

Предварительно
Утвержден Советом директоров
ОАО «Международный аэропорт
«Казань»
Протокол № 26-И/14
от «26» мая 2014 г.

УТВЕРЖДЕН
общим собранием
акционеров ОАО
«Международный аэропорт
«Казань»
Протокол № б/н
от «27» июня 2014 г.

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«Международный аэропорт «Казань»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
по итогам работы за 2013 год

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете по итогам работы за 2013 год,
подтверждена ревизионной комиссией ОАО «Международный аэропорт «Казань»
Отчет № б/н от «12» мая 2014 г.

- **Полное фирменное наименование**

Открытое акционерное общество «Международный аэропорт «Казань».

- **Место нахождения и почтовый адрес**

Республика Татарстан, Лаишевский район, аэропорт
420017, Республика Татарстан, г. Казань, аэропорт

- **Свидетельство о государственной регистрации общества**

Зарегистрировано Министерством Финансов РТ 6 декабря 1995 года № 1647 за основным государственным регистрационным номером 1021603634854.

Дата внесения записи 12 декабря 2002 года

Выдано Инспекцией МНС по Советскому району г. Казани Республики Татарстан.

- **Сведения об уставном капитале**

Уставный капитал на 31.12.2013 г. составляет 5 592 227 100 (Пять миллиардов пятьсот девяносто два миллиона двести двадцать семь тысяч сто) рублей 00 копеек и разделен на 55 922 271 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая. Акционерами ОАО «Международный аэропорт «Казань» на конец рассматриваемого периода являются:

- ✓ Закрытое акционерное общество «ТАТ-АВИА»;
- ✓ ОАО «Центральный депозитарий Республики Татарстан» (номинальный держатель);
- ✓ НКО «Инвестиционно-венчурный фонд РТ»

Состав (участников) акционеров и их доля в уставном капитале согласно выписке из реестра акционеров от 31 декабря 2013 представлен в таблице.

Состав (участников) акционеров и их доля в уставном капитале

№ п/п	Наименование акционера	Доля в уставном капитале, %
1	ЗАО «ТАТ-АВИА»	35,36
2	ОАО «Центральный депозитарий Республики Татарстан» (номинальный держатель)	14,84
3	НКО «Инвестиционно-венчурный фонд РТ»	49,8

- **Информация об аудиторе общества**

Закрытое акционерное общество аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс»

Адрес: 420015, РТ, г. Казань, ул. Подлужная, дом 60.

ОГРН: 1021603622930

В настоящее время в соответствии с действующим законодательством, ЗАО «АКК «Аудэкс» имеет лицензии на лицензируемые виды деятельности:

- ✓ на право ведения образовательной деятельности, серия РО №013726, регистрационный номер 25 от 21 февраля 2011г.

- ✓ на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, ГТ №0048487, регистрационный номер 1840 от 16 июля 2013 г.

Закрытое акционерное общество «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс» в соответствии с требованиями законодательства, является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Российская Коллегия аудиторов» (далее - СРО «РКА») с 12.11.2009 г.:

- ✓ Свидетельство №833-ю, подтверждающее членство ЗАО «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс» в НП «Российская Коллегия Аудиторов» в соответствии с решением Совета РКА от 12 ноября 2009г., основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций №10205002732;

С 1 января 2008 года, в соответствии с Законом об оценочной деятельности №135 ФЗ, в России отменено лицензирование оценочной деятельности. «Аудэкс» является членом некоммерческого партнерства «Партнерство РОО», а ее сотрудники - членами СРО «Российское общество оценщиков».

Профессиональная ответственность ЗАО «АКК «Аудэкс» застрахована в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности».

♦ Информация о реестродержателе общества

Открытое акционерное общество «Международный аэропорт «Казань» ведет реестр акционеров самостоятельно.

♦ Перечень средств массовой информации, в которых публикуется информация об обществе

Официальный сайт ОАО «Международный аэропорт «Казань»: <http://www.kazan.aero.ru>

Сайт раскрытия информации в сети Интернет: <http://www.e-disclosure.ru>.

♦ Филиалы и представительства общества

Филиалов и представительств ОАО «Международный аэропорт «Казань» не имеет.

♦ Сведения о дочерних обществах

Дочерних обществ ОАО «Международный аэропорт «Казань» не имеет.

Часть 1.

♦ Итоги развития общества за отчетный период

Результаты деятельности аэропорта Казань показывают положительную динамику его развития. В целом, по итогам 2013 года аэропорт обслужил 1 847,2 тыс. чел., что на 24% (на 360 тыс. чел.) превысило показатель 2012 года. Принято на обслуживание 15 324 рейса. Прирост составил 29% (на 3 477 с-выл.). По грузоперевозкам зафиксировано снижение объемов на 17% (на 868,9 тн) в связи с отсутствием регулярных грузоперевозчиков. Вместе с тем, лидерами чартерных грузоперевозок являются авиапредприятия ЗАО “КАПО Авиа” и ООО АК “Волга-Днепр”.

Таблица 1

Показатели	2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	Темпы прироста 13/12гг.
Перевозки пассажиров, тыс.чел.	958,5	1 226,8	1 486,8	1 847,2	24,2%
Перевозки грузов, тн	3 834,2	6 013,6	5 119,8	4 250,9	-17,0%
Самолето-вылеты, физич. един.	9 549	11 207	11 847	15 324	29,3%

2013 год был знаменателен тем, что Казань стала местом проведения XXVII Всемирной летней Универсиады, принимая гостей из 162 стран мира. В период с 26 июня по 20 июля аэропорт Казань принял на обслуживание 197 тыс. чел., обслужил 1500 рейсов, что в среднем эквивалентно 60 рейсам в сутки, при обычном среднесуточном обслуживании порядка 42 рейсов.

