

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров ОАО «МРСК Урала»
(протокол СД №___ от _____ 2012 г.)

УТВЕРЖДЕН
Годовым Общим собранием акционеров
ОАО «МРСК Урала» 14 июня 2012 г.
(протокол ГОСА №4 от _____ 2012 г.)

**Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Урала»
за 2011 год**

Генеральный директор ОАО «МРСК Урала»

м.п.

В.Н. Родин

Главный бухгалтер ОАО «МРСК Урала»

О.М. Абросимова

Екатеринбург, 2012 год

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

| Финансовые показатели, тыс. руб. | 2011 | 2010 | 2009 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Выручка от реализации, в т.ч. | 54 571 746 | 49 783 796 | 41 297 636 |
| от передачи электроэнергии | 52 866 144 | 47 763 291 | 40 001 176 |
| от технологического присоединения | 1 327 617 | 1 685 727 | 973 985 |
| Себестоимость | 50 063 731 | 44 842 725 | 36 623 611 |
| Прибыль от продаж | 4 508 016 | 4 941 072 | 4 674 025 |
| Валовая рентабельность, % | 8,3% | 9,9% | 11,3% |
| EBITDA ¹ | 5 920 814 | 5 124 407 | 4 191 790 |
| Рентабельность EBITDA, % | 10,8% | 10,3% | 10,2% |
| Прибыль до налогообложения | 3 039 816 | 2 390 587 | 1 392 972 |
| Чистая прибыль | 2 548 050 | 1 684 773 | 1 053 267 |
| Чистая рентабельность, % | 4,7% | 3,4% | 2,6% |
| Прибыль на акцию, руб. | 0,02 | 0,02 | 0,01 |
| Краткосрочные кредиты и займы | 219 | 0 | 0 |
| Долгосрочные кредиты и займы | 6 030 928 | 5 537 633 | 5 583 562 |
| в т.ч. облигации | 0 | 219 | 1 638 |
| Долг/ собственный капитал, % | 19% | 19% | 20% |
| Собственный капитал/ активы, % | 66% | 67% | 66% |

| Отпуск электроэнергии | 2011 | 2010 | 2009 | Изменение к 2010, % |
|---|------------|------------|------------|---------------------|
| Общий отпуск электроэнергии в сеть, тыс. кВт/ч. | 77 756 382 | 78 381 628 | 73 168 742 | |
| Полезный отпуск электроэнергии, тыс. кВт/ч. | 71 576 958 | 72 048 385 | 66 712 119 | |
| Потери, тыс. кВт/ч. | 6 179 424 | 6 333 243 | 6 456 624 | |

| Производственные показатели | 2011 | 2010 |
|---|---------|---------|
| Общая протяженность ВЛ по цепям, км. | 123 985 | 123 255 |
| Общая протяженность ВЛ по трассе, км. | 115 012 | 114 348 |
| Общая протяженность КЛ, км. | 5 175 | 4 944 |
| Количество трансформаторных подстанций 35/110-220 кВ, шт. | 1 029 | 1 024 |
| Установленная мощность трансформаторных подстанций 35/110-220 кВ, МВА | 21 116 | 20 813 |
| Количество трансформаторных подстанций 6-20/0,4 кВ, шт. | 28 275 | 28 046 |
| Установленная мощность трансформаторных подстанций, 6-20/0,4 кВ, МВА | 7 822 | 7 622 |

| Ключевые показатели эффективности, 2011 | факт | план |
|--|---------|----------|
| Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, % | 8,23 | 7,17 |
| Суммарные потери электроэнергии к суммарному отпуску в сеть по Обществу, % | 7,95 | 8,35 |
| Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), % | 145 | более 95 |
| Предельное число аварий | 0 | 0 |
| Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей | менее 1 | менее 1 |
| Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей | менее 1 | менее 1 |

¹ EBITDA рассчитана по следующей формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизационные отчисления.

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|-----|
| ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | 2 |
| СОДЕРЖАНИЕ..... | 3 |
| 1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ..... | 4 |
| 2. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ..... | 8 |
| СОБЫТИЯ ГОДА | 11 |
| 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА..... | 13 |
| 3.1. Перспективы развития электросетевого комплекса | 16 |
| 3.2. Исполнение федеральных целевых программ и соглашений с администрациями регионов | 18 |
| 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ..... | 22 |
| 4.1. Ремонтная программа | 22 |
| 4.2. Технологическое присоединение | 24 |
| 4.3. Передача электроэнергии..... | 37 |
| 4.4. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности..... | 42 |
| 4.5. Информационные технологии | 45 |
| 4.6. Инвестиционная деятельность | 58 |
| 4.7. Тарифные решения | 68 |
| 5. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ..... | 74 |
| 5.1. Динамика результатов деятельности ОАО «МРСК Урала» | 74 |
| 5.2. Структура доходов Общества..... | 75 |
| 5.3. Структура расходов Общества | 75 |
| 5.4. Распределение прибыли | 76 |
| 5.5. Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании..... | 77 |
| 5.6. Структура дебиторской и кредиторской задолженности..... | 81 |
| 6. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ | 83 |
| 6.1. Система управления рисками и внутреннего контроля | 83 |
| 6.2. Основные факторы рисков в деятельности ОАО «МРСК Урала» | 85 |
| 6.3. Защита инсайдерской информации..... | 90 |
| 7. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ | 91 |
| 7.1. Акционерный капитал | 91 |
| 7.2. Положение компании на фондовом рынке..... | 92 |
| 7.3. Дивидендная политика | 94 |
| 8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ..... | 96 |
| 8.1. Органы управления Общества. Комитеты Совета директоров..... | 97 |
| 8.2. Органы контроля. Аудитор | 109 |
| 8.3. Дочерние и зависимые общества | 111 |
| 9. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ И ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | 113 |
| 10. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА..... | 119 |
| 10.1. Численность, движение персонала, структура персонала | 119 |
| 10.2. Обучение и развитие персонала | 122 |
| 10.3. Социальная ответственность | 127 |
| 10.4. Благотворительная деятельность | 130 |
| 11. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА | 132 |
| 12. ПРИЛОЖЕНИЯ | 135 |
| 12. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ | 136 |
| 13. АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ..... | 137 |

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Уважаемые акционеры!

Очередной год работы ОАО «МРСК Урала» завершен. Как и предыдущие годы, он **сопряжен со значительными изменениями**. В этом году Общество продемонстрировало гибкость созданной в нем модели управления, умение быстро адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и при этом добиваться значительных результатов. Лучшим доказательством этого являются беспрецедентно высокие показатели полученной чистой прибыли и объема капитальных вложений по итогам года.

В течение всего года усилия Совета директоров Общества были сосредоточены на обеспечении интересов всех его акционеров, повышении качества управления Обществом и выполнении им ключевых показателей эффективности. В 2011 году состоялось 16 заседаний Совета директоров, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия, на которых рассмотрено 286 вопросов по различным направлениям деятельности «МРСК Урала».

В частности, Совет директоров определил в качестве приоритетных направления работы Общества по совершенствованию процедуры приобретения электросетевых активов, по внедрению системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов и по обеспечению установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг. Работу предприятия определили утвержденные Советом бизнес-план и целевые значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности. В 2011 году также была утверждена Программа инновационного развития ОАО «МРСК Урала»

Совет директоров уделил внимание вопросам управления рисками на предприятии, было утверждено Положение о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов. В новой редакции вышло Положение об инсайдерской информации Общества.

В 2011 году в Обществе начала работать программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2011 – 2015 гг., а также был утвержден план мероприятий по реализации обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства в 2011-2012 гг. В рамках федеральной программы «Считай, экономь и плати» ОАО «МРСК Урала» начала реализацию пилотного проекта построения интеллектуальной системы учета электроэнергии на основании технологии «Smart Metering» в Перми. Проект направлен на выработку единого типового решения по интеллектуальному учету для тиражирования в других регионах России. Его реализация подтверждает лидирующие позиции предприятий ОАО «Холдинг МРСК» в государственно важных вопросах внедрения энергосберегающих технологий и инновационных решений, решения задачи повышения энергоэффективности экономики страны в целом и стимулирования энергоэффективного потребления электроэнергии у населения.

Слаженная и эффективная работа представителей акционеров и менеджмента компании позволила успешно преодолеть влияние негативных факторов, наиболее значимые из которых - сдерживание роста тарифа и переход крупных потребителей на прямые договоры с ОАО «ФСК ЕЭС», и закончить год со значительным ростом чистой прибыли. По итогам 2011 года чистая прибыль Общества составила 2 548 050 тыс. руб., что на 863 млн. руб. больше уровня прошлого года.

Выручка от реализации услуг выросла на 10% к прошлому году и достигла 54 572 млн. руб. При этом опережающими темпами росла себестоимость. Ее увеличение на 12% обусловлено в основном ростом системных затрат - затрат на покупку потерь, услуги ОАО «ФСК ЕЭС», услуги ТСО - и ростом других неподконтрольных затрат. Прибыль до налогообложения составила 3 040 млн. руб., что на 649 млн. руб. больше чем в 2010 году. Это объясняется получением дополнительного дохода от участия в других организациях, восстановлением ранее созданного резерва под условные факты хозяйственной деятельности и по сомнительным долгам и уменьшением процентов к уплате в результате снижения кредитного портфеля.

ОАО «МРСК Урала» демонстрирует положительную динамику капитальных вложений. Объем инвестиций в 2011 году вырос по отношению к прошлому году на 1 850 млн. руб. и составил рекордные для предприятия 6 412 млн. руб. Данное увеличение обусловлено необходимостью реализации стратегии **ОАО «Холдинг МРСК» и Общества** по модернизации **распределительного** электросетевого комплекса с целью повышения надежности, обеспечения бесперебойного **электроснабжения**, повышения качества передачи электроэнергии за счет замены изношенного оборудования.

В 2011 годы построены и введены несколько крупных центров питания. В Челябинской области завершено строительство ПС 110/10 кВ «Карат». Ввод данной подстанции позволил обеспечить надежное электроснабжение потребителей жилищно-коммунального сектора, удовлетворить растущие потребности вновь строящихся объектов социально-жилищной инфраструктуры города Кусы. До последнего времени единственным источником питания Кусинского муниципального района являлась подстанция «Куса», расположенная на территории ООО «КЛМЗ» и предназначенная для производственных нужд завода.

В Перми введены ПС 110/35/6 кВ «Ива» и ПС 110/10/6 кВ «Плеханова». Строительство первой из них позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей, обеспечило растущую потребность в электрической энергии потребителей развивающихся микрорайонов «Ива-1», «Ива-2», «Архиерейка», «Висим», «Пихтовая стрелка» в Мотовилихинском районе г. Перми, частично разгрузило и обеспечило дополнительными резервами электрической мощности действующие энергообъекты.

С пуском подстанции «Плеханова» появилась возможность технологического подключения к электроснабжению нового здания Арбитражного суда Пермского края. В настоящее время это один из важнейших федеральных объектов, возводимых на территории края. Строительство этой подстанции также позволило разгрузить действующие подстанции «Данилиха», «Южная», «Западная»,

обеспечить электроснабжение комплекса жилых застроек в Дзержинском районе г. Перми.

В Свердловской области начато строительство ПС 110/6 кВ «Приречная». В результате реализации этого проекта будет построена новая подстанция закрытого типа, которая позволит разгрузить существующие подстанции, обеспечит подключение дополнительных потребителей в объеме 12 МВА, а также повысит надежность электроснабжения центральной части г. Нижнего Тагила. Ввод объекта запланирован в декабре 2012 г.

В последующие годы, начиная с 2013г., прогнозируется дальнейший рост объема капиталовложений. Он связан с увеличением источника инвестиций, в том числе, в рамках перехода на RAB регулирование. Объем инвестиций в 2012 году прогнозируется на уровне 2011 года в связи с ограничением роста тарифов и в соответствии с тарифными решениями, уже утвержденными органами исполнительной власти.

В 2011 году ОАО «МРСК Урала» продолжило успешную работу по интеграции электросетевого пространства в регионах присутствия и смогло в очередной раз увеличить **свою** долю на коммунальном электроэнергетическом рынке. Так, за 2011 год было заключено 5 новых договоров аренды электросетевого имущества с муниципальными образованиями и различными ведомствами. Наиболее крупный из них – договор аренды электросетевого **хозяйства** г. Красноуральска в Свердловской области объемом 2 222 у.е. Всего на территории ОАО «МРСК Урала» заключено 30 договоров аренды с объемом обслуживания более 34,8 тыс. у.е., приобретено в собственность в течение 2011 года электросетевых объектов суммарным объемом более 3,5 тыс. у.е.

В 2010 году к сетям ОАО «МРСК Урала» присоединились более 16 тыс. новых потребителей, что почти в полтора раза больше, чем в прошлом году. При этом значительно выросла и суммарная присоединенная мощность. Она составила 352,4 МВт против 273,7 МВт в предыдущем периоде.

Плановые объемы ремонтов, определенные ремонтной программой 2011 года, выполнены на 100% и составили по итогам года 1 296 671 тыс. руб. Особое внимание в 2011 году было уделено расширению просек ВЛ 35-220 кВ до проектной ширины.

Большое значение в Обществе традиционно придается мероприятиям по охране труда, повышению квалификации персонала, сотрудничеству с общественными организациями и профильными учебными заведениями.

Общество целенаправленно работает над формированием максимально благоприятной для развития бизнеса коммуникационной среды в русле единых подходов к реализации репутационной политики ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО. В «МРСК Урала» организована системная работа со средствами массовой информации с целью формирования положительной деловой репутации, увеличения информационного влияния и публичного капитала Общества, продвижения его интересов во внешней среде. В 2011 году новое развитие получили партнерские отношения с организациями, представляющими интересы бизнеса, такими как общероссийскими общественными организациями «Опора России» и «Деловая Россия», всероссийским комитетом «Электропрофсоюз», Российским союзом промышленников и предпринимателей. Общество сохраняет

статус ведущего электросетевого предприятия в регионах, ведет активную работу с органами власти, что позволяет получать поддержку своих инициатив со стороны руководителей регионов. Повышению деловой репутации социально ответственного предприятия способствовало участие Общества в организованных ОАО «Холдинг МРСК» массовых мероприятиях, направленных на решение важных репутационных задач сохранения преемственности поколений энергетиков, воспитания патриотизма, развития рационализаторства и изобретательства среди молодых специалистов предприятия.

Подводя итог, нужно отметить, что возникшие по ходу 2011 года существенные изменения на рынке электроэнергетики оказали значительное негативное влияние на формирование выручки компании. Пересмотр в середине года тарифов и уход крупных потребителей на прямые договоры с ОАО «ФСК ЕЭС» поставили перед Советом директоров и менеджментом компании сложные управленческие задачи. Однако, принятые меры по снижению издержек, своевременная корректировка собственных планов, повышение эффективности управления предприятия принесли впечатляющий результат. В сложных условиях компания не только смогла избежать экономического спада, но и закончила год с ростом по всем ключевым показателям. Этот факт позволяет с уверенностью констатировать, что выбранные направления развития Общества и установленные приоритеты оказались верными. Принятые решения и проделанная работа заложили основу для успеха и в следующем году, который обещает быть одним из самых сложных в новейшей истории работы электросетевых **хозяйств** Урала. Совет директоров и менеджмент компании нацелены сохранить в этих условиях высокую инвестиционную активность, результативное управление Обществом и статус социально ответственного и **клиенто-ориентированного предприятия**.

Председатель Совета директоров

Генеральный директор

М. Ю. Курбатов

В. Н. Родин

2. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

ОАО «МРСК Урала» является крупнейшим участником рынка распределения электрической энергии на территории Свердловской и Челябинской областей, а также Пермского края.

Свою основную деятельность компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

ОАО «МРСК Урала» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии в целом, а также присоединения новых абонентов.

Всего на территории действия ОАО «МРСК Урала» насчитывается 289 территориальных сетевых организаций, включая промышленные предприятия, оказывающие услуги по передаче электроэнергии для субабонентов, из которых около 30 крупных.

На 31.12.2011 доля компании на рынке коммунальной энергетики по величине полезного отпуска электроэнергии до конечного потребителя составляет 65 %. По количеству условных единиц ОАО «МРСК Урала» занимает 55 % рынка.



По количеству условных единиц доля рынка по передаче электроэнергии до конечного потребителя в регионах присутствия выглядит следующим образом:

- По филиалу «Пермэнерго» – 65 %;
- По филиалу «Свердловэнерго» – 45 %;
- По филиалу «Челябэнерго» – 62 %.

Доля полезного отпуска электроэнергии до конечного потребителя в регионах присутствия составляет по филиалу «Пермэнерго» 71 %, «Свердловэнерго» – 64 %, «Челябэнерго» – 64 %.

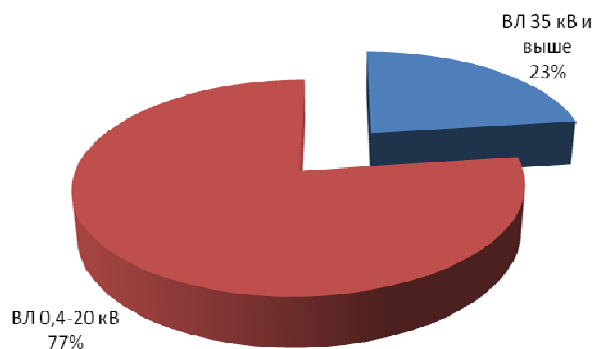
Крупнейшие территориальные сетевые организации, действующие в регионах присутствия ОАО «МРСК Урала»:

| Название ТСО | НВВ ТСО в 2011 г. | | Объем электросетевого хозяйства ТСО в 2011 г. | |
|--------------|-------------------|-----------------------|---|------------------------|
| | млн. руб. | Доля в НВВ региона, % | у.е. | Доля в у.е. региона, % |
| | | | | |

| | | | | |
|---|---------|-------|----------|-------|
| ГУП СО "Облкоммунэнерго" (Свердловская область) | 2 018,9 | 10,02 | 20 630,0 | 4,82 |
| ООО «Лукойл-Энергосети» (Пермский край) | 837,8 | 6,15 | 35 516,0 | 9,56 |
| ООО "Областная электросетевая компания" (Челябинская область) | 649,1 | 5,98 | 19 875,0 | 4,11 |
| ООО «Коммунальные системы – Прикамье» (Пермский край) | 742,2 | 5,45 | 14 204,0 | 3,82 |
| МП "Горэлектросеть" (Челябинская область) | 474,0 | 4,36 | 15 157,8 | 3,14 |
| ОАО «Российские железные дороги» Свердловская железная дорога - филиал ОАО «РЖД», г. Екатеринбург | 566,1 | 2,81 | 30 000,0 | 7,01 |
| ОАО "Региональная сетевая компания" (Свердловская область) | 560,7 | 2,78 | 43 012,0 | 10,05 |
| ЗАО "Тагилэнерго" Г. Нижний Тагил | 536,3 | 2,66 | 16 009,0 | 3,74 |
| ОАО "Челябинская электросетевая компания" (Челябинская область) | 245,4 | 2,26 | 6 635,0 | 1,37 |
| ЗАО "Электросеть" (Челябинская область) | 204,6 | 1,88 | 16 927,0 | 3,50 |
| ООО «Новогор-Прикамье» (Пермский край) | 248,1 | 1,82 | 5 792,7 | 1,56 |
| ООО "Коркинская энергосетевая компания" (Челябинская область) | 173,3 | 1,60 | 11 735,0 | 2,43 |
| ОАО «РЖД» Свердловская железная дорога (Пермский край) | 198,4 | 1,46 | 19 747,0 | 5,32 |
| ООО "Озёрская энергокомпания" (Челябинская область) | 148,2 | 1,36 | 6 901,2 | 1,43 |
| ООО "Тепловые электрические сети и системы" (Челябинская область) | 138,1 | 1,27 | 6 775,9 | 1,40 |
| ЗАО "Миассэнерго" (Челябинская область) | 107,8 | 0,99 | 4 733,0 | 0,98 |
| ЮУЖД филиала "РЖД" (Челябинская область) | 104,6 | 0,96 | 31 601,6 | 6,54 |
| МП "Городские электрические сети" (Свердловская область) | 126,8 | 0,63 | 3 257,0 | 0,76 |
| ООО «Сервисный центр «Контакт» (Пермский край) | 71,8 | 0,53 | 5 029,0 | 1,35 |
| ОАО "Горэлектросеть" (Свердловская область) | 104,5 | 0,52 | 7 259,0 | 1,70 |

По состоянию на 01.01.2012 суммарная протяженность воздушных линий электропередачи, состоящих на балансе филиалов ОАО «МРСК Урала», находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала», по трассе составляет 115 012 км, в том числе:

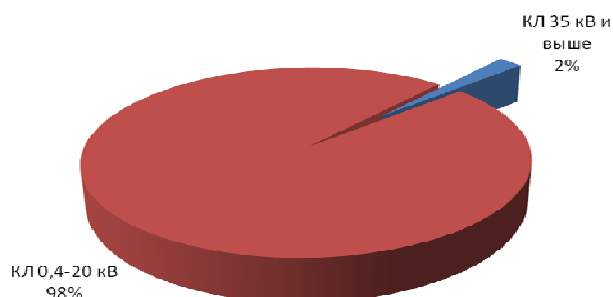
| Филиал | Класс напряжения | | |
|--------------------------------|------------------|---------------|----------------|
| | ВЛ 35 кВ и выше | ВЛ 0,4-20 кВ | ИТОГО |
| «Пермэнерго» | 8 322 | 33 967 | 42 289 |
| «Свердловэнерго» | 9 937 | 26 166 | 36 103 |
| «Челябэнерго» | 8 091 | 28 529 | 36 620 |
| ВСЕГО ОАО «МРСК Урала»: | 26 350 | 88 662 | 115 012 |



Общая протяженность воздушных линий электропередачи по цепям на 01.01.2012 составляет 123 985 км.

Общая протяженность кабельных линий электропередачи по состоянию на 01.01.2012 составляет 5 175 км, в том числе:

| Филиал | Класс напряжения | | |
|--------------------------------|------------------|--------------|--------------|
| | КЛ 35 кВ и выше | КЛ 0,4-20 кВ | ИТОГО |
| «Пермэнерго» | 98 | 2 376 | 2 473 |
| «Свердловэнерго» | 1 | 616 | 618 |
| «Челябэнерго» | 14 | 2 071 | 2 084 |
| ВСЕГО ОАО «МРСК Урала»: | 113 | 5 063 | 5 175 |



По состоянию на 01.01.2012 количество ПС, состоящих на балансе филиалов, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала» составляет 1 029 шт., установленная мощность силовых трансформаторов ПС составляет 21 116 МВА.

| Филиал | ПС 35 кВ | | ПС 110-220 кВ | | Итого ПС | |
|--------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | Кол-во, шт. | Мощность, МВА | Кол-во, шт. | Мощность, МВА | Кол-во, шт. | Мощность, МВА |
| «Пермэнерго» | 181 | 1 698 | 170 | 5 901 | 351 | 7 599 |
| «Свердловэнерго» | 101 | 723 | 270 | 6 513 | 371 | 7 236 |
| «Челябэнерго» | 124 | 1 010 | 183 | 5 271 | 307 | 6 282 |
| ВСЕГО ОАО «МРСК Урала»: | 406 | 3 432 | 623 | 17 685 | 1 029 | 21 116 |

Суммарное количество трансформаторных подстанций 6-20/0,4 кВ, состоящих на балансе филиалов, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала», на 01.01.2012 составляет 28 275 шт. с установленной мощностью 7 822 МВА. Из них по типу с разбивкой по филиалам:

| Филиал | ТП 6-20/0,4 кВ | | | ВСЕГО ТП | |
|--------------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------|---------------|
| | Мачтовые ТП, шт. | Комплектные ТП, шт. | Закрытые ТП, шт. | Кол-во, шт. | Мощность, МВА |
| «Пермэнерго» | 156 | 9 537 | 1 622 | 11 315 | 3 083 |
| «Свердловэнерго» | 1 859 | 5 103 | 883 | 7 845 | 2 061 |
| «Челябэнерго» | 1 736 | 5 391 | 1 988 | 9 115 | 2 678 |
| ВСЕГО ОАО «МРСК Урала»: | 3 751 | 20 031 | 4 493 | 28 275 | 7 822 |

СОБЫТИЯ ГОДА

2011

| | |
|-----------------|--|
| Январь | <p>«МРСК Урала» начала внедрение автоматизированной системы технического обслуживания и ремонта электросетевого оборудования на базе SAP ERP 2005</p> <p>Создание «Энергосервисной компании Урала»</p> <p>Старт конкурентных переговоров в рамках пилотного проекта «Smart Metering»</p> |
| Февраль | <p>Старт пилотного проекта по внедрению интеллектуальной системы учета энергоресурсов в филиале «Свердловэнерго»</p> <p>Филиал ОАО "МРСК Урала" - "Пермэнерго" и Пермский Государственный Технический Университет договорились о партнерстве в рамках разработки программы инновационного развития "Пермэнерго"</p> |
| Март | <p>В ОАО "МРСК Урала" успешно прошел ресертификационный аудит системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008.</p> <p>Утвержден список кандидатов в органы управления и контроля ОАО «МРСК Урала»</p> <p>ЗАО «Шнейдер Электрик» и ОАО «МРСК Урала» открыли совместный Центр обучения эффективному использованию электроэнергии.</p> |
| Апрель | <p>ОАО «МРСК Урала» представило итоги финансово-хозяйственной деятельности за 2010 год в соответствии с РСБУ</p> <p>Подписан меморандум о сотрудничестве между НП «Энергострой» и ОАО «МРСК Урала»</p> <p>ОАО "МРСК Урала" приняло участие в Форуме "Энергоэффективные технологии - 2011" (г. Екатеринбург)</p> |
| Май | <p>ОАО «МРСК Урала» представило итоги финансово-хозяйственной деятельности за 2010 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)</p> <p>«Пермэнерго» и Региональное отделение ДОСААФ России Пермского края заключили соглашение о сотрудничестве</p> <p>Подписано соглашение о сотрудничестве между филиалом ОАО "МРСК Урала" - "Свердловэнерго" и Свердловским региональным отделением "Деловой России"</p> <p>Публикация <u>результатов работы компании</u> в 1 квартале 2011 года (РСБУ)</p> |
| Июнь | <p>16 июня 2011 года состоялось Годовое общее собрание акционеров ОАО «МРСК Урала»</p> <p>ОАО "МРСК Урала" - победитель конкурса "Лауреаты бизнеса - звезды Урала"</p> <p>Филиал ОАО "МРСК Урала" - Челябинэнерго и Опора России подписали соглашение о сотрудничестве и координации действий для развития малого и среднего бизнеса</p> |
| Июль | <p>Совет директоров утвердил Программу инновационного развития на 2011-2016 гг.</p> <p>Между Администрацией Ревды и ОАО "МРСК Урала" подписан новый договор на аренду сетевого комплекса</p> <p>Началась работа по созданию информационно-вычислительного комплекса для проекта «Умный учет»</p> |
| Август | <p>Акции компании включены в котировальный список А2 на ММВБ</p> <p>В «Челябэнерго» приобретена мобильная модульная трансформаторная подстанция 110/10(6) кВ.</p> <p>«МРСК Урала» открыла в г. Артёмовском второй очный Центр обслуживания клиентов в Свердловской области</p> |
| Сентябрь | <p>Администрация города Перми и ОАО «МРСК Урала» подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве на период до 2016 года</p> <p>Открытие нового здания Уйского РЭС филиала «Челябэнерго»</p> |

| | |
|----------------|---|
| Октябрь | Получение паспортов готовности ОАО «МРСК Урала» и филиалов к прохождению осенне-зимнего периода ОАО «МРСК Урала» и ООО «Башкирские распределительные электрические сети» подписали соглашение о сотрудничестве Совет директоров утвердил Программу консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Урала» на 2011-2015 гг. В ОАО «МРСК Урала» прошел «День аналитика». |
| Ноябрь | Начало строительство новой подстанции 110/6 кВ «Приречная» в Нижнем Тагиле Пуск подстанции 220/110 кВ «Рябина» в Екатеринбурге Пуск подстанции 110/6 кВ «Карат» в Кусинском районе Челябинской области Публикация результатов работы компании в 3 квартале 2011 года (РСБУ) |
| Декабрь | Пуск подстанции 110/35/6 кВ «Ива» и подстанции 110/35/6 кВ «Плеханова» в Перми |

2012

| | |
|----------------|---|
| Январь | Совет директоров утвердил бизнес-план на 2012 год и Программу энергосбережения и повышения энергоэффективности на 2012-2016 гг. Филиал ОАО "МРСК Урала" - Пермэнерго приобрел муниципальные электрические сети Нытвенского района |
| Февраль | Менеджмент Компании принял участие в ежегодной конференции "Россия 2012", проводимой инвестиционной компанией «Тройка-Диалог» Филиал ОАО "МРСК Урала" - Пермэнерго обеспечил электроснабжение нового корпуса детской больницы (г. Пермь) |
| Март | Филиал «Челябэнерго» получил новую электротехническую передвижную лабораторию ЭТЛ-35КП |

3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

ОАО «МРСК Урала» является одной из крупнейших компаний энергетической отрасли на территории Уральского региона, осуществляющей организацию функционирования распределительного электросетевого комплекса на территории Свердловской, Челябинской области и Пермского края.

В соответствии с задачами реформирования электроэнергетики и со своим Уставом целями деятельности Компании являются:

- реализация государственной политики в области электроэнергетики;
- создание условий для эффективного функционирования распределительно-сетевого комплекса региона;
- осуществление эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления электросетевыми объектами;
- реализация единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития распределительно-сетевого комплекса;
- разработка и реализация научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий;
- достижение бесперебойного и надежного обеспечения потребителей электрической энергией регионов зоны влияния МРСК и извлечение на этой основе прибыли.

Интенсивное жилищное строительство, сопровождающееся развитием инфраструктуры, с также рост промышленного производства и строительство новых промышленных предприятий с 2006 по первую половину 2008 г., привело к предельно допустимым нагрузкам действующих электрических сетей. Даже в условиях снижения потребления, на сегодняшний день загрузка отдельных подстанций 35, 110 кВ превосходит допустимую. Четко прослеживаются зоны дефицита электрической мощности по режимам работы распределительных сетей 110-220 кВ:

- в Свердловской области: Серово-Богословский и Свердловский энергоузлы;
- в Челябинской области – Челябинский, Чебаркульско-Миасский, Златоустовско-Кропачевский узлы;
- в Пермском крае – Пермско-Закамский и Березниковско-Соликамский.

Электрические сети ОАО «МРСК Урала» при существующих ныне темпах нового строительства и реконструкции физически и морально устаревают.

Средний процент износа оборудования подстанций, кабельных и воздушных сетей составляет порядка 67%.

Стратегическими целями деятельности Общества являются:

1. Повышение уровня качества и надёжности оказываемых услуг конечным потребителям

1. Создание системы достоверного измерения качества и надежности электроснабжения на основе международных стандартов и её использование при формировании инвестиционных и ремонтных программ.

2. Повышение ответственности за достижение целевых значений по качеству и надёжности в рамках системы регулирования для всех сетевых организаций.

3. Удовлетворение потребностей экономики регионов в новых присоединениях к электрическим сетям.

4. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:

- SAIFI не более 2 случаев на потребителя в год;
- SAIDI не более 60 минут на потребителя в год;
- Доля случаев отключений оборудования с неполной или недостоверной информацией в системах учёта не более 3%;
- Стабильность напряжения (доля потребителей, не испытывавших скачков напряжения более 10%) не менее 95%;
- Доля "потерянных" входящих вызовов от населения на телефоны call-центров не более 5%;
- Среднее время ожидания абонентов ответа оператора (IVR-системы) call-центра не более 15 минут для 20% самых длинных ожиданий;
- Доля накопленных просроченных заявок на технологическое присоединение от количества поступивших заявок за год не более 5%.

2. Сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сети

1. Сохранение системы RAB с уточнением её параметров, а также повышение прозрачности формирования тарифов и инвестиционных программ всех сетевых организаций.

2. Решение проблемы неплатежей энергосбытовых организаций за счёт усиления ответственности их собственников, упорядочения системы договоров с ними со стороны МРСК, ликвидации недобросовестных энергосбытовых организаций.

3. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:

- Доля рынка распределения по НВВ в регионах присутствия не менее 80% (включая подконтрольную НВВ ДЗО ОАО «ЕЭСК».)
- Просроченная дебиторская задолженность не более 2% НВВ.

3. Повышение эффективности инвестиций

1. Повышение результативности инвестиций в существующую сеть благодаря эффективному ранжированию и отбору проектов, отслеживанию достигаемых результатов;

2. Достижение высокой загрузки вводимых мощностей благодаря более качественному планированию спроса, пересмотру критериев закрытия центров питания, введению поэтапного строительства, а также усилению соответствующей системы мотивации различных служб МРСК.

3. Снижение удельной стоимости строительства за счёт внедрения типовых проектных (технических) решений, повышения прозрачности удельных затрат;
4. Повышение качества реализации инвестиционных проектов в результате внедрения системы проектного управления строительством;
5. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:
 - Удельные затраты по капитальным вложениям на одного заявителя, снижение на 30% к 2014 году (в реальном выражении);
 - Загрузка новых подстанций в течение 4 лет после запуска (расчёт по схеме n-1) не менее 45%;
 - Стоимость инвестированного капитала - ниже нормы, установленной регулятором для привлечения капитала не менее, чем на 2%.

4. Энергосбережение и снижение потерь

1. Внедрение систем достоверного учета электроэнергии соответствующего требованиям Стандарта о технической политике по учету электроэнергии в распределительном электросетевом комплексе МРСК в объеме, предусмотренном утвержденными программами перспективного развития систем учета э/энергии с достижением степени оснащенности современными приборами учета на РРЭ к 2017г. 19,8%.
2. Создание в филиалах МРСК единой системы энергосбережения и повышения энергетической эффективности с достижением целевого показателя по уровню потерь электрической энергии – с 9,7 % в 2012г. к 9,2% в 2015 году, при этом обеспечить разработку мероприятий, реализующих потенциал существующего резерва снижения потерь электроэнергии до 8,2 % к 2020 году (в сопоставимых условиях, без учета потребителей «последней мили»).

5. Повышение эффективности операционных затрат

1. Оптимизация затрат на ремонты, эксплуатацию, оперативно-технологическое управление и вспомогательные функции благодаря внедрению программы управления активами, повышению производительности труда;
2. Развитие персонала, включая обучение и обмен знаниями, повышение нацеленности на выполнение ключевых показателей эффективности и профессиональный рост, эффективную оценку и продвижение лучших сотрудников.
3. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:
 - сокращение операционных издержек на потребителя на 20% по сравнению с уровнем 2011 года.

6. Повышение прозрачности деятельности МРСК

1. Повышение прозрачности деятельности МРСК и всех ДЗО за счёт информационной открытости, а также внедрения принципа ведения переговоров с регулируемыми органами «тариф взамен на качество и надёжность».
2. Проведение целенаправленной политики по повышению доверия к МРСК.
3. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:
 - полнота раскрываемой филиалами и МРСК в интернете информации - 100% филиалов представляют ключевую информацию в интернете;

– рост доли потребителей, воспринимающих МРСК (филиалы МРСК) положительно – не менее 50% от числа потребителей узнающих бренд.

3.1. Перспективы развития электросетевого комплекса

Развитие электросетевого комплекса ОАО «МРСК Урала» базируется на «Схемах развития электроэнергетического комплекса» регионов, входящих в территорию деятельности Компании, разработанных в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 17.10.2009 г. №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» с учетом планов развития всех участников энергосистемы и прогноза прироста нагрузки на территории.

В 2011 году были разработаны и утверждены:

– Программа и схема развития электроэнергетики Пермского края на 2012-2016 годы разработана в 2011 г. и утверждена Постановлением Правительства Пермского края от 30.09.2011г. № 719-п.

– Программа развития электроэнергетического комплекса Свердловской области на 2010-2015 годы и на перспективу до 2020 года разработана в 2010 г. и утверждена Постановлением Правительства Свердловской области от 24 мая 2010 г. №821-ПП.

– Схема и направления перспективного развития электроэнергетики Челябинской области на 2011-2016 годы разработана дирекцией «Энергосетьпроект» ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» в 2011 г. и утверждена Первым заместителем губернатора Челябинской области.

Основными направлениями развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Урала» являются:

1. Создание единого энергетического сетевого пространства, т.е. консолидация электросетевых активов на территории присутствия для обеспечения надежного электроснабжения потребителей, а также создания возможностей эффективного развития территориальных энергосистем.

Создание единого электросетевого пространства на базе ОАО «МРСК Урала» преследует такие цели, как:

- устранение «лоскутности» электрических сетей компании;
- ликвидация недобросовестных территориальных сетевых организаций, что сделает тарифную модель региона более «прозрачной» и снизит тарифное бремя для потребителей;
- сокращение операционных издержек Общества и снижение тарифа;
- обеспечение одновременного формирования и согласования планов развития энергосистемы и коммунальной энергетики;
- обеспечение более пристального контроля прироста коммунальной нагрузки и своевременность принятия мер по изменению конфигурации сетей и вводу новых мощностей.

Реализация стратегии по созданию единого электросетевого пространства на территории действия ОАО «МРСК Урала» осуществляется путём заключения договоров аренды, концессии, приобретения в собственность электросетевых

комплексов и единичных электросетевых активов, а также принятием во владение, содержание и эксплуатацию бесхозяйных электросетевых объектов, расположенных на территории муниципальных образований.

В результате реализации данной стратегии компания в течение 2011 года увеличила долю присутствия на коммунальном рынке электроэнергии по количеству условных единиц: за 2011 год заключено 5 новых договоров аренды электросетевого имущества с муниципальными образованиями и различными ведомствами, из них наиболее крупный – аренда ЭСК г. Красноуральска, Свердловская область, 2 222 у.е.

Всего на территории ОАО «МРСК Урала» заключено 30 договоров аренды с объемом обслуживания более 34,8 тыс. у.е.

Приобретено в собственность в течение 2011 года по 23 договорам 3 516,85 у.е. электрических сетей, из них наиболее крупные:

- ЭСК г. Нытва (Пермский край), 1 123 у.е.;
- ПС 35/6 «Лысьва» (Пермский край), 166 у.е.;
- ЭСК г. Лысьва (Пермский край), 222 у.е.;
- ЭСК ООО «Лукойл-Энергосети» (Пермский край), 100 у.е.;
- ПС 110 кВ "КАЗ" (Свердловская область), 184 у.е.;
- ПС 110/6 «Балагур» (Свердловская область), 150 у.е.

В 2012 году планируется получить в обслуживание путем заключения договоров купли-продажи и аренды более 10 000 условных единиц электросетевого хозяйства.

Основные проблемы, возникающие при формировании планов консолидации электросетевых активов:

- значительное секвестирование инвестиционной программы Общества;
- высокий процент муниципальных электрических сетей, у которых в настоящее время не оформлены надлежащим образом права собственности на электросетевое имущество, а также не учтены в бюджетах различных уровней средства на проведение государственной регистрации прав собственности в ближайшие периоды (2012-2015 гг.).

2. Присоединение новых потребителей к электросетевому комплексу Компании с целью обеспечения развития экономики Уральского региона и увеличения объема оказываемых услуг по передаче электрической энергии.

За 2011 год в ОАО «МРСК Урала» поступило 27 941 заявок на технологические присоединение энергопринимающих устройств Заявителей к электросетевому комплексу Компании (+26% к значению 2010 года) на общую мощность 3092 МВт (+251% к значению 2010 г.), заключено 24475 (+32% к значению 2010 г.) договоров на технологическое присоединение на общую мощность 1210 МВт (+107% к значению 2010 г.), выполнено 16337 (+42% к значению 2010 г.) договоров на технологическое присоединение на общую мощность 476 МВт (+75 % к значению 2010 г.).

3. Строительство объектов электросетевого комплекса с целью ликвидации зон дефицита электрической мощности по режимам работы

распределительных сетей 110-220 кВ и обеспечения надежной и бесперебойной работы энергосистемы.

Развитие производственного комплекса Компании обеспечит реализацию федеральных программ, национальных проектов, региональных программ и планов развития территорий, а также выполнение обязательств по Соглашениям с Администрациями субъектов РФ.

3.2. Исполнение федеральных целевых программ и соглашений с администрациями регионов

На территории и в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала» заключены и действуют Соглашения с ОАО РАО «ЕЭС России» и Администрациями субъектов РФ по строительству и реконструкции электроэнергетических мощностей на период до 2011 года, а именно:

1.1. Свердловская область – Соглашение № 38 от 14.12.2006 года, скорректировано 20.06.2008 года.

1.2. Челябинская область – Соглашение №45 от 25.12.2006 года.

1.3. Пермский край – Соглашение №30 от 21.09.2007 года.

Соглашения были заключены более 5 лет назад, в настоящее время их содержание требует пересмотра. В то же время, объекты, имеющие первостепенную важность и социальную направленность, включаются в инвестиционную программу и выполняются в полном объеме.

