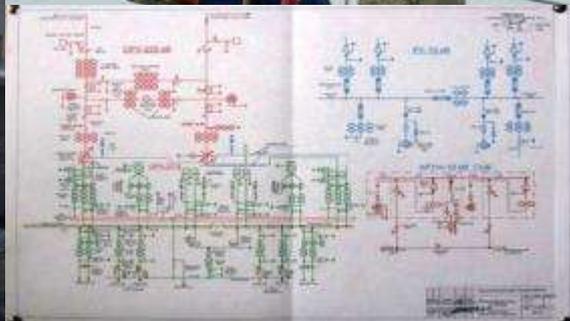




**ОАО РЭС**



# **ГODOBOЙ OTЧET 2012 ГОД**





## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b><u>ОГЛАВЛЕНИЕ</u></b> .....	<b>3</b>
<b><u>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</u></b> .....	<b>6</b>
<b><u>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА</u></b> .....	<b>7</b>
<b><u>ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА</u></b> .....	<b>9</b>
<b><u>ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ</u></b> .....	<b>11</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</u></b> .....	<b>14</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</u></b> .....	<b>16</b>
<u>2.1. Принципы корпоративного управления</u> .....	16
<u>2.2. Развитие корпоративного управления</u> .....	17
<u>2.3. Органы управления и контроля</u> .....	19
<u>2.3.1. Общее собрание акционеров</u> .....	19
<u>2.3.2. Совет директоров</u> .....	21
<u>2.3.2.1. Комитеты Совета директоров</u> .....	37
<u>2.3.3. Генеральный директор</u> .....	39
<u>2.3.4. Ревизионная комиссия</u> .....	40
<u>2.3.5. Финансовый контролёр</u> .....	46
<u>2.4. Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля</u> <u>Общества</u> .....	47
<u>2.5. Корпоративный секретарь</u> .....	48
<u>2.6. Аудитор Общества</u> .....	51
<u>2.7. Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала</u> .....	52
<u>2.8. Дивидендная история</u> .....	53
<u>2.9. Крупные сделки</u> .....	53
<u>2.10. Участие Общества в иных организациях</u> .....	53
<u>2.10.1. Дочерние и зависимые общества</u> .....	53
<u>2.10.2. Участие в иных организациях</u> .....	54
<b><u>РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</u></b> .....	<b>56</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ</u></b> .....	<b>60</b>
<u>4.1. Отрасль</u> .....	60
<u>4.2. География</u> .....	61
<u>4.3. Конкуренция</u> .....	63
<u>4.4. Партнёры</u> .....	65
<b><u>РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ</u></b> .....	<b>67</b>
<u>5.1. Оценка результатов деятельности финансового положения Общества</u> .....	67
<u>5.2. Основные положения учетной политики Общества</u> .....	68

5.3. Анализ финансового состояния Общества.....	72
5.4. Анализ динамики результатов деятельности Общества .....	78
5.5. Основные финансовые показатели.....	86
5.6. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества.....	87
<b><u>РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО.....</u></b>	<b>89</b>
6.1. Характеристика состояния и стоимости основных фондов .....	89
6.2. Структура, объемы и динамика производства оказания услуг по передаче электрической энергии и оказания услуг по осуществлению технологического присоединения .....	91
6.3. Выполнение программы ремонтов .....	103
6.4. Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью, мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надежной и безаварийной работы оборудования, техники безопасности.....	106
6.5. Выполнение плана реализации и контрактных обязательств .....	114
<b><u>РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....</u></b>	<b>119</b>
7.1. Персонал.....	119
7.1.1. Основные принципы кадровой политики.....	119
7.1.2. Задачи отчетного года по развитию персонала и проведенные мероприятия.....	119
7.1.3. Структура работников по категориям.....	124
7.1.4. Текущая текучесть кадров.....	127
7.1.5. Социальная политика.....	128
7.1.6. Награды сотрудников .....	132
7.2. Энергосбережение и энергоэффективность.....	132
7.2.1. Основные мероприятия, проведенные Обществом в области энергосбережения и энергоэффективности.....	132
7.2.2. Учет используемых энергетических ресурсов.....	135
7.3. Охрана окружающей среды.....	137
7.4. Благотворительная и иная социально значимая деятельность.....	137
<b><u>РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ.....</u></b>	<b>140</b>
8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение, приобретение основных средств вне смет строек (графическое и текстовое представление).....	140
8.2. Ввод объектов в эксплуатацию (графическое и текстовое представление). Незавершенное строительство.....	148
8.3. Инвестиционные планы.....	152
<b><u>РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ.....</u></b>	<b>156</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ.....</u></b>	<b>160</b>
10.1. Общая информация о Системе управления качеством в Обществе.....	160
10.2. Результаты развития Системы управления качеством в отчетном году.....	160

10.3. <u>Дальнейшие планы по развитию Системы управления качеством</u> .....	163
<b><u>РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</u></b> .....	<b>165</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ</u></b> .....	<b>171</b>
12.1. <u>Политика Общества по управлению рисками</u> .....	171
12.2. <u>Основные факторы риска</u> .....	171
12.2.1. <u>Отраслевые риски</u> .....	171
12.2.2. <u>Финансовые риски</u> .....	172
12.2.3. <u>Правовые риски</u> .....	172
12.2.4. <u>Риски, связанные с деятельностью Общества</u> .....	173
<b><u>РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2013 ГОД</u></b> .....	<b>176</b>
13.1. <u>Главные задачи на текущий год</u> .....	176
13.2. <u>Перспективы развития Общества в текущем году</u> .....	177
<b><u>КОНТАКТЫ</u></b> .....	<b>180</b>
<b><u>ГЛОССАРИЙ</u></b> .....	<b>181</b>
<b><u>ПРИЛОЖЕНИЕ №1.</u></b> <b>Сведения о соблюдении ОАО «РЭС» Кодекса корпоративного поведения</b> .....	<b>186</b>
<b><u>ПРИЛОЖЕНИЕ №2.</u></b> <b>Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью, совершенных обществом в 2012 году</b> .....	<b>207</b>

## **ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

**Уважаемые дамы и господа!**



Прошедший год запомнился рядом значительных изменений в деятельности компании.

В целях соблюдения требований законодательства в области электроэнергетики запрещающих какое-либо совмещение деятельности по производству электрической энергии и деятельности по ее передаче произведена реорганизация Общества.

Из ОАО «Новосибирскэнерго» было выделено общество – ОАО «Региональные сети» с последующим присоединением к ОАО «РЭС».

В результате реорганизации, ОАО «РЭС» получило имущество, связанное с осуществлением деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, переданное ОАО «Новосибирскэнерго» по разделительному балансу в пользу ОАО «Региональные сети», а акционеры ОАО «Новосибирскэнерго» получили (в дополнение к имеющимся у них акциям ОАО «Новосибирскэнерго») акции ОАО «РЭС». Последнее кардинально изменило состав акционеров Общества.

Другим важным событием для Общества стал переход к регулированию тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (РАВ). Данное событие стало причиной актуальности осуществления среднесрочного планирования и модернизации бизнес-процессов в рамках финансово-экономической деятельности.

В отчетном году было проведено 30 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрено 160 вопросов, по самым различным сферам деятельности Общества. В том числе утвержден ряд документов в сфере бизнес-планирования и организации работы органов управления Общества. Особое внимание уделено вопросу соблюдения требований законодательства при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность (предварительное утверждение таковых Советом директоров). Рассмотрен и предварительно утвержден Коллективный договор Работников и Работодателя ОАО «РЭС» на 2013–2015 годы.

В 2013 году Общество продолжит осуществление работы по повышению эффективности финансово-экономической деятельности, развитию электросетевых активов и повышению эффективности процесса передачи электрической энергии в регионе.

Профессионализм и слаженный труд сотрудников, высокая организация корпоративного управления в Обществе и соблюдение прав и законных интересов акционеров позволят успешно реализовать поставленные задачи.

*Председатель Совета  
директоров ОАО «РЭС»  
Александр Александрович Негомедзянов*

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые дамы и господа!



2012 год оказался богат на события для нашего Общества.

В июне 2012 года произошло изменение типа организационно-правовой формы Общества на открытое акционерное общество, повлекшее за собой изменение фирменного наименования компании (с ЗАО «РЭС» на ОАО «РЭС»).

Одним из важнейших событий в отчетном году стала реорганизация Общества в форме присоединения к Обществу другого юридического лица

Присоединенное общество – ОАО «Региональные сети» было создано в процессе выделения из ОАО «Новосибирскэнерго» с одновременным присоединением к ОАО «РЭС», что явилось завершением реструктуризации

ОАО «Новосибирскэнерго» в рамках выполнения последним требований законодательства РФ по разделению функциональных направлений деятельности по производству и передаче электрической энергии.

В конце ноября 2012 года реорганизация ОАО «РЭС» была завершена.

Результатом реорганизации для ОАО «РЭС» стало увеличение численного и изменение персонального состава акционеров Общества, а по разделительному балансу к Обществу перешло имущество (права и обязательства), связанное с осуществлением деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, включающих в себя линии электропередач, распределительные устройства и связанные с ними вспомогательное оборудование, а также комплекс оборудования и производственно-технологических объектов, предназначенных для технического обслуживания и эксплуатации объектов электросетевого хозяйства.

Еще одним из важнейших событий для Общества стал переход к регулированию тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (РАВ).

Переход к регулированию тарифов методом РАВ относился к спецзадачам Общества на отчетный год, утвержденным Советом директоров компании, и был осуществлен с июля 2012 года.

В рамках исполнения данной задачи были утверждены долгосрочные параметры регулирования деятельности Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии на 2012 – 2016 гг., утверждены тарифы на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода РАВ на период с 01.07.2012 года по 31.12.2016 года, утверждена долгосрочная инвестиционная программа на период 2012 – 2017 гг. и разработана долгосрочная программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Ключевыми инвестиционными проектами в 2012 году стали: Строительство ПС-35 на территории промышленно логистического парка (ПЛП) с питающими линиями 35 кВ в комплексе с реконструкцией ПС Толмачевская, реконструкция ВЛ 110 кВ Ю-8 (ПС Инская – ПС Искитимская) и ВЛ 110кВ К-19/20, а также продолжение работ по реконструкции ВЛ 110кВ С 15/16.

В целях повышения эффективности управления деятельностью Общества через управление показателями оборотного капитала (дебиторской и кредиторской

задолженностями, запасами) и высвобождения оборотных средств в результате оптимизации оборотного капитала, особую актуальность приобрела задача по разработке и внедрению системы управления оборотным капиталом Общества.

Для исполнения данной задачи в отчетном году разработана и утверждена Комплексная программа повышения эффективности управления оборотным капиталом на 2012 год, а так же Программа повышения эффективности управления оборотным капиталом на 2013 год.

В связи с увеличением состава акционеров в результате реорганизации Общества и реформы российского законодательства по бухгалтерскому учету в отчетном году Обществом начата работа по переходу на международные стандарты финансовой отчетности (МСФО).

События произошедшие в течение 2012 года во многом задали вектор развития Общества на последующие периоды.

Повышение эффективности процесса передачи электрической энергии будет осуществляться посредством реализации разработанной комплексной программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, а развитие электросетевых активов Общества - посредством реализации утвержденной долгосрочной инвестиционной программы, что позволит осуществить снятие системных ограничений, повысить энергобезопасность, обеспечить необходимый уровень надежности и качества процесса передачи электрической энергии.

В 2013 году будет продолжена работа по повышению эффективности управления оборотным капиталом в Обществе, одной из приоритетных задач является завершение проекта по внедрению МСФО, а в рамках развития системы стратегического планирования Обществом планируется завершение работ по разработке системы среднесрочного (трехлетнего) бизнес-планирования.

*Генеральный директор ОАО «РЭС»  
Сергей Николаевич Ильичёв*

## **ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА**

Большинство процессов жизнедеятельности любого человека связаны с потреблением энергии. Важнейшую роль для обеспечения данных процессов играет электрическая энергия – самый универсальный вид энергии.

Электроэнергетика - отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства, передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам. Электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения.

Общество создано в октябре 2004 г. в процессе реформирования ОАО «Новосибирскэнерго», объединив восемь филиалов электрических сетей, действующих на территории Новосибирска и области.

В июне 2012 г. Общество изменило организационно-правовую форму и в связи с этим было переименовано из Закрытого в Открытое акционерное общество «Региональные электрические сети»

В ноябре 2012 г. была завершена реорганизация ОАО «РЭС» в форме присоединения к нему другого акционерного общества - Открытого акционерного общества «Региональные сети», выделившегося из ОАО «Новосибирскэнерго».

На сегодняшний день ОАО «РЭС» включает в себя 8 филиалов по всей Новосибирской области.

Общество занимает доминирующее положение в области оказания услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области и включено в реестр субъектов естественных монополий. ОАО «РЭС» поставлено на учет в налоговом органе в качестве крупнейшего налогоплательщика.

ОАО «РЭС» - стабильно работающее предприятие, которое по объёму электросетевого хозяйства является одной из крупнейших сетевых компаний среди региональных сетевых организаций России.

Объемы обслуживания электрических сетей по всей Новосибирской области - одни из самых больших в России и постоянно растут с вводом в действие новых подстанций и линий электропередачи, а так же за счет приобретения, аренды и оперативно-технического обслуживания электрических сетей города Новосибирска и Новосибирской области.

*Главная цель и задача предприятия - доступное, надежное и качественное электроснабжение потребителей. Сохранение, преумножение и эффективное использование накопленного потенциала компании на благо Общества и его акционеров.*

Основными видами деятельности Общества являются:

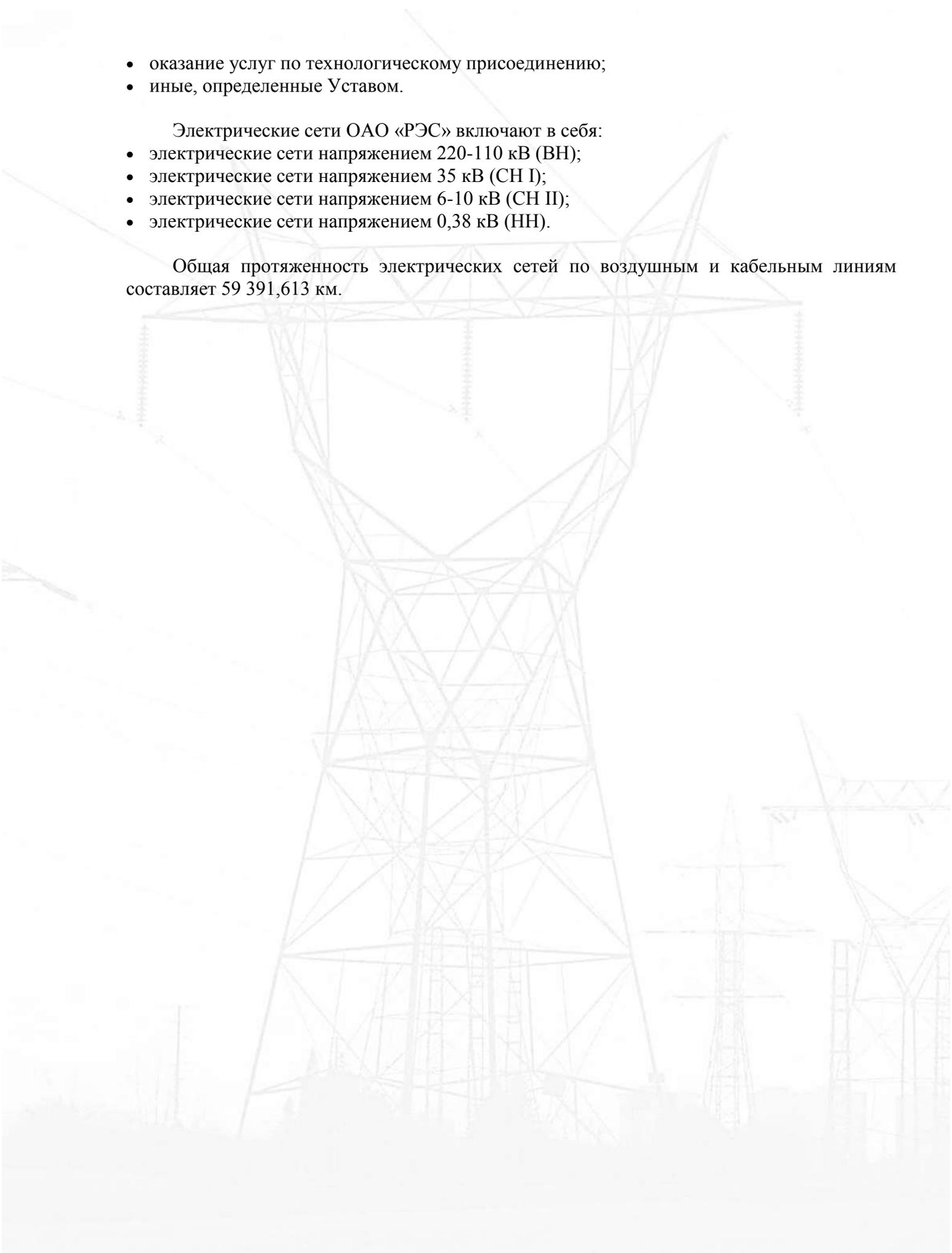
- передача и распределение электрической энергии;
- обеспечение надежной эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие электросетевого комплекса;
- эксплуатация и техническое обслуживание энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов;
- оказание услуг по передаче электрической энергии;

- оказание услуг по технологическому присоединению;
- иные, определенные Уставом.

Электрические сети ОАО «РЭС» включают в себя:

- электрические сети напряжением 220-110 кВ (ВН);
- электрические сети напряжением 35 кВ (СН I);
- электрические сети напряжением 6-10 кВ (СН II);
- электрические сети напряжением 0,38 кВ (НН).

Общая протяженность электрических сетей по воздушным и кабельным линиям составляет 59 391,613 км.



## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	ед. изм.	2010 год	2011 год	2012 год	2011/2010		2012/2011	
					абс.откл.	%	абс.откл.	%
Выручка от продаж	тыс.руб.	7 077 988	7 686 328	8 103 503	608 340	9	417 175	5
Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	-539 998	535 508	267 111	1 075 506	199	-268 397	-50,1
ЕБИТДА	тыс.руб.	427 125	1 662 537	1 488 708	1 235 412	289	-173 829	-10
Долг / ЕБИТДА	коэф-т	3,2	0,8	2,2	-2,4	-74	1,4	167

Тарифы на передачу электроэнергии и плата за технологическое присоединение к электрическим сетям, за счет которых формируется основная часть выручки Общества, устанавливаются государственным регулирующим органом власти субъекта Российской Федерации: Департамент по тарифам Новосибирской области.

Основным достижением Общества в области тарифного регулирования 2012 году явился переход с 01.07.2012г. к тарифному регулированию методом доходности инвестированного капитала (РАВ), что оказало значительную степень влияния на инвестиционную активность Общества и соответственно на итоги финансово-хозяйственной деятельности.

Положительной оценки заслуживает динамика роста выручки от реализации продукции за три последних финансовых года. На протяжении 2010-2012 гг. наблюдается стабильный рост выручки Общества. В отчетном году суммарная выручка по отношению к 2011 году выросла на 5%.

Несмотря на положительную тенденцию по выручке имеет место снижение показателя чистой прибыли в 2012 году относительно 2011 года. Это обусловлено,

во-первых, замедлением темпа роста выручки, несмотря на увеличение тарифов на передачу электроэнергии, под влиянием норм законодательства в электроэнергетике, а именно реализация Гарантирующим поставщиком права выбора вида тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии,

во-вторых, ростом расходов по покупной электроэнергии на технологические цели, главным образом, за счет ценового фактора розничного рынка электроэнергии, в то время как в 2011 году Правительством РФ реализовывался ряд мер по сдерживанию темпов роста цен на оптовом рынке электроэнергии с целью снижения ценового давления на розничный рынок электроэнергии

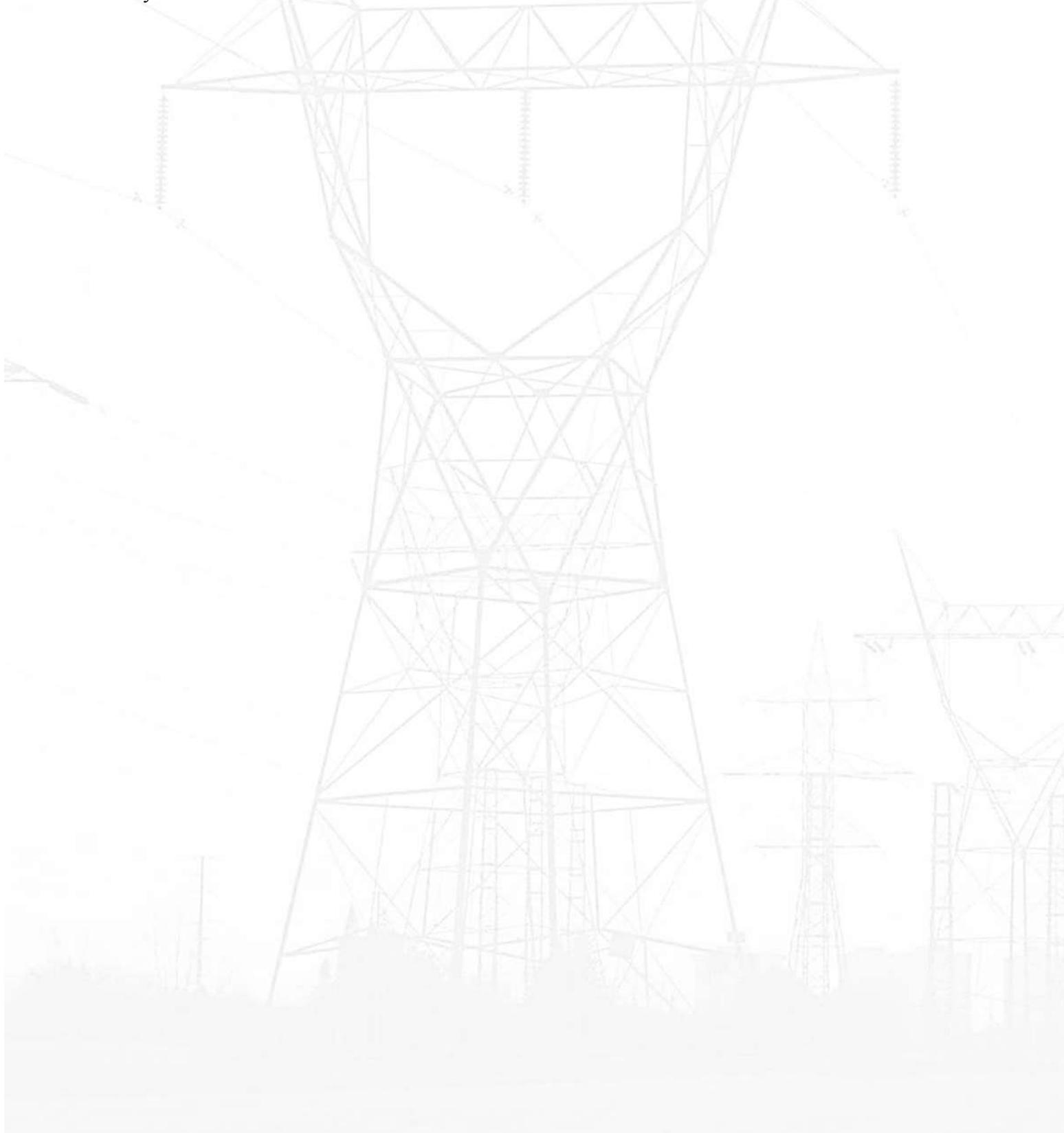
в-третьих, взаимосвязанными с РАВ факторами такими как увеличение амортизационных отчислений Общества за счет увеличения ввода объектов основных фондов в рамках инвестиционной программы, увеличение расходов на уплату процентов за пользование кредитными ресурсами, привлекаемыми на финансирование Инвестиционной программы согласно методологии РАВ.

Снижение показателя ЕБИТДА также обусловлено вышеприведенными факторами за исключением влияния расходов на уплату процентов за пользование кредитными ресурсами.

Таким образом, снижение финансового результата Общества в 2012 году относительно 2011 года не рассматривается как тенденция к замедлению развития Общества, а является общей тенденцией рынка услуг по передаче электроэнергии - ценовой фактор розничного рынка электроэнергии, эффект первого регулирования

методом доходности на инвестированный капитал (RAB), фактор норм законодательства в электроэнергетике в отношении субъектов розничного рынка.

Структура бухгалтерского баланса Общества удовлетворительная. Ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость Общества обеспечены. Отношение Долг/ЕВИТДА за 2012 год составляет 2,2, что находится в пределах общепринятого соотношения (не более четырех). Общество обладает способностью в полной мере исполнить свои кредитные и долговые обязательства без потери финансовой устойчивости.



# РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ



ПЕРИОД	СОБЫТИЕ
<b>I КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Изменение организационной структуры Общества</u></li> </ul>
<b>II КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Изменение типа организационно-правовой формы и наименования Общества на Открытое акционерное общество «Региональные электрические сети»</u></li> <li>• Утверждение корректировки Единого бизнес-плана Общества на 2012 год</li> <li>• Создание постоянно действующего комитета по управлению оборотным капиталом</li> </ul>
<b>III КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Принятие решения о реорганизации ОАО «РЭС» в форме присоединения к нему акционерного общества</u></li> <li>• Утверждение Программы повышения эффективности управления оборотным капиталом ОАО «РЭС» на 2012 год</li> <li>• Переход к регулированию тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB)</li> <li>• Утверждение программы повышения эффективности управления оборотным капиталом на 2012 год</li> </ul>
<b>IV КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Завершение реорганизации Общества в форме присоединения к нему акционерного общества</u></li> <li>• Утверждение скорректированных значений тарифов на оказание услуг по передаче электрической на 2013 – 2016 годы</li> <li>• Утверждение Единого бизнес-плана ОАО «РЭС» на 2013 год</li> <li>• Утверждение Годовой комплексной программы закупок Общества на 2013 год</li> <li>• <u>Повторное избрание Генерального директора ОАО «РЭС»</u></li> <li>• <u>Заключение Коллективного договора Работников и Работодателя ОАО «РЭС» на 2013–2015 годы</u></li> <li>• Утверждение Программы повышения эффективности управления оборотным капиталом на 2013 год</li> </ul>

# РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



## **РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

ОАО «РЭС» придерживается лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления, стремится совершенствовать качество управления Обществом, обеспечивает неукоснительное соблюдение требований законодательства, прав и интересов акционеров компании.

Основные задачи, которые ставит перед собой ОАО «РЭС» при осуществлении корпоративного управления:

1. Защита прав и интересов акционеров.
2. Обеспечение прозрачности информации о деятельности Общества для заинтересованных лиц, и, в особенности, для акционеров Общества.
3. Формирование структуры управления, обеспечивающей стратегическое управление Обществом, эффективный контроль и подотчетность органов управления.
4. Построение доверительных отношений со всеми заинтересованными лицами, в том числе с акционерами, поставщиками, потребителями, работниками.

### **2.1. Принципы корпоративного управления**

Руководство ОАО «РЭС» осуществляется на основе следующих принципов корпоративного управления:

#### **1. Подотчетность.**

Совет директоров Общества, с одной стороны, осуществляет управление деятельностью Общества и контролирует деятельность исполнительных органов, а с другой стороны, подотчетен акционерам Общества. Подотчетность действий Генерального директора Общества перед Советом директоров и акционерами, устанавливается посредством оценки эффективности деятельности Общества и Генерального директора, предоставления Генеральным директором на рассмотрение Совету директоров отчетов: о выполнении решений Совета директоров и Общего собрания акционеров, об исполнении финансово-хозяйственного плана Общества выполнения приоритетных задач и спецпроектов.

#### **2. Справедливость.**

ОАО «РЭС», осуществляя свою деятельность, исходит из того, что органы Общества, прежде всего, Совет директоров и Генеральный директор, обеспечивают соблюдение и защиту прав и законных интересов своих акционеров. Обществом обеспечивается справедливое отношение ко всем акционерам, независимо от количества акций, которыми они владеют.

#### **3. Прозрачность.**

Общество стремится обеспечить надлежащее раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, как эмитента ценных бумаг, так и субъекта естественной монополии, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

#### **4. Ответственность.**

Защита прав заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощрение активного сотрудничества Общества с заинтересованными лицами в целях повышения стоимости компании, создания новых рабочих мест, является одним из основных направлений деятельности Общества.

Принципы корпоративного управления:

1. Подотчетность;
2. Справедливость;
3. Прозрачность;
4. Ответственность.

ОАО «РЭС» в своей деятельности следует принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ России №421/р от 04.04.2002 г. Информация о соблюдении Обществом положений Кодекса корпоративного поведения представлена в Приложении № 1 к Отчету.

Предотвращение и всестороннее урегулирование корпоративных конфликтов в равной мере позволяет обеспечить соблюдение и охрану прав акционеров и защитить имущественные интересы и деловую репутацию Общества. Как предотвращению, так и урегулированию корпоративных конфликтов способствует точное и безусловное соблюдение Обществом требований действующего законодательства, а также добросовестное и разумное поведение во взаимоотношениях с акционерами.

Как следствие в отчетном году корпоративных конфликтов в Обществе не возникало.

## **2.2. Развитие корпоративного управления**

В течение 2012 года осуществлена реорганизация ОАО «РЭС» в форме присоединения к нему другого юридического лица.

Система корпоративного управления ОАО «РЭС» формируется в соответствии с нормами законодательства, внутренними документами Общества, с учетом лучших практик организации эффективной корпоративной работы в российских компаниях.

2012 год был богат для ОАО «РЭС» на события, в сфере корпоративного управления.

14 июня 2012 года был изменен тип акционерного общества – с закрытого на открытое, и соответственно – наименование Общества. Также в течение года осуществлена реорганизация общества в форме присоединения к нему другого юридического лица – Открытого акционерного общества «Региональные сети», выделившегося из ОАО «Новосибирскэнерго».

В результате этого существенно изменился количественный состав акционеров ОАО «РЭС», что повлияло и на развитие корпоративного управления.

Во исполнение задач в сфере корпоративного управления, которые менеджмент ОАО «РЭС» ставил перед собой на 2012 год, были разработаны и действуют следующие внутренние документы:

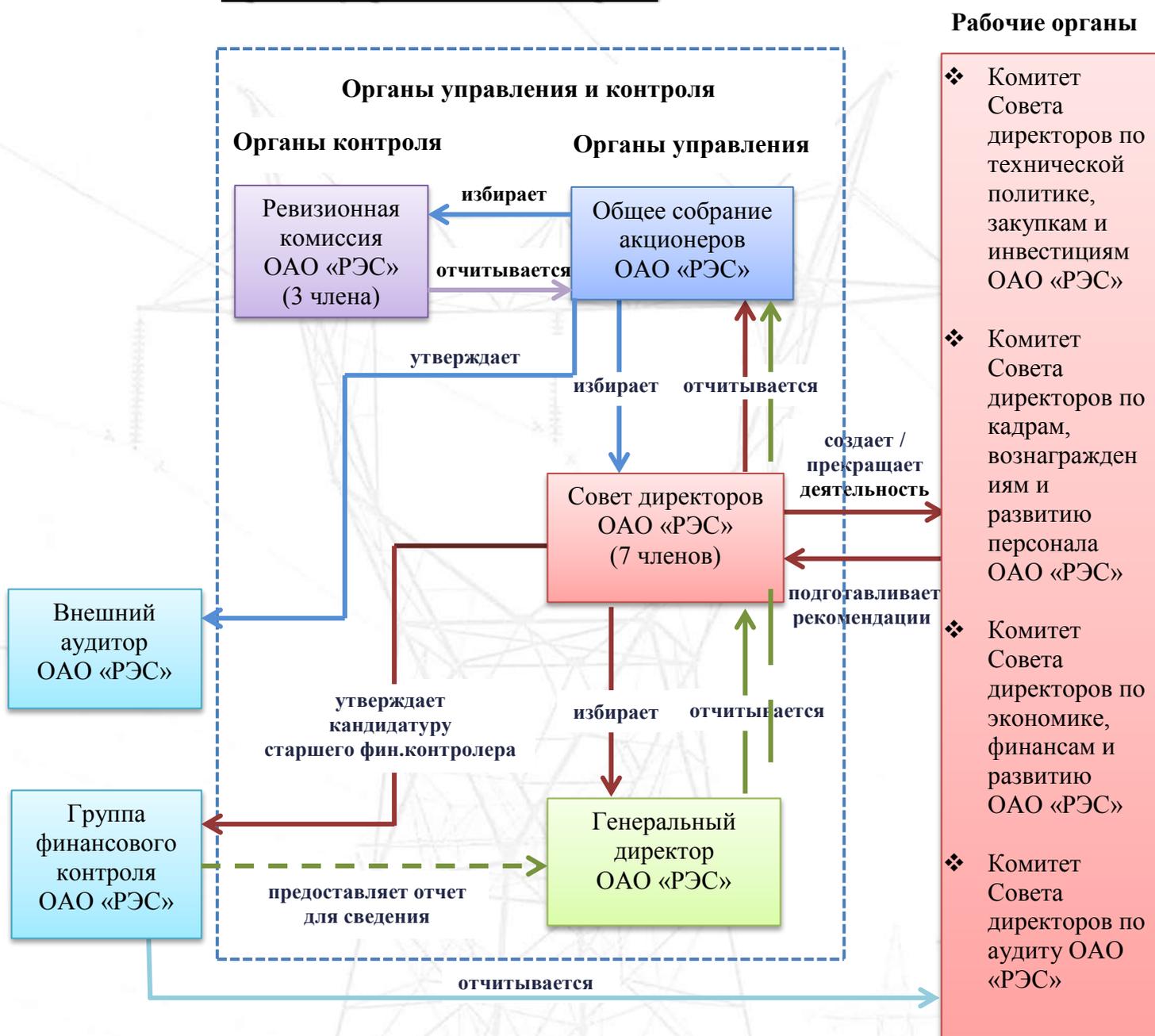
1. Стандарты успешного корпоративного секретаря, в части:
  - 1.1. Стандарт корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (утвержден решением Совета директоров 30.01.2012);
  - 1.2. Стандарт взаимодействия с государственными органами по вопросам корпоративной работы (утвержден решением Совета директоров 29.02.2012);
  - 1.3. Стандарт подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров (участников) Общества в новой редакции (утвержден решением Совета директоров 30.03.2012);
  - 1.4. Стандарт одобрения сделок в новой редакции (утвержден решением Совета директоров 30.07.2012);
  - 1.5. Стандарт оформления, учета и хранения корпоративных документов Общества в новой редакции (утвержден решением Совета директоров 30.07.2012);

2. Программа профессионального развития Корпоративного секретаря Общества на 2012 год (утверждена решением Совета директоров 15.02.2012);
3. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества (утверждено Решением единственного акционера 05.07.2012);
4. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества (утверждено Решением единственного акционера 05.07.2012);
5. Положение о Ревизионной комиссии Общества (утверждено Решением единственного акционера 05.07.2012);
6. Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций (утверждено Решением единственного акционера 05.07.2012);
7. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций (утверждено Решением единственного акционера 05.07.2012);
8. Положение о корпоративном секретаре Общества (утверждено 15.10.2012);
9. Положение о кредитной политике Общества в новой редакции (утверждено решением Совета директоров 29.12.2012).

В целях развития и совершенствования корпоративного управления в ОАО «РЭС», на 2013 год поставлены следующие приоритетные задачи по корпоративной работе:

1. Разработка и внедрение новых методологических документов, а также совершенствование уже действующих положений и стандартов, составляющих основу корпоративного управления в Обществе:
  - ✓ Кодекса корпоративного поведения ОАО «Электромагистраль»;
  - ✓ Методических рекомендаций по эффективному взаимодействию с регистратором.
2. Повышение квалификации и профессиональное развитие сотрудников корпоративной службы. Для реализации этой задачи разработана и утверждена Советом директоров Программа профессионального развития Корпоративного секретаря на 2013 год;
3. Участие в семинарах, конференциях по актуальным вопросам применения законодательства и правоприменительной практики, в профессиональных конкурсах и рейтингах;
4. Принятие участия корпоративного секретаря в профессиональном конкурсе;
5. Выступление корпоративного секретаря на профильной конференции с докладом;
6. Совершенствование разделов сайта Общества, посвященных корпоративному управлению;
7. Оптимизация работы корпоративной службы, повышение дисциплины в Обществе в части исполнения корпоративных решений;
8. Своевременная и качественная подготовка отчетной информации

## 2.3. Органы управления и контроля



### 2.3.1. **Общее собрание акционеров**

В 2012 году были приняты решения по **18 вопросам**, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров

Общее собрание акционеров ОАО «РЭС» является высшим органом управления ОАО «РЭС», компетенция которого определяется законодательством и Уставом Общества.

В 2012 году в Обществе утвержден внутренний документ - Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «РЭС», - определяющий порядок

подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, а также основания и процедуры участия в нем акционеров Общества.

До 30.11.2012 все акции ОАО «РЭС» принадлежали единственному акционеру – ОАО «Новосибирскэнерго», которое единолично принимало решения по всем вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

В результате реорганизации ОАО «РЭС» в форме присоединения к нему ОАО «Региональные сети» с 30.11.2012 количество акционеров ОАО «РЭС» увеличилось до нескольких тысяч.

В 2012 году по вопросам компетенции Общего собрания акционеров было приняты следующие решения:

Дата собрания	Принятые решения
31.05.2012 (решение единственного акционера № 4)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В связи изменением наименования Общества на Открытое акционерное общество «Региональные электрические сети» (ОАО «РЭС») утвержден Устав Общества в новой редакции;</li> <li>2. Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Общества, избранных 20.06.2011 г.;</li> <li>3. Избран Совет директоров Общества в новом составе.</li> </ol>
18.06.2012 (решение единственного акционера № 5)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утвержден годовой отчет Общества за 2011 год</li> <li>2. Утверждена годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества за 2011 финансовый год</li> <li>3. Утверждено распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2011 финансового года.</li> <li>4. Принято решение не производить выплату дивидендов по результатам 2011 финансового года.</li> <li>5. Избран Совет директоров Общества в новом составе.</li> <li>6. Избрана Ревизионная комиссия Общества в новом составе.</li> <li>7. Аудитором Общества на 2012 финансовый год утверждено Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».</li> </ol>
05.07.2012 (решение единственного акционера № 6)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «РЭС»;</li> <li>2. Утверждено Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «РЭС»;</li> <li>3. Утверждено Положение о Ревизионной комиссии ОАО «РЭС»;</li> <li>4. Утверждено Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «РЭС» вознаграждений и компенсаций;</li> <li>5. Утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «РЭС» вознаграждений и компенсаций.</li> </ol>
29.08.2012 (решение единственного акционера №7)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принято решение о реорганизации ОАО «РЭС» в форме присоединения к нему ОАО «Региональные сети» в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении ОАО «Региональные сети» к ОАО «РЭС».</li> <li>2. Утвержден Договор о присоединении ОАО «Региональные сети» к ОАО «РЭС».</li> <li>3. Принято решение о внесении в Устав Открытого акционерного общества «Региональные электрические сети» (сокращенное наименование – ОАО «РЭС») изменения и дополнения, касающиеся включения сведений о правопреемстве ОАО «РЭС» по всем прав и обязанностям Открытого акционерного общества «Региональные сети» после завершения реорганизации в форме присоединения данного общества к ОАО «РЭС».</li> </ol>

### 2.3.2. Совет директоров

В 2012 году проведено **30 заседаний Совета директоров ОАО «РЭС»**, на которых рассмотрено **160 вопросов**.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

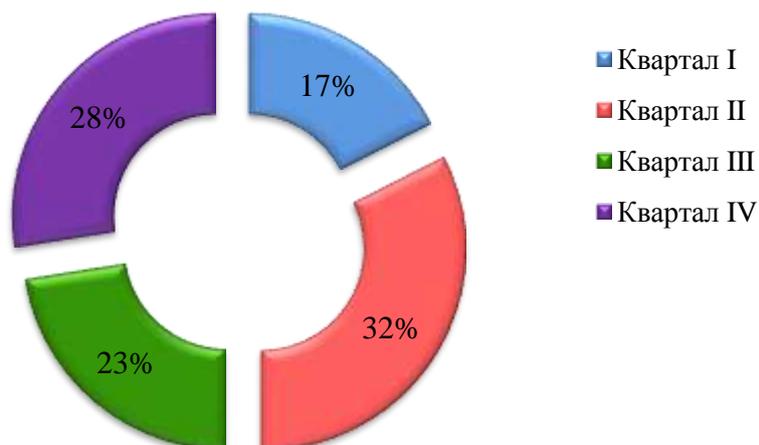
Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества определен Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «РЭС», утвержденным в новой редакции 05.07.2012.

В отчетном году заседания Совета директоров проводились на регулярной основе не реже 2 раз в месяц согласно утвержденному Плану работы Совета директоров. С целью принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров ОАО «РЭС» проведено 30 заседаний, на которых рассмотрено 160 вопросов. Все заседания в 2012 году проходили в форме заочного голосования (опросным путем), заседания в форме совместного присутствия (очные заседания) не проводились.

Все решения, принятые Советом директоров ОАО «РЭС» в 2012 году, можно структурировать по следующим тематическим блокам:



### Количество рассмотренных Советом директоров вопросов в 2012 году



К ключевым (наиболее значимым) решениям, принятым Советом директоров ОАО «РЭС» в рамках своей компетенции, в 2012 году можно отнести следующие решения:

1. Утвержден Стандарт корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (протокол № 20 от 30.01.2012);
2. Утвержден Стандарт взаимодействия с государственными органами по вопросам корпоративной работы (протокол № 22 от 29.02.2012);
3. Утверждение Положения о закупке товаров, работ, услуг Общества (протокол № 22 от 29.02.2012);
4. Утверждение Стандарта осуществления платежей Общества (протокол № 22 от 29.02.2012);
5. Утверждение Стандарта подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров (участников) Общества в новой редакции (протокол № 24 от 30.03.2012);
6. Утверждение коммуникационной стратегии Общества на 2012 год (протокол № 26 от 28.04.2012);
7. Утверждение Положения о кредитной политике Общества в новой редакции (протокол № 26 от 28.04.2012);
8. Рассмотрение итогов выполнения Единого бизнес-плана Общества за 2011 год, Ключевых показателей эффективности Общества за 2011 год, Спецзадач и спецпроектов Общества за 2011 год, Дорожной карты Общества за 2011 год (протокол № 27 от 28.04.2012);
9. Рекомендации внеочередному Общему собранию акционеров ОАО «РЭС» по вопросам утверждения внутренних документов Общества, в т.ч. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, Положения о Ревизионной комиссии, Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «РЭС» вознаграждений и компенсаций, Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «РЭС» вознаграждений и компенсаций (протокол № 1 от 29.06.2012);
10. Утвержден Стандарт одобрения сделок в новой редакции (протокол № 3 от 30.07.2012);

11. Утвержден Стандарт оформления, учета и хранения корпоративных документов Общества в новой редакции (протокол № 3 от 30.07.2012);
12. Рекомендация внеочередному Общему собранию акционеров ОАО «РЭС» по вопросу «О реорганизации ОАО «РЭС» в форме присоединения к нему ОАО «Региональные сети», в том числе утверждения договора о присоединении ОАО «Региональные сети» к ОАО «РЭС»» (протокол № 4 от 31.07.2012);
13. Утверждение положений о филиалах ОАО «РЭС» (протокол № 5 от 15.08.2012);
14. Утверждение Программы повышения эффективности управления оборотным капиталом ОАО «РЭС» на 2012 г. в составе: Программы повышения эффективности управления оборотным капиталом ОАО «РЭС» на 2012 год, Целевых показателей оборотного капитала ОАО «РЭС» на 2012 год, Матрицы управления показателями оборотного капитала ОАО «РЭС» на 2012 год» и об утверждении Сетевого графика спецзадачи ОАО «РЭС» на 2012г. «Выполнение Программы повышения эффективности управления оборотным капиталом ОАО «РЭС» на 2012 год» (протокол № 7 от 31.09.2012);
15. Утверждение Положения о корпоративном секретаре ОАО «РЭС» (протокол № 10 от 15.10.2012);
16. Утверждение Единого бизнес-плана ОАО «РЭС» на 2013 год в составе: форм Единого бизнес-плана на 2013 год; Ключевых показателей эффективности, спецзадач и спецпроектов ОАО «РЭС» на 2013 год; Сетевого графика спецзадач и спецпроектов ОАО «РЭС» на 2013год; Дорожной карты ОАО «РЭС» на 2013 год (протокол № 14 от 14.12.2012);
17. Предварительное одобрение Коллективного договора Работников и Работодателя ОАО «РЭС» на 2013–2015 годы (протокол № 15 от 14.12.2012);
18. Рассмотрение вопроса о прекращении полномочий Генерального директора ОАО «РЭС», в связи с истечением срока действия трудового договора заключенного с ним, и об избрании Генерального директора ОАО «РЭС», а также одобрение условий договора, заключаемого с Генеральным директором Общества (протокол № 16 от 20.12.2012).

Кроме того, в течение отчетного года на рассмотрение Совета директоров регулярно представлялись отчеты Финансового контролера Общества, отчеты Генерального директора о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, отчеты Генерального директора о выполнении плана мероприятий по охране труда, отчеты о выполнении Комплексной программы закупок Общества.

Количественный состав Совета директоров ОАО «РЭС» определяется Уставом. В период с 01.01.2012 по 31.05.2012 Совет директоров составлял 5 членов, с 31.05.2012 составляет 7 членов.

### **Состав Совета директоров Общества**

Количественный состав Совета директоров ОАО «РЭС» определяется Уставом. В период с 01.01.2012 по 31.05.2012 в состав Совета директоров входило 5 членов, с 31.05.2012 - 7 членов. Увеличение количественного состава Совета директоров осуществлено в связи с увеличением числа акционеров Общества в целях предоставления возможности миноритарным акционерам избирать своих представителей в состав Совета директоров.

Информация о членах Совета директоров ОАО «РЭС» по состоянию на 31.12.2012 года.



**Негомедзянов Александр Александрович**  
Председатель Совета директоров

Год рождения	22 февраля 1952 года
Образование	Уфимский авиационный институт им. Орджоникидзе, Год окончания: 1974, Специальность: инженер электронной техники.
Должности за последние 5 лет	<ul style="list-style-type: none"><li>- с 2012 года - ООО «РУ-КОМ», Генеральный директор;</li><li>- с 2010 года по 2012 год - Заместитель Председателя Правления Общества, Первый заместитель Генерального директора - исполнительный директор, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</li><li>- с 2008 года по 2009 год - Первый заместитель Генерального директора - исполнительный директор ОАО «Энел ОГК-5».</li></ul>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 16 заседаниях Совета директоров, что составляет 88,89 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Ильичёв Сергей Николаевич**  
Заместитель Председателя Совета директоров

Год рождения

08 марта 1970 года

Образование

- Новосибирский электротехнический институт, Год окончания: 1993, Специальность: Электроснабжение промышленных предприятий, квалификация - инженер-электрик;
- Новосибирский государственный университет экономики и управления – «НИНХ», Год окончания: 2006, Специальность: Менеджмент организации, квалификация – менеджер.

Должности за последние 5 лет

- с 2009 года – ОАО «РЭС», Генеральный директор;
- в 2009 году – ЗАО «Сибирьэнерго-Комфорт», Генеральный директор;
- с 2006 года по 2009 год - ЗАО «Новосибирскэнергообл» (ОАО «СибирьЭнерго»), Главный инженер.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 20.01.2010

Информация о количестве

заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 28 заседаниях Совета директоров, что составляет 93,33 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Мозжухин Александр Владимирович**  
Член Совета директоров

Год рождения

19 мая 1978 года

Образование

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,  
Год окончания: 1999,  
Специальность: Экономика, квалификация Бакалавр экономики.

