официальным партнером Лиги чемпионов УЕФА, поддерживает футбольные клубы России и Европы.

Компании *Группы Газпром* являются спонсорами российского ФК «Зенит», немецкого клуба «Шальке 04», выступающего в Бундеслиге, и сербской «Црвены звезды», а также Российского футбольного союза. В 2012 г. *Группа Газпром* стала глобальным энергетическим партнером английского футбольного клуба «Челси».

В 2013 г. Президент РФ Владимир Путин, министр спорта РФ Виталий Мутко, Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Президент Международной федерации футбола (ФИФА) Йозеф Блаттер подписали соглашение, в соответствии с которым ОАО «Газпром» стало официальным партнером ФИФА. ОАО «Газпром» получило статус официального партнера соревнований, проводимых под эгидой ФИФА, на период с 2015 по 2018 г., включая Чемпионат мира по футболу 2018 г., финальный турнир которого впервые пройдет в России.

В 2013 г. продолжалась реализация международного детского проекта «Футбол для дружбы», который осуществляется в рамках программы «Газпром – детям». Цель проекта – через увлечение спортом привить молодому поколению важнейшие ценности: уважение к другим культурам и национальностям, а также интерес к здоровому образу жизни.

*Газпром* также помогает развитию мини-футбола. Мини-футбольный клуб «ТТГ», ныне «Газпром-Югра», был основан в 1993 г. и уже добился значительных результатов: стал обладателем международного Кубка обладателей кубков по мини-футболу, в 2012 г. впервые выиграл Кубок России по мини-футболу.

### Хоккей

Компании *Группы Газпром* на протяжении многих лет участвуют в развитии российского хоккея, поддерживая ведущие российские хоккейные команды – «СКА» (г. Санкт-Петербург) и «Авангард» (г. Омск). «Кубок Газпром нефти», проводимый в рамках программы «Газпром – детям», – яркий

пример социального партнерства бизнеса и общества, который за годы развития превратился в один из лучших и крупнейших детских хоккейных турниров в Европе.

В 2012 г. в рамках программы «Газпром – детям» началась реализация крупного межрегионального социального проекта – «Хоккейная академия Авангарда», целью которого является формирование качественно новой, современной системы подготовки молодых хоккеистов и развитие детско-юношеского хоккея. Проект реализуется на базе хоккейного клуба «Авангард». Концепция Проекта предусматривает создание с 2013 г. в ряде регионов присутствия *Газпром нефти* филиалов Академии, объединенных общей методикой, едиными стандартами, системой развития и идеологией. Наиболее талантливые воспитанники из филиалов будут переводиться в центр Академии в г. Омске для дальнейшей подготовки на максимально высоком уровне.

## Другие виды спорта

**Программы *Группы Газпром* по поддержке спорта**

| Вид спорта | Описание |
|---|---|
| Конный спорт | ОАО «Газпром» оказывает поддержку развитию конного спорта в Российской Федерации. Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер стал Председателем Совета директоров ОАО «Российские ипподромы». *Группа Газпром* оказала содействие в проведении соревнований на Приз Президента России. |
| Биатлон | С 2007 г. компании *Группы Газпром* являются спонсорами международных соревнований по биатлону на Приз памяти заслуженного тренера России Виталия Фатьянова. ОАО «Газпром» является спонсором Союза биатлонистов России. |
| Регата и яхтенный спорт | Группа оказывает поддержку региональной спортивной общественной организации «Яхт-клуб Санкт-Петербурга» в проведении соревнований по парусному спорту, в том числе международного уровня, а также в строительстве соответствующей инфраструктуры с целью развития детско-юношеского, массового и профессионального парусного спорта. |
| Настольный теннис | ООО «Газпром добыча Оренбург» поддерживает оренбургский клуб «Факел Газпрома», который стал пятикратным чемпионом России, трехкратным обладателем Кубка России, выиграл Кубок Лиги европейских чемпионов, став за всю историю советского и российского настольного тенниса первым обладателем самой престижной награды Старого Света. |
| Большой теннис | ОАО «Газпром» построит Лахтинский теннисный клуб в г. Санкт-Петербурге – будущую Академию тенниса. |
| Карате | ООО «Газпром добыча Ямбург» поддерживает Федерацию Кёкусинкай карате России и развивает этот вид спорта на Ямале. Кубок Ямбурга, которому присвоен статус регулярного открытого международного турнира, проводится в ЯНАО с 2001 г. |
| Художественная гимнастика | ОАО «Газпром» оказывает спонсорскую поддержку Всероссийской федерации художественной гимнастики. |
| Волейбол | ОАО «Газпром» оказывает спонсорскую поддержку Всероссийской федерации волейбола, финансирует волейбольный клуб «Зенит» (г. Казань). |
| Гребля | ОАО «Газпром» оказывает спонсорскую поддержку Всероссийской федерации гребли на байдарках и каноэ. |
| Шахматы | ОАО «Газпром» оказывает спонсорскую поддержку Российской шахматной федерации. |

# 9.4.4. Поддержка коренных малочисленных народов Крайнего Севера

Специфика бизнеса *Группы Газпром* предполагает осуществление производственной деятельности в районах традиционного проживания коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации. Компании *Группы* взаимодействуют с коренными народами с целью сохранения их обычаев и территорий традиционного проживания.

Политика ОАО «Газпром» по отношению к коренным народам Севера, проживающим в регионах присутствия предприятий *Компании*, заключается в органичном сочетании уважения их национальной самобытности и культуры с вовлечением в современную социальную жизнь.

Социальные программы ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», разработанные для поддержки коренного населения региона, регулярно обсуждаются со старостами национальных общин. Кроме того, компания старается оказывать помощь в сохранении культурного наследия народов Крайнего Севера.

Один из основных центров добычи газа *Группы Газпром* – Ямал – имеет неофициальный статус мирового центра оленеводства. Число домашних северных оленей на Ямале составляет более 600 тыс. голов – это самое большое стадо в мире. Каждый год компании *Группы* оказывают финансовую поддержку для проведения Дня оленевода – одного из главных для ненцев событий года. Традиционно оказывается содействие в организации праздников оленеводов и рыбаков на территории четырех муниципалитетов округа: в Надымском, Ямальском, Пуровском и Приуральском районах.

Так, в 2012–2013 гг. представители компаний *Группы* принимали активное участие в празднованиях Дня оленевода в ЯНАО. В рамках программ оказания благотворительной помощи ООО «Газпром добыча Уренгой» выделило около 7 млн руб. В 2013 г. компания также оказала поддержку в организации празднования Дня оленевода в г. Муравленко, с. Толька и с. Халясовей ЯНАО, а также д. Русскинская Сургутского района ХМАО – Югры. Ежегодно компания выделяет десятки миллионов рублей на медицинское обслуживание национальных общин, поддержку обучения детей в средних школах и высших учебных заведениях, а также на приобретение горюче-смазочных материалов, продуктов питания, спецодежды, транспорта и строительных материалов.

ООО «Газпром трансгаз Сургут» оказало финансовую помощь Пуровскому местному общественному движению по защите прав и интересов коренных малочисленных народов Севера «Ямал – потомкам» при проведении Дня оленевода.

Каждый год ООО «Газпром добыча Уренгой» и ООО «Газпром добыча Ямбург» оказывают значительную финансовую помощь рыболовным общинам для приобретения необходимого инвентаря и экипировки, оборудования для хранения, последующей транспортировки и переработки улова. Компании заботятся о создании комфортных условий для работы и о росте благосостояния промысловиков и их семей.

Компании *Группы* также осуществляли строительство факторий и финансирование общин с целью поддержания традиционной деятельности жителей территорий присутствия *Газпрома*. В частности, ОАО «Газпром нефть» предоставило электростанции, бензопилы и снегоходы, оказало помощь в приобретении строительных материалов, спецодежды.

