

Годовой отчет  
акционерного общества  
за 2006 год

Открытое акционерное общество  
«Мордовская энергосбытовая компания»

Предварительно утвержден

Советом директоров

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2007 г.

Протокол № \_\_\_\_

Генеральный директор

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Иконников С.Е.

Главный бухгалтер

Табачникова Г.В.





РАЗДЕЛ 1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	4
РАЗДЕЛ 2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	7
РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	11
РАЗДЕЛ 4. ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	26
РАЗДЕЛ 5. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА	34
РАЗДЕЛ 6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	52
РАЗДЕЛ 7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	53
РАЗДЕЛ 8. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	56
РАЗДЕЛ 9. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И INTERNET-ТЕХНОЛОГИЙ	59
РАЗДЕЛ 10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	60
РАЗДЕЛ 11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	64
РАЗДЕЛ 12. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	66
РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ	72
РАЗДЕЛ 14. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	73
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	74
ПРИЛОЖЕНИЕ 2	85
ПРИЛОЖЕНИЕ 3	103





## Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Уважаемые акционеры!

2006 год стал для ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» основополагающим в формировании концепции дальнейшего развития. С введением новой модели оптового рынка электроэнергии (мощности) и совершенствованием функционирования розничных рынков электроэнергии 1 сентября 2006г. произошли серьезные изменения в энергосбытовой деятельности. Нововведения не снизили высокого качества работы ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», поскольку менеджментом компании, Советом директоров был предусмотрен и успешно реализован целый ряд необходимых мероприятий по подготовке Общества к работе на оптовом рынке электроэнергии (мощности), на розничных рынках электроэнергии переходного периода реформирования электроэнергетики.

В течение 2006 года ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» продемонстрировало хорошие финансовые результаты и добилось значительных успехов в области повышения прозрачности своей деятельности и совершенствования корпоративного управления. Все решения Совета директоров ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» доступны акционерам. В соответствии со стандартами отчетности и открытости Общество публикует всю необходимую информацию на своем официальном сайте в сети Интернет ([www.mesk.ru](http://www.mesk.ru)), руководствуясь Положением об информационной политике ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», утвержденном решением Совета директоров Общества (Протокол №25 от 31.03.2006).

Важная роль в определении приоритетных направлений деятельности Общества, утверждении и реализации принятых решений, контроле за финансово-хозяйственной деятельностью принадлежит Совету директоров ОАО «Мордовская энергосбытовая компания». В течение отчетного года проведено 20 заседаний Совета директоров Общества, из них 19 заседаний в заочной форме и 1 в очной форме.

Совет директоров ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в качестве приоритетных направлений деятельности компании определил подготовку Общества к работе на новом оптовом рынке электроэнергии (мощности) (Протокол №24 от 09.03.2006); подготовку Общества к работе на розничных рынках электроэнергии переходного периода реформирования электроэнергетики (Протокол №34 от 28.09.2006); проведение переоценки стоимости основных средств и оценки активов Общества (Протокол №35 от 29.09.2006).

Ключевые показатели эффективности, финансовые и иные показатели, устанавливаемые нормативными документами и законодательством РФ в отношении энергосбытовых компаний, а также утвержденные решениями Советов директоров Общества, по результатам отчетного года выполнены.

По итогам 2006 года рыночная капитализация ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» выросла с 591 млн. 816,6 тыс. руб. (по состоянию на 01.03.2006) до 1 млрд. 601 млн. 939, 9 тыс. руб. (по состоянию на 01.01.2007).

Финансовая устойчивость и надежность работы ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» послужили основанием для получения статуса Гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Мордовия и лицензии для осуществления деятельности по продаже электроэнергии населению на территории Республики Мордовия.

Хорошие результаты достигнуты благодаря конструктивной работе менеджмента и Совета директоров Общества, профессионализму коллектива ОАО «Мордовская энергосбытовая компания». Надеюсь на дальнейшее устойчивое и эффективное развитие Общества, повышение его стоимости и прибыльности, что гарантирует надежность энергоснабжения потребителей и увеличение капитализации компании.



Председатель Совета директоров  
ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Громов М.Е.





## Обращение к акционерам Генерального директора ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Уважаемые акционеры!

2006 год – второй год самостоятельной работы ОАО «Мордовская энергосбытовая компания». Несмотря на сложность и масштабность преобразований, происходящих сейчас в электроэнергетике, ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» достойно работало в течение отчетного года, став в регионе связующим звеном между производителями электроэнергии, сетевыми организациями с одной стороны и конечными потребителями с другой стороны.

В качестве приоритетных целей ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» определило: гарантирование своевременной поставки электроэнергии потребителям в необходимом объеме; работа по поддержанию высокой платежной дисциплины потребителей электрической энергии; выполнение договорных обязательств и осуществление платежей в адрес инфраструктурных организаций оптового и розничного рынка электроэнергии; обеспечение финансовой устойчивости компании. Результаты работы в отчетном году ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» доказывают высокую эффективность энергосбытовой деятельности и профессионализм сотрудников компании.

Полезный отпуск электроэнергии в 2006 году составил 2,71 млрд. кВтч, что в денежном эквиваленте равно 3,78 млрд. руб. Уровень оплаты – 99,6%.

По результатам года Общество получило чистую прибыль в размере 4,3 млн. руб., при планируемых убытках 14,577 млн. руб.

По итогам прошлого года ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» выполнило ключевые показатели эффективности:

- рентабельность продаж составила – 0,21%;
- рентабельность собственного капитала – 7,41%;
- коэффициент финансовой независимости – 0,41;
- коэффициент срочной ликвидности – 1,441.

К безусловным успехам компании стоит отнести целенаправленное сохранение и расширение клиентской базы. Так в 7 районах республики были приняты на обслуживание потребители предприятий-перепродавцов электроэнергии. По состоянию на 01.01.2007 общее количество заключенных договоров энергоснабжения выросло и составило 171 110, из них 3 800 – с юридическими лицами; 167 310 – с физическими лицами.

Еще одним показателем эффективности деятельности Общества может служить грамотное вхождение в новую модель оптового рынка электроэнергии (мощности) и розничных рынков электрической энергии переходного периода электроэнергетики, запущенную 1 сентября 2006 года Постановлениями Правительства РФ. Нововведения существенно изменили порядок взаимодействия энергосбытовых компаний и потребителей электроэнергии. ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» максимально точно составляло почасовой график потребления электроэнергии в регионе, грамотно работало при покупке и продаже электроэнергии на балансирующем рынке и рынке «на сутки вперед», урегулировало более 3 тысяч договоров энергоснабжения дополнительными соглашениями, заключило более 400 договоров энергоснабжения в новой редакции.

Присвоение ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в 2006 году статуса Гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Мордовия, получение лицензии на осуществление деятельности по реализации электрической энергии гражданам на территории Республики Мордовия, паспорта готовности к осенне-зимнему максимуму нагрузок 2006-2007 годов служат подтверждением готовности компании обеспечивать регион электрической энергией своевременно и в полном объеме.

Работая на территории Мордовии, компания максимально приближена к интересам жителей республики. В 2006 году во всем регионе внедрена система выставления счетов-извещений для населения, получающего электроэнергию от ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», во исполнение действующего законодательства.







Особое внимание в компании уделяется повышению качества обслуживания потребителей, обновлению материально-технической базы, улучшению условий труда персонала. ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» принимает участие в благотворительных акциях, помогая учреждениям культуры и образования. Стало уже традицией ежегодное награждение лучших и худших региональных потребителей электроэнергии в рамках общероссийского конкурса «Золотая опора».

Стабильная энергосбытовая деятельность ОАО «Мордовэнергосбыт» продуктивно отражается на экономическом развитии региона – это не только своевременные налоговые отчисления, рабочие места, но и четко организованные финансовые потоки, обеспечивающие надежное и бесперебойное энергоснабжение Мордовии.

Сегодня ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» имеет все основания для успешного движения вперед, так как отлажены все бизнес-процессы, сформирован профессиональный коллектив сотрудников и менеджеров, достигнуто взаимодействие со всеми уровнями региональной власти.

Уверен, что и в дальнейшем потенциал ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» позволит решать задачи развития компании в интересах ее акционеров.

Генеральный директор  
ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Иконников С.Е.





### Географическое положение

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» является основным предприятием, обеспечивающим электроснабжение Республики Мордовия. В 2006 году компания реализовала 100% электрической энергии в регионе, где проживает 888 тыс. человек на территории площадью 26,1 тыс. км.

Городское население – 58 %, сельское население – 42%.

Республика Мордовия расположена на востоке Восточно-европейской равнины в бассейне реки Волги. Протяженность территории с севера на юг – 100 км, с запада на восток – 300 км. Мордовия граничит: на юге – с Пензенской областью, на западе – с Рязанской областью, на севере-востоке – с Республикой Чувашией, на юго-востоке – с Ульяновской областью и на севере – с Нижегородской областью. Входит в Приволжский федеральный округ.

В составе Республики Мордовия 22 сельских района, 1 городской округ (Саранск) и 6 городов районного подчинения (Рузаевка, Ковылкино, Ардатов, Инсар, Краснослободск, Темников); 19 рабочих поселков, 1 131 сельских населенных пунктов. Столица республики – город Саранск (население – 339 тыс. человек).

Сферой деятельности ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» является покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынке электроэнергии (мощности) и реализация (продажа) электроэнергии собственным потребителям.

Миссия ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» заключается в обеспечении реализации права любого добросовестного потребителя на надежную и бесперебойную поставку электроэнергии, в объеме, соответствующем его потребностям, а также предоставление связанных с этим услуг по справедливым ценам с ориентацией на клиентов. Компания обеспечивает должное качество обслуживания, акционерам – справедливые доходы, поощряет служащих осуществлять свою деятельность в духе социальной ответственности.

В течение 2006г. проводилась целенаправленная работа по расширению и сохранению клиентской базы. В 7 районах республики были приняты на обслуживание потребители предприятий-перепродавцов электроэнергии. По состоянию на 01.01.2007 общее количество заключенных договоров энергоснабжения выросло и составило 171 110, из них 3 800 – с юридическими лицами; 167 310 – с физическими лицами.

Приоритетными направлениями в работе с потребителями ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» является надежность, качество и удобство обслуживания.

### Краткая история Общества

До 1 февраля 2005 года энергосистема Мордовии представляла собой единое целое. Филиалом ОАО «Мордовэнерго» являлся и «Энергосбыт», на базе которого организовано современное ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

1964 год - образован «Энергосбыт» на базе фабрично-заводской электроинспекции, которая входила в состав «Мордовэнерго» и абонентских служб Саранских, Краснослободских, Чамзинских и Ромодановских электрических сетей

2001 год - «Энергосбыт» был выделен в обособленное подразделение ОАО «Мордовэнерго».

В 2002 году Советом директоров РАО «ЕЭС России», протокол №111 от 06.03.02., №113 от 03.04.2002, был утвержден Проект реформирования ОАО «Мордовэнерго». В результате реализации Проекта реформирования ОАО «Мордовэнерго» в регионе сформированы субъекты рынка в следующем составе:

- ОАО «Мордовская энергетическая управляющая компания»;
- ОАО «Мордовэнерго» (сетевая компания);
- ОАО «Мордовская генерирующая компания»;
- ОАО «Мордовская магистральная компания»;
- ОАО «Мордовская теплосетевая компания»;
- ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

01.02.2005 г. Дата государственной регистрации выделенных из ОАО «Мордовэнерго» обществ, в том числе и ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

29.03.2005 г. Дата регистрации выпуска ценных бумаг ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

15.06.2005 г. Совет директоров ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» утвердил проспект ценных бумаг общества.

28.07.2005 г. Дата регистрации проспекта ценных бумаг ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» ФСФР России.

Сентябрь 2005 г. – акции ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» допущены к торгам на площадках ОАО «ФБ РТС», ЗАО «ФБ ММВБ», НП «ФБ РТС».





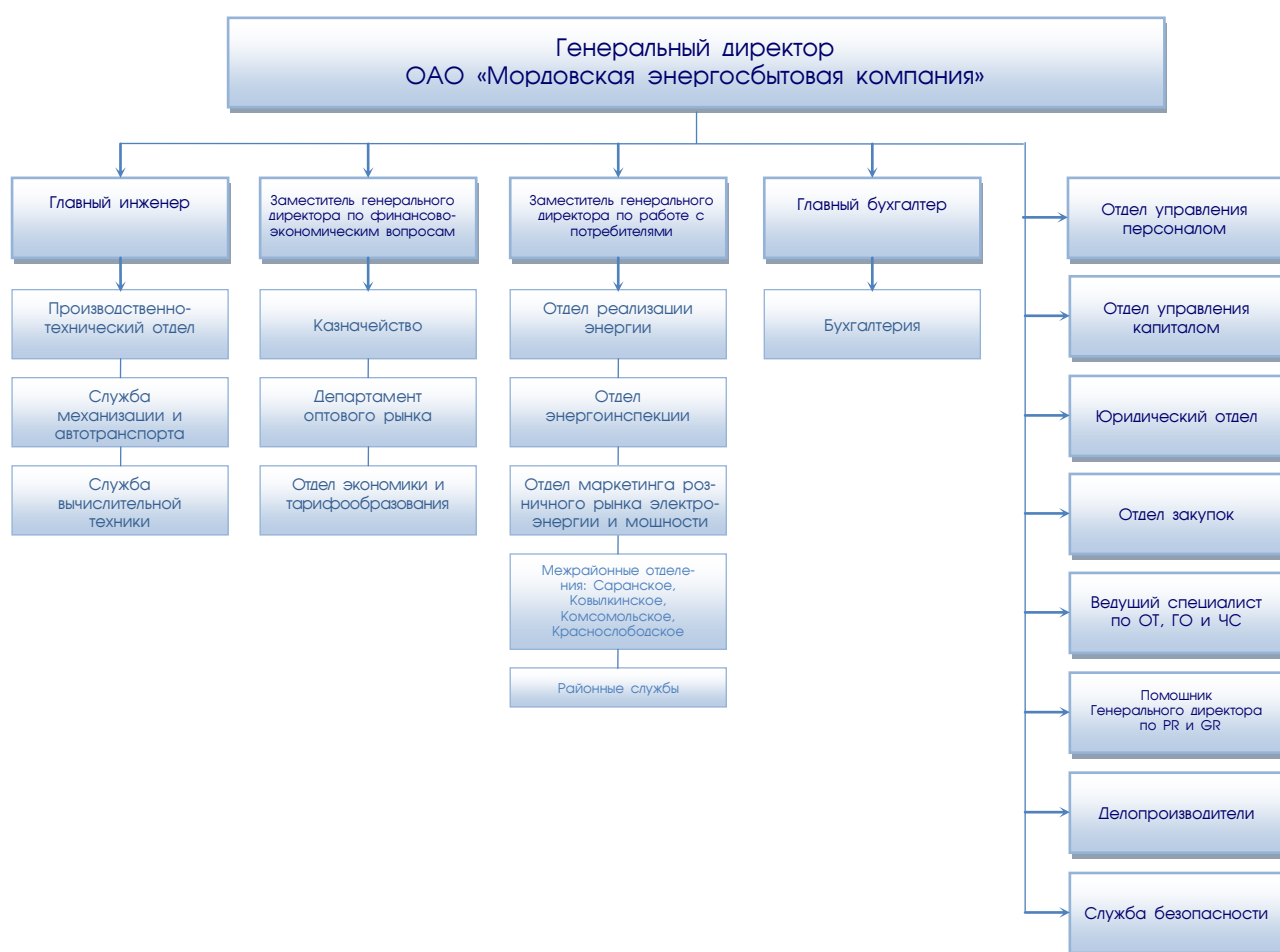
29.03.2006 г. Утверждено Положение об информационной политике ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

01.09.2006 г. Постановлениями Правительства РФ №529 «О совершенствовании порядка функционирования оптового рынка электроэнергии (мощности)» и 530 «О правилах функционирования розничных рынков электрической энергии» введена в действие новая модель оптового рынка электроэнергии. ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» присвоен статус Гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Мордовия.

25.10.2006 г. ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» получило Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2006-2007 гг.

26.12.2006 г. ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» получило от Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору лицензию №ПЭ-00-006953(Э) на осуществление деятельности по продаже электрической энергии гражданам на территории Республика Мордовия.

### Организационная структура Общества



В настоящее время в состав ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» входят 4 межрайонных отделения: Саранское, Комсомольское, Ковылкинское и Краснослободское отделение. В состав межрайонных отделений входит 24 районные службы, которые находятся в каждом районе Республики Мордовия.

Среднесписочная численность работников Общества за 2005 г. составила 313 человек, а за 2006 г. – 338 человек.

### Основные показатели деятельности Общества.

В рамках действующих договоров электроснабжения за период 2006 года ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в полном объеме обеспечивало бесперебойную подачу электрической энергии и мощности потребителям Республики Мордовия, включая промышленные, коммерческие, муниципальные предприятия, предприятия, финансируемые из федерального, республиканского и местных бюджетов, населению. Потребность в электрической энергии потребителей Республики Мордовия ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» удовлетворяла полностью.





## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ, ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

В целом за 2006 год полезный отпуск электрической энергии составил 2448,752 млн.кВт.ч., что на 3,49% больше аналогичного показателя 2005 года.

Увеличение электропотребления в 2006 году по Мордовской энергосистеме относительно предыдущего года, объясняется в основном увеличением электропотребления по группе – промышленность, в т.ч. значительное влияние на увеличение электропотребления региона оказало рост таких энергоемких потребителей, как:

- ОАО «Мордовцемент» - 6,7%
- ОАО «РЖД» - 5,2%
- ОАО «СанИнБев» - 40,4%
- ЗАО «Ватт» - 6,6%

Увеличение потребления электроэнергии отражено в таблице (млн.кВт.ч.):

Группы потребителей	2005г.	2006г.	+/-	%
Промышленность	854,205	916,04	61,835	7,24
Электрифицированный ж/д транспорт	281,185	295,701	14,516	5,2

Значительный прирост электропотребления в первом квартале 2006 года произошел из-за низких температур наружного воздуха, что повлияло на увеличение потребления электрической энергии районными котельными, коммунально-бытовым сектором и промышленными предприятиями.

За 2006 год в свете реализации Федерального закона ФЗ-36 от 26 марта 2003 года была увеличена клиентская база ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» за счет принятия на обслуживание потребителей оптовых потребителей-перепродавцов (ОПП).

В 2006 году перешли на обслуживание к ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» потребители следующих предприятий:

- МП «Краснослободскэлектротеплосеть»
- МУП «Темниковэлектротеплосеть»
- МУП «Атюрьевоэлектротеплосеть»
- МУП РМ «Чамзинкаэлектротеплосеть»
- МУП «Торбеевоэлектротеплосеть»
- ГУП РМ «Инсарэлектротеплосеть»
- ГУП РМ «Зубово-Поляна электротеплосеть»

Увеличение клиентской базы произошло на 25577 лиц, в т.ч. по юридическим 1191.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ №664 и Приказом Минтопэнерго России от 15.12.1999г. №427, в целях сохранения устойчивой работы энергосистемы на предстоящий год разработаны и согласованы с Мордовским РДУ «Графики автоматической частотой разгрузки (АЧР) по Республике Мордовия, по промышленным, с/хозяйственным, ж/дорожному транспорту и предприятиям ОПП, на общую величину нагрузки – 415МВт, АЧР-1 (в т.ч. СО) – 360МВт, СО – 25МВт, АЧР-2: АЧР (несовмещенный) – 55МВт, АЧР (совмещенный) – 240МВт.

В отчетном году были своевременно сформированы планы полезного отпуска на предстоящий год в целом по энергосистеме в регионе, по группам потребителей и уровням напряжения, в соответствии с границами балансовой принадлежности сети и потребителя. Также своевременно сформированы Графики поставок электрической энергии и мощности в разрезе всех групп потребителей: промышленности, сельскохозяйственного производства, транспорта и связи, строительства и по прочим отраслям народного хозяйства Республики Мордовия.

Одновременно с расширением клиентской базы, повышением конкурентоспособности и устойчивости компании, основной целью Общества в сфере реализации продукции является сохранение финансовой устойчивости Общества, в том числе выполнение ключевых показателей эффективности, финансовых и иных показателей, устанавливаемых нормативными документами и законодательством РФ в отношении энергосбытовых компаний.

Так, решением Совета директоров компании от 11.12.2006г. (Протокол №40) на 2006 г. для Общества были утверждены годовые КПЭ, которые по итогам 2006 г. выполнены.





## Годовые ключевые показатели эффективности Общества

Наименование показателя	Утвержденное значение показателя	Фактическое значение показателя
Рентабельность собственного капитала, %	-48,79	7,41
Рентабельность продаж, %	0,05	0,21

## Конкурентное окружение Общества и факторы риска

В 2006 г. в соответствии с п.36(а) Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» присвоен статус Гарантирующего поставщика и Постановлением Правления Региональной энергетической комиссии Республики Мордовия от 19 октября 2006 года №56 согласованы границы зоны деятельности ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» - гарантирующий поставщик.

Конкурентоспособность Общества на рынке электрической энергии определяется основными факторами:

- стоимостью энергии по отношению к аналогичному показателю у конкурентов;
- качеством обслуживания клиентов;
- ассортиментом и условиями предоставления дополнительных услуг по энергоснабжению.

Основной задачей ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» за 2006 год являлось формирование эффективной, отвечающей требованиям времени системы сбыта электроэнергии, позволяющей сохранить лидирующие позиции компании на региональном рынке.

По всем районам Республики, за исключением Zubovo-Polyanskogo, введена биллинговая система выставления счетов за потребленную электроэнергию бытовым потребителям.

В 2006 году энергетический рынок в республике Мордовия развивался динамично. С 01.09.2006 года в регионе существуют следующие компании, осуществляющие энергосбытовую деятельность.:

- ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» - Гарантирующий поставщик;
- ООО «Электросбытовая компания «Ватт-Электросбыт» - Гарантирующий поставщик;
- Филиал ООО «Системы жизнеобеспечения» «Коммунальные ресурсы» - Энергоснабжающая организация;
- ООО «Горсветэлектросбыт» - Энергосбытовая организация;
- ООО «Энергосбыт» - Энергосбытовая организация.

К факторам риска развития бизнеса ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» необходимо отнести следующее:

- Отсутствие нормативно-правовой базы, позволяющей однозначно регламентировать отношения между энергосбытовой компанией, потребителями и другими субъектами розничного рынка (отсутствие методики оплаты отклонений фактических объемов потребления от договорных, правил возмещения расходов в связи с изменением договорного объема потребления электрической энергии, документов и методики по компенсации реактивной энергии);
- Вхождение в региональный рынок вертикально интегрированных компаний (ОАО «РЖД» - ООО «Русэнергосбыт» и коммерческих сбытовых компаний (НП «Экор», ЗАО «СЭП»);
- Формирование на базе промышленных предприятий частичных участников оптового рынка (ОАО «Резинотехника», ОАО «Мордовцемент»);
- Наличие в регионе подстанций, (ПС 110/6 кВ «Восточная», ПС 110/10 кВ «Литейщик», ПС 110/6 кВ «Центролит», ПС 110/6 кВ «Заводская», ПС 110/6 кВ «Юго-Западная», ПС 110/10 кВ «Северо-Западная») с ограничением по пропускной способности и как следствие по ряду потребителей существует определенная проблема по увеличению потребления из внешней сети.

Конкурентоспособность ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» заключается в развитии следующих преимуществ Общества:

- Сохранение и расширение рынков продаж электрической энергии;
- Реализация плана мероприятий по сохранению ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» статуса Гарантирующего поставщика;
- Формирование и реализация комплексной программы по подготовке ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» к работе в осенне-зимний период 2007-2008г.г.;
- Формирование позитивного имиджа компании и PR-поддержка стратегических направлений деятельности Общества.





## Принципы и документы

Одним из основных факторов повышения эффективности деятельности и инвестиционной привлекательности ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», а также достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности компании лицами является постоянное совершенствование уровня корпоративного управления.

Корпоративное управление представляет собой систему взаимодействия между акционерами, их представительством – Советом директоров и менеджментом Общества, работниками Компании, а также инвесторами и органами государственной власти, и призвано обеспечить баланс интересов участвующих сторон в процессе реализации основных целей деятельности Общества.

Корпоративное управление в ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» направлено не только на формирование положительного образа Общества в глазах его акционеров, контрагентов и сотрудников, но и на контроль и снижение рисков, поддержку устойчивого роста финансовых показателей компании и успешное осуществление своей деятельности.

Основными принципами корпоративного управления ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» считает: соблюдение требований законодательства РФ, положений Устава и внутренних документов Общества; защиту прав акционеров и инвесторов; обеспечение равного отношения к акционерам; прозрачность и информационную открытость; контроль и оценку качества управления бизнесом.

Корпоративное управление в ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» осуществляется в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002г. №421/р. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения приведены в приложении 3.