Должности за последние 5 лет

- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», Директор по экономике и финансам, Главный специалист Управления экономике и финансов Дирекции по экономике и финансам;
- в 2009 году – ОАО «МОЭК», Главный специалист планово-экономической службы отдела бюджетирования;

- с 2007 года по 2008 год - ООО УК «Уралхим»,  
Заместитель директора департамента управленческого  
учета Финансовой дирекции.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012

Информация о количестве  
заседаний, в которых принял  
участие член Совета  
директоров Общества в  
отчетном году

В отчетном году принял участие в 17 заседаниях Совета директоров, что составляет 94,44 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Десятов Сергей Васильевич**  
Член Совета директоров

Год рождения

07 октября 1977 года

- Международный независимый эколого-политический

Образование	<p>университет,          Год окончания: 1998,          Специальность: Юриспруденция;</p> <p>- Московский энергетический институт,          Год окончания: 1998,          Специальность: Теплотехника;</p> <p>- Московский энергетический институт,          Год окончания: 2000,          Специальность: Экономика и управление на предприятии;</p> <p>- Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации,          Год окончания: 2000,          Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации.</p>
Должности за последние 5 лет	<p>- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», Директор по инвестициям;</p> <p>- с 2003 года по 2009 год - ОАО «Российские коммунальные системы», Исполнительный директор Дирекции по развитию бизнеса, Заместитель руководителя по инвестиционной деятельности Производственно-технического Департамента.</p>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 18 заседаниях Совета директоров, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков,	Исков не предъявлялось

предъявленных к члену  
Совета директоров Общества



**Епишин Владимир Сергеевич**  
Член Совета директоров

Год рождения	20 августа 1978 года
Образование	<ul style="list-style-type: none"><li>- Московская государственная юридическая академия, Год окончания: 2000, Специальность: юриспруденция, квалификация юрист;</li><li>- Государственный университет - Высшая школа экономики, Год окончания: 2003, Специальность: финансы и кредит, квалификация экономист.</li></ul>
Должности за последние 5 лет	<ul style="list-style-type: none"><li>- с 2010 года - ООО «РУ-КОМ», Заместитель директора по управлению капиталом и сопровождению сделок, Директор по управлению капиталом и сопровождению сделок;</li><li>- с 2006 года по 2008 год - ООО «РУ-КОМ», Заместитель начальника департамента дирекции по корпоративному управлению.</li></ul>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 18 заседаниях Совета директоров, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не подавалось



**Струкова Юлия Анатольевна**

Член Совета директоров

Председатель Комитета по кадрам, вознаграждениям и  
развитию персонала Совета директоров

Год рождения

26 марта 1978 года

Образование

- Государственный университет управления,  
Год окончания: 2002,  
Специальность «Менеджмент»;
- Международная академия бизнеса,  
Год окончания: 2007,  
Специальность: Менеджмент: управление персоналом.

Должности за последние 5  
лет

- с 2011 года - ООО «РУ-КОМ», Директор по персоналу;
- с 2010 года по 2011 год - ОАО «МКС», Директор по персоналу;
- с 2008 года по 2010 год - ОАО «РКС», Руководитель Департамента управления персоналом.

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избрана в состав Совета директоров 31.05.2012

Информация о количестве

заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 17 заседаниях Совета директоров, что составляет 94,44 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось

**Захаров Максим Анатольевич**  
Член Совета директоров

Год рождения

09 марта 1980 года

Образование

Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова,  
Год окончания: 2002,  
Специальность: управление и информатика в технических системах, квалификация: инженер.

Должности за последние 5 лет

- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», главный специалист Информационно-аналитического управления, заместитель Начальника Управления экономической безопасности, Начальник управления экономической безопасности;
- в 2009 году - ООО «РусИнТех», ведущий специалист Департамента по работе с регионами, главный специалист по IT-технологиям Управления по информационным технологиям;
- с 2008 года по 2009 года - ОАО «Русские инвесторы», Заместитель Генерального директора по безопасности.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 18 заседаниях Совета директоров, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось

В отчетном году Решением единственного акционера № 4 от 31.05.2012 были досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Общества, избранных 20.06.2011, и избран Совет директоров в новом составе.

Решением единственного акционера № 5 от 18.06.2012 члены Совета директоров Общества были избраны на новый срок.

Информация о лицах, выбывших из состава Совета директоров Общества, в течение 2012 года.



**Серебrennikov Олег Николаевич**  
Председатель Совета директоров

(с 01.01.2012 по 31.05.2012)

Год рождения

13 мая 1968 года

Образование

Читинский политехнический институт,  
Год окончания: 1992,  
Специальность: «Гидромелиорация», квалификация - инженер-гидротехник.

Должности за последние 5 лет

- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», Заместитель Генерального директора по технической политике и инвестициям;
- с 2008 года по 2009 год - ООО «РУ-КОМ», Заместитель руководителя Центра по оперативному управлению  
Директор по оперативному управлению.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 20.01.2010

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 12 заседаниях Совета директоров, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Абакшин Алексей Николаевич**  
Член Совета директоров

(с 01.01.2012 по 31.05.2012)

Год рождения	25 мая 1977 года
Образование	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, Год окончания: 1999, Квалификация: юрист;</li> <li>- Российская школа частного права при Президенте РФ, Год окончания: 2001, Квалификация: магистр частного права.</li> </ul>
Должности за последние 5 лет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», Заместитель Генерального директора по правовым и корпоративным вопросам;</li> <li>- с 2008 года по 2008 год - ОАО «СУЭК», Заместитель директора по юридическим вопросам.</li> </ul>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 20.01.2010
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 12 заседаниях Совета директоров, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Исков не предъявлялось



**Валиева Алсу Мансуровна**  
Член Совета директоров

(с 01.01.2012 по 31.05.2012)

Год рождения	03 июня 1980 года
Образование	Читинский государственный университет, Год окончания: 2001, Специализация: экономика и управление на энергетических предприятиях, квалификация: экономист-менеджер.
Должности за последние 5 лет	- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», заместитель директора по экономике; - с 2006 года по 2009 год - ОАО «Российские коммунальные системы», начальник управления экономики и финансов.
Гражданство	Гражданка Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избрана в состав Совета директоров 20.01.2010
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году приняла участие в 12 заседаниях Совета директоров, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Шкондин Юрий Анатольевич**  
Член Совета директоров

(с 01.01.2012 по 31.05.2012)

Год рождения

30 октября 1971 года

Образование

- Московский Энергетический институт (с отличием),  
Специальность: Тепловые электрические станции,  
квалификация - инженер теплоэнергетик.
- Аспирантура МЭИ,  
Ученая степень - кандидат технических наук,  
Специальность: Тепловые электрические станции (1997  
год)

Должности за последние 5  
лет

- с 2010 года – ООО «РУ-КОМ», заместитель директора  
по экономике;
- с 2009 года по 2010 год – ЗАО «Наставник-ТехЭнерго»,  
исполнительный директор по аудиту надежности,  
безопасности и технико-экономической  
эффективности;
- с 2008 года по 2009 год - ОАО «Инженерный центр  
ЕЭС» - «Фирма ОРГРЭС», заместитель директора по  
управлению надежностью и ресурсом оборудования  
Филиала.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 20.06.2011

Информация о количестве  
заседаний, в которых принял  
участие член Совета

В отчетном году принял участие в 12 заседаниях Совета  
директоров, что составляет 100 % от общего количества

директоров Общества в отчетном году	заседаний, в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Исков не предъявлялось

### 2.3.2.1. Комитеты Совета директоров

В соответствии с Уставом ОАО «РЭС» комитеты Совета директоров создаются по решению Совета директоров для предварительного рассмотрения (проработки) наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, либо изучаемых Советом директоров Общества в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

В целях обеспечения подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Советом директоров Общества, оптимизации инвестиционного и производственного процессов, формирования политики, а также согласования, координации и контроля деятельности Общества, при Совете директоров ОАО «РЭС» существуют четыре комитета по основным направлениям деятельности Общества (решение о создании комитетов принято Советом директоров Общества 30.01.2010 протокол № 35).

Комитеты действует в соответствии с утвержденными Советом директоров Общества Положениями о каждом из комитетов соответственно, в которых установлены правовой статус Комитета, цели и задачи его создания, компетенция Комитета, права и обязанности членов Комитета, порядок формирования Комитета и принятия им решений.

Наименование Комитета	Задачи Комитета
Комитет Совета директоров по экономике, финансам и развитию ОАО «РЭС»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части экономики и финансов;</li> <li>2. Контроль платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения Бюджета движения денежных средств, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Координация и организация действий Общества, направленных на оптимизацию его финансово-экономического состояния;</li> <li>4. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</li> </ol>
<p>Комитет Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям ОАО «РЭС»</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контроль исполнения доходной и расходной частей инвестиционного бюджета и производственных расходов, утвержденных Советом директоров по инвестиционной и производственной программам в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li> <li>2. Обеспечение платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения инвестиционного бюджета, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li> <li>3. Координация и организация действий исполнительных органов Общества в целях улучшения технического состояния Общества за счет оптимизации инвестиционного и производственного процессов;</li> <li>4. Обеспечение эффективного функционирования и контроль закупочной деятельности;</li> <li>5. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</li> </ol>
<p>Комитет Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала ОАО «РЭС»</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части кадровой политики и организационного развития;</li> <li>2. Координация действий Общества в области построения эффективных бизнес-процессов в Обществе;</li> <li>3. Формирование предложений (рекомендаций) по кандидатурам на должность единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</li> <li>4. Формирование предложений (рекомендаций) по системе вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</li> <li>5. Анализ и оценка деятельности единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</li> <li>6. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</li> </ol>

Комитет Совета директоров по аудиту и финансовому контролю ОАО «РЭС»

1. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.

### 2.3.3. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью ОАО «РЭС» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Избрание Генерального директора, определение срока его полномочий, а также досрочное прекращение полномочий Генерального директора осуществляются Советом директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества от 01.09.2009 г. Генеральным директором Общества избран Ильичёв Сергей Николаевич. 20 декабря 2012 года Советом директоров было принято решение пролонгировать полномочия Генерального директора Общества с 01.01.2013 сроком до 31.12.2013 (включительно).



**Ильичёв Сергей Николаевич**

Год рождения

08 марта 1970 года

Образование

- Новосибирский электротехнический институт, Год окончания: 1993, Специальность: Электроснабжение промышленных предприятий, квалификация - инженер-электрик;
- Новосибирский государственный университет экономики и управления – «НИНХ», Год окончания: 2006, Специальность: Менеджмент организации, квалификация: менеджер.

Должности за последние 5 лет

- с 2009 года – ОАО «РЭС», Генеральный директор;
- в 2009 году – ЗАО «Сибирьэнерго-Комфорт», Генеральный директор;
- с 2006 года по 2009 год - ЗАО «Новосибирскэнергообеспечение» (ОАО «СибирьЭнерго»), Главный инженер.

Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Генеральному директору Общества	Исков не предъявлялось

#### **2.3.4. Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия ОАО «РЭС» действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», статьи 21 Устава Общества, Положения о Ревизионной комиссии, утвержденного 05.07.2012 решением единственного акционера ОАО «РЭС» (решение № 6 от 05.07.2012).

В соответствии с Положением о Ревизионной комиссии ОАО «РЭС» Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

18 июня 2012 года на годовом Общем собрании акционеров Ревизионная комиссия была избрана в новом составе.

Информация о действующих членах ревизионной комиссии:



**Лавров Михаил Владиславович**  
Член Ревизионной комиссии

Год рождения	22 сентября 1966 года
Образование	<ul style="list-style-type: none"><li>- МВТУ им. Баумана, Год окончания: 1989, Специализация: колесные и гусеничные машины, квалификация: инженер-механик;</li><li>- Финансовая академия при Правительстве РФ, Год окончания: 2004, Специализация: финансы и кредит, квалификация: экономист.</li></ul>
Должности за последние 5 лет	<ul style="list-style-type: none"><li>- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», заместитель директора по внутреннему контролю;</li><li>- с 2006 года по 2009 год – ЗАО «КЭС», начальник отдела финансового аудита.</li></ul>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось



## Хабиров Малик Мирсаидович

Член Ревизионной комиссии

Год рождения

07 апреля 1963 года

Образование

Московский ордена трудового красного знамени институт управления им. С. Орджоникидзе,  
Год окончания: 1985,  
Квалификация: Инженер-экономист.

Должности за последние 5 лет

- с 2011 года - ООО «РУ-КОМ», Главный эксперт Дирекции внутреннего контроля;
- с 2008 года по 2011 год - ООО «Петротек Менеджмент», Заместитель директора Департамента внутреннего аудита и контроля;
- с 2007 года по 2008 год - Филиал ЗАО «Русал Глобал Менеджмент Б.В.», Менеджер контрольно-ревизионного отдела Департамента внутреннего контроля.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось



## Шелковой Виталий Валериевич

Член Ревизионной комиссии

Год рождения	23 декабря 1973 года
Образование	Красноярский государственный аграрный университет, Год окончания: 1996, Специальность: Экономика и управление аграрным производством, квалификация Экономист по организации производства и бухгалтерскому учету.
Должности за последние 5 лет	<ul style="list-style-type: none"><li>- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», Директор по внутреннему контролю;</li><li>- с 2006 года по 2009 год - ЗАО «Комплексные энергетические системы», Заместитель Руководителя департамента внутреннего аудита;</li><li>- с 2005 года по 2006 год - ОАО «Российские коммунальные системы», Руководитель Контрольно-ревизионного управления.</li></ul>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось

Информация о лицах, выбывших из состава Ревизионной комиссии в течение 2012 года:



**Снисарь Галина Владимировна**

Член Ревизионной комиссии

(с 01.01.2012 по 18.06.2012)

Год рождения

2 сентября 1963 года

Образование

- Алма-Атинский Институт народного хозяйства, Год окончания: 1988, Специализация: организация машинной обработки экономической информации, квалификация: экономист;
- Казахская Академия Управления, Год окончания: 1997, Специализация: Бухучет и аудит, квалификация: экономист;
- Высшая школа финансов и менеджмента, Год окончания: 2006, Специализация: МВА;
- (IPFM) Институт профессиональных финансовых менеджеров, Год окончания: 2009, Сертификация в области внутреннего аудита.

Должности за последние 5 лет

- с 2010 год по 26.08.2011 - ООО «РУ-КОМ», главный эксперт Дирекции внутреннего контроля;
- с 2005 года по 2009 год - начальник регионального управления внутреннего аудита, начальник отдела планирования и контроля ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Гражданство  
Доля участия в уставном капитале Общества

Гражданка Российской Федерации  
Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или

отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось



**Скакалин Евгений Сергеевич**  
Член Ревизионной комиссии

(с 01.01.2012 по 18.06.2012)

Год рождения

1983 год

Образование

ФГОУ ВПО Волгоградская академия государственной  
службы МВТУ им. Баумана,  
Квалификация: экономист, специалист по  
налогообложению

Должности за последние  
5 лет

- с 2010 года по 02.09.2011 - ООО «РУ-КОМ», главный эксперт дирекции внутреннего контроля;
- с 2009 по 2010 год - ЗАО «ЕвразияЭнергоСервис», финансовый директор;
- в 2009 году - ИФНС России по Центральному р-ну г. Волгограда, специалист 1-го разряда отдела выездных проверок.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

### 2.3.5. Финансовый контролёр

Система внутреннего контроля ОАО «РЭС» является неотъемлемой частью системы корпоративного управления и одним из важнейших факторов эффективной работы Общества.

Система внутреннего контроля обеспечивает:

- эффективность и результативность использования ресурсов Общества;
- достоверность и своевременность финансовой информации и отчетности;
- соблюдение требований законодательства, решений органов управления Общества и внутренних документов Общества;
- обеспечение своевременного выявления и анализа финансовых и операционных рисков, которые могут оказать существенное негативное (отрицательное) влияние на достижение целей Общества, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью.

В ОАО «РЭС» создана и действует Группа финансового контроля, осуществляющая контроль и согласование финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В Обществе создана и действует Группа финансового контроля, функционально подотчетная непосредственно Совету директоров Общества через его комитет по аудиту.

В ОАО «РЭС» утверждено Положение о Финансовом контролере (протокол заседания Совета директоров № 36 от 15.02.2010), закрепляющее основные функции финансового контролера, а именно:

1. Предварительное согласование заключения Обществом всех сделок, реализация которых ведет к оттоку денежных средств или выбытию иного имущества Общества (визирование всех заключаемых в Обществе договоров непосредственно перед подписанием договоров Генеральным директором Общества или иным уполномоченным лицом).
2. Предварительное согласование актов, подтверждающих выполнение работ, оказание услуг по заключенным сделкам (визирование актов выполненных работ, оказанных услуг непосредственно перед подписанием актов Генеральным директором Общества или иным уполномоченным лицом).
3. Предварительное согласование всех платежей Общества (визирование платежных реестров).
4. Анализ представляемой профильным подразделением Общества информации о фактически проведенных расчетах и поступлениях.
5. Мониторинг финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет платежной дисциплины Общества.
6. Формирование оперативной информации (отчетов) о финансовом состоянии Общества, предложений по вопросам управления системой платежей в Обществе и представление их на рассмотрение Председателю Комитета по экономике и финансам.
7. Подготовка заключений по проектам распоряжений, приказов, инструкций и иных нормативных документов Общества, затрагивающих финансовые аспекты деятельности Общества по вопросам, относящимся к компетенции Финансового контролера.

Согласно перечню должностей, определенному Советом директоров Общества, при назначении на должности старшего финансового контролера и финансового контролера кандидатуры на данные должности подлежат согласованию Советом директоров.

Должность старшего финансового контролера ОАО «РЭС» занимает Нежелченко Марина Константиновна. Кандидатура Нежелченко М.К. согласована Советом директоров Общества 28.02.2011 г. на должность Финансового контролера Общества, 16.05.2011 г. - на должность Старшего финансового контролера.

Должность финансового контролера занимает Хомутова Светлана Николаевна. Кандидатура Хомутовой С.Н. согласована Советом директоров Общества на должность Финансового контролера Общества 16.05.2011 г.

#### **2.4. Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества**

Размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ОАО «РЭС» устанавливаются Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «РЭС» вознаграждения и компенсаций, утвержденным 05.07.2012 единственным акционером Общества (решение № 6 от 05.07.2012).

В соответствии с указанным Положением Члену Совета директоров не выплачивается вознаграждение за участие в работе Совета директоров Общества.

Члену Совета директоров Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества, в том числе связанные:

- с участием в очном заседании Совета директоров Общества, в общем собрании акционеров Общества, заседаниях комитетов Совета директоров Общества вне места основной работы (проживания) члена Совета директоров Общества;
- с выполнением иных функций члена Совета директоров Общества (например, участие в выездных совещаниях, встречах с акционерами и инвесторами, посещение объектов Общества и т.п.).

В отчетном 2012 году расходы членам Совета директоров не компенсировались, так как все заседания Совета директоров проводились в заочной форме.

Система оплаты труда, порядок премирования и предоставления компенсаций Генеральному директору ОАО «РЭС» определяется Положением об оплате труда, мотивации и компенсациях Генерального директора Общества, утвержденным Советом директоров 15.02.2010 (протокол № 36).

Трудовым договором закрепляется размер должностного оклада Генерального директора Общества. Оплата работы единоличного руководителя Общества в виде премирования осуществляется на основании решения Совета директоров Общества по итогам оценки результатов деятельности Генерального директора за отчетный период.

При принятии решения о выплате ежемесячной премии учитывается результат деятельности Общества за отчетный период и безупречное выполнение Генеральным директором Общества его должностных обязанностей, в том числе: своевременное выполнение заданий, строгое соблюдение всех правил, процедур, относящихся к выполняемой работе.

Размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «РЭС» устанавливаются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии (Ревизору) ОАО «РЭС» вознаграждения и компенсаций, утвержденным 05.07.2012 единственным акционером Общества (решение № 6 от 05.07.2012).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества выплачивается вознаграждение из расчета: за каждый день пребывания в выездной проверке (ревизии) в размере суммы, эквивалентной 20% минимального размера оплаты труда (МРОТ), применяемому для регулирования оплаты труда, установленному федеральным законом на дату окончания проверки (ревизии).

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 30%.

Члену Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества, в том числе связанные:

- с участием в выездной проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества вне места основной работы (проживания) члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества;

- с выполнением иных функций члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества (например, участие в выездных заседаниях Ревизионной комиссии, посещение объектов Общества и т.п.).

Общий размер вознаграждений и компенсации расходов, выплаченных в течение 2012 года органам управления, составили 20 510 012 рублей.

В отчетном 2012 году Членам Ревизионной комиссии не выплачивалось вознаграждения и компенсаций.

## **2.5. Корпоративный секретарь**

Корпоративный секретарь является лицом, обеспечивающим соблюдение Обществом требований действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Корпоративный секретарь ОАО «РЭС» осуществляет следующие функции:

1. Обеспечивает подготовку и проведение общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества;
2. Обеспечивает работу Совета директоров Общества;
3. Организует взаимодействие между Обществом и его акционерами;
4. Организует работу по хранению корпоративных документов, а также по раскрытию и предоставлению информации об Обществе;
5. Осуществляет учет и контроль исполнения корпоративных решений органов управления Общества;
6. Организует работу по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе;
7. Осуществляет взаимодействие с регистратором Общества;
8. Осуществляет организацию и контроль исполнения установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества;
9. Осуществляет иные дополнительные функции.

Деятельность Корпоративного секретаря ОАО «РЭС» регулируется Уставом, Положением о Корпоративном секретаре ОАО «РЭС», утвержденным Советом директоров 15.10.2012 года (протокол № 10).

15.07.2010 года решением Совета директоров Общества Корпоративным секретарем Общества избран Ахтырский Владислав Владимирович.



### **Ахтырский Владислав Владимирович**

Год рождения	17 мая 1973 года
Образование	<ul style="list-style-type: none"><li>- Сибирская государственная академия телекоммуникаций и информатики, Год окончания: 1995, Специальность - многоканальные телекоммуникационные системы, квалификация - инженер электросвязи;</li><li>- Томский государственный университет, Год окончания: 2003, Специальность - юриспруденция, квалификация - юрист;</li><li>- Повышение квалификации в ФГОУ ДПО ПЭИПК, Программа - правовое обеспечение деятельности акционерных обществ, компаний, предприятий энергетики, ТЭК.</li></ul>
Должности за последние 5 лет	<ul style="list-style-type: none"><li>- с 2012 года – ОАО «РЭС», заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам;</li><li>- с 2010 года по 2012 год - ЗАО «РЭС», директор по правовым и корпоративным вопросам;</li><li>- с 2007 года по 2010 год - ЗАО «РЭС», начальник управления корпоративного обеспечения.</li></ul>
Дата избрания	15.07.2010
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по	

приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

На период временного отсутствия Корпоративного секретаря ОАО «РЭС» (командировка, отпуск, болезнь, увольнение Корпоративного секретаря) его функции осуществляет лицо, уполномоченное на это Советом директоров (исполняющий обязанности Корпоративного секретаря).

Лицо, исполняющее обязанности Корпоративного секретаря, наделяется всеми правами и обязанностями Корпоративного секретаря ОАО «РЭС», предусмотренными Уставом и иными внутренними документами Общества.

30.06.2011 года решением Совета директоров Общества лицом, уполномоченным осуществлять функции Корпоративного секретаря на период его временного отсутствия (исполняющего обязанности Корпоративного секретаря) избрана Шмугленко Марина Викторовна.



**Шмугленко Марина Викторовна**

Год рождения	06 июня 1986 года
Образование	Новосибирский Государственный Технический Университет, Год окончания: 2008, Специальность - юриспруденция, квалификация – юрист.
Должности за последние 5 лет	- с 2008 года по 2010 год – ЗАО «РЭС», ведущий специалист отдела корпоративного управления и имущества; - с 2010 года – ОАО «РЭС», начальник отдела корпоративного обеспечения.
Дата избрания	30.06.2011
Гражданство	Гражданка Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет

Доля принадлежащих акций Общества      Акции не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году      Сделок не совершалось

## **2.6. Аудитор Общества**

С целью проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общее собрание акционеров ежегодно избирает Аудитора Общества. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово – хозяйственной деятельности в соответствии с требованиями законодательства и в рамках заключенного с ним договора.

Решением единственного акционера Общества Аудитором ОАО «РЭС» на финансовый год 2012 год утверждено Закрытое акционерное общество «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит» (решение № 5 от 18.06.2012).

Полное и сокращенное фирменные наименования	Закрытое акционерное общество «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит» ЗАО «ПвК Аудит»
Место нахождения аудиторской организации	125047, Россия, г. Москва, Бутырский вал, д. 10
Номер телефона и факса, адрес электронной почты	Тел.: 8 (495) 967-60-00 Факс: 8 (495) 967-60-01
Полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор эмитента	Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», 105120 г. Москва, м. «Курская» - «Чкаловская», 3-ий Сыромятнический переулок, д. 3/9, стр. 3
Общий размер оплаты услуг аудитора, включая информацию об органе управления Общества, утвердившем размер оплаты услуг аудитора	В соответствии с Уставом Общества размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров Общества.  Общий размер оплаты услуг аудитора за 2012 финансовый год составляет 2 685 000 (Два миллиона шестьсот восемьдесят пять тысяч) рублей (без НДС), ставка НДС 18% (за проведение аудиторской проверки финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ и МФСО) <i>Протоколы № 8 от 14.09.2012 г. и № № 11 от 30.10.2012 г.</i>

## **2.7. Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала**

В соответствии с Уставом Общества Уставный капитал ОАО «РЭС» составляет 9 639 194 200 рублей и разделен на 96 391 942 обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 100 рублей каждая.

В течение 2012 года размер уставного капитала ОАО «РЭС» не изменялся.

До 30 ноября 2012 года единственным акционером ОАО «РЭС» было Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Новосибирскэнерго» (ОАО «Новосибирскэнерго»).

30 ноября 2012 года завершилась реорганизация ОАО «РЭС» в форме присоединения к нему Открытого акционерного общества «Региональные сети», созданного в процессе его выделения из ОАО «Новосибирскэнерго». В результате присоединения данного акционерного общества к ОАО «РЭС» акционеры ОАО «Новосибирскэнерго» получили акции ОАО «РЭС» (путем конвертации в акции ОАО «РЭС» принадлежащих им акций выделенного акционерного общества).

Таким образом, состав акционеров ОАО «РЭС» претерпел существенные изменения в 2012 году.

По состоянию на 31.12.2012 года общее количество зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых имеются ценные бумаги составило 5 338 штук.

### ***Выпуск и обращение акций на рынке.***

Порядковый номер выпуска: 1

Количество акций, находящихся в обращении: 96 391 942

Количество дополнительных акций, находящихся в процессе размещения: нет

Количество объявленных акций: нет

Количество акций, находящихся на балансе эмитента: нет

Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации: нет

Дата государственной регистрации выпуска: 31.12.2004 г.

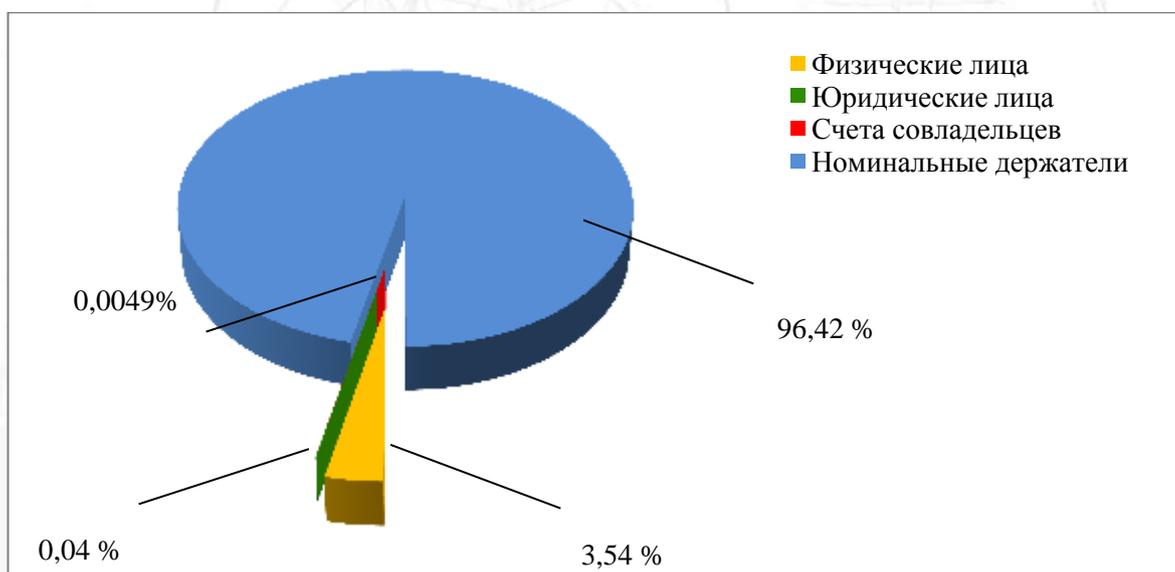
Регистрационный номер: 1-01-26739-N

Орган, осуществивший государственную регистрацию: ФСФР России

Способ размещения: приобретение акций учредителями Общества

Срок размещения: 01.10.2004 г.

Структура акционерного капитала ОАО «РЭС» по состоянию на 31.12.2012



Акции ОАО «РЭС» не обращаются на фондовом рынке.

## **2.8. Дивидендная история**

Согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» общество по результатам своей деятельности может принять решение о выплате дивидендов из чистой прибыли. Распределение прибыли осуществляется Общим собранием акционеров по результатам финансового года.

Чистая прибыль, полученная Обществом за 3 года, предшествующих отчетному, в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества распределялась следующим образом:

<b>Направления использования чистой прибыли</b>	<b>ГОСА в 2010 г. по итогам 2009 г.</b>	<b>ГОСА в 2011 г. по итогам 2010 г.</b>	<b>ГОСА в 2012 г. по итогам 2011 г.</b>
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	-	-	-
Резервный фонд (тыс. руб.)	4 424,3	-	26 775,4
Фонд накопления (тыс. руб.)	-	-	-
Дивиденды (тыс. руб.)	4 193,0	-	-
Прочие цели:			
Инвестиции (тыс. руб.)	79 869,4	-	32 046,0
Покрытие убытков прошлых лет (тыс. руб.)	-	-	476 686,8

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества. По итогам 2010 года в Обществе образовались убытки, в результате чего годовым общим собранием акционеров Общества в 2012 году было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2011 финансового года и направить полученную, за 2011 год, прибыль на инвестиции и погашении убытков прошлых лет.

Промежуточных дивидендов в отчетном году не выплачивалось.

## **2.9. Крупные сделки**

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в отчетном году, содержится в Приложении № 2 к настоящему годовому отчету.

## **2.10. Участие Общества в иных организациях**

### **2.10.1 Дочерние и зависимые общества**

В соответствии со ст. 6 ФЗ «Об акционерных обществах» Общество может иметь дочерние и зависимые общества с правами юридического лица на территории Российской Федерации.

С конца 2008 года дочерним обществом ОАО «РЭС» являлось Открытое акционерное общество «Новосибирскоблэнерго». В результате проведения процедуры банкротства ОАО «Новосибирскоблэнерго» было ликвидировано в апреле 2012 года, о чем в ЕГРЮЛ внесена запись ГРН № 2125476544895 от 12.04.2012.

### 2.10.2 Участие в иных организациях

В соответствии с пп. 53 п. 14.2 ст. 14 Устава ОАО «РЭС» принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов) относится к компетенции Совета директоров.

Общество участвует в следующих некоммерческих организациях:

Наименование некоммерческой организации	Решение Совета директоров об участии (№ протокола, дата)	Основание участия в некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство Строителей Сибирского региона	Протокол № 32 от 31.12.2009 г.	Свидетельство № 0933.04-2010-5406291470-С-044 от 03.08.2012 г.
Некоммерческое партнерство «Центр энергоаудита»	Протокол № 8 от 30.09.2010 г.	Свидетельство № СПО-Э-079-22102010-001 от 29.06.2012 г.
Некоммерческое партнерство «Объединение инженеров проектировщиков»	Протокол № 11 от 29.10.2010 г.	Свидетельство № П.037.54.5506.01.2013 от 17.01.2013

# РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### **РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

#### Приоритетные направления в части финансово-экономической деятельности Переход на RAB-регулирование

Одной из приоритетных задач Общества в отчетном году являлся переход к регулированию тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB).

В рамках исполнения данной задачи Обществом достигнуты следующие результаты:

- утверждены долгосрочные параметры регулирования деятельности Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии на 2012 – 2016 гг.;
- утверждены тарифы на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода RAB на период с 01.07.2012 года по 31.12.2016 года;
- утверждена долгосрочная инвестиционная программа Общества на период 2012 – 2017 гг.;
- разработана долгосрочная программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В декабре 2012 года утверждены скорректированные значения тарифов на оказание услуг по передаче электрической на 2013 – 2016 годы, учитывающие изменение прогнозных макроэкономических параметров на данный период, изменения в налоговом законодательстве в части порядка определения налогооблагаемой базы и введения дифференцированных ставок по налогу на имущество, а также параметры сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности), утвержденного ФСТ России на 2013 год.

Учитывая переход Общества на RAB-регулирование особую актуальность приобрели такие аспекты финансово-экономической деятельности как:

- среднесрочное планирование;
- управление финансовыми активами и обязательствами.

В рамках реализации данных направлений в Обществе в течение 2012 года:

- ✓ в части работ по модернизации бизнес-процессов в рамках финансово-экономической деятельности:
  - разработаны и утверждены Стандарт и Регламент осуществления платежей;
  - начата работа по постановке системы управления оборотным капиталом.
- ✓ начата работа по внедрению международных стандартов финансовой отчетности.

#### Повышение эффективности управления оборотным капиталом

В связи с переходом Общества в течение 2012 года на RAB-регулирование особую актуальность приобрела задача по постановке системы управления оборотным капиталом Общества путем определения оптимального объема и структуры оборотных средств, источников финансирования операционной и инвестиционной деятельности.

Учитывая особую важность данной задачи, повышение эффективности управления оборотным капиталом определено как особо важное направление деятельности Общества.

В июне 2012 года в Обществе создан постоянно действующий комитет по управлению оборотным капиталом.

В рамках данной работы в июле – августе отчетного года разработана комплексная программа повышения эффективности управления оборотным капиталом на 2012 год, включающая:

- план мероприятий по повышению эффективности управления оборотным капиталом;
- целевые показатели оборотного капитала и матрицу управления данными показателями.

В августе 2012 года данная программа утверждена Советом директоров Общества.

В развитие работ по данному направлению в декабре 2012 года Советом директоров утверждена Программа повышения эффективности управления оборотным капиталом на 2013 год.

Положительными эффектами реализации программ по управлению оборотным капиталом в перспективе являются:

- повышение эффективности управления деятельностью Общества через управление показателями оборотного капитала: дебиторской и кредиторской задолженностями, запасами;
- высвобождение оборотных средств в результате оптимизации оборотного капитала.

#### Внедрение международных стандартов финансовой отчетности

В 2012 году Обществом начата работа по переходу на международные стандарты финансовой отчетности (МСФО).

Основными целями внедрения МСФО являются:

- получение максимально достоверной информации о состоянии компании;
- использование полученной информации для управленческих целей и усовершенствование корпоративного управления;
- привлечение финансирования банков, в том числе и иностранных под сниженные процентные ставки;
- повышение инвестиционной привлекательности компании на рынке капитала;
- повышение статуса и имиджа компании.

Ключевыми предпосылками перехода на МСФО являются:

- увеличение состава акционеров в результате реорганизации Общества в форме присоединения ОАО «Региональные сети» и, как следствие, возможное обращение акций на торгах фондовых бирж и (или) иных организаторов торговли на рынке ценных бумаг;
- реформа российского законодательства по бухгалтерскому учету, сформировавшая требования по переходу акционерных обществ на формирование отчетности в соответствии с МСФО;
- возможное привлечение кредитных средств в иностранных банках, одним из требований которых является предоставление отчетности в соответствии с МСФО.

В рамках внедрения МСФО в 2012 году Обществом реализованы следующие мероприятия:

- независимая оценка объектов основных средств и незавершенного строительства;

- разработка предварительного варианта методологии подготовки отчетности в соответствии с МСФО;
- обучение сотрудников принципам учета по МСФО;
- подготовка вступительного баланса и проекта финансовой отчетности по МСФО за 2011 год;
- проведение промежуточного аудита вступительного баланса и проекта отчетности за 2011 год.

В качестве приоритетного направления работы с персоналом Общества в 2012г. рассматривалось сохранение кадрового потенциала, его количественных и качественных характеристик.

Основные задачи кадровой работы заключались в обеспечении предприятия кадрами, их закреплении на предприятии, подготовке и повышении квалификации персонала оптимальной расстановке. Работа с персоналом осуществлялась согласно утвержденной Комплексной системе управления персоналом на 2012 год.

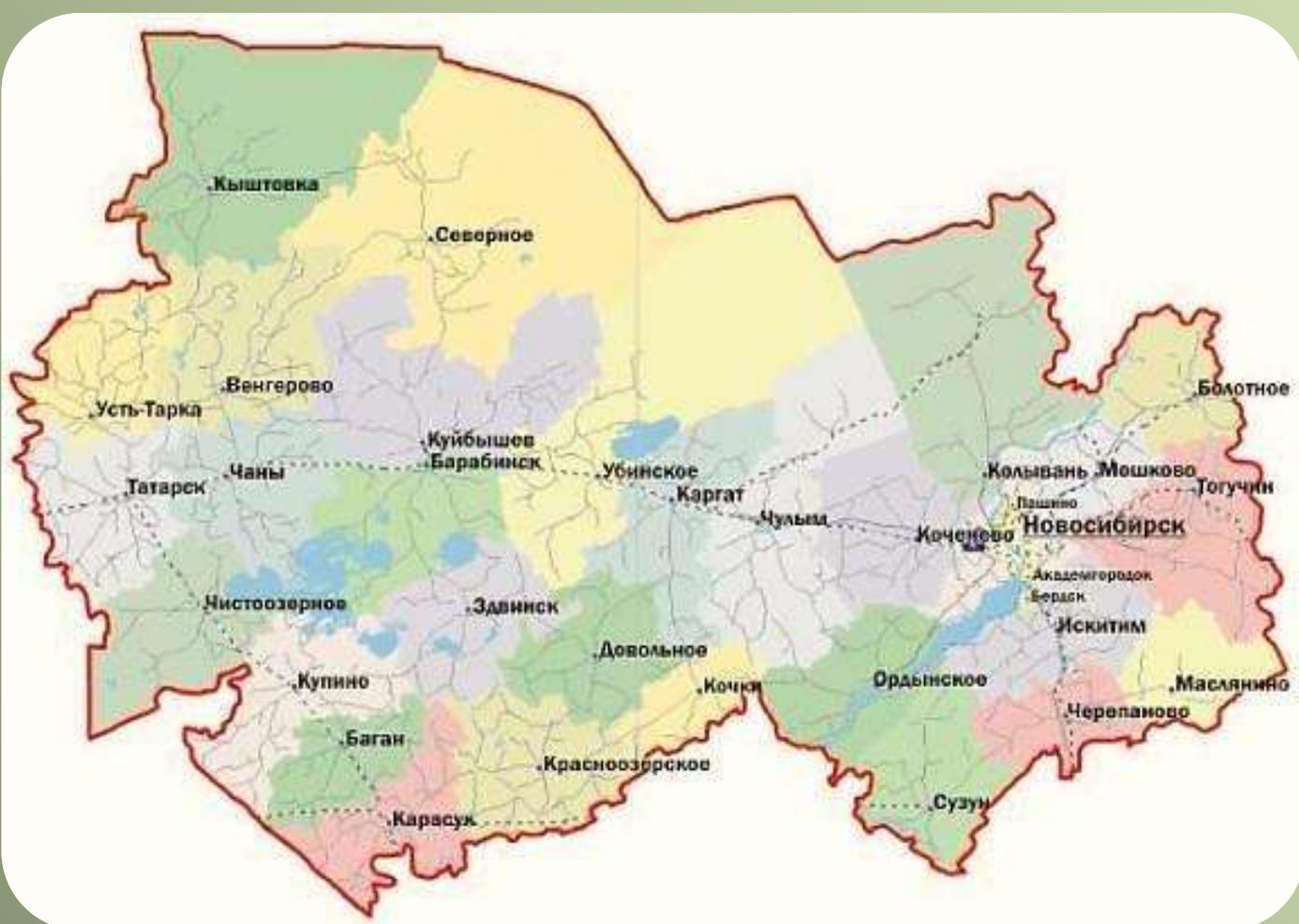
Доминирующими принципами реализации кадровой и социальной политики являлись принципы обеспечения баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов, совершенствования методов управления персоналом, гибкости, преемственности, доступности и открытости кадровой политики.

Работа по управлению персоналом в 2012 году осуществлялась в Обществе в рамках таких подпроцессов, как: обеспечение персоналом, оценка эффективности деятельности, обучение и развитие, мотивация, корпоративная культура и коммуникации, организационное развитие, кадровое администрирование.

Реализация Комплексной системы управления персоналом в 2012 году обеспечила упорядочивание и повышение эффективности работы с персоналом Общества, выработку подходов к прогнозированию и планированию численности персонала, совершенствованию методов мотивации, профессиональному развитию, повышению квалификации работников, что позволило решить основные задачи в области управления персоналом на достаточно высоком качественном уровне.

По результатам анализа исполнения Комплексной системы управления персоналом в 2012 году определены приоритетные направления работы с персоналом на 2013 г.: подбор, оценка, работа с кадровым резервом, внутрифирменное обучение персонала Общества.

# РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ



## **РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

### **4.1. Отрасль**

Электроэнергетика является базовой отраслью российской экономики, обеспечивающей электрической и тепловой энергией внутренние потребности народного хозяйства и населения. Устойчивое развитие и надежное функционирование отрасли во многом определяют энергетическую безопасность страны и являются важными факторами ее успешного экономического развития.

Электроэнергия обладает рядом преимуществ перед энергией других видов, таких как относительная лёгкость передачи на большие расстояния, распределения между потребителями, а также преобразования в другие виды энергии (механическую, тепловую, химическую, световую и др.). Отличительной чертой электрической энергии является практическая одновременность её генерирования и потребления, т. к. электрический ток распространяется по сетям со скоростью, близкой к скорости света.

История российской электроэнергетики берет начало в 1891 году, когда ученый Михаил Осипович Доливо-Добровольский осуществил практическую передачу электрической мощности около 220 кВт на расстояние 175 км.

Основа потенциала электроэнергетики России была заложена в 20-30-е годы XX века в рамках реализации плана ГОЭЛРО, который предусматривал масштабное строительство районных тепловых и гидроэлектростанций, а также сетевой инфраструктуры, что привело к электрификации всей территории России и послужило основой для развития электроэнергетики и выделения её в отдельную отрасль.

За последние годы в электроэнергетике России произошли радикальные преобразования: изменилась система государственного регулирования отрасли, сформировался конкурентный рынок электроэнергии, были созданы новые компании.

Изменилась и структура отрасли: было осуществлено разделение естественно монопольных (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентных (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функций; вместо прежних вертикально-интегрированных компаний, выполнявших все эти функции, созданы структуры, специализирующиеся на отдельных видах деятельности.

Одной из важнейших целей реформы являлось создание благоприятных условий для привлечения в отрасль частных инвестиций. В ходе реализации программ IPO и продажи пакетов акций генерирующих, сбытовых и ремонтных компаний, принадлежавших ОАО РАО «ЕЭС России», эта задача была успешно решена. В естественно монопольных сферах, напротив, произошло усиление государственного контроля.

Таким образом, были созданы условия для решения ключевой задачи реформы - создания конкурентного рынка электроэнергии (мощности), цены которого не регулируются государством, а формируются на основе спроса и предложения, а его участники конкурируют, снижая свои издержки.

Выработка электроэнергии в России в 2012 г. составила 1 трлн 53,9 млрд кВт\*ч, что на 1,3% больше, чем в 2011 г. Электростанции ЕЭС выработали 1 трлн 032,1 млрд кВт\*ч (+1,3%).

Потребление электроэнергии в России за 2012 г. выросло на 1,7% по сравнению с аналогичным показателем 2011 г. и составило 1 трлн 38,1 млрд кВт\*ч.

В связи с особым положением электроэнергетики в структуре российской экономики Правительство РФ распоряжением N 1715-р от 13.11.2009 утвердило Энергетическую стратегию России на период до 2030 года.

На базе данной стратегии Приказом Министерства промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области от 28.04.2011 № 95 была утверждена Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Новосибирской области на 2012–2016 годы.

В разработке документов принимали участие все заинтересованные организации: электросетевые, теплогенерирующие компании, которые работают на территории Новосибирской области, вносили свои предложения и свое видение перспективного развития.

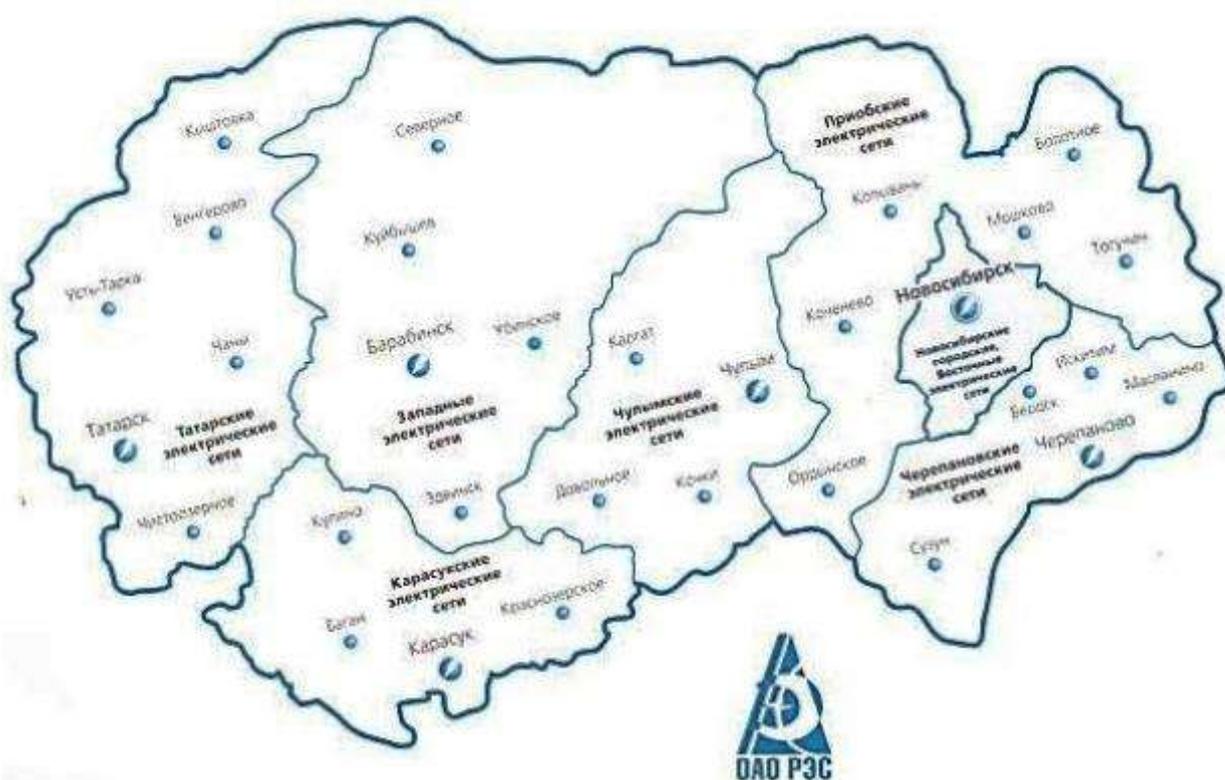
Исходя из прогнозов роста потребления электроэнергии Правительство НСО предусматривает строительство новых центров питания 220 кВ: ПС 220 кВ в районе г. Бердска, в левобережье – в прибрежной зоне Оби и в районе пос. Алексеевка.

Программа и схема предусматривают строительство новых и развитие существующих тепловых источников в период 2012 – 2016 годы. В том числе ввод на Калининской котельной водогрейного котла КВТМ-100 в 2011 г., ввод первой очереди ГТУ-ТЭЦ Южно-Чемская электрической и тепловой мощностью в 25 МВт и 70 Гкал/ч соответственно (с вводом 1хГТУ-25).

