

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров ОАО «МРСК Урала»
(протокол №____ от апреля 2011 г.)

**Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Урала»
за 2010 год**

Генеральный директор ОАО «МРСК Урала»

м.п.

В.Н. Родин

Главный бухгалтер ОАО «МРСК Урала»

О.М. Абросимова

Екатеринбург, 2011 год

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Финансовые показатели, тыс. руб.	2010	2009	2008 ¹
Выручка от реализации, в т.ч.	49 783 796	41 297 636	35 964 707
от передачи электроэнергии	47 763 291	40 001 176	34 437 161
от технологического присоединения	1 685 727	973 985	895 581
Себестоимость	44 842 725	36 623 611	33 947 171
Прибыль от продаж	4 941 072	4 674 025	2 017 536
Рентабельность по прибыли от продаж, %	9,9%	11,3%	5,6%
EBITDA ²	5 124 407	4 191 790	3 576 138
Рентабельность EBITDA, %	10,3%	10,2%	9,9%
Прибыль до налогообложения	2 390 587	1 392 972	1 288 425
Чистая прибыль	1 684 773	1 053 267	862 085
Рентабельность по чистой прибыли, %	3,4%	2,6%	2,4%
Прибыль на акцию, руб.	0,02	0,01	0,02
Краткосрочные кредиты и займы	0	0	1 200 000
Долгосрочные кредиты и займы	5 537 633	5 583 562	5 161 534
в т.ч. облигации	219	1 638	1 000 000
Долг/ собственный капитал, %	19%	20%	23%
Собственный капитал/ активы, %	67%	66%	66%

Отпуск электроэнергии	2010	2009	Изменение, %
Общий отпуск электроэнергии в сеть, тыс. кВт/ч.	78 381 628	73 168 742	+7,12
Полезный отпуск электроэнергии, тыс. кВт/ч.	72 048 385	66 712 119	+8
Потери, тыс. кВт/ч.	6 333 243	6 456 624	-0,74

Производственные показатели	2010
Общая протяженность ВЛ по цепям, км.	123 255
Общая протяженность ВЛ по трассе, км.	114 348
Общая протяженность КЛ, км.	4 944
Количество трансформаторных подстанций 35/110-220 кВ, шт.	1024
Установленная мощность трансформаторных подстанций 35/110-220 кВ, МВА	20 813
Количество трансформаторных подстанций 6-20/0,4 кВ, шт.	28 046
Установленная мощность трансформаторных подстанций, 6-20/0,4 кВ, МВА	7 622

Ключевые показатели эффективности, 2010	факт	план
Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %	4,27	4,25
Суммарные потери электроэнергии к суммарному отпуску в сеть по Обществу, %	8,08	8,17
Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %	109	Более 95
Недопущение более предельного числа аварий	0	0
Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей	Менее 1	Менее 1
Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей	Менее 1	Менее 1

¹ Здесь и далее по тексту отчета финансово-экономические показатели компании 2008 г. рассчитаны как сумма результатов деятельности управляющей компании ОАО «МРСК Урала» и результатов ОАО «Пермэнерго», ОАО «Свердловэнерго», ОАО «Челябэнерго» за январь-апрель 2008 года (до объединения) и результатов единой операционной компании за май-декабрь 2008 года (после объединения).

² EBITDA рассчитана по следующей формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизационные отчисления.

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ.....	3
1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ.....	4
2. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ.....	6
2.1. Положение Компании на региональном рынке.....	9
2.2. Обзор основных событий.....	11
3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	13
4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	18
4.1. Выполнение мероприятий по соглашениям с Администрациями регионов деятельности Компании.....	18
4.2. Эксплуатация сетей и оборудования.....	22
4.3. Технологическое присоединение.....	24
4.4. Транспорт электроэнергии.....	30
4.4.1. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.....	31
4.5. Информационные технологии.....	37
4.6. Инвестиционная деятельность.....	46
4.7. Тарифы.....	57
5. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	62
5.1. Структура доходов Компании.....	62
5.2. Структура расходов Компании.....	63
5.3. Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании.....	65
5.4. Структура дебиторской и кредиторской задолженности, тыс. руб.	67
6. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....	69
7. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ.....	75
7.1. Акционерный капитал.....	75
7.2. Положение компании на фондовом рынке.....	76
8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	79
8.1. Органы управления.....	80
8.2. Органы контроля. Аудитор.....	90
8.3. Дочерние и зависимые общества.....	91
9. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	93
10. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.....	96
10.1. Кадровая политика.....	96
Социальная ответственность.....	101
10.3. Благотворительная деятельность.....	103
10.4. Экологическая политика.....	104
11. ПРИЛОЖЕНИЯ.....	106
12. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	107
13. АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ.....	108

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Уважаемые акционеры!

Минувший 2010 год стал годом начала посткризисного восстановления экономики регионов Урала. После масштабного обвала в 2009 году, энергопотребление вновь начало расти во всех регионах, где работает «МРСК Урала». Эффективно выстроенная и испытанная кризисом модель управления Обществом позволила «МРСК Урала» в полной мере использовать свои преимущества на фоне растущего спроса на электроэнергию и добиться высоких показателей по итогам года.

В целом по ОАО «МРСК Урала» рост энергопотребления за 2010 год составил 8,73% по отношению к прошлому году. По итогам работы Общества объем услуг по передаче электрической энергии составил 70 887 млн. кВтч, что в сравнении с показателями 2009 года больше на 4,71%. При этом чистая прибыль компании также выросла и достигла 1 684 773 тыс. руб., что на 613,5 млн. руб. выше уровня 2009 г. Достигнутые показатели позволяют Обществу рассматривать вопрос о выплате дивидендов своим акционерам впервые с 2007 года.

В течение всего года Совет директоров Общества работал над повышением эффективности управления компанией. Заседания Совета директоров проводились на регулярной основе, всего состоялось 15 заседаний. Совет директоров рассмотрел и утвердил бизнес-план Общества, программу страховой защиты, одобрил коллективный договор. Помимо этого были утверждены Политика управления рисками, Политика внутреннего контроля Общества и Положение о дивидендной политике. По решению Совета директоров ОАО «МРСК Урала» вступило в некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний», а также было создано 100% дочернее общество ОАО «Энергосервисная компания Урала».

Юбилейный год 90-летия Плана ГОЭЛРО «МРСК Урала» отметила вводами новых объектов и обновлением сетевых объектов. В 2010 году сумма инвестиций в развитие сетевого комплекса составила 4,8 млрд. рублей. На территории Свердловской области завершена реконструкция подстанции 110/35/6 кВ «Красноуральск». Эта мера позволила повысить надежность электроснабжения промышленных и бытовых потребителей г. Красноуральска, а также крупного медеплавильного комбината ОАО «Святогор». В г. Екатеринбурге была введена в строй новая подстанция «90 лет ГОЭЛРО», которая стал хорошим примером реализации инвестиционной программы уральских компаний Холдинга МРСК. На территории Челябинской области введена в эксплуатацию подстанция 110/10 кВ «Гранитная» предназначенная для повышения надежности электроснабжения потребителей Ленинского района г. Челябинска. В Пермском крае завершена реконструкцию линии электропередачи 110 кВ «Чусовая-Лысьва». Обновленная линия значительно повысила надежность электроснабжения промышленных предприятий г. Чусового и г. Лысьвы, а также способствовала развитию электроснабжения коммунально-бытовых и промышленных потребителей.

Объем инвестиций в развитие распределительных сетей Уральского региона в 2011 году вырастет до 7,78 млрд. рублей, что в 1,6 раза превышает показатель 2010 года. Такая масштабная инвестиционная программа стала возможной благодаря переходу всех трех филиалов «МРСК Урала» на долгосрочное регулирование тарифов методом RAB. Переход на RAB филиалов «Свердловэнерго» и «Челябэнерго» состоялся с 1 января 2011 года, филиал «Пермэнерго» перешел на RAB в 2009 г. Работа по обеспечению перехода компании на перспективный метод тарифного регулирования велась в течение всего года.

В 2010 году результате реализации стратегии интеграции ОАО «МРСК Урала» в энергетику региона, путем заключения договоров аренды и приобретения в собственность электросетевых комплексов, компания значительно увеличила долю своего присутствия на коммунальном электроэнергетическом рынке. Так, за 2010 год было заключено 9 новых договоров аренды электросетевого имущества с муниципальными образованияами и различными ведомствами. Всего на территории ОАО «МРСК Урала» заключено 33 договора аренды с объемом обслуживания более 36,9 тыс. у.е. Приобретено в собственность в течение 2010 года более 4,7 тыс. у.е. электрических сетей.

В 2010 году к сетям ОАО «МРСК Урала» присоединились более 11,5 тыс. новых потребителей, что на 21% больше, чем в 2009 г. При этом заметно выросла и суммарная присоединенная мощность. Она составила 279,67 МВт против 212,2 МВт в предыдущем периоде.

Плановые объемы ремонтов, определенные ремонтной программой 2010 года, выполнены на 112 %. Особое внимание в 2010 году было уделено ремонту зданий и сооружений, выполненному согласно выявленным дефектам в результате эксплуатации.

В рамках реализации кадровой политики Общества 23 июня 2010 года Советом директоров ОАО «МРСК Урала» принята Программа поддержания и развития персонала. Программа ориентирована на сохранение кадрового потенциала компании, а также развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала компании. 2010 год для компании ознаменован внедрением нового Положения об обучении персонала, в котором регламентирован и успешно реализуется единый подход к функционированию системы обучения для всех структурных подразделений. В новом статусе заработал Корпоративный учебный центр. С сентября 2010 года данное образовательное учреждение функционирует как НЧОУ «Учебный центр ОАО «МРСК Урала».

Подводя итоги деятельности Общества в 2010 году, можно констатировать, что Совет директоров, менеджмент и коллектив предприятия смогли успешно справиться с затяжными кризисными явлениями в экономике, оказавшими значительное негативное влияние на работу компании. Взятый курс на повышение эффективности управления компанией принес свои плоды. Растет капитализация, реализуются социальные программы, 2011 год Общество начинает с масштабными инвестиционными планами и с уверенностью, что реализовать эти планы компании по силам. Развитие сетевой инфраструктуры, повышение качества и надежности предоставления услуг, работа в интересах акционеров останутся ключевыми принципами деятельности Общества и впредь.

Председатель совета директоров ОАО «МРСК Урала»

А. В. Демидов

Генеральный директор ОАО «МРСК Урала»

В. Н. Родин

2. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

ОАО «МРСК Урала» - является дочерним акционерным обществом ОАО «Холдинг МРСК» – крупнейшей инфраструктурной организации России, владеющей 80 процентами распределительного сетевого комплекса страны.

ОАО «МРСК Урала» - электросетевая компания, осуществляющая транспорт электроэнергии по электрическим сетям напряжением 0,4-220 кВ и технологическое подключение потребителей к сетям на территории Свердловской и Челябинской областей, а также Пермского края.

Свердловская область



Дата образования - 17 января 1934 г. Административный центр - г. Екатеринбург. Разница по времени: Москва (+2 часа), Лондон (+5 часов), Нью-Йорк (+10 часов).

Географическое положение

Граничит на западе с Пермским краем, на севере с Республикой Коми и Ханты-Мансийским автономным округом, на востоке с Тюменской областью, на юге с Курганской, Челябинской областями и Республикой Башкортостан.

Крупнейшие города области: Екатеринбург, Нижний Тагил, Каменск-Уральский, Первоуральск, Серов.

Население

Относится к числу высокоурбанизированных регионов - доля городского населения достигает 83%. Численность населения составляет около 4,4 млн чел. Национальный состав населения - русские (89,2%), татары (3,8%), украинцы (1,2%), башкиры (0,8%) и прочие (5,0%).

Экономика

В структуре промышленного комплекса доминируют черная и цветная металлургии, обогащение урана и железной руды, машиностроение. Среди машиностроительных отраслей преобладает «тяжелый ВПК» (производство бронетанковой техники и боеприпасов), а также тяжелое индустриальное машиностроение (оборудование для добывающей, энергетической и химической промышленности).

Крупнейшие предприятия области: Нижнетагильский металлургический комбинат, Качканарский ГОК «Ванадий», ВСМПО-Ависма, Уралмаш, Богословский и Уральский алюминиевые заводы, Каменск-Уральский металлургический завод, Уралвагонзавод, УГМК-Холдинг.

Преимущества региона

- 1) Выгодное географическое положение на границе Европы и Азии.
- 2) Богатство и разнообразие минерально-сырьевых ресурсов региона.
- 3) Развитая транспортная инфраструктура и связь.
- 4) Мощный промышленный комплекс и развитый банковский сектор.
- 5) Высокий научный потенциал и высококвалифицированный персонал.
- 6) Реализация крупных проектов («Титановая долина», «Урал промышленный – Урал полярный», строительство международного логистического центра)

Челябинская область



Дата образования - 17 января 1934 г. Административный центр - г. Челябинск. Разница по времени: Москва (+2 часа), Лондон (+5 часов), Нью-Йорк (+10 часов).

Географическое положение

Граничит: на севере со Свердловской областью, на востоке - с Курганской, на юге - с Оренбургской, на западе - с Башкирией, на юго-востоке - с Казахстаном.

Крупнейшие города области: Челябинск, Магнитогорск, Златоуст, Миасс, Кыштым.

Население

Обладает высоким уровнем урбанизации - удельный вес городского населения составляет 81,4%. Численность населения составляет около 3,6 млн человек. Национальный состав - русские (82,3%), татары (5,7%), башкиры (4,6%), украинцы (2,1%), и прочие (5,3%).

Экономика

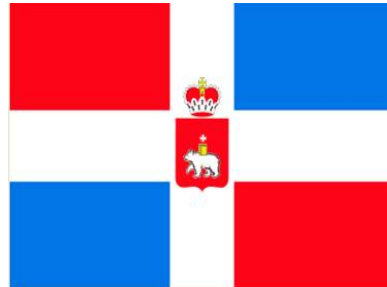
Основа экономики региона - машиностроение, металлообработка, черная и цветная металлургии. Также развиты химическая, легкая и пищевая промышленности, выпускается радиоэлектроника и измерительная техника.

Крупнейшие предприятия области: ММК, ЧМК, Челябинский цинковый завод, ЧТПЗ, Челябинская угольная компания, Челябинский химико-фармацевтический завод, ЧТЗ, ОАО «Макфа», ОАО «Союз Пищепром», Холдинг «Электромашина».

Преимущества региона

- 1) Выгодное географическое расположение на границе Европы и Азии.
- 2) Развитая транспортная система и связь.
- 3) Разнообразная ресурсная база.
- 4) Развитый ТЭК, промышленность и аграрный сектор.
- 5) Туристско-рекреационный кластер (национальный парки «Таганай», «Зюраткуль», Озерная зона, горнолыжные курорты).
- 6) Возможность создания особой экономической зоны (ОЭЗ).
- 7) Реализация крупных проектов иностранными инвесторами (заводы компаний Рексам, Хенкель, Омия).

Пермский край



Дата образования - 01 декабря 2005 г. Административный центр - г. Пермь. Разница по времени: Москва (+2 часа), Лондон (+5 часов), Нью-Йорк (+10 часов).

Географическое положение

Граничит с Республикой Коми, Кировской областью, Удмуртией, Башкортостаном, Свердловской областью.

Крупнейшие города области: Пермь, Березники, Соликамск, Чайковский, Кунгур.

Население

Численность населения Пермского края составляет около 2,7 млн. человек Национальный состав населения региона - русские (85,2%), коми-пермяки (5,7%), татары (4,9%), башкиры (1,5%), украинцы (0,9%), и прочие (1,8%).

Экономика

Основа экономики края - высокоразвитый промышленный комплекс. В структуре промышленного производства доминируют нефтяная, химическая и нефтехимическая отрасль, черная и цветная металлургии, машиностроение, лесопромышленный комплекс, пищевая промышленность.

Крупнейшие предприятия области: ООО «Лукойл-Пермь», ООО «Лукойл-Пермнефтеоргсинтез», ОАО «Уралкалий», ОАО «Сильвинит», ОАО «Азот», ЗАО «СИБУР-Химпром», ОАО «Чусовской металлургический завод», ОАО «Губахинский кокс», ОАО «Пермские цветные металлы», ОАО «Мотовилихинские заводы».

Преимущества региона

- 1) Выгодное географическое расположение на границе Европы и Азии.
- 2) Богатая ресурсная база.
- 3) Развитая транспортная инфраструктура и связь.
- 4) Значительный научно-технический потенциал.
- 5) Развитая промышленность, ТЭК, лесопромышленный комплекс
- 6) Крупные компании с участием иностранного капитала (Хенкель-Пемос, Гипсополимер, САН ИнБев, Нестле РУС)

2.1. Положение Компании на региональном рынке

ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электросетевому комплексу на территории Свердловской и Челябинской областей, а также Пермского края.

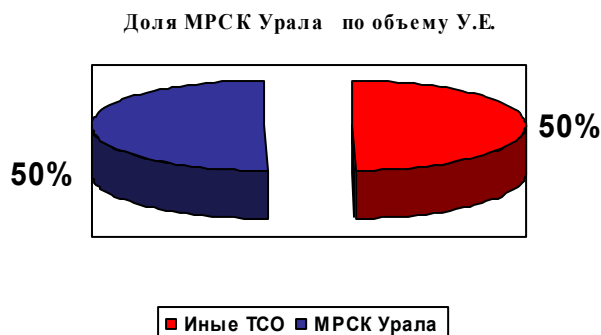
Свою основную деятельность компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

Услуги по передаче электрической энергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового рынка электроэнергии.

ОАО «МРСК Урала» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии в целом, а также присоединения новых абонентов.

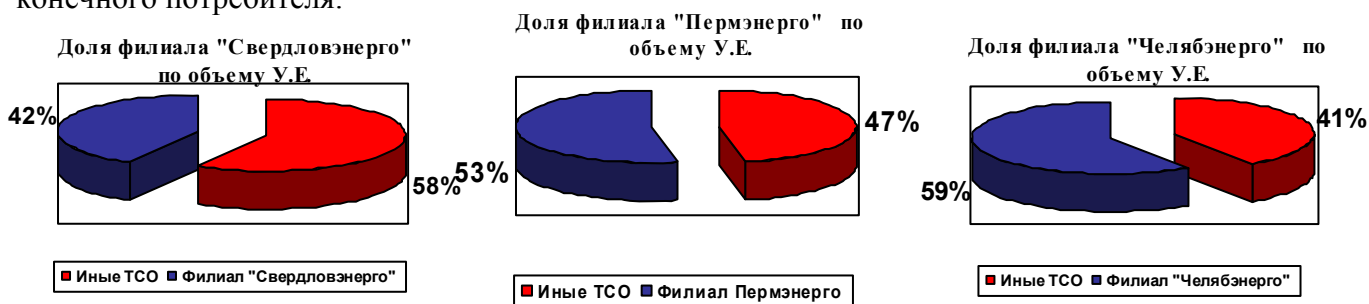
Конкурентами в части оказания услуг по передаче электроэнергии являются смежные муниципальные и частные сетевые организации, в основном это распределительные сети,

относимые к низкому классу напряжения. Так, в зоне деятельности ОАО «МРСК Урала» насчитывается 286 смежных сетевых организаций (включая промышленные предприятия, оказывающие услуги по передаче электроэнергии для субабонентов), из которых около 30 крупных. Более «мелкие» игроки на рынке напрямую зависят от деятельности ОАО «МРСК Урала», которая ведет политику консолидации всех электросетевых активов, расположенных в своей зоне ответственности.

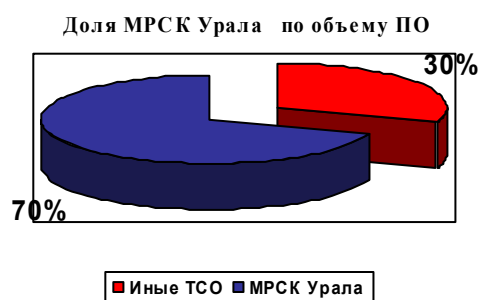


Доля компании на рынке коммунальной энергетики по величине полезного отпуска до конечного потребителя составляет 70%.

По количеству УЕ¹ компания занимает 50% рынка по передаче электроэнергии до конечного потребителя.



По количеству УЕ доля рынка по передаче электроэнергии до конечного потребителя в регионах присутствия филиал «Пермэнерго» занимает 53%, филиал «Свердловэнерго» - 42%, филиал «Челябэнерго» - 59%



¹ Условная единица оборудования, характеризующая имущественный комплекс компании для осуществления услуг по передаче электроэнергии.

Доля полезного отпуска электроэнергии до конечного потребителя к общему отпуску в регионах присутствия составляет по филиалу «Пермэнерго» - 82%; по филиалу «Челябэнерго» - 66%; по филиалу «Свердловэнерго» - 65%

Основные территориально-сетевые организации, действующие в регионах присутствия ОАО «МРСК Урала»:

№ п/п	Название ТСО	НВВ ТСО в 2010 г.		Объем электросетевого хозяйства ТСО в 2010 г.	
		тыс. руб.	Доля в НВВ региона, %	у.е.	Доля в у.е. региона, %
1	ООО "Лукойл-Энергосети"	688 356,66	5,61	35 516,00	9,70
2	ОАО "Коммунальные системы - Прикамье"	624 970,00	5,10	14 203,70	3,88
3	ООО "Новогор-Прикамье" Березниковский филиал	146 881,24	1,20	5 792,65	1,58
4	ОАО "РЖД" Свердловская железная дорога	155 067,29	1,26	19 747,00	5,39
5	ООО "СЦ Контакт"	48 965,64	0,40	5 511,60	1,51
6	ГУП СО "Облкоммунэнерго" г. Екатеринбург	555 900,00	2,49	20 000,00	4,75
7	ОАО "Региональная сетевая компания" г. Екатеринбург	612 030,00	2,74	43 000,00	10,21
8	ОАО «Российские железные дороги» Свердловская железная дорога - филиал ОАО «РЖД», г. Екатеринбург	496 550,00	2,22	60 000,00	14,25
9	ЗАО "Тагилэнерго". Г. Нижний Тагил	389 170,00	1,74	16 000,00	3,80
10	ОАО "Горэлектросеть" г.Первоуральск	155 440,00	0,70	7 500,00	1,78
11	ООО "Областная электросетевая компания"	565 039,00	5,82	19 875,00	6,94
12	ЮУЖД филиала "РЖД"	55 271,00	0,57	16 404,00	5,73
13	ООО "Коркинская электросетевая компания"	78 818,00	0,81	11 758,00	4,11
14	ОАО "Челябинская электросетевая компания"	107 569,22	1,11	6 635,00	2,32
15	ООО "Электросети"	77 718,00	0,80	5 896,00	2,06

2.2. Обзор основных событий

Январь	ОАО «МРСК Урала» отмечено благодарственным письмом Губернатора и Правительства Свердловской области за социальную и благотворительную деятельность в 2009 году.
Февраль	ОАО «МРСК Урала» - 5 лет. Компания презентовала лабораторию по энергосбережению на выставке, посвященной энергосбережению и энергоэффективности.
Март	Филиал «Свердловэнерго» запустил в работу новый диспетчерский щит (г. Кировград). Руководство филиала «Пермэнерго» обсудило с представителями кампании «ЗМ» возможность применения провода нового поколения.
Апрель	ОАО «МРСК Урала» представила свои проекты на всероссийском совещании по энергосбережению. Филиал «Пермэнерго» завершил ремонт 4 крупных подстанций в г. Пермь.
Май	ОАО «МРСК Урала» и Российско-Немецкое Энергетическое Агентство подписали договоры о сотрудничестве в рамках энергоэффективных технологий Компания приняла участие в конференции «Распределительный сетевой сектор РФ: состояние, проблемы, пути решения». В Обществе создан оперативный ситуационный центр для информационного обмена о технологических нарушениях, чрезвычайных ситуациях, стихийных бедствиях.
Июнь	Состоялось годовое общее собрание акционеров. Правительство Свердловской области и ОАО «МРСК Урала» подписали соглашение о сотрудничестве в рамках стратегического развития Свердловской области.
Июль	В Челябинэнерго запущено в опытную эксплуатацию новое телеметрическое оборудование. ОАО «МРСК Урала» представило долгосрочную программу энергоэффективности на ИННОПРОМ-2010.
Август	Правительство Пермского края одобрило выполнение инвестиционной программы Пермэнерго.
Сентябрь	Правительство Пермского края и ОАО «МРСК Урала» подписали соглашение о сотрудничестве в рамках стратегического развития Пермского края. Топ-менеджмент компании провел встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции UBS (г. Москва).
Октябрь	В Челябинэнерго установлен новый диспетчерский щит (г. Челябинск). Топ-менеджмент компании провел встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции ВТБ Капитал (г. Москва).
Ноябрь	Все филиалы компании получили паспорта готовности к ОЗП 2010/2011 гг.

	ЗАО «Регистраторское общество «Статус» утверждено в качестве регистратора компании.
Декабрь	В г. Екатеринбурге введена в строй новая подстанция «90 лет ГОЭЛРО». ОАО «МРСК Урала» награждена золотой медалью «ЭнергоПромЭкспо-2010». В г. Челябинске введена в строй новая подстанция «Гранитная».

2011

Январь 2011	В Челябэнерго тестируются новые индикаторы неисправностей. Компания приступила к внедрению автоматизированной системы технического обслуживания и ремонтов.
Февраль 2011	Пермэнерго и Пермский Государственный Технический университет договорились о партнерстве в рамках разработки программы инновационного развития Пермэнерго. Топ-менеджмент компании провел встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции Тройки Диалог (г. Москва).
Март 2011	В Пермэнерго установлен новый диспетчерский щит. ОАО «МРСК Урала» прошло аудит системы менеджмента качества.

3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

ОАО «МРСК Урала», являясь одной из крупнейших компаний энергетической отрасли на территории Уральского региона, осуществляет организацию функционирования распределительного электросетевого комплекса на территории Свердловской, Челябинской области и Пермского края. В соответствии с задачами реформирования электроэнергетики целями деятельности Компании являются:

- реализация государственной политики в сфере электросетевых услуг, в том числе в области энергосбережения и энергоэффективности;
- создание условий для эффективного функционирования распределительно-сетевого комплекса региона;
- осуществление эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления электросетевыми объектами;
- реализация единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития распределительно-сетевого комплекса;
- разработка и реализация научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий;
- достижение бесперебойного и надежного обеспечения потребителей электрической энергией регионов зоны влияния МРСК и извлечение на этой основе прибыли.

Таким образом, основными направлениями развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Урала» являются:

- Присоединение новых потребителей к электросетевому комплексу Компании с целью обеспечения развития экономики Уральского региона и увеличения объема оказываемых услуг по передаче электрической энергии.
- Строительство объектов электросетевого комплекса с целью ликвидации зон дефицита электрической мощности по режимам работы распределительных сетей 110-220 кВ и обеспечения надежной и бесперебойной работы энергосистемы.
- Создание единого энергетического сетевого пространства, т.е. консолидация электросетевых активов на территории присутствия для обеспечения надежного электроснабжения потребителей, а также создания возможностей эффективного развития территориальных энергосистем.
- Развитие производственного комплекса Компании обеспечит реализацию федеральных программ, национальных проектов, региональных программ и планов развития территорий.

Исходя из вышеизложенного, Компания стремится к выполнению следующих задач:

1. Консолидация сетей

Стратегической задачей компании является консолидация сетевых комплексов муниципальных образований с сетями ОАО «МРСК Урала» для создания единого электросетевого пространства на территории присутствия Общества. Создание единого электросетевого пространства на базе ОАО «МРСК Урала»:

- Ликвидирует недобросовестные территориальные сетевые компании, что в свою очередь приведет к более «прозрачной» тарифной модели региона и снижению тарифного бремени для потребителя.
- Оптимизирует производственные процессы;
- Приведет к сокращению операционных издержек Общества и снижению тарифа.
- Обеспечит одновременное формирование и согласование планов развития энергосистемы и коммунальной энергетики.
- Обеспечит осуществление более пристального контроля прироста коммунальной нагрузки и своевременность принятия мер по изменению конфигурации сетей и вводу новых мощностей.

Реализация стратегии по созданию единого электросетевого пространства на территории ОАО «МРСК Урала» осуществляется путем заключения договоров аренды, приобретения в собственность электросетевых комплексов, а также принятием во владение, содержание и эксплуатацию бесхозяйных электросетевых объектов, расположенных на территории муниципальных образований.

В результате реализации стратегии интеграции ОАО «МРСК Урала» в энергетику региона, путем заключения договоров аренды и приобретения в собственность электросетевых комплексов (ЭСК), компания в течение 2010 года значительно увеличила долю присутствия на коммунальном электроэнергетическом рынке. Так, за 2010 год было заключено 9 новых договоров аренды электросетевого имущества с муниципальными образованиями (МО) и различными ведомствами. Всего на территории ОАО «МРСК Урала» заключено 33 договора аренды с объемом обслуживания более 36 964 у.е. Приобретено в течение 2010 года по 22 договорам в собственность более 4 731,87 у.е. электрических сетей¹.

В 2011 г. планируется получить в обслуживание более 6 000 у.е. электросетевого хозяйства²

2. Развитие сетей

На территории и в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала» заключены и действуют Соглашения с ОАО РАО «ЕЭС России» и Администрациями субъектов РФ по строительству и реконструкции электроэнергетических мощностей на период до 2011года, а именно:

1. Свердловская область – Соглашение № 38 от 14.12.06 года, скорректировано 20.06.2008 года.
2. Челябинская область – Соглашение №45 от 25.12.2006 года.
3. Пермский край – Соглашение №30 от 21.09.2007 года.

Освоение капитальных вложений по объектам Соглашений, включенным в ИПР 2010 г.

Наименование	План освоение КВ по ИПР на 2010г. млн.руб.	Факт освоения КВЛ 2010г. млн.руб.	Процент выполнения, %
филиал Пермэнерго	191,5	172,2	90
филиал Свердловэнерго	154,2	206,3	134
филиал Челябинэнерго	291,5	298,6	102
МРСК	637,2	677,1	106

Выполнение физических объёмов

Наименование	количество вводимых объектов в 2010г.		Ввод км		Ввод МВА	
	план по Соглашению	факт	план по Соглашению	факт	план по Соглашению	факт
филиал Пермэнерго	3	0	31	0	75	0
филиал Свердловэнерго	2	2	19	35	42	20
филиал Челябинэнерго	4	4	8	22	160	99
МРСК	9	6	58	57	277	119

3. Повышение надежности электроснабжения

Электрические сети ОАО «МРСК Урала» при существующих ныне темпах нового строительства и реконструкции физически и морально устаревают. Средний процент износа оборудования подстанций, кабельных и воздушных сетей составляет порядка 67%. В целях обеспечения надежной и устойчивой работы электросетевого комплекса компании к первоочередным мероприятиям относятся:

1. Преодоление тенденции старения основных фондов Компании с заменой морально и физически устаревшего оборудования и использования новейших технологий, оборудования, материалов повышенной прочности и надежности (элегазовых выключателей на уровне напряжения 110-220 кВ, вакуумных выключателей на уровне напряжения 10 кВ, самонесущего изолированного провода (СИП) на ВЛ 0,38 кВ, ограничителей перенапряжения (ОПН), малообслуживаемых аккумуляторных батарей, полимерных изоляторов и т.д.)

¹ С детальной информацией о консолидации сетей в 2010 г. можно ознакомиться в приложении № 1 к настоящему годовому отчету.

² С планами по консолидации сетей в 2011 г. вы можете ознакомиться в приложении № 2 к настоящему годовому отчету.

2. Снижение потерь электроэнергии за счет регулирования напряжения в сети 6-10 кВ, вывода в резерв незагруженных трансформаторов, разгрузки перегруженных участков ЛЭП, повышение пропускной способности электрических сетей за счет мероприятий по управлению реактивной мощностью.

3. Совершенствование и повышение качества ремонтно-эксплуатационного обслуживания, снижение количества и продолжительности отключений элементов сети с внедрением новых технологий.

4. Мониторинг состояния существующего силового оборудования и внедрение современных методов и приборов испытаний и диагностики (в т.ч. тепловизионного контроля, беспрожиговых методов контроля состояния изоляции кабельных линий).

5. Реконструкция ПС с увеличением установленной мощности трансформаторов.

6. Внедрение устройств связи и телемеханики нового поколения, развитие IT-технологий.

7. Обновление парка спецтехники и механизмов.

8. Применение новых информационных технологий при управлении распределительными электрическими сетями на платформе SAP 6.0.

Основными принципами, лежащими в основе стратегии перспективного развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Урала», являются:

1. Удовлетворение спроса и создание резерва электрических мощностей в объеме, опережающем развитие экономики регионов.

2. Обеспечение качественного и надежного электроснабжения потребителей.

3. Сооружение новых питающих центров.

4. Разгрузка существующих транзитов.

5. Радиально-кольцевая структура сетей.

6. Ограничения применения уровня напряжения 35 кВ и перевод сетей на более высокие классы напряжения.

7. Развитие сетей 220 кВ для передачи и распределения мощности от опорных ПС 220(500) кВ и электростанций;

8. Применение нового, современного оборудования.

Развитие электросетевого комплекса ОАО «МРСК Урала» базируется на «Схемах развития электроэнергетического комплекса» регионов, входящих в территорию деятельности Компании, разработанных в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 17.10.2009 г. №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» с учетом планов развития всех участников энергосистемы и прогноза прироста нагрузки на территории.

В 2010 году были разработаны и утверждены:

1. Программа развития электроэнергетики Пермского края на 2011-2015 гг. (ПП Пермского края №603-п от 07.09.10г.).

2. Программа развития электроэнергетического комплекса Свердловской области на 2010-2015 годы и на перспективу до 2020 года (ПП Свердловской области № 821-ПП от 24.05.2010г.);

3. Программа развития электроэнергетического комплекса Челябинской области не разрабатывалась. В 2010 г. между Администрацией Челябинской области и ОАО «МРСК Урала» заключено двустороннее Соглашение о социально-экономическом сотрудничестве, в рамках исполнения обязательств по которому «Программа и схема перспективного развития электроэнергетики Челябинской области» будет разрабатываться по заказу филиала «Челябэнерго» в 2011 г. В 2011г. субъектами РФ (Пермский Край, Свердловская область) планируется выполнить корректировку разработанных программ и схем перспективного развития электроэнергетики регионов на 2012-2016 гг.

В настоящее время разработана и проходит процедуру согласования в Министерстве энергетики Российской Федерации и Администрациях регионов долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МРСК Урала» на 2011-2016 г.г. для согласования тарифа по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB).

В соответствии с ней, на новое строительство и реконструкцию 5949 МВА трансформаторных мощностей и 15204 км линий электропередач различных классов напряжения в течение 2011-2016 гг., Компания планирует направить 80 676 млн. руб., из них 53 487 млн. руб. (66%) – на

техническое перевооружение и реконструкцию объектов электросетевого комплекса, 16 699 млн. руб.– на новое строительство объектов электросетевого комплекса, 6 922 млн. руб. будет направлено на выполнение обязательств по договорам на технологическое присоединение и 3 496 млн. руб. запланировано на приобретение электросетевых объектов.

4. Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития

В рамках федеральной программы «Считай, экономь и плати» разработанной комиссией по модернизации и технологическому развитию экономики России при Президенте РФ, в Перми началась реализация пилотного проекта в области установки «интеллектуальных» приборов учета. Проект планируется реализовать в 2011-2012 годах. Одной из основных целей проекта является выработка мер стимулирования энергоэффективного потребления электроэнергии со стороны потребителя. Проект предполагает построение комплексной системы учета электроэнергии. Реализация проекта начнётся на территории Мотовилихинского района г. Перми (микрорайон Садовый). Планируется заменить и установить до 50 тыс. "интеллектуальных" счетчиков электроэнергии. Современными приборами учета будут оборудованы ориентировочно 43 тыс. бытовых потребителей, проживающих в частном секторе и многоквартирных домах, 5 тысяч потребителей - юридических лиц. Кроме того, планируется установить "интеллектуальные" приборы учета на 1,5 тысячах вводов в многоквартирные жилые дома (в качестве коллективных счетчиков). Все приборы учета планируется интегрировать в единую автоматизированную информационно-измерительную систему.

По результатам реализации проекта будут сформулированы единые технические требования Российской Федерации к средствам "интеллектуального" учета электрической энергии. Также планируется определить эффективность и сроки окупаемости проекта по установке систем учета электроэнергии, соответствующих концепции Smart Metering. По итогам реализации и апробации пилотного проекта появится возможность актуализировать бизнес-процессы, связанные с коммерческим учетом электроэнергии в сетевых и энергосбытовых организациях. Средства на реализацию пилотного проекта "Умный учёт" включены в инвестиционную программу "Пермэнерго" (в 2011 году -197 млн руб., в 2012 году -163 млн руб.)

В январе 2010 года в ОАО "МРСК Урала" на базе филиала "Свердловэнерго" начала функционировать лаборатория по энергосбережению. Основная задача лаборатории - разработка и внедрение новых энергосберегающих технологий. Основные направления работы лаборатории:

- разработка и внедрение экономичных светодиодных светильников
- расчеты и внедрение технологии по замене сталеалюминиевого провода типа АС на провод марки "АЕРО-Z"
- замена существующего обогрева помещений аккумуляторных батарей на отопление с использованием монтажа системы "Теплый пол"
- разработка и установка систем инфракрасного излучения для обогрева оборудования без использования традиционного отопления помещений

В мае 2010 года ОАО «МРСК Урала» и Российско-Немецкое Энергетическое Агентство подписали договоры о сотрудничестве. Начавшееся сотрудничество двух организаций направлено на привлечение в регион зарубежных энергоэффективных технологий. В рамках подписанных соглашений специалисты Агентства проводят комплексное обследование производственных отделений "МРСК Урала", по одному в каждом филиале компании, на предмет эффективности их работы в сфере энергосбережения. По итогам аудита специалисты разработают конкретные организационные и инвестиционные предложения, направленные на повышение энергоэффективности предприятия.

В 2011 году ОАО «МРСК Урала» планирует разработать и начать реализовывать Программу инновационного развития Компании, включающую как проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), так и внедрение «готовых» инновационных разработок.

Итогом реализации мероприятий Программы инновационного развития станет разработка и подготовка к последующему массовому внедрению в распределительном сетевом комплексе новейших образцов оборудования, а также передовых наиболее эффективных технологий.

5. Развитие человеческого капитала

В условиях масштабных задач, стоящих перед распределительным электросетевым комплексом, и с учетом направленности государственной политики в сторону инновационного обновления отрасли, важным является решения вопроса обеспечений сетевых компаний квалифицированным персоналом.

