

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

37. ПРОЧИЕ РЕЗЕРВЫ

	Прочая за возможность конвертировать облигации	Резерв по перенесенным инвестициям	Резерв по операциям хеджирования	Резерв по перенесенным курсовым различиям	Резерв накопленных курсовых различий	Итого
Остаток на 31 декабря 2006 года	—	997	(15)	—	1,580	2,562
Увеличение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	—	465	—	—	—	465
Эффект от изменения классификации инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции в зависимые предприятия в связи с увеличением доли владения	—	(222)	—	43	(4)	(183)
Убыток от хеджирования денежных потоков	—	—	(16)	—	—	(16)
Эффект пересчета зарубежных операций	—	—	—	—	(206)	(206)
Эффект пересчета в валюту представления	—	—	—	—	1,201	1,201
Доходы, признанные непосредственно в составе капитала, нетто	—	243	(16)	43	991	1,261
Обесценение инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	—	24	—	—	—	24
Прочие резервы, выданные в результате продаж дочерних предприятий	—	—	—	—	(5)	(5)
Итого признанные доходы и расходы	—	267	(16)	43	986	1,280
Перевыпуск собственных акций, выкупленных у акционеров, за вычетом расходов, непосредственно связанных с перевыпуском, и налога на прибыль	—	—	—	—	(77)	(77)
Остаток на 31 декабря 2007 года	—	1,264	(31)	43	2,489	3,765
Увеличение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	—	(1,410)	—	—	(89)	(1,499)
Эффект изменения ставки по налогу на прибыль в Российской Федерации	—	(6)	—	—	—	(6)
Прибыль от хеджирования денежных потоков	—	—	6	—	—	6
Эффект пересчета зарубежных операций	—	—	—	—	(204)	(204)
Эффект пересчета в валюту представления	—	—	—	—	(3,260)	(3,260)
Расходы, признанные непосредственно в составе капитала, нетто	—	(1,416)	6	—	(3,553)	(4,963)
Реализованный убыток при выбытии инструментов хеджирования денежных потоков	—	—	2	—	—	2
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	—	(102)	—	—	(2)	(104)
Обесценение инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	—	232	—	—	—	232
Эффект изменения ставки по налогу на прибыль в Российской Федерации	—	6	—	—	—	6
Прочие резервы, выданные в результате продаж дочерних предприятий	—	—	—	—	(9)	(9)
Итого признанные доходы и расходы	—	(1,280)	8	—	(3,564)	(4,836)
Выпуск конвертируемых облигаций	19	—	—	—	—	19
Остаток на 31 декабря 2008 года	19	(16)	(23)	43	(1,075)	(1,052)

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

38. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

			31/12/2008		31/12/2007	
			Остаток задолженности		Остаток задолженности	
	Валюта	Ставка, %		Ставка, %		
<b>Банковские кредиты, в том числе:</b>						
Societe Generale, синдицированный кредит	(i) долл. США	LIBOR+0.53-0.60	3,486	LIBOR+0.53-0.60	3,473	
Calyon, синдицированный кредит Societe Generale,	(ii) долл. США	LIBOR+0.85-1.00	1,489	—	—	
синдицированный кредит	(iii) долл. США	LIBOR+0.43	450	LIBOR+0.43	200	
Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank, синдицированный кредит	(iv) долл. США	LIBOR+0.60	338	—	—	
Sampo Bank	(v) долл. США	LIBOR+0.45	50	—	—	
BNP Paribas	(vi) долл. США	—	—	LIBOR+0.30-0.40	2,497	
Сбербанк	(vii) руб.	—	—	8.75	612	
Toronto Dominion	(viii) долл. США	—	—	LIBOR+2.50	95	
	австралийский доллар	—	—	BBSY+0.61-1.01	66	
ANZ Syndicate	(ix) различные	различные	18	различные	21	
Прочие						
Векселя к погашению	(x) руб.	—	—	5.50	580	
Гарантированные облигации	(xi) долл. США	7.125	500	7.125	499	
Облигации серии 2000	(xii) долл. США	8.57	29	8.57	29	
Конвертируемые облигации Stillwater Mining Company	(xiii) долл. США	6.40	80	—	—	
<b>Итого</b>			<b>6,440</b>		<b>8,072</b>	
<b>За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев и представленной в составе краткосрочных кредитов и займов</b>			<b>(872)</b>		<b>(3,971)</b>	
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>			<b>5,568</b>		<b>4,101</b>	
<b>Кредиты и займы подлежат погашению в следующие сроки:</b>						
В течение одного месяца			13		8	
От одного до трех месяцев			—		597	
От трех до двенадцати месяцев			859		3,366	
<b>Итого краткосрочные займы</b>			<b>872</b>		<b>3,971</b>	
В течение второго года			3,190		825	
В течение третьего года			1,219		2,247	
В течение четвертого года			838		665	
В течение пятого года			34		333	
В последующие годы			287		31	
<b>Итого долгосрочные займы</b>			<b>5,568</b>		<b>4,101</b>	
<b>Итого</b>			<b>6,440</b>		<b>8,072</b>	

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

#### 38. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- (i) *Societe Generale* – Синдицированный кредит на общую сумму 3,500 млн. долл. США, предоставленный банками Societe Generale и BNP Paribas, включает в себя две кредитные линии в размере 2,000 млн. долл. США и 1,500 млн. долл. США. Кредитная линия в размере 2,000 млн. долл. США была предоставлена на пять лет с плавающей ставкой LIBOR + 0.53% годовых (эффективная ставка 1.00%, в 2007 году: 5.39%) на период до 29 июня 2010 года и LIBOR + 0.63% годовых (эффективная ставка 1.10%, в 2007 году: 5.49%) впоследствии. Кредитная линия обеспечена залогом прав требования на выручку по договорам на поставку металлов компаний Metal Trade Overseas S.A. и Norilsk Nickel Europe Limited, дочерних предприятий Группы. Обеспеченная залогом кредитная линия в размере 2,000 млн. долл. США подлежит погашению ежеквартально, равными долями по истечении льготного периода сроком два года с окончательным платежом 29 июня 2012 года. Необеспеченная кредитная линия в размере 1,500 млн. долл. США была предоставлена на три года, с плавающей ставкой LIBOR + 0.60% годовых (эффективная ставка 1.07%, в 2007 году: 5.46%) и сроком погашения в июне 2010 года. Проценты выплачиваются ежемесячно, процентная ставка определяется в зависимости от кредитного рейтинга Компании.

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («ковенанты»), включающие в себя требования соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

- (ii) *Calyon* – Синдицированный кредит на общую сумму 1,500 млн. долл. США, предоставленный банками Calyon, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Limited, Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG, ING Wholesale Banking, Societe Generale, Sumitomo Mitsui Finance Dublin Limited, The Royal Bank of Scotland Plc и WestLB AG, состоит из трех кредитных линий: обеспеченная долгосрочная кредитная линия в размере 750 млн. долл. США, обеспеченная возобновляемая кредитная линия в размере 550 млн. долл. США и необеспеченная возобновляемая кредитная линия в размере 200 млн. долл. США. Кредитные линии в размере 750 млн. долл. США и 550 млн. долл. США были предоставлены на три года с плавающей ставкой LIBOR + 0.85% годовых (эффективная ставка 1.32%) и обеспечены залогом прав требования на выручку по договорам на поставку металлов компаний Metal Trade Overseas S.A. и Norilsk Nickel Europe Limited, дочерних предприятий Группы. Кредитная линия в размере 200 млн. долл. США была предоставлена на три года с плавающей ставкой LIBOR + 1% годовых (эффективная ставка 1.47%). Кредитные линии подлежат погашению ежеквартально, шестью равными долями по истечении льготного периода сроком восемнадцать месяцев, с окончательным платежом 24 июня 2011 года. Проценты по возобновляемым кредитным линиям в размере 550 млн. долл. США и 200 млн. долл. США выплачиваются ежемесячно, по обеспеченной долгосрочной кредитной линии в размере 750 млн. долл. США – ежеквартально.