В период 2017–2020 гг. планируется ввод второй очереди ГТУ-ТЭЦ Южно-Чемская до мощности электрической 50 мВт (с вводом второй ГТУ-25), тепловой до 130 Гкал/ч (70+60); ввод на ТЭЦ-4 водогрейного котла КВГМ-120. Ввод новых блоков на ТЭЦ не планируется.

## **4.2. География**

Открытое акционерное общество «Региональные электрические сети» осуществляет бесперебойную передачу электрической энергии по всей территории Новосибирской области.



На территории области расположено 8 филиалов Общества:

- 1) «Восточные электрические сети»,
- 2) «Новосибирские городские электрические сети»,
- 3) «Приобские электрические сети»,

- 4) «Западные электрические сети»,
- 5) «Карасукские электрические сети»,
- 6) «Татарские электрические сети»,
- 7) «Черепановские электрические сети»,
- 8) «Чулымские электрические сети».



Новосибирская область, образованная в сентябре 1937 года, расположена на юге Западной Сибири, граничит: на юге с Алтайским краем, на юго-западе - с Казахстаном, на западе - с Омской областью, на севере - с Томской областью, на востоке - с Кемеровской областью.

Новосибирская область, включает в себя 30 районов, 14 городов и 17 посёлков городского типа, более 1500 сельских населённых пунктов. Площадь Новосибирской области - 178 200 кв. км, что составляет 1,04% от всей территории РФ.

Протяжённость области с запада на восток - 642 км, с севера на юг - 444 км.

По данным Федеральной службы государственной статистики в 2012 году в Новосибирской области проживало 2 709 836 человек, из них 77,87 % составляет городское население. Область по численности населения занимает 3-е место в Сибирском Федеральном округе и 16-е место в России. По уровню урбанизированности область занимает 4-е место в Сибирском Федеральном округе.

Выгодное географическое положение Новосибирской области на перекрёстке важнейших транспортных магистралей, связывающих восточные и европейские районы страны, наличие развитой научно-технической базы способствуют развитию промышленности и повышению её инвестиционной привлекательности.

Порядка 20 % валового регионального продукта формирует промышленность. Ведущие отрасли — машиностроение и металлообработка (электротехническое оборудование, приборостроение, металлургическое оборудование), пищевая, электроэнергетика, цветная металлургия, химическая и нефтехимическая, чёрная металлургия, промышленность строительных материалов.

Новосибирская область — одна из наиболее индустриально развитых в Сибири: создаёт около 10 % всей промышленной продукции, основная часть которой приходится на предприятия тяжёлой промышленности, расположенные в основном в Новосибирске, Искитиме и Бердске.

Одним из конкурентных преимуществ Новосибирской области является высокий уровень диверсификации экономики, где гармонично сочетаются транспорт и связь, строительство, сельское хозяйство, торговля и развитый производственный сектор, ориентированный как на рынок B2B, так и на конечного потребителя.

Основной потенциал экономики области связан с развитием наукоемких инновационных производств.

В 2012 году индекс промышленного производства области составил 109,1 % к уровню 2011 года. Традиционно для Новосибирской области наиболее высокая динамика сложилась в обрабатывающей сфере (индекс производства – 110,3 %); по виду деятельности «добыча полезных ископаемых» индекс производства составил 105,8%; в производстве и распределении электроэнергии, газа и воды – 104,8 %.

В 2012 году объем произведенной электрической энергии составил более 14 млрд. кВтч, превысив уровень 2011 года на 11,5 %.

Новосибирская область расположена в Восточной экономической зоне России, которая отличается ускоренным развитием экономики, молодостью формирования территориально-производственных комплексов (ТПК). Новосибирская область обладает четырьмя наиболее важными предпосылками экономического развития: выгодным («узловым») транспортно-географическим положением в масштабах Западной Сибири; плодородными землями для ведения сельского хозяйства; мощным промышленным потенциалом Новосибирска; крупнейшей в азиатской части России научной базой (Сибирское отделение РАН).

По ряду экономических показателей Новосибирская область превышает среднероссийский уровень и результаты по Сибирскому федеральному округу. Например, это касается валового регионального продукта (прирост 10% против 8,8% по РФ и 9% по СФО), объема инвестиций в основной капитал (в регионе прирост 23%, по РФ 14,8%, по СФО 19,5%) и промышленного производства (14,8%, 13,3% и 14,3% соответственно).

Региональное правительство одобрило план экономического развития региона на 2013 год и плановый период 2014 и 2015 годов. Позитивные тенденции, согласно расчетам, должны будут укрепляться в ближайшие три года. В соответствии с заложенной в Плане динамикой основных параметров, Новосибирская область в 2013-2015 годах по отношению к 2012 году продолжит развиваться более динамично, чем Российская Федерация в целом. Так, валовой региональный продукт увеличится на 17,1% (в то время как ВВП России — на 13,5%); объем инвестиций в основной капитал — на 38,6%, (по РФ — на 23,1%); промышленное производство прирастет на 20,8%, что на 8,6% превысит аналогичный среднероссийский показатель. Что касается доходов населения области, они вырастут на 16,8% — за вычетом инфляции.

В абсолютных показателях ВРП к 2015 году должен увеличиться с 625,5 млрд рублей 2012 года до 894,1 млрд. руб. в 2015 году. Объем инвестиций в основной капитал, по плану, должен вырасти с 168 млрд рублей до 280 млрд руб.; индекс производства продукции сельского хозяйства — с 84% до 105,8%.

### **4.3. Конкуренция**

ОАО «РЭС» занимает доминирующее положение в области оказания услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области и включено в реестр субъектов естественных монополий. Электрические сети ОАО «РЭС» расположены по территории всей Новосибирской области.

Доля ОАО «РЭС» на рынке услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области превышает 78 % от объема услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области

Всего в 2012 году на территории Новосибирской области для 43 сетевых организации были установлены индивидуальные тарифы для взаиморасчетов с ОАО «РЭС» за услуги по передаче электрической энергии. Доля услуг по передаче электрической энергии этих организаций составляет 22% от объема услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области, в том числе по наиболее крупным: ОАО «РЖД» - около 9%, ГУП «УЭВ СО РАН» - около 3%.

Сильными сторонами ОАО «РЭС» является собственная развитая электрическая сеть, консолидация муниципальных электрических сетей и проведение работы по приобретению электрических сетей прочих собственников электросетевого хозяйства.

Слабой стороной ОАО «РЭС» является наличие большого количества собственников объектов электросетевого хозяйства, через которые опосредованно к электрическим сетям общества присоединены энергопринимающие устройства потребителя и в настоящее время не оказывающих услугу по передаче электрической энергии. Однако, при установлении указанным собственникам в соответствии с законодательством РФ тарифа на услуги по передаче электроэнергии, они вправе оказывать с использованием принадлежащих им объектов электросетевого хозяйства услуги по передаче электрической энергии, что приведет к увеличению доли смежных сетевых организаций в котловом тарифе ОАО «РЭС» в условиях ограничения регулятором роста тарифа на электроэнергию для конечного потребителя.



## **8.4. Партнёры**

Основным потребителем услуг ОАО «РЭС» по передаче электрической энергии является ОАО «Новосибирскэнергообл» по договору №2081 от 30.06.2011 оказания услуг по передаче электрической энергии (объем услуг оказанных которому составляет 99% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2012 году). С 01 июля 2012 года ОАО «РЭС» также, на основании договора №У-СБ-1 от 09.09.2011, оказывает услуги по передаче электрической энергии ОАО «Мосэнергообл» (объем оказанных услуг составляет 0,9% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2012 году).

# РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ



## **РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ**

### **5.1. Оценка результатов деятельности финансового положения Общества**

Тарифы на передачу электроэнергии и плата за технологическое присоединение к электрическим сетям, за счет которых формируется основная часть выручки Общества, устанавливаются государственным регулирующим органом власти субъекта Российской Федерации: Департамент по тарифам Новосибирской области.

Основным достижением Общества в области тарифного регулирования 2012 году явился переход с 01.07.2012г. к тарифному регулированию методом доходности инвестированного капитала (РАВ), что оказало значительную степень влияния на инвестиционную активность Общества и соответственно на итоги финансово-хозяйственной деятельности.

Положительной оценки заслуживает динамика роста выручки от реализации продукции за три последних финансовых года. На протяжении 2010-2012 гг. наблюдается стабильный рост выручки Общества. В отчетном году суммарная выручка по отношению к 2011 году выросла на 5%.

Несмотря на положительную тенденцию по выручке имеет место снижение показателя чистой прибыли в 2012 году относительно 2011 года. Это обусловлено,

во-первых, замедлением темпа роста выручки, несмотря на увеличение тарифов на передачу электроэнергии, под влиянием норм законодательства в электроэнергетике, а именно реализация Гарантирующим поставщиком права выбора вида тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии,

во-вторых, ростом расходов по покупной электроэнергии на технологические цели, главным образом, за счет ценового фактора розничного рынка электроэнергии, в то время как в 2011 году Правительством РФ реализовывался ряд мер по сдерживанию темпов роста цен на оптовом рынке электроэнергии с целью снижения ценового давления на розничный рынок электроэнергии

в-третьих, взаимосвязанными с РАВ факторами такими как увеличение амортизационных отчислений Общества за счет увеличения ввода объектов основных фондов в рамках инвестиционной программы, увеличение расходов на уплату процентов за пользование кредитными ресурсами, привлекаемыми на финансирование Инвестиционной программы согласно методологии РАВ.

Снижение показателя EBITDA также обусловлено вышеприведенными факторами за исключением влияния расходов на уплату процентов за пользование кредитными ресурсами.

Таким образом, снижение финансового результата Общества в 2012 году относительно 2011 года не рассматривается как тенденция к замедлению развития Общества, а является общей тенденцией рынка услуг по передаче электроэнергии - ценовой фактор розничного рынка электроэнергии, эффект первого регулирования методом доходности на инвестированный капитал (РАВ), фактор норм законодательства в электроэнергетике в отношениях субъектов розничного рынка.

Структура бухгалтерского баланса Общества удовлетворительная. Ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость Общества обеспечены. Отношение Долг/EBITDA за 2012 год составляет 2,2, что находится в пределах общепринятого соотношения (не более четырех). Общество обладает способностью в полной мере исполнить свои кредитные и долговые обязательства без потери финансовой устойчивости.

## **5.2. Основные положения учетной политики Общества**

### **1. Основа представления**

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 № 129-ФЗ, Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н, и Положений по бухгалтерскому учету в Российской Федерации (ПБУ), утвержденных Министерством финансов Российской Федерации.

Активы и обязательства отражены в отчетности по фактическим затратам за исключением активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости, а также оценочных обязательств.

Инвентаризация товарно-материальных ценностей, основных средств, незавершенного строительства и оборудования к установке была проведена Обществом по состоянию на 31.10.2012, других активов и обязательств Общества – по состоянию на 31.12.2012.

### **2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, расходы будущих периодов и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные активы и обязательства данных категорий представлены как долгосрочные.

### **3. Основные средства**

К основным средствам относятся активы, в отношении которых одновременно выполняются условия, определенные пунктом 4 ПБУ 6/01 «Учет основных средств».

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче в эксплуатацию, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств. Учет таких объектов осуществляется обособленно на отдельном субсчете.

Капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, в форме неотделимых улучшений, произведенные с согласия арендодателя, по которым стоимость не возмещается, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных затрат на его приобретение, сооружения и изготовления за исключением НДС и иных возмещаемых налогов, без учета общехозяйственных расходов.

Имущество, полученное безвозмездно, учитывается по рыночной стоимости на дату оприходования. Основные средства, полученные в качестве вклада в уставный капитал, оценены по стоимости, согласованной акционерами Общества.

Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом исходя из сроков полезного использования на основании «Справочника сроков полезного использования», разработанного на основании Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ № 1 от 01.01.2002.

По объектам основных средств, полученным в качестве вклада в уставный капитал и бывших в употреблении, Общество устанавливает срок амортизации с учетом технических характеристик, степени физического и морального износа, ожидаемого срока использования

этих объектов, а также с учетом срока фактической эксплуатации объектов основных средств предыдущим собственником.

Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования объектов, (лет)
Здания	5–50
Сооружения	1–40
Машины и оборудование	1–25
Передаточные устройства	1–40
Транспортные средства	1–10
Компьютерная техника	1–5
Прочие	1–15

Активы с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу, принятые к учету с 01.01.2011, отражаются в составе материально-производственных запасов. Линии электропередачи и т.п. объекты электросетевого хозяйства, а также земельные участки независимо от стоимости отражаются в составе основных средств. До 01.01.2011 в составе материально-производственных запасов учитывались объекты со стоимостью до 20 тыс. руб. за единицу. Объекты основных средств стоимостью от 20 до 40 тыс. руб., принятые к учету до 01.01.2011, учитываются в составе основных средств и амортизируются в общеустановленном порядке.

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам;
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

#### **4. Незавершенные капитальные вложения**

Незавершенные капитальные вложения отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам с учетом процентов по займам и кредитам, включаемым в стоимость незавершенных капитальных вложений.

#### **5. Отложенные налоговые активы и обязательства**

Сформированные по счетам бухгалтерского учета отложенные налоговые активы и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе свернуто.

#### **6. Финансовые вложения**

К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги, вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, представленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях.

Денежными эквивалентами признаются высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам относятся открытые в кредитных организациях депозиты до востребования, высоколиквидные векселя банков со сроком платежа по предъявлению со сроком обращения до трех месяцев.

Вложения средств Общества в виде инвестиций в ценные бумаги в бухгалтерском учете отражаются в сумме фактически произведенных затрат.

В случае, если подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал в случае, если инвестиции осуществляются неденежными средствами, признается сумма фактических затрат.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, они оцениваются по первоначальной стоимости каждой единицы.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## **7. Материально-производственные запасы**

Оценка материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости приобретения. Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, не подлежит изменению, кроме случаев, установленных законодательством Российской Федерации.

На конец отчетного периода создается резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов по каждой учетной единице, по которой в течение отчетного года рыночная цена снизилась в результате ее морального устаревания либо полной или частичной потери своих первоначальных качеств.

Списание материальных ресурсов в производство и иное выбытие производится по средней себестоимости (скользящая оценка) по каждому подотчетному лицу. Средняя фактическая себестоимость каждой позиции (номенклатурного номера) в аналитическом учете для списания определяется как частное от деления общей стоимости номенклатурного номера на их количество, соответственно складывающихся из себестоимости и количества на начало месяца и всех поступивших ресурсов до момента отпуска.

## **8. Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат отнесению на счета расходов равномерно в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы»

К расходам будущих периодов относятся:

- расходы на приобретение программных продуктов.

## **9. Задолженность покупателей и заказчиков**

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Задолженность покупателей показана в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год по итогам проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

## **10. Уставный и резервный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Величина уставного капитала соответствует величине, установленной в учредительных документах Общества.

Согласно требованиям Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 Общество создает резервный фонд в размере 5% от уставного капитала путем ежегодных отчислений 5% от чистой прибыли до достижения указанного размера.

## **11. Учет расходов по займам и кредитам**

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам отражается в отчетности с учетом причитающихся к уплате процентов.

Расходы по займам (кредитам) отражаются в бухгалтерском учете обособленно от основной суммы обязательств по полученному займу (кредиту).

Дополнительные расходы по займам включаются в состав прочих расходов единовременно в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Проценты, причитающиеся к оплате кредитору, включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно в течение срока кредитного договора.

## **12. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам;
- оценочное обязательство по судебным разбирательствам.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате отпусков работникам на конец отчетного года определена исходя из числа заработанных дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату.

## **13. Признание доходов**

Доходы в зависимости от их характера, условий получения доходов и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности признаются следующие доходы:

- доходы от услуг по передаче электрической энергии;
- доходы за технологическое присоединение;
- доходы от прочих работ, услуг производственного характера.

Доходы от обычных видов деятельности (выручка) признаются в бухгалтерском учете в соответствии с условиями, определенными пунктом 12 ПБУ 9/99 «Доходы организации».

## **14. Учет затрат на производство продукции**

Производственные затраты группируются:

- по характеру производства (основные и вспомогательные) и по филиалам;
- по видам продукции, услуг (передача электрической энергии, технологическое присоединение, прочая товарная продукция).

- Затраты основного производства по виду деятельности передача электроэнергии формируются на счетах учета основных производственных затрат на основании первичных документов. По окончании месяца сформированные затраты по передаче электроэнергии в полном объеме списываются на себестоимость по передаче электроэнергии.

Затраты по технологическому присоединению по группам напряжения в разрезе филиалов ежемесячно формируются на счетах учета основных производственных затрат на основании первичных документов. Формирование затрат происходит путем отнесения прямых затрат и части общехозяйственных расходов. Моментом признания выручки является факт присоединения потребителя к электрическим сетям.

В случае отсутствия в текущем месяце выручки от технологического присоединения формируется стоимость незавершенного производства.

Управленческие расходы собираются на счете общехозяйственные расходы, расходы на организацию и управление производством филиалов Общества собираются на счете общепроизводственные расходы и по окончании месяца распределяются пропорционально сформированным затратам основного и вспомогательного производства в разрезе филиала.

### 15. Учет расчетов по налогу на прибыль

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с пунктами 20 и 21 ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

В бухгалтерском учете постоянные и временные разницы отражаются обособленно на разных синтетических счетах дифференцировано по видам активов и обязательств.

### 16. Изменения в учетной политике Общества

В 2012 году были внесены следующие изменения и дополнения в Учетную политику:

Приказом № 826/1 от 15.10.2012 – дополнения и изменения, связанные с уточнением порядка списания затрат на производство.

Приказом генерального директора Общества № 1196 от 28.12.2012 утверждена в новой редакции Учетная политика Общества на 2013 год. Изменения внесены в связи с принятием закона № 402-ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете».

## 5.3. Анализ финансового состояния Общества

Динамика и структура показателей формы № 1 «Бухгалтерский баланс» представлены в таблицах 5.3.1. и 5.3.2.

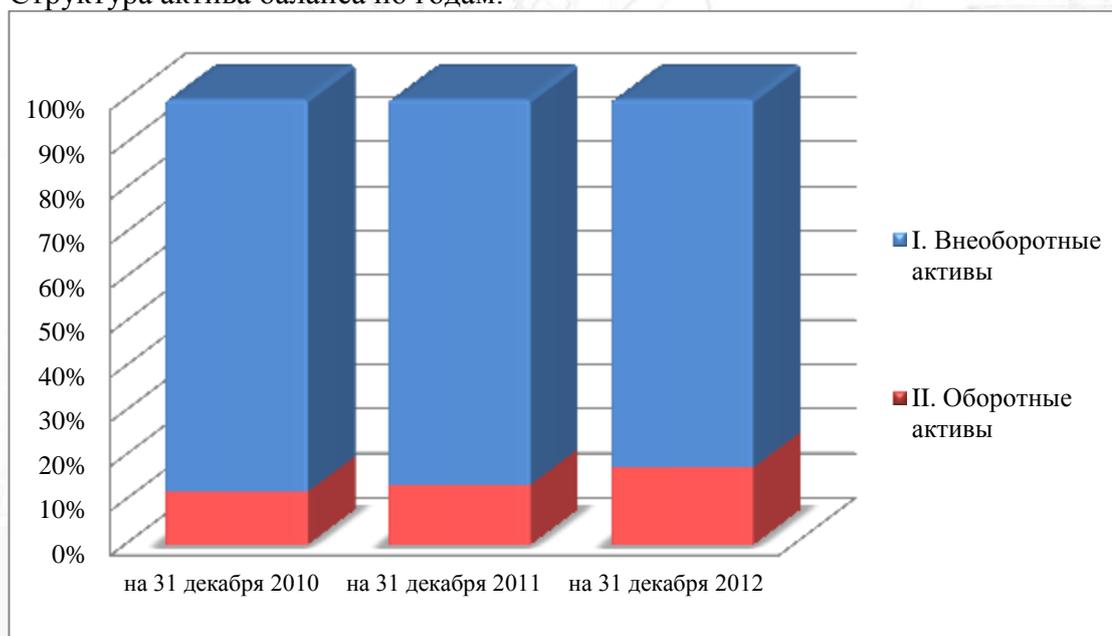
Таблица 5.3.1.  
Ед. изм.: тыс. руб.

АКТИВ	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2012 г.	2011/2010		2012/2011	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
<b>1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Основные средства	11 412 630	12 028 503	13 604 829	615 873	5,4%	1 576 326	13,1%
<i>в т.ч. незавершенное строительство</i>	<i>2 429 346</i>	<i>1 672 941</i>	<i>2 239 514</i>	<i>- 756 405</i>	<i>-31,1%</i>	<i>566 573</i>	<i>33,9%</i>
Прочие внеоборотные активы	1 665	19 371	31 535	17 706	1063,4%	12 164	62,8%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>11 414 295</b>	<b>12 047 874</b>	<b>13 636 364</b>	<b>633 579</b>	<b>5,6%</b>	<b>1 588 490</b>	<b>13,2%</b>

2. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Запасы, в т.ч.	320 150	451 633	533 561	131 483	41,1%	81 928	18,1%
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	94 082	128 292	107 393	34 210	36,4%	- 20 899	-16,3%
затраты в незавершенном производстве	213 592	322 037	425 803	108 445	50,8%	103 766	32,2%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	131 949	33 901	2 015	- 98 048	-74,3%	- 31 886	-94,1%
Дебиторская задолженность, в т.ч.	858 794	1 178 351	2 327 661	319 557	37,2%	1 149 310	97,5%
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	-	85 000	478 056	85 000	-	393 056	462,4%
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты)	858 794	1 093 351	1 849 605	234 557	27,3%	756 254	69,2%
в том числе покупатели и заказчики	510 601	661 756	1 399 725	151 155	29,6%	737 969	111,5%
Финансовые вложения	206 824	206 824	-	-	0,0%	- 206 824	-100,0%
Денежные средства и денежные эквиваленты	23 090	9 654	5 226	-13 436	-58,2%	-4 428	-45,9%
Прочие оборотные активы	14	79	29	65	464,3%	- 50	-63,3%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1 540 821</b>	<b>1 880 442</b>	<b>2 868 492</b>	<b>339 621</b>	<b>22,0%</b>	<b>988 050</b>	<b>52,5%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>12 955 116</b>	<b>13 928 316</b>	<b>16 504 856</b>	<b>973 200</b>	<b>7,5%</b>	<b>2 576 540</b>	<b>18,5%</b>

Валюта баланса Общества на 31 декабря 2012 года составила 16 504 856 тыс. руб., увеличившись по сравнению с данными на 31 декабря 2011 года на 2 576 540 тыс. руб.

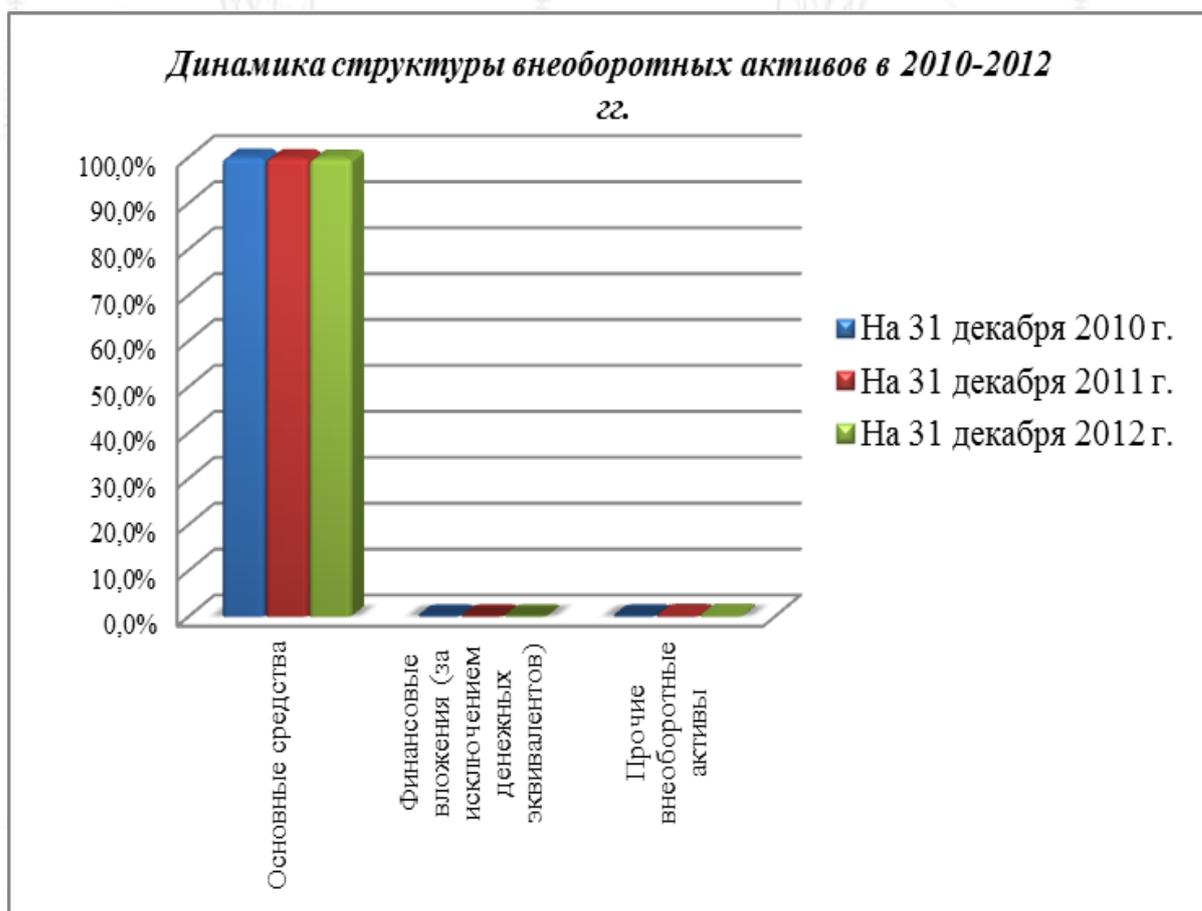
Структура актива баланса по годам:



Наибольший удельный вес (82,6%) в общей сумме активов Общества приходится на внеоборотные активы, что характерно для большинства электросетевых компаний, учитывая высокую фондоемкость производства.

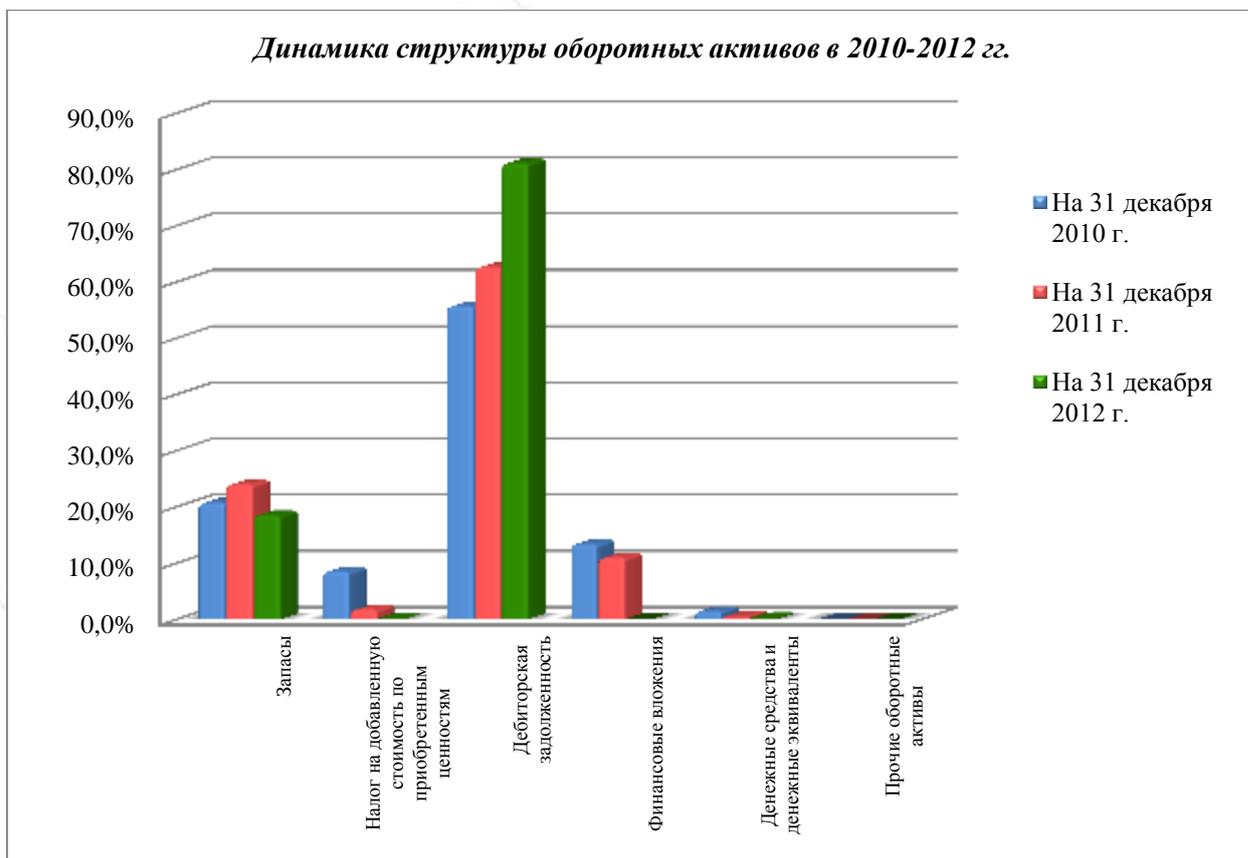
Величина внеоборотных активов по состоянию на 31 декабря 2012 года составила 13 636 364 тыс. руб., что на 1 588 490 тыс. руб. (13,2%) больше, чем на 31 декабря 2011 года.

В структуре внеоборотных активов наибольшую долю занимают основные средства (99,8%), увеличившиеся за последний финансовый год на 13,1%. При этом размер незавершенного строительства, входящего в состав основных средств, за 2012 год увеличился на 33,9%, что характерно при реализации долгосрочной инвестиционной программы в рамках перехода на формирование тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии с применением метода доходности инвестированного капитала (РАВ).



Текущая стоимость оборотных активов на 31 декабря 2012 года составила 2 868 492 тыс. руб., что на 988 050 тыс. руб. (52,5%) больше, чем на 31 декабря 2011 года. Наибольший удельный вес приходится на краткосрочную дебиторскую задолженность, которая составляет 64,5% оборотных активов предприятия. По состоянию на 31.12.2012 года данный показатель бухгалтерской отчетности составил 1 849 605 тыс. руб.

*Динамика структуры оборотных активов в 2010-2012 гг.*



В структуре оборотных активов на 31 декабря 2012 года по сравнению с прошлым годом произошли следующие основные изменения:

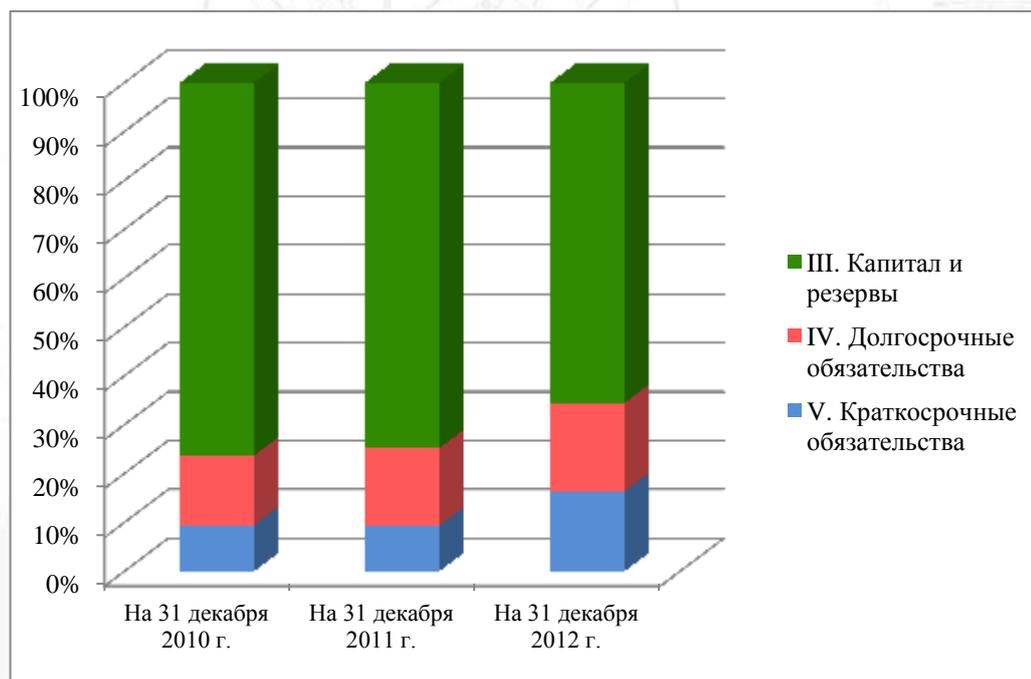
- 1) увеличение дебиторской задолженности на 1 149 310 тыс. руб., что связано с увеличением авансов выданных в связи с наращиванием инвестиционной деятельности и изменением условий расчетов с гарантирующим поставщиком на оплату по факту оказания услуг, что соответствует действующему законодательству в сфере электроэнергетики (ранее расчеты производились с предоплатой), что привело к увеличению доли задолженности в структуре оборотных активов с 62,7% до 81,1%;
- 2) отсутствие финансовых вложений, что привело к снижению оборотных активов по сравнению с 2011 годом на 206 824 тыс. руб.

Таблица 5.3.2.  
Ед.изм.: тыс. руб.

ПАССИВ	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2012 г.	2011/2010		2012/2011	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
<b>3. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>							
Уставный капитал	9 639 194	9 639 194	9 639 194	-	-	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	( 510)	-		-510	
Переоценка внеоборотных активов	-	-	48 094	-		48 094	
Добавочный капитал (без переоценки)	-	-		-		-	
Резервный капитал	40 835	40 835	67 610	-	0,0%	26 775	-
<i>в т.ч. резервы, образованные в</i>	<i>40 835</i>	<i>40 835</i>	<i>67 610</i>	<i>-</i>	<i>0,0%</i>	<i>26 775</i>	<i>-</i>

<i>соответствии с законодательством</i>							
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	202 165	737 673	1 061 564	535 508	264,9%	323 891	43,9%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>9 882 194</b>	<b>10 417 702</b>	<b>10 815 952</b>	<b>535 508</b>	<b>5,4%</b>	<b>398 250</b>	<b>3,8%</b>
<b>4. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>							
Заемные средства	1 372 064	1 369 805	2 150 243	- 2 259	-	780 438	57,0%
Отложенные налоговые обязательства	173 465	319 416	426 106	145 951	84,1%	106 690	33,4%
Прочие обязательства	297 824	512 656	411 923	214 832	72,1%	-100 733	-19,6%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1 843 353</b>	<b>2 201 877</b>	<b>2 988 272</b>	<b>358 524</b>	<b>19,4%</b>	<b>786 395</b>	<b>35,7%</b>
<b>5. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>							
Заемные средства	-	-	1 120 796	-	-	1 120 796	-
Кредиторская задолженность	1 207 380	1 255 380	1 539 397	48 000	4,0%	284 017	22,6%
поставщики и подрядчики	899 105	748 137	484 877	- 150968	-16,8%	- 263 260	-35,2%
задолженность перед персоналом организации	66 345	91 042	93 796	24 697	37,2%	2 754	3,0%
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	17 188	33 980	36 969	16 792	97,7%	2 989	8,8%
задолженность по налогам и сборам	17 017	85 909	20 538	68 892	404,8%	- 65 371	-76,1%
прочие кредиторы	207 725	296 312	903 217	88 587	42,6%	606 905	204,8%
Доходы будущих периодов	1 443	1 581	1 782	138	9,6%	201	12,7%
Оценочные обязательства	20 746	51 776	38 657	31 030	149,6%	- 13 119	-25,3%
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1 229 569</b>	<b>1 308 737</b>	<b>2 700 632</b>	<b>79 168</b>	<b>6,4%</b>	<b>1 391 895</b>	<b>106,4%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>12 955 116</b>	<b>13 928 316</b>	<b>16 504 856</b>	<b>973 200</b>	<b>7,5%</b>	<b>2 576 540</b>	<b>18,5%</b>

Структура пассива баланса по годам:



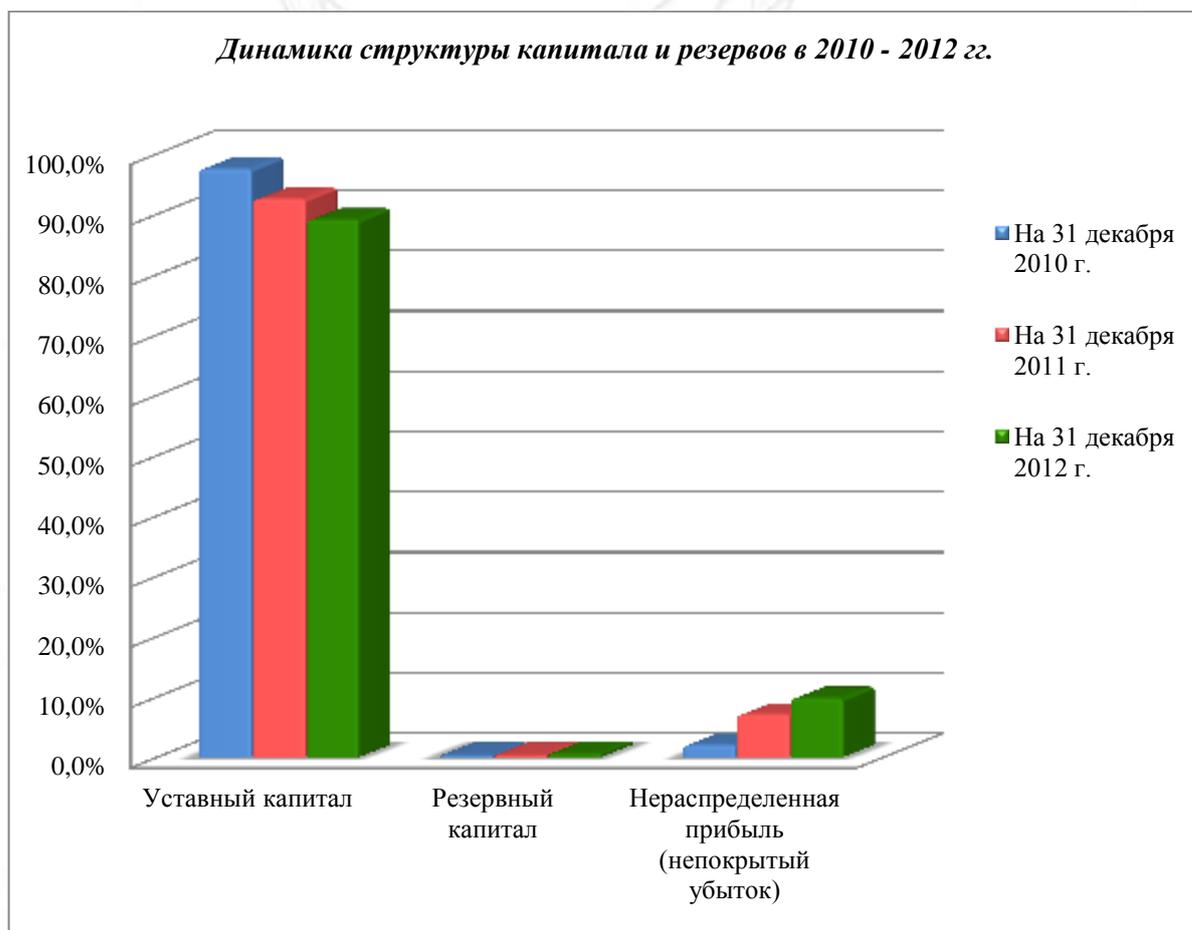
По состоянию на 31 декабря 2012 года в структуре пассивов 65,5% приходится на собственные и 34,5% на привлеченные средства.

Общая сумма собственных средств на 31 декабря 2012 года составила 10 815 952 тыс. руб., увеличившись на 398 250 тыс. руб. (3,8%) по сравнению с данными на 31 декабря 2011 года.

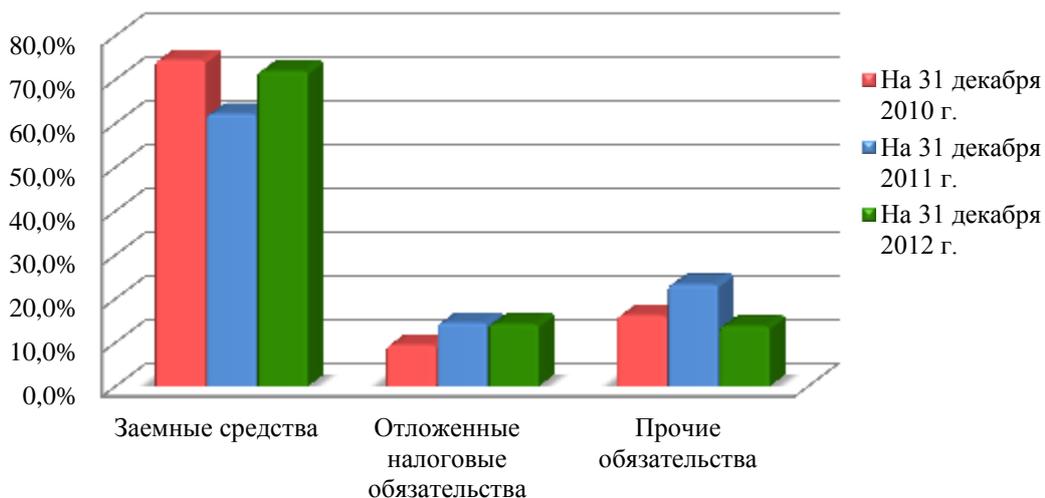
Общая сумма привлеченного капитала на 31 декабря 2012 года составила 5 688 904 тыс. руб., увеличившись по сравнению с данными на 31 декабря 2011 года, на 2 178 290 тыс. руб. (62,0%), главным образом, за счёт увеличения объема заемных средств на 1 901 234 тыс.руб., привлекаемых на покрытие кассовых разрывов и на финансирование Инвестиционной программы, что обусловлено переходом на тарифное регулирование методом доходности инвестированного капитала.

Кредиторская задолженность Общества увеличилась на 22,6% и составила 1 539 397 тыс. руб., главным образом, основной прирост произошел по статье «прочие кредиторы» за счет увеличения авансов, полученных по договорам технологического присоединения.

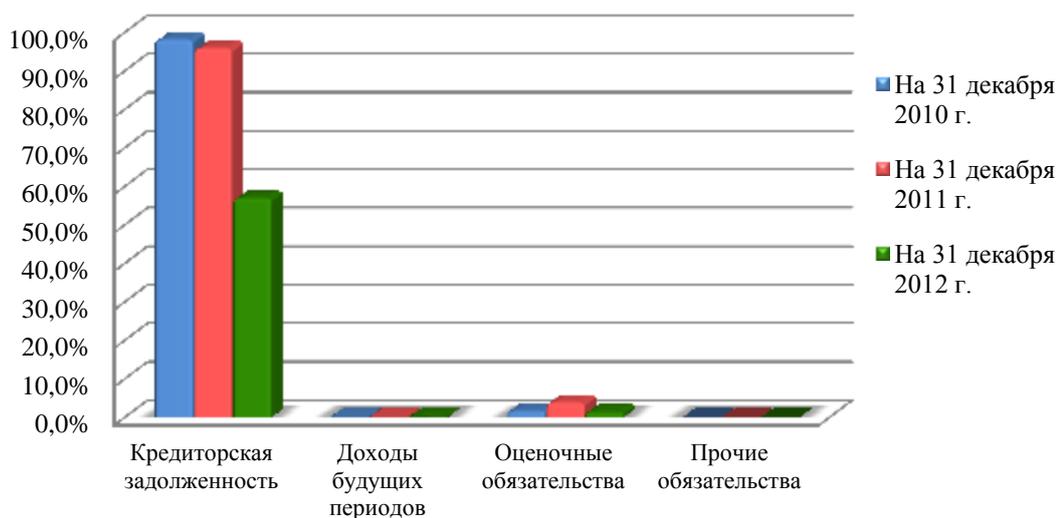
В структуре привлеченных источников произошло перераспределение в сторону увеличения доли краткосрочных обязательств с 37,5% до 47,5% за счет возникновения краткосрочных заемных средств. Соответственно сократилась доля долгосрочных обязательств с 62,7% до 52,5%.



*Динамика структуры долгосрочных обязательств в 2010 - 2012 гг.*



*Динамика структуры краткосрочных обязательств в 2010-2012 гг.*



Структура бухгалтерского баланса Общества на конец 2012 года является удовлетворительной: ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость обеспечены.

#### **5.4. Анализ динамики результатов деятельности Общества**

##### **1. Основные показатели Отчёта о прибылях и убытках за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год**

Таблица 5.4.1.  
Ед.изм.: тыс. руб.

Наименование показателя	2010	2011	2012	2011/2010		2012/2011	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %

Доходы и расходы по обычным видам деятельности							
Выручка	7 077 988	7 686 328	8 103 503	608 340	8,6%	417 175	5,4%
Себестоимость продаж	6 613 323	6 874 126	7 632 568	260 803	4,0%	758 442	11,0%
Прибыль (убыток) от продаж	464 665	812 202	470 935	347 537	74,8%	- 341 267	- 42,0%
Прочие доходы и расходы							
Доходы от участия в других организациях	228	-	-	- 228	-100,0%	-	-
Проценты к получению	22 770	18 959	16 784	- 3 811	-16,7%	- 2 175	-11,5%
Проценты к уплате	30 843	60 954	146 459	30 111	97,6%	85 505	140,3%
Прочие доходы	1 014 436	525 794	754 688	- 488 642	-48,2%	228 894	43,5%
Прочие расходы	1 872 947	557 817	720 919	-1 315 130	-70,2%	163 102	29,2%
Прибыль (убыток) до налогообложения	- 401 691	738 184	375 029	1 139 875	-283,8%	- 363 155	- 49,2%
Текущий налог на прибыль	-	56 328	-	56 328	-	- 56 328	- 100%
Изменение отложенных налоговых обязательств	163 859	146 450	161 496	- 17 409	-10,6%	15 046	10,3%
Изменение отложенных налоговых активов	26 278	543	53 511	- 25 735	-97,9%	52 968	9 754,7%
Прочее	726	441	67	- 285	-39,3%	- 508	- 115,2%
Чистая прибыль (убыток)	- 539 998	535 508	267 111	1 075 506	-199,2%	- 268 397	- 50,1%
<b>ЕБИТДА</b>	<b>427 125</b>	<b>1 662 537</b>	<b>1 488 708</b>	<b>1 235 412</b>	<b>289,2%</b>	<b>-173 829</b>	<b>-10,5%</b>

**Прирост выручки от продажи товаров, работ, услуг** от года к году обусловлен в первую очередь тарифно-балансовыми решениями регулирующего органа в части деятельности по передаче электроэнергии, поскольку основную долю в выручке Общества занимает данный вид деятельности (более 90%). Кроме того, в 2012 году имеет место значительный рост выручки от индивидуальных технологических присоединений к электрическим сетям Общества, размер платы за которые установлен регулирующим органом исходя из экономически обоснованных расходов сетевой организации на осуществление действий по технологическим присоединениям.

Более детальный анализ факторов влияния на выручку представлен далее по тексту раздела 5.4. Отчета в п. 2 «Бюджет продаж за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год».

**Прирост себестоимости проданных товаров, работ, услуг** от года к году также обусловлен, главным образом, тарифно-балансовыми решениями, а также фактическими условиями хозяйствования. Более детальный анализ по статьям себестоимости представлен далее по тексту раздела 5.4 Отчета в п. 3 Структура себестоимости за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год.

**Финансовый результат Общества объясняется:**

*В 2011 году по отношению к 2010 году:*

При проведении анализа за 2011 год по отношению к 2010 году в сопоставимых условиях, исключая влияние на результаты 2010 года фактора выбытия ценных бумаг, выявлено, что основной причиной получения прибыли в 2011г. по отношению к 2010г. является опережение темпа роста выручки (8,6%) над темпом роста себестоимости

(3,9%). Снижение темпа роста себестоимости вызвано, главным образом, сокращением расходов по покупной электроэнергии на технологические цели, главным образом, за счет снижения средней цены покупки потерь в результате реализации в 2011 году Правительством РФ мер по сдерживанию темпов роста тарифов на электроэнергию для конечных потребителей.