Освоение капитальных вложений по объектам Соглашений, включенным в ИПР 2011 г. в 2011 году:

| Наименование | План освоения КВ по ИПР на 2011г. млн. руб. | Факт освоения КВЛ 2011г. млн. руб. | Процент выполнения, % |
|-----------------------|---|------------------------------------|-----------------------|
| филиал Пермэнерго | 408 | 389 | 95 |
| филиал Свердловэнерго | 216 | 196 | 91 |
| филиал Челябэнерго | 322 | 326 | 101 |
| ВСЕГО ПО МРСК | 946 | 911 | 96 |

Выполнение физических объёмов:

| Наименование | Количество вводимых объектов в 2011г. | | Ввод, км | | Ввод, МВА | |
|-------------------------|---------------------------------------|----------|--------------------|------------|--------------------|------------|
| | план по Соглашению | факт | план по Соглашению | факт | план по Соглашению | факт |
| филиал «Пермэнерго» | 2 | 2 | 2 | 3 | 100 | 100 |
| филиал «Свердловэнерго» | 3 | 3 | 0 | 38 | 0 | 0 |
| филиал «Челябэнерго» | 4 | 4 | 8 | 76 | 80 | 37 |
| ВСЕГО ПО МРСК | 9 | 9 | 10 | 117 | 180 | 137 |

В 2011 году в соответствии обязательствами по Соглашению №30 от 21.09.2007 года филиалом «Пермэнерго» выполнено строительство ПС 110/35/6 кВ "Плеханова» и ПС 110/35/6 кВ "Ива".

Филиалом «Свердловэнерго» выполнены работы по реконструкции ВЛ 110 кВ "Южная - Полевская" с заходами на ПС "Гвоздика", реконструкции ВЛ 110 кВ "Серов - Серовская ГРЭС", ВЛ 110 кВ "Серовская ГРЭС – Ферросплав-3, реконструкции ОРУ 110,35 кВ ПС 110/10 кВ Ирбит.

Филиалом «Челябэнерго» выполнены работы по реконструкция ВЛ-110 кВ «Шагол-Сосновская-Исаково (1,2 ц.)», реконструкции ВЛ 0,4 кВ п.Непряхино, строительство распределительной сети Центрального р-на г. Челябинска, строительство ПС 110/6 кВ «Карат» в г.Куса.

27 сентября 2011г. заключено соглашение о сотрудничестве между Администрацией г. Перми и ОАО «МРСК Урала». В качестве приложения к Соглашению подписана инвестиционная программа филиала «Пермэнерго» по объектам, обеспечивающим электроснабжение г. Перми.

Компания обеспечивает реализацию федеральной целевой программы «Доступное жилье» путем строительства дополнительных мощностей в наиболее загруженных узлах электросетевого комплекса с целью обеспечения возможности подключения новых жилых комплексов и промышленных предприятий.

В рамках федеральной целевой программы ОАО «МРСК Урала» реализует:

| Проект | Цель проекта | План реализации |
|---|---|--|
| Строительство ПС 110/35/6 кВ "Ива", 2х25 МВА, ВКЛ-110 кВ до ПС "Ива" 2*1 км | Строительство ПС необходимо для электроснабжения вновь застраиваемых жилых комплексов «Грибоедовский», «Пихтовая стрелка», «Висим». | ПС введена в эксплуатацию в 4 кв. 2011г. |
| Строительство ПС 110/35/6 кВ "Плеханова", 2х25 МВА, КЛ 35 кВ, КЛ 110 кВ до ПС "Плеханова" | Строительство ПС необходимо для обеспечения потребности в электрической мощности потребителей микрорайона Данилиха, в районе улиц Плеханова, Грузинская, Кронштадтская. | ПС введена в эксплуатацию в 4 кв. 2011г. |
| Строительство ПС 110 кВ Краснопольская с заходами ВЛ 110кВ | Обеспечить подключение строящегося жилья в Курчатовском районе г. Челябинска | ПИР завершены в 2011 году, планируется выполнение 100 % СМР в 2012 году. |
| Строительство распредсети Центрального р-на (м-н Западный луч) | Подключение строящихся объектов мкрн. Западный луч в Центральной части г. Челябинска | Завершение работ в 2012-2013 гг. |
| Строительство распредсети 10 кВ мкрн "Новый" г. Челябинск | Подключение строящихся объектов мкрн. Новый в Центральной части г. Челябинска | Завершение работ в 2013 году |
| Строительство распредсети 10 кВ мкрн "Тополиная аллея" г.Челябинск | Подключение строящихся объектов мкрн. Тополиная аллея в Центральной части г. Челябинска | Завершение работ в 2013 году |

В настоящее время разработана и утверждена в администрациях регионов долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МРСК Урала» на 2013-2017 г.г.

В соответствии с ней, на новое строительство и реконструкцию 3483 МВА трансформаторных мощностей и 8696 км линий электропередач различных классов напряжения в течение 2012-2017 гг., Компания планирует направить 49 607 млн. руб., из них 26 862 млн. руб. (54%) – на техническое перевооружение и реконструкцию объектов электросетевого комплекса, 13 836 млн. руб.– на новое строительство объектов электросетевого комплекса, 7 517 млн. руб. будет направлено на выполнение обязательств по договорам на технологическое присоединение и 1 392 млн. руб. запланировано на приобретение электросетевых объектов.

Основные объекты ИПР на 2012-2017 гг.:

| Наименование объекта | Ожидаемый эффект |
|--|--|
| Строительство ПС 110/35/6 кВ "Пальники", 2х40 МВА, ВЛ 110 кВ до "Пальники", 2*1 км | Обеспечение подключения коттеджных поселков на землях Краснослудского поселения, в районе п. Пальники, курортной зоны по берегу река Чусовая. |
| Строительство ПС 110/10 кВ "Заостровка" с заходами ВКЛ 110 кВ | Обеспечение выдачи мощности 165МВт Пермской ТЭЦ-9, подключения дополнительных мощностей и разгрузки ПС Западная в связи с развитием жилищного строительства микрорайонов Кондратово и Парковый г. Перми. |
| Строительство ПС 110/10 кВ "Кочкино" 2х16 МВА, ВКЛ 110 кВ до ПС "Кочкино" 2*1км | Обеспечение электроснабжения завода по производству соков, развития логистики, жилого строительства Пермского района. |
| Строительство ПС 110/6 кВ "Красные казармы" 2х25 МВА, Строительство КЛ 110 до ПС "Красные казармы", 2*0,6 км | Обеспечение электроснабжения строящегося нового жилого микрорайона Красные Казармы в г. Перми. |
| Строительство ПС 110/10 кВ "Радуга" 2х25 МВА, КЛ-110 до ПС "Радуга", 2*0,5 км | Обеспечение электроснабжения освобождаемого участка в районе психиатрической больницы (квартал 179 г. Перми), планируемого под жилищную и коммерческую недвижимость, ликвидации дефицита мощности в центральной части г. Перми. |
| Строительство ПС "Тюрино" 2х25 МВА с ВКЛ-110 2*3 км | Обеспечение электроснабжения агрокомплекса ООО «КоПИТАНИЯ» в Пермском районе. |
| Строительство ПС 110/10/6 кВ "Звезда" 2х25 МВА, | Обеспечение электроснабжения торгово-развлекательного комплекса ООО «КОМЕРиК» (ТРК) в Пермском районе, развития жилищного строительства. |
| Строительство ПС 110/35/6 "Восточная" 2х25 МВА, КЛ-110 до ПС "Восточная", 2*0,5 км | Обеспечение электроснабжения планируемого к строительству м/р Клестовка г. Соликамск. |
| Реконструкция ВЛ 110 кВ "Сибирская-Южная-1,2,3", "Сибирская-Чкаловская", "Сибирская-Авиатор" | Работы выполняются для выполнения заходов на ПС 220/110 кВ «Надежда» (ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Урала). После ввода в эксплуатацию которой произойдет снижение загрузки автотрансформаторов 220/110 кВ на ПС 500/220/110 кВ «Южная», позволит снизить объем перетока по прилегающим транзитам 110 кВ и увеличить надежность электроснабжения юго-восточной части г. Екатеринбурга. |
| Реконструкция ВЛ 110 кВ Качканар - Гранит | Увеличение надежности электроснабжения потребителей г. Качканар |
| Реконструкция ПС 110 кВ Свердловская | Увеличение надежности электроснабжения потребителей районов Уралмаш и Эльмаш г. Екатеринбурга |
| Реконструкция ПС 110/35/6 кВ | Увеличение надежности электроснабжения потребителей |

| | |
|---|---|
| "Пятилетка" | г. Верхняя Салда, возможность присоединения нагрузок ОЭЗ «Титановая Долина» |
| Реконструкция ПС 110/10 "Ферросплав" | Обеспечение реализации проекта ДПМ и ввода нового блока ПГУ 420 МВт на Серовской ГРЭС |
| ПС 110/6 кВ «Приречная» с ВЛ 110 кВ | Перевод части нагрузок с ПС Красный Камень для ее реконструкции и обеспечение подключения новых потребителей в г. Нижний Тагил. |
| Реконструкция ВЛ 110 кВ «Златоуст-Таганай» | Повышение надёжности электроснабжения потребителей Златоустовско-Кропачёвского узла |
| Перевод ПС 35 кВ «Строммашина» на уровень напряжения 110 кВ | Оптимизация режима сети узла ЧТЭЦ1-ЧТЭЦ2-ЧГРЭС в г. Челябинске |
| Строительство двухцепной КЛ-110кВ ПС Восточная-ПС Центральная | |
| Строительство двухцепных КЛ 110кВ ПС ТЗП2-ПС Тракторозаводская, ТЭЦ-2 - ТЗП-2 | |
| Строительство ПС 110 кВ «Архиповская» | Снижение дефицита мощности в Северном энергоузле Челябинской области, подключение новых потребителей малоэтажной застройки |
| Строительство ПС 110кВ «Южная» г.Магнитогорск | Подключение новых потребителей южной части г. Магнитогорск Челябинской области, реализация планов градостроительства |

Федеральная целевая программа "Жилище" на 2011 – 2015 годы утверждена Постановлением Правительства РФ от 17.12.2010 г. №1050.

В рамках данной целевой программы:

– на территории Пермского Края реализуется программа «Обеспечение жильем молодых семей в Пермском крае на 2011-2015 годы» (утверждена Постановлением Правительства Пермского края от 30.12.2010 № 1119-П).

– на территории Свердловской области реализуется областная целевая программа «Развитие жилищного комплекса в Свердловской области на 2011-2015 годы» (утверждена Постановлением Правительства Свердловской области от 11.10.2010 г. № 1487-ПП).

– в Челябинской области действует областная целевая программа "Доступное и комфортное жилье – гражданам России" на 2011-2015 годы (утверждена Постановлением Правительства Челябинской области от 16.11.2010 г. № 250-П).

В течение 2011 года выполнение мероприятий по электроснабжению объектов, относящихся к объектам региональных и федеральных целевых программ, не производилось. Заявок на технологическое присоединение подобных объектов также не поступало. При этом в адрес ОАО «МРСК Урала» поступали запросы по вопросам электроснабжения объектов, строящихся в рамках данной федеральной целевой программы; заявки, вероятно, будут поданы в 2012 г.

Обеспечение электроснабжения объектов жилищного строительства и других отраслей промышленности, а также индивидуальных жилых домов физических лиц

осуществляется в рабочем порядке в рамках реализации договоров на технологическое присоединение.

4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

4.1. Ремонтная программа

Планирование и проведение ремонтов основного силового оборудования осуществляется по фактическому техническому состоянию, путем предварительного проведения комплексного обследования оборудования, использования результатов экспертной оценки контроля состояния и технической диагностики в соответствии с нормативными и распорядительными документами.

Первоначальной задачей при проведении ремонтной кампании являются восстановление ресурса электроустановок путем замены узлов и составляющих частей, в т.ч:

- замена разрядников на ОПН;
- замена маслонаполненных вводов силовых трансформаторов на вводы с RIP-изоляцией;
- замена опорно-стержневой изоляции разъединителей, согласно графику перспективной замены и результатов осмотров состояния;
- замена дефектных фарфоровых изоляторов на полимерные при проведении ремонтов на ВЛ 35-110 кВ;
- замена изношенного грозозащитного троса на новый марок ГТК, МЗВ-ОЖ-НР для повышения надежности работы ВЛ и ПС в течении грозосезона;
- замена на ВЛ 35-110 кВ прессуемой и болтовой арматуры на спиральную;
- замена дефектной древесины опор ВЛ 0,4-10 кВ на древесину, пропитанную экологически чистыми антисептиками нового поколения, позволяющим увеличить срок эксплуатации деревянных опор до 40 лет.

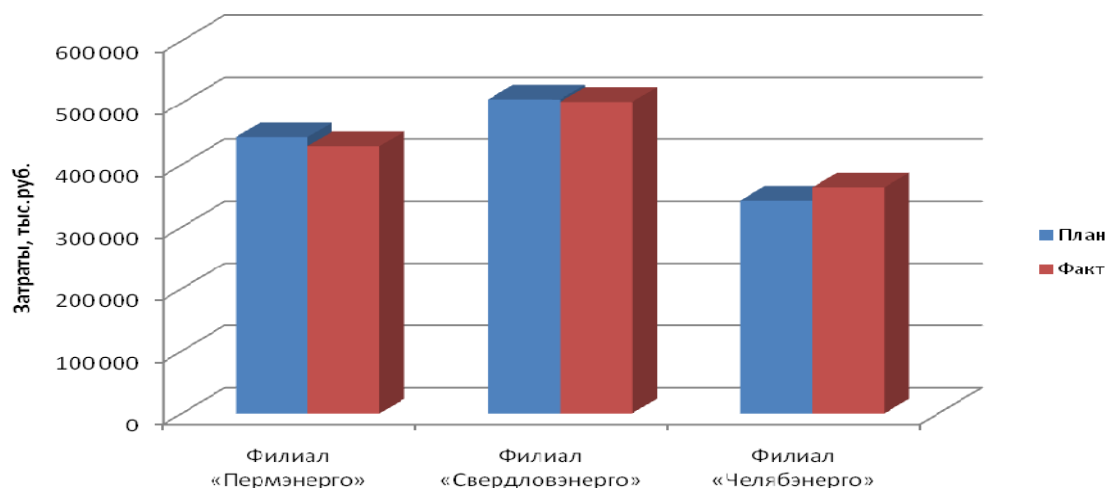
Особое внимание в 2011 году было уделено расширению просек ВЛ 35-220 кВ до проектной ширины.

В данный годовой отчет включена информация по выполнению ремонтной программы в целом за 2011 год по ОАО «МРСК Урала» в составе филиалов «Пермэнерго», «Свердловэнерго», «Челябэнерго».

План ремонта электрических сетей за 2011 год по ОАО «МРСК Урала» составил 1 294 689 тыс. руб. Выполнение плана ремонта электрических сетей за 2011 год составило 1 296 671 тыс. руб. или 100 %.

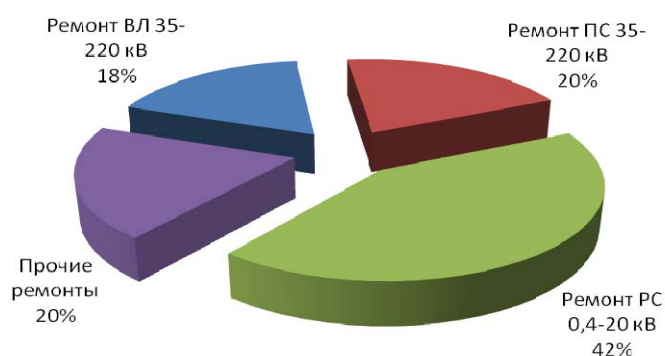
Выполнение плана ремонта за 2011 год с разбивкой по филиалам:

| Филиал | План, тыс. руб. | Факт, тыс. руб. | Выполнение, % |
|-------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Филиал «Пермэнерго» | 444 209 | 429 714 | 97% |
| Филиал «Свердловэнерго» | 505 870 | 501 841 | 99% |
| Филиал «Челябэнерго» | 342 405 | 363 533 | 106% |
| ВСЕГО ПО МРСК | 1 294 689 | 1 296 671 | 100% |



В том числе затраты филиалов, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Урала», по группам электроустановок составляют:

| Филиал | Виды ремонта тыс. рублей | | | | |
|-------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|----------------|------------------|
| | Ремонт ВЛ 35-220 кВ | Ремонт ПС 35-220 кВ | Ремонт РС 0,4-20 кВ | Прочие ремонты | ИТОГО |
| Филиал «Пермэнерго» | 76 301 | 76 797 | 197 568 | 79 048 | 429 714 |
| Филиал «Свердловэнерго» | 91 130 | 91 779 | 193 895 | 125 037 | 501 841 |
| Филиал «Челябэнерго» | 60 573 | 92 637 | 159 207 | 51 116 | 363 533 |
| ВСЕГО ПО МРСК | 228 004 | 261 213 | 550 670 | 256 783 | 1 296 671 |

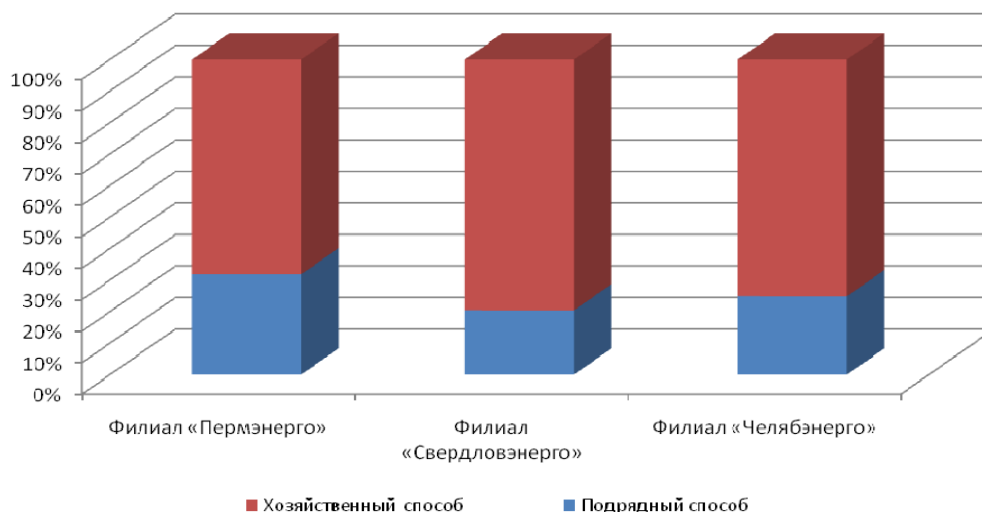


Суммарные затраты на ремонт филиалов, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Урала», составили:

- подрядным способом – 331 297 тыс. руб. (74%);
- хозяйственным способом – 965 374 тыс. руб. (26%).

В том числе с разбивкой по филиалам:

| Филиал | тыс. рублей | | |
|-----------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | Подрядный способ | Хозяйственный способ | ИТОГО: |
| Филиал «Пермэнерго» | 136 780 | 292 934 | 429 714 |
| Филиал «Свердловэнерго» | 102 483 | 399 358 | 501 841 |
| Филиал «Челябэнерго» | 90 451 | 273 082 | 363 533 |
| Итого по МРСК Урала: | 331 297 | 965 374 | 1 296 671 |



Динамика затрат на ремонт в 2008-2011 гг.:

тыс.руб.

| 2011 год | 2010 год | 2009 год | 2008 год |
|-----------|-----------|----------|----------|
| 1 296 671 | 1 228 575 | 787 390 | 992 232 |

4.2. Технологическое присоединение

Итоги работы по технологическому присоединению за 2011 год*

| МРСК Урала | Филиал | Количество поданных заявок | | Заключено договоров | | Выполнено договоров | |
|------------|--------------|----------------------------|-------------|---------------------|------------|---------------------|------------|
| | | шт. | МВт | шт. | МВт | шт. | МВт |
| | ПЭ | 12 321 | 416 | 10 840 | 285 | 8 908 | 111 |
| | СЭ | 8 552 | 1 247 | 7 592 | 394 | 4 805 | 167 |
| | ЧЭ | 7 062 | 755 | 6 042 | 300 | 2 623 | 73 |
| | Итого | 27 935 | 2419 | 24 474 | 981 | 16 336 | 352 |

* информация в таблицах отражается без учета объектов генерации

Анализ спроса на ТП 2008-2011*

| Наименование филиала | Год | Количество поданных заявок | | Заключено договоров | | Выполнено договоров | |
|----------------------|------|----------------------------|-----|---------------------|-----|---------------------|-----|
| | | шт. | МВт | шт. | МВт | шт. | МВт |
| Пермэнерго | 2008 | 6 662 | 652 | 5 426 | 365 | 4 792 | 78 |
| | 2009 | 8 226 | 257 | 6 824 | 223 | 5 780 | 144 |
| | 2010 | 11 603 | 258 | 9 136 | 198 | 6 919 | 101 |
| | 2011 | 12 321 | 416 | 10 840 | 285 | 8 908 | 111 |

| Наименование филиала | Год | Количество поданных заявок | | Заключено договоров | | Выполнено договоров | |
|----------------------|------|----------------------------|-------|---------------------|-----|---------------------|-----|
| | | шт. | МВт | шт. | МВт | шт. | МВт |
| Свердловэнерго | 2008 | 3 308 | 1 059 | 1 825 | 135 | 1 305 | 27 |
| | 2009 | 4 373 | 246 | 3 567 | 163 | 1 974 | 30 |
| | 2010 | 6 244 | 335 | 5 308 | 194 | 2 364 | 125 |

| | | | | | | | |
|--|------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|
| | 2011 | 8 552 | 1 247 | 7 592 | 394 | 4 805 | 167 |
|--|------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|

| Наименование | Год | Количество поданных заявок | | Заключено договоров | | Выполнено договоров | |
|--------------|------|-------------------------------|-----|------------------------|-----|------------------------|-----|
| | | шт. | МВт | шт. | МВт | шт. | МВт |
| Челябэнерго | 2008 | 4 166 | 338 | 3 369 | 268 | 1 836 | 45 |
| | 2009 | 3 842 | 198 | 3 274 | 121 | 1 742 | 37 |
| | 2010 | 4 388 | 287 | 4 136 | 193 | 2 245 | 46 |
| | 2011 | 7 062 | 755 | 6 042 | 300 | 2 623 | 73 |

** информация в таблицах отражается без учета объектов генерации*

Характеристика заявок по отраслям и видам деятельности за 2008-2011 года с разбивкой по филиалам.

По филиалу «Пермэнерго»:

За 2011 год в филиал «Пермэнерго» поступило 12 321 заявка (+6% к значениям 2010 года (11 603 шт.), +50 % к значениям 2009 года (8 226 шт.) и +85 % к значениям 2008 года (6 662 шт.)) на общую мощность 416 МВт (+61% к значениям 2010 года (258,2 МВт) +62 % к значениям 2009 года (257,2 МВт) и -36 % к значениям 2008 года (652,5 МВт)).

Произошёл рост количества заявок от физических лиц с величиной мощности до 15 кВт до 9 705 заявок (+12,6% к показателям 2010 года (8 619 шт.), +53,4% к показателям 2009 года (6 326 шт.) и +122,8% к показателям 2008 года (4 356 шт.)) и запрашиваемой ими мощности до 98 МВт (+29% к показателям 2010 года (76 МВт), +99,5% к показателям 2009 года (49,2 МВт) и +185% к показателям 2008 года (34,4 МВт)).

Динамика поданных заявок без учёта физических лиц имеет следующие тенденции:

- снижение числа заявок на -12,3% к показателям 2010 года, но при этом рост + 37,6% к показателям 2009 года и на + 13,3 % к показателям 2008 года (2 616 заявки за 2011 год, 2 984 заявки за 2010 год, 1 900 заявок за 2009 год и 2 309 заявок за 2008 год);

- рост заявленной мощности на +74,6% к показателям 2010 года, +52,9% к показателям 2009 года и снижение заявленной мощности на -58% к показателям 2008 года (318,1 МВт за 2011 год, 182,1 МВт за 2010 год, 208 МВт за 2009 год и 759 МВт за 2008 год).

Разнонаправленные тенденции по количеству поданных заявок и по заявленной мощности по отношению к 2008 году объясняются снижением количества «крупных» заявителей (мощностью более 750 кВт на уровне напряжения 6-110 кВ). Кроме этого, многие заявители после выхода федерального закона от 23.11.2009 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» стали более тщательно подходить к объёму запрашиваемой мощности, указывая в заявке необходимую им мощность «без запаса».

Необходимо отметить, что в 2011 году по отношению к 2010 году произошло снижение количества заявок со стороны юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с присоединяемой мощностью до 15 кВт на -22,3% (1 938 заявок в 2011 году, 2 494 заявки в 2010 году), а по отношению к 2009 произошло увеличение на +47,2% и на 76,9% по отношению к 2008 году (1 316 заявок в 2009 году, 1 095 заявок в 2008 году).

При этом запрашиваемая такими заявителями мощность в 2011 году увеличилась на +2% по отношению к 2010 году, на +69,4% по отношению к 2009 году, на +194,5% к 2008 году (17,1 МВт в 2011 году, 16,8 МВт в 2010 году, 10,1 МВт в 2009 году и 5,8 МВт в 2008 году), этот факт обусловлен изменением законодательства в сфере технологического присоединения (Постановление Правительства Российской Федерации от 21.04.2009 №334): уменьшением размера платы за технологическое присоединение для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, запрашивающих мощность до 15 кВт включительно, до 550 рублей с учётом НДС. Если в 2008 году подобные заявители старались уменьшить в заявке величину присоединяемой мощности для сокращения своих затрат на технологическое присоединение, то с 2009 года (после изменений законодательства) данные заявители стали запрашивать большую мощность в пределах 15 кВт.

За 2011 год произошло увеличение количества поданных заявок (по всем категориям заявителей) по сравнению с 2010 годом (+6,1%), с 2009 годом (+ 49,7 %) и увеличение по сравнению с 2008 годом (+ 84,8 %). При этом по различным отраслям наблюдается различная динамика.

По филиалу «Свердловэнерго»:

За 2011 год в филиал «Свердловэнерго» поступило 8 552 заявок (+36,7% к значениям 2010 года (6 244 шт.), + 95,6 % к значениям 2009 года (4 373 шт.) и + 158,5 % к значениям 2008 года (3 308 шт.)) на общую мощность 1247 МВт (+372% к значениям 2010 года (335 МВт), +506 % к значениям 2009 года (246,35 МВт) и + 117 % к значениям 2008 года (1 059,43 МВт)).

Выросло количество заявок от физических лиц с величиной мощности до 15 кВт до 6 481 заявки (+29,8% к показателям 2010 года (4 993 шт.), + 209,2 % к показателям 2009 года (3 097 шт.) и + 487,6% к показателям 2008 года (1 329 шт.)) и запрашиваемой ими мощности до 73,6 МВт (+41% к показателям 2010 года (51,85 МВт.), + 282 % к показателям 2009 года (26,03 МВт) и + 618,4 % к показателям 2008 года (11,9 МВт)).

Необходимо также отметить, что в 2011 году на 176% по отношению к 2010 году, 180 % по отношению к 2009 году и на 173% по отношению к 2008 году увеличилось количество заявок, поданных юридическими лицами с присоединяемой мощностью до 15 кВт (1 452 заявка в 2011 году против 824 заявки за 2010 год, 803 заявки за 2009 год и 837 заявок за 2008 год).

Увеличение количества заявок по указанной категории Заявителей, в основном, связано с приоритетом развития малого бизнеса: уменьшение размера платы за технологическое присоединение для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, запрашивающих мощность до 15 кВт включительно, стоимость

по договору технологического присоединения составляет 550 рублей с учётом НДС.

При этом мощность, запрашиваемая данными заявителями, за 2011 год увеличилась на 160% по сравнению с 2010 годом, на 177% по сравнению с 2009 годом и на 2050 % по сравнению с 2008 годом (11,7 МВт за 2011 год против 7,3 МВт за 2010 год, 6,6 МВт за 2009 год и 5,7 МВт за 2008год), т.е. если в 2009 и в 2008 годах, подобные заявители, старались уменьшить в заявке величину присоединяемой мощности для сокращения своих затрат на технологическое присоединение, то в 2011 году данные заявители запрашивали большую мощность.

По филиалу «Челябэнерго»:

За 2011 год в филиал «Челябэнерго» поступило 7 062 заявок (+60,9 % к значениям 2010 года (4 388 шт.), + 83,8 % к значениям 2009 года (3 842 шт.) и + 69,5 % к значениям 2008 года (4 166 шт.)) на общую мощность 755,81 МВт (+163,2 % к значениям 2010 года (287,19 МВт), + 280,1 % к значениям 2009 года (198,84 МВт) и + 123,2 % к значениям 2008 года (338,63 МВт)).

Выросло количество заявок от физических лиц с величиной мощности до 15 кВт до 4 613 заявок (+ 72 % к показателям 2010 года (2 682 шт.), + 105,6 % (в 2,1 раза) к показателям 2009 года (2 244 шт.) и + 105,3 % (в 2,1 раза) к показателям 2008 года (2 247 шт.)) и запрашиваемой ими мощности до 49,53 МВт (+ 75,6 % к показателям 2010 года (28,20 МВт), + 200,1% (в 3 раза) к показателям 2009 года (16,50 МВт) и + 217,7 % (в 3,2 раза) к показателям 2008 года (15,59 МВт)).

Динамика поданных заявок без учёта физических лиц имеет следующие тенденции:

- рост числа заявок на 43,6 % к показателям 2010 года, рост числа заявок на 53,3 % к показателям 2009 года и рост числа заявок на 27,6 % к показателям 2008 года (2 449 заявок за 2011 год, 1706 заявок за 2010 год, 1598 заявок за 2009 год и 1919 заявок за 2008 год);

- рост заявленной мощности на 172,7 % (в 2,8 раза) к показателям 2010 года, рост заявленной мощности на 287,3 % (в 3,9 раза) к показателям 2009 года и рост заявленной мощности на 118,6 % (в 2,2 раза) к показателям 2008 года (706,28 МВт за 2011 год, 258,99 МВт за 2010 год, 182,34 МВт за 2009 год и 323,04 МВт за 2008 год).

Однонаправленные тенденции по количеству поданных заявок и по заявленной мощности по отношению к 2008-2010 годам объясняются восстановлением экономики, в том числе ростом количества «крупных» заявителей (мощностью более 750 кВт на уровне напряжения 6-110 кВ).

Необходимо отметить, что в 2011 году произошел резкий рост (увеличение в 1,5 раза) количества заявок со стороны юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с присоединяемой мощностью до 15 кВт (1 551 заявка в 2011 году, 1 032 заявки в 2010 году, 1 052 заявок в 2009 году и 1061 заявка в 2008 году), при этом запрашиваемая такими заявителями мощность в 2011 году увеличилась на 58,9 % по отношению к 2010 году, на 123,4 % (в 2,2 раза) по отношению к 2009 году и на 191,8 % (в 2,9 раза) к 2008 году (14,3 МВт в 2011 году, 9,0 МВт в 2010 году, 6,4 МВт в 2009 году и 4,9 МВт в 2008 году), этот факт обусловлен изменением законодательства в сфере технологического присоединения

(Постановление Правительства Российской Федерации от 21.04.2009 №334): уменьшением размера платы за технологическое присоединение для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, запрашивающих мощность до 15 кВт включительно, до 550 рублей с учётом НДС. Если в 2008 году подобные заявители старались уменьшить в заявке величину присоединяемой мощности для сокращения своих затрат на технологическое присоединение, то с 2009 года (после изменений законодательства) данные заявители стали запрашивать большую мощность. Среднее значение величины запрашиваемой мощности выросло на 5,7 % к 2010 году, на 50,8 % к 2009 году и на 95,7 % к 2008 году (9,2 кВт в 2011 году, 8,7 кВт в 2010 году, 6,1 кВт в 2009 году и 4,7 кВт в 2008 году).

Итоги по технологическому присоединению объектов генерации к электрическим сетям МРСК Урала за 2011 год.

| № п/п | Филиал МРСК | Наименование | Мощность, МВт | Класс напряжения, кВ | Год ввода | Объект ДПМ (да/нет) | Сумма по ДТП (полный объем затрат на ТП), млн.рублей (с НДС и НП) | Наличие заявки на ТП (да/нет, дата) | Заключен договор на ТП (да/нет/с прот. разногласий, дата) | Наличие согласованной СВМ * (да/нет) | Перечень объектов необходимых для обеспечения СВМ с указанием вида работ (реконструкция/новое строительство) (укрупненно) | Срок ввода объектов РСК |
|-------|-------------|--------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|---------------------|---|---|---|--|--|-------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 1 | Пермэнерго | ОАО "ТГК 9" ТЭЦ-6 | 124 | 110 | 2010 | да | 302 | 15.03.2007 | Да, 01.07.2009 | да | Реконструкция ВЛ 110 кВ "ТЭЦ9-ТЭЦ6" и "ТЭЦ6-ПС "Пермь" Акт ТП подписан 11.01.2011 г. | 2010 |
| 2 | Пермэнерго | ОАО "ТГК 9" ТЭЦ-9 | 165 | 110 | 2012 (2013 *) | да | 0 | 10.08.2009 | да, 01.12.2009 с протоколом разногласий | Нет (СВМ разработана, проходит согласование) | Строительство ВКЛ 110 кВ от ПС «Звезда» до ПС «Заостровка» - L=2х9 км, выход с ТЭЦ-9 - L=2х2.1 км (2011-2013гг). В соответствии с информационным письмом СО ЕЭС от 24.11.2011г. о синхронизации ввода новых генерационных мощностей в ТГК-9 направлена оферта на заключения дополнительного соглашения о продлении сроков договора до 01.11.2013 | 2012 |
| 3 | Пермэнерго | ОАО "ТГК 9" "Новоберезниковская ТЭЦ" | 230 | 110 | 2014 (2015 *) | да | 0 | 15.11.2010 (с изменениям от 13.12.2010) | да, 15.04.2011 с протоколом разногласий | Нет (СВМ разработана, проходит согласования) | 1. Строительство шлейфового захода ВЛ 110кВ БТЭЦ-2-БТЭЦ-4 1,2 на ОРУ 110кВ Ново-Березниковской ТЭЦ длиной 30м с | 2014 |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------|---------------|-------|-----|------|-----|------|-------------------|-------------------|-----------------|---|------|
| | | | | | | | | | | ние) | <p>образованием ВЛ 110кВ БТЭЦ-4 – Новоберезниковская ТЭЦ 1,2, ВЛ 110кВ Новоберезниковская ТЭЦ - БТЭЦ-2 1,2;</p> <p>2. Строительство шлейфового захода ВЛ 110кВ Титан – БТЭЦ-4 1 цепь с образованием ВЛ 110кВ БТЭЦ-4 – Новоберезниковская ТЭЦ 3 цепь, ВЛ 110кВ Титан - Ново-Березниковская ТЭЦ.</p> <p>В соответствии с информационным письмом СО ЕЭС от 24.11.2011 о синхронизации ввода новых генерационных мощностей в ТГК-9 направлена оферта на заключения дополнительного соглашения о продлении сроков договора до 01.11.2015</p> | |
| 4 | Свердловэнерго | ГТ-ТЭЦ Энерго | 18,00 | 110 | 2009 | нет | 2,94 | Да, 29.11.2006 | Да, 04.02.2008 | Не требуется | <p>КЛ 6 кВ от РУ- 6 кВ "ГТ ТЭЦ" до ЗРУ- 6 кВ "ГПП-2" ПС 110/10/6 кВ "УЭТМ"</p> <p>КЛ 6 кВ от РУ- 6 кВ ГТ ТЭЦ до ЗРУ- 6 кВ ГПП-2 ПС 110/10/6 кВ УЭТМ; на ПС 220/110/10 кВ "Калининская"</p> <p>предусмотреть установку защит с обеих сторон ВЛ- 110 кВ "Калининская-УЭТМ 1,2" отдельно по</p> | 2009 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|----------------|---|--------|-----|------|-----|--------|----------------|---|--------------|---|--------------------|
| | | | | | | | | | | | каждой цепи с учётом технических решений; объем реконструкции оборудования определить проектом | |
| 5 | Свердловэнерго | Серовская ГРЭС (ОГК-2) | 11,50 | 110 | 2010 | нет | 0,00 | Да, 28.03.2007 | Да, 06.03.2008 | Не требуется | Сооружение ответвления от ВЛ-110 кВ СГРЭС-Морозково; сооружение ВЛ-110 кВ СГРЭС-ПС "Лидер" | Договор расторгнут |
| 6 | Свердловэнерго | ООО "Стройтехпроект-СМ" минигЭС на Нижнеиргинском гидроузле | 0,10 | 0,4 | 2009 | нет | 0,20 | Да, 20.08.2009 | Да, 21.05.2010 с протоколом разногласий | Не требуется | Стоительство ЛЭП-0,4 кВ от ТП 2501 до границы земельного участка заявителя | 2011 |
| 7 | Свердловэнерго | "КЭС "Генерация Урала" | 230,00 | 110 | 2013 | да | | Да, 05.08.2010 | нет | нет | Присоединение новых генераторов через новое РУ-110кВ Ново-Богословской ТЭЦ | Отзыв заявки |
| 8 | Свердловэнерго | ООО "Газпром трансгаз Екатеринбург" | 10,00 | 10 | 2011 | нет | 0,10 | Да, 06.09.2010 | Да, 01.07.2011 с протоколом разногласий | не требуется | Реконструкция ячейки №16 на 1 секции РУ-10кВ ПС 110/35/10кВ "Шпагатная"; передача данных ТИ, ТС на ДП ПО "ЗЭС"; учет эл.энергии | 2013 |
| 9 | Свердловэнерго | ООО "Полимет" | 6,00 | 6 | 2011 | нет | 66,453 | Да, 11.07.2008 | нет | не требуется | Реконструкция ячеек №10 и №16 РУ-6 кВ ПС "Полевская" | Отзыв заявки |
| 10 | Свердловэнерго | ООО "Стройтехпроект-СМ" | 0,1 | 0,4 | 2011 | нет | 0,448 | Да, 15.02.2011 | Да, 19.08.2011 с протоколом разногласий | не требуется | Строительство ВЛ 6 кВ ответвлением от ВЛ 6 кВ "Турбаза" ПС 35/6 кВ "В.Сысерть" до проектируемого ТП 6/0,4 кВ. | 2012 |
| 11 | Свердловэнерго | ОАО "Богдановичская генерирующая компания" | 6 | 10 | 2011 | нет | 0 | Да, 04.05.2011 | нет | не требуется | Прокладка КЛ-10 кВ с изоляцией из СПЭ от яч. №16,25,27 РУ 10 кВ ПС Фарфоровая до РП Заявителя. Реконструкция ПС | 2012 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|----------------|---|-----|-----|---------------|-----|---|-------------------|-----|--------------|--|-----------|
| | | | | | | | | | | | Фарфоровая. | |
| 12 | Свердловэнерго | Серовская ГРЭС (ОГК-2) | 420 | 110 | 2013 | да | 0 | Да, 14.09.2011 | нет | да | Строительство двух новых ВЛ 110кВ Серовская ГРЭС - Ферросплав 3 с ответвлением на ПС Энерголесокombинат и ВЛ 110кВ Серов – Серовская ГРЭС с ответвлением на ПС Ферросплав, Энерголесокombинат. Реконструкция ПС Ферросплав. Реконструкция ПС Энерголесокombинат. Реконструкция ПС Теплосеть. | 2013-2014 |
| 13 | Свердловэнерго | ОАО "ТГК - 9" Ново-Богословская ТЭЦ | 230 | 110 | 2014 (2015 *) | да | 0 | Да, 21.09.2011 | нет | нет | Строительство шлейфовых заходов ВЛ 110кВ "Богословская ТЭЦ-Краснотурьинск-2,4", "КПП-3-Краснотурьинск-1" на новое РУ 110кВ Новобогословской ТЭЦ | 2014 |
| 14 | Свердловэнерго | ЗАО "Кушвинский завод прокатных валков" | 7,5 | 6 | 2012 | нет | 0 | Да, 01.11.2011 | нет | не требуется | - | 2013 |

Итоги по технологическому присоединению объектов генерации к электрическим сетям МРСК Урала за 2011 год

| | Количество поданных заявок | | Заключено договоров | | Выполнено договоров | |
|----------------------------|----------------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| | шт. | МВт | шт. | МВт | шт. | МВт |
| Филиал Пермэнерго | 0 | 0,00 | 1 | 230,00 | 1 | 124,00 |
| Филиал Свердловэнерго | 5 | 663,60 | 2 | 10,10 | 0 | 0,00 |
| Филиал Челябинэнерго | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| Итого по МРСК Урала | 5 | 663,60 | 3 | 240,10 | 1 | 124,00 |

Характеристика расторгнутых договоров: количество договоров, мощность, стоимость 2011 год

| Филиал | Отказы от ТП по инициативе заявителя (расторгнуто договоров ТП) | | | Оплата заявителями заключённых (действующих) договоров ТП, млн.руб. | |
|--------------|---|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|
| | шт. | МВт | млн. руб. (возвращено заявителям) | Оплачено заявителем, млн.руб. | Долг заявителя, млн.руб. |
| ПЭ | 261 | 27 | 40 | 537 | 399 |
| СЭ | 1 065 | 107 | 1 | 296 | 50 |
| ЧЭ | 389 | 74 | 4 | 146 | 174 |
| Итого | 1 715 | 208 | 45 | 979 | 623 |

По филиалу «Пермэнерго»:

Из 261 расторгнутых договоров: мощностью до 15 кВт 203 договора (135 договора с физическими лицами), от 15 до 100 кВт - 23 договора, от 100 до 750 кВт - 22 договора, больше 750 кВт - 13 договоров.