Отношения, возникающие и существующие в процессе корпоративного управления ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», регулируются как требованиями действующего законодательства РФ, так и положениями учредительных (Устава) и внутренних документов Общества. В числе основных внутренних документов, утвержденных органами управления ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» и закрепляющих права и обязанности акционеров, органов управления и контроля Общества, а также порядок реализации этих прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений:

- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров;
- Положение о Ревизионной комиссии.

В истекшем году Советом директоров Общества было утверждено Положение об информационной политике (протокол от 31.03.2006г. №25), которое определило правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, а также порядок и сроки раскрытия.

Устав и внутренние документы ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» размещены на веб-сайте Общества в сети Интернет: [www.mesk.ru/pl-5.php](http://www.mesk.ru/pl-5.php) и находятся в постоянном доступе для всех заинтересованных лиц.

### Защита прав акционеров и инвесторов в Обществе обеспечивается:

- существованием надежной и эффективной системы учета прав собственности на акции;
- возможностью свободно распоряжаться и отчуждать принадлежащие акционерам акции;
- своевременным и регулярным получением необходимой информации об Обществе, в том числе на веб-сайте Общества в сети Интернет: [www.mesk.ru](http://www.mesk.ru);
- заблаговременным оповещением акционеров о проведении Общих собраний акционеров, а также обеспечением всем акционерам возможности ознакомления с информацией (материалами) к собраниям;
- участия в прибылях Общества в виде дивидендов;
- правом на участи лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по вопросам повестки дня в соответствии с законодательством и Уставом Общества (то есть правом на участие в управлении Обществом);
- правом требовать выкупа принадлежащих акционерам акций в случаях, установленным законодательством и Уставом Общества;
- возможностью осуществления контроля за действиями органов управления Общества, а также осуществлять иные права, предусмотренные законодательством, Уставом Общества и решениями общего собрания акционеров, принятыми в соответствии с его компетенцией.

### Прозрачность и информационная открытость

Прозрачность и информационная открытость Общества является одним из условий, обеспечивающих защиту прав акционеров Общества и реализуется за счет:

- регулярности и оперативности раскрытия информации об Обществе;





- доступности информации для сведения большинства акционеров и иных заинтересованных лиц;
- достоверности и полноты раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Своевременность и точность в раскрытии информации по всем существенным вопросам деятельности Общества достигается путем выполнения установленных законодательством требований, а также раскрытия Обществом дополнительной информации, которая может иметь важное значение для обеспечения реализации акционерами и инвесторами Общества своих прав и выполнения обязанностей.

Правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию Обществом, а также порядок и сроки раскрытия закреплены в утвержденном Советом директоров Общества Положении об информационной политике ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» (протокол от 31.03.2006г. №25). Указанное Положение находится в постоянном доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [www.mesk.ru/p1-5.php](http://www.mesk.ru/p1-5.php)

### Контроль и оценка качества управления Обществом

Система контроля и оценки качества управления Обществом предусматривает регулярное осуществление Советом директоров контроля над выполнением Обществом утвержденных акционерами и Советом директоров финансово-экономических и производственных планов и показателей. Кроме того, Совет директоров контролирует деятельность генерального директора Общества, принимает решения об одобрении крупных сделок, сделок с заинтересованностью и иных существенных действиях Общества.

Система контроля и оценки качества управления Обществом включает в себя два элемента:

- ревизионная комиссия Общества (избирается общим собранием акционеров) – для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- аудитор Общества (утверждается общим собранием акционеров) – для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества.

Ревизионная комиссия осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, анализирует финансовое состояние Общества, выявляет резервы улучшения финансового состояния Общества и вырабатывает рекомендаций для органов управления Общества. Проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества могут осуществляться во всякое время по инициативе:

- Ревизионной комиссии Общества;
- решению Общего собрания акционеров;
- решению Совета директоров Общества;
- по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора. Порядок и сроки проведения проверок определяются правовыми актами Российской Федерации и внутренними документами Общества.

Аудитору и ревизионной комиссии в Обществе созданы все условия для беспрепятственного осуществления ими своих полномочий.

Эти элементы контроля позволяют осуществлять качественный оперативный контроль, своевременно выявлять и предотвращать хозяйственные риски Общества.

Основными задачами Общества по совершенствованию качества корпоративного управления является повышение открытости компании, прозрачности принимаемых решений, обеспечение неукоснительного выполнения требований Устава Общества, решений органов управления Общества, совершенствование системы мотивации менеджмента Общества.

### Информация о членах органов управления и контроля Общества

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Проведение Общего собрания акционеров предоставляет Обществу возможность не реже одного раза в год информировать акционеров о своей деятельности, достижениях и планах, привлекать их к обсуждению и принятию решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Созыв и проведение Общих собраний акционеров в Обществе осуществляется в соответствии с Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Мордовская энергосбыто-





вая компания», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров Общества 11.04.2005г. (протокол №1), ознакомиться с которым можно на официальном сайте Общества в сети Интернет: [www.mesk.ru/files/1-5/PologOSobAcioner.doc](http://www.mesk.ru/files/1-5/PologOSobAcioner.doc)

Материалы к собраниям и информация о решениях, принятых Общим собранием акционеров Общества за последние 2 года, размещены на официальном сайте ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в сети Интернет: [www.mesk.ru/showg-new.php?g=22](http://www.mesk.ru/showg-new.php?g=22)

### Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Компетенция Совета директоров Общества предусмотрена статьей 15 Устава эмитента.

Информация обо всех решениях, принятых Советом директоров Общества за последние 2 года, размещена на официальном сайте ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в сети Интернет: [www.mesk.ru/p1-2-2.php](http://www.mesk.ru/p1-2-2.php)

В состав Совета директоров Общества входят 7 человек, из них 3 - представители основного акционера Компании – ОАО РАО «ЕЭС России», 2 - представители миноритарных акционеров Компании, 1 - представитель Российской Федерации, 1 - советник фонда «Институт профессиональных директоров». Шесть членов Совета директоров в соответствии с определениями Кодекса корпоративного поведения является независимыми директорами.

В Уставе Общества предусмотрена возможность создания Комитетов Совета директоров. В отчетном году решений о создании Комитетов Советом директоров не принимались.

Созыв и проведение заседаний Совета директоров осуществляется в Обществе в соответствии с Положением о порядке созыва, деятельности и проведения заседаний Совета директоров Общества, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров 11 апреля 2005 года (Протокол №1), ознакомиться с которым можно на официальном сайте ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в сети Интернет: [www.mesk.ru/files/1-5/PologOSovDir.doc](http://www.mesk.ru/files/1-5/PologOSovDir.doc)

Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определяется в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденных годовым Общим собранием акционеров Общества 19.06.2006г. (Протокол №3). Основным критерием выплаты вознаграждения является участие в заседаниях Совета директоров. За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, а за участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семи минимальным месячным тарифным ставкам. Согласно Положению о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, выплата годового вознаграждения находится в прямой зависимости от результатов деятельности компании, от суммы чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества. Кроме того, членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров (период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества), которое составляет 0,0175 процента от прироста рыночной стоимости Общества за вычетом прироста чистых активов Общества.

Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций размещен на официальном сайте Общества в сети Интернет: [www.mesk.ru/files/1-5/PolOVoznagrSD\\_2006.doc](http://www.mesk.ru/files/1-5/PolOVoznagrSD_2006.doc)

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в течении 2006 года, составил 1626,1 тыс. рублей.

Первый состав Совета директоров был избран общим собранием акционеров Общества 16 ноября 2004г. (протокол №1 от 24.11.2004г.) Данным составом в 2006 году проведено 8 заседаний.





## Состав Совета директоров

Председатель: ЧИЧЕРОВ АЛЕКСЕЙ ПЕТРОВИЧ



Год рождения: 1947  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

### Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 1993 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: Главный специалист, заместитель начальника, начальник отдела Департамента по эксплуатации электростанций и систем, Производственно-технического департамента, Департамента энергосистем, Департамента по работе с энергосистемами проблемных регионов, Департамента по оперативному управлению; начальник отдела оперативного управления и отчетности Бизнес-единицы №2

В органах управления других организаций не состоит

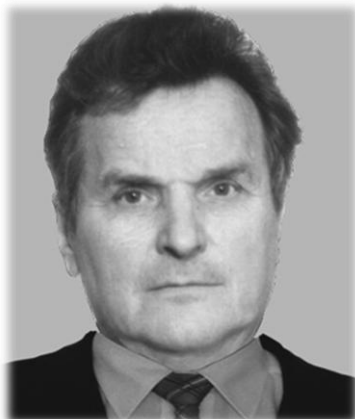
В отчетном году сделок между Председателем Совета директоров и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

## Члены Совета директоров

АКИШЕВ ВИКТОР ВАСИЛЬЕВИЧ



Год рождения: 1941  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

### Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2000 – настоящее время

Организация: Правительство Республики Мордовия, г.Саранск

Должность: Первый заместитель Председателя Правительства Республики Мордовия

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Медоборудование», ОАО «Саранский телевизионный завод», ОАО «Мордовпромстройбанк»

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

ЗУБКОВ АНДРЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ



Год рождения: 1969  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

### Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 1999 – 2002

Организация: Ситибанк Инвестмент Кэпитал, Лондон, Великобритания

Должность: менеджер по прямым инвестициям

Период: 2002 – 2003

Организация: Московский офис CAPC Кэпитал, г.Москва

Должность: директор

Период: 2003 – настоящее время

Организация: Инвестиционный банк ТРАСТ, г. Москва

Должность: вице-президент

В органах управления других организаций не состоит

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было





КАЛЕТКИН ИЛЬЯ ОЛЕГОВИЧ



Год рождения: 1970  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:  
Период: 2000 – настоящее время  
Организация: ООО «Векторстрой», г. Москва  
Должность: генеральный директор.

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Мордовпромстройбанк»  
В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было  
Доли в уставном капитале Общества не имеет  
За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

ЛОГИНОВ ЮРИЙ ВИТАЛЬЕВИЧ



Год рождения: 1981  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:  
Период: 2002 – 2004  
Организация: компания «Вранан», г. Москва  
Должность: аналитик;  
Период: 2004 – настоящее время  
Организация: Департамент стратегии ЦУР, г. Москва  
Должность: ведущий эксперт отдела стратегии и методологии реформирования

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Ярославская энергетическая управляющая компания», ОАО «Владимирская энергосбытовая компания», ОАО «Тываэнерго», ОАО «Дагестанская тепловая генерирующая компания», ОАО «Мариэнерго»  
В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было  
Доли в уставном капитале Общества не имеет  
За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

ОРЛОВ АЛЕКСАНДР КОНСТАНТИНОВИЧ



Год рождения: 1970  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:  
Период: 1998 – 2001

Организация: АО «Российская товарно-сырьевая биржа», г. Москва  
Должность: начальник юридического управления

Период: 2001 – 2001

Организация: ФКЦБ России, г. Москва

Должность: заместитель руководителя Департамента развития конкуренции на рынке финансовых услуг, информационной политики и комплексного анализа;

Период: 2001 – 2002

Организация: МАП России, г. Москва

Должность: начальник Управления конкурентной политики в промышленности и строительстве

Период: 2002 – 2004

Организация: МАП России, г. Москва

Должность: руководитель Правового департамента

Период: 2004 – настоящее время

Организация: Фонд «Институт профессиональных директоров», г. Москва

Должность: советник

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «База отдыха Энергетик» (Ростовэнерго), ОАО «Богучанская ГЭС», ОАО «Дагестанская тепловая генерирующая компания», ОАО «Дагестанские магистральные сети», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «Пансионат Лучезарный» (Ростовэнерго), ОАО «Предприятие сельского хозяйства «Маркинское» (Ростовэнерго), ОАО «Предприятие сельского хозяйства «Соколовское» (Ростовэнерго), ОАО «Свердловские магистральные сети», ОАО «Челябинская управляющая энергетическая компания», ОАО «Управляющая компания Дагэнерго», ОАО «Удмуртская энергосбытовая компания», ОАО «Удмуртская территориальная генерирующая компания», ОАО «Удмуртские магистральные сети», ОАО «Ожноуральская ГРЭС», ОАО «Тулэнергосервисремонт»  
В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было  
Доли в уставном капитале Общества не имеет  
За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было





## ПРОКОФЬЕВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ



Год рождения: 1971  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

## Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2000 – 2004

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: ведущий специалист отдела анализа и прогнозирования развития Холдинга, главный специалист отдела методологии бизнес-планирования и экономических нормативов Департамента экономики холдинга и дочерних обществ;

Период: 2004 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: главный эксперт отдела организации бизнес-планирования Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра.

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», ОАО «ЛОТэнерго», ОАО «Тулэнергопроект»

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

Новый состав Совета директоров был переизбран годовым Общим собранием акционеров Общества 05 июня 2006г. (протокол №3 от 19.06.2006г.) Данным составом в 2006 году проведено 12 заседаний.

## Состав Совета директоров

## Председатель: ГРОМОВ МАКСИМ ЕВГЕНЬЕВИЧ



Год рождения: 1975  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

## Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2000 – 2003

Организация: ОАО «Ивэнерго» (Ивэнергобсбт), г. Иваново

Должность: начальник отдела

Период: 2004 – 2005

Организация: ОАО «МК КРАНЭК», г. Иваново

Должность: менеджер отдела продаж – директор представительства компании в г. Уфа

Период: 2005 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: главный эксперт Отдела методологии и развития энергосбытовой деятельности, начальник отдела мониторинга и оперативного управления Департамента оперативного управления и организации деятельности субъектов оптового рынка бизнес-единицы №2 ОАО РАО «ЕЭС России»

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Томская энергосбытовая компания», ОАО «Челябэнергобсбт»

В отчетном году сделок между Председателем Совета директоров и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к Председателю Совета директоров предъявлено не было

## Члены Совета директоров

## БОБРОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ



Год рождения: 1974  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

## Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2000 - 2004

Организация: ОАО «Нижевоэнерго», г. Нижний Новгород

Должность: начальник информационно-аналитического отдела ОП «Энергосбыт», главный специалист, заместитель директора по работе с потребителями филиала «Энергосбыт»

Период: 2004 – 2005

Организация: ОАО «Российские коммунальные системы», г. Москва

Должность: начальник Управления бизнес-планирования и продаж Департамента по сбытовой деятельности

Период: 2005 – 2006

Организация: ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания» (КЭС-холдинг), г. Москва

Должность: региональный директор по Нижегородской области

Период: 2006 – настоящее время

Организация: ОАО «ТГК-6», г. Нижний Новгород

Должность: начальник Управления по сбытовой деятельности, начальник Управления сбыта тепловой энергии

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Пензенская энергосбытовая компания»

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было





ШУЛИН МАКСИМ ИГОРЕВИЧ



Год рождения: 1978  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 1999 – 2003

Организация: ОАО «Свердловэнерго», г. Свердловск

Должность: заместитель начальника отдела финансового планирования и организации расчетов с кредиторами

Период: 2003 – 2003

Организация: Представительство ОАО РАО «ЕЭС России» «Уралэнерго», г. Екатеринбург

Должность: советник по работе Советов директоров

Период: 2003 – настоящее время

Организация: Фонд «Институт профессиональных директоров»

Должность: советник

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Барнаульский вагоноремонтный завод», ОАО «Алтайэнерго», ОАО «Архэнерго», ОАО «Бурятэнерго», ОАО «Кировэнерго», ОАО «Курганэнерго», ОАО «Свердловэнерго», ОАО «Удмуртэнерго», ОАО «Челябэнерго», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «ТГК-11», ОАО «Пермэнерго-ремонт», ОАО «Читинская энергосбытовая компания», ОАО «Колэнерго-сервис»

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было  
Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

КОЗЛОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ



Год рождения: 1976  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2002 – настоящее время

Организация: ТЭК Управления имущества организаций коммерческого сектора, г. Москва

Должность: главный специалист, консультант отдела имущества организаций топливно-энергетического комплекса Управления имущества организаций коммерческого сектора Росимущества.

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Мордовская генерирующая компания», ОАО «Мордовская теплосетевая компания»

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было  
Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

ШЕГЛОВ МАРАТ ГЕОРГИЕВИЧ



Год рождения: 1978  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2003 - настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: ведущий специалист, главный специалист, ведущий эксперт, главный эксперт бизнес-единицы №2 ОАО РАО «ЕЭС России»

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Челябэнергосбыт», ОАО «Уренгойская ГРЭС»

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было  
Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было





ФИЛЬКИН РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ



Год рождения: 1983  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2004 – 2004

Организация: ЗАО «Банк Кредит Свис Ферст Бостон», г. Москва

Должность: специалист Управления неторговых операций

Период: 2004 – 2005

Организация: ОАО «Альфа-Банк», г. Москва

Должность: аналитик Управления рынков и акций

Период: 2005 – настоящее время

Организация: Московское представительство «Просперити Кэпитал Менеджмент ЛТД»

Должность: директор

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Пензенская энергоремонтная компания», ОАО «Тверская энергоремонтная компания», ОАО «Архангельская генерирующая компания», ОАО «Архэнерго», ОАО «Архангельская сбытовая компания», ОАО «Брянская генерирующая компания», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «Калужская генерирующая компания», ОАО «Курская генерирующая компания», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Мордовская генерирующая компания», ОАО «Мордовская теплосетевая компания», ОАО «Новгородская генерирующая компания», ОАО «Новгородская энергосбытовая компания», ОАО «Орловская генерирующая компания», ОАО «Приокская региональная генерирующая компания», ОАО «Пензенская генерирующая компания», ОАО «Пензенская энергосбытовая компания», ОАО «Рязаньэнерго», ОАО «Рязанская теплоснабжающая компания», ОАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания», ОАО «Смоленская генерирующая компания», ОАО «Смоленская ГРЭС», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Смоленскэнергосбыт», ОАО «Территориальная генерирующая компания №6», ОАО «Тверская генерирующая компания», ОАО «Тверская энергосбытовая компания», ОАО «Владимирская генерирующая компания», ОАО «Владимирэнерго», ОАО «Ярославская энергетическая компания», ОАО «Ярославская сбытовая компания»

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было  
Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

БОРИСОВА ОЛЬГА СЕРГЕЕВНА



Год рождения: 1978  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2002 – 2005

Организация: ООО «Переводческое агентство «АУМ», г.Москва

Должность: менеджер переводческих проектов;

Период: 2005 – настоящее время

Организация: Московское представительство «Просперити Кэпитал Менеджмент ЛТД»

Должность: специалист бэк-офиса

Состоит в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Брянская сбытовая компания», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Мордовская генерирующая компания», ОАО «Мордовская теплосетевая компания», ОАО «Приокская региональная генерирующая компания»

В отчетном году сделок между членом Совета директоров и Обществом не было  
Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Совета директоров предъявлено не было

#### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.





В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о ревизионной комиссии и другими внутренними документами Общества, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров 11 апреля 2005 года. (Протокол №1).

Размер вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества определяется в соответствии с утвержденным 19.06.2006 г. (Протокол №3) Общим собранием акционеров Общества Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций. Критерием определения вознаграждения является участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Члену Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере до двадцатикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.

Полный текст Положения о Ревизионной комиссии Общества и Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций размещен на официальном сайте ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в сети Интернет: [www.mesk.ru/p1-5.php](http://www.mesk.ru/p1-5.php)

Суммарный размер вознаграждений, выплаченный членам Ревизионной комиссии ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в течение 2006 года, составил 186,9 тыс. рублей.

Первый состав Ревизионной комиссии был избран Общим собранием акционеров Общества 16 ноября 2004г. (протокол №1 от 24.11.2004 г.) Данным составом в 2006 году проведена одна проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2005 г.

#### Состав Ревизионной комиссии

ЗАХАРОВА АННА ВАСИЛЬЕВНА

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 2002 - 2004

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: специалист 2 категории отдела экономики реформирования Департамента экономики холдинга и дочерних обществ

Период: 2004 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: ведущий эксперт Департамента экономического планирования и финансового контроля Бизнес-единицы №2

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было

СЕМЕНОВА СВЕТЛАНА НИКОЛАЕВНА

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 2002 - 2004

Организация: ОАО «Мордовэнерго», г. Саранск

Должность: экономист казначейства, экономист отдела внутреннего аудита и финансово-экономического анализа

Период: 2004 - 2005

Организация: филиал «Магистральные сети» ОАО «Мордовэнерго», г. Рузаевка

Должность: главный бухгалтер

Период: 2005 – настоящее время

Организация: филиал Средне-Волжского предприятия Магистральных электрических сетей ОАО «ФСК ЕЭС Мордовский РЭС», г. Рузаевка

Должность: заместитель главного бухгалтера

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было





### ВОЛКОВА ТАТЬЯНА АЛЕКСЕЕВНА

Год рождения: 1957

Сведения об образовании: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 2000 - 2004

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: ведущий специалист отдела бизнес-планирования и мониторинга ключевых показателей эффективности Департамента экономики холдинга и дочерних обществ

Период: 2004 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: главный эксперт Департамента экономического планирования и финансового контроля Бизнес-единицы №2

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было

### ВОЛКОВ МАКСИМ ЛЕОНИДОВИЧ

Год рождения: 1982

Сведения об образовании: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 2002 - 2003

Организация: ООО «Агентство путешествий Гринэкс», г. Москва

Должность: юриконсульт

Период: 2003 - 2003

Организация: ЗАО «Агентство корпоративных технологий Паритет», г. Москва

Должность: юриконсульт

Период: 2004 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: специалист 1 кат., ведущий эксперт, главный эксперт, начальник отдела анализа и контроля Департамента корпоративного управления Корпоративного центра

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было

### МЕДНИКОВ АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ

Год рождения: 1969

Сведения об образовании: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 1999 - 2003

Организация: РАО «ЕЭС России» Представительство «Волгаэнерго»

Должность: советник по работе ревизионных комиссий

Период: 2003 – настоящее время

Организация: Фонд «Институт профессиональных директоров», г. Москва

Должность: ведущий специалист по работе ревизионных комиссий

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было

Новый состав Ревизионной комиссии был переизбран годовым Общим собранием акционеров Общества 05 июня 2006г. (протокол №3 от 19.06.2006г.) Данным составом в 2006 году проверок не проводилось.

### Состав Ревизионной комиссии

#### КАРЦЕВ ДМИТРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

Год рождения: 1975

Гражданство: Россия

Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2000 – 2002

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: ведущий специалист отдела аудита энергосбытовой деятельности Департамента финансового аудита

Период: 2002 – 2004

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: главный специалист отдела аудита энергосбытовой деятельности Департамента финансового аудита

Период: 2004 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: ведущий эксперт отдела организации и проведения аудита Департамента внутреннего аудита КЦ

В отчетном году сделок между Председателем Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к Председателю Ревизионной комиссии предъявлено не было





СМИРНОВА ЕЛЕНА ЕВГЕНЬЕВНА

Год рождения: 1976

Гражданство: Россия

Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2001 – 2003

Организация: Представительство ОАО РАО «ЕЭС России» «Центрэнерго», г. Москва

Должность: советник по работе ревизионных комиссий

Период: 2003 – 2004

Организация: ЗАО «Транссервисэнерго», г. Москва

Должность: заместитель генерального директора по экономике

Период: 2004 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: начальник отдела по работе ревизионных комиссий Департамента экономического планирования и финансового контроля Бизнес-единицы №2 ОАО РАО «ЕЭС России»

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было

БАЛАШОВА ИРИНА ВИКТОРОВНА

Год рождения: 1979

Гражданство: Россия

Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2001 – 2003

Организация: ГУП «Мосгортепло», г. Москва

Должность: экономист

Период: 2003 – 2004

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: специалист 1 категории отдела организации аренды и договорной работы, специалист 1 категории отдела управления недвижимостью Департамента управления капиталом

Период: 2004 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: ведущий эксперт отдела защиты имущественных интересов Общества, Департамента регулирования отношений собственности ОАО РАО «ЕЭС России»

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было

ГВОЗДЕВА АННА НИКОЛАЕВНА

Год рождения: 1968

Гражданство: Россия.

Образование: высшее.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2001 – 2005

Организация: филиал ОАО «Мордовэнерго» «Саранские электрические сети», г. Саранск

Должность: главный бухгалтер

Период: 2005 – настоящее время

Организация: ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», г. Саранск

Должность: заместитель главного бухгалтера

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было

ГУСЕВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1978

Гражданство: Россия.

Образование: высшее.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

Период: 2002 – 2003

Организация: ООО «Реноме», г. Москва

Должность: старший менеджер коммерческого отдела

Период: 2003 – 2004

Организация: ООО «ТИМ Консалтинг», г. Москва

Должность: консультант

Период: 2004 – 2006

Организация: ООО «Энергосервисные технологии», г. Москва

Должность: начальник Департамента энергоаудита и энерготрейдинга

Период: 2006 – настоящее время

Организация: ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

Должность: главный эксперт Департамента оперативного управления и организации деятельности субъектов оптового рынка Бизнес-единицы №2 ОАО РАО «ЕЭС России»

В отчетном году сделок между членом Ревизионной комиссии и Обществом не было

Доли в уставном капитале Общества не имеет

За отчетный период исков к члену Ревизионной комиссии предъявлено не было





## Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества. Компетенция Генерального директора предусмотрена статьей 20 Устава Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, настоящим Уставом и решениями Совета директоров Общества.

