

Создаем  
добавленную  
СТОИМОСТЬ



Ведущий независимый  
производитель газа в России



# Создаем добавленную СТОИМОСТЬ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к акционерам .....	8
Стратегия .....	12
Ключевые события .....	13
Основные показатели деятельности .....	14
Основные достижения 2013 г. по направлениям деятельности .....	16

## Обзор результатов деятельности .....

### 46

(Отчет Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»  
о результатах развития Общества по приоритетным  
направлениям его деятельности)

Лицензирование .....	46
Приобретение активов .....	46
Запасы углеводородов .....	47
Геологоразведочные работы .....	48
Разработка и обустройство месторождений .....	49
Добыча углеводородов .....	50
Проект «Ямал СПГ» .....	51
Переработка газового конденсата .....	53
Реализация газа .....	54
Реализация жидких углеводородов .....	55

## Экологическая и социальная ответственность .....

### 56

Охрана окружающей среды .....	56
Промышленная безопасность и охрана труда .....	58

Персонал .....	58
Социальная политика и благотворительность .....	60

## Корпоративное управление .....

### 62

Система корпоративного управления .....	62
Общее собрание акционеров .....	62
Совет директоров .....	63
Комитеты Совета директоров .....	64
Правление .....	65
Вознаграждение членов Совета директоров и Правления .....	65
Внутренний контроль и аудит .....	66
Акционерный капитал .....	67
Дивиденды .....	68
Информационная открытость и прозрачность .....	68

## Дополнительная информация .....

### 70

Основные факторы риска .....	70
Страхование рисков .....	74
Биографии членов Совета директоров и Правления ОАО «НОВАТЭК» .....	75
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью .....	79
Контактная информация .....	82

«НОВАТЭК» — крупнейший независимый и второй по объемам добычи производитель природного газа в России.

**12,5**

млрд бнэ  
доказанных запасов  
углеводородов (SEC)

**№4**

по доказанным запасам  
газа среди публичных  
компаний мира

**62,2**

млрд куб.м  
газа добыто  
в 2013 году

**№7**

по добыче газа  
среди публичных  
компаний мира

**9%**

общероссийской  
добычи  
природного газа

**18%**

поставок газа  
на внутренний  
рынок по ЕСГ

Основными направлениями деятельности Компании являются разведка, добыча, переработка, транспортировка и реализация природного газа и жидких углеводородов. Добывающие активы Компании сосредоточены в Ямало-Ненецком автономном округе, одном из крупнейших регионов мира по объемам запасов и добычи природного газа.

Основными стратегическими задачами Компании являются расширение ресурсной базы и эффективное управление запасами, поддержание устойчивых темпов роста добычи углеводородов, сохранение низкого уровня затрат, оптимизация и расширение имеющихся и формирование новых каналов реализации продукции, в том числе выход на международный рынок СПГ.



Наши активы расположены в Ямало-Ненецком автономном округе России — одном из крупнейших в мире регионов по запасам и добыче природного газа.

У нас мощная традиционная ресурсная база с высокой концентрацией запасов, характеризующаяся значительным потенциалом новых геологических открытий.

Наши запасы позволяют нам поддерживать устойчиво высокие темпы роста добычи углеводородов.

У нас одни из самых низких в отрасли издержек на разработку и добычу углеводородов.

Мы создали вертикально-интегрированную производственную цепочку по добыче, транспортировке, переработке и реализации газового конденсата.

#### ■ МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ С КОММЕРЧЕСКОЙ ДОБЫЧЕЙ УГЛЕВОДОРОДОВ

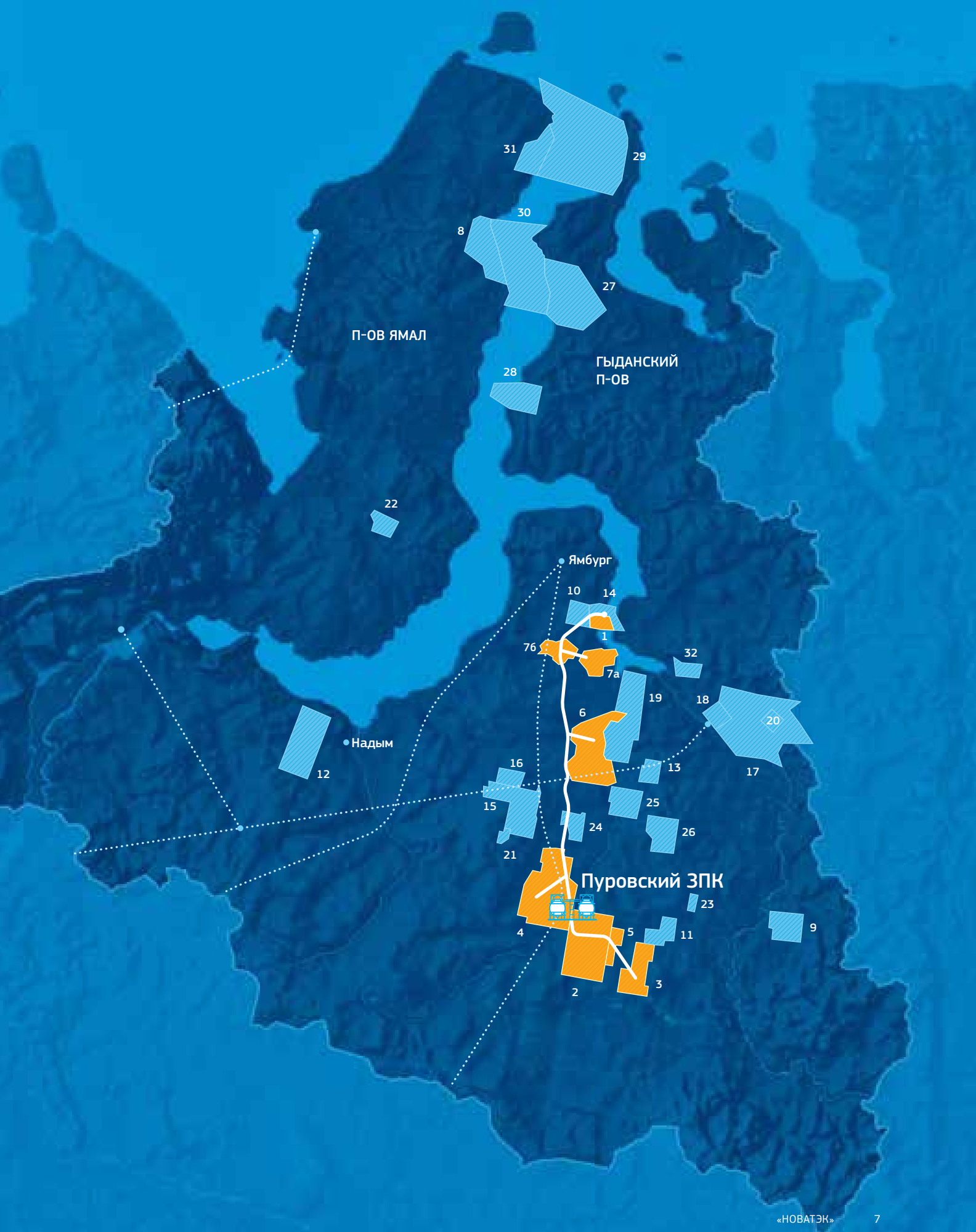
1. Юрхаровское месторождение
2. Восточно-Таркосалинское месторождение
3. Ханчейское месторождение
4. Олимпийский ЛУ
5. Юмантильский ЛУ
6. Самбургский ЛУ
7. Северо-Уренгойское месторождение:  
7а. Восточный купол  
7б. Западный купол

#### ■ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ

8. Южно-Тамбейское месторождение
9. Термокарстовое месторождение
10. Западно-Юрхаровское месторождение
11. Северо-Ханчейское месторождение
12. Ярудейское месторождение
13. Радужное месторождение
14. Новоюрхаровский ЛУ
15. Западно-Уренгойский ЛУ
16. Северо-Юбилейное месторождение
17. Северо-Русский ЛУ
18. Северо-Русское месторождение
19. Западно-Тазовский ЛУ
20. Дороговское месторождение
21. Украинско-Юбилейное месторождение
22. Мало-Ямальское месторождение
23. Западно-Часельское месторождение
24. Ево-Яхинский ЛУ
25. Яро-Яхинский ЛУ
26. Северо-Часельский ЛУ
27. Утреннее месторождение
28. Геофизическое месторождение
29. Северо-Обский ЛУ
30. Восточно-Тамбейский ЛУ
31. Северо-Тасийский ЛУ
32. Восточно-Тазовское месторождение

— сеть конденсатопроводов «НОВАТЭКа»

.... магистральные газопроводы



# ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

## Уважаемые акционеры,

создание акционерной стоимости с соблюдением самых строгих стандартов в области экологии, промышленной безопасности и охраны труда является основной целью нашей стратегии развития. Наряду с эффективным наращиванием ресурсной базы и объемов добычи углеводородов, важным фактором достижения поставленной цели является увеличение добавленной стоимости нашей продукции. В отчетном году мы в очередной раз продемонстрировали уверенный рост операционных и финансовых результатов, усилили наши конкурентные позиции и укрепили базу для дальнейшего роста.

Во-первых, было завершено создание вертикально-интегрированной производственной цепочки по газовому конденсату с учетом планируемого существенного увеличения объемов добычи данного сырья, что позволяет нам максимизировать доходность в этом важном бизнес-сегменте. Во-вторых, мы значительно увеличили долю конечных потребителей в суммарных объемах реализации природного газа, что помимо роста доходности позволило повысить устойчивость нашего бизнеса.

Основу добычи углеводородов «НОВАТЭК» составляет «жирный» газ, то есть газ с содержанием газового конденсата. Поэтому центральное место в нашей производственной цепочке занимает Пуровский ЗПК, создающий добавленную стоимость путем стабилизации газового конденсата, поступающего с промыслов, с соблюдением лучших стандартов эффективности и качества. В 2014–2015 годах мы планируем ввести в эксплуатацию ряд крупных газоконденсатных месторождений, что приведет к быстрому и существенному увеличению добычи газового конденсата. В рамках подготовки к росту объемов добычи мы в 2013 году успешно завершили проект расширения мощности Пуровского ЗПК с 5 до 11 млн т в год, что позволит перерабатывать весь дополнительный объем конденсата. Уже по итогам 2013 года объем переработки сырья на Пуровском ЗПК вырос на 21%, до 4,9 млн т.

Одним из ключевых событий 2013 года стал ввод в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата суммарной мощностью 6 млн т в год в незамерзающем порту Усть-Луга на Балтийском море. Комплекс в Усть-Луге является важным звеном нашей вертикально-интегрированной производственной цепочки по газовому



**АЛЕКСАНДР НАТАЛЕНКО**

Председатель  
Совета директоров



**ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН**

Председатель  
Правления



**МАРК ДЖЕТВЕЙ**

Заместитель  
Председателя Правления



Одним из ключевых событий 2013 года стал ввод в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата суммарной мощностью 6 млн т в год в незамерзающем порту Усть-Луга на Балтийском море. Комплекс в Усть-Луге является важным звеном нашей вертикально-интегрированной производственной цепочки по газовому конденсату, позволяющим максимизировать доходность в данном сегменте благодаря разделению стабильного газового конденсата на фракции и расширению базы потребителей.

конденсату, позволяющим максимизировать доходность в данном сегменте благодаря разделению стабильного газового конденсата на фракции и расширению базы потребителей. Начало работы комплекса позволило заместить экспорт газового конденсата поставками более ценной корзины продуктов его переработки, таких как легкая и тяжелая нефтяная фракция, керосин, мазут. Продавая продукты переработки вместо газового конденсата, мы создаем дополнительную добавленную стоимость, диверсифицируем клиентскую базу и географию поставок. Кроме того, выгодное географическое положение комплекса позволяет Компании экономить на транспортных расходах, включая расходы на транспортировку газового конденсата по железной дороге и расходы на фрахт при доставке готовой продукции нашим клиентам. В результате запуска первой и второй очередей комплекса в июне и октябре 2013 года, по состоянию на конец года комплекс переработал 1,9 млн т стабильного газового конденсата.

В отчетном году в эксплуатацию был успешно введен Восточный купол Северо-Уренгойского месторождения, что позволит уже в 2014 году вывести месторождение на проектную мощность суточной добычи природного газа и газового конденсата. Мы продолжили активные работы по подготовке к запуску ряда других объектов, таких как Уренгойское, Яро-Яхинское, Термокарстовое и Ярудейское месторождения — именно эти месторождения помимо дополнительных объемов добычи газа обеспечат основной рост добычи жидких углеводородов в среднесрочной перспективе. Мы ожидаем, что данный рост внесет существенный вклад в улучшение наших финансовых показателей при условии сохранения

благоприятной ценовой конъюнктуры на международном рынке углеводородов.

В конце 2013 года «НОВАТЭК» заключил две крупные сделки по покупке и обмену активами. В результате наша доля в ООО «СеверЭнергия» выросла с 25,5% до 59,8%, при этом мы перестали участвовать в акционерном капитале ОАО «Сибнефтегаз». Такие изменения в портфеле наших активов позволили нам сконцентрироваться на разработке месторождений с высоким содержанием жидких углеводородов. Это полностью вписывается в нашу стратегию, с учетом наличия у нас мощностей по транспортировке, стабилизации и фракционированию газового конденсата.

В течение последних лет одной из целей нашей маркетинговой стратегии было увеличение доли конечных потребителей в суммарном объеме реализации газа. Мы добились существенных успехов в данном направлении — доля конечных потребителей увеличилась в 2013 году до 89%, или на 20 процентных пунктов, по сравнению с 2012 годом. В отчетном году мы поставляли газ в 29 регионов России, значительно увеличив свое присутствие на рынках Московского региона, Пермского края, Вологодской, Костромской и Тюменской областей. Рост объемов реализации, изменение географии и увеличение доли конечных потребителей в суммарных объемах реализации связаны в основном с заключением ряда крупных контрактов в 2012 году.

Наша высококачественная ресурсная база, являющаяся одним из наших основных конкурентных преимуществ, сконцентрирована в Ямало-Ненецком автономном округе, одном из крупнейших в мире

В отчетном году в эксплуатацию был успешно введен Восточный купол Северо-Уренгойского месторождения, кроме того, мы продолжили активные работы по подготовке к запуску ряда других объектов, таких как Уренгойское, Яро-Яхинское, Термокарстовое и Ярудейское месторождения — именно эти месторождения, помимо дополнительных объемов добычи газа, обеспечат основной рост добычи жидких углеводородов в среднесрочной перспективе.

регионов по добыче природного газа с хорошо развитой инфраструктурой. Это позволяет Компании стабильно демонстрировать один из самых низких в отрасли уровней затрат. Наши затраты на восполнение доказанных запасов за последние три года составили 61,24 руб. (1,95 долл.) на бнз, а прямые расходы на добычу — 18,8 руб. (0,59 долл.) на бнз.

В 2013 году мы продолжили наращивать ресурсную базу и демонстрировать устойчивый рост объемов добычи углеводородов. В частности, мы обеспечили полное восполнение наших доказанных запасов, несмотря на продажу 20%-ной доли в проекте «Ямал СПГ» и снижение до нуля доли в ОАО «Сибнефтегаз». Рост запасов был достигнут благодаря успешным геологоразведочным работам, дальнейшему разбуриванию месторождений, а также благодаря приобретению лицензии на Восточно-Тазовское месторождение и увеличению доли в ООО «СеверЭнергия». Коэффициент восполнения доказанных запасов по итогам года превысил 130%, а обеспеченность запасами на конец года составила 29 лет. Это позволяет нам с уверенностью смотреть в будущее и продолжать эффективно наращивать объемы производства.

Валовая добыча природного газа увеличилась в 2013 году на 8,5% и превысила 62 млрд куб. м, добыча жидких углеводородов выросла на 11,4%, до 4,8 млн т, в том числе добыча нефти составила 755 тыс. т, увеличившись на 46%. Прирост добычи газа и газового конденсата был в основном обеспечен расширением добывающих мощностей Юрхаровского месторождения и приобретением доли в ЗАО «Нортгаз», разрабатывающем Северо-Уренгойское месторождение, в конце 2012 года, а также запуском двух очередей Самбургского месторождения в течение 2012 года. Существенное

увеличение добычи нефти связано с интенсивным эксплуатационным бурением на Восточно-Таркосалинском месторождении.

Смотря в будущее, важно отметить, что нашим следующим стратегическим шагом должен стать выход на международный рынок сжиженного природного газа (СПГ). Это приведет к созданию добавленной стоимости в результате начала реализации газа по международным ценам. Производство СПГ является наиболее оптимальным вариантом монетизации наших запасов газа на полуострове Ямал, где мы совместно с международными партнерами реализуем проект «Ямал СПГ».

Данный проект обладает рядом фундаментальных конкурентных преимуществ — начиная с высококачественной ресурсной базы, определяющей низкий уровень расходов на разработку и добычу, и заканчивая выгодным географическим положением, открывающим доступ к основным рынкам-импортерам СПГ и обеспечивающим высокую эффективность процесса сжижения благодаря низкой среднегодовой температуре. Проект «Ямал СПГ» является одним из наиболее конкурентоспособных среди реализуемых в настоящее время СПГ-проектов, а полуостров Ямал — это один из немногих регионов мира, дающих возможность масштабирования проектов благодаря наличию огромных традиционных запасов природного газа.

«Ямал СПГ» является трансформационным проектом для «НОВАТЭКа». В соответствии с долгосрочными прогнозами, рынок СПГ с высокой вероятностью останется дефицитным, что главным образом связано со стремлением большинства потребителей увеличить долю газа в своих энергетических балансах. Поэтому мы считаем, что запланированный срок ввода

нашего проекта в эксплуатацию позволит занять устойчивые позиции на ключевых рынках, включая рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

В отчетном году мы существенно продвинулись вперед в рамках реализации проекта «Ямал СПГ». По проекту было принято окончательное инвестиционное решение, на Южно-Тамбейском месторождении начаты эксплуатационное бурение и отсыпка площадки под строительство СПГ-завода, завершено дноуглубление акватории порта Сабетта и велось дноуглубление подходного канала, начата круглогодичная эксплуатация грузовых причалов. Введена первая очередь поселка строителей и создана вся необходимая для начала основного строительства инфраструктура. Завершено проектирование и получены необходимые экологические и экспертные одобрения государственных органов, включая разрешение на строительство. Проведены основные тендеры и выбраны генеральные подрядчики и основные субподрядчики, заключены основные контракты на изготовление оборудования и строительно-монтажные работы, законтрактовано более 75% СПГ.

В 2013 году в проекте появился новый партнер, Китайская Национальная Нефтегазовая Корпорация (CNPC), которой мы продали 20%-ную долю участия. В дополнение к прямому участию в проекте партнер будет ежегодно приобретать не менее 3 млн т СПГ, тем самым обеспечивая проекту доступ на быстрорастущий китайский рынок. Сотрудничество с CNPC также обеспечивает проекту доступ к дополнительному источнику финансирования в лице китайских финансовых институтов. Мы считаем, что сложившаяся сбалансированная структура акционеров позволит эффективно и в запланированные сроки реализовать проект, который уже перешел в стадию активного строительства.

В 2013 году мы продолжили демонстрировать сильные финансовые результаты, полностью соответствующие динамике развития нашего бизнеса и отражающие наши успехи в области контроля над расходами и эффективность осуществляемых нами инвестиций. Консолидированная чистая прибыль на акцию по стандартам МСФО выросла до 36,31 руб., или на 59%, по сравнению с показателем 2012 года. Прибыль, скорректированная на разовый эффект от сделок с активами, выросла на 15%, до 26,35 руб. на акцию. На основании достигнутых результатов Совет директоров рекомендовал Общему собранию

акционеров утвердить размер дивидендов по итогам 2013 года на уровне 7,89 руб. на одну акцию, что на 15% превышает уровень предыдущего года.

В нашей деятельности мы стремимся соблюдать высочайшие стандарты социальной ответственности и уделяем большое внимание экологии, промышленной безопасности, развитию регионов Крайнего Севера, где расположены наши производственные активы. Мы никогда не достигли бы столь значительных успехов без наших сотрудников, которых мы по праву считаем одним из наших ключевых активов и основой для реализации нашей стратегии.

С целью непрерывного создания акционерной стоимости мы используем все наши возможности и ресурсы для усиления конкурентных преимуществ Компании, улучшения ее производственных и финансовых показателей. От лица Совета директоров и Правления мы рады представить Годовой отчет «НОВАТЭКа» за 2013 год и хотели бы поблагодарить наших акционеров за неизменное доверие к Компании и нашим стратегическим планам.

2014 год — особый год для «НОВАТЭКа», в этом году мы отмечаем свое двадцатилетие. Мы верим, что создали газовую компанию мирового уровня, у которой есть все возможности и ресурсы для эффективного долгосрочного роста.



Александр Наталенко



Леонид Михельсон

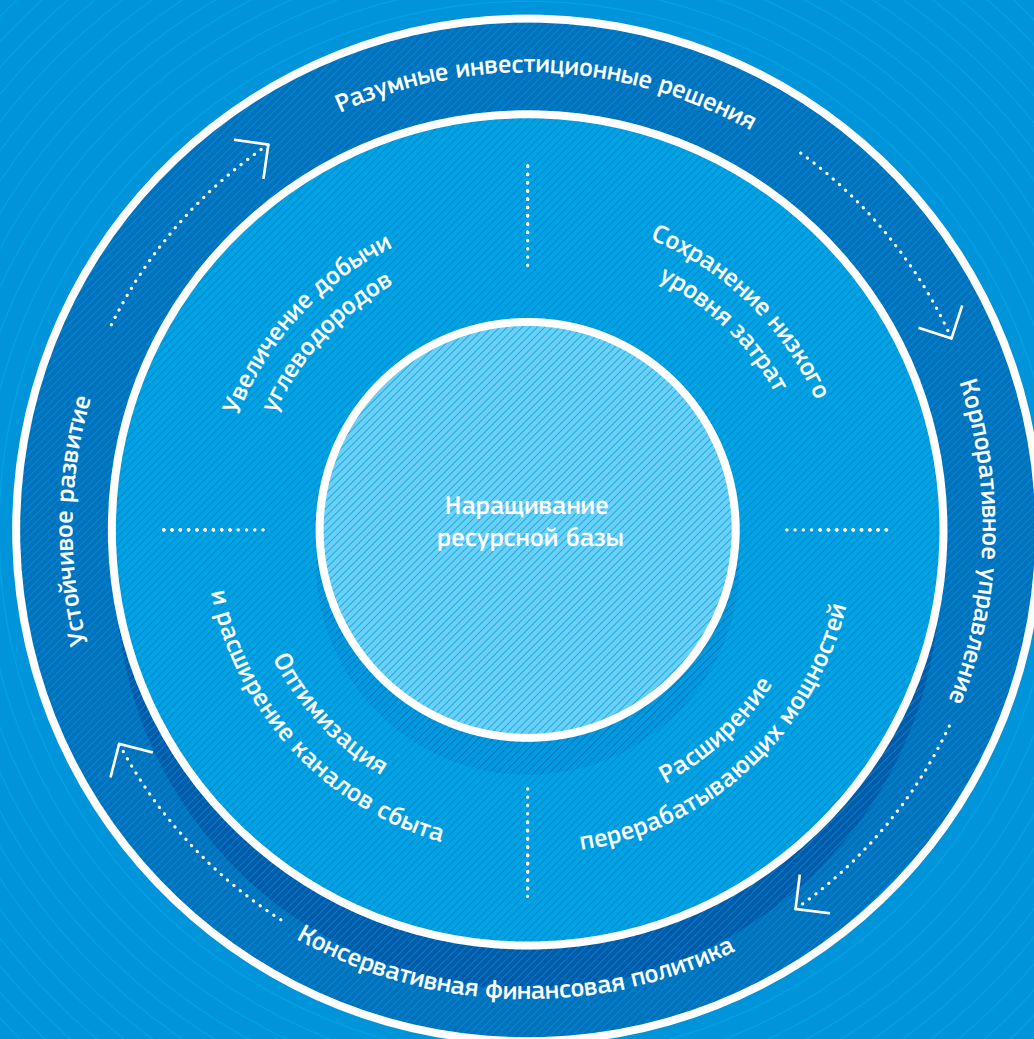


Марк Джетвей

# СТРАТЕГИЯ

Нашими стратегическими приоритетами являются:

- Расширение ресурсной базы и эффективное управление запасами;
- Поддержание устойчивых темпов роста добычи углеводородов;
- Сохранение низкого уровня затрат;
- Оптимизация и расширение имеющихся и формирование новых каналов реализации продукции, в том числе выход на международный рынок СПГ.



