

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров Открытого акционерного общества
«Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»
Протокол № 10 от 18.05.2010 г.

Председатель Совета директоров
В.И. Грайфер



Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»
за 2009 год

И.о. Президента Р.У. Маганов _____

(подпись)

Главный бухгалтер И.А. Козырев _____

(подпись)

Содержание

Заявления относительно будущего	3
ОАО «ЛУКОЙЛ» - корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ»	4
События 2009 года	7
Разведка и добыча нефти и газа	14
Лицензирование	19
Запасы нефти и газа	20
Геолого-разведочные работы	22
Разработка месторождений и добыча нефти	31
Проект: Западная Курна-2 в Ираке	39
Разработка месторождений и добыча газа	41
Нефтепереработка, газопереработка и нефтехимия	43
Нефтепереработка	44
Приобретение нефтеперерабатывающего завода TRN	49
Производство масел	51
Газопереработка	53
Нефтехимия	55
Энергетика	57
Поставка и реализация продукции	59
Поставки нефти	59
Поставки газа	61
Сбыт нефтепродуктов	62
Технологии и инновации	67
Технологии в сфере геологоразведки и добычи	68
Технологии в сфере нефтепереработки	72
Информационные технологии	73
Социальная ответственность	74
Охрана окружающей среды	74
Промышленная безопасность и охрана труда	77
Персонал и социальные программы	78
Социальная политика и благотворительная деятельность	81
Совет директоров и Правление Компании	88
Отчет Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о результатах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» по приоритетным направлениям деятельности и перспективы развития ОАО «ЛУКОЙЛ»	101
Дивиденды	106
Рынок ценных бумаг Компании	107
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»	111
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	118
Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» распространяется порядок одобрения крупных сделок	131
Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	131

Заявления относительно будущего

- Некоторые заявления в настоящем отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся:
 - планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений;
 - планы, цели или задачи ОАО «ЛУКОЙЛ», в том числе относящиеся к продукции и услугам;
 - будущие экономические показатели;
 - предпосылки, на которых основываются заявления.
- Такие слова, как «полагает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «намеревается», «рассчитывает», а также некоторые другие употребляются в случаях, когда речь идет о перспективных заявлениях. Однако предлагаемые варианты решения содержащихся в заявлениях проблем не являются единственными и исключительными.
- По своей природе заявления относительно будущего предполагают некоторые неизбежные риски и неясные вопросы как общие, так и конкретные. Существует и риск того, что планы, ожидания, прогнозы, некоторые заявления относительно будущего не реализуются. В силу ряда различных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях.

ОАО «ЛУКОЙЛ» - корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ»

Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (сокращенное фирменное наименование - ОАО «ЛУКОЙЛ», далее также - Компания) было учреждено в соответствии с Постановлением Совета Министров - Правительства Российской Федерации от 5 апреля 1993 года № 299 «Об учреждении акционерного общества открытого типа «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» во исполнение Указа Президента Российской Федерации (далее также – РФ) от 17 ноября 1992 года № 1403.

ОАО «ЛУКОЙЛ» является одной из ведущих вертикально интегрированных нефтяных компаний России. ОАО «ЛУКОЙЛ» - корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ» (далее также – Группа), координирующий деятельность организаций, входящих в состав Группы, и способствующий дальнейшему развитию и глобализации бизнеса Группы «ЛУКОЙЛ».

Одна из основных функций корпоративного центра - координация и управление организационными, инвестиционными и финансовыми процессами в дочерних обществах Компании. В этой связи корпоративный центр ориентирован на достижение максимальной прозрачности процедуры принятия решений внутри Группы, на обеспечение соблюдения интересов акционеров и повышение общей инвестиционной привлекательности ОАО «ЛУКОЙЛ».

С целью повышения прозрачности и доступности информации для акционеров и потенциальных инвесторов корпоративным центром в рамках Группы поддерживаются передовые механизмы корпоративного управления.

Органами управления ОАО «ЛУКОЙЛ» являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Президент ОАО «ЛУКОЙЛ». Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляет Ревизионная комиссия.

В настоящее время основными видами деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» являются операции по разведке, добыче и реализации нефти и газа, по производству и реализации нефтепродуктов. С 2007 года Компания развивает электроэнергетический сектор.

Чистая прибыль ОАО «ЛУКОЙЛ» по российским стандартам бухгалтерского учета и стоимость чистых активов ОАО «ЛУКОЙЛ» составили в 2009 году соответственно 45 147 922 тыс. руб. и 330 801 217 тыс. руб. (на конец года). В

отчетном году наибольшая прибыль ОАО «ЛУКОЙЛ» была получена от операционного сегмента «Реализация нефти».

Прибыль до налогообложения составила 53 962 446 тыс. руб. (88 314 695 тыс. руб. в 2008 году).

Исходя из географического места расположения рынков сбыта наибольшая выручка от продаж (более 60%) получена Компанией при реализации продукции на территории Российской Федерации.

Показатели	Сегменты		
	Дальнее и ближнее зарубежье	Территория Российской Федерации	Итого по Компании
Выручка от продаж, тыс. руб.	201 026 069	335 681 998	536 708 067

По состоянию на 31.12.2009 акционерами Компании являются свыше 50 тысячи юридических и физических лиц.

Уставный капитал ОАО «ЛУКОЙЛ» составляет 21 264 081 рублей 37,5 копеек и разделяется на 850 563 255 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 2,5 копейки каждая, составляющих в сумме 100 процентов уставного капитала.

Акции Компании находятся в Котировальных списках «А1» (высший уровень) российских бирж РТС и ММВБ.

Учитывая кризисное состояние мировых финансовых рынков и спада мировой экономики, деятельность руководства Компании была направлена на обеспечение планомерного развития и сохранения устойчивости организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

В бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» определил следующие основные задачи на 2009 год:

- Обеспечение выполнения программы геологоразведочных работ и реализации комплекса геолого-технических мероприятий по обеспечению добычи нефти и газа;
- Повышение уровня использования нефтяного газа на территории Российской Федерации в 2009 году до 74%;

- Дальнейшее освоение открытых месторождений на шельфе Каспийского моря, получение первой промышленной нефти на месторождении им.Ю.Корчагина;
- Реализация программы освоения и ввода в эксплуатацию Пякахинского НГКМ;
- Повышение эффективности деятельности, в т.ч. за счет реализации программы энергосбережения, безусловного выполнения утвержденных бюджетом лимитов операционных и инвестиционных расходов, реализации мероприятий по снижению стоимости работ и услуг поставщиков и подрядчиков как минимум до уровня начала 2008 года.

в бизнес-сегменте «Переработка и сбыт»:

- Дальнейшая реализация программы по развитию производства и продаж брендовых продуктов в 2009 году и обеспечение вывода на рынок автобензина ЭКТО-98;
- Переход на выпуск топлив, соответствующих стандарту Евро-5, на зарубежных нефтеперерабатывающих организациях Группы «ЛУКОЙЛ» (далее также – НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ» или НПЗ) ПЕТРОТЕЛ-ЛУКОЙЛ С.А. и "ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас" АД;
- Организация планомерного и бесперебойного размещения нефте- и газопродуктов с наибольшей эффективностью, оперативное управление балансом нефтепродуктов для быстрого реагирования на изменение ситуации на рынке нефтепродуктов;
- Повышение эффективности деятельности предприятий бизнес-сегмента, в том числе за счет снижения затрат, оптимизации численности персонала, улучшения конкурентных показателей НПЗ;
- Интеграция сбытовых активов "АКПЕТ" в бизнес Компании и выход на рынок реализации природного газа в Турции;
- Приведение действующей структуры бизнес-сектора "Электроэнергетика" в соответствие с его утвержденной Целевой структурой.

Одним из важнейших результатов 2009 года стала победа в тендере на разработку месторождения Западная Курна-2 в Ираке.

События 2009 года

ФЕВРАЛЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» привлекло необеспеченный кредит в размере 1 млрд евро от ОАО «Газпромбанк» (срок – 3 года) и два кредита в размере 500 млн долл. и 17 млрд руб. (около 500 млн долл.) (срок кредитов – 1 год) от Сбербанка России ОАО. Полученные средства были использованы на общекорпоративные цели, включая предоставление займов дочерним и зависимым обществам Компании, рефинансирование существующей задолженности, а также на пополнение оборотных средств.

ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердило Годовую координационную программу научно-технических работ Группы «ЛУКОЙЛ» на 2009 год, Среднесрочную целевую программу научно-технического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010–2011 годы и Программу стандартизации Группы «ЛУКОЙЛ» (Разработку первоочередных стандартов на 2009–2011 годы). Годовая программа включает в себя проведение более 800 научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в области разведки и разработки месторождений, а также оказание научно-технических услуг. Объем средств, выделенных на ее реализацию, составляет около 3 млрд руб. (около 100 млн долл.). Объем финансирования разработанной впервые Среднесрочной целевой программы научно-технического развития Группы превышает 7 млрд руб. (более 200 млн долл.). Около 90% всех расходов в рамках Годовой и Среднесрочной программ будет направлено в бизнес-сегмент «Геологоразведка и добыча».

МАРТ

ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» (ОАО «НЛМК») подписали Соглашение о сотрудничестве и техническом партнерстве сроком на 3 года. Соглашение предусматривает проведение единой технической политики в области разработки смазочных материалов и специальных жидкостей с целью приведения их в полное соответствии с международными требованиями по уровню эксплуатационных свойств и нормам экологической безопасности. Предполагается совместная разработка и внедрение программы замещения импортируемых ОАО «НЛМК» смазочных материалов и специальных жидкостей продукцией, обозначаемой товарными знаками ОАО «ЛУКОЙЛ» и имеющей допуски и одобрения ведущих мировых производителей промышленного оборудования и мобильной техники.

АПРЕЛЬ

Группа «ЛУКОЙЛ» начала бурение первой эксплуатационной скважины на Пяяхинском газоконденсатном месторождении. В среднесрочной перспективе на месторождении планируется пробурить 55 эксплуатационных скважин. Ввод месторождения в промышленную эксплуатацию запланирован на 4 квартал 2011 года. Для транспортировки углеводородов, добытых на Пяяхинском месторождении, будет построен газопровод длиной 126 км до Находкинского месторождения, а также трубопровод длиной 160 км до Ванкорского месторождения. Доказанные запасы

Пякяхинского месторождения по состоянию на конец 2009 года составляют 70 млн барр. нефти и конденсата и 1,9 трлн фут³ газа.

Правление ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердило Программу экологической безопасности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2009–2013 годы. В общей сложности программа предусматривает 483 мероприятия общей стоимостью более 58 млрд руб. (около 1,8 млрд долл.). Целью Программы является совершенствование системы экологического управления и минимизация негативного воздействия производственной деятельности Компании на окружающую среду. Программа включает мероприятия по минимизации образования и по утилизации отходов производства, утилизации нефтяного попутного газа, а также по реализации проектов с использованием механизмов Киотского протокола и обеспечению уровня воздействия на окружающую природную среду, соответствующего требованиям национального и международного законодательств.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «АВТОВАЗ» подписали Генеральное соглашение о сотрудничестве и техническом партнерстве на 2009–2012 годы. Соглашение предусматривает, в частности, поставки бензинов, дизельного топлива, а также моторных и трансмиссионных масел, обозначаемых товарными знаками ОАО «ЛУКОЙЛ», для первой заправки автомобилей ОАО «АВТОВАЗ». Документ предусматривает также проведение единой технической политики в области повышения качества горюче-смазочных материалов для обеспечения их соответствия современным международным требованиям по уровню эксплуатационных свойств и нормам экологической безопасности.

МАЙ

ОАО «ЛУКОЙЛ» вошло в число пяти европейских нефтегазовых компаний, признанных лидерами по степени лояльности к акционерам по результатам исследования, проведенного авторитетным журналом «Institutional Investor». Издание проводит ежегодную оценку компаний по уровню их отношений с акционерами путем опроса более 300 аналитиков и портфельных инвесторов, которые представляют свыше 200 финансовых групп с совокупными инвестициями в европейские активы свыше 2,4 трлн долл.

ИЮНЬ

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» подписала соглашение о приобретении у TOTAL S.A. 45%-й доли участия в TOTAL Raffinaderij Nederland N.V. (TRN) в Нидерландах. Сделка была завершена в сентябре 2009 года, ее окончательная сумма составила около 700 млн долл. Управление заводом осуществляется по процессинговой схеме. Компания в соответствии со своей долей участия будет обеспечивать поставки нефти и другого сырья, а также получать готовые нефтепродукты. НПЗ имеет доступ к транспортной инфраструктуре, включая терминал Maasvlakte Olie (Нидерланды), в котором TRN принадлежат 22% участия.

ОАО «ЛУКОЙЛ» успешно завершило размещение на ММВБ биржевых облигаций объемом 15 млрд руб. (около 500 млн долл.) сроком обращения 364 дня. Общий объем спроса превысил 35 млрд руб. (более 1,1 млрд долл.). По итогам

рассмотрения полученных заявок ставка купона была определена в размере 13,5% годовых. Средства, полученные в процессе размещения, были направлены на пополнение оборотного капитала Компании.

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ», на котором были утверждены Годовой отчет Компании за 2008 год и годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчеты о прибылях и убытках Компании. Акционеры утвердили выплату дивидендов по результатам 2008 финансового года в размере 50 руб. на одну обыкновенную акцию (42 руб. по итогам работы за 2007 год). Собрание акционеров утвердило размер вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, избрало членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, одобрило сделку, в совершении которой имеется заинтересованность.

АВГУСТ

ОАО «ЛУКОЙЛ» разместило на ММВБ биржевые облигации общим объемом 25 млрд руб. (около 800 млн долл.). Срок обращения бумаг составляет 1 092 дня, купонный период облигаций – 182 дня, процентная ставка купона – 13,35% годовых. В период сбора заявок было получено 126 ofert инвесторов со ставкой купона в диапазоне от 12,3 до 14,5% годовых. Общий объем спроса на бумаги Компании превысил 65 млрд руб. (более 2 млрд долл.). Это размещение облигаций стало для ОАО «ЛУКОЙЛ» рекордным по объемам на рублевом рынке долговых инструментов.

Группа «ЛУКОЙЛ» привлекла кредит на сумму 1,2 млрд долл. у синдиката международных банков. Срок кредита составляет 3 года, процентная ставка – LIBOR + 4% годовых. Обеспечением по кредиту является выручка по контрактам на экспорт нефти. Средства, полученные по кредиту, были использованы Компанией на общекорпоративные цели, рефинансирование существующей финансовой задолженности, финансирование операций, связанных с экспортом нефти.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «АНК «Башнефть» подписали базисное Соглашение о сотрудничестве сроком действия до 1 августа 2010 года. Документ предусматривает установление долгосрочных и взаимовыгодных отношений между сторонами, их дочерними обществами и уполномоченными операторами в области поставок нефти, добытой Компанией, на группу уфимских НПЗ, ее переработки, встречных поставок продукции нефтепереработки и нефтехимии на экспорт и внутренний рынок Российской Федерации.

СЕНТЯБРЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» опубликовало Отчет о деятельности в области устойчивого развития за 2007–2008 годы. Документ содержит информацию об основных направлениях и показателях производственной, социальной и экологической деятельности Компании в регионах ее присутствия – Западной Сибири, Пермском крае, Калининградской, Волгоградской, Астраханской и Нижегородской областях, Республике Коми, Ненецком автономном округе. При подготовке отчета

использовались международные документы – стандарт АА1000 (1999), «Руководство по отчетности в области устойчивого развития» Глобальной инициативы по отчетности и Глобальный договор, а также Социальная хартия российского бизнеса.

Группа «ЛУКОЙЛ» ввела в эксплуатацию блок изомеризации на Ухтинском НПЗ. Блок, предназначенный для получения высокооктанового компонента бензинов, не содержащего сернистых соединений, бензола и ароматики, позволил Ухтинскому НПЗ начать производство автомобильных бензинов, соответствующих экологическим требованиям Евро-3 и Евро-4. Проектная мощность блока по сырью составляет 120 тыс. т/год. Инвестиции в строительство блока составили около 40 млн долл.

Группа «ЛУКОЙЛ» заняла первое место среди 75 крупнейших российских компаний в рейтинге социальной ответственности бизнеса, составленном газетой «Труд», Агентством политических и экономических коммуникаций и Российским антикризисным форумом. Под социальной ответственностью в данном рейтинге понимается создание и сохранение рабочих мест, налоговая дисциплина, выполнение обязательств перед работниками, активная роль в поддержании региональной социальной инфраструктуры. Экспертный опрос проводился методом закрытого анкетирования, в котором приняли участие 26 экспертов, в том числе представители профсоюзов, объединений предпринимателей, экономисты, социологи, политологи, публицисты.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и Минэкономразвития России подписали соглашение о сотрудничестве. Документ предусматривает взаимодействие в области сотрудничества с международными организациями топливно-энергетической отрасли и зарубежными нефтегазовыми компаниями, участие в энергетических конференциях, форумах и других публичных международных мероприятиях. В соответствии с Соглашением Минэкономразвития России будет оказывать Компании содействие в защите ее законных интересов при осуществлении внешнеэкономической деятельности, а также включать специалистов Компании в состав экспертной части межправительственных комиссий. ОАО «ЛУКОЙЛ», в свою очередь, будет оказывать Минэкономразвития России экспертно-консультативную помощь в разработке предложений для органов государственной власти по вопросам развития отношений с иностранными государствами и международными организациями в топливно-энергетической отрасли.

Шесть руководителей организаций Группы «ЛУКОЙЛ» были включены в рейтинг «1 000 самых профессиональных менеджеров России», составленный Ассоциацией менеджеров России и издательским домом «Коммерсантъ». Рейтинг выявляет наиболее профессиональных управленцев, лидеров в своих отраслях и функциональных направлениях.

ОКТАБРЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» и Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий» (далее – РОСНАНО) подписали Генеральное соглашение о

стратегическом партнерстве. В соответствии с документом стороны будут развивать сотрудничество в области коммерциализации нанотехнологий и их внедрения в нефтегазовой отрасли, в том числе в организациях Группы, а также определять приоритетные проекты и регионы проведения опытно-промышленных испытаний перспективных нанотехнологий на производственных площадках организаций Группы.

Деятельность ОАО «ЛУКОЙЛ» признана лучшей в области страховой защиты и риск-менеджмента по оценке авторитетного международного издания «Business Insurance». По мнению издания, андеррайтеры западного рынка перестрахования считают подход ОАО «ЛУКОЙЛ» к риск-менеджменту и организации страховой защиты образцовым и рекомендуют его другим энергетическим компаниям.

Компания вывела на рынок новые бренды автомобильного топлива премиум-класса «ЭКТО Plus» (октановое число 95) и «ЭКТО Sport» (октановое число 98). Многофункциональный пакет присадок в новых бензинах обеспечивает увеличение мощности двигателя и снижает потребление топлива, а также способствует уменьшению износа двигателя и сокращению выбросов CO₂. Высокое качество и улучшенные эксплуатационные свойства «ЭКТО Plus» и «ЭКТО Sport» подтверждены испытаниями, проведенными в Великобритании в независимом испытательном центре Tickford Power Train Test.

НОЯБРЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» ввело в эксплуатацию новую установку сернокислотного алкилирования (СКА) мощностью 300 тыс. т/год на «ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД (Болгария). Пуск новой установки позволит полностью вывести из эксплуатации имеющуюся на НПЗ в Бургасе технологически устаревшую установку СКА мощностью 215 тыс. т/год. Инвестиции в новый производственный объект составили более 90 млн долл. Установка спроектирована с использованием передовых технологий, что позволяет существенно увеличить показатель октанового числа алкилата и повысить качество производимых автобензинов, а также снизить уровень загрязнения атмосферы и уменьшить потребление энергоресурсов, материалов и реагентов, необходимых для производства.

Группа «ЛУКОЙЛ» разместила два транша еврооблигаций на общую сумму в 1,5 млрд долл. Первый транш – на 900 млн долл. под 6,375% годовых со сроком погашения в 2014 году; второй – на 600 млн долл. под 7,250% годовых со сроком погашения в 2019 году. Средства, полученные в результате размещения, были использованы на общекорпоративные нужды Компании, включая погашение существующей задолженности.

Компания заняла 8-е место среди нефтегазовых компаний Европы, Ближнего Востока и Африки и 12-е – среди мировых нефтегазовых лидеров в рейтинге Американского энергетического агентства Platts «250 крупнейших энергетических компаний мира 2009 года». Компании оценивались по четырем основным показателям – величине активов, выручке, прибыли и доходности на

вложенный капитал. В аналогичном рейтинге Platts 2008 года ЛУКОЙЛ занимал соответственно 8-е и 11-е места, в 2007 году – 6-е и 11-е, в 2006 году – 6-е и 15-е.

ОАО «ЛУКОЙЛ» стало победителем ежегодного конкурса годовых отчетов, организованного фондовой биржей РТС. Компания победила сразу в трех номинациях – «Лучшее представление инвестиционной привлекательности компании в годовом отчете», «Лучший годовой отчет Центрального федерального округа» и «Лучшее раскрытие информации в годовом отчете компаниями с капитализацией более 100 млрд руб.». В конкурсе приняли участие 125 компаний, представляющих почти все сектора экономики. ЛУКОЙЛ стал также победителем Ежегодного федерального конкурса годовых отчетов и интернет-сайтов, организованного журналом «Рынок ценных бумаг» и Фондовой биржей «ММВБ», в номинациях «Лучший уровень раскрытия информации для инвесторов на сайте компании» и «Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчете на английском языке».

ОАО «ЛУКОЙЛ» стало победителем в номинации «Потребителям России – нефтепродукты высокого качества» по итогам исследования розничного рынка Российской Федерации (далее также РФ) в 2008 году, проведенного компанией «ИнфоТЭК-Консалт». Компания награждена за большой вклад в повышение качества российских нефтепродуктов.

Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердил Программу стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010–2019 годы. Среди ее приоритетных целей и задач – обеспечение устойчивого роста свободного денежного потока; обеспечение роста добычи углеводородов; полная компенсация добычи приростом запасов при затратах ниже конкурентного уровня; географическая диверсификация добычи углеводородов. Основными инструментами реализации поставленных задач должны стать повышение производительности труда, рост энергоэффективности, безусловная дисциплина капиталовложений, упрощение организационной структуры, выведение за пределы Компании непрофильных видов деятельности.

ДЕКАБРЬ

Группа «ЛУКОЙЛ» завершила сделку по выкупу у дочерней компании ВР «Атлантик Ричфилд Компани» 46% участия в совместном предприятии LUKARCO B.V., разрабатывающем Тенгизское и Королевское месторождения в Казахстане. В результате приобретения Группа стала владельцем 100% акций LUKARCO B.V. Общая сумма сделки составила 1,6 млрд долл. Первый платёж в сумме 300 млн долл. был уплачен в декабре 2009 года, оставшаяся сумма должна быть уплачена не позднее двух лет после приобретения. В результате этого приобретения доказанные запасы Компании увеличились на 102 млн барр. нефти и 130 млрд фут³ газа, прирост добычи нефти составил более 13 тыс. барр./сут.

Консорциум в составе Группы «ЛУКОЙЛ» и норвежской компании Statoil стал победителем тендера на право освоения месторождения Западная Курна-2 в Ираке. Группа «ЛУКОЙЛ» и Statoil представили наилучшие тендерные предложения: вознаграждение за каждый баррель, добытый сверх установленного

уровня, в размере 1,15 долл. при уровне добычи 1,8 млн барр./сут. В соответствии с условиями тендера 25% участия в консорциуме должно быть передано иракской государственной компании и, таким образом, доля ОАО «ЛУКОЙЛ» составит 56,25%, доля Statoil – 18,75%. Извлекаемые запасы нефти месторождения оцениваются в 13 млрд барр.

Группа «ЛУКОЙЛ» начала эксплуатационное бурение на месторождении им. Ю. Корчагина в Каспийском море. Компания начала морские операции по обустройству месторождения в апреле 2009 года (буксировка из Астрахани опорного блока ледостойкой стационарной платформы). В мае на опорный блок было установлено жилое строение. В августе была завершена установка точечного причала, предназначенного для загрузки нефти из подводного трубопровода в плавучее нефтехранилище и на танкеры-челноки. В сентябре на месторождении было установлено плавучее нефтехранилище, предназначенное для загрузки танкеро-челноков и транспортировки добытой нефти. Сооружена морская ледостойкая стационарная платформа с буровым комплексом для бурения скважин с максимальной длиной по стволу до 7 400 м. Всего на месторождении будет пробурено 33 добывающие скважины, 3 водонагнетательные и 1 газонагнетательная. Первая нефть на месторождении получена во втором квартале 2010 года. Максимальный уровень добычи нефти составит 2,5 млн т/год, газа – 1 млрд м³/год. Запасы углеводородов по категориям 3Р на месторождении оцениваются в 274 млн барр. н. э.

ОАО «ЛУКОЙЛ» разместило биржевые облигации общим объемом 10 млрд руб. (более 300 млн долл.). Срок обращения облигаций составляет 1 092 дня, купонный период – 182 дня, процентная ставка купона – 9,20% годовых. В период сбора заявок были получены 52 oferty инвесторов со ставкой купона в диапазоне от 9 до 9,70% годовых, общий объем спроса превысил 17 млрд руб. (более 500 млн долл.).

Разведка и добыча нефти и газа

Стратегия

- Создание потенциала для долгосрочного роста Компании путем воспроизводства минерально-сырьевой базы в традиционных регионах деятельности и ускоренного развития новых регионов добычи в России и за ее пределами.
- Повышение эффективности геолого-разведочных работ за счет тщательного отбора проектов и применения современных технологий.
- Обеспечение в среднесрочной перспективе стабильного прироста добычи углеводородов.
- Улучшение производственных показателей и эффективный контроль над расходами на добычу за счет применения современных технологий, оптимизации фонда скважин и систем разработки месторождений.
- Применение финансовых критериев для оценки проектов и результатов деятельности, а также для оптимизации портфеля активов.

В 2009 году ОАО «ЛУКОЙЛ» продолжало концентрировать свои усилия на эффективном развитии бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» и добилося существенных результатов.

Компании удалось значительно повысить уровень среднесуточной добычи нефти (на 2,7%), в первую очередь благодаря активной разработке Южно-Хыльчужского месторождения. В целом добыча углеводородов составила 2,212 млн барр. н. э./сут. Компания продемонстрировала хорошую финансовую дисциплину. В рамках проведения антикризисной программы удалось сократить капиталовложения в бизнес-сегмент по сравнению с 2008 годом более чем на 40%, до 4 687 млн долл. Были снижены и операционные затраты: удельные расходы на добычу углеводородов упали на 14%, до 3,56 долл./барр. н. э.

Благодаря усилиям Компании по оптимизации деятельности чистая прибыль в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» составила 5 456 млн долл.

Важнейшим событием 2009 года стало получение права на разработку месторождения Западная Курна-2 в Ираке, за которое Компания боролась на протяжении нескольких лет. Этот проект является стратегическим для Компании и способствует росту ее акционерной стоимости.

Ценовая конъюнктура и налоговое окружение

Рынок нефти

В январе–апреле 2009 года цена на нефть колебалась в пределах 40–50 долл./барр. после падения до менее чем 35 долл./барр. в конце 2008 года. Основными поддерживающими факторами являлись скоординированные действия ОПЕК по снижению добычи, газовый конфликт между Россией и Украиной, военная операция Израиля в секторе Газа. Негативно на котировках нефти сказывались высокие коммерческие запасы по всему миру, низкий спрос и опасения дальнейшего ухудшения экономической ситуации. С мая цены на нефть начали существенно расти, получив поддержку обнадеживающих экономических данных. Так, коммерческие

запасы нефти в США, достигнув пика в апреле, начали снижаться. Меры по стимулированию экономик, предпринятые рядом развитых и развивающихся стран, начали давать результаты (США, Китай) и темпы экономического спада начали замедляться. На фоне оптимистичных настроений инвесторы начали переходить из долларовых активов в более рискованные, что привело к снижению стоимости американской валюты. Это способствовало также номинальному укреплению цен на нефть. В результате до конца 2009 года котировки нефти находились в диапазоне 60–80 долл./барр. Рост цен всякий раз сдерживался неуверенностью участников рынка в скором восстановлении мировой экономики и усилении спроса на энергоносители. Однако и падение не бывало долгим, поскольку ОПЕК прилагала усилия по сдерживанию роста добычи. Поддержку рынку оказывал и рост макроэкономических показателей, в первую очередь, в Китае.

В целом в 2009 году средняя цена на нефть сорта Brent была на 36,6% ниже по сравнению с 2008 годом и составила 61,7 долл./барр.

В 2009 году около 94% добычи нефти Группой «ЛУКОЙЛ» пришлось на Россию, поэтому непосредственное влияние на финансовые результаты Компании оказывала цена на российскую экспортную смесь Юралс. Ввиду отсутствия банка качества в системе ОАО «АК «Транснефть» нефть любого качества, поставляемая через эту систему, реализуется по цене нефти сорта Юралс, которая в результате и является основным сырьевым экспортным товаром Компании. В обход системы ОАО «АК «Транснефть» в 2009 году Группа «ЛУКОЙЛ» экспортировала более 20% нефти по сравнению с 8% в 2008 году. Рост доли поставок альтернативными видами транспорта объясняется активной разработкой Южно-Хыльчужского месторождения в Тимано-Печоре, нефть с которого поставляется через Варандейский терминал, введенный Компанией в эксплуатацию в 2008 году. Эти поставки оценивались в соответствии с фактическим качеством поставляемой нефти с премией к цене Юралс.

Цена нефти сорта Юралс снизилась на 35,5% по сравнению с 2008 годом и в среднем за год составила 61,2 долл./барр. Средний ценовой дифференциал между сортами Юралс и Brent составил в 2009 году 0,5 долл./барр. по сравнению с 2,5 долл./барр. годом ранее. Столь резкое укрепление позиции Юралс на мировом рынке объясняется существенным сокращением добычи конкурирующих сортов нефти странами ОПЕК. Нехватка среднетяжелых сернистых сортов заставила переработчиков конкурировать за партии сырья. Снижение дифференциала связано также с адаптацией мировой нефтеперерабатывающей промышленности к новому уровню спроса на нефтепродукты (происходит выравнивание спроса на тяжелые и легкие сорта нефти) и с ростом прибыльности производства мазута. Сокращение дифференциала между сортами является позитивным фактором для Компании и позволяет получать существенную дополнительную выручку.

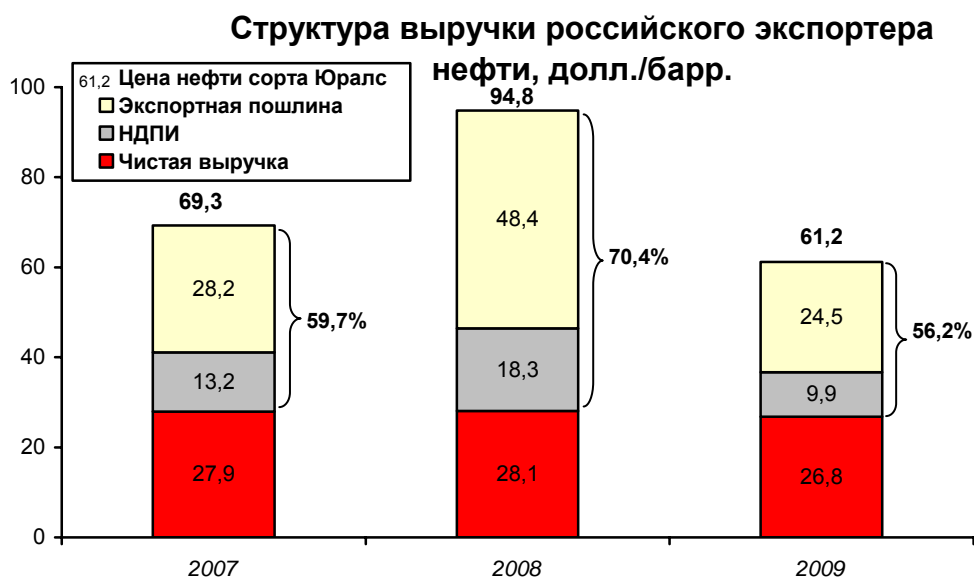
Для объективной оценки рыночной конъюнктуры, в условиях которой Компания работала в 2009 году, необходимо учитывать налоговую нагрузку на российского экспортера нефти и ее изменение по сравнению с 2008 годом.

При добыче нефти на территории России Компания уплачивает налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ). В результате снижения цен, а также предпринятых Правительством РФ в 2008 году шагов по сокращению ставки расходы по НДПИ по нефти (в долларовом выражении) снизились в 2009 году на 45,8%, а средняя ставка налога за год составила 9,9 долл./барр.

При экспорте нефти из России Компания уплачивает экспортную пошлину, которая рассчитывается по прогрессивной шкале на основе цен на нефть сорта Юралс. Снижение экспортной пошлины на нефть в 2009 году составило 49,3%, средняя ставка экспортной пошлины за год – 24,5 долл./барр. Необходимо отметить, что в результате изменения Правительством РФ порядка расчета экспортных пошлин в конце 2008 года (был сокращен временной лаг при расчете пошлин), механизм определения экспортной пошлины стал более эффективным и актуальным.

Очищенная от налогов цена на нефть сорта Юралс (цена на международном рынке за вычетом экспортной пошлины и НДС) для российского экспортера составила в 2009 году 26,8 долл./барр. Доля НДС и экспортной пошлины в среднегодовой цене на нефть составила 56,2%, что примерно соответствует среднему значению за последние пять лет.

По международным проектам Компания уплачивает налоги в соответствии с соглашениями о разделе продукции (СРП), концессионными соглашениями, а также текущим законодательством соответствующих стран. В Египте, например, в соответствии с концессионным соглашением Компания освобождается от уплаты всех налогов, пошлин и сборов, за исключением налога на прибыль и налогов на персонал. При этом обязательство по уплате налога на прибыль за Компанию лежит на государственной нефтяной компании Египта за счет доли продукции, причитающейся ей при разделе. Ставка налога является прогрессивной и зависит от цены на нефть. С 1 января 2009 года в Республике Казахстан вступили в силу положения нового Налогового кодекса, которым предусмотрен ряд значительных изменений, применимых к проектам Компании. В соответствии с данными изменениями налоги уплачиваются в соответствии с текущим законодательством (без возможности стабилизации налогового режима на дату вступления в силу законодательства), предусматривающим в частности уплату налога на прибыль, налога на сверхприбыль, налога на добычу полезных ископаемых и рентного налога по прогрессивной шкале. По проектам, регулируемым соглашениями о разделе продукции, налоги продолжают уплачиваться в соответствии с условиями данных соглашений. В связи с указанными изменениями в порядке налогообложения проектов Компании и падением цен на нефть в 2009 году налоговые выплаты по международным проектам также сократились.



Рынок газа

Основной объем газа Компания добывает на территории России, по проектам Кандым – Хаузак – Шады в Узбекистане, Карачаганак в Казахстане, Шах-Дениз в Азербайджане.

Товарный газ, добытый на территории России, реализуется ОАО «Газпром» и непосредственно российским потребителям. Компания не имеет возможности экспортировать добываемый газ, так как монополия на экспорт и газотранспортная система принадлежат ОАО «Газпром». В 2009 году ОАО «Газпром» существенно сократило закупки у независимых производителей в России в результате снижения мирового спроса на газ. Поэтому добыча товарного газа Компанией в России была сокращена на 16,9%. К концу года наметилось некоторое оживление спроса, что привело к росту добычи.

На рынке природного газа в России ценовая конъюнктура была довольно благоприятной. Несмотря на резкое падение цен на нефть, внутренние цены на газ остались неизменными в соответствии со стратегией государства. Так, средневзвешенная цена реализации газа в адрес ОАО «Газпром» и прочих покупателей составляла, как и годом ранее, 1 152 руб./ 1 000 м³. Однако, естественно, в долларовом выражении цена на газ на внутреннем рынке сократилась.

При добыче природного газа в России Компания уплачивает налог на добычу газа. По сравнению с 2008 годом ставка налога не изменилась и осталась на уровне 147 руб./1 000 м³.

Добыча товарного газа по международным проектам выросла на 1%. Более 50% добытого газа было получено на промысле Хаузак-Шады в Узбекистане. Газ, добываемый на этом промысле, реализуется по официальной цене, фиксируемой в соглашениях между Россией и Узбекистаном. В 2009 году цена реализации газа с этого проекта превышала 190 долл./1 000 м³. В соответствии с соглашением по добытой продукции уплачивается роялти по ставке 30%. Кроме того, по налогу на прибыль Группе «ЛУКОЙЛ» предоставлены налоговые каникулы на семь лет после начала добычи, по истечении которых налог на прибыль будет уплачиваться также по льготной ставке. Доля государства в прибыльной продукции варьируется в зависимости от внутренней нормы доходности проекта для Группы «ЛУКОЙЛ», то есть фактическая шкала налогообложения является прогрессивной.

Природный газ, добытый по проекту Карачаганак в Казахстане, поставляется на Оренбургский ГПЗ. Налогообложение по этому проекту осуществляется в соответствии с условиями СРП (см. раздел «Ценовая конъюнктура и налоговое окружение. Рынок нефти»).

Газ, добываемый на месторождении Шах-Дениз, поставляется на внутренний рынок Азербайджана и по Южно-Кавказскому трубопроводу в Грузию и Турцию, где реализуется по рыночным ценам. В Азербайджане в соответствии с условиями СРП Компания освобождена от уплаты налогов в денежной форме на добычу и экспорт газа. Из значимых налогов Компания платит только налог на прибыль по фиксированной ставке (налог удерживается в виде доли в продукции).

Инфляция и валютный курс

Группа «ЛУКОЙЛ» добывает большую часть углеводородов на территории России и соответственно значительная часть затрат Компании производится в рублях. Поэтому номинальное и реальное (с учетом инфляции) изменение курса рубля к доллару США ведет к изменению издержек Компании в долларовом выражении. Так,

в 2009 году реальное ослабление рубля к доллару составило 12,4%. Это стало одним из основных факторов снижения удельных расходов на добычу углеводородов на территории России: они были сокращены с 4,11 до 3,53 долл./барр. н. э., или на 14,1%, превысив темпы ослабления национальной валюты. Таким образом, благодаря оптимизации добычи, работе с поставщиками и подрядчиками и применению современных технологий Компании удалось добиться качественного снижения затрат.

В 2009 году реальное ослабление рубля наряду с антикризисной программой сокращения издержек стало одним из основных факторов снижения и капитальных затрат в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» на территории России, которые упали на 42,5%.

В результате роста масштабов деятельности Компании за рубежом капитальные затраты в рамках международных проектов снизились меньше, чем в России – на 28,3%. Компания успешно сокращала и удельные расходы на добычу углеводородов, которые снизились за год на 7,6%.

Удельные расходы на добычу в среднем по Группе снизились в 2009 году на 13,6%, или с 4,12 до 3,56 долл./барр. н. э. Капитальные затраты в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» снизились на 40,6%, до 4,687 млрд долл.

В 2009 году Компания придерживалась строгой финансовой дисциплины, проводила активную работу с поставщиками и подрядчиками, что вместе с ослаблением национальной валюты позволило существенно снизить расходы в долларовом выражении.

Приобретение активов

Компания продолжала динамично наращивать ресурсный потенциал и добывающие мощности путем приобретения высокоэффективных активов. Затраты на реструктуризацию и приобретение новых активов в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» составили 544 млн долл. в 2009 году.

Крупнейшим приобретением Группы стал выкуп у дочерней компании ВР «Атлантик Ричфилд Компани» 46%-й доли участия в совместном предприятии LUKARCO B.V. Таким образом, Группе «ЛУКОЙЛ» теперь принадлежат 100% акций LUKARCO B.V. Общая сумма сделки составила 1,6 млрд долл., которые будут выплачены в течение последующих двух лет (первый транш в 300 млн долл. был выплачен в декабре 2009 года).

LUKARCO B.V. принадлежит 5% в совместном предприятии «Тенгизшевройл», разрабатывающем Тенгизское и Королевское месторождения в Казахстане. В результате сделки доказанные запасы Группы увеличились на 102 млн барр. нефти и 130 млрд фут³ газа, прирост добычи нефти составил более 13 тыс. барр./сут.

LUKARCO B.V. владеет также 12,5%-й долей в Каспийском трубопроводном консорциуме (КТК), который обеспечивает транспортировку нефти казахстанских и российских месторождений до терминала в Новороссийске. В настоящее время механическая пропускная способность КТК составляет 28,2 млн т/год, а в перспективе будет увеличена до 67 млн т/год.

Эта сделка крайне важна для Компании, так как консолидация активов LUKARCO B.V. укрепила ее позиции в стратегически важном Прикаспийском регионе.

В 2009 году консорциум в составе Группы и норвежской компании Statoil стал победителем тендера на право освоения крупнейшего месторождения Западная Курна-2 в Ираке. Извлекаемые запасы месторождения оцениваются в 13 млрд барр. нефти.

Оптимизация корпоративной структуры и консолидация

В 2009 году Компания продолжила оптимизацию корпоративной структуры, направленную на повышение эффективности управления деятельностью обществ и сокращение административных расходов.

Так, в отчетном году Группа консолидировала 100%-ю долю в ОАО «РИТЭК» (за год было выкуплено около 25% акций). ОАО «РИТЭК» занимается добычей нефти в европейской части России и Западной Сибири, а также ведет активную научно-инновационную деятельность.

В целях оптимизации организационной структуры ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» в рамках вывода непрофильных активов из состава Группы были выведены 10 сервисных обществ, что позволило снизить издержки и численность персонала.

Существенная реструктуризация была проведена в бизнес-секторе «Электроэнергетика». Доля в ОАО «ЮГК ТГК-8» была доведена до 100% (на начало года было 95,53%) путем выкупа акций у миноритарных акционеров, а само общество ОАО «ЮГК ТГК-8» преобразовано из открытого акционерного общества в общество с ограниченной ответственностью. При этом доли, принадлежавшие ранее организациям Группы, были консолидированы в головной компании ОАО «ЛУКОЙЛ».

Лицензирование

В течение 2009 года Компания успешно решала следующие задачи в области недропользования в России: получение новых лицензий на право пользования недрами, переоформление лицензий в связи с реорганизацией дочерних обществ, изменение и дополнение условий пользования недрами, продление действия лицензий на срок полной отработки месторождений и оптимизация лицензионного фонда.

По состоянию на конец 2009 года на балансе обществ Группы «ЛУКОЙЛ» находилось 413 лицензий на право пользования недрами, в том числе 337 лицензий с правом разведки и добычи углеводородного сырья, 56 – на геологическое изучение недр, разведку и добычу углеводородного сырья и 20 – на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых.

В 2009 году было получено 9 новых лицензий на право пользования недрами. В том числе 4 лицензии – на основании установления факта открытия месторождения и 5 лицензий – по результатам проведения аукционов и конкурсов. Затраты на приобретение лицензий составили 40 млн долл.

В связи с реструктуризацией и оптимизацией корпоративной структуры Группы «ЛУКОЙЛ» в 2009 году было переоформлено 6 лицензий на право пользования недрами.

Было зарегистрировано также 33 дополнения к лицензиям с целью продления сроков их действия. Продолжалась работа по внесению изменений и дополнений в действующие лицензионные соглашения. За это время было оформлено 54

дополнения, касающихся изменения программ геолого-разведочных работ, уточнения границ лицензионных участков, закрепления прав собственности на добываемые полезные ископаемые, уточнения обязательств по обеспечению уровней добычи углеводородов в соответствии с проектными документами и других вопросов.

Запасы нефти и газа

Воспроизводство минерально-сырьевой базы – основа долгосрочного и стабильного развития Компании. Поэтому Группа «ЛУКОЙЛ» с целью наращивания запасов проводит активные геолого-разведочные работы в России и за рубежом и ведет постоянный мониторинг новых проектов и активов для приобретения.

Согласно данным, аудированным компанией Miller and Lents (США), доказанные запасы углеводородов Компании на 1 января 2010 года составили 17,504 млрд барр. н. э., в том числе 13,696 млрд барр. нефти и 22,850 трлн фут³ газа.

Оценка выполнялась в соответствии со стандартами Комиссии по ценным бумагам и биржам США (далее SEC). Компания приняла решение перейти к оценке запасов по стандартам SEC для обеспечения большей прозрачности данных по запасам и их сопоставимости с данными конкурентов.

Основная часть доказанных запасов нефти Компании расположена в Западной Сибири, Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции и Предуралье. Основная часть доказанных запасов газа расположена в Большехетской впадине, Узбекистане и Каспийском регионе. 58% доказанных запасов Компании относятся к категории «разрабатываемые» (в том числе 64% запасов нефти и 34% запасов газа). Такая структура запасов отражает высокий потенциал наращивания добычи Компании в среднесрочной перспективе, и в особенности – добычи газа.

Основная часть доказанных запасов Компании относится к традиционным запасам. Лишь около 4% доказанных запасов углеводородов Группы приходится на высоковязкую нефть и 4% – на шельфовые месторождения. Подобная структура позволяет Компании эффективно контролировать затраты на разработку запасов и быстро вводить в эксплуатацию новые месторождения.

Оценка проводилась с учетом изменений в планах разработки месторождений в соответствии с Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010–2019 годы.