Авиакомпании, привлеченные на рынок аэропортовых услуг в 2012-2013гг., позволили расширить географию полетов и увеличить объемы перевозок на внутренних и международных направлениях:

- Российские авиакомпании: Россия, Северный ветер, ЮТэйр Экспресс, Международный аэропорт Оренбург, Якутия, Когалымавиа.
- Авиакомпании дальнего зарубежья и СНГ: Air Astana, Astra Airlines, Air Arabia, Air Europa, Onur Air, East Air, Air Onix.

Благодаря расширению маршрутной сети и увеличению частоты полетов по действующим направлениям международный аэропорт “Казань” ежегодно демонстрирует показатели устойчивого развития и имеет возможности для продолжения роста в долгосрочной перспективе.

Программа межрегиональных перевозок в городах Приволжского федерального округа стала важнейшим элементом новых внутрироссийских маршрутов аэропорта “Казань”.

Свой пилотный проект субсидируемых авиаперевозок между городами ПФО аэропорт “Казань” начал с апреля 2013 года с рейсов Оренбург, Пенза, Пермь, Самара, Саранск,

Саратов. В рамках этой программы возможностью посетить эти города через аэропорт «Казань» воспользовалось более 25 тыс.чел., выполнено более 1200 рейсов на таких типах ВС как Cessna 208, CRJ2, Л-410.

Аэропорт «Казань» является участником региональной программы ACI – ASQ (Airport Service Quality – Качество услуг, предоставляемых аэропортом). Цель этой программы – постоянный мониторинг качества услуг, предлагаемых в аэропорту. Летом 2013 года аэропорт впервые принял участие в исследовании и провел анкетирование 308 пассажиров по 34 пунктам, касающихся всех аэропортовых процедур до вылета рейса. В исследовании изучалась работа 180 аэропортов Европы. Международный аэропорт «Казань» занимает четвертое место по динамике пассажиропотока среди европейских аэропортов, пассажиропоток которых составляет менее 5 миллионов пассажиров в год.

Как показали общие результаты опроса, в целом, пассажиры довольны качеством сервиса, который им предлагают в аэропорту. Лидирующие позиции аэропорт занял в категориях «Общая атмосфера в аэропорту», «Общая удовлетворенность аэропортом пассажиров эконом-класса», «Чистота терминалов», «Наличие магазинов». Также пассажиры отметили комфортность залов ожидания, качество обслуживания в бизнес-терминале, вежливость и готовность помочь работников, доступность Wi-Fi. Аэропорт будет продолжать работу по обучению персонала, расширению услуг для пассажиров и улучшению качества услуг.

В марте 2014 года «Международный аэропорт «Казань» получил премию Best Regional Airport Russia and CIS (Лучший региональный аэропорт России и стран СНГ). Таковы итоги опроса около 12 миллионов пассажиров из 100 стран, проведенного Skytrax – ведущей международной консалтинговой компанией, специализирующейся на исследованиях в области авиационной индустрии. Исследование проводилось в более чем 385 аэропортах по всему миру. Событие является абсолютно уникальным как для аэропорта «Казань», так и Республики Татарстан: столь престижную премию региональный российский аэропорт получает впервые.

Финансово-экономические показатели

По итогам работы ОАО «Международный аэропорт «Казань» за 2013 год акционерным обществом получено доходов 1 263 млн. рублей, произведено расходов на 1 670 млн. рублей. Финансовый результат деятельности общества составляет 407 миллионов рублей убытка.

Таблица 2

Показатели	Ед. изм.	2012 г.	2013 г.
Общие доходы	тыс.руб.	1 115 643	1 263 141
Общие расходы	тыс.руб.	939 733	1 670 078
Финансовый результат	тыс.руб.	175 910	-406 937

В таблице 3 представлена расшифровка отдельных статей доходов и расходов.

Таблица 3

Показатели	2012 г.	2013 г.	Темпы прироста, снижения 13/12гг., %
1. Выручка от продажи работ, услуг	963 931	1 216 971	26%
2. Расходы на производство и реализацию услуг	702 325	1 185 294	69%
3. Прибыль от реализации	261 606	31 677	-88%
4. Прочие доходы	151 712	46 170	-70%
5. Прочие расходы	183 275	591 326	223%
6. Прибыль до налогообложения	230 043	-513 479	
7.Отвлеченные средства (н/прибыль, пени, штраф)	16 210	24	
8. Отложенные налоговые активы	-37 923	106 566	
9. Финансовый результат	175 910	-406 937	

- Финансовый результат, с которым предприятие завершает 2013 год, составляет 406,9 млн. руб. убытка. На его формирование существенное влияние оказала высокая степень вероятности непогашения дебиторской задолженности, для чего был создан резерв по сомнительным долгам.

Среднемесячная заработная плата работников ОАО "Международный аэропорт "Казань" в 2013 год составила 22 509 рублей. Отставание от уровня среднемесячной заработной платы по Республике Татарстан за 2013 год (26012 руб.) сократилось с 20% до 13%.

- Информация об объеме каждого из использованных обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном и в денежном выражении**

В таблице 4 представлена информация об объеме каждого из использованных видов энергетических ресурсов в натуральном и в денежном выражении.

Таблица 4

№ п/п	Вид энергетического ресурса	Ед. изм.	2012 г.	2013 г.	Темпы прироста, %
1	Электроэнергия	тыс. квтч	9 571,6	18 600,4	94%
		тыс. руб.	19 886,6	39 763,5	100%
2	Газ горючий природный	тыс. куб.м	3 699,1	3 986,6	8%
		тыс. руб.	13 937,6	16 855,1	21%
3	Бензин	тыс. л	327,3	331,7	1%
		тыс. руб.	7 253,9	7 694,4	6%
4	Дизтопливо	тыс. л	480,0	663,2	38%
		тыс. руб.	11 779,3	17 553,4	49%
5	Керосин	тыс. л	72,8	73,4	1%
		тыс. руб.	1 856,3	1 838,7	-1%
6	Масла	тыс. л			
		тыс. руб.	1 119,1	1 272,8	14%

♦ Положение общества в отрасли

ОАО «Международный аэропорт «Казань» расположен в 28 км юго-восточнее г.Казани на территории Лаишевского района Республики Татарстан. Транспортное сообщение между аэропортом и городом осуществляется рейсовыми автобусами, такси, а также скоростным поездом «Аэроэкспресс» (с 2013 года).

