
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

общества с ограниченной
ответственностью
«Каркаде»

2011 год

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
общества с ограниченной ответственностью
«Каркаде» за 2011 год

Утвержден единственным участником ООО «Каркаде»

21 декабря 2012 г. Номер решения 10/2012.

Генеральный директор

Власова Л.Ф.

Главный бухгалтер

Акимова Н.В.





1. Сведения об Обществе	1
2. Положение Общества в отрасли	2
3. Приоритетные направления развития Общества в 2011 году	
3.1. Увеличение объема и повышение качества лизингового портфеля	
3.2. Усиление финансовой устойчивости Общества	
3.3. Повышение качества обслуживания клиентов	3
4. Перспективы развития Общества	4
5. Отчет совета директоров о результатах развития Общества в 2011 году	5
6. Чистые активы Общества	6
7. Отчеты о распределении чистой прибыли между участниками Общества	7
8. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	8
9. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с законодательством крупными сделками	9
10. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с законодательством сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	10
11. Сведения о персональном составе совета директоров	
12. Сведения о персональном составе правления	
13. Единоличный исполнительный орган ООО «Каркаде»	
14. Сведения о размерах вознаграждения по каждому органу управления	

Сведения об Обществе

3

Миссия ООО «Каркаде»



ООО «Каркаде» (лизинговая компания CARCADE) — одна из крупнейших частных автолизинговых компаний России.

Основана в 1996 году. С 2003 года входит в состав крупнейшего восточно-европейского финансового холдинга Getin.

[<http://www.getin.pl>]

ООО «Каркаде» специализируется на услугах финансовой аренды легкового и легкого коммерческого транспорта для малого и среднего бизнеса.

Клиентами компании являются более 30 000 российских предпринимателей.

Общее количество заключенных договоров лизинга превышает 55 000.

- Используя опыт и инновации, мы делаем услугу лизинга качественнее и доступнее, стремясь превосходить ваши ожидания.
- Мы верим, что успех базируется на долгосрочных и взаимовыгодных отношениях, поэтому создаем атмосферу доверия и искренности.
- Каждый клиент для нас уникален, а сотрудник талантлив.

Сведения об Обществе

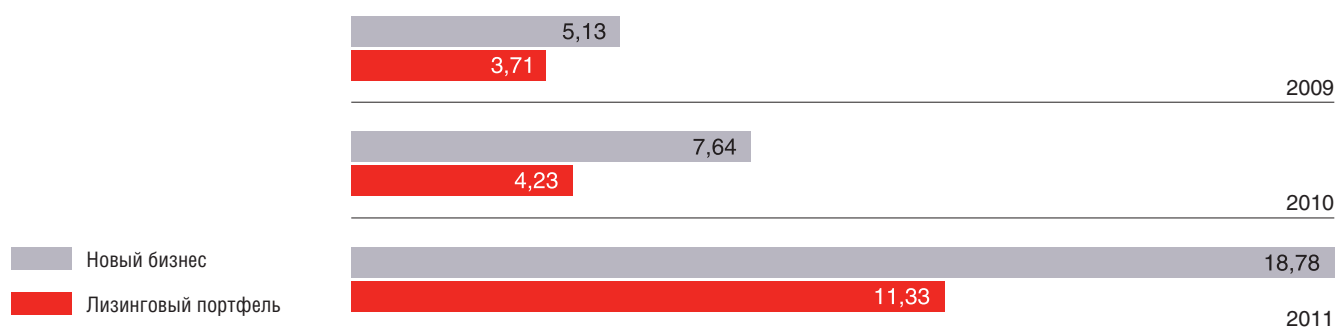
продолжение

4

В 2011 году стоимость новых заключенных Обществом договоров финансовой аренды (лизинга) составила 18,8 миллиардов рублей.

Величина лизингового портфеля Общества — 11,3 миллиарда рублей.

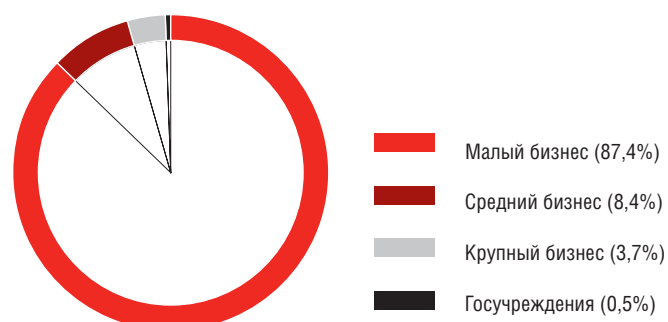
Ключевые показатели бизнеса ООО «Каркаде», млрд руб.



Структура нового бизнеса ООО «Каркаде» по предметам лизинга в 2011 году



Распределение нового бизнеса ООО «Каркаде» по клиентам в 2011 году



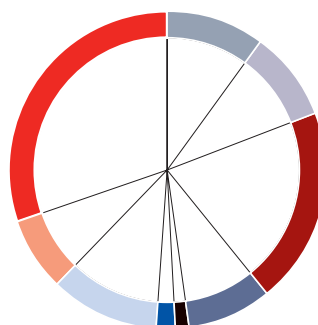
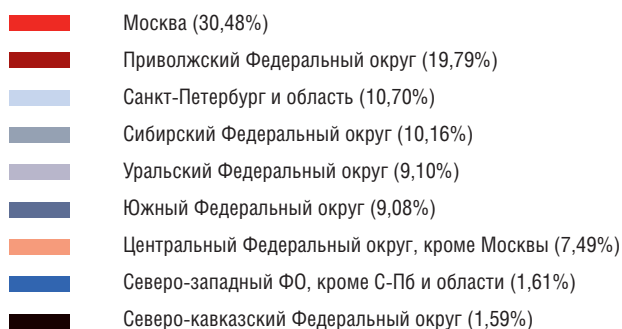
CARCADE сотрудничает с 2800 официальными дилерскими автоцентрами на территории РФ. Специализация CARCADE на услуге автолизинга позволяет компании выстраивать долгосрочные и взаимовыгодные отношения с крупнейшими импортерами и автопроизводителями.

Сеть продаж CARCADE насчитывает 68 представительств в 50 городах Российской Федерации.