Ежегодно ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» заключает с семьями коренных народов индивидуальные социально-экономические соглашения, которые позволяют не только оказывать им финансовую и материальную поддержку, но и привлекать к деятельности компании. Такие социально-экономические соглашения заключены с более чем сотней семей коренных народов Крайнего Севера.

# ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

По вопросам, связанным с Отчетом о деятельности в области устойчивого развития, можно обращаться в Отдел общественных связей Управления развития общественных связей Департамента по информационной политике ОАО «Газпром». Телефоны: +7 (495) 719-32-82, +7 (495) 719-12-83. Факс: +7 (495) 718-63-87.

# 10. Приложения

## 10.1. Приложение 1. Таблица GRI

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| **Общие стандартные элементы отчетности** | | | | |
| **Стратегия и анализ** | | | | |
| G4-1 | Заявление Председателя Правления о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития | Обращение Председателя Правления ОАО «Газпром» | Раскрыт | 6–7 |
| G4-2 | Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей | 2.2. Стратегия Группы и устойчивое развитие<br>2.3. Риски в области устойчивого развития<br>7.3. Изменение климата<br>См. главу «Управление рисками» Годового отчета ОАО «Газпром» за 2013 г. | Раскрыт | 29<br>32–33<br>140–143<br>113–123 |
| **Профиль организации** | | | | |
| G4-3 | Название организации | 1.1. Виды и масштаб деятельности | Раскрыт | 12–14 |
| G4-4 | Основные бренды, продукция и услуги | 1.1. Виды и масштаб деятельности | Раскрыт | 13–17 |
| G4-5 | Местонахождение штаб-квартиры организации | Ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997, Российская Федерация | Раскрыт | – |
| G4-6 | Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом | 1.1. Виды и масштаб деятельности<br>3.2. Деятельность на внешних рынках | Раскрыт | 15<br>57–60 |
| G4-7 | Характер собственности и организационно-правовая форма | 2.1. Система корпоративного управления | Раскрыт | 23–24 |
| G4-8 | Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые отрасли, а также категории потребителей и бенефициаров) | 1.1. Виды и масштаб деятельности<br>3.1. Деятельность на внутреннем рынке<br>3.2. Деятельность на внешних рынках | | 15<br>45–51<br>57–65 |
| G4-9 | Масштаб организации | 1.1. Виды и масштаб деятельности<br>2.1. Система корпоративного управления<br>4.2. Характеристика персонала Группы Газпром<br>См. главу «Основные показатели деятельности» Годового отчета ОАО «Газпром» за 2013 г. | Раскрыт | 13–17<br>23–26<br>80–81<br>6–7 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| G4-10 | Общая численность сотрудников | 4.2. Характеристика персонала Группы Газпром<br>Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг. | Раскрыт частично | 80–81<br>200 |
| G4-11 | Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами | 4.4. Социальное партнерство | Раскрыт частично | 88 |
| GRI G4 - EU1 | Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и географическим рынкам | 3.1. Деятельность на внутреннем рынке<br>Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг.<br>См. раздел «Электроэнергетика» в главе «Обзор результатов деятельности» Годового отчета ОАО «Газпром» за 2013 г. | Раскрыт частично | 50–51, 65<br>196<br>57–59 |
| GRI G4 - EU2 | Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и географическим условиям | Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг.<br>См. раздел «Электроэнергетика» в главе «Обзор результатов деятельности» Годового отчета ОАО «Газпром» за 2013 г. | Раскрыт частично | 198<br>59–60 |
| G4-12 | Описание цепочки поставок организации | 3.4. Система закупок и контроля затрат | Раскрыт частично | 74–75 |
| G4-13 | Описание существенных изменений масштабов, структуры или собственности организации или ее цепочки поставок, произошедших на протяжении отчетного периода | 1.2. Ключевые проекты<br>2.2. Стратегия Группы и устойчивое развитие<br>См. главу «Важнейшие события года» Годовых отчетов ОАО «Газпром» за 2012 г. и 2013 г.<br>Сводная бухгалтерская отчетность Открытого акционерного общества «Газпром» и его дочерних обществ за 2013 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/52/479048/gazprom-financial-report-2013-ru.pdf | Раскрыт | 18–19<br>27–28<br>10–13, 8–9 |
| G4-14 | Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом | 7.1. Система управления природоохранной деятельностью<br>7.4. Защита уязвимых экосистем | Раскрыт | 123<br>144 |
| G4-15 | Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает | 2.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами<br>3.2. Деятельность на внешних рынках<br>7.3. Изменение климата | Раскрыт | 39<br>68–69<br>143 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| G4-16 | Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов | 2.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами<br>3.2. Деятельность на внешних рынках<br>8.4. Перспективные инновационные технологии и проекты<br>9.1. Общий вклад в экономическое и социальное развитие<br>9.4. Социальные и благотворительные программы | Раскрыт | 40–41<br>68–69<br>153–154<br>163<br>174–180 |
| **Выявленные существенные аспекты и границы** | | | | |
| G4-17 | Список всех юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы.Сообщение о том, не отсутствует ли в отчете в области устойчивого развития информация о каком-либо юридическом лице, отчетность которого была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы | Об Отчете<br>См. раздел 20 Сводной бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Газпром» и его дочерних обществ за 2013 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/52/479048/gazprom-financial-report-2013-ru.pdf | Раскрыт | 8–9 |
| G4-18 | Пояснение методики определения содержания отчета и границ аспектов. Пояснение того, как организация применяла принципы подготовки отчетности при определении содержания отчета | Об Отчете | Раскрыт | 8–9 |
| G4-19 | Список всех существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета | Об Отчете | Раскрыт | 8–9 |
| G4-20 | Описание по каждому существенному аспекту границы аспекта внутри организации | Существенные аспекты раскрываются в соответствии с границами Отчета, если не указано иное. | Раскрыт | – |
| G4-21 | Описание по каждому существенному аспекту границ аспекта за пределами организации | Данные по существенным аспектам за пределами организации не являются существенными и не отслеживаются системой учета *Группы Газпром*. | Не раскрыт | – |
| G4-22 | Сообщение о последствиях всех переформулировок показателей, опубликованных в предыдущих отчетах и о причинах таких переформулировок | В отчетном периоде не было переформулировок. | Раскрыт | 8–9 |
| G4-23 | Сообщение о существенных изменениях охвата и границ аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами | Охват и границы аспектов расширены до границ Сводной бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Газпром» и его дочерних обществ за 2013 г., если не указано иное. | Раскрыт | – |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| **Взаимодействие с заинтересованными сторонами** | | | | |
| G4-24 | Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует | 2.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами | Раскрыт | 39 |
| G4-25 | Описание принципов выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия | 2.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами | Раскрыт | 39 |
| G4-26 | Описание подхода организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам, и сообщение о том, были ли какие-либо элементы взаимодействия предприняты специально в качестве части процесса подготовки отчета | 2.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами<br>3.1. Деятельность на внутреннем рынке<br>3.2. Деятельность на внешних рынках<br>3.4. Система закупок и контроля затрат<br>4.4. Социальное партнерство<br>7.1. Система управления природоохранной деятельностью<br>9.1. Общий вклад в экономическое и социальное развитие<br>9.2. Взаимодействие с регионами присутствия<br>9.4. Социальные и благотворительные программы | Раскрыт | 39–41<br>52–53<br>57–69<br>74–75<br>88<br>130–134<br>163<br>164<br>174–180 |