Согласно требованиям SEC для признания доказанных неразрабатываемых запасов необходимо наличие утвержденного плана разработки. План должен предусматривать начало разработки данных запасов в течение пяти лет, если определенные обстоятельства не обосновывают более длительный срок начала разработки. С учетом изменения планов разработки и сроков ввода ряда месторождений Группа переклассифицировала 1,8 млрд барр. н. э. из доказанных запасов в запасы низших категорий и в условные ресурсы (в основном были переквалифицированы запасы газа в результате изменения сроков ввода ряда Каспийских проектов). Компания считает, что эти объемы могут быть вновь переведены в доказанные запасы по мере приближения сроков их разработки.

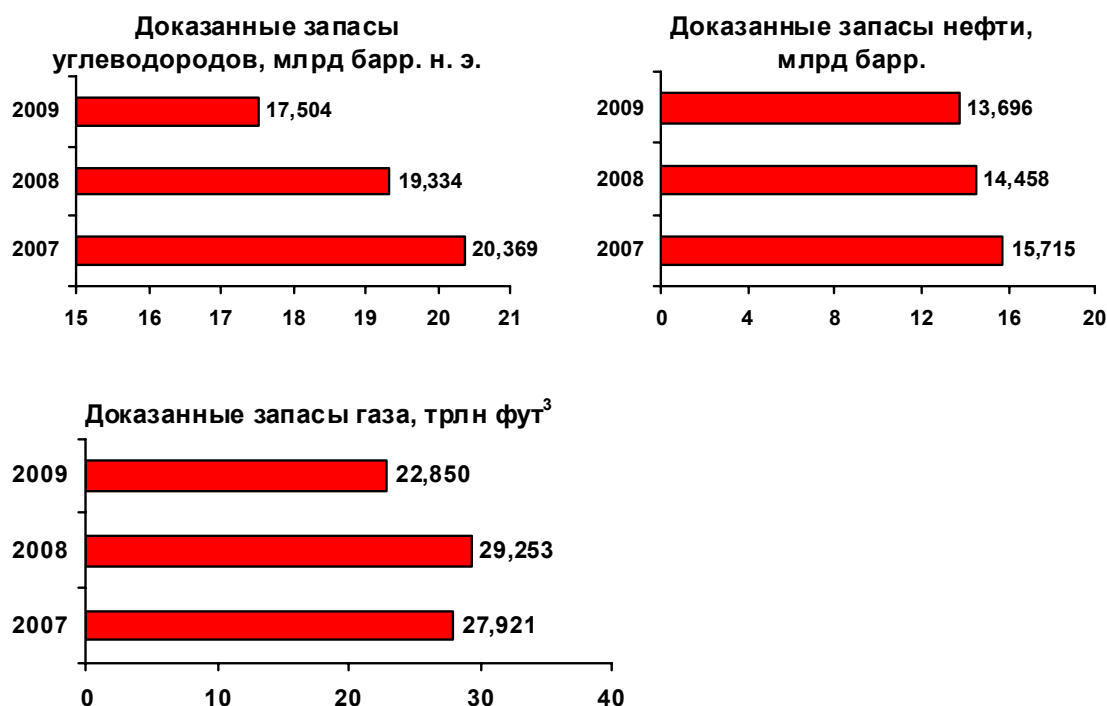
В 2009 году расширение доказанных запасов за счет геолого-разведочных работ, эксплуатационного бурения и приобретений составило 782 млн барр. н. э., или 95% от годового объема добычи. Из данного объема прирост за счет геолого-разведочных работ и эксплуатационного бурения составил 617 млн барр. н. э., за счет

приобретений – 165 млн барр. н. э. Таким образом, органический прирост запасов компенсировал 75% добычи углеводородов (в том числе 75% по нефти и 73% по газу). Основной органический прирост доказанных запасов нефти был получен в Западной Сибири (55% от суммарного прироста) и на Каспии (24% от суммарного прироста). По доказанным запасам газа основной органический прирост был получен на Каспии (16% от суммарного прироста) и по международным проектам Кандым – Хаузак – Шады и Шах-Дениз (63% от суммарного прироста).

Основным приобретением в 2009 году является выкуп 46%-й доли участия в компании LUKARCO B.V., которой принадлежит 5% в совместном предприятии «Тенгизшевройл», разрабатывающем Тенгизское и Королевское месторождения в Казахстане. В результате сделки доказанные запасы Компании увеличились на 102 млн барр. нефти и 130 млрд фут³ газа.

Запасы по месторождению Западная Курна-2 в Ираке не включались в оценку, поскольку контракт по разработке и добыче по данному месторождению был подписан после даты оценки. Компания планирует учесть свою долю в запасах месторождения в ходе следующего подсчета и аудита запасов углеводородов.

Таким образом, по объемам доказанных запасов углеводородов Группа «ЛУКОЙЛ» продолжает оставаться одним из лидеров среди российских и международных компаний. Обеспеченность текущей добычи углеводородов Группы «ЛУКОЙЛ» доказанными запасами составляет 21 год. По нефти данный показатель равен 19, по газу – 37 годам.



Запасы нефти и газа Группы «ЛУКОЙЛ»

На 1 января 2010 года	Нефть	Газ	Нефть + газ*
	млн барр.	млрд фут ³	млн барр. н. э.
Доказанные запасы	13 696	22 850	17 504

в том числе:			
разрабатываемые	8 827	7 795	10 126
неразрабатываемые	4 868	15 055	7 377
Вероятные запасы	7 293	15 163	9 820
Возможные запасы	3 683	8 226	5 054

*Для пересчета кубических футов в баррели использован единый коэффициент: 1 баррель равняется 6 000 кубических футов.

Распределение доказанных запасов нефти и газа по регионам деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» в 2009 году

	Нефть, млн барр.	Газ, млрд фут ³	Доля в запасах углеводородов
Западная Сибирь	7 305	1 899	43,6%
Предуралье	2 040	505	12,1%
Поволжье	219	163	1,4%
Северный Каспий	450	1 191	3,7%
Тимано-Печора	2 649	515	15,6%
Большехетская впадина	187	11 658	12,2%
Международные проекты	616	6 911	10,1%
Прочее	230	8	1,3%
ИТОГО	13 696	22 850	

Геолого-разведочные работы

Основная цель проводимых Группой «ЛУКОЙЛ» геолого-разведочных работ – восполнение добычи углеводородов запасами промышленных категорий, а также подготовка сырьевой базы для скорейшей организации добычи и обеспечения ее ускоренного роста в перспективных регионах (Тимано-Печора, Северный Каспий, Большехетская впадина). При проведении геолого-разведочных работ Компания уделяет особое внимание применению современных технологий, что позволяет значительно повысить эффективность геологоразведки.

Основные объемы геолого-разведочных работ на нефть и газ были сконцентрированы в районах Западной Сибири, Пермском крае и Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. Наиболее крупные поисковые проекты – доразведка Центрально-Астраханского газоконденсатного месторождения, изучение геологического строения и перспектив нефтегазоносности Денисовской впадины в Тимано-Печоре и изучение перспектив нефтегазоносности объектов проекта Рияд (Блок А) в Саудовской Аравии.

В 2009 году для выявления и детализации структур, а также для подготовки к заложению поисково-разведочных скважин на перспективных объектах Компания выполнила 2 446 км сейсморазведочных работ 2D и 4 548 км² сейсморазведочных работ 3D. За последние годы выросли качество таких работ, быстрота обработки и интерпретации данных. Это связано в первую очередь с внедрением новейших

информационных технологий. Благодаря высокому качеству сейсморазведки успешность разведочного бурения в среднем по Группе стабильно превышает 70%.

Объем электроразведки составил 2 267 км. Вертикальное сейсмическое профилирование, позволяющее детализировать геологическое строение вокруг уже пробуренной скважины, было выполнено на 9 скважинах. Проходка в разведочном бурении в 2009 году составила 79,6 тыс. м, причем эффективность разведочных работ существенно возросла – с 929 до 1 612 т у. т. на метр проходки в бурении. За год закончены строительством 33 поисково-разведочных скважины, из них продуктивных – 24. Успешность поисково-разведочного бурения составила 73%.

В 2009 году были открыты 1 новое месторождение (Тимеровское в Татарстане) и 17 залежей нефти на ранее открытых месторождениях.

Увеличение доказанных запасов по международным стандартам в результате геолого-разведочных работ и получения дополнительной информации при осуществлении эксплуатационного бурения составило 617 млн барр. н. э. Основной прирост запасов жидких углеводородов в результате геолого-разведочных работ был получен в Западной Сибири. Затраты Группы «ЛУКОЙЛ» на проведение геолого-разведочных работ в 2009 году составили 394 млн долл.

Россия

В 2009 году проходка в разведочном бурении на территории России составила 62,9 тыс. м, объем сейсморазведочных работ 2D – 2 325 км, объем сейсморазведочных работ 3D – 2 375 км². Затраты на геологоразведку составили 172 млн долл.

Западная Сибирь

Ханты-Мансийский автономный округ-Югра

Ханты-Мансийский автономный округ-Югра является основным регионом нефтедобычи Группы «ЛУКОЙЛ». Проведение здесь геолого-разведочных работ направлено прежде всего на воспроизводство сырьевой базы для обеспечения текущей добычи Группы. Несмотря на высокий уровень разведанности запасов, геолого-разведочные работы в этом регионе отличаются высокой эффективностью и результативностью.

В 2009 году проходка в разведочном бурении составила 29,4 тыс. м. Закончено строительством 17 скважин, из них 11 продуктивных. Коэффициент успешности разведочного бурения составил 65%. Важнейшей задачей, которая решалась в отчетном периоде, было изучение нефтегазоносности неокомских, ачимовских и юрских отложений в пределах выявленных объектов. Объем сейсморазведочных работ 2D в регионе составил 503 км, сейсморазведочных работ 3D – 1 577 км². Основные объемы работ проводились в периферийных частях крупных месторождений, с которыми связаны перспективы уточнения контуров нефтегазоносности и прогноз нефтенасыщенных толщин для постановки эксплуатационного бурения. На территории региона в 2009 году было открыто 12 новых залежей на ранее открытых месторождениях. Основной прирост запасов нефти получен на Урьевском, Восточно-Перевальном, Мортимья-Тетеревском, Тевлинско-Русскинском, Кочевском, Ключевом, Покачевском месторождениях в результате проведения сейсморазведочных работ 3D и разведочного бурения.

Доказанные запасы углеводородов Компании в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре по стандартам SEC составили 7,5 млрд барр. н. э. На ряде месторождений были получены значительные притоки нефти.

При испытании скважины на Северо-Покамасовском месторождении получен фонтанный приток нефти дебитом 1,2 тыс. барр./сут. Доказанные запасы нефти на месторождении увеличены на 2,7 млн барр.

На Потанай-Картопьянском лицензионном участке при испытании скважины, пробуренной в северо-западной части участка, из отложений тюменской свиты получен приток нефти дебитом 0,4 тыс. барр./сут. На Южно-Выинтойском месторождении при испытании скважины получен приток нефти дебитом 0,3 тыс. барр./сут. На Грибном месторождении была пробурена скважина с целью доразведки восточной части месторождения. При ее испытании получен приток нефти дебитом 0,4 тыс. барр./сут. На Восточно-Перевальном месторождении при испытании ачимовских отложений получен фонтанирующий приток нефти дебитом 0,7 тыс. барр./сут. На том же лицензионном участке была пробурена наклонно-направленная разведочная скважина, при испытании которой получен фонтанирующий приток нефти из ачимовских отложений дебитом 0,3 тыс. барр./сут.

Кроме того, проводились работы по расконсервации, переиспытанию и интенсификации притока из ранее пробуренных поисковых и разведочных скважин на Большом и Ольховском участках. Получены притоки нефти дебитами около 0,1 тыс. барр./сут.

Ямало-Ненецкий автономный округ

В Ямало-Ненецком автономном округе в рамках программы ускоренного роста добычи газа Компания занимается освоением запасов Большехетской впадины, а также Северо-Губкинского, Присклонового, Южно-Тарасовского нефтегазоконденсатных месторождений и Урабор-Яхинского и Ванско-Намысского участков.

Компания продолжала работы по испытанию пробуренной в 2008 году скважины на Хальмерпаютинском месторождении. При испытании получен приток газоконденсата. Дебит газа сепарации составил 131 тыс. м³/сут и стабильного конденсата – 0,1 тыс. барр./сут. Продолжались работы по испытанию скважины на Северо-Хальмерпаютинском месторождении, в результате которых был получен приток газоконденсатной смеси, в том числе 324 тыс. м³/сут газа и 0,1 тыс. барр./сут конденсата.

По состоянию на конец 2009 года доказанные запасы газа на месторождениях Компании в Большехетской впадине составили 11,7 трлн фут³ (более 50% от доказанных запасов газа Группы «ЛУКОЙЛ»).

Тимано-Печора

Тимано-Печорская провинция (Ненецкий автономный округ и Республика Коми) является перспективным регионом нефтедобычи для Компании. Регион является малоизученным и обладает высоким потенциалом открытия новых запасов. В 2009 году Компания уделяла большое внимание геолого-разведочным работам в этом регионе. Для уточнения геологических моделей залежей были проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 1 349 км и сейсморазведочные

работы 3D в объеме 391 км². Объем разведочного бурения составил 9,8 тыс. м. Основной прирост запасов нефти с учетом добычи получен на Баяндыском и Ошском месторождениях.

В **Республике Коми** Компания проводила геолого-разведочные работы в Денисовской и Хорейверской впадинах, а также на Колвинском валу. Закончены строительством 2 скважины, обе продуктивные. Успешность бурения составила 100%.

Сейсморазведочные работы 2D выполнены в объеме 999 км на Южно-Хорейверском и Северо-Денисовском участках, 3D – в объеме 391 км² на Восточно-Баяндыской и Восточно-Ламбейшорской площадях.

Поисково-разведочное бурение выполнено в объеме 10 тыс. м. Продолжалось бурение поисковой скважины на Баяндыском месторождении. Скважиной вскрыты рифогенные отложения верхнего девона, при опробовании которых в процессе бурения получены притоки нефти дебитами до 0,4 тыс. барр./сут. Доказанные запасы нефти на месторождении с учетом добычи увеличены на 15%.

Прирост запасов нефти с учетом добычи составил 6,4% в результате успешных сейсморазведочных работ 3D и разведочного бурения.

В **Ненецком автономном округе** на Ошском месторождении завершено испытание поисковой скважины, получен приток нефти дебитом 1,1 тыс. барр./сут. Доказанные запасы нефти на месторождении с учетом добычи увеличены на 35,1%.

В рамках деятельности **ООО «Нарьянмарнефтегаз»** (совместное предприятие Группы «ЛУКОЙЛ» и компании ConocoPhillips) выполнено 350 км сейсморазведочных работ 2D в пределах Восточно-Перевозной площади в районе Хайпудырской губы.

Предуралье

Для Компании Предуралье является традиционным регионом добычи, который характеризуется высокой степенью разведанности запасов. Для решения основных геологических задач в 2009 году в регионе было отработано 158 км² сейсмопрофилей 3D, из них 77 км² – на Волимской площади, запроектированных для получения данных о наличии залежей углеводородов на Урцевской и Семисоснинской структурах, а также для уточнения местоположения оценочных скважин на Мальцевском месторождении. Завершение работ намечено на 2010 год. Проходка в разведочном бурении составила 8 тыс. м. работы по разведочному бурению с целью открытия новых месторождений и обеспечения прироста запасов нефти проводились в основном вблизи объектов с установленной промышленной нефтеносностью.

Закончены строительством 3 скважины, все продуктивные. В результате опробования тульских, бобриковских и фаменских отложений получены промышленные притоки нефти дебитами около 0,1–0,2 тыс. барр./сут. Открыто 4 залежи на ранее открытых месторождениях (Моховском, Винниковском и Габышевском). Суммарный прирост запасов в регионе с учетом добычи составил 2,4%.

Поволжье (суша)

Поволжье также является традиционным регионом добычи углеводородов для Группы «ЛУКОЙЛ». Этот регион хорошо изучен с геологической точки зрения. В 2009 году здесь (в **Волгоградской и Астраханской** областях) было выполнено 170 км сейсморазведочных работ 2D на Потемкинском, Березовском и Журавском лицензионных участках. Результаты будут использованы при планировании дальнейших поисковых работ. Проходка в разведочном бурении составила 9,4 тыс. м.

В 2009 году проводилось разведочное бурение на Степном месторождении, где была закончена строительством начатая в 2008 году скважина с забоем 3 300 м в отложениях мосоловского горизонта. Результатами испытания в процессе бурения подтверждено прогнозируемое распространение нефтяной залежи верхнего песчаного пласта пашийского горизонта в северо-восточном направлении. Получен приток нефти дебитом 0,1 тыс. барр./сут, открыта залежь нефти в отложениях воробьевского горизонта.

В Астраханской области на Пойменном лицензионном участке закончена бурением (71 м) и испытанием разведочная скважина №2 Центрально-Астраханская, пробуренная до забоя 4 390 м с целью уточнения строения Центрально-Астраханского месторождения и перевода запасов в промышленные категории. При испытании интервала 4 248–4 282,5 м получено 210 тыс. м³/сут газа. В настоящее время проводится оценка запасов. Запасы Центрально-Астраханского месторождения по категориям «вероятные» и «возможные» по состоянию на начало 2010 года оценивались в 10,2 трлн фут³ газа и 1,2 млрд барр. конденсата, что сопоставимо с запасами такого месторождения, как Карачаганак в Казахстане. Газ Центрально-Астраханского месторождения отличается очень высоким содержанием сероводорода. Однако современные технологии позволяют решать эту проблему, о чем свидетельствует опыт ОАО «Газпром» в области разработки Астраханского месторождения, расположенного рядом с Центрально-Астраханским.

В **Республике Татарстан** в центральной части Нижнекамского водохранилища на Мензелинском лицензионном участке открыто Тимеровское месторождение нефти. При испытании карбонатных отложений турнейско-фаменского комплекса получен промышленный приток нефти дебитом до 1,1 тыс. барр./сут. По оперативному подсчету извлекаемые запасы нефти категории C1 составили 3 млн т (по российской классификации). В Татарстане были выполнены сейсморазведочные работы 2D в объеме 260 км с целью уточнения геологического строения участков, выявления и подготовки объектов под глубокое бурение.

Северный Каспий

Северный Каспий является для Группы «ЛУКОЙЛ» одним из ключевых регионов роста добычи нефти и газа в среднесрочной перспективе. Компания уделяет особое внимание развитию ресурсного потенциала этого региона.

На месторождении им. В. Филановского закончена строительством поисково-оценочная скважина 5 Ракушечная с забоем 1 650 м в отложениях средней юры. В результате испытания неокотских отложений получен фонтанный приток

безводной нефти с максимальным дебитом нефти 0,6 тыс. барр./сут. Скважина 5 Ракушечная подтвердила структурный план залежей, а также определила положение водонефтяного контакта залежей аптских и неокотских отложений. Оценка запасов углеводородов выполняется в настоящее время.

В рамках деятельности ООО «Каспийская нефтяная компания», в которой организации Группы «ЛУКОЙЛ» принадлежит 49,89% (49,89% у дочернего общества ОАО «НК «Роснефть», оставшаяся доля у ОАО «Газпром»), на Западно-Ракушечном месторождении, открытом в 2008 году, завершены сейсморазведочные работы 3D. Общий объем выполненных за два года работ составил 106 км², из них доля Компании в 2009 году – 21 км². В рамках подготовки к поисковому бурению в 2010 году на структуре Укатная проведена закупка оборудования и завершаются работы по проектированию и получению разрешений на бурение скважины.

В рамках деятельности ООО «ЦентрКаспнефтегаз», доля ОАО «ЛУКОЙЛ» в котором составляет 50% (50% принадлежит ОАО «Газпром»), на месторождении Центральное завершены начатые в 2008 году сейсморазведочные работы 3D совокупным объемом 567 км². Доля Компании в 2009 году составила 228 км². Материалы находятся в обработке. В соответствии с Соглашением между Россией и Казахстаном о разграничении дна северной части Каспийского моря в целях осуществления суверенных прав на недропользование и Протоколом к нему Российская Федерация осуществляет суверенные права на недропользование на структуре Центральная, а в случае обнаружения коммерческих запасов ее разработка будет вестись Россией и Казахстаном на паритетной основе.

Азовское море

В рамках деятельности ООО «НК «Приазовнефть», в котором доля организации Группы «ЛУКОЙЛ» составляет 42,5% (42,5% у дочернего общества ОАО «НК «Роснефть» и 15% – у Фонда государственного имущества Краснодарского края), были проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 42 км (доля Группы). В 2007 году ООО «НК «Приазовнефть» открыло месторождение Новое в акватории Азовского моря, впервые подтвердив высокие перспективы его шельфа. Состоялось совместное с ОАО «НК «Роснефть» геолого-техническое совещание по рассмотрению результатов проведенных работ. В результате обсуждения принято решение о проведении дополнительных геолого-разведочных работ по изучению центральной части лицензионного участка. Установлена перспективность структуры Тиздар-море, планируется выполнить технико-экономическое обоснование целесообразности освоения, по результатам которого будет представлена программа доизучения структуры.

Калининградская область

В 2009 году Компания проводила геолого-разведочные работы как на суше Калининградской области, так и на шельфе Балтийского моря.

На Северном лицензионном участке закончена бурением поисковая скважина при глубине забоя 2 217 м (в 2009 году было пробурено 7 м) в отложениях среднего кембрия. По результатам бурения скважины нефтеносные пласты отсутствуют, скважина ликвидирована.

Компания провела также переинтерпретацию сейсморазведочных работ 3D по Кравцовскому и Дружбинскому месторождениям.

Международные проекты

В рамках стратегии интенсивного развития международной деятельности в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» основной задачей геолого-разведочных работ, проводимых Группой за рубежом, является подготовка сырьевой базы для скорейшей организации добычи. В 2009 году проходка в разведочном бурении по проектам, в которых участвует Группа, составила 16,6 тыс. м. Доля Группы в объеме сейсморазведочных работ 2D по международным проектам составила 121 км, 3D – 2 173 км². Затраты на геологоразведку составили 222 млн долл.

По состоянию на конец 2009 года Группа «ЛУКОЙЛ» участвовала в 13 геолого-разведочных проектах за пределами России – в Колумбии, Казахстане, Саудовской Аравии, Узбекистане, Кот-д’Ивуаре, Гане.

На блоке **Cape Three Points Deep Water в Республике Гана** (доля участия Группы – 56,66%) в 2009 году начата бурением скважина Dzata-1, забой на конец года составил 4 175 м. В начале 2010 года скважина вскрыла углеводородонасыщенную колонну общей мощностью 94 м, содержащую многопластовую нефтегазовую залежь эффективной мощностью 25 м. Основной песчаный коллектор содержит газ и легкую нефть. В настоящее время бурение закончено, скважина заглушена и законсервирована для проведения дальнейшей оценки запасов.

По проекту **Рияд (Блок А) в Саудовской Аравии** пробурены две поисковые скважины – Абу-Наср-1 и Файдах-2, начато бурение оценочной скважины Тухман-4. В скважине Файдах-2 при испытании в открытом стволе при совместном освоении разреза Сара получен стабильный приток газа со средним дебитом 81 тыс. м³/сут. Проведена консервация скважины для ее последующей очистки, исследования и получения максимально достижимых дебитов. В результате геолого-разведочных работ в 2009 году на месторождении Мушаиб увеличены запасы по российской классификации на 10,3 млн т у. т. (данный проект не учитывается при подсчете запасов по стандартам SEC).

По проекту **Кондор в Колумбии** в 2009 году был завершен геолого-разведочный этап, все договорные обязательства выполнены в полном объеме. В рамках коммерциализации открытого в 2006 году месторождения Медина ОАО «ЛУКОЙЛ» согласовало программу пробной эксплуатации и получил двухгодичное продление для проведения работ по коммерциализации месторождения. В результате проведения научно-исследовательских работ в 2008–2009 годах была создана новая тектоническая модель блока Кондор, основанная на интерпретации 2D и 3D сеймики. В восточной части блока был подготовлен паспорт структуры Амарильо, представляющей собой группу разноглубинных структурно-тектонических объектов, близких в пространственном положении. В общей сложности выделено 6 объектов. В конце 2009 года начался первый этап подготовительных работ к бурению скважины Амарильо-1. Начаты также подготовка Оценки воздействия на окружающую среду и получение экологической лицензии.

По проекту **Арал в узбекской части Аральского моря** Консорциум инвесторов (доля Группы – 20%) выполнил сейсморазведочные работы 2D в объеме 606 км. Завершены обработка и интерпретация всех 2D сейсмических данных с 2007 года. По итогам подготовлены к бурению 4 объекта – структуры Западный Арал, Умид, Ак-Тепе (Северный Умид) и Шагала. Начато бурение поисковой скважины WAEx (Западный Арал), переходящей бурением на 2010 год.

В **Узбекистане по Кунградскому блоку** в отчетном году были завершены обработка и интерпретация материалов сейсморазведки 2008 года и экологический мониторинг участка. По результатам выполненных работ на месторождении Шега подтверждено наличие промышленных запасов газа. Уточнены геологическое строение и история развития территории блока и установлено, что существуют перспективы обнаружения новых залежей углеводородов. Согласовано местоположение и подготовлено техническое задание на проектирование разведочной скважины №3 Шега.

По проекту **Юго-Западный Гиссар в Узбекистане** начато бурение разведочной скважины, которое будет продолжено в 2010 году. Были завершены работы по переобработке и переинтерпретации сейсморазведочных материалов прошлых лет, проведен структурно-геоморфологический анализ рельефа Юго-Западного Гиссара. Выполнены подготовительные и проектные работы для проведения сейсморазведочных работ 2D. На **Устюртском участке** завершен первый этап работ по оцифровке, переобработке и переинтерпретации сейсмических материалов прошлых лет. На основе изучения геологического строения блоков подготовлен проект на проведение сейсмической съемки 2D в 2010 году.

В **казахстанской части акватории Каспийского моря** по проекту **Тюб-Караган** с целью снижения геологических рисков в 2007–2009 годах был проведен большой комплекс исследований: выполнена переобработка и переинтерпретация данных сейсморазведки 2D с учетом данных бурения разведочных скважин; проведены дополнительные геохимические и др. исследования и анализы; выполнено комплексное бассейновое моделирование и проведена работа по уточнению структурно-тектонической модели блока. На основе проведенных работ определены дальнейшие перспективные направления геологоразведки на участке Тюб-Караган, в первую очередь связанные со структурой Южный Тюб-Караган. В 2009 году Компанией подготовлен и утвержден паспорт на эту структуру. Геологические ресурсы структуры составили 317,6 млн т у. т. по российской классификации.

По проекту **Аташский** основной задачей 2009 года являлось проведение комплекса геолого-геофизических исследований с учетом строительства первой разведочной скважины в 2008 году (она не выявила залежей углеводородов и была ликвидирована).

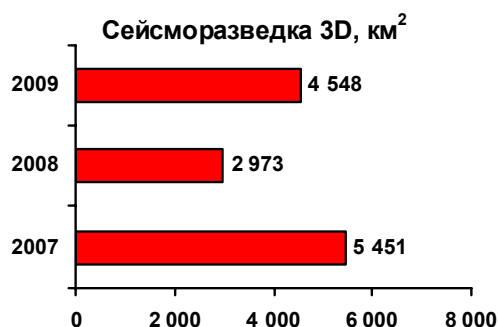
По блокам **Жамбай Южный и Южное Забурунье** был продлен период разведки до конца 2011 года. Разработан и согласован технический проект на строительство первой разведочной скважины с проектной глубиной 1 850 м. Оно начнется в 2010 году.

В **Кот-д’Ивуаре** по проектам CI-101, CI-401 и CI-205 выполнены сейсморазведочные работы 3D в объеме 1 658 км², 383 км² и 608 км² соответственно. Интерпретация всех данных будет завершена в 2010 году. В восточной части блока **CI-205** по 2D закартированы три перспективных объекта.

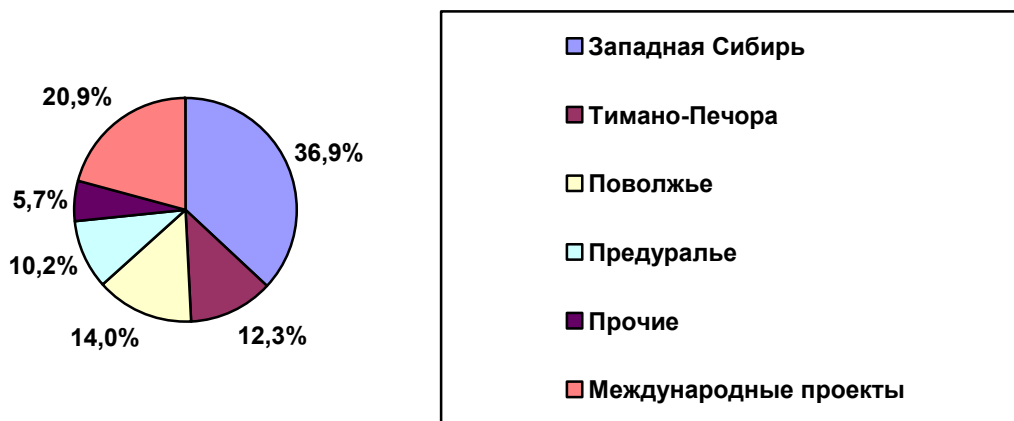
Объект бурения будет выбран на основании ранжирования всех перспективных объектов. По блоку **CI-101** была проведена инверсия на объекте Басам.

В феврале 2009 года Группа стала оператором по разработке участка **WEEM Extension**, прилегающего к блоку WEEM в Египте. Более 60% участка WEEM Extension уже исследовано высокоразрешающей сейсморазведкой 3D, выполненной Группой по проекту WEEM в 2006 году. На участке пробурена одна скважина, которая вскрыла более 30 м нефтенасыщенных коллекторов. В рамках первой фазы геолого-разведочных работ до 2011 года планируется пробурить еще две скважины.





Распределение разведочного бурения по регионам (2009)



Разработка месторождений и добыча нефти

Добыча нефти Группой «ЛУКОЙЛ» (с учетом доли в добыче, осуществляемой зависимыми организациями) в 2009 году составила 97 615 тыс. т (1 972 тыс. барр./сут). Среднесуточная добыча нефти выросла на 2,7% по сравнению с уровнем 2008 года.

Рост добычи был достигнут за счет Южно-Хыльчунского месторождения, введенного в эксплуатацию в середине 2008 года, а также за счет роста по международным проектам. Негативно на темпе прироста сказалось снижение добычи нефти на месторождениях Западной Сибири, связанное в первую очередь с объективными изменениями в структуре извлекаемых запасов. Компания планирует ослабить их негативное влияние на процесс добычи за счет применения новейших технологий повышения нефтеотдачи пластов. Необходимо отметить, что Группа «ЛУКОЙЛ» успешно справляется с возникшей в регионе несколько лет назад проблемой ограничения энергоснабжения со стороны поставщиков. Компания планомерно строит и вводит в эксплуатацию собственные

электрогенерирующие мощности на месторождениях, что уже в настоящее время позволило практически полностью решить эту проблему.

Большое внимание в отчетном году было уделено подготовке и строительству объектов обустройства месторождений Северного Каспия. В 2009 году на месторождении им. Ю. Корчагина были сооружены морская ледостойкая стационарная платформа с буровым комплексом, жилая и транспортная инфраструктуры. Месторождение им. Ю. Корчагина будет разрабатываться системой горизонтальных эксплуатационных скважин сверхпротяженной длины (более 5 км), что является уникальным для Российской Федерации проектно-технологическим решением. **Первая нефть на месторождении получена во втором квартале 2010 года.** Максимальный уровень добычи нефти составит около 2,5 млн т/год, газа – 1 млрд м³/год. Месторождение им. Ю. Корчагина стало первым из целой группы месторождений, расположенных в российской части акватории Каспийского моря, введенным Компанией в эксплуатацию.

На фоне резкого падения цены на нефть в 2008–2009 годах Компания активно работала над повышением эффективности разработки месторождений и сокращением эксплуатационных затрат. Для выполнения программы добычи нефти в 2009 году добывающими обществами Группы «ЛУКОЙЛ» был осуществлен комплекс мероприятий по повышению производительности добывающих скважин и нефтеотдачи пластов. Затраты на разработку месторождений составили 4 421 млн долл., что почти на 40% меньше, чем в 2008 году.

В 2009 году добыча углеводородов дочерними и зависимыми обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществлялась на 375 месторождениях. За год в разработку введено 8 новых месторождений – Апрельское, Большое, Ольховское и Лонгъюганское (Западная Сибирь), Нирмалинское и Пыжьельское (Тимано-Печора), Викторинское и Бортомское (Предуралье). Максимальная годовая добыча жидких углеводородов на месторождениях, введенных в эксплуатацию в 2009 году, достигнет почти 1 млн т/год. В отчетном периоде на 14 месторождениях Группы добыча нефти выросла по сравнению с предыдущим годом более чем на 50 тыс. т. Максимальные приросты добычи нефти (более 200 тыс. т) достигнуты на 3 месторождениях, обеспечивших общий прирост годовой добычи нефти Группы более чем на 6 млн т – Южно-Хыльчуйском в Тимано-Печоре, Кечимовском и Урьевском в Западной Сибири.

По состоянию на 01.01.2010 эксплуатационный фонд нефтяных скважин Компании составил 29,76 тыс. скважин (в том числе дающих продукцию – 25,38 тыс.), фонд водонагнетательных скважин – 9,91 тыс. (в том числе под закачкой – 7,63 тыс.). По сравнению с 2008 годом эксплуатационный фонд нефтяных скважин вырос на 3,7%. Доля неработающего фонда в эксплуатационном осталась практически неизменной по сравнению с концом 2008 года и составила 14,7%. Средний дебит нефтяных скважин по проектам, в которых участвует Группа, составил 14,7 т/сут, увеличившись на 3,5% по сравнению с 2008 годом в первую очередь благодаря вводу в эксплуатацию Южно-Хыльчуйского месторождения.

В отчетном периоде Компания снизила объемы проходки в эксплуатационном бурении, что связано с перераспределением объемов бурения в регионы с более сложными геологическими условиями, негативно влияющими на скорость бурения. Кроме того, на фоне мирового экономического кризиса и низких цен на нефть Компания приняла решение сократить финансирование программы бурения. В результате проходка в эксплуатационном бурении в 2009 году составила 2 740 тыс. м, что на 23% меньше по сравнению с 2008 годом. В эксплуатацию введены 1 124 новые добывающие скважины, в том числе 91 горизонтальная. В связи с высокой эффективностью бурения горизонтальных

скважин Компания планирует в среднесрочной перспективе наращивать их количество. Средний дебит новых скважин по проектам, в которых участвует Группа, составил 34,8 т/сут, в том числе средний дебит новых горизонтальных скважин – 78,2 т/сут. Дебит по новым скважинам в целом несколько снизился относительно 2008 года (на фоне общего снижения качества извлекаемых запасов), однако существенно – на треть – вырос по горизонтальным скважинам. Полученный результат – следствие повышения качества геологических и гидродинамических моделей и их активного использования при постановке эксплуатационного бурения, следствие продолжающейся работы по совершенствованию технологий заканчивания скважин, первичного и вторичного вскрытия продуктивных пластов.

В отчетном году Компания продолжала наращивать объемы работ по бурению вторых стволов: были пробурены 264 скважины со вторыми стволами со средним приростом дебита 16,8 т/сут. На отдельных месторождениях прирост дебитов значительно превысил средний показатель по Компании. Так, на Кечимовском месторождении в Западной Сибири была пробурена и введена в эксплуатацию многозабойная скважина (2 ствола) с дебитом 103 т/сут.

Для оптимизации систем разработки месторождений и поддержания пластового давления под закачку были переведены 604 новые нагнетательные скважины. В продуктивные пласты закачано 510 млн м³ воды, что на 5% больше по сравнению с 2008 годом. При этом благодаря добыче практически безводной нефти на Южно-Хыльчуйском месторождении, а также за счет реализации мероприятий по ограничению объемов попутно добываемой воды и непроизводительной закачки на российских месторождениях Компании наблюдалась полная стабилизация обводненности добываемой продукции, при том что ее средний рост за последние пять лет составлял 1,5 п.п. Компания совершенствует системы поддержания пластового давления на разрабатываемых месторождениях. Для достижения энергетической независимости на протяжении ряда лет ведется строительство малых энергетических установок на месторождениях (см. раздел «Энергетика»).

В 2009 году проводились мероприятия по увеличению производительности скважин. На территории России Компанией была проведена 1 141 операция по оптимизации режимов работы механизированного фонда скважин, 57 скважин были переведены на механизированный способ добычи, 567 было введено из бездействия прошлых лет. На месторождениях Компании продолжилось активное применение методов повышения нефтеотдачи пластов. Было проведено 5 098 операций по воздействию на продуктивные пласты физическими, химическими, гидродинамическими и тепловыми методами (см. раздел «Технологии в сфере геологоразведки и добычи»). Дополнительная добыча нефти за счет применения методов повышения нефтеотдачи пластов в России составила 23 млн т, или 25% от суммарной добычи Группы в стране.

Россия

Добыча Группой «ЛУКОЙЛ» на территории России в 2009 году составила 91 868 тыс. т нефти, в том числе дочерними обществами было добыто 91 560 тыс. т. По сравнению с 2008 годом добыча на территории России выросла на 2,1%.

В 2009 году добыча углеводородов дочерними и зависимыми обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» на территории России осуществлялась на 348 месторождениях. Эксплуатационное бурение составило 2 385 тыс. м, что на 20,0% меньше по сравнению с

2008 годом. Эксплуатационный фонд скважин на конец 2009 года составлял 28,24 тыс. скважин, в том числе 24,04 тыс. дающих продукцию. В 2009 году были введены 854 новые скважины.

57,7% добычи Группой «ЛУКОЙЛ» на территории России пришлось на **Западную Сибирь**. Добыча в регионе несколько снизилась по сравнению с 2008 годом и составила 52,96 млн т. Одной из важнейших задач Компании является стабилизация объемов добычи нефти в Западной Сибири. Эта задача осложняется постепенным естественным истощением ресурсной базы, которое связано с длительным периодом разработки основной части месторождений Компании в этом регионе и достаточно высоким уровнем выработанности их запасов. Компания борется с этим фактором, используя самые передовые технологии, позволяющие существенно повысить коэффициент извлечения нефти и добывать нефть из труднодостижимых коллекторов. Кроме того, наблюдается дефицит электроэнергии в регионе, что может приводить к технологическим потерям и недостаточным объемам закачки воды для поддержания пластового давления. Компания успешно решает проблему энергообеспечения собственных месторождений путем строительства малых электростанций, работающих преимущественно на попутном нефтяном газе (см. раздел «Энергетика»).

Несмотря на длительный срок разработки региона, некоторые месторождения Компании в Западной Сибири обладают значительным потенциалом роста добычи. Таковы, например, Кечимовское и Урьевское месторождения, на которых в 2009 году были получены значительные приросты добычи нефти.

Добыча нефти на Кечимовском месторождении, введенном в эксплуатацию в 1995 году, выросла по сравнению с 2008 годом на 63,9%, до 1,59 млн т. Увеличение добычи было обеспечено за счет эксплуатационного бурения: в эксплуатацию введены 92 новые скважины со средним дебитом 28,6 т/сут нефти, в том числе 27 горизонтальных со средним дебитом 42,9 т/сут. В 2009 году была пробурена и введена в эксплуатацию многозабойная скважина (2 ствола) с дебитом 103 т/сут. На росте добычи благоприятно сказались и высокие дебиты скважин, введенных в 2008 году (79 скважин со средним дебитом 28,8 т/сут) и отработавших в отчетном периоде весь год. В 2009 году на месторождении пробурено 5 вторых стволов со средним приростом дебита 27,2 т/сут. Продолжалась работа и по формированию системы поддержания пластового давления: в отчетном году введено под закачку 36 новых нагнетательных скважин. Кечимовское месторождение является одним из крупнейших инвестиционных проектов Компании в Западно-Сибирском регионе. Так, проектный фонд скважин, оставшийся для бурения, по состоянию на 01.01.2010 составил 512 скважин, в том числе 402 нефтяных и 110 нагнетательных. В ближайшей перспективе планируются сохранение высоких темпов эксплуатационного бурения и, как следствие, дальнейшее увеличение уровней добычи нефти по месторождению.

Добыча нефти на Урьевском месторождении, введенном в эксплуатацию в 1978 году, выросла на 9,4%, до 2,62 млн т. Увеличение добычи обеспечено за счет эксплуатационного бурения. В эксплуатацию введены 83 новые скважины со средним дебитом нефти 28 т/сут, в том числе 4 горизонтальные со средним дебитом нефти 75,5 т/сут. Для поддержания уровней добычи по переходящему фонду скважин в 2009 году на месторождении пробурено 19 вторых стволов. С целью оптимизации системы поддержания пластового давления и увеличения компенсации отбора жидкости закачкой воды введено под закачку 48 нагнетательных скважин. Проектный фонд скважин, оставшийся для бурения, по состоянию на 01.01.2010 составляет 1 161 скважину. Отраслевой программой развития бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» предусмотрены сохранение высоких темпов

эксплуатационного бурения на Урьевском месторождении и дальнейшее увеличение объемов добычи нефти.

В 2009 году **Тимано-Печорская** нефтегазоносная провинция обеспечила прирост добычи Компании на 5 млн т. Добыча в этом регионе составила 21,66 млн т. В результате доля региона в суммарной добыче Группы в России увеличилась с 19 до 24%. Рост доли продолжился благодаря активной разработке Южно-Хыльчуйского месторождения, введенного в эксплуатацию совместно с ConocoPhillips в середине 2008 года. Добыча на месторождении в 2009 году выросла в 3,5 раза по сравнению с 2008 годом и достигла 7 млн т (около 140 тыс. барр./сут). В июле 2009 года месторождение было выведено на проектный уровень добычи нефти – 7,5 млн т в годовом исчислении. В 2009 году на месторождении введено 10 новых скважин со средним дебитом нефти 602 т/сут. Всего на 01.01.2010 добывающий фонд скважин на месторождении составляет 30 скважин. Ведется работа по формированию системы поддержания пластового давления: в отчетном году введено под закачку 7 новых нагнетательных скважин (всего на 01.01.2010 нагнетательный фонд составляет 19 скважин). В 2010 году планируются выход на максимальную добычу нефти, завершение эксплуатационного бурения и ввод 2 добывающих и 3 нагнетательных скважин.

Тимано-Печора является основным регионом роста добычи Группы «ЛУКОЙЛ» в среднесрочной перспективе. Компания прилагает все усилия для скорейшего ввода в разработку крупных запасов региона (так, в 2009 году начата добыча на 2 новых месторождениях). Это позволит компенсировать естественное снижение добычи нефти Группой в традиционных регионах.

Добыча нефти Группой «ЛУКОЙЛ» в **Предуралье** выросла до 12,04 млн т, или на 3,6%, в том числе благодаря применению новых технологий, таких как бурение вторых стволов, радиальное бурение и кислотный гидроразрыв пласта.

В 2009 году Компания начала добычу нефти на новой группе месторождений в Пермском крае, географически приуроченных к уникальному Верхнекамскому месторождению калийно-магниевых солей (ВКМКС). Права на разработку этой группы месторождений были приобретены в 2008 году. Особенностью лицензионной территории является то, что месторождения углеводородов находятся под промышленно эксплуатируемыми залежами калийно-магниевых солей, а также то, что на территории лицензионных участков существуют ограничения деятельности природоохранного характера (заповедники, водоохранные зоны, городские поселения и т.д.). Для соблюдения всех требований промышленной и экологической безопасности при разработке нефтяных месторождений на территории ВКМКС предусмотрено строительство уникальных для Пермского региона скважин многоколонной конструкции с отходами от вертикали более 2 км; разобщение солевых пластов с использованием магнезиально-фосфатного тампонажного материала с расширяющимся цементным камнем; организация системы постоянного мониторинга за деформацией земной поверхности. Прогнозный годовой уровень добычи нефти месторождений проекта составляет более 1,3 млн т.

Добыча нефти на территории **Поволжья** в 2009 году составила 3,07 млн т, несколько снизившись по сравнению с 2008 годом. Компания повышает эффективность разработки месторождений региона, что позволяет увеличивать коэффициент извлечения нефти и сохранять добычу на имеющемся уровне, несмотря на высокий уровень истощения запасов.

В 2009 году Компания акцентировала внимание на подготовке к разработке месторождений, расположенных на **шельфе Каспийского моря**. Освоение этих

месторождений станет основным фактором роста добычи нефти Компании в среднесрочной перспективе. Основной прирост добычи нефти обеспечат месторождения им. Ю. Корчагина и им. В. Филановского, которые вводятся в эксплуатацию в первую очередь.