Отказы заявителей от технологических присоединений по причине изменения намерений заявителей, отказами от строительства энергопринимающих устройств.

Основные причины возникновения задолженности заявителей является:

- неудовлетворительное финансовое положение (отсутствие денежных средств) – 107 договоров;
- перенос сроков по строительству энергопринимающих устройств – 93 договора.

В целях снижения задолженности филиалом ведется следующая работа:

- подписываются дополнительные соглашения о переносе сроков платежей, одновременно с переносом сроков договора;
- ведется претензионная работа, в том числе в судебном порядке;
- в случаях отказа заявителя от строительства энергопринимающих устройств, договора расторгаются.

В планах филиала на 2012 год продолжение работы по указанным направлениям со снижением задолженности дополнительно на 50 - 100 млн. руб.

По филиалу «Свердловэнерго»:

Из 1065 расторгнутых договоров: мощностью до 15 кВт 984 договора (868 договоров с физическими лицами), от 15 до 100 кВт - 48 договоров, от 100 до 750 кВт - 26 договоров, больше 750 кВт - 7 договоров.

Причинами расторжения договоров является:

- Отказ от ТП - 883 договора;
- Изменение условий заявки - 118 договоров;
- Финансовые трудности - 34 договора;
- Смена собственника - 29 договоров;
- Банкротство предприятия - 1 договор.

Из 139 договоров с имеющейся задолженностью: мощностью до 15 кВт 58 договоров, от 15 до 100 кВт - 41 договор, от 100 до 750 кВт - 33 договора, больше 750 кВт - 6 договоров.

Причинами задолженности по действующим договорам являются:

- Не включение заявителем в ИП затрат на оплату ТП в 2011 году - 1 договор;
- Оформление документов на передачу имущества заявителя в собственность ОАО «МРСК Урала» в счет оплаты ТП - 1 договор;
- Финансовые трудности - 137 договоров.

Для взыскания задолженности принимаются следующие меры:

- Направлено претензий - 110 шт.;
- Направлено соглашений о расторжении - 12 шт.,
- Направлено счетов - 9 шт.;
- Документы переданы в ЮО - 5 шт.;
- Документы переданы в суд - 2 шт.;
- Оформляются документы на передачу имущества заявителя в счет платы за ТП – 1 шт.

По филиалу «Челябэнерго»:

По инициативе заявителя было расторгнуто 389 договоров, из них:

– с физическими лицами, запрашивающими мощность до 15 кВт включительно расторгнуто 180 договоров (46 % от общего количества расторгнутых договоров) по причине отказа от установки в индивидуальные жилые дома электрических котлов (в связи с газификацией района);

– с малыми и средними предпринимателями, а также строительными компаниями, расторгнуто 209 договоров (54 % от общего количества расторгнутых договоров) по причине отказа от реализации проектов по созданию (расширению) предприятий либо в связи с обращением в другую сетевую организацию;

Основной причиной задолженности по оплате за услуги по технологическому присоединению к сети является низкая платёжная дисциплина, складывающаяся ввиду отсутствия финансовых возможностей потребителей. В категории должников попали все без исключения потребители, начиная от физических лиц и заканчивая администрациями муниципалитетов. В связи со сложившейся ситуацией службами технологического присоединения совместно с юридическими

отделами производственных отделений ведётся претензионная работа, направленная на взыскание образовавшейся задолженности в судебно-претензионном порядке: потребителю направляются письма о заинтересованности, претензии (в том числе предъявлено неустойки в размере 356,8 тыс. руб.), в других случаях исковые заявления в суд. Работа по взысканию задолженности продолжится и в 2012 году путём тесного взаимодействия всех заинтересованных сторон для решения данного вопроса.

Характеристика выручки за услуги по ТП за 2011 год.

По филиалу «Пермэнерго»:

В 2011 году филиалом «Пермэнерго» сформирована выручка по технологическому присоединению в объёме 811,9 млн. руб. без НДС. Увеличение выручки по сравнению с 2010 годом составило +47,7% (выручка за 2010 год составила 549,5 млн. руб. без НДС), по сравнению с 2009 годом составило +18,6 % (выручка за 2009 год составила 684,4 млн. руб. без НДС), по сравнению с 2008 годом увеличение составило +58,5% (выручка за 2008 год составила 512,3 млн. руб. без НДС).

Увеличение выручки связано с реализацией в 2011 году крупного индивидуального проекта по присоединению объектов генерации ТЭЦ-6.

По филиалу «Свердловэнерго»:

Выручка от услуг по ТП в 2011 году составляет 213,066 млн. руб. без НДС (-74% по сравнению с 2010 годом (823,359 млн. руб. без НДС), + 240 % по сравнению с 2009 годом (62,52 млн. руб. без НДС), а по сравнению с 2008 годом + 146% (выручка за 2008 год составила 86,5 млн. руб. без НДС).

Значительное уменьшение выручки обусловлено исполнением в 2010 году договора с крупным потребителем ОАО «Сухоложскцемент» - 600 млн. руб. без НДС.

По филиалу «Челябэнерго»:

За 2011 год филиалом «Челябэнерго» сформирована выручка по технологическому присоединению в объёме 302,681 млн. руб. без НДС. Снижение выручки по сравнению 2010 годом составило 3,3 % (выручка за 2010 год составила 312,900 млн. руб. без НДС).

Данное снижение обусловлено тем, что с 1 января 2011 года в состав платы за технологическое присоединение не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (реконструкция электросетевых объектов).

В 2011 году филиалом «Челябэнерго» сформирована выручка по технологическому присоединению в объёме 302,68 млн. руб. без НДС. Снижение выручки по сравнению с 2010 годом составило 3,3 % (выручка за 2010 год составила 312,9 млн. руб. без НДС). По сравнению с 2009 годом рост выручки составил 33,2 % (выручка за 2009 год составила 227,21 млн. руб. без НДС), а по сравнению с 2008 годом снижение составило 5,2 % (выручка за 2008 год составила 319,15 млн. руб. без НДС).

Снижение выручки по сравнению с 2010 годом и 2008 годом обусловлено тем, что с 01 января 2011 года не допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры (реконструкция электрических сетей сетевой организации).

Динамика выручки за услуги по ТП 2008-2011

| Филиал | Пермэнерго | Свердловэнерго | Челябэнерго | Итого по МРСК Урала |
|--------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| | млн.руб. | | | |
| 2008 | 512,6 | 85,6 | 365,1 | 963,3 |
| 2009 | 684,4 | 62,3 | 227,2 | 973,9 |
| 2010 | 549,5 | 823,4 | 312,9 | 1 685,8 |
| 2011 | 811,9 | 213,1 | 302,7 | 1 327,6 |
| Итого | 2 558,4 | 1 184,4 | 1 207,9 | 4 950,7 |

Прогноз по выручке за услуги по ТП 2012-2016

| Филиал | Пермэнерго | Свердловэнерго | Челябэнерго | Итого |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | млн.руб. | | | |
| 2012 | 753,7 | 204,6 | 310,3 | 1 268,6 |
| 2013 | 1 000,7 | 356,2 | 255,7 | 1 612,6 |
| 2014 | 681,8 | 436,2 | 268,4 | 1 386,4 |
| 2015 | 490 | 273,1 | 276,5 | 1 039,6 |
| 2016 | 673,2 | 264,8 | 284,8 | 1 222,8 |
| Итого | 3 599,4 | 1 534,9 | 1 395,7 | 6 530,0 |

По филиалу «Пермэнерго»:

Учитывая сохранение тарифа на технологическое присоединение на 2012 год для филиала «Пермэнерго» и стабилизацию ситуации в экономике и как следствие сфере технологического присоединения, размер выручки на ближайшие 5 лет прогнозируется на уровне 490 млн.руб. ежегодно (без учета индивидуального тарифа). Реализация индивидуальных проектов ожидается в 2013 году на 510,7 млн.руб., в 2014 году – на 191,8 млн.руб., в 2016 году – 183,2 млн.руб.

По филиалу «Свердловэнерго»:

Прогнозная выручка от услуги по технологическому присоединению на 2012-2016 годы рассчитана исходя из количества действующих договоров на ТП, а также прогнозной величины прироста присоединенной мощности, средневзвешенного тарифа на ТП с учётом индекса потребительских цен (ИПЦ), а также заявок на ТП объектов ДПМ.

По филиалу «Челябэнерго»:

Незначительный рост выручки в 2012 году по сравнению с 2011 годом связан с тем, что планируется реализация 5 крупных договоров по индивидуальному тарифу. Снижение выручки в 2013-2016 годах по сравнению с 2011 годом обусловлено изменением законодательства Российской Федерации по технологическому присоединению, а именно федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», в соответствии с которым с 01 января 2011 года включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, не допускается. Соответственно, это приведёт к уменьшению стоимости договоров технологического присоединения, что повлечёт за собой сокращение выручки от деятельности по технологическому присоединению.

4.3. Передача электроэнергии

Результаты производственной деятельности за 2011 год

| Наименование филиала/МРСК | Отпуск в сеть, млн. кВтч | Полезный отпуск, млн. кВтч | Потери | |
|----------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------|-------------|
| | | | млн. кВтч | % |
| Филиал «Пермэнерго» | 19 913,283 | 17 671,984 | 2 241,299 | 11,26 |
| Филиал «Свердловэнерго» | 35 751,155 | 33 667,706 | 2 083,448 | 5,83 |
| Филиал «Челябэнерго» | 22 091,945 | 20 237,268 | 1 854,677 | 8,40 |
| Итого по МРСК Урала | 77 756,382 | 71 576,958 | 6 179,424 | 7,95 |

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии 2010-2011 гг.

| Наименование филиала/МРСК | Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн.кВт·ч* | | | | |
|---------------------------|---|---|-------------------|------------------|--------------|
| | 2010 год | 2010 год* (приведенный к условиям 2011 года) | 2011 год | Изменение | |
| | | | | млн. кВт·ч | % |
| "Пермэнерго" | 17 164,341 | 16 572,020 | 16 972,326 | 400,305 | 2,42% |
| "Свердловэнерго" | 33 964,940 | 31 688,310 | 32 581,017 | 892,707 | 2,82% |
| "Челябэнерго" | 19 757,332 | 19 757,332 | 20 277,028 | 519,696 | 2,63% |
| МРСК Урала" | 70 886,614 | 68 017,663 | 69 830,371 | 1 812,708 | 2,67% |

* Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии определяется в точках поставки электроэнергии потребителям в соответствии с заключенными ОАО "МРСК Урала" договорами оказания услуг по передаче электроэнергии, то есть с учетом потребителей, присоединенных к сетям прочих территориальных сетевых компаний, учтенных в "котловой" модели.

По итогам работы ОАО «МРСК Урала» в 2011 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 69 830 млн. кВтч, что в сравнении показателями 2010 года приведенными к условиям 2011года (68 017,66 млн. кВтч) на 1 812,708 млн. кВтч или 2,67 % меньше.

Фактические потери электрической энергии 2010-2011

| Наименование филиала/МРСК | Потери электроэнергии | | | | | |
|------------------------------|-----------------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|--------------|
| | Факт 2010 | | Факт 2011 год | | Изменение | |
| | млн. кВтч | % | млн. кВтч | % | млн. кВтч | %* |
| Филиал «Пермэнерго» | 2 214,076 | 11,13 | 2 241,299 | 11,26 | 27,223 | 0,13 |
| Филиал «Свердловэнерго» | 2 197,331 | 5,96 | 2 083,448 | 5,83 | -113,883 | -0,13 |
| Филиал «Челябэнерго» | 1 921,835 | 8,89 | 1 854,677 | 8,40 | -67,158 | -0,50 |
| Итого по МРСК Урала | 6 333,243 | 8,08 | 6 179,424 | 7,95 | -153,819 | -0,13 |

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «МРСК Урала» составили 6 179 млн. кВтч или 7,95% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2010 года при росте отпуска в сеть на 2,48 % (в сопоставимых условиях), снижение потерь электрической энергии составило 103 млн. кВтч или -0,13 % по отношению к отпуску электроэнергии в сеть в 2010 году.

Фактические потери в сетях ОАО «МРСК Урала» в 2011 году составили 7,95 %, при плане потерь в 8,35 %, что на 0,40% ниже.

Выполнение норматива потерь электрической энергии в 2011 году

| Наименование филиала/МРСК | Потери электроэнергии | | | | | |
|------------------------------|-----------------------|-------------|------------------|-------------|----------------|---------------|
| | Норматив 2011 года | | Факт 2011 года | | Изменение | |
| | млн. кВтч | % | млн. кВтч | % | млн. кВтч** | %* |
| Филиал «Пермэнерго» | 2 254,232 | 11,53 | 2 241,299 | 11,26 | -54,703 | -0,27% |
| Филиал «Свердловэнерго» | 2 422,402 | 6,66 | 2 083,448 | 5,83 | -297,579 | -0,83% |
| Филиал «Челябэнерго» | 1 766,471 | 7,30 | 1 854,677 | 8,40 | 241,965 | 1,10% |
| Итого по МРСК Урала | 6 443,104 | 8,04 | 6 179,424 | 7,95 | -73,474 | -0,09% |

* Рассчитывается как разница между фактическими потерями 2011 года (%) и нормативными потерями 2011 года (%).

** Рассчитывается как изменение (%), умноженное на фактический отпуск в сеть 2011 года и деленное на 100%.

Сведения об утвержденных нормативах технологических потерь электрической энергии на 2011 год:

– Приказом Минэнерго России от «04» февраля 2011 г. № 26 утверждён норматив технологических потерь электрической энергии при её передаче по электрическим сетям на 2011 год по филиалу ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго», г. Пермь. Данные из приказа: отпуск в сеть - 19 551,012 млн. кВтч и 11,53 % относительно отпуска электроэнергии в сеть;

– Приказом Минэнерго России от «04» февраля 2011 г. № 26 утверждён норматив технологических потерь электрической энергии при её передаче по электрическим сетям на 2011 год по филиалу ОАО «МРСК Урала» - «Свердловэнерго», г. Екатеринбург. Данные из приказа: отпуск в сеть - 36 372,401 млн. кВтч и 6,66 % относительно отпуска электроэнергии в сеть;

– Приказом Минэнерго России от «04» февраля 2011 г. № 26 утверждён норматив технологических потерь электрической энергии при её передаче по

электрическим сетям на 2010 год по филиалу ОАО «МРСК Урала» - «Челябэнерго», г. Челябинск. Данные из приказа: отпуск в сеть - 24 198,231 млн. кВтч и 7,30 % относительно отпуска электроэнергии в сеть.



Из диаграммы видно, что на протяжении 2009-2011 годов наблюдается ежегодное устойчивое снижение абсолютной величины потерь электрической энергии (потери в 2009 году – 6,46 млрд. кВт*ч, в 2011 году – 6,18 млрд. кВт*ч). За 3 года потери электроэнергии снижены на 0,28 млрд. кВт*ч. В результате выполнения «Программы

мероприятий по снижению потерь электрической энергии», включающей в себя организационные, технические мероприятия, а также мероприятия, направленные на совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии, абсолютная величина потерь в сети ОАО «МРСК Урала» стабильно снижается.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

В ОАО «МРСК Урала» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2011 году общий эффект составил 101,083 млн. кВтч (эффект рассчитывается как разница между фактическими потерями 2010 года в % и фактическими потерями 2011 года в %, отнесенная к фактическому отпуску в сеть за 2011 год).

По итогам реализации мероприятий, направленных на снижение нетехнических потерь, эффект составил 138,18 млн. кВтч, снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 40,55 млн. кВтч. и технических мероприятий 2,5 млн. кВтч. Общий экономический эффект от реализации программ составил 206,9 млн. руб., затраты составили 589,4 млн. руб. (затраты указаны согласно Программе перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке), при этом средний срок окупаемости мероприятий 11,5 лет.

План по снижению потерь за 2011 год выполнен на 100 %.

Основные мероприятия по снижению потерь электроэнергии за 2011 год

| Наименование мероприятия | Снижение потерь, млн. кВтч |
|--|----------------------------|
| Мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии, в том числе основные: | 43,09 |
| Отключение трансформаторов КТП 10/0,4 кВ с сезонной нагрузкой | 0,25 |
| Отключение трансформаторов на 2-х трансформаторных подстанциях и на подстанциях с сезонной нагрузкой | 1,63 |
| Выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ | 0,657 |

| | |
|--|---------------|
| Прочие организационные мероприятия | 40,55 |
| Мероприятия по снижению нетехнических потерь электроэнергии | 138,18 |

В течение 2011 года нетехнические потери электроэнергии по ОАО «МРСК Урала» были снижены на 138,18 млн. кВтч. Данное снижение потерь электроэнергии было достигнуто благодаря выполнению программы мероприятий по модернизации комплексов учета электроэнергии и выполнению задач по договорам на оказание услуг по передаче.

Выполнение «Программы перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии». Программа утверждена Советом директоров. За 2011 год было установлено и заменено более 80 тыс. приборов коммерческого учета, что позволило увеличить учитываемый объем оказанных услуг по передаче в среднем на 0,12%. В итоге, снижение потерь электроэнергии от снижения систематической инструментальной погрешности «устаревшего» парка расчетных приборов учета по итогам 2011 года составило 90,905 млн. кВтч.

Замена ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям. В течение отчетного года было заменено более 2 тыс. шт. ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям, выполненных обычным проводом на изолированный самонесущий провод (СИП), и производился вынос приборов учета на фасады зданий, что позволяют исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика. В результате выполнения технических мероприятий учтенный (по показаниям счетчиков) объем оказанных услуг по передаче электроэнергии (полезный отпуск) увеличивается, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, на 0,04%. В результате выполнения данного мероприятия в 2011 году снижение потерь электроэнергии в сравнении с 2010 годом составило 3,5 млн. кВтч.

Техническая проверка комплексов учета электроэнергии. В течение 2011 года технических (инструментальных) проверок было проведено на 223 тыс. систем учета электроэнергии.

Организация системы технического учета электроэнергии по центрам питания МРСК. С целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии. Так за 2011 год было установлено, заменено или отремонтировано более 300 комплексов учета.

Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета ЭЭ. Персонал МРСК с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии ежемесячно проводит обходы потребителей - граждан, потребителей юридических лиц. При обходах производятся контрольные снятия показаний с расчетных систем учета, так же выполняется визуальный осмотр приборов учета.

Всего в зоне операционной деятельности Общества по состоянию на 31.12.2011 года более 2 млн. точек поставки, в т.ч. потребители-граждане - 1,8 млн. точек поставки, юридические лица - 0,2 млн. точек поставки.

В течение 2011 года по ОАО «МРСК Урала» выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по потребителям-гражданам 4 раза в год (более 0,6 млн. точек учета в месяц); по потребителям юридическим лицам 12 раз в год (более 0,15 млн. точек учета в месяц).

Периодичность контрольного снятия показаний с систем учета у потребителей юридических лиц по ОАО «МРСК Урала» колеблется от 6 до 12 раз в год. В отношении потребителей-граждан контрольные снятия показаний приборов учета по ОАО «МРСК Урала» колеблется от 4 до 12 раз в год.

В 2011 году проведено более 0,2 млн. инструментальных проверок систем учета, в т.ч. у потребителей-граждан - 0,15 млн. проверок, юридические лица - 0,072 млн. проверок.

На основании актов снятия показаний и расчетных способов персонал филиала ежемесячно формирует полезный отпуск электроэнергии по физическим и юридическим лицам.

Во всех филиалах ОАО «МРСК Урала» объем переданной электроэнергии формируется в специализированном программном продукте - ИС «КУЭМ». В ИС «КУЭМ» реализованы функции по формированию объема оказанных услуг при отсутствии снятых показаний, ведению данных о состоянии средств измерения электроэнергии, проведению финансовых расчетов с контрагентами, автоматизированный анализ динамики снятия показаний и объема электропотребления потребителями.

Информация о составленных актах о безучетном потреблении

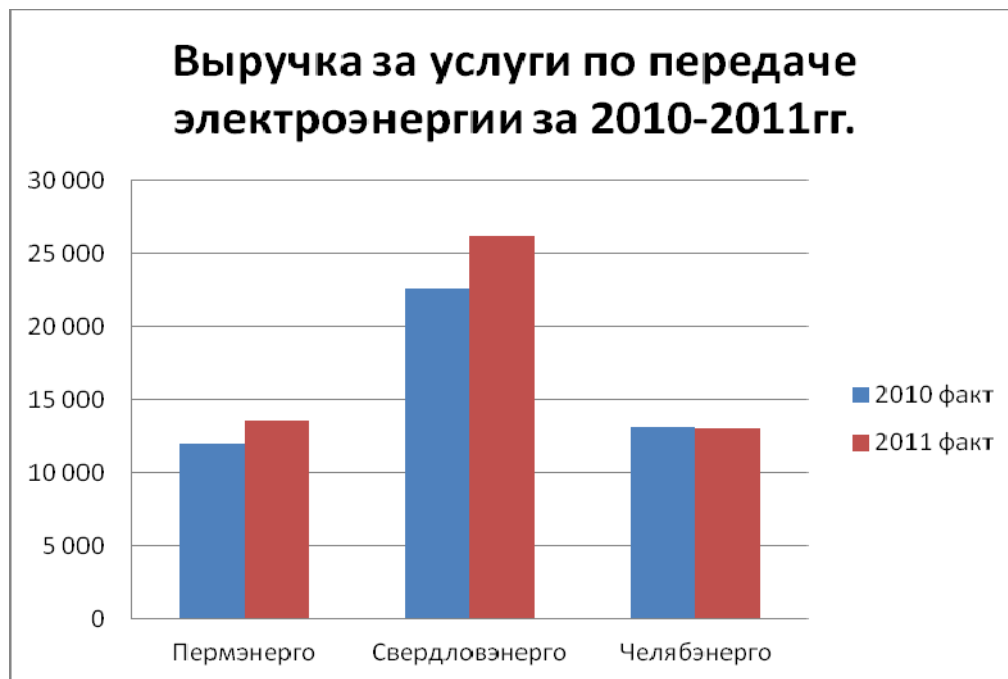
| | Составлено актов | | | Оплачено по актам | |
|----------------------|------------------|-----------|-----------|-------------------|-----------|
| | шт | тыс. кВтч | тыс.руб | шт | тыс.руб |
| Всего | 11426 | 59 318,89 | 44 036,30 | 8950 | 33 040,24 |
| По юридическим лицам | 2172 | 43 850,99 | 32 652,73 | 1707 | 18 348,54 |
| По физическим лицам | 9254 | 15 467,90 | 11 383,57 | 7243 | 14 691,70 |

Информация о составленных актах о бездоговорном потреблении.

| | Составлено актов | | | Оплачено по актам | |
|----------------------|------------------|-----------|------------|-------------------|------------|
| | шт. | тыс. кВтч | тыс. руб | шт. | тыс. руб |
| Всего | 5924 | 54 055,07 | 148 229,28 | 5806 | 113 801,72 |
| По юридическим лицам | 1 953 | 38 842,00 | 122 690,78 | 1896 | 95 486,73 |
| По физическим лицам | 3 971 | 15 213,07 | 25 538,50 | 3910 | 18 314,99 |

Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии

| Объем выручки, млн. руб. без учета НДС | | | | |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2010 факт | 2011 факт | отклонения | абс. |
| Пермэнерго | 12 012 | 13 581 | 1 569 | 13,06% |
| Свердловэнерго | 22 601 | 26 196 | 3 595 | 15,91% |
| Челябэнерго | 13 150 | 13 088 | -61 | -0,47% |
| МРСК Урала | 47 763 | 52 866 | 5 103 | 10,68% |



Фактическая выручка ОАО «МРСК Урала» за услуги по передаче электроэнергии за 2011год, составила 52,86 млрд. руб., что выше показателей 2010 года на 5,1 млрд. руб. или 10,68%

4.4. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

Структура программы энергосбережения

Принятые целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии с программами:

- потери электроэнергии;
- потребление электроэнергии на хозяйственные нужды;
- потребление тепловой энергии на хозяйственные нужды;
- потребление природного газа на хозяйственные нужды;
- потребление иного вида ресурса на хозяйственные нужды;
- потребление горячей воды на хозяйственные нужды;
- потребление холодной воды на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на РРЭ.

Численные значения целевых показателей на 2011 год:

| № п/п | Наименование показателя | Единицы измерения | 2011 | |
|-------|---|---------------------|-----------|-----------|
| | | | План | Факт |
| 1 | Потери электроэнергии | млн. кВтч | 6 393,69 | 6 179,42 |
| | | млн. руб. | 9 201,49 | 8 278,19 |
| | | % к ОС | 8,35 | 7,95 |
| 2 | Потребление электроэнергии на хозяйственные нужды | млн. кВтч | 89,84 | 90,87 |
| | | млн. руб. | 245,69 | 212,88 |
| 3 | Потребление тепловой энергии на хозяйственные нужды | Гкал | 58 716,51 | 56 973,25 |
| | | млн. руб. | 56,92 | 52,66 |
| 4 | Потребление природного газа на хозяйственные | тыс. м ³ | 47,40 | 66,84 |

| № п/п | Наименование показателя | Единицы измерения | 2011 | |
|----------|---|----------------------|--------|--------|
| | | | План | Факт |
| | нужды | млн. руб. | 0,21 | 0,22 |
| 5 | Потребление иного вида ресурса на хозяйственные нужды | т.у.т. | 0,0 | 43,0 |
| | | млн. руб. | 0,0 | 0,80 |
| 6 | Потребление горячей воды на хозяйственные нужды | тыс. м ³ | 0,67 | 2,91 |
| | | млн. руб. | 0,0008 | 0,16 |
| 7 | Потребление холодной воды на хозяйственные нужды | тыс. м ³ | 191,62 | 188,32 |
| | | млн. руб. | 4,92 | 5,32 |
| 8 | Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на РРЭ | % | 10,87 | 10,62 |

На снижение потерь электроэнергии повлияла эффективность мероприятий, проведенных в филиалах ОАО «МРСК Урала». Увеличение потребления электроэнергии на хозяйственные нужды обусловлено вводом в эксплуатацию производственных помещений, принятых по договорам аренды и приобретенных в собственность.

Снижение стоимости электроэнергии связано с тем, что фактические средневзвешенные нерегулируемые цены на электроэнергию (мощность) на оптовом рынке электроэнергии и мощности в 2011 году оказались ниже прогнозируемых в 2010 году.

Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке составила 99% (от запланированных объемов) в связи с отсутствием заявок от потребителей по установке приборов учета на вводах в многоквартирные жилые дома в филиале «Челябэнерго».

Выполнение программы мероприятий по энергосбережению

| № | Наименование мероприятия | Планируемый эффект | | | Достигнутый эффект* | | |
|----------|---|--------------------|----------------|----------------------|---------------------|----------------|----------------------|
| | | млн. кВтч | Гкал | млн. руб. без НДС | млн. кВтч | Гкал | млн. руб. без НДС |
| | Итого по программе | 161,18 | 1939,36 | 282,64 | 182,07 | 1697,89 | 348,27 |
| 1 | Целевые программы/мероприятия | 72,73 | 584,00 | 138,89 | 89,85 | 584,00 | 187,56 |
| 1.1 | Целевые мероприятия по снижению потерь электроэнергии | 71,96* | 0,00 | 135,33* | 89,12* | 0,00 | 185,15* |
| 1.2 | Целевые мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд | 0,77 | 584,00 | 3,56 | 0,73 | 584,00 | 2,41 |
| 2 | Нецелевые программы/мероприятия | 88,44 | 1355,36 | 143,75 | 92,22 | 1113,89 | 160,71 |
| 2.1 | Программа развития системы учета | 87,03 | 0,00 | 140,00 | 90,74 | 0,00 | 157,48 |
| 2.2 | Программа реновации | 1,25 | 0,00 | 2,02 | 1,25 | 0,00 | 1,59 |
| 2.3 | Иное | 0,17 | 1355,36 | 1,73 | 0,23 | 1113,89 | 1,64 |

* - с учетом мероприятий по бездоговорному потреблению.

Затраты на мероприятия в разбивке по производственным программам

| № | Наименование мероприятия | План 2011, млн. руб. без НДС | Факт 2011, млн. руб. без НДС | В т.ч. учитываемые в расчете эконом. эффективности, млн. руб. без НДС |
|----------|---|------------------------------------|------------------------------------|--|
| | Итого по программе | 701,55 | 623,84 | 608,08 |
| 1 | Целевые программы/мероприятия | 41,54 | 28,37 | 18,36 |
| 1.1. | Целевые мероприятия по снижению потерь электроэнергии | 1,56 | 1,72 | 1,72 |
| 1.2. | Целевые мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд | 18,48 | 16,64 | 16,64 |
| 1.3. | Иные целевые проекты | 21,50 | 10,01 | 0,00 |
| 2 | Нецелевые программы/мероприятия | 660,01 | 595,47 | 589,72 |
| 2.1. | Программа развития системы учета | 624,50 | 559,93 | 558,45 |
| 2.2. | Программа реновации | 16,54 | 18,00 | 18,00 |
| 2.3. | Программа перспективного развития распределительной сети | 5,47 | 4,24 | 0,00 |
| 2.4. | Иное | 13,50 | 13,25 | 13,25 |

По итогам 2011 года эффекты достигнуты на 100%. Затраты на мероприятия 2011 года составили **623,84** млн. руб. без НДС. Источниками финансирования программы энергосбережения являлись инвестиционная программа в объеме **558,63** млн. руб., ремонтная программа – 65,22 млн. руб. Затраты, учитываемые при расчете экономической эффективности, составили 608,08 млн. руб.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

В ОАО «МРСК Урала» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2011 году общий эффект составил 181,2 млн. кВтч или 0,23 % от отпуска в сеть.

По итогам реализации мероприятий, направленных на снижение коммерческих потерь, эффект составил 90,9 млн. кВтч, снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 85,5 млн. кВтч и технических мероприятий 4,8 млн. кВтч.

Факторы, влияющие на целевые показатели

Помимо эффекта от мероприятий, предусмотренных программой энергосбережения, на целевые показатели 2011 года повлияли и другие факторы.

| № | Показатель | Ед. изм. | Значение целевого показателя 2010 года | Значение целевого показателя 2011 года | Откл. | Эффект | Факторы, не связанные с программой |
|-----|--|-----------|--|--|-----------|----------|------------------------------------|
| 1 | Потери э/энергии | млн. кВтч | 6 333,24 | 6 179,42 | -153,82 | -138,07* | -15,75 |
| | | млн. руб. | 10 793,60 | 8 278,19 | -2 515,42 | -344,26 | -2 171,16 |
| 2 | Потребление ресурсов на хоз.нужды, в т.ч.: | млн. руб. | 263,22 | 272,04 | 8,82 | -3,81 | 12,63 |
| 2.1 | Топливо и энергия (э/энергия, тепловая энергия, газ, иное) | т.у.т. | 39 248,61 | 39 889,79 | 641,18 | -523,77 | 1 164,96 |
| | | млн. руб. | 258,53 | 266,57 | 8,03 | -3,81 | 11,84 |
| 2.2 | Водоснабжение | тыс. м3 | 220,74 | 191,23 | -29,50 | 0,00 | -29,50 |
| | | млн. руб. | 4,69 | 5,48 | 0,79 | 0,00 | 0,79 |

*- без учета мероприятий, обеспечивающих «поддерживающий» эффект

Снижение уровня потерь электроэнергии в физическом выражении связано с исключением объемов потерь по электросетевым комплексам Свердловской области (ЭСК г. Полевской, МУП Оусское) и сокращением периода снятия показаний в по ряду РЭС (переход с ежеквартального периода на ежемесячный).

Снижение затрат на покупку потерь связано с исключением перекрестного субсидирования филиала «Челябэнерго».

Увеличение расхода ресурсов на хозяйственные нужды было обусловлено вводом новых объектов в филиалах «Челябэнерго» и «Пермэнерго».

Кроме этого, в 2011 году была изменена система отопления Култаевского РЭС филиала «Пермэнерго» (перевод с централизованного отопления на электрообогреватели), выведена на полную мощность котельная ПО БЭС филиала «Пермэнерго», а также в рамках инвестиционной программы была приобретена специализированная техника (более 200 ед.). Эти мероприятия также вызвали увеличение потребления ресурсов (электроэнергии, топлива и газа).

4.5. Информационные технологии

В 2011 году продолжилось усиление роли информационных технологий (ИТ) в деятельности ОАО «МРСК Урала». Усилилась централизация управления основными ИТ-ресурсами, закончилось внедрение SAP ERP во всех филиалах, поэтому локальные действия/инициативы организаций на местах осуществлялись только в рамках единого механизма принятия решений и бюджетирования, что обеспечило повышение эффективности инвестиций, качества управления ресурсами и снижение издержек.

В целом, деятельность ОАО «МРСК Урала» по развитию информационных технологий и телекоммуникаций осуществляется по следующим направлениям:

Телекоммуникации

Телекоммуникационная система ОАО "МРСК Урала" является транспортной средой, обеспечивающей функционирование всех бизнес – процессов, в том числе и корпоративной информационной системы управления. Основой телекоммуникационной системы является сеть каналов связи, объединяющая все объекты ОАО "МРСК Урала".

Телекоммуникационная система предоставляет пользователям - работникам ОАО "МРСК Урала" следующие виды сервисов:

- Передача данных информационных бизнес–систем (ERP-система, автоматизированная система управления документооборотом и т.п.);
- Передача данных информационных систем технологического управления (автоматизированная система диспетчерского управления, автоматизированная информационно – измерительная система учета электроэнергии и т.п);
- Предоставление доступа к ресурсам Интернет и услугам электронной почты;
- Корпоративная телефонная связь;
- Диспетчерская телефонная связь;
- Диспетчерская подвижная радиосвязь;
- Видеоконференцсвязь (имеется возможность организации ВКС с филиалами, а также участия в ВКС ОАО "Холдинг МРСК");
- Аудиоконференцсвязь (имеется возможность организации аудио-конференций с филиалами, производственными отделениями и РЭС).

Развитие телекоммуникационных систем в 2011 году

В филиале Свердловэнерго:

- Введена в промышленную эксплуатацию АТС AVAYA в ПО НТЭС (г. Нижний Тагил).
- Модернизирована мультисервисная сеть – производительность магистральных мультиплексоров SDH в оптическом кольце, объединяющем ИА Свердловэнерго и два производственных отделения (АртЭС, НТЭС) повышена с уровня STM 4 до уровня STM 16.
- Введена в эксплуатацию мультисервисная сеть на базе технологии SDH уровня STM 4 кольцевой топологии, объединяющая ИА Свердловэнерго и два производственных отделения (ВЭС, ТЭС).
- В рамках реализации программы ССПИ в г. Екатеринбурге введена в эксплуатацию мультисервисная кольцевая сеть на базе технологии SDH уровня STM4, которая в 2 точках доступа присоединена к сети Свердловского РДУ. Это кольцо также объединило ИА Свердловэнерго и производственное отделение ЗЭС.
- Построена система мониторинга и управления оборудованием мультисервисной сети SDH.

В филиале Челябинэнерго:

- Организован цифровой канал связи Е1 Челябэнерго - ИДЦ (инженерно-диагностический центр) для расширения системы телефонной связи.
- Организованны диспетчерские каналы связи с объектами потребителей:
 - ДП ЦУС – ДП ГПП Челябинский тракторный завод;
 - ДП ЦУС - ДП ГПП 2 Цинковый завод.
- Организованы и сданы в промышленную эксплуатацию диспетчерские каналы связи до подстанций, всего 31 канал (с учетом основных и резервных направлений).
- Организованы и сданы в промышленную эксплуатацию каналы передачи данных ССПИ до подстанций, всего 16 каналов (с учетом основных и резервных направлений).
- Произведена модернизация комплекса связи ПС Троицк-районная и ввод в эксплуатацию:
 - волоконно-оптической линии связи ПО ТЭС - ПС Троицк-районная - ПС Гончарская;
 - системы связи ПО ТЭС, ПС Троицк-районная, ПС Гончарская;
 - системы электропитания ПО ТЭС, ПС Троицк-районная, ПС Гончарская;
 - радиорелейной линии связи ПО ТЭС – ПС Троицк районная.
- Выполнено строительство антенной опоры на ПС Гончарская (Н=54 метра). Строительство данного инженерного сооружения позволит достроить цифровую радиорелейную линию связи Челябинск-Южноуральск-Троицк в 2012 г.
- Выполнены ПИР на строительство антенно-мачтового устройства на ПС Спасская и цифровой радиорелейной линии связи ПО МЭС-ПС Спасская-ПС Верхнеуральская. Реализация проектов в планах 2012-2013 гг.;
- Организованы цифровые каналы связи и передачи данных между управлением ЦЭС и Кунашакским РЭС через оператора «Ростелеком»;
- Модернизирован парк радиостанций 68 шт. (ТЭС -21 шт.; ЦЭС-20 шт.; ЗЭС-15шт.; МЭС-12 шт.);
- Введены в эксплуатацию АТС и диспетчерские коммутаторы на базе цифровой АТС «Вектор» на 12 объектах (Аргаяшский РЭС, Нязепетровский РЭС, Уфалейский РЭС, Кунашакский РЭС, Еткульский РЭС, Сосновский РЭС, ПС Ю. Копи, Миасский РЭС, Чебаркульский РЭС, Саткинский РЭС, Юрюзанский РЭС, Карталинский РЭС), тем самым в филиале завершена работа по замене координатных АТС на цифровые;
- В ПО ЦЭС модернизировано оборудование селекторного совещания;
- На 10 диспетчерских пунктах ПО ЦЭС установлена система записи диспетчерских переговоров;

В филиале Пермэнерго:

- Введена в промышленную эксплуатацию транзитная конвергентная АТС (г. Пермь, пр.Комсомольский 48). Осуществлен перевод абонентов аппарата управления, ПО ПГЭС, ПО ЦЭС (г. Пермь) в единую систему нумерации.

– В рамках реализации проекта «SmartMetering» («Умный учет») было проведено тестирование каналов связи уровня уровня УСПД – ЦОД различных операторов (как проводных, так и беспроводных). На основании предварительных расчетов были выданы рекомендации по выбору тарифного плана и оператора связи (ОАО «Мегафон»).

– Организация соединительных линий корпоративной сети телефонной связи с ОАО «МРСК Урала». Благодаря организации прямой связи между АТС ОАО «МРСК Урала» и филиалом «Пермэнерго» удалось сократить расходы на междугороднюю телефонную связь на 30-45 т.р. в месяц.

– Введена в эксплуатацию автоматическая система контроля трафика абонентов Пермэнерго «Барсум-Про».

– Организация каналов связи по технологии VoIP от ПО ЦЭС до Краснокамского РЭС и Нытвенского РЭС. Введены в эксплуатацию диспетчерские коммутаторы (ДК) «Meridian» опция 11 в Краснокамском и Нытвенском РЭС, суммарной емкостью 800 абонентов.

– На основании результатов мониторинга состояния каналов связи и аппаратуры СДТУ разработана методика оценки качества планирования технического обслуживания, качества проведения технического обслуживания, позволяющая провести ранжирование ПО по этим показателям.

– В рамках поиска универсального недорогого решения по созданию резервных цифровых каналов связи с удаленными объектами, было успешно проведено тестирование спутникового каналаобразующего оборудования на базе сети спутниковой связи оператора ООО «СТЭК.КОМ».

– Начаты работы по модернизации систем видео и аудио конференцсвязи филиала.

ИТ-инфраструктура

Основными задачами ИТ подразделений ОАО «МРСК Урала» являются реализация проектов от стадии постановки задач до внедрения, дальнейшее сопровождение и совершенствование внедренных процессов, обеспечение основы для успешного развития основного бизнеса за счет предоставления более высокого уровня надежности, управляемости и защищенности всей ИТ-инфраструктуры.

В 2011 году выполнены следующие мероприятия по централизованным проектам:

- Разработан проект системы резервного копирования в ОАО «МРСК Урала», реализация которого началась на площадках филиалов ОАО «МРСК Урала» в рамках ИПР 2011 года и будет продолжена в последующие годы;

- Разработан проект единой корпоративной вычислительной сети ОАО «МРСК Урала», реализация которого началась на площадках филиалов ОАО «МРСК Урала» в рамках ИПР 2011 года и будет продолжена в последующие годы.

Филиал Челябинскэнерго:

В части развития ИТ-инфраструктуры в 2011 году в филиале Челябэнерго велись следующие проекты:

1. В рамках централизованного проекта по построению единой схемы резервного копирования информации (СРК) произведена установка и настройка системы СРК в производственных отделениях Центральные электрические сети, Златоустовские электрические сети и Троицкие электрические сети. В результате повысилась устойчивость информационной среды к факторам, вызывающим потерю данных (аппаратным сбоям, ошибкам программного обеспечения и неправильным действиям персонала), управляемость информационной среды.