Кадровая политика МРСК Урала – перспективная система целей и задач, основанная на базовых ценностях Общества и направленная на долгосрочное развитие. В рамках реализации кадровой политики Общества, решением Совета Директоров ОАО «МРСК Урала» утверждена Программа поддержания и развития кадрового потенциала, разработанная с учетом текущей кадровой ситуации, перспектив развития отрасли и Уральского региона направленная на сохранение, восполнение и развитие кадрового потенциала компании.

4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

4.1. Выполнение мероприятий по соглашениям с Администрациями регионов деятельности Компании

На территории и в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала» заключены и действуют соглашения с ОАО РАО «ЕЭС России» и Администрациями субъектов РФ по строительству и реконструкции электроэнергетических мощностей на период до 2011 г. В 2010 г. были выполнены следующие мероприятия:

На территории Пермского края:

1. Строительство КЛ-110кВ «ТЭЦ-13-Долина». В 2010 г. Выполнены проектно-изыскательские работы. Объем освоения составил 8800 т.р. Строительство объекта позволит увеличить пропускную способность в связи со строительством перинатального, кардиоцентра и ПС Берег с образованием кольца 110кВ Соболи - Данилиха-Берег-ТЭЦ-13.

2. Строительство ПС 110/35/6кВ «Плеханова». В 2010г. закуплено высоковольтное оборудование (трансформаторы, выключатели 110кВ), установлено свайное поле, залит ростверк, объем освоения в 2010г. составил 163 214тыс. руб, ПС будет введена в действие в 2011г. Строительство ПС позволит обеспечить потребность в электрической мощности потребителей микрорайона Данилиха г. Перми, перераспределить нагрузку с загруженных ПС Южная, ПС Западная.

3. Строительство ПС 110/6кВ «Связева» с ВЛ 110кВ. Объем освоения в 2010 г. составил 178 т.р. (аренда земли). Договоры на технологическое присоединение были заключены с ООО «ПИК-Кама» (группа компаний «ПИК»). В настоящее время договоры расторгнуты, строительство в м/р не организовано и не ведется.

На территории Свердловской области:

1. Реконструкция ВЛ 35кВ Северка-Хрустальная. В 2010 г. В 2010 г. Выполнены работы по реконструкции существующей одноцепной ВЛ-35 кВ с заменой деревянных опор на металлические и железобетонные, заменой провода с АС-70 на АС 120, ввод составил 7,26 км. Реконструкция данной ВЛ позволило повысить надежности электроснабжения потребителей пос. Северка и тяговой ПС Свердловской ж/д, Северского щебёночного карьера.

2. Строительство ПС 110 кВ Белогорье с ВЛ 110 кВ. В 2010 г. Завершены работы по строительству данной ПС, что позволило повысить надежность электроснабжения и обеспечить возможность присоединения нового горнолыжного комплекса «Гора Белая», промышленных и сельскохозяйственных потребителей, котельных населенных пунктов Уралец, Висим, Усть-Утка.. Введено 20 МВА и 27,9 км. Освоено капитальных вложений в 2010 году 200 614 тыс. руб. при плане 139 456 тыс. руб. Превышение фактического объема капитальных вложений от планового связано с корректировкой ПСД.

3. По объектам: ВЛ 110 кВ "Южная - Полевская" с заходами на ПС "Гвоздика" (г.Полевской), ВЛ 110 кВ "Серов - Серовская ГРЭС", ВЛ 110 кВ "Серовская ГРЭС - Ферросплав (г.Серов) разработана проектно-сметная документация и начаты работы по их реконструкции.

На территории Челябинской области:

1. Реконструкция ВЛ 110 кВ Шагол-Сосновская-Исаково (1, 2 ц.) (замена провода, грозозащитного троса). Объем реконструкции в 2010 году составил 14 км. Завершение реконструкции линии в 2011 году позволит увеличить пропускную способность ВЛ на 31 МВт.

2. Реконструкция ПС 110/6 кВ Заречная (замена трансформатора 10 МВА на 16 МВА). Прирост мощности центра питания составил 6 МВА, что позволило обеспечить подключение новых потребителей г. Челябинска.

3. Строительство ПС 110кВ Новая им. Хамадуллина (Казачья). В 2010 году была выполнена корректировка проекта, строительно-монтажные работы запланированы на 2011-2012 годы.

4. Строительство ПС 110/10 кВ Гранитная с заходами ВЛ 110 кВ. Ввод в 2010 году составил 80 МВА (2 трансформатора по 40 МВА) и 0,5 км ВЛ 110 кВ. Строительство ПС Гранитная позволило обеспечить потребителей Ленинского района г. Челябинска альтернативным источником питания и осуществить подключение новых потребителей района.

Исполнение федеральных целевых программ

Участие в федеральной целевой программе «Доступное жилье» Компания осуществляет за счет строительства дополнительных мощностей в наиболее загруженных узлах электросетевого комплекса с целью обеспечения возможности подключения новых жилых комплексов и промышленных предприятий.

Интенсивное жилищное строительство, сопровождающееся развитием инфраструктуры, с также рост промышленного производства и строительство новых промышленных предприятий с 2006 по первую половину 2008 г., привело к предельно допустимым нагрузкам действующих электрических сетей. Даже в условиях снижения потребления, на сегодняшний день нагрузка отдельных подстанций 35, 110 кВ превосходит допустимую, Четко прослеживаются зоны дефицита электрической мощности по режимам работы распределительных сетей 110-220 кВ:

- в Свердловской области: Серово-Богословский и Свердловский энергоузлы;
- в Челябинской области – Челябинский, Чебаркульско-Миасский, Златоустовско-Кропачевский узлы;
- в Пермском крае – Пермско-Закамский и Березниковско-Соликамский узлы.

В рамках федеральной целевой программы ОАО «МРСК Урала» реализует:

Проект	Цель проекта	План реализации
Пермский край		
Строительство ПС 110 кВ Ива (2*25 МВА с ВЛ-110 кВ), строительство распределительной сети 6 кВ (в т.ч. установка РП 6 кВ, прокладка кабельной сети 6 кВ).	Обеспечение электроснабжения микрорайона «Ива» в г. Пермь	<p>В 2008 году было заключено 3 договора технологического присоединения.</p> <p>Исполнен договор на технологическое присоединение строительной площадки с мощностью 2 000 кВт .</p> <p>В настоящее время выполнены проектно-изыскательские работы, ведутся строительно-монтажные работы на ПС «Ива». Ввод ПС планируется в 2011 г., планируемый срок окончания работ по электроснабжению микрорайона– 2013 г.</p> <p>Обеспечение инфраструктурой электроснабжения жилой застройки м/р «ИВА» в г.Перми осуществляется в рамках договоров технологического присоединения с ООО «ПИК-Кама» на общую мощность 5995 кВт. В связи с финансовым кризисом застройщик в ноябре 2008 года приостановил строительство. Строительные работы возобновлены в ноябре 2010 года.</p> <p>В настоящее время застройщиком скорректированы планы по застройке и согласованы с сетевой организацией.</p> <p>Планируется ввод:</p> <p>1 очередь (1 дом, 605,9 кВт) - до 01.11.2011г.;</p> <p>2 очередь (2 дома, 1196,4 кВт) и 3 очередь (2 дома, 1581,9 кВт) – до 01.12.2012г.;</p> <p>4 очередь (2610,8 кВт) – до 01.01.2014г.</p>
Реконструкция ПС 110кВ Окуловская, строительство распределительной сети 6 кВ (в т.ч. прокладки КЛ 6кВ, установка РП).	Обеспечение электроснабжения микрорайона Акулова в г. Пермь	<p>Ранее подано 4 заявки от ООО «Жилсоцинвест» на 8 800 кВт.</p> <p>Оформлено 4 договора технологического присоединения с ООО «Жилсоцинвест» на 8 800 кВт.</p> <p>Договор на присоединении строительной площадки жилого комплекса м/р «Акулова» общей мощностью 0,3 МВт сторонами исполнен.</p> <p>В рамках исполнения мероприятий присоединения по постоянной схеме филиалом Пермэнерго в 2010 году присоединено 5 многоквартирных жилых домов, 4 блокированных 2-х этажных таунхаузов и одна поликлиника с общей присоединенной мощностью 3531,91 кВт</p> <p>Срок завершения всех строительных работ – I квартал 2014 года.</p>

Челябинская область		
Строительство ПС 110 кВ Гранитная с трансформаторами 2*40 МВА в г. Челябинске.	Обеспечение надежного электроснабжения потребителей жилищно-коммунального сектора Ленинского района г.Челябинска	Ввод объекта в эксплуатацию осуществлен в декабре 2010г., на подстанции установлены два трансформатора мощностью по 40МВА. Строительство подстанции позволило перераспределить нагрузки в Ленинском районе г. Челябинска, обеспечило дополнительный отпуск электроэнергии и возможность дальнейшего строительства нового жилья, объектов соцкультбыта в г. Челябинске.
Реконструкция ПС 110 кВ Город 2. Замена Т-2 с 10 на 25 МВА	Обеспечение электроснабжения потребителей жилищно-коммунального сектора г. Миасс	Работы по реконструкции ПС выполнены в 2010 г. Это позволило повысить надежность электроснабжения объектов жилищно-коммунального сектора г. Миасса, а также обеспечило возможность присоединения новых потребителей.

В настоящее время разработана и проходит процедуру согласования в Министерстве энергетики Российской Федерации и Администрациях регионов долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МРСК Урала» на 2011-2016 г.г. для согласования тарифа по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB).

В соответствии с ней, на новое строительство и реконструкцию 5949 МВА трансформаторных мощностей и 15204 км линий электропередач различных классов напряжения в течение 2011-2016 гг., Компания планирует направить 80 676 млн. руб., из них 53 487 млн. руб. (66%) – на техническое перевооружение и реконструкцию объектов электросетевого комплекса, 16 699 млн. руб.– на новое строительство объектов электросетевого комплекса, 6 922 млн. руб. будет направлено на выполнение обязательств по договорам на технологическое присоединение, на 3 496 млн. руб. запланировано на приобретение электросетевых объектов,

Основные объекты ИПР на 2011-2016 г.г:

Наименование объекта	Ожидаемый эффект
Реконструкция ВЛ 110 кВ Асбест – Знаменская – 238 км – Сухой Лог с заменой провода и опорных конструкций	Снятие сетевых ограничений по величине передаваемой мощности в аварийных и послеаварийных режимах (в соответствии с требованиями ОАО «СО ЕЭС» Свердловское РДУ).
Реконструкция ВЛ 110 кВ Асбест – Дачная с заменой провода и опорных конструкций	Снятие сетевых ограничений по величине передаваемой мощности в аварийных и послеаварийных режимах (в соответствии с требованиями ОАО «СО ЕЭС» Свердловское РДУ).
Реконструкция ВЛ 110 кВ НовоСвердловская ТЭЦ – Дачная с заменой провода и опорных конструкций	Снятие сетевых ограничений по величине передаваемой мощности в аварийных и послеаварийных режимах (в соответствии с требованиями ОАО «СО ЕЭС» Свердловское РДУ).
Реконструкция ПС 110 кВ Ферросплав с заменой оборудования 110 кВ и силовых трансформаторов	Обеспечение растущих потребностей энергетических мощностей ОАО «Серовский завода ферросплавов»
Строительство ПС 110/10 кВ «Рассоха» с ВЛ 110 кВ (н.п. Косулино)	Обеспечение растущей потребности в электрической энергии и мощности в энергодефицитных районах, электроснабжение социально значимых объектов в крупных административных центрах и прилегающих к ним территорий. Общий объем инвестиции составит порядка 1,5 млрд. руб. В результате будет введено 124 МВА трансформаторных мощностей 110/10(6) кВ и построено 24 км ЛЭП 110 кВ.
Строительство ПС 110 кВ Белогорье с ВЛ 110 кВ Черноисточинск – Белогорье»	Обеспечение растущей потребности в электрической энергии и мощности в энергодефицитных районах, электроснабжение социально значимых объектов в крупных административных центрах прилегающих к ним территорий. Общий объем инвестиции составит порядка 970 млн. руб. В результате будет введено 102 МВА трансформаторных мощностей 110/10(6) кВ и построено 13 км ЛЭП 110 кВ.
Строительство ПС 110/6 кВ Приречная с ВЛ-110 кВ (г.Нижний Тагил)»	
Реконструкция ПС 35/6 кВ Верхняя Сысерть с переводом на уровень	

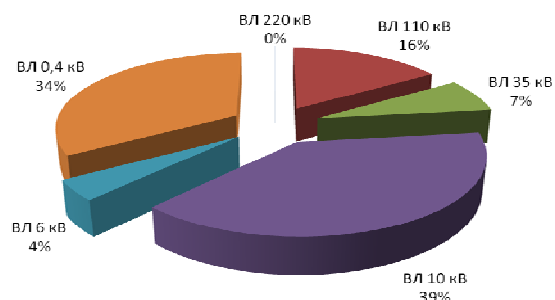
напряжения 110 кВ	
Строительство ПС 110/35/6 кВ "Пальники", 2х40 МВА, ВЛ 110 кВ до "Пальники", 2*1 км	Обеспечение растущей потребности в электрической мощности потребителей Краснослудского поселения, повышения надежности электроснабжения существующих потребителей, перераспределение нагрузки с ПС Полазна, Залесная
Строительство РП 110 кВ - Строительство ПС 110/10/6 кВ "Заостровка", 2*16 МВА, ВКЛ до ПС "Заостровка" 2*2 км	Обеспечение подключения новых потребителей м/р Парковый г. Перми, организация надежного питания транзита ТЭЦ-9 - Машиностроитель - Оверята – Григорьевская
Строительство ПС 110/10 кВ "Кочкино" 2х16 МВА, ВКЛ 110 кВ до ПС "Кочкино" 2*1 км	Обеспечение подключения к электросетевому комплексу активно развивающейся зоны строительства в н.п. Фролы, (планируется освоение земли площадью 300га под застройку (до 1 млн. м2 жилья), строительства завода по производству соков (5га).
Строительство ПС 110/6 кВ "Красные казармы" 2х25 МВА, Строительство КЛ 110 до ПС "Красные казармы", 2*0,6 км	Обеспечение электроснабжения строящегося нового жилого комплекса в г. Перми, перераспределение нагрузки с ПС Суханки.
Строительство ПС 110/10 кВ "Радуга" 2х25 МВА, КЛ-110 до ПС "Радуга", 2*0,5 км	Ликвидации дефицита мощности в центральной части г. Перми, а также электроснабжение освобождаемого участка в районе психиатрической больницы, планируемого под жилищную и коммерческую недвижимость, снятие ограничений в подключении к ПС Данилиха.
Строительство ПС "Тюрино" 2х25 МВА с ВКЛ-110 2*3 км	Электроснабжение индустриального парка Краснокамск (производство по глубокой переработке овощей и фруктов) и ОАО "Пермнефтемашремонт" (производство оборудования для бурения нефтяных и газовых скважин)
Строительство РП-ПС 110/6 кВ "Фрунзенская" 2х16 МВА, Строительство КЛ 110 до ПС "Фрунзенская", 2*0,1	Обеспечение растущей потребности в электрической мощности потребителей м/р-на Лёвшино, Молодёжный, Кислотные Дачи, Фрунзе г. Перми, перевод нагрузок с ПС Январская, ПС Северная
Строительство ПС 35/6 кВ "Демидково", 2*10 МВА, ВЛ-35кВ "Пальники-Демидково", 2*10 км	Обеспечение электроснабжения вновь строящегося н.п. Демидково в Добрянском районе
Реконструкция ВЛ 110 кВ Еманжелинка – Коркино	Обеспечение надежного электроснабжения жилого сектора, предприятий малого и среднего бизнеса г.Коркино, г. Еманжелинск, п. Александровка, Приозерный, Белоногово, ликвидация недоотпуска электроэнергии (недоотпуск электроэнергии за 2010 г. составил 1969,6 тыс. кВтч.)
Реконструкция ВЛ 110 кВ Мраморная-Кыштым	Повышение надёжности работы транзита Северного узла и развитие предприятий г. Кыштым
Перевод ПС 35 кВ Строммашина на 110 кВ с реконструкцией питающей ВЛ-110 кВ Восточная-ТЗП-1 и отпайки на ТЗП-2 от ВЛ-110 кВ Гусеничная -ЧТЗ 1 ц., отпайки на Восточную от ВЛ-110 кВ "Гусеничная-ЧТЗ" 2 ц.	Оптимизация режимов дефицитного энергоузла ЧТЭЦ1 – ЧТЭЦ2 – ЧГРЭС - Шагол
Реконструкция ПС 110 кВ Фершампенуаз	Обеспечение надежного электроснабжения ответственные потребители I и II категории, п. Фершампенуаз, а также возможности присоединения новых потребителей в данном районе.
Строительство ПС Архиповская 110/35/10кВ 1х16МВА со строительством питающих ВЛ 110 кВ от ПС 110кВ Кулуево и ВЛ-110 кВ Архиповская-Пирит со строительством ячейки на ПС Пирит	Обеспечение надежного электроснабжения существующих потребителей и удовлетворения растущих потребностей вновь строящихся жилых и социальных объектов Аргашского района.
Строительство ПС 110 кВ Новая (г. Троицк)	Решение проблемы дефицита мощности в г. Троицк (существующий дефицит порядка 2 МВт), разгрузка существующих ПС, обеспечение возможности присоединения новых потребителей (прогнозируемый прирост порядка 10 МВт) .
Строительство ПС 110/6кВ Карат г.Куса	Обеспечение надёжного электроснабжения потребителей районного центра (г. Куса) (перевод социально-бытовой нагрузки с находящейся в неудовлетворительном состоянии однострансформаторной ПС 110/6 кВ Куса, принадлежащей ООО «Кусинский литейно-машиностроительный завод»), подключения перспективной нагрузки (прогнозируемый прирост нагрузки 7 МВт).
Строительство ПС 110 кВ Краснопольская	Обеспечение развития жилищного строительства в Курчатовском

с заходами ВЛ 110кВ	районе г. Челябинска (прогнозируемый прирост нагрузки составляет 20 МВт)
---------------------	--------------------------------------------------------------------------

4.2. Эксплуатация сетей и оборудования

По состоянию на 01.01.2011 суммарная протяженность воздушных линий электропередачи по трассе составляет 114 348 км, в том числе:

Филиал	Класс напряжения						ИТОГО
	220 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ	
«Пермэнерго»	-	4 839	3 510	17 495	2 115	13 925	41 885
«Свердловэнерго»	27	7 994	1 921	12 403	1 643	12 055	36 042
«Челябэнерго»	-	5 380	2 714	14 800	1 143	12 385	36 421
ВСЕГО ОАО «МРСК Урала»:	26,8	18 214	8 145	44 697	4 901	38 365	114 348



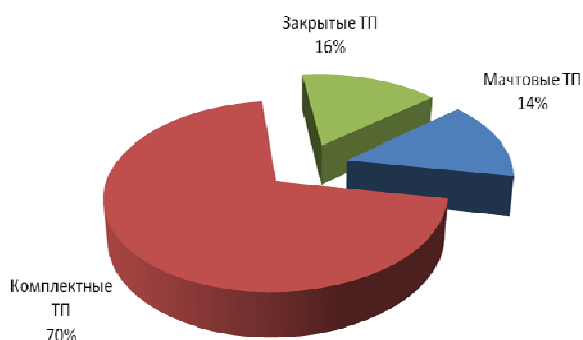
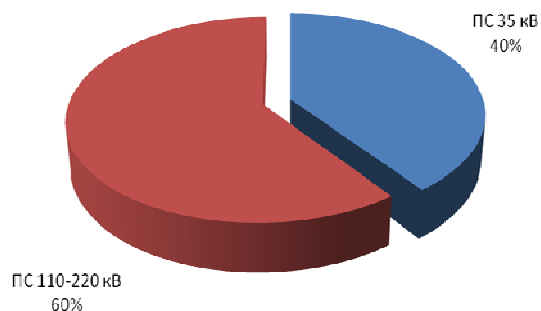
Общая протяженность воздушных линий электропередачи по цепям на 01.01.2011 составляет 123 255 км.

Общая протяженность кабельных линий электропередачи по состоянию на 01.01.2011 составляет 4 944 км, в том числе:

Филиал	Класс напряжения					ИТОГО
	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ	
«Пермэнерго»	12	81	230	1 209	814	2 345
«Свердловэнерго»	-	0,5	89	237	285	611
«Челябэнерго»	1,4	12	717	406	850	1 987
ВСЕГО ОАО «МРСК Урала»:	13	94	1 035	1 853	1 949	4 944

По состоянию на 01.01.2011 количество ПС составляет 1 024 шт., установленная мощность силовых трансформаторов ПС составляет 20 813 МВА.

Филиал	ПС 35 кВ		ПС 110-220 кВ		Итого ПС	
	Кол-во, шт.	Мощность, МВА	Кол-во, шт.	Мощность, МВА	Кол-во, шт.	Мощность, МВА
«Пермэнерго»	181	1 697	168	5 793	349	7 490
«Свердловэнерго»	103	719	267	6 467	370	7 186
«Челябэнерго»	124	1 010	181	5 127	305	6 137
ВСЕГО ОАО «МРСК Урала»:	408	3 427	616	17 386	1 024	20 813



Суммарное количество трансформаторных подстанций 6-20/0,4 кВ на 01.01.2011 составляет 28 046 шт. с установленной мощностью 7 622 МВА.

Филиал	ТП 6-20/0,4 кВ			ВСЕГО ТП	
	Мачтовые	Комплектные	Закрытые	Кол-во, шт.	Мощность,

	ТП, шт.	ТП, шт.	ТП, шт.		МВА
«Пермэнерго»	157	9 395	1 600	11 152	2 990
«Свердловэнерго»	2 021	4 914	888	7 823	1 996
«Челябэнерго»	1 743	5 355	1 973	9 071	2 636
ВСЕГО ОАО «МРСК Урала»:	3 921	19 664	4 461	28 046	7 622

Планирование и проведение ремонтов основного оборудования осуществляется по фактическому техническому состоянию, путем предварительного проведения комплексного обследования оборудования, использования результатов экспертной оценки контроля состояния и технической диагностики.

Первоначальной задачей при проведении ремонтной кампании являются восстановление ресурса электроустановок путем:

- замены разрядников на ОПН;
- замены маслonaполненных вводов силовых трансформаторов и выключателей 110 кВ на вводы с RIP-изоляции;
- замены опорно-стержневой изоляции разъединителей;
- замены дефектных фарфоровых изоляторов на полимерные при проведении ремонтов на ВЛ 35-110 кВ;
- замены изношенного грозозащитного троса на сталеалюминевый провод для повышения надежности работы ВЛ и ПС в течении грозосезона;
- замены на ВЛ 35-110 кВ прессуемой и болтовой арматуры на спиральную;
- замены дефектной древесины опор ВЛ 0,4-10 кВ на древесину, пропитанную экологически чистыми антисептиками.

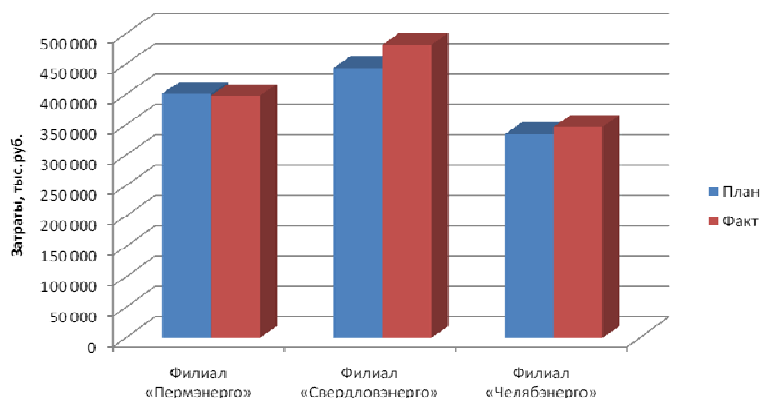
Особое внимание в 2010 году было уделено ремонту зданий и сооружений, выполненному согласно выявленным дефектам в результате эксплуатации. Плановые объемы ремонтов, определенные ремонтной программой 2010 года, выполнены на 112 %. Всего в 2010 году отремонтировано:

№ п/п	Наименование работ	Ед. изм.	ФАКТ 2009 года	ПЛАН 2010 года	ФАКТ 2010 года	Выполнение, %
1	2	3	4	5	6	7
1.	Подстанции 35 – 110 кВ					
1.1.	Комплексный ремонт ПС	шт.	95	90	91	101%
1.2.	Ремонт трансформаторов 35-110 кВ	шт.	72	47	51	109%
1.3.	Ремонт выключателей 35-110 кВ	шт.	285	292	359	123%
1.4.	Ремонт выключателей 6-10 кВ	шт.	837	846	952	113%
2.	ЛЭП 0,4 – 110 кВ					
2.1.	Ремонт ВЛ 110 кВ	км	2 976	3 130	3 317	106%
2.2.	Ремонт ВЛ 35 кВ	км	1 216	1 321	1 397	106%
2.3.	Ремонт ВЛ 6-10 кВ	км	2 847	3 026	3 321	110%
2.4.	Ремонт ВЛ 0,4 кВ	км	1 930	1 779	2 076	117%
2.5.	КЛ 0,4 – 110 кВ	км	22,5	17,6	21,3	121%
2.6.	Расчистка трасс	га	5 131	8 664	8 700	100%
3	ТП 6-10/0,4 кВ					
3.1.	Ремонт ТП	шт.	2 218	1 765	2 303	130%
3.2.	Ремонт трансформаторов 6-10 кВ	шт.	388	445	586	132%

Выполнение плана ремонта 2010 г., тыс. руб.

	План	Факт	% выполнения
Пермэнерго	401 307	398 211	99
Свердловэнерго	443 756	482 364	109
Челябэнерго	334 981	347 044	104

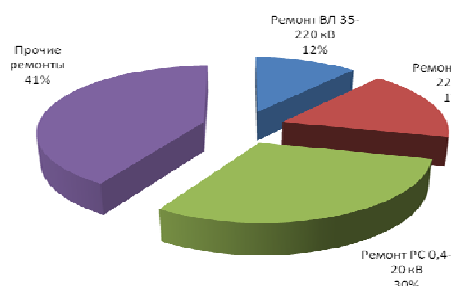
Итого	1 180 821	1 228 575	104
-------	-----------	-----------	-----



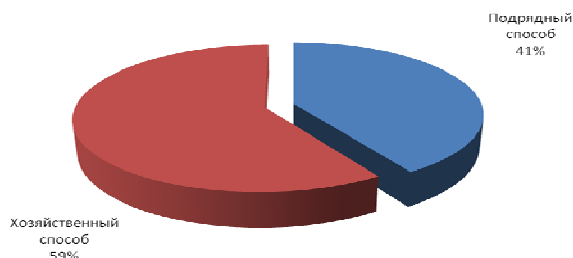
План ремонта электрических сетей за 2010 год по ОАО «МРСК Урала» составил 1 180 821 тыс. руб. Выполнение плана ремонта электрических сетей за 2010 год составило 1 228 575 тыс. руб. или 104 %.

В том числе затраты ОАО «МРСК Урала» по группам электроустановок, тыс. руб.

Филиал	Виды ремонта				
	Ремонт ВЛ 35-220 кВ	Ремонт ПС 35-220 кВ	Ремонт РС 0,4-20 кВ	Прочие ремонты	ИТОГО
Пермэнерго	40 310	66 861	127 257	163 783	398 211
Свердловэнерго	61 192	76 609	123 947	220 616	482 364
Челябэнерго	39 916	67 349	119 569	120 210	347 044
ИТОГО	141 418	210 819	370 773	505 565	1 228 575



Суммарные затраты ОАО «МРСК Урала» составили: подрядным способом – 501 857 тыс. руб. хозяйственным способом – 726 718 тыс. руб.



Суммарные затраты на ремонт по элементам затрат, тыс. руб.

Наименование	Факт 2009	План 2010	Факт 2010
Затраты на производство и реализацию продукции (услуг) обычной деятельности, всего	787 389	1 180 821	1 228 575
Хоз. Способ, в т.ч.:	455 801	713 430	726 718
ФОТ	67 093	116 203	131 764
ЕСН	17 235	30 513	34 600
Материалы и запчасти	261 444	411 317	410 938
Прочие затраты	110 029	155 398	149 415
Подряд	331 588	467 391	501 857

4.3. Технологическое присоединение¹

	Год	Количество поданных заявок		Заключено договоров		Выполнено договоров	
		шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт

¹ Представлены данные без учета объектов генерации

МРСК Урала	2008	14 136	2 050,61	10 620	769,47	7 933	152,06
	2009	16 441	702,42	13 665	509,11	9 496	212,23
	2010	22 235	880,40	18 578	586,41	11 528	273,67

Наименование филиала	Год	Количество поданных заявок		Заключено договоров		Выполнено договоров	
		шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Пермэнерго	2008	6 662	652,50	5 426	365,57	4 792	78,52
	2009	8 226	257,23	6 824	223,71	5 780	144,26
	2010	11 603	258,21	9 134	198,07	6 919	101,54

Наименование филиала	Год	Количество поданных заявок		Заключено договоров		Выполнено договоров	
		шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Свердловэнерго	2008	3 308	1 059,43	1 825	135,70	1 305	27,67
	2009	4 373	246,35	3 567	163,82	1 974	30,34
	2010	6 244	335,00	5 308	194,44	2 364	125,82

Наименование филиала	Год	Количество поданных заявок		Заключено договоров		Выполнено договоров	
		шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Челябэнерго	2008	4 166	338,63	3 369	268,20	1 836	45,87
	2009	3 842	198,84	3 274	121,58	1 742	37,63
	2010	4 388	287,19	4 136	193,90	2 245	46,31

Объем и динамика поданных заявок¹ на технологическое присоединение за 2010 г. по сравнению с 2009-2008 г.г.

По филиалу «Пермэнерго»:

За 2010 год в филиал «Пермэнерго» поступило 11 603 заявки (+41 % к значениям 2009 года (8 226 шт.) и +74 % к значениям 2008 года (6 662 шт.)) на общую мощность 258,2 МВт (+0,03 % к значениям 2009 года (257,2 МВт) и -60,4 % к значениям 2008 года (652,5 МВт)).

Произошёл рост количества заявок от физических лиц с величиной мощности до 15 кВт до 8 619 заявок (+36,2% к показателям 2009 года (6 326 шт.) и +97,8,4% к показателям 2008 года (4 356 шт.)) и запрашиваемой ими мощности до 76 МВт (+54,4% к показателям 2009 года (49,2 МВт) и +120,9% к показателям 2008 года (34,4 МВт)).

Динамика поданных заявок без учёта физических лиц имеет следующие тенденции:

- рост числа заявок на + 57% к показателям 2009 года и на + 29,2 % к показателям 2008 года (2 984 заявки за 2010 год, 1 900 заявок за 2009 год и 2 309 заявок за 2008 год);
- снижение заявленной мощности на -12,5 % к показателям 2009 года и снижение заявленной мощности на -76% к показателям 2008 года (182,1 МВт за 2010 год, 208 МВт за 2009 год и 759 МВт за 2008 год).

Разнонаправленные тенденции по количеству поданных заявок и по заявленной мощности по отношению к 2008 году объясняются снижением количества «крупных» заявителей (мощностью более 750 кВт на уровне напряжения 6-110 кВ). Кроме этого, многие заявители после выхода федерального закона от 23.11.2009 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» стали более тщательно подходить к объёму запрашиваемой мощности, указывая в заявке необходимую им мощность «без запаса».

Необходимо отметить, что в 2010 году по отношению к 2009 году практически не произошло изменения количества заявок со стороны юридических лиц и индивидуальных

¹ С информацией об объемах и динамике удовлетворенного спроса на технологическое присоединение и величине присоединенной мощности по отраслям и видам деятельности можно ознакомиться в приложении № 3 к настоящему годовому отчету

предпринимателей с присоединяемой мощностью до 15 кВт (2 494 заявки в 2010 году, 2 487 заявок в 2009 году), зато по отношению к 2008 году произошло увеличение заявок на + 127,7 % (1 095 заявок в 2008 году). При этом запрашиваемая такими заявителями мощность в 2010 году уменьшилась на 0,6% по отношению к 2009 году, произошло увеличение на 190% к 2008 году (16,8 МВт в 2010 году, 16,9 МВт в 2009 году и 5,8 МВт в 2008 году). Этот факт обусловлен изменением законодательства в сфере технологического присоединения (Постановление Правительства Российской Федерации от 21.04.2009 №334): уменьшен размер платы за технологическое присоединение для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, запрашивающих мощность до 15 кВт включительно, до 550 рублей с учётом НДС. Если в 2008 году подобные заявители старались уменьшить в заявке величину присоединяемой мощности для сокращения своих затрат на технологическое присоединение, то с 2009 года (после изменений законодательства) данные заявители стали запрашивать большую мощность в пределах 15 кВт.

По филиалу «Свердловэнерго»:

За 2010 год в филиал «Свердловэнерго» поступило 6 244 заявка (+ 43 % к значениям 2009 года (4 373 шт.) и + 89 % к значениям 2008 года (3 308 шт.)) на общую мощность 335 МВт (+ 36 % к значениям 2009 года (246,35 МВт) и – 68 % к значениям 2008 года (1 059,43 МВт)).

Произошёл рост количества заявок от физических лиц с величиной мощности до 15 кВт до 4 993 заявки (+ 61 % к показателям 2009 года (3 097 шт.) и + 276 % к показателям 2008 года (1 329 шт.)) и запрашиваемой ими мощности до 51,85 МВт (+ 99 % к показателям 2009 года (26,03 МВт) и + 336 % к показателям 2008 года (11,9 МВт)).

Динамика поданных заявок без учёта физических лиц имеет следующие тенденции:

- снижение числа заявок на 2 % к показателям 2009 года и рост числа заявок на 1 % к показателям 2008 года (1 251 заявки за 2010 год, 1 276 заявок за 2009 год и 1 241 заявка за 2008 год);
- рост заявленной мощности на 29,0 % к показателям 2009 года и снижение заявленной мощности на 73 % к показателям 2008 года (283,15 МВт за 2010 год; 220,32 МВт за 2009 год и 1042,9 МВт за 2008 год).

Необходимо также отметить, что в 2010 году на 49% по отношению к 2009 году и на 182% по отношению к 2008 году увеличилось количество заявок, поданных физическими и юридическими лицами с присоединяемой мощностью до 15 кВт (5 830 заявок за 2010 год, против 3 900 заявок за 2009 год и 2 067 заявок за 2008 год).

Увеличение количества заявок по указанной категории Заявителей, в основном, связано с наметившимся спадом кризисных явлений в экономике, а также с приоритетом развития малого бизнеса – уменьшение размера платы за технологическое присоединение для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, запрашивающих мощность до 15 кВт включительно (стоимость по договору технологического присоединения составляет 550 рублей с учётом НДС).

При этом мощность, запрашиваемая данными заявителями, за 2010 год увеличилась на 81 % по сравнению с 2009 годом и на 259 % по сравнению с 2008 годом (59,15 МВт за 2010 год против 32,66 МВт за 2009 год, 16,5 МВт за 2008 год). Если в 2009 и в 2008 годах подобные заявители старались уменьшить в заявке величину присоединяемой мощности для сокращения своих затрат на технологическое присоединение, то в 2010 году данные заявители запрашивали большую мощность.

По филиалу «Челябэнерго»:

За 2010 год в филиал «Челябэнерго» поступило 4 388 заявок (+ 14,2 % к значениям 2009 года (3 842 шт.) и + 5,3 % к значениям 2008 года (4 166 шт.)) на общую мощность 287,19 МВт (+ 44,4 % к значениям 2009 года (198,84 МВт) и - 15,2 % к значениям 2008 года (338,63 МВт)).

Произошёл рост количества заявок от физических лиц с величиной мощности до 15 кВт до 2 682 заявок (+ 19,5 % к показателям 2009 года (2 244 шт.) и + 19,4 % к показателям 2008 года (2 247 шт.)) и запрашиваемой ими мощности до 28,20 МВт (+ 70,9% к показателям 2009 года (16,50 МВт) и + 80,9 % к показателям 2008 года (15,59 МВт)).

Динамика поданных заявок без учёта физических лиц имеет следующие тенденции:

– рост числа заявок на 6,8 % к показателям 2009 года и снижение числа заявок на 11,1 % к показателям 2008 года (1706 заявок за 2010 год, 1598 заявок за 2009 год и 1919 заявок за 2008 год);

– рост заявленной мощности на 42,0 % к показателям 2009 года и снижение заявленной мощности на 19,8% к показателям 2008 года (258,99 МВт за 2010 год, 182,34 МВт за 2009 год и 323,04 МВт за 2008 год).

Разнонаправленные тенденции по количеству поданных заявок и по заявленной мощности по отношению к 2008 году объясняются снижением количества «крупных» заявителей (мощностью более 750 кВт на уровне напряжения 6-110 кВ). Кроме этого, многие заявители после выхода федерального закона от 23.11.2009 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» стали более тщательно подходить к объёму запрашиваемой мощности, указывая в заявке необходимую им мощность «без запаса».

Необходимо отметить, что в 2010 году практически не произошло изменения количества заявок со стороны юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с присоединяемой мощностью до 15 кВт (1 032 заявки в 2010 году, 1 052 заявок в 2009 году и 1061 заявка в 2008 году), при этом запрашиваемая такими заявителями мощность в 2010 году увеличилась на 40,6 % по отношению к 2009 году и на 83,7 % к 2008 году (9,0 МВт в 2010 году, 6,4 МВт в 2009 году и 4,9 МВт в 2008 году). Этот факт обусловлен изменением законодательства в сфере технологического присоединения (Постановление Правительства Российской Федерации от 21.04.2009 №334): уменьшением размера платы за технологическое присоединение для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, запрашивающих мощность до 15 кВт включительно, до 550 рублей с учётом НДС. Если в 2008 году подобные заявители старались уменьшить в заявке величину присоединяемой мощности для сокращения своих затрат на технологическое присоединение, то с 2009 года (после изменений законодательства) данные заявители стали запрашивать большую мощность. Среднее значение величины запрашиваемой мощности выросло на 42,6 % к 2009 году и на 85,1 % к 2008 году (8,7 кВт в 2010 году, 6,1 кВт в 2009 году и 4,7 кВт в 2008 году).

Ситуация с технологическим присоединением в связи с восстановлением промышленного производства.