ИКОННИКОВ СЕРГЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ



**Год рождения:** 1974

**Гражданство:** Россия

**Образование:** высшее

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

**Период:** 2000 – 2005

**Организация:** ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва

**Должность:** специалист II кат. отдела методологии энергосбытовой деятельности, специалист II кат. отдела учета и статистического наблюдения, ведущий специалист отдела планирования и анализа энергосбытовой деятельности, главный специалист отдела продвижения реформы энергосбытовой деятельности, начальник отдела технологий энергосбытовой деятельности Департамента энергосбытовой деятельности, главный специалист отдела организации сбытовой деятельности Департамента оперативного управления бизнес-единицы №2

**Период:** 2005 – настоящее время

**Организация:** ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», г. Саранск

**Должность:** генеральный директор

Доли в уставном капитале Общества нет

Иски не предъявлялись

В 2006 г. Генеральному директору Общества был предоставлен целевой займ в размере 2,0 млн.рублей на приобретение жилья, в соответствии с п. 4.1. Приложения №1 к дополнительному соглашению №1 к трудовому договору №05-09 от 25.08.2005 г., Решение Совета директоров от 10.10.2006 г. (Протокол №36)

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора определены в Положении о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», утвержденного Советом Директоров Общества 05.08.2005 г. (протокол от 08.08.2005г. №13), с учетом изменений и дополнений 23.11.2006 года (протокол от 24.11.2006 г. №39). Согласно Положению Генеральный директор получает должностной оклад. Размер должностного оклада Генерального директора Общества определяется исходя из объема выручки от продажи товаров, продукции, работ и услуг по основной деятельности Общества.

В соответствии с Положением система материального стимулирования (вознаграждения) Генерального директора Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения Генерального директора от степени выполнения определенных Советом директоров Общества показателей.

## Акционерный капитал

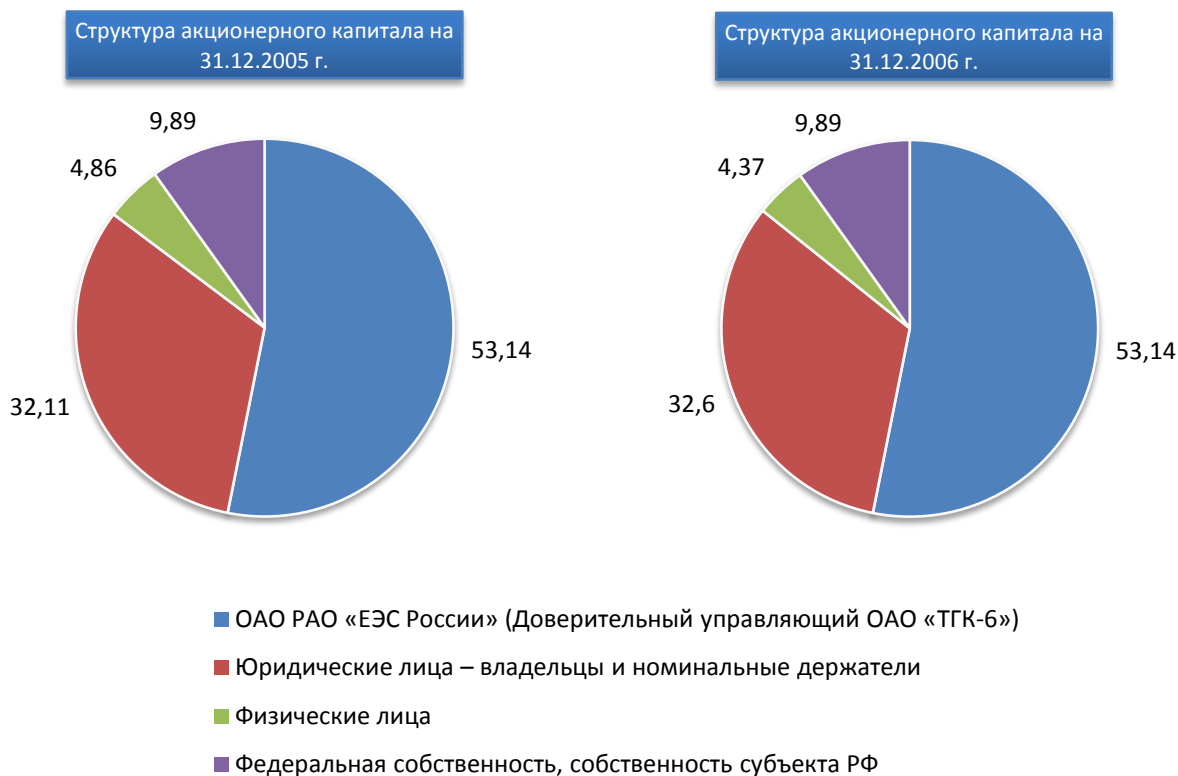
Уставный капитал ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» составляет 18292512,856 рублей.

Количество обыкновенных акций находящихся в обращении: 1345037710 штук номинальной стоимостью 0,0136 руб.

## Структура акционерного капитала Общества

Наименование и тип держателя ценных бумаг	Доля (%) в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.
ОАО РАО «ЕЭС России» (Доверительный управляющий ОАО «ТГК-6»)	53,14	53,14
Юридические лица – владельцы и номинальные держатели	32,11	32,60
Физические лица	4,86	4,37
Федеральная собственность, собственность субъекта РФ	9,89	9,89





Информация о крупных акционерах ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»  
(по данным реестра Общества)

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2006 г.
ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	53,14
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	30,11
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом	9,89

По данным списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (проходившего 5 июня 2006г.), составленного по состоянию на 18 апреля 2006 г, следующие акционеры владели не менее чем 5 процентами уставного капитала Общества или не менее чем 5 процентами его обыкновенных акций:

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на 18.04.2006 г.
ОАО РАО «ЕЭС России» (ОАО «Территориальная генерирующая компания №6» - доверительный управляющий)	53,14
Prosperity Aurora Limited (Просперити Аврора Лимитед)	19,99
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом	9,89

## Выпуск и обращение акций на рынке

### Выпуск 1

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг - 1-01-55055-Е

Дата регистрации выпуска - 29 марта 2005 года

Регистрирующий орган – ФСФР России





Способ размещения - Распределение акций созданного при выделении ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» среди акционеров ОАО «Мордовэнерго», реорганизованного путем такого выделения

Срок размещения - 1 февраля 2005 года (дата государственной регистрации ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»)

В 2005 году акции ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» были допущены к обращению тремя организаторами торговли на рынке ценных бумаг (ОАО «Фондовая биржа РТС», НП «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»), но не включены в котировальные списки.

Торговые площадки и коды, присвоенные акциям ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Наименование	НП «ФБ РТС»	ОАО «ФБ РТС»	ЗАО «ФБ ММВБ»
Обыкновенные акции	MRSB	MRSBG	MRSB
Дата начала торгов	2.09.2005 г.	6.09.2005 г.	1.09.2005 г.

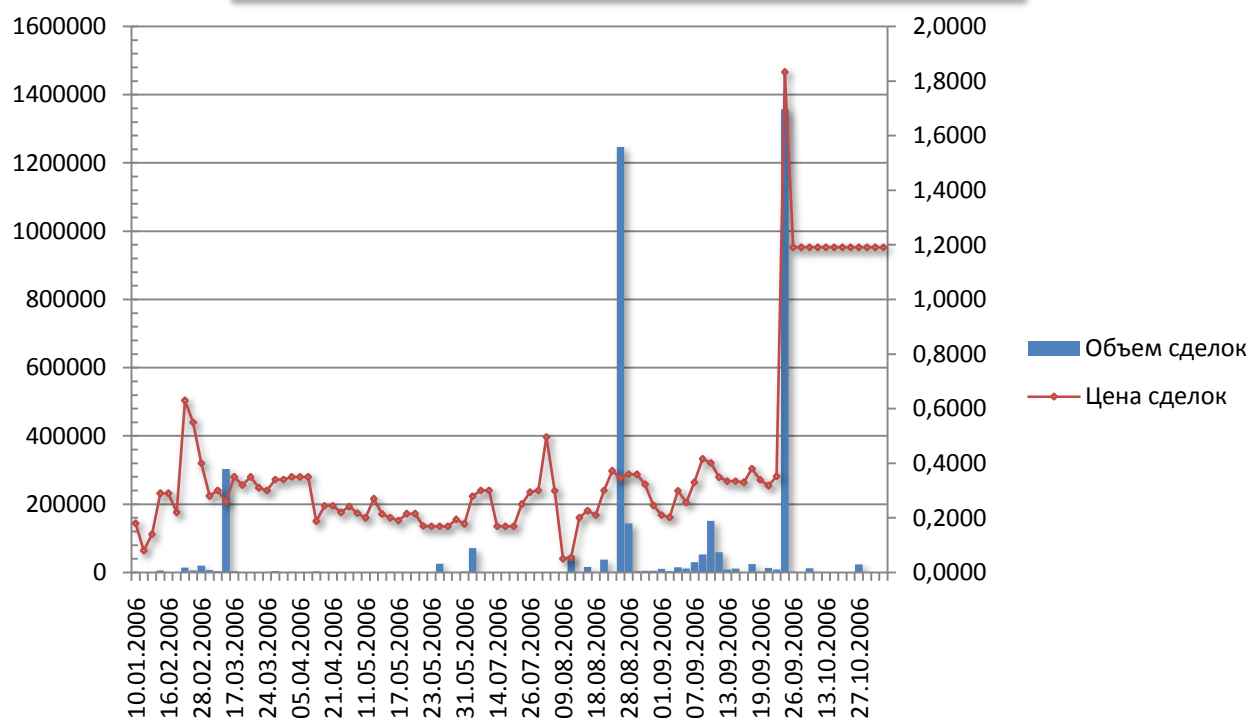
В торговой системе ОАО «ФБ РТС» и НП «ФБ РТС» за период с 1.01.2006 г. по 31.12.2006 г. сделок с акциями Общества не зафиксировано.

В торговой системе ЗАО «ФБ ММВБ» за период с 1.01.2006 г. по 31.12.2006 г. было совершено 718 сделок с акциями Общества на общую сумму 3 788 тыс.руб. Оборот акций в количественном выражении составил 8 880 100 штук. Сведения о сделках с акциями Общества приведены в таблице:

Сведения о сделках с обыкновенными акциями ОАО "Мордовская энергосбытовая компания" в торговой системе ЗАО "ФБ ММВБ" за 2006 год

Период	Цены сделок, руб.			Оборот за период шт.	Оборот за период руб.	Кол-во сделок
	мин.	макс.	средневзвеш.			
1 квартал	0,0800	0,6300	0,2730	1 350 500	368 641	81
2 квартал	0,1300	0,4700	0,2343	474 800	111 259	190
3 квартал	0,0500	5,5550	0,4667	7 033 100	3 282 222	434
4 квартал	1,1910	1,1910	1,1910	21 700	25 845	13
Итого:				8 880 100	3 787 967	718

Динамика курсовой стоимости и объемов торгов обыкновенными акциями ОАО "Мордовская энергосбытовая компания" за 2006 год, руб. (ЗАО "ФБ ММВБ")







С марта 2006 г. рыночная капитализация Общества рассчитывается по результатам котировок акций ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на ЗАО «ФБ ММВБ». По состоянию на 1.01.2007 г. рыночная капитализация ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» по данным ЗАО «ФБ ММВБ» составляет 1601939,9 тыс. руб.



#### Дочерние и зависимые общества

У ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» нет дочерних и зависимых обществ.

#### Информация о существенных фактах

Информация приведена в Приложении №2 к годовому отчету.

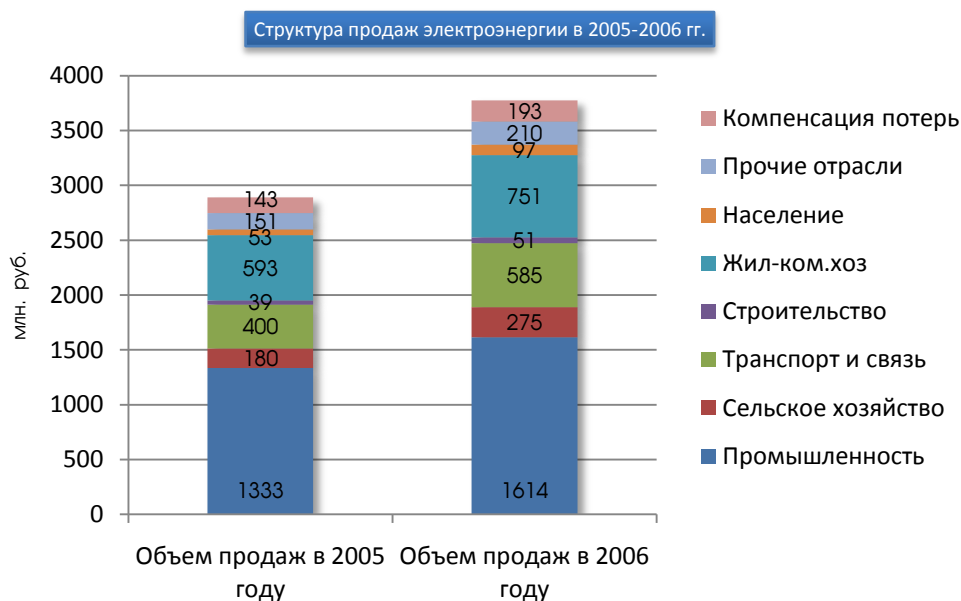




## Динамика и структура товарного отпуска, реализации энергии, абонентской задолженности

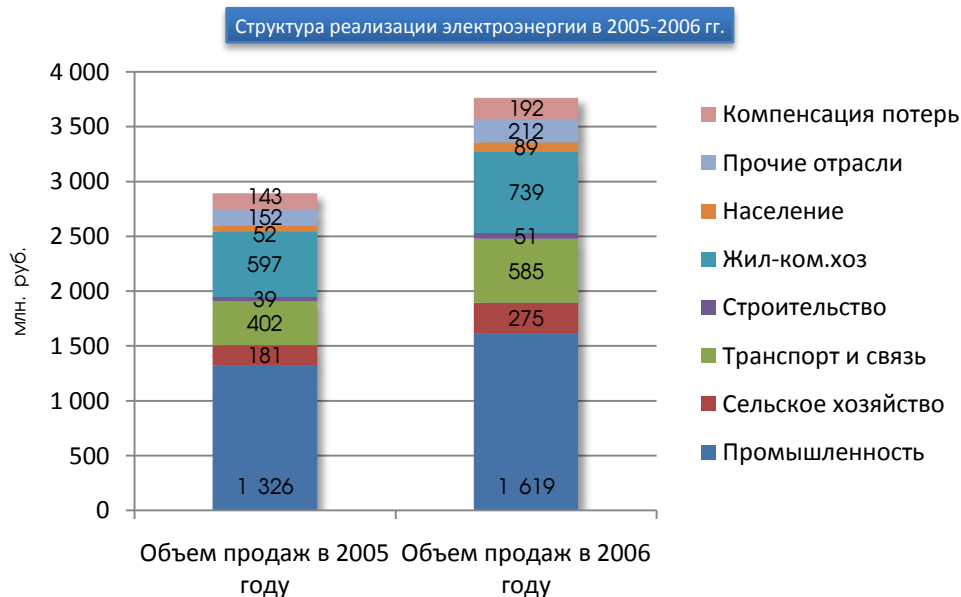
Объем продаж электроэнергии (без компенсации потерь) в 2006 году составил 3 583,0 млн. руб.

Объем продаж электроэнергии (с компенсацией потерь) в 2006 году составил 3 776,0 млн. руб. В структуре объема продаж основную долю – 43% (1 614 млн. руб.) составляет потребление предприятиями промышленности; 20 % (751 млн. руб.) – предприятия ЖКХ, 15 % (585 млн. руб.) – предприятия транспорта и связи.



В общем объеме отпущенной предприятиям ЖКХ электроэнергии 92,1% (692 млн. руб.) составляет доля оптовых потребителей-перепродавцов.

Реализация электроэнергии (с компенсацией потерь) в 2006 г. составила 3 762 млн. руб., что составляет 99,6% от начисления. В общем объеме выручки от реализации электроэнергии основную долю - 43% (1 619 млн. руб.) обеспечили промышленные потребители; предприятия ЖКХ – 20% (739 млн. руб.); предприятия транспорта и связи – 16% (585 млн. руб.).



Выручка от реализации электроэнергии оптовыми потребителями-перепродавцами составила 92,3% (682 млн. руб.) от общего объема оплаты предприятиями ЖКХ.

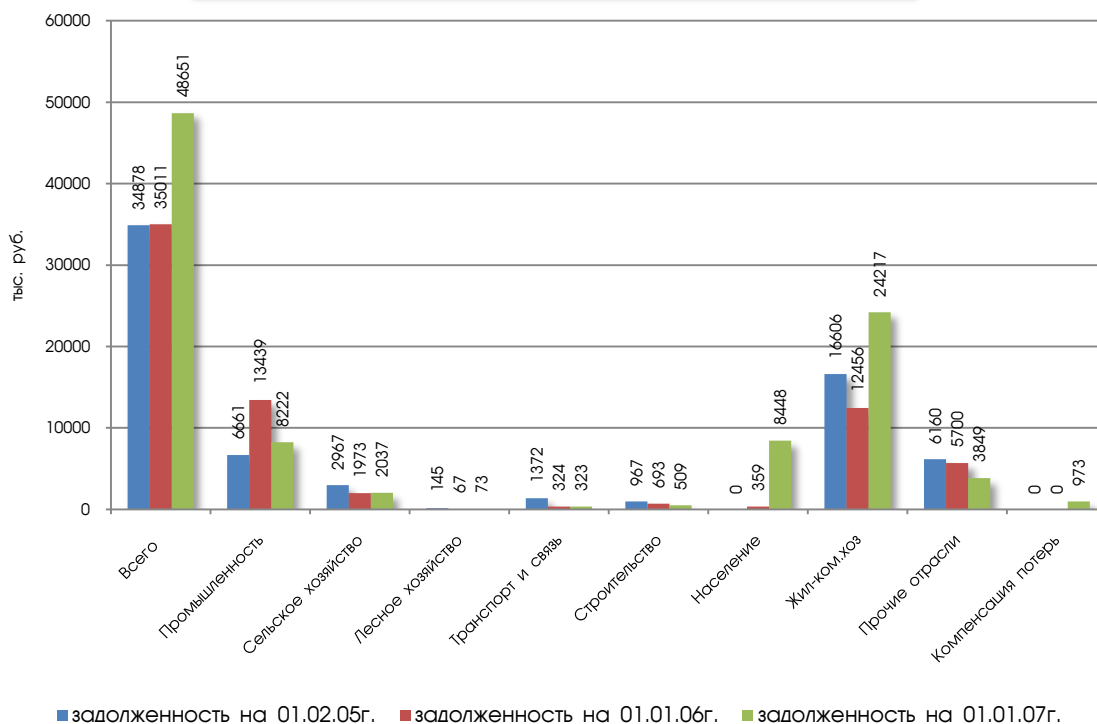




Дебиторская задолженность потребителей за электроэнергию (с компенсацией потерь) за 2006 год выросла на 13,6 млн. руб. и по состоянию на 01.01.2007 г составила 48,7 млн. руб. (15,5% от среднемесячного потребления).

Рост дебиторской задолженности населения на 8,1 млн. руб. обусловлен переходом в течение 2006 года на выставление счетов за потребленную бытовыми потребителями электроэнергию. Задолженность предприятий жилищно-коммунального хозяйства составляет 24,2 млн. руб., 50% от всей дебиторской задолженности. Данная группа потребителей оплачивает электроэнергию до 10 числа месяца, следующего за расчетным, поэтому 72% (17,5 млн. руб.) задолженности отрасли - задолженность текущая.

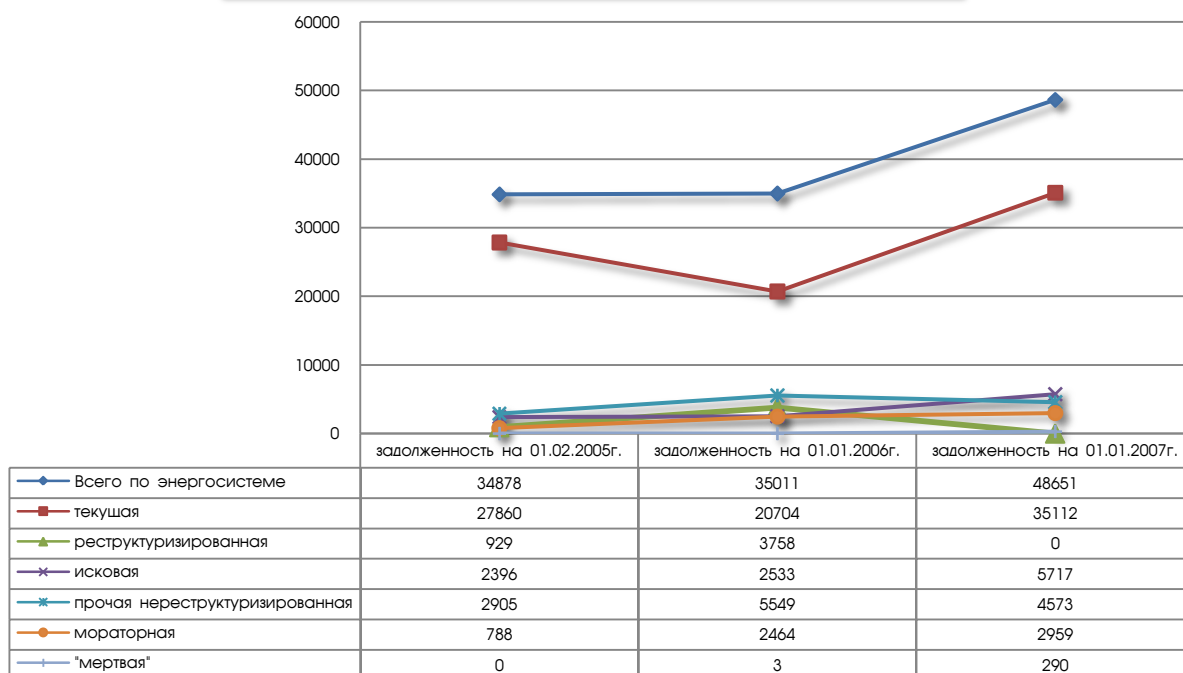
Изменение задолженности за потребленную электроэнергию по отраслям в 2005 - 2006 гг. (тыс. руб.)



■ задолженность на 01.02.05г. ■ задолженность на 01.01.06г. ■ задолженность на 01.01.07г.

В структуре дебиторской задолженности возросла доля текущей задолженности с 59% до 72%.

Структура дебиторской задолженности в 2005 - 2006 гг. (тыс. руб.)







В 2006 г. возросла величина взысканной по решениям Арбитражного суда задолженности с 2,5 до 4,6 млн. руб. Погашена реструктуризированная задолженность. Величина мораторной задолженности – менее 1% от среднемесячного потребления, практически отсутствует задолженность, невозможная ко взысканию.