2. В рамках централизованного проекта по созданию единой корпоративной вычислительной сети (КВС) ОАО «МРСК Урала» произведен монтаж оборудования КВС в производственных отделениях Центральные электрические сети, Челябинские городские электрические сети, Троицкие электрические сети и в исполнительном аппарате филиала ОАО «МРСК Урала» - «Челябэнерго». Всего установлено 215 единиц коммутирующего оборудования, 60 источников бесперебойного питания и 27 коммутационных шкафов на 27 площадках филиала. Проведены работы по подключению электропитания и коммутации оборудования КВС;

3. Организованы дополнительные каналы передачи данных до производственных отделений Магнитогорские электрические сети, Златоустовские электрические сети и Троицкие электрические сети;

4. Продолжилось плановое обновление компьютерной и оргтехники предприятия, организация новых автоматизированных рабочих мест пользователей. В результате этой работы количество персональных компьютеров на конец 2011 года составило 2 136 единиц.

Филиал Пермэнерго

В части развития ИТ-инфраструктуры в 2011 году в филиале Пермэнерго велись следующие проекты:

1. В рамках централизованного проекта по построению единой схемы резервного копирования информации (СРК) в 2011 году утверждена проектная документация, проведены закупочные процедуры. Заключен договор на СМР по объектам: Аппарат управления и ПО ПГЭС филиала «Пермэнерго».

2. В рамках централизованного проекта по созданию единой корпоративной вычислительной сети (КВС) ОАО «МРСК Урала» в 2011 году утверждена проектная документация, проведены закупочные процедуры. Заключен договор на СМР по объекту: ПО ЦЭС филиала «Пермэнерго».

3. В 2011 году завершены строительно-монтажные работы по реконструкции действующего центра обработки данных филиала «Пермэнерго»

4. Построение системы защиты персональных данных. В 2011 году утверждена проектная документация, начаты закупочные процедуры. Заключение договоров и выполнение работ запланировано на 2012 год.

5. Организация видеоконференцсвязи с производственными отделениями. В 2011 году утверждена проектная документация, проведены закупочные процедуры. Окончание работ запланировано на декабрь 2011 года.

Филиал Свердловэнерго

В части развития ИТ-инфраструктуры в 2011 году в филиале Свердловэнерго велись следующие проекты:

1. В рамках централизованного проекта по построению единой схемы резервного копирования информации (СРК) в 2011 году завершены работы по строительству системы резервного копирования (1-ый этап).

2. В рамках централизованного проекта по созданию единой корпоративной вычислительной сети (КВС) ОАО «МРСК Урала» произведена поставка оборудования и его монтаж в трёх производственных отделениях и исполнительном аппарате филиала.

3. Перенос системы АСУД на новый серверный ландшафт.

4. Работы по наращиванию серверного ландшафта для SAP ERP и SAP TORA.

5. Подключение 10 каналов передачи данных до РЭС и участков.

6. Работы по организации резервных каналов передачи данных до всех ПО филиала.

В ходе реализации инвестиционной программы были завершены работы по проектированию следующих систем:

- мониторинга ИТ инфраструктуры;
- резервного копирования (2-ой этап);
- защиты персональных данных;
- модернизации ЦОД ОАО «МРСК Урала».

Специалисты ИТ подразделений филиала Свердловэнерго принимали участие в работах по проектам, инициированным другими подразделениями филиала ОАО «МРСК Урала» - «Свердловэнерго», а именно:

- система опроса регистраторов аварийных событий;
- Нижнетагильское кольцо SDH;
- Восточное кольцо SDH.

АСТУ, АСКУЭ

Автоматизированные системы технологического управления

В качестве одного из блоков задач по автоматизации процесса формирования услуги транспорта электроэнергии, проведена процедура по выбору подрядчиков для выполнения работ по НИОКР по созданию системы «верхнего» уровня для систем АИИС УЭ в рамках проекта «SmartMetering». После окончания проекта в 2012 году будет выбрана типовая корпоративная система по управлению всеми процессами, связанными с автоматизированным учетом электроэнергии и предоставления данных как прочим корпоративным системам, так и смежным заинтересованным сторонам.

Также, в рамках проекта разработан универсальный протокол обмена на основе рекомендаций МЭК 61968-9 между системой «верхнего» уровня и

системами «нижнего» для обеспечения унифицированного способа обмена данными и командами. Разработанный протокол позволяет подключать к корпоративной системе «верхнего» уровня любые системы АИИС УЭ, удовлетворяющих требованиям разработанного протокола и осуществлять сбор данных, а также управлять всей инфраструктурой измерительных комплексов единым информационным комплексом.

Наиболее развитыми на сегодняшний день системами класса АСТУ в ОАО "МРСК Урала" являются: автоматизированная автоматизированная система диспетчерского управления (АСДУ), состоящая из 3 независимых сегментов филиалов и система сбора и передачи технологической информации (ССПИ), также состоящая из трех сегментов.

АСДУ каждого филиала обеспечивает прием информации об оперативном состоянии электрических сетей; обработку и представление ее диспетчеру.

ССПИ обеспечивает сбор телеметрической информации на подстанциях, передачу ее в центры управления сетями (ЦУС) и диспетчерские пункты уровней РЭС, производственного отделения, филиала; обмен телеметрической информацией и взаимодействие с АСДУ регионального диспетчерского управления ОАО "Системный оператор ЕЭС".

Филиал Свердловэнерго:

- В 2011 году завершен первый этап модернизации АСДУ Свердловского ЦУС – создан новый программно-технический комплекс (ПТК) с использованием программного обеспечения PSControl. В рамках первого этапа реализована базовая функциональность SCADA – сбор и представление информации о текущем состоянии сети, ведение электрических схем, контроль топологии сети. В 2013 – 2014 годах в рамках второго и третьего этапов модернизации планируется внедрить функциональность расчета режимов сети и тренажера, основанного на текущей схеме сети.

- Выполнена модернизация ССПИ на 14 подстанциях филиала.
- Выполнен переход на новую версию программного обеспечения «АСУРЭО», позволяющего автоматизировать обмен заявками на изменение оперативного состояния оборудования. В систему обмена заявками включены все производственные отделения.

Филиал Челябинэнерго:

- Модернизирован диспетчерский щит в ПО ТЭС.
- В 2011 году начаты работы по модернизации ССПИ на 10 подстанциях. Работы завершены на 6 объектах, на остальных планируется их завершение в 1 квартале 2012 года.
- Заменен сервер ТМ в Нагайбакском РЭС и на нем произведено расширение программного обеспечения ОИК Диспетчер.
- Установлены микроконтроллеры ССПИ ММТ-5 на ПС Айлино, ПС Западная, ПС Степная, ПС Зерновая, ПС Кидыш 110, ПС Ларино, ПС Мирная, ПС Н.Усцелемово, ПС Пионерлагерь, ПС Совхозная, ПС Звягино, ПС Тимирязевская, ПС Филимоново, ПС Прибор, ПС КП 2, ПС Город 35/6.

- Установлена аварийно-предупредительная сигнализация (GSM) на 57 ПС и 56 ТП (ПО ЦЭС-20 ПС; ПО МЭС-37 ПС / 56 ТП).

Филиал Пермэнерго:

- В 2011 году начаты работы по модернизации ССПИ на 6 подстанциях. Работы завершены на 1 объекте, на остальных планируется их завершение во 2 квартале 2012 года.
- Начата подготовка к модернизации ПТК АСДУ ЦУС, разработано ТЗ на 1 этап. Предусматривается использование программного обеспечения PSIconrol.

Отчет о выполнении «Программы создания (модернизации) АИИС КУЭ оптового рынка электроэнергии» ОАО «МРСК Урала» и филиалов

По границе балансовой принадлежности сечения оптового рынка электроэнергии и мощности ОАО «МРСК Урала» имеет 351 точку учета на собственном балансе из общего количества точек учета (1701), оснащенные за счет собственных средств. Счетчиками электроэнергии, отвечающими требованиям ОРЭ, оснащены 351 (98,9%) точки коммерческого и технического учета. Одна точка учета на присоединении с отпуском менее 500 кВт·ч в месяц оснащена интервальным прибором учета, не имеющим дополнительного питания.

Оснащение точек учета АИИС КУЭ ОРЭ в 2011 году в ОАО «МРСК Урала» и филиалах:

| Наименование показателя | Пермэнерго | Свердловэнерго | Челябэнерго | ОАО «МРСК Урала» |
|--|------------|----------------|-------------|------------------|
| Общее количество точек учета по сечению ОРЭ на собственном балансе ДЗО | 239 | 46 | 66 | 351 |
| Количество точек учета, оснащенных интервальными интегральными счетчиками, соответствующими требованиям ОРЭ, всего | 238 | 46 | 66 | 350 |
| Количество интервальных приборов учета, присоединенных к дистанционному центру обработки данных, всего | 238 | 46 | 66 | 350 |
| % оснащения (к общему количеству точек) | 99,6 | 100 | 100 | 98,9 |
| % присоединения к дистанционному центру обработки данных (к общему количеству точек) | 99,6 | 100 | 100 | 98,9 |

ОАО «МРСК Урала» заключены соглашения об организации информационного обмена по точкам учета раздел балансовой принадлежности, которых проходит на объектах ЕНЭС, Генерации, ССО, а также части

Потребителей-участников оптового рынка электроэнергии (мощности). АИИС КУЭ оптового рынка электроэнергии филиалов ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго», «Свердловэнерго», «Челябэнерго» сданы в промышленную эксплуатацию. Таким образом, филиалы ОАО «МРСК Урала» имеют возможность получать информацию об объеме электрической энергии, поступившей в сети филиалов по сечениям ОРЭ, используя данные как из собственных АИИС, так и смежных субъектов.

Бизнес-приложения

Построение корпоративной информационной системы Общества

Согласно основным положениям Технической политики ОАО «МРСК Урала», в 2011 году введен в промышленную эксплуатацию корпоративный портал на базе продукта 1С-Битрикс Корпоративный портал, корпоративной базы знаний и среды управления проектами. На базе корпоративной сервисной шины осуществлена интеграция между корпоративным порталом, SAP ERP, задачей «Технологическое присоединение». Одновременно с интеграцией в 2012 году планируется решить вопрос по однократной авторизации в интегрируемых приложениях с помощью технологии SSO (Singesign-on).

На базе единого решения SAP ERP 2005 в ОАО «МРСК Урала» в 2011 году были введены в эксплуатацию модули:

- учет кредитов, займов, векселей, позволяющий автоматизировать процессы учета финансовых потоков и отражения их в бухгалтерском учете;
- учет ОС для МСФО, автоматизирующий необходимую отчетность МСФО в разрезе ОС.

Кроме этого, реализованы следующие централизованные мероприятия по развитию информационных систем (бизнес-приложений):

- проведена оптимизация лицензионного соглашения Microsoft;
- приобретены лицензии и введена в эксплуатацию система дистанционного обучения Мираполис;
- в рамках мероприятий по повышению безопасности работ электротехнического персонала было проведено обновление ПО АСОП Эксперт, с приобретением дополнительных ключей и перераспределением имеющихся.
- осуществлена поддержка автоматизированной системы управленческого документооборота (АСУД).
- проводилась модернизация, внедрение и поддержка ИС «Комплексный учет электроэнергии и мощности».

В рамках проекта по переходу на использование свободно распространяемого программного обеспечения с открытым кодом (СПО) было проведено обследование ИТ-инфраструктуры на предмет возможности перехода на СПО. Филиал ОАО «МРСК Урала» - «Челябэнерго» являлся полигоном, на базе которого проводились исследования по выбору СПО и возможности его установки на рабочие места пользователей и серверное оборудование. В результате выполненных работ был создан проект по переводу ИТ-инфраструктуры ОАО «МРСК Урала» на использование СПО. Данный проект обеспечивает защиту

интересов предприятия в области авторского права и смежных прав в сфере информационных технологий.

В филиалах велась работа как по централизованным, так и по локальным проектам.

В филиале Пермэнерго

В части развития информационных систем (бизнес-приложений) работы велись в основном по централизованным проектам.

Внедрение решения по финансово-хозяйственной деятельности на базе SAP ERP позволило заменить устаревшую систему управления ФХД «Капитал-CSE», построенную на базе отдельных программных продуктов, работающих в филиале ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго». На данную систему переведена работа Исполнительного аппарата и всех Производственных отделений филиалов, что позволило отказаться от ряда неунифицированных в масштабах филиала информационных систем.

В системе реализована стандартная бухгалтерская, налоговая отчетность. Формирование себестоимости по производственным отделениям и филиалам, осуществляется по единым принципам с представлением унифицированной отчетности. Автоматизация процесса ведения договоров позволило усилить контроль за процессом подписания и исполнения договоров. Планирование оплат по договорам позволяет более детально планировать финансовые потоки. Введение новых функций позволило вовлечь в процесс обработки информации новых пользователей, ранее являвшихся только потребителями.

В филиале Челябинскэнерго

В конце 2011 года начаты мероприятия по переводу ИТ-инфраструктуры ОАО «МРСК Урала» на СПО, в рамках которых СПО было установлено на 90% рабочих мест пользователей ИТ-инфраструктуры филиала ОАО «МРСК Урала» - «Челябэнерго».

В рамках автоматизации процесса учета транспорта электроэнергии обновлена версия информационной системы КУЭМ, что позволило объединить разрозненные базы данных РЭС в единую базу учета потребления электроэнергии филиала «Челябэнерго». Произведено развертывание единой системы АСКУЭ на базе программного комплекса «Матрица» с размещением серверной части в ЦОД филиала «Челябэнерго».

В филиале Свердловскэнерго

В 2011 году были проведены следующие мероприятия:

- проведено обновление ПО ГрандСмета с приобретением дополнительных ключей;
- для повышения эффективности работы ИТ подразделений компании приобретено ПО и ведётся проектирование двух процессов в рамках проекта система управления ИТ сервисами.

Согласно основным положениям Технической политики ОАО «МРСК Урала» развитие информационно-технологического обеспечения ОАО «МРСК

Урала» и филиалов направлено на обеспечение выполнения бизнес-функций и увеличение капитализации компаний. Основные направления развития информационных технологий связаны с:

- улучшением управляемости распределительным комплексом за счет полного сквозного информационно-технологического обеспечения бизнес-процессов соответствующего парадигме «точно и вовремя»;
- реализация и развитие единого информационного пространства;
- обеспечением постоянной ориентации ИТ на поддержку выполнения бизнес-целей и согласование долгосрочных планов развития ИТ со стратегическими целями бизнеса;
- повышение экономической эффективности информационно-технологического обеспечения деятельности ОАО «МРСК Урала» и филиалов за счет сокращения стоимости владения инфраструктурой;
- интеграцией информационных систем на основе стандарта корпоративной шины данных.

К классу организационных проектов относится внедрение методологии управления ИТ-услугами (ITIL) и проектного управления.

Итоги 2011 года в части автоматизации бизнес-приложений

Решением Технического совета было закреплено решение о построении систем автоматизации на основе стандартов описания и выполнения бизнес-процессов BPMN с использованием систем класса ECM (EnterpriseContentManagement) для хранения документов и схем исполняемых бизнес-процессов. В качестве систем интеграции приложений было принято решение использовать сервис ориентированную технологию SOA и промышленный стандарт ESB (EnterpriseServiceBus).

Корпоративная сервисная шина развернута. Разработаны и предоставляются посредством ESB следующие сервисы:

- информация по оплатам контрагентов из системы SAP;
- создан прототип реестр сетей – топологическое представление электрической сети с организацией обмена данными об элементах электросетевой структуры в типизированном формате (CIM – CommonInformationModel);
- КЛАДР – справочник адресов РФ, типизация формирования почтового адреса;
- сервис поиска контрагентов в SAP ERP;
- сервис создания договоров в SAP ERP.

Сформулированы требования функционального заказчика и реализуется автоматизация процессов бюджетирования в компании. На первом этапе - реализована функциональность сбора и подтверждения бюджета движения денежных средств. На втором будет реализовано - казначейские операции по управлению займами, кредитами, векселями, взаимозачетами и соответственно долгосрочное планирование денежных потоков.

В качестве пилотного проекта, описаны в нотации BPMN и перенесены в систему выполнения бизнес-процессов регламенты прохождения процесса технологического присоединения. С 01.01.2012 года задача передана в промышленную эксплуатацию.

В процессе реализации проект по системе управления ремонтами (ТОРО).

Развёрнуты корпоративная база знаний на базе открытого продукта XWiki и среда управления проектами на базе открытого продукта Redmine. Осуществлено первоначальное наполнение материалом корпоративной базы знаний и разработана методика ведения проектов в среде управления проектами.

Разработана концепция построения системы НСИ в МРСК Урала с учетом возможной интеграции с ОАО «Холдинг МРСК».

Организация и управление ИТ

Организация управления ИТ строилась в соответствии с рекомендациями Стандарта предоставления услуг в области информационных технологий в Холдинге ОАО РАО "ЕЭС России" и Стандарта управления услугами в области информационных технологий в Холдинге ОАО РАО "ЕЭС России", утвержденными решением Правления ОАО РАО ЕЭС России (протокол от 07.09.2005 № 1289пр/1), а также Стандарта по управлению деятельностью по предоставлению ИТ-услуг в ОАО "ФСК ЕЭС", утвержденного решением Правления ОАО "ФСК ЕЭС" (протокол от 10.10.2006 № 275). Они являются сводом требований, которым в обязательном порядке должны соответствовать как внутренние, так и внешние ИТ-структуры, оказывающие услуги в сфере информационных технологий.

Задачи на 2012 год

Приоритетными направлениями развития ИТ в ОАО «МРСК Урала» и филиалах на 2012 год являются:

- Утверждение на Совете директоров ИТТ-Стратегии на 2012-2016 гг., разработанная совместно с ОАО «Холдинг МРСК», и её реализация;
- Развитие информационной системы управления процессом технологического присоединения в части контроля исполнения договоров капитального строительства;
- Внедрение системы управления нормативно справочной информацией и интеграции НСИ по ТМЦ с ОАО «Холдинг МРСК», построение единой модели сети на основе стандартов МЭК 61968 и МЭК 61970;
- Внедрение системы ТОРО на базе SARERP 2005.
- Адаптация СПО (свободно распространяемого программного обеспечения) под нужды ОАО «МРСК Урала»;
- Автоматизация управления взаимодействием с потребителями (ЦОК);
- Система управления активами (СУА) (централизованный проект ОАО «Холдинг МРСК»);

- Развитие системы управления безбумажным документооборотом с использованием ЭЦП;
- Развитие автоматизированной системы управленческого документооборота (АСКИД) и контроля исполнительской дисциплины;
- Автоматизированная информационная система бюджетного управления (завершение работ по договору 2011 года);
- Разработка проектного решения по автоматизации учета основных средств по стандарту RAB (завершение работ по договору 2011 года);
- Автоматизация ведения параллельного учета по стандартам МСФО в соответствующей системе АСУ ФХД на базе ПО SAP ERP;
- Автоматизация диагностики оборудования;
- Создание системы сбора, консолидации и верификации данных АИИС УЭ и ССПИ филиалов;
- Построение системы защиты персональных данных в информационных системах ОАО «МРСК Урала» (на площадках филиалов Пермэнерго и Челябэнерго);
- Реализация проекта построения единой корпоративной вычислительной сети ОАО «МРСК Урала»;
- Внедрение и сопровождение программно-аппаратного комплекса ГЛОНАСС/GPS для мониторинга работы автомобильного транспорта ОАО «МРСК Урала»;
- Внедрения системы управления проектами в части капитального строительства на базе Primavera;
- Услуги по внедрению расчетно-аналитических задач в АСДУ Свердловского ЦУС (PSI).

Филиал Челябэнерго

В рамках развития ИТ-инфраструктуры в 2012 году необходимо провести следующие работы:

1. Продолжить развитие каналов передачи данных на уровне ПО – РЭС путем увеличения пропускной способности, создания резервных каналов;
2. Спланировать и внедрить единую технологию управления общесетевыми сервисами в пределах ОАО «МРСК Урала». Регламентировать групповые политики организации;
3. Провести автоматизацию системы планирования и управления ИТ;

Филиал Пермэнерго

В части текущего обслуживания пользователей

1. Удовлетворение требований функционального заказчика в части внедрения и модернизации программных продуктов.
2. Предоставление комплекса услуг текущей поддержки пользователей по следующим направлениям:
 - обучение руководителей структурных подразделений дополнительным возможностям ПО и оргтехники, используемой в филиале ОАО «МРСК Урала» -

«Пермэнерго», а так же ознакомление с современными передовыми разработками в сфере ИТ;

- управление сетевой инфраструктурой и серверным оборудованием, техническая поддержка информационно-вычислительной сети;
- сопровождение Информационных систем, программ и программных комплексов, эксплуатируемых в филиале ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго».

Филиал Свердловэнерго

В планах на 2012 год ИТ подразделение филиала ОАО «МРСК Урала» «Свердловэнерго» ставит себе помимо централизованных проектов следующие задачи:

- участие в проекте АИСУЭ розничного рынка;
- выполнение ПИР инженерной инфраструктуры ЦОД;
- внедрение процессов в рамках работ по проекту Система управления ИТ сервисами.

4.6. Инвестиционная деятельность

Инвестиции в основной капитал ОАО «МРСК Урала» осуществляются в форме капитальных вложений, которые включают в себя затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов, приобретение оборудования и другие расходы капитального характера.

Инвестиционная программа ОАО «МРСК Урала» на 2011 год утверждена Советом директоров (протокол № 91 от 09.09.2011 года).

Фактические данные по итогам реализации инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» за 2011 год

| Наименование филиала | 2011 | | | | | | |
|-------------------------|---------------------|--------------|---------------------|------------------|--------------|---------------------|------------|
| | Освоение | Ввод ОФ | Финансиро- вание | Ввод мощности | | Прирост мощности | |
| | млн.руб. без НДС | млн.руб. | млн. руб. с НДС | МВА | км | МВА | км |
| Филиал «Свердловэнерго» | 2 266 | 2 044 | 2 417 | 92 | 382 | 55 | 124 |
| Филиал «Пермэнерго» | 2 439 | 2 770 | 2 818 | 129 | 571 | 111 | 437 |
| Филиал «Челябэнерго» | 1 691 | 1 662 | 1 783 | 203 | 215 | 157 | 135 |
| Исп. аппарат | 16 | 8 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| МРСК Урала | 6 412 | 6 484 | 7 038 | 424 | 1 169 | 323 | 697 |

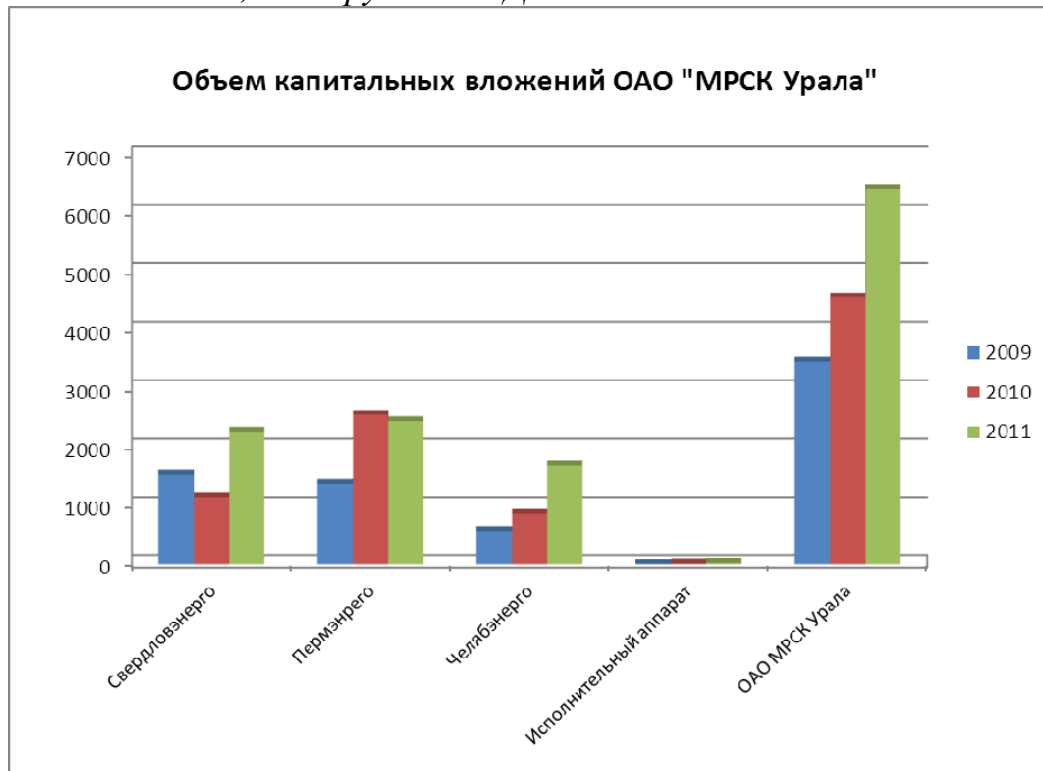
Фактические данные по исполнению инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» за 2011 год по направлениям инвестиций.

| Наименование филиала | Объем капитальных вложений | В том числе: | | |
|-----------------------|----------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| | | ТПиР | Новое строительство | Прочие (приобр. ОС) |
| | | млн. руб. без НДС | | |
| филиал Свердловэнерго | 2 266 | 1 746 | 378 | 142 |
| филиал Пермэнерго | 2 439 | 1 415 | 964 | 60 |
| филиал Челябэнерго | 1 691 | 1 035 | 640 | 15 |
| Исп. аппарат | 16 | 8 | 3 | 5 |
| МРСК Урала | 6 412 | 4 205 | 1 984 | 222 |

Фактические показатели по вводу мощностей

| Наименование филиала | Ввод ОФ, млн.руб. | Вводимая мощность | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|------------|
| | | кВт | МВА |
| филиал Свердловэнерго | 2 044 | 382 | 92 |
| филиал Пермэнерго | 2 770 | 571 | 129 |
| филиал Челябэнерго | 1 662 | 215 | 203 |
| Исп. аппарат | 8 | 0 | 0 |
| МРСК Урала | 6 484 | 1 169 | 424 |

Динамика объёмов освоения капитальных вложений ОАО «МРСК Урала» за период 2009-2011 гг., млн. руб. без НДС



Динамика капитальных вложений в целом по ОАО «МРСК Урала» положительная. Объем инвестиций в 2011 году больше объема 2010 года на 1 850 млн. руб. Данное увеличение обусловлено необходимостью реализации стратегии по модернизации электросетевого комплекса с целью повышения надежности,

обеспечения бесперебойного питания, повышения качества передачи электроэнергии за счет замены изношенного оборудования.

Направление и структура капитальных вложений

В 2011 году был выполнен значительный объем работ по строительству новых объектов, по реконструкции и техническому перевооружению существующих электросетевых объектов.

Основные направления капитальных вложений в 2011 году:

- предотвращение процесса старения электросетевого оборудования – поддержание эксплуатационных характеристик электросетевого оборудования в пределах допустимых значений;
- новое строительство – снятие ограничений по подключению в энергодефицитных узлах и создание новых центров питания;
- развитие бизнеса электросетевых услуг – увеличение объемов передаваемой по сетям электрической энергии за счет присоединения к ним новых потребителей;
- обеспечение системной надежности сети – бесперебойная передача электрической энергии в требуемых объемах.

Фактический объём освоения капитальных вложений за 2011 год составил 6 412 млн. руб. В том числе:

- по техническому перевооружению и реконструкции объектов (в том числе по технологическому присоединению потребителей) в 2011 году, фактический объем составил 4 205 млн. руб. без НДС;
- по новому строительству и расширению действующих объектов (в том числе по технологическому присоединению потребителей), фактически освоено 1 985 млн. руб. без НДС;
- по прочим объектам инвестиционной программы (в том числе приобретению объектов основных средств), фактический объем освоения составил 222 млн. руб. без НДС.

Структура капитальных вложений за 2011 год.



Наиболее важные объекты, построенные и введенные в 2011 году

Филиал «Пермэнерго»:

➤ Строительство ПС 110/35/6 кВ «Ива» (закрытого исполнения)

Местонахождение: Пермский край, г. Пермь.

Цели и задачи: Строительство данного объекта необходимо для электроснабжения вновь застраиваемых жилых комплексов «Ива-5», «Пихтовая стрелка», «Висим» в Мотовилихинском районе г. Перми.

Сроки реализации проекта: 2007 -2011гг.

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 213 млн. рублей при плане 171 млн. рублей, что составляет 124%. Перевыполнение плановых показателей связано с выполнением дополнительных объемов работ, не учтенных ранее в ПСД - увеличение длины и количества свай, устройство проколов через новую автомобильную дорогу. Введено 2,5 км при плане 2 км и 50 МВА при плане 50 МВА. Перевыполнение физических параметров связано с отсутствием в плане длины перехода от ВЛ в КЛ. Все изменения внесены в ПСД и переутверждены приказом по филиалу.

Ввод в основные фонды составил – 427млн. рублей.

На объекте выполнены следующие работы: смонтировано 2-ух этажное кирпичное здание ПС, установлены 2 трансформатора по 25 МВА типа ТРДН-25000/6/6, на стороне 110 кВ установлены элегазовые ячейки КРУ типа PASS MO 145, в количестве 2 шт., ЗРУ 6 кВ ячейки серии К-61М, К-63 с вакуумными выключателями типа ВВУ-П-10, ВВ/TEL-10, ВКЛ 110 кВ с устройством переходных опор от существующей ВЛ 110 кВ).

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2011 г.

➤ Строительство ПС 110/35/6 кВ «Плеханова» (закрытого исполнения)

Местонахождение: Пермский край, г. Пермь.

Цели и задачи: Для обеспечения растущей потребности в электрической мощности потребителей микрорайона «Данилиха», (Дзержинский район г. Перми), в том числе нового здания Арбитражного суда Пермского края, повышения надежности электроснабжения существующих потребителей, снижения потерь в электрических сетях.

Сроки реализации проекта: 2007 -2011гг.

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 172 млн. рублей при плане 142 млн. рублей что составляет 121 %. Перевыполнение плановых показателей связано с выполнением дополнительных работ по изменению свайного поля (увеличение длины и кол-ва свай). Введено 0,45 км при плане 0,25 км и 50 МВА при плане 50 МВА. Перевыполнение физических параметров связано с изменением точки врезки. Все изменения внесены в ПСД и переутверждены приказом по филиалу.

Ввод в основные фонды составил – 345,2 млн. рублей

На объекте выполнены следующие работы: смонтировано 2-ух этажное

кирпичное здание ПС, установлены 2 трансформатора по 25 МВА типа ТДТН-25000/110-76У1, на стороне 110 кВ установлены элегазовые ячейки КРУ типа PASS МО 145 в количестве 2 шт, КРУ 35кВ типа КУ-35УЭ и 6 кВ типа КУ-10СУЗ с блоками защиты и управления типа Micom. КЛ 35 кВ в кабельном канале.

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2011 г.

➤ **Реконструкция ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-14 – Оверята»**

Местонахождение: Пермский край, Добрянский р-он.

Цели и задачи: Увеличение надежности и пропускной способности линии.

Сроки реализации проекта: 2007 -2011гг.

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 145 млн. рублей при плане 154 млн. рублей, что составляет 94 %. Недовыполнение плановых показателей связано с уменьшением объемов работ. Введено 12 км при плане 12 км.

На объекте выполнены следующие работы: установленные анкерные металлические двухцепные и промежуточные многогранные опоры типа ПМ 110-2ф. Произведена замена провода АС 190 на АС 240. Проложен по опорам ВОЛС марки ОКЛЖ-Т- 01-16-40.

Объект введен в эксплуатацию в ноябре 2011 г.

Филиал «Свердловэнерго»:

➤ **Реконструкция ПС 110/10/6 кВ «Ирбит» реконструкция ОРУ 110/35 кВ.**

Местонахождение: Свердловская область, г. Ирбит.

Цели и задачи: Реконструкция проведена с целью обеспечения электроэнергией возрастающих нагрузок и повышения надежности электроснабжения промышленных и коммунальных потребителей г. Ирбит Свердловской области.

Сроки реализации проекта: 2010 - 2011гг.

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 46 млн. рублей при плане 41 млн. рулей, что составляет 113 %. Перевыполнение плановых показателей связано с опережением графика выполнения работ.

Ввод в основные фонды составил – 67 млн. рублей.

На объекте выполнена реконструкция ОРУ 110/35 кВ существующей подстанции. При реконструкции ОРУ 110 кВ выполнены работы по замене разъединителей, выключателей ТН 35, ОПН, реконструкция маслоприемников, окраска порталов, подливка фундаментов и перекатка трансформатора Т1 (демонтаж/монтаж), реконструкция ОПУ, в т.ч. с заменой и монтажом оборудования РЗиА, связи, ТМ.

Объект введен в эксплуатацию в ноябре 2011 года.

➤ **Строительство ПС 110/10 кВ Бородинская с ВЛ 110 кВ**

Местонахождение: Свердловская область, г. Полевской

Цели и задачи: Строительство объекта выполнено для обеспечения электроэнергией заявителей ООО «ОМИА Урал» и ООО «Максит Урал», выполняющих реализацию двух инвестиционных проектов, которым присвоено

приоритетное значение для социально-экономического развития Свердловской области – строительство завода по производству молотого мрамора и завода по производству сухих строительных смесей.

Сроки реализации проекта: 2010 -2011гг.

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 123млн. рублей при плане 112млн. рублей, что составляет 110%. Перевыполнение плановых показателей связано со строительством временной ВЛ/КЛ-10кВ, не учтенной в ПСД, для обеспечения своевременной выдачи мощности заявителям и исполнения обязательств по ТП. Введено 16 МВА при плане в 16 МВА. Ввод в основные фонды составил – 114,830 млн. руб.

На объекте выполнены следующие работы: полностью выполнены строительно-монтажные и пуско-наладочные работы, на ПС установлено здание ОПУ (ООО «Электрощит», г. Екатеринбург), ЗРУ (ОАО «Самарский завод Электрощит», г. Самара), трансформатор на 16МВА (производства ООО «Тольяттинский трансформатор»), оборудование ОРУ-110кВ (ОАО «Самарский завод Электрощит», г. Самара), бетонное ограждение ПС.

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2011 г.

Филиал «Челябэнерго»:

➤ **Строительство ПС 110/6 кВ «Карат»**

Местонахождение: Челябинская область, г. Куса

Цели и задачи: Строительство осуществлено с целью обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей г. Кусы, а так же обеспечения растущей потребности в электрической мощности потребителей г. Кусы, в том числе строящегося горнолыжного курорта Европа-Азия.

Сроки реализации проекта: 2007 -2011гг.

В 2011 году освоение капитальных вложений составило 223 млн. рублей при плане 217 млн. рублей, что составляет 103%. Перевыполнение плановых показателей связано с уточнением накладных расходов Заказчика. Введено 32 МВА (2х16) при плане 32 МВА и 8 км при плане 8 км, что составляет соответственно 100% и 100%. Перевыполнение физических параметров связано с уточнением физических параметров в результате проектирования.

Ввод в основные фонды составил - 286 млн. руб.

На объекте выполнены следующие работы: Установлены 2 трансформатора по 16 МВА типа ТДН-16000, на стороне 110 кВ установлены элегазовые выключатели типа ВЭБ - 2 шт. (типовая схема два блока с выключателями и неавтоматической перемычкой со стороны линии - №110-4Н), смонтировано здание ЗРУ – 6 кВ с установкой 28 ячеек К-63, смонтировано здание УТБ-ОПУ (с оборудованием), выполнено освещение по периметру с установкой 4-х прожекторных мачт, ограждение, благоустройство.

Построены заходы 110 кВ, проводом АС 150/19 и АС 120/19 на металлических опорах (47 шт.), протяженностью 8,3 км.

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2011 г.

➤ **ВЛ-110кВ Улу -Теляк -Сим-Тяга.**

Местонахождение: Челябинская область, Ашинский район

Цели и задачи: Реконструкция ВЛ 110 кВ осуществлена с целью повышения надежности электроснабжения потребителей г. Аши, г. Миньяра, Куйбышевской железной дороги (линия находится в технически неудовлетворительном состоянии – построена в 1960г. на деревянных опорах), а также с целью решения задачи по увеличению пропускной способности в транзите электрической энергии между «Башкирэнерго» и «Челябэнерго».

Сроки реализации проекта: 2011г.

В 2011 году освоение капитальных вложений составило 29 млн. рублей при плане 29 млн. руб., что составляет 100%. Введено 5 км при плане 5 км, что составляет соответственно 100%.

Ввод в основные фонды составил – 29 млн. руб.

На объекте выполнены следующие работы: осуществлена замена деревянных опор на 12 металлических и 10 ж/б, смонтирован провод (АС-120/19) и грозотрос в пролетах опор №№ 135-138, 164-приемный портал «ПС Симская», протяженностью 5 км.

Объект введен в эксплуатацию в октябре 2011 г.

➤ **ПС 110кВ Бутаки (замена трансформаторов, высоковольтного оборуд-я)**

Местонахождение: Челябинская область, Сосновский район.

Цели и задачи: Реконструкция осуществлена с целью обеспечения надежного электроснабжения потребителей Сосновского района Челябинской области, а также удовлетворения растущей потребности в электрической мощности вновь строящихся коттеджных и дачных поселков вышеуказанного района.

Сроки реализации проекта: 2011г.

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 57 млн. рублей при плане 55 млн. рублей, что составляет 104 %. Перевыполнение плановых показателей связано с уточнением накладных расходов Заказчика. Введено 32 МВА (2х16) при плане 32 МВА, что составляет 100%.

Ввод в основные фонды составил – 57 млн. руб.

На объекте выполнены следующие работы: заменены силовые трансформаторы на трансформаторы типа ТДН-16000/110, линейные разъединители 110 кВ – 2 шт., ограничители перенапряжения ОПН-110кВ - 2комплекта, масляные выключатели на вакуумные ВВУ СЭЩ-ЭЗ-10-20-1600 (3шт.), а так же установлены 4 дополнительные ячейки КРУН 10 кВ типа КРУ-СЭЩ59.

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2011г.

Наиболее важные объекты, начатые в 2011 году

Филиал «Свердловэнерго»:

➤ **Строительство ПС 110/35/6 кВ «Приречная»**

Местонахождение: Свердловская область, г. Н. Тагил

Цели и задачи: Сооружаемая предназначена для повышения надежности и качества электроснабжения объектов жилищно-коммунального сектора Ленинского района г. Нижний Тагил.

Сроки реализации проекта: **2007-2012гг.**

Планируемая мощность к вводу – 50 МВА, 8 км заходов ВЛ-110 кВ.

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 20 млн. рублей при плане 35 млн. рублей, что составляет 57%. Недовыполнение плановых показателей связано с задержкой в получении положительного заключения Госэкспертизы. Кроме того продолжительные заморозки в декабре 2011 года, не позволили выполнить планируемый в 2011 году объем СМР. Данное отклонение на окончательный срок ввода не повлияло. В 2012 году выполнение СМР осуществляется с опережением графика.

На объекте выполнены следующие работы: получено положительное заключение государственной экспертизы, получено разрешение на строительство, проведены конкурсные процедуры по выбору подрядной организации на СМР, заключен договор подряда, заключены договора субподряда, ведется поставка оборудования, завершено строительство свайного поля, завершено строительство силовой плиты на 50%.

Объект планируется к вводу в декабре 2012 года.

➤ **Реконструкция ВЛ 110 кВ «Южная-Полевская»**

Местонахождение: Свердловская область, ГО Полевской, лесной массив в районе п. Горный Щит.

Цели и задачи: Реконструкция проводится с учётом неудовлетворительного технического состояния существующей линий электроснабжения для повышения надёжности электроснабжения потребителей, в т.ч. Северский трубный завод, Полевской криолитовый завод (ПС Горный щит, ПС Гвоздика, ПС Диорит).

Сроки реализации проекта: **2006-2012гг.**

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 96 млн. рублей при плане 92 млн. рублей, что составляет 104%. Введено 32 км при плане 0 км. Перевыполнение плановых показателей по вводу мощности связано с досрочным окончанием 1 пускового комплекса запланированного к вводу в 2012 году.

На объекте выполняется реконструкция участков линии с демонтажем деревянных опор и провода АС-95 от опоры №3 до опоры № 238 (нумерация принята по ВЛ 110 Южная - Полевская) на новые двухцепные металлические и железобетонные опоры с проводом марки АС-150/24 и грозозащитным тросом АС120/27. В 2012 году будут производиться работы в створе ВЛ 110кВ «Полевская - Гвоздика» от опоры №83 до опоры №59 и ВЛ 110кВ «Южная – Гвоздика» от опоры №48 до опоры №38.

Окончательное завершение всех работ и ввод объекта в эксплуатацию планируется в декабре 2012 года.

Филиал «Пермэнерго»:

➤ **Строительство ПС 110/35/6 кВ «Пальники»**

Местонахождение: Пермский край, г. Пермь.

Цели и задачи: строительство подстанции осуществляется в целях улучшения надежности электроснабжения существующих потребителей и возможности подключения новых нагрузок в районе п.Пальники Добрянского района, а так же в районе жилых застроек на землях Краснослудского поселения и курортной зоны по берегу река Чусовая.

Сроки реализации проекта: **2010 -2012гг.**

Планируемая мощность к вводу – 80 МВА

В 2011 г. освоение капитальных вложений составило 5 млн. рублей при плане 95 млн. рублей, что составляет 6%. Недовыполнение плановых показателей связано с несвоевременной выдачей проектно-сметной документации проектным институтом. Согласно договору на проектирование, срок завершения работ - 31 декабря 2010 года. Фактически проект выполнен и передан заказчику в августе 2011 года.