| G4-27 | Описание ключевых тем и опасений, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также того, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчетности | Об Отчете<br>2.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами<br>7.1. Система управления природоохранной деятельностью<br>7.4. Защита уязвимых экосистем | Раскрыт | 8–9<br>39<br>132–134<br>144 |
| **Общие сведения об отчете** | | | | |
| G4-28 | Отчетный период | Об Отчете | Раскрыт | 8–9 |
| G4-29 | Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития | Отчет о деятельности в области устойчивого развития ОАО «Газпром» за 2010–2011 гг. опубликован в декабре 2012 г. | Раскрыт | – |
| G4-30 | Цикл отчетности | Об Отчете | Раскрыт | 8–9 |
| G4-31 | Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания | Обратная связь | Раскрыт | 181 |
| G4-32 | Вариант подготовки отчета в соответствии с руководством GRI, выбранный организацией | Отчет в соответствии с вариантом «Основной» | Раскрыт | – |
| G4-33 | Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения отчетности об устойчивом развитии | Внешнее заверение Отчета о деятельности *Группы Газпром* в области устойчивого развития не проводилось. | Раскрыт | – |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| **Корпоративное управление** | | | | |
| G4-34 | Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего органа корпоративного управления. Комитеты, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией | 2.1. Система корпоративного управления<br>2.2. Стратегия Группы и устойчивое развитие | Раскрыт | 23–24<br>29–30 |
| G4-35 | Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от высшего органа управления исполнительным руководителям высшего ранга и другим сотрудникам | 2.2. Стратегия Группы и устойчивое развитие | Раскрыт | 29–31 |
| G4-39 | Укажите, является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (и если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей) | Не является | Раскрыт | – |
| G4-41 | Процедуры, используемые высшим органом управления для предотвращения конфликта интересов и управления ими | 2.4. Повышение эффективности деятельности<br>Информация о существенных фактах, аффилированных лицах, услугах по транспортировке, перечне инсайдерской информации и реквизитах раскрывается на официальном сайте ОАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/investors/disclosure/facts/2014/. | Раскрыт | 34 |
| G4-51 | Описание правил вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга | 2.1. Система корпоративного управления<br>4.3. Привлечение, профессиональное развитие и мотивация работников | Раскрыт | 25<br>86–87 |
| **Этика и добросовестность** | | | | |
| G4-56 | Описание ценностей, принципов, стандартов и норм поведения организации, таких как кодексы поведения и этические кодексы | 2.1. Система корпоративного управления<br>2.2. Стратегия Группы и устойчивое развитие<br>2.4. Повышение эффективности деятельности | Раскрыт | 23–24<br>31<br>34 |
| **Специфические стандартные элементы отчетности** | | | | |
| **Сведения о подходах в области менеджмента** | | 2.2. Стратегия Группы и устойчивое развитие<br>2.3. Риски в области устойчивого развития | Раскрыт | 27–31<br>32–33 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| **Показатели** | | | | |
| **Категория «Экономическая»** | | | | |
| Подходы по обеспечению краткосрочной и долгосрочной надежности и доступности электроэнергии | | 2.2. Стратегия Группы в области устойчивого развития<br>3.1. Деятельность на внутреннем рынке<br>3.3. Инвестиционная деятельность<br>См. раздел «Электроэнергетика» в главе «Обзор результатов деятельности» Годовых отчетов ОАО «Газпром» за 2012 г. и 2013 г. | Раскрыт | 27–28<br>50–51<br>70, 74–75<br>71–74, 61–65 |
| НИОКР и финансирование программ, направленных на обеспечение надежности поставок электроэнергии и содействие устойчивому развитию (потенциально) | | 8.3. Результаты инновационной деятельности в 2012–2013 гг. | Раскрыт | 152 |
| G4-EC1 | Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость | 9.1. Общий вклад в экономическое и социальное развитие | Раскрыт | 159–161 |
| G4-EC2 | Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата | 7.3. Изменение климата | Раскрыт | 140–143 |
| G4-EC3 | Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами | 4.4. Социальное партнерство<br>См. раздел 16 Сводной бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Газпром» и его дочерних обществ за 2012 г. и 2013 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/52/479048/gazprom-financial-report-2013-ru.pdf | Раскрыт частично | 89–90 |
| G4-EC7 | Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги | 9.1. Общий вклад в экономическое и социальное развитие<br>9.4. Социальные и благотворительные программы | Раскрыт | 159–163<br>174–180 |
| G4-EC8 | Существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия | 9.1. Общий вклад в экономическое и социальное развитие | Раскрыт | 159–163 |
| GRI G4 - OG1 | Объемы доказанных запасов и добычи | 3.1. Деятельность на внутреннем рынке<br>3.2. Деятельность на внешних рынках | Раскрыт | 45–46, 48<br>57 |
| GRI G4 - EU10 | Планируемый объем ввода мощности в соответствии с прогнозируемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде с разбивкой по источникам и режимам регулирования | В соответствии с программой договоров о предоставлении мощности (ДПМ) *Группа Газпром* планирует ввести 3,4 ГВт новой мощности в 2014–2016 гг.<br>См. годовые отчеты дочерних компаний ООО «Газпром энергохолдинг»: http://www.geh.gazprom.ru/pages/main/shareholders/6668/index.shtml | Раскрыт | – |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| GRI G4 - EU11 | Средний коэффициент использования установленной мощности тепловых электростанций в разбивке по источникам энергии и режимам регулирования | Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг. См. годовые отчеты дочерних компаний ООО «Газпром энергохолдинг»: http://www.geh.gazprom.ru/pages/main/shareholders/6668/index.shtml | Раскрыт | 197 |
| **Категория «Экологическая»**[1] | | | | |
| G4-EN3 | Потребление энергии внутри организации | Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг. | Раскрыт частично | 197, 202 |
| G4-EN5 | Энергоемкость | 6.3. Энергоемкость компаний Группы Газпром | Раскрыт | 115–117 |
| GRI G4 - OG3 | Общий объем произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источнику | 6.4. Использование возобновляемых источников энергии | Раскрыт | 116 |
| G4-EN6 | Сокращение энергопотребления | 6.1. Энергосбережение и энергоэффективность<br>6.2. Мероприятия по энергосбережению и энергоэффективности в Группе Газпром<br>Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг. | Раскрыт | 107–110<br>111–113<br>201–202 |
| G4-EN8 | Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам | 7.2. Характеристика воздействия на окружающую среду | Раскрыт | 137 |
| G4-EN12 | Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий | 7.4. Защита уязвимых экосистем | Раскрыт частично | 144 |
| G4-EN15 | Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1) | 7.3. Изменение климата | Раскрыт частично | 142–143 |
| G4-EN16 | Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2) | См. отчеты ОАО «Газпром» в рамках проекта CDP: https://www.cdp.net/en-US/Results/Pages/Company-Responses.aspx?company=7047. | Раскрыт частично | – |
| G4-EN19 | Сокращение выбросов парниковых газов | 7.3. Изменение климата | Раскрыт | 141–143 |
| G4-EN21 | Выбросы в атмосферу $NO_x$, $SO_x$ и других значимых загрязняющих веществ | 7.2. Характеристика воздействия на окружающую среду | Раскрыт | 135–136 |