Основные виды деятельности

- организация движения воздушных судов через аэропорт "Казань";
- предоставление различным авиакомпаниям комплекса аэропортовых услуг;
- наземное техническое и коммерческое обслуживание воздушных судов;
- обслуживание пассажиров;
- поставка бортового питания на борт воздушных судов, организация питания пассажиров в буфетах, барах;
- предоставление гостиничных услуг;
- неавиационная аэропортовая деятельность;
- иные разрешенные законодательством Российской Федерации виды деятельности.

Техническая оснащенность

Аэродром пригоден и допущен для приема современных воздушных судов (ВС) отечественного и иностранного производства. Пропускная способность: 4 ВС на вылет и 4 ВС 1-го и 2-го класса на прилет в течение 1 часа.

Аэродром аэропорта "Казань" сертифицирован по I, II категории ИКАО, что позволяет обеспечивать прием и выпуск воздушных судов в сложных метеоусловиях и в условиях ограниченной видимости.

На основании проведенного обследования аэродрома на соответствие требованиям НГЭА, утв. 01.07.2010г. свидетельство №26 о государственной регистрации и годности аэродрома к эксплуатации продлено до 22 ноября 2015 года.

Плоскостные сооружения, объекты светосигнального оборудования и энергоснабжения являются собственностью ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)» и используются ОАО «МАК» в соответствии с договором об оказании услуг №1 от 01.09.2011г. и дополнительных соглашений к нему.

Существующее положение:

ИВПП-1 - 3750 x 45 метров, покрытие - цементобетон, класс - "А" – введена в эксплуатацию 20.06.13г;

ИВПП-2 - 3724 x 45 метра, покрытие - цементобетон, класс - "Б" – в эксплуатации; С момента ввода ИВПП-1 переоборудована и используется как магистральная рулежная дорожка (МРД);

4 рулежные дорожки (РД) соединяют ИВПП-1 с МРД;

2 РД соединяет МРД с пассажирским перроном;

- 1 РД соединяет МРД с грузовым перроном;
- 1 РД соединяет МРД с перроном АТБ;
- ССО - ОВИ-2;
- Общее количество мест стоянок 41.

В рамках федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России (2010-2015 годы)» за счет средств федерального бюджета в сумме 4,5 млрд. рублей проведена модернизация объектов аэродромной инфраструктуры, в том числе реконструкция искусственных покрытий взлетно-посадочной полосы, рулежных дорожек и перрона с устройством водосточно-дренажной системы, замена светосигнального оборудования, систем водо- и электроснабжения, устройство очистных сооружений.

Повышенные прочностные характеристики пассажирского перрона, взлетно-посадочной полосы и рулежных дорожек позволяют принимать самые современные воздушные суда типа А-380, а оснащение полосы навигационным и светосигнальным оборудованием по II категории ИКАО позволит принимать авиарейсы в сложных метеорологических условиях.

В рамках проекта проведены работы по повышению уровня антитеррористической защищенности аэродрома: осуществлен монтаж периметрового ограждения с оснащением системой охранного видеонаблюдения (в том числе с использованием тепловизоров), и сигнализации.

Аэровокзальный комплекс включает в себя три терминала: Терминал 1, Терминал 1А, Терминал 2 (Бизнес-терминал).

Терминал 1 - общая площадь 23,4 тыс. кв. м. На сегодняшний день завершены работы по реконструкции. После его реконструкции пропускная способность аэровокзала составляет 500 чел./час, в том числе внутренний сектор - 300 чел./час., международный сектор - 200 чел./час. Пассажирский терминал обслуживает 1,2 млн. пассажиров в год.

С 7 ноября 2012 года открыт новый Терминал 1А, строительство которого было начато в 2009 году. Пропускная способность Терминала 1А 1,2 млн. пассажиров в год, часовая пропускная способность 600 пассажиров в час. Площадь здания составляет 18,8 тыс. кв. м. Для комфортного прохождения предполетной регистрации пассажиров внутренних авиарейсов выделено 3070 квадратных метров, где установлено 11 стоек регистрации. Часовая пропускная способность внутреннего сектора 340 пассажиров. Прохождение одним пассажиром полной предполетной процедуры занимает не более 2 минут (в т.ч. регистрация - 1,5 мин., контроль службой авиационной безопасности - 0,3 мин.).

Международный сектор Терминала 1А занимает площадь в 4550 квадратных метров, в котором располагаются и осуществляют свои полномочия следующие контрольные органы: пограничного, таможенного, фитосанитарного и санитарно-карантинного контроля. Для осуществления контрольных действий и обслуживания пассажиров, вылетающих международными рейсами установлено 9 стоек регистрации. При этом организовано 3 коридора для осуществления оформления международных рейсов на прибытие и 2 коридора - на отправление. Проведение процедуры пограничного оформления обеспечивается 12 кабинками паспортного контроля (6 на прибытие и 6 на отправление). Таможенное оформление осуществляется при использовании 7-ми средств обнаружения ионизирующих источников излучения, 4-х рентгенотелевизионных установок в зонах проведения досмотра, 2-х

рентгенотелевизионных установок в багажных отделениях и 2-х тепловизоров в зоне прибытия.

Пропускная способность международного сектора 240 пассажиров в час на прибытие и 240 пассажиров в час на отправление. Время прохождения одним пассажиром полного цикла процедуры предполетного и контрольного оформления занимает не более 5-7 минут.

В Терминале 1А предусмотрено 6 лифтов, пригодных и для маломобильных пассажиров, 6 информационных стоек для людей с ограничениями по слуху и зрению.