На основании полученной ПСД проведены закупочные процедуры и определена подрядная организация. При проведении работ были выявлены не исследованные карстовые образования, что потребовало проведение дополнительных геологических изысканий. В ноябре 2011 года проведены дополнительные изыскания, с проектировщиком ведется претензионная исковая работа.

На объекте выполнены: разработка ПСД, вертикальная планировка площадки. Выполняется Госэкспертиза проекта. Объект планируется к вводу в декабре 2012 года.

Выполнение Соглашений с администрациями регионов.

На территории и в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала» заключены и действуют Соглашения с ОАО РАО «ЕЭС России» и Администрациями субъектов РФ по строительству и реконструкции электроэнергетических мощностей на период до 2011года, а именно:

- Свердловская область – Соглашение № 38 от 14.12.06 года, (корректировка от 20.06.2008 года.)
- Челябинская область – Соглашение № 45 от 25.12.2006 года.
- Пермский край – Соглашение № 30 от 21.09.2007 года.

Данные по выполнению основных параметров мероприятий Соглашений, включенных в инвестиционную программу 2011 года

| Наименование филиала | 2011 год | | | |
|-------------------------|------------|---------------|------------|--------------|
| | Освоение | Ввод мощности | | Ввод в ОФ |
| | млн. руб. | МВА | км | млн. руб. |
| | Факт | Факт | Факт | Факт |
| Филиал «Свердловэнерго» | 196 | 0 | 38 | 218 |
| Филиал «Пермэнерго» | 389 | 100 | 3 | 772 |
| Филиал «Челябэнерго» | 326 | 37 | 76 | 388 |
| ОАО «МРСК Урала» | 912 | 137 | 117 | 1 377 |

Объекты Соглашений, по которым в 2011 году завершено строительство и осуществлен ввод в эксплуатацию

| Наименование объекта Соглашения | Факт освоения КВЛ | Введенная мощность | | Достигаемые показатели | Основные тех. характеристики |
|--|-------------------|--------------------|-----|---|------------------------------|
| | млн. руб. | МВА | км | | |
| филиал «Свердловэнерго» | | | | | |
| Реконструкция ВЛ 110 кВ Южная-Полевская | 95 | 0 | 32 | Повышения пропускной способности и обеспечения надежного электроснабжения промышленных и сельскохозяйственных потребителей города Полевской | 32 км |
| Реконструкция ВЛ 110 кВ СГРЭС-Серов, СГРЭС-СЗФ-3 | 29 | 0 | 6 | Обеспечение надежного и качественного электроснабжения вновь присоединяемых потребителей, увеличение схемной надежности | 6 км |
| филиал «Челябэнерго» | | | | | |
| ВЛ-110 кВ"Шагол-Сосновская-Исаково (1, 2 ц.)" (4,5 этапы) | 28 | 0 | 31 | Снятие ограничений с 10 закрытых ЦП, увеличение схемной надежности ВЛ-110 кВ | 31 км |
| Реконструкция ВЛ 0,4кВ п.Непряхино | 38 | 0,7 | 35 | Обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей | 0,7 МВА, 35 км |
| Строительство распред. сети Центрального р-на (м-н Западный луч) | 35 | 4 | 1 | Обеспечение надежного и качественного электроснабжения вновь присоединяемых потребителей, увеличение схемной надежности распредсетей | 4 МВА, 1 км |
| Строительство ПС 110/6кВ Карат г.Куса | 223 | 32 | 8 | Обеспечение надежного и качественного электроснабжения существующих и вновь присоединяемых потребителей | 32 МВА, 8,3 км |
| филиал «Пермэнерго» | | | | | |
| Строительство ПС 110/35/6 кВ "Плеханова", 2х25 МВА, КЛ 35 кВ до ПС "Плеханова" | 172 | 50 | 0,5 | Обеспечение надежного и качественного электроснабжения существующих и вновь присоединяемых потребителей | 50 МВА, 0,5 км |
| Строительство ПС 110/35/6 кВ "Ива", 2х25 МВА, ВКЛ-110 кВ до ПС "Ива" 2*1 км | 213 | 50 | 3 | Обеспечение надежного и качественного электроснабжения существующих и вновь присоединяемых потребителей | 50 МВА, 3 км |

Все объекты Соглашений, запланированные инвестиционной программой к вводу в 2011 году, выполнены в полном объеме в установленные сроки.

Структура финансирования инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» за 2011 г. в разрезе источников финансирования, млн. руб., без НДС.

| | | СЭ | ПЭ | ЧЭ | ИА | МРСК |
|--------------------------------------|--|-------|-------|-------|----|-------|
| Источники инвестиций, всего | | 2 266 | 2 439 | 1 691 | 16 | 6 412 |
| Собственные источники финансирования | Амортизация отчетного года | 1 089 | 874 | 569 | 8 | 2 541 |
| | Неиспользованная амортизация прошлых лет | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Неиспользованная прибыль прошлых лет | 0 | 299 | 0 | 5 | 304 |
| | Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года, в том числе: | 170 | 0 | 156 | 0 | 326 |
| | Плата за технологическое присоединение | 47 | 0 | 0 | 0 | 47 |
| | Доп. эмиссия | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Прочие собственные источники финансирования | 28 | 47 | 36 | 0 | 111 |
| Внешние источники финансирования | Бюджетные средства (федеральные, муниципальные) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Привлеченные средства (заемные процентные) | 904 | 695 | 833 | 3 | 2 435 |
| | Плата за технологическое присоединение – авансы | 76 | 523 | 96 | 0 | 695 |
| | Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Объем инвестиций в 2012 году прогнозируется на уровне 2011 года.

4.7. Тарифные решения

В соответствии с законодательством РФ тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются едиными для всех потребителей услуг на одном уровне напряжения, расположенных на территории субъекта Федерации и принадлежащих к одной группе (категории), независимо от того к сетям какой организации они присоединены (п. 49 Приказа ФСТ РФ от 06.08.2004 N 20-э/2 "Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке").

ОАО «МРСК Урала» является держателем единых (котловых) сетевых тарифов в Свердловской, Челябинской областях и на территории Пермского края. «Котловые» тарифы:

- рассчитаны исходя из поступлений платежей за услуги по передаче электрической энергии потребителей по заключенным договорам только в одну сетевую организацию – ОАО «МРСК Урала»;
- учитывают затраты на предоставление услуг по передаче электрической энергии ОАО «ФСК ЕЭС» и всеми сетевыми организациями, расположенными на территории области (края);

– применяются для расчетов за услуги по передаче между ОАО «МРСК Урала» и гарантирующими поставщиками, энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями и иными покупателями электрической энергии, являющимися участниками оптового рынка или заключившими договоры купли-продажи электроэнергии с производителями или иными поставщиками электроэнергии.

Для ОАО «МРСК Урала» с 2011г. по всем филиалам применен долгосрочный метод тарифного регулирования – **метод доходности инвестированного капитала (RAB)**, в рамках которого утверждены долгосрочные параметры регулирования.

В ходе исполнения решения Постановления Правительства РФ № 1172. от 27.12.2010 №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электроэнергии и мощности...» с 01.05.2011 тарифы на передачу электрической энергии 2011 года пересмотрены на всех территориях действия ОАО «МРСК Урала». Темп роста котлового сетевого тарифа ограничен до уровня 15% относительно 2010г.

Динамика среднеотпускных тарифов на передачу электрической энергии 2008-2011гг., утвержденных регулирующими органами.

| Наименование | Ед. изм. | 2008 | 2009 | 2009/ 2008 | 2010 | 2010/ 2009 | 2011* | 2011/ 2010 |
|-------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| филиал "Пермэнерго" | | | | | | | | |
| средний тариф на передачу | коп.кВтч | 49,1 | 58,5 | 19,2% | 76,1 | 30,1% | 89,0 | 17,0% |
| ставка на собств. содержание | коп.кВтч | 18,7 | 25,4 | 35,6% | 36,5 | 43,8% | 40,1 | 9,7% |
| филиал "Свердловэнерго" | | | | | | | | |
| средний тариф на передачу | коп.кВтч | 44,7 | 54,5 | 21,8% | 72,3 | 32,7% | 83,9 | 16,1% |
| ставка на собств. содержание | коп.кВтч | 12,6 | 13,8 | 9,6% | 19,5 | 41,1% | 20,2 | 3,5% |
| филиал "Челябэнерго" | | | | | | | | |
| средний тариф на передачу | коп.кВтч | 38,2 | 45,9 | 20,2% | 74,0 | 61,3% | 73,0 | -1,4% |
| ставка на собств. содержание | коп.кВтч | 14,1 | 16,9 | 19,7% | 23,9 | 41,1% | 25,1 | 5,0% |
| Итого ОАО "МРСК Урала" | | | | | | | | |
| Полезный отпуск э/э | млн.кВтч | 79 852 | 82 225 | 3,0% | 69 339 | -15,7% | 71 973 | 3,3%8 |
| НВВ общая | млн. руб. | 34 949 | 43 462 | 24,4% | 51 179 | 17,8% | 59 306 | 15,9% |
| средний тариф на передачу | коп.кВтч | 43,8 | 52,9 | 20,8% | 74,9 | 39,6% | 82,4 | 11,6% |
| НВВ на собств. содержание | млн. руб. | 11 573 | 14 360 | 24,1% | 17 278 | 20,3% | 19 299 | 11,7% |
| ставка на собств. содержание | коп.кВтч | 14,5 | 17,5 | 20,5% | 24,9 | 42,7% | 26,8 | 7,6% |

* с учетом двух тарифных решений

Рассматривая динамику расчетных среднеотпускных тарифов на услуги по передаче электрической энергии по филиалам ОАО «МРСК Урала», стоит отметить положительную тенденцию. В 2010 году рост среднего утвержденного тарифа по ОАО «МРСК Урала» был достаточно высоким, и составил 39,6% относительно 2009г. Значительный рост среднеотпускного тарифа в 2010г. обусловлен кризисными явлениями в экономике: снижением полезного отпуска электрической

энергии на 15,7% относительно 2009г. При этом рост необходимой валовой выручки (НВВ) компании был на уровне 17,8%. В 2011г. рост средневзвешенного тарифа на передачу по ОАО «МРСК Урала» с учетом двух тарифных решений составил 11,6% при росте НВВ 15,9% к 2010г.

Рост средней по ОАО «МРСК Урала» ставки на собственное содержание в 2010г. составил 42,7%, в 2011г. – 7,6% к предыдущему году. НВВ на собственное содержание ОАО «МРСК Урала» в 2011г. по всем филиалам сформирована и утверждена с применением метода доходности инвестированного капитала с ростом 11,7% к 2010г.

Регулирующими органами субъектов РФ на 2012 год приняты долгосрочные тарифные решения с учетом:

1. предельных (минимального и максимального) уровней тарифов на передачу электрической энергии, утвержденных Федеральной службой по тарифам (Приказ ФСТ РФ от 06.12.2011 №328-э/4);
2. нормы доходности инвестированного капитала, утвержденной ФСТ России (Приказы ФСТ РФ от 01.09.2010 №217-э/4, №218-э/5);
3. долгосрочных инвестиционных программ, утвержденных надлежащим образом уполномоченными органами субъектов РФ;
4. программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, соответствующим требованиям действующего законодательства в области энергосбережения.

Переход на RAB-регулирование по филиалу «Пермэнерго» осуществлен с 01.01.2009г., по филиалам «Свердловэнерго» и «Челябэнерго» с 01.01.2011 года.

Утверждены долгосрочные параметры тарифного RAB-регулирования:

- базовый уровень операционных расходов;
- чистый оборотный капитал;
- норма доходности на инвестированный капитал;
- индекс эффективности операционных расходов;
- размер инвестированного капитала;
- срок возврата инвестированного капитала.

Утвержденные долгосрочные параметры регулирования по филиалам ОАО «МРСК Урала» представлены ниже.

Долгосрочные параметры регулирования по филиалам ОАО «МРСК Урала»

| Филиал Пермэнерго | | Ед. изм. | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|--------------------------|---|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 | Базовый уровень операционных расходов | млн.руб. | 3 889 | 5 028 | 5 363 | | |
| 2 | Индекс эффективности операционных расходов | % | 1% | 1% | 1% | 1% | 1% |
| 3 | Размер инвестированного капитала | млн.руб. | 21 011 | - | - | - | |
| 4 | Чистый оборотный капитал | млн.руб. | 455 | 455 | 455 | | |
| 5 | Норма доходности на капитал, инвестированный ранее (старый) | % | 6% | 9% | 12% | 12% | 11% |
| 6 | Норма доходности на инвестированный капитал | % | 12% | 12% | 12% | 12% | 11% |
| 7 | Срок возврата инвестированного капитала | лет | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |

| Филиал Свердловэнерго | | Ед. изм. | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|------------------------------|---|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 | Базовый уровень операционных расходов | млн.руб. | 2 816 | 2 955 | 3 088 | 3 236 | 3 387 |
| 2 | Индекс эффективности операционных расходов | % | 1% | 1% | 1% | 1% | 1% |
| 3 | Размер инвестированного капитала | млн.руб. | 20 779 | 21903 | 24321 | 28 084 | 33037 |
| 4 | Чистый оборотный капитал | млн.руб. | 1 117 | 1 447 | 1 700 | 1 844 | 1 986 |
| 5 | Норма доходности на капитал, инвестированный ранее (старый) | % | 6% | 9% | 11% | 11% | 11% |
| 6 | Норма доходности на инвестированный капитал | % | 12% | 12% | 11% | 11% | 11% |
| 7 | Срок возврата инвестированного капитала | лет | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |

| Филиал Челябинэнерго | | Ед. изм. | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------------------------|---|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 | Базовый уровень операционных расходов | млн.руб. | 2 706 | 2 835 | 2 967 | 3 105 | 3 250 |
| 2 | Индекс эффективности операционных расходов | % | 1% | 1% | 1% | 1% | 1% |
| 3 | Размер инвестированного капитала | млн.руб. | 15 389 | 15983 | 17141 | 18 868 | 21762 |
| 4 | Чистый оборотный капитал | млн.руб. | 403 | 509 | 603 | 748 | 680 |
| 5 | Норма доходности на капитал, инвестированный ранее (старый) | % | 6% | 9% | 11% | 11% | 11% |
| 6 | Норма доходности на инвестированный капитал | % | 12% | 12% | 11% | 11% | 11% |
| 7 | Срок возврата инвестированного капитала | лет | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |

Тарифные решения 2012 года по услугам на передачу электрической энергии приняты региональными регулирующими органами в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Постановление Правительства №1178 устанавливает утверждение единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии:

- первое полугодие 2012 года - на уровне 2011 года,
- второе полугодие 2012 года - с ростом не более 11% к утвержденному.

Тарифы на технологическое присоединение к сетям (2011 г.).

Филиал «Свердловэнерго»

В 2011 году на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Урала» на территории Свердловской области действовали ставки платы, утвержденные постановлением РЭК Свердловской области № 161-ПК от 15.12.2010 года.

Ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Урала» на территории Свердловской области:

| Тарифная группа муниципального образования | 1 и 2 группа | | 3 группа | |
|---|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| | свыше 15 до 100 включительно | свыше 100 до 4500 включительно | свыше 15 до 100 включительно | свыше 100 до 4500 включительно) |
| Размер ставки платы за ТП, руб./кВт (без НДС) | 3 793 | 4 585 | 1 926 | 1 779 |

Данные ставки применяются для расчетов с заявителями, запрашивающими третью категорию надежности электроснабжения. Если заявитель при технологическом присоединении запрашивает вторую или первую категорию надежности электроснабжения, то размер платы за технологическое присоединение определяется в соответствии с утвержденными ставками платы за технологическое присоединение за каждое технологическое присоединение к независимому источнику энергоснабжения отдельно.

Технологическое присоединение заявителей по одному источнику электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых более 100 кВт (с учетом ранее присоединенной в данной точке) к открытым центрам питания ОАО «МРСК Урала» на территории Свердловской области осуществляется по индивидуальным проектам.

Филиал «Пермэнерго»

На территории Пермского края с 1 января 2011 года постановлением № 97-э от 28.12.2010 года введены в действие новые ставки платы за технологическое присоединение к сетям ОАО «МРСК Урала».

*Ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям
ОАО «МРСК Урала» на территории Пермского края*

| № п/п | Уровень напряжения | Присоединяемая мощность | Базовый размер платы за технологическое присоединение, руб./кВт (без НДС) | | |
|----------|-----------------------|--|--|-----------------|----------------|
| | | | Категория надежности энергоснабжения | | |
| | | | III категория | II категория | I категория |
| 1. | НН (0,4 кВ) | свыше 15 до 30 кВт включительно | 9 812 | 12 755 | 14 226 |
| | | свыше 30 кВт до 100 кВт включительно | 9812 | 12 755 | 14 226 |
| | | свыше 100 кВт до 750 кВт включительно | 10 338 | 13 438 | 14 990 |
| 2. | СН II (6-10 кВ) | до 100 кВт включительно | 9 606 | 12 487 | 13 928 |
| | | свыше 100 кВт до 750 кВт включительно | 9 000 | 11 700 | 13 050 |

Для расчета стоимости технологического присоединения к базовому размеру платы применяются коэффициенты дифференциации по зонам энергоснабжения

Коэффициенты дифференциации по зонам энергоснабжения:

| № п/п | Филиал ОАО "Пермэнерго" | Коэффициент |
|----------|---|-------------|
| 1. | Пермские городские электрические сети | 1,31 |
| 2. | Центральные электрические сети (Пермский и Добрянский районы) | 1,25 |
| 3. | Центральные электрические сети (за исключением пункта 2) | 0,6 |
| 4. | Березниковские электрические сети | 0,6 |
| 5. | Кунгурские электрические сети | 0,6 |
| 6. | Очерские электрические сети | 0,6 |
| 7. | Северные электрические сети | 0,6 |
| 8. | Чайковские электрические сети | 0,6 |
| 9. | Чусовские электрические сети | 0,6 |

Филиал «Челябэнерго»

На территории Челябинской области в 2011 году действовало постановление ГК "ЕТО Челябинской области" от 30.12.2010 №52/71, которое предусматривало только ставку платы для заявителей до 15 кВт 550 рублей (с НДС) за одно присоединение. Для всех остальных заявителей плата за подключение к электрическим сетям ОАО «МРСК Урала» устанавливалась на основании индивидуальных расчетов.

С 1 января 2012 года на территории Челябинской области вступает в силу постановление 47/2 ГК "ЕТО Челябинской области" от 29.12.2011 года, которое также устанавливает плату только для заявителей до 15 кВт, ставка сохраняется без изменений 550 рублей (с НДС).

5. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Динамика результатов деятельности ОАО «МРСК Урала»

| № п/п | Показатель | 2011 г. | 2010 г. | 2009 г. |
|----------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | тыс. руб. | | |
| 1 | Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе: | 54 571 746 | 49 783 796 | 41 297 636 |
| 1.1. | От передачи электроэнергии | 52 866 144 | 47 763 291 | 40 001 176 |
| 1.2. | От технологического присоединения | 1 327 617 | 1 685 727 | 973 985 |
| 1.3. | От прочей продукции | 377 985 | 334 778 | 322 475 |
| 2 | Себестоимость продукции (услуг) | 50 063 731 | 44 842 725 | 36 623 611 |
| 3 | Валовая прибыль | 4 508 015 | 4 841 072 | 4 674 025 |
| 4 | Коммерческие расходы | | 0 | 0 |
| 5 | Прибыль (убыток) от продаж | 4 508 015 | 4 841 072 | 4 674 025 |
| 6 | Проценты к получению | 24 276 | 15 715 | 14 598 |
| 7 | Проценты к уплате | 240 650 | 391 864 | 728 621 |
| 8 | Доходы от участия в других организациях | 291 161 | 118 784 | 13 242 |
| 9 | Прочие доходы, всего | 5 556 883 | 5 778 541 | 3 845 823 |
| 10 | Прочие расходы, всего | 7 099 869 | 8 071 661 | 6 426 100 |
| 11 | Прибыль (убыток) до налогообложения | 3 039 816 | 2 390 587 | 1 392 972 |
| 12 | Налог на прибыль и иные платежи | 491 766 | 705 814 | 339 705 |
| 13 | Чистая прибыль | 2 548 050 | 1 684 773 | 1 053 267 |
| 13.1. | От операционной деятельности | 1 602 143 | 458 478 | 391 533 |
| 13.2. | От технологического присоединения | 945 907 | 1 223 295 | 661 734 |

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2011 года составила 54 572 млн. руб., что на 4 788 млн. руб. (10%) больше, чем в 2010 году., в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 52 866 млн. руб.(на 5 103 млн. руб. больше уровня 2010г.), от технологического присоединения - 1 328 млн. руб. (на 358 млн. руб. меньше уровня 2010 г.).

Себестоимость составила 50 064 млн. руб., что на 5 221 млн. руб. (12%) больше уровня 2010 года. Данное увеличение обусловлено в основном ростом системных затрат (затрат на покупку потерь, услуги ОАО «ФСК ЕЭС», услуги ТСО) на 3 527 млн. руб., и ростом других неподконтрольных затрат (налоги из себестоимости, страховые взносы, аренда, амортизация) на 848 млн. руб.

Таким образом, Валовая прибыль по сравнению с 2010 годом уменьшилась на 333 млн. руб. и составила 4 508 млн. руб.

Прибыль до налогообложения составляет 3 040 млн. руб. что на 649 млн. руб. больше чем в 2010 году. Это объясняется получением дополнительного дохода от участия в других организациях – 291 млн. руб., восстановлением ранее созданного резерва под условные факты хоз. деятельности и по сомнительным долгам и уменьшением процентов к уплате на 151 млн. руб. (38%) в результате снижения кредитного портфеля.

По итогам 2010 года чистая прибыль Общества составила 2 548 050 тыс. руб. (на 863 млн. руб. больше уровня 2010 г.), в том числе прибыль от технологического присоединения 945 907 тыс. руб.

5.2. Структура доходов Общества

Основную долю в доходах компании составляют доходы от оказания услуг по передаче электроэнергии.

Структура доходов, 2011-2009 г.

| Выручка | 2011 г. | | 2010 г. | | 2009 г. | |
|---|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| | Тыс. руб. | % | Тыс. руб. | % | Тыс. руб. | % |
| Выручка от реализации продукции (услуг) | 54 571 746 | 100 | 49 783 796 | 100 | 41 297 636 | 100 |
| Услуги по передаче электроэнергии | 52 866 144 | 96,87 | 47 763 291 | 95,94 | 40 001 176 | 96.86 |
| Услуги по технологическому присоединению | 1 327 617 | 2,43 | 1 685 727 | 3,39 | 973 985 | 2.36 |
| Прочая продукция (услуги) основной деятельности | 373 012 | 0,68 | 329 117 | 0,66 | 315 290 | 0.76 |
| Непрофильная продукция (услуги) | 4 974 | 0,01 | 5 661 | 0,01 | 7 184 | 0.02 |

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2011 года составила 54 571 млн. руб., что на 4 788 млн. руб (10%) больше, чем в 2010 году.

Доходы за услуги от передачи электроэнергии составляют основную долю в структуре доходов ОАО «МРСК Урала». По итогам 2011 года данный вид доходов составил 52 866 млн. рублей (97 % от выручки), что на 11% больше, чем по итогам 2010 года. В абсолютном выражении данное увеличение составило 5 103 млн. руб. и произошло из-за роста среднего тарифа на передачу а также роста полезного отпуска.

Доходы за услуги по технологическому присоединению за 2011 год достигли 1 328 млн. рублей (2,4 % от итоговой выручки Компании), что на 21 % меньше, итогов 2010 года. Снижение в абсолютном выражении составило 358 млн. руб. и было вызвано тем, что в 2010 году был введен в эксплуатацию крупный объект по филиалу «Свердловэнерго» - подстанция «Анна».

Прочие доходы принесли компании 378 млн. рублей (0,69 % от общей выручки), что на 12 % больше, чем в 2010 году.

5.3. Структура расходов Общества

| Статьи затрат | 2011 г. | | 2010 г. | | 2009 г. | |
|---|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| | Тыс. руб. | % | Тыс. руб. | % | Тыс. руб. | % |
| Затраты на производство и реализацию услуг | 50 063 731 | 100 | 44 842 725 | 100 | 36 623 611 | 100 |
| Покупная электроэнергия на компенсацию потерь | 8 253 118 | 16,5 | 10 764 312 | 24,0 | 8 237 656 | 22.5 |
| Услуги ОАО «ФСК ЕЭС» | 13 296 286 | 26,6 | 10 938 484 | 24,4 | 8 374 947 | 22.9 |
| Услуги распределительных компаний | 14 192 640 | 28,3 | 10 512 174 | 23,4 | 9 204 054 | 25.1 |
| ФОТ с отчислениями (ЕСН и НПФ) | 6 245 414 | 12,5 | 5 221 321 | 11,6 | 4 144 530 | 11.3 |
| Амортизация основных средств и нематериальных | 2 640 348 | 5,3 | 2 341 957 | 5,2 | 2 070 197 | 5.7 |

| | | | | | | |
|-------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|----------------|------------|
| активов | | | | | | |
| Налоги и сборы | 115 433 | 0,2 | 112 375 | 0,3 | 124 026 | 0,3 |
| Прочие затраты | 5 320 492 | 10,6 | 4 952 102 | 11,1 | 4 468 201 | 12,2 |
| <i>Справочно: Затраты на ремонт</i> | <i>1 296 671</i> | <i>2,6</i> | <i>1 228 574</i> | <i>2,7</i> | <i>787 392</i> | <i>2,1</i> |

Затраты на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2011 года составили 8 253 млн. рублей (16,5 % от общих расходов). В абсолютном выражении снижение к 2010 году составило 2 511 млн. руб. и произошло за счёт снижения фактического объема потерь за счет реализации программы энергоэффективности.

Расходы за услуги ОАО «ФСК ЕЭС» составили 13 296 млн. рублей (26,6% от общих затрат). Увеличение в сравнении с 2010 годом в абсолютном выражении составило 2 358 млн. руб. и обусловлено увеличением тарифа по ставке на содержание ОАО «ФСК ЕЭС»

Расходы за услуги распределительных компаний по итогам 2011 года составили 14 193 млн. рублей (28,3 % от общих расходов). По сравнению прошлым годом увеличение составило 3 680 млн. руб. Рост затрат по отношению к 2010 году обусловлен появлением новых сетевых организаций, а так же ростом тарифов.

Расходы на оплату труда и прочие социальные отчисления в 2011 году составили 6 245 млн. рублей (12,5 % от общих расходов), что на 20% больше, чем по итогам 2010 года. Увеличение данной статьи расходов было вызвано следующими причинами:

- ежеквартальная индексация заработной платы в размере 7,5 % на 2011 г.;
- увеличение численности персонала для ремонтно-эксплуатационного обслуживания в связи с приёмкой и вводами электросетевых объектов;
- увеличение численности персонала на 40 человек для организации работы по объектам технологического присоединения;
- укомплектование вакансий по рабочим специальностям.

Амортизация основных средств и нематериальных активов увеличилась по сравнению с 2010 годом на 298 млн. руб., что связано с ростом стоимости основных фондов Общества в результате реализации инвестиционной программы.

5.4. Распределение прибыли

По итогам деятельности в 2011 г. ОАО «МРСК Урала» получило чистую прибыль в размере 2 548 050 тыс. руб. Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Общества.

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Урала» окончательное решение о распределении прибыли принимается Общим собранием акционеров. Планируемое распределение чистой прибыли по итогам 2011 г. представлено в таблице.

Распределение чистой прибыли 2009-2011 гг. (тыс. руб.)

| | по итогам 2011 | по итогам 2010 | по итогам 2009 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Чистая прибыль | 2 548 050 | 1 684 773 | 1 053 267 |
| Резервный фонд | 127 403 | 84 239 | 52 553 |

| | | | |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|
| Дивиденды | 244 805 | 244 805 | 0 |
| Прибыль на развитие | 2 175 842 | 1 355 729 | 1 000 714 |

В соответствии с положениями, изложенными в статье 8 Устава Общества, и Федеральным законом «Об акционерных обществах» по решению Общего собрания акционеров Общества создается Резервный фонд. В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Урала» размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет 5 % от чистой прибыли Общества. Таким образом, по итогам 2011 г. в Резервный фонд направляется доля чистой прибыли в размере 127 403 тыс. руб. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, а также для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

Значительную долю чистой прибыли в размере 2 175 842 тыс. руб. планируется направить на развитие Компании.

Средства в сумме 244 805 тыс. руб. предлагается выплатить акционерам Общества в качестве дивидендов по итогам работы за 2011 г.

| | по итогам 2011 | по итогам 2010 | по итогам 2009 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Доля дивидендов в прибыли | 9,6% | 14,5% | 0 |
| Размер выплаты на акцию | 0,0028 руб. | 0,0028 руб. | 0 |

С информацией о дивидендной политике ОАО «МРСК Урала» и дивидендной историей можно ознакомиться в разделе годового отчета «Акционерный капитал и ценные бумаги».

5.5. Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании

| Наименование показателя | 31.12.2009 | 31.12.2010 | 31.12.2011 | Изменение (2011/2010) |
|---|------------|------------|------------|--------------------------|
| Стоимость чистых активов, тыс.руб. | 28 263 217 | 29 941 608 | 31 290 247 | +1 348 639 |
| Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам, % | 49.44 | 49.19 | 51.07 | +1.88 |
| Покрытие платежей по обслуживанию долгов, % | 127.81 | 82.87 | 98,97 | +16,1 |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности (раз) | 6.63 | 7.53 | 10,11 | +2.58 |
| Показатели рентабельности | | | | |
| Рентабельность активов(%) | 2.5 | 3.78 | 5.4 | 1.62 |
| Рентабельность капитала(%) | 3.74 | 5.64 | 8.16 | 2.52 |
| Показатели финансовой устойчивости | | | | |
| Коэффициент автономии собственных средств | 0.67 | 0.67 | 0.66 | -0.01 |
| Соотношение собственного и заемного капитала | 2.04 | 2.05 | 1.97 | -0.08 |

| | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|----------|
| Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей | 0.87 | 0.93 | 0.86 | -0.07 |
| Показатели ликвидности | | | | |
| Коэффициент текущей ликвидности | 1.30 | 1.23 | 1.00 | -0.23 |
| Коэффициент быстрой ликвидности | 1.12 | 1.06 | 0.84 | -0.22 |
| Долговая нагрузка | | | | |
| Долг | 5 583 562 | 5 537 633 | 6 064 520 | +526 887 |
| Чистый долг | 4 542 354 | 4 365 572 | 5 341 834 | +976 262 |
| Долг/EBITDA | 1.3 | 1.1 | 1.02 | -0.08 |
| Долг/Собственный капитал | 0.20 | 0.19 | 0.19 | 0 |
| <i>Справочно:</i> | | | | |
| EBITDA | 4 191 790 | 5 124 403 | 5 920 814 | +796 411 |

По итогам 2011года показатель отношения суммы привлеченных средств к капиталу и резервам демонстрирует положительную динамику. Зависимость ОАО «МРСК Урала» от заемного капитала в 2011г. незначительно изменилась наряду с сохранением достаточного уровня финансовой устойчивости Общества.

Заемные средства представлены долгосрочными обязательствами. Прочие долгосрочные обязательства сформированы за счет авансов по договорам технологического присоединения, срок исполнения которых составляет более 12 месяцев. Покрытие платежей по обслуживанию долга отражает способность Общества расплачиваться по своим обязательствам за счет прибыли и приравненным к ней средств.

Увеличение оборотов дебиторской задолженности свидетельствует об улучшении управления задолженностью. В связи с увеличением чистой прибыли и объема начисления амортизации, снижением процентов к уплате по привлеченным кредитам, уменьшением начисленного налога на прибыль EBITDA (операционный денежный поток) увеличился на 15% по сравнению с 2010 годом.

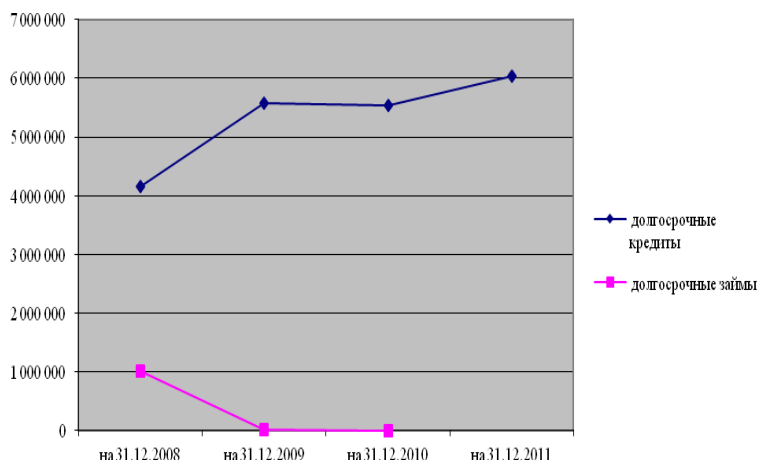
Отношение долга компании к EBITDA за 2011 г. составляет 1.02, что находится в пределах общепринятого в мировой практике соотношения (не более четырех).

Коэффициенты ликвидности характеризуют способность предприятия удовлетворять требования по краткосрочным обязательствам. Коэффициент текущей ликвидности находится на нормативном уровне, а коэффициент быстрой ликвидности в пределах минимального значения (мин. значение от 0,8 до 1).

Компания обладает способностью в полной мере выполнять свои кредитные и долговые обязательства без потери финансовой устойчивости. Предприятие обладает низким риском потери платежеспособности в случае увеличения долговой нагрузки относительно существующих обязательств. Значения финансовых показателей компании соответствуют нормативным значениям ключевых финансовых коэффициентов.

Структура кредитного портфеля, тыс. руб.

| Срок обязательства | 31.12.2008 | 31.12.2009 | 31.12.2010 | 31.12.2011 | Изменение (2011/2010) | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|---------------|
| | | | | | Тыс. руб. | % |
| Краткосрочные кредиты | 1 200 000 | - | - | 219 | +219 | |
| в том числе облигационные займы | - | - | - | 219 | +219 | |
| Долгосрочные займы и кредиты | 5 161 534 | 5 583 562 | 5 537 633 | 6 030 928 | +493 295 | +8,9% |
| в том числе облигационные займы | 1 000 000 | 1 638 | 219 | - | -219 | -87% |
| Задолженность по начисленным процентам | 42 770 | 26 503 | 2 123 | 33 373 | + 31250 | +1571,97% |
| Итого | 6 404 304 | 5 610 065 | 5 539 756 | 6 064 520 | +524 764 | +9,47% |



За отчетный период задолженность по долгосрочным кредитам возросла на 9,47% или на 493,5 млн. руб. и составила на 31.12.2011г. 6030,9 млн. руб.

При этом задолженность по начисленным процентам на отчетную дату составила 33,3 млн. руб. Рост ссудной задолженности обусловлен увеличением доли кредитов, направленных на

финансирование инвестиционной деятельности Общества.

Обязательства по облигационному займу в 2011 году переведены в разряд краткосрочных и составляют 0,219 млн. руб.

Всего задолженность Общества по кредитам и займам с учетом процентов на 31.12.2011г. составила 6 064, 5 млн. руб. Основными банками-кредиторами являются Уральский банк ОАО «Сбербанк России» и филиал «Газпромбанк» (ОАО) в г. Екатеринбурге.

| Наименование банка - кредитора | Срок действия кредитного договора (погашения облигационного займа) | Размер лимита по заключенным кредитным договорам, тыс.руб. |
|---|--|--|
| Облигационный займ (рег. № 4-01-32501-D) | Май 2012 | 1 000 000 |
| Сбербанк | от 2 до 5 лет | 4 400 000 |
| Газпромбанк | от 2 до 5 лет | 4 280 000 |
| Итого | | 9 680 000 |

В 2011 году было проведено 3 аукциона по предоставлению кредитных ресурсов для ОАО «МРСК Урала» по итогам которых было заключено семь договоров на общую сумму 4400 млн. руб., из них 2800 млн.руб. для финансирования инвестиционной программы Общества.

В целом в 2011 году ситуация на рынке кредитных ресурсов была благоприятной. Процентная ставка по привлекаемым заемным средствам не изменялась, а вновь заключенные договоры имели ставку ниже ставки рефинансирования - 7,7% годовых.

К концу 2011года конъюнктура рынка заемного капитала ухудшилась, что привело к удорожанию заемных средств и филиал «Газпромбанк» (ОАО) в г. Екатеринбурге увеличил ставки по выданным кредитам для ОАО «МРСК Урала». В связи с этим по состоянию на 31.12.2011г. средняя процентная ставка по кредитному портфелю Общества составила 7,84 % годовых. При этом средняя процентная ставка за 2011год составила 7,65 % годовых.

Привлечение заемных средств Обществом в 2011году осуществлялось ниже уровня установленных Лимитов Стоимостных Параметров Заимствования (ЛСПЗ).

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2011 год Обществом обеспечено соответствие долговой позиции установленным лимитам и сохранение рейтинга кредитоспособности «А».

Облигационные займы

ОАО «МРСК Урала» является эмитентом двух облигационных займов на общую сумму 1,6 млрд. руб. Размещение займов было осуществлено в момент реорганизации ОАО «МРСК Урала» 30.04.2008 года путем конвертации облигаций присоединившихся Обществ ОАО «Пермэнерго» и ОАО «Челябэнерго». По состоянию на 31.12.2011 г. в обращении находятся облигации выпуска 01 в количестве 219 штук.

| Выпуск | Серия | Номинал, руб. | Объем эмиссии, тыс. руб. | В обращении, тыс. руб. | Ставка купона | Дата гос. регистрации выпуска | Начало размещения | Дата погашения | Оферта |
|---------------|--------------|---------------|--------------------------|------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|
| МРСК Урала 01 | 4-01-32501-D | 1 000 | 1 000 000 | 219 | 8,6% | 27.03.08 | 30.04.08 | 22.05.12 | 27.05.09 26.05.10 |
| МРСК Урала 02 | 4-02-32501-D | 1 000 | 600 000 | - | 8,4% | 27.03.08 | 30.04.08 | 13.05.10 | 16.05.08 |

Первичное размещение облигаций (выпуск 01) было произведено 29.05.2007 ОАО «Пермэнерго» на 1820 дней. Облигации имеют 10 купонных периодов. Процентная ставка по 1, 2, 3, 4, 5, 6 купонным периодам определена из расчета 8,15% годовых. Размер ставки по 7, 8, 9, 10 купонным периодам определен в размере 8,6% годовых. Купонный период по облигациям выпуска составляет 182 дня. 30.04.2008 произведена конвертация облигаций ОАО «Пермэнерго» в облигации ОАО «МРСК Урала». В результате публичной оферты о приобретении облигаций в мае 2009 года, эмитентом приобретены облигации выпуска 01 в количестве 998 362 штуки на сумму 998 362 тыс. руб., а также выплачен

накопленный купонный доход в размере 220 тыс. рублей. За 2009г. ОАО «МРСК Урала» осуществило выплаты по 4 купону в размере 40 640 тыс. рублей и по 5 купону - в размере 67 тыс. рублей.

В 2010г. в результате публичной оферты о приобретении облигаций выпуска 01, эмитентом приобретены облигации в количестве 1419 штук на сумму 1419 тыс. руб. и выплачен накопленный купонный доход за шестой купонный период в размере 66,5 тыс. руб. и седьмой купонный период в размере 9,4 тыс. руб.

В 2011г. выплачены купонные доходы по восьмому и девятому купонным периодам, каждый в размере 9,4 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2011г. в обращении находится 219 облигаций выпуска 01, задолженность по которым перешла в краткосрочную.

Облигации выпуска 02 были погашены 13.05.2010г., на дату погашения облигации в обращении не находились размер обязательства в денежном выражении составлял 0(ноль) рублей.

5.6. Структура дебиторской и кредиторской задолженности

тыс. руб.

| Показатель | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | Изменение 2011/2010 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------|
| Дебиторская задолженность(стр.1230), в том числе: | 6 702 273 | 6 226 469 | 6 228 109 | 5 400 107 | -828 002 |
| Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем 12 месяцев после отчетной даты (стр. 1231) | 128 131 | 99 509 | 278 410 | 76 564 | -201 846 |
| Дебиторская задолженность платежи по которой ожидаются в течение после отчетной даты 12 месяцев (стр. 1232) | 6 574 142 | 6 126 960 | 5 949 699 | 5 323 543 | -626 156 |
| Кредиторская задолженность (стр. 1520) | 3 631 480 | 6 340 816 | 6 541 165 | 5 881 362 | -659 803 |

Анализ изменения дебиторской задолженности

Общая сумма дебиторской задолженности ОАО «МРСК Урала на начало отчетного периода составила **5 400,1** млн. руб., а по состоянию на 31.12.2010 года – **6 228,1** млн. руб.

За 12 месяцев 2011 года дебиторская задолженность уменьшилась на -828,0 млн. руб.