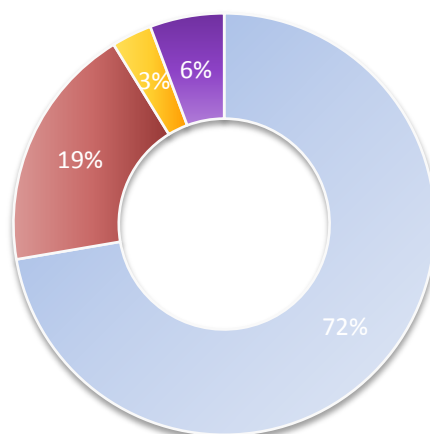
Структура объема продаж за 2006 год и абонентской задолженности по отраслям экономики

	Товарная продукция, тыс.руб.	%	Дебиторская задолженность за электроэнергию на 01.01.07 г., тыс.руб	%
ВСЕГО	3 776 073	100,0	48 651	100,0
I Промышленность	1 613 503	42,7	8 222	16,9
II Сельское хозяйство	274 977	7,3	2 037	4,2
III Лесное хозяйство	1 498	0,0	73	0,2
IV Транспорт и связь	585 059	15,5	323	0,7
V Строительство	50 584	1,3	509	1,0
VI Жил-ком.хоз	751 003	19,9	24 217	49,8
VII Население	96 607	2,6	8 448	17,4
VIII Прочие отрасли	402 842	10,7	4 822	9,9
в том числе				
1.Федеральный бюджет	89 195	2,4	1 567	3,2
2.Местный бюджет	52 530	1,4	996	2,0
3.Оптовые предприятия-перепродавцы	692 081	18,3	21 903	45,0

Сопоставление структуры объема продаж и структуры дебиторской задолженности по электроэнергии выявляет наличие следующих проблемных групп потребителей:

- жилищно-коммунальное хозяйство. Дебиторская задолженность на 01.01.2007 г. – 24,2 млн. руб., а удельный вес в объеме продаж – 20 %, доля в структуре дебиторской задолженности 50 %;

Структура задолженности по жилищно-коммунальному хозяйству



■ текущая ■ исковая ■ прочая нереструктуризированная ■ мораторная

- население. Дебиторская задолженность на 01.01.2007 г. – 8,4 млн. руб., а удельный вес в объеме продаж – 2 %, доля в структуре дебиторской задолженности 17,4 %;





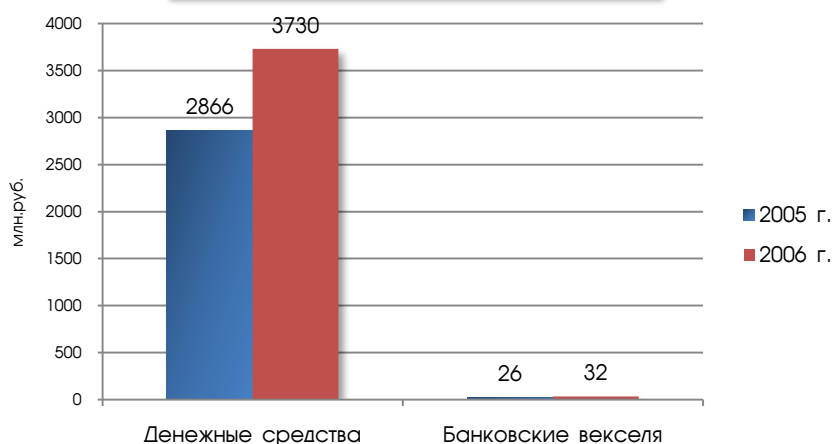
Структура задолженности населения



### Динамика изменения структуры реализации энергии (взаимозачеты, векселя, денежные средства)

В 2006 году оплата осуществлялась только денежными средствами, в том числе деньгами 99% и банковскими векселями 1%.

Структура оплаты энергии за 2005-2006 гг.



### Динамика изменения тарифов на электроэнергию

#### Тарифное регулирование 2005 год:

В 2005 году действовали тарифы, на электрическую энергию утвержденные Постановлением Правления Региональной энергетической комиссии от 16 декабря 2004 г. №38/16 и от 30 декабря 2004 г. №43/22.

Средний тариф по ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в 2005 году составил 106,38 коп.кВт.ч.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 26 февраля 2004 года №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в РФ» тарифы в 2005 году устанавливались один раз.

#### Тарифное регулирование 2006 год:

В 2006 году действовали тарифы на электрическую энергию утвержденные Постановлением Правление Региональной энергетической комиссии от 29 ноября 2005 г. №24 и от 28 декабря 2005 г. №39.

Средний тариф по ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в 2006 году составил 117,1 коп.кВт.ч. Рост среднего тарифа на электрическую энергию в 2006 г. составил 10,07%.

При утверждении тарифов на 2006 год группы потребителей были определены в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 26 февраля 2004 года №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в РФ» и Приказом Федеральной службы по тарифам от 6 августа 2004 года





№20-э-2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном рынке».

Тарифное регулирование 2007 год:

С 1 января 2007 года Постановлением Правление Региональной энергетической комиссии от 22 ноября 2006 г. №66 и от 27 декабря 2006 г №89 увеличены тарифы на электрическую энергию.

Средний тариф по ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на 2007 год утвержден в размере 130,9 коп./кВт.ч. Рост тарифа на электроэнергию составил 11,8%. За период с 2005 г. по 2007 г. рост среднего отпускного тарифа составил 23,0%.

Рост тарифов по группам потребителей характеризуется следующей динамикой:

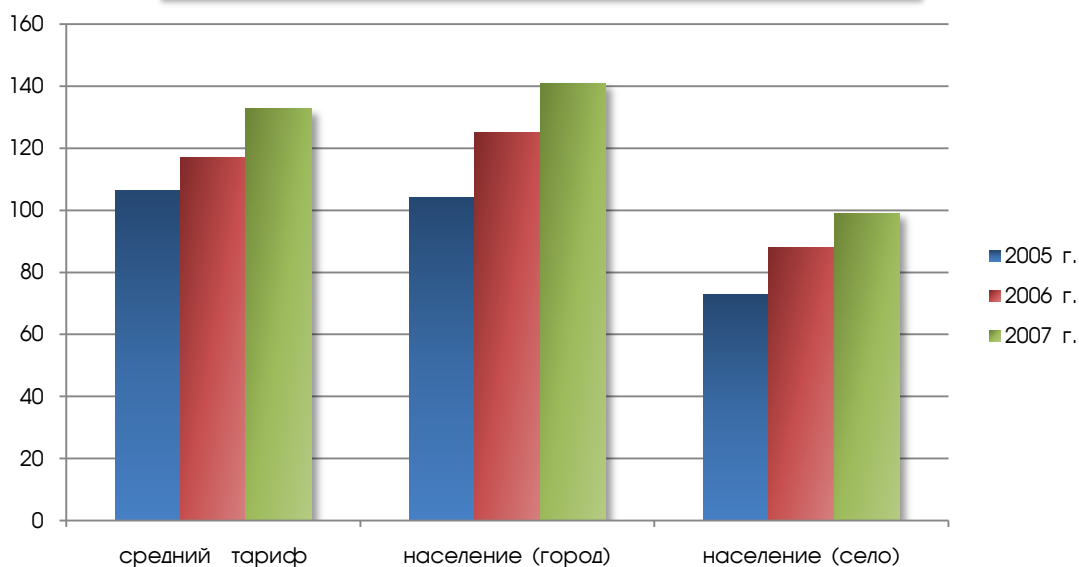
Группы потребителей:	едн. изм.	Тарифы, утвержденные РЭК			Темп прироста тарифов, %		
		2005 г.	2006 г.	2007 г.	2006/2005	2007/2006	2007/2005
Средний тариф	коп./кВт.ч	106,38	117,1	130,9	110,1	111,8	123,0
1. Население: (с НДС)							
город	коп./кВт.ч	104,0	125,0	141,0	120,2	112,8	135,6
село	коп./кВт.ч	73,0	88,0	99,0	120,5	112,5	135,6
2. Бюджетные потребители:							
ВН	коп./кВт.ч	150,2	160,0	170,0	106,5	106,3	113,2
СН1	коп./кВт.ч	150,2	160,0	170,0	106,5	106,3	113,2
СН2	коп./кВт.ч	150,2	160,0	170,0	106,5	106,3	113,2
НН	коп./кВт.ч	150,2	160,0	170,0	106,5	106,3	113,2
3 Группа "прочие":							
3.1 промышленные и приравненные к ним							
ВН	коп./кВт.ч	146,59	-	-			
СН1	коп./кВт.ч	152,3					
СН2	коп./кВт.ч	160,1	-	-			
НН	коп./кВт.ч	169,6	-	-			
3.2 Электрофицированный железнодорожный транспорт (на тягу поездов)							
ВН	коп./кВт.ч	106,38	-	-			
3.3 Электрофицированный городской транспорт							
ВН	коп./кВт.ч	150,2	-	-			
3.4 Сельскохозяйственные потребители	коп./кВт.ч	118,01	-	-			
3.5 Непромышленные потребители							
ВН	коп./кВт.ч	132,4	-	-			
СН1	коп./кВт.ч	140	-	-			
СН2	коп./кВт.ч	150	-	-			
НН	коп./кВт.ч	159,6	-	-			
3.6 Энергия на хозяйственные нужды							
ВН	коп./кВт.ч	134,12	-	-			
СН1	коп./кВт.ч	152,3	-	-			
СН2	коп./кВт.ч	160,1	-	-			
НН	коп./кВт.ч	169,6	-	-			
3.7 одноставочный тариф:							
ВН	коп./кВт.ч		151,0	152,81		101,2	
СН1	коп./кВт.ч		156,0	160,68		103,0	





CH2	коп./кВт.ч		162,1	164,37		101,4	
HH	коп./кВт.ч		169,6	171,0		100,8	
3.8 двухставочный тариф:							
- плата за мощность							
ВН	тыс.руб/МВт в месяц	179,52	196,1	330,0	109,2	168,3	183,8
CH1	тыс.руб/МВт в месяц	179,52	196,1	330,0	109,2	168,3	183,8
CH2	тыс.руб/МВт в месяц	179,52	196,1	370,0	109,2	188,7	206,1
HH	тыс.руб/МВт в месяц	179,52	196,1	588,6	109,2	300,2	327,9
- плата за электроэнергию							
ВН	коп./кВт.ч	114,95	129,8	110,0	112,9	84,7	95,7
CH1	коп./кВт.ч	114,95	129,8	110,0	112,9	84,7	95,7
CH2	коп./кВт.ч	114,95	129,8	120,0	112,9	92,4	104,4
HH	коп./кВт.ч	114,95	129,8	110,0	112,9	84,7	95,7
3.9 Тарифы по зонам суток							
- ночная зона							
ВН	коп./кВт.ч	57,49	60,36	76,5	105,0	126,7	133,1
CH1	коп./кВт.ч	57,49	60,36	81,0	105,0	134,2	140,9
CH2	коп./кВт.ч	57,49	60,36	91,8	105,0	152,1	159,7
HH	коп./кВт.ч	57,49	60,36	93,0	105,0	154,1	161,8
- полупиковая зона							
ВН	коп./кВт.ч	148,7	156,14	148,6	105,0	95,2	99,9
CH1	коп./кВт.ч	148,7	156,14	157,0	105,0	100,6	105,6
CH2	коп./кВт.ч	148,7	156,14	164,5	105,0	105,4	110,6
HH	коп./кВт.ч	148,7	156,14	176,0	105,0	112,7	118,4
- пик							
ВН	коп./кВт.ч	332,47	349,09	306,0	105,0	87,7	92,0
CH1	коп./кВт.ч	332,47	349,09	324,0	105,0	92,8	97,5
CH2	коп./кВт.ч	332,47	349,09	344,9	105,0	98,8	103,7
HH	коп./кВт.ч	332,47	349,09	369,6	105,0	105,9	111,2

Динамика изменения тарифов на эл. энергию для потребителей  
ОАО "Мордовская энергосбытовая компания" за 2005-2007 г.





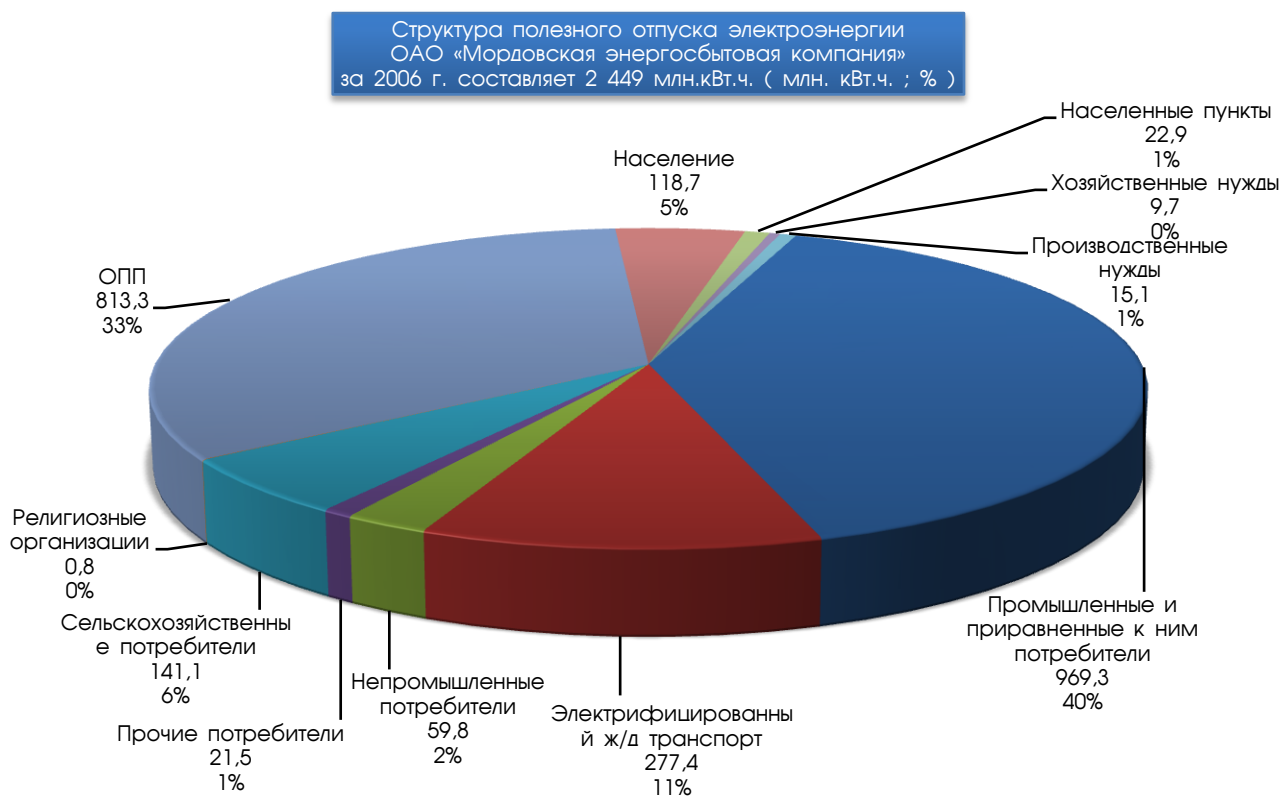


## Динамика электропотребления

### Анализ структуры потребления электроэнергии по группам потребителей.

Анализ динамики и структуры фактического потребления электроэнергии по Республике Мордовия за последние 3 года проведен с использованием собственных данных ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

Отчетные показатели ПЭ представлены в таблицах 1, 2, 3.



Полезный отпуск электрической энергии в 2006 г. к уровню 2005 г. увеличился на 3,5%.



В динамике промышленного производства в течение последних лет сохраняется тенденция к росту потребления электроэнергии.

Существенным фактором, оказавшим влияние на прирост электропотребления в первом квартале 2006 года – являлись низкие температуры наружного воздуха.





Динамика электропотребления по Республике Мордовия по месяцам 2004-2006 г.г.



На территории Мордовии просфиллирующими отраслями являются:

1. «Промышленность строительных материалов» с долей электропотребления – 46,2% от общего потребления промышленности региона. В этой отрасли на долю цементной промышленности, а именно ОАО «Мордовцемент» приходится 85,4% электропотребления. ОАО «Мордовцемент» за счёт модернизации действующих мощностей, освоения выпуска сухих строительных смесей и пуска новой линии полусухого обжига цемента планирует довести годовые объёмы производства до 4-5 млрд. рублей. Динамика роста электропотребления по ОАО «Мордовцемент» составляет 9%.
2. «Машиностроение и металлообработка», на долю которой приходится – 30,2% от общего потребления промышленности. По темпам развития следует выделить таких потребителей как:
  - ОАО «Электровыпрямитель» - со стабильным ростом электроснабжения ежегодно - 1,9%;
  - ОАО «Орбита» - 4,1%;
  - ОАО «Саранскабель» - 2,0%.
3. «Пищевая промышленность» - 12,7% от общего потребления промышленности региона. В этой отрасли следует выделить ОАО «САН ИнБев» Саранский филиал – динамика прироста электропотребления составляет 5,4%.
4. «Химическая и нефтехимическая промышленность» - 5,2% от общего потребления промышленности. ОАО «Резинотехника» – прирост электропотребления составляет – 1,4%.

Развитие нашего региона неизбежно приводит к увеличению потребления энергетических ресурсов. Ежегодные прогнозируемые темпы роста объёмов электроэнергии составляют 0,5-2,0 %.





### Основные положения учетной политики ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

#### Общие положения

Учетная политика ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» сформирована в соответствии с ПБУ 1/1998 «Учетная политика организации», утверждена приказом Генерального директора от 30.12.2005 г. №297.

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» организует и ведет бухгалтерский учет, составляет бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 г. №129-ФЗ, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина РФ от 29.07.1998 г. №34н, и иными нормативными документами в области бухгалтерского учета.

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» организует и ведет налоговый учет, составляет налоговую отчетность в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации (часть первая от 31.07.1998 г. №146-ФЗ и часть вторая от 05.08.2000 г. №117-ФЗ) с изменениями и дополнениями, и иными нормативными документами в области налогового учета.

В соответствии с п.1 ст.6 «Организация бухгалтерского учета в организациях» Федерального закона от 21.11.1996 г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете» ответственность за организацию бухгалтерского учета в ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет Генеральный директор Общества.

Главный бухгалтер Общества несет ответственность за формирование учетной и налоговой политики, ведение бухгалтерского и налогового учета, своевременное составление и представление полной и достоверной бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности.

В соответствии со ст.7 Федерального Закона от 21.11.1996 г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете» главный бухгалтер подчиняется непосредственно руководителю предприятия.

#### Организация бухгалтерской и налоговой службы

Бухгалтерский учет на предприятии ведется бухгалтерской службой (бухгалтерией), возглавляемой главным бухгалтером.

Налоговый учет осуществляется группой налогового учета, которая входит в состав бухгалтерии и подчиняется главному бухгалтеру.

#### Порядок организации документооборота

Документы, которыми оформляются хозяйственные операции с денежными средствами (по счетам в банках, кассовым документам, по расчетным договорам) подписываются генеральным директором ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» и Главным бухгалтером, или уполномоченными на то лицами, в качестве которых выступают лица, на которых оформлены образцы подписей для банковских операций.

Право подписи первичных учетных документов устанавливается приказом по ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», кроме того, руководители служб имеют право подписи документов согласно их должностным и функциональным обязанностям, в соответствии с доверенностью, выданной Генеральным директором Общества.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирование хозяйственных операций Общества соответствуют действующему Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в настоящем приказе.

Для ведения бухгалтерского учета используется рабочий план счетов, разработанный с учетом необходимых синтетических и аналитических счетов.

Рабочий план счетов Общества составлен в соответствии с Планом счетов бухгалтерского учета, утвержденным приказом Минфина РФ от 31.10.2000 г. №94н «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организации и инструкции по его применению», и с учетом функциональности программного обеспечения, используемого для ведения бухгалтерского учета в Обществе.

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» применяет типовые формы первичных учетных документов, установленные Государственным комитетом по статистике.

Для оформления финансово-хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые формы первичных учетных документов, Общество самостоятельно разрабатывает необходимые формы документов и внутрихозяйственной отчетности, соблюдая общие требования, предъявляемые к бухгалтерской отчетности.





Для обеспечения своевременного составления бухгалтерской отчетности Главным бухгалтером разрабатывается график внутреннего документооборота по хозяйственным операциям.

Для обеспечения своевременного составления налоговой отчетности Главным бухгалтером разрабатывается график внутреннего документооборота по налогообложению хозяйственных операций.

### Оценка имущества и обязательств

Бухгалтерский учет имущества обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками, без округления.

Стоимость активов и обязательств, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском и налоговом учете и отчетности подлежит пересчету в рубли в соответствии с требованиями ПБУ 3/2000.

### Порядок проведения инвентаризации имущества и обязательств

Инвентаризация имущества и финансовых обязательств проводится в соответствии со ст. 12 Федерального закона «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов РФ от 13.06.1995 г. №49.

Для обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности инвентаризация основных средств проводится один раз в три года, инвентаризация остальных статей баланса – ежегодно, кроме случаев, когда проведение инвентаризации обязательно в соответствии с действующим законодательством.

### Порядок составления отчетности для внешних пользователей

Внешняя бухгалтерская отчетность ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» составляется в порядке и в сроки, предусмотренные нормативными актами по бухгалтерскому учету. Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» рассматривается и утверждается Общим собранием акционеров и представляется в сроки и в адреса, установленные статьей 15 Федерального закона от 21 ноября 1996 г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Раскрытие (выделение в отдельную статью) показателя отчетности производится при условии, что его величина является существенной.

Показатель считается существенным, если его нераскрытие может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

### Формы отчетности

Формы промежуточной и годовой бухгалтерской отчетности в ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» разработаны на базе форм, рекомендованных Минфином РФ, с учетом дополнительных показателей, вводимых ОАО РАО «ЕЭС России».

В налоговые органы ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» представляет отчетные формы, установленные Министерством по налогам и сборам РФ.

### Рабочий план счетов

Для ведения бухгалтерского учета используется рабочий план счетов, разработанный с учетом необходимых синтетических и аналитических счетов.

Рабочий план счетов Общества составлен в соответствии с Планом счетов бухгалтерского учета, утвержденным приказом Минфина РФ от 31.10.2000 г. №94н «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организации и инструкции по его применению», и с учетом функциональности программного обеспечения, используемого для ведения бухгалтерского учета в Обществе.

Выявленные в процессе сопоставления данных налогового и бухгалтерского учета финансового результата деятельности организации постоянные и отложенные обязательства и отложенные налоговые активы учитываются на счетах бухгалтерского учета в соответствии с требованиями ПБУ 18/02.

### Основные средства

#### Состав основных средств

В составе основных средств отражаются здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по фактическим затратам на их приобретение, изготовление и сооружение. Объекты основных средств, стоимостью до 10 тыс. руб. включительно учитываются в качестве материально-производственных запасов. В бухгалтерской отчетности основные средства показываются по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации.





### Способ начисления амортизационных отчислений

Амортизация основных средств начисляется линейным способом, исходя из сроков их полезного использования, в соответствии с постановлением правительства РФ от 1.01.2002 г. №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы»

### Порядок учета и финансирования ремонта производственных основных средств

Все виды ремонта основных производственных фондов осуществляются за счет себестоимости продукции без создания ремонтного фонда в размере фактических затрат.

### Выбытие основных средств.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в Отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

### Нематериальные активы

#### Состав нематериальных активов

Объекты нематериальных активов принимаются к учету по фактическим затратам на их приобретение, изготовление и сооружение. В отчетности нематериальные активы показываются по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

#### Способ начисления амортизационных отчислений.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

### Материально-производственные запасы

Приобретенные материально-производственные запасы, товары в т.ч. электроэнергия для перепродажи учитываются по покупным ценам. Фактические расходы, связанные с приобретением и реализацией таких товаров включаются в коммерческие расходы на продажу. Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по себестоимости единицы запасов (по учетным ценам).

### Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются как расходы будущих периодов, подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

### Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями.

Задолженность, непогашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показывается за минусом резервов по сомнительным долгам.

Величина резерва определяется отдельно по каждому долгу на основании проведенной инвентаризации в зависимости от платежеспособности должника и вероятности погашения долга.

В соответствии с пунктом 70 Положения по ведению бухгалтерской отчетности в РФ и п.4 ст. 236 НК РФ создается резерв по сомнительным долгам. Сумма резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов.

### Признание дохода

Доходы Общества подразделяются на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признается для целей бухгалтерского учета и для целей налогообложения по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов и перехода права собственности. Выручка от продажи отражается в Отчете о прибылях и убытках за минусом налога на добавленную стоимость.

Доходы от предоставления активов Общества в аренду относятся к доходам от обычных видов деятельности.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- доходы от реализации основных средств, ТМЦ;
- другие прочие доходы.

### Резервный капитал

В соответствии со статьей 8 «Фонды общества» Устава Общества:

«8.1. Общество создает Резервный фонд в размере 5 (пять) процентов от уставного капитала Общества.





## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет 5 (пять) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

8.2. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

Резервный фонд Общества не может быть использован для иных целей.

8.3. Общество вправе образовывать в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации иные фонды, обеспечивающие его хозяйственно-финансовую деятельность в качестве субъекта гражданского оборота».

В течение отчетного года резервный капитал начислен полностью и составляет 5% от уставного капитала в соответствии с Уставом.

### Организация налогового учета.

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством Республики Мордовия о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Учет расчетов по налогам и сборам ведется на счетах бухгалтерского учета непрерывно, отдельно по каждому налогу и сбору, в разрезе уровней бюджетов и внебюджетных фондов, а также в разрезе вида задолженности (налог или сбор, пени, штрафы).

Первичными документами для целей налогового учета служат первичные документы бухгалтерского учета, которые трансформируются в налоговые регистры, на основе которых производится расчет налогооблагаемой базы.

## Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании

### Выполнение ключевых показателей эффективности Общества

#### Годовые ключевые показатели эффективности Общества

	2005 год		2006 год	
	план	факт	план	факт
Рентабельность собственного капитала, %	36,55	58,1	-48,79	7,41
Рентабельность продаж, %	2,14	2,60	0,05	0,21

#### Квартальные ключевые показатели эффективности Общества

	2005	2006	
	факт	план	факт
Коэффициент финансовой независимости:			
1 кв.	0,518	0,35	0,592
2 кв.	0,552	0,3	0,488
3 кв.	0,598	0,3	0,358
4 кв.	0,431	0,3	0,411
Коэффициент срочной ликвидности:			
1 кв.	1,500	1,0	1,959
2 кв.	1,661	1,0	1,515
3 кв.	1,899	1,0	1,254
4 кв.	1,460	0,95	1,441

Как видно из таблицы, КПЭ, установленные решениями Совета директоров Общества (Протокол от 11.12.2006, №40; Протокол от 28.12.2006, №41), выполнены.