1 При раскрытии информации в категории «Экологическая» используются стандарты и методики, соответствующие природоохранному законодательству РФ, если не указано иное.

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| G4-EN22 | Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта | 7.2. Характеристика воздействия на окружающую среду<br>См. раздел 25 «Водопользование и охрана водных ресурсов» Экологического отчета ОАО «Газпром» за 2013 г. | Раскрыт | 137<br>25–27 |
| G4-EN23 | Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения | 7.2. Характеристика воздействия на окружающую среду | Раскрыт | 138 |
| G4-EN24 | Общее количество и объем существенных разливов | В отчетном периоде на объектах не зафиксировано существенных разливов нефти и нефтепродуктов объемом более 10 т. | Раскрыт | – |
| GRI G4 - OG6 | Объемы вентилирования и сжигания углеводородов на факелах | См. раздел «Воздействие на атмосферный воздух» Отчета об устойчивом развитии ОАО «Газпром нефть» за 2013 г. | Раскрыт | 90–91 |
| GRI G4 - OG7 | Общее количество отходов бурения (бурового раствора и бурового шлама) и подходы к их утилизации и размещению | См. раздел «Обращение с отходами» Отчета об устойчивом развитии ОАО «Газпром нефть» за 2013 г. | Раскрыт | 93 |
| G4-EN29 | Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований | 7.1. Система управления природоохранной деятельностью | Раскрыт | 127–128 |
| G4-EN30 | Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы | 7.2. Характеристика воздействия на окружающую среду<br>7.3. Изменение климата | Раскрыт | 135–139<br>141–142 |
| G4-EN31 | Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам | 7.1. Система управления природоохранной деятельностью | Раскрыт | 127–129 |
| **Категория «Социальная»** | | | | |
| **Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд»** | | | | |
| Программы и процессы по привлечению и сохранению высококвалифицированной рабочей силы | | 4.3. Привлечение, профессиональное развитие и мотивация работников | Раскрыт | 82–87 |
| Политики и процедуры в области охраны труда и безопасности деятельности штатного персонала, а также сотрудников подрядчиков и субподрядчиков | | 5.1. Управление деятельностью по охране труда и промышленной безопасности<br>5.2. Охрана труда<br>5.3. Координация деятельности поставщиков и подрядчиков | Раскрыт | 95-97<br>98-99<br>100 |
| G4-LA1 | Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону | 4.2. Характеристика персонала Группы Газпром | Раскрыт частично | 80–81 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| G4-LA2 | Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации | 4.4. Социальное партнерство. На уровне *Группы Газпром* сбор данных не ведется. | Раскрыт частично | 88–90 |
| G4-LA4 | Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении | *Группа* полностью соблюдает требования законодательства в области сроков уведомления работников о значительных изменениях. | Раскрыт | – |
| G4-LA5 | Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте | 5.1. Управление деятельностью по охране труда и промышленной безопасности. Профессиональные союзы, действующие практически во всех компаниях *Группы*, представляют работников в совместных комитетах по охране труда и здоровья на рабочем месте. | Раскрыт частично | 95–97 |
| G4-LA6 | Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу | 5.2. Охрана труда | Раскрыт частично | 98–99 |
| G4-LA8 | Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами | Вопросы здоровья и безопасности отражены в Генеральном коллективном договоре ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2010–2012 гг., а с 2013 г. – в Генеральном коллективном договоре ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2013–2015 гг. | Раскрыт | – |
| G4-LA9 | Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников | 4.3. Привлечение, профессиональное развитие и мотивация работников<br>См. раздел «Персонал» Годовых отчетов ОАО «Газпром» за 2012 г. и 2013 г. | Раскрыт частично | 83–85<br>108, 89 |
| G4-LA10 | Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры | 4.3. Привлечение, профессиональное развитие и мотивация работников | Раскрыт частично | 82–86 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| G4-LA11 | Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников | В компаниях *Группы Газпром* действует система подготовки и развития кадрового резерва, в рамках которой проходят периодические оценки результативности деятельности персонала, а также определяются потребности развития профессиональных навыков и компетенций. | Раскрыт частично | – |
| G4-LA12 | Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам и другим признакам разнообразия | Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг.<br>Гендерный состав Совета директоров ОАО «Газпром» на 31.12.2012 г.: мужчины – 91 %, женщины – 9 %.<br>Возрастной состав Совета директоров ОАО «Газпром» на 31.12.2012 г.: 30–50 лет – 27 %, старше 50 лет – 73 %.<br>Гендерный состав Правления ОАО «Газпром» на 31.12.2013 г.: мужчины – 88 %, женщины – 12 %.<br>Возрастной состав Правления ОАО «Газпром» на 31.12.2013 г.: 30–50 лет – 47 %, старше 50 лет – 53 %. | Раскрыт | 200 |
| **Подкатегория «Права человека»** | | | | |
| G4-HR1 | Общее число и процент существенных инвестиционных соглашений и контрактов, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека | *Группа* не осуществляет оценку инвестиционных соглашений по правам человека. Для снижения рисков при принятии решений по закупочной деятельности Департамент по управлению корпоративными затратами проводит открытые предквалификации.<br>В ходе проведения предквалификации всесторонне оценивается деятельность потенциального участника конкурентных закупок. Рассматриваются предоставленные регистрационные и учредительные документы, выполняется проверка переданных данных на соответствие обязательным требованиям. Кроме того, учитывается информация от службы корпоративной защиты, отзывы заказчиков и эксплуатирующих организаций о контрагенте, данные выездной проверки (технический аудит), проводится коллегиальное обсуждение полученных сведений. По результатам принимается решение о возможности включения организации в Реестр потенциальных участников закупок *Группы Газпром*. | Раскрыт частично | – |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| G4-HR3 | Общее количество случаев дискриминации и предпринятые действия | В отчетном периоде *Группа* не выявила случаев дискриминации. | Раскрыт | – |
| G4-HR4 | Выявленные подразделения и поставщики, в которых могут нарушаться права человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров или в которых существует значительный риск нарушения этих прав, а также принятые меры по защите этих прав | 4.4. Социальное партнерство.<br>В отчетном периоде *Группа* не выявила случаев нарушения прав человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров. | Раскрыт | 88 |
| G4-HR5 | Выявленные подразделения и поставщики, в которых и у которых имеется существенный риск использования детского труда, и действия, предпринятые для искоренения детского труда | *Группа* не использует детский труд.<br>В соответствии с законодательством РФ *Группа* не несет ответственности за деятельность поставщиков и не осуществляет подобную оценку. | Раскрыт | – |
| G4-HR6 | Выявленные подразделения и поставщики, в которых и у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда, а также действия, предпринятые для искоренения всех форм принудительного и обязательного труда | *Группа* не использует принудительный или обязательный труд.<br>В соответствии с законодательством РФ *Группа* не несет ответственности за деятельность поставщиков и не осуществляет подобную оценку. | Раскрыт | – |
| G4-HR8 | Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия | ООО «Газпром трансгаз Сургут» выделило около 500 тыс. руб. представителям малочисленных народов Севера в качестве компенсации за нарушение традиционного режима природопользования. | Раскрыт | – |
| GRI G4 - OG9 | Операционная деятельность, в ходе осуществления которой затрагиваются интересы коренных и малочисленных народов, и проводятся специальные мероприятия по взаимодействию | 7.1. Система управления природоохранной деятельностью<br>9.4. Социальные и благотворительные программы | Раскрыт | 123–126<br>179–180 |
| G4-HR10 | Процент новых поставщиков, прошедших оценку по критериям соблюдения прав человека | *Группа* не проводит данный вид оценки. | Раскрыт | – |
| G4-HR12 | Количество жалоб в связи с воздействием на соблюдение прав человека, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб | В отчетном периоде в *Группу* жалоб не поступало. | Раскрыт | – |
| **Подкатегория «Общество»** | | | | |
| G4-SO2 | Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества | 7.1. Система управления природоохранной деятельностью<br>9.4. Социальные и благотворительные программы | Раскрыт | 132–134<br>179–180 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|---|---|
| GRI G4 - OG10 | Количество и описание существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением | В отчетном периоде существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением зафиксировано не было. | Раскрыт | – |
| G4-SO3 | Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные значительные риски | 2.4. Повышение эффективности деятельности.<br>В отчетном периоде подобные оценки рисков не проводились, но был разработан Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром» и внедрены механизмы обращения в Комиссию по корпоративной этике. | Раскрыт частично | 34 |
| G4-SO4 | Информирование о правилах и методах борьбы с коррупцией и обучение им | 2.4. Повышение эффективности деятельности | Раскрыт | 34 |
| G4-SO5 | Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры | В отчетном периоде случаи коррупции не выявлены. | Раскрыт | – |
| **Подкатегория «Ответственность за продукцию»** | | | | |
| G4-PR5 | Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителей | См. раздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами. Потребители» Отчета об устойчивом развитии ОАО «Газпром нефть» за 2013 г. | Раскрыт частично | 60–61 |
| G4-PR8 | Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях | В отчетном периоде нарушений, касающихся неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях, не зафиксировано. | Раскрыт | – |
| G4-PR9 | Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продуктов и услуг | В отчетном периоде факты наложения подобных штрафов отсутствовали. | Раскрыт | – |