Эффективность реализации стратегии «НОВАТЭК» определяется наличием конкурентных преимуществ, к которым относятся размер и качество ресурсной базы, близость основных месторождений к инфраструктуре, развитая клиентская база для реализации природного газа, наличие собственных мощностей по переработке газового конденсата и отгрузке продукции на экспорт, развитые каналы реализации сжиженных углеводородных газов. Дополнительным преимуществом Компании является

высокая операционная гибкость и нацеленность на применение современных технологий в производственных и управленческих процессах.

Ключевой составляющей стратегии развития Компании является соблюдение принципа высокой социальной ответственности, а также современных требований в области экологической и промышленной безопасности.

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2013 ГОДА

1

Введен в эксплуатацию комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море мощностью по переработке 6 млн т в год  
*(стр. 24, стр. 54)*

2

Компании CNPC продана 20%-ная доля участия в проекте «Ямал СПГ»  
*(стр. 36, стр. 51)*

3

Завершен проект расширения мощности Пуровского ЗПК по стабилизации газового конденсата с 5 до 11 млн т в год  
*(стр. 20, стр. 53)*

4

Введены в эксплуатацию Уренгойское и Добровольское месторождения, расположенные в пределах Олимпийского участка  
*(стр. 49)*

5

Доля в ООО «СеверЭнергия» увеличена с 25,5% до 59,8% в результате заключения сделки купли-продажи и сделки по обмену активами  
*(стр. 46)*

6

Успешно размещены рублевые еврооблигации на общую сумму 14 млрд рублей со сроком обращения 4 года

7

Введен в эксплуатацию Восточный купол Северо-Уренгойского месторождения, разрабатываемого ЗАО «Нортгаз»  
*(стр. 49)*

8

Выигран аукцион на право пользования участком недр федерального значения, включающим Восточно-Тазовское месторождение  
*(стр. 46)*

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	Единицы	2012	2013	Изменение
<b>ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>				
Выручка от реализации <sup>(1)</sup>	млн руб.	210 973	298 158	41,3%
Операционная прибыль <sup>(2)</sup>	млн руб.	85 394	106 277	24,5%
EBITDA <sup>(2)</sup>	млн руб.	95 166	121 791	28,0%
Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НОВАТЭК» <sup>(2)</sup>	млн руб.	69 518	79 825	14,8%
Прибыль на акцию <sup>(2)</sup>	руб.	22,91	26,35	15,0%
Операционный денежный поток	млн руб.	75 825	88 525	16,7%
Капитальные затраты <sup>(3)</sup>	млн руб.	43 554	59 254	36,0%
Свободный денежный поток	млн руб.	32 271	29 271	(9,3)%
Чистый долг	млн руб.	114 067	157 732	38,3%
Отношение общего долга к капиталу	х	0,45	0,44	(2,2)%
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>				
Доказанные запасы природного газа (SEC)	млрд куб. м	1 758	1 740	(1,0)%
Доказанные запасы жидких углеводородов (SEC)	млн т	106	134	26,4%
Доказанные запасы, всего (SEC)	млн бнэ	12 394	12 537	1,2%
Валовая добыча газа	млрд куб. м	57,32	62,22	8,5%
Валовая добыча жидких углеводородов	тыс. т	4 287	4 774	11,4%
<b>ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ</b>				
Доля в валовой добыче газа в России	%	8,8%	9,3%	0,5 п.п.
Доля в поставках газа на внутренний рынок по ЕСГ	%	16,3%	18,4%	2,1 п.п.

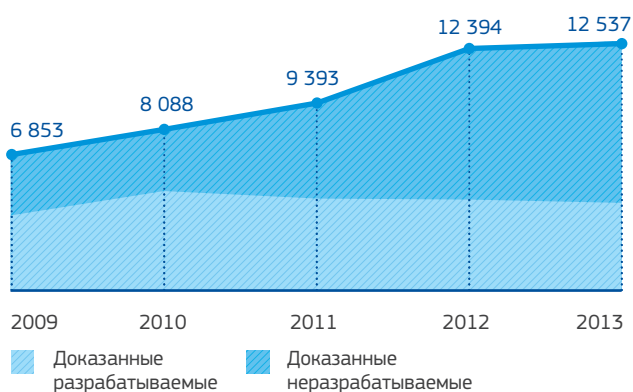
<sup>(1)</sup> Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин.

<sup>(2)</sup> Скорректировано на эффект от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях.

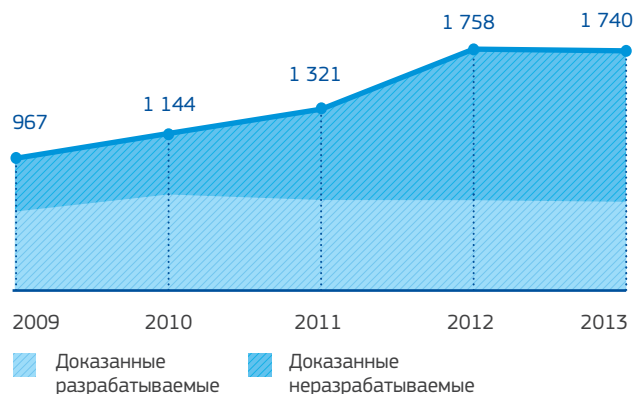
<sup>(3)</sup> Капитальные затраты представляют собой поступления и приобретения основных средств без учета платежей за лицензии на право пользования недрами.



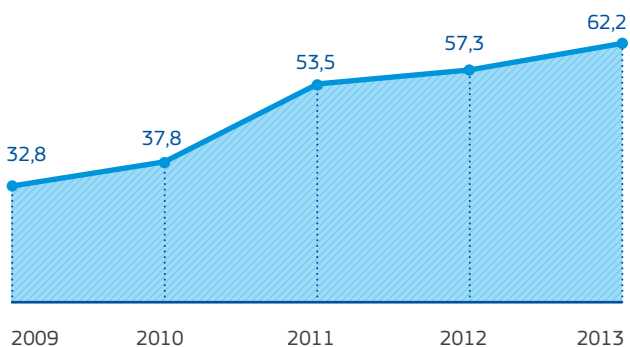
**Суммарные доказанные запасы углеводородов (SEC), млн бнэ**



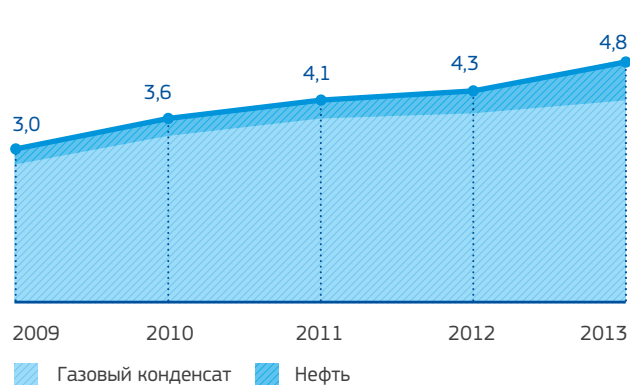
**Доказанные запасы газа (SEC), млрд куб. м**



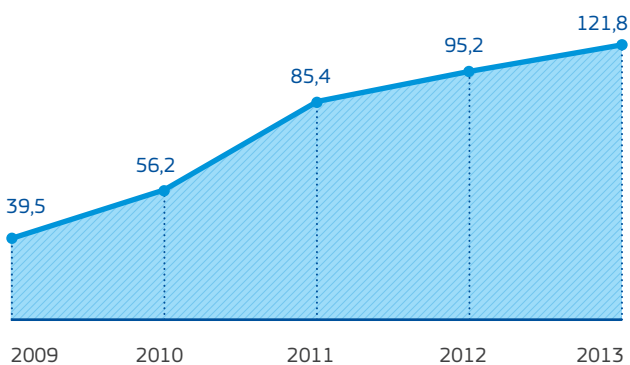
**Валовая добыча газа, млрд куб. м**



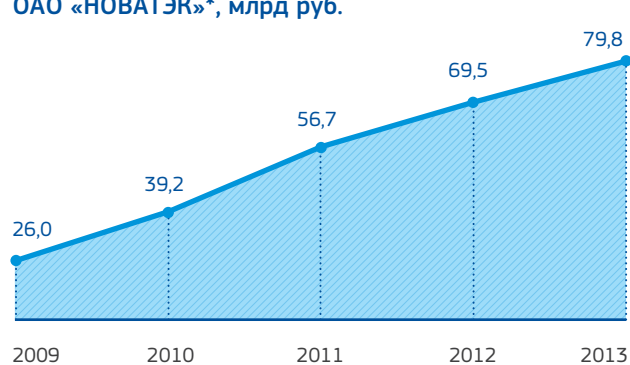
**Валовая добыча жидких углеводородов, млн т**



**EBITDA\*, млрд руб.**



**Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НОВАТЭК»\*, млрд руб.**



\* Скорректировано на эффект от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях.



# Демонстрируем устойчивые темпы роста добычи

В 2013 году мы увеличили добычу газа на 8,5%, или на 4,9 млрд куб. м, добыча жидких углеводородов выросла на 11,4%, или на полмиллиона тонн.

Мы полностью восполнили наши доказанные запасы, несмотря на продажу нескольких активов, а также продолжили активные работы по подготовке к запуску ряда крупных месторождений, которые обеспечат устойчивый рост нашей добычи в будущем.

## 9%

составил  
прирост добычи  
углеводородов  
в 2013 году





Юрхаровское месторождение, дожимная компрессорная станция. Март 2014

# ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

На Ямало-Ненецкий автономный округ приходится около 90% российской и приблизительно 17% мировой добычи газа.



Доказанные запасы углеводородов Компании по стандартам SEC на конец 2013 года составляли 12,5 млрд бнэ, включая 1 740 млрд куб. м газа и 134 млн т жидких углеводородов. Восполнение доказанных запасов составило в 2013 году 132%.

По сравнению с концом 2012 года запасы жидких углеводородов «НОВАТЭКа» увеличились на 26%, а их доля в суммарных доказанных запасах Компании выросла до 9,2%. Обеспеченность Компании доказанными запасами углеводородов по состоянию на конец 2013 года составила 29 лет.

Основная часть запасов «НОВАТЭКа» расположена на суше или может быть извлечена с суши и относится к категории традиционных (разработка которых в отличие, например, от сланцевых запасов возможна с применением традиционных технологий).

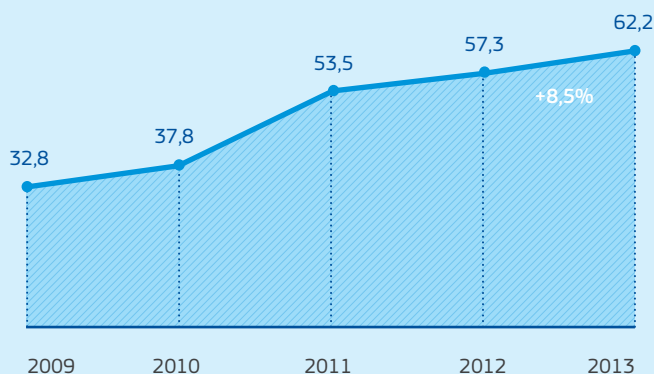
В 2013 году «НОВАТЭК» продолжил полномасштабные геологоразведочные работы на участках на полуострове Гыдан и в акватории Обской губы, а также на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района. Было выполнено 609 пог. км сейсморазведочных работ 2D и 2677 кв. км сейсморазведочных работ 3D, проходка в поисково-разведочном бурении составила

37,3 тыс. м. Строительством были закончены 8 поисковых и разведочных скважин, в результате чего выполнена доразведка существующих залежей, а также открыто Дороговское месторождение.

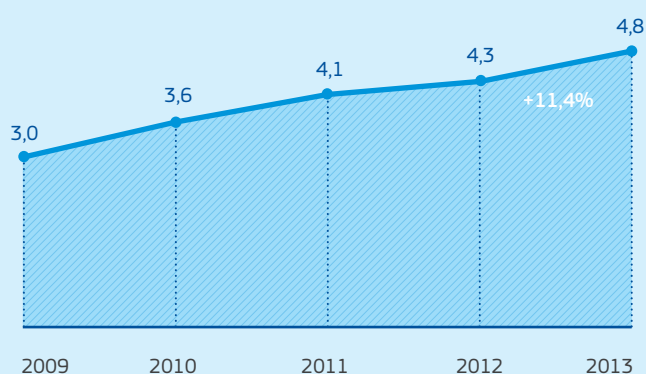
В эксплуатацию введен Восточный купол Северо-Уренгойского месторождения, а также Добровольское и Уренгойское месторождения в пределах Олимпийского лицензионного участка. Продолжились активные работы по подготовке к запуску ряда крупных месторождений.

В 2013 году валовая добыча природного газа увеличилась на 8,5% и превысила 62 млрд куб. м, добыча жидких углеводородов выросла на 11,4%, до 4,8 млн т, в том числе добыча нефти составила 755 тыс. т, увеличившись на 46%. Прирост добычи газа и газового конденсата был в основном обеспечен расширением добывающих мощностей Юрхаровского месторождения и приобретением доли в ЗАО «Нортгаз», разрабатывающем Северо-Уренгойское месторождение, в конце 2012 года, а также запуском двух очередей Самбургского месторождения в течение 2012 года. Существенное увеличение добычи нефти связано в основном с интенсивным эксплуатационным бурением на Восточно-Таркосалинском месторождении.

**Валовая добыча газа,  
млрд куб. м**



**Валовая добыча  
жидких углеводородов, млн т**



# 29

лет — обеспеченность доказанными запасами углеводородов на конец 2013 г.

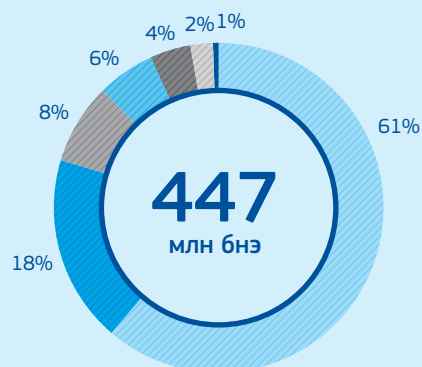
# 2,0

долл./бнэ — затраты на восполнение доказанных запасов в 2011–2013 гг.

# 0,6

долл./бнэ — прямые расходы на добычу в 2013 г.

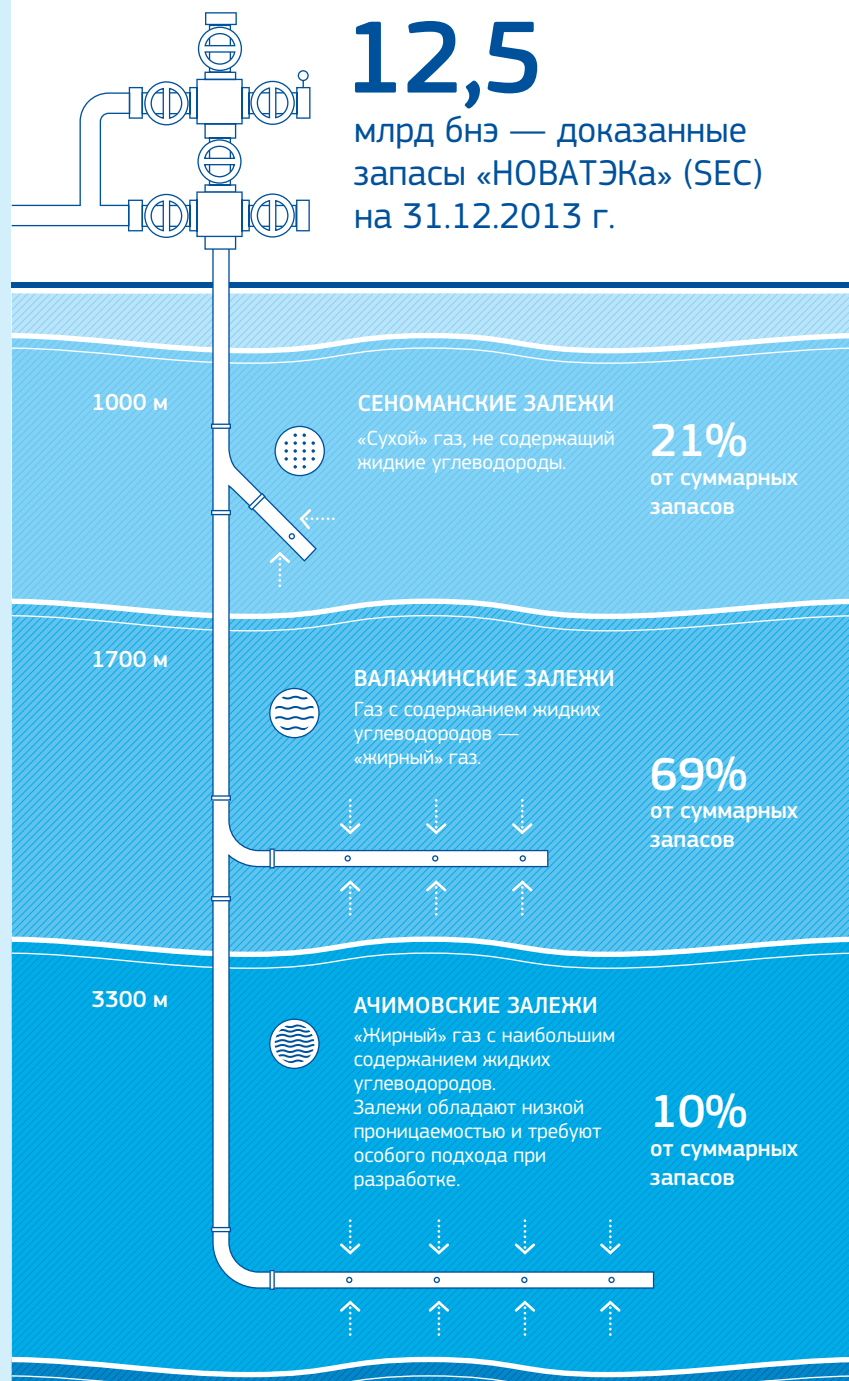
Валовая добыча углеводородов в 2013 г.




## Доказанные запасы углеводородов

# 12,5

млрд бнэ — доказанные запасы «НОВАТЭКа» (SEC) на 31.12.2013 г.



«НОВАТЭК» разрабатывает Валанжинские и Ачимовские залежи с использованием горизонтальных скважин, обеспечивающих высокие дебиты, что позволяет существенно повысить эффективность разработки. В 2013 году было пробурено несколько рекордных горизонтальных скважин: на Юрхаровском месторождении пробурена скважина длиной 8495 м по стволу с горизонтальной секцией длиной 1500 м, а на Термокарстовом месторождении — скважина длиной 5201 м по стволу с горизонтальной секцией длиной 2083 м.



# Расширяем перерабатывающие МОЩНОСТИ

В 2013 году мы завершили проект расширения перерабатывающих мощностей Пуровского ЗПК с 5 до 11 млн т в год.

Теперь весь будущий рост добычи нестабильного газового конденсата полностью обеспечен мощностями по его переработке.



# 11

млн т/год мощность  
Пуровского ЗПК  
после расширения



Пуровский ЗПК, третья очередь. Ноябрь 2013



## ПУРОВСКИЙ ЗПК

В 2013 году на Пуровском ЗПК было завершено строительство четырех новых ниток стабилизации газового конденсата суммарной мощностью 6 млн т в год, что позволило увеличить мощность завода по переработке деэтанализованного конденсата с 5 до 11 млн т год.

Расширение Пуровского ЗПК позволило сбалансировать потенциал по добыче газового конденсата на месторождениях Компании и мощности по его переработке.

Пуровский ЗПК позволяет перерабатывать деэтанализованный (нестабильный) газовый конденсат в стабильный газовый конденсат и товарные сжиженные углеводородные газы (СУГ).

Сырье поставляется на завод по системе собственных конденсатопроводов суммарной протяженностью более 650 км. Готовая продукция отгружается железнодорожным транспортом.

Пуровский ЗПК является центральным звеном в интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество готовой продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи конденсата.

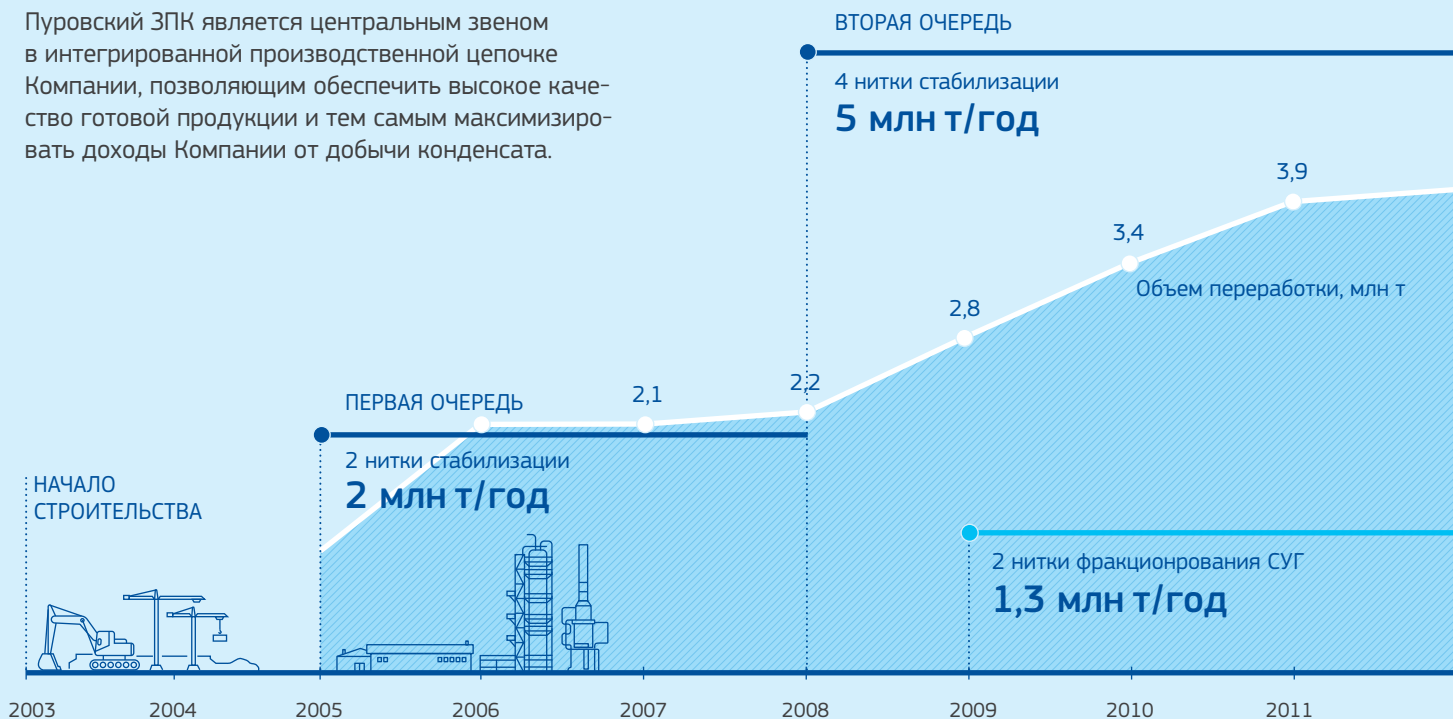


### ДОБЫВАЮЩИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ

1. Юрхаровское
2. Восточно-Таркосалинское
3. Ханчейское
4. Олимпийский ЛУ
5. Юмантыльский ЛУ
6. Самбургский ЛУ
7. Северо-Уренгойское

### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- добывающие месторождения
- перспективные месторождения и лицензионные участки
- конденсатопровод



### ТРЕТЬЯ ОЧЕРЕДЬ

8 ниток стабилизации  
**11 млн т/год**

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ  
ПРОДУКЦИИ В 2013 г. \*

**4,80 млн т**

**1,09 млн т СУГ**

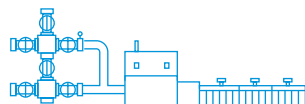
**3,71 млн т SGK**

2012

2013

\* Также произведено 16 тыс. т метанола для собственных нужд.

### ДОБЫВАЮЩИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ



Добыча газоконденсатной смеси, ее подготовка и отделение природного газа от газового конденсата



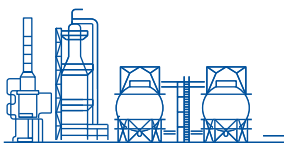
Дезанизированный (нестабильный) газовый конденсат



Товарный газ покупателям

### Пуровский ЗПК

#### УСТАНОВКА СТАБИЛИЗАЦИИ



Отделение пропан-бутановой фракции

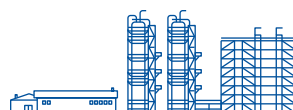


75%  
Стабильный газовый конденсат



25% ШФЛУ\* (пропан-бутановая смесь)

#### УСТАНОВКА ФРАКЦИОНИРОВАНИЯ СУГ

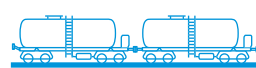


Разделение СУГ на фракции



Товарные СУГ (пропан, бутан, пропан-бутан)

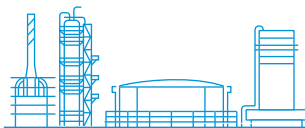
ОПТОМ И В РОЗНИЦУ  
в России и за рубежом



СОБСТВЕННАЯ СЕТЬ АЗК  
в России



#### УСТЬ-ЛУГА



Разделение стабильного конденсата на фракции



Нафта



Керосин

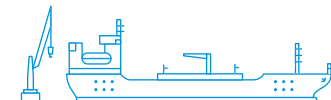


Дизельная фракция




Мазут

#### ЭКСПОРТ НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЫНКИ



\* В 2014 году планируется начать поставку всего производимого объема ШФЛУ на переработку на Тобольский НХК ОАО «СИБУР Холдинг».



# Повышаем вертикальную интеграцию

В 2013 году мы реализовали важнейший элемент нашей стратегии — повышение уровня вертикальной интеграции.

В эксплуатацию введен комплекс по перевалке и фракционированию стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга.

Теперь вместо продажи стабильного газового конденсата мы продаем более ценные продукты его переработки.

6

млн т/год  
проектная мощность  
комплекса  
по переработке СГК





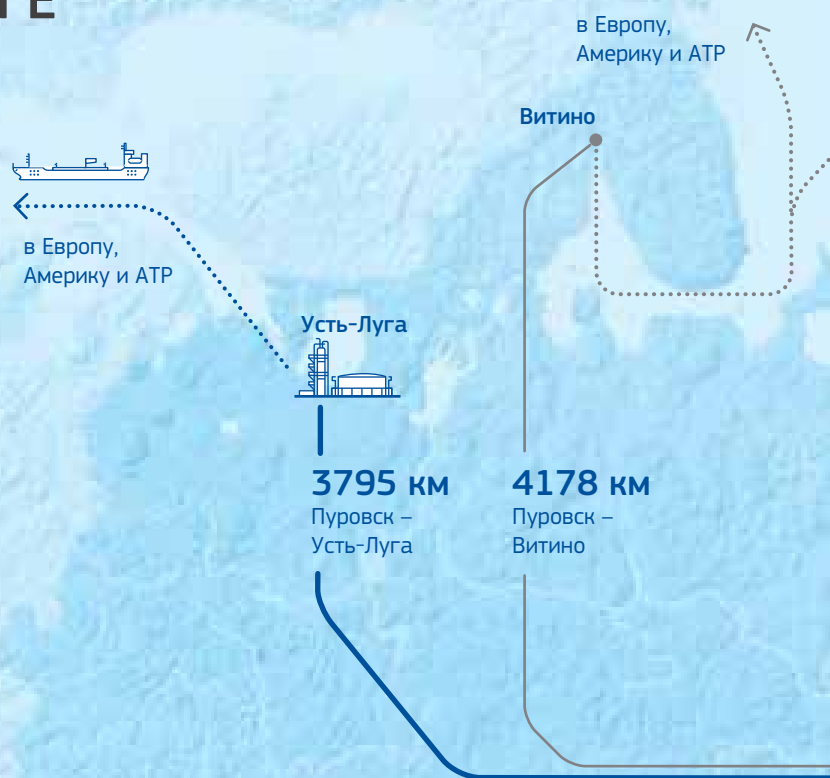
Усть-Луга, установка фракционирования СГК. Ноябрь 2013

## КОМПЛЕКС В УСТЬ-ЛУГЕ

Комплекс в Усть-Луге повышает уровень вертикальной интеграции «НОВАТЭКа», создает дополнительную добавленную стоимость, расширяет номенклатуру производимой продукции и позволяет диверсифицировать клиентскую базу.

# 1,9

млн т СГК переработано на комплексе в 2013 г.



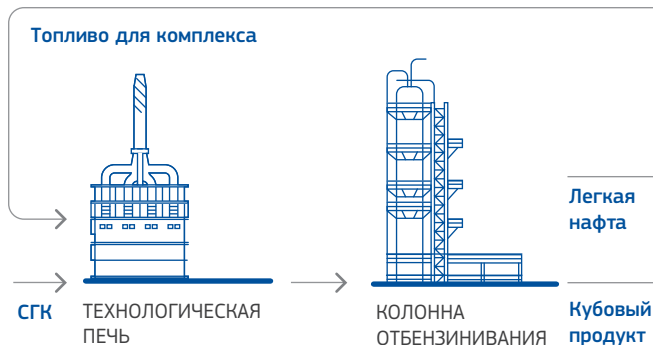
Комплекс по перевалке и фракционированию стабильного газового конденсата в Усть-Луге позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат (СГК), производимый на Пуровском ЗПК, и отгружать СГК и продукты его переработки (легкую и тяжелую нефть, керосин, дизельную фракцию и мазут) на экспорт. Проектная мощность комплекса по переработке составляет 6 млн т СГК в год.

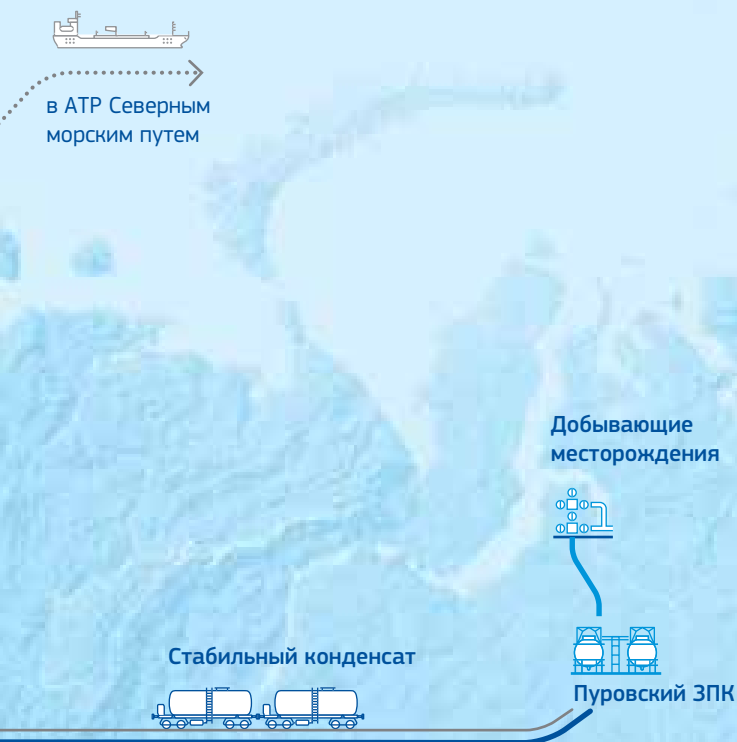
В результате запуска комплекса был прекращен экспорт СГК через порт Витино. Это позволило улучшить логистику и сократить транспортные расходы в результате сокращения дистанции транспортировки СГК по железной дороге на 383 км и снижения ставок фрахта благодаря более выгодному географическому положению Усть-Луги по сравнению с Витино, а также возможности отгрузки продукции на экспорт судами большего дедвейта. Начало экспорта продуктов переработки позволило увеличить среднюю цену реализации и диверсифицировать клиентскую базу.

### ПОТОЧНАЯ СХЕМА КОМПЛЕКСА

# 3,0

млн т/год  
мощность каждой из 2-х технологических ниток





## Грузовместимость судов, тыс. т

### Усть-Луга



Нафта	90
Керосин	18
Дизельная фракция	18
Мазут	15
СГК	90

### Витино

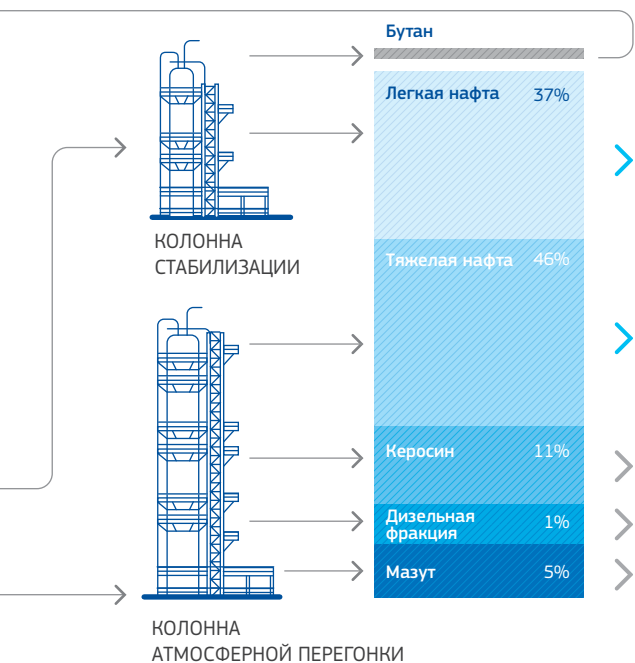


СГК	60
-----	----

### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

— Конденсатопровод	..... Морская транспортировка
— Ж/д транспортировка Пуровск – Витино	— Ж/д транспортировка Пуровск – Усть-Луга

## ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ В 2013 г.



## ЦЕЛЕВЫЕ РЫНКИ



# ОСНОВНЫЕ ОБЪЕКТЫ УСТЬ-ЛУГИ

1

## Резервуары для хранения дизельной фракции

Три вертикальных стальных резервуара, оборудованных понтонами, объемом 30 тыс. куб. м каждый. Высота — 18 м, диаметр — 46 м.

2

## Резервуары для хранения керосина

Три вертикальных стальных резервуара, оборудованных понтонами, объемом 30 тыс. куб. м каждый (высота — 18 м, диаметр — 46 м). Два вертикальных стальных резервуара промежуточного хранения объемом 5 тыс. куб. м каждый. Высота — 15 м, диаметр — 21 м.

3

## Резервуары для хранения СГК

Два вертикальных стальных резервуара, оборудованных понтонами, объемом 30 тыс. куб. м каждый. Высота — 18 м, диаметр — 46 м.

4

## Резервуары для хранения мазута

Три вертикальных стальных резервуара объемом 10 тыс. куб. м каждый. Высота — 18 м, диаметр — 29 м.



10

## Служебно-эксплуатационный блок

В состав блока входят химико-аналитическая лаборатория, экоаналитическая лаборатория, метрологическая лаборатория, производственно-диспетчерская служба, операторная производства по хранению и отгрузке жидких углеводородов, служебные и бытовые помещения персонала комплекса.

11

## Установка фракционирования

Предназначена для разделения стабильного газового конденсата на фракции. Состоит из двух технологических ниток производительностью 3 млн т/год каждая. В состав каждой нитки входят пять ректификационных колонн (колонна отбензинивания газового конденсата, колонна атмосферной перегонки, две отпарные колонны для керосиновой и дизельной

фракций, колонна стабилизации), три блока печей, теплообменное, насосное и емкостное оборудование. Ректификационные колонны имеют высоту до 49 метров, диаметр до 4,5 м и оснащены 141 ректификационной тарелкой с неподвижными клапанами (данный вид тарелок обеспечивает высокую производительность и устойчивость к загрязнениям).

12

## Бездымный факел

Используется для утилизации технологических газов завода и причалов. Обладает большой площадью горения, позволяет минимизировать вредные выбросы в атмосферу, удовлетворяет самым высоким экологическим требованиям. Отсутствие открытого пламени позволяет минимизировать занимаемую площадь. Диаметр факельного ствола 15 м, высота — 43 м.

5

### Резервуары для хранения легкой нефти

Четыре вертикальных стальных резервуара, оборудованных понтонами, объемом 30 тыс. куб. м каждый. Высота — 18 м, диаметр — 46 м.

6

### Резервуары для хранения тяжелой нефти

Четыре вертикальных стальных резервуара, оборудованных понтонами, объемом 30 тыс. куб. м каждый. Высота — 18 м, диаметр — 46 м.

7 8

### Причалы №1 и №2

На каждом причале 8 стендеров, 7 из которых диаметром 400 мм и 1 стендер, предназначенный для налива мазута, диаметром 300 мм. Водоизмещение наибольшего расчетного судна составляет 142 000 т. Максимальная предусмотренная скорость налива — 8 000 куб. м/ч. Глубина причала — 17 м.

9

### Коммерческий узел учета

Включает индивидуальные измерительные линии для каждого продукта. Производительность одной измерительной линии — от 400 до 8 000 куб. м/ч (светлые продукты) и от 200 до 2 400 куб. м/ч (темные продукты).



## ОСОБЕННОСТИ КОМПЛЕКСА

- Сверхкомпактная компоновка
- Намывная территория
- Высокий уровень автоматизации процессов
- Ректификационные тарелки повышенной производительности, устойчивые к загрязнениям
- Контур теплоносителя на масле — в два раза меньше печей, повышенная стабильность технологического режима
- Компактные пластинчатые теплообменники
- Факельная система закрытого типа — соответствие самым высоким экологическим требованиям



# Диверсифицируем клиентскую базу

В 2013 году мы существенно увеличили долю конечных потребителей в суммарных объемах реализации газа, что позволило повысить доходность и устойчивость нашего бизнеса.

Начало поставок продуктов переработки стабильного газового конденсата с комплекса в Усть-Луге позволило оптимизировать логистику, расширить географию реализации и клиентскую базу.



# 89%

доля конечных  
потребителей  
в суммарных объемах  
реализации  
газа в 2013 г.



Загрузка танкера на комплексе в Усть-Луге. Ноябрь 2013

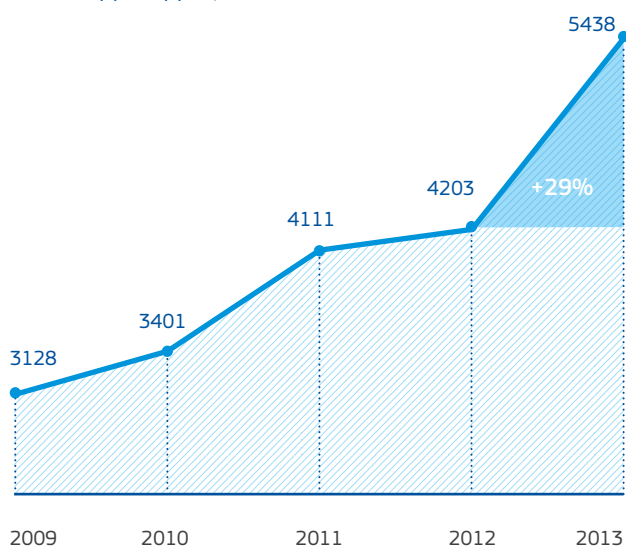
# РЕАЛИЗАЦИЯ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

В 2013 году в сегменте реализации жидких углеводородов произошли существенные изменения, связанные с вводом в эксплуатацию комплекса по перевалке и фракционированию стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море. Стабильный газовый конденсат, ранее поставлявшийся на экспорт через порт Витино, начал поставляться на переработку на вновь построенный комплекс в Усть-Луге. Начало экспорта продуктов переработки СГК (легкой и тяжелой нефти, керосина, дизельной фракции и мазута) позволило увеличить среднюю цену реализации и диверсифицировать клиентскую базу.

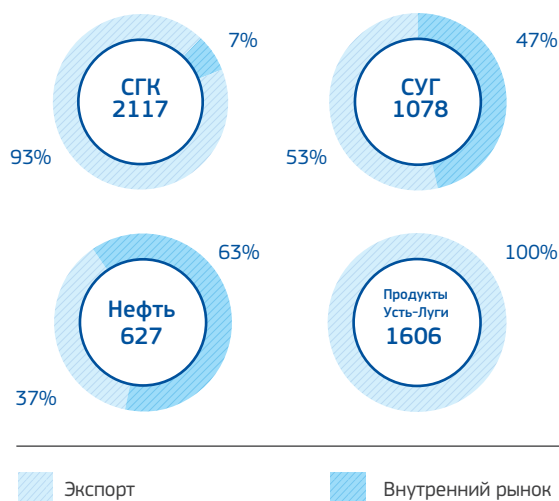
## УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Нафта
- СГК
- СУГ
- Нефть
- Керосин, дизельная фракция, мазут
- Страны поставки в 2012 г.
- Новые страны в 2013 г.

ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ, ТЫС. Т



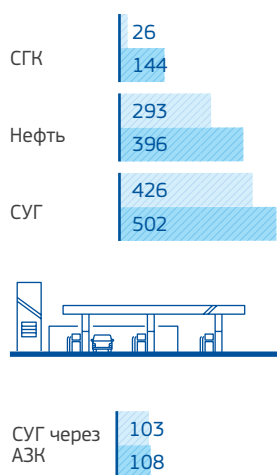
СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ В 2013 г., ТЫС. Т







## РОССИЯ



## ЕВРОПА



## АТР



## СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА



## ЮЖНАЯ АМЕРИКА



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

2012 г.

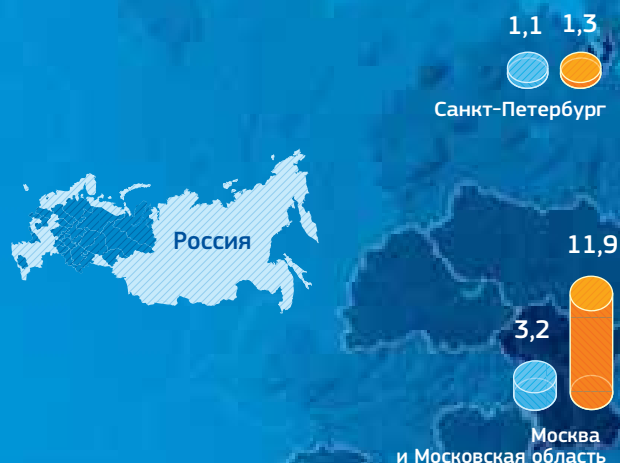
2013 г.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА

В 2013 году «НОВАТЭК» существенно увеличил долю конечных потребителей в суммарных объемах реализации газа. Данный показатель вырос до 88,9%, по сравнению с 69,3% в 2012 году.

В 2013 году доля Компании в поставках газа, транспортируемого через ЕСГ на российский рынок, составила 18,4%, увеличившись по сравнению с 2012 годом на 2,1 процентных пункта.

Рост объемов реализации в 2013 году в основном связан с увеличением поставок газа в Московский регион, Костромскую, Вологодскую, Тюменскую области и Пермский край. Поставки газа в данные регионы выросли по сравнению с 2012 годом на 17,2 млрд куб. м. Рост поставок связан с заключением в 2012 году новых контрактов с конечными потребителями, а также с приобретением в декабре 2012 года 82%-ной доли участия в ООО «Газпром межрегионгаз Кострома» (переименовано в ООО «НОВАТЭК-Кострома»).



### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Крупнейшие регионы (с реализацией более 1 млрд куб. м/год по каждому региону)
- Прочие регионы поставки

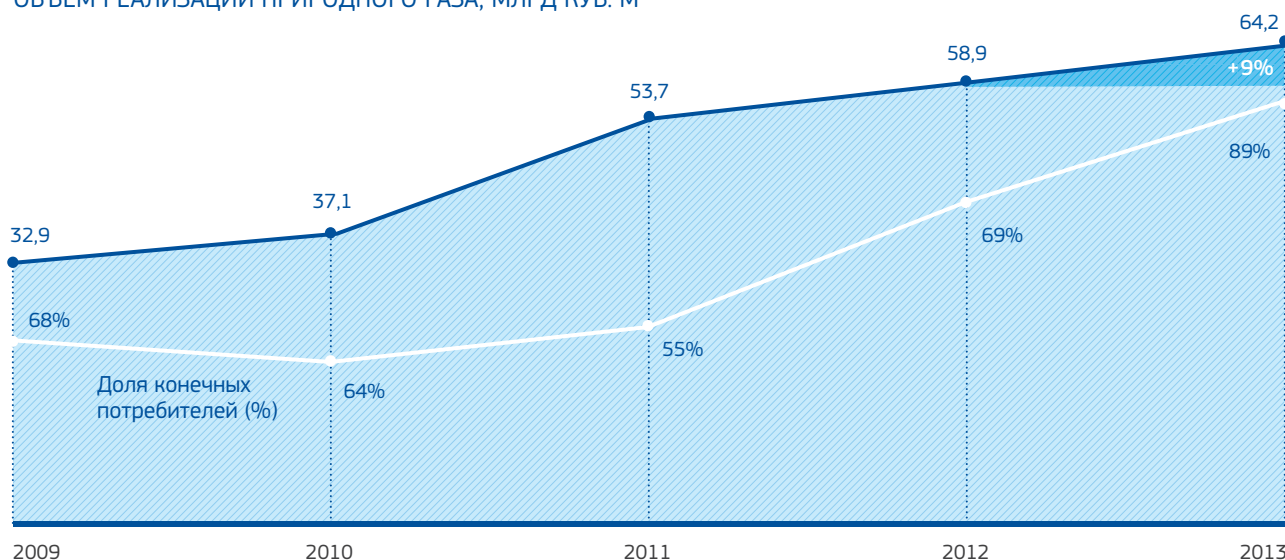
58,9

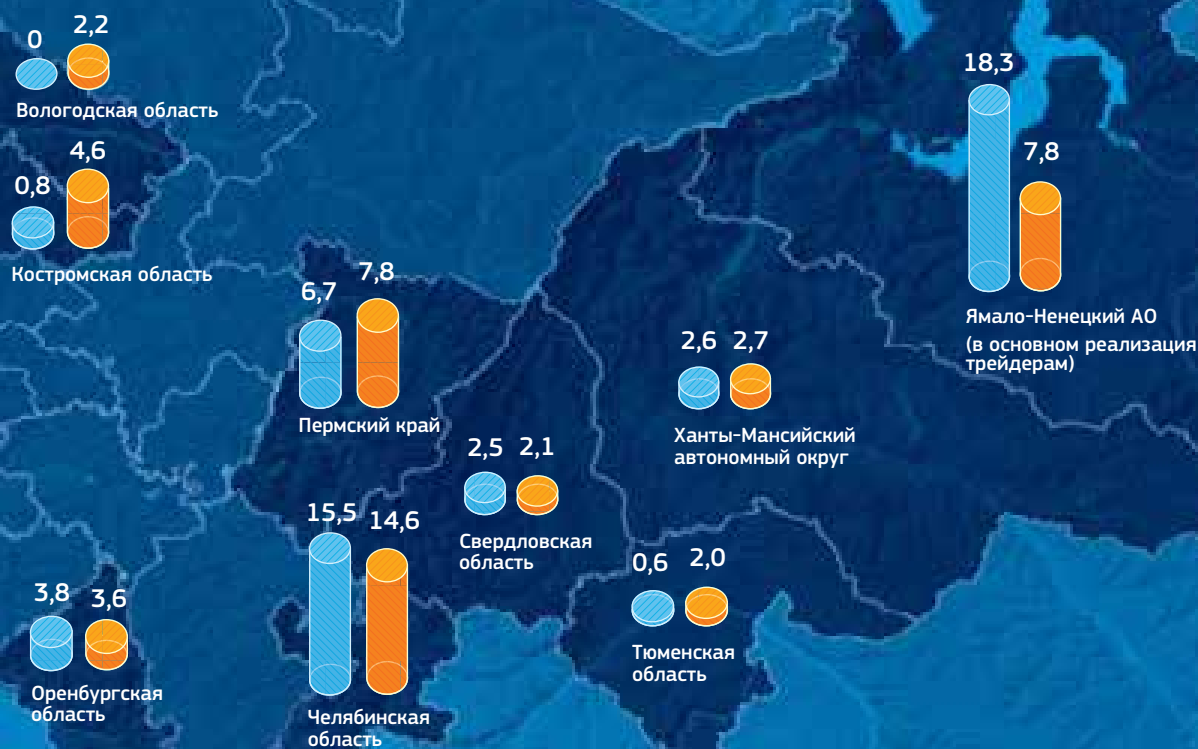
Реализация газа в 2012 г., млрд куб. м

64,2

Реализация газа в 2013 г., млрд куб. м

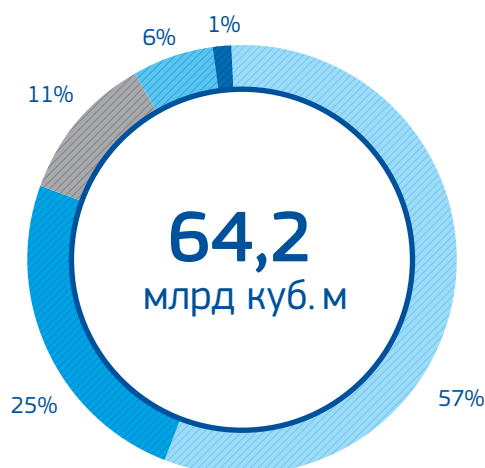
### ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА, МЛРД КУБ. М






# СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА В 2013 г. ПО ПОТРЕБИТЕЛЯМ

**29**  
число регионов  
поставки газа  
в 2013 году



- Энергогенерирующие компании
- Крупные промышленные предприятия
- Трейдеры на точке врезки
- Другие потребители
- Население



# Реализуем масштабные проекты

В декабре 2013 года было принято окончательное инвестиционное решение по проекту «Ямал СПГ», предусматривающему строительство завода по сжижению природного газа мощностью 16,5 млн т в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения на полуострове Ямал.