Терминал 1А оборудован четырьмя телескопическими трапами, которые позволяют повысить уровень комфорта независимо от погодных условий и сократить предрейсовое время для обслуживания пассажиров, поскольку требуется меньше авиатехники и персонала для обслуживания рейса.

Двухэтажный терминал оснащен комфортными зонами ожидания вылета; вывески и указатели выполнены на русском, татарском и английском языках.

Терминал отвечает всем последним требованиям, в том числе по безопасности. Здесь установлены системы информационной безопасности, контроля и управления доступом, охранной сигнализации, авиационной безопасности, автоматического газового тушения.

Привокзальная площадь позволяет разместить на стоянку 700 легковых автомашин и 50 автобусов, в том числе 45 мест стоянки предназначены для маломобильных групп населения.

Все оказываемые услуги направлены на наземное обслуживание ВС, пассажиров, сторонних предприятий и организаций.

Аэропорт г. Казань вынужден конкурировать не только с наземными видами транспорта, но и с другими аэропортами региона. Это предъявляет более высокие требования к качеству обслуживания пассажиров и воздушных судов.

Согласно международной практике, критериями наличия конкуренции между аэропортами являются:

- расстояние между аэропортами;
- сравнимость показателей деятельности аэропортов (пассажиро- и грузопоток);
- наличие сравнимых предпосылок для их развития в ближайшей перспективе.

Исходя из вышеуказанных критериев из всех аэропортов, расположенных на территории Республики Татарстан и сопредельных регионов, в качестве потенциальных конкурентов ОАО «Международный аэропорт «Казань» выделены аэропорты:

- ➔ Международный аэропорт «Курумоч», г. Самара;
- ➔ Международный аэропорт «Уфа», г. Уфа.

На более или менее конкурентном расстоянии от Казани находятся и прочие аэропорты, такие как Челябинск, Ижевск, Йошкар-Ола. В настоящее время они вряд ли составят конкуренцию аэропорту Казань, так как их пассажиропотоки и потенциал развития несравнимы с текущими показателями и потенциалом аэропорта Казань. Однако, в случае крупных капитальных вложений и, как следствие, развития аэропортов, есть вероятность оттока пассажиропотока из аэропорта Казань в эти аэропорты.

На территории Республики Татарстан расположено три действующих аэропорта:

- ➔ Международный аэропорт «Казань», г. Казань;
- ➔ Международный аэропорт «Бегишево», г. Набережные Челны, г. Нижнекамск;

➔ Аэропорт “Бугульма”, г. Бугульма.

В таблице 5 представлены данные о деятельности аэропортов, расположенных на территории Республики Татарстан и сопредельных регионов, которые были отобраны в качестве конкурентов.

Пассажиропоток аэропортов Республики Татарстан и ряда сопредельных регионов

Таблица 5

Аэропорт (город)	Расстояние от Казани, км	Темп роста пассажиро-потока 2013/2012, %	Пассажиро-поток 2013 г., чел.	Численность городского населения, чел.	Количество перевезенных пассажиров на душу гор. населения, чел.
Курумоч (Самара)	360	114,7	2 167 728	1 171 598	1,85
Уфа	539	115,6	2 218 472	1 077 719	2,06
Аэропорты Республики Татарстан					
Казань	28	124,2	1 847 258	1 176 187	1,57
Бегишево (Нижнекамск+Н.Челны)	190	113,6	331 396	754 432	0,44
Бугульма	270	120,4	70 340	87 689	0,80

Как видно из таблицы, темп роста пассажиропотока аэропорта «Казань» выше, чем у конкурентов по аэропортам сопредельных регионов. Однако у казанского аэропорта еще остается потенциал охвата рынка авиаперевозок.

♦ **Приоритетные направления деятельности общества**

Производственная деятельность ОАО «Международный аэропорт «Казань» сформирована в соответствии с принятыми целевыми задачами.

Менеджментом аэропорта “Казань” определены следующие стратегические цели:

- Повышение уровня авиационной безопасности и безопасности полетов за счет освоения новых технологических решений, проведения исследований в данной сфере;
- развитие инфраструктуры аэропорта для обеспечения предоставления качественных аэропортовых услуг и роста авиатранспортных перевозок;
- повышение эффективности неавиационного бизнеса, включая развитие объектов коммерческой недвижимости на территории, прилегающей к аэропорту;
- привлечение в аэропорт новых авиакомпаний и расширение маршрутной сети рейсов, осуществляемых из аэропорта, включая организацию транзитных перевозок и развитие сети региональных маршрутов;
- привлечение пассажиров за счет повышения качества услуг, расширения зоны охвата аэропорта;
- обеспечение эффективности операционной деятельности с точки зрения затрат, качества, скорости производственных и вспомогательных процессов;
- соблюдение экологических требований, бережное отношение к окружающей среде и рациональное использование природных ресурсов.

Для достижения стратегических целей необходимо выполнить следующие оперативные задачи в 2014 году:

- ✓ Обеспечить рост пассажиропотока не менее чем на 30%;
- ✓ Разработать план мероприятий по снижению издержек производства;
- ✓ Внедрение комплексной системы мотивации и оплаты труда персонала на основе грейдов;
- ✓ Развитие маршрутной сети по новым направлениям (Н.Уренгой, Нижневартовск, Сыктывкар, Нягань, Краби, Урумчи, Корфу) и увеличение частотности имеющихся направлений (М.Воды, Ростов-на-Дону, С.Петербург, Баку, Душанбе, Стамбул, Дубай, Кос, Родос, Ираклион);
- ✓ Развитие неавиационной деятельности путем расширения спектра предоставляемых пассажирам услуг, таких как салон связи, мини-кинотеатр, капсульный отель или зона отдыха, зарядка телефонов, фотостудия, игровая зона для детей, бизнес-центр, автоматизированная парковочная система, бесплатный телефон для бронирования отелей в залах прилета.

