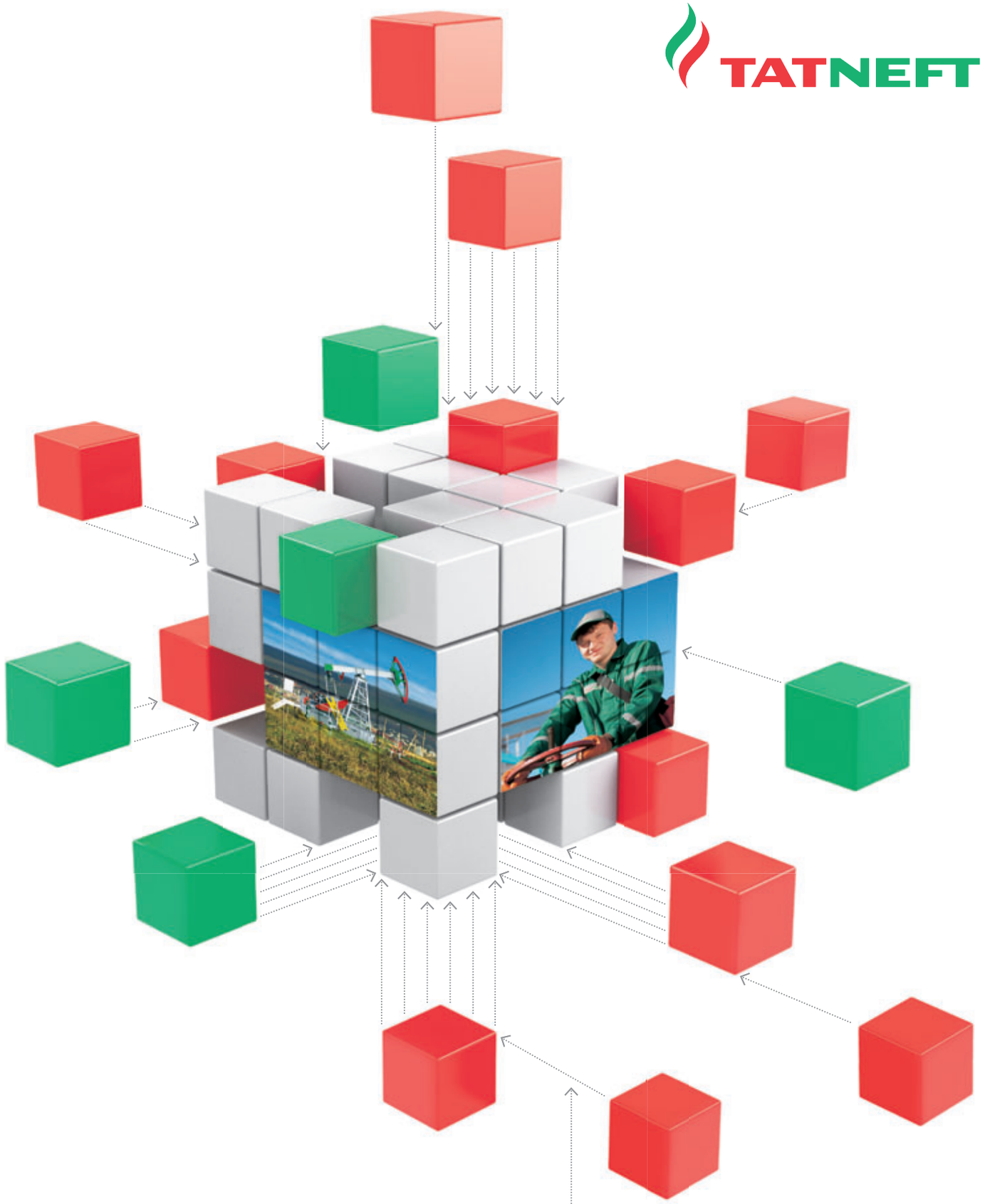
TATNEFT



# ЭТАП ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

**ОАО «Татнефть»**
годовой отчет 2011

1 О КОМПАНИИ

Совместное обращение к акционерам, инвесторам и партнерам ..... 2
Структура акционерного капитала ..... 4
Стратегические инициативы и задачи Компании ..... 4
Ключевые результаты семилетнего этапа (2004-2011 гг.) по исполнению стратегических инициатив и задач Компании ..... 6
Структура Группы ..... 14
Управление Компанией ..... 16
Состав и распределение полномочий Членов Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть» ..... 18
География деятельности ..... 24
Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2011 г. ..... 26

36 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Разведка и нефтегазодобыча ..... 36
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов ..... 38
Нефтехимия ..... 41
Теплоэлектроэнергетика ..... 43

44 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система управления Компанией ..... 44
Деятельность компании на фондовом рынке ..... 47
Взаимодействие с акционерами и инвесторами ..... 47
Выплата дивидендов ..... 49
Управление Группой «Татнефть» ..... 49
Управление активами ..... 50
Программа по повышению эффективности управления производством и укреплению финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть» ..... 51
Программа энерго- и ресурсоэффективности ОАО «Татнефть» на период до 2020 года ..... 54
Инвестиционная деятельность ..... 54
Управление финансами ..... 57
Управление материально-техническим обеспечением ..... 60
Политика Компании в области информационных технологий (SAP) ..... 62
Стандарты корпоративного управления ..... 63
Управление рисками ..... 63
Внутренний контроль и аудит ..... 64
Управление персоналом ..... 64
Социальные гарантии персонала ..... 66
Обеспечение промышленной безопасности и охрана труда ..... 66
Экологическая деятельность ..... 68
Показатели экологической безопасности и воздействия на окружающую среду ..... 68
Корпоративная социальная ответственность ..... 71
Участие в национальных проектах ..... 71
Специальный корпоративный проект по поддержке развития малого и среднего бизнеса ..... 72

74 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Аудиторское заключение ..... 74
Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за 2011 год по РСБУ ..... 76
Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности за 2011 год ..... 79
Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившееся 31 декабря 2011 и 2010 гг., подготовленная в соответствии с ОПБУ США ..... 83
Примечания к консолидированной финансовой отчетности ..... 88
Дополнительная информация по геологоразведочным работам и добыче нефти и газа ..... 108

112 ПРИЛОЖЕНИЯ

Информационная справка о членах Совета директоров ОАО «Татнефть» ..... 112
Информационная справка о членах Правления ОАО «Татнефть» ..... 114
Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2011 году ..... 115
Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления в 2011 году ..... 116
Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2011 году ..... 117
Реестры обязательно раскрываемой информации и добровольно раскрываемой информации в 2011 году ..... 124
Основные корпоративные события 2011 года ..... 126
Награды и номинации ОАО «Татнефть» в 2011 году ..... 128
Список сокращений ..... 130
Портал Группы «Татнефть» ..... 131
Аннотация к отчету об устойчивом развитии социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2011 год ..... 131
Комментарий по прогнозам ..... 131


ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2011 ГОД ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

«Татнефть» осуществляет свою деятельность в глобальном топливно-энергетическом сегменте, являясь международно-признанной публичной компанией.
Основная деятельность осуществляется на территории Российской Федерации, ряд бизнес-проектов ведется на зарубежных территориях.

**344,6**
КАПИТАЛИЗАЦИЯ НА 30.12.2011 Г. (МЛРД РУБ.)

**869,5**
ОБЪЕМ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ ПО ОЦЕНКЕ MILLER & LENTS, LTD НА 01.01.2012 Г. (МЛН Т)

**327,3**
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА 31.12.2011 Г. (МЛРД РУБ.)

# Совместное обращение

## К АКЦИОНЕРАМ, ИНВЕСТОРАМ И ПАРТНЕРАМ

2011 год для ОАО «Татнефть» был успешным и созидательным. Компания продолжала реализовывать свои стратегические инициативы, направленные на укрепление структуры профильных активов, расширение ресурсной базы, развитие нефтеперерабатывающего и нефтехимического производств, повышение капитализации.

**Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!**

За отчетный период достигнут максимальный за последние 20 лет уровень добычи нефти 25,9 миллионов тонн стратегического сырья. Продолжалось активное освоение запасов сверхвязкой нефти на Ашальчинском месторождении Республики Татарстан, где с начала опытно-промышленной разработки была добыта 100-тысячная тонна нефти.

Важным достижением стал ввод в промышленную эксплуатацию первой очереди Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО». Это первый крупный производственный проект в области нефтепереработки в истории современной России. Весома его роль и в перспективном развитии экономики Республики Татарстан, решении задач по увеличению внутреннего валового продукта. Освоение мощностей Комплекса позволит значительно повысить глубину переработки углеводородного сырья и обеспечит выпуск высоколиквидной и экологичной продукции.

Дальнейшее развитие в отчетном году получил шинный комплекс. Большой потенциал у нового завода цельнометаллокордных автомобильных шин, отвечающих современным европейским стандартам и востребованных как на внутреннем, так и на экспортном рынках. Перспективным направлением остается развитие сети и расширение географии автозаправочного бизнеса.

Эффективность решения производственных задач обеспечивалась, в первую очередь, за счет широкого применения инновационных технологий, повышения качества сервиса, реализации программ ресурсосбережения. Показателем высокого уровня технологического развития ОАО «Татнефть» является межремонтный период работы скважин, который в 2011 году превысил три года и остается самым высоким среди крупных нефтяных компаний России.

В рамках новой программы «Ресурсосбережение» был выполнен комплекс мероприятий по дальнейшей оптимизации потребления топливно-энергетических ресурсов. Сэкономлены десятки тысяч тонн условного топлива, повысилась эффективность использования попутного нефтяного газа. Полигоном для отработки ресурсосберегающих технологий стало Архангельское месторождение, где организована комплексная энергоэффективная схема добычи, сбора и подготовки нефти и реализуются около двух десятков инновационных решений.

Компания продолжает развитие собственного энергетического блока, в состав которого входят генерирующая компания «Нижнекамская ТЭЦ», «Альметьевские тепловые сети», «Татнефть-Энергосбыт». Выполнен значительный объем работ по модернизации предприятий энергетического сектора. Сегодня «Татнефть» позиционируется в качестве сетевой, генерирующей и энергосбытовой компании в регионе своей основной деятельности.

Обширный комплекс организационно-технических мер ежегодно обеспечивает Компании финансовую устойчивость и стабильность. «Татнефть» сохраняет одно из ведущих мест в нефтяной отрасли страны, демонстрируя высокое значение показателя доходности продаж. Рыночная капитализация Компании восстановилась до максимально достигнутого докризисного уровня и составила на конец 2011 года 344,6 млрд рублей.

Достижения и успехи нашей Компании – это результат активной и слаженной работы всего трудового коллектива акционерного общества. Мы благодарим всех работников за высокий профессионализм, ответственность и качественное решение производственных и социальных задач.

Выполнение поставленных задач по повышению эффективности производства позволяет Татнефти поддерживать высокий уровень корпоративной социальной ответственности перед обществом и коллективом, соответствовать высоким стандартам в обеспечении экологической безопасности.

Однако в условиях нестабильности мировой экономики для дальнейшего динамичного развития Компании необходимы принципиально новые подходы в решении актуальных производственных вопросов. Среди них – освоение технологий бурения многозабойных скважин, повышение эффективности работы малодебитных скважин, расширение объемов применения гидроразрыва пласта и других инновационных технологий повышения нефтеотдачи пластов.

С 2012 года вступил в силу закон о применении понижающего коэффициента к ставке налога на добычу нефти из новых мелких месторождений с начальными извлекаемыми запасами до 5 млн т и выработанностью до 5%. Закон позволяет вовлечь в разработку новые запасы углеводородного сырья, обеспечив тем самым прирост добычи.

Важнейшей задачей 2012 года является обеспечение режима устойчивой эксплуатации производств первого пускового комплекса, завершение строительных работ на Комбинированной установке Гидрокрекинга, осуществляемых в рамках проекта «ТАНЕКО».

Выражаем благодарность нашим акционерам, инвесторам и партнерам за поддержку и значительный вклад в укрепление рыночных позиций ОАО «Татнефть», обеспечение поступательного и динамичного развития!

Мы уверены, что 2012 год станет для нашего акционерного общества годом новых достижений, роста капитализации и инвестиционной привлекательности, повышения конкурентоспособности и эффективности. Для этого у Компании есть все основания – высокопрофессиональный персонал, передовые технологии, а самое главное – стремление работать и достигать максимальных результатов!

**Р.Н. Минниханов**
Президент Республики Татарстан, Председатель Совета директоров

**Ш.Ф. Тахаутдинов**
Генеральный директор, Председатель Правления

# О Компании

Миссия Компании – укрепление статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании, как одного из крупнейших вертикально-интегрированных отечественных производителей нефти и газа, продуктов нефтепереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня корпоративной социальной ответственности.

## Структура акционерного капитала

Акционерный капитал Компании аккумулирует интересы около 50 тысяч акционеров. География акционеров охватывает территорию России (основная доля акционеров), Америку, Австралию, Европу и Азию. Наиболее крупные владельцы (номинальные держатели) пакетов акций Компании:

- ОАО «Центральный депозитарий Республики Татарстан» (ОАО «ЦДРТ») – 33,6% от уставного капитала.
- ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) (Закрытое акционерное общество) – 32,6% от уставного капитала .

## Стратегические инициативы и задачи Компании

- Повышение стоимости акционерного капитала.
- Обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности.
- Стабилизация объемов рентабельной добычи нефти и газа на разрабатываемых лицензионных месторождениях и активное освоение новых месторождений, в том числе высоковязкой и трудноизвлекаемой нефти на территории Республики Татарстан.
- Расширение ресурсной базы за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации.
- Увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности за счет развития нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств.
- Формирование и реализация инновационно-направленной инженерно-технической политики.
- Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной и экологической ответственности.

**Стратегические инициативы и задачи, определенные Компанией на долгосрочную перспективу, отражают векторы и потенциал развития на основе понимания этапности в их достижении.**

**2011 год стал итогом семилетнего этапа, включившего особо энергичные шаги Компании по достижению максимальной экономической эффективности производственной деятельности, стабилизации объемов добычи и созданию диверсифицированной структуры профильных активов.**

В период с 2004 года в Компании произошли качественные преобразования по наращиванию ресурсов и укреплению бизнес-сегментов: проведена реструктуризация и оптимизация непрофильных активов, создан мощный блок нефтепереработки, модернизировано нефтехимическое производство, расширена сеть АЗС, сформирован новый бизнес-сектор по генерированию собственной теплоэлектроэнергии. Одновременно были начаты новые перспективные инвестиционные проекты, в том числе по разработке битумных месторождений на территории Республике Татарстан и выходу на зарубежные ресурсные базы.

В результате всех выполненных мероприятий обеспечен качественный прирост по большинству показателей в соответствии со стратегическими задачами, что подтверждает последовательность и эффективность шагов Компании. С вводом в эксплуатацию Комплекса нефтеперерабатывающих заводов «ТАНЕКО» и началом развития нового бизнес-сектора «Тепло-электроэнергетика» Компания закрепила статус вертикально-интегрированной нефтяной энергетической компании.

Компания осуществляет свою деятельность в глобальном топливно-энергетическом сегменте, являясь международно-признанной публичной компанией. Основная деятельность осуществляется на территории Российской Федерации, ряд бизнес-проектов ведется на зарубежных территориях.

С 1997 года Компания ежегодно готовит консолидированную финансовую отчетность в соответствии с ОПБУ США. В 2008 году, в рамках добровольной инициативы по повышению прозрачности деятельности, Компания перешла на подготовку консолидированной отчетности по ОПБУ США на ежеквартальной основе.

# Ключевые результаты семилетнего этапа (2004-2011 гг.) по исполнению стратегических инициатив и задач Компании

## 1. ПОВЫШЕНИЕ СТОИМОСТИ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

### Обеспечение уровня капитализации Компании

Капитализация ОАО «Татнефть» по итогам 2011 года составила 344,6 млрд рублей (10,76 млрд долл. США). Качественный прирост капитализации Компании начинается с 2004 года и за семилетний период достиг 300%. Динамика капитализации Компании в основном совпадает с индексом РТС. При удельном весе 5,2% в структуре топливного сектора РТС, Компания оказывает сопротивление индексу в последние три года. После финансового кризиса 2008 года на фоне нестабильной макроэкономической ситуации к 2009 году ОАО «Татнефть» начала восстанавливать уровень капитализации.

Компания «Татнефть» представлена на российском и международном фондовых рынках. В торгах объединенной биржи РТС-ММВБ участвуют обыкновенные и привилегированные акции в котировальном списке «А» первого уровня. Текущий годовой объем торгов превышает 88,5 млрд рублей (2,8 млрд долл. США).

Годовой объем торгов депозитарных расписок «Татнефть» на Лондонской фондовой бирже превышает 4,6 млрд долларов; в системе Xetra (входящей в группу компаний Deutsche Bourse) – 10 млн евро.

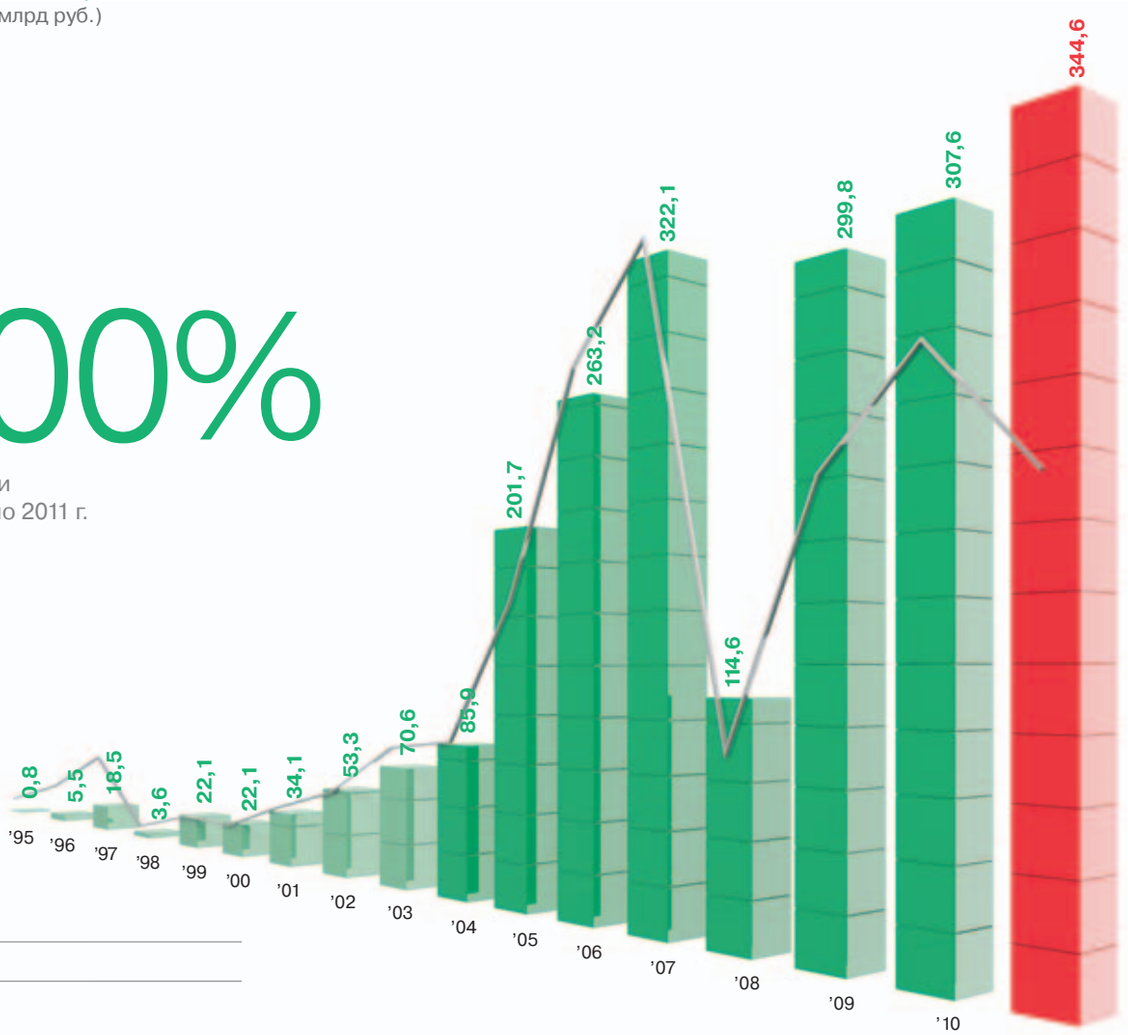
По объемам торгов на Российской и Лондонской фондовых биржах «Татнефть» занимает устойчивое 4-ое место среди российских НК.

На конец декабря 2011 г. стоимость одной обыкновенной акции ОАО «Татнефть» составила 4,94 долл. США.

**ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»** (млрд руб.)

+300%

рост капитализации
в период с 2004 г. по 2011 г.



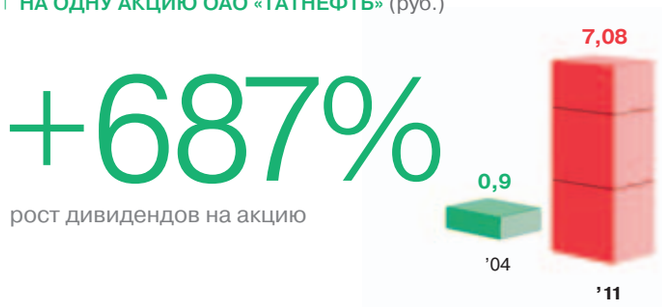

* С декабря 2011 года объединенный индекс РТС-ММВБ

## Обеспечение роста дивидендной доходности

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» поддерживает стабильно высокий уровень дивидендов из расчета 30% от чистой прибыли по РСБУ. Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию ОАО «Татнефть», рекомендуемый Советом директоров Общему собранию акционеров по итогам 2011 года составит 7,08 рублей (или 708% от номинальной стоимости).

В 2004 году размер дивидендов на одну обыкновенную акцию ОАО «Татнефть» составлял 0,9 рубля (90% от номинальной стоимости).

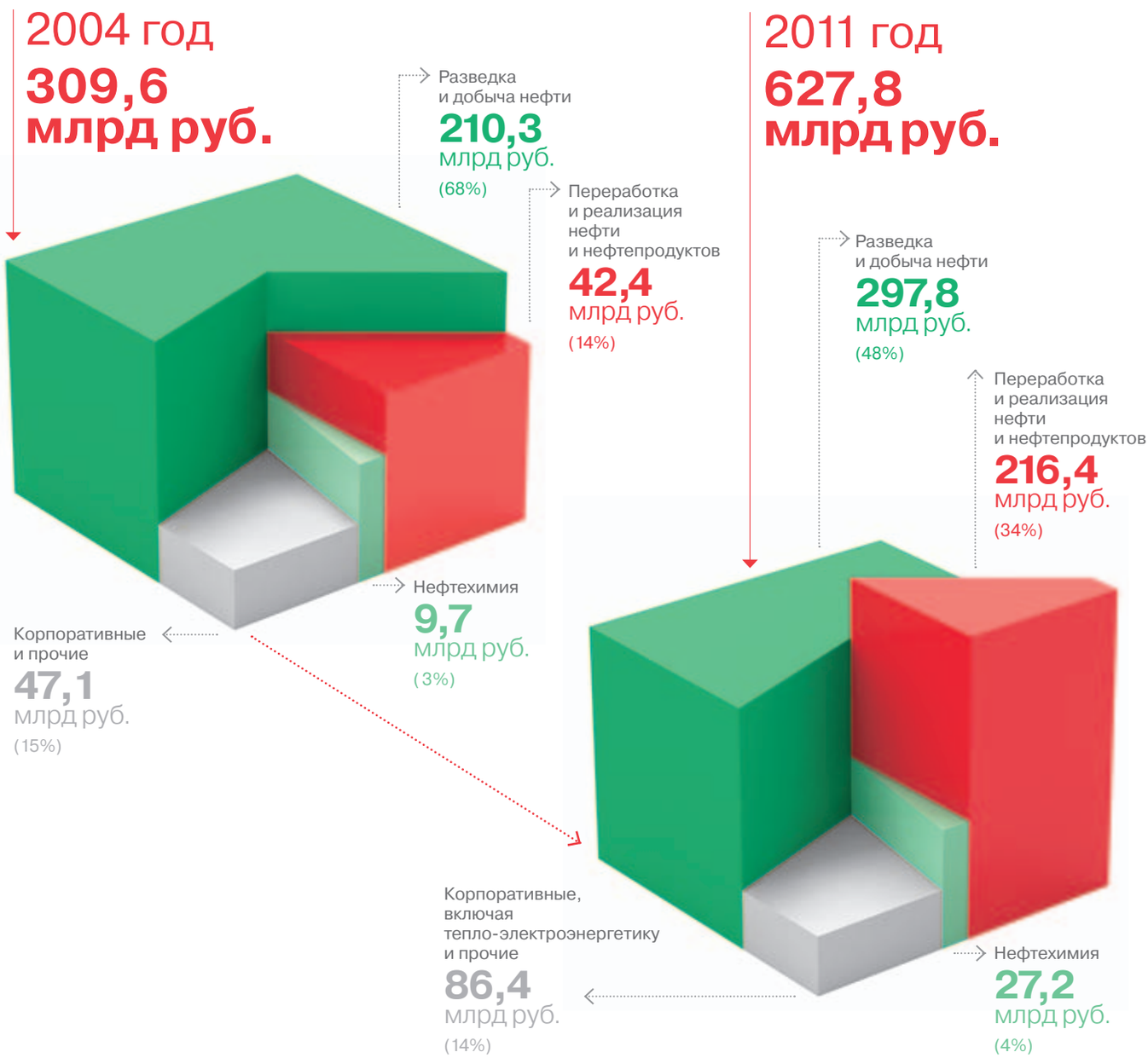
### РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ НА ОДНУ АКЦИЮ ОАО «ТАТНЕФТЬ» (руб.)




## Укрепление структуры и повышение стоимости активов

В результате эффективных решений Совета директоров ОАО «Татнефть» и формирования корпоративной системы управления активами, стоимость консолидированных активов за семь лет увеличилась более чем в два раза. На конец отчетного года активы Группы «Татнефть» составляют более 627,8 млрд рублей. На 2004 год – 309,6 млрд рублей. За этот период в рамках развития вертикальной интеграции произошло качественное укрепление сегментов профильного бизнеса. При обеспечении объемов добычи нефти и увеличении стоимости базового сегмента «разведка и добыча», доля бизнеса «переработка, реализации нефти и нефтепродуктов» увеличилась с 14% до 34%. В целом произошло перераспределение долей между сегментами бизнеса.

### СТРУКТУРА АКТИВОВ ПО СЕГМЕНТАМ ПО ОПБУ США



## 2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

### Формирование эффективной корпоративной системы и механизмов управления финансами

Консолидированная прибыль Группы «Татнефть» по ОПБУ США в 2011 году составила 61 490 млн руб., в 2004 году – 23 401 млн руб. За семилетний период обеспечен рост на 162,8%. Компания аккумулирует наращивание денежных потоков за счет повышения эффективности активов секторов upstream (добычи), downstream (переработки и реализации), формирующих текущую и перспективную операционную доходность и определяющих рост консолидированной прибыли и акционерной стоимости Компании. Потенциал прироста стоимости Компании формирует полный ввод в эксплуатацию строящегося Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» – компенсация затрат, последовательная выплата долговых обязательств и получение прибыли оправдают ожидания инвесторов, что положительно отразится на динамике капитализации. Важным фактором роста операционной прибыли и экономической устойчивости Компании в долгосрочной перспективе является развитие розничной сети АЗС, шинный бизнес и теплоэлектроэнергетика.

В целях обеспечения максимальной эффективности долгосрочных вложений и контроля финансовой устойчивости, в Компании определены единые корпоративные принципы финансовой политики, в том числе, привлечения заемных средств и выпуска долговых обязательств, утвержден «Стандарт корпоративных отношений ОАО «Татнефть» и его дочерних и зависимых обществ». Приоритеты корпоративной финансовой политики сосредоточены на обеспечении надежных источников финансирования с минимальными издержками при максимально эффективном использовании оборотного капитала, и в целом направлены на повышение прибыльности Компании. Коэффициент текущей ликвидности консолидированных активов по ОПБУ США составляет 1,603.

Накопленный финансовый потенциал Компании позволяет осуществлять крупные инвестиционные проекты как за счет собственных, так и за счет заемных средств. Положительная история взаимоотношений Компании с ведущими международными и российскими инвесторами, а также статус VIP клиента ряда крупнейших российских и зарубежных банков, позволяют привлекать кредиты на льготных условиях для инвестиционных проектов ОАО «Татнефть», а также дочерних и зависимых обществ. Объявленное в декабре 2011 г. ОАО «Татнефть» и дочерним обществом ОАО «ТАНЕКО» открытие финансирования с участием экспортно-кредитных агентств Дании (ЭКФ) и Италии (САЧЕ) было признано специализированным экспертным изданием «Trade finance» сделкой года, как лучший проект в секторе торгового и структурированного финансирования. Финансирование было выдано группой международных банков «Сосьете Женераль», Банк Нордеа, «Сумитомо Митсуи» (СМБС) и «Бэнк оф Токио Митсубиши» (БТМЮ).

В рамках оптимизации процентных платежей в 2011 г. была проведена работа по снижению процентной ставки по синдицированному кредиту в размере 2 млрд долларов США, привлеченному в 2010 г. В результате в марте 2011 г. по 2 траншам ставка снижена на 0,7 процента, что уменьшит процентные выплаты на 18 млн долларов США.

Задолженность ОАО «Татнефть» по всем видам займов и кредитов за 2011 год снижена на 10,5 млрд руб.

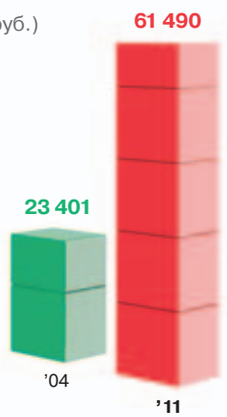
ОАО «Татнефть» стабильно обеспечивает своевременные платежи в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды.

Для сокращения отвлечений из оборотов Компании и ускорения расчетов с постоянными контрагентами встречные обязательства погашаются через Центр зачета взаимных требований (266 предприятий-участников). В 2011 году оборот расчетов через ЦЗВТ по сравнению с 2010 годом вырос более чем на 80% и составил более 10,3 млрд рублей.

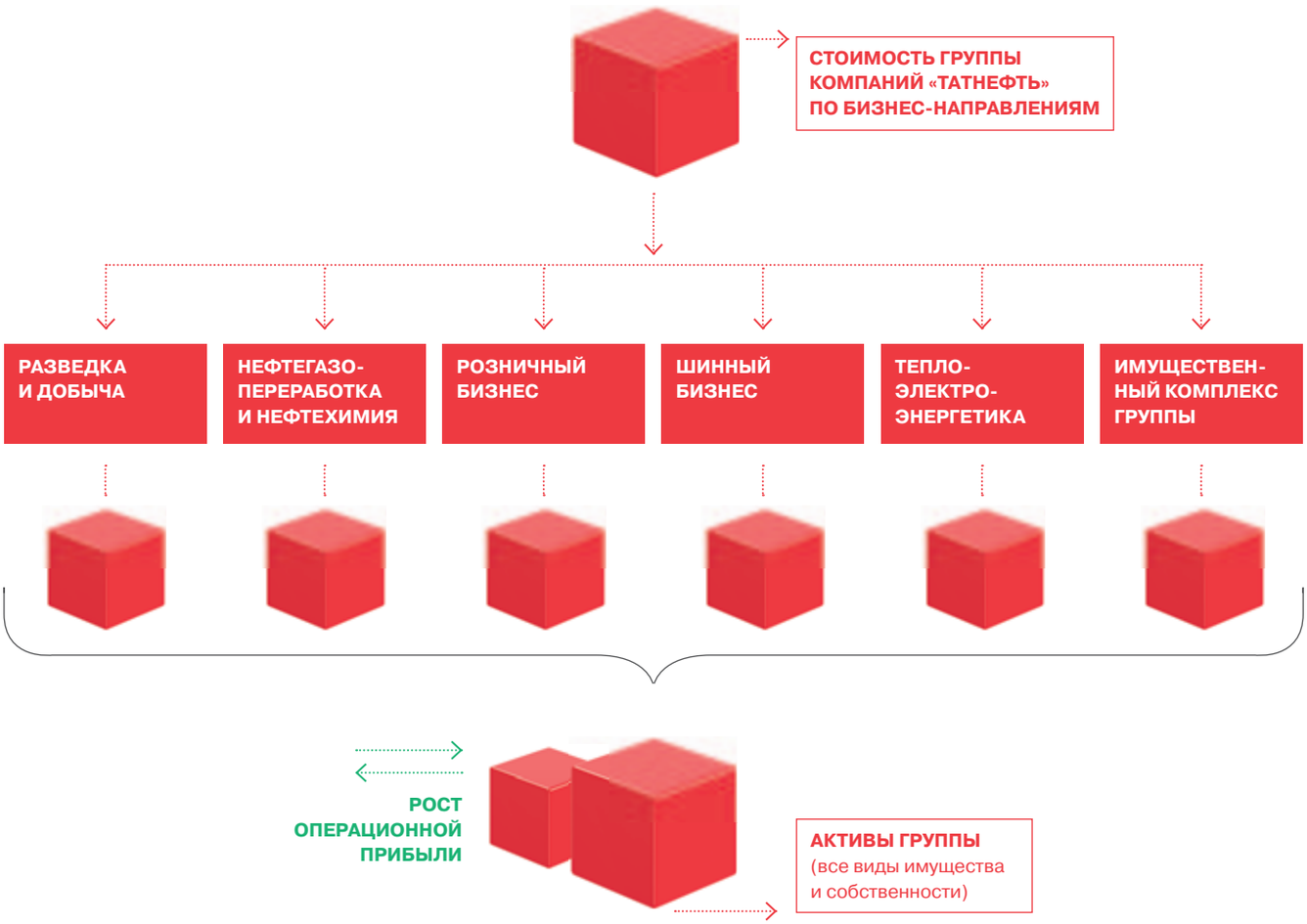
**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ТАТНЕФТЬ»** (млн руб.)

+163%

по сравнению с 2004 годом



## УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРОЙ СТОИМОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ТАТНЕФТЬ»




**РЫЧАГИ ПОВЫШЕНИЯ СТОИМОСТИ АКТИВОВ**
(корпоративные драйверы)

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ПОТОК НАЛИЧНОСТИ ОТ ТЕКУЩИХ И БУДУЩИХ ПРОЕКТОВ | ПРИБЫЛЬ ОТ НЕФТЕ-ПЕРЕРАБОТКИ | ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ | ПРИБЫЛЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ШИН | ПРИБЫЛЬ ОТ ЭНЕРГО-ГЕНЕРИРОВАНИЯ | ПОРТФЕЛЬ НМА, СТОИМОСТЬ БРЕНДА |
| ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ | СТОИМОСТЬ НЕФТЕ-ПЕРЕРАБОТКИ | АССОРТИМЕНТ ПРОДУКЦИИ | УКРЕПЛЕНИЕ ШИННЫХ БРЕНДОВ | МОДЕРНИЗАЦИЯ МОЩНОСТЕЙ | УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ |
| ОБЪЕМ ДОБЫЧИ | АССОРТИМЕНТ ПРОДУКЦИИ | МАРЖА СОПУТСТВУЮЩИХ СЕРВИСОВ | СИСТЕМА МАРКЕТИНГА И СБЫТА | КАНАЛЫ СБЫТА | УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ВЛОЖЕНИЯМИ |
| ОПЕРАЦИОННАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ | КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ | ГЕОГРАФИЯ СЕТИ СБЫТА | ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА | ПРИОБРЕТЕНИЕ АКТИВОВ | РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ |
| КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ | ОБЪЕМЫ МОЩНОСТЕЙ | ДОЛЯ МЕЛКОГО ОПТА | МОДЕРНИЗАЦИЯ МОЩНОСТЕЙ | СЕБЕСТОИМОСТЬ ЭНЕРГО-ГЕНЕРИРОВАНИЯ | УПРАВЛЕНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫМИ АКТИВАМИ |
| ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЗАПАСОВ | КАНАЛЫ СБЫТА, В Т.Ч. ДОСТУП К ЭКСПОРТУ | СТРОИТЕЛЬСТВО И ПОКУПКА НОВЫХ АЗС, МОДЕРНИЗАЦИЯ | | | |
| КАЧЕСТВО СТРУКТУРЫ ЗАПАСОВ | ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ | | | | |

## 3. СТАБИЛИЗАЦИЯ ОБЪЕМОВ РЕНТАБЕЛЬНОЙ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА И АКТИВНОЕ ОСВОЕНИЕ НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ВЫСОКОВЯЗКОЙ И ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМОЙ НЕФТИ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

### Стабилизация объемов рентабельной добычи нефти и газа

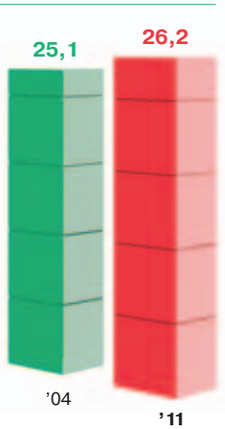
Показатель текущей капитализации ключевого бизнеса Компании нефтегазодобычи – отражает соответствие капитализации объемам добычи. При общей в отрасли тенденции снижения темпов добычи, «Татнефть» стабильно сохраняет производственный уровень. Прирост годовой добычи за семь лет составил 4,4%. Объем добычи по Группе «Татнефть» в 2011 году 26,2 млн т нефти, в 2004 году 25,1 млн т нефти.

Основная доля текущей добычи нефти приходится на традиционные крупные месторождения: Ромашкинское, Ново-Елховское, Бавлинское, Бондюжское, Первомайское, Сабанчинское. В соответствии с планами освоения месторождений высоковязкой нефти, Компания проводит опытно-промышленные работы на Ашальчинском месторождении. В целом с начала освоения опытного участка на конец 2011 года добыто 106,78 тыс. т сверхвязкой нефти.

**ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ПО ГРУППЕ КОМПАНИЙ «ТАТНЕФТЬ»** (млн т)

+4,4%

по сравнению с 2004 годом




### Обеспеченность запасами

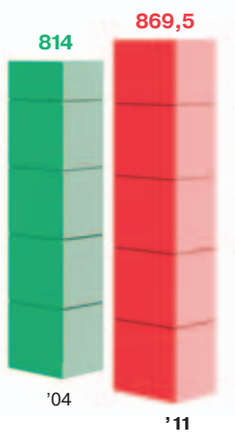
На конец 2004 года доказанные запасы ОАО «Татнефть» составляли 814 млн т нефти (5801 млн барр.). По итогам 2011 года по оценке «Miller & Lents» доказанные разрабатываемые, неразрабатываемые и неразбуренные запасы ОАО «Татнефть» составили 869,5 млн т нефти (6 193,64 млн барр.).

По показателю капитализации подтвержденных запасов резервы роста составляют расширение структуры и повышение качества запасов. Основная ресурсная база Компании исторически расположена на территории Республики Татарстан.

**ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ПО ГРУППЕ КОМПАНИЙ «ТАТНЕФТЬ»** (млн т)

+6,8%

по сравнению с 2004 годом




## 4. РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### Укрепление портфеля нефтегазовых активов

«Татнефть» последовательно реализует стратегию расширения ресурсной базы и наращивания запасов за счет разведки и добычи на внешних территориях, включая страны СНГ и Ближнего Востока, формируя диверсифицированный портфель нефтегазовых активов. Программные действия Компании основаны на макроэкономических данных по прогнозу потребления углеводородов до 2030 года. Ожидается, что в течение ближайших 20 лет Россия сохранит свою долю на глобальном рынке. В настоящее время на долю Группы «Татнефть» приходится около 8% всей добываемой нефти в РФ и свыше 80% нефти, добываемой на территории Татарстана.

За пределами Республики Татарстан на территории РФ ОАО «Татнефть» обладает правами на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата, приобретенными на аукционах, а также путем покупки части бизнеса нефтяных компаний, в Самарской и Оренбургской областях, Ненецком автономном округе и Республике Калмыкия.

В 2011 году Компания открыла свой филиал в Туркменистане с целью оказания услуг, направленных на повышение нефтеотдачи пластов существующего фонда скважин и дальнейшее использование потенциала нефти на месторождениях Готурдепе.

«Татнефть» реализует программы геологоразведочных работ на территории контрактных участков в Ливии и Сирии. В 2011 году выполнение программ было приостановлено в связи с осложнившейся политической обстановкой до стабилизации внутренней ситуации в странах.

## 5. УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ГОТОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ ВЫСОКОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВ

### Укрепление бизнес-сектора нефтепереработки и формирование собственных передовых мощностей по производству востребованных на рынке высококачественных нефтепродуктов

Компания реализует Проект строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в городе Нижнекамск. Проект инициирован в 2005 году в рамках программы развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан. В 2006 году Проект получил федеральный статус, став первым крупномасштабным производственным объектом в области российской нефтепереработки за последние десятилетия. Всего с начала реализации Проекта обеспечено финансирование на сумму более 214 млрд рублей. 2011 год стал поворотным в реализации Проекта, окончательно сместив акценты со строительства на начало производственной деятельности. Распоряжением Минэнерго РФ № 28-р от 29 ноября 2011 г. нефтеперерабатывающему заводу ОАО «ТАНЕКО» присвоен статус «введенный в эксплуатацию». Общий итог 2011 года с начала строительства – получение всех необходимых разрешительных документов на объекты Первого этапа оптимизированного пускового комплекса, начало его коммерческой эксплуатации и отгрузки продукции. В перспективе – строительство комплекса гидрокрекинга, включающего установки: гидрокрекинга, производства базовых масел, установку по производству водорода. Завершение строительства гидрокрекинга с производством базовых масел позволит в дальнейшем значительно повысить эффективность переработки нефти на комплексе «ТАНЕКО». Это будет достигнуто за счет производства дизельного топлива стандартов Евро 4, Евро 5 и организации производства высококачественных моторных масел на уже построенном заводе синтетических масел.

Также в целях укрепления перерабатывающего сегмента Компания модернизировала собственные газоперерабатывающие мощности до 395 млн м$^3$ газа в год, с выработкой этана 140 тыс. т и сухого газа объемом 198 млн м$^3$.

### Увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности

Компания, концентрируя усилия на добыче, переработке и реализации нефтепродуктов, выстраивает оптимальную структуру бизнес-сегмента нефтехимии и продолжает развитие собственной сети АЗС. За этапный период в этих направлениях произошли качественные преобразования.

В сегменте нефтехимии «Татнефть» располагает высокотехнологичными заводами по производству шин – «Нижнекамскшина» и самым современным в Европе заводом цельнометаллокордных шин. Доля продукции этого бизнес-сегмента Компании в российском шинном производстве составляет 26%. Компания поставляет шинную продукцию на заводы отечественных авто производителей — «КАМАЗ», «ГАЗ», «АВТОВАЗ», а также для комплектации автомобилей на заводы Volkswagen, Fiat, Chevrolet, Skoda, Hyundai, Fuso. Начат серийный выпуск новых грузовых шин на заводе, построенном при содействии фирмы Continental.

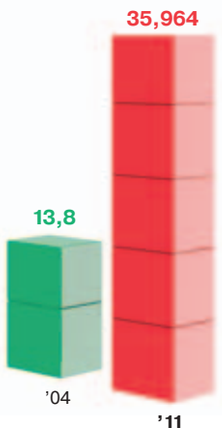
Успешно развивается важнейшее звено нефтехимического сектора Компании – завод «Техуглерод». Реконструкция позволила увеличить производство техуглерода на 11% до 114 тыс. т в год – и повысить его качество.

Объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса Компании, увеличился с 13,8 млрд руб. в 2004 году до 35,964 млрд руб. в 2011 году (+160%).

**ОБЪЕМ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА КОМПАНИИ** (млрд руб.)

+160%

по сравнению с 2004 годом

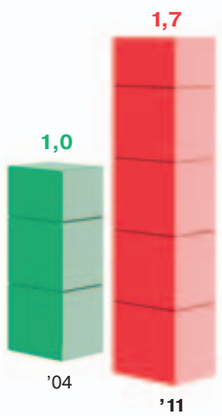



Розничный бизнес «Татнефти» представлен сетью автозаправочных комплексов, реализующих все виды топливных нефтегазопродуктов. В соответствии со Стратегией развития сети АЗС, принятой в 2007 году, Компания выходит в новые регионы, расширяя свое присутствие за пределами России, увеличивая количество АЗС и АЗПС, а также реконструирует заправочные комплексы в соответствии с высокими технологическими и эстетическими стандартами основных услуг и сопутствующего сервиса. Общее количество АЗС с 2004 года увеличилось на 17%. Объем розничной реализации через сеть АЗС Компании увеличился с 1 млн т в 2004 году до 1,7 млн т в 2011 году.

**ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ЧЕРЕЗ СЕТЬ АЗС** (млн т)

+70%

по сравнению с 2004 годом




### Развитие бизнес-сектора «Теплоэлектроэнергетика»

С 2010 года для обеспечения нефтеперерабатывающего комплекса «ТАНЕКО», нефтехимического направления, нефтедобычи и других производственных объектов, Компания начала развивать собственный энергетический блок, в состав которого входят: «Нижнекамская ТЭЦ», «Альметьевские тепловые сети», «Татнефть-Энергосбыт». Сегодня «Татнефть» позиционируется в качестве сетевой, генерирующей и энергосбытовой компании в регионе своей основной деятельности.

## 6. ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННО-НАПРАВЛЕННОЙ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ.

### Повышение эффективности производства

Компания стремится добиться максимальной экономической отдачи от каждой тонны нефти и повысить доходность добывающих активов. С этой целью реализуются целевые программные мероприятия, направленные на повышение эффективности производственных показателей и рентабельности добычи, предпринимаются соответствующие долгосрочные усилия по оптимизации инфраструктуры на зрелых месторождениях, повышению коэффициента извлекаемости нефти, контролю над издержками, ресурсосбережению. Компания применяет прогрессивные подходы к оптимальному решению производственных задач, внедряет инновационные разработки, современное оборудование и технологии.

Определяющее значение в стабилизации добычи нефти имеет применение современных методов повышения нефтеотдачи пластов. В 2011 году 44,3% всей нефти добыто за счет гидродинамических и третичных МУН.

Компания применяет наиболее эффективные технологии по повышению качества крепления скважин, строительству горизонтальных и многозабойных скважин, с зарезкой боковых и боковых горизонтальных стволов, бурение скважин малого диаметра.

В 2011 году пробурено и введено 4 многозабойных скважины, со средним дебитом 12,6 т/сутки. Выполнено 74 зарезки боковых и боковых горизонтальных стволов со средним дебитом 6,5 т/сутки.

Пробурено 63 скважины малого диаметра, со средним дебитом 6,8 т/сут. Общий фонд скважин малого диаметра составил 204 скважины. Метод позволяет более чем на 30% снизить стоимость строительства скважин в сравнении с обычными.

Одной из стратегических и активно развивающихся технологий эксплуатации месторождений Компании является система одновременно-раздельной эксплуатации пластов одной скважиной (ОРЭ). В настоящее время ОРЭ оборудовано 980 скважин, накопленный объем добычи нефти из них составил 2 861 тыс.т. Средний прирост на 1 скважину достиг 3,7 т в сутки.

Скважины, оборудованные цепными приводами, обеспечивают экономию удельных энергозатрат на подъем 1 м$^3$ продукции – в среднем на 13% по сравнению с балансирным аналогом и на 57% по сравнению с центробежным насосом. Фонд скважин «Татнефти», оснащенный цепными приводами, к концу 2011 года вырос на 11% и составил 1 383 единицы.

Применение эффективных технологий и оборудования позволило Компании значительно повысить качество ремонтных работ, что ведет к значительной экономии средств и ресурсов. ОАО «Татнефть» сохраняет один из самых высоких МРП среди крупных предприятий нефтяной отрасли России, а в перспективе планирует увеличить данный показатель до уровня ведущих зарубежных компаний.

При поиске месторождений, наряду с традиционными технологиями, Компания применяет прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта «Нейросейсм», выделение перспективных объектов методом полевой геофизики и геохимии с использованием комплексного параметра вероятности (КПВ) нефтеперспективности, геохимический способ поисков залежей нефти и газа с применением пассивной адсорбции углеводородов, низкочастотное сейсмическое зондирование (НСЗ), геолого-геофизическую технологию оптимизации выбора места бурения скважин (ГТО ВМ), электромагнитное зондирование (ЭМЗ), комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3Д «Stratimegic». Для выявления на малых глубинах пластов насыщенных сверхвязкими нефтями метод томографического зондирования.

### Информационные технологии на базе интегрированной системы управления SAP

Управление производственными и бизнес-процессами в Компании осуществляется на основе интегрированной системы SAP – создано единое информационное пространство и внедрены общие для предприятий Группы стандарты в области управления финансовыми, материальными и человеческими ресурсами. Построение системы направлено на обеспечение прозрачности процессов планирования и исполнения показателей финансово-хозяйственной деятельности, оперативный мониторинг и консолидацию всех данных по деятельности Компании, включая оперативный учет и контроль внутрихозяйственных расчетов между всеми структурными подразделениями.

ОАО «Татнефть» обладает статусом стратегического партнера концерна SAP AG – Premier Customer Network SAP. Данный статус позволяет Компании осуществлять обмен опытом с другими членами Premier Customer Network, включая лучшие практики мировой нефтегазовой отрасли.

## 7. КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Компания «Татнефть» осуществляет свой бизнес в одной из самых капиталоемких отраслей недропользования и воспроизводства энергоресурсов, требующей повышенной корпоративной ответственности по всем сегментам производственно-хозяйственной, финансовой, социальной, экологической деятельности. Компания выстраивает отношения с акционерами, инвесторами, государством, партнерами, представителями бизнес-сообщества, населением и другими заинтересованными сторонами и постоянно совершенствует механизмы и процедуры корпоративного управления, следуя лучшей международной и отечественной корпоративной практике. Совет директоров, Генеральный директор и Правление Компании обеспечивают максимальное повышение эффективности корпоративной системы управления и бизнес-процессов на основе взаимодействия всех подразделений.

Компания строго придерживается Кодекса корпоративного поведения и соответствующих корпоративных норм и регламентов по обеспечению в полном объеме требований законодательства и защиты прав и законных интересов акционеров. В целях обеспечения единых принципов управления и прозрачности деятельности дочерних и зависимых обществ Компании разрабатываются соответствующие политики и регламенты, формирующие механизмы корпоративных отношений. В целях повышения эффективности корпоративного управления и производственных процессов в условиях расширения направлений, географии деятельности и реструктуризации, Компания с 2006 года начала внедрять систему единых корпоративных стандартов, распространяющихся на все сегменты и сферы корпоративной и производственной деятельности.

Социальные приоритеты Компании направлены на создание благоприятных условий работы персонала и обеспечения качества жизни местного населения посредством целевых корпоративных программ по поддержке здравоохранения, образования, спорта, детского творчества, а также социально-направленных мероприятий, включая содействие развитию малого и среднего бизнеса на всех территориях деятельности Компании.

Развивая производство, и одновременно совершенствуя организационную структуру бизнеса, Компания создает сама и способствует созданию новых рабочих мест. Корпоративные социальные гарантии для персонала закреплены Коллективным договором.

Деятельность «Татнефти» отвечает стандартам экологической и промышленной безопасности на основе ISO 14001 и OHSAS. Одновременно Компания реализует добровольные инициативы по улучшению экологической обстановки в местах производственной деятельности и проживания работников. С 2010 года вступила в действие новая Программа энерго- и ресурсоэффективности ОАО «Татнефть» на период до 2020 года. Границы новой программы шире предыдущей и охватывают не только энергетические, но и природные, материальные ресурсы. Помимо структурных подразделений, в нее вовлечены сервисные управляющие компании. В 2011 году в результате выполненных мероприятий Программы сэкономлено более 40 тыс. т условного топлива, эффективность использования попутного нефтяного газа соответствует уровню 95%. Экологическая деятельность Компании на текущий период отражена в Экологической программе 2000-2015 гг.

С 2005 года с целью наиболее полного информирования всех заинтересованных сторон по экономическим и социальным, экологическим аспектам своей деятельности, Компания ежегодно публикует отчет о социальной ответственности и устойчивому развитию. Отчет готовится на основе международного стандарта Глобальной инициативы по отчетности (GRI) третьего поколения, стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000SES, а также рекомендаций отечественных социальных и корпоративных институтов.

## ОКРУЖЕНИЕ И ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

ОАО «Татнефть» является крупным недропользователем, разработчиком и поставщиком нефтегазовых ресурсов, производителем нефтехимической продукции. Доходы Компании напрямую зависят от мировой конъюнктуры, главным образом, потребностей на сырье и цен на нефть на международном рынке. К другим факторам, определяющим финансово-экономические показатели, относятся стоимость транспортировки, рыночная конъюнктура, стоимость переработки, налоговая нагрузка и т.д.

Основная доля производства Компании расположена на территории Российской Федерации, соответственно, большая часть операционной деятельности Компании взаимосвязана с отечественной бизнес-средой и действующей нормативно-правовой базой. Непосредственным окружением Компании являются другие российские вертикально-интегрированные компании, оказывающие прямое взаимное конкурентное влияние на внутреннем рынке: Роснефть, Газпромнефть, Лукойл, Сургутнефтегаз, Башнефть, ТНК-ВР.