В 2013 году в рамках проекта велось бурение эксплуатационных скважин, отсыпка площадок под будущие объекты, строительство грузового порта, аэропорта и вахтового поселка.

# 16,5

млн т/год  
проектная мощность  
СПГ-завода на Ямале



Ямал СПГ, вахтовый поселок и склад материалов. Сентябрь 2013



## ПРОЕКТ «ЯМАЛ СПГ»

«Ямал СПГ» является трансформационным проектом для «НОВАТЭКа», его реализация позволит Компании увеличить добавленную стоимость продукции и сформировать новое направление бизнеса в результате выхода на международный рынок газа.

# 927

млрд куб. м  
доказанные и вероятные  
запасы газа Южно-Тамбейского  
месторождения по PRMS



### Конкурентные преимущества

#### ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА

- традиционные запасы высокой концентрации, расположенные на суше
- хорошо изученная геология и отработанные технологии разработки
- очень низкий уровень затрат на разработку и добычу

#### ВЫГОДНОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ

- запасы расположены вблизи от береговой линии
- высокая эффективность процесса сжижения благодаря низкой среднегодовой температуре
- доступ к рынкам стран Европы и АТР

#### ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

- налоговые льготы
- участие государства в строительстве порта

### Поточная схема СПГ-завода

# 5,5

млн т/год СПГ —  
производительность  
каждой из 3-х  
технологических линий



Проект «Ямал СПГ» предусматривает строительство завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) мощностью 16,5 млн т в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения, расположенного на северо-востоке полуострова Ямал.

Оператором проекта, владельцем лицензии и всех активов является ОАО «Ямал СПГ», совместное предприятие ОАО «НОВАТЭК» (60%), Total (20%) и CNPC (20%).

Южно-Тамбейское месторождение состоит из 42 газовых и газоконденсатных пластов с глубиной залегания от 900 до 2 850 м. Доказанные и вероятные запасы месторождения по стандартам PRMS по состоянию на конец 2013 года оценивались в 927 млрд куб. м газа и 30 млн т жидких углеводородов. Проект разработки месторождения предусматривает бурение чуть более 200 скважин на 19 кустовых площадках. Проектный уровень добычи месторождения превышает 27 млрд куб. м газа в год.

В 2013 году начаты эксплуатационное бурение (было пробурено 8 скважин) и отсыпка площадки

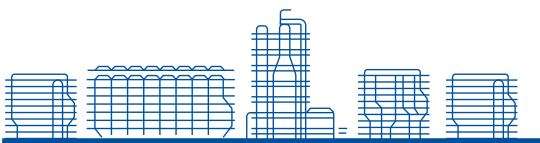
под строительство СПГ-завода, завершено дноуглубление акватории порта Сабетта и велось дноуглубление подходного канала, начата круглогодичная эксплуатация грузовых причалов. Введена первая очередь поселка строителей и создана вся необходимая для начала основного строительства инфраструктура. Завершено проектирование и получены необходимые экологические и экспертные одобрения государственных органов, включая разрешение на строительство. Проведены основные тендеры и выбраны генеральные подрядчики и основные субподрядчики, заключены основные контракты на изготовление оборудования и строительно-монтажные работы, законтрактовано более 75% продукции (СПГ) проекта.

Особое внимание при реализации проекта «Ямал СПГ» уделяется промышленной безопасности, защите окружающей среды и сохранению уникальной природы Севера. В 2013 году в ОАО «Ямал СПГ» шло внедрение системы промышленной безопасности, охраны труда и защиты окружающей среды в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 14001:201304 и OHSAS 18000.

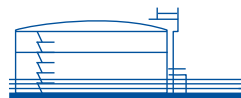
3x

**ПОДГОТОВКА ГАЗА**Удаление  
кислых газовОсушка,  
удаление ртутиИзвлечение  
СУГ

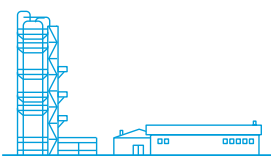
3x

**СЖИЖЕНИЕ ГАЗА**

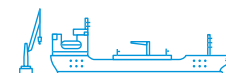
Компрессоры и теплообменники


**РЕЗЕРВУАРЫ СПГ**

4 x 160 000 куб. м

**ЭКСПОРТ****УСТАНОВКА СТАБИЛИЗАЦИИ**Отделение  
пропан-бутановой фракции**РЕЗЕРВУАРЫ СГК**

5 x 50 000 куб. м

**ЭКСПОРТ**



# Сохраняем уникальную природу Севера

В нашей деятельности мы уделяем значительное внимание вопросам охраны окружающей среды.

В Компании действует Политика в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, а во всех ее основных обществах внедрена и функционирует Интегрированная система управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, которая соответствует требованиям международных стандартов.


## 6

обществ «НОВАТЭК»  
сертифицировано  
на соответствие  
требованиям стандарта  
ISO 14001:2004





Полуостров Ямал с высоты птичьего полета. Сентябрь 2013

The background of the entire page is a photograph of a vast, open landscape, likely a tundra or steppe, with a small tent pitched on the right side. The sky is a deep blue, and the ground is a mix of brown and green. The text is overlaid on this image.

# Реализуем масштабные социальные программы

Мы оказываем помощь коренным малочисленным народам Севера.

Сотрудничаем с ведущими культурно-просветительскими учреждениями, благотворительными фондами и творческими коллективами России.

Реализуем собственные образовательные программы и поддерживаем развитие спорта.

# 1,18

млрд руб. направлено  
на финансирование  
социальных программ  
в 2013 году



Стоянка коренных жителей на полуострове Ямал. Сентябрь 2013



# Придерживаемся лучших стандартов корпоративного управления

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Действует Кодекс корпоративного поведения и Кодекс деловой этики, а также эффективная система внутреннего контроля и аудита.

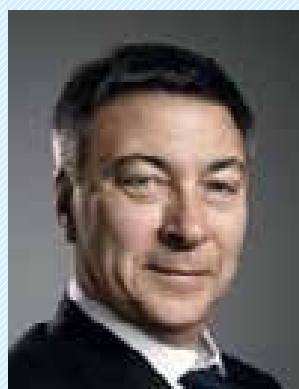
## Состав Совета директоров на 31.12.2013 г.



**НАТАЛЕНКО  
АЛЕКСАНДР  
ЕГОРОВИЧ**

*Год рождения: 1946*

Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,  
Председатель Комитета по стратегии и инвестициям



**АКИМОВ  
АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ**

*Год рождения: 1953*

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,  
Председатель Комитета по корпоративному управлению и компенсациям,  
Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)



**ДЖЕТВЕЙ  
МАРК ЭНТОНИ**

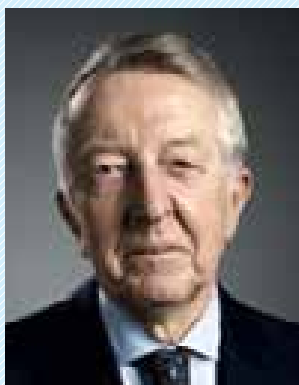
*Год рождения: 1957*

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,  
Член Комитета по стратегии и инвестициям,  
Член Правления ОАО «НОВАТЭК»,  
Заместитель Председателя Правления

# 6

независимых  
директоров  
из девяти\*

\* На момент избрания, согласно Кодексу корпоративного поведения, рекомендованному ФКЦБ России.



**БУРКХАРД БЕРГМАНН**

*Год рождения: 1943*

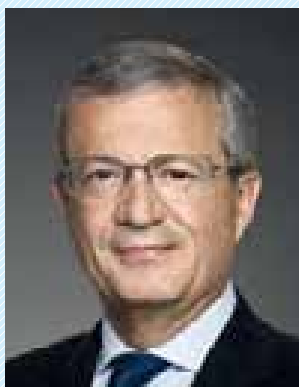
Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»,  
Член Комитета по корпоративному  
управлению и компенсациям,  
Член Комитета по стратегии  
и инвестициям,  
Член Комитета по аудиту,  
Член Совета при Президиуме  
«Германо-Российской  
внешнеторговой палаты»,  
Член Попечительского совета  
«Союза учредителей фондов для  
развития науки в Германии»



**ДМИТРИЕВ  
ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

*Год рождения: 1953*

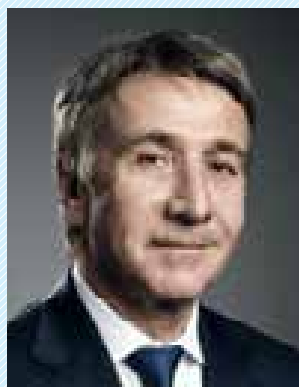
Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»,  
Председатель Комитета  
по аудиту



**ДАРРИКАРРЕ  
ИВ-ЛУИ ШАРЛЬ ЖЮСТЭН**

*Год рождения: 1951*

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»,  
Член Комитета по стратегии  
и инвестициям,  
Президент концерна «Тоталь»  
по Разведке и Разработке



**МИХЕЛЬСОН  
ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

*Год рождения: 1955*

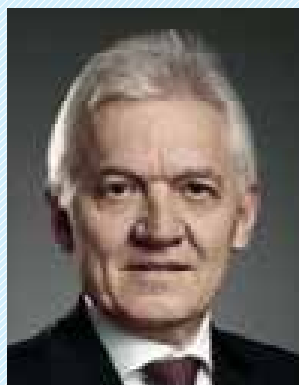
Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»,  
Председатель Правления  
ОАО «НОВАТЭК»



**СЕЛЕЗНЕВ  
КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ**

*Год рождения: 1974*

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»,  
Член Комитета по корпо-  
ративному управлению  
и компенсациям,  
Член Правления ОАО «Газпром»,  
Начальник Департамента  
маркетинга, переработки  
газа и жидких углеводородов  
ОАО «Газпром»,  
Генеральный директор  
ООО «Газпром межрегионгаз»



**ТИМЧЕНКО  
ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

*Год рождения: 1952*

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»,  
Член Комитета по стратегии  
и инвестициям,  
Член Комитета по аудиту



# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**(Отчет Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»  
о результатах развития Общества по приорите-  
тным направлениям его деятельности)**

## Лицензирование

Месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа» расположены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) Российской Федерации — одном из крупнейших в мире регионов по запасам и добыче природного газа, на долю которого приходится около 90% российской и приблизительно 17% мировой добычи газа. Концентрация промыслов и перерабатывающих мощностей в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости разработки и добычи и эффективном восполнении запасов. Имея многолетний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективной монетизации своей ресурсной базы.

В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.

По состоянию на 31 декабря 2013 года дочерние общества «НОВАТЭКа» и совместные предприятия с участием Компании владели 32 лицензиями на месторождения и лицензионные участки на территории ЯНАО. Из них 28 лицензий на пользование недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи или разведки и добычи, а также четыре лицензии на пользование недрами с целью геологического изучения. Лицензии на основные месторождения Компании имеют срок действия более 20 лет. В частности, лицензия на Юрхаровское месторождение действует до 2034 года, на Восточно-Таркосалинское — до 2043 года, а на Южно-Тамбейское — до 2045 года. «НОВАТЭК» стремится полностью соблюдать лицензионные обязательства, а также ведет непрерывный мониторинг объектов, выставленных на продажу, с целью расширения ресурсной базы в стратегически важных регионах.

## Приобретение активов

В марте 2013 года дочернее общество Компании, ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ», выиграло аукцион на право пользования участком недр федерального значения, включающим Восточно-Тазовское месторождение. По итогам аукциона разовый платеж за пользование недрами составил 3,19 млрд руб. Восточно-Тазовское нефтегазоконденсатное месторождение расположено в непосредственной близости от Северо-Русского месторождения, лицензией на разработку которого также владеет ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ». По состоянию на 31 декабря 2013 года доказанные запасы Восточно-Тазовского месторождения по стандартам SEC оценивались в 17,1 млрд куб. м газа и 2,5 млн т жидких углеводородов.

В июне 2013 года «НОВАТЭК» увеличил свою долю в ЗАО «Нортгаз», разрабатывающем Северо-Уренгойское месторождение, с 49% до 50% по итогам проведенной допэмиссии.

В конце 2013 года были заключены две сделки, позволившие Компании увеличить свою эффективную долю в ООО «СеверЭнергия» с 25,5% до 59,8%:

- С ОАО «НК «Роснефть» был подписан договор об обмене 51%-ной доли «НОВАТЭКа» в ОАО «Сибнефтегаз» на 40%-ную долю в компании Artic Russia B.V., которой принадлежит 49%-ная доля в уставном капитале ООО «СеверЭнергия». В результате закрытия данной сделки «НОВАТЭК» увеличил свою эффективную долю в ООО «СеверЭнергия» на 19,6%, до 45,1%.
- ООО «Ямал развитие» (совместное предприятие, которым на паритетной основе владеют ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «Газпром нефть») заключило договор о приобретении 60%-ной доли участия в компании Artic Russia B.V. у итальянской компании Eni за 2,94 млрд долл. США. В результате закрытия данной сделки в начале января 2014 года «НОВАТЭК» увеличил свою эффективную долю в ООО «СеверЭнергия» еще на 14,7%, до 59,8%. Оставшиеся 40,2% в ООО «СеверЭнергия» принадлежат ОАО «Газпром нефть».

ООО «СеверЭнергия» через свое 100%-ное дочернее общество ОАО «Арктикгаз» владеет лицензиями на разведку и добычу углеводородов на месторождениях Самбургского лицензионного участка и на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Ево-Яхинского, Яро-Яхинского и Северо-Часельского лицензионных участков. По состоянию на 31 декабря 2013 года

доказанные запасы ООО «СеверЭнергия» по классификации SEC составляли 486 млрд куб. м газа и 91 млн т жидких углеводородов.

ООО «СеверЭнергия» обладает значительным потенциалом увеличения добычи природного газа, газового конденсата и нефти. Увеличение эффективной доли в данном совместном предприятии позволило повысить долю активов с высоким содержанием жидких углеводородов в портфеле Компании, что полностью вписывается в стратегию развития «НОВАТЭКа», с учетом имеющихся мощностей по транспортировке, стабилизации и фракционированию газового конденсата.

## Запасы углеводородов

Основная часть запасов Компании расположена на суше или может быть извлечена с суши и относится к категории традиционных (разработка которых, в отличие, например, от сланцевых запасов углеводородов, возможна с применением традиционных технологий).

Запасы Компании ежегодно оцениваются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям международных стандартов SEC и PRMS.

По состоянию на 31 декабря 2013 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 12 537 млн бнэ, что на 1,2% больше по сравнению с аналогичным показателем на конец 2012 года. В том числе доказанные запасы газа составляли 1 740 млрд куб. м, а запасы жидких углеводородов — 134 млн т. В 2013 году прирост доказанных запасов, включая добычу 2013 года, составил 582 млн бнэ, а восполнение запасов — 132%. Обеспеченность Компании доказанными запасами углеводородов по состоянию на конец 2013 года составила 29 лет.

По сравнению с концом 2012 года запасы жидких углеводородов увеличились на 26%, а их доля в суммарных доказанных запасах Компании выросла с 7,2% до 9,2%. Значимую роль в увеличении доказанных запасов жидких углеводородов сыграли месторождения «СеверЭнергии», где прирост запасов газового конденсата в результате успешных геологоразведочных работ составил 10 млн т с учетом возросшей доли Компании в данном совместном предприятии.

На динамику и структуру запасов повлияли сделки с активами, включая продажу 20%-ной доли в ОАО «Ямал СПГ», приобретение лицензии на Восточно-Тазовский участок, увеличение доли

### ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ПО КЛАССИФИКАЦИИ SEC НА 31.12.2013 Г. (С УЧЕТОМ ДОЛИ «НОВАТЭКА») И СРОК ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ

Месторождение / лицензионный участок	Доля участия	Срок действия лицензии	Запасы газа, млрд куб. м	Запасы ЖУВ, млн т
Юрхаровское	100%	2034	402,1	21,0
Южно-Тамбейское	60%	2045	295,4	8,3
Утреннее	100%	2031	235,2	8,6
Восточно-Таркосалинское	100%	2043	181,7	15,3
Уренгойское (ООО «СеверЭнергия»)	59,8%	2018	137,8	33,1
Геофизическое	100%	2031	124,9	0,4
Северо-Уренгойское	50%	2018	97,7	9,4
Яро-Яхинское	59,8%	2018	67,3	11,2
Самбургское	59,8%	2018	53,6	8,6
Северо-Часельское	59,8%	на срок отработки	31,8	1,4
Ханчейское	100%	2044	29,4	3,1
Северо-Русское	100%	2031	22,5	1,9
Олимпийский участок	100%	2026	22,1	2,9
Восточно-Тазовское	100%	2033	17,1	2,5
Термокарстовое	51%	2021	13,9	4,0
Прочие	-	-	7,9	2,6
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 740</b>	<b>134</b>

в ООО «СеверЭнергия» с 25,5% до 59,8%, в том числе в результате обмена 51%-ной доли Компании в ОАО «Сибнефтегаз» на 40%-ную долю в компании Artic Russia B.V., а также увеличение доли владения в ЗАО «Нортгаз» с 49% до 50%. В результате данных сделок доказанные запасы жидких углеводородов Компании выросли на 23 млн т, а доказанные запасы газа снизились на 39 млрд куб. м. Восполнение запасов без учета сделок с активами за счет успешного проведения геологоразведочных работ и продолжения разбуривания месторождений составило по итогам 2013 года 144%.

Доказанные и вероятные запасы углеводородов по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2013 года (включая долю в запасах совместных предприятий) составляли 23 085 млн бнэ (в том числе 3 125 млрд куб. м газа и 314 млн т жидких углеводородов), что на 730 млн бнэ больше по сравнению с аналогичным показателем на конец 2012 года.

По состоянию на 31 декабря 2013 года извлекаемые запасы Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по категориям ABC1+C2 российской классификации составляли 4 839 млрд куб. м газа и 767 млн т жидких углеводородов. По сравнению с концом 2012 года запасы по данной классификации выросли на 434 млрд куб. м газа и 245 млн т жидких углеводородов.

Высокое качество ресурсной базы позволяет «НОВАТЭК» поддерживать низкий уровень себестоимости разведки и разработки, что обеспечивает Компании одну из лидирующих позиций по низкому уровню затрат среди публичных компаний мира. Средние затраты на восполнение доказанных запасов за периоды 2011–2013 гг. и 2009–2013 гг. составили 61,24 руб. (1,95 долл. США) на бнэ и 47,92 руб. (1,54 долл. США) на бнэ соответственно.

## Геологоразведочные работы

«НОВАТЭК» стремится проводить оптимальный объем геологоразведочных работ не только в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры, но и в новых перспективных регионах. С целью повышения эффективности проводимых работ Компания использует самые современные технологии и полагается на опыт и высокую квалификацию специалистов своей геологической службы, а также научно-технического центра Компании, расположенного в городе Тюмень.

Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья — от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике с внедрением современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет Компании максимально эффективно и с наименьшими затратами обеспечивать поиск, разведку и добычу углеводородов.

В 2013 году «НОВАТЭК» продолжил полномасштабные геологоразведочные работы на участках на полуострове Гыдан и в акватории Обской губы — завершена оценка ресурсного потенциала участков, начаты подготовительные работы к бурению разведочных скважин на полуострове. Также были продолжены геологоразведочные работы на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района, включая лицензионные участки ООО «СеверЭнергия». Усилия Компании в данном регионе в основном нацелены на поиск

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

	Единицы	2012	2013	Изменение, %
<b>СЕЙСМОРАЗВЕДКА 2D</b>	пог. км	7 001	609	(91)%
Дочерние общества		7 001	609	(91)%
Совместные предприятия		0	0	—
<b>СЕЙСМОРАЗВЕДКА 3D</b>	кв. км	2 799	2 677	(4)%
Дочерние общества		2 258	1 821	(19)%
Совместные предприятия		541	856	58%
<b>ПРОХОДКА В ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНОМ БУРЕНИИ</b>	тыс. м	36,2	37,3	3%
Дочерние общества		26,8	10,6	(60)%
Совместные предприятия		9,4	26,7	184%

и разведку газоконденсатных залежей в нижнемеловых (в том числе Ачимовских) отложениях на глубине от 2 000 до 4 400 метров.

В 2013 году выполнено 609 пог. км сейсморазведочных работ 2D и 2 677 кв. км сейсморазведочных работ 3D (с учетом объемов, выполненных совместными предприятиями). Сейсмические исследования в основном проводились в новых регионах (на Утреннем месторождении на полуострове Гыдан), на новых объектах, подготавливаемых к запуску в эксплуатацию (Термокарстовом, Самбургском, Ево-Яхинском лицензионных участках), а также на Восточно-Таркосалинском месторождении в рамках реализации нефтяной программы.

Проходка в поисково-разведочном бурении составила в 2013 году 37,3 тыс. м. Строительством были закончены восемь поисковых и разведочных скважин, в результате чего выполнена доразведка существующих залежей на ранее открытых месторождениях, а также открыто Дороговское месторождение в пределах Северо-Русского лицензионного участка. Запасы месторождения по российской классификации ABC1+C2 по состоянию на конец 2013 года составляли 35 млрд куб. м газа и 2 млн т газового конденсата.