Общество уделяет высокое внимание исследованиям уровня удовлетворенности клиентов. В качестве основной методики определена методика CSI (Customer Satisfaction Index — индекс удовлетворенности клиентов) Стокгольмской экономической школы. Исследования CSI компании за 2011 год, показали, что индекс удовлетворенности новых лизингополучателей ООО «Каркаде» равен 7,3. 70% клиентов лизинговой компании готовы рекомендовать ее услуги.

Структура нового бизнеса ООО «Каркаде» по регионам РФ в 2011 году



Положение Общества в отрасли

6

Рейтинговое агентство «Эксперт» характеризует развитие российского лизингового рынка в 2011 году как «самое успешное в истории». Показатели объемов нового бизнеса участников отрасли достигли докризисного уровня — общая сумма заключенных договора лизинга в России превысила 1,3 трлн рублей (рост — 179%, по сравнению с показателями 2010 года), а совокупный лизинговый портфель увеличился до 1,66 трлн рублей (+57,6% к аналогичному периоду предшествующего года).

Платформой для роста бизнеса в 2010–2011г.г. стало посткризисное оживление, наблюдавшееся в экономике Российской Федерации. Если в 2010 году ВВП вырос на 3,8%, то в 2011 году его рост, по отношению к предыдущему году, составил уже 4,3%.

Показатели	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Объем нового бизнеса, млрд руб.	997,5	720	315	725	1300
Темп прироста, %	149,6	-27,8	-56,2	130,2	79,3
Объем полученных лизинговых платежей, млрд руб.	294	402,8	320	350	540
Темп прироста, %	116,2	37	-20,6	9,4	54,3
Объем профинансированных средств, млрд руб.	537	442	154	450	737
Темп прироста, %	167	-17,7	-65	192	63,8
Совокупный портфель лизинговых компаний, млрд руб.	1202	1390	960	1180	1860
Темп прироста, %	126,8	15,6	-31	23	57,6
Номинальный ВВП России (млрд руб., по данным Росстата)	33 111,4	41 256	38 797,2	44 491,4	54 369,1
Доля лизинга в ВВП (%)	3,01	1,73	0,81	1,63	2,39

Источник: рейтинговое агентство «Эксперт»

Восстановление объемов рынка в 2011 году происходило за счет укрупнения бизнеса ведущих игроков и возвращения в отрасль тех компаний, которые приостанавливали активную лизинговую деятельность в кризисный период. Стоит отметить усиление позиций лизинговых компаний с государственным участием, имеющих доступ к дешевому фондированию. Высокий спрос позволил практически всем игрокам нарастить объемы продаж.

Ключевыми тенденциями на рынке лизинговых услуг в 2011 году стали:

1. Планомерное понижение процентных ставок, с последующей стабилизацией.
2. Смягчение требований к клиентам по сроку работы бизнеса и его финансовым показателям, по размеру первоначального взноса, по видам финансируемого имущества, по сроку договора лизинга.
3. Расширение лизинговыми компаниями спектра сопутствующих услуг — страхование, техническая помощь, консультационная поддержка и другое.
4. Рост доли лизинга в инвестициях в основной капитал.
5. Усиления конкуренции со стороны лизинговых компаний с участием государственного капитала.
6. Сжатие ликвидности и сокращение фондирования лизинговых компаний со 2-го полугодия 2011г.

Сегмент автолизинга, на котором специализируется ООО «Каркаде», по оценке исследования «Лизинг России–2011» профессора НИУ «Высшая школа экономики» В. Д. Газмана, в 2011 году рос быстрее рынка лизинговых услуг в целом — финансовая аренда автотранспортных средств в России увеличилась за год на 91,6%.

Развитие сегмента автолизинговых услуг



Новый бизнес ООО «Каркаде» в 2011 году рос быстрее рынка — показатель объемов нового бизнеса Общества увеличился в 2,4 раза по сравнению с результатами 2010 года и составил 18,8 миллиардов рублей. Величина лизингового портфеля CARCADE в прошлом году также выросла в 2,7 раза по отношению к предшествующему году и составила 11,3 млрд. рублей.

Согласно данным рейтингового агентства «Эксперт РА» Общество занимает 11-е место в рейтинге «ТОП–100 лизинговых компаний России» и 2-е место в сегменте автолизинговых услуг.

По данным исследования «Лизинг России–2011» профессора НИУ «Высшая школа экономики» В. Д. Газмана ООО «Каркаде» занимает следующие позиции в рейтинге лизинговых компаний:

- 2-е место по количеству заключенных договоров.
- 2-е место в сегменте легковых автомобилей по объему нового бизнеса.
- 10-е место в рейтинге лизингодателей по новым договорам, заключенным в 2011 году.

Следствием усиления конкуренции со стороны лизинговых компаний с участием государственного капитала стали изменения в ТОП–10 крупнейших участников лизинговой отрасли. В сегменте автолизинга конкуренция также усилилась — розничный сегмент привлек внимание не только частных универсальных лизингодателей, но и госкомпаний. Тем не менее, ООО «Каркаде» по итогам 2011 года нарастила свою долю на рынке автолизинговых услуг до 17,8%.

В самом конце 2011 года многие лизинговые компании стали испытывать проблемы с привлечением фондирования. Несмотря на то, что в целом по итогам года ставка рефинансирования выросла всего на 0,25%, банки отреагировали очень чутко, скорректировав процентные ставки по выдаваемым лизинговым компаниям кредитам. Осторожность российских банков выразилась также в уменьшении кредитных линий для крупных ЛК, а для небольших участников рынка и вовсе в полном их закрытии.



Приоритетные направления развития Общества в 2011 году

Важнейшим приоритетным направлением деятельности ООО «Каркаде» является укрепление лидирующих позиций на рынке автолизинговых услуг России за счет увеличения объемов и качества лизингового портфеля, усиления финансовой устойчивости компании, а также постоянного повышения качества обслуживания клиентов.

Развитие ООО «Каркаде» в 2011 году, с точки зрения приоритетных направлений, было сбалансированным — Обществу удалось достигнуть значительных успехов в каждом из направлений, что обеспечило решение ключевой задачи — сохранение лидирующих позиций в сегменте автолизинга.