Отклонение по статьям 1231 и 1232 связано в основном с изменением в учете из ст.1231 «Дебиторская задолженность более 12месяцев» вексель на 31.12.2011 отражен в ст. 1254 «Прочие денежные средства» 200,6 млн. руб. и НДС

с авансов полученных в 2011г. в сумме 293,5 млн. отражается не в дебиторской задолженности (ст.1232), а в ст. 1260 «Прочие оборотные активы».

Уменьшились «авансы, выданные» на -92,4 млн. руб.; «прочая дебиторская задолженность» на -1172,9 млн. руб.

В тоже время увеличилась задолженность по статье «покупатели и заказчики» на +637,7 млн. руб.,

В обществе ведется досудебная и судебная работа по урегулированию разногласий с контрагентами.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 7,73 млн. руб.

Кроме того, ежеквартально в течение года после проведения инвентаризации дебиторской задолженности формировался резерв по сомнительным долгам. Размер определялся на основании объективной информации о платежеспособности дебитора. По состоянию на 31.12.2011г. сформирован резерв по сомнительной дебиторской задолженности на сумму 2 858,42 млн. руб.

Анализ изменения кредиторской задолженности

Кредиторская задолженность за 2011 год уменьшилась на **-659,8** млн. руб. по сравнению с 2010 годом и по состоянию на 31.12.2011 года составила **5 881,3** млн. руб.

Наблюдались следующие изменения:

Рост задолженности по статье поставщики и подрядчики +491,8 млн. руб. в связи с увеличением задолженности: поставщикам по передаче э/ энергии +1 087,5 млн. руб. (изменение в учете - в 2010г. в данной ст. не учитывалась задолженность дочерним и зависимым обществам); поставщикам по тех/присоединению +54,8 млн. руб., а также в связи со снижением задолженности строительным организациям -17,18 млн. руб., ремонтным организациям -29,8 млн. руб.

Задолженность по авансам полученным снизилась на -341,0 млн. руб., 72% задолженности составляют авансы по технологическому присоединению.

Текущая задолженность по оплате труда перед персоналом снизилась -67,2 млн. руб.

Текущая задолженность по налогам и сборам увеличилась на +125,2 млн. руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ОАО «МРСК Урала» по результатам деятельности 2011 года отсутствует.

6. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

6.1. Система управления рисками и внутреннего контроля

Обеспечение эффективности и постоянное совершенствование Системы внутреннего контроля и управления рисками является одним из наиболее приоритетных направлений деятельности ОАО «МРСК Урала».

Система внутреннего контроля ОАО «МРСК Урала» призвана отслеживать и своевременно предупреждать внутренние и внешние риски, влияющие на достижение стратегических и операционных целей Общества.

Основными целями системы внутреннего контроля являются:

1. Совершенствование системы корпоративного управления Общества для обеспечения разумной уверенности в соблюдении интересов и прав акционеров и инвесторов Общества, в части:

- эффективного и результативного использования ресурсов Общества;
- сохранности активов;
- соблюдения требований законодательства Российской Федерации, внутренних и внутренних нормативных документов Общества (далее комплаенс-контроль);
- достоверности, объективности управленческой и бухгалтерской (финансовой) отчетности и надежности системы их подготовки.

2. Повышение эффективности и результативности деятельности Общества по реализации стратегии развития Общества за счет функционирования системы управления рисками и внедрения эффективных контрольных процедур.

3. Содействие своевременной адаптации деятельности Общества к изменениям внешней и внутренней среды.

Принципы функционирования, процессы и процедуры Системы управления рисками и внутреннего контроля (далее СУРиВК) ОАО «МРСК Урала» регламентируются внутренними документами. Основными документами являются:

- *Политика управления рисками ОАО «МРСК Урала»* (утверждена решением Совета директоров, протокол № 70 от 04.06.2010)
- *Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Урала»* (утверждена решением Совета директоров, протокол № 70 от 04.06.2010).

В рамках реализации указанных документов утверждены:

- *Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии»* (утверждено решением Совета директоров, протокол № 85 от 01.06.2011).
- *Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Эксплуатационная деятельность»* (утверждено решением Совета директоров, протокол № 85 от 01.06.2011).
- *Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Управление закупками»* (утверждено решением Совета директоров, протокол № 85 от 01.06.2011).

– *Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Реализация услуг по технологическому присоединению»* (утверждено решением Совета директоров, протокол № 89 от 05.08.2011).

Кроме того, с целью определения подходов и методов выявления, оценки рисков и их минимизации на всех уровнях корпоративного управления Приказом ОАО «МРСК Урала» № 229 от 26.07.2011 г. утверждены Методические рекомендации по управлению рисками.

В соответствии с утвержденными локальными нормативными актами по совершенствованию СВКиУР в процессы управления рисками и внутреннего контроля вовлечены руководители и специалисты всех уровней управления ОАО «МРСК Урала»: как на уровне исполнительного аппарата, так и филиалов Общества.

Совет директоров Общества определяет необходимый уровень развития и направления развития Системы управления рисками и внутреннего контроля

Комитет по аудиту при Совете Директоров осуществляет оценку эффективности СВКиУР. в том числе на основании сообщений и отчетов Департамента внутреннего аудита и управления рисками Общества, проводит анализ финансовой (бухгалтерской) отчетности, участвует в выработке рекомендаций по существенным вопросам финансово-хозяйственной деятельности.

Генеральный директор организует эффективное функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивает реализацию процедур внутреннего контроля, несет ответственность за их выполнение.

Департамент внутреннего аудита и управления рисками производит непосредственную оценку адекватности, достаточности и эффективности процедур внутреннего контроля, осуществляет координацию процессов управления рисками и организует внедрение системы внутреннего контроля по бизнес-процессам. Оценивает соответствие совершенных финансово-хозяйственных операций действующему законодательству и интересам акционеров.

Структурные подразделения Общества в пределах своей компетенции осуществляют выявление и оценку рисков, мониторинг, разработку и исполнение мероприятий по их минимизации, а также осуществляют исполнение контрольных процедур.

В рамках совершенствования процессов СВКиУР в 2011 году Советом директоров Общества были утверждены Положения о контрольной среде и рисках по основным бизнес-процессам Общества, а также Методические рекомендации по управлению рисками.

Приказом генерального директора членам рабочей группы по внедрению интегрированной системы управления рисками и внутреннего контроля во взаимодействии с департаментом внутреннего аудита и управления рисками приказано осуществить мероприятия по адаптации положений о контрольной среде и рисках бизнес-процессов.

В дальнейшем планируется продолжение работы в области совершенствования СВКиУР с переходом от «стандартизированного» к

«оптимизированному» уровню зрелости СВКиУР по остальным бизнес-процессам, а также автоматизации контрольных процедур и процессов управления рисками. Совершенствование нормативной базы по СВКиУР будет осуществляться с учетом накопленного опыта, лучшей российской и зарубежной практики.

6.2. Основные факторы рисков в деятельности ОАО «МРСК Урала»

В связи с тем, что на деятельность ОАО «МРСК Урала» оказывают влияние многие факторы, основными задачами интегрированной системы управления рисками и внутреннего контроля являются реализация стратегии Общества, идентификация, оценка и управление рисками финансово-хозяйственной деятельности и обеспечение информацией о рисках при принятии управленческих решений. В настоящее время Общество считает наиболее значимыми:

Макроэкономические риски

Продолжающийся мировой финансовый кризис, вероятность колебаний спроса и цен на основные экспортируемые Российской Федерацией виды сырья (нефть, газ, металлы), снижение спроса на товары на внутреннем рынке, снижение темпов производства и потребления электроэнергии могут привести к снижению выручки Общества. Такие макроэкономические факторы, как изменение курса иностранных валют, изменение процентных ставок, рост инфляции также неблагоприятно могут повлиять на инвестиционную и операционную деятельность Общества, ликвидность, привлечение заемного и собственного капитала.

С целью минимизации влияния макроэкономических рисков Общество реализует программу по сокращению операционных расходов, уменьшению доли заимствований, привлечение долгосрочных кредитов по фиксированным ставкам, формирование прогноза энергопотребления с учетом сложившейся динамики. Также осуществляются мероприятия, направленные на оптимизацию управления дебиторской задолженностью и затратами, на повышение оборачиваемости оборотных активов.

Риски тарифного регулирования

Основными видами деятельности ОАО «МРСК Урала» является передача электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям, подлежащие государственному регулированию.

С целью сдерживания роста тарифов для конечных потребителей государство вводит ограничения роста регулируемой части тарифа, что является неблагоприятным фактором ОАО «МРСК Урала». В результате исполнения региональными органами регулирования тарифов Постановления Правительства от 27.12.2010 №1172, согласно которому прирост среднего "котлового" тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2011 год должен составить не выше 15% к уровню прошлого года указанный риск реализовался в 1 квартале 2011 года.

ОАО «МРСК Урала» ведет непрерывную работу по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, а также осуществляет контроль выполнения тарифно-балансовых решений. Осуществляется подготовка и

предоставление обосновывающих материалов в региональные регулирующие органы. Разрабатываются и согласовываются долгосрочные программы развития.

Также основными мероприятиями по управлению рисками является усиление ответственности за обоснование заявленных в НВВ расходах и принятие РСТ максимально возможного уровня заявленной НВВ.

Переход на регулирование методом доходности инвестирования капитала (РАВ) нацелен на уменьшение влияния госрегулирования тарифов на деятельность компании.

Филиал ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго» является одним из «пилотов», которые в 2008 г. перешли на долгосрочное тарифное регулирование РАВ на 2009-2011 г. В 2011 году остальные филиалы Общества перешли на РАВ-регулирование. Однако переход привел к факторам риска, связанным с невыполнением таких долгосрочных параметров РАВ-регулирования, как норма доходности и возврата на вложенный капитал. С целью минимизации влияния факторов Обществом реализуются программы управления издержками, планирование деятельности осуществляется в соответствии с утвержденными тарифно-балансовыми решениями.

Также в условиях ограниченного роста конечных и сетевых тарифов не исключено принятие региональным регулятором в отношении отдельных сетевых организаций значительного роста выручки: путем снижения (либо неизменности) выручки у ОАО «МРСК Урала» в пользу увеличения по другим сетевым организациям.

Основными направлениями минимизации риска являются предоставление в органы регулирования (РСТ регионов) обосновывающих материалов, подтверждающих необходимость увеличения расходов не ниже среднего индекса роста сетевых тарифов, а также работа с региональным регулятором по отстаиванию позиции о необходимости опережающего роста расходов Общества как системообразующей компании региона.

Финансовые риски

Недостаточная проработка механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии является фактором рисков, связанных с возникновением разногласиями между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии, ростом дебиторской задолженности и низкой платежной дисциплиной потребителей.

С целью минимизации данных рисков Общество осуществляет мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, а также нарабатывает судебную практику и создает положительные прецеденты. В целях совершенствования работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии Приказом Генерального директора в Обществе создана комиссия.

Отсутствие на законодательном уровне урегулированности отношений между распределительными сетевыми компаниями и ОАО «ФСК ЕЭС» в части договоров аренды «последней мили». Несмотря на законодательно установленное право заключения договоров аренды объектов электросетевого хозяйства ОАО

«ФСК ЕЭС» в 2010-2011 многие крупные промышленные потребители в судебном порядке перешли на «прямые» договоры на передачу электроэнергии с ОАО «ФСК». Данные факторы приводят к риску снижения объема оказываемых услуг вследствие расторжения (непродления) договоров аренды «последней мили» Общества с ОАО «ФСК ЕЭС».

Управление рисками в вопросах взаимоотношений с ОАО «ФСК» направлено на четкое соблюдение договорных условий, своевременное оформление пролонгации договоров. Осуществляется непрерывный мониторинг и анализ судебной практики.

Недостоверное прогнозирование баланса электроэнергии и мощности, наличие безучетного и бездоговорного потребления являются факторами риска возможного отклонения фактического полезного отпуска и потребления электроэнергии от планируемых значений, а также снижения объемов технологического присоединения к сетям.

В целях минимизации рисков осуществляется мониторинг электропотребления, формирование прогноза с учетом сложившейся динамики электропотребления, полезного отпуска и заявок на технологическое присоединение. В целях улучшения взаимодействия с потребителями ОАО «МРСК Урала» проводятся мероприятия по доведению информации в части технологического присоединения до потребителей, организованы Центры обслуживания клиентов, информация в части организации технологического присоединения публикуется на официальном сайте.

ОАО «МРСК Урала», как и все сетевые организации, осуществляет покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, возникающих в собственных сетях, по свободным рыночным ценам, которые увеличиваются ежемесячно. Местными регуляторами установление выручки на услуги по передаче электрической энергии Общества осуществляется без учета стоимости приобретения потерь по нерегулируемой цене. Таким образом, ОАО «МРСК Урала» терпит дополнительные расходы.

Основным направлением минимизации риска является выполнение Программы снижения потерь электроэнергии в электрических сетях. Проведение переговоров с региональными регуляторами об учете данных расходов в НВВ сетевой организации в следующем периоде регулирования по факту принятия на федеральном уровне сумм выпадающих доходов от применения нерегулируемой цены.

Операционные риски

Климатические особенности Уральского региона, возникновение чрезвычайных ситуаций, связанных с резким изменением температур, стихийными бедствиями (пожары, наводнения), высокая степень износа оборудования, влияние посторонних лиц и ошибочные действия персонала являются факторами рисков, связанных с обеспечением безопасной и надежной эксплуатации производственных объектов и энергоэффективностью.

С целью минимизации данных рисков ОАО «МРСК Урала» заключаются договоры страхования имущества, компенсирующие ущерб, создается аварийный

запас материально-технических ресурсов. Аварийно-восстановительные бригады проходят подготовку.

Также действия по минимизации рисков направлены Обществом на выполнение реновации сетей, разработку и выполнение целевых программ повышения надежности электроснабжения. В постоянном режиме проводится мониторинг и диагностика силового электротехнического оборудования, осмотры и анализ аварийности. В настоящее время внедряется автоматизированная система управления технической эксплуатацией и ремонтами электросетевого оборудования, позволяющая оптимизировать процессы эксплуатации, ремонтов и техобслуживания электросетевых объектов.

Инвестиционные риски

Некачественное планирование инвестиционной программы, и как следствие дефицит источников финансирования, затягивание сроков согласования и утверждения ИПР в различных органах, длительные сроки оформления земельных участков, получения разрешения на строительство, отказ потребителей от технологического присоединения влекут за собой риски несвоевременного освоения капитальных вложений и риски невыполнения обязательств по вводу в эксплуатацию объектов инвестиций.

В Обществе принимаются все меры для минимизации рисков, связанных с инвестиционной деятельностью, направленные на соблюдение правил утверждения инвестиционных программ, правил осуществления контроля над реализацией инвестиционных программ Министерством энергетики РФ. Действует система контроля реализации инвестиционных программ и их финансирования, включающая еженедельный контроль. Разработаны локальные нормативные акты по капитальному строительству и планированию инвестиционных программ. Осуществляются мероприятия, направленные на своевременность материально-технического обеспечения и соблюдение сроков и качества выполнения работ подрядными организациями.

Комплаенс-риски

Нарушение сроков технологического присоединения, сроков обращения Общества в орган государственного регулирования тарифов для определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям являются факторами рисков привлечения Общества к ответственности за нарушения антимонопольного законодательства в части технологического присоединения.

Для минимизации рисков, связанных с привлечением к ответственности за нарушение антимонопольного законодательства в части технологического присоединения во всех филиалах ОАО "МРСК Урала" функционируют программные продукты, позволяющие успешно контролировать сроки исполнения заявок на технологическое присоединение, действуют локальные нормативные акты, определяющие мероприятия, выполняемые в рамках организации технологического присоединения.

Перебои в работе серверного и сетевого оборудования, информационных систем, каналов передачи данных относятся к факторам рисков, связанных с информационными технологиями.

На минимизацию рисков направлены действия по проведению планово-предупредительных ремонтов, созданию резервных каналов, модернизации вычислительных мощностей, сетевого и инженерно-технологического оборудования.

Отсутствие прозрачности структуры собственности Общества, конфликты между различными группами акционеров, взаимоотношения между акционерами и менеджерами, возникновение конфликта интересов между менеджментом и акционерами, низкий уровень корпоративной культуры являются основными факторами рисков корпоративного управления.

Четкое распределение полномочий и ответственности между Советом директоров и исполнительными органами, определение стратегии и задач Общества, соблюдение интересов акционеров, осуществление контроля со стороны ревизионной комиссии, подразделения внутреннего аудита и управления рисками, внешнего аудитора являются основными мероприятиями, направленными на снижение рисков корпоративного управления.

Несвоевременное оформление (переоформление) земельных участков и прав на имущество, несвоевременное внесение изменений о фактических границах ранее учтенных земельных участках, некачественное выполнение работ подрядными организациями являются факторами рисков, связанных с управлением собственностью.

Постоянный мониторинг выполнения работ подрядными организациями, работа по своевременному предоставлению документов в органы власти, контроль хранения правоустанавливающих документов являются основными мероприятиями, осуществляемыми ОАО «МРСК Урала» для снижения рисков.

Налоговые риски характерны для ОАО «МРСК Урала» равно как и для любого другого субъекта предпринимательства, осуществляющего деятельность на территории РФ. Прежде всего, налоговые риски обусловлены спецификой действующего законодательства, его изменениями, неоднозначностью трактовки нормативно-правовых актов, наличием противоречивых судебных решений по аналогичным вопросам.

Факторы рисков:

Неоднозначная трактовка норм законодательства о налогах и сборах, вероятностью изменения порядка, ставок, сроков начисления и уплаты налогов, не являются существенными для ОАО «МРСК Урала».

Постоянный мониторинг изменений законодательства и судебной практики позволяет планировать финансово-хозяйственную деятельность с учетом изменений.

Бухгалтерской службой совместно со службой правового обеспечения ведется работа в части методологии расчета налоговой базы, осуществляется контроль их соответствия действующему законодательству. Осуществляется предварительная правовая экспертиза корпоративных процедур, операций и сделок Общества.

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.

С целью минимизации рисков в Общество на постоянной основе проводится мониторинг судебной практики, по мнению Общества, данный риск незначителен.

6.3. Защита инсайдерской информации.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в Обществе утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Урала» (протокол заседания Совета директоров от 30.12.2011 № 95).

В Положении об инсайдерской информации ОАО «МРСК Урала» определен список инсайдерской информации и категории инсайдеров.

В соответствии с требованиями законодательства в Обществе сформированы и ведутся списки инсайдеров. Список инсайдеров ОАО «МРСК Урала», а также изменения в него своевременно направляются организатору торговли – фондовой бирже «ММВБ».

В соответствии с требованиями закона всем юридическим и физическим лицам, отнесенным в список инсайдеров, направлены уведомления о включении их в список инсайдеров ОАО «МРСК Урала».

В Положении об инсайдерской информации ОАО «МРСК Урала» учтены требования Директивы ЕС 2003/6/ЕС «О сделках инсайдеров и манипулировании рынком» (злоупотреблениях на рынке), в соответствии требованиями, отраженными в законодательстве Великобритании, в том числе требования Правил раскрытия информации и прозрачности.

В соответствии с Положением об инсайдерской информации определены Правила обращения инсайдерской информации в Обществе и Правила осуществления операций инсайдерами с ценными бумагами Общества.

Положение об инсайдерской информации и список информации, относящейся к инсайдерской, размещены в сети Интернет на официальном сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-ural.ru>.

7. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

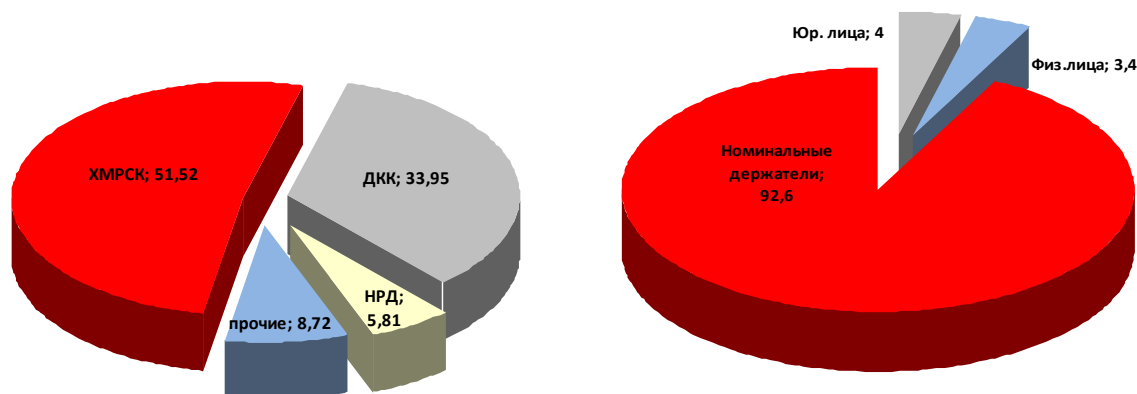
7.1. Акционерный капитал

Уставный капитал ОАО «МРСК Урала» в течение 2011 г. не менялся и по состоянию на 31.12.2011 г. составил 8 743 048 571,1 рублей. Уставный капитал компании разделен на 87 430 485 711 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

| Акции | Количество (шт.) | Номинальная стоимость |
|--------------------------------|------------------|-----------------------|
| Размещенные обыкновенные акции | 87 430 485 711 | 0,1 руб. |
| Объявленные обыкновенные акции | 2 475 713 367 | 0,1 руб. |

Общее количество счетов, принадлежащих как владельцам акций ОАО «МРСК Урала», так и номинальным держателям, зарегистрированным в реестре ОАО «МРСК Урала», по состоянию на 01.01.2011 года составляло 17 392 счета, на 01.01.2012 года – 17 068 счетов.

Структура акционерного капитала ОАО «МРСК Урала» по состоянию на 31.12.2011 г. выглядит следующим образом:



В целом в течение 2011 года структура акционерного капитала существенно не изменилась. Крупнейшим держателем пакета акций ОАО «МРСК Урала» является ОАО «Холдинг МРСК» (номинальный держатель – ООО «Депозитарные и корпоративные технологии»). Ему принадлежит контрольный пакет голосующих акций компании, величина которого составляет 51,52% от уставного капитала.

Крупные пакеты акций ОАО «МРСК Урала» находятся в номинальном держании у следующих компаний: ЗАО «Депозитарно-клиринговая компания» (33,954%), НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (5,806%).

| Держатель* | 2010 | | 2011 | |
|---|----------------|---------|----------------|---------|
| | Количество АОИ | % от УК | Количество АОИ | % от УК |
| ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» | 45 041 557 954 | 51,52% | 45 041 557 954 | 51,52% |

| | | | | |
|--|----------------|--------|-----------------------|---------------|
| (Номинальный держатель) | | | | |
| ЗАО «Депозитарно-клиринговая компания» (Номинальный держатель) | 29 739 058 453 | 34,01% | 29 685 787 002 | 33,95% |
| НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (Номинальный держатель) | 4 781 440 735 | 5,47% | 5 076 146 068 | 5,81% |

* по данным ЗАО «Регистраторское общество «Статус».

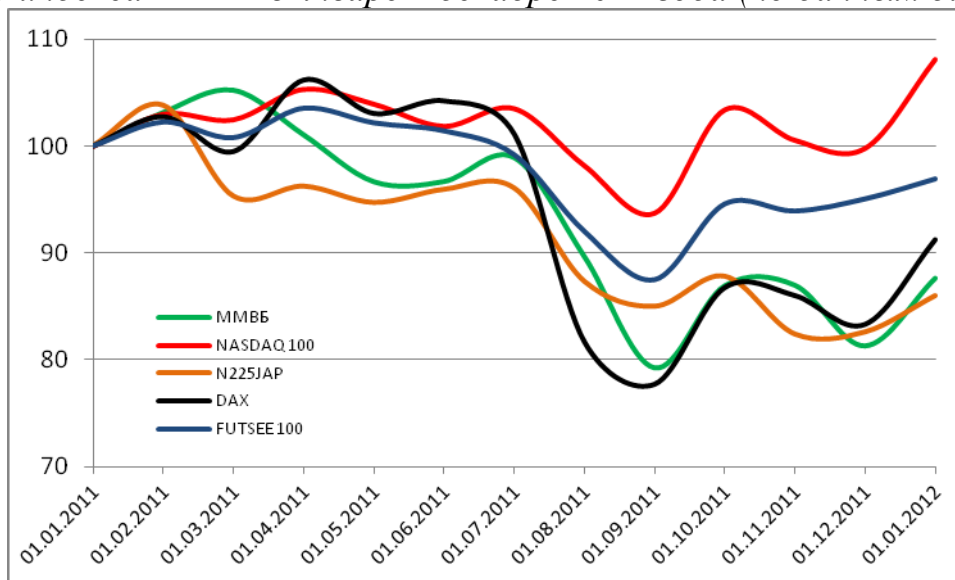
Перекрестное владение акциями

Согласно данным реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «МРСК Урала» дочерние и зависимые общества ОАО «МРСК Урала» не владеют акциями ОАО «МРСК Урала».

7.2. Положение компании на фондовом рынке

В настоящий момент обыкновенные акции компании торгуются на ЗАО «Фондовая биржа «Московская Межбанковская валютная биржа» в котировальном списке «A2» (тиккер MRKU). Также в течение 2011 года акции ОАО «МРСК Урала» обращались в «Российской торговой системе» («РТС») в разделе «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга»¹.

Динамика зарубежных индексов FUTSEE 100, DAX, NASDAQ 100, N225JAP и российского индекса ММВБ в январе – декабре 2011 года (по данным бирж)



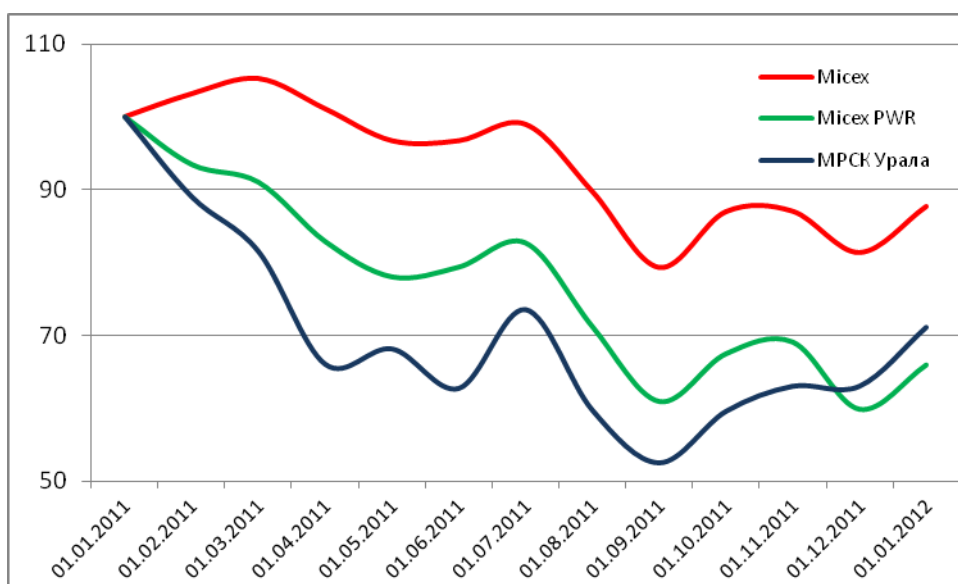
Динамика котировок российских акций в первой половине 2011 г. характеризовалась чередованием периодов существенного роста и не менее значительного снижения. В январе – первой декаде апреля 2011 года фондовый индекс ММВБ преимущественно повышался и к концу указанного периода

¹ Информация об итогах торгов акциями ОАО «МРСК Урала» в ОАО «РТС» в настоящем годовом отчете не приводится в связи с малыми объемами торгов акциями ОАО «МРСК Урала» в РТС, а также в связи с объединением РТС и ММВБ, завершившемся в конце 2011 года, и прекращением деятельности РТС как самостоятельной фондовой биржи. Данную информацию можно получить на сайте www.rts.micex.ru.

приблизился к предкризисному максимуму, зафиксированному в середине мая 2008 г. Затем последовала резкая понижающая ценовая коррекция, когда под влиянием снижения мировых цен на нефть и усиления оттока капитала с российского рынка акций значение индекса ММВБ опустилось до уровня начала 2011 года. Во втором квартале 2011 года на рынке акций усилилась неопределенность ценовых ожиданий и увеличилась волатильность котировок ценных бумаг под влиянием нестабильной конъюнктуры внешних товарных и финансовых рынков, а также действий российских и иностранных спекулянтов, которые по-прежнему доминировали на внутреннем рынке акций.

В то же время позитивный внутренний фон для российского рынка акций создавали такие факторы, как постепенное улучшение экономических условий России, сохранение значительного объема ликвидных ресурсов у российских кредитных организаций и высокие мировые цены на нефть. Эти факторы оказывали поддержку основным количественным показателям рынка акций. Неоднократные эпизоды ухудшения конъюнктуры глобального рынка капитала на фоне роста экономических, политических и техногенных рисков в мире вызывали снижение «аппетита к риску» у глобальных инвесторов и увеличение масштабов оттока их капитала из наиболее рискованных сегментов рынка, в том числе из России.

Динамика котировок акций ОАО «МРСК Урала» и индексов ММВБ и ММВБ-Электроэнергетика в 2011 году.



Весь 2011 год для акций компаний энергосектора прошел под давлением тарифных решений регулятора. Распределительный сектор стал одним из самых пострадавших сегментов в электроэнергетике, поскольку регулятор возложил ответственность за высокие темпы роста тарифов на электроэнергию именно на сетевой бизнес. Так, в течение первого полугодия 2011 года, несмотря на рост индекса ММВБ, динамика курса акций ОАО «МРСК Урала» и индекса ММВБ-Электроэнергетика оставалась отрицательной из-за ряда причин (озвучивание планов Правительства по сдерживанию тарифов на 2011 год, неопределенность по уровню тарифов и т.п.). В начале второго полугодия 2011 года после новостей о

переносе индексации тарифов с января 2012 года на середину 2012 года снижение курсов акций энергокомпаний продолжилось, интерес инвесторов к данному сегменту снизился, ликвидность сектора ухудшилась. В середине второго полугодия ситуация с котировками компаний энергосектора улучшилась на фоне новостей о передаче ряда сетевых компаний в доверительное управление и возможной скорой приватизации сектора, однако, по итогам года котировки акций ОАО «МРСК Урала» так и не смогли восстановиться до уровня начала 2011 года.

Основные статистические итоги обращения акций ОАО «МРСК Урала»:

| Показатель торгов * | На 31.12.2011 | На 31.12.2010 | Изменение, % |
|---|---------------------|---------------|---------------|
| Средневзвешенная цена 1 акции, руб. | 0,1995 | 0,3363 | -40,68 |
| Капитализация ОАО «МРСК Урала», тыс. руб. | 17 442 381,9 | 29 402 872,3 | -40,68 |
| Суммарный объем торгов за год, тыс. руб. | 928 134,2 | 1 105 827,8 | -16,07 |

* по данным ЗАО «ФБ «ММВБ».

По данным Московской межбанковской валютной биржи, в денежном выражении объем торгов с начала года составил **928,1** млн. рублей, а в количественном – **3 855,6** млн. шт. Капитализация ОАО «МРСК Урала» на 30.12.2011 г. на ММВБ составила **17,442** млрд. рублей.

7.3. Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «МРСК Урала» основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

В соответствии с утвержденными принципами дивидендной политики ОАО «МРСК Урала» (протокол заседания Совета директоров ОАО «МРСК Урала» № 73 от 31.08.2010 г.) на выплату дивидендов направляется остаток чистой прибыли без учета переоценки финансовых вложений после ее распределения на формирование обязательных резервов, на инвестиционную программу, на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности. Кроме того, утверждены основные условия, одновременное выполнение которых является обязательным при принятии решения о выплате дивидендов:

- наличие чистой прибыли без учета переоценки финансовых вложений;
- соотношение Debt/EBITDA на конец года должно быть не более трех;
- выполнение установленных показателей надежности и качества услуг.

По итогам работы за 2011 год акционерам Общества предлагается выплатить в качестве дивидендов 244 805 тыс. руб. При этом размер дивидендов на 1 акцию составит 0,0028 руб.

С Положением о дивидендной политике ОАО «МРСК Урала» (Протокол СД №73 от 03.09.2010 г.) можно ознакомиться на корпоративном сайте по адресу: <http://www.mrsk-ural.ru/ru/374> (раздел «Внутренние документы»).

16 июня 2011 года на годовом общем собрании акционеров акционерами ОАО «МРСК Урала» было принято решение выплатить в качестве дивидендов 244 805 тыс. руб. При этом размер дивидендов составил 0,0028 руб. на 1 акцию. Дивиденды, начисленные акционерам, выплачены в срок, установленный действующим законодательством.

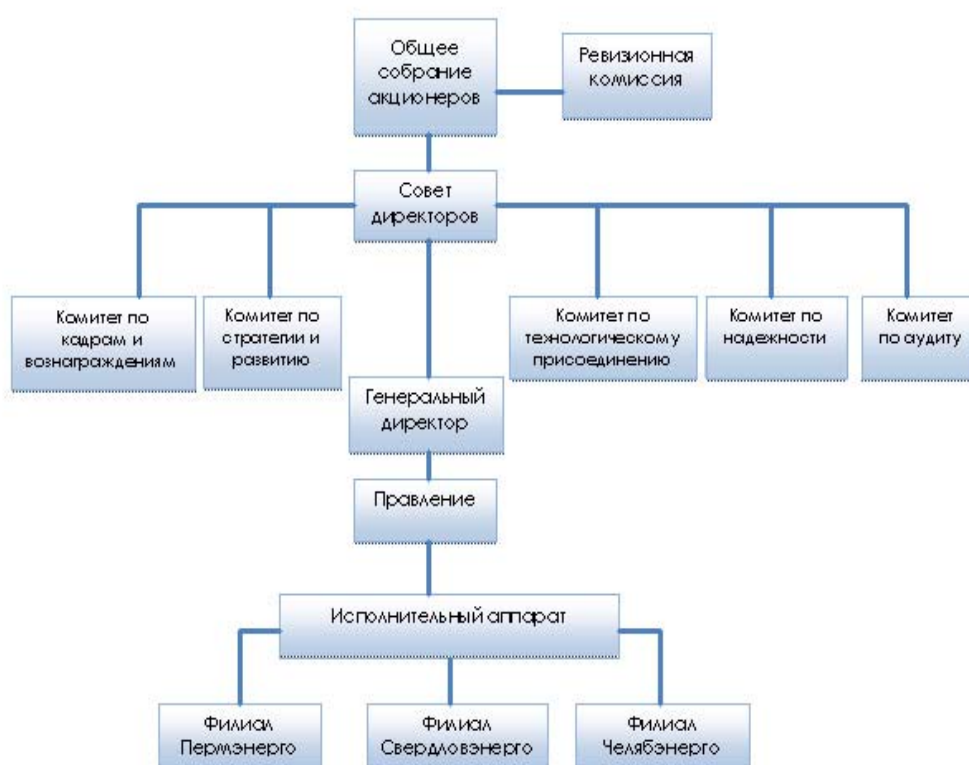
Дивидендная история ОАО «МРСК Урала» за последние 5 лет:

| Распределение прибыли по итогам финансового года | | 2011 (прогноз) | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|---|-----------|-------------------|-----------|-----------|---------|----------|
| Чистая прибыль, тыс. руб., в том числе: | | 2 548 050 | 1 684 773 | 1 053 267 | 861 352 | 4 008 |
| Отчисления в Резервный фонд | | 127 403 | 84 239 | 52 553 | 43 068 | - |
| Прибыль на развитие | | 2 175 842 | 1 355 729 | 1 000 714 | 818 284 | - |
| Погашение убытков прошлых лет | | - | - | - | - | - |
| На выплату дивидендов, | тыс. руб. | 244 805 | 244 805 | - | - | 4 008 |
| | % от ЧП | 9,6% | 14,5% | - | - | 100% |
| Размер дивиденда на 1 акцию, руб. | | 0,0028 | 0,0028 | - | - | 0,001594 |

8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОАО «МРСК Урала» придает особое значение корпоративному управлению, исходя из того, что высокое качество системы корпоративного управления является решающим фактором его успешной деятельности и в итоге определяет его репутацию и инвестиционную привлекательность. Компания стремится следовать рекомендациям российского Кодекса корпоративного поведения (рекомендован к применению ФКЦБ России Распоряжением от 04.04.2002 г. №421/р) и принципам корпоративного управления, признанным в передовой международной практике. С информацией о соблюдении Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Урала» Вы можете ознакомиться в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/685>.

16 июня 2011 г. решением годового Общего собрания акционеров Компании утверждена новая редакция Устава, которая позволяет более эффективно осуществлять управление Компанией и обеспечивает более прозрачное принятие решений органами управления.



Для целей обеспечения прав акционеров ОАО «МРСК Урала» на участие в управлении компанией и на принятие решений по наиболее важным вопросам ее деятельности в компании утверждены и действуют следующие внутренние документы, регулирующие работу органов управления:

1. Устав ОАО «МРСК Урала» (утвержден решением годового Общего собрания акционеров 16.06.2011 г., протокол №3 от 17.06.2011 г.)

2. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров (утверждено решением годового Общего собрания акционеров 16.06.2011 г., протокол №3 от 17.06.2011 г.);

3. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров (утверждено решением годового Общего собрания акционеров 16.06.2011 г., протокол №3 от 17.06.2011 г.)

4. Положение о Правлении (утверждено решением годового Общего собрания акционеров 16.06.2011 г., протокол №3 от 17.06.2011 г.);

5. Положение о Ревизионной комиссии (утверждено решением Общего собрания акционеров, протокол №1865 пр/3).

Текст Устава Общества и внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Общества, размещен в разделе «Внутренние документы» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта <http://www.mrsk-ural.ru/ru/374>

8.1. Органы управления Общества. Комитеты Совета директоров.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «МРСК Урала» является Общее собрание акционеров. Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров ОАО «МРСК Урала» определен Уставом и Положением о порядке подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров Общества.

На очередном годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2010 г., состоявшемся 16 июня 2011 г. (протокол №3) были приняты решения об утверждении годового отчета Компании; годовой бухгалтерской отчетности (в том числе отчетов о прибылях и убытках), распределения прибыли полученной по результатам 2010 г.; утверждении новой редакции Устава; утверждении в новой редакции внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества; об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также об утверждении аудитора Общества¹.

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «МРСК Урала» к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров обеспечивает функционирование системы контроля за деятельностью исполнительных органов Компании, эффективное взаимодействие между органами Компании, а также соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров. К компетенции Совета директоров Общества относится принятие решений по таким вопросам, как:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Обществ
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;

¹ С полным текстом решения годового Общего собрания акционеров Общества можно ознакомиться в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта <http://www.mrsk-ural.ru/ru/686>

- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Полный перечень основных вопросов компетенции Совета директоров закреплён в Уставе Общества (п.15.1 ст. 15).

Деятельность Совета директоров в 2011 году

Заседания Совета директоров проводятся на регулярной основе, не реже одного раза в шесть недель. В 2011 году состоялось 16 заседаний Совета директоров, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия (в очной форме) на которых рассмотрено 286 вопросов по различным направлениям деятельности Компании. Среди наиболее важных решений, принятых в 2011 г. Советом директоров Компании можно отметить следующие:

- утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2011 – 2015 гг. (протокол №83 от 12.04.2011 г.);
- утверждены Положения о контрольной среде и рисках бизнес-процессов - «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии»; «Управление закупками»; «Эксплуатационная деятельность»;
- утверждена Программа инновационного развития ОАО «МРСК Урала» (протокол №88 от 01.08.2011);
- утвержден скорректированный Бизнес-план (в том числе инвестиционная программа) Общества на 2011 год (протокол №91 от 09.09.2011);
- утверждены скорректированные целевые значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2011 год (протокол №91 от 09.09.2011);
- рассмотрено приоритетное направление деятельности Общества - совершенствование процедуры приобретения Обществом электросетевых активов;
- определено приоритетное направление деятельности Общества - обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее - регулирующие органы) уровня надёжности и качества оказываемых услуг (протокол №92 от 11.10.2011);
- утвержден план мероприятий по реализации обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества в 2011-2012 годах (протокол №92 от 11.10.2011);

– определено приоритетное направление деятельности Общества - внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (протокол №93 от 08.11.2011);

– одобрено прекращение участия ОАО «МРСК Урала» в закрытом акционерном обществе «Страховая компания «Приват-Энергострах» путем продажи акций (протокол №95 от 30.12.2011);

– утверждена новая редакция Положения об инсайдерской информации Общества (протокол №95 от 30.12.2011).

Также на заседаниях Совета директоров регулярно рассматривались отчеты Генерального директора Общества по различным направлениям деятельности Общества и о выполнении решений Совета директоров Общества.

В 2011 году Советом директоров было одобрено 58 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность¹.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом в 2011 году не совершалось.