*В 2012 году по отношению к 2011 году:*

Получена прибыль в размере 267 111 тыс.руб., что на 50,1% меньше чем в 2011 году, основной причиной снижения прибыли в 2012 году по отношению к 2011 году является превышение темпа роста себестоимости (11,0%) над темпом роста выручки (5,4%).

Замедление темпа роста выручки, оказавшее влияние на финансовый результат, обусловлено нормами законодательства в электроэнергетике, а именно реализация Гарантирующим поставщиком права выбора вида тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии.

Увеличение темпа роста себестоимости вызвано, главным образом, увеличением расходов по покупной электроэнергии на технологические цели за счет увеличения средней цены покупки потерь, в то время как в 2011 году Правительством РФ реализовывался ряд мер по сдерживанию темпов роста цен на оптовом рынке электроэнергии с целью снижения ценового давления на розничный рынок электроэнергии, увеличением амортизационных отчислений за счет увеличения ввода объектов основных фондов рамках реализуемой Инвестиционной программы.

Также на динамику показателя по чистой прибыли оказало влияние увеличение расходов на уплату процентов за пользование кредитными ресурсами, привлекаемыми на финансирование Инвестиционной программы согласно методологии RAB.

Вышеприведенные факторы влияния на чистую прибыль Общества распространили свое действие и на *изменение показателя EBITDA* (за исключением влияния расходов на уплату процентов за пользование кредитными ресурсами).

Таким образом, снижение финансового результата Общества в 2012 году относительно 2011 года не рассматривается как тенденция к замедлению развития Общества, а является общей тенденцией рынка услуг по передаче электроэнергии - ценовой фактор розничного рынка электроэнергии, эффект первого регулирования методом доходности на инвестированный капитал (RAB), фактор норм законодательства в электроэнергетике в отношениях субъектов розничного рынка.

## 2. Бюджет продаж за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год

Таблица 5.4.2.  
Ед. изм.: тыс. руб.

Вид деятельности	ед. изм.	2010	2011	2012	2011/2010		2012/2011	
					абс.откл.	%	абс.откл.	%
Передача электрической энергии	млн.кВтч	11 395	11 439	11 748	44	0,4%	308	2,7%
	тыс. руб./млн.кВтч	613,3* / 606,3	659,0* / 650,8	659,8* / 645,3	46* / 44	7,5%* / 7,3%	1* / - 5	0,1%* / - 0,8%
	тыс. руб.	6 909 082	7 444 070	7 580 462	534 988	7,7%	136 392	1,8%
Технологическое присоединение	МВт	93	207	253	115	124,1%	45	21,9%
	тыс. руб./МВт	786,1	698,5	1 640,7	- 88	-11,1%	942	134,9%
	тыс. руб.	72 773	144 899	414 920	72 126	99,1%	270 021	186,4%
Услуги на сторону	тыс. руб.	96 133	97 359	108 121	1 226	1,3%	10 762	11,1%
<b>ИТОГО</b>		<b>7 077 988</b>	<b>7 686 328</b>	<b>8 103 503</b>	<b>608 340</b>	<b>8,6%</b>	<b>417 175</b>	<b>5,4%</b>

\*Средний расчетный тариф без учета снятия стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии.

В целом, выручка от продаж увеличилась в 2011 году на 8,6% по сравнению с 2010 годом, в 2012 году - на 5,4% по сравнению с 2011 годом.

### ***Выручка от услуг по передаче электроэнергии***

Изменение выручки от года к году происходит под влиянием следующих факторов:

- увеличение тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии, устанавливаемых Департаментом по тарифам Новосибирской области;
- увеличение объема и изменение структуры котлового полезного отпуска электрической энергии потребителям;
- вариативностью вида тарифа (одноставочный, двухставочный), применяющегося при осуществлении взаиморасчетов с Гарантирующим поставщиком
- изменением объемов и стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (одновременно на указанные суммы снижаются фактические расходы ОАО «РЭС» по оплате услуг по передаче электроэнергии ОАО «ФСК ЕЭС» и расходы на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь соответственно, что оставляет финансовый результат неизменным).

Факторы роста тарифов на передачу электрической энергии:

*В 2011 году по отношению к 2010 году* массив расходов, предусматриваемых в составе тарифов, увеличился на 260 803 тыс. руб. (3,9%), также произошли существенные изменения и в структуре расходов:

- предусмотрена инвестиционная составляющая из прибыли;
- не предусмотрено возмещение выпадающих доходов от технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности);
- учтены результаты анализа производственно-хозяйственной деятельности Общества за предшествующий период регулирования;
- увеличены расходы на покупную электроэнергию на технологические цели (потери) в результате увеличения объема потерь и цены на покупку потерь у Гарантирующего поставщика;
- включены расходы на содержание и оплату потерь электрической энергии в пристанционных сетях ОАО «СИБЭКО», принятых Обществом в аренду в 2010 году;
- увеличены расходы на оплату услуг смежных сетевых организаций по передаче электрической энергии в результате увеличения объемов оказываемых услуг, тарифов, устанавливаемых регулирующими органами на данные услуги;
- увеличены отчисления во внебюджетные фонды в результате изменения норм законодательства в части увеличения ставки отчислений;
- учтены инфляционные процессы.

*В 2012 году по отношению к 2011 году* увеличение тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии вызвано действием следующих разнонаправленных факторов:

- увеличение массива расходов, предусмотренных в составе тарифов, за счет: перехода с 01.07.2012 года к регулированию тарифов Общества с применением метода доходности инвестированного капитала (RAV) и, как следствие, замещения в составе необходимой валовой выручки величины амортизационных отчислений величиной возврата капитала, значительно превышающей величину

амортизационных отчислений, а также включением в состав тарифов величины дохода на капитал;  
 возмещения выпадающих доходов от технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности);  
 учета инфляционных процессов.

Наряду с описанным выше увеличением массива расходов, имеет место снижение расходов на покупную электроэнергию на технологические цели (потери) за счет снижения величины покупки потерь у Гарантирующего поставщика. (При этом фактические значения цен на покупную электроэнергию по итогам 2012 года оказались существенно выше цен, предусмотренных в составе тарифов. Дополнительно понесенные Обществом расходы по ценовому фактору на оплату покупной электроэнергии на технологические цели подлежат возмещению в тарифе в последующие периоды).

- увеличения объема котлового полезного отпуска электрической энергии потребителям в составе тарифно-балансового решения.

Помимо тарифно-балансовых решений факторами, оказавшими влияние на выручку от оказания услуг по передаче электрической энергии, в 2012 году по сравнению с 2011 годом послужили:

- реализация Гарантирующим поставщиком, определенного законодательством права выбора вида тарифа на оказание услуг;
- увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии, снимаемых с фактической выручки от оказания услуг, в т.ч. в результате изменения схемы договорных отношений с Гарантирующим поставщиком с 01.07.2012 года (одновременно на указанные суммы снижаются фактические расходы ОАО «РЭС» по оплате услуг по передаче электроэнергии ОАО «ФСК ЕЭС» и расходы на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь соответственно, что оставляет финансовый результат неизменным).

Влияние вышеперечисленных факторов на выручку по передаче электроэнергии представлено в таблице 5.4.3.:

Таблица 5.4.3.  
 Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Факторы	2011/2010	2012/2011
<b>Отклонение выручки по передаче электроэнергии всего, в т.ч.:</b>	<b>534 988</b>	<b>136 392</b>
1. Изменение объема и структуры полезного отпуска электроэнергии	73 564	203 694
2. Изменение размера тарифов	477 206	167 680
3. Реализация Гарантирующим поставщиком, определенного законодательством права выбора вида тарифа на оказание услуг (выбор двухставочного тарифа)		- 159 397
4. Изменение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии, из них за счет снятия с фактической выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии стоимости нагрузочных потерь в сетях РСК в результате изменения схемы договорных отношений с Гарантирующим поставщиком с 01.07.2012 года	- 15 781	- 75 585
	-	- 65 195

В 2012 году относительно 2011 года замедление темпа роста выручки, оказавшее влияние на финансовый результат, обусловлено нормами законодательства в электроэнергетике, а именно реализация Гарантирующим поставщиком права выбора вида тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии.

### ***Выручка от услуг по технологическому присоединению***

Особенности процесса технологического присоединения к электрическим сетям обуславливают формирование выручки по данному виду деятельности в рассматриваемом периоде с учетом исполнения договоров технологического присоединения, заключенных, в том числе, и в периоды деятельности, предшествующие рассматриваемому.

При этом действующая законодательная база в части правил технологического присоединения и определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям подвергалась неоднократным изменениям за прошедшие периоды деятельности, что оказало непосредственное влияние на систему тарифов, которая также претерпела значительные изменения.

Так, плата за услуги по технологическому присоединению в период 2006-2009г.г. не содержала инвестиционной составляющей, предусматривала установление ставок по диапазонам мощности (до 30 кВт, от 30 до 100 кВт, от 100 до 750 кВт и свыше 750 кВт).

Начиная с марта 2009 г. была значительно расширена группа заявителей, для которых устанавливается льготный размер платы за технологическое присоединение (550 руб. с НДС за присоединение). Помимо физических лиц, присоединяемых в целях потребления на коммунально-бытовые нужды, с вышеуказанного срока на присоединение по льготному тарифу имеют право все заявители до 15 кВт (и юридические, и физические лица) с последующим внесением уточнений в условия взимания такой платы, касающиеся ограничений по расстояниям до границ участка заявителей и категорийности энергообеспечения, запрашиваемой заявителями.

В 2010 году установлена плата за технологическое присоединение с учетом инвестиционной составляющей без дифференциации по группам мощности и вне зависимости от необходимости выполнения технических условий со стороны сетевой организации. Возникновение тарифного источника инвестиций послужило началу инвестиционной деятельности сетевой организации по технологическим присоединениям.

На 2011-2012 г.г. плата за технологическое присоединение установлена с учетом способа присоединения к электрическим сетям и предусматривала включение в состав платы ставок только по тем мероприятиям, которые согласно поданной заявке соответствуют способу присоединения энергопринимающих устройств конкретного заявителя и подлежат выполнению со стороны сетевой организации. Несмотря на снижение платы в 2011-2012 г. относительно 2010 г. инвестиционная деятельность сетевой организации продолжила набирать темпы.

*Рост выручки, полученной в 2011г., относительно фактической выручки 2010г. на 72,1 млн. руб. (99,1%) обусловлен:*

- увеличением физических объемов присоединенной мощности по договорам с типовой платой (+44,5 млн. руб.);
- ростом в 2011г. средних фактических тарифов по договорам с типовой платой и изменением структуры присоединений по тарифным группам (+25,4 млн. руб.);
- выполнением договоров по индивидуальным проектам (+2,2 млн. руб.).

*Рост выручки, полученной в 2012г., относительно фактической выручки 2011г. на 270,0 млн. руб. (186,4%) обусловлен:*

- ростом физических объемов присоединенной мощности по договорам с типовой платой (+19,3 млн. руб.);

- ростом в 2012г. средних фактических тарифов по договорам с типовой платой и изменением структуры присоединений в сторону договоров с инвестиционной составляющей (+86,8 млн. руб.);
- выполнением договоров по индивидуальным проектам (+164,0 млн. руб.).

Влияние факторов на выручку по технологическим присоединениям представлено в таблице 5.4.4.

Таблица 5.4.4.  
Ед.изм. тыс. руб. без НДС

Факторы	2011/2010	2012/2011
<b>Отклонение выручки по технологическим присоединениям итога, в т.ч. за счет:</b>	<b>72 126</b>	<b>270 021</b>
1. Изменения объемов присоединяемой мощности по типовым договорам	44 535	19 258
2. Изменения структуры технологических присоединений по тарифным группам по типовым договорам	5 445	14 789
3. Изменения среднего фактического тарифа по типовым договорам	19 920	71 971
4. Выполнения договоров по индивидуальным проектам	2 226	164 004

**Выручка от прочих услуг** выросла за счет увеличения объема оказываемых услуг. К услугам на сторону относятся работы по оперативно-техническому обслуживанию электроустановок потребителей, строительно-монтажные и ремонтные работы на электроустановках потребителей, услуги автотранспорта, услуги по предоставлению возможности размещения оборудования связи на имуществе Общества и др.

### 3. Структура себестоимости за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год

Таблица 5.4.5.  
Ед. изм.: тыс. руб.

Наименование затрат	2010		2011		2012		2011/2010		2012/2011	
	сумма	доля	сумма	доля	сумма	доля	абс.откл.	%	абс.откл.	%
Услуги подрядных организаций на ремонт	524 093	7,9%	143 052	2,1%	130 591	1,7%	-381 041	-72,7%	-12 462	-8,7%
Материалы	206 651	3,1%	450 208	6,5%	511 680	6,7%	243 557	117,9%	61 472	13,7%
Покупная электроэнергия на технологические цели	1 766 035	26,7%	1 496 301	21,8%	1 904 409	25,0%	-269 735	-15,3%	408 109	27,3%
Затраты на оплату труда	970 468	14,7%	1 273 858	18,5%	1 494 448	19,6%	303 390	31,3%	220 590	17,3%
ЕСН и дополнительный страховой тариф	233 319	3,5%	393 133	5,7%	418 041	5,5%	159 814	68,5%	24 908	6,3%
Амортизация	820 743	12,4%	882 358	12,8%	982 704	12,9%	61 614	7,5%	100 346	11,4%
Аренда имущества	320 396	4,8%	306 425	4,5%	312 835	4,1%	-13 971	-4,4%	6 410	2,1%
Лизинг	53 585	0,8%	0	0,0%	0	0,0%	-53 585	-100,0%	0	
Услуги по передаче электроэнергии	781 940	11,8%	841 976	12,2%	864 912	11,3%	60 036	7,7%	22 936	2,7%

ОАО "ФСК ЕЭС"										
Услуги по передаче электроэнергии прочим ССО	378 507	5,7%	482 501	7,0%	481 652	6,3%	103 995	27,5%	-849	-0,2%
Обязательное и добровольное страхование имущества	88 290	1,3%	94 109	1,4%	59 316	0,8%	5 820	6,6%	-34 793	-37,0%
Обслуживание и ремонт приборов учета	112 148	1,7%	109 500	1,6%	43 975	0,6%	-2 648	-2,4%	-65 525	-59,8%
Прочие расходы	357 148	5,4%	400 706	5,8%	428 004	5,6%	43 558	12,2%	27 299	6,8%
<b>ИТОГО</b>	<b>6 613 323</b>	<b>100,0%</b>	<b>6 874 126</b>	<b>100,0%</b>	<b>7 632 568</b>	<b>100,0%</b>	<b>260 803</b>	<b>3,9%</b>	<b>758 442</b>	<b>11,0%</b>

В целом, себестоимость увеличилась в 2011 году на 3,9% по сравнению с 2010 годом, в 2012 году - на 11,1% по сравнению с 2011 годом. Колебания себестоимости складываются под влиянием тарифно-балансовых решений, а также фактических условий хозяйствования.

Основными причинами роста себестоимости *2011 года относительно 2010 года* является увеличение затрат по статьям, занимающим наибольший удельный вес в составе себестоимости:

- Сокращены расходы по покупной электроэнергии на технологические цели за счет снижения средней цены покупки потерь в результате реализации Правительством РФ мер по сдерживанию темпов роста тарифов на электроэнергию для конечных потребителей и сокращения объема потерь (снижение относительно 2010 года 269 735 тыс. руб.);
- Отсутствуют затраты по лизингу в результате досрочного выкупа имущества в марте 2010 года (снижение относительно 2010 года 53 585 тыс. руб.).

Наряду со снижением по выше перечисленным статьям затрат произошел существенный рост затрат по статье услуги по передаче электрической энергии смежными сетевыми организациями (рост относительно 2010 года 103 994 тыс. руб.) в результате:

- увеличения объема услуг, оказываемых смежными сетевыми организациями;
- увеличения ставок тарифов на услуги сетевых организаций;
- роста количества организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии.

Кроме того, в 2011 году в сравнении с 2010 годом изменилась структура затрат, обусловленная расширением функциональных обязанностей Общества в результате перехода на выполнение ремонта электросетевого оборудования хозяйственным способом, отказа от аутсорсинга в сфере услуг информационного обеспечения и связи, поставки материалов, коммерческого учета электрической энергии, что привело к сокращению услуг подрядных организаций при одновременном увеличении расходов на материалы и оплату труда с учетом отчислений.

Основными причинами роста себестоимости *2012 года относительно 2011 года* является увеличение затрат по статьям, занимающим наибольший удельный вес в составе себестоимости:

- расходы на покупную электроэнергию на технологические цели относительно 2011 года выросли на 408 109 тыс. руб. Причинами роста являются рост нерегулируемой цены покупки электрической энергии на технологические цели (потери) на оптовом рынке, в то время как в 2011 году Правительством РФ реализовывался ряд мер по сдерживанию темпов роста цен на оптовом рынке

электроэнергии с целью снижения ценового давления на розничный рынок электроэнергии, а также увеличение объемов покупаемой электроэнергии;

- амортизационные отчисления по отношению к 2011 году выросли на 100 346тыс. руб. Рост затрат обусловлен, главным образом, вводом объектов в инвестиционной программы.

Кроме того, в 2012 году в сравнении с 2011 годом продолжилось изменение структуры затрат, в результате перехода в течение 2011 года на выполнение ремонта электросетевого оборудования хозяйственным способом, отказа от аутсорсинга в сфере услуг информационного обеспечения и связи, коммерческого учета электрической энергии, что привело к сокращению услуг организаций при одновременном увеличении расходов на оплату труда с учетом отчислений.

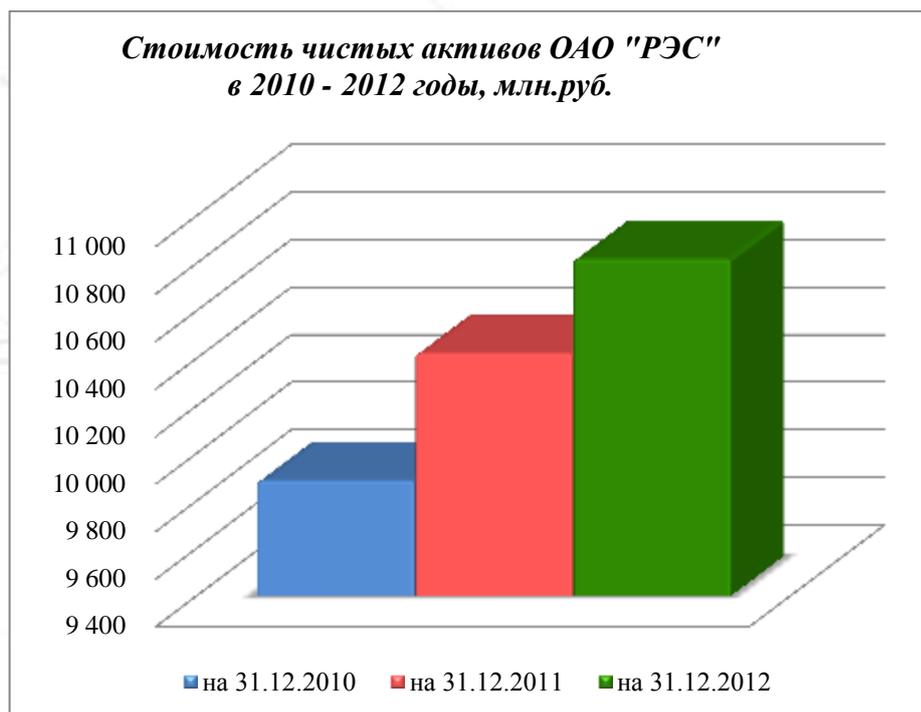
В Обществе в 2011 и 2012 годах продолжилась реализация мероприятий, направленных на снижение издержек, в рамках утвержденной Программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

## **5.5. Основные финансовые показатели**

Таблица 5.5.1.

Показатель	ед. изм.	2010 год	2011 год	2012 год
Коэффициент быстрой (срочной) ликвидности		0,89	1,00	0,69
Коэффициент текущей ликвидности		1,25	1,37	0,89
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности		0,57	0,67	0,76
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях)	1 день	39	46	66
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в днях)	1 день	74	58	63
Оборачиваемость запасов (в днях)	1 день	14	18	22
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала		0,31	0,34	0,53
Коэффициент концентрации собственного капитала		0,76	0,75	0,66
Рентабельность продаж	%	6,6%	10,6%	5,8%
Норма чистой прибыли	%	-7,6%	7,0%	3,3%
Рентабельность собственного капитала	%	-5,3%	5,3%	2,5%

## 5.6. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества



Стоимость чистых активов за 2012 г. составила 10 817 734 тыс. руб., что на 1 178 540 тыс. руб. выше Уставного капитала.

Увеличение стоимости чистых активов на конец 2012 года по сравнению с прошлым годом составило 398 451 тыс.руб. (3,8%) и обусловлено более высоким ростом активов по сравнению с пассивами Общества за счет прироста основных средств и дебиторской задолженности, что связано в том числе с реализацией долгосрочной инвестиционной программы в рамках перехода на формирование тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB).

# РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО



## РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО

### 6.1. Характеристика состояния и стоимости основных фондов

ОАО «РЭС» структурно состоит из восьми филиалов, территория обслуживания Новосибирская область - 178,2 тыс. кв.км. Новосибирская область входит в состав Сибирского федерального округа. Административный центр Новосибирской области - город Новосибирск - является также административным центром Сибирского федерального округа. В состав Новосибирской области входят 5 городских округов, 30 муниципальных районов и 455 поселений (26 городских и 429 - сельских).

#### Динамика изменения объемов обслуживания ОАО «РЭС».

Год		2010	2011	2012
ВЛ-35-220 кВ	усл. ед.	15899,0	16000,3	16 087.04
	км.	10797,7	10875,9	10 878.60
ВЛ-0.4-10 кВ	усл. ед.	66285,5	66201,7	65 751.52
	км.	39803,2	39982,5	39 952.93
<b>Итого ВЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>82184,5</b>	<b>82201,9</b>	<b>81 838.55</b>
	<b>км.</b>	<b>50600,9</b>	<b>50858,3</b>	<b>50 831.53</b>
КЛ-110 кВ	усл. ед.	875,3	880,3	963.24
	км.	38,1	38,3	41.88
КЛ-35	усл. ед.	0	0	65.91
	км.	0	0	14.02
КЛ-0.4-10 кВ	усл. ед.	18689,9	22361,1	22 746.64
	км.	6004,2	7122,3	7 234.05
<b>Итого КЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>19565,3</b>	<b>23241,4</b>	<b>23 775.79</b>
	<b>км.</b>	<b>6042,3</b>	<b>7160,5</b>	<b>7 275.93</b>
<b>Всего по ВЛ и КЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>101749,8</b>	<b>105443,4</b>	<b>105 614.34</b>
	<b>км.</b>	<b>56643,2</b>	<b>58018,9</b>	<b>58 107.46</b>
ПС-35-220кВ	усл. ед.	64342,8	64875,2	65 262.23
	шт.	332,0	335,0	336.00
РП-6-10кВ	усл. ед.	9512,6	12345,3	12 807.99
	шт.	235,0	274,0	279.00
ПС-6-10/0.4кВ	усл. ед.	56679,2	63625,1	64 751.60
	шт.	13025,0	13618,0	13 699.00
<b>Всего по ПС</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>130534,6</b>	<b>140845,6</b>	<b>142 821.82</b>
	<b>шт.</b>	<b>13592,0</b>	<b>14227,0</b>	<b>14 314.00</b>
ОРУ - ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ	усл. ед.	2667.1	2667.1	2667.1
	шт.	5.0	5.0	5.0
<b>ВСЕГО*</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>234 951,5</b>	<b>252 998,5</b>	<b>255 434.26</b>

Прим.: Объемы обслуживания электроустановок ОАО «РЭС» включают балансовые, арендованные и находящиеся на оперативно-техническом обслуживании электроустановки.

**Стоимость основных производственных фондов ОАО «РЭС» составляет:**

Ед. изм.: тыс. руб.

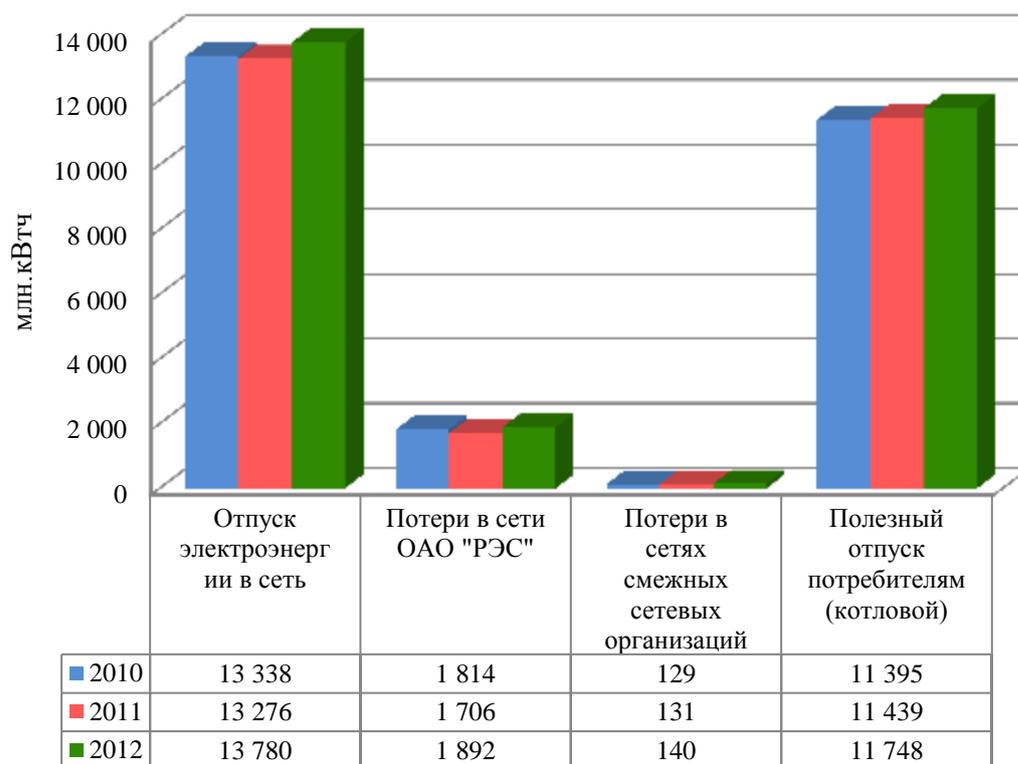
вид ОС	Стоимость ОС	на 01.01.10	на 01.01.11	на 01.01.12	на 01.01.13
Здание	Балансовая	1 112 716,8	1 160 830,0	1 928 710,5	2 163 983,5
	Остаточная	959 170,3	973 207,1	1 689 783,4	1 858 780,4
	% износа согласно данным БУ	<b>13,8%</b>	<b>16,2%</b>	<b>12,4%</b>	<b>14%</b>
Сооружение	Балансовая	156 679,5	171 010,8	220 342,5	225 199,9
	Остаточная	111 754,1	116 065,3	152 033,6	142 447,7
	% износа согласно данным БУ	<b>28,7%</b>	<b>32,1%</b>	<b>31,0%</b>	<b>37%</b>
Передат. устройства	Балансовая	7 273 677,1	8 056 276,6	8 574 492,9	9 606 346,4
	Остаточная	4 523 357,6	4 806 313,6	4 852 570,4	5 351 215,5
	% износа согласно данным БУ	<b>37,8%</b>	<b>40,3%</b>	<b>43,4%</b>	<b>44%</b>
Маш.и оборуд	Балансовая	2 670 729,4	4 232 191,3	5 059 721,5	5 744 515,4
	Остаточная	1 649 388,2	2 963 466,9	3 491 234,7	3 804 660,5
	% износа согласно данным БУ	<b>38,2%</b>	<b>30,0%</b>	<b>31,0%</b>	<b>34%</b>
Транспортные средства	Балансовая	102 325,1	139 496,6	195 939,8	253 141,6
	Остаточная	43 564,2	68 608,5	108 248,1	143 611,0
	% износа согласно данным БУ	<b>57,4%</b>	<b>50,8%</b>	<b>44,8%</b>	<b>43%</b>
Инструмент (произв.и хоз.)	Балансовая	13 151,1	14 918,2	16 017,4	16 576,6
	Остаточная	7 037,6	6 864,3	5 697,4	4 013,5
	% износа согласно данным БУ	<b>46,5%</b>	<b>54,0%</b>	<b>64,4%</b>	<b>76%</b>
Малоцен. ОС	Балансовая	23 177,7	23 177,7	23 177,7	23 177,7
	Остаточная	13 421,8	11 552,0	9 845,4	8 140,5
	% износа согласно данным БУ	<b>42,1%</b>	<b>50,2%</b>	<b>57,5%</b>	<b>65%</b>
Др.виды ОС	Балансовая	5 411,2	5 516,6	5 688,9	5 679,5
	Остаточная	2 020,9	1 841,9	1 731,5	1 430,5
	% износа согласно данным БУ	<b>62,7%</b>	<b>66,6%</b>	<b>69,6%</b>	<b>75%</b>
Зем.участки	Балансовая	28 429,2	35 363,9	44 417,3	51 015,4
	Остаточная	28 429,2	35 363,9	44 417,3	51 015,4
	% износа согласно данным БУ	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0%</b>
<b>ИТОГО по основным средствам, находящимся в собственности</b>	Балансовая	<b>11 386 297,2</b>	<b>13 838 781,7</b>	<b>16 068 508,5</b>	<b>18 089 636,0</b>
	Остаточная	<b>7 338 143,9</b>	<b>8 983 283,5</b>	<b>10 355 561,8</b>	<b>11 365 315,0</b>
	% износа согласно данным БУ	<b>35,6%</b>	<b>35,1%</b>	<b>35,6%</b>	<b>37,2%</b>
<b>Арендованные основные средства согласно счетам забалансового учета</b>	Балансовая	<b>7 441 253,9</b>	<b>6 473 470,5</b>	<b>18 009 949</b>	<b>18 332 813</b>

**6.2. Структура, объемы и динамика производства оказания услуг по передаче электрической энергии и оказания услуг по осуществлению технологического присоединения**

**1. Структура, объемы и динамика производства оказания услуг по передаче электрической энергии**

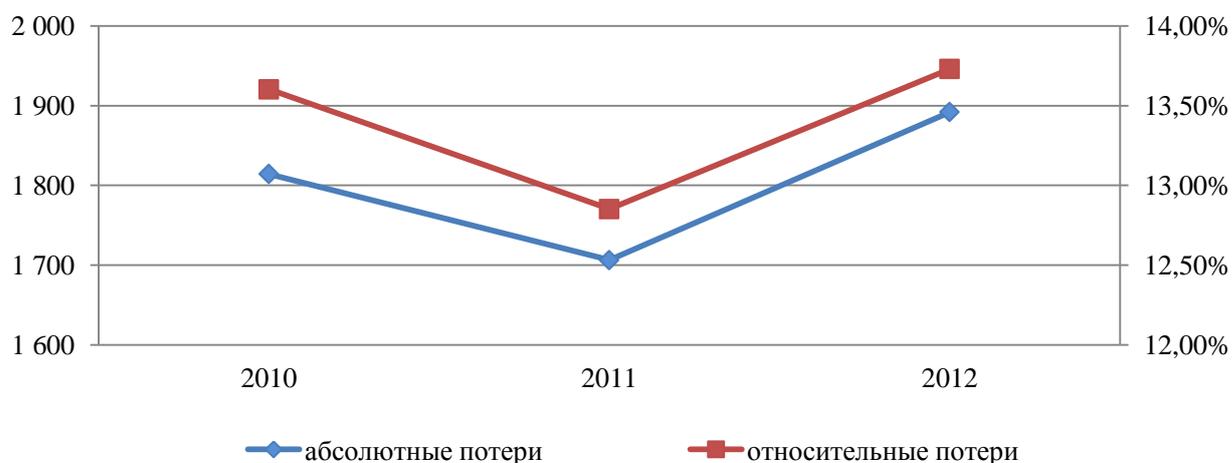
№ п/п	Наименование	2010	2011	2012	Отклонение, %	
					2012/2010	2012/2011
1.	Отпуск электроэнергии в сеть	13 338	13 276	13 780	3,31%	3,79%
2.	Объем котловых потерь электрической энергии, всего, в т.ч.	1 943	1 837	2 032	4,58%	10,62%
2.1.	Потери в сети ОАО «РЭС»	1 814	1 706	1 892	4,28%	10,88%
	То же в % к отпуску в сеть	13,60%	12,85%	13,73%	0,94%	6,83%
2.2.	Потери в сетях смежных сетевых организаций	129	131	140	8,87%	7,20%
3.	Полезный отпуск потребителям (котловой)	11 395	11 439	11 748	3,09%	2,70%
	ВН	4 454	4 399	4 506	1,17%	2,43%
	СН I	24	27	29	19,71%	10,21%
	СН II	2 519	2 662	2 755	9,38%	3,50%
	НН	4 399	4 352	4 458	1,34%	2,43%
4.	Структура полезного отпуска электрической энергии	100,00%	100,00%	100,00%		
	ВН	39,08%	38,46%	38,36%	-1,86%	-0,26%
	СН I	0,21%	0,23%	0,25%	16,12%	7,32%
	СН II	22,10%	23,27%	23,45%	6,10%	0,78%
	НН	38,60%	38,05%	37,95%	-1,70%	-0,26%

### Динамика показателей баланса электрической энергии



По итогам 2012 года произошел рост поступления электрической энергии в сеть на 3,31 % по отношению к показателю 2010 года и на 3,79% к показателю 2011 года. Рост отпуска в сеть ОАО «РЭС» в 2012 году обусловлен главным образом изменением режима работы электрической сети: рост выработки электроэнергии на территории НСО и, как следствие, изменение направления сальдированных транзитных перетоков со смежными субъектами ОРЭ.

### Динамика показателей потерь электрической энергии



Абсолютная величина потерь электрической энергии в сетях Общества в 2012 году составила 1 892 млн.кВтч, что на 4,28 % выше показателя 2010 года и на 10,88% показателя 2011 года.

Процент потерь по отношению к отпуску в сеть в 2012 году составил 13,73 %, что на 0,94% и 6,83% превышает показатели 2010 и 2011 годов соответственно.

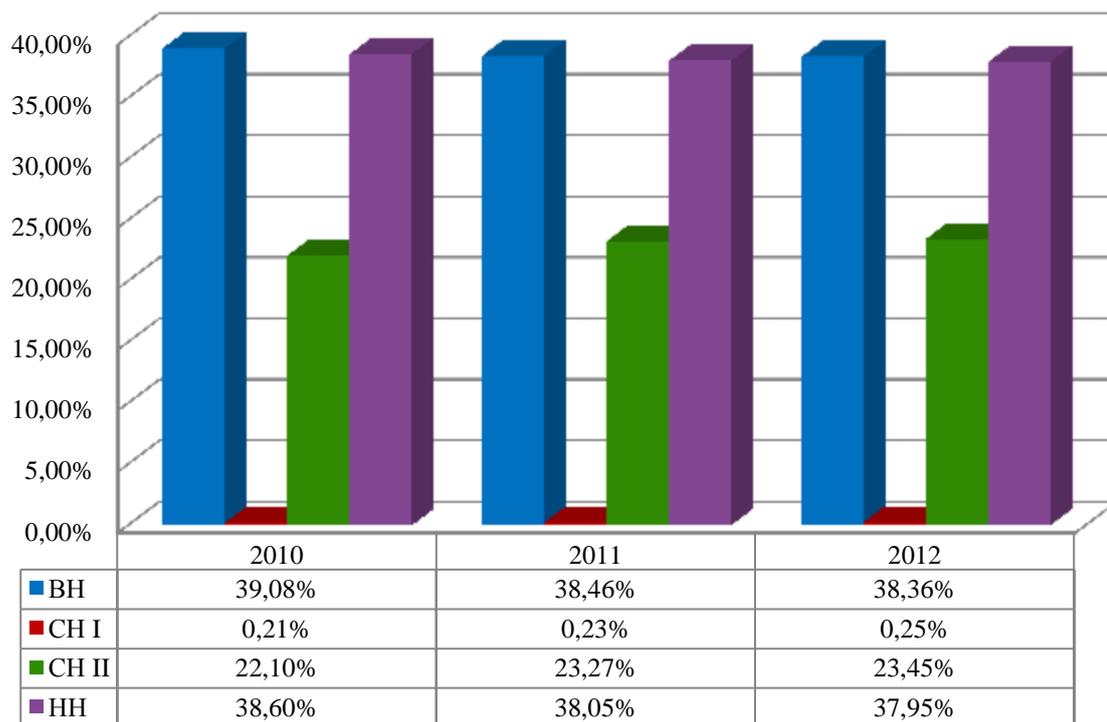
Ключевыми факторами, повлиявшими на рост фактического объёма потерь электроэнергии в 2012 г. по отношению к предыдущему отчётному периоду, являются:

- Перераспределение сальдированных транзитных перетоков со смежными субъектами оптового рынка и значительный рост выработки станций по территории Новосибирской области в результате сложившихся режимов в основной сети;
- Рост переменной составляющей потерь электрической энергии (нагрузочных потерь) в результате роста отпуска электрической энергии в сеть;
- Изменение методики определения объема начисления полезного отпуска по населению в связи с вступлением в силу Постановления Правительства от 6 мая 2011 г. N 354 "О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов";
- Рост бездоговорного потребления электрической энергии;
- Температурные условия: среднегодовая температура за 2012 г. +1,5<sup>0</sup>С, среднегодовая за 2011 г. + 2,2<sup>0</sup>С.

Объём переданной электрической энергии (полезного отпуска) в 2012 году возрос на 3,09 % относительно 2010г. и на 2,70% относительно 2011г., в результате действия следующих факторов:

- ВН, СН-1: рост промышленного производства на территории Новосибирской области;
- СН-2: в результате образования новых сетевых организаций произошло перераспределение объемов электропотребления с уровня ВН на СН-2 и НН, новые технологические присоединения, возросшее потребление торговых-развлекательных центров;
- НН за исключением населения: изменение законодательства в области Розничной торговли (закрытие киосков) повлияло на снижение полезного отпуска по мелкомоторным потребителям;
- НН Население: Изменение методики начисления полезного отпуска по населению с сентября 2012г. (Постановления Правительства РФ №354 от 06.05.2012г.).

### Структура полезного отпуска электрической энергии



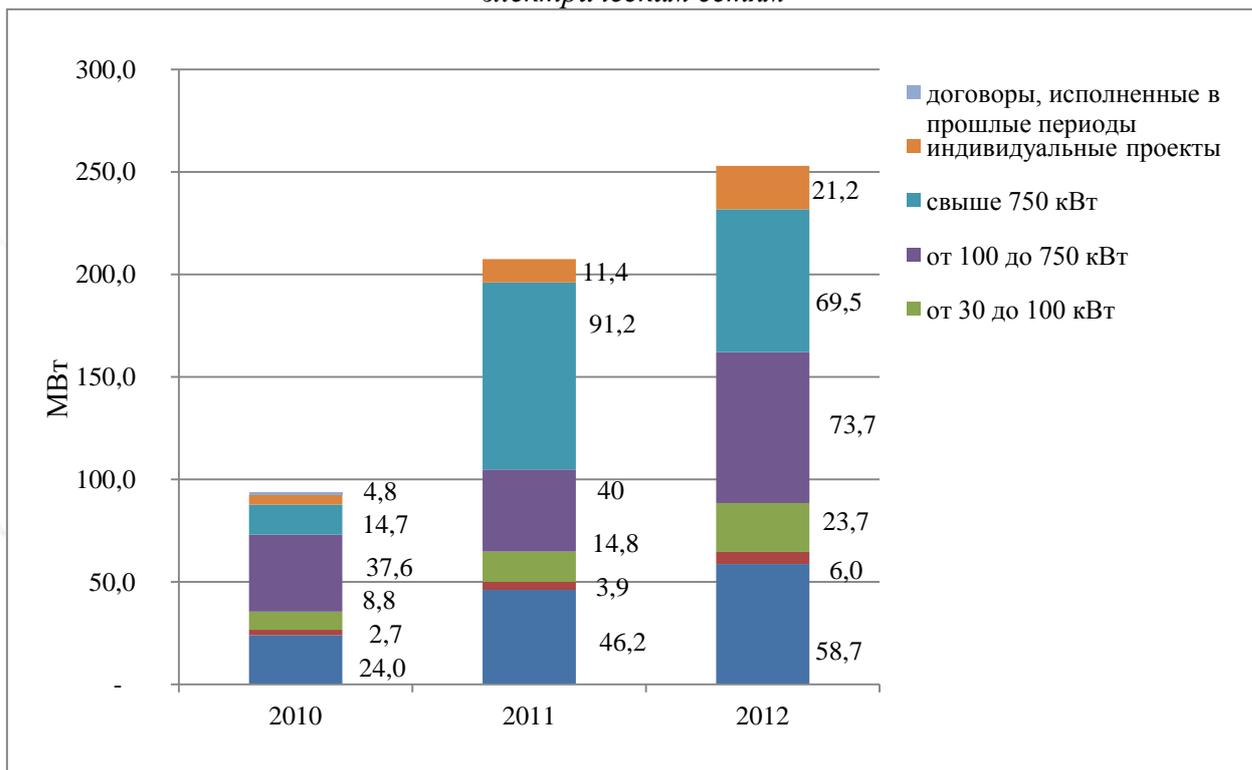
В 2011-2012 годах по сравнению с 2010 годом произошло изменение структуры переданной электрической энергии (полезного отпуска) в сторону снижения доли на уровнях ВН и НН с 38,60% до 37,95% и в сторону роста доли на СН II с 22,10% до 23,45%.

### 2. Объем и структура технологических присоединений электроустановок заявителей к электрическим сетям

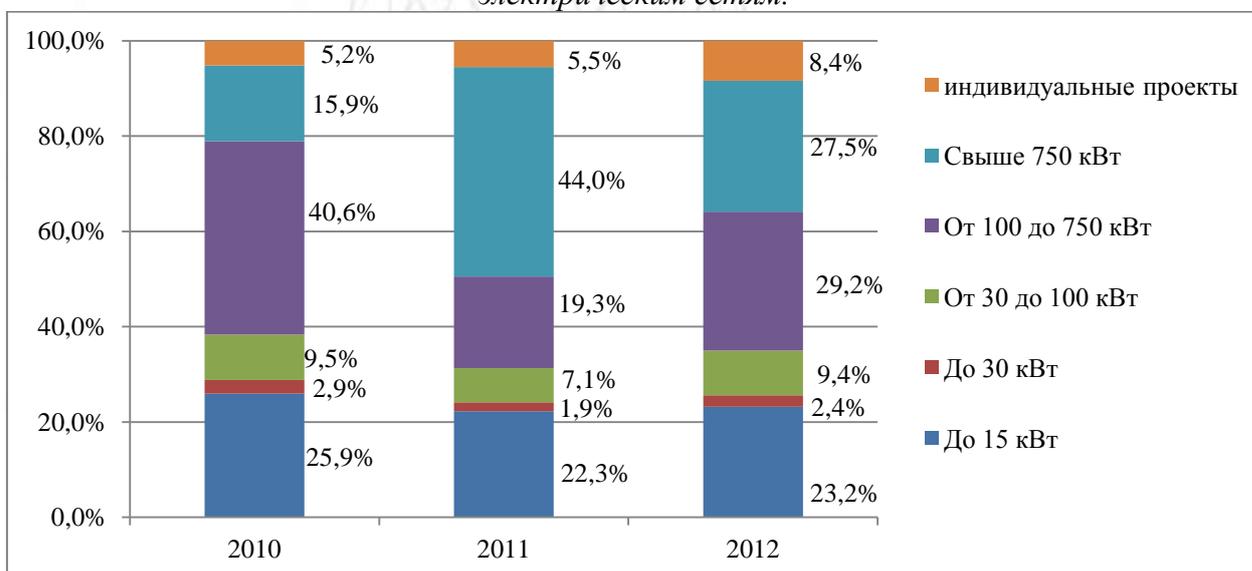
№ п/п	Группа заявителей	2010	2011	2012	Отклонение, %	
					2012/2010	2012/2011
<b>I.</b>	<b>ВСЕГО, в т.ч.:</b>	<b>92,6</b>	<b>207,5</b>	<b>252,9</b>	173,1%	21,9%
1	До 15 кВт	24,0	46,2	58,7	144,7%	27,1%
2	До 30 кВт	2,7	3,9	6,0	123,4%	54,7%
3	От 30 до 100 кВт	8,8	14,8	23,7	169,6%	60,3%
4	От 100 до 750 кВт	37,6	40,0	73,7	96,1%	84,3%
5	Свыше 750 кВт	14,7	91,2	69,5	372,6%	-23,8%
6	По индивидуальным проектам	4,8	11,4	21,2	341,9%	86,1%
<b>II.</b>	<b>Структура</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	-
1	До 15 кВт	25,9%	22,3%	23,2%	-10,4%	4,3%
2	До 30 кВт	2,9%	1,9%	2,4%	-18,2%	26,9%
3	От 30 до 100 кВт	9,5%	7,1%	9,4%	-1,3%	31,5%
4	От 100 до 750 кВт	40,6%	19,3%	29,2%	-28,2%	51,3%
5	Свыше 750 кВт	15,9%	44,0%	27,5%	73,1%	-37,5%
6	По индивидуальным проектам	5,2%	5,5%	8,4%	61,8%	52,7%

МВт

*Объём технологических присоединений электроустановок заявителей к электрическим сетям*



*Структура технологических присоединений электроустановок заявителей к электрическим сетям.*



По итогам 2012 года увеличение физических объемов технологических присоединений по отношению к 2010 году составило 173,1 %, в сравнении с 2011 годом 21,9 %.

Увеличение объема присоединенной мощности по группам до 750 кВт в 2012 году по сравнению с 2011 годом обусловлено активизацией действий со стороны заявителей по строительству электросетевых объектов в границах своих земельных участков, вызванных ростом их финансовых возможностей, а также увеличением темпов роста реализации производственных и социальных программ, осуществляемых при поддержке Мэрии г. Новосибирска, Правительства Новосибирской области, Российской Федерации.

Снижение объема присоединенной мощности по группе свыше 750 кВт в сравнении с 2011 годом обусловлено снижением количества договоров технологического присоединения, заключенных в предыдущие периоды по данной группе со сроком исполнения мероприятий по технологическому присоединению в 2012 году.

В 2012 году произошло изменение структуры технологических присоединений в сторону снижения доли группы заявителей свыше 750 кВт по сравнению с 2011 годом, при одновременном увеличении доли других мощностных диапазонов - менее 750 кВт. При этом сохраняется тенденция роста доли группы заявителей, присоединяемых по индивидуальным проектам.