Кредитный договор содержит ковенанты, включающие в себя требование соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

- (iii) *Societe Generale* – Необеспеченный синдицированный возобновляемый кредит, предоставленный банками Societe Generale, Barclays Capital и ING Wholesale Banking, в размере 450 млн. долл. США с плавающей ставкой LIBOR + 0.43% годовых (эффективная ставка 0.90%, в 2007 году: 5.36%) подлежит полному погашению 12 марта 2012 года. Проценты выплачиваются ежемесячно.

Кредитный договор содержит ковенанты, включающие в себя требования соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

#### 38. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- (iv) **Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank** — Срочная кредитная линия в размере 376 млн. долл. США, предоставленная Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank, ING Bank N.V., Bayerische Landesbank и Calyon Deutschland, включает в себя четыре транша. По состоянию на 31 декабря 2008 года в рамках данной срочной кредитной линии Группа получила кредит в размере 355 млн. долл. США на десять лет с плавающей ставкой LIBOR + 0.60% годовых (эффективные ставки колеблются в пределах от 1.43% до 2.49%). Кредит обеспечен гарантиями Euler Hermes Kreditversicherungs-AG, Гамбург, Германия. Все транши подлежат погашению двадцатью равными частями, один раз в шесть месяцев с окончательными платежами 31 июля 2018 года, 13 ноября 2018 года, 11 декабря 2018 года и 28 января 2019 года. Проценты выплачиваются раз в полгода.
- Кредитный договор содержит ковенанты, включающие требование соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.
- (v) **Sampo Bank** — Необеспеченный кредит в размере 50 млн. долл. США, предоставленный Sampo Bank Plc с плавающей ставкой LIBOR + 0.45% годовых (эффективная ставка 1.91%). Кредит подлежит погашению двадцати восемью равными ежемесячными платежами, по истечении льготного периода сроком один год, с окончательным платежом 31 декабря 2012 года. Проценты выплачиваются ежеквартально.
- (vi) **BNP Paribas** — Необеспеченный кредит, предоставленный банками BNP Paribas и Societe Generale, в размере 2,500 млн. долл. США состоял из двух кредитных линий в размере 1,000 млн. долл. США и 1,500 млн. долл. США. Кредитная линия в размере 1,000 млн. долл. США с плавающей ставкой LIBOR + 0.30% годовых (эффективная ставка 5.16%). Кредитная линия в размере 1,500 млн. долл. США с плавающей ставкой LIBOR + 0.40% годовых (эффективные ставки 5.26% и 5.64% для разных траншей). Кредит был полностью погашен 30 июня 2008 года.
- (vii) **Сбербанк** — Необеспеченный кредит в размере 612 млн. долл. США с фиксированной процентной ставкой 8.75% годовых. Кредит был погашен 12 ноября 2008 года.
- (viii) **Toronto Dominion** — Кредитная линия на общую сумму 250 млн. долл. США с плавающей ставкой LIBOR + 2.50% годовых (эффективная ставка 7.38%) была получена компанией Stillwater Mining Company («SWC»), дочерним предприятием Группы. Кредит был погашен 12 марта 2008 года.
- (ix) **ANZ Syndicate** — Кредит в размере 118 млн. долл. США, полученный LionOre Mining International Limited, дочерним предприятием Группы, обеспеченный залогом акций дочерних компаний LionOre, расположенных в Австралии и погашаемый равномерными ежемесячными платежами, начиная с марта 2007 года, с последней выплатой в декабре 2008 года. Кредит был полностью погашен в срок. Ставка процента по кредиту лежит в диапазоне от учетной ставки Резервного Банка Австралии («BBSY») + 0.61% (эффективная ставка 8.18%) до BBSY + 1.01% (эффективная ставка 8.58%) годовых.
- (x) **Векселя к погашению** — Векселя к погашению были выпущены ОАО «ГМК «Норильский никель» в сентябре 2007 года с эффективной ставкой 5.50% годовых. Векселя были полностью погашены в течение с февраля по апрель 2008 года.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

### 38. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- (xi) *Гарантированные облигации* – 30 сентября 2004 года Norilsk Nickel Luxembourg S.A., 100% дочернее предприятие Группы, выпустило облигации со ставкой купона 7.125% годовых на сумму 500 млн. долл. США. Облигации были размещены по номинальной стоимости. Выплата купона происходит два раза в год – 30 марта и 30 сентября, срок погашения облигаций 30 сентября 2009 года.

Облигации безоговорочно и безотзывно гарантированы ОАО «ГМК «Норильский никель».

- (xii) *Облигации серии 2000* на сумму 29 млн. долл. США выпущены 6 июля 2002 года компанией Stillwater Mining Company, дочерним предприятием Группы, с эффективной процентной ставкой 8.57% годовых и сроком погашения 1 июля 2020 года. Проценты выплачиваются каждые полгода.

(xiii) *Конвертируемые облигации Stillwater Mining Company* – 12 марта 2008 года SWC выпустило 181,500 конвертируемых облигаций по цене 1,000 долл. США за штуку, из которых 80,000 облигаций были приобретены Группой.

Конвертация может быть осуществлена в любое время с 12 марта 2008 года по 15 марта 2028 года с учетом 32% премии к цене обыкновенной акции на дату выпуска конвертируемых облигаций. Облигации, которые не будут конвертированы, подлежат погашению в период с 22 марта 2013 года по 15 марта 2028 года, но не позднее 15 марта 2028 года, по цене 1,000 долл. США за штуку. Проценты в размере 1.875% годовых выплачиваются два раза в год – 15 марта и 15 сентября, вплоть до даты погашения.

Чистые поступления от выпуска облигаций были разбиты на компоненты обязательства и капитала. Компонент капитала представляет собой стоимость права на конвертацию обязательства. Разбивка конвертируемых облигаций Группы по компонентам представлена в следующей таблице:

Поступления от выпуска (за вычетом расходов на выпуск)	97
Обязательство на дату выпуска	(78)
<b>Компонент капитала</b>	<b>19</b>

Процент, начисленный за период, рассчитывается с использованием эффективной процентной ставки в размере 6.4%. Компонент обязательства учитывается по амортизированной стоимости.

Премия за возможность конвертировать облигации представляет собой компонент капитала (право на конвертацию) 101,500 выпущенных в течение периода конвертируемых облигаций (за вычетом 80,000 облигаций, приобретенных Группой) с доходом 1.875% годовых.



# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

## 39. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ

	Минимальные платежи по финансовой аренде		Текущая стоимость минимальных платежей по финансовой аренде	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
В течение первого года	20	3	13	2
В течение второго года	17	2	11	2
В течение третьего года	22	—	18	—
В течение четвертого года	13	—	12	—
	<u>72</u>	<u>5</u>	<u>54</u>	<u>4</u>
За вычетом будущих расходов по финансированию	(18)	(1)	не применимо	не применимо
Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде	54	4	54	4
За вычетом сумм, подлежащих погашению в течение 12 месяцев и отраженных в составе краткосрочных обязательств			(13)	(2)
Сумма, подлежащая выплате после первого года			<u>41</u>	<u>2</u>

Группа арендует производственное оборудование и транспортные средства по ряду договоров финансовой аренды. Средний срок аренды составляет 3 года (2007: году: 4 года). За год, закончившийся 31 декабря 2008 года, средневзвешенная эффективная процентная ставка составила 16% (2007: 10%). Платежи по заключенным договорам аренды являются фиксированными. Основная часть арендных обязательств деноминирована в ботсванских пулах. Обязательства Группы по договорам финансовой аренды обеспечены правом собственности арендодателя на переданные активы.

