

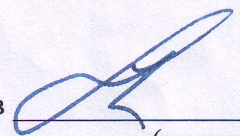
ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров Открытого акционерного общества
«Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»
Протокол № 10 от 25.05 2012 г.

Председатель Совета директоров
В.И. Грайфер

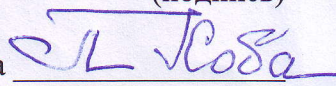


Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»
за 2011 год

Президент В.Ю. Алекперов


(подпись)

Вице-президент-Главный бухгалтер Л.Н. Хоба


(подпись)

Содержание

Заявления относительно будущего	3
ОАО «ЛУКОЙЛ» – корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ»	4
СОБЫТИЯ 2011 года	8
1. Разведка и добыча нефти и газа	12
Лицензирование	15
Запасы нефти и газа	16
Геолого-разведочные работы	19
Разработка месторождений и добыча нефти	29
Стабилизация добычи в Западной Сибири. Опыт Предуралья	31
Разработка месторождений и добыча газа	41
2. Нефтепереработка, газопереработка и нефтехимия	45
Нефтепереработка	46
Производство масел	50
Газопереработка	52
Нефтехимия	53
3. Энергетика	55
4. Поставка и реализация продукции	59
Реализация нефти	59
Реализация газа	60
Газовый баланс	62
Сбыт нефтепродуктов	62
5. Технологии и инновации	67
Технологии в сфере геологоразведки и добычи	68
Технологии в сфере нефтепереработки	72
Информационные технологии	73
6. Социальная ответственность	74
Охрана окружающей среды	74
Промышленная безопасность и охрана труда	76
Персонал и социальные программы	78
Спонсорская и благотворительная деятельность	81
Информация об объеме каждого из использованных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении	90
Совет директоров и Правление Компании	91
Отчет Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о результатах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» по приоритетным направлениям деятельности и перспективы развития ОАО «ЛУКОЙЛ»	106
Дивиденды	115
Рынок ценных бумаг Компании	116
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»	119
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	130
Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» распространяется порядок одобрения крупных сделок	145
Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	146

Заявления относительно будущего

- Некоторые заявления в настоящем отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся:
 - планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений;
 - планы, цели или задачи ОАО «ЛУКОЙЛ», в том числе относящиеся к продукции и услугам;
 - будущие экономические показатели;
 - предпосылки, на которых основываются заявления.
- Такие слова, как «полагает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «намеревается», «рассчитывает», а также некоторые другие употребляются в случаях, когда речь идет о перспективных заявлениях. Однако предлагаемые варианты решения содержащихся в заявлениях проблем не являются единственными и исключительными.
- По своей природе заявления относительно будущего предполагают некоторые неизбежные риски и неясные вопросы как общие, так и конкретные. Существует и риск того, что планы, ожидания, прогнозы, некоторые заявления относительно будущего не реализуются. В силу ряда различных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях.

ОАО «ЛУКОЙЛ» – корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ»

Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (сокращенное фирменное наименование – ОАО «ЛУКОЙЛ», далее также – Компания) было учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения» и постановлением Совета Министров - Правительства Российской Федерации от 5 апреля 1993 г. № 299 «Об учреждении акционерного общества открытого типа «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».

ОАО «ЛУКОЙЛ» является одной из ведущих вертикально интегрированных нефтяных компаний России. ОАО «ЛУКОЙЛ» – корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ» (далее также – Группа), координирующий деятельность организаций, входящих в состав Группы, и способствующий дальнейшему развитию и глобализации бизнеса Группы «ЛУКОЙЛ».

Одна из основных функций корпоративного центра - координация и управление организационными, инвестиционными и финансовыми процессами в дочерних обществах Компании. В этой связи корпоративный центр ориентирован на достижение максимальной прозрачности процедуры принятия решений внутри Группы, на обеспечение соблюдения интересов акционеров и повышение общей инвестиционной привлекательности ОАО «ЛУКОЙЛ».

С целью повышения прозрачности и доступности информации для акционеров и потенциальных инвесторов корпоративным центром в рамках Группы поддерживаются передовые механизмы корпоративного управления.

Органами управления ОАО «ЛУКОЙЛ» являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Президент ОАО «ЛУКОЙЛ». Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляет Ревизионная комиссия.

Основными видами деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» являются операции по разведке, добыче и реализации нефти и газа, по производству и реализации нефтепродуктов, генерации, транспортировке и сбыту тепловой и электрической энергии.

Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» среди основных задач на 2011 год и ближайшую перспективу в части **бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча»** были определены следующие:

- обеспечение полной компенсации добычи углеводородов приростом запасов, максимальное вовлечение запасов в разработку;
- дальнейшее освоение открытых месторождений на шельфе Каспийского моря (им. Ю.Корчагина, им. В.Филановского, Сарматское и др.) и оптимизация инвестиционных затрат при обустройстве месторождения им. В.Филановского;
- выполнение в полном объеме контрактных условий и обязательств по освоению месторождения Западная Курна - 2 в Республике Ирак; продолжение геологоразведочных работ на глубоководном шельфе Западной Африки (Кот Д'Ивуар и Гана).

Основными задачами на 2011 год и ближайшую перспективу в **бизнес-сегменте «Переработка и сбыт»** были следующие:

- обеспечение планомерного и бесперебойного размещения нефте- и газопродуктов с наибольшей эффективностью, оперативное управление балансом нефтепродуктов для быстрого реагирования на изменение ситуации на рынке нефтепродуктов;
- продолжение модернизации НПЗ Компании в целях соблюдения требований техрегламентов и повышения качества продукции;
- дальнейшая реализация программы по развитию производства и продаж продуктов с улучшенными эксплуатационными свойствами под брендом "ЭКТО";
- обеспечение укрепления позиций в приоритетных регионах (Украина, Турция, Сербия);
- выход на новые рынки сбыта нефтепродуктов в Омской, Томской, Новосибирской областях и Центрально-Черноземном районе.

В соответствии с основными принципами ведения коммерческой деятельности по реализации нефти с 1 января 2010 года ОАО «ЛУКОЙЛ» перешло на бизнес-схему ведения производственно-сбытовой деятельности, в соответствии с которой ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет поставки покупного газа на внутренний рынок, а по договорам комиссии – поставки нефти, нефтепродуктов, продукции нефтехимии и газопереработки на экспорт.

Чистая прибыль ОАО «ЛУКОЙЛ» по российским стандартам бухгалтерского учета составила в 2011 году 242 637 070 тыс. руб. против 140 037 510 тыс. руб. в 2010 году,

выручка от продаж (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов) составила в 2011 году 35 106 995 тыс. руб. против 35 041 423 тыс. руб. в 2010 году.

Все активы ОАО «ЛУКОЙЛ» находятся на территории Российской Федерации.

По состоянию на 31.12.2011 в реестре акционеров Компании зарегистрировано свыше 48 тысяч юридических и физических лиц.

Уставный капитал ОАО «ЛУКОЙЛ» составляет 21 264 081 рубль 37,5 копейки и разделяется на 850 563 255 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 2,5 копейки каждая, составляющих в сумме 100 процентов уставного капитала.

Акции ОАО «ЛУКОЙЛ» находятся в Котировальном списке «А1» (высший уровень) российской биржи ММВБ и до декабря 2011 года находились в Котировальном списке «А» первого уровня биржи РТС. 19 декабря 2011 года в связи с присоединением ОАО «РТС» к ЗАО ММВБ акции ОАО «ЛУКОЙЛ» были исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на бирже РТС. Депозитарные расписки, выпущенные на акции Компании, торгуются на биржах Лондона, Франкфурта, Мюнхена, Штутгарта, а также на внебиржевом рынке США.

Как эмитент высоколиквидных ценных бумаг, Компания в течение многих лет демонстрирует свою инвестиционную привлекательность для российских и иностранных инвесторов. При этом для принятия позитивных инвестиционных решений большое значение имеет качество корпоративного управления, поэтому Компания постоянно совершенствует его уровень, следуя лучшим мировым практикам. Помимо уже действующих в Компании ряда важных документов, регламентирующих взаимоотношения между менеджментом Компании, акционерами и инвесторами, таких как Политика ОАО «ЛУКОЙЛ» по вопросам работы с акционерами, Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» и других, в 2011 году Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» были утверждены переработанные основные документы, регламентирующие внутренний контроль и внутренний аудит в Компании. Действующая в Компании система внутреннего аудита и внутреннего контроля способствует защите интересов и прав акционеров, сохранности активов, а также обеспечивает соблюдение порядка, процедур и правил организации и ведения деятельности организациями Группы «ЛУКОЙЛ».

В целях повышения эффективности системы управления рисками в 2011 году Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» была утверждена Политика ОАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками. Цель управления рисками в ОАО «ЛУКОЙЛ» — предоставление разумной гарантии достижения Компанией поставленных целей в условиях действия

неопределенностей и факторов негативного воздействия. Определены группы наиболее существенных рисков, воздействующих на бизнес-деятельность организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

В 2011 году, выполняя обязательства Компании, имеющей листинг на Лондонской фондовой бирже, Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» впервые одобрил Отчет о корпоративном управлении ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2010 год для последующего раскрытия в соответствии с Правилами раскрытия информации и информационной прозрачности Управления по финансовым услугам Великобритании. В Отчете, в частности, была подробно представлена следующая информация: описание работы Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»; организация учетного процесса и порядок подготовки консолидированной финансовой отчетности с точки зрения наличия необходимых контрольных процедур; описание системы внутреннего контроля, внутреннего аудита и риск-менеджмента; отношения с акционерами.

В 2011 году ОАО «ЛУКОЙЛ» выпустило четвертый «Отчет о деятельности в области устойчивого развития на территории Российской Федерации в 2009 - 2010 годах». Впервые в Отчете были размещены разделы, содержащие подробную информацию о корпоративном управлении, системе управления рисками, диверсификации энергоресурсов, научной и исследовательской деятельности в Компании.

В декабре 2011 года Совет директоров утвердил Программу стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2021 годы. Новая программа является корректировкой Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010-2019 годы, принятой в 2009 году. Программа стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2021 годы устанавливает новые стратегические цели, сохраняя преемственность стратегического курса Компании.

На протяжении всей своей деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» сохраняет приверженность принципам честного и добросовестного ведения бизнеса, что позволяет Компании сохранять безупречную деловую репутацию, завоевывать доверие со стороны деловых партнеров по всему миру.

СОБЫТИЯ 2011 года

ФЕВРАЛЬ

Консорциум в составе организации Группы «ЛУКОЙЛ» и американской компании Vanco подписал с Национальным агентством по минеральным ресурсам Румынии концессионные соглашения на разведку и разработку двух блоков в румынском секторе Черного моря – Est Rapsodia и Trident. Доля Группы «ЛУКОЙЛ» в проекте составляет 80%, доля Vanco – 20%. Право на реализацию проектов Консорциум получил по итогам тендера, состоявшегося летом 2010 года. Блоки расположены на глубинах от 90 до 1 000 м. Общая площадь лицензионных участков около 2 тыс. км².

ConocoPhillips вышла из состава акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ», продав оставшиеся акции Компании на открытом рынке. В конце 2008 года ConocoPhillips приняла решение о продаже доли в ОАО «ЛУКОЙЛ» с целью получения денежных средств для покрытия собственного долга и выкупа собственных акций. В августе 2010 года организация Группы «ЛУКОЙЛ» в рамках программы повышения инвестиционной привлекательности и роста рыночной капитализации выкупил у ConocoPhillips около 8% собственных акций, затратив 3,44 млрд долл. ConocoPhillips приобрела 7,6% акций ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2004 году в рамках последнего этапа приватизации Компании. В 2006 году ConocoPhillips довела свою долю в уставном капитале ОАО «ЛУКОЙЛ» до 20%.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и Государственная корпорация «Ростехнологии» подписали Соглашение о сотрудничестве. В соответствии с документом ОАО «ЛУКОЙЛ» будет обеспечивать топливными ресурсами организации Корпорации в оборонной промышленности и в других отраслях экономики. Стороны намерены также сотрудничать в целях совершенствования технической базы Группы на основе внедрения разработок и продукции ГК «Ростехнологии», которые в частности будут применяться для обустройства нефтегазовых месторождений и генерации энергии с использованием нефтяного газа.

МАРТ

ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Газпром» подписали соглашение о поставках газа с месторождений Группы, расположенных в Большехетской впадине в Ямало-Ненецком автономном округе и на Северном Каспии. В соответствии с соглашением ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012–2016 годах будет поставлять ОАО «Газпром» природный газ с месторождений Большехетской впадины. Газ будет поступать в газотранспортную систему (ГТС) ОАО «Газпром» в районе компрессорной станции «Ямбургская». Объемы поставок могут меняться в зависимости от ввода в эксплуатацию месторождений Большехетской впадины, а также от степени загрузки ГТС ОАО «Газпром». Согласно подписанному документу, после того как ОАО «ЛУКОЙЛ» начнет добычу газа на месторождениях Северного Каспия, ОАО «Газпром» примет исчерпывающие меры по приему всего северокаспийского газа в свою ГТС и поставит аналогичные объемы газа по схемам замещения на организации Группы «ЛУКОЙЛ». Сотрудничество между ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Газпром» базируется на Генеральном соглашении о стратегическом партнерстве на 2005–2014 годы, подписанном в марте 2005 года.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и нефтехимический холдинг СИБУР заключили долгосрочное соглашение о поставках попутного нефтяного газа. В соответствии с условиями соглашения ОАО «ЛУКОЙЛ» будет поставлять попутный газ с западносибирских месторождений Компании на предприятие «Няганьгазпереработка», входящее в состав холдинга СИБУР. Соглашение с СИБУР направлено на достижение 95%-й утилизации попутного газа, добываемого организациями Группы «ЛУКОЙЛ».

ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердило программу энергосбережения организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на период 2011 год и на период 2012–2013 гг. Основными направлениями программы являются

применение энергосберегающих методов повышения нефтеотдачи пластов и мероприятия по модернизации насосного оборудования, включая широкомасштабное внедрение вентильных двигателей для центробежных и винтовых погружных насосов, а также реконструкция насосов систем поддержания пластового давления. Кроме этого, в программу включены проекты внедрения новых энергоэффективных технологий и оборудования, а также энергоснабжение производств на основе когенерационных установок и других энергосберегающих технологий. Планируется также, что за три года экономия топливно-энергетических ресурсов в денежном выражении может составить 350 млн долл. при инвестициях в 200 млн долл.

АПРЕЛЬ

Группа «ЛУКОЙЛ» завершила сделку по приобретению у компании ERG 11% участия в совместном предприятии по управлению нефтеперерабатывающим комплексом ISAB, расположенным в районе города Приоло (о. Сицилия, Италия). Таким образом, доля ОАО «ЛУКОЙЛ» в СП возросла с 49 до 60%. Сумма сделки составила 342 млн долл. В январе 2011 года Совет директоров компании ERG принял решение о продаже ОАО «ЛУКОЙЛ» 11% участия в СП. Это решение представляет собой частичную реализацию опциона на продажу компанией ERG своей доли в соответствии с соглашением о создании СП в 2008 году.

Группа «ЛУКОЙЛ» вышла на розничный рынок Италии, завершив ребрендинг 19 АЗС в соответствии с договорами субфранчайзинга. В соответствии с контрактами организация Группы «ЛУКОЙЛ» поставляет на эти АЗС нефтепродукты, а также смазочные материалы, в том числе произведенные дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ». Контракты субфранчайзинга заключены сроком на 5 лет с возможностью автоматического продления еще на 3 года.

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» приобрела у частной нефтяной компании Quad Energy S.A. 50%-ную долю участия в Соглашении о разделе продукции по морскому блоку Napoi Trough-02 во Вьетнаме. Блок НТ-02 расположен на шельфе Южно-Китайского моря. С 2007 года на блоке проводятся геолого-разведочные работы, выявлен ряд перспективных объектов.

Компания впервые в мировой практике применила алюминиевые обсадные и насосно-компрессорные трубы при строительстве скважины на нефтяном месторождении с высоким содержанием сероводорода и углекислого газа. Это техническое решение использовано на Баяндыском месторождении (Республика Коми), которое отличается повышенным содержанием этих агрессивных компонентов.

МАЙ

Группа «ЛУКОЙЛ» выпустила первую партию автомобильного бензина стандарта Евро-5. Это стало возможным благодаря вводу в эксплуатацию установки фтористоводородного алкилирования в составе комплекса каталитического крекинга. Бензин стандарта Евро-5 обеспечивает так называемый «чистый выхлоп», то есть сводит к минимуму содержание в выхлопных газах оксидов серы и продуктов неполного сгорания ароматических углеводородов, в том числе наиболее канцерогенного и мутагенного вещества – бензопирена.

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» и итальянская компания ERG Renew подписали соглашение о создании на паритетной основе совместного предприятия для работы в области возобновляемой энергетики. СП будет осуществлять деятельность первоначально на территории Болгарии и Румынии, затем Украины и России.

ИЮНЬ

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ». На нем были утверждены Годовой отчет Компании за 2010 год, а также бухгалтерская отчетность по результатам

финансового года. Акционеры утвердили выплату дивидендов по итогам работы Компании в 2010 году в размере 59 руб. (1,94 долл. по курсу на 31.12.2010 г.) на одну обыкновенную акцию.

ИЮЛЬ

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» достигла договоренности о приобретении у компании Oranto Petroleum 49% в соглашении по разведке и разработке морского глубоководного блока SL-5-11 в акватории Республики Сьерра-Леоне. Обязательной программой геолого-разведочных работ в рамках соглашения предусматривается бурение одной поисковой скважины до 2013 года. Блок SL-5-11 площадью 4 тыс. км² расположен в территориальных водах Сьерра-Леоне на шельфе и на континентальном склоне Атлантического океана. Глубина моря в пределах блока варьируется от 100 до 3 300 м. На блоке выполнены сейсмические исследования 2D и 3D, выявившие несколько перспективных структур, содержащих, по предварительным оценкам, существенный объем ресурсов нефти.

АВГУСТ

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» подписала контракт с компанией Baker Hughes на эксплуатационное бурение и освоение скважин на формации Мишриф месторождения Западная Курна-2 в Ираке. Согласно условиям контракта будут пробурены и освоены 23 наклонно направленные эксплуатационные скважины, что позволит обеспечить начало коммерческой добычи нефти в соответствии с условиями сервисного контракта на разработку и добычу месторождения Западная Курна-2. Контракт заключен на условиях «под ключ», согласно которым подрядчик предоставляет полный комплекс сервисных услуг, связанных с бурением и освоением скважин, а также выполняет поставку оборудования и материалов для строительства скважин.

ОКТАБРЬ

Группа «ЛУКОЙЛ» начала строительство первой очереди газоперерабатывающего завода – составной части газохимического комплекса (ГКХ), который будет построен на промышленной площадке ООО «Ставролен» (дочернее общество ОАО «ЛУКОЙЛ»). Основным сырьем для ГКХ станет попутный нефтяной газ с месторождений, которые ОАО «ЛУКОЙЛ» разрабатывает в российском секторе Каспийского моря.

НОЯБРЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» заняло 5-е место среди энергетических компаний Европы, Ближнего Востока и Африки, а также 10-е место среди мировых нефтегазовых лидеров в рейтинге американского энергетического агентства Platts «250 крупнейших энергетических компаний мира 2011 года». Компании оценивались по четырем основным показателям – величине активов, выручке, прибыли и доходности на вложенный капитал. ОАО «ЛУКОЙЛ» не изменило позиций в рейтинге по сравнению с 2010 годом.

ДЕКАБРЬ

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» совместно с американской Vanco и государственной компанией PETROCI Holding совершила открытие на блоке CI-401 на шельфе Кот-д'Ивуара. Разведочная скважина Independance-1X, пробуренная на блоке CI-401, достигла

запланированных глубин и обнаружила песчаники хорошего качества, содержащие легкую нефть и газовый конденсат. Independance-1X была пробурена на морской глубине 1 689 м в 93 км к юго-востоку от Абиджана. Independance-1X – вторая разведочная скважина, пробуренная на блоке C1-401. Он охватывает площадь в 619 км² на глубине от 950 до 2,1 тыс. м.

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» начала поставки электроэнергии на рынок Болгарии по преференциальному тарифу. Получение преференциального тарифа стало возможным после перевода ТЭЦ в Болгарии на работу в комбинированном режиме генерации электрической и тепловой энергии (когенерации), который стимулируется законодательством Болгарии. Полученный ТЭЦ тариф превышает среднерыночную цену на электроэнергию в два раза. Таким образом, Компанией продолжен вывод электростанций Группы «ЛУКОЙЛ» на энергорынки зарубежных стран, стимулирующих использование эффективных технологий производства электрической и тепловой энергии.

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» ввела в опытную эксплуатацию фотоэлектрическую станцию (ФЭС) в Болгарии. Объект расположен в окрестностях г. Бургаса на площади более 2,5 га. Установленная мощность станции составляет 1,25 МВт. Произведенная электроэнергия будет продаваться на открытом рынке по преференциальному тарифу. Объем выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов от деятельности ФЭС на 1,6 тыс. т/год меньше по сравнению с объемом выбросов на традиционных установках тепловой генерации электроэнергии подобной мощности.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО АНК «Башнефть» подписали договор о приобретении Компанией 25,1%-й доли в ООО «Башнефть-Плюс» – владельце лицензии на пользование участком недр, включающим нефтяные месторождения им. Романа Требса и Анатолия Титова, а также договор участников совместного предприятия. Сумма сделки составила 153 млн долл. Суммарные извлекаемые запасы нефти промышленных категорий (C1+C2), расположенных в пределах лицензионного участка, учтенные на государственном балансе, составляют 140,1 млн т.

1. Разведка и добыча нефти и газа

Программа стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012 – 2021 годы предполагает:

- Среднегодовой темп роста добычи углеводородов не менее 3,5%
- Существенное замедление падения добычи нефти в Западной Сибири
- Увеличение коэффициента извлечения нефти в России
- Направление более 80% всех инвестиций в сегмент «Геологоразведка и добыча»
- Существенное увеличение доли добычи международных проектов
- Существенное увеличение доли добычи газа в структуре добычи углеводородов

Показатели бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча»

Наименование показателя, млн долл.	2011	2010	Прирост, %
Выручка	44 858	36 523	22,8
EBITDA	12 125	10 848	11,8
Чистая прибыль	6 665	6 139	8,6
Капитальные затраты	6 629	4 908	35,1

Бизнес-сегмент «Геологоразведка и добыча» является основой создания стоимости Компании, генерируя более 64% чистой прибыли.

Важнейшим событием 2011 года стала стабилизация добычи нефти в Западной Сибири. С конца первого полугодия 2011 года добыча нефти в регионе вышла из падающего тренда и продолжила держаться на стабильном уровне все второе полугодие.

Значимым событием стало начало реализации проекта по разработке нефтяных месторождений им. Р.Требса и А.Титова совместно с ОАО АНК «Башнефть». Лицензионный участок площадью 2 151 км² расположен на территории Ненецкого автономного округа. Суммарные извлекаемые запасы нефти промышленных категорий (C1+C2), расположенные в пределах лицензионного участка и учтенные на государственном балансе, составляют 140,1 млн т. 100% реализуемых объемов нефти на экспорт будет осуществляться Группой «ЛУКОЙЛ». В рамках данного проекта есть возможность направлять попутный газ на энергоцентр Южно-Хыльчужского месторождения, из которого будет осуществляться обеспечение электроэнергией объектов.

Среди зарубежных проектов Группы наиболее значительные события 2011 года связаны с разработкой месторождения Западная Курна-2 в Ираке, которое является одним из крупнейших неразрабатываемых месторождений мира. В рамках реализации проекта организован целый ряд тендеров, обеспечено разминирование контрактного участка, построен вахтовый поселок Pilot Camp.

Еще одним важным событием за рубежом стало начало добычи раннего газа на месторождении Джаркудук-Янги Кызылча в рамках проекта Гиссар. Была проведена доразведка (сейсмика и разведочное бурение), в ходе которой обеспечен прирост запасов, выявлено несколько перспективных структур, открыто два новых месторождения (Юго-Восточный Кызылбайрак и Шамолтегмас), подготовлены к бурению две структуры и подтверждена высокая промышленная газоносность ранее малоизученного участка крупного месторождения Адамташ.

Ценовая конъюнктура и налоговое окружение

Рынок нефти

В 2011 году цены на нефть находились под давлением на протяжении большей части года. Среди основных факторов динамики цен на нефть можно выделить политическую нестабильность на Ближнем Востоке, долговые проблемы США и Еврозоны. В первом квартале 2011 года волна революций в странах Ближнего Востока, и прежде всего в Ливии, оказывала существенное влияние на мировые цены на нефть. В апреле цена нефти сорта Брент достигла максимума 2011 года – 126,7 долл./барр., поднявшись на 35% с начала года. Однако уже к началу второго квартала все ближневосточные события были заложены рынком в цену нефти и дальнейшие события практически не влияли на объемы поставок нефти на мировой рынок.

Если в первом квартале мировые цены на нефть были под давлением сокращающегося мирового предложения нефти, то всю оставшуюся часть года они были под давлением факторов со стороны спроса. Второй квартал ознаменовался обострением долговых проблем стран Еврозоны, назревавших уже не первый год. В результате проблемным странам пришлось думать об урезании госбюджетов, что негативно отразилось на ожиданиях, связанных с мировым спросом на нефть. В августе похожий сценарий постиг и США, рекордная долговая нагрузка которых привела к снижению кредитного рейтинга и опасениям по поводу возможности новой волны мирового финансового кризиса. Все это привело к устойчивому негативному тренду мировых цен на нефть. В результате к концу 2011 года цена нефти сорта Брент упала на 16% от апрельского максимума. В целом, за 2011 год прирост составил 14%, с 93,7 до 106,5 долл./барр., а среднегодовая цена в 2011 году составила 111,3 долл./барр., что на 40% выше, чем в 2010 году.

Основными регионами деятельности Группы, на которые приходится около 93% добычи нефти, являются российские нефтегазоносные провинции (Западная Сибирь, Южная и Центральная Россия, Тимано-Печора). Поэтому непосредственное влияние на финансовые результаты Компании оказывала цена на российскую экспортную смесь Юралс. Цена нефти сорта Юралс выросла на 39,4% по сравнению с 2010 годом и в среднем за год составила 109,09 долл./барр. Средний ценовой дифференциал между сортами Юралс и Брент составил в 2011 году 2,2 долл./барр. по сравнению с 1,2 долл./барр. годом ранее.

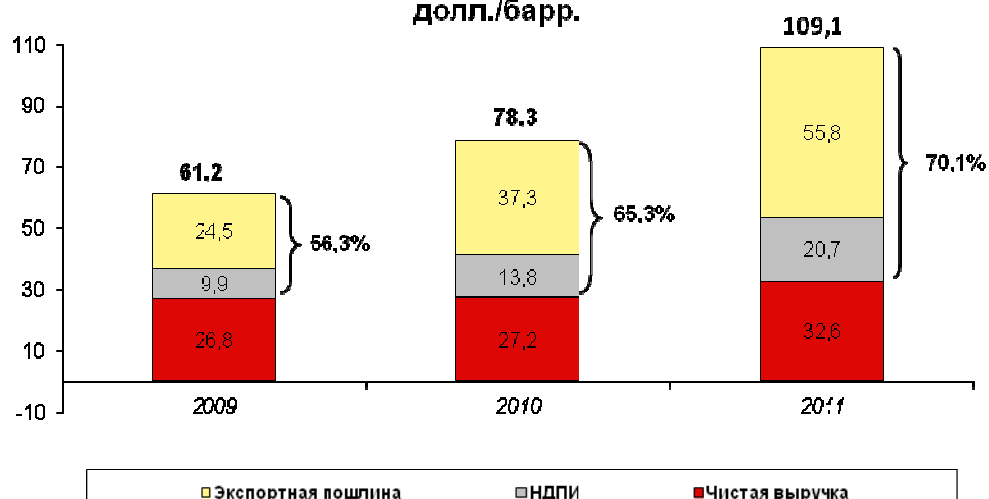
Для объективной оценки рыночной конъюнктуры, в условиях которой Компания работала в 2011 году, необходимо учитывать налоговую нагрузку на российского экспортера нефти и ее изменения по сравнению с 2010 годом. Основными налогами для нефтяных компаний в России, и в частности для нас, являются налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), акцизы и экспортные пошлины. Ставки налогов, применяемых для налогообложения нефтяных компаний в России, привязаны к мировой цене на нефть и изменяются вслед за ней.

В результате роста цен на нефть в 2011 году средняя ставка НДПИ (в долларовом выражении) выросла на 49,7% и составила 20,69 долл./барр.

При экспорте нефти из России Компания уплачивает экспортную пошлину, которая рассчитывается по прогрессивной шкале на основе цен на нефть сорта Юралс. Рост экспортной пошлины на нефть в 2011 году составил 49,6%, средняя ставка экспортной пошлины за год – 55,8 долл./барр. Очищенная от налогов цена на нефть сорта Юралс (цена на международном рынке за вычетом экспортной пошлины и НДПИ) для российского экспортера составила в 2011 году 32,6 долл./барр. Доля НДПИ и экспортной пошлины в среднегодовой цене на нефть составила 70,1%.

По проектам, регулируемым соглашениями о разделе продукции, налоги продолжают уплачиваться в соответствии с условиями данных соглашений.

Структура выручки российского экспортера нефти, долл./барр.



Рынок газа

В течение 2011 года спотовые цены на газ в Европе не показывали явного тренда. Во втором полугодии наблюдалась повышенная волатильность цен вследствие аномальных погодных условий, повлиявших на объемы потребления газа в Европе. За 2011 год на различных торговых площадках Европы цены на газ показали падение около 15%. При этом среднегодовая цена выросла в 2011 году на разных рынках Европы на 30–50% по сравнению с 2010 годом.

Обратная ситуация наблюдалась в США: цены на газ падали практически весь год. Как следствие избыточной добычи сланцевого газа в стране рост предложения газа по-прежнему опережает рост спроса на газ. Избыточное предложение продолжило давление на цену газа, что привело к падению цен до десятилетнего минимума. В результате за 2011 год спотовая цена на газ в США упала почти на 30%, а среднегодовая цена за 2011 год упала на 9% к уровню 2010 года.

Учитывая географию деятельности Компании (основной объем газа добывается на территории России), Компания реализует товарный газ ОАО «Газпром» и непосредственно российским потребителям. В России большая часть добываемого газа продается на скважине и затем транспортируется по Единой системе газоснабжения, принадлежащей ОАО «Газпром». Компания не имеет возможности экспортировать добываемый газ, так как монополия на экспорт и газотранспортная система принадлежат ОАО «Газпром». При добыче природного газа в России Компания уплачивает налог на добычу газа, ставка которого увеличилась в 2011 году на 61% и составила 237 руб./тыс. м³.

Добыча товарного газа по международным проектам составила 4,8 млрд м³. Более 54% добытого товарного газа было получено на промысле Хаузак-Шады в Узбекистане. Газ, добываемый на этом промысле, реализуется по официальной цене, фиксируемой в соглашениях между Россией и Узбекистаном. В соответствии с соглашением о разделе продукции уплачивается роялти по газу по ставке 30%. Кроме того, по налогу на прибыль Группе «ЛУКОЙЛ» предоставлены налоговые каникулы на 7 лет после начала добычи, по истечении которых налог на прибыль будет уплачиваться также по ставке, установленной в Соглашении о разделе продукции (далее также – СРП). Доля государства в прибыльной продукции варьируется в зависимости от внутренней нормы доходности проекта для Группы «ЛУКОЙЛ».

Природный газ, добытый по проекту Карачаганак в Казахстане, поставляется на Оренбургский ГПЗ. Налогообложение по этому проекту осуществляется в соответствии с условиями СРП.

Газ, добываемый на месторождении Шах-Дениз, поставляется на внутренний рынок Азербайджана и по Южно-Кавказскому трубопроводу в Грузию и Турцию, где реализуется по рыночным ценам. В Азербайджане в соответствии с условиями СРП организация Группы «ЛУКОЙЛ» освобождена от уплаты налогов в денежной форме на добычу и экспорт газа. Из

значимых налогов Компания платит только налог на прибыль по фиксированной ставке (налог удерживается в виде доли в продукции).

Инфляция и валютный курс

Учитывая тот факт, что основная добыча углеводородов Группой приходится на Россию, большая часть наших расходов выражена в рублях, тогда как значительная доля доходов выражена в долларах США или в определенной мере привязана к ценам на нефть в долларах США. Поэтому рублевая инфляция и колебания обменного курса рубля могут существенно влиять на результаты наших операций. Ослабление покупательной способности доллара США в Российской Федерации, рассчитанное исходя из обменных курсов рубля к доллару США и уровня инфляции в Российской Федерации, составило 12% в 2011 году по сравнению с 2010 годом.

Это стало одним из основных факторов роста удельных расходов на добычу углеводородов на территории России: они выросли с 4,11 до 4,70 долл./барр. н. э., или на 14,4%. Удельные расходы на добычу в среднем по Группе выросли в 2011 году на 14,3%, или с 4,12 до 4,71 долл./барр. н. э. Капитальные затраты в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» выросли на 35,1%, до 6,6 млрд долл.

Приобретение активов

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» приобрела у частной нефтяной компании Quad Energy S.A. 50%-ную долю участия в Соглашении о разделе продукции по морскому блоку Hanoi Trough-02 во Вьетнаме. Блок НТ-02 расположен на шельфе Южно-Китайского моря. С 2007 года на блоке проводятся геолого-разведочные работы, выявлен ряд перспективных объектов.

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» достигла договоренности о приобретении у компании Oranto Petroleum 49% в соглашении по разведке и разработке морского глубоководного блока SL-5-11 в акватории Республики Сьерра-Леоне. Обязательной программой геолого-разведочных работ в рамках соглашения предусматривается бурение одной поисковой скважины до 2013 года. Блок SL-5-11 площадью 4 тыс. км² расположен в территориальных водах Сьерра-Леоне на шельфе и на континентальном склоне Атлантического океана. Глубина моря в пределах блока варьируется от 100 до 3 300 м. На блоке выполнены сейсмические исследования 2D и 3D, выявившие несколько перспективных структур, содержащих, по предварительным оценкам, существенный объем ресурсов нефти.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО АНК «Башнефть» подписали договор о приобретении Компанией 25,1%-й доли в ООО «Башнефть-Полюс» – владельце лицензии на пользование участком недр, включающим нефтяные месторождения им. Романа Требса и Анатолия Титова, а также договор участников совместного предприятия. Сумма сделки составила 153 млн долл. В то же время ООО «Башнефть-Полюс» подписало договор о приобретении у организации Группы «ЛУКОЙЛ» 29 поисковых и разведочных скважин на указанных месторождениях за 60 млн долл. Таким образом, ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» завершили создание совместного предприятия по разработке нефтяных месторождений им. Р. Требса и А. Титова и перешли к активной фазе реализации проекта. Лицензионный участок площадью 2 151 км² расположен на территории Ненецкого автономного округа. Суммарные извлекаемые запасы нефти промышленных категорий (C1+C2), расположенных в пределах лицензионного участка, учтенные на государственном балансе, составляют 140,1 млн т.

Лицензирование

В 2011 году Компания продолжила работы, связанные с получением новых лицензий на право пользования недрами и оптимизацией лицензионного фонда для повышения качества минерально-сырьевой базы, с внесением изменений и дополнений в условия пользования недрами, в том числе с целью продления сроков их действия. Были продолжены также работы, связанные с

уточнением обязательств по обеспечению уровня добычи углеводородного сырья в соответствии с проектными технологическими документами.

Всего на балансе организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 1 января 2012 года находилось 426 лицензий, в том числе 338 с правом разведки и добычи углеводородного сырья, 22 – на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, и 66 – на геологическое изучение недр, разведку и добычу углеводородного сырья.

За 2011 год было получено 11 новых лицензий на право пользования недрами, из них 5 – с правом на геологическое изучение недр, разведку и добычу углеводородного сырья, 5 – на геологическое изучение недр по заявке недропользователя и 1 – на геологическое изучение недр на основании государственного контракта.

В 2011 году организации Группы принимали участие в 6 аукционах на приобретение прав пользования недрами, в 4 из которых признаны победителем. Из-за участия одного заявителя и в соответствии с действующим законодательством 2 аукциона были признаны несостоявшимися. Также поданы заявки на получение лицензий для геологического изучения недр за счет средств недропользователей. Лицензии будут получены в 2012 году.

За отчетный период сданы 6 лицензий на право пользования недрами, из них 2 – лицензии в связи с окончанием срока действия на геологическое изучение участков недр, 4 – в связи с экономической неэффективностью освоения.

В связи с продолжением реструктуризации нефтедобывающих обществ Группы за отчетный период была переоформлена 91 лицензия на право пользования недрами.

В 2011 году продолжалась работа по внесению изменений и дополнений в действующие лицензионные соглашения об условиях пользования недрами на участках недр организаций Группы «ЛУКОЙЛ». Были оформлены 34 изменения/дополнения в действующие лицензионные соглашения, в том числе 19 дополнений к лицензиям с целью продления сроков их действия, из которых 13 – к лицензиям с правом добычи, 6 – к лицензиям на геологическое изучение недр.

Запасы нефти и газа

Воспроизводство минерально-сырьевой базы – основа долгосрочного и стабильного развития Компании. Поэтому Группа «ЛУКОЙЛ» с целью наращивания запасов проводит активные геолого-разведочные работы в России и за рубежом, ведет постоянный мониторинг новых проектов и активов для приобретения.

Согласно данным, аудированным компанией Miller and Lents (США), запасы по категории 3Р углеводородов Компании на 1 января 2012 года составили 29,623 млрд барр. н. э., в том числе 23,602 млрд барр. нефти и 36,125 трлн фут³ газа.

Оценка производилась в соответствии со стандартами Комиссии по ценным бумагам и биржам США (далее – SEC). Компания приняла решение перейти к оценке запасов по стандартам SEC в 2009 году для обеспечения большей прозрачности данных по запасам и их сопоставимости с данными конкурентов.

Согласно требованиям SEC для признания доказанных неразрабатываемых запасов необходимо наличие утвержденного плана разработки. План должен предусматривать начало разработки данных запасов в течение пяти лет, если определенными обстоятельствами не обосновывается более длительный срок начала разработки. Оценка выполнялась в соответствии со стандартами SEC до достижения экономического предела рентабельной добычи.

Компания также завершила оценку условных ресурсов по классификации PRMS. По состоянию на 31 декабря 2011 года условные ресурсы по категории 3С составляли 10,3 млрд барр. н. э. В данную оценку впервые включена доля Компании (25,1%) в ООО «Башнефть-Полюс» –

совместном предприятии ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО АНК «Башнефть» по разработке месторождений им. Р. Требса и А. Титова.

Ожидается, что в перспективе объемы нефти и газа, классифицированные как условные ресурсы, будут переведены в запасы по мере приближения сроков их ввода в разработку, выполнения программы по увеличению объемов утилизации газа, а также применения новейших технологий, позволяющих осуществлять рентабельную разработку трудноизвлекаемых запасов.

Основная часть доказанных запасов нефти Группы расположена в Западной Сибири, Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции и Предуралье. Основная часть доказанных запасов газа расположена в Большехетской впадине (Западная Сибирь), Узбекистане и Каспийском регионе. 60% всех доказанных запасов Группы относятся к категории «разрабатываемые» (в том числе 65% запасов нефти и 41% запасов газа). Такая структура запасов отражает высокий потенциал наращивания добычи Компанией в среднесрочной перспективе, и в особенности – добычи газа.

Основная часть доказанных запасов Группы относится к традиционным запасам. Лишь около 4,3% доказанных запасов (3,8% запасов ЗР) углеводородов Группы приходится на высоковязкую нефть и 4,7% доказанных запасов (6,0% запасов ЗР) – на шельфовые месторождения. Подобная структура позволяет Компании эффективно контролировать затраты на разработку запасов и быстро вводить в эксплуатацию новые месторождения.

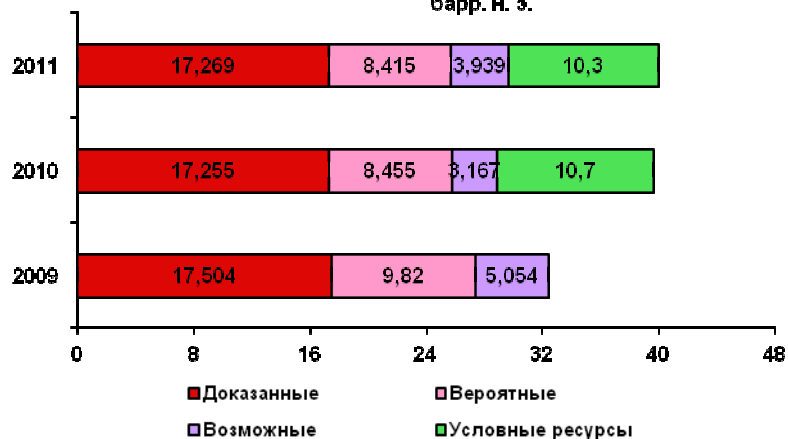
Компенсация добычи приростом доказанных запасов в 2011 году превысила 100%. Расширение доказанных запасов углеводородов за счет геолого-разведочных работ, эксплуатационного бурения и приобретений составило 619 млн барр. н. э. Из данного объема прирост за счет геолого-разведочных работ и эксплуатационного бурения составил 612 млн барр. н. э., за счет приобретений – 7 млн барр. н. э. Таким образом, органический прирост запасов компенсировал 76,3% добычи углеводородов (в том числе 77,5% по нефти и 70,4% по газу). Органический прирост доказанных запасов нефти в России был получен в объеме 516 млн барр. (99% от суммарного прироста) и на международных проектах – 4 млн барр. (1% от суммарного прироста). По доказанным запасам газа органический прирост в России был получен в объеме 310 млрд фут³, 56% от суммарного прироста газа, и на международных проектах – 240 (44% от суммарного прироста газа).

Увеличение доказанных запасов за счет пересмотра ранее сделанных оценок составило 197 млн барр. н. э.

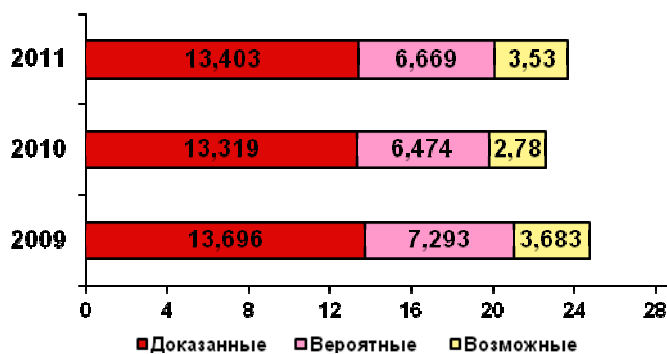
В 2011 году был достигнут существенный прогресс в подготовке к вводу в разработку ряда новых месторождений Группы, что позволило перевести 170 млн барр. н. э. из условных ресурсов в доказанные запасы. В то же время более быстрое, нежели прогнозировалось, падение добычи на Южно-Хыльчуйском месторождении привело к снижению доказанных запасов на 147 млн барр. н. э.

Таким образом, по объемам доказанных запасов углеводородов Группа «ЛУКОЙЛ» продолжает оставаться одним из лидеров среди российских и международных компаний. Обеспеченность текущей добычи углеводородов Группы «ЛУКОЙЛ» доказанными запасами составляет 22 года. По нефти данный показатель равен 20 годам, по газу – 30.

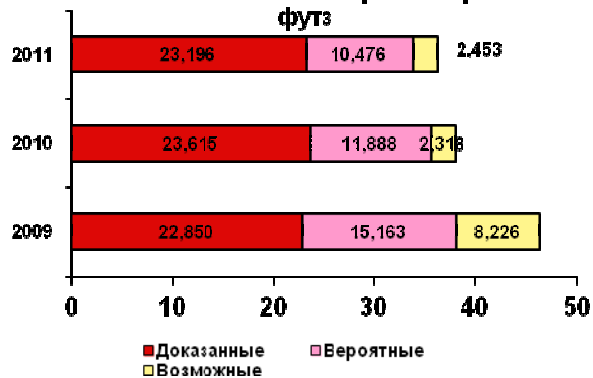
Запасы углеводородов по категории ЗР и условные ресурсы, млрд барр. н. э.



Запасы нефти по категории ЗР, млрд барр.



Запасы газа по категории ЗР, трлн фут³



Запасы нефти и газа Группы «ЛУКОЙЛ»

На 1 января 2012 года	Нефть	Газ	Нефть + газ*
	млн барр.	млрд фут³	млн барр. н. э.
Доказанные запасы	13 403	23 196	17 269
в том числе:			
разрабатываемые	8 772	9 478	10 352
неразрабатываемые	4 631	13 718	6 917

Вероятные запасы	6 669	10 476	8 415
Возможные запасы	3 530	2 453	3 939
Итого запасы ЗР	23 602	36 125	29 623

*Для пересчета кубических футов в баррели использован единый коэффициент – 1 баррель равняется 6 000 кубических футов.

Распределение запасов ЗР нефти и газа по регионам деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» в 2011 году

	Нефть, млн барр.	Газ, ³ млрд фут	Углеводороды, млн барр. н. э.	Доля в запасах углеводородов
Западная Сибирь	13 283	4 917	14 103	47,6%
Предуралье	2 741	1 116	2 927	9,9%
Поволжье	296	299	346	1,2%
Северный Каспий	1 228	2 831	1 700	5,7%
Тимано-Печора	4 214	835	4 353	14,7%
Большехетская впадина	754	19 196	3 953	13,3%
Прочее	315	20	318	1,1%
Международные проекты	771	6 911	1 923	6,5%
ИТОГО	23 602	36 125	29 623	100,0%

Геолого-разведочные работы

Организации Группы «ЛУКОЙЛ» осуществляют геолого-разведочные работы в 12 странах мира. Главная задача – восполнение добычи углеводородов запасами и подготовка сырьевой базы для организации добычи и обеспечения ее ускоренного роста в перспективных регионах как на территории России, так и за рубежом. При проведении геолого-разведочных работ особое внимание Компания уделяет применению современных технологий, что позволяет значительно повысить эффективность геологоразведки.

Наиболее крупными поисковыми проектами, реализуемыми в рамках решения поставленных задач, в 2011 году были:

- Продолжение работ по доразведке Центрально-Астраханского газоконденсатного месторождения
- Продолжение поисково-разведочных работ в акватории Каспийского моря с целью оценки перспектив нефтегазоносности неокотских отложений
- Продолжение поисковых работ по изучению геологического строения и перспектив нефтегазоносности Денисовской впадины в Республике Коми
- Проведение поисковых работ по изучению перспектив нефтегазоносности глубоководного шельфа Западной Африки и Аральского региона

Основные объемы геолого-разведочных работ на нефть и газ были сконцентрированы в районах Западной Сибири, Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, Пермского края, Поволжья, Астраханской области, в акватории Каспия и на международных проектах.

В остальных регионах деятельности Группы геолого-разведочные работы проводились с целью подготовки, опосредования новых перспективных объектов и доразведки открытых месторождений.

В 2011 году для выявления и детализации структур, а также для подготовки к заложению поисково-разведочных скважин на перспективных объектах Компания провела значительные объемы сейсморазведочных работ 2D, которые составили 6 061 км. Объем сейсморазведочных

работ 3D составил 4 312 км². За последние годы выросли качество таких работ, быстрота обработки и интерпретации данных. Это связано в первую очередь с внедрением новейших информационных технологий. Благодаря высокому качеству сейсморазведки успешность поисково-разведочного бурения по Группе составляет около 70%.

Объем электроразведки составил 246,5 км. Вертикальное сейсмическое профилирование, позволяющее детализировать геологическое строение вокруг уже пробуренной скважины, было выполнено на 15 скважинах. Проходка в разведочном бурении в 2011 году составила 159 тыс. м. Эффективность геолого-разведочных работ сохраняется на высоком уровне – 1 076 т у. т. на метр проходки в бурении. В 2011 году закончены строительством 48 поисково-разведочные скважины, из них продуктивные – 33.

В 2011 году открыто 6 месторождений (Восточно-Ламбейшорское в Республике Коми, Никулинское в Пермском крае, Южно-Эйтянское в Западной Сибири, Южно-Становое и Юрьевское в Волгоградской области, Independance в Кот-д'Ивуаре), а также 20 новых залежей нефти на разрабатываемых месторождениях.

Увеличение доказанных запасов по стандартам SEC в результате геолого-разведочных работ и получения дополнительной информации при осуществлении эксплуатационного бурения составило 612 млн барр. н. э. Органический прирост доказанных запасов нефти в России был получен в объеме 516 млн барр. (99% от суммарного прироста) и на международных проектах – 4 млн барр. (1% от суммарного прироста). По доказанным запасам газа органический прирост в России был получен в объеме 310 млрд фут³, 56% от суммарного прироста газа, и на международных проектах – 240 (44% от суммарного прироста газа). Затраты Группы «ЛУКОЙЛ» на проведение геолого-разведочных работ в 2011 году составили 873 млн долл. с учетом доли в зависимых обществах.

Россия

В 2011 году проходка в разведочном бурении на территории России составила 121 тыс. м, объем сейсморазведочных работ 2D – 5 463 км, объем сейсморазведочных работ 3D – 4 309 км². Затраты на геологоразведку составили 366 млн долл.

Западная Сибирь

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является основным регионом нефтедобычи для Группы «ЛУКОЙЛ». Проведение здесь геолого-разведочных работ направлено, прежде всего, на воспроизводство сырьевой базы для обеспечения текущей добычи Группы. Несмотря на высокий уровень разведанности запасов, геолого-разведочные работы в этом регионе отличаются высокой эффективностью и результативностью.

В 2011 году проходка в разведочном бурении составила 42,7 тыс. м. Закончено строительством 14 скважины, в том числе 12 продуктивных. Коэффициент успешности разведочного бурения составил 86%. Объем сейсморазведочных работ 2D в регионе составил 907 км, сейсморазведочных работ 3D – 1 936 км². Основные объемы работ проводились в периферийных частях крупных месторождений, с которыми связаны перспективы уточнения контуров нефтегазоносности и прогноз нефтенасыщенности толщин для постановки эксплуатационного бурения.

На территории региона в 2011 году было открыто 8 новых залежей на ранее открытых месторождениях. В результате проведения сейсморазведочных работ 3D и разведочного бурения основной прирост извлекаемых запасов нефти получен на месторождениях Когалымском (+1,8 млн т) и Нонг-Еганском (+1,4 млн т). Доказанные запасы углеводородов Группы в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, по стандартам SEC, составили 7,3 млрд барр. н. э. (запасы 3P – 13,6 млрд барр. н. э.). На ряде месторождений были получены значительные притоки нефти.