♦ Перспективы развития общества

В 2014 году основными потребителями услуг международного аэропорта «Казань» станут 24 авиапредприятия, из них: российские - 15, дальнее зарубежье -9, стран СНГ-6.

Таблица 8

Российские авиакомпании:			
1.	Казанское авиапредприятие	9.	Уральские авиалинии
2.	АКБАРС АЭРО	10.	Трансаэро
3.	ЮТэйр	11.	Северный ветер
4.	ЮТэйр-экспресс	12.	Аэрофлот Российские АЛ
5.	S7 Airlines	13.	Россия
6.	Тулпар Эйр	14.	Руслайн
7.	Оренбургские авиалинии	15.	Ижавиа
8.	МА Оренбург		

Зарубежные авиакомпании:	
1.	Turkish airlines
2.	FlyDubai
3.	Blue Bird Airways
4.	Onur Air
5.	Aegean Airlines
6.	Air Europa
7.	Air Arabia
8.	Astra Airlines
9.	Elin Air

Авиакомпании стран СНГ:	
1.	НАК O'ZBEKISTON havo yo'llari
2.	Avia Traffic Compani
3.	Somon Air

4.	Air Onix
5.	Air Astana
6.	East Air

География полетов внутренних и международных рейсов продолжает расширяться.

Запланированный прирост пассажиропотока на международных направлениях на 15,9%, будет осуществлен за счет привлечения на рынок авиационных услуг новых авиакомпаний, а также развитием новых и сложившихся направлений: Анталия, Салоники, Шарджа, Монастир, Бургас, Хургада, Шарм Эль Шейх, Барселона, Алматы, Курган-Тюбе, Корфу, Киев, Симферополь.

Прирост пассажиропотока на внутренних направлениях запланирован на уровне 45%. На внутренних направлениях получают дальнейшее развитие такие направления как Уфа (ЮТэйр Экспресс), Оренбург, Пермь (МА Оренбург), С. Петербург, М.Воды, Сочи, Челябинск, Краснодар, Пермь, Астрахань (АкБарсАэро).

В 2014 году в пятерку лидеров по объему перевозок войдут авиакомпании “АкБарсАэро” “Аэрофлот Российские Авиалинии”, “Сибирь”, “Оренбургские Авиалинии”, “ЮТэйр”.

Приоритетные направления 2014 года:

- дальнейшее зарубежье - Стамбул, Анталия, ШармЭльШейх, Хургада, Бангкок; Пхукет, Барселона, Ираклион, Дубай, Салоники, Монастир, Родос, Мюнхен;
- страны СНГ - Ташкент, Баку, Душанбе, Худжант, Ереван, Бишкек, Алматы, Курган Тюбе, Киев, Симферополь;
- внутренние рейсы - Москва, С.Петербург, Краснодар, Уфа, Сургут, Новосибирск, Екатеринбург, Сочи.

Слабо охваченным остается северное и дальневосточное направление. Отдел маркетинга проводит маркетинговые исследования и оценку перспектив развития перевозок, ведутся переговоры с авиакомпаниями по организации транзитных рейсов через аэропорт “Казань”:

“АкБарсАэро” – Иркутск, Ханты-Мансийск, Усинск, Тюмень, Сургут, Красноярск;

“ЮТэйр” – Нижневартовск, Тюмень, Нарьян-Мар, Ханты-Мансийск, Сургут, Усинск, Норильск;

“ИркутскАВИА” – Иркутск, Красноярск, Хабаровск;

“Владивосток Авиа” – Владивосток;

“ЮТэйр экспресс” – Нарьян-Мар, Сыктывкар, Усинск;

“Якутия” - Якутск, Владивосток, Хабаровск.

В целях укрепления позиций на рынке внутренних перевозок планируется развивать маршрутную сеть путем открытия новых направлений, увеличения частот рейсов и привлечения новых перевозчиков на востребованных направлениях Ближнего и Дальнего Востока, дальнего зарубежья, стран СНГ.

В планы аэропорта входит развитие:

- ♦ дальнемагистральных линий в направлении Гоа, Рим, Барселона, Бангкок, Ханой, Ашхабад, Хабаровск;
- ♦ среднемагистральных линий в направлении Прага, Ганновер, Хельсинки, Варшава, Варна, Вена, Осло, Душанбе, Алматы, Астана, Бишкек, Тбилиси, Киев, Одесса, Симферополь.

В целях развития маршрутной сети аэропорта Казань и стимулирования перевозчиков к увеличению количества рейсов на перспективных направлениях непрерывно ведется работа с авиакомпаниями.

Объёмы пассажирских перевозок между Россией и странами дальнего зарубежья сильно зависят от развития туристической отрасли и оперативного реагирования перевозчиков на события, происходящие в мире.

Рынок пассажирских перевозок между Россией и странами СНГ обладает большим потенциалом роста. Здесь российские авиакомпании наиболее конкурентоспособны. Нужны дополнительные меры по либерализации воздушного сообщения со странами СНГ и, возможно, перехода к режиму "открытого неба".

Российские авиакомпании нуждаются в действенных мерах по либерализации международных перевозок. Как регулярных, так и нерегулярных. Необходимо свести к минимуму участие отраслевых регуляторов в вопросах допуска авиакомпаний к перевозкам, сосредоточив их полномочия исключительно на контроле соблюдения всеми участниками рынка российского и международного воздушного законодательства.

Часть 2.

Отчет Совета директоров Общества

- Отчет Совета директоров общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности

Совет директоров в 2013 г. определял стратегию развития Общества, а также обеспечивал контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Международный аэропорт «Казань», проводил анализ и выдвигал задачи по улучшению финансовых показателей.

В 2013 году было проведено 32 (Тридцать два) заседания Совета директоров ОАО «Международный аэропорт «Казань».