**Информация о наличии свободной для технологического присоединения потребителей трансформаторной мощности по центрам питания филиалов ОАО «РЭС», по состоянию на 01.01.2013**

<b>1. Восточные электрические сети ОАО «РЭС»</b>				
<b>№ п/п</b>	<b>Наименование ЦП</b>	<b>Класс напряжения, кВ</b>	<b>Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА</b>	<b>Объем свободной мощности на 01.01.2013 г, МВт</b>
1	Барышевская	110/10	2x25	1,17
2	Бердская	110/10	2x40	0,00
3	Библиотечная 6 кВ	110/10/6	3x40	16,07
	Библиотечная 10 кВ			3,95
4	Вертковская	110/10	2x25	0,00
5	Воинская	110/10/6	2x25	2,85
6	Волочаевская	110/10	2x16	0,30
7	Вороново	110/10	2x25	19,51
8	Вымпел	110/10/6	2x40	13,33
9	Горская	110/10	2x25	18,91
10	Дзержинская	110/10	2x25	1,99
11	Ельцовская	110/6	1x 40, 1x40,5	3,56
12	Ересная	110/10	2x25	0,62
13	Ефремовская	110/10	2x31,5	0,00
14	Западная	110/35/10	2x40	0,00
15	Заречная	110/10	2x25	0,00
16	Инская	110/10	2x40	7,20
17	Инструментальная	110/6	2x40	0,00
18	Искитимская (1Т и 2Т)	110/10/6	1x 40, 1x40,5	0,00
19	Искитимская (3Т и 4Т)	110/3	2x15	0,00
20	Кирзаводская	110/10	2x25	7,35
21	Кировская	110/10	2x40	0,00
22	Комсомольская	110/6	2x16	9,36
23	Красногорская	110/10/6	2x40	7,63
24	Кудряшовская	110/10	2x16	3,62
25	Лазурная	110/6	2x10	4,24
26	Лесная	110/6	2x10	1,06
27	Луговая	110/10	2x16	1,15
28	Мочище	110/10	2x25	0,00
29	Мостовая	110/6	2x25	1,45
32	Мясокомбинатская 10 кВ	110/10/6	2x40	12,66
	Мясокомбинатская 6 кВ			5,49
33	Новая	110/10	2x16	0,00
34	Обская	110/10	2x25	0,00

35	Октябрьская	110/6	2x40	7,75
36	Оловозаводская	110/10	2x40	0,00
37	Пашино	110/10	2x32	0,00
38	Первомайская	110/10	2x25	0,00
39	Сварная	110/10	2x25	0,00
40	Светлая	110/10	2x40	0,00
41	Северная	110/35/6	3x40	38,40
42	Силикатная	110/10	2x16	6,96
43	Солнечная	110/10	2x25	0,00
44	Сосновка	110/10	2x16	1,74
45	Стрелочная	110/6	2x25	7,48
46	Театральная	110/10/6	2x40	6,78
47	Текстильная	110/10	2x25	0,00
48	Тепловая	110/10/6	2x40	2,59
49	Толмачевская	110/35/10	2x40	0,00
50	Учительская	110/10	2x25	1,70
51	Фрунзенская	110/10	2x40	15,29
52	Центральная	110/10/6	2x40	0,00
53	Челюскинская	110/10	2x40	1,16
54	Электровозная	110/35/6	1x31,5, 1x40	13,58

## 2. Черепановские электрические сети ОАО «РЭС»

№ п/п	Наименование ПС	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.13, МВт
1	Б.Изырак	35/10	1x2,5 1x1,6	0,82
2	Безменово	35/10	2x6,3	4,40
3	Беловская	35/10	1x1,6	0,87
4	Битковская	110/35/10	1x10	6,55
5	Бобровская	110/35/10	2x10	4,63
6	Болтовская	35/10	1x1,6	0,44
7	Борковская	35/10	1x1,6	1,11
8	Бурановка	35/10	2x2,5	1,72
9	Бурмистрово	35/10	1x4 1x2,5	0,00
10	Быстровская	35/10	2*6,3	2,76
11	Верх-Коенская	35/10	1x4	3,20
12	Верх-Сузунская	35/10	2x1,6	0,78
13	Весна	110/35/10	1x16, 1x25	3,95
14	Влажная	35/10	2x2,5	1,39
15	Воскресенская	110/10	2x2,5	1,71
16	Гилево	110/35/10	2x16	1,57
17	Гранит	110/35/10	1x7,5, 1x10	2,33
18	Дубровская	35/10	1x2,5	2,24
19	Егорьевская	35/6	1x2,5	2,31
20	Елбанская	35/10	2x2,5	1,64
21	Каргаполовская	35/10	2x2,5	1,83
22	Ключиковская	35/10	2x2,5	1,86
23	Куриловка	35/10	2x1,6	1,28
24	Лебедевская	110/10	2x6,3	0,60
25	Легостаево	110/35/10	2x10	7,01
26	Линевская	35/10	2x6,3	4,51
27	Листвянская	35/6	2x6,3	4,50
28	Мамоновская	35/10	2x4	2,10

29	Маслянинская	110/35/10	2x16	3,21
30	Медведская	35/10	1x4, 1x4	2,09
31	Мильтюшихинская	35/10	2x2,5	1,61
32	Мирная	110/10	2x10	5,05
33	Нижнекаменская	35/10	1x2,5	1,14
34	Никоновская	110/10	1x6,3	4,95
35	Ново-Черепановская	110/10	2x6,3	4,92
36	Огнево-Заимковская	110/35/10	2x6,3	1,89
37	Паивинская	35/10	1x2,5 1x1,6	1,00
38	Посевная	110/10	2x10	5,19
39	Преображенская	35/10	1x2,5	1,88
40	Птичья	110/35/10	2x10	3,25
41	Пушная	110/10	1x10	6,61
42	Сосновская	35/10	2x2,5	1,05
43	Сузунская	110/35/10	2x16	4,04
44	Тальменская	110/10	2x6,3	1,65
45	Улыбинская	35/10	1x7,5 1x6,3	4,35
46	Холодновская	35/10	2x1,6	1,17
47	Шайдуровская	35/10	1x2,5	1,18
48	Шарчинская	35/10	1x2,5	1,70
49	Шипуновская	110/10	2x2,5	1,86
50	Шурыгинская	110/10	1x5,6, 1x2,5	1,96

### 3. Татарские электрические сети ОАО «РЭС»

№ п/п	Наименование ПС	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.13, МВт
1	Бараба-Юдинская	110/35/10	2x2,5	1,22
2	Блюдчанская	110/35/10	1x10	8,95
3	Венгерovo	110/35/10	2x16	9,22
4	Еланская	35/10	1x2,5	2,04
5	Звезда	35/10	1x1,6	1,50
6	Казаткуль	110/10	1x2,5	1,65
7	Казачий Мыс	35/10	1x2,5	2,33
8	Киевская	110	2x6,3	4,57
9	Козинская	35/10	2x1,6	1,09
10	Константиновка	35/10	1x1,6	1,47
11	Красносельская	110/35/10	2x6,3	4,07
12	Красноярка	35/10	1x2,5	2,38
13	Куляба	110/10	1x2,5	2,31
14	Кыштовская	110/35/10	1x6,3 1x10	1,47
15	Лагунак	110/35/10	1x6,3	3,86
16	Лопатино	110/10	2x2,5	2,11
17	Малинино	35/10	1x1,6	0,86
18	Межовка	110/10	1x2,5	2,20
19	Мироновская	35/10	1x2,5	1,29
20	Надежда	35/10	1x2,5	2,00
21	Николаевка	35/10	2x1,6	0,87
22	Никулино	35/10	2x1,6	1,35
23	Ново-Кулында	110/35/10	1x5,6 1x6,3	2,91
24	Ново-Силишинская	35/10	1x2,5	1,25
25	Ново-Чекинская	35/10	1x1,6	1,52
26	Ночка	110/10	1x6,3	5,75

27	Оглухинская	35/10	1x1,6	1,45
28	Орловская	35/10	1x1	0,88
29	Осинцево	35/10	1x4	2,90
30	Островская	35/10	1x2,5	2,21
31	Отреченская	35/10	1x1,6	1,33
32	Песчаная	35/10	1x2,5	1,93
33	Романовская	35/10	1x2,5	1,76
34	Сергеевская	35/10	1x1,6	1,02
35	Сибирская	110/35/10	2x6,3	2,78
36	Суворовская	35/10	1x1	0,92
37	Таганская	35/10	1x1,6	1,46
38	Тихоновская	35/10	1x1,6	1,36
39	Туруновка	35/10	1x1,6	0,98
40	Увальская	35/10	1x1,6 1x2,5	1,22
41	Ускюльская	35/10	2x1	0,65
42	Усть-Изесская	35/10	1x2,5	1,80
43	Усть-Ламенка	35/10	1x1,6	1,38
44	Усть-Таркская	110/35/10	2x10	1,50
45	Черниговка	35/10	1x1,8	1,72
46	Чистоозерная	110/35/10	2x10	2,20
47	Шипицино	35/10	1x2,5	1,36
48	Щеглово	35/10	2x1,6	1,00
49	Яр-Матюшкино	35/10	1x2,5	2,13

#### 4. Приобские электрические сети ОАО «РЭС»

№ п/п	Наименование ПС	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.13, МВт
1	Александровка	35/10	1x2,5, 1x1,6	0,28
2	Байкал	35/10	2x2,5	0,78
3	Барлак	35/10	2x6,3	0,00
4	Березовская	110/35/10	2x16	6,58
5	Боровская	110/10	2x6,3	0,18
6	Боярка	110/35/10	2x10	7,50
7	Вассино	35/10	2x4	2,10
8	Верх-Ирмень	110/10	1x10, 1x6,3	0,00
9	Верх-Тула	35/10	2x10	0,00
10	Верх-Чик	35/10	1x1, 1x1,6	0,67
11	Владимировка	35/10	1x1,6	0,83
12	Воробьево	110/10	2x6,3	3,56
13	Вьюны	35/10	1x2,5	1,65
14	Галинская	110/10	2x6,3	2,49
15	Гутово	35/10	2x2,5	1,38
16	Дергаусово	110/35/10	2x10	2,22
17	Дивинка	35/10	1x1	0,52
18	Долгово	35/10	2x1,6	1,39
19	Железнодорожная	110/10	2x16	0,00
20	Животновод	110/10	2x16	1,63
21	Зудово	35/10	1x3,2, 1x4	2,69
22	Кандаурово	110/10	2x2,5	1,66
23	Киик	35/10	1x2,5, 1x1,8	1,32
24	Кирза	110/35/10	2x6,3	3,00
25	Колывань	110/10	2x16	0,00

26	Королевка	35/10	1x0,63	0,53
27	Красноярская	110/10	2x6,3	3,90
28	Кругликово	35/10	2x1	0,70
29	Кунчурук	35/10	1x2,5	2,21
30	Курундус	35/10	2x4	0,86
31	Морская	110/6	2x6,3	0,00
32	Моховая	110/35/10	2x16	1,80
33	Новопичуговская	110/10	2x6,3	4,19
34	Ордынская	110/35/10	2x16	0,00
35	Петровская	35/10	2x2,5	0,82
36	Пихтовка	35/10	1x4,1x2,5	1,90
37	Плановая	110/10	2x10	0,00
38	Плотниково	110/10	2x 10	6,57
39	Пономаревка	35/10	1x2,5	2,22
40	Пролетарская	110/10	1x 2,5, 1x10	1,39
41	Роцца	35/10	2x1,6	0,68
42	Спирино	35/10	2x4	2,78
43	Средний Алеус	110/10	2x6,3	5,47
44	Сурково	35/10	2x1,6	0,89
45	Усть-Каменка	35/10	1x1,6, 1x2,5	0,69
46	Филиппово	35/10	1x1,6	0,54
47	Шарап	35/10	2x6,3	4,37
48	Шахты	35/6	1x2,5	1,77
49	Южино	35/10	1x4	3,48
50	Юрты	35/10	2x4	1,93
51	Юрьевская	110/10	2x10	1,05
52	Ярковская	110/10	2x6,3	0,00

#### 5. Карасукские электрические сети ОАО «РЭС»

№ п/п	Наименование ПС	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.13, МВт
1	Андреевская	35/10	2x2,5	1,16
2	Баганская	110/35/10	2x10	0,00
3	Благовещенская	35/10	1	0,69
4	Васильковская	35/10	2,5	1,70
5	Веселовская	110/10	2x2,5	0,82
6	Знаменская	35/10	10	9,47
7	Зубковская	110/10	1x2,5 1x6,3	1,28
8	Ивановская	35/10	1x1,6	1,13
9	Ирбизинская	110/10	2x2,5	1,05
10	Искра	35/10	2x1,6	1,23
11	Казанакская	35/10	1,6	1,13
12	Калиновская	110/10	2x2,5	1,76
13	Камышинская	110/10	2,5	1,97
14	Карасукская	110/10	1x15; 1x16	0,21
15	Краснозерская	110/35/10	2x16	3,52
16	Кузган	35/10	2x1,6	1,10
17	Купинская	110/35/10	2x16	0,06
18	Лобинская	35/10	2x1,6	0,92
19	Лягушинская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,02
20	Метелевская	35/10	1x1,6 1x1,8	0,51
21	Молодежная	110/10	2,5	1,60

22	Морозовская	110/10	1x7,5 1x10	6,06
23	Невская	35/10	1,8	0,98
24	Нива	110/10	2x2,5	2,18
25	Ореховская	35/10	1x3,2 1x2,5	1,28
26	Палецкая	35/10	1x4 1x2,5	0,95
27	Петропавловская	110/10	1x6,3 1x10	3,45
28	Половинская	35/10	1x3,2 1x4	0,94
29	Полойская	35/10	2x1,6	1,29
30	Рождественская	35/10	2x1,6	0,96
31	Савкинская	110/10	2x6,3	3,72
32	Спасская	110/35/10	2x10	7,50
33	Студеновская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,43
34	Хорошинская	110/10	2x2,5	1,76
35	Целинная	110/10	6,3	4,93
36	Чаинская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
37	Шилово-Курьинская	110/10	2x2,5	1,85

#### 6.Чулымские электрические сети ОАО «РЭС»

№ п/п	Наименование ПС	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.13, МВт
1	Базова	35/10	2x1,6	0,94
2	Баклуши	35/10	1x2,5 1x1,6	0,97
3	Барановка	110/10	2x2,5	2,04
4	Б-Никольск	35/10	1x1,6 1x2,5	1,10
5	Быструха	110/10	1x2,5	1,91
6	Воздвиженская	110/35/10	2x6,3	2,87
7	Волчанка	35/10	1x1 1x1,6	0,62
8	Гавриловка	35/10	2x4	2,73
9	Гривенская	110/10	2x2,5	2,22
10	Довольное	110/35/10	1x10 1x16	0,00
11	Ильинка	110/10	2x6,3	5,71
12	Катково	110/10	2x6,3	3,86
13	Кольцовка	35/10	2x2,5	1,45
14	Комарье	110/10	2x2,5	1,69
15	Кочки	110/10	2x10	3,55
16	Куликовка	35/10	2x1	0,65
17	Маршанка	35/10	1x2,5 1x1,6	0,64
18	Мусы	35/10	1x1	0,74
19	Н.Кремлевская	110/10	1x6,3 1x10	4,33
20	Н-Михайловская	110/10	1x2,5, 1x6,3	0,84
21	Н-Решеты	35/10	1x2,5 1x1,6	1,11
22	Овражная	35/10	1x1,6 1x4	0,88
23	Овчинниково	110/10	1x2,5	2,16
24	Озерки	35/10	2x2,5	1,60
25	Пенек	35/10	1x1,6	1,51
26	Поваренка	35/10	1x1,6	0,81
27	Решеты	110/10	2x6,3	3,78
28	Серебрянка	110/10	1x6,3 1x2,5	2,40
29	Сибирская	35/10	2x1	0,35
30	Согорное	35/10	2x1,6	1,23
31	Сокол	110/10	2x10	5,93
32	Спутник	110/35/10	2x10	3,58

33	Суздалька	110/10	1x2,5	1,85
34	Сумы	35/10	2x1,6	1,38
35	Травное	35/10	2x1,6	0,97
36	Троицк	35/10	1x2,5	1,87
37	Ужаниха	35/10	2x2,5	1,42
38	Утянка	35/10	2x2,5	1,32
39	Федосиха	35/10	2x4	2,34
40	Ф-Каргат	35/10	1x1,6	1,13
41	Черновка	110/35/10	2x6,3	3,40
42	Чикман	35/10	1x2,5 1x1,6	1,00
43	Шагалово	35/10	1x1,6,1x2,5	0,64

#### 7. Западные электрические сети ОАО «РЭС»

№ п/п	Наименование ПС	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.13, МВт
1	Антоновка	110/35/10	2x6,3	5,81
2	Бараба	110/10	2x10	0,40
3	Биаза	110/10	6,3	4,25
4	Булатово	35/10	1,6	0,66
5	Верх-Ича	35/10	1x7,5 1x2,5	2,23
6	Верх-Каргат	35/10	1x2,5 1x1,6	0,45
7	Верх-Красноярка	35/10	1,6	0,94
8	Верх-Урюм	110/10	2,5	1,87
9	Гандичи	35/10	1x3,2 1x6,3	1,62
10	Гурманка	110/10	2,5	2,35
11	Здвинск	110/35/10	2x10	3,77
12	Зоново	35/10	2x2,5	2,09
13	Зюзя	35/10	2x1,6	0,42
14	Казанцево	35/10	2,5	2,22
15	Кама	35/10	2x1,6	1,39
16	Карасево	35/10	2x2,5	1,86
17	Куйбышевская	110/10	2x25	8,95
18	Кульча	35/10	2x1,6	1,09
19	Лянино	110/10	2x6,3	5,26
20	Новодубровка	35/10	2,5	2,34
21	Новотроицк	35/10	2,5	1,66
22	Оленёнок	110/35/10	2x10	5,25
23	Орловка	35/10	1	0,67
24	Отрадное	35/10	1x2,5, 1x1,6	0,96
25	Петраки	35/10	2,5	2,21
26	Пешково	110/35/10	2x6,3	5,58
27	Пионерская	110/10	2x2,5	1,47
28	Победа	35/10	2,5	2,02
29	Полярная	110/35/10	2x10	4,34
30	Раисино	35/10	2,5	1,52
31	Сергино	110/10	2x2,5	1,96
32	Совхозная	35/10	2,5	1,36
33	Степная	110/10	2,5	2,13
34	Тандовская	110/35/10	2x6,3	0,67
35	Таскаево	35/10	1x2,5, 1x3,2	1,31
36	Чуваши	35/10	1,6	1,30
37	Чумаково	110/35/10	2x6,3	3,82

### 6.3. Выполнение программы ремонтов

По итогам 2012 года выполнение ремонтной программы хозяйственным способом и с привлечением подрядных организаций на объектах ОАО «РЭС» составило 102%. Выполнение составляет 601 445 тыс.руб. при плане 589 586 тыс.руб. без НДС.

№ п./п.	Наименование	ед. изм.	План 2012	Факт 2012	Выполнение, %
1	2	3	4	5	6
1	ВЛ-220 кВ	км	73	94	129%
2	ВЛ-110 кВ	км	181	204	113%
3	ВЛ-35 кВ	км	76	85	112%
4	ВЛ-10 кВ (КЛ - 10 кВ)	км	406	417	103%
5	ВЛ-0,4 кВ	км	407	397	98%
	<b>Итого по ВЛ</b>	<b>км</b>	<b>1143</b>	<b>1197</b>	<b>105%</b>
6	ПС-220 кВ	шт	8	8	103%
7	ПС-110 кВ	шт	76	80	105%
8	ПС-35 кВ	шт	29	33	114%
	<b>Итого по ПС</b>	<b>шт</b>	<b>113</b>	<b>121</b>	<b>107%</b>
9	РП, ТП 6-10/0,4 кВ	шт	444	529	119%
10	Трансформаторы 35 кВ и выше	шт	1	1	100%
11	ГПМ	шт	25	37	148%
12	Трансформаторы 10/0,4кВ	шт	209	214	102%
13	СК	шт	2	2	100%
14	Здания и сооружения	шт	46	77	167%
15	благоустройство мест раскопок КЛ	уч	275	266	97%
16	Ремонт автотранспортной техники	шт	575	575	100%
	<b>Затраты на ремонт</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>589 586</b>	<b>601 445</b>	<b>102</b>

Отклонение плановых показателей по ремонту оборудования электрических сетей обусловлено:

1. Выполнением внеплановых работ по предписаниям Ростехнадзора, с использованием ТМЦ аварийного запаса и остатков ТМЦ на складах.
2. Перераспределением денежных средств по результатам конкурентных процедур.

*Отклонение плановых показателей по ремонту ЗиС по итогам года обусловлено выполнением сверхплановых работ хоз. способом (текущих ремонтов ЗиС) за счет экономии затрат при проведении конкурентных процедур и перераспределения затрат с программы благоустройства мест раскопок КЛ, в целях устранения повреждений, выявленных при весенних и летних осмотрах.*

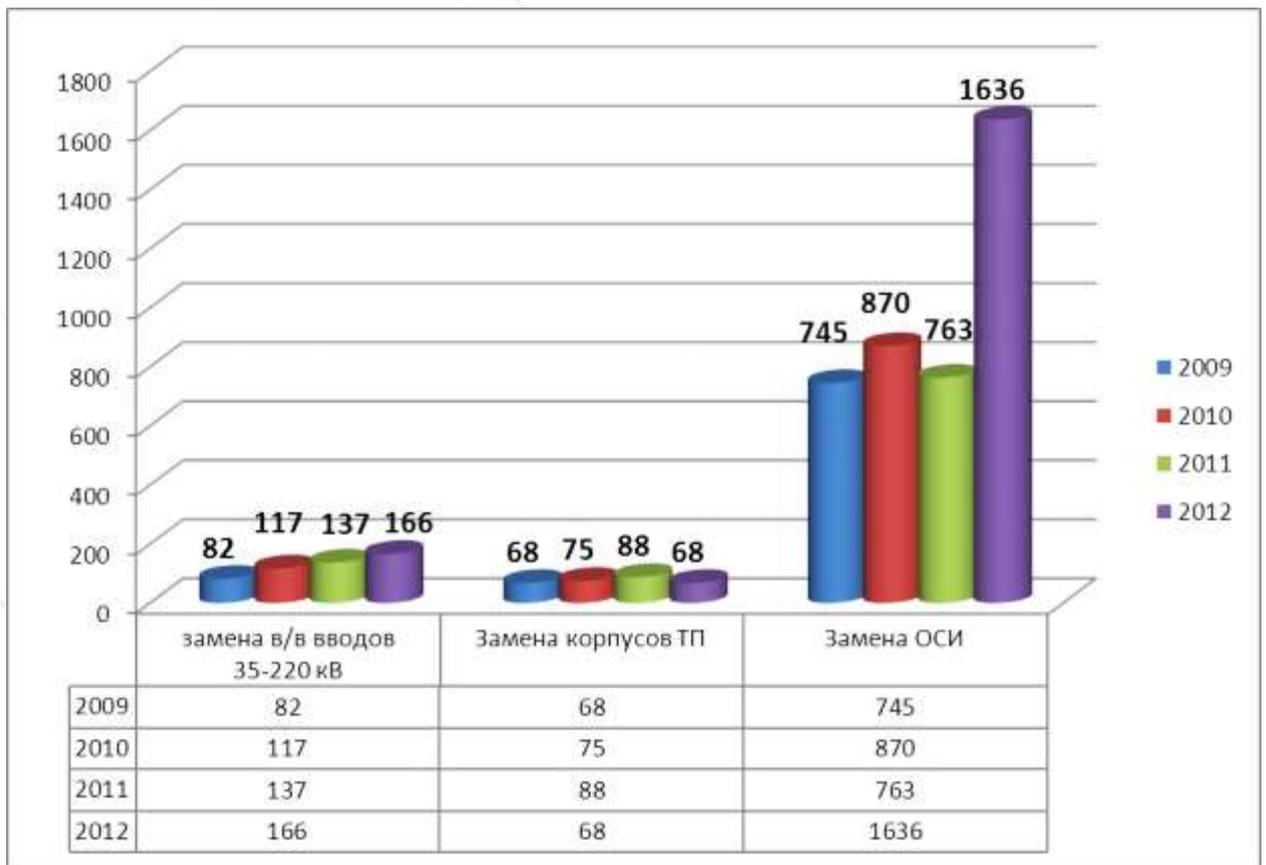
Невыполнение плана по благоустройству мест раскопок обусловлено экономией денежных средств, образовавшейся в результате выполнения меньшего объема работ по восстановлению благоустройства мест раскопок КЛ по причине меньшей повреждаемости КЛ. Экономия затрат перераспределена на программы капитального ремонта ЗиС и расчистке просек ВЛ.

Динамика выполнения капитальных ремонтов основного и вспомогательного оборудования.

№ п/п	Наименование объекта	Ед.изм.	Фактическое выполнение		
			2010 год	2011 год	2012 год
1	ВЛ-220 кВ	км	17	11	94
2	ВЛ-110 кВ	км	186	221	204
3	ВЛ-35 кВ	км	44	127	85
4	ВЛ-10 кВ (КЛ - 10 кВ)	км	243	554	417
5	ВЛ-0,4 кВ	км	114	325	397
6	ПС-220 кВ	шт	7	9	8
7	ПС-110 кВ	шт	58	61	80
8	ПС-35 кВ	шт	6	11	33
9	РП, ТП 6-10/0,4 кВ	шт	202	312	529
10	Трансформаторы 35 кВ и выше	шт	2	1	1
11	ГПМ	шт	18	46	37
12	Трансформаторы 10/0,4кВ	шт	105	225	214
13	СК	шт	2	2	2
14	Здания и сооружения	шт	146	137	77
15	Благоустройство мест раскопок КЛ	участок	328	458	266
16	Ремонт автотранспорта	шт	390	748	575
<b>Затраты на ремонт</b>		<b>тыс.руб.</b>	<b>532 726</b>	<b>569 083</b>	<b>601 445</b>

В целях повышения надежности электроснабжения реализованы в полном объеме целевые программы по капитальному ремонту оборудования:

№ п/п	Вид работ	Ед.изм.	Фактическое выполнение			
			2009 год	2010 год	2011 год	2012 год
1	Замена высоковольтных вводов 35-220 кВ	шт	82	117	137	166
2	Замена корпусов ТП	шт	68	75	88	68
3	Замена ОСИ	шт	745	870	763	1636



### Приоритетные направления ремонтной деятельности

С целью исключения технологических нарушений, обеспечения технического состояния электрических сетей на соответствие нормам ПУЭ, качества электрической энергии (ГОСТ 13109-97), в ремонтной деятельности выделены следующие направления:

- Капитальный ремонт ВЛ 0,4-10 кВ и ТП(РП). Основными видами работ являются работы по замене провода, опор, вводов в дома, корпусов ТП, замене голого провода на СИП в целях повышения параметров качества электрической энергии;
- При капитальном ремонте ПС 35-220 кВ приоритетными являются целевые программы по повышению надежности работы подстанционного оборудования, такие как замена высоковольтных вводов, замена опорно-стержневой изоляции.
- При капитальном ремонте ВЛ 10-220 кВ приоритетными являются программы по замене провода, грозотроса, работы по расчистке и расширению просек, а также вырубка ОСД, угрожающих падением на провода.
- Капитальный ремонт зданий и сооружений, участвующих в технологическом процессе передачи электрической энергии. Ремонт кровель, отмосток, дверей, исчерпавших эксплуатационный ресурс на ПС 35 кВ и выше, РП, ТП 10/0,4 кВ.

Реализация выше указанных мероприятий также позволит повысить показатели надежности работы электроустановок в паводковый и пожароопасный периоды, а также в период подготовки и прохождения осенне-зимнего максимума.

### Мероприятия по повышению эффективности и по оптимизации ремонтной деятельности.

1. Организация мероприятий по формированию и исполнению ремонтной программы в целях оптимизации процессов приобретения ТМЦ, согласования графиков отключения оборудования и др.

2. Техническое освидетельствование и диагностика оборудования в целях своевременного планирования ремонтов и как следствие предупреждению аварийных ситуаций.
3. Реализация целевых программ, направленных на повышение надежности работы электросетевого оборудования.
4. Конкурсный отбор поставщиков ТМЦ и услуг.

#### **6.4. Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью, мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надежной и безаварийной работы оборудования, техники безопасности**

В целях определения единого подхода по проведению работы с персоналом (проведение инструктажей по охране труда и пожарной безопасности, контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок, проверки знаний, подготовки по новой должности, стажировки, дублирования, специальной подготовки, допуска к самостоятельной работе, обходов и осмотров рабочих мест, коллективных форм работ с персоналом и т.д.) в филиалах Общества в 2011 году разработан и введен в действие «Порядок проведения работы с персоналом».

Разработан и реализован «План мероприятий по снижению производственного травматизма в филиалах ОАО «РЭС» на 2012 год» (46 мероприятий). Организовано проведение внезапных проверок работающих бригад по нарядам-допускам и распоряжениям (в 2012 году проведено 3445 проверок, в результате которых выявлено 2900 замечаний), ежемесячное проведение «Дней охраны труда», по результатам которых составляются акты, разрабатываются планы мероприятий и ежемесячно издаются приказы о состоянии охраны труда. Организованы проверки состояния охраны труда, пожарной и промышленной безопасности филиалов ОАО «РЭС». Организовано и проведено обучение персонала рабочих профессий без отрыва от производства (техническая учеба), с водительским составом проведены ежегодные занятия (техминимум), со всем причастным электротехническим персоналом по темам: «Установка переносных заземлений в распределительных устройствах и на ВЛ», «Раскрепление стоек промежуточных опор ВЛ». Проведено обучение персонала приемам: оказания первой помощи при несчастных случаях на производстве, проведения непрямого массажа сердца и искусственного дыхания на манекене-тренажере с приемом экзамена (зачета). В период с августа по ноябрь 2012 года были организованы и проведены смотр - конкурсы по охране труда, на лучшее противопожарное состояние и по безопасности дорожного движения. В июле 2012 года были организованы и проведены соревнования профессионального мастерства водителей Общества. Ежемесячно проводятся селекторные совещания с филиалами о состоянии охраны труда. Общественный контроль за условиями труда и соблюдением работниками требований безопасности при выполнении работ в ОАО «РЭС» осуществляется уполномоченными лицами по охране труда (уполномоченные лица есть в каждом структурном подразделении филиалов).

Проведена аттестация по условиям труда на 578 рабочих местах. Персонал обеспечен сертифицированными средствами защиты, инструментом и приспособлениями.

#### ***Несчастные случаи на производстве***

В 2009 году в Обществе произошел 1 несчастный случай со смертельным исходом.

В 2010 году в Обществе произошло 5 несчастных случаев:

- 1 – «тяжелая» степень тяжести травмы;
- 4 – «легкая» степень тяжести травмы.

По актам формы Н-1 определено 16 мероприятий.

В 2011 году в Обществе произошло 7 несчастных случаев:

- 1 – несчастный случай со смертельным исходом;
- 3 – «тяжелая» степень тяжести травмы;
- 3 – «легкая» степень тяжести травмы.

По актам формы Н-1 определено 21 мероприятие.

В 2012 году в Обществе произошло 4 несчастных случаев:

- 2 – групповых несчастных случая в результате дорожно-транспортных происшествий (4 пострадавших, из них: 3 – с «легкой» степенью тяжести травмы, 1 - со смертельным исходом);
- 2 – «легкая» степень тяжести травмы.

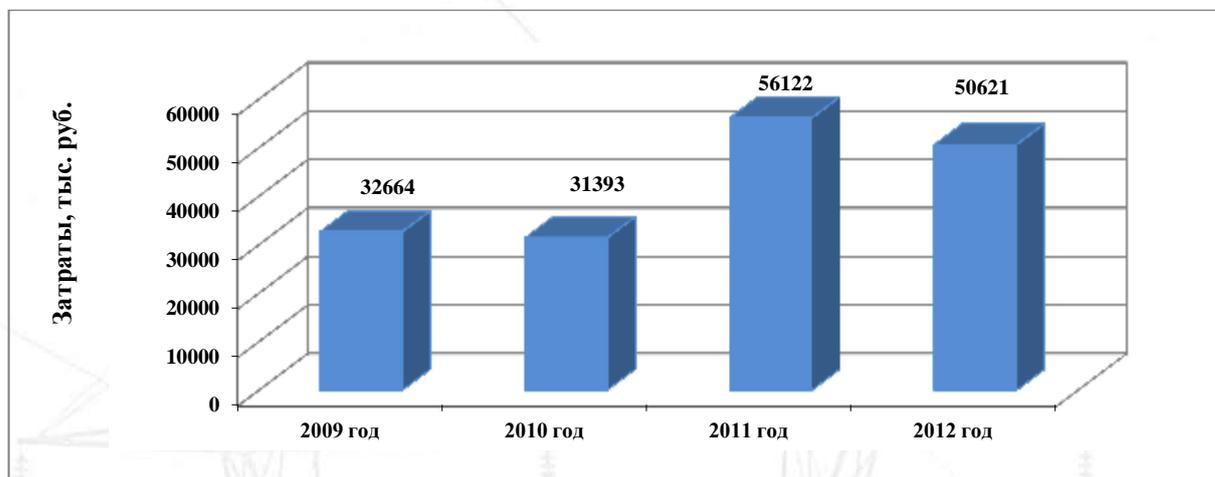
По актам формы Н-1 определено 5 мероприятий.

Причины несчастных случаев, произошедших в 2012 году:

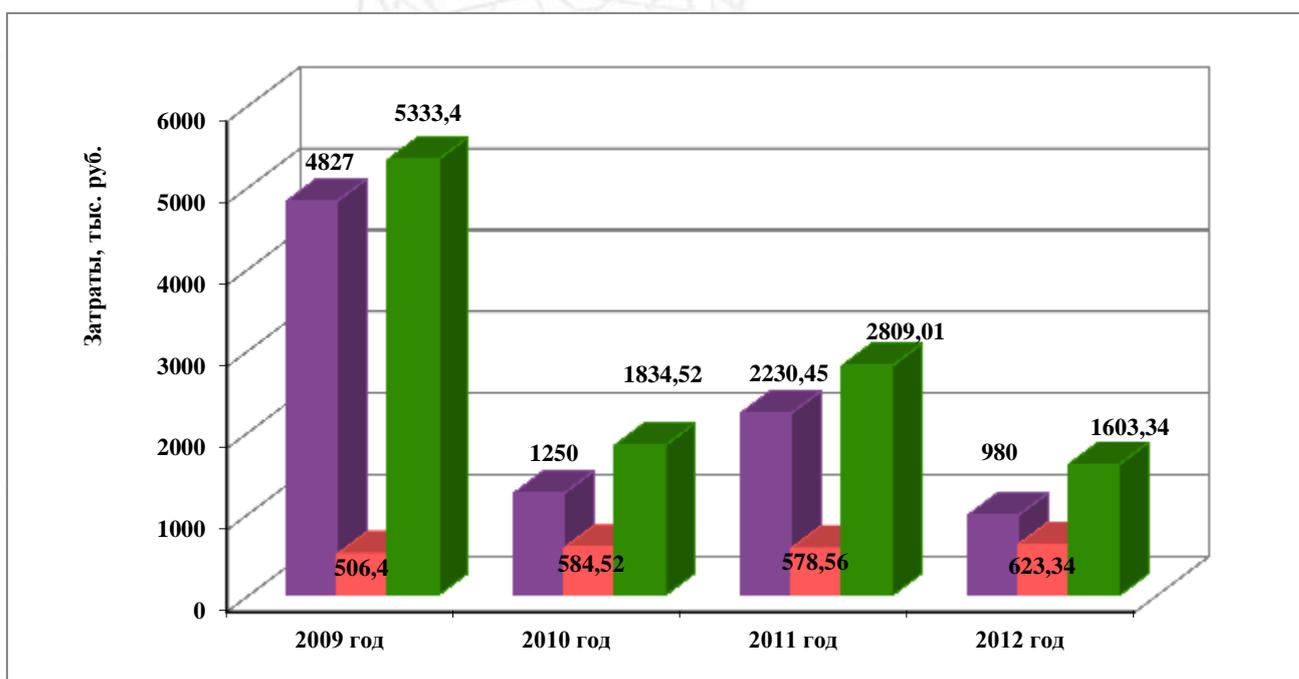
- ✓ Неудовлетворительная организация производства работ;
- ✓ Нарушение правил дорожного движения;
- ✓ Прочие причины, квалифицированные по материалам расследования несчастных случаев (излом и падение фарфоровой колонки опорно-стержневой изоляции типа ИОС-35-500 УХЛ 1в результате оперирования ЛРЛ 3598 ПС Базово 35/10кВ).

#### *Затраты на охрану труда*

№ п/п	Наименование	2009 год (тыс. руб.)	2010 год (тыс. руб.)	2011 год (тыс. руб.)	2012 год (тыс. руб.)
1.	Защитные средства и термостойкая спецодежда	16 578	19 865	34 537	28 123
2.	Электрозащитные средства	8 170	3 580	5 912	4 149
3.	Спецодежда	3 584	4 453	6 109	7 649
4.	Средства малой механизации	2 328	780	4 237	4 570
5.	Прочее (медицинская техника и медицинские препараты, моющие средства, плакаты и знаки безопасности, пожарное оборудование, рабочая обувь)	2 004	2 715	5 327	6 130
Итого:		32 664	31 393	56 122	50 621



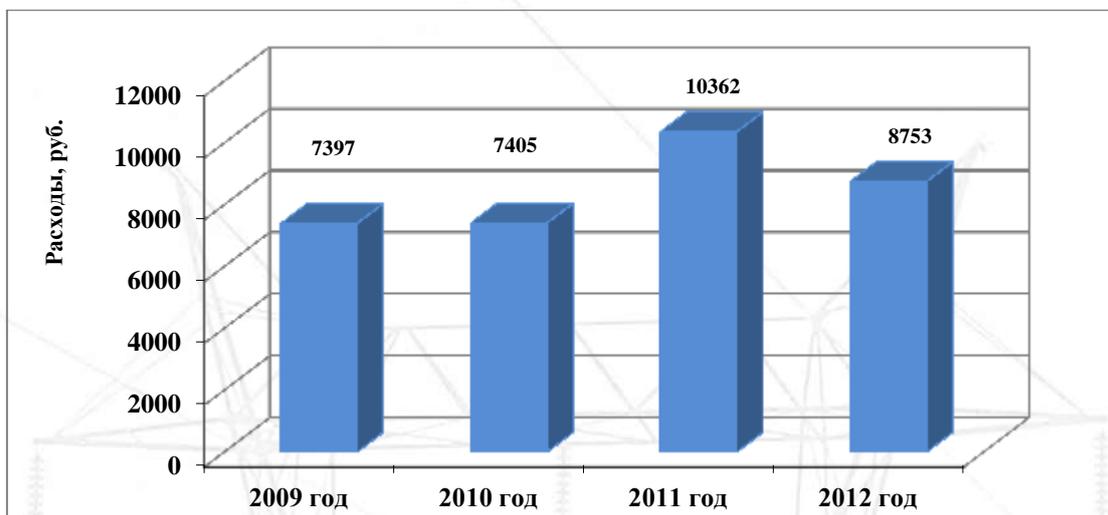
№ п/п	Наименование	2009 год (тыс. руб.)	2010 год (тыс. руб.)	2011 год (тыс. руб.)	2012 год (тыс. руб.)
1.	Проведение аттестации рабочих мест	4 827	1 250	2 230,45	980
2.	Перезарядка огнетушителей	506,4	584,52	578,56	623,34
3.	<b>Итого</b>	<b>5 333,4</b>	<b>1834,52</b>	<b>2 809,01</b>	<b>1 603,34</b>



*Сумма расходов на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника*

В 2012 году с целью обеспечения пожарной безопасности на объектах филиалов Общества выполнен комплекс мероприятий по усилению пожарной безопасности

- за 2012 год – 8 753 рубля;
- за 2011 год – 10 362 рубля;
- за 2010 год – 7 405 рублей;
- за 2009 год – 7 397 рублей.



### Техническое освидетельствование

В ОАО «РЭС» организован постоянный и периодический контроль (осмотры, технические освидетельствования, диагностика, испытания) технического состояния электросетевых объектов (оборудования, зданий и сооружений), приказами по филиалам определены лица, ответственные за их состояние и безопасную эксплуатацию. Ответственность, в соответствии с зоной закрепленных объектов, за состояние электрических сетей возложены на административно-технический персонал всех уровней подчинения. Оперативным и оперативно-ремонтным персоналом производится постоянный контроль технического состояния оборудования электросетевых объектов, ведется техническая документация в которую заносятся выявленные при осмотрах дефекты и результаты по их устранению.

Объем технического освидетельствования оборудования ОАО «РЭС» напряжением 35 кВ и выше.

Тип оборудования (ПС, ВЛ)	Ед. изм	Всего	Объем технического освидетельствования									
			2008		2009		2010		2011		2012	
			план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
ПС 220 кВ	шт	11	3	3	0	0	0	0	4	4	3	3
ПС 110 кВ	шт	164	32	32	34	34	35	35	30	30	32	32
ПС 35 кВ	шт	159	19	19	14	14	26	26	36	36	38	38
ВЛ 220 кВ	шт	39	9	9	12	12	3	3	3	3	5	5
ВЛ 110 кВ	шт	193	27	27	28	28	29	29	21	21	18	18
ВЛ 35 кВ	шт	192	28	28	37	37	44	44	24	24	39	39

В 2012г. проведено комплексное обследование 212 зданий.

### Пожарная безопасность

В 2009 году в Обществе произошел 1 пожар, не причинивший материального ущерба имуществу Общества.

В 2010 году в Обществе пожаров не допущено.

В 2011 году в Обществе произошел 1 пожар, причинивший материальный ущерб Обществу на сумму 56 215 рублей.

В 2012 году в Обществе пожаров не допущено.

В соответствии с требованиями «Правил пожарной безопасности для энергетических предприятий» Приказом по ОАО «РЭС» на предприятии организован противопожарный режим.

Комплекс мероприятий по усилению пожарной безопасности:

- очищены территории предприятий, открытых распределительных устройств от сухой травы и мусора;
- приведены в соответствие с нормативными требованиями места заземления передвижной пожарной техники и подъездные дороги к водоемосточникам;
- проверены на работоспособность пожарные краны, гидранты, установки пожаротушения и пожарной сигнализации;
- проведены проверки состояния бортовых ограждений маслоприемников и гравийной засыпки под маслonaполненным оборудованием;
- осмотрены и освобождены от скопившейся жидкости аварийные емкости для слива масла;
- ежеквартально проверялось состояние и укомплектованность первичными средствами пожаротушения территорий, помещений и сооружений предприятий;
- проведены противопожарные мероприятия на участках воздушных линий, проходящих в лесных массивах и вблизи торфяников;
- приняты меры по недопущению нахождения в охранных зонах линий электропередач хозяйственных построек, гаражей и других строений;
- выполнены работы по расчистке и содержанию просек под линиями электропередач в противопожарном отношении;
- проверены и проработаны схемы связи с лесхозами, пожарными подразделениями и службами МЧС РФ.

### ***Промышленная безопасность***

В соответствии с требованиями Федерального закона №116-ФЗ от 21.07.1997г. «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в государственном реестре опасных производственных объектов зарегистрировано 40 опасных производственных объектов ОАО «РЭС». (Свидетельство о регистрации № А60-05482 от 27.08.2012г., выданное Западно-Сибирским Управлением Ростехнадзора).

На этих объектах эксплуатируются:

- автомобильные краны – 39 шт.;
- козловой кран ККС-10Т-20-У1 – 1шт.;
- подъемники автомобильные – 55 шт.;
- вышки автомобильные – 1шт.;
- краны-манипуляторы – 7шт.;
- сосуды, работающие под давлением - 17 шт.;
- котел паровой для установки ППУА 1800/100 – 2шт.;
- электролизерная установка для выработки водорода – 1шт.;

- лифты -2 шт.

Отработали нормативный срок службы 25 автомобильных кранов, 30 автомобильных подъемников, 1 автомобильная вышка, 1 козловой кран, 17 сосудов, работающих под давлением.

30.07.2010г. Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору предоставлена ОАО «РЭС» лицензия на эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов № ВП-60-000939.

В соответствии с требованиями Федерального закона №116-ФЗ от 21.07.1997г. «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и постановления Правительства РФ от 10.03.1999г. № 263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» в ОАО «РЭС» организован контроль в соответствии с Положением об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «РЭС», согласованным с Западно-Сибирским управлением Ростехнадзора 29.11.2012г. (регистрационный №60-ПК-1679-2012).

В 2012 году техническое освидетельствование и обслуживание технических устройств проводилось по утвержденным планам-графикам в соответствии с требованиями НТД.

Выполнены работы по экспертному обследованию (диагностированию):

- 8 автомобильных кранов;
- 9 автомобильных подъемников (вышек);
- 1 внутреннего сосуда резервуара газификатора ГХК-8/1,6-500 электролизерной установки.

Экспертиза промышленной безопасности технических устройств проводилась на основании договора «На выполнение плановых диагностических работ» в строгом соответствии с Правилами проведения экспертизы промышленной безопасности (ПБ 03-246-98), утвержденных постановлением Госгортехнадзора России от 06.11.1998г. №64 с изменением №1 (ПБИ 03-490(246)-02), утвержденным постановлением Госгортехнадзора России от 01.08.2002г. №48.

Заключен Договор обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте со страховой компанией.

В целях ликвидации аварий и их последствий заключен договор на обслуживание профессиональной аварийно-спасательной службой потенциально опасного объекта на случай локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

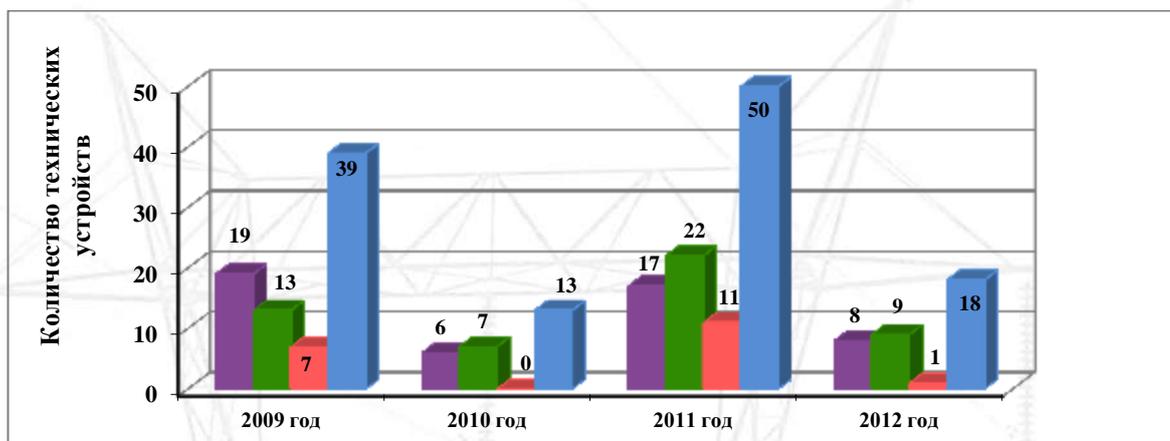
#### ***Аварии на опасных производственных объектах***

В 2009, 2010, 2011, 2012 году в ОАО «РЭС» аварий на опасных производственных объектах не произошло.

#### ***Экспертиза промышленной безопасности технических устройств ОАО «РЭС» (обследование экспертной организацией, имеющей лицензию Ростехнадзора; ремонт; утверждение результатов экспертизы в территориальном органе Ростехнадзора)***

№ п/п	Технические устройства	Количество устройств, на которых проведена экспертиза промышленной безопасности, шт.			
		2009 год	2010 год	2011 год	2012 год
1.	<b>Краны</b>	19	6	17	8
2.	<b>Автомобильные подъемники (вышки)</b>	13	7	22	9

3.	<b>Сосуды, работающие под давлением</b>	7	0	11	1
4.	<b>Всего</b>	39	13	50	18



### Динамика отключений оборудования.

За 12 месяцев 2012 года количество аварийных отключений по электрическим сетям ОАО «РЭС» увеличилось на 4,6%, в сравнении с 2011 годом Удельная отключаемость в сети 6-10, 35 и 220 кВ увеличилась в сравнении с 2011 годом, на 1,13; 0,19 и 0,39 отключений на 100 километров ЛЭП соответственно. Уменьшение зафиксировано в сети 110 кВ на 0,76 отключений на 100 километров ЛЭП.

Среднее время отключения в 2012 году, по сравнению с 2011 годом, уменьшилось в сети 6-10, 110 и 220 кВ, на 0,28; 0,18 и 0,11 часа соответственно. Увеличение наблюдается в сети 35 кВ с 1,1 часа в 2011 году до 1,28 часа в 2012 году.

#### Общее количество отключений в сетях 6-220 кВ.

Таблица 6.2.1.

Напряжение, кВ	Всего количество отключений, шт.			Удельная отключаемость на 100 км			Среднее время отключения, час		
	2012г	2011г	2010г	2012г	2011г	2010г	2012г	2011г	2010г
6-10	5336	5039	4601	20,37	19,24	17,55	1,42	1,7	1,69
35	210	202	138	4,69	4,5	3,07	1,28	1,1	2,54
110	277	314	256	5,71	6,47	5,29	0,29	0,7	1,16
220	40	34	17	2,58	2,19	1,1	0,09	0,2	2,25

В соответствии с Постановления Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 №846 ОАО «РЭС» расследует и оформляет аварийные отключения актами расследования аварий.