# Структура Группы «Татнефть»

## ОСНОВНЫЕ ОБРАЗУЮЩИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

### НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА

**НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЯ**

НГДУ «АЛЬМЕТЬЕВНЕФТЬ»
НГДУ «АЗНАКАЕВСКНЕФТЬ»
НГДУ «БАВЛЫНЕФТЬ»
НГДУ «ДЖАЛИЛЬНЕФТЬ»
НГДУ «ЕЛХОВНЕФТЬ»
НГДУ «ЛЕНИНОГОРСКНЕФТЬ»
НГДУ «НУРЛАТНЕФТЬ»
НГДУ «ПРИКАМНЕФТЬ»
НГДУ «ЯМАШНЕФТЬ»

**ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ**

ООО «ТАТНЕФТЬ-АБДУЛИНО»
ООО «ТАТНЕФТЬ-СЕВЕРНЫЙ»
ООО «ТАТНЕФТЬ-САМАРА»
ОАО «ИЛЕКНЕФТЬ»
ЗАО «АБДУЛИНСКНЕФТЕГАЗ»
ЗАО «КАЛМТАТНЕФТЬ»*
ОАО «КАЛМНЕФТЕГАЗ»
ЗАО «СЕВЕРГЕОЛОГИЯ»*
ЗАО «СЕВЕРГАЗНЕФТЕПРОМ»*
ЗАО «ЯМБУЛОЙЛ»*
ЗАО «ТАТЕХ»*

### НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

УПРАВЛЕНИЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

УПРАВЛЕНИЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА КОМБИНИРОВАННОЙ УСТАНОВКИ ГИДРОКРЕКИНГА КОМПЛЕКСА НП И НХЗ

УПРАВЛЕНИЕ «ТАТНЕФТЕГАЗ-ПЕРЕРАБОТКА»
ОАО «ТАНЕКО»
ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС ЦЕНТР»
ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС-ЗАПАД»
ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС-СИБИРЬ»
ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС-ЮГ»
ООО «ТАТНЕФТЬ-ТРАНС»
ИООО «ТАТБЕЛНЕФТЕПРОДУКТ»
ООО «САЙМЕН»
ООО «ХАРЬКОВ-КАПИТАЛ»
ООО «ПОЛТАВА-КАПИТАЛ»
ООО «ПРОЦЕССИНГОВЫЙ ЦЕНТР»
ООО «ТАТНЕФТЬ-ЦЕНТРОРЕСУРС»

### НЕФТЕХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ООО «УК «ТАТНЕФТЬ-НЕФТЕХИМ»
ОАО «НИЖНЕКАМСКШИНА»
ООО «НИЖНЕКАМСКИЙ ЗАВОД ГРУЗОВЫХ ШИН»
ООО «НЗШ ЦМК»
ОАО «НИЖНЕКАМСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД»
ЗАО «ЯРПОЛИМЕРМАШ-ТАТНЕФТЬ»
ОАО «НИЖНЕКАМСКТЕХ-УГЛЕРОД»
ООО «ТАТНЕФТЬ-НЕФТЕХИМСНАБ»
ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАМА»
ООО «П–Д ТАТНЕФТЬ-АЛАБУГА СТЕКЛОВОЛОКНО»*

### ТЕПЛОЭЛЕКТРО-ЭНЕРГЕТИКА

ООО «НИЖНЕКАМСКАЯ ТЭЦ»
ООО «ТАТНЕФТЬ-ЭНЕРГОСБЫТ»
ОАО «АЛЬМЕТЬЕВСКИЕ ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ»

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВА

ТАТНЕФТЕСНАБ
УПТЖ ДЛЯ ППД
ТАТАРСКОЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
БУГУЛЬМИНСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД
АВТОТРАНСПОРТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
ООО «ТАТНЕФТЬ-УРС»
ООО «ЛЕНИНОГОРСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТАМПОНАЖНЫХ РАБОТ»

### НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

ИНСТИТУТ «ТАТНИПИНЕФТЬ»
ООО НПЦ «НЕФТЕГАЗОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»
ООО НПЦ «НЕФТЕГАЗОВЫЕ И ХИМИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ»
НИС
ИНЖЕНЕРНЫЙ ЦЕНТР
ООО «ИПТ «ИДЕЯ-ЮГО-ВОСТОК»
ООО «ТОРГОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ДОМ ТАТНЕФТЬ»

### ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В МОСКВЕ
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В ИРАКЕ
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В УКРАИНЕ
ФИЛИАЛ В ЛИВИИ
ФИЛИАЛ В ТУРКМЕНИСТАНЕ

### КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПО КОНСОЛИДАЦИИ АКТИВОВ И ИМУЩЕСТВА

УПРАВЛЕНИЕ ПО АРЕНДНЫМ ОТНОШЕНИЯМ
ООО «ТАТНЕФТЬ-АКТИВ»

* зависимые общества

# Управление Компанией

## Общее собрание акционеров ОАО «Татнефть»

Высшим органом управления Компанией является Общее собрание акционеров ОАО «Татнефть». Годовое Общее собрание проводится ежегодно не ранее чем через два и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. На годовом Общем собрании рассматриваются вопросы об избрании членов Совета директоров и ревизионной комиссии, утверждении аудитора, утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества, распределении прибыли, в том числе выплаты (объявления) дивидендов, и убытков по результатам финансового года.

## Совет директоров

Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров ОАО «Татнефть» Основной задачей Совета директоров является определение стратегии развития Компании с целью увеличения ее акционерной стоимости, обеспечения устойчивого финансово-экономического состояния и контроля эффективного управления. В компетенцию Совета директоров входит решение вопросов общего руководства деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных действующим законодательством и Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров. Совет директоров состоит из 15 человек. Членом Совета директоров может быть только физическое лицо. Члены Совета директоров избираются, а также их полномочия прекращаются общим собранием акционеров согласно процедуре, предусмотренной законодательством, Уставом Общества и настоящим Положением.

## Правление

Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом. В состав Правления по должности входят генеральный директор, который является председателем Правления, первые заместители генерального директора, главный бухгалтер, секретарь Совета директоров, руководитель юридической службы. В состав Правления могут входить другие работники Общества и руководители дочерних предприятий. Правление образуется Советом директоров в составе Председателя и членов Правления. Количественный состав Правления определяется Советом директоров. Правление вырабатывает хозяйственную политику Общества, координирует работу служб и подразделений аппарата Общества, принимает решения по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности Общества.

МИННИХАНОВ Р.Н.

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров на первом организационном заседании Совета директоров из своего состава большинством голосов.

Председатель Совета директоров Общества организует работу Совета директоров, созывает его заседания и председательствует на них.

**МИННИХАНОВ РУСТАМ НУРГАЛИЕВИЧ**

Председатель Совета директоров. Президент Республики Татарстан

ТАХАУТДИНОВ Ш.Ф.

Генеральный директор назначается Советом директоров и является единоличным исполнительным органом Общества.

Генеральный директор решает все вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров или Правления.

Генеральный директор по должности является председателем Правления Общества. Генеральный директор обеспечивает выполнение решений Общего собрания акционеров; представляет Совету директоров кандидатуры членов Правления; распределяет обязанности между членами Правления; организует работу Правления, председательствует на заседаниях Правления, определяет организационную структуру Общества; осуществляет контроль за рациональным и экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов; решает другие вопросы текущей деятельности Общества.

**ТАХАУТДИНОВ ШАФАГАТ ФАХРАЗОВИЧ**

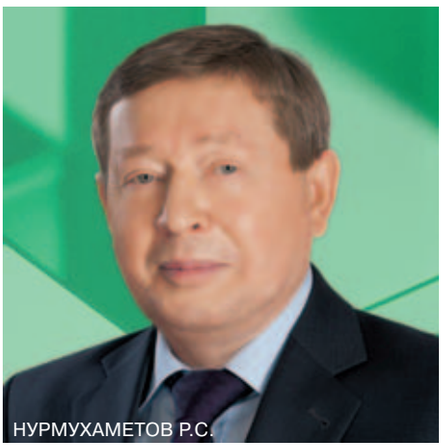
Член Совета директоров, председатель Правления. Генеральный директор ОАО «Татнефть»

# Состав и распределение полномочий

## ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ИБРАГИМОВ Н.Г.

ТАЗИЕВ М.З.


НУРМУХАМЕТОВ Р.С.

МУСЛИМОВ Р. Х.

ХИСАМОВ Р.С.

**Управление в области добычи нефти и газа.** Организация планирования нефтегазодобычи, обеспечение устойчивого развития энергоснабжения, производственных объектов, внедрение прогрессивных технологий.

**Управление в области геологии и разработки нефтяных месторождений.** Обеспечение проектирования, анализа, контроля, регулирования и совершенствования методов разработки нефтяных месторождений.

### НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО

**ИБРАГИМОВ НАИЛЬ ГАБДУЛБАРИЕВИЧ**

Член Совета директоров, член Правления. Первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть».

**ТАЗИЕВ МИРГАЗИЯН ЗАКИЕВИЧ**

Член Совета директоров. Начальник нефтегазодобывающего управления «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть».

**НУРМУХАМЕТОВ РАФАЭЛЬ САИТОВИЧ**

Член Правления. Начальник нефтегазодобывающего управления «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть».

### ГЕОЛОГИЯ И РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ

**МУСЛИМОВ РЕНАТ ХАЛИУЛЛОВИЧ**

Член Совета директоров. Консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений.

**ХИСАМОВ РАИС САЛИХОВИЧ**

Член Совета директоров. Заместитель генерального директора — главный геолог ОАО «Татнефть». Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть».

В Компании сформирована система распределения полномочий и ответственности должностных лиц по управлению активами Группы «Татнефть». Полномочия соответствуют структуре управления по бизнес-сегментам Компании и общекорпоративным вопросам.

**Управление в области реализации нефти и нефтепродуктов, нефтегазопереработки и нефтехимии.** Обеспечение реализации углеводородного сырья, нефте – и газопродуктов, развития нефтеперерабатывающих и нефтехимических мощностей, розничной сбытовой структуры.

МАГАНОВ Н.У.

ШАРАФЕЕВ З.Ф.

РАХМАНОВ Р.М.

ЩЕЛКОВ Ф.Л.

**Обеспечение основного производства** по направлениям: ремонт, бурение скважин и повышение нефтеотдачи пластов.

**Обеспечение материально-технического сопровождения** основной деятельности Компании.

## НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА, НЕФТЕХИМИЯ. РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

**МАГАНОВ НАИЛЬ УЛЬФАТОВИЧ**
Член Совета директоров, член Правления. Первый заместитель генерального директора — начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».

**ШАРАФЕЕВ ЗАГИТ ФОАТОВИЧ**
Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству — директор УК ООО «Татнефть-Нефтехим».

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВА

**РАХМАНОВ РИФКАТ МАЗИТОВИЧ**
Член Правления. Заместитель генерального директора по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов ОАО «Татнефть».

**ЩЕЛКОВ ФЕДОР ЛАЗАРЕВИЧ**
Член Правления. Заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Татнефть».

# Состав и распределение полномочий

## ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» (продолжение)

ЛАВУЩЕНКО В.П.

ГОРОДНИЙ В.И.

ГАРИФУЛЛИН И.Г.

ТИХТУРОВ Е.А.

ЕРШОВ В.Д.

**Обеспечение системы корпоративного управления.** Формирование целевых корпоративных программ повышения акционерного капитала и укрепления активов Компании, обеспечение эффективности производства и управления имущественным комплексом. Организация корпоративного планирования финансово-хозяйственной деятельности, контроль и экономический анализ показателей. Обеспечение системы взаимодействия с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными сторонами, координация взаимодействия с органами госуправления и отраслевыми предприятиями.

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**ЛАВУЩЕНКО ВЛАДИМИР ПАВЛОВИЧ**

Член Совета директоров, член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. Председатель Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть».

**ГОРОДНИЙ ВИКТОР ИСАКОВИЧ**

Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — начальник управления собственности. Председатель Комитета по корпоративному управлению, заместитель председателя Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть».

**ГАРИФУЛЛИН ИСКАНДАР ГАТИНОВИЧ**

Член Правления. Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности — главный бухгалтер ОАО «Татнефть».

**ТИХТУРОВ ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Правления. Начальник управления финансов ОАО «Татнефть». Член Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть».

**ЕРШОВ ВАЛЕРИЙ ДМИТРИЕВИЧ**

Член Правления. Начальник правового управления ОАО «Татнефть». Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть».

**Обеспечение взаимодействия Компании** с государственными структурами, министерствами и ведомствами, организационное содействие в координации с предприятиями отрасли.

ГАЙЗАТУЛЛИН Р. Р.

САБИРОВ Р.К.

МУХАМАДЕЕВ Р.Н.

ФЕЛЬДМАН С. А.

**Обеспечение кадровой и социальной корпоративной политики.** Привлечение кадровых ресурсов, повышение профессионального уровня работников и специалистов, реализация программ социальных гарантий персоналу. Формирование и осуществление корпоративных программ социальной направленности по благотворительности, поддержке здравоохранения, образования, детского творчества, развития спорта, благоустройства инфраструктуры для местного населения.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУПРАВЛЕНИЯ И КООРДИНАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

**ГАЙЗАТУЛЛИН РАДИК РАУФОВИЧ**

Член Совета директоров.
Министр финансов Республики Татарстан.
Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть».

**САБИРОВ РИНАТ КАСИМОВИЧ**

Член Совета директоров.
Помощник Президента Республики Татарстан.
Член Комитета по корпоративному управлению, член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть».

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

**МУХАМАДЕЕВ РУСТАМ НАБИУЛЛОВИЧ**

Член Правления.
Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию.

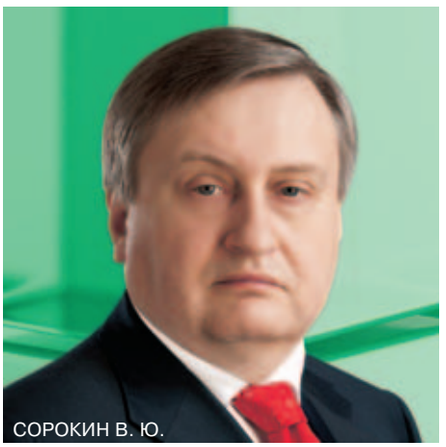
**ФЕЛЬДМАН СЕМЕН АФРОИМОВИЧ**

Член Правления.
Советник генерального директора ОАО «Татнефть».
Директор Альметьевского филиала Национального негосударственного пенсионного фонда.

# Состав и распределение полномочий

## ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» (продолжение)

ХАМАЕВ А. К.


СОРОКИН В. Ю.

ВОСКОБОЙНИКОВ В. А.

ЮХИМЕЦ А.Т.

**Обеспечение взаимодействия с акционерами и инвесторами.** Подготовка объективной информации и рекомендаций по совершенствованию обеспечения законных прав и интересов акционеров.

### ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

**ХАМАЕВ АЗАТ КИЯМОВИЧ**
Член Совета директоров. Министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

**СОРОКИН ВАЛЕРИЙ ЮРЬЕВИЧ**
Член Совета директоров. Генеральный директор ОАО «Связьинвестнефтехим».

**ВОСКОБОЙНИКОВ ВЛАДЛЕН АЛЕКСАНДРОВИЧ**
Член Правления. Начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть». Член Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»

**ЮХИМЕЦ АЛЕКСАНДР ТРОФИМОВИЧ**
Член Правления. Секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть».

ГОШ С.

ВОСКРЕСЕНСКАЯ М.Л.

ВЕЙГУД Д.У.

**В состав Совета директоров ОАО «Татнефть» с 2002 года входят три независимых директора.** Согласно нормам корпоративного поведения эмитентов фондового рынка. Статус независимого директора определен Положением о Совете директоров ОАО «Татнефть».

## НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

**ГОШ СУШОВАН**

Член Совета директоров. Управляющий директор компании SGI Group LTD. Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть».

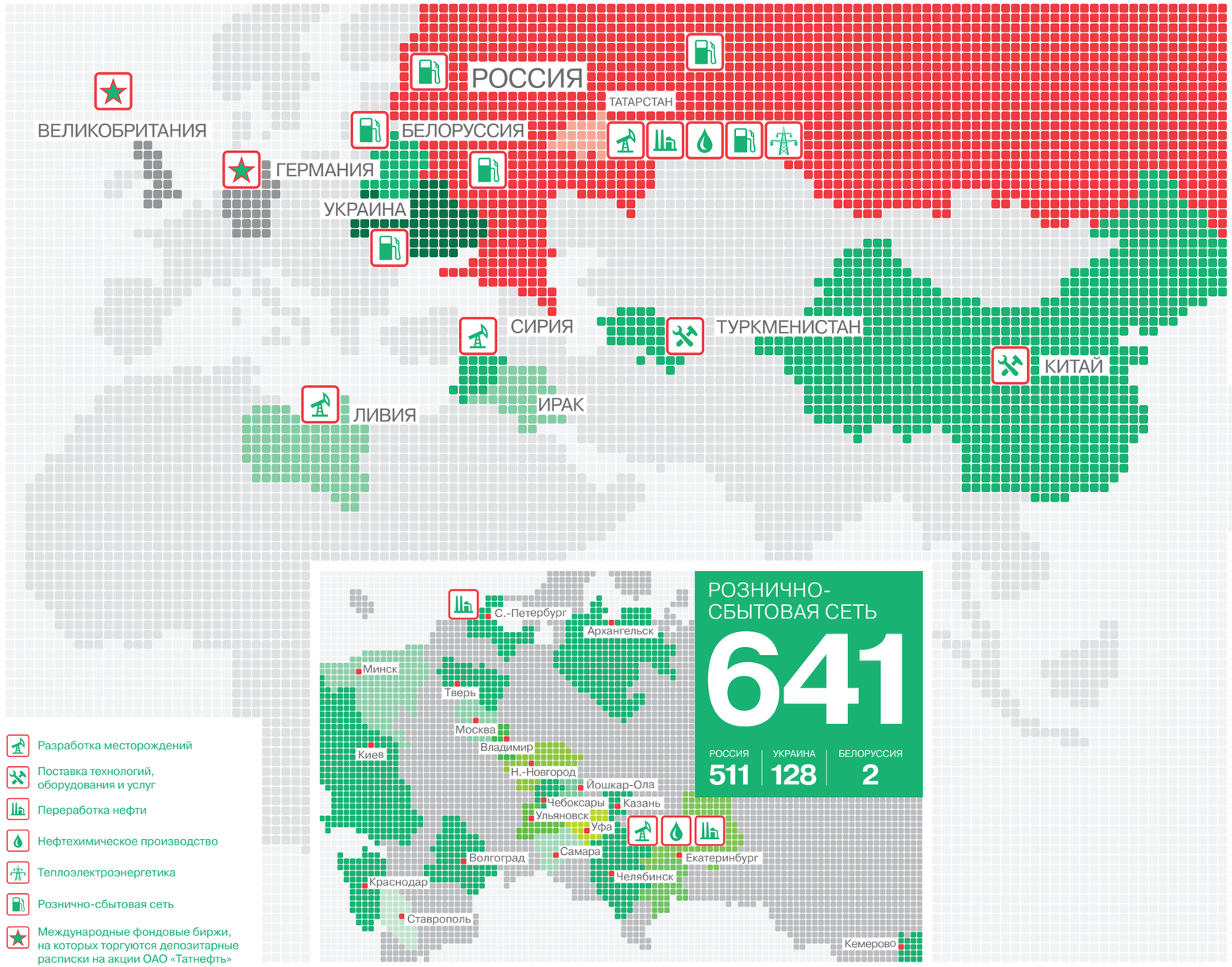
**ВОСКРЕСЕНСКАЯ МАРИЯ ЛЕОНИДОВНА**

Член Совета директоров. Директор компании «Бренткросс ЛТД». Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть».

**ВЕЙГУД ДЭВИД УИЛЬЯМ**

Член Совета директоров. Директор компании «Вейгуд лимитед». Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть».

# География деятельности




- Разработка месторождений
- Поставка технологий, оборудования и услуг
- Переработка нефти
- Нефтехимическое производство
- Теплоэлектроэнергетика
- Рознично-сбытовая сеть
- Международные фондовые биржи, на которых торгуются депозитарные расписки на акции ОАО «Татнефть»

## КАРТА КРУПНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В ПРЕДЕЛАХ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

## Поставка нефти и нефтегазопродуктов

### Поставка нефти

РУП «ПО «Белоруснефть»
Efremov-Kautschuk GmbH
ОАО «ТАИФ»
Tavit B.V.

### Поставка нефтегазопродуктов

ОАО «Казаньоргсинтез»
ОАО «Нижнекамскнефтехим»
ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»
Efremov-Kautschuk GmbH
Tavit B.V.
Vitol S.A.
ООО «Интерсервис»

### Транспортировка нефти

ОАО АК «Транснефть»

## Шинное производство

### Поставка сырья

ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»
ОАО «Нижнекамскнефтехим»

### Продажа шин

ОАО «АВТОВАЗ»
ОАО «КАМАЗ»
SOLLERS
Volkswagen

# Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2011 г.

| № | ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ | НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ | МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ* |
|---|---|---|---|
| **I.** | **ПОКАЗАТЕЛИ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ** | | |
| 1.1. | Капитализация на 30.12.2011 г. | 344,6 млрд руб. | 10,761 млрд долл. США |
| 1.2. | Стоимость обыкновенной акции на 30.12.2011 г. | 158,16 рубля | 4,939 долл. США |
| 1.3. | Дивиденды по итогам работы Общества в 2010 году | 11,7 млрд руб. | 383,85 млн долл. США |
| 1.4. | Планируемые дивиденды по итогам работы Общества в 2011 году ** | 16,5 млрд руб. | 512,4 млн долл. США |
| 1.5. | Количество акций всего | 2 326 199 200 | |
| | из них: | | |
| | обыкновенных | 2 178 690 700 | |
| | привилегированных | 147 508 500 | |
| 1.6. | Количество депозитарных расписок, выпущенных на акции ОАО «Татнефть»(1ДР:6 акций) на 31.12.2011 г. | 106 613 343 | |
| **II.** | **ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СТАТУСА КОМПАНИИ** | | |
| **2.7** | **Нефтегазодобывающий комплекс** | | |
| 2.1. | Объем доказанных запасов нефти по состоянию на 1 января 2012 г. (по оценке Miller & Lents, Ltd) | 869,5 млн т | 6 193,641 млн барр. |
| 2.2. | Объем добычи нефти по Группе «Татнефть» | 26,2 млн т | 186,58 млн барр. |
| 2.3. | Объем добычи нефти ОАО «Татнефть» | 25,9 млн т | 184,68 млн барр. |
| 2.4. | Среднесуточная добыча | 71,037 тыс. т | 505,996 тыс. барр. |
| 2.5. | Средний дебит по нефти действующих добывающих скважин по ОАО «Татнефть» | 3,8 т/сут. | 27,1 барр./сут. |
| 2.6. | Средний дебит по нефти новых скважин по ОАО «Татнефть» | 8,6 т/сут. | 61,3 барр./сут. |
| 2.7. | Объем бурения по Группе «Татнефть» всего в т.ч.: | 576,1 тыс. м | |
| 2.8. | эксплуатационное | 548,9 тыс. м | |
| 2.9. | поисково-разведочное | 27,2 тыс. м | |

| № | ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ | НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ | МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ* |
|---|---|---|---|
| | **Нефтехимический комплекс** | | |
| 2.10. | Объем производства технического углерода | 114,0 тыс. т | |
| 2.11.* | Объем товарной продукции техуглерода | 2 971 млн руб. | 101 млн долл. США |
| 2.12.* | Объем товарной продукции шинного производства | 29 044 млн руб. | 988 млн долл. США |
| 2.13.* | Общий объем произведенной товарной нефтехимической продукции | 35 964 млн руб. | 1 224 млн долл. США |
| | **Инфраструктурный комплекс** | | |
| 2.14. | Общая протяженность линий электропередач | 16 151,1 км | |
| 2.15. | Общее количество АЗС,в т.ч.: | 641 ед. | |
| 2.16. | в России | 511 ед. | |
| 2.17. | на Украине | 128 ед. | |
| 2.18. | в Республике Белоруссия | 2 ед. | |
| | **Использование имущественного комплекса** | | |
| 2.19. | Зарегистрировано на праве собственности объектов недвижимости | 7 732,0 млн руб. | 240,12 млн долл. США |
| 2.20. | Выручка от аренды имущества | 1 637,07 млн руб. | 50,84 млн долл. США |
| | **Показатели по персоналу** | | |
| 2.21. | Количество работников по Группе компаний «Татнефть» | 74,2 тыс. чел. | |
| 2.22. | Среднесписочная численность работников по ОАО «Татнефть» | 21,0 тыс. чел. | |
| **III.** | **ПОКАЗАТЕЛИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** | | |
| | **Поставки нефти и газопродуктов** | | |
| 3.1 | Поставка нефти на экспорт (дальнее зарубежье) | 15 491 тыс. т | 112 млн барр. |
| 3.2. | Поставка нефти на экспорт (ближнее зарубежье) | 334 тыс. т | 2,4 млн барр. |
| 3.3. | Поставка нефти на внутренний рынок | 9 425 тыс. т | 68,1 млн барр. |
| 3.4. | Поставка газопродуктов на внутренний рынок, экспорт | 996 тыс. т | |
| 3.5. | Поставка газопродуктов предприятиями нефтегазохимического комплекса РТ | 227,4 тыс. т | |
| | **Реализация нефтегазопродуктов** | | |
| 3.6. | Общий объем реализации нефтегазопродуктов через сеть АЗС на рынке России и Украины | 1,7 млн т | |

# Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2011 г.

| № | ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ | НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ | МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ* |
|---|---|---|---|
| | **Реализация продукции нефтехимического комплекса** | | |
| 3.7. | Отгрузка шин всего<br>в т.ч.: | 10 832 тыс. шт. | |
| 3.8. | экспорт | 2 315 тыс. шт. | |
| 3.9. | внутренний рынок | 8 517 тыс. шт. | |
| **IV.** | **ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПО РСБУ** | | |
| | **Выручка по ОАО «Татнефть»** | | |
| 4.1. | Выручка от реализации ОАО «Татнефть», всего | 318 594,2 млн руб. | 10 841,2 млн долл. США |
| 4.2. | Выручка от реализации нефти (в т.ч. собственной и покупной) | 263 160,5 млн руб. | 8 954,9 млн долл. США |
| 4.3. | Выручка от реализации нефтепродуктов (собственные) | 28 551,8 млн руб. | 971,6 млн долл. США |
| 4.4. | Выручка от реализации газопродуктов (собственные) | 9 237,1 млн руб. | 314,3 млн долл. США |
| 4.5. | Выручка от реализации прочей продукции | 17 644,8 млн руб. | 600,4 млн долл. США |
| | **Прибыль** | | |
| 4.6. | Прибыль до налогообложения по ОАО «Татнефть» | 75 120,9 млн руб. | 2 332,9 млн долл. США |
| 4.7. | Чистая прибыль ОАО «Татнефть» | 54 880,9 млн руб. | 1 704,4 млн долл. США |
| | **Налоги и платежи в бюджет** | | |
| 4.8. | Налоги и платежи в бюджет по ОАО «Татнефть»:<br>в т.ч.: | 121 822 млн руб. | 3 783,3 млн долл. США |
| | НДПИ | 98 140 млн руб. | 3 047,8 млн долл. США |
| | налог на прибыль | 16 274,7 млн руб. | 505,4 млн долл. США |
| 4.9. | Доля добавленной стоимости в общем объеме выпуска продукции по ОАО «Татнефть» | 73% | |
| | **Данные бухгалтерского баланса на 31.12.2011** | | |
| | Основные средства и незавершенное строительство | 77 448,5 млн руб. | 2 405,2 млн долл. США |
| | Долгосрочные финансовые вложения | 41 567,5 млн руб. | 1 290,9 млн долл. США |
| | Оборотные активы | 326 013,5 млн руб. | 10 124,6 млн долл. США |
| | Собственный капитал | 327 297,4 млн руб. | 10 164,5 млн долл. США |
| | Сумма обязательств | 134 630,3 млн руб. | 4 181,1 млн долл. США |

| № | ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ | НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ | МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ* |
|---|---|---|---|
| **V.** | **ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ (ПО РСБУ)** | | |
| 5.1. | Уровень собственного капитала | 0,709 | |
| 5.2. | Чистые активы | 327,3 млрд руб. | 10,2 млрд долл. США |
| 5.3. | Текущая ликвидность (коэффициент) | 4,685 | |
| **VI.** | **ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»** | | |
| 6.1. | Общий объем инвестиций по ОАО «Татнефть» | 67 221 млн руб. | 2 087,6 млн долл. США |
| 6.1.1 | Инвестиции в добычу нефти на территории РТ | 22 734 млн руб. | 706,0 млн долл. США |
| | бурение | 9 818 млн руб. | 304,9 млн долл. США |
| | капитальное строительство | 5 597 млн руб. | 173,8 млн долл. США |
| | оборудование, не входящее в сметы строек | 1 483 млн руб. | 46,1 млн долл. США |
| | геолого-технические мероприятия | 5 741 млн руб. | 178,3 млн долл. США |
| | выкуп имущества, земли, прочее | 95 млн руб. | 2,9 млн долл. США |
| 6.1.2 | Инвестиции в развитие розничного бизнеса | 714 млн руб. | 22,2 млн долл. США |
| 6.1.3 | Инвестиции в непроизводственную сферу | 594 млн руб. | 18,5 млн долл. США |
| 6.2. | Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ | 1 724 млн руб. | 53,5 млн долл. США |
| 6.3. | Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса | 2 192 млн руб. | 68,1 млн долл. США |
| 6.4. | Инвестиции сервисных и прочих предприятий | 1 632 млн руб. | 50,7 млн долл. США |
| 6.5. | Инвестиции в зарубежные контракты | 1 398 млн руб. | 43,4 млн долл. США |
| 6.6. | Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов | 36 233 млн руб. | 1 125,2 млн долл. США |

Курс доллара США по данным ЦБ РФ на 30.12.2011 – 32,02 рубля;
1 тонна нефти – 7,123 баррелей,
В части поставок нефти по п.п.3.1.-3.4 применяется следующий коэффициент перевода: 1тонна нефти – 7,23 баррелей (1 баррель – 42 галлона)

* ОАО «Татнефть» считает, что использование средней цены нефти за 12 месяцев справедливо отражает его резервы нефти в текущих экономических условиях, особенно в обстановке высокой волатильности цены на нефть, которая наблюдалась в течение 2011 года.

** Советом директоров ОАО «Татнефть» принято решение рекомендовать общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов за 2011 год по привилегированным акциям в размере 708% и по обыкновенным акциям в размере 708% от номинальной стоимости.

Использован средний курс доллара США за 2011 г. – 29,3874 руб. по п/п: 2.11, 2.12, 2.13, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5

Компания последовательно реализует стратегию стабилизации объемов добычи, **расширения ресурсной базы и наращивания запасов.**
Целевые программные мероприятия направлены **на повышение коэффициента извлекаемости нефти, рентабельности добычи и ресурсосбережение.**

ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.01.12 ПО ОЦЕНКЕ «MILLER & LENTS» СОСТАВИЛИ

**869,5** млн тонн

ОБЪЕМ ДОБЫЧИ НЕФТИ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ» В 2011 ГОДУ – 26,2 МЛН Т

«Татнефть» осуществляет деятельность в сегментах **разведки и нефтегазодобычи, переработки и реализации нефти и нефтегазопродуктов, нефтехимии, а также генерирования теплоэлектроэнергии.**

НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА АКТИВЫ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» СОСТАВЛЯЮТ БОЛЕЕ

**627,8** млрд. рублей (по ОПБУ США)

Социальные приоритеты Компании направлены на создание благоприятных условий работы персонала и обеспечения качества жизни местного населения посредством целевых программ **поддержки экологии, здравоохранения, образования, спорта, детского творчества.**

СУММАРНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВСЕМ ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2011 ГОДУ СОСТАВИЛИ БОЛЕЕ

**5 401** млн рублей

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНИИ СООТВЕТСТВУЕТ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ISO 14001:2004 И OHSAS 18001:2007

# Производственная деятельность

## РАЗВЕДКА И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА

Доказанные запасы нефти по состоянию на 01.01.2012 года по оценке «Miller & Lents» составили 869,5 млн т нефти (6 193,641 млн барр.), в том числе: доказанные разбуренные разрабатываемые запасы – 511, 583 млн т (3 644,006 млн барр.), доказанные разбуренные неразрабатываемые запасы 332,508 млн т (2 368,452 млн барр.), доказанные неразбуренные – 25,436 млн т (181,182 млн барр.). Коэффициент замещения доказанных запасов нефти составляет 123,8 %.

Основные объемы геологоразведочных работ осуществляются на лицензионных территориях Татарстана, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областей, а также в Республике Калмыкия, Ненецком автономном округе.

С участием капитала ОАО «Татнефть» в Российской Федерации работают десять дочерних и зависимых компаний, имеющих 28 лицензионных участков.

В 2011 году Компания открыла свой филиал в Туркменистане с целью оказания услуг, направленных на повышение нефтеотдачи пластов существующего фонда скважин и дальнейшее использование потенциала нефти на месторождениях Готурдепе.

В целом по Группе «Татнефть» в 2011 году – объем добычи составил 26,2 млн т нефти (в 2010 году 26,112 млн т нефти).

Добыча нефти по ОАО «Татнефть» в 2011 году увеличилась на 0,3% по сравнению с 2010 годом и составила 25,928 млн т нефти. Достигнут максимальный уровень добычи нефти за последние 20 лет. 44,3% всей нефти в 2011 году добыто за счет гидродинамических и третичных методов повышения нефтеотдачи пластов. Добыча велась по ОАО «Татнефть» на 82 месторождениях в Республике Татарстан и за ее пределами. Основная доля текущей добычи нефти приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Ново-Елховское, Бавлинское, Бондюжское, Первомайское, Сабанчинское.

### Основные показатели производственной деятельности ОАО «Татнефть» за 2011 год

| ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ | ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ | 2011 ГОД |
|---|---|---|
| Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть» | млн т | 25,928 |
| Объем добычи попутного газа | млн м$^3$ | 790,4 |
| Производство ШФЛУ (сдача) | тыс. т | 285,7 |
| Объем эксплуатационного бурения: | | |
| Группа «Татнефть» | тыс. м | 548,9 |
| в т.ч. для ОАО «Татнефть» | тыс. м | 514,2 |
| Объем поисково-разведочного бурения: группа «Татнефть» | тыс. м | 27,2 |
| в т.ч. для ОАО «Татнефть» | тыс. м | 21,2 |

### Строительство скважин и объектов геолого-разведочных работ

На месторождениях ОАО «Татнефть» силами предприятий бурового комплекса в отчетном году пробурено 535,4 тыс. метров горных пород, введено в эксплуатацию 309 новых добывающих скважин. Средний дебит новых скважин, введенных из бурения в отчетном году, составил 9,4 ты нефти в сутки. Под закачку воды освоены 220 скважин.

В глубокое бурение в 2011 году были введены 7 поднятий в Республике Татарстан, 1 структура в Самарской области, 1 структура в Оренбургской области. Подготовлены к глубокому бурению 13 структур в Республике Татарстан.

Открыты 2 новых месторождения: в Оренбургской области и в Ненецком Автономном Округе.

### Нефтегазодобыча за пределами Татарстана на территории Российской Федерации

ОАО «Татнефть» обладает правами на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата, приобретенными на аукционах, а также путем покупки части бизнеса нефтяных компаний в Самарской и Оренбургской областях, Ненецком автономном округе и Республике Калмыкия. В этих регионах в 2011 году велась эксплуатация 19 месторождений нефти 70 скважинами в Самарской области и 7 скважинами в Оренбургской области. В Самарской области обустроен ранее пробуренный фонд и осуществлено бурение новых скважин. Дебиты новых пробуренных скважин составили 9,91 т/сутки.

Объем добычи нефти из месторождений, находящихся за пределами РТ в Российской Федерации, в 2011 г. составил 265,8 тыс. т. Пробурены 28 новых скважин, со средним дебитом – 9,71 т/сут.

### Добыча по крупнейшим месторождениям в 2011 году

| НАИМЕНОВАНИЕ | ТЫС. Т |
|---|---|
| Ромашкинское | 15 254,791 |
| Ново-Елховское | 2 553,860 |
| Бавлинское | 1 084,978 |
| Бондюжское | 275,873 |
| Первомайское | 364,069 |
| Сабанчинское | 566,000 |

### Фонд добывающих скважин на 01.01.2012 г

| КАТЕГОРИЯ ФОНДА | КОЛИЧЕСТВО СКВАЖИН |
|---|---|
| Действующий | 20 246 |
| Бездействующий | 2 146 |
| Эксплуатационный | 22 403 |
| Освоение и ожидание освоения | 11 |

**Добыча нефти по Группе компаний ОАО «Татнефть»**

| ПРЕДПРИЯТИЯ | 2011 ГОД |
|---|---|
| ОАО «Татнефть» | 25,9 млн т |
| Нефтяные компании на территории РФ с участием капитала ОАО «Татнефть» | 0,3 млн т |
| Группа компаний «Татнефть» | 26,2 млн т |

## Нефтегазодобыча за пределами Российской Федерации

В 2011 году продолжалось выполнение программы геологоразведочных работ на территории контрактных участков ОАО «Татнефть» в Ливии и Сирии до осложнения политической обстановки.

В Сирии пробурены три разведочные скважины. Общий объем бурения составил 5,809 тыс. метров. В Ливии пробурена 1 разведочная скважина и начаты бурением две разведочные скважины. Общий объем бурения в 2011 году составил 4,031 тыс. м.

## Работы на месторождениях высоковязкой нефти

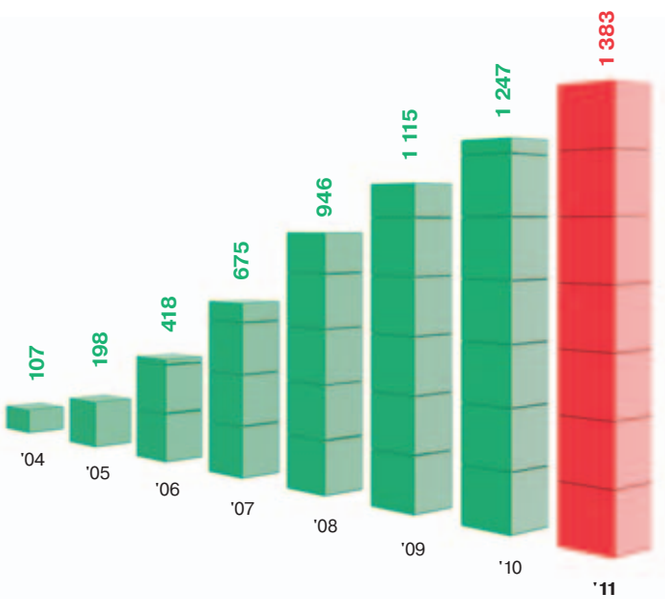
В соответствии с планами освоения месторождений высоковязкой нефти Компания продолжала опытно-промышленные работы на Ашальчинском месторождении. В 2011 году объем добычи сверхвязкой нефти составил 41,5 тыс. т. В целом с начала освоения опытного участка на конец 2011 года добыто 106,78 тысяч т сверхвязкой нефти. Суточный дебит всех скважин по нефти в среднем по году составил 117 т, к концу отчетного года суточный дебит увеличился до 147 т в сутки. На Ашальчинском месторождении пробурены 21 горизонтальная скважина, в т.ч. 20 горизонтальных скважин (10 пар) для технологии парогравитационного дренажа и одна – для пароциклической технологии. В эксплуатации находится семь пар скважин.

## Повышение эффективности нефтегазодобычи и энергосбережения

Компания реализует целевые программные мероприятия, направленные на повышение эффективности производственных показателей и контроля рентабельности добычи за счет применения современных технологий, оптимизации фонда скважин и систем разработки месторождений.

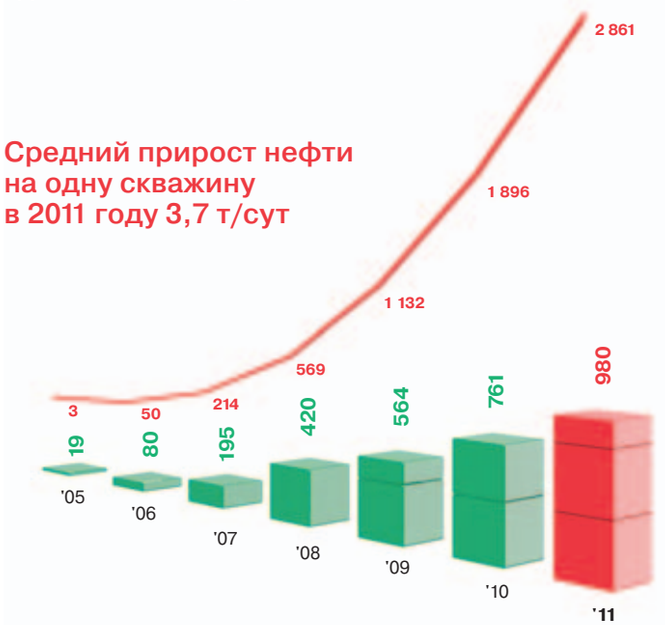
При поиске месторождений, с целью повышения результативности обработки данных, наряду с традиционными технологиями, Компания применяет прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта «Нейросейсм», выделение перспективных объектов методом полевой геофизики и геохимии с использованием комплексного параметра вероятности (КПВ) нефтеперспективности, геохимический способ поисков залежей нефти и

**ДИНАМИКА ДЕЙСТВУЮЩЕГО ФОНДА СКВАЖИН, ОБОРУДОВАННЫХ ЦЕПНЫМИ ПРИВОДАМИ ПЦ60 И ПЦ80 В ОАО «ТАТНЕФТЬ»** (скв.)




**ДИНАМИКА ФОНДА СКВАЖИН С ОДНОВРЕМЕННО-РАЗДЕЛЬНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИЕЙ (ОРЭ), НАКОПЛЕННОЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

**Средний прирост нефти на одну скважину в 2011 году 3,7 т/сут**




Фонд скважин, оборудованных ОРЭ (скв.)

Накопленный объем дополнительной добычи нефти (тыс. т)

газа с применением пассивной адсорбции углеводородов, низкочастотное сейсмическое зондирование (НСЗ), геолого-геофизическую технологию оптимизации выбора места бурения скважин (ГТО ВМ), электромагнитное зондирование (ЭМЗ), комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3Д «Stratimegic». Для выявления на малых глубинах пластов, насыщенных сверхвязкими нефтями, впервые испытан метод ЯМР – томографического зондирования.

В 2011 году применены 39 новых технологий в бурении. Наиболее эффективными технологиями, в части повышения качества крепления скважин, являются установки силикатных ванн в интервале продуктивных пластов, применение цемента марки G, применение устройств манжетного цементирования, в части достижения высоких дебитов нефти – строительство горизонтальных и многозабойных скважин. Доказала свою эффективность технология бурения скважин малым диаметром. В 2011 году в ОАО «Татнефть» пробурены 63 скважины малого диаметра (СМД), из них 57 скважин введено для добычи нефти (добыча нефти – 57,075 тыс. т). Средний дебит составил – 6,8 т/сутки. Общий фонд скважин малого диаметра составил 204 скважины. Этот метод позволяет более чем на 30% снизить стоимость строительства скважин в сравнении с обычными.

Определяющую роль в стабилизации добычи нефти играет применение современных методов повышения нефтеотдачи пластов. В текущем году за счет МУН Компанией добыто 5 506,7 тыс. т, что составляет 103,1% к 2010 году. Доля нефти, добытой за счет третичных МУН, по итогам 2011 года составила 21,2% от общей добычи.

Технологический процесс добычи нефти Компании базируется на использовании инновационных разработок, обеспечивающих эффективную эксплуатацию месторождений. Широкое применение цепных приводов позволяет уменьшить количество подземных ремонтов и экономию электропотребления. Внедрение ПЦ60 с длиной хода 3 метра обеспечивает снижение ПРС в 1,5 раза, экономию удельного энергопотребления в сравнении со сбалансированными аналогами в среднем на 13%. Цепные приводы с длиной хода 6 метров снижают количество ПРС более чем в 2 раза, а расход электроэнергии в сравнении с установками ЭЦН на 57%. Фонд скважин «Татнефти», оснащенный цепными приводами, к концу 2011 года вырос на 11% и составил 1 383 единицы.

Одной из стратегических и активно развивающихся технологий эксплуатации месторождений Компании является система одновременно-раздельной эксплуатации пластов одной скважиной (ОРЭ). В 2011 году внедрена 241 установка. В настоящее время ОРЭ оборудованы 980 скважин. Накопленный объем добычи нефти из них составил 2 861 тыс. т. Средний прирост на 1 скважину достиг 3,7 т в сутки. В текущем году на 98 нагнетательных скважинах внедрена технология одновременно-раздельной закачки.

## ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Бизнес-сегмент «Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов» является одним из основных стратегических приоритетов вертикальной интеграции и обеспечения долгосрочного устойчивого развития Компании за счет увеличения объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности. Бизнес-сегмент включает направления: укрепление собственных высокотехнологичных нефтеперерабатывающего и нефтехимического производств, реализация нефти и нефтепродуктов, реализация нефтепродуктов через розничную сеть.

### Нефтегазоперерабатывающее производство

#### Проект строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» в городе Нижнекамск

ОАО «Татнефть» в целях укрепления бизнес-сегмента нефтепереработки и формирования собственных передовых мощностей по производству востребованных на рынке высококачественных нефтепродуктов реализует Проект строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в городе Нижнекамск. Проект инициирован в 2005 году в рамках программы развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан. Реализация проекта начата согласно решению Совета Безопасности РТ от 9 июня 2005 г., постановлением Кабинета Министров РТ и соответствующем решением Совета директоров ОАО «Татнефть». В 2006 году проект получил федеральный статус с подписанием распоряжения Правительства РФ № 1708-р от 30 ноября 2006 года.

2 августа 2007 года на уровне Министерства экономического развития и торговли РФ подписано Инвестиционное соглашение о реализации инвестпроекта «Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске».

В 2011 году распоряжением Минэнерго РФ № 28-р от 29 ноября нефтеперерабатывающему заводу ОАО «ТАНЕКО» присвоен статус «введенный в эксплуатацию». 2 декабря 2011 года получена лицензия Ростехнадзора на эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов Первого этапа оптимизированного пускового комплекса 1А1.

Общий итог 2011 года с начала строительства – получение всех необходимых разрешительных документов на объекты Первого этапа оптимизированного пускового комплекса, начало его коммерческой эксплуатации и отгрузки продукции.

Комплекс «ТАНЕКО» – первый крупномасштабный производственный проект в области российской нефтепереработки за последние десятилетия.

Концепция Комплекса «ТАНЕКО» основывается на следующих принципах:

- переработка татарстанской нефти, что соответствует стратегической задаче России — уменьшение доли высокосернистой нефти в экспортных трубопроводах;
- замещение экспорта нефти экспортом высококачественных нефтепродуктов;
- улучшение экологической ситуации за счет производства экологически чистых топлив и соблюдения жестких требований к выбросам при проектировании установок Комплекса;
- применение передовых апробированных мировых технологий.

Ввод в эксплуатацию объектов Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов реализуется в 3 этапа.

По состоянию на отчетный 2011 год основными направлениями деятельности ОАО «ТАНЕКО» являлись проектирование, организация поставок, выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ, начало коммерческой эксплуатации.

В ходе комплексного опробования и эксплуатации объектов Первого пускового комплекса использовано 2,1 млн т нефти. Производительность установки ЭЛОУ-АВТ-7 доведена до 95%, достигнутый уровень глубины переработки составил 71%, выход светлых нефтепродуктов – до 45%, что соответствует уровню средней глубины переработки по России и выше аналогичного показателя по ряду действующих заводов РФ.

В рамках реализации проекта по этапу 1Б проекта, ведется строительство комплекса гидрокрекинга, включающего установки: гидрокрекинга, производства базовых масел, производства водорода. Завершение строительства гидрокрекинга с производством базовых масел позволит в дальнейшем значительно повысить эффективность переработки нефти на комплексе «ТАНЕКО». Это будет достигнуто за счет производства дизельного топлива стандартов Евро 4, Евро 5 и организации производства высококачественных моторных масел на уже построенном заводе синтетических масел.

В целях подготовки производства к началу выпуска базовых масел с ожидаемым вводом в эксплуатацию в 2013 году комбинированные установки гидрокрекинга всесторонне прорабатываются варианты оптимального использования существующих возможностей Группы компаний «Татнефть».

Одним из основных приоритетов Комплекса является его экологическая направленность. Заложенные проектные решения и применение мировых апробированных технологий и оборудования позволяют минимизировать воздействие на окружающую среду. На Комплексе НПиНХЗ создана многоуровневая система экологического контроля, обеспечивающая непрерывный мониторинг окружающей среды. С экологической точки зрения Комплекс «ТАНЕКО» – образец применения лучших существующих технологий в данной области.

### Нефтеперерабатывающие мощности НГДУ «Елховнефть»

В 2011 году собственная переработка нефти ОАО «Татнефть» производилась на НПУ НГДУ «Елховнефть» с высокой степенью загрузки производственных мощностей завода, прошедших качественную модернизацию. Завод соответствует нормам Технического регламента по выпуску нефтепродуктов класса 3, 4, 5. В текущем году было произведено 172 тыс. т нефтепродуктов.

Выполняя задачи по переходу на выпуск экологически чистых моторных топлив, в 2011 году на нефтеперерабатывающих мощностях НГДУ «Елховнефть» введена в эксплуатацию установка по выработке безбензольного компонента товарного бензина, и начат выпуск бензина класса 3 Технического регламента.

**Выработка нефтепродуктов на НПУ НГДУ «Елховнефть» 2011 г.** (тыс. т)

| НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ | 2011 ГОД |
|---|---|
| Дизельное топливо | 87,3 |
| Бензин Регуляр-92 | 36,7 |
| Бензин Нормаль-80 | 30,1 |
| Печное топливо | 15,3 |
| Нефтяной газойль | 0,0 |
| Сера | 0,5 |

### Газоперерабатывающие мощности

В отчетном году на объекты газопереработки Управления «Татнефтегазпереработка» было принято попутного нефтяного газа – 790,4 млн м$^3$, уровень утилизации составил 94,9%. Переработано 715,1 млн м$^3$ попутного нефтяного газа и 285,1 тыс. т ШФЛУ, в том числе на Миннибаевской установке сероочистки очищено от сероводорода 111,2 млн м$^3$ сернистого нефтяного газа.

В рамках реализации решений по увеличению отборов этана завершены строительно-монтажные работы, проводятся испытания основного оборудования, монтаж и наладка АСУТП криогенной установки. В 2012 году планируется вывод на проектный режим криогенной установки по глубокой переработке сухого газа.

### Выработка готовой продукции управлением «Татнефтегазпереработка»

| НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ | ЕД. ИЗМ. | 2011 ГОД |
|---|---|---|
| Отбензиненный газ | млн м$^3$ | 374,574 |
| Жидкие продукты, всего | тыс. т. | 575,956 |
| Сжиженные газы, в т.ч.: | тыс. т. | 360,806 |
| Пропан | тыс. т. | 202,356 |
| Изобутан | тыс. т. | 42,746 |
| нормальный бутан | тыс. т. | 115,701 |
| Изопентан | тыс. т. | 12,395 |
| Сумма пентанов | тыс. т. | 0 |
| Стабильный газовый бензин | тыс. т. | 167,863 |
| Этан | тыс. т. | 113,379 |
| Сера | тыс. т. | 4,261 |
| Азот | тыс. м$^3$ | 356,228 |
| Кислород | тыс. м$^3$ | 322,632 |
| ШФЖУ собственной выработки | тыс. т. | 34,892 |

## Реализация нефти и нефтегазопродуктов

В 2011 году подготовлено и сдано в систему транспорта 25 324,1 тыс. т ресурсов ОАО «Татнефть», с учетом остатков поставлено потребителям 25 385,7 тыс. т, что на 22,9 тыс. т или 0,1% больше, чем за аналогичный период 2010 года.

Кроме собственных ресурсов, через Управление по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть» в отчетном году было реализовано 3 388,5 тыс. т нефти независимых нефтяных компаний.

За пределами Республики Татарстан минуя систему «АК «Транснефть» в 2011 году реализованы ресурсы нефтедобывающих предприятий с участием ОАО «Татнефть» в Оренбургской области – 31,7 тыс. т.

### Распределение поставок ресурсов ОАО «Татнефть» по основным направлениям (тыс. т)

| НАИМЕНОВАНИЕ | 2011 ГОД |
|---|---|
| Экспорт (дальнее зарубежье) | 15 491 |
| Экспорт (ближнее зарубежье) | 334,2 |
| НПЗ России: | 9 425,4 |
| в том числе: | |
| НПЗ ОАО «ТАИФ-НК» | 5 802,8 |
| ОАО «ТАНЕКО» | 2 112,8 |
| ОАО «Московский НПЗ» | 816,7 |
| ОАО «ЛУКОЙЛ-НОРСИ» | 180,9 |
| ОАО «Славнефть-ЯНОС» | 417,1 |
| Прочие поставки | 95,1 |

### Реализация газопродуктов

В 2011 году было отгружено:

| ПОКАЗАТЕЛИ | ТЫС. Т |
|---|---|
| Изобутан | 35,4 |
| Сумма пентанов | 34,2 |
| Этан | 113,4 |
| Нормальный бутан | 44,4 |

Предприятиям нефтехимического комплекса РТ реализовано 238,8 тыс. т газопродуктов собственного производства. Для нужд населения было поставлено 29,6 тыс. т сжиженного газа.