Увеличение объема и повышение качества лизингового портфеля

Стратегия развития ООО «Каркаде» в 2011 году удачно совместила интенсивный и экстенсивный подходы. В течение года Компания, с одной стороны, активно наращивала собственную сеть продаж, открыв 16 новых представительств в городах России. С другой стороны, в Обществе продолжалась активная работа по оптимизации бизнес-процессов, разработке новых продуктов и обучению персонала.

Для повышения качества лизингового портфеля Компания одновременно ведет работу в двух направлениях — постоянное развитие и совершенствование «Карты рисков», а также системная работа по предупреждению задолженностей со стороны лизингополучателей. Сегодня в ООО «Каркаде» процент договоров имеющих уровень просроченной задолженности на уровне 2-х и более неплатежей не превышает 2% от портфеля — это один из самых лучших показателей на рынке лизинговых услуг. В 2012 году Общество планирует сохранить его на данном уровне.

Ключевые проекты Компании в 2011 году, направленные на увеличение лизингового портфеля:

- модернизация лизинговых продуктов и пересмотр карты рисков компании в сторону смягчения требований для различных групп лизингополучателей;
- запуск нового продукта private label с «Ягуар Ленд Ровер Россия» — «Лизинг с обратным выкупом»;
- продолжение реализации private label Chevrolet-leasing в сотрудничестве с «General Motors Россия».

Усиление финансовой устойчивости компании

Важную роль в финансовой устойчивости компании играет доступность заемных средств. Финансовая стабильность ООО «Каркаде» позволяет на благоприятных условиях привлекать средства для инвестиций в новые проекты. Устойчивость компании 19 сентября 2011 года подтвердило международное рейтинговое агентство **Fitch**, присвоив Обществу следующие международные рейтинги:

- долгосрочный РДЭ в иностранной валюте на уровне «В+», прогноз «Стабильный»;
- долгосрочный РДЭ в национальной валюте на уровне «В+», прогноз «Стабильный»;
- краткосрочный РДЭ на уровне «В»;
- национальный долгосрочный рейтинг на уровне «А-(rus)», прогноз «Стабильный».



Полученные рейтинги Каркаде отражают ликвидный лизинговый портфель компании, который приемлемо сглаживает риски, связанные с концентрированной и потенциально волатильной базой фондирования. Кроме того, рейтинги учитывают хорошую прибыльность за счет адекватной андеррайтинговой политики и сильной коллекторской функции. Благоприятным фактором для гибкости фондирования компании является потенциал поддержки ликвидности со стороны польской материнской структуры, Getin Holding и/или более вероятно (с учетом ограниченной деятельности материнской структуры) от сестринских компаний, включая Noble Bank SA («ВВ»/прогноз «Стабильный»).

Каркаде ведет деятельность в нише лизинга автотранспорта, где целевыми клиентами компании являются предприятия малого бизнеса. Данный рынок пока не был охвачен крупными игроками, что позволяет Каркаде поддерживать маржу выше среднего уровня и расширять бизнес. В то же время давление на маржу Каркаде, вероятно, постепенно увеличится, по мере того как данный сегмент будет становиться более конкурентным. Сектор также характеризуется высокой цикличностью и подвержен воздействию общих экономических тенденций. В нем наблюдался существенный спад в 2008–2009 гг. ввиду кризиса, но впоследствии он быстро восстановился за счет отложенного спроса.

Несмотря на то, что Каркаде ведет деятельность в волатильной среде, компания поддерживает относительно низкую стоимость риска, около 0,6% в 2010 г. и 3,0% в кризисном 2009 г. Повышенный кредитный риск сглаживается относительно ликвидным залогом автомобилей (большинство из которых являются новыми автомобилями среднего класса) и сильной коллекторской функцией.

В декабре 2011г. ООО «Каркаде» зарегистрировало Проспект ценных бумаг серии 02,03,04 на общую сумму 5 млрд руб. В планах Общества в 2012 году выйти на публичные рынки облигации России и Европы.

В течение года существенно расширилось взаимодействие Компании с российскими и зарубежными финансовыми институтами. В 2011г. в кредитном портфеле компании, помимо постоянных банков-партнеров, таких как ЗАО «ЮниКредит Банк» и Сбербанк России (ОАО), появились: Европейский Банк Реконструкции и Развития, ЗАО «ГЛОБЭКС, ОАО Банк ЗЕНИТ.



Повышение качества обслуживания клиентов

Стратегия работы ООО «Каркаде» – сделать лизинг максимально выгодным финансовым инструментом для предпринимателей. Лизинговые продукты Компании разработаны с возможностью настройки под потребности бизнеса лизингополучателя. Клиент самостоятельно выбирает размеры первоначального взноса и ежемесячных платежей, срок действия лизингового договора. График лизинговых платежей финансовые консультанты Компании формируют с учетом cash-flow клиента, таким образом, условия договора соответствуют возможностям бизнеса лизингополучателя. Такой подход обеспечивает высокую лояльность клиентов компании: по итогам 2011 года более 50% портфеля компании формируют повторные клиенты.

В 2011 году ООО «Каркаде» реализовала следующие проекты с целью повышения качества обслуживания клиентов:

— внедрение услуги «Личный кабинет» на сайте компании и запуск единой «горячей» линии 8 800 700 30 30;

— продолжение реализации инвестиционного проекта по автоматизации деятельности Департаментов продаж и по работе с клиентами – внедрение CRM-системы.

Кроме того, в мае 2011 года ООО «Каркаде» первой из лизинговых компаний России анонсировала новый подход к финансированию приобретения автотранспорта — «Больше чем лизинг». Новый формат предполагает переход лизинговой компании к комплексной реализации сделки финансовой аренды. ООО «Каркаде» делает ставку на развитие сервисной составляющей лизинга, которая может включать в себя: подбор страхового решения, регистрация транспорта в ГИБДД, предоставление лизингополучателю возможности установления контроля над топливными расходами компании, программу круглосуточной технической поддержки на дорогах и многое другое. Этот подход в дальнейшем станет основным в работе Компании с малым и средним бизнесом.