	31/12/2008	31/12/2007
Остаточная стоимость производственного оборудования, приобретенного по договорам финансовой аренды	56	9

## 40. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

	31/12/2008	31/12/2007
Активы пенсионных планов с установленными выплатами	—	8
Итого активы	<u>—</u>	<u>8</u>
Задолженность по оплате труда	193	206
Резерв на оплату ежегодных отпусков	174	164
Планы с установленными выплатами	10	6
Планы с установленными отчислениями	9	11
Прочие	11	2
Итого обязательства	<u>397</u>	<u>389</u>
За вычетом долгосрочной части	(11)	(11)
Краткосрочная часть обязательств по вознаграждениям работникам	<u>386</u>	<u>378</u>

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США**

**40. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Обязательства/(активы) планов с установленными выплатами**

	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
Текущая дисконтированная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами	224	240
Справедливая стоимость активов планов	(118)	(148)
<b>Текущая стоимость нефондированных обязательств</b>	<b>106</b>	<b>92</b>
Ограничение по признанию активов	4	19
Непризнанная стоимость услуг, относящихся к прошлым периодам	(5)	(1)
Непризнанные актуарные убытки	(95)	(112)
	<b>10</b>	<b>(2)</b>

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	<b>Год, закон- чившийся 31/12/2008</b>	<b>Год, закон- чившийся 31/12/2007</b>
Стоимость услуг текущего периода	2	2
Ожидаемый доход по активам планов	(12)	(8)
Дополнительные начисления новым участникам программ	8	15
Актуарные убытки, признанные за период, нетто	31	22
Корректировка, связанная с ограничением по признанию активов	4	19
Прибыль от секвестра	—	(5)
Процентные расходы	16	10
<b>Итого</b>	<b>49</b>	<b>55</b>
Фактический убыток/(доход) по активам плана	41	(7)

Изменение справедливой стоимости активов планов представлено следующим образом:

	<b>Программа «Пожизненная профессиональ- ная пенсия»</b>	<b>Программа «Солидарная корпоративная пенсия»</b>
Остаток на 31 декабря 2006 года	—	11
Взносы работодателя	70	64
Ожидаемый доход по активам планов	4	4
Актуарный убыток	—	(2)
Выплаты за период	(6)	(4)
Эффект пересчета в валюту представления	4	3
<b>Остаток на 31 декабря 2007 года</b>	<b>72</b>	<b>76</b>
Взносы работодателя	19	14
Ожидаемый доход по активам планов	6	6
Актуарный убыток	(20)	(21)
Выплаты за период	(9)	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	(11)	(13)
<b>Остаток на 31 декабря 2008 года</b>	<b>57</b>	<b>61</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА в миллионах долларов США

### 40. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Изменение дисконтированной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами представлено следующим образом:

	Программа «Пожизненная профессиональная пенсия»	Программа «Солидарная корпоративная пенсия»	Прочие
Остаток на 31 декабря 2006 года	81	38	—
Поступления в связи с приобретением дочерних предприятий	—	—	16
Выплаты за период	(6)	(4)	—
Стоимость услуг текущего периода	—	16	1
Процентные расходы	6	3	1
Актuariный убыток/(прибыль)	92	(7)	(2)
Прибыль от севекстра	—	—	(5)
Эффект пересчета в валюту представления	6	4	—
Остаток на 31 декабря 2007 года	179	50	11
Выплаты за период	(9)	(1)	(1)
Стоимость услуг текущего периода	—	8	2
Процентные расходы	11	4	1
Актuariный убыток	6	6	3
Эффект пересчета в валюту представления	(30)	(13)	(3)
Остаток на 31 декабря 2008 года	157	54	13

С 2006 года все пенсионные программы Группы администрируются негосударственным пенсионным фондом «Норильский никель». Взносы Группы в фонд за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, составили 67 млн. долл. США (2007: 201 млн. долл. США).

Основные категории активов пенсионных планов и ожидаемая ставка дохода на отчетные даты для каждой категории представлены следующим образом:

	Ожидаемый доход		Справедливая стоимость активов плана	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Акции	25.2%	9.8%	18	37
Облигации	10.4%	6.6%	75	76
Депозиты	12.7%	6.6%	25	35
Средневзвешенный ожидаемый доход	13.1%	7.4%	118	148

Дисконтированная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и справедливая стоимость активов планов за текущий и четыре предыдущих года, а также корректировки на основе предыдущего опыта представлены следующим образом:

	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2004
Обязательства по планам с установленными выплатами	224	240	119	104	70
Активы плана	(118)	(148)	(11)	—	—
Дефицит	106	92	108	104	70
Корректировка на активы планов	(41)	(1)	—	—	—
Корректировка на обязательства планов	(41)	(70)	(6)	—	—



# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА в миллионах долларов США

### 40. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Основные допущения, использованные при определении обязательств по планам с установленными выплатами:

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007
Ставка дисконта	9.1%	6.6%
Ожидаемая ставка дохода на активы планов	13.1%	7.4%
Увеличение счетов капитала до выхода на пенсию	9.1%	6.6%
Прогнозируемый рост заработной платы	12.9%	6.6%
Прогнозируемый рост пенсий	9.9%	9.2%
Средняя ожидаемая продолжительность жизни участников программ с момента выхода на пенсию	17 лет	17 лет

#### Планы с установленными отчислениями

Суммы отчислений, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007
Пенсионный фонд Российской Федерации	207	199
Накопительная долевая пенсионная программа	34	1
Накопительный фонд компании Stillwater Mining Company	6	5
Корпоративная пенсионная опционная программа	—	56
Прочие	7	13
Итого	254	274

### 41. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОЛЕВЫМ КОМПЕНСАЦИОННЫМ ПРОГРАММАМ

Долгосрочный компенсационный план для ключевого руководящего персонала ОАО «ГМК «Норильский никель»

7 апреля 2008 года Группа внедрила для ключевого руководящего персонала российских предприятий Группы Долевые Компенсационные Программы («ДКП»), дающие право на получение денежных средств («ГМК НН компенсационный план»). Размер выплачиваемого денежного вознаграждения зависит от количества условных акций, права по которым закреплены за сотрудниками, роста стоимости акций Компании, а также от достижения планируемого превышения коэффициента роста доходов акционеров Компании над коэффициентом роста доходов акционеров компаний, входящих в индекс HSBC, между датой вступления в программу и датой предоставления права на вознаграждение. Ожидаемые будущие дивиденды были включены в модель определения справедливой стоимости ДКП путем их добавления к ожидаемой средневзвешенной стоимости Компании в соответствующий момент времени. Программа включает три стадии и действует до 6 апреля 2011 года.

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

## 41. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОЛЕВЫМ КОМПЕНСАЦИОННЫМ ПРОГРАММАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Долгосрочный компенсационный план для сотрудников Norilsk Nickel International

1 января 2008 года Группа внедрила для ключевого руководящего персонала иностранных предприятий Группы ДКП, дающую право на получение денежных средств («NNI компенсационный план»). Размер выплачиваемого денежного вознаграждения зависит от количества условных акций, права по которым закреплены за сотрудниками, средневзвешенной цены акций Компании за календарный квартал, предшествующий дате предоставления права на вознаграждение, а также от достижения запланированных объемов продаж никеля в период между датой вступления в программу и датой предоставления права на вознаграждение. При расчете справедливой стоимости ДКП на каждую дату предоставления права на вознаграждение, текущая стоимость дивидендов, выплаты которых ожидаются до предоставления права на вознаграждение, вычитается из стоимости акций на дату оценки, являющейся начальной величиной для определения будущих изменений цены акций. Программа включает три стадии и действует до 31 декабря 2010 года.

В следующей таблице представлена информация о затратах и соответствующих обязательствах по ДКП:

	ГМК НН компенсацион- ный план	NNI компенсацион- ный план
Расходы по правам на компенсационные выплаты, предоставленным за год	24	4
Эффект изменения справедливой стоимости ДКП	(1)	—
Стоимость прав сотрудников, вышедших из программы и лишившихся права на получение компенсаций по ДКП в течение года	(12)	(2)
Компенсационные выплаты по правам в течение года	—	(1)
Остаток на конец периода	11	1

Основные допущения, используемые в модели оценки, относящейся к сумме обязательств по долевым компенсационным программам с выплатой денежными средствами, представлены следующим образом:

	ГМК НН компенсацион- ный план	NNI компенсацион- ный план
Ожидаемая волатильность акций Компании на MICEX	39.0%	39.0%
Ожидаемая волатильность акций Компании на LSE	30.0%	не применимо
Ожидаемая волатильность индекса HSBC	45.0%	не применимо
Безрисковая процентная ставка	0.7%	0.7%
Предполагаемый доход в виде дивидендов по индексу HSBC	1.5%	не применимо
Предполагаемый объем продаж никеля на 2008 год, тонн	не применимо	89,186
Предполагаемый объем продаж никеля на 2009 год, тонн	не применимо	83,173
Предполагаемый объем продаж никеля на 2010 год, тонн	не применимо	83,153