### Анализ финансового результата деятельности компании

По итогам работы за 2006 года прибыль Общества составила 4 344 тыс. руб., что на 30 570 тыс. руб. меньше, чем в прошлом году. Это произошло в следствии увеличения тарифов на услуги по передаче электроэнергии, данный рост превысил рост среднееотпускного тарифа и тем самым способствовал резкому снижению прибыли от продаж и, соответственно, снижению чистой прибыли.





Наименование статьи	Код строки	2005 г. 11 мес.	2006 г.	Откл., %	
				абс.	%
I. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ					
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	10	2474389	3437838	963449	38,9
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	20	1351622	1961356	609734	45,1
Валовая прибыль (010-020)	29	1122767	1476482	353715	31,5
Коммерческие расходы	30	1058547	1469149	410602	38,8
Управленческие расходы	40				
Прибыль (убыток) от продаж	50	64220	7333	-56887	-88,6
II. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ					
Проценты к получению	60	18	563	545	3027,8
Проценты к уплате	70	934	427	-507	-54,3
Доходы от участия в других организациях	80				
Прочие доходы	90	71953	57793	-14160	-19,7
Прочие расходы	100	86638	56326	-30312	-35,0
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	48619	8936	-39683	-81,6
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	150	13705	4592	-9113	-66,5
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	160	34914	4344	-30570	-87,6
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)	19010	34914	4344	-30570	-87,6

Ниже приведена оценка влияния отдельных факторов на формирование чистой прибыли компании:

#### Выручка

Совокупная выручка от реализации продукции, работ и услуг в 2006 г. увеличилась почти на 40 %. (по сравнению с 2005 г.). Однако следует отметить несопоставимость сравнения отчетного периода с базовым (2005 г.), так как компания была образована 1 февраля 2005 г. и соответственно в 2005 г. проработала только 11 месяцев, в отличие от 2006 г., поэтому реальное увеличение объемов отпускаемой электрической энергии потребителям составило всего лишь 3,5%.



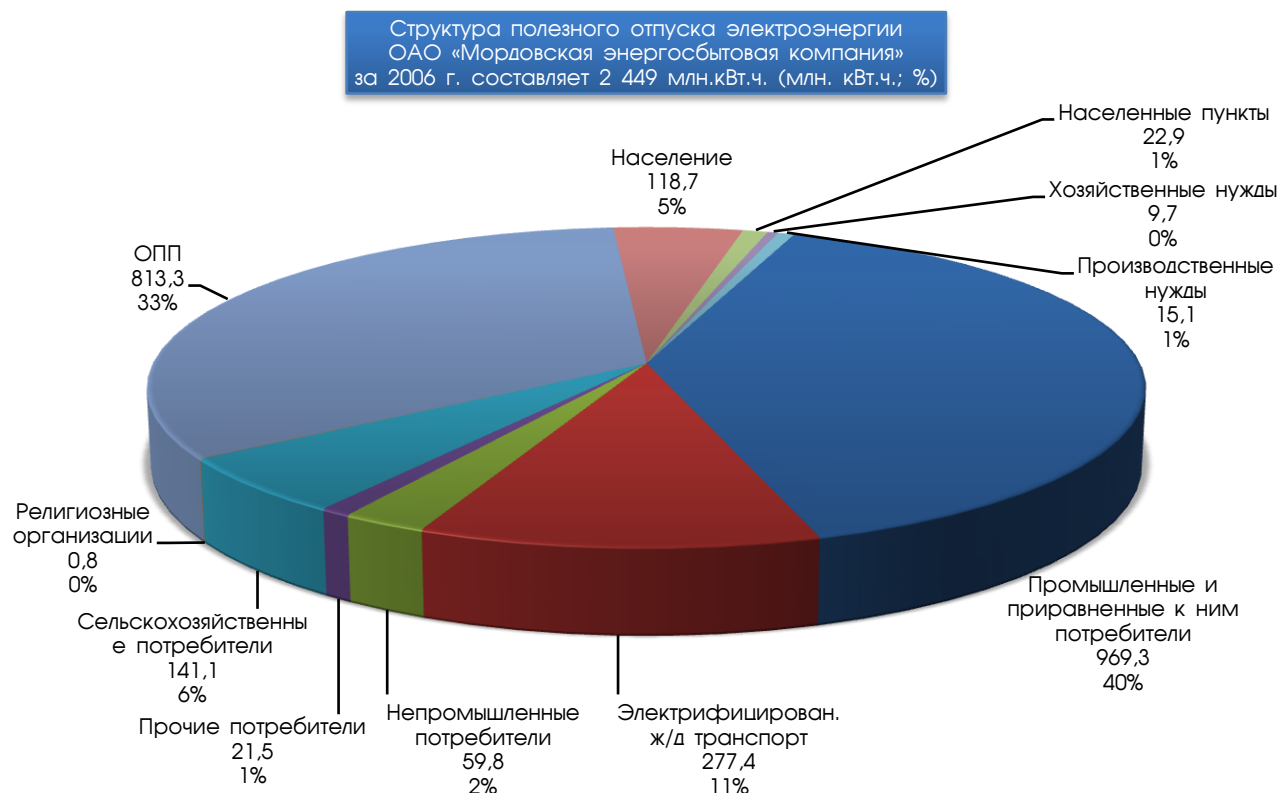




## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Как видно из графика, большая часть выручки компании приходится на средства, полученные от реализации электроэнергии. Ее доля в общей выручке в 2006 г. составила 95,1 %.

Если рассматривать структуру полезного отпуска электроэнергии по группам потребителей, то наибольший удельный вес приходится на ОПП и на промышленных и приравненных к ним потребителей (соответственно 33% и 40%)



### Себестоимость

Себестоимость продукции, отраженная по строке 020 формы №2 Бухгалтерской отчетности Общества, включает в себя только затраты на покупку электроэнергии и затраты по обслуживанию арендованного имущества. Рост затрат по данной статье, связан прежде всего с ростом расходов на приобретение покупной энергии (на это повлияли рост тарифов в 2006 г. по сравнению с 2005 г. и переход на НОРЭМ). Затраты, связанные с текущей деятельностью Общества отражены по строке 030 – коммерческие расходы. Увеличение данных расходов произошло в основном за счет роста затрат по услуге по передаче электроэнергии (за счет роста в 2006 г. тарифа на передачу).

### Анализ себестоимости компании

Элементы затрат	2005 г 11 мес. (тыс.руб.)	2006 г (тыс.руб.)	Откл.	Доля влияния в % каждой статьи на общее отклонение
Материальные затраты	7 458,2	9 685,3	2 227,1	0,09
Фонд оплаты труда и отчисления	45 970,0	70 452,1	24 482,1	1,02
Амортизация основных средств	3 380,1	4 397,3	1 017,2	0,04
Абонентная плата ОАО РАО "ЕЭС России"	95 466,1	115 281,3	19 815,2	0,82
Услуга по передаче э/э	870 296,9	1 242 051,3	371 754,4	15,42
Покупная электроэнергия	1 347 044,0	1 958 358,7	611 314,7	25,36
Прочие всего	40 554,0	30 279,0	-10 275,0	-0,43
в том числе услуги ОАО "СО-ЦДУ ЕЭС"	25 890,0	-	-	-
ВСЕГО	2 410 169,3	3 430 505,0	1 020 335,7	42,33

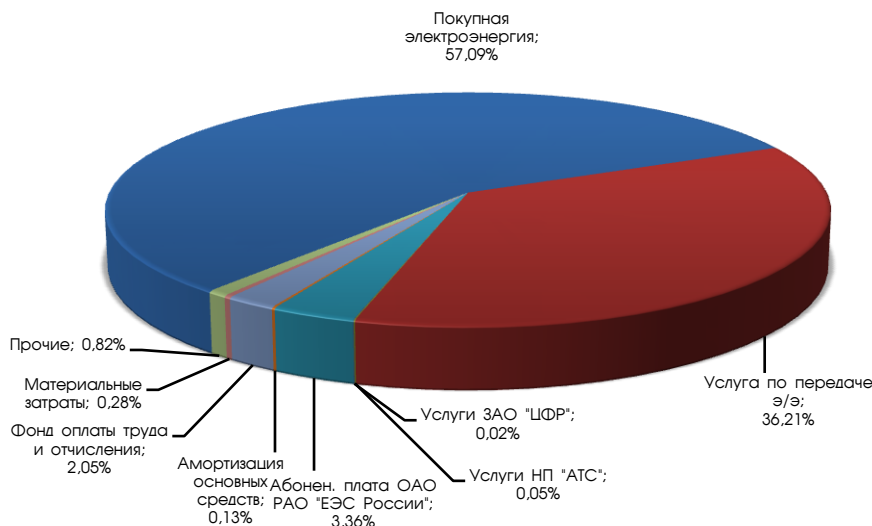




## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Как видно из этой таблицы общая себестоимость компании в 2006 г. выросла на 42,3%, в том числе за счет роста затрат по покупке электроэнергии на 25,4% и услуги по передаче электроэнергии на 15,4%.

Структура затрат общества  
за 2006 год



### Прибыль от продаж

Прибыль от продаж по итогам 2006 года составила 7333 тыс.рублей, что на 88,6 % ниже значения прошлого года, рентабельность продаж – 0,21% (2005 г. – 2,6%). Это свидетельствует о непропорциональном росте в 2006 г. затрат компании по отношению к выручке.

### Прочие доходы и расходы

Эффективное использование собственных источников финансирования позволило снизить расходы на оплату процентов по банковским кредитам.

Прочие доходы и расходы значительно ниже прошлогодних, но, как и в 2005 году значительная доля их приходится на операции с ценными бумагами (векселя Сбербанка РФ), которые были получены предприятием от потребителей в счет оплаты за отпущенную электроэнергию. В общей сложности данные расходы не повлияли на конечную величину чистой прибыли компании.

### Прибыль до налогообложения

В результате суммарного действия всех расходов и доходов в 2006 г. балансовая прибыль составила 8936 тыс. рублей, что на 81,6 % ниже значения прошлого года. Это отрицательно повлияло на фактическое значение показателя ROTA, по итогам года оно составило 6,3 %, что почти в 5 раз меньше, прошлогоднего значения этого показателя.

### Налог на прибыль

Рост величины себестоимости покупной электроэнергии и коммерческих расходов Общества способствовал уменьшению налога на прибыль по итогам 2006 г. (на 66,5 % по сравнению с 2005 г.).

### Чистая прибыль

Превышение расходов компании над доходами, в конечном итоге отрицательно повлияло на формирование конечного финансового результата деятельности Общества, поэтому по итогам 2006 г. получена прибыль, величина которой на 87,6% ниже прошлогодней.

### Анализ долговой позиции Общества

Для оценки долговой позиции Обществом используется Положение о кредитной политике ОАО «Мордовская энергосбытовая компания». В основу данного Положения заложен принцип сравнения величины заемного капитала с величиной ликвидных активов и выручкой компании.





## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Для оценки долговой позиции Обществом используется Положение о кредитной политике ОАО «Мордовская энергосбытовая компания». В основу данного Положения заложен принцип сравнения величины заемного капитала с величиной ликвидных активов и выручкой компании.

Наименование	Расчет	01.02.2005 факт	01.01.2006 факт	01.01.2007 факт
Заемный капитал		23565	79384	83972
Ликвидные активы		44699	119073	122936
Целевой Лимит по сумме ликвидных активов	ЗК - ЛА	-21134	-39689	-38964
Краткосрочный заемный капитал		23301	79031	83544
Ликвидные активы		44699	119073	122936
Максимально допустимый Лимит по сумме ликвидных активов	Кр. ЗК - ЛА	-21398	-40042	-39392
Краткосрочный заемный капитал			79031	83544
1/4 от выручки за предшествующие 4 квартала за вычетом налога на прибыль			615171	858312
Целевой Лимит по долговому покрытию	Кр. ЗК - 1/4 Выручки		-536140	-774768
Краткосрочный заемный капитал			79031	83544
1/2 от выручки за предшествующие 4 квартала за вычетом налога на прибыль			1230342	1716623
Максимально допустимый Лимит по долговому покрытию	Кр. ЗК - 1/2 Выручки		-1151311	-1633079

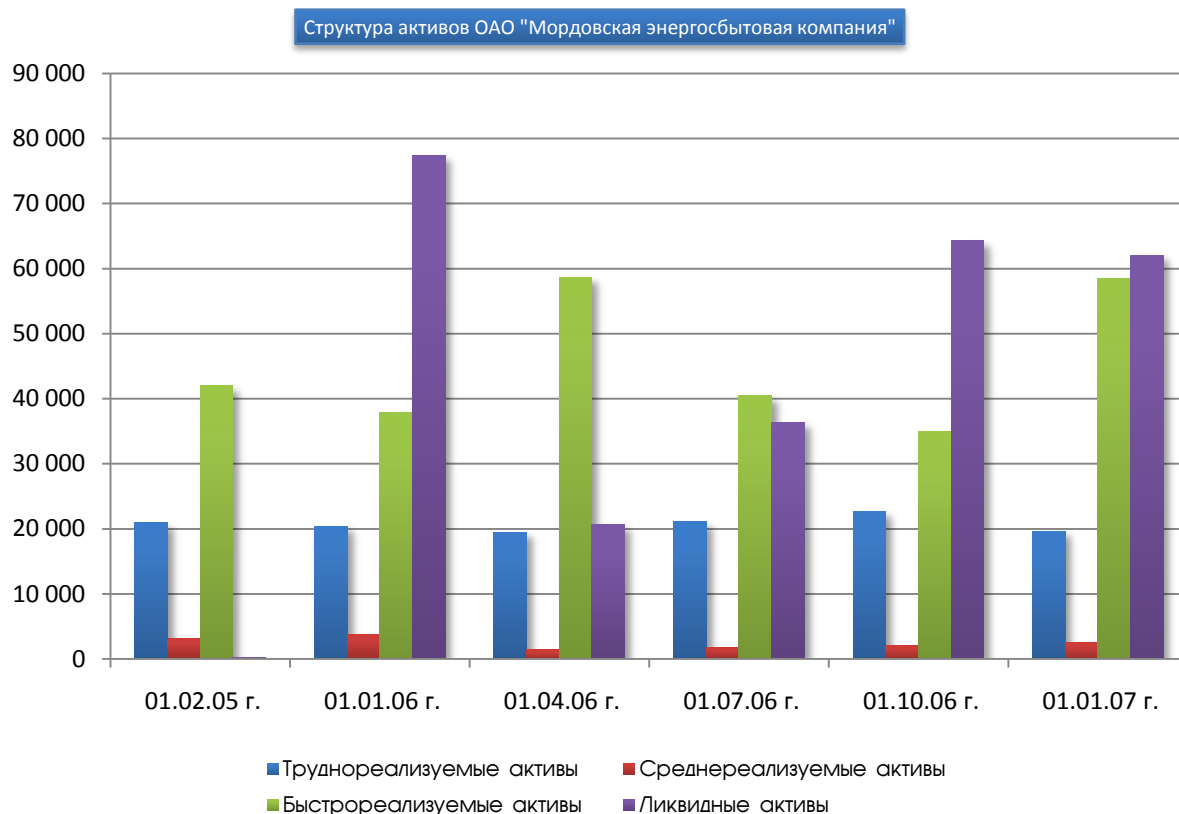
На основании данных таблицы можно сделать вывод о соблюдении компанией основных лимитов. Это положительно характеризует платежеспособность Общества.

### Анализ финансового состояния Общества

По состоянию на 1.01.2007 г. общая величина активов Общества составила 142 569 тыс.рублей, это почти в 2 раза превышает их величину во вступительном балансе, что косвенно свидетельствует о расширении хозяйственного оборота. Наибольшая доля (43,5%) приходится на ликвидные активы (деньги и краткосрочные финансовые вложения).

	01.02.2005 г.		01.01.2006 г.		01.01.2007 г.	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
Труднореализуемые активы	20918	31,6	20407	14,6	19633	13,8
Среднереализуемые активы	3 136	4,7	3723	2,7	2509	1,8
Быстрореализуемые активы	41997	63,4	37898	27,2	58398	40,9
Ликвидные активы	223	0,3	77452	55,5	62029	43,5
Всего	66274	100,0	139480	100,0	142569	100,0





Доля быстрореализуемых активов в общей структуре активов компании так же имеет значительный вес (40,9 %). Это ликвидная дебиторская задолженность. Менее ликвидная дебиторская задолженность входит в состав среднереализуемых активов (запасы и НДС по приобретенным ценностям), однако их величина в общей структуре активов незначительна.

#### Динамика дебиторской задолженности

Дебиторская задолженность	1.02.2005 г	1.01.2006 г	1.01.2007 г
Всего, в том числе	42654	37898	58398
Абонентская задолженность	34879	29259	39342
Покупная электроэнергия	7288	671	3873
Прочая	487	7968	15183

Наибольшая доля дебиторской задолженности приходится на абонентскую дебиторскую задолженность (задолженность потребителей за электроэнергию). За рассматриваемый отчетный период ее величина значительно увеличилась (с учетом резерва по сомнительным долгам в размере – 9309 тыс.рублей, что приходится на абонентскую дебиторскую задолженность, не отраженную в бухгалтерском балансе), общая величина абонентской дебиторской задолженности на конец отчетного периода составила 48651 тыс.рублей. Если рассматривать изменения дебиторской задолженности по отраслям, то наибольший рост приходится на ЖКХ и население, так по ЖКХ увеличение задолженности составило – 11761 тыс.рублей, по населению – 8089 тыс.рублей. Основная причина роста – переход в 2006 г. на биллинговую систему выставления счетов за потребленную электроэнергию бытовым потребителям.

Уровень реализации электрической энергии собственным потребителям за отчетный период составил 99,6 % при плане 99,5%.

Так же увеличилась задолженность по покупной электроэнергии и прочая дебиторская задолженность (в основном за счет увеличения НДС с полученных авансов).

Показатели, характеризующие деловую активность Общества, положительно характеризуют эффективность использования оборотного капитала компании. Так, оборачиваемость дебиторской задолженности в 2006 г. составила 5,3 дня.

Труднореализуемые активы компании представлены внеоборотными активами. Их величина (13,8%) на протяжении всего отчетного периода практически не изменялась.



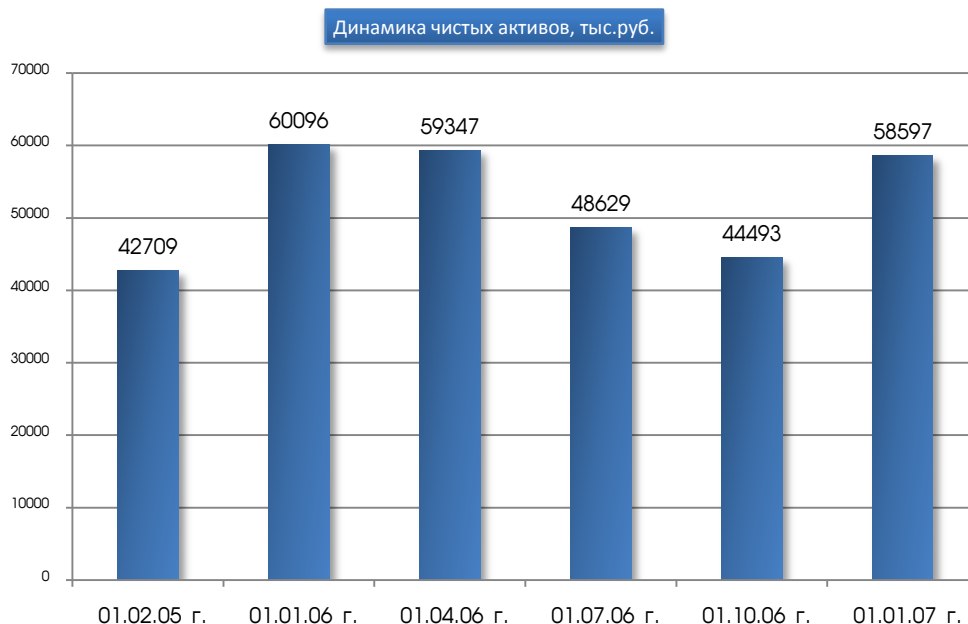


## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Чистые активы предприятия – это разность между суммой активов и пассивов, принимаемых к расчету, поэтому величина чистого капитала Общества зависит от оптимального соотношения его активов и пассивов и, соответственно, от их структуры.

### Динамика величины чистых активов компании

	1.02.2005 г	1.01.2006 г	1.04.2006 г	1.07.2006 г	1.10.2006 г	1.01.2007 г
Чистые активы	42709	60096	59347	48629	44493	58597
Уставный капитал	18293	18293	18293	18293	18293	18293



Снижение величины чистых активов в течении 2006 г. было обусловлено, прежде всего, уменьшением собственного капитала, которое произошло за счет получения убытка в течении текущего года, а так же распределения прибыли прошлого года по результатам годового Общего собрания акционеров. Однако, по состоянию на 1.01.2007 г. величина чистых активов компании значительно увеличилась и практически достигла уровня прошлого года. На отчетную дату чистые активы превышают уставный капитал компании в 3,2 раза.

Общая величина заемных средств на конец отчетного периода состоит из кредиторской задолженности и задолженности перед учредителями. В течение отчетного периода предприятие для пополнения оборотного капитала также привлекало кредитные средства.

### Динамика кредиторской задолженности

Кредиторская задолженность	1.02.2005 г	1.01.2006 г	1.01.2007 г
Всего, в том числе	17301	63310	83437
Задолженность перед бюджетом	-	4299	2595
Задолженность перед внебюджетными фондами	-	91	959
Задолженность по оплате труда	-	1125	-
Задолженность за покупную электроэнергию	5	8133	5322
Задолженность за услуги по передаче электроэнергии	-	4774	12064
Авансы полученные	11691	38831	56597
Прочие кредиторы	5605	6057	5900

Величина кредиторской задолженности компании по состоянию на 1.01.2007 г. выросла в основном за счет роста задолженности за услуги по передаче электроэнергии (ОАО «Мордовэнерго» - 11756,7 тыс.рублей) и величины авансовых платежей потребителей электроэнергии, наибольшая величина которых приходится на:





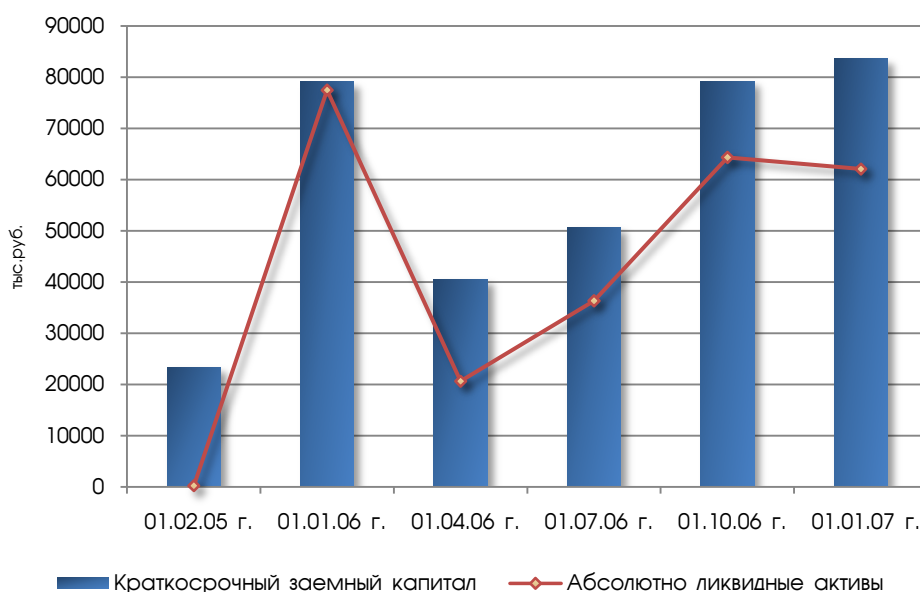
## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

- ОАО «Мордовцемент» - 17143,3 тыс. рублей;
- ОАО «Лисма» - 5886,0 тыс. рублей;
- ОАО «САН ИнБев» - 3305,7 тыс. рублей.

Помимо кредиторской задолженности у Общества по итогам 2006 г. Осталась непогашенной задолженность перед учредителями по выплате доходов в размере 107 тыс.рублей. Это задолженность перед акционерами, по которым отсутствуют банковские реквизиты или предоставлены неверные почтовые адреса.