#### 1. В сети 6-10 кВ.

За 12 месяцев 2012 года оформлено 940 актов расследования аварий, что на 436 актов больше, чем за аналогичный период 2011 года (504 акта).

Основные причины повреждений оборудования в сети 6-10 кВ за 12 месяцев 2012 года:

- Повреждения проводов 410 случаев (в 2011 году – 378 случаев);
- Повреждения изоляторов 1298 случаев (в 2011 году – 946 случаев);

- Повреждение в ТП, КТП, КТПН 170 случаев (в 2011 году – 115 случаев).

## 2. В сети 35-220 кВ.

За 12 месяцев 2012 года расследовано 500 случаев аварийных отключений (в 2011 году 267 случаев).

Основные причины повреждения оборудования за 12 месяцев 2012 года, в сравнении с 2011 годом, произошло по причинам:

- Повреждение ЛЭП из-за падения деревьев 122 случая (в 2011 году 107 случаев);
- Повреждение изоляторов 93 случая (в 2011 году 75 случаев).

За 12 месяцев 2012 года филиалами ОАО «РЭС» расследовано и оформлено 1440 актов технологических нарушений, что на 655 актов расследования больше чем за 12 месяцев 2011 года (785) с экономическим ущербом 25891,19 тыс. рублей (39254,76 тыс. рублей 12 месяцев 2011 года).



Согласно Постановления Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 №846 в ОАО «РЭС» расследовано 3 аварии в электроэнергетике комиссией созданной Западно-Сибирским управлением Ростехнадзора:

По итогам 2012 года наблюдается тенденция к незначительному увеличению общего уровня аварийности обусловленного как атмосферными явлениями, так и высоким износом оборудования электрических сетей.

### **Мероприятия по повышению надежности работы оборудования.**

В целях повышения надежности работы оборудования электрических сетей в ОАО «РЭС» ежеквартально производится анализ аварийности оборудования и разрабатываются планы организационно-технических мероприятий по недопущению аналогичных повреждений. Основные направления программы по повышению надежности работы оборудования:

1. Выполнение мероприятий актов расследования аварий, направленных на предотвращение подобных аварий.
2. Использование результатов всего комплекса диагностических работ для своевременного предотвращения повреждаемости оборудования.

3. Выполнение в полном объеме регламентных работ по техническому обслуживанию оборудования электрических сетей в соответствии с нормативной периодичностью проведения работ.

4. Приведение состояния просек в соответствие требованиям НТД, расширение и удаление угрожающих падением деревьев, растущих за пределами просек.

5. Техническое перевооружение и реконструкция существующих сетей с высоким процентом износа.

## 6.5. Выполнение плана реализации и контрактных обязательств

тыс. руб. без НДС

№ п/п	Период	Всего выручка	Регулируемые виды деятельности			Услуги производственного характера
			Всего, в т.ч.	Передача электрической энергии	Технологическое присоединение	
<b>2010 год</b>						
1	План	6 712 387	6 647 400	6 573 159	74 241	64 987
	Факт	7 077 988	6 981 855	6 909 082	72 773	96 133
	Отклонение	365 601	334 455	335 923	-1 468	31 146
	Отклонение, %	5.4%	5.0%	5.1%	-2.0%	47.9%
<b>2011 год</b>						
2	План	7 750 637	7 661 799	7 492 015	169 784	88 838
	Факт	7 686 328	7 588 969	7 444 070	144 899	97 360
	Отклонение	-64 309	-72 830	-47 945	-24 885	8 521
	Отклонение, %	-0.8%	-1.0%	-0.6%	-14.7%	9.6%
<b>2012 год</b>						
3	План	8 238 441	8 121 726	7 738 828	382 898	116 715
	Факт	8 103 503	7 995 382	7 580 462	414 920	108 121
	Отклонение	-134 938	-126 344	-158 366	32 022	-8 594
	Отклонение, %	-1,6%	-1,6%	-2,0%	8,4%	-7,4%

### 1. Выполнение Обществом плана реализации по передаче электрической энергии в 2010 - 2012 годах

Основным видом деятельности Общества является оказание услуг по передаче электрической энергии. Покупателями данной услуги являются ОАО «Новосибирскэнергосбыт» и ОАО «Мосэнергосбыт». Расчеты за услуги по передаче электроэнергии с ОАО «Новосибирскэнергосбыт» производились в 2010 году и в 2011 году по одноставочному тарифу. В течение 2012 года расчет за оказанные услуги производился как по одноставочному, так и по двухставочному вариантам тарифа.

Период		Полезный отпуск, млн.кВтч	Выручка, тыс.руб. (без НДС)
2012	план	11 542	7 738 828
	факт	11 748	7 580 462
	абс. откл.	206	-158 366
	% откл.	1,7%	-2,0%
2011	план	11 589	7 492 015
	факт	11 439	7 444 070
	абс. откл.	-150	-47 945
	% откл.	-1,3%	-0,6%

2010	план	11 019	6 573 159
	факт	11 395	6 909 082
	абс. откл.	376	335 923
	% откл.	3,4%	5,1%

В 2012 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 7 580 462 тыс. руб., что на 158 366 тыс. руб. (2% ниже плана). Снижение выручки по передаче электрической энергии произошло в результате: применения в течение 2012 года двухставочных тарифов (влияние: –159,4 млн. руб.), изменения тарифов по сравнению с предусмотренными при планировании (влияние: –74,9 млн. руб.), а также увеличением стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (влияние: –70,4 млн. руб.), из них за счет снятия с фактической выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии стоимости нагрузочных потерь в сетях РСК в результате изменения схемы договорных отношений с Гарантирующим поставщиком снижение выручки составило 65,2 млн. руб.

Наряду с факторами, влияющими на снижение выручки, существуют факторы, влияющие на рост выручки по передаче электрической энергии в отчетном периоде:

- увеличение объема котлового полезного отпуска на 1,8% (влияние: + 143,8 млн. руб.);
- изменение структуры котлового полезного отпуска (влияние: + 2,5 млн. руб.).

В 2011 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 7 444 070 тыс. руб., что на 47 945 тыс. руб. (0,6%) ниже плана. Снижение выручки по передаче электрической энергии произошло в результате снижения объема котлового полезного отпуска на 1,3% (влияние: – 98,6 млн. руб.), изменения структуры котлового полезного отпуска в сторону СН-1, СН-2 (влияние: + 10,2 млн. руб.), а также увеличением стоимости нагрузочных потерь в сетях ЕНЭС, учтенных в ценах на электроэнергию по сделкам купли-продажи Гарантирующего поставщика на оптовом рынке (влияние: + 40,5 млн. руб.).

Выручка от услуг по передаче электрической энергии в 2010 году составила 6 909 082 тыс. руб., что на 335 923 тыс. руб. выше плана. План выполнен на 5,1%. Увеличение выручки по передаче электрической энергии обусловлено увеличением объема котлового полезного отпуска на 3,4 % (влияние: + 227,4 млн. руб.), изменением структуры котлового полезного отпуска (влияние: + 96,8 млн. руб.), за счет снижения стоимости нагрузочных потерь в сетях ЕНЭС, учтенных в ценах на электроэнергию по сделкам купли-продажи Гарантирующего поставщика на оптовом рынке (влияние: + 11,7 млн. руб.).

## 2. Выполнение Обществом плана реализации по технологическим присоединениям в 2010-2012 годах

Показатель	Объем присоединений, МВт			Сумма, тыс. руб. без НДС		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
<i>Выручка от реализации</i>						
План	121,3	114,1	180,3	74 241	169 784	382 898
Факт	92,6	207,5	252,9	72 773	144 899	414 920
Отклонение	- 28,7	93,4	72,6	- 1 468	- 24 885	32 022
Отклонение, %	- 23,7%	81,8%	40,3%	-2,0%	-14,7%	8,4%

Перевыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2012 году составило 32,0 млн. руб. (8,4%), в том числе за счет действия следующих разнонаправленных факторов:

- увеличение выручки по типовым договорам на 89,7 млн. руб. (73,3%) в результате:
  - перевыполнения плана по физическим объемам присоединений на 113,1 МВт (+116,6 млн. руб.);
  - изменения фактической структуры присоединений по тарифным группам относительно запланированных параметров (+8,8 млн. руб.);
  - снижением среднего фактического размера платы по сравнению с плановым, в основном обусловленным осуществлением по факту меньшего в сравнении с запланированным объема присоединений по договорам с платой, включающей инвестиционную составляющую (-35,7 млн. руб.);
- снижение выручки по индивидуальным проектам на 57,6 млн. руб. (22,1 %), которое обусловлено присоединением меньшего количества энергопринимающих устройств заявителей по сравнению с предусмотренными планом по следующим основным причинам: перенос графиков выполнения подрядных работ со стороны сетевой организации и невыполнение своих обязательств по условиям договора со стороны заявителей.

Невыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2011 году составило 24,9 млн. руб. (14,7%) и обусловлено следующими причинами:

- снижением выручки по договорам на технологическое присоединение по индивидуальным проектам на 19,5 млн. руб., в результате:
  - переноса сроков исполнения договоров технологического присоединения, предусмотренных планом, в связи со смещением сроков выполнения строительно-монтажных работ, невыполнением Заявителями в срок своих обязательств по выполнению технических условий, изменением условий договоров технологического присоединения (-30,5 млн.руб.);
  - снижения стоимости договоров технологического присоединения в связи с выполнением Заявителями строительно-монтажных работ собственными силами (-5,1 млн. руб.);
  - расторжения договоров по индивидуальным проектам по причине неисполнения Заявителем обязательств по договору в части оплаты (-3,1 млн.руб.);
  - присоединения устройств Заявителей, не предусмотренных планом на 2011 год (+19,2 млн.руб.);
- снижением выручки по типовым договорам на технологическое присоединение на 5,4 млн. руб., снижение обусловлено действием следующих разнонаправленных факторов:
  - увеличение физических объемов присоединений по типовым договорам на 97,2 МВт (+109,5 млн.руб.);
  - изменение фактической структуры присоединений по тарифным группам относительно запланированных параметров (-21,7 млн.руб.);
  - снижение средних фактических тарифов в связи с увеличением доли исполненных договоров технологического присоединения, заключенных в предыдущие периоды с платой, не включающей инвестиционную составляющую относительно запланированной, а также утверждение в начале 2011 года платы за технологическое присоединение с инвестиционной составляющей в размере меньшем, нежели учтено при планировании (-93,2 млн.руб.).

Невыполнение плана реализации в части деятельности по технологическим присоединениям в 2010 году составило 1,5 млн. руб. (-2,0%) и обусловлено, главным образом снижением выручки по типовым договорам на технологическое присоединение на 13,6 млн. руб. в результате:

- снижения физических объемов технологических присоединений (-12,1 млн.руб.);
- изменения фактической структуры присоединений по тарифным группам относительно запланированных параметров (-7,5 млн. руб.);
- изменения средних фактических тарифов (+ 6,0 млн.руб.), главным образом, за счет установления платы в 2010 году с учетом инвестиционной составляющей.

Вместе с тем перевыполнен план реализации по договорам по индивидуальным проектам на 12,1 млн.руб. (49,6%) за счет присоединения не предусмотренных планом заявителей с более высоким установленным размером платы. Снижение фактического объема присоединенной мощности по индивидуальным проектам относительно плана составило 0,5 МВт (8,4%).

### 3. Выполнение Обществом плана реализации по услугам производственного характера в 2010 – 2012 годах

тыс. руб. без НДС

Показатель	Услуги производственного характера		
	2010 год	2011 год	2012 год
План	64 987	88 838	116 715
Факт	96 133	97 359	108 121
Отклонение	31 146	8 521	-8 594
Отклонение, %	47,9%	9,6%	-7,4%

План реализации в части услуг производственного характера в 2012 году недовыполнен на 8,6 млн. руб. (-7,4%) по причине снижения объема оказываемых услуг. В 2011 и 2010 годах план реализации в части услуг производственного характера перевыполнены на 8,5 млн. руб. (9,6%) и на 31,2 млн. руб. (47,9 %) соответственно по причине увеличения объема оказываемых услуг.

# **РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**



## **РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

### **7.1. Персонал**

#### **7.1.1. Основные принципы кадровой политики**

Основополагающим принципом кадровой политики Общества является ее направленность на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов. (Под экономической эффективностью понимается использование результатов профессиональной деятельности сотрудников для достижения стратегических целей и задач Общества. Социальная эффективность заключается в создании условий для удовлетворения социально-экономических потребностей сотрудников Общества).

Ключевыми принципами политики в области управления персоналом являются:

1. Постоянное совершенствование методов управления персоналом на основе современных концепций с учетом особенностей и стандартов Общества;
2. Гибкость – возможность применения кадровой политики в условиях динамичных организационных, экономических, а также внешних рыночных и социальных изменений;
3. Преемственность – обеспечение сохранения и последовательной передачи ценностей, подходов в управлении персоналом, традиционно принятых в Обществе, в условиях внутриорганизационных и внешних изменений;
4. Доступность и открытость кадровой политики для персонала Общества.

Согласно кадровой политике управление персоналом является важной частью обязанностей линейных руководителей Общества, которые несут ответственность за качество управления персоналом в целом и за эффективность использования отдельных элементов системы управления персоналом в структурных подразделениях.

#### **7.1.2. Задачи отчетного года по развитию персонала и проведенные мероприятия**

В качестве приоритетных направлений реализации кадровой политики Общества в течение 2010-2012гг. рассматривались обеспечение предприятия кадрами, их закрепление на предприятии, подготовка и повышение квалификации персонала. При этом вопрос привлечения кадров имел большую актуальность в 2010 г. и в 2011 г. в связи с формированием в Обществе ряда новых функций и созданием структурных подразделений для выполнения данных функций (в 2010 г.: формирование функции правового сопровождения деятельности Общества, функции закупочной деятельности и логистики, в 2011 г.: формирование функции выполнения ремонтов хозспособом, формирование функции осуществления полного цикла инвестиционной деятельности, формирование функции обеспечения информационными технологиями и связью, формирование функции коммерческого учета электроэнергии, формирование функции обслуживания клиентов).

В 2010-2011 гг. при подборе персонала во вновь созданные подразделения приоритет отдавался бывшим и действующим работникам предприятий Новосибирской энергосистемы, претерпевших реорганизацию. В процессе поиска и отбора персонала на внешнем рынке труда определились затруднения, связанные с недостаточно высоким уровнем конкурентоспособности заработной платы по ряду профессий и должностей. Мероприятия по подбору и приему персонала, проводимые в Обществе, позволяют обеспечивать высокий уровень укомплектованности персоналом в условиях повышения текучести, вместе с тем, наблюдается тенденция увеличения разных видов затрат –

временных, материальных, информационных и др., необходимых для адаптации вновь принимаемых работников и обеспечения их эффективной деятельности.

Задачи отчетного года по развитию персонала были определены, исходя из цели и принципов кадровой политики.

Задачи в области управления персоналом в 2012 г.	Результат
Обеспечение Общества персоналом	отклонение показателя фактической укомплектованности персонала относительно планового значения составляет 1%
Повышение профессионального и квалификационного уровня работников в соответствии с производственной необходимостью и бизнес-потребностями Общества	выполнение плана обучения персонала составляет 98%
Формирование стратегического и оперативного кадрового резерва	сформированы стратегический и оперативный кадровый резерв на управленческие должности
Развитие нематериальных методов мотивации к трудовой деятельности	развитие нематериальной мотивации персонала в Обществе осуществлялось за счет: - привлечения работников к участию в культурно-массовых (в т.ч. спортивных) мероприятиях; - к участию в образовательном процессе учебных заведений среднего и высшего профессионального образования (руководство дипломными проектами, проведение ознакомительных презентационных занятий для студентов факультета энергетики Новосибирского государственного технического университета); - организации целевого приема для обучения на факультете энергетики НГТУ детей работников
Организация социальной работы	социальная работа проводилась в соответствии с Планом социального развития Общества на 2012 г. по направлениям: оказание материальной помощи работникам, чествование ветеранов войны и труда, День защиты детей и др.
Оптимизация бизнес-процессов по управлению персоналом	в рамках оптимизации бизнес-процессов по управлению персоналом был разработан и внедрен ряд локальных нормативных актов, позволяющих стандартизировать и унифицировать определенные аспекты работы с персоналом (утверждены Альбом форм (раздел «Заявления»), Стандарт обучения

	персонала, Стандарт аттестации персонала и др.), а также проработаны процессные модели ряда подпроцессов (предоставление путевок, формирование ФОТ и др.)
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Общество ориентировано на создание коллектива высокопрофессиональных сотрудников, владеющих современными технологиями и знаниями, постоянно совершенствующих свои знания и навыки в интересах достижения целей и задач Общества, вследствие чего предусматривается обязательное обучение, связанное с оперативными задачами Общества и допусками к определенным видам работ, а также обеспечивается возможность участия персонала в программах обучения, ориентированных на получение новых знаний по приоритетным для Общества направлениям (обучение по бизнес-потребностям).

Всего в 2012 году в НОУ «Энергоцентр» прошли обучение 2 931 человек. Затраты на обучения составили 13 344,78 тыс.руб.

Подготовка и повышение квалификации персонала осуществляются на основании утвержденного плана подготовки, который формируется исходя из заявок, поданных структурными подразделениями Общества.

Обязательное обучение работников ОАО «РЭС» проводится, преимущественно, в Некоммерческом образовательном учреждении «Учебно-образовательный энергетический центр» (далее – НОУ «Энергоцентр»).

Всего в 2012 году в НОУ «Энергоцентр» прошли обучение 2 931 человек, из них:

- руководители и специалисты - 907 чел.;
- рабочие - 2 024 чел.

Руководители и специалисты прошли подготовку: по пожарной безопасности – 135 человек, по промышленной безопасности и различным видам надзора – 256 человек, как лица, ответственные за перевозку опасных грузов, – 3 человека. Обучены по электротехническому направлению – 51 человек, грузоподъемному направлению – 298 человек. Подготовлено 65 инструкторов-реаниматоров.

В отчетном году прошли новую подготовку по электротехническому направлению (электромонтер ОВБ, по эксплуатации РС, по ремонту и монтажу кабельных линий и т.п.) 241 работник, из числа работающих обучены вторым профессиям (стропальщики, рабочие люльки подъемника и др.) 394 человек. Обучение на курсах повышения квалификации прошли электромонтеры в количестве 92 человек. Обучены на курсах целевого назначения по пожарной безопасности 226 человек, на ежегодных занятиях с водителями 1066 человек. Обучение по тепломеханическому направлению прошли 4 человека.

В институтах повышения квалификации и других образовательных учреждениях в 2012 году прошли обучение 369 человек, из них:

- топ-менеджеры - 3 чел.,
- руководители и специалисты - 256 чел.,
- рабочие - 110 чел.

В том числе в указанных образовательных учреждениях было проведено обязательное обучение для получения допусков к выполнению соответствующих работ:

- по организации перевозочной деятельности на автомобильном транспорте и обеспечению безопасности дорожного движения – 51 чел. (руководители и специалисты);
- по направлению «Обучение методам валки деревьев» - 97 чел. (рабочие);

Обучение по другим направлениям проводилось в соответствии с производственными потребностями структурных подразделений Общества.

**Фактические затраты на обучение персонала в 2012 году**  
тыс. руб., без НДС

<i>Статья затрат</i>	<i>Фактические затраты</i>
Обучение в НОУ «Энергоцентр»	13 344,78
Подготовка и повышение квалификации в ИПК и других образовательных учреждениях	4 205,53
<b>ИТОГО</b>	<b>17 550,31</b>

В течение 2012 года сформированы стратегический и оперативный кадровый резерв Общества. При формировании резерва использован новый для Общества подход, заключающийся в обеспечении принципов актуальности резерва, соответствия кандидата должности и типу резерва, перспективности кандидата.

<b>№ п/п</b>	<b>Должности, на которые осуществляется подготовка резервистов</b>	<b>Численность резервистов, чел.</b>
1	Директор филиала	5
2	Заместитель директора филиала	1
3	Главный инженер филиала	4
4	Начальник РЭС	14
5	Начальник службы	22
6	Заместитель главного инженера, заместитель начальника РЭС, заместитель начальника службы	24
7	Начальник отдела в филиале, мастер службы, начальник сектора	9
<b>ВСЕГО</b>		<b>79</b>

Резервисты (79 человек) прошли комплексную оценку личностных качеств и мотивационной структуры. В 4 кв. 2012 года состоялось внутреннее обучение кадрового резерва трех филиалов Общества (21 чел.) на тему «Профессиональные навыки управленца».

В течение 2012 г. на работу в структурные подразделения Общества были приняты 40 выпускников образовательных учреждений высшего, среднего и начального профессионального образования.

<b>Наименование учебного заведения</b>	<b>Наименование специальности</b>	<b>Количество человек</b>
Новосибирский государственный технический университет	Электроснабжение Электроэнергетика Юриспруденция Электроэнергетические системы и сети	8
Новосибирский государственный аграрный университет	Механизация сельского хозяйства Автомобили и автомобильное хозяйство Технология обслуживания и ремонта машин в агропромышленном комплексе	3
Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики	Автоматизированные системы обработки информации и управления (по отраслям)	1
Новосибирский	Экономика и управление на предприятии (по	1

государственный архитектурно-строительный университет	отраслям)	
Сибирский государственный университет путей сообщения	Экономика и управление на предприятии (по отраслям)	1
Новосибирский государственный педагогический университет	Управление персоналом Информатика	2
Новосибирская государственная академия водного транспорта	Информационные системы и технологии Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов	2
Омская академия Министерства внутренних дел Российской Федерации	Юриспруденция	1
Российская академия народного хозяйства и государственной службы	Государственное и муниципальное управление Финансы и кредит	3
Иркутский государственный технический университет	Электроснабжение	1
Новосибирский государственный университет	Математика	1
Национальный исследовательский Томский политехнический университет	Электроэнергетика	1
Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"	Монтаж наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий	1
Новосибирский электромашиностроительный техникум	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования Техническая эксплуатация и ремонт подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования	3
Новосибирский монтажный техникум	Монтаж наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий	2
Бердский электромеханический техникум	Техническое обслуживание средств вычислительной техники и компьютерных сетей Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования	3
Сельскохозяйственный техникум "Куйбышевский"	Электрификация и автоматизация сельского хозяйства	1
Куйбышевский политехнический техникум	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования	1
Профессиональное училище № 99	Автомеханик	1
Профессиональное училище № 52	Монтаж электрооборудования промышленных предприятий	2
Новосибирский химико-технологический колледж	Эксперт пробы качества	1
<b>ИТОГО</b>		<b>40</b>

Управление процессом профессиональной адаптации выпускников вузов, принятых на работу, осуществлялось их непосредственными руководителями.

В 2012 году была организована практика для 95 студентов, из них: 64 студента высших учебных заведений; 31 студент учебных заведений среднего и начального профессионального образования.

Учебная и преддипломная практики были организованы для студентов Новосибирского государственного технического университета, Сибирского государственного университета телекоммуникаций и информатики, Новосибирского государственного аграрного университета, Сибирского политехнического колледжа, Профессионального технического училища № 37 (г.Карасук), Новосибирского монтажного техникума, Новосибирского электромеханического техникума транспортного строительства, Юргинского техникума машиностроения и информационных технологий, Профессионального лицея № 6 (г.Новосибирск), Профессионального лицея №51 (г.Новосибирск), Сельскохозяйственного техникума «Куйбышевский» (г.Куйбышев), Куйбышевского политехнического техникума (г.Куйбышев), Профессионального училища № 75 (г.Татарск), Профессионального училища № 52» (г.Татарск) и др.

В 2012 году были заключены соглашения о сотрудничестве со следующими образовательными учреждениями: Новосибирским государственным техническим университетом, Новосибирским промышленно-экономическим колледжем, Новосибирским техникумом металлургии и машиностроения им. А.И. Покрышкина, Куйбышевским политехническим техникумом, Сельскохозяйственным техникумом «Куйбышевский» Новосибирского государственного аграрного университета, Татарским политехническим техникумом, Профессиональным лицеем № 37 (г. Карасук).

Темы дипломных проектов, выполненных студентами образовательных учреждений разных уровней профессионального образования под руководством руководителей структурных подразделений Общества, в 2012 году:

- Реконструкция системы электроснабжения поселка на реке Аргут;
- Электро- и теплоснабжение коттеджа от возобновляемых источников энергии;
- Электроснабжение поселка от ветро-дизельной электростанции;
- Проектирование подстанции 35/10 кВ;
- Реконструкция подстанции 110/10 кВ;
- Электроснабжение промышленной зоны поселка;
- Электроснабжение производственного комплекса;
- Электроснабжение автоцентра;
- Электроснабжение промышленно производственной базы;
- Электроснабжение цеха;
- Монтаж электрических сетей многоэтажного жилого дома.

В течение отчетного периода в организационную структуру Общества были внесены следующие изменения:

- Введение в организационную структуру должностей заместителей генерального директора (ЗГД) с формированием соответствующих функциональных блоков: ЗГД по экономике и финансам, ЗГД по правовым и корпоративным вопросам, ЗГД по транспорту электрической энергии, ЗГД по развитию (протокол № 23 принятия решений СД Общества от 15.03.2012);

- Введение в организационную структуру должности «Директор по обеспечению деятельности» за счет исключения из организационной структуры должностей «Директор по закупкам и логистике» и «Директор по общим вопросам», и соответственно, объединения соответствующих функциональных блоков с подчинением директору по

обеспечению деятельности (протокол № 16 принятия решений СД Общества от 20.12.2012);

- Реорганизация блока по информационным технологиям и связи: переподчинение Директора по информационным технологиям и связи непосредственно Генеральному директору; исключение из организационной структуры Управления средств диспетчерского и технологического управления; создание Управления технического сервиса и обеспечения (протокол № 16 принятия решений СД Общества от 20.12.2012);

- Реорганизация функционального блока по развитию: переподчинение Отдела реализации проектов по технологическим присоединениям непосредственно Директору по технологическим присоединениям; создание Группы подготовки и согласования технических решений; создание Отдела реализации проектов 10/0,4 кВ, Отдела реализации проектов 110/35 кВ, Отдела смет, Отдела сводной отчетности в рамках реорганизации структуры Управления реализации инвестиционных программ (протокол № 16 принятия решений СД Общества от 20.12.2012);

- Создание лаборатории электрических измерений в Управлении учета и качества электрической энергии (протокол № 16 принятия решений СД Общества от 20.12.2012).

### 7.1.3. Структура работников по категориям

Структура работников по категориям, выделенным 1) по роли в производственном процессе и 2) по категориям персонала в соответствии с ЕТКС, представлена в соответствующем иллюстративно-графическом материале.

В течение последних 3-х лет наблюдается изменение качественного состава работников в разрезе категорий, выделенных по роли в производственном процессе, а именно рост доли административно - управленческого персонала в общей численности персонала (в пределах 2-3%). Главным образом это объясняется централизацией функций по многим направлениям деятельности, а также изменениями организационной структуры Общества, связанными с появлением новых функций, выполняемых административно-управленческим персоналом.

Категории персонала, выделенные по роли в производственном процессе

Категории персонала	Среднесписочная численность	
	%	человек
Непромышленный персонал	0	0
Промышленно-производственный персонал	100	4541
в том числе:		
Административно-управленческий персонал	10	435
Производственный персонал	90	4106
в том числе:		
Работники основного производства	90	4106
Работники вспомогательного производства	0	0

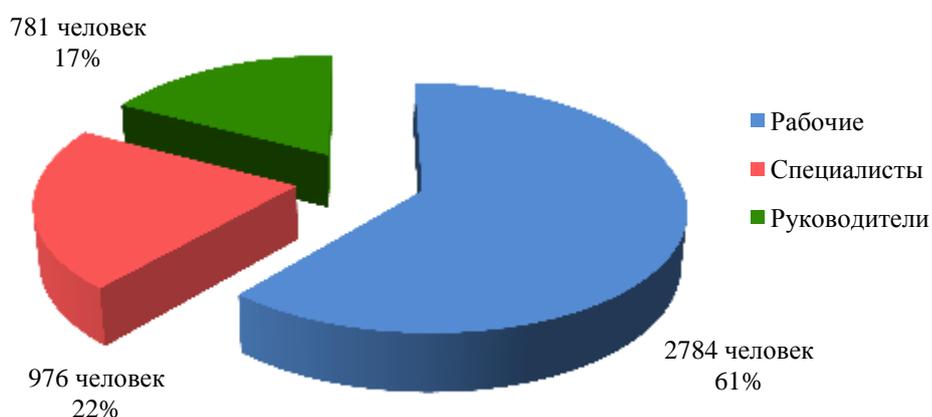
### Структура персонала по роли в производственном процессе



### Категории персонала, выделенные по уровням должностей

Категории персонала	Среднесписочная численность	
	%	человек
Всего	100	4541
Рабочие	61	2784
Специалисты	22	976
Руководители	17	781

### Структура персонала по категориям



Производительность труда не является показателем, характеризующим эффективность работы персонала электросетевого предприятия, и не планируется. Планирование и учет трудовых затрат на производство ведется нормативным методом.

#### 7.1.4. Текучесть кадров



В течение последних трех лет уровень текучности остается на одном уровне – порядка 9%, в то же время в 2012 году наблюдается незначительное увеличение скорости выбытия персонала. Основная причина повышения уровня текучности персонала – снижение уровня конкурентоспособности заработной платы, что характерно, прежде всего, для категории персонала «Рабочие» и подразделений, расположенных в г. Новосибирск.

Динамика численности персонала  
в разрезе АУП, РОП, вспомогательный персонал

	2010	2011	2012
АУП	199	342	435
Рабочий персонал	3530	3930	4106
Вспомогательный персонал	-	-	-

Рост численности персонала (как АУП, так и РОП) за последние три года обусловлен существенными изменениями организационной структуры Общества. Все произведенные изменения организационной структуры были направлены на оптимизацию деятельности посредством усиления специализации функций, выполняемых структурными подразделениями, а также на создание подразделений, реализующих выполнение вновь введенных функций, не свойственных ранее Обществу (ремонтная деятельность, инвестиционная деятельность, информационные технологии и связь, коммерческий учет электрической энергии, деятельность по технологическим присоединениям к электрическим сетям в части приема и выдачи документов, заключения и сопровождения договоров технологических присоединений).

Таким образом, на протяжении последних трех лет в Обществе наблюдается тенденция роста численности персонала наряду с ростом уровня текучности, что свидетельствует о том, что при увеличении числа рабочих мест, состав персонала

сохраняет «подвижность», связанную со снижением уровня конкурентоспособности заработной платы и ситуацией на рынке труда Новосибирской области (рынок труда региона в период 2010-2012 характеризуется положительной тенденцией: снижаются уровень безработицы (в % к экономически активному населению) и коэффициент напряженности на рынке труда; растет заявленная работодателями потребность в работниках, в том числе по рабочим профессиям).

#### Краткая информация о рынке труда по Новосибирской области

Наименование показателя - индикатора	2012			2011		2010
	чел.	в % к 2011	в % к 2010	чел.	в % к 2010	чел.
Численность экономически активного населения	1411200	95.1	100.3	1484400	105.6	1406300
На 1 января численность безработных граждан	21894	85.1	71.6	25731	84.2	30569
Уровень безработицы на конец периода, в % к ЭАН	1.3	86.7	71.1	1.5	82.0	1.8
Нашли работу (доходное занятие), всего	59410	85.4	74.0	69581	86.6	80336
Уровень трудоустройства безработных граждан, в %	43	93.7	92.5	46	98.7	47
Уровень трудоустройства ищущих работу граждан, в %	54	96.2	94.2	56	97.9	57
Заявленная работодателями потребность в работниках за период	170238	102.2	110.2	166513	107.8	154522
из них: по рабочим профессиям	123169	101.0	105.0	121966	104.0	117255
Коэффициент напряженности на рынке труда на конец периода	1	81.1	64.3	1	79.3	1

#### 7.1.5. Социальная политика

1) Основной целью социальной политики Общества является создание благоприятных условий для трудовой деятельности и развития профессиональных и личностных качеств работников предприятия.

Социальная политика имеет долгосрочный характер и ориентирована на повышение доходов и качества жизни работников, совершенствование трудового потенциала и социальной структуры персонала, улучшение социально-трудовых условий деятельности, обеспечение высокой работоспособности и продуктивности труда исполнителей, мотивацию и удовлетворение потребностей всех категорий персонала, развитие персональных и творческих способностей работников.

В 2012 году социальная политика Общества осуществлялась на основе принципов преемственности и использования позитивного опыта.

В число приоритетных были включены следующие, традиционно принятые на предприятии, направления социального развития:

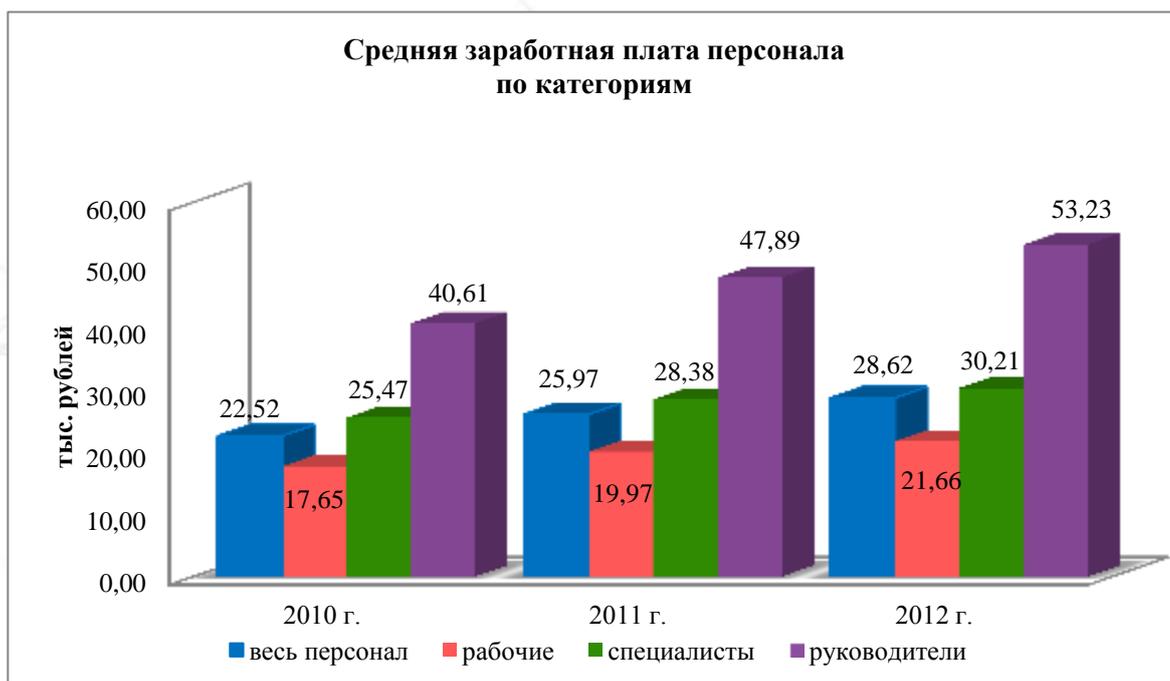
- 1) изменение социально-демографической структуры коллектива;
- 2) повышение квалификации и образования кадров;
- 3) улучшение условий и охраны труда, укрепление здоровья работников;
- 4) улучшение социально-культурных условий деятельности.

Стратегические направления	Содержание
Совершенствование социально-производственной структуры коллектива предприятия	Привлечение на предприятие молодых специалистов, работа с кадровым резервом.
Повышение квалификации и образования кадров	Обязательное обучение, обучение, направленное на развитие профессиональных и управленческих знаний и навыков, «внутрифирменное» обучение, проведение конкурса профессионального мастерства.
Улучшение условий и охраны труда, укрепление здоровья работников	Аттестация рабочих мест, реализация мероприятий по соблюдению санитарно-технических норм, стандартов безопасности труда, организация в подразделениях предприятия хорошо оборудованных бытовок, пунктов приема пищи, обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, выдача молока, выдача моющих средств, добровольное медицинское страхование работников.
Улучшение социально-культурных условий деятельности	Проведение культурно-массовых мероприятий (спартакиада, празднование профессионального праздника – Дня энергетика).
Социальные программы	Содержание
Дети	Предоставление подарков детям работников (день защиты детей, день знаний, Новый год)
	Компенсация в размере 50% установленной местными органами управления суммы расходов на содержание детей в детских дошкольных образовательных учреждениях.
	Предоставление путевок в детские оздоровительные лагеря.
Ветеран	Выплата работникам, ушедшим на пенсию из ОАО (ЗАО) «РЭС», материальной помощи.
	Чествование ветеранов ВОВ, предоставление подарков пенсионерам ко Дню пожилого человека.

2) В 2012 году Обществом был принят ряд мер по улучшению условий труда и быта работников в виде:

- проведения аттестации рабочих мест по условиям труда (на 578 рабочих местах), на основании которой разработан план мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда (привести параметры освещенности, микроклимата, вибрации в соответствии с требованиями НПА, установить приборы ЭПРА для снижения коэффициента пульсации и т.д.);
- проведения мероприятий: по предупреждению несчастных случаев, по улучшению санитарно-гигиенических условий труда, по общему улучшению условий труда, по обеспечению работников средствами защиты (сумма затрат составила 50 620 846,21 рублей (защитные средства, электрозщитные средства, спецодежда, термостойкая спецодежда, средства малой механизации, медицинская техника и препараты, моющие средства, плакаты и знаки безопасности, пожарное оборудование, рабочая обувь и т.д.).

3) В течение 2010-2012 гг. наблюдалась тенденция роста средней заработной платы работников Общества по всем категориям персонала.



4) Заработная плата в течение 2012 года выплачивалась работникам Общества своевременно в соответствии со сроками выплаты, установленными в Коллективном договоре.

5) Социальные льготы и гарантии предоставлялись работникам Общества согласно Коллективному договору Работников и Работодателя ЗАО «РЭС» на 2009-2011гг. (далее по тексту – Коллективный договор), срок действия которого был продлен до 31.12.2012г. согласно дополнительному соглашению № 4 от 27.12.2011.

#### Перечень социальных льгот и гарантий

Социальные гарантии и льготы	Содержание
Материальная помощь	Выплата единовременной материальной помощи: - при регистрации брака; - при рождении ребенка; - при увольнении на пенсию; - на погребение; - при пожаре, стихийном бедствии, краже и т.п.
Дополнительные выплаты	Доплата в течение 2-х лет в размере 20% должностного оклада работникам, вернувшимся в ОАО «РЭС» после срочной военной службы. Выплаты при уходе Работника в ежегодный основной оплачиваемый отпуск. Оплата Работникам 50% установленной и фактически произведенной платы за пользование горячим водоснабжением, теплоснабжением, электроэнергией в жилых помещениях. Предоставление дополнительных дней отпуска на свадьбу, рождение детей, погребение близких родственников, 1 сентября.

### Затраты на социальные программы в 2012 году

№ п/п	Наименование программы	Количество человек (охват)	Затраты на проведение, тыс. руб.
1	Организация посещений планетария и Новосибирского областного театра кукол, приуроченных ко «Дню защиты детей»	667	87,6
2	Вручение памятных подарков выпускникам 9 и 11 классов	331	66,97
3	Чествование ветеранов ВОВ ко Дню Победы	65	85
4	Летняя спартакиада	500	250
5	День пожилого человека	972	485
6	Новогодние подарки	2 360	1 090,32
7	Празднование Дня энергетика	4654	2072
8	Оплата путёвок в ДСОЛ	225	3 460,49
9	Оплата путёвок на лечение и отдых для сотрудников	87	1 423,03
	<b>ВСЕГО:</b>		<b>9020,41</b>

б) В 2012 году были осуществлены следующие мероприятия, направленные на повышение безопасности труда и охрану здоровья работников:

- проведено 12 «Дней охраны труда»;
- в период с 01.08.2012г. по 31.08.2012г. проведен смотр-конкурс по охране труда;
- в период с 01.08.2012г. по 30.09.2012г. проведен смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние;
- в период с 15.10.2012г. по 15.11.2012г. проведен смотр-конкурс по безопасности дорожного движения;
- в период с 18.07.2012г. по 20.07.2012г. проведены соревнования профессионального мастерства водителей Общества;

- проведено 3445 проверок соблюдения правил охраны труда при производстве работ по нарядам-допускам и распоряжениям.

7) В Обществе в отчетный период действовал Коллективный договор Работников и Работодателя ЗАО «РЭС» на 2009-2011гг., заключенный 28.11.2008г. на конференции трудового коллектива (Коллективный договор зарегистрирован в Администрации Центрального района г. Новосибирска.17.12.2008г.), с учетом Изменения № 1 от 16.03.2010 об исключении из Коллективного договора условия о ежеквартальном изменении размера минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1 разряда.

Изменениями к Коллективному договору № 2 от 21.01.2011, № 3 от 18.07.2011, дополнительным соглашением № 5 от 17.01.2012 в п. 2.2.3. внесены изменения по размеру минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1 разряда: 3985 руб. – с 01.01.2011; 4124 руб. – с 01.07.2011, 4330 – с 01.01.2012.

Дополнительным соглашением № 4 от 27.12.2011 действие Коллективного договора продлено до 31.12.2012.

Все условия Коллективного договора в 2012 году были соблюдены полностью.

### **7.1.6. Награды сотрудников**

Перечень министерских, отраслевых и иных наград от организаций, полученных работниками Общества в 2012 году.

<b>№.№ п/п</b>	<b>Вид награды</b>	<b>Количество награжденных</b>
1	Звание «Почетный энергетик»	3
2	Почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации	6
3	Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации	8
4	Почетная грамота Губернатора Новосибирской области	7
5	Благодарность Губернатора Новосибирской области	9
6	Почетная грамота мэрии города Новосибирска	3
7	Благодарственное письмо мэра города Новосибирска	6
8	Почетная грамота Законодательного Собрания Новосибирской области	3
9	Благодарность Законодательного Собрания Новосибирской области	3
10	Почетная грамота ОАО «РЭС»	35
11	Благодарственное письмо ОАО «РЭС»	34
<b>ИТОГО</b>		<b>117</b>

## **7.2. Энергосбережение и энергоэффективность**

### **7.2.1. Основные мероприятия, проведенные Обществом в области энергосбережения и энергоэффективности**

Деятельность ОАО «РЭС», как сетевой организации, связана с передачей такого энергетического ресурса как электрическая энергия, и являясь собственником зданий, сооружений, инженерных сетей и систем, ОАО «РЭС» несет бремя обязательств по

выполнению мероприятий направленных на энергосбережение в рамках Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 ФЗ № 261.

Реализацией политики энергосбережения компания занимается с момента своего создания в рамках выполнения одной из основных задач: **снижение издержек.**

Этого можно достичь благодаря использованию более экономичного оборудования при передаче (распределении) электроэнергии, экономном расходовании энергетических ресурсов, выявлению и взысканию объема безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, а также оптимизации режимов работы оборудования (удержание и сокращение величины потерь электрической энергии). Потери электроэнергии в электрических сетях - важнейший показатель экономичности, наглядный индикатор состояния электросетевого комплекса, систем учета электроэнергии, эффективности деятельности по передаче электрической энергии.

Достижение таких целевых показателей как снижение удельного объема потерь электрической энергии в сетях, снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, а также снижение аварийности технологического оборудования должно быть обеспечено в результате реализации производственной программы, включающую в себя Программу энергосбережения ОАО «РЭС». В последнюю входят мероприятия, которые можно условно объединить в следующие группы:

1. Организационные мероприятия;
2. Технические мероприятия;
3. Мероприятия, направленные на совершенствование систем расчетного и технического учета;
4. Мероприятия, направленные на улучшение показателей качества электроэнергии, имеющие сопутствующий эффект по снижению потерь;
5. Мероприятия, направленные на организацию работы по оптимизации перетоков реактивной мощности;
6. Мероприятия, направленные на развитие и внедрение энергосберегающих технологий и оборудования.

Ниже приведены целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности, достижение которых обеспечивается в результате реализации Программы энергосбережения ОАО «РЭС»:

№ п/п	Наименование целевого показателя	Ед. изм.	Значение показателя		Мероприятия
			план	факт	
1	Снижение удельного объема потерь электрической энергии в сетях, в том числе сверхнормативного	% отпуска в сеть	13,35	13,73	*
2	Снижение расхода энергоресурсов на собственные нужды подстанций	%	0,40	0,42	Оптимизация режима потребления энергоресурсов.
3	Снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях, сооружениях, находящихся в собственности регулируемой организации	%	1,20	1,32	Снижение расхода электроэнергии на хозяйственные нужды (утепление зданий, замена деревянных окон на пластиковые, замена и модернизация электрического обогрева зданий)

	при осуществлении регулируемых видов деятельности				
4	Увеличение доли установленных (планируемых к установке) приборов учёта энергоресурсов от общей потребности в оснащении приборами учёта	%	97,00	97,34	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. АИИС КУЭ ОАО «РЭС»</li> <li>2. Установка/ замена трансформаторов тока</li> <li>3. Установка/ замена приборов учета в ТП для формирования баланса э/э по 0,4 кВ. В соответствии с Законом №261-ФЗ от 23.11.2009 года (статья 13) Организации, которые осуществляют снабжение электрической энергией, обязаны совершить действия по оснащению приборами учета используемых энергетических ресурсов, в том числе оснащения многоквартирных домов коллективными (общедомовыми) приборами учета в срок до 1 июля 2013 года.</li> </ol>
5	Снижение аварийности технологического оборудования	уд. откл. на 100 км	-	20,37	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Строительство ВЛ 35/110 кВ;</li> <li>2. Техперевооружение и реконструкция сетей 10/0,4 кВ; 35 кВ и выше;</li> <li>3. Обновление парка силовых трансформаторов;</li> <li>4. Создание систем противоаварийной и режимной автоматики;</li> <li>5. Реконструкция систем РЗА;</li> <li>6. повышение надежности в сетях 10/0,4 кВ;</li> <li>7. Замена оборудования на Подстанциях</li> <li>8. Реконструкция КРУ 10кВ</li> <li>9. Замена аккумуляторных батарей</li> </ol>
6	Прочие целевые показатели (по усмотрению регулируемой организации) **	млн. кВтч	3,046	3,709	Отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок на 2-х трансформаторных подстанциях;
			0,632	0,991	Отключение трансформаторов с сезонной нагрузкой, осуществление контроля за подключением и отключением сезонных потребителей;
			0,483	0,537	Выравнивание нагрузок фаз в электросетях 0,4 кВ
			0,316	0,491	Замена трансформаторов 10/04 кВ при устойчивом недоиспользовании их мощности, перегруженных трансформаторов
			0,256	0,220	Ввод в работу неиспользуемых средств автоматического регулирования напряжения
			2,448	11,167	Фиксация безучетного потребления электроэнергии
			10,963	6,320	Фиксация бездоговорного потребления электроэнергии

			4,437	7,798	Снятие контрольных показаний ПУ абонентов - юридических лиц, установленных в сетях потребителей 9.
			1,530	0,9	Установка и ввод в работу устройств компенсации реактивной мощности
			4,703	учтено в снижении и хозяйственных нужд	Реконструкция электрических сетей и существующих систем освещения

\* Плановая величина потерь электроэнергии в 2012 г. была сформирована по результатам основных достигнутых показателей баланса электроэнергии 2011 г., с учетом эффекта от реализации программы энергосбережения.

Фактически сложившийся режим 2012 г. отличается от планового:

- ✓ Ростом полезного отпуска потребителям;
- ✓ Ростом отпущенной электроэнергии станций Новосибирской области;
- ✓ Изменением направления транзитных потоков электроэнергии, дополнительная загрузка сети 110 кВ в результате незапланированных ремонтных переключений и нарушения оптимальной (с точки зрения оптимизации потерь электроэнергии) топологии сети.
- ✓ Изменением методики начисления полезного отпуска по населению, утвержденных постановлением Правительства № 354.

С учетом относительно благоприятных режимов работы энергосистемы в 2011 г., такие сценарные условия в плановых показателях 2012 г. не предполагались.

\*\* Планируемый и фактический эффект от мероприятий в п.6 учтен в планируемом и фактическом расходе электроэнергии в процессе осуществления деятельности по передаче.