На Свободном месторождении в поисковой скважине из отложений васюганской свиты получен приток нефти дебитом 857 барр./сут при динамическом уровне 1 846 м. При испытании разведочной скважины Тевлинско-Русскинского месторождения из юрских отложений получен фонтанный приток нефти дебитом 392 барр./сут на 6-мм штуцере.

На Восточно-Перевальном месторождении Надеждинского лицензионного участка пробурена разведочная скважина, получен приток нефти дебитом 400 барр./сут из ачимовских отложений. Скважина запущена в эксплуатацию.

В результате бурения поисковой скважины на Южно-Эйтянском поднятии в 2011 году открыто новое нефтяное месторождение. При испытании в колонне пласта Т1 тюменской свиты получен приток нефти дебитом 138 барр./сут.

Ямало-Ненецкий автономный округ

В Ямало-Ненецком автономном округе в рамках программы ускоренного роста добычи газа Компания занимается освоением запасов Большехетской впадины, а также Северо-Губкинского, Присклонового, Южно-Тарасовского нефтегазоконденсатных месторождений и Урабор-Яхинского и Ванско-Намысского участков.

Промышленные притоки газа и конденсата получены при опробовании скважин №304 и 2022 на Пякяхинском месторождении.

При опробовании скважины №304 выявлены 5 новых газоконденсатных залежей Пякяхинского месторождения. Наибольший дебит газа сепарации составил 123 тыс. м³/сут, стабильного конденсата – 124 барр./сут на 12-мм штуцере.

При опробовании скважины №2022 Пякяхинского месторождения получен фонтан газоконденсата. При проведении газоконденсатных исследований на 10,2-мм штуцере дебит газа сепарации составил 169,8 тыс. м³/сут, дебит стабильного конденсата – 122 барр./сут.

Тимано-Печора

Тимано-Печорская провинция (Ненецкий автономный округ и Республика Коми) является для Группы перспективным регионом нефтедобычи. Регион малоизучен, обладает высоким потенциалом открытия новых запасов. В 2011 году Компания уделяла большое внимание геолого-разведочным работам в этом регионе. Для уточнения геологических моделей залежей были проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 627 км и сейсморазведочные работы 3D в объеме 1 108 км². Объем разведочного бурения составил 20,9 тыс. м.

В Республике Коми было проведено поисково-разведочное бурение в объеме 17,0 тыс. м. Закончены строительством 3 скважины, все продуктивные. Успешность бурения составила 100%.

В **Республике Коми** открыто Восточно-Ламбейшорское месторождение. Две пробуренные скважины подтвердили наличие промышленной залежи нефти в рифогенных известняках задонского возраста. При испытании в открытом стволе получен приток чистой легкой нефти дебитом до 6,3 тыс. барр./сут. Извлекаемые запасы открытого в 2011 году месторождения составили по категории C1+C2 21,9 млн т, запасы 3P – 53,0 млн барр.

В **Ненецком автономном округе** на Ошском месторождении завершено испытание разведочной скважины, из отложений среднедевонского возраста получен приток нефти дебитом 1 057 барр./сут.

Увеличение доказанных запасов углеводородов в 2011 году по международным стандартам в результате геолого-разведочных работ и получения дополнительной информации при осуществлении эксплуатационного бурения в Тимано-Печоре составило 96 млн барр.

Предуралье

Для Группы Предуралья является традиционным регионом добычи, который характеризуется высокой степенью разведанности запасов. Чтобы решить основные геологические задачи, в 2011 году в регионе было отработано 590 км сейсмопрофилей 2D и 341 км² 3D. Проходка в разведочном бурении составила 14,7 тыс. м. Работы по разведочному бурению с целью открытия новых месторождений и обеспечения прироста запасов нефти проводились в основном вблизи объектов с установленной промышленной нефтеносностью.

В Пермском крае закончены строительством 5 скважин, все продуктивные. Успешность поисковых работ составила 100%. Завершены бурением и начаты испытанием 2 скважины на Енапаевской и Забродовской площадях. Во всех скважинах при испытании получена нефть в продуктивных пластах дебитом от 22 до 435 барр./сут. В 2011 году было открыто новое месторождение – Никулинское, на котором в результате испытания получен приток нефти максимальным дебитом 0,4 тыс. барр./сут.

Поволжье (суша)

Поволжье также является традиционным регионом добычи углеводородов для Группы «ЛУКОЙЛ». Этот регион хорошо изучен с геологической точки зрения. Проходка в разведочном бурении составила 17,7 тыс. м. В 2011 году в регионе было выполнено 1 634 км сейсморазведочных работ 2D и 225 км² сейсморазведочных работ 3D.

В **Волгоградской области** продолжалось бурение скважины №10 Авиловская и начато бурение разведочной скважины №8 Авиловская. Закончена строительством скважина №44 на Высоцком месторождении. При испытании в колонне тульских отложений получены притоки газа максимальным дебитом 290 тыс. м³/сут. Закончена строительством и скважина №6 Левобережная. При опробовании сенновского горизонта получен устойчивый фонтанный приток безводной нефти с газом дебитом 349 барр./сут, при опробовании хованского горизонта получен приток нефти дебитом 604 барр./сут. Открыто Юрьевское месторождение с запасами категории C1+C2 1 млн т.

По результатам дополнительных исследований в расконсервированных на Южно-Становой структуре скважинах №23 и 27 Нижнекоробковских, пробуренных в начале 2000-х годов, открыто новое, Южно-Становое, месторождение с извлекаемыми запасами категории C1+C2 632 тыс. т. При опробовании бобриковских и евланово-ливенских отложений получены притоки чистой нефти дебитом до 250 барр./сут.

На **Центрально-Астраханском месторождении** продолжалось строительство скважины №3 Центрально-Астраханская. Забой на конец 2011 года составил 4 007 м. Спущена колонна. Освоение скважины запланировано на 2012 год. Продолжено проведение полевых сейсморазведочных работ 3D, за год выполнено 355 км².

В **Татарстане** на Агрызском лицензионном участке в поисковой скважине Ольгинского месторождения получен приток нефти дебитом 201 барр./сут. На Озерном лицензионном участке проведено испытание в эксплуатационной колонне бобриковского горизонта, получен приток вязкой нефти дебитом 57 барр./сут.

Северный Каспий

Северный Каспий в среднесрочной перспективе является для Компании одним из ключевых регионов роста добычи нефти и газа. Компания уделяет особое внимание развитию ресурсного потенциала этого региона.

В **акватории Каспия** закончены строительством 2 скважины, обе продуктивные. Успешность поисково-разведочного бурения составила 100%.

Закончено строительство скважины №8-Ракушечная забоем 1 650 м. Получен промышленный приток нефти при испытании нефтенасыщенной части коллектора неокомской залежи, максимальный дебит составил 2 969 барр./сут. Испытана аптская нефтяная залежь, для

интенсификации притока впервые в морских условиях проведен гидроразрыв пласта (ГРП). Максимальный дебит нефти до ГРП составил 28 барр./сут, после ГРП – 282 барр./сут. Закончена бурением скважина №2 на структуре Сарматская забоем 3 330 м. По результатам бурения подтверждена продуктивность пласта и выявлено расширение контура газоносности. Проведены испытания в эксплуатационной колонне трех продуктивных пластов титонского яруса. При совместном испытании пластов II и III получены дебиты газа 400 тыс. м³/сут, конденсата – 618 барр./сут. При испытании пласта I получены дебиты газа 1 094 тыс. м³/сут, конденсата – 209 барр./сут. На Сарматском месторождении получен прирост запасов по категории C1 природного газа 55,6 млрд м³.

Калининградская область

В 2011 году организации Группы «ЛУКОЙЛ» проводили геолого-разведочные работы как на суше Калининградской области, так и на шельфе Балтийского моря. Объем бурения составил 3,3 тыс. м. Сейсморазведочные работы 2D выполнены в объеме 442 км на всех лицензионных участках с целью подготовки объектов под глубокое бурение.

Бурение поисковой скважины на структуре Д-41 приостановлено при забое 1 350 м до внесения изменений в проект на бурение с целью снижения технологических рисков при бурении ствола с большим отходом.

Международные проекты

Программа стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» предусматривает интенсивное развитие международной деятельности в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча». Основной задачей геолого-разведочных работ, проводимых за рубежом, является подготовка сырьевой базы для скорейшей организации добычи. В 2011 году проходка в разведочном бурении по проектам, в которых участвует Группа, составила 37 855 м. Объем сейсморазведочных работ 2D по этим проектам составил 598 км, 3D – 3,98 км². Затраты на геологоразведку составили 507 млн долл. По состоянию на конец 2011 года Группа «ЛУКОЙЛ» проводила геолого-разведочные работы в 11 странах мира за пределами России – в Казахстане, Саудовской Аравии, Египте, Узбекистане, Румынии, Вьетнаме, Колумбии, Венесуэле, Кот-д'Ивуаре, Гане и Сьерра-Леоне. Завершено строительством 11 скважин, из них 3 – продуктивные.

В 2011 году в **Узбекистане** на структуре Шега Кунградского участка закончена бурением третья разведочная скважина. По результатам проведенных исследований в открытом стволе прибором MDT получены притоки газа. В 2012 году планируется завершить испытание скважины Шега-3 и принять решение о продолжении работ.

По **Кандымскому блоку** закончена бурением скважина Кувачи-7 и Парсанкуль-9. При испытаниях скважины Кувачи-7 получены промышленные притоки газа с конденсатом дебитом до 165 тыс. м³/сут. Испытание скважины Парсанкуль-9 будет проведено в 2012 году. Начата бурением скважина Парсанкуль-10. Подготовлен проект сейсморазведочных работ 2D и 3D, проводится выбор подрядчика на их проведение.

По проекту **Юго-Западный Гиссар в Узбекистане** в 2011 году завершено бурение и проведены испытания скважины Шамолтегмас-4. Досрочно выполнены полевые сейсморазведочные работы 2D в объеме 598 км. Получены притоки газа максимальным дебитом до 198 тыс. м³/сут. В декабре 2011 года была начата бурением поисковая скважина Шурдарье-2. В 2012 году планируется завершить строительство скважины Шурдарье-2, пробурить скважину Навруз-1, начать сейсморазведочные работы 3D и подготовить рекомендации по заложению оценочного бурения на структурах Шурдарье и Навруз.

В рамках проекта **Арал в узбекской части Аральского моря** завершена оценка перспектив восточной части Арала по результатам пробуренной скважины Шагала-1. В ходе испытаний скважины притока углеводородов не получено. В августе 2011 года одобрена программа дальнейших работ, включающих бурение поисково-оценочных скважин. В апреле 2011 года завершена начальная стадия разведочного периода. Минимальная программа работ выполнена в полном объеме и в установленные сроки. Проводится подготовка к бурению в 2012 году оценочной скважины на месторождении Западный Арал и поисковой скважины на структуре Умид. Подготовлены паспорта структур Умид, Ак-Тепе. В 2011 году Группа «ЛУКОЙЛ» увеличила свою долю в проекте до 26,6%.

По проекту **Западная Курна-2 в Ираке** в 2011 году начаты полевые работы по проведению сейсморазведки 3D и интерпретация результатов (объем работ по контракту – 540 км²). Выполнен ряд научно-исследовательских работ, а также работы по построению петрофизической модели месторождения. Выполнена расконсервация скважины WQ-11. Получен дебит нефти 6 686 барр./сут. В 2012 году планируется продолжить работы по расконсервации скважин, завершить работы по сейсморазведке 3D, испытанию и исследованию керна исторических скважин, по подготовке кустовых площадок и подъездных дорог. Планируется также начать бурение разведочной скважины и первой очереди эксплуатационных скважин.

На шельфе Западной Африки (по проектам в **Кот-д'Ивуаре и СТПДВ в Республике Гана**) завершены строительством 5 поисково-разведочных скважин, в том числе одна продуктивная (Independance-1X), в одной скважине (Buffalo-1X, **блок CI-205**) получен непромышленный приток нефти.

Пробуренная на блоке **CI-401** скважина Independance-1X глубиной 4,1 тыс. м при глубине воды 1,7 тыс. м. установила нефтенасыщенные песчаные пласты-коллектора в отложениях турона (3 799 – 3 815 м). Доказанный этаж нефтеносности составляет 53 м. Анализ полученных результатов показывает, что скважина является первооткрывательницей залежи нефти в песчаниках туронского возраста.

По проекту **Рияд (Блок А) в Саудовской Аравии** планом оценочных работ было предусмотрено бурение 5 оценочных скважин на месторождениях Тухман и Мушаиб, а также выполнение сейсморазведочных работ 3D объемом более 1 500 км². В 2011 году с целью поиска экономически рентабельных технологий разработки низкопроницаемых газовых коллекторов была выполнена научно-исследовательская работа по изучению технологий добычи трудноизвлекаемого газа месторождения Тухман. В настоящее время готовятся совместные с Сауди Арамко предложения для переговоров с правительством Саудовской Аравии по вопросу изменения контрактных условий с целью экономически целесообразного продолжения работ по проекту. Решение по дальнейшей работе по проекту ожидается принять в течение 2012 г.

В рамках проекта на участке **WEEM Extension в Египте** завершены обработка и интерпретация данных сейсморазведки 3D 2010 года вместе с материалами прошлых лет, уточнена ресурсная база и подготовлены паспорта на бурение бокового ствола скважины WEEM-A2-ST2 и скважины WEEME-A3. По результатам проведенного тендера бурение перенесено на 2012 год из-за отсутствия буровых мощностей в 2011 году.

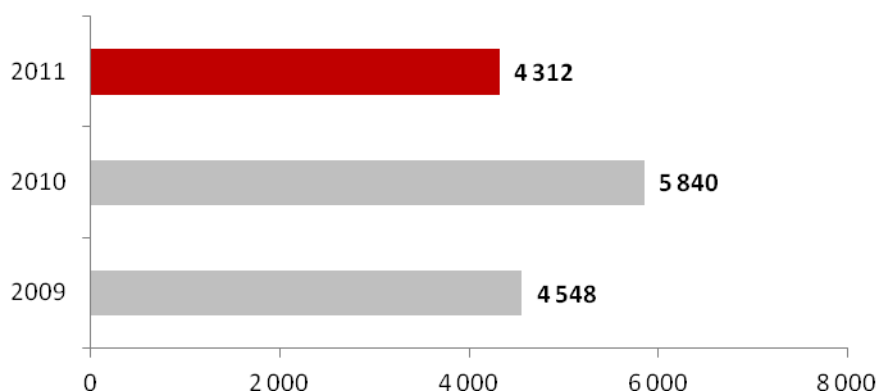
В феврале 2011 года организация Группы «ЛУКОЙЛ», Vanco International и Национальное агентство по минеральным ресурсам **Румынии** подписали концессионные соглашения на разведку и разработку двух блоков в румынском секторе Черного моря – **EST Rapsodia** и **Trident**. Глубина моря в пределах участков изменяется от 100 до 1 200 м. Площадь каждого блока составляет 1 000 км². Соглашения вступили в силу с ноября 2011 года. Минимальная программа работ обязательной фазы I по каждому из блоков включает проведение сейсморазведочных работ 3D в объеме 1 000 км², АВО-анализ, бассейновое моделирование и бурение одной скважины. В 2011 году приобретены региональные сейсмические данные 2D прошлых лет в объеме 13 тыс. км, материалы по шести морским скважинам Румынии и Украины, 9 геологических отчетов и база данных сейсмической изученности северо-западной части Черного моря. В 2012 году планируется проведение сейсморазведочных работ 3D в объеме 2 000 км².

В апреле 2011 года Группа приобрела у компании Quad Energy S.A. 50% в соглашении о разделе продукции по морскому блоку **Hanoi Trough-02 (НТ-02) во Вьетнаме**. Блок площадью 1 185 км² расположен на суше и мелководье Южно-Китайского моря на расстоянии около 50 км от порта Хайфон и 1 500 км от разрабатываемых месторождений шельфа Южного Вьетнама. Глубина воды до 23 м. В 2012 году планируется выполнить работы по анализу данных, полученных по блоку и на смежных площадях, подготовить рекомендации по дальнейшим геолого-разведочным работам и в зависимости от результатов провести сейсморазведочные работы 3D или 2D, а также пробурить третью скважину.

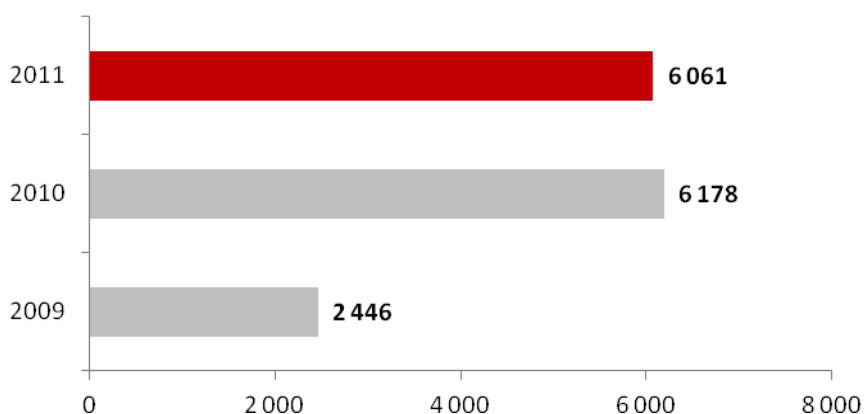
В июле 2011 года организация Группы «ЛУКОЙЛ» приобрела у компании Oranto Petroleum 49% в соглашении по разведке и разработке морского глубоководного **блока SL-5-11 в акватории Республики Сьерра-Леоне**. Блок SL-5-11 площадью 4 022 км² расположен на шельфе и континентальном склоне Атлантического океана на глубине моря от 100 до 3 300 м. До приобретения на блоке выполнены сейсмические исследования 2D и 3D на площади 1 500 км², выявившие несколько перспективных структур, включая структуры Лион и Саванна. Блок приурочен к геологическому бассейну «Сьерра-Леоне – Либерия», в котором в последние годы открыто несколько крупных нефтяных месторождений. В 2012 году планируется проведение электроразведочных работ 2D, переобработка материалов сейсморазведки 3D, подготовка поискового бурения.

Группой принято решение по выходу из проектов **Тюб-Караган** (в 2011 году пробурена вторая разведочная скважина Тюб-Караган №2 не выявившая промышленных скоплений углеводородов) и **Жамбай-Забурунье** (в связи с отсутствием бурового подрядчика, способного оказывать услуги по строительству скважин в существующих условиях) в **Казахстане**.

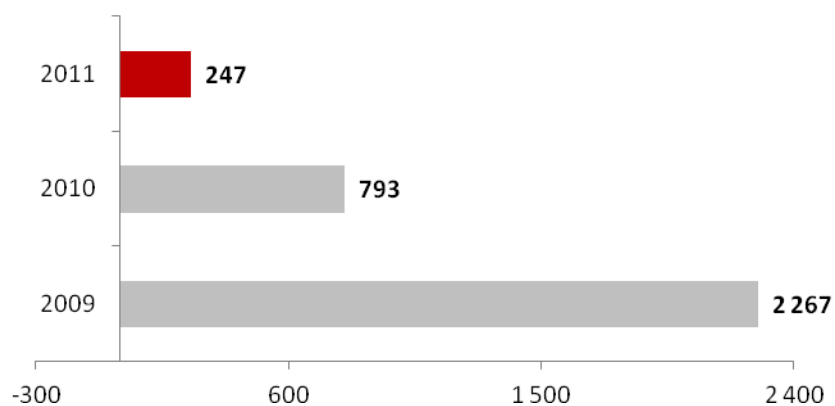
■ СЕЙСМОРАЗВЕДКА 3D, км²



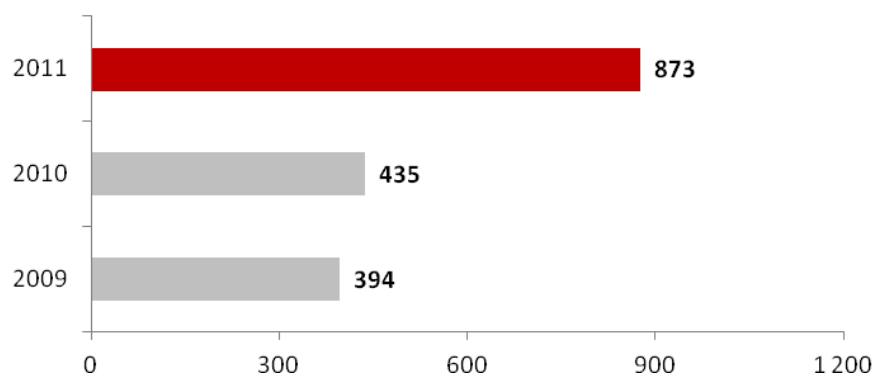
■ СЕЙСМОРАЗВЕДКА 2D, км

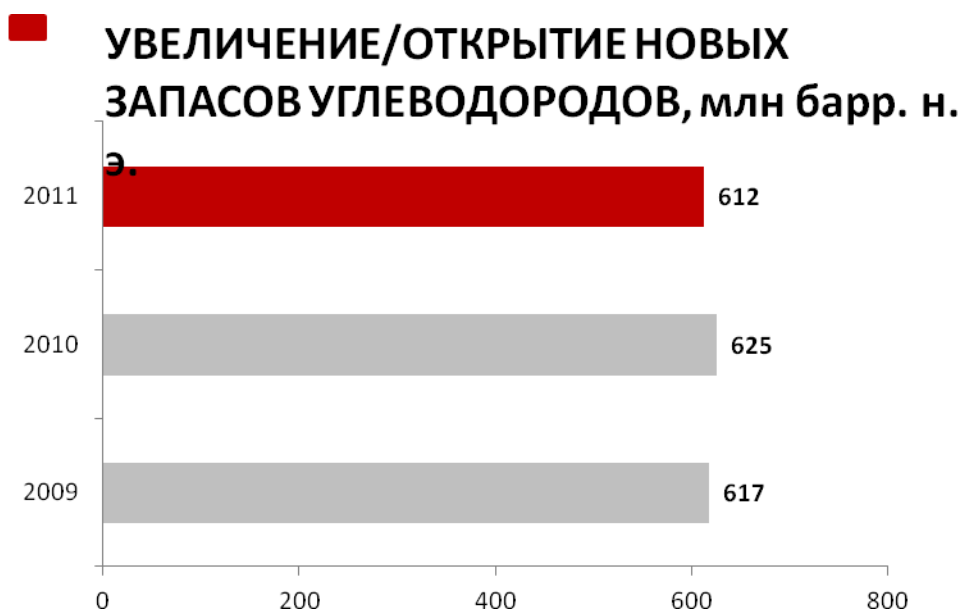
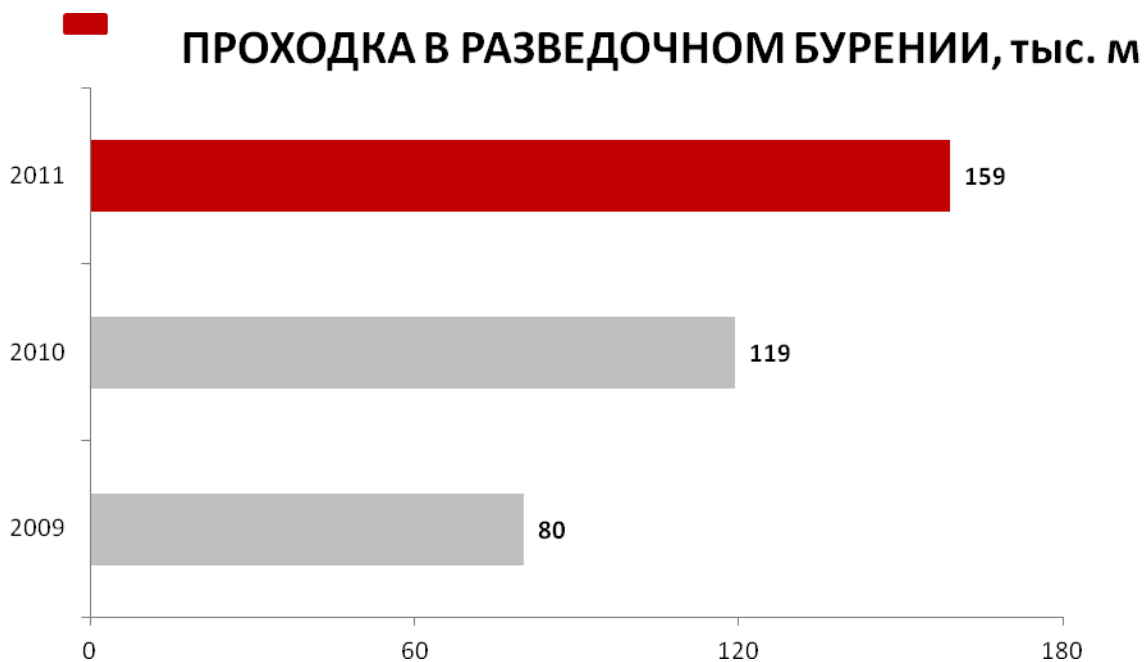


■ ЭЛЕКТРОРАЗВЕДКА, км

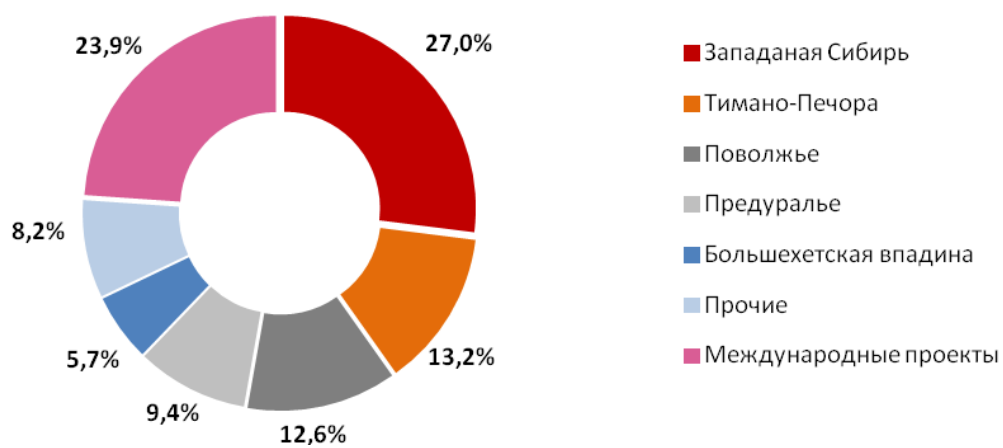


**■ ЗАТРАТЫ НА ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ
млн долл.**





■ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РАЗВЕДОЧНОГО БУРЕНИЯ ПО РЕГИОНАМ (2011)



Разработка месторождений и добыча нефти

Распределение добычи нефти Группой «ЛУКОЙЛ» по регионам

	тыс. т	Доля в добыче
Западная Сибирь	49 102	54.0
Тимано-Печора	17 547	19.3
Поволжье	3 426	3.8
Предуралье	12 937	14.2
Международные проекты	5 951	6.5
Прочие	1 954	2.2
Итого	90 917	100%

Добыча нефти Группой «ЛУКОЙЛ» (с учетом доли в добыче, осуществляемой зависимыми организациями) в 2011 году составила 90 917 тыс. т (1 840 тыс. барр./сут).

В 2011 году на показателях негативно сказалось снижение добычи нефти на месторождениях Западной Сибири, обеспечивающих 54% общей добычи Группы. Снижение связано в первую очередь с объективными изменениями в структуре извлекаемых запасов. Однако за счет совершенствования систем поддержания пластового давления, новейших технологий повышения нефтеотдачи пластов и бурения горизонтальных скважин организаций Группы «ЛУКОЙЛ» удалось достичь стабилизации добычи в Западной Сибири начиная с середины отчетного года (см. раздел «Стабилизация добычи в Западной Сибири»).

Кроме того, отрицательно на уровне добычи сказалось падение добычи в Тимано-Печоре из-за снижения дебитов скважин в результате роста обводненности и уменьшения извлекаемых запасов. В отчетном году произошел пересмотр параметров геологической модели Южно-Хыльчужского месторождения, что нашло свое отражение как в операционных, так и финансовых результатах Группы. С целью стабилизации добычи нефти на Южно-Хыльчужском месторождении на 2012 год разработаны и утверждены дополнительные мероприятия, включающие бурение боковых стволов, а также внедрение 12 систем одновременно-раздельной закачки.

В 2011 году добыча углеводородов дочерними и зависимыми обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществлялась на 358 месторождениях в России и 34 зарубежных месторождениях, расположенных в 4 странах мира. За год начата добыча углеводородного сырья на 3 новых месторождениях на территории РФ и на одном месторождении в Узбекистане. В отчетном периоде на 18 месторождениях Группы добыча нефти выросла по сравнению с 2010 годом более чем на 50 тыс. т. Максимальные приросты добычи нефти (более 200 тыс. т) достигнуты на 4 месторождениях, обеспечивших общий прирост годовой добычи нефти объемом около 1 млн т.

По состоянию на 1 января 2012 года эксплуатационный фонд нефтяных скважин Группы составил 30,84 тыс. скважин (в том числе дающих продукцию – 26,97 тыс.), фонд нагнетательных скважин – 10,96 тыс. (в том числе под закачкой – 8,75 тыс.). По сравнению с 2010 годом эксплуатационный фонд нефтяных скважин вырос на 1,6%, при этом фонд нагнетательных скважин – на 6,0%, что привело к повышению эффективности добычи. Доля неработающего фонда в эксплуатационном осталась практически неизменной по сравнению с концом 2010 года и составила 12,5%. Средний дебит нефтяных скважин по проектам, в которых участвует Группа, составил 13,8 т/сут.

В отчетном периоде объемы проходки в эксплуатационном бурении составили 2 953 тыс. м, что на 8% больше показателя 2010 года. В эксплуатацию введено 1 006 новых добывающих

скважин, в том числе 235 горизонтальных. В связи с высокой эффективностью бурения горизонтальных скважин Компания планирует в среднесрочной перспективе наращивать их количество. Средний дебит новых скважин по проектам, в которых участвует Группа, составил 32,4 т/сут, в том числе средний дебит новых горизонтальных скважин – 49,8 т/сут.

Доля горизонтальных скважин в общем числе новых скважин, введенных на территории Российской Федерации, увеличилась с 11,5% в 2010 году до 24,9% в 2011 году.

В 2011 году в результате реализации программы опытно-промышленных работ был осуществлен технологический прорыв, позволивший повысить прогноз экономически рентабельного ввода в разработку в 2012–2021 годах дополнительных запасов в 3,6 млрд барр. нефти за счет увеличения коэффициента извлечения нефти на месторождениях в Российской Федерации.

Одной из ключевых технологий, внедренных в 2011 году, стало бурение горизонтальных скважин с многозонным гидроразрывом пласта (ГРП). По итогам отчетного года введено 96 скважин с многозонным ГРП, добыча нефти составила 637 тыс. т. Средний дебит нефти – 56,3 т/сут. По результатам внедрения указанной технологии на Урьевском и Тевлинско-Русскинском месторождениях внесены значительные коррективы в планы их разработки, увеличился проектный коэффициент извлечения нефти, доходность данных инвестиционных проектов значительно повысилась. Кроме того, при строительстве горизонтальных скважин в промышленных масштабах внедрен расширенный комплекс LWD, позволяющий в режиме реального времени осуществлять проводку горизонтальных скважин в продуктивных пластах, обеспечивая тем самым максимальный контакт с коллектором.

Бурение горизонтальных скважин на депрессии на месторождениях Западной Сибири позволило в 2–4 раза повысить дебиты по нефти (по отношению к пробуренным ранее горизонтальным скважинам на глинисто-полимерных растворах), при этом удельные затраты сократились на 30%.

В отчетном году Компания несколько увеличила технологическую эффективность бурения вторых стволов и объем их бурения. Стабильно высокая эффективность в первую очередь обусловлена подготовкой научно обоснованных мини-проектов с применением гидродинамического моделирования, а также повышением точности прогнозирования геологического строения и структуры запасов на участках бурения вторых стволов. Следует отметить, что бурение вторых стволов применяется в основном на бездействующем фонде скважин с целью доизвлечения остаточных запасов нефти. В 2011 году вторые стволы были пробурены в 241 скважине со средним приростом дебита 20,4 т/сут.

Эффективность работ по гидравлическому разрыву пласта на скважинах Группы в 2011 году сопоставима с аналогичным показателем 2010 года. Сохранение величины прироста дебита нефти от проведения гидроразрыва пласта стало возможным благодаря проделанной работе в области совершенствования проектирования, выбора скважин- кандидатов с использованием постоянно действующих гидродинамических моделей, усиления контроля за качеством применяемых сервисными компаниями материалов и реагентов.

В 2011 было проведено 4 894 операции по воздействию на продуктивные пласты физическими, химическими, гидродинамическими и тепловыми методами (см. раздел «Технологии в сфере геологоразведки и добычи»). Дополнительная добыча нефти за счет применения методов повышения нефтеотдачи пластов в России составила 22,3 млн т, или 26% от суммарной добычи Группы в стране.

Россия

Добыча нефти Группой «ЛУКОЙЛ» на территории России в 2011 году составила 84 966 тыс. т, в том числе дочерними обществами – 84 609 тыс. т.

В 2011 году добыча углеводородов дочерними и зависимыми обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» на территории России осуществлялась на 358 месторождениях. Объемы эксплуатационного бурения в России выросли на 9,1% и составили 2 493 тыс. м. Эксплуатационный фонд скважин на конец 2011 года составлял 28,93 тыс. скважин, в том числе 25,24 тыс. дающих продукцию.

Западная Сибирь

В отчетном году 54% общей добычи Группой «ЛУКОЙЛ» обеспечили месторождения Западной Сибири. Добыча в регионе несколько снизилась по сравнению с 2010 годом и составила 49,1 млн т. За счет применения новейших технологий повышения нефтеотдачи пластов и бурения горизонтальных скважин Компании удалось стабилизировать добычу в регионе с середины 2011 года. Компания намерена и в дальнейшем концентрировать свои усилия на стабилизации добычи в основных регионах деятельности, увеличивая инвестиции в разработку новейших технологий и повышение эффективности месторождений.

Несмотря на длительный срок разработки региона, некоторые месторождения Компании в Западной Сибири продолжают наращивать добычу нефти. Таковы, например, Восточно-Перевальное и Урьевское месторождения, показывающие уже не первый год значительные приросты добычи нефти.

Добыча нефти на **Восточно-Перевальном месторождении**, введенном в эксплуатацию в 2007 году, выросла по сравнению с 2010 годом на 40%, до 0,9 млн т. Рост добычи нефти обусловлен как вводом новых скважин (39 скважин со средним дебитом 36,6 т/сут), так и работой новых скважин предыдущего года (в 2010 году на месторождении было введено 29 скважин со средним дебитом 37 т/сут). Отраслевой программой развития бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» на месторождении предусмотрен ввод еще 46 новых скважин в 2012–2013 годах, из них 4 горизонтальные. С целью повышения нефтеотдачи и повышения коэффициента нефтеизвлечения на месторождении проводятся опытно-промышленные работы по водогазовому воздействию на пласт. Максимального уровня годовой добычи на месторождении планируется достичь в 2013 году.

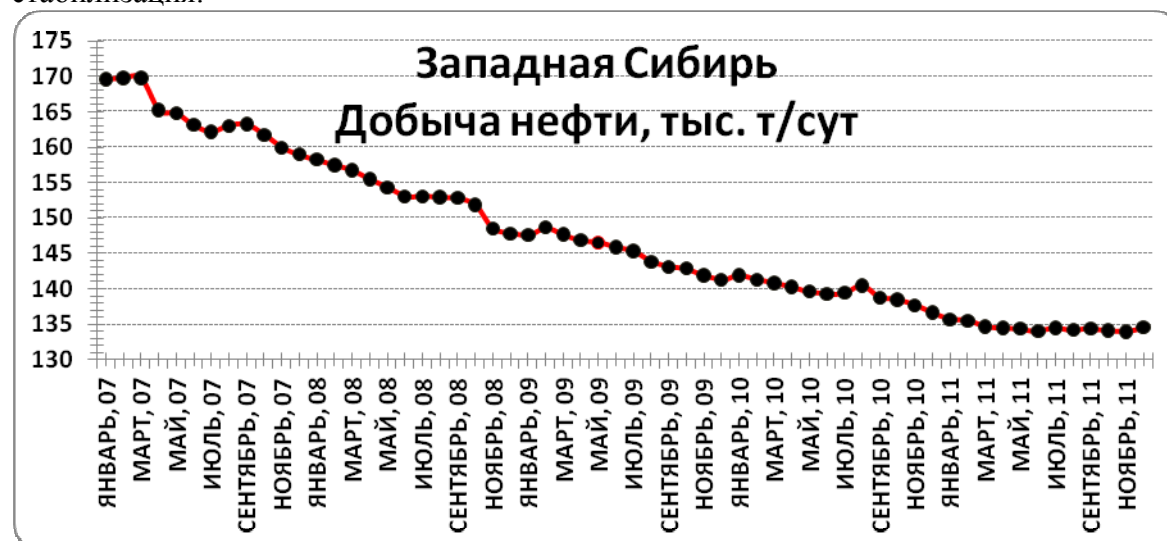
Добыча нефти на **Урьевском месторождении**, введенном в эксплуатацию в 1978 году, выросла на 8,1%, до 3,1 млн т. Увеличение добычи нефти на месторождении обеспечено за счет эксплуатационного бурения: введено 90 новых добывающих скважин со средним дебитом нефти 38 т/сут, в том числе 35 горизонтальных со средним дебитом нефти 61 т/сут. Для поддержания уровней добычи по переходящему фонду скважин в 2011 году на месторождении пробурено 11 вторых стволов со средним приростом дебита нефти 19,6 т/сут, что позволило дополнительно добыть 22,3 тыс. т нефти. Продолжается работа по формированию системы поддержания пластового давления, в отчетном году введено под закачку 75 новых нагнетательных скважин.

Проектный фонд скважин, оставшийся для бурения, по состоянию на 1 января 2012 года составляет 802 скважины – 493 добывающие и 309 нагнетательные. Отраслевой программой развития бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» с 2012 по 2017 годы на месторождении предусмотрен ввод 117 новых добывающих скважин из эксплуатационного бурения.

Стабилизация добычи в Западной Сибири. Опыт Предуралья.

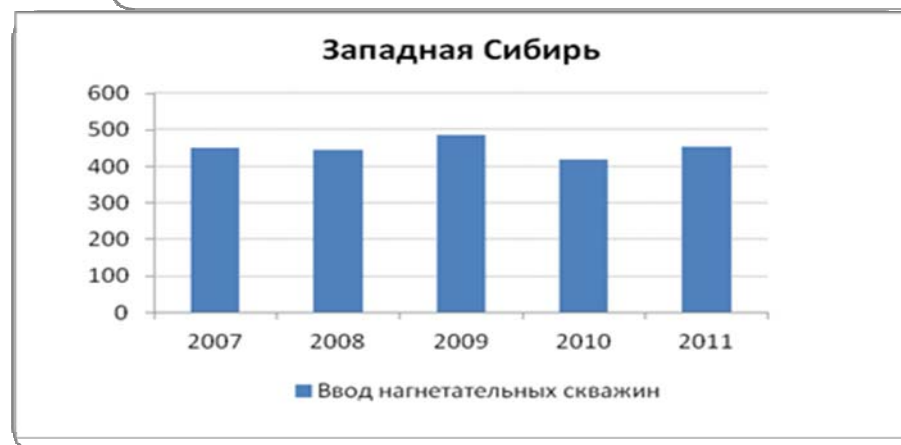
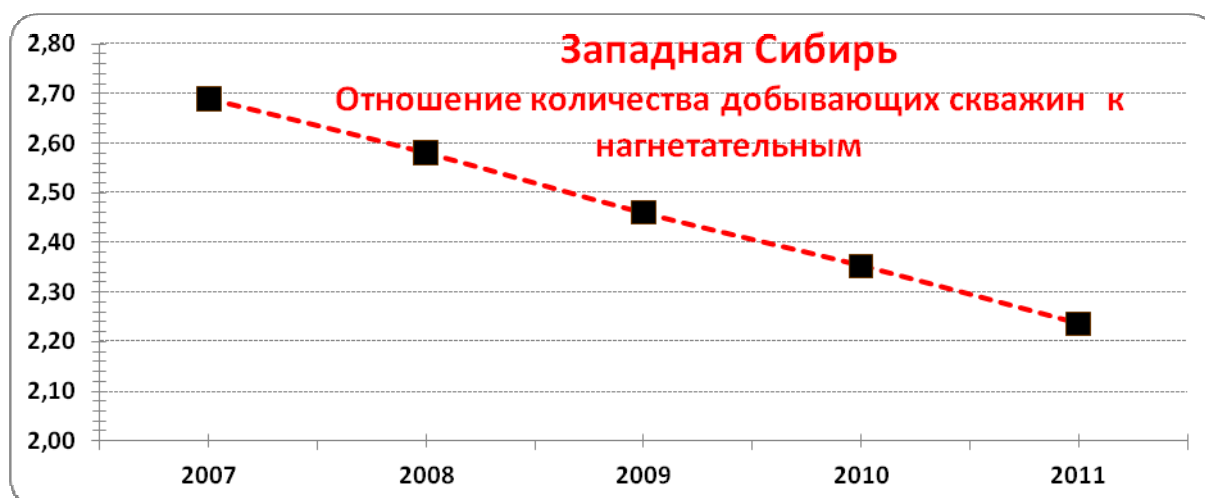
Западная Сибирь – один из ключевых регионов добычи Группы. Так, в 2011 году в регионе добыто 49,1 млн т, или 54% от общей добычи Группы. Однако большая часть месторождений региона находится в разработке в течение длительного времени и характеризуется высоким уровнем выработанности запасов. Максимальная добыча Группы в регионе составила 59,9 млн т в 2007 году. В 2008–2010 годах среднегодовое снижение добычи в Западной Сибири составляло 5,3%. В 2011 году Группе удалось снизить темпы падения добычи: с середины года была достигнута ее

стабилизация.



Компания добилась такого результата, проводя планомерные действия по нескольким направлениям:

1. Была значительно усилена система поддержания пластового давления. Ежегодный ввод составил в среднем 450 нагнетательных скважин. Фонд добывающих скважин за пятилетний период вырос незначительно, на 4%, количество же нагнетательных скважин увеличилось на 20%. В результате уменьшилось отношение количества добывающих скважин к нагнетательным, что способствовало снижению потерь добычи нефти и оптимизации выработки запасов.



2. В 2011 году в регионе резко увеличилось горизонтальное бурение: по итогам года были введены 153 высокоэффективные горизонтальные скважины против 59 в 2010 году. Кроме

того, проведено 96 операций многозонного гидроразрыва пласта при горизонтальном бурении. Средний дебит новых скважин при этом превысил 56 т/сут.

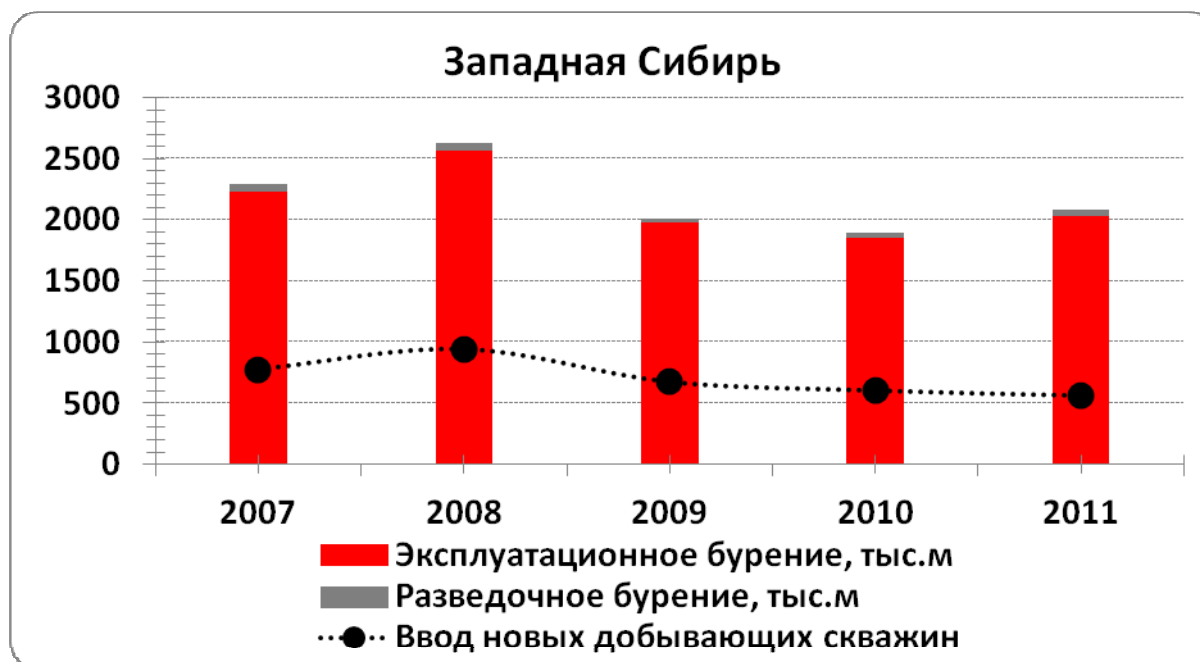


3. По сравнению с 2010 годом выросло количество низкзатратных геолого-технических мероприятий – реперфораций, дострелов, оптимизаций режимов работы скважин.





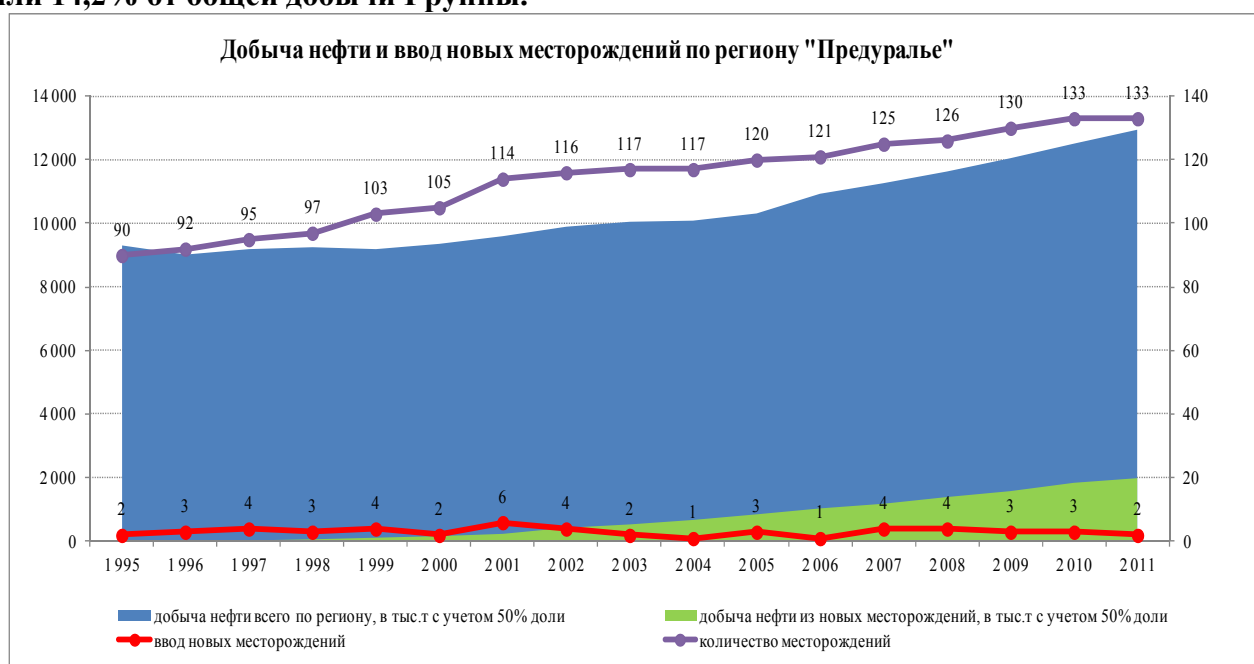
4. Благодаря использованию новых технологий бурения в 2011 году выросла добыча нефти из новых скважин при уменьшении общего их количества.





Группа «ЛУКОЙЛ» и дальше планирует концентрировать свои усилия на поддержании стабильного уровня добычи в регионе, увеличивая инвестиции в создание и применение новейших технологий, повышение эффективности разведки и разработки месторождений. Программа стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012–2021 годы предусматривает дальнейшую стабилизацию добычи нефти в Западной Сибири в ближайшие годы, а с 2016 года – ее рост за счет ввода новых месторождений.

Еще один традиционный для Группы регион – Предуралье – уже на протяжении многих лет показывает стабильный рост добычи. В 2011 году в Предуралье добыто 12,9 млн т, или 14,2% от общей добычи Группы.



С 1995 по 2011 год в Предуралье введено в разработку 51 новое месторождение. На 1 января 2012 года в разработке находятся 133 месторождения. Наблюдается стабильный рост добычи нефти – с 9,3 млн т в 1995 году до 12,9 млн т в 2011 году. Такие показатели были достигнуты благодаря следующим причинам:

- Ежегодный ввод в эксплуатацию в среднем 2–3 новых месторождений
- Планомерное увеличение доли добычи нефти из новых месторождений, введенных за этот период (в 2011 году почти 2 млн т)
- Проведение эффективных геолого-технических мероприятий (эксплуатационное бурение, бурение боковых стволов, ГРП) за счет внедрения комплексных программ повышения нефтеотдачи пластов и детализации принятия решения по основным видам геолого-технических мероприятий до уровня многоскважинного сектора.

Это позволило существенно увеличить добычу нефти на ряде крупных месторождений региона (Уньвинское, Сибирское, Гагаринское, Курбатовское, Гарюшкинское).

Тимано-Печора

В 2011 году Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция обеспечила 19,3% добычи Группы. Добыча в этом регионе сократилась на 17,1% и составила 17,5 млн т. Сокращение добычи вызвано снижением добычи на Южно-Хыльчуйском месторождении. Однако Тимано-Печора остается перспективным регионом добычи для ОАО «ЛУКОЙЛ». Так, в 2011 году Компания и ОАО АНК «Башнефть» создали совместное предприятие по разработке нефтяных месторождений им. Р. Требса и А. Титова. Кроме того, большая часть запасов тяжелой нефти Группы располагается в Тимано-Печоре на Ярегском и Усинском месторождениях.

Ярегское месторождение высоковязкой нефти обладает доказанными запасами, по стандартам SEC, в размере 318 млн барр. (запасы 3P – 540 млн барр.). Добыча на месторождении осуществляется в основном шахтным способом. В 2011 году были начаты опытно-промышленные работы по усовершенствованию термошахтного способа с применением новейшего бурового станка, позволяющего бурить подземные скважины протяженностью до 800 м, что в более чем в 2,5 раза превышает длину традиционных подземных скважин. Таким образом, применение нового бурового станка в сочетании с внедрением комбайнов при горнопроходческих работах позволит заметно сократить затраты на подготовку уклонных блоков к разработке и повысит производительность труда.