Во втором квартале 2010 года благодаря подготовительным работам, проведенным в 2009 году, на месторождении им. Ю. Корчагина получена первая нефть. Максимальный уровень добычи нефти составит около 2,5 млн т/год, газа – 1 млрд м³/год. Компания начала морские операции по обустройству месторождения им. Ю. Корчагина в апреле 2009 года, когда была выполнена буксировка из Астрахани опорного блока ледостойкой стационарной платформы. В мае на опорный блок было установлено жилое строение. В августе была завершена установка точечного причала, предназначенного для загрузки нефти из подводного трубопровода в плавучее нефтехранилище и на танкеры-челноки. В сентябре на месторождении было установлено плавучее нефтехранилище, предназначенное для загрузки танкеров-челноков и транспортировки нефти, добытой на месторождении. В результате работ по обустройству месторождения была сооружена морская ледостойкая стационарная платформа с буровым комплексом для бурения скважин с максимальной длиной по стволу до 7 400 м. Месторождение им. Ю. Корчагина будет разрабатываться системой горизонтальных эксплуатационных скважин сверхпротяженной длины (более 5 км), что является уникальным для Российской Федерации проектно-технологическим решением. Месторождение им. Ю. Корчагина стало первым из целой группы месторождений, расположенных в российской части акватории Каспийского моря, введенным Компанией в эксплуатацию. Разработка осуществляется по принципу «нулевого сброса», что гарантирует минимальное воздействие на природный комплекс Каспийского моря.

Международные проекты

Добыча нефти по международным проектам в доле Группы «ЛУКОЙЛ» составила 5 747 тыс. т, что на 8,5% больше по сравнению с 2008 годом. Рост объемов добычи был в основном обеспечен проектами Тенгиз, КаракудукМунай и Карачаганак в Казахстане.

Проходка в эксплуатационном бурении по международным проектам Компании составила 355 тыс. м, что на 40% меньше по сравнению с 2008 годом. Снижение объемов объясняется сокращением затрат на финансирование программы бурения, однако приоритетные проекты разработки продолжали активно развиваться (Карачаганак, Кумколь, Кондор). Эксплуатационный фонд нефтяных скважин составил 1 522 скважины, фонд скважин, дающих продукцию, – 1 345. По международным проектам, в которых участвует Группа, было введено в эксплуатацию 270 новых добывающих скважин. Их средний дебит составил 43,4 т/сут.

Самый большой абсолютный прирост добычи нефти был получен по проекту **Тенгиз в Казахстане**. Добыча нефти по проекту (доля Группы) выросла на 37,8% и составила 642 тыс. т. Столь существенные показатели были достигнуты как благодаря органическому приросту, так и в результате выкупа у дочерней компании ВР «Атлантик Ричфилд Компани» в декабре 2009 года 46% участия в совместном предприятии LUKARCO B.V., занимающемся разработкой Тенгизского и Королевского месторождений в Казахстане.

По проекту **Карачаганак в Казахстане** в 2009 году доля Группы в добыче нефти и конденсата выросла на 4,1%, до 1,63 млн т. В отчетном году в рамках выполнения

инвестиционной программы было пробурено и подключено к системе сбора продукции 10 эксплуатационных скважин, в том числе 8 скважин с горизонтальным окончанием. Средний дебит по новым скважинам составил 572,9 т/сут. Продолжались работы по расширению мощностей на Карачаганакском перерабатывающем комплексе.

В отчетном году продолжалась активная разработка месторождения **Кумколь в Казахстане**. Добыча нефти по этому проекту составила 1,59 млн т (по доле участия). Было пробурено 66 скважин с применением технологии вскрытия продуктивного горизонта на полимерных растворах с перекрытием эксплуатационным хвостовиком. Эта технология позволяет максимально сохранять коллекторские свойства пласта. Средний дебит новых скважин составил 36,7 т/сут. Пробурено 11 вторых стволов. Был разработан и утвержден проект дальнейшей разработки месторождения. В 2009 году реализован первый этап программы утилизации газа, построена и запущена в эксплуатацию установка комплексной подготовки газа (мощность 150 млн м³/год).

По проекту **КаракудукМунай в Казахстане** добыча выросла на 12,3% и составила 714 тыс. т (по доле участия). В отчетном году введена в эксплуатацию центральная установка подготовки нефти общей производительностью 1,8 млн т/год. Были введены в эксплуатацию 33 новые добывающие скважины со средним дебитом 20,8 т/сут. Были осуществлены также опытно-промысловые работы по проведению большеобъемных гидроразрывов пластов: выполнены 2 операции, прирост дебита составил в среднем 58 т/сут фонтанным способом эксплуатации.

Продолжалась активная разработка месторождения Северные Бузачи в Казахстане. Добыча Группы «ЛУКОЙЛ» по доле участия выросла на 11,9%, до 479 тыс. т. Было введено в эксплуатацию 130 новых добывающих скважин средним дебитом 10,6 т/сут. В отчетном году на месторождении начаты работы по бурению горизонтальных скважин, разработана и утверждена технологическая схема разработки и реализована программа утилизации газа. Завершена программа расширения цеха подготовки и перекачки нефти до 40 тыс. барр./сут.

На месторождениях Алибекмола и Кожасай (проект Казахойл Актобе в Казахстане) было введено в эксплуатацию 8 новых добывающих скважин средним дебитом 44,4 т/сут. Суммарная доля Группы в добыче нефти на месторождениях составила 234 тыс. т, что на 23,2% больше, чем в 2008 году. В отчетном году были созданы геологическая и гидродинамическая модели месторождения Алибекмола, выработаны рекомендации по дальнейшей разработке месторождения. В рамках выполнения программы утилизации газа был выбран подрядчик для строительства объектов утилизации газа. В настоящее время ведется проектирование, срок реализации проекта – до 1 июня 2011 года.

По проекту Шах-Дениз в Азербайджане, который был введен в эксплуатацию в декабре 2006 года после резкого роста добычи в 2007–2008 годах, добыча снизилась на 2% в результате ограничения спроса со стороны Республики Азербайджан и турецких потребителей. Добыча газового конденсата (доля Группы) составила 139 тыс. т по сравнению со 147 тыс. т в 2008 году. В 2009 году закончена бурением и введена в эксплуатацию новая скважина дебитом 1 450 т/сут конденсата и 6,2 млн м³/сут природного газа. Она будет способствовать дальнейшему росту добычи по проекту.

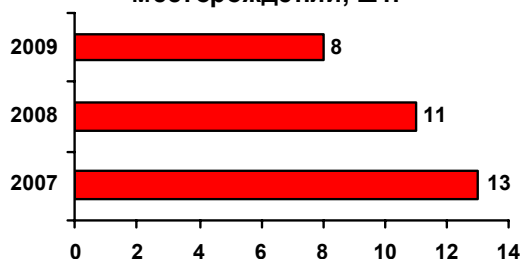
Доля Группы в добыче газового конденсата на участке Хаузак-Шады в Узбекистане (разрабатывается в рамках проекта Кандым – Хаузак – Шады), который был введен в эксплуатацию в 2007 году, осталась неизменной по сравнению с 2008 годом и составила 12 тыс. т. В 2009 году в эксплуатацию введено 5 добывающих скважин. Была создана интегрированная система управления промышленной безопасностью и охраной

окружающей среды и проведена сертификация на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 и спецификации OHSAS 18001.

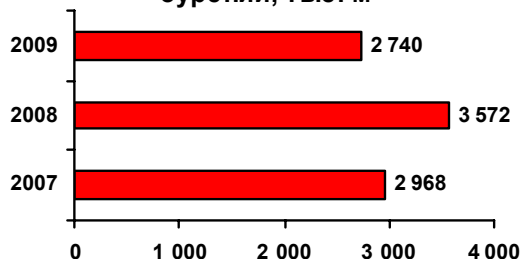
Добыча по приобретенному в 2008 году проекту Юго-Западный Гиссар в Узбекистане в 2009 году составила 38 тыс. т (по доле участия), что более чем в 5 раз превышает уровень предыдущего года. В течение отчетного периода было введено 12 новых добывающих скважин среднесуточным дебитом 22,7 т/сут.

В Египте по проекту Мелейя был достигнут существенный прирост добычи (+68,1%) за счет эффективного бурения и введения 18 новых эксплуатационных скважин средним дебитом 67,6 т/сут. По проекту WEEM была введена одна новая добывающая скважина средним дебитом 53,6 т/сут. Кроме того, для поддержания эффективности разработки месторождения на одной скважине был пробурен боковой ствол. Доля Группы «ЛУКОЙЛ» в добыче по египетским проектам выросла на 30% по сравнению с 2008 годом и составила 247 тыс. т.

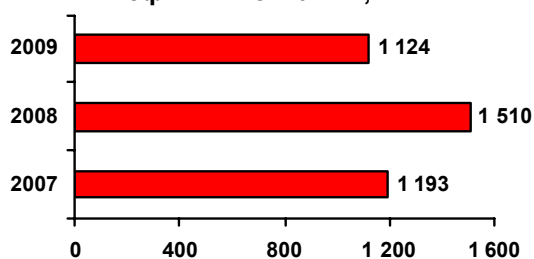
Ввод в эксплуатацию новых месторождений, шт.



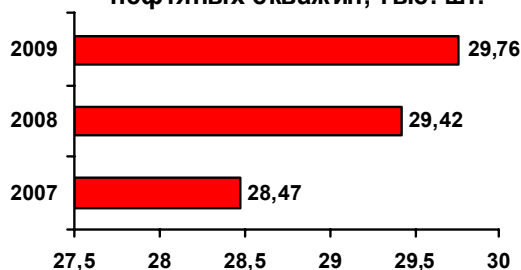
Проходка в эксплуатационном бурении, тыс. м



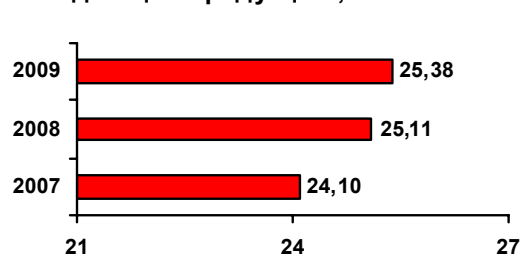
Ввод в эксплуатацию новых нефтяных скважин, шт.



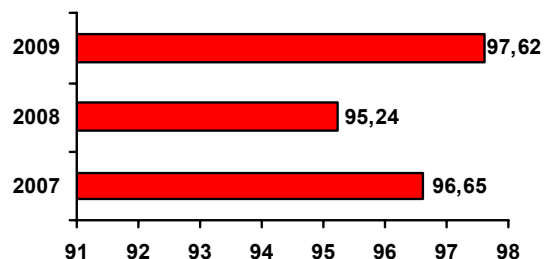
Эксплуатационный фонд нефтяных скважин, тыс. шт.



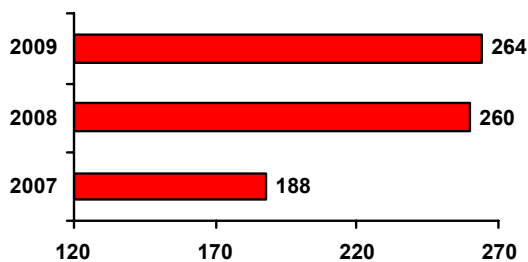
Фонд нефтяных скважин, дающих продукцию, тыс. шт.



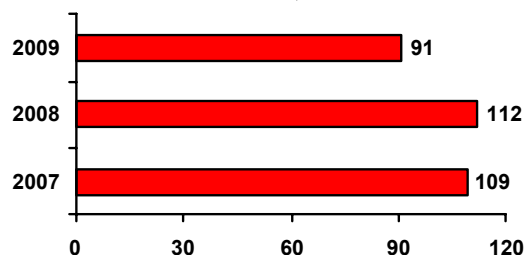
Добыча нефти, млн т



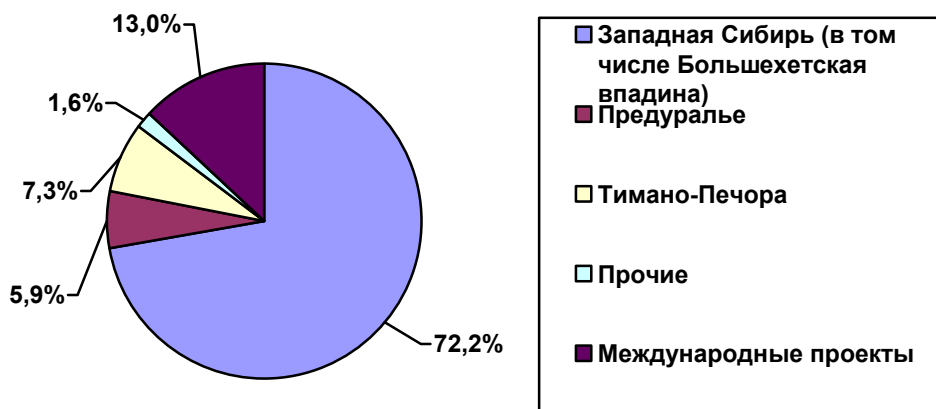
Бурение боковых стволов, шт.



Бурение горизонтальных скважин, шт.



Распределение эксплуатационного бурения по регионам (2009)



Проект: Западная Курна-2 в Ираке

В 2009 году консорциум в составе Группы «ЛУКОЙЛ» и норвежской компании Statoil стал победителем тендера на право освоения месторождения Западная Курна-2. Оно является одним из крупнейших в мире неразрабатываемых месторождений и находится на юге Ирака, в 65 км к северо-западу от крупного портового города Басра.

Извлекаемые запасы месторождения составляют около 13 млрд барр. Основные продуктивные горизонты месторождения – Мишриф, Ямама, Хасиб, Маудуд, Зубейр. Более 90% запасов сосредоточены в залежах Мишрифа и Ямамы. Месторождение было открыто в 1973 году. Его геологоразведка (сейсмика 2D и бурение разведочных скважин) производилась советскими геологическими и сервисными организациями.

История проекта

Первоначально Компания получила 68,5% в данном проекте по соглашению о разделе продукции, подписанному еще в 1997 году. Однако в тот период промышленное освоение месторождением не было возможным из-за санкций, установленных ООН в отношении Ирака. В дальнейшем, после американо-иракского конфликта, Компания проводила согласования с новым руководством страны по началу реализации проекта.

В 2009 году Группа «ЛУКОЙЛ» и Statoil представили наилучшие тендерные предложения и получили право на разработку месторождения. Размер вознаграждения за каждый баррель нефти составит 1,15 долл. при уровне добычи 1,8 млн барр./сут. В январе 2010 года Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов подписал контракт об оказании услуг по разработке и добыче на месторождении Западная Курна-2. Контракт ратифицирован Кабинетом министров Ирака.

Характеристика проекта

Срок действия контракта составляет 20 лет с возможностью продления на 5 лет. Сторонами контракта являются иракская государственная нефтяная компания South Oil Company и консорциум подрядчиков в составе иракской госкомпании North Oil Company (25%), ОАО «ЛУКОЙЛ» (56,25%) и норвежской Statoil (18,75%).

По условиям контракта, бурение на Западной Курне-2 начнется в 2011 году. В течение трех лет с момента утверждения Первоначального плана разработки консорциум должен выполнить Минимальную геолого-разведочную программу: провести 450 км² 3D сеймики, пробурить 2 оценочные скважины до формации Najmah и 1 разведочную скважину до формации Khuff.

Добыча должна начаться в конце 2012 года с достижением уровня не менее 120 тыс. барр./сут. Достижение целевого уровня добычи в 1 800 тыс. барр./сут нефти запланировано на 2017 год. Месторождение предполагается разрабатывать с помощью более 500 скважин, в том числе 120 нагнетательных.

Инвестиции Группы в Западную Курну-2 по предварительным оценкам в 2010 году составят около 300 млн долл., а совокупно в ближайшие 4–5 лет – 4,5 млрд долл.

Возмещение затрат будет происходить по следующей схеме. В процессе реализации проекта выделяется два потока нефти: нефть, являющаяся собственностью иракской маркетинговой компании SOMO, которую она самостоятельно реализует, и нефть, передаваемая в собственность консорциуму в качестве прибыльной. Данная нефть может быть заменена денежным возмещением. Представляется целесообразным также возмещение затрат прибыльной нефтью с целью дальнейшей самостоятельной ее реализации. Ценообразование на экспортную нефть будет основываться на рыночном принципе на условиях FOB пункт поставки.

Ирак в фактах:

- Ирак – федеративная парламентская республика, основанная на консенсусе трех основных этнорелигиозных общин иракского народа – арабов-шиитов, арабов-суннитов и курдов.
- В результате вооруженного конфликта, начавшегося в марте 2003 года, был положен конец правлению Саддама Хусейна. Экономика страны за время военного конфликта была разрушена.
- Экспорт углеводородов приносит 95% доходов в центральный бюджет.
- Иракские государственные компании North Oil Company (NOC) и South Oil Company (SOC) обладают монопольным правом на разработку местных месторождений нефти.
- Доказанные запасы нефти страны – 115 млрд барр. (3-е место в мире после Саудовской Аравии и Ирана).
- Текущая добыча нефти – 2,5 млн барр./сут.
- Менее трети из 80 разведанных нефтяных месторождений находятся в разработке.
- Совокупная пиковая добыча месторождений, распределенных в ходе аукционов в 2009 году, – около 10 млн барр./сут.

Разработка месторождений и добыча газа

Газовая программа Группы «ЛУКОЙЛ» предусматривает ускоренный рост добычи газа как в России, так и за рубежом, и доведение доли газа до трети от суммарной добычи углеводородов. Основной целью данной стратегии является коммерциализация запасов газа и снижение зависимости Компании от сильной ценовой волатильности на международном рынке нефти.

В 2009 году совокупная добыча газа Группой «ЛУКОЙЛ» (с учетом доли в добыче, осуществляемой зависимыми организациями) составила 17 717 млн м³ (1 714 млн фут³/сут). При этом добыча товарного газа (после собственного потребления, закачки в пласт и транспортных потерь) составила 14 898 млн м³ (1 441 млн фут³/сут). Среднесуточная добыча товарного газа снизилась по сравнению с 2008 годом на 12,5%, в том числе в России – на 16,9% в результате ограничения приема газа со стороны ОАО «Газпром». Чистая прибыль Группы «ЛУКОЙЛ» по газовым проектам в России составила 56 млн долл., несмотря на существенное снижение добычи.

Эксплуатационный фонд газовых скважин Компании по состоянию на конец 2009 года составил 394 скважины, фонд скважин, дающих продукцию, – 274.

Добыча природного газа составила 11 444 млн м³, в том числе 10 218 млн м³ товарного газа. Снижение добычи товарного природного газа составило 19,4%. В том числе добыча в России снизилась на 27,2%, за рубежом – на 2,1%. Доля зарубежных проектов в добыче увеличилась с 31% в 2008 году до 38% в 2009 году. Столь существенное падение добычи природного газа в России объясняется снижением добычи на Находкинском месторождении (почти на 30%) в результате сокращения спроса на газ и ограничения приема газа со стороны ОАО «Газпром».

Добыча попутного нефтяного газа составила 6 273 млн м³, в том числе 4 680 млн м³ товарного попутного газа. Рост добычи товарного попутного газа составил 7,6%, что связано с ростом добычи нефти и развитием систем утилизации попутного нефтяного газа на месторождениях Компании. Попутный газ используется на месторождениях Компании при закачке в пласт для поддержания пластового давления, для выработки электроэнергии на газовых электростанциях, а также для других производственных нужд. Товарный попутный газ поставляется на газоперерабатывающие заводы и местным потребителям.

Уровень утилизации попутного нефтяного газа¹ составил 71,1% по сравнению с 70,4% в 2008 году и 69,0% в 2007 году. Рост показателя связан с развитием систем утилизации попутного нефтяного газа на месторождениях Компании: шло строительство компрессорных станций и газопроводов. По основным месторождениям Компании в Западной Сибири уровень утилизации попутного газа составляет около 95%.

Для увеличения уровня утилизации попутного нефтяного газа Компания в рамках развития малой энергетики ведет строительство газовых электростанций на месторождениях. Это позволяет сократить сжигание газа на факелах, снизить расходы на электроэнергию, а следовательно, сократить расходы на добычу нефти. В Компании реализуется утверждённая в 2009 году Программа утилизации попутного нефтяного газа организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2009–2011 год, предусматривающая доведение уровня использования попутного нефтяного газа на месторождениях Группы «ЛУКОЙЛ» к 2012 году до 95%.

¹ Доля добытого газа в суммарном объеме газа, извлеченном из пласта. Оставшаяся часть газа сжигается на факеле.

Россия

Добыча товарного газа в России в 2009 году составила 10 663 млн м³, что на 16,9% меньше по сравнению с 2008 годом. При этом доля природного газа составила 59%, снизившись на 9 п.п. Эксплуатационный фонд газовых скважин Компании в России по состоянию на конец 2009 года составил 304 скважины, фонд скважин, дающих продукцию, – 211.

Основную часть добычи природного газа в России (более 90%) обеспечило Находкинское месторождение Большехетской впадины. В 2009 году на нем было добыто 6 млрд м³ газа, что почти на треть меньше, чем в 2008 году, в результате сокращения закупок газа со стороны ОАО «Газпром».

На других месторождениях Большехетской впадины продолжаются подготовительные работы по вводу месторождений в разработку. В соответствии с утвержденной инвестиционной программой в 2009 году начаты работы по обустройству Пякяхинского месторождения, введена в эксплуатацию одна скважина и начата добыча природного газа для собственных нужд. Проводилась отсыпка промысловых дорог, строительство кустов скважин, производственных площадок, осуществлялось эксплуатационное бурение скважин на газоконденсатные залежи месторождения. Ввод в разработку Пякяхинского месторождения запланирован на 2013 год. Товарный газ будет транспортироваться по межпромысловому газопроводу до ГКС в районе Находкинского месторождения и далее по существующему магистральному газопроводу до ГКС-1,2 «Ямбургская». Начало добычи газа на Южно-Мессояхском и Хальмерпаютинском газоконденсатных месторождениях запланировано на 2019 и 2020 годы соответственно.

В соответствии с договоренностью с ОАО «НК «Роснефть» Компания с осени 2013 года обеспечит прием газа Ванкорской группы месторождений в объеме до 5,6 млрд м³/год в газотранспортную систему Большехетской впадины и транспорт до ГКС «Ямбургская» ГТС ОАО «Газпром». В свою очередь ОАО «НК «Роснефть» с 2013 года обеспечит прием стабильной нефтеконденсатной смеси с Пякяхинского месторождения в объеме до 3 млн т/год в нефтепровод Ванкор – Пурпе и транспорт до системы магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть». В связи с этим к 2013 году будет построен 160-километровый продуктопровод от Пякяхинского месторождения до центрального пункта сбора «Ванкор», 60-километровый газопровод от Пякяхинского до Хальмерпаютинского месторождения и 1-ю очередь ГКС в районе Находкинского месторождения.

С выходом на проектную добычу всех месторождений Большехетской впадины суммарная добыча природного газа Компанией в регионе составит 20 млрд м³.

Международные проекты

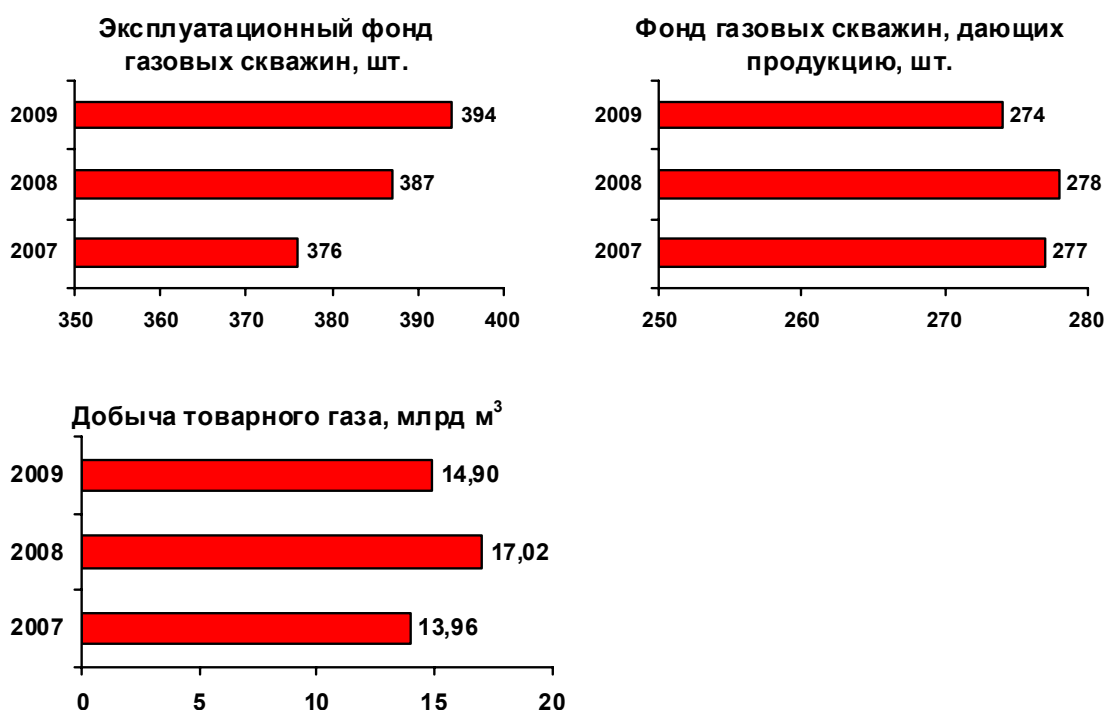
Добыча товарного газа по международным проектам составила в 2009 году 4 235 млн м³, что на 1,0% больше по сравнению с 2008 годом. При этом доля природного газа составила 92%, снизившись на 2 п.п. Эксплуатационный фонд газовых скважин Компании по зарубежным проектам по состоянию на конец 2009 года составил 90 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 63.

Основной объем добычи товарного газа за рубежом (53%) был обеспечен введенным в эксплуатацию в конце 2007 года промыслом **Хаузак-Шады**, разрабатываемым в рамках проекта Кандым – Хаузак – Шады в **Узбекистане**. Добыча товарного газа на нем составила 2,23 млрд м³. На участке продолжается эксплуатационное бурение. Так, в 2009 году пробурено 19 тыс. м горных пород, введено в эксплуатацию 5 новых скважин со

средним приростом дебита газа 361 м³/сут. В Узбекистане начато также опережающее бурение газовых скважин на месторождении Адамташ проекта Гиссар, добыча природного газа по которому запланирована на 2012 год.

Доля Группы в добыче товарного газа на месторождении **Карачаганак в Казахстане** составила 1,13 млрд м³. По сравнению с 2008 годом добыча выросла на 6,0% благодаря вводу в эксплуатацию новых высокодебитных скважин.

По проекту **Шах-Дениз в Азербайджане**, который был введен в эксплуатацию в декабре 2006 года, добыча товарного газа составила 518 млн м³ (по доле участия), снизившись на 6,1% по сравнению с 2008 годом в связи с ограничением потребительского спроса. В 2009 году закончена бурением и введена в эксплуатацию новая скважина с дебитом 1 450 т/сут конденсата и 6,2 млн м³/сут природного газа, которая будет способствовать дальнейшему росту добычи по проекту. На 2010 год запланировано бурение еще 2 скважин.



Нефтепереработка, газопереработка и нефтехимия

Стратегия:

- Максимизация объемов переработки нефти
- Производство высококачественных и экологически чистых нефтепродуктов с высокой добавленной стоимостью
- Применение новейших технологий
- Контроль за производственными издержками

Чистая прибыль бизнес-сегмента «Переработка и сбыт» в 2009 году составила 2 263 млн долл. При этом необходимо отметить, что благодаря росту эффективности бизнес-сегмента темп снижения чистой прибыли был ниже темпа падения маржи нефтепереработки как в

России, так и за рубежом. Хороших финансовых результатов несмотря на кризисный период позволило добиться и увеличение операционных показателей, в первую очередь объемов переработки.

Нефтепереработка

Нефтеперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

НПЗ	Индекс Нельсона	Мощность, млн т/год	Переработка в 2009 г., млн т
ООО «ЛУКОЙЛ-Пемнефтеоргсинтез» (Пермский НПЗ)	7,9	13,0	12,67
ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» (Волгоградский НПЗ)	5,2	11,0	11,26
ООО «ЛУКОЙЛ-УНП» (Ухтинский НПЗ)	3,3	3,7	4,24
ОАО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (Нижегородский НПЗ)	4,0	17,0	16,10
Мини-НПЗ в Урае и Когалыме		0,4	0,19
Всего по российским НПЗ		45,1	44,46
ПАО «ЛУКОЙЛ-ОДЕССКИЙ НПЗ» (Одесский НПЗ (Украина))	3,9	2,8	2,05
ПЕТРОТЕЛ-ЛУКОЙЛ С.А. (НПЗ в Плоешти (Румыния))	10,0	2,4	2,21
«ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД (НПЗ в Бургасе (Болгария))	7,9	9,8	6,28
НПК ISAB*	9,3	7,8	6,17
НПЗ TRN**	8,4	3,6	1,53
Всего по зарубежным НПЗ		26,4	18,24
Итого		71,5	62,70

* Мощность и объем переработки на НПК ISAB указаны по доле Компании (49%).

** Мощность НПЗ TRN указана по доле Компании (45%). Объем переработки указан по доле за сентябрь–декабрь 2009 г.

В 2009 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжала активную работу по развитию сегмента переработки нефти как за счет модернизации и расширения перерабатывающих мощностей, так и за счет участия в новых перспективных проектах.

Объем переработки нефти Компанией с учетом процессинга на сторонних НПЗ был увеличен в 2009 году на 7,6% по сравнению с 2008 годом, до 66,48 млн т. В том числе на НПЗ Группы (с учетом долей в переработке на комплексах ISAB и TRN) было переработано 62,70 млн т (на 11,4% больше по сравнению с 2008 годом).

В отчетном году была продолжена реализация программы модернизации и реконструкции НПЗ, капитальные вложения в этой области составили 827 млн долл. (1 023 млн долл. в 2008 году).

В сентябре 2009 года ОАО «ЛУКОЙЛ» завершило сделку с французской компанией TOTAL S.A. по приобретению 45%-й доли в нефтеперерабатывающем заводе TRN (Нидерланды). Стоимость сделки составила около 700 млн долл. Приобретение доли в TRN органично вписывается в стратегию Компании по наращиванию мощностей по нефтепереработке, находящихся в непосредственной близости к рынкам сбыта конечной продукции с высокой добавленной стоимостью. Завод TRN расположен в районе порта Vlissingen Oost на юго-западе Голландии, в одном из крупнейших мировых центров торговли нефтью и нефтепродуктами (регион Амстердам – Роттердам – Антверпен). НПЗ интегрирован с близлежащим нефтехимическим производством и связан трубопроводом с одним из самых больших в Европе нефтяных терминалов Maasvlakte Olie (Роттердам), в котором НПЗ принадлежит доля в размере 22%. Кроме того, НПЗ обладает собственным портом с несколькими причалами для отгрузки продукции морским и речным транспортом.

В 2009 году на НПЗ Группы активно реализовывались мероприятия по сокращению затрат и повышению эффективности деятельности заводов. В течение отчетного года было проведено 156 мероприятий, направленных на оптимизацию производственных мощностей и увеличение загрузки установок, повышение эффективности энергопотребления и надежности оборудования с увеличением его межремонтного пробега, на оптимизацию численности и ротацию персонала. Суммарный эффект от реализации мероприятий составил около 88 млн долл. (чистый эффект – 18 млн долл.), в том числе эффект от оптимизации производственных мощностей – 70 млн долл. Наиболее значительный эффект от проведения мероприятий был получен на Пермском НПЗ (28 млн долл.).

Российские НПЗ

Объем переработки на собственных российских заводах Группы «ЛУКОЙЛ» в 2009 году составил 44,46 млн т, что на 0,6% превышает уровень 2008 года. При этом уровень загрузки производственных мощностей достиг 99,5%, что является максимальным показателем за всю историю Компании. Для получения дополнительной прибыли от сложившегося макроэкономического окружения Компанией было поставлено на процессинг 2,05 млн т нефти на уфимские НПЗ.

Доля высокооктановых бензинов в общем выпуске бензинов российскими заводами Группы (не включая мини-НПЗ) возросла в 2009 году до 89,7% (87,0% в 2008 году). Глубина переработки нефти составила 74,8%, что на 1,2 п.п. ниже, чем в 2008 году, из-за увеличения объема переработки нефти, снижения реализации битумов и внеплановых простоев установок. Выход светлых нефтепродуктов составил 50,1%, практически не изменившись по сравнению с уровнем предыдущего года.

Наиболее значительно по сравнению с 2008 годом выросло производство вакуумного газойля (на 8,0%), мазута (на 5,8%) и автомобильного бензина (на 5,4%).

В течение отчетного года российскими НПЗ проводились мероприятия по сокращению операционных затрат и повышению эффективности производства. В результате уровень безвозвратных потерь на заводах сократился с 0,58% до 0,54% (при этом среднее значение по России составляет 0,85%). Среднесписочная численность работников НПЗ Группы в России сократилась на 5,0%. Капитальные вложения в модернизацию НПЗ Компании в России в отчетном году составили 519 млн долл. (688 млн долл. в 2008 году).

В 2009 году на **ООО «ЛУКОЙЛ-УНП» (Ухтинский НПЗ)** было завершено строительство блока изомеризации. Блок, предназначенный для получения высокооктанового компонента бензинов, не содержащего сернистых соединений, бензола и ароматики, позволил Ухтинскому НПЗ начать производство автомобильных бензинов, соответствующих экологическим требованиям Евро-3 и Евро-4. Проектная мощность блока по сырью составляет 120 тыс. т/год. Инвестиции в строительство блока составили около 40 млн долл.

В 2009 году на **ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (Нижегородский НПЗ)** было организовано производство автомобильного бензина ЭКТО-98 с улучшенными свойствами. Реализация проекта будет способствовать увеличению глубины переработки, росту эффективности производства на НПЗ и получению дополнительной прибыли.

На **ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» (Волгоградский НПЗ)** в 2009 году были введены в эксплуатацию установка производства инертного газа и установка рекуперации паров на наливной эстакаде.

На заводе был реализован также проект модернизации теплообмена на одной из установок каталитического риформинга.

На **ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» (Пермский НПЗ)** Компании в отчетном году в рамках программы модернизации технологических трубчатых печей были введены в эксплуатацию печи на установках АВТ и печи гидроочистки дизельного топлива. Кроме того, на заводе были введены в эксплуатацию автоматизированные линии затаривания масел.

Зарубежные НПЗ

Объем переработки на зарубежных НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ», включая долю в переработке на комплексах ISAB и TRN, в 2009 году достиг 18,24 млн т, что на 50,8% превышает уровень 2008 года. Столь значительное увеличение объясняется приобретением долей в НПК ISAB и НПЗ TRN, а также вводом в эксплуатацию Одесского НПЗ после модернизации в апреле 2008 года. В связи с направлением существенных объемов нефти на комплекс ISAB и НПЗ TRN в отчетном году наблюдалось снижение объема переработки нефти за рубежом на сторонних НПЗ. Он составил 1,73 млн т по сравнению с 2,29 млн т в 2008 году. В целом с учетом процессинга было переработано 19,97 млн т нефти, что на 38,8% больше аналогичного показателя за 2008 год. Средняя загрузка мощностей собственных НПЗ Группы за рубежом в 2009 году составила 75,3%.

Глубина переработки нефти в среднем по зарубежным НПЗ (без учета комплекса ISAB и НПЗ TRN) составила 79,9%, что несколько выше уровня 2008 года; выход светлых нефтепродуктов (без учета комплекса ISAB и НПЗ TRN) был на уровне 65,2% (62,2% в 2008 году). Безвозвратные потери в 2009 году уменьшились с 0,93 до 0,86%.

Капитальные вложения в модернизацию НПЗ Группы за рубежом составили в 2009 году 308 млн долл. (335 млн долл. в 2008 году), инвестиции – 1 666 млн долл.

В 2009 году на **ПАО «ЛУКОЙЛ-ОДЕССКИЙ НПЗ» (Одесский НПЗ) в Украине** были завершены работы по реконструкции гидроочистки керосиногазойлевых фракций. Это позволит обеспечить на заводе выпуск дизельного топлива с содержанием серы в соответствии со стандартами Евро-4 и Евро-5.

На **«ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД (НПЗ в Бургасе) в Болгарии** была введена в эксплуатацию новая установка сернокислотного алкилирования (СКА) мощностью 300 тыс. т/год. Пуск новой установки позволит полностью вывести из эксплуатации

имеющуюся на НПЗ технологически устаревшую установку СКА мощностью 215 тыс. т/год. Инвестиции в новый производственный объект составили более 90 млн долл. Установка спроектирована с использованием передовых технологий, что позволяет существенно увеличить показатель октанового числа алкилата и повысить качество производимых автобензинов, а также снизить уровень загрязнения атмосферы и уменьшить потребление энергоресурсов, материалов и реагентов, необходимых для производства.

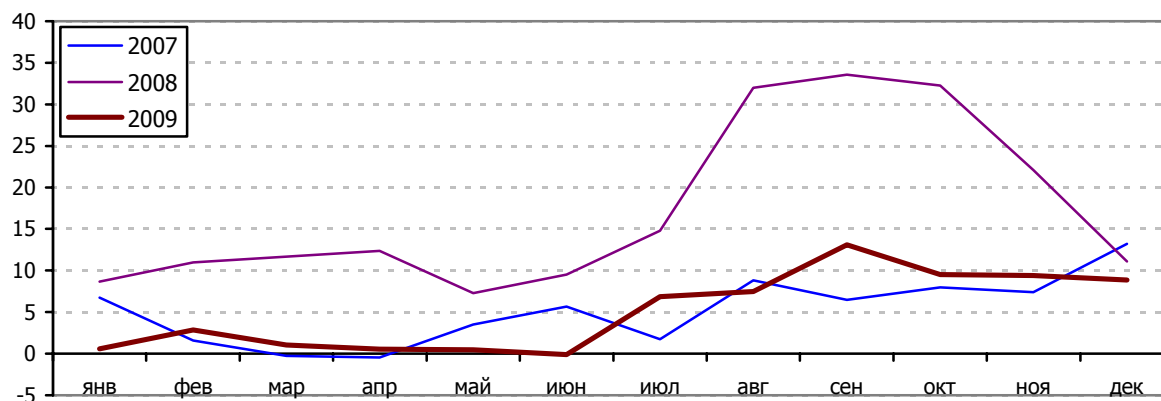
В отчетном году была завершена модернизация установки гидроочистки дизельного топлива для выпуска топлива по стандарту Евро-5. Были разработаны также базовые проекты установок гидрокрекинга гудрона и гидрокрекинга вакуумного газойля. Разработка проектов происходила в рамках строительства комплекса переработки тяжелых остатков.

На **ПЕТРОТЕЛ-ЛУКОЙЛ С.А. (НПЗ в Плоешти) в Румынии** в 2009 году была завершена реконструкция установок гидроочистки дизельного топлива, каталитического крекинга, гидроочистки бензина каталитического крекинга и производства МТБЭ/ТАМЭ, а также вакуумного блока установки АВТ-1. Было завершено строительство установки производства водорода. Данные проекты обеспечили возможность производства в отчетном году топлив, соответствующих стандарту Евро-5, и способствовали повышению экологической безопасности завода.

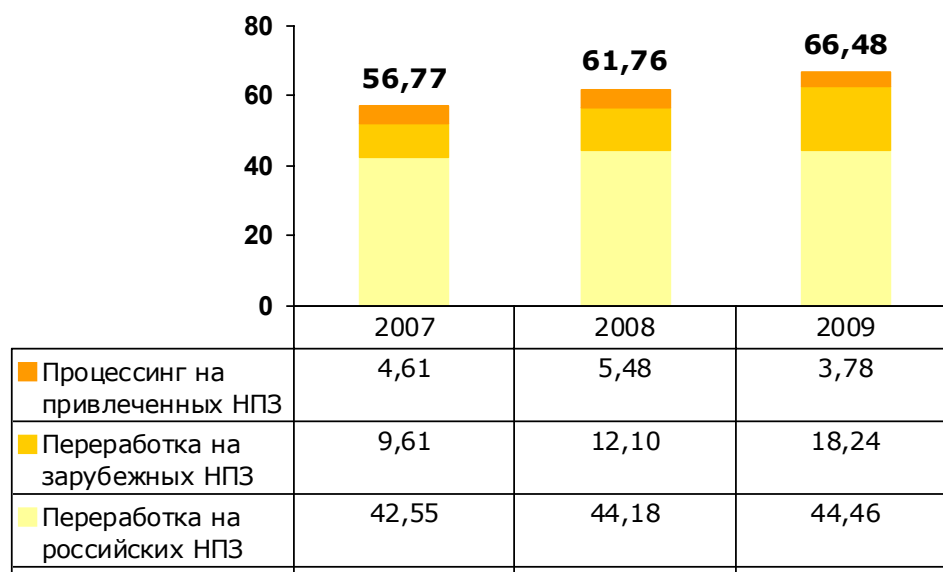
Объем переработки нефти на **нефтеперерабатывающем комплексе ISAB** (о. Сицилия, Италия), 49%-я доля в котором была приобретена в 2008 году, в отчетном году составил 6,17 млн т (доля Группы).

В сентябре 2009 года Компания начала переработку нефти на **НПЗ TRN** (Нидерланды), завершив сделку по приобретению 45%-й доли в заводе. С сентября по декабрь 2009 года на НПЗ было переработано 1,53 млн т нефти и нефтепродуктов (доля Группы).

Маржа нефтепереработки в России (средний НПЗ без каткрекинга в европейской части России), долл./барр.



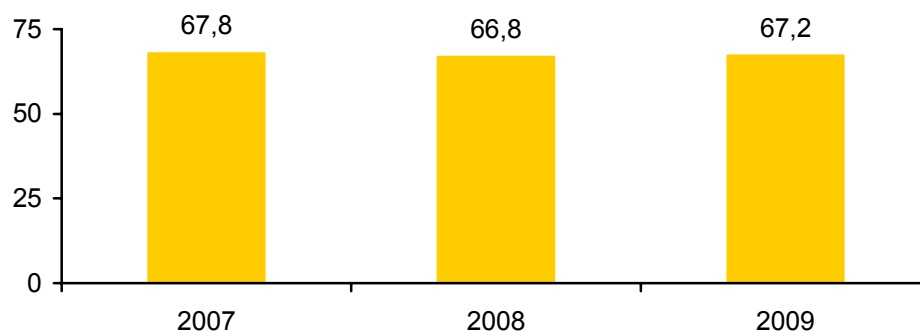
Переработка нефти Компанией, млн т



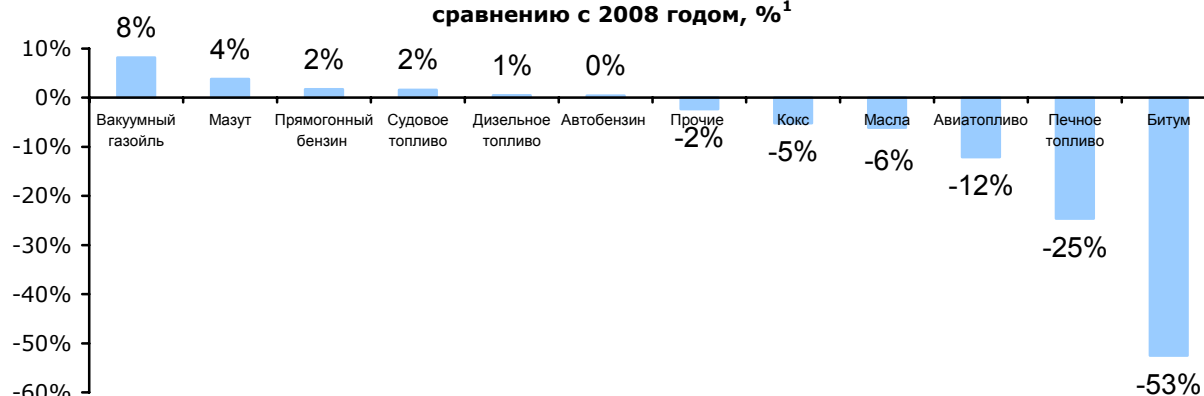
Доля высокооктановых бензинов в общем производстве автобензинов, %¹



Доля дизельного топлива с содержанием серы 50 ppm и менее в общем производстве дизельного топлива, %¹



Динамика производства нефтепродуктов на НПЗ Компании в 2009 году по сравнению с 2008 годом, %¹



¹ Без учета мини-НПЗ, комплекса ISAB и НПЗ TRN.

Приобретение нефтеперерабатывающего завода TRN

В июне 2009 года в рамках реализации стратегии Группы по развитию нефтеперерабатывающего сегмента в Западной Европе было подписано соглашение с французской компанией TOTAL S.A. (далее – Total) о приобретении 45%-й доли участия в нефтеперерабатывающем заводе TOTAL Raffinaderij Nederland N.V. (Влиссинген, Нидерланды).

НПЗ TRN является одним из крупнейших и самых высокотехнологичных в Западной Европе. Приобретение доли в заводе способствовало увеличению нефтеперерабатывающих мощностей Группы «ЛУКОЙЛ» в целом на 5%, зарубежных – на 16%.

Группа завершила процесс приобретения 45% акций НПЗ TRN 1 сентября 2009 года. Сумма сделки составила около 700 млн долл. Управление совместным предприятием осуществляется на паритетной основе.

Приобретение доли в НПЗ позволяет улучшить сбалансированность портфеля нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих активов Компании, приблизив его к показателям других вертикально интегрированных нефтяных компаний. В частности, благодаря этому приобретению соотношение перерабатывающих мощностей и добычи нефти близко к оптимальному для Группы уровню в 75% (по состоянию на конец 2009 года).