# 10.2. Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2010–2013 гг.

**Производство основных видов продукции нефтегазопереработки предприятиями *Группы Газпром* (без учета ОАО «Газпром нефть» и ОАО «Газпром нефтехим Салават»)**

| Виды продукции | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Стабильный газовый конденсат и нефть, тыс. т | 3 828,12 | 4 595,12 | 4 675,34 | 6 035,33 |
| Сухой газ, млрд м$^3$ | 26,20 | 25,72 | 24,96 | 24,19 |
| СУГ, тыс. т | 2 311,63 | 2 281,74 | 2 286,45 | 2 287,40 |
| Автомобильный бензин, тыс. т | 2 114,32 | 2 153,31 | 2 243,82 | 2 428,75 |
| Технологический бензин (ДГКЛ), тыс. т | 975,35 | 1 108,16 | 1 416,40 | 1 549,59 |
| Дизельное топливо, тыс. т | 1 366,25 | 1 280,62 | 1 554,47 | 1 568,99 |
| Авиационное топливо, тыс. т | 165,70 | 166,49 | 145,99 | 158,84 |
| Мазут топочный, тыс. т | 377,95 | 299,46 | 347,30 | 351,42 |
| Сера, тыс. т | 5 154,88 | 5 283,47 | 5 203,37 | 4 790,40 |
| Гелий, тыс. м$^3$ | 4 856,10 | 3 526,43 | 4 923,90 | 3 570,74 |
| Одорант, тыс. т | 3,29 | 3,38 | 3,20 | 3,20 |
| ШФЛУ, тыс. т | 491,70 | 697,37 | 998,37 | 1 587,57 |
| Этан, тыс. т | 384,14 | 391,80 | 397,12 | 388,95 |
| Техуглерод, тыс. т | 31,65 | 31,35 | 31,16 | 30,15 |
| Метанол, тыс. т | 663,20 | 690,39 | 744,50 | 514,05 |
| Пентан-гексановая фракция, тыс. т | 151,52 | 145,12 | 151,60 | 138,86 |
| Углеводородная фракция, тыс. т | 5,57 | 28,77 | 34,81 | 63,05 |

**Производство основных видов нефтепродуктов предприятиями ОАО «Газпром нефть», тыс. т**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Сжиженные углеводородные газы | 807,7 | 691,0 | 810,9 | 989,0 |
| Автомобильный бензин | 7 254,5 | 8 100,0 | 8 961,6 | 8 923,0 |
| Дизельное топливо | 11 464,7 | 11 491,1 | 11 508,1 | 12 087,8 |
| Авиационное топливо | 2 432,5 | 2 569,0 | 2 667,7 | 2 693,2 |
| Мазут топочный | 7 798,5 | 8 343,0 | 8 775,2 | 7 476,9 |
| Масла | 367,1 | 391,0 | 380,3 | 396,2 |
| Сера | 97,5 | 108,0 | 107,7 | 117,0 |

**Производство основных видов продукции нефтегазопереработки ОАО «Газпром нефтехим Салават» в 2012–2013 гг., тыс. т**

| Виды продукции | 2012 г. (июнь – декабрь) | 2013 г. |
|---|---|---|
| Нефтеперерабатывающий завод | | |
| Бензин автомобильный | 501,550 | 773,339 |
| Топливо дизельное | 1 396,880 | 2 558,387 |
| Мазут топочный | 970,200 | 1 303,791 |
| Прочие нефтепродукты | 999,300 | 1 730,389 |
| Завод «Мономер» | | |
| Этилен | 115,785 | 277,148 |
| Пропилен | 42,543 | 112,503 |
| Бутан-бутиленовая фракция | 29,376 | 70,272 |
| Пироконденсат | 60,389 | 155,291 |
| Тяжелая смола | 15,647 | 40,422 |
| Бензол | 54,900 | 120,300 |
| Стирол | 74,000 | 168,600 |
| Полиэтилен | 49,200 | 109,500 |
| Полистирол | 13,583 | 24,715 |
| Бутиловые спирты | 78,492 | 88,897 |
| Пластификаторы | 20,478 | 21,685 |
| Прочие нефтепродукты | 270,800 | 305,016 |

**Реализация основных видов продукции нефтегазопереработки ОАО «Газпром газэнергосеть» на внутреннем рынке**

| Виды продукции | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Стабильный газовый конденсат и нефть, тыс. т | 1 085 | 2 028 | 1 477 | 1 864 |
| СУГ, тыс. т | 1 622 | 1 588 | 2 027 | 2 113 |
| Автомобильный бензин, тыс. т | 2 183 | 1 726 | 2 284 | 2 581 |
| Дизельное топливо, тыс. т | 1 181 | 1 146 | 1 376 | 1 727 |
| Авиационное топливо, тыс. т | 248 | 260 | 202 | 299 |
| Мазут топочный, тыс. т | 366 | 143 | 160 | 35 |
| Сера, тыс. т | 1 524 | 2 039 | 2 309 | 2 085 |
| Гелий, тыс. м$^3$ | – | – | 4 843 | 3 547 |
| ШФЛУ, тыс. т | 187 | 72 | 229 | 242 |
| Техуглерод, тыс. т | 7 | 7 | 7 | 5 |

## Объемы реализации нефти и продуктов переработки жидких углеводородов в зарубежные страны, млн т

| Регионы / страны | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **Нефть** | **19,3** | **16,5** | **17,3** | **13,4** |
| Страны БСС | 3,0 | 3,0 | 2,5 | 4,2 |
| в т. ч. *Группа Газпром нефть* | 3,0 | 3,0 | 2,5 | 4,1 |
| Европа и другие страны | 16,3 | 13,5 | 14,8 | 9,2 |
| в т. ч. *Группа Газпром нефть* | 15,9 | 13,1 | 14,2 | 8,3 |
| **Продукты переработки жидких углеводородов** | **23,5** | **23,0** | **27,8** | **29,9** |
| Страны БСС | 3,8 | 2,5 | 5,2 | 4,7 |
| в т. ч. *Группа Газпром нефть* | 2,6 | 2,1 | 4,2 | 3,3 |
| Европа и другие страны | 19,7 | 20,5 | 22,6 | 25,2 |
| в т. ч. *Группа Газпром нефть* | 14,1 | 15,0 | 14,7 | 16,5 |

## Генерирующие мощности *Группы Газпром* на территории Российской Федерации

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **Электрические мощности, МВт** | | | | |
| ОАО «Мосэнерго»[1] | 11 900 | 12 305 | 12 299 | 12 262 |
| ОАО «МОЭК»[1] | – | – | – | 193 |
| ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»[2] | – | – | – | 541 |
| ОАО «ОГК-2»[1] | 8 707 | 17 869 | 18 448 | 17 995 |
| ОАО «ОГК-6»[3] | 9 162 | – | – | – |
| ОАО «ТГК-1»[1] | 6 266 | 6 837 | 6 870 | 7 238 |
| **Всего** | **36 035** | **37 011** | **37 617** | **38 229** |
| **Тепловые мощности, Гкал/ч** | | | | |
| ОАО «Мосэнерго»[1] | 34 852 | 35 083 | 35 011 | 34 809 |
| ОАО «МОЭК»[1] | – | – | – | 17 529 |
| ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»[2] | – | – | – | 1 619 |
| ОАО «ОГК-2»[1] | 1 649 | 4 316 | 4 473 | 4 474 |
| ОАО «ОГК-6»[3] | 2 704 | – | – | – |
| ОАО «ТГК-1»[1] | 14 426 | 14 616 | 14 497 | 14 234 |
| **Всего** | **53 631** | **54 015** | **53 981** | **72 665** |

1 Показатели приведены с момента установления контроля.
2 Показатели приведены начиная с 2013 г.
3 В ноябре 2011 г. ОАО «ОГК-6» реорганизовано путем присоединения к ОАО «ОГК-2».