Состав Совета директоров

Совет директоров состоит из 11 человек. Совет директоров, действовавший до 16 июня 2011 года, был избран на годовом Общем собрании акционеров 25 июня 2010 года (протокол №2 от 30.06.2010 г.) в количестве 11 человек:

| | БИОГРАФИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ² |
|---|--|
| Демидов Алексей Владимирович 1976 г.р. | Председатель Совета директоров В 1998 г. закончил Санкт-Петербургский Торгово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» С 2009 г. по настоящее время – заместитель генерального директора по экономике и финансам, Первый заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Шогенов Валерий Мухамедович 1981 г.р. | В 2002 г. закончил Международный университет (Москва) по специальности «Юриспруденция» С 2008 г. по настоящее время заместитель директора департамента Минэнерго России Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Ерохин Петр Михайлович 1946 г.р. | В 1969 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Электроэнергетические системы и сети» С 2002 г. по настоящее время Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Родин Валерий Николаевич 1952 г.р. | В 1974 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Тепловые электрические станции» |

¹ Обзор сделок с заинтересованностью, одобренных Советом директоров в 2011 г. приведен в приложении к настоящему годовому отчету.

² - должности действующего состава Совета директоров указаны на момент избрания. На включение в годовой отчет Общества информации о персональных данных членов Совета директоров получено согласие в порядке, установленном законодательством РФ.

| | |
|--|--|
| | С 2009 г. по настоящее время Генеральный директор ОАО «МРСК Урала» Доля акций в уставном капитале Общества 0,0081% |
| Саух Максим Михайлович 1979 г.р. | В 2001 г. закончил Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов по специальности «юриспруденция» С 2008 г. – первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Езимов Сергей Сергеевич 1982 г.р. | В 2004 г. закончил Московский Государственный Институт Международных Отношений С 2006 г. является советником по портфельным инвестициям филиала ООО «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ» Доля в уставном капитале Общества 0,003% |
| Голубев Павел Владиленович 1962 г.р. | В 1984 г. закончил Омский Политехнический институт по специальности «инженер – электрик». С 2008 г. занимает должность начальника Департамента по организации эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК». Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Азовцев Михаил Викторович 1978 г.р. | В 2002 г. закончил Государственный Университет – Высшая Школа Экономики (Москва) С 2004 г. является руководителем Департамента слияний и поглощений ЗАО «Комплексные энергетические системы» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Бельский Алексей Вениаминович 1976 г.р. | В 1998 г. закончил Удмуртский Государственный университет по специальности «Юриспруденция» С 2007 г. является начальником Управления корпоративного секретаря ЗАО «Комплексные энергетические системы». Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Васильев Сергей Вячеславович 1975 г.р. | В 1997 г. закончил Московский государственный университет им. Ломоносова по специальности «юриспруденция» С 2008 г. является Директором по правовым вопросам, начальником Департамента правового обеспечения ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Петухов Константин Юрьевич 1971 г.р. | В 1997 г. закончил Алтайский государственный технический университет им. И.И.Ползунова С 2008 г. являлся Директором по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК». В настоящее время занимает должность генерального директора ОАО «МРСК Сибири» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |

На состоявшемся 16 июня 2011 года на годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Урала» был избран действующий состав Совет директоров компании в количестве 11 человек:

| | БИОГРАФИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ¹ |
|--|--|
| Курбатов Михаил Юрьевич 1981 г.р. | Председатель Совета директоров С 1998 по 2003 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов; по специальности мировая экономика; квалификация - экономист С 2010 г. по настоящее время заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Михеев Дмитрий Дмитриевич 1983 г.р. | В 2005 г. закончил Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова по специальности электроснабжение промышленных предприятий С 2008 г. по настоящее время заместитель начальника Департамента транспорта электроэнергетики и энергоснабжения ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Механошин Борис Иосифович 1950 г.р. | В 1973 г. закончил Московский энергетический институт С 2002 г. по настоящее время заместитель генерального директора - Технический директор ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Родин Валерий Николаевич 1952 г.р. | В 1974 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Тепловые электрические станции» С 2009 г. по настоящее время Генеральный директор ОАО «МРСК Урала» Доля акций в уставном капитале Общества 0,0081% |
| Саух Максим Михайлович 1979 г.р. | В 2001 г. закончил Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов по специальности «юриспруденция» С 2008 г. является Первым заместителем начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Юшков Константин Михайлович 1964 г.р. | В 1987 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности - технолог широкого профиля С 2010 г. является советником по портфельным инвестициям филиала ООО «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ» Доля в уставном капитале Общества 0,2% |
| Юрчук Сергей Евгеньевич 1966 г.р. | В 1994 г. закончил Московский государственный университет им. Ломоносова по специальности экономист С 2009 г. занимает должность директора по финансам ОАО «Холдинг МРСК». Доля в уставном капитале Общества 0,00064%. |
| Азовцев Михаил Викторович 1978 г.р. | В 2002 г. закончил Государственный Университет – Высшая Школа Экономики (Москва) |

¹ - должности действующего состава Совета директоров указаны на момент избрания. На включение в годовой отчет Общества информации о персональных данных членов Совета директоров получено согласие в порядке, установленном законодательством РФ.

| | |
|--|--|
| | С 2004 г. является руководителем Департамента слияний и поглощений ЗАО «Комплексные энергетические системы» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Шевченко Константин Владимирович 1977 г.р. | В 1998 г. закончил Drexel University, USA С 2010 г. является заместителем генерального директора ООО «Инфраструктура Капитал» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Шевченко Тарас Вячеславович 1973 г.р. | В 2001 г. закончил Московский государственный университет им. Ломоносова по специальности «юриспруденция» С 2009 г. является Директором по закупкам ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Степанов Алексей Юрьевич 1964 г.р. | В 1988 г. закончил Московский энергетический институт по специальности «автоматизация производства и распределения электроэнергии» С 2010 г. является директором Департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике Минэнерго России. Доли в уставном капитале Общества не имеет. |

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года членами Совета директоров не осуществлялось.

С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров.

Вознаграждение Совета директоров

Критерии определения размера и периодичность выплаты вознаграждения членам Совета директоров МРСК Урала, а также величина компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, определяются исходя из Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Урала» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.04.2008 года.

В соответствии с Положением вознаграждение членам Совета директоров состоит из фиксированной и переменной части и включает в себя три категории выплат:

1. За каждое заседание, в котором принял участие член Совета директоров (индивидуальной работы).

При этом за участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере 8 минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленного отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания (за участие в очном заседании 10 тарифных ставок) Председателю Совета директоров вознаграждение увеличивается на 50%.

2. Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным РСБУ, утвержденной годовым Общим собранием акционеров.

3. Дополнительное вознаграждение за увеличение размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Общая сумма вознаграждений членам Совета директоров в 2011 г. составила 4 902 285 рублей, в том числе составу Совета директоров, действовавшему до общего собрания акционеров 16 июня 2011 г. – 2 389 012 руб., кроме того НДФЛ 13%.; составу Совета директоров, действующему после 16 июня 2011 г. – 2 513 273 руб., кроме того НДФЛ 13%.

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров Общества являются консультативно-совещательными органами, обеспечивающими эффективное выполнение Советом директоров своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитеты действуют в соответствии с Положениями, раскрывающими правовой статус, цели и задачи, права, обязанности, структуру и состав комитетов. В своей деятельности комитеты руководствуются федеральными законами, иными нормативными правовыми актами РФ, Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, решениями Совета директоров Общества.

На 31.12.2011 года в ОАО «МРСК Урала» действуют комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегии и развитию, комитет по надежности и комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Комитет по аудиту (персональный состав избран – 22.07.2011 г., протокол №87)

Комитет по аудиту разрабатывает для представления Совету директоров рекомендации и предложения, касающиеся подготовки и проведения аудита, выявления и предупреждения ситуаций, способствующих возникновению финансовых и операционных рисков. Комитет проводит анализ отчетности Общества и результатов внешнего аудита на соответствие действующему законодательству РФ, российским и международным стандартам. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 5 (пять) человек. В 2011 году состоялось 8 заседаний комитета по аудиту.

Действующий состав комитета:

| ФИО | Должность |
|--------------------------------|---|
| Курбатов Михаил Юрьевич | Председатель Комитета, член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», член Правления, ОАО «Холдинг МРСК», заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» |
| Саух Максим Михайлович | Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» |
| Юрчук Сергей Евгеньевич | член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК» |
| Шевченко Константин Викторович | Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», заместитель генерального директора Общества с ограниченной ответственностью «Инфраструктура Капитал» |
| Юшков Константин | член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», Советник по |

| | |
|------------|--|
| Михайлович | портфельным инвестициям Филиала ООО «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ» |
|------------|--|

Решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Комитет по кадрам и вознаграждениям (персональный состав избран – 22.07.2011 г., протокол №87)

Комитет по кадрам и вознаграждениям обеспечивает содействие Совету директоров в решении кадровых, социальных вопросов и вопросов корпоративного управления. Основной задачей комитета является привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 7 (семь) человек. В 2011 году состоялось 6 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Действующий состав комитета:

| ФИО | Должность |
|------------------------------|---|
| Чигрин Андрей Валерьевич | Председатель Комитета, начальник Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК» |
| Эрпшер Наталья Ильинична | Руководитель Дирекции организационного развития ОАО «Холдинг МРСК» |
| Луцкович Виктор Евгеньевич | Заместитель начальника Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК» |
| Езимов Сергей Сергеевич | Советник по инвестициям «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ». |
| Саух Максим Михайлович | Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» |
| Муравьева Светлана Андреевна | Директор по корпоративному управлению ООО «Инфраструктура Капитал» |
| Юшков Константин Михайлович | Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», советник по инвестициям «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ». |

Решения, принятые Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Комитет по стратегии и развитию (персональный состав избран – 22.07.2011 г., протокол №87)

Комитет призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Общества, разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей

стратегии развития Общества. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 9 (девять) человек. В 2011 году состоялось 12 заседаний Комитета по стратегии и развитию.

Действующий состав комитета:

| ФИО | Должность |
|-----------------------------|--|
| Цику Руслан Кимович | Председатель Комитета, начальник Департамента бизнес-планирования ОАО «Холдинг МРСК» |
| Богачева Ирина Владимировна | Ведущий эксперт отдела сводного планирования и отчетности Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК» |
| Езимов Сергей Сергеевич | Советник по инвестициям «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ» |
| Лебедев Юрий Вячеславович | Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ОАО «МРСК Урала» |
| Павлов Вадим Алексеевич | Руководитель Центра стратегии, развития и инноваций ОАО «Холдинг МРСК» |
| Федоров Дмитрий Сергеевич | Инвестиционный менеджер ООО «Инфраструктура Капитал» |
| Адлер Юрий Вениаминович | Начальник отдела стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» |
| Юрчук Сергей Евгеньевич | Член Совета директоров ОАО МРСК Урала», директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК» |
| Юшков Константин Михайлович | Член Совета директоров ОАО МРСК Урала», советник по инвестициям «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ» |

Решения, принятые Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Комитет по надежности (персональный состав избран – 22.07.2011 г., протокол №87)

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества в области оценки деятельности технических служб Общества, полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 7 (семь) человек. В 2011 году состоялось 4 заседания комитета по надежности.

Действующий состав комитета:

| ФИО | Должность |
|----------------------------|---|
| Васильев Сергей Борисович | Председатель Комитета, заместитель руководителя Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК» |
| Добахянц Юлия Владимировна | Заместитель начальника Департамента – начальник отдела развития оперативно-технологического управления Департамента |

| | |
|---------------------------------|--|
| | оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК» |
| Панков Дмитрий Леонидович | Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК» |
| Лебедев Юрий Вячеславович | Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Урала» |
| Гейн Виктор Анатольевич | Заместитель генерального директора по управлению технологическими рисками ООО «Инфраструктура Капитал» |
| Гибадуллин Рамиль Фаритович | Временно неработающий. Представитель члена Совета директоров ОАО «МРСК Урала» К.М. Юшкова |
| Марцинковский Геннадий Олегович | Начальник Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК» |

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (персональный состав избран – 22.07.2011 г., протокол №87)

Задачей деятельности Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 5 (пять) человек. В 2011 году состоялось 3 заседания комитета по надежности.

Действующий состав комитета:

| ФИО | Должность |
|------------------------------|---|
| Пятигор Александр Михайлович | Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК» |
| Золотарев Сергей Михайлович | Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Урала» |
| Санин Алексей Владимирович | Начальник Департамента правового обеспечения ОАО «МРСК Урала» |
| Гейн Виктор Анатольевич | Заместитель генерального директора по управлению технологическими рисками ООО «Инфраструктура Капитал» |
| Юшков Константин Михайлович | Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», советник по портфельным инвестициям Филиала ООО «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ» |

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Правление

Коллегиальный исполнительный орган Общества Правление - действует на основании Устава Общества, а также утверждаемого Общим собранием акционеров внутреннего документа Общества – положения о Правлении, в котором

устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений. Правление осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и подотчетно Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров Общества

В течение 2011 года Правление ОАО «МРСК Урала» в количестве 10 человек осуществляет свою деятельность в следующем составе:

| Ф.И.О. | ДОЛЖНОСТЬ ⁷ |
|---|--|
| Родин Валерий Николаевич 1952 г.р. | Председатель Правления. Генеральный директор ОАО «МРСК Урала» (с марта 2009 г.) В 1974 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Тепловые электрические станции» Доля в уставном капитале Общества 0.0081% |
| Лебедев Юрий Вячеславович 1963 г.р. | Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер. В 1985 году закончил Ивановский энергетический институт по специальности «Автоматизация производства и распределения электроэнергии». Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Попов Евгений Геннадьевич 1959 г.р. | Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Урала» В 1983 году закончил Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Техническая физика». Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Абросимова Ольга Михайловна 1953 г.р. | Главный бухгалтер ОАО «МРСК Урала» В 1995 году закончила Уральский государственный технический университет по специальности «менеджер-экономист». Доля в уставном капитале Общества 0,000947%. |
| Красников Алексей Алексеевич 1950 г.р. | Заместитель генерального директора по безопасности и контроллингу ОАО «МРСК Урала» В 1972 г. закончил Свердловский юридический институт, в последующем Академию МВД СССР. Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Семериков Сергей Александрович 1979 г.р. | Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Урала» В 2001 году окончил УГТУ – УПИ по специальности "Управление проектами". Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Золотарев Сергей Михайлович 1966 г.р. | Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Урала» В 1988 году окончил Челябинский политехнический институт по специальности "Электроснабжение промышленных предприятий, городов и с/х". Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Мошинский Олег Борисович 1969 г.р. | Заместитель генерального директора - директор филиала «ОАО «МРСК Урала» - «Свердловэнерго» В 1991 году окончил Уральский политехнический институт по |

⁷ На включение в годовой отчет Общества информации о персональных данных членов Правления Общества получено согласие в порядке, установленном законодательством РФ.

| | |
|---|--|
| | специальности «Электрические системы». Доля в уставном капитале Общества 0,00000128% |
| Жданов Олег Михайлович 1959 г.р. | Заместитель генерального директора - директор филиала «ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго» В 1981 году окончил Пермский политехнический институт по специальности "Автоматизация и комплексная механизация химико-технологических процессов". Доли в уставном капитале Общества не имеет. |
| Бутаков Игорь Владимирович 1961 г.р. | Заместитель генерального директора - директор филиала «ОАО «МРСК Урала» - «Челябэнерго» В 1983 году окончил Челябинский ордена трудового Красного знамени институт механизации и электрификации сельского хозяйства по специальности "Электрификация сельского хозяйства". Доли в уставном капитале Общества не имеет. |

В состав Правления входят наиболее компетентные и опытные специалисты по важнейшим функциональным направлениям, способные надлежаще исполнять возложенные на них обязанности по управлению работой Компании. Председателем Правления является Генеральный директор Общества.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года членами Правления не совершалось.

В соответствии с Уставом Общества, права и обязанности работодателя от имени Общества в отношении членов Правления осуществляются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров. Условия трудовых договоров (в том числе размер вознаграждения) с членами Правления Общества по поручению Совета директоров Общества определяются Родиным Валерием Николаевичем. Вознаграждение членам Правления Общества за участие в заседаниях Правления не выплачивается.

В 2011 г. проведено 12 заседаний, на которых, в том числе, рассмотрены вопросы по принятию решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит ОАО «МРСК Урала»; и об одобрении заключения сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества;

Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью ОАО «МРСК Урала» осуществляет единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор ОАО «МРСК Урала» Родин Валерий Николаевич вступил в должность 30 марта 2009 года на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Урала» (протокол СД №52 от 27.03.2009 г.). Полномочия Родина В.Н.

в должности генерального директора Общества продлены решением Совета директоров 29.03.2011 г. (протокол №82).

Валерий Родин родился 1 мая 1952 года в городе Серове Свердловской области. В 1974 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Тепловые электрические станции». После окончания ВУЗа до 1988 года работал на Ириклинской ГРЭС РЭУ «Оренбургэнерго», где прошел путь от мастера до главного инженера. В 1988 году назначен главным инженером ТЭО «Уралэнерго» (г. Екатеринбург), а в 1992 занял должность председателя концерна «Уралэнерго», объединяющий энергосистемы Уральского региона: «Свердловэнерго», «Пермэнерго», «Челябэнерго», «Оренбургэнерго», «Курганэнерго», «Кировэнерго», «Удмуртэнерго», «Башкирэнерго». В 1994 году Валерий Родин был назначен на должность генерального директора ОАО «Свердловэнерго». Более 10 лет он успешно возглавлял энергетический комплекс Свердловской области дореформенного периода. Под руководством Валерия Родина энергетика Среднего Урала успешно преодолела кризис неплатежей 1998 года, выполнив свою стратегическую задачу - надежное электро- и теплоснабжение потребителей Свердловской области. В 2005 году после реализации проекта реформирования ОАО «Свердловэнерго» Валерий Родин возглавил ОАО "ТГК-9". В 2006 году Валерий Родин приступил к работе в ОАО «ТГК-1» (г. Санкт-Петербург) сначала в должности первого заместителя генерального директора энергокомпании - исполняющего обязанности генерального директора, а затем и главы компании. Валерий Родин удостоен званий «Почетный энергетик РФ», «Ветеран энергетики», награжден Почетной грамотой Губернатора Свердловской области.

Размер вознаграждения генерального директора в соответствии с п. 18.6. Устава Общества определяется договором, заключаемым им с Обществом. Условия трудового договора с генеральным директором утверждаются Советом директоров ОАО «МРСК Урала».

Доля в уставном капитале Общества составляет 0,0081%. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года генеральным директором не совершалось.

8.2. Органы контроля. Аудитор

Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «МРСК Урала» осуществляет Ревизионная комиссия в соответствии с п. 24.1 Устава Общества численный состав Ревизионной комиссии составляет 5 (пять) человек.

В отчетном 2011 году Ревизионная комиссия избранная на годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2011 года, осуществляла свои функции в следующем составе:

| Ф.И.О. | Должность⁸ |
|----------------------------------|---|
| Кормушкина Людмила Дмитриевна | Начальник Отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» |
| Алимурадова Изумруд Алигаджиевна | Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Холдинг МРСК» |
| Филиппова Ирина Александровна | Ведущий эксперт Отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» |
| Богачев Игорь Юрьевич | Ведущий эксперт Отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» |
| Архипов Владимир Николаевич | Начальник Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК» |

Работа Ревизионной комиссии проводится по следующим направлениям:

- проверка финансово-хозяйственной документации Общества, в том числе данных первичного бухгалтерского учета (при необходимости);
- проверка законности решений и действий исполнительных органов Общества, в том числе заключенных договоров и совершенных сделок;
- проверка соответствия условий совершенных Обществом сделок условиям сделок, совершаемых при сравнимых обстоятельствах;
- анализ соответствия ведения учета и отчетности существующим нормативным документам;
- анализ финансового положения Общества, выявление резервов улучшения экономического состояния Общества;
- анализ своевременности и правильности расчетов с контрагентами, бюджетами различного уровня, акционерами и иными кредиторами Общества;
- анализ расчетов с дебиторами Общества, в том числе в части своевременности и полноты мер, предпринимаемых исполнительными органами;
- по иным направлениям деятельности Общества в рамках компетенции Ревизионной комиссии.

Размер и порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии определяются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества.

За 2011 года было выплачено членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Урала» и привлеченным специалистам-экспертам вознаграждений и компенсаций на сумму 2 332,43 тыс. руб.

Внешний аудитор

В 2010 г. выбор кандидатуры аудитора был осуществлен конкурсной комиссией по отбору аудитора ОАО «Холдинг МРСК». Конкурсная комиссия, рекомендовала в качестве аудитора МРСК Урала аудиторскую организацию – ООО

⁸ - Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент избрания

«ФинЭкспертиза», которая впоследствии была утверждена аудитором на 2011 г. на годовом Общем собрании акционеров.

Стоимость услуг за проведение аудиторской проверки деятельности Общества по итогам 2011 г. составляет 2 000 005,6 руб., включая НДС 18%.

8.3. Дочерние и зависимые общества

В составе внеоборотных активов ОАО «МРСК Урала» числятся долгосрочные финансовые вложения в дочерние и зависимые общества.

В рамках управления ДЗО, ОАО «МРСК Урала» проводит мероприятия, направленные на прекращение участия в компаниях, основной вид деятельности которых не связан с производством, передачей, диспетчированием, распределением и сбытом электрической и тепловой энергией, и деятельность которых не направлена на обслуживание производственных потребностей Общества, а также неэффективных видах бизнеса.

В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 78 от 29.12.2010 г.) ОАО «МРСК Урала» учредило ОАО «Энергосервисная компания Урала». Дата внесения в ЕГРЮЛ записи о государственной регистрации ОАО «Энергосервисная компания Урала» - 24.01.2011 года.

В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 73 от 03.09.2010 г.) ОАО «МРСК Урала» прекратило участие в 100% ДЗО – ОАО «Пермэлектросетьремонт» путем его ликвидации. Дата внесения в ЕГРЮЛ записи о ликвидации ОАО «Пермэлектросетьремонт» – 28.09.2011 года.

| № | Наименование ДЗО | Место нахождения ДЗО | Основной вид деятельности ДЗО | Доля участия Общества в капитале ДЗО (%) |
|--------------------------------------|--|---|--|--|
| Дочерние и зависимые общества | | | | |
| 1 | ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания» | г. Екатеринбург, ул. Бориса Ельцина, 1 | Передача и распределение э/энергии | 91,04 |
| 2 | ОАО «Екатеринбургэнергосбыт» | г. Екатеринбург, ул. Сурикова, д.48 | Покупка и реализация э/энергии на оптовом и розничных рынках | 91,04 |
| 3 | ООО «Уралэнерготранс» | г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, 140 | Транспортно-экспедиционная деятельность | 100 |
| 4 | ООО «Служба безопасности «Пермэнерго» | г. Пермь, Комсомольский проспект, 3 | Охранные услуги | 100 |
| 5 | ОАО «Энергосервисная компания Урала» | Г. Екатеринбург, ул. Чайковского, 19 | Обеспечение энергоэффективности | 100 |
| 6 | ЗАО «Страховая компания «Приват-Энергострах» | г. Пермь, Комсомольский проспект, 48 | Страховая деятельность | 99,87 |

| | | | | |
|-----------------------------------|---|--|---|-----------|
| 7 | ОАО «Курганэнерго» | г. Курган, ул. Невежина, д. 3 | Передача и распределение э/энергии | 49 |
| 8 | ЗАО «Управляющая компания «Энергофинанс» | г. Пермь, ул. Сибирская, 2 | Находится в стадии исключения из ЕГРЮЛ | 45 |
| Прочие финансовые вложения | | | | |
| 9 | ОАО «ОГК-2» | Ставропольский край, Изобильненский район, п. Солнечнодольск | Производство тепловой и э/энергии | 0,0003128 |
| 10 | ОАО «ТГК №9» | г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 48 | Производство тепловой и э/энергии | 0,0041504 |
| 11 | ОАО «Свердловэнергообит» | г. Екатеринбург, ул. Кузнечная, д. 92 | Покупка и реализация э/энергии на оптовом и розничных рынках | 0,01738 |
| 12 | ОАО «ФСК ЕЭС» | г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А | Передача и распределение э/энергии | 0,0000497 |
| 13 | ООО «Страховая компания «Кольцо Урала» | г. Екатеринбург, ул. Маршала Жукова, д. 3 | Страховая деятельность | 7,4037 |
| 14 | ОАО «Пермское авиапредприятие – Пермские авиалинии» | Г. Пермь, ул. Куйбышева, 47 | Деятельность не осуществляет | 10,0 |
| 15 | ОАО «Уралэнергострой» | г. Екатеринбург, пр. Ленина, 97а | Деятельность не осуществляет. Открыто конкурсное производство | 5,73 |

С информацией о структуре имущественного комплекса Общества можно ознакомиться в приложении к настоящему годовому отчету.

9. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ И ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «МРСК Урала» ведет системную работу по развитию интегрированных коммуникаций, формированию деловой репутации и увеличению паблицитного капитала Общества как ключевой составляющей стратегического менеджмента компании. Общество планомерно и целенаправленно реализует принципы репутационного менеджмента в русле **единых подходов к реализации** репутационной политики Общества **и ДЗО**. Важнейшими составляющими этой управленческой деятельности являются инициирование и реализация эффективных коммуникаций с представителями делового, профессионального, экспертного, научного сообщества, органами государственной и муниципальной власти **и управления**, общественными организациями, в том числе **ветеранского, молодежного, экологического профиля**.

Общество целенаправленно работает над формированием максимально благоприятной для развития бизнеса коммуникационной среды. Ключевым направлением этой деятельности является взаимодействие со средствами массовой информации с целью формирования положительной деловой репутации Общества, увеличения информационного влияния и паблицитного капитала Общества, продвижения его интересов во внешней среде. В 2011 году средства массовой информации опубликовали более 5 240 материалов о деятельности Общества. При этом более 80% всех материалов были инициированы службами по связям с общественностью Общества. Доля позитивных и нейтральных публикаций превысила 98%.

ОАО «МРСК Урала» является лидером региона по информационной активности среди предприятий энергетического комплекса: на ее долю приходится более 80% всех публикаций о предприятиях энергетики. Основными темами публикаций СМИ об Обществе в 2010 году стали реализация инвестиционной программы, ход ремонтной кампании на электросетях, работа предприятия при прохождении сложных сезонных явлений, а также оперативное восстановление электроснабжения потребителей при инцидентах на сетях. Эти темы нашли отражение в 70% всех публикаций об Обществе. 8% публикаций были посвящены корпоративному управлению и рынку акций, еще 10% публикаций были посвящены социальной деятельности компании, еще 7% корпоративному управлению и рынку акций, работе с **ветеранской общественностью и молодежью**, экологическим проектам Общества.

По итогам работы в 2011 году газета «Коммерсантъ-Урал» признала «МРСК Урала» самой открытой компанией в энергетике. Победителя в этой номинации среди крупнейших региональных компаний ТЭК определяло жюри в составе руководителей ведущих деловых СМИ региона.

В 2011 году Обществом была разработана и успешно реализована целевая коммуникационная программа информационного обеспечения реализации пилотного проекта построения интеллектуальной системы учета электроэнергии на основании технологии «Smart Metering» в Перми. Программа включала в себя

комплекс мероприятий, направленных на обеспечение успешной реализации проекта, формирование позитивного отношения к реализуемым инициативам со стороны широкой общественности, вовлечение населения в процессы энергосбережения. В рамках Программы был создан и успешно функционирует сайт проекта. Пресс-службы Общества подготовили более 25 информационных сообщений для СМИ о ходе реализации проекта. Данные сообщения нашли отражение в более чем 300 публикациях в печатных и электронных изданиях. Для ведения разъяснительной работы среди населения были разработаны, изготовлены и распространены информационные буклеты и листовки, проект был представлен на конференциях и выставочных мероприятиях. В рамках реализации пилотного проекта данная Программа позволила выстроить эффективные коммуникации с региональными органами власти и управления, коммунальными предприятиями Перми, профессиональным сообществом и потребителями, дала импульс развитию программ энергосбережения в регионе.

Отдельным направлением работы Общества традиционно является профилактика травматизма на электросетях. В 2010 году в рамках PR-программы «Электричество опасно!» специалистами ОАО «МРСК Урала» проведено 520 уроков по электробезопасности в образовательных учреждениях Свердловской, Челябинской областей и Пермского края. Помимо уроков, для школьников младших классов были проведены электрические контрольные «Знаешь ли ты правила электробезопасности?» с вручением удостоверений «Я знаю все об электричестве». Для преподавателей ОБЖ проведены специальные обучающие семинары по электробезопасности с выдачей наглядной агитации. В печатных средствах массовой информации опубликовано 453 материала по профилактике электротравматизма и соблюдению правил охранных зон электрических сетей. В эфире региональных радиостанций и телеканалов размещены радио- и видео-ролики ОАО «МРСК Урала» по профилактике травматизма среди детей и взрослого населения на объектах энергетики, всего 587 выходов. На школьных стендах образовательных учреждений, расположенных в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала», размещено 2400 комплектов красочной наглядной агитации по профилактике детского электротравматизма, распространено 2500 закладок для книг с информацией о правилах поведения вблизи линий электропередачи, а также основах обращения с бытовыми приборами. При поддержке Министерства образования Челябинской области энергетики «МРСК Урала» разместили 300 стационарных стендов по электробезопасности во всех средних образовательных учреждений Челябинска, Златоуста, Чебаркуля, Троицка и в ряде сельских школ региона.

Общество уделяет большое внимание популяризации энергосбережения и энергосберегающих технологий. В 2010 году «МРСК Урала» и Институт энергосбережения Свердловской области переиздали учебник для ВУЗов «Основы энергосбережения» авторов Н.И.Данилова и Я.М.Щелокова, а также вышло в свет учебное пособие для элективного курса «Энергосбережение» в старших классах средних школ «Использование ресурсов и энергии». Презентация этого издания состоялась в рамках второй ежегодной выставки «Лучше – детям» в г. Москве на территории Центрального выставочного зала «Манеж».

Общество активно развивает отношения с органами власти и общественными организациями. Целенаправленная работа с органами власти позволяет Обществу получать поддержку своих инициатив со стороны руководителей регионов, позиционировать себя как ведущую электросетевую компанию в регионе. Так, в 2011 году представители правительства Пермского края и губернатор региона Олег Чиркунов поддержали реализацию проекта построения интеллектуальной системы учета электроэнергии на основании технологии «Smart Metering». Правительство Свердловской области высоко оценило работу «МРСК Урала» в части повышения собственной энергоэффективности, а также выразило благодарность Обществу за социальную и благотворительную деятельность. Власти Челябинской области отметили успехи Общества в реализации инвестиционной программы, как основы развития производства в регионе и его экономического развития. Во всех регионах присутствия Общества успешно реализуются соглашения о развитии распределительных электросетевых хозяйств. Руководители регионов – постоянные участники мероприятий Общества, посвященных вводу в эксплуатацию новых энергообъектов. Так, в 2011 году губернатор Свердловской области Александр Мишарин участвовал в церемонии пуска подстанции 220 кВ «Рябина», первый заместитель губернатора Челябинской области Сергей Комяков посетил ввод в строй новой подстанции 110 кВ «Карат», заместитель Председателя Правительства Пермского края Александр Кудрявцев принял участие в пуске подстанции 110 кВ «Ива». Руководители муниципалитетов приняли участие в инициированной и организованной ОАО «Холдинг МРСК» Всероссийской экологической акции «Распределительный электросетевой комплекс – за охрану окружающей среды» («Сохраним энергию леса»).

В рамках ранее подписанных партнерских соглашений Общество развивает отношения с организациями, представляющими интересы бизнеса: общероссийскими общественными организациями «Опора России» и «Деловая Россия», всероссийским комитетом «Электропрофсоюз», Российским союзом промышленников и предпринимателей.

Общество уделяет большое внимание развитию каналов обратной связи с потребителями. В частности, успешно работает интернет-приемная генерального директора Общества на корпоративном сайте. В 2010 году состоялось подписание соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между правительством Свердловской области и «МРСК Урала». Предметом соглашения стало сотрудничество в решении социальных, экономических и экологических задач в рамках комплексного, стратегического развития Свердловской области, а также создание условий для эффективной деятельности «МРСК Урала», повышения роли предприятия в социально-экономическом развитии региона. Аналогичный документ подписан и с Правительством Пермского края.

В 2011 году в нее обратились более 250 потребителей, что в полтора раза больше показателя прошлого года. Наиболее частым поводом для обращений становились аспекты технологического присоединения к электрическим сетям предприятия. Потребителей также интересовали вопросы, связанные с качеством электроснабжения, кадровые вопросы и вопросы учета электроэнергии. Поступившие в интернет-приемную обращения были детально проработаны

менеджментом Общества, все заявители получили разъяснения по интересовавшим их вопросам.

Целенаправленная работа с органами власти позволяет Обществу получать поддержку своих инициатив со стороны руководителей регионов. Так, в 2010 году правительство Пермского края поддержало инициативу ОАО «Холдинг МРСК» по реализации в регионе пилотного проекта по созданию комплексной системы учета электроэнергии. Правительство Свердловской области неоднократно высказывалось в поддержку инициативы «МРСК Урала» по созданию единого электросетевого пространства в регионе, а также особо отмечало вклад Общества в развитие социальной сферы и реализацию собственных образовательных программ. Во всех регионах присутствия Общества успешно реализуются соглашения о развитии распределительных электросетевых комплексов. Руководители регионов – постоянные участники мероприятий Общества, посвященных вводу в эксплуатацию новых энергообъектов. Так, в 2010 году губернатор Челябинской области Михаил Юревич побывал с рабочим визитом на подстанции 110/10/10 кВ «Массивная», а также принял участие в пуске подстанции 110/10 кВ «Гранитная», губернатор Свердловской области Александр Мишарин участвовал в церемонии пуска подстанции 110/10/6 кВ «90 лет ГОЭЛРО».

Важным направлением работы по развитию бренд-коммуникаций и позиционированию Общества как ведущей электросетевой компании в регионах его деятельности, а также по формированию и поддержанию единого имиджа ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», является конгрессно-выставочная деятельность. В 2010 году Общество приняло участие в 11 крупнейших конгрессно-выставочных мероприятиях. Среди них можно отметить Уральскую международную выставку и форум промышленности и инноваций «ИННОПРОМ - 2010», организованные по инициативе Правительства Российской Федерации, и Международную специализированную выставку «Электрические сети России – 2010», где представители Общества вошли в состав объединенной делегации ОАО «Холдинг МРСК» и приняли участие в создании единой экспозиции группы компаний Холдинга. В рамках этой выставки состоялось подписание соглашений ОАО «МРСК Урала» с ЗАО «Полимер Аппарат» на поставку ограничителей перенапряжений и с ЗАО «Энергия+21» на поставку опорных и опорно-стержневых полимерных изоляторов.

В 2010 году Обществом было установлено взаимодействие с Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства (ООО) «ОПОРА РОССИИ». В рамках реализации Соглашения о сотрудничестве ОАО «Холдинг МРСК» и ООО «ОПОРА РОССИИ» от 28 октября 2009 г. все филиалы ОАО «МРСК Урала» заключили аналогичные соглашения с региональными отделениями этой общественной организации. Основными направлениями реализации соглашений являются взаимодействие по созданию благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства, оптимизация взаимоотношений электросетевых компаний и субъектов малого и среднего предпринимательства при осуществлении технологического присоединения к распределительным электрическим сетям, содействие формированию единого открытого информационного пространства

предпринимательского сообщества и распределительного электросетевого комплекса.

Общество уделяет большое внимание выстраиванию внутрикорпоративных коммуникаций. В 2010 2011 году заработал внутренний корпоративный портал для сотрудников Общества, который объединил различные информационные базы и сервисы, а также предоставил новые интерактивные возможности для совместной работы сотрудникам всех подразделений компании. В этом году вышло 12 номеров ежемесячной газеты Общества для сотрудников, которая является важным инструментом нематериального стимулирования работников, их информирования о деятельности предприятия. Основными темами публикаций стали мероприятия по улучшению условий труда, приобретение новой техники и оборудования, инициативы руководства Общества, работа советов ветеранов и советов молодых специалистов в рамках единой молодежной политики «Холдинга МРСК» и рекомендаций Координационного совета ветеранов распределительного электросетевого комплекса. Ведется ежедневная работа по обновлению и наполнению интернет-сайта Общества. В прошлом году его посещаемость выросла в полтора раза по сравнению с 2010 годом и достигла 150 тыс. уникальных посетителей.

Повышению деловой репутации социально ответственного предприятия способствовало участие Общества в массовых мероприятиях, инициированных ОАО «Холдинг МРСК». Совместно с координационным советом ветеранов и советом молодых специалистов организована и проведена историко-культурная акция «Эстафета Знамени Победы», смотр-конкурс «Мобилизационный потенциал распределительного сетевого комплекса в годы Великой Отечественной войны». В ходе данных акций были решены важные репутационные задачи сохранения преемственности поколений энергетиков и воспитания патриотизма. В 2010 2011 году для своих ветеранов Общество при участии профсоюзных организаций и советов молодых специалистов организовало празднование 65ой годовщины Победы и чествование ветеранов энергетического комплекса Среднего Урала, посвященное профессиональному празднику Дню энергетика и юбилейной дате – 90 лет со дня принятия Плана ГОЭЛРО. В целях сохранения корпоративной памяти, повышения престижа профессии энергетика в 2011 году была подготовлена и издана книга «Энергия Урала». В книгу вошли важнейшие документы о становлении энергетики в регионе, воспоминания ветеранов отрасли, редкие фотографии из архивов музея Общества.

При участии совета молодых специалистов и в сотрудничестве с ведущими ВУЗами регионов Урала в Обществе создан Молодежный инновационный центр, который станет центром рационализаторства и изобретательства в интересах развития электросетевой инфраструктуры регионов ответственности. ОАО «МРСК Урала» организовало и провело региональный этап Всероссийского молодежного конкурса инновационных идей и проектов «Энергетика будущего», организованного ОАО «Холдинг МРСК» совместно с Научным отделением «Проблемы безопасности ТЭК» и Координационным советом по делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте Российской Федерации по науке, технологиям и образованию. Участниками Конкурса, в том, числе, стали молодые специалисты Общества и творческая молодежь регионов присутствия.

К юбилею Победы Общество опубликовало книгу «Эти разные лица», посвященную ветеранам-энергетикам - участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла. Книга была признана «Книгой года о великой отечественной войне» в конкурсе, который ежегодно проводит Библиотека Главы города Екатеринбурга.

Важным направлением работы по развитию бренд-коммуникаций и позиционированию Общества как ведущей электросетевой компании в регионах его деятельности, а также по формированию и поддержанию цельного имиджа ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», является конгрессно-выставочная деятельность. В 2011 году Общество приняло участие в 8 крупнейших конгрессно-выставочных мероприятиях. Среди них можно отметить организованные по инициативе Правительства Российской Федерации Уральскую международную выставку и форум промышленности и инноваций «ИННОПРОМ - 2011», где Общество представило свои проекты в сфере энергоэффективности, и Международную специализированную выставку «Электрические сети России – ЛЭП 2011», где представители Общества вошли в состав объединенной делегации ОАО «Холдинг МРСК» и приняли участие в создании и функционировании единой экспозиции Группы компаний «Холдинг МРСК». В рамках этой выставки состоялось подписание соглашений ОАО «МРСК Урала» с ООО «Глобал Инсулэйтор Групп» на поставку фарфоровых изоляторов и с ЗАО «Энергия+21» на поставку опорных полимерных изоляторов.

10. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

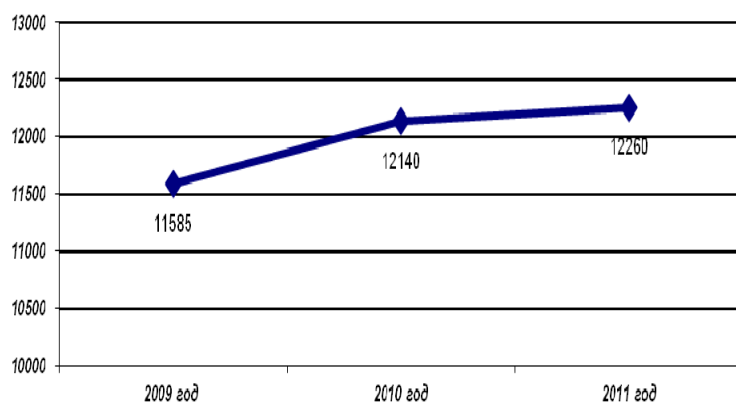
Кадровая политика МРСК Урала - это целостная и объективно обусловленная стратегия работы с персоналом, объединяющая различные формы, методы и модели кадровой работы и имеющая целью создание сплоченного, ответственного и высокопроизводительного персонала, способного адекватно реагировать на меняющиеся требования рынка.

Основными направлениями кадровой политики ОАО «МРСК Урала» в 2011 году стали:

- совершенствование системы подбора и развития персонала с целью решения текущих и будущих задач Компании;
- удержание особой (дефицитной) категории работников;
- усиление сотрудничества и спектра областей взаимодействия с учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования;
- проведение мероприятий по омоложению персонала в Компании, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- разработка единого локального нормативного акта, регламентирующего работу с кадровым резервом предприятия, проведение процедуры отбора кандидатов в кадровый резерв компании и разработка индивидуальных планов развития членов кадрового резерва;
- разработка мотивационных механизмов повышения заинтересованности и удовлетворенности трудом;
- организация участия работников в управлении, взаимодействие менеджмента организации с профсоюзами и другими представительскими трудящихся (Советами молодых специалистов, Советами Ветеранов).

10.1. Численность, движение персонала, структура персонала

Изменение структуры и численности персонала Компании отражают общие направления процесса реорганизации в электроэнергетике. В 2010 году проводился активный прием электросетевых объектов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание, что явилось основным фактором увеличения



списочной численности персонала. В 2011 году продолжилось укомплектование персоналом.