На Лыаельской площади месторождения за отчетный период выполнено бурение 5 пар добывающих и нагнетательных скважин с горизонтальным заканчиванием и протяженностью ствола до 1 100 м. Целью опытных работ является освоение различных технических и технологических аспектов использования горизонтальных скважин в качестве нагнетательных и эксплуатационных. Выбранная технология аналогична методу SAGD (термогравитационное дренирование пластов), применяемому на битуминозных песках в Канаде, и показала свою эффективность на опытно-промышленном участке.

Пермо-карбоновая залежь Усинского месторождения была введена в эксплуатацию в 1977 году. По состоянию на 1 января 2012 года доказанные запасы пермо-карбоновой залежи Усинского месторождения, по стандартам SEC, составили 430 млн барр. (запасы 3P всего месторождения – 680 млн барр.). Залежь характеризуется крайне неоднородным строением карбонатного коллектора, содержит высоковязкую нефть и является объектом применения тепловых методов разработки. Основная часть запасов залежи разрабатывается на естественном режиме. С целью повышения коэффициента извлечения нефти осуществляются площадная закачка пара на участках паротеплового воздействия, пароциклические обработки отдельных добывающих скважин по всей площади залежи, в том числе комбинированные с закачкой химических реагентов. Дополнительная добыча нефти от применения тепловых методов по залежи с начала внедрения составила более 6,1 млн т.

Впервые в условиях залежи введен в опытную эксплуатацию участок с площадным тепловым воздействием на пласт в системе горизонтальных скважин. В 2012 году планируется начать эксперимент по испытанию технологии перпендикулярного термогравитационного дренирования пласта.

Максимальный прирост добычи нефти в Тимано-Печорском регионе обеспечен на **Южно-Юрьянском месторождении**. В 2011 году по сравнению с предыдущим годом прирост добычи нефти по месторождению составил 214,4 тыс. т (+233%). Увеличение добычи обеспечено за счет ввода скважин из бурения – в эксплуатацию введено 6 новых эксплуатационных скважин со средним дебитом нефти 204,3 т/сут.

В 2012 году планируется ввод в добычу 5 новых скважин. Отраслевой программой развития бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» предусмотрено сохранение высоких темпов разработки месторождения и дальнейшее увеличение уровней добычи нефти.

Предуралье

Добыча нефти Группой «ЛУКОЙЛ» в Предуралье выросла до 12,9 млн т, или на 3,5%, в том числе благодаря применению новых технологий, таких как бурение вторых стволов, радиальное бурение и кислотный гидроразрыв пласта. На Предуралье пришлось 14,2% всей добычи Группы по сравнению с 13,0% в 2010 году.

На Уньвинском месторождении, являющемся приоритетным для Компании регионе, добыча нефти в 2011 году выросла на 9,8% и составила 1,7 млн т. Увеличение добычи обеспечено в основном за счет широкого применения современных технологий повышения нефтеотдачи пластов, а также эксплуатационного бурения. Пробурено 10 боковых стволов со средним дебитом нефти 22 т/сут, проведено 17 операций по гидроразрыву пласта со средним приростом 14,3 т/сут. На 6 скважинах применена технология радиального бурения (средний прирост составил 9,9 т/сут). Из эксплуатационного бурения выведено 5 новых скважин со средним дебитом нефти 33 т/сут, в том числе 1 с горизонтальным окончанием со средним дебитом 60,5 т/сут. Реализация данных мероприятий позволила повысить средний дебит действующего фонда до 17 т/сут против 15 т/сут в 2010 году.

Уньвинское месторождение является одним из крупнейших инвестиционных проектов Группы в Пермском регионе по величине начальных запасов нефти. Месторождение практически полностью разбурено и в ближайшей перспективе планируется только эксплуатационное бурение краевых зон залежей.

Поволжье

Добыча нефти на территории Поволжья в 2011 году выросла на 9,2% по сравнению с 2010 годом и составила 3,4 млн т.

Основным фактором роста добычи в регионе стала разработка **месторождения им. Ю. Корчагина**. Месторождение было введено в 2010 году и стало первым из целой группы месторождений, расположенных в российской части акватории Каспийского моря, введенным Компанией в эксплуатацию. Освоение этих месторождений станет основным фактором роста добычи нефти Группой в среднесрочной перспективе.

В 2011 году годовая добыча нефти по месторождению увеличилась до 338,1 тыс. т. Увеличение добычи нефти обеспечено за счет эксплуатационного бурения – введены 3 новые скважины. Длина горизонтальной части ствола скважин достигла более 1 000 м. Средний дебит нефти новых скважин составил 432 т/сут. Добыча нефти из новых скважин за отчетный период составила 215,4 тыс. т.

В рамках технического перевооружения бурового комплекса морской платформы им. Ю. Корчагина циркуляционная система бурового раствора модернизирована для возможности работы с буровым раствором на инвертной основе, что позволит осуществлять бурение горизонтальных скважин сверхпротяженной длины, более 5 км.

На 2012 год запланировано пробурить и ввести в эксплуатацию одну газопоглощающую и четыре добывающие скважины, при этом длина горизонтального участка будет достигать до 4 000 м. Всего на месторождении им. Ю. Корчагина проектом предусматривается бурение 33 добывающих скважин до 2017 года. Максимальный прогнозный уровень добычи нефти более 2,4 млн т, газа – около 1,0 млрд м³.

Международные проекты

Добыча нефти по международным проектам в доле Группы «ЛУКОЙЛ» составила 5 951 тыс. т, что на 4,4% меньше уровня 2010 года. Снижение объемов добычи произошло в основном за счет активов Кумколь, КаракудукМунай в Казахстане, Юго-Западный Гиссар в Узбекистане, Мелейя в Египте и Шах-Дениз в Азербайджане.

Проходка в эксплуатационном бурении по международным проектам Компании выросла на 3,0% по сравнению с 2010 годом и составила 459,8 тыс. м. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин вырос на 9,6% и составил 1 905 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 1 728. По международным проектам, в которых участвует Группа, было введено в эксплуатацию 267 новых добывающих скважин.

По проекту **Тенгиз в Казахстане** добыча по доле Группы практически не изменилась и составила 1 292 тыс. т. По итогам 2011 года уровень утилизации газа составил 99,2%. Выполнено 25 геолого-технических мероприятий, прирост добычи от которых составил более 1,5 млн т. Это позволило обеспечить полную загрузку существующих заводских мощностей по подготовке нефти и газа. Завершены работы стадии Pre-FEED по проекту оптимизации завода второго поколения, который предусматривает повышение надежности и мощности до уровня 41,8 тыс. т/сут, и проекту управления устьевым давлением, который предусматривает продление периода полной загрузки существующих заводских мощностей по подготовке нефти и газа за счет строительства системы повышения давления (перекачивающей станции).

По проекту **Карачаганак в Казахстане** в 2011 году доля Группы в добыче нефти и конденсата составила 1,5 млн т, практически не изменившись за год. В отчетном году в рамках выполнения инвестиционной программы было завершено бурение 3 новых горизонтальных скважин, одна из них введена в эксплуатацию. Введена в эксплуатацию четвертая технологическая линия стабилизации и очистки на Карачаганакском перерабатывающем комплексе. Фактическая мощность стабилизации составила на конец 2011 года 27,4 тыс. т/сут стабильного конденсата и нефти, при этом достигнут рекордный уровень суточной закачки газа в пласт – 25,4 млн м³/сут.

По проекту **Кумколь в Казахстане** добыча нефти снизилась почти на 15% и составила 1,25 млн т (по доле участия) в результате того, что месторождение находится на поздней стадии добычи. В 2011 году было введено 66 новых эксплуатационных скважин со средним дебитом 22,9 т/сут. Велась активная работа по совершенствованию системы утилизации попутного газа. Проведена защита авторского надзора за реализацией технологической схемы разработки месторождения Восточный Кумколь.

По проекту **КаракудукМунай в Казахстане** добыча составила 696 тыс. т (по доле участия), снизившись на 3% по сравнению с прошлым годом в результате естественного старения месторождений. В 2011 году были введены в эксплуатацию 2 новые скважины средним дебитом 26,9 т/сут, пробурено 7 боковых стволов.

Продолжалась активная разработка месторождения **Северные Бузачи в Казахстане**. Добыча Группы «ЛУКОЙЛ» по доле участия практически не изменилась и составила 493 тыс. т. В 2011 году введены в эксплуатацию 153 новые эксплуатационные скважины (в том числе 50 – горизонтальные) со средним дебитом 10,3 т/сут. В отчетном году завершены строительство и ввод в эксплуатацию 5 перекачивающих станций. Пробурены и запущены в работу 3 горизонтальные скважины и 8 боковых горизонтальных стволов. Продолжается развитие программы утилизации попутного газа.

Добыча по проекту **Арман в Казахстане** составила 19,1 тыс. т, что на 9,1% меньше, чем в 2010 году. В 2011 году с целью решения проблемы обеспечения электроэнергией в рамках газовой программы была освоена под добычу газа одна скважина.

На месторождениях **Алибекмола и Кожасай (проект Казахойл Актобе в Казахстане)** добыча нефти выросла на 16,9% по сравнению с 2010 годом и составила 285,2 тыс. т. Было введено в эксплуатацию 20 новых скважин со средним дебитом 52,9 т/сут. В отчетном периоде была проведена реконструкция пункта подготовки и прокачки нефти на месторождении Алибекмола, завершён капитальный ремонт участка добычи нефти на месторождении Кожасай. Были продолжены работы в рамках реализации проекта по утилизации попутного нефтяного газа.

По проекту **Шах-Дениз в Азербайджане** добыча газового конденсата снизилась на 9,3%, до 135,4 тыс. т, на фоне ограничений по приему конденсата со стороны Республики Азербайджан и турецких потребителей. В 2011 году введена в эксплуатацию 1 новая скважина средним дебитом 1 200 т/сут. Поставка газа осуществлялась по Южно-Кавказскому трубопроводу в Азербайджан, Грузию и Турцию. Поставка конденсата осуществлялась в экспортный трубопровод Баку – Тбилиси – Джейхан. 25 октября 2011 года в Турции в присутствии президента Азербайджана и премьер-министра Турции между ГНКАР и БОТАШ был подписан пакет документов по дальнейшему развитию Стадии 2, который должен быть впоследствии ратифицирован парламентами Турции и Азербайджана. Соглашение между Азербайджаном и партнерами о продлении срока СРП на 5 лет находится в прямой зависимости от санкционирования Стадии 2.

Доля Группы в добыче газового конденсата на участке **Хаузак-Шады в Узбекистане** (разрабатывается в рамках проекта **Кандым – Хаузак – Шады**), который был введен в эксплуатацию в 2007 году, составила 9,1 тыс. т.

Добыча по приобретенному в 2008 году проекту **Юго-Западный Гиссар в Узбекистане** в 2011 году снизилась на 11,9% по сравнению с 2010 годом и составила 77,4 тыс. т (по доле участия), так как разрабатываемые нефтяные месторождения находятся в поздней стадии добычи.

В **Египте по проекту Meleiha** добыча Группы по доле участия сократилась на 20,4% и составила 54,9 тыс. т в результате снижения доли в СРП из-за роста цен на углеводороды. В 2011 году были введены 24 новые скважины со средним дебитом 37,4 т/сут.

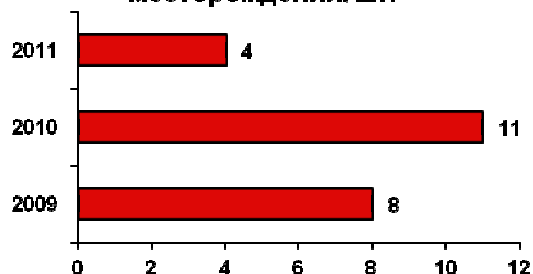
По проекту **WEEM** доля Группы в добыче составила 136,8 тыс. т (не включая WEEM ext.). В отчетном году состоялся запуск в опытно-промышленную эксплуатацию системы поддержания пластового давления.

В отчетном году велась подготовка к началу добычи по проекту **Западная Курна-2 в Ираке**. В 2009 году консорциум в составе ОАО «ЛУКОЙЛ» и норвежской компании Statoil стал победителем тендера на право освоения месторождения Западная Курна-2 – одного из крупнейших в Республике Ирак.

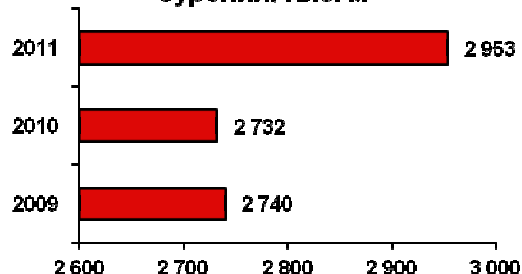
В 2011 году актуализирована геологическая модель месторождения с учетом новых данных по опробованию скважин, интерпретации фрагментов геофизических исследований, уточненной корреляции геологического разреза с выделением циклов осадконакопления. Планами на 2012 год предусмотрено начало эксплуатационного бурения по этапу «Ранняя нефть» (23 скважины). Кроме этого, в 2012 году планируется построение геологической и гидродинамической моделей месторождения, завершение работ по расконсервации исторических скважин, исследованию керна и полевой сейсмике 3D.

Начало добычи нефти по проекту запланировано на 2013 год.

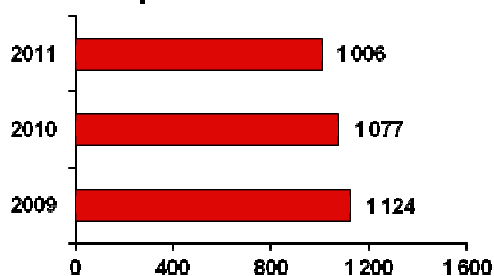
Ввод в эксплуатацию новых месторождений, шт.



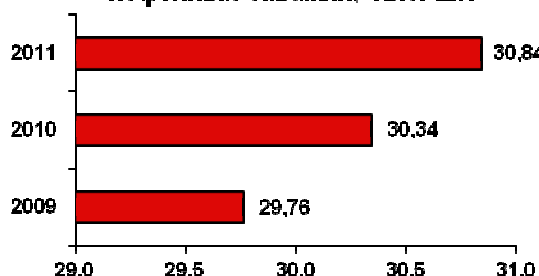
Проходка в эксплуатационном бурении, тыс. м



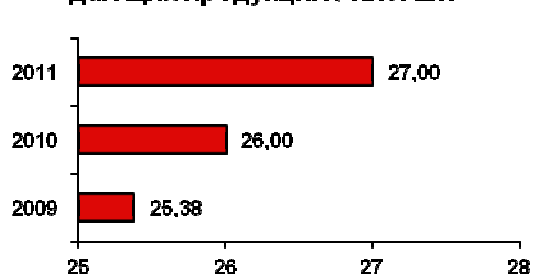
Ввод в эксплуатацию новых нефтяных скважин, шт.



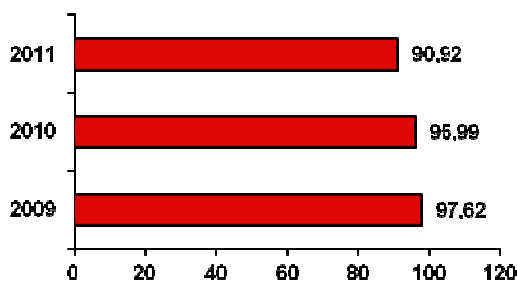
Эксплуатационный фонд нефтяных скважин, тыс. шт.



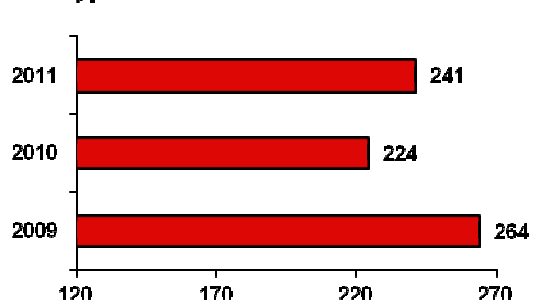
Фонд нефтяных скважин, дающих продукцию, тыс. шт.



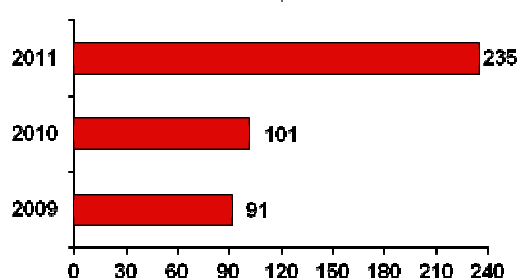
Добыча нефти, млн т



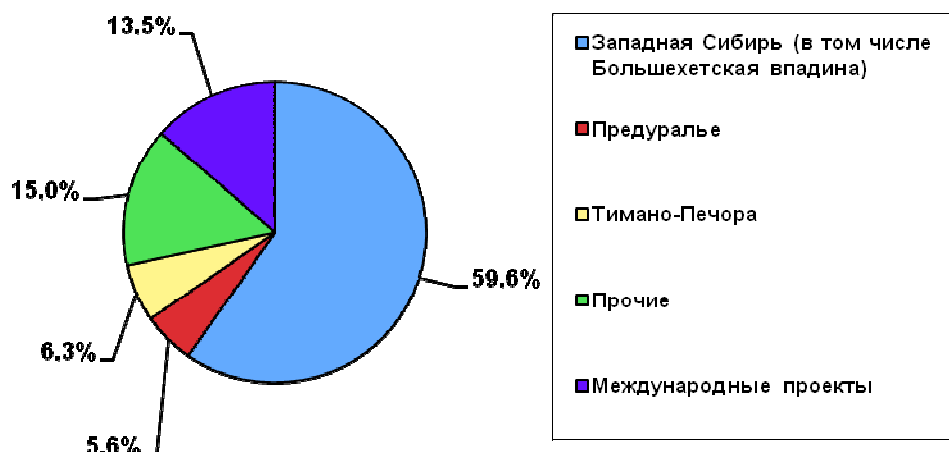
Бурение боковых стволов, шт.



Бурение горизонтальных скважин, шт.



Распределение эксплуатационного бурения по регионам в 2011 году



Разработка месторождений и добыча газа

Распределение добычи товарного газа Группой «ЛУКОЙЛ» по регионам

Млн м ³		
Западная Сибирь	3 470	18,6%
Большехетская впадина	8 273	44,4%
Тимано-Печора	573	3,1%
Предуралье	945	5,1%
Поволжье	522	2,8%
Прочие	12	0,1%
Международные проекты	4 826	25,9%
Итого	18 621	100%

Газовая программа Группы «ЛУКОЙЛ» предусматривает ускоренный рост добычи газа как в России, так и за рубежом, и доведение доли газа до трети от суммарной добычи углеводородов. Основной целью данной стратегии является коммерциализация запасов газа и снижение зависимости Компании от сильной ценовой волатильности на международном рынке нефти.

В 2011 году совокупная добыча газа Группой «ЛУКОЙЛ» (с учетом доли в добыче, осуществляемой зависимыми обществами) выросла на 3,3% и составила 22 023 млн м³. При этом добыча товарного газа (после собственного потребления, закачки в пласт и транспортных потерь) по Компании в целом выросла на 0,4% и составила 18 621 млн м³ (300 тыс. барр. н. э./сут), в том числе в России добыча товарного газа выросла на 1,2%, а за рубежом снизилась на 1,9%. Выручка Компании от продаж природного газа в 2011 году составила 327 млн долл., что на 4,8% больше, чем в 2010 году в результате роста спроса и цен на углеводороды.

Основным достижением Компании в 2011 году стало начало добычи газа на месторождении Джаркудук по проекту Юго-Западный Гиссар в Узбекистане. В конце 2011 года на месторождении добыт ранний газ, выход на масштабную добычу запланирован на 1 квартал 2012 года. В 2013 году намечено ввести в строй установку комплексной подготовки газа на Джаркудуке и завершить обустройство крупных газовых месторождений Гумбулак и Адамташ, в том числе пробурить более 40 добывающих скважин, построить линии внешнего

электроснабжения, систему сбора и подготовки газа, газопровод товарного газа, конденсатопровод, вахтовый поселок, базу промысла и объекты инженерной инфраструктуры.

Основным газовым месторождением Группы является Находкинское, где добыча природного газа в 2011 году выросла на 1,6% и составила 8 273 млн м³. Этот газ был полностью реализован ОАО «Газпром». **Чистая прибыль Группы «ЛУКОЙЛ» по газовым проектам в России составила 114 млн долл.**

Эксплуатационный фонд газовых скважин Компании по состоянию на конец 2011 года составил 404 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 296.

Добыча природного газа увеличилась на 1% и составила 14 082 млн м³, в том числе 12 761 млн м³ товарного газа, добыча которого практически не изменилась по сравнению с 2010 годом.

Добыча попутного нефтяного газа выросла на 7,4% и составила 7 941 млн м³, в том числе 5 860 млн м³ товарного попутного газа, добыча которого выросла на 1,3%. Попутный газ используется на месторождениях Компании при закачке в пласт для поддержания пластового давления, для выработки электроэнергии на газовых электростанциях, а также для других производственных нужд. Товарный попутный газ поставляется на газоперерабатывающие заводы и местным потребителям.

Компания ежегодно повышает уровень утилизации попутного нефтяного газа*, который в отчетном году составил 79,3% против 76,8% в 2010 году, 71,1% в 2009 и 70,4% в 2008. Рост показателя связан с развитием систем утилизации попутного нефтяного газа на месторождениях Группы – строительством компрессорных станций и газопроводов. На основных месторождениях Группы в Западной Сибири уровень утилизации попутного газа составляет более 95%.

Для увеличения уровня утилизации попутного нефтяного газа Компания в рамках развития малой энергетики ведет строительство газовых электростанций на месторождениях. Это позволяет сократить сжигание газа на факелах, снизить расходы на электроэнергию и, следовательно, сократить расходы на добычу нефти. В Компании реализуется Программа по повышению уровня использования попутного нефтяного газа организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011–2013 годы, в рамках которой в 2011 году завершены строительство и реконструкция 52 объектов утилизации попутного газа на 49 месторождениях.

Россия

Добыча товарного газа в России в 2011 году составила 13 795 млн м³, что на 1,2% больше по сравнению с 2010 годом. Эксплуатационный фонд газовых скважин Группы в России по состоянию на конец 2011 года составил 297 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 215.

Основную часть добычи природного газа в России (более 90%) обеспечило **Находкинское месторождение Большехетской впадины**. В 2011 году на нем было добыто 8,3 млрд м³ природного газа, что несколько выше показателя 2010 года.

В 2011 году пробурена вторая разведочная скважина на месторождении **Сарматское**, выявившая значительные запасы природного газа. Прирост извлекаемых запасов газа составил 56 млрд м³.

В соответствии с договоренностью с ОАО «НК «Роснефть» ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2013 году обеспечит прием газа Ванкорской группы месторождений в объеме до 5,6 млрд м³/год в газотранспортную систему Большехетской впадины в районе Хальмерпаютинского месторождения и транспорт до ГКС «Ямбургская» газотранспортной системы ОАО «Газпром». Строительство системы газопроводов «Хальмерпаютинское месторождение – Пяяхинское месторождение» и «Пяяхинское месторождение – Находкинское месторождение» планируется завершить в 2013 году. Проведены тендеры, в соответствии с которыми осуществлена закупка труб, запорно-регулирующей арматуры, утверждены подрядные организации по строительству газотранспортной системы.

* Доля добытого газа в суммарном объеме газа, извлеченном из пласта. Оставшаяся часть газа сжигается на факеле.

В свою очередь ОАО «НК «Роснефть» гарантирует прием стабильной нефтеконденсатной смеси в объеме до 3 млн т/год в нефтепровод Банкор–Пурпе и транспорт до системы магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть». Однако в связи с принятым в Компании решением об отказе от Банкорского маршрута транспорта жидких углеводородов в пользу магистрального нефтепровода Заполярье–Пурпе (АК «Транснефть») обустройство Пякахинского месторождения и начало добычи синхронизированы с планируемым вводом в эксплуатацию этого магистрального нефтепровода, который будет проходить через месторождение.

С выходом на проектную добычу всех месторождений Большехетской впадины суммарная добыча природного газа Компанией в регионе составит 20 млрд м³.

В отчетном году заключено соглашение между ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» о поставках газа с месторождений Большехетской впадины с 2012 по 2016 годы в объемах 8,35–12,11 млрд м³. Кроме того, согласно подписанному документу, после того как Компания начнет добычу газа на месторождениях Северного Каспия, ОАО «Газпром» примет исчерпывающие меры по приему всего северокаспийского газа в свою ГТС и поставит аналогичные объемы газа по схемам замещения на организации Группы «ЛУКОЙЛ».

Международные проекты

Добыча товарного газа по международным проектам в 2011 году снизилась на 1,9% по сравнению с 2010 годом и составила 4 826 млн м³. При этом доля природного газа составила 86%, не изменившись по сравнению с 2010 годом. Эксплуатационный фонд газовых скважин Группы по зарубежным проектам по состоянию на конец 2011 года составил 107 скважину, фонд скважин, дающих продукцию, – 81.

По проекту **Юго-Западный Гиссар в Узбекистане** в конце 2011 года добыт ранний газ на месторождении Джаркудук, выход на масштабную добычу запланирован на 1 квартал 2012 года. В 2013 году намечено ввести в строй установку комплексной подготовки газа на Джаркудуке и завершить обустройство крупных газовых месторождений Гумбулак и Адамташ, в том числе пробурить более 40 добывающих скважин, построить линии внешнего электроснабжения, систему сбора и подготовки газа, газопровод товарного газа, конденсатопровод, вахтовый поселок, базу промысла и объекты инженерной инфраструктуры.

Основной объем добычи товарного газа за рубежом (54%) был обеспечен введенным в эксплуатацию в конце 2007 года промыслом Хаузак-Шады, разрабатываемым в рамках проекта **Кандым – Хаузак – Шады в Узбекистане**. Добыча товарного газа на нем составила 2,63 млрд м³, практически на уровне 2010 года.

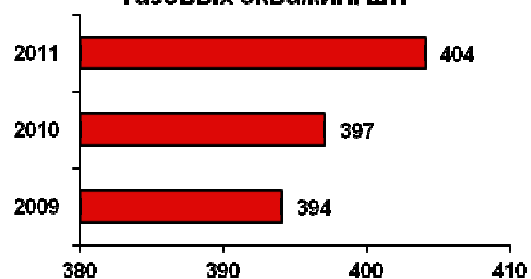
В ноябре 2011 года введен в эксплуатацию участок Шады (Западная часть) Денгизкульского месторождения. Суммарный суточный прирост составил более 5 млн м³. Заключен контракт на разработку рабочей документации и поставку оборудования ДКС «Хаузак».

В августе 2011 года состоялось подписание контракта на разработку технико-экономического обоснования и рабочей документации строительства газоперерабатывающего комплекса на Кандымской группе месторождений. Подрядчиком работ по итогам тендера стала корейская Hyundai Engineering. Расчетная мощность уникального газоперерабатывающего завода – 8 млрд м³ газа в год, намеченная дата пуска первой очереди ГПЗ – 1 августа 2016 года. Контракт утвержден правительством Узбекистана.

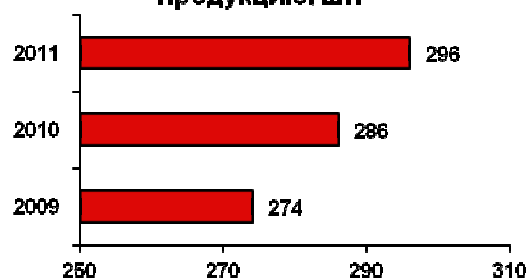
По проекту **Тенгиз** доля Группы в добыче товарного газа составила 560 млн м³. В результате завершения реализации Проекта утилизации газа уровень утилизации газа превысил 99%.

По проекту **Шах-Дениз в Азербайджане**, который был введен в эксплуатацию в декабре 2006 года, добыча товарного газа в связи с ограничением по приему продукции со стороны Азербайджана и Турции составила 513 млн м³ (по доле участия), что на 5,9% ниже показателя 2010 года.

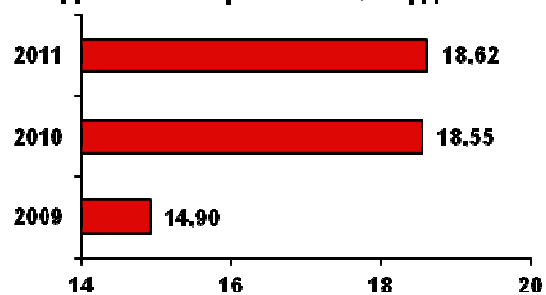
**Эксплуатационный фонд
газовых скважин, шт.**



**Фонд газовых скважин, дающих
продукцию, шт.**



Добыча товарного газа, млрд м³



2. Нефтепереработка, газопереработка и нефтехимия

Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012 – 2021 годы планируется:

- Существенное увеличение выхода светлых нефтепродуктов на российских нефтеперерабатывающих заводах (далее также – НПЗ)
- Увеличение производства бензинов на российских НПЗ на 50%
- Увеличение среднесуточной реализации на российских АЗС на 27%
- Введение новых установок вторичной переработки нефти на российских НПЗ
- Доведение зарубежных НПЗ до лучших мировых стандартов

В 2011 году Компания добилась впечатляющих результатов в бизнес-сегменте «Переработка и сбыт»: чистая прибыль в 2011 году составила 3 687 млн долл., что на 11% выше показателя предыдущего года. Рост чистой прибыли достигнут благодаря проводимой оптимизации и вводом новых конверсионных мощностей, в первую очередь в России, а также благоприятной рыночной конъюнктуре в России.

В 2011 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжала активную работу по развитию сегмента переработки нефти за счет модернизации и расширения перерабатывающих мощностей.

Показатели бизнес-сегмента «Переработка и сбыт»

Наименование показателя, млн долл.	2011	2010	Прирост, %
Выручка	128 549	100 246	28,2%
EBITDA	5 795	5 124	13,1%
Чистая прибыль	3 687	3 330	10,7%
Капитальные затраты	1 354	1 320	2,6%

Ценовая конъюнктура и налоговое окружение

В 2011 году на рынке нефтепродуктов наблюдалось постепенное восстановление спроса на фоне роста мировой экономики. В результате цены на нефтепродукты как на внешнем, так и на внутреннем рынках значительно выросли. Так как доля продаж нефтепродуктов на международных рынках составила 81%, большое влияние на рост выручки Компании оказала динамика цен на внешних рынках. Так, средние цены на мазут в Европе (ФОБ Роттердам) выросли на 38%, цены на высокооктановый бензин – на 34%. На внутреннем рынке цены на нефтепродукты также выросли: топочный мазут подорожал на 30%, цены на бензин марки Аи-95 выросли на 21%.

Объем переработки сырья на НПЗ Группы с учетом процессинга на сторонних НПЗ в 2011 году составил 65,2 млн т. В том числе на НПЗ Группы (с учетом долей в переработке на комплексах ISAB и Zeeland) было переработано 64,9 млн т.

В 2011 году в России произошел значительный рост потребления высокооктановых автобензинов в результате роста автопарка. Для борьбы с дефицитом топлива Правительство предприняло ряд мер, в том числе ввело систему «60-66», которая унифицирует ставки пошлин на светлые и темные нефтепродукты на уровне 66% от пошлины на нефть, при этом сохраняется повышенный уровень пошлины на экспорт бензина – 90% от пошлины на нефть. Такая система стимулирует углубление нефтепереработки, а этим Группа занималась на протяжении многих лет

и продолжит заниматься в будущем. В течение десятилетия Компания планирует сократить объемы производства темных нефтепродуктов на российских НПЗ более чем в 2,5 раза. К 2021 году реализация проектов модернизации позволит увеличить выпуск автобензина на российских НПЗ почти в 1,5 раза.

В Группу «ЛУКОЙЛ» входят 5 НПЗ за пределами России, что позволяет снижать рыночные риски отдельно взятого региона и проводить глобальную оптимизацию товарных потоков.

Нефтепереработка

Нефтеперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

НПЗ	Индекс Нельсона	Мощность, млн т/год	Переработка в 2011 году, млн т
Пермский НПЗ	7,9	13,0	12,68
Волгоградский НПЗ	5,4	11,0	10,88
Ухтинский НПЗ	3,2	3,9	4,50
Нижегородский НПЗ	6,3	17,0	17,06
Мини-НПЗ в Урае и Когалыме	-	0,4	0,16
Всего по российским НПЗ	6,3	45,3	45,28
Одесский НПЗ (Украина)	3,9	2,8	0,00
НПЗ в Плоешти (Румыния)	10,0	2,4	2,38
НПЗ в Бургасе (Болгария)*	8,9	9,8	5,81
НПК ISAB**	9,3	9,6	6,95
НПЗ Zeeland***	8,4	3,6	4,51
Всего по зарубежным НПЗ	8,6	28,2	19,65
Итого	7,2	73,5	64,93

* Включая переработку в 2011 году 0,74 млн т мазута.

** Мощность и объем переработки на НПК ISAB (по нефти и мазуту) указаны по доле организации Группы «ЛУКОЙЛ» (60%).

*** Мощность и объем переработки на НПЗ Zeeland (по нефти) указаны по доле организации Группы «ЛУКОЙЛ» (45%). Кроме того, в 2011 году на НПЗ Zeeland было переработано 2,17 млн т. вакуумного газойля.

В 2011 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжала активную работу по развитию сегмента переработки нефти за счет модернизации и расширения перерабатывающих мощностей.

Благодаря постоянно ведущейся работе по повышению операционной эффективности, направленной на оптимизацию производственных мощностей и увеличение загрузки установок, на повышение эффективности энергопотребления и надежности оборудования с увеличением его межремонтного пробега, на оптимизацию численности, в 2011 году был получен дополнительный экономический эффект в размере около 68,3 млн долл.

Российские НПЗ

Объем переработки на собственных российских заводах Группы «ЛУКОЙЛ» в 2011 году составил 45,3 млн т, что на 0,1% превышает уровень 2010 года.

Доля высокооктановых бензинов в общем выпуске бензинов российскими заводами Группы (не включая мини-НПЗ) выросла в 2011 году до 96,2% (91,5% в 2010 году). Выход светлых нефтепродуктов составил 52,0% (48,5% в 2010 году).

На всех НПЗ продолжалась плановая реализация программ технического перевооружения и автоматизации производства, повышения энергоэффективности и уровня промышленной и экологической безопасности. Капитальные затраты НПЗ Группы в России в отчетном году составили 586 млн долл. (542 млн долл. в 2010 году).

На **Нижегородском НПЗ** (ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез») в первом квартале 2011 года введена в эксплуатацию установка фтористоводородного алкилирования. Проектная мощность комплекса каталитического крекинга вакуумного газойля, строительство которого завершилось в конце 2010 года, достигнута. Дополнительная выработка бензина по сравнению с 2010 годом составила 1,1 млн т.

Принятая в 2011 году Программа стратегического развития НПЗ предусматривает строительство к 2015 году второго комплекса каталитического крекинга с использованием имеющейся рабочей документации. Это решение вызвано бензиновым кризисом начала 2011 года и нацелено на обеспечение внутреннего рынка высококачественными автобензинами в максимально сжатые сроки. В настоящее время по проекту ведутся инженерные изыскания и заказ оборудования. Другим проектом Программы стратегического развития НПЗ является строительство второй установки изомеризации. Реализация проекта позволит увеличить производство высокооктанового бензина из низкооктановой фракции прямогонного бензина. В долгосрочной перспективе планируется строительство комплекса гидрокрекинга остатков, что позволит существенно увеличить выход светлых нефтепродуктов и свести к минимуму производство мазута, сократив при этом содержание серы в мазуте до 1%.

На **Волгоградском НПЗ** (ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка») в декабре 2011 года введена в эксплуатацию новая установка замедленного коксования мощностью 1 млн т/год, ввод которой уже в 2012 г. позволит практически полностью прекратить производство мазута.

В 2011 году велись строительно-монтажные работы по новой установке гидроочистки дизельного топлива мощностью 3 млн т/год. Проект направлен на обеспечение производства всего объема дизельных топлив в соответствии со стандартом Евро-5. Ввод объекта запланирован на 3 квартал 2012 года.

Также велись работы по проекту строительства новой установки первичной переработки нефти мощностью 6 млн т/год. Она заменит 2 старые установки, и ее пуск позволит значительно увеличить эффективность переработки нефти за счет снижения энергоемкости, повышения качества фракционирования продуктов. Ввод установки в эксплуатацию запланирован в 2015 году.

В дальнейших планах – строительство к 2016 году комплекса глубокой переработки вакуумного газойля, которое позволит значительно увеличить производство дизельного топлива, соответствующего стандарту Евро-5, а также высококачественных синтетических смазочных масел. В состав комплекса глубокой переработки войдут установка гидрокрекинга вакуумного газойля мощностью 3,5 млн т/год, установки производства водорода и серы.

На **Пермском НПЗ** (ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез») после проведения реконструкции и замены коксовых камер введена в эксплуатацию установка замедленного коксования. На заводе продолжается замена технологических печей, направленная на повышение эффективности работы и сокращение выбросов в атмосферу.

Также велись работы по проекту строительства комплекса глубокой переработки нефти, включающего в себя установку замедленного коксования мощностью 2,1 млн т/год, установку гидроочистки дизельного топлива, производство водорода, а также блок отпарки кислых стоков. Реализация проекта позволит прекратить производство мазута и увеличить выход светлых нефтепродуктов. При этом будут соблюдены текущие и перспективные требования к промышленной безопасности и охране окружающей среды. Пуск комплекса запланирован в 2015 году.

В 2011 году на **Ухтинском НПЗ** (ООО «ЛУКОЙЛ-УНП») продолжались работы по техперевооружению вакуумного блока АВТ и модернизации реакторного блока ГДС-850. Техперевооружение вакуумного блока АВТ направлено на повышение глубины переработки нефти за счет переработки всего вырабатываемого мазута на вакуумном блоке увеличенной мощности. Оно позволит также принять в переработку дополнительные объемы нефти Ярегского месторождения (при увеличении ее добычи). Модернизация реакторного блока ГДС-850 направлена на обеспечение производства всего объема дизельного топлива Евро-5.

Зарубежные НПЗ

Объем переработки на зарубежных НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ», включая долю в переработке на комплексах ISAB и Zeeland, в 2011 году составил 19,6 млн т. Это на 6,3% ниже уровня 2010 года в связи с остановкой Одесского НПЗ в конце 2010 года.

Выход светлых нефтепродуктов (без учета комплекса ISAB и НПЗ Zeeland) вырос до уровня 67,8% (66,0% в 2010 году). Уровень безвозвратных потерь в 2011 году составил 0,7%.

Капитальные затраты НПЗ Группы за рубежом составили в 2011 году 197 млн долл. (160 млн долл. в 2010 году).

Одесский НПЗ (ПАО «ЛУКОЙЛ-ОДЕССКИЙ НПЗ») (Украина) был остановлен в 4 квартале 2010 года из-за неблагоприятной конъюнктуры рынка Украины, а также перевода с реверсного режима нефтепровода Одесса – Броды, что сделало невозможным поставки нефти на завод трубопроводным транспортом. Поставки нефти «с моря» существенно увеличили бы ее стоимость для НПЗ, что привело бы к дополнительным потерям при переработке. В 2011 году улучшения экономической ситуации не произошло. Предпосылки для возобновления переработки отсутствовали. В настоящее время вопрос о возобновлении переработки нефти на НПЗ в 2012 году находится в стадии рассмотрения.

На **НПЗ в Бургасе** («ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД) (Болгария) в 2011 года завершены проект по оптимизации схемы отгрузки котельного топлива на нефтяном терминале «Росенец» и работы по резервуарным паркам. Кроме того, внедрены системы улучшенного управления на установках первичной перегонки нефти и каталитического крекинга.

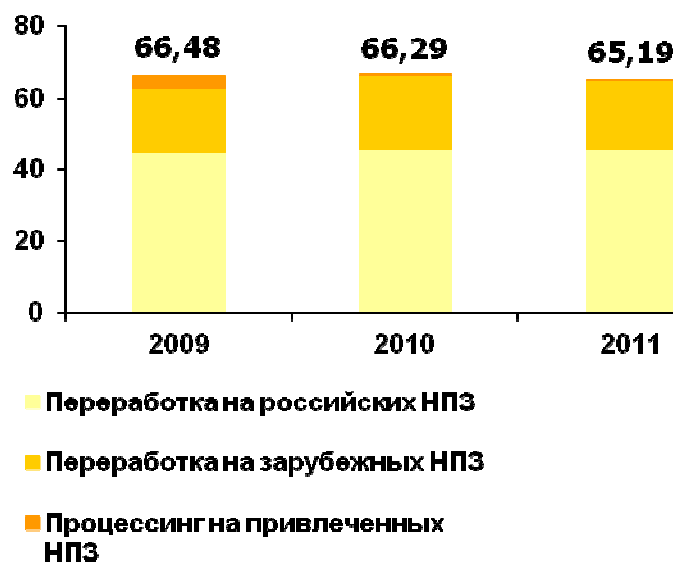
Продолжается проектирование и закупка оборудования комплекса переработки тяжелых остатков, завершение строительства которого ожидается в 2015 году. Цель проекта – увеличение конверсии нефтяного сырья на НПЗ, отказ от производства высокосернистых топочных мазутов, повышение выработки дизельных топлив, соответствующих стандарту Евро-5. Центральным объектом Комплекса станет установка гидрокрекинга гудрона мощностью 2,5 млн т/год.

На **НПЗ в Плоешти** (ПЕТРОТЕЛ ЛУКОЙЛ С.А.) (Румыния) в 2011 году выполнен основной объем работ по проекту, предусматривающему выработку пропилена с содержанием серы менее 5 ppm, что отразится на цене продаж пропилена.

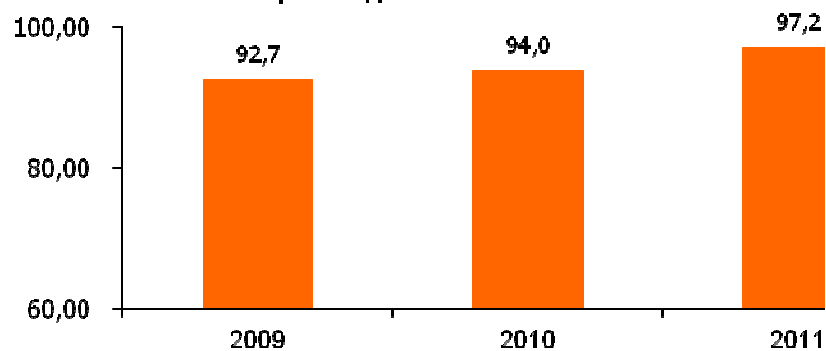
В 2011 году доля организации Группы «ЛУКОЙЛ» в **нефтеперерабатывающем комплексе ISAB** (о. Сицилия, Италия) была увеличена с 49 до 60%. Сумма сделки составила 342 млн долларов. Доля Группы в объеме переработки на НПЗ составила 6,95 млн т.

В 2011 году НПЗ TRN (Total Raffinaderij Nederland N.V.) (Нидерланды) изменил наименование на **Zeeland Refinery N.V.** В отчетном году на НПЗ было переработано 4,51 млн т нефти (доля Группы).

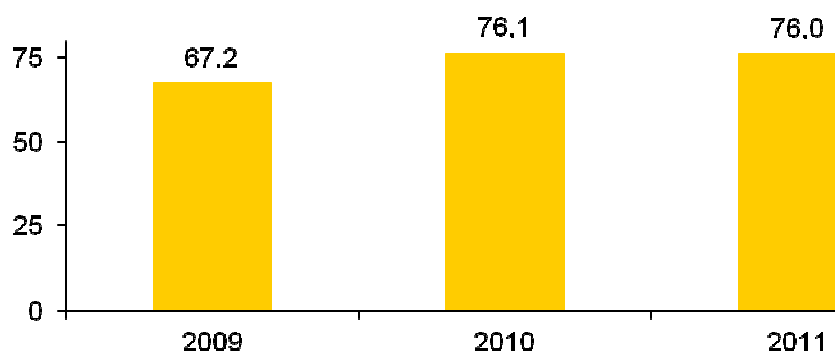
Переработка нефти Компанией, млн т



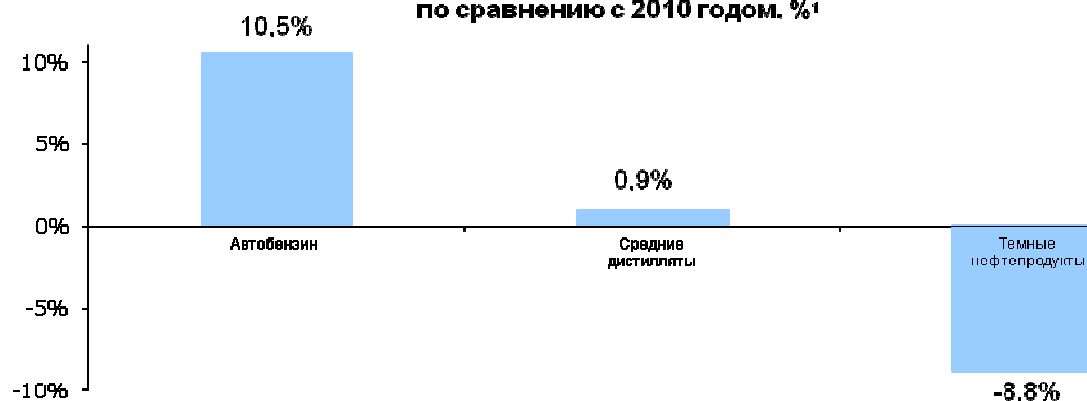
Доля высокооктановых бензинов в общем производстве автобензинов. %¹



Доля дизельного топлива с содержанием серы 50 ppm и менее в общем производстве дизельного топлива. %¹



**Динамика производства нефтепродуктов на НПЗ Компании в 2011 году
по сравнению с 2010 годом. %¹**



¹ Без учета мини-НПЗ, комплекса ISAB и НПЗ Zeeland.

Производство масел

Производство масел на заводах Группы «ЛУКОЙЛ»

Нижегородский НПЗ	г. Нижний Новгород	полный цикл производства масел	233 тыс. т
Пермский НПЗ	г. Пермь		417 тыс. т
Волгоградский НПЗ	г. Волгоград		501 тыс. т
ИТОГО, полный цикл производства масел			1 151 тыс. т
LLK Lubricants Romania S.R.L.	г. Плоешти, Румыния	производство масел из готовых компонентов	15 тыс. т
LLK Finland Oy	г. Хамина, Финляндия		28 тыс. т
Тюменский филиал ООО «ЛЛК-Интернешнл»	Пос. Богандинский, Тюменская обл.		29 тыс. т
LLK EURASIA	Измир, Турция		15 тыс. т
ИТОГО, производство масел из готовых компонентов			87 тыс. т

Производство и продажа масел – важное направление деятельности Группы «ЛУКОЙЛ». Группа непрерывно совершенствует качество выпускаемой продукции и расширяет ее ассортимент, а также повышает эффективность системы продаж и проводит географическую диверсификацию деятельности.

Группа «ЛУКОЙЛ» – лидер российского рынка смазочных материалов. Доля Группы в производстве масел в стране составляет около 44%. Производство масел осуществляется на НПЗ Группы в Перми, Волгограде, Нижнем Новгороде. Компания занимается также смешением масел из готовых компонентов (собственных и закупаемых у третьих лиц) на предприятиях в России, Финляндии, Румынии, Турции.

Объем производства масел, включая смешение из готовых компонентов в 2011 году в организациях Группы составил 1 238 тыс. т. Реализация фирменных масел за отчетный период составила 316 тыс. т, что на 13% выше показателя 2010 года.

По сравнению с 2010 годом ассортимент продукции масляного профиля, выпускаемой на российских заводах Группы «ЛУКОЙЛ», и продукции автохимии увеличился с 230

наименований до 261. Среди них – моторные и трансмиссионные масла для всех видов транспорта, индустриальные масла для промышленного оборудования, базовые масла (используются в качестве сырья для производства масел, смазок, присадок).

В 2011 году была проведена значительная работа, направленная на повышение эффективности реализации масел. В частности, продолжилось развитие программы импортозамещения, в рамках которой осуществлялись системные поставки на ОАО «Кузбассразрезуголь», что позволило ООО «ЛЛК-Интернешнл» заключить долгосрочное соглашение на 2012 год и остаться в качестве единственного поставщика. Запущен пилотный проект на ООО «Талдинский угольный разрез» с использованием передвижного маслосменного комплекса. Применение подобных комплексов позволит подписать долгосрочные контракты с ведущими горнодобывающими компаниями России. Продолжатся поставки масел на предприятия ОАО «Металлоинвест». Подписано стратегическое соглашение о сотрудничестве и партнерстве на 5 лет с ЧерМК ОАО «Северсталь». По итогам тендера, проведенного в декабре 2011 года компанией ЗАО «Северсталь-Ресурс», ООО «ЛЛК-Интернешнл» получило право эксклюзивного поставщика на ряд предприятий компании. Также по итогам торгов, проводимых компанией ГК «Норильский Никель» получено право на поставку 450 т масел, что в два раза превышает предыдущий объем поставки.

В 2011 году доля СООО «ЛЛК-НАФТАН» (совместного предприятия организации Группы и НПЗ «Нафтан» в Республике Беларусь) в обеспечении потребностей Группы в присадках для производства масел составила 46%. С момента создания СП в 2006 году выпуск его продукции увеличился более чем в 7 раз – с 3 до 23 тыс. т.

Деятельность Группы по **продаже масел** охватывает более 40 стран мира, причем ее география постоянно расширяется. Так, в 2011 году Компания начала реализацию фирменных фасованных масел на новых рынках – в Афганистане, Монголии, Китае.

Важным событием 2011 года стал выход на рынок строящихся судов, был выигран тендер на право первого залива 71 судна. Снято ограничение МАН, касающееся максимальной мощности двигателя. Получены одобрения от японских производителей судовых дизелей Daihatsu и Yanmar и крупнейшей судовой Ю.Кореи Hyundai Heavy Industries. Начата работа с лидерами в области глобальных перевозок Совкомфлот, Maersk, Hapag Lloyd, ZIM. По состоянию на конец 2011 года судовые масла Компании доступны в 550 портах более чем 62-х стран мира, при этом доля ЛЛК Марин на глобальном рынке судовых масел составила 2%.

Особое внимание в современном подходе Компании к бизнесу масел уделяется отношениям с клиентами. Группа «ЛУКОЙЛ» – одна из первых компаний в отрасли, которая предлагает комплексный сервис, обеспечивая полное сопровождение товара, начиная с размещения клиентской заявки на его отгрузку и заканчивая проведением анализа отработанных масел и рекомендациями по их дальнейшему применению.