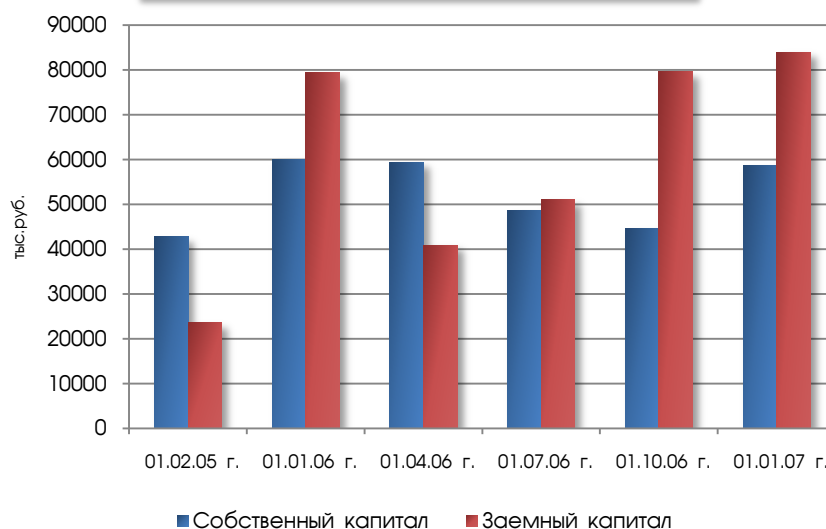
Объективную оценку финансовой устойчивости компании можно дать на основе анализа коэффициентов, характеризующих ликвидность и финансовую независимость Общества.

Положительно платежеспособность предприятия характеризует наличие абсолютно ликвидных активов в структуре баланса, таких как денежные средства и краткосрочные финансовые вложения, так по состоянию на 1.01.2007 г. коэффициент абсолютной ликвидности равен 0,742, это говорит о том, что большую часть своих краткосрочных обязательств Общество может погасить в ближайшее время.



	1.02.2005 г	1.01.2006 г	1.04.2006 г	1.07.2006 г	1.10.2006 г	1.01.2007 г
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,010	0,980	0,509	0,717	0,812	0,742
Коэффициент срочной ликвидности	1,812	1,460	1,959	1,515	1,254	1,441
Коэффициент текущей ликвидности	1,947	1,507	1,993	1,551	1,281	1,472

Соотношение собственного и заемного капитала Общества







## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Рост величины заемного капитала по состоянию на 1.01.2007 г. оказал существенное влияние на ухудшение показателей, характеризующих финансовую независимость компании. Однако, величина превышения заемного капитала над собственным не является критичной для Общества на данный момент, поскольку большая часть заемных средств – это текущая кредиторская задолженность.

	1.02.2005 г	1.01.2006 г	1.04.2006 г	1.07.2006 г	1.10.2006 г	1.01.2007 г
Коэффициент финансовой независимости	0,644	0,431	0,592	0,488	0,358	0,411
Коэффициент концентрации привлеченного капитала	0,356	0,569	0,408	0,512	0,642	0,589
Соотношение заемных и собственных средств	0,552	1,321	0,688	1,049	1,790	1,433

Объединим основные показатели, характеризующие финансовое состояние Общества в сводную таблицу:

Показатель	1.01.2006	1.01.2007
Состояние имущества:		
Доля внеоборотных активов, %	14,6	13,8
Доля оборотных активов, %	85,4	86,2
Ликвидность:		
Срочная ликвидность	1,460	1,441
Финансовая устойчивость:		
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,431	0,411
Дебиторская и кредиторская задолженность:		
Дебиторская задолженность, тыс.руб.	37 898	58 398
Кредиторская задолженность, тыс.руб.	63 310	83 437
Деловая активность:	2005 год	2006 год
Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	4,3	5,3
Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	7,5	7,5
Оборачиваемость собственного капитала в днях	8,1	6,2
Оборачиваемость активов в днях	18,9	15,1
Рентабельность:		
Рентабельность продаж, %	2,60	0,21
Рентабельность активов, %	25,03	3,05
Рентабельность собственного капитала, %	58,10	7,41

В целом финансовое состояние Общества можно охарактеризовать как удовлетворительное, а текущее положение компании считать относительно устойчивым и стабильным.





## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### Бухгалтерский баланс общества за отчетный период

АКТИВ		Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I. Внеоборотные активы				
Нематериальные активы		110	39	37
Основные средства		120	20254	19014
Незавершенное строительство		130	3	364
Отложенные налоговые активы		145	111	218
Итого по разделу I		190	20407	19633
II. Оборотные активы				
Запасы		210	1656	2503
в том числе:				
сырье, материалы и другие аналогичные ценности		211	921	876
расходы будущих периодов		216	735	1627
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		220	2067	6
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)		230	-	-
в том числе:				
покупатели и заказчики		231	-	-
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)		240	37898	58398
в том числе:				
покупатели и заказчики		241	30089	40837
Краткосрочные финансовые вложения		250	1666	145
Денежные средства		260	75786	61884
Итого по разделу II		290	119073	122936
БАЛАНС		300	139480	142569

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	18293	18293
Резервный капитал	430	-	915
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с учредительными	432	-	915
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	41803	39389
Итого по разделу III	490	60096	58597
IV. Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	515	353	428
Итого по разделу IV	590	353	428
V. Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	620	63310	83437
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	13340	21994
задолженность перед персоналом организации	622	1125	-
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	91	959
задолженность по налогам и сборам	624	4299	2595
прочие кредиторы	625	44455	57889
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	15721	107
Итого по разделу V	690	79031	83544
БАЛАНС	700	139480	142569
СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ			
Арендованные основные средства	910	128	128
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	3163	3917
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	1	4
Износ основных средств	970	10	10
Основные средства, сданные в аренду	992	3840	1535





# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

## Отчет о прибылях и убытках общества за отчетный период

Показатель		За расчетный период	тыс. руб. За аналогичный период предыдущего года
Наименование	Код		
<u>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</u>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	3437838	2474389
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(1961356)	(1351622)
Валовая прибыль	029	1476482	1122767
Коммерческие расходы	030	(1469149)	(1058130)
Прибыль (убыток) от продаж	050	7333	64637
<u>Прочие доходы и расходы</u>			
Проценты к получению	060	563	18
Проценты к уплате	070	(427)	(934)
Прочие операционные доходы	090	57793	71953
Прочие операционные расходы	100	(56326)	(86638)
<u>Прибыль (убыток) до налогообложения</u>	140	8936	48619
Отложенные налоговые активы	141	153	34
Отложенные налоговые обязательства	142	(85)	(89)
Текущий налог на прибыль	150	(4593)	(13650)
Иные аналогичные обязательные платежи	180	(67)	-
<u>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</u>	190	4344	34914
СПРАВОЧНО:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	2380	2036

### РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Показатель	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование		прибыль	убыток	прибыль	убыток
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	693	-	315	-
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	38	16	-	-
Отчисления в оценочные резервы	250	X	5752	X	-
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	-	3	-	-





## Заключение аудитора общества

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ****ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО  
ОБЩЕСТВА «МОРДОВСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» ПО ИТОГАМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2006 ГОД**

Аудит бухгалтерской отчетности ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» (далее – Общество) за 2006 год проведен ЗАО БДО Юникон в соответствии с договором № 206/06, заключенным на основании решения общего собрания акционеров Общества об утверждении ЗАО БДО Юникон официальным аудитором (протокол годового общего собрания акционеров от 19.06.2006 № 3).

**Краткие сведения о ЗАО БДО Юникон**

ЗАО БДО Юникон зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 005694312 о государственной регистрации изменений, вносимых в учредительные документы юридического лица, от 25.10.2005 за государственным регистрационным номером 2057748766139, выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве.

Почтовый адрес: 117545, г. Москва, Варшавское ш., дом 125, строение 1, секция 11

Телефоны: (495) 797 5665, 319 6636

Тел./факс: (495) 319 5909

E-mail: reception@bdo.ru

Web: www.bdo.ru

Генеральный директор – Дубинский Андрей Юрьевич

ЗАО БДО Юникон имеет лицензию от 25.06.2002 № Е 000547 на осуществление аудиторской деятельности, выданную Министерством финансов РФ, действительную до 24.06.2007.

ЗАО БДО Юникон – независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО БДО Юникон является корпоративным членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России» (ИПБ России), аккредитованного при Министерстве финансов РФ в соответствии с приказом от 24.07.2002 № 152.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать директор филиала в городе Уфе Баширова Марина Вячеславовна на основании доверенности от 29.12.2006 № 100.

СТЕПАНОВСКИЙ ДЮ  
АУДИТОР

*Handwritten signature* 2

**BDO**

БДО Юникон  
Аудиторы и Консультанты





Аудитор Стегинский Дмитрий Олегович – ведущий аудитор, возглавлял аудиторскую проверку Общества.

### Краткие сведения об ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Государственная регистрация открытого акционерного общества «Мордовская энергосбытовая компания»: свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1051326000967 от 01 февраля 2005 года.

Почтовый адрес: Российская Федерация, г. Саранск, ул. Большевикская, дом 117А.

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности за 2006 год, на 42 листах:

- Бухгалтерский баланс (форма № 1) – на 1 листе;
- Отчет о прибылях и убытках (форма № 2) – на 1 листе;
- Отчет об изменениях капитала (форма № 3) – на 1 листе;
- Отчет о движении денежных средств (форма № 4) – на 1 листе;
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма № 5) – на 2 листах;
- Пояснительная записка – на 36 листах.

Данная отчетность подготовлена руководством Общества в соответствии с нормами, установленными Федеральным законом от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции последующих изменений и дополнений), Положениями по бухгалтерскому учету, приказом Министерства финансов РФ от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и другими нормативными актами РФ, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета, соблюдение законодательства РФ при выполнении хозяйственных операций несет руководитель Общества – г-н Иконников Сергей Евгеньевич.

Ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности несет главный бухгалтер Общества – г-жа Табачникова Галина Владимировна.

Финансовая отчетность за год, окончившийся 31 декабря 2005 года, была заверена другими аудиторами (ЗАО «ААФ «АУДИТИНФОРМ»), заключение которых от 09.03.2006 выражало безоговорочно-положительное мнение.

Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности во всех существенных отношениях представленной бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству РФ. Целью работы не являлось выражение мнения о полном соответствии деятельности Общества законодательству РФ и оценке эффективности ведения дел руководством Общества.

СТЕГИНСКИЙ Д.О.  
АУДИТОР

3

**BDO**

БДО Юникон  
Аудиторы и Консультанты





Наше мнение не может быть рассмотрено пользователем отчетности как выражение уверенности в непрерывности деятельности Общества в будущем.

Аудит проводился в соответствии с Федеральным законом от 07.08.2001 № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 № 696 (в редакции последующих изменений и дополнений), другими нормативными актами, регуливающими аудиторскую деятельность, а также внутрифирменными стандартами и методиками аудита.

При проведении аудита мы руководствовались внутренними правилами (стандартами) аккредитованного профессионального аудиторского объединения ИПБ России.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях данной бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству РФ.

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2006 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2006 года включительно.

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на информацию, изложенную в пункте 1 Пояснительной записки к годовой бухгалтерской отчетности, а именно на то, что Общество осуществляло до 25.12.2006 подлежащую лицензированию деятельность по продаже электрической энергии гражданам при отсутствии лицензии.

03.2007

ректор филиала ЗАО БДО Юникон  
Уфе

М.В. Баширова



квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № К 000392, выдан на основании решения Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ от 29.07.99, с 26.08.2002 продлен на неограниченный срок (протокол № 70 ЦАЛАК Минфина России)

СТЕГИНСКИЙ ДО  
АУДИТОР

4

**BDO**

БДО Юникон  
Аудиторы и Консультанты





Аудитор

*Д.О. Стегинский*

Д.О. Стегинский

квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № К 011263, выдан в соответствии с приказом Министерства финансов РФ от 05.02.2004 № 26 на неограниченный срок

Всего сброшюровано 47 листов.

СТЕГИНСКИЙ Д.О.  
АУДИТОР

5

**BDO**

БДО Юникон  
Аудиторы и Консультанты





## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Распределение прибыли Общества в соответствии с решениями Общих собраний представлено в следующей таблице:

Распределение прибыли Общества (тыс. руб.)	БОСА по итогам 9 мес. 2005 г.	ГОСА по итогам 2005 г.
Нераспределенная прибыль (убыток)	17527	17387
Резервный фонд	-	915
Дивиденды	17527	5843
Инвестиции	-	10629
Погашение убытков прошлых лет	-	-
Прочие цели	-	-

### Движение фондов Общества за 2006 год

Наименование	Остаток на 01.01.2006	Начислено	Использовано	Остаток на 31.12.2006
Нераспределенная прибыль прошлых лет, тыс.руб.	41803	-	17387	24416
в том числе прибыль, полученная в 2005 г., подлежащая распределению в 2006 г.	17387	-	17387	-
Резервный фонд, тыс.руб.	-	915	-	915
Прибыль на инвестиции, тыс.руб.	-	10629	-	10629

Резервный фонд по итогам 2005 г. сформирован в полном объеме.

Порядок выплаты дивидендов определяется в Обществе исходя из положений ФЗ «Об акционерных обществах», закрепленных в Уставе «Мордовская энергосбытовая компания».

Размер дивидендов определяется на основании Методики расчета дивидендов дочерних и зависимых акционерных обществ ОАО РАО «ЕЭС России».

В соответствии с Уставом Совет директоров рекомендует годовому Общему собранию акционеров величину дивидендов по акциям, порядок их выплаты.

В связи с тем, что ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» была создана в результате реорганизации ОАО «Мордовэнерго» в форме выделения и зарегистрирована в качестве юридического лица 01 февраля 2005 года, выплата дивидендов проводилась Обществом только по итогам работы за 9 месяцев 2005 года. (Решение внеочередного Общего собрания акционеров от 30 декабря 2005 г. Протокол №2) и по итогам 2005 г. (Решение годового Общего собрания акционеров от 19 июня 2006 г. Протокол №3).

Тип акций	Период	Размер дивидендов, начисленных на одну акцию, руб.	Общая сумма начисленных дивидендов, тыс.руб.	Общая сумма выплаченных дивидендов, тыс.руб.	Общая сумма не выплаченных дивидендов на 1.01.2007, тыс.руб.	Причины невыплаты дивидендов
АОИ	9 мес. 2005 г.	0,013031	17527,2	17446,94	80,24	отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса.
АОИ	2005 г.	0,004344	5842,8	5816,1	26,7	отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса.

Дивидендная доходность выплат представляет собой соотношение размера выплачиваемого дивиденда к курсовой стоимости акций. Обыкновенные акции Общества были допущены к обращению на организованные площадки в сентябре 2005 г. Дивидендная доходность в 2005 г. составила 15,8%.





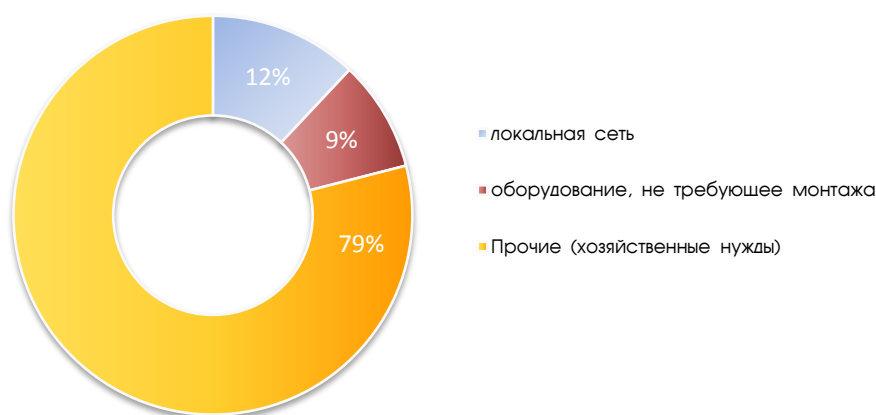
## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Инвестиции общества, в том числе направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение

В утвержденной инвестиционной программе на 2006 год предусматривались капиталовложения в объеме 14750 тыс. руб., которые были направлены на техперевооружение и реконструкцию и распределялись по следующим направлениям:

Наименование	тыс. руб.
Локальная сеть	1800
Оборудование, не требующее монтажа	1383
Прочие (хозяйственные нужды)	11567
ИТОГО:	14750

Распределение капитальных вложений по направлениям

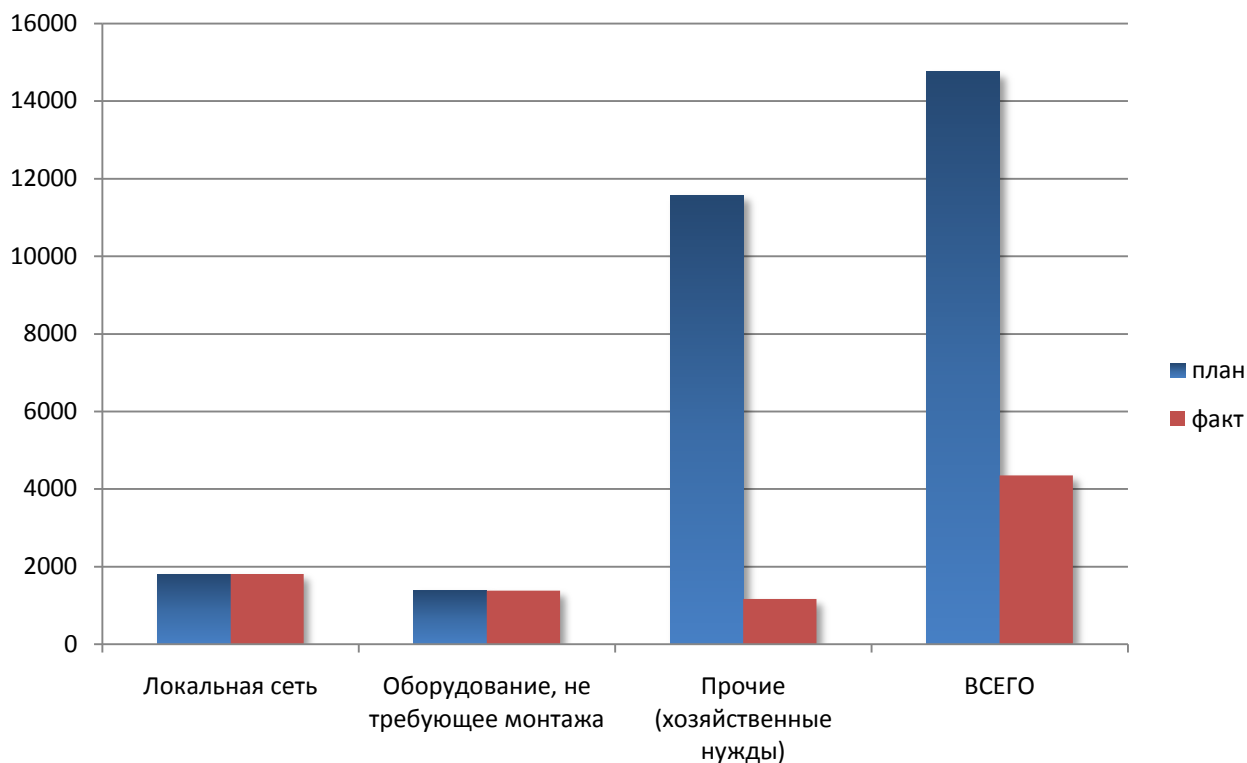


В плановом показателе «Прочие (хозяйственные нужды)» основная доля (10600 тыс. руб., или 91,6%) приходится на покупку офисных помещений для районных служб и административного здания для центрального отделения Энергосбыта. Остальные средства (967 тыс. руб., или 8,4%) – на приобретение контрольно-кассовых машин, охранно-пожарную сигнализацию, мебель и телефонные аппараты.

Выполнение плана капитальных вложений (тыс. руб.):

Наименование	Факт 2005г.	План 2006г.	Факт 2006г.	%
Локальная сеть	968	1800	1804	100,22
Оборудование, не требующее монтажа	1238	1383	1348	97,47
Прочие (хозяйственные нужды)	1419	11567	1194	10,32
ВСЕГО	3625	14750	4346	29,46





Недоиспользование средств обусловлено отсутствием возможности покупки офисного здания, т.к. Бизнес-план ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на 2006 г, предусматривающий направление фонда накопления на приобретение административного здания, был утвержден решением Совета Директоров Общества в декабре 2006г. (протокол №40 от 11.12.2006 г).

Приобретение данного объекта включено в бизнес-план Общества, программу Техпереворужения и реконструкции и Годовую программу закупок на 2007 г.

### Источники финансирования инвестиционных программ (прибыль, амортизационные отчисления, прочие)

Источником финансирования инвестиционной программы являлись амортизационные отчисления и нераспределенная прибыль, накопленная в 2005 г.

Источники финансирования капитальных вложений (тыс. руб.):

Наименование	Амортизация			Прибыль		
	Факт 2005г.	План 2006г.	Факт 2006г.	Факт 2005г.	План 2006г.	Факт 2006г.
Локальная сеть	968	1800	1804	0	0	0
Оборудование, не требующее монтажа	1238	1383	1348	0	0	0
Прочие (хозяйственные нужды)	1419	967	1194	0	10600	0
ВСЕГО	3625	4150	4346	0	10600	0

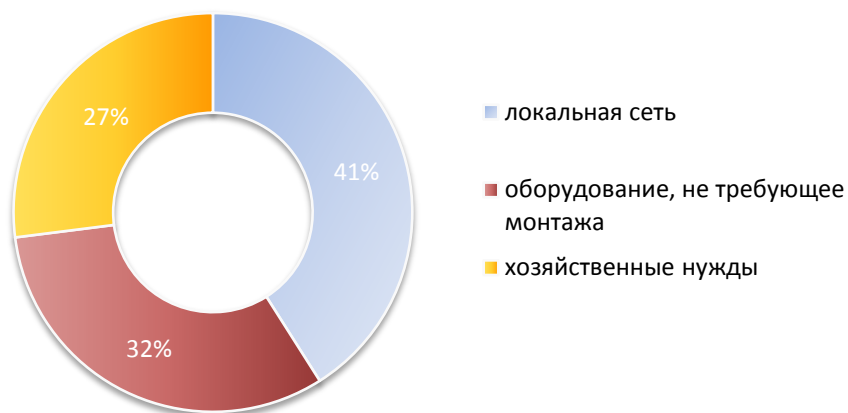
### Структура капиталовложений по направлениям

Капиталовложения были направлены на воспроизводство и обновление основных средств (приобретение персональных компьютеров, оргтехники, автотранспорта, мебели, монтажа охранно-пожарной сигнализации и хозяйственные нужды).





Структура капитальных вложений по направлениям (факт 2006 г.)



#### Непрофильные объекты

Непрофильные финансовые вложения отсутствуют.

#### Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты не привлекались.





## Внедрение новых технологий и динамика развития общества

Главным направлением технической политики ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» является разработка и внедрение технических и организационных мероприятий, направленных на совершенствование и повышение эффективности энергосбытовой деятельности. К основным видам технической деятельности Общества относятся внедрение передовых информационных технологий, обслуживание и модернизация компьютерной и оргтехники, ремонт и техническое обслуживание автотранспорта, ремонт зданий и помещений компании.

На службу вычислительной техники в ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» возложены обязанности по внедрению и модернизации программного обеспечения для работы с потребителями электрической энергии, ответственность за качественный и своевременный ремонт оргтехники, за надёжное функционирование локальных сетей, серверов, электронной почты и т.д.

В течение 2006 года была проведена большая работа по дальнейшему развитию информационных технологий, а именно:

- с целью повышения эффективности и надёжности работы локальной сети Центрального отделения был выполнен монтаж оптоволоконного кабеля между зданиями по адресам ул. Большевистская 117-а и ул. Большевистская 117-б;
- для обеспечения надёжности работы серверов был произведен монтаж серверного помещения;
- для повышения производительности и надёжности каналов связи было выполнено подключение линий связи с использованием технологии ADSL в трёх межрайонных отделениях;
- в связи изменением нормативно-правовой базы (введение Правил функционирования розничных рынков и прочее) была произведена доработка программного обеспечения для учета сбыта электрической энергии юридическим и физическим лицам;
- с целью уменьшения затрат труда операторов было проведено внедрение штрихового кодирования документов, выдаваемых абонентам.

Для оборудования новых рабочих мест, а также для замены морально устаревших компьютерной техники в 2006 году было приобретено:

- 57 персональных компьютеров на сумму 1026 тыс. руб.
- 1 программно-аппаратный комплекс на сумму 168 тыс. руб.
- 3 ноутбука на сумму 121 тыс.руб.
- 3 карманных персональных компьютера на сумму 50 тыс. руб.
- лицензионное программное обеспечения на сумму 1127 тыс. руб.

В 2007 года планируется следующие мероприятия:

- с целью повышения надёжности каналов связи с провайдерами услуг связи произвести подключение дублирующего канала связи с использованием технологии ADSL для Центрального отделения;
- произвести доработку программного обеспечения учета сбыта электрической энергии юридическим и физическим лицам с учетом изменения нормативно-правовой базы;
- приобрести 46 персональных компьютеров на сумму 1100 тыс. руб.;
- произвести доработку программного обеспечения для работы с физическими лицами с учетом возможностей использования технологий безналичных платежей за услуги, внедряемых в Республике Мордовия.

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в своей структуре имеет службу механизации и автотранспорта, которая ежедневно следит за технической исправностью транспортных средств, своевременно и качественно проводит их техническое обслуживание.