**Средний коэффициент использования установленной мощности (КИУМ), электрической и тепловой**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **КИУМ электроэнергия** | **55,4** | **54,3** | **50,9** | **48,3** |
| ОАО «Мосэнерго» | 62,3 | 61,0 | 56,8 | 54,6 |
| ОАО «ОГК-2» | 52,8 | 52,1 | 47,4 | 44,9 |
| ОАО «ТГК-1» | 49,4 | 48,1 | 50,0 | 46,1 |
| **КИУМ тепловая энергия** | **33,2** | **31,0** | **31,7** | **31,4** |
| ОАО «Мосэнерго» | 45,0 | 42,5 | 43,4 | 43,3 |
| ОАО «ОГК-2» | 17,6 | 17,4 | 16,9 | 17,4 |
| ОАО «ТГК-1» | 22,6 | 20,2 | 20,6 | 20,1 |

**Топливный баланс по генерирующим компаниям *Газпром энергохолдинга* в 2012–2013 гг., %**

| **Топливный баланс** | **2012** | **2013** |
|---|---|---|
| ОАО «Мосэнерго» | | |
| Газ | 97,9 | 98,2 |
| Уголь | 1,0 | 1,7 |
| Нефтетопливо | 1,1 | 0,1 |
| ОАО «ОГК-2» | | |
| Газ | 65,7 | 68,0 |
| Уголь | 33,4 | 31,7 |
| Нефтетопливо | 0,9 | 0,3 |
| ОАО «ТГК-1» | | |
| Газ | 95,2 | 96,5 |
| Уголь | 3,5 | 3,5 |
| Нефтетопливо | 1,3 | 0,0 |
| В среднем по ООО «Газпром энергохолдинг» | | |
| Газ | 83,4 | 85,0 |
| Уголь | 15,6 | 14,8 |
| Нефтетопливо | 1,0 | 0,2 |

## Производство тепла и электроэнергии *Группой Газпром* на территории Российской Федерации

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **Производство электроэнергии, млрд кВт•ч** | | | | |
| ОАО «Мосэнерго»[1] | 65,0 | 64,7 | 61,3 | 58,6 |
| ОАО «МОЭК»[1] | – | – | – | 0,4 |
| ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»[2] | – | – | – | 2,5 |
| ОАО «ОГК-2»[1] | 47,6 | 79,7 | 75,2 | 70,6 |
| ОАО «ОГК-6»[3] | 34,9 | – | – | – |
| ОАО «ТГК-1»[4] | 27,2 | 28,4 | 30,4 | 29,3 |
| **Всего** | **174,7** | **172,8** | **166,9** | **161,4** |
| **Производство тепла, млн Гкал** | | | | |
| ОАО «Мосэнерго»[1] | 69,9 | 66,4 | 68,4 | 67,6 |
| ОАО «МОЭК»[1] | – | – | – | 7,7 |
| ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»[2] | – | – | – | 5,1 |
| ОАО «ОГК-2»[1] | 2,4 | 6,3 | 6,0 | 6,8 |
| ОАО «ОГК-6»[3] | 4,4 | – | – | – |
| ОАО «ТГК-1»[4] | 28,8 | 26,1 | 26,7 | 25,3 |
| **Всего** | **105,5** | **98,8** | **101,1** | **112,5** |

1 Показатели приведены с момента установления контроля.
2 Показатели приведены начиная с 1 января 2013 г.
3 В ноябре 2011 г. ОАО «ОГК-6» реорганизовано путем присоединения к ОАО «ОГК-2».
4 Показатели приведены начиная с 1 января 2010 г.

## Объемы продаж электроэнергии и тепла генерирующими компаниями *Группы Газпром* на территории Российской Федерации

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **Реализация электроэнергии[1], млрд кВт•ч** | | | | |
| ОАО «Мосэнерго» | 66,3 | 70,1 | 65,8 | 61,7 |
| ОАО «МОЭК»[2] | – | – | – | 0,4 |
| ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»[3] | – | – | – | 2,3 |
| ОАО «ОГК-2» | 53,2 | 84,6 | 79,9 | 75,3 |
| ОАО «ОГК-6»[3] | 39,9 | – | – | – |
| ОАО «ТГК-1»[5] | 32,0 | 32,9 | 35,0 | 33,7 |
| **Реализация тепла[1], млн Гкал** | | | | |
| ОАО «Мосэнерго» | 70,3 | 66,8 | 68,7 | 52,1[1] |
| ОАО «МОЭК»[2] | – | – | – | 23,2[1] |
| ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»[3] | – | – | – | 5,1 |
| ОАО «ОГК-2» | 2,3 | 6,1 | 6,1 | 6,5 |
| ОАО «ОГК-6»[4] | 4,2 | – | – | – |
| ОАО «ТГК-1»[5] | 25,7 | 24,2 | 24,6 | 25,7 |

1 Без учета внутригруппового оборота между ОАО «Мосэнерго» и ОАО «МОЭК» в IV кв. 2013 г.
2 Показатели приведены с момента установления контроля.
3 Показатели приведены начиная с 1 января 2013 г.
4 ОАО «ОГК-6» реорганизовано путем присоединения к ОАО «ОГК-2».
5 Показатели приведены начиная с 1 января 2010 г.

**Электроснабжение регионов России (*Газпром энергохолдинг*)**

| Регион | Показатели электроснабжения | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|---|
| Вологодская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 3 | 3 | 3 | 3 |
| | Объем продаж, млн руб. | 2 857 | 3 277 | 2 660 | 3 186 |
| Краснодарский край | Объем продаж, млрд кВт•ч | – | – | – | 2 |
| | Объем продаж, млн руб. | – | – | – | 2 192 |
| Красноярский край | Объем продаж, млрд кВт•ч | 6 | 6 | 7 | 5 |
| | Объем продаж, млн руб. | 2 736 | 3 220 | 4 534 | 3 259 |
| Ленинградская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 29 | 27 | 28 | 30 |
| | Объем продаж, млн руб. | 26 283 | 27 078 | 26 438 | 31 802 |
| Московский регион | Объем продаж, млрд кВт•ч | 66 | 70 | 66 | 62 |
| | Объем продаж, млн руб. | 53 471 | 66 518 | 62 505 | 66 080 |
| Мурманская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 8 | 9 | 9 | 9 |
| | Объем продаж, млн руб. | 4 220 | 6 237 | 6 127 | 6 436 |
| Псковская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 3 | 2 | 2 | 2 |
| | Объем продаж, млн руб. | 2 476 | 2 005 | 1 727 | 1 758 |
| Республика Карелия | Объем продаж, млрд кВт•ч | 4 | 4 | 5 | 4 |
| | Объем продаж, млн руб. | 2 189 | 3 218 | 3 993 | 3 670 |
| Ростовская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 11 | 11 | 10 | 10 |
| | Объем продаж, млн руб. | 9 948 | 11 205 | 9 947 | 11 262 |
| Рязанская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 10 | 10 | 9 | 8 |
| | Объем продаж, млн руб. | 9 443 | 10 521 | 9 600 | 9 815 |
| Свердловская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 3 | 4 | 3 | 2 |
| | Объем продаж, млн руб. | 2 706 | 3 569 | 2 550 | 2 093 |
| Ставропольский край | Объем продаж, млрд кВт•ч | 12 | 12 | 11 | 8 |
| | Объем продаж, млн руб. | 11 718 | 12 722 | 11 878 | 9 906 |
| Тюменская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 26 | 25 | 24 | 22 |
| | Объем продаж, млн руб. | 18 436 | 19 298 | 18 976 | 18 660 |
| Челябинская область | Объем продаж, млрд кВт•ч | 9 | 5 | 5 | 4 |
| | Объем продаж, млн руб. | 6 776 | 3 978 | 4 351 | 4 107 |
| **Итого** | **Объем продаж, млрд кВт•ч** | **191** | **190** | **181** | **171** |
| | **Объем продаж, млн руб.** | **153 256** | **175 037** | **165 287** | **174 225** |