Основной прирост запасов газа и газового конденсата в результате проведенных геологоразведочных работ получен благодаря уточнению геологической модели Утреннего месторождения и доразведке Юрхаровского и Уренгойского (Самбургский лицензионный участок) месторождений. Положительные результаты получены также в ходе доразведки нефтяных залежей Восточно-Таркосалинского месторождения.

## Разработка и обустройство месторождений

В 2013 году «НОВАТЭК» продолжил разработку и обустройство добывающих и перспективных месторождений. Инвестиции Компании и ее дочерних обществ в освоение ресурсной базы составили в отчетном году 39,9 млрд руб.

Объем эксплуатационного бурения (с учетом совместных предприятий) составил в 2013 году 718,5 тыс. м, что в 2,9 раза превышает уровень 2012 года. Существенный рост в основном связан с подготовкой к запуску крупных газоконденсатных месторождений. В добычу из эксплуатационного бурения было введено 87 скважин, в том числе 59 газовых и газоконденсатных и 28 нефтяных.

## НОВЫЕ ОБЪЕКТЫ, ВВЕДЕННЫЕ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ НА ДОБЫВАЮЩИХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ

В августе 2013 года на Юрхаровском месторождении в эксплуатацию введена вторая очередь дожимной компрессорной станции, состоящая из четырех агрегатов суммарной мощностью 100 МВт. В результате суммарная мощность станции выросла до 175 МВт. Станция необходима для поддержания максимального уровня добычи газа на месторождении. В отчетном году на месторождении была пробурена очередная рекордная газоконденсатная скважина длиной 8 495 м по стволу с горизонтальной секцией длиной 1 500 м. Всего в эксплуатацию введены 6 новых газоконденсатных скважин со средним пусковым дебитом 1,8 млн куб. м газа в сутки. Кроме того, в рамках реализации плана по освоению нефтяных залежей месторождения была пробурена вторая тестовая нефтяная скважина, стартовый дебит которой составил 74 т нефти в сутки.

В октябре 2013 года в эксплуатацию введен Восточный купол Северо-Уренгойского месторождения, разрабатываемого ЗАО «Нортгаз». По состоянию на конец года на Восточном куполе были пробурены и введены в эксплуатацию 23 эксплуатационные скважины. Инфраструктура Восточного купола также включает установку комплексной подготовки газа мощностью 6 млрд куб. м в год, газосборные сети, газопровод и конденсатопровод до Западного купола. Запуск Восточного купола позволяет вывести Северо-Уренгойское месторождение на его проектную мощность.

На Восточно-Таркосалинском месторождении велось активное разбуривание нефтяных залежей, была пробурена и введена в эксплуатацию 21 добывающая скважина со средним пусковым дебитом 85 т в сутки.

## НОВЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ, ВВЕДЕННЫЕ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В 2013 ГОДУ

В октябре 2013 года «НОВАТЭК» ввел в эксплуатацию часть Уренгойского месторождения, расположенную в пределах Олимпийского лицензионного участка. Проектный уровень добычи на месторождении составляет 1 млрд куб. м газа в год. По состоянию на конец 2013 года на данном объекте были пробурены 4 эксплуатационные скважины.

В конце 2013 года в эксплуатацию введено Добровольское месторождение, также расположенное в пределах Олимпийского лицензионного участка. По состоянию на конец 2013 года на месторождении было пробурено 5 эксплуатационных скважин. Проектный уровень добычи на месторождении

составляет 0,7 млрд куб. м газа и 0,2 млн т деэтанализованного конденсата в год.

### МЕСТОРОЖДЕНИЯ, ПОДГОТАВЛИВАЕМЫЕ К ВВОДУ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

В отчетном году продолжились работы по подготовке к вводу в эксплуатацию ряда крупных месторождений. В частности, активные строительно-монтажные и буровые работы велись на месторождениях ООО «СеверЭнергия».

На Уренгойском месторождении было завершено строительство газопровода и конденсатопровода внешнего транспорта, линий электропередачи, велись работы по обустройству кустовых площадок, строительству газосборных сетей и монтажу технологического оборудования установки комплексной подготовки газа. По состоянию на конец года на месторождении была пробурена 31 эксплуатационная скважина.

Бурение на Уренгойском месторождении ведется на Ачимовские отложения, которые характеризуются значительной глубиной залегания (около 3 700 м), низкой проницаемостью и аномально высоким пластовым давлением. Традиционным способом разработки подобных залежей является бурение наклонно-направленных скважин с гидроразрывом пласта (ГРП). В рамках применения инновационного подхода в 2013 году велось пробное бурение горизонтальных скважин — было успешно пробурено 5 таких скважин с длиной горизонтального участка от 600 до 1 200 метров. Дебит горизонтальных скважин в среднем в два раза превысил дебит наклонно-направленных скважин с ГРП. В связи с этим было принято решение о пересмотре плана разработки месторождения с применением горизонтальных скважин. Это позволит сократить общий фонд скважин на месторождении, оптимизировать капитальные затраты, ускорить выход месторождения на проектный уровень добычи и увеличить накопленную добычу газового конденсата.

На Яро-Яхинском месторождении «СеверЭнергии» велись работы по строительству газопровода и конденсатопровода внешнего транспорта, обустройству кустовых площадок, строительству установки комплексной подготовки газа, газосборных сетей, линий электропередачи, вахтового жилого комплекса, опорной базы промысла. В эксплуатацию была введена электростанция, завершился монтаж первой очереди установки подготовки нефти. По состоянию на конец года на месторождении было пробурено 30 эксплуатационных скважин.

На Термокарстовом месторождении, разработку которого ведет ЗАО «Тернефтегаз», совместное

предприятие «НОВАТЭК» (51%) и компании Total (49%), в отчетном году завершены работы по отсыпке площадок под основные объекты, осуществлялся монтаж свайных оснований, велось строительство вахтового жилого комплекса, газопровода и конденсатопровода внешнего транспорта. На месторождении пробурена рекордная газоконденсатная скважина длиной 5 201 м по стволу с горизонтальной секцией длиной 2 083 м. Всего по состоянию на конец года на месторождении пробурено 9 эксплуатационных скважин.

На Ярудейском нефтяном месторождении, разработку которого ведет ООО «ЯРГЕО» (доля «НОВАТЭК» — 51%), были начаты работы по отсыпке кустов скважин, автодороги, площадки центрального пункта сбора нефти. Начаты строительство линий электропередачи, монтаж нефтепровода и газопровода внешнего транспорта.

## Добыча углеводородов

В 2013 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 10 месторождениях. Валовая добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила в отчетном году 447 млн бнэ (объем товарной добычи — 439 млн бнэ), что на 8,8% выше уровня 2012 года.

Суммарная валовая добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 62,22 млрд куб. м (объем товарной добычи — 61,22 млрд куб. м), или 91% от суммарного объема добычи углеводородов. Доля валанжинского газа в суммарной добыче составила 76%. По сравнению с 2012 годом объем валовой добычи газа увеличился на 8,5%, или на 4,9 млрд куб. м.

Основным фактором увеличения добычи стал органический рост на Юрхаровском месторождении в результате запуска четвертого пускового комплекса второй очереди месторождения в октябре 2012 года, ввода в эксплуатацию двух очередей дожимной компрессорной станции и новых добывающих скважин. Вторым по значимости фактором стало приобретение в ноябре 2012 года доли в ЗАО «Нортгаз», разрабатывающем Северо-Уренгойское месторождение, а также запуск Восточного купола данного месторождения в октябре 2013 года. Росту добычи также способствовал ввод в эксплуатацию Самбургского месторождения в апреле 2012 года, запуск второй очереди установки подготовки газа на данном месторождении в декабре 2012 года и бурение на месторождении новых эксплуатационных скважин.



## ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ (С УЧЕТОМ ДОЛИ В ДОБЫЧЕ СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ)

	Единицы	2012	2013	Изменение
Газ	млрд куб. м	57,32	62,22	8,5%
	млн бнэ	374,9	406,9	
Жидкие углеводороды	млн т	4,287	4,774	11,4%
	млн бнэ	35,9	40,0	
<b>Суммарная добыча</b>	<b>млн бнэ</b>	<b>410,8</b>	<b>446,9</b>	<b>8,8%</b>

## ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ (С УЧЕТОМ ДОЛИ В ДОБЫЧЕ СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ)

	Газ, млрд куб. м			ЖУВ, млн т		
	2012	2013	Изменение	2012	2013	Изменение
Юрхаровское (100%)	34,36	38,26	11,4%	2,68	2,72	1,5%
Восточно-Таркосалинское (100%)	13,13	11,24	(14,4)%	0,99	1,10	11,1%
Месторождения ОАО «Сибнефтегаз» (51% до 26 декабря 2013 г. включительно)	5,35	5,41	1,1%	-	-	-
Ханчейское (100%)	3,69	3,29	(10,8)%	0,52	0,48	(7,7)%
Северо-Уренгойское (49% с 28 ноября 2012 г., 50% со 2 июля 2013 г.)	0,20	2,37	x11,9	0,02	0,25	x12,5
Самбургское (25,5% до 26 декабря 2013 г., 45,1% с 27 декабря 2013 г.)	0,45	1,25	177,8%	0,06	0,17	183,3%
Стерховое (100%)	0,07	0,11	57,1%	0,02	0,03	50,0%
Уренгойское и Добровольское на Олимпийском участке (100%)	-	0,13	-	-	0,01	-
Прочие	0,07	0,14	100,0%	0,01	0,02	100,0%
<b>Итого</b>	<b>57,32</b>	<b>62,22</b>	<b>8,5%</b>	<b>4,29</b>	<b>4,77</b>	<b>11,4%</b>

Суммарная валовая добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 4,77 млн т (объем товарной добычи составил 4,75 млн т), при этом доля газового конденсата в добыче составила 84,2%, нефти — 15,8%. Валовая добыча жидких углеводородов выросла по сравнению с 2012 годом на 11,4%, или на 487 тыс. т. При этом добыча нефти выросла на 45,8% и составила 755 тыс. т. Основной прирост добычи газового конденсата был обеспечен Северо-Уренгойским и Самбургским месторождениями. Значительный рост добычи нефти связан с интенсивным эксплуатационным бурением на Восточно-Таркосалинском месторождении.

В 2013 году уровень прямых расходов на добычу углеводородов «НОВАТЭКа» остался одним из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. По итогам года данный показатель составил 18,8 руб. (0,59 долл. США) на бнэ.

## Проект «Ямал СПГ»

Проект «Ямал СПГ» предусматривает строительство завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) мощностью 16,5 млн т в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения, расположенного на северо-востоке полуострова Ямал.

Оператором проекта, владельцем лицензии и всех активов является ОАО «Ямал СПГ», совместное предприятие ОАО «НОВАТЭК» (60%), Total (20%) и CNPC (20%). В декабре 2013 года по проекту было принято окончательное инвестиционное решение, предполагающее начало коммерческого производства СПГ в 2017 году.

Южно-Тамбейское месторождение, открытое в 1974 году, состоит из 5 газовых пластов неглубокого залегания и 37 газоконденсатных пластов глубокого залегания. Глубина залежей варьируется от 900 до 2 850 м. Лицензия на освоение Южно-Тамбейского месторождения действительна до 2045 года.

По состоянию на 31 декабря 2013 года месторождение содержало 492 млрд куб. м доказанных запасов природного газа и 14 млн т доказанных запасов жидких углеводородов по стандартам SEC. По объему доказанных запасов углеводородов Южно-Тамбейское месторождение является крупнейшим среди всех месторождений, входящих в портфель активов «НОВАТЭКа». Доказанные и вероятные запасы месторождения по стандартам PRMS по состоянию на конец 2013 года оценивались в 927 млрд куб. м газа и 30 млн т жидких углеводородов.

На Южно-Тамбейском месторождении выполнен комплекс геологоразведочных работ, включающий сейсмические исследования, бурение разведочных скважин, создание геологической модели месторождения и подсчет запасов. В 2013 году производилось бурение поисковой скважины, результаты исследования которой позволят уточнить дополнительный потенциал месторождения.

Проект разработки месторождения предусматривает бурение чуть более 200 скважин на 19 кустовых площадках. Проектный уровень добычи месторождения превышает 27 млрд куб. м газа в год.

Газ, добываемый на месторождении, будет поставляться на международный рынок в форме СПГ, для чего будет построен завод по сжижению газа, состоящий из трех технологических линий производительностью 5,5 млн т СПГ в год каждая. Инфраструктура для отгрузки СПГ на экспорт будет состоять из отгрузочной эстакады с двумя причалами в порту Сабетта, оборудованном ледозащитными сооружениями. Для транспортировки СПГ будут использоваться танкеры усиленного ледового класса Arc7.

В отчетном году в рамках проекта «Ямал СПГ» завершены основные тендеры и заключены ключевые контракты. В частности, контракт на проектирование и строительство завода СПГ (EPC-контракт) присужден совместному предприятию компаний Technip и JGC, в качестве подрядчика для строительства СПГ-танкеров арктического класса выбрана компания Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering, с которой подписан контракт на резервирование слотов по строительству до 16 танкеров. По состоянию на конец 2013 года были размещены заказы на оборудование длительного срока изготовления, включая криогенные теплообменники, газовые турбины, компрессоры линий по сжижению. Выбранным перевозчиком размещен заказ на первый СПГ-танкер ледового класса.

На конец 2013 года были заключены долгосрочные контракты на реализацию более 75% продукции (СПГ),

сформирован пул экспортных кредитных агентств и коммерческих банков, с которыми велась работа по организации проектного финансирования.

В 2013 году на Южно-Тамбейском месторождении началось эксплуатационное бурение двумя буровыми станками. За год пробурено 8 скважин, их тестирование подтвердило основные параметры геологической модели месторождения.

Начата эксплуатация грузовых причалов в порту Сабетта, что позволило впервые открыть зимнюю навигацию и обеспечить круглогодичную доставку строительных грузов. Всего за 2013 год на месторождение доставлено 513 тыс. т грузов.

Были подготовлены площадки под первую очередь СПГ-завода, электростанцию и СПГ-резервуары. Закуплены сваи и мобилизованы подрядные организации для подготовки свайных полей. Велось строительство инфраструктуры и объектов жизнеобеспечения (аэропорта, автодорог, склада ГСМ, энергоцентра, инженерных сетей, котельной, комплекса общежитий, столовых). Построено 60% взлетно-посадочной полосы аэропорта, начато строительство зданий и сооружений аэровокзального комплекса. По состоянию на конец 2013 года на площадке работало около 3000 строителей и более 540 единиц техники.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С CNPC

В июне 2013 года «НОВАТЭК» и CNPC заключили соглашение о сотрудничестве по проекту «Ямал СПГ», подразумевающее приобретение компанией CNPC 20%-ной доли участия в проекте, заключение долгосрочного контракта на поставку не менее 3 млн т СПГ в год, активное содействие в привлечении внешнего финансирования проекта от китайских финансовых институтов.

Договор купли-продажи 20%-ной доли участия в проекте «Ямал СПГ» был подписан в сентябре 2013 года, сделка была закрыта в январе 2014 года. Условия вхождения CNPC в «Ямал СПГ» помимо оплаты акций и компенсации исторических расходов «НОВАТЭКа» в части приобретаемой доли включают также диспропорциональное финансирование проекта через взносы в уставный капитал и акционерные займы.

В сентябре 2013 года «НОВАТЭК», CNPC и консорциум китайских финансовых институтов заключили меморандум по проектному финансированию «Ямал СПГ». В соответствии с условиями меморандума, китайские коммерческие банки — Банковская корпорация развития Китая (CDB), Промышленный и коммерческий банк Китая (ICBC), Банк Китая (BoC)

и Китайский строительный банк (CCB) — рассмотрят возможность активного участия в сделке по внешнему проектному финансированию «Ямал СПГ».

Окончательное соглашение с китайскими коммерческими банками будет подписано одновременно с подписанием соглашений со всеми кредиторами, участвующими в проектном финансировании, включая в том числе международные экспортно-кредитные агентства, иностранные и российские коммерческие банки и другие финансовые институты.

В октябре 2013 года были подписаны базовые условия соглашения между ОАО «Ямал СПГ» и CNPC о поставке не менее 3 млн т сжиженного природного газа в год на условиях DES в течение 15 лет с возможностью пролонгации. Цена поставок определяется по формуле с привязкой к нефтяному индексу JCC.

## Переработка газового конденсата

### ПУРОВСКИЙ ЗПК

На месторождениях «НОВАТЭКа» и совместных предприятий с участием Компании добывается нестабильный газовый конденсат, который требует дополнительной переработки перед поставкой конечному потребителю. В состав активов Компании входит Пуровский завод по переработке конденсата (Пуровский ЗПК), расположенный в ЯНАО вблизи Восточно-Таркосалинского месторождения. Компании также принадлежит сеть конденсатопроводов, позволяющих поставлять газовый конденсат с месторождений на Пуровский ЗПК.

Пуровский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество готовой продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи конденсата. Основными продуктами Пуровского ЗПК являются

стабильный газовый конденсат (СГК) и сжиженные углеводородные газы (СУГ).

В 2013 году на заводе было завершено строительство четырех новых ниток стабилизации газового конденсата суммарной мощностью 6 млн т в год, что позволило увеличить мощность завода по переработке деэтанализированного конденсата с 5 до 11 млн т в год. Расширение Пуровского ЗПК позволило сбалансировать потенциал по добыче газового конденсата на месторождениях Компании и мощности по его переработке.

В 2013 году Пуровский ЗПК перерабатывал деэтанализированный газовый конденсат с Юрхаровского, Восточно-Таркосалинского, Ханчейского, Стерхового, Добровольского, Самбургского, Юмантильского и Северо-Уренгойского месторождений. Объем переработки в отчетном году составил 4,86 млн т, что на 20,5% больше показателя 2012 года. Было произведено 3 712 тыс. т СГК, 1 088 тыс. т СУГ и 16 тыс. т регенерированного метанола. Рост объемов переработки связан с запуском и наращиванием добычи на Самбургском месторождении, началом поставок на Пуровский ЗПК в конце 2012 года деэтанализированного газового конденсата Северо-Уренгойского месторождения, а также вводом в эксплуатацию Восточного купола данного месторождения в октябре 2013 года.

Пуровский ЗПК соединен железнодорожной веткой с сетью российских железных дорог в районе железнодорожной станции Лимбей. С момента ввода в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга практически весь объем стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в Усть-Лугу для дальнейшей переработки (ранее конденсат поставлялся на экспорт через порт Витино). Железнодорожный транспорт также используется для поставки СУГ на внутренний рынок и на экспорт.

### ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ И ВЫПУСКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПУРОВСКОМ ЗПК, ТЫС. Т

	2012	2013	Изменение
ПЕРЕРАБОТКА ДЕЭТАНИЗИРОВАННОГО КОНДЕНСАТА	4 034	4 862	20,5%
ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ:			
СГК	3 081	3 712	20,5%
СУГ	903	1 088	20,5%
Регенерированный метанол	17	16	(5,9)%

## КОМПЛЕКС В УСТЬ-ЛУГЕ

В рамках стратегии по максимизации добавленной стоимости производимой продукции в 2013 году «НОВАТЭК» завершил строительство и начал эксплуатацию комплекса по фракционированию и переработке стабильного газового конденсата в незамерзающем порту Усть-Луга на Балтийском море. Первая очередь комплекса была введена в эксплуатацию в июне, вторая — в октябре 2013 года. Комплекс в Усть-Луге позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефть, керосин, дизельную фракцию и мазут и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Мощность комплекса составляет 6 млн т в год по сырью.

В состав комплекса входят установка по фракционированию СГК с двумя технологическими линиями мощностью 3 млн т в год каждая, резервуарный парк сырья и продуктов его переработки емкостью 520 тыс. куб. м, два глубоководных танкерных причала, оборудованных стендерами и способных принимать танкеры дедвейтом до 120 тыс. т, административно-хозяйственная зона, инженерные системы и сети, а также система очистных сооружений.

На комплексе установлено самое современное оборудование, обеспечивающее максимально возможный уровень автоматизации технологических процессов, а также промышленной и экологической безопасности. Уникальность комплекса обусловлена также его размещением на искусственно намывтой территории, что потребовало максимально компактного расположения производственных объектов.

Строительство комплекса позволило повысить уровень вертикальной интеграции «НОВАТЭКа», увеличить добавленную стоимость при реализации жидких углеводородов, а также диверсифицировать рынки сбыта продукции и увеличить количество потребителей. Кроме того, реализация проекта позволила оптимизировать логистику и сократить транспортные расходы благодаря более выгодному расположению Усть-Луги по сравнению с портом Витино, через который ранее осуществлялся экспорт стабильного газового конденсата.

В 2013 году комплекс переработал 1 873 тыс. т стабильного газового конденсата и произвел 1 831 тыс. т товарной продукции, в том числе 1 522 тыс. т легкой и тяжелой нефти, 190 тыс. т керосина, 119 тыс. т дизельной фракции и мазута.

## Реализация газа

В 2013 году «НОВАТЭК» поставлял газ в 29 регионов Российской Федерации. Основными регионами реализации природного газа (с объемом реализации более 1 млрд куб. м в год по каждому региону) являлись Челябинская область, Пермский край, г. Москва и Московская область, Костромская область, Оренбургская область, Ханты-Мансийский автономный округ, Вологодская область, Свердловская область, Тюменская область, г. Санкт-Петербург — в данных регионах реализовано 82% суммарных объемов проданного газа. В 2013 году доля Компании в поставках газа, транспортируемого через ЕСГ на российский рынок, составила 18,4%, увеличившись по сравнению с 2012 годом на 2,1 процентных пункта.

Консолидированный объем реализации газа Компании в России вырос в 2013 году на 9,0% и составил 64,2 млрд куб. м, по сравнению с 58,9 млрд куб. м в 2012 году. Рост объемов реализации в основном связан с увеличением поставок газа в Московский регион (г. Москву и Московскую область), Костромскую, Вологодскую, Тюменскую области и Пермский край. Поставки газа в данные регионы выросли по сравнению с 2012 годом на 17,2 млрд куб. м. Рост поставок связан с заключением в 2012 году новых контрактов с конечными потребителями, а также с приобретением в декабре 2012 года 82%-ной доли участия в ООО «Газпром межрегионгаз Кострома» (переименовано в ООО «НОВАТЭК-Кострома»).

Благодаря новым контрактам и приобретению доли в ООО «Газпром межрегионгаз Кострома» доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации газа Компании выросла в отчетном году до рекордных 88,9%, по сравнению с 69,3% в 2012 году.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА, МЛРД КУБ. М

	2012	2013	Изменение
РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА, ВСЕГО	58 880	64 152	9,0%
Конечным потребителям	40 806	57 021	39,7%
Трейдерам	18 074	7 131	(60,5)%
Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации	69,3%	88,9%	19,6 п. п.

Выручка от реализации газа в 2013 году увеличилась на 43,7% по сравнению с 2012 годом и составила 205,0 млрд рублей. Рост выручки связан с увеличением объемов реализации, ростом доли продаж газа конечным потребителям, а также с увеличением регулируемых цен на газ.

Для компенсации сезонных колебаний спроса на газ Компания пользуется услугами ОАО «Газпром» по хранению газа. Остатки товарного газа накапливаются в период снижения спроса в течение теплого времени года и реализуются в период похолодания при растущем потреблении. По состоянию на конец 2013 года объем остатков газа Компании составил 3,3 млрд куб. м.

## Реализация жидких углеводородов

«НОВАТЭК» производит стабильный газовый конденсат, продукты его переработки, сжиженные углеводородные газы (СУГ) и нефть и продает продукцию на внутреннем и международном рынках.

Компания стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок, а также путем расширения и поддержания логистической инфраструктуры для поставок жидких углеводородов.