На приобретение новых семи автомобилей (ВАЗ 221074 – 4 шт., ГАЗ 31105 – 2 шт., ГАЗ 3102 – 1 шт.) в 2006 г. было выделено 1 330 тыс. руб. Для улучшения условий труда водителей были также закуплены компрессор и аппарат для мойки автомашин стоимостью 18 тыс. руб. и 30 тыс. руб. соответственно.

В 2006 г. для повышения уровня безопасности деятельности Общества была приобретена и смонтирована система видеонаблюдения на сумму 218 тыс. руб., а также выполнен монтаж охранно-пожарной сигнализации в помещениях ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на сумму 362 тыс. руб.

Важным вопросом, который приходится решать в настоящее время, является недостаток площадей для размещения сотрудников Общества. Некоторым отделам компании приходится работать в крайне стеснённых условиях. Поэтому на 2007 г. запланировано приобретение здания для Центрального отделения ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» стоимостью 5100 тыс. руб. Кроме этого, в 2007 г. планируется произвести реконструкцию трёх зданий на сумму 7848 тыс.руб.

Здания, находящиеся на балансе ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», имеют довольно высокую степень износа. Некоторым зданиям более 40 лет. Поэтому приходится вкладывать большие средства в капитальные ремонты зданий и помещений. Согласно утвержденному графику проведения ремонтных работ на 2006 год по ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», ремонты выполнены в полном объеме. В





Центральном и Межрайонных отделениях в 2006 году были проведены капитальные ремонты в зданиях и помещениях подрядным способом на сумму – 2486 тыс. руб.

Качественно и своевременно были выполнены следующие виды ремонтов в следующих подразделениях ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»:

- Ремонт помещений и коридора в здании производственной базы ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»: г. Саранск, ул. Большевистская, 117 Б;
- Капитальный ремонт системы отопления в здании производственной базы: г. Саранск, ул. Большевистская, 117 Б. Устройство стены-перегородки для элеваторного узла;
- Ремонт стены цеха СТО и РСИ в здании центральной котельной по адресу: г. Саранск, пр. Ленина, 50;
- Работы по изготовлению и установке решетчатой металлической двери в кабинет, оборудованный под кассу ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»;
- Работы по ремонту электропроводки в здании Комсомольского межрайонного отделения: Чамзинский р-он, п. Комсомольский, ул. Вокзальная, 9а;
- Капитальный ремонт помещений в здании Краснослободского межрайонного отделения ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» по адресу: г. Краснослободск, Подстанция;
- Капитальный ремонт помещения в здании Zubovo-Polyanskoy PS ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» по адресу: РМ Zubovo-Polyanskoy район, п. Zubovo-Polyana, ул. Новикова-Прибоя;
- Ремонт помещений в Саранском межрайонном отделении ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» по адресу: г. Саранск, ул. Лодыгина, 6.

На каждое ремонтируемое здание и помещение были составлены и утверждены дефектные Акты. На следующем этапе была разработана и утверждена проектно-сметная документация организацией, имеющей лицензию на право выполнения проектно-сметных работ.

Ремонтные работы производились подрядными организациями, прошедшими открытый конкурс, в соответствии с утвержденной проектно-сметной документацией.

Разработан и утвержден план перспективного ремонта зданий ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на 2007 – 2010 годы.



В 2007 г. запланировано провести капитальный ремонт зданий ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на сумму 2668 тыс. руб.

### Выполнение программ повышения надежности работы энергосистем (электроснабжения потребителей)

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» провело подготовительную работу и 26 декабря 2006 г. получило лицензию на осуществление деятельности по продаже электрической энергии гражданам (реализация электроэнергии гражданам, включающая в себя комплекс мероприятий по качественному, бесперебойному и надежному снабжению указанной категории потребителей электрической энергии). Лицензируемый вид деятельности осуществляется ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на всей территории Республики Мордовия.





ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» не имеет на своем балансе электрооборудования, обеспечивающего электроснабжение потребителей, однако надежность и бесперебойность обеспечения электроэнергией потребителей является одним из приоритетных направлений работы компании. Вопросы надежности электроснабжения урегулированы в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии, в соответствии с которыми сетевая организация обязуется:

«Обеспечить передачу принятой в свою сеть электроэнергию от точек приема до точек поставки Потребителям в пределах присоединенной (заявленной) мощности, в соответствии с согласованными параметрами надежности и с учетом технологических характеристик энергопринимающих устройств.

Качество и иные параметры передаваемой электроэнергии должны соответствовать техническим регламентам, иным обязательным требованиям (ГОСТ 13109-97), что должно подтверждаться сертификатом соответствия, выданным уполномоченным органом».

Таким образом, основной задачей ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в обеспечении надежного электроснабжения потребителей является контроль исполнения сетевой организацией договорных обязательств.

12 октября 2006 г. ОАО «Мордовэнерго» получило сертификат соответствия качества поставляемой электрической энергии, копия которого была направлена в адрес ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».





В целях единого диспетчерского управления, проведения селекторных совещаний, обеспечения надежной телефонной связи между подразделениями Общества и оперативной связи с потребителями электрической энергии, ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» пользуется услугами связи, предоставленными ОАО «ВолгаТелеком», ОАО «РОСТЕЛЕКОМ», ЦТС ОАО «Мордовэнерго».

Внутренняя собственная сеть кабельной телефонной связи есть только в Центральном отделении ОАО «Мордовская энергосбытовая компания». Для организации связи с Межрайонными отделениями и районными службами используются сети связи компаний, выделившихся при реорганизации ОАО «Мордовэнерго» в 2005 году.

Для связи в пределах населенных пунктов и междугородней связи Общество пользуется каналами связи ОАО «Волгателеком» и ОАО «РОСТЕЛЕКОМ».

За прошедший год в Обществе дополнительно установлено 14 номеров ЦТС ОАО «Мордовэнерго», 11 - ОАО «ВолгаТелеком», 2 номера для факса, 4 комплекта для селекторных совещаний.

#### Услуги связи, предоставляемые ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Наименование подразделения ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»	Услуги связи ОАО «ВолгаТелеком» (количество телефонных номеров)	Услуги связи ЦТС ОАО «Мордовэнерго» (количество телефонных номеров)	Количество факсов
Центральное отделение	23	48	10
Саранское межрайонное отделение	11	10	9
Ковылкинское межрайонное отделение	9	9	6
Комсомольское межрайонное отделение	12	9	6
Краснослободское межрайонное отделение	9	6	6

В течение 2006 года Общество продолжало активно использовать сотовую связь. Количество абонентов сотовой связи на корпоративных тарифных планах Общества превысило 60. На данный момент Общество пользуется услугами двух операторов сотовой связи - «МСС-Поволжье» и «МТС». Большинство абонентов использует услуги оператора «МСС-Поволжье» в силу более равномерного покрытия территории республики сетью базовых станций.

В 2006 году в Обществе происходило дальнейшее развитие Интернет-технологий. Было продолжено использование и проводилась постоянная модернизация сайта Общества (адрес [www.mesk.ru](http://www.mesk.ru)).

В 2006 году был произведен монтаж и запуск в эксплуатацию нового серверного модуля, а также монтаж и запуск в эксплуатацию VLAN для обеспечения связи между подразделениями Общества.

В течение 2006 было произведен монтаж и запуск в эксплуатацию корпоративного почтового сервера. С целью обеспечения минимальных простоев сервера, он выполнен с использованием технологий кластеризации.

В течение 2006 года проведена работа по подготовке к внедрению кластерных технологий на других участках деятельности, связанной с обработкой информации, с целью повышения надежности работы организации. В первую очередь это кластеризация сервера доступа в Internet, перевод которого на базу кластера высокой доступности планируется в 2007 году.

В течение 2006 года проведена работа по подготовке к внедрению виртуальных серверов приложений с целью минимизации конфликтов программного обеспечения, требующегося для разных приложений. Окончательное внедрение кластера виртуальных серверов приложений планируется в 2007 году.

В 2007 году планируется внедрение удаленного администрирования локальных сетей подразделений Общества в межрайонных отделениях.





### Основные положения политики ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в области закупочной деятельности.

Основные направления политики ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в области закупочной деятельности регулируются Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», утвержденным решением Совета Директоров (протокол №9 от 02.06.2005г.). Положение регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг за счет средств Общества стоимостью свыше 200 000 рублей без НДС. Закупки, не превышающие указанную сумму, могут осуществляться как в соответствии с предусмотренными Положением процедурами, так и иными способами.

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников. Регламентация закупочной деятельности построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки и осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения.

Разрешение на проведение закупок продукции для нужд ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», контроль и координация закупочной деятельности осуществляются Центральной закупочным органом ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», а в части утверждения годовой комплексной программы закупок – Советом Директоров Общества. Руководитель и состав Центрального закупочного органа утверждается Советом Директоров Общества. Руководитель ЦЗО несет персональную ответственность за организацию регламентированных процедур закупок в Обществе, а также за организацию профессиональной подготовки сотрудников, занимающихся как контролем и управлением, так и непосредственным проведением закупочных процедур.

Постоянно-действующая закупочная комиссия (ПДЗК) осуществляет непосредственное проведение регламентированных процедур закупок. Главной целью работы ПДЗК является рассмотрение, оценка и ранжирование заявок соответствующих условиям закупочных процедур по степени предпочтительности; а также выбор победителя (победителей) закупочных процедур в соответствии с условиями процедур закупок.

Годовая комплексная программа закупок Общества формируется на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство).

В 2006 году были разработаны и утверждены Советом Директоров следующие документы, регламентирующие закупочную деятельность:

- изменения и дополнения в тексте регламента принятия Годовой комплексной программы закупок ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» (протокол №23 от 06.02.2006 г),
- порядок применения преференций при проведении регламентированных закупок ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» (протокол №26 от 14.02.2006 г.),
- состав Центрального закупочного органа и Постоянно – действующей закупочной комиссии ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» (протокол №30 от 07.08.2006 г),
- Положение о Центральном закупочном органе и Постоянно действующей закупочной комиссии ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» (протокол №30 от 07.08.2006 г),

В целях обеспечения прозрачности закупочной деятельности, на интернет-сайте Общества ([www.mesk.ru](http://www.mesk.ru)) оформляется раздел «Закупки» в котором размещаются:

- документы, регламентирующие деятельность Общества в области закупочной деятельности;
- годовая комплексная программа закупок Общества по видам деятельности;
- извещения о проведении открытых регламентированных процедур закупок;
- информация о результатах закупок.

Ссылка на раздел «Закупки» размещается на главной странице.

Генеральный директор Общества ежеквартально представляет Совету Директоров Общества отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок.





## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Вид деятельности	Количество закупок, ед.		Плановая стоимость, тыс. руб. 2006г.	Скорректированная плановая стоимость, тыс. руб. 2006г.	Первоначальная стоимость по состоявшимся закупкам, тыс. руб. 12 мес. 2006 г.	Итоговая стоимость лотов победителей тыс. руб. 12 мес. 2006г.	Затраты, тыс. руб. без НДС		% первонач. стоимости закупок к плану затрат	% плана закупок к плану затрат	% первонач. стоимости к факту затрат
	план 2006 г.	факт 2006 г.					план 2006 г.	факт 2006 г.			
1. Энергоремонт	9	11	2485	2685	2314,7	2034,1	3358	3362,3	68,93%	79,96%	68,84%
1.1. МТР	1	1	0	200	200,0	110,4	596,5	647,6	33,53%	33,53%	30,88%
1.2. услуги	8	10	2485	2485	2114,7	1923,7	2761,5	2714,7	76,58%	89,99%	77,90%
1.3. нерегламентированные закупки	-	53	-	-	1048,4	1048,4	-	-	-	-	-
2. ТПиР	4	8	2950	3250	4956,4	4432,4	14750	4346	33,60%	22,03%	114,04%
2.1. МТР	4	8	2950	3250	4956,4	4432,4	14750	4346	33,60%	22,03%	114,04%
2.2. услуги			0	0	0,0	0,0	0	0	-	-	-
2.3. нерегламентированные закупки	0	20	-	-	1059,1	1059,1	-	-	-	-	-
3. Капитальное строительство	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
3.1. МТР	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2. услуги	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.3. нерегламентированные закупки	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Эксплуатационные расходы	9	10	3730	12374	12374,0	9729,3	11011,4	21148,6	112,37%	112,37%	58,51%
4.1. МТР	5	6	3730	8480	8480,0	6863,1	6834,2	7568,7	124,08%	124,08%	112,04%
4.2. услуги	4	4	0	3894	3894,0	2866,2	4177,2	13579,9	93,22%	93,22%	28,67%
4.3. нерегламентированные закупки	-	56	-	-	1535,6	1535,6	-	-	-	-	-
5. Топливо	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
5.1. уголь	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2. мазут	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3. газ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4. нерегламентированные закупки*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. НИОКР	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
7. Услуги в сфере управления собственностью	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
8. Услуги консультантов в области реструктуризации	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
9. Прочие закупки	0	148	0	0	13873,7	13846,8	11449,74	14180,8	0,00%	0,00%	0,00%





Общая сумма закупок (план) тыс. руб		1	18309
Общая сумма закупок (факт) тыс. руб		1	37161,9
Открытый конкурс	План, тыс.руб	2	4900
	% плана от общей суммы закуп.	3	26,76%
	Факт, т.руб	4	1610
	% факта от общей суммы закуп	5	4,33%
Закрытый конкурс	План, тыс.руб	6	-
	% плана от общей суммы закуп.	7	-
	Факт, т.руб	8	-
	% факта от общей суммы закуп	9	-
Открытый запрос цен	План, тыс.руб	10	3080
	% плана от общей суммы закуп.	11	16,82%
	Факт, т.руб	12	5605
	% факта от общей суммы закуп	13	15,08%
Закрытый запрос цен	План, тыс.руб	14	800
	% плана от общей суммы закуп.	15	4,37%
	Факт, т.руб	16	-
	% факта от общей суммы закуп	17	-
Открытый запрос предложений	План, тыс.руб	18	2150
	% плана от общей суммы закуп.	19	11,74%
	Факт, т.руб	20	3670
	% факта от общей суммы закуп	21	9,88%
Закрытый запрос предложений	План, тыс.руб	22	3885
	% плана от общей суммы закуп.	23	21,22%
	Факт, т.руб	24	-
	% факта от общей суммы закуп	25	-
Конкурентные переговоры	План, тыс.руб	26	-
	% плана от общей суммы закуп.	27	-
	Факт, т.руб	28	-
	% факта от общей суммы закуп	29	-
Единственный источник*	План, тыс.руб	30	3494
	% плана от общей суммы закуп.	31	19,08%
	Факт, т.руб	32	15422,9
	% факта от общей суммы закуп	33	41,50%
Нерегламентированные закупки	План, тыс.руб	34	-
	% плана от общей суммы закуп.	35	-
	Факт, т.руб	36	10853,99
	% факта от общей суммы закуп	37	29,21%

За 2006 год состоялось 306 процедур, в том числе 36 регламентированных и 270 нерегламентированных закупок. Общая сумма состоявшихся закупок составила 37162 тыс. рублей, в том числе регламентированных закупок 26308 тыс. рублей.

На основании решения Центрального закупочного органа ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» были проведены неплановые регламентированные закупки:

- «Автотранспорт», а также закупки по приобретению помещений для Октябрьской и Больше-Березниковской районных служб компании (протокол №45 ЦЗО от 06.09.2006 г.);
- по услугам страхования (протокол заседания ЦКК №3а от 31.06.2006 г.), на основании решения Конкурсной комиссии ОАО РАО ЕЭС «России» по выбору страховых организаций для заключения договоров страхования в 2006 году с ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России», подведомственных Бизнес – единице №2;
- По услугам по распечатке и доставке счетов населению в форме закупки у единственного источника (протокол заседания ЦКК №4а от 01.05.2006 г.). Необходимость заключения договора по





- распечатке и доставке счетов населению обусловлена тем, что в соответствии с Положением о лицензировании деятельности по продаже электрической энергии гражданам, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 06.05.2005 г. №291, предоставление счетов потребителям является одним из обязательных условий получения лицензии на осуществление деятельности по продаже электрической энергии гражданам;
- по обслуживанию Справочно – правовой системы «ГАРАНТ» в форме закупки у единственного источника (протокол заседания ЦКК №8 от 20.06.2006 г.);
  - по услугам частного охранного предприятия в форме закупки у единственного источника;
  - закупка дополнительных услуг по охране помещений районных служб ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», находящихся в зданиях, принадлежащих ОАО «Мордовэнерго» (протокол ПДЗК №18 а от 01.10.2006 г.);
  - По консультационным услугам по подготовке ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» к получению лицензии по продаже электрической энергии (протокол ЦЗО №6/06 от 07.12.2006 г.). Получение лицензии по продаже электрической энергии гражданам, является основным условием для существования и осуществления основного вида деятельности компании;
  - По консультационным услугам на проведение экспертизы экономической обоснованности необходимой валовой выручки при установлении тарифов в 2007 году (протокол ЦКК №10 а от 03.07.2006 г.).

По способам закупок, доля различных процедур в общей сумме состоявшихся закупок составила:

- Открытый конкурс – 4,33%
- Открытый запрос цен – 15,08%
- Открытый запрос предложений – 9,88%
- Единственный источник – 41,5%
- Нерегламентированные закупки – 29,21%.

Общая сумма состоявшихся открытых конкурентных процедур составила 10885 тыс.рублей или 41,37% от общей суммы состоявшихся регламентированных закупок при плановой величине 55,35%. Уменьшение доли открытых процедур по итогам 2006 года возникло в результате принятых решений о закупке у единственного источника по результатам проведенных конкурентных процедур закупок.

Общая сумма состоявшихся закупок способом «Закупка у единственного источника» составила 15423 тыс. рублей. Доля закупки у единственного источника в общей стоимости закупок за 2006 год составляет 41,5% при плановой величине 19,08%. Превышение ГКПЗ по закупке способом «Закупка у единственного источника» возникло в результате принятых решений о закупке у единственного источника по результатам проведенных конкурентных процедур закупок и проведенных внеплановых закупок способом «Закупка у единственного источника» (на основании решения ЦЗО ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

Общая эффективность торговых сессий по разделам Годовой комплексной программы закупок ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» составила 3476,3 тыс. рублей (13,21% от общей суммы состоявшихся регламентированных процедур закупок).

### Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на 2007 год

Согласно сформированной на 2007 год Годовой комплексной программы закупок ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» запланировано провести 100 закупок, в том числе 32 регламентированные и 68 нерегламентированных закупок. Общая стоимость закупок составит 51791 тыс. рублей, в т.ч. регламентированных 45420 тыс. рублей.

По способам планируемых закупок доля различных процедур закупок составит:

- Открытый конкурс – 26,52%;
- Открытый запрос цен – 16,78%;
- Открытый запрос предложений-4,95%;
- Единственный источник – 39,44%;
- Нерегламентированные закупки – 12,3%.





## Организация службы охраны окружающей природной среды Квалификация экологического персонала

Специализированного подразделения (службы) охраны окружающей природной среды для осуществления контроля за соблюдением действующего экологического законодательства, инструкций, стандартов и нормативов по охране окружающей природной среды у ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» нет. Обязанности ответственного за состояние окружающей природной среды возложены на ведущего специалиста по охране труда Общества, прошедшего специальную профессиональную экологическую подготовку.

## Краткая характеристика ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» как источника загрязнения окружающей среды

### Атмосферный воздух

Основным источником загрязнения атмосферы на предприятии является автотранспорт, работающий на бензине.

С территории предприятия выделяются в приземной слой атмосферы 5 наименований вредных веществ, в том числе: свинец, азота диоксид, углерода оксид, серы диоксид, углеводороды ароматические.

### Подземные и поверхностные воды

Предприятие использует системы централизованного водопотребления и водоотведения. Существующая ливневая канализация соединена с городским коллектором, стоки отводятся централизованно.

### Складирование отходов потребления на предприятии

Образование отходов происходит от хозяйственной деятельности персонала Общества и эксплуатации автотранспорта. На предприятии определены места временного накопления. В дальнейшем отходы производства и потребления передаются сторонним организациям по договорам.

Установлено 10 видов отходов, образующихся на предприятии.

На каждый вид отхода составлен паспорт и разработана инструкция по безопасному обращению.

### Образование и размещение отходов

Фактическое образование и размещение отходов от ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» за 2006 год

Наименование отхода	Класс опасности	Лимиты, установлен. в проекте	Фактич. образование отходов	Размещение отходов
Ртутные лампы, люминесцентные Ртутьсодержащие трубки отработанные и брак	I	0,004тн	0,040тн	Сданы в ЗАО «Энергия» г. Саранск, ул. Пролетарская, 132, дог. №362, накладная №366 от 26.10.05г.
Масло моторное отработанное	III	0,5452тн	0,500тн	ООО «Промстройсбыт» г. Саранск, ул. Лихачева - 35В Справка от 16.11.05 г.
Масло трансмиссионное отработанное	III	0,0195тн	0,015тн	ООО «Промстройсбыт» г. Саранск, ул. Лихачева - 35В Справка от 16.11.05 г.
Аккумуляторы свинцовые отработанные не разобранные, со слитым электролитом	III	0,2790тн	0,270тн	ЗАО «Вторцветмет» г. Саранск, ул. Рабочая, 85. Приемо-сдачный акт №00259 от 20.12.06 г.
Отходы твердых производственных материалов, загрязненные нефтяными и минеральными жировыми продуктами (фильтр масляный, металл.)	III	0,0718тн	0,050тн	Хранение на территории ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»
Отработанный материал, загрязненный маслами (содержание масел 15% и более)	III	0,0753тн	0,040тн	Хранение на территории ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»
Кислота аккумуляторная, серная, отработанная	II	0,0783тн	0,040 тн	Хранение на территории ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»
Покрышки отработанные	IV	0,2655тн	0,200тн	Переданы работникам ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», для хозяйственных нужд.
Мусор от бытовых помещений организаций, несортированный (исключая крупногабаритный)	IV	10,534тн / 55,394м³	10,500тн	Городской полигон Чамзинское шоссе, 17 км.
Отходы потребления на производстве, подобные коммунальным (смет)	V	3тн/5м³	3,000тн	Городской полигон Чамзинское шоссе, 17 км.





## Мероприятия по снижению влияния образующихся отходов на состояние окружающей природной среды, планируемые на 2007 год

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Наименование мероприятия	Годовые затраты, тыс.руб.	Срок исполнения	Исполнитель	Ожидаемая эффективность
Проведение контрольных проверок выполнения инструкции по безопасному обращению с отходами		Один раз в месяц	Ответственный по экологии	Исключение отравлений и травм
Назначение приказом по Обществу ответственных лиц, из числа руководителей служб и подразделений, за сбор, хранение и своевременный вывоз образующихся отходов		Декабрь 2006г.	Ответственный по экологии	Поддержание надлежащего порядка Соблюдение экологических требований
Организация строгого учета по сбору, хранению и вывозу отходов		В течение 2007года	Руководитель службы или подразделения	Улучшение экологической обстановки
Оформление договоров на размещение отходов		Декабрь 2006г.	Ответственный по экологии.	Своевременное размещение отходов Соблюдение экологических требований
Проверка выхлопных газов автотранспорта на СО, СН, регулировка топливной аппаратуры	24	1 раз в квартал	Начальник службы механизации и автотранспорта	Снижение количества вредных выбросов до допустимого уровня
Передача отработанных люминесцентных ламп в ЗАО «Энергия»	2,0	1 раз в 6 месяцев	Группа по регламентированным закупкам	Организованный сбор Уменьшение загрязнения
Передача ТБО, смет с асфальтовых покрытий в МП «Спецавтохозяйство»	4,0	1 раз в неделю	ПТО	Организованный сбор Уменьшение загрязнения
Передача отработанных аккумуляторов в ЗАО «Вторцветмет»	-	1 раз в год	Начальник службы механизации и автотранспорта	Организованный сбор Уменьшение загрязнения
Передача отработанных нефтепродуктов другим предприятиям для повторного использования	-	1 раз в год	Начальник службы МиАТ	Организованный сбор Уменьшение загрязнения
Содержание мест раздельного хранения образующихся отходов производства в надлежащем состоянии	5,0	В течение года	Руководитель службы или подразделения	Улучшение экологической обстановки

## Сведения о текущих затратах на охрану окружающей среды и экологических платежах

Текущие затраты в 2006 году составили - 56 тыс. руб., в том числе выплачено другим предприятиям:

- за прием и очистку сточных вод – 53 тыс. руб.;
- за прием, хранение и уничтожение отходов – 3 тыс. руб.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи) – 7тыс. рублей, в том числе:

- за выбросы в атмосферный воздух – 0,5 тыс. руб.;
- за размещение отходов – 6,5 тыс. руб.

## Первоочередные экологические задачи на 2007 год

Экологическая политика ОАО РАО «ЕЭС России», разработанная в соответствии со стратегией государства в области экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов, утвержденная 31.12.2005 г., поставила цели и задачи и определила основные направления и основополагающие принципы экологической деятельности в Холдинге, поэтому организация работы Общества в области экологии в соответствии с принципами данной программы является первоочередной экологической задачей в 2007 г.