**Теплоснабжение регионов России (*Газпром энергохолдинг*)**

| Регион | Показатели теплоснабжения | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|---|
| Центральный ФО | Объем продаж, тыс. Гкал | 3 179 | 3 377 | 7 886 | 7 643 |
| | Объем продаж, млн руб. | 11 635 | 12 535 | 13 825 | 12 269 |
| Южный ФО | Объем продаж, тыс. Гкал | 57 | 62 | 59 | 57 |
| | Объем продаж, млн руб. | 72 | 39 | 76 | 85 |
| Северо-Западный ФО | Объем продаж, тыс. Гкал | 8 635 | 7 923 | 8 171 | 8 431 |
| | Объем продаж, млн руб. | 8 029 | 9 893 | 10 285 | 10 529 |
| Сибирский ФО | Объем продаж, тыс. Гкал | 1 237 | 1 066 | 1 046 | 971 |
| | Объем продаж, млн руб. | 469 | 416 | 460 | 465 |
| Уральский ФО | Объем продаж, тыс. Гкал | 2 160 | 1 997 | 1 929 | 2 009 |
| | Объем продаж, млн руб. | 790 | 732 | 732 | 829 |
| Северо-Кавказский ФО | Объем продаж, тыс. Гкал | 61 | 90 | 59 | 55 |
| | Объем продаж, млн руб. | 38 | 46 | 45 | 47 |
| г. Москва | Объем продаж, тыс. Гкал | 67 285 | 63 589 | 61 645 | 60 203 |
| | Объем продаж, млн руб. | 50 789 | 57 078 | 53 980 | 47 778 |
| г. Санкт-Петербург | Объем продаж, тыс. Гкал | 22 101 | 21 104 | 21 307 | 21 113 |
| | Объем продаж, млн руб. | 16 075 | 15 317 | 15 762 | 20 611 |
| **Итого** | **Объем продаж, тыс. Гкал** | **104 715** | **99 208** | **102 102** | **100 482** |
| | **Объем продаж, млн руб.** | **87 897** | **96 056** | **95 165** | **92 613** |

**Результаты экономии природного газа и топлива в *Группе Газпром*, тыс. т у. т.**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **Природный газ** | | | | |
| ОАО «Газпром» и его дочерние организации, в т. ч.: | 2 663,0 | 2 758,3 | 2 076,4 | 2 206,9 |
| магистральный транспорт газа | 2 379,5 | 2 423,5 | 1 843,9 | 1 896,0 |
| добыча газа, конденсата, нефти | 249,6 | 310,8 | 210,8 | 274,7 |
| подземное хранение газа | 14,4 | 12,6 | 12,6 | 18,1 |
| переработка газа, конденсата | 19,5 | 11,4 | 9,1 | 18,1 |
| **Топливо** | | | | |
| ОАО «Газпром нефть» | – | 33,7 | 755,6 | 302,6 |
| ООО «Газпром энергохолдинг», в т. ч.: | 542,8 | 800,4 | 756,2 | 772,5 |
| ОАО «Мосэнерго» | 499,6 | 567,6 | 540,2 | 641,2 |
| ОАО «ТГК-1» | 27,0 | 222,9 | 212,6 | 25,5 |
| ОАО «ОГК-2» | 16,2 | 9,9 | 3,4 | 105,8 |

**Результаты экономии электроэнергии в *Группе Газпром*, тыс. т у. т.**

| **Компания** | **2010** | **2011** | **2012** | **2013** |
|---|---|---|---|---|
| ОАО «Газпром» и его дочерние организации, в т. ч.: | 62,5 | 66,9 | 79,5 | 98,4 |
| магистральный транспорт газа | 51,8 | 57,3 | 68,4 | 88,3 |
| добыча газа, конденсата, нефти | 3,9 | 1,3 | 1,7 | 2,1 |
| подземное хранение газа | 0,7 | 0,9 | 2,2 | 0,7 |
| переработка газа, конденсата | 6,1 | 7,4 | 7,2 | 7,3 |
| ОАО «Газпром нефть» | – | 1,1 | 21,8 | 25,4 |
| ООО «Газпром энергохолдинг», в т. ч.: | 34,9 | 56,8 | 95,3 | 94,6 |
| ОАО «Мосэнерго» | 31,9 | 54,7 | 92,5 | 92,6 |
| ОАО «ТГК-1» | 2,2 | 1,3 | 2,2 | 1,0 |
| ОАО «ОГК-2» | 0,8 | 0,8 | 0,6 | 1,0 |
| **Всего по *Группе Газпром*** | **97,4** | **124,8** | **196,6** | **218,4** |

**Результаты экономии теплоэнергии в *Группе Газпром*, тыс. т у. т.**

| Компания | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| ОАО «Газпром» и его дочерние организации, в т. ч.: | 29,7 | 15,3 | 35,8 | 32,0 |
| магистральный транспорт газа | 13,3 | 7,2 | 9,4 | 8,3 |
| добыча газа, конденсата, нефти | 1,3 | 4,0 | 6,8 | 3,3 |
| подземное хранение газа | 0,2 | – | – | – |
| переработка газа, конденсата | 14,9 | 4,1 | 19,6 | 20,4 |
| ОАО «Газпром нефть» | – | 37,1 | 55,3 | 35,7 |
| ООО «Газпром энергохолдинг», в т. ч.: | 6,8 | 3,8 | 3,3 | 4,3 |
| ОАО «Мосэнерго» | 6,6 | 3,5 | 3,3 | 1,6 |
| ОАО «ТГК-1» | – | – | – | – |
| ОАО «ОГК-2» | 0,2 | 0,3 | 0 | 2,7 |
| ***Всего по Группе Газпром*** | **36,5** | **56,2** | **94,4** | **72,0** |

**Потребление ТЭР на СТН в *Группе Газпром*, тыс. т у. т.**

| Потребление ТЭР на СТН | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| ОАО «Газпром» и его дочерние организации | 66 713,3 | 69 337,1 | 63 288,0 | 65 715,0 |
| Электроэнергия | 5 305,3 | 5 822,1 | 5 305,3 | 5 133,1 |
| Тепловая энергия | 3 477,2 | 3 507,0 | 3 744,7 | 3 343,5 |
| Природный газ | 57 930,8 | 60 008,0 | 54 238,0 | 57 238,4 |
| ОАО «Газпром нефть» | 5 718,3 | 5 955,1 | 6 203,6 | 6 509,7 |
| Электроэнергия | 993,1 | 1 032,9 | 1 075,2 | 1 150,1 |
| Тепловая энергия | 1 290,0 | 1 331,8 | 1 384,2 | 1 425,4 |
| Природный газ | 2 323,7 | 2 445,0 | 2 638,3 | 2 853,0 |
| Мазут | 713,3 | 735,3 | 684,7 | 645,8 |
| Твердое топливо (кокс) | 398,2 | 410,1 | 421,2 | 435,4 |
| ООО «Газпром энергохолдинг» | 4 590,4 | 4 591,8 | 4 173,7 | 4 074,7 |
| Электроэнергия | 4 339,7 | 4 463,7 | 4 067,9 | 3 949,0 |
| Тепловая энергия | 250,7 | 128,1 | 105,8 | 125,7 |
| **Итого** | **77 022,0** | **79 884,0** | **73 665,3** | **76 299,4** |