По филиалу «Пермэнерго»:

В 2010 г. наблюдалось увеличение количества поданных заявок в сравнении с 2009 г. и с 2008 г., также произошло увеличение количества заключенных и выполненных договоров. При этом произошла перегруппировка по структуре поданных заявок – очевидно увеличение количества поданных заявок от заявителей, запрашивающих мощность до 15 кВт (соответственно увеличение количества заключенных и выполненных договоров технологического присоединения по этой категории), в связи с изменениями в законодательстве Российской Федерации, а именно внесением в 2009 году изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861. Также необходимо отметить, что объём заявок от застройщиков еще не вышел на докризисный уровень 2008 года и 2009 года.

В 2010 году по обращению заявителей расторгнуто 255 договоров на 73,8 МВт и возвращено 23 045 тыс. руб. (с НДС). В 2009 году расторгнуто 165 договоров на 25,5 МВт и возвращено 63 437 тыс. руб. (с НДС). В 2008 году по заявлениям потребителей расторгнуто 134 договора на 31,5 МВт и возвращено 7 123 тыс. руб. (с НДС).

Поступления денежных средств за 2010 год по отношению к 2009 году увеличилось на 24 %, а по отношению к 2008 году уменьшилось на 21,3 % соответственно

Если за 2010 год поступило 746,9 млн. руб. (без НДС), то за 2009 год 602,1 млн. руб. (без НДС), а за 2008 год 949,3 млн. руб. (без НДС).

По филиалу «Свердловэнерго»:

В 2010 году наблюдалось увеличение количества поданных заявок в сравнении с 2009 годом и с 2008 годом, также произошло увеличение количества заключенных и выполненных договоров. Подобный рост связан с восстановлением экономики.

Наряду с увеличением поданных заявок на технологическое присоединение, финансовое положение некоторых Заявителей остаётся тяжёлым из-за экономического кризиса 2008-2009 года.

За 2010 год по обращению заявителей было расторгнуто 253 договора на общую сумму 100,582 млн. руб. с НДС (+ 272 % по сравнению с 2009 годом - 68 шт. на общую сумму 22,07 млн. руб.). В 2008 году было расторгнуто 2 договора на общую сумму 17,85 млн. руб. с НДС. Поступления денежных средств за 2010 год по отношению к 2009 году увеличилось на 57,5%, а по отношению к 2008 году уменьшилось на 75,3 % соответственно. Если за 2010 год поступило 260,2 млн. руб. (без НДС), то за 2009 год 165,2 млн. руб. (без НДС), а за 2008 год 1 053,0 млн. руб. (без НДС).

По филиалу «Челябэнерго»:

В 2010 году наблюдалось увеличение количества поданных заявок в сравнении с 2009 годом и с 2008 годом, также произошло увеличение количества заключенных и выполненных договоров. Подобный рост связан с восстановлением экономики. При этом произошла перегруппировка по структуре поданных заявок – очевидно увеличение количества поданных заявок от заявителей, запрашивающих мощность до 15 кВт (соответственно увеличение количества заключенных и выполненных договоров технологического присоединения по этой категории), в связи с изменениями в законодательстве РФ, а именно внесением в 2009 году изменений в ПП РФ от 27.12.2004 № 861. Также необходимо отметить, что объём заявок от застройщиков еще не вышел на докризисный уровень 2008 года, но при этом значительно превысил показатели кризисного 2009 года.

В целях снижения влияния последствий экономического кризиса, уменьшения нагрузки на малый и средний бизнес, а также на застройщиков жилищной сферы, в Правительстве Челябинской области было принято решение о сохранении порядка установления индивидуальных тарифов за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Челябинской области в 2010 году (письмо Государственного комитета «Единый тарифный орган Челябинской области» от 24.11.2008 года № 02/2321).

В 2010 году по обращению заявителей расторгнуто 188 договоров на 85,8 МВт и возвращено 5 175,8 тыс. руб. (без НДС). В 2009 году расторгнуто 168 договоров на 16,5 МВт и возвращено 7 201,8 тыс. руб. (без НДС). В 2008 году по заявлениям потребителей расторгнуто 48 договоров на 7,2 МВт и возвращено 124,7 тыс. руб. (без НДС).

Поступления денежных средств за 2010 год уменьшились на 32,1 % и на 68,2 % соответственно по отношению к показателям за 2009 год и 2008 год, и остаются на низком уровне в связи с изменением структуры заявителей (увеличение количества заявителей, запрашивающих мощность до 15 кВт с оплатой договоров по 550 рублей с НДС), а также в связи с тем, что плата за технологическое присоединение устанавливается по индивидуальному проекту. Если за 2010 год поступило 90,28 млн. руб. без НДС, то за 2009 год 132,98 млн. руб. без НДС, а за 2008 год 283,60 млн. руб. без НДС.

Выручка за услуги по технологическому присоединению

По филиалу «Пермэнерго»:

В 2010 году филиалом «Пермэнерго» сформирована выручка по технологическому присоединению в объёме 549,5 млн. руб. без НДС. Уменьшение выручки по сравнению с 2009 годом составило -19,7 % (выручка за 2009 год составила 684,4 млн. руб. без НДС). Снижение выручки связано с переносом сроков реализации на 2011 год по крупному индивидуальному проекту (генерация).

По сравнению с 2008 годом увеличение составило +7,2 % (выручка за 2008 год составила 512,3 млн. руб. без НДС).

По филиалу «Свердловэнерго»:

Выручка от услуг по ТП в 2010 году составляет 823,359 млн. руб. без НДС (+ 1216 % по сравнению с 2009 годом (62,52 млн. руб. без НДС), а по сравнению с 2008 годом + 851 % (выручка за 2008 год составила 86,5 млн. руб. без НДС).

Значительное увеличение выручки обусловлено исполнением договоров с крупными потребителями, такими как ОАО «Терра Групп» - 55 901,93 тыс. руб. без НДС, ЗАО «Свинокомплекс Уральский» - 72 017,5 тыс. руб. без НДС и 12 129,9 тыс. руб. без НДС, ОАО «Сухоложскцемент» - 600 млн. руб. без НДС, ОАО «Росэнергоатом «Белоярская АЭС» - 3 394,11 тыс. руб. без НДС, ОАО «Первоуральский новотрубный завод» - 12 893,745 тыс. руб. без НДС, ОАО «Уралгидромедь» - 5 664,442 тыс. руб. без НДС.

По филиалу «Челябэнерго»:

В 2010 году филиалом «Челябэнерго» сформирована выручка по технологическому присоединению в объёме 312,90 млн. руб. без НДС. Увеличение выручки по сравнению с 2009 годом составило 37,7 % (выручка за 2009 год составила 227,21 млн. руб. без НДС), а по сравнению с 2008 годом снижение составило 1,9 % (выручка за 2008 год составила 319,15 млн. руб. без НДС).

Данное увеличение связано с тем, что в 2010 году исполнился ряд договоров технологического присоединения (оказания услуг по подключению к электрическим сетям), для которых ввод объектов заявителя был перенесён с 2009 года на 2010 год, что способствовало получению большей выручки.

Прогноз по выручке от технологического присоединения на 2011-2015 гг.

Наименование филиала ОАО «МРСК Урала»	Год				
	2011	2012	2013	2014	2015
Филиал «Пермэнерго»	755	593	490	490	490
Филиал «Свердловэнерго»	288	234	156	365	100
Филиал «Челябэнерго»	263	230	256	268	276

По филиалу «Пермэнерго»:

Учитывая сохранение тарифа на технологическое присоединение на 2011 год для филиала «Пермэнерго» и стабилизацию ситуации в экономике и как следствие сфере технологического присоединения, размер выручки на ближайшие 5 лет прогнозируется на уровне 490 млн.руб. ежегодно. Кроме того, в 2011 году будет исполнен договор по индивидуальному тарифу на 255 млн.руб. (генерация), а в 2012 году планируется исполнение трех крупных договоров по индивидуальному тарифу на общую сумму 103,3 млн.руб. (без НДС).

По филиалу «Свердловэнерго»:

Прогнозная выручка от услуги по технологическому присоединению на 2011-2015 годы рассчитана исходя из прогнозной величины присоединяемой мощности и в соответствии с данными по договорам, заключенным в 2007-2010гг. На 2011 год планируется выполнение мероприятий ещё по 16 крупным договорам, включенным в ИПР.

По филиалу «Челябэнерго»:

Снижение выручки в 2011-2015 годах по сравнению с 2010 годом обусловлено изменением законодательства Российской Федерации по технологическому присоединению, а именно федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», в соответствии с которым с 01 января 2011 года включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, не допускается. Соответственно, это приведёт к уменьшению стоимости договоров технологического присоединения, что повлечёт за собой сокращение выручки от деятельности по технологическому присоединению.

4.4. Транспорт электроэнергии

Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Наименование филиала/МРСК	Утвержденный бизнес-план			Факт		
	Величина полезного отпуска, млн. кВтч	Выручка с учетом НДС, млн. руб.	Средний тариф, без НДС, руб./кВтч	Величина полезного отпуска, млн. кВтч	Выручка с учетом НДС, млн. руб.	Средний тариф, без НДС, руб./кВтч
Филиал «Пермэнерго»	16 749	13 960	0,71	17 164	14 175	0,70
Филиал «Свердловэнерго»	33 787	25 834	0,65	33 965	26 670	0,67
Филиал «Челябэнерго»	22 541	17 271	0,65	19 757	15 516	0,67
Итого по МРСК Урала	73 077	57 065	0,66	70 887	56 361	0,67

Снижение выручки за услуги по передаче электрической энергии ОАО "МРСК Урала" на 705 млн. руб. с НДС. (1,2%) обусловлено переходом потребителя ОАО «Челябинский электрометаллургический комбинат» на расчеты с ОАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с решением Федерального Арбитражного суда города Москвы от 29.11.2010г. по делу №А40-86667/08-134-679.

Результаты производственной деятельности за 2010 год

Наименование филиала/МРСК	Отпуск в сеть, млн. кВтч	Полезный отпуск, млн. кВтч	Потери	
			млн. кВтч	%
Филиал «Пермэнерго»	19 893,387	17 679,310	2 214,076	11,13
Филиал «Свердловэнерго»	36 871,004	34 673,673	2 197,331	5,96
Филиал «Челябэнерго»	21 617,237	19 695,402	1 921,835	8,89
Итого по ОАО «МРСК Урала»	78 381,628	72 048,385	6 333,243	8,08

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии 2009-2010 годах

Наименование филиала/МРСК	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн. кВтч			
	2009 год	2010 год	Изменение	
			млн. кВтч	%
Филиал «Пермэнерго»	16 221,683	17 164,341	942,659	5,81%
Филиал «Свердловэнерго»	31 023,830	33 964,940	2 941,110	9,48%
Филиал «Челябэнерго» (без ОАО «ЧЭМК»)*	17 822,893	19 757,332	1 934,439	10,85%
Итого по ОАО «МРСК Урала» (без ОАО «ЧЭМК»)*	65 068,405	70 886,614	5 818,209	8,94%

*2009 год приведен к условиям 2010 года, т.е. без учёта потребителя «последней мили» ОАО «Челябинский электрометаллургический комбинат», в связи с переходом данного потребителя на расчеты с ОАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с решением Федерального Арбитражного суда города Москвы от 29.11.2010г. по делу №А40-86667/08-134-679.

По итогам работы ОАО «МРСК Урала» в 2010 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 70 887 млн. кВтч, что в сравнении с показателями 2009 года (65 068 млн. кВтч) на 5 818 млн. кВтч или 8,94 % больше.

Фактические потери электрической энергии 2009-2010

Наименование филиала/МРСК	Потери электроэнергии					
	Факт 2009		Факт 2010 год		Изменение	
	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч**	%*
Филиал «Пермэнерго»	2 254,166	11,87	2 214,076	11,13	-147,099	-0,74
Филиал «Свердловэнерго»	2 305,626	6,68	2 197,331	5,96	-265,929	-0,72

Филиал «Челябэнерго»	1 896,832	9,65	1 921,835	8,89	-163,256	-0,76
Итого по ОАО «МРСК Урала»	6 456,624	8,82	6 333,243	8,08	-583,381	-0,74

* Рассчитывается как разница между фактическими потерями 2010 года (%) и фактическими потерями 2009 года (%).

** Рассчитывается как изменение (%), умноженное на фактический отпуск в сеть 2010 года и деленное на 100%.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «МРСК Урала» составили 6 333 млн. кВтч или 8,08% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2009 года при росте отпуска в сеть на 7,12 %, снижение потерь электрической энергии составило 583 млн. кВтч или 0,74 % по отношению к отпуску электроэнергии в сеть в 2010 году.

Фактические потери в сетях ОАО «МРСК Урала» в 2010 году составили 8,08 %, при плане потерь в 8,17 %, что на 0,09% ниже.

Выполнение норматива потерь электрической энергии 2010 год

Наименование филиала/МРСК	Потери электроэнергии					
	Норматив 2010 года		Факт 2010 года		Изменение	
	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч**	%*
Филиал «Пермэнерго»	2 163,280	12,06	2 214,076	11,13	-185,066	-0,93%
Филиал «Свердловэнерго»	2 056,427	5,96	2 197,331	5,96	-1,374	-0,004%
Филиал «Челябэнерго»	1 736,326	8,32	1 921,835	8,89*	124,131	0,57%
Итого по ОАО «МРСК Урала»	5 956,034	8,13	6 333,243	8,08*	-35,536	-0,05%

* факт 2010 года указан без учёта потребителя «последней мили» ОАО «Челябинский электрометаллургический комбинат», в связи с переходом данного потребителя на расчеты с ОАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с решением Федерального Арбитражного суда города Москвы от 29.11.2010г. по делу №А40-86667/08-134-679. При утверждении тарифов на 2010 год государственными органами в балансе ОАО «МРСК Урала» был учтён объём потребления ОАО «ЧЭМК». В случае если бы данный потребитель «сохранился» бы у ОАО «МРСК Урала» потери бы составили – 7,78 % (по филиалу Челябинэнерго - 7,80 %), что ниже учтённых при тарифообразовании на 0,35% по ОАО «МРСК Урала» (по филиалу Челябинэнерго – 0,52%).

Выполнение бизнес - плана в части не превышения уровня потерь электрической энергии за 2010 год

Наименование филиала/МРСК	Потери электроэнергии					
	План 2010		Факт 2010		Изменение	
	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч**	%*
Филиал «Пермэнерго»	2 250,745	11,52	2 214,076	11,13	-77,843	-0,39
Филиал «Свердловэнерго»	2 309,957	6,52	2 197,331	5,96	-207,638	-0,56
Филиал «Челябэнерго»	1 916,512	7,89	1 921,835	8,89	216,739	1,00
Итого по ОАО «МРСК Урала»	6 477,214	8,17	6 333,243	8,08	-73,166	-0,09

Уровень потерь электрической энергии на 2010 году, утвержденный в бизнес-плане Советом Директоров Общества на 2010 год, составил 6 477,214 млн. кВтч или 8,17 % от отпуска в сеть. По итогам 2010 года фактические потери электроэнергии на 73,166 млн. кВтч или 0,09 % ниже, утвержденных бизнес-планом.

4.4.1. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с программами энергосбережения приняты:

- потери электроэнергии;
- потребление ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность учетом хозяйственных нужд;

- оснащенность приборами учета электроэнергии на розничном рынке.

По итогам 2010 года значения целевых показателей составили

Наименование показателя	Единицы измерения	2010	
		План	Факт
Потери электроэнергии	млн. руб. с НДС	12 956,63	12 736,45
	млн. кВтч	6 477,21	6 333,24
	% к ОС	8,17	8,08
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды	млн. руб. с НДС	332,48	312,65
Оснащенность учетом хозяйственных нужд	%	100	99,7*
Оснащенность приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	7,73	7,73

* - недостижение данного показателя связано с тем, что срок окончания работ по капитальному ремонту (в том числе работ по реконструкции системы теплоснабжения здания и узла учета тепловой энергии) здания филиала Челябэнергоснабжения назначен на 15.09.2011 (срок согласован ОАО «Холдинг МРСК» письмом № ГБ-647 от 24.02.2011).

Структура программы энергосбережения МРСК состоит из следующих подпрограмм:

1. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности
2. Программа развития/ модернизации систем учета электрической энергии
3. Программа мероприятий по повышению эффективности расходования энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды.

Необходимо отметить, что в программу не включались технические и организационные мероприятия, выполняемые ежегодно в ходе текущей операционной деятельности на постоянной основе, и реализация которых не оказывала непосредственное влияние на уровень потерь по сравнению с прошлым отчетным периодом.

На 2010 год планировался следующий эффект по подпрограммам

Наименование	План		Факт	
	млн. кВтч	млн. руб.	млн. кВтч	млн. руб.
Программа развития/ модернизации систем учета электрической энергии	51,62	71,43	51,62	71,44
Программа мероприятий по повышению эффективности расходования энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды	0,05	0,10	0,05	0,10
Суммарный эффект	51,68	71,53	51,68	71,54

По итогам 2010 года эффекты достигнуты на 100%. Затраты на указанные мероприятия составили 156,84 млн. руб. (без НДС). Источниками финансирования программы энергосбережения являлись инвестиционная программа в объеме 101,65 млн. руб., ремонтная программа – 55,19 млн. руб.

Информация об объеме потребления Обществом всех видов энергоресурсов в 2010 г.

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	2010	
			План	Факт
1.	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи)	тыс. руб. (без НДС)	332 482,1	312 651,7
1.1.	электрическая энергия	тыс. руб.	263 377,2	246 639,3
		тыс. кВтч	96 162,1	88 081,6
1.2.	тепловая энергия	тыс. руб.	63 860,9	60 189,0
		Гкал	62 868,0	59 618,0
1.3.	водоснабжение холодное	тыс. руб.	5 067,6	5 660,0
		тыс. м3	198,4	220,1
1.4.	водоснабжение горячее	тыс. руб.	8,4	8,4
		тыс. м3	0,7	0,7
1.5.	природный газ	тыс. руб.	168,0	155,0
		тыс. м3	41,0	40,0
	бензин автомобильный	тыс. руб.	-	6 657,062

		тонн	-	301,39
	дизельное топливо	тыс. руб.	-	2 932, 692
		тонн	-	137,35
	масла	тыс. руб.	-	4 802, 567
		тонн	-	71,3

Оснащенность приборами учета точек поставки производственных и хозяйственных нужд.

Виды ресурса	2010	
	План	Факт
Электроэнергия	100	100
Тепловая энергия	100	99
Водоснабжение	100	100
Природный газ	100	100
Итого оснащенность учетом	100	99,8

В ОАО «МРСК Урала» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2010 году общий эффект составил 583,381 млн. кВтч (эффект рассчитывается как разница между фактическими потерями 2009 года в % и фактическими потерями 2010 года в %, отнесенная к фактическому отпуску в сеть за 2010 год).

По итогам реализации мероприятий, направленных на снижение нетехнических потерь, эффект составил 116,231 млн. кВтч, снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 20,31 млн. кВтч. и технических мероприятий 4,19 млн. кВтч. Общий экономический эффект от реализации программ составил 295,846 млн. руб., затраты составили 94,98 млн. руб. (затраты указаны согласно Программе перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке), при этом средний срок окупаемости мероприятий 11,5 лет.

План по снижению потерь за 2010 год выполнен на 100 %.

Основные мероприятия по снижению потерь электроэнергии за 2010 год

Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн. кВтч
Мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии, в том числе основные:	69,44
Замена проводов линий электропередач	3,041
Замена перегруженных/ недогруженных трансформаторов	0,8668
Отключение трансформаторов на 2-х трансформаторных подстанциях и на подстанциях с сезонной нагрузкой	0,476
Выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ	0,183
Оптимизация распределения нагрузки за счет строительства подстанций и линий, в т.ч. перевод на более высокий уровень напряжения	0,1348
Разукрупнение распределительных линий 0,38-35 кВ	0,1533
Прочие организационные мероприятия	19,65
Мероприятия по снижению нетехнических потерь электроэнергии	116,231

В течение 2010 года нетехнические потери электроэнергии по ОАО «МРСК Урала» были снижены на 116,231 млн. кВтч. Данное снижение потерь электроэнергии было достигнуто благодаря выполнению программы мероприятий по модернизации комплексов учета электроэнергии и выполнению задач по договорам на оказание услуг по передаче.

✓ *Выполнение «Программы перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии».* Программа согласована ОАО «Холдинг МРСК», утверждена Советом директоров. За 2010 год было установлено и заменено более 21 тыс. приборов коммерческого учета, что позволило увеличить учитываемый объем оказанных услуг по передаче в среднем на 0,03%. В итоге снижение потерь электроэнергии от снижения систематической

инструментальной погрешности «устаревшего» парка расчетных приборов учета по итогам 2010 года составило 23,86 млн.кВт.ч.

- ✓ *Замена ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям.* В течение отчетного года было заменено 2,5 тыс. шт. ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям выполненным голым проводом на изолированный самонесущий провод (СИП). Такие мероприятия выполняются совместно с выносом приборов учета на фасады зданий и позволяют исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика, недопуск персонала сетевой компании и энергосбытовой компании для снятия показаний у бытовых потребителей и т.п. Анализ данных технических мероприятий показывает, что при комплексном их выполнении, учтенный (по показаниям счетчиков, а не оплаченный) полезный отпуск электроэнергии увеличивается, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, на $1,3 \cdot 10^{-6}$ %. По итогам выполнения данного мероприятия в 2010 году, по оценочным данным, снижение потерь электроэнергии в сравнении с 2009 годом составило в объеме 0,094 млн. кВт.ч.
- ✓ *Техническая проверка комплексов учета электроэнергии.* В течение 2010 года было проведено технических (инструментальных) проверок на 190 тыс. комплексах учета электроэнергии. По итогам данных мероприятий были выявлены и устранены нарушения в комплексах учета, которые позволили сократить потери на 12,64 млн. кВтч, выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 116,23 млн. кВтч. Расчет недоучтенной электроэнергии по актам доначислений осуществляется в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации с момента последней технической проверки или по сроку исковой давности (не более 3 лет). Т.е. в полезный отпуск электроэнергии за 2010 год были включены кВт.ч. «потерянные» в предыдущие годы.
- ✓ *Организация системы технического учета электроэнергии по центрам питания МРСК.* С целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии. Так за 2010 год было установлено, заменено или отремонтировано более 2000 комплексов учета.
- ✓ *Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета ЭЭ.* Персонал ОАО «МРСК Урала» с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии ежемесячно проводит обходы бытовых потребителей и осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности ОАО «МРСК Урала» более 1,819 млн. точек поставки бытовым потребителям и более 160 тыс. точек поставки юридическим лицам (в том числе в сети смежных территориальных сетевых организаций). В течение 2010 года по МРСК выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по бытовым потребителям – 1 раз в квартал (более 600 тыс.точек учета в месяц); по юридическим лицам – по приборам учета, установленным на объектах ОАО «МРСК Урала» – ежемесячно (более 70 тыс.точек учета в месяц), на объектах потребителя – 1 раз в квартал (более 80 тыс.точек учета в месяц). Было проведено более 9,5 млн. проверок правильности снятия и достоверности предоставления информации о показаниях приборов учета, что увеличило объем полезного отпуска и соответственно снизило отчетные потери электроэнергии более чем на 38 млн. кВтч.

Информация о составленных актах о безучетном потреблении.

	Составлено актов			Оплачено по актам		Подано исков		Выиграно в суде	
	шт	тыс. кВтч	тыс.руб	шт	тыс.руб	шт	тыс.руб	шт	тыс.руб
Всего	11 930	98 007	68 046	8 238	48 365	2	565	2	568
По юридическим лицам	2 163	75 820	51 405	1617	41 746	2	565	2	568
По физическим лицам	9 767	22 187	16 641	6 621	6 620	0	0	0	0

Информация о составленных актах о бездоговорном потреблении¹.

Информация о составленных актах бездоговорного потребления									
	Составлено актов			Оплачено по актам		Подано исков		Выиграно в суде	
	шт.	тыс. кВтч	тыс. руб	шт.	тыс. руб	шт.	тыс. руб	шт.	тыс. руб
Всего	7 060	83 633	214 647	5 137	95 772	220	66 176	180	38 088
По юридическим лицам	2 456	63 665	182 597	1 761	73 909	85	64 959	61	36 892
По физическим лицам	4 604	19 968	32 050	3 376	21 862	135	1 217	119	1 195

По состоянию на 31.12.2010 г. величина спорной задолженности составляла 945 млн. руб. с НДС. Основной причиной возникновения спорной задолженности является несогласие контрагента с величиной, предъявляемой к оплате со стороны РСК объемов электроэнергии и мощности. По данным спорам проходит подготовка к подаче исковых заявлений по задолженности ОАО «СУАЛ» ф-л «УАЗ». В декабре 2010 года списана спорная задолженность со стороны ОАО «ЧЭМК» в размере 2 855 млн.руб.

Задолженность потребителей за услуги по передаче электрической энергии

Наименование филиала/МРСК	Дебиторская задолженность				Кредиторская задолженность			
	Задолженность потребителей за услуги по передаче электроэнергии на начало года, млн. руб., с учетом НДС		Задолженность потребителей за услуги по передаче электроэнергии на конец года, млн. руб., с учетом НДС		Задолженность сетевой компании за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь на начало года, млн. руб., с учетом НДС		Задолженность сетевой компании за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь на конец года, млн. руб., с учетом НДС	
	Всего	В том числе спорная	Всего	В том числе спорная	Принятая к учету сетевой компанией	Непринятая к учету сетевой компанией (спорные потери)	Принятая к учету сетевой компанией	Непринятая к учету сетевой компанией (спорные потери)
Филиал «Пермэнерго»	476	109	415	1	86	0	64	0
Филиал «Свердловэнерго»	3 584	394	4 086	944	406	0	533	0
Филиал «Челябэнерго»	2 409	413	899	0	602	0	486	0
Итого по «МРСК Урала»	6 470	916	5 400	945	1 093	0	1 082	0

Мероприятия, проводимые с потребителями услуг для погашения спорной задолженности:

1. Филиал Пермэнерго, урегулирование спорной задолженности производится в судебном порядке
2. Филиал Свердловэнерго, урегулирование спорной задолженности производится в судебном порядке, основная доля спорной задолженности сложилась по ОАО "СУАЛ УАЗ" - 841 млн. руб., проходят судебные разбирательства по вопросу понуждения ОАО "ФСК ЕЭС" к заключению договора оказания услуг по передаче с ОАО "СУАЛ УАЗ".

Объем оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электрической энергии Обществу, величину задолженности перед ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе по договорам «последней мили».

¹ С информацией по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний можно ознакомиться в приложении № 4 к настоящему годовому отчету

	Итого по ОАО "МРСК Урала"	Филиал «Пермэнерго»	Филиал «Свердловэнерго»	Филиал «Челябэнерго»
Мощность (МВт)	9 809	2 110	5 014	2 685
Электрическая энергия (млн. кВтч)	1 634 201	414 942	869 644	349 615
Общая стоимость (млн. руб. с НДС):	12 907	2 834	6 669	3 405
Стоимость на оплату потерь (млн. руб.)	2 024	501	1 078	445
Стоимость на содержание сетей (млн. руб.)	12 204	2 625	6 239	3 340
Стоимость нагрузочных потерь (млн. руб.)	1 321	293	648	381

Оплата услуг ОАО «ФСК ЕЭС» производится в соответствии с условиями заключенного договора между ОАО «МРСК Урала» и ОАО «ФСК ЕЭС». Просроченная задолженность отсутствует, в том числе по договорам «последней мили».

4.5. Информационные технологии

В 2010 году продолжилось усиление роли информационных технологий (ИТ) в деятельности ОАО «МРСК Урала». Усилилась централизация управления основными ИТ-ресурсами, локальные действия/инициативы организаций на местах осуществлялись только в рамках единого механизма принятия решений и бюджетирования, что обеспечило повышение эффективности инвестиций, качества управления ресурсами и снижение издержек.

Деятельность ОАО «МРСК Урала» по развитию информационных технологий и телекоммуникаций в 2010 году рассматривается по следующим направлениям:

Телекоммуникации

Телекоммуникационная система ОАО "МРСК Урала" является транспортной средой, обеспечивающей функционирование всех бизнес – процессов, в том числе и корпоративной информационной системы управления. Основой телекоммуникационной системы является сеть каналов связи, объединяющая все объекты ОАО "МРСК Урала".

Телекоммуникационная система предоставляет пользователям - работникам ОАО "МРСК Урала" следующие виды сервисов:

- Передача данных информационных бизнес–систем (ERP-система, автоматизированная система управления документооборотом и т.п.);
- Передача данных информационных систем технологического управления (автоматизированная система диспетчерского управления, автоматизированная информационно – измерительная система учета электроэнергии и т.п);
- Предоставление доступа к ресурсам Интернет и услугам электронной почты;
- Корпоративная телефонная связь;
- Диспетчерская телефонная связь;
- Диспетчерская подвижная радиосвязь;
- Видеоконференцсвязь (имеется возможность организации ВКС с филиалами, а также участия в ВКС ОАО "Холдинг МРСК");
- Аудиоконференцсвязь (имеется возможность организации аудиоконференций с филиалами, производственными отделениями и РЭС).

Развитие телекоммуникационных систем в 2010 году:

По филиалу Челябинскэнерго:

Важнейшим направлением развития ИТ в филиале ОАО "МРСК Урала" - "Челябэнерго" считается строительство единого телекоммуникационного пространства. В 2010 году продолжилась работа по реализации программ комплексного стратегического развития телекоммуникационной сети.

В течение 2010 года реализованы две программы:

- а) Программа наблюдаемости и управляемости объектов
- б) Программа построения цифровых каналов связи и передачи данных.

В рамках реализации Программы наблюдаемости и управляемости объектов выполнены следующие мероприятия:

- Все РЭС и мастерские участков оснащены факсимильными аппаратами и МФУ 167 шт. (ЧГЭС -17 шт.; ТЭС -25 шт.; МЭС-39 шт.; ЦЭС-51 шт.; ЗЭС-35шт.);
- Модернизирован парк радиостанций 108 шт. (ЧГЭС -18 шт.; ТЭС -35 шт.; ЦЭС-25 шт.; ЗЭС-30шт.);
- Модернизованы системы сбора и передачи информации с ПС 110 кВ – 11 шт. (ЧГЭС -4 шт.; МЭС-2 шт.; ЦЭС-3 шт.; ЗЭС-2 шт.);
- Произведено обновление программного обеспечения версии ОИК Диспетчер в количестве 22 шт. (ЧГЭС -2 шт.; ТЭС -7 шт.; МЭС-3 шт.; ЦЭС-8 шт.; ЗЭС-2 шт.);

- На ПС Кочкарь введен в работу диспетчерский коммутатор на базе цифровой АТС «Вектор»;
 - Заменены старые диспетчерские коммутаторы ЭДТС-66 в ЛБК и на ПС Кыштым Северного узла на современные цифровые на базе АТС «Вектор»;
 - Заменены физически и морально устаревшие АТС типа ESK-400 и АТСК -50/200 в Аргаяшском РЭС, Сосновском РЭС, Еткульском РЭС на цифровые АТС «Вектор»;
 - Введена в работу аппаратура селекторной связи типа ПСА в Октябрьском РЭС;
 - После ввода в эксплуатацию ПС Солнечная долина введена в работу аппаратура ВЧ связи АКСТ-6 с организацией ВЧ каналов связи ПС Варламово – ПС Солнечная долина и ПС Солнечная долина – ПО ЗЭС;
 - Организованы каналы связи ПС «Аргаяш» – ПС «Кыштым» через аппаратуру уплотнения Z-12 (дополнительно 12 каналов связи);
 - Для технологической связи включены через интерфейс первичного уровня (PRI): АТС ПС Кочкарь - АТС Пластовского РЭС в ПО ТЭС; АТС ЦЭС – АТС ЛБК-АТС Кыштымского РЭС в ПО ЦЭС;
 - Заменена аппаратура селекторных совещаний МСС 60 на аппаратуру АГС;
 - Организована передача охранной и аварийной сигнализации с 31 подстанций на базе сотовой связи GSM;
 - Сданы в эксплуатацию источник бесперебойного питания оборудования СДТУ APC Smart-UPS 3000 XL на ПС Солнечная долина и АБП КП Гранит на ПС Гончарская;
 - Установлена аппаратура записи диспетчерских переговоров в ОДГ Курчатковского и Центрального РЭС;
 - Установлена и введена в работу система телемеханики в РП-12 «Областная больница».
- В рамках реализации Программы построения цифровых каналов связи и передачи данных выполнены следующие мероприятия:
- Собрано оптическое кольцо между ИА Челябэнерго – ПО ЦЭС - ПО ЧГЭС и организованы обходные потоки для резервирования диспетчерских и технологических каналов связи и передачи данных;
 - Введены в работу 2 радиорелейные линии ПС Казачья-Увельский РЭС и Пластовский РЭС-ПС Кочкарь на аппаратуре WinLink 1000;
 - Построены ВОЛС: ПС Гагаринская – ПС Златоуст 500 – ЗРЭС – ЗГРЭС; ПС Гагаринская - ПС Город – ПО ЗЭС;
 - Организованы цифровые потоки по оптоволоконной линии ПО ЗЭС – ПС Город (переприем) – ПС Гагаринская (переприем) – ПС Златоуст 500- ЗРЭС (переприем) – ЗГРЭС на оптических модемах Поликом 300;
 - Организована сеть VPN от ДП ПС Уйская до ПО ЗЭС;
 - Организованы цифровые каналы связи по вновь проложенному волоконно-оптическому кабелю на участке Управление ЦЭС - Красноармейский РЭС - ПС Ю.Копи;
 - Организованы цифровые каналы между управлением ЦЭС и Кунашакским РЭС (в потоке E1 6 ТС по 64 кбит/сек);
 - Организованы 2 цифровых потока E1 через оператора Уралсвязьинформ от ПО ТЭС до ПС Казачья и от ПС Казачья до ПС Кочкарь;
 - Организованы цифровые каналы передачи телеметрической информации на сервер ПО МЭС с серверов Брединского и Нагайбакского РЭС по VPN в протоколе МЭК- 104;
 - Организованы и сданы в эксплуатацию цифровые каналы передачи телеметрической информации в протоколе МЭК- 104 по ВОЛС на ПС Аэродромная, ПС Северная, ПС Новоградская;
 - Организованы каналы передачи данных 100 Мбит/с в УТК (Учебно-Тренировочный Комплекс), ВВР (Высоковольтный Район);
 - Организованы и введены в работу цифровые резервные каналы передачи телеметрической информации в протоколе МЭК- 104 и диспетчерской связи на ПС Паклинская, ПС Западная, ПС Южная на оборудовании WiMAX.

По филиалу Пермэнерго:

- Введен в опытную эксплуатацию в УАСТУ диспетчерский пульт «Кордис», который позволяет коммутировать до 100 направлений связи одновременно, с собственным регистратором диспетчерских переговоров и архивом записи действий дежурного диспетчерского персонала

- В рамках выполнения Технических требований по организации цифровых каналов связи и передачи телеметрической информации, необходимой для управления режимом ЕЭС, с подстанций электрических сетей филиала ОАО «МРСК Урала»-«Пермэнерго» в диспетчерский центр - Филиал ОАО «СО ЕЭС» Пермское РДУ, утвержденных Филиалом ОАО «СО ЕЭС» Пермское РДУ и согласованных Филиалом ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала 30.08.2007г. в 2010 году были телемеханизированы следующие объекты:

- а) ПС Очер;
- б) ПС Большая Соснова;
- в) ПС Черновская.

Телемеханизация выполнена на основе современной цифровой аппаратуры, включая АКП «Исеть», цифровые преобразователи АЕТ, цифровые линии доставки телеинформации.

- Введена в эксплуатацию система резервного электропитания Диспетчерского пункта и узла связи ПГЭС, мощностью 12 кВА, на основе ДГУ SDMO (пр-ва Франции), обладающей высокой надёжностью и моторесурсом. Ввод в эксплуатацию системы резервного электропитания позволит значительно повысить надёжность функционирования средств диспетчеризации электроснабжения социально значимых объектов краевого центра.

- В рамках устранения нарушений по предписаниям Государственного Пожарного Надзора в 2010 году была смонтирована пожарная сигнализация на следующих объектах филиала ОАО «МРСК Урала»- «Пермэнерго»:

- Производственное здание КаРЭС ПО ПГЭС (предписание №1 от 22.01.2008г.);
- Ремонтная база Усольская 2а (предписание ПО ПГЭС №73,74,75,76 от13.02.2004г.);
- Ремонтно производственная база Осинского РЭС ПО ЧаЭС (предписание №7/2007(к) от24.07.2007г.);
- Мастерский участок Уразметьево ПО ЧаЭС (предписание №7/2007(к) от24.07.2007г.);
- Мастерский участок Щучье Озеро ПО ЧаЭС (предписание №7/2997(к) от24.07.2007г.);
- Производственное здание г. Кудымкар ПО СЭС (предписание №39/1/1-24 от08.10.2009г.);
- Ремонтно производственные базы ПО ОЭС (РПБ г. Очер, РПБ с. Сива, РПБ с. Частые, РПБ с. Б.Соснова, РПБ с. Карагай, РПБ с. Обвинск) (предписание №158/1/1-133 от.30.11.2009г.).

- Для подготовки аппаратуры ТМ и ДС к выполнению ЦУС операционных функций по Углеуральскому транзиту были выполнены следующие мероприятия:

- а) Организованы прямые ДК до диспетчерских пунктов РЖД Березниковского, Кизеловского, Бисеровского, Чусовского, Углеуральского, Верещагинского, Базинского, Кунгурского кругов.
- б) Созданы мнемосхемы для визуального отображения режимов работы Углеуральского транзита с ручным режимом переключений коммутационных аппаратов в виду несовместимости используемых в РЖД протоколов передачи телеметрической информации.
- в) Нормативно – техническая документация приведена в соответствие произведённым изменениям технологических схем.

- Закончена совместная с ООО «Прософт-Системы» Екатеринбург разработка контроллера УТМ ЭКОМ-ТМ, модификации ММТ-5. Контроллер предназначен для создания систем телемеханики для небольших подстанций и РП. Благодаря наличию встроенного GSM/GPRS-модема и GPS-приемника, ММТ-5 может использоваться на объектах, не имеющих постоянных каналов связи. Разработан план внедрения контроллера ММТ-5 на 10 РП Пермского края. Объекты выбраны исходя из критериев социальной значимости объекта и готовности цепей РЗА к выдаче сигналов ТМ. Объекты внесены в инвестиционный план развития филиала на 2011 год.