## Реализация нефти и нефтегазопродуктов через розничную сеть

Сеть автозаправочных комплексов «Татнефть», действующая на территории Российской Федерации и стран СНГ, располагает 641 единицей, в том числе: в России – 511 АЗС, Украине – 128 АЗС, Белоруссии – 2 АЗС. Развитие розничного бизнеса осуществляется в соответствии со стратегией расширения и повышения доходности комплексов АЗС Компании. В 2011 году введены в эксплуатацию 19 новых АЗС.

Через рознично-сбытовую сеть реализуются все виды моторного топлива, масла ОАО «Татнефть» и автошины производства ОАО «Нижнекамскшина».

Для обеспечения нефтепродуктами рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» в Республике Татарстан и других регионах России осуществлялись закупки нефтепродуктов на Московском, Уфимских, Самарских НПЗ, ОАО «ТАИФ-НК» и других заводах.

За отчетный период объем розничной и мелкооптовой реализации нефте- и газопродуктов через сеть АЗС ОАО «Татнефть» составил 1,7 млн т. Компания постоянно совершенствует формы и методы обслуживания клиентов АЗС, расширяется спектр дополнительных услуг. Реализуются программы маркетинговой и клиентской поддержки, направленные на увеличение объемов реализации нефте- и газопродуктов и повышения лояльности потребителей.

### Контроль качества нефтепродуктов

Контроль качества нефтепродуктов, реализуемых на АЗС Компании, осуществляется на всех этапах движения топлива от нефтеперерабатывающего завода до АЗС. Работы в целом организованы по двухступенчатой схеме: первичный контроль выполняется созданными в филиалах комиссиями, стационарными аттестованными лабораториями и ответственными лицами по контролю и обеспечению сохранности качества нефтепродуктов. Вторую ступень контроля осуществляет управляющая компания – группа контроля качества нефтепродуктов, передвижная лаборатория и постоянно действующая комиссия, в состав которой входят технические специалисты.

### Объемы реализации нефтегазопродуктов через сеть АЗС

| | 2011 | |
|---|---|---|
| | ТОНН | ТЫС. РУБ* |
| **РФ, в том числе:** | **1 574 277** | **49 090 299** |
| нефтепродуктов | 1 463 528 | 47 035 507 |
| газопродуктов | 110 749 | 2 054 793 |
| **Украина, в том числе:** | **99 333** | **4 522 608** |
| нефтепродуктов | 86 177 | 4 026 089 |
| газопродуктов | 13 156 | 496 518 |
| **Всего** | **1 673 610** | **53 612 907** |

*с налогами

При строительстве и реконструкции АЗС применяются современные технологии и оборудование (двустенные резервуары, ТРК, автоматизированные системы измерения параметров светлых нефтепродуктов и т.д.). При приеме топлива на АЗС в обязательном порядке отбираются и опечатываются две пробы с автоцистерны для арбитражного анализа. Резервуары для хранения нефтепродуктов на АЗС систематически подвергаются зачистке, производимой специализированными организациями. АЗС оборудованы автоматизированными системами контроля количества нефтепродуктов при операциях на АЗС (в том числе, в режиме «on-line»).

С целью отслеживания маршрутов движения бензовозов внедрена система спутниковой навигации «Автотрекер».

С целью оперативного контроля и получения информации о качестве нефтепродуктов, введены в эксплуатацию три передвижные лаборатории контроля качества топлива, позволяющие определить качество нефтепродуктов более чем по 20 показателям. Лаборатория оснащена оборудованием и приборами ведущих мировых компаний в области экспресс-анализа, имеющими высокие показатели достоверности и надежности получаемых результатов.

Компания «Татнефть» одной из первых прошла сертификацию своих АЗС по «Системе добровольной сертификации» («ТЭК СЕРТ»), действующей в Республике Татарстан. Данная сертификация включает в себя нормы по качеству и экологичности реализуемых нефтепродуктов, нормы по соблюдению экологической безопасности на территории АЗС, а также соответствие требованиям нормативных документов эксплуатации АЗС в целом и качеству обслуживания клиентов на АЗС.

#### Информационная поддержка клиентов сети АЗС «Татнефть»

На портале *www.azs.tatneft.ru* представлена полная информация о деятельности рознично-сбытовой сети Компании. В режиме реального времени клиенты могут контролировать баланс персональной топливной карты, состояние отгрузок нефтепродуктов по договорам и т.д.

С 2011 года «Татнефть» запустила приложение (версию программного обеспечения) для мобильных устройств на базе платформы Apple iOS (iPhone/iPad) и Android, позволяющее клиентам получить информацию о ближайших АЗС «Татнефть», ценах на топливо, о дополнительном сервисе, а также оставить отзыв о качестве работы АЗС.

## НЕФТЕХИМИЯ

Бизнес сегмент «Нефтехимия» объединяет комплекс нефтехимических предприятий Компании. Управление бизнес-сегментом осуществляется через управляющую компанию «Татнефть-Нефтехим».

В состав нефтехимического комплекса входят:

- ООО «УК «Татнефть-Нефтехим»
- ОАО «Нижнекамскшина»
- ООО «Татнефть-Нефтехимснаб»
- ООО «Торговый Дом «Кама»
- ОАО «Нижнекамсктехуглерод»
- ОАО «Нижнекамский механический завод»
- ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть»
- ООО «Научно-технический центр «Кама»
- ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК»
- ООО «Нижнекамский завод грузовых шин»
- ООО «Энергошинсервис»

### Основные технико-экономические показатели предприятий нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть»

| ПОКАЗАТЕЛИ | 2011 ГОД |
|---|---|
| Объем производства технического углерода, тыс. т | 114,0 |
| Производство шин, всего, тыс. шт. | 11 013,2 |
| Общий объем товарной продукции, млн руб. | 35 964,0 |
| Выручка от реализации, млн руб. | 36 341,3 |

В 2011 году объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса, составил 35,964 млрд руб., что на 30% выше уровня 2010 года. Выручка от реализации за 2011 год возросла по отношению к 2010 г. на 30,6% и составила 36,341 млрд рублей. Среднесписочная численность работников – 11,9 тыс. человек.

### Производство техуглерода

За 2011 год объем производства технического углерода составил 114 тыс. т, что составляет примерно 20% от общего выпуска по РФ.

В настоящее время ОАО «Нижнекамсктехуглерод» проводится реконструкция цехов производства техуглерода с развитием инфраструктуры. Ожидается эффект от производства техуглерода до 134 тыс. т в год, повышения его качества, снижения эксплуатационных затрат на производство.

**Новые виды продукции ОАО «Нижнекамскшина» (новая продукция) в 2011 г.**

| РАЗМЕР, МОДЕЛЬ ШИНЫ | ОСНОВНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ |
|---|---|
| **ГРУЗОВЫЕ ШИНЫ** | |
| 215/75 R17,5 NR 201 | Легкие коммерческие автомобили и автобусы малого класса |
| 245/70R19,5 NF-201 | Среднетоннажные автомобили и автобусы малого класса (рулевая ось). |
| 245/70R19,5 NR-201 | Среднетоннажные автомобили и автобусы малого класса (ведущая ось) |
| 285/70R19,5 NR201 | Среднетоннажные автомобили |
| 295/80R22,5 NF-201 | Автобусы пригородного и междугороднего сообщения, магистральные тягачи (ведущая ось) |
| 315/60R22,5 NF-201 | Магистральные тягачи (рулевая ось) |
| 315/60R22,5 NR-201 | Магистральные тягачи (ведущая ось) |
| 315/70R22.5 NF202 | Магистральные тягачи (рулевая ось) |
| 315/70R22.5 NR202 | Магистральные тягачи (ведущая ось) |
| **ЛЕГКОВЫЕ И ЛЕГКО-ГРУЗОВЫЕ ШИНЫ** | |
| 175/70R13 HK-132<br>175/70R13 HK-519 | ВАЗ, Hyundai Accent, Chevrolet Aveo, Daewoo Nexia |
| 175/65R14 HK-132 | ВАЗ, Hyundai Getz, Chevrolet Lanos, Fiat Grande Punto, Peugeot 206, Ford Fiesta |
| 175/70R14 HK-519<br>175/70R14 HK-132 | Nissan Almera, Citroen Berlingo, Fiat Doblo, Fiat Albea, Opel Combo, Hyundai Accent, VW Polo, RIO |
| 185/60R14 HK-519<br>185/60R14 HK-132 | ВАЗ, Chery Amulet, Chevrolet Aveo Lanos, Daewoo Nexia, Volkswagen Golf Polo, Skoda Fabia, Renault Clio, Lancia Y, Fiat Punto, Skoda Fabia |
| 185/65R14 HK-132 | Kia Spectra, Hyundai Matrix, Hyundai Accent, Hyundai Elantra, Peugeot 306, Fiat Panda |
| 185/70R14 HK-132 | Renault Logan, Opel Astra |
| 185/65R15 HK-519<br>195/65R15 HK-132 | Fiat Stilo, Ford Focus, Citroen C4, Citroen C5, Peugeot 307, Peugeot 406, Volkswagen Bora, Volkswagen Passat, Renault Laguna, Lancia Y, Opel Zafira, Mercedes B class, Mercedes C class, Mercedes E class, Skoda Octavia, Volvo S60 |
| 205/65R15 HK-519<br>205/65R15 HK-132 | Ford Focus, Citroen C4 Picasso, Peugeot 806, 607, Rover 75, Renault Espace, Volvo S80, Saab 5, Saab 9, BMW 5 series, Mercedes E class, Kia Carens, Hyundai Sonata |
| 205/60R16 HK-519<br>205/60R16 V-521 | Mitsubishi Lancer, Chevrolet Epica, Audi A6, BMW 5-series, Mercedes E class, Peugeot 407 |
| 205/65R16 V-521 | Nissan Teana, Honda CR-V |
| 225/45R17 V-130<br>225/45R17 V-521 | AUDI A3 (3.2 Quattro), BMV 3-сер., Cadillac 815, Lexus IS250, Mersedes C-class, SL-class, |
| 225/65R17 V-237 | Chevrolet Captiva, Nissan Patrol Pathfinder, Suzuki Grand Vitara, Honda CRV, Kia Carnival, Mazda Tribute 2000-2007, Lexus RX300 1997-2006 Toyota RAV4 New |
| 235/55R17 V-237 | Ford Kuga, Volvo XC70, VW Tiguan |
| 195/75R16C HK-131 | Iveco Daily |

## Производство шин

В отчетном году предприятиями нефтехимического комплекса Компании произведено 11 млн штук шин, в том числе 190 тыс. штук современных ЦМК шин. Таким образом, была сохранена лидирующая позиция в общероссийском производстве шинной продукции – 26% от общего объема.

ООО «Торговый дом «Кама» выполняет функцию генерального дистрибьютора шинной продукции и технического углерода. По итогам 2011 года общая реализация шин составила более 10,8 млн штук.

Продуктовый портфель реализуемой продукции включает в себя 181 шину различного назначения, а именно:

- легковые шины – 97;
- легкогрузовые шины – 14;
- грузовые комбинированные – 32;
- грузовые ЦМК – 21;
- сельскохозяйственные – 13;
- индустриальные – 4

Ассортимент шинной продукции представлен 3 товарными знаками:

1) КАМА – бюджетный сегмент;
2) КАМА EURO – средний ценовой сегмент;
3) Viatti – премиальный сегмент.

В настоящее время на стадии подготовки бизнес-плана находится проект по дальнейшей модернизации завода массовых шин ОАО «Нижнекамскшина». Реализация проекта тиражирования технологии фирмы Pirelli позволит выпускать высокоэффективные радиальные шины «Кама-Евро» в количестве до 2 860 тыс. штук в год.

В 2011 году реализован проект «Паровой режим вулканизации при изготовлении легковых и легкогрузовых шин», предусматривающий отказ от перегретой воды при вулканизации шин и переход на обогрев диафрагмы паром. Это позволило существенно сократить энергопотребление, сократить расход пара. За счет использования пара сокращена продолжительность режимов вулканизации, как следствие, увеличена мощность вулканизационного оборудования. Выпуск продукции увеличился на 500 тыс. шт. шин в год.

Реализован проект «Использование стандартных, унифицированных шин при производстве легковых и легкогрузовых шин», который предусматривает внедрение унифицированных полуфабрикатов и стандартных шин для определенных типоразмеров, что позволило снизить расход сырья, уменьшить массу ряда шин, сократить отходы.

Стратегическим проектом является создание производства грузовых и автобусных радиальных шин с цельным металлокордом. Цель проекта: занять долю российского рынка в сегменте цельнометаллокордных шин, удовлетво-

рить потребности внутреннего рынка, выйти на зарубежный рынок. Начат выпуск цельнометаллокордных шин по схеме off-take для нужд фирмы “Continental”. Шины реализуются не только на внутреннем рынке России, но и экспортируются в Европу. Специалисты ряда ведущих автопроизводителей, включая зарубежных, высоко оценили уровень технологий завода и в заключение рекомендовали управлению Даймлер рассматривать завод в качестве потенциального поставщика шин.

## ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

Компания продолжает укрепление нового бизнес-сектора «Теплоэлектроэнергетика», включающего Нижнекамскую ТЭЦ и Альметьевские тепловые сети. В текущий период проводится модернизация приобретенных мощностей с применением инновационного оборудования. Собственные генерирующие мощности в будущем позволят гарантированно и бесперебойно обеспечить в полном объеме производственные объекты Компании, включая комплекс «ТАНЕКО», «Нижнекамскшину», «НЗШ ЦМК», нефтедобычу, коммунальный фонд, а также потребности внешних потребителей теплом и электричеством, при этом существенно снизить затраты.

### Нижнекамская ТЭЦ

ООО «Нижнекамская ТЭЦ» обеспечивает теплом и электроэнергией Нижнекамский промышленный комплекс и г. Нижнекамск.

Установленная электрическая мощность Нижнекамской ТЭЦ определяется как сумма мощностей всех установленных турбоагрегатов и, в настоящий момент, составляет по электроэнергии – 380 мВт; по теплу – 1 580 Гкал/ч.

Потребителями тепловой энергии являются: ОАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «ТАНЕКО», город Нижнекамск – теплофикационная (горячая) вода.

В 2011 году выработано 1 405 406 тыс. кВтч. электроэнергии. Относительно прошлого года общая выработка электроэнергии увеличилась на 9%. При этом выработка электроэнергии по теплофикационному циклу уменьшилась на 4,8% и составила 69,8%. Увеличение конденсационной выработки электроэнергии связано, прежде всего, с работой станции на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭМ).

За 2011 год тепловой энергии отпущено 2 990 333 Гкал. Относительно прошлого года общий отпуск тепловой энергии снизился на 3,8%. Данное снижение связано с уменьшением отпуска тепла с паром 15 и 30 ата на ОАО «НКНХ».

Для оптимизации расходов электроэнергии на собственные нужды на ТЭЦ применяются следующие способы: оптимальное распределение нагрузок между котлами и турбинами, оптимальное распределение работы вспомогательного оборудования ТЭЦ, обеспечивающее возможность регулирования диапазона электрической и тепловой нагрузок позволяющее вести наиболее экономичный режим работы оборудования.

В целом в 2011 году достигнуты положительные результаты в части удельных расходов топлива, а именно:

- удельный расход топлива на отпущенную электроэнергию составил 299,3 г/кВтч, что ниже норматива на 1,6 г/кВтч и ниже уровня прошлого года на 26,1 г/кВтч.
- удельный расход топлива на отпущенную теплоэнергию составил 140,7 кг/Гкал, что ниже норматива на 1,1 кг/Гкал и выше уровня прошлого года на 0,6 кг/Гкал.

Увеличение удельных расходов топлива на отпущенную теплоэнергию связано с увеличением отпуска пара 45 ата на ОАО «ТАНЕКО» через БРОУ почти в 2,5 раза по сравнению с 2010 годом.

За счет снижения удельных расходов топлива против нормативных величин в 2011 году удалось сэкономить 5 088 т у.т.

Структура сжигания топлива в 2011 году составила 1,5% при общем потреблении природного газа 682,312 млн нм$^3$.

Для надежного обеспечения энергией потребителей Нижнекамского промышленного узла на ТЭЦ ведется постоянная работа по реализации ремонтной программы основного и вспомогательного оборудования ТЭЦ. Все запланированные ремонтные работы выполнены в полном объеме.

Ведется постоянная работа по реализации программ по техническому перевооружению и модернизации имеющихся мощностей. Все эти программы направлены, прежде всего, на улучшение технико-экономических характеристик основного и вспомогательного оборудования, на повышение надежности и обеспечение конкурентоспособности на рынке электроэнергии.

В 2011 год выручка от реализации продукции основного производства составила 3 490 млн рублей. Валовая выручка от реализации тепловой энергии составила 1 730 млн руб. (49,6% выручки от реализации основной продукции).

В том числе:

- от реализации тепловой энергии в паре и горячей воде – 1 580 млн руб.
- от реализации теплоносителя – 150 млн руб.

Валовая выручка от реализации электрической энергии и мощности, осуществляемой на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ), составила 1 761 млн руб. (50,4% выручки от реализации основной продукции), включая реализацию покупной электроэнергии в обеспечение свободных договоров. В том числе:

- от реализации электроэнергии – 1 441 млн руб.,
- от реализации мощности – 320 млн руб.

Рентабельность производственной деятельности ООО «Нижнекамская ТЭЦ» составила 9,4 %. В том числе:

- Рентабельность производства электроэнергии составила 15,2 %;
- Рентабельность производства теплоэнергии составила 3,4 %;
- Рентабельность производства невозврата конденсата составила 14,2 %.

Чистая прибыль по итогам деятельности ООО «Нижнекамская ТЭЦ» за 2011 год составила 191,8 млн руб.

### Малая энергетика (Альметьевские тепловые сети)

По итогам работы за 2011 год выработка тепловой энергии предприятиями малой энергетики составила 805,1 тыс. Гкал. В том числе поставка теплоэнергии для предприятий Группы «Татнефть» составила 21, 4 тыс. Гкал (3,1% от реализации). Удельный расход топлива на отпущенную тепловую энергию составил 161,7 кг.у.т./Гкал, что соответствует нормативам. Удельный расход электроэнергии на выработку тепловой энергии 13,4 кВт.ч/Гкал. Фактическая выручка от реализации тепловой энергии составила 849 млн рублей. Полная себестоимость выработки тепловой энергии за 2011 год составляет 895,3 млн рублей. В структуре себестоимости основная доля приходится на энергоносители (67,5%), в т.ч. газ – 43,2%, электроэнергия – 15,4%, вода и водоотведение – 8,9%, оплата труда с отчислениями 16%, амортизация – 6,3%, прочие – 10,2%.

# Корпоративное управление

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

Управление Компанией основывается на стратегических приоритетах и направлено на формирование эффективных механизмов достижения поставленных акционерами целей, повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости, обеспечение финансовой устойчивости и экономического роста. ОАО «Татнефть» реализует принцип прозрачности корпоративного управления и информационной открытости, что позволяет акционерам и всем заинтересованным сторонам объективно оценивать деятельность Компании.

Компетенция органов управления закреплена Уставом ОАО «Татнефть», а также внутренними документами: Положением об общем собрании акционеров, Положением о Совете директоров, Положением о Правлении, Положением о Генеральном директоре, Положением о Ревизионной комиссии, положениями о комитетах Совета директоров.

Общее собрание акционеров делегирует Совету директоров общее руководство деятельностью Компанией. В составе Совета директоров три независимых директора. При Совете директоров работают комитеты по корпоративному управлению, по раскрытию информации, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту.

Генеральный директор является главным должностным исполнительным лицом. Коллегиальным исполнительным органом Компании является Правление, возглавляемое генеральным директором. Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Полномочия по направлениям деятельности и зонам ответственности распределяются между членами Совета директоров и Правления, включая заместителей генерального директора. Для обеспечения эффективного управления Компанией применяется система мотивации высшего исполнительного руководства.

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за ведением финансово-хозяйственной деятельности Компании. Проверку финансово-хозяйственной деятельности осуществляет внешний аудитор, избираемый Общим собранием акционеров.

ОАО «Татнефть» ориентируется на передовые стандарты корпоративного управления, постоянно совершенствуя процессы стратегического и инвестиционного планирования, внутреннего контроля и управления рисками, кадровую политику.

Порядок раскрытия информации в ОАО «Татнефть» обеспечивается в соответствии с действующим законодательством и требованиями фондового рынка и регулируется утвержденными Советом директоров Положением об информационной политике и Положением об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами.

Основными принципами информационной политики Компании являются равнодоступность, равенство прав, своевременность и достоверность для всех акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон, соблюдение конфиденциальности.

Компания формирует конструктивные отношения с органами власти, региональными и местными органами управления, с партнерами, контрагентами.

### Деятельность комитетов Совета директоров ОАО «Татнефть»

Комитеты работают в непосредственном взаимодействии с Советом директоров, взаимно координируя свою деятельность, и в рамках вверенной компетенции оказывают содействие исполнительным органам Компании – Генеральному директору, Правлению, подразделениям Компании, а также управлению внутреннего аудита и управлению корпоративного контроля.

#### Комитет по корпоративному управлению

Комитет по корпоративному управлению является постоянным действующим комитетом при Совете директоров ОАО «Татнефть» с 2004 года, и уполномочен оказывать содействие Совету директоров в совершенствовании системы и механизмов корпоративного управления в Компании и обеспечении взаимодействия заинтересованных сторон по корпоративным вопросам.

Состав Комитета по корпоративному управлению в 2011 году

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

**Городний Виктор Исакович** – член Правления ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть», заместитель председателя Комитета по раскрытию информации, доктор экономических наук.

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Хисамов Раис Салихович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора – главный геолог ОАО «Татнефть», доктор геолого-минералогических наук.

**Сабиров Ринат Касимович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, кандидат химических наук.

**Ершов Валерий Дмитриевич** – член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть».

**Хисамов Рустам Миннегазиевич** – начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть», кандидат экономических наук.

**Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора ОАО «Татнефть» по корпоративным финансам

**Основные направления деятельности Комитета по корпоративному управлению в 2011 году**

1. Анализ динамики капитализации ОАО «Татнефть» и мероприятий, направленных на обеспечение роста капитализации.
2. Анализ текущего состояния и перспектив развития международного фондового рынка.
3. Координация мероприятий по взаимодействию с акционерами Компании. Подготовка и содействие реализации Плана по работе с акционерами и инвесторами.
4. Разработка мероприятий по обеспечению закона по защите инсайдерской информации.
5. Рекомендации по внесению дополнений в Кодекс корпоративного поведения и другие корпоративные документы в целях совершенствования механизмов взаимодействия корпоративных структур.
6. Участие в выработке мер повышения уровня корпоративного управления в Компании через изменения в уставные документы.
7. Содействие исполнительным органам в формировании корпоративных стандартов управления Группой «Татнефть».
8. Содействие Совету директоров по порядку обеспечения раскрытия информации в соответствии с требованиями действующего законодательства и регуляторов фондового рынка.

**Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в 2004 году с целью содействия Совету директоров в привлечении к управлению Компанией высококвалифицированных специалистов и обеспечения необходимых стимулов для их эффективной работы.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2011 году

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

**Вейгуд Дэвид Уильям** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор, директор компании ICDS ltd.

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Гош Сушован** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», управляющий директор компании SGI Group LTD («ЭсДжиАй Групп Лимитед»).

**Сабиров Ринат Касимович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по корпоративному управлению.

**Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2011 году**

1. Подготовка рекомендаций по вознаграждению персонала Компании по итогам 2011 года.
2. Рассмотрение системы стандартов, применяемых в работе кадровых служб ОАО «Татнефть».
3. Формирование предложений по системе подготовки и переподготовки рабочих ОАО «Татнефть».
4. Рассмотрение мер по укреплению трудовой дисциплины и снижению текучести кадров ОАО «Татнефть».

**Комитет по аудиту**

Комитет по аудиту является постоянно действующим комитетом Совета директоров ОАО «Татнефть» с 2004 года. Основная задача Комитета – оказание содействия Совету директоров в осуществлении контроля достоверности финансовой отчетности ОАО «Татнефть», обеспечения независимого аудита, функционирования системы внутреннего аудита Компании, а также соблюдения требований законодательства и нормативных актов.

Состав Комитета по аудиту в 2011 году

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

**Гош Сушован** – член Совета директоров, управляющий директор компании SGI Group LTD, член Комитета по кадрам и вознаграждениям ОАО «Татнефть».

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Вейгуд Дэвид Уильям** – член Совета директоров, директор компании ICDS ltd, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям;

**Воскресенская Мария Леонидовна** – член Совета директоров, директор компании «Брентикросс ЛТД»;

**Гайзатуллин Радик Рауфович** – член Совета директоров, министр финансов Республики Татарстан.

**Основные направления деятельности Комитета по аудиту в 2011 году:**

1. Координация деятельности внешнего аудитора ПрайсвотерхаусКуперс и Управления внутреннего аудита.
2. Формирование предложений по обеспечению своевременного предоставления и достоверности финансовой отчетности ОАО «Татнефть» за 2011 год.
3. Содействие в обеспечении и контроль своевременного проведения независимого внешнего аудита финансовой отчетности Компании по ОПБУ США и обзор ежеквартальной отчетности по ОПБУ США.
4. Рассмотрение на регулярной основе отчетов управления внутреннего аудита ОАО «Татнефть» и формирование предложений по совершенствованию внутреннего аудита и по взаимодействию с внешними аудиторами.
5. Работа по внедрению Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), которые будут применены в 2012 году.

**Комитет по раскрытию информации**

Комитет по раскрытию информации является постоянно действующим комитетом Совета директоров с 2004 года.

Состав Комитета по раскрытию информации в 2011 году:

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

**Лавущенко Владимир Павлович** – член Совета директоров, член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике, доктор экономических наук.

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ:

**Городний Виктор Исакович** – член Правления, заместитель генерального директора – начальник Управления собственности ОАО «Татнефть», председатель Комитета по корпоративному управлению, доктор экономических наук.

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Воскобойников Владлен Александрович** – член Правления, начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть».

**Тихтуров Евгений Александрович** – член Правления, начальник управления финансов ОАО «Татнефть».

**Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть».

**Волков Данил Вертолиевич** – помощник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть».

**Юхимец Александр Трофимович** – член Правления, секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть».

**Шарафутдинов Марат Махмутович** – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть» (до ноября 2011 года).

**Валеева Нурия Зуфаровна** – начальник отдела технико-экономической информации и распространения передового опыта ОАО «Татнефть».

**Основные направления деятельности Комитета по раскрытию информации в 2011 году**

1. Контроль обеспечения процедур раскрытия информации по всем направлениям деятельности Компании.
2. Формирование и согласование пресс-релизов по обязательно и добровольно раскрываемым фактам.
3. Координация плана по работе с акционерами и инвесторами на 2011 год.
4. Контроль и координация работы:
   - редакционной коллегии единого интегрированного Интернет-портала Группы «Татнефть»;
   - отдела технико-экономической информации ОАО «Татнефть»;
   - единого информационно-аналитического центра Группы «Татнефть».
5. Координация работы корпоративных средств массовой информации «Нефть и Жизнь», «Нефтяные Вести», «Хазине» и многотиражных газет, повышение качества коммуникаций с внешними СМИ.
6. Работа над дальнейшим развитием Фотобанка.
7. Развитие корпоративного сайта – интернет-портала Компании.
8. Создание и координация работы субпортала «Химия во благо», посвященного Международному году химии в 2011 году.
9. Развитие электронного корпоративного издания «Нефтяная газета». Работа над выводом газеты во внешнюю среду – на Интернет-портал Компании.

**Обеспечение защиты инсайдерской информации**

В течение 2011 года поэтапно вступал в силу федеральный закон № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», распространяющийся на ОАО «Татнефть» в части соблюдения обязательств эмитента:

- ведение списка инсайдеров;
- информирование инсайдеров о требованиях Закона,
- раскрытие инсайдерской информации в установленном порядке;
- уведомление инсайдеров о включении в список инсайдеров;
- передача списка инсайдеров организаторам торгов в ФСФР.

В целях исполнения закона:

1. Назначено должностное лицо, в обязанности которого входит осуществление контроля за соблюдением Закона.
2. Разработаны и утверждены Советом директоров следующие документы:
   - Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ОАО «Татнефть» и правила охраны ее конфиденциальности;
   - Правила контроля за соблюдением требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;
   - Перечень информации, относящейся к инсайдерской информации.
3. Согласован Список инсайдеров ОАО «Татнефть», носители инсайдерской информации уведомлены о включении их в список инсайдеров и проинформированы о запрете распространения инсайдерской информации до момента ее раскрытия.
4. Сформирован Комитет по защите инсайдерской информации.

Состав комитета по защите инсайдерской информации:

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

**Бариев И.Р**. – заместитель начальника управления экономической безопасности – начальник отдела защиты информации.

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Ершов В.Д.** – начальник правового управления;

**Хисамов Р.М.** – начальник отдела ценных бумаг управления собственности;

**Ямилов Р.Ш.** – начальник отдела новых структур управления собственности;

**Мозговой В.А.** – помощник генерального директора по корпоративным финансам;

**Глушков П.А.** – начальник отдела международного права управления консолидированной финансовой отчетности;

**Хамадьяров Р.Р.** – начальник отдела кадров.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

Компания «Татнефть» представлена на российском и международном фондовых рынках.

В торгах объединенной биржи РТС – ММВБ участвуют обыкновенные и привилегированные акции в котировальном списке «А» первого уровня, текущий годовой объем торгов превышает 88,5 млрд рублей (2,8 млрд долл. США).

Для конвертации в глобальные американские депозитарные расписки (АДР) задепонировано более 639 млн шт. обыкновенных акций (1 ДР: 6 акций) или 29% от акционерного капитала. Годовой объем торгов депозитарных расписок «Татнефть» на Лондонской фондовой бирже превышает 4,6 млрд долларов.

После финансового кризиса 2008-2010 гг., с 2011 г. на биржах РТС-ММВБ и Лондонской фондовой бирже начинается восстановление объемов торгов акциями «Татнефть».

Годовой объем торгов депозитарных расписок «Татнефть» в системе Xetra, входящей в группу компаний Дойче Бёрс, осставил 10 млн евро. С 2009 года АДР обращаются на внебиржевом организованном рынке США OTC Markets Group – Pink Sheets.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Собственниками акций ОАО «Татнефть» являются более 50 тысяч акционеров. География акционеров охватывает территорию России (основная доля акционеров), Америку, Австралию, Европу и Азию, включая 32 страны: Австрия, Кувейт, Сев. Ирландия, Швеция, Объединенные Арабские Эмираты, Кипр, Канада, Сингапур и т.д.

Компания гарантирует соблюдение и защиту прав акционеров. Деятельность ОАО «Татнефть» на рынке ценных бумаг регламентируется действующим законодательством и требованиями регуляторов фондового рынка.

Функции корпоративного центра по работе с ценными бумагами ОАО «Татнефть» и взаимодействию с акционерами сосредоточены в Управлении собственности (отдел ценных бумаг).

В Компании действует Положение по взаимодействию с акционерами. В оперативном порядке рассматриваются все обращения акционеров. В 2011 году таких обращений было более 400 и, согласно действующим требованиям, на каждое обращение был подготовлен ответ.

Постоянно проводятся встречи с акционерами и потенциальными инвесторами.

**Объем торгов на ММВБ-РТС** (млрд руб.)

| КОМПАНИЯ | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|---|---|---|---|---|
| Лукойл | 1 418,6 | 1 601,2 | 993,2 | 758,8 | 976,3 |
| Роснефть | 409,1 | 649,9 | 662,2 | 706,9 | 782,9 |
| Сургутнефтегаз | 756,7 | 525,4 | 318,1 | 226,6 | 293,9 |
| **Татнефть** | **157,6** | **96,7** | **73,0** | **51,0** | **88,5** |
| Газпромнефть | 52,4 | 56,9 | 44,6 | 31,0 | 25,7 |

**Объем торгов на LSE** (млрд долл)

| КОМПАНИЯ | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|---|---|---|---|---|
| Лукойл | 59,6 | 34,0 | 19,7 | 33,7 | 71,9 |
| Роснефть | 13,0 | 16,0 | 11,7 | 21,1 | 36,2 |
| Сургутнефтегаз | 22,6 | 6,3 | 2,7 | 3,3 | 6,9 |
| **Татнефть** | **2,4** | **1,7** | **1,2** | **1,9** | **4,6** |
| Газпромнефть | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,6 | 0,9 |

В основе взаимоотношений со своими акционерами Компания видит гармоничное сочетание общих интересов, взаимное уважение, доверие, ответственность и соблюдение законных прав и обязанностей каждой из сторон.

## Принципы взаимодействия с акционерами

**Гарантированное равное обеспечение и соблюдение законных прав и интересов** всех акционеров Компании, независимо от размера пакета акций, которыми они владеют, установленных действующим законодательством Российской Федерации, требованиями и рекомендациями регуляторов фондовых рынков, на которых обращаются акции Компании.

**Постоянное взаимодействие менеджмента Компании со всеми акционерами** и потенциальными инвесторами в акции Компании в целях эффективного управления Компанией, обеспечения ее устойчивого и динамичного развития.

**Постоянное совершенствование действующих и разработка новых механизмов и форм взаимодействия с акционерами и потенциальными инвесторами,** повышающих оперативность и качество взаимодействия акционерами, с учетом: появления новых акционеров, постановки акционерами новых задач.

**Выявление и разрешение всех возможных общих и специфических проблем,** связанных с реализацией прав акционеров.

**Принятия всех необходимых и возможных мер в случае возникновения конфликта** между органами Компании и ее акционерами (акционером), а также между акционерами, если конфликт затрагивает интересы Компании, для полного урегулирования конфликта, а также создание условий, исключающих конфликт в будущем.

## Порядок обеспечения взаимодействия с акционерами

Компания обеспечивает равные возможности акционеров посредством:

1) Порядка проведения Общего собрания акционеров, гарантирующего равные возможности всем участникам собрания принять участие в обсуждении вопросов собрания и высказать свое мнение.
2) Формирования и совершенствования корпоративных механизмов, направленных на информирование акционеров по всем значимым событиям Компании в полном объеме, согласно всем действующим требованиям по раскрытию информации.
3) Избрания членов Совета директоров, генерального директора и членов Правления Компании в соответствии с процедурой прозрачности, предусматривающей предоставление акционерам соответствующей информации по каждой кандидатуре.
4) Запрета совершать операции с использованием инсайдерской и конфиденциальной информации.
5) Предоставления членами Совета директоров, генеральным директором и членами Правления информации по совершению сделок, по которым они могут быть признаны заинтересованными.
6) Использования всех возможных современных средств коммуникаций для максимально эффективного и оперативного общения со всеми акционерами, независимо от степени удаленности акционеров от места нахождения Компании.

Акционеры Компании реализуют свои права и обязанности и участвуют в деятельности Компании согласно действующему законодательству, а также исходя из добровольных инициатив, направленных на улучшение управления и деятельности Компании. В своих действиях акционеры должны исходить из интересов Компании и не осуществлять действий, противоречащих интересам Компании. Исполнение акционерами всех своих обязанностей своевременно и в полном объеме позволит Компании обеспечить реализацию всех установленных законодательством прав акционеров.

Компания обеспечивает оперативное рассмотрение всех обращений акционеров, поступивших в письменной, электронной форме или при личном обращении и своевременное соответствующее реагирование.

В случае выявления проблем акционеров (нарушение прав акционеров, возникновение конфликта), безотлагательно принимаются меры по устранению проблем, а также проводится анализ обстоятельств, приведших к проблемам, и формируются эффективные типовые механизмы по их разрешению.

Рассматриваются все без исключения факты нарушений прав акционеров и принимаются необходимые меры по их устранению, а также меры по исключению таких нарушений впредь.

Компания считает необходимым постоянное поддержание конструктивного диалога между акционерами и менеджментом Компании для достижения наиболее высоких результатов деятельности.

Компания обеспечивает акционерам доступ к документам в соответствии с действующим законодательством.

В целях исключения использования членами органов управления и менеджментом (инсайдерами) своего преимущественного положения по сравнению с акционерами, в Компании принят регламент, регулирующий нормы обращения с инсайдерской информацией: «Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами».

Осуществление задач по соблюдению прав акционеров и контроль за их реализацией обеспечивают соответствующие органы акционерного общества:

- Совет директоров – общий контроль за основными процедурами по защите интересов акционеров;

- Комитеты при Совете директоров:
  - Комитет по раскрытию информации – контроль за соблюдением процедур траспарентности.
  - Комитет по аудиту – непосредственный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества
- Ревизионная комиссия – общий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества и хозяйственных операций за определенный период времени.

Текущей проверкой всех совершаемых финансово-хозяйственных операций на соответствие плану и установленному порядку проведения операций обеспечивают внутренние структуры Компании: управление корпоративного контроля, управление внутреннего аудита и контрольно-ревизионный отдел.

С целью формирования понимания инвестиционным сообществом стратегических шагов и текущей деятельности, Компания осуществляет взаимодействие с российскими и международными инвестиционно-аналитическими и рейтинговыми компаниями. Одновременно «Татнефть» использует опыт ведущих аналитических структур для совершенствования корпоративных механизмов.

В список постоянного взаимодействия входят: Deutsche Bank, Goldman Sachs, Bank of America – Merrill Lynch, Morgan Stanley, JP Morgan, UBS, Ренессанс Капитал, Тройка-Диалог, РБК, Интерфакс и др. Всего более 100 компаний и агентств.

На постоянной основе ведется мониторинг и анализ отраслевых и фондовых показателей (внешних драйверов), а также контроль корпоративных индикаторов капитализации.

## ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» обеспечивает стабильно высокий уровень дивидендов из расчета 30% от чистой прибыли по РСБУ, по результатам 2011 года, что превышает показатели многих других компаний.

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании. В соответствии с Уставом, владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда, составляющего 100% от номинальной стоимости акций, если иное решение не принято общим собранием акционеров (статья 5.4). Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям принимается общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

В 2011 г. по итогам деятельности ОАО «Татнефть» за 2010 г. общая сумма дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям составила 11,7 млрд руб. или 30% от чистой прибыли. Размер дивиденда, начисленного на 1 акцию, составил 5,02 руб. (502% к номинальной стоимости акции).

Дивидендная доходность из расчета рыночной стоимости обыкновенных акций на конец 2011 год составила 3,17%.

## УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ «ТАТНЕФТЬ»

ОАО «Татнефть» является материнской компанией Группы «Татнефть». Статус Группы, формы управления и порядок взаимоотношений участников Группы регламентированы Положением о Группе «Татнефть», утвержденным Советом директоров ОАО «Татнефть».

Организация управления дочерними и зависимыми обществами осуществляется:

- При преобладающем участии в уставных капиталах указанных обществ – через органы управления дочернего общества при соответствующем указании в учредительных документах;
- Управляющими компаниями, входящими в состав Группы, посредством заключения договоров между этими компаниями и другими хозяйственными обществами – участниками Группы по передаче управляющим компаниям функций исполнительной дирекции.
- Иными способами, предусмотренными законодательством РФ.

Организация управления Группой «Татнефть» основывается на единой миссии и приоритетах развития при соблюдении справедливых интересов всех участников Группы.

Состав и показатели финансово-хозяйственной деятельности Группы «Татнефть» ежеквартально отражаются в консолидированной отчетности по стандартам ОПБУ США.

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ТИП АКЦИЙ | % ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ | СУММА ДИВИДЕНДА, РУБ. | % ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ | СУММА ДИВИДЕНДА, РУБ. | % ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ | СУММА ДИВИДЕНДА, РУБ. | % ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ | СУММА ДИВИДЕНДА, РУБ. | % ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ | СУММА ДИВИДЕНДА, РУБ. |
| Обыкновенные акции | 565% | 5,65 | 442% | 4,42 | 656% | 6,56 | 502% | 5,02 | 708% | 7,08 |
| Привилегированные акции | 565% | 5,65 | 442% | 4,42 | 656% | 6,56 | 502% | 5,02 | 708% | 7,08 |

* размер дивидендов, рекомендованных Советом директоров для принятия решения Собранием акционеров

## УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

Формирование структуры активов Компании осуществляется в соответствии со стратегическими решениями Совета директоров и целевой корпоративной Программой по повышению эффективности управления производством и укреплению финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть», в целом направленной на обеспечение роста капитализации.

Сильными сторонами Компании являются: обеспеченность запасами, стабильный объем добычи, опыт работы на зрелых месторождениях, нефтеперерабатывающий потенциал «ТАНЕКО», инновационно-направленная инженерно-техническая политика (портфель НМА), структура инвестиционного портфеля.

В период 2004-2010 гг. произошло качественное укрепление структуры диверсифицированных активов, замещение непрофильных активов профильными. В целом за этот период активы увеличились более, чем в 2 раза. На конец отчетного года стоимость консолидированных активов составляет более 627,8 млрд рублей.

**Единый корпоративный центр по консолидации активов и имущественного комплекса** – Управление собственности ОАО «Татнефть», распределяющий функции учета, правовой защиты и контроля движимого и недвижимого имущества на внутренний корпоративный центр – управление по арендным отношениям и внешний корпоративный центр – ООО «Татнефть-Актив».

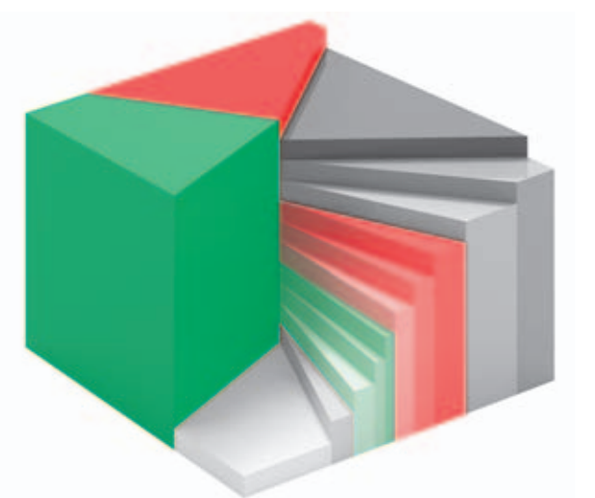
В 2011 году зарегистрировано на праве собственности объектов недвижимости на сумму 7 732 млн рублей. Консолидация имущества на балансах Управления по арендным отношениям и ООО «Татнефть-Актив» обеспечивает эффективность использования имущества, своевременную государственную регистрацию, поддерживает контроль имущества, передаваемого в аренду. В отчетном году проделана работа по реализации неиспользуемого и малоиспользуемого имущества, высвобождающегося в процессе реструктуризации (производственных баз, объектов недвижимости), передача имущества в аренду, безвозмездная передача объектов социально-бытового назначения и инфраструктуры, связанной с ней. Реализация малоиспользуемого и неиспользуемого имущества обеспечивает дополнительный приток денежных средств, способствует снижению затрат на содержание имущественного комплекса. В течение 2011 года структурными подразделениями реализовано невостребованного имущества на сумму 698 млн рублей. В текущем году передано в аренду имущества с арендной платой на сумму 1,637 млрд рублей.

### Нематериальные активы, интеллектуальная собственность

В Компании сформирован и на постоянной основе поддерживается единый реестр нематериальных активов, разработан регламент их использования и правового сопровождения. ОАО «Татнефть» предоставляет свои научные и производственные разработки и технологии сторонним предприятиям на возмездной основе, а также осуществляет вклад нематериальными активами в уставный капитал вновь созданных производств.

По состоянию на 01.01.2012 г. количество объектов интеллектуальной собственности составило 1 665 единиц, из них большая доля (94%) приходится на технологические активы, применяемые в производственной деятельности. В 2011 г. внедрено в производство 10 852 рацпредложения, экономический эффект от внедрения изобретений, полезных моделей и рацпредложений оценивается в 5 189,3 млн рублей, поданы 230 заявок на выдачу патентов на изобретения и свидетельства на полезные модели. Пересмотр сроков полезного использования и норм амортизации нематериальных активов связан с продолжительностью периода получения будущих экономических выгод, повышения рентабельности деятельности ОАО «Татнефть» в целом. Заключены с дочерними и управляющими компаниями лицензионные договоры на использование изобретений и полезных моделей на общую сумму доходов свыше 53 млн рублей.

### КЛАССИФИКАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



| | | | |
|---|---|---|---|
| Капитальный ремонт скважин | 23% | Подготовка нефти и газа | 3% |
| Разработка месторождений | 22% | Геология | 2% |
| Добыча нефти и газа | 22% | МУН | 2% |
| Бурение скважин | 12% | Автоматизация (ИТ) | 2% |
| ППД | 4% | Механика | 2% |
| Борьба с коррозией и охрана природы | 4% | Энергетика | 1% |
| | | Сбор и транспорт | 1% |

## ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И УКРЕПЛЕНИЮ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

### Основные итоги Программы за отчетный период:

| МЕРОПРИЯТИЯ | РЕЗУЛЬТАТЫ 2011 ГОДА |
|---|---|
| **1. РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАДАЧИ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ПРИРОСТ ЗАПАСОВ ОСУЩЕСТВЛЯЛАСЬ ВЫПОЛНЕНИЕМ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:** | |
| Сохранение достигнутого уровня добычи нефти | Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть» в 2011 г. составил 25,9 млн т, что на 65 тыс. т больше уровня 2010 года. |
| Сохранение ежегодных объемов бурения | Объем эксплуатационного и разведочного бурения – 535 тыс. метров. |
| Геологоразведка и разработка месторождений на новых территориях за пределами РТ | Объем добычи нефти из месторождений, находящихся за пределами РТ в Российской Федерации, в 2011 г. составил 265,8 тыс. т.<br>Пробурено 28 новых скважин.<br>По Группе «Татнефть» открыты 2 новых месторождения.<br>Доказанные запасы нефти по ОАО «Татнефть» по оценке независимой компании «Миллер энд Ленц» составили 869,5 млн т. на 01.01.2012 г. |
| Добыча битумной нефти (разработка сверхвязкой нефти) | На Ашальчинском месторождении в 2011 г. добыто 41,5 тыс. т сверхвязкой нефти. Суммарный дебит по участку в конце 2011 года составил 147 т/сут.<br>С начала опытно-промышленной разработки месторождения добыто 106,8 тыс. т нефти. |
| **2. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ ПОВЫШЕНИЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА** | |
| Проектирование объектов сбора и утилизации попутного нефтяного газа | Объем попутного нефтяного газа в отчетном году составил 790,4 млн кубических метров. |
| Реконструкция МГПЗ с увеличением выработки этана до 140 тыс. т в год. | Внедрение печей нагрева нефти, работающих на попутном нефтяном газе на УПС «Бастрык» и Ново-Суксинской УПВСН НГДУ «Прикамнефть» и на объектах НГДУ «Нурлатнефть».<br>Продолжено строительство газопоршневых электростанций на Елабужской УПС НГДУ «Прикамнефть».<br>Проводятся опытно-промышленные работы по внедрению газопоршневых электростанций на объектах НГДУ «Ямашнефть».<br>Строительство системы газосбора попутного нефтяного газа с объектов НГДУ «Альметьевнефть» и «Азнакаевскнефть» |
| **3. РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ НОВОЙ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ В БУРЕНИИ И ДОБЫЧЕ НЕФТИ** | |
| Бурение горизонтальных скважин, многозабойных скважин, с зарезкой боковых и боковых горизонтальных стволов, бурение скважин малого диаметра. | В 2011 году пробурено и введено 4 многозабойных скважины, со средним дебитом 12,6 т/сут. Выполнено 74 зарезки боковых и боковых горизонтальных стволов со средним дебитом 6,5 т/сут.<br>Пробурены 63 скважины малого диаметра, со средним дебитом 6,8 т/сут. Всего с начала мероприятия пробурены 204 скважины.<br>Средний дебит новых скважин в 2011 году составил 8,6 т/сут.<br>Получила развитие технология бурения направлений и крепления до подхода буровой бригады. По данной технологии в 2011 году пробурено и обсажено 377 направлений. Экономия по сравнению с традиционным бурением составляет в среднем 441 тыс. рублей на одно направление. |

**Основные итоги Программы за отчетный период:**

| МЕРОПРИЯТИЯ | РЕЗУЛЬТАТЫ 2011 ГОДА |
|---|---|
| Внедрение цепных приводов скважинных штанговых насосов (ЦП), разработка и внедрение системы одновременной раздельной эксплуатации двух и более пластов (ОРЭ), внедрение пакеров М1 – Х и др. | Фонд скважин, оснащенных цепными приводами на конец 2011 года составил 1 383 единицы, т.ч. ПЦ60-1 069 ед., ПЦ-80-314 ед.<br>Внедрена 241 установка для одновременно-раздельной эксплуатации. Всего системой ОРЭ оборудовано 980 скважин.<br>Дополнительная добыча нефти с начала эксплуатации установок составила 2 861 тыс. т, средний прирост дебита на одну скважину – 3,7 т/сут.<br>Технология ОРЗ в отчетном году внедрена на 98 нагнетательных скважинах, с начала внедрения – на 316 скважинах. Накопленный объем добычи по влияющим добывающим скважинам составил 612 тыс. т.<br>Пакерами М1-Х оборудовано 3 051 нагнетательных скважин.<br>На 320 скважинах произведены операции по гидроразрыву пласта со среднесуточным приростом дебита 4,5 т/сут., что на 10% превышает показатель 2010 года.<br>МРП скважин достиг 1 142 суток, по сравнению с 2010 годом увеличился на 101 сут. |
| **4. ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ** | |
| Совершенствование интегрированной системы управления на базе продуктов SAP | Завершено тиражирование проектных решений SAP в управлении основным производством, имущественным комплексом во всех НГДУ.<br>Введены в промышленную эксплуатацию интегрированные системы на базе продуктов SAP по управлению персоналом и инвестициями.<br>Установлена информационная система «Электронная поликлиника» в Медсанчасти ОАО «Татнефть». |
| Развитие системы навигации на автотранспорте | Системой спутниковой навигации оснащено более 8 тыс. единиц автотранспорта.<br>Внедрение системы навигации на автотранспорте обеспечило сокращение числа необоснованных заказов техники, уменьшение среднесуточного пробега техники на 25%.<br>На основе системы спутникового мониторинга подвижных средств организован контроль использования топливных карт автотранспорта.<br>Системой контроля учета расхода топлива на работу верхнего оборудования оснащены 1 497 единиц тракторной и специальной техники. |
| **5. ПРОГРАММА РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ** | |
| Программа «Энергосбережение» | Выполнение программы «Энергосбережение» в 2011 г. позволило сэкономить более 41 тыс. т условного топлива.<br>Удельный расход электроэнергии на добычу 1 т нефти по сравнению с 2010 годом снизился на 0,7% до 117,7 кВт.ч/т. |
| Оптимизация оплаты за электроэнергию за счет перехода на почасовое планирование | Экономический эффект за счет внедрения системы почасового планирования на сутки вперед в 2011 году оценивается в 18 млн руб. |
| Внедрение НКТ в антикоррозионном исполнении | НКТ в антикоррозионном исполнении с полимерным покрытием в 2011 г. внедрены на 523 нагнетательных скважинах. С начала реализации программы, защищенные НКТ, внедрены на 5 853 нагнетательных скважинах.<br>Защищенность действующего фонда нагнетательных скважин в сточной и пластовой воде составляет 80,6%. |
| Сокращение протяженности системы нефтепромысловых трубопроводов | Порывность нефтепроводов по сравнению с 2010 годом снизилась на 17,5%, водоводов системы ППД – на 9,8%, водоводов сточной воды – на 5,7%. |
| **6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ** | |
| Охрана атмосферного воздуха | Выбросы вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух находятся в пределах допустимых норм. |
| Охрана и рациональное использование земельных и водных ресурсов, охрана недр | Оборудованы катодной защитой обсадные колонны на 912 скважинах.<br>Произведено 820 км. труб в антикоррозийном исполнении, защищено лакокрасочными покрытиями 30,999 тыс. $м^2$ внутренней поверхности РВС. |

**Основные итоги Программы за отчетный период:**

| МЕРОПРИЯТИЯ | РЕЗУЛЬТАТЫ 2011 ГОДА |
|---|---|
| **7. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИЕЙ И РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И СЕТИ АЗС В ОАО «ТАТНЕФТЬ»** | |
| Строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов | В промышленную эксплуатацию введена первая очередь Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамск. Комплекс включен в число действующих нефтеперерабатывающих предприятий России. |
| Развитие сети АЗС | Общее количество АЗС на конец 2011 года составило 641 единицу. В Республике Беларусь введены в эксплуатацию две первые автозаправочные станции. |
| **8. ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА** | |
| Шинное производство | Предприятиями нефтехимического комплекса компании произведено 11 млн шт. шин, в том числе 190 тыс. шт. современных ЦМК шин. |
| Производство технического углерода | В 2011 году произведено и реализовано 114 тыс. т техуглерода, что составляет 20% от общего выпуска по РФ. |
| **9. ПОВЫШЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ И УКРЕПЛЕНИЕ ТОРГОВОЙ МАРКИ** | |
| Повышение капитализации и укрепление торговой марки | Рыночная капитализация по сравнению с 2010 годом выросла на 12% и составила 344,6 млрд рублей.<br>В рамках развития вертикальной интеграции произошло качественное укрепление структуры активов компании. При сохранении объемов добычи сегмент переработки, реализации нефти и нефтепродуктов увеличился до 34%. На конец отчетного года консолидированные активы составляют более 627,8 млрд руб. |
| **10. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ** | |
| Реализация проектов в ОЭЗ «Алабуга» | На совместном российско-германском предприятии ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолоконо» выплавлено 18,9 тыс. т стекломассы.<br>Реализовано 11,7 тыс. т товарной продукции, в том числе 36% на экспорт. |
| Организация экспертизы индивидуальной проектно-сметной документации на бурение и строительство скважин | Продолжена работа по расчету стоимости строительства скважин в рамках индивидуальных смет по всем направлениям. Данное мероприятие позволило оптимизировать инвестиционную программу на 165 млн руб. и пробурить дополнительные скважины.<br>Эффективность инвестиционных проектов компании составляет 1,6 тыс. т нефти на каждый миллион вложенных средств на весь срок эффекта. |
| **11. ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ** | |
| Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников | Численность работников и пенсионеров Группы компаний «Татнефть», вовлеченных в программу негосударственного пенсионного обеспечения, составила 40 тысяч человек. |
| Программа социальной ипотеки | В текущем году продолжалось строительство жилья для работников Компании по схеме ипотечного кредитования. В 2011 году построено 876 квартир общей площадью 60,2 тыс. м$^2$. В целом за период действия программы введено в эксплуатацию более 6 тыс. квартир, при этом свыше 30% жилья выделяется молодежи. |
| Реализация социальных проектов | Работникам Компании осуществлены социальные выплаты на сумму более 260 млн рублей.<br>В 2011 году в Альметьевске была проведена реконструкция улицы Шевченко и Комсомольского парка. Построены пятая очередь каскада прудов, подземные пешеходные переходы, центр развития ребенка «Бэлэкэч».<br>В Медсанчасть «Татнефти» приобретено современное медицинское оборудование. |

## ПРОГРАММА ЭНЕРГО- И РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА

ОАО «Татнефть» придает особое значение проблеме экономии ресурсов. В целях снижения производственных затрат и, соответственно, себестоимости выпускаемой продукции, повышения конкурентоспособности при постоянно растущих тарифах естественных монополий (на энергоресурсы, транспортные услуги) и повышении стоимости добычи углеводородов из-за усложнения недропользования, Компания предпринимает комплексные усилия по формированию максимальных резервов экономии по всем направлениям деятельности, включая энергосбережение.