**Количество ГРС *Группы Газпром* в России, ед.**

| Регион | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| Центральный ФО | 1 017 | 1 021 | 1 007 | 1 014 |
| Южный ФО | 614 | 617 | 611 | 612 |
| Северо-Западный ФО | 222 | 221 | 245 | 268 |
| Дальневосточный ФО | 37 | 44 | 45 | 48 |
| Сибирский ФО | 121 | 120 | 121 | 114 |
| Уральский ФО | 336 | 337 | 345 | 346 |
| Приволжский ФО | 1 162 | 1 165 | 1 165 | 1 176 |
| Северо-Кавказский ФО | 435 | 437 | 437 | 443 |
| г. Москва | 0 | 0 | 12 | 11 |
| г. Санкт-Петербург | 8 | 8 | 8 | 6 |
| **Итого** | **3 952** | **3 970** | **3 996** | **4 038** |

**Количество и стоимость проведенных конкурентных закупок (данные ОАО «Газпром») в 2012–2013 гг.**

| | 2012 | | 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | Количество договоров, заключенных по итогам конкурентных закупок | Объем конкурентных закупок, млрд руб. | Количество договоров, заключенных по итогам конкурентных закупок | Объем конкурентных закупок, млрд руб. |
| МТР | 3 688 | 324,7 | 6 373 | 326,3 |
| в т. ч. по Инвестиционной программе | 481 | 265,1 | 353 | 157,8 |
| Работы, услуги | 11 538 | 817,3 | 15 800 | 588,5 |
| в т. ч. по Инвестиционной программе | 1 299 | 355,0 | 778 | 333,9 |
| **Всего** | **15 226** | **1 142,0** | **22 173** | **914,8** |

**Состав персонала компаний *Группы Газпром* в разбивке по категориям и по полу, тыс. чел.**

| Наименование показателя | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **Списочная численность персонала** | **400,6** | **404,4** | **431,2** | **459,5** |
| руководители, из них: | 48,8 | 51,5 | 55,9 | 61,5 |
| мужчины | 38,4 | 40,0 | 43,7 | 47,1 |
| женщины | 10,4 | 11,5 | 12,2 | 14,4 |
| специалисты, из них: | 97,5 | 102,6 | 111,1 | 120,9 |
| мужчины | 53,0 | 55,7 | 64,2 | 63,6 |
| женщины | 44,5 | 46,9 | 46,9 | 57,3 |
| др. служащие, из них: | 16,6 | 17,2 | 18,7 | 20,8 |
| мужчины | 13,4 | 13,8 | 14,9 | 17,0 |
| женщины | 3,2 | 3,4 | 3,8 | 3,8 |
| рабочие, из них: | 237,7 | 233,1 | 245,5 | 256,3 |
| мужчины | 189,4 | 185,9 | 196,7 | 199,9 |
| женщины | 48,3 | 47,2 | 48,8 | 56,4 |

**Состав персонала компаний *Группы Газпром* в разбивке по возрасту, тыс. чел.**

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|
| **Списочная численность всего, в т. ч.:** | **400,6** | **404,4** | **431,2** | **459,5** |
| Возраст | | | | |
| до 30 лет | 73,3 | 81,5 | 82,9 | 87,0 |
| от 30 до 50 лет | 228,6 | 224,0 | 239,6 | 254,6 |
| 50 лет и старше | 98,7 | 98,9 | 108,7 | 117,9 |

# 10.3. Приложение 3. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

| | |
|---|---|
| АГЗС | Автомобильная газозаправочная станция |
| АГНКС | Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция |
| АДР | Американская депозитарная расписка |
| АЗС | Автомобильная заправочная станция |
| АСДУ | Автоматизированная система диспетчерского управления |
| АРМ | Автоматизированное рабочее место |
| АТР | Азиатско-Тихоокеанский регион |
| ВВП | Валовый внутренний продукт |
| ВИЭ | Возобновляемые источники энергии |
| *Газпром, Группа Газпром, Группа* | Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ |
| *Газпром нефтехим Салават* | ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества |
| *Газпром энергохолдинг* | ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2», ОАО «МОЭК») |
| ГКМ | Газоконденсатное месторождение |
| ГКС | Газокомпрессорная станция |
| ГПА | Газоперекачивающий агрегат |
| ГРР | Геолого-разведочные работы |
| ГРС | Газораспределительная система |
| *Группа Газпром нефть, Газпром нефть* | ОАО «Газпром нефть» и его дочерние общества |
| ГТС | Газотранспортная система |
| ГТУ | Газотурбинная установка |
| ГЭС | Гидроэлектростанция |
| ДЗО | Дочерние и зависимые общества |
| ДПМ | Договор предоставления мощности |
| ЕС | Европейский союз |
| ЕСВ | Единицы сокращения выбросов |
| ЕСГ | Единая система газоснабжения |
| ЕСУ ОТ и ПБ | Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью |
| ИУС | Информационно-управляющая система |
| КИУМ | Коэффициент использования установленных мощностей |
| *Компания* | ОАО «Газпром» |
| КПГ | Компримированный природный газ |

| | |
|---|---|
| КПЭ | Ключевые показатели эффективности |
| КС | Компрессорная станция |
| КЦ | Компрессорный цех |
| КЭЦ | Корпоративнаяые экологические цели |
| ЛЧ | Линейная часть магистрального газопровода |
| МГС | Международный газовый союз |
| ММВБ | Московская межбанковская валютная биржа |
| МСФО | Международные стандарты финансовой отчетности |
| МТР | Материально-технические ресурсы |
| НГКМ | Нефтегазоконденсатное месторождение |
| НДС | Налог на добавленную стоимость |
| НДПИ | Налог на добычу полезных ископаемых |
| НИОКР | Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы |
| НП | Нефтепродукты |
| НПЗ | Нефтеперерабатывающий завод |
| НПФ | Негосударственный пенсионный фонд |
| ОВОС | Оценка воздействия на окружающую среду |
| ООС | Охрана окружающей среды |
| Отчет | Отчет о деятельности в области устойчивого развития *Группы Газпром* за 2012–2013 гг. |
| ОТ и ПБ | Охрана труда и промышленная безопасность |
| ПАВ | Поверхностно-активное вещество |
| ПГУ | Парогазовая установка |
| ПНГ | Попутный нефтяной газ |
| ПХГ | Подземное хранилище газа |
| Россия, РФ | Российская Федерация |
| СИЗ | Средства индивидуальной защиты |
| СМИ | Средства массовой информации |
| СНГ | Содружество Независимых Государств |
| СНФПО | Система непрерывного фирменного профессионального образования |
| СПГ | Сжиженный природный газ |
| СТиУ | Сопутствующие товары и услуги |
| СТН | Собственные технологические нужды |
| Страны БСС | Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации |
| СУГ | Сжиженные углеводородные газы |
| СЭМ | Система экологического менеджмента |
| т н. э. | Тонна нефтяного эквивалента |
| т у. т. | Тонна условного топлива (угольный эквивалент).<br>Равна 877 м$^3$ природного газа / 0,7 т нефти и газового конденсата |

| | |
|---|---|
| ТЭР | Топливно-энергетические ресурсы |
| ТЭС | Теплоэлектростанция |
| УР | Устойчивое развитие |
| ФИФА | Международная федерация футбола |
| ФО | Федеральный округ |
| ФСТ России | Федеральная служба по тарифам Российской Федерации |
| ХМАО – Югра | Ханты-Мансийский автономный округ – Югра |
| ШФЛУ | Широкая фракция легких углеводородов |
| ЯНАО | Ямало-Ненецкий автономный округ |
| ЭС и ЭЭ | Энергосбережение и энергоэффективность |
| CIF | Cost, Insurance and Freight – условия поставки, при которой цена включает в себя стоимость товара, фрахт и транспортные расходы, а также стоимость страховки при перевозке |
| GRI | Global Reporting Initiative |
| IPO | Initial public offering (первичное публичное размещение) |
| MED | Mediterranean – регион Средиземноморья. |
| NWE | North West Europe – регион Северо-Западной Европы. |
| OHSAS | Occupational health and safety Assessment Series |