TRN расположен в крупнейшем нефтеперерабатывающем и торговом узле северо-западной Европы АРА (регион Амстердам – Роттердам – Антверпен), в непосредственной близости к рынкам сбыта конечной продукции с высокой добавленной стоимостью. Около 90% продукции завода реализуется на территории Бельгии и Нидерландов, а также Германии и Швейцарии. Приобретение доли в заводе способствует также упрочению торговых позиций и объемов поставок нефтепродуктов на АЗС Компании в странах Западной Европы.

Характеристика НПЗ TRN

Нефтеперерабатывающий завод TRN был запущен компанией Total в 1973 году. В настоящее время завод является одним из самых высокотехнологичных заводов в Западной Европе, с индексом сложности Нельсона 9,8 и мощностью первичной переработки 7,9 млн т/год.

Управление заводом осуществляется по процессинговой схеме. Группа обеспечивает поставки нефти и другого сырья и получает готовые нефтепродукты в соответствии со своей долей участия.

Активы Группы «ЛУКОЙЛ» включают в себя 45%-ю долю всех установок завода (а также 100% второй установки по производству водорода), кроме установок по производству бензина (полностью принадлежат Total). Группа делает ставку на производство средних дистиллятов (в первую очередь дизельного топлива), спрос на которые в Европе будет расти. При этом спрос на бензин в европейских странах постепенно снижается.

Завод TRN оснащен одной из самых крупных установок гидрокрекинга (мощность установки около 3,5 млн т/год). НПЗ имеет возможность перерабатывать различные сорта нефти, в том числе высокосернистые.

В 2009 году глубина переработки нефти заводом (на основе данных за сентябрь–декабрь 2009 года, по доле Группы) составила 71%, выход светлых нефтепродуктов – 65%. Наибольшая доля выпуска продукции приходится на дизельное и бункеровочное топливо (30% и 23% выпуска товарной продукции соответственно в сентябре–декабре 2009 года).

НПЗ обладает уникальными логистическими и инфраструктурными характеристиками. В частности, заводу принадлежит 22% в нефтяном терминале Maasvlakte Olie (Роттердам), общая емкость которого составляет 4 млн т. Кроме того, НПЗ имеет доступ к морскому терминалу Borsele, пристани Van Cittershaven и автомобильной эстакаде. В распоряжении НПЗ есть трубопровод для транспортировки нефти и 54 резервуара, предназначенных для хранения нефти и нефтепродуктов.

Нефтеперерабатывающая отрасль Нидерландов

Нефтеперерабатывающий сектор Нидерландов – один из самых крупных в Европейском союзе. В стране действует 5 НПЗ, принадлежащих 6 различным компаниям, совокупной мощностью около 1,3 млн барр./сут. На долю НПЗ TRN приходится около 13% мощностей страны.

История НПЗ TRN

- НПЗ TRN был запущен компанией Total в 1973 году.
- В 1980 году компания Dow приобретает 20%-ю долю в НПЗ.

- В начале 1980-х годов на НПЗ осуществляется модернизация, в результате которой в 1986 году осуществляется запуск установки гидрокрекинга. Доля Dow в акционерном капитале завода увеличивается до 45%.
- Начиная с 1990 года завод постоянно модернизируется, оставаясь одним из самых высокотехнологичных в Европе (введены установки по очистке керосиновой фракции и по производству серы, расширены мощности реактора гидроочистки средних дистиллятов для производства дизельного топлива с содержанием серы 50 ppm). Одним из последних крупных проектов модернизации НПЗ является проект реконструкции установки гидрокрекинга с увеличением мощности самой установки (был завершен в 2004 году).

Производство масел

Производство масел на заводах Группы «ЛУКОЙЛ»

Нижегородский НПЗ		полный цикл производства масел	181 тыс. т
Пермский НПЗ		полный цикл производства масел	411 тыс. т
Волгоградский НПЗ		полный цикл производства масел	466 тыс. т
LLK Lubricants Romania S.R.L.	г. Плоешти, Румыния	производство масел из готовых компонентов	20 тыс. т
LLK Finland Oy	г. Хамина, Финляндия	производство масел из готовых компонентов	25 тыс. т
Филиал ООО «ЛЛК-Интернешнл»	Пос. Богандинский, Тюменская обл.	производство масел из готовых компонентов	18 тыс. т
ИТОГО Производство масел из готовых компонентов			63 тыс. т
ИТОГО Полный цикл производства масел			1 058 тыс. т

Производство и продажа масел – важное направление деятельности Группы «ЛУКОЙЛ». Группа непрерывно совершенствует качество выпускаемой продукции и расширяет ее ассортимент, а также повышает эффективность системы продаж и проводит географическую диверсификацию деятельности.

Группа «ЛУКОЙЛ» – лидер российского рынка смазочных материалов. Доля Группы в производстве масел в стране составляет около 44%. Производство масел осуществляется на НПЗ Группы в Перми, Волгограде, Нижнем Новгороде. Компания занимается также смешением масел из готовых компонентов (собственных и закупаемых у третьих лиц) на предприятиях в России, Финляндии, Румынии.

В 2009 году объем производства масел на НПЗ Группы составил 1,06 млн т. Кроме того, объем смешения масел достиг 63 тыс. т. Выпуск фасованных масел составил 205 тыс. т (231 тыс. т в 2008 году).

На сегодняшний день Группа «ЛУКОЙЛ» выпускает около 190 марок масел, отвечающих современным международным требованиям. Среди них – моторные и трансмиссионные масла для всех видов транспорта, базовые масла (используются в качестве сырья для производства масел, смазок, присадок), промышленные масла для промышленного оборудования. Помимо масел, Группа также производит более 20 марок прочей продукции масляного профиля и более 10 марок охлаждающих жидкостей.

В 2009 году была проведена значительная работа, направленная на повышение эффективности реализации масел. В частности, продолжилось развитие программы импортозамещения. В результате объем продаж промышленных масел увеличился на 26% по сравнению с 2008 годом. В отчетном году было начато производство новых продуктов автохимии – тосолов и антифризов, омывающих жидкостей. Была подготовлена реструктуризация дилерской сети: с 2010 года были введены унифицированные системы кредитования, ценообразования и мотивации дилеров. В течение года Компания приступила к производству 43 новых продуктов и получила 25 одобрений от производителей оборудования и техники.

В 2009 году доля СП «ЛЛК-Нафтан» (совместного предприятия Группы и НПЗ «Нафтан» в Республике Беларусь) в обеспечении потребностей Группы в присадках для производства масел составила 34%. В среднесрочной перспективе этот показатель планируется довести до 80%. С момента создания СП в 2006 году выпуск его продукции увеличился почти в 7 раз, с 3 до 20 тыс. т.

Деятельность Компании по **продаже масел** охватывает более 40 стран мира, причем ее география постоянно расширяется. Так, в 2009 году Компания начала реализацию масел на новых рынках – в Ливане, Алжире, Израиле, Индии, Вьетнаме, Туркмении, Тайване, Пакистане, Ираке, Иордании.

В 2009 году активно развивалась реализация масел на рынке Турции. Были заключены контракты на поставку с более чем 500 станциями технического обслуживания ведущих мировых брендов, таких как Mercedes, Ford, Mitsubishi, Renault, Man, Toyota, Opel, Iveco, Skoda и др.

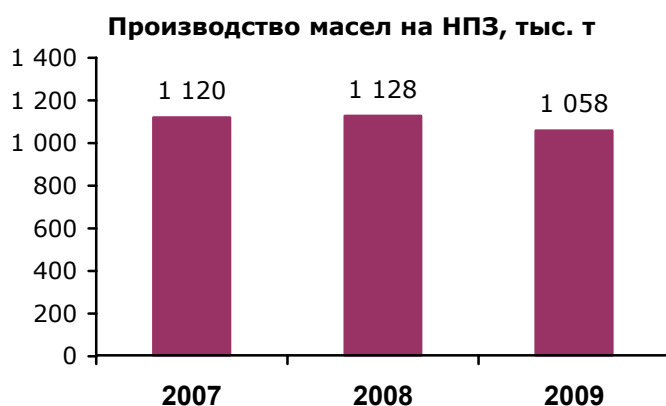
Непрерывное расширение ассортимента и повышение качества масел способствуют росту продаж Компании. Так, объем продаж фирменных масел в 2009 году превысил 190 тыс. т, что на 6% выше уровня 2008 года. Основными рынками сбыта фирменных масел являлись Россия, Казахстан, Финляндия. Наибольший рост по сравнению с 2008 годом был достигнут в объемах продаж фасованных масел в Беларуси – на 12%, в том числе фирменных масел – на 39%.

Важным событием 2009 года стало начало деятельности по реализации судовых масел, производимых Группой. В июне и августе 2009 года получены одобрения на использование судового масла нового поколения «ЛУКОЙЛ НАВИГО» в самых современных двигателях (включая MAN, B&W и Wartsila). По состоянию на конец 2009 года судовые масла Компании доступны в 122 портах 24 стран Европы, Америки, Азии и Ближнего Востока.

Особое внимание в современном подходе Компании к бизнесу масел уделяется отношениям с клиентами. ЛУКОЙЛ – одна из первых компаний в отрасли, которая предлагает комплексный сервис, обеспечивая полное сопровождение товара, начиная с размещения клиентской заявки на его отгрузку и заканчивая организацией утилизации отработанных масел. Это позволяет Компании реализовывать конечному потребителю более 80% производимой продукции.

Моторные масла «ЛУКОЙЛ» соответствуют международным требованиям, предъявляемым Обществом автомобильных и авиационных инженеров (SAE), Американским институтом нефти (API), Европейским союзом автомобильных производителей (ACEA), Ассоциацией автомобильных инженеров России (ААИ). Наши масла созданы по самым передовым технологиям с использованием эффективных присадок зарубежных и отечественных производителей.

Высокий уровень эксплуатационных свойств масел «ЛУКОЙЛ» отмечен крупными автопроизводителями в России и за рубежом. Моторные масла Компании прошли испытания в западных сертификационных центрах на двигателях DaimlerChrysler, BMW, Volkswagen, MAN, Porsche, Volvo, Renault trucks, Cummins и были одобрены к применению. В 2009 году было получено 25 одобрений продукции от производителей оборудования и техники.



Газопереработка

Газоперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

ГПЗ	Расположение	Мощность		Переработка в 2009 г.	
		переработка газа, млн м ³ /год	переработка жидких углеводородов, тыс. т/год	переработка газа, млн м ³ /год	переработка жидких углеводородов, тыс. т/год
Локосовский ГПЗ	г. Лангепас (Западная Сибирь)	2 300	—	1 861	—
ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»					
ООО	г. Пермь	505	1 000	540	648

«Пермнефтегазпереработка»					
ООО «ЛУКОЙЛ-КГПЗ» (Коробковский ГПЗ)	г. Котово (Волгоградская обл.)	450	161	363	70
Усинский ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Коми»	г. Усинск (Коми)	533	–	198	–
Всего		3 788	1 161	2 962	718

Газоперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ» обеспечивают переработку добываемого в России попутного нефтяного газа и производство из него товарного газа, сдаваемого в газопроводную систему ОАО «Газпром», и жидких углеводородов.

В 2009 году газоперерабатывающими заводами Компании было переработано 2 962 млн м³ газового сырья и 718 тыс. т широкой фракции легких углеводородов, что ниже уровня 2008 года на 9 и 17% соответственно. Снижение объемов произошло из-за падения спроса на продукцию переработки, а также в связи с ремонтом компрессора нефтяного газа на Коробковском ГПЗ (ремонт был завершен в ноябре 2009 года).

На заводах Компании было выработано 2 346 млн м³ отбензиненного газа, 785 тыс. т сжиженных газов и 838 тыс. т жидких углеводородов (стабильный газовый бензин, изопентановая и гексан-гептановая фракции, широкая фракция легких углеводородов).

В отчетном году Усинском ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» Компании продолжалось строительство установки компримирования нефтяного газа мощностью 500 млн м³/год и установки сероочистки мощностью 100 млн м³/год.

В ООО «Пермнефтегазпереработка» был реализован ряд проектов, направленных на достижение 95%-го уровня утилизации попутного нефтяного газа. В отчетном году проводилась активная работа по снижению затрат во всех сферах и повышению доходности.

На Локосовском ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» в 2009 году не проводилось крупных проектов модернизации. Введены в эксплуатацию две вертикально-факельные печи цилиндрического типа, что позволило повысить надежность работы технологического оборудования. Были оптимизированы направления поставок ШФЛУ, в том числе поставки в адрес ООО «Ставролен» увеличены в 7 раз.

На ООО «ЛУКОЙЛ-КГПЗ» осуществлялись мероприятия по реконструкции ГПЗ (капитальный ремонт дожимной компрессорной станции, строительство пропановой холодильной установки) и приведению завода к современным технологическим и экологическим нормам.

Нефтехимия

Нефтехимические заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

Предприятие	Расположение	Профиль
Предприятия нефтехимии		
ООО «Ставролен»	г. Буденновск (Ставропольский край, Россия)	Производство полиэтилена и другой продукции
ООО «Саратоворгсинтез»	г. Саратов (Россия)	Производство нитрила акриловой кислоты и другой продукции органического синтеза
ООО «Карпатнефтехим»	г. Калуш (Украина)	Производство полиэтилена, винилхлорида и другой продукции
НПЗ с нефтехимическими производствами		
«ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД	г. Бургас (Болгария)	Производство полимеров и продукции органического синтеза

Нефтехимический сектор Группы «ЛУКОЙЛ» – один из крупнейших в России, странах СНГ и Восточной Европы. Компания производит на предприятиях России, Украины, Болгарии продукцию пиролиза, органического синтеза, топливные фракции и полимерные материалы. Группа «ЛУКОЙЛ» удовлетворяет значительную часть внутрироссийского спроса на ряд химических товаров, одновременно являясь крупным экспортером химической продукции более чем в 30 стран мира.

В соответствии со стратегией развития нефтехимического сектора Группа «ЛУКОЙЛ» планомерно увеличивает производство продукции с высокой добавленной стоимостью (полимеры, мономеры и продукция органического синтеза) и снижает производство продукции с низкой добавленной стоимостью (побочные продукты пиролиза, топливные фракции).

В 2009 году объем производства продукции на нефтехимических заводах Группы «ЛУКОЙЛ» составил 902 тыс. т, что на 38% ниже по сравнению с 2008 годом. Снижение объемов производства объясняется остановкой на реконструкцию ООО «Карпатнефтехим» в мае 2008 года, а также сокращением спроса на нефтехимическую продукцию.

В 2009 году для рынка нефтехимической продукции была характерна значительная волатильность: с одной стороны, стремительное падение цен в первой половине года (начавшееся еще в конце 2008 года), с другой – умеренное восстановление во второй. В результате по итогам года цена реализации полиэтилена в России снизилась на 11,7%, полипропилена – на 18,4%, бензола – на 16,9%. В Европе наблюдалось более существенное сокращение цен на все указанные виды продукции: полиэтилена – на 27,4%, полипропилена – на 27,6%, бензола – на 32,8%.

В рамках стратегии развития нефтехимического сектора Группы «ЛУКОЙЛ» в 2009 году осуществлялись мероприятия, направленные на модернизацию существующих и создание новых производств. Капитальные расходы Компании в нефтехимическом секторе составили 113 млн долл.

В мае 2008 года завод **ООО «Карпатнефтехим»** был остановлен для проведения масштабной реконструкции. В частности, в 2009 году были завершены строительно-монтажные работы по проекту строительства установки по производству хлора и каустической соды методом мембранного электролиза. Мощность установки составляет 182 тыс. т/год газообразного хлора и 200 тыс. т/год каустической соды. Реализация этого проекта позволит заводу начать выпуск каустической соды в соответствии с мировыми стандартами качества, а также полностью обеспечивать собственные потребности в хлоре. Ввод установки в эксплуатацию запланирован на середину 2010 года.

На заводе продолжалось строительство установки по производству суспензионного поливинилхлорида мощностью 300 тыс. т/год. Интеграция этого производства с производством винилхлорида позволит значительно повысить общую эффективность производства. Ввод установки в эксплуатацию запланирован на конец 2010 года.

В отчетном году **ООО «Саратоворгсинтез»** проводило плановые ремонтные работы. Производство цианида натрия, созданное в 2008 году, было выведено на проектную мощность (15 тыс. т/год), была достигнута экономия сырья и энергоресурсов.

В 2009 году на **ООО «Ставролен»** для увеличения слива и объема переработки газового сырья с 200 до 400 тыс. т/год продолжалась реконструкция склада сжиженных углеводородных газов. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован на 2010 год. В четвертом квартале 2009 года освоена проектная мощность производства полипропилена (360 т/сут) и новых высокоиндексных марок с высокой добавленной стоимостью. В отчетном году введена в эксплуатацию новая линия компаундирования полиэтилена. Кроме того, были снижены нормы расхода электроэнергии на производстве полиэтилена и полипропилена и природного газа на производстве олефинов.

Одним из основных проектов, который планируется реализовать в ближайшие годы, является создание **Каспийского газохимического комплекса**. Он будет использовать ресурсы углеводородного сырья, добываемого Группой «ЛУКОЙЛ» в Каспийском регионе. Мощность комплекса составит не менее 600 тыс. т/год этилена.

Этот проект нацелен на увеличение добавленной стоимости за счет углубления переработки газового сырья – этана и широкой фракции легких углеводородов. Проект предусматривает комплексную переработку этилена и его производных в полиэтилен, полипропилен и другую нефтехимическую продукцию.

В 2009 году была осуществлена предпроектная проработка Комплекса, которая включала в себя предварительный анализ предложений фирм-лицензиаров и инжиниринговых компаний, а также развитие сотрудничества с правительством Ставропольского края, направленное на увеличение объемов производства и реализации продукции нефтехимии.

На 2010 год в рамках работы над проектом Каспийского газохимического комплекса запланированы определение конфигурации комплекса и разработка мастер-плана проекта, выбор компаний-лицензиаров технологий нефтехимических производств, заключение лицензионных соглашений и начало разработки базовых проектов (прежде всего по переработке попутного нефтяного газа).



Энергетика

В рамках реализации Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2008–2017 годы в ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2008 году был создан новый бизнес-сектор – «Электроэнергетика». В обновленной стратегии Компании на 2010–2019 годы новому бизнес-сегменту было уделено значительное внимание. В долгосрочной перспективе сектор «Электроэнергетика» станет важным фактором роста денежных потоков и акционерной стоимости Компании.

Новый сектор объединил в себе все направления энергетического бизнеса, начиная от генерации и заканчивая транспортировкой и сбытом тепловой и электрической энергии. Это необходимо для надежного обеспечения собственных потребностей Компании и внешних потребителей тепла и электричества. В бизнес-сектор «Электроэнергетика», помимо приобретенного в 2008 году ОАО «ЮГК ТГК-8» и собственных электростанций на месторождениях в России, входят также организации, генерирующие электро- и теплоэнергию в Болгарии, Румынии, Украине.

Структурные преобразования

Реструктуризация бизнес-сектора в отчетном году вступила в завершающую стадию. В соответствии с Целевой структурой бизнес-сектора «Электроэнергетика» было создано 7 организаций (4 из них – ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго», ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго» и ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго» – генерирующие), которые в отчетном году приступили к операционной деятельности.

Генерирующие компании управляют активами приобретенного в 2008 году ОАО «ЮГК ТГК-8». Доля Компании в ОАО «ЮГК ТГК-8» в 2009 году была доведена до 100%, а само общество преобразовано из открытого акционерного в общество с ограниченной ответственностью.

Генерация электроэнергии

Общая выработка электрической энергии организациями бизнес-сектора «Электроэнергетика» в 2009 году составила около 14,7 млрд кВтч. Общая выработка тепловой энергии составила 16,9 млн Гкал.

Снижение отпуска тепловой энергии обусловлено снижением спроса, а также переносом начала отопительного сезона из-за теплой погоды в Южном федеральном округе.

Компанией проводится постоянная оптимизация производственных затрат организаций бизнес-сектора, осуществляется жесткий контроль за реализацией антикризисных программ в части сокращения непроизводственных затрат.

Малая энергетика

Группа «ЛУКОЙЛ» активно развивает собственную электроэнергетику на своих месторождениях. Это позволяет организациям Группы существенно экономить на приобретении электроэнергии и повышать уровень утилизации нефтяного газа, который используется в качестве топлива на газовых электростанциях. В 2009 году на собственных электростанциях Компании было выработано 1 152 млн кВтч электроэнергии, что составляет 8,2% от ее общего производственного потребления.

Повышение уровня надежности энергоснабжения организаций Группы возможно благодаря использованию передовых технологий при реализации инвестиционных проектов строительства и реконструкции объектов собственной технологической генерации. Использование новых технологий позволяет также существенно снижать расходы на энергообеспечение за счет увеличения коэффициента полезного действия и использования в качестве топлива собственных продуктов нефтепереработки.

Энергосберегающие технологии

В Компании ведется непрерывная работа по повышению надежности электроснабжения и сокращению затрат энергоресурсов. Ключевыми элементами работы по данным направлениям являются корпоративные программы энергосбережения и повышения надежности энергоснабжения, разработанные на 2006–2010 годы.

В 2009 году в результате реализации программы энергосбережения экономия топливно-энергетических ресурсов составила более 100 млн долл. (более чем в 2 раза превышает показатель 2008 года).

На выполнение мероприятий в рамках программы повышения надежности энергоснабжения в отчетном году было затрачено чуть более 100 млн долл., что примерно на 20% ниже уровня 2008 года (реальный уровень затрат, скорректированный на девальвацию курса рубля, остался на уровне 2008 года). Реализация программы позволила снизить количество случаев нарушения электроснабжения и, соответственно, недобор нефти (почти на 30%).

В Компании утвержден График энергетического обследования (энергоаудита) дочерних нефтегазодобывающих обществ Группы на 2006–2010 годы. Целью проведения энергоаудита является выявление потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности, а также разработка мероприятий по энергосбережению. В 2009 году в соответствии с Графиком был проведен энергоаудит в ТПП «Урайнефтегаз» ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь», в ООО «Пермнефтегазпереработка», ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» и ООО «Саратоворгсинтез».

Специалисты Компании признают огромный потенциал ресурсо- и энергосбережения, которыми обладают альтернативные источники энергии. Приоритетные виды альтернативных возобновляемых источников энергии включают в себя гидро- и ветроэнергетику, солнечную и геотермальную энергетику. В настоящее время развитие альтернативной энергетики проходит по пути реализации небольших проектов, направленных на решение локальных задач по энергообеспечению объектов Компании. Так, в 2009 году Компания установила фотоэлектрические станции на двух АЗС – в Сербии и России (Красная Поляна).

Рациональное использование электроэнергии позволяет существенно снижать затраты Группы на приобретение энергоресурсов. Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии установлена и

функционирует во всех дочерних обществах Компании. Эта система позволяет снижать затраты на приобретение электроэнергии за счет расчета по тарифам, дифференцированным по зонам суток, повышения точности учета, а также возможности приобретения электроэнергии и мощности на оптовом рынке.

Поставка и реализация продукции

Стратегия:

- Оптимизация логистики: снижение транспортных затрат
- Оперативное управление товарными потоками
- Увеличение эффективности торговых операций
- Увеличение объемов розничной реализации нефтепродуктов и сопутствующей продукции и услуг
- Оптимизация сети АЗС

Поставки нефти

Суммарный объем поставок нефти Компанией в 2009 году достиг 115 млн т, что превышает уровень 2008 года на 13%. В отчетном году существенно (на 7%) вырос объем экспорта нефти из России благодаря поставкам нефти с Южно-Хыльчужского месторождения через Варандейский терминал. При этом объем переработки внутри страны остался неизменно высоким (загрузка мощностей достигала 100%).

В России в 2009 году было продано 3,0 млн т нефти, что на 42% превышает уровень 2008 года. Были реализованы схемы замещения при поставках ресурсов Группы «ЛУКОЙЛ» на Ярославский и Рязанский НПЗ, что позволило получить экономию логистических затрат по сравнению с экспортной альтернативой в порт Приморск.

В отчетном году в России было закуплено 606 тыс. т нефти по сравнению с 236 тыс. т в 2008 году.

На собственных НПЗ Группы в России было переработано 44,46 млн т, что на 0,6% больше, чем в 2008 году. Проводилась работа по оптимизации поставок на НПЗ Компании. Были заключены прямые договоры между ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» и Ухтинским НПЗ, ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз» и Волгоградским НПЗ (ресурс, который поставлялся в систему КТК, был перенаправлен на НПЗ, что принесло положительный экономический эффект). Для получения дополнительной прибыли Компанией было поставлено на процессинг 2,05 млн т нефти на привлеченные российские НПЗ. Важным событием стало подписание в августе 2009 года соглашения по поставкам нефти в адрес башкирских НПЗ. Этот контракт позволяет обеспечить гарантированный сбыт нефти на внутреннем рынке по экспортной формуле.

Экспорт нефти из России дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» (с учетом нефти, приобретенной у сторонних производителей) вырос по сравнению с 2008 годом на 6,9%, или до 42,02 млн т, в результате существенных поставок через Варандейский терминал. В страны дальнего зарубежья было экспортировано 33,66 млн т, в страны ближнего зарубежья – 8,36 млн т. В 2009 году Компания осуществляла эффективное управление экспортными поставками, выбирая наиболее выгодные направления.

Основная часть экспорта в 2009 году осуществлялась через транспортную систему ОАО «АК «Транснефть». Объем таких поставок составил 33,00 млн т (на 8,5% меньше, чем в 2008 году), а их доля в суммарном экспорте составила 79%. Объем экспортных поставок минуя систему ОАО «АК «Транснефть» в 2009 году увеличился более чем в 2 раза и составил 9,02 млн т нефти, что связано с вводом в эксплуатацию в 2008 году Варандейского терминала Компании. Цена нефти при таких поставках определялась в соответствии с фактическим качеством поставляемой нефти, с премией к цене Юралс. (В связи с отсутствием банка качества в системе ОАО «АК «Транснефть» нефть любого качества, поставляемая через эту систему, реализуется по цене нефти сорта Юралс, которая в результате и является основным сырьевым экспортным товаром Компании.)

Всего в 2009 году через собственные терминалы Компании, которые позволяют сократить транспортные затраты и сделать схемы поставок более гибкими, было экспортировано 8,7 млн т нефти по сравнению с 2,8 млн т в 2008 году.

Важным достижением 2009 года стала проработка и осуществление новой логистической схемы поставки нефти компанией ОАО «РИТЭК» через Северный морской путь. В условиях снижения фрахтовых ставок судов и низких ставок на демередж реализован наиболее экономически выгодный вариант экспорта с привлечением инфраструктуры Группы «ЛУКОЙЛ» (прямые рейсы в Европу и использование накопителя ЛИТАСКО в Мурманске).

В рамках работы по увеличению эффективности поставок нефти в 2009 году Компания продолжала применять новый подход к принципам ценообразования. Такой подход позволяет учитывать изменения конъюнктуры мирового рынка при реализации нефти в России и странах ближнего зарубежья. Это оказывает положительное влияние на качество принимаемых коммерческих решений за счет обоснованности и предсказуемости экономических результатов на этапе планирования поставок.

Поставки сырья на зарубежные заводы Группы «ЛУКОЙЛ», на комплекс ISAB и завод TRN составили 18,24 млн т, увеличившись по сравнению с 2008 годом на рекордные 50,7% в результате приобретения долей в заводах на территории Западной Европы. Кроме того, Компания поставляла нефть на процессинг на сторонние НПЗ (Нафтан и Мозырский НПЗ в Беларуси, НПЗ Панчево в Сербии). Объем этих поставок составил в отчетном году 1,73 млн т, что почти на 25% ниже уровня 2008 года.

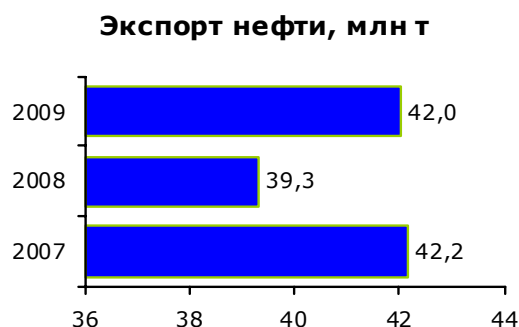
На международном рынке было реализовано 46,98 млн т нефти, в том числе 5,33 млн т – в странах ближнего зарубежья и 41,65 млн т – в странах дальнего зарубежья.

В 2008 году Группа «ЛУКОЙЛ» ввела в эксплуатацию Варандейский нефтяной отгрузочный терминал пропускной способностью до 12 млн т/год (240 тыс. барр./сут) нефти. Основным источником сырья для терминала является нефть Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, в первую очередь с Южно-Хыльчуйского месторождения, введенного в эксплуатацию летом 2008 года.

За время работы над проектом были построены и введены в эксплуатацию стационарный морской ледостойкий отгрузочный причал, береговой резервуарный парк емкостью 325 тыс. м³, две нитки подводного трубопровода, а также узел учета нефти, вспомогательные резервуары, насосная станция, объекты энергообеспечения, вахтовый поселок и другие инфраструктурные объекты. Объем капиталовложений за весь период строительства составил 1,1 млрд долл.

Терминал работает по следующей схеме: челночные танкеры ледового класса дедвейтом 70 тыс. т поставляют нефть до плавучего нефтехранилища, расположенного в незамерзающих водах вблизи Мурманска, откуда линейные танкеры дедвейтом 150 тыс. т

транспортируют ее в Западную Европу и США. В 2009 году через терминал было отгружено около 7,7 млн т нефти.



Поставки газа

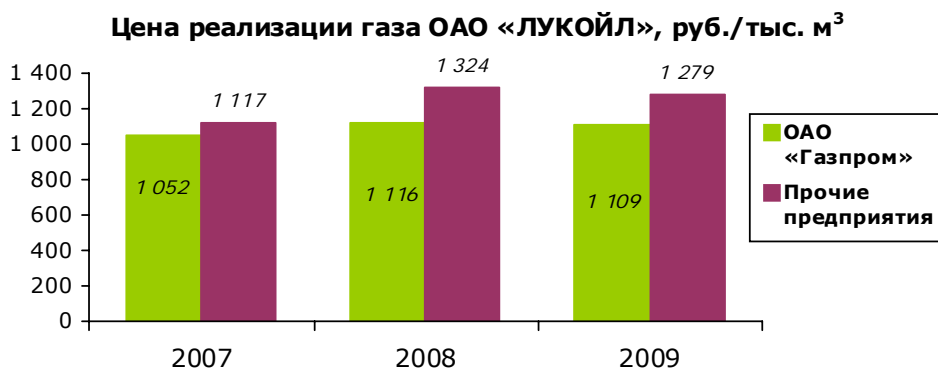
Газовый бизнес – это новый динамично развивающийся сегмент деятельности Группы «ЛУКОЙЛ». Его расширение является одной из стратегических задач и направлено на коммерциализацию запасов газа и увеличение стоимости Компании.

В 2009 году поставка природного, попутного нефтяного и отбензиненного и сухого газа российскими организациями Группы составила 10 947 млн м³. В том числе Группа реализовала 7 584 млн м³ газа в адрес ОАО «Газпром» (включая почти 6 млрд м³ природного газа с Находкинского месторождения Компании) и 3 363 млн м³ газа – прочим потребителям. Снижение объемов реализации газа вызвано сокращением мирового спроса на газ и соответственным ограничением по приему газа со стороны ОАО «Газпром».

Средневзвешенная цена реализации газа в отчетном году в результате роста доли высокоэффективных поставок конечным потребителям осталась на уровне 2008 года и составила 1 152 руб./тыс. м³ (1 109 руб./тыс. м³ в адрес ОАО «Газпром» и 1 279 руб./тыс. м³ в адрес конечных потребителей).

В 2009 году для увеличения прибыли от реализации и упрощения схемы поставки газа конечным потребителям осуществлялись значительные поставки газа через ООО «Газ–Ойл Трейдинг», созданное на паритетной основе совместное предприятие дочерних обществ ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Газпром». Создание совместного предприятия позволило установить единый подход к ценообразованию и упростить организацию транспортировки газа по газотранспортной системе ОАО «Газпром».

С целью минимизации затрат в отчетном году Компания проводила подготовительную работу по заключению договоров на поставку газа напрямую конечным потребителям (в частности ООО «ЮГК ТГК-8»), минуя посредников.



Сбыт нефтепродуктов

Оптовая торговля нефтепродуктами

В России оптовую торговлю нефтепродуктами осуществляют НПЗ и 7 организаций нефтепродуктообеспечения Группы, которые работают в 62 регионах страны. Объем оптовых продаж нефтепродуктов в стране в отчетном году составил 9,80 млн т, что на 26,4% ниже уровня 2008 года. Постепенное повышение мировых цен на нефть в 2009 году сказалось и на ценах внутреннего рынка на основные нефтепродукты (они оставались на 10–20% выше экспортных цен с учетом затрат на транспортировку и экспортных пошлин).

На **экспорт** в ближнее и дальнее зарубежье организациями Компании в отчетном году было отгружено 27,8 млн т нефтепродуктов, что на 7,7% превышает аналогичный показатель 2008 года. В структуре экспорта преобладали топочный мазут, дизельное топливо/газойль и вакуумный газойль, на долю которых пришлось 89,4% суммарных объемов экспорта. Структура экспорта нефтепродуктов, производимых Компанией, в общем и целом соответствует общероссийской структуре экспорта. В рамках повышения эффективности сбыта продолжалось оперативное управление поставками нефтепродуктов с НПЗ Группы.

В 2009 году железнодорожный транспорт продолжал оставаться основным видом транспортировки нефтепродуктов Группы на экспорт. Этим видом транспорта было экспортировано более 80% нефтепродуктов. Продолжалась оптимизация железнодорожных поставок нефтепродуктов, которая заключается в использовании собственных вагонов и вагонов частных компаний, снижении тарифных ставок и получении скидок по основным экспортным направлениям. Таким образом Компания успешно справляется с задачей по сдерживанию роста стоимости железнодорожных перевозок.

В 2009 году продолжалась реализация заключенного в 2007 году соглашения с ОАО «РЖД» о развитии железнодорожной инфраструктуры для обеспечения перевозки железнодорожным транспортом нефтепродуктов к терминалу в Высоцке в объеме до 12 млн т/год. В 2008 году было принято решение о рассмотрении возможности увеличения объема перевозки до 14 млн т. С целью оптимизации и повышения эффективности поставок нефтепродуктов в отчетном году объем перевалки через терминал составил 13,7 млн т нефтепродуктов.

Экспорт нефтепродуктов осуществляется также водным транспортом. В 2009 году для минимизации транспортных расходов и диверсификации направлений поставок

нефтепродуктов перевалка грузов Компании в основном осуществлялась в российских портах. Были оптимизированы схемы поставки темных нефтепродуктов: Компания полностью отказалась от поставок мазута через порты Украины, что позволило сократить транспортные затраты на 14 млн долл. Благодаря перенаправлению дополнительных объемов мазута в размере до 1 млн т с порта Санкт-Петербурга на терминал в Высоцке Компании удалось снизить транспортные расходы еще на 16 млн долл. Кроме того, в конце 2009 года был осуществлен переход на нулевую ставку НДС при транспортировке нефтепродуктов в направлении Приморска. Это позволило не отвлекать оборотные средства для уплаты налоговых отчислений (около 1 млн долл. ежемесячно).

Компания ведет непрерывную работу по оптимизации направлений поставок нефтепродуктов. Так, например, в 2009 году была произведена частичная переориентация потоков дизельного топлива EN 590 с содержанием серы 10 ppm с Высоцка на порт в Приморск, что способствовало снижению затрат более чем на 13 млн долл.

С началом навигационного периода нефтепродукты поставляются на экспорт танкерами с речных терминалов Компании, что позволяет значительно снизить транспортные расходы. Более того, в результате проведенных переговоров с судовладельцами были снижены ставки речного фрахта, что дало возможность сократить на 8 млн долл. расходы на навигацию 2009 года в сравнении с навигацией 2008 года.

Около 9% экспорта нефтепродуктов было осуществлено посредством трубопроводного транспорта. С вводом в эксплуатацию трубопроводной системы «Север», соединяющей ГПС Кстово и порт Приморск, в сентябре 2008 года объемы такого экспорта в 2009 году возросли более чем на 10%.

Группа «ЛУКОЙЛ» активно развивает сегмент **международной торговли** нефтепродуктами, увеличивая масштабы и географическую диверсификацию этой деятельности. Целью международной торговли Компании является наиболее эффективное размещение собственных ресурсов, в том числе их продажа напрямую конечным потребителям, минуя сторонних трейдеров. Объем оптовых продаж нефтепродуктов на международном рынке в 2009 году составил 76,89 млн т, что на 13,6% больше по сравнению с 2008 годом.

Торговые офисы Группы «ЛУКОЙЛ» расположены в 9 странах мира. Осуществляются поставки нефти и нефтепродуктов на рынки Европы, США, Азиатско-Тихоокеанского региона, наращиваются объемы продаж в новых регионах – Африке, Латинской Америке, на Ближнем Востоке. В целом в отчетном году торговая деятельность Компании охватывала 86 стран мира.

При размещении собственной продукции Группа «ЛУКОЙЛ» осуществляет постоянный мониторинг глобальных рынков углеводородов. Это открывает перед Компанией возможность эффективно осуществлять арбитражные поставки как из собственных ресурсов, так и из ресурсов третьих лиц. Кроме того, для обеспечения наиболее полного соответствия запросам потребителей и требованиям к качеству нефтепродуктов Компания также занимается брендингом нефтепродуктов, включая биотопливо, на основных рынках сбыта.

Розничная торговля нефтепродуктами

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» охватывает 26 стран, включая Россию, страны ближнего зарубежья и государства Европы (Азербайджан, Беларусь, Грузия, Молдова, Украина, Болгария, Венгрия, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Сербия, Черногория, Румыния, Македония, Кипр, Турция, Бельгия, Люксембург, Чехия, Словакия, Хорватия, Босния и Герцеговина), а также США, и насчитывает 199 объектов нефтебазового хозяйства с общей резервуарной емкостью 3,13 млн м³ и 6 620 автозаправочных станций (включая АЗС, работающие по договорам франчайзинга).

В отчетном году объем розничных продаж нефтепродуктов Компанией остался практически неизменным: через собственные АЗС было реализовано 14,08 млн т нефтепродуктов, что на 0,6% меньше, чем в 2008 году. При этом средняя по Группе реализация на одну АЗС (собственную и арендованную) составила 7,8 т/сут по сравнению с 7,3 т/сут в 2008 году. Рост среднесуточной реализации вызван оптимизацией розничной сети Группы и сокращением числа низкоэффективных АЗС (в частности в США).

Хорошие результаты в основном были достигнуты за счет увеличения объемов продаж на российском рынке, а также роста эффективности деятельности бизнес-сегмента. Розничные продажи на зарубежном рынке снизились на 4,1% в результате снижения платежеспособного спроса и сокращения объемов транспортных перевозок. В соответствии с новой стратегией развития Компания планирует сосредоточиться на оптимизации существующей сети АЗС, снизив активность на рынке приобретений активов. Инвестиции в сектор розничной торговли в 2009 году составили 506 млн долл.

В 2009 году Компания продолжала оптимизацию сбытовой сети, которая заключалась в реконструкции и выводе из состава Компании низкоэффективных АЗС и нефтебаз. В Европе было выведено из состава Группы 7 АЗС, в России выведено из эксплуатации 10 АЗС и 5 объектов нефтебазового хозяйства и продано 16 АЗС и 8 нефтебаз. В США розничная сеть сократилась почти на 200 АЗС с низкой эффективностью. В то же время были продолжены строительство и приобретение высокоэффективных станций, а также реконструкция имеющихся. В Европе было построено 35 АЗС и реконструировано 38. В России было построено 40 АЗС, реконструировано 39. Капитальные вложения в сектор розничной торговли в 2009 году составили 313 млн долл.

В 2009 году было продолжено исполнение программы по развитию сбытовой сети и реализации сжиженных и сжатых газов, предусматривающей увеличение объема продаж этой продукции в России к 2014 году до 530 тыс. т/год. В 2009 году объем реализации сжиженных и сжатых газов организациями Группы в России составил более 120 тыс. т.

По итогам 2009 года сеть многотопливных АЗС (МТАЗС) и газовых АЗС (АГЗС) Группы в России составила 111 станций, при этом, согласно стратегии развития бизнес-сегмента «Переработка и сбыт», к 2013 году их количество увеличится до 318 объектов, а к 2017 году – до 345.

В 2009 году в Санкт-Петербурге Компанией была введена в эксплуатацию первая в России топливно-заправочная станция (ТЗС) двойного назначения («вода–берег»). ТЗС способна обеспечивать заправку топливом как автомобилей (до 500 заправок в сутки), так и маломерных судов в период навигации на Неве (до 60 заправок в сутки). Станция построена в строгом соответствии с экологическими требованиями, предъявляемыми как к обычным АЗС, так и к морским терминалам по перевалке нефтепродуктов.

Сеть МТАЗС и АГЗС Группы за рубежом на конец 2009 года насчитывала почти 1 000 станций. Общий объем реализации сжиженных и сжатых газов организациями Компании за границей в отчетном году составил 612 тыс. т (622 тыс. т в 2008 году), в том числе розничная реализация – 369 тыс. т.

Россия

Розничная сеть Группы «ЛУКОЙЛ» в России насчитывает 2 170 АЗС (включая франчайзинговые) и 118 объектов нефтебазового хозяйства емкостью 1,37 млн м³. Операторами автозаправочных станций и нефтебаз являются 7 организаций нефтепродуктообеспечения, осуществляющих свою деятельность в 62 субъектах РФ.

Объем розничной реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке в 2009 году достиг 6,22 млн т, что на 4,2% превышает уровень 2008 года. Капитальные вложения в российский сектор розничной торговли составили 157 млн долл. (357 млн долл. в 2008 году), инвестиции – 202 млн долл. В рамках программы оптимизации сбытовой сети Компанией в 2009 году было выведено из эксплуатации 10 АЗС и 5 объектов нефтебазового хозяйства, продано 16 АЗС и 8 нефтебаз, сдано в аренду 45 АЗС и законсервированы 3 нефтебазы. В то же время Группа приобрела и построила 61 АЗС, реконструировала 39.

В результате сокращения спроса и снижения объемов перевозок на фоне мирового экономического кризиса реализация нефтепродуктов на одну АЗС Компании в России в 2009 году несколько сократилась – с 9,8 до 9,3 т/сут.

В 2009 году продолжался уверенный рост продаж фирменных топлив под маркой «ЭКТО», выпуск которых был начат в 2006 году. Так, в декабре 2009 года объем реализации ЭКТО-бензинов составил 132 тыс. т (на 83% выше уровня января отчетного года). Всего в 2009 году было реализовано 1,3 млн т ЭКТО-бензинов (показатель 2008 года превышен на 77%) и 869 тыс. т ЭКТО-дизтоплива (на 23% выше, чем в 2008 году). Расширилась и география реализации новых топлив. Топлива «ЭКТО» по своим свойствам полностью соответствуют европейским экологическим стандартам (бензины – стандарту Евро-3, дизельное топливо – стандарту Евро-4), характеризуются улучшенными эксплуатационными свойствами, и, соответственно, их продажи обеспечивают получение премии за качество. В октябре 2009 года на внутреннем рынке России начата реализация новых автомобильных ЭКТО-бензинов премиум-класса – «ЭКТО Plus» (октановое число 95) и «ЭКТО Sport» (октановое число 98), которые в сравнении с бензинами «ЭКТО» предыдущего поколения обеспечивают увеличение мощности двигателей и экономию топлива.

В ноябре 2009 года ОАО «ЛУКОЙЛ» стало победителем в номинации «Потребителям России – нефтепродукты высокого качества» по итогам исследования розничного рынка РФ в 2008 году, проведенного компанией «ИнфоТЭК-Консалт». Компания награждена за большой вклад в повышение качества российских нефтепродуктов.

В 2009 году продолжалось развитие системы расчетов за нефтепродукты на АЗС с применением топливных карт «ЛИКард». Сеть АЗС, где используются такого рода карты, возросла на 1%, до 2 814 станций, из которых 1 886 принадлежат Группе «ЛУКОЙЛ». Количество находящихся в обращении карт увеличилось на 34% и достигло 2,72 млн штук. По ним было реализовано 3,2 млн т нефтепродуктов, что на 8% превышает объем реализации 2008 года.

В отчетном году продолжалась реализация программы развития розничных продаж нетопливных товаров и услуг российских организаций нефтепродуктообеспечения Группы «ЛУКОЙЛ» до 2014 года. По состоянию на конец 2009 года более 2 тыс. собственных АЗС

Компании имели торговые площади. Выручка от реализации нетопливных товаров и услуг через розничную сбытовую сеть Группы в 2009 году превысила 155 млн долл. (41% выручки пришелся на продовольственные товары, еще 29% – на фасованную продукцию, 22% – на сопутствующие товары и 8% – на реализацию услуг). Увеличение выручки связано с повышением качества обслуживания на АЗС и расширением ассортимента представленных товаров и услуг. При этом согласно Программе к 2014 году такая выручка составит около 300 млн долл. Развитие нетопливного бизнеса является важным фактором позиционирования Группы «ЛУКОЙЛ» как Компании европейского уровня, ориентированной на клиента.