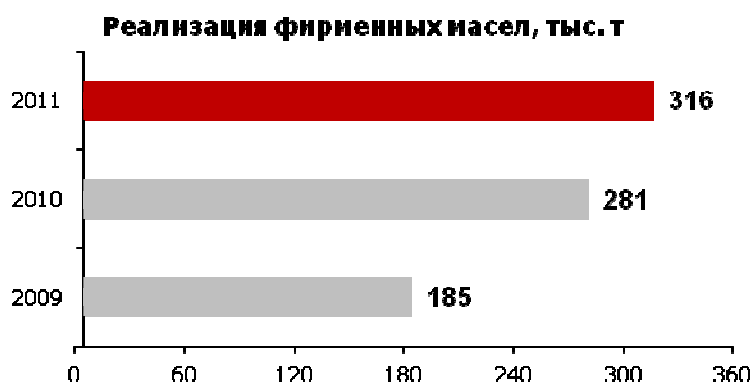
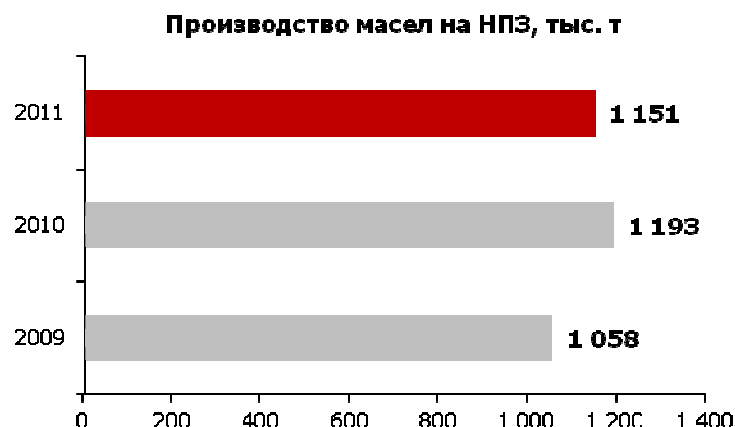
За прошедший год планомерно продолжалась работа по разработке высокоэффективных масел «ЛУКОЙЛ». В 2011 году разработано 38 новых продуктов. Получено 48 официальных одобрений производителей техники и оборудования. На текущий момент масла «ЛУКОЙЛ» имеют более 350-ти действующих официальных одобрений OEM. Масло «ЛУКОЙЛ ЛЮКС Синтетическое 5W-40» – первое и на сегодня единственное масло российского производства, лицензированное Американским институтом нефти (API) по наивысшей категории качества SN.

В 2012 году планируется вывод на российский рынок новой линейки масел серии LUKOIL GENESIS, соответствующих самым современным требованиям мировых автопроизводителей, в том числе по топливной экономичности и экологическим характеристикам. Кроме того будут разработаны новые современные масла для тяжелой дизельной техники «АВАНГАРД Профессионал 10W-30» и серия синтетических продуктов для автоматических коробок передач.

Моторные масла «ЛУКОЙЛ» соответствуют международным требованиям, предъявляемым Обществом автомобильных и авиационных инженеров (SAE), Американским институтом нефти (API), Европейским союзом автомобильных производителей (ACEA), Ассоциацией

автомобильных инженеров России (ААИ). Наши масла созданы по самым передовым технологиям с использованием эффективных присадок зарубежных и отечественных производителей.

Высокий уровень эксплуатационных свойств масел «ЛУКОЙЛ» отмечен крупными автопроизводителями в России и за рубежом. Моторные масла Компании прошли испытания в западных сертификационных центрах на двигателях DaimlerChrysler, BMW, Volkswagen, MAN, Porsche, Volvo, Renault trucks, Cummins и были одобрены к применению. В 2011 году было поставлено на производство 38 новых видов смазочных материалов и получено 48 одобрения производителей оборудования и техники.



Газопереработка

Газоперерабатывающие заводы (ГПЗ) Группы «ЛУКОЙЛ»

ГПЗ	Расположение	Мощность		Переработка в 2011 году	
		переработка газа, млн м ³ /год	переработка жидких углеводородов, тыс. т/год	переработка газа, млн м ³	переработка жидких углеводородов, тыс. т
Локосовский ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»	г. Лангепас (Западная Сибирь)	2 140	—	2010	—
ООО «ЛУКОЙЛ-ПНГП» (Пермнефтегазпереработка)	г. Пермь	560	1 000	548	670

ООО «ЛУКОЙЛ-КГПЗ» (Коробковский ГПЗ)	г. Котово (Волгоградская обл.)	450	161	450	73
Усинский ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Коми»	г. Усинск (Коми)	504	–	191	–
Всего		3 654	1 161	3 199	743

Газоперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ» обеспечивают переработку добываемого в России попутного нефтяного газа и производство из него товарного газа, сдаваемого в газопроводную систему ОАО «Газпром», и жидких углеводородов.

В 2011 году газоперерабатывающими заводами Группы было переработано 3 199 млн м³ газового сырья (+1,0% к уровню 2010 года) и 743 тыс. т жидких углеводородов (-2,2% к уровню 2010 года). Рост объемов газопереработки произошел из-за увеличения спроса на продукцию.

На заводах Группы был выработан 2 523 млн м³ отбензиненного газа, 1 518 тыс. т сжиженных газов, включая ШФЛУ, и 194 тыс. т жидких углеводородов (стабильный газовый бензин, изопентановая и гексан-гептановая фракции, широкая фракция легких углеводородов).

В Обществе с ограниченной ответственностью «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегазпереработка» планируется расширение мощностей до 1 460 тыс. т/год по газу и до 1 700 тыс. т/год по ШФЛУ. Новая производственная линия позволит обеспечить выполнение программы утилизации попутного нефтяного газа в Пермском крае, а также повысить качество выпускаемой продукции за счет отдельной переработки жирного газа ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» и попутного нефтяного газа.

Нефтехимия

Нефтехимические заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

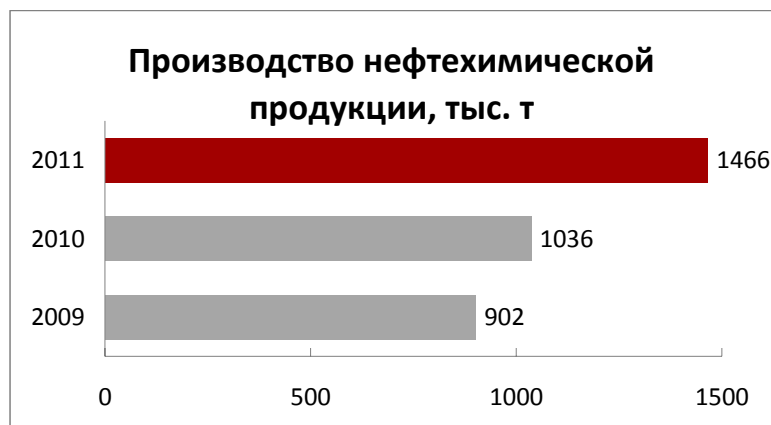
Организация	Расположение	Профиль
Организации нефтехимии		
ООО «Ставролен»	г. Буденновск (Ставропольский край, Россия)	Производство полиэтилена и другой продукции
ООО «Саратоворгсинтез»	г. Саратов (Россия)	Производство нитрила акриловой кислоты и другой продукции органического синтеза
ООО «Карпатнефтехим»	г. Калуш (Украина)	Производство полиэтилена, поливинилхлорида и другой продукции
НПЗ с нефтехимическими производствами		
«ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД	г. Бургас (Болгария)	Производство полимеров

Нефтехимический сектор Группы «ЛУКОЙЛ» – один из крупнейших в России, странах СНГ и Восточной Европы. Компания производит на предприятиях России, Украины, Болгарии продукцию пиролиза, органического синтеза, топливные фракции и полимерные материалы.

Компания удовлетворяет значительную часть внутрироссийского спроса на ряд химических товаров, одновременно являясь крупным экспортером химической продукции более чем в 30 стран мира.

В соответствии со стратегией развития нефтехимического сектора Группы «ЛУКОЙЛ» планомерно увеличивает производство продукции с высокой добавленной стоимостью (полимеры, мономеры и продукция органического синтеза) и снижает производство продукции с низкой добавленной стоимостью (побочные продукты пиролиза, топливные фракции).

В 2011 году объем производства продукции на нефтехимических заводах Группы «ЛУКОЙЛ» включая нефтехимическую продукцию «ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД, составил 1 466 тыс. т, что на 41,5% выше показателя 2010 года. Рост объемов производства объясняется запуском в сентябре 2010 года ООО «Карпатнефтехим».



В 2011 году на рынке нефтехимической продукции наблюдалась неблагоприятная ценовая конъюнктура. По итогам года цена реализации полиэтилена (ПЭНД) в России увеличилась на 3,8%, полипропилена снизилась на 9,5%, бензола снизилась на 5,8%. В Европе наблюдалось снижение цен на все указанные виды продукции: полиэтилена (ПЭНД) – на 3,1%, полипропилена – на 17,2%, бензола – на 6,7%.

В рамках стратегии развития нефтехимического сектора Группы «ЛУКОЙЛ» в 2011 году осуществлялись мероприятия, направленные на модернизацию существующих и создание новых производств. Капитальные расходы Компании в нефтехимическом секторе составили 89 млн долл., что на 17% выше, чем в 2010 году.

В 2011 году на ООО «Карпатнефтехим» построена и введена в эксплуатацию установка по производству суспензионного поливинилхлорида (ПВХ), а также начат монтаж технологического оборудования в рамках строительства установки по производству изделий из ПВХ. В 2012 году планируется ввести ее в эксплуатацию.

В отчетном году в ООО «Саратоворгсинтез» был завершен проект по расширению производства цианида натрия до 18 тыс. т/год.

На базе ООО «Ставролен» одним из основных проектов, который планируется реализовать в ближайшие годы, является создание комплекса переработки газа Северного Каспия. Он будет использовать ресурсы углеводородного сырья, добываемого Группой «ЛУКОЙЛ» в Каспийском регионе. Проект Комплекса нацелен на увеличение добавленной стоимости за счет углубления переработки газового сырья – этана и широкой фракции легких углеводородов. Кроме того, он предусматривает комплексную переработку этилена в полиэтилен, полипропилен и другую нефтехимическую продукцию. В 2015 году планируется ввод первой линии ГПЗ производительностью 2 млрд м³ газа и модернизация действующих установок этилена и полиэтилена.

В отчетном году были выполнены проектно-изыскательские и подготовительные работы по созданию комплекса. В том числе актуализированы сроки и этапы строительства объектов

комплекса в соответствии с графиком освоения месторождений Северного Каспия, разработана проектная документация «Газоперерабатывающая установка, первый пусковой комплекс на 2 млрд м³/год по сырью» и получено положительное заключение государственной экспертизы. Кроме того, распоряжением Правительства РФ утвержден паспорт регионального инвестиционного проекта по финансированию из бюджета строительства объектов внешней инфраструктуры (внешние объездные железнодорожные пути, высоковольтная линия электропередач).

3. Энергетика

Генерирующие компании Группы «ЛУКОЙЛ»

Организация	Расположение	Мощность		Результаты	
		Установленная электрическая мощность на конец 2011 года, МВт	Установленная тепловая мощность на конец 2011 года, Гкал/ч	Выработка электроэнергии, ГВт-ч	Отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал
ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго»	г. Волгоград	1 153	4 862	3 423	5 874
ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго»	г. Ростов-на-Дону	592	2 790	1 657	4 539
ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»	г. Краснодар	744	781	4 077	1 165
ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго»	г. Астрахань	490	1 899	2 556	2 185
ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго»	г. Ростов-на-Дону	209	0	458	0
S.C. «LUKOIL ENERGY&GAS ROMANIA» S.R.L.	г. Плоешти, Румыния	61	452	207	710
«ЛУКОЙЛ Энергия и Газ България» ЕООД	г. Бургас, Болгария	257	1548	180	703
ЛУКОЙЛ ЭНЕРГИЯ И ГАЗ УКРАИНА	г. Одесса, Украина	18	50	45	18
Всего		3 524	12 382	12 601	15 194

В рамках реализации Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» в 2008 году был создан новый бизнес-сектор – «Электроэнергетика». В обновленной стратегии Компании на 2012–2021 годы новому бизнес-сектору уделено особое внимание. В долгосрочной перспективе бизнес-сектор «Электроэнергетика» станет важным фактором роста денежных потоков и акционерной стоимости Компании.

Бизнес-сектор включает в себя все направления энергетического бизнеса, начиная от генерации и заканчивая транспортировкой и сбытом тепловой и электрической энергии. В бизнес-сектор «Электроэнергетика», ядром которого являются приобретенные в 2008 году активы ОАО «ЮГК ТГК-8», входят также организации, генерирующие электрическую и тепловую энергию на НПЗ Группы в Болгарии, Румынии, Украине. **Данный бизнес-сектор обеспечивает надежное энергоснабжение как собственных потребностей Компании (объекты генерации в бизнес-сегментах «Геологоразведка и добыча» и «Переработка и сбыт»), так и внешних потребителей тепла и электричества в Южном федеральном округе Российской Федерации.**

Схема «Структура бизнес-сектора «Электроэнергетика»»

Генерация	Транспорт	Сбыт	Сервис
ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго» ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго» ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго» ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго» ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго» ООО «ЛУКОЙЛ-Ставропольэнерго» Зарубежные ЛУКОЙЛ ЭНЕРГИЯ и ГАЗ Болгария ЛУКОЙЛ ЭНЕРГИЯ и ГАЗ Румыния ЛУКОЙЛ ЭНЕРГИЯ и ГАЗ УКРАИНА	ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ» ООО «ЛУКОЙЛ-ТТК»	ООО «ТД «Энергосервис» ОАО «Астраханская энергосбытовая компания»	ООО «ЛУКОЙЛ-Энергоинжиниринг» ООО «ЛУКОЙЛ-ЦУР»

Структурные преобразования

Начиная с 1 января 2011 года из ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго» и ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго» были выведены ГЭС, объединившиеся в ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго».

В августе 2011 года в рамках проведения завершающих процедур по продаже энергетических активов в Республике Дагестан ООО «Дагестанэнерго» реализовано за пределы Группы «ЛУКОЙЛ».

Генерация электрической и тепловой энергии

Общая выработка электрической энергии организациями бизнес-сектора «Электроэнергетика» в 2011 году составила около 12,6 млрд кВт/ч. Общий отпуск тепловой энергии составил 15,2 млн Гкал, в том числе 13,8 млн Гкал в России. Объем выработки тепловой и электроэнергетики определялся исходя из условий работы на рынке электроэнергии.

В 2011 году продолжалось выполнение работ по заключенному в ходе реформирования РАО ЕЭС России договору о предоставлении мощности (ДПМ). В частности, была введена в эксплуатацию парогазовая установка (ПГУ) в Астрахани мощностью 110 МВт. В 2012 году планируется ввести в эксплуатацию ПГУ мощностью 410 МВт в Краснодаре. Эти две ПГУ общей мощностью более 500 МВт – лишь первый этап реализации взятых Компанией на себя обязательств по модернизации российской энергетики и наращиванию мощностей в дефицитных регионах. В настоящий момент в Компании прорабатываются другие проекты, которые также будут реализовываться в рамках ДПМ в Южном федеральном округе. Общий объем обязательств по строительству энергетических мощностей в рамках ДПМ должна составлять около 900 МВт.

В 2010 году вошел в заключительную стадию процесс либерализации оптового рынка электрической энергии и мощности. С 2011 года либерализация оптового рынка электрической энергии и мощности составила 100%. Однако государственное регулирование до сих пор продолжает оказывать значительное влияние на электроэнергетическую отрасль. Определяемая постановлением Правительства РФ доля объемов реализации электрической и тепловой энергии по регулируемым тарифам остается достаточно значительной (может составлять до 35% поставки генерирующего объекта). По регулируемой цене в 2011 году электрическая энергия и мощность поставлялись населению и приравненным к нему потребителям.

Малая энергетика

ОАО «ЛУКОЙЛ» активно развивает собственную электроэнергетику на месторождениях Группы. Это позволяет организациям Группы существенно экономить на приобретении электроэнергии и повышать уровень утилизации нефтяного газа, который используется в качестве топлива на газовых электростанциях. Установленная мощность объектов малой энергетики составляет 549 МВт. В 2011 году на собственных электростанциях Группы было выработано 2 201 ГВт*ч электроэнергии, что составляет 17,3% от ее общего производственного потребления.

Повышение уровня надежности энергоснабжения организаций Группы возможно благодаря использованию передовых технологий при реализации инвестиционных проектов строительства и реконструкции объектов собственной технологической генерации. Использование новых технологий позволяет также существенно снижать расходы на энергообеспечение за счет увеличения коэффициента полезного действия и использования в качестве топлива собственных продуктов нефтепереработки.

Энергосберегающие технологии

В Компании ведется непрерывная работа по повышению надежности электроснабжения и сокращению затрат энергоресурсов. Ключевыми элементами работы на этих направлениях являются корпоративные программы энергосбережения и повышения надежности энергоснабжения.

В начале отчетного года была принята Программа энергосбережения организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011 год и на период 2012-2013 гг. Программа сформирована на основе предложений организаций Группы «ЛУКОЙЛ» с учетом задач по стабилизации и снижению энергоемкости в секторах добычи и переработки углеводородного сырья, нефтепродуктообеспечения, нефтехимии, электроэнергетики и транспортировки. В результате внедрения технологий энергосбережения экономия энергоресурсов по Программе в 2011 году составила 35 млн долл.

В 2011 году была разработана техническая политика Группы «ЛУКОЙЛ» в области энергоэффективности, направленная на обеспечение единой технологической политики Компании. Она определила наиболее прогрессивные технические решения и показатели технического уровня оборудования, которые в обязательном порядке должны применяться в новых проектах, планируемых Компанией к реализации. Для обеспечения энергоэффективности инвестиционных проектов и применения современных энергоэффективных решений проводилась экспертиза всех поступающих на рассмотрение инвестиционных проектов и инвестиционных программ.

Рациональное использование электроэнергии позволяет существенно снижать затраты Группы на приобретение энергоресурсов. Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии установлена и функционирует во всех дочерних обществах Компании. Эта система позволяет снижать затраты на приобретение электроэнергии за счет расчета по тарифам, дифференцированным по зонам суток, повышения точности учета, а также за счет возможности приобретения электроэнергии и мощностей на оптовом рынке.

В 2011 году прорабатывался вопрос о внедрении системы энергетического менеджмента и сертификации по международному стандарту ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента».

– Требования и руководства по их применению» в Группе «ЛУКОЙЛ». Проведена оценка рисков, целесообразности и стоимости внедрения, составлены предварительный план-график и дорожная карта по внедрению системы, определены пилотные проекты для ее реализации.

Возобновляемая энергетика

Специалисты Компании признают огромный потенциал ресурсо- и энергосбережения, которыми обладают альтернативные источники энергии. Приоритетные виды альтернативных возобновляемых источников энергии включают в себя гидро- и ветроэнергетику, солнечную и геотермальную энергетику. В настоящее время развитие альтернативной энергетики проходит по пути сотрудничества с мировыми компаниями, занятыми в области возобновляемой энергетики. Так, в 2011 году Группа «ЛУКОЙЛ» активно развивала сотрудничество в области возобновляемой энергетики с итальянской компанией ERG Renew, имеющей большой опыт в строительстве и эксплуатации объектов возобновляемой энергетики. Совместным партнерством «ЛУКОЙЛ – ERG Renew» прорабатываются ветроэнергетические проекты в Болгарии, Румынии, Украине и России. В первую очередь проекты «сетевых» электростанций в странах активного присутствия Компании, где существует административная и экономическая государственная поддержка возобновляемой энергетики, в том числе проекты «сетевых» ветроэлектростанций на территории Болгарии и Румынии.

В Узбекистане Компания совместно с Правительством этой страны и Азиатским банком развития работает над проектом строительства солнечной электростанции мощностью 100 МВт.

В конце 2011 года была введена в эксплуатацию фотоэлектрическая станция (ФЭС) мощностью 1,25 МВт на ТЭЦ организации Группы «ЛУКОЙЛ» в Болгарии. Ожидаемый годовой объем производства электроэнергии составляет около 1 500 МВт/ч. Эксплуатация ФЭС приведет к заметному уменьшению воздействия на окружающую среду.

4. Поставка и реализация продукции

Стратегия:

- Оптимизация логистики: снижение транспортных затрат
- Оперативное управление товарными потоками
- Увеличение эффективности торговых операций
- Увеличение объемов розничной реализации нефтепродуктов и сопутствующих товаров и услуг
- Оптимизация сети АЗС

Реализация нефти

Суммарный объем реализации нефти Группой, включая поставки для переработки на собственных и привлеченных НПЗ, в 2011 году составил 110 млн т. При этом в связи с более высокой эффективностью поставок нефти на внутренний рынок по сравнению с большинством направлений поставок в дальнее зарубежье существенные объемы нефти были переориентированы с неэффективных экспортных направлений на НПЗ Группы и реализацию на внутреннем рынке Российской Федерации. Наиболее эффективным направлением использования добытой нефти Компании по-прежнему являлась ее переработка на российских НПЗ. Объем **поставок нефти на НПЗ Группы** в России в 2011 году практически не изменился по сравнению с 2010 годом и составил 45,3 млн т.

Кроме того, осуществлялась покупка 259 тыс. т нефти у третьих лиц с поставкой на Нижегородский и Ухтинский НПЗ. Это позволило перераспределить собственный ресурс Группы на наиболее эффективные экспортные направления.

В отчетном году продолжалось использование схем замещения при поставках нефти на переработку на сторонние НПЗ (уфимские НПЗ, КНПЗ-КЭН, Хабаровский НПЗ, Ильский НПЗ, Марийский НПЗ, Антипинский НПЗ, Славянский битумный завод, Афипский НПЗ). В рамках этих схем поставлено 1,43 млн т нефти. Взамен аналогичный объем нефти третьих лиц поступил на Нижегородский и Ухтинский НПЗ. Схемы замещения обеспечивают дополнительный эффект за счет оптимизации транспортных расходов.

Поставки сырья на зарубежные НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ», на комплексы ISAB и Zeeland в 2011 году составили 19,6 млн т, что на 6,3% ниже по сравнению с 2010 годом в основном из-за приостановки деятельности Одесского НПЗ в конце 2010 года. Поставки нефти на переработку на сторонние заводы составили 0,27 млн т, многократно увеличившись по сравнению с 2010 годом в результате роста переработки на НПЗ в Казахстане.

На **внутреннем рынке** в 2011 году было реализовано 4,5 млн т нефти, что на 22,8% больше, чем в 2010 году. Это обеспечивает гарантированный сбыт нефти на внутреннем рынке по формулам с премией к экспортной альтернативе.

Экспорт нефти из России дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» (с учетом нефти, приобретенной у сторонних производителей) в 2011 году составил 34,7 млн т (696,8 тыс. барр./сут), что на 14,5% ниже уровня 2010 года. Уменьшение объема экспорта обусловлено снижением объема добычи нефти.

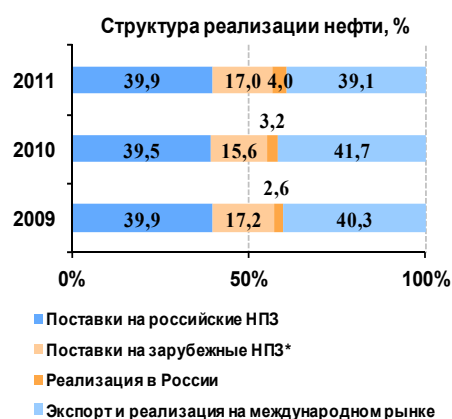
Основная часть экспорта нефти осуществлялась Компанией через транспортную систему ОАО «АК «Транснефть» (доля таких поставок в общем экспорте составила 84,7%). Однако объем таких поставок по сравнению с 2010 годом снизился на 6,9%, до 29,4 млн т. Доля объема экспортных поставок, минуя систему ОАО «АК «Транснефть», в 2011 году снизилась с 22,2% до 15,2%, в основном из-за снижения добычи на Южно-Хыльчужском месторождении. Цена при таких поставках определялась в соответствии с фактическим качеством поставляемой нефти, с премией к цене Юралс.

В отчетном году Группа экспортировала 5,1 млн т нефти через собственные терминалы. Через Варандейский терминал в 2011 году было экспортировано 4,0 млн т нефти, через порт Светлый – 1,1.

В 2011 году ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» создали совместное предприятия по разработке нефтяных месторождений им. Р. Требса и А. Титова, подписав договор о приобретении ОАО «ЛУКОЙЛ» 25,1% доли ООО «Башнефть-Полюс» – владельца лицензии на пользование участком недр, а также договор участников совместного предприятия. Договором участников предусмотрена транспортировка нефти с месторождений им. Р. Требса и А. Титова через Варандейский терминал.

В 2011 проводилась работа по оптимизации экспортных направлений. В условиях низкой эффективности (до ноября 2011 года) поставки нефти через порт Новороссийск были существенно сокращены. Высвободившиеся объемы были размещены на наиболее выгодных экспортных направлениях – в Белоруссии и Казахстане, а также на сторонних НПЗ РФ.

На международном рынке (с учетом экспорта) было реализовано 43,8 млн т нефти, из них 6,2 – в странах ближнего зарубежья и 37,6 – в странах дальнего зарубежья. Общий объем реализации нефти на российском и международном рынках в 2011 году составил 48,3 млн т, что на 6,1% ниже уровня 2010 года.



* Включая нефтепродукты, поставляемые на ISAB и Zeeland.

Реализация газа

Газовый бизнес – это новый, динамично развивающийся сегмент деятельности Группы «ЛУКОЙЛ». Его расширение является одной из стратегических задач Группы и направлено на коммерциализацию запасов газа и увеличение стоимости Компании.

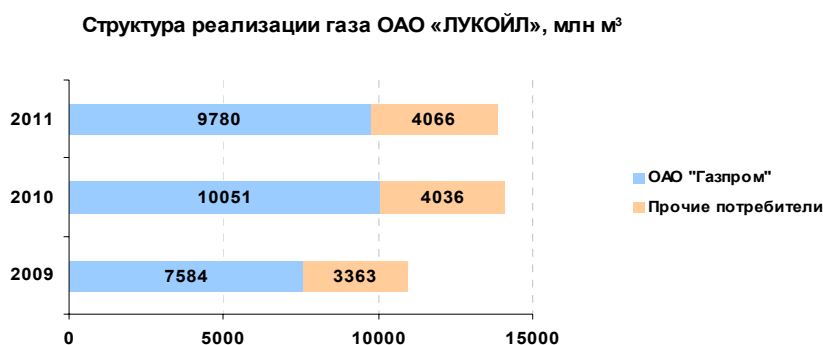
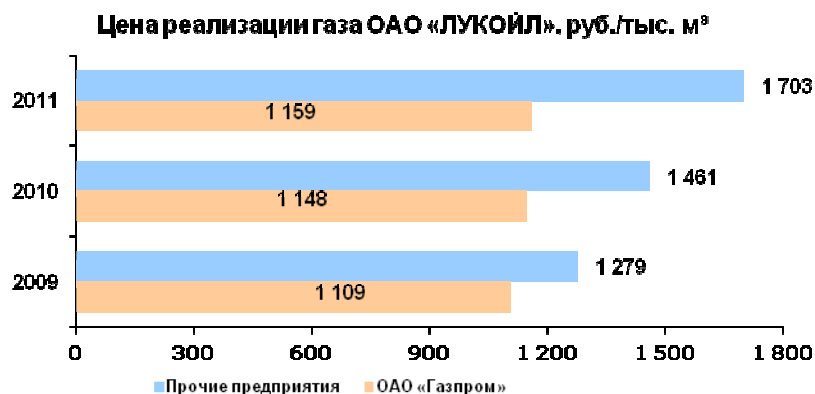
В 2011 году объем реализации природного, попутного нефтяного и отбензиненного сухого газа российскими организациями Группы составил 13 846 млн м³, что на 2% ниже уровня 2010 года. В том числе Группа реализовала 9 780 млн м³ газа в адрес ОАО «Газпром» и его аффилированных лиц (включая почти 8,3 млрд м³ природного газа с Находкинского месторождения Компании) и 4 066 млн м³ газа прочим потребителям (включая поставки на ГПЗ Компании).

В отчетном году заключено Соглашение между ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» о поставках газа с месторождений Большехетской впадины с 2012 по 2016 годы в объемах 8,35–12,11 млрд м³ по цене минимально допустимой ФСТ для промышленности Ямало-Ненецкого автономного округа минус 15%. Кроме того, согласно подписанному документу, после того как ОАО «ЛУКОЙЛ» начнет добычу газа на месторождениях Северного Каспия, ОАО «Газпром»

примет исчерпывающие меры по приему всего северокаспийского газа в свою ГТС и поставит аналогичные объемы газа по схемам замещения на организации Группы «ЛУКОЙЛ».

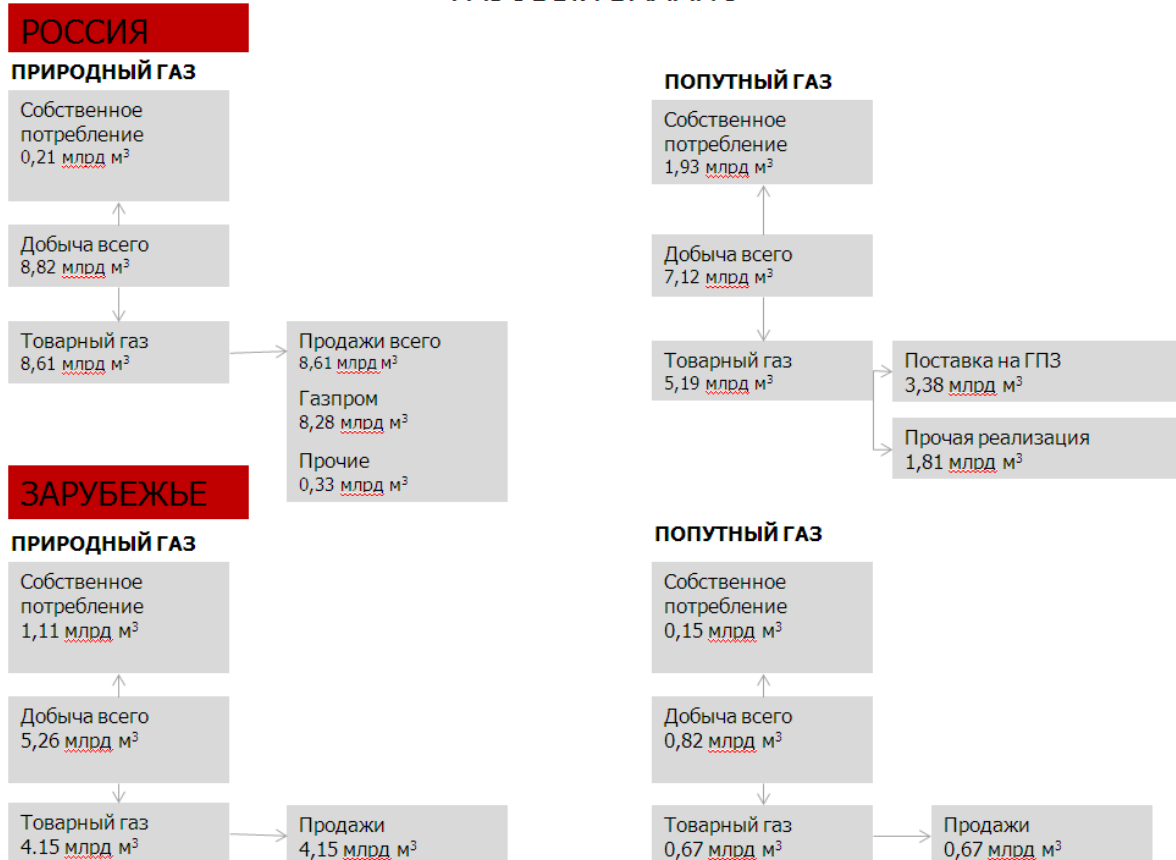
В результате активной работы специалистов Компании удалось внести изменения в принципы тарифообразования на транспортировку газа по ГТС ОАО «Газпром» для независимых производителей, что позволит эффективно транспортировать газ на большие расстояния.

Средневзвешенная цена реализации газа в отчетном году выросла по сравнению с 2010 годом на 5% и составила около 1 290 руб./тыс. м³ (1 159 руб./тыс. м³ в адрес ОАО «Газпром» и 1 703 руб./тыс. м³ в адрес конечных потребителей) в результате роста доли и цен по высокоэффективным поставкам конечным потребителям.



Газовый баланс

ГАЗОВЫЙ БАЛАНС



Сбыт нефтепродуктов

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» (количество АЗС)

	СБЫТОВАЯ СЕТЬ ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ» (КОЛИЧЕСТВО АЗС)
США	587
ЕВРОПА	2 359
СТРАНЫ БАЛТИИ	216
РОССИЯ	2 336
СНГ	496
ИТОГО АЗС	5 994

Оптовая торговля нефтепродуктами и нефтехимической продукцией

В 2011 году на **внутреннем рынке** оптовым покупателям было реализовано 11,0 млн т нефтепродуктов, что на 0,4% больше по сравнению с 2010 годом.

Экспорт нефтепродуктов в 2011 году уменьшился на 6,9%, до 24,0 млн т, при одновременном увеличении поставок средних дистиллятов на внутренний рынок Российской Федерации. Структура экспорта в отчетном году осталась без изменений: в основном Компания экспортировала из России дизельное топливо, мазут и газойль, которые в совокупности составили около 89% от всего объема экспортируемых нефтепродуктов. Структура экспорта Компании в целом соответствует общероссийской структуре.

Основным видом транспортировки нефтепродуктов Группы на экспорт в 2011 году по-прежнему оставался железнодорожный транспорт. Этим видом транспорта было экспортировано около 79% нефтепродуктов. В частности, перевозки нефтепродуктов железнодорожным транспортом осуществлялись до терминала в Высоцке. В 2011 году через терминал было отгружено 9,9 млн т нефтепродуктов, в том числе 0,5 млн т вакуумного газойля, 2,0 млн т дизельного топлива и 6,4 млн т мазута.

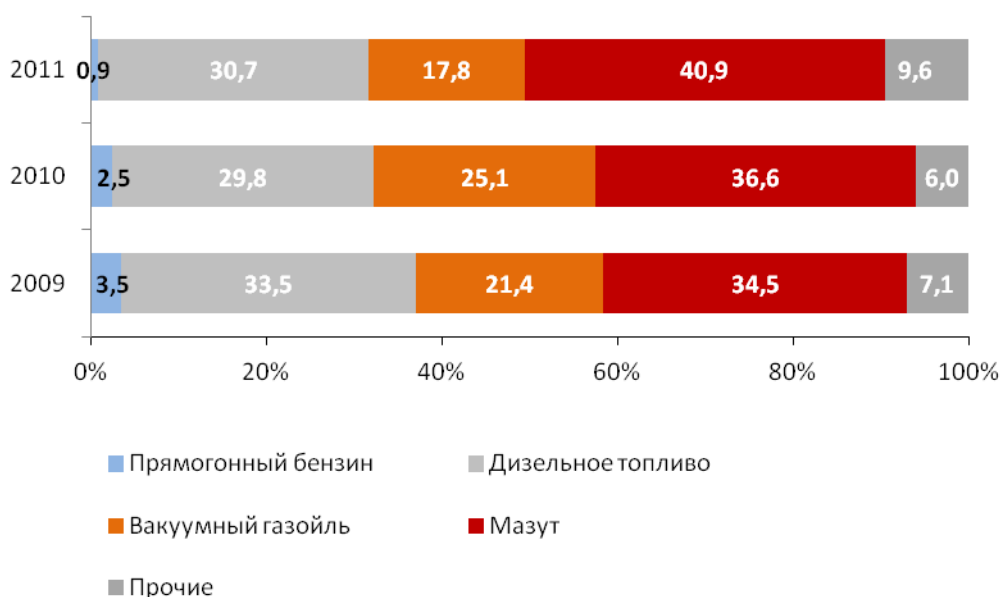
Экспорт нефтепродуктов в отчетном году осуществлялся также водным и трубопроводным транспортом, на долю которых приходилось 12% и 9% экспорта Компании соответственно.

В 2011 году продолжена работа по повышению эффективности продаж продукции нефтехимии за счет логистических схем. Так, переориентированы поставки ПЭНД (полиэтилен низкого давления) и полипропилена с экспортных направлений на внутренний рынок. Перераспределены поставки ПЭНД и полипропилена с наименее прибыльного направления – Китай, на более выгодные экспортные направления – Украина, Азербайджан, Киргизия. За 2011 год по соглашениям с ЗАО «СИБУР-Холдинг» осуществлены взаимные поставки нефтехимической продукции, что позволило получить дополнительный эффект при оптимизации направления поставок.

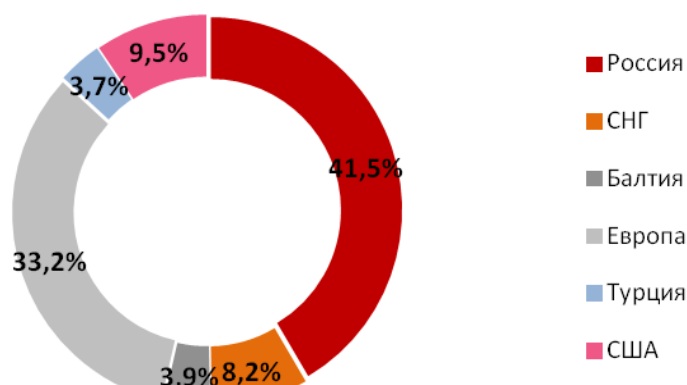
Группа «ЛУКОЙЛ» активно развивает сегмент **международной торговли** нефтепродуктами, увеличивая масштабы и географическую диверсификацию этой деятельности. Целью международной торговли Компании является наиболее эффективное размещение собственных ресурсов, в том числе их продажа напрямую конечным потребителям, минуя сторонних трейдеров, поставки ресурсов третьих лиц и эффективное снабжение собственных сетей.

Торговые офисы Группы «ЛУКОЙЛ» расположены в 9 странах мира. Компания осуществляет поставки нефти и нефтепродуктов на рынки Европы, США, Азиатско-Тихоокеанского региона, наращивает объемы продаж в новых регионах – Африке, Латинской Америке, на Ближнем Востоке. В целом в отчетном году торговая деятельность Компании охватывала 90 стран мира.

■ СТРУКТУРА ЭКСПОРТА НЕФТЕПРОДУКТОВ, %



■ СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ СОБСТВЕННЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ КОМПАНИИ В 2011 ГОДУ (опт и розница)



Розничная торговля нефтепродуктами

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на 1 января 2012 года охватывала 26 стран, включая Россию, страны СНГ и Европы (Азербайджан, Беларусь, Бельгия, Болгария, Венгрия, Грузия, Италия, Кипр, Латвия, Литва, Люксембург, Македония, Молдова, Польша, Румыния, Сербия, Словакия, Турция, Украина, Финляндия, Хорватия, Черногория, Чехия, Эстония), а также США, и насчитывала 183 нефтебаз с общей резервуарной емкостью 2,7 млн м³ и 5 994 автозаправочные станции (включая АЗС, работающие по договорам франчайзинга).

Объем розничных продаж нефтепродуктов через собственные и арендованные АЗС в 2011 году составил 15,25 млн т, что на 6% выше уровня 2010 года. Объем среднесуточной реализации на одну АЗС (собственную и арендованную) в отчетном году вырос до 8,8 т/сут (8,1 т/сут в 2010 году).

Увеличение объемов розничной реализации было достигнуто за счет роста объемов продаж на российском рынке (+15,4% по сравнению с показателем 2010 года). В течение 2011 года вследствие планового ограничения техрегламентом оборота топлив класса 2 и в условиях отсутствия технической возможности производить топливо соответствующего качества у половины компаний-производителей нефтепродуктов в Российской Федерации розничный рынок России испытывал крайний дефицит качественного топлива. Спрос на нефтепродукты Группы в рознице в значительной мере превысил плановые ожидания, рассчитанные с учетом естественного прироста годового потребления и сезонного роста спроса. В то же время объем реализации на международном рынке в 2011 году снизился, главным образом вследствие реструктуризации розничной сети в США.

В отчетном году Компания продолжила мероприятия по оптимизации сбытовой сети с целью снижения затрат и повышения эффективности. В Европе и странах СНГ было оптимизировано 78 АЗС (21 АЗС передана в аренду, 6 ликвидированы, 51 передана в дилерское управление). В России были оптимизированы 102 АЗС (27 АЗС переданы в аренду, 9 ликвидированы, 18 проданы, 48 переданы в дилерское управление) и 9 нефтебаз (1 передана в аренду, 4 проданы, 2 законсервированы и 2 ликвидированы). В то же время продолжилось строительство и приобретение высокоэффективных станций и реконструкция уже имеющихся. В частности, в Европе и странах СНГ было построено 10 новых АЗС, 8 приобретено и 80 реконструировано (в том числе были установлены газовые модули и проведен ребрендинг). В России в отчетном году построены и введены в эксплуатацию 34 новые АЗС, реконструировано 35 действующих и приобретено 35.

Инвестиции в развитие сбытовой сети в 2011 году составили 339 млн долл.

В 2011 году было продолжено исполнение программы по развитию сбытовой сети и реализации сжиженных и сжатых газов. Общий объем реализации этой продукции Группы «ЛУКОЙЛ» составил 891 тыс. т (в том числе 489 тыс. т через розничную сеть), что на 6,5% выше уровня 2010 года.

В отчетном году Компания продолжила развитие системы безналичных расчетов на АЗС с использованием топливных карт «ЛИКАРД». По состоянию на 1 января 2012 года сеть АЗС, оборудованных для приема топливных карт «ЛИКАРД», в России составила 2 796 АЗС (включая франчайзинговые). За рубежом оборудованием системы «ЛИКАРД» оснащена 771 АЗС. Всего через систему «ЛИКАРД» в 2011 году реализовано свыше 4,3 млн т нефтепродуктов на сумму свыше 4,9 млрд долл., в том числе на территории РФ по всем типам карт около 3,9 млн т нефтепродуктов.

С середины 2010 года Компания реализует Программу поощрения клиентов «ЛУКОЙЛ». На территории Российской Федерации по состоянию на 1 января 2012 года привлечено около 2,5 млн участников. Общая реализация по картам поощрения за 2011 год составила около 2 млн т нефтепродуктов.

Россия

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» в России по состоянию на 1 января 2012 года включала 2 336 АЗС (в том числе франчайзинговые) и 109 нефтебаз емкостью 1,12 млн м³. Операторами АЗС и нефтебаз являются 7 организаций нефтепродуктообеспечения, осуществляющих свою деятельность в 62 субъектах Российской Федерации.

Объем розничной реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке в 2011 году достиг 8,3 млн т, что на 18,3% превышает уровень 2010 года. Среднесуточная реализация на одну АЗС в России в отчетном году выросла с 10,2 до 11,7 т/сут, или на 14,7%.

Инвестиции в развитие российского сектора розничной торговли в 2011 году составили 216 млн долл.

Для снижения затрат и повышения эффективности сбытовой сети российских организаций нефтепродуктообеспечения Группы «ЛУКОЙЛ» проведены оптимизационные мероприятия по АЗС и нефтебазам. В отчетном году было продано 19 АЗС и 1 объект нефтебазового хозяйства, передано в аренду 33 АЗС, 7 ликвидировано, 81 передана в дилерское управление, 2 нефтебазы законсервированы, 2 ликвидированы и 2 переданы в аренду. В то же время в 2011 году Группа построила 34 новые АЗС, реконструировала 35 действующих и приобрела 35.

В рамках решения задач по повышению доходности бизнеса в 2011 году продолжилось осуществление проекта по развитию производства и реализации моторных топлив нового поколения под брендом «ЭКТО». Суммарный объем продаж топлив, выпускаемых под товарными знаками «ЭКТО» (далее – топлива «ЭКТО») (бензина и дизельного топлива) через розничную сеть Группы в России в 2011 году составил 2,8 млн т, что на 5% больше, чем в 2010 году. При этом доля топлив «ЭКТО» в общем объеме розничных продаж моторных топлив составила около 34%.

С 1 квартала 2011 года высокооктановые бензины (92/95) на НПЗ Группы выпускаются в соответствии с требованиями класса 4 Техрегламента Российской Федерации (Евро-4).

В 2011 году в рамках Отраслевой стратегии бизнес-сегмента «Переработка и сбыт» была продолжена реализация программы развития розничных продаж нетопливных товаров и услуг российских организаций нефтепродуктообеспечения Группы «ЛУКОЙЛ». Выручка от реализации нетопливных товаров и услуг через розничную сбытовую сеть Компании в отчетном году составила 193 млн долл. (рост на 32,2% по сравнению с 2010 г.). При этом доля продовольственных товаров в выручке составляет 45%, доля фасованной продукции – 23, реализация сопутствующих непродовольственных товаров и услуг – 32. Увеличение выручки связано с повышением качества обслуживания на АЗС Группы, оптимизацией ассортимента товаров и услуг. Развитие нетопливного бизнеса является важным фактором позиционирования Группы «ЛУКОЙЛ» как компании международного уровня, ориентированной на клиента.

Зарубежье

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» в странах СНГ, Европе и США насчитывает 3 658 АЗС (включая франчайзинговые) и 74 объектов нефтебазового хозяйства с резервуарной емкостью 1,6 млн м³.

Инвестиции в развитие сбытовой сети Группы за рубежом в 2011 году составили 123 млн долл.

Объем розничных продаж нефтепродуктов на международном рынке в отчетном году составил 6,9 млн т, что на 5,0% ниже уровня 2010 года. Уменьшение объема реализации обусловлено в основном реструктуризацией розничной сети в США. Среднесуточная реализация нефтепродуктов на одну АЗС в Европе составила 6,8 т/сут по сравнению с 6,5 т/сут в 2010 году. Вывод низкоэффективных АЗС из состава Группы позволил увеличить среднесуточную реализацию по сравнению с 2010 годом несмотря на снижение спроса в отдельных странах.

В 2011 году в Европе и странах СНГ Группа ввела в эксплуатацию 18 новых АЗС (10 – строительство, 8 – приобретение) и реконструировала 80.

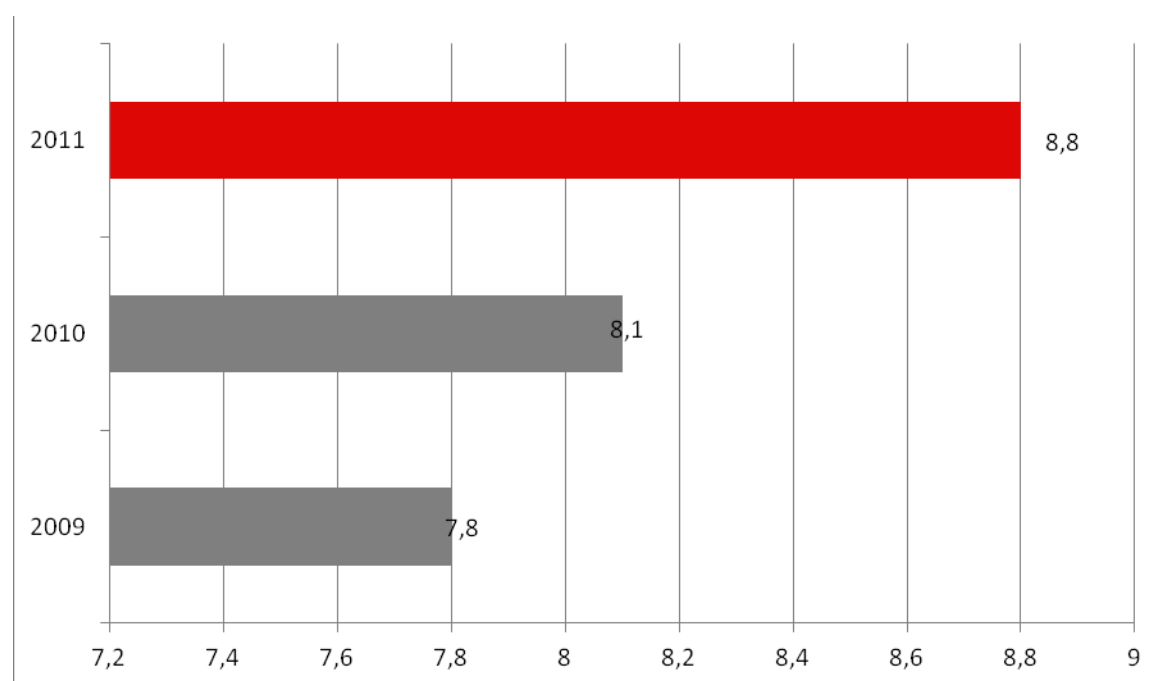
В отчетном году продолжилась реализация мероприятий по продвижению брендовых топлив «ЭКТО» за рубежом, в частности в Литве, Латвии, Эстонии, Украине, Румынии, Турции, Молдове, Болгарии, Македонии, Хорватии. Каждый год география реализации таких топлив расширяется. В 2012 году планируется выход на рынки Азербайджана и Черногории. Общий объем реализации топлив «ЭКТО» (дизельного топлива и автобензина) в 2011 году составил 723 тыс. т, топлива реализовывались более чем на 1 200 АЗС.

В отчетном году внедрена программа лояльности клиентов в Турции на сети АЗС, работающих под товарными знаками ОАО «ЛУКОЙЛ». К программе лояльности подключены 432

АЗС. Эмитировано более 400 тыс. карт программы. Стартовал запуск программы лояльности в Румынии. К пилотному проекту подключено 30 АЗС в Бухаресте.

За рубежом, как и в России, Группа стремится увеличить доходность АЗС, в том числе за счет развития розничных продаж нетопливных товаров и услуг. Так, выручка от реализации нетопливных товаров и услуг на АЗС Компании в Европе и СНГ в 2011 году составила 507 млн долл, что на 10,2% выше, чем в 2010 году. Компания планирует увеличивать сопутствующую выручку посредством активной маркетинговой деятельности, оптимизации ассортимента товаров, совершенствования системы быстрого питания на АЗС, расширения спектра дополнительных услуг, сотрудничества с крупными поставщиками, использования лучших торговых практик, повышения качества обслуживания клиентов.

Средняя реализация нефтепродуктов на одну АЗС Группы, т/сут



5. Технологии и инновации

Новые технологии и инновации являются одними из основных конкурентных преимуществ ОАО «ЛУКОЙЛ». Специалисты Компании занимаются разработкой новейших и модернизацией существующих технологий.