Перспективы развития Общества

10



Важнейшие аспекты развития компании:

- разработка для клиентов, среди которых преобладают предприятия МСП, доступных, конкурентных лизинговых продуктов;
- увеличение средних сроков привлечения финансирования, снижение стоимости и диверсификация источников финансирования;
- развитие взаимоотношений с производителями и дилерами предметов лизинга, страховыми компаниями, разработка совместных программ с производителями и дилерами для их ключевых клиентов;
- улучшение клиентского сервиса (повышение квалификации специалистов, посредством реализации обучающих программ и регулярных аттестаций);
- формирование команды профессиональных сотрудников, имеющих большой опыт работы.

Внутри компании совершенствуются бизнес-процессы. Планируется и производится на постоянной основе обновление офисного оборудования, вычислительных средств, модернизация программных продуктов и систем коммуникаций. В компании успешно внедрен программный продукт SAP, в процессе внедрения находится продукт CRM, что способствует повышению качества предоставления лизинговых продуктов, снижению сроков принятия решений.

Принимая во внимание прогнозируемое развитие экономики России, острую потребность в обновлении основных средств российских предприятий и, как следствие, расширение масштабов лизинговой деятельности в РФ, а также поддержку государством МСП, которые являются основными клиентами ООО «Каркаде», ожидается увеличения портфеля лизинговых сделок. Все это позволяет расценивать источники будущих доходов компании как стабильные с тенденцией к росту.

Отчет совета директоров о результатах развития Общества в 2011 году

Стоимость основных средств (автотранспортные средства), приобретенных для передачи в лизинг, по состоянию на 31 декабря 2011 года составила 12 798 854 тыс. руб. (на 31 декабря 2010 года — 5 303 636 тыс. руб.) и выросла по сравнению с концом 2010 года на 7 495 218 тыс. руб.

По итогам 2011 года выручка от основной деятельности без НДС составила 3 650 404 тыс. руб. по сравнению с 2 253 508 тыс. руб. в 2010 году. Прибыль от продаж до налогообложения 1 175 842 тыс. руб. (675 384 тыс. руб. в 2010 году). Кроме того, прочие доходы составили 840 219 тыс. руб. (899 249 тыс. рублей в 2010 году), прочие расходы составили 953 034 тыс. руб. (884 597 тыс. рублей в 2010 году). Общая прибыль до налогообложения составила 527 874 тыс. руб. против 393 331 тыс. рублей в 2010 году. Чистая прибыль по итогам 2011 года составила 408 891 тыс. руб. (308 514 тыс. рублей в 2010 году).

Структура баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года может быть представлена следующим образом:

Показатели	Доля показателя в общей сумме валюты баланса, %		Изменение в структуре баланса за 2011 г., %
	31.12.2011	31.12.2010	
Внеоборотные активы	27,1%	25,8%	1,2%
Оборотные активы, всего	72,9%	74,2%	-1,2%
в том числе:			
Запасы	1,6%	2,0%	-0,4%
НДС	0,6%	0,6%	0,0%
Дебиторская задолженность	69,4%	69,8%	-0,4%
в т. ч. краткосрочная дебиторская задолженность	44,3%	54,2%	-9,8%
в т. ч. долгосрочная дебиторская задолженность	25,1%	15,6%	-9,5%
Краткосрочные финансовые вложения	0,5%	0,4%	0,1%
Денежные средства	0,8%	1,4%	-0,5%
Прочие оборотные активы	0,0%	0,0%	0,0%
Итого актив баланса	100,0%	100,0%	0,0%
Капитал	17,5%	28,1%	-10,6%
Долгосрочные обязательства	24,7%	7,7%	17,0%
Краткосрочные обязательства, всего	57,8%	64,1%	-6,3%
в том числе:			
Заемные средства	35,8%	40,7%	-4,9%
Кредиторская задолженность	10,2%	13,4%	-3,1%
Доходы будущих периодов	11,4%	10,0%	1,4%
Резервы предстоящих расходов	0,3%	0,0%	0,3%
Прочие обязательства	0,0%	0,0%	0,0%
Итого пассив баланса	100,0%	100,0%	0,0%

По состоянию на 31 декабря 2011 года структура баланса в разрезе активов изменилась в сторону незначительного увеличения внеоборотных активов.

Оборотные активы по-прежнему составляют существенную долю активов, что естественно для лизинговой компании. В разделе пассивов за 2011 год произошло увеличение доли долгосрочных обязательств. Доля краткосрочных обязательств выросла незначительно, однако в структуре пассивов остается достаточно высокой. Это связано, прежде всего, с увеличением заемных средств. В целом структура баланса свидетельствует об оптимальном соотношении активов и обязательств компании.

Основные показатели деятельности ООО «Каркаде»

Показатель, тыс. руб.	2010	2011
Объем заключенных сделок	5 303 636	12 798 853
Объем лизингового портфеля	4 176 173	11 302 140
Прибыль от продаж	675 384	1 175 842
Финансовый результат	308 514	408 891

Отчет о выполнении плана по количеству заключенных сделок

Показатель, тыс. руб.	2010	2011
План	5 001 916	12 525 606
Факт	5 303 636	12 798 854
Процент выполнения	106%	102%

Совокупная сумма обязательств лизингополучателей за вычетом уже полученных лизинговых платежей (чистый лизинговый портфель) на 01.01.2012 года составила 11 302 140 тыс. руб., количество действующих сделок 14 844.

Темпы роста чистого лизингового портфеля за 2011 год составили 170,6% (или в абсолютном выражении 7 125 967 тыс. руб.) Рост этого показателя в полугодовой динамике составил соответственно:

— 1 полугодие — 159% (с 4 176 173 тыс. руб. до 6 629 320 тыс. руб.);

— 2 полугодие — 170% (с 6 629 320 тыс. руб. до 11 302 140 тыс. руб.).

Объем новых договоров лизинга, заключенных за 2011 год, составил 12 798 853 тыс. руб.

Рост показателя по отношению к 2010 году (5 303 636 тыс. руб.) составил 141%.

На 31 декабря 2011 года доля кредитов аффилированных структур в кредитном портфеле компании составила 28%.