Компания реализует программы энергоэффективной экономики и ресурсосбережения, направленные на снижение потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по всей технологической цепочке добычи нефти. Планируется за счет реализации мероприятий на первом этапе (к 2015 году) снизить абсолютное потребление ТЭР не менее чем на 7,4%, и на втором этапе (к 2020 году) – на 13,5% по сравнению с 2007 годом.

Важным направлением в области ресурсосбережения является восстановление работоспособности оборудования, отработавшего свой ресурс. Проводятся опытно-промышленные работы по повторному вовлечению в оборот нефтепромысловых труб, которые после извлечения и реставрации используются при бурении скважин для обсаживания направлений. Следующим этапом должно стать проведение опытно-промышленных работ по использованию бывших в употреблении труб в качестве кондукторов, эксплуатационных колонн.

**Общие результаты выполнения программы ресурсосбережения по 25 производственным предприятиям группы компаний «Татнефть»**

| № п.п. | НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | ПЛАН НА 2011 Г. | ФАКТ ЗА 2011 Г. | ВЫПОЛНЕНИЕ, % |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Экономия энергоресурсов, т у. т. | 15 465 | 41 460 | 268 |
| 1.1 | электроэнергии, т у. т. | | 18 851 | |
| 1.2 | котельно-печного топлива, т у. т. | | 13 039 | |
| 1.3 | теплоэнергии, т у. т. | | 6 612 | |
| 1.4 | горюче-смазочные материалы, т у. т. | | 2 958 | |
| 2 | Экономия материальных и природных ресурсов, тыс. рублей (оценочно) | 602 110 | 2 111 085 | 351 |

В последние годы выполнен значительный объем работ, направленных на увеличение до 95% степени эффективного использования попутного нефтяного газа. В настоящее время в группе компаний «Татнефть» эксплуатируются 17 газопоршневых установок по выработке электроэнергии из попутного нефтяного газа (ПНГ). Самый крупный такой энергоцентр создан на Елабужской УПС. Общая мощность всех газопоршневых установок компании составляет 4 мВт. С 1 января 2012 года ужесточены штрафные санкции за сверхнормативное сжигание ПНГ. Учитывая прирост ресурсов газа по необустроенным системами газосбора лицензионным участкам, для поддержания достигнутых результатов работы в данном направлении будут продолжены.

В 2011 году экономический эффект от внедренных мероприятий оценивается более 700 млн рублей, сэкономлено около 30 тыс. т условного топлива. Стоимость ресурсов, сэкономленных в результате реализации мероприятий по итогам 2011 года, оценивается в 2 555,9 млн руб., в том числе энергоресурсов – 444,8 млн руб., материальных и природных ресурсов – 2 111,1 млн рублей.

Наиболее эффективными направлениями экономии стали: энергетика (34,4%), подготовка нефти и газа (24,5%), геология и разработка месторождений, увеличение нефтеотдачи пластов (21,8%), поддержание пластового давления (6,3%).

В текущем году удельный расход электроэнергии на добычу 1 т нефти составил 117,7 кВт.ч/т, что ниже установленного планового значения на 0,73%, а также фактического значения 2010 года на 0,68%.

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Приоритетами корпоративной инвестиционной политики являются обеспечение эффективности инвестиций и повышение доходности по каждому направлению деятельности. В Компании действует и постоянно актуализируется единая база данных паспортов инвестиционных проектов. В 2011 году была продолжена работа по совершенствованию системы планирования и мониторинга инвестиций – разработано и введено в действие дополнение к «Положению о порядке формирования, исполнения и мониторинга инвестиционной программы ОАО «Татнефть», доработана система повышения мотивации и ответственности за показатели эффективности использования инвестиций. Организована и продолжается работа по пересмотру существующих сметных норм и нормативов при строительстве скважин; одновременно идет разработка норм и расценок для новых технологий и оборудования. Организовано планирование и мониторинг инвестиций на разработку проектов обустройства месторождений (в стадии «проект»). В постоянном режиме проводится экспертиза проектно-сметной документации для строительства пускового комплекса 1Б комплекса НПиНХЗ в г. Нижнекамск.

## Инвестиционный комитет

Эффективность системы управления инвестиционной деятельностью в Компании обеспечивается Инвестиционным комитетом. Деятельность Комитета возглавляет генеральный директор ОАО «Татнефть». Действует стандарт процедуры рассмотрения, экспертизы, системы оценки рисков и принятия решений по инвестиционным проектам.

Общая организация инвестиционной деятельности обеспечивается управлением инвестиций.

## Структура инвестиционного портфеля

В 2011 году общий объем инвестиций по Группе «Татнефть» составил 67 221 млн рублей.

В соответствии с инвестиционной стратегией Компании:

- 53,9% инвестиций направлено на строительство Комплекса НП и НХЗ в г. Нижнекамске;
- 33,8% – на поддержание и расширение добывающих мощностей на нефтяных месторождениях Республики Татарстан;
- 3,3% – в развитие нефтехимического комплекса;
- 2,6% – в добычу за пределами РТ;
- 6,4% – в прочие проекты.

## Основные инвестиционные проекты 2011 года

### «Программа по добыче нефти»

Запланированный объем дополнительной добычи нефти и дебит (прирост) скважин в 2011 году по всем направлениям инвестиционной деятельности на территории РТ перевыполнены. Фактическая эффективность вложенных инвестиций составила 172,6 т/млн руб., что на 29% выше прошлого года (133,5 т/млн руб.).

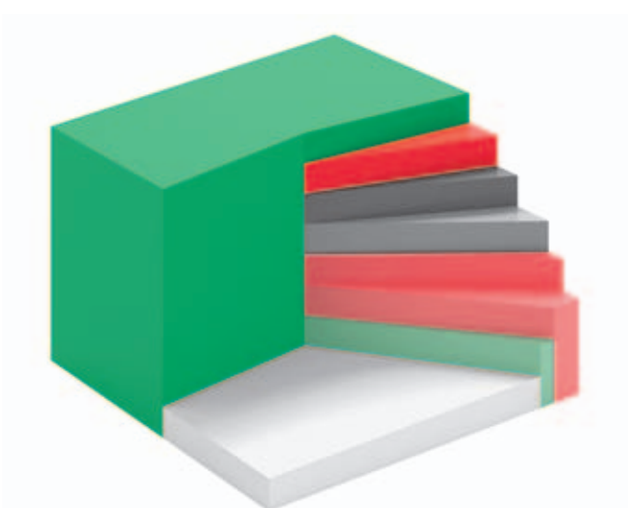
В рамках реализации стратегических технологий повышения нефтеотдачи пластов в 2011 году инвестировано 278 млн руб. в одновременно-раздельную эксплуатацию и закачку, разработаны различные модификации оборудования и комбинации установок.

Продолжается реализация проекта «Стабилизация объемов добычи нефти ОАО «Татнефть» за счет ввода в эксплуатацию новых скважин, оборудованных цепными приводами». За период 2006–2011 гг. объем налоговых льгот от реализации проекта составил 166 млн руб., которые направлены на строительство и ввод новых скважин с цепными приводами.

### Основные направления инвестиционной деятельности ОАО «Татнефть» в 2011 году

| № п.п. | НАПРАВЛЕНИЯ | МЛН РУБ. |
|---|---|---|
| 1. | Инвестиции в добычу нефти на территории РТ | 22 734 |
| | Бурение | 9 818 |
| | Капитальное строительство | 5 597 |
| | Оборудование, не входящее в сметы строек | 1 483 |
| | Геолого-технические мероприятия | 5 741 |
| | Выкуп имущества, земли, прочие | 95 |
| 2. | Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ | 1 724 |
| 3. | Инвестиции в строительство Комплекса НП и НХЗ в г. Нижнекамск | 36 233 |
| 4. | Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса | 2 192 |
| 5. | Инвестиции в развитие розничного бизнеса | 714 |
| 6. | Инвестиции сервисных и прочих предприятий | 1 632 |
| 7. | Финансирование зарубежных проектов | 1 398 |
| 8. | Инвестиции в развитие социальной сферы | 594 |
| | **ИТОГО по Компании** | **67 221** |

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ



| | | | |
|---|---|---|---|
| Комплекс НПиНХЗ | 53,9% | Добыча за пределами РТ | 2,6% |
| Добыча на территории РТ | 33,8% | Розничный бизнес | 1,0% |
| Нефтехимия | 3,3% | Нефтяной сервис | 2,4% |
| Зарубежные проекты | 2,1% | Непромышленная деятельность | 0,9% |

В текущем году был организован поскважинный учет нефти на Вишнево-Полянском месторождении сверхвязкой нефти и введен в эксплуатацию узел учета нефти на Черноозерском месторождении сверхвязкой нефти с целью получения льгот по НДПИ. Объем инвестиций по этим проектам составил 66,4 млн руб., суммарный объем льгот по НДПИ по этим месторождениям в 2011 году составил 382 млн руб. В целом за 2011 год ОАО «Татнефть» получила льготы по НДПИ в размере 14,3 млрд рублей, из которых 1,2 млрд рублей инвестированы в бурение, капитальное строительство, оборудование и проведение дополнительных геолого-технических мероприятий.

**Реализация проектов в рамках утвержденной «Программы действий ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа по объектам Компании на 2009-2013 гг.»**

Предусмотрено инвестирование по направлениям: строительство системы газосбора с дальнейшей переработкой ПНГ на газоперерабатывающем заводе; использование в качестве топлива в печах нагрева нефти; выработка электроэнергии с использованием ПНГ.

**Строительство установки по утилизации газа на УПС Елабужская**

В 2011 году завершилось строительство установки для выработки электроэнергии для собственных нужд стоимостью 125,4 млн руб. По проекту освоено 125,4 млн руб., в т.ч. в 2011 году 54,2 млн руб.

**Проект «Газопровод от ДНС-1сб НГДУ «Альметьевнефть»**

Завершено строительство объектов от ДНС-1сб НГДУ «Альметьевнефть» до газопровода ДНС-2сс» и «Газопровод от ДНС-3с, ДНС-6с, ДНС-10с, ДНС-2с до Бирючевского ЦСП для сбора, транспортировки и переработки ПНГ на газоперерабатывающем заводе с выработкой газопродуктов: сухого газа, этана, пропана, бутана, пентана, бензина газового стабильного. Общая стоимость по проектам составила 135,4 млн руб., в т. ч. в 2011 году освоено 112,2 млн руб.

**Реконструкция Бавлинской УСО**

В 2011 году реконструкция завершена. Необходимость реконструкции была обусловлена строительством новых газопроводов с пунктов сепарации НГДУ «Бавлынефть» и увеличением объема газа, поступающего с пунктов сепарации ЗАО «Алойл» и ЗАО «Татойлгаз». Общая стоимость проекта составила 194,2 млн руб. По проекту в 2011 г. освоено 94,2 млн руб.

С 2008 года выполняется реконструкция установки сероочистки при Миннибаевской ЦПС (МУСО). Предусматривается увеличение производительности установки до 200 млн м$^3$/год для приема газов отдувки с УПВСН и новых пунктов сепарации. Стоимость проекта составляет 860,8 млн руб. С начала реализации освоено 478,5 млн руб. В декабре 2012 года работы планируется завершить.

На объектах НГДУ «Нурлатнефть»: УПСВ-2 «Бурейка», УПВСН-1 «Андреевка», УПВСН-2 «Кутема», завершилось строительство печей нагрева нефти, работающих на попутном нефтяном газе. Экономия природного газа по трем объектам составит 14,5 млн м$^3$/год. Общая стоимость по проектам составила 150,6 млн руб. По проекту в 2011 г. освоено 146,9 млн руб.

Всего по проектам утилизации ПНГ в 2011 году освоение составило 407,5 млн руб. Кроме того по объекту «Реконструкция установки сероочистки при Миннибаевской ЦПС (МУСО)» освоено в 2011 году 235,1 млн рублей.

**Расширение ресурсной базы**

В текущем году по опытно-промышленным работам на Ашальчинском месторождении природных битумов освоены инвестиции в сумме 674,8 млн рублей, с начала реализации – более 2,2 млрд рублей.

В рамках расширения ресурсной базы и увеличения объемов добычи нефти в проекты за пределами РТ в РФ инвестировано 1,7 млрд рублей.

В зарубежные проекты в 2011 году Компания направила 1,4 млрд рублей.

**Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске «ТАНЕКО»**

В 2011 году на реализацию Проекта было направлено 25,8 млрд рублей (без НДС). В целом, с начала реализации Проекта обеспечено финансирование на сумму более 182 млрд рублей.

**Строительство Комбинированной установки Гидрокрекинг ОАО «Татнефть»**

Дальнейшее развитие проекта «Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск», предусматривает строительство Комбинированной установ-

ки Гидрокрекинг Комплекса НП и НХЗ ОАО «Татнефть» мощностью 2,9 млн т в год по сырью.

В 2011 году на реализацию строительства объектов профинансировано 10,5 млрд рублей (без НДС), что составляет 26% от общей суммы строительства. Финансирование осуществлялось за счет собственных средств ОАО «Татнефть».

Проектирование Комбинированной установки осуществляет Проектный институт ОАО «ВНИПИнефть» с привлечением и других ведущих проектных институтов: Гипрогазоочистка, ГУП «ИНХП», «ТехАрс».

В 2011 году освоено 5,7 млрд рублей (без НДС), в том числе:

- капитальное строительство – 2,5 млрд руб.
- выкуп объектов незавершенного строительства и земельных участков – 3,2 млрд руб.

В 2011 г. профинансировано проектно-изыскательских работ на 0,9 млрд руб (без НДС), освоено 0,4 млрд руб (48%).

Размещены заказы на 100% оборудования длительного срока изготовления для комбинированной установки гидрокрекинга на сумму более 9 млрд руб.

### Развитие нефтехимического комплекса

В 2011 году на развитие нефтехимического комплекса инвестировано 2,2 млрд руб.

Продолжилась реализация проекта «Модернизация производства техуглерода». В рамках этого проекта фактические инвестиции с начала реализации составили 426,5 млн рублей, в т.ч. в 2011 году – 45,8 млн рублей.

На адресную замену и закупку дополнительного оборудования ОАО «Нижнекамский механический завод» инвестировано 10,5 млн рублей.

С начала реализации проекта по организации производства ЦМК-шин профинансировано 15,1 млрд руб., в том числе в 2011 году 1,7 млрд руб.

### Развитие розничного бизнеса

В рамках реализации Стратегии развития розничного бизнеса ОАО «Татнефть» на территории РФ на период 2007-2011 гг. в отчетном году было инвестировано 557 млн рублей. Продолжена работа по расширению рознично – сбытовой сети АЗС за пределами РФ. В Республике Беларусь в 2011 году завершено строительство 2-х АЗС (с газовыми терминалами) и по 6 объектам ведутся строительно-монтажные работы. Всего в текущем году освоение капитальных вложений составило 156,4 млн рублей.

### Производство стекловолокна и продукции на его основе

Производственная деятельность в 2011 году осуществлялась в три этапа: с 1 января по 31 августа 2011 г. период отработки технологии и выхода на производственную мощность; с 1 сентября по 30 ноября 2011 года период освоения производственных мощностей; декабрь 2011 года – завершение этапа освоения производства.

Всего за 2011 год выплавлено стекломассы 18 854 т. Выплавка стекломассы в декабре 2011 г. достигла 1 749 т, что составило 90% от производственной мощности стекловаренной печи. Произведено 15 326 т. товарной продукции, в том числе прямого ровинга 9 858 т, ассемблированного ровинга 2 850 т., стекломатов 1 801 т., стеклосетки 807 т. В отчетном году реализовано товарной продукции 11 705 т., в том числе: ассемблированного ровинга – 1 727 т., комплексной нити – 1 402 т., прямого ровинга – 6 918 т, стекломатов –1 194 т., стеклосетки – 464 т. Выручка от реализации составила 427 млн руб. На внутренний рынок РФ и СНГ отгружено – 7 496 т., что составляет 64% от общего объема реализации. На внешний рынок (экспорт) поставлено 4 209 т. Основными странами – потребителями продукции являются: Россия, Белоруссия, Казахстан, Германия, Латвия, Франция, Италия, Польша, Словения, Венгрия и другие.

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Корпоративная политика в области управления финансами направлена на обеспечение финансирования производственной, инвестиционной и социальной деятельности Компании и эффективное использование финансовых ресурсов.

Сбалансированный бюджет Компании на 2011 год был исполнен. Все обязательства по оплате работ, услуг за поставленную продукцию, оплате налогов и платежей во внебюджетные фонды ОАО «Татнефть» выполнялись своевременно и в полном объеме. Деятельность Компании в 2011 году осуществлялась в условиях существенной нестабильности, выраженной резкими колебаниями цен на нефть и изменением курса национальной валюты.

Помимо использования собственных денежных средств, для финансирования инвестиционных проектов Компания привлекала кредитные ресурсы. В частности Компания при-

влекла необеспеченный кредит в размере 550 млн долларов США. Кредит структурирован как заем с фиксированной ставкой в размере 3,50% годовых с полугодовой уплатой процентов, подлежащий единовременному погашению через 3 года. Сделка имеет некоторые уникальные особенности, связанные с хеджированием рисков кредиторов по получению от Компании процентных платежей по фиксированной ставке. Кредит привлечен путем самостоятельно организованной «клубной» сделки, интерес по участию в которой со стороны потенциальных кредиторов существенно превысил потребность Общества в заемных средствах. В декабре 2011 г. ОАО «Татнефть» и дочернее общество ОАО «ТАНЕКО» объявили об открытии финансирования с участием экспортно-кредитных агентств Дании (ЭКФ) и Италии (САЧЕ). Одно из самых авторитетных международных изданий в области структурированного и торгового финансирования – журнал TRADE FINANCE назвал его «сделкой года». Финансирование было выдано группой международных банков («Сосьете Женераль», Банк Нордеа, «Сумитомо Митсуи» (СМБС) и «Бэнк оф Токио Митсубиши» (БТМЮ)) в виде «пакета» из двух сделок, размер которых составил 219,5 млн долларов США (кредит под гарантию ЭКФ в размере 75 млн долларов и кредит под гарантию САЧЕ в размере 144,5 млн долларов). «Сделка года» присуждается лучшим проектам среди большого количества сделок в секторе торгового и структурированного финансирования путем опроса участников рынка. Получение престижной награды – результат большой совместной работы специалистов «Татнефти» и «ТАНЕКО».

В рамках оптимизации процентных платежей в 2011 г. была проведена работа по снижению процентной ставки по синдицированному кредиту 2 млрд долларов США, привлеченному в 2010 г. В результате в марте 2011 г. по 2 траншам ставка снижена на 0,7%, что уменьшит процентные выплаты на 18 млн долларов США.

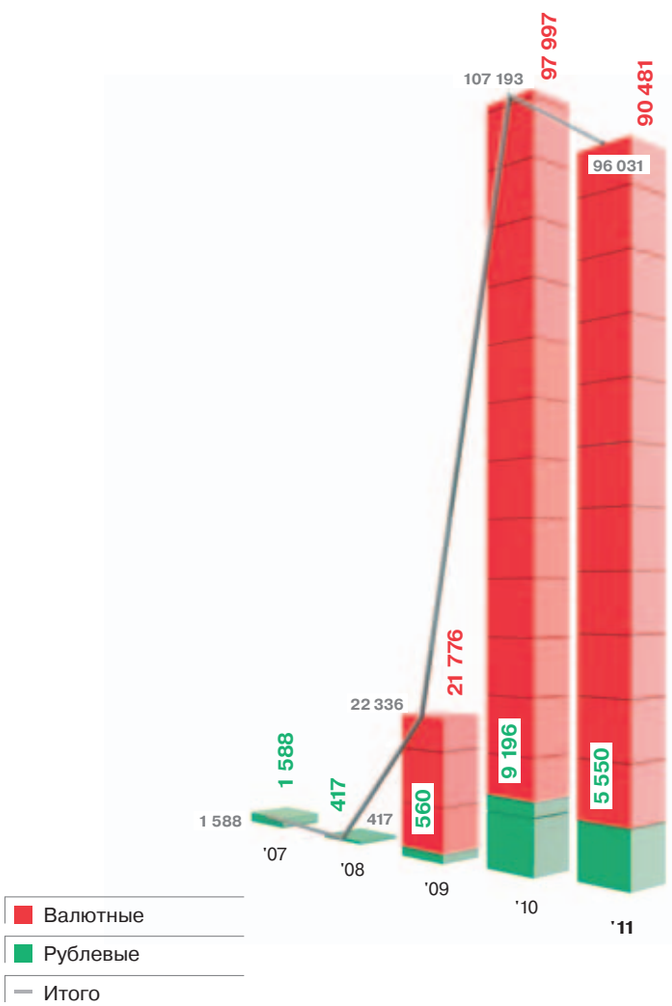
Для сокращения отвлечений из оборотов Компании и ускорения расчетов с постоянными контрагентами встречные обязательства погашались через ЦЗВТ (Центр зачета взаимных требований). Оборот расчетов через ЦЗВТ в 2011 г. составил более 10,3 млрд рублей, по сравнению с 2010 годом оборот вырос более чем на 80%. При этом участниками Центра являются 266 предприятий.

В связи с необходимостью оперативного реагирования на сложившуюся макроэкономическую ситуацию, в течение отчетного года совершенствовалась методологическая база управления финансами. В целях совершенствования работы по управлению денежными потоками предприятия были внесены изменения и уточнения в регламентирующие документы и стандарты.

## Система планирования бюджета. Распределение бюджета по ЦКО

Бюджетные средства Компании планируются и распределяются по 13 Центрам контроля и ответственности. Каждый ЦКО курируется заместителем генерального директора или начальником управления по соответствующему направлению деятельности, что обеспечивает оперативное управление финансированием и ответственность за целевое и эффективное использование средств.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СУММЫ И СТРУКТУРА ОСНОВНОГО ДОЛГА ПО ЗАЕМНЫМ СРЕДСТВАМ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2007-2011 ГГ.



## Распределение расходов Компании по центрам контроля и ответственности (2010-2011 гг.)

| № | ЦКО | РАСПОРЯДИТЕЛЬ | НАПРАВЛЕНИЯ РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ | 2010 ГОД, % | 2011 ГОД, % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | УРНиН | Первый заместитель генерального директора – начальник УРНиН Маганов Н.У. | коммерческие расходы, связанные с реализацией и переработкой нефти, нефтепродуктов, газопродуктов и продуктов нефтехимии; финансирование инвестиционной программы развития сбытовой инфраструктуры | 37 | 47 |
| 2. | Служба заместителя генерального директора по экономике | Заместитель генерального директора по экономике Лавущенко В.П. | расходы по заработной плате, командировочные расходы, расходы по внедрению SAP и другим информационным системам, расходы из прибыли | 2 | 2 |
| 3. | Управление финансов | Начальник управления финансов Тихтуров Е.А. | погашение кредитов и процентов по ним, предоставление займов, погашение собственных векселей, комиссионные вознаграждения банков, расходы по инвестиционной деятельности (в части финансирования строительства и модернизации нефтехимического комплекса, зарубежных проектов, проектов за пределами РТ), оплате услуг монополистов в энергетической сфере и прочим услугам | 26 | 16 |
| 4. | Управление бухгалтерского учета и отчетности | Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности – главный бухгалтер Гарифуллин И.Г. | налоговые платежи | 15 | 17 |
| 5. | Производственное управление | Начальник производственного управления Фадеев В.Г. | расходы по основному производству (в части капитального ремонта прочих основных средств и услуг производственного характера), прочие производственные платежи (в части услуг связи, программного обеспечения, рационализаторства и изобретательства, участия в выставках и т.п.), расходы на НИОКР, расходы по экологии | 4 | 3 |
| 6. | Управление капитального строительства | Заместитель генерального директора по капитальному строительству Глазков Н.М. | расходы по капитальному строительству производственных и непроизводственных объектов, капитальному ремонту, ликвидации объектов, сооружению временных подъездных путей, водоводов и ЛЭП (при бурении) | 1 | 2 |
| 7. | Служба МТС и транспорта | Заместитель генерального директора по общим вопросам Щелков Ф.Л. | приобретение материалов и оборудования, оплата транспортных услуг, содержание дорог и придорожных полос | 2 | 2 |
| 8. | Служба главного геолога | Заместитель генерального директора – главный геолог Хисамов Р.С. | геофизические услуги и гидродинамическое исследование скважин, топографо-геодезические работы, научно-технологические услуги и геологоразведочные работы | 1 | 1 |
| 9. | Управление собственности | Заместитель генерального директора – начальник управления собственности Городний В.И. | расходы по имущественным вопросам, арендные платежи, обслуживание ценных бумаг, участие в других организациях: вклады в уставные капиталы сторонних предприятий, приобретение акций | 5 | 3 |
| 10. | Служба заместителя генерального директора по кадрам и социальному развитию | Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию Мухамадеев Р.Н. | расходы по социальной сфере и кадрам, по объектам социальной сферы, расходы на СМИ, имидж Компании, рекламу | 1 | 1 |
| 11. | Резерв генерального директора | Генеральный директор Тахаутдинов Ш.Ф. | распределяется между другими ЦКО по направлениям фактического расходования средств бюджета | 1 | 1 |
| 12. | Структурные подразделения | Руководители структурных подразделений | децентрализованные расходы на осуществление текущей деятельности структурных подразделений | 4 | 3 |
| 14. | Служба заместителя генерального директора по ремонту скважин, бурению и ПНП | Заместитель генерального директора по ремонту скважин и ПНП Рахманов Р.М. | расходы по ремонту скважин, бурению и ПНП, услугам производственного характера при ремонте скважин | 1 | 2 |
| | | | | 100% | 100% |

## УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ

Управление материально-техническим обеспечением производства основано на принципах прозрачности и максимальной эффективности. В 2011 году была продолжена централизация и дальнейшее развитие сети консигнационных складов, реализация проекта «Электронного магазина», оптимизация и автоматизация процессов снабжения.

### Консигнационное обеспечение

Бесперебойное материально-техническое снабжение Компании и сервисных предприятий обеспечивается посредством консигнационных складов.

В ОАО «Татнефть» функционирует 58 консигнационных складов. Объем реализации товарно-материальных ценностей (ТМЦ) через консигнационные склады в 2011 году составил 1 957 млн руб.

Стоимость ТМЦ, находящихся на хранении в управлении «Татнефтеснаб» и остающихся в собственности консигнатора до момента отпуска товара в структурное подразделение в отчетном году, составила 217 млн руб., что позволило предотвратить отвлечение оборотных средств на создание и хранение собственных запасов на эту сумму.

### Электронная торговая площадка

С целью совершенствования закупочной деятельности в Группе компаний «Татнефть» с декабря 2009 года действует комплекс электронных торгов на площадке. Осуществление закупочной деятельности в электронной форме позволяет соблюдать такие основные принципы, как открытость, прозрачность, равные конкурентные возможности для поставщиков, выбор победителя по оптимальным совокупным показателям (качество, условия поставки, цена). Со второго полугодия 2010 года практически все сервисные дочерние предприятия Группы компаний «Татнефть» в части закупок осуществляют проведение конкурсных процедур через электронную торговую площадку. В перспективе электронная торговая площадка должна объединить все предприятия Группы компаний «Татнефть».

Управлением материально-технического обеспечения в 2011 году проведено 1496 двухэтапных закупочных процедуры на общую сумму 6803 млн руб. На первом этапе проводился запрос котировок, на втором – аукцион на понижение цены среди участников, которые расценили весь лот. Успешно состоялся 761 аукцион на сумму 2 490,30 млн руб., с дополнительной экономией от цены, определенной на первом этапе, на сумму 96,35 млн руб.

К участию в электронных торгах привлекаются подрядчики ОАО «Татнефть». Подрядчик закупает материалы на электронной площадке, это значит, что он провел установленные процедуры, прежде чем пришел к конкретной цене, в конечном счете это удешевляет стоимость услуг для «Татнефти», снижает трудовые затраты и время УМТО на проверку счетов подрядчиков. За 2011 год управляющими компаниями и дочерними обществами проведено 603 закупочных процедуры на сумму 2082,3 млн руб., ННК проведено торгов на сумму 250,9 млн руб.

Электронная площадка значительно ускорила проведение тендеров, практически исчезла бумажная волокита, в том числе рассылка писем через почтовую связь. Цены стали прозрачными, отражено, кто и как расценил лот, все торги проходят в режиме онлайн. Увеличилось количество аккредитованных участников конкурсов.

Аккредитованные поставщики «Татнефти» – поставщики, которые прошли проверку службы безопасности и внесены в специальный реестр Компании. Соотношение цены и качества при выборе поставщика остается по-прежнему приоритетной задачей, что и определяет победителя конкурса.

С целью обеспечения участия заводов-изготовителей в торгах на ЭТП и проработки возможности заключения прямых долгосрочных договоров, Управлением МТО организованы комиссионные выезды специалистов на заводы-изготовители. В задачи специалистов, направленных на заводы, входит обучение правилам аккредитации и участия в торгах на ЭТП. Кроме этого, при наличии прямого договора поставки, перед изготовителями ставятся вопросы предоставления дополнительных скидок для ОАО «Татнефть», сокращения сроков поставки, смягчения формы расчетов. В течение декабря 2011 года мобильные группы, включающие в себя специалистов от Управления МТО и Управления «Татнефтеснаб», осуществили выезд на 11 крупных заводов-изготовителей, играющих ключевую роль на рынке в масштабах РФ. По итогам поездок будет продолжена дальнейшая работа по взаимодействию с данными изготовителями и установлению прямых договорных отношений.

### Электронный магазин

Принципиальным решением в области управления материально-техническим обеспечением Компании является «Электронный магазин», который представляет собой инструмент реализации корпоративной технологической политики в области организации закупок в рамках выделенных бюджетов финансирования и в соответствии с календарем поставок.

В 2010 году через «Электронный магазин» было размещено более 70 тысяч заявок (наименований товаров) структурных подразделений Компании, дочерних и зависимых предприятий.

Система Электронного магазина на базе SAP обеспечивает эффективность проведения закупочных процедур, конкурсов с возможностью привлечения новых поставщиков. Электронная торговая площадка одновременно является инструментом анализа рынка, позволяя поддерживать информационную базу по поставщикам с данными по их товарам и ценам.

### Конкурсная работа

В 2011 году совершенствовались механизмы предконкурсных процедур и конкурентного выбора поставщиков.

Выбор поставщиков происходит на конкурсной основе. Победителем конкурса признается участник, в конкурсной заявке которого предложены лучшие условия поставок товаров.

Новые подходы к предконкурсной работе позволили привлекать более широкий круг потенциальных поставщиков.

### Центровывоз

По централизованной схеме в 2011 году вывезено товарно-материальных ценностей на сумму 14,8 млрд рублей, что на 0,4 млрд рублей больше, чем в 2010 году.

Доля транспортных затрат по централизованной доставке в стоимости товара сохранилась на уровне 2010 года и составила 1,1%.

### Торгово-технический Дом ОАО «Татнефть»

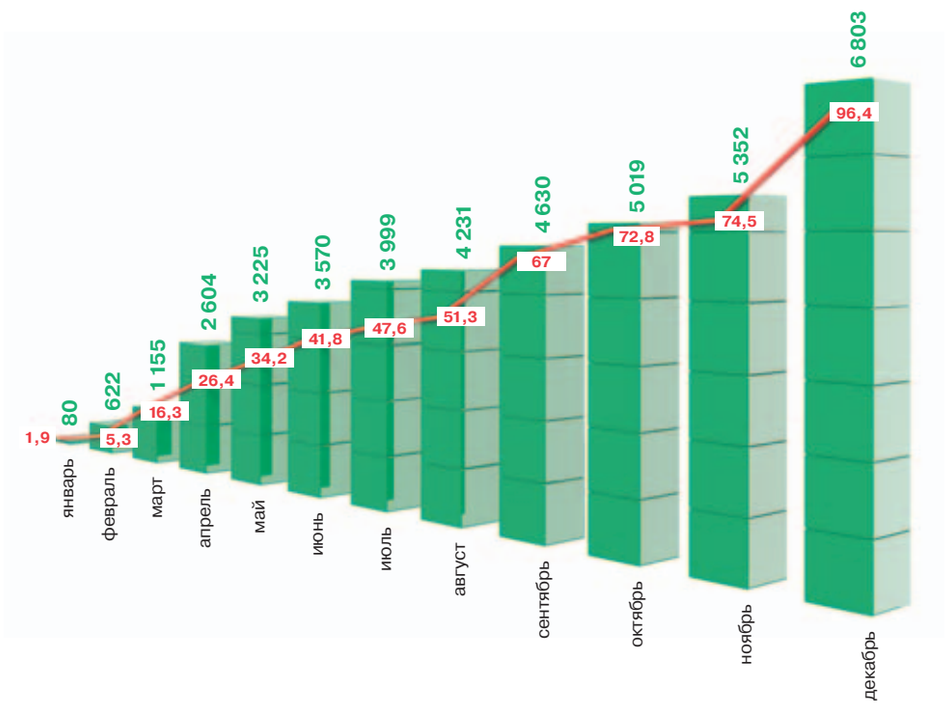
Компания реализует через Торгово-технический дом «Татнефть» производимую для внешних потребителей продукцию. В 2011 году объем реализации продукции составил 1 525 млн руб., что на 297 млн руб. больше, чем в 2010 году (рост 25%).

Из общего объема продаж реализовано сторонним предприятиям – 1 153 млн руб. (за 2010 г. – 874 млн руб.), «внутригрупповые» поставки составили 371 млн руб. (за 2010 г. – 354 млн руб.).

В структуре реализованной продукции основную долю составили:

- трубы различного назначения – 860 км на сумму 477 млн руб. (за 2010 г. – 855 км на 534 млн руб., снижение 11%. Причина снижения в стоимостном выражении – в преобладании давальческого сырья);
- цепные привода в количестве 210 шт. на сумму 213 млн руб. (за 2010 г. – 148 шт. на 125 млн руб., рост – 70 %);
- нефтепромысловое оборудование производства БМЗ на сумму 423 млн руб. (за 2010 г. – 210 млн руб., рост – 101 %)
- кабельно-проводниковая продукция производства УК «Система-Сервис», ООО «Татнефть-Кабель» на сумму 230 млн руб. (за 2010 г. – 261 млн руб., снижение – 12%).

**НАКОПИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ЗАКУПОК, ВЫНЕСЕННЫХ НА КОНКУРС, И ЭФФЕКТ ОТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО РЕДУКЦИОНА** (млн руб.)



### Управление «Татнефтеснаб»

По состоянию на 1.01.2012 год выполнен норматив нормируемых оборотных средств, фактическое значение показателя составило 943,8 млн руб. (при нормативе 956,4 млн руб.)

В текущем году всего Управлением «Татнефтеснаб» было заключено свыше 5,1 тыс. договоров и спецификаций на сумму 16,1 млрд руб. 39% всех заказов было размещено на предприятиях Республики Татарстан.

## ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (SAP)

Информационные технологии рассматриваются Компанией как инструмент, позволяющий повысить эффективность бизнеса и способствующий достижению стратегических бизнес-задач. Эффективное использование информационных технологий невозможно без стратегического видения направлений развития бизнеса и без учета конкретных его потребностей, как текущих, так и тех, что возникнут в будущем.

Рассматривая вопросы перспективного развития Компании, Советом директоров определены направления модернизации системы управления предприятием и расставлены приоритеты развития интегрированной системы управления на базе продуктов SAP.

В настоящее время с решениями SAP в ОАО «Татнефть» работают более 3000 пользователей. Создание единого информационного пространства позволило разработать и внедрить общие для всей группы стандарты в области управления финансовыми, материальными и человеческими ресурсами.

Для обеспечения долгосрочного инвестиционного планирования, контроля хода исполнения инвестиционных программ, получения достоверных данных при сопоставлении фактических результатов с запланированными в исполнительном аппарате и во всех нефтегазодобывающих управлениях развернуты решения SAP для управления инвестициями.

Система операционного учета дополнена информационно-аналитической системой «Монитор руководителя» на базе SAP с доступом через портальные и мобильные технологии. На основе оперативной и периодической отчетности по всем направлениям деятельности система формирует для менеджмента разного уровня наглядное отображение динамики основных производственных и экономических показателей.

В рамках дальнейшей оптимизации процессов управления ведутся работы по дальнейшей стандартизации и унификации аналитического учета затрат и расходов Компании; созданию системы планирования, корректировки и мониторинга расходов Компании. Внедряемые решения должны обеспечить прозрачность процессов формирования, планирования и корректировки плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности, оперативный мониторинг расходов Компании, сократить трудозатраты на консолидацию данных. Построение системы формирования сводной бухгалтерской отчетности ОАО «Татнефть» на базе SAP позволит реализовать сквозной оперативный учет и контроль внутрихозяйственных расчетов между всеми структурными подразделениями, обеспечить руководство Компании информацией для контроля ключевых показателей бизнеса на основании данных бухгалтерского учета. Система управления капитальным строительством обеспечивает управление полным циклом капитального строительства от планирования и распределения инвестиций, до ввода объекта в эксплуатацию.

В знак признания успешности реализации проектов SAP и профессионализма ОАО «Татнефть» концерном SAP AG присвоен статус стратегического партнера – Premier Customer Network SAP. Новый статус подразумевает переход на принципиально новый уровень взаимодействия между компаниями – теперь один из членов совета директоров концерна SAP AG будет курировать взаимоотношения между компаниями в рамках согласованной сторонами модели управления. Кроме того, новый статус подразумевает обмен опытом и лучшими практиками мировой нефтегазовой отрасли с другими членами Premier Customer Network, участие Компании в отраслевых нефтегазовых советах SAP по инновациям.

В 2011 году ОАО «Татнефть» отметила десятилетний юбилей применения решений SAP, чему и была приурочена конференция «Применение решений SAP в компаниях нефтегазового сектора». В конференции приняли участие представители более двух десятков компаний нефтегазового сектора и других отраслей из России, Белоруссии, других стран. Всем участникам конференции была предоставлена возможность узнать о современных тенденциях и лучших мировых практиках внедрения решений SAP, поделиться своим опытом и задать вопросы.

## СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

С 2006 года в Компании внедряется система единых корпоративных стандартов, направленная на обеспечение единых принципов управления и прозрачности деятельности всех подразделений, дочерних и зависимых обществ. В настоящее время по Группе «Татнефть» действуют около 1200 единых корпоративных стандартов.

В отчетном году введены 12 новых стандартов, из них один – в порядке замены ранее принятых.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В Компании действует интегрированная система управления рисками, основанная на анализе и оценке возможных факторов, способных повлиять на стратегические планы, показатели текущей производственной и финансово-хозяйственной деятельности Группы «Татнефть». При анализе факторов рисков рассматриваются внешние и внутренние факторы. К внешним факторам относятся: рыночные, отраслевые, социально-экономические, политические, финансовые, конъюнктурные и другие условия деятельности Компании, ее дочерних и зависимых обществ. В целях минимизации внутрикорпоративных факторов риска в Компании ведется контроль исполнения единых корпоративных стандартов – управленческих, производственных, кадровых, социальных, экологических и других, регламентирующих основные процессы деятельности ОАО «Татнефть», структурных подразделений и предприятий Группы.

В целом корпоративная система управления рисками направлена на выявление потенциальных рисков с целью принятия своевременных мер по их устранению или минимизации.

| НАИМЕНОВАНИЕ НОВЫХ СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (2011) | СЛУЖБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТА | РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР СКУ |
|---|---|---|
| Кодекс корпоративного управления (дополнения) | Управление собственности | СКУ 2-04-082-28-2011 |
| Политика информационной безопасности (новая редакция) | Управление информационных технологий | СКУ 2-02-083-23-2011 |
| Стандарт о централизованной доставке управлением «Татнефтеснаб» ТМЦ структурным подразделениям и дочерним обществам ОАО «Татнефть» | Управление материально-технического обеспечения | СКУ 2-04-068-41-2009 Отменен. Действует СКУ 2-11-090-21-2011 |
| Положение об организации безопасного производства работ, выполняемых сторонними организациями | Управление промышленной безопасности и охраны труда | СТО ТН 062-2011 |
| Стандарт дисциплины труда в ОАО «Татнефть» | Отдел кадров | СКУ 2-13-081-15-2011 |
| Технический стандарт средств индивидуальной защиты работников структурных подразделений и дочерних обществ ОАО «Татнефть» | Управление промышленной безопасности и охраны труда | СКУ 2-08-084-22-2011 |
| Стандарт внедрения и развития системы контроля персонала при выполнении работ на нефтепромысловых объектах ОАО «Татнефть» | Управление информационных технологий | СКУ 2-02-085-23-2011 |
| Стандарт предприятия по обеспечению работников группы ОАО «Татнефть» спецодеждой и спецобувью через «Салон спецодежды» | Управление материально-технического обеспечения | СКУ 2-14-086-41-2011 |
| Положение о структуре управления и взаимодействия участников нефтегазовых проектов ОАО «Татнефть» за пределами РТ | Управление по нефтегазовым проектам за пределами РТ | СКУ 2-01-087-140-2011 |
| Корпоративный стандарт жизненного цикла системы SAP ОАО «Татнефть» | Управление информационных технологий | СКУ 2-02-088-46-2011 |
| Стандарт управления потреблением услуг в области информационных технологий ОАО «Татнефть» | Управление информационных технологий | СКУ 2-02-089-23-2011 |
| Стандарт определения метода организации производства на отдаленных объектах | Экономическое управление | СКУ 2-05-091-07-2011 |

## ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Неотъемлемой частью системы корпоративного управления являются механизмы внутреннего контроля и аудита, которые позволяют обеспечить эффективность работы Компании и защиту интересов акционеров и инвесторов.

Процедуры внутреннего контроля включают в себя целенаправленные действия Совета директоров, менеджмента Компании и других сторон, направленные на улучшение процесса управления рисками и повышение вероятности достижения поставленных целей и выполнения задач.

Действующая в Компании система внутреннего аудита обеспечивает предоставление Совету Директоров, Генеральному директору и Правлению независимой и объективной информации, направленной на совершенствование хозяйственной деятельности. Функция «внутренний аудит» способствует достижению поставленных целей путем использования систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности управления рисками, контроля и системы корпоративного управления.

Основные функции внутреннего аудита:

- Оценка эффективности систем внутреннего контроля и корпоративного управления;
- Консультирование руководства Компании в вопросах внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.
- Оценка эффективности контроля за полнотой и достоверностью финансовой и управленческой информации.
- Оценка соблюдения внутренней политики и процедур Компании, а также законодательства.
- Разработка рекомендаций по совершенствованию систем внутреннего контроля, риск-менеджмента, корпоративного управления.
- Контроль выполнения мероприятий (корректирующих шагов), разработанных руководством по результатам аудита.

В 2011 году в соответствии с годовым планом было проведено 11 аудитов.

В 2011 году осуществлялся мониторинг исполнения планов мероприятий по итогам аудитов 2008-2011 годов. Обо всех случаях неисполнения планов мероприятий первоначально информируется руководитель соответствующего подразделения, после чего – генеральный директор. Информация о ходе исполнения плана мероприятий доводится до Комитета по аудиту на квартальной основе.

В 2012 году по решению Комитета по аудиту компанией «Эрнст энд Янг» проведена оценка качества деятельности Управления. По итогам оценки дано заключение, что деятельность управления внутреннего аудита в целом соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита Института внутренних аудиторов и Кодексу этики. На основе рекомендаций по совершенствованию будет осуществляться дальнейшее развитие внутреннего аудита в Компании.

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В Компании действует целостная система управления персоналом, направленная на поддержание высокого профессионального уровня рабочих и специалистов, занятых во всех сферах деятельности Компании, включающая: максимально эффективное привлечение кадровых ресурсов, повышение квалификации работников на постоянной основе, а также укрепление мотивации в целом коллектива Компании и обеспечение достойного уровня жизни каждого работника. Политика управления персоналом Компании направлена на поддержание статуса лучшего работодателя на региональном рынке для работников, обладающих способностями и мотивацией приносить максимальную пользу Компании.

Основными принципами управления персоналом являются: ориентация на результативность и качество работы, приоритет внутреннего продвижения, широкие возможности для обучения и совершенствования, достойные условия труда и льготы, гибкость и профессионализм, высокая культура и преемственность, комплексность и системность, поддержка талантов, ответственность, сотрудничество.

### Численность персонала

В 2011 году среднесписочная численность персонала ОАО «Татнефть» составила 21 036 человек. Общая численность персонала по Группе составила 74,2 тыс. человек.

### Структура доходов персонала

Основной доход персонала формируют заработная плата и социальный пакет. Заработная плата включает тарифную (постоянную) часть, согласно единой тарифной сетке и премиальную (переменную) часть. Социальный пакет обеспечивает работникам соответствующий объем медицинских и других социальных гарантий.

В 2011 году в структуре совокупных доходов персонала социальные выплаты составили более 10%.

**Информация по структуре доходов работников ОАО «Татнефть» за 2011 год**

| ПОКАЗАТЕЛИ | ЗНАЧЕНИЯ |
|---|---|
| **Доля заработной платы, в т.ч.:** | **89,1%** |
| постоянная часть | 50% |
| переменная часть | 50% |
| **Доля социальных выплат** | **10,9%** |

## Подбор кадров, обучение, повышение квалификации, переподготовка персонала

Компания «Татнефть» рассматривает персонал как основной ресурс в реализации корпоративной стратегии развития Компании. Подбор высококвалифицированных специалистов, обучение и повышение квалификации кадров является важнейшим направлением Политики управления персоналом, в целом ориентированной на создание интегрированной системы непрерывного образования, постоянное совершенствование и развитие сотрудников. Компания обладает уникальными условиями для обучения и развития всех категорий персонала. В отчетном году в ОАО «Татнефть» продолжено совершенствование системы непрерывного профессионального образования, включающей подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов, руководителей среднего звена и высшего менеджерского состава. Подготовку рабочих для ОАО «Татнефть» осуществляет Негосударственное образовательное учреждение «Центр подготовки кадров – «Татнефть» и восемь его филиалов, расположенных на юго-востоке Республики Татарстан.

В 2011 году обучение в НОУ «ЦПК – Татнефть» и его филиалах проводилось по 274 профессиям и направлениям, в том числе по 140 – подконтрольным Ростехнадзору России. Центр обладает современной материально-технической базой и богатым опытом подготовки рабочих кадров. Компания особое внимание уделяет многосторонней и последовательной подготовке руководителей высшего и среднего звена управления. Подготовка и повышение квалификации специалистов среднего звена осуществляется в соответствии с утвержденной генеральным директором ОАО «Татнефть» Программой обучения руководителей и специалистов ОАО «Татнефть», а также программами повышения квалификации структурных подразделений и проводится на базе профильных ВУЗов региона и Российской Федерации. Подготовка высшего менеджерского состава осуществляется Негосударственным образовательным учреждением «Институт нефтегазового бизнеса» (г. Москва) по программе «Нефтяной и газовый бизнес», куда ОАО «Татнефть» ежегодно направляет на обучение перспективных работников предприятий Группы компаний «Татнефть», прошедших конкурсный отбор.

В 2011 году профессиональную подготовку и повышение квалификации прошли 14 667 сотрудников Компании, что на 5,8 % превышает уровень 2010 года. Из них 8 002 – рабочих, 6 659 – руководителей и специалистов. На эти цели направлено более 117 млн рублей, что на 25% больше, чем в 2010 году.

## Корпоративный университет

Одним из инновационных инструментов в области подготовки и развития персонала является создание Электронного Корпоративного Университета ОАО «Татнефть», позволяющего осуществлять интеллектуальное и профессиональное развитие работников, проводить отбор талантливых специалистов и их адаптацию, обеспечивать сотрудничество с ВУЗами в области подготовки высококвалифицированных специалистов.

В рамках реализации данного проекта был проведен региональный кадровый форум ОАО «Татнефть» на тему: «Электронные виды обучения и развития персонала».

В условиях динамично развивающегося производства особую актуальность приобретает система внутрикорпоративного обучения и развития специалистов, которая требует применения в работе с кадрами современных инструментов. Одним из таких инновационных ресурсов, созданных при поддержке руководства Компании в 2011 году, стал Электронный Корпоративный Университет (ЭКУ), позволяющий выстроить систему обучения и развития начиная со школьной скамьи и продолжая уже в ВУЗах и на предприятиях Компании.

В рамках ЭКУ в настоящее время функционируют различные практические тренинги, курсы адаптации, специализированные практикумы для специалистов Компании и студентов ВУЗов, электронные олимпиады и профориентационные программы для школьников. В 2011 году в рамках ЭКУ прошли различные программы обучения свыше 5 тысяч человек, методическую поддержку и организацию сопровождали более 600 экспертов, наставников и модераторов. Получил дальнейшее развитие проект по on-line защите студентами своих дипломных проектов. С помощью интранет-портала в дистанционном режиме руководители и специалисты Компании имеют возможность задавать вопросы и оценивать выступления студентов всех специальностей. В программе по адаптации «Курс молодого специалиста» приняли участие более 1 200 молодых специалистов и 525 наставников. В рамках данного обучения молодые специалисты проходят Базовый и Специализированный курсы и всегда могут обратиться к наставнику.

Для специалистов Компании созданы такие тренинги как «Решения SAP для управления предприятием», позволяющий обучиться работе в системе SAP, «Управляй проектом», развивающий у участников тренинга навыки реализации проектов, направленных на внедрение технологических и управленческих инноваций в производственной деятельности.

Для студентов и молодых специалистов доступен уникальный тренажер «Создай свое предприятие», где участники на практике знакомятся со всеми моментами создания и функционирования предприятия (производство и снабжение, экономика и финансы, юридические вопросы, и т.д.).

В рамках седьмого республиканского конкурса «Пятьдесят лучших инновационных идей для Республики Татарстан» проект создания ЭКУ был удостоен почетного звания победителя в номинации «Инновации в образовании».

## СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ ПЕРСОНАЛА

Компания видит одним из основных условий своей деятельности обеспечение социального благополучия, достойного уровня жизни и возможностей профессионального роста работников, что находит отражение в уровне заработной платы, социальных гарантиях, программах повышения квалификации персонала. Повышение качества жизни способствует укреплению заинтересованности работников в ответственном достижении высоких результатов деятельности Компании.

### Коллективный договор

Обязательства Компании перед персоналом закреплены в Коллективном договоре ОАО «Татнефть». Коллективный договор значительно расширяет гарантии, установленные законодательством, и предусматривает дополнительные льготы сотрудникам, социальную защиту молодых работников, поддержку ветеранов и пенсионеров. В 2011 году выполнены все обязательства, принятые Коллективным договором. Заработная плата выплачивается в установленные сроки дважды в месяц в полном объеме.

### Негосударственный пенсионный фонд

Важнейшим направлением гарантий социальной защищенности персонала Компании является негосударственное пенсионное обеспечение работников. С 1997 года в Компании действует Программа, направленная на формирование накоплений для негосударственной пенсии через перечисление средств самих работников. Размер негосударственной пенсии находится под постоянным контролем руководства Компании «Татнефть». Каждые два года выделяются дополнительные средства для индексации размера негосударственной пенсии.