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

## 42. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Резерв на рекультивацию земель	Итого
Остаток на 31 декабря 2006 года	318	4	322
Резерв по новым объектам (см. Примечание 25)	3	—	3
Изменение оценок (см. Примечание 25)	86	—	86
Поступление в связи с приобретением дочерних предприятий (см. Примечание 6)	89	6	95
Амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды (см. Примечание 21)	22	1	23
Отражено в отчете о прибылях и убытках	27	3	30
Эффект пересчета в валюту представления	24	—	24
Остаток на 31 декабря 2007 года	569	14	583
Резерв по новым объектам (см. Примечание 25)	35	—	35
Изменение оценок (см. Примечание 25)	16	—	16
Амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды (см. Примечание 21)	33	—	33
Отражено в отчете о прибылях и убытках	—	(2)	(2)
Эффект пересчета в валюту представления	(99)	(2)	(101)
Остаток на 31 декабря 2008 года	554	10	564

В 2008 году руководство Группы провело переоценку обязательств по выводу основных средств из эксплуатации предприятий, расположенных на территории Российской Федерации, в связи с пересмотром уровня инфляции, ставок дисконтирования, а также с учетом результатов независимой оценки запасов полезных ископаемых для более достоверных прогнозов в отношении дат закрытия рудников. В результате были начислены дополнительные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации, которые были представлены в отчетности по строке «Изменение оценкой».

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды:

	31/12/2008	31/12/2007
Ставка дисконта	5.0% – 12.0%	6.0% – 7.7%
Прогнозируемый рост расходов	25.0%	25.0%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	до 2054	до 2056

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды (по текущей приведенной стоимости) представлены следующим образом:

	31/12/2008	31/12/2007
Со второго по пятый годы	209	148
С шестого по десятый годы	19	72
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	74	53
С шестнадцатого по двадцатый годы	183	156
В последующие годы	79	154
	564	583

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

## 43. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31/12/2008	31/12/2007
<b>Финансовые обязательства</b>		
Торговая кредиторская задолженность	281	352
Задолженность по договорам страхования	4	22
Задолженность по приобретению объектов основных средств	78	44
Задолженность, связанная с выкупом собственных акций	47	—
Прочая кредиторская задолженность	135	168
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>545</b>	<b>586</b>
<b>Нефинансовые обязательства</b>		
Резерв под обременительные обязательства	51	—
<b>Итого нефинансовые обязательства</b>	<b>51</b>	<b>—</b>
<b>Итого</b>	<b>596</b>	<b>586</b>

Анализ торговой и прочей кредиторской задолженности по срокам погашения:

	31/12/2008	31/12/2007
До одного месяца	322	406
От одного до трех месяцев	151	45
От трех до двенадцати месяцев	72	135
<b>Итого</b>	<b>545</b>	<b>586</b>

## 44. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

	31/12/2008	31/12/2007
<b>Хеджирование денежных потоков</b>		
Фьючерсные контракты по никелю	4	10
Фьючерсные контракты по платине	—	6
<b>Итого хеджирование денежных потоков</b>	<b>4</b>	<b>16</b>
<b>Инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках</b>		
Производные финансовые инструменты, предназначенные для торговли	11	11
<b>Итого инструменты по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев и представленной в составе краткосрочных обязательств</b>	<b>(15)</b>	<b>(24)</b>
<b>Долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам</b>	<b>—</b>	<b>3</b>

Анализ обязательств по производным финансовым инструментам по срокам погашения:

	31/12/2008	31/12/2007
<b>Хеджирование денежных потоков</b>		
До одного месяца	1	2
От одного до трех месяцев	1	7
От трех до двенадцати месяцев	2	7
<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>16</b>
<b>Инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках</b>		
От одного до трех месяцев	11	2
От трех до двенадцати месяцев	—	6
От одного года до пяти лет	—	3
<b>Итого</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА в миллионах долларов США

#### 44. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Производные финансовые инструменты, изменение справедливой стоимости которых отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	31/12/2008	31/12/2007
Производные финансовые инструменты, предназначенные для торговли, по справедливой стоимости	11	11
	<u>11</u>	<u>11</u>
Изменение справедливой стоимости, связанное с изменением конъюнктуры рынка	—	72
Реализованная прибыль по производным финансовым инструментам, классифицируемым как предназначенные для торговли	44	6
Прибыль от производных финансовых инструментов, классифицируемых как предназначенные для торговли	<u>44</u>	<u>78</u>

Производные финансовые инструменты, предназначенные для торговли, представляют собой фьючерсные контракты по никелю, которые были заключены Norilsk Nickel Harjavalta Oy и отражены по состоянию на 31 декабря 2008 года по справедливой стоимости портфеля фьючерсных контрактов. В портфель входили контракты со сроками исполнения в период с января по март 2009 года.

По состоянию на 31 декабря 2007 года производные финансовые инструменты, предназначенные для торговли, включали в себя форвардные контракты по никелю и меди, которые были заключены Norilsk Nickel Africa после одобрения проекта Activox в августе 2006 года, отражались по справедливой стоимости и по состоянию на 31 декабря 2008 были исполнены.

#### 45. ДИВИДЕНДЫ

30 июня 2008 года Компания объявила итоговые дивиденды в размере 112 рублей (4.77 долл. США) на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2007 года. Дивиденды были выплачены акционерам 29 августа 2008 года. Сумма 902 млн. долл. США, отраженная в консолидированной финансовой отчетности, не включает 8 млн. долл. США, выплаченных дочерним предприятиям Группы.

21 декабря 2007 года Компания объявила промежуточные дивиденды в размере 108 рублей (4.36 долл. США) на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2007 года. Дивиденды были выплачены акционерам 7 февраля 2008 года. Сумма 792 млн. долл. США, отраженная в консолидированной финансовой отчетности, не включает 7 млн. долл. США, выплаченных дочерним предприятиям Группы.

28 июня 2007 года Компания объявила итоговые дивиденды в размере 120 рублей (4.64 долл. США) на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2006 года. Дивиденды были выплачены акционерам 16 августа 2007 года. Сумма 842 млн. долл. США, отраженная в консолидированной финансовой отчетности, не включает 8 млн. долл. США, выплаченных дочерним предприятиям Группы.

#### 46. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

5 мая 2008 года Группа продала свою долю в ООО «Норильск-Телеком», 100% дочернем предприятии Группы, за вознаграждение в размере 53 млн. долл. США. Балансовая стоимость чистых активов ООО «Норильск-Телеком» на дату выбытия составила 55 млн. долл. США.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

в миллионах долларов США

#### 46. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

24 марта 2008 года Группа продала свою долю в компании Nor-Med Limited, 75% дочернем предприятии Группы, за вознаграждение в размере 2 млн. долл. США. Балансовая стоимость чистых активов Nor-Med Limited на дату выбытия составила 3 млн. долл. США.

25 мая 2007 года Группа продала связанной стороне свою долю в компании Vimont Investments Limited BVI, владевшей 100% акций ЗАО «Краус-М», дочернего предприятия Группы, за вознаграждение в размере менее 1 млн. долл. США (см. Примечание 47). Одним из условий соглашения о продаже являлась переуступка покупателю права требования задолженности Vimont Investments Limited перед компаниями Группы в размере 41 млн. долл. США. Балансовая стоимость чистых активов Vimont Investments Limited на дату выбытия составила 18 млн. долл. США.