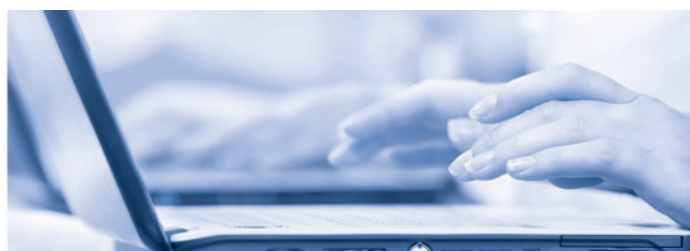
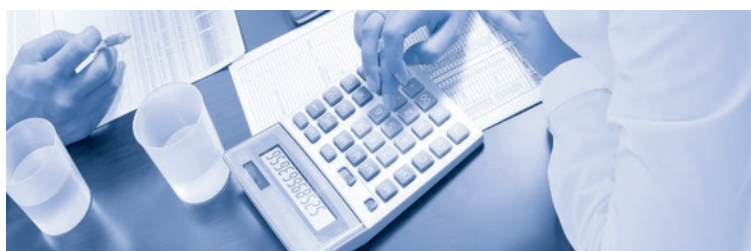


Чистые активы Общества

13

Период	2009 год	2010 год	2011 год
Значение чистых активов, тыс. руб.	1 758 535	2 071 704	3 939 560
Размер уставного капитала, тыс. руб.	739 452	739 452	1 425 452

На протяжении всего анализируемого периода стоимость чистых активов Общества имела положительную динамику. За рассматриваемый период чистые активы Общества увеличились на 2 181 025 тыс. руб. со значения 1 758 535 тыс. руб. в 2009 г. до значения 3 939 560 тыс. рублей по итогам 2011 г. Данный рост был обусловлен динамичным развитием Общества, ростом уставного капитала Общества, ростом нераспределенной прибыли Общества.



Отчет о распределении чистой прибыли между участниками Общества

В 2011 чистая прибыль Общества между участниками Общества не распределялась.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью

14



Политика Общества в области управления рисками

Управление рисками компании осуществляется в отношении финансовых рисков (кредитный, рыночный, валютный риски, риски ликвидности и процентной ставки), а также операционных и юридических рисков. Главной задачей управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Оценка принимаемого риска также служит основой для оптимального распределения капитала с учетом рисков, ценообразования по операциям и оценки результатов деятельности. Управление операционными и юридическими рисками обеспечивает надлежащее соблюдение внутренних регламентов и процедур в целях минимизации операционных и юридических рисков.

Финансовые риски

Риск изменения процентных ставок

Изменение процентных ставок не оказывает существенного влияния на финансово-экономическое состояние Общества, поскольку его активы и обязательства хорошо согласованы по срокам и объемам: под основную часть лизингового портфеля привлечено целевое (связанное) финансирование на основе зеркальных параметров фондирования (срок, валюта, соблюдение принципа fix to fix/flow to flow и т.д.).

Повышение или снижение стоимости заимствований, в конечном счете, ведет к увеличению или уменьшению валовой лизинговой ставки. Но при этом уровень окончательной валовой лизинговой ставки является основным фактором, определяющим привлекательность сделки для лизингополучателя, то есть размер процентных ставок влияет на потенциальный размер лизингового портфеля Общества.

При резком увеличении процентных ставок на заемные денежные средства Общество планирует пересмотреть структуру распределения привлеченных средств с учетом приоритетного финансирования направлений с более высокой рентабельностью капитала. В связи с этим рост процентных ставок в краткосрочной перспективе не должен существенно повлиять на платежеспособность Общества.

Риск изменения валютного курса

Общество в своей деятельности подвержено риску изменения валютных курсов, в связи с тем фактом, что в его лизинговом и кредитном портфеле имеют место инструменты, займы, кредиты и сделки в различных валютах. Для минимизации вышеуказанных рисков Общество строит свою деятельность таким образом, чтобы платежи по лизинговым заимствованиям осуществлялись в валюте привлеченного финансирования.

Валютный риск возникает при колебании обменных курсов. Компания минимизирует риск, связанный с влиянием колебаний обменных курсов на ее финансовое положение и потоки денежных средств. Совет Директоров (Наблюдательный Совет) устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска в разрезе валют и в целом по Обществу. Департамент казначейства и внешнего финансирования компании контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Также, для целей хеджирования компания использует в своей деятельности так называемый естественный хедж (сбалансированность активов и пассивов по срокам, валютам и типам ставок).

Кредитный риск

Деятельность Общества подвержена кредитному риску вследствие возможного неисполнения лизингополучателем своевременно и в полном объеме своих обязательств перед Обществом по заключенной сделке. В обществе разработана и успешно применяется система управления рисками.

В зависимости от типа сделки применяются следующие способы снижения рисков, позволяющие реализовывать сложноструктурируемые лизинговые проекты:

- установление кредитных лимитов на лизингополучателей;
- диверсификация заемных инструментов, соотнесение графиков их обслуживания с поступлением лизинговых платежей, устранение зависимости от ограниченного круга кредиторов;
- диверсификация рисков путем распределения инвестиционного портфеля между различными типами предметов лизинга;
- сбалансированное распределение риска между участниками лизингового проекта; разделение рисков с поручителями и страховыми компаниями.

В целях минимизации рисков Общество принимает все меры для предварительного анализа и последующего мониторинга финансового положения лизингополучателей.

Страхование позволяет перенести на страховщика большинство рисков, в первую очередь имущественных, которые могут возникнуть в процессе лизинговой деятельности. Одним из основных источников погашения задолженности лизингополучателя в случае отсутствия возможности ремонта предмета лизинга может стать именно страховое возмещение. При реализации лизинговых сделок также предусматриваются риски, связанные со случаями гибели, утраты или порчи имущества, не относящиеся к страховым.

Для таких ситуаций Общество тщательно регламентирует действия лизингополучателя, т.е. фактически оказывает предприятию профессиональную руководящую поддержку, что выгодно всем договаривающимся сторонам.

Важно отметить, что у Общества отработана система оперативной оценки рисков. Эффективное управление рисками направлено на правильную оценку рисков с учетом долгосрочного характера лизингового финансирования, предотвращение возникновения рисков ситуаций и реализацию системы снижения негативных последствий в случае наступления рисков событий.