### Добровольное медицинское страхование

Программа ДМС персонала ОАО «Татнефть» включает четыре направления: «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно-восстановительное лечение», «Комплексная медицинская помощь». В соответствии с Договором добровольного медицинского страхования работников, заключенным ОАО «Татнефть» и Страховой компанией «Чулпан», общее количество застрахованных работников составило 21 500 человек. Общая сумма договора ДМС составила 237,1 млн рублей. В рамках Программы ДМС работники имеют возможность получить бесплатную медицинскую помощь и санаторно-курортные путевки. В течение 2011 года укрепили свое здоровье 4 389 работников Компании. В санаториях-курортах РТ и РФ оздоровился 461 работник.

На организацию санаторно-курортного лечения работников структурных подразделений ОАО «Татнефть» с детьми (программа «Мать и дитя») выделено 5,8 тыс. рублей. На санаторное оздоровление неработающих пенсионеров Группы компаний «Татнефть» – более 13 млн рублей.

### Ипотечное кредитование

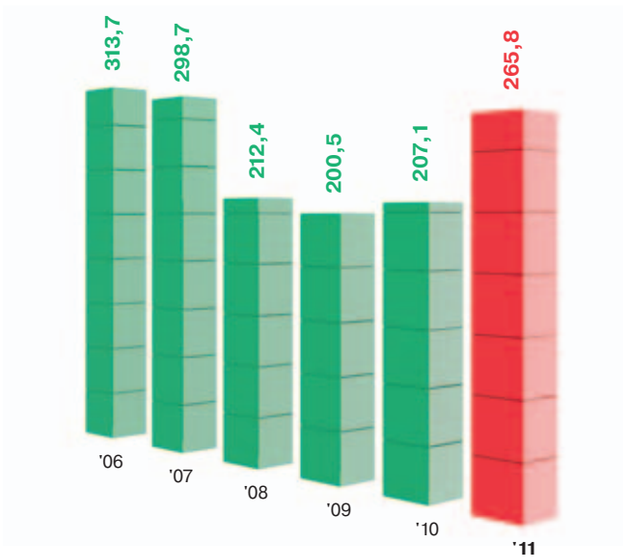
В Компании действует Программа социальной ипотеки, направленная на улучшение жилищных условий посредством получения жилья в рассрочку, а также оказание поддержки в обеспечении жилой площадью молодых семей.

В 2011 году в рамках данной Программы введено в эксплуатацию десять жилых домов в городах: Альметьевск, Лениногорск, Азнакаево, Нурлат и г. Нижнекамск. Работникам Компании было предоставлено 876 квартир, общей площадью 60,2 тыс. кв. метров, при этом молодым семьям выделены 30% введенных квартир. На приобретение мебели этим семьям выделено 6,08 млн рублей. В текущем году ОАО «Татнефть» за работников структурных подразделений оплатила первоначальный взнос в сумме 120,1 млн руб., что составляет 24,3% от стоимости выделенного жилья. Для молодых семей размер единовременного займа составил 30%.

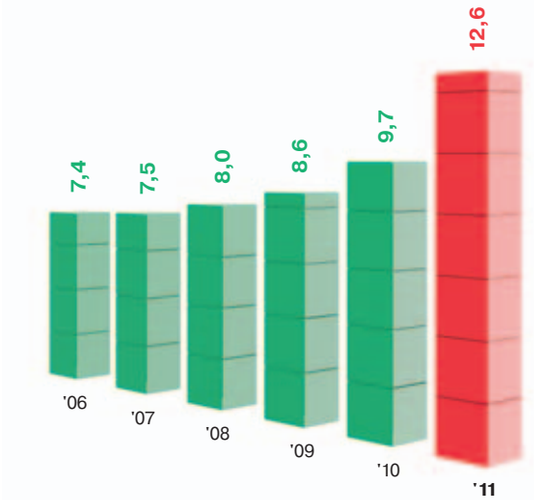
## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ТРУДА

Деятельность по промышленной и экологической безопасности, а также охране труда в ОАО «Татнефть» осуществляется в соответствии с международными стандартами экологической безопасности ISO 14001:2004 и промышленной безопасности и здоровья OHSAS 18001:2007 в рамках интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. Интегрированная система в 2010 году успешно прошла первый надзорный аудит, а в 2011 году – второй надзорный аудит на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001 и OHSAS 18001. С целью установления единых требований к элементам интегрированной системы управления промышленной, пожарной, электроэнергетической, радиационной безопасностей и охраны труда в 2011 году продолжена разработка соответствующих стандартов промышленной безопасности. Утвержденные положения и стандарты распространяются на все структурные подразделения и рекомендованы дочерним обществам и предприятиям Группы «Татнефть». Область сер-

**ДИНАМИКА РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ТРУДА** (млн руб.)




**ДИНАМИКА РАСХОДОВ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА НА 1 РАБОТАЮЩЕГО** (тыс. руб.)




тификации помимо добычи, подготовки, транспортировки, перевалки нефти, нефтепродуктов, природного и попутного газа и газового конденсата включает в себя проектирование, разработку, производство, реализацию, ремонт и обслуживание химического, нефтехимического, нефтегазодобывающего, нефтепромыслового и нефтеперерабатывающего оборудования, трубопроводов, транспортировки нефти и газа и др.

Работа по промышленной безопасности и охране труда, по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний проводится в соответствии с Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Татнефть», устанавливающим единый регламент обеспечения промышленной, пожарной, электроэнергетической, радиационной безопасности, охраны труда и производственного контроля во всех структурных подразделениях и дочерних обществах Компании. С 2010 года действует специальная Программа ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на период до 2012 года».

В отчетном году на обеспечение промышленной безопасности и охрану труда было направлено 2,46 млрд рублей.

В целях улучшения работы по созданию безопасных и здоровых условий труда на производстве в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и Рекомендациями по планированию мероприятий по охране труда, в структурных подразделениях Компании ежегодно заключаются Соглашения по охране труда, которые являются приложением к Коллективному договору ОАО «Татнефть».

Разработана и реализуется программа обеспечения радиационной безопасности на объектах ОАО «Татнефть». Введен в действие ряд руководящих документов по обеспечению

**Динамика производственного травматизма за 2004-2011 годы**

| ГОД | КОЛИЧЕСТВО НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ |
|---|---|
| 2004 | 29 |
| 2005 | 23 |
| 2006 | 18 |
| 2007 | 9 |
| 2008 | 5 |
| 2009 | 7 |
| 2010 | 2 |
| 2011 | 5 |

радиационной безопасности работников Компании и предотвращению распространения природных радионуклидов в окружающей среде. Создана система контроля за процессами накопления осадков с повышенным содержанием природных радионуклидов, радиационной обстановкой на производственных объектах, уровнями облучения работников. В 2011 году Ведомственной лабораторией радиационного контроля выполнено более 13 тысяч замеров мощности дозы гамма-излучения. Результаты свидетельствуют, что мощность эквивалентной дозы не превышает значений, установленных нормами радиационной безопасности. Проводимая работа по индивидуальному дозиметрическому контролю позволила добиться уровня годовых максимальных доз облучения работников, на порядок ниже установленных нормативных значений.

В целях поддержания безопасности труда и проведения профилактических мероприятий по снижению травматизма и несчастных случаев в Компании, ее структурных подразделениях и дочерних обществах работает Комитет по охране труда. Комитет осуществляет контроль аттестации рабочих мест и обеспечения работников спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Экологическая деятельность Компании осуществляется в соответствии с федеральными законами («Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», «О недрах», «Об экологической экспертизе», «Об отходах производства и потребления», «Об особо охраняемых природных территориях и др.») и кодексами (Земельный, Водный, Лесной), отвечает всем природоохранным нормам и правилам, учитывает нормы документов международного, федерального и региональных уровней. Компания прошла сертификацию систем менеджмента в области обеспечения экологической безопасности, охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Сертифицированная в 2006 году система экологического менеджмента ОАО «Татнефть» в 2009 году успешно прошла ресертификационный аудит, а в 2010 и 2011 году – надзорные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

В Компании действует Политика ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, а также специальная пролонгированная Экологическая программа, рассчитанная на период с 2000 по 2015 гг. Программа предусматривает дальнейшее снижение аварийности технологического оборудования и исключение негативного воздействия производства на окружающую среду. В рамках программы Компанией обеспечивается выполнение комплекса организационно – технических мероприятий, в том числе, ведения производственного экологического контроля в зоне деятельности подразделений Компании и обучение работников природоохранных служб.

## ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

### Охрана атмосферного воздуха

В Компании осуществляется Программа по оптимизации и реконструкции систем нефтегазосбора. В 2011 году выполнен ремонт 54,8 км газопроводов, построены и введены в эксплуатацию 58,6 км газопроводов. Проведена антикоррозионная защита 30 999 м$^2$ внутренней поверхности РВС и ГО на объектах нефтесбора и нефтеподготовки нефтегазодобывающих управлений. На объектах Компании функционируют 44 установки улавливания легких углеводородных фракций (УЛФ), это позволило сократить с начала внедрения УЛФ в 4,3 раза выбросы углеводородов в атмосферу.

В целом по Компании за последние 20 лет валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух сократились в 2,7 раз. Валовой выброс вредных веществ в атмосферный воздух за 2011 год составил 83,5 тыс. т. Удельные выбросы за 2011 год на 1 т добытой нефти составили – 3,2 кг. Все выбросы вредных (загрязняющих) веществ от стационарных источников в атмосферный воздух находятся в пределах (93,9 тыс. т) установленных природоохранными органами нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ). В целях рационального использования природных ресурсов в Компании разработана и утверждена специальная Программа действий ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа по объектам компании на 2009-2013 гг. Программа предусматривает повышение коэффициента использования попутного нефтяного газа (ПНГ) до 95%. В настоящее время «Татнефть» эффективно использует порядка 790,4 млн м$^3$ ПНГ в год, что на 20,4 млн м$^3$ больше, чем в 2010 году. Коэффициент полезного использования (утилизации) ПНГ в 2011 году составил 94,9 %. Переработка ПНГ по УТНГП в 2011 году составила 715,1 млн м$^3$, что на 22,3 млн м$^3$ больше объема переработки газа 2010 года.

Согласно «Программе действий ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа по объектам компании на 2009-2013 гг.» по состоянию на 01.01.2012 года реализованы следующие проекты:

- Внедрение печей нагрева нефти, использующих ПНГ в качестве топлива, на УПС «Бастрык» и Ново-Суксинской УПВСН НГДУ «Прикамнефть»;
- Строительство газопоршневой электростанции на Елабужской УПС НГДУ «Прикамнефть»;
- Опытно-промышленные работы по внедрению газопоршневых электростанций на объектах НГДУ «Ямашнефть»;

**Основные показатели деятельности Компании по обеспечению экологической безопасности и снижению воздействия на окружающую среду**

| ПОКАЗАТЕЛИ | ЕД. ИЗМ. | 2011 Г. |
|---|---|---|
| Валовой выброс в атмосферу вредных веществ | тыс. т | 83,550 |
| Уловлено и обезврежено вредных веществ, всего | т. | 149,541 |
| Добыча попутного нефтяного газа | млн м$^3$ | 833,175 |
| Использование (утилизация) попутного нефтяного газа | млн м$^3$ | 790,406 |
| Уровень использования попутного нефтяного газа | % | 94,9 |
| Забор чистой, пресной воды на собственные нужды | тыс. м$^3$ | 29 159,25 |
| Площадь загрязненных земель | га | 0,0 |
| Экологический ущерб от аварий | тыс. руб. | 0,0 |
| Ввод в действие установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов | тыс. м$^3$/час | 264 787 |
| Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды | тыс. руб. | 521 747 |
| Текущие затраты на охрану окружающей среды | тыс. руб. | 3 908 705 |
| Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды | тыс. руб. | 970 419 |

- Продолжены работы по реконструкции изношенных участков существующих газосборных сетей;
- Строительство системы газосбора для сбора ПНГ с объектов НГДУ «Альметьевнефть» и НГДУ «Азнакаевскнефть»;
- Строительство дополнительного газопровода от КС-24 до Миннибаевской УСО для перекачки дополнительных объемов сероводородсодержащего газа с установок отдувки сероводорода на Кичуйской и Акташской УПВСН, а также для снижения давления на пунктах сепарации газа НГДУ «Елховнефть»;
- Реконструкция Бавлинской установки сероочистки (УСО) для расширения мощностей по очистке газа;
- Продолжение реконструкции Миннибаевской УСО;
- Внедрение печей нагрева нефти, использующих ПНГ в качестве топлива, на объектах НГДУ «Нурлатнефть».

В целях создания благоприятной окружающей среды в зоне своей деятельности, увеличения поглощения парниковых газов, ОАО «Татнефть», начиная с 2000 года, целенаправленно реализует специальные Программы мероприятий по озеленению притрассовых полос вдоль автодорог общего пользования, промысловых автодорог в нефтяных районах Республики Татарстан.

В рамках производственного экологического лабораторно-аналитического контроля в области охраны атмосферного воздуха в 2011 году выполнено более 16 тысяч анализов, в том числе около 2 тысяч – в целях соблюдения нормативов ПДВ на стационарных источниках выбросов вредных веществ в атмосферный воздух, порядка 2 тысяч – на токсичность выхлопных газов автотранспорта и более 12 тысяч анализов выполнено по контролю состояния атмосферного воздуха населенных пунктов, расположенных в зоне деятельности Компании, и санитарно-защитных зон производственных объектов Компании. Исследования воздушного бассейна проводились параллельно с метеорологическими наблюдениями – измерением скорости и направления ветра, температуры и относительной влажности воздуха.

Всего в отчетном году на охрану атмосферного воздуха направлено 847 млн рублей.

## Охрана и рациональное использование водных ресурсов

В 2011 году Компанией для обеспечения устойчивой и безаварийной работы нефтепромысловых объектов, повышения их экологической безопасности произведено 820 км. труб в антикоррозионном исполнении (металлопластиковых, полимерно-покрытых), использовано 5 302,6 т ингибиторов коррозии, оборудованы катодной защитой обсадные колонны 912 скважин, обустроено протекторной защитой от грунтовой коррозии 728,5 км нефтепромысловых трубопроводов, проведено диагностирование 2 747 км трубопроводов. Электрохимической защитой от коррозии внутренней и наружной поверхности РВС обустроено 48 единиц емкостного оборудования. Защитой от коррозии внутренней поверхности обустроено

27 РВС, из них 16 РВС обустроены протекторной защитой, 11 РВС катодной защитой и 21 РВС – катодной защитой от грунтовой коррозии. В текущем году произведено 1351,38 км насосно-компрессорных труб с внутренним полимерным покрытием П-ЭП-585. Объем покрытия новых труб составил 986,619 км и 364,761км НКТ были покрыты повторно после эксплуатации. В течение года на 364 нефтепромысловых объектах нефтегазодобывающих подразделений смонтированы системы промливневой канализации.

За 2011 год объем воды, использованной для нужд ОАО «Татнефть», составил 29,611 млн м$^3$ (в 2010 г. – 31,233 млн м$^3$), в том числе пресной – 29,159 млн м$^3$ (в 2010 г. – 30,781 млн м$^3$). Удельное количество расхода пресной воды на одну тонну добытой нефти составило 1,13 м$^3$ В результате выполнения мероприятий по охране и рациональному использованию водных ресурсов сброс сточных вод с производственных объектов Компании в поверхностные водные объекты за период с 2000 по 2011 год сокращен более чем в 6 раз. Для оценки эффективности мероприятий по охране поверхностных и подземных пресных вод от загрязнения в ОАО «Татнефть» функционирует сеть наблюдательных постов. Ведомственная наблюдательная сеть ОАО «Татнефть» действует с 1969 года. Производственный экологический контроль качества вод осуществляется на реках Кама, Ик, Степной Зай, Шешма и их притоках.

Вода анализируется в центральной химико-аналитической лаборатории (ХАЛ) на содержание более 40 веществ (параметров) – хлорид-ионы и сульфат-ионы, жесткость и щелочность, нефтепродукты, ионы кальция, калия, натрия, тяжелых металлов, пестициды и др. За 2011 год силами одной только ХАЛ УПТЖ для ППД – центральной лабораторией ОАО «Татнефть» по контролю водных объектов – выполнены 20 474 анализа.

В целом по Компании за 2011 год в рамках производственного контроля в области охраны окружающей среды с целью выполнения лицензионных условий на разработку месторождений углеводородного сырья, на добычу подземных вод, условий договоров и решений на право пользования поверхностными водными объектами, нормативов допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты выполнено более 130 тысяч анализов воды. В результате реализации мероприятий по защите водных объектов содержание хлоридов и нефтепродуктов в основных реках региона деятельности Компании не превышает установленных нормативов ПДК. На территории деятельности Компании расчищено, каптировано и архитектурно обустроено более 500 родников, которые используются населением, как питьевые водоисточники. На охрану и рациональное использование водных ресурсов в 2011 году направлено более 3 046 млн руб.

### Охрана и рациональное использование земельных ресурсов

При охране земельных ресурсов первоочередной задачей является оптимизация размещения нефтепромысловых объектов, а также предотвращение нарушения плодородия почв. Для снижения техногенного воздействия на почву проводятся научно-исследовательские работы, разрабатывается регламентирующая документация, совершенствуются техника и технологии, осуществляются специальные мероприятия. На рекультивацию нарушенных в процессе хозяйственной деятельности земель направлено 97 млн рублей, что позволило продолжить позитивную тенденцию по неуклонному сокращению нарушенных сельскохозяйственных угодий в результате нештатных ситуаций.

### Обращение с отходами производства

Компания на постоянной основе ведет работу по сокращению и утилизации отходов, образующихся при технологических процессах нефтедобычи, путем переработки, вторичного использования и обезвреживания. Общее количество образовавшихся отходов производства по сравнению с 2010 годом уменьшилось на 0,8 тыс. т и составило 89,7 тыс. т. Удельное образование отходов за 2011 год на 1 т добытой нефти составило 3,46 кг. В 2011 году в ОАО «Татнефть» собрано и отправлено на переработку 21,773 тыс. т металлолома. Для решения проблемы утилизации некоторых специфических видов отходов в Компании имеются специальные установки по их утилизации, равномерно размещенные по всей территории разработки месторождений. Так, для переработки нефтешламов имеются 4 специализированные установки, полностью обеспечивающие потребности Компании в этом виде деятельности. Для переработки изношенного кабеля имеется специализированное производство, позволяющее превратить этот вид отхода во вторичное сырье. Для утилизации изношенных шин и резинотехнических изделий имеется установка УПАШ. Для регенерации отработанных масел и вторичного их использования Компания располагает специальной установкой фирмы «Клекнер».

Объем средств, направленных Компанией на охрану окружающей среды от негативного воздействия отходов производства и потребления, составил порядка 1 410 млн рублей, что позволило снизить техногенное влияние Компании на окружающую среду, исключить несанкционированное размещение отходов производства и потребления.

В целом суммарные вложения ОАО «Татнефть» на обеспечение экологической безопасности и природоохранные мероприятия по всем источникам финансирования в 2011 году составили более 5 401 млн рублей. При этом за 2011 год удельная величина средств, направленных Компанией на обеспечение экологической безопасности и охрану окружающей среды, на 1 т добытой нефти составила 208 рублей (за 2010 год – 174 рубля).

### Основные задачи Компании на 2012 год в области природоохранной деятельности

1. Продолжить работу по совершенствованию и поддержанию функционирования интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды ОАО «Татнефть»;
2. Обеспечить реализацию «Экологической программы ОАО «Татнефть»на период 2000-2015 гг.» и «Программы (плана мероприятий) ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на 2010-2012 гг.»;
3. Обеспечить соблюдение установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду;

## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Компания «Татнефть» в соответствии с корпоративной миссией и стратегическими целями развития последовательно реализует принципы социальной ответственности. Социальная деятельность Компании согласуется с приоритетами государственной социальной политики и Национальными социальными проектами в области поддержки здравоохранения, образования, спорта, детского развития и в целом улучшения качества жизни. Важнейшей составляющей корпоративной социальной деятельности является благотворительность, которую Компания осуществляет через три благотворительных фонда: «Рухият», «Милосердие» и «Одаренные дети».

Социальная политика Компании является единой для всех структурных подразделений и предприятий Группы «Татнефть» и интегрирована во все процессы финансово-хозяйственной деятельности.

Компания ежегодно одновременно с Годовым отчетом публикует социальный отчет, в котором в соответствии с международными и национальными стандартами (GRI), раскрывается информация по всем социально значимым аспектам ее деятельности и публикуется реестр действующих корпоративных социальных проектов.

## УЧАСТИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ

В числе приоритетных направлений корпоративной социальной политики, ориентированной в целом на получение максимального социального эффекта от основной деятельности Компании, является содействие развитию образования, здравоохранения и спорта.

### Содействие развитию здравоохранения

В рамках Национального проекта «Здоровье» Компания реализует комплексные программы, направленные на поддержание и укрепление здоровья работников и местного населения, в том числе, путем участия в строительстве и реконструкции объектов здравоохранения.

В текущем году в Медсанчасть ОАО «Татнефть» приобретено новое современное медицинское оборудование, в том числе: спектральный томограф, аппарат МРТ и др., установлена информационная система «Электронная поликлиника». Выделены средства на капитальный ремонт фельдшерско-акушерских пунктов в с. Кама-Исмагилово, д. Кама-Елга Альметьевского района, проведен капитальный ремонт Лениногорской ЦРБ.

### Содействие развитию образования

Компания уделяет большое внимание развитию образования, поддерживая отраслевые и профильные высшие и средние учебные заведения, содействуя подготовке в них высококвалифицированных специалистов и рабочих. За счет собственных средств «Татнефть» проводит конкурсный отбор среди студентов профильных ВУЗов всех курсов бюджетной формы для дальнейшего трудоустройства в Компании, а также формирует группы по целевым программам обучения. Компания уделяет большое внимание развитию общеобразовательных школ и детских садов юго-востока Татарстана, выделяет значительные средства на их реконструкцию, капитальный ремонт и оснащение. Проводятся капитальные ремонты детских садов городов и населенных пунктов нефтяного региона. На капитальный ремонт и укрепление материально-технической базы школ и детских дошкольных образований Республики Татарстан выделено 108,9 млн руб. Построены и введены в эксплуатацию два новых детских сада: детский сад №1 «Бэлэкэч» г. Альметьевск и детский сад «Подсолнушек» г. Нижнекамск на общую сумму 379,5 млн руб.

### Содействие развитию спорта

ОАО «Татнефть» реализует целевые программы по развитию массового взрослого и детского спорта на юго-востоке Татарстана. Компания участвует в строительстве новых и реконструкции действующих спортивных объектов, выступает организатором проведения физкультурно-оздоровительных мероприятий, спортивных соревнований, хоккейных турниров на призы ОАО «Татнефть». Уделяется внимание обеспечению тренерского состава и спортивной экипировки хоккейных команд.

На юго-востоке Татарстана силами предприятий Группы «Татнефть» реконструировано, построено и взято на обслуживание 91 хоккейный корт с теплыми раздевалками. Ежегодно выделяются средства на приобретение хоккейной формы командам подростковых клубов, а также на содержание тренеров и штатных единиц, обслуживающих корты. В подростковых клубах и хоккейных секциях занимается более 4 тысяч подростков. Между дворовыми хоккейными командами проводятся турниры на призы акционерного общества «Татнефть», а также на призы журнала «Нефть и Жизнь».

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ КОРПОРАТИВНЫЙ ПРОЕКТ ПО ПОДДЕРЖКЕ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Проект по поддержке ОАО «Татнефть» развития малого и среднего бизнеса реализуется с 2005 года в соответствии с решением Совета директоров. Проект формировался в рамках совершенствования организационной структуры Компании и вывода непрофильных видов деятельности. На условиях аутсорсинга создавались новые субъекты бизнеса в сервисной и непроизводственной сферах. Одновременно Компания выступила с инициативой предоставления высвобождаемого имущества (земли, промышленных и хозяйственных площадей, оборудования) для создания новых производств и услуг, востребованных на территории Татарстана. Общая цель проекта – содействие в решении вопросов социально-экономического развития государства, формирование новых востребованных субъектов бизнеса с инновационной составляющей, создание новых рабочих мест, укрепление социальной стабильности в регионе деятельности Компании.

Проект по поддержке развития малого и среднего бизнеса включает четыре направления.

### 1. Создание предприятий малого и среднего бизнеса в условиях конкурентной среды на основе вывода непрофильных видов деятельности и эффективного использования имущества Компании

В рамках вывода непрофильных видов деятельности и обеспечения эффективного использования имущества Компании было создано более 100 новых субъектов бизнеса в промышленном сервисе, научно-исследовательском секторе, в социальной сфере (санатории, бытовые услуги, торговля). При создании новых предприятий с целью их вхождения в рыночные условия и обеспечение устойчивости в конкурентной среде Компания «Татнефть» оказывала всестороннее содействие, в том числе: предоставление займа, возможность получения кредита под поручительство ОАО «Татнефть», содействие в приобретении движимого и недвижимого имущества производственного и хозяйственного назначения, содействие в обеспечении стандартов в финансовой и производственной деятельности, обеспечение на этапе становления новых предприятий заказами ОАО «Татнефть».

В настоящее время новыми предприятиями оказывается значительная доля (в среднем более 50 % ) аутсорсинговых услуг сторонним компаниям.

По этому направлению основная работа ОАО «Татнефть» завершена.

### 2. Взаимодействие с малыми нефтяными компаниями для разработки периферийных месторождений с трудно извлекаемыми запасами

С целью повышения эффективности добычи нефти на территории РТ – разработки периферийных нефтяных месторождений с трудноизвлекаемыми запасами, в Республике разработана стратегия развития малых нефтяных компаний до 2030 года, включающая инновационную модернизацию, стабилизационные возможности ресурсной базы, геолого-технологические мероприятия и другое. На территории Республики работает 35 малых нефтяных компаний, которые обеспечивают занятость более 8 тысяч человек. Компания «Татнефть» оказывает всестороннее содействие малым нефтяным компаниям в производственно-технологических вопросах. В целях оптимизации производственных процессов и повышения надежности эксплуатации нефтепромыслового оборудования малые нефтяные компании передают отдельные виды работ и услуг на аутсорсинг сервисным компаниям, создавая предпосылки формирования новых предприятий малого и среднего бизнеса.

### 3. Создание технопарков для организации инновационных производств

Компанией «Татнефть» создано два технопарка – «Идея-Юго-Восток» в г. Лениногорске и «Татнефть-Актив» в Альметьевске. Технопарки формируют широкие возможности для развития малого и среднего бизнеса, сочетающегося с профильной деятельностью Компании, а также производств, особо востребованных на юго-востоке Татарстана.

Технопарки предоставляют подготовленные площади с обеспеченной инфраструктурой для реализации идей и проектов, оказывают необходимую консультационную и организационную поддержку на основных этапах формирования и развития производств, включая вопросы бизнес-планирования и материально-технической базы.

Технопарк «Идея-Юго-Восток» располагает тремя производственными площадками общей площадью около 38 тысяч кв. метров. Площадь, занимаемая резидентами – 17 469 кв. метров.

«Татнефть-Актив» владеет недвижимостью общей площадью 115 948 м$^2$. Из них 22 076 м$^2$ предоставлено малому и среднему бизнесу. Также площади сдаются в аренду сервисным компаниям.

По итогам 2011 года на площадях двух технопарков реализовано более 50 проектов, обеспечивающих более 500 рабочих мест.

**4. Оказание поддержки развитию малого и среднего бизнеса через Фонд развития предпринимательства ОАО «Татнефть»**

В целях координации корпоративного Проекта по поддержке развития малого и среднего бизнеса и содействия в финансировании проектов в 2005 году учрежден Фонд развития предпринимательства. В период с начала деятельности до конца 2011 года Фондом было рассмотрено более 250 бизнес-проектов. На конкурсной основе было осуществлено целевое финансирование 21 проекта предприятий малого бизнеса по направлениям деятельности: производство сельхозпродукции и животноводство, ремонт сельхозтехники, бытовые услуги, швейное производство, ремонт и содержание дорог. Созданными предприятиями обеспечивается более 100 рабочих мест на юго-востоке Республики.

Проект по поддержке развития малого и среднего бизнеса имеет большое социально-экономическое значение для местных регионов деятельности Компании и Республики в целом. Для взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами создан Координационный и Экспертный советы. Совместно с Министерством промышленности и торговли РТ формируется каталог высвобожденного имущества Компании с подробными характеристиками и рекомендациями по возможности его использования. В рамках подготовки Агентством инвестиционного развития РТ Программы по организации работы крупных предприятий с предприятиями малого и среднего бизнеса, в том числе с использованием аутсорсинга, подготовлен перечень предложений для передачи субъектам малого и среднего бизнеса. Компания ежеквартально размещает на корпоративном сайте реестр недвижимости, оборудования и земельных участков, предлагаемых для малого и среднего бизнеса. Прорабатываются различные варианты использования высвобожденных площадей и производственных мощностей Компании для научных разработок.

**Результаты реализации Проекта по поддержке развития малого и среднего бизнеса по итогам за период 2005-2011 гг.**

- Сформирован блок полноценных конкурентоспособных предприятий малого и среднего бизнеса с высоким потенциалом дальнейшего развития в производственной и непроизводственной сферах. Деятельность новых предприятий формирует предпосылки создания новых малых и средних аутсорсинговых предприятий.
- Новыми предприятиями обеспечивается более 40 тысяч рабочих мест с социальными гарантиями и стабильные налоговые отчисления в бюджет Республики.
- Созданные предприятия в различных сферах деятельности расширяют географию деятельности на территории Республики и начинают выходить в другие регионы.

В целом сформирована модель формирования малого и среднего бизнеса:

- Создание поясов малого и среднего бизнеса вокруг якорных предприятий ОАО «Татнефть» и новых предприятий производственного сервиса.
- Формирование кооперационных связей между новыми субъектами.
- Формирование взаимодействия крупного и среднего бизнеса.
- Создание наиболее благоприятных условий для развития современных экономически эффективных производств.

# Финансовые результаты

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ**
**за период с 1 января по 31 декабря 2011 года**

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**
**Акционерам открытого акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина**

**Аудируемое лицо**

Полное наименование – открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина (далее – Общество).
Сокращенное наименование – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина.
Государственный регистрационный номер 1021601623702.
Место нахождения: 423450, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

**Аудитор**

Наименование – ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит».
Государственный регистрационный номер 1047717034640.
Место нахождения: 129515, Россия, г. Москва, Звездный бульвар, дом 14.
Почтовый адрес: 115093, Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7.
Член НП «Институт Профессиональных Аудиторов» (ИПАР), основной регистрационный номер 10202014620.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Общества, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2011 год), иных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (пояснений).

**Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность**

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ**
**за период с 1 января по 31 декабря 2011 года**

система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих условиям задания аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности в Российской Федерации.

26.03.2012

Генеральный директор Л.Н. Антоненко
ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит»
Квалификационный аттестат аудитора от 08.09.2011 № 02-000014, ОРНЗ 29702011544

# Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за 2011 г. по РСБУ

**Бухгалтерский баланс** (тыс. руб.)

| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | КОД ПОКАЗАТЕЛЯ | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г. | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г. | НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 Г. |
|---|---|---|---|---|
| **АКТИВ** | | | | |
| **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | |
| Нематериальные активы в т.ч. | 1110 | 193 427 | 205 265 | 228 390 |
| незавершенные работы по созданию НМА | 1111 | 118 203 | 95 598 | 203 090 |
| Результаты исследований и разработок в т.ч. | 1120 | 69 004 | 96 128 | 83 413 |
| незавершенные работы по созданию НИОКР | 1121 | 58 530 | 81 241 | 68 556 |
| Основные средства в т.ч. | 1130 | 77 448 478 | 64 436 508 | 60 993 285 |
| незавершенное строительство объектов не находящихся в эксплуатации | 1131 | 7 639 889 | 4 486 084 | 4 644 734 |
| оборудование к установке | 1132 | 3 542 457 | 88 880 | 232 868 |
| Доходные вложения в материальные ценности | 1140 | 5 832 537 | 6 035 729 | 6 054 309 |
| Финансовые вложения | 1150 | 41 567 542 | 56 073 711 | 48 323 982 |
| Отложенные налоговые активы | 1160 | | | |
| Прочие внеоборотные активы в т.ч. | 1170 | 10 803 178 | 5 205 442 | 4 381 267 |
| авансы, выданные за работы и услуги по капитальному строительству | 1171 | 6 848 459 | 1 274 171 | 386 273 |
| расходы на освоение природных ресурсов | 1172 | 859 085 | 679 988 | 592 434 |
| лицензии на месторождения | 1173 | 3 089 813 | 3 245 836 | 3 394 671 |
| **ИТОГО по разделу I** | **1100** | **135 914 166** | **132 052 783** | **120 064 646** |
| **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | |
| Запасы в т.ч. | 1210 | 20 120 514 | 14 199 829 | 12 497 178 |
| сырье, материалы | 1211 | 1 382 972 | 785 247 | 581 973 |
| затраты в незавершенном производстве | 1212 | 6 858 270 | 5 969 443 | 4 361 376 |
| готовая продукция и товары для перепродажи | 1213 | 10 003 092 | 6 574 282 | 6 486 967 |
| товары отгруженные | 1214 | 986 580 | 87 185 | 87 113 |
| расходы будущих периодов | 1215 | 885 803 | 779 592 | 965 010 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 3 931 627 | 3 553 105 | 3 686 408 |
| Дебиторская задолженность в т.ч. | 1230 | 85 542 284 | 80 565 056 | 74 301 757 |
| дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1231 | 9 596 916 | 14 385 751 | 17 584 565 |
| дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1232 | 75 945 368 | 66 179 305 | 56 717 192 |
| Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 200 472 862 | 184 454 534 | 88 229 738 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 15 719 038 | 3 994 733 | 13 862 197 |
| Прочие оборотные активы | 1260 | 227 206 | 161 112 | 296 850 |
| **ИТОГО по разделу II** | **1200** | **326 013 531** | **286 928 369** | **192 874 128** |
| **БАЛАНС** | **1600** | **461 927 697** | **418 981 152** | **312 938 774** |

**Бухгалтерский баланс** (тыс. руб.)

| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | КОД ПОКАЗАТЕЛЯ | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г. | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г. | НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 Г. |
|---|---|---|---|---|
| **ПАССИВ** | | | | |
| **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ** | | | | |
| Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 2 326 199 | 2 326 199 | 2 326 199 |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | ( ) | ( ) | ( ) |
| Переоценка внеоборотных активов | 1340 | 9 638 151 | 9 125 551 | 9 659 709 |
| Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | (9 231) | | |
| Резервный капитал | 1360 | 1 197 142 | 1 195 856 | 2 601 928 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | 314 145 186 | 271 096 423 | 248 920 986 |
| **ИТОГО по разделу III** | **1300** | **327 297 447** | **283 744 029** | **263 508 822** |
| **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | |
| Заемные средства | 1410 | 58 831 609 | 74 256 907 | 9 443 608 |
| Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 8 126 945 | 5 946 320 | 4 670 964 |
| Оценочные обязательства | 1430 | | | |
| Прочие обязательства | 1450 | 121 813 | 289 141 | 363 |
| **ИТОГО по разделу IV** | **1400** | **67 080 367** | **80 492 368** | **14 114 935** |
| **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | |
| Займы и кредиты | 1510 | 37 977 561 | 33 052 910 | 12 910 274 |
| Кредиторская задолженность в т.ч. | 1520 | 28 340 077 | 21 138 133 | 21 584 520 |
| поставщики и подрядчики | 1521 | 8 138 832 | 6 759 019 | 5 810 654 |
| задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 1522 | 220 044 | 112 276 | 42 064 |
| задолженность по налогам и сборам | 1523 | 9 657 722 | 8 041 803 | 8 138 888 |
| Доходы будущих периодов | 1530 | 7 714 | 8 693 | 11 509 |
| Оценочные обязательства | 1540 | 1 224 531 | 545 019 | 808 714 |
| **ИТОГО по разделу V** | **1500** | **67 549 883** | **54 744 755** | **35 315 017** |
| **БАЛАНС** | **1700** | **461 927 697** | **418 981 152** | **312 938 774** |

**Отчет о прибылях и убытках за 2011 год** (тыс. руб.)

| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | КОД ПОКАЗАТЕЛЯ | ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2011 Г. | ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2010 Г. |
|---|---|---|---|
| Выручка | 2110 | 318 594 183 | 257 954 943 |
| Себестоимость продаж | 2120 | (198 344 043) | (166 018 811) |
| Валовая прибыль | 2100 | 120 250 140 | 91 936 132 |
| Коммерческие расходы | 2210 | (24 485 140) | (19 130 228) |
| Управленческие расходы | 2220 | | |
| Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 95 765 000 | 72 805 904 |
| Доходы от участия в других организациях | 2310 | 564 532 | 237 374 |
| Проценты к получению | 2320 | 2 193 112 | 3 457 629 |
| Проценты к уплате | 2330 | (3 620 561) | (3 571 804) |
| Прочие доходы | 2340 | 10 060 856 | 11 272 628 |
| Прочие расходы | 2350 | (29 842 057) | (33 181 451) |
| **Прибыль (убыток) до налогообложения** | **2300** | **75 120 882** | **51 020 280** |
| Текущий налог на прибыль | 2410 | (16 274 726) | (13 770 797) |
| в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | 2421 | (3 431 174) | (4 842 097) |
| Изменения отложенных налоговых обязательств | 2430 | (2 180 625) | (1 275 356) |
| Изменения отложенных налоговых активов | 2450 | | |
| Прочее | 2460 | (1 784 656) | 1 802 860 |
| **Чистая прибыль (убыток)** | **2400** | **54 880 875** | **37 776 987** |
| **СПРАВОЧНО** | | | |
| Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | 609 626 | 193 975 |
| Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2520 | (9 231) | |
| Совокупный финансовый результат периода | 2500 | 55 481 270 | 37 970 962 |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию | 2900 | 24,71 | 17,00 |
| Разводненная прибыль (убыток) на акцию | 2910 | 24,71 | 17,00 |

## СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2011 ГОД

### Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 129-ФЗ от 21 ноября 1996 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., действующими положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ), а также учетной политикой Общества. Бухгалтерская отчетность Общества за 2011 г. была подготовлена в соответствии с указанными Законом, положениями и учетной политикой, а также допущения непрерывности деятельности организации. Годовая бухгалтерская отчетность за 2011 год составлена по формам, разработанным и утвержденным Обществом в соответствии с Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». Данные бухгалтерской отчетности представлены в тысячах рублей.

### Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 154н от 27 ноября 2006 г.

Курсовая разница отражена в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница, возникающая в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли, зачислена в добавочный капитал организации.

Курсовая разница по остальным операциям зачислена на финансовые результаты организации как прочие доходы и расходы. Доходы и расходы по курсовым разницам отражаются в Отчете о прибылях и убытках свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, финансовые вложения (за исключением акций), и средства в расчетах в иностранной валюте (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков) отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших 31 декабря 2011 г. Курсы валют составили на эту дату 32.1961 руб. за 1 доллар США (на 31 декабря 2010 г. – 30.4769 руб., на 31 декабря 2009 г. – 30.2442 руб.), 41.6714 руб. за 1 евро (на 31 декабря 2010 г. – 40.3331 руб., на 31 декабря 2009 г. – 43.3883 руб.).

### Нематериальные активы

В составе нематериальных активов отражены программы для электронных вычислительных машин; изобретения; полезные модели; секреты производства (ноу-хау); товарные знаки и знаки обслуживания.

В составе нематериальных активов учитывается также расходы, связанные с созданием программ ЭВМ и баз данных, которые не планируется регистрировать в федеральном органе исполнительной власти по интеллектуальной собственности.

В соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение (за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов, кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации), а также расходов по доведению нематериальных активов до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче организацией. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных активов.

Если невозможно установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче организацией, стоимость полученных нематериальных активов определяется исходя из цены, по которой обычно приобретаются аналогичные нематериальные активы.

Стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Начисление амортизации производится путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете. Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения (более чем на двадцать процентов) продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

Переоценка групп однородных нематериальных активов по текущей рыночной стоимости не проводится.

### Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые дали положительный результат и начали использоваться в работе, списываются на расходы по обычным видам деятельности, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

Списание расходов по каждой выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторской, технологической работе производится линейным способом в течение одного года полезного использования результатов НИОКР.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительный результат списываются на финансовый результат в прочие расходы.

### Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью более 40 000 руб.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. Общество переоценило здания (здания производственного назначения), сооружения (трубопроводы, нефтепроводы, водоводы), машины и оборудование (силовые машины и оборудование) путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам. Результаты переоценки учтены в данных бухгалтерского баланса на конец 2011 г.

Суммы прироста первоначальной стоимости переоцененных объектов и накопленной амортизации (дооценка) отнесены на увеличение добавочного капитала. Сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на финансовый результат в качестве прочих расходов, зачислен в финансовый результат в качестве прочих доходов.

Суммы уценки объекта основных средств отнесены на финансовый результат в качестве прочих расходов. Суммы уценки объектов отнесены в уменьшение добавочного капитала, образованного за счет сумм дооценки этих объектов, проведенной в предыдущие отчетные периоды. Превышение сумм уценки объектов над суммами их дооценки, зачисленной в добавочный капитал Общества в результате переоценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды, отнесены на финансовый результат в качестве прочих расходов.

В соответствии с пунктами 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию до 1 января 2002 г., производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 №1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г. – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования. Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 г. №1, используется в качестве одного из источников информации о сроках полезного использования.

Начисление амортизации производится линейным способом.

| | СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ (ЧИСЛО ЛЕТ) | |
|---|---|---|
| ГРУППА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ | ДО 01.01.2002 Г. | С 01.01.2002 Г. |
| Здания | 25-50 | 6-31 |
| Сооружения, в том числе: | 10-25 | 4-31 |
| Скважины | 10-15 | 4-11 |
| Машины и оборудование | 5-15 | 2-21 |

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

В соответствии с пунктом 11 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», объекты основных средств, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оцениваются следующим образом:

- по стоимости товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче. Стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, устанавливаются исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных товаров (ценностей).
- при невозможности установить стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и относятся в тот отчетный период, в котором они были произведены.

В составе основных средств по строке «Незавершенное строительство объектов не находящихся в эксплуатации», учитываются затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

Кроме того по строке «Незавершенное строительство объектов не находящихся в эксплуатации» отражены затраты, связанные с арендой земли под строительство будущих скважин.

### Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. При приобретении финансовых вложений за плату, первоначальная стоимость складывается из фактических затрат на их приобретение, за исключением НДС и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах).

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночную стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанная корректировка производится ежемесячно.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относятся на финансовые результаты – в состав прочих доходов или расходов.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения отражены в составе оборотных активов, если предполагаемый срок владения ими не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Иные финансовые вложения отражены в составе внеоборотных активов.

Расходы на информационные, консультационные услуги, услуги по оценке и другие аналогичные услуги, связанные с принятием решения о приобретении финансовых вложений, производимые до момента приобретения финансовых вложений отражены по строке «Прочие оборотные активы» (в случае если решение о приобретении финансовых вложений будет принято в течение 12 месяцев с даты осуществления расходов). В иных случаях отражены по строке «Прочие внеоборотные активы».

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость формируется исходя из оценки, определяемой:

- при выбытии акций, облигаций – по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений (способ ФИФО);
- при выбытии векселей – по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Расходы на информационные, консультационные услуги, услуги по оценке и другие аналогичные услуги, связанные с выбытием финансовых вложений, производимые до момента выбытия финансовых вложений, отражается по строке «Прочие оборотные активы».

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Доходы и потери от выбытия финансовых вложений отражены в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

Сделки РЕПО в финансовой отчетности отражаются как выдача либо получение займа под залог ценных бумаг.

### Материально-производственные запасы

По строке «Сырье и материалы» бухгалтерского баланса отражены сырье, основные и вспомогательные материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо, тара, запасные части, строительные и прочие материалы.

В составе материально производственных запасов также отражены активы, в отношении которых выполняются условия, необходимые для признания их в качестве объектов основных средств, и стоимостью не более 40 000 рублей за единицу.

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Выбытие запасов производится по средней себестоимости.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

### Незавершенное производство, готовая продукция, товары и расходы на продажу

В составе затрат в незавершенном производстве отражены затраты, понесенные при осуществлении деятельности в рамках Соглашения на разведку и раздел продукции с Ливией в разведочном периоде. Указанные затраты на нефтяные операции планируется возместить поставкой готовой продукции (сырой нефти, жидких побочных углеводородов и природного газа), которую получит ОАО «Татнефть» в результате раздела продукции в эксплуатационном периоде.

Готовая продукция отражена в балансе по полной фактической производственной себестоимости (с учетом управленческих расходов).

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по способу средней себестоимости каждого вида продукции.

Расходы на продажу списываются на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества без их распределения между проданной и непроданной продукцией.

### Товары отгруженные

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности на которую не перешло к покупателям.

По данной строке также отражается недвижимое имущество, переданное покупателю по акту приема-передачи до момента государственной регистрации перехода права собственности,

### Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков (отраженная в составе дебиторской задолженности) определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Эти резервы представляют собой консервативную оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резерв создается по каждому сомнительному долгу задолженности (в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично) на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной на последнее число отчетного месяца.

Доходы и расходы, образованные при создании и восстановления резерва по сомнительным долгам в рамках одного отчетного года отражаются в Отчете о прибылях и убытках свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

### Денежные средства и денежные эквиваленты

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств», утвержденным Приказом Минфина России от 02.02.2011 N 11н и вступившим в силу с бухгалтерской отчетности за 2011 год, к эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам банковские депозиты, размещенные на срок до 12 месяцев, по договорам, условиями которых предусмотрена возможность досрочного истребования.

В Отчете о движении денежных средств:

- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с ПБУ 3/2006. Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков организации и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражены в отчете о движении денежных средств как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.
- косвенные налоги (НДС и акцизы) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены сальдированным результатом в составе прочих поступлений (перечислений) по текущей деятельности в составе строки «Прочие поступления» («Прочие платежи»).

Последствия уточнения учетной политики на 2011 год отражены в бухгалтерской отчетности за 2011 год ретроспективно

### Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал Общества включает курсовые разницы, возникающие в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли. Кроме того, по строке «Переоценка внеоборотных активов» отражена сумма дооценки объектов основных средств в результате переоценки, отнесенный на добавочный капитал. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В соответствии с учредительными документами общество создает фонд акционирования работников, который формируется из чистой прибыли Общества. Отчисления в этот фонд производятся согласно методике, утвержденной «Положением о бонусных сертификатах ОАО «Татнефть».

### Оценочные обязательства

В целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства отчетного периода Общество создает резерв на выплату вознаграждения по итогам работы за год.

Размер ежемесячных отчислений в резерв определяется исходя из ежемесячного процента отчислений и фактического размера расходов на оплату труда. Процент отчислений в резерв рассчитывается путем отношения годовой плановой суммы расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за год к плановой сумме расходов на оплату труда.

В связи с вступлением в силу, начиная с бухгалтерской отчетности за 2011 год, Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы (ПБУ 8/2010)» в учетную политику на 2011 год Обществом внесены дополнения в части признания оценочных обязательств по неиспользованным отпускам работникам.

Величина оценочного обязательства по неиспользованным отпускам работникам для начисления соответствующего резерва определяется исходя из общего количества дней неиспользованного отпуска по каждому работнику, среднего дневного заработка и страховых взносов, начисляемого на указанный резерв.

Фактическая сумма отпускных, начисленных работнику, в бухгалтерском учете относится за счет созданного резерва на оплату неиспользованных отпусков.

По состоянию на последнее число каждого квартала проводится инвентаризация резерва на оплату неиспользованных отпусков, по результатам которой отражается корректировка резерва.

Последствия уточнения учетной политики на 2011 год отражены в бухгалтерской отчетности за 2011 год ретроспективно.

### Займы и кредиты

В соответствии с ПБУ 15/01 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам, отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Заемные средства».

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную производится на момент, когда до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Проценты по полученным займам и кредитам признаются прочими расходами того периода, в котором они произведены, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Затраты по полученным займам и кредитам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

Включение затрат по полученным займам и кредитам в первоначальную стоимость инвестиционного актива прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия актива к бухгалтерскому учету в качестве объекта основных средств, нематериального актива, расходов по НИОКР.

### Признание выручки от продажи

Выручка от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг заказчикам).

Выручка от продажи по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется по стоимости ценностей, полученных или подлежащих получению Обществом, рассчитанной исходя из цен, по которым в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

Выручка отражена в отчетности за минусом сумм налога на добавленную стоимость, акцизов, экспортных пошлин и иных аналогичных обязательных платежей.

Согласно договорам на продажу углеводородов расчетные документы в основном должны быть переданы покупателям не позднее чем через 15 дней после окончания месяца отгрузки, при этом цена на сырье определяется расчетным методом на основании рыночных котировок либо фиксируется в контракте по договоренности сторон.

### Расходы

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на производство.

Распределение управленческих расходов в нефтегазодобывающих управлениях производится между статьями калькуляции на добычу нефти, попутного нефтяного газа, на производство другой продукции (работ, услуг) – пропорционально общим затратам на их производство за вычетом отчислений, налогов и других обязательных платежей. Распределение управленческих расходов в других структурных подразделениях производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих.

### Оценка имущества

В соответствии с п. 1 Статьи 11 Федерального закона № 129-ФЗ оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно – по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации – по фактической стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

### Учет расчетов по налогу на прибыль

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражаются сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

### Исправление ошибок в бухгалтерском чете и отчетности

Ошибка, выявленная в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности, признается существенной, если отношение данной ошибки к общему итогу соответствующей статьи бухгалтерского баланса ОАО «Татнефть» или строки отчета о прибылях и убытках ОАО «Татнефть» за отчетный период составляет не менее пяти процентов. В остальных случаях ошибка является не существенной.

# Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг., подготовленная в соответствии с ОПБУ США



**ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ**

Совету директоров и акционерам ОАО «Татнефть»:

По нашему мнению, прилагаемые консолидированные бухгалтерские балансы, а также соответствующие консолидированные отчеты о финансовых результатах и совокупном доходе, об изменениях в акционерном капитале и движении денежных средств отражают достоверно, во всех существенных аспектах финансовое положение ОАО «Татнефть» и его дочерних обществ (далее – «Компания») по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг., а также финансовые результаты их деятельности и движение денежных средств за указанные отчетные периоды в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета Соединенных Штатов Америки. Ответственность за подготовку настоящей финансовой отчетности несет руководство Компании. Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности настоящей финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы проводили аудит в соответствии со стандартами аудита, принятыми в Соединенных Штатах Америки, согласно которым аудит должен планироваться и проводиться таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включает проверку на выборочной основе подтверждений числовых данных и пояснений, содержащихся в финансовой отчетности, оценку применения правил бухгалтерского учета, оценку существенных допущений, сделанных руководством, а также оценку общей формы представления финансовой отчетности. Мы полагаем, что проведенный нами аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о настоящей финансовой отчетности.

16 апреля 2012 г.