Основными задачами, выдвинутыми на заседаниях Совета директоров ОАО «Международный аэропорт «Казань», являлись:

- выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества, ревизионную комиссию;
- предварительное утверждение годового отчета за 2012 г.;
- рекомендации по распределению прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков ОАО «Международный аэропорт «Казань» по результатам финансового 2012 года;
- избрание Председателя Совета директоров Общества, заместителя Председателя Совета директоров Общества;
- избрание секретаря Совета директоров Общества;
- утверждение бизнес-плана на 2013 год;
- определение цены размещения акций ОАО «Международный аэропорт «Казань»;
- утверждение решений о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «Международный аэропорт «Казань»;
- одобрение заключения агентского договора о передаче функций заказчика-застройщика по объекту «Реконструкция и расширение международного аэропорта «Казань». 3 этап. Реконструкция Терминала 1» между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и ГКУ «Главное инвестиционно-строительное управление Республики Татарстан»;
- одобрение сделок по заключению договоров купли-продажи акций ОАО «Международный аэропорт «Казань» между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и ОАО «Связьинвестнефтехим»;
- одобрение заключения договоров займа между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и ГКУ «Главное инвестиционно-строительное управление Республики Татарстан»;
- утверждение «Положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Международный аэропорт «Казань» (в новой редакции);
- одобрение сделок по внесению изменений в контракт от 21 июня 2010 года на строительство объекта «Реконструкция и расширение международного аэропорта «Казань» - 1 этап. Терминал 1А», заключенный между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и филиалом АО «Монотек Иншаат Санайи ве Тиджарет Аноним Ширкети» (Турция) в г. Москве, путем подписания дополнительных соглашений;
- одобрение сделки по заключению договора ипотеки между ОАО «Международный

аэропорт «Казань» и ОАО «Сбербанк России» в лице отделения «Банк Татарстан» № 8610;

- ♦ утверждение правил ведения реестра владельцев именных ценных бумаг в новой редакции;
 - ♦ утверждение правил внутреннего документооборота и контроля в новой редакции;
 - ♦ утверждение «Положения о применении пониженных аэропортовых сборов и тарифов за наземное обслуживание воздушных судов в международном аэропорту «Казань» в рамках развития региональных перевозок пассажиров воздушным транспортом в Приволжском федеральном округе»;
 - ♦ определение размера оплаты услуг аудитора для проведения ежегодного обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2013 год;
 - ♦ одобрение сделки по заключению договора дарения земельного участка под КДП между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан»;
 - ♦ утверждение Положения «О применении пониженных аэропортовых сборов и тарифов за наземное обслуживание воздушных судов авиакомпаний, использующих международный аэропорт «Казань» в качестве запасного»;
 - ♦ одобрение сделки по заключению договора на разработку Проектной и Рабочей документации воздушного пункта пропуска Терминала 1 международного аэропорта «Казань» между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и ООО «Параллакс»;
 - ♦ одобрение сделки по заключению соглашения об изъятии земельных участков для государственных нужд путем выкупа между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)».
- **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества**

Выплата дивидендов по акциям Общества в 2013 году не производилась.

Согласно Протоколу № б/н от 18.06.2013 г. годового общего собрания акционеров Общества утверждено, что в связи с наличием аудиторского заключения с оговоркой, прибыль по итогам 2012 года ОАО «Международный аэропорт «Казань» в размере 175 910 тыс. руб. распределению не подлежит.

- **Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.**

В отчетном году было совершено 4 сделки, признаваемые крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок:

- ♦ одобрение крупной сделки по заключению контракта на строительство объекта «Реконструкция и расширение международного аэропорта «Казань». 3 этап». Реконструкция Терминала 1» по адресу: Республика Татарстан, Лаишевский район, аэропорт» между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и Филиалом АО «Монарт Иншаат Санайи ве Тиджарет Аноним Ширкети» (Турция);
- ♦ одобрение крупной сделки по внесению изменений в Контракт от «21» июня 2010 г. на строительство Объекта «Реконструкция и расширение Международного Аэропорта

Казань – 1 этап. Терминал 1А» по адресу: Республика Татарстан, Лаишевский район, аэропорт, заключенный между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и Филиалом АО «Монотек Иншаат Санайи ве Тиджарет Аноним Ширкети» (Турция) в г. Москве, путем подписания дополнительного соглашения;

- одобрение крупной сделки по внесению изменений в контракт от «30» ноября 2011 г. на строительство объекта «Реконструкция и расширение международного аэропорта «Казань» – 3 этап. Терминал 1» по адресу: Республика Татарстан, Лаишевский район, аэропорт», заключенный между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и Филиалом АО «Монарт Иншаат Санайи ве Тиджарет Аноним Ширкети» (Турция), путем подписания дополнительного соглашения;
 - одобрение сделки по заключению договора купли-продажи акций ОАО «Международный аэропорт «Казань» между ОАО «Международный аэропорт «Казань» и Государственной некоммерческой организацией «Инвестиционно-венчурный фонд РТ».
- **Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.**

Сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в отчетном году не совершалось.

• **Состав Совета директоров**

Согласно Протоколу годового общего собрания акционеров ОАО «Международный аэропорт «Казань» от 14 июня 2012 года был утвержден следующий состав Совета директоров ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

- **Хамаев Азат Киямович** - министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан;

1956 года рождения

Образование: высшее (Казанский авиационный институт, по специальности «Инженер-механик» (1978 г.), Казанский государственный университет, юридический факультет (2000 г.)).

- **Ситдииков Муслих Мансурович** — Управляющий делами Президента Республики Татарстан;

1968 года рождения

Образование: высшее (Казанский государственный педагогический институт по специальности «Основы безопасности жизнедеятельности и физическая культура» (1993 г.), Казанский государственный технический университет им. А.Н.Туполева по специальности «Экономика и управление на предприятии» (2001 г.)).

- **Хайруллин Инсаф Рашитович** — первый заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан;

1970 года рождения

Образование: высшее (Казанский государственный университет по специальности «юриспруденция» (1997 г.), Казанский государственный финансово-экономический институт по специальности «Финансы и кредиты» (2006 г.), Российскую экономическую академию им.