Цель построения эффективной системы управления рисками — защита интересов инвесторов и акционеров. Правильная оценка рисков и своевременное применение инструментов их минимизации ведут к стабильному развитию лизинговой деятельности в долгосрочной перспективе.

Риск ликвидности

Риск ликвидности Общества нивелируется путем сбалансирования структуры сделок. Лизинговые операции структурируются таким образом, чтобы исключить причины возникновения рисков ликвидности — несовпадение сроков погашения активов, пассивов и внебалансовых требований и обязательств за счет привлечения связанного фондирования. Управление риском ликвидности также включает регулярное рассмотрение руководством Компании соответствия структуры лизингового портфеля Общества структуре погашения кредитов, учтенных при расчете лизинговых платежей, а также использование собственных средств ООО «Каркаде». Управление мгновенной ликвидностью в Обществе осуществляется за счет оперативного определения занимаемой текущей платежной позиции и формирования прогноза изменения платежной позиции с учетом сформированного платежного календаря и различных сценариев развития событий (определение текущих значений разрывов срочной ликвидности).

Несмотря на то, что у компании в 2011г. наблюдалось достаточно концентрированное фондирование, риск ликвидности сглаживается относительно короткой дюрацией активов и положительными разрывами ликвидности. В 2008–2009 гг. ООО «Каркаде» продемонстрировала способность сокращать левередж, наполовину уменьшив свой лизинговый портфель. Потенциальная поддержка ликвидностью со стороны материнской и/или сестринских компаний также является позитивным фактором. Каркаде планирует целенаправленно диверсифицировать фондирование за счет увеличения числа ведущих банков-кредиторов страны, а также за счет выпуска амортизируемых рублевых облигаций на ММВБ.



Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью

продолжение

Деятельность компании также связана с другими смежными рисками. Основными из них являются:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски.

Отраслевые риски

Компания осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. В связи с этим отраслевые риски, связанные с деятельностью компании, возникают, в основном, при осуществлении деятельности на внутреннем рынке, что характерно для большинства субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации.

В 2011 году рост рынка лизинга несколько замедлился по сравнению с 2010 годом, но объем лизинговых операций все же составил максимальную за всю историю лизинга величину — 1 300 млрд. руб. Прирост по сравнению с 2010 г. — 79%. Совокупный лизинговый портфель компаний в 2011 г. составил 1 860 млрд. руб., что на 57,6% больше, чем в 2010 году. (1 180 млрд. руб.). Прирост показателей меньше, чем в 2010 г., однако следует учесть, что в 2010 году быстрый рост наблюдался после падения показателей в кризисный 2009 год.

Основным фактором изменения рыночного спроса на лизинговые услуги остаются внутренние потребности российских предприятий и предпринимателей в обновлении своей материальной базы. Это замена изношенного оборудования на новое, обновление или расширение автопарка, модернизация производства или оказываемых услуг. Развитие лизинговой отрасли позволяет расширить возможности финансирования реального сектора экономики и способствует росту внутреннего производства. Лизинг является одним из немногих способов средне- и долгосрочного финансирования, доступных российским предприятиям. Механизм лизинга привлекателен для лизингополучателей благодаря налоговым преференциям, большей гибкости и доступности по сравнению с банковским финансированием.

В 2011 году сохранился высокий спрос в секторе лизинга автотранспорта, основного компонента бизнеса независимых частных компаний к которым относится ООО «Каркаде». По данным агентства «Эксперт РА» прирост объема сегмента в 2011 г. по сравнению с 2010 г. в сегменте легкового транспорта составил 57%, в сегменте грузового автотранспорта 103,6%.

В связи с тем, что лизинговые компании являются фактически финансовыми посредниками, при определении отраслевых рисков необходимо учитывать и отраслевую принадлежность лизингополучателей. Общество в своей основной деятельности ориентировано на клиентов (лизингополучателей) – представителей малого и среднего бизнеса России. Около 37% клиентов Общество — торговые организации, около 0,55% — строительные, около 10,5% транспортные организации остальные заняты в прочих отраслях бизнеса. Таким образом, Общество ведет свою основную деятельность в одном из стабильно растущих сегментов экономики.

В 2012 году обострится конкуренция среди лидеров автолизинга. Компания сможет сохранить свой рынок благодаря налаженным контактам и продолжать работать по уже заключенным лизинговым контрактам. ООО «Каркаде» имеет достаточно прочные позиции на рынке лизинговых услуг, сформировав значительную клиентскую базу.

Основным риском для роста отрасли в целом является неопределенность в законодательстве, а именно потенциальная возможность отмены ускоренной амортизации имущества, переданного в лизинг.



Страновые и региональные риски

ООО «Каркаде» является резидентом российской Федерации. Деятельность осуществляется на территории Российской Федерации и подвержена страновому риску, характерному для Российской Федерации.

Российская Федерация имеет рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами. По версии рейтингового агентства Standard&Poors Российской Федерации присвоен долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте BBB (прогноз «Стабильный»), по версии рейтингового агентства **Moody's** — Baa1 (долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте, прогноз «Стабильный»), по версии рейтингового агентства **Fitch** — BBB (долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте, прогноз «Позитивный»). Присвоенные Российской Федерации кредитные рейтинги отражают, с одной стороны, низкий уровень государственной задолженности и высокую внешнюю ликвидность страны, с другой — высокий политический риск, который остается основным фактором, сдерживающим повышение рейтингов.

Риски страновые

Россия производит и экспортирует большие объемы нефти, и ее экономика особенно подвержена воздействиям колебаний цен на нефть на мировом рынке. Дальнейшему социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать следующие факторы:

- Экономическая нестабильность.
- Политическая и государственная нестабильность.
- Недостаточная развитость российской банковской системы.
- Несоответствие современным требованиям инфраструктуры России.
- Колебания в мировой экономике.

Экономическая и политическая нестабильность в России, неустойчивость российской банковской системы, недостаточное развитие инфраструктуры, а также колебания в мировой экономике могут отрицательно сказаться на деятельности компании.

В целом компания оценивает политическую и экономическую ситуацию в Российской Федерации как достаточно прогнозируемую, хотя падение цен на сырьё и нестабильность национальной валюты могут повлиять на ситуацию в будущем.