Уровень обеспеченности персоналом на конец 2011 года в Обществе составляет 98%. Незначительный рост активной текучести обусловлен тем, что рынок труда в стране стабилизировался, произошел рост числа вакансий и увеличение зарплатных предложений компаний.

Доля руководителей, специалистов/служащих и рабочих существенно не изменяются и составляют оптимальный баланс, при этом структура работников по категориям характеризуется преобладанием рабочих, что связано с особенностями технологического процесса производства, сопряженного с высоким уровнем трудозатрат.



Численность и структура персонала филиалов Общества по категориям, 2011

| Списочная численность | Пермэнерго | Свердловэнерго | Челябэнерго |
|------------------------|------------|----------------|-------------|
| Всего, в том числе: | 3980 | 4248 | 3680 |
| Руководители | 750 | 772 | 662 |
| Специалисты/служащие | 1378 | 1595 | 1448 |
| Рабочие | 1852 | 1881 | 1570 |



Возрастной состав персонала ОАО «МРСК Урала» характеризуется преобладанием работников возрастных категорий до 35 лет (38%) и от 45 лет до пенсионного возраста (32%). Данное соотношение позволяет обеспечивать преемственность поколений, активно вовлекая наиболее квалифицированных и опытных работников в процесс наставничества молодежи.

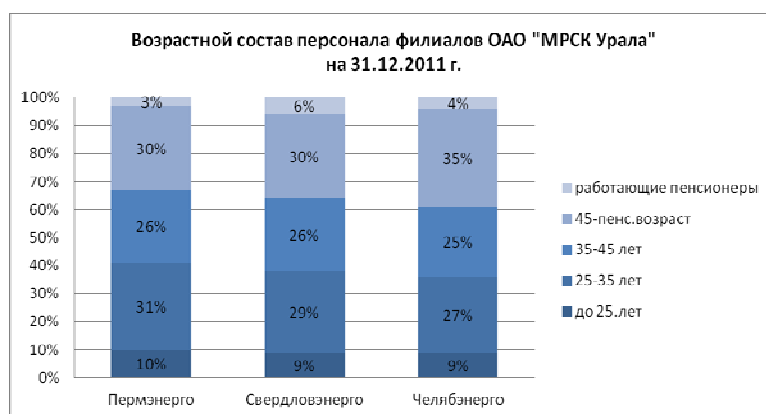


Динамика возрастной структуры в 2009-2011 гг. свидетельствует об устойчивой тенденции на омоложение персонала, так доля работников до 35 лет за этот период выросла на 4%.

Для сохранения тенденции на омоложение персонала в Компании проводятся следующие мероприятия:

– Развитие социальных программ по высвобождению работников-пенсионеров в рамках программы НПО. За 2011 год вышли на заслуженный отдых – 391 человек.

– Традиционно ветераны-энергетики привлекаются к преподаванию учебных дисциплин в Учебном центре МРСК Урала. Козловский Ф.К., возглавлявший на протяжении многих лет Учебный комбинат, в настоящее время возглавляет Совет Ветеранов Общества.



Структура работников ОАО «МРСК Урала» по уровню образования

Анализ структуры Общества по уровню образования в период 2009 – 2011 гг., приведенной ниже, говорит о наметившейся тенденции к увеличению численности работников с высшим образованием и уменьшению численности работников со средним профессиональным образованием.

В результате приема в 2010 году электросетевых объектов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание увеличивается доля работников со средним образованием.



10.2. Обучение и развитие персонала

В 2011 году образовательные мероприятия были организованы и проведены по следующим основным направлениям:

- Обучение на рабочих местах промышленно-производственного персонала предприятия;
- Обязательное внешнее обучение, в том числе в Корпоративном учебном центре (НЧОУ «УЦ ОАО «МРСК Урала»);
- Дополнительные образовательные программы для всех категорий персонала по инициативе руководителей структурных подразделений, подразделений по работе с персоналом и самих сотрудников.

В 2011 году обучение производственно-технологического персонала, в частности рабочих, осуществлялось на базе НЧОУ «Учебный центр ОАО «МРСК Урала» (тренажерная подготовка, повышение квалификации оперативного и оперативно-ремонтного персонала).

Работники из категорий специалистов и руководителей, помимо НЧОУ «Учебный центр ОАО «МРСК Урала» проходили повышение квалификации в учебных заведениях, имеющих лицензии на образовательную деятельность в области электроэнергетики, промышленной, экологической, пожарной безопасности, охраны труда. В их числе образовательные учреждения федерального значения - Петербургский энергетический университет, Ивановский энергетический университет, Казанский энергетический университет, УрФУ., а также местные образовательные центры: Уральский центр охраны труда энергетиков, КПК ТЭК, Уральский государственный горный университет, Пермский национальный исследовательский политехнический университет и др.

Обучение работников непрофильных подразделений осуществляется в рамках оперативных и стратегических задач Общества в различных учебных заведениях Екатеринбурга, Перми и Челябинска, реже Москвы, С.Петербурга (ИПК Госслужбы, М-Логос).

В рамках внедрения дистанционной формы обучения в 2011 г. был проведен ряд образовательных мероприятий, таких как «Практика применения трудового законодательства в кадровой работе» для работников подразделений по работе с персоналом, «работа в SAP R5» и «Управление качеством электрической энергии» с привлечением известных московских преподавателей.

В марте 2011 г. ОАО «МРСК Урала» и ЗАО «Шнейдер Электрик» объявили об открытии совместного Центра обучения. Он разместился в Учебном центре «МРСК Урала» и включает в себя три учебных класса-лаборатории и выставочный зал общей площадью 120 кв.м.

Центр обучения Schneider Electric - МРСК Урала осуществляет профессиональную переподготовку и повышение квалификации специалистов «МРСК Урала», а также других энергетических компаний и промышленных предприятий Уральского региона, эксплуатирующих электротехническое оборудование Schneider Electric - одного из мировых лидеров в области управления

электроэнергией. Обучение в Центре осуществляется по направлениям: релейная защита, передача технологической информации и диспетчерское управление электрическими сетями и промышленными объектами, а также распределение электроэнергии в сетях 6 - 10 кВ.

Занятия в Центре проводят преподаватели Учебного центра «МРСК Урала», прошедшие специальное дополнительное обучение и аттестацию Schneider Electric. Учебные аудитории и лаборатории Центра Schneider Electric - «МРСК Урала» оснащены современными аудио-видео средствами, аппаратурой релейной защиты и электрораспределительными устройствами компании Schneider Electric. Также в Центре уже проводятся научно-технические конференции и семинары по современным технологиям и оборудованию

Привлечение к процессу обучения работников ОАО «МРСК Урала» - давняя традиция. На сегодняшний день работники технических, кадровых, правовых подразделений, интегрированной системы менеджмента являются внештатными сотрудниками Учебного центра и привлекаются к процессу подготовки кадров в Учебном центре МРСК Урала.

Осенью 2011 года прошло лицензирование Челябинского филиала корпоративного Учебного центра по 240 программам, в том числе по экологической безопасности. Сейчас обучение персонала ОАО «МРСК Урала» ведется на двух образовательных площадках в Екатеринбурге и Челябинске.

В целях повышения значимости HR-процессов в компании, формирования эффективного подхода к управлению персоналом и мотивации работников, осуществляющих вышеуказанные функции 24 мая 2011 года, был проведен конкурс «Лучший HR-специалист ОАО «МРСК Урала» приуроченный ко Дню кадрового работника. Конкурс проходил в два этапа: 1 этап – на уровне филиалов, 2 этап – на уровне ОАО «МРСК Урала». В ходе конкурса была проведена оценка знаний, умений и навыков работников подразделений по управлению персоналом производственных отделений и управлений филиалов в области подбора и адаптации персонала, его развитию, кадрового администрирования и трудового законодательства. Конкурсанты, занявшие 1 и 2 места по итогам первого этапа, вышли в финал и боролись за звание Лучшего сотрудника по управлению персоналом Общества.

В августе 2011 года группа руководителей ОАО «МРСК Урала» в рамках обмена опытом посетила Германию, где произошло знакомство с деятельностью распределительных сетей восточной Германии, посещение энергетических предприятий и тесное общение с немецкими коллегами.

Осенью 2011 года в Обществе прошел первый конкурс на звание «Лучшего наставника ОАО «МРСК Урала» среди специалистов и рабочих.

Основные задачи Конкурса наставничества:

- создание условий для становления квалифицированного и технически грамотного молодого работника;
- привлечение внимания руководителей Общества к обучению молодых работников через систему наставничества;
- популяризация наставнической деятельности среди работников Общества;

– обобщение опыта по реализации программ наставничества на предприятиях Общества;

– привлечение внимания к проблемам наставничества.

В конкурсе было заявлено порядка 56 участников. Завершился конкурс в декабре 2011 года. Победителями конкурса были признаны все шесть финалистов. Конкурсное жюри, состоящее из представителей руководства Общества, молодых специалистов и ветеранов, а также членов профсоюза поблагодарило участников за проявленную инициативу и высокий профессионализм. Чествование победителей прошло в день Энергетика.

Неотъемлемой и традиционной составляющей системы обучения персонала МРСК Урала являются:

- Целевая подготовка работников ОАО «МРСК Урала» и студентов в вузах и средних профессиональных учебных заведениях (заочное и очное обучение).
- Стипендиальные проекты (оплата стипендий успешным студентам очного обучения профильных специальностей вузов и сузов).

В 2011 году в Обществе утверждено Положение о целевой подготовке специалистов с высшим и средним профессиональным образованием. В соответствии с данным положением в Обществе регламентирована работа:

- по отбору и направлению молодежи на обучение в высшие учебные заведения, а именно:
 1. Уральский Федеральный университет, г. Екатеринбург
 2. Пермский государственный технический университет, г. Пермь
 3. Южно-Уральский государственный университет, г. Челябинск
 4. Челябинская государственная агроинженерная академия, г. Челябинск
- по отбору и направлению молодежи на обучение в учреждения среднего профессионального образования, осуществляющих подготовку специалистов электротехнического профиля;
- по заключению договоров на целевую подготовку специалистов с высшим и средним профессиональным образованием электротехнического профиля;
- по контролю успеваемости и численности студентов, обучающихся по направлениям структурных подразделений Общества в вышеуказанных учебных заведениях;
- по стипендиальному обеспечению успешно обучающихся студентов образовательных учреждений.
- по трудоустройству выпускников вышеуказанных учебных заведений, заключивших договоры на целевую подготовку специалистов с высшим и средним профессиональным образованием.

В 2011 году были заключены генеральные договоры о сотрудничестве с вышеперечисленными учебными заведениями. В 2011 году в Обществе насчитывалось:

- 1) 215 студентов вузов, в том числе:
 - очного отделения – 45 человек;
 - заочного отделения – 170 человек;
- 2) 21 студент сузов, в том числе:
 - очного отделения – 4 человека.

- заочного отделения – 17 человек.

Кадровый резерв

Формирование и развитие кадрового резерва – это одно из направлений работы с персоналом. Данный процесс осуществляется с использованием как внутренних, так и внешних человеческих ресурсов.

Целью формирования кадрового резерва является обеспечение компании квалифицированным персоналом.

В рамках реализации Программы поддержания и развития персонала ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала» (далее Программа) было утверждено Положение о кадровом резерве молодых специалистов. В соответствии с данным положением в Обществе была проведена комплексная с использованием различных методов:

- анализа представленных документов на соответствие формальным требованиям (возраст, образование);
- анализа степени участия в общественной жизни Общества;
- анализа информации о поощрениях и наличии дисциплинарных взысканий, об участии в составе научно-технических советов и рабочих групп, достижениях в рационализаторской, изобретательской и инновационной деятельности;
- определения мотивационного профиля и уровня развития компетенций кандидатов в кадровый резерв с помощью:
 1. интервью по компетенциям;
 2. экспресс-диагностика структуры мотивационной сферы личности (тест Т.Элерса);
 3. опросника "Якоря карьеры" Э.Шейна.

В результате масштабной работы, которая осуществлялась на нескольких уровнях (производственного отделения, филиала, исполнительного аппарата) был сформирован резерв молодых специалистов количестве 285 человек. 13 лучших членов кадрового резерва были рекомендованы в резерв «Молодая опора» ОАО «Холдинг МРСК».

Молодые работники Общества прошли многоступенчатую оценку. В результате этого 5 из 13 молодых специалистов вошли в «Золотую сотню» кадрового резерва уровня Холдинга МРСК – «Молодая опора».

Помимо формирования кадрового резерва молодых специалистов в Обществе прошла оценка кандидатов на замещение должностей начальников РЭС. В рамках данной работы 7 из 12 направленных кандидатов вошли в кадровый резерв Холдинга МРСК на замещение должностей начальника РЭС.

В 2012 году в План профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации включены образовательные мероприятия для развития членов кадрового резерва Общества.

Привлечение и удержание молодых специалистов

В рамках Программы в 2011 году проведен ряд мероприятий по привлечению и удержанию молодых специалистов. А именно презентации в рамках Дня

открытых дверей в учреждениях высшего и среднего профессионального образования, участие в Ярмарке вакансий Екатеринбургского энергетического техникума.

Активную позицию по данному направлению занимают члены Совета молодых специалистов (СМС). В июне 2011 года состоялась первая интеллектуальная игра «Развитие МРСК Урала, взгляд молодых», посвященная 69-летию филиала Свердловэнерго.

Разрабатывая концепцию мероприятия, организаторы (Совет молодых специалистов филиала «Свердловэнерго») основывались на опыте организационно-деятельностных игр (ОДИ), ежегодно проводящихся Министерством энергетики и ЖКХ Свердловской области. Цели, которые преследовали перед собой организаторы игры «Развитие МРСК Урала, взгляд молодых», соответствуют программе работы с молодыми специалистами компании: формирование чувства причастности к общему делу, расширение области знаний работников о деятельности отдельных структурных подразделений и компании в целом, разработка предложений по совершенствованию производственного процесса. Для реализации этих целей была выбрана игровая форма, так как она позволяет использовать творческий потенциал молодежи на полную мощность.

В ОДИ приняли участие работники производственных отделений и аппарата управления филиала «Свердловэнерго», исполнительного аппарата МРСК Урала, филиала «Челябэнерго» и ЕЭСК, всего 41 человек. В целях формирования наиболее конструктивных и инновационных предложений, участники были разделены на 5 команд: «Управление», «Финансы», «Технологии», «Внутренние связи компании» и «Внешние связи компании». Причем, для более эффективной работы команды формировались по принципу смешения профессиональных областей. В течение всей игры участники должны были представлять свое видение проблемы в рамках той сферы деятельности, которая определена команде.

Окончательным итогом игры стал разработанный документ «Развитие МРСК Урала: взгляд молодых», который представлен руководству. Данный документ предполагает в своем составе четко сформулированные идеи и предложения по совершенствованию производственной деятельности ОАО «МРСК Урала» по различным бизнес-процессам: кадровая политика, работа с потребителями, финансово-экономическая деятельность, совершенствование технологий и т.д.

В июле 2011 года на берегу озера Байкал прошел первый Международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего 2011», организованный Общероссийской общественной организацией «Союз машиностроителей России» совместно с Правительством Иркутской области. Команда представителей объединенного Совета молодых специалистов ОАО «МРСК Урала» приняла в работе форума самое активное участие. В ходе работы форума представители нашей компании активно участвовали в образовательных сервисах, организованных ведущими промышленными предприятиями, корпоративными университетами и образовательными центрами РФ. Ребята поделились с коллегами своим опытом формирования эффективной команды молодых специалистов на предприятии в рамках проведенного тренинга «Технология работы с молодыми специалистами: от яйца до яблока». По мнению организаторов форума,

образовательная программа, представленная ОАО «МРСК Урала» заслуживает особого внимания, так как «её участники смогли познакомиться с прогрессивными технологиями и методиками работы с молодежью, на реальных практических примерах разобрать её актуальные проблемы, самостоятельно выработать ряд решений, направленных на повышение роли молодежи в деятельности промышленных предприятий».

В сентябре 2011 года прошел первый корпоративный фестиваль среди команд КВН ОАО «МРСК Урала», организованный Советом молодых специалистов компании. В результате победителем корпоративного фестиваля среди команд КВН МРСК Урала стала сборная Пермэнерго «59Гц», которая в ноябре в г. Кисловодске представила ОАО «МРСК Урала» во Всероссийской игре «Клуб веселых и находчивых энергетиков» распределительного электросетевого комплекса.

В последней декаде сентября лидеры и активисты Совета молодых специалистов Пермэнерго приняли участие в выездном совещании представителей Советов молодежи предприятий краевого центра, состоявшемся в ОАО «Сорбент». Помимо энергетиков на нем присутствовали представители других крупных производственных объединений и организаций Пермского края. В том числе, ОАО «ПЗ Машиностроитель», «Мотовилихинские заводы», ОАО «Авиадвигатель», НПО «Искра». На встрече они обсуждали проблемы привлечения специалистов и рабочих в молодежные организации, их мотивации на решение производственных задач и на активное участие в общественной жизни коллективов.

В 2011 году в ОАО «МРСК Урала» заработал внутренний интернет-портал, который дает возможность в режиме on-line общаться работникам всего предприятия, тем самым создавая единое информационное поле для обмена опытом, генерации идей и организации различного рода мероприятий, как рабочего, так и социального, и развлекательного характера.

В 2011 году в Обществе было утверждено положение о молодежном инновационном центре. Настоящее положение разработано с целью создания единой площадки для интеграции знаний и интеллектуальных разработок в области распределительного электросетевого комплекса и вовлечения молодых специалистов компании, студентов, аспирантов, магистров, молодых преподавателей высших учебных заведений в деятельность предприятия.

10.3. Социальная ответственность

Социальная политика - одно из важнейших направлений, составная часть внутренней политики Общества, которая призвана обеспечить социальную стабильность персонала путем реализации социальных мероприятий и программ.

Основными целями социальной программы Общества являются:

- Забота о работниках Общества, членах их семей, о ветеранах Общества.
- Создание имиджа социально-ответственного предприятия в целях привлечения и сохранения квалифицированных кадров.
- Создание благоприятной рабочей атмосферы.
- Обеспечение достойного уровня жизни работников Общества в пенсионном возрасте.

В социальной программе Общества определены социально значимые проекты, мероприятия по их реализации и источники финансирования. Она включает в себя следующие направления:

1. Добровольное медицинское страхование работников;
2. Страхование от несчастных случаев и болезней;
3. Оказание медицинских услуг в здравпунктах;
4. Санаторно-курортное и лечение работников;
5. Детская оздоровительная компания;
6. Негосударственное пенсионное обеспечение;
7. Культурно-массовые и оздоровительные мероприятия для работников и членов их семей;
8. Работа с ветеранами;
9. Работа с молодыми специалистами;
10. Корпоративная поддержка работников в улучшении жилищных условий;
11. Льготы, гарантии и компенсации работникам, предусмотренные Коллективным договором:

11.1. Выплата единовременного пособия в случаях гибели работника на производстве, получения работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя или профзаболевания;

11.2. Компенсация расходов, связанных с погребением умерших работников, ветеранов Общества близких родственников работников, ветеранов;

11.3. Выплата единовременной материальной помощи при уходе работника в очередной отпуск, при рождении ребенка, при регистрации брака;

11.4. Компенсация затрат, на содержание детей в детских дошкольных учреждениях.

В 2011г. санаторно-курортное лечение получили 1966 работника и 737 детей работников отдохнули в загородных и санаторно-курортных лагерях круглогодичного действия. Все работники получили дополнительные медицинские услуги в рамках добровольного медицинского страхования (амбулаторно-поликлинические, стационарные, стоматологические). Работники, подверженные повышенному риску были застрахованы от несчастных случаев и болезни.

Компенсацию на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, согласно Коллективному договору Общества получили все работники, предоставившие подтверждающие документы об оплате.

Для привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов Общества, реализации социально ответственной позиции Общества по развитию жилищной политики органов государственной власти РФ в 2011г. было утверждено Положение «О корпоративной поддержке работников Общества в улучшении жилищных условий».

Забота о ветеранах энергетики

Проведена большая работа с ветеранами Общества: 225 ветеранов получили санаторно-курортное лечение на территории Уральского региона; организована работа творческих клубов для ветеранов (оздоровительный клуб, технический

клуб, садоводческий клуб, клуб народной песни, создан компьютерный класс) оказана материальная помощь к юбилейным датам, Дню Победы, Дню энергетика, на лечение, по семейным обстоятельствам.

4 953 пенсионера Общества получают дополнительно к государственной пенсии негосударственную пенсию, назначенную Обществом.

Особое внимание в 2011г. было уделено совместной работе Совета ветеранов и Совета молодых специалистов:

- Проведен Конкурс на лучшее техническое решение среди ветеранов, молодых специалистов Общества и аспирантов кафедры Автоматизированные электрические системы Уральского энергетического института Уральского федерального университета в решении круга вопросов, связанных с эксплуатацией распределительных сетей 6-110кВ, энергосбережения, энергоэффективности и экологии. Лучшие совместные работы ветеранов и молодых специалистов – победителей Конкурса были рекомендованы для практической реализации в филиалах;

- В рамках развития системы наставничества Общества представители Совета ветеранов приняли участие в конкурсе «Лучший наставник Общества» в качестве членов комиссии.

- Проведена историко-мемориальной акции «Эстафета Знамени Победы». Чествование исторической реликвии и проведение торжественных мероприятия для ветеранов Великой Отечественной Войны и тружеников тыла;

- В рамках акции «Распределительный электросетевой комплекс - за охрану окружающей среды» была заложена «Аллея поколений», которая стала символом памяти об энергетиках Урала, отдавших свою жизнь за Великую Победу. В рамках акции было высажено порядка тысячи деревьев;

- Организованы совместные экскурсии на вновь вводимые энергообъекты;

- Благодаря совместной работе была издана книга «Эти разные лица войны». Корпоративное издание рассказывает об основных вехах Великой Отечественной войны и о судьбах энергетиков Общества – ветеранов и участников трудового фронта.

Физкультурно-оздоровительная работа

В целях привлечения работников Общества к активным и систематическим занятиям физкультурой и спортом, а также формирования сборных команд для участия в отраслевых, городских и краевых соревнованиях были проведены спартакиады среди работников Общества по 11 видам спорта: лыжные гонки, волейбол, шахматы, плавание, мини-футбол, туристический слет, легкоатлетический кросс, гири, настольный теннис, дартс, баскетбол. В спартакиадах энергетиков распределительного комплекса Уральского региона приняло участие более 300 работников.

Профмастерство

На оперативно-ремонтный персонал распределительных сетей приходится большая часть работ по восстановлению электроснабжения потребителей. Данные

бригады осуществляют ремонт сетевого оборудования низкого напряжения – сетей, к которым подключены дома жителей Уральского региона. Именно сети низкого напряжения чаще всего повреждаются различными природными явлениями – грозовыми воздействиями в летний период и снегопадами в период зимнего максимума нагрузок.

Ежегодно в Обществе проходят соревнования профессионального мастерства оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей. В один из этапов соревнований включена замена ввода 0,4 кВ, выполненного неизолированным проводом на самонесущий изолированный провод. Грамотное выполнение данного вида работ очень востребовано в настоящее время так как, в основном, технологическое присоединение потребителей осуществляются данным видом оборудования, отвечающим последним требованиям безопасности.

В ходе соревнований были определены победители в номинациях «Лучший мастер», «Лучший диспетчер, «Лучший электромонтер – производитель работ».

Победитель конкурса – бригада Талицких электрических сетей филиала «Свердловэнерго» приняла участие во Всероссийских соревнованиях оперативно-ремонтного персонала.

Работники производственного отделения Челябинские городские электрические сети филиала «Челябэнерго» и управления эксплуатации и технического обслуживания и ремонта филиала «Пермэнерго» приняли активное участие во Всероссийских соревнованиях профмастерства в составе судейской комиссии - на этапе «Ремонт провода на ВЛ-10 кВ с установкой овального соединения» и на этапе «Измерение сопротивления петли «фаза-ноль» на ВЛ-0,4 кВ. Замена автоматического выключателя КТП с выбором его параметров».

10.4. Благотворительная деятельность

Общество имеет устойчивые традиции в области благотворительной деятельности. Общество реализует благотворительные проекты на всей территории операционной деятельности.

Всего на реализацию благотворительной программы в 2011 году направило более 35 млн. рублей.

В течение 2011 года была реализована благотворительная деятельность по следующим направлениям:

- Возрождение духовных и исторических центров;
- Поддержка спорта, образования, культуры и искусства;
- Поддержка незащищенных слоев населения;
- Забота о подрастающем поколении;
- Корпоративное волонтерство.

По итогам 2011 года Общество было отмечено благодарственным письмом Губернатора и Правительства Свердловской области за социальную и благотворительную деятельность.

Возрождение духовных и исторических центров

Общество традиционно проявляет заботу о возрождении исторических и духовных центров Уральского региона.

Екатеринбургская Епархия и фонд «Возрождение православных святынь Урала» при поддержке Общества реализуют масштабный проект по восстановлению православных храмов на территории Свердловской области: двухпрестольной Казанской церкви (Алапаевский р-он, село Арамашево), церкви во имя Покрова Божьей Матери (Артемовский район, с. Покровское), прихода во имя Преподобного Сергия Радонежского (Талицкий район, пос. Троицкий). В Пермском крае Общество не первый год оказывает благотворительную помощь фонду «Белая Гора», который занимается восстановлением Крестовоздвиженского собора Белогорского мужского монастыря.

Поддержка спорта, образования, культуры и искусства

В рамках данного направления Общество внесло значительный вклад в развитие хоккея на территории Свердловской области. Благодаря поддержке компании ХК «Автомобилист» смог принять участие в соревнованиях Континентальной хоккейной лиги. В Пермской крае по просьбе краевой федерации физической культуры и спорта лиц с поражением опорно-двигательного аппарата компания оказала поддержку фестивалю спорта для детей-инвалидов.

Общество выделило средства на реализацию нескольких проектов, направленных на повышение престижа профессии энергетика. В частности, компания приняла участие в сборе средств на установку памятника электромонтеру в г. Москве, организованном ОАО «Холдинг МРСК». Кроме этого при поддержке Общества в Перми была опубликована книга об одном из выдающихся деятелей отрасли – К.И. Галаншине. Также при поддержке компании прошел конкурс «Рабочий – это звучит гордо!»

Всего в 2011 году была оказана поддержка 14 образовательным учреждениям на всей территории деятельности компании. На перечисленные средства детские сады, школы и техникумы смогли провести ремонт своих зданий, пополнить материально-техническую базу, повысить качество образовательного процесса.

По представленному направлению в благотворительные планы Общества были включены культурные центры, музыкальные, художественные школы, досуговые центры. В частности, совместно с благотворительным фондом «Жемчужина Урала» «МРСК Урала» оказывала помощь в реализации творческих проектов Пермского академического театра оперы и балета им. П.И. Чайковского.

Поддержка незащищенных слоев населения

Общество уделяет большое внимание поддержке наименее защищенных слоев населения – пожилых людей, инвалидов, многодетных семей. Общество поддерживает постоянные отношения с различными общественными и благотворительными организациями, реализующие программы для людей с ограниченными возможностями, а также оказавшихся в сложных жизненных

ситуациях. Среди организаций, которым компания в 2011 году традиционно оказывала помощь, – «Всероссийское общество слепых», «Всероссийское общество инвалидов», ветеранские организации. В прошлом году компания выделяла средства на поддержание материальной базы медицинских и реабилитационных учреждений. В Челябинской области ветераны и инвалиды получили адресную помощь от предприятия.

Забота о подрастающем поколении

В 2011 году Общество активно поддерживало учреждения дошкольного воспитания, детского образования, центры социальной помощи детям. Особое значение общество придает созданию нормальных условий для воспитания и развития детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. В 2011 году была оказана помощь четырем школам-интернатам и детским домам.

На территории Прикамья Общество традиционно оказывает помощь фонду «Содействие», который реализует социальные проекты, направленные на создание условий для трудоустройства и занятости молодежи, получение дополнительного образования, пропаганду здорового образа жизни.

Корпоративное волонтерство

Особое место в благотворительной практике Общества занимает развитие среди сотрудников корпоративного волонтерства. В текущем году на территории Уральского региона были реализованы традиционные социально-ориентированные проекты: «МРСК Урала – территория добра» (сбор детских вещей, предметов гигиены, игрушек для детских домов и больниц) и «Даруешь кровь – спасаешь жизнь» (донорская акция по сбору крови среди сотрудников).

11. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Выполнение программы реализации экологической политики, в том числе по отдельным направлениям:

«Охрана атмосферного воздуха»

| № п/п | Выполнение мероприятий |
|-------|--|
| | Челябэнерго |
| 1 | Проведены лабораторные наблюдения за качеством атмосферного воздуха |
| 2 | Разработаны проекты санитарно-защитных зон. |
| | Свердловэнерго |
| 3 | Проведены лабораторные наблюдения за качеством атмосферного воздуха, замеры атмосферного воздуха на источниках, на границе СЗЗ согласно согласованных в ЦЛАТИ и утвержденных в Уральском управлении Ростехнадзора графиков контроля соблюдения нормативов ПДВ. |
| 4 | Проведены замеры эффективности работы циклонов, разработаны паспорта на циклоны. |
| | Пермэнерго |
| 5 | Проведены лабораторные наблюдения за качеством атмосферного воздуха и уровнем воздействия физических факторов |

| | |
|---|---|
| 6 | Проведена оценка эффективности работы пылегазоочистной установки (ПГОУ), получены заключения. |
|---|---|

Выбросы, осуществляемые филиалами ОАО «МРСК Урала» в атмосферный воздух, являются незначительными, поэтому филиал не внедряет технологии по очистке отходящих газов.

«Охрана и рациональное использование водных ресурсов»

| № п/п | Выполнение мероприятий |
|-------|--|
| | Челябэнерго |
| 1 | Проведены лабораторные исследования качества подземных вод. |
| 2 | Получена лицензия на водозаборную скважину № 6384 участка Мирный Троицких электрических сетей. |
| | Свердловэнерго |
| 3 | Проводились лабораторные исследования качества подземных вод. |
| 4 | Ведется контроль соблюдения лицензионных соглашений. |
| | Пермэнерго |
| 5 | Установка 5-ти водомерных узлов учета в РЭС, замена водомерных узлов с истекшим сроком эксплуатации на рембазе ПО ПГЭС, замена водопроводного ввода на ПС «Химград». |
| 6 | Выполнены лабораторные исследования питьевой воды из водозаборных скважин. |

Филиалы ОАО «МРСК Урала» выполняют требования лицензионных соглашений на право пользования недрами.

«Охрана и рациональное использование земель»

В производственных отделениях филиалов ОАО «МРСК Урала» проводится производственный экологический контроль за состоянием почвы в местах хранения отходов. Загрязнение и захламливание земель не выявлено, при выявлении – нарушения устраняются. На промышленных площадках имеются организованные места для временного хранения отходов. Отходы передаются для утилизации специализированным предприятиям, имеющим лицензию на обращение с отходами. В производственных отделениях оборудованы места временного хранения ТБО, ЖБО, отработанных масел, площадок хранения маслonaполненного оборудования.

Также проводилась замена силовых трансформаторов 100-400 кВа на ТП на герметичные силовые масляные трансформаторы, исключаящие протечки трансформаторного масла и загрязнение земель нефтепродуктами.

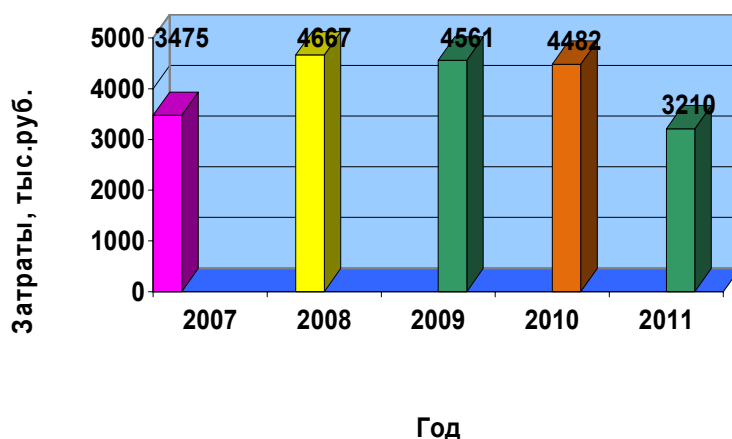
Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду

| Наименование | Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб. | | | | |
|------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|------------|
| | 2007 г. | 2008 г. | 2009 г. | 2010 г. | 2011 г. |
| Челябэнерго | 1471 | 2064 | 1495 | 1193 | 845 |
| <i>Плата за выбросы</i> | <i>34</i> | <i>20</i> | <i>15</i> | <i>1</i> | <i>1</i> |
| <i>Плата за размещение отходов</i> | <i>1437</i> | <i>2044</i> | <i>1480</i> | <i>1192</i> | <i>844</i> |

| | | | | | |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Свердловэнерго | 376 | 829 | 1368 | 1411 | 964 |
| Плата за выбросы | 23 | 34 | 10 | 21 | 27 |
| Плата за размещение отходов | 353 | 629 | 938 | 1 150 | 416 |
| Плата за неорганизованный сброс | - | 166 | 420 | 240 | 521 |
| Пермэнерго | 1628 | 1773 | 1698 | 1878 | 1401 |
| Плата за выбросы | 8 | 7 | 7 | 5 | 3 |
| Плата за размещение отходов | 1620 | 1766 | 1691 | 1873 | 1398 |
| Итого по ОАО «МРСК Урала» | 3475 | 4667 | 4561 | 4482 | 3210 |
| Плата за выбросы | 65 | 61 | 32 | 27 | 31 |
| Плата за размещение отходов | 3410 | 4440 | 4109 | 4215 | 2658 |
| Плата за неорганизованный сброс | - | 166 | 420 | 240 | 521 |

Уменьшение платы за негативное воздействие в 2011 году связано с соблюдением природоохранного законодательства РФ, а именно, своевременной утилизацией отходов (отработанных масел, конденсаторов с трихлордифенилом и пр.). Сданы технические отчеты о неизменности производственного процесса, используемого сырья и об обращении с отходами, на основании которых продлены лимиты на размещение отходов производственными отделениями. Плата за негативное воздействие на окружающую среду рассчитана в соответствии с лимитами/разрешениями (без применения 5-ти кратного повышающего коэффициента).

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду.



12. ПРИЛОЖЕНИЯ

| | |
|---|--|
| 1 | Бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Урала» за 2011 г. (вместе с аудиторским заключением) |
| 2 | Информация ОАО «МРСК Урала» об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность в 2011 г. |
| 3 | Сведения о соблюдении ОАО «МРСК Урала» Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России |
| 4 | Информация о структуре имущественного комплекса ОАО «МРСК Урала» и его изменениях в 2011 году |
| 5 | Информация о земельных участках ОАО «МРСК Урала» по итогам 2011 года. |
| 6 | Оперативно-технологическое управление и автоматизированные системы технологического управления, 2011 год. |
| 7 | Информация по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний в 2011 году |
| 8 | Заключение Ревизионной комиссии о достоверности данных годового отчета |

12. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

По всем вопросам, не затронутым в настоящем Годовом отчете, а также связанным с участием в акционерном капитале Общества, просим Вас обращаться по указанным ниже адресам и реквизитам:

| | |
|--|--|
| Полное наименование | Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала» |
| Сокращенное наименование | ОАО «МРСК Урала» |
| Место нахождения | Россия, 620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина Сибиряка, дом 140 |
| Почтовый адрес | 620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина Сибиряка, дом 140 |
| Основной государственный регистрационный номер | 1056604000970 |
| ИНН / КПП | 6671163413 / 660850001 |
| Адрес электронной почты: | mrsk@mrsk-ural.ru |
| Информационный Web узел | www.mrsk-ural.ru |
| Контактные телефоны: | /343/ 215-26-00, /343/ 215-25-51 |
| Корпоративный секретарь | Гусак Сергей Анатольевич |
| Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами | Телефоны /343/ 215-26-65, 215-26-67, 215-26-58 Факс /343/ 215-25-84, адрес электронной почты: ir@mrsk-ural.ru |
| Регистратор Общества | |
| Наименование | Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (ЗАО «СТАТУС») |
| Место нахождения | 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1 |
| Почтовый адрес | 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1 |
| Контакты | (495) 974-83-45, 974-83-50, факс (495) 678-71-10, e-mail: office@rostatus.ru |
| Номер лицензии | 10-000-1-00304 |
| Дата выдачи | 12.03.2004 г. |
| Срок действия | без ограничения срока действия |
| Орган, выдавший лицензию | Федеральная служба по финансовым рынкам |
| Филиалы Регистратора Общества | 620027, г. Екатеринбург, ул. Луначарского, д. 185, 4 этаж (ЗАО «СТАТУС»), (343) 266-91-30, 266-91-31, e-mail: ekaterinburg@rostatus.ru 614990, г. Пермь, ул. Ленина, д. 50, оф.702. тел. (342)218-01-66 |

13. АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

| | |
|----------------------|--|
| АИИС КУЭ | Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии |
| АСУД | Автоматизированная система управления документооборотом |
| ВЛ | Воздушные линии электропередачи |
| ГООЭПРО | Государственная электрификация России |
| ГРЭС | Государственная районная электростанция |
| Гкал | Гигакалория – единица измерения тепловой энергии |
| Гц | Герц – единица измерения частоты |
| ДЗО | Дочернее/зависимое общества |
| ДМС | Добровольное медицинское страхование |
| ЕНЭС | Единая национальная энергетическая система |
| ЕЭК | Электросбытовая компания |
| ИП | Инвестиционный проект |
| ИТ | Информационные технологии |
| КВ | Киловольт – единица измерения напряжения |
| КВт | Киловатт |
| КВт/ч | Киловатт-час – единица измерения электроэнергии |
| КЛ | Кабельные линии электропередачи |
| ЛЭП | Линии электропередачи |
| МВА | Мегавольт-ампер – единица измерения мощности подстанции |
| МВт | Мегаватт – единица измерения мощности |
| МВт/ч | Мегаватт-час |
| МПОТ | Межотраслевые правила по охране труда |
| МВИ | Методика выполнения измерения |
| МРСК | Межрегиональная распределительная сетевая компания – компании созданные для межрегиональной интеграции распределительных сетей |
| МРСК Урала | Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания» |
| ММСК | Межрегиональная магистральная сетевая компания – компании созданные для межрегиональной интеграции магистральных сетей |
| МСК | Магистральная сетевая компания |
| НП «АТС» | Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы» |
| НВВ | Необходимая валовая выручка |
| ОРЭ | Оптовый рынок электроэнергии |
| ОД и КЗ | Отделитель с короткозамыкателем |
| ОАО «ГВЦ Энергетики» | ОАО «Главный вычислительный центр энергетики» |
| ОАО «ФСК ЕЭС» | Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» |
| ОГК | Оптовая генерирующая компания |
| ПА | Противоаварийная защита автоматика |
| ПБВ | Переключение без возбуждения |
| ПДВ | Предельно допустимые выбросы |
| ПГУ | Парогазовая установка |
| ПИР | Проектно-изыскательные работы |
| ПМЭС | Предприятие магистральных электрических сетей |
| ПРДУ | Предприятие регионально-диспетчерского управления |
| ПО | Производственное отделение |
| ПС | Подстанции |
| ПТК | Программно-технический комплекс |
| ПЭС | Предприятия электрических сетей |

| | |
|-------------------|---|
| РАО «ЕЭС России» | Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России» |
| РД | Регламентирующие документы |
| РДУ | Региональное диспетчерское управление – филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» |
| РЗА | Релейная защита автоматика |
| РП | Распределительная подстанция |
| РРЭ | Розничный рынок электроэнергии |
| РСК | Распределительная сетевая компания |
| РЭК | Региональная энергетическая комиссия |
| РЭО | Ремонтно-эксплуатационное обслуживание |
| РЭС | Районы электрических сетей |
| СО-ЦДУ ЕЭС России | Системный оператор – Центральное диспетчерское управление |
| СЗЗ | Санитарно-защитные зоны |
| СИП | Самонесущий изолированный провод |
| СН | Среднее напряжение |
| ССПИ | Система сбора и передачи информации |
| ТГК | Территориальная генерирующая компания – компании, созданные для межрегиональной интеграции генерирующих активов |
| ТМ | Техническая модернизация |
| ТОиР | Техническое обслуживание и ремонты |
| ТП | Трансформаторная подстанция |
| ТПиР | Техническое перевооружение и реконструкция |
| ТПиРП | Трансформаторная подстанция и распределительный пункт |
| ТРП | Техно-рабочий проект |
| ТСО | Территориальные сетевые организации |
| ТУ | Технические условия |
| ТЭС | Тепловая электростанция |
| ТЭЦ | Теплоэлектроцентр – тепловая электростанция, вырабатывающая как электрическую, так и тепловую энергию. |
| ФОРЭМ | Федеральный оптовый рынок электрической энергии (мощности) |
| ФСТ | Федеральная служба по тарифам |
| ФСФР | Федеральная служба по финансовым рынкам |
| ЦЗО | Центральный закупочный орган |
| ЦУС | Центр управления сетями |