На даты выбытия совокупные чистые активы выбывших дочерних предприятий представлены следующим образом:

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007
Основные средства	45	73
Нематериальные активы	1	—
Торговая и прочая дебиторская задолженность	22	3
Заласы	3	—
Прочие налоги к возмещению	1	4
Денежные средства и их эквиваленты	8	—
Обязательства по вознаграждениям работникам	(2)	—
Отложенные налоговые обязательства	(3)	(14)
Кредиты и займы	(6)	(48)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(11)	—
<b>Доля Группы в выбывших активах</b>	<b>58</b>	<b>18</b>
За вычетом убытка от выбытия	(3)	(18)
<b>Поступления от реализации дочерних предприятий</b>	<b>55</b>	<b>—</b>
За вычетом денежных средств выбывших компаний	(8)	—
<b>Итого денежные поступления в связи с выбытием дочерних предприятий, нетто</b>	<b>47</b>	<b>—</b>

#### 47. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПЕРАЦИЯХ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают акционеров, зависимые предприятия, предприятия, которыми владеют или которые контролируются основными акционерами Группы, а также ее ключевой руководящий персонал. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Информация об операциях между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

	Реализация товаров и услуг		Приобретение товаров и услуг	
	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007
<b>Операции со связанными сторонами</b>				
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	64	200	92	102
Зависимые предприятия Группы	21	15	124	255
<b>Итого</b>	<b>85</b>	<b>215</b>	<b>216</b>	<b>357</b>



# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА в миллионах долларов США

### 47. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПЕРАЦИЯХ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

20 декабря 2008 года ОГК-3, дочернее предприятие Группы, приобрело у компании Smart Hydrogen Incorporated, зависимого предприятия Группы, 35% акций Plug Power Incorporated за денежное вознаграждение в размере 33 млн. долл. США (см. Примечание 28).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2008 года, Группа предоставила займы предприятиям, которыми владеют или контролируют основные акционеры Группы, в размере 78 млн. долл. США и зависимым предприятиям Группы в размере 46 млн. долл. США (2007: 51 млн. долл. США и 21 млн. долл. США, соответственно).

Процентные доходы, полученные Группой в течение года, закончившегося 31 декабря 2008 года, от предприятий, которыми владеют или которые контролируются основными акционерами Группы, составили 12 млн. долл. США; от зависимых предприятий Группы – 1 млн. долл. США (2007: 25 млн. долл. США и 1 млн. долл. США, соответственно).

В мае 2007 года Группа продала свою долю в дочернем предприятии компании, которой владеют или которую контролируют основные акционеры Группы, за денежное вознаграждение в размере менее 1 млн. долл. США (см. Примечание 46).

Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами	Инвестиции и денежные средства		Дебиторская задолженность	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	—	1,488	23	29
Зависимые предприятия Группы	21	20	1	3
<b>Итого</b>	<b>21</b>	<b>1,508</b>	<b>24</b>	<b>32</b>

Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами	Займы и кредиты полученные		Кредиторская задолженность	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	—	8	9	22
Зависимые предприятия Группы	—	—	21	15
<b>Итого</b>	<b>—</b>	<b>8</b>	<b>30</b>	<b>37</b>

Все суммы в расчетах будут погашены денежными средствами. По состоянию на 31 декабря 2008 года Группа создала резерв под обесценение в размере 140 млн. долл. США в отношении займов, предоставленных связанным сторонам (2007: 70 млн. долл. США) (см. Примечание 29), а также в отношении дебиторской задолженности от связанных сторон в размере 4 млн. долл. США (2007: 3 млн. долл. США).

#### Условия сделок со связанными сторонами

Операции со связанными сторонами в отношении покупки-продажи электричества, теплоэнергии и природного газа совершались по ценам, установленным Федеральной энергетической комиссией и Федеральной службой по тарифам, которые являются государственными органами, регулирующими цены на российских рынках электро- и теплоэнергии, а также телекоммуникационных услуг, соответственно.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА в миллионах долларов США

#### 47. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПЕРАЦИЯХ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Реализация услуг по строительству, транспортировке, ремонту, а также прочих услуг осуществлялась по ценам, определяемым исходя из плановой себестоимости соответствующих услуг, которая рассчитывалась в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и наценки, которая варьировалась от 1% до 25%.

Ставки по кредитам, выданным связанным сторонам в рублях, составляли 6.5% годовых (2007: от 6.4% до 8.0% годовых); ставки по кредитам, выданным связанным сторонам в долларах США, варьировались от 5.6% до 6.1% годовых (2007: 6.1%).

#### Вознаграждение, выплачиваемое ключевому руководящему персоналу

Вознаграждение ключевых руководителей Группы представлено следующим образом:

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007
Заработная плата и премии по результатам работы	57	39
Компенсации, выплачиваемые при увольнении	24	1
Долевые компенсационные программы	4	—
Социальные налоги	2	1
<b>Итого</b>	<b>87</b>	<b>41</b>

#### 48. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

##### Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2008 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составляли 890 млн. долл. США.

##### Операционная аренда

Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2033 года. В соответствии с условиями договоров аренды размер арендной платы пересматривается ежегодно на основании приказа органов местного самоуправления соответствующего уровня. Компании Группы имеют право на продление договора аренды по окончании его срока действия, а также право приобрести земельный участок в собственность в любое время по цене, установленной местными властями.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2008 года представлены следующим образом:

	31/12/2008
В течение одного года	12
От одного года до пяти лет	21
В последующие годы	28
<b>Итого</b>	<b>61</b>

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

### 48. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

#### Межправительственное соглашение с Правительством Королевства Норвегия

В 2001 году было подписано межправительственное соглашение между правительствами Российской Федерации и Королевства Норвегия об оказании технического содействия по проекту реконструкции металлургического производства комбината Печенганикель (филиал ОАО «Кольская ГМК»). Совокупные инвестиции на реконструкцию производства установлены в размере 175 млн. долл. США и должны финансироваться за счет следующих средств:

Гранты Правительства Королевства Норвегия	42
Кредит Nordic Investment Bank	30
Инвестиции Группы	103
<b>Итого</b>	<b>175</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 года совокупные инвестиции Группы на реконструкцию металлургического производства комбината Печенганикель составили 18 млн. долл. США.

#### Долгосрочное соглашение с Talvivaara

В 2007 году OMG Harjavalta, дочернее предприятие Группы, заключило соглашение с Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oy («Talvivaara») на приобретение по рыночной цене всего объема произведенной продукции, содержащей никель и кобальт. Соглашение заключено на 10 лет с даты начала Talvivaara промышленного производства. В течение срока действия договора Группа должна приобрести не менее 300,000 тонн никеля.

#### Долгосрочное соглашение с OM Group

В 2007 году Группа подписала ряд контрактов на поставку кобальта с OM Group Incorporated сроком на 5 лет. Годовые поставки составят до 2,500 тонн металлического кобальта, до 2,500 тонн кобальта в гидроксиде и до 1,500 тонн кобальта в сульфатном растворе. Кроме того, были заключены контракты на поставку никелевого и медного сырья производства завода Harjavalta Nickel Oy.

#### Социальные обязательства

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на всех жителей, проживающих на данной территории. Отчисления на содержание объектов социальной сферы отражаются в том периоде, в котором они производятся.

Будущие обязательства Группы будут финансироваться за счет собственных средств.

### 49. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### Судебные разбирательства

По состоянию на 31 декабря 2008 года неурегулированные судебные налоговые разбирательства составили приблизительно 18 млн. долл. США (2007: 55 млн. долл. США). Руководство Группы оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода данных разбирательств как возможную.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

---

#### 49. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В 2007 году Росприроднадзор предъявил Группе требования о возмещении ущерба, причиненного водным объектам, в размере 240 млн. долл. США. В 2008 году Росприроднадзором был подан иск в суд об удовлетворении Группой требований в размере 148 млн. долл. США. Руководство Группы оценивает степень вероятности удовлетворения данных требований как возможную.

Кроме того, Группе предъявлен ряд исков и претензий, касающихся реализации продукции, закупок сырья и потребления услуг. Руководство считает, что ни один из таких исков, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не окажет существенного негативного воздействия на Группу.

#### Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации находится на относительно ранней стадии развития. Она характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательным применением на федеральном, региональном и местном уровнях.

Правительство Российской Федерации приступило к реструктуризации российской налоговой системы и приняло ряд законов в рамках ее реформирования. Новые законы отменяют некоторые налоги, снижают общую налоговую нагрузку на бизнес и упрощают налоговое законодательство. Однако принятые законы по-прежнему во многих аспектах могут произвольно интерпретироваться местными налоговыми органами и не решают многие существующие проблемы. Многие вопросы, связанные с применением нового законодательства на практике, допускают неоднозначное толкование и усложняют процесс налогового планирования и принятия Группой соответствующих решений по ведению бизнеса.