## 7.2.2. Учет используемых энергетических ресурсов

Оплата потребленной электрической энергии, предоставленных услуг по передаче электрической энергии, а также оплата потерь электрической энергии в электрических сетях осуществляется на основании данных, полученных с помощью приборов учета и (или) расчетного способа в соответствии с правилами коммерческого учета электрической энергии на розничных рынках электрической энергии, утверждаемыми федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и сфере топливно-энергетического комплекса.

**В 2012 году установлены общедомовые приборы в семи многоквартирных домах**

Исходя из тенденций законодательства, в том числе Федерального закона «Об энергосбережении...» №261-ФЗ главной задачей в

настоящее время является оснащение всех объектов энергопотребления приборами учета, поскольку учет и оплата ресурсов должны производиться за фактически потребленный объем энергоресурсов. При этом, у сетевой организации ОАО «РЭС», оказывающей услуги по передаче электрической энергии, существует обязанность осуществлять деятельность по установке, замене, эксплуатации как коллективных (общедомовых / на границе с централизованными системами) приборов учета электрической энергии, так и индивидуальных или общих (для коммунальной квартиры).

ОАО «РЭС» в рамках указанной обязанности не вправе отказать обратившимся лицам в заключение договора, регулирующего условия установки, замены и (или) эксплуатации приборов учета электрической энергии. По итогам 2012 года были установлены общедомовые приборы в семи многоквартирных домах.

В 2012 г. в рамках программы реконструкции электрических сетей 10/0,4 кВ проведена работа по созданию АИИС КУЭ бытового потребителя (483 точки) - автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии в Новосибирской области. А также в 2012 г. был выполнен проект на АИИС КУЭ ОАО «РЭС» включающий в себя точки поставки на ОРЭ и РРЭ в объеме 722 точки измерения электрической энергии. АИИС КУЭ представляет собой комплекс контрольно-измерительной аппаратуры, коммуникаций связи (сетей передачи данных), ЭВМ и программного обеспечения (ПО).

Цель создания системы - точное измерение количества потребленной и переданной электрической энергии и мощности (с возможностью учета суточных, зонных и других тарифов), позволяющее определить величины учетных показателей, используемых в финансовых расчетах на рынке электроэнергии, обеспечение возможности хранения этих измерений и доступа к этим данным для произведения расчетов с поставщиком/потребителем. Кроме того, важной составляющей является возможность анализа потребления (передачи) электрической энергии и мощности.

Задача, стоящая перед ОАО «РЭС» - оснащение всех бытовых потребителей г. Новосибирска и НСО интеллектуальными приборами учета электрической энергии входящими в состав единой АИИС КУЭ, и являющимся отдельным элементом построения интеллектуальной сети (Smart Grid).

Для учета электрической энергии используются приборы учета, типы которых утверждены федеральным органом исполнительной власти по техническому регулированию и метрологии и внесены в государственный реестр средств измерений.

В таблице 7.2.2 приводятся сведения об объеме и стоимости фактических потерь электрической энергии, возникших в принадлежащих ОАО «РЭС» объектах сетевого хозяйства в 2012 г., при оказании услуг по передаче электрической энергии потребителям Гарантирующего Поставщика на территории Новосибирской области, а также сведения о других затраченных энергоресурсах.

Таблица 7.2.2.1

Информация об объеме каждого из использованных Обществом в 2012 году видов энергетических ресурсов в натуральном и в денежном выражении

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
<b>Энергия, в т.ч.</b>	-		
Электрическая энергия	1 891 972	МВтч	1 904 471
Тепловая энергия	11227	Гкал	9314,49
<b>Топливо, в т.ч.</b>			
Бензин	2812000	литр	58649,92
Дизтопливо	2021429	литр	31902,19
Уголь бурый	171	тонна	215,3

### **7.3. Охрана окружающей среды**

Как социально ответственное Предприятие, ОАО «РЭС» заботится об экологии и охране окружающей среды, обеспечивая надежный и экологически безопасный транспорт и распределение электрической энергии, комплексный подход к использованию природных ресурсов.

В этих целях в ОАО «РЭС» разработано Положение о природоохранной деятельности направленное на соблюдение природоохранного законодательства и снижение негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду. В 2012 году ОАО «РЭС» затратило на охрану окружающей среды 2 018,2 тыс. руб.

Мероприятия направленные на охрану окружающей среды:

1. Охрана атмосферного воздуха:

- проведение инвентаризации источников выбросов;
- разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- организация и проведение контроля соблюдения установленных ПДВ;
- благоустройство и озеленение территорий;
- разработка проектов санитарно-защитных зон.

2. Охрана и рациональное использование земель:

- разработка лимитов на образование и размещение отходов, проведение мероприятий по благоустройству территорий промплощадок для временного хранения (накопления) отходов;
- организация полного первичного учета образования и движения отходов;
- постоянный контроль за накоплением, временным хранением и утилизацией отработанных ртутных ламп;
- сдача (заключением договоров на сдачу) специализированным организациям отходов производства для последующей переработки, захоронения.

### **7.4. Благотворительная и иная социально значимая деятельность**

В Обществе утверждены и действуют следующие локальные нормативные акты, регламентирующие благотворительную и спонсорскую деятельность:

1. Политика благотворительности и спонсорства Закрытого акционерного общества «Региональные электрические сети» (далее по тексту – Политика);

2. Положение об организации благотворительной и спонсорской деятельности Закрытого акционерного общества «Региональные электрические сети» (далее по тексту – Положение);

Политика устанавливает цели и принципы организации благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «РЭС».

Положение определяет процесс планирования, бюджетирования и контроля за благотворительной и спонсорской деятельностью ОАО «РЭС».

В 2012 году благотворительная деятельность осуществлялась Обществом согласно действующему Коллективному договору. В соответствии с положением «О социальных льготах и гарантиях для неработающих пенсионеров, ушедших на пенсию из ЗАО «РЭС» неработающим пенсионерам, списочная численность которых на 31.12.2012 г. составила 972 чел., предоставлялись социальные льготы и гарантии. Выплаты, предусмотренные данным положением, производились через НРОО «Общество ветеранов предприятий энергосистемы Новосибирской области».

В 2012 году размер выплат составил 7 413 000 рублей. В связи с тем, что 92% неработающих пенсионеров имеют стаж работы на предприятиях энергетического комплекса Новосибирской области более 10 лет, данная благотворительная деятельность позволяет сформировать представление о ОАО «РЭС» как об организации с высоким уровнем социальной ответственности, а также повысить уровень лояльности персонала к предприятию.

Также в 2012 году благотворительная деятельность осуществлялась по договору пожертвования между ОАО «РЭС» и Некоммерческой организацией Фонд развития Политехнического музея. Объем пожертвования в 2012 году составил 3 млн. руб.

В 2012 году ОАО «РЭС» осуществляло взаимодействие с отраслевым сообществом ТЭК, органами местного самоуправления и общественными объединениями в социально значимых областях, таких как:

- Всероссийский "Кубок ТЭК" по волейболу, организованный при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации. Участие в соревнованиях команды ОАО «РЭС», занявшей I место в Серебряной серии Кубка ТЭК по волейболу;
- VII выездная Спартакиада молодежных команд предприятий г. Новосибирска «СМЕНА» (организована Комитетом по делам молодежи Мэрии г. Новосибирска). Участие в соревнованиях команды ОАО «РЭС»;
- Участие работников ОАО «РЭС» в Сибирском фестивале бега им. Александра Раевича;
- II межрегиональный Форум работающей молодежи (организован Комитетом по делам молодежи Мэрии и городским Координационным Советом по вопросам работающей молодежи). Участие в форуме.

Вышеперечисленные мероприятия проходили на безвозмездной основе.

# РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ



## **РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ**

### **8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение, приобретение основных средств вне смет строек (графическое и текстовое представление)**

Основной целью реализации Инвестиционной программы 2012 года являлось исполнение тарифно-балансных решений Департамента по тарифам Новосибирской области, принятых на основании анализа состояния функционирования электросетевого комплекса Новосибирской энергосистемы, в частности электрических сетей ОАО «РЭС».

Данный анализ с учетом существующего состояния и режимов работы электрических сетей 0,4-110 кВ г. Новосибирска и области, перспективного роста электрических нагрузок по г. Новосибирску и области показал, что на сегодняшний день основными проблемами с точки зрения надежности и безопасности электроснабжения Новосибирской области являются:

- Низкая пропускная способность электрических сетей;
- Невозможность подключения новых потребителей без ухудшения условий электроснабжения существующих потребителей;
- Недостаточная надежность электроснабжения.

Программа 2012 года сформирована с целью решения приоритетных задач, которые позволят улучшить технические показатели электрических сетей (повышение надежности работы, улучшение показателей качества электроэнергии на границах раздела, создание условий для подключения новых потребителей, повышение уровня электробезопасности для обслуживающего персонала и населения).

Реализация инвестиционной программы решает следующие задачи:

- Повышение надёжности и управляемости электрических сетей;
- Повышение эффективности функционирования за счёт снижения эксплуатационных затрат на обслуживание оборудования и снижения потерь;
- Уменьшение износа основных фондов за счёт реализации мероприятий по их реконструкции и техническому перевооружению (модернизации подстанций и линий электропередачи);
- Обеспечение в необходимых объёмах электроэнергией, востребованной рынком, как на этапе текущего функционирования, так и при дальнейшем развитии.

Факт капитальных вложений по инвестиционной программе ОАО «РЭС» за 2012 год составил 2 473,6 млн. руб., финансирование инвестиционной программы за 2012 год составило 3 460,8 млн. руб. Финансирование обеспечено за счет собственных источников (амортизация, инвестиционная составляющая из прибыли, предусмотренная регулирующими органами в тарифах на передачу электроэнергии, поступления за счет регулируемых тарифов на технологическое присоединение) и за счет привлеченных источников. Динамика объемов капитальных вложений (далее КВЛ) приведена на рис. 8.1.1.

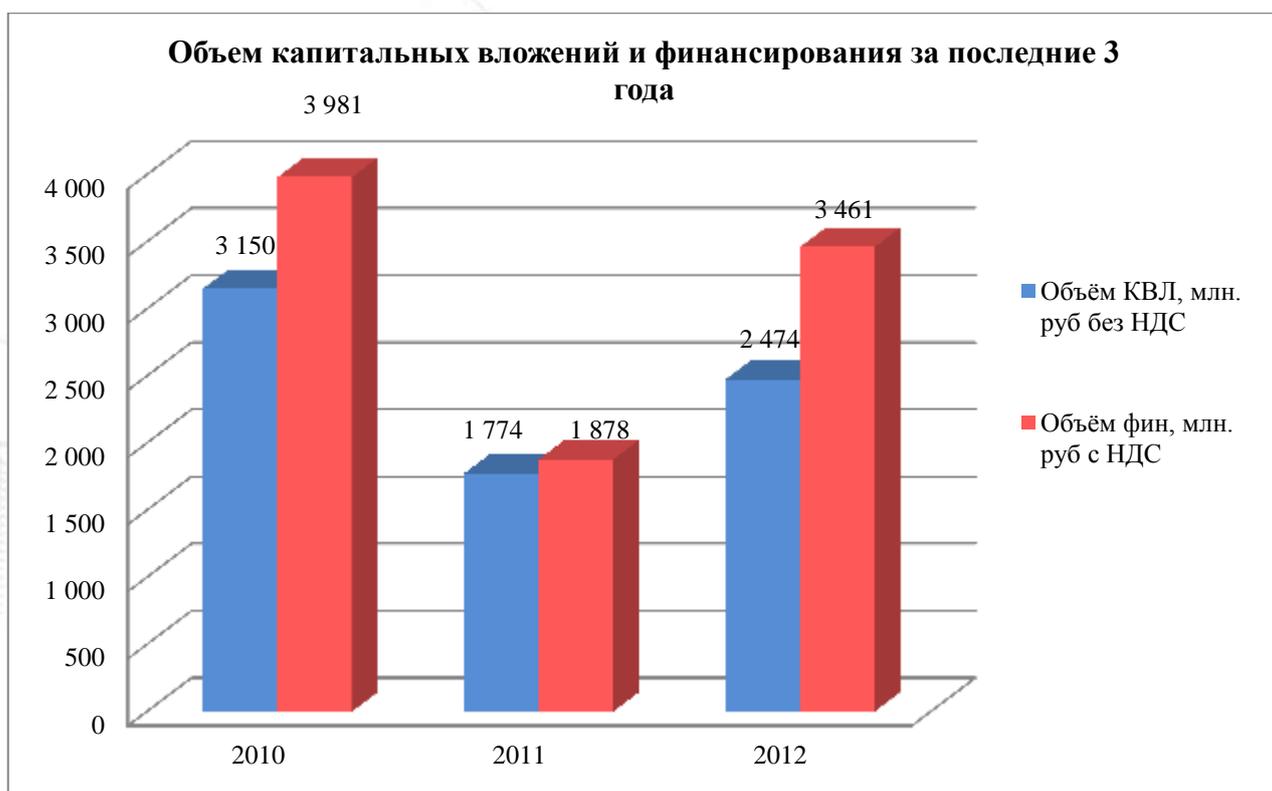


Рис. 8.1.1. Объем капитальных вложений и финансирования за последние 3 года

Увеличение объема КВЛ в 2012 году, по отношению к 2011 году, обусловлено тем, что объем строительства новых объектов увеличился по отношению к 2011 году на 70 %, а объем реконструкции, модернизации и технического перевооружения (далее ТП) на 60%.

В качестве источников капитальных вложений за последние три года в Обществе явились как собственные, так и привлеченные средства. В 2012 году по сравнению с 2011 и 2010 годами доля привлеченных средств превысила долю собственных средств, и составила 58%. Увеличение привлеченных средств обусловлено, главным образом, реализацией долгосрочной инвестиционной программы Общества на 2012-2017 годы, утвержденной в рамках установления с 01.07.2012 для Общества тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии с применением метода доходности инвестированного капитала (РАВ).

Таблица 8.1.1  
тыс. руб. без НДС

Источник	2010 год		2011 год		2012 год	
	тыс.руб.	доля, %	тыс.руб.	доля, %	тыс.руб.	доля, %
Собственные источники, в т.ч.	2 433 029	77%	1 604 534	90%	1 023 373	42%
Амортизация	817 312	26%	884 173	50%	985 207	40%
Прибыль прошлых лет (распределенная)	79 869	3%	0	0%	32 046	1%
Прочие	1 535 848	49%	720 361	41%	6 120	0%
Привлеченные источники	717 130	23%	169 760	10%	1 425 334	58%
<b>ИТОГО ИСТОЧНИКИ</b>	<b>3 150 159</b>	<b>100%</b>	<b>1 774 294</b>	<b>100%</b>	<b>2 448 707</b>	<b>100%</b>

Структура капитальных вложений по направлениям инвестиций в 2012 году распределилась следующим образом:

- Распределение финансирования и капитальных вложений по направлениям инвестиций: «Строительство», «Реконструкция», «Приобретение ОС» представлены в таблице 8.1.2 и на рис. 8.1.2, 8.1.3 соответственно.

Таблица 8.1.2

	Финансирование 2012г. (тыс. руб. с НДС)	Капитальные вложения 2012г. (тыс. руб. без НДС)
	Факт	Факт
<b>Всего по инвестициям, в т.ч.:</b>	<b>3 460 827</b>	<b>2 473 618</b>
Строительство новых объектов	1 070 247	777 414
Реконструкция, модернизация и ТП	2 251 996	1 445 553
приобретение ОС	138 584	250 650

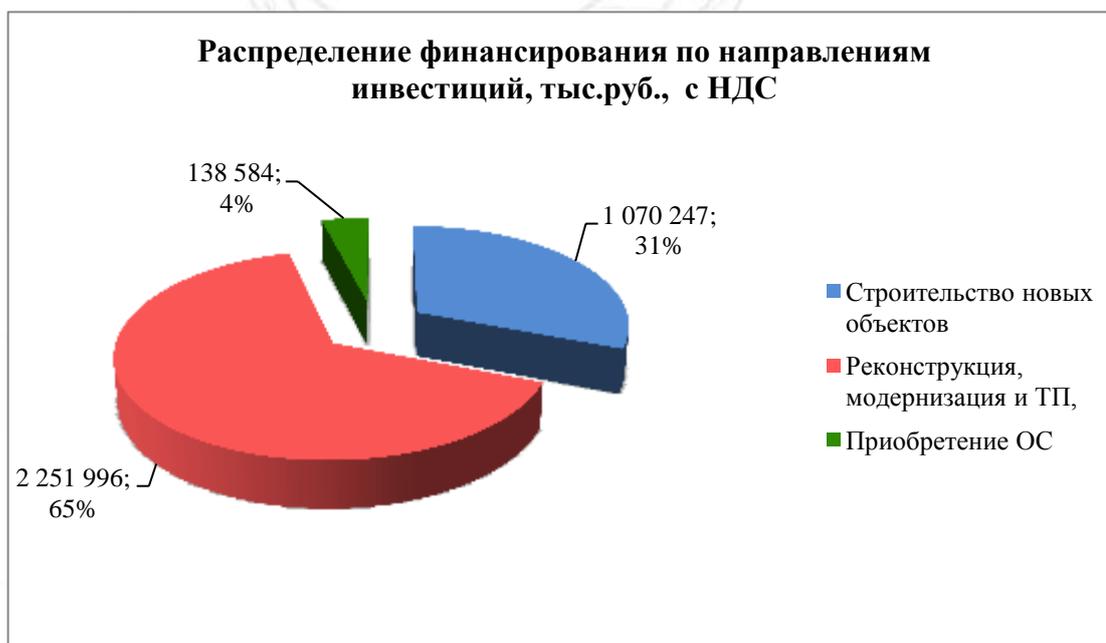


Рис. 8.1.2 Распределение финансирования по направлениям инвестиций, тыс. руб., с НДС



Рис. 8.1.3 Распределение капитальных вложений по направлениям инвестиций, тыс. руб., без НДС

В 2012 году по отношению к фактическим показателям 2011 года существенно изменилась структура показателей инвестиционной программы по направлениям инвестиций с ростом объемов финансирования и капитальных вложений по объектам строительства и реконструкции и снижением данных показателей по направлению «приобретение ОС».

- Распределение финансирования и капитальных вложений по блокам «Техническая необходимость», «Развитие», «Прочие» представлены в таблице 8.1.3 и на рис. 8.1.4, 8.1.5 соответственно:

Таблица 8.1.3

Показатель	Финансирование 2012г. (тыс. руб., с НДС)	Капитальные вложения 2012г. (тыс. руб., без НДС)
	Факт	Факт
<b>Всего по инвестициям, в т.ч.:</b>	<b>3 460 827</b>	<b>2 473 618</b>
Техническая необходимость	2 363 374	1 374 892
Развитие	136 306	109 420
Прочие	961 147	989 306

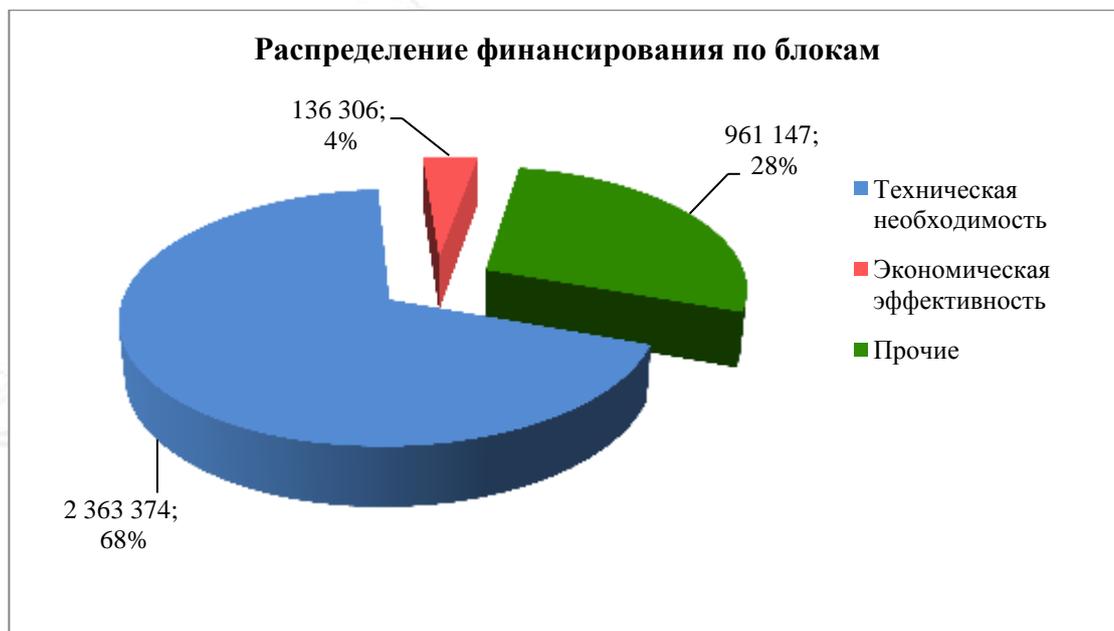


Рис. 8.1.4 Распределение финансирования по блокам, тыс. руб., с НДС



Рис. 8.1.5 Распределение капитальных вложений по блокам, тыс. руб., без НДС

К ключевым инвестиционным проектам в 2012 году можно отнести следующие проекты:

### 3. Строительство ПС-35 ПЛП с питающими линиями 35 кВ и реконструкция ПС Толмачевская.

Реализация данного комплекса проектов направлена на обеспечение электроснабжения крупных логистических центров и предприятий с инновационными технологиями на территории промышленно логистического парка (ПЛП) в черте города Новосибирска. Реализация проекта создания крупного промышленно логистического центра нацелен на привлечение значительных инвестиций в экономику области и

контролируется губернатором Новосибирской области. Факт капитальных вложений за 2012 год по программе реконструкция ПС Толмачевская составил 75,1 млн. руб.



Рис. 8.1.6. Силовые трансформаторы ПС 35/20 кВ ПЛП.

#### **4. ВЛ 110кВ С 15/16**

Двухцепная воздушная линия 110 кВ С-15/16 «ПС «Северная - ПС Театральная» введенная в эксплуатацию в 1957 г., играет важную роль в электроснабжении центральной части города Новосибирска. Нормативный срок службы ВЛ выработан, часть линии выполнена в габаритах 35 кВ. Результаты диагностического обследования линии показывают необходимость замены провода и грозозащитного троса на большем протяжении линии. В связи с тем, что трасса линии проходит по жилым районам города Новосибирска, актом Ростехнадзора предписано «Принять необходимые меры по выносу из-под проводов ВЛ-110 кВ и охранных зон объектов размещенных в них с нарушениями правил» (предписание ЭН-026-27вэ/06 от 05.09.2006 года). Кроме того существующая пропускная способность данной линии не соответствует требованиям предъявляемым филиалом СО ЕЭС НРДУ к пропускной способности линий в послеаварийных режимах в учет перспективных нагрузок.

Учитывая необходимость увеличения пропускной способности данной линии и невозможность её реконструкции в воздушном исполнении в связи со стесненной городской застройкой, в 2007 году был разработан проект по переводу данной линии в кабель на трех участках линии. Строительно-монтажные работы по прокладке кабельной линии ведутся с 2010 года. В 2012 году были завершены работы по прокладке кабельной линии на участке от опоры 19 до ПС Северная.

Факт капитальных вложений за 2012 год по данной программе составил 96,6 млн. руб.



Рис. 8.1.7. Двухцепная КЛ 110 кВ С-15/16

### 5. Реконструкция ВЛ 110кВ Ю-8

Реконструкция ВЛ 110 кВ Ю-8 (ПС Инская – ПС Искитимская) вызвана необходимостью увеличения пропускной способности южного транзита в связи планируемым увеличением нагрузки цементного завода ОАО «Искитимцемент», а так же моральным и физическим износом данной линии.

Проектно-сметная документация была выполнена в 2011 году, к строительно-монтажным работам приступили в 2012 г. В 2012 году осуществлена замена опор и провода на провод марки АС-300 на участке ПС Искитимская – ПС Тальменка – опора 81а (отпайка на ПС Морозово).



Рис. 8.1.8. Работы по монтажу и установке опор ВЛ 110 кВ Ю-8

### 6. ВЛ 110кВ К-19/20

Распределительная сеть г. Новосибирска сформирована по кольцевому принципу и является внутренней относительно сети 220 кВ с которой работает параллельно через автотрансформаторы связи. Опорными центрами сети города являются ПС Восточная, Тулинская, и шины 110 кВ электростанций ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, НГЭС, ТЭЦ-4.

«Большое кольцо» через шины 110 кВ ПС Восточная – НГЭС – Тулинская – ТЭЦ-2 объединяет системы Левого и Правого берега. Одну из ключевых ролей в связи опорных центров Левого берега играет ВЛ-110 кВ К-19/20, которая соединяет ПС Тулинскую с

шинами 110 кВ ТЭЦ-2. Высокая концентрация электрических нагрузок на подстанциях в центральной части Левобережья зачастую не позволяет выводить в ремонт оборудование, а возможные аварийные ситуации могут повлечь длительные перерывы электроснабжения потребителей с повреждением электросетевого оборудования.

Реконструкция ВЛ-110 кВ К-19/20 предусматривает перевод её в кабельную линию с увеличением пропускной способности, что создаст возможность увеличения трансформаторной мощности на ПС «Кировская» и ПС «Вертковская» с целью присоединения дополнительных нагрузок.

Объем капитальных вложений в 2012 году составил 240,9 млн. руб. Выполнены работы по строительству кабельной канализации от ТЭЦ-2 до оп. 33 с отпайками на ПС Кировская и ПС Вертковская.



Рис. 8.1.9. Кабельная канализация.

#### Достижения по инвестиционной деятельности:

Важным достижением по инвестиционной деятельности в ОАО «РЭС» в 2012 году является переход с 01.07.2012г на новую систему RAB-регулирования, что позволило увеличить объем инвестиций почти в 2 раза, и как следствие обеспечить реализацию значимых для энергосистемы проектов, таких как:

- ✓ Реконструкция ВЛ 110 кВ К-19/20 с переводом её в кабельную линию.
- ✓ Реконструкция ВЛ 110 кВ Ю-8 с заменой провода на провод большего сечения.
- ✓ Строительство ПС 35 кВ ПЛП в комплексе с реконструкцией ПС 110 кВ Толмачевская.
- ✓ Строительство ПС 110 кВ Морозово.

При реализации проектов инвестиционной программы 2012 года были использованы следующие решения:

- При реконструкции ВЛ 110 кВ в кабельные использовались кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена
- При реконструкции и строительстве ПС 35 кВ и выше использовалось оборудование модульного исполнения.
- При строительстве электрических сетей в г. Новосибирске устанавливались блочно-модульные комплектные трансформаторные подстанции с использованием компактного элегазового РУ-10 кВ.

- Реконструкция распределительных сетей 0,4 кВ выполнялась с использованием провода СИП (самонесущий изолированный провод).
- При реконструкции ВЛ-110 кВ К-11/12 был использован провод с композитным сердечником, что позволило выполнить реконструкцию линии с увеличением пропускной способности без замены опор.

Применение данных решений позволило:

- 1) увеличить надежность электросетевых объектов.
- 2) оптимизировать затраты и сроки реализации проектов.
- 3) снизить эксплуатационные затраты на обслуживание распределительных сетей.

## **8.2. Ввод объектов в эксплуатацию (графическое и текстовое представление). Незавершенное строительство**

Факт ввода объектов в эксплуатацию за 2012 год составил 1 910 млн. руб.

Динамика изменения показателей ввода объектов в эксплуатацию за последние четыре года приведена в таблице 8.2.1 и на графике (рис.8.2.1).

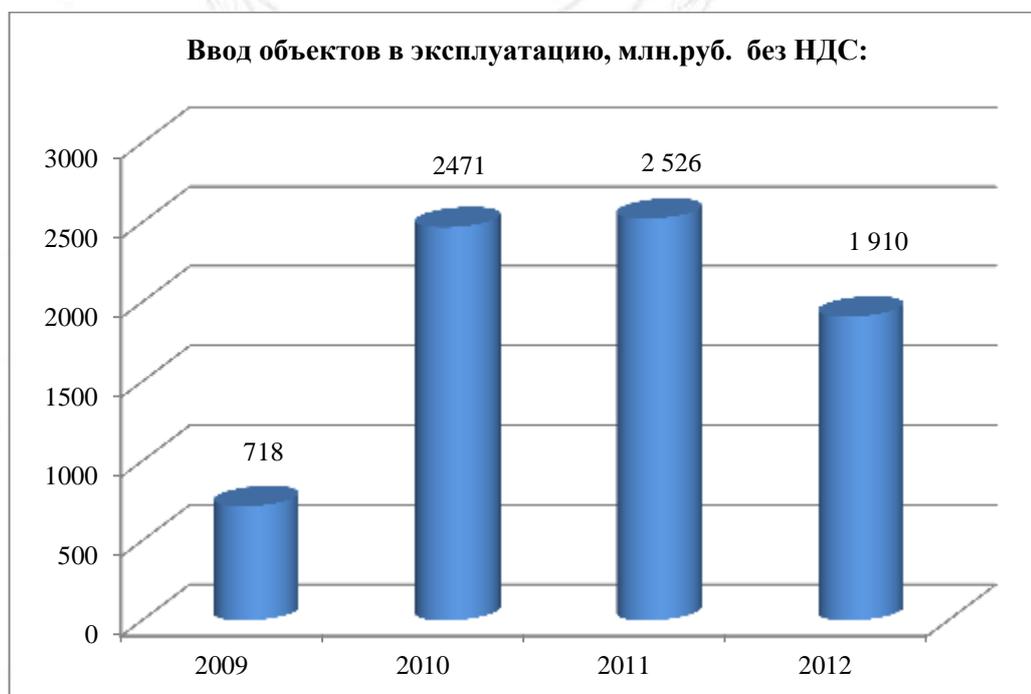


Рис. 8.2.1. Динамика ввода объектов в эксплуатацию, млн.руб. без НДС

Если провести анализ динамики ввода объектов в эксплуатацию по направлениям инвестиций (строительство, реконструкция и приобретение ОС), то можно сделать вывод, что наибольший прирост объемов ввода относится к направлению строительство, реконструкция и техперевооружение электрических сетей (прирост 23% по отношению к прошлому году). Значительный прирост объема ввода объектов обусловлен тем, что в 2012 году были введены в эксплуатацию крупные объекты, строительство которых велось в течение долгого времени, такие как «ПС-110 Театральная» (КРУ, аккумуляторные батареи, ЩПТ, ПСН), «ПС-110 Толмачевская»(трансформаторы).

Снижение ввода объектов в эксплуатацию по программе приобретения ОС обусловлено тем, что факт КВЛ по данному направлению инвестиций был существенно снижен по отношению к 2011 году.

Таблица 8.2.1.

№	Показатель	Ед. изм.	2010	2011	2012	Динамика 2012/2011 г.	
						Абс.	%
1	<b>Ввод объектов в эксплуатацию, без НДС, в том числе:</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>2 471 870</b>	<b>2 526 042</b>	<b>1909 982</b>	<b>-616 060</b>	<b>-24,4</b>
1.1	объектов строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения	тыс. руб.	954 677	1 365 825	1682 056	+316 231	+23
1.2	приобретенных ОС	тыс. руб.	1 517 193	1 160 216	227 927	-932 289	-80,4

Динамика изменения объемов ввода объектов в эксплуатацию по направлениям, за последние четыре года приведена на рисунке 8.2.2. и 8.2.3.



Рис. 8.2.2 Динамика ввода объектов строительства, реконструкции и техперевооружения, млн. руб. без НДС



Рис. 8.2.3. Динамика ввода объектов приобретения ОС, млн. руб. без НДС

Динамика изменения объемов незавершенного строительства за последние четыре года приведена в таблице 8.2.2 и на рисунке 8.2.3. Увеличение объемов незавершенного строительства обусловлено продолжительным периодом строительства по многолетним капиталоемким программам, таким как: «Кабельная линия 110 кв С-15/16 ПС «Северная» - ПС «Театральная»», «ВЛ 110 кв К-19/20, ТЭЦ-2 – Тулинская», «Строительство ПС 110/10 кв с. Морозово», «ПС 110 кв Театральная».



Рис. 8.2.3 Динамика роста объемов незавершенного строительства, млн. руб. без НДС



Рис. 8.2.4 Динамика движения объемов НЗС за последние четыре года, млн. руб.

Разделение состава незавершенного строительства по направлениям инвестиций (строительство, реконструкция и приобретение ОС) показывает, что основная доля увеличения НЗС в 2012 году приходится на строительство и реконструкцию (увеличение на 541 млн. руб. относительно объема прошлого года). О чем и было ранее сказано, что увеличение произошло из-за строительства объектов по многолетним капиталоемким программам.

По итогам года объем НЗС составил 2 236,6 млн. руб., что выше объема НЗС по состоянию на 01.01.2012г на 563,6 млн. руб.

Таблица 8.2.2

Показатель	Ед. изм.	На 01.01.2010	На 01.01.2011	На 01.01.2012	На 01.01.2013	Динамика 2012/2011 г	
						Абс.	%
<b>Незавершенное строительство, без НДС, в том числе:</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>1 751 745</b>	<b>2 432 568</b>	<b>1 672 941</b>	<b>2 236 577</b>	<b>563 636</b>	<b>33,7</b>
объекты строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения	тыс. руб.	1 598 254	1 683 756	1 671 571	2 212 483	540912	32,3
приобретенные ОС	тыс. руб.	153 491	748 812	1 371	24 094	22 723	1657,4



Рис. 8.2.5 Динамика роста объемов НЗС по направлению реконструкции и техперевооружения, млн. руб. без НДС



Рис. 8.2.6 Динамика роста объемов НЗС по направлению приобретения ОС, млн. руб. без НДС

### **8.3. Инвестиционные планы**

Программа 2013-2017 гг. сформирована с целью решения приоритетных задач, которые позволят улучшить технические показатели электрических сетей (повышение

надежности работы, улучшение показателей качества электроэнергии на границах раздела, создание условий для подключения новых потребителей, повышение уровня электробезопасности для обслуживающего персонала и населения).

На рисунке 8.3.1 представлен план капитальных вложений по основным направлениям Инвестиционной программы на период 2013-2017 гг. с указанием эффекта от реализации.

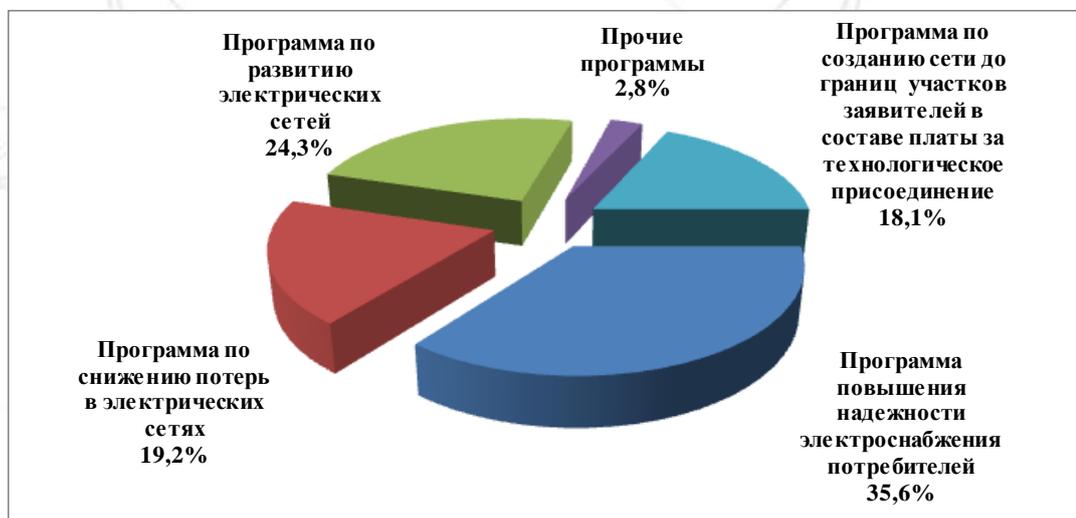


Рис. 8.3.1 Структура капитальных вложений на 2013-2017 гг.

На рисунках 8.3.1 и 8.3.2 представлена структура плана капитальных вложений на 2012-2017 гг. по типам проектов и направлений инвестиционной деятельности.

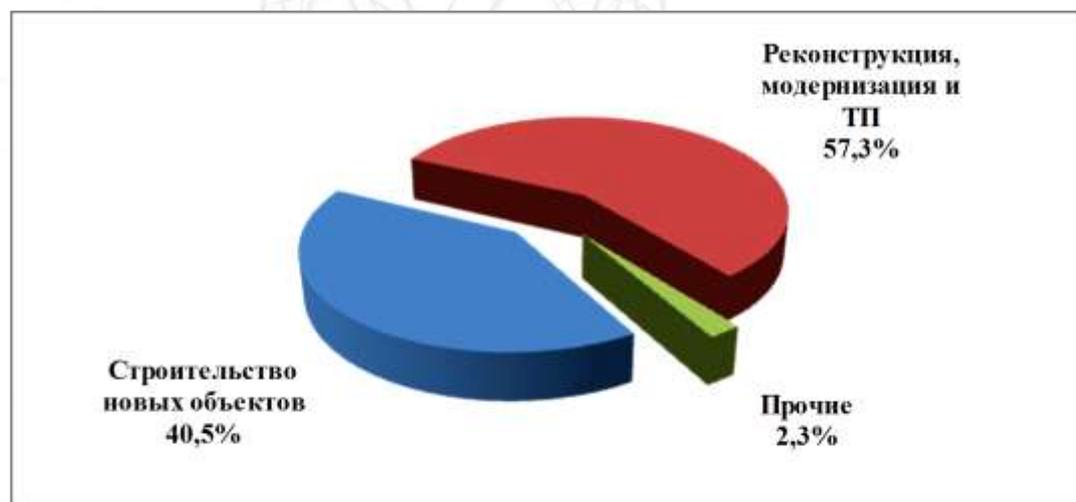


Рис. 8.3.2. План капитальных вложений на 2012-2017 гг. по направлениям деятельности

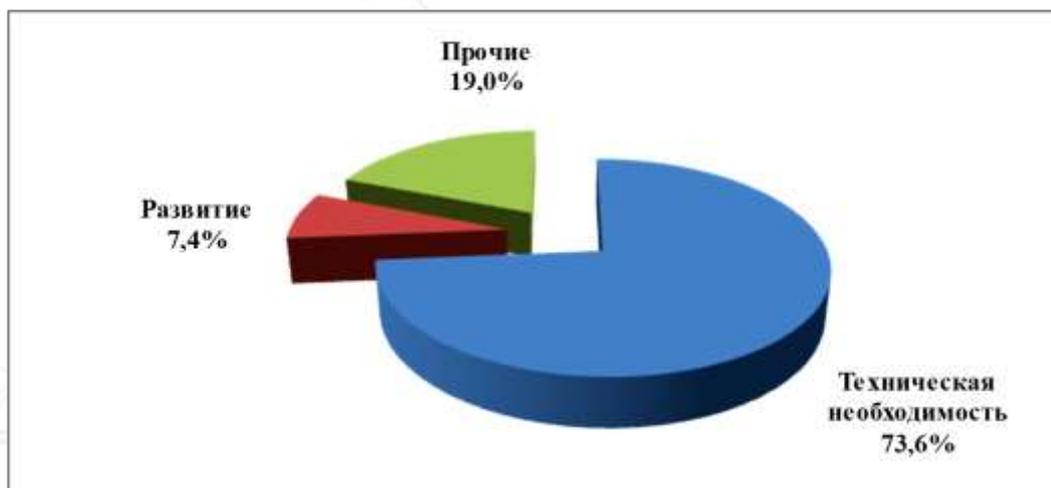


Рис. 8.3.3. План капитальных вложений в 2012-2017 гг. по типам проектов

На рисунке 8.3.4. представлена структура плана капитальных вложений на 2012-2017 гг. по направлениям деятельности.

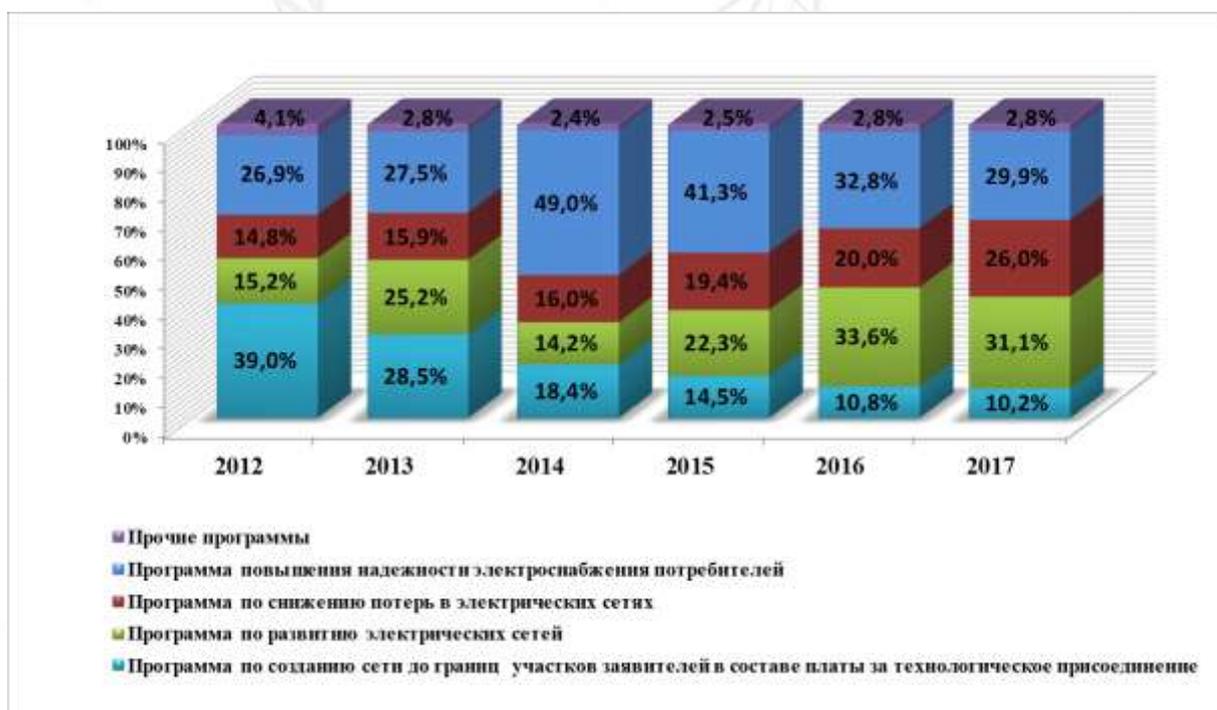
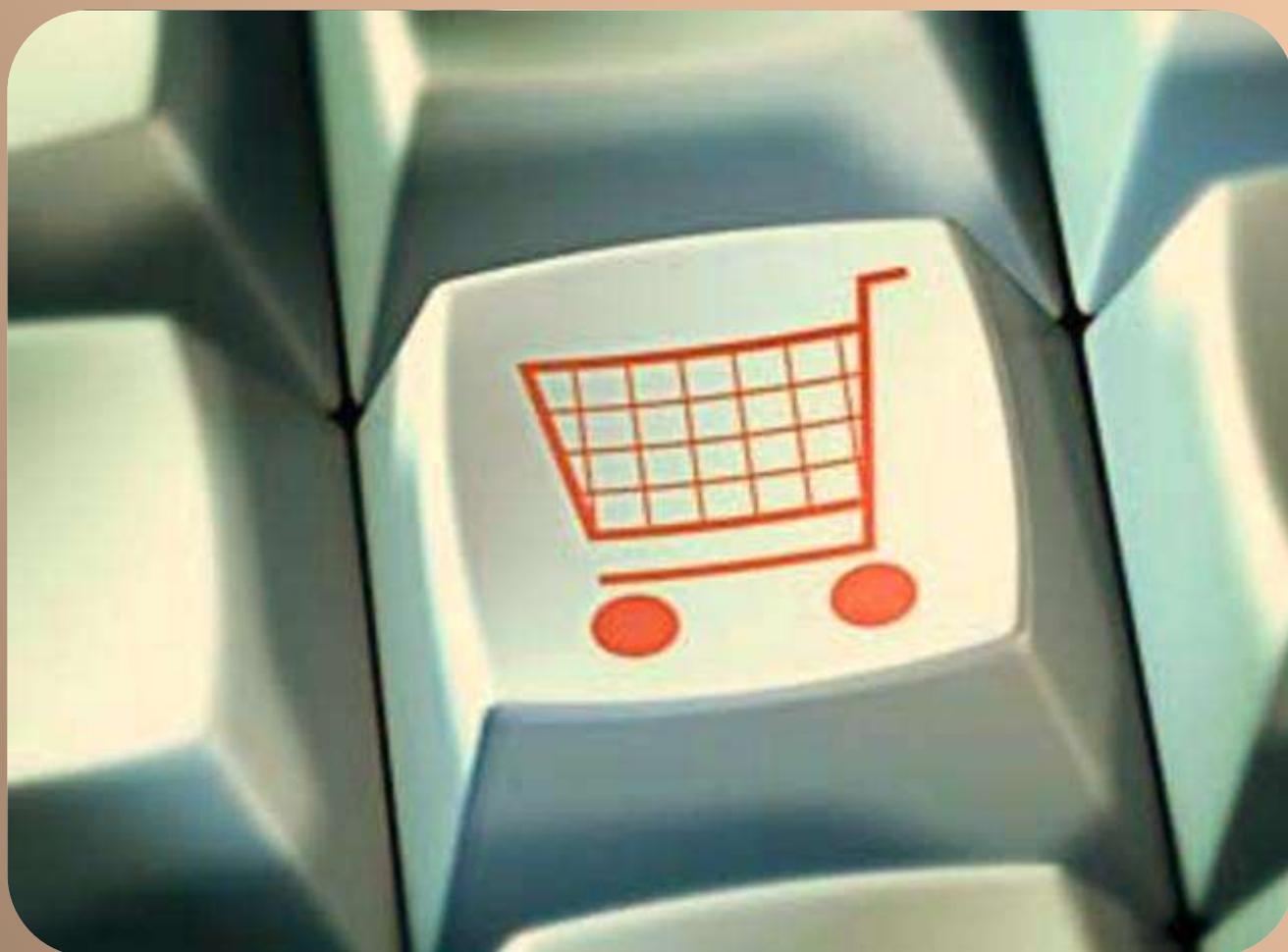


Рис. 8.3.4. Структура плана капитальных вложений в 2012-2017 гг. по направлениям деятельности

Ввод объектов в эксплуатацию предусматривается в периоде, следующем после освоения в полном объеме капитальных вложений.

# РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ



## **РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ**

Закупочная деятельность в Обществе проводится в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными категориями юридических лиц» (далее – Закона) и подзаконных актов (Постановлениями Правительства РФ).

Документами, регламентирующие закупочную деятельность Общества, являются:

- Стандарт организации закупочной деятельности ЗАО «РЭС»;
- Регламент организации закупочной деятельности ЗАО «РЭС»;
- Положение о закупке товаров, работ, услуг ОАО «РЭС».

Стандарт определяет содержание, общий порядок и последовательность действий при осуществлении процедур закупок материально-технических ресурсов и оборудования, работ и услуг, необходимых для организации и исполнения программ эксплуатационной, ремонтной деятельности, технического перевооружения и модернизации, капитального строительства, инвестиционных проектов и т.д., вне зависимости от способов их исполнения (собственными силами, субподряд), для нужд Общества.

Регламент разработан на основании Стандарта и конкретизирует порядок проведения выше указанных процедур с учетом специфики деятельности Общества.

Положение о закупке товаров, работ, услуг ОАО «РЭС» разработано на основании Стандарта, определяющего правила проведения закупок с учетом специфики закупки, ее стоимости, условия и применения тех или иных способов закупки, требования к содержанию закупочной документации, требования к информационному обеспечению закупок.

Соблюдение положений регламентирующих документов позволяет обеспечить целевое и эффективное расходования денежных средств, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращение возможных злоупотреблений со стороныкупающих сотрудников Общества.

К закупочным органам ОАО «РЭС» относятся:

- 1) Совет директоров.