В 2013 году в сегменте реализации жидких углеводородов произошли существенные изменения, связанные с вводом в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море. Стабильный газовый конденсат, ранее поставлявшийся на экспорт через порт Витино, начал поставляться на переработку на вновь построенный комплекс в Усть-Луге. Это позволило улучшить логистику и сократить транспортные расходы в результате сокращения дистанции транспортировки СГК по железной дороге на 383 км и снижения ставок фрахта благодаря более выгодному географическому положению

Усть-Луги по сравнению с Витино, а также возможности отгрузки продукции на экспорт судами большего дедвейта. Начало экспорта продуктов переработки СГК (легкой и тяжелой нефти, керосина, дизельной фракции и мазута) позволило увеличить среднюю цену реализации и диверсифицировать клиентскую базу. Во второй половине 2013 года экспорт СГК был прекращен и полностью замещен поставками продуктов его переработки.

Объемы реализации жидких углеводородов в 2013 году составили 5 438 тыс. т, что на 29,4% больше, чем в 2012 году. Рост обусловлен увеличением объемов переработки деэтанализованного конденсата на Пуровском ЗПК и увеличением объемов добычи нефти.

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2013 году увеличилась на 36,8% по сравнению с 2012 годом, до 92,5 млрд руб., за счет увеличения объемов и цен реализации, в том числе в результате запуска комплекса в Усть-Луге.

Транспортировка жидких углеводородов, производимых на Пуровском ЗПК, осуществляется железнодорожным транспортом. На конец 2013 года для этих целей использовался собственный и привлеченный подвижной состав в количестве 7 900 вагонов-цистерн, из которых 4 500 использовались для перевозки СГК, а оставшаяся часть — для перевозки СУГ. Транспортировка нефти осуществляется по магистральным трубопроводам АК «Транснефть».

В 2013 году было реализовано 2 117 тыс. т СГК, что на 25,6% меньше по сравнению с 2012 годом. Снижение объемов реализации связано с началом переработки СГК на комплексе в Усть-Луге. На экспорт через всесезонный морской порт Витино на Белом море было поставлено 92% всех реализованных объемов СГК, или 1 946 тыс. т. Поставки СГК на экспорт через порт Усть-Луга составили 27 тыс. т, оставшийся объем СГК (144 тыс. т) был реализован на внутреннем рынке. В страны АТР было отправлено 56% экспортных объемов, на рынок Европы — 38%, в США — 6%.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ, ТЫС. Т

	2012	2013	Изменение
Реализация СГК	2 847	2 117	(25,6)%
Реализация продукции Усть-Луги	-	1 606	н/п
Реализация СУГ	905	1 078	19,1%
Реализация нефти	442	627	41,9%



В 2013 году с комплекса в Усть-Луге было реализовано 1 606 тыс. т продуктов переработки, в том числе 1 328 тыс. т легкой и тяжелой нефти, 178 тыс. т керосина, 100 тыс. т дизельной фракции и мазута. Реализация нефти в страны АТР составила 94% от суммарных объемов реализации данного продукта, оставшийся объем был реализован в Южную Америку. Прочая продукция комплекса была полностью реализована на рынках Европы.

В 2013 году реализовано 1 078 тыс. т СУГ на экспорт и на внутреннем рынке. Реализация СУГ на экспорт составила 53,4% от общего объема продаж СУГ. Novatek Polska, 100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК», владеющее активами по реализации СУГ в Польше, реализовало 54,6% от общего объема экспортных продаж СУГ. Помимо Польши, СУГ экспортировались в Литву, Венгрию, Румынию, Словакию и Финляндию.

Реализация СУГ на внутреннем рынке осуществляется крупным оптом, а также мелким оптом и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций. В 2013 году крупно-оптовые поставки на внутренний рынок составили 394 тыс. т (36,5% от суммарных объемов реализации СУГ). Реализация СУГ также производилась через сеть из 64 автозаправочных и 7 газонаполнительных станций, расположенных в Челябинской, Волгоградской, Ростовской и Астраханской областях. Объемы реализации через станции выросли по сравнению с 2012 годом на 4,9%, до 108 тыс. т.

Реализация нефти в 2013 году составила 627 тыс. т, что на 41,9% больше по сравнению с 2012 годом. При этом 63,2% объемов было реализовано на внутреннем рынке, а оставшаяся часть поставлена на экспорт.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Следуя принципам эффективного и ответственного ведения бизнеса, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

### Охрана окружающей среды

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера — суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легко ранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды.

В Компании действует Политика в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, а во всех ее основных обществах внедрена и функционирует Интегрированная система управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), которая соответствует требованиям международных стандартов.

В 2013 году ОАО «НОВАТЭК» успешно прошло очередную надзорный аудит ИСУ, подтвердивший:

- соответствие ИСУ требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007;
- результаты выполнения запланированных мероприятий в области сертификации;
- достижение целей и задач в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда.

В 2013 году в рамках продолжающегося внедрения и развития ИСУ сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 прошло ЗАО «Тернефтегаз», совместное предприятие с участием «НОВАТЭКа» и компании Total. На конец 2013 года действие сертификатов распространялось на шесть дочерних и зависимых обществ «НОВАТЭКа».

В 2013 году эффективная реализация Программы по рациональному использованию попутного нефтяного газа позволила Компании успешно довести уровень использования попутного газа

на Восточно-Таркосалинском месторождении до 95%. В результате, эмиссия парниковых газов в атмосферный воздух в 2013 году сократилась на 772 тыс. т экв. CO<sub>2</sub>.

В 2013 году в эксплуатацию введен новый крупный производственный объект — комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море. Эксплуатация комплекса ведется в строгом соответствии с действующим природоохранным законодательством Российской Федерации и международными соглашениями. На комплексе установлено самое современное оборудование, обеспечивающее максимально возможный уровень автоматизации технологических процессов, а также промышленной и экологической безопасности.

В частности, комплекс оснащен факельной системой закрытого типа, позволяющей утилизировать технологические газы. Факельная система обладает большой площадью горения и позволяет минимизировать вредные выбросы в атмосферу, а отсутствие открытого пламени позволяет минимизировать занимаемую площадь.

На комплексе также установлены современные очистные сооружения биологической очистки

сточных вод мощностью 100 куб. м/сут. Особое внимание уделяется состоянию Лужской губы Финского залива и ее водоохранной зоны в связи с эксплуатацией причала для морских наливных судов. Экологический мониторинг данного объекта осуществляется по программе, согласованной с Невско-Ладужским Бассейновым Водным Управлением. Анализ проб, отобранных в акватории Лужской губы в 2013 году, свидетельствует, что гидрохимические показатели и концентрации загрязняющих веществ в морской воде находятся в пределах предельно допустимых концентраций рыбохозяйственного назначения.

В 2013 году Компания продолжила участие в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов — CDP Water Disclosure. Участвуя в этих проектах, Компания стремится найти баланс между рисками, связанными с изменением климата, и эффективностью инвестиционных проектов. Компания обеспечивает свободный доступ всех заинтересованных лиц к экологической информации, в том числе посредством публикаций в федеральных и местных средствах массовой информации, на своем официальном интернет-сайте и др.

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ПО ОАО «НОВАТЭК», ЕГО ДОЧЕРНИМ ОБЩЕСТВАМ И СОВМЕСТНЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ

	Единицы	2012	2013*	Изменение
Водопотребление	тыс. куб. м	881	1 425	61,7%
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	тыс. т	23,4	29,4	25,6%

\* Рост водопотребления связан с вводом новых объектов на добывающих месторождениях и месторождениях, подготавливаемых к запуску, а также с началом работы комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга, включая водопотребление в процессе гидроиспытаний комплекса. Рост выбросов загрязняющих веществ в атмосферу связан с ростом объемов производства.

## ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ОАО «НОВАТЭК» И ЕГО ДОЧЕРНИМИ ОБЩЕСТВАМИ В 2013 ГОДУ

	Единицы	В натуральном выражении	В денежном выражении, млн руб. без НДС
Природный газ	млн куб. м	826	375,7
Электрическая энергия	МВт*час	278 677	556,8
Тепловая энергия	Гкал	184 706	96,8
Нефть	т	717	0,0*
Бензин автомобильный	т	754	26,5
Топливо дизельное	т	3 470	114,2
Прочие	т	30 334	12,8

\* 717 т нефти собственного производства потреблено ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ».

В 2013 году Компания принимала активное участие в конкурсах в области экологии и защиты окружающей среды. Проект «Технология переработки буровых шламов на Юрхаровском месторождении» признан победителем конкурса «Национальная экологическая премия имени В. И. Вернадского» в номинации «Инновационные экоэффективные технологии в промышленности». Специалисты Компании приняли участие в IV всероссийском съезде Охраны окружающей среды, проходившем в Москве под эгидой Министерства природных ресурсов и экологии РФ.

В своей деятельности Компания стремится наиболее рационально подходить к использованию ресурсов, в том числе энергетических. В таблице на стр. 57 представлен объем потребления энергетических ресурсов в 2013 году.

## Промышленная безопасность и охрана труда

Стратегической целью Компании в области промышленной безопасности и охраны труда является достижение лидирующих позиций среди нефтегазовых компаний по всем ключевым показателям данной области. Для достижения этой цели Компания непрерывно совершенствует Интегрированную систему управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), повышает квалификацию сотрудников и использует передовые технологии.

В соответствии с требованиями Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и «Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» во всех дочерних обществах Компании разработаны Положения об организации и осуществлении производственного контроля, созданы комиссии производственного контроля, осуществляющие периодические проверки структурных подразделений

и производственных объектов по соблюдению требований промышленной безопасности и охраны труда.

В течение 2013 года обучение по промышленной безопасности и охране труда прошли 3 127 человека, занимающие рабочие и руководящие должности.

## Персонал

Персонал является важнейшим активом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

По состоянию на конец 2013 года численность работников ОАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ составляла 5 997 человек, из которых 38,5% были заняты в сфере разведки и добычи, 20,5% — в сфере переработки, 31,3% — транспортировки и маркетинга, а оставшиеся 9,8% относились к категории административного персонала.

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В условиях быстрого развития технологий и систем управления программы обучения и развития персонала играют важную роль в повышении эффективности деятельности Компании и ее конкурентоспособности. В 2013 году основные задачи в области обучения и развития включали:

- разработку и внедрение программы, направленной на обеспечение Компании резервом руководителей высшего звена;
- внедрение программы «Шаги к раскрытию талантов» для молодых специалистов, с целью подготовки высококвалифицированного персонала,

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА ПО ОАО «НОВАТЭК», ЕГО ДОЧЕРНИМ ОБЩЕСТВАМ И СОВМЕСТНЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ

	2012	2013	Изменение
Коэффициент частоты несчастных случаев (количество НС/млн рабочих часов)	0,92	0,41	(55,4)%
Коэффициент тяжести несчастных случаев (количество часов нетрудоспособности/количество НС)	290	922	х3,2*

\* Рост коэффициента тяжести несчастных случаев связан с инцидентом на Пуловском ЗПК. По результатам проведенного расследования приняты меры по усилению безопасности при проведении работ с целью недопущения подобных инцидентов в будущем.

чей уровень компетентности полностью отвечает потребностям бизнеса;

- разработку и внедрение программы «Техническое обучение», основанной на результатах тестирования в Корпоративной системе оценки технических компетенций по направлениям деятельности;
- привлечение молодых специалистов к участию в конференциях молодых специалистов и конкурсах ТЭК.

В целях подготовки к занятию резервных должностей 12 руководителей начали участвовать в обучающих мероприятиях, направленных на формирование единого понимания целей и стратегии развития Компании. В течение полутора лет, начиная с сентября 2013 года, Высшая школа менеджмента на базе Высшей школы экономики г. Москвы будет обучать руководителей по специально разработанной программе, главной целью которой является систематизация представлений и знаний о принципах управления компанией. Дополнительная задача программы — расширение кругозора участников в отношении как отраслевого бизнеса, так и бизнеса в целом.

В 2013 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации работников, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Квалификацию повысили 38% специалистов и рабочих, обучение на сертифицированных курсах по охране труда и промышленной безопасности прошли 58% работников инженерно-технических специальностей.

По программе «Техническое обучение», стартовавшей в сентябре 2012 года, проводилось обучение работников производственных подразделений на специализированных курсах в РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, Центре нефтегазового образования при Томском Политехническом Университете, учебном центре NExT Schlumberger и др. Обучение по программе прошли 209 работников, в том числе 128 в 2013 году.

В рамках Корпоративной системы оценки технических компетенций разработаны вопросы для тестирования по нескольким дополнительным направлениям деятельности. Всего за 2013 год протестировано 668 человек (в том числе 351 человек — по вновь подготовленным вопросам), в том числе 47 человек при отборе кандидатов на вакантную должность и 41 сотрудник при переводе на вышестоящую должность.

В 2013 году состоялся первый выпуск программы «Шаги к раскрытию талантов». Тридцать девять молодых специалистов закончили обучение по программе, направленной на адаптацию

и профессиональное развитие без отрыва от производства. Осенью 2013 года к программе присоединились еще 36 молодых специалистов.

В Компании продолжает формироваться институт наставничества: за молодыми специалистами закрепляются наставники, обладающие не только высокими профессиональными, но и развитыми педагогическими навыками. В 2013 году 20 наставников приняли участие в «Практикуме по наставничеству», который стал площадкой для обсуждений новых методик работы с молодыми специалистами и обмена опытом.

В сентябре 2013 года в Москве состоялась VIII Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов Компании, в которой приняли участие 64 сотрудника. По результатам конкурса все победители награждены денежными премиями, а 9 человек, занявшие призовые места, также направлены на обучение в учебный нефтегазовый центр в Южной Корее. Кроме того, денежная премия вручена победителю в номинации «Лучший внедренный проект», а 14 лучших работ выдвинуты на Конкурс молодежных разработок по проблемам топливно-энергетического комплекса «ТЭК-2013», проводимый Министерством энергетики РФ. В 2013 году молодой специалист «НОВАТЭКа», ставший победителем Конкурса молодежных разработок «ТЭК-2012», отмечен благодарностью Министерства энергетики Российской Федерации.

## СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

В работе с персоналом значительное внимание уделяется реализации социальных программ. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

- добровольное медицинское страхование;
- санаторно-курортное оздоровление;
- предоставление целевых краткосрочных займов;
- предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат;
- предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилых помещений;
- пенсионную программу.

Помимо предоставления оптимального социального пакета Компания стремится создать благоприятные условия для занятий сотрудников спортом, их участия в спортивных и культурно-массовых мероприятиях. В 2013 году сотрудники и члены их семей в свободное от работы время посетили при содействии Компании выставочные экспозиции центральных музеев России, концерты классической музыки, матчи по хоккею, баскетболу, футболу.

С целью информирования сотрудников о деятельности Компании, а также активного вовлечения рабочих, специалистов и руководителей в производственную, культурную, спортивно-массовую и благотворительную корпоративную деятельность в Компании выходит корпоративная газета «НОВАТЭК», включая приложение «НОВАТЭК Семья», а также корпоративный журнал «НОВАТЭК Плюс».

## Социальная политика и благотворительность

В течение 2013 года «НОВАТЭК» продолжал реализацию программы по содействию созданию благоприятных условий для повышения уровня жизни населения на территории Ямало-Ненецкого автономного округа, Самарской, Челябинской и Тюменской областей. В рамках соглашений с администрациями указанных регионов Компания инвестировала средства в образовательные и детско-юношеские программы, поддержку малообеспеченных слоев населения, ремонт и укрепление материально-технической базы объектов социального назначения, сохранение национальной самобытности народов Севера и России в целом. Объем прямого финансирования «НОВАТЭК» и его дочерними обществами, направленного на реализацию благотворительных проектов, образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера, составил в 2013 году 1,18 млрд руб.

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОРЕННЫМИ НАРОДАМИ СЕВЕРА

В течение отчетного года «НОВАТЭК» оказывал финансовую поддержку окружной Ассоциации коренных малочисленных народов Севера «Ямал — потомкам» и ее районным отделениям. Реализованы мероприятия по выполнению уставных задач, в том числе по поддержке молодежного отделения Ассоциации. Оказана помощь коренному населению, в том числе путем финансирования обустройства поселков, включая строительство жилья, ремонт и содержание объектов социально-бытового назначения. Профинансированы поставки ГСМ для выполнения авиаперевозок по доставке населения, ведущего кочевой образ жизни, и продуктов питания в труднодоступные районы.

В частности, в 2013 году Компанией была оказана спонсорская помощь:

- Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ, в том числе на оказание информационно-правовых

консультаций, проведение обучающих тренингов и семинаров, издание полиграфической продукции;

- Пуровскому и Красноселькупскому районам на укрепление материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий;
- Тазовскому району на строительство холодильника в селе Гыда, а также на ремонт домов на факториях Танамо и Развилка;
- Надымскому району на строительство жилого дома в селе Ныда.

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании.

Подбор и профориентация перспективных кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая реализуется на базе школы №8 г. Новокуйбышевска и школы №2 г. Тарко-Сале. На конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10 и 11 классов, имеющих по результатам обучения высокий средний балл.

В Компании также реализуются две программы «Гранты»: для школьников и учителей, проживающих в Пуровском районе ЯНАО.

Программа «Гранты» для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого уровня учащихся, стимулирование их ответственного отношения к учебе. Программа предусматривает вручение грантов Компании на конкурсной основе школьникам 5–11 классов. В 2013 году вручено 74 таких гранта.

Программа «Гранты» для учителей направлена на повышение престижности профессии педагога, создание условий для раскрытия новых талантов. За время ее действия учителям вручено 57 грантов, из них 5 — в 2013 году.

С целью эффективного использования возможностей вузов при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности Компания разработала и успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на фокусированную и качественную подготовку специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения ее потребностей в молодых



специалистах. Базовыми в программе являются Санкт-Петербургский Государственный горный институт (Технический университет), РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина и Тюменский нефтегазовый университет.

Студенты, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично», получают ежемесячную доплату к государственной стипендии. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения практики на оплачиваемых рабочих местах. Данный опыт позволяет им применить в реальной жизни знания, полученные на лекциях и семинарах, попробовать себя в профессии, а для Компании — возможность поближе познакомиться со своими потенциальными работниками.

### СОХРАНЕНИЕ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ

В 2013 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с ведущими культурно-просветительскими учреждениями, благотворительными фондами и творческими коллективами страны.

Среди них Государственный Русский музей (Санкт-Петербург), Музей-заповедник «Московский Кремль», Государственная Третьяковская галерея, Мультимедиа Арт Музей (Московский Дом фотографии), Московский музей современного искусства, Самарский областной художественный музей.

В 2013 году «НОВАТЭК» вновь выступил партнером Фестиваля «Императорские сады России» (Русский музей), проходившего в г. Санкт-Петербурге, а также эксклюзивным партнером выставки Юрия Альберта «Я не...» (Московский музей современного искусства) и выставки «Малевич. До и после квадрата» (Русский музей), проходивших в Москве и Санкт-Петербурге.

Кроме того, «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество в качестве Генерального партнера с камерным ансамблем «Солисты Москвы» под управлением Юрия Башмета.

### СПОРТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют программы, направленные на развитие массового спорта и высших спортивных достижений. В Компании, ее дочерних обществах и совместных предприятиях регулярно проводятся турниры по наиболее популярным и массовым видам спорта: футболу, волейболу, плаванию и др. Команды ОАО «НОВАТЭК» по мини-футболу, волейболу и хоккею ежегодно выступают в Корпоративных турнирах Москвы. В 2013 году футбольная команда «НОВАТЭКа» стала чемпионом турнира «Лига Чемпионов бизнеса», а волейбольные и хоккейные

команды становились призерами в различных турнирах.

Компания является Генеральным партнером БК «Спартак» (Санкт-Петербург), ВК «НОВА» (Новокуйбышевск) и Генеральным спонсором ХК «Динамо». В 2013 году «НОВАТЭК» подписал соглашение о взаимодействии и сотрудничестве с Российским футбольным союзом и стал Генеральным партнером сборной России по футболу.

### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

В 2013 году продолжилось сотрудничество с благотворительным фондом «Подари жизнь» Чулпан Хаматовой. Средства, поступающие от проводимых мероприятий, направляются в детские больницы на приобретение современного медицинского оборудования.

В рамках сотрудничества с фондом в 2013 году в московском офисе Компании состоялись две выездные акции по сдаче крови для детей, проходящих лечение в Российской детской клинической больнице.

В 2013 году продолжилась благотворительная деятельность волонтерского движения Компании «Все вместе», основанного в 2008 году. Основными направлениями деятельности волонтеров являются оказание помощи детям без попечения родителей, детям с различными заболеваниями, ветеранам, поддержка донорского движения, а также оказание помощи приютам для бездомных животных и др.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«НОВАТЭК» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку это является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально-ответственного управления деятельностью Компании.

## Система корпоративного управления

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭК» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, органы внутреннего контроля и аудита. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «НОВАТЭК» и внутренними документами, которые представлены на корпоративном сайте Компании ([www.novatek.ru](http://www.novatek.ru)).

«НОВАТЭК» стремится максимально учитывать принципы корпоративного управления, обозначенные в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 г. № 421/р. Компания непосредственно следует рекомендациям данного Кодекса, а также предлагает акционерам и инвесторам иные решения, которые направлены на защиту их законных прав и интересов.

В связи с листингом акций Компании в форме депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже «НОВАТЭК» придает большое значение Объединенному кодексу корпоративного управления Совета по финансовой отчетности Великобритании и следует его рекомендациям в той степени, в которой это является практически возможным.

В Компании действует Кодекс корпоративного поведения, утвержденный Советом директоров в 2005 году (Протокол № 60 от 15.12.2005 г.). Кодекс разработан с учетом сложившейся российской и международной практики корпоративного поведения, этических норм и конкретных условий деятельности Компании в полном соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

В Компании также действует Кодекс деловой этики, утвержденный Советом директоров в 2011 году

(Протокол № 133 от 24.03.2011 г.). Кодекс устанавливает общие принципы и нормы поведения членов Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, руководства и работников «НОВАТЭК», разработанные на основе морально-этических ценностей и профессиональных стандартов. Кодекс также определяет правила взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений ОАО «НОВАТЭК» с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами, инвесторами, государством и обществом, потребителями, поставщиками и другими заинтересованными сторонами.

Практика корпоративного поведения, сложившаяся в «НОВАТЭК», обеспечивает его исполнительным органам возможность разумно, добросовестно и исключительно в интересах Компании и ее акционеров осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Деятельность Общего собрания акционеров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об общем собрании акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005 г.) с последующими изменениями и дополнениями. Положение было разработано в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и рекомендациями российского Кодекса корпоративного поведения.

Компетенции Общего собрания акционеров включают утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли, в том числе на выплату дивидендов, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудитора и другие вопросы.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 25 апреля 2013 года, были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность по РСБУ, распределение прибыли и размер дивидендов по результатам 2012-го финансового года. Кроме того были избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, а также утверждены вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии и внешний аудитор на 2013 год.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 22 октября 2013 года, утвержден размер промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2013 финансового года.

## Совет директоров

Деятельность Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров, утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол №96 от 17.06.2005 г.) с последующими изменениями и дополнениями.

Совет директоров осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех ее акционеров и обеспечивает эффективную работу Компании с целью увеличения ее акционерной стоимости.

Совет директоров определяет стратегию развития и приоритетные направления деятельности Компании, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры и структуры капитала, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также вопрос созыва Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров.

Действующий состав Совета директоров избран на годовом Общем собрании акционеров 25 апреля 2013 года. Совет директоров состоит из 9 членов, из которых 7 являются неисполнительными директорами. Независимыми, в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным ФКЦБ

России, на момент избрания являлись 6 директоров, а в соответствии с требованиями Объединенного кодекса по корпоративному управлению Великобритании — 2 директора. Председателем Совета директоров является Наталенко Александр Егорович. Председатель осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров.

Члены Совета директоров «НОВАТЭКа» владеют необходимыми знаниями по стратегическим и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовой отрасли. Для детального изучения и понимания деятельности Компании, стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят регулярные встречи с высшим руководством «НОВАТЭКа». Кроме того у членов Совета директоров есть возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями среднего звена для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией, необходимой для участия в заседаниях и своевременного принятия взвешенных решений.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НОВАТЭК» НА 31.12.2013 г.