- На основании приказа ОАО «МРСК Урала» от 25.12.2009 № 447 и при участии УАСТУ разработаны «Рекомендации по оборудованию объектов энергетики инженерно техническими средствами охраны», которые включают в себя типовую структуру программно-аппаратного комплекса систем ОПС, контроля доступа, видеонаблюдения. Исходя из специфики оборудуемых объектов разработаны следующие типовые комплексы:

- Комплекс инженерно-технических средств охраны ремонтно-производственной базы района электрических сетей;
- Комплекс инженерно-технических средств охраны на подстанции, напряжением 35-110 кВ.

ИТ-инфраструктура.

Основными задачами ИТ подразделений ОАО «МРСК Урала» являются реализация проектов от стадии постановки задач до внедрения, дальнейшее сопровождение и совершенствование внедренных процессов, обеспечение основы для успешного развития основного бизнеса за счет предоставления более высокого уровня надежности, управляемости и защищенности всей ИТ-инфраструктуры.

В 2010 году в рамках развития информационных технологий выполнены следующие мероприятия. Централизованные проекты, курируемые Департаментом ИТ ОАО «МРСК-Урала»:

- Организованы основные и резервные каналы передачи данных от единой технологической площадки ИА ОАО «МРСК Урала» и филиала Свердловэнерго до филиалов Челябэнерго и Пермэнерго, шириной 6 Мбит/сек каждый;
- Разработан проект системы резервного копирования в ОАО «МРСК Урала»;
- Разработан проект единой корпоративной вычислительной сети ОАО «МРСК Урала».

По филиалу Челябэнерго:

- В рамках проекта по модернизации основного Центра обработки данных (ЦОД) осуществлен запуск в работу двух современных серверных систем на базе Blade-технологии компании Hewlett-Packard, включающую 23 сервера (с возможностью расширения до 32) и дискового массива, общим объемом 18 Тб (с возможностью расширения до 43 Тб), на которые переведена большая часть сетевых приложений;
- Модернизирована ферма терминальных серверов филиала, произведен переход с операционной системы Microsoft Server 2003 Ent на Microsoft Server 2008 R2. Проведена оптимизация размещения серверного оборудования на площадке Исполнительного аппарата;
- Проведена модернизация основного сетевого коммутационного оборудования, что позволило осуществить ввод в эксплуатацию оптического кольца между Исполнительным аппаратом, Центральными и Городскими электрическими сетями на скорости 100 Мбит/с;
- Организованы резервные каналы передачи данных до Производственных отделений филиала. Осуществлялось дальнейшее развитие сети VPN до районов электрических сетей;
- Проведена модернизация компьютерного парка филиала, приобретено 496 персональных компьютеров;
- Продолжилась модернизация сетевого оборудования на уровне РЭС (7 коммутаторов) в соответствии с имеющимся типовым решением;
- Произведен ввод в эксплуатацию системы слежения за перемещением автотранспорта на основе сервера «АВТОГРАФ» (GPS-трекинг);
- Внедрен программно-аппаратный комплекс обработки осциллограмм аварийных процессов и определения места повреждения линий электропередачи (ЛЭП) «Disan-Locator»;
- Внедрен программный комплекс расчета электрических режимов «Космос», используемый для краткосрочного планирования в службах оптимизации электрических режимов и для контроля за режимами и имитационного моделирования в диспетчерском управлении, с целью предварительной проверки последствий принимаемых решений.

По филиалу Пермэнерго:

- Проведено внедрение единой службы каталогов и системного программного обеспечения в филиале Пермэнерго;
- Построены структурированные кабельные системы в зданиях ПЭС филиала Пермэнерго;

- Разработан проект реконструкции действующего центра обработки данных филиала Пермэнерго по адресу: г.Пермь, Комсомольский пр-т, 48;
- Реализован проект: "Модернизация локальной вычислительной сети (ЛВС) в зданиях ПЭС филиала ОАО "МРСК Урала" - "Пермэнерго";
- Реализован проект: «Проектирование реконструкции действующего центра обработки данных филиала ОАО «МРСК Урала» – «Пермэнерго» по адресу: г. Пермь, Комсомольский пр-т, 48»;
- Проведена существенная работа по замене устаревшей оргтехники и приведению рабочих мест пользователей в соответствие требованиям раздела 7 Технической политики ОАО «МРСК Урала» в области информационных технологий, на начало 2011 года количество устаревшей оргтехники не превышало 3% от общего числа;
- Проведена работа по оптимизации текущего обслуживания пользователей по следующим направлениям:
 - а) Комплексное сервисное обслуживание программно-технических средств и оргтехники;
 - б) Управление сетевой инфраструктурой и серверным оборудованием, техническая поддержка информационно-вычислительной сети;
 - в) Сопровождение Информационных систем, программ и программных комплексов, эксплуатируемых в филиале Пермэнерго.

Внедрена процедура приёма заявок по единому диспетчерскому номеру.

По филиалу Свердловэнерго:

- Выполнены работы по модернизации центра обработки данных (далее ЦОД) для размещения на его мощностях системы SAP ERP 2005. В октябре была успешно осуществлена миграция системы SAP ERP 2005 на мощности ЦОД. В настоящий момент в системе SAP ERP 2005 размещённой на мощностях ЦОД работают все структурные подразделения ОАО «МРСК Урала»;
- Выполнен первый этап проекта по созданию системы резервного копирования для нужд ОАО «МРСК Урала»;
- В филиале Свердловэнерго вновь организовано или модернизировано около 40 скоростных каналов передачи данных;
- Модернизировано порядка 20% парка персональных компьютеров в филиале Свердловэнерго и исполнительном аппарате ОАО «МРСК Урала»;
- Проведена работа по оптимизации затрат на лицензирование прикладного и системного программного обеспечения.

Оснащенность подразделений ОАО «МРСК Урала» и филиалов средствами вычислительной техники представлена в соответствующей Таблице:

Средства вычислительной техники

	Кол-во		Из них	
	Начало 2010 г.	Конец 2010 г.	Удовлетворяют тех. требованиям	Требуют замены
ПК, рабочие станции	5984	6683	5973	710
Серверное оборудование	363	309	225	84

В части АСТУ и АИСКУЭ на конец 2010 г. производилось техническое обслуживание АИИС КУЭ филиала ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго» на 183 подстанциях, за которыми было закреплено 3158 точек учета. В 2010 году ведрено 569 точек учета на 42 подстанциях филиала ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго», подстанции филиала «Пермэнерго» с присоединениями объектов коммерческого учета автоматизированы полностью.

Автоматизированные системы технологического управления.

Одной из важнейших информационных систем ОАО "МРСК Урала" в 2010 году являлась автоматизированная система диспетчерского управления (АСДУ), состоящая из 3 независимых сегментов филиалов.

АСДУ каждого филиала обеспечивает сбор информации об оперативном состоянии электрических сетей; взаимодействие между центрами управления сетями (ЦУС) уровней филиала, производственного отделения, РЭС; обмен телеметрической информацией и взаимодействие с АСДУ регионального диспетчерского управления ОАО "Системный оператор ЕЭС".

АСДУ включает в себя:

- программно – аппаратные комплексы (ПАК) центров управления сетями перечисленных уровней;
- систему сбора и передачи телеметрической информации;
- систему телемеханики (контроллеры, расположенные на подстанциях и непосредственно собирающие телеметрическую информацию и передающие команды телеуправления).

Отчет о выполнении «Программы создания (модернизации) АИИС КУЭ оптового рынка электроэнергии» ОАО «МРСК Урала» и филиалов

По границе балансовой принадлежности сечения оптового рынка электроэнергии и мощности ОАО «МРСК Урала» имеет 351 точку учета на собственном балансе из общего количества точек учета (1701), оснащенные за счет собственных средств. Счетчиками электроэнергии, отвечающими требованиям ОРЭ, оснащены 351 (98,9%) точки коммерческого и технического учета. Одна точка учета на присоединении с отпуском менее 500 кВтч в месяц оснащена интервальным прибором учета, не имеющим дополнительного питания.

Оснащение точек учета АИИС КУЭ ОРЭ в 2010 году в ОАО «МРСК Урала»:

Наименование филиала	Общее количество точек учета по сечению ОРЭ на собственном балансе ДЗО	Количество точек учета, оснащенных интервальными интегральными счетчиками, соответствующим и требованиям ОРЭ, всего	Количество интервальных приборов учета, присоединенных к дистанционному центру обработки данных, всего	% оснащения (к общему количеству точек)	% присоединения к дистанционному центру обработки данных (к общему количеству точек)
Пермэнерго	239	238	238	99,6%	99,6%
Свердловэнерго	46	46	46	100,00%	100,00%
Челябэнерго	66	66	66	100,00%	100,00%
ОАО "МРСК Урала"	351	350	350	98,9%	98,9%

ОАО «МРСК Урала» заключены соглашения об организации информационного обмена по точкам учета раздел балансовой принадлежности, которых проходит на объектах ЕНЭС, Генерации, ССО, а также части Потребителей-участников оптового рынка электроэнергии (мощности). АИИС КУЭ оптового рынка электроэнергии филиалов ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго», «Свердловэнерго», «Челябэнерго» сданы в промышленную эксплуатацию. Таким образом, филиалы ОАО «МРСК Урала» имеют возможность получать информацию об объеме электрической энергии, поступившей в сети филиалов по сечениям ОРЭ, используя данные как из собственных АИИС, так и смежных субъектов.

Бизнес-приложения

Согласно основным положениям Технической политики ОАО «МРСК Урала» развитие информационно-технологического обеспечения ОАО «МРСК Урала» и филиалов направлено на обеспечение выполнения бизнес-функций и увеличение капитализации компаний. Основные направления развития информационных технологий связаны с:

- улучшением управляемости распределительным комплексом за счет полного сквозного информационно-технологического обеспечения бизнес-процессов соответствующего парадигме «точно и вовремя»;
- реализация и развитие единого информационного пространства;
- обеспечением постоянной ориентации ИТ на поддержку выполнения бизнес-целей и согласование долгосрочных планов развития ИТ со стратегическими целями бизнеса;

- повышение экономической эффективности информационно-технологического обеспечения деятельности ОАО «МРСК Урала» и филиалов за счет сокращения стоимости владения инфраструктурой;

- интеграцией информационных систем на основе стандарта корпоративной шины данных.

Работы по реализации **Технической политики ОАО «МРСК Урала»** в 2010 году выполнены в рамках **«ИТ-стратегии ОАО «МРСК Урала»**.

Основные задачи «ИТ-стратегии ОАО «МРСК Урала» заключаются в обеспечении требуемого бизнесом уровня автоматизации производственных процессов путем выполнения запланированных проектов в соответствии с их приоритетностью и в рамках заданных бюджетных ограничений.

Программа развития средств автоматизации согласно ИТ-стратегии ОАО «МРСК Урала» утверждена на Совете директоров ОАО «МРСК Урала», защищена на комитете по информационным технологиям и телекоммуникациям ОАО «Холдинг МРСК».

По своему функциональному назначению проекты программы развития средств автоматизации разделены на:

- функциональные;
- общесистемные;
- развития ИТ-инфраструктуры;
- организационные;
- другие.

Первые из них характеризуются своей тематической ориентацией, связанной с автоматизацией одного/двух функциональных направлений деятельности Заказчика, например:

- финансово-экономическое управление;
- бухгалтерского учета;
- АСДУ и т.п.

Общесистемные проекты связаны с разработкой и внедрением ресурсов для поддержки практически всех функциональных областей деятельности Заказчика. Примерами таких ресурсов являются:

- нормативно-справочная информация;
- средства интеграции приложений;
- корпоративный портал.

В следующий класс включены проекты, нацеленные, в основном, на модернизацию технического оснащения вычислительных центров, сетевой инфраструктуры, а также программно-информационных средств управления ИТ-инфраструктурой. К проектам этого класса относятся:

- модернизация ЕТСС;
- внедрение подсистемы управления ИТ-инфраструктурой;
- внедрение средств обеспечения информационной безопасности;
- создание и внедрение ЦОК, РВЦ, ТВЦ.

К классу организационных проектов относится внедрение методологии управления ИТ-услугами (ITIL) и проектного управления. Текущий уровень автоматизации предприятия можно охарактеризовать как средний - сформирована стратегия, определяющая принципы единообразного построения ИТ инфраструктуры предприятия, продолжается работа по осуществлению единого подхода к организации баз данных технических и экономических служб как единого целого. Разрабатываются стандарты обмена информацией между задачами и службами.

Итоги 2010 года в части автоматизации бизнес-приложений:

Решением Технического совета было закреплено решение о построении систем автоматизации на основе стандартов описания и выполнения бизнес-процессов BPMN с использованием систем класса ECM (Enterprise Content Management) для хранения документов и схем исполняемых бизнес-процессов. В качестве систем интеграции приложений было принято решение использовать сервис ориентированную технологию SOA и промышленный стандарт ESB (Enterprise Service Bus).

Корпоративная сервисная шина развернута. Разработаны и предоставляются посредством ESB следующие сервисы:

- информация по оплатам контрагентов из системы SAP;
- реестр сетей – топологическое представление электрической сети с организацией обмена данными об элементах электросетевой структуры в типизированном формате (CIM – Common Information Model);
- КЛАДР – справочник адресов РФ, типизация формирования почтового адреса.

Сформулированы требования функционального заказчика и реализуется автоматизация процессов бюджетирования в компании. На первом этапе - реализована функциональность сбора и подтверждения бюджета движения денежных средств. На втором будет реализовано - казначейские операции по управлению займами, кредитами, векселями, взаимозачетами и соответственно долгосрочное планирование денежных потоков.

В качестве пилотного проекта, описаны в нотации BPMN и перенесены в систему выполнения бизнес-процессов регламенты прохождения процесса технологического присоединения.

Подготовлены и защищены в ОАО «Холдинг МРСК» концепции построения системы управления ремонтами (ТОРО), и системы управления активами (СУА).

Развёрнуты корпоративная база знаний на базе открытого продукта XWiki и среда управления проектами на базе открытого продукта Redmine. Осуществлено первоначальное наполнение материалом корпоративной базы знаний и разработана методика ведения проектов в среде управления проектами.

В филиалах ОАО «МРСК Урала» - «Свердловэнерго» и « Челябинэнерго» в 2010 году успешно осуществлен переход на единую систему управления финансово хозяйственной деятельности на базе единого решения SAP ERP 2005 в составе следующих модулей:

Контроллинг; Учет и ведение договоров; Бухгалтерский учет и отчетность; Учет основных средств; Налоговый учет; Кадровый учет; Расчет зарплаты; Управление временными данными; Ведение оргструктуры; Управление материальными потоками; Сбыт (в части прочей реализации); Управления проектами капитального строительства; Формирование план финансирования.

Данным решением заменена устаревшая система управления ФХД «МИФ» построенная на базе отдельных программных продуктов работающая в филиале ОАО «МРСК Урала» - « Челябинэнерго». На данную систему переведена работа Исполнительного аппарата и всех Производственных отделений филиалов, что позволило отказаться от ряда не унифицированных в масштабах филиала информационных систем. В системе реализована стандартная бухгалтерская, налоговая отчетность. Формирование себестоимости по производственным отделения и филиалам, осуществляется по единым принципам с представлением унифицированной отчетности. Автоматизация процесса ведения договоров позволило усилить контроль за процессом подписания и исполнения договоров. Планирование оплат по договорам позволяет более детально планировать финансовые потоки. Введение новых функций позволило вовлечь в процесс обработки информации новых пользователей ранее являющихся только потребителями.

В филиале ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго» в 2010 году:

Прошло внедрение автоматизированной системы Управления финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «МРСК Урала» на базе SAP ERP 2005 в части управления кадрами и расчета заработной платы.

Во всех филиалах ОАО «МРСК Урала» продолжается эксплуатация систем:

АРМ «Метролог»

Модус

РТП 3

Гранд-Смета.

В филиале ОАО «МРСК Урала» - «Свердловэнерго» в 2010 году осуществлен переход на новый программный продукт по формированию услуги электроэнергии в границах ОАО «МРСК Урала» по филиалу «Свердловэнерго» - ИС «Комплексный учет электроэнергии и мощности» версии 33.6, которая должна стать базовой для всех филиалов ОАО «МРСК Урала».

Организация и управление ИТ

Организация управления ИТ строилась в соответствии с рекомендациями Стандарта предоставления услуг в области информационных технологий в Холдинге ОАО РАО "ЕЭС России" и Стандарта управления услугами в области информационных технологий в Холдинге ОАО РАО "ЕЭС России", утвержденными решением Правления ОАО РАО ЕЭС России (протокол от 07.09.2005 № 1289пр/1), а также Стандарта по управлению деятельностью по предоставлению ИТ-услуг в ОАО "ФСК ЕЭС", утвержденного решением Правления ОАО "ФСК ЕЭС" (протокол от 10.10.2006 № 275). Они являются сводом требований, которым в обязательном порядке должны соответствовать как внутренние, так и внешние ИТ-структуры, оказывающие услуги в сфере информационных технологий.

Задачи на 2011 год

Приоритетными направлениями развития ИТ в ОАО «МРСК Урала» и филиалах являются:

- окончание внедрения системы SAP ERP 2005 в 2011 году в филиале Пермэнерго;
- завершение работ по автоматизации казначейства;
- автоматизация производственной деятельности, в частности, автоматизация функционала управления передачей электроэнергии;
- тиражирование системы по автоматизации процесса технологического присоединения;
- совместно с Холдингом МРСК разработка ИТ-стратегии;
- создание системы управления НСИ;
- реализация учета основных средств по МСФО;
- развитие корпоративного портала на основе Интернет-технологий;
- автоматизация процесса по работе с ремонтами, необходимости получения отчетности, обмен данными со смежными системами (ТОРО);
- автоматизация процессов управления инвестициями;
- формирование учета и отчетности по методике RAB.

Кроме того, в 2011 году планируется:

- проект автоматизации процесса диагностики электротехнического оборудования;
- пилотный проект «Построение комплексной системы учета электроэнергии на основе технологии Smart Metereng». Участие в проекте в части создания АИИС УЭ верхнего уровня;
- реализация проекта построения единой Корпоративной вычислительной сети ОАО «МРСК Урала»;
- реализация проекта единой системы резервного копирования ОАО «МРСК Урала»;
- построение системы мониторинга и управления ИТ-инфраструктуры;
- развитие автоматизированной системы управленческого документооборота (АСКИД) и контроля исполнительской дисциплины;
- построение системы контроля и достоверизации показаний приборов АИСКУЭ и устройств телеизмерений;
- строительство радиорелейных и оптоволоконных линий связи;
- реконструкция, монтаж телемеханики и средств телекоммуникаций на подстанциях;
- реконструкция комплекса связи;
- модернизация АТС, диспетчерских коммутаторов;
- реконструкция диспетчерских щитов и систем сбора передачи информации в РЭС, ПО;
- реконструкция устройств сбора информации АСДУ;
- развитие каналов передачи данных на уровне ПО – РЭС путем увеличения пропускной способности, создания резервных каналов.

Согласно основным положениям Технической политики ОАО «МРСК Урала» отделом производственно-технологических систем в 2011 году планируется осуществить ввод промышленную эксплуатацию корпоративного портала на базе продукта 1С-Битрикс Корпоративный портал, корпоративной базы знаний и среды управления проектами. На базе

корпоративной сервисной шины планируется осуществить интеграцию между корпоративным порталом, SAP ERP, задачей «Технологическое присоединение» и АСКИД (Автоматизированная Система Контроля Исполнительской Дисциплины). Одновременно с интеграцией планируется решить вопрос по однократной авторизации в интегрируемых приложениях с помощью технологии SSO (Single sign-on).

В первой половине 2011 года планируется провести консалтинг по использованию СПО (Свободного Программного Обеспечения) на базе филиала МРСК Урала – Челябинэнерго, а до конца года по результатам консалтинга осуществить переход на рекомендованное консалтингом СПО во всех подразделениях МРСК Урала. Одновременно введя в качестве основных форматов электронных документов формат ODF (Open Document Format) согласно ГОСТ Р ИСО/МЭК 26300-2010 вступающему в действие с 1 июня 2011 года. Переход на СПО позволит существенно снизить операционные расходы – OPEX и увеличить устойчивость информационных систем.

Рассматриваются различные ECM платформы для построения будущей системы автоматизации документооборота и контроля исполнения, в том числе среди Open Source продуктов. В марте 2011 г. планируется развернуть и протестировать на пилотной площадке в ИА ОАО «МРСК Урала» открытую платформу Alfresco ECM на соответствие требованиям технического задания, разработанного с учетом текущих замечаний к системе АСУД.

4.6. Инвестиционная деятельность

Инвестиции в основной капитал ОАО «МРСК Урала» осуществляются в форме капитальных вложений, которые включают в себя затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов, приобретение оборудования и другие расходы капитального характера. Инвестиционная программа ОАО «МРСК Урала» на 2010 год утверждена Советом директоров (протокол № 74 от 30.09.2010 года). Основные плановые параметры инвестиционной программы:

- Освоение капитальных вложений - 4 735 млн. руб. без НДС;
- Финансирование – 5 639 млн. руб. с НДС;
- Ввод основных фондов – 5 040 млн. руб. без НДС;
- Ввод линейной мощности – 1 577 км;
- Ввод трансформаторной мощности – 503 МВА;
- Прирост линейной мощности – 1 270 км;
- Прирост трансформаторной мощности – 435 МВА.

В таблице представлены фактические данные по исполнению инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» за 2010 год в разрезе филиалов

Наименование филиала	Объем капитальных вложений			В том числе:								
				ТПиР			Новое строительство			Прочие (приобр. ОС)		
	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%
Свердловэнерго	1189	1144	96	782	728	93	284	311	109	122	106	87
Пермэнерго	2692	2548	95	1 409	1 302	92	1 227	1 162	95	57	84	148
Челябэнерго	840	862	103	452	447	99	321	328	102	93	114	122
Исполнительный аппарат	14	8	57	11	6	54	3	2	66	0	0	-
МРСК	4 735	4 562	96	2 654	2 482	94	1 835	1 802	98	272	304	112

Наименование МРСК, филиала	План					Факт					Выполнение, %				
	Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
		км	МВА	км	МВА		км	МВА	км	МВА		км	МВА	км	МВА
филиал СЭ	1 491	671	236	604	215	1 502	721	248	607	231	101	108	105	100	108
филиал ПЭ	2 551	374	28	171	11	2 689	411	55	193	36	105	110	200	113	336
филиал ЧЭ	987	532	239	494	209	1 082	538	366	512	324	110	101	153	104	155

ИА	11	0	0	0	0	9	0	0	0	0	81	-	-	-	-
МРСК	5 040	1 577	503	1 270	435	5 282	1 670	669	1 312	591	105	106	133	103	136

Исходя из представленных табличных данных план инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» по освоению капитальных вложений за 2010 год выполнен на 96 % при плане 4 735 млн. руб., объем освоения капитальных вложений за 2010 год составил 4 562 млн. руб.

По соответствующим направлениям техническое перевооружение и реконструкция, план освоения капитальных вложений выполнен на 94 %, по новому строительству план освоения капитальных вложений выполнен на 98 % и по прочим капиталовложениям (в том числе приобретению основных средств), план освоения капитальных вложений выполнен на 113 %. Техническое перевооружение и реконструкция - отклонения вызваны следующими причинами:

- филиал «Пермэнерго» - непредставление отключения для вывода на реконструкцию ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-4 – Оверята»;
- филиал «Свердловэнерго» - непредставление отключения для вывода на реконструкцию ПС 35 кВ 110 «Ермак», а также отклонение по объектам ТП (отказ потребителей от присоединения и неготовность ПСД под объекты реконструкции);
- исполнительный аппарат – передача оборудования не входящего в сметы строек, запланированного к реализации в инвестиционной программе исполнительного аппарата, на баланс филиала «Свердловэнерго».

Новое строительство - отклонения вызваны следующими причинами:

- исполнительный аппарат-уменьшение сметной стоимости по результатам проведения конкурса на объекте ПИР «Разработка проекта корпоративной вычислительной сети ОАО «МРСК Урала».

Приобретение ОФ - отклонения вызваны следующими причинами:

- филиал «Свердловэнерго»: не проведены сделки по выкупу земельных участков под существующими зданиями Свердловэнерго, в связи с длительными процедурами получения кадастрового паспорта.
- филиал «Пермэнерго»: перевыполнение связано с передачей филиалу «Пермэнерго» имущественного комплекса ПС 110 кВ «Андроновская» по решению суда.
- филиал «Челябэнерго»: перевыполнение связано с внеплановым приобретением электросетевых комплексов в целях консолидации сетевых активов.

Основные причины перевыполнения и невыполнения плановых показателей по вводу мощности:

Линии 110 кВ:

- филиал «Пермэнерго» - досрочное окончание реконструкции ВЛ 110 кВ «Дивья-Кухтым» с вводом мощности 14 км.
- филиал «Пермэнерго» - непредставление отключения для вывода на реконструкцию ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-4 – Оверята».

Линии 35 кВ:

- филиал «Свердловэнерго» - не введен в эксплуатацию объект нового строительства ВЛ-35кВ Исетско-Аятская-Красная (14 км), из-за длительного согласования трассы линии проходящей по землям военного лесхоза;

Подстанции 110 кВ:

- филиал «Челябэнерго» - досрочное окончание реконструкции ПС 110 кВ Город 2» с вводом мощности 25 МВА;
- филиал «Челябэнерго» - досрочное окончание реконструкции для подключения потребителей по объекту технологического присоединения ПС 110 кВ «Аэродромная» с вводом мощности 63 МВА.

Подстанции 35 кВ:

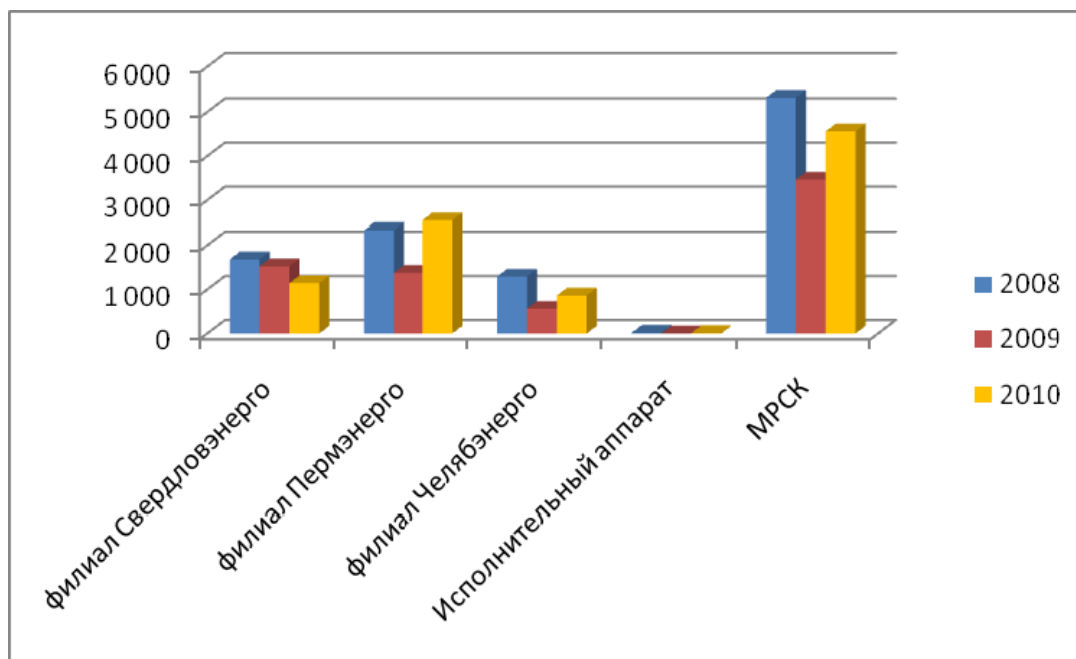
- филиал «Пермэнерго» - не введена мощность 4 МВА по объекту технологического присоединения «Реконструкция ПС 35/10 кВ «Алтынная», из-за неготовности потребителя ОАО «Лукойл» к отключению;

Распределитель 10-0,4 кВ:

- филиалом «Пермэнерго» перевыполнен план на 45 км за счет подключения потребителей по технологическому присоединению;

Динамика объёмов освоения капитальных вложений ОАО «МРСК Урала» за период 2008-2010 гг. отображена на диаграмме.

Объем капиталовложений ОАО «МРСК Урала»



Динамика капитальных вложений в целом по ОАО «МРСК Урала» положительная. Объем инвестиций в 2010 году больше объема 2009 года на 1 096 млн. руб., что составляет 32%.

Данное увеличение обусловлено необходимостью

реализации стратегии по модернизации электросетевого комплекса с целью повышения надежности, обеспечения бесперебойного питания, повышения качества передачи электроэнергии за счет замены изношенного оборудования.

Направление и структура капитальных вложений

В 2010г. был выполнен значительный объем работ по строительству новых объектов, по реконструкции и техническому перевооружению существующих электросетевых объектов.

Основные направления капитальных вложений в 2010 году:

- предотвращение процесса старения электросетевого оборудования – поддержание эксплуатационных характеристик электросетевого оборудования в пределах допустимых значений;
- новое строительство – снятие ограничений по подключению в энергодефицитных узлах и создание новых центров питания;
- развитие бизнеса электросетевых услуг – увеличение объемов передаваемой по сетям электрической энергии за счет присоединения к ним новых потребителей;
- обеспечение системной надежности сети – бесперебойная передача электрической энергии в требуемых объемах.

Фактический объём освоения капитальных вложений за 2010 год составил 4 562 млн. руб., или 96 % от плана. В том числе:

по техническому перевооружению и реконструкции объектов (в том числе по технологическому присоединению потребителей) в 2010 году запланировано освоение капитальных вложений в объеме – 2 654 млн. руб., фактический объем составил 2 482 млн. руб. или 94 % от плана;

по новому строительству и расширению действующих объектов (в том числе по технологическому присоединению потребителей) план освоения капитальных вложений составил – 1 835 млн. руб., фактически освоено 1 802 млн. руб. что составляет 98 % от плана;

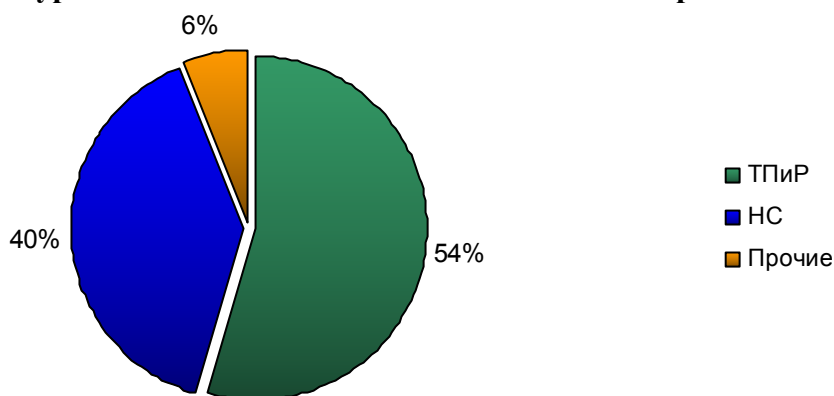
по прочим объектам инвестиционной программы (в том числе приобретению объектов основных средств) план освоения капитальных вложений составлял - 272 млн. руб., фактический объем освоения составил 304 млн. руб. (112 % плана)

По соответствующим направлениям отклонения вызваны следующими причинами:

- *Техническое перевооружение и реконструкция:*
 - Технологическими ограничениями и непредставлением отключений для проведения работ по реконструкции и строительству по объектам инвестиционной программы.
 - Снижением сметной стоимости по результатам проведенных конкурсных процедур.
- *Новое строительство:*
 - уменьшение сметной стоимости по результатам проведения конкурса процедур.
- *Прочие (в том числе приобретение ОФ):*
 - перевыполнения связано с передачей имущественных комплексов сторонних организаций на баланс ОАО «МРСК Урала» по решению суда, а также приобретением электросетевых комплексов в целях консолидации сетевых активов.

На диаграмме в процентном отношении отображена структура капитальных вложений по ОАО «МРСК Урала» за 2010 год.

Структура капитальных вложений ОАО «МРСК Урала» в 2010 году



В 2010 годы построены и введены следующие наиболее важные объекты:

➤ **Строительство ПС 110/10 кВ «Гранитная».**

Местонахождение: Челябинская область, г.Челябинск, Ленинский район.

Цели и задачи: строительство новой подстанции «Гранитная» открытого исполнения с блочным КТПБ 110 кВ позволит обеспечить электроэнергией потребителей жилищно-коммунального сектора Ленинского района г. Челябинска, перераспределить нагрузки действующих ПС «Ленинская», обеспечить дополнительный отпуск электроэнергии и дать возможность дальнейшего строительства нового жилья, объектов соцкультбыта и развития промышленного производства. В 2010 году освоено капитальных вложений на сумму 185 млн. руб. при плане 177 млн. руб., что составляет 105%. Перевыполнение плановых показателей связано с уточнением накладных расходов Заказчика. Введено 80 МВА (2х40) при плане 80 МВА, что составляет соответственно 100%. На объекте выполнены следующие работы: построено здания ЗРУ, ОПУ с установкой 26 ячеек К63-10 кВ в ЗРУ, смонтированы силовые трансформаторы ТРДН-40000/110/10 в количестве 2шт., КТПБ-110 кВ в количестве 1 шт. с входящим оборудованием, дугогасящие реакторы ДГР в количестве 4 шт., приёмные порталы, проложен контур заземления, освещение по периметру с установкой 4-х прожекторных мачт, смонтировано ограждение. Объект введён в эксплуатацию в декабре 2010г.

➤ **Строительство КЛ- 10 кВ в Ленинском районе г.Челябинска.**

Местонахождение: Челябинская область, г.Челябинск, Ленинский район.

Цели и задачи: Данный объект неразрывно связан со строительством ПС «Гранитная». Реализация проекта позволила принять нагрузку потребителей Ленинского района на вновь построенную ПС 110/10 кВ «Гранитная».

В 2010 году освоено капитальных вложений в объёме 35 млн. руб., при плане 36 млн. руб., что составляет 96%. Ввод мощности составил 2 км, при плане 2 км.

На объекте выполнены следующие работы: строительство четырех кабельных линий 10 кВ: две КЛ-10 кВ ЗРУ ПС «Гранитная» - ЗРУ ПС «Ленинская» и 2 КЛ-10 кВ ЗРУ ПС «Гранитная» - РП 25.

Объект введён в эксплуатацию в декабре 2010г.

➤ **Реконструкция ПС 110/10/6 кВ «Заречная».**

Местонахождение: Челябинская область, г.Челябинск, Калининский район.

Цели и задачи: Реконструкция ПС «Заречная» позволяет повысить надежность электроснабжения существующих потребителей и создать необходимый резерв для технологического присоединения потребителей Калининского района г. Челябинска.

В 2010 г. освоение капитальных вложений составило 21 млн. руб. при плане 21 млн. руб. что составляет 100 %. Произведена замена силового трансформатора 10 МВА на 16 МВА. Ввод мощности составил 16 МВА при плане 16 МВА (1х16), что составляет 100%.

Объект введен в эксплуатацию в сентябре 2010г.

➤ **Реконструкция ВЛ-110 кВ «Шагол-Сосновская-Исаково»**

Местонахождение: Челябинская область, Сосновский район.

Цели и задачи: Проведение работ по реконструкции ВЛ 110кВ Шагол-Сосновская-Исаково вызвано необходимостью обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей и удовлетворения растущих потребностей вновь вводимых производственных мощностей и объектов коммунально-бытового и социального назначения г.Челябинска.

В 2010г. выполнен объем строительно-монтажных работ 2 и 3 – го этапов реконструкции ВЛ 110кВ «Шагол-Сосновская-Исаково». Освоено капитальных вложений в объеме 43 млн. руб. при плане 48 млн. руб., что составляет 86%. Введено 14 км при плане 14 км, что составляет 100 %. Причиной недовыполнения плановых показателей по капитальным вложениям являются перераспределения объемов работ 2 и 3 этапа на 4 этап работ, который будет проведён в 2011 году.

В 2010 году на объекте выполнены следующие работы:

2 этап - замена провода АС-150 на АС-240, гирлянд изоляторов, грозозащитного троса на двухцепной ВЛ-110 кВ «Спортивная – Сосновская», «Шершневская-Сосновская» протяженностью по трассе 7,4 км;

3 этап - Замена проводов, гирлянд изоляторов, арматуры на двухцепной ВЛ-110 кВ «Исаково-Сосновская» протяженностью по трассе 6,7 км.

В ноябре 2010 года объект в объёме 2 и 3 пусковых комплексов введён в эксплуатацию. В 2011 году планами предусмотрена реконструкция линии по 4этапу.

➤ **Реконструкция ПС 110/6 кВ «Город-2»**

Местонахождение: Челябинская область, г. Миасс.

Цели и задачи: Реконструкция объекта выполнена для значительного повышения надёжности энергоснабжения потребителей центральной части г. Миасса, увеличения полезного отпуска электроэнергии потребителям.

В 2010 году освоено капитальных вложений в объеме 34 млн. руб. при плане 37 млн. руб., что составляет 92%. Отклонение связано с уточнением накладных расходов Заказчика. Введено 25 МВА при плане 25 МВА (1х25), что составляет 100%.

На объекте выполнены следующие работы: замена существующего силового трансформатора типа ТДН-10000/110 на силовой трансформатор ТРДН-25000/110/6-6 У1 с расщепленными обмотками НН, установка двух комплектов ДМТЗ-02.М для ближнего резервирования защит силовых трансформаторов, установка противоаварийной автоматики АЧР (4 комплекта) и АСН (2 комплекта), установка системы телемеханики на базе пункта «Исеть».

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2010 года.

Филиал «Свердловэнерго»

➤ **Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Красноуральск»**

Местонахождение: Свердловская область, г. Красноуральск.

Цели и задачи: Целью реконструкции является обеспечение надежного электроснабжения потребителей, в т.ч. медеплавильного комбината ОАО «Святогор» за счет реконструкции строительной части ОРУ 110кВ и замены оборудования.

В 2010 году освоено капитальных вложений в объеме 167 млн. руб. при плане 160 млн.руб. тыс.руб., что составляет 105%. Ввод мощности не предусмотрен.

На объекте выполнена поэтапная реконструкция ОРУ 110 кВ и шинных мостов 6 кВ существующей ПС-110/35/6 кВ. При реконструкции ОРУ 110 кВ выполнены работы по замене 6 ячеек 110 кВ, оборудование РЗиА, связи, ТЛМ с монтажом его во вновь установленном УТБ-ОПУ, реконструкция системы оперативного тока с размещением АБ во вновь установленном УТБ-АБ,

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2010 года.