Утверждает годовой план закупки товаров, работ, услуг, ежеквартальные отчеты о его исполнении, а также состав Центрального закупочного комитета.

- 2) Генеральный директор Общества.

Утверждает решения о внеплановых и аварийных закупках. Утверждает решения о проведении прямых закупок. Утверждает состав Заявочной группы;

- 3) Центральный закупочный комитет (ЦЗК).

Целью работы Центрального закупочного комитета является обеспечение формирования и проведения единой политики закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества. Деятельность Комитета направлена на обеспечение максимальной экономической эффективности Закупок, проводимых Обществом.

- 4) Закупочная группа.

Целью работы Закупочной группы является рассмотрение, оценка и ранжирование предложений участников закупочных процедур и принятие решений по выбору победителя закупочной процедуры при проведении закупок, стоимость которых не превышает 500 тыс. руб. без НДС.

- 5) Организатор закупки.

Консолидирует программы закупок, поступивших от ЦФО Общества, в годовой план закупок (ПЗ) Общества, определяя при этом способ проведения закупочной процедуры, а так же организует корректировки годового плана закупок. Формирует отчет по исполнению ПЗ.

- 6) Организатор процедуры.

Осуществляет организацию и проведение процедур по выбору поставщика (подрядчика) для нужд Общества. Организатором процедуры может выступать как подразделение

Общества для конкурентных процедур со стоимостью лота менее 500 тыс.рублей без налога на добавленную стоимость, так и УСЗО для конкурентных процедур со стоимостью лота свыше 500 тыс.рублей без налога на добавленную стоимость. Уполномоченной специализированной закупочной организацией для ОАО «РЭС» является ЗАО «НЭСКО».

7) Центры финансовой ответственности.

Формируют годовые программы закупок в стоимостном выражении, в т.ч. структуру лотов, на основании программ закупок в натуральном выражении, поступающих от ЦВЗ Обществ. Формируют ежеквартальные откорректированные программы закупок. Направляют заявки на проведение закупочной процедуры и заключают договоры на поставку продукции в соответствии с результатами проведенных закупочных процедур, а так же осуществляют контроль их исполнения

8) Центры возникновения затрат.

Формируют годовые программы закупок и ежеквартальные уточненные программы закупок в натуральном выражении.

Определение поставщика производилось на основании конкурентных процедур, проводимых Управлением закупок МТР в соответствии с регламентирующими документами, а в случаях, предусмотренных агентским договором – уполномоченной специализированной закупочной организацией ЗАО «НЭСКО», либо на основании неконкурентных процедур (закупка у единственного источника). Утверждение поставщика в качестве единственного источника производилось по решению Совета директоров при наличии оснований, указанных в Положении о закупке товаров, работ, услуг (закупка у поставщиков, являющихся монополистами, приобретение объектов электросетевого хозяйства и других оснований согласно Положению о закупке).

При формировании условий выбора поставщика, с целью снижения коммерческих рисков организатором закупки определялось предпочтительное условие оплаты – оплата по факту выполнения поставки.

Договоры поставки ТМЦ, работ, услуг заключались с поставщиками-победителями конкурентных процедур, а также с поставщиками, утвержденными Советом директоров в качестве единственных источников.

План закупки товаров, работ, услуг 2012 года утвержден Советом директоров 15.12.2011г. (протокол заседания Совета директоров № 15). Сумма по плану закупки на момент утверждения составляла 11 878 422,75 тыс. руб. без НДС.

По решению ЦЗК в течение 2012 года ПЗ корректировался в случаях, предусмотренных регламентирующими документами. Плановая стоимость закупок на 2012 год в результате корректировок составила 21 869 122,85 тыс. руб. без НДС (в том числе 5 000 000 тыс. руб. без НДС – плановая стоимость закупок по привлечению кредитов, фактическая потребность в которых в 2012 году не возникла, объем плана закупки 2012 года без учета стоимости закупки по привлечению кредитов составил 16 869 112,85 тыс. руб. без НДС).

Фактическое исполнение составило 15 416 818,60 тыс. руб. без НДС, таким образом, план закупки 2012 года исполнен на 91,4 % (без учета средств, запланированных на привлечение кредитов).

В целях исполнения норм законодательства, а также в целях повышения прозрачности закупок, информация обо всех процедурах по выбору поставщиков ТМЦ, работ, услуг, проводимых как Обществом самостоятельно, так и с привлечением УСЗО, размещалась на сайте Общества [www.eseti.ru](http://www.eseti.ru) в соответствующих разделах. Также, в целях исполнения требований законодательства, с 01.07.2012 информация о закупках стоимостью 500 тыс. руб. без НДС и выше размещалась на Официальном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

ТМЦ, работы, услуги в 2012 году приобретались ОАО «РЭС» у поставщиков, подрядчиков, исполнителей, определенных по результатам конкурентных процедур,

проведенных УСЗО (ЗАО «НЭСКО») и Обществом самостоятельно (в случаях, предусмотренных регламентирующими документами).

Экономия денежных средств по результатам конкурентных процедур в абсолютном выражении составила 351 557,00 тыс. руб. без НДС, в процентном отношении экономия (отклонение плановой стоимости лота от фактической стоимости ТМЦ, работ, услуг по результатам конкурентных процедур) составила 7,8 %.



# РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ



## **РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ**

### **10.1. Общая информация о Системе управления качеством в Обществе**

Основными целями внедрения и развития Системы управления качеством в ОАО «РЭС» является оптимизация бизнес-процессов, повышение качества управления и устранение всех видов непроизводительных потерь.

Постановка системы управления качеством началась в ОАО «РЭС» в марте 2010 года, когда был назначен Директор по качеству и сформировано Управление по качеству. После этого был сформирован трехлетний план-график развертывания системы управления качеством. В 2012 году Управление по качеству преобразовано в два отдела: Отдел методологии и инструментов системы менеджмента качества и Отдел оценки, методологии и мониторинга рисков.

Основным органом в структуре управления системой менеджмента качества является Главный совет, в который входят заместители Генерального директора и директора по направлениям. Функциями Главного совета по направлению развития системы менеджмента качества являются:

- Рассмотрение и принятие решений по предложениям по совершенствованию поданных на уровне исполнительного аппарата и транслированных Управляющими комитетами филиалов;
- Выделение основных направлений деятельности по устранению потерь, рассмотрение проектов по устранению потерь;
- Участие в работе проектных команд, требующим принятия решений на уровне руководства Общества;
- Участие в форумах, семинарах, тренингах и деловых играх в рамках мероприятий СМК, организованных на базе Общества по соответствующим направлениям деятельности;
- Повышение мотивации сотрудников и руководителей в части развития СМК.

Основными инструментами, используемыми в рамках системы управления качеством, являются инструменты «Бережливого производства»: 5С - система организации рабочих мест, картография потока создания ценности, стандартизация, «7 шагов качества», визуализация. Также используется процессный подход в управлении: описание бизнес-процессов происходит в стандартах IDEF0, и процедура, активно применяются деловые игры при оптимизации бизнес-процессов

### **10.2. Результаты развития Системы управления качеством в отчетном году**

#### ***Процессный подход***

В 2012 году в Обществе продолжалась системная деятельность по описанию и оптимизации бизнес-процессов. Данная работа позволяет лучше понимать процессы, видеть «узкие места», на основании описанных схем гораздо эффективнее разрабатывать регламентирующие документы.

Один из примеров применения процессного подхода в 2012 году – разработка регламента возврата денежных средств по договорам технологического присоединения. Участниками рабочей группы сначала был детально описан процесс, определены «проблемные зоны», разработаны предложения по улучшению процесса. Итогом работы

стал регламент, который позволил сделать процесс «прозрачным» и привести его длительность к установленным срокам.

Процессная структура – это основа для разработки показателей, которые позволяют устанавливать целевые ориентиры и оценивать эффективность процессов и сотрудников. Разработка системы данных показателей планируется в 2013 году.

#### ***Работа по устранению потерь***

В Обществе функционирует система подачи предложений сотрудниками, с помощью нее происходит сбор и анализ информации о потерях и мероприятиях по их устранению, которые предлагают и реализуют сотрудники. Данные сводятся в единый реестр – Карта потерь. Одним из инструментов для устранения выявленных потерь является «7 шагов качества» – это последовательность мероприятий, обеспечивающая эффективную реализацию проектов по устранению потерь. В 2012 году сотрудниками общества подано 437 предложений по улучшению, более 30% из них направлены на устранение потерь.

#### ***Организация рабочего пространства (культура производства)***

В 2012 году продолжилась работа по развитию системы эффективной организации рабочего пространства «5С», были актуализированы стандарты рабочих мест, сформирован реестр состояния рабочих мест по каждому филиалу. В филиале ЧЭС был проведен пилотный конкурс на лучшее рабочее место по системе «5С» в производстве и офисе. В 2013 году планируется проведение конкурса во всех филиалах Общества.





### ***Внутреннее обучение сотрудников***

В 2012 году проводился ряд тренингов для всех категорий персонала. Основные темы тренингов: «Основы бережливого производства», «Организация рабочего пространства», «Ключевые компетенции менеджера», «Навыки публичных выступлений», «Управление проектами».

В начале года была проведена сессия для топ-менеджмента, посвященная эффективным навыкам коммуникаций, все участники отметили высокую практическую полезность данного тренинга.

В апреле для работников дирекции по развитию была проведена двухдневная проектная сессия посвященная процессу планирования инвестиционной программы. Основной целью сессии была выработка общего видения процесса всеми участниками, предложения по улучшению процесса и командообразование.

В ноябре был запущен курс лекций для кадрового резерва, первыми участниками стали сотрудники филиалов НГЭС, ВЭС и ПЭС. Слушатели получили знания по ключевым принципам управления, психологии, современным инструментам организации, как своей собственной деятельности, так и своих подчиненных. Курс дал целостную картину управленческих знаний и навыков, позволяя выявить пробелы в знаниях и целенаправленно их устранить в ходе практической деятельности.

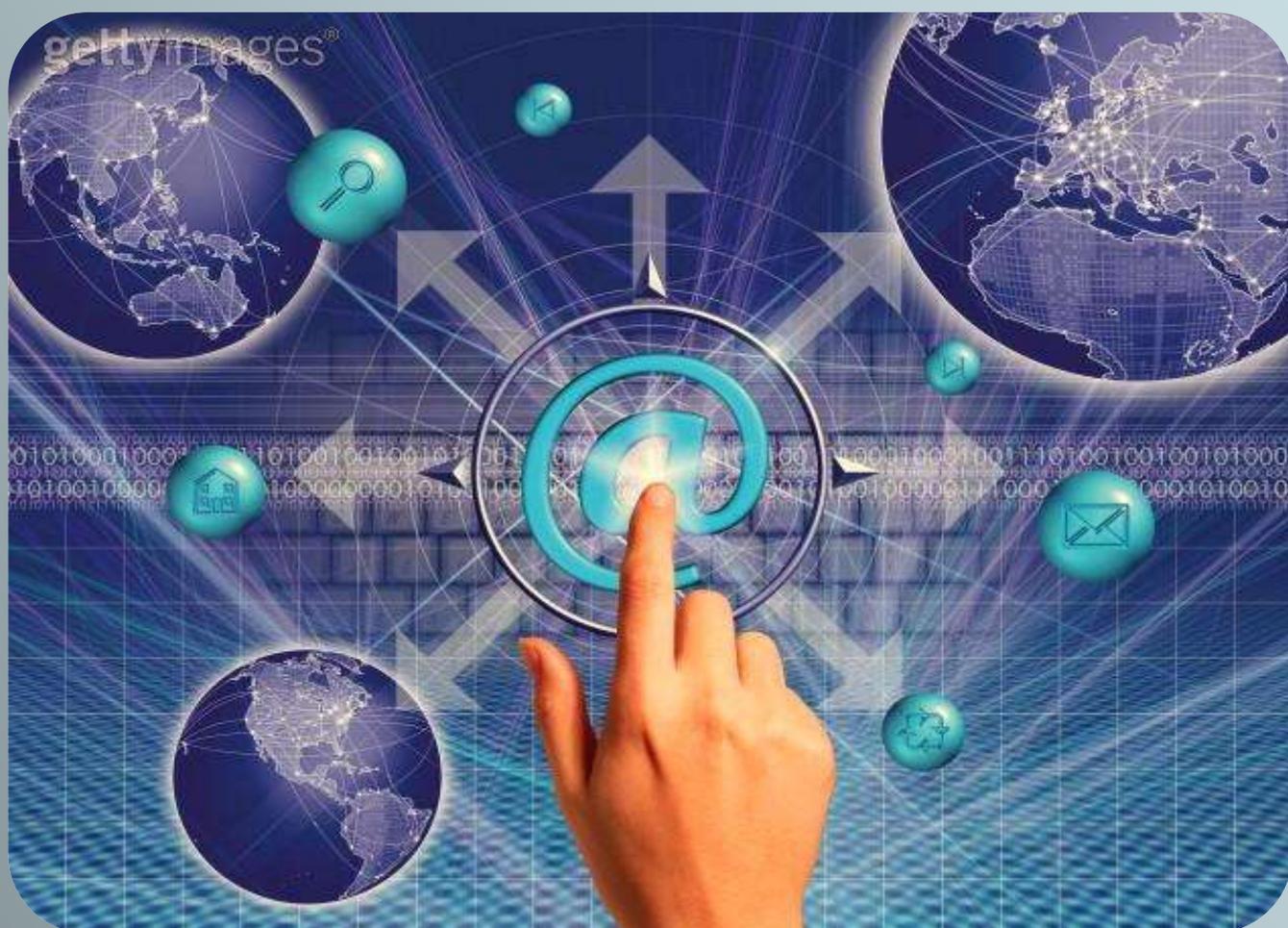


### **10.3. Дальнейшие планы по развитию Системы управления качеством**

В рамках развития Системы управления качеством в 2013 году Общество ставит перед собой цели по сохранению и улучшению показателей достигнутых в деятельности за предыдущие годы. Основные направления развития в 2013 году:

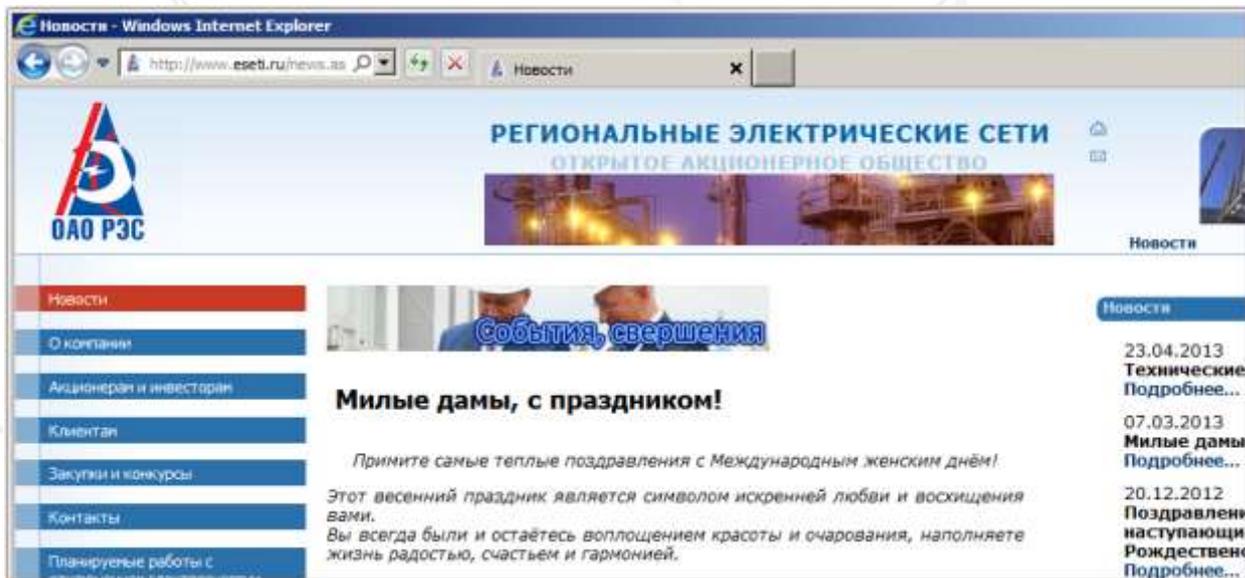
- формирование показателей процессов;
- развитие деятельности по устранению потерь (работа проектных команд, вовлечение в деятельность новых сотрудников, актуализация Карты потерь);
- проведение конкурсов по организации рабочего пространства во всех филиалах;
- дальнейшее обучение сотрудников инструментам и навыкам управления (1-2 тренинга в месяц).

# РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ



## РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В 2012 году был усовершенствован веб-сайт ОАО «РЭС» <http://www.eseti.ru/>.



На веб-сайте более удобно и структурировано размещена информация о деятельности предприятия:

- Подробная информация о видах деятельности, территории обслуживания, технической инфраструктуре, оборудовании и зданиях, организационной структуре, принципах корпоративного управления.
- Описание действующей технической политики, принципов и мер по энергосбережению, методов и реализации учёта электрической энергии, применения инноваций.
- Отдельным разделом представлена структурированная информация для акционеров и инвесторов, дополненная системой обратной связи по вопросам, интересующим посетителей веб-сайта.

Большой перечень нормативных документов и прочей информации, размещённой на веб-сайте, облегчает клиентам и контрагентам взаимодействие с Обществом и выполняет требования законодательства по обеспечению их информированности.

С мая 2012 года на веб-сайте ежедневно публикуются графики плановых работ, связанных с отключением потребителей, отдельно по каждому филиалу Общества.

Так же ежедневно обновляется информация о проведении Обществом конкурентных процедур, конкурсов и закупок оборудования, материалов и услуг. В том же разделе размещаются протоколы о результатах закупочных процедур и план закупок на год.

Хостинг веб-сайта Общества осуществляется на оборудовании ОАО «РЭС». Для обеспечения бесперебойности работы сайта в случае аварии у интернет-провайдера, используются два независимых канала связи – через ОАО «Ростелеком» и ЗАО «Авантел».

**Корпоративная сеть передачи данных ОАО «РЭС»** составлена из 90 территориально распределённых локальных сетей, логически объединённых Virtual Local Area Network и IP-Virtual Private Network. Каналы передачи данных (в том числе и магистральные) построены на оборудовании CISCO, RAD и Nortel. Для организации цифровых каналов используется собственные и арендованные ВОЛС, радиорелейные линии, радиоканалы, линии электропередач с ВЧ-оборудованием. Более 60 объектов

Общества связаны с корпоративной сетью передачи данных арендованными каналами сторонних операторов связи.

За прошедший год в филиалах «Западные электрические сети» и «Карасукские электрические сети» было сдано в эксплуатацию 7 участков радиорелейной связи последнего поколения, обеспечивающих передачу десятков цифровых потоков E1 по стандарту ITU-T G.703, сопряжённых с пакетной передачей данных по стандарту IEEE 802.3 со скоростью до 60 мбит/сек.

Для обеспечения современной и более надёжной связи между ключевыми энергообъектами Общества, в 2012 году в Новосибирске было проложено под землёй 9 км собственных оптоволоконных кабелей, и ещё более 25 км по опорам ЛЭП, в области.

В районных центрах, в РЭС-ах и на базах филиалов за минувший год было введено в эксплуатацию 6 цифровых АТС технологической связи, способных обслужить суммарно более 700 абонентских линий дополнительно к имеющимся. Новые станции стали заменой устаревшим декадно-координатным АТС, работавшим с 70-80-х годов прошлого века.

В 2012 году на 11% увеличилось число компьютеров и на 14% число принтеров и МФУ, используемых в Обществе. В связи с этим, к более чем 1200 клиентских лицензий Microsoft Windows, имеющихся в Обществе после окончания действия Software Assurance и Microsoft Enterprise Agreement Subscription (EAS) в конце 2011 года, в прошедшем году по программе «Open License» были закуплены следующие продукты Майкрософт:

SKU	Продукт	Кол-во
FQC-02871	WinPro 7 RUS OLP NL Legalization GetGenuine	150
381-04170	ExchgStdCAL 2010 RUS OLP C DvcCAL	150
R18-02692	Windows Server CAL 2008 Russian OLP C Device CAL	150
359-05710	SQLCAL 2012 RUS OLP C DvcCAL	100
6VC-01141	WinRmtDsktpSrvcsCAL 2008R2 RUS OLP C DvcCAL	100
P73-04977	WinSvrStd 2008R2 RUS OLP C	16
P71-06364	WinSvrDataCtr 2008R2 RUS OLP C 1Proc	8
312-04043	ExchgSvrStd 2010 RUS OLP C	8
4VD-00204	FrFrntTMGEnt 2010 RUS OLP C 1Proc	1
228-09881	SQLSvrStd 2012 RUS OLP C	5
D86-04492	VisioStd 2010 RUS OLP NL	145
076-04664	Prjct 2010 RUS OLP NL	20
C5E-00721	VSPPro 2010 RUS OLP NL	5
125-00934	VSTeamFndtnSvr 2010 RUS OLP C	1
126-01481	VSTeamFndtnSvrCAL 2010 RUS OLP C DvcCAL	5
021-09704	OfficeStd 2010 RUS OLP NL	150

В 2012 году была до сентября 2014 года продлена лицензия на использование корпоративного антивирусного программного обеспечения. Теперь общее количество клиентских лицензий «Kaspersky Antivirus» в Обществе – 1090 шт. В целях укрепления комплексной системы защиты от вредоносного кода и вторжений начато внедрение новой версии клиентского ПО – «Kaspersky Endpoint Security 8 для Windows» под управлением новейшей версии администраторской консоли «Kaspersky Security Center 9».

Сохранность серверов и возможность оперативного развёртывания сетевых сервисов после возможных аварий обеспечивают программные сервисные утилиты в сочетании со специализированным оборудованием HP StoreOnce D2D4106i с использованием технологии дедупликации:



В качестве сервисных утилит, в 2012 году было приобретено ПО, ставшее фактическим стандартом бэкапа Windows-серверов:

№	Наименование продукта	Кол-во
1	Symantec Backup Exec 2010 R3 Server Windows PER Server BNDL STD Licence EXPRESS Band S BASIC 12 MONTHS	1
2	Symantec Backup Exec 2010 R3 Agent for MSFT ACTIVE DIRECTORY Windows PER DOMAIN CONTROLLER BNDL STD Licence EXPRESS Band S BASIC 12 MONTHS	1
3	Symantec Backup Exec 2010 R3 Agent for Windows SYSTEMS Windows PER Server BNDL STD Licence EXPRESS Band S BASIC 12 MONTHS	10
4	Symantec Backup Exec 2010 R3 Agent for MSFT Exchange Windows PER Server BNDL STD Licence EXPRESS Band S BASIC 12 MONTHS	2
5	Symantec Backup Exec 2010 R3 Agent for Microsoft HYPER-V Windows PER Host Server BNDL STD Licence EXPRESS Band S BASIC 12 MONTHS	3
6	Symantec Backup Exec 2010 R3 Agent for MSFT SQL Windows PER Server BNDL STD Licence EXPRESS Band S BASIC 12 MONTHS	1
7	Symantec SYSTEM Recovery Server 2011 Windows PER Server BNDL STD Licence EXPRESS Band S BASIC 12 MONTHS	1

В ушедшем году были выполнены отдельные **высокотехнологичные проекты в сфере ИТ.**

В 2012 году в Обществе была введена в промышленную эксплуатацию система видеоконференцсвязи на собственном оборудовании. Теперь производственные совещания и коллегиальные комиссии с участием филиалов Общества, собираемые несколько раз в неделю, проводятся без командировок и непродуктивных затрат времени руководителей и специалистов.

В 2012 г., после запуска центра обработки данных в конце 2011 года, в Обществе началось широкое применение систем виртуализации серверов. В общей сложности за год было создано 37 серверов на виртуальной платформе, что позволило оптимизировать использование имеющихся аппаратных ресурсов серверного оборудования ЦОД и сэкономить на приобретении дополнительных физических серверов.

Ярким примером эффективного использования виртуального сервера является внутренний сервер Internet Bank Client, на который были перенесены системы удалённого банковского обслуживания. Выделенный виртуальный сервер позволил исключить несанкционированный доступ к системам и обеспечить максимальную защиту банковским транзакциям. Кроме того, миграция на новый сервер позволила перейти на новую версию ПО и полностью раскрыть функционал программ, а так же минимизировать сбои в работе банковских приложений.

В 2012 году в целях совершенствования методов работы с клиентами центра обслуживания клиентов была реализована система телефонного голосового интерактивного ассистента. Теперь клиенты, позвонив колл-центр, могут получить актуальную информацию о статусе их заявок на технологическое присоединение и другую информацию о работе Общества автоматически, без участия сотрудников Общества.

В рамках инвестиционной программы обеспечения безопасности энергообъектов за минувший год 10 объектов Общества было оснащено системами цифрового видеонаблюдения. Например, новая подстанция «ПЛП» была целиком оборудована современными IP-видеокамерами с технологией PoE (Power over Ethernet) и высокотехнологичным цифровым регистратором, позволяющими диспетчеру Карасукского РЭСa видеть оборудование подстанции и наблюдать за её территорией в реальном времени и в записи.

В 2012 г. введён в эксплуатацию новый терминальный сервер CITRIX, что позволило опубликовать такие корпоративные приложения «Управление персоналом» и «АИС Потребитель». Для увеличения числа одновременных подключений приобретены дополнительные 40 лицензий: «Citrix XenApp Advanced Edition-x1 Concurrent User Connection with Subscription Advantage».

В 2012 году в ОАО «РЭС» была запущена в опытную эксплуатацию система электронного документооборота «Директум». В результате – в подразделениях, использующих «Директум», срок согласования договоров сократился на 30%. Учитывая, что число договоров, заключенных этими подразделениями за прошедший год, увеличилось почти в полтора раза по сравнению с предыдущим, внедрение системы электронного документооборота даёт ощутимую экономию. По результатам опытной эксплуатации было принято решение развивать систему электронного документооборота путём:

1. Увеличения числа лицензий.
2. Перевода в электронную форму других процессов документооборота, выполняемых сейчас условно вручную с созданием новых сценариев и точек контроля.
3. Оптимизацией бизнес-процессов с учётом использования электронного документооборота, в том числе автоматизированной выдачи сведений о статусе документов (договоров, технических условий, разрешений, согласований) контрагентам и клиентам Общества.
4. Повышения мобильности участников документооборота при условии сохранения функциональности.

Таким образом «Директум» стал целевой программой дирекции по ИТ и связи:



По результатам 2012 года статус реализации целевой программы «Директум»: **16%**

В ушедшем году началось крупнейшее по масштабам внедрение в Обществе единой автоматизированной системы «1С8:управление производственным предприятием», по части бухгалтерского учёта, движения ТМЦ и организации закупочной деятельности.



По результатам 2012 года статус реализации целевой программы «1С8:управление производственным предприятием»: **08 %**.

# РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ



## РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

### Риски:

1. Отраслевые
2. Финансовые
3. Правовые
4. Риски, связанные с деятельностью Общества

Риск-менеджмент - это процесс, осуществляемый менеджментом компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию, оценку, приоритизацию рисков и возможностей, определение риск-аппетита, а также разработку планов мероприятий по управлению рисками и реализации возможностей для обеспечения

достижения стратегических целей Компании, снижения возможного ущерба и роста эффективности бизнеса.

### **12.1. Политика Общества по управлению рисками**

Основополагающими документами, регламентирующими деятельность по управлению рисками, являются:

1. Регламент по управлению рисками;
2. Стандарт по управлению рисками;
3. Положение о Главном совете ОАО «РЭС»;
4. Ежегодная программа по управлению рисками;
5. Ежегодные планы по управлению топ-рисками Общества.

В рамках системы управления рисками в Обществе ежегодно проводится идентификация, приоритизация и оценка рисков, оказывающих влияние на деятельность Общества, результатом которой является актуализированная карта рисков и перечень топ-рисков с указанием владельцев рисков. По каждому из топ-рисков в Обществе формируются план по управлению риском. Для эффективной реализации планов по управлению рисками в Обществе осуществляется регулярный мониторинг их исполнения.

### **12.2. Основные факторы риска**

Основные факторы риска, которые принимаются в расчет при планировании деятельности Общества и представляющие собой угрозу (препятствия) для деятельности Общества, в том числе:

#### **12.2.1. Отраслевые риски**

Российская экономика сохраняет зависимость перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть, при этом бюджетное правило распределения нефтегазовых доходов ограничивает прямое стимулирование экономики за счет сверхдоходов от реализации нефти и газа на мировых рынках. В стране сохраняется высокая инфляционная динамика. Указанные факторы ограничивают доступ Общества к капиталу и ресурсам, оказывают неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей. Таким образом, ОАО «РЭС» подвержено рискам, вызванным ухудшением макроэкономической ситуации в стране. В результате чего сохраняются риски непрогнозируемого снижения электропотребления, а также риски, связанные с повышением цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.

Минимизация макроэкономических рисков осуществляется Обществом за счет ведения регулярного мониторинга внешних тенденций, оказывающих влияние на

Общество, прогнозирования их изменений, в также адаптацию планов деятельности в соответствии с этими прогнозами.

Регуляторные риски – риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности ОАО «РЭС».

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологические присоединения к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на объемы полученной выручки. Правительство Российской Федерации сохраняет политический курс по сдерживанию роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий.

Ключевыми регуляторными рисками Общества являются риск неполучения предельно максимальных тарифов, установленных ФСТ России, а так же риск непринятия регулирующими органами экономически обоснованных затрат в составе платы за технологическое присоединение.

### **12.2.2. Финансовые риски**

Финансовые риски – риски, связанные со структурой капитала компании, снижением прибыльности и ликвидности, кредитными рисками и собираемостью дебиторской задолженности.

В частности ключевые финансовые риски на предстоящий период – это риски недостаточного финансирования для обеспечения деятельности компании, а также риски неплатежей и недопустимого увеличения или непогашения задолженности и обязательств. Риски увеличения или непогашения задолженности и обязательств, в свою очередь, находятся в плоскости взаимоотношений с гарантирующим поставщиком в части своевременности расчетов за переданную электроэнергию.

С целью минимизации влияния вышеуказанных рисков реализуется ряд мероприятий:

- ежемесячный мониторинг своевременности и полноты исполнения обязательств по оплате гарантирующим поставщиком;
- внедрение и контроль за исполнением «Регламента по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью»;
- проведение работы по взаимодействию с кредитными организациями в целях нивелирования риска увеличения процентных ставок по кредитам;
- повышение операционной эффективности путем снижения производственных издержек, за счет реализации программы управления оборотным капиталом.

ОАО «РЭС» реализует свои услуги на внутреннем рынке Российской Федерации с осуществлением расчетов в рублях (валюта Российской Федерации), в связи с чем Общество не подвержено рискам колебания валютных курсов. При этом необходимо отметить, что в рамках реализации инвестиционной и ремонтной программ может возникнуть необходимость в поставках импортных материалов и оборудования, а также оказании услуг, стоимость которых зависит от колебания валют. Валютный риск оценивается как минимальный.

### **12.2.3. Правовые риски**

Правовые риски, риски нарушения законодательства, риски заключения договоров на невыгодных для общества условиях, риски возникновения и проигрыша административных разбирательств с участием компании являются для Общества

неприемлемыми, в связи с чем ежегодно определяются в качестве топ-рисков для контроля и управления.

Для минимизации правовых рисков в Обществе осуществляется постоянный мониторинг изменений в законодательстве и судебной практики по вопросам, которые связаны с деятельностью Общества. Осуществляется предварительная правовая экспертиза планируемых корпоративных процедур, проектов договоров, внутренних документов, переписки с контрагентами и государственными органами и прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и уставом Общества.

Общество является участником налоговых отношений. Применяемые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость (НДС), налог на прибыль, налог на имущество, единый социальный налог и прочие отчисления. Риски получения налоговых претензий является для Общества приоритетным и ежегодно попадают в перечень топ-рисков. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности. Что подтверждается отсутствием налоговых штрафов за несколько последних лет. Тем не менее, потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию, сохраняется.

Действия по управлению налоговыми рисками:

- постоянный мониторинг и анализ изменений налогового законодательства;
- планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом этих изменений в налоговом законодательстве;
- взаимодействие с аудиторами Общества по вопросам налогового законодательства.

#### **12.2.4. Риски, связанные с деятельностью Общества**

Операционные и технологические риски – риски, связанные, в частности, с:

- прерыванием процесса передачи электроэнергии, надежностью энергоснабжения, системными сбоями и надежностью используемых или внедряемых технологий;
- увеличением потерь электроэнергии;
- невыполнением технологического присоединения в установленные законодательством сроки и на установленных условиях;
- реализацией инвестиционной программы;
- закупками, логистикой и поставками;
- охраной труда и промышленной безопасностью.

Среди технологических рисков в качестве ключевых Обществом рассматриваются риски, связанные с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу оборудования из строя (авариям) и разрушению сооружений. С целью минимизации влияния указанных рисков Обществом проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования, проводится конкурсный отбор поставщиков с целью повышения качества предоставляемых ими услуг и материалов.

В области увеличения потерь электрической энергии проводится контроль за состоянием измерительных комплексов учета схем их подключения, выявление и устранение фактов бездоговорного и безучетного потребления электрической энергии, контроль отчетности гарантирующего поставщика. Для обеспечения системного учета полезного отпуска в Обществе реализуются инвестиционные проекты, направленные на создание и внедрение технологий АИИС КУЭ БП.

В области рисков, связанных с технологическим присоединением потребителей проводятся мероприятия по мониторингу сроков реализации мероприятий по технологическому присоединению, совершенствованию бизнес-процессов, усилению контроля за выполнением регламента технологического присоединения к электрическим сетям.

В области реализации инвестиционных проектов в связи со значительными объемами инвестиционной программы Общества существуют риски несоблюдения сроков освоения капитальных вложений, ввода в эксплуатацию строящихся объектов. К тому же в условиях тарифного регулирования по методу доходности инвестированного капитала реализация данных рисков может привести к штрафным санкциям в случае неисполнения инвестиционной программы, согласованной уполномоченным органом тарифного регулирования. С целью минимизации влияния данных рисков осуществляется постоянный мониторинг реализации инвестиционной программы.

Риск охраны труда и промышленной безопасности является для Общества неприемлемым и ежегодно включается в перечень топ-рисков Общества.

Географические и климатические особенности Новосибирской области – региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают высокий риск возникновения неблагоприятных погодных явлений в течение года. В связи с этим в ОАО «РЭС» реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему, паводковому и пожароопасному периодам.

# РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2013 ГОД



## **РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2013 ГОД**

### **13.1. Главные задачи на текущий год**

#### Повышение энергетической эффективности и энергосбережение, учет электрической энергии

В рамках работ по повышению энергетической эффективности и энергосбережению, учету электрической энергии в 2013 году Обществом планируется:

- Завершение проекта по созданию и внедрению АИИС КУЭ на границе сетей 220 кВ, относящихся к единой национальной (общенациональной) электрической сети (ЕНЭС).
- Монтаж и ввод в эксплуатацию системы АИИС КУЭ бытового потребителя в филиалах Новосибирские городские электрические сети и Черепановские электрические сети (всего около 2000 потребителей частного сектора).
- Выполнение требований Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 ФЗ № 261 в части принудительной установки сетевой организацией приборов учета электрической энергии на вводах многоквартирных домов (ОДПУ).
- Совершенствование уже существующей в Обществе Программы энергосбережения, комплексной программы организационно-технических мероприятий, направленных на повышение энергетической эффективности Общества.

#### Обеспечение надежности электроснабжения потребителей

С целью повышению надежности электроснабжения потребителей в 2013 году Обществом планируется:

- Исполнение эксплуатационной и ремонтной программ с синхронизацией процессов приобретения ТМЦ.
- Соблюдение периодичности технического освидетельствования и диагностики оборудования в целях своевременного выявления дефектов и планирования их ремонтов и как следствие предупреждению аварийных ситуаций.
- Реализация целевых программ, направленных на повышение надежности работы электросетевого оборудования (замена корпусов КТПН, высоковольтных вводов, опорно-стержневой изоляции, грозотросов, расчистка просек ЛЭП).
- Организация конкурсного отбора поставщиков ТМЦ и услуг на предмет их состоятельности и соответствию их продукции требованиям технической политики ОАО «РЭС».
- Построение и развитие концепции активно-адаптивных сетей в рамках многолетней инвестиционной программы.
- Реализация инвестиционной программы 2013 года.

#### Повышение эффективности управления оборотным капиталом

В рамках работы по повышению эффективности управления оборотным капиталом в 2013 году в Обществе планируется:

- реализация программы по управлению оборотным капиталом, утвержденной Советом директоров;

- утверждение Стандарта и Регламента управления оборотным капиталом;
- совершенствование уже действующих в Обществе/разработка новых регламентирующих документов в части управления дебиторской и кредиторской задолженностью, запасами в рамках различных видов деятельности Общества;
- разработка и утверждение программы управления оборотным капиталом на 2014 год.

#### Внедрение международных стандартов финансовой отчетности

Одной из приоритетных задач Общества в 2013 году будет являться завершение проекта по внедрению МСФО.

В рамках продолжения работ по внедрению МСФО планируется реализовать следующие этапы:

- подготовка регламента по составлению финансовой отчетности в соответствии с МСФО;
- подготовка финансовой отчетности за 2012 год;
- аудит финансовой отчетности за 2012 год.

По итогам реализации проекта по внедрению МСФО Общество ожидает следующих результатов:

- сформированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО позволит компании иметь более прозрачную и структурированную информацию для принятия управленческих решений;
- наличие финансовой отчетности, сформированной в соответствии с МСФО, повысит вероятность получения банковских кредитов на более выгодных условиях;
- повышение корпоративного имиджа компании.

#### Модернизация системы управления финансово-экономической деятельностью Общества

В рамках проведения работ по данному направлению в 2013 году планируется:

- реализация проекта по формированию системы среднесрочного (трехлетнего) бизнес-планирования;
- введение в Обществе системы комплексного анализа финансово-экономической деятельности (Flash Анализ);
- получение лимита кредитования на ближайшую перспективу 2013-2014 годов для целей финансового обеспечения реализации долгосрочной инвестиционной программы Общества с дальнейшей диверсификацией кредитного портфеля;
- получение индивидуального рейтинга кредитоспособности Общества с целью оптимизации условий привлечения кредитных средств;
- проведение бенчмаркинга показателей деятельности территориальных сетевых организаций, функционирующих в других регионах Российской Федерации, для применения опыта лучших практик с целью повышения конкурентоспособности Общества в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

### **13.2. Перспективы развития Общества в текущем году**

Переход в течение 2012 года на RAB-регулирование определил перспективы и вектор развития Общества на период 2013 – 2016 годов.

Учитывая определенность направлений развития Общества основными аспектами деятельности в текущем году будут являться:

- повышение эффективности в части финансово-экономической деятельности посредством развития систем среднесрочного планирования, системы управления оборотным капиталом Общества, обеспечения баланса срочности и стоимости заемного капитала, внедрения международных стандартов финансовой отчетности;
- развитие электросетевых активов Общества посредством реализации утвержденной долгосрочной инвестиционной программы Общества, которое позволит осуществить снятие системных ограничений, повысить энергобезопасность, обеспечить необходимый уровень надежности и качества процесса передачи электрической энергии;
- повышение эффективности процесса передачи электрической энергии посредством реализации разработанной комплексной программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

# КОНТАКТЫ



## КОНТАКТЫ

Полное фирменное наименование Общества	Открытое акционерное общество «Региональные электрические сети» <i>(до 14.06.2012 Закрытое акционерное общество «Региональные электрические сети»)</i>
Сокращенное фирменное наименование Общества	ОАО «РЭС» <i>(до 14.06.2012 ЗАО «РЭС»)</i>
Место нахождения	Российская Федерация, 630005, г. Новосибирск, ул. С. Шамшиных, 80
Почтовый адрес (для корреспонденции)	Российская Федерация, 630007, г. Новосибирск, ул. Советская, 5, БЦ «КРОНОС»
Телефон и факс	тел. (383) 289-45-60, факс (383) 224-60-08
Адрес страницы в сети Интернет (при наличии)	<a href="http://www.eseti.ru">www.eseti.ru</a>
Адрес электронной почты	secretar@gs.nske.ru
Информация о реестродержателе или информация о ведении реестра самим Обществом	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (свидетельство Межрайонной ИФНС № 46 по г. Москве, ГРН 8117746283933 от 05.05.2011 г.),  Местонахождение: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13, тел.: (495)771-7336, факс: (495)771-7334;  Новосибирский филиал – 630007, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, а/я 303, тел.: (383) 218-76-77, факс: (383) 218-76-79.

## ГЛОССАРИЙ

EBITDA (сокр. от англ. *Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) – показатель прибыли компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации.

РАВ (сокр. от англ. *Regulatory Asset Base* - *регулируемая база инвестированного капитала*) – это система долгосрочного тарифного регулирования, направленная на привлечение инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций.

В соответствии с законодательством РФ в сфере электроэнергетики данный метод регулирования называется «Метод доходности инвестированного капитала».

РАВ-регулирование – установление тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала.

### А

Авария - разрушение сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемые взрыв и (или) выброс опасных веществ.

### Д

Департамент по тарифам Новосибирской области является областным исполнительным органом государственной власти Новосибирской области, осуществляющим исполнительно-распорядительную деятельность и нормативное правовое регулирование в сфере государственного регулирования цен (тарифов) и ценообразования. Деятельность департамента регламентируется постановлением Губернатора Новосибирской области от 18.10.2010 г. № 326 «О департаменте по тарифам Новосибирской области».

Долг/EBITDA (Коэффициент отношения долга к EBITDA) – это показатель долговой нагрузки на организацию, ее способности погасить имеющиеся обязательства. Показатель отношения долга к EBITDA характеризует платежеспособность компании.

### Г

Гарантирующий поставщик электрической энергии (гарантирующий поставщик) – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

На территории Новосибирской области гарантирующим поставщиком является ОАО «Новосибирскэнергообит» (ранее - ОАО «СибирьЭнерго»).

### Е

ЕНЭС – Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

ЕНЭС представляет собой комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных

государств. Критерии отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС утверждены Постановлением Правительства РФ от 26.01.2006 г. № 41.

## К

Корпоративное управление - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности и включающих отношения между акционерами, советом директоров и единоличным исполнительным органом (генеральным директором).

## М

МТР - материально-технические ресурсы и оборудование.

## Н

Независимый директор акционерного общества - член совета директоров (наблюдательного совета) общества, не являющийся и не являвшийся в течение одного года, предшествовавшего принятию решения лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества, в том числе его управляющим, членом коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должности в органах управления управляющей организации; лицом, супруг, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные которого являются лицами, занимающими должности в указанных органах управления общества, управляющей организации общества либо являющимися управляющим общества; аффилированным лицом общества, за исключением члена совета директоров (наблюдательного совета) общества. (Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

## О

ОАО «ФСК ЕЭС» – Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

ОАО «ФСК ЕЭС» является организацией по управлению ЕНЭС, оказывает на возмездной договорной основе услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС субъектам оптового рынка, а также иным лицам, имеющим на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, технологически присоединенные в установленном порядке к ЕНЭС, услуги по передаче электрической энергии, купля-продажа которой осуществляется субъектами оптового рынка на территориях, на которых располагаются электроэнергетические системы иностранных государств.

Опорно-стержневая изоляция - это устройство для электрической изоляции и крепления токоведущих частей электрического устройства, находящихся под различными электрическими потенциалами.

Оценка риска - процедура определения вероятности реализации риска и величины влияния (в том числе возможного финансового ущерба) в случае наступления данного риска.

## П

План мероприятий по управлению рисками (План мероприятий) - детальный план, включающий перечень мероприятий по управлению рисками с указанием сроков их реализации и ответственных лиц.

Приоритизация рисков - процесс упорядочения рисков по уровню критичности для деятельности Общества в соответствии с проведенной оценкой рисков.

Промышленная безопасность опасных производственных объектов - состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.

## Р

Регулируемые виды деятельности – виды деятельности Общества, в отношении которых осуществляется государственное регулирование в соответствии с требованиями законодательства РФ.

К регулируемым видам деятельности Общества относятся: оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Регулирующие органы – федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов, обладающие полномочиями по установлению тарифов на осуществление регулируемых видов деятельности.

Федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов является ФСТ России, органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в отношении Общества является департамент по тарифам Новосибирской области.

Регуляторные риски - риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности ОАО «РЭС».

Риск - возможность наступления неблагоприятного события, которое может помешать достижению целей Общества или приведет к убытку в результате текущих процессов или будущих событий.

Риск-аппетит - уровень риска, который Общество считает для себя допустимым / приемлемым в процессе достижения поставленных целей.

Риск-менеджмент - это процесс, осуществляемый менеджментом Компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию, оценку, приоритизацию рисков и возможностей, определение риск-аппетита, а также разработку планов мероприятий по управлению рисками и реализации возможностей для обеспечения достижения стратегических целей Компании, снижения возможного ущерба и роста эффективности бизнеса.

## С

Система «5С» - система эффективной организации рабочих мест.

Смежная сетевая организация – территориальная сетевая организация, с которой Обществом заключен договор оказания услуг по передаче электрической энергии в целях оказания Обществом услуг по передаче электрической энергии потребителям, имеющим договорные отношения с Гарантирующим поставщиком.

СРО – саморегулируемая организация.

Саморегулируемая организация – некоммерческая организация, созданная в целях, предусмотренных Федеральным законом от 01.12.2007г. №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» и другими федеральными законами, основанная на членстве, объединяющая субъектов предпринимательской деятельности исходя из единства отрасли производства товаров (работ, услуг) или рынка произведенных товаров (работ, услуг) либо объединяющая субъектов профессиональной деятельности определенного вида.

## Т

Территориальная сетевая организация – коммерческая организация, оказывающая услуги по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к ЕНЭС, а в случаях, установленных Федеральным законом от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике», - с использованием объектов электросетевого хозяйства или части указанных объектов, входящих в ЕНЭС.

Трансформаторная подстанция (ПС, ТП) - электрическая подстанция, предназначенная для преобразования электрической энергии одного напряжения в электрическую энергию другого напряжения с помощью трансформаторов.

ТМЦ - товарно-материальные ценности.

Топ-риски - наиболее важные для Общества риски, выбранные методом приоритизации, оказывающие наибольшее влияние на деятельность и достижение целей Общества.

## У

Управление рисками - непрерывный процесс, включающий идентификацию, анализ и оценку, приоритизацию рисков, разработку и реализацию процедур реагирования на риски, мониторинг, затрагивающий все процессы и направления деятельности Общества.

## Ф

Финансовые риски - риски, связанные со структурой капитала компании, снижением прибыльности и ликвидности, кредитными рисками и собираемостью дебиторской задолженности.

ФСТ России – Федеральная служба по тарифам.

Федеральная служба по тарифам является федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным осуществлять правовое регулирование в сфере государственного регулирования цен (тарифов) на товары (услуги) в соответствии с законодательством РФ и контроль за их применением, за исключением регулирования цен и тарифов, относящегося к полномочиям других федеральных органов исполнительной власти, а также федеральным органом исполнительной власти по регулированию естественных монополий, осуществляющим функции по определению (установлению) цен (тарифов) и осуществлению контроля по вопросам, связанным с определением (установлением) и применением цен (тарифов) в сферах деятельности субъектов естественных монополий.

## Э

Электрическое распределительное устройство (РП) - электроустановка, служащая для приема и распределения электроэнергии и содержащая коммутационные аппараты, сборные и соединительные шины, вспомогательные устройства (компрессорные, аккумуляторные и др.), а также устройства защиты, автоматики и измерительные приборы.

Электроэнергетика - отрасль экономики РФ, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам (Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-03 «Об электроэнергетике»).

Энергетическая эффективность - характеристики, отражающие отношение полезного эффекта от использования энергетических ресурсов к затратам энергетических ресурсов, произведенным в целях получения такого эффекта, применительно к продукции, технологическому процессу, юридическому лицу, индивидуальному предпринимателю. (Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»).

Энергосбережение - реализация организационных, правовых, технических, технологических, экономических и иных мер, направленных на уменьшение объема используемых энергетических ресурсов при сохранении соответствующего полезного эффекта от их использования (в том числе объема произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг) (Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об

энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»).