**Перевод с английского языка оригинала консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг., подготовленного в соответствии с ОПБУ США**

# Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг., подготовленная в соответствии с ОПБУ США
Продолжение

**Консолидированные бухгалтерские балансы** (в миллионах российских рублей)

| | ПРИМ. | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|---|
| **АКТИВЫ** | | | |
| Денежные средства и их эквиваленты | | 17 044 | 8 080 |
| Денежные средства с ограничением к использованию | | 1 178 | 2 897 |
| Расчеты с покупателями и заказчиками за вычетом резервов по сомнительным долгам | 4 | 60 095 | 52 951 |
| Задолженность связанных сторон | 17 | 13 726 | 14 585 |
| Краткосрочные финансовые вложения | 5 | 9 391 | 9 196 |
| Текущая доля расчетов по займам выданным | 8 | 1 839 | 2 275 |
| Товарно-материальные запасы | 6 | 25 243 | 15 140 |
| Предоплата и прочие текущие активы | 7 | 27 084 | 27 433 |
| **Итого текущие активы** | | **155 600** | **132 557** |
| Займы и векселя выданные, нетто | 8 | 3 168 | 2 344 |
| Задолженность связанных сторон | 17 | 11 829 | 9 915 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 5 | 13 542 | 15 823 |
| Основные средства за вычетом накопленного износа и обесценения | 10 | 430 781 | 393 776 |
| Прочие долгосрочные активы | 9 | 12 903 | 12 764 |
| **Итого активы** | | **627 823** | **567 179** |
| **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ** | | | |
| Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств | 11 | 40 722 | 34 333 |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками | | 15 741 | 14 890 |
| Задолженность перед связанными сторонами | 17 | 6 154 | 5 135 |
| Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства | 12 | 20 321 | 15 861 |
| Обязательства по финансовому лизингу | 10 | - | 34 |
| Обязательства по уплате налогов | 14 | 14 123 | 10 583 |
| **Итого текущие обязательства** | | **97 061** | **80 836** |
| Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли | 11 | 61 776 | 75 021 |
| Задолженность перед связанными сторонами | 17 | 462 | 585 |
| Прочие долгосрочные обязательства | | 2 744 | 3 295 |
| Обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов, за вычетом текущей доли | 10 | 47 534 | 43 008 |
| Долгосрочные обязательства по отложенным налогам на прибыль | 14 | 14 835 | 13 888 |
| **Итого обязательства** | | **224 412** | **216 633** |
| **АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ** | | | |
| Привилегированные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2011 и 2010 гг. – 147 508 500 акций по номинальной стоимости на 31 декабря 2011 и 2010 гг. 1,00 рубль) | 15 | 148 | 148 |
| Обыкновенные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2011 и 2010 гг. – 2 178 690 700 акций по номинальной стоимости на 31 декабря 2011 и 2010 гг. 1,00 рубль) | 15 | 2 179 | 2 179 |
| Добавочный капитал | | 96 925 | 96 617 |
| Прочая накопленная совокупная прибыль | | 1 995 | 1 933 |
| Нераспределенная прибыль | | 291 029 | 241 005 |
| За вычетом: выкупленных обыкновенных акций по цене приобретения (55 875 000 акций и 58 960 000 акций на 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно) | | (3 117) | (3 275) |
| **Итого акционерный капитал Группы** | | **389 159** | **338 607** |
| Доля неконтролирующих акционеров | | 14 252 | 11 939 |
| **Итого акционерный капитал** | | **403 411** | **350 546** |
| **Итого обязательства и Капитал** | | **627 823** | **567 179** |

## Консолидированные отчеты о финансовых результатах и совокупной прибыли (в миллионах российских рублей)

| | ПРИМ. | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|---|
| **Выручка от реализации и прочие доходы от основной деятельности** | **16** | **615 867** | **468 032** |
| **РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ВЫЧЕТЫ** | | | |
| Операционные расходы | | 79 071 | 67 190 |
| Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов | | 73 827 | 55 621 |
| Затраты на геологоразведочные работы | | 2 230 | 2 068 |
| Транспортные расходы | | 21 762 | 17 217 |
| Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы | | 33 339 | 30 028 |
| Амортизация, истощение и износ | 16 | 11 829 | 12 483 |
| Убыток/(прибыль) от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений | | 532 | (345) |
| Налоги, кроме налога на прибыль | 14 | 299 072 | 216 065 |
| Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передача объектов социальной сферы | 10 | 3 561 | 3 608 |
| **Итого расходы и прочие вычеты** | | **525 223** | **403 935** |
| **ПРОЧИЕ (РАСХОДЫ)/ДОХОДЫ** | | | |
| (Расходы)/доходы от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия | 5 | (677) | 786 |
| Убыток по курсовым разницам | | (4 308) | (1 954) |
| Доходы по процентам | | 2 731 | 3 761 |
| Расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы | | (1 050) | (483) |
| Прочие расходы, нетто | | (1 431) | (1 737) |
| **Итого прочие (расходы)/доходы** | | **(4 735)** | **373** |
| **Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров** | | **85 909** | **64 470** |
| **НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ** | | | |
| Текущий налог на прибыль | | (19 356) | (13 774) |
| Расход по отложенному налогу на прибыль | | (2 580) | (48) |
| **Итого расходы по налогу на прибыль** | **14** | **(21 936)** | **(13 822)** |
| **Чистая прибыль** | | **63 973** | **50 648** |
| За вычетом: доли неконтролирующих акционеров в чистой прибыли | | (2 545) | (3 975) |
| **Чистая прибыль акционеров Группы** | | **61 428** | **46 673** |
| Поправки по пересчету сумм в иностранных валютах | | 246 | 574 |
| Актуарный убыток по пенсионным планам | | (16) | (545) |
| Нереализованный убыток по ценным бумагам для продажи, без учета налогов | | (168) | (3) |
| **Совокупная прибыль** | | **61 490** | **46 699** |
| **Чистая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию (руб.)** | **15** | | |
| Обыкновенную | | 27,07 | 20,62 |
| Привилегированную | | 27,05 | 20,56 |
| **Средневзвешенное количество выпущенных акций (в миллионах штук)** | **15** | | |
| Обыкновенных | | 2 121 | 2 116 |
| Привилегированных | | 148 | 148 |

## Консолидированные отчеты о движении денежных средств (в миллионах российских рублей)

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ** | | |
| Чистая прибыль | 63 973 | 50 648 |
| Корректировки: | | |
| Амортизация, истощение и износ | 11 829 | 12 483 |
| Расход по отложенному налогу на прибыль | 2 580 | 48 |
| Убыток/(прибыль) от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений | 532 | (345) |
| Передача объектов социальной сферы | 183 | 675 |
| Влияние курсовых разниц | 4 744 | 1 556 |
| Убыток/(прибыль) от финансовых вложений, учитываемых методом долевого участия, за вычетом полученных дивидендов | 1 117 | (392) |
| Изменение в резерве по сомнительным долгам | (262) | 333 |
| Увеличение обязательств, связанных с окончанием срока использования активов | 4 314 | 3 905 |
| Изменение справедливой стоимости торговых ценных бумаг | 279 | (382) |
| Прочее | 235 | 1 209 |
| Изменения в оборотном капитале, исключая денежные средства: | | |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | (5 678) | (11 282) |
| Товарно-материальные запасы | (10 009) | (3 531) |
| Предоплата и прочие текущие активы | 330 | (1 698) |
| Торговые ценные бумаги | 227 | (370) |
| Расчеты со связанными сторонами | 602 | 376 |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками | 647 | 318 |
| Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства | 1 866 | 2 597 |
| Обязательства по уплате налогов | 3 531 | 275 |
| Векселя к оплате | (11) | (49) |
| Прочие долгосрочные активы | (373) | (497) |
| **Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности** | **80 656** | **55 877** |
| **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ** | | |
| Приобретение основных средств | (52 679) | (77 901) |
| Денежные поступления от реализации основных средств | 3 466 | 686 |
| Денежные поступления от реализации финансовых вложений | 806 | 4 580 |
| Приобретение финансовых вложений | (97) | (4 658) |
| Депозитные сертификаты | 259 | 3 286 |
| Займы и векселя к получению | (873) | (304) |
| Изменения в денежных средствах с ограничением к использованию | 1 719 | 9 174 |
| **Чистые денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность** | **(47 399)** | **(65 137)** |
| **ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ** | | |
| Получение займов | 89 118 | 115 800 |
| Погашение займов | (101 685) | (95 959) |
| Погашение обязательств по финансовому лизингу | (34) | (151) |
| Выплата дивидендов акционерам | (11 404) | (14 943) |
| Выплата дивидендов неконтролирующим акционерам | (313) | (329) |
| Приобретение собственных акций | (13) | (5) |
| Денежные поступления от продажи собственных акций | 13 | 9 |
| Денежные поступления от выпуска акций дочерними предприятиями | 25 | 77 |
| **Чистые денежные средства (использованные на) / поступившие от финансовой деятельности** | **(24 293)** | **4 499** |
| **Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов** | **8 964** | **(4 761)** |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода | 8 080 | 12 841 |
| **Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода** | **17 044** | **8 080** |

## Консолидированные отчеты о движениях в акционерном капитале (в миллионах российских рублей)

| | 2011 | | 2010 | |
|---|---|---|---|---|
| | КОЛ-ВО АКЦИЙ | СУММА | КОЛ-ВО АКЦИЙ | СУММА |
| **ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ** | | | | |
| **Остаток на 1 января и 31 декабря (акции в тысячах штук)** | **147 509** | **148** | **147 509** | **148** |
| **ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ** | | | | |
| **Остаток на 1 января и 31 декабря (акции в тысячах штук)** | **2 178 691** | **2 179** | **2 178 691** | **2 179** |
| **ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ПО СЕБЕСТОИМОСТИ** | | | | |
| **Остаток на 1 января** | **58 960** | **(3 275)** | **66 985** | **(3 721)** |
| Приобретение | 2 365 | (353) | 1 809 | (908) |
| Выбытие | (5 450) | 511 | (9 834) | 1 354 |
| **Остаток на 31 декабря (акции в тысячах штук)** | **55 875** | **(3 117)** | **58 960** | **(3 275)** |
| **ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ** | | | | |
| **Остаток на 1 января** | | **96 617** | | **95 735** |
| Операции с собственными акциями | | 308 | | 882 |
| **Остаток на 31 декабря** | | **96 925** | | **96 617** |
| **ПРОЧИЙ НАКОПЛЕННЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД** | | | | |
| **Остаток на 1 января** | | **1 933** | | **1 907** |
| Актуарный убыток по пенсионным планам | | (16) | | (545) |
| Поправки по пересчету сумм в иностранных валютах | | 246 | | 574 |
| Нереализованный убыток по ценным бумагам для продажи, без учета налогов | | (168) | | (3) |
| **Остаток на 31 декабря** | | **1 995** | | **1 933** |
| **НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ** | | | | |
| **Остаток на 1 января** | | **241 005** | | **209 275** |
| Чистая прибыль | | 61 428 | | 46 673 |
| Дивиденды | | (11 404) | | (14 943) |
| **Остаток на 31 декабря** | | **291 029** | | **241 005** |
| **ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ** | | | | |
| **Остаток на 1 января** | | **11 939** | | **7 984** |
| Чистая прибыль | | 2 545 | | 3 975 |
| Дивиденды | | (313) | | (329) |
| Изменения в структуре Группы | | 81 | | 309 |
| **Остаток на 31 декабря** | | **14 252** | | **11 939** |
| **Итого акционерный капитал на 31 декабря** | | **403 411** | | **350 546** |

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности (в миллионах российских рублей)

## ПРИМЕЧАНИЕ 1. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

ОАО «Татнефть» (далее «Компания») и ее дочерние общества в совокупности (далее «Группа») занимаются разработкой месторождений и добычей нефти в основном в Республике Татарстан Российской Федерации (далее, «Татарстан»). Группа также занимается переработкой и реализацией нефти и нефтепродуктов, а также производством и реализацией продуктов нефтехимии (см. Примечание 16).

Компания была зарегистрирована в соответствии с разрешением, выданным Государственным комитетом по управлению государственным имуществом Республики Татарстан (далее «Правительство»), как акционерное общество открытого типа 1 января 1994 г. (далее «дата приватизации»). Все активы и обязательства, ранее принадлежавшие производственному объединению «Татнефть», Бугульминскому механическому заводу, Мензелинскому управлению разведочного бурения и Бавлинскому управлению буровых работ, были переданы Компании по их балансовой стоимости на дату приватизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Подобная передача активов и обязательств рассматривается как передача между компаниями, которые на дату приватизации контролировались общим акционером, и отражается по балансовой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг. правительство Республики Татарстан, через полностью принадлежащее ему дочернее предприятие ОАО «Связьинвестнефтехим», владеет 36% голосующих акций Компании. Данная доля была внесена в ОАО «Связьинвестнефтехим» в 2003 г. Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Правительство Татарстана также является держателем «золотой акции» (см. Примечание 15), что дает право назначать одного представителя в Совет Директоров и одного представителя в Ревизионный Комитет Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «существенных» сделок и сделок с «заинтересованными сторонами», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Республики Татарстан контролирует или имеет существенное влияние, в том числе через ОАО «Связьинвестнефтехим», на ряд поставщиков и подрядчиков Компании.

## ПРИМЕЧАНИЕ 2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Компании Группы ведут учет и составляют финансовую отчетность в соответствии с Положениями по бухгалтерскому учету и отчетности в Российской Федерации (далее «РПБУ»). Прилагаемая финансовая отчетность была подготовлена на основании учетных данных компаний Группы, скорректированных, если необходимо, для соответствия принципам бухгалтерского учета, общепринятыми в США (далее «ОПБУ США»). Основные различия между РПБУ и ОПБУ США относятся к: (1) оценке основных средств (включая индексацию на эффект гиперинфляции, существовавшей в Российской Федерации по 2002 год) и начислению износа; (2) пересчету иностранных валют; (3) отложенному налогу на прибыль; (4) поправкам на обесценение нереализуемых активов; (5) финансовому лизингу; (6) поощрение сотрудников акциями; (7) учету основных средств нефтегазового назначения; (8) признанию и раскрытию гарантий, условных обязательств; (9) учету обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов; (10) пенсионные выплаты и прочие обязательства, возникающие после выхода на пенсию, (11) объединению компаний и признанию деловой репутации; (12) консолидации и учету дочерних компаний, долевого участия и предприятий с переменным участием (ППУ).

### Использование оценок и допущений при составлении финансовой отчетности.

Составление финансовой отчетности в соответствии с ОПБУ США требует от руководства использования приблизительных оценок и допущений, которые влияют на указанные в отчетности величины активов и пассивов, доходов и расходов, а также на раскрытие условных активов и обязательств. Хотя руководство делает все возможное для того, чтобы оценки и суждения были как можно более точными, они могут отличаться от фактических результатов. К оценочным данным относятся следующие: резерв на оценку активов, срок амортизации, объем запасов нефти и газа, пенсии, расходы на демонтаж основных средств и налог на прибыль.

### Пересчет иностранных валют и операции в иностранной валюте

Руководство Группы определило, что функциональной валютой Группы, за исключением ее дочерних компаний, расположенных за пределами Российской Федерации, является российский рубль, поскольку большинство ее доходов, затрат, приобретаемых основных средств, а также долговых обязательств и обязательств по расчетам с поставщиками и подрядчиками определяется, оплачивается, погашается или измеряется в российских рублях. Соответственно, операции и сальдо, не выраженные изначально в российских рублях (преимущественно в долларах США), пересчитаны в российские рубли в соответствии с положениями Кодификации ASC 830 «Пересчет иностранных валют».

Согласно Кодификации ASC 830, доходы, затраты, капитал, а также не денежные активы и обязательства, пересчитываются по историческим обменным курсам, действовавшим на даты соответствующих операций. Денежные активы и обязательства пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату составления баланса. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие при пересчете денежных активов и обязательств, не выраженных в российских рублях, кредитуются или дебетуются на результаты деятельности.

В отношении операций дочерних компаний, расположенных за пределами Российской Федерации, которые в качестве функциональной валюты используют преимущественно доллары США, корректировки, возникающие в связи с пересчетом активов и обязательств, выраженных в местной функциональной валюте, в российские рубли, отражаются в составе акционерного капитала по статье «Прочая накопленная совокупная прибыль или убыток». Прибыль и убытки, возникающие в результате сделок не в функциональной валюте, отражаются в составе чистой прибыли.

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, публикуемый Центральным банком России («ЦБ РФ»), составил 32,20 и 30,48 рублей за 1 доллар США на 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно. Средний курс составил 29,39 и 30,37 рублей за 1 доллар США за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно.

### Принципы консолидации и долгосрочные финансовые вложения

В консолидированной финансовой отчетности отражены хозяйственные операции компаний с долей участия Группы более 50 процентов и контролируемых Группой предприятий с переменным участием (ППУ), в которых Группа является основным выгодоприобретателем. Финансовые вложения в совместные предприятия и зависимые компании, которые Группа не контролирует, но на которые она может оказывать существенное влияние, учитываются по методу долевого участия. Внутригрупповые операции и остатки исключаются при консолидации. Прочие долгосрочные финансовые вложения учитываются по первоначальной стоимости и корректируются на оценочную сумму снижения их стоимости. Ежегодно Группа пересматривает стоимость инвестиций, учтенных по долевому методу, на предмет обесценения и отражает списание текущей стоимости инвестиций в отчетности каждый раз, когда происходят события или появляются обстоятельства, указывающие на то, что потенциальное обесценение не является временным. Величина обесценения инвестиций рассчитывается исходя из биржевых котировок, если таковые доступны, или с использованием других методик оценки, включая метод дисконтирования денежных потоков. Инвестиции по методу долевого участия и финансовые вложения в прочие компании в консолидированном бухгалтерском балансе включены в раздел «Долгосрочные финансовые вложения».

## ПРИМЕЧАНИЕ 3. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### Эквиваленты денежных средств

Эквиваленты денежных средств являются высоколиквидными краткосрочными инвестициями, которые свободно конвертируются в известные денежные суммы с первоначальным сроком погашения в течение трех месяцев с даты приобретения.

На 31 декабря 2011 и 2010 гг., деньги и денежные эквиваленты Группы, включая суммы номинированные в долларах США составляли 2 307 млн рублей (72 млн долларов США) и 1 841 млн рублей (60 млн долларов США), соответственно.

### Денежные средства с ограничением к использованию

Денежные средства с ограничением к использованию представлены денежными средствами на депозитах по аккредитивам, использование которых ограничено условиями контрактов. Аккредитивы используются для оплаты подрядчикам по покупке материалов, оборудования и оказанных услугах.

### Товарно-материальные запасы

Запасы сырой нефти и нефтепродуктов, а также сырье, материалы и запасы готовой продукции учитываются по наименьшей из двух величин – себестоимости, либо по чистой цене реализации. Группа использует метод средневзвешенной стоимости. Себестоимость включает прямые и косвенные расходы, понесенные в связи с доведением объекта или продукта до существующего состояния и транспортировкой до места расположения.

### Финансовые вложения

Долговые ценные бумаги и акции классифицируются по трем категориям: торговые ценные бумаги, ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи и бумаги, удерживаемые до срока погашения, и включают в себя депозитные сертификаты, а также долговые бумаги и акции, классифицируемые как торговые или имеющиеся в наличии для продажи.

Торговые ценные бумаги приобретаются и учитываются на балансе для продажи в краткосрочной перспективе. Торговые ценные бумаги отражаются в консолидированном бухгалтерском балансе по справедливой стоимости. При определении справедливой стоимости используется последняя цена сделки, если торговые ценные бумаги котируются на бирже или последняя известная цена бумаги, продаваемой на внебиржевом рынке. Нереализованные и реализованные прибыли и убытки по торговым ценным бумагам включены в прочие доходы консолидированного отчета о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Ценные бумаги классифицируются как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, если руководство считает, что они могут быть проданы в случае вероятного или ожидаемого изменения рыночной ситуации. Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, отражены в консолидированной финансовой отчетности бухгалтеского баланса по оценочной справедливой стоимости. Нереализованные прибыли и убытки отражаются в сумме нетто, как увеличение или снижение накопленной прочей совокупной прибыли. Метод индивидуальной идентификации используется для определения реализованной прибыли или убытка по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи.

Если снижение справедливой стоимости ценной бумаги ниже учетной не является временным, то текущая стоимость ценных бумаг уменьшается, при этом убыток отражается в учете в сумме такого уменьшения. В течение последних трех лет такие уменьшения стоимости не требовались.

Долгосрочные финансовые вложения, не попавшие в категорию торговых или имеющихся в наличии для продажи, учитываются по себестоимости, поскольку они не котируются на бирже, и определение их справедливой стоимости практически невозможно.

### Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками отражается по фактической стоимости непогашенных сумм основного долга за вычетом резервов по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам начисляется с учетом степени вероятности погашения дебиторской задолженности. Расчет резервов предполагает использование профессиональных суждений и допущений.

### Займы выданные

Займы, выданные Группой в виде денежных средств непосредственно заемщику, отражаются по амортизированной стоимости за вычетом резерва под обесценение займов. Займы отражаются, начиная с момента выдачи денежных средств заемщикам.

### Расходы, связанные с разведкой и добычей нефти и газа

Деятельность по разведке и добыче нефти и газа отражается по методу учета результативных затрат, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с недоказанными и доказанными запасами нефти и газа, а также затраты, связанные с бурением и обустройством эксплуатационных скважин, включая скважины, оказавшиеся нерезультативными, и соответствующее производственное оборудование, капитализируются. Затраты на поисково-разведочные работы, в т.ч. затраты на геологические и геофизические работы и затраты на содержание и сохранение неразработанных объектов, списываются на расходы по мере их возникновения. Стоимость бурения разведочных скважин, которые обнаружили нефтяные и газовые запасы, капитализируется до момента определения являются ли обнаруженные запасы доказанными. В случае, если доказанные запасы не обнаружены, стоимость разведочных скважин списывается на расходы. В регионах, где требуются значительные капитальные вложения для начала добычи, разведочные скважины отражаются как актив, если обнаруженные запасы оправдывают перевод скважины в эксплуатационный фонд, и если проводится или безусловно планируется проведение дополнительного разведочного бурения.

### Обесценение долгосрочных активов

Долгосрочные активы, включая нефтегазовое оборудование и скважины, расположенные на месторождениях с доказанными запасами нефти и газа, оцениваются на предмет возможного уменьшения стоимости в соответствии с Кодификацией ASC 360 «Основные средства». Используемые основные средства оцениваются каждый раз, когда происходят события или появляются обстоятельства, указывающие на то, что балансовая стоимость этого оборудования и скважин может быть не возмещена. Если возмещение балансовой стоимости основных средств с использованием метода недисконтированных будущих потоков денежных средств до налогообложения не ожидается, то отражается обесценение, а убыток от обесценения отражается в тех периодах, в которых происходит обесценение. Величина обесценения определяется на основании расчетной справедливой стоимости основных средств, которая, в свою очередь, определяется путем дисконтирования будущих чистых денежных потоков или в соответствии с текущими рыночными ценами, если они доступны. Чистая приведенная стоимость будущих денежных потоков от нефтяных и газовых месторождений основывается на максимально

обоснованных оценках руководством будущих цен, которые определяются на основании недавних фактических цен и публикуемых цен по форвардным сделкам, которые применяются к прогнозируемым объемам добычи на отдельных месторождениях с нормой дисконтирования, учитывающей предполагаемые риски. Под прогнозируемыми объемами добычи понимаются запасы, включая скорректированные на риски вероятные и возможные, которые предполагается извлечь исходя из заявленного объема капитальных затрат. Объемы добычи, цены и время, затрачиваемое на добычу, соответствуют внутренним планам и прогнозам, а также другим данным публикуемой информации. Допущения в отношении будущих цен и затрат, используемых при оценке основных средств на предмет обесценения, отличаются от допущений, используемых в стандартной процедуре дисконтирования чистых денежных потоков, связанных с доказанными запасами нефти и газа. В соответствии с Кодификацией ASC 932 «Раскрытие информации о деятельности, связанной с добычей нефти и газа», при раскрытии такой информации в допущениях должны использоваться средние арифметические цены реализации нефти за предыдущие двенадцать месяцев и расходы на дату баланса, без прогнозирования будущих изменений.

Группировка активов для целей оценки на предмет возможного уменьшения стоимости производится исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, которые большей частью независимы от денежных потоков по другим группам активов – как правило, для активов, связанных с разведкой и добычей, таким уровнем является месторождение, для перерабатывающих активов – весь перерабатывающий комплекс, для станций обслуживания – площадка. Долгосрочные активы, по которым руководством принято решение о выбытии в течение периода, не превышающего один год, и отвечающие другим требованиям, удерживаемые для продажи согласно Кодификации ASC 360, отражаются в учете по наименьшей из амортизированной или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Стоимость основных средств с недоказанными запасами нефти и газа проходит регулярную оценку, и рассчитанное обесценение списывается на расходы.

### Износ, истощение и амортизация

Амортизация стоимости приобретения доказанных запасов рассчитывается по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа. Износ и истощение газо- и нефтедобывающего оборудования и скважин, а так же затрат на разработку рассчитываются по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа по каждому месторождению для доказанных разрабатываемых запасов нефти и газа. Начисление износа на прочие машины и оборудование производится линейным методом на основании сроков их полезного использования, а именно:

| | ЛЕТ |
|---|---|
| Здания и сооружения | 25 – 33 |
| Машины и оборудование | 5 – 15 |

### Обслуживание и ремонт

Затраты на обслуживание и на ремонт активов, которые не влекут существенного усовершенствования активов, списываются на расходы по мере их возникновения.

### Капитализация процентов

Проценты по внешним заимствованиям относятся на стоимость крупных проектов. Капитализированные проценты включаются в стоимость соответствующих активов и амортизируются в течение сроков их полезной службы в том же порядке, что и сам актив.

### Обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов

Группа признает обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования долгосрочных активов, по справедливой стоимости, в периоде возникновения этих обязательств. Группа имеет ряд обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые она обязана выполнять согласно нормам законодательства или условиям договоров по мере окончания срока полезного использования активов. Деятельность Группы по разведке, разработке и добыче включает в себя активы, связанные с буровыми скважинами, сопутствующим оборудованием и операционными участками, системами сбора и переработки нефти, нефтехранилищами и трубопроводами для транспортировки нефти к основным магистралям. В целом, имеющиеся у Группы лицензии и прочие разрешения предусматривают необходимость осуществления Группой определенных действий по ликвидации объектов, включая в себя затраты на ликвидацию скважин, разборку оборудования и прочие затраты по рекультивации. Будущие затраты на ликвидацию скважин рассчитываются Группой с учетом действующих нормативных и лицензионных требований и основаны на накопленном руководством опыте анализа соответствующих затрат и необходимости таких операций. Ожидается, что большинство этих затрат не будет понесено ранее чем через несколько лет или десятков лет и будет профинансировано за счет общих средств Группы на момент выбытия из эксплуатации. У Группы нет юридических или договорных обязательств по списанию или ликвидации нефтехимических, перерабатывающих, маркетинговых и сбытовых активов. Продолжающееся развитие системы нормативно-правового регулирования в России может привести к новым изменениям в требованиях и затратах, связанных с окончанием срока полезного использования долгосрочных активов.

Руководство считает, что при определении обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, в качестве компонента ожидаемых затрат должна учитываться расчетная цена, которая может быть затребована и предоставлена третьим лицам, для отражения неопределенности и непредвиденных обстоятельств, связанных с обязательствами, которая в некоторых случаях является надбавкой за рыночный риск. В настоящее время в нефтегазовой отрасли крайне редко встречаются случаи готовности кредитоспособных третьих лиц принять на себя данный вид риска по крупным нефте- и газодобывающим объектам и трубопроводам. Соответственно, учитывая, что определение надбавки за рыночный риск может носить произвольный характер, Компания исключила ее из расчетных оценок. Соответствующие издержки, связанные с окончанием срока полезного использования активов, капитализируются как часть остаточной стоимости долгосрочных активов. По истечении времени, указанные обязательства увеличиваются на сумму изменений в текущей стоимости, а капитализируемые затраты амортизируются в течение срока полезной службы соответствующего актива пропорционально объему добычи.

### Выбытие активов

При выбытии или реализации всех компонентов амортизируемого актива первоначальная стоимость и накопленная амортизация списываются в учете, при этом полученный доход или убыток отражается в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли. При выбытии или износе только части компонентов амортизируемого актива разница между первоначальной стоимостью и поступлениями от продажи, если имеются, дебетуется или кредитуется на накопленную амортизацию.

### Договоры финансового лизинга

Договоры финансового лизинга, предусматривающие переход к Группе преимущественно всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на объект лизинга, капитализируются на момент вступления договора в силу по справедливой стоимости арендуемого имущества, либо по текущей стоимости минимальных лизинговых платежей, в зависимости от того, какая из них ниже. Лизинговые платежи равномерно распределяются между финансовыми расходами и уменьшением обязательств по лизингу для обеспечения постоянной ставки процента с остатка обязательств. Финансовые расходы напрямую дебетуются в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Износ капитализированных лизинговых активов начисляется в течение расчетного срока полезного использования актива или срока лизинга (в зависимости от того, какой из них меньше), кроме случаев, когда капитализация арендуемых активов основана на условиях договора лизинга, предусматривающими переход к Группе права собственности на арендуемые активы по окончании срока лизинга или предоставляющие возможность Группе выкупить арендуемые активы по очень выгодной цене. В этих

случаях капитализированные активы амортизируются в течение расчетных сроков полезного использования активов независимо от срока лизинга. Расходы на амортизацию капитализируемых лизинговых активов включены в затраты по износу, истощению и амортизации.

Договоры лизинга, по которым лизингодатель сохраняет за собой преимущественно все риски и выгоды, связанные с правом собственности на активы, классифицируются в качестве договоров операционного лизинга. Платежи по договорам операционного лизинга относятся на расходы в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли равномерно в течение срока лизинга.

### Обязательства по охране окружающей среды

Затраты на охрану окружающей среды включаются в состав расходов или капитализируются в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, образовавшиеся в результате прошлой производственной деятельности, и не предполагают будущих экономических выгод, относятся на расходы. Обязательства по данным расходам отражаются без применения дисконтирования, если существует высокая вероятность проведения оценок состояния окружающей среды и мероприятий по очистке территории и при этом соответствующие затраты могут быть оценены с разумной степенью точности.

### Пенсионные отчисления и льготы

Группа имеет различные пенсионные планы, которые, в основном, покрывают всех, имеющих такое право, работников и руководителей. Суммы взносов, частота премиальных выплат и прочие условия этих планов регулируются «Положением об Организации Негосударственного Пенсионного Обеспечения Работников ОАО «Татнефть» и договорами, заключенными между Компанией или ее дочерними предприятиями, руководством и «Национальным Негосударственным Пенсионным Фондом».

В соответствии с условиями этих договоров, Группа должна вносить определенные взносы от имени работников и гарантировать выплату минимальной премии при выходе работников на пенсию. Размеры взносов и премий обычно зависят от занимаемой должности и стажа работы в Компании по достижении пенсионного возраста (60 лет для мужчин и 55 лет для женщин), а для руководства на основании срока их найма. В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями со своими работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию. Не существует никаких требований в отношении пенсионных взносов для премий, выплачиваемых непосредственно работникам. Обязательные суммы взносов Группы в государственный пенсионный фонд относятся на расходы в периоде их возникновения.

### Отражение выручки

Выручка от реализации нефти, нефтепродуктов, продукции нефтехимии и прочих товаров признается на момент доставки товара конечному покупателю и перехода права собственности на товар при условии, что платежеспособность покупателя подтверждена, и цена реализации конечному покупателю зафиксирована или может быть определена. Выручка включает в себя акциз на продажу нефтепродуктов и экспортные пошлины на нефть и нефтепродукты в сумме 198 430 млн рублей и 143 268 млн рублей на 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно. Вся выручка показана без налога на добавленную стоимость (далее «НДС»). Прочие доходы от основной деятельности в консолидированных отчетах о финансовых результатах и совокупной прибыли включают в себя реализацию газопродуктов, продуктов нефтехимии и прочих продуктов и услуг.

### Затраты на транспортировку и перевалку

Затраты на транспортировку и перевалку включены в состав статьи «Транспортные расходы» в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли.

### Неденежные операции

В соответствии с ОПБУ США, такие операции учитываются по справедливой стоимости задействованных активов (услуг), т.е. в том же порядке, что и денежные операции. Соответственно, стоимостью неденежного актива, полученного в обмен на другой неденежный актив, является справедливая стоимость такого другого актива, и признается прибыль или убыток, если балансовая стоимость передаваемого актива отличается от его справедливой стоимости. Справедливая стоимость полученного актива используется в качестве базы стоимости, если она является более четко выраженной, чем справедливая стоимость переданного актива.

### Поощрение сотрудников акциями

Компания приняла программу вознаграждения для высшего руководства и директоров Компании, основанную на акциях Компании (далее «Программа»). В соответствии с условиями Программы, высшему руководству и директорам Компании, в соответствии с решением Совета Директоров, ежегодно предоставляются премии (далее «Премия») в виде бонусных сертификатов. Каждая Премия представляет собой денежный платеж на дату расчета, который равен произведению количества обыкновенных акций на разницу между самой высокой ценой на акцию за три года предшествующих отчетной дате и самой низкой ценой на акцию за три года предшествующих дате предоставления соответствующих прав. Цена на акции определяется на основе средней ежедневной торговой цены, фиксируемой на Московской Межбанковской Валютной Бирже (далее «ММВБ»). Премии в основном выплачиваются в течение 90 дней после утверждения Советом Директоров Компании и зависят от индивидуальных показателей результатов работы.

Компания отражает Премии по методу учета обязательств, предусмотренному Кодификацией ASC 718. Справедливая стоимость Премий рассчитывается в соответствии с моделью расчета стоимости Блэка-Шоулза (Black-Scholes) на дату предоставления прав и в дальнейшем подлежит пересмотру на каждую промежуточную отчетную дату. На 31 декабря 2011 и 2010 гг. обязательство рассчитано на основе ожидаемых будущих премиальных выплат. Расходы на выплату Премий признаются в течение годового периода возникновения соответствующих прав, за вычетом потери прав, с отражением соответствующего обязательства в составе прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 г., Компания распределила 6 513 000 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, погашение которых ожидается по расчетной цене 166,95 рублей за Премию. Окончательный расчет по Премиям будет утвержден Правлением Компании в июле-сентябре 2012 г. В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 г., Компания распределила Премий в объеме 6 740 000 для поощрения высшего руководства и директоров, 6 683 000 премий которые были погашены по цене 161,17 рублей за Премию. Сумма соответствующих расходов на выплату вознаграждений, отраженная в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг., составила 1 065 млн рублей и 1 061 млн рублей, соответственно.

### Налог на прибыль

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении налоговых последствий будущих периодов как временная разница между учетной стоимостью активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности и их соответствующими базами для целей инвестированной на постоянной основе в иностранные дочерние общества. Величина активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль определяется исходя из законодательно установленных ставок налогов, которые предположительно будут применяться к налогооблагаемому доходу на протяжении тех периодов, в течение которых предполагается восстановить эти временные разницы. Если, по мнению руководства, реализация таких активов по отложенному налогу является маловероятной, то по ним создаются резервы.

Группа начала применять Кодификацию ASC 740 «Учет неопределенности при расчете налога на прибыль», которая предписывает методику признания, оценки и представления в финансовой отчетности неопределенных налоговых ситуаций, в которые

может быть вовлечена Компания или ее дочерние общества и правомерное отражение в налоговых декларациях. Согласно данному стандарту, обязательства по непризнанному налогу на прибыль отражаются в консолидированном бухгалтерском балансе Группы в составе Налогов к уплате, а начисленными процентами по налогу на прибыль в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли как расходы по налогам, кроме налога на прибыль. Расход по налогу на прибыль и налог на прибыль к уплате включены в статьи Налог на прибыль в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли и Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства в консолидированном бухгалтерском балансе, соответственно.

### Доля неконтролирующих акционеров

Доля неконтролирующих акционеров представляет пропорциональную долю неконтролирующих акционеров в капитале дочерних обществ Группы. Она рассчитывается на основе доли владения неконтролирующих акционеров в дочерних обществах Группы.

### Чистая прибыль на обыкновенную акцию

Прибыль на одну акцию без учета разводнения рассчитывается с использованием двухклассового метода расчета дохода на акцию. Этот метод представляет собой формулу расчета прибыли на одну акцию с учетом объявленных в текущем периоде дивидендов по каждому классу акций и распределением оставшейся прибыли между обыкновенными и привилегированными акциями в той же пропорции, в которой она была бы распределена в случае, если бы дивиденды были бы объявлены на всю прибыль. Разводненная прибыль на одну акцию отражает возможное разводнение, возникающее от предоставления опционов на акции Группы руководству и директорам Группы.

### Выкупленные собственные акции Компании

Обыкновенные акции Компании, выкупленные Группой и находящиеся в ее собственности на дату подготовки финансовой отчетности, отражены как собственные акции и учитываются по фактической стоимости их приобретения с использованием средневзвешенного метода. Доходы от последующей продажи собственных акций кредитуются на добавочный капитал. Убытки от последующей продажи собственных акций дебетуются на добавочный капитал в пределах ранее включенных в него чистых доходов от продажи собственных акций. Оставшаяся часть убытков относится на нераспределенную прибыль.

### Гарантии

Группа признает обязательства по предоставленным гарантиям по справедливой стоимости в соответствии с ОПБУ США.

### Новые стандарты бухгалтерского учета

В январе 2010 г. был опубликован ASU 2010-6 «Оценка по справедливой стоимости и раскрытие информации». Стандарт изменяет ASC 820 «Оценка по справедливой стоимости и раскрытие информации» и требует отдельных раскрытий при изменении классификации с 1-го на 2-й уровень иерархии справедливой стоимости и обратно, а также причин такого изменения. Кроме того стандарт ASC 820 требует развернутого раскрытия информации об изменениях в оценке справедливой стоимости 3-го уровня иерархии. Для каждого класса активов и обязательств стандарт требует раскрытия информации об используемых на повторяющейся и не повторяющейся основе методах определения справедливой стоимости 2-го и 3-й уровня. Стандарт ASU 2010-6 вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2010 г. за исключением требования по раскрытию изменений в оценке справедливой стоимости 3-го уровня, которое вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2011 г.

В феврале 2010 г. был опубликован ASU 2010-9 «Поправки к некоторым методам признания элементов бухгалтерского учета и поправки к некоторым требованиям о раскрытии информации», который вступает в силу для Группы с момента публикации. Этот стандарт вносит поправки в ASC 855 «События после отчетной даты», которые распространяются на компании, представляющие финансовую отчетность в Комиссию по ценным бумагам и биржам или являющиеся юридическими лицами, отвечающим по требованиям, предъявляемым по облигациям, обращающимся на открытом рынке. Стандарт требует проводить оценку событий, произошедших после отчетной даты до даты выпуска финансовой отчетности включительно. Компания, которая не удовлетворяет ни одному из указанных критериев, должна проводить оценку событий после отчетной даты до того момента, когда консолидированная финансовая отчетность готова к выпуску, но еще не опубликована. В соответствии с требованиями этого стандарта Группа оценивает события после отчетной даты до того момента, когда финансовая отчетность готова к выпуску, но еще не опубликована.

В июле 2010 г. был опубликован ASU 2010-20 «Раскрытие информации о кредитной надежности задолженности по кредитам и займам и резерве под возможные потери». Стандарт требует раскрытия подробной информации о структуре задолженности по кредитам и займам и соответствующем резерве под возможные потери. Этот стандарт содержит определение двух новых терминов, относящихся к представлению информации о структуре задолженности – «портфельный сегмент» и «класс задолженности». Под портфельным сегментом понимается минимальный уровень обобщения информации по кредитам и займам, на основании которого компания проводит анализ возможных потерь. Под классом задолженности понимается задолженность, объединенная в группу в соответствии с характеристикой, свойствами, определенными в момент возникновения задолженности. Новые требования к раскрытию информации на конец отчетного периода вступили в силу для Группы в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2010 г. Требование о раскрытии информации о деятельности, осуществляемой в течение отчетного периода, вступает в силу с 1 января 2011 г.

В мае 2011 г. опубликован уточненный стандарт ASU 2011-04 «Поправки, обеспечивающие единый подход к измерению справедливой стоимости и требованиям к раскрытию информации по ОПБУ США и МСФО». Действие стандарта распространяется на годовую отчетность Группы за период, заканчивающийся 31 декабря 2011 г. Как ожидается, применение указанного ASU не окажет существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

В июне 2011 г. опубликован уточненный стандарт ASU 2011-05 «Совокупный доход (Раздел 220)». Действие стандарта распространяется на годовую отчетность Группы за период, заканчивающийся 31 декабря 2011 г.. Уточненный стандарт отменяет возможность представлять компоненты совокупного дохода как часть отчета об изменениях в акционерном капитале и требует последовательного представления отчета о чистой прибыли и прочем совокупном доходе. Изменения, предусмотренные этим стандартом, не касаются статей, которые должны отражаться в составе прочего совокупного дохода, или условий, при которых статья прочего совокупного дохода должна быть переклассифицирована в чистую прибыль.

В декабре 2011 г. Совет по стандартам финансового учета США («FASB») выпустил уточненный стандарт ASU 2011-12 «Совокупный доход (Раздел 220)». Изменения, предусмотренные данным стандартом, заменяют некоторые пункты ASU 2011-05 «Представление информации о совокупном доходе согласно поправке к Разделу 220, Совокупный доход», и касаются только тех изменений поправки 2011-05, которые относятся к правилам представления в отчетности компонентов, реклассифицированных из накопленного прочего совокупного дохода. Учитывая, что поправка 2011-05 не имеет существенного влияния на результаты деятельности Группы, ее финансовое положение или денежные потоки, применение ASU 2011-12 также не окажет существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

## ПРИМЕЧАНИЕ 4.
## РАСЧЕТЫ С ПОКУПАТЕЛЯМИ И ЗАКАЗЧИКАМИ

Расчеты с покупателями и заказчиками (или «дебиторская задолженность») представлены ниже:

| | 2011 | | | 2010 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ИТОГО ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ | ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН (ПРИМ. 17) | ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА ВЫЧЕТОМ РЕЗЕРВОВ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ | ИТОГО ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ | ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН (ПРИМ. 17) | ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА ВЫЧЕТОМ РЕЗЕРВОВ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ |
| Дебиторская задолженность – внутренний рынок | 21 461 | 1 245 | 20 216 | 18 407 | 1 638 | 16 769 |
| Дебиторская задолженность – экспорт | 36 486 | – | 36 486 | 28 971 | – | 28 971 |
| Прочая дебиторская задолженность | 4 141 | 748 | 3 393 | 7 553 | 342 | 7 211 |
| **Итого расчеты с покупателями и заказчиками за вычетом резерва по сомнительным долгам** | **62 088** | **1 993** | **60 095** | **54 931** | **1 980** | **52 951** |

Расчеты с покупателями и заказчиками представлены за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 11 021 млн рублей и 10 465 млн рублей на 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно.

Под дебиторскую задолженность от ЧМПКП «Авто» был создан резерв в полном объеме, связанный с реализацией нефти на Украину (Кременчугский нефтеперерабатывающий завод), согласно политике Группы по созданию резервов по сомнительным долгам в размере 334 млн долларов США на 31 декабря 2011 и 2010 гг. (см. Примечание 19).

Изменения в резерве по сомнительным долгам включены в коммерческие, общехозяйственные и административные расходы в консолидированных отчетах о финансовых результатах и совокупной прибыли.

## ПРИМЕЧАНИЕ 5.
## КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Краткосрочные финансовые вложения представленные ниже:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Депозитные сертификаты | 10 570 | 9 923 |
| Торговые ценные бумаги | 8 200 | 8 055 |
| **Итого краткосрочные финансовые вложения** | **18 770** | **17 978** |
| Минус: краткосрочные финансовые вложения в связанные стороны (см. Примечание 17) | (9 379) | (8 782) |
| **Краткосрочные финансовые вложения, нетто** | **9 391** | **9 196** |

Торговые ценные бумаги приобретаются Группой с целью получения прибыли на разнице в цене в краткосрочном периоде.

Краткосрочные финансовые вложения, классифицируемые как торговые ценные бумаги, представлены ниже:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Облигации и другие государственные долговые бумаги Российской Федерации | 1 436 | 1 217 |
| Корпоративные долговые ценные бумаги | 2 927 | 2 391 |
| Акции | 3 837 | 4 447 |
| **Итого торговые ценные бумаги** | **8 200** | **8 055** |
| Минус: корпоративные долговые ценные бумаги связанных сторон (Примечание 17) | (200) | (129) |
| **Торговые ценные бумаги, нетто** | **8 000** | **7 926** |

Долгосрочные финансовые вложения представлены ниже:

| | ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ (В ПРОЦЕНТАХ) НА 31 ДЕКАБРЯ | | ЧИСТАЯ БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ НА 31 ДЕКАБРЯ | | ДОЛЯ ГРУППЫ В ПРИБЫЛИ/ (УБЫТКАХ) ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| **ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ, И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ:** | | | | | | |
| ЗАО «Татекс» | 50 | 50 | 1 808 | 2 105 | 133 | 219 |
| IPCG Фонд | – | – | – | – | – | (362) |
| ОАО «Банк Зенит» | 25 | 25 | 5 695 | 5 200 | 619 | 899 |
| Османд Холдингс Лтд | 30 | 30 | 1 106 | 2 663 | (1 187) | 69 |
| MARS Emerging Markets Fund Limited | – | 33 | – | 580 | – | – |
| Прочие | 20-50 | 20-50 | 618 | 816 | (242) | (39) |
| **Итого финансовые вложения в зависимые общества и совместные предприятия (убыток)/прибыль** | | | **9 227** | **11 364** | **(677)** | **786** |
| **ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПО СТОИМОСТИ ПРИОБРЕТЕНИЯ:** | | | | | | |
| ЗАО «Укртатнафта» (Примечание 19) | 9 | 9 | – | – | | |
| Прочие | 0-20 | 0-20 | 1 010 | 954 | | |
| **Итого долгосрочные финансовые вложения, учитываемые по стоимости приобретения** | | | **1 010** | **954** | | |
| Долгосрочные депозитные сертификаты | | | 11 279 | 7 418 | | |
| Минус: долгосрочные депозитные сертификаты связанных сторон (Примечание 17) | | | (7 974) | (3 913) | | |
| **Итого долгосрочные финансовые вложения** | | | **13 542** | **15 823** | | |

Долгосрочные вложения, не относящиеся к ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи или торговым ценным бумагам, отражаются по себестоимости, поскольку они не имеют рыночных котировок, и оценка их справедливой стоимости не представляется возможной.

Группа получила дивиденды от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия в сумме 440 млн рублей и 394 млн рублей в 2011 и 2010 гг., соответственно.

Сокращенная финансовая информация по финансовым вложениям Группы, которые учитываются по методу долевого участия:

| | 2011 | 2010 |
|---|---|---|
| Выручка / процентные доходы | 26 916 | 25 393 |
| Чистая прибыль | 6 551 | 4 465 |
| Текущие активы | 220 400 | 177 847 |
| Долгосрочные активы | 43 913 | 47 137 |
| Текущие обязательства | 169 219 | 135 525 |
| Долгосрочные обязательства | 58 773 | 46 564 |

В феврале 2010 г. Группа подала требование о выходе из учредителей IPCG Фонда. Это требование было акцептовано Фондом и вступило в силу 31 марта 2010 г. путем передачи Группе 47,5 млн акций Компании, займов к получению от Банка Зенит на сумму 48 млн долларов США, денежных средств на сумму 102 млн долларов США и 28,6% доли в MARS Emerging Markets Fund Limited на сумму 18 млн долларов США. В результате выхода из состава учредителей Фонда, Группа перестала учитывать 8 млн собственных выкупленных акций на своем балансе, что привело к увеличению добавочного капитала Группы на сумму 881 млн рублей.

В результате реорганизации структуры Группы количество выкупленных обыкновенных акций по цене приобретения снизилось на 3,1 млн шт., с соответствующим увеличением по статье добавочный капитал на 303 млн рублей.

## ПРИМЕЧАНИЕ 6. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы представлены ниже:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Сырье и материалы | 9 835 | 6 448 |
| Сырая нефть | 6 284 | 4 564 |
| Нефтепродукты | 5 373 | 1 801 |
| Продукция нефтехимии и прочая готовая продукция | 3 751 | 2 327 |
| **Итого товарно-материальные запасы** | **25 243** | **15 140** |

## ПРИМЕЧАНИЕ 7.
## РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

Расходы будущих периодов и прочие текущие активы представлены ниже:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| НДС к возмещению | 5 705 | 7 271 |
| Авансы выданные | 6 019 | 7 784 |
| Предоплата по экспортным пошлинам | 12 393 | 8 122 |
| Предоплата по налогу на прибыль | 368 | 694 |
| Предоплата по транспортным расходам | 518 | 1 035 |
| Прочие | 2 081 | 2 527 |
| **Итого расходы будущих периодов и прочие текущие активы** | **27 084** | **27 433** |

## ПРИМЕЧАНИЕ 8.
## ЗАЙМЫ И ВЕКСЕЛЯ ВЫДАННЫЕ

Займы и векселя выданные представлены ниже:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Векселя к получению | 4 334 | 4 108 |
| Займы работникам | 1 041 | 630 |
| Прочие займы в иностранной валюте выданные | 966 | 1 966 |
| Прочие рублевые займы выданные | 4 422 | 7 707 |
| **Итого займы и векселя выданные** | **10 763** | **14 411** |
| Минус: текущая часть расчетов по займам и векселям выданным и краткосрочные займы | (1 839) | (2 275) |
| Минус: задолженность связанных сторон (Примечание 17) | (5 756) | (9 792) |
| **Итого долгосрочные займы и векселя выданные** | **3 168** | **2 344** |

Займы и векселя выданные, исключая суммы к получению от связанных сторон, на 31 декабря 2011 г. в суммах 1 139 млн рублей, 463 млн рублей и 1 566 млн рублей подлежат погашению в 2013, 2014 и за период (2015-2024) гг., соответственно.

Займы и векселя выданные, исключая суммы к получению от связанных сторон, на 31 декабря 2010 г. в суммах 418 млн рублей, 1 026 млн рублей и 900 млн рублей подлежат погашению в 2012, 2013 и за период (2014-2024) гг., соответственно.

Справедливая стоимость займов и векселей выданных на 31 декабря 2011 и 2010 гг. составляла приблизительно 9 736 млн рублей и 13 525 млн рублей. Справедливая стоимость была посчитана по ставке дисконтирования 8,0% и 7,75% (ставка рефинансирования ЦБ РФ) по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно.

Займы и векселя представлены за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 466 млн рублей и 801 млн рублей на 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно.

## ПРИМЕЧАНИЕ 9.
## ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

Прочие долгосрочные активы представлены ниже:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Капитализированная банковская комиссия | 2 855 | 3 059 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 1 986 | 2 272 |
| Предоплаченные лицензии | 286 | 375 |
| Долгосрочная часть отложенных налоговых активов (Примечание 14) | 3 430 | 2 980 |
| Предоплаченное программное обеспечение | 2 710 | 2 655 |
| Прочие долгосрочные активы | 2 089 | 1 456 |
| **Итого прочие долгосрочные активы** | **13 356** | **12 797** |
| Минус: задолженность связанных сторон (Примечание 17) | (453) | (33) |
| **Прочие долгосрочные активы, нетто** | **12 903** | **12 764** |

Долгосрочные расчеты с покупателями и заказчиками представлены за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 138 млн рублей и 363 млн рублей на 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно.

## ПРИМЕЧАНИЕ 10.
## ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства представлены ниже:

| | ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ | НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ, ИСТОЩЕНИЕ И ИЗНОС | ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ |
|---|---|---|---|
| Нефтегазовые активы | 318 707 | 134 964 | 183 743 |
| Здания и сооружения | 141 424 | 16 554 | 124 870 |
| Машины и оборудование | 86 471 | 46 300 | 40 171 |
| Незавершенное строительство | 81 997 | – | 81 997 |
| **Баланс на 31 декабря 2011 г.** | **628 599** | **197 818** | **430 781** |
| Нефтегазовые активы | 307 989 | 130 734 | 177 255 |
| Здания и сооружения | 40 002 | 14 776 | 25 226 |
| Машины и оборудование | 65 855 | 49 854 | 16 001 |
| Незавершенное строительство | 175 294 | – | 175 294 |
| **Баланс на 31 декабря 2010 г.** | **589 140** | **195 364** | **393 776** |

На 31 декабря 2011 и 2010 гг., нефтегазовые активы включают в себя активы, относящиеся к недоказанным запасам, на сумму 4 737 млн рублей и 4 715 млн рублей, соответственно.

Как описано в Примечании 3, Группа рассчитывает износ, истощение и амортизацию нефтегазовых активов пропорционально объему добытой нефти и газа, исходя из доказанных или доказанных разработанных запасов газа и нефти в зависимости от характера капитальных затрат. Использование в рамках этого метода данных о доказанных или доказанных разработанных запасах предполагает продление лицензий Группы на добычу после истечения существующих сроков их действия в течение всего срока разработки и добычи на лицензионных месторождений Группы, как подробнее рассмотрено ниже.

Разрабатываемые Группой месторождения расположены в основном на территории Республики Татарстан. Группа получает лицензии на разведку и разработку этих месторождений от государственных органов. Срок действия принадлежащих Группе лицензий на добычу нефти на крупнейших месторождениях истекает, после недавнего продления, в период между 2026 и 2038 гг., в то время как лицензии на прочие месторождения истекают в период с 2012 по 2043 гг.. Срок разработки и добычи на многих месторождениях, разрабатываемых в рамках лицензионных соглашений, превышает указанные даты. В соответствии с российским законодательством, Группа вправе продлить срок действия лицензии до конца срока разработки и добычи на месторождениях при выполнении определенных условий. В соответствии со статьей 10 Закона «О недрах», срок пользования участком недр «будет продлен» по инициативе пользователя недр в случае необходимости завершения разработки месторождения при условии отсутствия нарушений условий лицензии.

В августе 2004 г. в статью 10 были внесены изменения, в соответствии с которыми формулировка «может быть продлен» была заменена формулировкой «будет продлен». Таким образом, в закон была внесена ясность в отношении безусловного права недропользователя на продление срока действия лицензии при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2006 г. срок действия лицензии на добычу нефти и газа на крупнейшем месторождении Группы, Ромашкинском, был продлен до 2038 г., включительно. И лицензия на добычу нефти и газа второго по запасам месторождения Ново-Елховского была продлена до 2026 г. При этом право Группы на продление срока действия лицензий может быть реализовано при условии дальнейшего соблюдения условий лицензий, и руководство имеет возможность и намерение это сделать.

Руководство планирует продлить лицензии, которые еще не были продлены. Текущий производственный план Группы основан на предположении, которое руководство рассматривает как достаточно определенное, что Группа сможет продлить все существующие лицензии.

Эти планы были основаны на том, что Группа будет добывать нефть на протяжении экономического срока функционирования месторождения, а не только в период действия лицензии при максимальной эксплуатации месторождения.

Руководство Компании имеет достаточную уверенность в том, что Группа сможет разрабатывать нефтяные запасы после окончания действующих лицензий на добычу вплоть до завершения срока разработки и добычи на месторождениях. «Достаточная уверенность» является стандартным термином для определения запасов в соответствии с Правилом 4-10 Положения S-X, выпущенного КЦББ США.

Следующая таблица показывает изменение величины капитализированных затрат по бурению разведочных скважин.

| | |
|---|---|
| **Баланс на 31 декабря 2011 г.** | **10 630** |
| Затраты на бурение | 1 513 |
| Перевод скважин из разведочных в добывающие | (433) |
| **Баланс на 31 декабря 2010 г.** | **9 550** |
| Затраты на бурение | 2 772 |
| Перевод скважин из разведочных в добывающие | (438) |
| **Баланс на 31 декабря 2009 г.** | **7 216** |

Часто разведочная деятельность осуществляется путем бурения множества скважин в течение нескольких лет. Поэтому окончательная оценка проекта и признание доказанных резервов может в некоторых случаях занимать несколько лет. Такие затраты на бурение капитализируются до окончательной оценки экономической и операционной извлекаемости найденных резервов.

**Обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов.**
Следующие таблицы суммируют информацию об обязательствах и затратах, связанных с окончанием срока полезного использования активов:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **Остаток на начало года** | **43 142** | **39 049** |
| Эффект дисконтирования | 4 314 | 3 905 |
| Новые обязательства | 257 | 220 |
| Расходы по текущим обязательствам | (32) | (32) |
| **Остаток на конец года** | **47 681** | **43 142** |
| Минус: Краткосрочная часть обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов (Примечание 12) | (147) | (134) |
| **Долгосрочный остаток на конец года** | **47 534** | **43 008** |

**Финансовый лизинг**
Лизинг Группы машин и оборудования.
Ниже представлен анализ арендованных основных средств по договору финансового лизинга:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Машины и оборудование | – | 7 113 |
| Минус: накопленная амортизация | – | (6 459) |
| **Остаточная стоимость машин и оборудования по договору финансового лизинга** | **–** | **654** |

**Объекты социальной сферы**
В течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2011 и 2010 гг., Группа передала местным администрациям городов и районов объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 183 млн рублей и 675 млн рублей, соответственно. На 31 декабря 2011 и 2010 гг. на балансе Группы находились объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 2 980 млн рублей и 2 932 млн рублей, соответственно, все они были построены после даты приватизации. Объекты социального назначения составляют преимущественно общежития, гостиницы, спортивные сооружения и т.д. Группа может в будущем передать часть объектов социального назначения местной администрации, однако ожидается, что размер их будет незначительным. Кроме того, в течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2011 и 2010 гг., Группа понесла расходы, связанные с содержанием социальной инфраструктуры, в размере 3 378 млн рублей и 2 933 млн рублей, соответственно, включая содержание школ, жилищного фонда и объектов культуры.

## ПРИМЕЧАНИЕ 11.
## КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы представлены ниже:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ** | | |
| **Кредиты и займы в иностранной валюте** | | |
| Текущая часть долгосрочных кредитов и займов | 38 442 | 30 213 |
| Прочие кредиты и займы в иностранной валюте | 1 073 | 970 |
| **Кредиты и займы в рублях** | | |
| Текущая часть долгосрочных кредитов и займов | 64 | 60 |
| Прочие кредиты и займы в рублях | 3 029 | 5 061 |
| Минус: задолженность перед связанными сторонами (Примечание 17) | (1 886) | (1 971) |
| **Итого краткосрочные кредиты и займы** | **40 722** | **34 333** |
| **ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ** | | |
| **Кредиты и займы в иностранной валюте** | | |
| Кредитное соглашение на 75 млн долларов США в 2011 г. | 2 415 | – |
| Кредитное соглашение на 550 млн долларов США в 2011 г. | 17 708 | – |
| Кредитное соглашение на 2 млрд долларов США в 2010 г. | 51 963 | 60 954 |
| Кредитное соглашение на 1,5 млрд долларов США в 2009 г. | 20 809 | 37 043 |
| Прочие кредиты и займы в иностранной валюте | 1 726 | 1 814 |
| **Кредиты и займы в рублях** | | |
| Облигации | 5 000 | 5 000 |
| Прочие кредиты и займы в рублях | 1 123 | 1 068 |
| Минус: задолженность перед связанными сторонами (Примечание 17) | (462) | (585) |
| **Итого долгосрочные кредиты и займы** | **100 282** | **105 294** |
| Минус: текущая часть долгосрочных кредитов и займов | (38 506) | (30 273) |
| **Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части кредитов и займов** | **61 776** | **75 021** |

Кредиты и займы в иностранной валюте преимущественно выражены в долларах США.

### Краткосрочные кредиты и займы в иностранной валюте

В декабре 2003 г. Группа заключила кредитное соглашение с банком Credit Suisse Zurich на открытие ежемесячно возобновляемой кредитной линии на сумму 1 034 млн рублей (35 млн долларов США). Данный кредит был получен под процентную ставку 1-месячный ЛИБОР плюс 1,785% годовых и обеспечен поставками нефти. На 31 декабря 2011 и 2010 гг. непогашенная часть кредитного соглашения составляла 553 млн рублей (17 млн долларов США) и 4 млн рублей (0,1 млн долларов США), соответственно.

В 2008 и 2009 гг. Группа заключила кредитные соглашения с банком BNP Paribas Geneva на общую сумму 4 688 млн рублей (155 млн долларов США). Процентная ставка по кредитам варьируется от 1,78% до 5,78% годовых. Обеспечением по кредитам являются поставки нефти в объеме 344 тыс. т. На 31 декабря 2010 г. непогашенная часть кредитного соглашения составляла 716 млн рублей (23,5 млн долларов США). В течение первого квартала 2011 г. Группа полностью погасила кредит.

### Краткосрочные кредиты и займы в российских рублях

Краткосрочная задолженность по кредитам и займам в рублях, в основном, представляла собой кредиты, предоставленные Группе российскими банками. На краткосрочные рублевые кредиты в размере 3 029 млн рублей и 5 061 млн рублей в соответствии с договорами начислялся процент по ставке от от 7,0% до 10,0% и от 8,0% до 10,0% годовых за периоды, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно.

В августе 2010 г. Компания заключила кредитный договор с Банком АкБарс на сумму 2 500 млн рублей (82 млн долларов США). Данный кредит был получен под процентную ставку 8% годовых и сроком погашения в марте 2011 г. На 31 декабря 2010 г. непогашенная часть кредитного соглашения составляла 2 500 млн рублей (82 млн долларов США). Кредит был полностью погашен в феврале 2011 г.

### Долгосрочные кредиты и займы в иностранной валюте

В октябре 2009 г. Компания заключила с синдикатом банков WestLB AG, Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG, ABN AMRO Bank N.V., ОАО «Газпромбанк», Банком Москвы и Nordea Bank обеспеченное кредитное соглашение на два (на 3 и 5 лет) транша, на общую сумму до 1,5 млрд долларов США. Сумма непогашенной части кредитного соглашения на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 гг. составила 20 809 млн рублей (646 млн долларов США) и 37 043 млн рублей (1 215 млн долларов США), соответственно, включая краткосрочную часть. На 31 декабря 2010 г. это кредитное соглашение обеспечено правами и выручкой нефти по экспортному контракту, заключенному между Компанией и Tavit B.V., согласно которому объемы продаж должны быть не менее 480 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной нераспределенной прибыли и коэффициента покрытия долга. Процентные ставки по кредиту составили ЛИБОР плюс 3,10% и ЛИБОР плюс 4,10% по 3 – и 5 – летним траншам, соответственно. В феврале 2011 г. Компания достигла соглашения с кредиторами по уменьшению количества объемов продаж сырой нефти, используемых как обеспечение по кредиту. Объемы продаж сырой нефти, используемых как обеспечение по кредиту, были уменьшены до 360 000 метрических тонн нефти за календарный квартал.

В июне 2010 г. Компания заключила обеспеченное кредитное соглашение на три (на 3, 5 и 7 лет) транша на общую сумму до 2 млрд долларов США с синдикатом банков Barclays Bank PLS, BNP Paribas (Suisse) SA, Банк Москвы, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD, Ситибанк, N.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis SA, Nordea Bank, The Royal Bank of Scotland N.V., Сбербанк, Société Générale, Sumitomo Mitsui Finance Dublin LTD, Unicredit Bank AG, VTB Bank and West LB AG. Сумма непогашенной части кредитного соглашения на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 г. составила 51 963 млн рублей (1 614 млн долларов США) и 60 954 млн рублей (2 000 млн долларов США), соответственно, включая краткосрочную часть. Unicredit Bank AG является основным кредитором по данному кредитному соглашению. Займ обеспечен правами и выручкой нефти по экспортному контракту, заключенному между Компанией и Tatneft Europe AG., согласно которому объемы продаж должны быть не менее 750 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной нераспределенной прибыли и коэффициента покрытия долга. До февраля 2011 г., процентные ставки по кредиту составляли ЛИБОР плюс 3,10% для 3- летнего транша и 4,10% для 5- летнего транша. Процентная ставка 7- летнего транша составляет ЛИБОР плюс 5%. В феврале 2011 г. Компания достигла соглашения с кредиторами по уменьшению стоимости обслуживания кредита. Процентная ставка была уменьшена до ставки ЛИБОР плюс 2,40% и 3,40% по 3- и 5- летним траншам, соответственно.

В июне 2011 г. Компания подписала договор о привлечении необеспеченного займа в размере 550 млн долларов США с фиксированной ставкой в размере 3,50% годовых, с единовременным погашением через 3 г. Организаторами займа выступили BNP Paribas (Suisse) SA, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd, Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis, Open Joint Stock Company Nordea Bank, Sumitomo Mitsui Banking Corporation and West LB AG, London Branch. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной нераспределенной прибыли и коэффициента покрытия долга. На 31 декабря 2011 г. непогашенная часть кредитного соглашения составляла 17 708 млн рублей (550 млн долларов США).

В ноябре 2011 г. «ТАНЕКО» заключил кредитное оглашение на 75 млн долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами займа выступили Nordea Bank AB (Publ), Société Générale и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентные ставки по кредиту составляли ЛИБОР плюс 1,10% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной нераспределенной прибыли и коэффициента покрытия долга. На 31 декабря 2011 г. непогашенная часть кредитного соглашения составляла 2 415 млн рублей (75 млн долларов США), включая краткосрочную часть.

### Долгосрочные кредиты и займы в российских рублях

В сентябре 2010 г. Группа выпустила рублевые облигации на сумму 5 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2013 г. под процентную ставку 7,25% годовых.

Руководство считает, что на 31 декабря 2011 г. Группа была признана соответствующей всем требованиям согласно вышеуказанной договоренности о предоставлении займа.

Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы имеют фиксированные и плавающие ставки, соответствующие текущим ставкам по подобным кредитам и займам. Справедливая стоимость обязательств существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Сроки погашения долгосрочной задолженности существующий на 31 декабря 2011 г., представлены ниже:

| | |
|---|---|
| 2012 | 38 506 |
| 2013 | 22 784 |
| 2014 | 29 089 |
| 2015 | 5 031 |
| 2016 | 1 059 |
| 2017 | 529 |
| Позже | 3 284 |
| **Итого долгосрочная задолженность** | **100 282** |

Проценты, уплаченные в 2011 и 2010 гг., составили 3 721 млн и 4 291 млн рублей, соответственно.

Группа не имеет субординированных кредитов и займов или других обязательств, которые могут быть классифицированы как капитал Группы.

## ПРИМЕЧАНИЕ 12.
## ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства представлены ниже:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Задолженность по заработной плате | 3 915 | 3 194 |
| Авансы, полученные от клиентов | 3 170 | 3 735 |
| Страховые резервы | 2 026 | 1 944 |
| Задолженность по дивидендам | 96 | 119 |
| Краткосрочная часть обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов (Примечание 10) | 147 | 134 |
| Текущие отложенные налоговые обязательства (Примечание 14) | 3 570 | 1 591 |
| Прочие начисленные обязательства | 7 954 | 5 211 |
| Минус: кредиторская задолженность перед связанными сторонами (Примечание 17) | (557) | (67) |
| **Итого прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства** | **20 321** | **15 861** |

## ПРИМЕЧАНИЕ 13.
## ПЕНСИОННЫЕ ВЫПЛАТЫ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВОЗНИКАЮЩИЕ ПОСЛЕ ВЫХОДА НА ПЕНСИЮ

Компания финансирует пенсионный план, основной составляющей которого являются ежегодные выплаты Компанией от лица всех, имеющих такое право, работников, в некоммерческую организацию Национальный Негосударственный Пенсионный Фонд (далее «Фонд»). Сами работники также имеют право производить дополнительные взносы в Фонд. Сумма взносов, их частота и прочие условия данного плана регулируются «Положением об организации негосударственных пенсионных выплат для работников ОАО «Татнефть» (далее «Положение») и самим Фондом. Компания также гарантирует минимальные выплаты по выходу на пенсию всем участникам Фонда, покрытым Положением. Минимальный гарантированный размер выплат учитывается в соответствии с пенсионным планом, как пенсионный план с установленными выплатами, согласно которому начисленные предполагаемые пенсионные обязательства зачитываются против справедливой стоимости произведенных взносов на каждую дату оценки.

Группа имеет несколько пенсионных программ для руководителей, которые отражены в нескольких заключенных договорах между Компанией, Фондом и руководством Компании. Согласно данным договорам, участникам предоставляются ежемесячные выплаты, в зависимости от занимаемой должности, в течение 10-25 лет после выхода на пенсию. Компания производит периодические добровольные отчисления в Фонд от лица работников, имеющих такое право.

В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями со своими работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, включая единовременную выплату по выходу их на пенсию, на юбилей, отпускные и похоронные, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию. Не существует никаких требований в отношении пенсионных взносов для премий, выплачиваемых непосредственно работникам.

В качестве даты оценки пенсионных обязательств Компания использовала 31 декабря.

Ниже приводится оценка величины пенсионных обязательств, активов пенсионного плана, а также актуарных допущений по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг. Приведенные ниже пенсионные обязательства Группы представляют собой прогнозируемые обязательства по пенсионным планам.

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | |
| Пенсионные обязательства на 1 января | 4 065 | 2 898 |
| Влияние курсовых разниц | 6 | 1 |
| Стоимость услуг | 126 | 97 |
| Процентные расходы | 325 | 275 |
| Выплаченные пенсии | (360) | (370) |
| Актуарный (убыток)/прибыль | (103) | 699 |
| Прочие | (5) | 465 |
| **Пенсионные обязательства на 31 декабря** | **4 054** | **4 065** |
| **АКТИВЫ ПЕНСИОННЫХ ПЛАНОВ** | | |
| Справедливая стоимость активов пенсионного плана на 1 января | 1 451 | 1 134 |
| Актуарная доходность активов пенсионных планов | 131 | 102 |
| Взносы | 202 | 211 |
| Выплаченные пенсии | (133) | (144) |
| Актуарный (убыток)/прибыль | (119) | 154 |
| Прочие | (1) | (6) |
| **Справедливая стоимость активов пенсионных планов на 31 декабря** | **1 531** | **1 451** |
| **Начисленные пенсионные обязательства на конец года** | **2 523** | **2 614** |

| СУММЫ, ОТРАЖЕННЫЕ В КОНСОЛИДИРОВАННОМ БУХГАЛТЕРСКОМ БАЛАНСЕ | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Начисленные пенсионные обязательства, включенные в «прочую кредиторскую задолженность и начисленные обязательства» | (189) | (216) |
| Начисленные пенсионные обязательства, включенные в «прочие долгосрочные обязательства» | (2 334) | (2 398) |
| **Итого суммы, отраженные в консолидированном бухгалтерском балансе, нетто** | **(2 523)** | **(2 614)** |

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Ставка дисконтирования | 8,0% | 8,0% |
| Расчетная доходность активов пенсионного плана | 9,0% | 9,0% |
| Коэффициент повышения уровня заработной платы | 7,0% | 7,0% |

Ниже приведены составные компоненты периодических обязательств пенсионного плана:

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Стоимость услуг | 126 | 97 |
| Процентные расходы | 325 | 275 |
| Минус ожидаемая доходность активов пенсионного плана | (131) | (102) |
| Эффект курсовых разниц | – | 1 |
| Выбытия | – | 6 |
| Прочие | (5) | 465 |
| **Итого чистая стоимость периодических пенсионных активов** | **315** | **742** |

Ежегодные пенсионные взносы сделанные Группой управляются Фондом. Основной целью инвестиций в Фонд, осуществляемых по пенсионной программе, является получение наиболее высокой отдачей от вложений при допустимых уровнях рисках и ликвидности бумаг, диверсификация и снижение риска обесценения инвестиций и получение необходимой ликвидности для осуществления выплат бенефициантам пенсионной программы и для управления портфелем.
Справедливая стоимость активов пенсионного плана в Фонде основана на стоимости, определенной неурегулированной ценой идентичных активов на активном рынке к которому Фонд имеет доступ. Эти затраты классифицируются как Уровень 1 в иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость активов Фонда соответствующих доле Группы показана как справедливая стоимость активов пенсионного плана Группы и была представлена ниже:

| ВИД АКТИВОВ | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Акции и облигации российских предприятий | 649 | 599 |
| Российские муниципальные облигации | 200 | 272 |
| Облигации Российской Федерации и региональные облигации | 452 | 441 |
| Банковские депозиты | 122 | 98 |
| Прочие | 108 | 41 |
| **Итого** | **1 531** | **1 451** |

Ниже приведена разбивка пенсионных выплат по годам и ожидаемым будущим услугам:

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017-2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Активы пенсионных планов | 281 | 228 | 215 | 221 | 218 | 1 046 |
| Прочие долгосрочные выплаты работникам | 189 | 154 | 152 | 153 | 155 | 835 |
| **Итого ожидаемые будущие выплаты** | **470** | **382** | **367** | **374** | **373** | **1 881** |

## ПРИМЕЧАНИЕ 14. НАЛОГИ

Отложенные налоги на прибыль отражают влияние временных разниц между балансовой стоимостью активов и пассивов, признаваемых для целей составления финансовой отчетности, и их стоимостью для целей налогообложения, что приводит к возникновению отложенных налогов на прибыль. Отложенные налоговые активы (обязательства) на 31 декабря 2011 и 2010 гг. были следующими:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Дебиторская задолженность | 59 | 112 |
| Обязательства по финансовому лизингу | – | 7 |
| Перенос налогового убытка на будущие периоды | 3 922 | 3 466 |
| Прочие | 554 | 701 |
| **Отложенные налоговые активы** | **4 535** | **4 286** |
| Основные средства | (14 847) | (14 118) |
| Товарно-материальные запасы | (1 630) | (1 070) |
| Долгосрочные финансовые вложения | (215) | (128) |
| Нераспределенная прибыль | (819) | (697) |
| Прочие обязательства | (1 999) | (772) |
| **Отложенные налоговые обязательства** | **(19 510)** | **(16 785)** |
| **Отложенные налоговые обязательства, нетто** | **(14 975)** | **(12 499)** |

Перенос налогового убытка на будущие периоды истекает в основном в период с 2017 по 2021 гг.
На 31 декабря 2011 и 2010 гг. отложенные налоги были классифицированы в консолидированном балансе следующим образом:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Долгосрочные отложенные налоговые активы (Примечание 9) | 3 430 | 2 980 |
| Текущие отложенные налоговые обязательства (Примечание 12) | (3 570) | (1 591) |
| Долгосрочные отложенные налоговые обязательства | (14 835) | (13 888) |
| **Отложенные налоговые обязательства, нетто** | **(14 975)** | **(12 499)** |

Ниже представлено пояснение разницы между резервом по налогу на прибыль и налогом, определяемым путем умножения прибыли до налогообложения на ставку налогообложения, предусмотренную законодательством:

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров | 85 909 | 64 470 |
| Теоретический налог на прибыль по установленной ставке | 17 182 | 12 894 |
| Увеличение в результате: | | |
| Не подлежащих вычету расходов, нетто | 4 754 | 928 |
| **Расходы по налогу на прибыль** | **21 936** | **13 822** |

Группа не создавала резерв по отложенному налогу на прибыль, начисляемому на нераспределенную прибыль зарубежного дочернего общества в размере 4 736 млн рублей, поскольку эта прибыль была реинвестирована и будет реинвестироваться в будущем. В случае использования этих доходов в качестве дивидендов на них может быть начислен дополнительный налог в размере 426 млн рублей.
В 2011 и 2010 гг. налог на прибыль был уплачен в сумме 19 308 млн и 14 640 млн рублей, соответственно.

Кроме налога на прибыль Группа выплачивает прочие налоги, перечисленные ниже:

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Экспортные пошлины | 197 817 | 142 877 |
| Налог на добычу полезных ископаемых | 96 719 | 68 954 |
| Налог на имущество | 2 085 | 2 018 |
| Акцизы | 613 | 391 |
| Штрафы и пени по налогам | 334 | (108) |
| Прочие | 1 504 | 1 933 |
| **Итого налоги, кроме налога на прибыль** | **299 072** | **216 065** |

С 1 января 2007 г. расчет базовой ставки по налогу на добычу полезных ископаемых был пересмотрен в сторону предоставления льготы для месторождений, у которых коэффициент выработанности превышает 80% доказанных запасов, определенных по Российской классификации запасов и ресурсов. По новым правилам, Компания получает льготу в размере 3,5% на месторождение за каждый процент выработанности, превышающий 80%. Поскольку Ромашкинское месторождение, самое большое месторождение Компании, совместно с некоторыми другими месторождениями, истощено более чем на 80%, Компания получила льготу по налогу на добычу полезных ископаемых в размере примерно 16,7 млрд рублей и 10,4 млрд рублей за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно.

Налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг.:

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Налог на добычу полезных ископаемых | 8 843 | 6 991 |
| НДС на реализованные товары | 1 576 | 1 430 |
| Прочие | 3 704 | 2 162 |
| **Итого налоговые обязательства** | **14 123** | **10 583** |

## ПРИМЕЧАНИЕ 15. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ И ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ

### Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2011 г. зарегистрированный акционерный капитал Группы состоял из 2 178 690 700 обладающих правом голоса обыкновенных и 147 508 500 не обладающих правом голоса привилегированных акций, имеющих номинальную стоимость 1,00 рубль за одну акцию.

### Золотая акция

На 31 декабря 2011 г. 33,59% уставного капитала Компании принадлежало ОАО «Связьинвестнефтехим», находящемуся в полной собственности Правительства Татарстана. Указанные акции были переданы ОАО «Связьинвестнефтехим» Министерством земельных и имущественных отношений Татарстана в 2003 г. Помимо этого Татарстан владеет «золотой акцией» ОАО «Татнефть», закрепляющей за государством особые права. Полномочия по золотой акции позволяют Правительству Татарстана назначать одного представителя в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании и налагать вето на отдельные значимые решения, в т.ч. связанные с изменением уставного капитала и устава, ликвидацией или реорганизацией, а также «крупными» сделками и «сделками с заинтересованными сторонами», согласно определениям, содержащимся в законодательстве РФ. В настоящее время срок действия золотой акции не ограничен. Помимо этого Правительство Татарстана контролирует ряд поставщиков и подрядчиков Компании, в частности, ОАО «Татэнерго» (энергоснабжение) и ОАО «Нижнекамскнефтехим» (нефтехимическая промышленность) (см. также Примечание 1).

### Права, связанные с владением привилегированными акциями

Если на годовом собрании акционеров не принимается иного решения, привилегированные акции дают держателю право на получение годового дивиденда в размере их номинальной стоимости. Дивиденд, начисленный на привилегированную акцию, не может быть меньше дивиденда, начисленного на обыкновенную акцию.

Привилегированные акции обладают правом голоса на собраниях только при голосовании по следующим вопросам:

- изменение суммы дивиденда, подлежащего выплате на привилегированные акции;
- выпуск дополнительных акций, дающих держателям права большие, чем права держателей привилегированных акций;
- ликвидация или реорганизация Компании.

Изменения по любому из перечисленных вопросов могут быть приняты только в том случае, если за них проголосовало 75% держателей привилегированных акций.

Держатели привилегированных акций получают те же права при голосовании, что и держатели обыкновенных акций в том случае, если дивиденды не объявлялись или объявлялись, но не были выплачены по ним. При ликвидации Компании акционеры имеют право на получение части чистых активов Компании. В соответствии с российским законом «Об акционерных обществах» и уставом компании, при ликвидации держатели привилегированных акций имеют право преимущественного требования выплаты объявленных, но не выплаченных дивидендов и ликвидационной стоимости привилегированных акций (если применимо) по сравнению с держателями обыкновенных акций.

### Суммы к распределению среди акционеров

Основой для распределения прибыли среди акционеров служит неконсолидированная бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам, и существенно отличающаяся от отчетности по ОПБУ США (см. Примечание 2). Отчетность Компании по российским стандартам бухгалтерского учета является основой для распределения прибыли среди акционеров. В соответствии с российским законодательством такое распределение осуществляется исходя из чистой прибыли текущего года, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Однако законы и другие законодательные нормы, определяющие права акционеров на получение дивидендов, допускают различное юридическое толкование. Согласно российской бухгалтерской отчетности Компании за периоды, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг. прибыль текущего периода составляла 54 881 млн рублей и 37 777 млн рублей, соответственно.

### Чистая прибыль на акцию.

При двуклассовом методе расчета дохода на акцию, чистая прибыль рассчитывается для обыкновенных и привилегированных акций с учетом объявленных дивидендов и долей участия в нераспределенной прибыли. При использовании данного метода чистая прибыль корректируется на количество объявленных в текущем периоде дивидендов по каждому классу акций, и остаточная прибыль распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той же пропорции, в которой она была бы распределена в случае, если бы дивиденды были бы объявлены на всю прибыль.

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Чистая прибыль акционеров Группы | 61 428 | 46 673 |
| Дивиденды на обыкновенные акции | (10 664) | (13 975) |
| Дивиденды на привилегированные акции | (740) | (968) |
| **Прибыль, принимаемая в расчет прибыли на обыкновенные и привилегированные акции, за вычетом дивидендов** | **50 024** | **31 730** |
| **Без учета и с учетом разводнения:** | | |
| Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении (млн штук) | | |
| Обыкновенные | 2 121 | 2 116 |
| Привилегированные | 148 | 148 |
| Средневзвешенное количество акций двух типов, находящихся в обращении (млн штук) | 2 269 | 2 264 |
| **Чистая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию (руб.)** | | |
| Обыкновенную | 27,07 | 20,62 |
| Привилегированную | 27,05 | 20,56 |

### Доля неконтролирующих акционеров.

Доля неконтролирующих акционеров скорректирована на сумму дивидендов, выплаченных дочерними компаниями Группы на сумму 313 млн рублей и 329 млн рублей на 31 декабря 2011 и 2010 гг., соответственно.

## ПРИМЕЧАНИЕ 16. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ

Финансово-хозяйственная деятельность Группы в основном проводится через три производственных сегмента: разведку и добычу нефти, переработку и реализацию нефти и нефтепродуктов и реализацию нефтехимической продукции. Выделение этих сегментов обусловлено тем, по каким направлениям руководство Группы оценивает показатели эффективности и принимает инвестиционные и стратегические решения и насколько выделение этих сегментов очевидно из организации структуры Группы.

Сегмент разведки и добычи нефти включает разведку, разработку, добычу и реализацию собственной сырой нефти. Межсегментная реализация представляет собой реализацию прочих товаров и услуг другим сегментам.

Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов включает закупки и реализацию нефти и нефтепродуктов у внешних поставщиков, а также нефтепереработку и реализацию нефти и нефтепродуктов через собственную розничную сеть.

Реализация нефтехимической продукции включает реализацию шин, нефтехимического сырья и готовой продукции, которая используется для производства автомобильных шин.

«Прочая» реализация включает доходы от вспомогательных услуг, предоставленные специализированными подразделениями и дочерними обществами Группы, такие как реализация нефтепромыслового оборудования и оказание услуг по бурению другим компаниями в Татарстан и выручки от предоставления вспомогательных нефтехимических услуг и продажи запасов, которая не является отдельным публикуемым сегментом.

Оценка Группой результатов деятельности своих производственных сегментов, включаемых в отчетность, и распределение ресурсов осуществляется на основании данных о прибылях и убытках до вычета налогов на прибыль и доли неконтролирующих акционеров и без учета доходов и расходов по процентам, доходов от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, прочих доходов, положительных/отрицательных курсовых разниц и прочих статей коммерческих, общехозяйственных и административных расходов. Учетная политика сегментов соответствует учетной политике, указанной в Примечании 3. Операции по реализации между сегментами осуществляются по ценам, приближенным к рыночным.

Группа имела четырех основных покупателей, реализация сырой нефти которым была отражена в сумме 396 505 млн рублей, что представляет собой 50%, 15%, 12% и 7% от выручки в 2011 г., сответстсвенно.

Группа имела четырех покупателей, реализация сырой нефти которым была отражена в сумме 292 605 млн рублей, что представляет собой 40%, 14%, 13% и 11% от выручки 2010 г., соответстсвенно.

Руководство Компании не считает, что Группа зависима от какого-либо конкретного покупателя.

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ** | | |
| Собственная нефть, реализация на внутреннем рынке | 70 299 | 54 158 |
| Собственная нефть, реализация в СНГ | 3 893 | 7 096 |
| Собственная нефть, реализация в странах дальнего зарубежья | 356 514 | 273 105 |
| Прочее | 3 295 | 3 255 |
| Межсегментная реализация | 25 218 | 12 884 |
| **Итого выручка от разведки и добычи нефти** | **459 219** | **350 498** |
| **ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ** | | |
| **Реализация на внутреннем рынке** | | |
| Покупная нефть для перепродажи | 2 697 | 10 933 |
| Покупные нефтепродукты для перепродажи | 52 890 | 40 758 |
| **Итого реализация на внутреннем рынке** | **55 587** | **51 691** |
| **Реализация в СНГ** | | |
| Покупная нефть для перепродажи | 20 016 | 14 438 |
| Покупные нефтепродукты для перепродажи | 6 719 | 2 003 |
| **Итого реализация в СНГ (1)** | **26 735** | **16 441** |
| **Реализация в страны дальнего зарубежья** | | |
| Покупная нефть для перепродажи | 20 984 | 15 400 |
| Покупные нефтепродукты для перепродажи | 27 994 | 6 092 |
| **Итого реализация в страны дальнего зарубежья (2)** | **48 978** | **21 492** |
| Прочее | 2 352 | 2 770 |
| Межсегментная реализация | 2 704 | 1 937 |
| **Итого выручка от переработки нефти и реализации нефтепродуктов** | **136 356** | **94 331** |
| **НЕФТЕХИМИЯ** | | |
| Шины – реализация на внутреннем рынке | 23 556 | 18 114 |
| Шины – реализация в СНГ | 6 519 | 4 084 |
| Шины – реализация в страны дальнего зарубежья | 1 316 | 805 |
| Продукты нефтехимии, нефтепереработки и прочее | 2 547 | 2 686 |
| Межсегментная реализация | 954 | 995 |
| **Итого выручка от нефтехимии** | **34 892** | **26 684** |
| **Итого выручка от реализации по сегментам** | **630 467** | **471 513** |
| Корпоративная и прочая реализация | 14 276 | 12 335 |
| Исключение межсегментных продаж | (28 876) | (15 816) |
| **Итого выручка от реализации и прочее доходы от операционной деятельности** | **615 867** | **468 032** |

(1) – сокращение СНГ означает Содружество Независимых Государств (не включая Российскую Федерацию).
(2) – реализация нефти и нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья – в основном европейский рынок.

### Доходность сегментов

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **ПРИБЫЛЬ ПО СЕГМЕНТАМ** | | |
| Разведка и добыча нефти | 88 572 | 62 066 |
| Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов | 8 284 | 7 160 |
| Нефтехимия | 281 | (422) |
| **Итого прибыль по сегментам** | **97 137** | **68 804** |
| Корпоративная и прочие | (6 493) | (4 707) |
| Прочий (расход)/доход | (4 735) | 373 |
| **Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров** | **85 909** | **64 470** |

### Активы сегментов

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **АКТИВЫ** | | |
| Разведка и добыча нефти | 297 752 | 281 976 |
| Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов | 216 432 | 183 251 |
| Нефтехимия | 27 215 | 24 525 |
| Корпоративные и прочие | 86 424 | 77 427 |
| **Итого активы** | **627 823** | **567 179** |

Активы и операции Группы расположены и осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации.

Амортизация, истощение и износ и поступление основных средств по сегментам:

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **АМОРТИЗАЦИЯ, ИСТОЩЕНИЕ И ИЗНОС** | | |
| Разведка и добыча нефти | 6 088 | 8 026 |
| Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов | 1 181 | 1 136 |
| Нефтехимия | 1 818 | 1 090 |
| Корпоративные и прочие | 2 742 | 2 231 |
| **Итого износ, истощение и амортизация по сегментам** | **11 829** | **12 483** |
| **ПОСТУПЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ** | | |
| Разведка и добыча нефти | 20 503 | 18 708 |
| Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов | 29 076 | 56 218 |
| Нефтехимия | 445 | 1 563 |
| Корпоративные и прочие | 2 911 | 1 632 |
| **Итого поступление основных средств** | **52 935** | **78 121** |

В течение года закончившегося 31 декабря 2011 и 2010 гг., Компания капитализировала процент за пользование заемными средствами на сумму 3 182 млн рублей и 3 990 млн рублей, соответственно.

## ПРИМЕЧАНИЕ 17. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В ходе текущей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с аффилированными лицами, директорами и прочими связанными сторонами. Операции со связанными сторонами включают реализацию нефти и нефтепродуктов, покупку электроэнергии и банковские операции.

По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг. Группа имела 4 707 млн рублей и 8 664 млн рублей соотвественно, займов выданных и векселей к получению от ОАО «Банк Зенит» и его дочернего общества ОАО «Банк Девон Кредит». Эти займы и векселя с процентными ставками от 3,2% до 7,5% подлежат погашению в период с 2012 по 2013 гг. По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг. Группа имела краткосрочные и долгосрочные депозитные сертификаты в ОАО «Банк Зенит» и его дочернем обществе ОАО «Банк Девон Кредит» на сумму 16 843 млн рублей и 12 375 млн рублей, соответственно.

В марте 2009 г. Компания разместила долгосрочный депозит в ОАО «Банк Зенит» на сумму 2 140 млн рублей на срок 10 лет и под 10,85% годовых.

Суммы операций со связанными сторонами за каждый из отчетных периодов, а также суммы остатков по расчетам со связанными сторонами указаны в таблицах ниже:

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Реализация нефтепродуктов | 38 | 36 |
| Прочая реализация | 2 732 | 1 367 |
| Покупка сырой нефти | (9 739) | (6 045) |
| Покупка нефтепродуктов | (5) | (3) |
| Покупка электроэнергии | – | (107) |
| Прочие услуги | (6 413) | (2 087) |
| Прочие закупки | (923) | (217) |

За год, закончившийся 31 декабря 2011 г. Группа совершила сделки со связанными сторонами на покупку основных стредств, включенных в состав основных средств Группы на 31 декабря 2011 г., на сумму в 5 364 млн рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2010 г. Группа совершила сделки со связанными сторонами на покупку основных стредств, включенных в состав основных средств Группы на 31 декабря 2010 г., на сумму в 1 397 млн рублей.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг., Группа реализовала нефть на условиях комиссии, полученную от связанных сторон в сумме 17 117 млн рублей и 9 696 млн рублей, соответственно.

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **АКТИВЫ** | | |
| Дебиторская задолженность (Примечание 4) | 1 993 | 1 980 |
| Векселя к получению (Примечание 8) | 2 010 | 3 122 |
| Краткосрочные депозитные сертификаты (Примечание 5) | 9 179 | 8 653 |
| Торговые ценные бумаги (Примечание 5) | 200 | 129 |
| Займы выданные (Примечание 8) | 344 | 701 |
| **Краткосрочная задолженность связанных сторон** | **13 726** | **14 585** |
| Долгосрочные депозитные сертификаты (Примечание 5) | 7 974 | 3 913 |
| Долгосрочные займы выданные (Примечание 8) | 3 402 | 5 969 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность (Примечание 9) | 453 | 33 |
| **Долгосрочная задолженность связанных сторон** | **11 829** | **9 915** |
| **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | |
| Прочая кредиторская задолженность (Примечание 12) | (557) | (67) |
| Краткосрочные кредиты и займы (Примечание 11) | (1 886) | (1 971) |
| Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам | (3 711) | (3 097) |
| **Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами** | **(6 154)** | **(5 135)** |
| Долгосрочные кредиты и займы (Примечание 11) | (462) | (585) |
| **Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами** | **(462)** | **(585)** |

## ПРИМЕЧАНИЕ 18. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### Справедливая стоимость

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей. Однако, для интерпретации рыночной информации в целях определения расчетной справедливой стоимости необходимо применять существующие профессиональные суждения. Следовательно, эти оценки не обязательно являются показателями тех денежных средств, которые Компания могла бы получить, в текущей рыночной сделке.

Чистая справедливая стоимость денежных средств и денежных эквивалентов, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочных выданных займов, дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно равна их балансовой стоимости в связи с тем, что срок погашения этих инструментов наступает в коротком временном интервале.

Информация по справедливой стоимости займов к получению раскрывается в Примечании 8, а информация по справедливой стоимости краткосрочных и долгосрочных займов в Примечании 11.

Компания приняла положения ASC 820. Применение ASC 820 не оказало существенного влияния на операционное или консолидированное финансовое положение Группы и на существующие в Компании методы оценки по справедливой стоимости. Однако ASC 820 содержит требование по раскрытию информации об иерархии входящих данных, применимых при проведении оценки по справедливой стоимости, которую использует компания для определения стоимости актива или обязательства. Данная иерархия состоит из следующих трех уровней:

Уровень 1: Оценка с использованием объявленных нескорректированных цен в отношении идентичных активов и обязательств на активных рынках, к которым Компания имеет доступ. Это наиболее надежное подтверждение справедливой стоимости, не требующее существенной степени суждения. Данные Уровня 1 для Группы включают котировки ценных бумаг, активно обращающихся на рынке.

Уровень 2: Оценка с использованием цен на рынках, которые не считаются активными, или финансовых инструментов, по которым все существенные данные можно получить, прямо или косвенно, в течение всего срока использования актива или срока погашения обязательства. Определенные инвестиции IPCG Фонда, которые учитываются по методу долевого участия, включая его инвестиции в банк Зенит, оцениваются с использованием данных 2 уровня.

Уровень 3: Оценка с использованием существенных непубличных данных. На этом уровне обеспечивается наименее объективное подтверждение справедливой стоимости и требуется существенная степень профессионального суждения. Группа не использует данные Уровня 3 для периодически проводимых оценок по справедливой стоимости. Однако определенные инвестиции IPCG Фонда, оцениваются с использованем данных 3 уровня.

### Активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости на постоянной основе

Ценные бумаги, активно обращающиеся на рынке: По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг. стоимость инвестиций Группы в ценные бумаги, активно обращающиеся на рынке составила 8 200 млн рублей и 8 055 млн рублей, соответственно. Группа рассчитывает справедливую стоимость данных активов, исходя из рыночных котировок аналогичных активов и обязательств (Оценка по Уровню 1).

### Кредитный риск

Финансовые инструменты Группы, которые потенциально подвержены воздействию ряда кредитных рисков, включают преимущественно дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, уплаченный авансом НДС, а также займы выданные и авансовые выплаты. Значительную часть дебиторской задолженности Группы составляет задолженность российских и зарубежных торговых компаний. Группа не требует предоставления обеспечения для ограничения риска убытков, однако иногда используются аккредитивы и предоплата, особенно в отношении дебиторской задолженности от операций по перепродаже сырой нефти. При том, что на возможность получения данной дебиторской задолженности могут оказать воздействие различные экономические факторы воздействующие на организации, руководство считает, что существенный риск убытков, превышающих сумму уже отраженных резервов по сомнительной дебиторской задолженности, отсутствует.

Группа хранит свободные денежные средства преимущественно в финансовых институтах, расположенных в Российской Федерации. В целях управления данным кредитным риском Группа размещает денежные средства в различных российских банках. Руководство регулярно проводит анализ кредитоспособности банков, в которые вложены средства Группы.

Предоплаченный НДС, представляющий собой суммы, уплаченные поставщикам, подлежит возмещению налоговыми органами в виде зачета в счет НДС на доходы Группы, подлежащего уплате налоговым органам, или в виде прямой передачи денежных средств налоговыми органами. Руководство регулярно проводит анализ вероятности возмещения предоплаченного НДС и считает, что данная сумма будет возмещена в полном объеме в течение года.

## ПРИМЕЧАНИЕ 19. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Гарантии

По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг., Группа не имела обязательств по гарантиям.

### Операционная среда

Несмотря на то, что экономическая ситуация в Российской Федерации в последние годы улучшалась, в ней продолжают преобладать черты страны с развивающимся рынком, в том числе: отсутствие национальной валюты, свободно конвертируемой за пределами страны, сравнительно высокие темпы инфляции. Перспективы экономической стабильности Российской Федерации во многом зависят от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством, а также законодательных, нормативных и политических изменений.

### Обязательства капитального характера

На 31 декабря 2011 и 2010 гг.. Группа имела обязательства капитального характера приблизительно на сумму 14 966 млн рублей и 23 086 млн рублей, соответственно. Данные обязательства, главным образом, связанны со строительством нефтеперерабатывающего комплекса «ТАНЕКО». Обязательства подлежат исполнению в период с 2012 по 2013 гг.

Руководство считает, что текущая и долгосрочная программа капитальных затрат Группы может быть профинансирована денежными средствами, полученными от операционной деятельности или кредитных линий, имеющихся у Компании. Проект строительства нефтеперерабатывающего комплекса компанией ОАО «ТАНЕКО» профинансирован за счет денежных потоков Компании, а также банковскими кредитами (см. Примечание 11). Руководство также считает, что Компания имеет возможность получать синдицированные кредиты либо другие средства, необходимые как для продолжения проекта «ТАНЕКО», рефинансирования текущих долговых обязательств, так и для финансирования операций по покупке других компаний и прочих операций, которые могут возникнуть в будущем.

### Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация налогового законодательства налоговыми органами в применении к операциям и деятельности Группы может не совпадать с интерпретацией руководства, а интерпретация практического применения положений законодательства региональных налоговых органов может не совпадать с точкой зрения федеральных налоговых органов. В результате, существует вероятность того, что правильность отражения операций для целей налогообложения может быть поставлена налоговыми органами под сомнение. Высший арбитражный суд направил в суды низшей инстанции рекомендации по пересмотру налоговых дел, представив системный план борьбы с уклонением от уплаты налогов, и существует вероятность, что это значительно повысит уровень и частоту налоговых проверок. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать период не превышающий три календарных года, непосредственно предшествовавшие году в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

В настоящее время налоговыми органами проводятся проверки Компании и ее дочерних обществ за декабрь 2009 и 2010 гг. Хотя в настоящее время результаты проверок еще не озвучены, руководство Компании считает что эти результаты не окажут существенного влияния на консолидированные отчеты о финансовых результатах, совокупной прибыли и движении денежных средств.

В России были введены новые правила трансфертного ценообразования, которые вступают в силу с 2012 г. По сравнению с правилами ранее действовавшего законодательства о трансфертном ценообразовании новые правила лучше проработаны методологически и в определенной степени больше соответствуют международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического содействия и развития (ОЭСР). В связи с введением новых российских правил трансфертного ценообразования Группа пересмотрит политику трансфертного ценообразования и должна будет ежегодно готовить извещения для местных налоговых органов и документацию по трансфертному ценообразованию для подтверждения рыночного характера установленных цен и методов трансфертного ценообразования, использовавшихся в операциях, подлежащих особому надзору со стороны налоговых органов.

Группа в настоящее время оценивает потенциальное воздействие новых правил трансфертного ценообразования на внутригрупповые операции.

### Обязательства по охране окружающей среды

Группа и ее предшественники осуществляли свою деятельность в Татарстане в течение многих лет в условиях отсутствия развитого законодательства по защите окружающей среды. Регулятивные акты и их сила в области защиты окружающей среды в настоящее время рассматривается в России и Группа отслеживает свои потенциальные обязательства в этом плане. В настоящее время не представляется возможным оценить с достаточной точностью обязательства Группы после того, как законодательство будет изменено (если оно будет изменено), и эти обязательства могут оказаться существенными. Руководство Группы считает, что при условии сохранения существующего законодательства Группа не имеет вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на результаты хозяйственной деятельности или на финансовое состояние Группы.

### Обязательства, связанные с юридическими вопросами

Группа выступает ответчиком в ряде судебных процессов и является участником других процессов, возникающих в ходе осуществления обычной хозяйственной деятельности. В настоящее время исход этих процессов не может быть определен. Группа начисляет обязательства по всем известным потенциальным обязательствам, если существует высокая вероятность убытка и сумма убытка может быть оценена с достаточной степенью точности. Основываясь на имеющейся информации, руководство считает, что существует низкий риск того, что будущие расходы, связанные с известными потенциальными обязательствами, окажут существенное негативное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

### Объекты социальной сферы

Группа вносит значительный вклад в поддержание социальной инфраструктуры и благосостояния своих сотрудников в Татарстане, включая строительство и содержание жилья, больниц, объектов культурно-оздоровительного назначения, предоставление транспортных и прочих услуг. Такие расходы регулярно утверждаются Советом Директоров после консультаций с правительственными органами и относятся на расходы в момент их возникновения.

### Транспортировка сырой нефти

Группа выигрывает от существующей в настоящее время системы транспортировки нефти, при которой нефть из различных источников смешивается в единой системе нефтепроводов Транснефти, поскольку качество добываемой Группой нефти ниже, чем у других производителей в Российской Федерации (в основном Западной Сибири). В настоящее время не существует схемы дифференцирования ставок за качество нефти, поставляемой в систему Транснефти, и предсказать ее введение невозможно. Тем не менее, введение такой схемы имело бы существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

### ЗАО «Укртатнафта»

Ранее, и особенно в 2007 г., осуществлялись попытки оспорить приобретение акций ЗАО «Укртатнафта» компаниями AmRUZ и Seagroup, в том числе со стороны Фонда государственного имущества Украины и Национальной акционерной компании «Нафтогаз Украины» (далее «Нафтогаз»). Правительство Украины является 100% собственником «Нафтогаза», который является владельцем 43% акций ЗАО «Укртатнафта».

Оспаривание прекратилось на некоторое время после того, как в апреле 2006 г. Верховный Суд Украины постановил, что оплата акций ЗАО «Укртатнафта» векселями, выпущенными AmRUZ и SeaGroup, является законной. Несмотря на данное решение, в мае 2007 г. Министерство топлива и энергетики Украины (далее «МТЭУ») возобновило попытки оспаривания и в результате добилось получения сомнительных судебных решений, после чего заявило о передаче на хранение «Нафтогаз» 18,3% пакета акций ЗАО «Укртатнафта», который представляет собой совокупную долю компаний AmRUZ и SeaGroup в ЗАО «Укртатнафта». После этого, МТЭУ, по сути, приступило к отстранению Группы от осуществления своих прав акционера по отношению к ЗАО «Укртатнафта».

В октябре 2007 г. руководство ЗАО «Укртатнафта», назначенное акционерами компании, было насильно отстранено на основании сомнительного судебного решения. После этого вновь назначенное руководство ЗАО «Укртатнафта» осуществило ряд действий, направленных на легализацию контроля МТЭУ над акциями ЗАО «Укртатнафта», принадлежащими AmRUZ и Seagroup. Кроме того, впоследствии ЗАО «Укртатнафта» отказалось погасить свою задолженность перед «ЧМПКП Авто» (см. Примечание 4), украинской компанией-посредником, которая ранее приобретала сырую нефть у Группы для поставок ЗАО «Укртатнафта». После насильственной смены руководства, Компания (первоначально являвшаяся основным поставщиком сырой нефти на Кременчугский нефтеперерабатывающий завод) приостановила свои поставки на ЗАО«Укртатнафта» и начала судебные разбирательства против украинских владельцев в международных судах. В ноябре 2009 г. Хозяйственный суд г. Полтавы по настоянию прокуратуры принял решение о возвращении учредителям 8,6% вкладов в уставный капитал ЗАО «Укртатнафта» без какой бы то ни было компенсации Компании.

В мае 2008 г. Компания возбудила иск в международном арбитраже против Украины на основании соглашения между Правительством Российской Федерации и Кабинетом министров Украины по стимулированию и взаимной защите инвестиций от 27 ноября 1998 г. (далее, «Российско-украинское соглашение»). Арбитраж должен рассмотреть вопрос о компенсации всех убытков, понесенных Компанией вследствие насильственного захвата ЗАО «Укртатнафта». Компания обратилась в арбитраж с иском о признании нарушения Украиной Российско-украинского соглашения и требованием к МТЭУ возвратить законное руководство ЗАО «Укртатнафта» и выплатить компенсацию в размере не менее 2,4 млрд долларов США. В сентябре 2010 г. арбитражный трибунал вынес решение о том, что все требования Татнефти допустимы и что арбитражный трибунал обладает юрисдикцией для рассмотрения исковых требований Татнефти. Разбирательство теперь переходит в рассмотрения дела по существу. Вынесение решения ожидается в 2013 г..

В настоящее время осуществляется ряд юридических процедур в Украинских, Российских и Международных Судах по возвращению активов Группы. На 31 декабря 2011 г., все юридические процедуры, указанные выше не дали существенных результатов. В результате продолжающихся судебных разбирательств в отношении интересов акционеров на 31 декабря 2011 г. Компания создала в полном объеме резерв на обесценение своих инвестиций в ЗАО «Укртатнафта».

### Ливия

В результате событий в Ливии, Группа была вынуждена полностью приостановить свою деятельность там и эвакуировать свой персонал. У Группы нет уверенности в том, сможет ли она возобновить свою деятельность в Ливии и в какой срок. В настоящее время Группа не может оценить, какое влияние окажут данные события на ее консолидированный финансовый результат. На 31 декабря 2010 г. на балансе компании находились активы, связанные с Ливией на сумму в 5 224 млн рублей, из которых 4 781 млн рублей – капитализированные затраты на разведку, 219 млн рублей – запасы и 224 млн рублей – денежные средства. На 31 декабря 2011 г., на балансе компании находились активы, связанные с Ливией на сумму в 5 692 млн рублей, из которых 5 392 млн рублей капитализированные затраты на разведку, 216 млн рублей – запасы и 84 млн рублей – денежные средства

## ПРИМЕЧАНИЕ 20. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Мы оценили существенность признанных и не признанных событий на отчетную дату 16 апреля 2012 г. и полагаем что корректировки или дополнительные раскрытия не являются необходимыми.

# Дополнительная информация по геологоразведочным работам и добыче нефти и газа (Аудит данной информации не проводился) (в миллионах российских рублей)

В соответствии с Кодификацией ASC 932-235 «Информация о деятельности в области разведки и добычи нефти и газа», в данном разделе представлена дополнительная информация о нефтегазодобывающей и разведовательной деятельности Группы.

Группа не раскрывает эффект введения положений Кодификации ASU 2010-3 «Оценка и раскрытие резервов нефти и газа» по дополнительной информации об эксплуатационном и разведочном бурении по состоянию на 31 декабря 2011 г., так как ее не возможно оценить.

Ниже приведено количество доказанных запасов нефти и газа по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг., а также изменение резервов.

Использованные в отчете определения соответствуют требованиям Комиссии по Ценным бумагам США.

Группа осуществляет свою деятельность по добыче нефти и газа преимущественно в географических пределах Татарстана Российской Федерации, поэтому вся информация, представленная в данном разделе, касается этого региона.

## Затраты на разведку и добычу нефти

В приведенных ниже таблицах представлена информация, касающаяся затрат на разведку и добычу нефти. Эти затраты, включают в себя как капитализированные затраты, так и затраты, списанные на себестоимость в течение данного периода.

### Затраты на разведку и разработку месторождений

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Затраты на геологоразведочные работы | 3 536 | 5 256 |
| Затраты на разработку месторождений | 15 954 | 15 367 |
| **Итого затраты на геологоразведочные работы и разработку месторождений** | **19 490** | **20 623** |

За годы, закончившийся 31 декабря 2011 и 2010 гг. затраты на приобретение прав на разработку нефти являются незначительными в масштабах деятельности Группы по разведке и добыче нефти.

### Капитализированные затраты запасов нефти

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| Скважины, вспомогательное оборудование и сооружения | 313 970 | 303 274 |
| Основные средства по недоказанным запасам | 15 366 | 14 264 |
| Незавершенные скважины, оборудование и сооружения | 4 892 | 2 586 |
| **Итого капитализированные затраты запасов нефти** | **334 228** | **320 124** |
| Накопленная амортизация истощение и износ | (134 964) | (130 734) |
| **Чистые капитализированные затраты запасов нефти** | **199 264** | **189 390** |

## Финансовые результаты деятельности по добыче нефти

Далее приведены финансовые результаты деятельности Группы по добыче нефти. Запасы природного газа не являются существенными в составе общих запасов Группы.

В соответствии с требованиями Кодификации ASC 932 финансовые результаты деятельности Группы не включают накладные расходы и влияние денежных и налоговых составляющих. Налог на прибыль рассчитан по ставкам, действующим в данный период в соответствии с законодательством, с учетом налоговых выплат, налоговых льгот и резервов.

| | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| **ВЫРУЧКА, ПОЛУЧЕННАЯ ОТ ДОБЫЧИ** | | |
| Реализация | 430 706 | 334 359 |
| Передача[1] | 25 218 | 12 884 |
| **Итого выручка от добычи** | **455 924** | **347 243** |
| За вычетом: | | |
| Производственные и операционные затраты на добычу[2] | 61 125 | 55 221 |
| Затраты на геологоразведочные работы | 2 230 | 2 068 |
| Амортизация, истощение и износ | 6 088 | 8 026 |
| Налоги, за исключением налога на прибыль | 296 229 | 212 938 |
| Налог на прибыль | 18 050 | 13 798 |
| **Финансовые результаты от деятельности по добыче нефти и газа** | **72 202** | **55 192** |

(1) Передача представляет собой объемы нефти, переданные нефтеперерабатывающим дочерним предприятиям, оценка которых произведена по рыночной цене на нефть.
(2) Производственные и операционные затраты включают в себя транспортные расходы и корректировку данных сделок на сумму дисконта в соответствии с Кодификацией ASC 410-20.