Г.В.Плеханова, ДПО «Межотраслевой институт повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров и специалистов»).

- **Щърбанов Владимир Дечев** – представитель BULGARIAN AVIATION GROUP

1960 года рождения

Образование: высшее (Рижский институт инженеров ГА).

- **Чарлз Венланд** – представитель BULGARIAN AVIATION GROUP

- **Делчо Колев Стоянов** – представитель BULGARIAN AVIATION GROUP

Образование: высшее (Высший экономический институт имени Карла Маркса, г. София)

Согласно распоряжению (исх.№ 1/13 от 29.01.2013 г.) об одобрении решений, относящихся к компетенции общего собрания акционеров ОАО «Международный аэропорт «Казань», в соответствии с п.3 ст.47 Федерального закона «Об акционерных обществах», учитывая, что Закрытое акционерное общество «ТАТ-АВИА», является единственным акционером Открытого акционерного общества «Международный аэропорт «Казань» утвержден следующий состав Совета директоров ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

- **Сафин Ленар Ринатович** – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан;

1969 года рождения

Образование: высшее (Казанский государственный университет им. В.И.Ульянова-Ленина по специальности «правоведение» (1993 г.), Казанский финансово-экономический институт по специальности «менеджмент» (2000 г.);

- **Нурутдинов Айрат Рафкатович** – помощник Президента Республики Татарстан

1971 года рождения

Образование: высшее (Казанский государственный университет по специальности «радиофизика и электроника» (1994 г.);

- **Ситдиков Муслих Мансурович** — Управляющий делами Президента Республики Татарстан

1968 года рождения

Образование: высшее (Казанский государственный педагогический институт по специальности «Основы безопасности жизнедеятельности и физическая культура» (1993 г.), Казанский государственный технический университет им. А.Н.Туполева по специальности «Экономика и управление на предприятии» (2001 г.);

- **Старостин Алексей Александрович** – Генеральный директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»

1975 года рождения

Образование: высшее (1998 г. Казанский государственный технологический университет им. С.М. Кирова (КХТИ) по специальности «Машины и аппараты пищевых производств», квалификация «Инженер», 2007 г. Казанский государственный финансово-экономический институт по специальности «Менеджмент организаций», квалификация «Менеджер»).

- **Галямова Эльмира Раисовна** – финансовый директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»

1978 года рождения

Образование: высшее (Московский государственный университет коммерции (2000 г.))

- **Дамнинова Эндже Нурияздановна** – начальник управления Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан
1972 года рождения
Образование: высшее.

Согласно Протоколу годового общего собрания акционеров ОАО «Международный аэропорт «Казань» от 18 июня 2013 года был утвержден следующий состав Совета директоров ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

- **Сафин Ленар Ринатович** – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан;

1969 года рождения

Образование: высшее (Казанский государственный университет им. В.И.Ульянова-Ленина по специальности «правоведение» (1993 г.), Казанский финансово-экономический институт по специальности «менеджмент» (2000 г.));

- **Нурутдинов Айрат Рафкатович** – помощник Президента Республики Татарстан

1971 года рождения

Образование: высшее (Казанский государственный университет по специальности «радиофизика и электроника» (1994 г.));

- **Ситдинов Муслих Мансурович** — Управляющий делами Президента Республики Татарстан

1968 года рождения

Образование: высшее (Казанский государственный педагогический институт по специальности «Основы безопасности жизнедеятельности и физическая культура» (1993 г.), Казанский государственный технический университет им. А.Н.Туполева по специальности «Экономика и управление на предприятии» (2001 г.));

- **Старостин Алексей Александрович** – Генеральный директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»

1975 года рождения

Образование: высшее (1998 г. Казанский государственный технологический университет им. С.М. Кирова (КХТИ) по специальности «Машины и аппараты пищевых производств», квалификация «Инженер», 2007 г. Казанский государственный финансово-экономический институт по специальности «Менеджмент организаций», квалификация «Менеджер»).

- **Галямова Эльмира Раисовна** – финансовый директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»

1978 года рождения

Образование: высшее (Московский государственный университет коммерции (2000 г.))

- **Дамнинова Эндже Нурияздановна** – начальник управления Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан

1972 года рождения

Образование: высшее.

Члены Совета директоров и Генеральный директор ОАО «Международный аэропорт «Казань» акциями Общества не владеют.

♦ Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества, и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе владение ими акциями общества в течение отчетного года

До 29.01.2013 г. коллегиальным исполнительным органом Общества являлось Правление Общества, которое избиралось Общим собранием Общества на 5 лет. Правление состояло из 6 членов, в число которых входило 5 членов Правления Общества и Председатель Правления Общества, которым по должности являлся Генеральный директор Общества. Члены Правления Общества занимали следующие должности: финансовый директор, коммерческий директор, директор развития и реконструкции, директор администрации и управления персоналом и директор по эксплуатации.

Финансовый директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

Галямова Эльмира Раисовна

1978 года рождения

Образование: Московский государственный университет коммерции (2000г.)

Последнее место работы: с 01.02.2010г. Финансовый директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»

Коммерческий директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

Хакимов Ильдус Салихович

1961 года рождения

Образование: Ярославское высшее финансовое училище (1983г.), Московском финансовом институте (1993г.)

Последнее место работы: в ОАО «Международный аэропорт «Казань» с 25.04.2007г. по настоящее время – коммерческий директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»

Директор по капитальному строительству ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

Петров Георгий

1977 года рождения

Образование: высшее

Последнее место работы: с 14.11.2011г. – уволен 26.09.2012 Директор развития и реконструкции ОАО «Международный аэропорт «Казань».

Заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

Гизатуллин Ринат Газизуллович

1961 года рождения

Образование: Казанский филиал Московского института торговли (1984г.)