Региональные риски

ООО «Каркаде» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Калининграде, но ведет свою основную деятельность также и в других регионах России через свои филиалы и представительства:

Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Самара, Воронеж, Пермь, Екатеринбург, Саратов, Челябинск, Тюмень, Тольятти, Казань, Краснодар, Волгоград, Ростов-на-Дону, Набережные Челны, Красноярск, Новосибирск, Омск, Иркутск, Ставрополь, Ижевск, Оренбург, Уфа, Ульяновск, Пенза, Кемерово, Рязань, Ярославль, Вологда, Магнитогорск, Архангельск, Томск, Владимир, Сургут, Тула, Астрахань, Киров, Липецк, Барнаул, Курск, Тверь, Калуга, Белгород, Сочи, Мурманск, Сыктывкар, Брянск, Чебоксары.

Учитывая тот факт, что компания присутствует в крупных промышленных городах России, и планирует открывать новые представительства в городах с населением не менее 100 000 человек, региональные риски оцениваются как минимальные.

Большинство из страновых и региональных рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля компании.

ООО «Каркаде» обладает определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать среднесрочные негативные экономические изменения на территории РФ и в регионах, в которых он ведет свою основную деятельность. В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в отдельно взятых регионах, которая негативно повлияет на деятельность и доходы Общества, Общество предполагает принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации в стране и регионах на бизнес Общества.



Перечень сделок, совершенных Обществом в отчетном году

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с законодательством крупными сделками.

Указанных сделок в отчетном году не было.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, в соответствии с законодательством признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Дата заключения сделки	Предмет и иные существенные условия сделки	Валюта сделки	Сумма сделки в денежном выражении	Срок исполнения обязательств по сделке	Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении	Заинтересованные лица
18.02.2011	Кредитор: Getin Noble Bank S. A. Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	75 000 000,00	28.02.2012	Совет директоров (Протокол 8/2011 от 15.02.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более чем двадцатью процентами голосов от общего количества голосов участников Общества
10.03.2011	Займодавец: Егора Заемщик: ООО «Каркаде» Договор займа	RUR	150 000 000,00	31.10.2011	Решение единственного участника (Решение 1/2011 от 10.03.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более двадцати процентами голосов от общего количества голосов участников Общества
15.03.2011	Кредитор: Getin Noble Bank S. A. Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	70 000 000,00	31.03.2012	Совет директоров (Протокол 12/2011 от 14.03.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более двадцати процентами голосов от общего количества голосов участников Общества
25.03.2011	Банк: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Клиент: ООО «Каркаде», Договор на размещение денежных средств в депозит	RUR	8 000 000,00	25.12.2012	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентами голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
30.03.2011	Банк: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Клиент: ООО «Каркаде», Договор на размещение денежных средств в депозит	RUR	17 000 000,00	30.09.2012	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентами голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
15.04.2011	Гарант: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Принципал: ООО «Каркаде» Соглашение об условиях выдачи банковской гарантии	RUR	11 720 000,00	20.09.2011	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентами голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки

Дата заключения сделки	Предмет и иные существенные условия сделки	Валюта сделки	Сумма сделки в денежном выражении	Срок исполнения обязательств по сделке	Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении	Заинтересованные лица
20.05.2011	Кредитор: Getin Noble Bank S. A. Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	120 000 000,00	31.05.2012	Совет директоров (Протокол 23/2011 от 17.05.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более двадцати процентов голосов от общего количества голосов участников Общества
24.05.2011	Банк: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Клиент: ООО «Каркаде», Договор на размещение денежных средств в депозит	RUR	25 000 000,00	25.11.2012	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
23.06.2011	Банк: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Клиент: ООО «Каркаде», Договор на размещение денежных средств в депозит	RUR	20 000 000,00	25.12.2012	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
28.06.2011	Заемщик: ООО «Д2 технология» Займодавец: ООО «Каркаде» Договор процентного займа	RUR	24 000 000,00	28.06.2012	Совет директоров (Протокол 29/2011 от 30.06.2011)	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
13.07.2011	Кредитор: Getin Noble Bank S. A. Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	210 000 000,00	31.07.2012	Решение единственного участника (Решение 9/2011 от 30.06.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более двадцати процентов голосов от общего количества голосов участников Общества
16.08.2011	Банк: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Клиент: ООО «Каркаде», Договор на размещение денежных средств в депозит	RUR	30 000 000,00	17.02.2013	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
05.09.2011	Кредитор: Get Bank S. A. Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	200 000 000,00	13.01.2012	Решение единственного участника (Решение 18/2011 от 30.08.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более двадцати процентов голосов от общего количества голосов участников Общества
06.09.2011	Банк: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Клиент: ООО «Каркаде», Договор на размещение денежных средств в депозит	RUR	15 000 000,00	10.03.2013	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
12.09.2011	Банк: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Клиент: ООО «Каркаде», Договор на размещение денежных средств в депозит	RUR	30 000 000,00	16.03.2013	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
22.09.2011	Кредитор: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	10 300 000,00	20.09.2012	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
28.09.2011	Заемщик: ООО «Д2 технология» Займодавец: ООО «Каркаде» Договор процентного займа	RUR	13 500 000,00	28.09.2012	Вопрос об одобрении сделки не был вынесен на одобрение уполномоченного органа Общества	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
17.10.2011	Заемщик: ООО «Д2 технология» Займодавец: ООО «Каркаде» Договор процентного займа	RUR	7 000 000,00	17.10.2012	Совет директоров (Протокол 53/2011 от 24.11.2011)	Общество владеет более двадцати процентов голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки

Дата заключения сделки	Предмет и иные существенные условия сделки	Валюта сделки	Сумма сделки в денежном выражении	Срок исполнения обязательств по сделке	Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении	Заинтересованные лица
31.10.2011	Займодавец: TU Europa S.A. Заемщик: ООО «Каркаде» Договор займа	RUR	150 000 000,00	30.04.2012	Решение единственного участника (Решение 24/2011 от 03.11.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более чем двадцатью процентами голосов от общего количества голосов участников Общества
07.11.2011	Займодавец: TU Europa S.A. Заемщик: ООО «Каркаде» Договор займа	RUR	200 000 000,00	30.04.2012	Решение единственного участника (Решение 24/2011 от 03.11.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более чем двадцатью процентами голосов от общего количества голосов участников Общества
10.11.2011	Кредитор: Idea Bank Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	100 000 000,00	10.11.2012	Совет директоров (Протокол 50/2011 от 14.11.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более чем двадцатью процентами голосов от общего количества голосов участников Общества
08.12.2011	Кредитор: Getin Noble Bank S. A. Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	350 000 000,00	31.12.2012	Решение единственного участника (Решение 25/2011 от 07.12.2011)	Юридическое лицо, являющееся стороной сделки, является аффилированным лицом участника Общества, владеющего более чем двадцатью процентами голосов от общего количества голосов участников Общества
20.12.2011	Кредитор: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	21 500 000,00	18.01.2013	Совет директоров (Протокол 64/2011 от 20.12.2011)	Общество владеет более чем двадцатью процентами голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
22.12.2011	Кредитор: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	21 500 000,00	21.01.2013	Совет директоров (Протокол 65/2011 от 21.12.2011)	Общество владеет более чем двадцатью процентами голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки
23.12.2011	Кредитор: ОАО «АБ «Кубаньбанк» Заемщик: ООО «Каркаде» Кредитный договор	RUR	21 500 000,00	22.01.2013	Совет директоров (Протокол 66/2011 от 22.12.2011)	Общество владеет более чем двадцатью процентами голосов от общего количества голосов юридического лица, являющегося стороной сделки

Сведения о персональном составе совета директоров

1.

Председатель Совета Директоров (Наблюдательного Совета).

Фамилия, имя, отчество: **Бонецки Радослав Ежи**.

Год рождения: 1970.

Сведения об образовании:

- Технологический университет, г. Вроцлав, факультет электроники;
- Университет экономики, г. Вроцлав, управление финансами компании;
- Программа MBA, Эрнст энд Янг.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

2.

Заместитель Председателя Совета Директоров (Наблюдательного Совета).

Фамилия, имя, отчество: **Ремигиуш Балиньски Андрей**.

Год рождения: 1964.

Сведения об образовании:

- Медицинский университет, г. Вроцлав;
- Колледж бизнеса, Новый Сонч;
- Национальный университет им. Луи, г. Чикаго (MBA).

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

3.

Член Совета Директоров (Наблюдательного Совета).

Фамилия, имя, отчество: **Ордзик-Сиарка Тереза**.

Год рождения: 1967.

Сведения об образовании:

- Вроцлавский Университет Факультет Права, Администрации и Экономики, высшее юридическое образование, полномочия юрисконсульта;
- Высшая школа Управления Финансов и Внешней Торговли во Вроцлаве;
- Экономический Университет во Вроцлаве 2010 -2013, аспирантура;
- Вроцлавский Университет — последипломное образование Хозяйственное Право Европейского Союза.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

4.

Член Совета Директоров (Наблюдательного Совета).

Фамилия, имя, отчество: **Дариуш Юзеф Недоспиал**.

Год рождения: 1967.

Сведения об образовании:

- Университет Вроцлава, факультет права и управления;
- программа MBA, Эрнст энд Янг.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

5.

Член Совета Директоров (Наблюдательного Совета)

Фамилия, имя, отчество: **Бэух Катаржина Дорота**.

Год рождения: 1969.

Сведения об образовании:

- Университет экономики, г. Вроцлав, факультет менеджмента и ИТ;
- USAID программы для польских специалистов в банковской сфере;
- квалификация ACCA (Ассоциация сертифицированных бухгалтеров).

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Единоличный исполнительный орган ООО «Каркаде»

Генеральным директором ООО «Каркаде» (единоличным исполнительным органом) является Власова Лариса Федоровна.

Сведения о генеральном директоре приведены в разделе «Сведения о персональном составе Правления».

Сведения о персональном составе правления

Председатель Правления (Генеральный директор).

Фамилия, имя, отчество: **Власова Лариса Федоровна**.

Год рождения: 1976.

Сведения об образовании:

- Инженерно-экономический факультет Санкт-петербургского государственного университета сервиса по специальности экономист-финансист, 2000 г.;
- Программа обучения MBA — Стратегический менеджмент в Государственном университете Высшая школа экономики, 2006 г.

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
2003	2006	ООО «Каркаде»	Директор департамента продаж
2006	2010	ООО «Каркаде»	Заместитель генерального директора
2004	2010	ООО «Каркаде»	Член правления
2010	н.в.	ООО «Каркаде»	Генеральный директор
2010	н.в.	ООО «Каркаде»	Председатель правления
2011	н.в.	ОАО АБ «КубаньБанк»	Член совета директоров (наблюдательного совета)

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Член Правления (Генеральный директор).

Фамилия, имя, отчество: **Смирнов Алексей Евгеньевич**.

Год рождения: 1979.

Сведения об образовании:

- Финансовая академия при правительстве РФ по специальности мировая экономика;
- HOCK Training, CPA (Аудитор);
- Школа бизнеса в Манчестере, MBA для финансовых менеджеров и специалистов.

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
2005	2009	ООО «Каркаде»	Финансовый директор
2010	н.в.	ООО «Каркаде»	Заместитель генерального директора
2007	н.в.	ООО «Каркаде»	Член правления
2011	н.в.	ОАО АБ «КубаньБанк»	Член совета директоров (наблюдательного совета)

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Сведения о размере вознаграждения по каждому органу управления

Вознаграждения Совету директоров в 2011 году не выплачивались.

Информация обо всех видах вознаграждения Правлению:

Наименование показателя, тыс. руб.	2011
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	9 756
Премии	19 197
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсация расходов	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	28 953

Члены Правления являются сотрудниками Общества и получали вознаграждение в 2011 году на основании заключенных с ними трудовых договоров.

Дополнительных соглашений с членами органов управления Общества, касающихся выплат вознаграждений и иных имущественных представлений в 2011 году, Обществом не заключалось.

Общество с ограниченной ответственностью «Каркаде»

236000 г. Калининград, проспект Мира, 81