Средняя цена реализации нефти (включая передачу нефти) составляла 17 562 рублей и 13 551 рублей за тонну в 2011 и 2010 гг., соответственно. Средние производственные и операционные затраты на добычу составили 2 351 рублей и 2 124 рублей за тонну в 2011 и 2010 гг., соответственно.

## Доказанные запасы нефти

Далее представлена информация, подготовленная независимой инженерной фирмой «Миллер энд Ленц, Лтд.», о доказанных запасах нефти Группы на 31 декабря 2011 и 2010 гг. Использованные определения соответствуют определениям, принятым Комиссией по ценным бумагам и биржам США.

Руководство считает, что доказанные запасы Группы должны включать и те запасы, которые могут быть извлечены после истечения срока действия существующих лицензий на соответствующие нефтеносные участки. Срок действия принадлежащих Группе лицензий на добычу нефти на крупнейших месторождениях истекает, после недавнего продления, в период между 2026 и 2038 гг, в то время как лицензии на прочие месторождения истекают в период с 2012 по 2043 гг.. Руководство считает, что по инициативе Компании лицензии могут быть продлены. Руководство намерено продлевать лицензии на разведку и добычу на тех участках, где продолжение добычи возможно после истечения срока лицензий. Группа отдельно отразила информацию по доказанным запасам нефти и газа и стандартизированному показателю дисконтированных будущих чистых денежных потоков за периоды до и после срока истечения лицензий.

Доказанными запасами являются те запасы, которые являются экономически извлекаемыми из существующих месторождений при неизменных экономических, операционных и политических факторах.

Существующими экономическими факторами является те цены и себестоимость, на основании которых рассчитывается производительность месторождений, а именно:средняя цена по методу первый день месяца за 12 месяцев, а также себестоимость на конец года.

В связи с присущей неопределенностью и недостаточностью данных по месторождениям, оценка запасов подразумевает некую неточность, предполагает использование субъективной оценки оценщиком, и может быть изменена со временем при появлении новой дополнительной информации

«Чистые» запасы представляют собой запасы, из которых исключены объемы, которые Группа будет обязана передать третьим сторонам после добычи нефти.

Часть совокупных доказанных запасов Группы классифицируется как разработанные непроизводящие запасы. Разработанные непроизводящие запасы – это запасы, которые могут быть извлечены из существующих скважин, однако требуют дополнительных капитальных затрат по капитальному ремонту, повторному закачиванию скважин или выводу скважин из бездействия, или до начала извлечения которых необходимо провести дополнительные работы по вскрытию или повторному вскрытию пласта.

Чистые доказанные запасы на 31 декабря 2011 г.:

| | ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ДО ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ | | ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ПОСЛЕ ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ | | ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) |
| Чистые доказанные разработанные производящие запасы | 2 615 | 367 | 1 029 | 145 | 3 644 | 512 |
| Чистые доказанные разработанные непроизводящие запасы | 1 599 | 225 | 769 | 108 | 2 368 | 333 |
| **Чистые доказанные разработанные запасы** | **4 214** | **592** | **1 798** | **253** | **6 012** | **845** |
| Чистые доказанные неразработанные запасы | 114 | 16 | 67 | 9 | 181 | 25 |
| **Чистые доказанные разработанные и неразработанные запасы** | **4 328** | **608** | **1 865** | **262** | **6 193** | **870** |

Чистые доказанные запасы на 31 декабря 2010 г.:

| | ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ДО ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ | | ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ПОСЛЕ ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ | | ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) |
| Чистые доказанные разработанные производящие запасы | 2 573 | 361 | 936 | 132 | 3 509 | 493 |
| Чистые доказанные разработанные непроизводящие запасы | 1 544 | 217 | 786 | 110 | 2 330 | 327 |
| **Чистые доказанные разработанные запасы** | **4 117** | **578** | **1 722** | **242** | **5 839** | **820** |
| Чистые доказанные неразработанные запасы | 80 | 11 | 63 | 9 | 143 | 20 |
| **Чистые доказанные разработанные и неразработанные запасы** | **4 197** | **589** | **1 785** | **251** | **5 982** | **840** |

## Изменения доказанных запасов нефти

| | ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ДО ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ | | ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ПОСЛЕ ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ | | ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) | (МЛН БАРР.) | (МЛН Т) |
| **Запасы на 31 декабря 2009 г.** | **3 675** | **517** | **2 466** | **345** | **6 141** | **862** |
| Пересмотр предыдущих оценок | 708 | 98 | (681) | (94) | 27 | 4 |
| Добыча | (186) | (26) | – | – | (186) | (26) |
| **Запасы на 31 декабря 2010 г.** | **4 197** | **589** | **1 785** | **251** | **5 982** | **840** |
| Пересмотр предыдущих оценок | 318 | 45 | 80 | 11 | 398 | 56 |
| Добыча | (187) | (26) | – | – | (187) | (26) |
| **Запасы на 31 декабря 2011 г.** | **4 328** | **608** | **1 865** | **262** | **6 193** | **870** |

## Стандартизированный показатель дисконтированных денежных потоков будущих периодов, включая сравнительные данные по годам

Оценка дисконтированных чистых денежных потоков будущих периодов была рассчитана в соответствии с Кодификацией ASC 932. Будущие потоки денежных средств рассчитаны с применением средней цены, действовавшей на первое число каждого месяца, а будущие потоки денежных средств предшествовавших периодов рассчитаны с применением цен, действовавших на конец года, к ожидаемым объемам годовой добычи из доказанных запасов нефти. Будущие затраты на разработку и производство были рассчитаны на основе фактических затрат на конец года. Дисконтирование было произведено по ставке 10%. При расчетах делалось исходное предположение о сохранении политических, экономических, производственных и контрактных условий, существовавших на 31 декабря 2011 и 2010 гг. Однако, такие предположения не всегда оправдывались в прошлом и могут не оправдаться в будущем. Другие предположения аналогичной степени достоверности привели бы к результатам, отличным от полученных.

В результате рассчитанные таким образом денежные поступления будущих периодов не обязательно указывают на величину будущих денежных потоков или на реальную стоимость запасов нефти Группы.

Чистая цена, использованная при расчете величины будущей чистой выручки, представляет собой средневзвешенную цену реализации нефти на внутреннем рынке, экспорта в страны СНГ и дальнего зарубежья на конец года, за вычетом некоторых налогов, затрат и пошлин. При составлении прогнозов на 2011 и 2010 гг. использовались следующие чистые цены за тонну: 313,35 долларов США и 233,06 долларов США (43,99 долларов США и 32,72 долларов США за баррель), соответственно. Компания определила оптимальное соотношение продаж внутри страны и экспорта в страны ближнего и дальнего зарубежья, используя историческое соотношение, основанное на экспортных квотах, выданных Компании Правительством или полученных каким либо другим способом. Компания полагает, что текущий размер экспортных квот останется неизменным на протяжении периода разработки запасов нефти.

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| | ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ | ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ |
| Будущие денежные поступления | 9 187 789 | 6 363 682 |
| Затраты будущих периодов на добычу | (4 963 256) | (3 781 404) |
| Затраты будущих периодов на разработку | (319 790) | (199 744) |
| Налог на прибыль будущих периодов | (767 636) | (464 394) |
| **Чистые денежные потоки будущих периодов** | **3 137 107** | **1 918 140** |
| Дисконтирование по 10% годовой ставке | (2 200 675) | (1 372 560) |
| **Дисконтированные чистые денежные потоки будущих периодов** | **936 432** | **545 580** |

## Изменения в показателе стандартизированных дисконтированных будущих денежных потоков от производства нефти и газа из доказанных запасов

| | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 |
|---|---|---|
| | ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ | ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ |
| **На начало года** | **545 580** | **542 252** |
| Реализация и передача добытой нефти, за вычетом производственных и прочих расходов основной деятельности | (98 809) | (79 084) |
| Чистое изменение в ценах за тонну реализованной продукции, за вычетом производственных и прочих расходов основной деятельности | 438 860 | (11 698) |
| Изменения оценок будущих затрат на разработку месторождений | (14 645) | (8 691) |
| Затраты на разработку, понесенные в течение отчетного периода | 15 954 | 15 367 |
| Пересмотр оценок относительно объемов | 67 883 | 23 683 |
| Изменение налога на прибыль, нетто | (98 017) | (528) |
| Корректировка суммы дисконта | 55 853 | 59 556 |
| Прочие | 23 773 | 4 723 |
| **На конец года** | **936 432** | **545 580** |

# Приложения

## Информационная справка о членах Совета директоров ОАО «Татнефть»

**МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич** родился в 1957 году. Окончил в 1978 году Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик и в 1986 году заочный институт советской торговли. С 1996 года по 1998 год работал министром финансов РТ. С июля 1998 года по март 2010 возглавлял работу Правительства Республики Татарстан. С марта 2010 года – Президент Республики Татарстан. Доктор экономических наук.

**ВЕЙГУД Дэвид Уильям** родился в 1950 году. Имеет свидетельство об образовании Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии, окончил курс банковского дела при Банковском институте. С августа 2001 года является директором «Weygood Ltd», которая с 2009 года переименована в «ICDS LTD».

**ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна** родилась в 1955 году. В 1977 году окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором. С 2004 года является директором компании «Бренткросс Лтд». Член Совета ассоциации независимых директоров России.

**ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович** родился в 1964 году. В 1985 году окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве». С июня 2002 года возглавляет Министерство финансов Республики Татарстан. Доктор экономических наук.

**ГОШ Сушован** родился в 1957 году. Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе. С 2002 года работает управляющим директором компании «SGI Group Ltd».

**ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич** родился в 1955 году. В 1977 году окончил с отличием Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 2000 года – первый заместитель генерального директора по производству, главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук.

**ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович** родился в 1949 году. Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина и аспирантуру ВНИИОЭНГ. В 1997 году назначен заместителем генерального директора по экономике ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.

**МАГАНОВ Наиль Ульфатович** родился в 1958 году. В 1983 году окончил Татарский вечерний факультет Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С июля 2000 года является первым заместителем генерального директора – начальником управления по реализации нефти и нефтепродуктов.

**МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович** родился в 1934 году. В 1957 году окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». С июня 2007 года – консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений, профессор кафедры геологии нефти и газа Казанского государственного университета. Доктор геолого-минералогических наук.

**САБИРОВ Ринат Касимович** родился в 1967 году. С отличием окончил в 1991 году физический факультет Казанского государственного университета, в 1994 году – аспирантуру Казанского государственного технологического университета. В 1998 году прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров. С 2006 года работал начальником отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата Кабинета министров Республики Татарстан. В июне 2010 года назначен помощником Президента Республики Татарстан. Кандидат химических наук

**СОРОКИН Валерий Юрьевич** родился в 1964 году. В 1986 году окончил Казанский государственный университет. С 2003 года является генеральным директором ОАО «Связьинвестнефтехим».

**ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич** родился в 1947 году. В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С января 2005 года назначен начальником НГДУ «Альметьевнефть». Кандидат технических наук.

**ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович** родился в 1946 году. В 1971 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. В 1999 году назначен генеральным директором ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.

**ХАМАЕВ Азат Киямович** родился в 1956 году. В 1978 году окончил Казанский авиационный институт по специальности инженер-механик, в 2000 году – юридический факультет Казанского государственного университета. В декабре 2008 года назначен первым заместителем министра земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. С марта 2009 года – возглавил министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

**ХИСАМОВ Раис Салихович** родился в 1950 году. В 1978 окончил вечернее отделение Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С октября 1997 года назначен главным геологом – заместителем генерального директора ОАО «Татнефть». Доктор геолого-минералогических наук, профессор.

# Приложения

## Информационная справка о членах Правления ОАО «Татнефть»

| ФИО | ГОД РОЖДЕНИЯ | ДОЛЖНОСТЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ | ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ |
|---|---|---|---|
| ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович | 1946 | 2007 г. – наст. время – Генеральный директор ОАО «Татнефть». | 0,116503% |
| ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович | 1965 | 2007 г. – наст. время – начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть». | нет |
| ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович | 1960 | 2007 г. – наст. время – главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть». | 0,009806% |
| ГОРОДНИЙ Виктор Исакович | 1952 | 2007 г. – наст. время – заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук. | 0,000254% |
| ЕРШОВ Валерий Дмитриевич | 1949 | 2007 г. – наст. время – начальник правового управления ОАО «Татнефть». | нет |
| ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич | 1955 | 2007 г. – наст. время – первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук. | 0,019586% |
| ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович | 1949 | 2007 г. – наст. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. Доктор экономических наук. | 0,045465% |
| МАГАНОВ Наиль Ульфатович | 1958 | 2007 г. – наст. время – первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов. | 0,000176% |
| МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович | 1952 | 2007 г. – наст. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию. | 0,004204% |
| НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович | 1949 | 2007 г. – наст. время – начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть». | 0,010465% |
| РАХМАНОВ Рифкат Мазитович | 1948 | 2007 г. – настт. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов ОАО «Татнефть». | 0,020604% |
| ТИХТУРОВ Евгений Александрович | 1960 | 2007 г. – наст. время – начальник Управления финансов. | 0,0020% |
| ФЕЛЬДМАН Семен Афроимович | 1936 | 2007 г. – наст. время – советник генерального директора ОАО «Татнефть». | 0,016877% |
| ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович | 1956 | 2007 г. – наст. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству – директор ООО «Татнефть-Нефтехим». Кандидат экономических наук. | нет |
| ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич | 1948 | 2007 г. – наст. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам. | 0,029929% |
| ЮХИМЕЦ Александр Трофимович | 1949 | 2007 г. – наст. время – секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть» | 0,004583% |

Общий размер вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа общества и членов Совета директоров, выплачиваемого по результатам отчетного года

Общая сумма вознаграждений всех членов Совета директоров за 2011 год – 293,6 млн рублей.
Вознаграждение лиц, входящих в Совет директоров и Коллегиальный исполнительный орган (Правление) учитываются в сумме вознаграждений всех членов Совета директоров.

Общая сумма вознаграждений всех членов Коллегиального исполнительного органа за 2011 год – 144 млн рублей

# Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2011 году

1. Об исполнении бюджета ОАО «Татнефть» за 2010 год.
2. Об итогах работы управления внутреннего аудита за 2010 год. Утверждение плана работы управления на 2011 год.
3. О годовом общем собрании акционеров ОАО «Татнефть» по итогам 2010 года.
4. О кандидатах в состав Совета директоров, ревизионную комиссию ОАО «Татнефть» и предложениях в повестку дня общего годового собрания акционеров по итогам работы за 2010 год.
5. О состоянии внедрения новых технологий разработки и эксплуатации месторождений и мерах по существенному повышению эффективности применения МУН на месторождениях ОАО «Татнефть».
6. Об использовании интеллектуальных систем в нефтеотдаче на поздней стадии разработки.
7. О принятии планов по добыче нефти и проведению геолого-технических мероприятий (ГТМ) на 2012-2013 гг.
8. О ходе внедрения инновационных технологий разработки на месторождениях ОАО «Татнефть» и малых нефтяных компаний Республики Татарстан.
9. О результатах применения технологий восстановления нефтепромыслового и бурового оборудования в ОАО «Татнефть».
10. Об эффективности бурения горизонтальных скважин сложных конструкций, малым диаметром, технологии восстановления скважин зарезкой боковых стволов.
11. О ходе реализации инвестиционной программы по добыче нефти 2011 года и о программе инвестиций на 2012 год.
12. О выполнении инвестиционной программы за 2010 год по основной деятельности, нефтехимии и АЗС.
13. О кредитной нагрузке и показателях финансовой устойчивости компании и о концепции дальнейшего финансирования проекта строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске.
14. О результатах деятельности и перспективах развития системы реализации нефтепродуктов в ОАО «Татнефть».
15. О программе дальнейшего развития предприятий энергетического блока Компании.
16. О программе модернизации Нижнекамской ТЭЦ.
17. О повышении надежности системы электроснабжения ОАО «Татнефть» и устойчивости к аномальным природным воздействиям.
18. О ходе реализации проекта «Строительство завода по производству стекловолокна» и перспективах его развития.
19. О соглашении с Федеральной антимонопольной службой, Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору и Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии.
20. О результатах совместной работы ОАО «Татнефть» и научных организаций Академии наук РТ.
21. О ходе реализации в ОАО «Татнефть» проекта «О поддержке развития малого и среднего бизнеса».
22. Об итогах консолидированной финансовой отчетности по ОПБУ США за 1 полугодие 2011 года.
23. О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации.
24. Социальные вопросы, в т.ч.: Об организации летнего отдыха и оздоровления детей работников предприятий группы компаний «Татнефть» в лагерях отдыха ОАО «Татнефть».
25. Вопросы кадровой политики, в т.ч.: О кадровой работе со студентами, проводимой в ОАО «Татнефть», о взаимодействии с учебными заведениями и развитии Электронного Корпоративного университета.

# Приложения

## Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления в 2011 году

1. Об исполнении бюджета ОАО «Татнефть» за 2010 год.
1. О текущем финансово – экономическом состоянии ОАО «Татнефть» и итогах выполнения показателей приказов № 1,2 и 3 (за 2010 год, 1 квартал, 1 полугодие 2011 год).
2. Об исполнении директивных, нормативных, плановых финансовых показателей работы структурными подразделениями и дочерними обществами ОАО «Татнефть» за 2010 год.
3. О выплате вознаграждений по итогам работы за 2010 год.
4. Об итогах исполнения дополнительных условий по договорам бонусных сертификатов ОАО «Татнефть» БС 007 за 2010 год.
5. О планах добычи нефти и геолого – технических мероприятиях на 2012-2013 годы ОАО «Татнефть».
6. Об участии в уставном капитале ООО «Рубежнефть».
7. О консервации скважин Мордово-Кармальского месторождения.
8. О прекращении участия ОАО «Татнефть» в коммерческой организации – ОАО «Моснефтепродукт».
9. О ходе работ по переводу земельных участков в категории земель сельскохозяйственного назначения в категорию земель промышленности для бурения скважин ОАО «Татнефть».
10. Об индексации заработной платы, тарифных ставок (окладов) с 01.07.2011 года.
11. О проекте «Положения по выделению беспроцентного займа работникам структурных подразделений ОАО «Татнефть» на оплату медицинских услуг.
12. О Программе строительства жилья по социальной ипотеке на 2011 год.
13. Об оказании материальной помощи участникам ВОВ, вдовам ВОВ, труженикам тыла в честь Победы в Великой Отечественной войне.
14. О повышении ежеквартальной материальной помощи пенсионерам по коллективному договору с 01.05.2011 года.

# Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2011 году

| № | ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) | ПРИМЕЧАНИЕ |
|---|---|---|---|
| | **ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ЭМИТЕНТАМ** | | |
| 1. | Эмитентом должен быть сформирован Совет директоров. | Соблюдается полностью | 1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи<br><br>Название документа: Устав<br>Номер пункта/статьи: статья 8<br>Утвержден решением:<br>Общего собрания акционеров<br>Дата решения: 23.06.2011<br>Номер протокола: №18<br>Дата протокола: 28.06.2011<br><br>2) Состав действующего на момент составления отчета Совета директоров<br><br>1. Минниханов Рустам Нургалиевич<br>2. Вейгуд Дэвид Уильям<br>3. Воскресенская Мария Леонидовна<br>4. Гайзатуллин Радик Рауфович<br>5. Гош Сушован<br>6. Ибрагимов Наиль Габдулбариевич<br>7. Лавущенко Владимир Павлович<br>8. Маганов Наиль Ульфатович<br>9. Муслимов Ренат Халиуллович<br>10. Сабиров Ринат Касимович<br>11. Сорокин Валерий Юрьевич<br>12. Тахаутдинов Шафагат Фахразович<br>13. Тазиев Миргазиян Закиевич<br>14. Хамаев Азат Киямович<br>15. Хисамов Раис Салихович<br><br>3) Дата проведения Общего собрания акционеров, на котором избран действующий состав Совета директоров, дата и номер протокола вышеуказанного собрания<br><br>Дата решения: 23.06.2011<br>Номер протокола: №18<br>Дата протокола: 28.06.2011 |

# Приложения

## Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2011 году

| № | ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) | ПРИМЕЧАНИЕ |
|---|---|---|---|
| 2. | В Совете директоров эмитента должно быть не менее 3 членов Совета директоров, отвечающих следующим требованиям:<br>■ не являться на момент избрания и в течение 1 года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками эмитента (управляющего);<br>■ не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц этого общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;<br>■ не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц (управляющего) эмитента (должностного лица управляющей организации эмитента);<br>■ не являться аффилированными лицами эмитента, за исключением члена Совета директоров эмитента;<br>■ не являться сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров общества;<br>■ не являться представителями государства, т..е. лицами, которые являются представителями Российской Федерации или субъектов Российской Федерации в Совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции») и лицами, избранными в Совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такие члены Совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) соответственно субъекта Российской Федерации или муниципального образования | Соблюдается полностью | 1) ФИО независимых директоров<br><br>1. Гош Сушован<br>2. Вейгуд Дэвид Уильям<br>3. Воскресенская Мария Леонидовна<br><br>2) Документ с реквизитами, закрепляющий данные требования к директорам и номер пункта/статьи<br><br>Название документа:<br>Положение о Совете директоров<br>Номер пункта/статьи: Статья 4.2<br>Утвержден решением:<br>Общего собрания акционеров<br>Дата решения: 28.06.2002<br>Изменения:<br>Изменения и дополнения внесены Общим собранием акционеров 23.06.2011 г. |

| № | ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) | ПРИМЕЧАНИЕ |
|---|---|---|---|
| 3. | 1) В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, соответствующим требованиям пункта 2 настоящего Приложения.<br>2) Комитет по аудиту должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, а если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, и членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.<br>3) Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента. | Соблюдается полностью | 1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции комитета<br><br>Название документа:<br>Положение о комитете по аудиту<br>Номер пункта/статьи: Статья 4<br>Утвержден решением:<br>Совета директоров<br>Дата решения: 29.10.2004<br>Номер протокола: №6<br><br>2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров).<br>В случае, если на конец отчетного квартала комитет Совета директоров не сформирован в результате переизбрания Совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета Совета директоров, действующий до даты проведения общего собрания акционеров.<br><br>Комитет: Избран<br><br>Фамилия Имя Отчество Состав Статус<br>1. Гош Сушован – Председатель – Независимый<br>2. Гайзатуллин Радик Рауфович – Член комитета – Неисполнительный<br>3. Вейгуд Дэвид Уильям – Член комитета – Независимый<br>4. Воскресенская Мария Леонидовна – Член комитета – Независимый<br><br>Дата заседания совета директоров<br><br>Дата решения: 23.06.2011<br>Номер протокола: №3<br><br>3) Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения либо информация о предоставлении таких материалов к годовому собранию.<br><br>Раскрытие информации о решениях Комитета по аудиту на сайте ОАО «Татнефть»:<br>*http://www.tatneft.ru/wps/wcm/connect/tatneft/portal_rus/infoactsinvest/comaudit/* |

# Приложения

## Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2011 году

| № | ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) | ПРИМЕЧАНИЕ |
|---|---|---|---|
| 4. | 1) В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, исключительными функциями которого являются:<br>выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа эмитента, в том числе управляющей организации или управляющего;<br>выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа эмитента;<br>определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа эмитента, а также предварительная оценка указанных кандидатов;<br>регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа эмитента и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.<br>2) Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов Совета директоров соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, и членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. | Соблюдается полностью | 1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции<br><br>Название документа: Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям<br>Номер пункта/статьи: –<br>Утвержден решением:<br>Совета директоров<br>Дата решения: 28.09.2004<br>Номер протокола: №7<br>Изменения:<br>Изменение в положение о комитете по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров № 3 от 26.06.2009 г.<br><br>2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае, если на конец отчетного квартала комитет Совета директоров не сформирован в результате переизбрания Совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета Совета директоров, действующий до даты проведения общего собрания акционеров.<br><br>Комитет: Избран<br><br>Фамилия Имя Отчество Состав Статус<br>1. Вейгуд Дэвид Уильям – Председатель – Независимый<br>2. Гош Сушован – Член комитета – Независимый<br>3. Сабиров Ринат Касимович – Член комитета – Неисполнительный<br><br>Дата заседания Совета директоров<br><br>Дата решения: 23.06.2011<br>Номер протокола: №3 |

| № | ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) | ПРИМЕЧАНИЕ |
|---|---|---|---|
| 5. | Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган. | Соблюдается полностью | 1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи<br><br>Название документа:<br>Положение о Правлении<br>Номер пункта/статьи: –<br>Утвержден решением:<br>Общего собрания акционеров<br>Дата решения: 29.06.2007<br>Номер протокола: № 14<br><br>2) Дата проведения заседания уполномоченного органа эмитента, на котором избран действующий состав коллегиального исполнительного органа, дата и номер протокола вышеуказанного заседания<br><br>Дата решения: 28.08.2002<br>Номер протокола: Протокол заседания Совета директоров № 3<br><br>Персональный состав Правления утвержден решением №3<br>Совета директоров от 28.08.02 г.<br>Изменения внесены<br>Советом директоров:<br>- решение № 4 от 3.04.03 г.<br>- решение № 5 от 1.04.04 г.<br>- решение № 10 от 1.04.04 г.<br>- решение № 7 от 30.07.04 г.<br>- решение № 6 от 30.06.05 г.<br>- решение № 11 от 29.12.05 г.<br>- решение № 6 от 26.04.08 г.<br>- решение № 6 от 29.04.10 г. |

# Приложения

## Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2011 году

| № | ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) | ПРИМЕЧАНИЕ |
|---|---|---|---|
| 6. | Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента. | Соблюдается полностью | Документы с реквизитами, закрепляющие данные обязанности по каждому органу управления и номера пунктов/статей<br><br>Совет директоров<br><br>Название документа: Положение о Совете директоров<br>Номер пункта/статьи: раздел 4, п.1.<br>Утвержден решением: Общего собрания акционеров<br>Дата решения: 28.06.2002<br>Изменения: изменения и дополнения внесены общим собранием акционеров 23 июня 2011 года<br><br>Коллегиальный исполнительный орган<br>Название документа: Кодекс корпоративного управления<br>Номер пункта/статьи: Статья 2.4.10<br>Утвержден решением: Совета директоров<br>Дата решения: 23.05.2011<br>Номер протокола: №8<br>Дата протокола: 23.05.2011<br><br>Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц<br><br>Название документа: Кодекс корпоративного управления<br>Номер пункта/статьи: Статья 2.4.10<br>Утвержден решением: Совета директоров<br>Дата решения: 23.05.2011<br>Номер протокола: №8<br>Дата протокола: 23.05.2011 |
| 7. | Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и подходы к раскрытию информации об эмитенте. | Соблюдается полностью | Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения и номер пункта/статьи<br><br>Название документа: Положение об информационной политике<br>Номер пункта/статьи: –<br>Утвержден решением: Совета директоров<br>Дата решения: 29.04.2004<br>Номер протокола: –<br>Дата протокола: 29.04.2004 |

| № | ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) | ПРИМЕЧАНИЕ |
|---|---|---|---|
| 8. | Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента. | Соблюдается полностью | Документ с реквизитами либо положения, закрепляющие данную норму в составе иного документа и номер пункта/статьи<br><br>Название документа: Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами ОАО «Татнефть»<br>Номер пункта/статьи: –<br>Утвержден решением:<br>Совета директоров<br>Дата решения: 27.10.2006<br>Номер протокола: №6<br>Дата протокола: 27.10.2006 |
| 9. | Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту. | Соблюдается полностью | Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту. |
| 10. | В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок. | Соблюдается полностью | 1) Пункт/статья Устава.<br>статья 7, п.1<br><br>2) Информация, подтверждающая, фактическое соблюдение данного срока (дату проведения последнего ГОСА и дату раскрытия информации/уведомления акционеров о его проведении)<br><br>Дата проведения общего собрания акционеров 23.06.2011 г.<br><br>Публикуется:<br>на официальном сайте компании – *www.tatneft.ru* (28.02.2011 г., изменения от 28.03.2011), в новостных лентах информационных агентств – disclosure.skrin.ru (существенный факт от 28.02.2011, изменения: существенный факт от 28.03.2011). В печатных изданиях в соответствии с действующим законодательством.<br><br>Информация о последнем прошедшем Общем собрании акционеров опубликована в газетах: «Нефтяные Вести» (№39 от 21.05.2011 г.), «Республика Татарстан» (№102 от 21.05.11 г.), «Хазинэ» (№19 от 18.05.11 г.), «Ватаным Татарстан» (№93-94 от 20.05.11 г.) |

# Приложения

## Реестры обязательно раскрываемой информации и добровольно раскрываемой информации в 2011 году*

| № П/П | СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ | ДАТА РАСКРЫТИЯ |
|---|---|---|
| | **ПОДЛЕЖАЩАЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИЯ** | |
| | **ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ (В ФОРМЕ СООБЩЕНИЕ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ ИЛИ СООБЩЕНИЙ О СВЕДЕНИЯХ, КОТОРЫЕ МОГУТ ОКАЗАТЬ СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА СТОИМОСТЬ ЦЕННЫХ БУМАГ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА) В СООТВЕТСТВИЕ С ПРИКАЗОМ ФСФР РОССИИ № 11-46/ПЗ-Н** | |
| 1. | Сведения о дате закрытия реестра акционеров эмитента. | 28.02.2011 |
| 2. | Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете. | К 15-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом |
| 3. | Сообщение о раскрытии на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества. | К 2-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом |
| 4. | Сообщение о порядке доступа к информации, содержащей Годовой отчет за 2010 год. | 28.06.2011 |
| 5. | Сообщение о сведениях, о сроках исполнения обязательств эмитента перед владельцами ценных бумаг ( начисленных и (или) выплаченных доходов по ценным бумагам эмитента). | 22.08.2011 |
| 6. | Сообщение о решениях, принятые Советом директоров (наблюдательным советом). | 03.05.2011 |
| 7. | Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%. | 01.04.2011, 04.05.2011, 31.10.2011 |
| 8. | Сообщение о решения общих собраний | 28.06.2011 |
| 9. | Сообщения о дате, на которую составляется список владельцев документарных эмиссионных ценных бумаг эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами. | 15.09.2011 |
| 10. | Сообщения о сведениях начисленных и/или выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента. | 23.09.2011 |
| 11. | Сообщение о проведении заседания Совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров (наблюдательным советом). | 29.12.2011 |
| | **ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ (В ФОРМЕ ПРЕСС-РЕЛИЗОВ И ПУБЛИКАЦИИ ОТЧЕТНОСТИ СОГЛАСНО ПРАВИЛАМ ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ)** | |
| 12. | О созыве годового собрания акционеров. | 23.06.2011 |
| 13. | О повестке дня годового собрания акционеров. | 03.05.2011 |
| 14. | Публикация консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» по ОПБУ США за 2010 год (аудированная). | 26.04.2011 |
| 15. | Публикация консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» по ОПБУ США за 1 квартал 2011 года (неаудированная). | 21.06.2011 |
| 16. | Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за первое полугодие 2011 года (неаудированная). | 06.10.2011 |
| 17 | Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за девять месяцев 2011 года (неаудированная). | 13.12.2011 |

* основные факты и события, в том числе совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

| № П/П | СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ |
|---|---|
| | **ДОБРОВОЛЬНО РАСКРЫВАЕМАЯ ИНФОРМАЦИЯ** |
| 1. | Об итогах заседаний Совета директоров ОАО «Татнефть» (ежемесячно). |
| 2. | В «Татнефти» состоялась конференция трудового коллектива. |
| 3. | «Татнефть» зарегистрировала филиал в Республике Туркменистан. |
| 4. | «Татнефть» посетил министр экологии Республики Татарстан. |
| 5. | В «Татнефти» создан полигон энергосберегающих технологий. |
| 6. | «Татнефть» получила фонтанный приток нефти на лицензионном участке в Ненецком автономном округе. |
| 7. | ОАО «Нижнекамскшина» вручены сертификаты соответствия системы менеджмента качества ISO 9001:2008 и ISO TS 16949:2009. |
| 8. | На АЗС «Татнефть» начато сервисное обслуживание ЦМК-шин. |
| 9. | Стратегический объект «Татнефти» – Комплекс НПиНХЗ «ТАНЕКО» – в центре внимания Минэнерго. |
| 10. | ОАО «Татнефть» опубликовало аудированную консолидированную финансовую отчетность по ОПБУ США за 2010 год. |
| 11. | Три года – без ремонтов! МРП достиг 1 097 суток. |
| 12. | Руководители «Татнефти» – в «индустриальной элите России». |
| 13. | Бугульминскому механическому заводу вручен сертификат ASME. |
| 14. | «Татнефть» выпустила 200 000 шин с цельным металлокордом. |
| 15. | В «Татнефти» успешно завершено пилотное внедрение корпоративной SAP-системы управления персоналом. |
| 16. | Состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «Татнефть». |
| 17. | ОАО «Татнефть» объявляет о привлечении нового кредита в размере 550 млн долларов США. |
| 18. | Система экологического менеджмента шинников «Татнефти» признана на республиканском уровне. |
| 19. | «Татнефть» приняла участие в московской международной специализированной выставке «НЕФТЬ и ГАЗ». |
| 20. | Состоялся традиционный нефтяной саммит. |
| 21. | Эффект от использования НКТ в системе ППД «Татнефти» приближается к 1 млрд рублей. |
| 22. | Соответствие высоким международным стандартам «Татнефти» вновь подтверждено аудитом ИСМ. |
| 23. | Очередное признание информационной открытости ОАО «Татнефть». |
| 24. | Система менеджмента качества Торгового дома «Кама» полностью соответствует международным стандартам ISO 9001. |
| 25. | В «Татнефти» состоялась традиционная молодежная научно-практическая конференция. |
| 26. | Представители «Татнефти» встретились с менеджерами Bank of America – Merrill Lynch. |
| 27. | Шинники «Татнефти» укрепляют сотрудничество с партнерами из Таиланда. |
| 28. | Подписан меморандум между руководством ОАО «Татнефть» и китайского консорциума CNCEC. |
| 29. | «Татнефть» получила новый канадский патент. |
| 30. | На Ашальчинском месторождении «Татнефти» добыта 100-тысячная тонна сверхвязкой нефти. |
| 31. | «Татнефть» – среди «Лидеров экономики-2011». |
| 32. | «ТАНЕКО» стало полноправным участником нефтеперерабатывающей отрасли. |
| 33. | В «Татнефти» состоялась традиционная отчетно-выборная конференция молодых работников. |
| 34. | В Республике Беларусь открылись первые АЗС «Татнефть». |
| 35. | Круглый стол по инновационным технологиям добычи нефти. |
| 36. | Пресс-конференция генерального директора ОАО «Татнефть». |
| 37. | Президент РТ ознакомился с технологией проведения ГРП. |
| 38. | Визит заместителя министра энергетики РФ Сергея Кудряшова в ОАО «ТАНЕКО». |
| 39. | Изобретения «Татнефти» среди лучших в Республике Татарстан. |

Примечание: всего в 2011 году в рамках ДРИ было распространено 218 пресс-релизов сообщений по текущей деятельности Компании.

# Приложения

## Основные корпоративные события 2011 года

### ЯНВАРЬ

Конференция трудового коллектива ОАО «Татнефть» по подведению итогов финансово-хозяйственной деятельности Компании в 2010 г.

Заключен Коллективный договор между администрацией и работниками ОАО «Татнефть» на 2011 год.

### ФЕВРАЛЬ

ОАО «Татнефть» открыла филиал Компании в Туркменистане.

### МАРТ

Начало реализации разработанного в ОАО «Татнефть» на основе энергосберегающих технологий типового комплексного решения энергоэффективной схемы добычи, сбора и подготовки нефти на Архангельском месторождении.

Подтверждение соответствия системы менеджмента качества ОАО «Нижнекамскшина» требованиям международных стандартов ISO 9001:2008 и ISO TS 16949:2009.

Выпуск новой шинной продукции Кама Euro-129 для легковых автомобилей, разработки ООО «Научно-технический центр «Кама».

### АПРЕЛЬ

Посещение заместителем министра энергетики РФ С. Кудряшовым строительства Комплекса нефтехимических и нефтеперерабатывающих заводов «ТАНЕКО».

### МАЙ

Нижнекамский завод цельнометаллокордных шин, входящий в состав УК «Татнефть-Нефтехим», выпустил 200-тысячную шину цельнометаллокордной конструкции.

Создание новых рабочих мест в рамках поддержки ОАО «Татнефть» развития малого и среднего бизнеса. В рабочем поселке Джалиль открыт новый швейный цех-филиал «Азнакай киемнэре».

ОАО «Татнефть» запустила приложение для мобильных устройств на базе платформы Apple iOS с программой поддержки клиентов АЗС «Татнефть».

Бугульминский механический завод сертифицирован на соответствие требованиям Свода правил ASME, получен сертификат Американского общества инженеров-механиков и клеймо «U».

### ИЮНЬ

Состоялось годовое общее собрание акционеров Компании.

ОАО «Татнефть» посетила делегация Федерального агентства по недропользованию во главе с руководителем Роснедр А. Ледовских.

Открылся новый детский сад «Подсолнушек» в Нижнекамске, построенный на средства ОАО «Татнефть».

### ИЮЛЬ

Компания «Татнефть» получила статус стратегического партнера концерна SAP AG .

Официально зарегистрировано электронное периодическое издание ОАО «Татнефть» «Нефтяная газета».

## АВГУСТ

Вышел фильм «Тяжелая нефть» (автор С. Брилев), посвященный разработке месторождений с трудноизвлекаемыми запасами, в том числе сверхвязкой нефти.

В ОАО «Татнефть» прошел ежегодный конкурс профессионального мастерства среди молодых работников.

Подтверждено соответствие Компании «Татнефть» международным требованиям интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Открылся новый детский сад в Альметьевске, построенный на средства ОАО «Татнефть» по республиканской программе «Бэлэкэч».

## СЕНТЯБРЬ

Торжественные мероприятия в честь профессионального праздника — Дня работников нефтяной и газовой промышленности с участием Президента РТ Рустама Минниханова.

Жители нефтяной столицы получили в подарок от ОАО «Татнефть» пятую очередь каскада прудов в Альметьевске, реконструированную улицу Шевченко и вторую очередь благоустроенного Комсомольского парка.

## ОКТЯБРЬ

Состоялась 10-я международная выставка «Нефть. Газ. Энерго. Химия. Экология», ежегодно организуемая для специалистов ОАО «Татнефть»и предприятий юго-востока РТ.

## НОЯБРЬ

Добыты первые 100 тыс. т сверхвязкой нефти на Ашальчинском месторождении.

ОАО «Татнефть» стала площадкой для проведения выездного расширенного заседания общественного Совета Министерства экологии и природных ресурсов РТ.

Распоряжением Минэнерго РФ №28-р от 29.11.2011 нефтеперерабатывающему заводу ОАО «ТАНЕКО» присвоен статус «введенный в эксплуатацию».

## ДЕКАБРЬ

Получена лицензия Ростехнадзора на деятельность по эксплуатации взрывопожароопасных производственных объектов.

Завершился первый этап строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов ОАО «ТАНЕКО». Введена в эксплуатацию первая очередь Комплекса нефтеперерабатывающий завод ОАО «ТАНЕКО».

Принята новая концепция молодежной политики ОАО «Татнефть» на 2012-2020 годы.

Специалисты ОАО «Татнефть» приняли участие в работе круглого стола по вопросам внедрения инновационных технологий добычи нефти на месторождениях Компании и малых нефтяных компаний Республики Татарстан.

# Приложения

## Награды и номинации ОАО «Татнефть» в 2011 году

### Международные награды и номинации

1. «Татнефть» получила восемь золотых, три серебряные и три бронзовые медали, Кубок и Диплом «За высокий уровень развития изобретательства в РТ» на XIV Московском международном Салоне изобретений и инновационных технологий «Архимед-2011».

2. Годовой отчет ОАО «Татнефть» стал победителем в номинации «Энергетика» в VIII открытом конкурсе годовых отчетов акционерных обществ Международного инвестиционного форума.

3. Компания удостоена диплома XI Московской международной выставки «Нефть и Газ» за высокий профессионализм и актуальность представленной экспозиции.

4. «Татнефть» отмечена дипломом Министерства нефтегазовой промышленности и минеральных ресурсов Республики Туркменистан за участие в выставочных мероприятиях XVI Международной специализированной выставки «Нефть и газ Туркменистана-2011»

5. ОАО «Татнефть» признано лидером по экологической прозрачности среди предприятий Российской Федерации в сфере нефтедобычи по итогам рейтинга – опроса, международной информационной группы.

6. Пресс-служба и корпоративные СМИ ОАО «Татнефть» стали победителями в нескольких номинациях Международного журналистского конкурса «ПЕГАЗ».

### Всероссийские награды и номинации

1. Генеральный директор ОАО «Татнефть» Ш. Тахаутдинов награжден Орденом «За заслуги перед Отечеством» III степени.

2. Генеральный директор ОАО «Татнефть» Ш. Тахаутдинов вошел в десятку бизнес-лидеров по топливному комплексу.

   Пятерку лучших коммерческих директоров компаний энергетического и топливного комплекса возглавил первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов Н. Маганов.

   В пятерку лучших финансовых директоров вошел заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть» В. Лавущенко.

   В рейтинге директоров по маркетингу отмечен заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Татнефть» Ф. Щелков.

   Среди лучших директоров по корпоративному управлению назван заместитель генерального директора по собственности – начальник управления собственности ОАО «Татнефть» В. Городний.

3. По итогам рейтинга «Индустриальная элита России – 100 лучших производственных менеджеров – 2011 г.» в «ТОП-100» вошел первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть» Н. Ибрагимов.

4. По итогам рейтинга информационной открытости российских компаний ТЭК ОАО «Татнефть» вошло в ТОП-10 с наиболее высоким уровнем информационной открытости.

5. По итогам рейтинга «Лидеры экономики-2011» ОАО «Татнефть» на 4-м месте среди отечественных компаний, занимающихся добычей сырой нефти и нефтяного попутного газа.

6. ОАО «Татнефть» награждено почетным дипломом «Лидер природоохранной деятельности в России – 2011».

7. Премия имени академика И. М. Губкина присуждена трем коллективам специалистов ОАО «Татнефть» за научно-технические разработки и монографии: «Комплекс технологий по защите нефтепромыслового оборудования от коррозии»; «Совокупность четырех опубликованных монографий по геологии и минерально-сырьевой базе Республики Татарстан»; «Способ обработки нефтяной эмульсии промежуточных слоев».

8. ОАО «Альметьевские тепловые сети» награждено дипломом высшей степени и Кубком Всероссийского конкурса на лучшее предприятие, организацию в сфере жилищного и коммунального хозяйства РФ.

### Награды и номинации Республики Татарстан

1. ОАО «Татнефть» признано лучшим предприятием по изобретательству и рационализации Республики Татарстан.

2. ОАО «Татнефть» признано абсолютным победителем конкурсов «ЭКОлидер» и «Человек и природа» в 2010 году.

3. ОАО «Татнефть» получило звание победителя Республиканского смотра-конкурса по реализации в 2011 году долгосрочной целевой программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Республике Татарстан на 2010—2015 годы и на перспективу до 2020 года».

4. Проекты Компании стали победителями VII республиканского конкурса «Пятьдесят лучших инновационных идей для Республики Татарстан». Электронный корпоративный университет стал победителем в номинации «Инновации в образовании».

5. Генеральный директор ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахаутдинов удостоен «Благодарности Президента РТ».

6. Указом Президента Республики Татарстан удостоены Государственных премий РТ 2011 года в области науки и техники Топ-менеджеры ОАО «Татнефть». Звание «Лауреат Государственной премии Республики Татарстан в области науки и техники» присвоено заместителю генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике В. Лавущенко и заместителю генерального директора – начальнику управления собственности ОАО «Татнефть» В. Городнему за работу «Реструктуризация ОАО «Татнефть»: методология и практика».

7. Удостоены золотых знаков и дипломов Общества изобретателей и рационализаторов РТ первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть» Н. Ибрагимов, заместитель генерального директора – главный геолог ОАО «Татнефть» Р. Хисамов, директор ТатНИПИнефть Р. Ибатуллин, начальник отдела инженерных систем и оборудования ТатНИПИнефть В. Кунеев.

8. Звания лауреата Республиканского конкурса «Лучший ученый года» удостоен заведующий отделом исследования и промысловой подготовки нефти, газа и воды ТатНИПИнефть, доктор технических наук, профессор Р. Сахабутдинов.

9. Звание «Молодой изобретатель и рационализатор Республики Татарстан-2011» присвоено представителям НГДУ «Альметьевнефть», «Азнакаевскнефть», «Нурлатнефть», «Ямашнефть», «Лениногорскнефть», «Джалильнефть», ТатНИПИнефть, управления «Татнефтегазпереработка», Инженерного центра ОАО «Татнефть».

10. ОАО «Татнефть» заняло первые места в номинациях: «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы», «За участие в решении социальных проблем территорий и развитие корпоративной благотворительности», второе место в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы «Татнефть», второе место присуждено структурному подразделению Компании – нефтегазодобывающему управлению «Альметьевнефть» в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы» на Республиканском этапе конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

## Награды и номинации Федерации профсоюзов Республики Татарстан

1. Коллективный договор ОАО «Татнефть» признан одним из лучших в Конкурсе Федерации профсоюзов Республики Татарстан 2011 года «Лучший коллективный договор». Коллективный договор ОАО «ТАНЕКО», разработанный в соответствии с основными принципами «Татнефти», удостоен диплома в номинации «За эффективную защиту социально-трудовых прав молодежи», ООО «Татнефть-РемСервис» удостоен Диплома «За активное развитие кадрового потенциала»

2. Пресс-службе ОАО «Татнефть» присвоено III место в Республиканском конкурсе «За лучшее освещение профсоюзной жизни в СМИ».

# Приложения

## Список сокращений

| | |
|---|---|
| ОАО «Татнефть» | Открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина |
| ЗАО | Закрытое акционерное общество |
| ООО | Общество с ограниченной ответственностью |
| НГДУ | Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть») |
| ПНП | Повышение нефтеотдачи пластов |
| МУН | Методы увеличения нефтеотдачи |
| ГТМ | Геолого-технические мероприятия |
| РНО | Ремонт нефтепромыслового оборудования |
| ЭПУ | Электропогружные установки |
| НИОКР | Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы |
| ОПР | Опытно-промышленные работы |
| ППД | Повышение пластового давления |
| ТатНИПИнефть | Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности (структурное подразделение ОАО «Татнефть») |
| ДЗО | Дочерние и зависимые общества |
| УТТ | Управление технологического транспорта |
| СТ | Спецтехника |
| УПТЖ для ППД | Управление подготовки технологической жидкости для повышения пластового давления (структурное подразделение ОАО «Татнефть») |
| НИС | Нормативно-исследовательская станция (структурное подразделение ОАО «Татнефть») |
| ТГРУ | Татарское геологоразведочное управление |
| АСК | Акционерная страховая компания |
| ТНГ | Татнефтегеофизика |
| ЦДНГ | Цех добычи нефти и газа |
| БМЗ | Бугульминский механический завод |
| УКПН | Установка комплексной подготовки нефти |
| АЗС | Автозаправочная станция |
| РТС | Российская торговая система |
| ММВБ | Московская межбанковская валютная биржа |
| УК | Управляющая компания |
| НПЗ | Нефтеперерабатывающий завод |
| НОУ | Негосударственное образовательное учреждение |
| ИТ | Информационные технологии |
| КИС | Корпоративная информационная система |
| ОНВСС | Оборудование не входящее в смету строек |
| УТНС | Управление «Татнефтеснаб» |
| ТМЦ | Товарно-материальные ценности |
| ТТД | Торгово-технический дом ОАО «Татнефть» |
| НДПИ | Налог на добычу полезных ископаемых |
| НПУ | Нефтеперерабатывающая установка |
| МПТ | Металло-пластиковые трубы |
| НС | Несчастные случаи |
| ГИС | Геоинформационные системы |
| АСУ ТП и ПСП | Автоматизированная система управления технологическими процессами пункта сдачи-приема |
| SPE | Общество инженеров-нефтяников США |
| ЦОД | Центр обработки данных |
| КПЭ | Ключевые показатели эффективности |
| Т У.Т. | Тонна условного топлива |
| ЦКО | Центр контроля и ответственности |
| ЦЗВТ | Центр зачета взаимных требований |

## ПОРТАЛ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

Портал *www.tatneft.ru* является официальным информационно-аналитическим ресурсом Компании и Группы «Татнефть».

На портале оперативно размещается самая актуальная информация о деятельности ОАО «Татнефть», структурных подразделений и дочерних обществ.

В настоящее время на портале работают 58 субпорталов предприятий Группы «Татнефть» и по целевым проектам. Согласно принятым нормам, Компания раскрывает на корпоративном портале все существенные факты, годовую и ежеквартальную отчетность по российским и международным (ОПБУ США) стандартам, а также размещает актуальную информацию по текущей деятельности, включая производственные, финансовые, корпоративные, социальные, экологические показатели и соответствующие комментарии.

## АННОТАЦИЯ К ОТЧЕТУ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2011 ГОД

Компания «Татнефть» ежегодно публикует Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» с целью наиболее полного информирования всех заинтересованных сторон о социально направленной деятельности Компании. Отчет за 2011 год раскрывает показатели Компании в области охраны окружающей среды, безопасности труда, развития и оздоровления персонала, социальные программы и проекты, направленные на укрепление социальной стабильности в регионах деятельности.

Отчет подготовлен на основе Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности Global Reporting Initiative, GRI) и Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000, с учетом принципов Социальной хартии российского бизнеса (РСПП). Отчет подтвержден аудиторским заключением независимой верификации.

Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Танефть» является официальным дополнением к Годовому отчету Компании, подробно раскрывая аспекты и направления деятельности Компании, не вошедшие в него. Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности и Годовой отчет представляют заинтересованным сторонам целостную информацию для глубокого и всестороннего анализа деятельности Компании с учетом долгосрочных перспектив.

Электронные версии отчетов об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» размещены на интернет-портале Компании *www.tatneft.ru*.

## КОММЕНТАРИЙ ПО ПРОГНОЗАМ

Все заявления, кроме фактических данных за отчетный период, представленные в данном документе, являются заявлениями относительно будущих результатов. Такие заявления относительно будущих результатов включают:

- заявления о планах, задачах и целях Компании;
- заявления о будущих результатах деятельности.

Заявления относительно будущих результатов также могут включать сведения о прогнозируемом или ожидаемом доходе, прибыли (убытках), чистой прибыли (убытках) в отношении акций, дивидендах, структуре капитала и других финансовых вопросах.

По своему характеру заявления относительно будущих результатов сопряжены с рисками и неопределенностью как общего, так и частного характера. Существует риск того, что предположения, прогнозы, планы и другие заявления относительно будущих результатов не будут соответствовать действительности. Следует иметь в виду, что из-за воздействия ряда важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, задач, ожиданий, расчетов и намерений, изложенных в заявлениях относительно будущих результатов. К таким факторам относятся следующие:

- инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют;
- цена на нефть;
- влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Компании;
- последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета;
- технологические изменения
- погодные условия и др.

Данный перечень факторов не является исчерпывающим. Одновременно с вышеуказанными факторами необходимо учитывать политические, экономические, социальные и правовые условия, в которых Компания осуществляет свою деятельность. Заявления относительно будущих результатов актуальны только на дату, на которую они сделаны, и с учетом любых постоянных обязательств в соответствии с правилами листинга Управления Великобритании по листингу и другим действующим законодательством. Компания не принимает на себя обязательства по обновлению или внесению изменений в любое из указанных заявлений, будь то на основании новых сведений, будущих событий или на ином основании.

Представленные в настоящем документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться как побуждение к осуществлению инвестиционной деятельности и в качестве основания для принятия инвестиционных решений.

КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА
В.И. Городний
В.П. Лавущенко
Н.Е. Дорпеко

РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА
И.Г. Гарифуллин
Е.А. Тихтуров
А.Т. Юхимец
В.А. Воскобойников
Р.М. Хисамов
Р.Р. Гайфуллина
Д.В. Курочкин
В.А. Мозговой
Р.И. Хазиев
Д.В. Цовма
О.А. Шарагина

ДИЗАЙН И ПОЛИГРАФИЯ
Direct Design Visual Branding

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ
Россия, Татарстан
г. Альметьевск 423450
ул. Гагарина, 10
Тел.: (+7-8553) 31 97 53

МОСКОВСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО
Россия, г. Москва 123104
Тверской бульвар, 17
Тел.: (+7-495) 937 55 78
Факс: (+7-495) 937 55 79

ООО «Евроазиатский регистратор»
(регистратор Компании)
Россия, Татарстан,
423450 г. Альметьевск,
ул. Мира, 10
Тел: (+7-8553) 22 10 88
Факс: (+ 7-8553) 22 08 40

ЗАО «Энерджи Консалтинг/Аудит»
(аудитор отчетности Компании по РСБУ)
Россия, г. Москва 115093,
Павловская, д. 7
Тел.: (+7-495) 980 9081
Факс: (+7-495) 980 9082
www.ec-group.ru
e-mail: info@energy-consulting.ru