Объем финансирования научно-технических работ в 2011 году был увеличен и составил более 140 млн долл. (в 2010 году – более 120 млн долл.). В 2011 году Научно-проектный комплекс ОАО «ЛУКОЙЛ» завершил организационные преобразования. ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг» включил в свой состав 4 региональных института, сформировав 5 филиалов по разным регионам деятельности. Институты, формирующие научно-проектный комплекс Компании, выполнили научно-исследовательские, проектно-изыскательские и иные работы общей стоимостью 310 млн долл.

В 2011 году была создана Рабочая группа ОАО «ЛУКОЙЛ» по вопросам участия в инновационном проекте «Сколково». В течение 2011 года была проведена работа по отбору научно-технических проектов, рекомендуемых к реализации в рамках совместной работы с

инновационным центром «Сколково». На 2012–2014 годы запланировано проведение научно-исследовательской работы ОАО «РИТЭК» совместно с центром «Сколково».

В 2011 году Группа продолжала активно сотрудничать с государственной корпорацией «Российская корпорация нанотехнологий» (далее – РОСНАНО) в области коммерциализации нанотехнологий и их внедрения в нефтегазовой отрасли. Так, с целью развития инновационной деятельности в сфере освоения трудноизвлекаемых запасов баженовской свиты в течение отчетного года ОАО «РИТЭК» проводило с РОСНАНО совместные работы.

Технологии в сфере геологоразведки и добычи

Группа «ЛУКОЙЛ» осознает огромную роль технологий в поддержании конкурентоспособности бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча». Основной объем научно-технических работ в бизнес-сегменте пришелся на разработку рациональных комплексов геолого-геофизических исследований, совершенствование методов оценки запасов (продолжались работы по созданию методики подсчета запасов углеводородов в резервуарах со сложной структурой), на разработку и совершенствование методов повышения нефтеотдачи пластов и оптимизацию технологических решений при разработке неразбуренных участков и залежей. Пристальное внимание уделялось технологиям по обеспечению экологической безопасности при разработке месторождений, особенно морских.

В 2011 году в результате реализации программы опытно-промышленных работ был осуществлен технологический прорыв, позволивший повысить прогноз экономически рентабельного ввода в разработку в 2012–2021 годах дополнительных запасов в 3,6 млрд барр. нефти за счет увеличения коэффициента извлечения нефти на месторождениях в Российской Федерации.

Новые технологии бурения

К прорывным технологиям, внедренным в 2011 году, относится бурение горизонтальных скважин с многозонным гидроразрывом пласта (МГРП). По итогам 2011 года введено 96 скважин с МГРП, добыча нефти составила 637 тыс. т. Средний дебит нефти – 56,3 т/сут. По результатам внедрения указанной технологии на Урьевском и Тевлинско-Русскинском месторождениях внесены значительные коррективы в планы разработки, увеличился проектный коэффициент извлечения нефти, доходность данных инвестиционных проектов значительно повысилась.

Кроме того, при строительстве горизонтальных скважин в промышленных масштабах внедрен расширенный комплекс LWD, позволяющий в режиме реального времени осуществлять проводку горизонтальных скважин в продуктивных пластах, обеспечивая тем самым максимальный контакт с коллектором.

Бурение горизонтальных скважин на депрессии на месторождениях Западной Сибири позволило в 2–4 раза повысить дебиты по нефти по отношению к пробуренным ранее горизонтальным скважинам на глинисто-полимерных растворах, при этом удельные затраты сократились на 30%.

Успешные результаты работ по бурению и инвариантному заканчиванию скважин привели к значительной корректировке программ эксплуатационного бурения в среднесрочном периоде в сторону усложнения заканчивания и в целом благоприятно сказались на экономической эффективности инвестиционных проектов.

Повышение нефтеотдачи пластов

Одним из важнейших результатов деятельности Компании в сфере развития технологий является активное применение методов интенсификации добычи нефти и повышения нефтеотдачи пластов (ПНП). Эти методы позволяют существенно увеличить извлекаемые запасы и добычу нефти, вовлечь в промышленную разработку запасы высоковязкой нефти, запасы в низкопроницаемых коллекторах и трудноизвлекаемые запасы на поздней стадии разработки

месторождений. В течение последних лет на месторождениях Группы «ЛУКОЙЛ» доля добычи нефти за счет применения различных технологий воздействия на нефтяные пласты составляет более 20% от общего объема добычи. Компания применяет физические, химические, гидродинамические и тепловые методы воздействия на продуктивные пласты.

В 2011 году Группа выполнила 4 894 операции ПНП, что примерно на уровне предыдущего года. В отчетном году дополнительная добыча за счет применения методов ПНП составила 22,3 млн т, или 26% от общей добычи нефти Компанией в России. Основной объем дополнительной добычи (почти 14,5 млн т) получен за счет физических методов, в первую очередь за счет гидроразрыва пласта (ГРП).

В 2011 году на месторождениях Группы проведена 681 операция ГРП со средним приростом дебита нефти 10,8 т/сут. Эффективность работ по гидравлическому разрыву пласта на скважинах Компании в 2011 году сопоставима с аналогичным показателем 2010 года. Сохранение величины прироста дебита нефти от проведения гидроразрыва пласта стало возможным благодаря проделанной работе в области совершенствования проектирования, выбора скважин – кандидатов с использованием постоянно действующих гидродинамических моделей, усиления контроля за качеством применяемых сервисными компаниями материалов и реагентов.

За счет других методов ПНП (гидродинамических, тепловых, химических, интенсификации добычи нефти) было добыто почти 8 млн т. В 2011 году продолжилось активное внедрение новейших химических технологий (было проведено 1 417 операций против 1 351 в 2010 году).

Высокоэффективным методом ПНП является также бурение вторых стволов на существующих скважинах. В отчетном году продолжилось активное бурение вторых стволов. В 241 скважине были пробурены вторые стволы (224 годом ранее) со средним приростом дебита 20,4 т/сут. Стабильно высокая эффективность в первую очередь обусловлена подготовкой научно обоснованных мини-проектов с применением гидродинамического моделирования и повышением точности прогнозирования геологического строения и структуры запасов на участках бурения вторых стволов. Следует отметить, что бурение вторых стволов применяется в основном на бездействующем фонде скважин с целью доизвлечения остаточных запасов нефти.

Добыча высоковязкой нефти

Компания динамично разрабатывает и использует новые технологии добычи высоковязких нефтей. Наибольший отечественный опыт освоения запасов высоковязких нефтей накоплен в Республике Коми, где Группа осуществляет разработку Ярегского и Усинского месторождений. На обоих месторождениях применяются термические методы увеличения нефтеотдачи пласта и добывается более 3 млн т/год.

Пермо-карбоновая залежь Усинского месторождения разрабатывается по технологиям площадного паротеплового воздействия и пароциклического воздействия на пласт. В последние годы успешно проводятся работы по повышению эффективности применения термических технологий в системе вертикальных скважин (продолжается освоение технологии комбинированных пароциклических обработок (ПЦО) и начаты опытные работы по интенсификации притока нефти за счет совместной закачки теплоносителя и нефтевытесняющей композиции). Ведется внедрение новых термических технологий – технологии паротеплового воздействия на пласт в системе горизонтальных скважин; технологии перпендикулярного термогравитационного дренирования пласта; технологий ПЦО горизонтальной скважины, вертикальных скважин с радиальными отводами и всего продуктивного разреза; технологий вытеснения нефти паром. Дополнительная добыча нефти от применения тепловых методов по залежи с начала внедрения составила более 6,1 млн т.

Впервые в условиях залежи введен в опытную эксплуатацию участок с площадным тепловым воздействием на пласт в системе горизонтальных скважин. В 2012 году планируется начать эксперимент по испытанию технологии перпендикулярного термогравитационного дренирования пласта.

Ярегское месторождение разрабатывается по термошахтной технологии. Добыча на месторождении осуществляется в основном шахтным способом. В 2011 году были начаты опытно-промышленные работы по усовершенствованию термошахтного способа с применением новейшего бурового станка, позволяющего бурить подземные скважины протяженностью до 800 м, что в более чем в 2,5 раза превышает длину традиционных подземных скважин. Таким образом, применение нового бурового станка в сочетании с внедрением комбайнов при горно-проходческих работах позволит заметно сократить затраты на подготовку уклонных блоков к разработке и повысит производительность труда.

На Лыаельской площади месторождения за отчетный период выполнено бурение 5 пар добывающих и нагнетательных скважин с горизонтальным заканчиванием и протяженностью ствола до 1 100 м. Целью опытных работ является освоение различных технических и технологических аспектов использования горизонтальных скважин в качестве нагнетательных и эксплуатационных. Выбранная технология аналогична методу SAGD (термогравитационного дренирования пластов), применяемому на битуминозных песках в Канаде, и показала свою эффективность на опытно-промышленном участке.

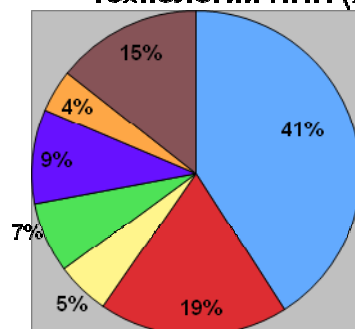
Геолого-гидродинамические модели

В 2011 году нефтегазодобывающие организации Группы «ЛУКОЙЛ» вели добычу нефти и газа на 358 месторождениях, расположенных на территории Российской Федерации. Мониторинг процессов разработки, выбор оптимального комплекса и эффективности геолого-технических мероприятий для выработки запасов проводится с использованием геолого-гидродинамического моделирования. Использование геолого-гидродинамических моделей позволяет реализовывать при разработке месторождений наиболее оптимальные технологические решения в соответствии с особенностями геологического строения и структуры имеющихся запасов. Моделирование позволяет повысить коэффициент извлечения нефти и снизить затраты на разработку месторождений. Модели активно используются Компанией при разбуривании месторождений и применении методов повышения нефтеотдачи пластов. В таких регионах, как Западная Сибирь, Тимано-Печора и Калининградская область, геолого-гидродинамическим моделированием предполагается охватить все месторождения. Так, несмотря на то что запасы в традиционных регионах давно находятся в разработке, Компании удастся добиваться стабилизации, а в ряде регионов – и прироста дебита скважин. Полученный результат – следствие повышения качества геологических и гидродинамических моделей и их активного использования при постановке эксплуатационного бурения, продолжающейся работы по совершенствованию технологий заканчивания скважин, первичного и вторичного вскрытия продуктивных пластов.

Структура методов ПНП, использованных Группой «ЛУКОЙЛ» (2011)

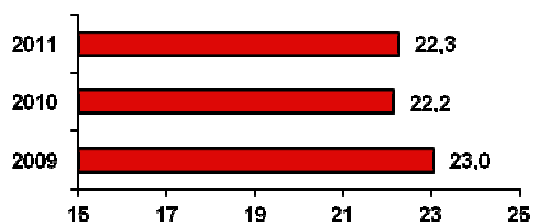


Структура дополнительной добычи, полученной от применения технологий ПНП (2011)

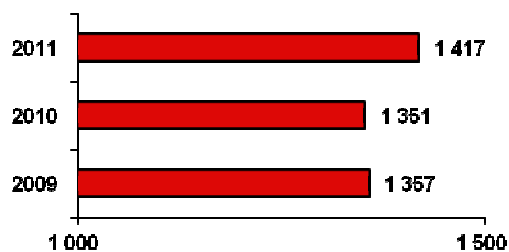


- | | |
|--------------------------------|---------------------|
| ■ Гидроразрыв пласта | ■ Вторые стволы |
| ■ Прочие физические технологии | ■ Химические методы |
| ■ Гидродинамические методы | ■ Тепловые методы |
| ■ Интенсификация добычи нефти | |

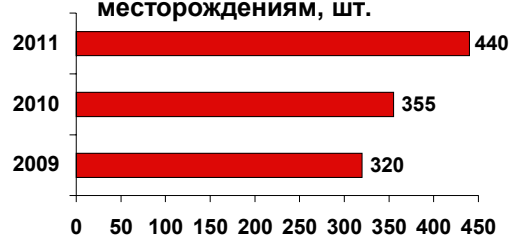
Дополнительная добыча от применения методов ПНП в России, млн т



Применение химических методов, скв.



Число геолого-гидродинамических моделей по месторождениям, шт.



Эффект от применения методов ПНП в России

Группа «ЛУКОЙЛ» на территории России	Дополнительная добыча от применения методов ПНП, млн т	Доля дополнительной добычи в суммарной добыче в регионе, %
	22,3	26,4
Западная Сибирь	14,0	28,5
Тимано-Печора	3,5	19,9
Предуралье	4,1	32,0
Поволжье	0,4	12,5
Прочие	0,3	15,4

Технологии в сфере нефтепереработки

В Группе «ЛУКОЙЛ» особый акцент делается на разработку, модернизацию и строительство высокотехнологичного оборудования, позволяющего снижать затраты на переработку и производить новые виды высококачественной продукции. Непрерывное улучшение качества служит интересам потребителей и охраны окружающей среды, а производство продукции с большей добавленной стоимостью приносит Группе дополнительную прибыль.

В настоящее время Компания проводит работы по строительству нового оборудования и модернизации на всех своих НПЗ. Так, в 2011 году на Ухтинском НПЗ продолжались работы по техперевооружению вакуумного блока АВТ и модернизации реакторного блока ГДС-850. На Нижегородском НПЗ в 1 квартале 2011 года введена в эксплуатацию установка фтористоводородного алкилирования. Проектная мощность комплекса каталитического крекинга вакуумного газойля, строительство которого завершилось в конце 2010 года, достигнута. На Волгоградском НПЗ в декабре 2011 года введена в эксплуатацию новая установка замедленного коксования мощностью 1 млн т/год.

Принятая в 2011 году Программа стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012–2021 годы в части НПЗ предусматривает строительство ряда комплексов и установок, в результате которого будут существенно увеличены выход светлых нефтепродуктов и производство автобензинов и дизельного топлива высшего качества. Кроме того, будет значительно снижено вредное воздействие на окружающую среду.

Проводятся также исследования по повышению эффективности энергопотребления и эксплуатационной безопасности НПЗ, ГПЗ и организаций нефтехимии.

Компания уделяет серьезное внимание развитию передовых технологий производства масел и присадок. В Компании создан блок по науке и технологиям. Его основными функциями являются разработка и вывод на рынок новых высококачественных продуктов, востребованных современной техникой, а также новых технологий и рецептур. Эта работа ведется специалистами Компании в тесном сотрудничестве с научными центрами России.

В отчетном году была проведена активная работа по оптимизации процессов технологических установок и улучшению качества производимых масел. В частности, Компания провела мероприятия по снижению энергопотребления и повышению качества базовых масел. В течение года было разработано 38 новых видов смазочных материалов. В 2012 году планируется вывод на российский рынок новой линейки масел серии LUKOIL GENESIS, соответствующих

самым современным требованиям мировых автопроизводителей, в т.ч. по топливной экономичности и экологическим характеристикам.

Информационные технологии

Применение наиболее современного информационно-технологического обеспечения позволяет Компании оптимизировать бизнес-процессы в различных направлениях деятельности. В частности, продолжаются разработка и внедрение автоматизированных систем управления производством и технологическими процессами, информационных систем управления обществами Компании. Важным направлением работы в области информационно-технологического обеспечения является совершенствование систем телекоммуникаций и связи, информационной безопасности, вычислительной и оргтехники.

Мы придаем большое значение использованию технологий, направленных на повышение эффективности не только операционной, но и управленческой деятельности. По всем программным продуктам, разработанным в интересах организаций Группы «ЛУКОЙЛ», проводилось расширение их функциональности, а также распространение на большее число организаций Группы. Последовательно создавая и развивая интегрированную систему управления (ИСУ), к концу 2011 года на базе решений SAP Компания осуществила внедрение 24 модулей в 112 организациях.

Интегрированная система управления должна привести к единому стандарту и правильно организовать информационные потоки, циркулирующие между организациями Группы. В рамках перехода на Глобальное решение ИСУ разработаны локальные нормативные акты по портфелям активов и проектов, а также по бизнес-процессам на основе базовых документов системы управления по совершенствованию корпоративной системы управления. Разработана модель процессного управления Группы «ЛУКОЙЛ», обеспечивающая взаимосвязку бизнес-процессов.

6. Социальная ответственность

Охрана окружающей среды

В 2011 году в рамках формирования стратегии Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012–2021 годы подготовлена функциональная программа развития в области охраны окружающей среды. В качестве стратегических ориентиров обеспечения экологической безопасности определены:

- достижение 95%-го уровня использования попутного нефтяного газа (ПНГ)
- прекращение сброса загрязненных сточных вод в водные объекты
- снижение выбросов парниковых газов и получение дополнительного дохода от реализации механизмов ст.6 Киотского протокола
- полная ликвидация «прошлых экологических ущербов»
- коэффициент отношения образующихся отходов к утилизированным – не выше 1
- доля сверхнормативных выбросов в структуре платы за негативное воздействие на окружающую среду – не более 15%
- сокращение числа отказов трубопроводов и реабилитация загрязненных в результате данных отказов земель

Компания в своей работе руководствуется самыми высокими стандартами охраны окружающей среды и промышленной безопасности. Осознанное принятие ответственности перед обществом за рациональное использование природных ресурсов и сохранение благоприятной экологической ситуации является одним из основных условий при реализации проектов.

В 2011 году Группа «ЛУКОЙЛ» проводила планомерные работы по обеспечению промышленной и экологической безопасности, предупреждению и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций.

В июле 2011 года Правление Компании утвердило корректировку на 2011–2013 годы Программы экологической безопасности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2009–2013 годы, сформированную на основе актуализации реестра экологических аспектов, предложений организаций Группы, а также с учетом выделенного в структуре Компании бизнес-сектора «Электроэнергетика». Объем требуемого финансирования на реализацию мероприятий Программы на период 2011–2013 годы составляет около 2 млрд долл.

В отчетном году на выполнение мероприятий по обеспечению экологической безопасности направлено более 700 млн долл. Значительная доля этих средств была направлена на обеспечение требований государства по утилизации с 2012 года 95% попутного газа.

В 2011 году реализация природоохранных мероприятий обеспечила сокращение большинства параметров воздействия на окружающую среду (в т.ч. удельных), за исключением выбросов загрязнений в атмосферный воздух. Рост массы выбросов обусловлен существенным увеличением малой генерации электроэнергии на объектах Компании и соответствующим ростом потребления топлива, а также ростом объемов сжигания попутного нефтяного газа в ряде организаций Группы. В настоящее время Компания уделяет особое внимание повышению уровня утилизации в целях исполнения требований Правительства РФ по утилизации не менее 95% попутного нефтяного газа и минимизации начисления с 2012 года сверхнормативных экологических платежей. Планируется, что к 2015 году все организации Группы будут удовлетворять этим требованиям.

По итогам 2011 года было зарегистрировано снижение сброса загрязненных сточных вод более чем в 2 раза. Это обусловлено проведением мероприятий по повышению эффективности

работы очистных сооружений. Сокращение потребления водных ресурсов на 6% достигнуто в первую очередь в результате организационно-технических мероприятий по рациональному водопользованию организаций бизнес-сектора «Электроэнергетика» (наиболее крупный водопользователь Группы).

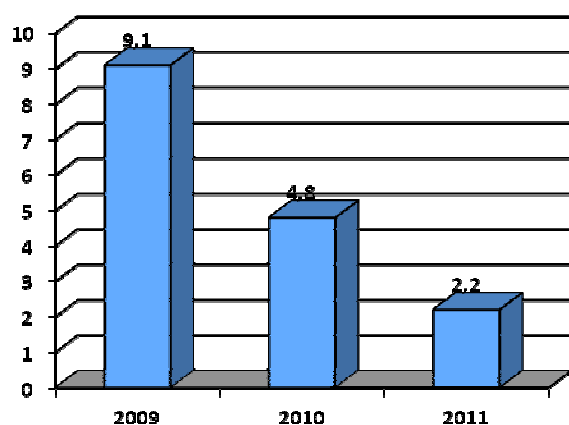
Существенным стимулом инвестирования средств в мероприятия, направленные на сокращение выбросов в атмосферный воздух парниковых газов, стали эколого-экономические механизмы Киотского протокола. В целом по состоянию на начало 2012 года в портфель российских проектов снижения выбросов парниковых газов (ПГ) Группы «ЛУКОЙЛ» входит 14 проектов с общим объемом сокращений выбросов ПГ за период 2008–2012 годов около 33 млн т CO₂-эквивалента. В настоящее время наиболее близкими к конечной цели реализации являются 4 проекта, которые прошли все процедуры разработки, конкурсный отбор Сбербанка России и утверждены приказами Минэкономразвития России как проекты совместного осуществления в соответствии со статьей 6 Киотского протокола. При этом по проектам ОАО «РИТЭК» уже совершена сделка на продажу единиц сокращений выбросов.

Обеспечение экологической безопасности в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» в 2011 году осуществлялось за счет проведения ряда мероприятий, направленных на рациональное использование водных ресурсов и предотвращение загрязнения водных объектов, сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, на утилизацию накопленных нефтесодержащих отходов, предотвращение загрязнений и рациональное использование земельных ресурсов. В том числе были приняты и такие меры, как:

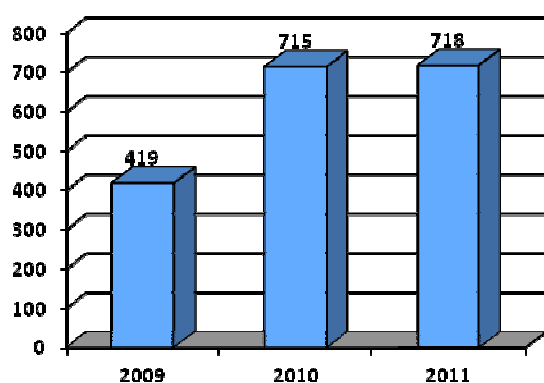
- диагностика и капитальный ремонт трубопроводного транспорта
- модернизация и строительство объектов, повышающих уровень использования нефтяного газа
- приобретение оборудования для ликвидации возможных аварийных разливов нефти и нефтепродуктов
- рекультивация нарушенных и загрязненных нефтью земель
- проведение комплекса работ по мониторингу компонентов окружающей среды
- строительство новых и реконструкция действующих сетей водоснабжения и водоотведения
- монтаж хлораторов для обеззараживания промышленной и речной воды
- замена оборудования и оптимизация технологий, направленных на сокращение выбросов загрязняющих веществ
- строительство комплекса по переработке нефтесодержащих отходов

В отчетном году был проведен надзорный аудит системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды Группы «ЛУКОЙЛ». Аудиторы международной сертифицирующей компании «Бюро Веритас» посетили 21 организацию Группы. По итогам надзорного аудита организаций Группы «ЛУКОЙЛ» выявлено два существенных несоответствия в ЗАО «ЛУКОЙЛ-АИК» (устранены в ходе аудита) и 17 несущественных, но требующих разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий.

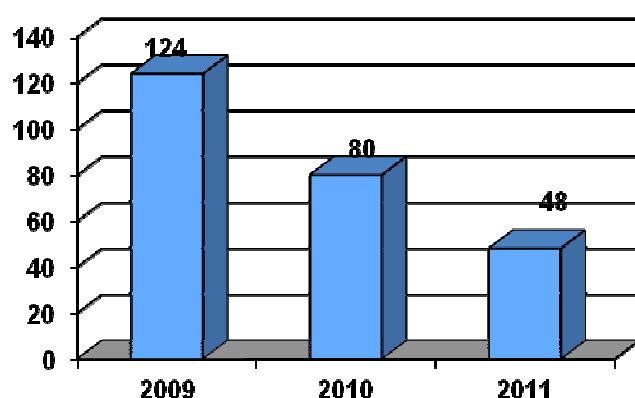
Сброс загрязненных сточных вод, млн м³



Затраты на охрану окружающей среды, млн долл.



Количество аварий с экологическим ущербом



Промышленная безопасность и охрана труда

В 2011 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжила работу по обеспечению промышленной безопасности и охраны труда в рамках Политики Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в XXI веке и в соответствии с требованиями законодательств России и государств, на территории которых Группа осуществляет свою деятельность.

В отчетном году была разработана и принята Программа промышленной безопасности, улучшения условий и охраны труда, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в ОАО «ЛУКОЙЛ» и других организациях Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011–2015 годы. В Программу включено 67 организаций Группы. Затраты на выполнение Программы в 2011 году составили почти 300 млн долл.

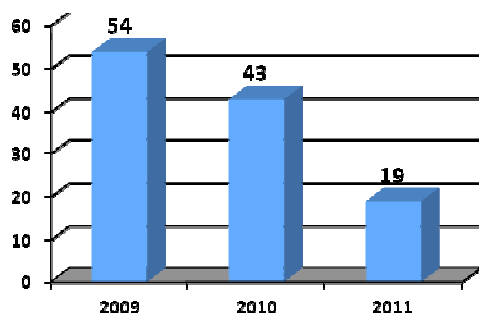
В 2011 году по сравнению с 2010 удалось достигнуть улучшения основных показателей по травматизму, в том числе по общему количеству несчастных случаев. Так, в отчетном году в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» произошло 19 несчастных случаев по сравнению 43 в 2010 году. При этом количество пострадавших уменьшилось с 49 до 25 человек, случаев смертельного травматизма не было (в 2010 году погибли 2 человека).

Однако необходимо отметить, что произошла сложная авария с последующим взрывом и пожаром в цехе разделения пирогаза и получения бензола ООО «Ставролен». В результате аварии 9 человек из числа персонала и подрядных организаций получили травмы различной степени тяжести. Для ликвидации пожара привлекались значительные силы и средства пожарной охраны МЧС России и иные аварийно-спасательные службы.

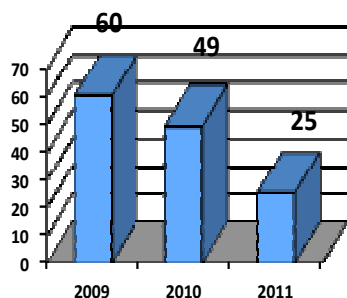
Осуществление комплекса планово-предупредительных мероприятий позволило не допустить в Группе «ЛУКОЙЛ» происшествий, которые можно было бы расценить как чрезвычайные ситуации. Регулярное проведение учений и тренировок на морских и речных терминалах Компании, на объектах добычи, переработки и хранения нефти и нефтепродуктов обеспечило поддержание сил и средств организаций Группы «ЛУКОЙЛ» в высокой степени готовности к ликвидации возможных разливов нефти и нефтепродуктов. В отчетном году было проведено более 90 учений и тренировок по ликвидации чрезвычайных ситуаций, обусловленных разливами нефти и нефтепродуктов.

В сентябре 2011 года в акватории Северного Каспия проведены международные комплексные учения «Каспий – 2011». В них активное участие приняли спасательные подразделения Казахстана и Азербайджана. Впервые присутствовали наблюдатели от Туркменистана. Учения прошли с применением авиации, специализированных судов, были задействованы силы по прикрытию береговой зоны. Уровень подготовки участников, порядок взаимодействия различных спасательных формирований, в том числе и зарубежных спасателей, работа координационного спасательного центра и КЧС «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» получили высокую оценку руководства МЧС России.

Количество несчастных случаев



Общее количество пострадавших



Персонал и социальные программы

Успех Компании полностью зависит от людей, которые в ней работают. Поэтому ОАО «ЛУКОЙЛ» делает все возможное для создания и сохранения команды профессионалов, способной решать все стоящие перед Компанией амбициозные задачи. Социальная политика Группы направлена на повышение эффективности работы, полную реализацию потенциала и социальную защищенность работников. Компания внимательно относится к мотивации своих работников и старается, чтобы каждый был лично заинтересован в достижении Компанией наилучших результатов.

Компания стремится к тому, чтобы система управления персоналом соответствовала лучшим мировым стандартам. В отчетном году был проведен анализ практики построения систем управления ведущих мировых топливно-энергетических компаний, основанной на принципах управления ресурсами, активами и бизнес-процессами. Разработаны унифицированные модели управления основной деятельностью организаций Группы, исключая неэффективные звенья и дублирование функций управления. В соответствии с новыми моделями и разработками проводится оптимизация организационных структур организаций Группы «ЛУКОЙЛ», завершение которой планируется до конца 2012 года.

Компания активно использует потенциал социального партнерства в сфере труда, постоянно расширяет и укрепляет практическое взаимодействие со своим профсоюзом, органами государственной власти и местными сообществами. Так, с 2008 года ОАО «ЛУКОЙЛ» в качестве официального представителя Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) является членом Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений – высшего органа социального партнерства, действующего в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации. В 2011 году Компания приняла участие в 10 заседаниях Комиссии по 79 вопросам.

Для повышения эффективности производственной и финансовой деятельности Компания проводит мероприятия по реорганизации структурных подразделений и выводу из состава обществ непрофильных подразделений на внешний сервис. Благодаря этой работе численность работников организаций Группы по сравнению с 2010 годом снизилась на 7,5%. Таким образом, продолжается тенденция к повышению производительности труда и удельных показателей эффективности по Компании: выручка на одного работника в отчетном году выросла на 37,6%, чистая прибыль – на 24,3%.

В отчетном году особое внимание было уделено развитию систем оценки персонала. Так, была проведена оценка работы более 1 800 работников центрального аппарата Компании. Результаты оценки деятельности персонала были использованы при формировании планов развития работников и расчете годовой премиальной выплаты по итогам работы в 2010 году.

Кроме того, был реализован пилотный проект по оценке кандидатов в резерв кадров на руководящие должности организаций Группы в соответствии с утвержденной моделью корпоративных компетенций.

Для поддержания мотивации работников и обеспечения их заинтересованности в росте акционерной стоимости Компании особое внимание уделяется системе вознаграждения. Проводится регулярный мониторинг уровня заработных плат в отрасли. Это позволяет своевременно принимать решения по корректировке заработных плат для обеспечения их конкурентоспособности и привлечения в Компанию высококвалифицированных специалистов. Так, несмотря на существенное снижение численности персонала (более чем на 20%) за последние пять лет, фонд заработной платы вырос на 5%.

Помимо материального поощрения работники Группы «ЛУКОЙЛ», достигшие выдающихся результатов в работе, поощряются морально. В 2011 году во всех организациях Группы проведены торжественные мероприятия по вручению работникам и трудовым коллективам государственных наград, ведомственных знаков отличия и наград ОАО «ЛУКОЙЛ». Всего за прошедший год организовано награждение государственными наградами 38 работников. Ведомственными знаками отличия в труде награждено 754 работника. Наградами Компании - 2017 работников, 20 трудовых коллективов организаций Группы «ЛУКОЙЛ». Наградами Союза нефтегазопромышленников России - 30 работников Группы «ЛУКОЙЛ».

Эффективная система социальной защиты способствует привлечению в Компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности. Поэтому в дополнение к материальному и моральному поощрению Компания реализует широкий комплекс программ и мероприятий, составляющий социальный пакет. Среди них:

- создание условий отдыха и оздоровления работников и членов их семей, организация спортивно-оздоровительных мероприятий;
- охрана здоровья и медицинское обслуживание работников Компании, включая добровольное медицинское страхование;
- оказание помощи работникам в приобретении собственного жилья;
- социальная поддержка женщин и семей с детьми;
- социальная поддержка молодых специалистов;
- негосударственное пенсионное обеспечение работников на долевой основе, с 2004 года действующее на принципах долевого участия работника и работодателя в формировании негосударственных пенсий. По состоянию на конец 2011 года в рамках долевой корпоративной пенсионной системы в накоплении индивидуальных пенсий активно участвовало более 38 тыс. работников российских организаций Группы, их взносы за год составили более 12,5 млн долл. Суммарные взносы Компании по программам негосударственного пенсионного обеспечения в России и за рубежом в отчетном периоде составили более 37 млн долл.

В 2011 году суммарные затраты организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на реализацию социальных программ для работников, членов их семей и неработающих пенсионеров составили более 286 млн долл., затраты на содержание социальной инфраструктуры, обеспечивающей предоставление социальных услуг – 83 млн долл.

Особое внимание Компания уделяет работе с молодыми специалистами, которая осуществляется в соответствии с Комплексной целевой программой Группы «ЛУКОЙЛ» по работе с молодыми работниками и молодыми специалистами на 2008–2017 годы. В Компании успешно функционируют советы молодых специалистов, в задачу которых входит содействие молодым работникам в адаптации к новым условиям работы, овладении ими в совершенстве своей специальностью и воспитании в них приверженности корпоративной культуре и корпоративным ценностям. В 2011 году был проведен VI Конкурс на звание «Лучший молодой специалист года», которое было присвоено 68 кандидатам из числа молодых специалистов Группы. Кроме того,

работники Компании приняли активное участие в ежегодном Конкурсе на лучшую молодежную научно-техническую разработку по проблемам топливно-энергетического комплекса «ТЭК–2010». Победителями конкурса стали 27 работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

Продолжена работа по организации и проведению тренингов «Школа молодого специалиста», которые являются неотъемлемой частью системы обучения молодых специалистов. Тренинги направлены на сокращение периода адаптации молодого работника и повышение его профессиональной эффективности.

В рамках работы с молодежью традиционно были организованы практики студентов ведущих российских вузов (в 2011 году практику прошли 66 студентов). Была также продолжена работа по взаимодействию с профильными вузами страны и реализации проекта по отбору лучших студентов «Шаг в будущее».

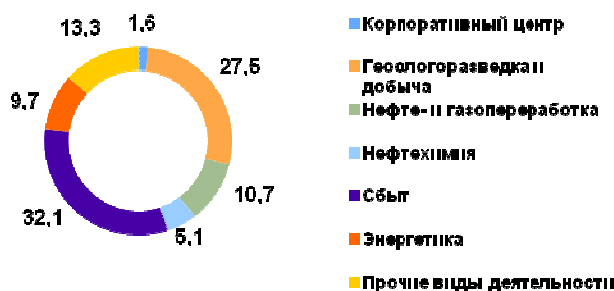
В Западной Сибири прошел Второй форум молодых работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ», посвященный 20-летию Компании. К нему был приурочен телемост, соединивший молодых специалистов из Тимано-Печоры, Москвы, Перми, Нижнего Новгорода, Западной Сибири, южно- и восточноевропейского регионов.

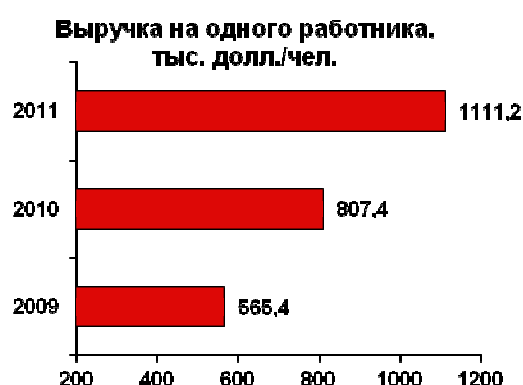
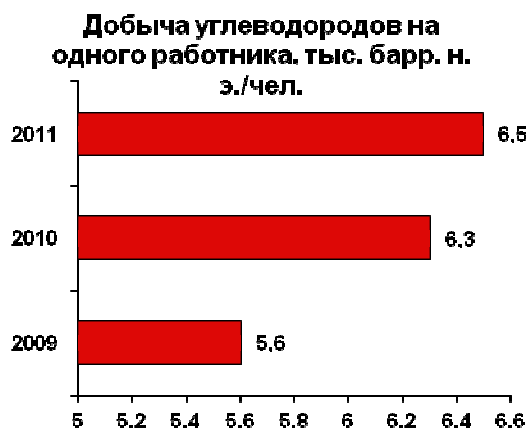
В работе с персоналом Компания уделяет особое внимание квалификации работников. В Группе функционирует система непрерывной подготовки кадров, направленная на приобретение работниками необходимых знаний и профессиональных навыков. Компания использует весь спектр современных средств обучения – бизнес-практикумы, выездные семинары, специальные программы обучения, зарубежные стажировки, тренинги, курсы повышения квалификации, дни профессиональной подготовки, дистанционное обучение, обучение программам MBA.

В 2011 году был открыт Корпоративный учебный центр в Астрахани для обучения персонала, занятого на морских нефтегазовых платформах, речных и морских нефтетерминалах, действиям в чрезвычайных ситуациях и обеспечению промышленной пожарной безопасности. Кроме того, было подписано соглашение с Государственной морской академией имени адмирала С.О. Макарова о подготовке, переподготовке и повышении квалификации работников Компании, занятых на морских нефтегазовых объектах.

В 2011 году очередная группа работников Компании из 15 человек прошла стажировку в компании ConocoPhillips.

Распределение работников по бизнес-сегментам в 2011 году. %





Спонсорская и благотворительная деятельность

Социальные и благотворительные программы являются для Компании составляющей корпоративной стратегии и помогают конструктивному сотрудничеству с государством, деловыми кругами и обществом. Корпоративные программы носят адресный характер и опираются на имеющийся в регионах профессиональный опыт и человеческий потенциал. При этом в Компании сложилось четкое понимание того, что благотворительная деятельность не должна порождать социальное иждивенчество. Поэтому Компания использует наряду с традиционными формами благотворительности программы стратегической благотворительности и социальных инвестиций, которые предполагают взаимосвязь способов решения социальных проблем со стратегическими целями Компании. Совместная деятельность коммерческого, некоммерческого и государственных секторов для решения актуальных социально-экономических проблем местных сообществ является необходимым элементом такого подхода.

Общие расходы Компании на благотворительные и социальные программы в 2011 году составили около 99 млн долл.

Компания выстраивает свою деятельность по двум стратегическим направлениям:

- социальные инвестиции
- программы спонсорства и традиционной благотворительности

Программы социальных инвестиций

- *Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений*

Помощь детям Компания считает своим основным приоритетом, который присутствует во всех осуществляемых программах – благотворительных, спонсорских, программах развития детского и юношеского спорта, культуры. Социальные инвестиции в человеческий капитал представляются наиболее обоснованными в современных условиях. Компания стремится к сбалансированному подходу, оказывая поддержку как детям, которые в силу неблагоприятных семейных условий или здоровья оказались в худших условиях, чем их сверстники, так и детям из вполне благополучных семей, помогая им развивать природные способности и таланты.

Благодаря этой программе воспитанники 70 детских домов и интернатов получают помощь от Компании, ее дочерних обществ и Благотворительного фонда «ЛУКОЙЛ». Компания помогает их выпускникам получить образование, укрепить здоровье, обрести профессию и найти свое место в жизни.

Ежегодно Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» организует летний отдых ребят из подшефных детских домов Кирова, Кстово, Ишима, Нижнего Новгорода, Ленинградской области, Пермского края, Астраханской и Волгоградской областей на побережье Черного моря. Кроме того, воспитанники детских учреждений совершают просветительские туристические поездки по стране.

С 2006 года Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» выплачивает именные, «лукойловские», стипендии выпускникам подшефных детских домов, обучающимся в высших и средних учебных заведениях. В 2011 году стипендии получали 45 выпускников.

С 2008 года Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» совместно с организациями Группы в Астраханской области приступил к реализации проекта по воспитанию молодых кадров из числа воспитанников детских домов и детей из малообеспеченных семей области. В связи с началом в регионе крупного бизнес-проекта выявилась острая нехватка специалистов технического профиля. Один из путей решения этой проблемы – предоставление лучшим воспитанникам детских домов и детям из малообеспеченных семей возможность обучаться в учебных заведениях среднего и высшего профессионального образования. Сегодня в Астраханском политехническом колледже и Волго-Каспийском рыбо-промышленном комплексе обучаются 20 человек. Фонд взял на себя расходы по их обучению и проживанию. По окончании обучения они поступят на работу в организации Группы в регионе.

В Нижегородской области Компания оказывает помощь Кстовскому нефтяному техникуму, где обучаются в том числе и воспитанники подшефных детских домов, тем самым реализуя комплексную программу социальной адаптации детей, попавших в сложную жизненную ситуацию. Учащиеся техникума регулярно посещают нефтеперерабатывающий завод Компании в Нижнем Новгороде, где непосредственно знакомятся с производственной деятельностью организации, приобретают практические знания и навыки.

В 2011 году Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» и Нижегородский художественный музей успешно реализовали художественно-образовательный проект «Мы нашли таланты», призванный помочь воспитанникам детских домов – одаренным детям от 13 до 16 лет в раскрытии и развитии их талантов. Ребята овладели начальными знаниями по дисциплинам «рисунок», «живопись», «композиция», а также познакомились с основами изобразительного искусства и его историей. Самым ярким в эмоциональном плане событием для участников проекта стала организованная в октябре 2011 года итоговая выставка детского рисунка в Нижегородском художественном музее, которую посетили Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» В.Ю. Алекперов и губернатор Нижегородской области В.П. Шанцев. Наиболее удачные и яркие из детских рисунков были использованы при создании корпоративного календаря ООО «ЛУКОЙЛ-Волганефтепродукт».

Особое внимание Компания уделяет детям, нуждающимся в медицинской помощи. На протяжении нескольких лет в рамках Программы «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» осуществляется проект «Каждому слепому ребенку – книжку в подарок». В 2011 году такие издания получили специализированные детские учреждения Казани.

- ***Программы в области образования***

Приоритетным направлением деятельности Компании являются забота о подрастающем поколении и подготовка молодых квалифицированных специалистов для российской нефтяной отрасли. Компания оказывает поддержку ряду высших учебных заведений, в которых обучаются специалисты нефтегазового профиля. Среди них – Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, Пермский национальный исследовательский политехнический университет, Ухтинский государственный технический университет, Тюменский государственный нефтегазовый университет, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Волгоградский государственный университет, Волгоградский государственный технический университет, Астраханский государственный технический университет, Российский химико-технологический университет им. Д.М. Менделеева, Московский физико-технический институт, Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г.В. Плеханова.

Кроме профильных вузов, Компания оказывает финансовую поддержку Национальному исследовательскому университету «Высшая школа экономики», Финансовому университету при Правительстве РФ, филиалу Московского энергетического института в Волжском, Ростовскому государственному университету путей сообщений, Московскому государственному социально-гуманитарному институту, а также учреждениям среднего образования – Кстовскому нефтяному техникуму, Буденновскому региональному политехническому колледжу, Старооскольскому геологоразведочному колледжу, московской школе-гимназии № 45.

Пользуются поддержкой Компании и профильные учебные заведения ближнего зарубежья. Одно из них – Азербайджанская государственная нефтяная академия.

Стипендиальные программы

Начиная с 2000 года для поддержки наиболее одаренных студентов вузов Компания учредила именные стипендии, которые выплачиваются студентам нефтяных и технических вузов. В 2011 году корпоративную «лукойловскую» стипендию размером 2 500 и 3 000 руб. в месяц получали около 200 студентов в разных городах страны. С 2007 по 2011 годы были выплачены стипендии на сумму почти 700 тыс. долл., в том числе в 2011 году – более 170 тыс. долл.

Преподавательские кадры – основа сохранения научной школы

В рамках грантовой программы поддержки молодых преподавателей около 90 одаренных молодых преподавателей из ведущих нефтяных и некоторых других вузов страны получают именные гранты. С 2007 по 2011 годы были выплачены гранты на сумму более 1,2 млн долл., в том числе в 2011 году – 250 тыс. долл.

Развитие материально-технической базы вузов

Помощь вузам в совершенствовании учебно-материальной базы позволяет вести учебный процесс на современном уровне. Компания помогает приобретать научное оборудование для лабораторий. В частности, в 2008–2011 годах были выделены значительные средства на развитие материально-технической базы и ремонт помещений Тюменского государственного нефтегазового университета, Ухтинского государственного технического университета, Уфимского государственного нефтяного технического университета, Пермского государственного технического университета, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина.

- ***Поддержка медицинских учреждений***

Компания поддерживает ряд крупнейших специализированных медицинских научно-исследовательских центров – Гематологический научный центр РАМН, Российский кардиологический научно-производственный комплекс, Институт хирургии им. А.В. Вишневского.

Компания способствует развитию системы медицинских услуг в регионах своего присутствия. В частности, в 2008–2011 годах Компания помогла приобрести дорогостоящее оборудование Лиманской (Астраханская область) центральной районной больницы, Астраханской детской городской клинической больницы №1, Большемурашкинской (Нижегородская область) центральной районной больницы, родильному дому № 4 г. Москвы, Кстовской центральной районной больницы.

- **Конкурс социальных проектов**

Одним из наиболее эффективных механизмов осуществления социально значимых программ является конкурс социальных проектов, который ежегодно проводят дочерние общества Компании совместно с Благотворительным фондом «ЛУКОЙЛ». Проведение в регионах деятельности Компании конкурсов социальных и культурных проектов стало неотъемлемой частью системной деятельности в сфере корпоративной социальной ответственности. Этот проект еще раз показал, что конкурсный механизм распределения средств является одной из наиболее эффективных форм социальных инвестиций. В основе механизма социального проектирования лежат принципы состязательности, прозрачности, публичности. Цель конкурса – поддержка проектов и инициатив местных сообществ в решении актуальных проблем территорий, повышение эффективности благотворительной помощи, оказываемой Компанией. Главная задача конкурса – создать условия для увеличения числа активных граждан, способных самостоятельно решать как свои проблемы, так и проблемы своего сообщества.

Конкурс социальных и культурных проектов проводится в регионах присутствия Группы «ЛУКОЙЛ» с 2002 года. Впервые он был проведен в Пермском крае. За прошедшие годы география конкурса существенно расширилась. На сегодняшний день проект охватывает 10 субъектов РФ.

Бюджет конкурса 2011 года составил около 2,5 млн долл., увеличившись за последние пять лет почти в два раза.

Тематика номинаций на всех территориях едина – «Экология», «Милосердие», «Культура и искусство», «Физическая культура, спорт и туризм», «Родной край». Однако номинации могут дополняться различной тематикой, актуальной именно для отдельно взятой территории или обусловленной государственными приоритетами в области социальной деятельности. Так, в 2008 году, объявленном Годом семьи, дополнительно введена номинация «Семейные ценности». В 2009 году предложена особая номинация, посвященная Году молодежи. 2010 год прошел под эгидой 65-летия победы в Великой Отечественной войне и потому была введена номинация, связанная с поддержкой проектов, развивающих данную тему. В 2011 году была добавлена специальная номинация, посвященная 20-летию Компании.

За прошедшие годы конкурс социальных и культурных проектов стал уникальной площадкой для развития социальных инициатив. По мнению независимых экспертов, механизм конкурса позволяет действительно эффективно распределять средства. Кроме того, он несет в себе мотивационное начало, стимулируя инициативу «снизу», от непосредственных получателей средств. Этот механизм позволяет проектантам развиваться, ставить перед собой все новые цели и планомерно двигаться к их достижению при информационной и финансовой поддержке ОАО «ЛУКОЙЛ».

Программы спонсорства и благотворительности

- **Сохранение культурного и исторического наследия**

Поддержка музеев и творческих коллективов

Поддержка культуры – традиционная для российских крупных компаний область спонсорства и благотворительности. Своеобразие партнерства с этими учреждениями состоит в том, что поддержка носит комплексный характер – это не только спонсорство в чистом виде (финансирование новых постановок, выставок, т.д.), но и благотворительная помощь. Приоритет Компании – поддержка классического искусства разных видов.

Компания оказывает поддержку ряду крупнейших отечественных музеев, среди которых – Государственная Третьяковская галерея, Музеи Московского Кремля, Государственный музей изобразительных искусств им. А.С. Пушкина, Государственный Русский музей, Вятский областной художественный музей им. В.М. и А.М. Васнецовых.

В 2011 году Компания выступила одним из партнеров выставки в Государственной Третьяковской галерее «Что есть истина? Николай Ге. К 180-летию со дня рождения».

В 2011 году в рамках начатого в 2004 году совместно с Музеями Московского Кремля образовательно-просветительского проекта в Казани была организована выездная выставка «Кремль от московского царства до последней коронации». По традиции в рамках выставки для воспитанников татарстанских детских домов организованы лекционно-экскурсионные занятия с сотрудниками Музеев Московского Кремля и конкурс детского рисунка. За время реализации проекта подобные выездные выставки прошли в Перми, Нижнем Новгороде, Волгограде.

Кроме этого, в Музеях Московского Кремля при поддержке Компании была организована выставка «Пуаре – король моды».

Для ГМИИ им. А.С. Пушкина выделены средства на работы по созданию мультимедийного сайта, посвященного античной коллекции, на издание альбома «Шедевры античного искусства из собрания ГМИИ им. А.С. Пушкина».

Русскому музею оказана помощь в проведении выставки, посвященной 150-летию Константина Коровина.

Вятскому областному художественному музею им. В.М. и А.М. Васнецовых оказана помощь в приобретении и установке компьютерного и мультимедийного оборудования, а также мультимедийных программ для создания музейного образовательного интернет-класса для детей и подростков.

Многолетнее сотрудничество связывает Компанию с Большим симфоническим оркестром им. П.И. Чайковского под управлением В. Федосеева. В 2011 году в рамках юбилейных мероприятий, посвященных 20-летию Компании, были организованы концерты оркестра в Брюсселе, Женеве, Загребе, Нижнем Новгороде, Кстово.

На протяжении многих лет Компания поддерживает Пермский государственный театр оперы и балета им. П.И. Чайковского, Калининградскую областную филармонию и ее программу «Все семьей в концертный зал!», Уральский академический филармонический оркестр.

Компания – официальный партнер традиционного фестиваля военных оркестров на Красной площади «Спасская башня».

В 2011 году оказана помощь в проведении фестиваля кавказского искусства «Большой Кавказ» в Пермском крае, II Международного музыкального благотворительного проекта «Золотая арфа», музыкального фестиваля «Crescendo», в подготовке II Международного конкурса вокалистов имени М.Магомаева, оказана помощь Синодальному хору. В Астрахани при поддержке Компании впервые состоялся концерт пианиста Дениса Мацуева, ставший настоящим событием для жителей города.

Поддержка религиозных конфессий

Неотъемлемой составляющей благотворительной деятельности стало участие Компании и ее дочерних обществ в процессе восстановления религиозных традиций и духовной культуры. При

этом особое внимание Компания уделяет поддержке тех учреждений, чья деятельность включает в себя социальное служение.

Компания участвует в программе поддержки реставрационно-восстановительных работ в Введенском мужском монастыре Оптиной Пустыни. Выделены средства на оборудование учебных аудиторий для Общецерковной аспирантуры и докторантуры им. Святых равноапостольных Кирилла и Мефодия, храму Воскресения Христова в Кадашах.

Дочерние общества Компании также активно участвуют в возрождении и развитии центров церковной и духовной жизни страны и за рубежом.

Программа по возрождению народных промыслов

ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» на протяжении нескольких лет осуществляет ряд программ, направленных на поддержку в Прикамье народных промыслов.

Сегодня Пермский край – один из немногих регионов России, где в таком количестве и разнообразии представлены все возможные виды рукоделия, корни большинства из которых уходят в прошлые века.

Ежегодно лучшие достижения такого сотрудничества демонстрируются на межрегиональной выставке-ярмарке народных промыслов и декоративно-прикладного искусства, генеральным партнером которой выступает ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ».