## Планы на 2007 год

В 2007 году ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» будет осуществлять свою деятельность, руководствуясь законодательными и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Выполнение природоохранных мероприятий является существенной задачей для Общества. Компанией разработан план мероприятий по снижению влияния образующихся отходов на состояние окружающей природной среды, который определяет срок исполнения, ответственных исполнителей и ожидаемую эффективность от их выполнения. Среди основных мероприятий можно выделить:

- сбор, хранение и вывоз отходов, образующихся на предприятии;
- проверка выхлопных газов автотранспорта на СО, СН, регулировка топливной аппаратуры;
- содержание мест раздельного хранения образующихся отходов производства в надлежащем состоянии.

В бизнес-плане Общества на 2007 год предусмотрены годовые затраты на охрану окружающей среды в размере 57,3 тыс.руб.





Цель кадровой политики ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» - разумное сочетание процессов обновления и сохранения, поддержания оптимального численного и качественного состава персонала ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в его профессиональном и социальном развитии, способного на высоком профессиональном уровне обеспечить решение задач, стоящих перед Обществом.

Кадровая политика реализуется через управление персоналом, как систему внутрифирменных отношений и систему работы с внешними источниками персонала. Стратегия развития управления персоналом - неотъемлемая часть общей стратегии ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», способствует укреплению конкурентных преимуществ Общества на развивающемся энергетическом рынке, повышению эффективности работы, достижению ее финансово-экономической стабильности, устойчивой доходности и динамического развития.

#### Основные принципы кадровой политики:

- создание необходимых условий для эффективного использования знаний, навыков и опыта сотрудников;
- обеспечение Общества квалифицированными кадрами;
- повышение удовлетворенности трудом всех категорий персонала;
- предоставление возможностей для развития, повышения квалификации и профессионального роста;
- поощрение инициативы каждого, ориентация на творческую деятельность, развитие предприимчивости;
- уважение прав сотрудников, обеспечение безопасных условий труда;
- формирование и сохранение благоприятного морально-психологического климата;
- совершенствование методов оценки персонала;
- формирование корпоративного сознания;
- обеспечение законности, соблюдение нормативно-правовых требований и процедур в решении кадровых вопросов.

#### Структура работающих по категориям

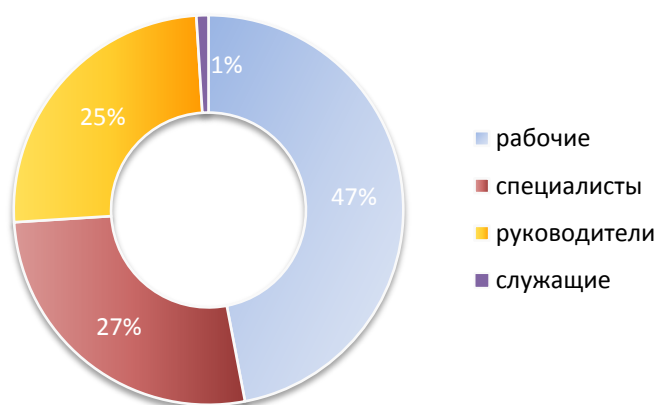
Общая численность ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на 01.01.2007 г. составила 366 человек. Из них:

- 90 руководителей;
- 98 специалистов;
- 4 служащих;
- 174 рабочих.

#### Динамика численности персонала

Год	Численность (кол-во человек)				
	общая численность	руководители	специалисты	служащие	рабочие
2005г.	318	86	82	4	146
2006г.	366	90	98	4	174

Структура работающих по категориям на 01.01.2007 г.







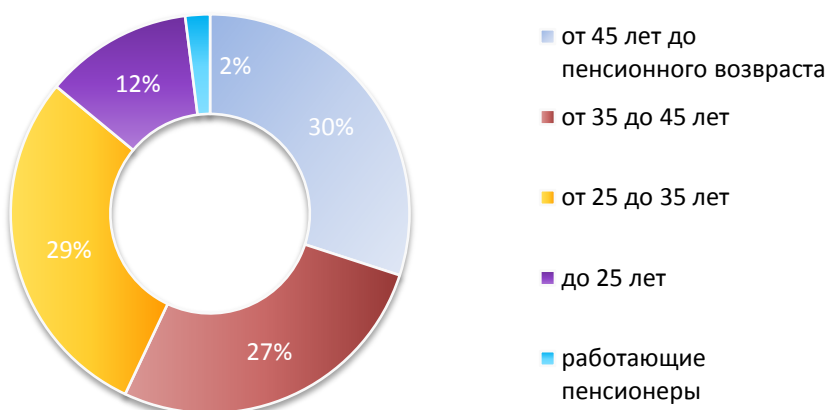
## Возрастной состав работников

Возрастной состав работников Общества представлен всеми возрастными категориями, начиная от молодых специалистов, приходящих в компанию после окончания учебных заведений и постепенно принимающих опыт работы старших коллег, и заканчивая работниками пенсионного возраста, обладающих богатым опытом работы, так необходимым молодым специалистам. Кадровая политика направлена на систематическое и рациональное обновление кадров с сохранением преемственности за счет постоянного притока молодежи, использования возможностей и способностей кадров всех возрастов.

Штат ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на 30 % состоит из работников в возрасте от 45 лет до пенсионного возраста, 27% составляют работники от 35 до 45 лет, 29% составляют работники от 25 до 35 лет, 12% составляют работники в возрасте до 25 лет и 2% составляют работающие пенсионеры.

Год	работающие пенсионеры	от 45 лет до пенсионного возраста	от 35 до 45 лет	от 25 до 35 лет	до 25 лет	Всего
2005 г.	6	107	92	83	30	318
2006 г.	6	114	97	106	43	366

Возрастной состав на 01.01.2007 г.



## Ротация кадров

Интенсивное применение ротации в целом считается положительным фактором и благотворно влияет на конечный результат. Перемешать людей по «горизонтали» необходимо вследствие того, что длительное пребывание в одной должности снижает трудовую мотивацию, сотрудник ограничивает кругозор рамками одного участка, свыкается с недостатками, перестает обогащать свою деятельность новыми методами и формами. В ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» применяются ротации внутренние – в пределах одного подразделения, по смежной специальности, когда характер работы особо не изменяется. Ротации по объему перемещений затрагивают специалистов. Цель таких ротаций - обеспечение взаимозаменяемости работников в случае болезней, отпусков и т.п.

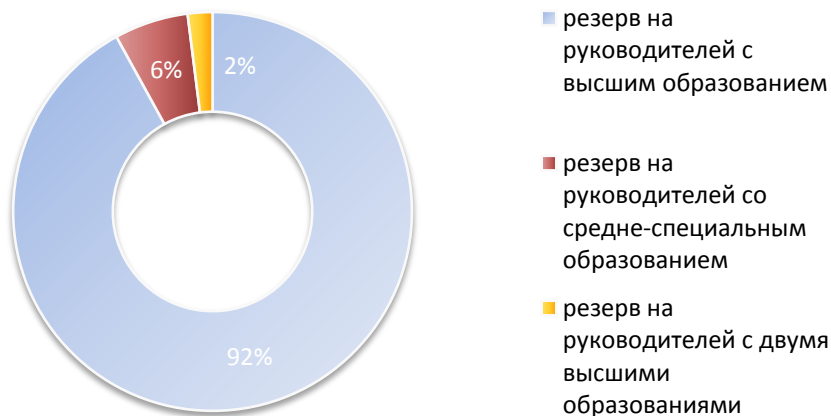
Кроме «горизонтальной» ротации в ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» применяется «вертикальная» ротация для подготовки кандидатов для замещения вакантных управленческих должностей. Основная цель – обеспечение перспективных потребностей ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» руководящими кадрами. Основные задачи:

- развитие у сотрудников управленческих навыков и умений;
- получение действующими руководителями и кандидатами на должности руководителей дополнительных знаний. Резерв руководящих кадров формируется из внутренних источников, тем самым уменьшается риск понести финансовые, информационные и множество других потерь. Прогнозировать успех Общества, значит стимулировать карьерный рост своих сотрудников, создавать им условия для плодотворной работы.





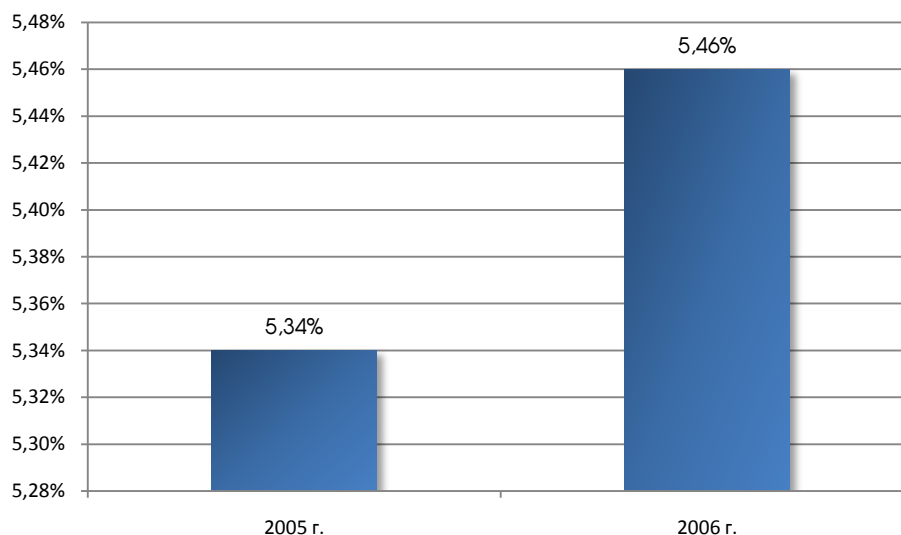
Структура резерва на 01.01.2007 г.



#### Учетная текучесть кадров.

Численность ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» по состоянию на 01.01.2007г. составляет 366 человек, тогда как на начало 01.01.2006г. была равной 318 человек. Фактически произошло увеличение численности на 15 %. В течение 2006 года из ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» уволились по собственному желанию 20 человек. Эта цифра характеризует учетную текучесть кадров. За 2006 год учетная текучесть составила 5,46%.

Год	2005 г.	2006г.
Учетная текучесть в %	5,34	5,46



год	всего	по собственному желанию	в порядке перевода	по соглашению сторон	по обстоятельствам, не зависящим от воли сторон (в связи со смертью работника)	за однократное грубое нарушение трудовых обязанностей	истечение срока трудового договора	другие причины (по инициативе работника в связи с выходом на пенсию)
2005 г.	40	18	14	1	-	-	6	1
2006 г.	35	20	6	-	1	-	5	3

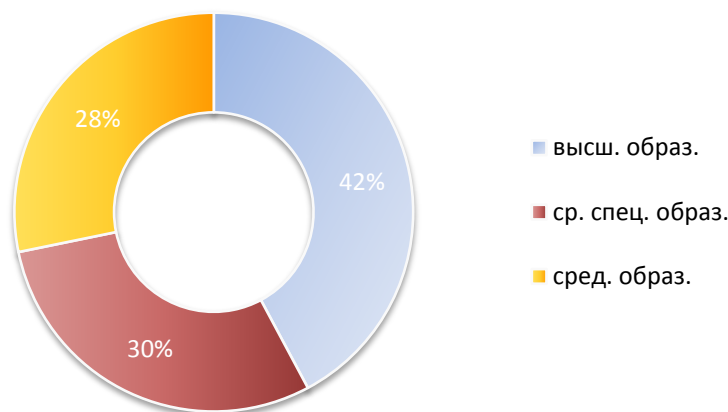




## Качественный состав кадров

Ед. изм.	высш. образ.	2005г.		2006г.	
		ср. спец. образ.	сред. образ.	высш. образ.	ср. спец. образ.
чел	131	88	99	151	106
					101

Качественный состав кадров на 01.01.2007 г.



Качественный состав работников ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» по уровню образования: высшее образование имеют 159 человека, среднее специальное – 106 человек, среднее – 101 человек.

## Система развития персонала

Важнейшим средством профессионального развития персонала является профессиональное обучение – процесс непосредственной передачи новых профессиональных навыков или знаний сотрудникам Общества. Управление этим процессом начинается с определения потребностей, которые формируются на основе потребностей развития персонала Общества, а также необходимости выполнения сотрудниками своих текущих профессиональных обязанностей, выполнение которых требует от персонала знания технологии выполняемых процедур, различных методов работы, умения принимать управленческие решения и т.п.

В ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» в 2006 году прошли профессиональную подготовку 46 человек, в том числе:

- руководители – 15 чел.;
- специалисты – 10 чел.;
- рабочие – 21 чел.

В ВУЗах получают образование 2 человека.

План подготовки персонала ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» по количеству прошедших обучение выполнен на 112%. Затрачено всего средств на подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала в 2006 году 265,9 тыс. руб. Целью повышения квалификации является обновление теоретических и практических знаний специалистов в соответствии с требованиями к уровню знаний и умений специалиста и постоянно повышающимся требованиям государственных образовательных стандартов, обучение сотрудников и навыкам управления. У работников, прошедших обучение, уменьшается риск остаться без работы в случае сокращения штата или численности работающих, появляется шанс увеличить свой заработок, получить новую должность, стать конкурентоспособным на рынке труда, войти в резерв на руководящие должности.

## Социальная политика

ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» предусматривает комплекс мер и мероприятий, направленных на обеспечение полного объема социальных льгот и гарантий сотрудникам ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» и членам их семей в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ и Коллективным договором ОАО «Мордовская энергосбытовая компания». Общая сумма со-





циальных выплат работникам и пенсионерам ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», расходов на социальные нужды и мероприятия культуры и спорта за 2006 год составила 2648,9 тыс. рублей.

Одной из существенных льгот, предоставляемой работникам, является единовременная выплата стимулирующего характера дополнительно к среднему заработку.

В Коллективном договоре администрации изыскана возможность по выплате материальной помощи:

- на рождение ребенка;
- на регистрацию брака;
- на похороны близких родственников.

Действуют льготы семьям, имеющим детей. Работники ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» могут рассчитывать на поддержку Общества в связи с тяжелым материальным положением (в результате стихийных бедствий, пожара, кражи, болезни и т.п.).

Общество выделяет средства для поощрения работников к профессиональному празднику - Дню Энергетика, к юбилейным датам, мужчин – ко Дню Защитника Отечества, женщин – ко Дню 8 Марта. Пенсионерам ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» также оказывается материальная помощь.

В сентябре 2005 года Советом директоров ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» была принята Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» на 2006 год. Программа предназначена для формирования системы негосударственного пенсионного обеспечения и призвана обеспечить достойный уровень жизни работников в пенсионном возрасте. На основании этой программы был заключен Договор негосударственного пенсионного обеспечения с Поволжским региональным филиалом Негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики. В 2006 году было внесено пенсионных взносов в размере 826,25 тыс.руб. для последующих выплат негосударственных пенсий. В 2006 году было открыто 20 именных пенсионных счетов работников. Средняя негосударственная ежемесячная пенсия в 2006 году на одного человека составила 677,3 руб.

## Охрана труда

### Служба охраны труда, ее функции и основные задачи

Для организации работы по охране труда, в соответствии со ст. 12 Федерального закона от 17.07.99 г. №181-ФЗ «Об основах охраны труда в Российской Федерации» в ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», введена должность специалиста по охране труда, который осуществляет свою деятельность во взаимодействии с другими подразделениями организации, а также органами исполнительной власти по труду Республики Мордовия, органами государственного надзора и контроля за соблюдением требований охраны труда и органами общественного контроля.

Основная задача специалиста по охране труда – организация и координация работы по охране труда, профилактика несчастных случаев и профессиональных заболеваний, осуществление контроля за соблюдением законодательных и иных требований охраны труда, а также консультирование руководства и работников компании по вопросам охраны труда.

### Планирование охраны труда

Руководство ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» уделяет достаточное внимание вопросам охраны труда.

Основная задача, поставленная перед коллективом в 2006 году в области охраны труда - сохранение жизни и здоровья работников.

Для выполнения поставленной задачи разработана «Программа по обеспечению безопасности профессиональной деятельности на 2006 год».

Программа предусматривает выполнение ряда мероприятий:

- Мероприятия по предупреждению несчастного случая;
- Мероприятия по предупреждению заболеваний;
- Мероприятия по общему улучшению условий труда.

### Выполнение мероприятий

#### «Программы по обеспечению безопасности профессиональной деятельности на 2006 год»

В результате реализации «Программы по обеспечению безопасности профессиональной деятельности на 2006 год» было уделено большое внимание:

- предупреждению несчастных случаев и заболеваний;





- медицинскому обследованию персонала - первичному (при поступлении на работу), периодическому и ежедневному (у водительского состава);
- периодической комплектации, в зависимости от срока годности и содержания медикаментов, аптек первой медицинской помощи и обеспечению ими всех подразделений Общества;
- выдаче работникам Общества в полном объеме всех средств индивидуальной защиты, в соответствии с «Правилами обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты» и Коллективным договором Общества;
- проведению обучения персонала Общества реанимационным действиям на манекене – тренажере;
- проведению аттестации рабочих мест по условиям труда и сертификации работ по охране труда в соответствии с «Программой социальных реформ в Российской Федерации для обеспечения государственных гарантий в области охраны труда и необходимого уровня социальной защиты работников».

#### Затраты на охрану труда

Наименование показателей	Ед. изм.	Величина показателя
Израсходовано на мероприятия по охране труда в т.ч.	тыс.руб.	298
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	тыс.руб.	115
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	тыс.руб.	103
на мероприятия по общему улучшению условий труда	тыс.руб.	18
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.	тыс.руб.	62

#### Организация работы с персоналом

Необходимым условием для сохранения жизни и здоровья работников, предупреждения несчастных случаев и заболеваний является правильная организация работы с персоналом:

- проведение с вновь принимаемыми работниками Общества вводного инструктажа и обучение по оказанию первой доврачебной помощи пострадавшему, также проведение инструктажа работников на рабочих местах;
- проведение проверок знаний работниками Общества правил охраны труда, правил технической эксплуатации, промышленной и пожарной безопасности;
- обучение работников Общества реанимационным действиям при оказании первой, экстренной, доврачебной помощи;
- распределение обязанностей между работниками Общества в области охраны труда в соответствии с «Положением о системе управления охраной труда (CVOT) ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

В целях улучшения работы по охране труда и недопущения производственного травматизма, сохранения здоровья и работоспособности персонала Общества, 2007 год в компании объявлен «Годом охраны труда и техники безопасности». В 2007 году планируется проведение следующих мероприятий:

- аттестация рабочих мест по условиям труда, согласно Положения, утвержденного Постановлением Минтруда РФ от 14 марта 1997г. №12 «О проведении аттестации рабочих мест по условиям труда»;
- оборудование и оформление кабинета по охране труда, согласно рекомендаций, утвержденных Постановлением Минтруда РФ от 17 января 2001г. №7 «Об утверждении Рекомендаций по организации работы кабинета охраны труда и уголка охраны труда», а так же оборудование пункта для мойки автомобилей с оформлением всей необходимой документации;
- совершенствование системы управления охраны труда (CVOT) ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».





ОАО «Мордовская энергосбытовая компания» стремится к сохранению и расширению позиций компании на рынке сбыта электрической энергии, а также формированию стратегии, ориентированной на внедрение передовых технологий и совершенствование систем управления бизнесом.

Для достижения и сохранения лидерства на региональном рынке сбыта электрической энергии компания планирует в 2007 году решить ряд ключевых задач:

- Формирование и развитие конкурентных преимуществ, сохранение статуса «Гарантирующий поставщик»;
- Выработка принципов поведения ОАО «Мордовская энергосбытовая компания», которые заключаются в последовательном решении задач, направленных на удовлетворение нужд потребителей; обеспечение конкурентных преимуществ на рынке электрической энергии.

В целях решения указанной задачи Общество планирует в 2007 году следующие мероприятия:

1. Анкетирование абонентов по группам (промышленность, бюджетные организации; непромышленные и торгово-закупочные предприятия; сфера услуг, развлечения; сельское хозяйство; население). Такое анкетирование позволит Компании:

- получить комплексную информацию о потребностях абонентов и об их отношении (лояльности) к поставщику электроэнергии;
- выстроить «обратную связь» с абонентами;
- изучить спрос абонентов на дополнительные услуги;
- определить «группы риска» - предприятия и организации, имеющие намерение или потенциально способные сменить поставщика электроэнергии или выйти на оптовый рынок.

2. Разработка программы дополнительных услуг. На основании данных, полученных анкетированием запланировать внедрение программ предоставления дополнительных услуг абонентам с целью усиления конкурентных преимуществ ОАО «Мордовская энергосбытовая компания».

Основными задачами Общества по совершенствованию качества корпоративного управления является повышение открытости компании, прозрачности принимаемых решений. В рамках повышения прозрачности компании и ее привлекательности в глазах потенциальных инвесторов в 2007 году планируется внедрение передовых стандартов корпоративного управления Общества (в том числе планомерное внедрение в повседневной практике управления принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного поведения).

Одной из важных задач для Общества является также повышение капитализации и ликвидности акций Общества. (Акции Общества обращаются на организованном фондовом рынке (ОАО «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»), но не включены в котировальные списки.)

В настоящее время акции Общества, принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России», находятся в доверительном управлении ОАО «ТГК -6», поэтому решение стратегических задач Общества в предстоящем году во многом также будет зависеть от позиции ОАО «ТГК-6».

Компанией будут и впредь соблюдаться положения ФЗ «Об акционерных обществах», Устава и других нормативных актов в целях обеспечения защиты прав и законных интересов акционеров Общества.





## СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Полное наименование Общества	Открытое акционерное общество «Мордовская энергосбытовая компания»
Место нахождения Общества	Россия, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Большевикская, д.117А
Почтовый адрес Общества	430001, Россия, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Большевикская, д.117А
Номер телефона	(8342) 24-66-70
Номер факса	(8342) 24-66-70
Адрес электронной почты	company@mesk.ru
Адрес страницы Общества в сети «Интернет»	www.mesk.ru
Генеральный директор	Иконников Сергей Евгеньевич
Главный бухгалтер	Табачникова Галина Владимировна
Данные специального подразделения Общества по работе с акционерами	
Отдел управления капиталом тел./факс (8342)48-29-56	

### Банковские реквизиты ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Полное фирменное наименование банка:	Акционерный коммерческий банк «Мордовпромстройбанк» - Открытое акционерное общество
Сокращенное фирменное наименование банка:	АКБ «МПСБ» (ОАО)
Место нахождения (юридический адрес) банка:	Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Б.Хмельницкого, 36 «а».
Идентификационный номер налогоплательщика	1326192645
№№ и типы счетов:	Расчётный счёт №40702810800000003414
БИК:	048952729
№ корреспондентского счета:	30101810300000000729

### Информация об аудиторке ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Полное фирменное наименование (или ФИО индивидуального аудитора):	Закрытое акционерное общество БДО Юникон
Сокращенное фирменное наименование:	ЗАО БДО Юникон
Место нахождения аудиторской организации:	117545, г.Москва, Варшавское шоссе, д.125
ИНН:	7716021332
Почтовый адрес:	117545, г.Москва, Варшавское шоссе, д.125
Номер телефона и факса:	Тел. (495) 319-46-56; Факс (495) 319-59-09
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:reception@bdo.ru">reception@bdo.ru</a>
Номер, дата выдачи и срок действия лицензии на осуществление аудиторской деятельности:	№Е 000547 от 25.06.2002 на осуществление аудиторской деятельности, срок действия до 24 июня 2007 года.
Орган, выдавший лицензию:	Министерство финансов РФ

### Информация о регистраторе ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Полное фирменное наименование:	Открытое акционерное общество "Центральный Московский Депозитарий"
Сокращенное фирменное наименование:	ОАО "Центральный Московский Депозитарий"
Место нахождения:	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8
Номер телефона и факса:	Тел.: (495) 221-13-35 Факс: (495) 221-18-65
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:dre@mcd.ru">dre@mcd.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.mcd.ru">www.mcd.ru</a>
Номер, дата выдачи и срок действия лицензии:	Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00255 выдана 13 сентября 2002 года
Орган, выдавший лицензию:	ФСФР России

### Информация об оценщике ОАО «Мордовская энергосбытовая компания»

Полное фирменное наименование:	Закрытое акционерное общество «Центральная Финансово – Оценочная Компания»
Сокращенное фирменное наименование:	ЗАО «Центральная Финансово – Оценочная Компания»
Место нахождения:	125009, г. Москва, ул. Большая Никитская, дом 22/2, оф. 20
Номер телефона и факса:	Тел / факс: (495) 937-53-85/86
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:ocenka@cfac.ru">ocenka@cfac.ru</a>
Номер, дата выдачи и срок действия лицензии:	Лицензия на осуществление оценочной деятельности №002336 выдана 14 ноября 2001 года. Срок действия лицензии до 14 ноября 2007 года