В соответствии с российским налоговым законодательством налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после их подачи. Изменения в налоговой системе, которые могут иметь обратную силу, могут затронуть ранее поданные Группой и проверенные налоговые декларации.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в финансовой отчетности Группы созданы достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций, которые могут быть существенными.

Руководство полагает, что общая сумма возможных неблагоприятных налоговых последствий, связанных с неоднозначным толкованием некоторых положений налогового законодательства, составила на 31 декабря 2008 года приблизительно 234 млн. долл. США (2007: 146 млн. долл. США).

#### Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в окружающую среду, нарушению земель, возможному воздействию на растительный и животный мир, а также возникновению других проблем в области экологии.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все законы и нормы по охране окружающей среды, действующие на сегодняшний день в странах, где Группа ведет деятельность. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы с тем, чтобы соответствовать более строгим нормам.



## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

#### 49. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В соответствии с требованиями законодательства, а также условиями лицензий и соглашений о правах и обязанностях при осуществлении недропользования горнодобывающие предприятия Группы несут обязательства по выводу объектов пользования недрами из эксплуатации после завершения эксплуатации рудников, рекультивации земель и восстановлению окружающей среды. Руководство Группы проводит регулярную переоценку обязательств в области охраны окружающей среды предприятий Группы. Оценки основываются на понимании руководством Группы требований действующего законодательства стран, в которых осуществляется добыча, и условий лицензионных соглашений. В случае изменения или уточнения в будущем требований применимых законов и норм, регулирующих охрану окружающей среды, у Группы могут возникнуть дополнительные обязательства по охране окружающей среды.

##### Страновой риск Российской Федерации

Российская Федерация является страной с переходной экономикой и в настоящее время не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры, включая стабильную банковскую и судебную системы, которая существует в странах с более развитой рыночной экономикой. Современная российская экономика характеризуется, в частности, такими явлениями, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, валютный контроль, низкий уровень ликвидности на рынках капитала и продолжающаяся инфляция. В результате ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой. Стабильное и успешное развитие российской экономики и бизнеса Группы во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством, а также дальнейшего развития правовой и политической систем.

##### Волатильность мирового и странового финансовых рынков

В последние месяцы рынки капитала и кредитные рынки крупнейших экономик мира характеризовались значительной волатильностью. Ряд крупнейших финансовых институтов по всему миру объявили себя банкротами, были проданы другим финансовым учреждениям и/или получили финансовую помощь от государства. Несмотря на меры, которые были или могут быть предприняты российским Правительством для стабилизации ситуации, вследствие нестабильности мировых и российских рынков капитала и кредитных рынков на дату подписания данной консолидированной финансовой отчетности существует экономическая неопределенность относительно доступности и стоимости кредитования, как для Группы, так и ее контрагентов. Ситуация экономической неопределенности может сохраниться в ближайшем будущем. В связи с этим существует риск того, что возмещаемая стоимость активов Группы может оказаться ниже их балансовой стоимости. Кроме того, при расчете некоторых важных для Группы оценочных значений и основных допущений руководство прогнозирует денежные потоки. Прогнозирование денежных потоков в свою очередь основано на ряде допущений, а также учитывает исторический опыт и темпы роста в предшествующие периоды. В результате волатильности российского и мировых финансовых рынков оценки руководства могут измениться и оказать существенное влияние на Группу.

#### 50. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

##### Риск управления капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

В состав капитала Группы входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, денежные средства и их эквиваленты, а также капитал акционеров материнской компании, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

### 50. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство Группы регулярно анализирует коэффициент финансовой зависимости, рассчитанный как соотношение чистой задолженности к собственному капиталу, чтобы убедиться, что он соответствует уровню международных компаний, имеющих аналогичный инвестиционный рейтинг, и требованиям текущего уровня рейтинга Группы.

В соответствии с отдельными кредитными соглашениями размер собственного капитала Группы должен соответствовать условиям, установленным банками. Финансовые ограничения включают требования в отношении коэффициента финансовой зависимости, который не должен превышать 75%. В течение 2008 года Группа соблюдала внешние требования к размеру капитала.

#### Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок, валютный риск, риск изменения цен на долевые инструменты), кредитному риску и риску ликвидности. Группой была внедрена система управления рисками, а также разработан ряд процедур, способствующих их количественному измерению, оценке и осуществлению контроля за ними, а также выбору соответствующих способов управления рисками.

Управление рисками осуществляется Управлением финансовых рисков в составе Департамента казначейства. Группой были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики, в отношении механизмов управления рыночными и кредитными рисками, риском ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

#### Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием краткосрочных и долгосрочных займов с плавающими процентными ставками.

Группа регулярно проводит всесторонний анализ подверженности риску изменения процентных ставок.

В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы к возможному росту процентных ставок на 4%. Увеличение ставок на 4% отражает проведенную руководством оценку их возможного изменения. Анализ чувствительности проводится на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

	LIBOR-влияние	
	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007
Убыток	233	251

Согласно оценке руководства подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне, который не требует дополнительных инструментов хеджирования.



# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА в миллионах долларов США

### 50. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

#### Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы.

Большая часть выручки Группы и соответствующей торговой дебиторской задолженности деноминированы в долларах США, и поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к доллару США. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов представлена следующим образом:

	Активы		Обязательства	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Доллар США	1,999	5,273	6,339	6,764
Евро	142	66	63	86
Австралийский доллар	—	2	—	—
Прочие	24	21	48	14
<b>Итого</b>	<b>2,165</b>	<b>5,362</b>	<b>6,450</b>	<b>6,864</b>

Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности и поддерживается в рамках параметров, утвержденных политикой. В анализ включаются только денежные статьи, выраженные в долларах США, по предприятиям, функциональная валюта которых отличается от доллара США. В приведенной ниже таблице показано увеличение/(уменьшение) прибыли Группы до налогообложения при укреплении курсов функциональных валют предприятий Группы по отношению к доллару США на 20%.

	Доллары США – влияние	
	31/12/2008	31/12/2007
Доллар США/Российский рубль	879	345
Доллар США/Ботсванская пула	(11)	(46)
Доллар США/Австралийский доллар	—	—

Согласно оценке руководства подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне, и поэтому инструменты хеджирования не применяются.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

---

#### 50. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

##### *Риск изменения цен на долевые инструменты*

Группа подвержена риску изменения цен на долевые инструменты в связи с наличием у нее инвестиций в акции. Группа удерживает акции других компаний в стратегических, а не в торговых целях. Анализ чувствительности проводился исходя из подверженности риску колебания цен на акции на отчетную дату.

При 15% увеличении цен на акции, принадлежащие Группе:

- чистый убыток Группы за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, остался бы неизменным (2007: ноль долл. США), так как вложения в котируемые на рынке акции классифицируются как имеющиеся в наличии для продажи; и
- прочие резервы в составе капитала увеличились бы на 50 млн. долл. США (2007: 380 млн. долл. США).

При 15% снижении цен на акции, принадлежащие Группе:

- чистый убыток Группы за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, увеличился бы на 8 млн. долл. США (2007: ноль долл. США) в результате увеличения убытка от обесценения; и
- прочие резервы в составе капитала уменьшились бы на 42 млн. долл. США (2007: 380 млн. долл. США).

Вследствие волатильности российского и мировых рынков капитала, которая наблюдалась в последние месяцы, а также в результате существенного снижения справедливой стоимости всех инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, подверженность Группы риску изменения цен на долевые инструменты в течение 2008 года по сравнению с 2007 годом значительно увеличилась.

##### *Кредитный риск*

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, а также необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженностью. Группа осуществляет постоянный мониторинг и контроль за риском неплатежей.

При заключении сделок с новым контрагентом руководство оценивает кредитоспособность потенциального клиента или финансового учреждения. В случае если контрагенту присвоен кредитный рейтинг инвестиционного уровня международного ведущего независимого рейтингового агентства, этот рейтинг используется для оценки кредитоспособности контрагента, в остальных случаях кредитоспособность оценивается путем анализа финансовой отчетности на последнюю отчетную дату.

Кредитные лимиты в целом по Группе не устанавливаются.