➤ **Строительство ПС 110 кВ «Белогорье» с ВЛ 110 кВ**

Местонахождение: Свердловская область г. Н.Тагил пос. Уралец

Цели и задачи: Сооружаемая ПС 110/35/6 кВ предназначена для электроснабжения горнолыжного комплекса «Гора Белая», промышленных и сельскохозяйственных потребителей, котельных населенных пунктов Уралец, Висим, Усть-Утка.

В 2010 году освоено капитальных вложений в объеме 201 млн. руб. при плане 140 млн. руб., что составляет 144%. Превышение фактического объема капитальных вложений над плановым связан с тем, что объект долгое время находился на консервации. При расконсервации объекта и проведения технического обследования, выявился дополнительный объем по строительным работам, необходимый для устранения последствий длительной консервации.

Ввод линейной мощности на объекте составил 28 км при плане 33 км, что составляет 85%, не введены линии 6 кВ электроснабжения горнолыжной базы «Гора Белая» - 3 км и н.п. Уралец – 2 км. Ввод данных линий запланирован в 2011 году. Ввод трансформаторной мощности составил 20 МВА (2х10) при плане 20 МВА, что составляет 100%.

На объекте выполнены работы по монтажу высоковольтного оборудования на ОРУ 110 кВ и ОРУ 35кВ, монтажу оборудования РЗиА, связи, ТЛМ, ЩПТ, ЩСН, АУОТ, монтажу оборудования РУ 6кВ, строительство заходов и ВЛ 35, 110 кВ, строительство ВОЛС.

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2010 года.

➤ **Вынос ВЛ 110 кВ «Серовская ГРЭС-Краснотурьинск-СГРЭС-Серов»**

Местонахождение: Свердловская область г. Серов, с северо-западной стороны территории шлакового отвала предприятия ОАО «Серовский завод ферросплавов».

Цели и задачи: Работы по данному объекту выполняются в связи с расширением зоны шлакоотвала ОАО «Серовский завод ферросплавов».

В 2010 году освоено капитальных вложений в объеме 58 млн. руб. при плане 58 млн. руб., что составляет 100%.

На объекте выполнены работы по демонтажу существующих и строительству новых участков ВЛ 110 кВ в двухцепном и одноцепном исполнении, с монтажом провода АС 240/32 и грозотроса АС 120/27.

Объект введен в эксплуатацию в марте 2010 г.

В отчётном году начаты и будут продолжены в последующие годы такие значимые мероприятия как:

Филиал «Пермэнерго»

➤ **Строительство ПС 110/6 кВ «Ива» с вводом мощности 50 МВА (2х25)**

Местонахождение: Пермский край, г.Пермь, Мотовилихинский район, м/р «Костарево».

Цели и задачи: увеличение полезного отпуска электрической энергии, повышение надежности электроснабжения потребителей. Строительство данной подстанции позволит обеспечить электрической энергией новые застраиваемые жилые комплексы «Ива-5», «Пихтовая стрелка», «Висим» в Мотовилихинском районе г.Перми.

В 2010 г. освоение капитальных вложений составило 236 млн. руб. при плане 205 млн. руб. что

составляет 115 %. Увеличение объемов освоения связано с опережением сроков строительства объекта и перераспределением источников в связи с экономией по итогам проведения конкурсных процедур по другим объектам инвестиционной программы. На объекте выполнены следующие работы: подготовка строительной площадки, завершены работы на отметке – 0.000, ведутся общестроительные работы, поставлено оборудование (силовые трансформаторы ТРДН 110 кВ, ячейки PASS, ячейки КРУ 6кВ, ОПН 110).

Ввод объекта запланирован в 2011 г.

➤ **Строительство ПС 110/35/6 кВ «Плеханова» с вводом мощности 50 МВА (2х25)**

Местонахождение: Пермский край, г. Пермь, Дзержинский район

Цели и задачи: увеличение полезного отпуска электрической энергии, повышение надежности электроснабжения потребителей.

Строительство данной подстанции необходимо для электроснабжения вновь строящихся зданий и сооружений м/р «Данилиха» в Дзержинском районе г.Перми с общей нагрузкой 6 500 кВт.

В 2010 г. освоение капитальных вложений составило 163 млн. руб. при плане 178млн. руб. что составляет 92 %.

На объекте выполнены следующие работы: подготовка строительной площадки, завершены работы на отметке – 0.000, ведутся общестроительные работы, поставлено оборудование (силовые трансформаторы, ячейки PASS, ячейки КУ 6 - 35 кВ, ТСН, ОПН 110).

Ввод объекта запланирован в 2011 г.

Выполнение Соглашений с администрациями регионов.

На территории и в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала» заключены и действуют Соглашения с ОАО РАО «ЕЭС России» и Администрациями субъектов РФ по строительству и реконструкции электроэнергетических мощностей на период до 2011года, а именно:

- Свердловская область – Соглашение № 38 от 14.12.06 года, (корректировка от 20.06.2008 года.)
- Челябинская область – Соглашение № 45 от 25.12.2006 года.
- Пермский край – Соглашение № 30 от 21.09.2007 года.

В таблице приведены данные по выполнению основных параметров мероприятий Соглашений включенных в инвестиционную программу 2010 года

Наименование филиала	2010 год							
	Освоение КВЛ		Ввод мощности				Ввод в ОФ	
	млн. руб.		МВА		км		млн. руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
филиал Свердловэнерго	154,2	206,3	20,0	20,0	38,6	35,2	390,7	447,3
филиал Челябэнерго	291,5	288,8	98,1	99,1	22,5	21,6	431,9	459,7
филиал Пермэнерго	424,2	367,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
МРСК Урала	869,9	862,9	118,1	119,1	61,1	56,8	822,6	907,1

В таблице представлены объекты Соглашений, по которым в 2010 году завершено строительство и осуществлен ввод в эксплуатацию

Наименование объекта Соглашения	План освоен ия КВЛ млн. руб.	Факт освоен ия КВЛ млн. руб.	Введенная мощность				Достигаемые показатели	Основные тех. характерист ики
			МВА		км			
			план	факт	план	факт		
Филиал Свердловэнерго								
Реконструкция ВЛ 35кВ Северка-Хрустальная	4,6	4,5	0	0	7,3	7,3	повышена надежность электроснабжения потребителей, обеспечена возможность выдачи дополнительной мощности с ТЭЦ-6 г.Перми	7,3 км

Наименование объекта Соглашения	План освоен ия КВЛ млн. руб.	Факт освоен ия КВЛ млн. руб.	Введенная мощность				Достигаемые показатели	Основные тех. характерист ики
			МВА		кМ			
			план	факт	план	факт		
ПС 110 кВ Белогорье с ВЛ 110 кВ	139,5	200,6	20,0	20,0	31,3	27,9	повышена надежность электроснабжения потребителей, обеспечение растущих потребностей г. Нижний Тагил	20 МВА, 27,9 км
Филиал Челябинэнерго								
Реконструкция ВЛ-110 кВ "Шагол-Сосновская-Исаково"	48,1	42,5	0	0	13,9	13,9	Снятие ограничений с 10 закрытых ЦП Сосновского р-на Челябинской обл.	13,9 км
Реконструкция распределительных сетей в пригороде г.Челябинска	13,7	10,5	0,1	1,1	3,6	4,8	Надежное повышена надежность электроснабжения потребителей г. Челябинска	4,8 МВА 1,1 км
Строительство распредсети в р-не ул. Труда г. Челябинск	21,0	19,7	0	0	3,5	2,2	повышена надежность электроснабжения потребителей г. Челябинска	2,2 км
Строительство ПС 110/10 кВ Гранитная с заходами ВЛ 110 кВ	177,3	185,5	80,0	80,0	0,5	0,5	увеличен полезный отпуска электроэнергии, повышена надежность электроснабжения потребителей Ленинского р-на г. Челябинска	80 МВА, 0,5 км
Схема развития электроэнергетического комплекса Челябинской области на период до 2015 г.	10,0	9,9	0	0	0	0	Разработка актуального плана развития электроэнергетики	

Источники финансирования инвестиционной программы

В таблице ниже представлена структура источников освоения инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» и филиалов за отчетный 2010 год, млн. руб. без НДС

Наименование		СЭ	ПЭ	ЧЭ	ИА	МРСК
Собственные источники финансирования	Источники инвестиций, всего	1 144	2 548	862	8	4 562
	Амортизация отчетного года	915	839	517	8	2 279
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	0	0	38	0	38
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	0	288	26	0	314
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года в т.ч.	204	367	36	0	567
	<i>Реновация, включенная в тариф</i>	<i>74</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>74</i>
	<i>Реализация профильных внеоборотных активов</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>Реализация непрофильных внеоборотных активов</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Наименование		СЭ	ПЭ	ЧЭ	ИА	МРСК
Внешние источники финансирования	<i>Плата за технологическое присоединение</i>	90	367	36	0	493
	Прочие собственные источники финансирования	66	23	81	0	171
	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	0	0	0	0	0
	Привлеченные средства (заемные процентные)	0	600	0	0	600
	Привлеченные средства (доп. эмиссия)	0	0	0	0	0
	Плата за технологическое присоединение	0	431	163	0	594
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	0	0	0	0	0

В таблице ниже представлены данные по распределению инвестиций долгосрочной инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» до 2013 г. в сравнении с 2010 г., млн. руб. (без НДС)

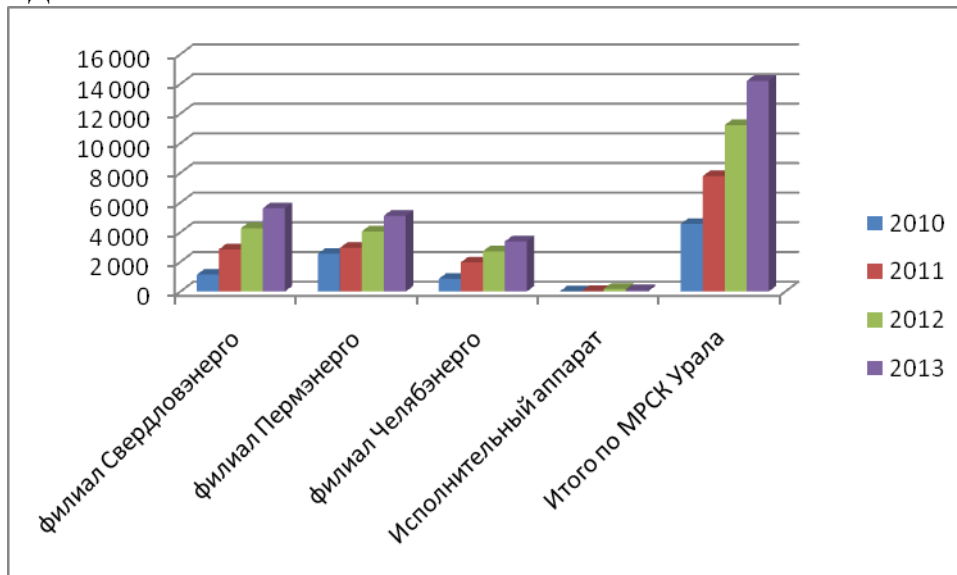
Наименование РСК	2010	2011	2012	2013
филиал Свердловэнерго	1 144	2 730	4 143	6 405
<i>ТПиР</i>	728	1 871	3 217	3 825
<i>Новое строительство</i>	311	473	328	803
<i>Прочее</i>	106	386	598	1 777
филиал Пермэнерго	2 548	2 723	3 377	4 180
<i>ТПиР</i>	1 302	928	1 538	1 632
<i>Новое строительство</i>	1 162	1 213	1 289	1 916
<i>Прочее</i>	84	581	551	632
филиал Челябэнерго	862	1 969	2 589	3 232
<i>ТПиР</i>	447	1 490	1 672	2 297
<i>Новое строительство</i>	328	480	917	935
<i>Прочее</i>	114	0	0	0
Исполнительный аппарат	8	15	16	17
<i>ТПиР</i>	6	15	16	17
<i>Новое строительство</i>	2	0	0	0
<i>Прочее</i>	0	0	0	0
Итого по МРСК Урала	4 562	7 436	10 126	13 834
<i>ТПиР</i>	2 482	4 304	6 443	7 770
<i>Новое строительство</i>	1 802	2 166	2 534	3 654
<i>Прочее</i>	304	967	1 149	2 409

В настоящий момент проведена корректировка инвестиционной программы Общества 2011 года и соответственно скорректирована долгосрочная инвестиционная программа Общества 2011-2015 г.г. В соответствии с Постановлением Правительства РФ №977 от 01.12.2009 г. вышеуказанные программы направлены на утверждение в органы исполнительной власти субъектов РФ со следующими параметрами:

Наименование	2010	2011	2012	2013
филиал Свердловэнерго	1 144	2 845	4 267	5 617
<i>ТПиР</i>	728	1 815	2 982	4 326
<i>Новое строительство</i>	311	486	603	708
<i>Прочее</i>	106	543	683	583
филиал Пермэнерго	2 548	2 942	4 058	5 111
<i>ТПиР</i>	1 302	1 643	2 211	2 533
<i>Новое строительство</i>	1 162	535	1 117	1 844
<i>Прочее</i>	84	765	730	734
филиал Челябэнерго	862	1 969	2 716	3 377
<i>ТПиР</i>	447	1 279	1 703	2 324
<i>Новое строительство</i>	328	661	749	886
<i>Прочее</i>	87	29	264	167
Исполнительный аппарат	8	29	186	104
<i>ТПиР</i>	6	9	15	16
<i>Новое строительство</i>	2	15	172	89
<i>Прочее</i>	0	5	0	0

Наименование	2010	2011	2012	2013
Итого по МРСК Урала	4 562	7 786	11 228	14 209
<i>ТПУР</i>	2 482	4 747	6 911	9 198
<i>Новое строительство</i>	1 802	1 697	2 640	3 527
<i>Прочее</i>	277	1 342	1 676	1 484

На диаграмме отражены планируемые объёмы освоения капиталовложений в соответствии с ИПР на период 2011-2013 гг. по ОАО «МРСК Урала» в сравнении с 2010 годом, в млн. руб. без НДС.



В сравнении с 2010 годом прогнозируется рост объема капиталовложений в 2011 и последующие годы, связанный с увеличением источником инвестиций, в том числе в связи с переходом на RAB регулирование.

В таблице представлены основные источники освоения инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» в период 2010-2012 гг., в млн. руб. (без НДС).

Источники инвестиций		2010	2011	2012*	2013*
Всего:		4 563	7 436	10 126	13 834
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	2 279	2 588	2 794	3 150
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	38			
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	314			
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года в т.ч.	567	4 101	6 034	7 388
	<i>Реновация, включенная в тариф</i>	74	4 101	6 034	7 388
	<i>Реализация профильных внеоборотных активов</i>	0			
	<i>Реализация непрофильных внеоборотных активов</i>	0			
	<i>Плата за технологическое присоединение</i>	493			
	Прочие собственные источники финансирования	171			
Внешние источники финансирования	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	0			
	Привлеченные средства (заемные процентные)	600	136	680	1 798
	Привлеченные средства (доп. эмиссия)	0			
	Плата за технологическое присоединение	594	611	617	1 498
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	0			

*в прогнозных ценах

В таблице ниже представлены основные источники освоения скорректированной инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала» в период 2010-2012 гг., находящейся на

утверждении в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации (млн. руб. без НДС)

Источники инвестиций		2010	2011	2012*	2013*
Всего:		4 562	7 786	11 228	14 209
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	2 279	2 530	2 793	3 148
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	38	0	0	0
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	314	5	0	0
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года в т.ч.	567	1 293	5 726	8 130
	<i>Реновация, включенная в тариф</i>	74	1 293	5 726	8 130
	<i>Реализация профильных внеоборотных активов</i>	0	0	0	0
	<i>Реализация непрофильных внеоборотных активов</i>	0	0	0	0
	<i>Плата за технологическое присоединение</i>	493	0	0	0
	Прочие собственные источники финансирования	171	0	0	0
Внешние источники финансирования	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	0	0	0	0
	Привлеченные средства (заемные процентные)	600	3 039	1 785	2 168
	Привлеченные средства (доп. эмиссия)	0	0	0	0
	Плата за технологическое присоединение	594	918	924	762
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	0	0	0	0

*в прогнозных ценах

4.7. Тарифы

В соответствии с законодательством РФ, тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются едиными для всех потребителей услуг на одном уровне напряжения, расположенных на территории Субъекта Федерации и принадлежащих к одной группе (категории), независимо от того к сетям какой организации они присоединены (п. 49 Приказ ФСТ РФ от 06.08.2004 N 20-э/2 "Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке").

ОАО «МРСК Урала» является держателем единых (котловых) сетевых тарифов в Свердловской и Челябинской областях и на территории Пермского края. Котловые» тарифы:

- Рассчитаны исходя из поступлений платежей за услуги по передаче электрической энергии потребителей по заключенным договорам только в одну сетевую организацию – ОАО «МРСК Урала»;
- Учитывают затраты на предоставление услуг по передаче электрической энергии ОАО «ФСК ЕЭС» и всеми сетевыми организациями, расположенными на территории области (края);
- Применяются для расчетов за услуги по передаче между ОАО «МРСК Урала» и гарантирующими поставщиками, энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями и иными покупателями электрической энергии, являющимися участниками оптового рынка или заключившими договоры купли-продажи электроэнергии с производителями или иными поставщиками электроэнергии.

Для ОАО «МРСК Урала» с 2011г. по всем филиалам применен долгосрочный метод тарифного регулирования – метод доходности инвестированного капитала (RAB), в рамках которого утверждены долгосрочные параметры регулирования (Постановления в приложении).

Регулирующими органами Субъектов РФ приняты долгосрочные тарифные решения с учетом:

1. предельного минимального уровня тарифов на передачу электрической энергии, утвержденного Федеральной службой по тарифам (Приказ ФСТ РФ от 30.01.2010 №370-э/10);
2. нормы доходности инвестированного капитала, утвержденной ФСТ России (Приказы ФСТ РФ от 01.09.2010 №217-э/4, №218-э/5)
3. результатов независимой оценки активов регулируемой организации;
4. долгосрочных инвестиционных программ, утвержденных надлежащим образом уполномоченными органами Субъектов РФ.

Динамика среднеотпускных тарифов на передачу электрической энергии 2008-2011гг., утвержденных регулирующими органами.

	Наименование	Ед. изм.	2008г.	2009г.	2009/ 2008	2010г.	2010/ 2009	2011г.	2011/ 2010
филиал "Пермэнерго"									
	средний тариф на передачу	коп.кВтч	49.1	58.5	19.2%	76.1	30.1%	92.1	21.0%
	ставка на собственное содержание	коп.кВтч	18.7	25.4	35.6%	34.6	36.3%	41.9	21.1%
филиал "Свердловэнерго"									
	средний тариф на передачу	коп.кВтч	44.7	54.5	21.8%	72.3	32.7%	85.9	18.9%
	ставка на собственное содержание	коп.кВтч	12.6	13.8	9.6%	19.5	41.1%	21.4	9.8%
филиал "Челябэнерго"									
	средний тариф на передачу	коп.кВтч	40.8	45.9	12.6%	74.0	61.3%	77.5	4.7%
	ставка на собственное содержание	коп.кВтч	14.1	16.9	19.7%	23.9	41.1%	28.2	18.2%
Итого ОАО "МРСК Урала"									

1	Полезный отпуск э/э	млн. кВтч	79 852	82 225	3.0%	69 339	- 15.7%	71 973	3.8%
2	НВВ общая	млн. руб.	35 571	43 462	22.2%	51 179	17.8%	61 433	20.0%
	средний тариф на передачу	коп.кВтч	44.5	52.9	18.7%	73.8	39.6%	85.4	15.6%
3	НВВ на собственное содержание	млн. руб.	11 573	14 360	24.1%	17 278	20.3%	20 669	19.6%
	ставка на собственное содержание	коп.кВтч	14.5	17.5	20.5%	24.9	42.7%	28.7	15.2%

Рассматривая динамику расчетных среднеотпускных тарифов на услуги по передаче электрической энергии по филиалам ОАО «МРСК Урала», стоит отметить положительную тенденцию. В 2010 году рост среднего утвержденного тарифа по ОАО «МРСК Урала» был достаточно высоким, и составил 39,6% относительно 2009г. Значительный рост среднеотпускного тарифа в 2010г. обусловлен кризисными явлениями в экономике: снижением полезного отпуска электрической энергии на 15,7% относительно 2009г. При этом рост необходимой валовой выручки (НВВ) компании был на уровне 17,8%. В 2011г. рост тарифа на передачу составил 15,6% при росте НВВ 20% к 2010г.

Рост средней по ОАО «МРСК Урала» ставки на собственное содержание в 2010г. составил 42,7%, в 2011г. – 15,2% к предыдущему году. НВВ на собственное содержание ОАО «МРСК Урала» в 2011г. по всем филиалам сформирована и утверждена с применением метода доходности инвестированного капитала с ростом 19,6% к 2010г.

Анализ НВВ на собственное содержание ОАО «МРСК Урала».

	Наименование	Ед. изм.	2008г.	2009г.	2009/2008	2010г.	2010/2009	2011г.	2011/2010
Итого ОАО "МРСК Урала"									
1	НВВ на собственное содержание:	млн. руб.	11 573	14 360	24.1 %	17 278	20.3 %	20 669	19.6 %
1.1	Операционные расходы	млн. руб.	8 388	9 820	17.1 %	11 691	19.1 %	13 340	14.1 %
	доля в собственном содержании	%	72%	68%	- 5.7%	68%	-1.0%	65%	-4.6%
1.2	Инвестиционные расходы	млн. руб.	3 184	4 540	42.6 %	5 587	23.0 %	7 328	31.2 %
	доля в собственном содержании	%	28%	32%	14.9 %	32%	2.3%	35%	9.7%

Основным фактором, определившим рост НВВ на собственное содержание, явился рост инвестиционной составляющей тарифа. При увеличении инвестиционных расходов в 2011г. по сравнению с 2010г. (амортизация, капвложения из прибыли) с 5 587 млн.руб. до 7 328 млн.руб. на 31,2%, увеличилась их доля в собственном содержании на 9,7%.

В целом по ОАО «МРСК Урала» в 2011г. рост затрат на собственное содержание, принятый регулирующими органами, составил 19,6% относительно 2010г., а в 2010г. – 20,3% к 2009г. При этом инфляция (индекс потребительских цен) в среднем за 2010г. составила 8,8%, а планируемая Минэкономразвития на 2011г. - 7,9%.

РАВ-регулирование

Переход на РАВ-регулирование по филиалу «Пермэнерго» осуществлен с 01.01.2009г., по филиалам «Свердловэнерго» и «Челябэнерго» с 01.01.2011 года. Утверждены долгосрочные параметры тарифного РАВ-регулирования:

-базовый уровень операционных расходов,

- чистый оборотный капитал,
- норма доходности на инвестированный капитал,
- индекс эффективности операционных расходов,
- размер инвестированного капитала,
- срок возврата инвестированного капитала,
- уровень качества и надежности реализуемых товаров (услуг).

Утвержденные долгосрочные параметры регулирования по филиалам ОАО «МРСК Урала» представлены в следующих таблицах:

Филиал Пермэнерго		2009	2010	2011	
1	Базовый уровень операционных расходов	млн.руб.	3 889	5 028	5 363
2	Индекс эффективности операционных расходов	%	1%	1%	1%
3	Размер инвестированного капитала	млн.руб.	21 011	-	-
4	Чистый оборотный капитал	млн.руб.	455	455	455
5	Норма доходности на капитал, инвестированный ранее (старый)	%	6%	9%	12%
6	Норма доходности на инвестированный капитал	%	12%	12%	12%
7	Срок возврата инвестированного капитала	лет	35	35	35

Филиал Свердловэнерго			2011	2012	2013	2014	2015
1	Базовый уровень операционных расходов	млн.руб.	2 816	2 955	3 088	3 236	3 387
2	Индекс эффективности операционных расходов	%	1%	1%	1%	1%	1%
3	Размер инвестированного капитала	млн.руб.	20 779	21903	24321	28 084	33037
4	Чистый оборотный капитал	млн.руб.	1 117	1 447	1 700	1 844	1 986
5	Норма доходности на капитал, инвестированный ранее (старый)	%	6%	9%	11%	11%	11%
6	Норма доходности на инвестированный капитал	%	12%	12%	11%	11%	11%
7	Срок возврата инвестированного капитала	лет	35	35	35	35	35

Филиал Челябинэнерго			2011	2012	2013	2014	2015
1	Базовый уровень операционных расходов	млн.руб.	2 706	2 835	2 967	3 105	3 250
2	Индекс эффективности операционных расходов	%	1%	1%	1%	1%	1%
3	Размер инвестированного капитала	млн.руб.	15 389	15983	17141	18 868	21762
4	Чистый оборотный капитал	млн.руб.	403	509	603	748	680
5	Норма доходности на капитал, инвестированный ранее (старый)	%	6%	9%	11%	11%	11%
6	Норма доходности на инвестированный капитал	%	12%	12%	11%	11%	11%
7	Срок возврата инвестированного капитала	лет	35	35	35	35	35

Утверждены масштабные долгосрочные инвестиционные программы во всех регионах деятельности ОАО "МРСК Урала".

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ИПР всего, млн. руб.	4 440	6 811	10 118	13 342	15 947	17 562
Рост, %	-	53,4	48,56	31,86	19,5	10,13

Приток инвестиций необходимых для подключения к сетям и для осуществления модернизации изношенного распределительно-сетевого хозяйства, строительства новых объектов и реконструкции старых.

Тарифы на технологическое присоединение к сетям (2010 г.).

В 2010 году на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Урала» на территории Свердловской области до 16 апреля 2010 года действовали ставки платы в соответствии с постановлением РЭК Свердловской области № 16-ПК от 11.02.2009 года. Ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Свердловской области по 16-ПК

Тарифная зона муниципального образования	1 зона		2 зона		3 зона	
Уровень напряжения	0,4 кВ	6-10 кВ	0,4 кВ	6-10кВ	0,4 кВ	6-10 кВ
Размер ставки платы за технологическое присоединение, руб./кВт (без НДС)	8 933	12 847	2 792	8 868	1 685	6 143

С 16 апреля 2010 года вступило в силу постановление РЭК Свердловской области № 35-ПК от 07.04.2010 года, и утвердило ставки платы, которые действовали до конца года.

Ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Свердловской области по 35-ПК

Тарифная зона муниципального образования	1 и 2 зона		3 зона	
Присоединяемая мощность, кВт	свыше 15 до 100 включительно	свыше 100 до 8500	свыше 15 до 100 включительно	свыше 100 до 8500
Размер ставки платы за технологическое присоединение, руб./кВт (без НДС)	5471	10606	1896	5731

В результате деятельности общества в 15 декабря 2010 года вышло постановления № 161-ПК в соответствии с которым с 1 января 2011 в силу вступают новые ставки платы за технологическое присоединение, рассчитанные с применением последних изменений в федеральном законе № 35-ФЗ от 26 марта 2003 года «Об электроэнергетике».

Ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Свердловской области по 161-ПК

Тарифная группа муниципального образования	1 и 2 группа		3 группа	
Присоединяемая мощность, кВт	свыше 15 до 100 включительно	свыше 100 до 4500 включительно	свыше 15 до 100 включительно	свыше 100 до 4500 включительно)
Размер ставки платы за технологическое присоединение, руб./кВт (без НДС)	3 793	4 585	1 926	1 779

На территории Пермского края в течении всего 2010 года действовали ставки платы, утвержденные еще 2009 постановлением РЭК Пермского края № 10-э от 28 апреля 2009.

Ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Пермского края по 10-э

N п/п	Уровень напряжения	Присоединяемая мощность	Базовый размер платы за технологическое присоединение, руб./кВт (без НДС)		
			Категория надежности энергоснабжения		
			III категория	II категория	I категория

1	НН (0,4 кВ)	свыше 15 до 30 кВт включительно	11 257	14 633	16 322
		свыше 30 кВт до 100 кВт включительно	9 812	12 755	14 226
		свыше 100 кВт до 750 кВт включительно	10 338	13 438	14 990
2	СН II (6-10 кВ)	до 100 кВт включительно	9 606	12 487	13 928
		свыше 100 кВт до 750 кВт включительно	9 000	11 700	13 050
		свыше 750 кВт	8 032	10 441	11 646

В Пермском крае также предусмотрены повышающие и понижающие коэффициенты по зонам энергоснабжения от 0,6 до 1,31. На территории Пермского края с 1 января 2011 года постановлением № 97-э от 28 декабря 2010 года вводятся в действие новые ставки платы за технологическое присоединение к сетям ОАО «МРСК Урала».

Ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Пермского края по 97-э

№ п/п	Уровень напряжения	Присоединяемая мощность	Базовый размер платы за технологическое присоединение, руб./кВт (без НДС)		
			Категория надежности энергоснабжения		
			III категория	II категория	I категория
1.	НН (0,4 кВ)	свыше 15 до 30 кВт включительно	9 812	12 755	14 226
		свыше 30 кВт до 100 кВт включительно	9 812	12 755	14 226
		свыше 100 кВт до 750 кВт включительно	10 338	13 438	14 990
2.	СН II (6-10 кВ)	до 100 кВт включительно	9 606	12 487	13 928
		свыше 100 кВт до 750 кВт включительно	9 000	11 700	13 050

На территории Челябинской области в 2010 году действовало постановление ГК "ЕТО Челябинской области" от 25 декабря 2009 №49/64, которое предусматривало только ставку платы для заявителей до 15 кВт, утвержденную приказом ФСТ России № 201-э1. Для всех остальных заявителей плата за подключение к электрическим сетям ОАО «МРСК Урала» устанавливалась на основании индивидуальных расчетов. С 1 января 2011 года на территории Челябинской области вступает в силу постановление 52/71 ГК "ЕТО Челябинской области" от 30 декабря 2010 года, которое также сохраняет индивидуальный подход для всех заявителей свыше 15 кВт.

5. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По итогам 2010 года **чистая прибыль** Компании составила **1 684 773** тыс. руб. (на 631,5 млн. руб. больше уровня 2009 г.), в том числе прибыль от технологического присоединения 1 223 295 тыс. руб.,

Показатель	2010	2009	2008
Выручка от реализации продукции (услуг)	49 783 796	41 297 636	35 964 707
От передачи электроэнергии	47 763 291	40 001 176	34 437 161
От технологического присоединения	1 685 727	973 985	895 581
От прочей продукции	334 778	322 475	631 965**
Себестоимость продукции (услуг)	44 842 725	36 623 611	33 947 171**
Валовая прибыль	4 941 072	4 674 025	2 017 536
Коммерческие расходы	0	0	0
Прибыль (убыток) от продаж	4 941 072	4 674 025	2 017 536
Проценты к получению	15 715	14 598	14 953
Проценты к уплате	391 864	728 621	435 820
Доходы от участия в других организациях	118 784	13 242	13 324
Прочие доходы, всего	5 778 541	3 845 823	1 928 401
Прочие расходы, всего	8 071 661	6 426 100	2 249 970
Прибыль (убыток) до налогообложения	2 390 587	1 392 972	1 288 425
Налог на прибыль и иные платежи	705 814	339 705	426 339
Чистая прибыль	1 684 773	1 053 267	862 085
От операционной деятельности	458 478	391 533	310 754
От технологического присоединения	1 223 295	661 734	551 331

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2010 года составила 49 784 млн. руб., что на 8 486 млн. руб. (20%) больше, чем в 2009 году., в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 47 763 млн. руб.(на 7 762 млн. руб. больше уровня 2009г.), от технологического присоединения - 1 686 млн. руб. (на 712 млн. руб. больше уровня 2009 г.).

Себестоимость составила 44 843, что на 8 219 млн. руб. (22%) больше уровня 2009 года. Данное увеличение обусловлено в основном ростом системных затрат (затрат на покупку потерь, услуги ОАО «ФСК ЕЭС», услуги ТСО) на 6 398 млн. руб.

Таким образом, валовая прибыль по сравнению с 2009 годом увеличилась на 267 млн. руб. и составила 4 941 млн. руб.

Прибыль до налогообложения составляет 2 391 млн. руб. что на 998 млн. руб. больше чем в 2009 году. Это объясняется получением дополнительного дохода от участия в других организациях – 119 млн. руб., восстановлением ранее созданного резерва по сомнительным долгам и уменьшением процентов к уплате на 337 млн. руб. (46%) в результате снижения кредитного портфеля.

5.1. Структура доходов Компании

Основную долю в доходах компании составляют доходы от передачи электроэнергии.

Структура доходов, 2010-2008 г.

Выручка	2010		2009		2008	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
Выручка от реализации продукции (услуг)	49 783 796	100	41 297 636	100	35 964 707	100
Услуги по передаче электроэнергии	47 763 291	95,94	40 001 176	96,86	34 437 161	95,75
Услуги по технологическому присоединению	1 685 727	3,39	973 985	2,36	895 581	2,49

Прочая продукция (услуги) основной деятельности	329 117	0,66	315 290	0.76	621 635	1.73
Непрофильная продукция (услуги)	5 661	0,01	7 184	0.02	10 329	0.03

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2010 года составила 49 784 млн. руб., что на 8 486 млн. руб. (20%) больше, чем в 2009 году.

Доходы за услуги от передачи электроэнергии составляют основную долю в структуре доходов ОАО «МРСК Урала». По итогам 2010 года данный вид доходов составил 47 763 млн. рублей (96 % от выручки), что на 19 % больше, чем по итогам 2009 года. В абсолютном выражении данное увеличение составило 7 762 млн. руб. и произошло из-за роста среднего тарифа на передачу а также роста полезного отпуска. Также на размер выручки повлияло заключения ОАО «ЧЭМК» прямого договора с ОАО «ФСК ЕЭС» по объектам последней мили в 2010 году, в результате чего произошло снижение полезного отпуска и выручки.

Доходы за услуги по технологическому присоединению за 2010 год достигли 1 686 млн. рублей (3,4 % от итоговой выручки Компании), что на 73 % больше, чем по итогам 2009 года. Увеличение в абсолютном выражении составило 712 млн. руб. и было вызвано фактическим удовлетворением заявок потребителей (присоединением), в том числе ввод в эксплуатацию крупного объекта по филиалу «Свердловэнерго» - подстанции «Анна».

Прочие доходы принесли компании 335 млн. рублей (0,67 % от общей выручки), что на 3,8 % меньше, чем в 2009 году.

5.2. Структура расходов Компании

Статьи затрат	2010 г.		2009 г.		2008 г.	
			Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
Затраты на производство и реализацию услуг	44 842 725	100	36 623 611	100	33 947 172	100
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	10 764 312	24,0	8 237 656	22.5	7 498 977	22.1
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	10 938 484	24,4	8 374 947	22.9	6 765 843	19.9
Услуги распределительных компаний	10 512 174	23,4	9 204 054	25.1	8 051 499	23.7
ФОТ с отчислениями (ЕСН и НПФ)	5 221 321	11,6	4 144 530	11.3	3 874 825	11.4
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2 341 957	5,2	2 070 197	5.7	1 855 161	5.5
Налоги и сборы	112 375	0,3	124 026	0.3	117 467	0.3
Прочие затраты	4 952 102	11,1	4 468 201	12.2	5 783 400	17.0
<i>Справочно: Затраты на ремонт</i>	<i>1 228 574</i>	<i>2,7</i>	<i>787 392</i>	<i>2.1</i>	<i>993 845</i>	<i>2.9</i>

Затраты на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2010 года составили 10 764 млн. рублей (24 % от общих расходов). В абсолютном выражении увеличение к 2009 году составило 2 527 млн. руб. и произошло за счёт увеличения доли потерь, приобретаемых по свободным ценам, а так же превышением свободной цены над регулируемой.

Расходы за услуги ОАО «ФСК ЕЭС» составили 10 938 млн. рублей (24,4 % от общих затрат). Увеличение в сравнении с 2009 годом в абсолютном выражении составило 2 564 млн. руб. и обусловлено увеличением тарифа по ставке на содержание ОАО «ФСК ЕЭС»

Расходы за услуги распределительных компаний по итогам 2010 года составили 10 512 млн. рублей (23,4 % от общих расходов). По сравнению прошлым годом увеличение составило 1 308 млн. руб. Рост затрат по отношению к 2009 году обусловлен появлением новых сетевых организаций, а так же ростом тарифов.

Расходы на оплату труда и прочие социальные отчисления в 2010 году составили 5 221 млн. рублей (11,6 % от общих расходов), что на 26 % больше, чем по итогам 2009 года. Увеличение данной статьи расходов было вызвано следующими причинами:

- увеличение персонала в связи с переходом на выполнение ремонтных работ, услуг по коммерческому учету электроэнергии хозяйственным способом с 1 июля 2009 года
- укомплектование персонала;
- переход к Единой системе оплаты труда работников ОАО «МРСК Урала»;
- ежеквартальная индексация заработной платы в размере 9% на 2010 год в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2009-2011 г.г., Коллективными договорами филиалов на 2009-2011г.г., на основании информационного письма Общественного объединения "Всероссийский комитет "Электропрофсоюз" "Об изменении размера минимальной месячной тарифной ставки рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала" и данных Федеральной службы государственной статистики об индексации роста потребительских цен;
- приемка на ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов;
- создание исполнительного аппарата в филиале "Свердловэнерго"

Амортизация основных средств и нематериальных активов увеличилась по сравнению с 2009 годом на 272 млн. руб., что связано с ростом стоимости основных фондов Общества в результате реализации инвестиционной программы.

Прочие затраты в сумме 4 952 млн. руб. (11 %) сложились из транспортных услуг, затрат по аренде, услуг по техническому обслуживанию и ремонту, консультационных и информационных услуг. Увеличение данной статьи расходов по сравнению с соответствующим периодом 2009 года в абсолютном выражении составило 484 млн. руб. и произошло из-за увеличения объемов ремонтных работ на 441 млн. руб. по сравнению с 2009 годом, роста затрат на информационные и консультационные услуги на 159 млн. руб. в связи с внедрением нового программного обеспечения SAP ERP.

Распределение прибыли Общества

По итогам деятельности в 2010 г. ОАО «МРСК Урала» получило чистую прибыль в размере 1 684 773 тыс. руб. Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Общества.

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Урала» окончательное решение о распределении прибыли принимается Общим собранием акционеров. Планируемое распределение чистой прибыли по итогам 2010 г. представлено в таблице.

Таблица «Распределение чистой прибыли 2008-2010 гг. тыс. руб.

	По итогам 2010	По итогам 2009	По итогам 2008
Чистая прибыль	1 684 773	1 053 267	861 352
Резервный фонд	84 349	52 553	43 068
Дивиденды	245 550	0	0
На развитие производства	1 354 874	1 000 714	818 284

В соответствии с положениями, изложенными в статье 8 Устава Общества, и Федеральным законом «Об акционерных обществах» по решению Общего собрания акционеров Общества создается Резервный фонд. В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Урала» размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет 5 % от чистой прибыли Общества. Таким образом, по итогам 2010 г. в Резервный фонд направляется доля чистой прибыли в размере 84 349 тыс. руб. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, а также для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

Значительную долю чистой прибыли в размере 1 354 874 тыс. руб. планируется направить на развитие производства. Средства в сумме 245 550 тыс. руб. предлагается выплатить акционерам Общества в качестве дивидендов по итогам работы за 2010 г.

Дивидендная политика

В соответствии с утвержденными принципами дивидендной политики ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» (Протокол СД №73 от 31.08.2010) на выплату дивидендов направляется остаток чистой прибыли без учета переоценки финансовых вложений после ее распределения на формирование обязательных резервов, на инвестиционную программу, на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности. Кроме того, утверждены основные условия, одновременное выполнение которых является обязательным при принятии решения о выплате дивидендов: наличие чистой прибыли без учета переоценки финансовых вложений, соотношение долг (на конец года) к показателю EBITDA должно быть не более трех, выполнение установленных показателей надежности и качества услуг. Таким образом, по итогам работы за 2010 год акционерам Общества предлагается выплатить в качестве дивидендов 245 550 тыс. руб. При этом размер дивидендов на 1 акцию составит 0,0028 руб.

	2010	2009	2008
Дивиденды, тыс. руб.	245 550	0	0
Размер дивидендов на 1 акцию, руб.	0,0028	0	0

5.3. Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании

Наименование показателя	31.12.09	31.12.10	Изменение (2010/2009)
Стоимость чистых активов, тыс.руб.	28 263 217	29 941 608	+1 678 391
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам (%)	49.44	49.19	-0.25
Покрытие платежей по обслуживанию долгов (%)	127.81	82,87	-44,9
Оборачиваемость дебиторской задолженности (раз)	6.63	7.53	+0,9
Показатели рентабельности			
Рентабельность активов(%)	2.5	3.78	+1.28
Рентабельность капитала(%)	3.74	5.64	+1.9
Показатели финансовой устойчивости			
Коэффициент автономии собственных средств	0.67	0.67	0.00
Соотношение собственного и заемного капитала	2.04	2.05	+0,01
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей	0.87	0.93	+0,06
Показатели ликвидности			
Коэффициент текущей ликвидности	1.30	1,23	-0,07
Коэффициент быстрой ликвидности	1,12	1,06	-0,06
Долговая нагрузка			
Долг	5 583 562	5 537 633	-45 929
Чистый долг	4 542 354	4 365 572	-176 782
Долг/EBITDA	1.3	1.1	-0,2
Долг/Собственный капитал	0.20	0.19	-0.01
<i>Справочно:</i>			

EBITDA	4 191 790	5 124 407	+932 617
--------	-----------	-----------	----------

По итогам 2010года показатель отношения суммы привлеченных средств к капиталу и резервам демонстрирует незначительную, но положительную динамику.

Зависимость ОАО «МРСК Урала» от заемного капитала в 2010г. наблюдается на прежнем уровне наряду с сохранением достаточного уровня финансовой устойчивости Общества.

Заемные средства представлены долгосрочными обязательствами. Прочие долгосрочные обязательства сформированы за счет авансов по договорам технологического присоединения, срок исполнения которых составляет более 12 месяцев.

Покрытие платежей по обслуживанию долга отражает способность Общества расплачиваться по своим обязательствам за счет прибыли и приравненным к ней средств.

Увеличение оборотов дебиторской задолженности характеризует улучшение расчетов с дебиторами.

В связи с увеличением чистой прибыли, объема начисления амортизации, ростом начисленного налога на прибыль и снижением процентов к уплате по привлеченным кредитам EBITDA (операционный денежный поток) увеличился на 22% по сравнению с 2009 годом.

Отношение долга компании к EBITDA за 2010 г. составляет 1.1, что находится в пределах общепринятого в мировой практике соотношения (не более четырех).

Коэффициенты ликвидности находятся на нормативном уровне и характеризуют способность предприятия удовлетворять требования по краткосрочным обязательствам.

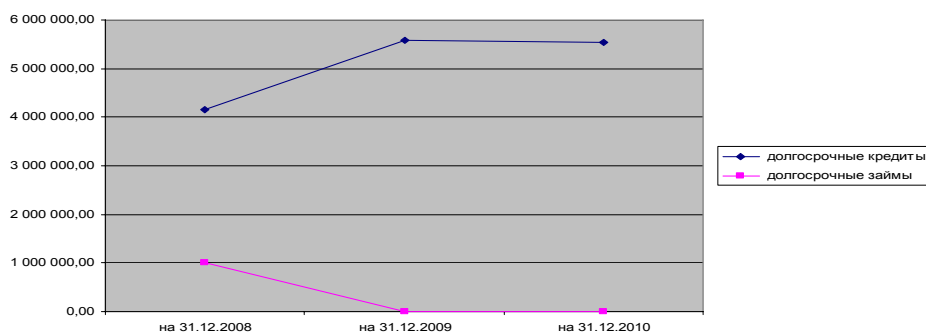
Компания обладает способностью в полной мере выполнять свои кредитные и долговые обязательства без потери финансовой устойчивости. Предприятие обладает низким риском потери платежеспособности в случае увеличения долговой нагрузки относительно существующих обязательств. Значения финансовых показателей компании соответствуют нормативным значениям ключевых финансовых коэффициентов.

Структура кредитного портфеля, тыс. руб.

Срок обязательства	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	Изменение (2010/2009)	Изменение (2010/2009), %
Краткосрочные кредиты	1 200 000	-	-	0	0%
Долгосрочные займы и кредиты	5 161 534	5 583 562	5 537 633	-45 929	-1%
<i>в том числе облигационные займы</i>	1 000 000	1 638	219	-1 419	-87%
Задолженность по начисленным процентам	42 770	26 503	2 123	-24 380	-92%
Итого	6 404 304	5 610 065	5 539 756	-70 309	-1%

За отчетный период задолженность по кредитам и займам снижена на 1% или на 45,9 млн. руб. и составляет на 31.12.2010 г. 5 537,6 млн. руб. Данная задолженность является долгосрочной со сроками от двух до пяти лет. В 2010 году было

проведено 3 аукциона по предоставлению кредитных ресурсов для ОАО «МРСК Урала» по итогам которых было заключено три договора на общую сумму 4 280 млн. руб. Основными



банками-кредиторами являются Уральский банк СБ РФ и филиал Газпромбанк (ОАО) в г. Екатеринбурге.

Наименование банка - кредитора	Срок действия кредитного договора (погашения облигационного займа)	Размер лимита по заключенным кредитным договорам, тыс.руб.
Облигационный займ МРСК Урала 01 4-01-32501-D	Май 2012	1 000 000
Сбербанк	от 2 до 5 лет	3 600 000
Газпромбанк	от 2 до 5 лет	6 730 000
Итого		11 330 000

В 2010 году ситуация на рынке кредитных ресурсов была благоприятной и Обществом были предприняты меры к снижению процентных ставок по кредитам. В результате, привлечение заемных средств осуществлялось ниже уровня установленных Лимитов Стоимостных Параметров Заимствования (ЛСПЗ).

Средняя процентная ставка за 2010 год составила 9,6% годовых, при этом по состоянию на 31.12.2010г. средняя процентная ставка по кредитному портфелю Общества равняется 7,7 % годовых. По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2010 год Обществом обеспечено соответствие долговой позиции установленным лимитам и сохранение рейтинга кредитоспособности «А».

5.4. Структура дебиторской и кредиторской задолженности, тыс. руб.

Показатель	на 31.12.2008 г.	на 31.12.2009 г.	на 31.12.2010 г.	относительное отклонение 2010/2009
Дебиторская задолженность (стр. 230+240) в том числе	6 702 273	6 226 469	6 614 285	+387 816
Дебиторская задолженность более 12 месяцев (стр. 230)	128 131	99 509	278 410	+178 901
в том числе покупатели и заказчики	3 805	8 187	2 716	-5 471
Дебиторская задолженность менее 12 месяцев (стр. 240)	6 574 142	6 126 960	6 335 875	+208 915
в том числе покупатели и заказчики	3 857 266	4 676 087	4 062 211	-613 876
Кредиторская задолженность (стр. 620)	3 631 480	6 340 816	6 542 964	+202 148
в том числе: поставщики и подрядчики	2 379 927	3 127 653	3 543 018	+415 695

Анализ динамики изменений структуры

Общая сумма дебиторской задолженности ОАО «МРСК Урала» на начало отчетного периода составила 6 226,5 млн. руб., а по состоянию на 31.12.2010 года - 6 614,3 млн. руб. За 12 месяцев 2010 года дебиторская задолженность увеличилась на +387,8 млн. руб., в том числе:

- авансы, выданные на +137,9 млн. руб.,
- прочие дебиторы на +812,0 млн. руб.
в т.ч. переплата по налогам и сборам в бюджеты +784,5 млн. руб.

В тоже время снизилась задолженность по статьям:

- покупатели и заказчики на -619,3 млн. руб.,
- задолженность дочерних и зависимых обществ на -127,1 млн. руб.

Кроме того, ежеквартально в течение года после проведения инвентаризации дебиторской задолженности формировался резерв по сомнительным долгам. Размер определялся на основании объективной информации о платежеспособности дебитора. По состоянию на

31.12.2010г. сформирован резерв по сомнительной дебиторской задолженности на сумму 1680,1 млн. руб.

Кредиторская задолженность за 2010 год увеличилась на +202,1 млн. руб. по сравнению с 2009 годом и по состоянию на 31.12.2010 года составила 6 542,9 млн. руб.

Наблюдались следующие изменения:

- Рост задолженности по статье поставщики и подрядчики +415,4 млн. руб. в связи с увеличением задолженности: за электрическую и тепловую энергию +1 094,4 млн. руб., строительным организациям на +152,5,7 млн. руб., ремонтным организациям +74,9 млн. руб., а также в связи со снижением задолженности за услуги промышленного характера, услуги связи, техобслуживание оргтехники, автотранспортные услуги на -911,7 млн. руб.
- Задолженность перед дочерними обществами увеличилась на +230,46 млн. руб.
- Задолженность по авансам полученным снизилась на -108,0 млн. руб., 80% задолженности составляют авансы по технологическому присоединению.
- Текущая задолженность по оплате труда перед персоналом снизилась -49,9 млн. руб.
- Текущая задолженность по налогам и сборам снизилась на – 525,7 млн. руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ОАО «МРСК Урала» по результатам деятельности 2010 года отсутствует.

Облигационные займы

ОАО «МРСК Урала» является эмитентом двух облигационных займов на общую сумму 1,6 млрд. руб. Размещение займов было осуществлено в момент реорганизации ОАО «МРСК Урала» 30.04.2008 года путем конвертации облигаций присоединившихся Обществ ОАО «Пермэнерго» и ОАО «Челябэнерго». По состоянию на 31.12.2010 г. в обращении находятся облигации выпуска 01 в количестве 219 штук. Облигации выпуска 02 были погашены 13.05.2010г., на дату погашения облигации в обращении не находились размер обязательства в денежном выражении составлял 0(ноль) рублей.

Основные параметры займов приведены в таблице.

Выпуск	Серия	Номинальная стоимость, руб.	Объем эмиссии, тыс. руб.	В обращении, тыс. руб.	Ставка купона	Дата гос. регистрации выпуска	Начало размещения	Дата погашения	Оферта
МРСК Урала 01	4-01-32501-D	1 000	1 000 000	219	8,6%	27.03.08	30.04.08	22.05.12	27.05.09 25.05.10
МРСК Урала 02	4-02-32501-D	1 000	600 000	-	8,4%	27.03.08	30.04.08	13.05.10	15.05.08

6. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Обеспечение эффективности и постоянное совершенствование Системы внутреннего контроля и управления рисками является одним из наиболее приоритетных направлений деятельности ОАО «МРСК Урала». Развитие внутреннего контроля и управления рисками направлено в первую очередь на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей ОАО «МРСК Урала» наиболее эффективным путем, обеспечение сохранности активов и инвестиционной привлекательности, поддержание эффективности управления и обеспечение бесперебойного энергоснабжения потребителей и энергоэффективности.

Основные документы, регулирующие систему внутреннего контроля и управления рисками.

Принципы функционирования, процессы и процедуры Системы управления рисками и внутреннего контроля (далее СУРиБК) ОАО «МРСК Урала» регламентируются следующими внутренними документами:

- *Положение о процедурах внутреннего контроля* (утверждено решением Совета директоров, Протокол № 49 от 26.12.2008).
- *Политика управления рисками ОАО «МРСК Урала»* (утверждена Решением Совета директоров Протокол № 70 от 04.06.2010)
- *Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Урала»* (утверждена Решением Совета директоров, Протокол № 70 от 04.06.2010). *Положение об организации и проведении проверок департаментом внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Урала»* (утверждено Приказом ОАО «МРСК Урала» № 388 от 26.10.2009).

Участники системы внутреннего контроля и управления рисками и разграничение ответственности.

В соответствии с утвержденными локальными нормативными актами по совершенствованию СВКиУР в процессы управления рисками и внутреннего контроля вовлечены руководители и специалисты всех уровней управления ОАО «МРСК Урала»: как на уровне исполнительного аппарата, так и филиалов Общества.

Совет директоров Общества определяет необходимый уровень и направления развития Системы управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет по аудиту при Совете Директоров осуществляет оценку эффективности СВКиУР в том числе на основании сообщений и отчетов Департамента внутреннего контроля и аудита Общества, проводит анализ финансовой (бухгалтерской) отчетности, участвует в выработке рекомендаций по существенным вопросам финансово-хозяйственной деятельности.

Генеральный директор организует эффективное функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивает реализацию процедур внутреннего контроля, несет ответственность за их выполнение.

Департамент внутреннего контроля и управления рисками производит непосредственную оценку адекватности, достаточности и эффективности процедур внутреннего контроля, осуществляет координацию процессов управления рисками и организует внедрение системы внутреннего контроля по бизнес-процессам. Оценивает соответствие совершенных финансово-хозяйственных операций действующему законодательству и интересам акционеров.

Структурные подразделения Общества в пределах своей компетенции осуществляют выявление и оценку рисков, мониторинг, разработку и исполнение мероприятий по их минимизации, а также осуществляют исполнение контрольных процедур.

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками.

С целью совершенствования процессов СВКиУР в 2010 году в Обществе была организована деятельность по развитию СВКиУР, целью которой определена стандартизация контрольной среды и рисков ключевых бизнес-процессов Общества, а также совершенствование процессов управления рисками. Основным направлением развития СВКиУР был обозначен

переход от исключительно ревизионного (обнаруживающего) характера контрольных процедур к сочетанию трех видов контроля: ревизионного (последующего), текущего и превентивного (предварительного). По результатам данной деятельности разработаны Положения о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов Общества, а также реестр ключевых рисков. В дальнейшем планируется продолжение работы в области совершенствования СВКиУР с переходом от «стандартизированного» к «оптимизированному» уровню зрелости СВКиУР, а также автоматизации контрольных процедур и процессов управления рисками.

Ключевые риски и действия по их минимизации

В связи с тем, что на деятельность ОАО «МРСК Урала» оказывает влияние большое количество факторов, основными задачами интегрированной системы управления рисками и внутреннего контроля являются идентификация, оценка и управление рисками финансово-хозяйственной деятельности и обеспечение информацией о рисках при принятии управленческих решений.

Стратегические риски.

Отрицательное влияние на результаты деятельности ОАО «МРСК Урала» могут оказывать как макроэкономические факторы, так и изменение политических, экономических и социальных условий в России. Возможность снижения спроса и цен на основные экспортируемые Российской Федерацией виды сырья (нефть, газ, металлы) вследствие кризисных явлений, снижение спроса на товары на внутреннем рынке, а также снижение темпов производства обуславливает **стратегические риски** Общества, такие как существенное отклонение фактического полезного отпуска и потребления электроэнергии от планируемых значений, а также снижение объемов технологического присоединения к сетям.

В целях минимизации рисков осуществляется мониторинг электропотребления, формирование прогноза с учетом сложившейся динамики электропотребления, полезного отпуска и заявок на технологическое присоединение. В целях улучшения взаимодействия с потребителями ОАО «МРСК Урала» проводятся мероприятия по доведению информации в части технологического присоединения до потребителей, организованы Центры обслуживания клиентов, информация в части организации технологического присоединения публикуется на официальном сайте.

Климатические особенности Уральского региона также могут оказывать негативное влияние на деятельность ОАО «МРСК Урала». Возникновение чрезвычайных ситуаций, связанных с резким изменением температур, стихийными бедствиями (пожары, наводнения) могут привести к нарушениям электроснабжения, принести материальный ущерб Обществу. С целью минимизации данных рисков в ОАО «МРСК Урала» заключаются договоры страхования имущества, компенсирующие ущерб, создается аварийный запас материально-технических ресурсов. Аварийно-восстановительные бригады проходят подготовку.

Недостаточная проработка механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, влечет за собой риски, связанные с разногласиями между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии, ростом дебиторской задолженности и низкой платежной дисциплиной потребителей. С целью минимизации данных рисков Общество осуществляет мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, а также нарабатывает судебную практику и создает положительные прецеденты.

Не менее значимым фактором является отсутствие на законодательном уровне урегулированности отношений между распределительными сетевыми компаниями и ОАО «ФСК ЕЭС» в части договоров аренды «последней мили». Несмотря на законодательно установленное право заключения договоров аренды объектов электросетевого хозяйства ОАО «ФСК ЕЭС» с распределительными сетевыми компаниями, отсутствует порядок согласования таких договоров с Министерством энергетики Российской Федерации. Таким образом, желание крупных промышленных потребителей заключать «прямые» договоры на передачу электроэнергии с ОАО

«ФСК» и практика судебных решений по данному вопросу влечет вероятность снижения объема оказываемых услуг вследствие расторжения (не продления) договоров аренды «последней мили» Общества с ОАО «ФСК ЕЭС». Управление рисками в вопросах взаимоотношений с ОАО «ФСК» направлено на четкое соблюдение договорных условий, своевременное оформление пролонгации договоров. Осуществляется непрерывный мониторинг и анализ судебной практики. На фоне экономического спада, с учетом установления предельного роста тарифов по регионам актуален риск увеличения экономически обоснованных затрат смежных сетевых компаний при ограничении темпов роста котловых тарифов на услуги по передаче электроэнергии. Соответственно, в условиях ограниченного роста конечных и сетевых тарифов не исключено принятие тарифа региональным регулятором в отношении отдельных сетевых организаций со значительным ростом выручки: путем снижения (либо неизменности) выручки у ОАО «МРСК Урала» в пользу увеличения по другим сетевым организациям.

Основными направлениями минимизации риска являются предоставление в органы регулирования (РСТ регионов) обосновывающих материалов, подтверждающих необходимость увеличения расходов не ниже среднего индекса роста сетевых тарифов, а также работа с региональным регулятором по отстаиванию позиции о необходимости опережающего роста расходов МРСК как системообразующей компании региона.

Регуляторные риски

Основными видами деятельности ОАО «МРСК Урала» является передача электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям. Данные виды деятельности регулируются государством путем утверждения тарифов, уровень которых напрямую оказывает влияние на финансовые результаты деятельности ОАО «МРСК Урала», что влечет за собой возникновения **рисков, связанных с тарифным регулированием**.

Ограничение роста тарифов для конечных потребителей со стороны государства, неоднозначность трактовки нормативно-правовых и методических документов тарифообразования и другие факторы влекут за собой риск установления тарифов ниже экономически обоснованного уровня.

Некорректное планирование структуры услуг по передаче электроэнергии может привести к сокращению объемов выручки или возникновению дополнительных расходов.

ОАО «МРСК Урала» ведет непрерывную работу по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, а также осуществляет контроль собственных расходов и выполнения тарифно-балансовых решений. Осуществляется подготовка и предоставление обосновывающих материалов в региональные регулирующие органы. Разрабатываются и согласовываются долгосрочные программы развития.

Антимонопольное регулирование деятельности влечет **риски привлечения признания Общества нарушившим антимонопольное законодательство**, которые могут быть вызваны нарушением сроков выполнения технологического присоединения, сроков обращения Общества в орган государственного регулирования тарифов для определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Для минимизации рисков, связанных с привлечением к ответственности за нарушение антимонопольного законодательства в части технологического присоединения во всех филиалах ОАО "МРСК Урала" функционируют программные продукты, позволяющие успешно контролировать сроки исполнения заявок на технологическое присоединение, действуют локальные нормативные акты, определяющие мероприятия, выполняемые в рамках организации технологического присоединения.

При использовании метода доходности инвестированного капитала (RAB) в процессе тарифообразования возникают риски, связанные с недостатком практики реализации RAB-регулирования, обусловленные отсутствием целостной нормативной базы, в том числе отсутствием наработанной практики по обоснованию компонентов тарифа.

С целью минимизации данных рисков Обществом ведется активная работа по формированию предложений о внесении изменений в нормативные документы и обоснования необходимости данных изменений. Осуществляется взаимодействие с органами регулирования тарифов в процессе расчета и установления показателей, а также их корректировке.

ОАО «МРСК Урала», как и все сетевые организации, осуществляет покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, возникающих в собственных сетях, по свободным рыночным ценам, зависящим от колебаний на оптовом рынке электроэнергии. Местными регуляторами установлено установление выручки на услуги по передаче электрической энергии Общества осуществляется без учета стоимости приобретения потерь по нерегулируемой цене. Таким образом, ОАО «МРСК Урала» несет дополнительные расходы.

Минимизация этого риска осуществляется путем взаимодействия с региональными регуляторами с целью учета данных расходов в НВВ сетевой организации в следующем периоде регулирования.

Финансовые риски

При осуществлении Обществом закупок оборудования и другой продукции иностранных производителей **риск изменения курса иностранных валют** (увеличение) может привести к увеличению стоимости закупок и соответственно увеличению расходов Общества.

Минимизация рисков достигается путем увеличения объемов оборудования и материалов отечественных производителей. В настоящее время доля импортного оборудования и материалов в ОАО «МРСК Урала» относительно невелика, в результате чего риск оценивается как минимальный. Привлечение кредитных ресурсов осуществляется в валюте Российской Федерации.

Нестабильная ситуация на финансовых рынках, возможность роста ставки рефинансирования ЦБ РФ, изменение политики банками-кредиторами обуславливает риски, связанные с **увеличением процентных ставок**, которое может привести к росту расходов Общества по обслуживанию долга.

Так как доля кредитов в структуре источников финансирования ОАО «МРСК Урала» относительно невелика, риск оценивается как незначительный. В целях минимизации данного риска ведется взаимодействие с кредитными организациями по снижению ставки по действующим кредитным договорам, заключение с банками соглашений к кредитным договорам исключающие возможность увеличения процентной ставки в одностороннем порядке.

Рост инфляции существенно влияет на расходы Общества, его рентабельность, и как следствие может привести к снижению прибыли. По официальным данным инфляция в 2010 году составила 8,8%. Согласно официальному прогнозу Минэкономразвития по итогам 2011 года инфляция составит 7-8%, прогноз Правительства РФ (данная цифра заложена в федеральный бюджет) — 6,5%. Тем не менее, стоит отметить, что возможный рост потребительских цен по итогам начала 2011 года влечет за собой риск увеличения уровня инфляции в 2011 году по сравнению с прогнозным уровнем.

Для снижения влияния инфляционных процессов на деятельность Общества разрабатывается и реализуется программа управления издержками. При увеличении темпов инфляции основные меры направлены Обществом на оптимизацию управления дебиторской задолженностью и затратами, на повышение оборачиваемости оборотных активов.

Наличие на рынке недобросовестных поставщиков, специфика закупаемой продукции, сжатые сроки выполнения работ могут привести к **реализации рисков, связанных с неисполнением обязательств поставщиками продукции (работ, услуг), и как следствие росту дебиторской задолженности.**

Основные меры по снижению данных рисков направлены на минимизацию авансовых платежей по договорам с поставщиками, осуществляется ведение реестра недобросовестных поставщиков, непрерывный контроль сроков и стоимости при планировании и проведении закупочных процедур.

Риски невыполнения обязательств по вводу в эксплуатацию объектов инвестиций являются составляющей финансовых рисков и могут быть вызваны ошибками в планировании инвестиционной программы, затягиванием сроков согласования и утверждения ИПР в различных органах, длительными сроками оформления земельных участков, получения разрешения на строительство, отказом потребителей от технологического присоединения.

В Обществе принимаются все меры для минимизации рисков, связанных с инвестиционной деятельностью, направленные на соблюдение правил утверждения инвестиционных программ, правил осуществления контроля над реализацией инвестиционных программ Министерством энергетики РФ. Действует система контроля реализации инвестиционных программ и их финансирования, включающая еженедельный контроль. Разработаны локальные нормативные акты по капитальному строительству и планированию инвестиционных программ. Осуществляются мероприятия, направленные на своевременность материально-технического обеспечения и соблюдение сроков и качества выполнения работ подрядными организациями.

Операционные и технологические риски:

Производственная деятельность Общества связана с наличием **рисков эксплуатационно-технологического характера**, которые выражаются в нарушении нормального режима работы оборудования сетей, возникновением аварий, перебоями в электроснабжении, сверхнормативном увеличении нагрузок.

Основными факторами данной группы рисков является высокая степень износа оборудования, воздействие стихийных и природных явлений, посторонних лиц и организаций. Ошибочные или неправильные действия персонала организации, привлеченного персонала, нарушение режимов диспетчеризации также являются источниками данных рисков.

Действия по минимизации рисков направлены Обществом на реновацию сетей, разработку и выполнение целевых программ повышения надежности электроснабжения. В постоянном режиме проводится мониторинг и диагностика силового электротехнического оборудования, осмотры и анализ аварийности. Персонал Общества проходит обучение и аттестацию.

В настоящее время внедряется автоматизированная система управления технической эксплуатацией и ремонтами электросетевого оборудования, позволяющая оптимизировать процессы эксплуатации, ремонтов и техобслуживания электросетевых объектов.

К операционным рискам также относятся **риски, связанные с управлением персоналом**. Недостаточная квалификация персонала, а также низкий уровень подготовки выпускников средних профессиональных и высших профессиональных учебных заведений, несоответствие квалификации сотрудников развитию новых технологий, высокий уровень текучести персонала (особенно технического) являются основными факторами данных рисков.

Основные меры минимизации данных рисков направлены на мониторинг рынка труда по профильным техническим специальностям на предмет выявления привлекательности компании как работодателя, взаимодействие с СУЗами и ВУЗами по вопросам подготовки студентов профильных специальностей. Регулярно проводится обучение и аттестация сотрудников в целях повышения квалификации. Для повышения уровня мотивации персонала в 2010 году разработаны и внедрены локальные нормативные акты, устанавливающие обеспечение социальными льготами и гарантиями на всей территории присутствия компании (Коллективный договор, Положение об оплате труда).

Риски, связанные с закупочной деятельностью и логистикой могут быть вызваны ошибками в планировании потребностей, спецификой закупаемой продукции, сжатыми сроками поставки продукции, выполнения работ, некачественным формированием закупочной документации и проведением экспертизы предложений Участников закупочных процедур

В Обществе осуществляется контроль над формированием годовой комплексной программы закупок. Производится проверка своевременности и обоснованности закупок. В целях планирования потребностей осуществляется мониторинг профильного рынка.

Операционные риски, связанные с информационными технологиями, применяемыми в Обществе, могут быть связаны с перебоями в работе серверного и сетевого оборудования, информационных систем, каналов передачи данных.

На минимизацию рисков направлены действия по проведению планово-предупредительных ремонтов, созданию резервных каналов, модернизации вычислительных мощностей, сетевого и инженерно-технологического оборудования.

Юридические (правовые) риски

Юридические риски характерны для ОАО «МРСК Урала» равно как и для любого другого субъекта предпринимательства, осуществляющего деятельность на территории РФ. Прежде всего, правовые риски обусловлены спецификой действующего законодательства, его изменениями, неоднозначностью трактовки нормативно-правовых актов, наличием противоречивых судебных решений по аналогичным вопросам.

Юридические риски, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства о налогах и сборах, вероятностью изменения порядка, ставок, сроков начисления и уплаты налогов, изменением законодательства об акционерных обществах, корпоративным управлением не являются существенными для ОАО «МРСК Урала».

Постоянный мониторинг изменений законодательства и судебной практики позволяет планировать финансово-хозяйственную деятельность с учетом изменений.

Бухгалтерской службой совместно со службой правового обеспечения ведется работа в части методологии расчета налоговой базы, осуществляется контроль их соответствия действующему законодательству. Осуществляется предварительная правовая экспертиза корпоративных процедур, операций и сделок Общества.

7. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

7.1. Акционерный капитал

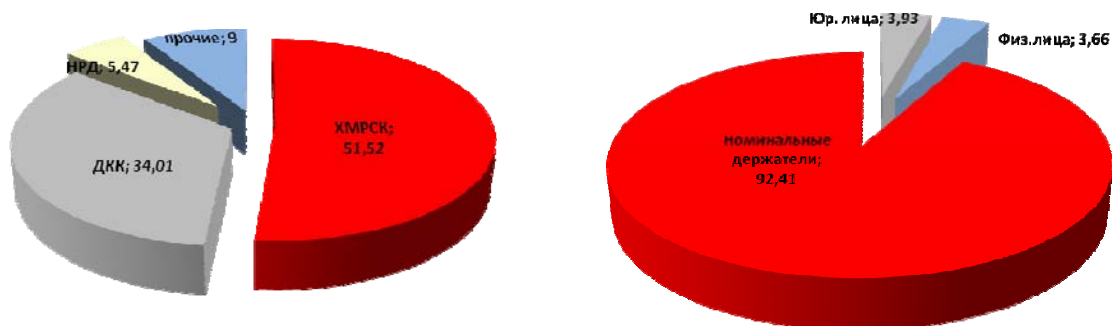
Уставный капитал ОАО «МРСК Урала» в течение 2010 года не менялся и по состоянию на 31.12.2010 г. составил 8 743 048 571,1 рублей. Уставный капитал компании разделен на 87 430 485 711 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

Таблица 1. Размещенные и объявленные акции ОАО «МРСК Урала» по состоянию на 31.12.2010 г.

Акции	Количество (шт.)	Номинальная стоимость (руб.)
Размещенные обыкновенные акции	87 430 485 711	0,1 руб.
Объявленные обыкновенные акции	2 475 713 367	0,1 руб.

Общее количество счетов, принадлежащих как владельцам акций ОАО «МРСК Урала», так и номинальным держателям, зарегистрированных в реестре ОАО «МРСК Урала», по состоянию на 01.01.2010 года составляло 17 904 счетов, на 01.01.2011 года – 17 392 счетов.

Диаграмма 1. Структура акционерного капитала ОАО «МРСК Урала» по состоянию на 31.12.2010 г.



Крупнейшим держателем пакета акций ОАО «МРСК Урала» является ОАО «Холдинг МРСК» (номинальный держатель – ООО «Депозитарные и корпоративные технологии»). Ему принадлежит контрольный пакет голосующих акций компании, величина которого составляет 51,52% от уставного капитала. Крупные пакеты акций ОАО «МРСК Урала» находятся в номинальном держании у следующих компаний: ЗАО «Депозитарно-клиринговая компания» (34,01%), НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (5,47%).

Таблица 2. Информация о владельцах крупных пакетов акций ОАО «МРСК Урала» (более 1%) по состоянию на 31.12.2010 г. *

Держатель	Количество обыкновенных акций	% от всех акций
ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» (Номинальный держатель)	45 041 557 954	51,52%
ЗАО «Депозитарно-клиринговая компания» (Номинальный держатель)	29 739 058 453	34,01%
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (Номинальный держатель)	4 781 440 735	5,47%

* по данным ЗАО «Регистраторское общество «Статус»

Перекрестное владение акциями

Согласно данным реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «МРСК Урала» ЗАО «Страховая компания «Приват-ЭнергоСтрах», акционером которой является ОАО «МРСК Урала» (19 974 шт. обыкновенных акций, что составляет 99,87% от уставного капитала СК компании), является владельцем 84 743 шт. обыкновенных акций ОАО «МРСК Урала», что составляет 0,0000969% от уставного капитала ОАО «МРСК Урала».

7.2. Положение компании на фондовом рынке

Котировальные списки

В настоящий момент обыкновенные акции компании торгуются на ММВБ в котировальном списке «Б», в РТС – раздел «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга».

Таблица 3. Торговые площадки, на которых котируются акции ОАО «МРСК Урала».

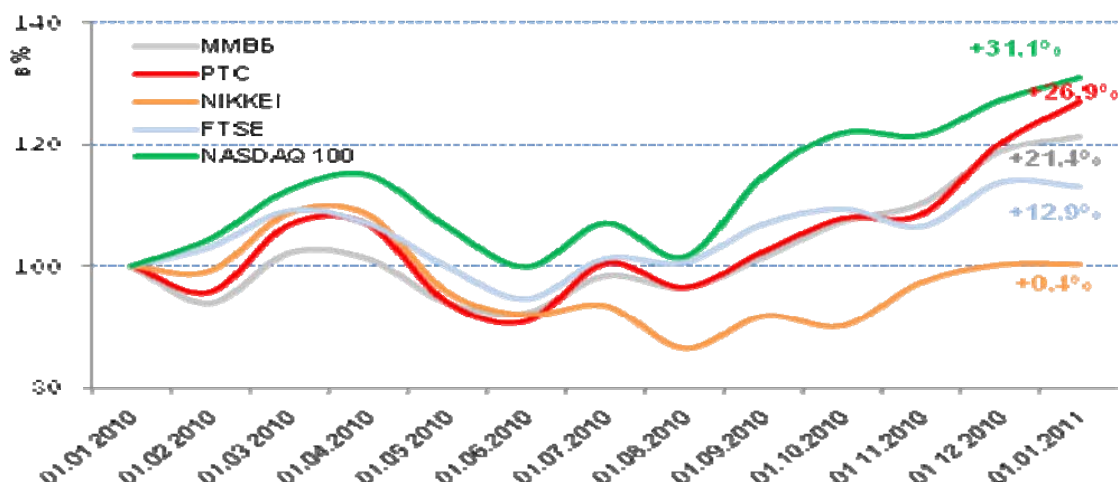
Торговая площадка	Тикер ценной бумаги	Объем торгов*	Капитализация на 31.12.2010 г.	Цена акции на 31.12.2010 г.
ОАО «Фондовая биржа «Российская торговая система»	MRKU (классический рынок) MRKUG (биржевой рынок)	27 960 894,91 рублей	29 376 643 198,9 рублей	0,336 рублей
ЗАО «Фондовая биржа «Московская межбанковская валютная биржа»	MRKU	1 105 827 792,91 рублей	29 402 872 344,6 рублей	0,3362 рублей

* согласно данным РТС и ММВБ.

Общая характеристика фондового рынка

В 2010 году ситуацию на российском фондовом рынке определяли как внутрироссийские факторы, так и ожидания инвесторов по поводу посткризисного восстановления мировой экономики. Первый квартал 2010 года оказался позитивным для фондового рынка: биржевое ралли, начавшееся в 2009 году, продолжалось до весны 2010 года. Во втором квартале выяснилось, что ряд европейских стран (Греция, Португалия, Ирландия и Испания) оказался в тяжелом финансовом положении. Настрой международных инвесторов ухудшился, и они начали избавляться от рискованных активов, среди которых были и российские акции. В третьем квартале 2010 года рынки оживились - ФРС США заявила о новых денежных вливаниях, что повлияло на ослабление американской валюты – инвесторы стали избавляться от долларов и вкладываться в акции и сырье. Еще одним драйвером роста стала хорошая квартальная финансовая отчетность американских корпораций. Дополнительным позитивным фактором для нефtezависимого российского фондового рынка были достаточно высокие цены на нефть.

Диаграмма 2. Динамика зарубежных индексов FTSE, NASDAQ, NIKKEI и российских фондовых индексов ММВБ и РТС в январе-декабре 2010 года (по данным бирж).

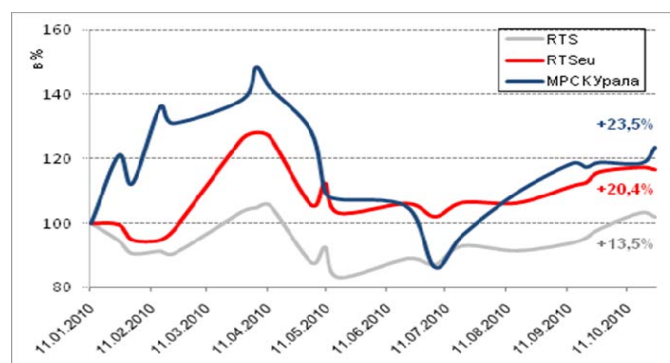
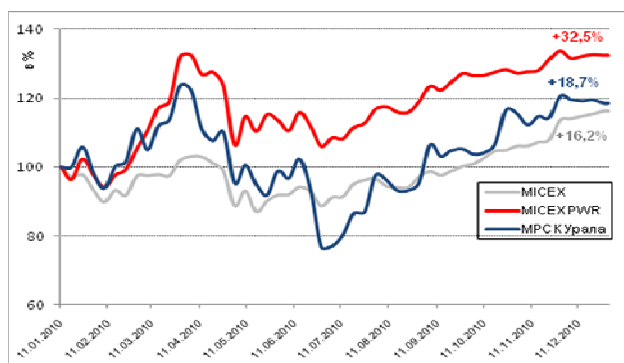


Характеристика торгов акциями ОАО «МРСК Урала»

Движение котировок акций ОАО «МРСК Урала» в течение года было разнонаправленным и в целом повторяло основные направления изменений российских биржевых индексов. В течение первого квартала 2010 года акции компании росли вместе с рынком. Однако, во втором квартале котировки компании начали снижаться в результате общего снижения рынка, а также появления негативных для энергосектора новостей (планы правительства по сдерживанию тарифов, появление информации о срыве сроков перехода компаний на RAB и т.д.). В течение третьего и четвертого кварталов ситуация с котировками компаний энергосектора улучшилась. Ключевую роль в этом сыграло продолжение процесса перехода компаний на новую систему тарифообразования, а также ожидания рынка в отношении решений ФСТ по RAB-параметрам.

Диаграмма 5. Динамика котировок акций ОАО «МРСК Урала» и индексов ММВБ и ММВБ-Электроэнергетика в 2010 году.

Диаграмма 6. Динамика котировок акций ОАО «МРСК Урала» и индексов РТС и РТС-Электроэнергетика в 2010 году.