Благодаря гранту конкурса социальных и культурных проектов ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» в 2011 году прошел фестиваль «Говорливское гульбище», который дал новый импульс развитию кустарного, декоративно-прикладного искусства и возрождению этнической культуры. На средства гранта создана также экспериментальная художественная мастерская, где подростков обучают навыкам обработки природного материала сильвинит. Реализация еще одного проекта-победителя позволила создать уникальный музей – «Татарская изба», который стал частью туристического маршрута. При музее организованы мастер-классы по изготовлению национальных сувениров, создана коллекция старинных вышитых полотенец.

Кроме этого, организационная и финансовая поддержка оказывается краевому фестивалю меда, открытому детскому фестивалю народных ремесел Пермского края «Селенитовая шкатулка», межрегиональному фестивалю «Еловская рыбка», фестивалю «Хлебный спас».

- ***Адресная помощь***

Поддержка ветеранов войны и труда, инвалидов, социально незащищенных групп населения

Фронтовики-нефтяники, ветераны Великой Отечественной войны и трудового фронта пользуются особым вниманием и заботой Компании. Ежегодно в канун дня Победы они получают денежные пособия и подарки. Компания оказывает поддержку также семьям военнослужащих, погибших в локальных конфликтах.

Поддерживая инвалидов, Компания не только оказывает им финансовую помощь, но и пытается помочь решить материальные проблемы самостоятельно и почувствовать себя нужными обществу.

- ***Взаимодействие с народами Крайнего Севера***

Особенность работы ОАО «ЛУКОЙЛ» в районах Сибири и Крайнего Севера состоит в том, что его дочерние общества могут оказывать существенное влияние на коренные малочисленные народы. Задача увеличения объемов добычи нефти и газа приводит к тому, что в зону активного недропользования попадают жизненно важные для этих народов отрасли, такие как оленеводство, рыболовство, охота. Изменение традиционного уклада жизни коренных жителей создает

проблемы социального и экономического характера. Позиция Компании – постепенный переход от благотворительности к преимущественно экономическим методам партнерства.

Компания разрабатывает и реализует специальные программы по работе с владельцами родовых угодий. Так, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре для сохранения и развития традиционного образа жизни хантов, манси, ненцев и селькупов ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» заключает договоры о социально-экономическом развитии районов и мест проживания коренных малочисленных народов. Вопросы совершенствования взаимоотношений между обществом и коренными народами решаются на встречах руководства Компании с представителями Ассамблеи коренных малочисленных народов Севера, главами муниципальных образований и непосредственно с коренными жителями. Общество активно сотрудничает с общественными организациями «Спасение Югры» и «Ямал–потомкам». В ХМАО-Югре Компания ведет деятельность на 34 территориях традиционного природопользования, где проживают 164 семьи. Компания выплачивает материальную помощь каждому члену семьи, обеспечивает бензином, выделяет стройматериалы, лодки, моторы к ним, снегоходы. Финансируются строительство и ремонт жилья в национальных поселках и местах традиционного проживания коренных жителей, им предоставляют квартиры в городах.

Не остаются без внимания и юные представители коренных народов. Компания начала строить детский этнический лагерь «Кар-Тохи». Дети могут здесь на практике изучать основы охотничьего промысла, оленеводства и рыболовства, знакомиться с традиционными видами рукоделия, приобретать навыки управления снегоходом.

Важной задачей Компания считает сохранение самобытности, языка и культуры коренных жителей. Совместно с муниципальными образованиями Компания финансирует строительство образовательных учреждений, оказывает помощь в обустройстве мест культового поклонения, в проведении национальных праздников.

На территории Ненецкого автономного округа Компания реализует социальные и благотворительные проекты, призванные улучшить жизнь коренных народов – ненцев и коми. Благодаря Соглашению о сотрудничестве между Администрацией Ненецкого автономного округа и ОАО «ЛУКОЙЛ» коренные жители округа регулярно получают социальную поддержку. В частности, в 2011 году в рамках указанного соглашения оказана помощь семи семейно-родовым общинам и «Ассоциации ненецкого народа «Ясавэй».

Начиная с 2008 года в Ненецком автономном округе компанией ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» совместно с администрацией Ненецкого автономного округа, общественным движением «Ясавэй» реализуется проект «Красный чум». В рамках проекта врачами проводится диагностика здоровья коренного населения Севера, по результатам которой выдаются направления на лечение в больницу Нарьян-Мара. Особенно востребована помощь зубных врачей, поэтому в медицинском отряде действует мобильный стоматологический кабинет. Помимо этого, в рамках проекта «Красный чум» проводится обучение оказанию неотложной помощи и пользованию обновленными индивидуальными аптечками.

• *Донорские акции*

Развивая одну из форм корпоративного волонтерства, ОАО «ЛУКОЙЛ» проводит донорские акции среди работников центрального офиса Компании, а также организациях Группы «ЛУКОЙЛ» в Пермском крае и Астраханской области.

Впервые они стали проводиться в 2010 году, и тогда в них приняли участие 380 работников центрального офиса Компании и ряда дочерних обществ. Было собрано около 170 литров крови.

В 2011 году в рамках Дней донора медики взяли кровь у 350 работников центрального офиса Компании. Было собрано около 160 литров крови.

Донорская акция в Компании рассматривается как одна из форм корпоративного волонтерства. Она является реальным вкладом в решение актуальной социальной проблемы и способствует укреплению корпоративной культуры, объединению и сплоченности коллектива.

Учитывая последовательную политику Компании в области корпоративной социальной ответственности, проведение подобных мероприятий способствует развитию этого направления деятельности.

- **Спортивные проекты**

Поддержка российского спорта является одним из важнейших направлений социальной политики ОАО «ЛУКОЙЛ» на протяжении многих лет. Сегодня ключевыми приоритетами Компании в области развития физкультуры и спорта являются:

- физкультурно-оздоровительная работа с работниками Компании и членами их семей, развитие массовых видов спорта
- поддержка профессиональных спортивных коллективов России, национальных федераций и национального олимпийского движения
- оказание содействия развитию детского спорта в России

Компания постоянно заботится о здоровье своих работников, поэтому во всех регионах России, где Компания развивает свою деятельность, проводятся спортивные соревнования по различным зимним и летним видам спорта.

Одними из наиболее масштабных мероприятий, направленных на популяризацию физической культуры и массового спорта, являются Международные Спартакиады ОАО «ЛУКОЙЛ».

Пятая Спартакиада, посвященная 20-летию Компании, состоялась летом 2011 года в Перми. Соревнования прошли по мини-футболу, волейболу, стритболу, гиревому спорту, армрестлингу, по легкой атлетике, плаванию, шахматам, перетягиванию каната и настольному теннису. Чемпионом Спартакиады пятый раз подряд стала сборная команда «Пермь».

В рамках развития профессионального спорта ОАО «ЛУКОЙЛ» оказывает поддержку ведущим российским спортивным командам – московскому футбольному клубу «Спартак», астраханскому гандбольному клубу «Заря Каспия», волгоградской ватерпольной команде «Спартак», московскому хоккейному клубу «Динамо», нижегородскому хоккейному клубу «Торпедо». Компания стала официальным партнером Единой лиги ВТБ – клубного соревнования, объединяющего сильнейшие баскетбольные клубы Восточной Европы.

На протяжении многих лет ОАО «ЛУКОЙЛ» является генеральным спонсором национальной сборной команды по лыжным гонкам и партнером Федерации лыжных гонок России. Спонсорское участие Компании направлено на подготовку сборной России, а также на развитие массового лыжного спорта в стране.

В рамках поддержки олимпийского движения ОАО «ЛУКОЙЛ» сотрудничает с «Фондом поддержки олимпийцев России», который оказывает адресную помощь спортсменам из сборных команд России по олимпийским видам спорта.

Спорт для Компании – это не только поддержка спортивных команд, но и полигон для испытания собственной продукции в экстремальных условиях. Лидер отечественного автоспорта – автомобильная команда «ЛУКОЙЛ Рейсинг Тим». Своими успехами и победами она продолжает доказывать эффективность фирменных масел и топлив «ЛУКОЙЛ» на кольцевых и раллийных трассах престижных российских и международных гоночных серий. Работа в этой области не ограничивается поддержкой одной команды. Так, в 2011 году ЛУКОЙЛ стал официальным поставщиком топлива популярнейшей серии марафонов «ДАКАР» – ралли «Шелковый путь».

Начиная с 2001 года ОАО «ЛУКОЙЛ» поддерживает одну из самых крупных российских детских спортивных организаций – «Детскую футбольную лигу». В соревнованиях, организуемых Лигой, ежегодно принимают участие около 3 000 команд и более 5 000 молодых футболистов практически из всех регионов России от Владивостока до Калининграда. С 2002 года Детская футбольная лига проводит традиционный турнир, который носит название «Детская международная лига чемпионов «ЛУКОЙЛ». В 2011 году соревнования Детской лиги чемпионов

были посвящены 20-летию ОАО «ЛУКОЙЛ». Отборочные турниры прошли в 7 российских и 3 зарубежных городах, финал – в подмосковном Дмитрове, суперфинал – в турецком городе Алания.

В 2011 году в Калининградской, Астраханской, Волгоградской, Ростовской Московской, Тюменской областях и Краснодарском крае Спортивным клубом «ЛУКОЙЛ» были организованы соревнования для детей, студентов и работников Компании по футболу, лыжном гонкам, художественной гимнастике, пейнтболу, боулингу, волейболу, гандболу. Они посвящались 20-летию Компании и тем людям, которые внесли значительный вклад в развитие отечественной нефтяной отрасли: Н.К. Байбакову, С.А. Повху, В.Ю. Филановскому-Зенкову, В.Г. Шмидту, Ю.С. Корчагину, В.П. Сухареву. Эти соревнования, прошедшие под девизом «Побеждай с нами!», стали логическим продолжением организованных в прошлые годы акций «Живи со спортом», «Поверь в себя!» и Кубка Президента ОАО «ЛУКОЙЛ».

Корпоративные музеи Компании

Музейная сеть Компании состоит из музея ОАО «ЛУКОЙЛ», основанного в 2005 году, и более чем 20 музеев организаций Группы в различных регионах России, а также в Болгарии, Румынии, Украине.

Музеем ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году проведено свыше 20 передвижных выставок. Среди них – «Морские проекты ЛУКОЙЛа», «140 лет со дня рождения И.М. Губкина», «Нефтепродуктообеспечение», «Электроэнергетика», «Конкурс социальных проектов», «ЛУКОЙЛ – детям». Выставки экспонировались как в центральном офисе Компании, так и за его пределами, в том числе в Министерстве энергетики Российской Федерации, Министерстве природных ресурсов и экологии Российской Федерации, в Государственной морской академии, Международном выставочном центре «Крокус Экспо».

Экспозиция, посвященная 20-летию Компании, демонстрировалась в Большом Государственном Кремлевском дворце, Колонном зале Дома Союзов, а также в Швейцарии, Бельгии, Голландии, Катаре.

Кроме того, в 2011 году при непосредственном участии Музея ОАО «ЛУКОЙЛ» в Государственном центральном музее современной истории России была организована выставка, посвященная 100-летию со дня рождения Н.К. Байбакова, были созданы тематические разделы на выставках «Космическая эра», «П.А. Столыпин. Жизнь за Отечество».

Музеем Компании оказано содействие в подготовке кинофильма, посвященного И.М. Губкину, и переиздании книги Д. Ергина «Добыча».

В Музее Компании постоянно проводятся учебные занятия со студентами РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина по изучению истории нефтяной отрасли России.

Информация об объеме каждого из использованных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении

Тепловая энергия	11 330,9	Гкал	14 009 849	руб.
Электрическая энергия	17 141,54	тыс.кВт/ч	69 940 877	руб.
Вода	268 110	м.куб	2 602 650	руб.

Совет директоров и Правление Компании

Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Грайфер Валерий Исаакович

Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Совета директоров ОАО «РИТЭК»

Год рождения: 1929

В 1952 г. окончил Московский нефтяной институт им. И.М.Губкина. Кандидат технических наук. Награжден шестью орденами, четырьмя медалями, почетной грамотой Верховного Совета Татарской АССР. В 2009 г. награжден Почетной грамотой Президента РФ. С 1985 г. – заместитель Министра нефтяной промышленности СССР – начальник Главного тюменского производственного управления по нефтяной и газовой промышленности. С 1992 г. по 12.01.2010г. – генеральный директор ОАО «РИТЭК», с 2010 г. – Председатель Совета директоров ОАО «РИТЭК». С 2000 г. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». Профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина, лауреат Ленинской премии и премии Правительства РФ.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1996 г.

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1950

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук. Награжден четырьмя орденами, восьмью медалями, Благодарностью Президента РФ. Дважды лауреат премии Правительства РФ. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1987–1990 гг. – генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1993 г.

Беликов Игорь Вячеславович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 06.2011 г.) *

Директор НП «Российский институт директоров»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 06.2011 г.)

Год рождения: 1956

В 1980 г. окончил Воронежский государственный университет, аспирантуру Института Африки Академии наук СССР, кандидат исторических наук, прошел стажировку в Лондонском университете, имеет диплом по банковскому и страховому делу Института повышения квалификации Финансовой академии при Правительстве РФ, сертификат по общему аудиту, сертификат по корпоративному управлению Бизнес-школы Шулих Йоркского университета (Торонто, Канада, 2002 г.), сертификат учебно-консультационного курса по корпоративному управлению (Глобальный форум по корпоративному управлению, США, Вашингтон, 2008 г.).

С 2002 г. – директор Российского института директоров. Соавтор российского Кодекса корпоративного поведения (2002) и первого Национального доклада по корпоративному управлению (2004). В 2002–2004 гг. – член Экспертного совета при ФКЦБ, в 2003–2004 гг. – исполнительный секретарь Национального совета по корпоративному управлению, с 2004 г. – член Экспертного совета по корпоративному управлению при ФСФР России, заместитель председателя Коллегии профессионального сообщества корпоративных директоров, член Международной сети корпоративного управления (ICGN). В 2003–2006 гг. – эксперт Межправительственной группы экспертов по международным стандартам и отчетности Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД, Женева).

Избирался в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2008 по 2009 гг. и с 2010 по 06.2011 г.

Блажеев Виктор Владимирович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Ректор Московской государственной юридической академии им.О.Е.Кутафина

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1987 г. окончил вечерний факультет Всесоюзного юридического заочного института (ВЮЗИ), в 1990 г. – аспирантуру ВЮЗИ-МЮИ по кафедре гражданского процесса. С 1994 г. преподавательскую работу совмещает с работой на различных административных должностях в Московской государственной юридической академии (МГЮА). В 1999–2001 гг. – декан дневного факультета МГЮА. В 2001–2002 гг. – проректор по учебной работе МГЮА. В 2002–2007 гг. – первый проректор по учебной работе МГЮА. С 2007 г. по настоящее время – ректор Московской государственной юридической академии имени О.Е. Кутафина.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Валлетт Дональд Эверт мл.

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 06.2011 г.) *

Президент азиатско-тихоокеанского регионального подразделения ConocoPhillips

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 06.2011 г.)

Год рождения: 1958

Окончил в 1981 г. Университет Южной Калифорнии, бакалавр в области химического машиностроения. В 2002–2005 гг. – менеджер по обеспечению и оптимизации добычи продукции ConocoPhillips. В 2005–2006 гг. – Вице-президент по Штокмановскому проекту регионального подразделения Россия/Каспий компании ConocoPhillips. С декабря 2006 г. по август 2010 г. – Президент по региону Россия/Каспий ConocoPhillips. С сентября 2010г. – Президент азиатско-тихоокеанского регионального подразделения ConocoPhillips.

Избирался в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2007 г. по 06.2011 г.

Греф Герман Оскарович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Президент, Председатель Правления Сбербанка России ОАО

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1964

В 1990 г. окончил Омский государственный университет, в 1993 г. – аспирантуру Санкт-Петербургского государственного университета. В 1998–2000 гг. – первый заместитель Министра имущественных отношений РФ. В 2000–2007 гг. – Министр экономического развития и торговли РФ. С 2007 г. по настоящее время – Президент, Председатель Правления Сбербанка России. Кандидат экономических наук.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Иванов Игорь Сергеевич

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Президент Российского совета по международным делам (РСМД)

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1945

В 1969 г. окончил Московский государственный институт иностранных языков им.М.Тореза. Член-корреспондент РАН. Доктор исторических наук, профессор. Награжден российскими и иностранными орденами и медалями. В 1993–1998 гг. – первый заместитель Министра иностранных дел РФ. В 1998–2004 гг. – Министр иностранных дел РФ. С 2004 г. по 2007 г. – Секретарь Совета Безопасности РФ. С 2005 г. – Профессор МГИМО (У) МИД России.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден тремя орденами и тремя медалями. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1988–1993 гг. – главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1993 г.

Мацке Ричард

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1937

Окончил в 1959 г. Университет штата Айова, в 1961 г. – Университет штата Пенсильвания, в 1977 г. – колледж св. Марии в Калифорнии. Магистр геологии, магистр управления бизнесом. В 1989–1999 гг. – Президент Chevron Overseas Petroleum, член Совета директоров Chevron Corporation. В 2000–2002 гг. – Вице-председатель Chevron, Chevron-Texas Corporation. В 2006 г. награжден общественной неправительственной медалью «За развитие нефтегазового комплекса России»; победитель (Гран-при) в номинации «Независимый директор года» Национальной премии «Директор года 2006», Россия, организованной Ассоциацией независимых директоров (АНД) и компанией PricewaterhouseCoopers. С 2010 г. – член Совета директоров Eurasia Drilling Company.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2002 по 2010 г. и с 06.2011 г.

Михайлов Сергей Анатольевич

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Генеральный директор ЗАО «Группа Консалтинг»

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1957

В 1979 г. окончил Военную академию им. Ф.Э. Дзержинского, в 1981 г. – Московский авиационный институт (факультет повышения квалификации), в 1998 г. – Российскую

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

экономическую академию им. Г.В.Плеханова. Кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор. Награжден четырьмя медалями. В 1974–1992 гг. – служба в Вооруженных Силах. В 1992–1996 гг. – начальник отдела, заместитель Председателя Российского фонда федерального имущества. В 1996–1997 гг. – начальник Департамента реструктуризации и инвестиций Министерства промышленности РФ. В 1997–2003 гг. – Генеральный директор ЗАО «Управляющая компания Менеджмент-Центр». С 2001 г. по 28.02.2011 г. – Генеральный директор ООО «Менеджмент-консалтинг». С 2002 г. – Генеральный директор ЗАО «Группа Консалтинг». С 2004 г. Председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания КапиталЪ Паевые Инвестиционные Фонды» и Член Совета директоров ЗАО «Русская Медиагруппа», ОАО «Футбольный Клуб «Спартак – Москва», ОАО Коммерческий банк «Петрокоммерц», с 2005 г. – Член Совета директоров ЗАО «ИФД КапиталЪ», в 2008–2009 гг. – Председатель Совета директоров ЗАО «Инвестиционная группа «КапиталЪ», с 2008 г. – Член Совета директоров ООО «Управляющая компания «КапиталЪ», Председатель Совета директоров ЗАО «КапиталЪ Управление активами», с 2010 г. – Председатель Совета директоров ЗАО «Группа КапиталЪ Управление Активами», с 2011 г. – заместитель Генерального директора ООО «Управляющая компания «КапиталЪ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2003 г.

Мобиус Марк

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Исполнительный Президент Templeton Emerging Markets Group

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1936

В 1964 г. окончил Массачусетский технологический институт (США), доктор экономических и политических наук. Степени бакалавра и магистра Бостонского университета (США). До августа 2010 г. - Исполнительный Президент Темплтон Ассет Менеджмент Лтд. (Templeton Asset Management Ltd). С августа 2010 г. - Исполнительный Президент Templeton Emerging Markets Group. В фонде Franklin Templeton Investments с 1987 г.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2002 по 2004 г. и с 06.2010 г.

Москато Гульельмо Антонио Клаудио

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Председатель Совета директоров и Генеральный директор компании Gas Mediterrraneo & Petrolio

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1936

В 1961 г. окончил Миланский политехнический университет. Ранее занимал должности Председателя Совета директоров ENI SpA, Председателя Совета директоров и

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Генерального директора AGIP SpA (а также Председателя Совета Фонда имени Энрико Маттеи (Eni) и Председателя Корпоративного университета компании Eni). В настоящее время - Председатель Совета директоров и Генеральный директор компании Gas Mediterraneo & Petrolio.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2011 г.

Шохин Александр Николаевич

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Президент Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ). Заведующий кафедрой теории и практики взаимодействия бизнеса и власти

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1951

В 1974 г. окончил экономический факультет МГУ им. М.В.Ломоносова, доктор экономических наук, профессор. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» III и IV степени, орденом Почета, благодарностью Президента РФ, медалью Столыпина П.А. II степени, медалью Совета Безопасности РФ «За заслуги в обеспечении национальной безопасности». Трудовую деятельность начал в 1969 г. В 1991–1994 гг. занимал посты заместителя Председателя Правительства РФ, Министра экономики РФ, Министра труда и занятости РФ. С 1994 г. по 2002 г. – депутат Государственной Думы РФ трех созывов. В 1996–1997 гг. – первый заместитель Председателя Государственной Думы РФ, в 1997–1998 гг. – Председатель фракции «Наш дом – Россия». В 1998 г. – заместитель Председателя Правительства РФ. В 2002–2006 гг. – Председатель Наблюдательного совета группы «Ренессанс Капитал». С 2005 г. по 2009 г. член Общественной палаты РФ.

С 2005 по настоящее время – Президент Российского союза промышленников и предпринимателей.

Входит в состав Комиссии при Президенте РФ по формированию и подготовке резерва управленческих кадров; Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Председателе Правительства РФ; комиссий Правительства РФ по проведению административной реформы; по законопроектной деятельности; по высоким технологиям и инновациям; по транспорту и связи; по развитию малого и среднего предпринимательства.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2005 г.

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Правление ОАО «ЛУКОЙЛ»

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1950

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук. Награжден четырьмя орденами, восьмью медалями, Благодарностью Президента РФ. Дважды лауреат премии Правительства РФ. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1987–1990 гг. – генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Барков Анатолий Александрович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1948

В 1992 г. окончил Уфимский нефтяной институт. Кандидат экономических наук. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден орденом и десятью медалями. В 1987–1992 гг. – начальник ЦБПО, начальник НГДУ, главный инженер ПО «Когалымнефтегаз». В 1992–1993 гг. – исполнительный директор, директор Департамента зарубежных проектов нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи. С февраля 2012 г. – Вице-президент по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи ОАО «ЛУКОЙЛ».

Воробьев Вадим Николаевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – по координации сбыта нефтепродуктов ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1983 г. окончил Горьковский государственный университет им. Н.И.Лобачевского, в 1998 г. – Нижегородский государственный университет им. Н.И.Лобачевского. Кандидат экономических наук. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1981–1992 гг. – на выборной комсомольской и партийной работе. В 1992–1998 гг. – работал на руководящих должностях в страховых и банковских структурах Нижнего Новгорода. В 1998–2002 гг. – вице-президент, президент

ОАО «Нефтяная компания «НОРСИ-ОЙЛ». В 2002–2005 гг. – генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Волганефтепродукт». В 2005–2009 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов в России, в 2009–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов. С февраля 2012 г. – Вице-президент по координации сбыта нефтепродуктов ОАО «ЛУКОЙЛ».

Кукура Сергей Петрович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (экономика и финансы)

Год рождения: 1953

В 1979 г. окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа. Доктор экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награжден орденом, пятью медалями, Благодарностью Президента РФ. Лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1992–1993 гг. – Вице-президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». С 1993 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден тремя орденами и тремя медалями. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1988–1993 гг. – главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Малюков Сергей Николаевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по контролю и внутреннему аудиту ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Военную инженерную академию им. Ф.Э.Дзержинского, в 1997 г. – Высшую школу экономики. Кандидат философских наук. Награжден пятью медалями. В 1972–1995 гг. служил в Вооруженных Силах. В 1995–2010 гг. – начальник отдела, начальник управления, начальник департамента Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа ОАО «ЛУКОЙЛ», в 2010–январе 2012 гг. – начальник Главного управления по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками. С февраля 2012 г. – Вице-президент по контролю и внутреннему аудиту ОАО «ЛУКОЙЛ».

Масляев Иван Алексеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент - Главный юридический советник ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1958

В 1980 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат юридических наук. Заслуженный юрист РФ. Награжден тремя медалями. В 1992–1993 гг. – начальник юридического отдела нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1994–1999 гг. – начальник Юридического управления, в 2000–январе 2012 гг. – начальник Главного управления правового обеспечения. С февраля 2012 г. – Вице-президент – Главный юридический советник ОАО «ЛУКОЙЛ».

Матыцын Александр Кузьмич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по финансам ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1984 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат экономических наук. Имеет степень МВА (Бристольский университет, 1997 г.). Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1994–1997 гг. – директор, генеральный директор международной аудиторской фирмы «КПМГ». В 1997–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления казначейства и корпоративного финансирования. С февраля 2012 г. – Вице-президент по финансам ОАО «ЛУКОЙЛ».

Москаленко Анатолий Алексеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1959

В 1980 г. окончил Московское высшее общевойсковое командное училище им. Верховного Совета РСФСР, в 1987 г. – Военно-дипломатическую академию, в 2005 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Кандидат экономических наук. Награжден пятью орденами и двадцатью медалями. В 1976–2001 гг. служил в Вооруженных Силах. В 2001–2003 гг. – начальник Управления персоналом, начальник Департамента управления персоналом ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2003–январе 2012 гг. – начальник Главного управления по персоналу. С февраля 2012 г. – Вице-президент по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «ЛУКОЙЛ».

Муляк Владимир Витальевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по технологиям и разработке нефтяных и газовых месторождений ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1955

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Кандидат геолого-минералогических наук. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1990–1996 гг. – главный инженер, начальник НГДУ «Ласьеганнефть» АООТ «ЛУКОЙЛ-Лангепаснефтегаз». В 1996–2001 гг. – первый заместитель генерального директора по производству, генеральный директор ПО «Белоруснефть». В 2001 г. – первый вице-президент по производству ОАО НК «КомиТЭК». В 2002–2007 гг. – главный инженер – первый заместитель генерального директора, генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Коми». В 2007–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления по обеспечению добычи нефти и газа. С февраля 2012 г. – Вице-президент по технологиям и разработке нефтяных и газовых месторождений ОАО «ЛУКОЙЛ».

Некрасов Владимир Иванович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (переработка и сбыт)

Год рождения: 1957

В 1978 г. окончил Тюменский индустриальный институт. Кандидат технических наук, действительный член Академии горных наук РФ. Награжден двумя орденами и тремя медалями. Лауреат премии Правительства РФ. В 1992–1999 гг. – главный инженер, генеральный директор ТПП «Когалымнефтегаз» ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». В 1999–2005 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». С 2005 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Субботин Валерий Сергеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по поставкам и продажам ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1974

В 1996 году окончил Тюменский государственный университет. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1998-2003 гг. работал в АО «ЛУКОЙЛ-Прага», АО «ЛУКОЙЛ-Болгария», Московском представительстве компании «Литаско». В 2003–2005 гг. – Первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2005–2007 гг. – Первый заместитель начальника Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2007–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления поставок и продаж. С февраля 2012 г. – Вице-президент по поставкам и продажам ОАО «ЛУКОЙЛ».

Федотов Геннадий Станиславович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по экономике и планированию ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1970

В 1993 г. окончил Московский физико-технический институт. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1994–2002 гг. работал в компаниях Halliburton и Shell. В 2002–2007 гг. – начальник управления, заместитель начальника, начальник Главного управления корпоративного бюджетно-экономического планирования и

инвестиций ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2007–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления экономики и планирования. С февраля 2012 г. – Вице-президент по экономике и планированию ОАО «ЛУКОЙЛ».

Федун Леонид Арнольдович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по стратегическому развитию ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1956

В 1977 г. окончил Ростовское высшее военное командное училище им. М.И. Неделина. Кандидат философских наук. Награжден орденом и семью медалями. В 1993–1994 гг. – генеральный директор АО «ЛУКОЙЛ-Консалтинг». В 1994–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа. С февраля 2012 г. – Вице-президент по стратегическому развитию ОАО «ЛУКОЙЛ».

Хавкин Евгений Леонидович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – руководитель Аппарата ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1964

В 2003 г. окончил Московский институт экономики, менеджмента и права. Награжден двумя медалями. С 1988 г. работал на предприятиях Западной Сибири. В 1997–2003 гг. – заместитель, первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2003–январе 2012 гг. – Секретарь Совета директоров – руководитель Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С февраля 2012 г. – Вице-президент – руководитель Аппарата ОАО «ЛУКОЙЛ».

Хоба Любовь Николаевна

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1957

В 1992 г. окончила Свердловский институт народного хозяйства. Кандидат экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награждена орденом и двумя медалями. В 1991–1993 гг. – главный бухгалтер ПО «Когалымнефтегаз». В 1993–2000 гг. – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2000–2003 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – начальник Главного управления по финансовому учету. В 2003–2004 гг. – Главный бухгалтер – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ», в 2004–январе 2012 гг. – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ». С февраля 2012 г. – Вице-президент – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ».

Комитеты Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Комитет по стратегии и инвестициям

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- выработка стратегических целей развития Компании,
- анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании,
- размер дивидендов по акциям и порядок их выплаты,
- порядок распределения прибыли и убытков Компании по результатам финансового года.

Состав Комитета (с 23.06.2011): И.С. Иванов (председатель Комитета), Р.У. Маганов, Р.Мацке, М. Мобиус, Г. Москато.

Комитет по аудиту

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- квалификация качества оказываемых аудитором услуг и соблюдение им требований аудиторской независимости,
- выбор аудитора Компании и оценка эффективности его работы.

Состав Комитета (с 23.06.2011): Г.О. Греф (председатель Комитета), В.В. Блажеев и С.А. Михайлов.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- выработка корпоративной политики в области кадров,
- определение политики и стандартов Компании по подбору кандидатур в органы управления Компании, направленных на привлечение к управлению Компанией наиболее квалифицированных специалистов.

Состав Комитета (с 23.06.2011): А.Н. Шохин (председатель Комитета), С.А. Михайлов, Г. Москато.

Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале Компании по состоянию на 31 декабря 2011 г.

<i>Члены Совета директоров и Правления</i>	<i>Доля в уставном капитале, %*</i>
<i>Совет директоров</i>	
Алекперов В.Ю.	1,88
Блажеев В.В.	-
Грайфер В.И.	0,007
Греф Г.О.	-
Иванов И.С.	-
Мацке Р.	-
Маганов Р.У.	0,37

Михайлов С.А.	0,06
Мобиус М.	-
Москато Г.	-
Шохин А.Н.	-
Правление	
Алекперов В.Ю.	1,88
Барков А.А.	0,07
Воробьев В.Н.	0,006
Кукура С.П.	0,39
Маганов Р.У.	0,37
Малюков С.Н.	0,001
Масляев И.А.	0,02
Матыцын А.К.	0,30
Москаленко А.А.	0,01
Муляк В.В.	0,01
Некрасов В.И.	0,04
Субботин В.С.	0,005
Федотов Г.С.	0,002
Федун Л.А.	1,17
Хавкин Е.Л.	0,01
Хоба Л.Н.	0,34

*Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале указаны в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по раскрытию такой информации и рассчитаны с учетом акций, находящихся на счетах этих лиц в реестре акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ», а также на счетах номинальных держателей, которые выступают держателями принадлежащих указанным лицам акций.

Сведения о сделках с акциями ОАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета директоров и Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» в течение 2011 года

ФИО члена Совета директоров / Правления	Вид сделки	Кол-во акций (шт.)	Дата сделки
Михайлов С.А.	покупка	34 537	30.05.2011
Михайлов С.А.	покупка	17 114	08.06.2011
Михайлов С.А.	покупка	32 253	16.06.2011
Михайлов С.А.	покупка	5 400	22.09.2011
Михайлов С.А.	покупка	5 779	23.09. 2011
Михайлов С.А.	покупка	6 500	28.09. 2011
Михайлов С.А.	покупка	6 230	03.10. 2011
Михайлов С.А.	покупка	6 330	04.10. 2011
Михайлов С.А.	покупка	6 450	05.10. 2011
Михайлов С.А.	покупка	5 548	19.10. 2011
Михайлов С.А.	покупка	6 289	13.12. 2011
Михайлов С.А.	покупка	6 211	14.12. 2011
Михайлов С.А.	покупка	3 100	15.12. 2011
Михайлов С.А.	продажа	15 600	31.12. 2011
Федотов Г.С.	покупка	5 000	15.07.2011

Алекперов В.Ю.	покупка	30 000	12.10.2011
----------------	---------	--------	------------

Сведения о денежных средствах, выплаченных членам Совета директоров и Правления в 2011 году

В соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 23 июня 2011 г., приняло решение выплатить членам Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», избранным в 2010 г., вознаграждение в размерах, которые были установлены решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2008 г. (Протокол №1), с учетом дополнительного вознаграждения, размер которого был установлен решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2010 г. (Протокол № 1).

За исполнение обязанностей членов Совета директоров каждому из членов Совета директоров было выплачено вознаграждение в размере 4 470 000 руб.

Дополнительно к вознаграждению за исполнение обязанностей членов Совета директоров было выплачено:

председателю Совета директоров за исполнение функций председателя Совета директоров – 1 040 000 руб.;

каждому из председателей комитетов Совета директоров – 520 000 руб. за исполнение функций Председателя Комитета.

Членам Совета директоров было также выплачено вознаграждение за очное участие в заседаниях комитетов Совета директоров и за очное участие в заседаниях Совета директоров или комитетов Совета директоров с осуществлением трансконтинентального перелета в размере, установленном решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 26 июня 2008 г. (Протокол № 1), а также за участие в конференциях и иных мероприятиях, осуществляемое членами Совета директоров по письменным поручениям Председателя Совета директоров, в размере, установленном решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 24 июня 2010 г. (Протокол № 1). Конкретная сумма вознаграждения, подлежащая выплате, была определена на дату проведения

годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» 23 июня 2011 г. в соответствии с фактическим участием членов Совета директоров в заседаниях и конференциях (иных мероприятиях).

Членам Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» также были компенсированы расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров, виды которых установлены решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 24 июня 2004 г. (Протокол № 1), в размере фактически произведенных и документально подтвержденных расходов.

При осуществлении выплат членам Совета директоров было учтено поступившее от члена Совета директоров М. Мобиуса заявления об отказе от вознаграждения, причитающегося ему в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 23 июня 2011 г.

В 2011 году членам Правления выплачивались:

- вознаграждение в соответствии с договором с членом Правления*;
- годовая базовая заработная плата (сумма ежемесячных должностных окладов за год согласно трудовым договорам);
- годовые премиальные выплаты по результатам работы за предшествующий год в соответствии с Положением о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ОАО «ЛУКОЙЛ»;
- ежегодные долгосрочные премиальные выплаты в соответствии с Положением о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ;
- дополнительные компенсации социального характера.

Суммы, выплаченные членам Совета директоров и Правления в 2011 г.

Органы управления	тыс. руб.				
	Вознаграждение	Заработная плата	Премиальные выплаты	Прочие выплаты	Итого
Совет директоров	50 316	-	-	4 074	54 390
Правление	32 916	485 740	475 088	22 697	1 016 441

* В соответствии с условиями договоров, заключаемых с членами Правления, им выплачивается вознаграждение в размере месячного должностного оклада по основной работе при условии выполнения общекорпоративных ключевых показателей деятельности за отчетный период.

Отчет Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о результатах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» по приоритетным направлениям деятельности и перспективы развития ОАО «ЛУКОЙЛ»

В 2011 году работа Совета директоров строилась на основании Плана работы Совета директоров на 2010-2011 год, утвержденного Советом директоров 20 июля 2010 года, и Плана работы Совета директоров на 2011-2012 год, утвержденного Советом директоров 19 июля 2011 года.

В 2011 году Совет директоров провел 8 очных заседаний, 16 раз решения принимались посредством заочного голосования.

Таблица участия членов Совета директоров в очных заседаниях Совета директоров

Дата заседания, № заседа- ния Член СД	13.01.2011 1 № 1	26.04.2011 1 № 7	20.05.2011 1 № 9	23.06.2011 1 № 12	19.07.2011 1 № 13	31.08.2011 1 № 16	27.10.2011 1 № 19	01.12.2011 1 № 22
Грайфер В.И. (председатель Совета директоров)	+	+	+	—	+	+	+	+
Алекперов В.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+
Беликов И.В.*	+	+	+					
Блажеев В.В.	+	+	+	+	+	+	+	+
Валлетт Д. *	+	+	+					
Греф Г.О.	+	+	+	—	+	+	+	+
Иванов И.С.	+	+	+	+	+	+	+	+
Маганов Р.У.	+	+	+	+	+	+	+	+

Мацке Р.**				+	+	+	+	+
Михайлов С.А.	+	+	+	+	+	+	+	+
Мобиус М.	+	+	+	+	+	+	+	+
Москато Г.**				+	+	+	+	+
Шохин А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+

* исполнял обязанности членов Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» до 23.06.2011

** исполняет обязанности члена Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 23.06.2011

Общее руководство деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»

Важнейшей функцией Совета директоров является определение приоритетных направлений деятельности, подведение итогов деятельности, среднесрочное и годовое планирование. В рамках данной функции в отчетном году Совет директоров рассмотрел вопросы:

- О предварительных итогах деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» в 2010 году и задачах на 2011 год и ближайшую перспективу. О приоритетных направлениях деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году;
- О предварительных итогах работы Группы «ЛУКОЙЛ» в первом полугодии 2011 года и ходе выполнения Бюджета и Инвестиционной программы Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011 год;
- Об основных показателях Среднесрочного плана Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2014 годы.

В качестве основной задачи на первом заседании в 2011 году Совет директоров определил обеспечение выполнения Компанией и ее дочерними обществами основных показателей Среднесрочного плана Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011-2013 годы, Бюджета и Инвестиционной программы на 2011 год. Правлению Компании было поручено сконцентрировать усилия на сохранении оптимального баланса между темпами роста и развития бизнеса Компании и обеспечении эффективной деятельности Компании на основе строгой дисциплины капитальных вложений, роста энергоэффективности и производительности труда; оптимизации контролируемых расходов.

Осуществляя планирование деятельности Компании и всей Группы «ЛУКОЙЛ», Совет директоров проводил также более углубленное изучение и намечал конкретные

шаги в области развития отдельных бизнес-сегментов Группы «ЛУКОЙЛ» и повышения общей экономической эффективности Компании. Данная работа проводилась в рамках следующих вопросов:

- О ходе освоения месторождений Северного Каспия;
- О ходе развития проектов Компании по добыче газа;
- О реформировании системы бухгалтерского учета в организациях Группы «ЛУКОЙЛ».

Для лучшего знакомства членов Совета директоров с регионами деятельности Компания продолжает практику проведения выездных заседаний Совета директоров. В 2011 году заседание, посвященное освоению месторождений Северного Каспия, состоялось в г. Астрахани. На нем, в частности, был рассмотрен Отчет о ходе освоения месторождений Северного Каспия, и было решено считать дальнейшее развитие проектов на Каспийском море приоритетным направлением увеличения добычи нефти и газа на ближайшую и среднесрочную перспективу.

В ходе рассмотрения вопроса «О ходе развития проектов Компании по добыче газа» Правлению Компании было поручено продолжить работу по наращиванию добычи природного газа и повышению уровня использования попутного нефтяного газа в соответствии с утвержденными в Компании программными документами с учетом макроэкономических условий.

Поскольку инновационная политика становится одним из главных элементов развития Компании и поддержания ее конкурентоспособности, Совет директоров уделял особое внимание развитию современных технологий и инноваций, а также формирующегося потенциала научно-проектного комплекса Компании на основе лучшего отечественного и мирового опыта. В этой связи были рассмотрены вопросы «Об анализе деятельности компаний топливно-энергетического комплекса в сфере науки и технологий» и «О применении новых технологий и инноваций в области геолого-разведки и добычи нефти и газа». В частности, при разработке Отраслевых программ развития и среднесрочных планов в 2011 году было рекомендовано использовать опыт научно-технической деятельности ведущих мировых компаний.

На заседании 31 августа 2011 года Совет директоров рассмотрел вопрос «О реформировании системы бухгалтерского учета в организациях Группы «ЛУКОЙЛ», на котором поручил Правлению ОАО «ЛУКОЙЛ» продолжить работу по реформированию системы бухгалтерского учета в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» в целях достижения

ожидаемой экономической эффективности за счет снижения затрат на обеспечение учетной функции.

Поскольку утверждение решения о выпуске облигаций относится к компетенции Совета директоров, 7 сентября 2011 года было принято решение об утверждении Отчетов об итогах выпуска ценных бумаг – облигаций серии с 05 по 15.

К компетенции Совета директоров Компании Уставом Компании и Федеральным законом «Об акционерных обществах» отнесено предварительное одобрение ряда сделок. В отчетном периоде Советом директоров одобрялись сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а также крупная сделка, утверждаемая в соответствии с пунктом 9.7.17 Устава Компании.

Одобрение таких сделок осуществлялось Советом директоров посредством заочного голосования.

Стратегическое развитие

В центре внимания Совета директоров в отчетном году находились вопросы, связанные со стратегическим развитием Компании. В декабре 2011 года Совет директоров утвердил Программу стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2021 годы. Актуализация корпоративной стратегии осуществляется не реже одного раза в три года. Новая программа является корректировкой Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010-2019 годы, принятой в 2009 году. Программа стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2021 годы устанавливает новые стратегические цели, сохраняя преемственность стратегического курса Компании.

Формирование Программы осуществлялось на основании отраслевых программ развития бизнес-сегментов, одобренных Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

Среди приоритетных целей и задач Группы «ЛУКОЙЛ», предусмотренных Программой:

- повышение инвестиционной привлекательности и увеличение доли чистой прибыли, направляемой на дивиденды;
- обеспечение полного восполнения добычи приростом запасов углеводородов;
- накопленная добыча углеводородов за 10 лет (2012-2021 годы) в объеме около 10 млрд барр. н. э. со среднегодовым темпом прироста добычи углеводородов не менее 3,5%;

- увеличение доли зарубежных проектов в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» в свободном денежном потоке;
- капитальные затраты в объеме свыше 150 млрд долл.;
- увеличение коэффициента извлечения нефти до 40%;
- повышение качества и глубины переработки нефти увеличение выхода светлых нефтепродуктов к 2021 году до 72%;
- рост среднесуточной реализации на АЗС Группы в России на 27%.

В качестве приоритетных направлений деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» на 2012 год Совет директоров определил, в частности, следующие:

- поддержание конкурентной доходности на вложенный капитал, рост свободного денежного потока, повышение акционерной доходности в соответствии с положениями Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на период 2012-2021 гг.;
- обеспечение обществами и подразделениями Компании требуемого уровня промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды по всем показателям, а также надежной защиты персонала и активов Группы «ЛУКОЙЛ»;
- реализацию мероприятий, направленных на совершенствование системы управления Группой «ЛУКОЙЛ», повышение квалификации и мотивации персонала, рост производительности труда.

Планами по бизнес-сегменту «Геологоразведка и добыча» на 2012 год предусмотрена стабилизация и сохранение объемов производства в традиционных регионах деятельности, что будет обеспечиваться значительным объемом мероприятий по эксплуатационному бурению и повышению нефтеотдачи пластов. Намечены реализация и ввод в эксплуатацию новых приоритетных проектов в России (Северный Каспий, месторождения Большехетской впадины). Продолжатся работы по реализации зарубежных проектов – в Ираке, Западной Африке, Узбекистане. Намеченное на предстоящий период Компанией внедрение инновационных научно-технических разработок по освоению месторождений позволит сократить издержки и повысить эффективность деятельности.

В 2012 году деятельность Компании в бизнес-сегменте «Переработка и сбыт» будет сконцентрирована на реализации программы модернизации НПЗ Компании, направленной на развитие вторичных процессов и углубление нефтепереработки. На Волгоградском НПЗ

планируется ввод установки гидроочистки дизельного топлива, что позволит полностью перейти на производство дизельного топлива с содержанием серы 50 и 10 ppm. Намечено продолжение работ на гидрокрекинге ВГО в Волгограде, начало строительства новой установки замедленного коксования в Перми, второго комплекса каталитического крекинга и комплекса гидрокрекинга тяжелых остатков в Нижнем Новгороде, что позволит в дальнейшем увеличить производство светлых нефтепродуктов, соответствующих высоким европейским стандартам.

В бизнес-секторе «Нефтехимия» продолжится реализация проекта по созданию газохимического комплекса (ГХК) в г. Буденновске. Использование в качестве сырья попутного нефтяного газа (ПНГ) с месторождений Северного Каспия будет способствовать выполнению правительственного задания по максимальной утилизации ПНГ.

На 2012 год запланирована реализация оптимизационных мероприятий по выводу непрофильных и низкоэффективных активов.

Планами развития бизнес-сектора «Электроэнергетика» предусмотрена дальнейшая реализация проектов по заключенным договорам о предоставлении мощности. Развитие обеспечивающей генерации будет направлено на повышение надежности энергоснабжения организаций Группы «ЛУКОЙЛ», снижение стоимости энергоресурсов за счет использования собственных топливных ресурсов.

Корпоративное управление

В соответствии с Кодексом корпоративного поведения, одобренным на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 года и рекомендованным Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг, на совет директоров акционерного общества возложена важнейшая задача по совершенствованию корпоративного управления общества.

В рамках этого направления в отчетном году вновь избранный состав Совета директоров на своем первом заседании 23 июня 2011 года в соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» избрал из своего состава Председателем Совета директоров В.И.Грайфера, по представлению Председателя Совета директоров назначил Секретарем Совета директоров Е.Л.Хавкина, также был утвержден состав комитетов.

Система корпоративного управления в Компании сосредоточена на сохранении баланса интересов между Советом директоров, менеджментом и акционерами. Одной из

основных задач корпоративного управления является обеспечение интересов акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ». 27 октября 2011 года Совет директоров заслушал отчет о действиях, предпринимаемых Компанией по увеличению акционерного дохода. Советом директоров было отмечено, что в среднесрочной перспективе рост доходов акционеров будет обеспечен за счет реализации высокоэффективных проектов в Узбекистане, Ираке и на шельфе Каспийского моря, а также за счет других высокоэффективных проектов.

Высшим органом управления акционерного общества является Общее собрание акционеров, на котором подводятся итоги деятельности общества в истекшем году и принимаются ключевые корпоративные решения. Подготовка к проведению Общих собраний акционеров Компании является важнейшим направлением деятельности Совета директоров.

В 2011 году годовое Общее собрание акционеров состоялось 23 июня в Москве.

Вопросы подготовки к годовому Общему собранию акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» рассматривались Советом директоров Компании в строгом соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании.

Путем заочного голосования 4 февраля 2011 года были приняты решения, относящиеся к определению списка кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Компании, списка кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Компании, а также списка кандидатур для голосования по выборам на должность Президента Компании. Списки кандидатур были составлены на основании предложений акционеров-владельцев не менее чем двух процентов голосующих акций ОАО «ЛУКОЙЛ».

Вопросы по подготовке годового Общего собрания акционеров решались Советом директоров 26 апреля 2011 года. В числе этих вопросов: утверждение повестки дня годового Общего собрания, определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Собрании, утверждение текста и формы бюллетеней, рекомендации годовому Общему собранию акционеров Компании по принятию решений по вопросам повестки дня собрания, а также иные организационные вопросы, связанные с подготовкой и проведением собрания.

На заседании 20 мая 2011 года Совет директоров предварительно утвердил Годовой отчет ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2010 год для представления его общему собранию акционеров.

На этом же заседании Совет директоров Компании одобрил Отчет о корпоративном управлении ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2010 год, подготовленный впервые в целях выполнения

обязательств Компании в связи с листингом ее ценных бумаг на Лондонской фондовой бирже.

К компетенции Совета директоров отнесено образование коллегиального исполнительного органа Компании – Правления и досрочное прекращение полномочий членов Правления. В этой связи Совет директоров 19 июля 2011 года сформировал персональный состав Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» в количестве 16 членов и определил основные условия договоров, заключаемых с членами Правления.

23 июня 2011 года июня года Совет директоров установил основные условия договора с Президентом ОАО «ЛУКОЙЛ».

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» Совет директоров 19 июля 2011 года определил предельный размер оплаты услуг Аудитора ОАО «ЛУКОЙЛ».

К компетенции Совета директоров отнесена функция по утверждению внутренних документов Компании, в рамках которой в отчетном году были утверждены, в частности, следующие документы:

- Положение о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ»;
- Регламент организации и проведения контрольных и аудиторских проверок в ОАО «ЛУКОЙЛ».

ОАО «ЛУКОЙЛ» продолжает развитие общекорпоративной системы управления рисками и в настоящий момент концентрирует усилия на выработке единой методической и регламентной базы по управлению рисками в Компании. В отчетном году Совет директоров рассмотрел ряд вопросов, связанных с системой управления рисками: принял к сведению информацию о существующей в Компании системе управления рисками, а также принял решение о совершенствовании системы управления рисками в Компании, в связи с чем Советом директоров были утверждены следующие внутренние документы в области управления рисками:

- Политика ОАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками;
- Положение о Комитете по рискам.

Данные документы определяют основные цели, задачи и принципы управления рисками в Компании и иных организациях Группы «ЛУКОЙЛ», а также цели, функции, состав и порядок работы Комитета по рискам, который является коллегиальным органом при Президенте ОАО «ЛУКОЙЛ» по работе с рисками. Внедрение данных документов

позволит сформировать общекорпоративный реестр рисков и повысить в дальнейшем эффективность управления рисками Группы «ЛУКОЙЛ».

Кроме того, были утверждены изменения и дополнения в Положение о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ в 2010-2012 гг. (16 декабря 2011 года) и изменения и дополнения в Положение о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ОАО «ЛУКОЙЛ» (3 февраля 2011 года).

На заседании 20 мая 2011 года Совет директоров утвердил отчет о работе Совета директоров в 2010-2011 году и рассмотрел результаты оценки, проведенной путем опроса членов Совета директоров.

Неформальный подход членов Совета директоров Компании к оценке деятельности этого органа позволил выявить вопросы, требующие большего внимания со стороны Совета директоров. Для повышения эффективности работы Совета директоров необходимо усилить внимание на таких аспектах, как разработка стратегических и среднесрочных планов Компании, контроль за их осуществлением, риски, которые могут оказать существенное влияние на деятельность Компании, а также повысить уровень критичности подходов и оценок членов Совета директоров к принимаемым решениям.

На заседании 20 мая 2011 года Совет директоров подвел итоги проведенного опроса. Анализ оценок деятельности Совета директоров в 2010-2011 году показывает, что Совет директоров дал в целом положительную оценку своей деятельности.

Дивиденды

ОАО «ЛУКОЙЛ» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и ее внутренними документами.