Зарубежье

Розничная сеть Группы «ЛУКОЙЛ» в Европе, странах ближнего зарубежья и США состоит из 4 450 АЗС (в том числе франчайзинговых) и 81 нефтебазы с резервуарной емкостью 1,75 млн м³. В 2009 году в Европе было построено 35 новых АЗС, приобретено 12 и реконструировано 38. В то же время было выведено из эксплуатации 7 АЗС.

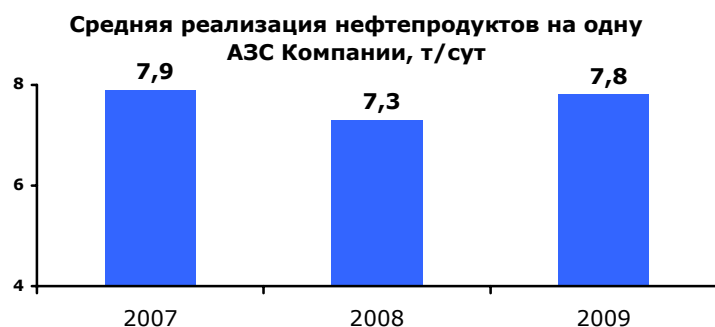
Капитальные вложения в международный сектор розничной торговли достигли в отчетном году 156 млн долл. (369 млн долл. в 2008 году), инвестиции – 304 млн долл.

Объем розничных продаж нефтепродуктов на международных рынках в 2009 году составил 7,86 млн т (8,20 млн т в 2008 году). Среднесуточная реализация нефтепродуктов на одну АЗС в Европе и странах ближнего зарубежья составила 7,0 т/сут, что на 5% ниже уровня 2008 года. В США реализация на одну АЗС составила 6,8 т/сут. Вывод низкоэффективных АЗС из состава Группы позволил сохранить объемы продаж через одну АЗС в этой стране неизменными по сравнению с 2008 годом, несмотря на снижение спроса.

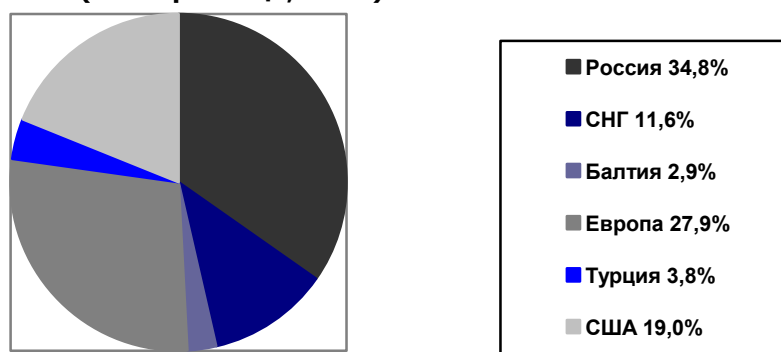
В отчетном году Компания продолжала проведение ребрендинга приобретенных сбытовых активов. Был практически завершен ребрендинг 376 АЗС, купленных у компании SonocoPhillips в конце 2006 года в Венгрии, Польше, Чехии, Бельгии и Словакии (в том числе в 2009 году был проведен ребрендинг 52 станций). В отчетном году был также проведен ребрендинг 82 станций компании Akpet, приобретенной в 2008 году.

За границей, как и в России, Группа «ЛУКОЙЛ» стремится увеличить доходность АЗС, в том числе за счет развития розничных продаж нетопливных товаров и услуг. Так, выручка от реализации нетопливных товаров и услуг на зарубежных АЗС в 2009 году составила более 500 млн долл. Компания планирует увеличивать сопутствующую выручку с помощью увеличения количества АЗС зарубежной сети Группы, расширения ассортимента товаров, повышения качества обслуживания клиентов, оптимизации работы с поставщиками и активной маркетинговой деятельности.

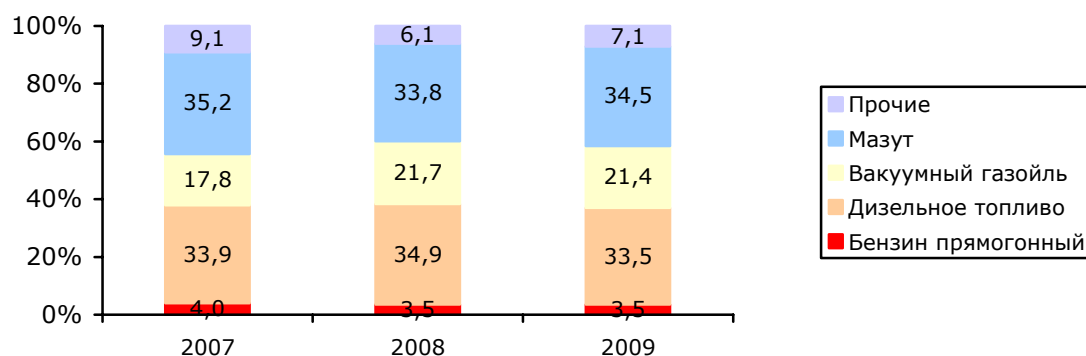
По состоянию на конец 2009 года сеть заправок, осуществляющих расчеты за нефтепродукты с применением топливных карт «ЛИКард», охватывала 667 АЗС (по сравнению с 642 станциями на конец 2008 года).



Структура реализации собственных нефтепродуктов Компании (опт и розница, 2009)



Структура экспорта нефтепродуктов, %



Технологии и инновации

Новые технологии и инновации являются одними из основных конкурентных преимуществ ОАО «ЛУКОЙЛ». Специалисты Компании занимаются разработкой новейших и модернизацией существующих технологий.

В 2009 году Группа начала активно сотрудничать с Государственной корпорацией «Российская корпорация нанотехнологий» (далее – РОСНАНО) в области коммерциализации нанотехнологий и их внедрения в нефтегазовую отрасль. Идет рассмотрение совместных разработок и внедрения соответствующих проектов, в частности

создание крупнотоннажного производства уникального нанореагента «РИТИН», позволяющего резко повысить нефтеотдачу пласта, а также разработка и производство вентильных электродвигателей с использованием наноструктурированных высокоэффективных магнитов. Кроме того, рассматривается возможность проведения в организациях Группы испытаний нанотехнологий, разрабатываемых с участием РОСНАНО. Это, в частности, многофункциональные наноструктурированные покрытия, установки сероочистки с использованием наноструктурированных катализаторов, ряд других нанотехнологий.

Объем финансирования научно-технических работ в 2009 году составил более 80 млн долл. (в 2008 году – 95 млн долл.). Институты, формирующие научно-проектный комплекс Компании, выполнили научно-исследовательские, проектно-изыскательские и иные работы общей стоимостью 200 млн долл.

Технологии в сфере геологоразведки и добычи

Компания осознает огромную роль технологий в поддержании конкурентоспособности бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча». Основной объем научно-технических работ в бизнес-сегменте пришелся на разработку рациональных комплексов геолого-геофизических исследований, совершенствование методов оценки запасов (продолжались работы по созданию методики подсчета запасов углеводородов в резервуарах со сложной структурой), на разработку и совершенствование методов повышения нефтеотдачи пластов и оптимизацию технологических решений при разработке неразбуренных участков и залежей. Пристальное внимание уделялось технологиям по обеспечению экологической безопасности при разработке месторождений, особенно морских.

Так, в 2010 году началась добыча нефти на месторождении им. Ю. Корчагина, для разработки которого будет создана система горизонтальных эксплуатационных скважин сверхпротяженной длины (более 5 км). Это является уникальным для Российской Федерации проектно-технологическим решением. При этом все работы проводятся по технологии «нулевого сброса», что исключает негативное воздействие на окружающую среду.

Одним из важнейших результатов деятельности Компании в сфере развития технологий является активное применение методов интенсификации добычи нефти и повышения нефтеотдачи пластов (ПНП). Эти методы позволяют существенно увеличить извлекаемые запасы и добычу нефти, вовлечь в промышленную разработку запасы высоковязкой нефти, запасы в низкопроницаемых коллекторах и трудноизвлекаемые запасы на поздней стадии разработки месторождений. В течение последних лет на месторождениях Группы «ЛУКОЙЛ» доля добычи нефти за счет применения различных технологий воздействия на нефтяные пласты составляет более 20% от общего объема добычи. Компания применяет физические, химические, гидродинамические и тепловые методы воздействия на продуктивные пласты.

В 2009 году Группа выполнила 5 098 операций ПНП, что на 300 операций меньше, чем в 2008 году. При этом дополнительная добыча, полученная от этих операций, несколько превысила прошлогодний уровень в результате роста эффективности ПНП. В отчетном году дополнительная добыча за счет применения методов ПНП составила 23 млн т, или 25% от общей добычи нефти Компанией в России.

Основной объем дополнительной добычи (14 млн т, или 61%) получен за счет физических методов, в первую очередь за счет гидроразрыва пласта (ГРП).

В 2009 году на месторождениях Группы проведены 634 операции ГРП со средним приростом дебита нефти 9,6 т/сут. Объемы и эффективность работ по гидравлическому разрыву пласта в 2009 году сопоставимы с аналогичными показателями 2008 года. Следует отметить, что ГРП в отчетном периоде применялся как метод интенсификации добычи в основном на месторождениях, длительное время находящихся в разработке и характеризующихся значительной степенью выработки запасов. В таких условиях сохранение величины прироста дебита нефти от проведения ГРП на уровне 2008 года стало возможным благодаря проделанной работе в области совершенствования проектирования ГРП, выбора скважин-кандидатов с использованием гидродинамических моделей, усиления контроля качества применяемых сервисными компаниями материалов и реагентов.

В 2009 году специалисты Компании награждены дипломом Федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам (Роспатент) в номинации «100 лучших изобретений России» за изобретение метода локального направленного гидроразрыва пласта нефтяного или газового месторождения. Метод используется для повышения отдачи нефтяных, газовых и газоконденсатных месторождений и, в частности, месторождений на поздней стадии разработки, характеризующейся высокой степенью обводненности добываемой продукции и наличием застойных и тупиковых зон, добыча из которых невозможна традиционными методами.

За счет других методов ПНП (гидродинамических, тепловых, химических, интенсификации добычи нефти) было добыто 9 млн т. В 2009 году продолжилось активное внедрение химических технологий: при практически неизменном числе операций (1 357 в 2009 году, 1 324 в 2008 году) дополнительная добыча достигла 1,9 млн т (рост на 18%).

Высокоэффективным методом ПНП является также бурение вторых стволов на существующих скважинах. В отчетном году продолжилось активное бурение вторых стволов. Были пробурены 264 скважины со вторыми стволами (260 годом ранее) со средним приростом дебита 16,8 т/сут. В 2009 году Компания сохранила объемы работ по бурению вторых стволов на уровне предыдущего года, несмотря на общее снижение инвестиционной программы. Следует отметить, что бурение вторых стволов применяется с целью доизвлечения остаточных запасов в основном на бездействующем фонде скважин месторождений, длительное время находящихся в разработке, характеризующихся значительной степенью выработки активных запасов и высокой обводненностью добываемой продукции. Основная работа специалистов Компании в ближайшей перспективе будет сосредоточена на увеличении технологической эффективности, в первую очередь за счет повышения точности прогнозирования геологического строения и структуры запасов на участках бурения вторых стволов.

Для увеличения эффективности добычи нефти применяется бурение горизонтальных скважин, обеспечивающих рост продуктивности в 1,5–2 раза. В 2009 году в эксплуатацию была введена 91 новая горизонтальная скважина средним дебитом 78,2 т/сут (в два раза выше, чем у обычных скважин).

Компания динамично разрабатывает и использует новые технологии добычи высоковязких нефтей. Наибольший отечественный опыт освоения запасов высоковязких нефтей накоплен в Республике Коми, где Группа осуществляет разработку Ярегского и Усинского месторождений с начальными геологическими запасами тяжелых нефтей свыше 1 млрд т по российской классификации. На обоих месторождениях применяются термические методы увеличения нефтеотдачи пласта и добывается более 2,2 млн т/год, что составляет около двух третей от объема добычи тяжелых нефтей в России.

Пермокарбоновая залежь Усинского месторождения разрабатывается по технологиям площадного паротеплового воздействия и пароциклического воздействия на пласт. В последние годы успешно проводятся работы по повышению эффективности применения термических технологий в системе вертикальных скважин (продолжается освоение технологии комбинированных пароциклических обработок (ПЦО) и начаты опытные работы по интенсификации притока нефти за счет совместной закачки теплоносителя и нефтевытесняющей композиции). Ведется внедрение новых термических технологий – технологии паротеплового воздействия на пласт в системе горизонтальных скважин; технологии перпендикулярного термогравитационного дренирования пласта; технологий ПЦО горизонтальной скважины, вертикальных скважин с радиальными отводами и всего продуктивного разреза; технологий вытеснения нефти паром.

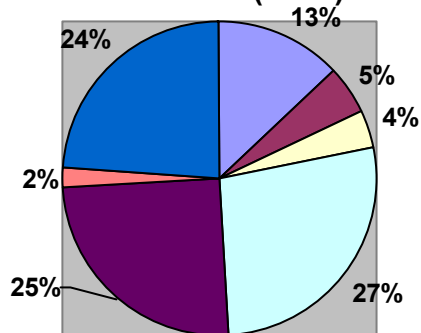
Ярегское месторождение разрабатывается по термошахтной технологии. Поверхностная добыча находится на стадии опытно-промышленных работ. Для организации эффективной поверхностной добычи нефти на опытном участке Ярегского месторождения в 2009 году проведены работы по технологии термогравитационного дренирования пласта. В 2010 году начинаются работы с применением нагнетательных и добывающих горизонтальных скважин. Закачка пара планируется с 2011 года.

В отчетном году продолжено внедрение комплектных приводов на основе вентильного двигателя для насосных установок, разработанных и производимых Группой «ЛУКОЙЛ». В Тимано-Печоре проводится эксплуатация новых типов винтовых насосов для добычи высоковязкой нефти с приводами на основе вентильных двигателей. В 2010 году планируется проведение опытно-промысловых испытаний металлических рабочих органов нефтепромыслового оборудования с различными типами защитных покрытий, в том числе технологий газотермического напыления и нанотехнологий.

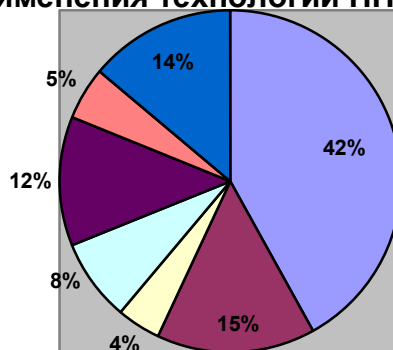
По состоянию на конец 2009 года 320 российских месторождений Группы были включены в многоуровневую систему мониторинга разработки месторождений с использованием геолого-гидродинамических моделей. В отчетном году система активно развивалась: было промоделировано около 20 месторождений. Использование геолого-гидродинамических моделей позволяет реализовывать при разработке месторождений наиболее оптимальные технологические решения в соответствии с особенностями геологического строения и структуры имеющихся запасов. Моделирование позволяет повысить коэффициент извлечения нефти и снизить затраты на разработку месторождений. Модели активно используются Компанией при разбуривании месторождений и применении методов повышения нефтеотдачи пластов. Количество геолого-гидродинамических моделей российских месторождений Группы планомерно увеличивалось и в итоге достигнут запланированный уровень охвата – 85%. По таким регионам, как Западная Сибирь, Тимано-Печора и Калининградская область, геолого-гидродинамическим моделированием предполагается охватить все месторождения. Так, несмотря на то что запасы в традиционных регионах давно находятся в разработке, Компании удастся добиваться стабилизации, а в ряде регионов – и прироста дебита скважин. Полученный результат – следствие повышения качества геологических и гидродинамических моделей и их активного использования при постановке эксплуатационного бурения, продолжающейся работы по совершенствованию технологий заканчивания скважин, первичного и вторичного вскрытия продуктивных пластов.

Структура методов ПНП, использованных Группой

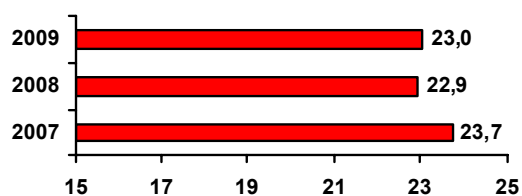
«ЛУКОЙЛ» (2009)



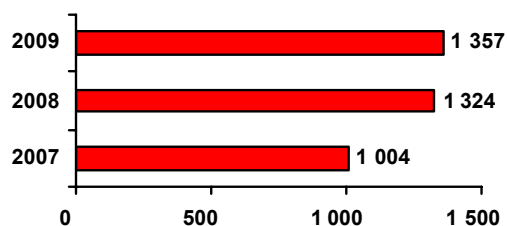
Структура дополнительной добычи, полученной от применения технологий ПНП (2009)



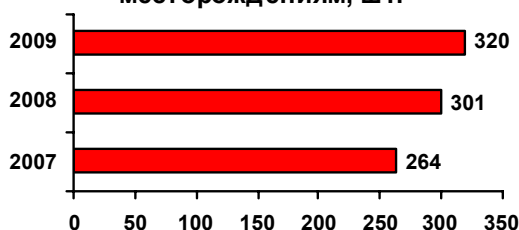
Дополнительная добыча от применения методов ПНП в России, млн т



Применение химических методов, скв.



Число геолого-гидродинамических моделей по месторождениям, шт.



Эффект от применения методов ПНП в России (2009)

Группа	Дополнительная добыча методов ПНП, млн т	Доля от добычи суммарной добыче, %
«ЛУКОЙЛ» на территории России	23,04	25,1%
Западная Сибирь	15,43	29,1%
Тимано-Печора	3,68	17,0%
Предуралье	3,17	26,3%
Поволжье	0,55	18,0%
Прочие	0,21	9,8%

Технологии в сфере нефтепереработки

В Компании особый акцент делается на разработке, модернизации и строительстве высокотехнологичного оборудования, позволяющего снижать затраты на переработку и производить новые виды высококачественной продукции. Непрерывное улучшение качества служит интересам потребителей и охраны окружающей среды, а производство продукции с большей добавленной стоимостью приносит Группе дополнительную прибыль.

В 2009 году Компания проводила масштабные работы по модернизации и вводу новых установок на нефтеперерабатывающих заводах с целью увеличения выходов высококачественной продукции. Так, на Ухтинском НПЗ в отчетном году был введен в

эксплуатацию блок изомеризации мощностью в 120 тыс. т/год. Строительство блока позволило заводу перейти на выпуск автомобильных бензинов, соответствующих стандарту Евро-3.

На Волгоградском НПЗ были введены в эксплуатацию установки производства инертного газа и рекуперации паров. На Пермском НПЗ в 2009 году была проведена модернизация технологических трубчатых печей.

На НПЗ в Бургасе (Болгария) в отчетном году была введена в эксплуатацию установка сернокислотного алкилирования с блоком регенерации серной кислоты. Установка спроектирована с использованием передовых технологий, что позволяет существенно увеличить показатель октанового числа алкилата и повысить качество производимых автобензинов, а также снизить уровень загрязнения атмосферы и уменьшить потребление энергоресурсов, материалов и реагентов, необходимых для производства.

Группа «ЛУКОЙЛ» уделяет серьезное внимание развитию передовых технологий производства масел и присадок. Приоритетными являются разработка и вывод на рынок новых высококачественных продуктов, востребованных современной техникой, а также новых технологий и рецептур. Эта работа ведется специалистами Компании в тесном сотрудничестве с научными центрами России.

В 2009 году в рамках развития этого направления были проведены исследования по разработке технологии турбинных масел нового поколения. Специалистами Компании была осуществлена также разработка методов очистки компрессорного масла от сероводорода.

В отчетном году проведена активная работа по оптимизации процессов технологических установок и улучшению качества производимых масел. В частности, Компания провела мероприятия по повышению отборов целевых продуктов, снижению энергопотребления и повышению качества базовых масел. В течение года Компания приступила к производству 43 новых видов смазочных материалов.

Информационные технологии

Группа «ЛУКОЙЛ» стремится применять наиболее современное информационно-технологическое обеспечение, позволяющее оптимизировать бизнес-процессы в различных направлениях деятельности Компании. В частности, продолжаются разработка и внедрение автоматизированных систем управления производством и технологическими процессами, а также информационных систем управления обществами Компании. Важным направлением работы в области информационно-технологического обеспечения является совершенствование систем телекоммуникаций и связи, информационной безопасности, вычислительной и оргтехники.

Компания уделяет значительное внимание технологиям, направленным на повышение эффективности не только операционной, но и управленческой деятельности. По всем программным продуктам, разработанным в интересах организаций Группы «ЛУКОЙЛ», проводилось расширение функциональности и распространение их на большее число организаций Группы. Последовательно создавая и развивая интегрированную систему управления, к концу 2009 года на базе решений SAP осуществлено внедрение 15 модулей почти в 100 организациях.

Для оптимизации системы принятия управленческих решений и автоматизации управленческого учета в Компании внедряется интегрированная система управления

(ИСУ) на базе SAP R/3. В отчетном году основным результатом в этой области стало завершение работы по проекту ИСУ «ЛУКОЙЛ» в целом. Осуществлен перевод в промышленную эксплуатацию программных продуктов, созданных в рамках проекта.

В 2009 году продолжались подготовительные работы по внедрению Глобального решения ИСУ и Системы мониторинга информационной инфраструктуры. Эти инновации позволят работникам Компании работать в едином информационном пространстве, что повысит сбалансированность и оперативность системы управления деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ».

Таким образом, разрабатываемые и внедряемые элементы ИСУ постепенно охватывают все сферы бизнеса Группы.

Социальная ответственность

Охрана окружающей среды

Сознавая свою ответственность перед обществом за сохранение благоприятной экологической обстановки и рациональное использование ресурсов, Компания в своей работе руководствуется самыми высокими стандартами охраны окружающей среды и промышленной безопасности. В организациях Группы ведется непрерывная работа по повышению уровня экологической безопасности производственных объектов, сокращению техногенной нагрузки на природу, а также оптимизации использования природных ресурсов. При этом обеспечение экологической безопасности охватывает все стадии реализации проектов – от инвестиционного замысла до ликвидации производств и оборудования.

Мы стремимся к тому, чтобы деятельность Компании полностью соответствовала национальным законодательствам и международным стандартам в области охраны окружающей среды, а качество выпускаемой продукции отвечало самым современным экологическим требованиям.

В марте 2009 года Правление ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердило новую редакцию Политики Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в XXI веке. Этот документ был разработан в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 и спецификации OHSAS 18001 и введен в действие в 2002 году. Необходимость внесения изменений в Политику была обусловлена разработкой мер по повышению энергоэффективности и развитием новых экологических направлений деятельности Компании, являющихся в основном добровольными. Среди них – применение принципа «нулевого сброса» при разработке шельфовых месторождений; выпуск экологичных видов топлива, соответствующих европейским стандартам; реализация положений Киотского протокола по сокращению выбросов парниковых газов (далее – Киотский протокол). Помимо этого, необходимость актуализации Политики была вызвана изменением российского и национальных законодательств стран, на территории которых работает Группа «ЛУКОЙЛ», а также требованиями, изложенными в новых версиях стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В апреле 2009 года была утверждена Программа экологической безопасности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2009–2013 годы. Новая программа экологической безопасности включает в себя 483 мероприятия общей стоимостью 1,8 млрд долл. Программа направлена на обеспечение соответствия показателей воздействия Компании на окружающую среду действующим и перспективным требованиям национального и

международного законодательства, в том числе на дальнейшую утилизацию накопленных и вновь образующихся отходов, доведение уровня использования попутного нефтяного газа до 95% к 2012 году, на реализацию механизмов Киотского протокола, увеличение объемов производства экологически чистого топлива, отвечающего европейским нормам Евро-4 и Евро-5.

Всего в 2009 году на выполнение мероприятий по обеспечению экологической безопасности организациями Группы «ЛУКОЙЛ» было затрачено около 420 млн долл. (более 700 млн долл. в 2008 году)

В отчетном году большинство удельных показателей Компании по воздействию на окружающую среду остались неизменными или улучшились по отношению к уровню 2008 года, и по-прежнему значительно ниже среднеотраслевых показателей по Российской Федерации. В частности, по итогам года было зафиксировано существенное снижение объема выбросов загрязнений в атмосферный воздух (на 8%), сброса загрязненных сточных вод (более чем на 20%), объема отходов на балансе организаций Группы (на 4%). Однако значения некоторых показателей в 2009 году несколько ухудшились, в частности увеличилось количество аварий с экологическим ущербом. Это объясняется увеличением числа аварий на трубопроводах в связи с коррозией и старением трубопроводных систем с одновременным увеличением агрессивности перекачиваемых жидкостей из-за роста обводненности добываемой нефти.

В отчетном году продолжилась реализация принятой в 2007 году Корпоративной концепции планирования производственной деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на основе положений Киотского протокола и Комплексного плана действий на 2007–2008 годы по реализации Концепции. Правлением Компании были рассмотрены итоги исполнения Комплексного плана действий. Были проведены инвентаризация выбросов парниковых газов в Группе «ЛУКОЙЛ», независимая экспертиза результатов инвентаризации, формирование портфеля инвестиционных углеродных проектов Компании. В 2009 году была завершена независимая экспертиза трех пилотных проектов снижения выбросов парниковых газов, утвержден план разработки специализированной углеродной документации по потенциальным проектам. Разработаны и проходят согласование стандарты Компании, регламентирующие порядок реализации в Группе «ЛУКОЙЛ» проектов снижения выбросов парниковых газов.

Компания осознает, что улучшению экологической обстановки в значительной степени способствует расширение выпуска высококачественной продукции. Поэтому более 20% всех капитальных затрат Компании в 2009 году были направлены в бизнес-сегмент «Переработка и сбыт». Значительная часть инвестиций вкладывается в организацию производства топлива с улучшенными экологическими характеристиками. Так, в отчетном году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжила выпуск бензина и дизельного топлива, соответствующих современным европейским стандартам. Бензин, продаваемый под брендом «ЭКТО» (экологическое топливо), обеспечивает значительное снижение выбросов канцерогенных веществ, соединений серы, азота и других вредных веществ. В 2009 году Компания вывела на рынок новые бренды автомобильного топлива премиум-класса – «ЭКТО Plus» (октановое число 95) и «ЭКТО Sport» (октановое число 98). Многофункциональный пакет присадок в новых бензинах обеспечивает снижение потребления топлива и сокращение выброса углекислого газа в атмосферу.

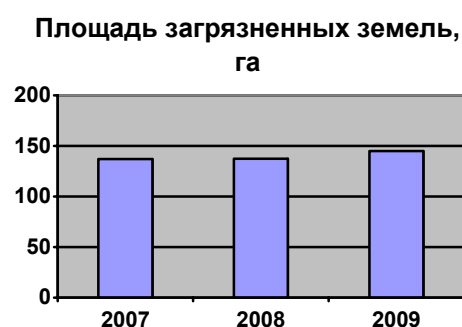
Меры по охране окружающей среды применяются также в сфере транспортировки и сбыта. Новые АЗС организаций Группы оборудуются системами для возврата паров бензина из резервуара в автоцистерну при разгрузке нефтепродуктов, системами

предотвращения перелива нефтепродуктов из резервуаров, а также сооружениями для очистки сточных вод.

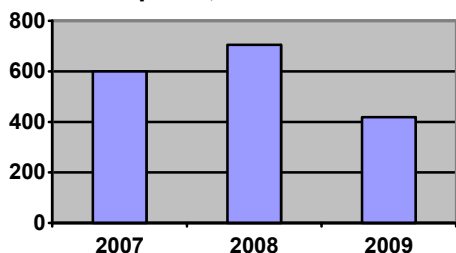
Компания работает в условиях жесткого государственного и общественного контроля за охраной окружающей среды, а также в условиях реформы природоресурсного и природоохранного законодательства в России и других странах. В 2009 году на деятельность организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению экологической безопасности значительное влияние оказали следующие изменения в российском и международном природоохранном законодательстве:

- Федеральным законом от 23 ноября 2009 года № 261-ФЗ определен государственную стратегию в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.
- Постановлением Правительства РФ от 27 января 2009 года № 53 утверждены Правила осуществления государственного контроля в области охраны окружающей среды (государственного экологического контроля), а Постановлением от 31 марта 2009 года № 285 утвержден новый перечень объектов, подлежащих федеральному государственному экологическому контролю.
- Постановлением Правительства РФ от 28 октября 2009 года № 843 изменен порядок утверждения и проверки хода реализации проектов, осуществляемых в соответствии со статьей 6 Киотского протокола к Рамочной конвенции ООН об изменении климата, а также получения, передачи и приобретения единиц сокращения выбросов парниковых газов.
- Минприроды России утвердило новую редакцию Методики исчисления размера вреда, причиненного водным объектам вследствие нарушения водного законодательства. В обсуждении проекта документа неоднократно участвовали специалисты Компании.
- Роспотребнадзором изменен порядок установления размера санитарно-защитных зон объектов и производств, являющихся источниками воздействия на среду обитания и здоровье человека.

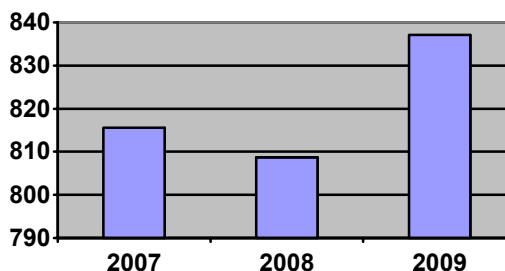
Компания своевременно учитывала изменения, произошедшие в российском природоохранном законодательстве, что позволило Группе «ЛУКОЙЛ» не иметь в 2009 году критических замечаний и претензий со стороны контролирующих и надзорных органов.



Затраты на охрану окружающей среды, млн долл.



Утилизация и захоронение токсичных отходов, тыс. т



Промышленная безопасность и охрана труда

Обеспечение безопасных условий труда и забота о здоровье своих работников – одна из основных обязанностей Компании.

В отчетном году была продолжена реализация Программы промышленной безопасности, улучшения условий и охраны труда, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в ОАО «ЛУКОЙЛ» и других организациях Группы «ЛУКОЙЛ» на 2006–2010 годы. Затраты на реализацию мероприятий в рамках Программы в 2009 году составили около 150 млн долл. В рамках Программы были проведены работы по строительству новых и реконструкции старых технологических объектов, оборудованию производств современными автоматизированными системами управления и средствами противоаварийной защиты, аттестации рабочих мест по условиям труда, а также по обеспечению работников средствами индивидуальной защиты.

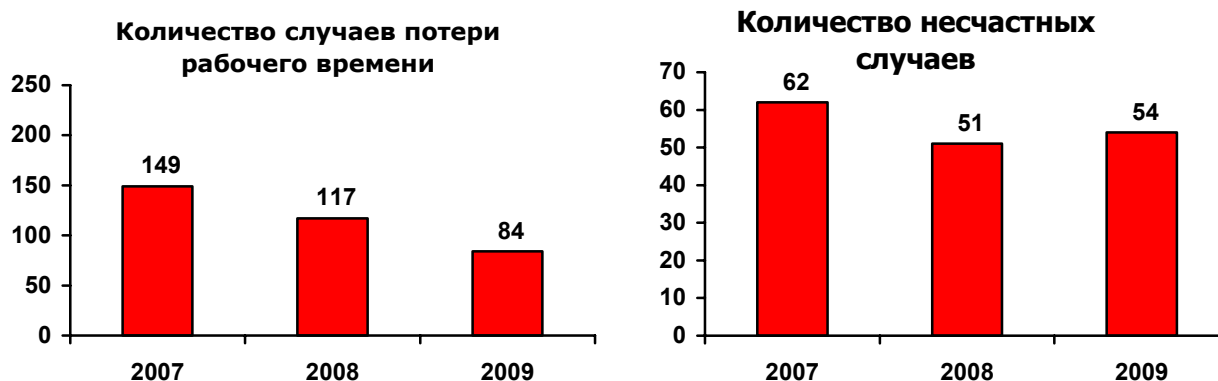
В 2009 году были проведены внутренние проверки состояния промышленной безопасности и охраны труда в 107 структурных подразделениях Компании и 14 организациях Группы «ЛУКОЙЛ». Помимо этого, в соответствии с утвержденным графиком была проведена проверка знаний в области промышленной безопасности и охраны труда у 76 руководящих работников и членов постоянно действующих аттестационных комиссий организаций Группы.

Работа по обеспечению промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в Компании осуществляется в соответствии с Политикой ОАО «ЛУКОЙЛ» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в XXI веке.

В 2001 году ОАО «ЛУКОЙЛ» первой среди российских нефтяных компаний прошло сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 и спецификации OHSAS 18001. В 2008 и 2009 годах были успешно пройдены первый и второй надзорные внешние аудиты Системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды на соответствие указанным стандартам.

Стандарт **ISO 14001** предполагает, что Компания утвердила экологическую политику и придерживается ее в своей работе, осуществляет постоянное улучшение системы экологического менеджмента и принимает все меры для предотвращения негативного воздействия на окружающую среду.

Спецификация **OHSAS 18001** предназначена для содействия организациям в управлении проектными рисками, связанными с проблемами защиты здоровья и безопасности работников и населения. Ключевыми элементами спецификации являются идентификация факторов риска, их оценка и контроль, соблюдение нормативных требований и непрерывное повышение безопасности условий труда.



Персонал и социальные программы

Тысячи работников по всему миру ежедневно своим трудом вносят вклад в динамичное развитие Группы «ЛУКОЙЛ». Именно благодаря им Компании удается добиваться впечатляющих успехов. Поэтому повышение эффективности работы и социальной защищенности работников является основной целью нашей социальной политики. Группа «ЛУКОЙЛ» также внимательно относится к мотивации своих работников и старается, чтобы каждый был лично заинтересован в достижении Компанией наилучших результатов.

Компания особенно гордится тем, что в кризисный 2009 год не было допущено сокращение рабочих мест и социальных выплат благодаря снижению расходов и оптимизации деятельности по другим направлениям. Компания продолжала выполнять социальные обязательства, в том числе принятые добровольно и в инициативном порядке в рамках Социального кодекса ОАО «ЛУКОЙЛ». С конца 2008 года начало действовать шестое Соглашение между работодателем и профсоюзным объединением на 2009–2011 годы, заключенное в сентябре 2008 года. Несмотря на то что данное Соглашение принималось в условиях финансово-экономического кризиса, в соответствии с устоявшейся практикой по объему социальных гарантий новое Соглашение не ниже предыдущего.

Для повышения эффективности производственной и финансовой деятельности Группы в отчетном году была продолжена работа по реструктуризации Группы «ЛУКОЙЛ», в том числе Корпоративного центра Компании. В ее рамках проводилась оптимизация организационных структур существующих подразделений, а также работа по приведению организационных структур дочерних обществ в соответствие с типовыми. Кроме того, был продолжен вывод из состава Группы непрофильных и низкоэффективных активов. Результатом проведенных мероприятий стало планомерное снижение численности работников практически во всех бизнес-сегментах. Заметный рост среднесписочной численности продемонстрировал лишь бизнес-сектор «Электроэнергетика» в результате приобретения ОАО «ЮГК ТГК-8» в 2008 году. В целом же численность работников Компании в 2009 году снизилась на 5,9%.

В результате вывода непрофильных подразделений из состава Группы, а также оптимизации расходов и девальвации рубля Компании удалось сократить совокупный фонд заработной платы более чем на 20%. Несмотря на сокращение общего фонда, оплата труда работников оставалась привлекательной по сравнению со среднерыночным уровнем и способствовала привлечению новых высокопрофессиональных работников. В целях обеспечения конкурентоспособного уровня заработной платы своих работников постоянно

проводится мониторинг заработных плат на соответствующем сегменте рынка труда в регионах присутствия.

Помимо материального поощрения, в работе с персоналом Компания использует моральные стимулы. Так, в 2009 году за высокое профессиональное мастерство, добросовестный и плодотворный труд 25 работников были награждены государственными наградами, 673 человека – ведомственными знаками отличия в труде, 779 работников и 39 трудовых коллективов – наградами Компании. Стало доброй традицией ежегодно проводить конкурс на звание «Лучшие работники и организации Группы «ЛУКОЙЛ». Победители конкурса награждаются памятными призами, денежными премиями.

В дополнение к материальному и моральному поощрению Компания реализует широкий комплекс программ и мероприятий, составляющий социальный пакет. Затраты на его реализацию в 2009 году составили 278 млн долл. Основными составляющими социального пакета являются:

- охрана здоровья и медицинское обслуживание работников Компании, включая добровольное медицинское страхование;
- создание условий для отдыха и оздоровления работников и членов их семей, организация спортивно-оздоровительных мероприятий;
- оказание помощи работникам в приобретении собственного жилья;
- социальная поддержка женщин и семей с детьми;
- социальная поддержка молодых специалистов;
- негосударственное пенсионное обеспечение, с 2004 года действующее на принципах долевого участия работника и работодателя в формировании негосударственных пенсий. За 2009 год взносы работников только российских организаций составили около 13 млн долл. Суммарные взносы Компании по программам негосударственного пенсионного обеспечения в России и за рубежом в отчетном периоде составили более 31 млн долл.

Эффективная система социальной защиты способствует привлечению в Компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

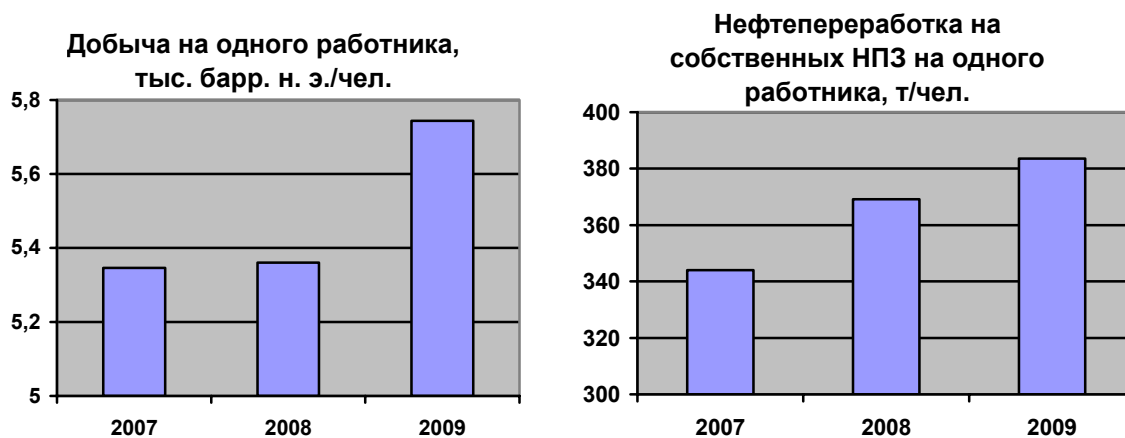
Одним из основных направлений деятельности в области управления персоналом в Компании является подготовка и профессиональное обучение ее работников, прежде всего руководящего состава и резерва кадров. С этой целью сформированы и активно реализуются программы по развитию лидерского потенциала, профессиональных и управленческих навыков в профильных вузах и в других российских и зарубежных учебных заведениях. Компания использует весь спектр современных средств обучения – бизнес-практикумы, выездные семинары, специальные программы обучения, зарубежные стажировки, тренинги, курсы повышения квалификации, дни профессиональной подготовки, дистанционное обучение, обучение по программам МВА и др. Развивается сотрудничество с ведущими высшими учебными заведениями – РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, Финансовой академией при Правительстве РФ, НОУ «Институт нефтегазового бизнеса», с Высшей школой экономики. Из года в год на основе соглашений о сотрудничестве между вузами и Компанией растет количество студентов, которые проходят практику в производственных подразделениях организаций Группы. В 2009 году 72 студента прошли практику в ОАО «ЛУКОЙЛ» и более 1 000 студентов – в организациях Группы.

В 2009 году была продолжена работа по созданию Корпоративного учебного центра по подготовке персонала для работы на морских нефтегазовых объектах в г. Астрахани. В качестве основного партнера выбрана норвежская компания Falck Nutes, являющаяся лидером в подготовке персонала для работы на шельфе.

Важной составляющей частью работы по совершенствованию процесса профессионального обучения работников Компании является работа по совершенствованию Системы дистанционного обучения (СДО). Было продолжено создание учебных курсов по наиболее актуальной тематике, разработано более 60 курсов. На конец года система насчитывала почти 10,5 тыс. зарегистрированных пользователей. Всего в рамках СДО в 2009 году было обучено более 3,5 тыс. работников Компании. В июне 2009 года в Москве на конференции, организованной при поддержке Министерства образования и науки РФ, ОАО «ЛУКОЙЛ» признано победителем в номинации «Лучшее решение e-learning в корпоративном секторе», Компании вручен Диплом 6-й Международной выставки eLearnExpo.

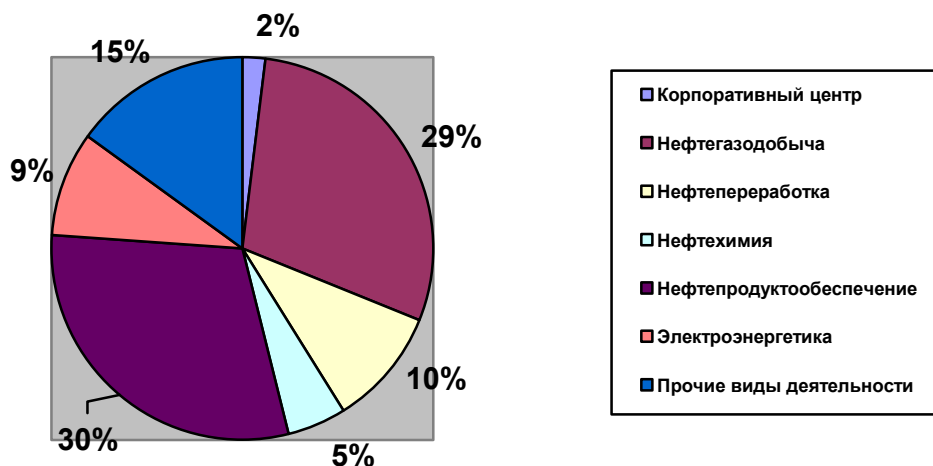
В рамках Стратегического партнерства между Группой «ЛУКОЙЛ» и компанией ConocoPhillips в 2009 году была продолжена реализация Программы обмена персоналом. В отчетном году завершили стажировку 16 человек. В июне 2009 года была организована встреча с Президентом ОАО «ЛУКОЙЛ», на которой участники стажировки провели презентацию по ее итогам. В сентябре 2009 года пятая группа в составе 13 работников была отправлена на стажировку в ConocoPhillips.

Предметом особой заботы в Компании является работа с молодежью, реализуемая в рамках Комплексной целевой программы Группы «ЛУКОЙЛ» по работе с молодыми работниками и молодыми специалистами на 2008–2017 годы. В организациях успешно функционируют советы молодых специалистов, в задачу которых входит содействие молодым работникам в адаптации к новым условиям работы, овладении ими в совершенстве своей специальностью и воспитании в них приверженности корпоративным ценностям и корпоративной культуре. В 2009 году в целях раскрытия творческого и профессионального потенциала молодых специалистов был проведен IV Конкурс на присвоение звания «Лучший молодой специалист года». В Конкурсе приняли участие 103 конкурсанта по 17 номинациям. Звание «Лучший молодой специалист года» присвоено 25 молодым специалистам.





Распределение численности работников по бизнес-сегментам (01.01.2010)



Группа «ЛУКОЙЛ» заняла первое место среди 75 крупнейших российских компаний в рейтинге социальной ответственности бизнеса, составленном газетой «Труд», Агентством политических и экономических коммуникаций и Российским антикризисным форумом. Под социальной ответственностью в данном рейтинге понимается создание и сохранение рабочих мест, налоговая дисциплина, выполнение обязательств перед работниками, активная роль в поддержании региональной социальной инфраструктуры. Экспертный опрос проводился методом закрытого анкетирования, в котором приняли участие 26 экспертов, в том числе представители профсоюзов, объединений предпринимателей, экономисты, социологи, политологи и публицисты.

Социальная политика и благотворительная деятельность

Социальные и благотворительные программы являются составной частью корпоративной стратегии Компании и способствуют конструктивному сотрудничеству с государством, бизнесом и обществом. Корпоративные программы носят адресный характер и основываются на имеющемся в регионах профессиональном опыте и человеческом потенциале.

Компания продолжает выполнять обязательства, принятые добровольно и в инициативном порядке в рамках Социального кодекса ОАО «ЛУКОЙЛ» – свода принципов и норм, обязательных для всех организаций Группы, по социально ответственному поведению в отношении всех сторон, интересы которых затрагивает деятельность Компании. Эти дополнительные обязательства не подменяют собой

результатов коллективных переговоров с работниками. Они обращены как к работникам, неработающим пенсионерам, акционерам Компании, так и к коммерческим партнерам, государству и обществу.

Наряду с традиционными формами благотворительности реализуются программы стратегической благотворительности и социальных инвестиций, которые предполагают взаимосвязь способов решения социальных проблем со стратегическими целями Компании. Общие затраты Компании на цели благотворительности и социального партнерства в 2009 году составили около 150 млн долл.

Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений

Помощь детям является приоритетным направлением для Компании, с учетом которого построены все реализуемые программы – благотворительные, спонсорские, программы развития детского и юношеского спорта, культуры. Социальные инвестиции в человеческий капитал представляются наиболее обоснованными в современных условиях. Компания стремится к сбалансированному подходу, оказывая поддержку как детям, которые в силу неблагоприятных семейных обстоятельств или из-за проблем со здоровьем оказались в худших условиях, нежели их сверстники, так и детям из вполне благополучных семей, помогая им развивать природные способности и таланты.

Компания оказывает поддержку воспитанникам более чем 50 детских домов и интернатов, помогая их выпускникам укрепить здоровье, получить образование, обрести профессию и найти свое место в жизни. Компания выделяет средства на различные нужды детских домов, интернатов и школ – от организации отдыха до капитального ремонта зданий. Так, в 2009 году была оказана помощь в приобретении оборудования, автотранспорта для детских домов Лангепаса, Кирова, Санкт-Петербурга, Кстово, Ишима, Астраханской области и в их ремонте. Ежегодно Компания организует летний отдых ребят из подшефных детских домов на побережье Черного моря, а также просветительские поездки детей по России. С 2006 года выпускникам детских домов, обучающимся в высших и специальных заведениях, выплачиваются именные стипендии. В 2009 году Компания продолжила начатое годом ранее финансирование программы обучения в Астраханском технологическом колледже 30 детей из детских домов и малообеспеченных семей, которые по окончании обучения поступят на работу в организации Группы в регионе.

Компания оказывает поддержку образовательным учреждениям и в регионах присутствия за пределами Российской Федерации. В 2009 году Компания провела благотворительные акции для четырех школ Кашкадарьинской области в Узбекистане, в рамках которых были проведены ремонт и дезинфекция зданий, осуществлена поставка оргтехники и учебных пособий, а также организованы праздничные мероприятия.

Особое внимание Группа уделяет детям, нуждающимся в медицинской помощи. На протяжении нескольких лет в рамках программы «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» осуществляется проект «Каждому слепому ребенку – книжку в подарок». В 2009 году такие издания были приобретены для специализированных детских учреждений Пермского края.

Программы в области образования

Группа «ЛУКОЙЛ» уделяет большое внимание подготовке молодых квалифицированных специалистов, которые в будущем обеспечат успех и процветание российской нефтегазовой отрасли.

Компания оказывает финансовую поддержку ряду высших учебных заведений, которые готовят специалистов нефтегазового профиля. В их число входят университеты и институты Москвы, Санкт-Петербурга, Перми, Ухты, Тюмени, Уфы, Волгограда и Волгоградской области, Архангельска, Астрахани. Поддержка оказывается также профильным учебным заведениям ближнего зарубежья, в частности Азербайджанской государственной нефтяной академии. Помимо профильных вузов Компания оказывает финансовую поддержку Российской академии госслужбы при Президенте РФ, Государственному университету – Высшей школе экономики, Финансовой академии при Правительстве РФ, Дипломатической академии, Российскому химико-технологическому университету им Д.И. Менделеева, Московскому физико-техническому институту, Военной академии тыла и транспорта им. А.В. Хрулева, а также Кстовскому нефтяному техникуму.

С 2000 года Компания выплачивает именные стипендии наиболее одаренным студентам нефтяных и технических вузов. В настоящее время корпоративную стипендию получают 180 студентов в разных городах страны. Кроме того, Компания финансирует обучение иностранных студентов в профильных учебных заведениях России. Так, продолжилось финансирование обучения иракских нефтяников в РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина и Уфимском государственном нефтяном техническом университете. В 2004–2009 годах по программам магистратуры и аспирантуры прошли обучение 77 иракских студентов.

Помимо этого, Компания оказывает поддержку молодым преподавателям. Так, около 70 одаренных молодых преподавателей ведущих нефтяных вузов страны получают именные гранты.

Компания оказывает помощь вузам и в совершенствовании материально-технической базы, что позволяет вести образовательный процесс на современном уровне. В 2009 году с этой целью были выделены значительные средства Тюменскому государственному нефтегазовому университету, Пермскому государственному техническому университету, Ухтинскому государственному техническому университету, а также суворовским и нахимовским училищам. Новая оргтехника была также поставлена в Бухарский колледж нефтяной и газовой промышленности (Узбекистан), сотрудничество с которым начато в 2007 году.

Поддержка медицинских учреждений

Неотъемлемой составляющей социальной деятельности Компании является помощь в развитии системы медицинского обслуживания в регионах присутствия, а также поддержка ряда крупнейших специализированных медицинских научно-исследовательских центров. В частности, Компания оказывает поддержку Научному центру акушерства, гинекологии и перинатологии, Гематологическому научному центру, Российскому кардиологическому научно-производственному комплексу. В регионах своей деятельности в 2009 году Компанией была оказана помощь медицинским учреждениям Астрахани, Пензы, Саратова, Пермского края, Республики Коми, Астраханской, Нижегородской областей.

Конкурсы социальных проектов

Конкурсы социальных проектов являются одним из наиболее эффективных механизмов распределения финансовых средств для улучшения социально-экономической ситуации в регионах присутствия Компании. Конкурсная технология распределения

средств основана на принципах прозрачности, состязательности и публичности. Целью проведения конкурсов является поддержка проектов и инициатив территорий в решении актуальных для них проблем.

Корпоративный конкурс социальных и культурных проектов был впервые проведен в 2002 году ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ». С 2004 года конкурс проводится в Волгоградской и Астраханской областях, с 2005 года – в Республике Коми и Западной Сибири, с 2007 года – в Нижегородской области, с 2008 года – в Калининградской области и Республике Калмыкия.

В 2009 году конкурс проводился на территории 10 субъектов РФ. Во всех регионах, где проводится Конкурс, гранты получили 299 проектов, тщательно отобранных из более чем 1 200 заявок. Бюджет конкурса по сравнению с 2002 годом, когда он был впервые реализован, вырос почти в 20 раз и составил около 1,3 млн долл.

Конкурс проводится по следующим номинациям: «Экология», «Милосердие», «Культура и искусство», «Физическая культура, спорт и туризм», «Родной край». В 2009 году была добавлена номинация, посвященная Году молодежи.

За восемь лет работы корпоративный конкурс доказал свое право называться уникальной площадкой по развитию социальных инициатив. Эксперты признают, что эффективный механизм конкурса, несущий в себе мотивационное зерно, достоин тиражирования в федеральных программах. Проведение конкурсов помогает проектантам развиваться, двигаться к достижению поставленных целей, опираясь на информационные и финансовые ресурсы Компании.

Помимо конкурсов социальных проектов, Компания осуществляет программы социального партнерства на конкурсной основе, в частности Программу «АРАЙ» (Казахстан). В рамках Программы сельские жители Мангистаусской области имеют возможность получить гранты до 7 тыс. долл. на развитие малого бизнеса, народных ремесел, творческих талантов. В результате работы Программы за 3 года в области появилось более 130 предприятий малого бизнеса, созданы новые спортивные клубы, детские танцевальные и художественные студии, досуговые центры. В 2010 году Программа начала работать в сельских районах Актюбинской области.

Сохранение культурного и духовного наследия

Поддержка культурного, исторического и духовного наследия является традиционной для Компании областью благотворительной деятельности. Группа «ЛУКОЙЛ» прилагает все возможные усилия для сохранения и восстановления культурных, исторических и религиозных ценностей и традиций, утрата которых неизбежно отразится на жизни нынешнего и будущего поколений, приведет к духовному оскудению и невосполнимому обеднению общества в целом.

Группа «ЛУКОЙЛ» оказывает поддержку ряду крупнейших отечественных музеев. Так, в 2009 году Компания оказала финансовую поддержку Третьяковской галерее для проведения реставрации панно Константина Коровина из цикла «Крайний Север», Русскому музею – на проведение Международного фестиваля «Императорские сады России», Государственному музею изобразительных искусств имени А.С.Пушкина – на проведение выставки «Великие русские победы в медали и гравюре», посвященной юбилею Полтавской битвы, Кировскому областному художественному музею им. В.М. и А.М. Васнецовых – на издание художественного альбома «Западноевропейская живопись в собрании Кировского художественного музея». Были организованы и с успехом прошли

выездные выставки Музеев Московского Кремля и Третьяковской галереи в Вашингтоне и Хельсинки соответственно.

Группа «ЛУКОЙЛ» реализует программы поддержки театров и творческих коллективов. В частности, Компания оказывает значительную поддержку Большому симфоническому оркестру им. П.И. Чайковского под управлением В. Федосеева. Она также оказывает помощь Пермскому государственному театру оперы и балета, Калининградской областной филармонии и другим творческим коллективам в регионах своей деятельности.

Значительные средства Группа «ЛУКОЙЛ» выделяет на восстановление религиозных традиций и духовной культуры, возрождение и развитие центров церковной и духовной жизни людей в регионах деятельности. Так, в 2009 году Компания продолжила программу поддержки реставрационно-восстановительных работ во Введенском мужском монастыре Оптиной Пустыни, а также оказала значительную помощь в реставрации Успенского собора в Будапеште.

Поддержка ветеранов войны и инвалидов

Особым вниманием и заботой Компании пользуются фронтовики-нефтяники, ветераны Великой Отечественной войны и трудового фронта. Ежегодно в канун дня Победы проживающие в регионах деятельности Компании фронтовики-нефтяники, ветераны Великой Отечественной войны и трудового фронта получают денежные пособия и подарки. Компания также оказывает помощь семьям сотрудников правоохранительных органов, погибших в вооруженных конфликтах.

Помимо этого, Группа «ЛУКОЙЛ» оказывает поддержку инвалидам. Компания, в частности, помогает им самостоятельно решать материальные проблемы, для того чтобы они могли почувствовать себя нужными обществу.

Поддержка народов Севера

Деятельность Компании в районах Сибири и Крайнего Севера может оказывать существенное влияние на положение коренных малочисленных народов, создавая проблемы социального характера. Уважая традиции и обычаи коренных народов, понимая необходимость сохранения их исконного уклада жизни, Компания активно осуществляет специальные программы поддержки малочисленных народов Севера. При этом политика Компании состоит в постепенном переходе от благотворительности к экономическому партнерству.

В Республике Коми, Ненецком автономном округе и Ханты-Мансийском автономном округе-Югре были заключены соглашения с местными администрациями, главами родовых угодий и общественными организациями, в рамках которых выплачивается материальная компенсация семьям представителей коренного населения за использование их родовых земель; закупаются товары для оленеводства и быта; финансируются строительство домов и коммуникаций, медицинское обслуживание. Компания организует традиционные праздники и соревнования по национальным видам спорта, предоставляет на конкурсной основе средства для реализации проектов по сохранению культурных, исторических и духовных ценностей. Компания понимает, насколько важно не просто оказывать материальную поддержку коренным жителям Севера, но и способствовать повышению их образовательного уровня и их трудоустройству. Поэтому уделяется большое внимание обучению представителей

коренного населения различным специальностям с их дальнейшим трудоустройством в организации Группы.

Спортивные проекты

Основными приоритетами Компании в области развития физкультуры и спорта являются физкультурно-оздоровительная работа с работниками Компании и членами их семей, развитие массовых видов спорта, поддержка профессиональных спортивных коллективов России, национальных федераций и национального олимпийского движения, а также содействие развитию детского спорта в России.

Одними из наиболее масштабных мероприятий, направленных на популяризацию физической культуры и массового спорта среди работников Компании, являются международные Спартакиады ОАО «ЛУКОЙЛ». Первая Спартакиада была организована в 2001 году в Астрахани, вторая – в 2003 году в Перми, третья – в 2005 году в Калининграде. Четвертая зимняя международная Спартакиада, посвященная 15-летию ОАО «ЛУКОЙЛ», прошла в 2007 году в Когалыме.

Группа «ЛУКОЙЛ» активно содействует развитию массового и профессионального юношеского спорта. В 2009 году совместно со спортивным клубом «ЛУКОЙЛ» была организована и проведена в регионах деятельности Компании всероссийская акция «Поверь в себя», посвященная Году молодежи в России и направленная на пропаганду здорового образа жизни и ориентацию на занятие физической культурой среди студентов и школьников.

Компания оказывает поддержку ведущим российским спортивным командам. Среди них волгоградская ватерпольная команда «Спартак», астраханская гандбольная команда «Заря Каспия», московский футбольный клуб «Спартак», нижегородский хоккейный клуб «Торпедо», хоккейный клуб МВД России, калининградский волейбольный клуб «Динамо Янтарь».

На протяжении многих лет Компания является генеральным спонсором национальной сборной команды по лыжным гонкам и партнером Федерации лыжных гонок России. Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов возглавляет попечительский совет Федерации. Спонсорское участие ОАО «ЛУКОЙЛ» направлено на подготовку сборной России, на развитие массового лыжного спорта в стране. Помимо этого, Группа «ЛУКОЙЛ» является официальным спонсором Союза боевых искусств России, партнером региональной общественной организации «Детская футбольная лига», в рамках которой около 250 команд практически из всех регионов России ежегодно принимают участие в региональных чемпионатах и международных турнирах. Компания финансирует также деятельность «Фонда поддержки студенческого баскетбола», под эгидой которого проходит студенческий чемпионат России для более чем 100 команд, созданных на базе высших учебных заведений страны.

На протяжении многих лет Компания являлась официальным партнером Олимпийского комитета России. С 2005 года Компания оказывает помощь «Фонду поддержки олимпийцев России», созданному для поддержки спортсменов–членов сборных команд России по олимпийским видам спорта, молодых спортсменов России, ветеранов спорта.

Спорт для Компании – это не только поддержка спортивных команд, но и полигон для испытания собственной продукции в экстремальных условиях. Так, автомобильная команда «ЛУКОЙЛ Рейсинг Тим» (г. Москва) и спортивная команда по мотокроссу

«Сура» (г. Пенза) своими победами доказывают эффективность фирменных масел и топлив Компании.

Музей ОАО «ЛУКОЙЛ»

Корпоративный музей был создан в 2005 году и возглавляет сеть из более чем 20 музеев организаций Группы в различных регионах России, а также в Украине, Болгарии и Румынии.

В 2009 году было проведено более десятка передвижных выставок. Среди них «Отчизны верный сын (к 80-летию В.И. Грайфера)», «ЛУКОЙЛ – лидер фондового рынка», «Молодежная политика Компании», «Каспийский проект «ЛУКОЙЛа», «80 лет Пермской нефти», «60 лет промышленного освоения Волгоградской нефти», «Династия Нобелей для России (к 130-летию Товарищества нефтяного производства братьев Нобель)», «Первый инженер России В.Г. Шухов», «Д.И. Менделеев и русское нефтяное дело». Выставки демонстрировались в центральном офисе Компании, Государственном центральном музее современной истории России, Российской Академии Наук, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, Технопарке г. Тюмени.

Помимо этого, была представлена экспозиция ОАО «ЛУКОЙЛ» в Государственном центральном музее современной истории России в рамках выставки «Мы – будущее России», посвященной Году молодежи.

Совет директоров и Правление Компании

Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Грайфер Валерий Исаакович

Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Генеральный директор ОАО «РИТЭК» (до 12.01.2010; с 12.01.2010 – Председатель Совета директоров ОАО «РИТЭК»)

Год рождения: 1929

В 1952 г. окончил Московский нефтяной институт им. И.М. Губкина. Кандидат технических наук. Награжден шестью орденами, четырьмя медалями, почетной грамотой Верховного Совета Татарской АССР. С 1985 г. – заместитель Министра нефтяной промышленности СССР – начальник Главного тюменского производственного управления по нефтяной и газовой промышленности. В 1992-2009 гг. – генеральный директор ОАО «РИТЭК». С 2010 г. – Председатель Совета директоров ОАО «РИТЭК». С 2000 г. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». Профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина, лауреат Ленинской премии и премии Правительства Российской Федерации.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1996 г.

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1950

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук. Награжден четырьмя орденами и восьмью медалями. Дважды лауреат премии Правительства Российской Федерации. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1987–1990 гг. – генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1993 г.

Блажеев Виктор Владимирович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Ректор Московской государственной юридической академии им.О.Е.Кутафина

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1987 г. окончил вечерний факультет Всесоюзного юридического заочного института (ВЮЗИ), в 1990 г. – Аспирантуру ВЮЗИ-МЮИ по кафедре гражданского процесса. С 1994 г. преподавательскую работу совмещает с работой на различных административных должностях в Московской государственной юридической академии (МГЮА). В 1999-2001 гг. – декан дневного факультета МГЮА. В 2001-2002 гг. – проректор по учебной работе МГЮА. В 2002-2007 гг. – первый проректор по учебной работе МГЮА. С 2007 г. по настоящее время – Ректор Московской государственной юридической академии им. О.Е. Кутафина.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Валлетт Дональд Эверт мл.

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Президент по региону Россия/Каспий ConocoPhillips

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1958

Окончил в 1981 г. Университет Южной Калифорнии, бакалавр в области химического машиностроения. В 2002–2005 гг. – менеджер по обеспечению и оптимизации добычи продукции ConocoPhillips. В 2005–2006 гг. – Вице-президент по Штокмановскому проекту регионального подразделения Россия/Каспий компании ConocoPhillips. С декабря 2006 г. – Президент по региону Россия/Каспий ConocoPhillips.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2007 г.

Греф Герман Оскарович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Президент, Председатель Правления Сбербанка России ОАО

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1964

В 1990 г. окончил Омский государственный университет, в 1993 г. – Аспирантуру Санкт-Петербургского государственного университета. В 1998-2000 гг. – первый заместитель

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Министра Министерства имущественных отношений Российской Федерации. В 2000-2007 гг. – Министр экономического развития и торговли Российской Федерации. С 2007 г. по настоящее время – Президент, Председатель Правления Сбербанка России ОАО.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Иванов Игорь Сергеевич

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Профессор Московского государственного института международных отношений

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1945

В 1969 г. окончил Московский государственный институт иностранных языков им.М.Тореза. Доктор исторических наук. Профессор. Награжден российскими и иностранными орденами и медалями. В 1993-1998 гг. – первый заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации. В 1998-2004 гг. – Министр иностранных дел Российской Федерации. С марта 2004 г. по июль 2007 г. – Секретарь Совета Безопасности Российской Федерации.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден двумя орденами и тремя медалями. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1988–1993 гг. – главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1993 г.

Мацке Ричард

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1937

Окончил в 1959 г. Университет штата Айова, в 1961 г. – Университет штата Пенсильвания, в 1977 г. – колледж св. Марии в Калифорнии. Магистр геологии, магистр управления бизнесом. В 1989–1999 гг. – Президент Chevron Overseas Petroleum, член Совета директоров Chevron Corporation. В 2000–2002 гг. – Вице-председатель Chevron, Chevron-Texas Corporation. В 2006 г. награжден общественной неправительственной медалью «За развитие нефтегазового комплекса России»; победитель (Гран-при) в номинации «Независимый директор года» Национальной премии «Директор года 2006», Россия, организованной Ассоциацией независимых директоров (АНД) и компанией PricewaterhouseCoopers.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2002 г.

Михайлов Сергей Анатольевич

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Генеральный директор ООО «Менеджмент-Консалтинг»

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1957

В 1979 г. окончил Военную академию им. Ф.Э. Дзержинского, в 1981 г. – Московский авиационный институт (факультет повышения квалификации), в 1998 г. – Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова. Кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор. Награжден четырьмя медалями. В 1974–1992 гг. – служба в Вооруженных Силах. В 1992–1996 гг. – начальник отдела, заместитель Председателя Российского фонда федерального имущества. В 1996–1997 гг. – начальник Департамента реструктуризации и инвестиций Министерства промышленности РФ. В 1997–2003 гг. – генеральный директор ЗАО «Управляющая компания Менеджмент-Центр». С 2001 г. по н.в. – генеральный директор ООО «Менеджмент-консалтинг». С 2004 г. Председатель Совета директоров ЗАО «Русская Медиагруппа», ООО «Управляющая компания КапиталЪ Паевые Инвестиционные Фонды» и Член Совета директоров ОАО «Футбольный Клуб «Спартак – Москва», ОАО Коммерческий банк «Петрокоммерц». С 2005 г. – Член Совета директоров ЗАО «ИФД КапиталЪ», ОАО «Редакция газеты «Известия», в 2008–2009 гг. – Председатель Совета директоров ЗАО «Инвестиционная группа «КапиталЪ», с 2008 г. – Член Совета директоров ООО «Управляющая компания «КапиталЪ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2003 г.

Цветков Николай Александрович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Совета директоров Финансовой корпорации «УРАЛСИБ»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Год рождения: 1960

В 1980 г. окончил Тамбовское высшее военное авиационное инженерное ордена Ленина Краснознаменное училище им. Ф.Э. Дзержинского, в 1988 г. – Военно-воздушную инженерную академию им. Н.Е. Жуковского, в 1996 г. – Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова. Кандидат экономических наук. В 1994–1997 гг. – Президент АОЗТ «Нефтяная инвестиционная компания НИКойл», Вице-президент – начальник Главного управления по финансам и инвестиционной деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1998–2003 гг. – Председатель Правления АБ «ИБГ НИКойл». В 2003–2005 гг. – Председатель ОАО АКБ «АВТОБАНК-НИКОЙЛ». В 2005–2007 гг. – Председатель Правления, с 2007 г. – Председатель наблюдательного совета БАНКА УРАЛСИБ, с 2007 г. – Председатель Совета директоров Финансовой корпорации «УРАЛСИБ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1995 г. (за исключением 1996–1997 гг.)

Шохин Александр Николаевич

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Президент Государственного университета – Высшая школа экономики

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1951

В 1974 г. окончил экономический факультет МГУ им. М.В.Ломоносова, доктор экономических наук, профессор. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени и медалью Совета Безопасности РФ «За заслуги в обеспечении национальной безопасности». Трудовую деятельность начал в 1969 г. В 1991–1994 гг. занимал посты заместителя Председателя Правительства РФ, Министра экономики РФ, Министра труда и занятости РФ. С 1994 г. по 2002 г. – депутат Государственной Думы РФ трех созывов. В 1996–1997 гг. – первый заместитель Председателя Государственной Думы РФ, в 1997–1998 гг. – Председатель фракции «Наш дом – Россия». В 1998 г. – заместитель Председателя Правительства РФ. В 2002–2005 гг. – Председатель Наблюдательного совета группы «Ренессанс Капитал». С 2005 г. по 2009 г. член Общественной палаты РФ. С 2005 по н/в – Президент Российского союза промышленников и предпринимателей. Член Совета при Президенте РФ по национальным приоритетным проектам и демографической политике, член Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Председателе Правительства РФ, член Комиссий Правительства РФ: по административной реформе; по законопроектной деятельности; по инвестиционным проектам, имеющим общегосударственное значение.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2005 г.

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Правление ОАО «ЛУКОЙЛ»

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1950

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук. Награжден четырьмя орденами и восьмью медалями. Дважды лауреат премии Правительства Российской Федерации. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1987–1990 гг. – генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Барков Анатолий Александрович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1948

В 1992 г. окончил Уфимский нефтяной институт. Кандидат экономических наук. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден орденом и десятью медалями. В 1987–1992 гг. – начальник ЦБПО, начальник НГДУ, главный инженер ПО «Когалымнефтегаз». В 1992–1993 гг. – исполнительный директор, директор Департамента зарубежных проектов нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». С 1993 г. – Вице-президент – начальник Главного управления по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи ОАО «ЛУКОЙЛ».

Кукура Сергей Петрович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (экономика и финансы)

Год рождения: 1953

В 1979 г. окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа. Доктор экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награжден орденом и пятью медалями. В 1992–1993 гг. – Вице-президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». С 1993 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден двумя орденами и тремя медалями. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1988–1993 гг. – главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Масляев Иван Алексеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Начальник Главного управления правового обеспечения ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1958

В 1980 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат юридических наук. Заслуженный юрист РФ. Награжден тремя медалями. В 1992–1993 гг. – начальник юридического отдела нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть», в 1994–1999 гг. – начальник Юридического управления ОАО «ЛУКОЙЛ», с 2000 г. – начальник Главного управления правового обеспечения ОАО «ЛУКОЙЛ».

Матыцын Александр Кузьмич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления казначейства и корпоративного финансирования ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1984 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат экономических наук. Имеет степень МВА (Бристольский университет, 1997 г.). Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1994–1997 гг. – директор, генеральный директор международной аудиторской фирмы «КПМГ». С 1997 г. – Вице-президент – начальник Главного управления казначейства и корпоративного финансирования ОАО «ЛУКОЙЛ».

Москаленко Анатолий Алексеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Начальник Главного управления по персоналу ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1959

В 1980 г. окончил Московское высшее общевойсковое командное училище им. Верховного Совета РСФСР, в 1987 г. – Военно-дипломатическую академию, в 2005 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Кандидат экономических наук. Награжден пятью орденами и двадцатью медалями. В 1976–2001 гг. служил в

Вооруженных Силах. В 2001–2003 гг. – начальник Управления персоналом, начальник Департамента управления персоналом ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2003 г. – начальник Главного управления по персоналу ОАО «ЛУКОЙЛ».

Муляк Владимир Витальевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления по обеспечению добычи нефти и газа ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1955

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Кандидат геолого-минералогических наук. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1990–1996 гг. – главный инженер, начальник НГДУ «Ласьеганнефть» АО «ЛУКОЙЛ-Лангепаснефтегаз». В 1996–2001 гг. – первый заместитель генерального директора по производству, генеральный директор ПО «Белоруснефть». В 2001 г. – первый вице-президент по производству ОАО НК «КомиТЭК». В 2002–2007 гг. – главный инженер – первый заместитель генерального директора, генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Коми». С 2007 г. – Вице-президент – начальник Главного управления по обеспечению добычи нефти и газа ОАО «ЛУКОЙЛ».

Некрасов Владимир Иванович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (переработка и сбыт)

Год рождения: 1957

В 1978 г. окончил Тюменский индустриальный институт. Кандидат технических наук, действительный член Академии горных наук РФ. Награжден орденом и тремя медалями. Лауреат премии Правительства РФ. В 1992–1999 гг. – главный инженер, генеральный директор ТПП «Когалымнефтегаз» ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». В 1999–2005 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». С 2005 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Субботин Валерий Сергеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент - начальник Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1974

В 1996 году окончил Тюменский государственный университет. В 1998-2003 гг. работал в АО «ЛУКОЙЛ-Прага», АО «ЛУКОЙЛ-Болгария», Московском представительстве компании «Литаско». В 2003-2005 гг. - Первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2005 – 2007 гг. – Первый заместитель начальника Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2007 г. - Вице-президент - начальник Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ».

Федун Леонид Арнольдович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1956

В 1977 г. окончил Ростовское высшее военное командное училище им. М.И. Неделина. Кандидат философских наук. Награжден орденом и семью медалями. В 1993–1994 гг. – генеральный директор АО «ЛУКОЙЛ-Консалтинг». С 1994 г. – Вице-президент – начальник Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа ОАО «ЛУКОЙЛ».

Хавкин Евгений Леонидович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Секретарь Совета директоров – руководитель Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1964

В 2003 г. окончил Московский институт экономики, менеджмента и права. Награжден двумя медалями. С 1988 г. работал на предприятиях Западной Сибири. В 1997–2003 гг. – заместитель, первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2003 г. – секретарь Совета директоров – руководитель Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

Хоба Любовь Николаевна

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 25.08.2009 включительно)

Год рождения: 1957

В 1992 г. окончила Свердловский институт народного хозяйства. Кандидат экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награждена орденом и двумя медалями. В 1991–1993 гг. – главный бухгалтер ПО «Когалымнефтегаз». В 1993–2000 гг. – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2000–2003 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – начальник Главного управления по финансовому учету. В 2003–2004 гг. – Главный бухгалтер – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2004 г. до 25.08.2009 включительно – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ».

Челоянц Джеван Крикорович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного технического управления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1959

В 1981 г. окончил Грозненский нефтяной институт. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, четырьмя медалями. Лауреат премии Правительства Российской Федерации. В

1990–1993 гг. – начальник отдела, заместитель генерального директора по внешнеэкономическим связям ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1995 гг. – Вице-президент по коммерции на внешнем рынке АО «ЛУКОЙЛ», в 1995–2001 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – начальник Главного управления по морским и зарубежным проектам, в 2001–2007 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – начальник Главного управления по обеспечению добычи нефти и газа. С 2007 г. – Вице-президент – начальник Главного технического управления ОАО «ЛУКОЙЛ».

Шарифов Вагит Садиевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления по контролю и внутреннему аудиту ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1945

В 1968 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден двумя орденами и шестью медалями. В 1985–1994 гг. – главный инженер, генеральный директор объединения «Волгограднефтепродукт», АО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепродукт». В 1994–1995 гг. – генеральный директор филиала АО «Финансовая компания «ЛУКОЙЛ». В 1995–1996 гг. – генеральный директор Волгоградского территориального управления ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1996–2002 гг. – Вице-президент по нефтепродуктообеспечению ОАО «ЛУКОЙЛ», с 2002 г. – Вице-президент – начальник Главного управления по контролю и внутреннему аудиту ОАО «ЛУКОЙЛ».

Комитеты Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Комитет по стратегии и инвестициям

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- выработка стратегических целей развития Компании,
- анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании,
- размер дивидендов по акциям и порядок их выплаты,
- порядок распределения прибыли и убытков Компании по результатам финансового года.

Состав Комитета (с 25.06.2009): И.С. Иванов (председатель Комитета), Д. Валлетт мл., Р.У. Маганов и Р.Мацке.

Комитет по аудиту

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- квалификация качества оказываемых аудитором услуг и соблюдение им требований аудиторской независимости,
- выбор аудитора Компании и оценка эффективности его работы.

Состав Комитета (с 25.06.2009): Г.О. Греф (председатель Комитета), С.А. Михайлов и В.В. Блажеев.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- выработка корпоративной политики в области кадров,
- определение политики и стандартов Компании по подбору кандидатур в органы управления Компании, направленных на привлечение к управлению Компанией наиболее квалифицированных специалистов.

Состав Комитета (с 25.06.2009): А.Н. Шохин (председатель Комитета), С.А. Михайлов и Н.А. Цветков.

Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале Компании по состоянию на 31 декабря 2009 г.

<i>Члены Совета директоров и Правления</i>	<i>Доля в уставном капитале, %*</i>
Алекперов В.Ю.	1,88
Блажеев В.В.	-
Валлетт Д.Э.	-
Грайфер В.И.	0,007
Греф Г.О.	-
Иванов И.С.	-
Маганов Р.У.	0,37
Мацке Р.	-
Михайлов С.А.	0,05
Цветков Н.А.	0,32
Шохин А.Н.	-
Барков А.А.	0,07
Кукура С.П.	0,39
Масляев И.А.	0,02
Матыцын А.К.	0,30
Москаленко А.А.	0,01
Муляк В.В.	0,01
Некрасов В.И.	0,04
Субботин В.С.	0,005
Федун Л.А.	1,17
Хавкин Е.Л.	0,01
Хоба Л.Н.	0,34
Челоянц Д.К.	0,10
Шарифов В.С.	-

* Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале указаны в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по раскрытию такой информации и рассчитаны с учетом акций, находящихся на счетах этих лиц, а также на счетах номинальных держателей, которые выступают держателями принадлежащих указанным лицам акций.

Сведения о сделках с акциями ОАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета директоров и Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» в течение 2009 года

<i>ФИО</i>	<i>Кол-во акций (шт.)</i>	<i>Вид сделки</i>	<i>Дата сделки</i>
Маганов Р.У.	1 000 000	перевод ценных бумаг на имя супруги в соответствии с соглашением о разделе совместно нажитого общего имущества супругов	25.06.2009
Михайлов С.А.	200 000	покупка	06.07.2009
Михайлов С.А.	202 144	покупка	16.10.2009
Москаленко А.А.	25 080	покупка	08.04.2009
Муляк В.В.	12 857	покупка	09.04.2009
Федун Л.А.	196 384	покупка	23.12.2009

Сведения о денежных средствах, выплаченных членам Совета директоров и Правления в 2009 году

В соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 25 июня 2009 г., приняло решение выплатить членам Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», избранным в 2008 году, вознаграждение в размерах, которые были установлены решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2008 г. (Протокол №1).

За исполнение обязанностей членов Совета директоров каждому из членов Совета директоров было выплачено вознаграждение в размере 4 470 000 руб.

Дополнительно к вознаграждению за исполнение обязанностей членов Совета директоров было выплачено:

Председателю Совета директоров за исполнение функций Председателя Совета директоров – 1 040 000 руб.;

каждому из председателей комитетов Совета директоров – 520 000 руб. за исполнение функций Председателя Комитета.

Членам Совета директоров было также выплачено вознаграждение за очное участие в заседании комитета Совета директоров и за очное участие в заседании Совета директоров

или комитета Совета директоров с осуществлением трансконтинентального перелета в размере, установленном решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 26 июня 2008 г. (Протокол № 1). Конкретная сумма вознаграждения, подлежащая выплате, была определена на дату проведения годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» 25 июня 2009 г. в соответствии с фактическим участием членов Совета директоров в заседаниях.*

Членам Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» также были компенсированы расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров, виды которых установлены решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 24 июня 2004 г. (Протокол № 1), в размере фактически произведенных и документально подтвержденных расходов.

В 2009 году членам Правления выплачивались:

- вознаграждение в соответствии с договором с членом Правления**;
- годовая базовая заработная плата (сумма ежемесячных должностных окладов за год согласно трудовым договорам);
- годовые премиальные выплаты по результатам работы за 2008 год в соответствии с Положением о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ОАО «ЛУКОЙЛ»;
- ежегодные долгосрочные премиальные выплаты в соответствии с Положением о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ;
- дополнительные компенсации социального характера.

Суммы, выплаченные членам Совета директоров и Правления в 2009 году

Органы управления	тыс. руб.				
	Вознаграждение	Заработная плата	Премии	Прочие выплаты	Итого
Совет директоров	55 974,5	-	-	12 306,1***	68 280,6
Правление	29 386,0	421 187,6	402 903,0	22 013,6	875 490,2

* Вознаграждение скончавшегося 4 декабря 2008 г. члена Совета директоров Кутафина О.Е. за исполнение им обязанностей члена Совета директоров и за очное участие в заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров было решено выплатить его вдове Кутафиной Н.Н. исходя из фактического срока осуществления указанных функций и фактического участия в заседаниях Комитета в размере 1 966 500 руб.

** В соответствии с условиями договоров, заключаемых с членами Правления, им выплачивается вознаграждение в размере месячного должностного оклада по основной работе при условии выполнения общекорпоративных ключевых показателей деятельности за отчетный период.

***Компенсация расходов

Отчет Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о результатах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» по приоритетным направлениям деятельности и перспективы развития ОАО «ЛУКОЙЛ»

Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет общее руководство деятельностью Компании в соответствии с компетенцией, предусмотренной Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и Положением о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

В 2009 году работа Совета директоров строилась на основании Плана работы Совета директоров на 2008-2009 год, утвержденного Советом директоров 21 июля 2008 г. (Протокол № 19), и Плана работы Совета директоров на 2009-2010 год, утвержденного Советом директоров 14 июля 2009 г. (Протокол № 16).

В 2009 году Совет директоров провел 9 очных заседаний, 21 раз проводилось заочное голосование.

23 апреля 2009 г. было проведено выездное заседание в городе Праге (Чешская Республика).

Важнейшей функцией Совета директоров является определение приоритетных направлений деятельности Компании, стратегическое, среднесрочное и годовое планирование, подведение итогов деятельности.

В целях обеспечения эффективной долгосрочной деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» и всей Группы «ЛУКОЙЛ» Совет директоров 19 ноября 2009 г. утвердил Программу стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010-2019 годы (Протокол № 24).

В рамках данной функции Совет директоров также принимал решения по следующим вопросам:

- О предварительных итогах деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» в 2008 году и задачах на 2009 год и ближайшую перспективу. Роль инноваций в дальнейшем развитии Группы «ЛУКОЙЛ». О приоритетных направлениях деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2009 году. Сравнительные данные по показателям деятельности Компании за последние годы (Протокол № 1 от 13 января 2009 г.);
- О предварительных итогах работы Группы «ЛУКОЙЛ» в первом полугодии 2009 года и ходе выполнения бюджета и инвестиционной программы в 2009 году (Протокол № 20 от 28 августа 2009 г.);

- Об основных показателях Среднесрочного плана Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010-2012 годы (Протокол № 25 от 14 декабря 2009 г.).

В рамках планирования деятельности Компании и всей Группы «ЛУКОЙЛ» Совет директоров осуществлял более углубленное изучение и намечал конкретные шаги в области развития отдельных бизнес-сегментов Группы «ЛУКОЙЛ» и направлений деятельности. Данная работа проводилась в рамках следующих вопросов:

- О международной деятельности бизнес-сегмента «Переработка и сбыт» (Протокол № 9 от 23 апреля 2009 г.);
- О ходе реализации международных проектов в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» (Протокол № 9 от 23 апреля 2009 г.);
- О мерах по укреплению сырьевой базы Компании в 2010-2019 гг. (Протокол № 24 от 19 ноября 2009 г.);
- Об использовании паспорта инвестиционного проекта в оценке перспектив добычи углеводородов и инвестиций в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» (Протокол № 25 от 14 декабря 2009 г.);
- О состоянии и задачах по подготовке персонала в соответствии с Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» (Протокол № 20 от 28 августа 2009 г.).

Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 г. и рекомендованный Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг, возлагает на совет директоров акционерного общества важнейшую задачу по совершенствованию корпоративного управления общества.

В рамках этого направления Советом директоров в 2009 году были приняты следующие решения:

- На своем первом заседании 25 июня 2009 г. (Протокол № 14) вновь избранный состав Совета директоров в соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» избрал из своего состава Председателем Совета директоров В.И.Грайфера, по представлению Председателя Совета директоров назначил Секретарем Совета директоров Е.Л.Хавкина, а также утвердил состав комитетов Совета директоров.
- На заседании 22 мая 2009 г. (Протокол № 11) Совет директоров утвердил Отчет о работе Совета директоров, принял к сведению отчеты о работе

комитетов Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2008-2009 году и дал положительную оценку работе Совета директоров. На этом же заседании была заслушана информация об исполнении контрольных поручений Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2008-2009 год.

Одним из важнейших направлений деятельности Совета директоров является подготовка к проведению Общих собраний акционеров Компании.

В 2009 году годовое Общее собрание акционеров проводилось 25 июня в Москве.

Вопросы подготовки к годовому Общему собранию акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» принимались Советом директоров Компании в строгом соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании.

Путем заочного голосования 4 февраля 2009 г. (Протокол № 4) были приняты следующие решения:

- Об определении списка кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Компании на основании предложений акционеров-владельцев не менее чем двух процентов голосующих акций;
- Об определении списка кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Компании на основании предложений акционеров-владельцев не менее чем двух процентов голосующих акций.

Вопросы по подготовке годового Общего собрания акционеров (далее также Собрание) решались Советом директоров 23 апреля 2009 г. (Протокол № 9). В числе этих вопросов: утверждение повестки дня Собрания, определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Собрании, текста и формы бюллетеней, рекомендации Собранию по принятию решений по вопросам повестки дня Собрания, а также иные вопросы, связанные с подготовкой и проведением Собрания.

На заседании 22 мая 2009 г. (Протокол № 11) Совет директоров предварительно утвердил Годовой отчет ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2008 год для представления его годовому Общему собранию акционеров.

В 2009 году в рамках функции по утверждению внутренних документов Компании, принятие которых отнесено к компетенции Совета директоров, Совет директоров утвердил:

- Политику ОАО «ЛУКОЙЛ» по вопросам работы с акционерами (Протокол № 24 от 19 ноября 2009 г.);
- Изменения и дополнения в Положение о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ОАО «ЛУКОЙЛ» (Протокол № 23 от 16 ноября 2009 г.).

Кроме того, Совет директоров признал утратившим силу Положение о единой системе негосударственного пенсионного обеспечения в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» (Протокол № 23 от 16 ноября 2009 г.).

К компетенции Совета директоров отнесено образование коллегиального исполнительного органа Компании (Правления) и досрочное прекращение его полномочий.

На заседании 14 июля 2009 г. (Протокол № 16) Совет директоров утвердил персональный состав Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» в количестве 15 членов Правления, а также установил основные условия договоров, заключаемых с членами Правления.

Совет директоров принимал решения о премировании Президента Компании (Протокол № 18 от 14 августа 2009 г.).

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» Совет директоров 14 июля 2009 г. (Протокол № 16) определил предельный размер оплаты услуг Аудитора ОАО «ЛУКОЙЛ».

В связи с принятием Советом директоров 29 ноября 2006 г. решения о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ Совет директоров Компании в 2009 году принимал решения о внесении изменений в список работников, подлежащих долгосрочному стимулированию, в соответствии с Положением о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ. Такое решение было принято 16 ноября 2009 г. (Протокол № 23). 14 декабря 2009 г. (Протокол № 25) Совет директоров принял решение о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ на 2010-2012 годы.

Поскольку решение о выпуске облигаций относится к компетенции Совета директоров, в 2009 году были приняты следующие решения:

- О внесении изменений в решения о размещении биржевых облигаций на предъявителя серий с БО-01 по БО-17 (Протокол № 13 от 24 июня 2009 г.);
- О внесении изменений в Решения о выпуске биржевых облигаций на предъявителя серий с БО-01 по БО-17 (Протокол № 13 от 24 июня 2009 г.);
- Об утверждении Изменений в Решения о выпуске биржевых облигаций на предъявителя серий с БО-01 по БО-17 (Протокол № 13 от 24 июня 2009 г.);
- Об утверждении Изменений в Проспект ценных бумаг (неконвертируемых процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя серий с БО-01 по БО-20), связанных с увеличением срока погашения биржевых облигаций на предъявителя серий с БО-01 по БО-17 (Протокол № 13 от 24 июня 2009 г.).

К компетенции Совета директоров Компании Уставом Компании и Федеральным законом «Об акционерных обществах» отнесено одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, до их совершения.

Одобрение таких сделок осуществлялось Советом директоров посредством заочного голосования.

20 апреля 2010 года (Протокол № 7), руководствуясь рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям от 10 февраля 2010 года (Протокол № 1), Совет директоров утвердил критерии оценки деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров.

На заседании 18 мая 2010 года (Протокол № 10) Совет директоров утвердил Отчет о работе Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2009-2010 году и подвел итоги оценки, которые показали, что Совет директоров дал в целом положительную оценку своей деятельности в 2009-2010 году.

Дивиденды

ОАО «ЛУКОЙЛ» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и ее внутренними документами.

Совет директоров Компании при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) исходит из того, что сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 15% чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «ЛУКОЙЛ» по ОПБУ США.

<i>Год</i>	<i>Размер дивидендов, руб.</i>	<i>Начислено, млн.руб.</i>	<i>Выплачено*, млн.руб.</i>	<i>Доля чистой прибыли ОАО «ЛУКОЙЛ», направленной на дивидендные выплаты, %</i>
за 2004	28,00	23 816	23 745	31
за 2005	33,00	28 069	27 823	42
за 2006	38,00	32 321	32 252	59
за 2007	42,00	35 724	35 633	55
за 2008	50,00	42 528	42 404	63
за 2009	Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» 20 апреля 2010 г. рекомендовал годовому Общему собранию акционеров 24 июня 2010 г. выплатить дивиденды по результатам 2009 финансового года в размере 52 рублей на одну обыкновенную акцию.			

* Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов (неверные банковские реквизиты, отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса, возврат почтовых переводов).

Рынок ценных бумаг Компании

2009 год стал годом роста капитализации ОАО «ЛУКОЙЛ» после значительного ее падения годом ранее, вызванного мировым финансовым кризисом. Капитализация ОАО «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец года составила 47,8 млрд долл. по сравнению с 27,2 млрд долл. на конец 2008 года. При этом в течение отчетного года наблюдалась высокая волатильность цены акций Компании, что соответствовало мировым и российским тенденциям.

Динамика акции на протяжении отчетного года определялась прежде всего ценой на нефть Юралс. К концу года она достигла 77 долл./барр. (по сравнению с 40 долл./барр. в начале года) в основном благодаря ограничительной политике ОПЕК. На настроения на рынке также влияли макроэкономические показатели, в первую очередь в США и Китае, показавшие некоторое восстановление спроса на нефть к концу года. Кроме того, во второй половине года возобновился существенный приток инвестиций на развивающиеся рынки, в том числе в Россию.

Кроме макроэкономических факторов, на цену акций оказывали влияние и внутрикорпоративные. Так, в 2009 году Компания успешно осуществляла антикризисную программу, направленную на повышение производственной эффективности и рост свободного денежного потока, увеличила добычу и переработку углеводородов, получила право на разработку месторождения Западная Курна-2 в Ираке, приобрела долю в НПЗ TRN в Нидерландах, вела активную политику в сфере привлечения капитала.

В итоге за отчетный период цена акций ОАО «ЛУКОЙЛ» выросла на 75,6% (по результатам торгов на ОАО «Фондовая биржа «РТС»), составив 56,2 долл. за акцию на конец 2009 года. Рост цены акций Компании в 2009 году несколько отставал от роста российского фондового рынка в целом (индекс РТС вырос на 128,6%, ММВБ – на 121%). Таким образом, текущая недооцененность акций создает потенциал их существенного роста в будущем.