По данным бирж на 31 декабря 2010 г., объем торгов акциями Компании в Российской Торговой Системе с момента начала торгов составил 28,0 млн. рублей. В количественном выражении объем торгов составил 90,7 млн. штук. На Московской межбанковской валютной бирже в денежном выражении объем с начала торгов составил 1 105,8 млн. рублей, а в количественном – 3 701,0 млн. шт. Капитализация ОАО «МРСК Урала» на 31.12.2010 года на ММВБ составила 29,4 млрд. рублей.

Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «МРСК Урала» основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

С Положением о дивидендной политике ОАО «МРСК Урала» (Протокол СД №73 от 03.09.2010 г.) можно ознакомиться на корпоративном сайте по адресу: <http://www.mrsk-ural.ru/ru/374> (раздел «Внутренние документы»).

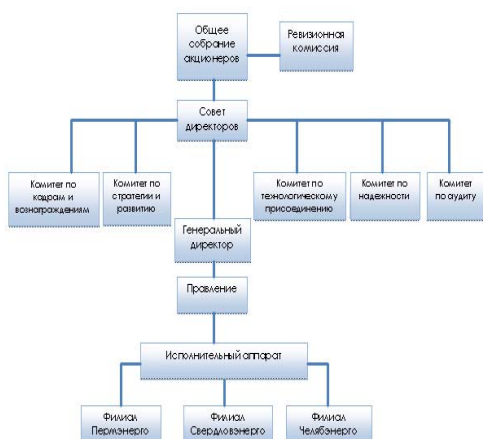
25 июня 2010 на годовом общем собрании акционеров акционерами ОАО «МРСК Урала» было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2009 года. В соответствии с решением акционеров чистая прибыль в размере 1 053 267 тыс. рублей была распределена следующим образом: прибыль на развитие – 1 000 714 тыс. рублей, в резервный фонд – 52 553 тыс. рублей.

8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОАО «МРСК Урала» придает особое значение корпоративному управлению, исходя из того, что высокое качество системы корпоративного управления является решающим фактором его успешной деятельности, и в итоге определяет его репутацию и инвестиционную привлекательность. В целях обеспечения надежного уровня корпоративного управления и достижения взаимопонимания между Обществом и акционерами ОАО «МРСК Урала» приняло на себя обязательства ориентироваться в своей деятельности на основополагающие принципы корпоративного управления:

- справедливости (обязуясь обеспечивать равное отношение ко всем акционерам и предоставлять им возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав);
- подотчетности менеджмента Общества акционерам (несет ответственность перед акционерами за эффективное управление и надлежащий контроль за деятельностью Общества и действует в соответствии с утвержденной системой принятия решений);
- прозрачности и своевременности раскрытия информации (раскрытие достоверной информации о существенных фактах, касающихся деятельности Общества, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к необходимой информации для всех заинтересованных лиц).

Общество соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления. ОАО «МРСК Урала» стремится следовать рекомендациям российского Кодекса корпоративного поведения (рекомендован к применению ФКЦБ России Распоряжением от 04.04.2002 г. №421/р) и принципам корпоративного управления, признанным в передовой международной практике. С информацией о соблюдении Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Урала» Вы можете ознакомиться в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/685>



В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Урала» органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление (коллегиальный исполнительный орган и Генеральный директор (единоличный исполнительный орган). Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Для целей обеспечения прав акционеров ОАО «МРСК Урала» на участие в управлении компанией и на принятие решений по наиболее важным

вопросам ее деятельности в компании действуют следующие внутренние документы, регулирующие работу органов управления:

1. Устав ОАО «МРСК Урала» (утвержден решением годового Общего собрания акционеров 25.06.2010 г., протокол №2 от 30.06.2010 г.)
2. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров (утверждено решением Общего собрания акционеров, протокол №1829 пр/3 от 28.02.2008 г.)
3. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров (утверждено решением Общего собрания акционеров, протокол №1829 пр/3 от 28.02.2008 г.)
4. Положение о Правлении (утверждено решением Общего собрания акционеров, протокол №1829 пр/3 от 28.02.2008 г.)
5. Положение о Ревизионной комиссии (утверждено решением Общего собрания акционеров, протокол №1865 пр/3)

Текст Устава Общества и иных внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Общества, размещен в разделе «Внутренние документы» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта <http://www.mrsk-ural.ru/ru/374>

8.1. Органы управления Общества. Комитеты Совета директоров.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «МРСК Урала» является Общее собрание акционеров. Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров ОАО «МРСК Урала» определен Уставом и Положением о порядке подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров Общества. На очередном годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2009 г., состоявшемся 25 июня 2010 г. (протокол №2) были приняты решения об утверждении годового отчета Компании; годовой бухгалтерской отчетности (в том числе отчетов о прибылях и убытках), распределения прибыли полученной по результатам 2009 г.; утверждении новой редакции Устава; об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также об утверждении аудитора Общества.

С полным текстом решения годового Общего собрания акционеров Общества можно ознакомиться в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта <http://www.mrsk-ural.ru/ru/686>

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «МРСК Урала» к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров обеспечивает функционирование системы контроля за деятельностью исполнительных органов Компании, эффективное взаимодействие между органами Компании, а также соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров. К компетенции Совета директоров Общества относится принятие решений по таким ключевым вопросам, как:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных законодательством РФ;
- утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг и отчета об итогах выпуска ценных бумаг, утверждение отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- определение количественного состава Правления, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий, в том числе о досрочном прекращении трудовых договоров с ними;
- утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включая инвестиционную программу и отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, а также внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств

Общества (в том числе изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией;

- определение политики Общества направленной на повышение надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ Общества по повышению надежности электросетевого комплекса, развития электросетевого комплекса и его безопасности.

Совет директоров состоит из 11 человек. Совет директоров, действовавший до 25 июня 2010 года, был избран на годовом Общем собрании акционеров 19 июня 2009 года (протокол №1 от 25.06.2009 г.) в количестве 11 человек:

	БИОГРАФИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ¹
Швец Николай Николаевич 1956 г.р.	Председатель Совета директоров В 1997 г. закончил Военную академию Генерального штаба Вооруженных Сил по специальности «Военно-историческая оперативно-стратегическая» С 2009 г. по настоящее время - Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
Шевченко Константин Владимирович 1977 г.р.	В 1998 г. закончил университет Drexel, США по специальности «Экономика и управление» С 2006 г. по настоящее время - директор Московского представительства компании «И.Ди.Эм. ЭЛЕКТРИСИТИ ДИСТРИБЬЮШН МЕНЕДЖМЕНТ (САЙПРУС) ЛИМИТЕД»
Муравьева Светлана Андреевна 1973 г.р.	В 2008 г. закончила МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция» С 2006 по настоящее время - руководитель корпоративного блока московского представительства компании «И.Ди.Эм. ЭЛЕКТРИСИТИ ДИСТРИБЬЮШН МЕНЕДЖМЕНТ (САЙПРУС) ЛИМИТЕД»
Поповский Сергей Николаевич 1971 г.р.	В 1993 г. закончил Красноярский институт цветных металлов по специальности «Исследовательские и проектные работы. САПР» С 2008 г. по настоящее время заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка»
Шогенов Валерий Мухамедович 1981 г.р.	В 2002 г. закончил Международный университет (Москва) по специальности «Юриспруденция» С 2008 г. по настоящее время заместитель директора департамента Минэнерго России
Иванов Сергей Николаевич 1961 г.р.	В 1984 г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Теоретическая ядерная физика» С 2008 г. по настоящее время Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Ерохин Петр Михайлович 1946 г.р.	В 1969 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Электроэнергетические системы и сети» С 2002 г. по настоящее время Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала
Родин Валерий Николаевич 1952 г.р.	В 1974 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Тепловые электрические станции» С 2009 г. по настоящее время Генеральный директор

¹ - должности состава Совета директоров указаны на момент избрания. На включение в годовой отчет Общества информации о персональных данных членов Совета директоров получено согласие в порядке, установленном законодательством РФ.

	ОАО «МРСК Урала» Доля акций в уставном капитале Общества 0,0081%
Лукин Андрей Борисович 1970 г.р.	В 1994 г. закончил Санкт-Петербургский Государственный Технический Университет по специальности «Электромеханика. Электрические машины» До 2009 г. Директор (руководитель) Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»
Панкстыанов Юрий Николаевич 1980 г.р.	В 2002 г. закончил Государственный университет управления по специальности «Менеджер» С 2008 г. по настоящее время Начальник Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК»
Демидов Алексей Владимирович 1976 г.р.	В 1998 г. закончил Санкт-Петербургский Торгово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» С 2009 г. по настоящее время Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»

На состоявшемся 25 июня 2010 года годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Урала» был избран Совет директоров компании в количестве 11 человек в следующем составе:

	БИОГРАФИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ¹
Демидов Алексей Владимирович 1976 г.р.	Председатель Совета директоров В 1998 г. закончил Санкт-Петербургский Торгово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» С 2009 г. по настоящее время Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Шогенов Валерий Мухамедович 1981 г.р.	В 2002 г. закончил Международный университет (Москва) по специальности «Юриспруденция» С 2008 г. по настоящее время заместитель директора департамента Минэнерго России Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Ерохин Петр Михайлович 1946 г.р.	В 1969 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Электроэнергетические системы и сети» С 2002 г. по настоящее время Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Родин Валерий Николаевич 1952 г.р.	В 1974 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Тепловые электрические станции» С 2009 г. по настоящее время Генеральный директор ОАО «МРСК Урала» Доля акций в уставном капитале Общества 0,0081%
Саух Максим Михайлович 1979 г.р.	В 2001 г. закончил Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов по специальности «юриспруденция»

¹ - должности действующего состава Совета директоров указаны на момент избрания. На включение в годовой отчет Общества информации о персональных данных членов Совета директоров получено согласие в порядке, установленном законодательством РФ.

	С 2008 г. является заместителем начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Езимов Сергей Сергеевич 1982 г.р.	В 2004 г. закончил Московский Государственный Институт Международных Отношений С 2006 г. является советником по портфельным инвестициям филиала ООО «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ» Доля в уставном капитале Общества 0,003%
Голубев Павел Владиленович 1962 г.р.	В 1984 г. закончил Омский Политехнический институт по специальности «инженер – электрик». С 2008 г. занимает должность начальника Департамента по организации эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Азовцев Михаил Викторович 1978 г.р.	В 2002 г. закончил Государственный Университет – Высшая Школа Экономики (Москва) С 2004 г. является руководителем Департамента слияний и поглощений ЗАО «Комплексные энергетические системы» Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Бельский Алексей Вениаминович 1976 г.р.	В 1998 г. закончил Удмуртский Государственный университет по специальности «Юриспруденция» С 2007 г. является начальником Управления корпоративного секретаря ЗАО «Комплексные энергетические системы». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Васильев Сергей Вячеславович 1975 г.р.	В 1997 г. закончил Московский государственный университет им. Ломоносова по специальности «юриспруденция» С 2008 г. является Директором по правовым вопросам, начальником Департамента правового обеспечения ОАО «Холдинг МРСК» Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Петухов Константин Юрьевич 1971 г.р.	В 1997 г. закончил Алтайский государственный технический университет им. И.И.Ползунова С 2008 г. является Директором по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК». Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года членами Совета директоров не осуществлялось.

С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров.

Вознаграждение Совета директоров

Критерии определения размера и периодичность выплаты вознаграждения членам Совета директоров МРСК Урала, а также величина компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, определяются исходя из Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Урала» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.04.2008 года.

В соответствии с Положением вознаграждение членам Совета директоров состоит из фиксированной и переменной части и включает в себя три категории выплат:

1. За каждое заседание, в котором принял участие член Совета директоров (индивидуальной работы).

При этом за участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере 8 минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленного отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания (за участие в очном заседании 10 тарифных ставок) Председателю Совета директоров вознаграждение увеличивается на 50%.

2. Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным РСБУ, утвержденной годовым Общим собранием акционеров.

3. Дополнительное вознаграждение за увеличение размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Общая сумма вознаграждений членам Совета директоров в 2010 г. составила 4 885 656 рублей, в том числе составу Совета директоров, действовавшему до общего собрания акционеров 25 июня 2010 г. – 2 451 696 руб., кроме того НДС 13% - 318 720,48 руб.; составу Совета директоров, действующему после 25 июня 2010 г. – 2 433 960 руб., кроме того НДС 13% - 316 414,8 руб.

Деятельность Совета директоров в 2010 году

Заседания Совета директоров проводятся на регулярной основе, но не реже одного раза в месяц. В 2010 году состоялось 15 заочных заседаний Совета директоров. Среди наиболее важных решений, принятых Советом директоров Общества в 2010 году, следует отметить:

- утверждение бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2010 год (протокол №67 от 07.04.2010 г.);
- утверждение программы страховой защиты Общества на 2010 г. (протокол №68 от 04.05.2010 г.)
- одобрение коллективного договора Общества на 2010-2011 г.г. (протокол №70 от 07.06.2010 г.)
- утверждение Политики управления рисками и Политики внутреннего контроля Общества (протокол №70 от 07.06.2010 г.)
- избрание новых составов Комитетов Совета директоров Общества (протокол №72 от 03.08.2010 г.);
- утверждение Положения о дивидендной политике Общества (протокол №73 от 03.09.2010 г.)
- избрание нового реестродержателя Общества (протокол №77 от 29.11.2010 г.)
- одобрение участия Общества в некоммерческом партнерстве «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний» (протокол СД №75 от 22.10.2010 г.) и «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (протокол СД №78 от 29.12.2010 г.)
- создание 100% дочернего общества ОАО «Энергосервисная компания Урала» (протокол №78 от 29.12.2010 г.)

Также на заседаниях Совета директоров регулярно рассматривались отчеты Генерального директора Общества по различным направлениям деятельности Общества и о выполнении решений Совета директоров Общества. В 2010 году Советом директоров было одобрено 47 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность. Обзор таких сделок представлен в Приложении к настоящему годовому отчету. Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом в 2010 году не совершалось.

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров Общества являются консультативно-совещательными органами, обеспечивающими эффективное выполнение Советом директоров своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитеты действуют в соответствии с Положениями, раскрывающими правовой статус, цели и задачи, права, обязанности, структуру и состав комитетов. В своей деятельности комитеты руководствуются федеральными законами, иными нормативными правовыми актами РФ, Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, решениями Совета директоров Общества.

На 31.12.2010 года в ОАО «МРСК Урала» действуют комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегии и развитию, комитет по надежности и комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Комитет по аудиту (персональный состав избран – 03.08.2010 г.)

Комитет по аудиту разрабатывает для представления Совету директоров рекомендации и предложения, касающиеся подготовки и проведения аудита, выявления и предупреждения ситуаций, способствующих возникновению финансовых и операционных рисков. Комитет проводит анализ отчетности Общества и результатов внешнего аудита на соответствие действующему законодательству РФ, российским и международным стандартам. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 5 (пять) человек. В 2010 году состоялось 3 заседания комитета по аудиту.

Действующий состав комитета:

Демидов Алексей Владимирович	Председатель Комитета, член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
Саух Максим Михайлович	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
Петухов Константин Юрьевич	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»
Азовцев Михаил Викторович	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», руководитель Департамента слияний и поглощений ЗАО «Комплексные энергетические системы»
Езимов Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», Советник по портфельным инвестициям Филиала ООО «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ»

Решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Комитет по кадрам и вознаграждениям (персональный состав избран – 03.08.2010 г.)

Комитет по кадрам и вознаграждениям обеспечивает содействие Совету директоров в решении кадровых, социальных вопросов и вопросов корпоративного управления. Основной задачей комитета является привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 6 (шесть) человек. В 2010 году состоялось 6 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Действующий состав комитета:

Чигрин Андрей Валерьевич	Председатель Комитета, начальник Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК»
Эрпшер Наталья Ильинична	Руководитель Дирекции организационного развития ОАО «Холдинг МРСК»

Красников Алексей Алексеевич	Член Правления ОАО «МРСК Урала», заместитель генерального директора по безопасности и контроллингу ОАО «МРСК Урала».
Саух Максим Михайлович	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
Муравьева Светлана Андреевна	Руководитель корпоративного блока ООО «АКАРИ»
Юшков Константин Михайлович	Советник по инвестициям «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ».

Решения, принятые Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Комитет по стратегии и развитию (персональный состав избран – 03.08.2010 г.)

Комитет призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Общества, разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 8 (восемь) человек. В 2010 году состоялось 10 заседаний Комитета по стратегии и развитию.

Действующий состав комитета:

Петухов Константин Юрьевич	Председатель Комитета, член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»
Балаева Светлана Александровна	Начальник Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»
Адлер Юрий Вениаминович	Начальник отдела стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
Соломатина Светлана Сергеевна	Ведущий эксперт Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»
Шогенов Валерий Мухамедович	Заместитель Директора Департамента Минэнерго России
Родин Валерий Николаевич	Генеральный Директор ОАО «МРСК Урала»
Федоров Дмитрий Сергеевич	Инвестиционный аналитик ООО «Лидер Инфраструктура»
Горшков Николай Владимирович	Генеральный директор ОАО «Челябэнергосетьремонт»

Решения, принятые Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Комитет по надежности (персональный состав избран – 03.08.2010 г.)

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества в области оценки деятельности технических служб Общества, полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 7 (семь) человек. В 2010 году состоялось 4 заседания комитета по надежности.

Действующий состав комитета:

Васильев Сергей Борисович	Председатель Комитета, заместитель руководителя Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг
---------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	МРСК»
Лебедев Юрий Вячеславович	Член Правления, заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Урала»
Добахянц Юлия Владимировна	Начальник Отдела развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»
Ермаков Александр Михайлович	Начальник отдела строительства электросетевых объектов Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»
Фёдоров Дмитрий Сергеевич	Инвестиционный аналитик ООО «Лидер Инфраструктура»
Белослудцев Дмитрий Валерьевич	Инженер по согласованию документации по технологическому присоединению ООО «Газпромнефть-Челябинск»
Филинков Александр Николаевич	Директор по управлению режимами - главный диспетчер филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (персональный состав избран – 03.08.2010 г.)

Задачей деятельности Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества. Численный состав комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве 7 (семь) человек. В 2010 году состоялось 2 заседания комитета по надежности.

Действующий состав комитета:

Езимов Сергей Сергеевич	Председатель Комитета, член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», советник по инвестициям «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ»
Золотарев Сергей Михайлович	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Урала»
Санин Алексей Владимирович	Начальник Департамента правового обеспечения ОАО «МРСК Урала»
Семериков Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Урала»
Бинько Геннадий Феликсович	Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»
Иванов Дмитрий Александрович	Директор по развитию технологий диспетчерского управления филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала
Федоров Дмитрий Сергеевич	Инвестиционный аналитик ООО «Лидер Инфраструктура»

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Урала» размещены в разделе «Корпоративное управление» портала «Акционерам и Инвесторам» корпоративного сайта - <http://www.mrsk-ural.ru/ru/689>

Правление

Коллегиальный исполнительный орган Общества Правление - действует на основании Устава Общества, а также утверждаемого Общим собранием акционеров внутреннего документа Общества – положения о Правлении, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и

проведения его заседаний, а также порядок принятия решений. Правление осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и подотчетно Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров Общества

16 апреля 2008 г. Совет директоров сформировал коллегиальный исполнительный орган - Правление ОАО «МРСК Урала» в количестве 7 человек (протокол СД №39 от 18.04.2008 г.). 08 мая 2009 г. Советом директоров прекращены полномочия членов Правления *Седых А.И. и Кальсина В.В.* (протокол №54 от 12.05.2009 г.). 11 сентября 2009 г. членами Правления Общества избраны главный бухгалтер ОАО «МРСК Урала» *Абросимова О.М.* и заместитель генерального директора по безопасности и контроллингу *Красников А.А.* 21 октября 2009 г. численный состав Правления Общества был расширен до 10 человек. В состав Правления Общества были избраны *Попов Е.Г.* – заместитель генерального директора по корпоративному управлению, *Мошинский О.Б.* – директор филиала «Свердловэнерго», *Жданов О.М.* – директор филиала «Пермэнерго» и *Бутаков И.В.* – директор филиала «Челябэнерго»

Таким образом, на конец 2010 года Правление ОАО «МРСК Урала» сформировано в количестве 10 человек и осуществляет свою деятельность в следующем составе:

Ф.И.О.	ДОЛЖНОСТЬ ¹¹
Родин Валерий Николаевич 1952 г.р.	Председатель Правления. Генеральный директор ОАО «МРСК Урала» (с марта 2009 г.) В 1974 г. закончил Уральский политехнический институт (УГТУ-УПИ) по специальности «Тепловые электрические станции» Доля в уставном капитале Общества 0.0081%
Лебедев Юрий Вячеславович 1963 г.р.	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер. В 1985 году закончил Ивановский энергетический институт по специальности «Автоматизация производства и распределения электроэнергии». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Попов Евгений Геннадьевич 1959 г.р.	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Урала» В 1983 году закончил Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Техническая физика». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Абросимова Ольга Михайловна 1953 г.р.	Главный бухгалтер ОАО «МРСК Урала» В 1973 году закончила Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Управление и экономика на предприятиях народного хозяйства». Доля в уставном капитале Общества 0,000947%.
Красников Алексей Алексеевич 1950 г.р.	Заместитель генерального директора по безопасности и контроллингу ОАО «МРСК Урала» В 1972 г. закончил Свердловский юридический институт, в последующем Академию МВД СССР. Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Семериков Сергей Александрович 1979 г.р.	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Урала» В 2001 году окончил УГТУ – УПИ по специальности "Управление проектами". Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Золотарев Сергей Михайлович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Урала»

¹¹ На включение в годовой отчет Общества информации о персональных данных членов Правления Общества получено согласие в порядке, установленном законодательством РФ.

1966 г.р.	В 1988 году окончил Челябинский политехнический институт по специальности "Электроснабжение промышленных предприятий, городов и с/х". Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Мошинский Олег Борисович 1969 г.р.	Заместитель генерального директора - директор филиала «ОАО «МРСК Урала» - «Свердловэнерго» В 1991 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические системы». Доля в уставном капитале Общества 0,00000128%
Жданов Олег Михайлович 1959 г.р.	Заместитель генерального директора - директор филиала «ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго» В 1981 году окончил Пермский политехнический институт по специальности "Автоматизация и комплексная механизация химико-технологических процессов". Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Бутаков Игорь Владимирович 1961 г.р.	Заместитель генерального директора - директор филиала «ОАО «МРСК Урала» - «Челябэнерго» В 1983 году окончил Челябинский ордена трудового Красного знамени институт механизации и электрификации сельского хозяйства по специальности "Электрификация сельского хозяйства". Доли в уставном капитале Общества не имеет.

В состав Правления входят наиболее компетентные и опытные специалисты по важнейшим функциональным направлениям, способные надлежаще исполнять возложенные на них обязанности по управлению работой Компании. Председателем Правления является Генеральный директор Общества.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года членами Правления не совершалось.

В соответствии с Уставом Общества, права и обязанности работодателя от имени Общества в отношении членов Правления осуществляются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров. Условия трудовых договоров (в том числе размер вознаграждения) с членами Правления Общества по поручению Совета директоров Общества определяются Родиным Валерием Николаевичем. Вознаграждение членам Правления Общества за участие в заседаниях Правления не выплачивается.

Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью ОАО «МРСК Урала» осуществляет единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор ОАО «МРСК Урала» Родин Валерий Николаевич вступил в должность 30 марта 2009 года на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Урала» (протокол СД №52 от 27.03.2009 г.). Полномочия Родина В.Н. в должности генерального директора Общества продлены решением Совета директоров 29.03.2010 г. (протокол №66)

Валерий Родин родился 1 мая 1952 года в городе Серове Свердловской области. В 1974 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Тепловые электрические станции». После окончания ВУЗа до 1988 года работал на Ириклинской ГРЭС РЭУ «Оренбургэнерго», где прошел путь от мастера до главного инженера. В 1988 году назначен главным инженером ТЭО «Уралэнерго» (г. Екатеринбург), а в 1992 занял должность председателя концерна «Уралэнерго», объединяющий энергосистемы Уральского региона: «Свердловэнерго», «Пермэнерго», «Челябэнерго», «Оренбургэнерго», «Курганэнерго», «Кировэнерго», «Удмуртэнерго», «Башкирэнерго». В 1994 году Валерий Родин был назначен на должность генерального директора ОАО «Свердловэнерго». Более 10 лет он успешно возглавлял

энергетический комплекс Свердловской области дореформенного периода. Под руководством Валерия Родина энергетика Среднего Урала успешно преодолела кризис неплатежей 1998 года, выполнив свою стратегическую задачу - надежное электро- и теплоснабжение потребителей Свердловской области. В 2005 году после реализации проекта реформирования ОАО «Свердловэнерго» Валерий Родин возглавил ОАО "ТГК-9". В 2006 году Валерий Родин приступил к работе в ОАО «ТГК-1» (г. Санкт-Петербург) сначала в должности первого заместителя генерального директора энергокомпании - исполняющего обязанности генерального директора, а затем и главы компании. Валерий Родин удостоен званий «Почетный энергетик РФ», «Ветеран энергетике», награжден Почетной грамотой Губернатора Свердловской области.

Размер вознаграждения генерального директора в соответствии с п. 18.6. Устава Общества определяется договором, заключаемым им с Обществом. Условия трудового договора с генеральным директором утверждаются Советом директоров ОАО «МРСК Урала».

Доля в уставном капитале Общества составляет 0,0081%. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года генеральным директором не совершалось.

8.2. Органы контроля. Аудитор

Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «МРСК Урала» осуществляет Ревизионная комиссия в соответствии с п. 24.1 Устава Общества численный состав Ревизионной комиссии составляет 5 (пять) человек.

В отчетном 2010 году Ревизионная комиссия избранная на годовом Общем собрании акционеров Общества 25 июня 2010 года, осуществляла свои функции в следующем составе

	Должность ¹²
Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник Отдела по организации и проведению аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»
Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Начальник Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»
Филиппова Ирина Александровна	Ведущий эксперт Отдела по организации и проведению аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»
Селиверстова Татьяна Александровна	Начальник Отдела ценных бумаг Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
Архипов Владимир Николаевич	Первый заместитель Начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»

Работа Ревизионной комиссии проводится по следующим направлениям:

- проверка финансово-хозяйственной документации Общества, в том числе данных первичного бухгалтерского учета (при необходимости);
- проверка законности решений и действий исполнительных органов Общества, в том числе заключенных договоров и совершенных сделок;
- проверка соответствия условий совершенных Обществом сделок условиям сделок, совершаемых при сравнимых обстоятельствах;
- анализ соответствия ведения учета и отчетности существующим нормативным документам;
- анализ финансового положения Общества, выявление резервов улучшения экономического состояния Общества;
- анализ своевременности и правильности расчетов с контрагентами, бюджетами различного уровня, акционерами и иными кредиторами Общества;
- анализ расчетов с дебиторами Общества, в том числе в части своевременности и полноты мер, предпринимаемых исполнительными органами;
- по иным направлениям деятельности Общества в рамках компетенции Ревизионной комиссии.

¹² - Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент избрания

Размер и порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии определяются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества.

Внешний аудитор

В 2010 г. выбор кандидатуры аудитора был осуществлен конкурсной комиссией по отбору аудитора ОАО «Холдинг МРСК». Конкурсная комиссия, рекомендовала в качестве аудитора МРСК Урала аудиторскую организацию – ООО «Файнарт-Аудит», которая впоследствии была утверждена аудитором на 2010 г. на годовом Общем собрании акционеров. Стоимость услуг за проведение аудиторской проверки деятельности Общества в 2010 г. составляет 1 921 429, 40 руб., включая НДС 18%.

8.3. Дочерние и зависимые общества.

В рамках управления дочерним бизнесом ОАО «МРСК Урала» стремится оптимизировать структуру активов путем сокращения доли участия в непрофильном и неэффективном бизнесе, а также в бизнесе, не позволяющем осуществить консолидацию активов с целью увеличения их стоимости. Так, в рамках формирования единого автотранспортного предприятия ОАО «МРСК Урала» в 2010 году были завершены мероприятия по реорганизации ОАО «Пермэнерготранс» в форме преобразования в ООО «Уралэнерготранс» и последующего объединения в форме присоединения к ООО «Уралэнерготранс» автотранспортных предприятий ООО «Уральская транспортная компания», ООО «Челябинское автотранспортное предприятие», ООО «Пермское автотранспортное предприятие». Развитие ООО «Уралэнерготранс» в 2011 году будет определяться планами работы объединенного предприятия, ориентированными на осуществление безубыточной деятельности.

В 2010 г. было прекращено участие ОАО «МРСК Урала» в ОАО «Свердловэнергожилстрой» в связи с его ликвидацией. В состав дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Урала»¹³ входят 2 распределительные электросетевые компании, для которых передача и распределение электроэнергии является основным видом деятельности:

Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка (тыс. руб.)	Финансовый результат (тыс. руб.)
Дочерние общества				
ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания»	г. Екатеринбург, ул. Бориса Ельцина, 1	91,04	4 041 991	1 060 941
Зависимые общества				
ОАО «Курганэнерго»	г. Курган, ул. Ленина, 40	49	2 943 324*	0*

*Указаны прогнозные данные. В настоящий момент бухгалтерская отчетность в стадии подготовки. Цифры появятся после предоставления отчетности ОАО «Курганэнерго»

В составе основных средств имущественного комплекса ОАО «МРСК Урала» выделяются следующие категории:

Состав основных средств	Остаточная стоимость на начало отчетного периода, тыс. руб.	Остаточная стоимость на конец отчетного периода, тыс. руб.	Восстановительная стоимость на конец отчетного периода, тыс. руб.
Земельные участки	7 833,84	25 712,33	25 712,33
Здания и помещения (производственные)	3 909 354,95	3 907 574,59	7 651 825,33
Здания и помещения	126 812,07	111 724,87	112 221,12

¹³ С полным перечнем финансовых вложений ОАО «МРСК Урала» можно ознакомиться в приложении №5 к настоящему годовому отчету

(непроизводственные)			
Сооружения и передаточные устройства	15 440 784,59	17 103 318,70	40 604 580,27
Энергетические (силовые машины) и оборудование	5 763 214,92	6 345 514,71	25 758 376,51
Прочие основные фонды	2 252 735 054	2 843 606,70	7 036 622,312
ИТОГО	27 500 735,46	30 337 451,91	81 189 337,87



Одним из приоритетных направлений деятельности Общества в части управления имуществом является проведение работы по оформлению прав на недвижимое имущество. Работа проводится в соответствии с Программой по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению

прав пользования на земельные участки¹⁴ на период 2011-2014 годы с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Урала», утвержденной Советом директоров ОАО «МРСК Урала» (протокол №76 от 12.11.2010г.) а также с учетом утвержденной Инвестиционной программы Общества на 2010 год.

Наименование группы объектов	Всего объектов по данным бухгалтерского учета, шт.	Количество объектов, на которые оформлены права Общества и, шт.	Количество объектов, на которые не оформлены права Общества, шт.	в том числе:	
				находящихся в процессе оформления прав, шт.	находящихся в стадии подготовки к оформлению прав, шт.
1	2	3	4	5	6
ВЛ и подстанции, в том числе:	82 839	66 107	16 732	8 398	8 334
ВЛ 110 кВ и выше	8 908	8 860	48	30	18
ВЛ 35 кВ	2 317	2 296	21	17	4
ВЛ 10 кВ и ниже	43 092	40 161	2 931	189	2 742
ПС 110 кВ и выше	855	569	286	264	22
ПС 35 кВ	414	313	101	94	7
ТП 10-0.4 кВ	20 430	11 065	9 365	7 771	1 594
КЛ	6 548	2 664	3 884	15	3 869
ОРУ	275	179	96	18	78
Объекты производственного назначения	2 148	1695	453	147	306
Объекты непроизводственного назначения	645	645	0	0	0
Прочие объекты	421	179	242	238	4
Итого	86 053	68 626	17 427	8 783	8 644

¹⁴ Со структурой земельных участков Компании на 31.12.2010г. можно ознакомиться в приложении № 6 к настоящему годовому отчету

9. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «МРСК Урала» уделяет большое внимание развитию деловой репутации Общества, как ключевой составляющей стратегического менеджмента компании. Общество планомерно и целенаправленно реализует информационную политику в русле стратегии долгосрочных коммуникаций и единых принципов репутационной политики ОАО «Холдинг МРСК».

Ключевым направлением этой работы является взаимодействие со средствами массовой информации с целью формирования положительной деловой репутации Общества, увеличения информационного влияния Общества, продвижения его интересов во внешней среде. В 2010 году средства массовой информации опубликовали 5240 материалов о деятельности Общества при плановом показателе в 4500 публикаций. Таким образом, план был выполнен на 116%. При этом 89% всех материалов были инициированы службами по связям с общественностью Общества. Доля позитивных и нейтральных публикаций превысила 98%. Высокая доля публикаций, выход которых инициирован службами по связям с общественностью, говорит о контроле компании собственного имиджа, а также объясняет низкий процент негативных материалов.

«МРСК Урала» является лидером региона по информационной активности среди предприятий энергетического комплекса: на ее долю приходится более 80% всех публикаций о предприятиях энергетики. Основными темами публикаций СМИ об Обществе в 2010 году стали реализация инвестиционной программы, ход ремонтной кампании на электросетях, работа предприятия при прохождении сложных сезонных явлений, таких как паводок или грозовой период, а также оперативное восстановление электроснабжения потребителей при инцидентах на сетях. Эти темы нашли отражение в 70% всех публикаций об Обществе. 10% публикаций были посвящены социальной деятельности компании, еще 7% корпоративному управлению и рынку акций.

Отдельным направлением работы Общества традиционно является профилактика травматизма на электросетях. В 2010 году в рамках PR-программы «Электричество опасно!» специалистами ОАО «МРСК Урала» проведено 520 уроков по электробезопасности в образовательных учреждениях Свердловской, Челябинской областей и Пермского края. Помимо уроков для школьников младших классов были проведены электрические контрольные «Знаешь ли ты правила электробезопасности?» с вручением удостоверений «Я знаю все об электричестве». Для преподавателей ОБЖ проведены специальные обучающие семинары по электробезопасности с выдачей наглядной агитации. В печатных средствах массовой информации опубликовано 453 материала по профилактике электротравматизма и соблюдению правил охранных зон электрических сетей. В эфире региональных радиостанций и телеканалов размещены радио- и видео-ролики ОАО «МРСК Урала» по профилактике травматизма среди детей и взрослого населения на объектах энергетики, всего 587 выходов. На школьных стендах образовательных учреждений, расположенных в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала», размещено 2400 комплектов красочной наглядной агитации по профилактике детского электротравматизма, распространено 2500 закладок для книг с информацией о правилах поведения вблизи линий электропередачи, а также основах обращения с бытовыми приборами. При поддержке Министерства образования Челябинской области энергетики «МРСК Урала» разместили 300 стационарных стендов по электробезопасности во всех средних образовательных учреждений Челябинска, Златоуста, Чебаркуля, Троицка и в ряде сельских школ региона.

Общество уделяет большое внимание популяризации энергосбережения и энергосберегающих технологий. В 2010 году «МРСК Урала» и Институт энергосбережения Свердловской области переиздали учебник для ВУЗов «Основы энергосбережения» авторов Н.И.Данилова и Я.М.Щелокова, а также вышло в свет учебное пособие для элективного курса «Энергосбережение» в старших классах средних школ «Использование ресурсов и энергии». Презентация этого издания состоялась в рамках второй ежегодной выставки «Лучше – детям» в г. Москве на территории Центрального выставочного зала «Манеж».

Общество активно развивает отношения с органами власти и общественными организациями. В 2010 году состоялось подписание соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между правительством Свердловской области и «МРСК Урала». Предметом соглашения стало сотрудничество в решении социальных, экономических и экологических задач в рамках комплексного, стратегического развития Свердловской области, а также создание условий для эффективной деятельности «МРСК Урала», повышения роли предприятия в социально-экономическом развитии региона. Аналогичный документ подписан и с Правительством Пермского края.

Целенаправленная работа с органами власти позволяет Обществу получать поддержку своих инициатив со стороны руководителей регионов. Так, в 2010 году правительство Пермского края поддержало инициативу ОАО «Холдинг МРСК» по реализации в регионе пилотного проекта по созданию комплексной системы учета электроэнергии. Правительство Свердловской области неоднократно высказывалось в поддержку инициативы «МРСК Урала» по созданию единого электросетевого пространства в регионе, а также особо отмечало вклад Общества в развитие социальной сферы и реализацию собственных образовательных программ. Во всех регионах присутствия Общества успешно реализуются соглашения о развитии распределительных электросетевых комплексов. Руководители регионов – постоянные участники мероприятий Общества, посвященных вводу в эксплуатацию новых энергообъектов. Так, в 2010 году губернатор Челябинской области Михаил Юревич побывал с рабочим визитом на подстанции 110/10/10 кВ «Массивная», а также принял участие в пуске подстанции 110/10 кВ «Гранитная», губернатор Свердловской области Александр Мишарин участвовал в церемонии пуска подстанции 110/10/6 кВ «90 лет ГОЭЛРО».

Важным направлением работы по развитию бренд-коммуникаций и позиционированию Общества как ведущей электросетевой компании в регионах его деятельности, а также по формированию и поддержанию единого имиджа ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», является конгрессно-выставочная деятельность. В 2010 году Общество приняло участие в 11 крупнейших конгрессно-выставочных мероприятиях. Среди них можно отметить Уральскую международную выставку и форум промышленности и инноваций «ИННОПРОМ - 2010», организованные по инициативе Правительства Российской Федерации, и Международную специализированную выставку «Электрические сети России – 2010», где представители Общества вошли в состав объединенной делегации ОАО «Холдинг МРСК» и приняли участие в создании единой экспозиции группы компаний Холдинга. В рамках этой выставки состоялось подписание соглашений ОАО «МРСК Урала» с ЗАО «Полимер Аппарат» на поставку ограничителей перенапряжений и с ЗАО «Энергия+21» на поставку опорных и опорно-стержневых полимерных изоляторов.

В 2010 году Обществом было установлено взаимодействие с Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства (ООО) «ОПОРА РОССИИ». В рамках реализации Соглашения о сотрудничестве ОАО «Холдинг МРСК» и ООО «ОПОРА РОССИИ» от 28 октября 2009 г. все филиалы ОАО «МРСК Урала» заключили аналогичные соглашения с региональными отделениями этой общественной организации. Основными направлениями реализации соглашений являются взаимодействие по созданию благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства, оптимизация взаимоотношений электросетевых компаний и субъектов малого и среднего предпринимательства при осуществлении технологического присоединения к распределительным электрическим сетям, содействие формированию единого открытого информационного пространства предпринимательского сообщества и распределительного электросетевого комплекса.