Совет директоров Компании при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) исходит из того, что сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 15% чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «ЛУКОЙЛ» по ОПБУ США.

<i>Год</i>	<i>Размер дивидендов, руб.</i>	<i>Начислено, млн руб.</i>	<i>Выплачено*, млн руб.</i>	<i>Доля чистой прибыли ОАО «ЛУКОЙЛ», направленной на дивидендные выплаты, %</i>
за 2006	38,00	32 321	32 252	59
за 2007	42,00	35 724	35 633	55
за 2008	50,00	42 528	42 404	63
за 2009	52,00	44 229	44 157	98
за 2010	59,00	50 183	50 090	36
за 2011	Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» 27 апреля 2012г. рекомендовал годовому Общему собранию акционеров 27 июня 2012г. выплатить дивиденды по результатам 2011 финансового года в размере 75 рублей на одну обыкновенную акцию.			

* Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов (неверные банковские реквизиты, отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса, возврат почтовых переводов).

Рынок ценных бумаг Компании

В 2011 году рынок акций ОАО «ЛУКОЙЛ» продолжал находиться в состоянии консолидации. После вызванных мировым финансовым кризисом существенных колебаний курса акций Компании (в 2008 году падение – на 53,31%, в 2009 году – рост на 75,6%) в 2011 году динамику акции ОАО «ЛУКОЙЛ» характеризовала большая стабильность и устойчивость к влиянию внешних факторов. В 2011 году акции Компании продолжали оставаться одними из наиболее ликвидных ценных бумаг российского фондового рынка и входили в расчеты всех главных фондовых индексов в Российской Федерации.

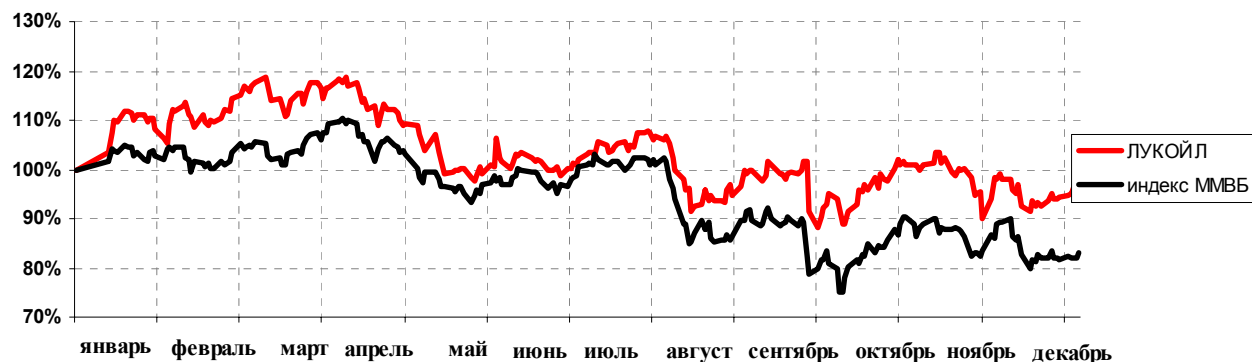
Основной торговой площадкой в России в минувшем году стала ЗАО «ФБ «ММВБ». ОАО «Фондовая биржа «РТС», на которой также торговались ценные бумаги ОАО «ЛУКОЙЛ», 19 декабря 2011 года прекратило свое существование в связи с присоединением ОАО «РТС» к ЗАО ММВБ. По объему торгов акциями на данной бирже (основной режим торгов) акции ОАО «ЛУКОЙЛ» занимали третье место, уступая акциям ОАО «Сбербанк» и ОАО «Газпром». Доля акций ОАО «ЛУКОЙЛ» в общем объеме торгов на фондовой секции ЗАО «ФБ «ММВБ» в 2011 году составляла 6,49%.

В начале 2011 года акции ОАО «ЛУКОЙЛ» находились в умеренно-повышательном тренде. В марте – апреле котировки акций достигли максимальных значений с августа 2008 года. Во второй половине 2011 года на рынке акций ОАО «ЛУКОЙЛ» под влиянием внешних факторов преобладала умеренно-понижательная ценовая динамика. По итогам года цена акций Компании на ММВБ, номинированная в рублях, с начала года снизилась на 2,35%. Цена АДР, номинированная в долларах США, на Лондонской фондовой бирже показала отрицательную динамику на 6,28%.

По результатам торгов на ММВБ цена акций по состоянию на конец 2011 года составила 1701 рубль за одну акцию. Минимальное значение стоимости одной акции Компании в 2011 году составило 1500 рублей (по состоянию на 26.09.2011), максимальное – 2090 рубля (по состоянию на 09.03.2011). Максимальное изменение цены в течение одного дня составило 9,9% (по состоянию на 22.09.2011).

Динамика курсовой стоимости акций Компании в 2011 году отличалась от динамики российского фондового рынка в целом большей стабильностью: цена акций ОАО «ЛУКОЙЛ» на ММВБ снизилась на 2,35% против 16,93% снижения индекса «ММВБ».

Динамика цены акций ОАО «ЛУКОЙЛ» и индекса ММВБ в 2011 году, %



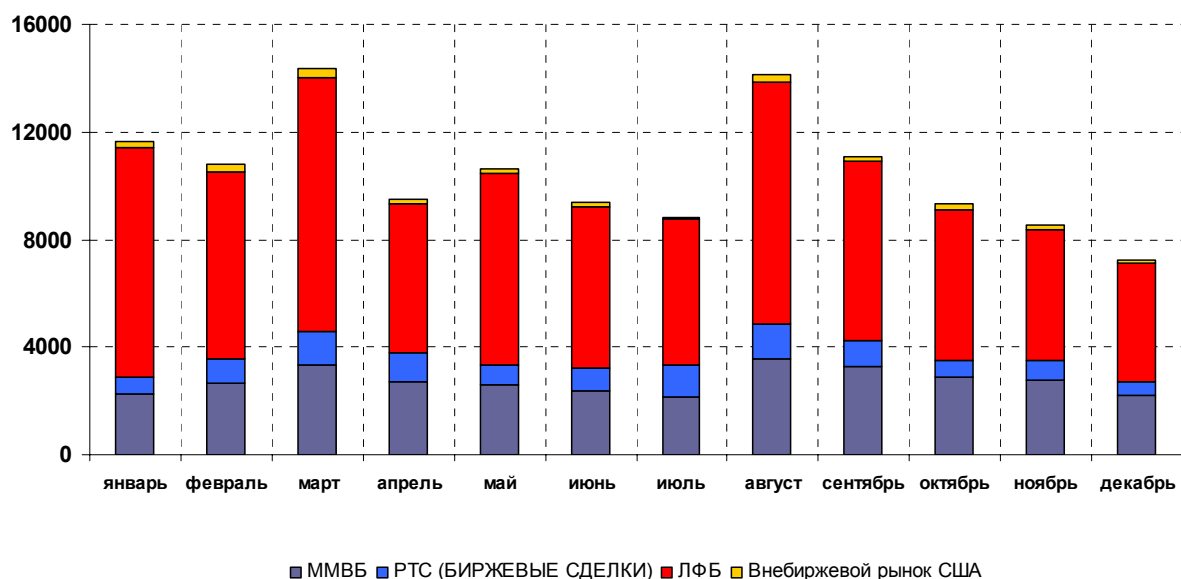
В отчетном году по сравнению с 2010 годом был зафиксирован рост объемов торгов акциями ОАО «ЛУКОЙЛ» на российских биржах и объемов торговли депозитарными расписками на акции Компании на Лондонской фондовой бирже.

На российском фондовом рынке рост объемов торгов акциями Компании за год в количественном выражении составил 22,71%, в денежном – 25,34%. Общий объем биржевой торговли акциями Компании в 2011 году на ММВБ и РТС составил 745 602 489 штук на общую сумму 1 274,7 млрд рублей.

Депозитарные расписки, выпущенные на акции ОАО «ЛУКОЙЛ», торговались на внебиржевом рынке США, а также на биржах Лондона, Франкфурта, Мюнхена, Штутгарта и др. По состоянию на конец 2011 года общее количество депозитарных расписок (АДР), выпущенных на обыкновенные акции, было эквивалентно 548,32 млн акций (64,46% от уставного капитала Компании). В 2011 году объем торгов АДР на основной зарубежной торговой площадке – Лондонской фондовой бирже – в денежном выражении увеличился на 58,74% и составил 79,6 млрд долларов США. АДР, выпущенные на акции ОАО «ЛУКОЙЛ», по итогам 2011 года заняли второе место по объему торгов среди АДР иностранных компаний, котируемых на Лондонской фондовой бирже в системе International Order Book (15,1% совокупного среднемесячного объема торгов в данной системе).

В 2011 году организациями Группы «ЛУКОЙЛ» не осуществлялся выпуск и размещение долговых ценных бумаг. В декабре 2011 года Компанией было произведено плановое погашение облигационного займа на сумму 8 млрд рублей, выпущенного в декабре 2006 года (серия 03).

Объемы торгов акциями и АДР ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году, млн долл.



Изменение структуры акционерного капитала ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2011 год

Состав основных акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»¹ (>1% от АОИ)				
	Количество акций на 01.01.11	% от общего числа акций на 01.01.11	Количество акций на 01.01.12	% от общего числа акций на 01.01.12
«ИНГ Банк (Евразия)» ЗАО	645 159 254	75,85	645 877 294	75,94
ЗАО «Депозитарно- клиринговая Компания»	69 483 048	8,17	72 002 391	8,47
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий»	52 526 643	6,18	46 976 333	5,52
СДК «Гарант»	33 411 404	3,93	33 427 724	3,93
ОАО «Банк УРАЛСИБ»	12 065 926	1,42	12 049 529	1,42
«Дж.П. Морган Банк Интернешнл» ООО	7 778 301	0,91	10 983 473	1,29

¹ Номинальный держатель.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»

Успешное достижение ОАО «ЛУКОЙЛ» поставленных целей подвержено риску в силу действия ряда факторов как внешнего, так и внутреннего по отношению к Компании характера. Руководство ОАО «ЛУКОЙЛ» уделяет большое внимание вопросам управления рисками для обеспечения разумной гарантии достижения поставленных целей и сохранения рыночного статуса ОАО «ЛУКОЙЛ». В этой связи ОАО «ЛУКОЙЛ» постоянно проводит идентификацию и мониторинг событий, способных негативно повлиять на деятельность Компании, разрабатывает мероприятия для недопущения их возникновения, либо для максимально возможного снижения негативного воздействия в случае реализации этих событий.

Компания стремится активно развивать риск-менеджмент и в настоящее время сфокусировала усилия на создании общекорпоративной системы управления рисками (ERM) в соответствии с лучшими мировыми практиками. В 2011 году в Компании была принята Политика ОАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками и образован Комитет по рискам. Политика ОАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками определяет основные цели, задачи и принципы управления рисками в Компании и формирует единый подход к управлению рисками в организациях Группы «ЛУКОЙЛ». Комитет по рискам – коллегиальный орган при Президенте ОАО «ЛУКОЙЛ», основная цель его работы – решение вопросов по совершенствованию системы управления рисками и повышению эффективности процесса управления рисками. Также в конце 2011 г. разработаны и в 2012 году введены в действие Регламент деятельности по идентификации, оценке рисков, выбору и реализации способов реагирования на них, а также мониторингу рисков и Методика идентификации, описания и оценки рисков организаций Группы «ЛУКОЙЛ». Данные документы устанавливают единый для всех организаций Группы «ЛУКОЙЛ» порядок по организации процесса управления рисками и методику идентификации, описания и оценки рисков. Внедрение данных документов позволит сформировать общекорпоративный реестр рисков на единых методологических и организационных принципах.

Ниже представлена информация о ключевых рисках деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ». Реализация любого из описанных ниже рисков может негативно сказаться на деятельности Компании и, в конечном счете, может оказать негативное влияние на величину денежного

потока и прибыли. ОАО «ЛУКОЙЛ» будет принимать все возможные меры по мониторингу и предотвращению этих событий, а в случае их наступления – меры по скорейшей ликвидации последствий и минимизации ущерба для Компании.

Стратегические риски

Макроэкономические риски

Возможное замедление темпов роста мировой экономики и снижение глобального спроса на углеводородное сырье, возможные негативные тенденции увеличения темпов инфляции в США, странах Европы и азиатских странах и связанная с этим монетарная политика государств, негативные тенденции изменения валютных курсов могут отрицательно повлиять на финансовые результаты и стоимость акций Компании.

В целях снижения макроэкономических рисков в Компании при осуществлении планирования деятельности рассматриваются несколько сценариев развития макроэкономической ситуации (оптимистичный, базовый и консервативный). Это позволяет принимать взвешенные решения по распределению капитала и формированию портфеля инвестиционных проектов, разрабатывать меры заблаговременного и оперативного реагирования на фактически складывающиеся обстоятельства.

Страновые риски

ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет свои операции, в том числе, и в странах с высоким уровнем политических и экономических рисков, реализация которых может существенно осложнить деятельность Компании в отдельном регионе и даже привести к ее прекращению.

Для минимизации влияния рисков на бизнес ОАО «ЛУКОЙЛ» в странах с высокими политическими рисками Компания стремится диверсифицировать свои операции и параллельно с деятельностью в нестабильных регионах приобретает активы в странах, региональные и политические риски в которых оцениваются как минимальные.

Отраслевые риски

Риски доступа к новым источникам сырья

Конкуренция с крупными российскими и транснациональными компаниями за доступ к новым источникам сырья может привести к тому, что Компания в будущем не

сможет получить доступ к новым наиболее перспективным месторождениям углеводородного сырья. Следствием данного риска может стать снижение объемов доказанных запасов ОАО «ЛУКОЙЛ» и, как результат, снижение капитализации Компании.

Данный риск учитывается при разработке стратегии развития Компании, важным элементом которой является обеспечение устойчивого развития за счет участия в стратегических альянсах, отказа от низкорентабельных проектов и активов, выхода на новые рынки.

Логистические риски

ОАО «ЛУКОЙЛ» при транспортировке продукции во многом зависит от транспортных мощностей государственных монополий: ОАО АК «Транснефть», ОАО АК «Транснефтепродукт», ОАО «РЖД», а также от ОАО «Газпром» в отношении транспортировки объемов добываемого газа. Зависимость Компании от государственных монополий в сфере транспортировки своих продуктов может привести к значительным негативным последствиям, в том числе:

- убыткам, связанным с поломками, утечками и прочими нарушениями в режиме работы систем трубопроводов или железных дорог;
- незапланированному росту издержек, связанному с необходимостью срочного поиска альтернативных способов доставки углеводородов в случае ограничения доступа к трубопроводной системе, а, в крайнем случае, невозможности продолжать свою деятельность в некоторых регионах;
- незапланированному росту издержек, связанному с резким повышением транспортных тарифов.

Компания стремится снизить данные риски посредством заключения долгосрочных соглашений на транспортировку с операторами транспортных мощностей и диверсификации маршрутов транспортировки, формирования собственной инфраструктуры по хранению и перевалке грузов и других мер, направленных на исключение перебоев в поставках продукции.

Риски на рынке нефтепродуктов

Усиление конкуренции на рынке нефтепродуктов и ухудшение рыночного окружения может привести к следующим рискам:

- рискам снижения объемов реализации и неполной загрузки производственных мощностей;
- рискам снижения маржи нефтепереработки;
- рискам снижения розничной маржи.

Указанные риски могут привести к недополучению выручки или росту затрат Компании, что, в конечном счете, негативно скажется на величине денежного потока и стоимости организаций в данном сегменте бизнеса.

Компания осуществляет мониторинг указанных рисков и стремится своевременно принимать меры по их снижению, среди которых: оперативная переориентация товарных потоков в рыночные сегменты, приносящие наибольший доход, постоянная модернизация нефтеперерабатывающих производств с целью увеличения выхода продуктов с высокой добавленной стоимостью и другие меры, повышающие эффективность использования капитала в секторе нефтепереработки и нефтехимии.

Риски на рынке природного и нефтяного попутного газа

Важнейшим фактором риска в российском сегменте добычи газа является монопольное положение ОАО «Газпром» как единственного покупателя природного газа, добываемого независимыми нефтяными компаниями, а также сухого газа, являющегося продуктом переработки нефтяного попутного газа.

Основные риски Компании в данном сегменте:

- снижение ОАО «Газпром» квот закупки газа у независимых производителей, что может привести к ограничению добычи газа Компанией или к консервации ряда проектов;
- установление монопольно низкой цены закупки природного и попутного нефтяного газа у независимых производителей, что может негативно отразиться на текущей рентабельности данного сегмента бизнеса.

Компания принимает все возможные меры по снижению рисков в данной области, в частности, стремится выстраивать партнерские отношения с государственными монополиями, заключать долгосрочные контракты с потребителями, удерживать оптимальную долю на рынках сбыта.

Финансовые риски

Ценовые риски

Резкие и разнонаправленные колебания цен на углеводороды могут, в определенной мере, осложнить операции Компании. В ближайшей перспективе ОАО «ЛУКОЙЛ» ожидает сохранение волатильности биржевых цен на энергоносители вследствие нестабильного баланса спроса и предложения на мировом рынке, а также влияния других макроэкономических факторов.

ОАО «ЛУКОЙЛ» ведёт постоянный мониторинг конъюнктуры рынков нефти и нефтепродуктов. Ключевыми способами снижения уровня краткосрочных ценовых рисков являются: управление материально-стоимостным балансом (в том числе переориентация объёмов реализуемой нефти и нефтепродуктов с направлений с меньшей эффективностью на наиболее эффективные направления), использование в контрактах эффективных ценовых формул и отказ от использования в контрактах фиксированных цен.

Инфляционные риски

Компания подвержена риску инфляционного роста затрат в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Наибольшее влияние данный риск имеет в области капитальных затрат, что может поставить под угрозу успешное исполнение ряда инвестиционных проектов.

Компания уделяет ключевое внимание сдерживанию роста затрат, а также оценке данного риска при разработке инвестиционных проектов и принятии инвестиционных решений.

Риски изменения процентных ставок

Компания подвержена значительному риску изменения процентных ставок как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, прежде всего она чувствительна к изменению процентных ставок банков европейских стран. Изменение процентных ставок может оказать воздействие на стоимость привлечения Компанией заемных средств и величину денежных потоков ОАО «ЛУКОЙЛ».

С целью снижения влияния данного риска Компания постоянно проводит мониторинг рыночной конъюнктуры и мероприятия по улучшению структуры долга,

осуществляет контроль потребности в дополнительном финансировании и рефинансировании долга.

Риски ликвидности

На деятельность Компании может оказать негативное влияние ряд рисков, снижающих уровень платежеспособности Компании.

Размеры денежных потоков Компании подвержены следующим факторам риска:

- резкие колебания цен на энергоносители;
- изменение объема спроса на энергоносители;
- повышение суммы уплачиваемых налогов, сборов и таможенных платежей;
- ухудшение кредитных рейтингов Компании;
- рост издержек.

Другим риском ликвидности выступает риск ограничения доступа к финансированию на международных денежных рынках и рынках капитала.

В ОАО «ЛУКОЙЛ» создана система управления ликвидностью, направленная на поддержание платежеспособности Группы «ЛУКОЙЛ» на высоком уровне. Система управления ликвидностью включает в себя ряд аналитических процедур и нормативных положений, призванных свести к минимуму риск ликвидности.

Валютные риски

Компания подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, поскольку осуществляет свою деятельность во многих странах. Наибольшее влияние на результаты операций оказывает курс российского рубля по отношению к доллару США, поскольку в долларах номинирована экспортная выручка Компании, в то время как основная часть затрат производится на территории России и выражена в рублях.

В настоящее время ведутся работы по созданию системы управления финансовыми рисками, включающей в себя хеджирование валютных рисков.

Кредитные риски

В наиболее значительную группу кредитных рисков для Компании входят, прежде всего, риски неисполнения контрагентами обязательств по оплате поставленной продукции.

Для снижения данных рисков Компания ориентируется на сотрудничество с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует аккредитивы и гарантии первоклассных банков, в ряде случаев требует предварительной оплаты поставляемой продукции, кроме того, применяет инструменты по лимитированию концентрации кредитных рисков, приходящихся на одного контрагента.

В другую группу кредитных рисков входят риски, связанные с деятельностью банков-контрагентов и возможным снижением их финансовой устойчивости. Для снижения данных рисков Компания осуществляет централизованные казначейские операции, проводит постоянный мониторинг кредитного рейтинга банков-контрагентов, ориентируется на сотрудничество с первоклассными банками, имеющими высокий кредитный рейтинг.

Правовые риски

Риски в области антимонопольного регулирования

На текущий момент существует риск ужесточения антимонопольного законодательства и правоприменительной практики в этой области в отношении нефтяных компаний. В частности, в настоящее время на рассмотрении в Правительстве Российской Федерации находятся проекты Федеральных законов «Об обороте нефти и нефтепродуктов в Российской Федерации» и «О рыночном ценообразовании на нефть и нефтепродукты в Российской Федерации», положения которых направлены на развитие норм Федерального закона «О защите конкуренции» применительно к нефтяной отрасли и предусматривают ряд существенных ограничений для крупных вертикально интегрированных компаний, работающих на российском рынке. Принятие данных законов в предлагаемой редакции может существенно осложнить деятельность ОАО «ЛУКОЙЛ» по реализации нефтепродуктов на российском рынке.

В целях снижения рисков нарушения антимонопольного законодательства и формирования единой политики организаций Группы «ЛУКОЙЛ» в области

антимонопольного регулирования в Компании создана и функционирует Рабочая группа по взаимодействию с антимонопольными органами.

ОАО «ЛУКОЙЛ» в своей деятельности придерживается принципов конкурентного поведения на рынках и обеспечения законной практики ведения бизнеса, не проводит политику ограничения конкуренции и монополизации товарных рынков, а также не имеет подобных целей в ближайшем и отдаленном будущем. Тем не менее, Компания не исключает риска проведения в отношении Компании и иных организаций Группы «ЛУКОЙЛ» антимонопольных расследований и наложения штрафных санкций за нарушение антимонопольного законодательства. Для снижения данного риска Компания уделяет ключевое внимание контролю трансфертных цен для полного их соответствия рыночному уровню.

Налоговые риски

ОАО «ЛУКОЙЛ» не исключает возможности ужесточения налогового законодательства и практики его применения. В случае ужесточения налогового регулирования ряд экспортных операций Компании может быть осложнен, что может оказать негативное влияние на ее текущую ликвидность.

Риски в области валютного регулирования

ОАО «ЛУКОЙЛ» не исключает возможности ужесточения законодательства в области валютного регулирования. В случае ужесточения валютного регулирования ряд экспортных операций Компании может быть осложнен, что может оказать негативное влияние на ее текущую ликвидность.

Несмотря на то, что на текущий момент данный риск оценивается как незначительный, Компания проводит его мониторинг на регулярной основе, чтобы иметь возможность своевременной разработки мероприятий в случае увеличения уровня данного риска.

Риски в области таможенного регулирования

ОАО «ЛУКОЙЛ» не исключает риск ужесточения правил таможенного контроля и увеличения таможенных пошлин. В частности, на рассмотрение государственными органами (Правительством Российской Федерации, Государственной Думой Российской Федерации) периодически выносятся вопросы об изменении порядка расчета экспортных

пошлин на нефть и нефтепродукты. Подобного рода изменения могут негативно сказаться на финансовых результатах деятельности Компании в будущем.

Специалисты Компании входят в состав рабочих групп по взаимодействию с государственными органами в области таможенного регулирования с целью детального разъяснения позиции ОАО «ЛУКОЙЛ» по данному вопросу и рисков, которые несут в себе предлагаемые законодательные инициативы.

Геологические риски

Риски поискового бурения/открытия новых месторождений

В деятельности Компании присутствует риск того, что при реализации новых проектов и поисковом бурении нами не будут обнаружены продуктивные (коммерчески эффективные) запасы нефти и газа. В связи с этим Компания может понести дополнительные издержки или же прекратить ведение работ на ряде лицензионных участков.

Риски, связанные с недропользованием и лицензированием

Действующее в России законодательство о недропользовании и лицензировании деятельности по поиску и добыче полезных ископаемых и практика его применения создаёт для нефтяных компаний ряд рисков, среди которых наиболее значимыми для Компании являются:

- риск отказа в предоставлении права пользования недрами юридическому лицу, открывшему месторождение полезных ископаемых на участке недр федерального значения или месторождение на участке недр федерального значения континентального шельфа Российской Федерации;
- риск отказа в приеме заявочных документов для участия в конкурсах/аукционах от недропользователей-организаций Группы «ЛУКОЙЛ»;
- риск длительного согласования проектно-сметной документации на проведение геологоразведочных работ.

Компания ведет постоянный мониторинг изменений законодательства и правоприменительной практики в области недропользования и лицензирования. Кроме

того, Компания стремится к тесному информационному сотрудничеству с контролирующими органами с целью их своевременного информирования о возможных проблемах, связанных с изменением законодательства, а также для оперативного получения информации, необходимой для своевременного принятия решений, связанных с использованием недр.

Экологические риски и риски промышленной безопасности

Существует риск отказа технических устройств на опасных производственных объектах, что может привести к авариям, остановке технологического процесса, выбросам опасных продуктов, возникновению пожара, несчастным случаям.

Для минимизации вероятности возникновения данного риска в Компании создана и успешно функционирует система промышленной безопасности, в рамках которой реализуются:

- корпоративный надзор за состоянием оборудования и устройств;
- мониторинг эксплуатации динамического оборудования;
- аттестация рабочих мест по условиям труда;
- формируется резерв сил и средств для ликвидации аварийных ситуаций;
- другие меры по снижению аварийности производств на предприятиях ОАО «ЛУКОЙЛ».

Система промышленной безопасности ОАО «ЛУКОЙЛ» предусматривает постоянный мониторинг состояния технологических установок, проведение превентивных мероприятий по предотвращению аварий на производстве. Система промышленной безопасности ОАО «ЛУКОЙЛ» прошла сертификацию на соответствие международным стандартам промышленной безопасности ISO 14001 и OHSAS 18001.

Строительные риски

При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с риском несвоевременного ввода производственных объектов. Ключевыми факторами, влияющими на этот риск являются: ошибки планирования, действия подрядчиков и риски, порождаемые состоянием инфраструктуры.

Компания уделяет максимальное внимание управлению данным риском путем тщательной подготовки проектов, выбора надежных поставщиков и подрядчиков и получения от них гарантий исполнения обязательств, а также выстраивания партнерских отношений с операторами инфраструктурных объектов (государственные монополии, органы власти субъектов Российской Федерации).

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Данный раздел подготовлен в соответствии с распоряжением ФКЦБ России от 30.04.2003 № 03-849/р «О Методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П. 8.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ», п. 5.1 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	П. 4.4 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	П. 5.5 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	П. 3.3 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	В соответствии с п. 6.2 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» Совет директоров направляет приглашения присутствовать на общем собрании акционеров Президенту Компании, членам Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, Аудитору Компании. Согласно этому пункту Совет директоров также направляет приглашения кандидатам при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании Президента Компании, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора Компании.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора	Соблюдается частично	См. примечание к п. 5.

	акционерного общества		
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П. 10.1 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	В соответствии с п. 10.6.3 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» разработка и утверждение квартальных, годовых и перспективных планов, бюджета и инвестиционной программы отнесены к компетенции Правления.
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	<p>П. 3.1.10 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>В соответствии с этим пунктом к компетенции Комитета по аудиту относится оценка системы управления рисками, существующей в Компании, и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров Компании.</p> <p>Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» утверждена Политика ОАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками, а также Положение о Комитете по рискам.</p> <p>Комитет по рискам является коллегиальным органом при Президенте ОАО «ЛУКОЙЛ» по работе с рисками.</p> <p>Приказом ОАО «ЛУКОЙЛ» также утверждены документы, которые устанавливают основы формирования и функционирования системы управления рисками в Компании и иных организациях Группы «ЛУКОЙЛ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Регламент деятельности по идентификации, оценке рисков, выбору и реализации способов реагирования на них, а также мониторингу рисков; - Методика идентификации, описания и оценки рисков организаций Группы «ЛУКОЙЛ».
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не соблюдается	<p>Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» назначение Президента и досрочное прекращение полномочий Президента отнесено к компетенции общего собрания акционеров.</p> <p>Президент назначается общим собранием акционеров сроком на 5 лет.</p>
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 9.7.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится установление основных условий договоров, заключаемых с Президентом и членами Правления.

			Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (разделы 2, 3) предусмотрено, что одной из целей Комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам политики и стандартов Компании по подбору кандидатов в члены органов управления. Комитет определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность Президента Компании, осуществляет предварительную оценку кандидатур на должности членов органов управления и дает соответствующие рекомендации Совету директоров. Комитет также представляет Совету директоров рекомендации по существенным условиям договоров, заключаемых с членами Правления Компании и Президентом Компании.
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	В соответствии с п. 9.7.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится установление основных условий договоров, заключаемых с Президентом и членами Правления.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается	П. 9.8.4 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	П. 9.2 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» содержит положение о том, что акционеры стремятся выдвинуть кандидатуры и избрать в Совет директоров не менее трех независимых директоров. Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2011 (протокол № 1) в состав Совета директоров Компании было избрано 7 директоров, которые удовлетворяли критериям независимого директора, определенным п. 2.2.2 главы 3 Кодекса корпоративного поведения.
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, входящие в состав Совета директоров, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись

			административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается частично	В составе Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», кроме А.Н. Шохина, являющегося также членом Совета директоров TNK BP Limited, отсутствуют другие лица, являющиеся генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО «ЛУКОЙЛ». Отдельные члены Совета директоров могут владеть незначительными в процентном отношении пакетами акций других нефтяных компаний (российских и зарубежных), однако это владение преследует чисто финансовые цели и ввиду незначительного размера пакетов не дает им возможность оказывать влияние на деятельность этих компаний.
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П. 9.2 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	В п. 1.2 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» указывается, что Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании в интересах Компании, ее акционеров и инвесторов. П. 1.5 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» предусматривает обязанность Совета директоров Компании не разглашать и не использовать, в частности, в личных интересах конфиденциальную информацию о Компании и инсайдерскую информацию. Согласно п. 11.1 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» должностные лица Компании при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно. В соответствии с п. 3.1.10 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по кадрам и вознаграждениям осуществляет анализ предоставляемой членами Совета директоров информации об изменении персональных данных, обязанность по раскрытию которых

			возложена на членов Совета директоров действующим законодательством, Уставом Компании и Кодексом корпоративного поведения, одобренным на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 г.: в отношении наличия/отсутствия заинтересованности в сделках, совершаемых Компанией, при принятии соответствующих решений Советом директоров; появления, прекращения аффилированности по отношению к Компании; возникновения обстоятельств, препятствующих эффективной работе в качестве члена Совета директоров; утраты независимым директором статуса независимого.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	П. 3.9 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ». П. 1.5 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	П. 2.1 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	-
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Раздел 3 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	П. 9.7.18 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	П. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Согласно п. 4.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по аудиту избирается из

			числа неисполнительных членов Совета директоров в составе не менее 3-х человек. При этом хотя бы один член Комитета должен являться независимым директором, в случае избрания такового в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». В течение отчетного года Председателем Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» являлся независимый директор.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	П. 14.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». В течение отчетного года Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» являлся независимый директор.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	Согласно п. 4.1 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по кадрам и вознаграждениям избирается из числа неисполнительных членов Совета директоров в составе не менее 3-х человек. При этом хотя бы один член Комитета должен являться независимым директором, в случае избрания такового в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Функция оценки системы управления рисками, существующей в Компании, и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров возложена на Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (п. 3.1.10 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»). В Компании также создан Комитет по рискам, который является коллегиальным органом при Президенте ОАО «ЛУКОЙЛ» по работе с рисками. Положение о Комитете по рискам утверждено решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или	Не соблюдается	В составе Совета директоров данный комитет в настоящее время

	возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)		отсутствует. В Компании создана Комиссия по деловой этике с целью регулирования корпоративных этических отношений и осуществления деятельности по реализации норм и правил Кодекса деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	См. п. 34.
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	См. п. 34.
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается	П. 9.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	П. 10.4 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» Положение о Правлении ОАО «ЛУКОЙЛ».
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Компании, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании, отнесено п. 9.7.18 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров. В Компании действует Порядок одобрения существенных сделок, совершаемых дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденный решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 14.12.2004 (протокол № 36), с изменением, внесенным решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 17.10.2005 (протокол № 30). В соответствии с этим документом Правлением должны одобряться совершаемые дочерними обществами сделки, за исключением сделок, контрагентом по которым является ОАО «ЛУКОЙЛ» и/или дочернее общество ОАО «ЛУКОЙЛ».

			предметом которых является приобретение, отчуждение или возможность отчуждения основных средств и/или нематериальных активов, предоставление займов, кредитов, гарантий и поручительств, целевого финансирования, а также получение займов и кредитов, если такие сделки удовлетворяют определенным критериям, связанным с размером сделок в денежном выражении, а также (для сделок с основными средствами и нематериальными активами) с процентной долей стоимости основных средств и/или нематериальных активов от балансовой стоимости активов дочернего общества.
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается частично	<p>Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.11.2010 (протокол № 24) Правлению ОАО «ЛУКОЙЛ» было предоставлено право вносить изменения в Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011 г. в размере, не превышающем 10% от предусмотренных этим решением инвестиционных расходов Группы «ЛУКОЙЛ», при условии, что они соответствуют стратегическим целям и задачам Компании и обеспечены источниками финансирования. В случае, если изменения превышают указанный размер, они согласовываются Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 01.12.2011 (протокол № 22) Правлению ОАО «ЛУКОЙЛ» предоставлено право включать опциональные проекты и вносить другие изменения в Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012 год в размере, не превышающем 10% от предусмотренных этим решением инвестиционных расходов Группы «ЛУКОЙЛ» с учетом опциональных проектов, при условии, что эти решения соответствуют стратегическим целям и задачам Компании и обеспечены источниками финансирования. В случае, если изменения превышают указанный размер, они согласовываются Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с	Соблюдается	В составе исполнительных органов ОАО «ЛУКОЙЛ» отсутствуют лица, являющиеся участником, генеральным директором

	акционерным обществом		(управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО «ЛУКОЙЛ».
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, входящие в состав Правления, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» и внутренними документами не предусматривается возможность передачи полномочий управляющей организации (управляющему).
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Согласно п. 11.1 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» должностные лица Компании при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	См. п. 44
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	В соответствии со статьей 69 Федерального закона «Об акционерных обществах» исполнительные органы акционерного общества подотчетны Совету директоров, поэтому право членов Совета директоров на получение информации о работе исполнительных органов является неотъемлемым правом и не требует специального указания.
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В соответствии с договорами, заключаемыми с членами Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», члены Правления обязаны соблюдать конфиденциальность работы Правления, не разглашать информацию, которая стала известна в связи с исполнением ими обязанностей членов Правления. Этими договорами также предусматривается ответственность

			<p>членов Правления в случае причинения убытков Компании в результате виновных действий (бездействия) членов Правления в качестве членов коллегиального исполнительного органа Компании.</p> <p>В соответствии с договором с Президентом ОАО «ЛУКОЙЛ», Президент обязан обеспечивать сохранность сведений, составляющих государственную, коммерческую тайны и иную охраняемую законом тайну.</p> <p>П. 11.2 Устава предусматривается, что должностные лица Компании несут ответственность перед Компанией за убытки, причиненные Компанией их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.</p>
Секретарь общества			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 29.08.2003 (протокол № 37) функции корпоративного секретаря возложены на секретаря Совета директоров – руководителя Аппарата Совета директоров.
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	См. п. 49 Порядок назначения секретаря Совета директоров установлен в п. 2.1 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	См. п. 49.
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается частично	Согласно п. 9.7.17 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится одобрение крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании, сделок, связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Компании, сделок, связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Компании, и сделок, совершение которых обязательно для Компании в соответствии с

			<p>федеральными законами и (или) иными правовыми актами Российской Федерации и расчеты по которым производятся по ценам, определенным в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, или по ценам и тарифам, установленным уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти. Одобрение крупных сделок свыше 50 процентов балансовой стоимости активов Компании относится к компетенции Общего собрания акционеров Компании в соответствии с п. 8.2.16 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>В отчетном году ОАО «ЛУКОЙЛ» была совершена одна сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупной сделкой. Описание этой сделки приводится далее в Годовом отчете. Эта сделка была одобрена Советом директоров до ее совершения, информация о соответствующем решении Совета директоров была раскрыта ОАО «ЛУКОЙЛ» в форме сообщения о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества.</p>
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	П. 5.2.2 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19).
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Соблюдается	В целях соблюдения требований статьи 84.6 Федерального закона «Об акционерных обществах» в п. 9.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» внесено изменение, предусматривающее ограничение компетенции Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» в случаях, когда решения по вопросам, перечисленным в данном пункте, в соответствии с действующим законодательством принимаются только общим собранием акционеров.
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается частично	Данное требование устанавливается п. 5.2.3 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19).
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности	Соблюдается	П. 5.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».

	предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении		
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается	П. 5.2.4 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19).
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается	П. 3.11 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 5.6 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Компания имеет веб-сайты на русском и английском языке www.lukoil.ru и www.lukoil.com , процедуры по поддержанию которых регулируются Регламентом сопровождения интернет-порталов ОАО «ЛУКОЙЛ» и сайтов организаций Группы «ЛУКОЙЛ».
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Регламент деятельности структурных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ» и организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению выполнения обязательств, связанных с листингом ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже, п. 4.1, Приложение № 2. Информация о единичных сделках или серии сделок со связанными сторонами, если сумма таких сделок превышает определенный порог или они совершаются не в ходе обычной хозяйственной деятельности, подлежит раскрытию, если она предположительно может оказать существенное влияние на курс ценных бумаг. Сведения об операциях со связанными сторонами также регулярно отражаются в примечаниях к финансовой отчетности Группы «ЛУКОЙЛ», составленной в соответствии с ОПБУ США.

63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	П. 4.1 Регламента деятельности структурных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ» и организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению выполнения обязательств, связанных с листингом ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже.
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Раздел 7 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ», Регламент организации и проведения контрольных и аудиторских проверок в ОАО «ЛУКОЙЛ».
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В отчетном году таким подразделением являлось Главное управление по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками, деятельность которого регламентировалась Положением о Главном управлении по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками *.
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Главное управление по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками, выполнявшее функции контрольно-ревизионной службы в отчетном году, подчинялось Президенту Компании. К полномочиям Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» относится ознакомление с системой внутреннего контроля в Компании, а также анализ эффективности работы Главного управления по контролю и внутреннему аудиту с целью информирования Совета директоров Компании о финансово-хозяйственной деятельности Компании.
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, являвшиеся в отчетном году работниками Главного управления по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или

* На дату утверждения Годового отчета в связи с изменением структуры ОАО «ЛУКОЙЛ» функции по контролю и внутреннему аудиту распределены между структурными подразделениями, подчиненными Вице-президенту по контролю и внутреннему аудиту.

	бумаг		преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не соблюдается	В отчетном году начальник Главного управления по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками с 19.07.2011 являлся членом Правления ОАО «ЛУКОЙЛ».
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается частично	Предоставление документов и материалов в контрольно-ревизионную службу осуществляется согласно общему порядку документооборота, установленному разделом 3 Инструкции по документационному обеспечению управленческой деятельности в ОАО «ЛУКОЙЛ», которым, в частности, предусматриваются сроки и организация контроля исполнения документов.
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	П. 3.5.4.4 Положения о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ».
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Право вносить изменения в Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011г. предоставлено Правлению ОАО «ЛУКОЙЛ» с соблюдением определенных параметров, установленных решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (См. также п. 41)
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается частично	См. п. 41.
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденное Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	П. 3.1.7 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике	Соблюдается	П. 3.2 Положения о дивидендной

	порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества		политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	<p>Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» было утверждено решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 29 августа 2003 г. (протокол № 37).</p> <p>После утверждения этого документа информация о нем была опубликована в газете «Ведомости» и других средствах массовой информации.</p> <p>Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» размещено на веб-сайте Компании.</p>

Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» распространяется порядок одобрения крупных сделок

1.Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»	1
2.1.Цена (сумма в долларах США)	Сумма займа составит до 15 000 000 000 долларов США.
2.2.Цена (сумма в рублях)	Сумма займа составит до 445 026 000 000 рублей.
3.Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) LUKINTER FINANCE B.V. (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5.Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0810474 от 18.06.2008 (далее – Договор).
6.Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему Займодавец предоставляет Заемщику целевой заём на финансирование деятельности Заемщика в соответствии с Уставом сроком до 30.12.2011 включительно на возобновляемой основе, полностью либо частями, общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени не может превышать 8 000 000 000 (Восемь миллиардов) долларов США, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа до 15 000 000 000 долларов США.
7.Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и является неотъемлемой частью Договора. Другие условия Договора остаются без изменений.


ОАО «ЛУКОЙЛ» не совершало в I-м полугодии 2011 года сделок, на совершение которых в соответствии с действовавшей до 23.06.2011 редакцией Устава Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» распространялся порядок одобрения крупных сделок. Уставом Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ», новая редакция которого была утверждена 23.06.2011, не предусмотрено одобрение иных сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2011 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделка ОАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которой имеется заинтересованность, одобренная годовым Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» 23.06.2011 и заключенная в 2011 году

1. Порядковый номер сделки, одобренной Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»	1
2. Цена	до 305 000 рублей – премия по покрытию А; до 19 520 000 рублей – премия по покрытию Б
3. Наименование сторон	ОАО «Капитал Страхование» (Страховщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Страхователь)
4. Наименование выгодоприобретателей	По покрытию А - Президент, члены Совета директоров, члены Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» согласно списку, приведенному в приложении к полису, а также любое физическое лицо, которое занимало в прошлом или займет в будущем вышеуказанные должности в ОАО «ЛУКОЙЛ». По покрытию Б - ОАО «ЛУКОЙЛ».
5. Название сделки	Полис (договор) по страхованию ответственности директоров, должностных лиц и корпораций
6. Предмет сделки	Страховщик обязуется за обусловленную договором плату (страховую премию) при наступлении предусмотренного в договоре события (страхового случая) возместить Страхователю (Застрахованным), причиненный вследствие этого события ущерб (выплатить страховое возмещение) в пределах определенной договором страховой суммы (лимита ответственности). По покрытию А «Страхование Директоров и Должностных лиц» оплачиваются убытки каждого и всех Директоров и Должностных лиц ОАО «ЛУКОЙЛ», возникшие из исков, впервые предъявленных к указанным лицам в течение периода страхования (период действия полиса) или периода обнаружения (30-дневного периода, начинающегося после окончания периода страхования, в случае если договор не продлен на новый период), за любое действительное или приписываемое неверное действие при осуществлении ими соответственно функций Директоров и Должностных лиц ОАО «ЛУКОЙЛ». По покрытию Б «Страхование ответственности Корпораций» оплачиваются убытки ОАО «ЛУКОЙЛ», возникшие из исков о возмещении убытков по ценным бумагам ОАО «ЛУКОЙЛ», первоначально предъявленных ОАО «ЛУКОЙЛ», и/или исков, первоначально предъявленных Директорам и Должностным лицам, когда ОАО «ЛУКОЙЛ» обязано и может компенсировать Директору или Должностному лицу расходы, понесенные в результате возмещения ущерба по предъявленным искам.
7. Основание возникновения заинтересованности	Лица, осуществляющие функции Президента, членов Совета директоров и Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно являются выгодоприобретателями в сделке.
8. Иные существенные условия сделки	Действие полиса с 19 июля 2011 г. по 18 июля 2012 г. включительно. Премия в отношении покрытия А относится в равных долях на каждого из Директоров и Должностных лиц, указанных в списке, приведенном в приложении к полису. Лимит ответственности не менее 50 000 000 долларов США (общий лимит по покрытиям А и Б в совокупности, включая расходы на защиту). Оплата страховой премии осуществляется в рублях в соответствии с условиями полиса.

Сделки ОАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которых имеется заинтересованность, одобренные Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» и заключенные в 2011 году

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	1
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 551,69 доллар США, кроме того, НДС 459,3 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	80 000 рублей, кроме того, НДС 14 400 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Лицензиат) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор о предоставлении неисключительной лицензии на использование товарных знаков ОАО «ЛУКОЙЛ» (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Лицензиар предоставляет Лицензиату за вознаграждение на срок действия Договора неисключительную лицензию на использование на территории Российской Федерации товарных знаков, являющихся собственностью Лицензиара согласно свидетельствам №№ 141747 и 141748 с приоритетом от 20 июля 1995 г.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Лицензиат имеет право применять товарные знаки Лицензиара только совместно со своими товарными знаками и только при производстве/оказании следующих товаров/услуг: - для выпуска ко-бренд карт Лукойл-Петрокоммерц MasterCard; - в рекламных материалах и на документации, носящей информационный характер, связанных с выпуском ко-бренд карт Лукойл-Петрокоммерц MasterCard. Лицензиат имеет право использовать товарный знак  только в неотъемлемом сочетании с товарным знаком "ЛУКОЙЛ". Размер лицензионного вознаграждения составляет 80 000 рублей, кроме того НДС 18 % 14 400 рублей. Договор вступает в силу с даты его регистрации в Федеральной службе по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	2
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер вознаграждения составит 3 578,19 долларов США, кроме того, НДС 644,08 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер вознаграждения составит 108 600 рублей, кроме того, НДС 19 548 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Нарьянмарнефтегаз» (Лицензиат)

	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор (далее-Договор).
6. Предмет сделки	Лицензиар, обладая исключительным правом на результаты интеллектуальной деятельности – объекты авторского права: «ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений в автомобильных цистернах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений в вертикальных резервуарах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений в горизонтальных резервуарах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений в автомобильных цистернах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений в вертикальных резервуарах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений в горизонтальных резервуарах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» (далее - Методики), предоставляет Лицензиату право использования Методик, а Лицензиат выплачивает вознаграждение за предоставление права в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Нарьянмарнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Лицензиату предоставляется право использования Методик с даты, указанной в Акте о предоставлении права, на весь срок действия исключительного права, на территории Российской Федерации.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	3
2.1. Цена (сумма в долларах США)	49,42 долларов США, кроме того, НДС 8,9 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 500 рублей в месяц, кроме того, НДС 270 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Организация)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору на предоставление помещения для установки банкомата от 01.07.2009 № 0910479 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Организация обязуется за плату предоставить Банку помещение на Объекте Организации, расположенном по адресу: г. Москва, ул. Большая Ордынка, д.3, комната 18, для установки банкомата, являющегося собственностью Банка, для предоставления услуг по выдаче наличных денежных средств по международным банковским картам. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору Организация предоставляет Банку часть помещения Организации по адресу: г. Москва, пер. Уланский, д.5 стр.1, комната № в (тамбур), общей площадью 1 кв.м, расположенную в соответствии с документами БТИ на 1 этаже, для установки дополнительного банкомата.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».

8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 15.12.2010.
-------------------------------------	--

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	4
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 2 654,32 доллара США в месяц, кроме того, НДС 477,78 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 80 560 рублей в месяц, кроме того, НДС 14 500,80 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) Автономная некоммерческая организация «Спортивный клуб «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0610146 от 01.02.2006 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительным соглашением к нему Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 63,6 кв.м., расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский бульвар д.3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.02.2011 увеличивается арендная плата за пользование нежилыми помещениями с 74 110,17 рублей в месяц, кроме того НДС 13 339,83 рублей, до 80 560 рублей в месяц, кроме того, НДС 14 500,80 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Спортивный клуб «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	5
2.1. Цена (сумма в долларах США)	3 337,14 долларов США в месяц, кроме того, НДС 420,68 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	70 933,33 рублей в месяц, кроме того, НДС 12 768 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 14.02.2007 № 0710122 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель представляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 56 кв.м, а именно комнаты № 1,2,3, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 5 этаже корпуса А в здании по адресу: г. Москва, Сретенский б-р, 11. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.03.2011 арендная плата за пользование нежилыми помещениями увеличивается с 65 254,23 рублей в месяц, кроме того, НДС 11 745,76 рублей до 70 933,33 рублей в месяц, кроме того, НДС 12 768 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».

8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	6
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 9 044,74 долларов США, кроме того, НДС 1 628,05 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 270 000 рублей в месяц, кроме того, НДС 48 600 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору на аренду нежилых помещений № 0510041 от 12.01.2005 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 180,0 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, дом 3, стр. 1. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.04.2011 размер арендной платы увеличивается с 260 593,20 рублей в месяц, кроме того, НДС 46 906,78 рублей, до 270 000,00 рублей в месяц, кроме того, НДС 48 600,00 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц»
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	7
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 8 487,22 долларов США в месяц, кроме того НДС 1 527,69 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 251 686,67 рублей в месяц, кроме того НДС 45 303,60 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Нарьянмарнефтегаз» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.11.2004 № 0411450 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 91,3 кв.м., расположенные по адресу: Москва, Покровский бул. 3, стр.1. Здание принадлежит Арендодателю на праве собственности. В соответствии с Дополнительным соглашением от 01.05.2005 № 04114500002 от 01.05.2005 Арендатору дополнительно предоставлены во временное пользование помещения в указанном здании общей площадью 107,4 кв.м. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.02.2011 увеличивается арендная плата за пользование нежилыми помещениями с 231 536,00 руб. в месяц, кроме того НДС 41 676,48 руб., до 251 686,67 руб. в месяц, кроме того НДС 45 303,60 руб.

7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Нарьянмарнефтегаз»
8. Иные существенные условия сделки	Иные существенные условия не предусмотрены.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	8
2.1. Цена (сумма в долларах США)	136 705,39 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	4 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Союз)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Компания оказывает Союзу благотворительную помощь в виде пожертвования денежных средств в размере 4 000 000 рублей. Союз обязуется использовать полученные средства на выполнение уставных задач в 2011 году.
7. Основание возникновения заинтересованности	Шохин Александр Николаевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Президентом Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Федун Леонид Арнольдович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».
8. Иные существенные условия сделки	Датой перечисления денежных средств является день их списания с расчётного счёта Компании.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	9
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 1 910 150,89 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 55 700 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комиссионер) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Субкомиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор субкомиссии (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Субкомиссионер обязуется по поручению Комиссионера, действующего в рамках договора комиссии, заключенного с ООО «УралОйл», и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комиссионера сделки по реализации на внешнем рынке нефти.