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА в миллионах долларов США

### 50. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже приведены балансы десяти крупнейших контрагентов:

	Остаток задолженности	
	31/12/2008	31/12/2007
Банк А	1,286	3,438
Банк Б	1,214	665
Банк В	180	642
Банк Г	55	593
Банк Д	70	550
<b>Итого</b>	<b>2,805</b>	<b>5,888</b>
Компания А	65	10
Компания Б	15	37
Компания В	12	40
Компания Г	8	41
Компания Д	5	5
<b>Итого</b>	<b>105</b>	<b>133</b>

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку вся продукция, производимая Группой, может быть свободно реализована на соответствующих товарных рынках. Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	Год, закончившийся 31/12/2008			Год, закончившийся 31/12/2007		
	Кол-во покупателей	Оборот, млн. долл. США	%	Кол-во покупателей	Оборот, млн. долл. США	%
Крупнейший покупатель	1	895	6	1	1,392	8
Следующие 9 крупнейших покупателей	9	3,502	25	9	4,589	27
<b>Итого</b>	<b>10</b>	<b>4,397</b>	<b>31</b>	<b>10</b>	<b>5,981</b>	<b>35</b>
Следующие 10 крупнейших покупателей	10	1,774	13	10	1,986	12
<b>Итого</b>	<b>20</b>	<b>6,171</b>	<b>44</b>	<b>20</b>	<b>7,967</b>	<b>47</b>
Остальные покупатели		7,809	56		9,152	53
<b>Итого</b>		<b>13,980</b>	<b>100</b>		<b>17,119</b>	<b>100</b>

Денежные средства и банковские депозиты Группы по состоянию на 31 декабря 2007 года в объеме 9% от общей суммы денежных средств и банковских депозитов были сконцентрированы в коммерческом банке, являющемся связанной стороной. В течение года, закончившегося 31 декабря 2008 года, данный банк перестал быть связанной стороной Группы.

Руководство полагает, что у Группы нет значительной концентрации кредитного риска.

Согласно оценке руководства подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне, и поэтому инструменты хеджирования не применяются.

Денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

	31/12/2008	31/12/2007
Денежные средства и их эквиваленты	1,995	4,008
Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность	2,054	4,459

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США**

**50. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

*Риск ликвидности*

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Группа обладает развитой системой управления риском ликвидности для управления краткосрочным и долгосрочным финансированием. Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, банковских кредитных линий с обязательством предоставить кредитные ресурсы и наличием лимитов по банковским овердрафтам. Руководство осуществляет постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализирует графики погашения финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные процедуры детального бюджетирования.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов Группы (сроки погашения прочих обязательств представлены в Примечаниях 39, 43 и 44), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

		В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
31/12/2008	Итого								
Кредиты и займы с фиксированной ставкой									
Основная сумма долга	627	9	—	506	1	1	—	—	110
Проценты	84	3	7	20	4	4	4	4	38
	711	12	7	526	5	5	4	4	148
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	5,813	4	—	353	3,189	1,218	838	34	177
Проценты	167	6	12	52	50	22	8	5	12
	5,980	10	12	405	3,239	1,240	846	39	189
Итого	6,691	22	19	931	3,244	1,245	850	43	337
31/12/2007									
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	1,745	8	376	824	504	2	—	—	31
Проценты	148	10	19	65	29	2	2	2	19
	1,893	18	395	889	533	4	2	2	50
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	6,331	—	222	2,543	323	2,245	665	333	—
Проценты	606	29	57	183	190	113	32	2	—
	6,937	29	279	2,726	513	2,358	697	335	—
Итого	8,830	47	674	3,615	1,046	2,362	699	337	50

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА в миллионах долларов США

### 50. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов Группа имела в своем распоряжении средства в рамках следующих кредитных линий:

	31/12/2008	31/12/2007
<b>Кредитные линии с обязательством предоставить кредитные ресурсы</b>		
Синдицированные кредитные линии, организованные BNP Paribas (Suisse) S.A. и Societe Generale	3,500	6,000
Синдицированная кредитная линия, организованная Calyon, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Limited, Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG, ING Wholesale Banking, Societe Generale, Sumitomo Mitsui Finance Dublin Limited, The Royal Bank of Scotland Plc и WestLB AG	1,500	—
Синдицированная возобновляемая кредитная линия, организованная Barclays Capital, ING Bank N.V. и Societe Generale	450	450
Синдицированная кредитная линия, организованная Bayerische Landesbank, Calyon Deutschland, DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank, Frankfurt am Main и ING Bank N.V., Франкфуртский филиал	376	—
ОАО «Газпромбанк»	44	—
ОАО «Сбербанк России»	—	611
Синдицированная возобновляемая кредитная линия, организованная Societe Generale	—	400
<b>Итого кредитные линии с обязательством предоставить кредитные ресурсы</b>	<b>5,870</b>	<b>7,461</b>
<b>Кредитные линии без обязательства предоставить кредитные ресурсы</b>		
ОАО «Банк Москвы»	300	—
ЗАО «Коммерцбанк (Евразия)»	200	40
ЗАО «Каллон Русбанк»	150	65
ЗАО «БНП Париба»	125	75
ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)»	100	100
ЗАО «Райффайзенбанк»	100	40
ООО «Дойче банк»	56	58
ОАО «Банк Уралсиб»	50	50
ЗАО «БСЖВ»	40	40
ОАО «ВТБ банк (Франция) СА»	25	489
ОАО АКБ «МБРР»	20	20
ЗАО «Вест ЛБ Восток»	12	83
Barclays Bank PLC	5	—
ЗАО «Дрезднер банк»	3	50
ЗАО «Натексис банк»	—	50
ООО «Эйч-эс-би-си Банк (РР)»	—	40
ОАО «Еврофинанс Моснарбанк»	—	38
ЗАО КБ «Ситибанк»	—	25
<b>Итого кредитные линии без обязательства предоставить кредитные ресурсы</b>	<b>1,186</b>	<b>1,263</b>
<b>Лимиты по банковским овердрафтам</b>		
ING (Швейцария)	100	100
Росбанк (Россия)	85	102
BNP Paribas Suisse (Швейцария)	75	75
Credit Suisse (Швейцария)	75	75
Natexis (Франция)	75	75
Banque Cantonale Vaudoise (Швейцария)	50	50
UBS (Швейцария)	40	40
Sampo (Финляндия)	—	45
<b>Итого банковские овердрафты</b>	<b>500</b>	<b>562</b>
<b>Итого кредитные ресурсы</b>	<b>7,556</b>	<b>9,286</b>
За вычетом аккредитивов на конец периода	(530)	(587)
За вычетом кредитов, полученных в рамках перечисленных выше кредитных линий	(5,805)	(6,811)
<b>Итого доступные кредитные ресурсы на конец года</b>	<b>1,221</b>	<b>1,888</b>

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА  
в миллионах долларов США

### 51. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства (см. Примечание 34), краткосрочная дебиторская задолженность (см. Примечание 32) и кредиторская задолженность (см. Примечание 43), краткосрочные займы выданные (см. Примечание 29) и производные финансовые инструменты (см. Примечание 44), краткосрочные и долгосрочные инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи (см. Примечание 29), стоимость которых, как правило, определялась на основе существующих на рынке котировок, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Некоторые финансовые инструменты, такие как финансовые активы, удерживаемые до погашения, долгосрочная дебиторская задолженность и обязательства по финансовой аренде, были исключены из анализа справедливой стоимости либо по причине несущественности балансов, либо по причине того, что активы были приобретены или обязательства возникли незадолго до отчетной даты, и руководство полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости, или отличается от их справедливой стоимости несущественно.

Финансовые инструменты, балансовая стоимость которых существенно отличается от их справедливой стоимости, представлены ниже.

	31/12/2008		31/12/2007	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
<b>Займы и кредиты</b>				
Гарантированные и конвертируемые облигации с фиксированной ставкой	609	539	528	543
Кредиты и займы с плавающей ставкой	5.831	5.635	6.352	6.352
<b>Итого</b>	<b>6.440</b>	<b>6.174</b>	<b>6.880</b>	<b>6.895</b>

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость гарантированных и конвертируемых облигаций с фиксированной ставкой была определена на основе рыночных котировок, существовавших на отчетные даты; и
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей ставкой (основной суммы долга и процентов) по состоянию на 31 декабря 2008 года была рассчитана на основе текущей стоимости будущих денежных потоков, с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, которая учитывает валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и риски, связанные с каждым конкретным кредитором, которые существовали на отчетную дату. Для кредитов и займов в долларах США ставки дисконтирования варьировались от 2.15% до 3.80%. Справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей процентной ставкой по состоянию на 31 декабря 2007 года приблизительно равнялась их балансовой стоимости.



## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

---

#### 52. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

##### Обратный выкуп собственных выпущенных акций Компании

По состоянию на 13 января 2009 года Компания приобрела 94,855 собственных акций за денежное вознаграждение в размере 20 млн. долл. США (см. Примечание 36).

##### Изменение таможенных пошлин

Правительство Российской Федерации ввело новые экспортные пошлины, которые вступили в силу 29 января 2009 года. В результате следующие экспортные пошлины применяются в отношении товаров, производимых Группой:

- 2009 — 10% (2008: 10%) таможенной стоимости — для меди рафинированной и сплавов медных необработанных;
- 2009 — ноль (2008: 10%) таможенной стоимости — для медных катодов и секций;
- 2009 — ноль (2008: 5%) таможенной стоимости — для никеля нелегированного.

Если бы новые экспортные таможенные пошлины применялись в 2008 году, чистый убыток за год уменьшился бы на 313 млн. долл. США в результате уменьшения сумм коммерческих расходов.

##### Деятельность в Австралии

16 февраля 2009 года руководство Группы приняло решение о временной остановке производства Black Swan и Lake Johnson, компаний, занимающихся производством никеля в Австралии.

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

### 53. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			31/12/2008	31/12/2007
<i>Добыча и металлургия</i>				
ОАО «РАО «Норильский никель» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Инвестиционная деятельность	100.0	98.9
ЗАО «НОРМЕТИМПЭКС»	Российская Федерация	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
ОАО «Кольская горно-металлургическая компания»	Российская Федерация	Горная металлургия	100.0	100.0
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Научные исследования	100.0	100.0
ОАО «Норильский комбинат» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Аренда	99.9	98.8
ОАО «Комбинат «Североникель» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Аренда	100.0	98.9
ОАО «Горно-металлургический комбинат «Печенганикель» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Аренда	100.0	98.9
ООО «Норильскгеология»	Российская Федерация	Геологоразведка	100.0	100.0
ООО «ГРК «Быстринское» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Горная металлургия	99.9	98.8
Norilsk Nickel (Asia) Limited	Китай	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
Norimet Limited	Великобритания	Инвестиционная деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Europe Limited	Великобритания	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Finance Luxembourg S.A.	Люксембург	Финансовая деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Holding S.A.	Швейцария	Инвестиционная деятельность	100.0	100.0
Metal Trade Overseas S.A.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
Stillwater Mining Company	Соединенные Штаты Америки	Горная металлургия	53.5	54.5
Norilsk Nickel USA	Соединенные Штаты Америки	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel (Cyprus) Limited	Кипр	Инвестиционная деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Harjavalta Oy <sup>2</sup>	Финляндия	Металлургия	100.0	100.0
Norilsk Nickel Finland Oy <sup>2</sup>	Финляндия	Инвестиционная деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Cawse Pty Limited <sup>2</sup>	Австралия	Горная металлургия	100.0	100.0
MPI Nickel Limited <sup>2</sup>	Австралия	Горная металлургия	100.0	100.0
Norilsk Nickel Australia Pty Limited <sup>2</sup>	Австралия	Горная металлургия	100.0	100.0
Norilsk Process Technology Pty Limited <sup>2</sup>	Австралия	Научные исследования	100.0	100.0
Tati Nickel Mining Company Pty Limited <sup>2</sup>	Ботсвана	Горная металлургия	85.0	85.0
Norilsk Nickel Africa Pty Limited <sup>2</sup>	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	100.0	100.0
<i>Энергетика и коммунальные услуги</i>				
ОАО «Таймыргаз» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Добыча газа	98.7	98.4
ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания» <sup>3</sup>	Российская Федерация	Электроэнергетика	100.0	100.0
ОАО «Таймырэнерго» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Аренда	99.9	98.8
ОАО «ОГК-3» <sup>4</sup>	Российская Федерация	Электроэнергетика	82.7 <sup>5</sup>	65.2

<sup>1</sup> Увеличение доли владения в 2008 году в связи с приобретением акций ОАО «РАО «Норильский никель» (см. Примечание 6).

<sup>2</sup> Приобретены в 2007 году (см. Примечание 6).

<sup>3</sup> Увеличение доли владения (см. Примечание 6).

<sup>4</sup> Приобретено в 2007 году с последующим увеличением доли владения в 2008 году (см. Примечание 6).

<sup>5</sup> Эффективная доля владения Группы в ОГК-3 была рассчитана следующим образом:

- 60.7% акций принадлежат Компании;
- 14.1% акций принадлежат ОАО «Интергенерация», дочернему предприятию Группы;
- 4.5% акций переданы по договору «РЕПО»;
- 3.4% собственных акций выкуплено ОГК-3 в январе-феврале 2008 года.

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

### 53. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			31/12/2008	31/12/2007
<b>Транспорт и логистика</b>				
ОАО «Енисейское речное пароходство»	Российская Федерация	Речное судоходство	43.9	43.9
ОАО «Архангельский морской торговый порт» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Морское судоходство	72.8	53.1
ЗАО «Алыкель»	Российская Федерация	Аэропорт	100.0	100.0
ЗАО «Таймырская топливная компания»	Российская Федерация	Поставка топлива	100.0	100.0
<b>Прочие</b>				
ООО «Норильскиннельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100.0	100.0
ООО «УК «Заполяная столица»	Российская Федерация	Подрядчик в строительстве	100.0	100.0
ООО «Норильск-Телеком» <sup>2</sup>	Российская Федерация	Телекоммуникации	—	100.0
ООО «Заполяная строительная компания»	Российская Федерация	Строительство	100.0	100.0
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс» <sup>3</sup>	Российская Федерация	Изготовление запчастей	99.9	98.8
<b>Зависимые предприятия по операционным сегментам</b>				
<b>Добыча и металлургия</b>				
Nkomati Nickel Mine <sup>4</sup>	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	50.0	50.0
<b>Энергетика и коммунальные услуги</b>				
Smart Hydrogen Inc.	Британские Виргинские острова	Инвестиционная деятельность	50.0	50.0
Plug Power Inc. <sup>5</sup>	Соединенные Штаты Америки	Разработка энергетических продуктов	28.8	17.3
ОАО Компания «РУСИА Петролеум» <sup>6</sup>	Российская Федерация	Добыча газа	20.7	—
ОАО «ТГК-14» <sup>7</sup>	Российская Федерация	Электроэнергетика	27.8	27.7
ОАО «Красноярскэнерго» <sup>8</sup>	Российская Федерация	Электроэнергетика	—	25.7
ОАО «Норильскгазпром»	Российская Федерация	Добыча газа	29.4	29.4
ОАО «Колэнерго» <sup>9</sup>	Российская Федерация	Электроэнергетика	—	24.9
ОАО «КТК» <sup>9</sup>	Российская Федерация	Производство пара и горячей воды	50.0	50.0

<sup>1</sup> Увеличение доли владения в 2008 году (см. Примечание 6).

<sup>2</sup> На 31 декабря 2007 года классифицировано как актив, предназначенный для продажи, и в 2008 году вышло (см. Примечания 35 и 46).

<sup>3</sup> Увеличение доли владения в 2008 году в связи с приобретением акций ОАО «РАО «Норильский никель» (см. Примечание 6).

<sup>4</sup> Приобретено в 2007 году (см. Примечание 28).

<sup>5</sup> Компания Smart Hydrogen Incorporated продала ОГК-3 принадлежащие ей 35% акций Plug Power Incorporated (см. Примечание 28).

<sup>6</sup> Приобретено в 2008 году (см. Примечание 28).

<sup>7</sup> Увеличение доли владения в 2008 году (см. Примечание 28).

<sup>8</sup> Реорганизовано в ОАО «МРСК Сибири» и ОАО «МРСК Северо-Запада» с уменьшением доли владения Группы (см. Примечание 28).

<sup>9</sup> Создано в 2007 году (см. Примечание 28).