Общество уделяет большое внимание выстраиванию внутрикорпоративных коммуникаций. В 2010 году вышло 12 номеров ежемесячной газеты Общества для сотрудников. Основными темами публикаций стали мероприятия по улучшению условий труда сотрудников Общества, приобретение новой техники и оборудования, инициативы руководства общества, работа советов ветеранов и советов молодых специалистов.

В 2010 году для своих ветеранов Общество организовало празднование 65ой годовщины Победы и чествование ветеранов энергетического комплекса Среднего Урала, посвященное

профессиональному празднику Дню энергетика и юбилейной дате – 90 лет со дня принятия Плана ГОЭЛРО.

К юбилею Победы Общество опубликовало книгу «Эти разные лица», посвященную ветеранам-энергетикам - участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла. Книга была признана «Книгой года о великой отечественной войне» в конкурсе, который ежегодно проводит Библиотека Главы города Екатеринбурга.

10. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

10.1. Кадровая политика.

Кадровая политика МРСК Урала – перспективная система целей и задач, основанная на базовых ценностях Общества и направленная на долгосрочное выполнение. В рамках реализации кадровой политики Общества 23 июня 2010 года на Совете Директоров ОАО «МРСК Урала» принята Программа поддержания и развития персонала ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала» в 2010-2014 гг. (Протокол от 25.06.2010 № 71).

Программа предусматривает следующие основные направления деятельности:

Сохранение кадрового потенциала компании.

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для компании.
- совершенствование системы мотивации и социальных программ, развитие системы социального партнерства.

Восполнение кадрового потенциала компании.

- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала в компаниях распределительного сетевого комплекса, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);

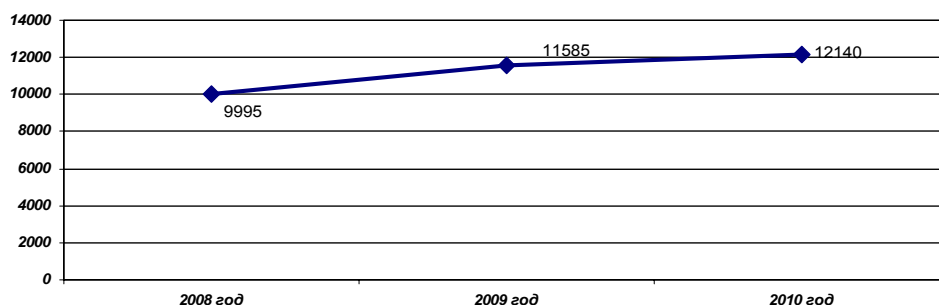
Развитие кадрового потенциала компании.

- работа с кадровым резервом;
- развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала компании

Структура персонала Общества

Изменение структуры и численности персонала Компании отражают общие направления процесса реорганизации в электроэнергетике. В 2010 году проводился активный прием электросетевых объектов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание, что явилось основным фактором увеличения списочной численности персонала.

Динамика численности персонала ОАО «МРСК Урала» за 2008-2010 г.г.



Уровень обеспеченности персоналом в Обществе составляет 98%, уровень активной текучести остается стабильно низким на протяжении последних лет:



По итогам 2010 года структура персонала Общества представляет собой:

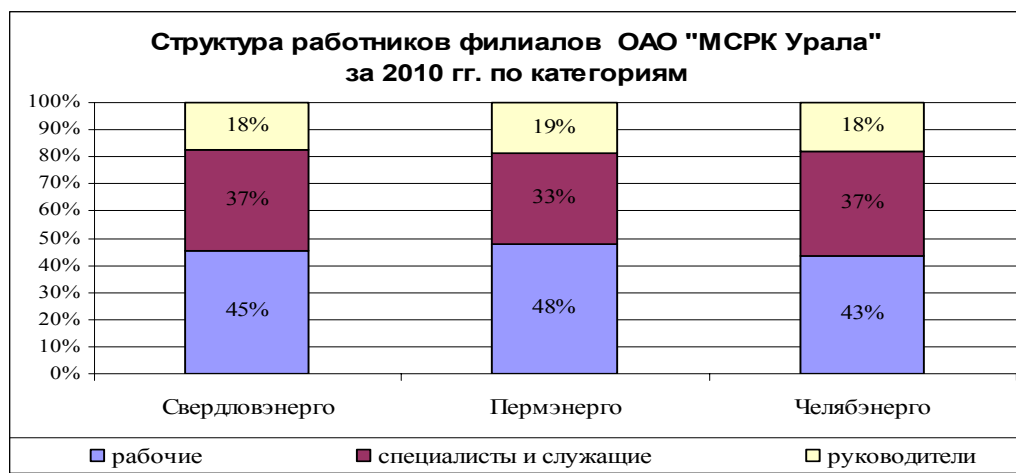
- 19% руководителей,
- 37% специалистов и служащих;
- 44% рабочих.

Доля руководителей, специалистов/служащих и рабочих существенно не изменяются и составляют оптимальный баланс, при этом структура работников по категориям характеризуется преобладанием рабочих, что связано с особенностями технологического процесса производства, сопряженного с высоким уровнем трудозатрат.

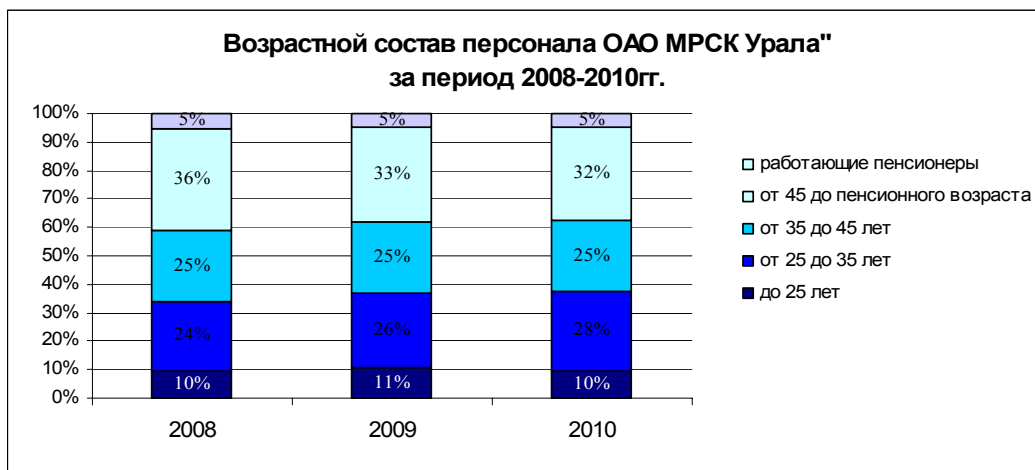


Численность и структура персонала филиалов Общества по категориям за 2010 год:

Списочная численность	Пермэнерго	Свердловэнерго	Челябэнерго
Всего, в том числе:	3955	4215	3523
Руководители	745	738	648
Специалисты/служащие	1328	1577	1403
Рабочие	1882	1900	1572



Возрастной состав персонала ОАО «МРСК Урала» характеризуется преобладанием работников возрастных категорий до 35 лет и от 45 лет до пенсионного возраста.



Состав работников филиалов по возрастным категориям, 2010 г.

	филиал Пермэнерго	Филиал Свердловэнерго	Филиал Челябэнерго
До 35 лет	1593	1590	1171
От 35 до 45 лет	1026	1036	901
От 45 до пенсионного возраста	1223	1261	1344
Работающие пенсионеры	113	328	207

Динамика возрастной структуры в 2008-2010 гг. свидетельствует об устойчивой тенденции на омоложение персонала, так доля работников до 35 лет за этот период выросла на 4%. Для сохранения тенденции на омоложение персонала в Компании проводятся следующие мероприятия:

- Разработан и реализуется график высвобождения работников достигших пенсионных оснований, а также работников-пенсионеров в 2010-11 гг.

- Работникам, уволившимся в течение трех месяцев после наступления пенсионного возраста, Компанией выплачивается дополнительная компенсация в размере двух средних заработных плат. По показаниям медицинских учреждений, высвобождаемые пенсионеры направляются на санаторно-курортное лечение.

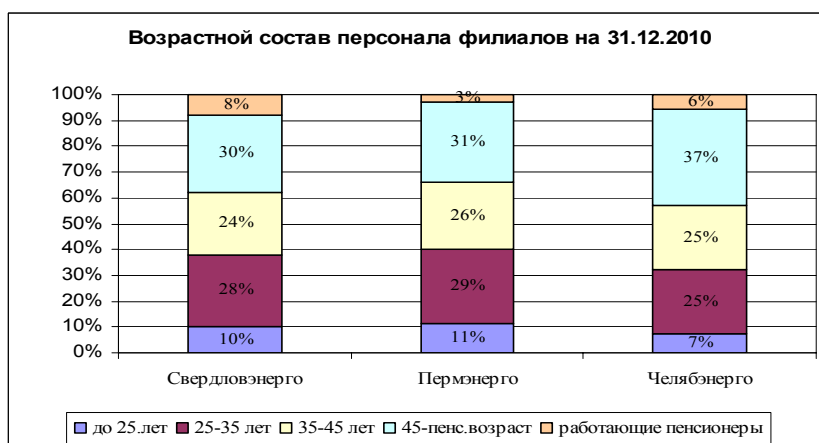
- Традиционно ветераны-энергетики привлекаются к преподаванию учебных дисциплин в Учебном центре МРСК Урала. Козловский Ф.К., возглавлявший на протяжении многих лет Учебный комбинат, в настоящее время возглавляет Совет Ветеранов Общества.

- В 2010 году внедрено новое Положение о наставничестве, включающее лучшие традиции Компании в этой области и новые подходы.

В рамках Программы поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «МРСК Урала», запланированы следующие мероприятия, нацеленные на улучшение квалификационных характеристик:

- формирование плана обучения на 2011 год по всем категориям работников с учетом тактических и стратегических задач Общества;

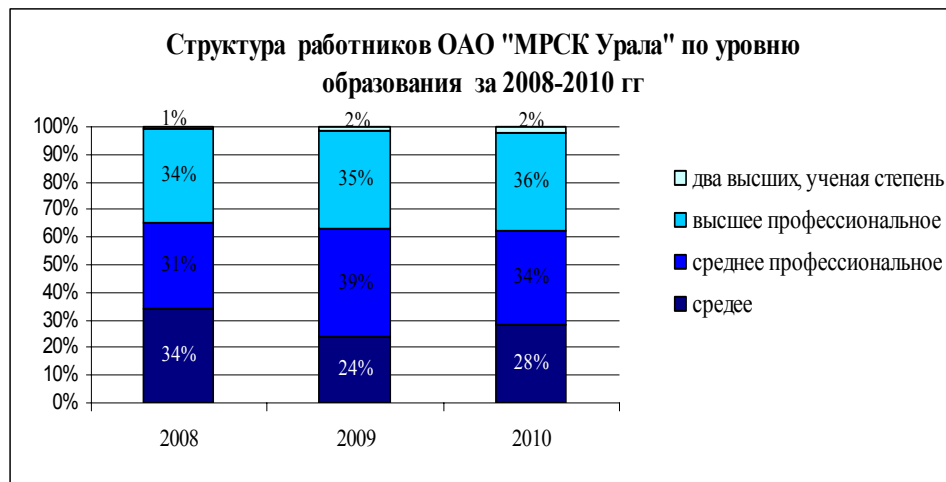
- в рамках действия «Положения о целевой подготовке специалистов с высшим и средним профессиональным образованием», определен порядок по отбору и направлению молодежи на обучение в учебные заведения региона;



- усиление сотрудничества между Обществом и учебными заведениями;
- развитие системы наставничества – запланировано проведение обучающих мероприятий с наставниками, проведение внутрикorporативного конкурса «Лучший наставник».

Структура работников ОАО «МРСК Урала» по уровню образования

Структура Общества по уровню образования, приведенная ниже, в целом характеризуется равным присутствием работников с высшим и средним профессиональным образованием.



2010 год для Компании ознаменован внедрением нового Положения об обучении персонала, в котором регламентирован и успешно реализуется единый подход к функционированию системы обучения для всех структурных подразделений (ранее в каждом филиале данный процесс регулировался различными локальными

актами, принятыми в период работы филиалов, как самостоятельных Обществ). В новом Положении собран позитивный опыт предыдущей работы и внесены некоторые необходимые инновации, а именно: четко определены зоны ответственности участников процесса, закреплена процедура контроля качества обучения. В Положении впервые локально регламентированы вопросы заключения Ученических договоров с сотрудниками.

В рамках вышеуказанных изменений определены следующие основные направления обучения персонала:

- Обучение на рабочих местах промышленно-производственного персонала предприятия;
- Обязательное внешнее обучение, в том числе в Корпоративном учебном центре (НЧОУ «УЦ ОАО «МРСК Урала»);
- Дополнительные образовательные программы для всех категорий персонала по инициативе руководителей структурных подразделений, подразделений по работе с персоналом и самих сотрудников;

В 2010 году обязательное обучение производственно-технологического персонала, в частности рабочих, осуществлялось преимущественно на базе Учебного комбината «Свердловэнерго» (тренажерная подготовка, повышение квалификации оперативного и оперативно-ремонтного персонала).

С сентября 2010 года данное образовательное учреждение функционирует как НЧОУ «Учебный центр ОАО «МРСК Урала».

Работники из категорий специалистов и руководителей, помимо НЧОУ «Учебный центр ОАО «МРСК Урала» проходили повышение квалификации в учебных заведениях, имеющих лицензии на образовательную деятельность в области электроэнергетики, промышленной, экологической, пожарной безопасности, охраны труда. В их числе

Это такие образовательные учреждения федерального значения как - Петербургский энергетический университет, Ивановский энергетический университет, Казанский энергетический университет, УрФУ., А также местные образовательные центры: Уральский центр охраны труда энергетиков, КПК ТЭК, Уральский институт Государственной противопожарной службы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, Уральский

государственный горный университет, Пермский государственный технический университет и др.

Обучение работников непрофильных подразделений осуществляется в рамках оперативных и стратегических задач Общества в различных учебных заведениях Екатеринбурга, Перми и Челябинска, реже Москвы, С.Петербурга (ИПК Госслужбы, АНХ при президенте России, ЦНТИ Прогресс и др.).

Неотъемлемой и традиционной составляющей системы обучения персонала МРСК Урала являются:

- Целевая подготовка работников ОАО «МРСК Урала» и студентов в вузах и средних специальных учебных заведениях (заочное и очное обучение в УрФУ, ПГТУ и энергетических техникумах УрФО).
- Стипендиальные проекты (оплата стипендий успешным студентам очного обучения профильных специальностей вузов и сузов).

Высшие учебные заведения Екатеринбурга, Перми и Челябинска - давние партнеры ОАО «МРСК Урала» в области подготовки молодых специалистов.

В УрФУ на профильных факультетах обучаются студенты, как очного отделения (будущие молодые специалисты), так и заочного (сотрудники производственных отделений и исполнительного аппарата). ПГТУ в Перми осуществляет подготовку персонала производственных отделений филиала «Пермэнерго» на заочных отделениях профильных специальностей.

Помимо высших учебных заведений сотрудники производственных отделений филиалов обучаются на заочных отделениях энергетических техникумов, расположенных в крупных городах Свердловской области и Пермского края.

В рамках сотрудничества с вузами и сузами были организованы производственные и преддипломные практики для студентов профильных специальностей с целью дальнейшего трудоустройства в производственные отделения филиалов Общества.

В филиале «Челябэнерго» успешно завершился пилотный стипендиальный проект, который стимулировал успешных студентов учреждений среднего и высшего профессионального образования и позволил трудоустроиться выпускникам 2010 года. В 2011 году проект будет продолжен.

В 2011 году в действие вступит единый регламентирующий стандарт «Положение о целевой подготовке специалистов с высшим и средним профессиональным образованием»

Развитие кадрового резерва

Формирование и развитие кадрового резерва – одно из важнейших направлений работы с персоналом.

Целью формирования кадрового резерва является обеспечение компании квалифицированным персоналом.

Программа поддержания и развития персонала ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала» (далее Программа) в качестве приоритетного направления определяет актуализацию и развитие резерва инженерно-технического персонала и специалистов транспорта электрической энергии.

Вышеуказанный резерв создан на 4 уровнях, в зависимости от статуса управленческой позиции:

Резерв 1 уровня – высший менеджмент

- заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг
- заместитель генерального директора - главный инженер
- главные инженеры филиалов и их заместители;
- директора по направлениям

Резерв 2 уровня – средний менеджмент

- директор производственного отделения
- главный инженер производственного отделения
- начальник департамента
- начальник управления

Резерв 3 уровня – линейный менеджмент

- заместитель директора производственного отделения
- заместитель главного инженера производственного отделения
- начальник РЭС
- главный инженер РЭС
- начальник службы
- начальник отдела

Резерв 4 уровня

- мастер
- начальник участка
- старший диспетчер

В связи с активной ротацией менеджерского персонала, целесообразно основную подготовку проводить в отношении резервистов, так называемого «стратегического состава», а именно работников, которые в перспективе (до 5 лет) смогут занимать руководящие должности.

Актуализирован в 2010 году состав кадрового резерва на должности Высшего менеджмента (заместители генерального директора и главный бухгалтер Компании).

В 2010 году в рамках Программы был проведен ряд мероприятий для членов кадрового резерва. Прежде всего, это 2-х недельные курсы повышения квалификации в рамках программы энергоэффективности в Германии. Помимо этого члены кадрового резерва приняли участие в тренинговых мероприятиях «Мастерство переговоров» и «Управленческий прорыв или как создать команду единомышленников». А также посетили профильные своей деятельности курсы повышения квалификации. Результатом целенаправленной работы с менеджерами среднего и линейного уровня в 2010 году стало назначение 7 работников на должности 1 уровня, в том числе вертикальная ротация между структурными подразделениями исполнительного аппарата и филиалов.

Мероприятия по привлечению и удержанию молодых специалистов.

В рамках Программы в 2010 году проведен ряд мероприятий по привлечению и удержанию молодых специалистов. А именно презентации в рамках Дня открытых дверей в учреждениях высшего и среднего профессионального образования, участие в Ярмарке вакансий УрФУ и ЮрУГУ.

Активную позицию по данному направлению занимают члены Совета молодых специалистов. Советом молодых специалистов проведены тренинги командообразования, в сентябре 2010 г. представители сборной команды Совета молодых специалистов МРСК Урала по приглашению коллег из ОАО «Тюменьэнерго» приняли участие во II фестивале работающей молодежи. Результатом участия стало не только завоевание почетного общекомандного третьего места, но и участие молодых специалистов ОАО «МРСК Урала» в обсуждении в формате «круглого стола» актуальных проблем молодежи, работающей в ОАО «Тюменьэнерго» и ОАО «МРСК Урала» и путей их решения. Команда КВН филиала «Челябэнерго» заняла 2-е место в Центральной Уральской лиги КВН сезона 2010 года, в ноябре 2010 года сборная Общества приняла участие в деловой игре «Энергетика. Россия. Человек», организованную Министерством энергетики и ЖКХ Свердловской области.

В октябре 2010 г. члены Совета молодых специалистов филиала «Пермэнерго» приняли участие в конкурсе профессионального мастерства среди молодых рабочих предприятий города Перми и учащихся учреждений начального и среднего профессионального образования города Перми - «Рабочий - это звучит гордо», в данном конкурсе «Пермэнерго» заняло 1 и 2 места в номинации «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования».

Социальная ответственность

Социальная политика ОАО «МРСК Урала» - одно из важнейших направлений, составная часть кадровой политики Общества, которая призвана обеспечить социальную стабильность персонала путем реализации социальных мероприятий и программ.

Основными целями социальной программы Общества являются:

- Забота о работниках Общества, членах их семей, о ветеранах Общества.
- Создание имиджа социально-ответственного предприятия в целях привлечения и сохранения квалифицированных кадров.
- Создание благоприятной рабочей атмосферы.
- Обеспечение достойного уровня жизни работников Общества в пенсионном возрасте.

В социальной программе ОАО «МРСК Урала» определены социально значимые проекты, мероприятия по их реализации и источники финансирования. Она включает в себя следующие направления:

1. Добровольное медицинское страхование работников.
2. Страхование от несчастных случаев и болезней.
3. Оказание медицинских услуг в здравпунктах.
4. Санаторно-курортное и лечение работников.
5. Детская оздоровительная компания.
6. Негосударственное пенсионное обеспечение.
7. Культурно-массовые и оздоровительные мероприятия для работников и членов их семей.
8. Работа с ветеранами:
9. Работа с молодежью.
10. Льготы, гарантии и компенсации работникам, предусмотренные Коллективным договором:
 - 10.1. Выплата единовременного пособия в случаях гибели работника на производстве, получения работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя или профзаболевания;
 - 10.2. Компенсация расходов, связанных с погребением умерших работников, ветеранов Общества близких родственников работников, ветеранов (супругов, детей, родителей);
 - 10.3. Выплата единовременной материальной помощи при уходе работника в очередной отпуск, при рождении ребенка, при регистрации брака;
 - 10.4. Компенсация затрат, на содержание детей в детских дошкольных учреждениях.

В 2010 г. на санаторно-курортном лечении побывали 644 работника и 766 детей работников отдохнули в загородных и санаторно-курортных лагерях круглогодичного действия. Все работники получили дополнительные медицинские услуги в рамках добровольного медицинского страхования (амбулаторно-поликлинические, стационарные, стоматологические). Работники, подверженные повышенному риску были застрахованы от несчастных случаев и болезни.

Компенсацию на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, согласно Коллективному договору Общества получили 993 работника.

Проведена большая работа с ветеранами Общества: 190 ветеранов получили санаторно-курортное лечение; организована работа творческих клубов для ветеранов (оздоровительный клуб, технический клуб, садоводческий клуб, клуб народной песни); проведен конкурс на лучшее техническое решение среди ветеранов и молодых специалистов; организована экскурсия для ветеранов на вновь вводимые объекты, оказана материальная помощь к юбилейным датам, Дню Победы, Дню энергетика, по семейным обстоятельствам.

4 740 пенсионеров Общества получают дополнительно к государственной пенсии негосударственную пенсию, назначенную Обществом.

Активно работает Совет молодых специалистов Общества (900 чел.) в части содействия молодым специалистам (в адаптации; профессиональном росте; обучении; повышении квалификации; формировании чувства приверженности) и поддержке ветеранов Общества.

Особое внимание в 2010г. было уделено:

1. Совместной работе Совета ветеранов и Совета молодых специалистов:
 - 1.1. Проведение Конкурса на лучшее техническое решение среди ветеранов и молодых специалистов Общества в решении круга вопросов, связанных с эксплуатацией распределительных сетей 6-110кВ, энергосбережения, энергоэффективности и экологии. Лучшие

совместные работы ветеранов и молодых специалистов – победителей Конкурса были рекомендованы для практической реализации в филиалах;

1.2. Проведение историко-мемориальной акции «Эстафета Знамени Победы». Чествование исторической реликвии и проведение торжественных мероприятия для ветеранов Великой Отечественной Войны и тружеников тыла;

1.3. Организация социального десанта – в преддверии 9 мая молодые специалисты помогли ветеранам с домашними хлопотами и устроили для них творческие поздравления;

1.4. Сбор информации молодыми специалистами для издания книги «Эти разные лица войны». Корпоративное издание рассказывает об основных вехах Великой Отечественной войны и о судьбах энергетиков Общества – ветеранов и участников трудового фронта.

2. Спортивной и физкультурно – оздоровительной работе среди работников Общества.

2.1. В целях привлечения работников Общества к активным и систематическим занятиям физкультурой и спортом, а также формирования сборных команд для участия в отраслевых, городских и краевых соревнованиях были проведены спартакиады среди работников Общества по 11 видам спорта: лыжные гонки, волейбол, шахматы, плавание, мини-футбол, туристический слет, легкоатлетический кросс, гири, настольный теннис, дартс, баскетбол. В спартакиадах энергетиков распределительного комплекса Уральского региона приняло участие более 200 работников;

2.2. Впервые спортивная команда Общества была представлена сотрудниками всех трех филиалов и исполнительного аппарата, которые продемонстрировали лучшие результаты на отборочных соревнованиях по настольному теннису, плаванию, шахматам и лыжным гонкам;

2.3. За вклад в подготовку команды и успешное выступление работников Общества на Второй Всероссийской зимней и Второй Всероссийской летней спартакиадах энергетиков распределительно-сетевого комплекса 2 работника были награждены Знаком отличия «За высокие спортивные достижения» и «За вклад в развитие спорта».

10.3. Благотворительная деятельность

Одним из ключевых направлений укрепления репутации «МРСК Урала» в глазах широкой общественности и делового сообщества как социально ответственной и эффективной компании стала реализация в 2010 году благотворительных проектов.

В благотворительную деятельность были вовлечены все филиалы и дочерние общества компании. В прошедшем году благотворительные планы компании были сконцентрированы в таких сферах как:

- возрождение духовных и исторических центров;
- поддержка образования, культуры и искусства;
- поддержка незащищенных слоев населения;
- забота о подрастающем поколении;
- корпоративное волонтерство.

По итогам 2010 года ОАО «МРСК Урала» отмечено благодарственным письмом Губернатора и Правительства Свердловской области за социальную и благотворительную деятельность.

Возрождение духовных и исторических центров

На протяжении 2010 года была продолжена реализация крупномасштабных проектов в сфере российской культуры, направленных на сохранение духовных центров Уральского региона.

В рамках заключенного Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Холдинг МРСК» и Русской Православной Церковью Екатеринбургская Епархия и фонд «Возрождение православных святынь Урала» при поддержке «МРСК Урала» ведут долгосрочную программу по восстановлению православных храмов на территории Свердловской области: двухпрестольной Казанской церкви (Алапаевский р-он, село Арамашево), церкви во имя Покрова Божьей Матери (Артемовский район, с. Покровское), прихода во имя Преподобного Сергия Радонежского (Талицкий район, пос. Троицкий). Кроме того, на территории Свердловской

области в попечение компании в 2010 году входили храм Пресвятой Богородицы «Умиление» (г. Артемовский), Свято-Троицкая церковь (г. Богданович), паломнический отдел Екатеринбургской епархии.

На территории Пермского края ОАО «МРСК Урала» продолжило сотрудничество с благотворительным фондом «Белая Гора», который занимается восстановлением Крестовоздвиженского собора Белогорского мужского монастыря. Так же на территории Прикамья компания участвовала в финансировании ремонтно-реставрационных работ памятника федерального значения – Архиерейского подворья Крестового храма Святителя Митрофана Воронежского.

Поддержка образования, культуры и искусства

В 2010 году в рамках данного направления «МРСК Урала» совместно с благотворительным фондом «Жемчужина Урала» оказывала помощь в реализации творческих проектов Пермского академического театра оперы и балета им. П.И. Чайковского. Кроме этого, в Перми при финансовом участии компании был установлен памятник изобретателю радио А.С. Попову. Компания сознает важность поддержки научно-технического инновационного творчества молодежи и участия в образовательных проектах и программах. В 2010 году «МРСК Урала» активно поддерживало одаренную молодежь и детей Уральского региона. Электротехнический факультет Пермского государственного технического университета в рамках помощи компании смог поощрить наиболее одаренных студентов.

Поддержка ветеранов и незащищенных слоев населения

Важной составляющей благотворительной деятельности компании является реализация проектов в социальной сфере. «МРСК Урала» ведет долгосрочные программы, которые направлены на поддержку наименее защищенных слоев населения – пожилых людей, инвалидов, многодетных семей.

«МРСК Урала» традиционно участвует в финансовой поддержке мероприятий, посвященных празднованию Дня Победы на территории своего присутствия. В 2010 году к 65-летию Победы в Великой Отечественной войне филиалы «Свердловэнерго» и «Пермэнерго» оказали финансовую помощь территориальным ветеранским организациям.

Забота о подрастающем поколении

В 2010 году ОАО «МРСК Урала» активно поддерживало учреждения дошкольного воспитания, детского образования, центры социальной помощи детям. Компания оказывала благотворительную помощь детским садам и школам в городах Среднего Урала. Особое значение «МРСК Урала» придает созданию нормальных условий для воспитания и развития детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. В 2010 году компания помогала Березовской школе-интернату (пос. Лосиный), Буланашской школе-интернату, детскому дому «Антошка» (г.Реж), Нижнетуринскому детскому дому-интернату, детскому дому №10 (г.Серов).

На территории Прикамья компания традиционно оказывает помощь фонду «Содействие», который реализует социальные проекты, направленные на создание условий для трудоустройства и занятости молодежи, получение дополнительного образования, пропаганду здорового образа жизни.

Корпоративное волонтерство

Особое место в благотворительной практике «МРСК Урала» занимает развитие среди сотрудников корпоративного волонтерства. В 2010 году на территории Уральского региона «МРСК Урала» реализовала социально-ориентированные проекты: «МРСК Урала – территория добра» (акция ко Дню защиты детей – сбор детских вещей, предметов гигиены, игрушек для детских домов), «Даруешь кровь – спасаешь жизнь» (донорская акция по сбору крови среди сотрудников), «Самая яркая елка» (праздничная благотворительная новогодняя акция для пациентов Свердловского областного детского онкологического центра, детских домов и школ-интернатов региона).

10.4. Экологическая политика

В отчетном году Компанией продолжалось выполнение экологических мероприятий направленных на защиту воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.

ОАО «МРСК Урала» в 2010 г выполнялись мероприятия по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов по следующим направлениям:

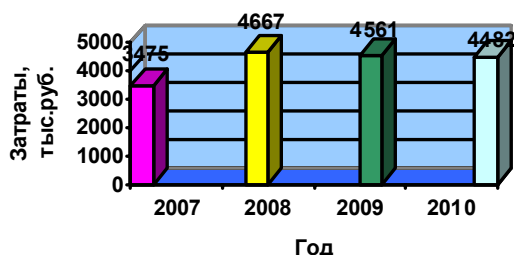
1. **Охрана атмосферного воздуха** (разработка проектов предельно-допустимых выбросов, лабораторные наблюдения за качеством атмосферного воздуха и уровнем воздействия физических факторов)

2. **Охрана и рациональное использование водных ресурсов** (лабораторные исследования качества подземных вод, установка счетчиков холодной воды на артезианских скважинах)

3. **Охрана и рациональное использование земель** (проведение производственного экологического контроля за состоянием почвы в местах хранения отходов, биохимический анализы отходов)

Основным требованием законодательства является внесение обязательных платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

	Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.			
	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010г.
«Пермэнерго»	1628	1774	1698	1878
Плата за выбросы в атмосферу	8	7	7	5
Плата за размещение отходов	1620	1767	1691	1873
«Челябэнерго»	1471	2064	1495	1193
Плата за выбросы в атмосферу	34	20	15	1
Плата за размещение отходов	1437	2044	1480	1192
«Свердловэнерго»	376	829	1368	1411
Плата за выбросы в атмосферу	23	34	10	21
Плата за размещение отходов	353	629	938	1150
Сброс сточных вод	0	166	420	240
Итого ОАО «МРСК Урала»	3475	4667	4561	4482
Плата за выбросы в атмосферу	65	61	32	27
Плата за размещение отходов	3410	4440	4109	4215
Сброс сточных вод	0	166	420	240



Экологические затраты включают в себя выполнение природоохранных мероприятий, вывоз отходов, передача стоков, разработка проектов по охране окружающей среды.

Наименование	Объем экологических (прямых и косвенных) затрат, тыс. руб.			
	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010г.
«Пермэнерго»	2661	2246	3843	4641
«Челябэнерго»	1570	903	3378	3072
«Свердловэнерго»	7030	6307	6155	9195
ОАО «МРСК Урала»	11261	9456	13376	16908

11. ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение № 1 - Информация о консолидации электросетевого комплекса ОАО «МРСК Урала» в 2010 г.

Приложение № 2 - Планы ОАО «МРСК Урала» по консолидации сетей в 2011 г.

Приложение № 3 - Информация об объемах и динамике технологического присоединения к сетям ОАО «МРСК Урала»

Приложение № 4 - Информация по введению ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам

Приложение № 5 – Перечень финансовых вложений ОАО «МРСК Урала», 2010 г.

Приложение № 6 - Структура земельных участков ОАО «МРСК Урала» по состоянию на 31.12.2010г.

Приложение № 7 - Сведения о соблюдении ОАО «МРСК Урала» Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

Приложение № 8 - Сведения о соблюдении ОАО «МРСК Урала» Кодекса корпоративного управления в 2010 г.

Приложение № 9 - Информация ОАО «МРСК Урала» об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность в 2010 г.

Приложение № 10 – Бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Урала» за 2010 г. с аудиторским заключением.

Приложение № 11 – Заключение Ревизионной комиссии о достоверности данных годового отчета

12. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

По всем вопросам, не затронутым в настоящем Годовом отчете, а также связанным с участием в акционерном капитале Общества, просим Вас обращаться по указанным ниже адресам и реквизитам:

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»
Сокращенное наименование	ОАО «МРСК Урала»
Место нахождения	Россия, 620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина Сибиряка, дом 140
Почтовый адрес	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина Сибиряка, дом 140
Основной государственный регистрационный номер	1056604000970
ИНН / КПП	6671163413 / 660850001
Адрес электронной почты:	mrsk@mrsk-ural.ru
Информационный Web узел	www.mrsk-ural.ru
Контактные телефоны:	/343/ 215-26-00, /343/ 215-25-51
Корпоративный секретарь	Гусак Сергей Анатольевич
Департамент	Телефон /343/ 215-26-65
корпоративного управления	Факс /343/ 215-25-84

Регистратор Общества

Наименование	Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (ЗАО «СТАТУС»)
Место нахождения	109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Почтовый адрес	109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Контакты	(495) 974-83-45, 974-83-50, факс (495) 678-71-10, e-mail: office@rostatus.ru
Номер лицензии	10-000-1-00304
Дата выдачи	12.03.2004 г.
Срок действия	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	Федеральная служба по финансовым рынкам
Филиал Регистратора Общества	620027, г. Екатеринбург, ул. Красноармейская, д. 61, 1 этаж (ЗАО «СТАТУС»), (343) 266-91-30, 266-91-31, e-mail: ekaterinburg@rostatus.ru

Акционеры могут получить детальную информацию по вопросам, связанным с их участием в акционерном капитале также через филиалы Общества и филиалы Регистратора Общества по следующим адресам:

город Пермь

Филиал ОАО «МРСК Урала» - «Пермэнерго»	614990, г. Пермь ГСП, Комсомольский проспект, 48
Контактные телефоны	/342/ 240-63-59 /342/ 240-62-63
Управление по работе с акционерами	Телефон /342/ 240-67-36, /342/240-73-18 Факс: /342/ 240-73-60 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, 48, комната 327

город Челябинск

Филиал ОАО «МРСК Урала» - «Челябэнерго»	454000, город Челябинск, площадь Революции, 5
Управление по работе с акционерами	/351/ 267-85-20 Телефоны /351/ 267-87-04, /351/ 267-85-20 Факс: /351/ 267-80-10

город Екатеринбург

Филиал ОАО «МРСК Урала» - «Свердловэнерго»	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, 140
--------------------------------------------	---------------------------------------------------

13. АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АСУД	Автоматизированная система управления документооборотом
АРМ	Автоматизированное рабочее место
БЭ	Бизнес-единица
ВЛ	Воздушные линии электропередачи
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи
ГОЭЛРО	Государственная электрификация России
ГОСТ	Государственный стандарт
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
ГБП	Граница балансовой принадлежности
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидравлическая электростанция
Гкал	Гигакалория – единица измерения тепловой энергии
Гц	Герц – единица измерения частоты
ДЗО	Дочернее/зависимое общества
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ЕНЭС	Единая национальная энергетическая система
ЕЭК	Электросбытовая компания
ИП	Инвестиционный проект
ИТ	Информационные технологии
КВ	Киловольт – единица измерения напряжения
КВт	Киловатт
КВт/ч	Киловатт-час – единица измерения электроэнергии
КЛ	Кабельные линии электропередачи
ЛЭП	Линии электропередачи
МВА	Мегавольт-ампер – единица измерения мощности подстанции
МВт	Мегаватт – единица измерения мощности
МВт/ч	Мегаватт-час
МПОТ	Межотраслевые правила по охране труда
МВИ	Методика выполнения измерения
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания – компании созданные для межрегиональной интеграции распределительных сетей
МРСК Урала	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания»
ММСК	Межрегиональная магистральная сетевая компания – компании созданные для межрегиональной интеграции магистральных сетей
МСК	Магистральная сетевая компания
НП «АТС»	Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы»
НВВ	Необходимая валовая выручка
ОРЭ	Оптовый рынок электроэнергии
ОД и КЗ	Отделитель с короткозамыкателем
ОАО «ГВЦ Энергетики»	ОАО «Главный вычислительный центр энергетики»
ОАО «ФСК ЕЭС»	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
ОГК	Оптовая генерирующая компания
ПА	Противоаварийная защита автомата
ПВВ	Переключение без возбуждения
ПДВ	Предельно допустимые выбросы
ПГУ	Парогазовая установка
ПИР	Проектно-изыскательные работы

ПМЭС	Предприятие магистральных электрических сетей
ПРДУ	Предприятие регионально-диспетчерского управления
ПС	Подстанции
ПТК	Программно-технический комплекс
ПЭС	Предприятия электрических сетей
РАО «ЕЭС России»	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»
РД	Регламентирующие документы
РДУ	Региональное диспетчерское управление – филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»
РЗА	Релейная защита автоматика
РП	Распределительная подстанция
РРЭ	Розничный рынок электроэнергии
РСК	Распределительная сетевая компания
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭО	Ремонтно-эксплуатационное обслуживание
РЭС	Районы электрических сетей
СО-ЦДУ ЕЭС России	Системный оператор – Центральное диспетчерское управление
СЗЗ	Санитарно-защитные зоны
СИП	Самонесущий изолированный провод
СН	Среднее напряжение
ССПИ	Система сбора и передачи информации
ТГК	Территориальная генерирующая компания – компании, созданные для межрегиональной интеграции генерирующих активов
ТМ	Техническая модернизация
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонты
ТП	Трансформаторная подстанция
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТПиРП	Трансформаторная подстанция и распределительный пункт
ТРП	Техно-рабочий проект
ТСО	Территориальные сетевые организации
ТУ	Технические условия
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентр – тепловая электростанция, вырабатывающая как электрическую, так и тепловую энергию.
ФОРЭМ	Федеральный оптовый рынок электрической энергии (мощности)
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ЦЗО	Центральный закупочный орган
ЦУС	Центр управления сетями