7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 марта 2012 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 220 рублей за каждую тонну нетто реализованной нефти покупателю, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	10
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (гарант, цедент) LUKOIL Americas Corporation (цессионарий) LUKOIL NORTH AMERICA LLC (должник по траншу В/С) Citibank, N.A. (банк-эмитент, кредитор по траншу С и административный агент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Генеральное соглашение (далее – Соглашение).
6. Предмет сделки	В соответствии с Соглашением Citibank, N.A., при условии соблюдения отлагательных условий, соглашается с тем, что обязательства Getty Petroleum Marketing Inc. по кредитному договору от 01.09.2009, заключенному между Citibank, N.A., LUKOIL NORTH AMERICA LLC и Getty Petroleum Marketing Inc. (далее – Кредитный договор), в части транша А в размере 40 000 000 долларов США переводятся на LUKOIL Americas Corporation и, как следствие этого, объем ответственности ОАО «ЛУКОЙЛ» по гарантии от 01.09.2009, обеспечивающей исполнение обязательств Getty Petroleum Marketing Inc. в качестве должника по траншу А и LUKOIL NORTH AMERICA LLC в качестве должника по траншам В/С по Кредитному договору, сокращается со 120 000 000 долларов США до 80 000 000 долларов США.
7. Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров LUKOIL Americas Corporation.
8. Иные существенные условия сделки	Citibank, N.A. отказывается от прав, возникающих у него в связи с гарантией ОАО «ЛУКОЙЛ» в части транша А, а также от прав, которые могут возникнуть в связи с неисполнением обязательств, предусмотренных Соглашением, непосредственно в результате осуществления продажи Getty Petroleum Marketing Inc.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	11
2.1. Цена (сумма в долларах США)	14 542 192 доллара США
2.2. Цена (сумма в рублях)	420 851 036,48 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Цедент) LUKOIL Americas Corporation (Цессионарий)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о передаче и принятии обязательств (по аккредитивам на оплату неподакцизных товаров) (далее – Договор).

6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Цедент передает Цессионарию все обязательства Цедента по Гарантии, выданной Цедентом 1 сентября 2009 г. в пользу Citibank, N.A. за Getty Petroleum Marketing Inc. (далее – Гарантия), в части обеспечения обязательств по аккредитиву № 63651823 на сумму 200 000 долларов США, по аккредитиву № 63652035 на сумму 12 342 192 доллара США и аккредитива № 63652137 на сумму 2 000 000 долларов США, открытых по заявлению Getty Petroleum Marketing Inc.
7. Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров LUKOIL Americas Corporation.
8. Иные существенные условия сделки	Ориентировочно сумма комиссии составит до 1% от суммы переводимого долга. Договор регулируется и подлежит толкованию в соответствии с законодательством штата Нью-Йорк.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	12
2.1. Цена (сумма в долларах США)	23 000 000 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	665 620 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Цедент) LUKOIL Americas Corporation (Цессионарий)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о передаче и принятии обязательств (по аккредитиву на оплату подакцизных товаров) (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Цедент передает Цессионарию все обязательства Цедента по Гарантии, выданной Цедентом 1 сентября 2009 г. в пользу Citibank, N.A. за Getty Petroleum Marketing Inc. (далее – Гарантия), в части обеспечения обязательств по аккредитиву № 63651751 на сумму 23 000 000 долларов США, открытому по заявлению Getty Petroleum Marketing Inc.
7. Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров LUKOIL Americas Corporation.
8. Иные существенные условия сделки	Ориентировочно сумма комиссии составит до 1% от суммы переводимого долга. Договор регулируется и подлежит толкованию в соответствии с законодательством штата Нью-Йорк.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	13
2.1. Цена (сумма в долларах США)	103 000 000 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	2 980 820 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) LUKOIL Americas Corporation (Гарант) Citibank, N.A. (Банк)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор №1 о внесении изменений в Гарантию (далее – Договор №1).
6. Предмет сделки	В соответствии с Гарантией от 01.09.2009 № 0910582 Гарант гарантирует выполнение обязательств Getty Petroleum Marketing Inc., LUKOIL NORTH AMERICA LLC перед Банком на общую сумму не более 120 000 000 долларов США. В соответствии с Договором №1: - общая сумма гарантийных обязательств будет уменьшена до 103 000 000 долларов США;

	- в Разделе 2.01 Гарантии ссылка на «120 000 000 долларов США» в последнем предложении указанного раздела удаляется и заменяется ссылкой на «103 000 000 долларов США». Все остальные положения Гарантии сохраняют свое действие в полном объеме.
7. Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров LUKOIL Americas Corporation
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу в дату выполнения отлагательных условий, указанных в Разделе 2 Договора №1.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	14
2.1. Цена (сумма в долларах США)	80 000 000 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	2 315 200 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) LUKOIL Americas Corporation (Гарант) Citibank, N.A. (Банк)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор №2 о внесении изменений в Гарантию (далее – Договор №2).
6. Предмет сделки	В соответствии с Гарантией от 01.09.2009 № 0910582 (в редакции Договора № 1) Гарант гарантирует выполнение обязательств Getty Petroleum Marketing Inc., LUKOIL NORTH AMERICA LLC перед Банком на общую сумму не более 103 000 000 долларов США. В соответствии с Договором №2: - общая сумма гарантийных обязательств будет уменьшена до 80 000 000 долларов США; - в Разделе 2.01 Гарантии (в редакции Договора №1) ссылка на «103 000 000 долларов США» в последнем предложении указанного раздела удаляется и заменяется ссылкой на «80 000 000 долларов США». Все остальные положения Гарантии сохраняют свое действие в полном объеме.
7. Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров LUKOIL Americas Corporation
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу в дату выполнения отлагательных условий, указанных в Разделе 2 Договора №2.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	15
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Вкладчик) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	Назначаемые Вкладчиком физические лица (Участники).
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Пенсионному договору (в пользу работников, пожизненная выплата) № 0810115 от 27.02.2008 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Фонд принимает на себя обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению

	<p>назначаемых Вкладчиком Участников по пенсионной схеме № 16 «С установленными пенсионными взносами, учитываемыми на именных пенсионных счетах Участников. Пожизненная выплата пенсий».</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением изменяется условие о сроке действия Договора, предусмотренное пунктом 7.1: срок действия Договора устанавливается в течение 20 лет с момента его заключения, а в части исполнения Сторонами обязательств по негосударственному пенсионному обеспечению Участников, пенсионные взносы в отношении которых были внесены Вкладчиком в период действия Договора, – до их полного исполнения Сторонами. Если за месяц до окончания срока Договора ни одна из Сторон не направит другой Стороне письменное уведомление о своем отказе от продления Договора, Договор считается продленным на такой же срок и на тех же условиях.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 27.02.2008.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	16
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Вкладчик) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	Назначаемые Вкладчиком физические лица (Участники).
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Пенсионному договору (в пользу бывших работников, пожизненная выплата) № 0810116 от 27.02.2008 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Фонд принимает на себя обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению назначаемых Вкладчиком Участников по пенсионной схеме № 16 «С установленными пенсионными взносами, учитываемыми на именных пенсионных счетах Участников. Пожизненная выплата пенсий».</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением изменяется условие о сроке действия Договора, предусмотренное пунктом 7.1: срок действия Договора устанавливается в течение 20 лет с момента его заключения, а в части исполнения Сторонами обязательств по негосударственному пенсионному обеспечению Участников, пенсионные взносы в отношении которых были внесены Вкладчиком в период действия Договора, – до их полного исполнения Сторонами. Если за месяц до окончания срока Договора ни одна из Сторон не направит другой Стороне письменное уведомление о своем отказе от продления Договора, Договор считается продленным на такой же срок и на тех же условиях.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания и распространяет свое действие на правоотношения

	Сторон, сложившиеся с 27.02.2008.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	17
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Вкладчик) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	Назначаемые Вкладчиком физические лица (Участники).
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Пенсионному договору (в пользу бывших работников, срочная выплата) № 0810117 от 27.02.2008 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Фонд принимает на себя обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению назначаемых Вкладчиком Участников по пенсионной схеме № 17 «С установленными пенсионными взносами, учитываемыми на именных пенсионных счетах Участников. Выплата пенсий до исчерпания средств на именном пенсионном счете Участника в течение определенного договором периода не менее 5 лет». В соответствии с Дополнительным соглашением изменяется условие о сроке действия Договора, предусмотренное пунктом 7.1: срок действия Договора устанавливается в течение 20 лет с момента его заключения, а в части исполнения Сторонами обязательств по негосударственному пенсионному обеспечению Участников, пенсионные взносы в отношении которых были внесены Вкладчиком в период действия Договора, – до их полного исполнения Сторонами. Если за месяц до окончания срока Договора ни одна из Сторон не направит другой Стороне письменное уведомление о своем отказе от продления Договора, Договор считается продленным на такой же срок и на тех же условиях.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 27.02.2008.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	18
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Вкладчик) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	Назначаемые Вкладчиком физические лица (Участники).
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Декретному пенсионному договору № 994-515 от 14.08.2000 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Фонд принимает на себя обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению назначаемых Вкладчиком физических лиц (Участники) в порядке и на условиях, определенных законодательством Российской Федерации о негосударственном пенсионном обеспечении и Пенсионными правилами Фонда. В соответствии с Дополнительным соглашением изменяется условие о сроке действия Договора, предусмотренное пунктом

	7.1: срок действия Договора устанавливается в течение 20 лет с момента его заключения, а в части исполнения Сторонами обязательств по негосударственному пенсионному обеспечению Участников, пенсионные взносы в отношении которых были внесены Вкладчиком в период действия Договора, – до их полного исполнения Сторонами. Если за месяц до окончания срока Договора ни одна из Сторон не направит другой Стороне письменное уведомление о своем отказе от продления Договора, Договор считается продленным на такой же срок и на тех же условиях.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 14.08.2000.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	19
2.1. Цена (сумма в долларах США)	157 793,23 долларов США в месяц, кроме того НДС 28 402,78 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	4 448 191,24 рубля в месяц, кроме того, НДС 800 674,43 рубля
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.06.2009 № 0910352 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 808,3 кв.м в здании по адресу: 101000, г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр.1 (далее – здание). В соответствии с Дополнительным соглашением: - 01.03.2011 Арендодатель предоставит Арендатору во временное пользование нежилое помещение общей площадью 26,5 кв.м., а именно - комнату 159 в помещении № 1 на 2 этаже здания; - общая площадь всех помещений с 01.03.2011 составит 2 994,1 кв.м.; - с 01.03.2011 размер арендной платы за все арендуемые по Договору помещения увеличивается с 4 408 328,94 рублей в месяц, кроме того НДС 793 499,21 рублей, до 4 448 191,24 рублей в месяц, кроме того НДС 800 674,43 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на отношения сторон, сложившиеся с 01.03.2011.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	20
---	----

2.1. Цена (сумма в долларах США)	598 380,85 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	17 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о пожертвовании (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Компания осуществляет пожертвование МОПО на организацию и проведение V Спартакиады работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ» с 29.06.2011 по 02.07.2011 в размере 17 000 000 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Датой перечисления денежных средств является день их списания с расчётного счёта Компании. МОПО обязуется в срок до 30 августа 2011 года представить Компании отчет об использовании перечисленных денежных средств. В случае нецелевого использования денежных средств МОПО обязуется вернуть полученную сумму.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	21
2.1. Цена (сумма в долларах США)	1 309,57 долларов США, кроме того, НДС - 235,70 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	36 825 рублей, кроме того, НДС – 6 628 рублей
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Покупатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор купли-продажи (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить в порядке и сроки, установленные Договором, следующие товары: альбом коллекции «Одежды специальной в корпоративном стиле ОАО «ЛУКОЙЛ», выполненный в виде полиграфического издания, электронный каталог средств индивидуальной защиты, выполненный на CD-R диске (далее – Товары).
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторонами.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	22
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Стоимость услуг составляет 4 262 877,44 долларов США

2.2. Цена (сумма в рублях)	Стоимость услуг составляет 120 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва» (Клуб) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Спонсор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор об оказании спонсорской помощи (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Спонсор оказывает Клубу спонсорскую помощь, направленную на подготовку спортсменов-профессионалов Клуба к национальным соревнованиям (Чемпионат России, Кубок России) и международным соревнованиям в соответствии с официальным календарем соревнований на условиях распространения рекламы о Спонсоре в соответствии с Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва», а также его брат Федун Андрей Арнольдович является членом Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва». Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва». Михайлов Сергей Анатольевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва».
8. Иные существенные условия сделки	Клуб предоставляет по запросу Спонсора фото- и видеоматериалы, подтверждающие исполнение Клубом обязательств по Договору.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	23
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма овердрафта составит 53 361 792,96 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма овердрафта составит 1 500 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Кредитор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение о предоставлении кредита в форме «овердрафта» к Договору банковского счета резидента-юридического лица № 0410828 от 01.06.2004 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Банк открывает расчётный счёт в валюте Российской Федерации (Счёт) и осуществляет его расчётно-кассовое обслуживание на условиях и в порядке, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Договором. В соответствии с Соглашением Кредитор обязуется осуществлять кредитование Счета Заемщика в пределах установленного Кредитором Текущего лимита овердрафта путем оплаты платежных документов Заемщика при отсутствии или недостаточности средств на Счете Заемщика, а Заемщик обязуется возратить полученные Кредиты и уплатить проценты за их пользование, а также иные платежи Кредитору в размере, порядке и на условиях, предусмотренных Соглашением.

7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц»</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>За пользование Кредитом, предоставленным в рамках Соглашения, Заемщик уплачивает Кредитору проценты в размере процентной ставки рефинансирования (учетной ставки), устанавливаемой Банком России в течение срока действия Соглашения.</p> <p>Кредиты предоставляются Кредитором Заемщику при условии отсутствия просроченной задолженности по кредиту и/или процентам по Соглашению и/или иным кредитным договорам, заключенным с Кредитором.</p> <p>Соглашение вступает в силу с даты подписания.</p>

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	24
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору банковского счета резидента-юридического лица № 0410828 от 01.06.2004 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Банк открывает расчётный счёт в валюте Российской Федерации (Счёт) и осуществляет его расчётно-кассовое обслуживание на условиях и в порядке, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Договором.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением регулируется процедура взаимодействия Компании и Банка при осуществлении Банком платежей со счета / на счет Компании.</p> <p>Компания соглашается на списание денежных средств со Счета Компании на счета Участников системы (юридических лиц, являющихся дочерними или зависимыми по отношению к Компании, заключивших с Банком соответствующие соглашения) в суммах, необходимых для оплаты платежных документов, не превышающих размеров платежных лимитов, установленных для Участников системы, и предоставляет Банку право на оформление от имени Компании платежных поручений на перечисление сумм денежных средств в соответствии с положениями Дополнительного соглашения, со счета Компании на счета Участников системы.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p>

	Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц»
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	25
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Участник) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение
6. Предмет сделки	Соглашение определяет правовой статус платежей, перечисляемых Сторонами друг другу в рамках действующих встречных договоров займа от 29.09.2005 № 0510976 и от 25.10.2006 № 0610933.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Действие Соглашения распространяется исключительно на перечисление или погашение основного долга по договорам займа и не распространяется и не является основанием для перечисления начисленных по займам процентов. Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и прекращает свое действие после исполнений всех обязательств Сторон по договорам займа и Соглашению. Наличие должным образом подписанных договоров займа является обязательным для вступления в силу Соглашения.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	26
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Участник) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение
6. Предмет сделки	Соглашение определяет правовой статус платежей, перечисляемых Сторонами друг другу в рамках действующих встречных договоров займа от 13.10.2008 № 0810843 и 23.03.2009 № 0910123.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».

8. Иные существенные условия сделки	Действие Соглашения распространяется исключительно на перечисление или погашение основного долга по договорам займа и не распространяется и не является основанием для перечисления начисленных по займам процентов. Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и прекращает свое действие после исполнения всех обязательств Сторон по договорам займа и Соглашению. Наличие должным образом подписанных договоров займа является обязательным для вступления в силу Соглашения.
-------------------------------------	---

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	27
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» ОАО «ЛУКОЙЛ»
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение
6. Предмет сделки	Стороны пришли к соглашению отразить в Соглашении процентную ставку, фактически применявшуюся к отношениям Сторон в период с 13.10.2008 по 31.12.2010 по заключенному между ними Договору займа № 0810844 от 13.10.2008 (далее – Договор).
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Размер процентной ставки за весь период действия Договора, приведенный в Приложении № 1 к Соглашению, составляет 7,00%. Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами. Действие Соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие с момента заключения Договора.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	28
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» ОАО «ЛУКОЙЛ»
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение
6. Предмет сделки	Стороны пришли к соглашению отразить в Соглашении процентные ставки, фактически применявшиеся к отношениям Сторон в период с 13.10.2008 по 31.12.2010 по заключенному между ними Договору займа № 0810843 от 13.10.2008 (далее – Договор).

7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Размеры процентных ставок и периоды действия каждой из них в отношении Договора приведены в Приложении № 1 к Соглашению. Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами. Действие Соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие с момента заключения Договора.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	29
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Клиент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору банковского счета резидента-юридического лица № 0410828 от 01.06.2004 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Банк открывает расчётный счёт в валюте Российской Федерации (Счёт) и осуществляет его расчётно-кассовое обслуживание на условиях и в порядке, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Договором.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением Клиент поручает Банку, а Банк принимает на себя обязательства по списанию денежных средств с расчетного счета Клиента по платежным требованиям, оплачиваемым без акцепта Клиента, предъявленным Московским государственным унитарным предприятием «Мосводоканал» - Управление «Мосводосбыт» (далее – Кредитор).</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц»</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>Основанием для заключения Дополнительного соглашения является заключенный между Клиентом и Кредитором Договор № 223177/1110076 от 02.02.2011 на отпуск воды и прием сточных вод в городскую канализацию (далее – Договор от 02.02.2011). Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и действует до момента расторжения Договора от 02.02.2011.</p> <p>Все остальные условия Договора остаются без изменения.</p>

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	30
---	----

2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Лицензиат) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к лицензионному договору № 1010483 от 19.08.2010 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Лицензиар предоставляет Лицензиату право использования объектов авторских прав – Технических условий «Одежда специальная в корпоративном стиле ОАО «ЛУКОЙЛ» (далее – Технические условия). В соответствии с Дополнительным соглашением: - пункт 2.3 Договора изложен в новой редакции, согласно которой Лицензиат имеет право воспроизводить Технические условия без ограничения количества экземпляров и предоставлять экземпляры Технических условий подрядчикам для участия в тендерных процедурах и пошива спецодежды; - пункт 4.4 Договора дополнен обязанностью Лицензиата по ведению Реестра держателей Технических условий.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 19.08.2010.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	31
2.1. Цена (сумма в долларах США)	213 068,18 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	6 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о пожертвовании (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Компания осуществляет пожертвование МОПО в целях содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта в размере 6 000 000 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Датой исполнения обязательств Компании по оплате является дата списания денежных средств с расчётного счёта Компании. МОПО обязуется в срок до 30 июня 2012 года представить Компании отчет об использовании перечисленных денежных средств. В случае нецелевого использования денежных средств МОПО обязуется вернуть полученную сумму.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	32
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 1 278 409,09 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 36 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента (далее – товар) на условиях FOB м. Каменный (Обская губа) и/или FOB Мурманск.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 30 июня 2012 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 180 рублей за каждую тонну нетто реализованного покупателю товара, кроме того, НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	33
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Арендная плата составит 2 234,02 доллара США в месяц, кроме того, НДС 402,12 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Арендная плата составит 62 910 рублей в месяц, кроме того, НДС 11 323,80 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) ООО «НГК «Развитие Регионов» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.08.2008 № 0810660 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 46,6 кв.м, а именно - комнаты № 5,6,7, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 1 этаже здания по адресу: г. Москва, Покровский б-р, дом 3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.08.2011 размер арендной платы уменьшается с 70 097,47 рублей в месяц, кроме того, НДС 12 617,54 рублей, до 62 910 рублей в месяц, кроме того, НДС 11 323,80 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «НГК «Развитие Регионов».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания. Все остальные условия Договора остаются без изменения.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	34
2.1. Цена (сумма в долларах США)	143 157,64 долларов США в месяц, кроме того, НДС 25 768,38 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	4 057 087,50 рублей в месяц, кроме того, НДС 730 275,75 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910352 от 01.06.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 994,1 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1 (далее – Здание). В соответствии с Дополнительным соглашением: - 31.05.2011 Арендатор возвратит, а Арендодатель примет по акту приема-передачи нежилое помещение, общей площадью 93,1 кв. м, а именно комнату № 70, расположенную согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 3 этаже Здания; - 01.06.2011 Арендодатель предоставит Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 130 кв.м, а именно комнаты № 99, 101 и 104, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 3 этаже Здания; - с 01.06.2011 размер арендной платы за пользование помещениями общей площадью 154,5 кв.м, расположенными в подвале здания, составит 13 500 руб. за 1 кв.м общей площади в год, кроме того, НДС 2 430 руб.; - с 01.06.2011 размер арендной платы за пользование помещениями общей площадью 2 876,5 кв.м, расположенными на 1, 2 и 3 этажах, составит 16 200 руб. за 1 кв.м общей площади в год, кроме того, НДС 2 916 руб.; - с 01.06.2011 общая сумма арендной платы по Договору составит 4 057 087,50 руб. в месяц, кроме того НДС 730 275,75 руб.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 31.05.2011.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	35
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» ОАО «ЛУКОЙЛ»
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение
6. Предмет сделки	Стороны пришли к соглашению отразить в Соглашении процентные ставки, фактически применявшиеся к отношениям

	Сторон в период с 01.01.2006 по 31.12.2010 по заключенному между ними Договору займа № 0510976/ЛЭ-1142/05 от 29.09.2005 (далее – Договор).
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Размеры процентных ставок и периоды действия каждой из них в отношении Договора приведены в Приложении № 1 к Соглашению. Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами. Действие Соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие с момента заключения Договора.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	36
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер арендной платы составит 1 623,42 долларов США в месяц, кроме того НДС 292,24 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер арендной платы составит 46 170 рублей в месяц, кроме того НДС 8 310,60 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) Некоммерческая организация «Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0710169 от 16.03.2007 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения (комнаты № 16 и № 17) общей площадью 34,2 кв.м, расположенные в Помещении № I на 4 этаже корпуса «В» здания по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, дом 11. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.06.2011 размер арендной платы уменьшается с 51 444,92 рублей в месяц, кроме того НДС 9 260,09 рублей, до 46 170 рублей в месяц, кроме того НДС 8 310,60 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович - Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является братом Алекперовой Нелли Юсуфовны - члена Совета Фонда. Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета Фонда. Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета Фонда.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.06.2011.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	37
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 667,57 долларов США в месяц, кроме того НДС – 121,96 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 19 012,50 рублей в месяц, кроме того НДС – 3 422,25 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) ООО «Стадион «Спартак» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилого помещения № 0810612 от 14.07.2008 (далее - Договор).

6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель обязуется предоставить Арендатору во временное пользование нежилое помещение общей площадью 16,9 кв.м, а именно комнату № 77, расположенную в Помещении № VIII в подвале здания по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, дом 3, стр. 1. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.07.2011 размер арендной платы уменьшается с 13 728,81 руб. за 1 кв. метр общей площади в год, кроме того НДС - 2 471,19 руб., до 13 500,00 руб. за 1 кв. метр общей площади в год, кроме того НДС - 2 430,00 руб. С 01.07.2011 всего подлежит оплате 19 012,50 руб. в месяц, кроме того, НДС 3 422,25 руб.
7. Основание возникновения заинтересованности	Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является братом Федуну Андрея Арнольдовича - Генерального директора ООО «Стадион «Спартак».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.07.2011.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	38
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 8 400,21 долларов США в месяц, кроме того НДС – 1 512,04 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 235 710 рублей в месяц, кроме того НДС – 42 427,80 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору на аренду нежилых помещений № 0910680 от 01.10.2009 (далее- Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет во временное пользование нежилые помещения общей площадью 174,6 кв. м., расположенные в здании по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, д.11. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.10.2011 размер арендной платы уменьшается с 262 639,87 рублей в месяц, кроме того НДС - 47 275,18 рублей, до 235 710 рублей в месяц, кроме того НДС - 42 427,80 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	39
2.1. Цена (сумма в долларах США)	871 434,39 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	24 280 079,30 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Правообладатель) UAB «LUKOIL BALTIJA» (Пользователь)

4. Наименование выгодоприобретателей	
5. Название сделки	Дополнения к Договору коммерческой концессии (франчайзинга) № 1010248 от 04.05.2010 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Правообладатель предоставляет Пользователю на условиях, определенных Договором, за уплачиваемое вознаграждение право использовать комплекс исключительных прав в предпринимательской деятельности Пользователя. В соответствии с Дополнениями к Договору: - Стороны согласовывают скорректированный адресный список объектов, на которых используется комплекс исключительных прав Правообладателя (далее – скорректированный адресный список объектов) по состоянию на 1 января 2011 года; - размер вознаграждения на 2011 год, подлежащего уплате по Договору Пользователем Правообладателю, рассчитанный по формуле, приведенной в пункте 7.1 Договора, на основании скорректированного адресного списка объектов составляет 851 200 долларов США; - размер дополнительного вознаграждения за 2011 год по заключенным договорам коммерческой субконцессии, рассчитанный в соответствии с пунктом 7.2 Договора на основании скорректированного адресного списка объектов по договорам коммерческой субконцессии, предоставленного Пользователем в соответствии с подпунктом 2.1.10 Договора и согласованного Правообладателем, составляет 20 234, 39 долларов США.
7. Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета UAB «LUKOIL BALTIJA».
8. Иные существенные условия сделки	Остальные условия Договора остаются без изменения.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	40
2.1. Цена (сумма в Евро)	Ориентировочно сумма составит 25 000 000 Евро
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма составит 1 000 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) UAB «LUKOIL BALTIJA» (Покупатель)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Контракт на поставку (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет Покупателю газы углеводородные сжиженные (смесь пропана и бутана технических) в количестве до 40 000 метрических тонн на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте.
7.Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета UAB «LUKOIL BALTIJA».
8. Иные существенные условия сделки	Условия поставки – СРТ ст. Гудогай (эксп.). Срок поставки - с даты подписания Контракта по 31.12.2012 включительно в соответствии с объемом поставок, согласуемым Сторонами ежемесячно. Оплата производится Покупателем путем прямого банковского перевода в течение 30 календарных дней с даты поставки. Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Контракту.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	41
---	----

2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения составит 26,33 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента составит 223 127,49 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения составит 739,61 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента составит 6 216 822,75 рубля.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент) ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоград» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее – Договор).
6. Предмет сделки	По Договору Агент обязуется за вознаграждение от своего имени и за счет Принципала заключить договоры на оказание юридических и консультационных услуг с международной юридической фирмой «Akin Gump Strauss Hauer & Feld LLP» (Головной офис и/или Московское представительство) (далее – Консультант), а Принципал обязуется уплачивать Агенту вознаграждение за оказываемые услуги и возмещать понесенные Агентом в данной связи расходы.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК» - управляющей компании в ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоград». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК» - управляющей компании в ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоград».
8. Иные существенные условия сделки	Вознаграждение Агента устанавливается в размере 0,01 % от суммы возмещаемых затрат, выраженной в рублях (без НДС), кроме того НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Действие Договора распространяется на правоотношения сторон, возникшие с 01 августа 2010 г.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	42
2.1. Цена (сумма в долларах США)	148 154,72 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	4 175 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Союз)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору пожертвования № 1110146 от 18.03.2011 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания оказывает Союзу благотворительную помощь в виде пожертвования денежных средств в размере 4 000 000 рублей. Союз обязуется использовать полученные средства на выполнение уставных задач в 2011 году. В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение размера пожертвования с 4 000 000 рублей до 4 175 000 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ», член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Шохин Александр Николаевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Президентом Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» и членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

	Федун Леонид Арнольдович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	43
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Компания с 01.08.2011 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование имущество (шкаф для одежды, плазменная панель, портативная документ-камера, переключатель).
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	44
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 940 108,89 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	81 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Некоммерческая благотворительная организация «Фонд поддержки олимпийцев России» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания безвозмездно передает Фонду благотворительное пожертвование в размере 81 000 000 рублей, а Фонд обязуется использовать полученные денежные средства на финансирование мероприятий, организуемых для достижения уставных целей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Попечительского Совета Фонда и учредителем (участником) Фонда.

8. Иные существенные условия сделки	Компания имеет право запросить у Фонда отчет об использовании денежных средств. Компания вправе потребовать досрочного расторжения Договора и возврата денежных средств в случае их использования Фондом на цели, не предусмотренные Договором. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
-------------------------------------	---

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	45
2.1. Цена (сумма в долларах США)	703,00 доллара США за метрическую тонну.
2.2. Цена (сумма в рублях)	20 699,98 рублей за метрическую тонну.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) UAB «LUKOIL BALTIJA» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 1010076 от 02.03.2010 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет битумы в количестве до 50 000 тонн, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением в пункт 1.1 раздела 1 Приложения № 1 к Контракту (раздел Цена) вносится изменение, предусматривающее увеличение цены за метрическую тонну товара производства ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (сырье для производства кровельных битумов марки «А») с 650,50 долларов США до 703,00 доллара США.
7. Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета UAB «LUKOIL BALTIJA».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	46
2.1. Цена (сумма в долларах США)	47 545 949,76 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 400 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Некоммерческая организация «Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору о пожертвовании от 16.03.2009 № 0910107 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания обязуется делать пожертвования Фонду, а Фонд принимает пожертвования и использует их на цели, предусмотренные Уставом Фонда, действующим законодательством Российской Федерации и Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением: - Стороны договорились об увеличении суммы пожертвований по Договору на 700 000 000 рублей. Общая сумма Договора составит 1 400 000 000 рублей; - пункт 3.2 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей, что в случае, если по истечении срока действия Договора ни одна из Сторон письменно не заявит о его расторжении, то срок действия Договора считается продленным на 4 года.
7. Основание возникновения	Алекперов Вагит Юсуфович - Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно

заинтересованности	является братом Алекперовой Нелли Юсуфовны - члена Совета Фонда. Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета Фонда. Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета Фонда.
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменений. При этом размер, форма, сроки предоставления, цели использования пожертвований определяются на основе писем Фонда.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	47
2.1. Цена (сумма в долларах США)	100 000 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	2 870 320 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) LUKOIL Americas Corporation (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем на возобновляемой основе, полностью либо частями («траншами»), общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 100 000 000 (Сто миллионов) долларов США, а Заемщик обязуется возратить полностью и своевременно полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре.
7. Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров LUKOIL Americas Corporation.
8. Иные существенные условия сделки	Заемщик уплачивает Займодавцу проценты из расчета годовой процентной ставки, определяемой для каждого периода начисления процентов как сумма ЛИБОР +1%. В случае просрочки возврата займа и/или уплаты процентов Займодавец имеет право потребовать от Заемщика уплаты Займодавцу неустойки из расчета годовой ставки в размере ЛИБОР +3% от суммы соответствующих неисполненных Заемщиком обязательств за каждый день просрочки. Заем и другой транш не может быть использован Заемщиком на иные цели, чем, цели указанные в Договоре. Заем и любой транш предоставляется на возобновляемой основе сроком до 31.12.2011 включительно, при этом общая сумма задолженности по займу (основная сумма долга) в любой момент времени в период действия Договора не может превышать 100 000 000 долларов США. Если на 30 декабря текущего года ни одна из Сторон не заявит письменно об ином, срок займа переносится на 31 декабря следующего календарного года Договор вступает в силу с момента перечисления денежных средств Заемщику и прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	48
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.

2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «Сбербанк России» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Клиент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение об общих условиях проведения кассовых конверсионных сделок (далее – Соглашение).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Соглашением Стороны совершают кассовые конверсионные сделки на условиях, определенных Соглашением. Существенными условиями сделки, то есть условиями, которые необходимо согласовать в обязательном порядке при заключении сделки, являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение действий Сторон (покупка или продажа торгуемой валюты); - наименование торгуемой валюты и контрвалюты; - сумма торгуемой валюты; - валютный (обменный) курс сделки (курсы сделки для сделки типа “СВОП”); - дата валютирования (даты валютирования для сделок типа “СВОП”, «split value»); - платежные инструкции Сторон для осуществления расчетов по сделке; - прочие необходимые условия, которые могут быть существенными для исполнения некоторых видов кассовых конверсионных сделок. <p>Существенные условия сделки в рамках Соглашения согласовываются путем проведения переговоров уполномоченных дилеров Сторон по телефону или в Торговой системе (программно-аппаратная система (включая, но не ограничиваясь, Reuters-Dealing) для заключения кассовых конверсионных сделок).</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Греф Герман Оскарович - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» является Президентом, Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ОАО «Сбербанк России».
8. Иные существенные условия сделки	<p>Сделка считается заключенной с момента получения в Торговой системе сообщения одной Стороной от другой Стороны о согласии со всеми предложенными существенными условиями сделки, либо с момента получения Клиентом акцепта Банка всех указанных в запросе Клиента существенных условий сделки.</p> <p>В случае, если иностранная валюта (за исключением валют стран - членов СНГ) не поступает согласованной датой валютирования на согласованный счет контрагента, виновная Сторона уплачивает неустойку из расчета 0,05 % за каждый день просрочки от суммы обязательств по кассовой конверсионной сделке, если Стороны дополнительно не пришли к соглашению об ином размере штрафных санкций.</p> <p>При несвоевременном поступлении рублевых средств или средств в валюте страны - члена СНГ на согласованный счет, виновная Сторона уплачивает другой Стороне неустойку из расчета двойной учетной ставки Банка России или Центрального, Национального банка соответствующей страны - члена СНГ, действующей на дату наступления срока платежа по сделке (дату валютирования) от суммы основного долга, если Стороны дополнительно не пришли к соглашению об ином размере штрафных санкций.</p> <p>Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует неопределенное время.</p>

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	49
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 482,62 доллара США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 408 997,96 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 14 160 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 12 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент)

	ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоград» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор на оказание агентских услуг (далее – Договор).
6. Предмет сделки	По Договору Агент обязуется совершать от своего имени, но за счет Принципала юридические и иные действия в рамках заключенного между Агентом и Московским адвокатским бюро «Басов и партнеры» (далее – Адвокатское бюро) Соглашения об оказании юридических услуг (юридической помощи) от 07.07.2011 № 1110612 (далее - Соглашение), условия которого известны Принципалу, в том числе организовать правовое сопровождение и защиту Принципала в судебных органах по вопросам и спорам, связанным с участием Принципала в ЗАО НК «Волганефть», а Принципал обязуется уплатить Агенту вознаграждение за оказываемые услуги. Исполнение Соглашения Агентом в интересах Принципала будет осуществляться на основе отдельного Протокола к Соглашению, подписываемого между Агентом и Адвокатским бюро.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК» - управляющей компании в ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоград». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК» - управляющей компании в ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоград».
8. Иные существенные условия сделки	Агент обязуется довести до сведения Принципала условия заключенного с Адвокатским бюро Протокола к Соглашению. Вознаграждение Агента устанавливается в размере 1 000 рублей, кроме того НДС в размере 180 рублей, ежемесячно, одновременно с возмещением понесенных расходов. Договор распространяет действие на правоотношения Сторон, возникшие с 07 июля 2011 года, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	50
2.1. Цена (сумма в долларах США)	-
2.2. Цена (сумма в рублях)	-
3. Наименование сторон	Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (Лукойл) Общество с ограниченной ответственностью «Национальный нефтяной консорциум» (ННК) Открытое акционерное общество «Газпром нефть» (Газпром нефть) Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» (Роснефть) Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз» (Сургутнефтегаз) Открытое акционерное общество «ТНК-ВР Холдинг» (ТНК-ВР) Лукойл, Газпром Нефть, Роснефть, Сургутнефтегаз и ТНК-ВР совместно именуется «Участники Консорциума»
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение по реализации проекта Хунин-6 (далее – Соглашение).
6. Предмет сделки	Предметом Соглашения является определение взаимных прав, обязательств и ответственности Лидера Проекта - участника Консорциума (Газпром Нефть), которому на основании и в рамках Соглашения, а также решения Совета директоров ННК поручено с даты заключения Соглашения выступать от имени и за счет ННК при реализации проекта по проведению геологоразведочных работ в целях поиска тяжелой и сверхтяжелой нефти и иных полезных ископаемых на Блоке Хунин 6

	нефтеносного пояса реки Ориноко Венесуэлы, добыче такой нефти, добыче попутного природного газа, сбору, первичной транспортировке и хранению (далее – Проект), по отношению к остальным Участникам Консорциума в рамках деятельности по Проекту, а также прав, обязанностей и ответственности Лидера Проекта по ведению деятельности по Проекту от имени ННК.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ННК».
8. Иные существенные условия сделки	В соответствии с Соглашением Лидер Проекта выступает от имени ННК во взаимоотношениях с компетентными органами Венесуэлы, государственной нефтяной компанией «Петролеос де Венесуэла, С.А.», совместным предприятием «ПЕТРОМИРАНДА» и его органами управления, иными лицами по вопросам реализации Проекта, а также от имени ННК ведет переговоры, участвует в принятии решений по Проекту и совершает сделки по вопросам управления и реализации Проекта на основании письменно подтвержденных полномочий от ННК и в рамках Бюджета расходов по Проекту. За выполнение обязательств по Соглашению ННК ежеквартально обязано полностью компенсировать Лидеру Проекта фактически произведенные в соответствии с утвержденной Годовой рабочей Программой и Бюджетом расходов по Проекту затраты, подтвержденные документально, а также налоговые обязательства и накладные расходы, понесенные в рамках утвержденного Бюджета расходов по Проекту. Порядок расчетов между ННК и Лидером Проекта определится в соглашении о расчетах, которое заключается между ними.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	51
2.1. Цена (сумма в долларах США)	-
2.2. Цена (сумма в рублях)	-
3. Наименование сторон	Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (Лукойл) Общество с ограниченной ответственностью «Национальный нефтяной консорциум» (ННК) Открытое акционерное общество «Газпром нефть» (Газпром нефть) Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» (Роснефть) Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз» (Сургутнефтегаз) Открытое акционерное общество «ТНК-ВР Холдинг» (ТНК-ВР) Лукойл, Газпром Нефть, Роснефть, Сургутнефтегаз и ТНК-ВР совместно именуется «Участники Консорциума»
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение № 1 к Соглашению по реализации проекта Хунин-6 (далее – Соглашение).
6. Предмет сделки	Предметом Соглашения является определение взаимных прав, обязательств и ответственности Лидера Проекта - участника Консорциума (Газпром Нефть), которому на основании и в рамках Соглашения, а также решения Совета директоров ННК поручено с даты заключения Соглашения выступать от имени и за счет ННК при реализации проекта по проведению геологоразведочных работ в целях поиска тяжелой и сверхтяжелой нефти и иных полезных ископаемых на Блоке Хунин 6 нефтеносного пояса реки Ориноко Венесуэлы, добыче такой нефти, добыче попутного природного газа, сбору, первичной транспортировке и хранению (далее – Проект), по отношению к остальным Участникам Консорциума в рамках деятельности по Проекту, а также прав, обязанностей и ответственности Лидера Проекта по ведению деятельности по Проекту от имени ННК. В соответствии с Дополнительным соглашением № 1 к Соглашению: - статья 13.3 Соглашения излагается в новой редакции, предусматривающей определение размера вознаграждения Лидеру Проекта в каждом календарном году при утверждении Бюджета расходов по Проекту, не превышающего 5% от годового бюджета операционных и накладных расходов Лидера Проекта, включенных в соответствующий Бюджет расходов по Проекту;

	- статья 17.1 Соглашения излагается в новой редакции, предусматривающей вступление Соглашения в силу с момента подписания и распространение его действия на отношения Сторон, возникшие с 01.09.2010.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ННК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение № 1 распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.09.2010.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	52
2.1. Цена (сумма в долларах США)	-
2.2. Цена (сумма в рублях)	-
3. Наименование сторон	Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (Лукойл) Общество с ограниченной ответственностью «Национальный нефтяной консорциум» (ННК) Открытое акционерное общество «Газпром нефть» (Газпром нефть) Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» (Роснефть) Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз» (Сургутнефтегаз) Открытое акционерное общество «ТНК-ВР Холдинг» (ТНК-ВР) Лукойл, Газпром Нефть, Роснефть, Сургутнефтегаз и ТНК-ВР совместно именуются «Участники Консорциума»
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение № 2 к Соглашению по реализации проекта Хунин-6 (далее – Соглашение).
6. Предмет сделки	Предметом Соглашения является определение взаимных прав, обязательств и ответственности Лидера Проекта - участника Консорциума (Газпром Нефть), которому на основании и в рамках Соглашения, а также решения Совета директоров ННК поручено с даты заключения Соглашения выступать от имени и за счет ННК при реализации проекта по проведению геологоразведочных работ в целях поиска тяжелой и сверхтяжелой нефти и иных полезных ископаемых на Блоке Хунин 6 нефтеносного пояса реки Ориноко Венесуэлы, добыче такой нефти, добыче попутного природного газа, сбору, первичной транспортировке и хранению (далее – Проект), по отношению к остальным Участникам Консорциума в рамках деятельности по Проекту, а также прав, обязанностей и ответственности Лидера Проекта по ведению деятельности по Проекту от имени ННК. В соответствии с Дополнительным соглашением № 2 к Соглашению: - вносятся изменения в статьи Соглашения, регламентирующие порядок формирования Операционного Комитета, создаваемого при Совете директоров ННК для решения текущих операционных вопросов по Проекту, назначения и смены членов Операционного Комитета, принятия решений Операционным Комитетом, а также порядок назначения и прекращения полномочий Руководителя Проекта, порядок замены Лидера Проекта или отказа от его услуг.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ННК».

8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение № 2 распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.09.2010.
-------------------------------------	---

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	53
2.1. Цена (сумма в долларах США)	5 948,69 долларов США, кроме того НДС – 1 070,76 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	191 666,68 рублей, кроме того НДС – 34 500 рублей
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Лицензиат) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Лицензиар предоставляет Лицензиату право использования объектов авторских прав – Технических условий «Одежда специальная в корпоративном стиле ОАО «ЛУКОЙЛ» (далее – Технические условия).
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Лицензиату предоставляется право использования ТУ на срок с даты указанной в Акте о предоставлении права, на 5 лет на территории Российской Федерации. Договор вступает в силу со дня его подписания и действует до полного выполнения Сторонами принятых на себя обязательств.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	54
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания)

4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору банковского счета резидента-юридического лица № 0410828 от 01.06.2004 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Банк открывает расчётный счёт в валюте Российской Федерации (Счёт) и осуществляет его расчётно-кассовое обслуживание на условиях и в порядке, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением регулируется процедура взаимодействия Компании и Банка при осуществлении Банком платежей со счета / на счет Компании. Компания соглашается на списание денежных средств со Счета Компании на счета Участников системы (юридических лиц, являющихся дочерними или зависимыми по отношению к Компании, заключивших с Банком соответствующие соглашения) в суммах, необходимых для оплаты платежных документов, не превышающих размеров платежных лимитов, установленных для Участников системы, и предоставляет Банку право на оформление от имени Компании платежных поручений на перечисление сумм денежных средств в соответствии с положениями Дополнительного соглашения, со счета Компании на счета Участников системы.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	55
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная сумма процентов за год оставит 690 395,83 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная сумма процентов за год оставит 22 500 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору банковского счета резидента-юридического лица № 0410828 от 01.06.2004 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Банк открывает расчётный счёт в валюте Российской Федерации (Счёт) и осуществляет его расчётно-кассовое обслуживание на условиях и в порядке, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением Банк начисляет проценты на сумму остатка денежных средств на Счете на начало операционного дня, не превышающую 1 500 000 000 рублей, по ставке 1,5% за каждый день, начиная со дня, следующего за днем вступления в силу Дополнительного соглашения, по день расторжения Дополнительного соглашения включительно.
7. Основание возникновения	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО

заинтересованности	<p>Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>Проценты, начисленные Банком, выплачиваются на Счет в последний рабочий день каждого процентного периода.</p> <p>Процентная ставка может быть изменена Банком в одностороннем порядке с уведомлением Компании не менее чем за пять рабочих дней до даты вступления изменений в силу.</p> <p>В случаях, когда остаток денежных средств на Счете на начало операционного дня превышает 1 500 000 000 рублей, проценты начисляются на сумму равную 1 500 000 000 рублей.</p>

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	56
2.1. Цена (сумма в долларах США)	477 307,35 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	15 001 770 рублей
3. Наименование сторон	<p>ОАО «РИТЭК» (Должник)</p> <p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Поручитель)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор возмещения (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Стороны пришли к соглашению считать сумму, не превышающую 15 000 000 рублей, уплаченную Поручителем Министерству образования и науки Российской Федерации (Заказчик) в качестве исполнения обязательств по Договору поручительства между Заказчиком и Поручителем, заключаемому в качестве обеспечения исполнения обязательств Должника перед Заказчиком по Государственному контракту на выполнение опытно-конструкторских работ (далее – Договор поручительства), суммой, подлежащей возврату Должником Поручителю с уплатой за ее использование процентов на условиях, в сроки и порядке, определяемые Договором.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>Должник обязуется в течение 180 календарных дней с момента подписания Договора поручительства уплатить в пользу Поручителя сумму в размере 1 500 рублей, кроме того НДС – 270 рублей в качестве вознаграждения Поручителя за предоставление поручительства. Датой оказания услуг по предоставлению поручительства считается дата подписания Договора поручительства.</p> <p>Должник уплачивает Поручителю проценты на сумму средств, перечисленных Поручителем Заказчику в качестве исполнения обязательств по Договору поручительства в размере, определяемом в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденной решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 21.12.2009 (протокол № 36), с последующими изменениями и дополнениями.</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя</p>

	обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	57
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Компания с 01.10.2011 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование имущество (принтер, системный блок, монитор).
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.10.2011.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	58
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения составит 4 541,03 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента составит 735 647,09 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения составит 140 000 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента составит 22 680 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент) ОАО «РИТЭК» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к агентскому договору № 1010762 от 01.11.2010 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала юридические и иные действия от своего имени, но за счет Принципала, обеспечивающие организацию перевозки на речных судах нефти в объемах, заявленных Принципом и согласованных Сторонами в письменной форме. Транспортировка нефти осуществляется с причала Участка по добыче и подготовке нефти и газа (УДПНГ) «Левобережный» ТПП «Волгограднефтегаз», принадлежащего «Принципалу», до причала №5 Нефтеналивного пункта «Татьянка»,

	принадлежащего ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка». В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 8.2 раздела 8 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей пролонгацию Договора в части осуществления перевозок по 31.12.2012 .
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	59
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Арендная плата за год составит 90 920,66 долларов США, кроме того НДС – 16 365,72 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	Арендная плата за год составит 2 773 080 рублей, кроме того НДС – 499 154,40 рублей
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор аренды имущества (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель представляет, а Арендатор принимает во временное пользование за плату имущество (мебель), указанное в Приложении № 1 к Договору.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Арендная плата составляет 231 090 рублей в месяц, кроме того НДС 41 596,20 рублей. Срок действия Договора один год с момента передачи имущества по акту приема-передачи. Если за месяц до окончания срока действия Договора ни одна из Сторон не направит другой Стороне письменное уведомление о своем отказе от продления Договора, Договор считается продленным на такой же срок и на тех же условиях.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	60
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма составит 3 261 578,60 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма составит 100 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Покупатель) ОАО «РИТЭК» (Поставщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор поставки (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Поставщик обязуется в период с 01.01.2012 по 31.03.2013 поставить в адрес Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить Поставщику нефтяной попутный газ и/или природный газ (далее по тексту - газ). Поставка газа производится в следующих объемах: в 2012 году всего 29 410 Млн.м3 газа, в первом квартале 2013 года 3000

	Млн.м3 газа.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с даты его подписания и действует по 31 марта 2013 года, а в части расчетов – до их полного завершения.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	61
2.1. Цена (сумма в долларах США)	484 047,12 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	15 000 000 рублей
3. Наименование сторон	Министерство образования и науки Российской Федерации (Заказчик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Поручитель)
4. Наименование выгодоприобретателей	ОАО «РИТЭК»
5. Название сделки	Договор поручительства (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии Договором Поручитель обязуется отвечать перед Заказчиком за ненадлежащее исполнение ОАО «РИТЭК» (далее – Исполнитель) своих обязательств по Государственному контракту на выполнение опытно-конструкторских работ (далее – Контракт) с ценой работ, установленной в сумме 130 000 000 рублей, в течение периода со дня заключения Контракта до 22 ноября 2013 года включительно. Поручитель несет субсидиарную ответственность с Исполнителем перед Заказчиком в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Исполнителем принятых обязательств по Контракту. Размер ответственности Поручителя согласно Договору ограничен основной суммой в размере 15 000 000 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Поручительство прекращается: - в случае если после подписания Договора обязательства Исполнителя по Контракту изменились (дополнительными соглашениями к Контракту), и указанные изменения влекут увеличение ответственности или иные неблагоприятные последствия для Поручителя без его письменного, последующего согласия; - в случае непринятия Заказчиком исполнения по Контракту, предложенного Исполнителем или Поручителем, если Поручитель докажет, что данное исполнение было надлежащим; - в случае перевода долга по Контракту с Исполнителя на другое лицо с согласия Заказчика, если Поручитель не дал Заказчику согласия отвечать за данное другое лицо. Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 22 ноября 2013 года включительно.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	62
---	----

2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 60,79 долларов США, кроме того НДС – 10,94 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 607 979,73 долларов США, кроме того НДС – 109 436,35 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 1 920 рублей, кроме того НДС – 345,6 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 19 200 000 рублей, кроме того НДС – 3 456 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент) ОАО «РИТЭК» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется по поручению Принципала от своего имени, но за счет Принципала заключить договор с ЗАО «КПМГ» на проведение аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Принципала за 2011 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Агент обязуется предоставить Принципалу отчет о выполнении им агентского поручения в течение 15 рабочих дней со дня последнего платежа Агента в адрес ЗАО «КПМГ» за аудиторскую проверку бухгалтерской отчетности Принципала. Принципал обязуется возместить Агенту все расходы, понесенные им в связи с исполнением агентского поручения, включая НДС (18%), в срок не позднее 15 рабочих дней с даты утверждения отчета Агента. Вознаграждение Агента устанавливается в размере 0,01 % от суммы расходов Агента, понесенных при исполнении договора с ЗАО «КПМГ», кроме того НДС в размере 18%. Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	63
2.1. Цена (сумма в долларах США)	620 долларов США за метрическую тонну
2.2. Цена (сумма в рублях)	19 127 рублей за метрическую тонну
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) UAB «LUKOIL BALTIJA» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 1010076 от 02.03.2010 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет битумы в количестве до 50 000 тонн, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением в пункт 1.1 раздела 1 Приложения № 1 к Контракту (раздел Цена) вносится изменение, предусматривающее уменьшение цены за метрическую тонну товара производства ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (сырье для производства кровельных битумов марки «А») с 703 долларов США до 620 долларов

	США.
7.Основание возникновения заинтересованности	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного Совета UAB «LUKOIL BALTIJA».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.