Несмотря на непростую ситуацию на фондовом рынке и в экономике в целом, в течение 2009 года акции ОАО «ЛУКОЙЛ» входили в число наиболее ликвидных ценных бумаг российских эмитентов в России и за рубежом. Доля акций ОАО «ЛУКОЙЛ» в объеме торгов на основных торговых площадках – в ЗАО «ММВБ» и ОАО «Фондовая биржа «РТС» – составила в 2009 году 6,5 и 5,3% соответственно.

В отчетном году продолжали действовать и программы американских депозитарных расписок на акции Компании, которые торговались на внебиржевом рынке США, а также на биржах Лондона, Франкфурта, Мюнхена, Штутгарта и др. На конец 2009 года общее количество АДР, выпущенных на обыкновенные акции, было эквивалентно 581 млн акций (68,3% от уставного капитала Компании). АДР, выпущенные на акции ОАО «ЛУКОЙЛ», по итогам 2009 года заняли второе место по объему торгов среди АДР иностранных компаний, котируемых на Лондонской фондовой бирже в системе IOB (18,7% совокупного среднемесячного объема торгов в данной системе).

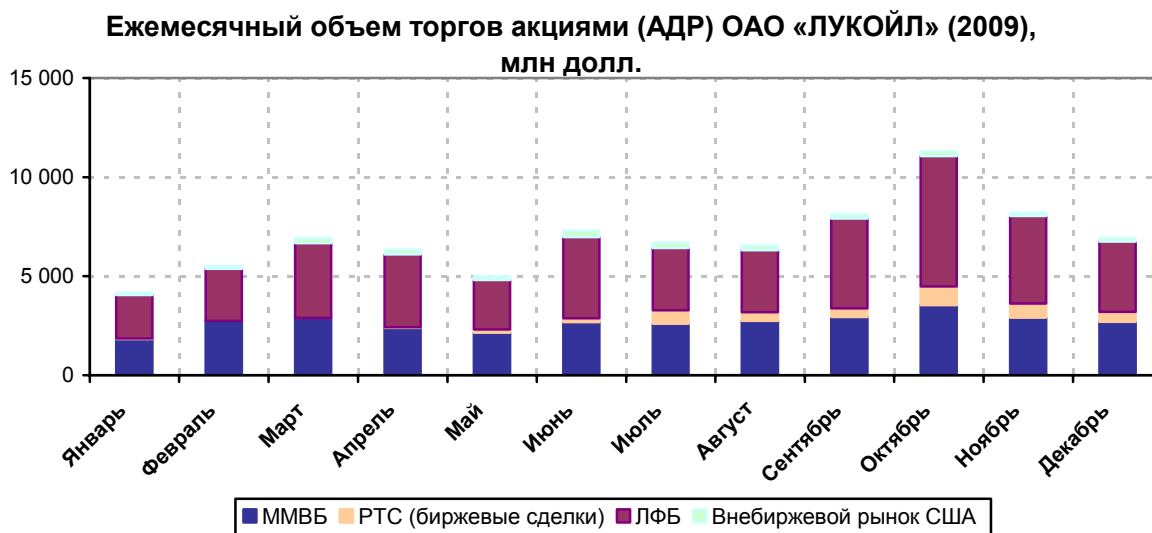
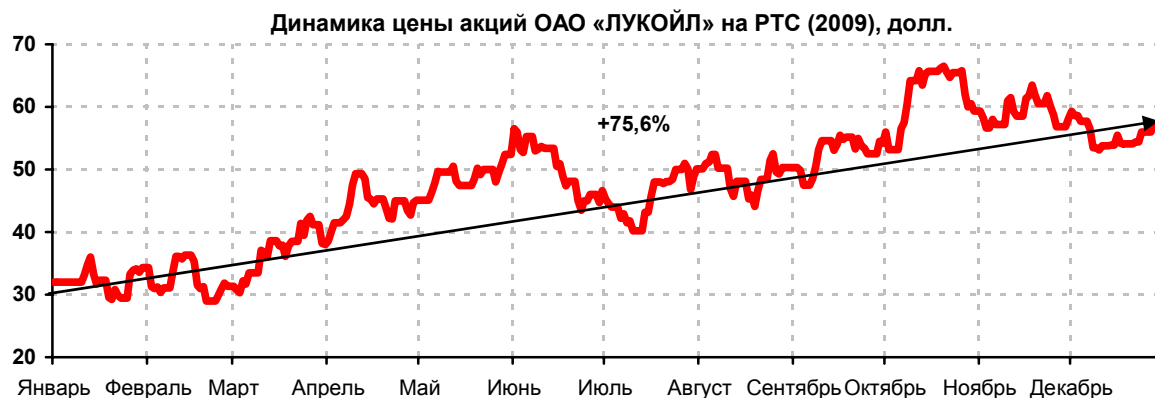
В 2009 году по сравнению с 2008 годом было зафиксировано заметное снижение биржевых объемов торгов акциями ОАО «ЛУКОЙЛ» и депозитарными расписками на акции Компании как в количественном, так и в денежном выражении. Данная динамика была характерна не только для акций Компании, но и для акций большинства российских эмитентов. Однако во втором полугодии объемы торгов начали восстанавливаться благодаря оживлению международного рынка капитала.

В отчетном году акции ОАО «ЛУКОЙЛ» оставались базовым инструментом для торговли ценными бумагами на российском срочном фондовом рынке. Так, фьючерсные контракты на поставку акций ОАО «ЛУКОЙЛ» были одним из основных инструментов Секции срочного рынка ОАО «Фондовая биржа «РТС».

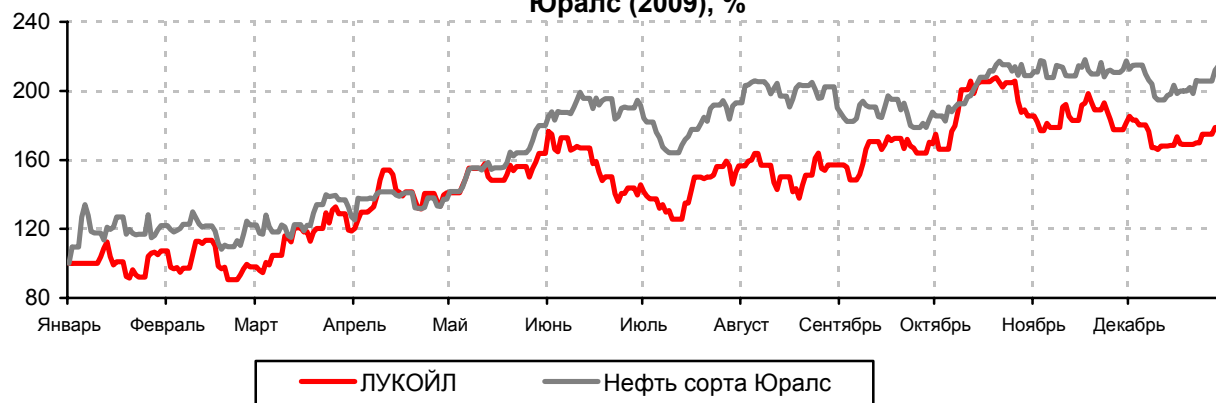
Осенью 2009 года Группа осуществила выпуск еврооблигаций. Первый транш на 900 млн долл. со сроком погашения в 2014 году был размещен под 6,375%, второй – на 600 млн долл. со сроком погашения в 2019 году под 7,250%. Облигации со сроком погашения в 2014 году были выпущены по цене, равной 99,474% от их номинальной стоимости, в результате чего их доходность до погашения составит 6,500%. Облигации со сроком погашения в 2019 году были выпущены по цене, равной 99,127% от их номинальной стоимости, в результате чего их доходность до погашения составит 7,375%. Этот выпуск еврооблигаций стал первым для российских частных компаний более чем за год. При этом условия размещения стали крайне удачными для Компании благодаря высокому спросу на бумаги.

Компания «ЛУКОЙЛ» в отчетном году приложила максимум усилий для сохранения и наращивания своей акционерной стоимости. Были увеличены операционные показатели, приобретены новые эффективные активы и при этом велась жесткая политика по сдерживанию капитальных затрат и наращиванию свободных денежных потоков. Это

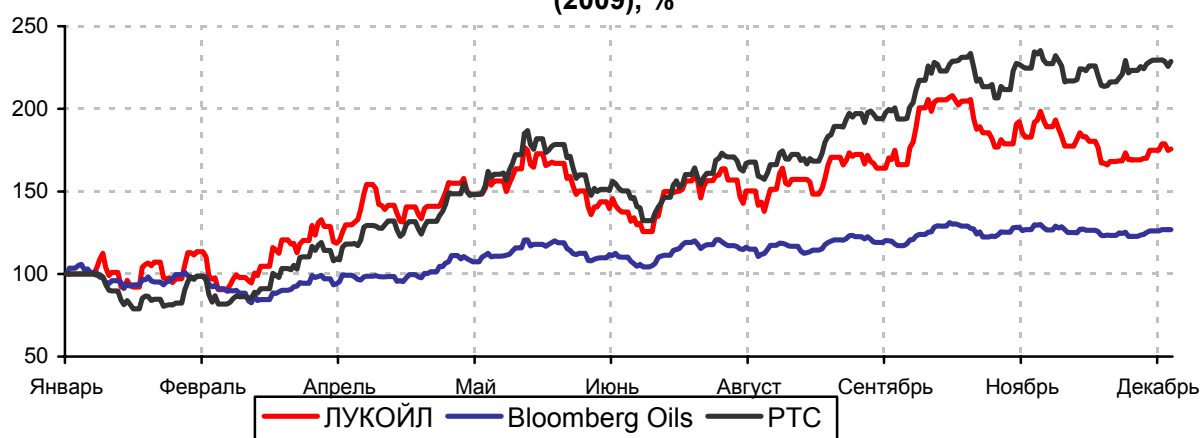
позволило Компании сохранить свою инвестиционную привлекательность в условиях нестабильности мировой финансовой системы. В 2009 году ОАО «ЛУКОЙЛ» разработало и утвердило десятилетнюю программу стратегического развития, в которой делается акцент на росте свободных денежных потоков и доходов акционеров. Выполнение поставленных целей станет залогом роста курсовой стоимости акций в будущем и преодоления текущей недооцененности Компании.



Динамика цены акций ОАО «ЛУКОЙЛ» на РТС и цена на нефть сорта Юралс (2009), %



Динамика цены акций ОАО «ЛУКОЙЛ» по сравнению с индексом крупнейших нефтяных компаний Bloomberg Oils и индексом РТС (2009), %



Изменение структуры акционерного капитала ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2009 год

Состав основных акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»* (> 1% АОИ)				
	Количество акций на 01.01.09	% от общего числа акций на 01.01.09	Количество акций на 01.01.10	% от общего числа акций на 01.01.10
«ИНГ Банк (Евразия)» ЗАО	585 245 353	68,81%	588 130 232	69,15%
Депозитарно- клиринговая Компания	67 184 973	7,90%	75 790 805	8,91%
КБ «Ситибанк» ЗАО	69 274 981	8,14%	66 536 986	7,82%
Национальный Депозитарный Центр	48 689 475	5,72%	38 176 573	4,49%
СДК «Гарант»	31 028 284	3,65%	33 177 732	3,90%
Депозитарная компания «УРАЛСИБ»	19 627 533	2,31%	13 574 885	1,60%

* Номинальные держатели

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»

В ближайшем будущем деятельность Компании будет в основном определяться следующими группами рисков:

- Стратегические риски
- Финансовые риски
- Правовые риски
- Геологические риски
- Экологические риски
- Производственные риски

Реализация любого из описанных ниже рисков может негативно сказаться на деятельности Компании и, в конечном счете, может оказать негативное влияние на величину денежного потока. Учитывая вероятностный характер рисков, а также их внешнюю по отношению к Компании природу, ОАО «ЛУКОЙЛ» не может в полной мере гарантировать, что мероприятия, направленные на управление рисками, сведут их негативное влияние к нулю. Таким образом, Компания информирует пользователей отчетности о присутствии в ее деятельности ряда обстоятельств, описанных ниже, которые с некоторой вероятностью могут ухудшить показатели ее деятельности. ОАО «ЛУКОЙЛ» будет принимать все возможные меры по мониторингу и предотвращению этих событий, а в случае их наступления – меры по скорейшей ликвидации последствий с наименьшим ущербом для Компании.

Стратегические риски

Макроэкономические риски

Возможное ухудшение глобальной макроэкономической конъюнктуры, равно как и задержка выхода глобальной экономики из рецессии, будет оказывать негативное воздействие на бизнес Компании, в том числе, результаты ее операций, уровни ликвидности и способность проводить запланированные программы капитальных вложений.

В качестве мер, направленных на контроль последствий от реализации данного риска, в Компании в ходе планирования деятельности рассматриваются несколько сценариев развития макроэкономической ситуации – цен на углеводороды, уровней инфляции, налогов, курсов валют и пр. – в том числе, оптимистический, базовый и пессимистический.

Страновые риски

Географическая диверсификация деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» очень обширна. ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет свои операции, в том числе, и в странах с высоким уровнем политических и экономических рисков, реализация которых может существенно осложнить деятельность Компании в отдельном регионе и даже привести к ее прекращению.

Для минимизации влияния рисков ведения операций в странах с переходной экономикой или иных нестабильных странах Компания стремится диверсифицировать

свои операции и параллельно с деятельностью в нестабильных регионах приобретает активы в странах Европы и США, страновые риски в которых рассматриваются как минимальные.

Риск нехватки квалифицированного персонала

Растущий мировой дефицит специалистов и повсеместное старение работников нефтегазовой отрасли вынуждают зарубежные компании обратить внимание на российский рынок труда. Это увеличивает риск повышения спроса на таких специалистов в России и роста их заработной платы. Возможными последствиями могут оказаться рост затрат на оплату труда или необходимость ускоренной модернизации производства с целью сокращения обслуживающего персонала, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Компании.

Риски конкуренции

Риски доступа к новым источникам сырья

Конкуренция с крупными российскими и транснациональными компаниями за доступ к новым источникам сырья может привести к тому, что Компания в будущем не сможет получить доступ к новым наиболее перспективным месторождениям углеводородного сырья. Следствием данного риска может стать снижение объемов доказанных запасов Компании и, как результат, снижение ее капитализации.

Риски доступа к транспортной инфраструктуре

ОАО «ЛУКОЙЛ» при транспортировке продукции в основном зависит от транспортных мощностей государственных монополий: ОАО АК «Транснефть», ОАО АК «Транснефтепродукт», ОАО «РЖД», а также ОАО «Газпром» в отношении транспортировки объемов добываемого газа. Зависимость Компании от государственных монополий в сфере транспортировки своих продуктов может привести к весьма значительным негативным последствиям, в том числе этими последствиями могут быть:

- убытки, связанные с поломками, утечками и прочими нарушениями в режиме работы систем трубопроводов или железных дорог;
- незапланированный рост издержек, связанный с необходимостью срочного поиска альтернативных способов доставки углеводородов в случае ограничения доступа к трубопроводной системе, а, в крайнем случае, невозможность продолжать свою деятельность в некоторых регионах;
- незапланированный рост издержек, связанный с резким удорожанием тарифов транспортировки.

Риски на рынке нефтепереработки и сбыта нефтепродуктов

Рыночное окружение и конкуренция на рынках нефтепереработки несет для Компании следующие риски:

- риски снижения объемов реализации и неполной загрузки производственных мощностей;
- риски снижения маржи нефтепереработки;
- риски снижения розничной маржи;
- риски ужесточения экологического законодательства, повышения требований к качеству продукции;

Указанные риски могут привести к недополучению выручки или росту затрат Компании, что в конечном счете негативно скажется на величине денежного потока в данном сегменте бизнеса.

Риски на рынке природного и нефтяного попутного газа

Важнейшим фактором риска в сегменте добычи газа является положение ОАО «Газпром» как единственного покупателя на рынке закупок природного газа, добываемого независимыми нефтяными компаниями, а также сухого газа, являющегося продуктом переработки нефтяного попутного газа.

Основными рисками в данном сегменте для Компании могут быть:

- ограничение ОАО «Газпром» квот закупки газа у независимых производителей, что может привести к ограничению добычи газа Компанией или к консервации ряда проектов;
- установление монопольно низкой цены закупки природного и попутного нефтяного газа у независимых производителей, что может негативно сказываться на текущей рентабельности данного сегмента бизнеса.

Компания принимает все возможные меры по снижению рисков в данной области и стремится выстраивать партнерские отношения с ОАО «Газпром».

Финансовые риски

Ценовые риски

Резкие и разнонаправленные колебания цен на углеводороды могут в определенной мере осложнить операции Компании. В ближайшей перспективе ОАО «ЛУКОЙЛ» ожидает сохранение высокой волатильности цен на энергоносители вследствие нестабильного баланса спроса и предложения на мировом рынке, а также нечетких перспектив преодоления мирового экономического кризиса.

Инфляционные риски

Компания подвержена риску инфляционного роста затрат. Наибольшее влияние данный риск имеет в области капитальных затрат, что может поставить под угрозу успешное исполнение ряда инвестиционных проектов.

Компания уделяет ключевое внимание сдерживанию роста затрат, а также оценке данного риска при разработке инвестиционных проектов и принятии инвестиционных решений.

Риски изменения процентных ставок

Компания подвержена значительному риску изменения процентных ставок, прежде всего она чувствительна к изменению процентных ставок европейских стран.

Соотношение долга с фиксированной и плавающей процентной ставкой является предметом постоянного мониторинга и управления с целью минимизации риска изменения процентных ставок.

Риски ликвидности

Риски ликвидности представляют собой риски снижения уровня платежеспособности Компании.

Размеры денежных потоков Компании подвержены следующим факторам риска:

- резкие колебания в ценах на энергоносители;
- размеры налогов, сборов и таможенных платежей;
- рост издержек.

Другим риском на фоне сокращающихся денежных потоков выступает риск ограничения доступа к финансированию на международных денежных рынках и рынках капитала.

Указанные риски способны негативно повлиять на ликвидность Компании в краткосрочной перспективе.

В ОАО «ЛУКОЙЛ» создана система управления ликвидностью, направленная на поддержание платежеспособности Группы «ЛУКОЙЛ» на высоком уровне. Система управления ликвидностью включает в себя ряд аналитических процедур и нормативных положений, призванных свести к минимуму риск ликвидности.

Валютные риски

Компания подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, поскольку осуществляет свою деятельность во многих странах. Наибольшее влияние на результаты операций оказывает курс российского рубля по отношению к доллару США, поскольку в долларах номинирована экспортная выручка Компании, в то время как основная часть затрат осуществляется на территории России в рублях.

Кредитные риски

Наиболее значительным кредитным риском для Компании является, прежде всего, риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате поставленной продукции.

Для снижения кредитных рисков Компания ориентируется на сотрудничество с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует аккредитивы и гарантии первоклассных банков, в ряде случаев требует предварительной оплаты поставляемой продукции, кроме того, применяет инструменты по лимитированию концентрации кредитных рисков, приходящихся на одного контрагента.

Использование производных финансовых инструментов

Компания не осуществляет централизованного использования производных финансовых инструментов для управления финансовыми рисками.

Производные финансовые инструменты используются компанией ЛИТАСКО СА (внешнеторговой организацией Группы «ЛУКОЙЛ») для хеджирования ценовых рисков при реализации продукции на зарубежных рынках.

В своей деятельности ЛИТАСКО СА придерживается консервативной торговой стратегии и имеет высокую степень покрытия производных финансовых инструментов физическими активами, что обеспечивает ей высокую устойчивость на современном нестабильном биржевом рынке.

Правовые риски

Риски в области антимонопольного регулирования

На текущий момент существует риск ужесточения антимонопольного законодательства и правоприменительной практики в этой области в отношении нефтяных компаний. Правительство РФ инициировало ряд изменений в законодательстве, которые существенно упрощают процедуры доказывания нарушения и наделяют регулирующие органы дополнительными полномочиями.

ОАО «ЛУКОЙЛ» в своей деятельности придерживается принципов конкурентного взаимодействия со всеми субъектами рынка, не осуществляет политику ограничения конкуренции и монопольного захвата рынка, а также не имеет подобных целей в ближайшем и отдаленном будущем. Тем не менее, Компания не исключает риск возможных судебных разбирательств и наложения штрафных санкций в случае возникновения спорных ситуаций.

Также в последнее время Правительство РФ выступает с инициативой регулирования цен на нефтепродукты на российском рынке в соответствии с изменением мировых цен. Следствием этих действий Правительства может стать снижение маржи нефтепереработки в России, что отрицательно скажется на результатах деятельности Компании.

В Компании создана рабочая группа по взаимодействию с государственными органами в области антимонопольного регулирования с целью детального разъяснения позиции ОАО «ЛУКОЙЛ» по данному вопросу и рисков, которые несут в себе предлагаемые Правительством Российской Федерации действия.

Налоговые риски

Компания не исключает возможности ужесточения налогового законодательства, особенно в условиях предполагаемого дефицита государственного бюджета Российской Федерации. В случае введения новых видов налогов или внесения изменений в порядок уплаты действующих налогов Компания может быть вынуждена платить более высокие налоги, что может оказать негативное влияние на ее деятельность и финансовые результаты.

Риски в области валютного регулирования

ОАО «ЛУКОЙЛ» не исключает возможности ужесточения законодательства в области валютного регулирования. В случае ужесточения валютного регулирования ряд экспортных операций Компании может быть осложнен, что может оказать негативное влияние на ее текущую ликвидность.

Риски в области таможенного регулирования

ОАО «ЛУКОЙЛ» не может исключать риск ужесточения правил таможенного контроля и увеличения экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты, особенно в условиях предполагаемого дефицита государственного бюджета Российской Федерации. Подобного рода изменения могут негативно сказаться на финансовых результатах деятельности Компании.

Геологические риски

Риски поискового бурения/открытия новых месторождений

В деятельности Компании присутствует риск того, что при реализации новых проектов и поисковом бурении не будут обнаружены продуктивные в коммерческом

плане запасы нефти и газа. В связи с этим Компания может быть вынуждена нести дополнительные издержки или же прекратить ведение работ на ряде лицензионных участков.

Риски, связанные с изменением законодательства о недропользовании и лицензировании

В 2008 году были внесены изменения в Закон Российской Федерации от 21.02.1992 №2395-1 «О недрах», в соответствии с которыми вводятся ограничения в области пользования недрами для юридических лиц с долей иностранного участия в уставном капитале, изменяется порядок лицензирования пользования участками недр федерального значения, устанавливаются критерии для пользователей участков недр континентального шельфа.

Также Правительством РФ внесен законопроект об изменении порядка возмещения вреда, причиненного недрам вследствие нарушения законодательства о недрах.

Данные законодательные инициативы могут уже в ближайшей перспективе негативно повлиять на условия деятельности Компании, а также на ее возможности по разработке новых месторождений на территории Российской Федерации.

Экологические риски и риски промышленной безопасности

Ужесточение требований по выбросам CO₂, необходимость ликвидации возможных производственных катастроф могут оказать существенное негативное влияние на финансовые показатели ОАО «ЛУКОЙЛ». Косвенно на финансовые результаты деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» могут повлиять подрыв репутации и действия государственных органов в случае реализации данных экологических рисков.

Существует риск несоответствия производств в отдельных регионах присутствия Компании новым экологическим нормативам, что может потребовать от нее дополнительных затрат на модернизацию производств, а, следовательно, оказать негативное влияние на финансовые результаты ее деятельности.

Реализация технологических рисков, связанных с выходом из строя производственного оборудования, может привести к остановке производств и недостижению намеченных производственных и финансовых показателей.

Система промышленной безопасности ОАО «ЛУКОЙЛ» предусматривает постоянный мониторинг состояния технологических установок, проведение превентивных мероприятий по предотвращению аварий на производстве. Система промышленной безопасности ОАО «ЛУКОЙЛ» прошла сертификацию на соответствие международным стандартам промышленной безопасности ISO 14001 и OHSAS 18001.

Производственные риски

Риск невыполнения производственных планов по добыче, переработке сбыту

В деятельности Компании присутствует риск невыполнения производственных планов в силу различных обстоятельств производственного, экономического и управленческого характера. Компания отдает отчет в существовании такого риска и с одной стороны прилагает усилия по его минимизации, а с другой стороны осуществляет планирование своей деятельности таким образом, чтобы указанный риск не оказал существенного влияния на ключевые проекты Компании.

Строительные риски

При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с риском несвоевременного ввода в строй производственных объектов. Ключевыми факторами, влияющими на этот риск, являются: ошибки планирования, действия подрядчиков и риски, порождаемые состоянием инфраструктуры.

Компания уделяет максимум внимания управлению данным риском путем тщательной подготовки проектов, выбора надежных поставщиков и подрядчиков и получения от них гарантий исполнения обязательств, а также выстраиванием партнерских отношений с операторами инфраструктурных объектов (гос. монополии, органы власти субъектов Российской Федерации).

Процедуры управления рисками

ОАО «ЛУКОЙЛ» ведет систематический мониторинг рисков при реализации текущих операций и инвестиционных проектов и прилагает максимум усилий для их предотвращения и снижения негативных последствий в случае их реализации.

В Компании выделены ключевые бизнес-процессы, в которые были интегрированы современные технологии риск-менеджмента (финансовый менеджмент, промышленная безопасность и др.). В ряде крупных дочерних обществ Компании внедрена централизованная система управления рисками, охватывающая все бизнес-процессы и функциональные области деятельности общества и позволяющая эффективно управлять рисками.

В настоящий момент Компания ведет разработку глобальной общекорпоративной системы управления рисками, в которой будут учтены передовые практики риск-менеджмента.

Данный проект имеет своей целью лучшим образом организовать работу в следующих направлениях:

- предотвращение/снижение возможного ущерба от выявленных рисков в целях увеличения капитализации Компании;
- увеличение эффективности торговой деятельности и хеджирование;
- достижение оптимального размещения рискованного капитала на основе соотношения риска и доходности;
- удовлетворение требований регулирующих органов по раскрытию информации о рисках;
- рост кредитного рейтинга и повышение доверия инвесторов.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Данный раздел подготовлен в соответствии с распоряжением ФКЦБ России от 30.04.2003 № 03-849/р «О Методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П. 8.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	П. 4.4 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	П. 5.5 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	П. 3.3 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается по факту	В соответствии с п. 6.2 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» Совет директоров направляет приглашения присутствовать на общем собрании акционеров Президенту Компании, членам Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, Аудитору Компании. Согласно этому пункту Совет директоров также направляет приглашения кандидатам при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании Президента Компании, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора Компании
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов	Соблюдается по факту	См. примечание к п. 5

	об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества		
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П. 10.1 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	-	В соответствии с п. 10.6.3 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» разработка и утверждение квартальных, годовых и перспективных планов, бюджета и инвестиционной программы отнесены к компетенции Правления
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	<p>П. 3.1.10 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»</p> <p>В соответствии с этим пунктом к компетенции Комитета по аудиту относится оценка системы управления рисками, существующей в Компании, и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров Компании.</p> <p>Пп. 1.5, 1.7, 3.2, 4.8 Положения о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденного Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»</p> <p>Правлением ОАО «ЛУКОЙЛ» также утверждены Рекомендации по организации систем внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита в Группе «ЛУКОЙЛ» (Приложение №2 к Положению о внутреннем аудите в Группе «ЛУКОЙЛ»)</p>
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	-	<p>Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» назначение Президента и досрочное прекращение полномочий Президента отнесено к компетенции общего собрания акционеров.</p> <p>Президент назначается общим собранием акционеров сроком на 5 лет</p>
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 9.7.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится установление основных условий договоров, заключаемых с Президентом и членами Правления.</p> <p>Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (разделы 2, 3) предусмотрено, что одной из целей Комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам политики и</p>

			стандартов Компании по подбору кандидатов в члены органов управления. Комитет определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность Президента Компании, осуществляет предварительную оценку кандидатур на должности членов органов управления и дает соответствующие рекомендации Совету директоров. Комитет также представляет Совету директоров рекомендации по существенным условиям договоров, заключаемых с членами Правления Компании и Президентом Компании.
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	В соответствии с п. 9.7.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится установление основных условий договоров, заключаемых с Президентом и членами Правления
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается	П. 9.8.4 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	П. 9.2 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» содержит положение о том, что акционеры стремятся выдвинуть кандидатуры и избрать в Совет директоров не менее трех независимых директоров. Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 25.06.2009 (протокол № 1) в состав Совета директоров Компании избрано 6 независимых директоров, которые удовлетворяют критериям независимого директора, определенным п. 2.2.2 главы 3 Кодекса корпоративного поведения.
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, входящие в состав Совета директоров, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным	-	В составе Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», кроме А.Н. Шохина, с

	директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом		<p>2009 г. являющегося также членом Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», отсутствуют другие лица, являющиеся генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Отдельные члены Совета директоров могут владеть незначительными в процентном отношении пакетами акций других нефтяных компаний (российских и зарубежных), однако это владение преследует чисто финансовые цели и ввиду незначительного размера пакетов не дает им возможность оказывать влияние на деятельность этих компаний</p>
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П. 9.2 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	<p>В п. 1.2 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» указывается, что Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании в интересах Компании, ее акционеров и инвесторов.</p> <p>П. 1.5 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» предусматривает обязанность Совета директоров Компании не разглашать и не использовать, в частности, в личных интересах конфиденциальную информацию о Компании и инсайдерскую информацию.</p> <p>Согласно п. 11.1 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» должностные лица Компании при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно.</p> <p>В соответствии с п. 3.1.10 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по кадрам и вознаграждениям осуществляет анализ предоставляемой членами Совета директоров информации об изменении персональных данных, обязанность по раскрытию которых возложена на членов Совета директоров действующим законодательством, Уставом Компании и Кодексом корпоративного поведения, одобренным на заседании Правительства Российской</p>

			Федерации 28 ноября 2001 г.: в отношении наличия/отсутствия заинтересованности в сделках, совершаемых Компанией, при принятии соответствующих решений Советом директоров; появления, прекращения аффилированности по отношению к Компании; возникновения обстоятельств, препятствующих эффективной работе в качестве члена Совета директоров; утраты независимым директором статуса независимого.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	П. 3.9 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» П. 1.5 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	П. 2.1 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	-
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Раздел 3 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	П. 9.7.19 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	П. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Согласно п. 4.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по аудиту избирается из числа неисполнительных членов Совета директоров в составе не менее 3-х человек. При этом хотя бы один член Комитета должен являться независимым директором, в случае избрания такового в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	П. 14.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	Согласно п. 4.1 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по кадрам и вознаграждениям избирается из числа неисполнительных членов Совета директоров в составе не менее 3-х человек. При этом хотя бы один член Комитета должен являться независимым директором, в случае избрания такового в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	-	Данная функция возложена на Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (п. 3.1.10 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»).
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	-	Возможность создания комитета рассматривается
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	-	См. п. 34
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	-	См. п. 34
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается	П. 9.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	П. 10.4 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» Положение о Правлении ОАО «ЛУКОЙЛ»
40.	Наличие в уставе или внутренних документах	Соблюдается	Одобрение сделки или нескольких

	<p>акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества</p>		<p>взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Компании, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании, отнесено п. 9.7.19 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров.</p> <p>В Компании действует Порядок одобрения существенных сделок, совершаемых дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденный решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 14.12.2004 (протокол №36), с изменением, внесенным решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 17.10.2005 (протокол № 30). В соответствии с этим документом Правлением должны одобряться совершаемые дочерними обществами сделки, за исключением сделок, контрагентом по которым является ОАО «ЛУКОЙЛ» и/или дочернее общество ОАО «ЛУКОЙЛ», предметом которых является приобретение, отчуждение или возможность отчуждения основных средств и/или нематериальных активов, предоставление займов, кредитов, гарантий и поручительств, целевого финансирования, а также получение займов и кредитов, если такие сделки удовлетворяют определенным критериям, связанным с размером сделок в денежном выражении, а также (для сделок с основными средствами и нематериальными активами) с процентной долей стоимости основных средств и/или нематериальных активов от балансовой стоимости активов дочернего общества.</p>
41.	<p>Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества</p>	<p>Соблюдается по факту</p>	<p>Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.10.2008 (Протокол № 24) было установлено, что Правление ОАО «ЛУКОЙЛ» имеет право в случае существенного изменения макроэкономических условий вносить изменения в Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2009 год при условии, что они соответствуют стратегическим целям и задачам Компании и обеспечены источниками финансирования, с последующим согласованием указанных изменений Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>

			Аналогичное решение принято Советом директоров от 14.12.2009 (Протокол №25) в отношении Инвестиционной программы Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010 год.
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе исполнительных органов ОАО «ЛУКОЙЛ» отсутствуют лица, являющиеся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО «ЛУКОЙЛ»
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим соответствии генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, входящие в состав Правления, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	-	Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» и внутренними документами не предусматривается возможность передачи полномочий управляющей организации (управляющему)
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Согласно п. 11.1 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» должностные лица Компании при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	-	См. п. 44
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	-	В соответствии со статьей 69 Федерального закона «Об акционерных обществах» исполнительные органы акционерного общества подотчетны Совету директоров, поэтому право членов Совета директоров на получение информации о работе исполнительных органов является неотъемлемым правом и не требует специального указания
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления,	Соблюдается	В соответствии с договорами, заключаемыми с членами Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», члены Правления

	ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации		обязаны соблюдать конфиденциальность работы Правления, не разглашать информацию, которая стала известна в связи с исполнением ими обязанностей членов Правления. Этими договорами также предусматривается ответственность членов Правления за причинение убытков Компании в результате виновных действий (бездействия) членов Правления в качестве членов коллегиального исполнительного органа Компании. В соответствии с договором с Президентом ОАО «ЛУКОЙЛ», Президент обязан обеспечивать сохранность сведений, составляющих государственную, коммерческую тайны и иную охраняемую законом тайну. П. 11.2 Устава предусматривается, что должностные лица Компании несут ответственность перед Компанией за убытки, причиненные Компании их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.
Секретарь общества			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 29.08.2003 (протокол №37) функции корпоративного секретаря возложены на секретаря Совета директоров – руководителя Аппарата Совета директоров.
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	См. п. 49 Порядок назначения секретаря Совета директоров установлен в п. 2.1 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	-	См. п. 49
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается по факту	Согласно п. 9.7.17 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится одобрение крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании, сделок, связанных с размещением

			<p>посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Компании, и сделок, связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Компании.</p> <p>В отчетном году ОАО «ЛУКОЙЛ» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.</p>
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	П. 5.2.2 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19)
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Соблюдается	В целях соблюдения требований статьи 84.6 Федерального закона «Об акционерных обществах» в п. 9.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» внесено изменение, предусматривающее ограничение компетенции Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» в случаях, когда решения по вопросам, перечисленным в данном пункте, в соответствии с действующим законодательством принимаются только общим собранием акционеров.
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	-	Данное требование устанавливается п. 5.2.3 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19).
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	П. 5.8 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается	П. 5.2.4 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19)
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие	Соблюдается	П. 3.11 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»

	должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества		
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 5.6 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Компания имеет веб-сайты на русском и английском языке, процедуры по поддержанию которых регулируются Регламентом сопровождения интернет-порталов ОАО «ЛУКОЙЛ» и сайтов организаций Группы «ЛУКОЙЛ»
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Регламент деятельности структурных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ» и организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению выполнения обязательств, связанных с листингом ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже, п. 4.1, Приложение №2. Информация о единичных сделках или серии сделок со связанными сторонами, если сумма таких сделок превышает определенный порог или они совершаются не в ходе обычной хозяйственной деятельности, подлежит раскрытию, если она предположительно может оказать существенное влияние на курс ценных бумаг. Сведения об операциях со связанными сторонами также регулярно отражаются в примечаниях к финансовой отчетности Группы «ЛУКОЙЛ», составленной в соответствии с ОПБУ США
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	П. 4.1 Регламента деятельности структурных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ» и организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению выполнения обязательств, связанных с листингом ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Раздел 7 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем аудите в Группе «ЛУКОЙЛ», Положение о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ»

66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Главное управление по контролю и внутреннему аудиту, основной задачей которого является обеспечение эффективного функционирования системы внутреннего контроля и внутреннего аудита в Группе «ЛУКОЙЛ» (п. 2.1 Положения о Главном управлении по контролю и внутреннему аудиту).
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	-	Главное управление по контролю и внутреннему аудиту подчиняется Президенту Компании. При этом к полномочиям Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» относится ознакомление с системой внутреннего контроля в Компании, а также анализ эффективности работы Главного управления по контролю и внутреннему аудиту с целью информирования Совета директоров Компании о финансово-хозяйственной деятельности Компании
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается по факту	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, являющиеся работниками Главного управления по контролю и внутреннему аудиту, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	-	Начальник Главного управления по контролю и внутреннему аудиту является членом Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается по факту	Предоставление документов и материалов в контрольно-ревизионную службу осуществляется согласно общему порядку документооборота, установленному разделом 3 Инструкции по документационному обеспечению управленческой деятельности в ОАО «ЛУКОЙЛ», которым, в частности, предусматриваются сроки и организация контроля исполнения документов.
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной	Соблюдается	П. 4.9 Положения о внутреннем контроле и внутреннем аудите в

	службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества		ОАО «ЛУКОЙЛ»
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	-	П. 3.17 Положения о Главном управлении по контролю и внутреннему аудиту предусматривает участие Главного управления по контролю и внутреннему аудиту в согласовании инвестиционных проектов общей стоимостью свыше сумм, эквивалентных 30 млн. долларов США, в соответствии с регламентирующими документами по инвестиционной деятельности Группы «ЛУКОЙЛ»
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	П. 9.7.20 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденное Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	П. 3.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	П. 3.2 Положения о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» было утверждено решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 29 августа 2003 г. (Протокол №37). После утверждения этого документа информация о нем была опубликована в газете «Ведомости» и других средствах массовой информации. Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» размещено на веб-сайте Компании.

Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» распространяется порядок одобрения крупных сделок

ОАО «ЛУКОЙЛ» не совершало в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» с изменениями и дополнениями от 12.08.2002, 26.06.2003, 24.06.2004, 24.01.2005, 28.06.2005, 28.06.2006 и 28.06.2007 распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделка ОАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которой имеется заинтересованность, одобренная годовым Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» 25.06.2009 и заключенная в 2009 году

1. Порядковый номер сделки, одобренной годовым Общим собранием акционеров	1
2.1. Цена (сумма в долларах США)	до 10 000 долларов США – премия по покрытию А; до 1 290 000 долларов США – премия по покрытию Б
2.2. Цена (сумма в рублях)	до 334 100 рублей – премия по покрытию А; до 43 098 900 рублей – премия по покрытию Б
3. Наименование сторон	ОАО «Капитал Страхование» (Страховщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Страхователь)
4. Наименование выгодоприобретателей	По покрытию А - Президент, члены Совета директоров, члены Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» согласно списку, приведенному в приложении к полису, а также любое физическое лицо, которое занимало в прошлом или займет в будущем вышеуказанные должности в ОАО «ЛУКОЙЛ». По покрытию Б - ОАО «ЛУКОЙЛ».
5. Название сделки	Полис (договор) по страхованию ответственности директоров, должностных лиц и корпораций
6. Предмет сделки	Страхователь обязуется в установленный договором срок оплатить страховую премию и соблюдать условия договора, а Страховщик обязуется при наступлении страхового случая выплатить страховое возмещение в соответствии с условиями договора. По покрытию А «Страхование Директоров и Должностных лиц» оплачиваются убытки каждого и всех Директоров и Должностных лиц ОАО «ЛУКОЙЛ», возникшие из исков, впервые предъявленных к указанным лицам в течение периода страхования (период действия полиса) или периода обнаружения (30-дневного периода, начинающегося после окончания периода страхования, в случае если Договор не продлен на новый период), за любое действительное или приписываемое неверное действие при осуществлении ими соответственно функций Директоров и Должностных лиц ОАО «ЛУКОЙЛ».

	По покрытию Б «Страхование ответственности Корпораций» оплачиваются убытки ОАО «ЛУКОЙЛ», возникшие из исков о возмещении убытков по ценным бумагам ОАО «ЛУКОЙЛ», первоначально предъявленных ОАО «ЛУКОЙЛ», и/или исков, первоначально предъявленных Директорам и Должностным лицам, когда ОАО «ЛУКОЙЛ» обязано и может компенсировать Директору или Должностному лицу расходы, понесенные в результате возмещения ущерба по предъявленным искам.
7. Основание возникновения заинтересованности	Лица, осуществляющие функции Президента, членов Совета директоров и Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно являются выгодоприобретателями по сделке.
8. Иные существенные условия сделки	Действие полиса с 19 июля 2009 г. по 19 июля 2010 г. Премия в отношении покрытия А относится в равных долях на каждого из Директоров и Должностных лиц, указанных в списке, приведенном в приложении к полису. Лимит ответственности не менее 50 000 000 долларов США (общий лимит по покрытиям А и Б в совокупности, включая расходы на защиту). Все расчеты осуществляются в рублях по курсу Банка России на день платежа.

Сделки ОАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которых имеется заинтересованность, одобренные Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» и заключенные в 2009 году

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	1
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма сделки составит 1 535 249,32 долларов США, кроме того НДС 277 975,31 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма сделки составит 42 372 881,36 рублей, кроме того НДС 7 672 118,64 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ФК «Спартак-Москва» (Клуб) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Спонсор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору рекламных услуг от 01.03.2007 № 0710236 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Спонсор предоставляет Клубу денежные средства в качестве оплаты услуг Клуба, предусмотренных Договором, на условиях распространения Клубом рекламы о Спонсоре и его товарах. В соответствии с Дополнительным соглашением стоимость услуг по Договору за период с 01.03.2009 по 31.12.2009 составляет 42 372 881,36 рублей, кроме того НДС – 7 672 118,64 рубля.
7. Основание возникновения заинтересованности	Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Михайлов Сергей Анатольевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Челоянц Джеван Крикорович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва».
8. Иные существенные условия сделки	Оплата услуг осуществляется Компанией путем ежеквартального авансового перечисления денежных средств на расчетный счет Клуба в течение 10 дней со дня получения Спонсором счетов, выставяемых Клубом.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	2

2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 09.04.2007 № 0710253 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на общую сумму не более 1 920 000 000 рублей, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в порядке и в сроки, установленные Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением статья 17 Договора «Адреса и реквизиты Сторон» излагается в новой редакции.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ЦентрКаспнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные положения Договора сохраняют свое действие в полном объеме. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и действует до окончания срока действия Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	3
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования имуществом от 27.07.2003 № 0310992 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Компания дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование оргтехнику (мониторы, принтеры, системные блоки).
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Передача имущества осуществляется по акту приема-передачи в течение 3 дней с даты подписания дополнительного соглашения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	4
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма сделки составит 160 000 долларов США.

2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма сделки составит 5 153 600 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт Средне-Хулымской нефти.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК». Челоянц Джеван Крикорович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Вознаграждение за выполненное поручение удерживается Комиссионером в иностранной валюте при получении от покупателя выручки за товар, но не раньше утверждения отчета Комитентом.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	5
2.1. Цена (сумма в ЕВРО)	22 000 000 Евро
2.2. Цена (сумма в рублях)	953 260 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) АО «Мажейкю Нафта» (Продавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
5. Название сделки	Договор Гарантии (далее-Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Гарант гарантирует Продавцу своевременное выполнение Покупателем его платёжных обязательств, вытекающих из контрактов по купле-продаже нефтепродуктов, заключённых или которые будут заключены между Покупателем и Продавцом в течение 2009 года, включая пеню, издержки, вознаграждение, расходы и любые другие денежные обязательства. Ответственность Гаранта ограничена общей суммой в размере 22 000 000 Евро плюс все разумные и документально подтверждённые расходы, связанные с выполнением Гарантии (расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера в случае необходимости).
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Гарантия регулируется и толкуется в соответствии с законами Республики Литвы. Если Покупатель не выполнит своих обязательств, Гарант будет обязан в течение 14 дней с момента первого письменного извещения Продавца о том, что Покупатель не выполнил своих обязательств по оплате, оплатить Продавцу задолженность Покупателя. Гарантия будет действительна до 31 января 2010 года включительно.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	6
2.1. Цена (сумма в ЕВРО)	22 000 000 Евро, размер вознаграждения 2 200 Евро, кроме того НДС 396 Евро.

2.2. Цена (сумма в рублях)	953 260 000 рублей, размер вознаграждения 95 326 рублей, кроме того НДС 17 158,68 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	–
5. Название сделки	Договор возмещения (далее-Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Должник обязуется возместить Гаранту денежные средства, уплаченные им в качестве исполнения обязательств по Договору Гарантии, заключенному между ОАО «ЛУКОЙЛ» и АО «Мажейкю Нафта» (Продавец). Договор Гарантии заключён в целях обеспечения обязательств ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» по контрактам купли-продажи нефтепродуктов, заключенным или которые будут заключены в течение 2009 года, между Продавцом и Должником на сумму в эквиваленте до 22 000 000 (Двадцать два миллиона) Евро. Должник возмещает Гаранту денежные средства в том размере, в котором было произведено исполнение Гарантом своих обязательств по Договору Гарантии, с уплатой за их использование процентов по ставке LIBOR 3М+3% годовых. В соответствии с Договором Должник уплачивает в пользу Гаранта сумму в размере 2 200 (Две тысячи двести) Евро, кроме того НДС 396 (Триста девяносто шесть) Евро, в качестве вознаграждения Гаранта за предоставление Гарантии.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Средства возмещаются Должником Гаранту в сроки, в форме и порядке, указанные в уведомлении Гаранта направляемом Должнику.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	7
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма сделки составит 24 244 451,20 долларов США с учетом НДС.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма сделки составит 797 400 000 рублей с учетом НДС.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Поставщик) ОАО «ЮГК ТК-8» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору поставки газа № 0811246 от 20.12.2008 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Поставщик обязуется в период с 01.01.2009 по 31.12.2009 поставить в адрес Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить Поставщику сухой отбензиненный газ (далее - газ) в объеме 268,816 млн. м ³ . В соответствии с Дополнительным соглашением: - увеличивается объем газа, запланированный к поставке в 2009 году, с 268,816 млн. м ³ до 296,816 млн. м ³ ; - изменяется формула цены газа, изложенная в пункте 5.1 Договора.
7. Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ЮГК ТК-8».
8. Иные существенные условия сделки	Расчет цены на газ, поставляемый по Договору, производится без учета налогов, кроме этого начисляется НДС по установленной законодательством ставке. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.01.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	8
2.1. Цена (сумма в долларах США)	С 01.03.2009 арендная плата составит 2 320,70 долларов США в месяц, кроме того НДС – 417,73 долларов США.