- Наталенко Александр Егорович — председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Бергманн Буркхард
- Даррикarrer Ив-Луи Шарль Жюстен
- Джетвей Марк Энтони
- Дмитриев Владимир Александрович
- Михельсон Леонид Викторович
- Селезнев Кирилл Геннадьевич
- Тимченко Геннадий Николаевич

### УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ В 2013 КОРПОРАТИВНОМ ГОДУ\*\*\*

Член Совета директоров	Независимость	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям	Комитет по стратегии и инвестициям
Наталенко А. Е.	Независимый *	8/8			4/4
Акимов А. И.	Независимый **	8/8		4/4	
Бергманн Б.	Независимый **	7/8	3/3	4/4	4/4
Даррикarrer И-Л.	Независимый **	8/8			4/4
Джетвей М. А.	Исполнительный	8/8			4/4
Дмитриев В. А.	Независимый **	7/8	3/3		
Михельсон Л. В.	Исполнительный	8/8			
Селезнев К. Г.	Независимый **	6/8		4/4	
Тимченко Г. Н.	Независимый **	8/8	3/3		4/4

\* Независимый директор на момент избрания согласно Объединенному кодексу по корпоративному управлению Великобритании.

\*\* Независимый директор на момент избрания согласно Кодексу корпоративного поведения, рекомендованному ФКЦБ России.

\*\*\* С момента избрания 25 апреля 2013 года и до годового Общего собрания акционеров 18 апреля 2014 года.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2013 КОРПОРАТИВНОМ ГОДУ

Для обеспечения эффективной работы Компании заседания Совета директоров созываются регулярно и не реже одного раза в два месяца. В 2013 корпоративном году проведено 8 заседаний Совета директоров, из которых четыре проведены в заочной форме. Рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

- рассмотрение и утверждение результатов производственной и финансовой деятельности Компании за 2013 год;
- рекомендация о выплате промежуточных дивидендов за первую половину 2013 года и дивидендов по результатам деятельности в 2013 финансовом году;
- рассмотрение и утверждение бизнес-плана «НОВАТЭКа» на 2014 год;
- одобрение договора купли-продажи 20% акций ОАО «Ямал СПГ» дочернему обществу Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорации, компании CNODC;
- одобрение сделки по обмену 51% акций ОАО «Сибнефтегаз» на 40% акций Artic Russia B.V.

## Комитеты Совета директоров

В Компании действуют три комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и инвестициям и Комитет по корпоративному управлению и компенсациям.

Деятельность Комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров и размещенными на сайте Компании.

Комитеты играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления, обеспечивая предварительное рассмотрение, всесторонний анализ различных вопросов и подготовку соответствующих рекомендаций Совету директоров.

Протоколы заседаний Комитетов рассылаются членам Совета директоров и сопровождаются необходимыми материалами и пояснительными записками.

Для надлежащего выполнения своих функций Комитеты вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов Компании или руководителей структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках их компетенции, Комитеты могут привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками.

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

Основной целью деятельности Комитета по стратегии и инвестициям является разработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по определению приоритетных направлений деятельности Компании, оценке эффективности инвестиционных проектов и их влияния на увеличение акционерной стоимости «НОВАТЭКа».

В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании и подготовку рекомендаций Совету директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 5% балансовой стоимости активов Компании, определяемой по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по результатам рассмотрения инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации исполнительными органами Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров об использовании резервов Компании.

В 2013 году проведено четыре заседания Комитета.

## СОСТАВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА 31.12.2013

Комитет по аудиту	Комитет по стратегии и инвестициям	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям
В. А. Дмитриев (Председатель)	А. Е. Наталенко (Председатель)	А. И. Акимов (Председатель)
Б. Бергманн	Б. Бергманн	Б. Бергманн
Г. Н. Тимченко	И.-Л. Даррикарер	К. Г. Селезнев
	М. Джетвей	
	Г. Н. Тимченко	

## КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И КОМПЕНСАЦИЯМ

Основной целью Комитета по корпоративному управлению и компенсациям является совершенствование системы корпоративного управления и контроль соответствия деловой практики и внутренних регулирующих документов Компании действующим стандартам и наилучшей российской и международной практике корпоративного управления. Комитет также отвечает за определение общей политики в области вознаграждения и компенсаций, а также за определение вознаграждения отдельным исполнительным директорам и высшему руководству Компании.

В целях содействия Совету директоров Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр документов, касающихся корпоративного управления, и документов, регулирующих корпоративные конфликты;
- подготовка рекомендаций в области дивидендной политики и распределения чистой прибыли;
- оценка политики Компании в области отношений с инвесторами и акционерами;
- разработка процедур и проведение ежегодной оценки работы Совета директоров;
- определение ежегодного вознаграждения членов Совета директоров и Ревизионной Комиссии.

В 2013 году проведено четыре заседания Комитета.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Основной целью деятельности Комитета по аудиту является осуществление функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них контрольных функций Комитет, в числе прочего, отвечает за оценку достоверности годовой финансовой отчетности, кандидатуры аудитора, аудиторского заключения, эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

В своей деятельности Комитет по аудиту взаимодействует с Ревизионной комиссией, внешним аудитором, исполнительными органами Компании. На заседания Комитета приглашаются руководители ОАО «НОВАТЭК», ответственные за подготовку финансовой (бухгалтерской) отчетности.

В 2013 году было проведено три заседания Комитета.

## Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «НОВАТЭК», решениями Общих собраний акционеров и Совета директоров и другими внутренними документами. Подробная информация о компетенции Правления приведена в Положении о Правлении, утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005 г.).

Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. Председатель Правления осуществляет руководство, организует эффективную работу и проведение заседаний Правления, а также выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. Состав Правления ОАО «НОВАТЭК», действовавший по состоянию на 31 декабря 2013 года, избран решениями Совета директоров от 03.12.2009 г. и 24.03.2011 г. (Протокол № 118 от 03.12.2009 г. и Протокол № 113 от 24.03.2011 г.). Правление состоит из 8 членов. Председателем Правления является Михельсон Леонид Викторович.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НОВАТЭК» НА 31.12.2013

- Михельсон Леонид Викторович — Председатель Правления
- Попов Михаил Викторович
- Басков Владимир Алексеевич
- Джетвей Марк Энтони
- Кузнецова Татьяна Сергеевна
- Левинзон Иосиф Липатьевич
- Фридман Александр Михайлович
- Яновский Кирилл Николаевич

## Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» установлены Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК».

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ОАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовыми договорами, заключенными между ОАО «НОВАТЭК» и указанными лицами.



## ВЫПЛАТЫ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НОВАТЭК» В 2013 ГОДУ, МЛН РУБ.

	Совет директоров*	Правление
СУММАРНЫЕ ВЫПЛАТЫ	106,8	1 610,3
Заработная плата	–	532,2
Премии	–	1 060,6
Вознаграждение	106,3	–
Иные имущественные предоставления	0,5	17,6

\* Некоторые члены Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, отражены в составе суммарных выплат членам Правления.

## Внутренний контроль и аудит

В ОАО «НОВАТЭК» функционирует система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, соответствующая современной международной практике.

Субъектами системы являются Комитет по аудиту, Ревизионная комиссия, Председатель Правления, Правление, менеджмент Компании, Управление внутреннего аудита.

Объектами внутреннего контроля являются ОАО «НОВАТЭК», его дочерние общества и совместные предприятия, их структурные подразделения, а также осуществляемые ими бизнес-процессы.

Цели, задачи и процедуры внутреннего контроля установлены Положением о внутреннем контроле ОАО «НОВАТЭК», утвержденным Советом директоров в 2009 г. (Протокол № 114 от 31.08.2009 г.).

### РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия в количестве четырех человек избирается годовым Общим собранием акционеров сроком на один год. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 г., а по вопросам, не предусмотренным указанным законом, — Уставом ОАО «НОВАТЭК» и Положением о ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров в 2005 г. (Протокол № 95 от 28 марта 2005 г.).

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «НОВАТЭК». Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется по итогам деятельности за год или за иной период по инициативе членов Ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию

в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

В феврале 2014 года Ревизионной комиссией проведена выездная проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2013 год, по результатам которой к годовому Общему собранию акционеров подготовлены заключения о достоверности данных, содержащихся в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании за 2013 год и Годовом отчете Компании за 2013 год.

### УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

С целью проведения систематической независимой оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в ОАО «НОВАТЭК» осуществляется внутренний аудит. Функция внутреннего аудита возложена на Управление внутреннего аудита, которое непрерывно функционирует с 2005 года.

Управление внутреннего аудита функционально подчиняется Комитету Совета директоров по аудиту и в своей деятельности руководствуется Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита Института внутренних аудиторов.

Управление осуществляет свою деятельность на основании стратегического плана-графика проверок с применением комбинации риск-ориентированного и циклического подходов. По результатам проверок разрабатываются корректирующие мероприятия по устранению выявленных рисков и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности.

Для повышения эффективности работы и оптимизации расходов на осуществление контроля работники Управления внутреннего аудита входят в состав

ревизионных комиссий дочерних и зависимых обществ Компании.

В феврале 2014 года на заседании Комитета по аудиту рассмотрен отчет о деятельности Управления внутреннего аудита за 2013 год. Результаты деятельности Управления внутреннего аудита единогласно оценены членами комитета как положительные.

## ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для проведения независимой проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «НОВАТЭК» годовым Общим собранием акционеров назначается внешний аудитор. Комитет по аудиту готовит рекомендации Совету директоров Компании по кандидатуре внешнего аудитора и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора на утверждение на годовом Общем собрании акционеров.

Внешним аудитором для проведения независимой проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании за 2013 год утверждено ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

При выборе кандидатов в аудиторы учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения претендентов. Комитет по аудиту

осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения и оценки аудиторского заключения по финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании. Комитет по аудиту проводит встречи с представителями аудитора не реже одного раза в год.

Руководство ОАО «НОВАТЭК» осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг. Вознаграждение аудитора за услуги аудита и прочие услуги указано в примечании 24 к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2013 год.

## Акционерный капитал

Уставный капитал ОАО «НОВАТЭК» составляет 303 630 600 руб. и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая. По состоянию на 31.12.2013 г. ОАО «НОВАТЭК» не имело привилегированных акций.

Акции «НОВАТЭКа» котируются в долларах США и российских рублях на Московской бирже в котировальном списке «A1» (символ NVTK).

## ИНФОРМАЦИЯ О ВЛАДЕНИИ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ АКЦИЯМИ ОАО «НОВАТЭК»\*

	Доля по состоянию на 31.12.2013 года, %	Количество акций, штук
<b>СУММАРНЫЕ ВЫПЛАТЫ</b>		
Наталенко А. Е.	-	-
Акимов А. И.	-	-
Бергманн Б.	0,0007	20 000
Даррикаррер И-Л.	-	-
Джетвей М. Э.	-	-
Дмитриев В. А.	-	-
Михельсон Л. В.	0,6878	20 883 242
Селезнев К. Г.	-	-
Тимченко Г. Н.	-	-
<b>ПРАВЛЕНИЕ</b>		
Басков В. А.	0,0288	874 408
Кузнецова Т. С.	0,1944	5 903 035
Левинзон И. Л.	-	-
Попов М. В.	0,1440	4 372 038
Фридман А. М.	0,0817	2 481 049
Яновский К. Н.	0,1051	3 192 530

\* Доли приведены на основании данных реестра акционеров ОАО «НОВАТЭК», в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) выдала «НОВАТЭК» разрешение на обращение за пределами Российской Федерации 910 589 000 обыкновенных акций, что составляет 29,99% уставного капитала Компании.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании имеют листинг на Лондонской Фондовой бирже (символ NVTK). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует десяти обыкновенным акциям. По состоянию на 31 декабря 2013 года глобальные депозитарные расписки были выпущены на 909 613 290 обыкновенных акций ОАО «НОВАТЭК», что составляет 29,96% уставного капитала Компании.

## Дивиденды

Основой дивидендной политики «НОВАТЭКа» является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, их величине, сроке и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год, размер дивидендов зависит от макроэкономической ситуации, денежного потока, структуры капитала и инвестиционной программы Компании. «НОВАТЭК» строго придерживается своей дивидендной политики.

3 марта 2014 года Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2013 финансового года в размере 4,49 руб. на одну акцию, или 44,9 руб. на одну депозитарную расписку (ГДР) (без учета дивидендов по результатам

первого полугодия 2013 года в размере 3,40 руб. на 1 акцию, или 34,0 руб. на одну ГДР).

Таким образом, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2013 год составят 7,89 руб. на одну акцию или 78,9 руб. на одну ГДР, а общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2013 год, составит 23 956 454 340 руб. По сравнению с 2012 годом дивиденды на акцию увеличатся на 15%.

## Информационная открытость и прозрачность

«НОВАТЭК» придерживается принципа предоставления объективной, достоверной и непротиворечивой информации о своей деятельности всем заинтересованным сторонам, а также соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. В Компании действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров в 2005 году (Протокол №45 от 10.05.2005 г.), которое определяет основные принципы раскрытия информации и повышения информационной прозрачности.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и публикации существенных фактов через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании. Компания ежеквартально раскрывает финансовую отчетность по МСФО, а также

### НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО АКЦИЯМ ОАО «НОВАТЭК» ЗА 2008–2013 ГОДЫ\*

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2008 год	2,52	7 651 491 120	7 651 310 957
2009 год	2,75	8 349 841 500	8 349 681 894
2010 год	4,00	12 145 224 000	12 144 967 156
2011 год	6,00	18 217 836 000	18 217 663 073
2012 год	6,86	20 829 059 160	20 829 052 028
Первое полугодие 2013 года	3,40	10 323 440 400	10 323 387 326

\* Сумма выплаченных дивидендов, начисленных по результатам 2008–2012 годов и первого полугодия 2013 года, приведена по состоянию на 31 декабря 2013 года. Дивиденды не были выплачены акционерам (номинальным держателям), не указавшим или указавшим неверные почтовые и/или банковские реквизиты.

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и презентации для инвесторов.

В дополнение к пресс-релизам и существенным фактам на интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация обо всех аспектах ее деятельности, включая Отчет в области устойчивого развития. Компания регулярно участвует в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов — CDP Water Disclosure, а также в других специализированных и отраслевых исследованиях.

Компания поддерживает непрерывный диалог с акционерами и инвесторами с целью обеспечения полной информированности участников рынка ценных бумаг о ее деятельности. Взаимодействие с рынком ведется через Председателя правления, Заместителя Председателя правления, а также Управление по связям с инвесторами. Представители Компании регулярно проводят встречи с участниками рынка для обсуждения интересующих их вопросов.

В соответствии с принципами единой информационной политики «НОВАТЭК» ведет активный непрерывный диалог с представителями СМИ. Содержание раскрываемой СМИ информации охватывает все стороны деятельности Компании, включая финансовые и производственные результаты, реализуемые проекты, социально значимые и экологические аспекты.

«НОВАТЭК» принимает активное участие в отраслевых выставках и конференциях. В 2013 году руководители и сотрудники «НОВАТЭКа» приняли участие в работе более чем 20 отраслевых выставок, конференций и круглых столов, выступили с 7 докладами по ключевым вопросам отраслевой деятельности. Одним из важных событий 2013 года стало участие делегации «НОВАТЭКа» и ОАО «Ямал СПГ» в 17-м Всемирном конгрессе и выставке по СПГ (LNG 17) в г. Хьюстон, США.

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## Основные факторы риска

Деятельность Компании подвержена влиянию рисков, свойственных исключительно Компании или связанных с осуществляемой Компанией основной финансово-хозяйственной деятельностью.

Представленный перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках менеджмента Компании.

Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ</b>	
<b>Техногенные риски</b> <p>Дочерние общества Компании и ее совместные предприятия подвержены риску аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, в результате которых может произойти остановка производства, что может негативно повлиять на финансовые результаты Компании.</p>	<p>Компания осуществляет непрерывный мониторинг исполнения требований по обеспечению промышленной безопасности. В рамках действующей в Компании интегрированной системы управления промышленной безопасностью разрабатываются и осуществляются мероприятия организационного и технического характера, направленные на снижение рисков возникновения аварий и инцидентов и сокращения возможных потерь. Компания осуществляет страхование имущества и перерывов в производстве.</p>
<b>Монопольные риски</b> <p>Компания зависит от монопольных поставщиков транспортных услуг (ОАО «Газпром», ОАО «РЖД», ОАО «АК «Транснефть»). Компания не имеет влияния на пропускную способность транспортных мощностей указанных монополий и тарифы, устанавливаемые ФСТ.</p>	<p>Компания заключает долгосрочные соглашения и своевременно организует взаимодействие с монополиями по транспортировке углеводородов трубопроводным и железнодорожным транспортом.</p> <p>С целью снижения зависимости Компания осуществляет инвестиционные проекты, которые сокращают протяженность транспортировки готовой продукции, и заключает соглашения, позволяющие использовать альтернативные способы транспортировки продукции (соглашение с ОАО «СИБУР Холдинг» о поставках ШФЛУ на Тобольский НХК).</p>
<b>Конкурентные риски</b> <p>Компания осуществляет деятельность в условиях серьезной конкуренции с российскими и международными нефтегазовыми компаниями по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• приобретение лицензий на недропользование и компаний, владеющих лицензиями на недропользование;</li> <li>• реализация газа на российском рынке;</li> <li>• приобретение нефтегазового оборудования и услуг;</li> <li>• привлечение высококвалифицированных специалистов в штат Компании и ее дочерних и зависимых обществ.</li> </ul>	<p>Компания ведет непрерывный мониторинг активов, доступных для приобретения, с учетом задач долгосрочной стратегии развития, что позволяет объективно оценить конкурентные позиции Компании и максимально эффективно использовать имеющиеся конкурентные преимущества, заключающиеся в наличии значительного опыта работы и синергии с имеющимися добывающими, транспортными, перерабатывающими и сбытовыми активами.</p> <p>При приобретении нефтегазового оборудования и услуг Компания проводит открытые тендеры, что позволяет диверсифицировать поставщиков и добиться наилучших условий. Компания ведет непрерывную работу по структурированию отношений с ключевыми поставщиками услуг.</p> <p>Компания проводит активную маркетинговую политику и ведет работу по расширению клиентской базы, взаимодействию с покупателями и заключению с ними долгосрочных контрактов.</p> <p>Компания проводит активную политику в области работы с персоналом и применяет эффективные механизмы для привлечения и удержания высококвалифицированных сотрудников.</p>



Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
<p><b>Товарные риски</b></p> <p>Будучи независимым производителем газа, «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых Федеральной службой по тарифам (ФСТ).</p> <p>Кроме того Компания подвержена влиянию текущей ценовой конъюнктуры на российском и международном рынках жидких углеводородов, поскольку реализует продукцию по спот-контрактам. Снижение цен на жидкие углеводороды может негативно сказаться на финансовых результатах Компании.</p>	<p>Государственное регулирование цен на газ существенно снижает риск ценовой волатильности на российском газовом рынке, но не исключает возможного снижения цен.</p> <p>Компания не использует товарные производные финансовые инструменты для снижения риска изменения цены на жидкие углеводороды в связи с наличием вертикально-интегрированной производственной цепочки.</p>
<p><b>Геологические риски</b></p> <p>Разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах Компании являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.</p>	<p>Для минимизации геологических рисков Компания применяет современные технологии и методы проведения геологоразведочных работ и использует геолого-технологические модели месторождений.</p> <p>Компания ежегодно осуществляет подсчет и оценку запасов с учетом информации, полученной по результатам разведочного и эксплуатационного бурения и проведения прочих исследований. Запасы Компании по международным стандартам ежегодно оцениваются независимым международным консультантом.</p>
<p><b>Риск досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами</b></p> <p>В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.</p> <p>Компания подвержена риску досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами.</p>	<p>Компания стремится соблюдать и ведет непрерывный мониторинг соблюдения требований лицензионных соглашений и законодательства в области недропользования, а также своевременно подает заявки на корректировку условий лицензионных соглашений.</p>
<p><b>Экологические риски</b></p> <p>Компания подвержена вероятности наступления события, имеющего неблагоприятные последствия для природной среды и вызванного негативным воздействием хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.</p>	<p>В Компании и ее ключевых обществах внедрена система экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2004, направленная на рациональное использование ресурсов и минимизацию негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду.</p>
<p><b>Этические риски</b></p> <p>Компания подвержена рискам, заключающимся в нарушении взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений с дочерними и зависимыми обществами, акционерами и инвесторами, государством и обществом, потребителями и поставщиками, иными юридическими и физическими лицами, в том числе риску мошенничества, коррупции и конфликта интересов.</p>	<p>С целью минимизации этических рисков в Компании с 2011 года действует Кодекс деловой этики, утвержденный решением Совета директоров. За нарушение Кодекса к работникам Компании могут быть применены дисциплинарные взыскания.</p> <p>С целью исключения этических рисков в отношении акционеров и инвесторов Компания руководствуется положениями Кодекса корпоративного поведения, а также нормами действующего законодательства Российской Федерации и Великобритании в части регулирования публичных компаний.</p> <p>С целью исключения этических рисков во взаимоотношениях с третьими лицами Компания осуществляет тендерные процедуры при выборе контрагентов и реализует комплекс мероприятий по внутреннему контролю и аудиту.</p>

Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
<p><b>Социальные риски</b></p> <p>Компания подвержена следующим рискам социального характера:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• внутренние риски, связанные с возможным несоответствием социальных программ, осуществляемых в Компании, среднеотраслевому уровню, что может привести к росту текучести кадров;</li> <li>• внешние риски, связанные с возможными препятствиями для осуществления нормальной производственной деятельности со стороны населения, проживающего вблизи производственных объектов.</li> </ul>	<p>Компания стремится обеспечить соответствие реализуемых социальных программ среднеотраслевому уровню и использует современные механизмы привлечения и удержания высокопрофессиональных работников.</p> <p>Производственные объекты Компании расположены за пределами густонаселенных территорий, Компания осуществляет мониторинг соблюдения норм и правил при эксплуатации объектов. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.</p>
<p><b>Террористические риски</b></p> <p>Компания подвержена риску террористической угрозы.</p>	<p>Компанией проводятся необходимые мероприятия, направленные на неукоснительное соблюдение требований Федерального закона № 256-ФЗ от 21.07.2011 г. «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса».</p> <p>На постоянной основе осуществляется комплекс организационных и практических мероприятий по обеспечению безопасности объектов, в том числе линейных.</p>
<p><b>Страновой риск</b></p> <p>ОАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации. Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой, где экономическая среда недостаточно стабильна.</p>	<p>Экспорт жидких углеводородов, сбалансированная финансовая политика и доступ к международным рынкам капитала, а также активная маркетинговая политика позволяют Компании снизить возможное влияние странового риска.</p>
<p><b>Региональный риск</b></p> <p>Добыча и переработка углеводородов ведется Компанией на территории Западной Сибири — региона со сложными климатическими условиями.</p>	<p>Влияние региональных особенностей на деятельность Компании незначительно и учитывается руководством Компании в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности.</p>
<b>ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ</b>	
<p><b>Кредитный риск</b></p> <p>Компания подвержена риску потерь, связанных с невыполнением контрагентами в установленные сроки договорных финансовых обязательств, и в том числе зависит от надежности банков, в которых размещает свободные денежные средства.</p>	<p>При реализации газа на внутреннем рынке Компания осуществляет непрерывный мониторинг финансовой состоятельности контрагентов и стремится максимально диверсифицировать клиентскую базу.</p> <p>Основная часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на крупных покупателей с независимым рейтингом. Практически вся реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100% предоплаты.</p> <p>Несмотря на то, что Компания не требует обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности, были разработаны стандартные условия оплаты, также постоянно проводится мониторинг статуса погашения задолженности покупателей и их кредитоспособности.</p> <p>При выборе банков Компания руководствуется принципом надежности банка, подтверждаемым независимыми рейтингами.</p>

Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
<p><b>Риск реинвестирования</b></p> <p>Деятельность Компании требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти и конденсата. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Компании и результаты ее деятельности.</p>	<p>Планы Компании по капитальным вложениям определены в долгосрочной стратегии развития, уточняются на ежегодной основе и в целом соответствуют способности Компании генерировать операционный денежный поток с учетом необходимости выплачивать дивиденды.</p> <p>Доступ к российскому и международным рынкам капитала является дополнительным источником финансирования инвестиционной программы Компании.</p> <p>При условии сохранения нормальной конъюнктуры на рынках углеводородов, риск реинвестирования является незначительным.</p>
<p><b>Процентный риск</b></p> <p>Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с увеличением процентных ставок. Рост процентных ставок может ограничить использование заемного капитала в качестве источника финансирования инвестиционной деятельности Компании.</p>	<p>Компания проводит сбалансированную политику в области привлечения заемных средств и стремится максимизировать долю долгосрочных обязательств с фиксированными ставками в своем долговом портфеле. Компания стремится сохранять гибкость инвестиционной программы и финансировать капитальные расходы преимущественно за счет собственных средств.</p>
<p><b>Валютные риски</b></p> <p>Часть обязательств Компании номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае девальвации рубля. С другой стороны, часть выручки Компании также номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае укрепления рубля.</p>	<p>Наличие обязательств, выраженных в иностранной валюте, с одной стороны, и экспортной выручки, с другой стороны, в целом компенсируют друг друга и являются естественным механизмом хеджирования валютных рисков. Объем поступлений выручки от экспорта в основном обеспечивает обслуживание валютных обязательств. Следовательно, валютные риски не оказывают существенного воздействия на деятельность Компании.</p>
<p><b>Риск ликвидности</b></p> <p>Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Компанией своих финансовых обязательств в установленные сроки.</p>	<p>Подход Компании к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.</p> <p>Компания готовит различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на период 30 дней и более. Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Компанией для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных международных и внутренних рынках.</p>
<p><b>Инфляционный риск</b></p> <p>Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа», и, как следствие, на финансовое состояние Компании.</p>	<p>Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и дальнейшую политику государства в отношении тарифов на природный газ.</p> <p>«НОВАТЭК» производит мониторинг индекса потребительских цен и при определении цен реализации своей продукции учитывает среди прочих и этот фактор.</p>

Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
<p><b>Риск, связанный с влиянием мирового финансового кризиса</b></p> <p>Основными негативными последствиями финансового кризиса для Компании могут стать девальвация рубля и снижение спроса на газ в результате падения уровня промышленного производства в России.</p>	<p>Компания проводит активную маркетинговую политику, позволяющую реализовывать весь добываемый газ в условиях непрерывно растущих объемов добычи. В случае возможного падения спроса на газ со стороны промышленных потребителей Компания приложит усилия для поиска новых потребителей.</p>
<b>ПРАВОВЫЕ РИСКИ</b>	
<p><b>Риск изменения законодательства</b></p> <p>Компания подвержена риску последствий изменения законодательства Российской Федерации по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• валютное законодательство (в части регулирования экспортно-импортных операций и деятельности по заимствованию);</li> <li>• налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов, как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов);</li> <li>• таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки);</li> <li>• лицензирование в области недропользования.</li> </ul>	<p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг законопроектов, что позволяет заблаговременно оценить последствия таких изменений и учесть их в своих планах.</p>
<p><b>Судебные риски</b></p> <p>Компания может быть вовлечена в качестве ответчика или истца в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности.</p>	<p>При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Компания придерживается принципа осмотрительности. На дату утверждения Годового отчета Компания не участвовала в каких-либо существенных судебных процессах, и связанные с этим риски незначительны.</p>

## Страхование рисков

Одним из эффективных подходов к управлению рисками является их страхование. В 2013 году страховое покрытие обеспечивало достаточную защиту от возможных рисков ущерба деятельности Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Страхование осуществляется в страховых компаниях, имеющих максимальный для Российской Федерации страховой рейтинг (Standard & Poor's BBB- / Стабильный по нац. шкале: ruAA+) с перестрахованием рисков в крупнейших мировых страховых компаниях.

### ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия полностью выполняют требования действующего законодательства в части осуществления обязательных видов страхования, таких как страхование гражданской ответственности:

- владельцев опасных производственных объектов;
- владельцев транспортных средств.

### ДОБРОВОЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

С целью снижения риска финансовых потерь Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия осуществляют следующие виды добровольного страхования:

- страхование риска повреждения/утраты имущества;
- страхование риска ущерба от перерывов производственной деятельности;
- страхование риска ответственности органов управления.

Первого мая 2013 года Компания структурировала и разместила комплексную программу страхования имущества и предпринимательских рисков в части ключевых активов Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Данная программа позволяет минимизировать потенциально возможные потери в результате реализации рисков техногенного характера на объектах газодобычи, переработки и реализации, в том числе и возможные потери, связанные с сокращением объема добычи и переработки углеводородов в дочерних обществах и, как следствие, прибыли от продаж.

Совокупная страховая сумма по рискам ущерба имуществу и перерывам производственной деятельности превышает 259 млрд руб. Предусмотрено полное возмещение затрат на восстановление при возможном ущербе. Программа соответствует всем современным международным стандартам страхования нефтегазовых активов, учитывает технологические особенности предприятий «НОВАТЭКа» и бизнес-процессы, организованные в Компании. Реализованная программа рассматривается руководством Компании как одна из дополнительных мер по снижению последствий наступления возможных аварий и позволяет получить дополнительные гарантии по достижению запланированной величины чистой прибыли и ключевых показателей эффективности Компании в краткосрочной и среднесрочной перспективах.

Компания непрерывно на протяжении более 8 лет обеспечивает страховой защитой деятельность руководителей высшего уровня Компании и ее дочерних обществ (страхование органов управления) от возможных претензий со стороны третьих лиц за убытки, понесенные в связи с неверным действием (принятием неверного решения) органов управления. Общий лимит по всем страховым покрытиям составляет 150 миллионов долларов США.

## Биографии членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

**НАТАЛЕНКО АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ**

*Год рождения: 1946*

- Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности «инженер-геолог». Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях — Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. избран президентом АО «Магаданская золото-серебряная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. занимал пост Заместителя Министра природных ресурсов Российской Федерации. Является членом Совета директоров ЗАО ГК «ВЕРТЕКС» и ОАО «Росгеология». Лауреат Государственной премии Российской Федерации, заслуженный геолог России.

**АКИМОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ**

*Год рождения: 1953*

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

- Председатель Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)

В 1975 г. окончил факультет международной экономики Московского финансового института. С 1974 по 1987 гг. работал в Банке для внешней торговли СССР на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. — заместитель Генерального управляющего отделением Банка для внешней торговли СССР в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. — Председатель Правления Донау Банка в г. Вена (Австрия). С февраля 1991 г. По январь 2003 г. — управляющий директор финансовой компании IMAG Investment Management & Advisory Group AG (Австрия). С 2003 г. — Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество). Входит в состав Совета директоров/Наблюдательного совета: ОАО «Газпром», «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество), ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», GAZPROM Germania GmbH, ООО «Газпром газомоторное топливо», GPB International S.A. и др.

**БЕРГМАНН БУРКХАРД**

*Год рождения: 1943*

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Совета при Президиуме «Германо-Российской внешнеторговой палаты»
- Член Попечительского совета «Союза учредителей фондов для развития науки в Германии»

Образование высшее — с 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах городов Фрейбурга и Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским Техническим Университетом г. Ахена. С 1968 по 1969 гг. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 гг. в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 01 июля 2004 г. — E.ON Ruhrgas AG). В 1978 г. стал Главой Подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки и хранения газа. С 1980 г. — член Правления E.ON Ruhrgas AG, с 1996 г. — Вице-председатель Правления. С 2001 г. По февраль 2008 г. — Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. По февраль 2008 г. — член Правления E.ON AG.

Является членом Советов директоров (наблюдательного совета): «Альянс Лебенсферзихерунгс АГ» (до 2013 года), «Коммерцбанк АГ» (до 2013 года), «Континиал ГмбХ», «Теленор АСА»; избран членом Консультативного



совета: «Дана Газ Интернэшнл», «ИВГ Immobilien AG», Председателем Консультативного совета «Jaeger Beteiligungsgesellschaft mbH & Co KG, заместителем Председателя Консультативного совета Accumulatorenwerke Hoppecke GmbH и членом Опекунского совета «RAG AG».

Имеет многочисленные награды и знаки отличия: 1997 г. — Кавалер королевского ордена «За заслуги»; Почетный консул Российской Федерации в федеральной земле Северный Рейн–Вестфалия, 2003 г. — Иностранный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 г. — Орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн–Вестфалия; 2007 г. — «Директор года», Москва; 2008 г. — Офицерский крест Ордена «За заслуги перед Федеративной Республикой Германия». В июне 2011 года Указом Президента Российской Федерации за большой вклад в укрепление российско-германского сотрудничества награжден Орденом Дружбы.

#### ДЖЕТВЕЙ МАРК ЭНТОНИ

*Год рождения: 1957*

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Правления ОАО «НОВАТЭК», Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и в 1995 г. аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях (Champlin Petroleum Co.; Texas; Ensource Inc.; MAG Enterprises, Colorado; Amerada Hess Corporation, New Jersey), специализируясь на финансовом и экономическом анализе. В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. Переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy — руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. В качестве партнера работал с клиентами — компаниями энергетического и горнодобывающего сектора, выполняя руководство проектами и выступая в качестве эксперта в области финансов и операционной деятельности, оказывая поддержку клиентам, а также выступая в качестве партнера по проведению сделок в нефтяном секторе. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA — Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). В 2003 г. вошел в состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». С 2004 по 2008 гг. — Директор по финансам и стратегии

развития ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

#### ДМИТРИЕВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ

*Год рождения: 1953*

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1975 году окончил Московский финансовый институт по специальности «международные экономические отношения». Доктор экономических наук. Член-корреспондент Российской академии естественных наук.

В 1975–1979 гг. работал в Государственном комитете Совета Министров СССР по внешним экономическим связям инженером. В 1979–1986 гг. — атташе, третий секретарь отдела МИД СССР. В 1986–1987 гг. — научный сотрудник Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. В 1987–1992 гг. — второй, первый секретарь Посольства СССР МИД СССР. В 1992–1993 гг. — первый секретарь Посольства России МИД России. В 1993–1997 гг. — заместитель руководителя, начальник департамента Министерства финансов Российской Федерации. В 1997–2002 гг. — Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка СССР. В 2002–2004 гг. — заместитель Президента — Председателя Правления ОАО «Внешторгбанк». В 2004–2007 гг. — Председатель Внешэкономбанка СССР. С июня 2007 г. — Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

За большой вклад в развитие финансово-банковской системы России, многолетнюю и добросовестную работу награжден орденом Александра Невского, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почета, орденом преподобного Сергия Радонежского II степени, орденом святого благоверного князя Даниила Московского II степени, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом знамени Республики Сербской с золотым венком, орденом «За заслуги перед Итальянской республикой» степени Гранд Офицера, Почетным нагрудным знаком Ассоциации российских банков «За заслуги перед банковским сообществом», нагрудным знаком «Отличник Внешэкономбанка», его имя занесено в Книгу Почета Внешэкономбанка, имеет благодарности Президента и Правительства Российской Федерации.

#### ДАРРИКАРРЕР ИВ-ЛУИ ШАРЛЬ ЖЮСТЭН

*Год рождения: 1951*

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Президент концерна «Тоталь» по Разведке и Разработке

- Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1978 г. После трех лет преподавания в Высшей горной школе (Париж) Ив-Луи Даррикаррер начал работать в компании «Эльф Акитэн», сначала в горнодобывающем подразделении в Австралии, а затем в подразделении Разведки и Разработки в головном офисе, где занимал должности уполномоченного по Австралии и Египту. В дальнейшем был руководителем филиалов в Египте и Колумбии, Директором по развитию бизнеса и новым проектам, Финансовым директором подразделения Разведки и Разработки и дирекции Нефти и Газа. В 1998 г. был назначен заместителем Генерального директора подразделения Разведки и Разработки «Эльф» по странам Европы и США и стал членом Правления «Эльф Акитэн».

В 2000 г. назначен Старшим вице-президентом по разведке и разработке в странах Северной Европы и стал членом Правления концерна «Тоталь». 1 сентября 2003 г. введен в состав правления концерна «Тоталь» и назначен Президентом подразделения «Газ и электроэнергия». 14 февраля 2007 г. вступил в должность Президента «Тоталь» по разведке и разработке. С 1 июля 2012 г. является Президентом концерна «Тоталь» по бизнес-сегменту «Разведка и разработка», объединяющему подразделения «Разведка и разработка» и «Газ и электроэнергия».

Ив-Луи Даррикаррер окончил Высшую горную школу (Ecole Nationale Supérieure des Mines) и Институт политических исследований (Institut d'Etudes Politiques) в Париже; он также имеет степень магистра по экономике. Он награжден орденом Почетного легиона (высшая награда Франции).

#### МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

*Год рождения: 1955*

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель». После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. Первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2003 г. — член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК». С марта 2008 по декабрь 2010 гг. — член Совета директоров, Председатель

Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз». С 2009 по 2010 гг. — Председатель совета директоров ОАО «Ямал СПГ», с 2008 по 2011 гг. — член Совета директоров ООО «Арт Финанс». С 2011 года является Председателем Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг», с 2011 по 2013 гг. — член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов». Награжден орденом «Знак почета», а также орденом «За заслуги перед Итальянской Республикой».

#### СЕЛЕЗНЕВ КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ

*Год рождения: 1974*

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Правления ОАО «Газпром»
- Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»
- Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»

В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова по специальности «Импульсивные устройства и автоматические роторные линии», в 2002 г. — Санкт-Петербургский государственный университет, по специальности «финансы и кредит». По окончании университета работал менеджером ООО «Балтийская финансовая компания» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Морской порт Санкт-Петербург» (г. Санкт-Петербург). В 2000 г. принят на должность начальника налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» (г. Санкт-Петербург). В 2001–2002 гг. работал заместителем руководителя Аппарата Правления — помощником Председателя правления ОАО «Газпром» (г. Москва). С 2002 г. по настоящее время занимает должность начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов и является членом Правления ОАО «Газпром», с 2003 г. — Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз». Является членом Совета директоров, наблюдательного совета ряда предприятий.

#### ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ

*Год рождения: 1952*

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности «инженер-электромеханик». Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. работал Старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт

работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний IPP OY Finland и IPP AB Sweden. В 1997 г. стал совладельцем компании Gunvor — ведущего независимого нефтетрейдера. Ранее был членом Совета директоров ООО «Трансойл», ООО «БалттрансСервис». Является Председателем Совета директоров, Президентом ХК СКА Санкт-Петербург и Председателем СД ООО «Континентальная хоккейная лига».

## Биографии членов Правления ОАО «НОВАТЭК»

### МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

- Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»
- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Сведения о Михельсоне Л. В. приведены в разделе «Биографии членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

### БАСКОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ

Год рождения: 1960

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции МВД СССР. В 2000 г. окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 гг. проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 1991 по 2003 гг. занимал различные руководящие должности в структурах МВД. В августе 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ОАО «НОВАТЭК». В 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Кандидат юридических наук. Награжден орденом «За личное мужество», орденом «Знак Почета», другими государственными и ведомственными наградами: Почетными грамотами Президента Российской Федерации, Министра внутренних дел, Губернатора Московской области. Также награжден наградами Русской Православной Церкви (орденом Святого благоверного князя Даниила Московского и медалью Преподобного Сергия).

### ДЖЕТВЕЙ МАРК ЭНТОНИ

Год рождения: 1957

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»
- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Сведения о Джетвее М. Э. приведены в разделе «Биографии членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

### КУЗНЕЦОВА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА

Год рождения: 1960

- Заместитель Председателя Правления — Директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК»

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. старший юрисконсульт юридического бюро, с 1993 года — Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. — Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология». С 1998 г. — Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс». С 2002 г. — директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». С 2005 года Заместитель Председателя Правления — директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избрана членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

### ЛЕВИНЗОН ИОСИФ ЛИПАТЬЕВИЧ

Год рождения: 1956

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

Окончил Тюменский индустриальный институт по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». Получил послевузовское образование — аспирантура, ординатура и адъюнктура в Пермском государственном техническом университете. С 1978 по 1987 гг. работал начальником Уренгойской нефтегазовой экспедиции. С 1987 по 1996 гг. — генеральный директор Объединения «Пурнефтегазгеология». С 1996 по 2005 гг. на государственной службе — Заместитель, Первый заместитель Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Вице-губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа. С 2005 по 2006 гг. — Советник Председателя Совета Федерации. С 2006 по 2009 гг. был Советником по корпоративному и стратегическому развитию в ЗАО «ОСТЭР», а затем в ЗАО «Инвестгеосервис». В августе 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный геолог РФ», награжден Почетной грамотой губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, орденом «Знак Почета» и орденом Дружбы народов.

**ПОПОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ***Год рождения: 1969*

- Первый Заместитель Председателя Правления
- Коммерческий директор ОАО «НОВАТЭК»

До 1992 г. учился в Государственной Академии нефти и газа им. И.М. Губкина. В 1994 году окончил Киевский институт народного хозяйства. С 1992 г. занимал пост заместителя Председателя Правления АО «Банкомсвязь» (г. Киев). В 2002 г. — директор департамента капитального строительства, заместитель генерального директора ОАО «Новафининвест». С 2003 г. — директор департамента нефти и нефтепродуктов ОАО «НОВАТЭК». В 2004 г. назначен Первым Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». В мае 2011 г. назначен Первым Заместителем Председателя Правления — Коммерческим директором ОАО «НОВАТЭК».

**ФРИДМАН АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ***Год рождения: 1951*

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1984 г. работал на предприятиях ОАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения; главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострансгазе». С 1992 по 2003 гг. — технический директор, первый заместитель генерального директора совместного предприятия ОАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. — Заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новафининвест». В 2004 году назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 года избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

**ЯНОВСКИЙ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ***Год рождения: 1967*

- Член Правления ОАО «НОВАТЭК»
- Директор по финансам и стратегии развития

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газа им. И.М. Губкина. С 1992 г. — начальник отдела в Югорском акционерном банке. С 1995 г. — начальник отдела ценных бумаг в акционерном коммерческом банке «Нефтек». С 2002 г. — директор департамента финансового планирования, анализа и контроля ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2007 г. — Заместитель Директора по финансам и стратегии развития, с мая 2011 года является Директором по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК».

## Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

В 2013 году «НОВАТЭК» не совершал крупных сделок и совершил одну сделку, в совершении которой имеется заинтересованность.

**Вид сделки:** сделка, в совершении которой имеется заинтересованность.

**Предмет сделки:** договор поставки широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) между ОАО «НОВАТЭК» (Поставщик) и ОАО «СИБУР Холдинг» (Покупатель).

**Дата совершения сделки:** 17.12.2013.

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: поставка широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) от ОАО «НОВАТЭК» (Поставщик) для «СИБУР Холдинг» (Покупатель).

**Срок исполнения обязательств по сделке:**

Период поставки: 2014–2033 гг. (включительно).

**Стороны и выгодоприобретатели по сделке:**

ОАО «НОВАТЭК» (Поставщик) и ОАО «СИБУР Холдинг» (Покупатель).

**Размер сделки в денежном выражении:** не более 410 000 000 тыс. руб., включая НДС 18%. Цена ШФЛУ рассчитана на период 2014 — 2033 гг. по формуле, основанной на рыночной стоимости продукции, получаемой в результате переработки ШФЛУ, с учетом прогнозного повышения формульных составляющих.

**Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента:** 118,69.

**Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации:** 345 410 212 тыс. руб.

**Сведения об одобрении сделки в случае, когда такая сделка была одобрена уполномоченным органом управления эмитента:** Протокол внеочередного собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» № 117 от 10 января 2013 года.

**Лица, заинтересованные в совершении сделки:**

Председатель Правления и член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Михельсон Леонид Викторович, член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Тимченко Геннадий Николаевич.



## Предупреждение в отношении прогнозов

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами в значении», указанном в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 г. (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретений, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сделанные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящихся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности, и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые события или обстоятельства осуществятся. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности, как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы не сбудутся. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают, в числе прочего, те, которые включены в раздел «Факторы риска», а также факторы, включенные в иные разделы данного обзора. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов может вызвать

существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах.

Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и международном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;
- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оцениваются нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- коммерческие переговоры относительно реализации углеводородов;
- способность обслуживать текущие обязательства;
- способность финансировать капитальные вложения путем заимствования или другим способом;
- последствия и изменения в политике Правительства Российской Федерации, в том числе Президента и его администрации, Премьер-министра, его кабинета и Прокуратуры;
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;
- способность получать необходимые для деятельности разрешения регулирующих органов;
- влияние международных политических событий;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;
- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;
- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;
- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие



неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе, предоставлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.

## Термины, аббревиатуры и сокращения

Слова «НОВАТЭК», «Компания», «мы», «наши», так или иначе встречающиеся в этом Отчете, относятся к ОАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним обществам (в соответствии с методологией МСФО) и/или совместным предприятиям с участием Компании (учитываемым по методу долевого участия в соответствии с методологией МСФО) в зависимости от контекста, в котором они используются.

<b>бнэ</b>	баррель нефтяного эквивалента
<b>куб. м</b>	кубический метр
<b>трлн</b>	триллион
<b>млрд</b>	миллиард
<b>млн</b>	миллион
<b>тыс.</b>	тысяча
<b>км</b>	километр
<b>пог. км</b>	погонный километр
<b>кв. км</b>	квадратный километр
<b>руб.</b>	рубль РФ
<b>долл.</b>	доллар США
<b>SEC</b>	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
<b>PRMS</b>	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
<b>СГК</b>	стабильный газовый конденсат
<b>СПГ</b>	сжиженный природный газ
<b>СУГ</b>	сжиженные углеводородные газы
<b>ЯНАО</b>	Ямало-Ненецкий автономный округ
<b>ТЭК</b>	топливно-энергетический комплекс

## Коэффициенты пересчета

1000 кубических метров газа = 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели используются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти и газового конденсата каждого месторождения.

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## Юридический адрес

629850, Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ  
г. Тарко-Сале, ул. Победы, 22А

## Офис в Москве

119415, Россия, Москва, ул. Удальцова, 2

## Центральная Справочная

Тел.: +7 (495) 730-6000  
Факс: +7 (495) 721-2253  
E-mail: novatek@novatek.ru

## Пресс-служба

Тел.: +7 (495) 721-2207  
E-mail: press@novatek.ru

## Служба по связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 730-6013  
Факс: +7 (495) 730-6000  
E-mail: ir@novatek.ru

## Регистратор

ЗАО «Компьютершер Регистратор»  
121108, Россия, Москва, ул. Ивана Франко, 8  
Тел.: +7 495 926-81-60  
Факс: +7 495 926-81-78  
E-mail: info@nrcreg.ru

## Администратор программы ГДР

Deutsche Bank Trust Company Americas  
60 Wall Street, New York, NY 100056 USA  
Лондон: +44 20 7547 6500  
Нью-Йорк: +1 212 250 9100  
Москва: +7 495 797 5209

## Аудитор

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10  
Бизнес-центр «Белая Площадь»  
Тел.: +7 (495) 967-6000  
Факс: +7 (495) 967-6001

## Оценщик запасов

DeGolyer and MacNaughton  
5001 Spring Valley Road, Suite 800 East Dallas, Texas  
75244, USA  
Тел.: +1 214 368-6391  
Факс: +1 214 369-4061  
E-mail: degolyer@demac.com

## Официальный сайт

[www.novatek.ru](http://www.novatek.ru) (русская версия)  
[www.novatek.ru/eng](http://www.novatek.ru/eng) (английская версия)





[WWW.NOVATEK.RU](http://WWW.NOVATEK.RU)