Последнее место работы: с 17.08.2009г. по настоящее время Директор администрации и управления персоналом ОАО «Международный аэропорт «Казань»

Первый заместитель генерального директора ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

Кондратьев Михаил Васильевич

1959 года рождения

Образование: Ленинградское авиационно-техническое училище гражданской авиации (1979г.).

Последнее место работы: в ОАО «Международный аэропорт «Казань» с 09.07.1997г. 01.02.2011г. по настоящее время Первый заместитель генерального директора по производству и авиационной безопасности ОАО «Международный аэропорт «Казань», г.Казань.

Генеральный директор ОАО «Международный аэропорт «Казань»:

Старостин Алексей Александрович

1975 года рождения

Гражданство: РФ

Образование: в 1998 г. Казанский государственный технологический университет им. С.М. Кирова (КХТИ) по специальности «Машины и аппараты пищевых производств», квалификация «Инженер»

В 2007 г. Казанский государственный финансово-экономический институт по специальности «Менеджмент организаций», квалификация «Менеджер».

Последнее место работы: в ОАО «Международный аэропорт «Казань» с 10.09.1998г. с 11.06.2008г. по настоящее время Генеральный директор ОАО «Международный аэропорт «Казань».

Согласно распоряжению (исх.№ 1/13 от 29.01.2013 г.) об одобрении решений, относящихся к компетенции общего собрания акционеров ОАО «Международный аэропорт «Казань», в соответствии с п.3 ст.47 Федерального закона «Об акционерных обществах», учитывая, что Закрытое акционерное общество «ТАТ-АВИА», является единственным акционером Открытого акционерного общества «Международный аэропорт «Казань», с 29.01.2013 г. прекращены полномочия членов Правления ОАО «Международный аэропорт «Казань».

Члены коллегиального исполнительного органа Общества и Генеральный директор ОАО «Международный аэропорт «Казань» акциями Общества не владеют.

♦ **Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа общества и каждого члена совета директоров или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного в течение отчетного года**

Критерием определения вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа Общества и каждого члена совета директоров является чистая прибыль, полученная по результатам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период. Решение о выплате и размере вознаграждения Советом директоров в 2013 г. не принималось.

Информация о размере вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, не раскрывается на основании Федерального закона от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».

♦ **Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения**

ОАО «Международный аэропорт «Казань» применяет стандарты корпоративного поведения для защиты интересов акционеров, обеспечения высокого уровня деловой этики в отношениях между участниками рынка. Следуя законодательству ОАО «Международный аэропорт «Казань» устанавливает общие правила, оставляя за участниками общества возможность выбора варианта поведения.

Многие положения законодательства, регулирующие корпоративное поведение, основываются на этических нормах. Таким образом, морально-этические стандарты разумности, справедливости и добросовестности являются основным критерием в деятельности ОАО «Международный аэропорт «Казань»

Этические нормы корпоративного поведения формируют устойчивые стереотипы поведения, общие для участников корпоративных отношений.

Следование этическим нормам не только является моральным императивом, но и помогает ОАО «Международному аэропорту «Казань» избежать рисков, поддерживает долгосрочный экономический рост.

Этические нормы формируют политику корпоративного поведения открытого акционерного общества, базирующуюся на учете интересов акционеров и руководства, что способствует укреплению позиций и увеличению прибыли.

• Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

В процессе планирования производственной и финансовой деятельности предприятия рассматриваются следующие основные риски и факторы:

- коммерческий риск;
- сезонный фактор;
- финансовый риск;
- правовой риск.

Коммерческие риски могут возникнуть по причине снижения объемов реализации в результате падения спроса на предлагаемые услуги, снижения качества оказываемых услуг, появление новых конкурентов.

Для аэропорта основными причинами снижения объемов реализации могут стать отмены регулярных рейсов, чартерных программ, прекращение полетной деятельности авиакомпаниями. Учитывая текущее состояние рынка авиаперевозок в целом, на 2014 год запланирован рост объемов реализации аэропортовых услуг и вышеуказанные коммерческие риски не представляют серьезной угрозы деятельности предприятия.

Международный аэропорт «Казань» включен в Реестр субъектов естественных монополий на транспорте, осуществляющих деятельность в сфере аэропортов, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль.

Риск появления новых конкурентов на сегодняшний день не является опасным.

Сезонный фактор на практике оказывает влияние на деятельность аэропорта. Если в первом и четвертом кварталах наблюдается значительное снижение объемов работ и, как следствие, доходной части, то со второго квартала начинается их увеличение. Максимальный объем работ выполняется в третьем квартале, в течение которого предприятие зарабатывает 32-35% годовой выручки. Однако, в настоящее время наметилась тенденция к уменьшению этого сезонного разрыва объемов работ.

Финансовый риск возникает в области денежных отношений предприятия с авиакомпаниями, банками и другими дебиторами и кредиторами. Финансовые риски вызываются неплатежами, колебаниями валютных курсов, инфляционными процессами, и проявляется в недополучении предусмотренных доходов.

Кроме того, аэропорт «Казань» имеет обязательства по выплате кредитов. Чрезмерная доля используемых заемных средств оказывает влияние на снижение финансовой устойчивости.

Один из видов финансовых рисков является процентный риск. Непредвиденное изменение процентной ставки на финансовом рынке может привести к отрицательным финансовым последствиям этого вида риска.

Для снижения финансовых рисков в аэропорту работает система эффективного финансового менеджмента, ведется организационная работа с клиентами аэропорта на условиях предоплаты за оказанные услуги.

Российской законодательной системе присуще наличие противоречий между нормативными актами одного и (или) разных уровней, отсутствие однозначной интерпретации законов, несовершенство судебной системы. *Правовой риск* – риск того, что соглашение между участниками окажется невозможным выполнить по действующему законодательству или же, что соглашение окажется не надлежащим образом оформленным. Из этого следует, что предприятие подвержено правовым рискам. Снижение напряженности правовых рисков на предприятии реализует юридический менеджмент.

Генеральный директор

Старостин А.А.

Главный бухгалтер

Марьина Т.Ю.