2.2. Цена (сумма в рублях)	С 01.03.2009 арендная плата составит 76 327,67 рублей в месяц, кроме того НДС – 13 738,98 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 14.02.2007 № 0710122 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель представляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 56 кв.м, а именно комнаты № 1,2,3, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 5 этаже корпуса А в здании по адресу: г. Москва, Сретенский б-р, 11. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции в части увеличения арендной платы за пользование нежилыми помещениями с 71 977,41 руб. в месяц (кроме того, НДС 12 955,93 руб.) до 76 327,67 руб. в месяц (кроме того, НДС 13 738,98 руб.).
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания. Общая сумма арендной платы по Договору составит 90 066,65 рублей в месяц, с учетом НДС.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	9
2.1. Цена (сумма в долларах США)	277 700 638,71 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	10 000 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Заемщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем на возобновляемой основе, полностью либо частями (траншами), общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 10 000 000 000 (Десять миллиардов) рублей и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК». Челоянц Джеван Крикорович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Заемные средства предоставляются с целью пополнения оборотных средств (постоянной части). Заем предоставляется на возобновляемой основе сроком до 31.12.2009 включительно. Заемщик уплачивает Займодавцу проценты по ставке, устанавливаемой в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы

	«ЛУКОЙЛ», утвержденной решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.08.2006 (протокол № 26), с последующими изменениями и дополнениями, для займов сроком до 1 года. Договор вступает в силу с момента перечисления денежных средств Заемщику и прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	10
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Предполагаемая сумма пожертвования составит 19 482 326,75 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Предполагаемая сумма пожертвования составит 700 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Некоммерческая организация «Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о пожертвовании (далее-Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания обязуется делать пожертвования Фонду, а Фонд принимает пожертвования и использует их на цели, предусмотренные Уставом Фонда, действующим законодательством и Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета Фонда. Алекперов Вагит Юсуфович - Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является братом члена Совета Фонда Алекперовой Нелли Юсуфовны. Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета Фонда.
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31.12.2010. Если по истечении срока действия Договора ни одна из Сторон письменно не заявит о его расторжении, то срок действия Договора считается продленным на 2 года.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	11
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Клиент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору банковского счета резидента – юридического лица от 01.06.2004 № 0410828 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Банк открывает расчётный счёт в валюте Российской Федерации (Счёт) и осуществляет его расчётно-кассовое обслуживание на условиях и в порядке, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением Клиент поручает Банку, а Банк принимает на себя обязательства по списанию денежных средств с расчетного счета Клиента, оплачиваемых без акцепта Клиента по платежным требованиям ГУП «Мосводосток» в соответствии с договором от 01 января 2009 г. № 0910030.

7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Шеркунов Игорь Владимирович - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и действует до момента расторжения действия договора от 01 января 2009 г. № 0910030.</p> <p>С момента вступления в силу Дополнительного соглашения прекращает действие дополнительное соглашение к Договору от 25 декабря 2007 г., заключенное Сторонами с целью исполнения Клиентом договора № 6115/200-0809 от 01 июня 2004 г. между Клиентом и ГУП «Мосводосток».</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	12
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 550 000 долларов США, кроме того НДС 99 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 19 849 500 рублей, кроме того НДС 3 572 910 рублей.
3. Наименование сторон	<p>ОАО «РИТЭК» (Комитент)</p> <p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт нефти Комитента.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Челоянц Джеван Крикорович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 марта 2010 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 0,42% от стоимости реализуемой покупателю нефти, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	13
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 300 000 долларов США, кроме того НДС 54 000 долларов США.

2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 10 827 000 рублей, кроме того НДС 1 948 860 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт – в Республику Беларусь нефти Комитента.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК». Челоянц Джеван Крикорович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 марта 2010 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 0,42% от стоимости реализуемой покупателю нефти, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	14
2.1. Цена (сумма в долларах США)	97 006,65 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 500 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)» (Союз)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Компания оказывает Союзу благотворительную помощь в виде пожертвования денежных средств в размере 3 500 000 рублей. Союз обязуется использовать полученные средства на выполнение уставных задач в 2009 году.
7. Основание возникновения заинтересованности	Шохин Александр Николаевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Президентом Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)». Федун Леонид Арнольдович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)»
8. Иные существенные условия сделки	Датой перечисления денежных средств является день их списания с расчётного счёта Компании.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	15
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно стоимость услуг составит 17 795,19 долларов США без учета НДС.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно стоимость услуг составит 636 000 рублей без учета НДС.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) ЗАО «РИТЭК трейдинг» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор на оказание услуг (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания обязуется оказывать Обществу информационно-консультационные услуги по вопросам размещения нефти и определения цен на нефть, в том числе по разработке следующих плановых документов: Планы размещения нефти, изменения Планов размещения нефти, Протоколы цен реализации нефти, изменение Протоколов цен реализации нефти, а Общество обязуется оплатить эти услуги.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» является отцом Панаковой Елены Валерьевны - Председателя Совета директоров ЗАО «РИТЭК трейдинг».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31 марта 2010 г., а в части взаиморасчетов – до их полного завершения. Стоимость услуг, предоставляемых Компанией в соответствии с Договором, составляет 53 000 рублей в месяц, кроме того НДС 9 540 рублей.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	16
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Принципал) ЗАО «РИТЭК трейдинг» (Агент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Агентскому договору от 15.01.2007 №0710026 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала, от своего имени, но за счет Принципала, юридические и иные действия, обеспечивающие организацию транспортировки нефти Принципала в системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть». В соответствии с Дополнительным соглашением вносятся изменения в пункт 2.2.2 Договора, предусматривающие обязанность Принципала указывать в платежном поручении на оплату услуг за транспортировку нефти ОАО «АК «Транснефть», за кого производится платеж, а также в пункт 3.4, предусматривающие оплату агентского вознаграждения в течение 15 календарных дней от даты выставления оригинала счета.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» является отцом Панаковой Елены Валерьевны - Председателя Совета директоров ЗАО «РИТЭК трейдинг».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 15.02.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	17

2.1. Цена (сумма в долларах США)	72 632 190,59 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	2 500 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «Архангельскгеолдобыча» (Заемщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа № 0910075 от 20.02.2009 (далее - Договор) в редакции дополнительного соглашения.
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем в сумме 2 500 000 000 рублей без учета капитализации процентов на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением уточняются условия Договора с учетом капитализированных процентов, устанавливается обязанность Заемщика возвратить сумму с учетом капитализированных процентов и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре.
7. Основание возникновения заинтересованности	Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Архангельскгеолдобыча».
8. Иные существенные условия сделки	Заем предоставляется сроком до 31.12.2017 включительно с правом досрочного погашения. Заемщик уплачивает Займодавцу проценты по ставке, устанавливаемой в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденной решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.08.2006 (протокол № 26), с последующими изменениями и дополнениями. Проценты, начисляемые и не погашенные в период с даты предоставления займа по 31.12.2014 включительно, капитализируются и становятся частью основной суммы Займа в последний календарный день каждого квартала. Договор вступает в силу с момента перечисления денежных средств Заемщику и прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	18
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710141 от 13.03.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставяет битумы в количестве до 50 000 метрических тонн на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением п. 10.2 «Банк Покупателя» статьи 10 «БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ» излагается в новой редакции.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	19
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710088 от 16.02.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет топливо дизельное в количестве, определяемом в Приложении №3 к Контракту, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением п. 10.2 «Банк Покупателя» статьи 10 «БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ» излагается в новой редакции.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	20
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 420 077,68 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	81 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Некоммерческая благотворительная организация «Фонд поддержки олимпийцев России» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания безвозмездно передает Фонду благотворительное пожертвование в размере 81 000 000 рублей, а Фонд обязуется использовать полученные денежные средства на финансирование мероприятий, организуемых для достижения уставных целей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Попечительского Совета Фонда и входит в состав Общего собрания учредителей Фонда.
8. Иные существенные условия сделки	Компания имеет право запросить у Фонда отчет об использовании денежных средств. Компания вправе потребовать досрочного расторжения Договора и возврата денежных средств в случае их использования Фондом на цели, не предусмотренные Договором. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	21
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма пожертвования составляет 179 265,01 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма пожертвования составляет 6 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)

4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее - Договор).
6. Предмет сделки	Компания осуществляет пожертвование МОПО в целях содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	МОПО обязуется направить денежные средства на проведение мероприятий в сфере физической культуры и массового спорта согласно Приложения №1 к Договору. В случае нецелевого использования денежных средств МОПО обязуется вернуть Компании эти средства в течение 10 рабочих дней с даты, указанной в пункте 2.5 Договора (30 июня 2010 года – дата предоставления МОПО отчета об использовании перечисленных денежных средств).
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	22
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы за 11 месяцев составит 6 279 202,30 долларов США с учетом НДС.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы за 11 месяцев составит 210 164 901, 10 рублей с учетом НДС.
3. Наименование сторон	ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Арендодатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор аренды нежилых помещений (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 6 115,8 кв.м, расположенных в здании по адресу: г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 3.
7. Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим». Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.03.2009. Срок аренды составляет 11 месяцев с даты подписания акта приема-передачи помещений. Если за месяц до окончания срока аренды ни одна из Сторон не направит другой Стороне письменное уведомление о своем отказе от продления Договора, Договор считается продленным на такой же срок и на тех же условиях.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	23
2.1. Цена (сумма в долларах США)	147 492 625,37 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	5 000 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)

	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0510976/ЛЭ-1142/05 от 29.09.2005 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем частями (траншами) на возобновляемой основе, общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 2 000 000 000 рублей и на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением: - сумма займа по Договору увеличивается на 3 000 000 000 рублей; - пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа до 5 000 000 000 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 09.03.2009 и является неотъемлемой частью Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	24
2.1. Цена (сумма в долларах США)	4 424 778,76 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	150 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заёмщик) ОАО «ЛУКОЙЛ-Ростовнефтехимпроект» (Займодавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём на пополнение оборотных средств на возобновляемой основе, полностью или частями (траншами) в сумме до 150 000 000 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре.
7. Основание возникновения заинтересованности	Челоянц Джеван Крикорович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ-Ростовнефтехимпроект».
8. Иные существенные условия сделки	Заём предоставляется на возобновляемой основе сроком до 31.12.2009 включительно с правом досрочного востребования займа Займодавцем. Заёмщик уплачивает Займодавцу проценты по ставке, определяемой в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденной решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.08.2006 (протокол № 26), с последующими изменениями и дополнениями (далее - Маркетинговая политика), для займов «до востребования». Стороны письменно уведомляются об изменении процентных ставок в соответствии с Маркетинговой политикой. Договор вступает в силу с момента перечисления денежных средств Заёмщику и прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	25

2.1. Цена (сумма в долларах США)	103 092,78 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 500 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)» (Союз)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Компания оказывает Союзу благотворительную помощь в виде пожертвования денежных средств в размере 3 500 000 рублей. Союз обязуется использовать полученные средства на проведение «Недели российского бизнеса».
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)» Шохин Александр Николаевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Президентом Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)» Федун Леонид Арнольдович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)»
8. Иные существенные условия сделки	Датой перечисления денежных средств является день их списания с расчётного счёта Компании.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	26
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы за 12 месяцев составит 598 566,72 долларов США, кроме того НДС 107 742,01 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы за 12 месяцев составит 20 321 340 рублей, кроме того НДС 3 657 841,20 рублей.
3. Наименование сторон	ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Арендодатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор аренды имущества (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором 01.03.2009 Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает во временное пользование за плату имущество (мебель, оргтехника, предметы интерьера), находящееся в здании по адресу: г.Москва, ул. Большая Ордынка, д. 3, указанное в приложении № 1 к Договору.
7. Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим». Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон,

	сложившиеся с 01.03.2009. В части расчетов Договор действует до их полного завершения. Срок аренды составляет 1 (один) год с даты подписания акта приема-передачи имущества. Если за месяц до окончания срока аренды ни одна из Сторон не направит другой Стороне письменное уведомление о своем отказе от продления Договора, Договор считается продленным на такой же срок и на тех же условиях.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	27
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Поручитель) ЗАО КБ «СИТИБАНК» (Банк)
4. Наименование выгодоприобретателей	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Заявитель)
5. Название сделки	Дополнение к Договору поручительства № 0610195 от 03.02.2006 (далее-Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Поручитель обязуется перед Банком нести ответственность за полное и своевременное исполнение Заявителем обязательств по Договорам о выпуске аккредитивов, заключаемых между Банком и Заявителем, на сумму, не превышающую 10 000 000 долларов США. В соответствии с Дополнением к Договору срок действия Договора продлевается до 01 февраля 2013 года включительно.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнение является обязательным для исполнения сторонами и их правопреемниками.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	28
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Арендная плата составляет 108 602,2 доллара США в месяц, кроме того НДС 19 548,4 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Арендная плата составляет 3 652 290,53 рублей в месяц, кроме того НДС 657 412,30 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор аренды нежилых помещений (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 808,3 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Срок аренды составляет 11 месяцев с даты подписания акта приема-передачи помещений.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	29

директоров	
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Банк ежемесячно оплачивает Организации 12,6 долларов США, кроме того НДС 2,27 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Банк ежемесячно оплачивает Организации 423,73 рубля, кроме того НДС 76,27 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Организация)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор на предоставление территории для установки банкомата (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Организация обязуется за плату предоставить Банку территорию на Объекте Организации для установки банкомата, являющегося собственностью Банка, для предоставления услуг по выдаче наличных денежных средств по международным банковским картам. Под Объектом в Договоре понимается помещение Организации, находящееся по адресу: г. Москва, ул. Большая Ордынка, д.3, комната № 18 (вестибюль), расположенное в соответствии с документами БТИ в Помещении № II на 1 этаже.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Шеркунов Игорь Владимирович - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует в течение 11 месяцев. Договор считается автоматически продленным на тот же срок и на тех же условиях, если ни одна из Сторон не заявила о его расторжении за 30 (тридцать) календарных дней до истечения срока действия путем направления письменного уведомления.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	30
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма составит 3 500 000 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма составит 125 090 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Контракт на поставку (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет Покупателю газы углеводородные сжиженные (смесь пропана и бутана технических) в количестве до 100 000 метрических тонн на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Условия поставки – DAF Белорусско-Литовская граница. Срок поставки - с даты подписания Контракта по 31.03.2010 включительно в соответствии с объемом поставок, согласуемым Сторонами ежемесячно.

	Оплата производится Покупателем путем прямого банковского перевода в течение 45 дней от даты отгрузки. Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Контракту, а в части платежей – до их полного завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	31
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма сделки составляет 60 111 479,8 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма сделки составляет 2 010 729 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0810300 от 29.04.2008 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на общую сумму не более 1 388 300 000 рублей, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в порядке и в сроки, установленные Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением: - сумма займа по Договору увеличивается на 622 429 000 рублей; - пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа до 2 010 729 000 рублей. Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ЦентрКаспнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента перечисления денежных средств Заёмщику.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	32
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 9 044,61 доллара США в месяц, кроме того НДС 1 628,03 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 302 542,35 руб. в месяц, кроме того НДС 54 457,62 руб.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 12.01.2005 № 0510041 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 180,0 кв.м (комнату 70, часть комнаты 69), расположенные по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, дом 3, стр.1. Здание принадлежит Арендодателю на праве собственности. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.04.2009 уменьшается арендная плата за пользование нежилыми помещениями с 360 812,10 руб. в месяц, кроме того НДС 64 946,18 руб. до 302 542,35 руб. в месяц, кроме того НДС 54 457,62 руб.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».

	Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Шеркунов Игорь Владимирович - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.04.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	33
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма сделки составляет 387 712 496,3 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма сделки составляет 13 000 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ОАО «РИТЭК» (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 23.03.2009 № 0910123 (далее – Дополнительное соглашение).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем на возобновляемой основе, полностью либо частями (траншами), общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 10 000 000 000 (Десять миллиардов) рублей и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением: <ul style="list-style-type: none"> • увеличивается сумма займа по Договору на 3 000 000 000 рублей; • пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа по Договору до 13 000 000 000 рублей; • статья 4 «Сроки предоставления и погашения займа» Договора дополняется пунктом 4.5, предусматривающим, что в случае если на 30 декабря текущего года ни одна из Сторон не заявит письменно об ином, срок возврата займа переносится на 31 декабря следующего календарного года.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК». Челоянц Джеван Крикорович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон. Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	34
2.1. Цена (сумма в ЕВРО)	35 000 000 Евро.
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 534 050 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Поручитель) «Swedbank», АВ (Банк)
4. Наименование выгодоприобретателей	ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Заемщик)
5. Название сделки	Договор поручительства (далее - Договор).

6. Предмет сделки	<p>Обеспечение Поручителем исполнения обязательств Заемщика по Кредитному соглашению, заключенному между Заемщиком и Банком (далее – Кредитное соглашение), в соответствии с которым Банк предоставляет Заемщику Кредитную линию по ставке EURIBOR 6M+2,8% годовых с правом использования денежных средств в форме овердрафта по ставке VILIBOR 6M+2,8% годовых, сроком погашения 17 мая 2010 года, на сумму до 35 000 000 Евро (или эквивалент Евро в других валютах на дату предоставления Кредита), причем в любой момент срока действия Кредитного соглашения сумма единовременной задолженности по основной сумме Кредитов не может превышать 35 000 000 Евро.</p> <p>Поручитель несет солидарную с Заемщиком ответственность перед Банком за своевременное, полное и надлежащее исполнение всех обязательств Заемщика по Кредитному соглашению, в частности, погашение всех предусмотренных обязательств Заемщика по возврату основной суммы долга по Кредитному соглашению, а также выплату процентов за пользование Кредитом, сумм комиссий, пени, возмещение расходов и понесенных убытков, причитающихся по Кредитному соглашению.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	<p>В случае нарушения Заемщиком какого-либо из Обеспеченных Обязательств (Обязательства Заемщика по Кредитному соглашению, в частности, погашение всех предусмотренных обязательств Заемщика по возврату основной суммы долга, а также выплате процентов за пользование кредитом, сумм комиссий, пени, возмещению расходов и понесенных убытков) Банк имеет право предъявить Поручителю требование в письменной форме. В течение 10 (десяти) рабочих дней с даты получения такого требования, Поручитель обязуется выплатить Банку сумму, указанную в требовании Банка. Поручитель не вправе выдвигать против требований Банка возражения, которые мог бы представить Заемщик.</p> <p>Поручитель отвечает перед Банком в том же объеме, что и Заемщик, включая уплату процентов, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков Банка, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком обязательств по Кредитному соглашению.</p> <p>Поручитель возмещает Банку все документально подтвержденные убытки и расходы, понесенные Банком в связи с осуществлением им своих прав по Договору (в том числе расходы и убытки, связанные с предъявлением требований к Поручителю в судебном порядке, расходы по уплате государственной пошлины за подачу искового заявления, расходы на представителя (представителей) в полном объеме, расходы, связанные с принудительным исполнением соответствующих судебных решений, в том числе расходы, связанные с проведением розыскных мероприятий в отношении Поручителя в ходе проведения исполнительного производства, а также иные расходы.</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до 17 мая 2011 года.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	35
2.1. Цена (сумма в Евро)	35 000 000 Евро, размер вознаграждения 3 500 Евро, кроме того НДС 630 Евро.
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 534 050 000 рублей, размер вознаграждения 153 405 рублей, кроме того НДС 27 612,9 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Поручитель) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор возмещения (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Должник обязуется возместить Поручителю денежные средства, уплаченные им в качестве исполнения обязательств по Договору поручительства, заключенному между ОАО «ЛУКОЙЛ» и «Swedbank», АВ (Банк) в целях обеспечения обязательств Должника по Кредитному соглашению, заключенному между Банком и Должником на сумму 35 000 000 Евро (или эквивалент Евро в других валютах на дату предоставления

	Кредита), кроме того процентов, неустоек, пеней, штрафов и других гарантированных выплат. Должник возмещает Поручителю денежные средства в том размере, в котором было произведено исполнение Поручителем своих обязательств по Договору поручительства, с уплатой за их использование процентов по ставке LIBOR 3M+3% годовых. В соответствии с Договором Должник уплачивает в пользу Поручителя сумму в размере 3 500 Евро, кроме того НДС 630 Евро, в качестве вознаграждения Поручителя за предоставление Поручительства.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Средства возмещаются Должником Поручителю в сроки, в форме и порядке, указанные в уведомлении Поручителя, направляемом Должнику.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	36
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 425 500 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 13 739 395 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента на условиях FOB м.Каменный (Обская губа) и/или FOB Мурманск.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК». Челоянц Джеван Крикорович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Вознаграждение за выполненное поручение удерживается Комиссионером в иностранной валюте при получении от покупателя выручки за товар, но не раньше утверждения отчета Комитентом.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	37
2.1. Цена (сумма в долларах США)	330 долларов США за метрическую тонну.
2.2. Цена (сумма в рублях)	10 540,2 рублей за метрическую тонну.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710141 от 13.03.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет битумы в количестве до 50 000 тонн, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте.

	В соответствии с Дополнительным соглашением в пункт 1.1 Приложения № 1 к Контракту (раздел Цена) вносится изменение, предусматривающее уменьшение цены за метрическую тонну товара производства ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (сырье для производства кровельных битумов марки «А») с 720 долларов США до 330 долларов США.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	38
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 778 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	86 673,6 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Лицензиат)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор о предоставлении неисключительной лицензии на использование товарных знаков (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Лицензиар предоставляет Лицензиату за вознаграждение на срок действия Договора неисключительную лицензию на использование на территории Литовской Республики товарных знаков ОАО «ЛУКОЙЛ», выполненных в соответствии со свидетельствами №№ 907153, 909539 с приоритетом от 16.10.2006, №№ 914085, 914086, 914087, 914088 с приоритетом от 21.11.2006, выданными Международным Бюро Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности. Право пользования товарными знаками Лицензиара возникает у Лицензиата с момента вступления Договора в силу.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Договор заключен на 5 лет и вступает в силу с даты его регистрации в Патентном Ведомстве Литовской Республики.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	39
2.1. Цена (сумма в долларах США)	100 000 000 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 126 370 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Клиент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору банковского вклада (депозита) со специальными условиями № 060147/08-50/0810748 от 15.09.2008 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Клиент размещает денежные средства в долларах США, а Банк принимает их и зачисляет на Депозитный счет, и обязуется вернуть сумму Депозита и выплатить проценты на нее в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Сумма денежных средств, размещенных в Депозит, не может превышать 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) долларов США. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - вносятся изменения в пункт 1.2 Договора, предусматривающие увеличение суммы денежных средств, размещенных в Депозит (Максимальный размер), с 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) до 100 000 000 (Сто миллионов)

	<p>долларов США;</p> <p>- вносятся изменения в пункт 1.3 Договора, предусматривающие увеличение суммы денежных средств на Депозитном счете на начало каждого операционного дня (Минимальный остаток) со 100 000 (Сто тысяч) до 250 000 (Двести пятьдесят тысяч) долларов США.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>Размер Ставки 2 увеличивается с 3,5% до 3,9% годовых в зависимости от среднего остатка денежных средств на Депозитном счете и количества календарных дней в процентном периоде.</p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу со дня подписания. Условия Дополнительного соглашения действуют в отношении прав и обязанностей сторон с 1 июля 2009 года.</p>
1.Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	40
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 1 436,93 долларов США в месяц, кроме того НДС – 258,65 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 44 923,72 рублей в месяц, кроме того НДС – 8 086,27 рублей
3. Наименование сторон	<p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)</p> <p>Некоммерческая организация «Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0710169 от 16.03.2007 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения (комнаты № 16 и № 17) общей площадью 34,2 кв.м, расположенные в Помещении № I на 4 этаже корпуса «В» здания по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, дом 11.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.06.2009 размер арендной платы уменьшается с 48 353,39 рублей в месяц, кроме того НДС – 8 703,61 рублей, до 44 923,72 рублей в месяц, кроме того НДС – 8 086,27 рублей.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда.</p> <p>Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета Фонда.</p> <p>Алекперов Вагит Юсуфович - Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является братом члена Совета Фонда Алекперовой Нелли Юсуфовны.</p> <p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда.</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 01.06.2009.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	41
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма сделки составляет 59 571,63 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма сделки составляет 1 858 635 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Вкладчик) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	Назначаемые Вкладчиком физические лица (Участники).
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Декретному пенсионному договору от 14.08.2000 № 994-515 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором осуществляется негосударственное пенсионное обеспечение назначаемых Вкладчиком физических лиц (Участников) в порядке и на условиях, определенных законодательством Российской Федерации о негосударственном пенсионном обеспечении и Пенсионными правилами Фонда. По условиям Договора Вкладчик обязуется вносить в Фонд пенсионные взносы, а Фонд, в свою очередь, обязуется выплачивать Участникам негосударственную пенсию. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору Вкладчик обязуется в срок до 31.07.2009 перечислить на расчетный счёт Фонда сумму взноса за 2009 год за физических лиц (Участников) в размере 1 858 635 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».
8. Иные существенные условия сделки	Датой исполнения обязательств по оплате считается день списания денежных средств с расчетного счета Вкладчика.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	42
2.1. Цена (сумма в долларах США)	115 224,99 долларов США в месяц, кроме того НДС 20 740,5 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 595 019,35 рублей в месяц, кроме того НДС 647 103,49 рубля.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.06.2009 № 0910352 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 808,3 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением: - с 30.06.2009 Арендатор возвратит Арендодателю помещения общей площадью 173,1 кв.м., расположенные по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр. 1, в помещении № 1 на 2 этаже, а именно комнаты 142, 142а, 143, 145, 146, 169, а Арендодатель с 01.07.2009 предоставит Арендатору во временное пользования нежилые помещения общей площадью 129,5 кв.м., расположенные по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр. 1, в помещении № 1 на 3 этаже; - с 01.07.2009 уменьшается арендная плата с 3 652 290,53 рублей в месяц, кроме того НДС 657 412,30 рублей

	до 3 595 019,35 рублей в месяц, кроме того НДС 647 103,49 рубля.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 30.06.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	43
2.1. Цена (сумма в долларах США)	450 долларов США за метрическую тонну.
2.2. Цена (сумма в рублях)	13 963,5 рубля за метрическую тонну.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710141 от 13.03.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет битумы в количестве до 50 000 тонн, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением в пункт 1.1 Приложения № 1 к Контракту (раздел Цена) вносится изменение, предусматривающее увеличение цены за метрическую тонну товара производства ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (сырье для производства кровельных битумов марки «А») с 330 долларов США до 450 долларов США.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	44
2.1. Цена (сумма в долларах США)	191 021 967,5 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	6 000 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Займодавец) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 01.06.2006 № 0610458 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме до 1 000 000 000 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением:

	<p>- сумма займа по Договору увеличивается на 5 000 000 000 рублей;</p> <p>- пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа до 6 000 000 000 рублей.</p> <p>Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».</p> <p>Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и является неотъемлемой частью Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	45
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 4 993,3 доллара США в месяц, кроме того НДС 898,8 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 156 838,96 рублей в месяц, кроме того НДС 28 231,01 рубль.
3. Наименование сторон	<p>ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор)</p> <p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору на аренду нежилого помещения № 200-0347 от 19.05.2000 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает в пользование нежилые помещения общей площадью 114,83 кв. м. в здании по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, дом 11, корп. «Д».</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.09.2009 уменьшается арендная плата за пользование нежилыми помещениями с 172 016,99 рублей в месяц, кроме того НДС 30 963,06 рубля, до 156 838,96 рублей в месяц, кроме того НДС 28 231,01 рубль.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	46
2.1. Цена (сумма в долларах США)	1 951,3 доллар США, кроме того НДС - 351,2 доллар США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	61 211,86 рублей в месяц, кроме того НДС – 11 018,13 рублей.
3. Наименование сторон	<p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)</p> <p>ООО «НГК «Развитие Регионов» (Арендатор)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилого помещения от 01.08.2008 № 0810660 (далее - Договор).

6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 46,6 кв.м, а именно комнаты № 5, 6, 7, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 1 этаже здания по адресу: г. Москва, Покровский б-р, дом 3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.08.2009 уменьшается арендная плата за пользование помещениями с 63 515,53 рублей в месяц, кроме того НДС 11 432,80 рубля, до 61 211,86 рублей в месяц, кроме того, НДС – 11 018,13 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «НГК «Развитие Регионов».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	47
2.1. Цена (сумма в долларах США)	32 185 387,8 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 000 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «Архангельскгеолдобыча» (Заемщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем на возобновляемой основе, полностью либо частями, общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 1 000 000 000 рублей и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре.
7. Основание возникновения заинтересованности	Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Архангельскгеолдобыча».
8. Иные существенные условия сделки	Заем предоставляется сроком до 31.12.2009 включительно с правом досрочного погашения. Заемщик уплачивает Займодавцу проценты по ставке, устанавливаемой в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденной решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.08.2006 (протокол № 26), с последующими изменениями и дополнениями. Договор вступает в силу с момента перечисления денежных средств Заемщику и прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	48
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).

6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Компания с 01.07.2009 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование оргтехнику (мониторы, принтеры, цифровой телефонный аппарат).
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 30.06.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	49
2.1. Цена (сумма в долларах США)	430 долларов США за метрическую тонну.
2.2. Цена (сумма в рублях)	13 562,2 рубля за метрическую тонну.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710141 от 13.03.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет битумы в количестве до 50 000 тонн, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением в пункт 1.1 Приложения № 1 к Контракту (раздел Цена) вносится изменение, предусматривающее уменьшение цены за метрическую тонну товара производства ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (сырье для производства кровельных битумов марки «А») с 450 долларов США до 430 долларов США.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	50
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0910270 от 14.05.2009 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет Покупателю газы углеводородные сжиженные (смесь пропана и

	<p>бутана технических) в количестве до 100 000 метрических тонн на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением организационно-правовая форма в сокращенном наименовании Покупателя в английской версии текста излагается на английском (CJSC «LUKOIL Baltija») и литовском (UAB «LUKOIL Baltija») языках.</p> <p>Пункт 2.3 раздела 2 Контракта в соответствии с Дополнительным соглашением дополняется текстом, предусматривающим возможность Покупателя производить авансовые платежи за поставляемый товар.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	<p>В случае непоставки товара в течение 80 дней после поступления авансового платежа Продавец возвращает остатки авансового платежа Покупателю после подписания двухстороннего акта сверки поставок и оплаты товаров.</p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания. Условия пунктов 1 и 2 Дополнительного соглашения распространяются на правоотношения сторон, возникшие с 14.05.2009.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	51
2.1. Цена (сумма в долларах США)	112 970,74 долларов США в месяц, кроме того НДС 20 334,7 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 630 879,51 рублей в месяц, кроме того НДС 653 558,31 рублей
3. Наименование сторон	<p>ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)</p> <p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910352 от 01.06.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 808,3 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением:</p> <p>- 31.07.2009 Арендатор возвратит Арендодателю помещения общей площадью 45,2 кв.м., расположенные по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр. 1, в помещении № 1 на 3 этаже, а именно комнаты 51, 52, 53, а Арендодатель 01.08.2009 предоставит Арендатору во временное пользования нежилые помещения общей площадью 72,5 кв.м., расположенные по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр. 1, в помещении № 1 на 2 этаже, а именно комнаты 52 и 110;</p> <p>- с 01.08.2009 увеличивается сумма арендной платы с 3 595 019,35 рублей в месяц, кроме того НДС 647 103,49 рубля, до 3 630 879,51 рублей в месяц, кроме того, НДС 653 558,31 рублей.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 31.07.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	52

2.1. Цена (сумма в долларах США)	503 471,07 доллар США в месяц, кроме того НДС 90 624,8 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	16 080 866,06 рублей в месяц, кроме того НДС 2 894 555,89 рублей.
3. Наименование сторон	ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Арендодатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 30.04.2009 № 0910342 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 6 115,8 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 3. В соответствии с Дополнительным соглашением Арендатор возвращает Арендодателю нежилое помещение общей площадью 36,6 кв. м. Общая площадь арендуемых нежилых помещений составит 6 079,2 кв.м. Размер арендной платы уменьшится с 16 191 440,76 рублей в месяц, кроме того НДС 2 914 459,34 рублей до 16 080 866,06 рублей в месяц, кроме того НДС 2 894 555,89 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.08.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	53
2.1. Цена (сумма в долларах США)	117 648,44 долларов США в месяц, кроме того НДС 21 176,72 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 712 984,73 рубля в месяц, кроме того НДС 668 337,25 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.06.2009 № 0910352 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 808,3 кв.м в здании по адресу: 101000, г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением: - 01.09.2009 Арендодатель дополнительно предоставит Арендатору нежилые помещения общей площадью 73,7 кв.м, расположенные по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр. 1, в помещении II в подвале здания, а именно комнату № 31, в помещении I на 3 этаже здания, а именно комнаты № 40, 50; - с 01.09.2009 размер арендной платы за все арендуемые по Договору помещения увеличивается с 3 630 879,51 рублей в месяц, кроме того НДС 653 558,31 рублей, до 3 712 984,73 рублей в месяц, кроме того НДС 668 337,25 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на отношения сторон, сложившиеся с 01.09.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	54

2.1. Цена (сумма в долларах США)	Арендная плата составляет 603,5 долларов США в месяц, кроме того НДС 108, 63 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Арендная плата составляет 19 046,61 рублей в месяц, кроме того НДС 3 428,39 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор аренды нежилых помещений (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилое помещение общей площадью 14,5 кв.м., а именно: комнату № 94, расположенную согласно БТИ в помещении I на 4 этаже здания по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 17.08.2009. Срок действия Договора по 22.09.2009 включительно.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	55
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 7 280,9 долларов США в месяц, кроме того НДС 1 310,6 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 229 347,43 рублей в месяц, кроме того НДС 41 282,54 рубля.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор аренды нежилых помещений (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает во временное пользование нежилые помещения общей площадью 174,6 кв. м, расположенные в Помещении III и Помещении II на этаже «Ц» (стилобат) в здании по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, дом 11.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с даты его подписания. Срок аренды составляет 11 месяцев с даты подписания акта приема-передачи помещений.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	56
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 19.05.2000 № 200-0347 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 114,83 кв.м в здании по адресу: 101000, г. Москва, Сретенский б-р, д. 11, корп. Д, отметка 3,3. В соответствии с Дополнительным соглашением устанавливается срок аренды по Договору до 30.09.2009 включительно.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Иных существенных условий не предусмотрено.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	57
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Компания с 01.10.2009 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование имущество (системные блоки).
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».

8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.10.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	58
2.1. Цена (сумма в долларах США)	125 554,8 доллара США в месяц, кроме того НДС 22 599,9 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 745 298,29 рублей в месяц, кроме того НДС 674 153,69 рубля.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910352 от 01.06.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 865,7 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением Арендодатель 01.10.2009 дополнительно предоставит Арендатору во временное пользования нежилое помещение общей площадью 24,6 кв.м. в здании, расположенном по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр. 1, в помещении № I на 1 этаже здания, а именно комнату 99. С 01.10.2009 размер арендной платы за все арендуемые по Договору помещения увеличивается с 3 712 984,73 рублей в месяц, кроме того НДС 668 337,25 рублей, до 3 745 298,29 рублей в месяц, кроме того НДС 674 153,69 рубля.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 01.10.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	59
2.1. Цена (сумма в долларах США)	440 долларов США за метрическую тонну.
2.2. Цена (сумма в рублях)	13104 рубля за метрическую тонну.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710141 от 13.03.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставяет битумы в количестве до 50 000 тонн, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением в пункт 1.1 Приложения № 1 к Контракту (раздел Цена) вносится изменение, предусматривающее увеличение цены за метрическую тонну товара производства ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (сырье для производства кровельных битумов марки «А») с 430 долларов США до 440 долларов США.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного

	Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	60
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Компания с 01.11.2009 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование имущество (2 системных блока, 2 монитора).
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.11.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	61
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания). Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество).
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением: - Компания с 01.12.2009 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование имущество (2 принтера); - балансовая стоимость переданного в безвозмездное пользование имущества в связи с модернизацией с 31.10.2009 и дополнительной передачей имущества с 01.12.2009 составит 12 383 070,56 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».

	<p>Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 31.10.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	62
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Раскрывающая сторона) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Получающая сторона)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение о неразглашении конфиденциальной информации (далее – Соглашение).
6. Предмет сделки	Предметом Соглашения является порядок передачи, условия использования и защиты Конфиденциальной информации, передаваемой Раскрывающей стороной Получающей Стороне в процессе взаимодействия, которое ведется Сторонами в рамках Декретного пенсионного договора № 994-515 от 14 августа 2000 года, предусматривающего обеспечение назначаемых ОАО «ЛУКОЙЛ» физических лиц в порядке и на условиях, определенных законодательством Российской Федерации о негосударственном пенсионном обеспечении и Пенсионными правилами Фонда.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Соглашение вступает в силу с момента подписания и действует в течение срока действия Декретного пенсионного договора № 994-515 от 14 августа 2000 года и 5 лет после прекращения срока его действия.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	63
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма процентов за 2 года составит 11 151 473,6 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма процентов за 2 года составит 325 400 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 09.04.2007 № 0710253 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на общую сумму не более 1 920 000 000 рублей, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму до 25.12.2009 включительно и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением:</p> <ul style="list-style-type: none"> - пролонгируется срок предоставления займа до 25.12.2011 включительно; - изменяется порядок уплаты начисленных процентов по займу Заемщиком одновременно с возвратом суммы займа

	(или его части) взамен ежеквартального порядка уплаты процентов; - штрафная неустойка заменяется на исключительную; - изменяется порядок предоставления Заемщиком документов для проверки целевого использования займа со стороны Займодавца; - переносится разрешение споров из Третьейского суда ОАО «ЛУКОЙЛ» в Арбитражный суд г. Москвы; - исключается Приложение № 1 к Договору, предусматривающее график погашения займа Заемщиком. Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ЦентрКаспнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	64
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма процентов за 2 года составит 10 798 492,1 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма процентов за 2 года составит 315 100 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 29.04.2008 № 0810300 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем на общую сумму не более 2 010 729 000 рублей сроком до 25.12.2009 включительно, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в порядке и в сроки, установленные Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением: - пролонгируется срок предоставления займа до 25.12.2011 включительно; - изменяется порядок уплаты начисленных процентов по займу Заемщиком одновременно с возвратом суммы займа (или его части) взамен ежеквартального порядка уплаты процентов; - изменяется порядок предоставления Заемщиком документов для проверки целевого использования займа со стороны Займодавца; - устанавливается неустойка в размере 0,01% от суммы неисполненных Заемщиком обязательства каждый день просрочки (абзац 2 пункта 8.1 Договора); - исключается Приложение № 1 к Договору, предусматривающее график погашения займа Заемщиком. Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ЦентрКаспнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	65
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 268 389,7 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 8 100 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент)

	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнение к Договору комиссии № 0910133 от 23.03.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт – в Республику Беларусь нефти (далее – Товар) Комитента.</p> <p>В соответствии с Дополнением к Договору:</p> <ul style="list-style-type: none"> - изменяется валюта, в которой выплачивается вознаграждение Комиссионера (вознаграждение выплачивается только в рублях, ранее могло быть выплачено в иностранной валюте); - комиссионное вознаграждение удерживается при переводе рублевых денежных средств; - изменяется размер вознаграждения Комиссионера с 0,42 % от стоимости реализуемого покупателю товара, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения, на 180 рублей за каждую тонну нетто отгруженного покупателю товара, кроме того НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, Председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнение вступает в силу с даты подписания и распространяется на правоотношения сторон, связанные с объемами нефти, принятыми на комиссию, начиная с 01 января 2010 года.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	66
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 966 202,8 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 29 160 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнение к Договору комиссии № 0910362 от 15.06.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента на условиях FOB м. Каменный (Обская губа) и/или FOB Мурманск.</p> <p>В соответствии с Дополнением к Договору:</p> <ul style="list-style-type: none"> - изменяется валюта, в которой выплачивается вознаграждение Комиссионера (вознаграждение выплачивается только в рублях, ранее могло быть выплачено в иностранной валюте); - комиссионное вознаграждение удерживается при переводе рублевых денежных средств; - изменяется размер вознаграждения Комиссионера с 0,42 % от стоимости реализуемого покупателю товара, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения, на 180 рублей за каждую тонну нетто отгруженного покупателю товара, кроме того НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения.

7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, Председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнение вступает в силу с даты подписания и распространяется на правоотношения сторон, связанные с объемами нефти, принятыми на комиссию, начиная с 01 января 2010 года.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	67
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 596 421,5 доллар США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 18 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнение к Договору комиссии № 0910061 от 12.02.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт Средне-Хулымской нефти.</p> <p>В соответствии с Дополнением к Договору:</p> <ul style="list-style-type: none"> - изменяется валюта, в которой выплачивается вознаграждение Комиссионера (вознаграждение выплачивается только в рублях, ранее могло быть выплачено в иностранной валюте); - комиссионное вознаграждение удерживается при переводе рублевых денежных средств; - изменяется размер вознаграждения Комиссионера с 0,42 % от стоимости реализуемого покупателю товара, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения, на 180 рублей за каждую тонну нетто отгруженного покупателю товара, кроме того НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, Председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнение вступает в силу с даты подписания и распространяется на правоотношения сторон, связанные с объемами нефти, принятыми на комиссию, начиная с 01 января 2010 года.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	68
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 3 214 049,03 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 97 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент)

	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнение к Договору комиссии № 0910132 от 23.03.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт нефти (далее – товар) Комитента. В соответствии с Дополнением к Договору: - изменяется валюта, в которой выплачивается вознаграждение Комиссионера (вознаграждение выплачивается только в рублях, ранее могло быть выплачено в иностранной валюте); - комиссионное вознаграждение удерживается при переводе рублевых денежных средств; - изменяется размер вознаграждения Комиссионера с 0,42 % от стоимости реализуемого покупателю товара, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения, на 180 рублей за каждую тонну нетто отгруженного покупателю товара, кроме того НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Генеральным директором, членом Совета директоров, Председателем Правления ОАО «РИТЭК», а также является отцом Панаковой Елены Валерьевны - члена Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнение вступает в силу с даты подписания и распространяется на правоотношения сторон, связанные с объемами нефти, принятыми на комиссию, начиная с 01 января 2010 года.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	69
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Предполагаемая сумма расходов Агента составит 75 187 долларов США, кроме того НДС –13 533,66 доллара США. Агентское вознаграждение составит 8,88 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Предполагаемая сумма расходов Агента составит 2 312 000 рублей, кроме того НДС – 416 160 рублей. Агентское вознаграждение составит 273 рубля.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент) ОАО «Архангельскгеолдобыча» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее - Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется по поручению Принципала от своего имени, но за счет Принципала заключить договор с ЗАО «КПМГ» на проведение аудиторской проверки бухгалтерской отчетности Принципала за 2009 год в соответствии с Российскими Стандартами Учета.
7. Основание возникновения заинтересованности	Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «Архангельскгеолдобыча».
8. Иные существенные условия сделки	Права и обязанности по сделкам, совершенным Агентом в связи с исполнением Договора, возникают у Агента. Агентское вознаграждение составляет 0,01% от суммы расходов Агента. Договор вступает в силу с даты подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	70
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Арендная плата составляет 543,5 доллара США, кроме того, НДС 97,83 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Арендная плата составляет 16 712 рублей, кроме того, НДС 3 008,16 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор аренды нежилого помещения (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилое помещение общей площадью 23,4 кв.м, а именно: комнату № 73, расположенную в Помещении I на 4 этаже здания по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр. 1.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 07.12.2009. Срок действия Договора – до 25.12.2009 включительно, в части расчетов Договор действует до их полного завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	71
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма процентов за 3 месяца составит 52 370,9 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма процентов за 3 месяца составит 1 598 360 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «Национальный нефтяной консорциум» (Заемщик)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 24.04.2009 № 0910234 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на общую сумму не более 50 000 000 рублей сроком до 31.12.2009 включительно, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в порядке и в сроки, установленные Договором; Договор прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств. В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей пролонгацию срока предоставления займа до 01.04.2010 включительно.
7.Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум».
8. Иные существенные условия сделки	Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений.