

УТВЕРЖДЕН

**Годовым Общим собранием акционеров
ОАО «Холдинг МРСК»
от «22» июня 2011г. (протокол № б/н)**

Председатель собрания

_____ / **Н.Н. Швец** /



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Открытого акционерного общества «Холдинг МРСК» за 2010 год

Генеральный директор
ОАО «Холдинг МРСК»

_____ **Н.Н. Швец**

Главный бухгалтер
ОАО «Холдинг МРСК»

_____ **Г.И.Жаббарова**

1. Регионы операционной деятельности Холдинга МРСК	4
2. Миссия и стратегия ОАО «Холдинг МРСК».....	10
3. Основные показатели деятельности распределительного сетевого комплекса	11
4. Обращение Председателя Совета Директоров и Председателя Правления к акционерам ОАО «Холдинг МРСК»	12
5. Хроника корпоративных событий 2010 года.....	14
6. Структура Холдинга МРСК на 31.12.2010	16
7. Положение Холдинга МРСК в отрасли	17
8. Акционерный капитал. Рынок ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО	17
9. Система корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК»	22
9.1. Собрание акционеров	23
9.2. Совет директоров.....	23
9.2.1. Состав Совета директоров	24
9.2.2. Информация о сделках Общества, в совершении которых имеется заинтересованность, и о крупных сделках	26
9.2.3. Комитеты при Совете директоров.....	33
9.3. Правление.....	42
9.4. Генеральный директор.....	44
9.5. Ревизионная комиссия	46
9.6. Корпоративное управление ДЗО	46
9.7. Управление собственностью	48
9.8. Дивидендная политика	51
9.9. Политика взаимодействия с инвесторами и акционерами	51
10. Система внутреннего контроля и управления рисками	54
11. Закупочная деятельность Холдинга МРСК	57
12. Человеческий капитал и социальная ответственность.....	59
13. Связи с общественностью, органами государственной власти, международное сотрудничество, конгрессно-выставочная деятельность	67
14. Производственная деятельность	74
14.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии	74
14.2. Оказание услуг по технологическому присоединению.....	83
15. Эксплуатация и техническая политика	90
15.1. Оперативно-технологическое управление, автоматизация технологического управления.....	90
15.2. Производственный контроль, охрана труда и технологическая безопасность	96
15.3. Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций в электросетевом комплексе.....	106
16. Энергоэффективность и энергосбережение	107
17. Инновации и научно-исследовательская деятельность.....	111
18. Регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии.....	112
18.1. Тарифная политика	112
18.2. Итоги тарифной кампании.....	114
19. Инвестиции в распределительном сетевом комплексе	116
19.1. Сводная инвестиционная программа Холдинга МРСК.....	116
19.2. Результаты инвестиционной деятельности.....	117
19.3. Приоритетные направления инвестиционной деятельности.....	127
20. Информационные технологии и телекоммуникации	129
21. Бизнес-планирование и управление финансами.....	130
21.1 Бизнес-планирование Холдинга МРСК	130
21.2. Управление финансами	132
21.2.1 Управление финансами в ОАО «Холдинг МРСК»	132
21.2.2 Управление финансами в ДЗО.....	135
22. Приложения	142

22.1.Информация о доле ОАО «Холдинг МРСК» в уставных капиталах и голосующих акциях акционерных обществ	142
22.2.Информация об участии Общества некоммерческих организациях.....	146
22.3.Биографии членов Совета директоров и Правления ОАО «Холдинг МРСК»	146
22.4.Перечень локальных нормативных документов	169
22.5.Перечень трансфер-агентов регистратора по акциям ОАО «Холдинг МРСК».....	169
22.6.Бухгалтерская отчетность ОАО «Холдинг МРСК» по РСБУ	173
22.7.Аудиторское заключение.....	212
22.8.Оценка комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Холдин МРСК» аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за период с 01.01.2010 по 31.01.2010.....	235
22.9.Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения	237
22.10.Перечень поручений Правительства Российской Федерации, поступивших в ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году.....	256
22.11.Протоколы заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров.....	269
22.12.Глоссарий	258
22.13.Контакты	275
22.14.Заключение Ревизионной комиссии.....	279

1. Регионы операционной деятельности Холдинга МРСК

Открытое
Акционерное
Общество



Межрегиональная
распределительная сетевая
компания Сибири

ОАО «МРСК Сибири»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Кемеровская область
Омская область
Томская область
Алтайский край
Забайкальский край
Красноярский край
Республика Алтай
Республика Бурятия
Республика Тыва
Республика Хакасия

Протяженность ЛЭП (км)	— 271 599,1
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 2 173
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 14 861
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 88 754
Количество подстанций	— 54 291



ОАО «Тюменьэнерго»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Тюменская область
Ханты-Мансийский автономный округ – Югра
Ямало-Ненецкий автономный округ

Протяженность ЛЭП (км)	— 45 535,4
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 1 464
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 3 373
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 72908
Количество подстанций	— 5 971



ОАО «МРСК Урала»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Свердловская область
Челябинская область
Пермский край

Протяженность ЛЭП (км)	— 128 199,1
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 443
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 10 602
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 78 382
Количество подстанций	— 29 069



ОАО «МРСК Волги»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Оренбургская область
Пензенская область
Самарская область
Саратовская область
Ульяновская область
Республика Мордовия
Чувашская Республика

Протяженность ЛЭП (км)	— 223 265
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 403
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— более 12 624
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 60 543,76
Количество подстанций	— 45 787



ИНТЕРРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
ЮГА

ОАО «МРСК Юга»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Астраханская область
Волгоградская область
Ростовская область
Республика Калмыкия

Протяженность ЛЭП (км)	— 161 812
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 422,9
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 13 490
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 46 681
Количество подстанций	— 31 898



ОАО «Кубаньэнерго»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Краснодарский край
Республика Адыгея

Протяженность ЛЭП (км)	— 89 004
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 83
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 5 500
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 19 000
Количество подстанций	— 22 651



ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Ставропольский край
Республика Дагестан
Республика Ингушетия
Республика Северная Осетия — Алания
Кабардино-Балкарская Республика
Карачаево-Черкесская Республика
Чеченская Республика

Протяженность ЛЭП (км)	— 120 086,9
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 246,4
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 9 538
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 17 992
Количество подстанций	— 26 669



ОАО «МРСК Центра и Приволжья»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Владимирская область
Ивановская область
Калужская область
Кировская область
Нижегородская область
Рязанская область
Тульская область
Республика Марий Эл
Удмуртская Республика

Протяженность ЛЭП (км)	— 262 320
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 414
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 14 400

Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 59492
Количество подстанций	— 59 822



ОАО «МРСК Северо-Запада»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Архангельская область
Вологодская область
Мурманская область
Новгородская область
Псковская область
Республика Карелия
Республика Коми

Протяженность ЛЭП (км)	— 174 587
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 1 585,9
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 6 311,2
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 43 734,7
Количество подстанций	— 36 595



ОАО «Ленэнерго»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

г. Санкт-Петербург
Ленинградская область

Протяженность ЛЭП (км)	— 58 041,1
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 86,74
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— более 6 213
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 33 496
Количество подстанций	— 14 733



ОАО «Янтарьэнерго»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Калининградская область

Протяженность ЛЭП (км)	— 13 913,3
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 15,1
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 937,9
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 3 858,2
Количество подстанций	— 3 874



ОАО «МРСК Центра»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

Белгородская область
Брянская область
Воронежская область
Костромская область
Курская область
Липецкая область
Орловская область
Смоленская область
Тамбовская область
Тверская область
Ярославская область

Протяженность ЛЭП (км)	— 386 241.2
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 457,7
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 15 350
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 62 258
Количество подстанций	— 87 317



ОАО «МОЭСК»

Перечень обслуживаемых субъектов Российской Федерации:

г. Москва

Московская область

Протяженность ЛЭП (км)	— 148 639,5
Площадь обслуживаемой территории (тыс. кв. км)	— 57, 873
Население на обслуживаемой территории (тыс. чел.)	— 17 143
Отпуск электроэнергии в сеть (млн кВтч)	— 83 522,13
Количество подстанций	— 29 296

2. Миссия и стратегия ОАО «Холдинг МРСК»

Стратегическое развитие ОАО «Холдинг МРСК» направлено на создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса страны, обеспечивающего потребности экономики и социального развития Российской Федерации.

Достижение данной цели будет реализовано с помощью решения следующих основных задач:

- обеспечение энергетической безопасности страны и регионов, повышение надежности и качества реализуемых электросетевыми компаниями услуг;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности компаний распределительного сетевого комплекса;
- повышение инвестиционной привлекательности распределительного сетевого комплекса;
- повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития распределительного сетевого комплекса;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- развитие человеческого капитала отрасли.

Целевыми ориентирами для ОАО «Холдинг МРСК» по решению стратегических задач являются:

- снижение уровня физического износа электросетевого оборудования;
- достижение гарантированных показателей надежности и стандартов качества услуг;
- достижение установленного уровня наблюдаемости и управляемости;
- снижение операционных издержек распределительных сетевых компаний;
- снижение стоимости строительства новых мощностей;
- снижение потерь до уровня развитых стран;
- обеспечение уровня учета энергоресурсов, соответствующего современным требованиям;
- применение в производственном процессе изделий наиболее высоких классов энергетической эффективности;
- создание резерва пропускной способности электрических сетей в объеме, опережающем развитие экономики;
- обеспечение предприятий распределительного сетевого комплекса квалифицированным персоналом.

Исходя из изложенных стратегических задач и целевых ориентиров, миссия Общества заключается в следующем: эффективное управление распределительным энергосетевым комплексом,

обеспечивающим надежное и качественное энергоснабжение потребителей в условиях растущих потребностей экономики и социальной сферы Российской Федерации по экономически обоснованным ценам.

3. Основные показатели деятельности распределительного сетевого комплекса

Основные операционные показатели распределительного сетевого комплекса

Показатель	Ед. изм	2009	2010	2010/2009
Установленная мощность подстанций	МВА	382 935	401 211	5%
Протяженность воздушных линий электропередач напряжением 35 кВ и выше	км	408 565	412 569	1%
Протяженность воздушных линий электропередач напряжением 0,4-20 кВ	км	1 477 004	1 508 015	2%
Среднесписочная численность работников	тыс. чел.	169,7	181,6	7%
Освоение капитальных вложений	млн руб.	76 850	87 023	13%

Основные финансовые показатели распределительного сетевого комплекса

Наименование	Ед. изм	2009	2010 ¹	2010/2009
Выручка от реализации продукции	млн. руб.	461 660	560 679	21,4%
Себестоимость продукции	млн. руб.	415 844	515 313	23,9%
EBITDA	млн. руб.	86 129	96 316	11,8%
Чистая прибыль (убыток)	млн. руб.	22 312	28 530	27,9%
Займы и кредиты	млн. руб.	151 065	149 197	-1,2%
Чистый долг	млн. руб.	121 848	114 909	-5,7%
Собственный капитал на начало периода	млн. руб.	328 767	356 226	8,4%
Маржа EBITDA	%	18,66%	17,18%	-0,08%
Рентабельность по чистой прибыли	%	4,83%	5,09%	1,05%

Основные финансовые показатели по ОАО «Холдинг МРСК»².

Показатель	Ед. изм	2009	2010	2010/2009
Выручка Общества от продажи товаров, продукции, работ, услуг	млн руб.	3 439	4 001	16%
Прибыль/убыток до налогообложения	млн руб.	59 112	48 697	-18%

¹ Предварительные данные неаудированной консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности по МСФО за 2010 год

² Данные бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Холдинг МРСК» по РСБУ

Чистая прибыль/убыток Общества	млн руб.	58 687	48 296	-18%
Рыночная капитализация	млрд руб.	140	228	63%
Стоимость обыкновенной акции на конец года	руб.	3,303	5,382	63%
Стоимость привилегированной акции на конец года	руб.	2,153	3,431	59%

4.Обращение Председателя Совета Директоров и Председателя Правления к акционерам ОАО «Холдинг МРСК»

Уважаемые акционеры!

2010 год для ОАО «Холдинг МРСК» стал важным этапом на пути решения стратегической задачи Общества — создания инновационного, высокотехнологичного и эффективного распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающего надежное, качественное и безопасное электроснабжение потребителей в условиях растущих потребностей экономики и социального развития страны.

Объединяя 11 межрегиональных распределительных сетевых компаний и 5 региональных распределительных сетевых компаний, включающих более 100 филиалов, 1694 района электрических сетей, Холдинг МРСК является крупнейшей инфраструктурной организацией в мире, оказывающей услуги по передаче электроэнергии в 69 субъектах Российской Федерации. В 2010 году по сетям протяженностью более 2 млн км потребителям было передано 592 млрд кВтч электроэнергии. Консолидированная выручка составила 535 млрд руб., что выше запланированного объема на 2%.

Прошедший год был трудным для работников Холдинга МРСК. Беспрецедентные по интенсивности и масштабам аномальные природные явления — летние лесные пожары, декабрьский «ледяной дождь» — потребовали напряжения сил всего коллектива. Благодаря трудовому героизму, высокой самоотдаче и профессионализму, которые проявили специалисты Холдинга МРСК, удалось оперативно устранить последствия технологических нарушений и возобновить электроснабжение пострадавших регионов.

Экстремальные погодные условия продемонстрировали главные проблемы, которые сегодня стоят перед Холдингом МРСК. Износ основных фондов — наиболее острая из них. В среднем его уровень в регионах обслуживания Холдинга МРСК составляет 69%. Многие объекты уже исчерпали сроки своей эксплуатации. Менеджмент Холдинга МРСК ведет целенаправленную работу по решению этой проблемы. Для снижения уровня износа необходима реализация Программы реновации в распределительном электросетевом комплексе на период до 2020 года, которая позволит снизить уровень износа линейного и подстанционного оборудования до 46%, обеспечить двукратное снижение количества отказов оборудования и соответственно значительно повысить надежность электроснабжения.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации в 2010 году ОАО «Холдинг МРСК» разработало Программу развития систем коммерческого учета электроэнергии на основе интеллектуальных приборов учета, которая направлена на создание управляемой сети нового поколения. Реализация данной Программы даст ощутимый эффект уже в ближайшие годы — прогнозируемое снижение потерь в распределительных сетях составит 18–20% от существующего уровня, что соответствует около 10 млрд кВтч. В ближайшие 5 лет затраты на развитие систем учета составят 39 млрд рублей. В прошедшем году на территории филиала ОАО «МРСК Урала» — «Пермэнерго» был запущен пилотный проект формирования системы интеллектуального учета различных категорий потребителей.

Особое внимание в 2010 году уделялось переходу к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии по методу доходности инвестированного капитала (RAB), который

предполагает, что инвесторы получают гарантированный возврат и доход вложенных средств в долгосрочной перспективе, а компании Холдинга МРСК смогут аккумулировать средства, необходимые для реализации масштабных инвестиционных программ. С 1 января 2011 года в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», расположенных в 58 субъектах РФ, осуществляется регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом RAB. В семи субъектах РФ, на территории которых осуществляет деятельность Холдинг МРСК, введены долгосрочные тарифы на услуги по передаче электрической энергии методом долгосрочной индексации, а на территории Республик Дагестан, Чечня и Карелия тарифы на услуги по передаче электрической энергии установлены методом экономически обоснованных расходов сроком на 1 год.

ОАО «Холдинг МРСК» — лидирующая в России компания по внедрению инновационных технологий в электросетевом сегменте российской экономики, соответствующих мировым стандартам в области передачи и распределения электрической энергии. В конце 2010 года в Министерство энергетики Российской Федерации внесена Концепция программы инновационного развития ОАО «Холдинг МРСК», которая утверждена 26.01.2011 Советом директоров Холдинга МРСК. Планируется, что на НИОКР уже в 2011 году будет направлено 2% от собственной выручки дочерних операционных компаний, что соответствует 3 млрд рублей. В 2012 году эти показатели составят 2,5% и 2,5 млрд рублей. В дальнейшем ежегодно на инновационные проекты будет направляться 3% — 5 млрд. рублей от общей величины собственной выручки. Координация инновационной деятельности будет осуществляться Минэнерго РФ в рамках создаваемой технологической платформы «Интеллектуальные энергетические сети России».

В отчетном году инвестиционная программа Холдинга МРСК увеличилась на 19% и достигла объема 92 млрд рублей. В 2010 году было введено 8 770 МВА мощностей и 16 916 км электрических сетей, в том числе 262 МВА и 234 км - в ходе реализации олимпийских проектов в Сочи. В 2010 году завершено размещение дополнительных акций ОАО «Холдинг МРСК». Общий объем привлеченных средств в рамках эмиссии составил около 8 млрд руб. За период с 2009 по 2010 год ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» — ОАО «Кубаньэнерго» привлекло в общей сложности около 10 млрд руб., направляемых в том числе на реализацию олимпийских программ. В связи с масштабными бюджетными ассигнованиями в уставный капитал ОАО «Холдинг МРСК» в 2011 году эмиссионные процессы будут продолжены и затронут не только ОАО «Холдинг МРСК», но и ряд дочерних компаний Холдинга. Общий объем бюджетного финансирования составит около 9,5 млрд руб. Для удобства иностранных инвесторов в течение года предполагается расширение программы депозитарных расписок, а также активизация работы по выходу на зарубежные фондовые площадки.

В июне 2010 года Совет директоров Общества в рамках рассмотрения вопроса о разработке Положения о дивидендной политике ОАО «Холдинг МРСК» одобрил основные принципы дивидендной политики ОАО «Холдинг МРСК», а в сентябре 2010 утвердил Положение о дивидендной политике ОАО «Холдинг МРСК».

Растущие котировки акций компаний распределительного электросетевого комплекса показывают, что инвесторы и акционеры положительно воспринимают планы Холдинга МРСК.

Невозможно реализовать столь масштабные задачи без сплоченного, высокопрофессионального, мотивированного персонала. 2010 год — год 90-летия Плана ГОЭЛРО и 65-летия Великой Победы — стал прорывным в вопросах совершенствования социально-ориентированных программ, укрепления кадрового потенциала, консолидации ветеранской общественности и молодежи, развития интегрированных коммуникаций с гражданским обществом, бизнесом, государственной властью.

Уверены, конструктивное взаимодействие государства, миноритарных акционеров и менеджмента компании позволит эффективно развивать российский распределительный электросетевой комплекс и повышать инвестиционную привлекательность Общества на фондовом рынке.

С уважением,
Министр энергетики РФ

С.И. Шматко

5.Хроника корпоративных событий 2010 года

26.03.2010 Советом директоров единогласно принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «Холдинг МРСК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций. Утверждены Решение о дополнительном выпуске акций ОАО «Холдинг МРСК» и Проспект ценных бумаг.

29.03.2010 В целях развития и совершенствования системы внутреннего контроля и аудита, системы управления рисками ОАО «Холдинг МРСК», Советом директоров принято решение об утверждении концепции развития и совершенствования системы внутреннего контроля и аудита, системы управления рисками ОАО «Холдинг МРСК», политики управления рисками в ОАО «МРСК Холдинг», политики внутреннего контроля ОАО «МРСК Холдинг», а также методических основ организации внутреннего контроля и управления рисками в ОАО «Холдинг МРСК».

20.04.2010 Советом директоров принято решение о приобретении дополнительных обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго» на общую сумму 1 993 млн рублей.

05.05.2010 Советом директоров принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров ОАО «Холдинг МРСК».

06.05.2010 ФСФР России осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска акций ОАО «Холдинг МРСК».

08.06.2010 Началось размещение дополнительных акций ОАО «Холдинг МРСК» в рамках реализации акционерами преимущественного права приобретения акций Общества.

23.06.2010 Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Холдинг МРСК». Акционеры Общества утвердили годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества, распределение прибыли (убытков) по результатам 2009 года, избрали новый состав Совета директоров, Ревизионную комиссию, утвердили аудитора ОАО «Холдинг МРСК» на 2010 год. Кроме того, было принято решение о невыплате дивидендов по итогам 2009 года. Также был рассмотрен вопрос о выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров его членам — негосударственным служащим и утверждено в новой редакции Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

15.07.2010 Приобретен пакет акций ОАО «Кубаньэнерго» на сумму 1 993 млн руб.

22.07.2010 Подведены итоги осуществления преимущественного права приобретения дополнительных акций ОАО «Холдинг МРСК».

29.07.2010 Опубликовано уведомление о приеме предложений (оферт) по приобретению размещаемых акций дополнительного выпуска.

08.09.2010 Советом директоров принято решение об утверждении Положения о дивидендной политике ОАО «Холдинг МРСК».

16.09.2010 ФСФР России осуществлена государственная регистрация изменений в Решении о дополнительном выпуске акций ОАО «Холдинг МРСК», связанных с продлением срока приема оферт на приобретение дополнительных акций Общества.

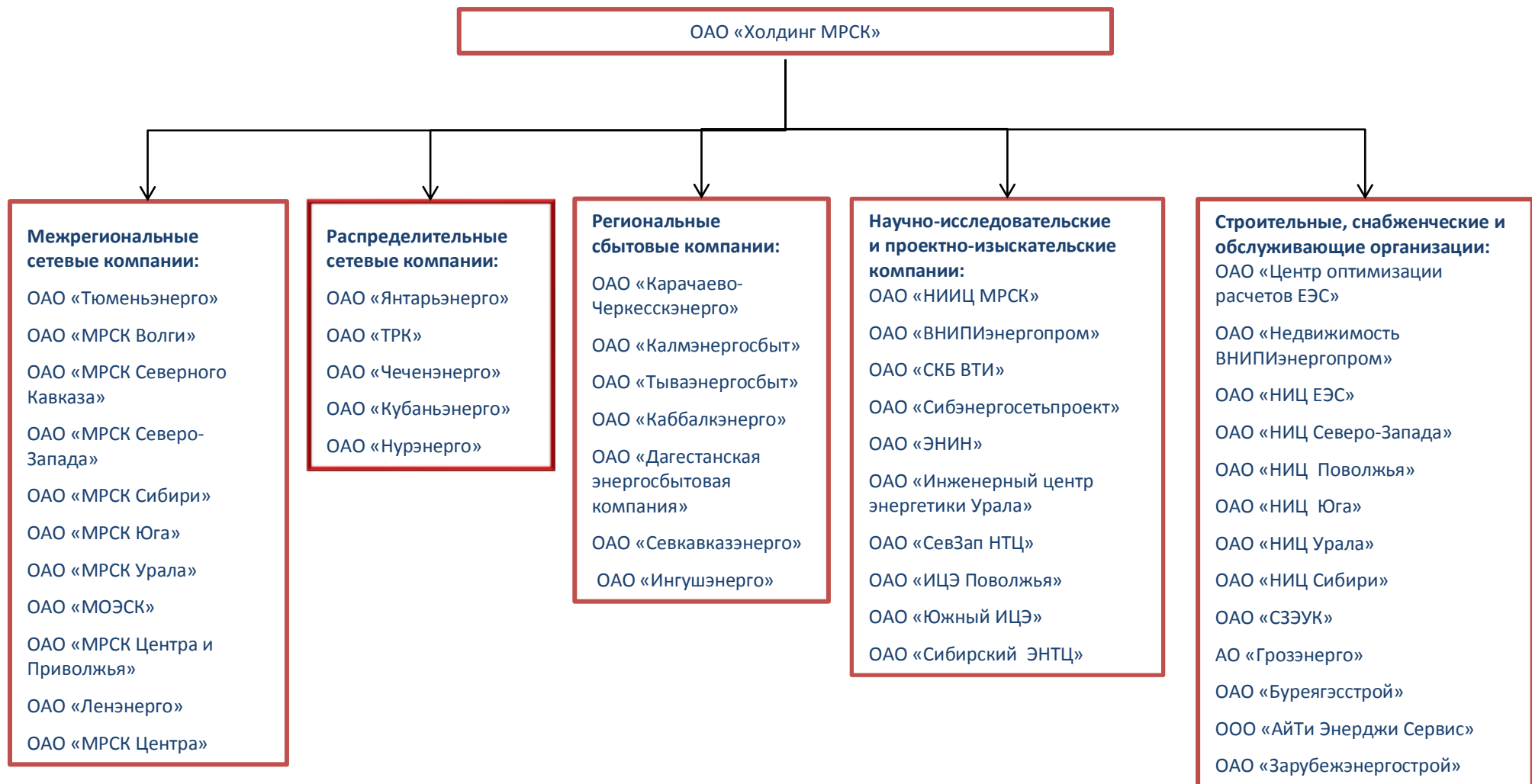
09.11.2010 В соответствии с позицией, определенной Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК» продан 25% пакет акций ОАО «ЧиркейГЭСстрой».

24.12.2010 Советом директоров принято решение о приобретении дополнительных обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго» на общую сумму не более 2 442 млн руб.

29.12.2010 Завершено размещение дополнительных акций ОАО «Холдинг МРСК».

29.12.2010 Направлено заявление на приобретение акций ОАО «Кубаньэнерго» в рамках осуществления преимущественного права приобретения акций.

6. Структура Холдинга МРСК на 31.12.2010



7.Положение Холдинга МРСК в отрасли

Основная деятельность ОАО «Холдинг МРСК» заключается в управлении дочерними электросетевыми компаниями с целью проведения единой политики в сфере электросетевых услуг, в том числе в области инноваций, энергосбережения и энергоэффективности, разработки и внедрения единой стратегии развития распределительного электросетевого комплекса РФ.

Основные параметры функционирования электросетевых компаний Холдинга МРСК

Показатель	Значение	% в объеме РФ
Территория обслуживания	7 761 тыс. кв. км	45
Население на территории обслуживания	123 871 тыс. чел.	85
Протяженность линий электропередач	2 066 тыс. км	70
Количество подстанций	465 тыс. шт.	
Трансформаторная мощность подстанций	401 ГВА	50
Численность персонала	182 тыс. чел.	

8.Акционерный капитал. Рынок ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО

Уставный капитал ОАО "Холдинг МРСК" составляет **43 116 903 368 руб.** и разделен на **43 116 903 368** акций номинальной стоимостью 1 рубль, включая **41 041 753 984** обыкновенных и **2 075 149 384** привилегированных акций.

В соответствии с Приказом ФСФР России от 29.07.2008 г. № 08-1731/пз-и осуществлена государственная регистрация выпусков и отчетов об итогах выпуска обыкновенных и привилегированных именных бездокументарных акций ОАО «Холдинг МРСК», размещенных путем распределения акций созданного при выделении ОАО «Холдинг МРСК» среди акционеров ОАО РАО «ЕЭС России». Согласно приказу:

- выпуску именных обыкновенных акций присвоен государственный регистрационный номер 1-01-55385-Е.
- выпускам именных привилегированных акций присвоен государственный регистрационный номер 2-01-55385-Е.

Государственная регистрация указанных выпусков не сопровождалась регистрацией проспекта ценных бумаг. Проспект ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК» был зарегистрирован 18 ноября 2008 года.

Под контролем государственных и муниципальных образований по состоянию на конец 2010 года находилось 52,69% всех размещенных акций общества, непосредственно государству принадлежало 52,68%.

28 декабря 2009 года внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Холдинг МРСК» принято решение об определении количества объявленных обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Холдинг МРСК» в количестве **33 560 278 868** штук номинальной стоимостью 1 рубль

Дополнения в Устав ОАО «Холдинг МРСК» об объявленных акциях зарегистрированы 18 января 2010 года.

В соответствии с Приказом ФСФР России от 06.05.2010г. №10-1221/пз-и осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска и регистрация проспекта обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Холдинг МРСК», размещаемых путем открытой подписки, в количестве **1 922 313 097** штук.

На 31.12.2010 размещение акций дополнительного выпуска было фактически завершено. Акции размещены в полном объеме. Привлечено 7 958 376 тыс. руб., в том числе 6 076 500 тыс. руб. за счет средств федерального бюджета.

Информация о структуре акционерного капитала ОАО «Холдинг МРСК»

**Количество акций ОАО «Холдинг МРСК», находящихся в собственности государства
(муниципального образования)**

(по состоянию на 31 декабря 2010 года)

	Количество ЦБ, шт	Доля в УК, %
Обыкновенные акции		
Собственность государства - всего	22 573 544 313	52,3543
в том числе:		
Федерального агентства по управлению федеральным имуществом	22 569 834 761	52,3457
Органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации	3 709 552	0,0086
Привилегированные акции		
Собственность государства - всего	145 523 224	0,3375
в том числе:		
Федерального агентства по управлению федеральным имуществом	145 523 224	0,3375
ИТОГО	22 719 067 537	52,6918

**Крупнейшие держатели акций ОАО «Холдинг МРСК»
(по состоянию на 31 декабря 2010 года)**

	Доля от уставного капитала, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	52,68
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	17,28
ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	14,78
«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО) (номинальный держатель)	6,04

**Резиденты и Нерезиденты в акционерном капитале ОАО «Холдинг МРСК» по состоянию на
11.05.2010г.**

	Резиденты		Нерезиденты	
	кол-во	доля УК	кол-во	доля УК
Российская Федерация		52,68%		
Юридические лица	1 836	21,86%	406	20,94%
Физические лица	324 443	4,50%	286	0,01%

**Акции ОАО «Холдинг МРСК» включены в расчеты основных фондовых индексов российского
рынка:**

1. Индекс ММВБ;

2. Индекс РТС;
3. Отраслевой индекс ММВБ-Энергетика;
4. Отраслевой индекс РТС-Электроэнергетика.

Рынок акций компаний распределительного сетевого комплекса в 2010 году

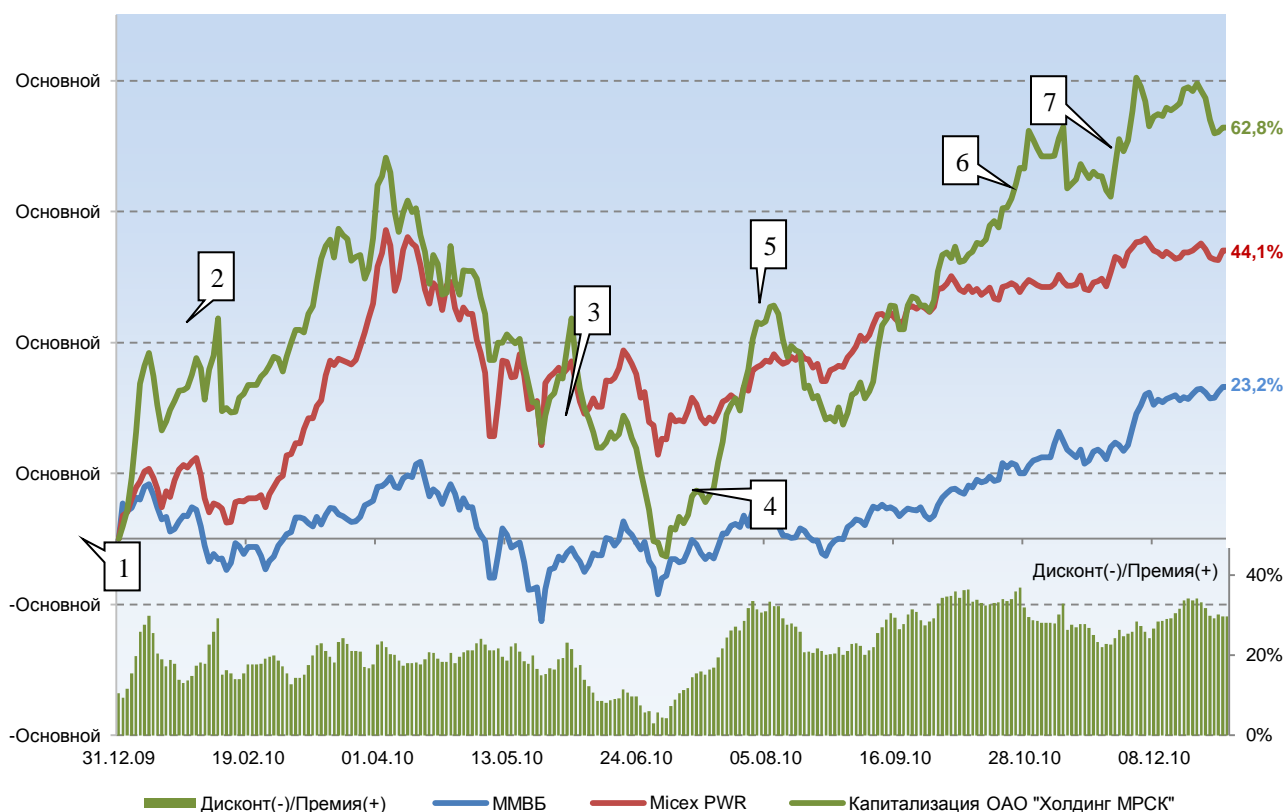
Российский рынок завершил год в числе лидеров среди основных мировых фондовых рынков. По итогам 2010 года индекс развитых стран MSCI World вырос на 9,6%, индекс развивающихся экономик MSCI EM - на 16,4%. При этом индекс ММВБ вырос на 23,2%, став самым динамичным из стран БРИК - за этот период рост фондовых рынков Индии составил 17,4%, Бразилии 1,0%, а рынок Китая снизился на 12,5%.

Позитивные итоги мировых фондовых рынков в 2010 году во многом определялись началом второго этапа программы стимулирования американской экономики, снижением опасений инвесторов в отношении долгового кризиса в Европе, хорошей корпоративной отчетностью крупнейших мировых компаний.

Опережающая динамика индекса ММВБ в сравнении с мировыми площадками в основном была сформирована в четвертом квартале, где основную поддержку нашему рынку оказали цены на нефть, вернувшиеся на уровни двухгодичной давности. Из числа внутренних факторов, позитивно отразившихся на динамике российского рынка в конце года, в первую очередь, необходимо отметить одобрение Правительством РФ программы приватизации на 2011-2013 годы.

Динамика акций российских электроэнергетических компаний

Отраслевой индекс электроэнергетики ММВБ – MicexPWR за 2010 год вырос на 44,1%, существенно опередив динамику индекса широкого рынка. Около 25% в рост отраслевого MicexPWR внесли акции компаний распределительного сетевого сектора.



1	Уточнение Правительством сроков перехода МРСК на RAB-тарифы
2	Спекуляции о включении акций Холдинга МРСК в базу расчета MSCI Russia
3	Планы Правительства по сдерживанию тарифов и пересмотру сроков перехода на RAB-тарифы
4	Утверждение дивидендной политики

5	Информация о невключении акций Холдинга МРСК в базу расчета MSCI Russia
6	Информация об ожиданиях главы Холдинга МРСК по переходу на RAB с 1 ноября 2010 года 8 филиалов МРСК
7	Согласование ФСТ перехода на RAB-тарифы с 1 января еще 14 распределительных компаний

Основным фактором, определявшим динамику распределительных компаний, являлся процесс перехода МРСК на новый принцип тарифообразования – RAB-регулирование. При этом отличительной чертой новостного фона компаний распределителя в рассматриваемом периоде была его насыщенность и неопределенность, присутствовавшая в течение большей части года, в отношении параметров и сроков запуска нового механизма тарифообразования.

Суммарная капитализация МРСК/РСК за 2010 год выросла на 40,5%, опередив по динамике и индекс ММВБ, и отраслевой индекс электроэнергетики MicexPWR.

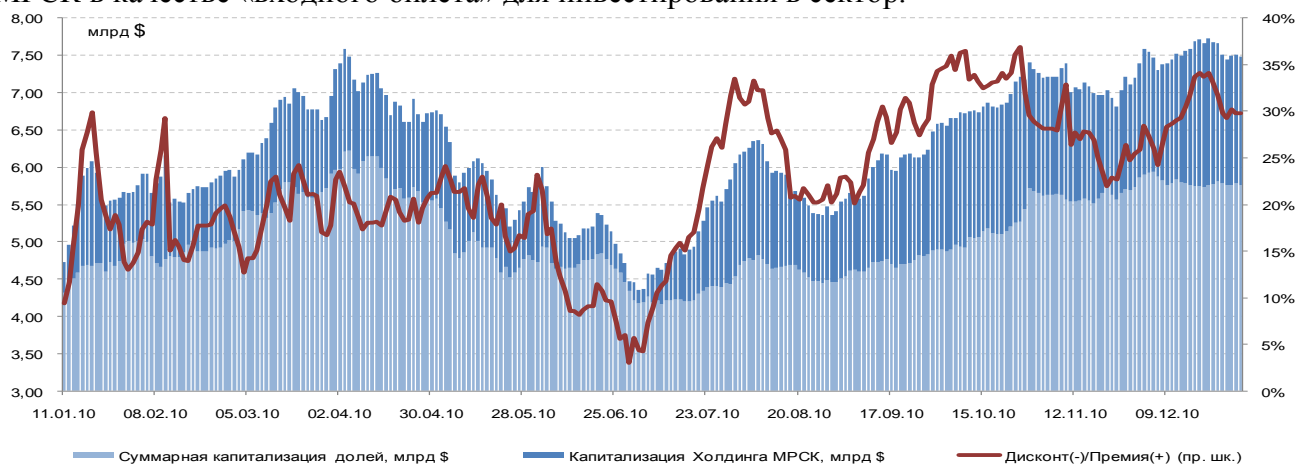
Динамика капитализации в 2010 году

№ п/п	Наименование	Капитализация на 31.12.09, млрд. руб.	Капитализация на 30.12.10, млрд. руб.	Изменение капитализации за год	Доля капитализации в секторе, %	Доля Холдинга МРСК	
						% в УК	Стоимость , млрд. руб.
1	ОАО «МОЭСК»	53,4	79,3	48,6%	14,0%	50,9%	40,4
2	ОАО «Ленэнерго»	25,6	27,4	7,1%	4,8%	45,7%	12,1
3	ОАО «МРСК Волги»	23,2	32,1	38,4%	5,7%	67,6%	21,7
4	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	3,9	5,2	31,6%	0,9%	58,3%	3,0
5	ОАО «МРСК Северо-Запада»	22,2	21,6	-2,7%	3,8%	55,4%	12,0
6	ОАО «МРСК Сибири»	22,6	27,5	22,1%	4,9%	52,9%	14,6
7	ОАО «МРСК Урала»	22,3	29,4	31,7%	5,2%	51,5%	15,1
8	ОАО «МРСК Центра»	34,1	56,0	64,1%	9,9%	50,2%	28,1
9	ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	20,5	33,8	64,7%	6,0%	50,4%	17,0
10	ОАО «МРСК Юга»	8,9	8,8	-0,4%	1,6%	51,7%	4,6
	Суммарно по МРСК	236,7	321,1	35,7%	56,8%		168,6
11	ОАО «Кубаньэнерго»	2,3	13,9	493,6%	2,5%	40,6%	5,6
12	ОАО «ТРК»	1,4	2,8	101,3%	0,5%	52,0%	1,5
	Суммарно по МРСК/РСК	240,4	337,8	40,5%	59,7%		175,7
	ОАО «Холдинг МРСК»	140,0	228,0	62,8%	40,3%		
	Итого по Холдингу МРСК	380,4	565,8	48,7%	100%		

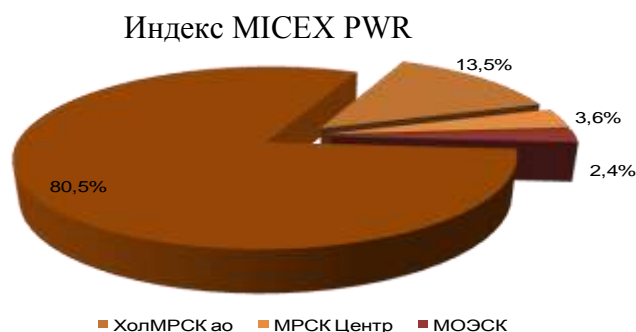
В целом, на конец 2010 года капитализация распределсектора составила 565,8 млрд рублей, увеличившись в сравнении с 31.12.2009 на 48,7%.

Динамика капитализации Холдинга МРСК выглядела существенно лучше динамики индексов ММВБ, МисехPWR и суммарной капитализации МРСК – по итогам 2010 года капитализация Холдинга МРСК выросла на 62,8%.

Основным фактором, определившим это превосходство, являлась, в первую очередь, неопределенность, существовавшая в детализации параметров РAB-регулирования для конкретных МРСК. В связи с этим участники рынка рассматривали акции Холдинга МРСК в качестве «входного билета» для инвестирования в сектор.



В 2010 году распределительные сетевые компании входили в расчет следующих индексов:



Рост капитализации Холдинга МРСК, а также значительно улучшившиеся показатели ликвидности позволили компании в 2010 году войти в основной индекс биржи ММВБ. Вес акций Холдинга МРСК в индексах РТС и ММВБ составляет около 1%.

В отраслевом индексе электроэнергетики Мисех PWR доля распределсетевых компаний на конец 2010 года составляла около 20% (17% - годом ранее), в Индексе РТС-электроэнергетика - около 19% (15% - годом ранее).

Показатели ликвидности торгов акциями компаний распределсектора в 2010 году

В 2010 году основные показатели ликвидности, характеризующие торги акциями распределительного сетевого сектора, значительно улучшились.

Среднедневное количество сделок по сектору в 2010 году возросло в 2,3 раза в сравнении с 2009 годом, при этом число сделок с акциями Холдинга МРСК увеличилось в 4,8 раза.

Среднедневной спрэд в целом по акциям компаний распределсектора в 2010 году снизился в 3 раза по сравнению с 2009 годом, при этом спрэд по обыкновенным акциям Холдинга МРСК уменьшился в 4,9 раза.

Среднедневные объемы по акциям распределсетевых компаний в 2010 году выросли в 3,3 раза – до 238 млн рублей. Среднедневной оборот по акциям Холдинга МРСК увеличился в 5 раз – до 158 млн руб. На акции Холдинга МРСК в 2010 году пришлось более 60% всех рублевых оборотов по акциям компаний распределсектора.

В среднем по компаниям распределсектора оборачиваемость free float увеличилась в 1,3 раза, для обыкновенных акций Холдинга МРСК этот показатель вырос в 2,5 раза.

9. Система корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК»

ОАО «Холдинг МРСК» — открытое акционерное общество, акциями которого владеют более 300 тысяч акционеров, среди которых государство, профессиональные инвесторы, юридические и физические лица. Общество, в свою очередь, также является акционером многих хозяйственных обществ, поэтому менеджмент компании заинтересован в создании эффективной системы корпоративного управления.

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность механизмов, обеспечивающих процессы управления и контроля его деятельности, включающих в себя отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах его акционеров. Корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации и снижения затрат на привлечение капитала.

Система корпоративного управления предоставляет возможность акционерам принимать участие в управлении делами Общества, осуществлять контроль его финансово-хозяйственной деятельности и получать прибыль пропорционально доле своего участия в уставном капитале. Основной функцией системы корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК» является соблюдение всех прав и законных интересов акционеров компании.

Корпоративное управление в ОАО «Холдинг МРСК» основано на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательство Российской Федерации и внутренние документы Общества, что обеспечивает максимальную защиту акционеров и инвесторов от любых воздействий и мер, которые могут ограничить их в получении информации и реализации своих прав.

Основными задачами ОАО «Холдинг МРСК» в области корпоративного управления являются:

- распространение и обеспечение эффективного функционирования единых стандартов корпоративного управления во всех структурных подразделениях;
- непрерывное улучшение взаимодействия с акционерами и институциональными инвесторами, деловыми партнерами и прочими заинтересованными сторонами;
- совершенствование информационной политики.

В систему корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК» входят следующие органы управления Обществом: Общее собрание акционеров, Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган (Правление) и единоличный исполнительный орган (Генеральный директор). Принципы и основы функционирования этой системы сформулированы в Кодексе корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК», который разработан на

основе российского законодательства, Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России и Устава Общества.

9.1.Собрание акционеров

В соответствии с п. 10.1 Устава ОАО «Холдинг МРСК» высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Холдинг МРСК», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров 30.12.2008.

В 2010 году внеочередные Общие собрания акционеров ОАО «Холдинг МРСК» не проводились.

Годовое Общее собрание акционеров состоялось 23.06.2010. Целью годового Общего собрания акционеров было подведение итогов деятельности компании за 2009 год.

Результатом собрания стало утверждение акционерами годового отчета Общества, годовой бухгалтерской отчетности Общества, в том числе отчета о прибылях и убытках, принятие решения о распределении прибыли Общества по результатам 2009 года. Годовое Общее собрание акционеров также избрало новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утвердило ООО «ФинЭкспертиза» в качестве аудитора Общества для проведения аудита годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2010 год.

Кроме того, акционерами была утверждена новая редакция Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, и рассмотрен вопрос о выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров его членам — негосударственным служащим.

В связи с принятием решения о невыплате дивидендов по привилегированным акциям по итогам работы в 2009 году, на годовом Общем собрании акционеров владельцы привилегированных акций получили право голоса по принадлежащим им пакетам.

9.2.Совет директоров

Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК» является коллегиальным органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества в рамках своей компетенции, определенной Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Холдинг МРСК».

Приоритетными задачами деятельности Совета директоров являются определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества, обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе акционерам и иным заинтересованным лицам, создание эффективных механизмов внутреннего контроля. Совет директоров создает и поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности исполнительных органов Общества, включая мониторинг и оценку ее результатов.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» и иными внутренними документами Общества.

За истекший период Совет директоров провел 25 заседаний (4 — в очной форме, 21 — в форме заочного голосования), на которых было рассмотрено 148 вопросов.

В 2010 году Советом директоров были приняты решения по ряду ключевых направлений, в частности:

- о размещении ОАО «Холдинг МРСК» облигаций серии 01 и серии 02;
- об увеличении уставного капитала ОАО «Холдинг МРСК» путем размещения дополнительных акций;
- об одобрении сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК» на 2010 год и о рассмотрении отчета об итогах ее выполнения за I полугодие 2010 года, за 9 месяцев 2010 года, а также о рассмотрении сводной инвестиционной программы на период 2011 — 2015 гг., в т.ч. на 2011 год;
- об утверждении ряда документов в целях развития и совершенствования системы внутреннего контроля и аудита, системы управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»;
- об утверждении Положения о дивидендной политике ОАО «Холдинг МРСК»;
- об одобрении Стратегии распоряжения непрофильными активами ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО Холдинга.

В отчетном году члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» также рассматривали вопросы энергосбережения и повышения энергоэффективности электросетевых организаций ОАО «Холдинг МРСК»; разработки инновационных программ развития ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО Холдинга.

В целях направления в 2010 году средств федерального бюджета в уставный капитал ОАО «Кубаньэнерго» для финансирования строительства и реконструкции олимпийских электросетевых объектов, Советом директоров Общества были рассмотрены вопросы, связанные с созывом внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» по вопросам дополнительной эмиссии акций ОАО «Кубаньэнерго», а также вопросы, связанные с участием ОАО «Холдинг МРСК» в эмиссии ОАО «Кубаньэнерго».

9.2.1. Состав Совета директоров

Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК» состоит из 15 членов, избираемых Общим собранием акционеров.

С 01.01.2010 по 23.06.2010 полномочия Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» осуществлял состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Холдинг МРСК» 29.06.2009:

Ф.И.О.	Должность ³
Шматко Сергей Иванович — председатель Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»	Министр энергетики Российской Федерации
Швец Николай Николаевич	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
Бинько Геннадий Феликсович	Заместитель Генерального директора ОАО «ОГК-6»
Дод Евгений Вячеславович	Председатель Правления ОАО «Интер РАО ЕЭС»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор ООО «РН-Энерго»
Кудрявый Виктор Васильевич	Советник президента ЗАО «Евроцемент групп»
Курбатов Михаил Юрьевич	Директор департамента Министерства

³ Должности указаны на момент выдвижения кандидатов акционерами ОАО «Холдинг МРСК»

	экономического развития Российской Федерации
Маслов Сергей Владимирович	Президент ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»
Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»
Серебрянников Сергей Владимирович	Ректор ГОУВПО «Московский энергетический институт (технический университет)»
Суриков Олег Вячеславович	Директор корпоративного департамента ОАО «ГМК «Норильский никель»
Таций Владимир Витальевич	Первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»
Титов Василий Николаевич	Заместитель президента – председателя Правления ОАО «Банк ВТБ»
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления развития энергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	И.о. первого заместителя Генерального директора ООО «Газоэнергетическая компания»

За период с 23.06.2010 по 31.12.2010 полномочия Совета директоров осуществлял состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Холдинг МРСК» 23.06.2010 г.:

Ф.И.О.	Должность ⁴
Шматко Сергей Иванович — председатель Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,	Министр энергетики Российской Федерации
Швец Николай Николаевич	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
Борисов Сергей Ренатович	Президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России» и некоммерческого партнерства «Объединение предпринимательских организаций России (ОПОРА)»
Гуляев Валерий Алексеевич	Заместитель Генерального директора по ресурсообеспечению, член Правления ОАО «ОГК-6»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор ООО «РН-Энерго»
Кудрявый Виктор Васильевич	Советник президента ЗАО «Евроцемент групп»
Кутовой Георгий Петрович	Советник президента ЗАО «ОМК» по энергетике

⁴ Должности указаны на момент выдвижения кандидатов акционерами ОАО «Холдинг МРСК»

Маслов Сергей Владимирович	Президент ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»
Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»
Серебрянников Сергей Владимирович	Ректор ГОУВПО «Московский энергетический институт»
Таций Владимир Витальевич	Первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»
Терехов Александр Павлович	Председатель наблюдательного совета ЗАО «ПЭМ-Инвест»
Титов Василий Николаевич	Первый заместитель президента – председателя Правления ОАО «Банк ВТБ»
Хвалин Игорь Владимирович	Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

Краткие биографические данные членов Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», избранных 23.06.2010, а также информация о доле их участия в уставном капитале ОАО «Холдинг МРСК» и о доле принадлежащих им обыкновенных акций ОАО «Холдинг МРСК» представлены в Приложении к годовому отчету.

9.2.2. Информация о сделках Общества, в совершении которых имеется заинтересованность, и о крупных сделках

В 2010 году Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК» были приняты решения об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность:

- Соглашение об использовании системы обмена электронными документами между ОАО «Холдинг МРСК» (Компания), ОАО «Кубаньэнерго» (Общество) и «Газпромбанк» (открытое акционерное общество) (Банк), в соответствии с которым Банк за вознаграждение, выплачиваемое в соответствии с тарифами, предоставляет Компании и Обществу услуги, связанные с использованием системы обмена электронными документами при осуществлении операций по счетам Общества в рублях и иностранной валюте, открытым в Банке на момент заключения Соглашения (протокол от 04.03.2010 № 28). Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.М. Кравченко, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» П.И. Оклея, А.Ю. Перепелкин, С.В. Васильев.
- Договор купли-продажи имущества между ОАО «Холдинг МРСК» (Покупатель) и ОАО «Нурэнерго» (Продавец); стоимость передаваемого Покупателю имущества составляет 2 051 182 149,26 руб., в том числе НДС 18% — 312 892 192,26 руб. (протокол от 18.03.2010 № 29). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов.
- Соглашение о зачете встречных взаимных требований между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Нурэнерго»; цена встречных однородных требований, предъявляемых к зачету в соответствии с Соглашением, составляет 1 997 102 324,45 руб. с учетом НДС (протокол от 18.03.2010 № 29). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов.
- Договор между ОАО «Холдинг МРСК» (Приобретатель) и ОАО «Кубаньэнерго» (Эмитент) о приобретении 15 780 600 дополнительных обыкновенных акций

ОАО «Кубаньэнерго» по цене размещения, равной 126,26 руб. за 1 акцию Эмитента, с оплатой их денежными средствами в рублях РФ на общую сумму 1 992 458 556 руб. (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.М. Кравченко, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» П.И. Оклей, А.Ю. Перепелкин, С.В. Васильев.

- Договор об обеспечении обязательного централизованного хранения сертификатов выпусков ценных бумаг между ОАО «Холдинг МРСК» (Эмитент) и ЗАО НДЦ; порядок, сроки и размер оплаты услуг, которые ЗАО НДЦ оказывает Эмитенту, устанавливаются в отдельно заключаемом договоре эмиссионного счета депо, подписываемом после государственной регистрации Облигаций в ФСФР России (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.В. Таций.
- Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Шве́ц, член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» С. Ремес, а также член Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов.
- Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Урала», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Шве́ц, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов.
- Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Сибири», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» О.В. Суриков, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, П.И. Оклей.
- Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Центра и Приволжья», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Шве́ц, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, П.И. Оклей.
- Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Волги», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» П.И. Оклей.
- Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Юга», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения,

- составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» П.И. Окле́й, А.Ю. Перепелкин, С.В. Васильев.
- Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северного Кавказа», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов.
 - Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Ленэнерго», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Шве́ц, член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» С. Ремес, а также члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, П.И. Окле́й.
 - Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Тюменьэнерго», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Шве́ц, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, П.И. Окле́й, А.В. Санников, С.В. Васильев.
 - Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МОЭСК», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Шве́ц, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов.
 - Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Янтарьэнерго», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованное лицо: член Совета директоров и Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Шве́ц.
 - Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Кубаньэнерго», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.М. Кравченко, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» П.И. Окле́й, А.Ю. Перепелкин, С.В. Васильев.
 - Соглашение об охране информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «ТРК», согласно которому стороны организуют взаимный доступ к информации сторон, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО

- «Холдинг МРСК» В.М. Кравченко, О.В. Суриков, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, П.И. Оклей, С.В. Васильев.
- Соглашение о передаче информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» (Передающая сторона) и ОАО «ФСК ЕЭС» (Принимающая сторона), согласно которому стороны организуют доступ к информации Передающей стороны, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: акционер ОАО «Холдинг МРСК» — государство в лице Росимущества, члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» С.И. Шматко, М.Ю. Курбатов, Е.В. Дод, С.В. Маслов, В.В. Таций.
 - Соглашение о передаче информации, составляющей коммерческую тайну, между ОАО «Холдинг МРСК» (Передающая сторона) и ЗАО «ЦФР» (Принимающая сторона), согласно которому стороны организуют доступ к информации Передающей стороны, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну, и условия передачи такой информации (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.М. Кравченко, С.В. Маслов, В.В. Таций.
 - Генеральное соглашение об общих условиях проведения депозитных операций между ОАО «Холдинг МРСК» (Клиент) и ОАО Банк ВТБ (Банк), согласно которому сторонами определяются порядок и условия размещения Клиентом денежных средств в российских рублях или иностранной валюте в депозит/депозит овернайт; стоимость сделки составляет менее 2% балансовой стоимости активов ОАО «Холдинг МРСК» по данным его бухгалтерской отчетности на дату принятия решения Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК» (протокол от 20.04.2010 № 32). Заинтересованные лица: акционер ОАО «Холдинг МРСК» — государство в лице Росимущества, член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.Н. Титов.
 - Сделка (взаимосвязанные сделки) между ОАО «Холдинг МРСК» (Эмитент) и ЗАО НДЦ, связанная с оказанием ЗАО НДЦ услуг по хранению сертификатов облигаций и учету прав на ценные бумаги ОАО «Холдинг МРСК» путем открытия и ведения эмиссионного счета депо, предназначенного для учета прав на указанные ценные бумаги при их размещении, обращении, выкупе и погашении; стоимость услуг ЗАО НДЦ определяется в соответствии с тарифами, но составляет не более 2 500 000 руб. (без учета НДС) (протокол от 24.05.2010 № 34). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.В. Таций.
 - Договор долевого участия в финансировании мероприятий по проведению Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству бригад по обслуживанию высоковольтных линий электропередачи распределительных сетей между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Волги»; размер финансирования мероприятий составляет 1 000 000 руб. с учетом НДС 18% — 152 542,37 руб. (протокол от 21.06.2010 № 36). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» П.И. Оклей.
 - Соглашение о погашении векселя ОАО «Ингушэнерго» путем выдачи нового векселя ОАО «Ингушэнерго» между ОАО «Холдинг МРСК» (Векселедержатель) и ОАО «Ингушэнерго» (Векселедатель); предмет соглашения — замена обязательства по векселю, выпущенному ОАО «Ингушэнерго» 20.10.2005, номиналом 214 170 000 руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 15.04.2006, путем выдачи ОАО «Ингушэнерго» нового векселя номиналом 214 170 000 руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 01.07.2012; цена приобретения векселя – 214 170 000

- руб. (протокол от 21.06.2010 № 36). Заинтересованные лица: члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, Г.Ф. Бинько.
- Соглашение о погашении векселя ОАО «Калмэнерго» путем выдачи нового векселя ОАО «МРСК Юга» между ОАО «Холдинг МРСК» (Векселедержатель) и ОАО «МРСК Юга» (Векселедатель); предмет соглашения — замена обязательства по векселю, выпущенному ОАО «Калмэнерго» 20.10.2005, номиналом 312 900 000 руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 15.04.2006, правопреемником в обязательстве по оплате которого является ОАО «МРСК Юга», путем выдачи ОАО «МРСК Юга» нового векселя номиналом 312 900 000 руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 01.07.2012; цена приобретения векселя – 312 900 000 руб. (протокол от 21.06.2010 № 36). Заинтересованные лица: член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Швец, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» Г.Ф. Бинько, П.И. Оклея.
 - Соглашение о погашении векселей ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго» путем выдачи нового векселя ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго» между ОАО «Холдинг МРСК» (Векселедержатель) и ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго» (Векселедатель); предмет соглашения — замена обязательств по векселям, выпущенным ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго» 15.12.2005 и 17.03.2006, номиналом 39 200 000 руб. и 20 800 000 руб. соответственно, со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 01.08.2006, путем выдачи ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго» нового векселя номиналом 60 000 000 руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 01.07.2012; цена приобретения векселя – 60 000 000 руб. (протокол от 21.06.2010 № 36). Заинтересованные лица: члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, Г.Ф. Бинько.
 - Договор купли-продажи акций ОАО «Бурейгэсстрой» между ОАО «Холдинг МРСК» (Продавец) и ОАО «РусГидро» (Покупатель) в количестве 2 251 шт. (25% + 1 акция) на общую сумму 200 000 000 руб. (протокол от 17.08.2010 № 40). Заинтересованные лица: акционер ОАО «Холдинг МРСК» — государство в лице Росимущества, члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» С.И. Шматко, В.В. Кудрявый.
 - Договор купли-продажи акций ОАО «Чиркейгэсстрой» между ОАО «Холдинг МРСК» (Продавец) и ОАО «РусГидро» (Покупатель) в количестве 166 460 049 шт. (25% + 1 акция) на общую сумму 70 000 000 руб. (протокол от 17.08.2010 № 40). Заинтересованные лица: акционер ОАО «Холдинг МРСК» — государство в лице Росимущества, члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» С.И. Шматко, В.В. Кудрявый.
 - Соглашение о предоставлении средств на строительство объектов, предусмотренных Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 991, между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Кубаньэнерго», в соответствии с которым стороны договорились осуществлять действия по финансированию строительства и реконструкции объектов, предусмотренных данной Программой, за счет средств, вносимых в уставный капитал ОАО «Холдинг МРСК» из федерального бюджета (протокол от 18.08.2010 № 41). Заинтересованные лица: акционер ОАО «Холдинг МРСК» — государство в лице Росимущества, член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Швец, член

Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.М. Кравченко, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Санников, А.В. Демидов, Г.Ф. Бинько.

- Соглашение о погашении векселей ОАО «МРСК Северного Кавказа» путем выдачи нового векселя ОАО «МРСК Северного Кавказа» между ОАО «Холдинг МРСК» (Векселедержатель) и ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Векселедатель); предмет соглашения — замена обязательств по векселям, выпущенным ОАО «МРСК Северного Кавказа» 17.06.2008 и 20.06.2008, номиналом 300 000 000 руб., 1 208 735 000 руб. и 32 300 000 руб. соответственно, со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 02.07.2008, путем выдачи ОАО «МРСК Северного Кавказа» нового векселя номиналом 1 541 035 000 руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 01.10.2012; цена приобретения векселя — 1 541 035 000 руб. (протокол от 09.11.2010 № 47). Заинтересованные лица: члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, Г.Ф. Бинько.
- Договор субаренды помещения между ОАО «Холдинг МРСК» (Арендатор) и ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Субарендатор), в соответствии с которым Арендатор обязуется за плату, составляющую 40 000 руб. в месяц, включая НДС 18% — 6 101 руб., передать Субарендатору во временное владение и пользование нежилое помещение общей площадью 22 кв. м, расположенное на 6 этаже, в комнате 212 помещения № II, в здании, находящемся по адресу: г. Москва, Уланский переулок, д. 26, стр. 1 (протокол от 09.11.2010 № 47). Заинтересованные лица: члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Демидов, Г.Ф. Бинько.
- Договор о внесении в уставный капитал средств федерального бюджета между ОАО «Холдинг МРСК» (Общество) и Российской Федерацией в лице Минэнерго России и Росимущества; предмет договора — Российская Федерация в лице Минэнерго России направляет в 2010 году в пределах предусмотренных бюджетных ассигнований средства федерального бюджета в уставный капитал Общества в сумме не более 1 699 999 998,66 руб. в целях реализации схемы внешнего электроснабжения шахты «Распадская», повышения надежности электроснабжения Междуреченского района Кемеровской области. Общество передает в собственность Российской Федерации в лице Росимущества акции дополнительного выпуска ОАО «Холдинг МРСК», размещаемые по открытой подписке, номинальной стоимостью 1 руб. за 1 акцию по цене размещения 4,14 руб. в количестве 410 628 019 шт. (протокол от 03.12.2010 № 49). Заинтересованное лицо: акционер ОАО «Холдинг МРСК» — государство в лице Росимущества.
- Договор между ОАО «Холдинг МРСК» (Приобретатель) и ОАО «Кубаньэнерго» (Эмитент) о приобретении дополнительных обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго» в количестве не более 311 136 шт. по цене 184,92 руб. за 1 акцию, размещаемых посредством открытой подписки, после окончания срока действия преимущественного права приобретения акций, на общую сумму не более 57 535 269,12 руб. (протокол от 24.12.2010 № 50). Заинтересованные лица: акционер ОАО «Холдинг МРСК» — государство в лице Росимущества, член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Швец,

- член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.М. Кравченко, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Санников, А.В. Демидов.
- Договор между ОАО «Холдинг МРСК» (Покупатель) и ОАО «Кубаньэнерго» (Кубаньэнерго) о приобретении дополнительных обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго» в количестве 12 892 286 шт. по цене 184,92 руб. за 1 акцию, размещаемых посредством открытой подписки, в процессе осуществления Покупателем преимущественного права их приобретения, на общую сумму 2 384 041 527,12 руб. (протокол от 24.12.2010 № 50). Заинтересованные лица: акционер ОАО «Холдинг МРСК» — государство в лице Росимущества, член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Швец, член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» В.М. Кравченко, члены Правления ОАО «Холдинг МРСК» А.В. Санников, А.В. Демидов.
 - Договор на оказание услуг между ОАО «Холдинг МРСК» (Заказчик) и ОАО «НИИЦ МРСК» (Исполнитель) по разработке проекта «Положения о единой технической политике ОАО «Холдинг МРСК» в распределительном сетевом комплексе»; стоимость услуг составляет 5 782 000 руб., в том числе НДС — 882 000 руб. (протокол от 28.12.2010 № 51). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Г.Ф. Бинько.
 - Договор между ОАО «Холдинг МРСК» (Рекомендующая организация) и Государственным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (технический университет)» (МЭИ (ТУ)) (Исполнитель) об обучении 12 специалистов Рекомендующей организации, имеющих высшее профессиональное образование, по образовательной программе профессиональной переподготовки по направлению «Менеджмент», в соответствии с Государственным планом подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2007/08-2010/13 годах, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации № 177 от 24.03.2007, и Типовым контрактом между органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации, организацией народного хозяйства, рекомендующей специалиста, и специалистом в рамках реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации; общая сумма затрат Рекомендующей организации составляет 228 480 руб., НДС не облагается (протокол от 28.12.2010 № 51). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» С.В. Серебрянников.
 - Дополнительное соглашение № 2 к договору № 09.11.005 от 14.12.2009 между ОАО «Холдинг МРСК» (Заказчик) и ОАО «НИИЦ МРСК» (Исполнитель), согласно которому стороны пришли к соглашению об изменении условий договора № 09.11.005 от 14.12.2009 (протокол от 30.12.2010 № 52). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Г.Ф. Бинько.
 - Договор между ОАО «Холдинг МРСК» (Заказчик) и ОАО «НИИЦ МРСК» (Исполнитель) об оказании услуг по разработке «Методических указаний по формированию программ по снижению потерь для нужд ОАО "Холдинг МРСК"»; стоимость услуг составляет 9 898 000 руб., в том числе НДС 18% — 1

509 864,41 руб. (протокол от 30.12.2010 № 52). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Г.Ф. Бинько.

- Договор между ОАО «Холдинг МРСК» (Заказчик) и ОАО «НИИЦ МРСК» (Исполнитель) об оказании услуг по разработке «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности и плана ее реализации для нужд ОАО "Холдинг МРСК"»; стоимость услуг составляет 10 094 000 руб., в том числе НДС 18% — 1 539 762,71 руб. (протокол от 30.12.2010 № 52). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Г.Ф. Бинько.
- Договор между ОАО «Холдинг МРСК» (Заказчик) и ОАО «НИИЦ МРСК» (Исполнитель) об оказании услуг по разработке «Условий, норм и требований к учету электрической энергии на розничном рынке для нужд ОАО "Холдинг МРСК"»; стоимость услуг составляет 3 136 000 руб., в том числе НДС 18% — 478 372,88 руб. (протокол от 30.12.2010 № 52). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Г.Ф. Бинько.
- Договор между ОАО «Холдинг МРСК» (Заказчик) и ОАО «НИИЦ МРСК» (Исполнитель) об оказании услуг по разработке «Типовых технических решений по организации систем учета в распределительном сетевом комплексе ДЗО ОАО "Холдинг МРСК"»; стоимость услуг составляет 2 940 000 руб., в том числе НДС 18% — 448 474,58 руб. (протокол от 30.12.2010 № 52). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Г.Ф. Бинько.

В отчетном 2010 году ОАО «Холдинг МРСК» крупных сделок не совершало.

За отчетный период членам Совета директоров, за исключением представителей государства в соответствии с требованиями действующего законодательства, выплачивалось вознаграждение. В 2010 году членам Совета директоров выплачены вознаграждения в размере 2 707 056 руб.

9.2.3. Комитеты при Совете директоров

Комитет по аудиту

Целью работы Комитета по аудиту является разработка и представление рекомендаций по вопросам обеспечения эффективного участия Совета директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Основной задачей Комитета по аудиту является оказание консультационной помощи Совету директоров Общества для выработки стратегии по вопросам:

- формирования рекомендаций по выбору аудитора Общества: квалификации, качества оказываемых услуг и соблюдения требований, предъявляемых к аудиторской независимости;
- осуществления наблюдения за подготовкой исполнительными органами Общества бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за объективностью отчетности, за процессом раскрытия достоверной финансовой информации об Обществе, ее объеме и степени прозрачности;
- оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию;
- осуществление взаимодействия с исполнительными органами Общества и иными лицами.

В отчетном году Комитет по аудиту осуществлял свою деятельность в двух персональных составах. Решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 16.10.2009 Комитет был утвержден в следующем составе:⁵

Председатель Комитета — Ремес Сеппо Юха (Генеральный директор ООО «КИУРУ»).

Члены Комитета:

- Суриков Олег Вячеславович (член Комитета, директор корпоративного департамента ОАО «ГМК «Норильский никель»);
- Федоров Денис Владимирович (член Комитета, Генеральный директор ООО «Газоэнергетическая компания»).

Комитет по аудиту в данном составе действовал до момента проведения заседания Совета директоров 18.08.2010, избранного в новом составе по итогам годового Общего собрания акционеров Общества, на котором Комитет был избран из числа независимых членов Совета директоров Общества в следующем составе:⁶

Председатель Комитета — Ремес Сеппо Юха (Генеральный директор ООО «КИУРУ»).

Члены Комитета:

- Борисов Сергей Ренатович (президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России»);
- Гуляев Валерий Алексеевич (заместитель Генерального директора по ресурсобеспечению ОАО «ОГК-6» и «ОГК-2»)

В отчетном периоде состоялось 8 заседаний Комитета по аудиту, из них 6 в очной форме, на которых рассмотрено более 30 вопросов. Наиболее существенными из них являются следующие:

- Об оценке Комитетом по аудиту аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности ОАО «Холдинг МРСК» за период с 01.01.2009 по 31.12.2009 включительно.
- О проекте консолидированной финансовой отчетности Холдинга МРСК, составляемой в соответствии с МСФО за 2009 год.
- О финансовых условиях договора с ЗАО «КПМГ» для осуществления функций внешнего аудитора финансовой отчетности Холдинга МРСК, подготовленной в соответствии с МСФО за 2010 год.
- О рассмотрении внутренних локальных документов по совершенствованию и развитию систем внутреннего контроля, внутреннего аудита и управления рисками в Холдинге МРСК.
- О согласовании отчета Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Совету директоров о реализации утвержденных локальных документов в ОАО «Холдинг МРСК» по совершенствованию и развитию внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита.
- Об организации взаимодействия с Комитетами по аудиту, подразделениями исполнительного аппарата и подразделениями внутреннего аудита ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».
- О проекте плана-графика проверок ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», подлежащих проверке Департаментом внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году.

⁵ Должности указаны на момент избрания

⁶ Должности указаны на момент избрания

- Об обзорном отчете Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» в отношении проверок, проведенных в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».
- О проекте по построению единой методологии и внедрению единых стандартов подготовки бухгалтерской и налоговой отчетности, а также отчетности по МСФО в Холдинге МРСК.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» действует на основании Устава и Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК».

К основным задачам Комитета по кадрам и вознаграждениям относится предварительное рассмотрение, анализ и разработка предложений по следующим вопросам:

- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность Генерального директора Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- разработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами Правления и Генеральным директором Общества;
- разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и Генерального директора Общества, управляющей организации или управляющего;
- регулярная оценка деятельности Генерального директора (управляющей организации, управляющего) и членов Правления, подготовка предложений Совету директоров о возможности их повторного назначения;
- разработка принципов и критериев в области вознаграждения председателя и членов Ревизионной комиссии Общества;
- разработка рекомендаций для формирования кадрового резерва Общества и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям по состоянию на 01.01.2010:

Председатель Комитета — Серебрянников Сергей Владимирович (ректор ГОУВПО «Московский энергетический институт (технический университет)»).

Члены Комитета:

- Кудрявый Виктор Васильевич (советник президента ЗАО «Евроцемент групп»);
- Попов Александр Альбертович (заместитель Генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»);
- Бинько Геннадий Феликсович (заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»);
- Самсонов Игорь Сергеевич (проректор Московского энергетического института (технического университета));
- Коробкина Ирина Юрьевна (начальник отдела сопровождения реформы электроэнергетического сектора ОАО «Газпром»);
- Мантров Михаил Алексеевич (заместитель председателя Правления ОАО «РусГидро»);
- Суриков Олег Вячеславович (директор корпоративного департамента ОАО «ГМК «Норильский никель»);
- Таций Владимир Витальевич (первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»).

Комитет по кадрам и вознаграждениям в данном составе действовал до момента проведения заседания Совета директоров Общества, избранного в новом составе по

итогах годового Общего собрания акционеров, после чего Комитет был избран в следующем составе от 18.08.2010:

Председатель Комитета — Кудрявый Виктор Васильевич (советник президента ЗАО «Евроцемент групп»).

Члены Комитета:

- Гуляев Валерий Алексеевич (заместитель Генерального директора по ресурсобеспечению ОАО «ОГК-6» и ОАО «ОГК-2»);
- Хвалин Игорь Владимирович (Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа Волга»).

В отчетном году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 4 заседания, из них 1 в очной форме.

Основные вопросы компетенции Комитета, по которым были даны рекомендации:

- Об организации целевой контрактной подготовки молодых специалистов для ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО Холдинга совместно с МГИМО (У) МИД России.
- О предварительной оценке членов Правления ОАО «Холдинг МРСК».
- Об утверждении основных положений и порядка реализации программы поощрения менеджеров ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО.
- О модернизации системы КПЭ ДЗО Холдинга и ОАО «Холдинг МРСК».

Комитет по оценке

Целью работы Комитета является содействие Совету директоров Общества в исполнении его обязанностей по разработке порядка и контроля (в соответствии с разработанным порядком) оценки стоимости активов и бизнеса для Общества, его ДЗО, а также вновь создаваемых компаний и иных участвующих в сделках субъектов хозяйственной деятельности, в соответствии с требованиями Федерального закона РФ от 29.07.1998 № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» и федеральными стандартами оценки.

К основным задачам Комитета относятся:

- контроль работ, связанных с оценкой активов для Общества и ДЗО Холдинга;
- привлечение независимых экспертов для консультаций по вопросам, относящимся к компетенции Комитета.

Состав Комитета был утвержден на заседании Совета директоров от 16.10.2009, приступил к работе с ноября 2009 года в следующем составе⁷:

Председатель Комитета — Маслов Сергей Владимирович (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», президент ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»).

Члены Комитета:

- Кравченко Вячеслав Михайлович (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ООО «РН-энерго»);
- Козин Петр Петрович (советник управления организации оценки федерального имущества и аудита Росимущества);
- Марковский Олег Вениаминович (заместитель начальника управления департамента перспективного развития и стратегического планирования ОАО «НОВАТЭК»);
- Перепелкин Алексей Юрьевич (заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» по корпоративному управлению и собственности);
- Петровская Елена Владимировна (исполнительный директор НП «Саморегулируемая организация ассоциации российских магистров оценки»);

⁷ Должности указаны на момент избрания

- Ремес Сеппо Юха (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ООО «Киуру»);
- Савельев Иван Вячеславович (руководитель департамента рынков капитала и взаимодействия с инвесторами блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер РАО ЕЭС»);
- Санников Алексей Валерьевич (заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»);
- Смоляков Вадим Валерьевич (заместитель начальника управления организации оценки федерального имущества и аудита Росимущества);
- Суриков Олег Вячеславович (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», директор корпоративного департамента ОАО «ГМК «Норильский никель»);
- Табакова Светлана Алексеевна (президент НП «Российское общество оценщиков»);
- Таций Владимир Витальевич (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»);
- Титов Василий Николаевич (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», первый заместитель президента – председателя Правления ОАО «Банк ВТБ»);
- Федотова Марина Алексеевна (ректор Института профессиональной оценки, проректор по научной работе Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации, президент НП «Сообщество специалистов-оценщиков "СМАОс"»).

В соответствии с решениями Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 18.08.2010 был утвержден новый состав Комитета по оценке при Совете директоров в количестве 13 человек, с учетом изменений, принятых Советом директоров Общества от 08.09.2010:

Председатель Комитета — Маслов Сергей Владимирович (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», президент ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»).

Члены Комитета:

- Балаева Анна Алексеевна (советник отдела организации оценки федерального имущества Управления организации оценки федерального имущества и аудита Росимущества);
- Козин Петр Петрович (советник Управления организации оценки федерального имущества и аудита Росимущества);
- Перепелкин Алексей Юрьевич (заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»);
- Петровская Елена Владимировна (исполнительный директор НП «Саморегулируемая организация ассоциации российских магистров оценки»);
- Ремес Сеппо Юха (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ООО «Киуру»);
- Савельев Иван Вячеславович (директор по стратегическим сделкам и рынкам капитала ОАО «РусГидро»);
- Санников Алексей Валерьевич (заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»);
- Сухов Алексей Альбертович (руководитель группы оценки и анализа бизнеса ООО «РН-Энерго»);
- Табакова Светлана Алексеевна (президент НП «Российское общество оценщиков»);
- Таций Владимир Витальевич (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»);

- Титов Василий Николаевич (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», первый заместитель президента — председателя Правления ОАО «Банк ВТБ»);
- Федотова Марина Алексеевна (президент НП «Сообщество специалистов-оценщиков «СМАОс»).

В отчетном году Комитет по оценке провел 6 заседаний, из них 2 — в очной форме.

Основные вопросы компетенции Комитета, по которым были даны рекомендации:

- Об оценке рыночной стоимости комплекса имущества трансформаторной подстанции ГПП 110/6 кВ, расположенной по адресу: Кемеровская обл., г. Ленинск-Кузнецкий, ул. Спасстанция, 15/31.
- Об оценке рыночной стоимости недвижимого имущества и оборудования, принадлежащих филиалу ОАО «МРСК Сибири» — Хакасэнерго.
- Об оценке рыночной стоимости комплекса зданий и сооружений, принадлежащих ОАО «МРСК Центра и Приволжья».
- Об оценке рыночной стоимости пакета акций ЗАО «Царскосельская энергетическая компания» в размере 96,95% и пакета акций ЗАО «Курортэнерго» в размере 98,13%.
- Об оценке рыночной и инвестиционной стоимости 51% пакета акций ОАО «Ярославская городская электросеть».
- Об оценке рыночной стоимости объектов движимого и недвижимого имущества оздоровительного комплекса «Энергетик», принадлежащего ОАО «МРСК Центра и Приволжья».
- Об оценке рыночной стоимости пакета акций в размере 25% + 1акция ОАО «ЧиркейГЭСстрой».
- Об оценке рыночной стоимости 49% пакета акций ОАО «Ярославская городская электросеть».
- Об оценке рыночной стоимости электросетевого комплекса «ПС ЦРП-10 АСК-2», расположенного по адресу: Самарская область, Кинельский район, территория завода «Балтика», принадлежащего ОАО «МРСК Волги», и об оценке рыночной стоимости Центральной распределительной подстанции 10 кВ, расположенной по адресу: Самарская область, Кинельский район, Промышленная зона, Балтийский проезд, д. 1, принадлежащей ОАО «Пивоваренная компания "Балтика"».

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии разрабатывает для Совета директоров рекомендации по вопросам стратегического развития Общества, входящим в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемым Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества.

Основными задачами Комитета по стратегии являются:

- анализ предложений и разработка рекомендаций для Совета директоров Общества по подготовке, изменению, дополнению и реализации основных направлений развития Холдинга МРСК;
- мониторинг исполнения утвержденных Советом директоров Общества основных направлений развития Холдинга МРСК;
- анализ предложений и разработка рекомендаций для Совета директоров Общества по формированию стандартов разработки планов развития ДЗО, входящих в Холдинг МРСК.

Решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 29.04.2009 с учетом решения от 19.11.2009 был утвержден следующий состав Комитета по стратегии⁸:

Председатель Комитета — Дод Евгений Вячеславович (председатель Правления ОАО «РусГидро»).

Члены Комитета:

- Иванов Сергей Николаевич (член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»);
- Тихонова Мария Геннадьевна (директор департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК);
- Маслов Алексей Викторович (директор по капитальному строительству ОАО «РусГидро»);
- Рижинашвили Джордж Ильич (заместитель председателя Правления ОАО «РусГидро»);
- Цехомский Николай Викторович (член Правления ОАО «ВТБ»);
- Вольфганг Скрибот (управляющий директор департамента прямых инвестиций ОАО «Газпромбанк»);
- Ремес Сеппо Юха (Генеральный директор ООО «Киуру»);
- Курбатов Михаил Юрьевич (директор департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России);
- Скибицкий Никита Васильевич (проректор по научной работе ГОУПВО «Московский энергетический институт (технический университет);
- Шацкий Павел Олегович (первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»);
- Оклей Павел Иванович (член Правления ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора — технический директор ОАО «Холдинг МРСК»);
- Санников Алексей Валерьевич (член Правления ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»);
- Демидов Алексей Владимирович (член Правления ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»);
- Кузнецов Владимир Васильевич (руководитель Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»).

Решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 18.08.2010 (протокол № 41) был утвержден следующий состав Комитета по стратегии:

Председатель Комитета — Кравченко Вячеслав Михайлович (член СД ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»).

Члены Комитета:

- Таций Владимир Витальевич (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»);
- Климов Виктор Владимирович (исполнительный директор «Опоры России»);
- Гуляев Валерий Алексеевич (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора по ресурсобеспечению ОАО «ОГК-6» и ОАО «ОГК-2»);
- Ремес Сеппо Юха (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ООО «Киуру»);
- Серебрянников Сергей Владимирович (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», ректор ГОУВПО «Московский энергетический институт (технический университет)»);

⁸ Должности указаны на 01.01.2010

- Хвалин Игорь Владимирович (член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа Волга»);
- Шульгинов Николай Григорьевич (заместитель председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»);
- Курбатов Михаил Юрьевич (член Правления ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»);
- Тихонова Мария Геннадьевна (директор департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России);
- Никонов Василий Владиславович (директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России);
- Демидов Алексей Владимирович (член Правления ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»);
- Шпилевой Павел Викторович (заместитель директора департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России);
- Шкатов Владимир Александрович (заместитель председателя Правления НП «Совет рынка»).

В отчетном периоде состоялось 13 заседаний Комитета по стратегии, из них 4 — в очной форме. Было рассмотрено более 30 вопросов, наиболее существенными из которых являются:

- Об увеличении уставного капитала ОАО «Холдинг МРСК» путем размещения дополнительных акций.
- Об утверждении Решения о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК» (акции обыкновенные именные бездокументарные, размещаемые путем открытой подписки).
- Об утверждении Решения о выпуске ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК».
- О рассмотрении сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК» на 2010 год.
- Об определении приоритетного направления деятельности: об утверждении Стратегии ОАО «Холдинг МРСК» до 2030 года.
- О совместном проекте по производству высоковольтного электросилового оборудования с ОАО «Силовые машины».
- О стратегии распоряжения непрофильными активами ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».
- О целесообразности определения рыночной стоимости акций ОАО «Холдинг МРСК» при проведении последующих эмиссий на основании заключения независимого оценщика.
- О рассмотрении отчета об исполнении сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК» за I полугодие 2010 года.
- Определение приоритетных направлений деятельности ОАО «Холдинг МРСК»: о разработке инновационных программ развития ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО.
- Отчет о финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Холдинг МРСК» за I полугодие 2010 года.
- Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: об утверждении основных положений и порядка реализации программы поощрения менеджеров ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО.

- О рассмотрении основных направлений развития электросетевого комплекса Российской Федерации и ОАО «Холдинг МРСК».
- О рассмотрении основных принципов и подходов к разработке Стратегии ОАО «Холдинг МРСК».
- О модернизации системы КПЭ ДЗО Холдинга и ОАО «Холдинг МРСК».
- Об одобрении договора на оказание услуг по разработке проекта «Положения о единой технической политике ОАО "Холдинг МРСК" в распределительном сетевом комплексе», заключаемого между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «НИИЦ МРСК», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.
- Отчет о финансово-хозяйственной деятельности Общества за 9 месяцев 2010 года.
- План финансово-хозяйственной деятельности Общества на 2011 год.

Комитет по инвестициям

Комитет по инвестициям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» был создан решением Совета директоров от 08.09.2010.

Целью работы Комитета по инвестициям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» является содействие Совету директоров в исполнении его обязанностей по обеспечению реализации инвестиционной политики Общества.

К основным задачам Комитета по инвестициям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» относятся:

- анализ предложений и разработка рекомендаций для Совета директоров Общества по вопросам инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»;
- мониторинг исполнения сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК»;
- анализ предложений и разработка рекомендаций для Совета директоров Общества по формированию и внесению изменений во внутренние организационные документы (стандарты, положения, регламенты, форматы) по инвестиционной деятельности Общества;
- анализ действующих нормативных документов в части инвестиционной деятельности и разработка рекомендаций для Совета директоров по реализации инвестиционной политики Общества.

Состав Комитета по инвестициям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» утвержден решением Совета директоров от 22.10.2010 с учетом изменений, принятых Советом директоров от 28.12.2010:

Председатель Комитета — Таций Владимир Витальевич (первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»)⁶.

Члены Комитета:

- Башук Денис Николаевич (директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг»);
- Демидов Алексей Владимирович (заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»);
- Овсейчук Валерий Александрович (главный эксперт ЗАО «СКАФ»);
- Заварцев Алексей Владимирович (начальник управления внутреннего аудита ОАО «ОГК-6», начальник управления внутреннего контроля ОАО «ОГК-2»);
- Кутовой Георгий Петрович (советник президента ЗАО «ОМК» по энергетике);
- Лебедев Алексей Александрович (Генеральный директор ООО «Покровка Финанс»);
- Санников Алексей Валерьевич (заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»);

- Селивахин Иван Анатольевич (главный бухгалтер ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»);
- Скибицкий Никита Васильевич (проректор по научной работе ГОУВПО «Московский энергетический институт (технический университет)»);
- Терехов Александр Павлович (и.о. Генерального директора ФГУП «Фирма «Энергокомплект»);
- Титов Василий Николаевич (первый заместитель президента — председателя Правления ОАО «Банк ВТБ»);
- Хвалин Игорь Владимирович (Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»);
- Никонов Василий Владиславович (директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России);
- Тихонова Мария Геннадьевна (директор департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России);
- Шульгинов Николай Григорьевич (первый заместитель председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»);
- Егоров Максим Борисович (начальник управления регулирования и контроля за ценообразованием в электроэнергетической отрасли Федеральной службы по тарифам РФ);
- Лебедев Виктор Юрьевич (заместитель директора департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития РФ).

В 2010 году было проведено 3 заседания Комитета по инвестициям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК», из них 2 — в очной форме, на которых были рассмотрены более 12 вопросов, наиболее важными из которых являются:

- Об одобрении Регламента рассмотрения и представления для рассмотрения на Совете директоров сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК».
 - Об одобрении порядка формирования структуры сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК».
 - Об организации и оценке эффективности существующих процессов по выполнению строительных работ и реализации инвестиционных программ.
 - О рассмотрении отчета об исполнении сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК» за 9 месяцев 2010 года.
 - Об одобрении скорректированной сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК» на 2010 год и сводной долгосрочной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК» на период 2011 — 2015 гг., в т. ч. 2011 год.
 - Об одобрении базовых принципов проведения корректировки инвестиционных программ ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».
 - Об одобрении сценарных условий формирования инвестиционных программ ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», критериев и приоритетов включения объектов в инвестиционные программы ДЗО Холдинга на 2012 год и последующие периоды до 2016 года.
- Об одобрении формата представления сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК» Совету директоров.

9.3.Правление

Управление текущей деятельностью Общества осуществляет Правление — коллегиальный исполнительный орган, назначаемый Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК». Правление осуществляет функции, закрепленные Уставом ОАО «Холдинг МРСК», и действует на основании Положения о Правлении ОАО «Холдинг МРСК»,

утвержденного решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Холдинг МРСК» от 30.12.2008

Правление ОАО «Холдинг МРСК» избрано 28.12.2009 в следующем составе:

Председатель Правления — Шве́ц Николай Николаевич (Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»).

Члены Правления:

- Бинько Геннадий Феликсович (заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»);
- Демидов Алексей Владимирович (заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»);
- Оклей Павел Иванович (заместитель Генерального директора — технический директор ОАО «Холдинг МРСК»);
- Перепёлкин Алексей Юрьевич (заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»);
- Санников Алексей Валерьевич (заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»);
- Васильев Сергей Вячеславович⁹ (директор по правовым вопросам ОАО «Холдинг МРСК»).

Решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 29.09.2010 № 44 досрочно прекращены полномочия члена Правления ОАО «Холдинг МРСК» Оклея Павла Ивановича и избран в состав Правления Общества Курбатов Михаил Юрьевич, заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».

Уставом Общества определено, что к компетенции Правления ОАО «Холдинг МРСК» относится руководство текущей деятельностью Общества, разработка и представление на рассмотрение Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации, а также внутренних организационно-распорядительных документов.

За отчетный период Правлением Общества приняты решения по 307 вопросам с оформлением 60 протоколов, в том числе на 18 очных заседаниях рассмотрено 37 вопросов, опросным путем оформлены 42 протокола с решениями по 270 вопросам.

На заседаниях Правления Общества был рассмотрен ряд важнейших вопросов:

- О Стратегии ОАО «Холдинг МРСК» до 2030 года.
- О создании Научно-исследовательского инжинирингового центра ОАО «Холдинг МРСК» (ОАО «НИИЦ МРСК»).
- О целевой долгосрочной программе ОАО «Холдинг МРСК» по реновации основного и вспомогательного оборудования в разрезе ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».
- О стратегии развития коммерческого учета электрической энергии по ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».
- О Стратегии распоряжения непрофильными активами ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».
- Об организации в ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО работ по созданию/модернизации систем учета на розничном рынке электроэнергии с учетом соблюдения единой технической политики ОАО «Холдинг МРСК» в области организации систем учета электроэнергии; о процедуре рассмотрения и согласования в ОАО «Холдинг МРСК» Программ перспективного развития систем учета электрической энергии на розничном рынке электроэнергии по ДЗО Холдинга.

⁹ Доля участия лица в уставном капитале ОАО «Холдинг МРСК» - 0,0014%

- О Концепции и принципах системы технического аудита ОАО «Холдинг МРСК».
- Об утверждении «Приоритетов приобретения электросетевых активов» и «Критериев принятия решения по проектам консолидации электросетевых активов».
- О ходе работ по вводимым в эксплуатацию в 2010 году объектам олимпийского строительства.
- Об усилении антитеррористической защищенности энергообъектов дочерних зависимых обществ ОАО «Холдинг МРСК».
- О программе мероприятий по контролю использования средств, выделенных из федерального бюджета на реализацию инвестиционных проектов ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».
- Об основных направлениях повышения надежности функционирования распределительного электросетевого комплекса ОАО «Холдинг МРСК» и качества оказываемых услуг.

За отчетный период членам Правления выплачивалось вознаграждение в размере 98 763 747 руб.

9.4. Генеральный директор



В соответствии со ст.14 Устава Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества согласно решениям общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, принятым в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы, касающиеся руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров или Правления Общества.

Согласно Уставу ОАО «Холдинг МРСК» Генеральный директор:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;

- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях — в организациях — профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества, за исключением случаев, когда решение принимается Правлением, Советом директоров или Общим собранием акционеров Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции;
- дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет функции председателя Правления Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- организует работу Правления Общества, председательствует на его заседаниях;
- вносит на рассмотрение Совета директоров предложения о назначении и освобождении от должности членов Правления;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора Общества;
- представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- не позднее чем за 45 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров представляет на рассмотрение Совета директоров Общества годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, счет прибылей и убытков, распределение прибылей и убытков Общества;
- назначает лиц, представляющих Общество на собраниях участников хозяйственных обществ, акциями и долями которых владеет Общество;
- разрабатывает целевые значения КПЭ для подразделений (должностных лиц) Общества.

Швец Николай Николаевич исполняет функции единоличного исполнительного органа и председателя Правления ОАО «Холдинг МРСК». Избран Генеральным директором на очном заседании Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», состоявшемся 26.02.2009.

В соответствии с трудовым договором Н.Н. Швец осуществляет полномочия Генерального директора с 17.03.2009 по 17.03.2014. Доли участия в уставном капитале ОАО «Холдинг МРСК» не имеет.

Биография:

Год рождения: 1956.

Образование: высшее, квалификация — «инженер-электрик».

Ученая степень: кандидат экономических наук.

2004–2007 — ФГУП «Рособоронэкспорт», помощник Генерального директора

2007–2008 — Правительство Амурской области, Первый заместитель председателя

Правительства

2008–2009 — Законодательное Собрание Амурской области, председатель

2008–2012 — Законодательное Собрание Амурской области, депутат

2009 – по н.в. — ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор

С ноября 2010 года — председатель Наблюдательного Совета Московского государственного открытого университета

Доли участия в уставном капитале эмитента: привилегированных/обыкновенных акций не имеет.

В 2005 году награжден орденом Почета.

В 2010 году удостоен высшего ведомственного знака отличия в труде Министерства энергетики РФ — звания «Почетный работник топливно-энергетического комплекса».

9.5.Ревизионная комиссия

Состав Ревизионной комиссии ОАО «Холдинг МРСК», избранный на годовом Общем собрании акционеров 23.06.2010 г.

№	Ф.И.О.	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1.	Горевой Дмитрий Михайлович	Ведущий специалист-эксперт отдела департамента Минэкономразвития России
2.	Коляда Андрей Сергеевич	Главный специалист-эксперт отдела управления Росимущества
3.	Курьянов Александр Михайлович	Советник отдела управления Росимущества
4.	Орешкин Олег Анатольевич	Начальник отдела управления Росимущества
5.	Упатова Галина Васильевна	Заместитель директора департамента Минэнерго России

За отчетный период членам Ревизионной комиссии, за исключением представителей государства в соответствии с требованиями действующего законодательства, выплачивалось вознаграждение. В 2010 году членам Ревизионной комиссии, избранным на годовом Общем собрании акционеров 29.06.2009, выплачены вознаграждения за ревизию 2009 года и 9 месяцев 2009 года в размере 685 388 руб. В отчетном году членам Ревизионной комиссии, избранным на годовом Общем собрании акционеров 23.06.2010 года, вознаграждение не выплачивалось.

9.6.Корпоративное управление ДЗО

Взаимодействие ОАО «Холдинг МРСК» с его ДЗО прежде всего направлено на реализацию стратегии компании в области распределительного электросетевого комплекса, обеспечения стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО Холдинга, защиту прав и охраняемых законом интересов акционеров ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО.

ОАО «Холдинг МРСК» по состоянию на 31.12.2010 является акционером 45 открытых акционерных обществ, участником 1 общества с ограниченной ответственностью и членом 5 некоммерческих партнерств. Управление ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» осуществляется корпоративными методами с соблюдением процедур, установленных действующим законодательством, уставами и внутренними документами обществ.

Механизмы и принципы корпоративного управления ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» определены Уставом Общества, Порядком взаимодействия ОАО «Холдинг МРСК» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «Холдинг МРСК», а также внутренними документами.

Корпоративное управление ДЗО Холдинга осуществляется посредством участия представителей Общества в органах управления (Совет директоров и Общее собрание акционеров) и контроля (Ревизионная комиссия) обществ.

Представителем Общества на Общем собрании акционеров ДЗО Холдинга является лицо (как состоящее, так и не состоящее с Обществом в трудовых отношениях), которое уполномочено на представление интересов Общества на Общем собрании акционеров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» на основании соответствующей доверенности.

Задачами представителя Общества являются: обеспечение соблюдения законных прав и интересов Общества как акционера ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», непосредственное участие в Общем собрании акционеров, голосование по вопросам повестки дня собрания и другие.

Представителю Общества выдается доверенность, позволяющая осуществлять от имени Общества права акционера, а также Итоговое поручение — документ, содержащий позицию Общества по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

Представителем Общества в Совете директоров ДЗО Холдинга является лицо (как состоящее, так и не состоящее с Обществом в трудовых отношениях):

- выдвинутое от имени Общества в качестве кандидата в Совет директоров ДЗО, за которого Общество проголосовало на Общем собрании акционеров ДЗО и которое по результатам голосования было избрано в состав Совета директоров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»;
- выдвинутое другими акционерами, но добровольно выразившее намерение выполнять функции Представителя Общества, за которого Общество проголосовало на Общем собрании акционеров ДЗО и которое по результатам голосования было избрано в состав Совета директоров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»;
- избранное в состав Совета директоров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» от других акционеров, но выразившее намерение выполнять функции Представителя Общества.

Представитель Общества в Совете директоров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» подписывает заявление о согласии представлять интересы Общества.

Основными задачами представителя являются: участие в работе Совета директоров ДЗО; обеспечение соблюдения интересов Общества при принятии Советом директоров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» решений, предоставление Обществу информации о работе Совета директоров ДЗО Холдинга и др.

Представитель, участвуя в работе Совета директоров ДЗО, руководствуется требованиями действующего законодательства, положениями Устава и внутренних документов ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», а также Итоговым поручением Общества.

Уставом Общества (пункт 11.1.22, подпункт 5 п.13.2), а также Порядком взаимодействия ОАО «Холдинг МРСК» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «Холдинг МРСК» (пункт 2.3), определен перечень наиболее важных вопросов повестки дня Общего собрания акционеров и заседания Совета директоров ДЗО, по которым позиция Общества (представителей Общества) определяется решением Совета директоров Общества.

К числу таких ключевых вопросов относятся следующие: об определении повестки дня Общего собрания акционеров (участников) ДЗО; о реорганизации,

ликвидации ДЗО; об определении количественного состава Совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий и др.

Указанные вопросы должны рассматриваться Советом директоров или Общим собранием акционеров ДЗО только после определения по ним позиции Общества (представителей Общества) Советом директоров Общества.

В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ДЗО, а также за соблюдением процедур корпоративного управления Представители Общества также принимают участие в работе Ревизионных комиссий ДЗО.

9.7. Управление собственностью

В собственности ОАО «Холдинг МРСК» по состоянию на 31.12.2010 находились акции 11 межрегиональных распределительных сетевых компаний, 5 распределительных сетевых компаний, 7 сбытовых компаний, 10 компаний научно-исследовательского и проектно-изыскательского профиля, 13 строительных, обслуживающих и снабженческих компаний, а также компаний с прочими видами деятельности. Кроме того, в собственности ОАО «Холдинг МРСК» находится 471 объект недвижимого имущества, в том числе 458 объектов незавершенного строительства, расположенных на территории Чеченской Республики.

В 2010 году произошли следующие изменения в составе пакетов акций, принадлежащих ОАО «Холдинг МРСК»:

- завершена сделка по продаже 166 560 049 шт. обыкновенных акций (25% + 1 акция от уставного капитала) ОАО «ЧиркейГЭСстрой», в результате которой Обществом получена прибыль;
- увеличилась доля участия в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» с 24% до 40,6275% в связи с размещением акций дополнительного выпуска.

В целях оптимизации перечня имущества и сокращения затрат на его обслуживание, в 2010 году проданы на конкурентной основе 4 объекта недвижимости, расположенные на территории г. Верхний Тагил.

В 2010 году в рамках реализации программ реновации и выполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «Холдинг МРСК» активизировал работу по развитию деятельности в области научных исследований, разработок, инжиниринга и трансферта технологий по приоритетным направлениям развития сетевого комплекса. Для этих целей было создано ОАО «Научно-исследовательский инжиниринговый центр МРСК».

В отчетном году на базе 100% дочерней компании ОАО «Холдинг МРСК» — ОАО «Центр по урегулированию дебиторской и кредиторской задолженностей ЕЭС» началось создание центра компетенции и координации деятельности по развитию волоконно-оптических линий связи. Для создания данного бизнеса планируется использовать воздушные линии электропередач ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», а также развивать активное сотрудничество с операторами услуг связи в части использования и эксплуатации волоконно-оптических линий связи.

Структура имущественного комплекса ОАО «Холдинг МРСК» (по состоянию на 31.12.2010)

	Межрегиональные распределительные сетевые компании (11), в том числе:	
	Общество	Доля ОАО «Холдинг МРСК» в УК, %

Акции	ОАО «Тюменьэнерго»	100,00
	ОАО «МРСК Волги»	67,63
	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	58,25
	ОАО «МРСК Северо-Запада»	55,38
	ОАО «МРСК Сибири»	52,88
	ОАО «МРСК Юга»	51,66
	ОАО «МРСК Урала»	51,52
	ОАО «МОЭСК»	50,90
	ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	50,40
	ОАО «МРСК Центра»	50,23
	ОАО «Ленэнерго»	45,71
	Распределительные сетевые компании (5)	
	Сбытовые компании (7)	
Основные имущественные объекты	Научно-исследовательские и проектно-изыскательские компании (10)	
	Строительные организации, обслуживающие и снабженческие компании, а также компании с прочими видами деятельности (13)	
Основные имущественные объекты	Непрофильное имущество Верхнетагильской ГРЭС	
	Электросетевое имущество (объекты незавершенного строительства), расположенные на территории Чеченской Республики в количестве 458 единиц	
Основные имущественные объекты	Объекты незавершенного строительства, расположенные на территории Республики Ингушетия	

В 2010 году осуществлена пролонгация договоров аренды земельных участков под объектами недвижимого имущества, принадлежащими Обществу.

В отчетном году в целях эффективного управления собственностью ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» организован учет финансового капитала.

Важным направлением деятельности ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» является оформление прав собственности на объекты недвижимого имущества и земельные участки (с учетом подготовки сведений о границах охранных зон воздушных линий электропередачи). ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО является одним из крупнейших землепользователей России: в пользовании его управляющей и операционных компаний находится более 173 тыс. земельных участков общей площадью 25 тыс. га. Большая часть из них — взятые в аренду (56%), на праве постоянного (бессрочного) пользования — 24%, на 19% участков права собственности не определены. Непосредственно в собственности ОАО «Холдинг МРСК» — 1% используемых земельных участков.

В целях сокращения издержек, связанных с владением ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» непрофильными объектами разработана Стратегия распоряжения непрофильными активами ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», в соответствии с которой в операционных компаниях сформированы реестры (планы реализации) непрофильных активов, позже утвержденные на заседаниях Советов директоров ДЗО Холдинга. В реестры внесено более 1900 объектов (включая основные средства, объекты незавершенного строительства и доли участия в коммерческих организациях). Также Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК» утвержден реестр непрофильных активов непосредственно Общества.

В соответствии с основным видом деятельности ОАО «Холдинг МРСК» и в целях решения проблем «лоскутности» и надежности функционирования распределительного сетевого комплекса в рамках управления собственностью была организована работа по консолидации региональных электросетей, что в перспективе позволит:

- оптимизировать эксплуатационные и инвестиционные издержки;
- повысить надежность и управляемость распределительного сетевого комплекса;
- создать центр ответственности за надежность и бесперебойность энергоснабжения;
- снизить социальные и политические риски в регионах.

До момента организации в ОАО «Холдинг МРСК» работы по данному направлению консолидация носила бессистемный характер и осуществлялась преимущественно в направлении приобретения бесхозных электросетевых активов и единичных объектов у муниципальных образований и юридических лиц.

В течение 2010 года был реализован ряд мероприятий, направленных на упорядочение и стимулирование процесса консолидации, наиболее существенными из которых стали следующие:

1. В части координации деятельности по консолидации:
 - в ОАО «Холдинг МРСК» создан специализированный орган — Рабочая группа по консолидации электросетевых активов, осуществляющая координацию деятельности Общества в части процесса консолидации;
 - созданы аналогичные Рабочие группы в ДЗО «Холдинг МРСК».
2. В части обеспечения нормативно-методической базы для сделок, связанных с консолидацией электросетевых активов, разработаны и утверждены:
 - приоритеты приобретения электросетевых активов и критерии принятия решений по проектам консолидации электросетевых активов;
 - прогнозные сценарные условия технико-экономических параметров и методические рекомендации по определению инвестиционной стоимости консолидируемых электросетевых активов (для оценочных компаний);
 - форматы отчетности МРСК по осуществлению процесса консолидации;
 - временные методические рекомендации для МРСК по формированию программ консолидации сетевых активов;
 - формат долгосрочной программы консолидации сетевых активов на период 2011–2015 гг.
3. В части организации процесса принятия решений по сделкам, связанным с консолидацией электросетевых активов:
 - внесены изменения в уставы МРСК в части сделок по приобретению;
 - разграничена компетенция Совета директоров МРСК и Генерального директора МРСК в части совершения сделок по приобретению активов, в частности к компетенции Совета директоров Общества отнесены сделки по приобретению объектов электроэнергетики стоимостью более 5 млн руб., отвечающие ряду технических и экономических критериев.
4. В части организации информационного обмена:
 - организован процесс сбора и регулярного обновления информации о территориальных сетевых организациях.

По итогам 2010 года общий объем капитальных вложений, заложенный в инвестиционных программах ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», в части консолидации составил около 1% от общего объема инвестиционных программ. За указанный период было проведено 26 очных и заочных заседаний Рабочей группы, на которых рассмотрено порядка 70 сделок на общую сумму, превышающую 2,5 млрд руб., наиболее крупной из которых стала реализация проекта по участию ОАО «МРСК Центра» в ОАО «Ярославская городская электросеть» путем приобретения 100% акций.

9.8. Дивидендная политика

В июне 2010 года Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК» в рамках рассмотрения вопроса о разработке Положения о дивидендной политике Общества одобрил основные принципы дивидендной политики ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», осуществляющих деятельность по передаче и распределению электрической энергии (протокол от 22.06.2010 № 38).

В соответствии с утвержденными принципами Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК» 08.09.2010 утвердил Положение о дивидендной политике Общества (протокол № 43).

Согласно утвержденному положению, акционеру ОАО «Холдинг МРСК» гарантирован минимальный размер дивидендов в размере 5% от чистой прибыли без учета переоценки активов за минусом обязательных резервов. Кроме того, в соответствии с принципами дивидендной политики ОАО «Холдинг МРСК», размер дивидендов может быть увеличен относительно минимального размера при условии превышения чистой прибылью потребностей в ее использовании на инвестиции и покрытие убытков. Также размер дополнительных дивидендов зависит от соотношения выплачиваемых дивидендов и чистой прибыли по ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

Менеджмент ОАО «Холдинг МРСК» при определении позиции по выплате дивидендов компаниями Холдинга руководствуется утвержденными на Советах директоров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» Положениями о дивидендной политике. Дивидендные политики ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» разработаны в соответствии с основными принципами, утвержденными на Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» (протокол № 38 от 22.06.2010).

В соответствии с утвержденными принципами дивидендной политики ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», на выплату дивидендов направляется остаток чистой прибыли без учета переоценки финансовых вложений после ее распределения на формирование обязательных резервов, на инвестиционную программу, на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности. Кроме того, утверждены основные условия, одновременное выполнение которых является обязательным при принятии решения о выплате дивидендов: наличие чистой прибыли без учета переоценки финансовых вложений, соотношение долг (на конец года) к показателю EBITDA должно быть не более трех, выполнение установленных показателей надежности и качества услуг.

Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК» рекомендовано годовому Общему собранию акционеров принять решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям Общества по итогам 2010 года в размере 0,05 рубля на 1 привилегированную акцию в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате, не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2010 года (протокол №58 от 13.05.2011).

В 2010 году Обществом были получены дивиденды ДЗО по принадлежащим ОАО «Холдинг МРСК» акциям в сумме 691 429 036 рублей 99 копеек за 2009 год.

9.9. Политика взаимодействия с инвесторами и акционерами

Взаимодействие с инвесторами и акционерами в Холдинге МРСК осуществляет специализированное структурное подразделение — IR-служба, которая создана в целях обеспечения реализации прав акционеров компании и информационной поддержки ключевых решений менеджмента Общества на рынке ценных бумаг.

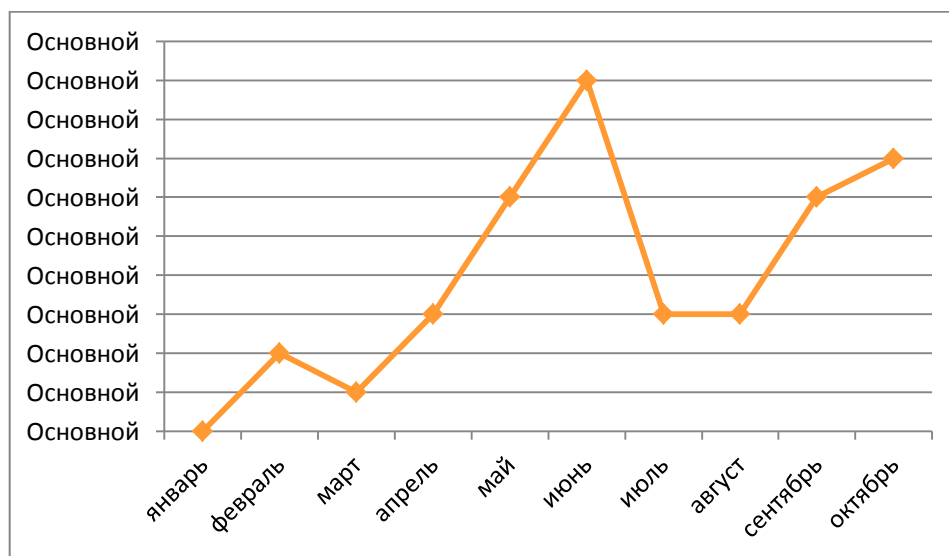
В своей работе сотрудники IR-службы руководствуются принципами полноты, достоверности и своевременности раскрываемой информации. Специалисты подразделения осуществляют коммуникацию как с внешними — акционерами, институциональными инвесторами (buy-side), аналитиками инверсионных банков (sell-side), — так и с внутренними аудиториями — топ-менеджментом компании и IR-

службами дочерних компаний Холдинга. Подразделение по взаимодействию с акционерами и инвесторами выступает в роли единого информационного канала для профессиональных участников рынка ценных бумаг и менеджмента компании.

В 2010 году IR-служба провела около 30 мероприятий по взаимодействию с акционерами и инвесторами. Менеджмент Холдинга МРСК принял участие в важнейших инвестиционных форумах, организованных крупнейшими банками. В отчетном году число банков, оценивающих акции Холдинга МРСК, выросло до 20. Внимание инвесторов в отчетном году было в значительной степени обусловлено внедрением в операционных компаниях новой методологии тарифообразования, обеспечивающей возврат инвестированного капитала и гарантирующей доход на вложенные средства.

В 2010 году возросло количество мероприятий, проводимых совместно с дочерними компаниями Холдинга. В ноябре состоялся третий ежегодный семинар IR-служб распределительного сетевого комплекса, посвященный подведению итогов 2010 года и определению направлений коммуникации с инвестиционным сообществом в 2011 году. Анализ деятельности IR-подразделений ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» показал, что наибольшую активность во взаимодействии с инвестиционным сообществом МРСК проявили в июне и октябре. Динамика взаимодействия с инвесторами в целом отразила график ожидания новостей по ключевым драйверам роста котировок. Пик активности во взаимодействии с инвестиционным сообществом, вызванный новостями по переходу на новую методологию тарифообразования, пришелся на сентябрь и ноябрь.

Динамика мероприятий по взаимодействию с инвесторами в распределительном сетевом комплексе в 2010 году



В рамках семинара также была поставлена задача по расширению спектра IR-инструментов в целях повышения интенсивности взаимодействия с инвесторами и акционерами, в том числе с использованием анализа реестра акционеров и взаимодействия с IR-подразделениями банков. В 2010 году 33% всех мероприятий, проведенных IR-службами МРСК, составили конференции инвестиционных банков. Вторым по популярности методом взаимодействия с инвестиционным сообществом были индивидуальные встречи (25%). Кроме того, в 2010 году значительно увеличилось количество выездных мероприятий, проводимых как Холдингом, так и МРСК. МРСК Центра и МРСК Приволжья провели серии встреч с инвесторами в ходе роуд-шоу в Лондоне. В марте и октябре при участии Холдинга были проведены выездные

встречи с аналитиками в Нижнем Новгороде (МРСК Центра и Приволжья) и Саратове (МРСК Волги).

Формы взаимодействия с инвестиционным сообществом в распределительном сетевом комплексе в 2010 году



Контакты IR-служб распределительного сетевого комплекса

№	Компания	Контактная информация
1	ОАО «Холдинг МРСК»	+7 (495) 710-45-56 ir@holding-mrsk.ru
2	ОАО «МРСК Центра»	+7 (495) 747-92-92 (31-81) ir@mrsk-1.ru
3	ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	+7 (831) 431-74-46 ir@mrsk-cp.ru
4	ОАО «МРСК Урала» ¹⁰	+7 (343) 215-26-58 ir@mrsk-ural.ru
5	ОАО «МОЭСК»	+7 (495) 984-57-67 ir@moesk.ru
6	ОАО «МРСК Сибири» ¹¹	+7 (391) 252-91-18 ir@mrsks.ru
7	ОАО «Ленэнерго»	+7 (812) 494-39-06 ir@lenenergo.ru
8	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	+7 (8793) 40-17-90 ir@mrsk-sk.ru
9	ОАО «МРСК Северо-Запада»	+7 (812) 305-10-34 ir@mrsksevzap.ru

¹⁰ Разница во времени + 2 часа по Мск

¹¹ Разница во времени + 4 часа по Мск

10	ОАО «МРСК Юга»	+7 (861) 279-85-38 ir@mrsk-yuga.ru
11	ОАО «МРСК Волги»	+ 7(8452) 30-24-89 ir@mrsk-volgi.ru

10. Система внутреннего контроля и управления рисками

Совершенствование Системы внутреннего контроля и управления рисками является одним из наиболее приоритетных направлений деятельности ОАО «Холдинг МРСК». Развитие внутреннего контроля и управления рисками направлено в первую очередь на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей Общества наиболее эффективным путем; обеспечение сохранности активов и инвестиционной привлекательности; поддержание эффективности управления, энергоэффективности и обеспечение бесперебойного энергоснабжения потребителей.

Организация системы внутреннего контроля и управления рисками

В 2010 году Обществом продолжена работа по совершенствованию и развитию системы внутреннего контроля и управления рисками (далее — СВКиУР). Советом директоров утверждены локальные нормативные акты, направленные на развитие внутреннего контроля и управления рисками: Концепция развития и совершенствования системы внутреннего контроля и аудита, система управления рисками, Политика по управлению рисками, Политика внутреннего контроля, Методические основы организации внутреннего контроля и управления рисками. Развитие СВКиУР осуществляется в направлении установления превентивных контрольных процедур и совершенствования процедур управления рисками.

В процессы СВКиУР вовлечены руководители и специалисты всех уровней управления ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО. Совет директоров Общества задает направления развития СВКиУР, утверждает локальные нормативные акты, на которых базируется система. Эффективность СВКиУР, а также реализация локальных актов СВКиУР является ответственностью Правления и Генерального директора. Установление и выполнение риск-ориентированных контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками, а также своевременную идентификацию и оценку рисков осуществляют руководители профильных подразделений. Мониторинг и оценку эффективности СВКиУР осуществляет Департамент внутреннего аудита и управления рисками.

В дальнейшем Общество предполагает продолжать развитие СВКиУР, оптимизируя контрольную среду бизнес-процессов Общества, совершенствуя процессы управления рисками и осуществляя автоматизацию контрольных процедур и процессов управления рисками.

Деятельность ОАО «Холдинг МРСК» подвержена влиянию нескольких групп рисков.

Страновые и региональные риски

ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» подвержены рискам, связанным с изменениями макроэкономической ситуации в Российской Федерации. Кризисные явления в национальной экономике, имевшие место в 2008—2009 гг., оказали на инвестиционный климат страны негативное влияние, заключающееся в ограничении притока капитала и снижении объема инвестиций в российскую экономику в общем и распределительный комплекс в частности. Отрицательное влияние макроэкономических факторов влечет за собой сложности с привлечением инвестиций и увеличение стоимости заемного капитала. Кризисные явления, кроме того, влекут за собой снижение объемов промышленного производства и потребления электроэнергии. В результате существует риск недополучения ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» выручки, заложенной при установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Деятельность Холдинга МРСК имеет широкую географию, представленную разнообразными климатическими условиями. Существует вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение потребителей и нанесен материальный ущерб активам ДЗО Холдинга. Для компенсации ущерба от стихийных явлений ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» заключили договоры страхования имущества. Кроме того, для снижения уровня негативных последствий чрезвычайных ситуаций ДЗО Холдинга создают аварийные запасы материально-технических ресурсов, осуществляют подготовку аварийно-восстановительных бригад.

Отраслевые риски

В последние годы электроэнергетика претерпевает значительные изменения. Реформирование отрасли, начавшееся в 2000-х годах, несет в себе ряд факторов неопределенности, в условиях которых функционирует распределительный сетевой комплекс Российской Федерации.

Основным фактором риска является недостаточная проработка механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, влекущая за собой риски, связанные с разногласиями между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и ростом дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии. С целью минимизации данных рисков ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» осуществляют мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению дебиторской задолженности, а также нарабатывают судебную практику и создают положительные прецеденты.

Отсутствие на законодательном уровне четкого регулирования отношений между распределительными сетевыми компаниями и ОАО «ФСК ЕЭС» в части договоров аренды «последней мили». Несмотря на законодательно установленное право заключения договоров аренды объектов электросетевого хозяйства ОАО «ФСК ЕЭС» с ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», отсутствует порядок согласования таких договоров с Министерством энергетики Российской Федерации. В связи с этим существует риск потерь, связанных с расторжением договоров «последней мили» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК». С целью минимизации данного риска ДЗО Холдинга осуществляют контроль соблюдения договорных условий с ОАО «ФСК ЕЭС», а также своевременного предоставления документации на пролонгацию договоров аренды «последней мили» и нарабатывают положительную судебную практику.

Регуляторные риски

Электроэнергетика является регулируемой отраслью экономики. Тарифы на передачу электрической энергии регулируются уполномоченными государственными органами по установлению тарифов субъектов РФ. При осуществлении региональными властями политики сдерживания тарифов существуют риски их установления ниже экономически обоснованного уровня. При переходе на регулирование методом доходности инвестированного капитала (РАВ) также существуют риски оспаривания результатов оценки первоначальной базы инвестированного капитала, проведенной независимыми оценщиками. Кроме того, могут возникнуть финансовые потери, связанные с неверным прогнозом структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения и потери связанные со снижением значений показателей надежности и качества оказываемых услуг. Для снижения данных рисков проводится работа с Федеральной службой по тарифам РФ (ФСТ) РФ и уполномоченными государственными органами по установлению тарифов в субъектах РФ в части обоснования заявленных тарифов. Утверждаются инвестиционные программы в субъектах РФ, определяющие объемы и источники финансирования инвестиционных программ ДЗО в рамках долгосрочных программ развития регионов. Утвержден Регламент по сбору отчетных

данных и расчету показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг территориальными сетевыми организациями.

ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», являясь субъектами естественной монополии, подвержены рискам признания нарушений антимонопольного законодательства в части соблюдения законодательства о естественных монополиях. Для снижения данного риска разработаны регламенты и стандарты обслуживания потребителей услуг, раскрывается информация в соответствии с законодательством РФ.

Финансовые риски

ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», осуществляя свою деятельность на территории Российской Федерации, не сталкиваются с прямым влиянием риска изменения курсов валют по отношению к национальной валюте, так как выручка от реализации формируется в рублях, а доля закупаемого импортного оборудования и материалов в общих расходах обществ невелика.

ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» обслуживают привлеченные кредиты и займы строго в соответствии с заключенными договорами, отслеживая показатели ликвидности, в связи с чем риск неисполнения ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» своих обязательств по кредитам и займам в установленные сроки и в полном объеме оценивается как минимальный.

ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» являются привлекательными заемщиками для банков и располагают открытыми кредитными лимитами. Заимствования привлекаются преимущественно по фиксированным ставкам ниже среднего рыночного уровня. Таким образом, риск потерь в результате резкого изменения кредитной политики банков-кредиторов минимален.

Одним из существенных факторов, влияющих на расходы и, как следствие, финансовый результат Общества, является уровень инфляции. Индекс роста потребительских цен в декабре 2010 года по данным Росстата составил 8,8% к декабрю 2009 года. Несмотря на стабилизацию роста российской экономики, Общество считает, что существует риск вероятного падения основных сырьевых котировок и рост курсов основных мировых валют по отношению к рублю, что может привести к повышению уровня инфляции по сравнению с запланированным значением.

Риски невыполнения обязательств по вводу в эксплуатацию объектов инвестиций

ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» активно осуществляют инвестиции, направленные на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, в связи с чем возникают риски несоблюдения сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционного строительства. Для снижения этих рисков осуществляется мониторинг реализации инвестиционной программы, ее финансирования, причин отклонения от плановых показателей. Осуществляется страхование строительно-монтажных рисков.

Операционные и технологические риски

ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» осуществляют мониторинг рисков операционной деятельности.

Эксплуатационно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны с физическим и моральным износом, а также нарушением условий эксплуатации электросетевого оборудования. Неблагоприятные погодные условия, нарушения операционных режимов при вмешательстве посторонних лиц влекут за собой нарушения в энергоснабжении потребителей. Для минимизации данных рисков реализуются программы повышения уровня надежности электросетевого комплекса и проводится мониторинг состояния оборудования, осуществляется программа страхования рисков.

Риски, связанные с управлением персоналом, могут выразиться в повышенной текучести кадров, нехватке квалифицированного персонала, а также волнениях в

трудовых коллективах. Минимизация риска достигается путем ведения эффективной кадровой политики, направленной на социальную поддержку, своевременную аттестацию и повышение квалификации сотрудников.

К операционным рискам также относятся риски, связанные с утечкой или потерей информации, что может привести к финансовым и репутационным последствиям. Снижение данных рисков осуществляется за счет превентивных мероприятий и программных комплексов, повышающих информационную безопасность.

Правовые риски

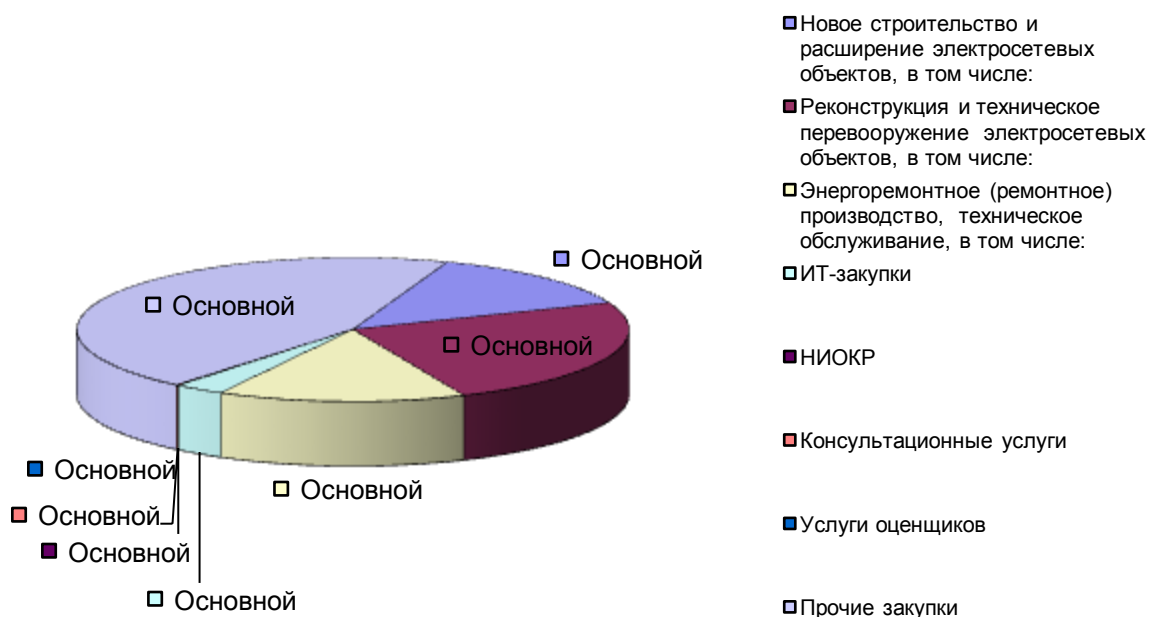
ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО регулярно осуществляют мониторинг изменений в законодательстве и не предвидят в среднесрочной перспективе реализации рисков, связанных с нарушениями налогового, гражданского и иного законодательства. Вместе с тем существует риск изменений в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов, что может привести к уменьшению чистой прибыли ДЗО ОАО «Холдинг МРСК». Для минимизации правовых рисков осуществляется правовой анализ договоров, корпоративных процедур и других управленческих решений, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

11. Закупочная деятельность Холдинга МРСК

Закупочная деятельность ОАО «Холдинг МРСК» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг и иными регламентирующими документами Общества. Применение процедурной регламентации закупок направлено на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств путем создания открытой конкурентной среды, получения рыночных цен на закупаемую продукцию и экономически обоснованных затрат.

Общий фактический объем закупок в 2010 году составил 201,97 млрд руб. В течение года было проведено 22 000 регламентированных закупочных процедур.

Доли затрат по основным видам деятельности



Общая экономия от проведения регламентированных процедур закупок составила около 21,3 млрд. руб. или 9,6% от планируемой цены закупок.

При осуществлении закупок ОАО «Холдинг МРСК» стремится к повышению открытости регламентированных закупочных процедур, созданию прозрачной конкурентной среды и увеличению числа участников закупок.

В 2010 году началось активное использование единой электронной торговой площадки Холдинга МРСК. Впервые было принято решение о проведении всех закупок для реализации инвестиционной программы в форме электронных торгов.

В 2010 году началось внедрение единых правил по формированию оценочных и отборочных критериев при проведении конкурсных процедур по выбору подрядных организаций. Методика применяется с целью повышения качества отбора подрядных организаций для выполнения работ по строительству и реконструкции энергетических объектов ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО, а также с целью снижения рисков невыполнения подрядными организациями обязательств по договорам в установленные сроки и с надлежащим качеством.

ОАО «Холдинг МРСК» также продолжает работу по модернизации системы планирования закупок в рамках структуры распределительного электросетевого комплекса, в том числе путем применения принципа однородного лотирования закупок. Определение принципов формирования однородных лотов закупочных процедур по основной типовой электротехнической продукции позволило ее производителям участвовать в конкурсах самостоятельно, исключив посредников. В результате снижение от планируемой цены закупки по некоторым видам оборудования составило 10% — 20% в зависимости от вида продукции.

В соответствии с решением Правительства РФ «о внедрении практики заключения долгосрочных договоров с предприятиями-производителями электротехнической продукции» ОАО «Холдинг МРСК» проводит политику по заключению долгосрочных договоров поставки электротехнической продукции в рамках программы импортозамещения и развития производства высокоэффективного оборудования на территории России. Размещение долгосрочных контрактов на поставку оборудования позволит повысить качество закупаемой продукции, минимизировать риски, связанные с неисполнением поставщиком договорных обязательств и т.д.

Учитывая принцип экономической целесообразности, ОАО «Холдинг МРСК» стремится к централизации своих процессов управления закупками основной электротехнической продукции и подрядных работ. В 2010 году ОАО «Холдинг МРСК» проведено 40 централизованных закупочных процедур на сумму 4,06 млрд руб., экономический эффект по закупкам составил 568,4 млн руб. или 14 % от плановой стоимости закупок.

12. Человеческий капитал и социальная ответственность

Кадровая политика

Стратегическая роль распределительного сетевого комплекса, высокие требования, предъявляемые к надежности его функционирования, сложность используемых технологий выдвигают особые требования к квалификации и мотивации работников, которые могут быть обеспечены только при наличии долгосрочного сотрудничества с персоналом и его постоянном развитии.

В целях реализации системного подхода к развитию человеческого капитала в текущем году МРСК совместно с ОАО «Холдинг МРСК» разработаны и утверждены решениями Советов директоров Программы поддержания и развития кадрового потенциала МРСК. Программы разработаны с учетом направлений развития распределительного сетевого комплекса, особенностей регионов и динамики социально-экономического развития страны, в том числе на фоне рисков, связанных с демографической ситуацией. Реализация Программ призвана обеспечить поддержание и развитие кадрового потенциала распределительного сетевого комплекса, сохранить, привлечь и удержать высококвалифицированный персонал, мотивированный на достижение поставленных задач. Комплекс мер рассчитан на 5 лет, до 2014 года включительно.

При разработке Программ учтены положения Энергетической стратегии России на период до 2030 года, Концепции демографической политики РФ на период до 2025 года, Стратегии развития регионов.

Поддержание и развитие кадрового потенциала в компаниях распределительного сетевого комплекса осуществляется по следующим направлениям:

- сохранение кадрового потенциала;
- восполнение кадрового потенциала;
- развитие кадрового потенциала.

Программы предусматривают решение следующих задач в области управления персоналом:

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для компаний распределительного сетевого комплекса;
- разработка и внедрение в компаниях распределительного сетевого комплекса мероприятий по омоложению персонала, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, в том числе в направлении целевой подготовки молодых специалистов для компаний распределительного сетевого комплекса;
- развитие системы профессионального обучения, подготовки и переподготовки персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства в компаниях распределительного сетевого комплекса;
- усиление работы с кадровым резервом;
- усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала компаний распределительного сетевого комплекса.

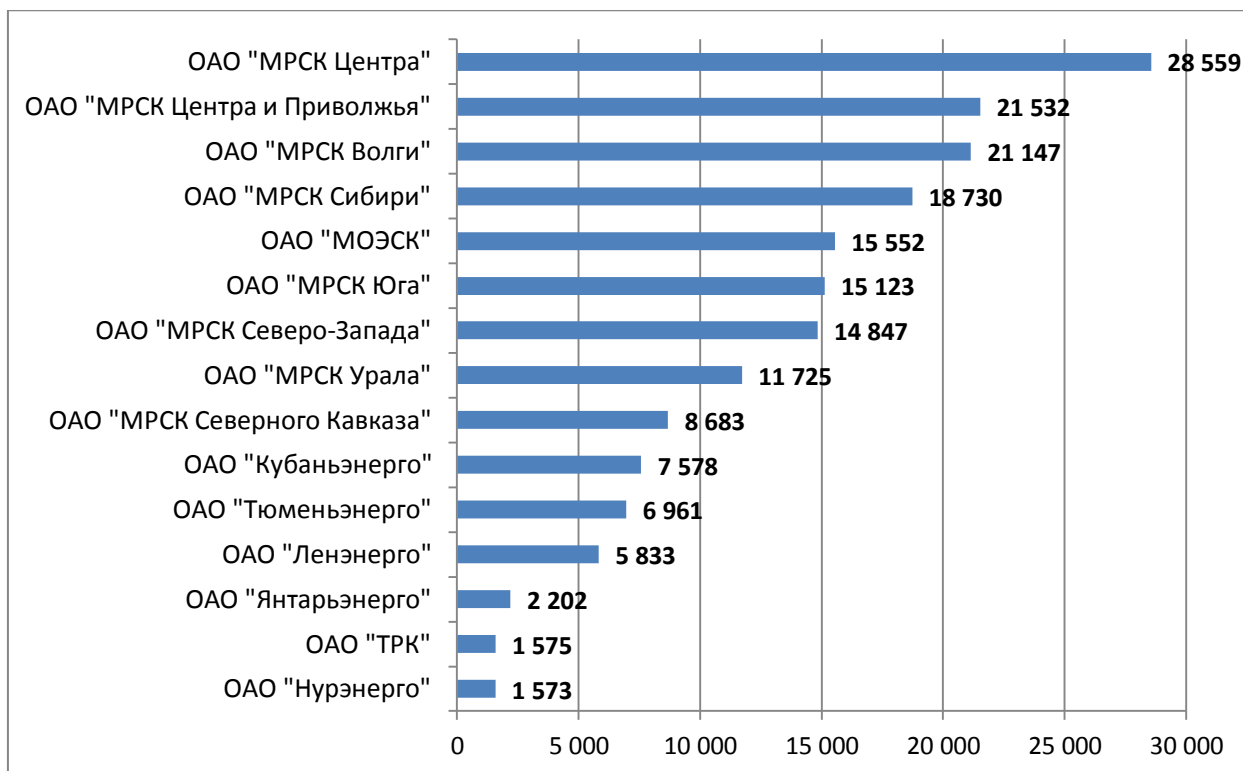
Ежегодная оценка результатов внедрения Программы поддержания и развития кадрового потенциала осуществляется на основе анализа динамики кадровой ситуации в межрегиональных распределительных сетевых компаниях.

Численность и структура персонала

В отчетном году сохранилась положительная динамика по большинству показателей, характеризующих состояние кадровых ресурсов МРСК – уровням обеспеченности, текучести, квалификации персонала, притоку молодых специалистов. В 2009 году в компаниях распределительного сетевого комплекса уровень обеспеченности персоналом составил не менее 90%, в 2010 году — 97%.

Среднесписочная численность персонала ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году превысила аналогичный показатель 2009 года на 11,9 тыс. чел. и составила 181,6 тыс. чел. Основным фактором прироста среднесписочной численности персонала ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» послужил приём работников из ООО «Энергобаланс» в целях оптимизации затрат и формирования эффективной системы учета передачи электроэнергии.

Среднесписочная численность персонала по электросетевым ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» за 2010 год, чел.



Списочная численность персонала управляющей компании — ОАО «Холдинг МРСК» — на конец 2010 года составила 352 человека.

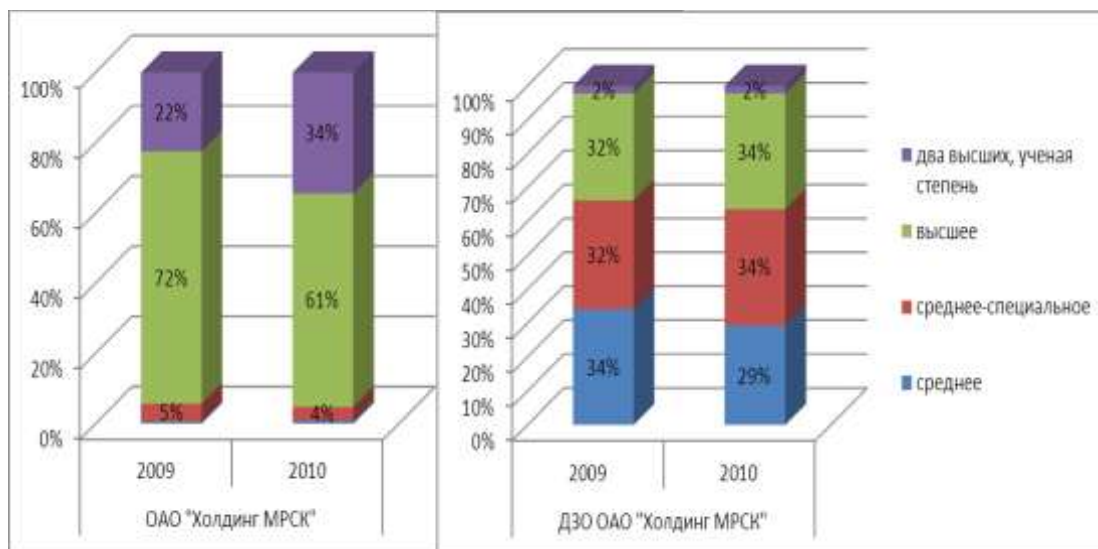
Основу кадрового потенциала компаний распределительного сетевого комплекса составляют рабочие — их доля в общей численности персонала составляет 55%.

Структура кадрового потенциала распределительного сетевого комплекса



По сравнению с предыдущим отчетным периодом изменился состав работающих в Холдинге МРСК по уровню образования — в управляющей компании выросла доля работников, имеющих два и более высших образования или ученую степень, а в МРСК выросла доля работников, имеющих среднее и высшее профессиональное образование.

Структура персонала Холдинга МРСК по уровню образования



95% работников ОАО «Холдинг МРСК»- специалисты с высшим образованием, более 10 % имеют ученую степень.

Улучшение квалификационных характеристик обусловлено как обучением и развитием персонала, так и привлечением высококвалифицированных специалистов.

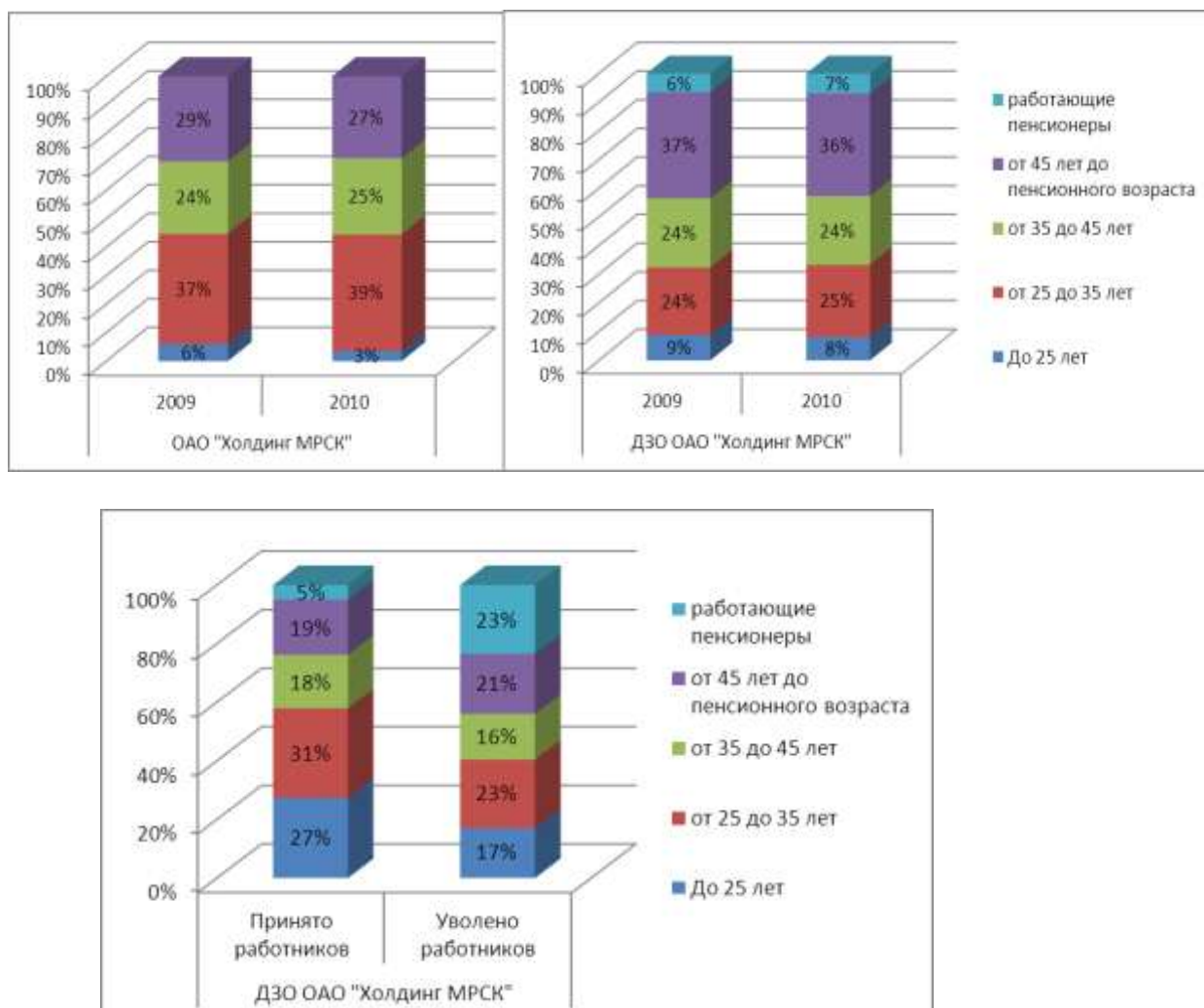
В 2010 году, на фоне роста численности, отмечается более высокий образовательный уровень принимаемых работников относительно квалификационных характеристик высвобождаемого персонала.

Изменение численности персонала



Состав персонала по возрасту как в управляющей компании, так и в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» остается стабильным, что достигается активной деятельностью по привлечению молодых специалистов, в том числе в рамках сотрудничества с учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования. Персонал, принимаемый в компании Холдинга, существенно моложе увольняемых работников.

Возрастная структура персонала



Развитие персонала

Программами поддержания и развития кадрового потенциала компаний распределительного сетевого комплекса определены следующие ключевые направления, нацеленные на подготовку и развитие персонала:

- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, в том числе в направлении целевой подготовки молодых специалистов для компаний распределительного сетевого комплекса;
- развитие системы профессионального обучения, подготовки и переподготовки персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения.

В целях усиления сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования были определены опорные вузы,

ведущие подготовку по ключевым для распределительного сетевого комплекса специальностям, в каждом регионе присутствия МРСК.

Заклучены соглашения о сотрудничестве с ведущими вузами страны, осуществляющими подготовку специалистов, востребованных в распределительном сетевом комплексе, среди них Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, Московский государственный открытый университет, Казанский государственный энергетический университет, Ижевский государственный технический университет, Московский технический университет связи и информатики.

Сотрудничество с вузами и учреждениями среднего и дополнительного профессионального образования осуществляется по следующим основным направлениям:

- целевая подготовка молодых специалистов, формирование и реализация совместных программ подготовки молодых специалистов с учетом специфики распределительного сетевого комплекса;
- поддержка династий — направление детей работников МРСК для получения высшего и среднего профессионального образования по электроэнергетическим специальностям в рамках целевого набора на бюджетные места, осуществляемого по заказу государственных и местных органов управления;
- проведение профориентационной работы и конкурсного отбора среди учащихся, целевое направление учащихся подшефных учреждений среднего и среднего профессионального образования в профильные вузы;
- разработка новых и дополнение существующих образовательных программ, учебных курсов подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации специалистов с учетом специфики распределительного сетевого комплекса;
- привлечение работников компаний, имеющих соответствующую квалификацию, к участию в учебном процессе;
- разработка предложений по доработке профессиональных стандартов по рабочим и инженерным специальностям;
- организация прохождения учебной практики и стажировок в подразделениях компаний.

В 2010 году создана профильная кафедра ОАО «Холдинг МРСК» в Международном институте энергетической политики и дипломатии (МИЭП) МГИМО (У) МИД России «Экономика и управление в электроэнергетике». На базе кафедры реализуется пилотный проект по программе МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике», обучение по которой проходят работники МРСК и молодые специалисты — будущие работники предприятий распределительного сетевого комплекса.

Ведется работа по организации магистерской программы в МИЭП МГИМО (У) МИД России, адаптированной к особенностям распределительного сетевого комплекса. Аналогичная работа проводится совместно с Московским энергетическим институтом (техническим университетом), Ивановским государственным энергетическим университетом, Казанским государственным энергетическим университетом и Южно-Российским государственным техническим университетом (Новочеркасским политехническим институтом).

В целях повышения образовательного уровня технического персонала МРСК осуществляется сотрудничество с Московским государственным открытым университетом (МГОУ), располагающим развитой филиальной сетью во всех регионах присутствия МРСК и ведущим обучение в заочной форме.

Вторым важным направлением развития персонала в рамках реализации Программ поддержания и развития кадрового потенциала компаний распределительного сетевого

комплекса является развитие системы профессионального обучения, подготовки и переподготовки сотрудников.

В условиях растущих требований к уровню квалификации производственного персонала предприятий распределительного сетевого комплекса чрезвычайно важно обеспечивать развитие системы непрерывного профессионального обучения, подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров. МРСК являются учредителями собственных лицензированных учебных центров, обеспечивающих основную потребность МРСК в подготовке технического персонала.

Учебные центры МРСК совместно с компаниями-учредителями и ОАО «Холдинг МРСК» решают задачи по актуализации перечня и содержания учебных программ, переоснащению технической базы обучения, внедрению новых форм обучения, проверки знаний и навыков.

В целях координации и методического обеспечения деятельности региональных учебных центров, формирования единых требований к профессиональной подготовке персонала МРСК, в 2010 году создана профильная кафедра ОАО «Холдинг МРСК» «Эксплуатация распределительных электрических сетей» в НП «КОНЦ ЕЭС».



Социальная ответственность

В Холдинге МРСК установлены высокие стандарты социальной ответственности перед работниками. Все предприятия Холдинга являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл), которое наряду с Всероссийским электропрофсоюзом является стороной социального партнерства и участвует в заключении отраслевого тарифного соглашения — основного документа, регулирующего социально-трудовые отношения в электроэнергетике.

В соответствии с положениями коллективных договоров, разработанных на основе отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике на 2009 — 2011 гг., предприятия Холдинга в 2010 году обеспечивали индексацию и своевременную выплату заработной платы работникам, выплату пособий и оказание материальной помощи по семейным обстоятельствам, добровольное медицинское страхование работников, страхование от несчастных случаев и болезней, участие работников в программах негосударственного пенсионного обеспечения и улучшение их жилищных условий.

В 2010 году корпоративными наградами были отмечены 2896 работников Холдинга МРСК, ведомственные награды вручены 1032 работникам, а государственных наград удостоено 9 работников Холдинга МРСК.

Большое внимание в ОАО «Холдинг МРСК» уделяется развитию спорта и сохранению здоровья персонала. В 2010 году проведены вторые Всероссийские летние и зимние спартакиады энергетиков распределительного электросетевого комплекса. В финальных соревнованиях, проводимых в Москве, в составе 13 сборных команд приняло участие: в летней спартакиаде более 320, в зимней — более 190 спортсменов-энергетиков.

13.Связи с общественностью, органами государственной власти, международное сотрудничество, конгрессно-выставочная деятельность

Связи с общественностью (PR)

Ключевым направлением деятельности ОАО «Холдинг МРСК» по установлению и развитию благоприятных отношений с потребителями электроэнергии и широкой общественностью, а также по укреплению его деловой корпоративной репутации и повышению публичного капитала (имиджевой собственности) в структуре рыночной стоимости Общества являются связи (коммуникации) с общественностью.

Центром ответственности за организацию связей с общественностью, средствами массовой информации, научным сообществом, ветеранскими и молодежными структурами, международного сотрудничества, конгрессно-выставочной, благотворительной и спонсорской деятельности в Обществе является Департамент информационной политики и коммуникаций (ДИПиК).

ДИПиК разрабатывает и координирует реализацию коммуникационной стратегии и единой репутационной политики Общества. В 2010 году основные усилия были направлены на разработку Концепции единой внутренней и внешней информационной корпоративной политики (далее — Концепция) — внутреннего локального документа, определившего идеологические, организационные и методические основы подготовки, предоставления и распространения информации о деятельности Общества, а также принципы, направления и формы информационного обеспечения деятельности Общества и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК». Организационно-методическую основу Концепции составила Инструкция «О порядке подготовки, предоставления и распространения информации о деятельности ОАО «Холдинг МРСК», которая была утверждена и введена в действие приказом Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» № 488 от 15.11.2010. Ее выполнение обеспечивают унифицированные структурные подразделения по связям с общественностью (департаменты, управления, службы ДЗО Холдинга), координируемые ДИПиК.

С целью снижения репутационных рисков Общества и его ДЗО, обусловленных нештатными ситуациями (технологические нарушения, аварии, происшествия с персоналом, теракты на объектах и др.), разработана и внедрена специальная коммуникационная технология — управления кризисом. Ее реализация в период ликвидации последствий природных аномальных явлений оперативным персоналом ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» в Ульяновской, Самарской, Московской областях и других регионах Центральной России в ноябре-декабре 2010 года позволила профессионально выстроить отношения с потребителями электроэнергии и широкой общественностью, обеспечить их объективной и полной информацией о ходе и результатах аварийно-восстановительных работ.

Для осуществления бренд-коммуникаций в едином фирменном (корпоративном) стиле в Обществе создана и действует Комиссия по разработке единого фирменного стиля Холдинга МРСК. В соответствии с ее рекомендациями элементы фирменного стиля ОАО «Холдинг МРСК» инкорпорированы в бренд-архитектуру ДЗО Холдинга. С 12.07.2009 функционирует обновленная версия веб-сайта Общества, в том числе на английском языке. Структуры корпоративных сайтов всех ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» сведены в единую систему корпоративных интернет-коммуникаций. В 3 раза в сравнении с 2009 годом увеличилось количество продуцируемых в интернет-сообщество новостей о деятельности Общества и его ДЗО. Синхронизированы информационные потоки PR и GR-сообщений. Намечилась тенденция роста количества посетителей веб-сайта ОАО «Холдинг МРСК». Во второй половине 2010 года их число увеличилось по сравнению с аналогичным периодом 2009 года более чем в 2,5 раза.

Продолжена консолидация ветеранской общественности в Обществе и ДЗО Холдинга, приняты меры к укреплению ее организационной структуры, эффективному использованию духовно-нравственного потенциала и трудового опыта достигших пенсионного возраста бывших работников распределительного электросетевого комплекса в интересах профессионального роста и закрепления в компаниях молодых специалистов, формированию традиций преемственности и повышения деловой репутации ОАО «Холдинг МРСК».

По представлению Координационного Совета ветеранов распределительного электросетевого комплекса приказом Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» от 24.12.2010 № 555 утверждено Положение о наставничестве.

В честь 2-й годовщины ОАО «Холдинг МРСК» впервые был проведен слет представителей трудовых династий Общества с участием руководителей Советов ветеранов и Советов молодежи распределительного электросетевого комплекса. В компаниях Холдинга МРСК работают 1437 человек, представляющих 363 трудовые династии, чей общий производственный стаж составляет 290 столетий.

Учитывая исключительную роль молодых специалистов как стратегического ресурса развития электроэнергетической отрасли и распределительного электросетевого комплекса Российской Федерации, а также в целях создания условий для привлечения и удержания молодежи в компаниях Холдинга МРСК, стимулирования ее профессиональной и общественной инициативы, обеспечения карьерного роста и созидательной активности 25.06.2010 был учрежден Объединенный Совет молодежи распределительного электросетевого комплекса. В него вошли руководители Советов молодежи Общества и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

Приказом Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» от 22.10.2010 № 454 принята Концепция единой молодежной политики Общества и ДЗО Холдинга. Объединенный Совет молодежи выступил с рядом инициатив, в том числе предложено создать молодежные инновационные центры ДЗО, Совет представителей студенческих организаций вузов-партнеров и молодежный интернет-портал, развернуть корпоративное движение рационализаторства, изобретательства и научно-технического творчества

молодежи, разработать целевые программы «Карьерный рост молодежи» и «Энергия леса» (компенсационные посадки деревьев), провести в 2011–2015 гг. международную эстафету памяти и благодарности «Родина подвига — Родине героя» и др.

По инициативе Координационного Совета ветеранов распределительного электросетевого комплекса Холдинга МРСК, объединяющего около 50 тыс. ветеранов электроэнергетики, в том числе более 1600 участников Великой Отечественной войны, в ознаменование 65-летия Великой Победы в соответствии с Федеральным законом «О Знамени Победы» от 25.04.2007 № 68-ФЗ и приказом Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» от 04.05.2010 № 167 с целью увековечения народного подвига в Великой Отечественной войне в период с 05.05.2010 по 22.06.2010 в Холдинге МРСК была организована историко-мемориальная акция «Эстафета Знамени Победы». Памятное мероприятие стартовало в Зале Победы Центрального музея Вооруженных Сил Российской Федерации, где в торжественной обстановке руководителям Советов ветеранов 12 ДЗО Холдинга МРСК были вручены копии Знамени Победы. Во всех филиалах был проведен комплекс торжественных мероприятий, в которых принимали участие руководители территориальных энергокомпаний, ветераны, молодые специалисты, военнослужащие частей, дислоцирующихся на территориях присутствия ДЗО Холдинга, представители региональных органов власти и управления, деятели науки, культуры и искусства. По окончании Эстафеты копии Знамени Победы были сданы на вечное хранение в корпоративные музеи и комнаты истории электросетевых компаний.

Рассматривая опыт и традиции управления распределительными электрическими сетями как репутационную ценность Общества, в рамках подготовки к 90-летию Плана ГОЭЛРО разработан исторический труд «Распределительные электросети» тиражом 1400 экз. В авторский коллектив входили 174 представителя ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», вузов, региональных музеев и архивов. В этом уникальном труде впервые обобщена предыстория создания в нашей стране в XIX веке системы распределения электрической энергии, введены в читательский и научный оборот новые материалы и артефакты, посвященные становлению и развитию распределительного электросетевого комплекса России.

Системообразующим имиджевым событием стало издание фотоальбома «Созвездие МРСК», в котором впервые была решена задача гармоничного совмещения логотипов всех операционных компаний Холдинга МРСК в едином фирменном стиле.

Совместно с МГТУ им. Н.Э. Баумана переиздана книга идеолога разработки Плана ГОЭЛРО, первого выборного ректора МВТУ, профессора В.И. Гриневецкого «Послевоенные перспективы русской промышленности».

Продолжила работу Комиссия по фирменному стилю, по рекомендациям которой двум подстанциям 110/10 кВ в зоне ответственности ОАО «МРСК Урала» и ОАО «МРСК Центра» были присвоены почетные диспетчерские наименования в честь 90-летия ГОЭЛРО.

В ознаменование заслуг председателя Совета ветеранов Министерства энергетики Российской Федерации, в прошлом заместителя Министра энергетики и электрификации СССР (1977–1992 гг.) А.Н.Семенова, одной из подстанций 110/10 кВ ОАО «МОЭСК» было присвоено почетное наименование «Семеновская».

В июле 2010 года руководство и ветеранская общественность Общества приняли участие в памятных торжествах по случаю 100-летия со дня рождения Министра энергетики и электрификации СССР (1962–1985 гг.) П.С.Непорожнего, организованных совместно с Советом ветеранов Минэнерго России.

В интересах реновации распределительного электросетевого комплекса, реализации инновационных программ, интеграции машиностроительной и электроэнергетической отраслей, а также выполнения требований Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ о повышении энергоэффективности и энергосбережения, в 2010 году в рамках отдельных

соглашений о сотрудничестве развивалось взаимодействие с Национальной инновационно-технологической палатой, Общероссийской общественной организацией «Союз машиностроителей России», поддерживались коммуникации с Общественной палатой Российской Федерации и Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

14.12.2010 ОАО «Холдинг МРСК» заключило Соглашение с Союзом малых городов России, направленное на оптимизацию взаимоотношений электросетевых компаний с муниципальными образованиями при осуществлении технологического присоединения к распределительным электрическим сетям, решении задач развития электросетевой инфраструктуры моногородов.

В интересах укрепления душевных сил и духовной поддержки работников Холдинга МРСК, в чем исторически велика и значима роль Русской Православной Церкви (более 6000 храмов и монастырей расположены в регионах присутствия ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»), а также развития социального партнерства 24.09.2010 Общество заключило Соглашение о сотрудничестве с Русской Православной Церковью. Совместно с православными учреждениями Холдинг МРСК реализует проекты «Энергоэффективный храм» и «Энергоэффективный монастырь», а при участии Общественной палаты РФ разработан проект «Энергоэффективная школа».

С целью развития коммуникаций с научным сообществом Холдинга МРСК и научно-исследовательскими организациями созданное под руководством Генерального директора Общества Н.Н. Швеца Научное отделение «Проблемы безопасности топливно-энергетического комплекса» продолжило деятельность по интеграции достижений фундаментальной и отраслевой науки в управление распределительными электрическими сетями. Около 100 работников Холдинга МРСК и организаций-партнеров, имеющих ученые степени, сосредоточили усилия на решении проблем энергоэффективности и энергосбережения, промышленной безопасности энергообъектов, экологической безопасности энергетики, надежности и безопасности системы электроснабжения страны, эволюции ТЭК в ракурсе геополитических, социальных и экономических процессов, а также управления активами и земельными ресурсами в энергетике.

Связи с органами государственной власти

Установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с пресс-центрами федеральных и региональных органов государственной власти и управления Российской Федерации.

В интересах повышения надежности электроснабжения и создания условий для технологического присоединения к электрическим сетям потребителей на территориях субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности ДЗО Общества, организовано подписание 16 соглашений о взаимодействии с областными, краевыми и республиканскими Администрациями.

Осуществлялось информационно-аналитическое сопровождение работы Генерального директора Общества в Комиссии при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России, правительственных Комиссиях по вопросам топливно-энергетического комплекса и воспроизводства минерально-сырьевой базы, в ряде комиссий и рабочих групп Министерства энергетики Российской Федерации, а также в составе Координационного Совета Государственной Думы Российской Федерации по энергосбережению и энергоэффективности.

Проводилась информационная поддержка рабочих встреч Генерального директора и членов Правления Общества с руководством и профильными комитетами и комиссиями Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, руководителями субъектов электроэнергетики и Федерации в зоне ответственности Общества.

В целях решения проблем эксплуатации линий электропередачи, расположенных в лесных охранных зонах, и совершенствования нормативно-правовых актов в области лесных отношений организовано взаимодействие между руководителями Общества и Федерального лесного хозяйства РФ (Рослесхоза).

Работа с обращениями граждан и общественных объединений

В 2010 году в ДИПиК был сформирован центр ответственности за работу с обращениями граждан и общественных объединений. В соответствии с требованиями Федерального закона от 02.05.2006 №59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» и руководствуясь принципом социальной ответственности Холдинга МРСК перед гражданским обществом за качественное и надежное электроснабжение решением Правления Общества от 04.03.2010 была создана Рабочая группа по рассмотрению обращений граждан и общественных объединений (Общественная приемная Генерального директора).

В 2010 году рассмотрено более 250 письменных обращений и жалоб граждан, в том числе 65% — от физических лиц, 35% — от общественных организаций и юридических лиц. Большая часть из обращений получена в качестве поручений для проработки из Администрации Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.

Состоялись три выездных заседания Общественной приемной Генерального директора Общества по обращениям граждан, вызванных системными проблемами в электроэнергетике и несовершенством законодательства в сфере технологического присоединения потребителей электроэнергии. В частности Рабочей группой был инициирован проект проведения «круглого стола» по проблеме соотношения различных материалов (дерево, железобетон, металл, композиты) в изготовлении опор ЛЭП с участием Общества и ДЗО Холдинга, представителей предприятий-производителей, научной и широкой общественности.

Взаимодействие со средствами массовой информации

Центром ответственности за организацию взаимодействия с федеральными, региональными и зарубежными средствами массовой информации (СМИ), интернет-изданиями, телеканалами, радиостанциями и информационными агентствами является Пресс-центр Общества.

В течение 2010 года Пресс-центр разработал и реализовал около 150 информационных поводов, относительно которых опубликовано 18300 материалов с упоминанием ОАО «Холдинг МРСК». Более 80% публикаций носили позитивный характер. Целевая аудитория воздействия данных сообщений, инициированных Пресс-центром, составила около 22,5 млн чел., а экономический эффект превысил 10 млрд 893 млн руб.

В рамках информационного обеспечения деятельности Общества и ДЗО Холдинга Пресс-центром было подготовлено и размещено в электронных и печатных СМИ 216 событийных и тематических пресс-релизов.

В 2010 году по инициативе ДИПиК в эфире телеканала «Россия-24» продолжала выходить программа «Энергетика. Обзор отрасли». Всего было выпущено 144 телепередачи (около 17,5 часов эфирного времени), в том числе 48 оригинальных выпусков и 96 повторов. Освещались основные тренды и события распределительного электросетевого комплекса, в том числе более 50 синхронных интервью высших менеджеров Общества и 80 экспертных оценок авторитетных в электроэнергетике организаций и должностных лиц. 26.10.2010 телепрограмма получила высокую оценку Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики.

В 2010 году был основан и зарегистрирован в качестве средства массовой информации энергетический журнал ОАО «Холдинг МРСК» — «ЛЭП — Лидерство. Эффективность. Профессионализм», органично вписавшийся в конфигурацию

корпоративных и отраслевых СМИ. Тираж журнала — 5000 экз. Размещение на главной странице веб-сайта электронной версии журнала «ЛЭП» в 2,5 раза увеличило количество посетителей ресурса.

Для поддержки наиболее талантливых авторов, освещающих в СМИ проблемы распределительного электросетевого комплекса России, Обществом успешно проведен Второй Всероссийский конкурс журналистских работ «Электросети–2010». В нем приняло участие более 370 журналистов из 50 с лишним субъектов Российской Федерации, представлено около 200 материалов. Определены лауреаты в семи номинациях — «Да будет свет!», «Энергоспецназ», «Надежно. Просто. Эффективно», «Постоянный ток», «Лица отрасли», «Свет истории» и «Энергосбережение» из Архангельской, Курской, Ульяновской и Московской областей, а также из Республики Северная Осетия-Алания.

Международное сотрудничество и конгрессно-выставочная деятельность

Важнейшими инструментами укрепления имиджевых позиций и инвестиционной привлекательности Общества и его ДЗО являются международные коммуникации и конгрессно-выставочная деятельность.

С целью использования в практической работе передовых технологий, современных управленческих и технических решений ОАО «Холдинг МРСК» развивает взаимодействие с ведущими иностранными энергетическими компаниями.

В 2010 году заключено Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии с крупнейшей французской электросетевой компанией ERDF, предметом которого является обмен информацией и технологиями по таким направлениям, как проектирование, эксплуатация, ремонт и модернизация электросетей, тарифообразование, реализация инвестиционных программ, управление активами и обучение персонала. Стороны на протяжении года вели активные переговоры относительно возможности привлечения компании ЭРДФ к управлению одним из активов Холдинга МРСК.

Заключено Соглашение с итальянской компанией Enel, с которой обсуждаются различные направления взаимодействия в области возможной передачи в управление одной из компаний/филиалов Холдинга МРСК и реализации совместных проектов по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В течение 2010 года Холдинг МРСК продолжил сотрудничество на постсоветском пространстве. Общество закрепило свои позиции наблюдателя при Электроэнергетическом Совете СНГ, приняв активное участие в информационном обмене с электросетевыми компаниями государств Содружества, выработке единых подходов в вопросах технической политики и унификации нормативной базы секторов электроэнергетики.

Холдинг МРСК развивал взаимоотношения с азиатскими партнерами — корейскими и китайскими. Подписаны трехстороннее Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между Холдингом МРСК, Корейской электроэнергетической корпорацией (KEPCO) и корпорацией LG InternationalCorp. (LGI), Меморандум о взаимопонимании между ОАО «Холдинг МРСК» и Корейской государственной торговой страховой корпорацией (K-SURE). Достигнуты договоренности о модернизации российского распределительного электросетевого комплекса, реализации совместных проектов по внедрению в России технологий SmartGrid, установке высокотехнологичных приборов учета и систем автоматизации управления электрическими сетями, изучении опыта корейских производителей электротехнической продукции.

В соответствии с рекомендациями Министерства энергетики Российской Федерации и на основе Меморандума о взаимопонимании между Министерством энергетики РФ и Государственным энергетическим управлением Китая о сотрудничестве в развитии электрических сетей установлено тесное взаимодействие с китайскими партнерами.

ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Интер РАО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и Государственная электросетевая корпорация (ГЭК) Китая подписали четырехсторонний Меморандум о сотрудничестве. Стороны договорились о взаимодействии в области инвестиций при модернизации распределительного электросетевого комплекса России, в сфере инжиниринга и строительства электросетевых объектов, о возможных поставках электроэнергетического оборудования китайского производства, проведении совместных прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также в совместном производстве востребованного электротехнического оборудования.

В 2010 году был подписан четырехсторонний Меморандум о взаимопонимании между ОАО «Холдинг МРСК», китайской компанией Shanghai Kirtun Electrical Equipment Group Co., LTD, государственной корпорацией «Ростехнологии» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Тем самым определена возможность создания в Российской Федерации совместного предприятия по промышленному производству современной, надежной и качественной электротехнической продукции, в том числе разработанной на базе научно-технических решений ФГУП «Всероссийский электротехнический институт им. В.И. Ленина» (например, КРУЭ на 110 и 220 кВ, выключатели с элегазовой изоляцией на 110 и 220 кВ, вакуумные выключатели на 35 и 110 кВ, а также измерительные трансформаторы на 110 и 220 кВ).

В целях создания коммуникационного механизма по внедрению в российском распределительном электросетевом комплексе передовых достижений мировой науки и опыта управления распределением электроэнергии, а также для подготовки специалистов-управленцев международного уровня в рамках Соглашения 2009 года о сотрудничестве с МГИМО и Международным институтом энергетической политики и дипломатии (МИЭП МГИМО) Общество создало в структуре МИЭП МГИМО базовую кафедру «Экономика управления в электроэнергетике». В 2010 году на ней начали обучение по программе МВА «Управление и регулирование экономической деятельностью в международной электроэнергетике» 18 слушателей, прошедших конкурсный отбор и представляющих различные операционные компании ДЗО Общества.

Участие Общества и его ДЗО в специализированных конгрессах, форумах, «круглых столах» и выставках способствует укреплению деловой репутации управляющей и операционных компаний в России и за рубежом, созданию благоприятных условий для развития сотрудничества с международными энергетическими организациями, ведущими мировыми разработчиками и производителями электросетевого оборудования, интеграции в управление электросетями передового иностранного опыта, высоких технологий и инновационных решений.

В течение 2010 года специалисты группы компаний ОАО «Холдинг МРСК» посетили более 70 выставок и конференций. Наиболее заметной среди них стала 12-я Международная специализированная выставка «Электрические сети России 2010», в которой Холдинг МРСК впервые участвовал объединенной делегацией в количестве 250 человек под руководством Генерального директора Общества и с единым стендом, который в рамках выставки посетили представители около 300 компаний. Подписано Соглашение о сотрудничестве с Московским государственным техническим университетом им. Н.Э.Баумана. Был организован деловой форум «Распределительный электросетевой комплекс России на пути модернизации», в итоговом документе которого сформированы рекомендации по внедрению в распределительных электросетях инноваций и энергосберегающих технологий, концепция технического регулирования в области капитального строительства электросетевых объектов, определены особенности эксплуатации и технической модернизации кабельных линий электропередачи, актуализирована проблема подготовки кадров для распределительных электросетей России.

За время работы выставки на объединенном стенде Холдинга МРСК прошел ряд переговоров с представителями иностранных компаний — Siemens (Германия), LG International (Республика Корея), FurukawaElectric (Япония), SchneiderElectric (Франция). Заключены соглашения с российскими компаниями-партнерами, в том числе с Тольяттинским трансформаторным заводом, ООО «НПП Болид», ООО «Себа Спектрум».

14.Производственная деятельность

14.1.Оказание услуг по передаче электрической энергии

В 2010 году отпуск электрической энергии в сеть ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» составил 647 млрд кВтч, отпуск из сетей ДЗО Холдинга потребителям и смежным территориальным сетевым организациям (ТСО) - 591 млрд кВтч, при этом фактические потери составили 55,9 млрд кВтч (8,65%).

Результаты производственной деятельности в 2010 году

Компания	Отпуск в сеть	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО	Потери электроэнергии	
	млн кВтч	млн кВтч	млн кВтч	%
ОАО «МРСК Центра»	62 259	56 029	6 230	10,01
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	59 492	54 100	5 391	9,06
ОАО «МРСК Волги»	60 544	56 368	4 176	6,90
ОАО «МРСК Северо-Запада»	43 735	40 752	2 983	6,82
ОАО «МРСК Сибири»	81 331	73 813	7 518	9,24
ОАО «ТРК»	6 777	6 204	573	8,46
ОАО «МРСК Урала»	78 382	72 048	6 333	8,08
ОАО «МРСК Юга»	30 260	27 442	2 818	9,31
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	12 025	9 924	2 101	17,47
ОАО «Кубаньэнерго»	18 880	16 449	2 431	12,88
ОАО «МОЭСК»	83 522	74 208	9 314	11,15
ОАО «Ленэнерго»	33 496	29 909	3 587	10,71
ОАО «Тюменьэнерго»	72 908	71 067	1 841	2,53
ОАО «Янтарьэнерго»	3 858	3 168	690	17,88
Итого по Холдингу МРСК	647 467	591 481	55 987	8,65

* Все показатели даны без учета ОАО «Нурэнерго», ОАО «Ингушэнерго», ОАО «Тываэнерго», ОАО «Дагэнергосеть».

Динамика отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в 2009-2010гг.

Компания	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в 2009г.	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в 2010г.	Динамика*	
	млн. кВт*ч	млн. кВт*ч	млн. кВт*ч	%
ОАО «МРСК Центра»	53 133	56 029	2 896	5,5%
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	50 889	54 100	3 211	6,3%
ОАО «МРСК Волги»	53 356	56 368	3 012	5,6%
ОАО «МРСК Северо-Запада»	38 948	40 752	2 028	5,2%
ОАО «МРСК Сибири»	91 795	73 813	2 956	3,2%
ОАО «ТРК»	6 012	6 204	192	3,2%
ОАО «МРСК Урала»	69 339	72 048	5 336	7,7%
ОАО «МРСК Юга»	29 465	27 442	1 079	3,7%
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	11 736	9 924	-1 812	-15,4%
ОАО «Кубаньэнерго»	15 660	16 449	789	5,0%
ОАО «МОЭСК»	71 128	74 208	3 080	4,3%
ОАО «Ленэнерго»	28 429	29 909	1 480	5,2%
ОАО «Тюменьэнерго»	71 514	71 067	-447	-0,6%
ОАО «Янтарьэнерго»	3 018	3 168	151	5,0%
Итого по Холдингу МРСК	594 422	591 481	23 950	4,03%

* Динамика рассчитана в сопоставимых условиях, т.е. без исключения объемов «последней мили» в 2010 году

Анализируя динамику оказанных услуг в сопоставимых условиях можно отметить рост объема оказанных услуг в размере 23,9 млрд кВтч (4,03%). Данная положительная динамика вызвана восстановлением потребления электроэнергии крупными промышленными потребителями нефтегазовой, металлургической промышленности, а также ростом потребления по прочим категориям потребителей.

Фактические потери электрической энергии в 2009–2010гг.

Компания	Потери электроэнергии 2009г.		Потери электроэнергии 2010г.		Динамика потерь	
	млн. кВт*ч	% *	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%
ОАО «МРСК Центра»	5 973	10,11%	6 230	10,01%	-47	-0,10%
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	5 286	9,41%	5 391	9,06%	-224	-0,35%
ОАО «МРСК Волги»	4 251	7,38%	4 176	6,90%	-289	-0,48%
ОАО «МРСК Северо-Запада»	2 997	7,18%	2 983	6,82%	-144	-0,36%
ОАО «МРСК Сибири»	7 286	9,32%	7 518	9,24%	-33	-0,08%
ОАО «ТРК»	556	8,47%	573	8,46%	-1	-0,01%
ОАО «МРСК Урала»	6 457	8,82%	6 333	8,08%	-576	-0,74%

ОАО «МРСК Юга»	2 671	9,20%	2 818	9,31%	30	0,11%
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	2 993	20,32%	2 101	17,47%	70	-2,85%
ОАО «Кубаньэнерго»	2 252	12,57%	2 431	12,88%	57	0,30%
ОАО «МОЭСК»	9 051	11,29%	9 314	11,15%	-114	-0,14%
ОАО «Ленэнерго»	3 274	10,33%	3 587	10,71%	128	0,38%
ОАО «Тюменьэнерго»	1 819	2,48%	1 841	2,53%	33	0,04%
ОАО «Янтарьэнерго»	664	18,04%	690	17,88%	-6	-0,16%
Итого по Холдингу МРСК	55 531	8,91%	55 987	8,65%	-1 117	-0,27%

** Данные об относительной величине потерь в 2009 году для оценки динамики приведены в сопоставимых условиях.*

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» составили 55 987 млн кВтч, или 8,65% от отпуска в сеть.

В связи с исключением в 2010 году из объемов отпуска в сеть величины полезного отпуска ряду крупных потребителей «последней мили», необходимо рассматривать динамику потерь в сопоставимых условиях. Так, при росте отпуска в распределительную сеть на 3,8% по сравнению с 2009 годом, относительная величина потерь снизилась на 0,27%, что составляет 1 117 млн кВтч.

Кроме того, на рост абсолютной величины потерь оказывают влияние следующие основные факторы:

- неучтенные режимы работы сетей ОАО «ФСК ЕЭС», отличные от нормальных режимов (аварийные, ремонтные и т.д.), что приводит к значительному перераспределению потоков электроэнергии в сетях РСК и повышенному количеству транзитных потерь;
- наличие значительного количества новых технологических присоединений потребителей (4202 МВт, 24 млрд кВтч/год);
- реализуемая ОАО «Холдинг МРСК» стратегия по консолидации региональных электросетевых активов. Как правило, принимаются сети среднего и низкого уровня напряжения с нормативом потерь, превышающим средний норматив потерь по сетям ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2010 году

Компания	Факт		
	Объем услуг на отчетный период, тыс. кВтч	Объем выручки на отчетный период, тыс. руб. с учетом НДС	Средний тариф, руб. кВтч без НДС
ОАО «МРСК Центра»	53 355 759	67 924 518	1,10
ОАО «МРСК Северо-Запада»	40 471 194	29 908 577	0,64
ОАО «МРСК Урала»	70 886 614	56 360 683	0,70
ОАО «МРСК Сибири»	71 293 311	48 983 837	0,59
ОАО «ТРК»	8 654 209	6 533 931	0,65
ОАО «МРСК Волги»	54 959 161	45 709 495	0,72
ОАО «МРСК Юга»	27 148 978	24 774 901	0,79
ОАО «Кубаньэнерго»	15 148 874	27 481 278	1,57
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	52 619 527	62 664 569	1,03

ОАО «МРСК Северного Кавказа»	9 591 792	11 134 258	1,00
ОАО «МОЭСК»	72 322 051	107 661 972	1,28
ОАО «Ленэнерго»	29 094 703	28 170 025	0,83
ОАО «Тюменьэнерго»	64 696 665	50 509 934	0,68
ОАО «Янтарьэнерго»	3 160 250	8 037 770	2,16
Итого по Холдингу МРСК	573 403 088	575 855 749	0,87

Запланированная в бизнес-плане выручка на 2010 год составила 570,9 млрд руб. с НДС, фактическая выручка — 575,8 млрд руб. с НДС. План выполнен на 100,87%. При этом необходимо отметить, что в бизнес-плане учтены изменения, вызванные заключением потребителями «прямых» договоров с ОАО «ФСК ЕЭС» по объектам «последней мили».

Информация по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний, тыс. шт.

Компания	Количество направленных заявок от ЭСК	Отмена ЭСК	Выполнено	Не выполнено сетевой компанией								
				Всего	в т.ч. по причине				«холостой» выезд бригады без выполнения ограничения			
					отсутствия технической возможности отключения	объекты, относящиеся к «Перечню» Приложения № 6 ПП РФ № 530 от 31.08.2009	отсутствия акта аварийной брони	подключение к сетям прочих собственников	всего	в т.ч.		
										по вине РСК	по вине ЭСК	недопуск потребителя
ОАО «МРСК Центра»	6 546	4 456	1 369	721	40	2	4	5	16	-	2	14
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	51 794	37 363	12 794	1 637	427	72	-	329	809	-	122	687
ОАО «МРСК Волги»	42 687	27 191	13 430	2 066	820	26	-	193	1 027	3	988	36
ОАО «МРСК Северо-Запада»	23 152	18 491	4 428	233	38	5	1	30	135	-	28	40
ОАО «МРСК Сибири»	100 517	33 722	42 520	24 275	3 425	25	-	1 109	17 093	286	1 697	15 110
ОАО «ТРК»	10 773	6 565	3 431	777	39	-	-	83	655	-	655	-
ОАО «МРСК Урала»	58 969	15 921	30 374	12 674	6 646	147	108	663	5 110	1	213	4 894
ОАО «МРСК Юга»	22 503	10 881	11 197	425	21	-	-	54	350	41	69	240
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	173 909	110 684	47 717	15 508	814	1 286	108	943	9 476	7 194	444	1 815
ОАО «Кубаньэнерго»	475	288	168	19	-	-	-	-	19	-	19	-
ОАО «МОЭСК»	11 671	4 846	5 999	826	355	-	-	302	169	-	82	87
ОАО «Ленэнерго»	1 837	661	1 000	176	104	-	-	7	65	-	57	8
ОАО «Тюменьэнерго»	1 724	1 198	526	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ОАО «Янтарьэнерго»	1 699	341	1 353	1	-	-	-	1	4	-	-	4
Итого по Холдингу МРСК	508 256	272 608	176 306	59 338	12 729	1 563	221	3 719	34 928	7 525	4 376	22 935

По итогам 2010 года общее число поступивших от контрагентов заявок на введение полного или частичного ограничения режима потребления электроэнергии составило 508 млн шт., 272,6 млн шт. (54%) были впоследствии отменены энергосбытовыми компаниями; выполнены сетевыми компаниями 176 млн.заявок (35%). Не выполнено 59 млн заявок (12%), в том числе по вине сетевой компании — 7,5 млн заявок (1%).

Задолженность потребителей перед сетевой компанией за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Компания	Дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электроэнергии, тыс. руб. с НДС					
	на 01.01.2010		на 31.12.2010		Динамика дебиторской задолженности	
	Всего ДЗ	в том числе оспариваемая	Всего ДЗ	в том числе оспариваемая	Всего	в том числе оспариваемая
ОАО «МРСК Центра»	4 739 627	1 761 479	6 822 888	1 798 170	2 083 261	36 690
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	5 084 363	1 518 186	4 184 022	741 984	-900 341	-776 202
ОАО «МРСК Волги»	3 213 593	1 060 836	3 052 949	1 453 850	-160 644	393 014
ОАО «МРСК Северо-Запада»	4 724 193	2 611 395	3 743 452	744 230	-980 741	-1 867 165
ОАО «МРСК Сибири»	4 184 624	1 148 548	4 321 931	1 286 838	137 307	138 290
ОАО «ТРК»	206 707	6 914	238 199	10 926	31 492	4 011
ОАО «МРСК Урала»	6 469 581	916 018	5 400 085	944 871	-1 069 496	-1 227 334
ОАО «МРСК Юга»	6 146 445	3 038 934	6 945 117	1 955 240	798 672	-448 952
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 406 865	317 029	1 865 923	1 089 065	459 059	772 037
ОАО «Кубаньэнерго»	1 142 871	987 276	957 349	744 666	-185 522	-242 610
ОАО «МОЭСК»	5 648 433	545 066	8 707 841	480 976	3 059 409	-64 090
ОАО «Ленэнерго»	1 064 155	107 116	1 161 403	128 961	97 249	21 845
ОАО «Тюменьэнерго»	1 822 617	16 262	2 374 219	0	551 602	-16 262
ОАО «Янтарьэнерго»	880 327	46 300	1 268 477	0	388 150	-46 300
Итого по Холдингу МРСК	46 734 401	14 081 360	51 043 856	11 379 778	4 309 456	-2 701 582

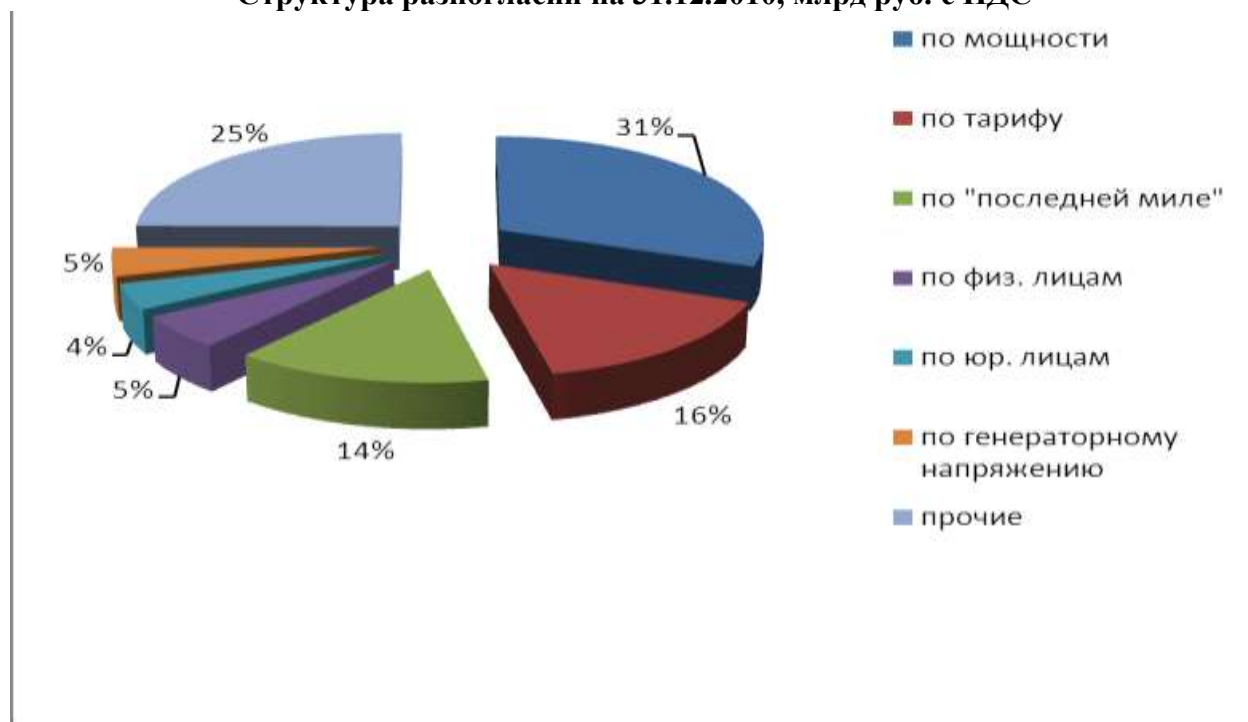
По состоянию на 31.12.2010 общая величина дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии составила 51 млрд руб. с НДС, в том числе оспариваемая потребителями — 11,4 млрд руб. По сравнению с началом года общая величина дебиторской задолженности увеличилась на 4,3 млрд руб. (9,2%). Рост задолженности в основном вызван ростом тарифов на оказываемые услуги. При этом оспариваемая задолженность по сравнению с началом года снизилась на 2,7 млрд руб. (19,2%).

По состоянию на 31.12.2010 преобладают следующие разногласия: по величине мощности — 3 638 млн руб. (31%), по виду тарифа — 1 871 млн руб. (16%), по «последней миле» — 1 701 млн руб. (14%).

В результате урегулирования вышеуказанных разногласий в судебном порядке, их объем по сравнению с началом года значительно снизился.

Необходимо отметить, что основной объем разногласий вызван в основном пробелами в тарифном регулировании, а не спорами по объемам оказанных услуг.

Структура разногласий на 31.12.2010, млрд руб. с НДС



Услуги ОАО «ФСК ЕЭС» по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС

Компания	Задолженность на 01.01.2010	Стоимость услуг по бизнес-плану	Стоимость фактически оказанных услуг	Отклонение		Всего оплачено за 2010 год	Задолженность на 31.12.2010
				всего	%		
ОАО «МРСК Центра»	609 814	12 738 830	12 996 989	258 159	2	13 555 893	50 911
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	508 110	10 813 134	10 875 257	62 123	1	10 673 230	710 137
ОАО «МРСК Волги»	19 707	9 392 747	9 781 159	388 412	4	9 809 028	-8 163
ОАО «МРСК Северо-Запада»	421 653	8 421 262	8 373 846	-47 416	-1	8 795 499	0
ОАО «МРСК Сибири»	1 065 930	12 823 609	12 771 390	-52 219	0	12 764 381	1 072 939
ОАО «ТРК»	68 184	1 379 155	1 390 078	10 923	1	1 364 560	93 702
ОАО «МРСК Урала»	63 985	13 197 082	12 907 411	-289 671	-2	12 680 357	291 039
ОАО «МРСК Юга»	1 511 918	5 971 945	5 934 296	-37 649	-1	4 566 448	2 879 766
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	-8 848	1 134 461	1 114 202	-20 259	-2	805 701	299 653
ОАО «Кубаньэнерго»	918 093	4 012 540	4 033 350	20 810	1	4 028 015	923 428
ОАО «МОЭСК»	425 728	10 124 317	10 127 649	3 332	0	9 917 070	636 306
ОАО «Ленэнерго»	259 356	5 990 815	5 792 979	-197 836	-3	5 662 363	389 971
ОАО «Тюменьэнерго»	678 133	13 497 657	13 436 394	-61 262	0	13 244 122	870 405
ОАО «Янтарьэнерго»	42 631	789 328	791 656	2 328	0	774 995	59 293
Итого по Холдингу МРСК	6 584 393	110 286 882	110 326 656	39 774	0	108 641 661	8 269 388

Фактическая стоимость услуг ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010 году составила 110,32 млрд руб. с НДС при плане 110,28 млрд руб. с НДС. Выполнение плана составило 100%, при этом необходимо отметить, что в бизнес-плане учтены изменения, вызванные заключением потребителями «прямых» договоров с ОАО «ФСК ЕЭС» по объектам «последней мили».

Задолженность ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» за оказанные услуги ОАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2010 составила 8,27 млрд руб., по сравнению с началом года увеличение составило 1,68 млрд руб. (25,6%), что вызвано ростом тарифов на оказываемые услуги.

14.2.Оказание услуг по технологическому присоединению

Совершенствование нормативной правовой базы, регулирующей деятельность по технологическому присоединению

ОАО «Холдинг МРСК» проводит работу по координации деятельности по технологическому присоединению ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», а также участвует в работе по совершенствованию нормативной правовой базы, являющейся основой этого процесса.

В 2010 году при участии ОАО «Холдинг МРСК» подготовлено Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2010 № 759 «О совершенствовании порядка технологического присоединения потребителей к электрическим сетям», которым внесены изменения в Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861

«Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг, Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», уточняющие существенные условия договоров об осуществлении технологического присоединения, а также процедуру технологического присоединения по индивидуальному проекту.

ОАО «Холдинг МРСК» участвовало в работе по внесению изменений в нормативные правовые акты, касающиеся введения особых условий технологического присоединения на территории муниципального образования город-курорт Сочи в период организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года, для чего было принято Постановление Правительства РФ от 15.05.2010 № 341 «Об утверждении Положения об особенностях предоставления технических условий, определения платы за технологическое присоединение и особенностях технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии на территории муниципального образования город-курорт Сочи в период организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».

В связи с тем, что с 01.01.2011 вступает в действие норма Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», исключающая из состава платы за технологическое присоединение инвестиционную составляющую на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, ФСТ России при участии ОАО «Холдинг МРСК» подготовлены Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные Приказом ФСТ России от 30.11.2010 № 365-э/5.

Тарифы на технологическое присоединение

Размер платы за технологическое присоединение устанавливается региональными регулирующими органами в соответствии с Методическими указаниями федерального регулирующего органа — Федеральной службы по тарифам России (Приказ ФСТ РФ «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям», на 2010 год — от 21.08.2009 № 201-э/1, на 2011 год — от 30.11.2010 № 365-э/5).

Плата за технологическое присоединение должна компенсировать экономически обоснованные расходы на проведение мероприятий по технологическому присоединению объекта к электрическим сетям путем расчета необходимой валовой выручки (НВВ) по технологическому присоединению. В соответствии с положениями абзаца 4 п.2 ст.23.2 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» с 01.01.2011 не допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, в том числе связей между объектами территориальных сетевых организаций и объектами единой национальной (общероссийской) электрической сети, за исключением расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

Переход филиалов ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» на тарифное регулирование методом РAB и исключение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, из состава платы за технологическое присоединение, в дальнейшем приведет к снижению выручки от технологических присоединений.

Мониторинг деятельности по технологическому присоединению

В 2010 году в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» поступило 278 429 заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств на мощность 20 144 МВт, заключено 227 802 договора об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств на общую мощность 7 624,4 МВт. Фактически подписано 134 471 акт технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 4 198,6 МВт.

Мониторинг деятельности по технологическому присоединению энергопринимающих устройств в 2010 году

Компания	Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено ДТП		Кол-во присоединений	
	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ОАО «МРСК Центра»	41 174	1 831 400	35 295	1 017 253	26 730	582 276
ОАО «Ленэнерго»	14 686	2 089 702	11 159	629 457	4 173	645 279
ОАО «МОЭСК»	44 838	7 152 542	34 610	1 823 938	17 787	991 070
ОАО «МРСК Волги»	14 494	768 442	13 259	384 827	8 444	158 223
ОАО «Янтарьэнерго»	4 451	435 794	3 866	90 517	1 863	49 159
ОАО «МРСК Юга»	14 456	993 928	10 116	294 105	5 971	166 675
ОАО «Кубаньэнерго»	22 688	1 213 420	17 482	401 979	10 348	148 928
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	10 345	625 213	8 670	236 849	6 200	77 286
ОАО «Тюменьэнерго»	4 141	791 824	3 535	586 051	2 202	274 440

ОАО «МРСК Сибири» ¹²	29 797	1 491 154	23 201	646 570	12 139	306 912
ОАО «ТРК»	2 416	31 429	2 416	31 429	2 475	35 904
ОАО «МРСК Северо-Запада»	18 574	965 041	15 509	293 543	8 229	157 751
ОАО «МРСК Урала»	22 235	880 401	18 578	586 407	11 528	273 677
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	34 134	873 714	30 106	601 523	16 382	331 008
Итого по Холдингу МРСК	278 429	20 144 006	227 802	7 624 448	134 471	4 198 588

Процент реализованных присоединений от всего спроса на мощность составляет в натуральном выражении (МВт) — 21%; в количественном выражении (шт.) — 48%. Процент заключенных договоров технологического присоединения от всего спроса на мощность составляет в натуральном выражении (МВт) — 38%; в количественном выражении (шт.) — 82 %.

Динамика спроса на мощность и объема присоединенной мощности энергопринимающих устройств по Холдингу МРСК за 2008–2010 гг.

Год	Кол-во поданных заявок на ТП				Кол-во присоединений (подписанные акты ТП)			
	шт.	Прирост , %	на общую мощность (N) кВт	Прирост , %	шт.	Прирост , %	на общую мощность (N) кВт	Прирост, %
2008	170 962	-	29 645 269	-	88 159	-	3 447 167	-
2009	199 643	17	16 345 593	-45	107 636	22	3 261 324	-6
2010	278 429	39	20 144 006	23	134 471	25	4 198 588	29

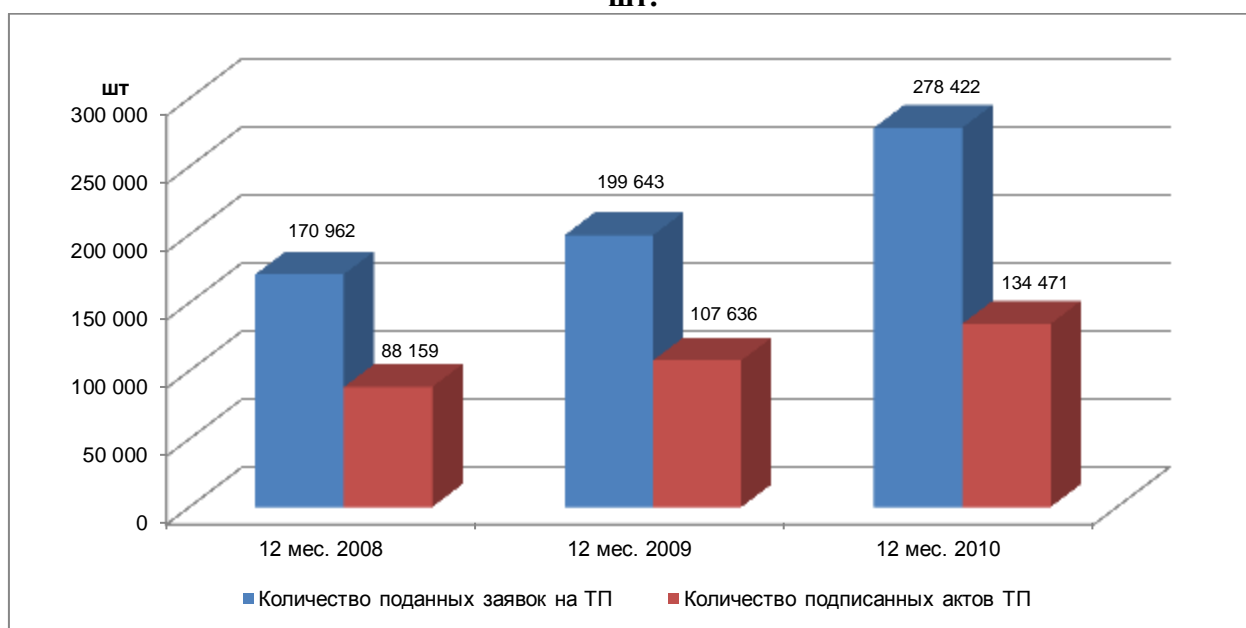
В период с 2008 по 2010 гг. произошло увеличение количества обращений за технологическим присоединением.

В 2009 году наблюдалась разносторонняя динамика. Изменения, коснувшиеся законодательной базы по технологическому присоединению в части предоставления значительных преференций и льгот для населения, малого и среднего бизнеса привели к росту спроса на услуги по технологическому присоединению. В то же время в результате влияния экономического кризиса снизился спрос со стороны крупных заявителей. В результате можно наблюдать увеличение общего числа заявок при снижении мощности.

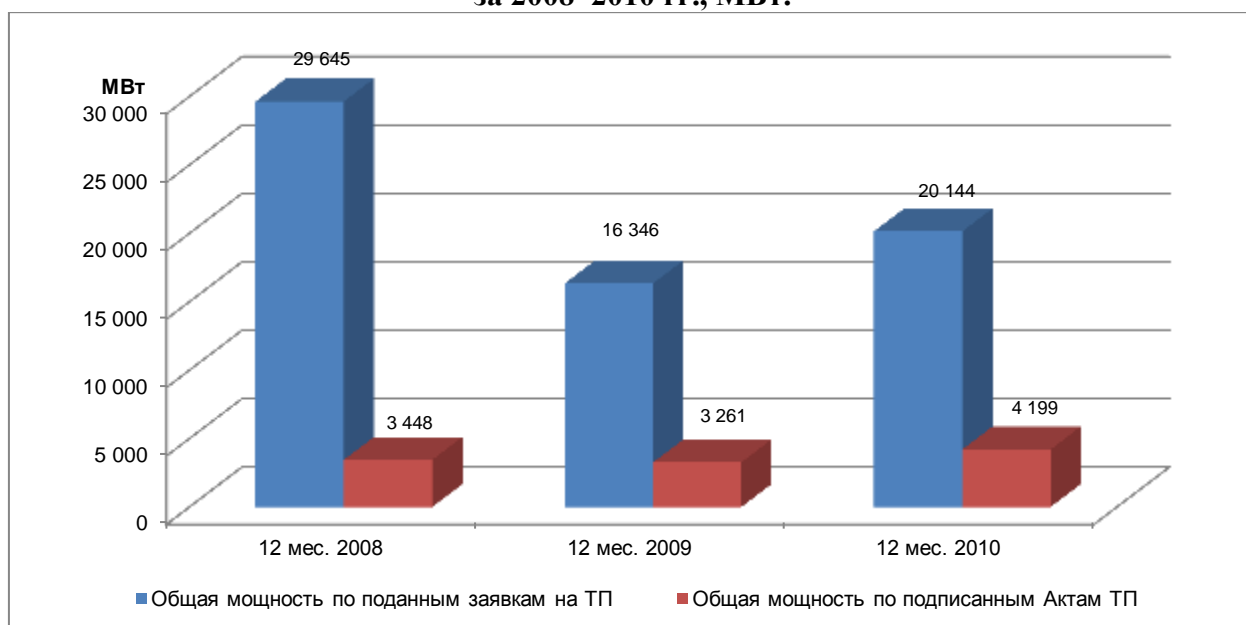
Улучшение экономической ситуации в стране, снижение барьеров для доступа к инфраструктуре способствует росту спроса на услуги по технологическому присоединению в 2010 году. В дальнейшем отсутствуют объективные причины для снижения наметившейся положительной динамики.

¹² с учетом ОАО «Тываэнерго» и ОАО «Улан-Удэ Энерго»

Динамика количества поданных заявок и подписанных актов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств по Холдингу МРСК за 2008–2010 гг., шт.



Динамика общей мощности по поданным заявкам и подписанным актам на технологическое присоединение энергопринимающих устройств по Холдингу МРСК за 2008–2010 гг., МВт.



**Мониторинг деятельности по технологическому присоединению объектов по
производству электрической энергии в 2010 году**

Компания	Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров ТП		Кол-во присоединений (подписанные акты ТП)	
	Шт.	кВт	Шт.	кВт	Шт.	кВт
ОАО «МРСК Центра»	5	414 600	4	294 600	0	0
ОАО «Ленэнерго»	2	180 000	2	180 000	0	0
ОАО «МОЭСК»	3	570 104	1	420 000	0	0
ОАО «МРСК Волги»	1	80 000	1	80 000	1	10 000
ОАО «Янтарьэнерго»	0	0	0	0	0	0
ОАО «МРСК Юга»	3	83 600	1	69 200	0	0
ОАО «Кубаньэнерго»	10	808 540	1	180 000	0	0
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	0	0	0	0	1	80 000
ОАО «Тюменьэнерго»	9	1 675 140	5	1 408 000	0	0
ОАО «МРСК Сибири» ¹³	4	381 000	2	117 000	0	0
ОАО «ТРК»	0	0	0	0	0	0
ОАО «МРСК Северо-Запада»	8	221 895	2	193 600	0	40 000
ОАО «МРСК Урала»	3	470 000	0	0	1	6 000
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	9	808 200	7	505 200	0	0
Итого по Холдингу МРСК	57	5 693 079	26	3 447 600	3	136 000

ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году завершили мероприятия по осуществлению технологического присоединения 3 крупных объектов по производству электрической энергии, строительство которых осуществляется в рамках договоров о предоставлении мощности:

- ОАО «МОЭСК»: технологическое присоединение блока № 7 ПГУ 400 МВт, филиал ОАО «ОГК-4» — Шатурская ГРЭС;
- ОАО «МОЭСК»: технологическое присоединение блока № 8 ПГУ 420 МВт, филиал ОАО «Мосэнерго» — ТЭЦ-26 — ОАО «Мосэнерго»;
- ОАО «Янтарьэнерго»: технологическое присоединение блока № 2 ПГУ 450 МВт филиал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Калининградская ТЭЦ-2».

В настоящее время по присоединенным объектам осуществляется оформление необходимых документов.

¹³ с учетом ОАО «Тываэнерго» и ОАО «Улан-Удэ Энерго»

Выручка от услуг по технологическому присоединению

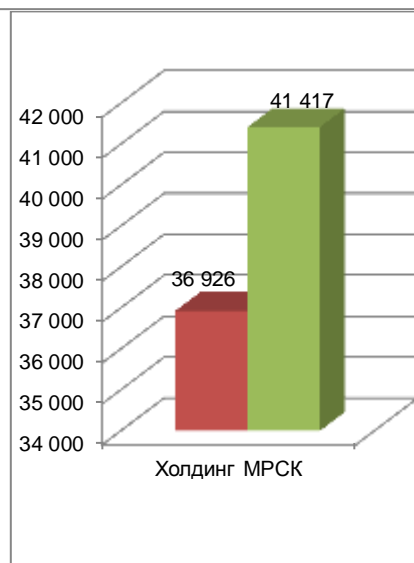
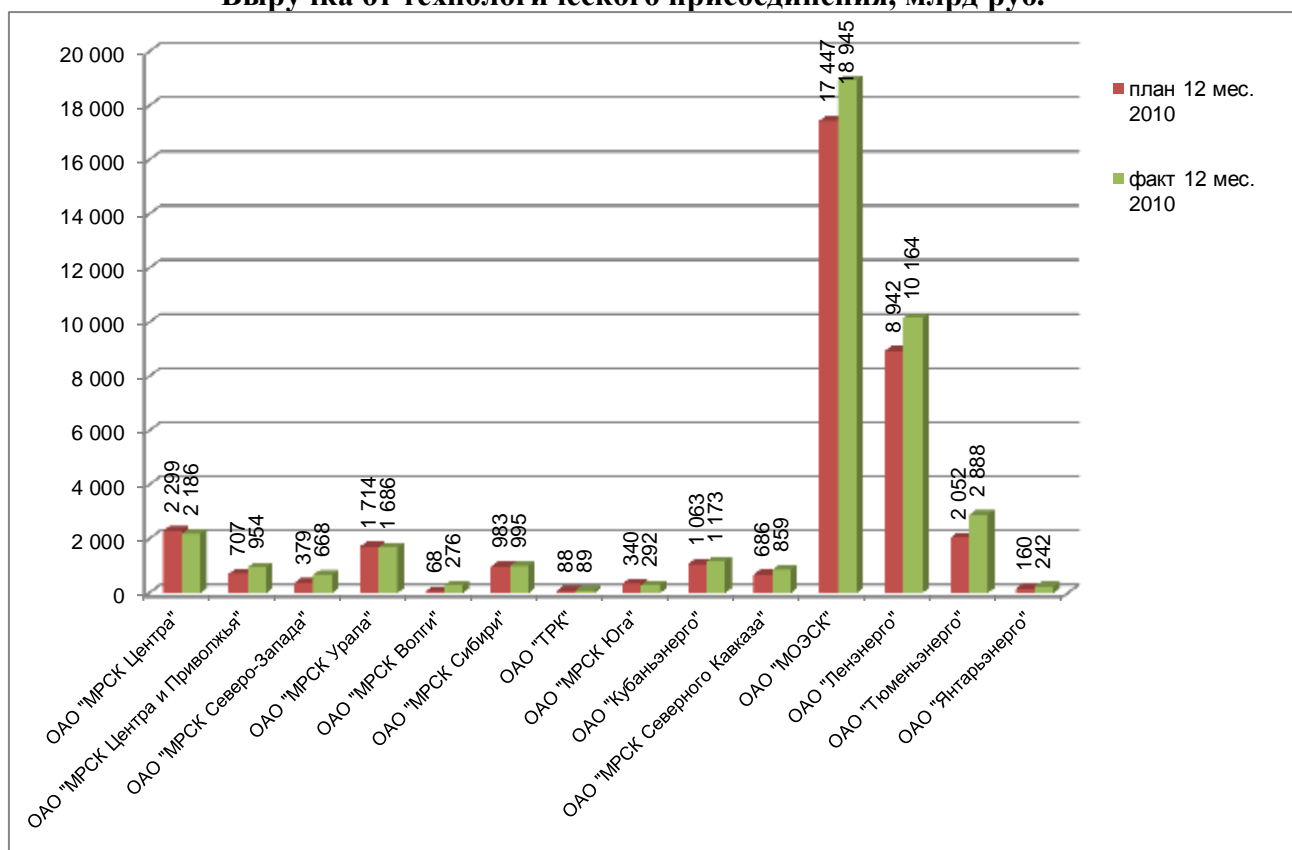
В 2010 году по Холдингу МРСК по показателю «Выручка от услуг по технологическому присоединению» наблюдалось отклонение фактических значений от плановых в большую сторону. При плане 36 926 млн руб. объем фактической (активированной) выручки в 2010 году составил 41 417 млн руб. (112% от плана).

Объем работ, финансируемых за счет платы от технологического присоединения, по которым подписаны акты технологического присоединения (за 2010г), млн руб. без НДС

Компания	План по выручке	Фактическая выручка за услуги по ТП (активированная)	Выполнено, %
ОАО «МРСК Центра»	2 299	2 186	-5
ОАО «Ленэнерго»	8 942	10 164	14
ОАО «МОЭСК»	17 447	18 945	9
ОАО «МРСК Волги»	68	276	306
ОАО «Янтарьэнерго»	160	242	51
ОАО «МРСК Юга»	340	292	-14
ОАО «Кубаньэнерго»	1 063	1 173	10
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	686	859	25
ОАО «Тюменьэнерго»	2 052	2 888	41
ОАО «МРСК Сибири» ¹⁴	983	995	1
ОАО «ТРК»	88	89	1
ОАО «МРСК Северо-Запада»	379	668	76
ОАО «МРСК Урала»	1 714	1 686	-2
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	707	954	35
Итого по Холдингу МРСК	36 926	41 417	12

¹⁴ с учетом ОАО «Тываэнерго» и ОАО «Улан-Удэ Энерго»

Выручка от технологического присоединения, млрд руб.



Перспективное развитие электросетевого комплекса

Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 определено, что схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации разрабатываются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при участии системного оператора и сетевых организаций на 5-летний период с учетом схемы и программы развития ЕЭС России. Схемы и программы развития электроэнергетики регионов утверждаются ежегодно до 1 мая органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

По итогам 2010 года из 69 субъектов Российской Федерации, входящих в зону деятельности Холдинга МРСК, схемы и программы перспективного развития разработаны по 48 субъектам, из них утверждено по 42 субъектам.

Менеджмент ОАО «Холдинг МРСК» ведет работу по реализации политики в области формирования схем и программ перспективного развития электроэнергетики. Учитывая итоги проведенной в 2010 году органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации работы по формированию схем и программ перспективного развития электроэнергетики, а также того, что в соответствии с Постановлением, схемы и программы развития электроэнергетики регионов являются основой для разработки долгосрочной инвестиционной программы электросетевых компаний, в ОАО «Холдинг МРСК» были подготовлены предложения по внесению изменений в Постановление и направлению предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в целях организации работ в 2011 году.

Схемы и программы развития электроэнергетики регионов

Компания	Кол-во субъектов в зоне деятельности	Кол-во разработанных схем и программ развития электроэнергетики	Кол-во утвержденных схем и программ развития электроэнергетики
ОАО «МРСК Центра»	11	11	10
ОАО «Ленэнерго»	2	1	1
ОАО «МОЭСК»	2	1	1
ОАО «МРСК Волги»	7	5	4
ОАО «Янтарьэнерго»	1	0	0
ОАО «МРСК Юга»	4	2	2
ОАО «Кубаньэнерго»	2	2	2
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	7	1	0
ОАО «Тюменьэнерго»	3	3	3
ОАО «МРСК Сибири»	10	7	7
ОАО «МРСК Северо-Запада»	7	5	2
ОАО «МРСК Урала»	4	3	3
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	9	7	7
Итого по Холдингу МРСК	69	48	42

15.Эксплуатация и техническая политика

15.1.Оперативно-технологическое управление, автоматизация технологического управления

Одной из основных задач ОАО «Холдинг МРСК» в части организации производственной деятельности ДЗО является развитие и совершенствование системы оперативно-технологического управления распределительным сетевым комплексом.

В рамках исполнения данной задачи ОАО «Холдинг МРСК» проводится работа по организации и сопровождению процесса формирования Центров управления сетями (ЦУС) и оперативно-ситуационных центров (ОСЦ) в ДЗО Холдинга.

Главной целью создания ЦУС является формирование в каждой распределительной сетевой компании центра ответственности, в котором сосредоточены функции по оперативно-технологическому управлению распределительной электрической сетью, а также организация эффективного взаимодействия с внешними контрагентами в области оперативно-диспетчерского и оперативно-технологического управления (системным оператором, субъектами электроэнергетики, потребителями электрической энергии и др.).

В настоящее время во всех сетевых организациях ОАО «Холдинг МРСК» созданы ЦУС с выполнением операционных и неоперационных функций.

64 ЦУС выполняют неоперационные функции:

- мониторинг оперативной ситуации в распределительном электросетевом комплексе;
- централизация работы по планированию сроков проведения ремонтов электросетевых объектов;
- организация работы с оперативным персоналом.

48 ЦУС выполняют операционные функции:

- управление технологическим режимом работы электросетевого комплекса;
- ликвидация аварий;
- подготовка к проведению ремонтных работ.

Из них 20 ЦУС созданы «с нуля» («Белгородэнерго», «Кировэнерго», «Кузбассэнерго» и др.), 12 ЦУС — на базе неликвидированных центральных диспетчерских служб («Псковэнерго», «Ростовэнерго», «Калмэнерго» и др.), 13 ЦУС — на базе диспетчерских служб ПЭС (ПО) (ОАО «Ленэнерго», «Астраханьэнерго», «Ярэнерго» и др.), 3 ЦУС — на базе филиалов ОАО «СО ЕЭС» (проекты укрупнения операционных зон диспетчерских центров) («Калугаэнерго», «Брянскэнерго», «Орелэнерго»), 13 ЦУС — на базе диспетчерских служб ПО (ПЭС) (данное решение в ряде сетевых организаций принято в качестве первого этапа перехода ЦУС к выполнению операционных функций с выполнением операционных функций в рамках эксплуатационной ответственности ПЭС (ПО)).

В 2010 году в 4 ЦУС распределительных сетевых компаний приняты операционные функции. В работе комиссий по проверке готовности ЦУС распределительных сетевых компаний к выполнению операционных функций принимали участие специалисты ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время в завершающей стадии находятся работы по технологическому оснащению диспетчерских пунктов ЦУС автоматизированными системами диспетчерского управления, а также по организации каналов связи и передачи телеметрической информации по объектам в минимальном объеме, необходимом для принятия ЦУС распределительных сетевых компаний операционных функций в течение 2011 года.

Основными решениями по программно-техническому комплексу ЦУС являются:

- PSI Control (разработчик — компания PSI, Германия);
- ENMAC (разработчик — компания General Electric, Великобритания);
- Систел (разработчик — компания Систел-Автоматизация, Россия).

В рамках проводимой ОАО «Холдинг МРСК» работы по развитию и совершенствованию системы оперативно-технологического управления распределительного сетевого комплекса разработаны и утверждены:

- типовая программа и регламент проверки готовности ЦУС распределительных сетевых компаний к выполнению операционных функций;
- типовые технические требования к организации обмена информацией с диспетчерскими центрами и центрами управления сетями распределительных сетевых компаний, типовая программа модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях МРСК;
- типовое соглашение о технологическом взаимодействии между ОАО «СО ЕЭС» и МРСК в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России;
- утверждены программы модернизации и расширения систем сбора и передачи информации на подстанциях МРСК и иных территориальных сетевых организаций, являющихся ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»;

- разработаны изменения в действующие нормативные правовые акты по разработке и применению графиков аварийного ограничения и использования противоаварийной автоматики;
- проведены конкурсные процедуры и начаты работы по разработке «Стандарта организации МРСК/РСК по оперативно-технологическому управлению в распределительном сетевом комплексе»;
- проведено выездное совещание рабочей группы ОАО «Холдинг МРСК» по развитию оперативно-технологического управления, в состав которой входят представители структурных подразделений ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», ответственных за оперативно-технологическое управление.

В рамках проводимой в ОАО «Холдинг МРСК» работе по повышению оперативности и качества представляемой в Общество информации о технологических нарушениях, воздействиях неблагоприятных погодных и стихийных явлений, пожарах, несчастных случаях на объектах ДЗО Холдинга и их последствиях оперативно-ситуационный центр ОАО «Холдинг МРСК» переведен на круглосуточный режим функционирования. Организационная структура и схема информационного взаимодействия ОСЦ представлены на рисунках ниже. В отчетном году утвержден Регламент представления в ОАО «Холдинг МРСК» информации о технологических нарушениях, организовано исполнение в ДЗО Холдинга Порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях на объектах электроэнергетики и в электроустановках потребителей электрической энергии, утвержденного Министерством энергетики Российской Федерации.

Организационная структура ОСЦ

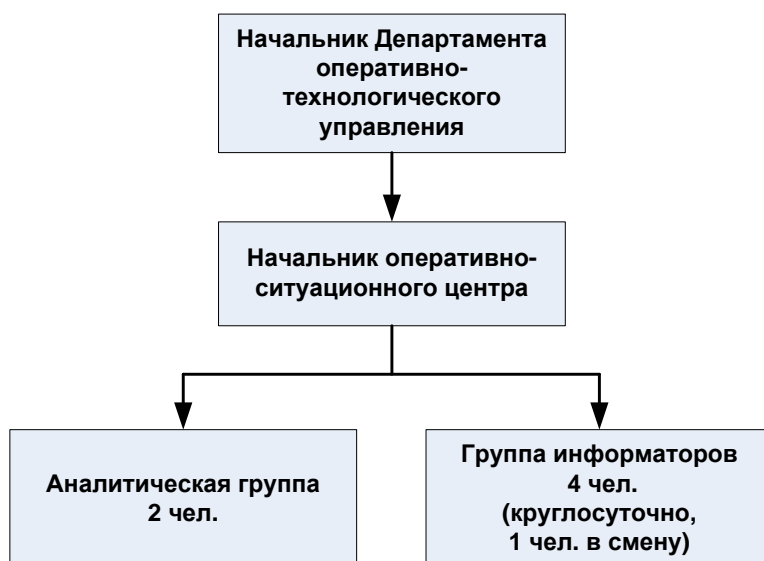
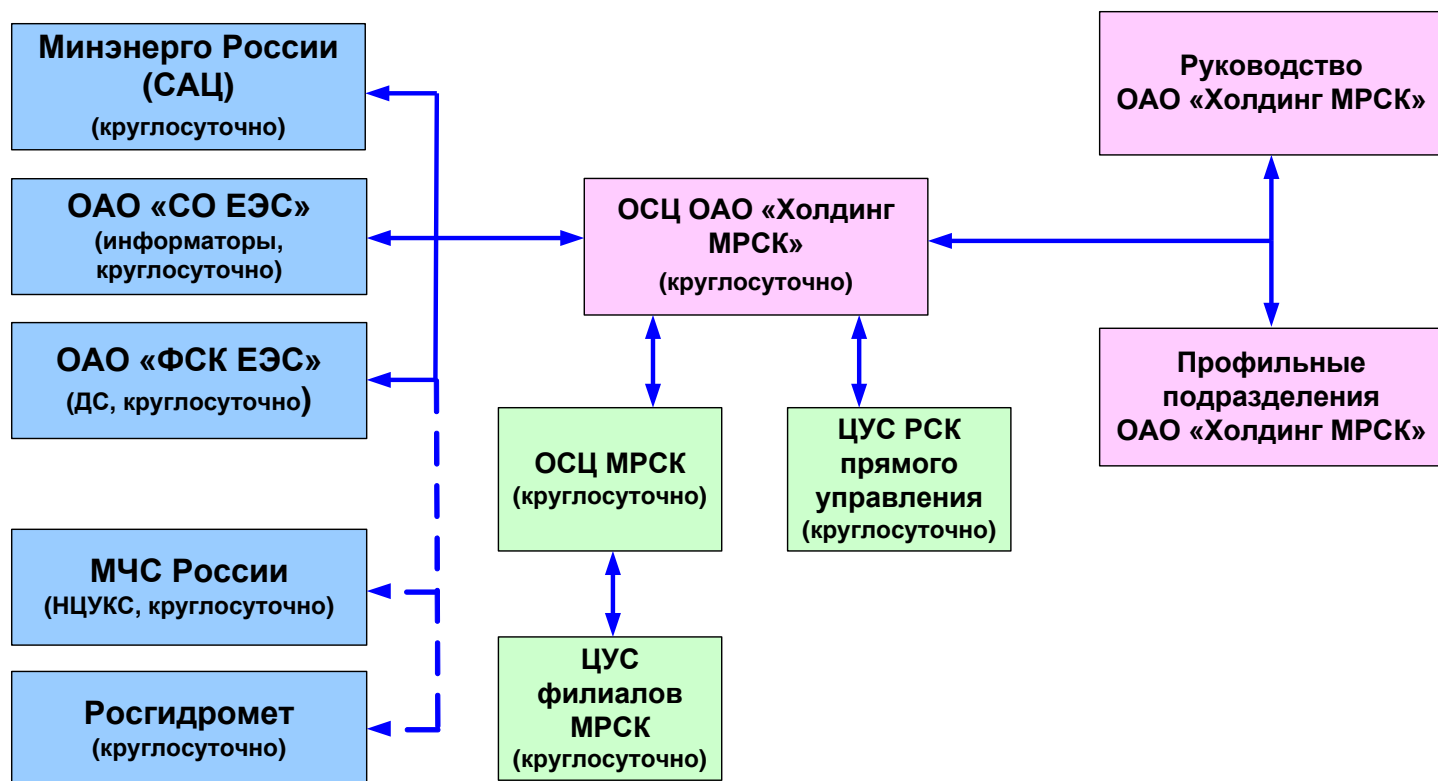


Схема информационного взаимодействия ОСЦ



— существующий информационный обмен

- - - планируемый информационный обмен

Основные задачи ОАО «Холдинг МРСК» по оперативно-технологическому управлению распределительным сетевым комплексом на 2011 год:

- принятие всеми ЦУС распределительных сетевых компаний операционных функций в объеме I этапа;
- расширение объема выполняемых операционных функций ЦУС распределительных сетевых компаний (для ЦУС распределительных сетевых компаний, принявших операционные функции в объеме I этапа);
- разработка Стандарта организации по оперативно-технологическому управлению в распределительном сетевом комплексе;
- организация работы по внедрению системы температурного мониторинга объектов электросетевого хозяйства;
- разработка и внедрение комплексного решения по управлению технологическими режимами работы электрической сети с использованием систем температурного мониторинга объектов электросетевого хозяйства;
- организация работы в сетевых организациях ОАО «Холдинг МРСК» по реализации Соглашений о технологическом взаимодействии, заключенных

между ОАО «СО ЕЭС» и МРСК в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России;

- внесение изменений в действующие нормативные правовые акты по разработке и применению графиков аварийного ограничения и использования противоаварийной автоматики;
- контроль исполнения ДЗО Холдинга программ системы сбора и передачи информации распределительного сетевого комплекса в соответствии с утвержденными программами и проектом Федерального закона «Технический регламент о безопасности электрических станций и сетей»;
- завершение работы по передаче функций управления объектами единой энергосистемы, находящимися на балансе ОАО «ФСК ЕЭС», от оперативного персонала РСК диспетчерскому персоналу соответствующих диспетчерских центров ОАО «СО ЕЭС» и оперативному персоналу ОАО «ФСК ЕЭС»;
- разработка типовой модели распределения оборудования подстанций по способу управления (оперативным персоналом подстанции, диспетчером ЦУС распределительных сетевых компаний, предприятие электрических сетей (производственное отделение), район электрических сетей);
- организация информационного взаимодействия при технологических нарушениях, чрезвычайных и иных нештатных ситуациях между ОСЦ Холдинга МРСК и МЧС России, Гидрометцентром России и другими заинтересованными организациями и ведомствами;
- разработка предложений по расширению функционала ОСЦ сетевых организаций ОАО «Холдинг МРСК» в части аналитических задач;
- завершение формирования базы сетевых ограничений в РЭСК с целью разработки мероприятий по их устранению и контроля за включением в инвестиционные программы ДЗО Холдинга.

Основным направлением по обеспечению информационной поддержки производственной деятельности ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» является развитие и совершенствование систем автоматизации технологического управления, являющихся совокупностью программных и технических средств, предназначенных для управления диспетчерско-технологической и производственно-технической деятельностью и включающих в себя следующие технологические системы: автоматизированные системы диспетчерского управления, системы автоматического регулирования напряжения, частоты и мощности, релейную защиту и автоматику, автоматизированные системы управления технологическими процессами, системы сбора и передачи информации, телемеханику и технологическую связь, автоматизированные системы контроля и учета электроэнергии.

В рамках решения задач по комплексной автоматизации технологического управления распределительного сетевого комплекса в ОАО «Холдинг МРСК» проводятся работы по:

- формированию и реализации единой технической политики в области создания автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) ДЗО Холдинга и использованию инфраструктуры электроэнергетики для организации оптоволоконных линий связи;
- координации и контролю создания и модернизации автоматизированных систем технологического управления в ДЗО Холдинга.

В части формирования единой технической политики в области АСТУ завершается разработка Концепции создания автоматизированных систем технологического управления ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

В части технического сопровождения процессов развития и эксплуатации АСТУ в ДЗО Холдинга разработана программа и проведен ряд проверок работ по созданию

программно-технического комплекса ЦУС, ССПИ и автоматизации технологического управления объектов электрических сетей в Холдинге МРСК. В 2010 году проведена работа по корректировке и согласованию Программ перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

Совместно с ОАО «ФСК ЕЭС» подготовлено Типовое техническое задание на разработку проектной документации «Организация обмена оперативно-технологической информацией между ЦУС ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» и ЦУС филиалов ОАО «ФСК ЕЭС».

С целью обеспечения информационного взаимодействия создана рабочая группа по вопросам формирования единой информационной модели электроэнергетического комплекса РФ. В рабочую группу вошли представители ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «РусГидро», ОАО «Концерн Росэнергоатом» и других энергетических компаний.

Трудности в развитии и внедрении современных технологий автоматизации технологического управления в Холдинге МРСК прежде всего связаны с:

- высоким моральным и физическим износом основного и вспомогательного оборудования распределительного сетевого комплекса;
- недостаточной формализацией основных бизнес-процессов технологического управления;
- отсутствием единой нормативно-технической документации, отвечающей современным требованиям в области автоматизации управления электрическими сетями как на уровне Холдинга МРСК, так и в энергетической отрасли в целом;
- отсутствием в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» комплексных программ развития АСТУ;
- недостаточными объемами информации о режимах работы электрической сети и состоянии основного и вспомогательного оборудования;
- различной технической политикой в области АСТУ и несогласованностью при реализации различных подсистем АСТУ.

Основной задачей ОАО «Холдинг МРСК» по формированию условий для развития и совершенствования автоматизации технологического управления является создание современной нормативно-технической базы, ориентированной на инновационные технологии. Решение этой задачи невозможно без разработки основных общесистемных и нормативно-технических документов, определяющих основные требования к АСТУ, основные проектные решения и их технико-экономические обоснования. ОАО «Холдинг МРСК» будет вести работу по созданию организационной структуры, обеспечивающей координацию и контроль процессов внедрения, эксплуатации и последующего развития АСТУ ДЗО Холдинга. В среднесрочной перспективе развитие АСТУ в Холдинге МРСК с решением следующих задач:

- разработка общих технических требований к подсистемам АСТУ (ССПИ, диспетчерская связь, средства и системы учета электроэнергии);
- разработка стратегии развития «интеллектуальных сетей» в распределительном электросетевом комплексе;
- разработка Концепции развития средств релейной защиты и автоматики распределительных сетей;
- разработка методик оценки эффективности систем учета электроэнергии и управления электропотреблением;
- разработка типовых технических решений по применению данных системы температурного мониторинга в системах режимного и противоаварийного управления;

- разработка типового проекта системы температурного мониторинга ВЛ электропередачи;
- разработка типовых решений системы температурного мониторинга кабельных линий электропередач;
- разработка типовых решений системы температурного мониторинга трансформаторов.

15.2.Производственный контроль, охрана труда и технологическая безопасность

Повышение надежности электрических сетей

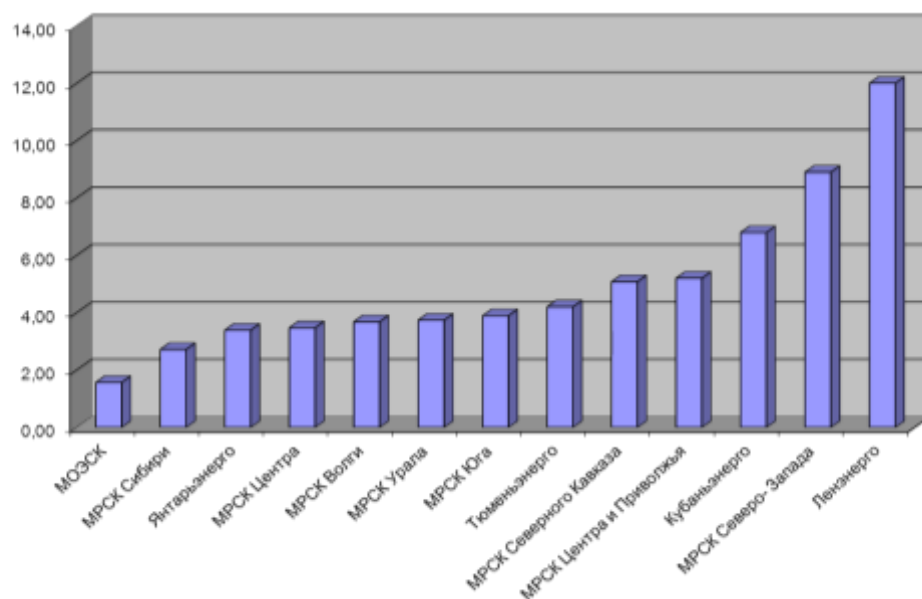
В соответствии с решением, принятым на совещании технических руководителей ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», в 2010 году проводилась работа по разработке и совершенствованию системы учета технологических нарушений в электросетевом комплексе. При этом учитывались требования:

- Правил расследования причин аварии в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846, согласно которым все технологические нарушения в сети 6 кВ и выше классифицированы как аварии.
- Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 29.06.2010 № 296;
- Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей действующей с 01.01.2001 (в части, не противоречащей Правилам расследования причин аварий в электроэнергетике).

В результате критерии учета технологических нарушений (аварий) были расширены, что привело к существенному росту показателей аварийности и нецелесообразности проведения сравнительного анализа с данными предыдущих отчетных периодов.

Критерием определения уровня надежности, исходя из общепринятых в мировой практике показателей и Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров, является длительность перерывов электроснабжения потребителей услуг. Эквивалентом указанного показателя в электросетевом комплексе подведомственных ОАО «Холдинг МРСК» сетевых организаций является «Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6кВ и выше)», который за 2010 год составил 4,08 часа.

Показатель средней длительности технологических нарушений (аварий) связанных с перерывом электроснабжения потребителей в 2010 году, часов



Причины технологических нарушений (аварий) 2010 года, %



На основании проведенных по каждому технологическому нарушению расследований в МРСК разработаны следующие целевые программы повышения уровня надежности сетевых комплексов:

- проведение технического освидетельствования электроустановок;
- замена перегруженных силовых трансформаторов на трансформаторы большей мощности;
- замена фарфоровой подвесной изоляции ВЛ на стеклянную;
- замена масляных выключателей на вакуумные или элегазовые выключатели;
- расчистка просеки ВЛ и удаление деревьев, растущих за пределами просеки и угрожающих падением на провода ВЛ;
- телемеханизация подстанций;
- замена физически и морально устаревшего оборудования и устройств РЗА и ПА;

- замена деревянных опор с повышенной степенью загнивания ВЛ 6-35 кВ;
- замена неизолированных проводов на самонесущий изолированный провод типа СИП-3 и на изолированные провода на ВЛ 6-10 кВ, проходящие по лесным массивам и населенной местности;
- переустановка опор с поврежденных фундаментов на новые;
- установка спиральной арматуры;
- расширение проектно-зауженных просек ВЛ;
- реконструкция систем компенсации емкостных токов замыкания на «землю» в сети 6-10 кВ;
- создание GPS-контроля автотранспорта;
- установка дополнительных промежуточных опор с целью повышения устойчивости ВЛ к изменившимся условиям климатических воздействий.

С целью уменьшения времени на восстановление оборудования, поврежденного в массовом количестве стихийными явлениями, заключаются рамочные договоры с подрядчиками и смежными энергосистемами на выполнение аварийно-восстановительных работ, а также с подразделениями МЧС об оказании информационной и технической поддержки.

Наряду с целевыми программами при каждом расследовании технологических нарушений разрабатываются единичные мероприятия по недопущению аналогичных нарушений.

Производственный контроль, охрана труда и технологическая безопасность

В ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» находятся в эксплуатации опасные производственные объекты (ОПО), идентифицированные в соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов». Основную массу ОПО составляют объекты, идентифицированные как используемые стационарно установленные грузоподъемные механизмы.

В соответствии с приказами Ростехнадзора от 04.09.2007 № 606 и от 05.03.2008 № 131 в 2008 году в ряде филиалов ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» была проведена идентификация объектов с использованием в рабочем процессе опасных веществ (горючих жидкостей) объемом более 2% от предельно допустимого, равного 200 т, определенного Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»), и регистрация ОПО в госреестре площадок трансформаторных подстанций (118 объектов ОАО «Томская распределительная сетевая компания» и 183 площадки трансформаторных подстанций в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» — «Комизнерго»).

Все опасные производственные объекты, эксплуатируемые в ДЗО Холдинга, зарегистрированы в Государственном реестре, на каждый объект получены свидетельства о регистрации. Исполнение требований Ростехнадзора по регистрации ПС 35 кВ и выше в госреестре ОПО несет значительные затраты по оплате услуг за обучение, экспертизу промышленной безопасности, составление и ведение документации, дублирующей принятую в электроэнергетике. Затраты в целом по ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» могут составить около 6 млрд руб. Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и правила промышленной безопасности не устанавливают технических требований к устройству, проектированию, изготовлению, монтажу и эксплуатации маслонаполненного электротехнического оборудования, что может привести к росту аварийности. В 2010 году ОАО «Холдинг МРСК» совместно с ОАО «ФСК ЕЭС» разработан проект внесения изменений в нормативные документы с целью исключения избыточных требований по промышленной безопасности применительно к подстанциям 35 кВ и выше, который в установленном порядке направлен в Минэнерго РФ. Минэнерго РФ соответственно

направило предложения по внесению изменений в Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ в Минэкономразвития РФ и Федеральную службу по экологическому, технологическому и атомному надзору.

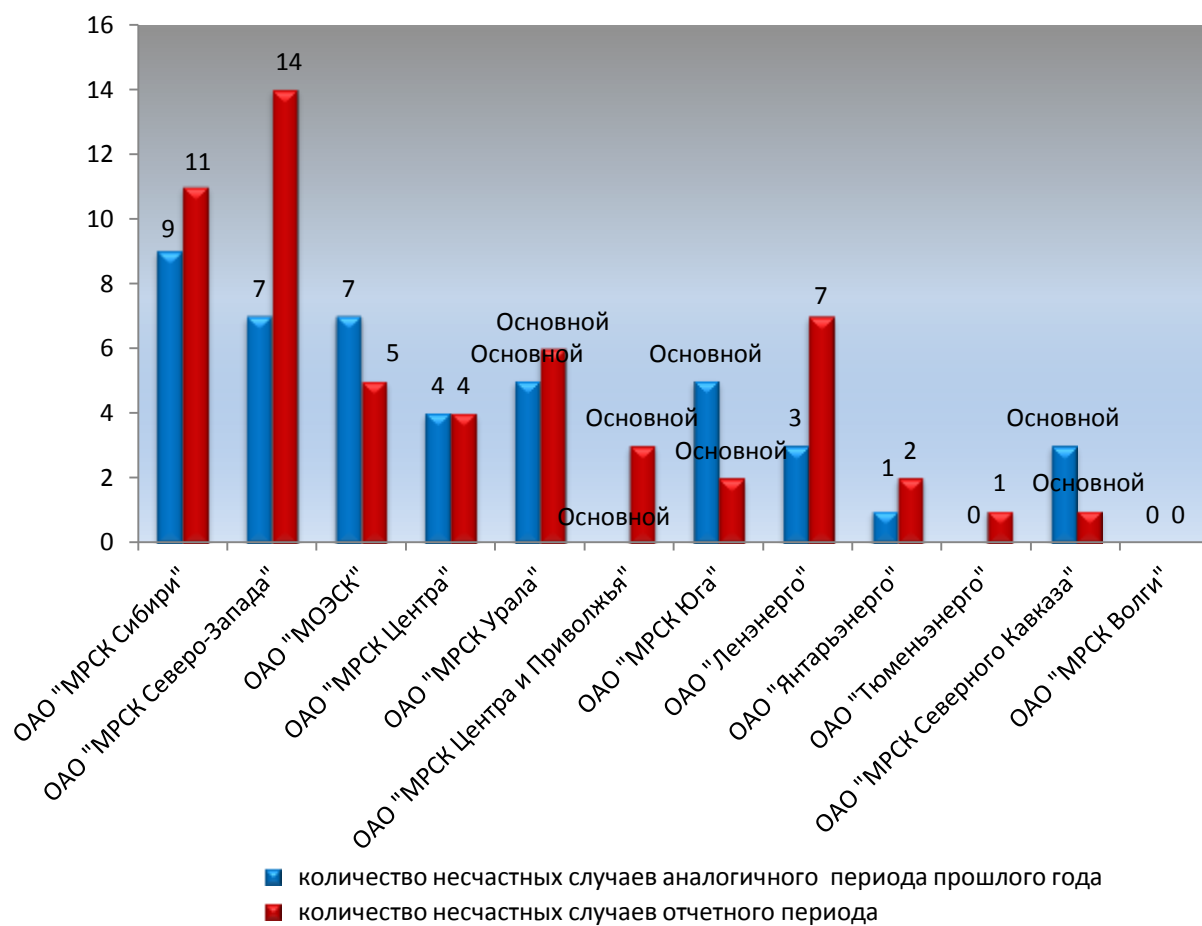
В ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» разработаны, согласованы с Межрегиональными территориальными управлениями Ростехнадзора «Положения о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах». Положениями установлена структура, полномочия, задачи, функции лиц, участвующих в организации и осуществлении производственного контроля. В результате утверждения Положений, в филиалах и производственных отделениях сетевых компаний назначены лица, ответственные за осуществление производственного контроля.

По итогам 2010 года отмечен рост несчастных случаев с 44 до 56, в которых пострадало 59 человек (в 2009 году — 48), в т.ч. погибли 20 человек (в 2009 году — 19).

Основными факторами роста травматизма в 2010 году стали:

- снижение уровня квалификации и дисциплины электротехнического персонала;
- увеличение количества электроустановок, находящихся в неудовлетворительном техническом состоянии, имеющих опасные дефекты;
- увеличение объема обслуживания электросетевого хозяйства и соответственно численности персонала в рамках стратегии по консолидации электросетевых активов.

Динамика общего травматизма, связанного с производством, в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» и в целом по Холдингу МРСК в 2010 году в сравнении с аналогичным периодом 2009 года



**Травмирующие факторы несчастных случаев, связанных с производством, в ДЗО
ОАО «Холдинг МРСК» и в целом по Холдингу МРСК в 2010 году**



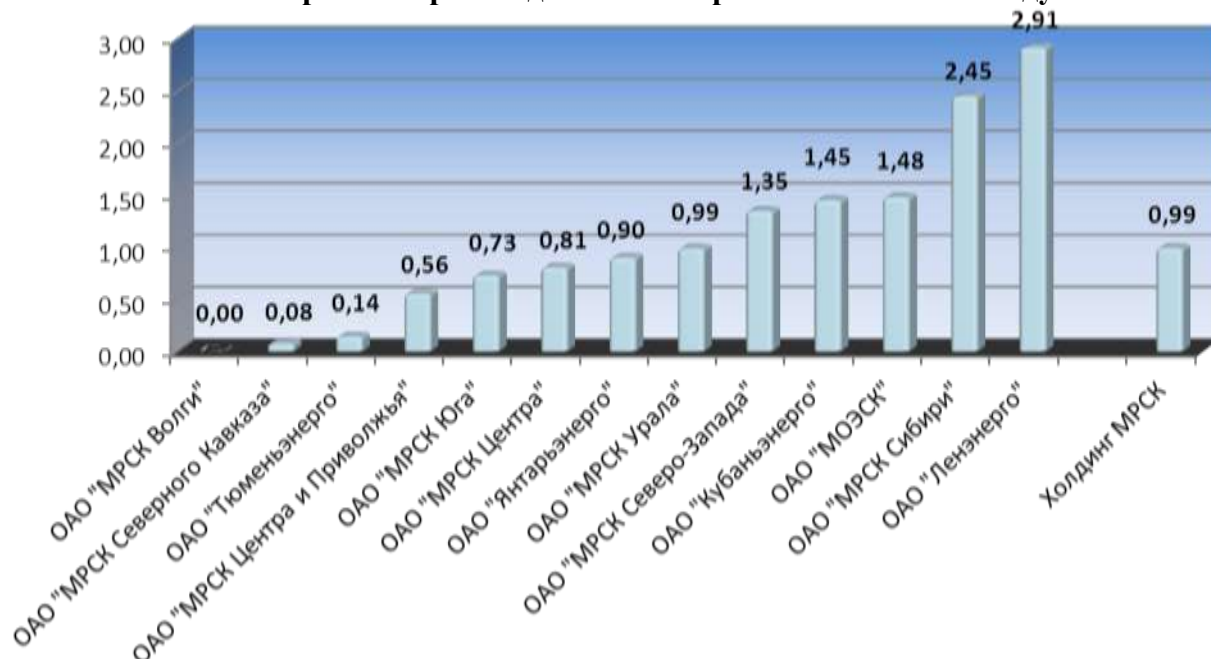
Основные причины несчастных случаев, связанных с производством в 2010 году



По итогам работы в области охраны труда за 2010 год с учетом показателя сравнительного анализа уровня производственного травматизма, при расчете которого учтены все несчастные случаи производственной деятельности, в причинах которых

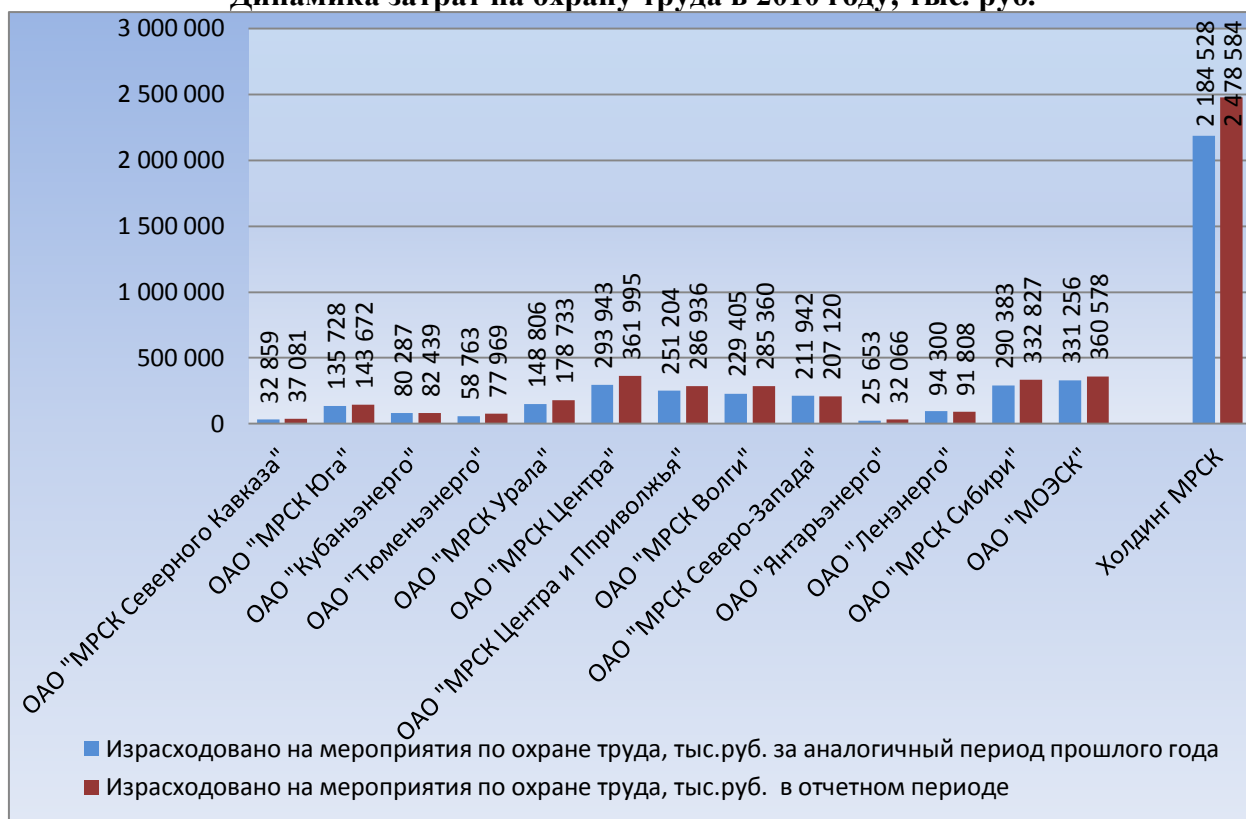
определена вина персонала ДЗО (в т.ч. самих пострадавших), работа в области охраны труда в ОАО «МРСК Сибири» и ОАО «Ленэнерго» признана неудовлетворительной. В ОАО «МОЭСК», «Кубаньэнерго», «МРСК Северо-Запада» уровень травматизма по вине персонала на высоком уровне, динамика отрицательная.

Уровень производственного травматизма в 2010 году

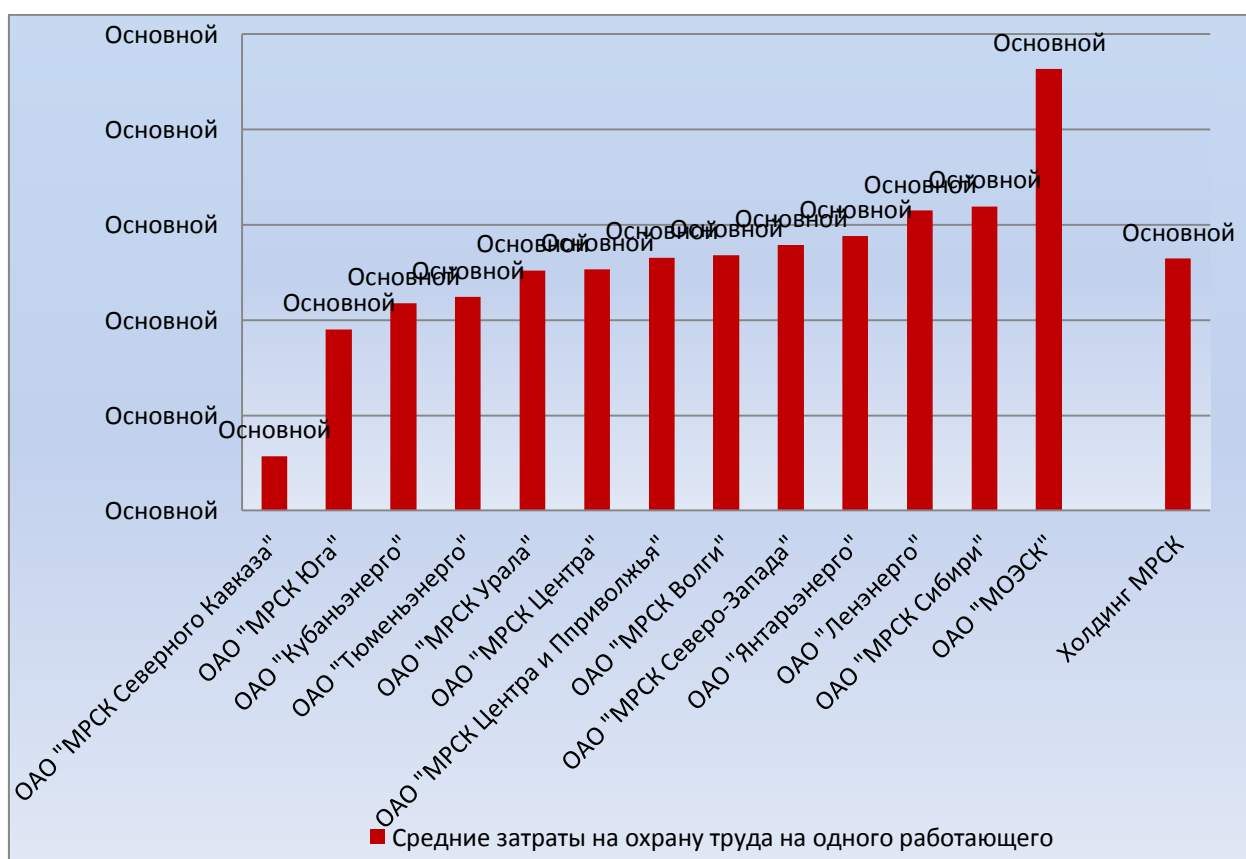


В целом по Холдингу МРСК затраты на охрану труда увеличились на 13% (с 2 184 528 тыс. руб. до 2 478 584 тыс. руб.). Основная часть финансирования была направлена на приобретение средств индивидуальной и коллективной защиты, специальной одежды и обуви — 1 612 350 тыс. руб.

Динамика затрат на охрану труда в 2010 году, тыс. руб.



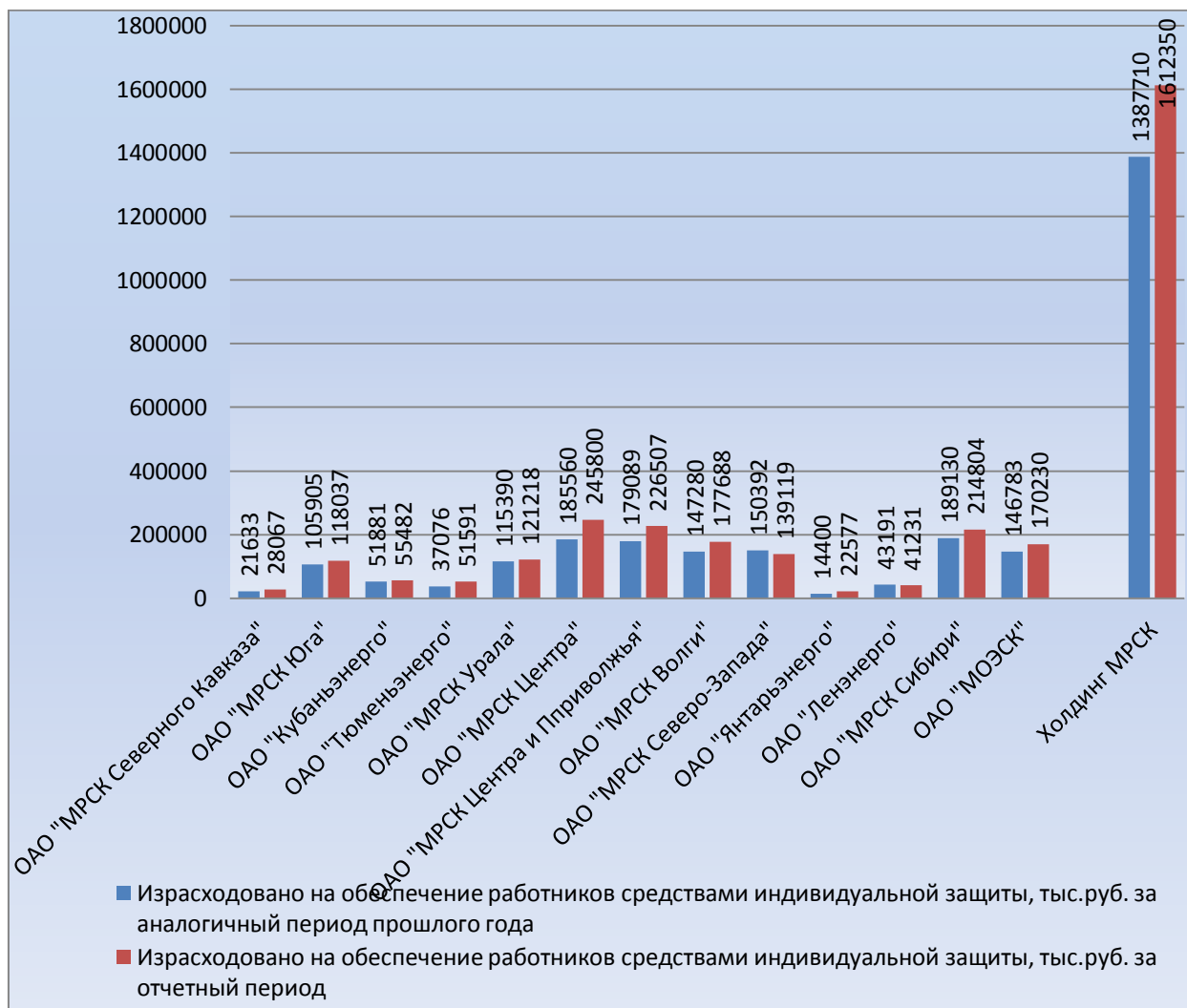
Удельные показатели затрат на охрану труда в 2010 году, тыс. руб./чел.



В 2010 году во всех ДЗО Холдинга проводилась работа по снижению рисков возникновения травматизма.

Программы по снижению рисков возникновения травматизма направлены на снижение организационных и технических рисков получения травм персоналом ДЗО ОАО «Холдинг МРСК». Реализация этих программ позволила снизить уровень смертельного травматизма (коэффициент смертельного травматизма) по ДЗО Холдинга, однако не удалось избежать роста травматизма в целом.

Динамика затрат на средства защиты в 2010 году, тыс. руб.



В 2010 году в рамках совершенствования работы в области охраны труда и снижения рисков производственного травматизма были разработаны и направлены в ДЗО Холдинга для исполнения и руководства в работе:

- Методические указания «Средства индивидуальной защиты от термического воздействия электрической дуги. Требования к выбору и порядок эксплуатации работниками ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»;
- Методика оценки, анализа, разработки управляющих воздействий на риски возникновения травматизма персонала.

В 2011 году работа по выполнению программ предотвращения рисков травмирования персонала будет продолжена.

Охрана окружающей среды

Специфика деятельности распределительных сетевых компаний не предусматривает существенных неблагоприятных воздействий на окружающую среду, при которых возможны ее необратимые изменения и экологические катастрофы. Требования к электроустановкам в части экологической безопасности, в которых

предусматривается защита почв от нефтепродуктов (обустройство маслоприемных и дренажных устройств под маслonaполненным оборудованием с количеством масла более 1 т), защита людей и животного мира от воздействия токоведущих частей (недоступность несанкционированного прикосновения, проникновения) и т.д. определяются на стадиях проектирования.

Основные направления работы по защите окружающей среды от негативного влияния производственной деятельности в организациях распределительного сетевого комплекса, подведомственных ОАО «Холдинг МРСК», были определены «Программами реализации экологической политики на 2007–2009 гг. (2008–2010 гг.)», разработанными в каждом ДЗО Холдинга и утвержденными Советами директоров.

В 2010 году работа по охране окружающей среды проводилась по следующим направлениям: охрана атмосферного воздуха, охрана и рациональное использование водных ресурсов, охрана и рациональное использование земель.

Охрана атмосферного воздуха осуществлялась благодаря контролю содержания вредных газов от выхлопа автотранспорта в целях предотвращения превышения величины более допустимой, регулировке топливной системы автомобилей, замене топливной системы автомобилей с переходом на газ. В отчетном году проводились мероприятия по благоустройству и озеленению территорий. В отдельных филиалах ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» велись работы по созданию и обоснованию санитарно-защитных зон, где основным неблагоприятным фактором является шум от систем охлаждения силовых трансформаторов при размещении подстанций 35 кВ и выше вблизи жилой зоны, а также выхлопные газы в местах базирования автотранспорта вблизи зон жилой застройки.

В целом за 2010 год снизилось количество выбросов в атмосферу в сравнении с 2009 годом, что связано с проводимой работой по охране атмосферного воздуха

Охрана и рациональное использование земель осуществлялись вследствие утилизации отходов производства; сдачи их специализированным организациям для последующей переработки, захоронения; определения лимитов на размещение отходов и оборудования мест временного хранения. В 2010 году образовалось 78 714 т отходов, на конец года осталось 2 462 т. В отчетном году в ограниченном объеме проводилась рекультивация земель. Из нарушенных в 2010 году 82,4 га было рекультивировано 81,12 га.

Несмотря на инфляционный рост, по итогам 2010 года удалось незначительно снизить платежи за допустимые и сверхнормативные выбросы, сбросы, размещение отходов. Снижения объема взимания пятикратных платежей за выбросы, сбросы и размещение отходов удалось достичь благодаря разработке и согласованию разрешительной документации в большинстве ДЗО Холдинга.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду уменьшилась по сравнению с 2009 годом на 3 415,3 тыс. руб. и составила 52 352 тыс. руб.

В 2010 году проводились следующие мероприятия, направленные на защиту окружающей среды от негативного влияния производственной деятельности:

- применение при новом строительстве, реконструкции, техперевооружении ВЛ до 1000 В самонесущего изолированного провода, строительство воздушных линий с защищенной оболочкой на напряжение 6-20 кВ, что уменьшает площадь вырубки лесов, обеспечивает безопасность в отношении поражения эл. током птиц;
- установка шумозащитных экранов на территориях ПС 110 кВ позволяет снизить уровень шума в зонах жилой застройки до предельно допустимого уровня в соответствии с требованиями СанПиН;
- замена масляных и маломасляных выключателей на вакуумные, что позволяет исключить загрязнение земель нефтепродуктами;

- инвентаризация и утилизация банок конденсаторов БСК с наполнителем трихлордифенил позволяет обеспечить безопасную эксплуатацию, вывод из работы и утилизацию оборудования без нанесения вреда людям;
- поэтапная замена маслонаполненных вводов оборудования вводами с твердой или полимерной изоляцией позволяет исключить загрязнение земель нефтепродуктами;
- поэтапная замена при реконструкции и техперевооружении силовых трансформаторов 6-10/0,4 кВ типа ТМ трансформаторами типа ТМГ, сухими трансформаторами позволяет минимизировать попадание нефтепродуктов в почву при их эксплуатации;
- применение при строительстве и ремонте кабельных линий современных кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена, термоусаживающих муфт, что уменьшает использование свинца;
- отказ от применения опор со штыревыми изоляторами при новом строительстве в местах гнездования крупных птиц, применение противоптичьих заградителей;
- применение птицевозащитных устройств преимущественно в местах массового обитания птиц, на путях миграции, в т.ч. визуальных репеллентов, акустических средств (в массовом порядке применяется в ОАО «МРСК Сибири», «Волги», «Центра и Приволжья»);
- ремонт маслоприемных, дренажных устройств.

В 2010 году в ОАО «Холдинг МРСК» были разработаны следующие методические и руководящие указания:

- Руководство по организации работы в области охраны воздушного бассейна;
- Руководство по организации работы в области охраны водного бассейна;
- Руководство по организации работы в области охраны недр и почв от загрязнения, засорения и истощения;
- Руководство по организации работы по оценке соответствия объектов требованиям природоохранного законодательства, санитарно-гигиенических критериям, обоснованию необходимости и целесообразности разработки санитарно-защитных зон;
- Руководство по организации работы отдела (службы) экологии.

В указанных документах проанализированы, актуализированы для распределительного сетевого комплекса требования природоохранных нормативно-правовых актов применительно к производственной деятельности ДЗО Холдинга, и определены системные направления деятельности по реализации этих требований. В настоящее время в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» на основе указанных материалов разрабатываются стандарты организаций с учетом местной специфики и требований региональных нормативных документов.

15.3.Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций в электросетевом комплексе

С целью повышения эффективности деятельности распределительных сетевых компаний, направленной на предупреждение возникновения возможных чрезвычайных ситуаций (ЧС) природного и техногенного характера, уменьшения времени восстановления оборудования при крупных технологических нарушениях в ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году выполнены следующие мероприятия:

- разработан и введен в действие (Приказ Генерального директора от 22.03.2010 года № 104) Регламент организации работ по предотвращению и ликвидации сложных технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций в электросетевом комплексе ОАО «Холдинг МРСК»;

- продолжалось совершенствование уровня взаимодействия подразделений, выполняющих функции предотвращения и ликвидации ЧС сетевых компаний с функциональной подсистемой единой государственной системы предупреждения и ликвидации ЧС, органами управления РСЧС субъектов Российской Федерации, МЧС России, сопряжение и развитие обеспечивающих их работу информационно-управляющих систем.
- обеспечивалась постоянная готовность органов управления, сил и средств ОАО «Холдинг МРСК» к реагированию на ЧС;

В среднесрочной перспективе, в целях повышения эффективности принятия управленческих решений при производстве аварийно-восстановительных работ по ликвидации сложных технологических нарушений, аварий и чрезвычайных ситуаций в ОАО «Холдинг МРСК» будет разработана система управления распределенными ресурсами для производства аварийно-восстановительных работ.

16. Энергоэффективность и энергосбережение

ОАО «Холдинг МРСК» является одним из основных проводников государственной политики в области энергосбережения. В распределительном сетевом комплексе проводится работа по оптимизации построения распределительной электрической сети 0,4-20 кВ, и, как следствие, переход к оптимальному распределению нагрузки в сетях с низким напряжением.

Линии 0,4 кВ составляют треть всех воздушных линий электропередачи ОАО «Холдинг МРСК». В условиях трудностей при управлении и контроле нагрузок в бытовом секторе оптимизация распределительной электрической сети 0,4-20 кВ является важным направлением повышения энергоэффективности и энергосбережения. Недостатки управления и контроля в сетях с низким напряжением даже при существующем уровне нагрузок приводят к росту как технологических, так и коммерческих потерь в электрической сети 0,4 кВ. Коммерческие потери вызваны в первую очередь большим количеством объектов электрической сети низкого напряжения и их доступностью для несанкционированного потребления электроэнергии. Отсутствие эффективного регулирования сетей с низким напряжением также приводит к невозможности построения полноценной системы наблюдаемости и управляемости электрической сети 0,4 кВ. Высокий уровень аварийности в электрической сети 0,4 кВ в сравнении с электрической сетью высокого напряжения ведет к снижению уровня надежности электроснабжения потребителей.

Тенденция наращивания мощностей в центрах питания для обеспечения возрастающего спроса на мощность должна смениться комплексным подходом к построению сетей с эффективной загрузкой центров питания. Одним из основных технических решений данной задачи должен стать отказ от протяженных электрической сетей 0,4 кВ и развитие сети 10-20 кВ, в том числе оптимальное размещение (приближение) столбовых трехфазных и однофазных трансформаторов к группам потребителей.

Обследование технического состояния ВЛ 110 кВ показало, что практически 65% ВЛ имеют явные признаки деградации, в связи с чем пропускная способность линий снижается на 50% и более.

Нагрузки механического и термического характера на провода ВЛ приводят к пластической деформации, что в итоге накладывает ограничение на возможность их полноценной загрузки. В целях восстановления (повышения) пропускной способности введенных в эксплуатацию воздушных линий электропередачи требуется выполнение следующего комплекса технических мероприятий:

- определение реального технического состояния ВЛ на основании передовых методик с использованием современных средств диагностики и контроля технического состояния;
- разработка мероприятий по повышению пропускной способности ВЛ с определением приоритетов их реализации;
- восстановление исполнительной документации ВЛ;
- переход к управлению режимами загрузки ВЛ в соответствии с реальными данными о термической стойкости проводов ВЛ с интеграцией в системы режимного и противоаварийного управления энергосистем.

Основными направлениями деятельности ОАО «Холдинг МРСК» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности является:

- организация деятельности ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- совершенствование нормативно-правовой базы;
- создание и развитие условий для разработки и внедрения инновационных технологий в распределительном сетевом комплексе;
- обеспечение реализации Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

В рамках перечисленных направлений и в целях исполнения требований Федерального закона РФ от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», в ОАО «Холдинг МРСК» созданы профильные подразделения, реализуется концепция создания Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Холдинг МРСК», в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» назначены лица, ответственные за проведение политики энергосбережения.

В целях содействия реализации государственной политики в области энергосбережения, расширения возможностей внедрения энергосберегающих мероприятий для потребителей электрической энергии ОАО «Холдинг МРСК» организована работа по созданию ДЗО Холдинга специализированных энергосервисных компаний. Основной задачей создаваемых компаний является оказание комплексных услуг и повышение их доступности для потребителей электрической энергии в сфере энергосбережения, в т.ч. проведение энергоаудита, предоставление энергосервисных услуг, реализация мероприятий и проектов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Энергосервисные компании станут надежными партнерами во внедрении энергосберегающих мероприятий и повышении энергетической эффективности хозяйственной деятельности потребителей.

Целевыми показателями в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в соответствии с программами энергосбережения ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» приняты:

- сокращение удельного расхода энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды;
- сокращение уровня потерь электроэнергии;
- выполнение программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке.

Повышение энергетической эффективности в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» достигается выполнением организационных, технических мероприятий и мероприятий, направленных на совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии.

В 2010 году эффект от выполнения мероприятий по снижению потерь электроэнергии составил 2 069,3 млн кВтч (3 346,2 млн руб).

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии в 2010 году

№	Наименование программ/мероприятий	Эффект, млн кВтч	Эффект, млн руб.
1.	Целевые мероприятия по снижению потерь электроэнергии, в т.ч.	2 069,31	3 346,2
1.1	организационные мероприятия	1 537,63	2 260,4
1.2	технические мероприятия	136,39	223,4
2.	Мероприятия по совершенствованию систем учета электроэнергии	395,29	862,5
2.1.	в т.ч. от выполнения программы перспективного развития систем учета электроэнергии	28,19	44,44

Основные мероприятия, способствующие снижению потерь электроэнергии при технологическом процессе распределения, включают: отключение трансформаторов на двух- (и более) трансформаторных подстанциях (220)110/35/10; 110(35)/10 кВ в режиме малых нагрузок; отключение трансформаторов КТП 10/0,4 кВ с сезонной нагрузкой; выравнивание нагрузок фаз 0,4 кВ путем перераспределения подключенных потребителей; увеличение сечения перегруженных линий электропередач 10 и 0,4 кВ; замена перегруженных и недогруженных силовых трансформаторов; оптимизация загрузки и режимов работы распределительных электрических сетей.

Основные мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии в 2010 году

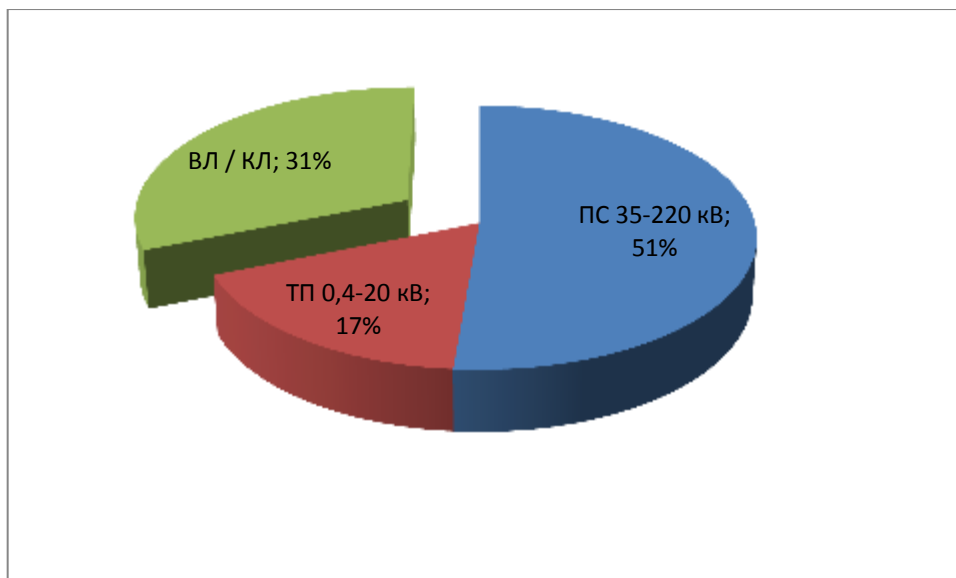
Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн кВтч
Замена проводов линий электропередач	24,58
Замена перегруженных/недогруженных трансформаторов	17,72
Отключение трансформаторов на двухтрансформаторных подстанциях и на подстанциях с сезонной нагрузкой	180,82
Выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ	14,14
Оптимизация нагрузки подстанций и мест размыкания линий путем переключений в основной сети	6,27
Регулирование реактивной мощности в узлах распределительной сети	4,11

Ввод нового энергосберегающего оборудования в 2010 году осуществлен в следующих объемах:

Ввод энергосберегающего оборудования в 2010 году

ПС 35-220 кВ		ТП 0,4-20 кВ		ВЛ / КЛ	
МВА	млн руб.	МВА	млн руб.	км	млн руб.
2 988,6	19 940,1	931,3	6 752,7	4 930,3	12 135,4

Ввод энергосберегающего оборудования по инвестиционной программе в 2010 году



Таким образом в 2010 году доля энергоэффективного оборудования на ПС 35-220 кВ и ТП 0,4-20 кВ составила 69% в общем объеме затрат на оборудование для целей энергосбережения в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК». Доля энергоэффективного оборудования на ВЛ/КЛ составила 31%.

В отчетном году была продолжена работа по снижению нетехнических потерь. За 2010 год было установлено и заменено более 321 тыс. приборов коммерческого учета, что позволило увеличить учитываемый объем оказанных услуг по передаче в среднем на 10%. В итоге снижение потерь электроэнергии от снижения систематической инструментальной погрешности устаревшего парка расчетных приборов учета по итогам 2010 года составило 21,62 млн кВтч. В течение отчетного года было заменено 123,5 тыс. шт. ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям, выполненных обычным проводом на изолированный самонесущий провод (СИП) и производился вынос приборов учета на фасады зданий, что позволяет снизить возможности безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика. В результате выполнения данного мероприятия в 2010 году снижение потерь электроэнергии в сравнении с 2009 годом составило 1,67 млн кВтч.

В течение 2010 года технические (инструментальные) проверки были проведены на 1 700 тыс. комплексах учета электроэнергии. Выявлено и составлено актов на оплату неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 1 158 млн кВтч. Для детального анализа причин повышенных потерь, их локализации и устранения были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии; за 2010 год было установлено, заменено или отремонтировано более 12 тыс. комплексов учета. Персонал МРСК с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии ежемесячно проводит обходы бытовых потребителей и осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности МРСК более 18 млн точек поставки бытовым потребителям и 1,66 млн точек поставки юридическим лицам (в том числе в сети смежных ТСО). В течение 2010 года по МРСК выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по бытовым потребителям — 1 раз в квартал (более 4,5 млн точек учета в месяц); по юридическим лицам — по приборам учета, установленным на объектах МРСК — ежемесячно (более 450 тыс. точек учета в месяц), на объектах потребителя — 1 раз в квартал (более 250 тыс. точек учета в месяц). Проведено более 30 млн проверок правильности снятия и достоверности предоставления информации о показаниях приборов учета, что увеличило объем полезного отпуска и

снизило отчетные потери электроэнергии более чем на 247 млн кВтч. В 2010 году в ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» проводились мероприятия по сокращению расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды. Первоочередной задачей в соответствии с Федеральным законом РФ от 23.11.2009 № 261-ФЗ являлось оснащение точек поставки приборами учета энергетических ресурсов. По состоянию на 01.01.2011 введено в эксплуатацию 3658 приборов учета на хозяйственные нужды, затраты на организацию учета составили 47 496,7 тыс. руб (без НДС). Эффект от проведения мероприятий по сокращению расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды составил 113 271 тыс. руб.

Целевые мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд в 2010 году

№	Наименование программ/мероприятий	Ед. изм.	Эффект в натуральном выражении	Эффект, тыс. руб.
1.1	электроэнергия	тыс. кВтч	34 114	95 916
1.2	тепловая энергия	Гкал	12 269	13 312
1.3	водоснабжение горячее	тыс. м3	8	132
1.4	водоснабжение холодное	тыс. м3	330	7 479
1.5	природный газ	тыс. м3	571	3 153
ИТОГО				113 271

Источниками финансирования программ энергосбережения были инвестиционная и ремонтная программы. В соответствии с инвестиционными программами ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году объем средств, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности, составил 40 223,1 млн руб. (без НДС).

17. Инновации и научно-исследовательская деятельность

Инновационное развитие распределительного сетевого комплекса является важным направлением деятельности ОАО «Холдинг МРСК».

В ОАО «Холдинг МРСК» функционирует Научно-технический совет. Основными задачами, стоящими перед советом, являются выработка единой научно-технической политики, внедрение достижений отечественной и зарубежной науки и техники, координация планов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по проблемам развития электросетевого хозяйства, улучшение качества эксплуатации и ремонта основных производственных фондов, содействие повышению надежности работы оборудования и снижение аварийности в распределительном сетевом комплексе

В состав Научно-технического совета входят технические директора ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО, а также приглашенные эксперты. Председателем совета является Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Швец.

В 2010 году ОАО «Холдинг МРСК» была разработана Концепция (основные положения) программы инновационного развития ОАО «Холдинг МРСК» на 2011–2016 гг. Концепция предусматривает разработку и реализацию комплекса мер по внедрению новых технологий, инновационных продуктов и услуг, который включает в себя мониторинг технологического уровня и инновационных процессов, управление инновационным развитием, организацию НИОКР, определение источников финансирования, участие в технологическом прогнозировании и деятельности технологических платформ, обеспечение распределительного электросетевого комплекса кадрами для работы в области прорывных технологий.

Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК» 26.01.2011 одобрил подходы, изложенные в данной Концепции, и определил сроки по ключевым этапам разработки программ инновационного развития ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО.

В рамках решения задачи организации системы научного обеспечения деятельности МРСК была создана дочерняя компания — ОАО «Научно-исследовательский инжиниринговый центр межрегиональных распределительных сетевых компаний» (ОАО «НИИЦ МРСК»), которая должна стать платформой совершенствования системы управления инновациями и технического комплекса Холдинга МРСК.

Инновационная составляющая деятельности Центра научных исследований и инжиниринга состоит в:

- проведении НИОКР на базе собственных и заимствованных научных идей, а также организации и финансировании разработок в интересах Холдинга МРСК;
- разработке нормативно-технической и методической базы, обеспечивающей единство подходов при реализации в сетевом комплексе инновационных и энергоэффективных технологий;
- разработке типовых унифицированных проектных решений на основе широкого применения инновационных технологий современного электротехнического оборудования, изделий и материалов;
- проведении экспертизы проектных решений на соответствие их действующим нормативным требованиям по энергетической и экологической безопасности, а также стандартизации и унификации;
- проведении аттестации оборудования отечественного и зарубежного производства на соответствие техническим требованиям применимости в распределительных сетях;
- определении экономически целесообразных масштабов инновационного процесса и наиболее перспективных сегментов применения инноваций;
- организации инновационных центров экспериментальной отработки новых технологий и оборудования посредством реализации пилотных проектов.

Для реализации функций управления инновационным развитием на уровне ОАО «Холдинг МРСК» назначен ответственный за инновационную деятельность Общества из числа заместителей Генерального директора.

Для обеспечения деятельности по проведению технологического аудита, разработке и исполнению программы инновационного развития Общества, а также для организационной поддержки деятельности руководителя, ответственного за инновационное развитие ОАО «Холдинг МРСК», определено структурное подразделение – Центр стратегии, развития и инноваций.

18.Регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии

18.1.Тарифная политика

Тарифная политика ОАО «Холдинг МРСК» базируется на принципе обеспечения бесперебойного и надежного энергоснабжения путем поддержания баланса экономических интересов поставщиков и потребителей электрической энергии.

Передача электрической энергии является регулируемым видом деятельности, регламентированным рядом нормативно-правовых актов:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».
- Постановление Правительства РФ от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в РФ».

Постановлением Правительства РФ от 26.02.2004 № 109 определены методы регулирования тарифов на электрическую энергию:

- метод экономически обоснованных расходов («затраты плюс»);
- метод индексации тарифов;

- метод доходности инвестированного капитала (RAB).

До 2009 года основным методом регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии на уровне напряжения от 0,4 до 110 кВ являлся метод «затраты плюс», который предполагал ежегодный пересмотр и утверждение тарифов на основе планируемых затрат распределительных сетевых компаний.

С 2009 года распределительные сетевые компании, находящиеся под управлением ОАО «Холдинг МРСК», начали переход к долгосрочному тарифному регулированию, основанному на методе доходности инвестированного капитала. Методические указания по регулированию тарифов организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии, с применением метода доходности инвестированного капитала утверждены приказом ФСТ России от 18.06.2008 № 231-э.

До 2010 года долгосрочное регулирование методом доходности инвестированного капитала (RAB) являлось единственным методом регулирования, реализующим возможность долгосрочности тарифных решений.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.01.2010 № 30-р ФСТ России были разработаны и утверждены:

- Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций (утверждено приказом ФСТ России от 29.07.2010 № 174-э/8).
- Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов уровню надежности и качества (утверждено приказом ФСТ России от 26.10.2010 № 254-э/1).

ФСТ России был утвержден порядок согласования перехода к регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала, а также продления срока действия первого трехлетнего долгосрочного периода регулирования (утверждено приказом ФСТ России от 18.07.2010 № 183-э/1).

Порядок согласования перехода к RAB-регулированию тарифов определил основные требования к компаниям, желающим реализовать переход к данному методу. К числу требований были отнесены следующие показатели:

- стоимость активов компании не менее 3 млрд руб., либо доля условных единиц распределительной сетевой компании более 10% всех условных единиц всех сетевых компаний субъекта РФ;
- структура финансирования долгосрочной инвестиционной программы обладает значительным объемом заемных средств (не менее 30% долгосрочной инвестиционной программы либо не менее 20% размера инвестированного капитала на конец долгосрочного периода регулирования);
- оборачиваемость дебиторской задолженности за год, предшествующий первому долгосрочному периоду регулирования не более 135 дней.

Метод регулирования на основании долгосрочных параметров (далее — Метод долгосрочной индексации) предусматривает сдержанные темпы инвестиционной активности и актуален для регионов, в которых не прогнозируется развитие бизнеса.

В свою очередь RAB-регулирование предполагает реализацию крупномасштабных инвестиционных проектов и разработано для регионов, экономика которых успешно развивается.

В целях предотвращения резких скачков тарифов метод RAB-регулирования предусматривает механизм «сглаживания», позволяющий нивелировать инвестиционную активность распределительных сетевых компаний в рамках одного периода регулирования.

18.2.Итоги тарифной кампании

Целью тарифной кампании на 2011 год, поставленной распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.01.2010 № 30-р, является реализация долгосрочного тарифного регулирования, в том числе методом доходности инвестированного капитала (РАВ), в отношении филиалов ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

Итогом данной работы является переход к долгосрочному тарифному регулированию методом РАВ на период 2011–2015 гг. 36 филиалов ДЗО ОАО «Холдинг МРСК». Так, в настоящий момент РАВ-регулирование реализовано в 85% филиалов ДЗО Холдинга.

Только в 7 регионах функционирования Холдинга МРСК реализовано регулирование методом долгосрочной индексации: Коми, Бурятия, а также Архангельская, Мурманская, Волгоградская, Кемеровская и Калининградская области.

Республики Дагестан, Чечня и Карелия в связи со сложной социально-политической ситуацией отсрочили переход к долгосрочному тарифному регулированию до 2012 года.

Динамика реализации долгосрочного тарифного регулирования

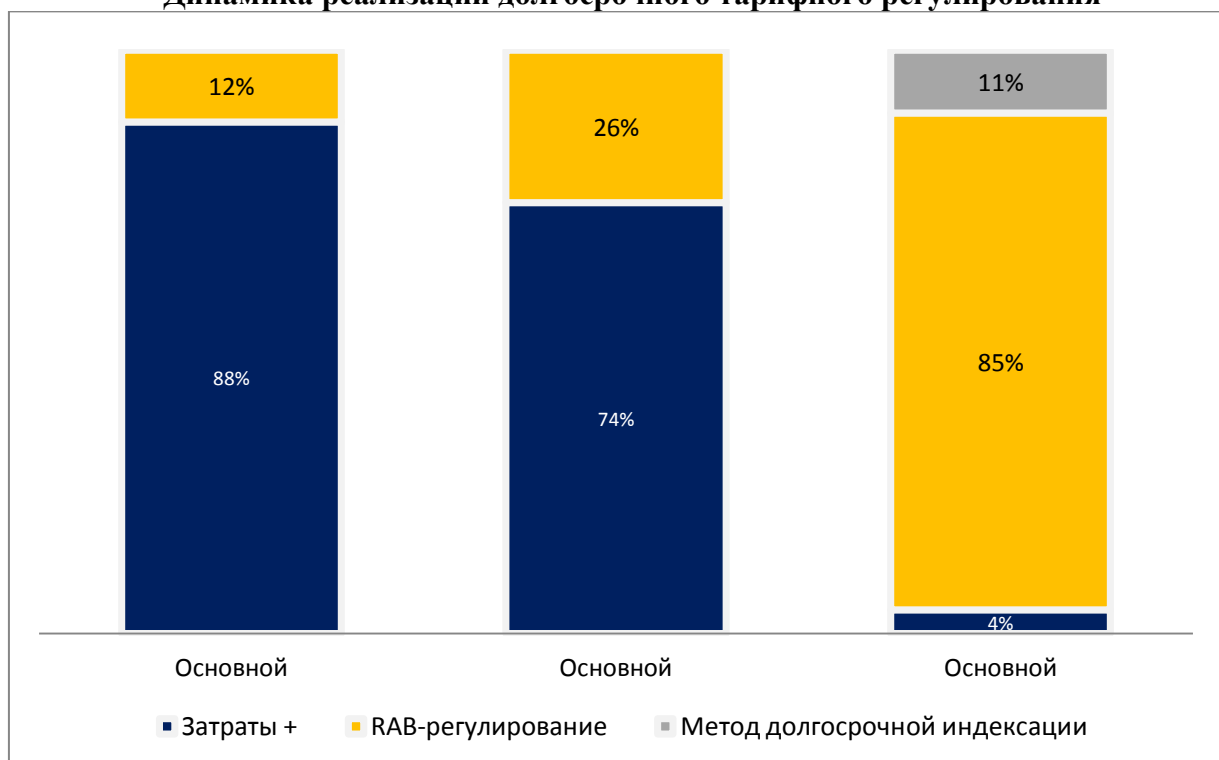


График перехода филиалов на РАВ

МРСК/РСК	2009	2010	2011	Итого
ОАО «МРСК Северо-Запада»		1	2	3
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	2	3	4	9
ОАО «МРСК Урала»	1		2	3
ОАО «МРСК Северного Кавказа»			5	5
ОАО «Кубаньэнерго»			2	2
ОАО «МРСК Волги»			7	7
ОАО «МРСК Юга»	2		1	3
ОАО «Ленэнерго»			2	2
ОАО «Тюменьэнерго»			3	3
ОАО «МРСК Сибири»		3	5	8
ОАО «МРСК Центра»	3	4	4	11

ОАО «МОЭСК»			2	2
Итого	8	11	39	58

Изменение средневзвешенного тарифа на передачу электроэнергии



Тариф на передачу электрической энергии представляет собой совокупность затрат на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» за передачу электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС), затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации технологического расхода (потерь) в сетях, расходов на оплату услуг прочих сетевых организаций региона и собственной выручки компаний, находящихся под управлением ОАО «Холдинг МРСК».

Структура тарифов на передачу электроэнергии в 2010 году в распределительном сетевом комплексе выглядит следующим образом:

- собственная тарифная выручка компаний, находящихся под управлением ОАО «Холдинг МРСК» — 45,8%;
- покупная энергия на компенсацию технологического расхода (потерь) электроэнергии — 15,5%;
- оплата услуг ОАО «ФСК ЕЭС» — 20,3%;
- оплата услуг территориальных сетевых организаций — 18,4%.

Распределение затрат в структуре тарифа на передачу электроэнергии, млрд руб.



19. Инвестиции в распределительном сетевом комплексе

19.1. Сводная инвестиционная программа Холдинга МРСК

В целях повышения устойчивости развития сетевой инфраструктуры и эффективной реализации инвестиционных программ ОАО «Холдинг МРСК» был разработан проект сводной инвестиционной программы на 2010 год. Сводная инвестиционная программа ОАО «Холдинг МРСК» на 2010 год, сформирована с учетом действующих утвержденных в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 977 от 01.12.2009 инвестиционных программ ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», в том числе с учетом включения перечня объектов, необходимых для энергообеспечения подготовки и проведения Олимпийских игр в г. Сочи.

Инвестиционные программы ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» сформированы с учетом следующих основных требований:

- Соответствие схемам и программам перспективного развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации.
- Включение объектов, работы по которым начались в 2009 году; объекты, строительство, реконструкция, техническое перевооружение которых осуществлены в объеме не менее 30%.
- Включение объектов, предназначенных для предотвращения (сокращения) случаев длительного ограничения электроснабжения социально значимых объектов и объектов жизнеобеспечения.
- Включение объектов, находящихся в непригодном техническом состоянии, проведение мероприятий по текущей эксплуатации и ремонту которых экономически и технически целесообразно.
- Включение объектов целевых программ.
- Обеспечение закрытия приборами учета границ с крупными потребителями, обеспечивающими более 60% выручки РСК, включая 100% закрытие границ с потребителями свыше 750 кВА и со смежными сетевыми организациями (ТСО), с отнесением работ по автоматизации на более поздний срок.
- Включение объектов, необходимых для выполнения обязательств по договорам на технологическое присоединение со сроком исполнения в 2010 году — I квартале 2011 года.

Кроме того, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 977 от 01.12.2009 сводная инвестиционная программа содержит объекты, обеспечивающие исполнение следующих программ: энергосбережения и повышения энергетической эффективности; по созданию систем противоаварийной и режимной автоматики;

исполнения программ по созданию систем телемеханики и связи; по установке устройств регулирования напряжения и компенсации реактивной мощности.

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования распределительных сетевых компаний. При разработке инвестиционных программ учитывается влияние их реализации на экономику компаний распределительного сетевого комплекса.

19.2. Результаты инвестиционной деятельности

Инвестиционная деятельность компаний распределительного сетевого комплекса направлена на развитие межрегиональных распределительных электрических сетей как части электроэнергетического комплекса Российской Федерации, обеспечение надежной и бесперебойной транспортировки электроэнергии к потребителям, экономически устойчивого и прибыльного функционирования компании.

Инвестиции в основной капитал Холдинга МРСК осуществляются в форме капитальных вложений, которые включают затраты на новое строительство, реконструкцию, расширение и техническое перевооружение объектов производственной и непроизводственной сферы, приобретение зданий, сооружений, оборудования, земельных участков и объектов природопользования, приобретения и создания нематериальных активов и другие расходы капитального характера, а также осуществление капитальных вложений в акции электросетевых компаний.

В 2010 году объем капитальных вложений составил 87 023 млн руб. без НДС, ввод основных средств — 92 155 млн руб. При этом ввод мощности по итогам 2010 года составил 8 770 МВА и 16 916 км.

Основные параметры инвестиционной деятельности в 2010 году

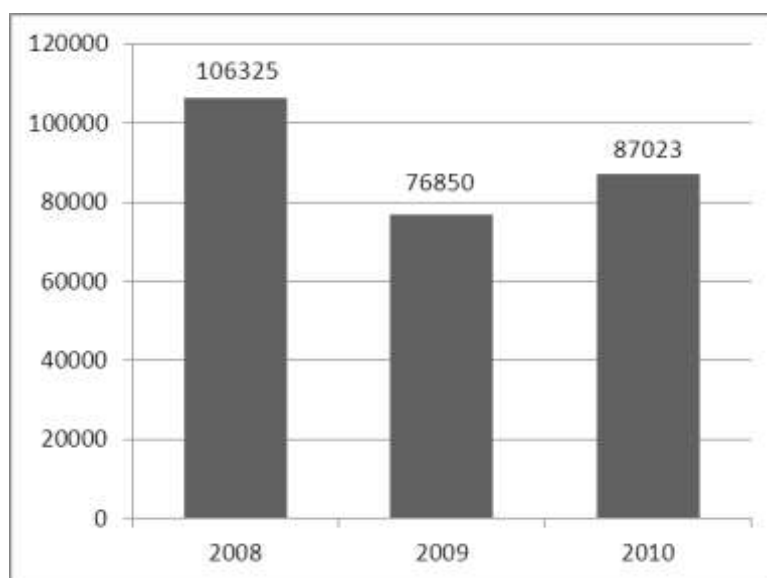
Компания	Освоение, млн руб. без НДС	Ввод, млн руб. без НДС	Ввод, МВА	Ввод, км
ОАО «МРСК Сибири»	3 851	3 727	424	1 060
ОАО «ТРК»	425	350	85	627
ОАО «Тюменьэнерго»	6 567	6 846	741	256
ОАО «МРСК Урала»	4 562	5 282	669	1 670
ОАО «МРСК Волги»	4 254	4 556	520	1 144
ОАО «МРСК Юга»	1 804	1 576	296	467
ОАО «Кубаньэнерго»	2 498	2 851	265	166
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	2 187	2 041	216	600
ОАО «Нурэнерго»	157	179	64	49
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	8 414	7 287	711	2 226
ОАО «МРСК Северо-Запада»	2 706	2 574	299	897
ОАО «Ленэнерго»	15 813	13 750	932	1 508
ОАО «Янтарьэнерго»	1 131	990	126	64
ОАО «МРСК Центра»	12 230	10 009	1 050	4 155
ОАО «МОЭСК»	19 531	28 694	2 276	2 005
ОАО «Тываэнерго»	65	78	0	0
ОАО «ЕЭСК»	827	1 366	95	22
Итого по Холдингу МРСК	87 023	92 155	8 770	16 916

Динамика вводимой мощности сводной инвестиционной программы Холдинга МРСК за 2008–2010 гг.

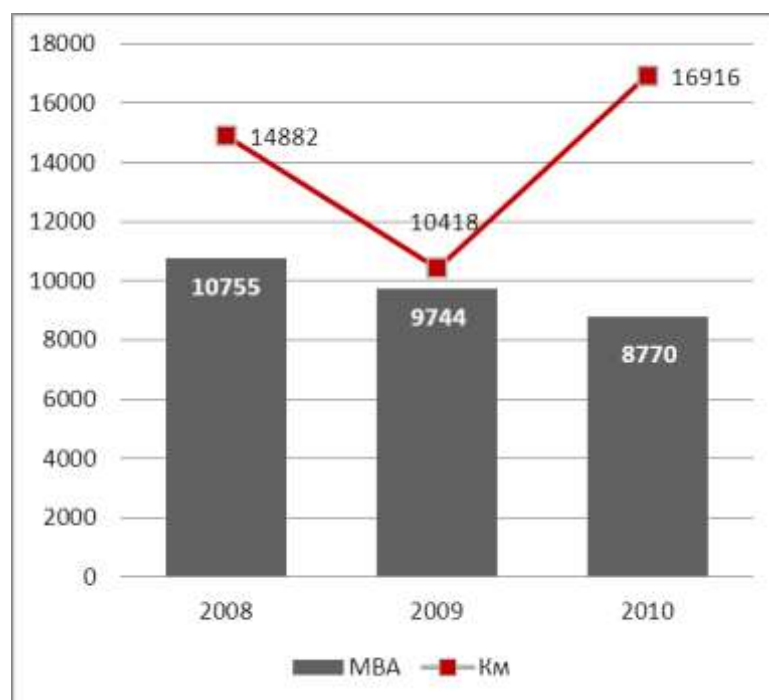
Компания	2008		2009		2010	
	МВА	км	МВА	км	МВА	км
ОАО «МРСК Сибири»	782	1217	639	1294	424	1 060
ОАО «ТРК»	51	40	81	39	85	627
ОАО «Тюменьэнерго»	1191	314	2043	269	741	256
ОАО «МРСК Урала»	701	1465	491	951	669	1 670
ОАО «МРСК Волги»	1088	2727	396	448	520	1 144
ОАО «МРСК Юга»	533	1332	288	628	296	467
ОАО «Кубаньэнерго»	781	325	250	109	265	166
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	155	350	109	192	216	600
ОАО «Нурэнерго»*	-	-	6	49	64	49
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	432	1501	930	665	711	2 226
ОАО «МРСК Северо-Запада»	410	790	276	620	299	897
ОАО «Ленэнерго»	705	357	832	669	932	1 508
ОАО «Янтарьэнерго»	110	68	81	29	126	64
ОАО «МРСК Центра»	660	3263	877	2414	1 050	4 155
ОАО «МОЭСК»	3157	1132	2268	2014	2 276	2 005
ОАО «Тываэнерго»*	-	-	2	6	0	0
ОАО «ЕЭСК»*	-	-	175	22	95	22
Итого по Холдингу МРСК	10 755	14 882	9 744	10 418	8 770	16 916

*Данные за 2008 указаны в соответствии с Годовым отчетом ОАО «Холдинг МРСК» за 2008 год.

**Динамика объемов капитальных вложений сводной инвестиционной программы
Холдинга МРСК за 2008–2010 гг., млн руб. без НДС**



**Динамика вводимой мощности сводной инвестиционной программы Холдинга
МРСК за 2008–2010 гг., млн руб. без НДС**

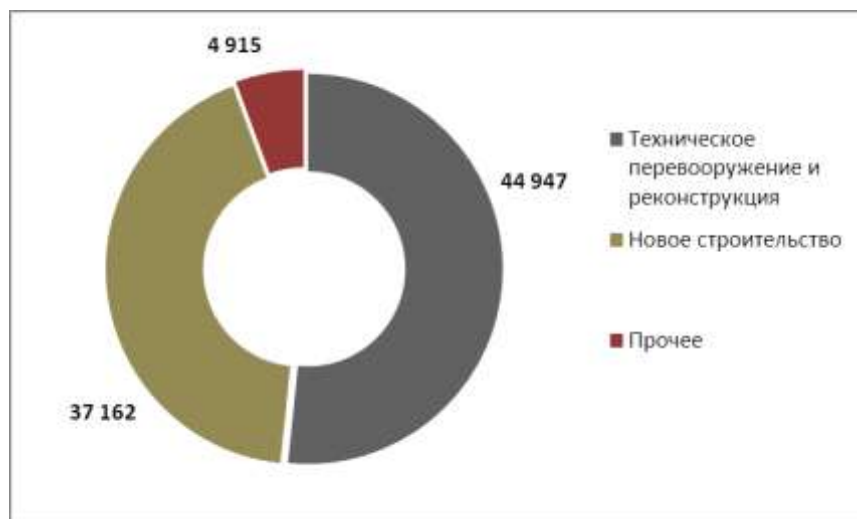


В 2010 году по сравнению с 2009 годом наблюдается рост объема капитальных вложений на 13%. При этом зафиксировано незначительное уменьшение вводимой трансформаторной мощности (на 10% по сравнению с 2009 годом) и значительный рост объема вводимых линий электропередач: на 14% по сравнению с 2008 годом и на 62% по сравнению с 2009 годом.

Направление и структура капитальных вложений сводной инвестиционной программы Холдинга МРСК, млн руб. без НДС

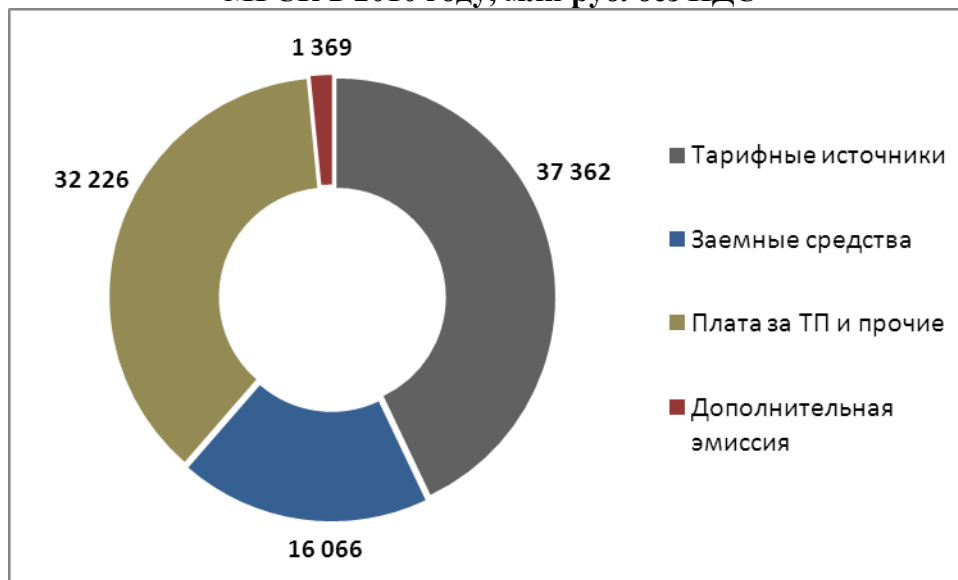
		2008		2009		2010	
1	Техническое перевооружение и реконструкция	62 482	58,8%	34 428	44,8%	44 947	51,6%
2	Новое строительство	39 569	37,2%	38 800	50,5%	37 162	42,7%
3	Нематериальные активы	77	0,1%	8	0,0%	132	0,2%
4	Долгосрочные финансовые вложения	466	0,4%	425	0,6%	2 778	3,2%
5	Приобретение основных средств	3 730	3,5%	3 189	4,1%	1 969	2,3%
6	Прочее	0	0,0%	0	0,0%	36	0,0%
	Итого по Холдингу МРСК	106 324	100%	76 850	100%	87 023	100%

Структура капитальных вложений Холдинга МРСК в 2010 году



В 2010 году основными направлениями капитальных вложений являются техническое перевооружение и реконструкция (51,6%) и новое строительство (42,7%).

Структура источников финансирования инвестиционной программы Холдинга МРСК в 2010 году, млн руб. без НДС



Основными источниками инвестиционной программы 2010 года являются тарифные источники — 43%, привлеченные средства — 18%, дополнительная эмиссия — 2%, плата за технологическое присоединение и прочие источники — 37%.

Сводная инвестиционная программа Холдинга МРСК на 2011 год

Сводная инвестиционная программа Холдинга МРСК на 2011–2015 гг. была сформирована в 2010 году исходя из потребности распределительного сетевого комплекса в техническом перевооружении и реконструкции, строительстве новых объектов, в том числе для технологического присоединения потребителей, реализации целевых программ с учетом перехода сетевых компаний на долгосрочное регулирование тарифов, основанное на принципе доходности инвестированного капитала.

Сводная инвестиционная программа Холдинга МРСК на 2011–2015 гг. была сформирована в 2010 году на основании инвестиционных программ ДЗО Холдинга МРСК, утвержденных органами исполнительной власти (в соответствии с

Постановлением Правительства РФ № 977 от 01.12.2009), с учетом включения объектов для обеспечения исполнения следующих программ:

- реновации основного и вспомогательного оборудования;
- энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- по созданию систем противоаварийной и режимной автоматики;
- исполнения программ по созданию систем телемеханики и связи;
- по установке устройств регулирования напряжения и компенсации реактивной мощности.

Сводная инвестиционная программа Холдинга МРСК на 2011 год

Компания	Освоение, млн руб. без НДС	Финансирование, млн руб. с НДС	Ввод, млн руб. без НДС	Ввод, МВА	Ввод, км
ОАО «МРСК Сибири»	8 746	10 035	8 428	833	1 908
ОАО «Т РК»	707	807	773	27	78
ОАО «Тюменьэнерго»	15 217	17 744	9 205	410	74
ОАО «МРСК Урала»	7 781	8 746	7 738	422	577
ОАО «МРСК Волги»	7 298	8 612	6 725	502	978
ОАО «МРСК Юга»	5 488	6 476	5 774	269	909
ОАО «Кубаньэнерго»	9 162	9 492	8 423	563	302
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	6 237	7 360	5 941	347	996
ОАО «Нурэнерго»	274	323	284	9	83
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	14 209	16 552	15 188	1 017	2 769
ОАО «МРСК Северо-Запада»	4 861	6 127	4 064	329	584
ОАО «Ленэнерго»	22 662	26 716	21 362	1 038	925
ОАО «Янтарьэнерго»	854	1 052	1 165	127	261
ОАО «МРСК Центра»	16 986	19 738	16 744	1 351	3 633
ОАО «МОЭСК»	42 036	49 603	31 049	3 456	1 175
ОАО «Тываэнерго»	39	46	35	0	6
ОАО «ЕЭСК»	2 751	2 721	726	24	49
Итого по Холдингу МРСК	165 308	192 149	143 624	10 722	15 308

Ввод мощности на инвестиционных проектах ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» является приоритетным направлением инвестиционной деятельности в рамках исполнения инвестиционной программы.

ОАО «МРСК Волги»

Введена в эксплуатацию ПС 110 кВ «Ростоши» (50 МВА) для обеспечения электроснабжения строящихся микрорайонов №№ 16, 19, 20 г. Оренбурга, поселка «Ростоши-2», жилищного кооператива «Космос – 90», а также повышения надежности существующих потребителей — поселка «Ростоши-1», микрорайонов № 17 и № 18 г. Оренбурга и исключения транзитных перетоков мощности через городские электрические сети (филиал «Оренбургэнерго»).

Введен в эксплуатацию после реконструкции I ПК ПС 110/10 кВ «Северо-Западная» (25 МВА), которая является головной питающей подстанцией северо-западной части г. Саранска.

Реконструкция подстанции позволила повысить надежность электроснабжения промышленных предприятий, объектов социально-культурной сферы и населения г. Саранска, а также создать новые производственные мощности для потенциального рынка сбыта услуг филиала «Мордовэнерго».

Введена в работу ПС 110/10 кВ «Танаевская» (80 МВА).

Строительство новой подстанции 110 кВ позволило выполнить подключение новых потребителей г. Самары, повысить надежность работы оборудования ПС «Городская-2» и «Клиническая» в связи с возможностью их частичной разгрузки, а также обеспечить существенное снижение потерь электроэнергии и повысить уровень ее учета (филиал «Самарские распределительные сети»).

ОАО «МРСК Сибири»

В рамках программы расширения и реконструкции объектов электросетевого хозяйства для повышения надежности электроснабжения потребителей Бичурского, Мухоршибирского районов Республики Бурятия, а также обеспечения технологического присоединения новых потребителей к электрическим сетям филиала «Бурятэнерго» в марте 2010 года закончена реконструкция ВЛ 110 кВ «Гусиноозерск — Окино — Ключи» (16,3 км).

В рамках программы инновации завершена реконструкция ПС 110 кВ «Западная» (80 МВА). Ввод новых мощностей позволил обеспечить надежное, качественное и бесперебойное электроснабжение Железнодорожного района г. Улан-Удэ, присоединение новых потребителей, а также создать резерв для технологического присоединения перспективных потребителей малого и среднего бизнеса (филиал «Бурятэнерго»).

Завершены работы I этапа реконструкции ПС 110/6 кВ № 8 «Цемзавод» (63 МВА) в г. Красноярске.

Ввод в работу подстанции позволил ликвидировать дефицит потребляемой мощности завода по производству сухого цемента, а также обеспечил присоединение новых потребителей комплексной жилой застройки новых кварталов города (филиал «Красноярскэнерго»).

Введена в эксплуатацию первая очередь ПС 110 кВ «Прибрежная» (40 МВА).

Строительство подстанции реализуется в рамках приоритетного национального проекта «Доступное комфортное жилье — гражданам России».

Цель инвестиционного проекта — создание электросетевой инфраструктуры для обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей и подключение новых строящихся микрорайонов г. Омска, в том числе около 40 новых объектов социальной сферы: поликлиники, детские сады, общеобразовательные школы, учреждения дополнительного образования, магазины и другие объекты социального назначения и жизнеобеспечения (филиал «Омскэнерго»).

В рамках выполнения договора технологического присоединения и в целях развития инфраструктуры промышленного центра и жилых районов г. Абакана, а также повышения надежности электроснабжения и обеспечения устойчивости системы функционирования сетевого комплекса, были закончены работы по реконструкции ПС 110 кВ «Калининская» (40 МВА) (филиал «Хакасэнерго»).

ОАО «МРСК Юга»

Закончена реконструкция ВЛ 110 кВ № 283 «Головная — Кислово», проходящая в Быковском районе Волгоградской области, с заменой провода и опор (11,0 км).

Проект был разработан и реализован для решения вопросов перспективного развития электрических сетей 110-220 кВ и надежного электроснабжения региона на период до 2015 года.

Реализация инвестиционного проекта позволит обеспечить нормативную степень надежности и существующие договорные обязательства по поставке электроэнергии потребителю (филиал «Волгоградэнерго»).

Закончено строительство ПС 110 кВ «Р-27» (Центральная) с КЛ 110 кВ «Р-27 — Р-1». Расширение ПС 110/35/6 кВ «Р-1» КЛ 110 кВ 2х1,1 км, на ПС «Р-27» — трансформаторы 2х40 МВА, ЭВ 110 кВ — 5 шт., ТСН — 2х250 кВА, ВВ — 42 шт; ПС 110 кВ «Р1» — ЭВ 110 кВ — 1 шт.

Целью реализации проекта являлось обеспечение надежного энергоснабжения перспективной жилой застройки и объектов социального назначения в центральной части г. Ростове-на-Дону, а также повышение надежности и бесперебойности энергоснабжения существующих потребителей, в том числе потребителей I категории в условиях плотной жилой застройки (филиал «Ростовэнерго»).

Завершено строительство I пускового комплекса ПС 110 кВ «Кировская» (Юбилейная) с ЛЭП 110 кВ (40,0 МВА, 26,8 км).

Необходимость реализации инвестиционного проекта связана с отсутствием электрической мощности в центральных районах г. Астрахани. Поступившие от потребителей заявки на мощность не могут быть удовлетворены из-за отсутствия технической возможности.

Реализация проекта в рамках двух пусковых комплексов позволит снизить дефицит мощности и даст возможность подключения новых потребителей жилищно-коммунального сектора, малого и среднего бизнеса, перевести часть нагрузок с перегруженной ПС 110 кВ «Северная» в объеме до 10 МВт. Также снизятся потери электроэнергии в сетях низкого напряжения в связи с переходом на напряжение 10 кВ (филиал «Астраханьэнерго»).

ОАО «МРСК Северо-Запада»

Введена в эксплуатацию II очередь реконструкции ПС 110 кВ «Центральная» (40 МВА).

Объект расположен в центре г. Вологды и снабжает электроэнергией социальную сферу, жилье, производственные предприятия, в том числе осуществляет питание тяговых подстанций троллейбусных линий.

Завершение работ по реконструкции подстанции позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей и удовлетворение растущих потребностей вновь строящихся объектов городской инфраструктуры и жилья (филиал «Вологдаэнерго»).

В июне 2010 года закончена реконструкция ВЛ 110 кВ № 177 «Микунь — Едва» (участок «Вежайка — Возская») (24,1 км).

Целью реализации проекта является повышение надежности электроснабжения потребителей республики Коми (филиал «Комиэнерго»).

Закончена реконструкция ВЛ 110 кВ «Вознесенье — Терентьевская» (27 км).

Реализация данного инвестиционного проекта повысила надежность снабжения электрической энергией потребителей в Верхнетоемском и Виноградовском районах (филиал «Архэнерго»).

ОАО «Ленэнерго»

В рамках реконструкции ПС 110 кВ № 185 «Пушкин — Южная» в г. Санкт-Петербурге введен в работу трансформатор Т-1 (80 МВА).

Работы по реконструкции подстанции были включены правительством г. Санкт-Петербурга в Программу первоочередных мер по недопущению дефицита мощности и повышению надежности энергоснабжения г. Санкт-Петербурга.

Реализация проекта обеспечит повышение надежности электроснабжения существующих потребителей и создаст возможность для присоединения новых потребителей Пушкинского района г. Санкт-Петербурга.

ОАО «Янтарьэнерго»

Завершена реконструкция ПС 110 кВ «Правобережная» (63 МВА).

Подстанция является питающим центром центральной части г. Калининграда. Реконструкция подстанции обеспечила надежное электроснабжение существующих и подключение новых потребителей города.

В рамках строительства II пускового комплекса Калининградской ТЭЦ-2 в составе энергоблока ПГУ 450 МВт в 2010 году для обеспечения выдачи мощности ТЭЦ-2 построены новые высоковольтные линии электропередачи ВЛ 330 кВ КТЭЦ-2 — ПС «Центральная», ВЛ 330 кВ КТЭЦ-2 — ПС «Северная 330» (на ОРУ 110 кВ подстанции выполнена замена силового трансформатора 16 МВА на 40 МВА), переустройство ВЛ 330 кВ № 414, № 415, установлено специальное современное оборудование на подстанциях 330 кВ «Центральная», «Северная» и 110 кВ «Ленинградская», «Правобережная».

С вводом II пускового комплекса КТЭЦ-2 решена проблема энергообеспеченности Калининградской области.

ОАО «МОЭСК»

Закончена реконструкция ВЛ 110 кВ «Шатура — Бруски, Бруски — Егорьевск», (43,3 км).

Решение о реконструкции ВЛ было принято на основании совместного проекта Правительства Московской области и ОАО «МОЭСК», осуществляемого в рамках реализации договора техприсоединения с ОАО «ОГК-4».

ВЛ является основным транзитом электроэнергетики в Егорьевский и близлежащие к нему районы Московской области.

Проведение работ по реконструкции ВЛ позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей и удовлетворение растущих потребностей вновь строящихся объектов г. Егорьевска и Егорьевского района.

Завершена реконструкция I ПК ПС № 800 «Аэропорт» (80 МВА).

ПС является головной питающей подстанцией международного аэропорта Шереметьево.

Решение о реконструкции ПС было принято на основании договора технологического присоединения с ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии» для подключения офисного здания, терминала № 3, а также для электроснабжения и покрытия перспективных электрических нагрузок ОАО «Международный аэропорт Шереметьево».

Завершен I этап реконструкции ПС 110 кВ № 584 «Звенигород» (80 МВА).

Реконструкция ПС выполнена с целью увеличения трансформаторной мощности в связи с ростом нагрузок потребителей.

Проведение работ по реконструкции подстанции позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей и удовлетворение растущих нагрузок и потребностей вновь строящихся объектов г. Звенигорода и других приближенных населенных пунктов.

Завершен I этап реконструкции ПС 110 кВ № 550 «Каринская» (50 МВА).

Реконструкция ПС проведена с целью увеличения мощности трансформаторов в связи с ростом нагрузок потребителей коммунального хозяйства, что позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей и удовлетворение растущих нагрузок и потребностей вновь строящихся объектов Одинцовского района Московской области.

В рамках реализации программы повышения надежности энергоснабжения Московского региона завершена реконструкция II этапа ПС 110 кВ № 836 «Слобода» (500 МВА).

Целью реконструкции являлась необходимость обеспечения возрастающих нагрузок Одинцовского, Истринского районов Московской области, г. Нахабино и г. Дедовска.

Завершена реконструкция I пускового комплекса на ПС № 735 «Сосны» (80 МВА).

Реконструкция ПС 110 кВ № 735 «Сосны» обеспечит ОАО «Щуровский цементный завод» необходимыми электрическими мощностями, а также позволит реализовать

программу развития электросетевого хозяйства Коломенского района Московской области в целом.

ОАО «МРСК Центра»

Введена в работу современная подстанция 110 кВ «Которосль» с заходами ВЛ-110 кВ «Фрунзенская-1» до ПС 110 кВ «Которосль» (50 МВА, 3,3 км).

Новый питающий центр позволил решить комплекс задач, связанных с обеспечением надежного электроснабжения крупных объектов, построенных к 1000-летию Ярославля: перинатальный центр, Успенский кафедральный собор, конгресс-центр, парк 1000-летия Ярославля, торгово-развлекательный центр и новый жилой комплекс. Кроме того, ПС «Которосль» создаст резерв мощности для технологического присоединения новых потребителей в Кировском и Краснопереконском районах города.

Строительство подстанции демонстрирует инновационный подход ОАО «МРСК Центра» к развитию и модернизации действующего сетевого комплекса электроэнергетической отрасли (филиал «Ярэнерго»).

Закончено строительство II этапа ПС 110 кВ «Манежная» (40 МВА).

Необходимость строительства новой подстанции вызвана ростом нагрузок в зоне ее действия, обусловленных интенсивным строительством жилья, административно-общественных и других объектов, а также ограниченностью трансформаторной мощности существующих в настоящее время подстанций г. Липецка (филиал «Липецкэнерго»).

В рамках программы первоочередных мер по строительству и реконструкции объектов филиала ОАО «МРСК Центра» — «Орелэнерго» — завершена реконструкция II очереди ПС 110 кВ «Западная» (63 МВА).

Окончание II этапа реконструкции позволило повысить надежность и качество электроснабжения существующих потребителей, а также возможности присоединения новых потребителей г. Орла.

ОАО «Кубаньэнерго»

Закончена реконструкция I ПК ПС 35 кВ «Шапсуг» с переустройством РП 10 кВ №№ 7, 8, 9 (20 МВА).

Реконструкция подстанции позволила обеспечить надежное электроснабжение потребителей и удовлетворение растущих потребностей вновь строящихся объектов республики Адыгея.

Завершен II этап реконструкция ПС 110 кВ «Черемушки» (40 МВА) в г. Майкопе.

Увеличение трансформаторной мощности в рамках модернизации подстанции «Черемушки» позволило не только гарантировать качественное энергоснабжение жителей г. Майкопа и части Майкопского района Республики Адыгея, но и обеспечило создание более гибких и надежных схем диспетчерского управления энергосистемой, уменьшило ограничения в электроснабжении потребителей в ремонтные периоды и часы максимума нагрузок Краснодарского края.

Завершена реконструкция II пускового комплекса ПС 110 кВ «Сочи» (40 МВА).

Проведение работ по реконструкции подстанции позволило повысить надежность ее работы, замена устаревшего оборудования на современное повысила надежность электроснабжения районов г. Сочи.

Закончено строительство ВЛ 110 кВ «Геленджик — Прасковеевка» (23,5 км). Ввод новой линии позволил обеспечить внешнее электроснабжение спецобъектов ФСБ России в с. Прасковеевка г. Геленджика.

Введена в эксплуатацию ПС 110 кВ «Вишневая» (80 МВА)

Подстанция 110 кВ «Вишневая» предназначена для электроснабжения следующих основных объектов олимпийской инфраструктуры:

- автомобильная дорога М-27 Джубга — Сочи до границы с Абхазией на участке обхода г. Сочи;
- автомобильная транспортная развязка в двух уровнях на пересечении ул.

- Пластунской и ул. Макаренко — нижний съезд («Макаренко»);
- автомобильная транспортная развязка в двух уровнях на пересечении ул. Пластунской и ул. Макаренко — верхний съезд («Вертодром»).

ОАО «МРСК Центра и Приволжья»

Закончена реконструкция ПС 110 кВ «Суздаль» (32 МВА).

Инвестиционный проект осуществлялся с целью увеличения мощности ПС и повышения надежности электроснабжения потребителей.

Проведение работ по реконструкции подстанции позволило повысить надежность электроснабжения объектов сельскохозяйственного производства, коммунально-бытовых и других потребителей г. Суздаля, обеспечило снижение затрат на возмещение ущерба от недоотпуска электроэнергии (филиал «Владимирэнерго»).

Закончена реконструкция ПС 110 кВ «Белкино» (40 МВА).

Реконструкция головной питающей подстанции позволила обеспечить надежное энергоснабжение потребителей старой части г. Обнинска, завода «Сигнал», современного предприятия «Агрисовгаз», целого ряда новых предприятий небольшой мощности, а также удовлетворение растущих потребностей вновь строящихся объектов г. Обнинска, его новой центральной части, новых институтов, технопарка и т.д. (филиал «Калугаэнерго»).

Закончена реконструкция II очереди ПС 110 кВ «Федяково» (25 МВА).

ПС является головной питающей подстанцией западной части Кстовского района, крупных промышленных и с/хозяйственных потребителей области.

Проведение работ по реконструкции подстанции позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей и удовлетворение растущих потребностей вновь строящихся объектов для г. Н.Новгорода и Кстовского района (филиал «Нижновэнерго»).

Завершена реконструкция ПС 110кВ «Ахлебинино» (50 МВА).

Завершение программы реконструкции обеспечило надежность электроснабжения потребителей всего Ферзиковского района Калужской области, также в перспективе позволит обеспечить бесперебойным электроснабжением массовую жилую застройку в районе с. Никольское Перемышльского района Калужской области (филиал «Калугаэнерго»).

Завершена реконструкция ПС 110 кВ «Дашки» (126 МВА)

ПС является головной питающей подстанцией старой части Железнодорожного района г. Рязани.

Проведение работ по реконструкции подстанции позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей и удовлетворение растущих потребностей вновь строящихся объектов ОАО «Рязаньхлеб», ОАО «Рязаньзернопродукт» г. Рязани (филиал «Рязаньэнерго»).

Завершена реконструкция ПС 110 кВ «Поляны» (80 МВА). ПС является головной питающей подстанцией Рязанского района.

Проведение работ по реконструкции подстанции позволило обеспечить надежное электроснабжение существующих потребителей: ОАО «РОЭИ», ЗАО «Жилпромсервис», ПЦ «Поляны», ООО «Орион», РВМК «Ока» и населенные пункты — Поляны, Заокское, Варские, Шумашь, Дубровичи, Коростово, Агро-Пустынь (частично) и удовлетворение растущих потребностей вновь строящихся объектов Рязанского района Рязанской области — ДНП «Усадьба», ЗАО «ИНТЕР-ГРУП» (филиал «Рязаньэнерго»).

ОАО «Тюменьэнерго»

Завершены работы по строительству ПС 110 кВ «КНС-20» (80 МВА).

Ввод подстанции обеспечил подключение к электроснабжению объектов нефтедобычи ООО «РН-Юганскнефтегаз», которые являются потребителями I категории, а также обеспечить надежное энергоснабжение потребителей Нефтеюганского района.

Введена в работу новая подстанция 110 кВ «Ново-Аганская» (50 МВА) с питающей

ВЛ 110 кВ «Мачтовая — Ново-Аганская» (100 км).

Ввод в работу новой подстанции обеспечил надежное энергоснабжение потребителей пос. Новоаганск, а также создал условия для технологического присоединения новых потребителей промышленной и коммунально-бытовой сфер поселка.

Завершено строительство ПС 110 кВ «Пойма» (80 МВА).

Реализация проекта обеспечила покрытие возрастающих нагрузок перспективного региона, надежное электроснабжение г. Ханты-Мансийска и промышленных предприятий данного региона.

Завершено строительство ПС 110 кВ в районе г. Лянтора с питающей ВЛ 110 кВ (80 МВА, 2х7 км).

Ввод новой подстанции позволил обеспечить отпуск мощности для вновь вводимых объектов коммунально-бытового назначения в сложившейся застройке г. Лянтора, а также позволил перевести часть нагрузок с существующих подстанций 110 кВ на новую подстанцию, создать резерв перспективной нагрузки, увеличить полезный отпуск электроэнергии и обеспечить возможность вывода в ремонт оборудования существующих перегруженных подстанций 110 кВ без ввода ограничений потребления электроэнергии.

ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Закончено строительство ПС 110 кВ «Центральная» с заходами ВЛ 110 кВ в Юго-Западном районе г. Ставрополя (80 МВА, 13 км).

Реализация данного проекта позволила ликвидировать создавшийся дефицит электрических мощностей на питающих подстанциях 110 кВ Юго-Западного района г. Ставрополя (филиал «Ставропольэнерго»).

ОАО «МРСК Урала»

Введена новая ПС 110/10 кВ «Гранитная» (80 МВА, 0,5 км). Ввод новой ПС «Гранитная» обеспечил надежное электроснабжение потребителей г. Челябинска, а также создал необходимый резерв мощности для выполнения технологического присоединения новых потребителей (филиал «Челябэнерго»).

Закончено строительство ПС 110 кВ «Белогорье» с ВЛ 110 кВ «Черноисточинск — Белогорье» (20 МВА, 28 км).

Проведение работ позволило обеспечить надежное функционирование системы энергоснабжения горнолыжного комплекса «Гора Белая» и способствовало повышению надежности электроснабжения потребителей близлежащих населенных пунктов: п. Уралец, п. Висил, п. Усть-Утка (филиал «Свердловэнерго»).

ОАО «ЕЭСК»

Закончено строительство ПС 110 кВ «Городская» (80 МВА).

Ввод подстанции обеспечил электроэнергией центральную часть Екатеринбурга, увеличил надежность электроснабжения потребителей в Кировском районе города, в микрорайонах Пионерский поселок, УПИ, Шарташ.

19.3.Приоритетные направления инвестиционной деятельности

Программой строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горноклиматического курорта (утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 991) в зоне ответственности ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Кубаньэнерго» предусмотрено строительство и реконструкция 16 объектов электроснабжения, включая:

- 5 подстанций классом напряжения 110 кВ общей мощностью 340 МВА;
- 9 линий электропередач классом напряжения 110 кВ общей протяженностью около 238 км;

- строительство и реконструкцию распределительной городской электрической сети (6-10 кВ) общей протяженностью 688,4 км в 5 районах Сочинских электросетей;
- строительство производственной базы обслуживания Краснополянского участка электросетей и подстанций.

Общий объем инвестиций в строительство и реконструкцию объектов энергоснабжения в зоне ответственности ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Кубаньэнерго» оценивается в 23,1 млрд руб., в том числе за счет средств федерального бюджета в объеме 20,8 млрд руб.

С начала строительства по состоянию на 31.12.2010 профинансировано 2 174 989 тыс. руб. Освоение капитальных вложений с начала строительства с учетом НДС по состоянию на 31.12.2010 составило 1 971 969 тыс. руб.

Исполнение инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2010 год в части программы строительства олимпийских объектов

	Освоение, млн руб. без НДС	Финансирование, млн руб. с НДС	Ввод в ОФ, млн руб.	Ввод ОФ	
				МВА	км
Всего по ОАО «Кубаньэнерго»	2 498,5	3 396,6	2 850,8	265,33	166,1
в т.ч. по олимпийским объектам	1330,0	1 493,4	0,0	0	0

Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.03.2011 №130 в Программу строительства олимпийских объектов включено строительство «Заходов (110 кВ) для выдачи мощности Адлерской ТЭС до существующей линии от ПС «Южная» до ПС «Адлер».

Разрабатываемая схема выдачи мощности Кудепстинской ТЭС предусматривает строительство заходов ВЛ 110 кВ от «Хоста — Адлер», «Кудепста — Псоу» и «Дагомыс — Псоу» (объемы и точки врезки в существующую сеть ОАО «Кубаньэнерго» уточняются по результатам разработки СВМ). В настоящее время также рассматривается возможность включения в программу строительство заходов ВЛ 110 кВ для выдачи мощности Джугбинской ТЭС.

Все объекты в зоне ответственности ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Кубаньэнерго» включены в раздел «Энергоснабжение и генерация» подпрограммы «Строительство и реконструкция объектов для развития города Сочи как горноклиматического курорта».

В 2010 году осуществлен ввод 2 объектов в эксплуатацию — ПС «Вишневая», ПС «Родниковая».

В стадии выполнения ПИР и разработки проектно-сметной документации (ПСД) находятся 9 объектов (пункты 117, 137, 154, 155, 156, 157, 158, 159).

Объект «Распределительная городская электрическая сеть» является многоэтапным и предполагает реализацию строительства 249 подобъектов. Его выполнение находится на различных стадиях от приемки ПСД заказчиком, прохождения экспертиз до осуществления строительно-монтажных работ.

По 4 объектам ПСД утверждена, заключены договоры на выполнение строительно-монтажных работ (СМР) и осуществляется их строительство (пункты 126, 127, 145, 146).

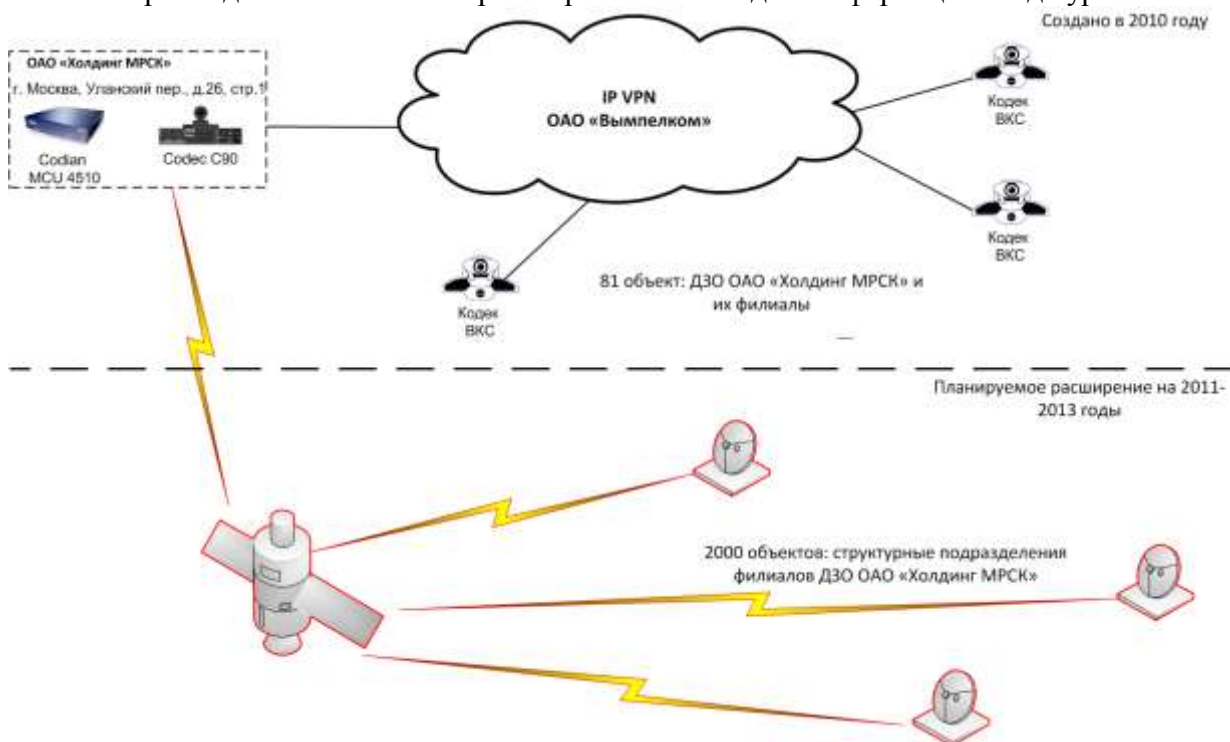
В 2010 году планировалось строительство 3 объектов:

- Реконструкция подстанции 110 кВ «Родниковая» — июнь 2010 г.
- Строительство подстанции 110 кВ «Вишневая» — декабрь 2010 г.
- Строительство подстанции 110 кВ «Бытха» - декабрь 2010 г.

20. Информационные технологии и телекоммуникации

ОАО «Холдинг МРСК» продолжает развитие информационных технологий и телекоммуникаций, являющихся базисом построения эффективной системы управления.

В 2010 году началась разработка концепции единой коммуникационной среды ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО. Реализован проект «Мультисервисная сеть связи», позволяющий на основе единой телекоммуникационной среды реализовать сервисы корпоративной видеоконференцсвязи, телефонии, технологической связи, передачи компьютерных данных. Началось расширение сети видеоконференцсвязи до уровня ПЭС.



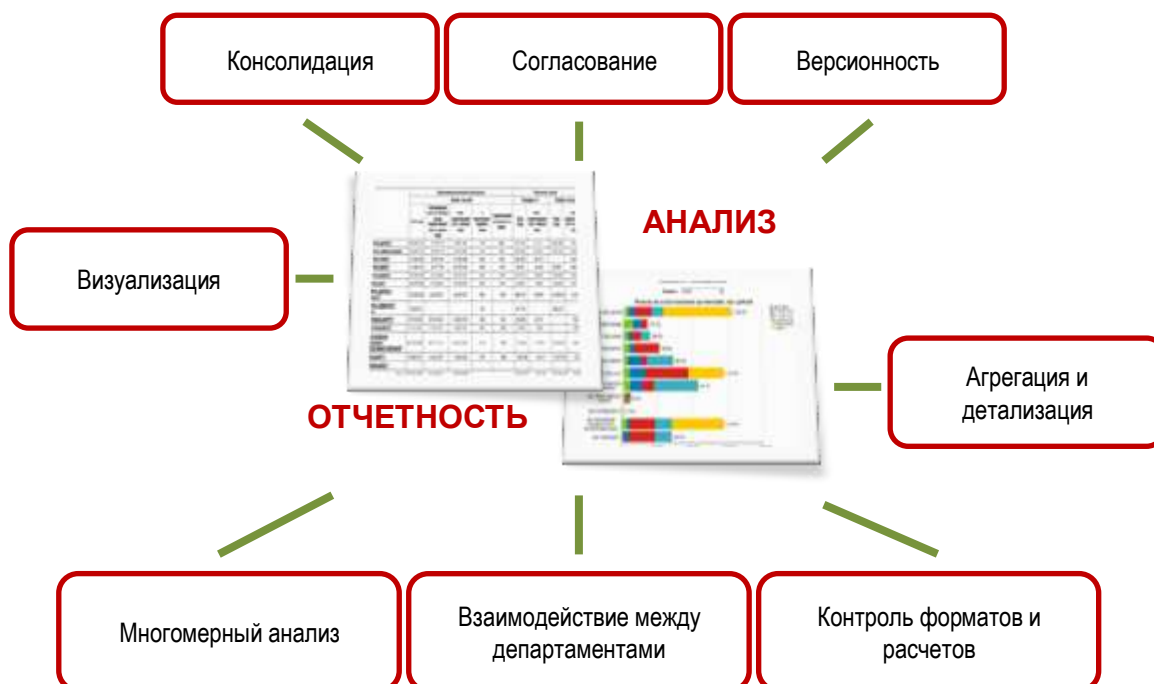
ОАО «Холдинг МРСК» ведет работу по созданию единого узла связи в целях обеспечения гибкого и оперативного подключения к информационным ресурсам и сервисам внешних организаций, таких как МЧС, Минэнерго, ФСК ЕЭС.

С целью повышения защищенности данных и обеспечения высокого качества предоставляемых сервисов ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году перевело ряд ИТ-сервисов, критичных с точки зрения безопасности, на обслуживание силами Департамента информатизации и бизнес-технологий, создав необходимую ИТ-инфраструктуру.

В целях повышения эффективности использования ресурсов ДЗО Холдинга продолжалась работа по экспертизе системных проектов автоматизации, планов внедрения автоматизированных систем, технических заданий и конкурсной документации по ИТ-проектам ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году провело централизованные закупки программного обеспечения, что позволило получить специальные ценовые условия на приобретение ДЗО Холдинга необходимого программного обеспечения, в том числе таких компаний, как Microsoft, Oracle, EMC, VMware.

Для повышения качества управленческой отчетности, обеспечения ее аналитичности и ускорения способа предоставления началось внедрение автоматизированной системы сбора и анализа сетевой отчетности ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» на базе IBM Cognos. Система введена в эксплуатацию по следующим направлениям: техническое обслуживание и ремонты, управление персоналом, учет финансового капитала.



В 2011 году совместно с разработкой бизнес-стратегии ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО планируется разработка стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций.

Приоритетными задачами в области информационных технологий в 2011 году будут: развитие систем бизнес-планирования и консолидации финансовой отчетности, автоматизация управления инвестиционными проектами, автоматизация управления ТОиР, автоматизация закупочной деятельности, разработка и унификация типовых проектных решений для ДЗО Холдинга, создание корпоративной системы управления НСИ, развитие системы документооборота, реструктуризация системы услуг фиксированной телефонной связи, изменение регламентов оказания технической поддержки.

Будет продолжено развитие автоматизированной системы сбора и анализа сетевой отчетности по направлениям: инвестиции, капитальное строительство, тарифообразование, организация закупочной деятельности. Планируется консолидация управленческой отчетности по всем видам производственной деятельности ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» до уровня филиалов.

ОАО «Холдинг МРСК» продолжит расширение сотрудничества с российскими и зарубежными производителями программного обеспечения, вычислительной техники и телекоммуникационного оборудования с целью внедрения наиболее передовых и эффективных технических решений, направленных на инновационное развитие электросетевого распределительного комплекса Российской Федерации.

21. Бизнес-планирование и управление финансами

21.1 Бизнес-планирование Холдинга МРСК

Бизнес-план — программа управления бизнесом для достижения максимального эффекта поставленных перед Обществом целей при минимальных трудовых, материальных и денежных ресурсах, неотъемлемый документ стратегического планирования и руководство для исполнения и контроля.

В форматы бизнес-планов включены прогнозные показатели на среднесрочный период, которые вместе с годовым планом образуют пятилетний горизонт планирования. Прогнозные показатели формируются на основе разработанного бизнес-плана на планируемый год, который является опорным годом для прогнозирования, и действующих на момент его разработки сценарных условий развития электроэнергетики, с учетом

специфики деятельности энергокомпаний.

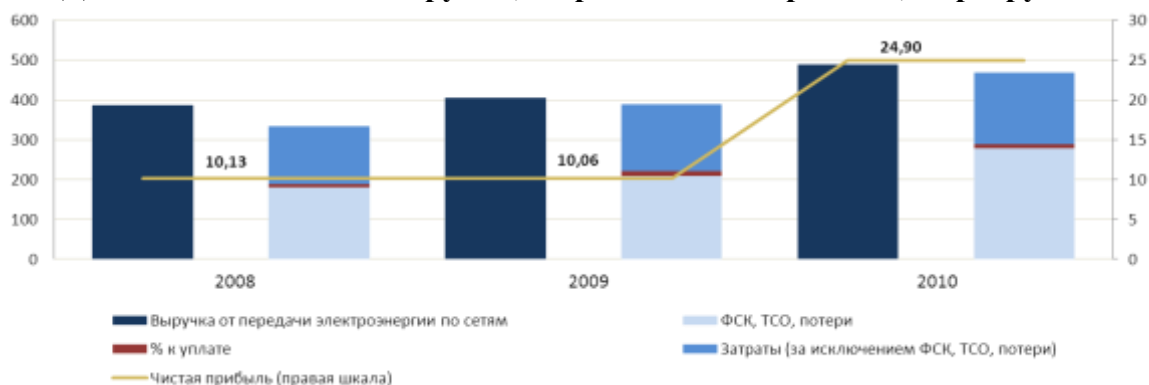
Сценарные условия разрабатываются на основе прогнозного баланса электроэнергетики Российской Федерации, сводной инвестиционной программы на среднесрочный период и иных документов, определяющих стратегию развития компании, и утверждаются в установленном в ОАО «Холдинг МРСК» порядке.

Бизнес-план общества утверждается одновременно с инвестиционной программой на Советах директоров ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», также на рассмотрение Совета директоров ежеквартально выносятся отчет об исполнении бизнес-плана.

На основании пунктов 11.1.30 и 14.3.12. Устава ОАО «Холдинг МРСК» сводный план финансово-хозяйственной деятельности ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», а также ежеквартальные и годовой отчеты о финансово-хозяйственной деятельности ДЗО Холдинга рассматриваются на Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК».

По итогам деятельности в 2010 году ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», осуществляющие деятельность по передаче электрической энергии, получили суммарную чистую прибыль 24,9 млрд. рублей, что почти в 2,5 раза превышает чистую прибыль 2009 года. От операционной деятельности получен убыток в сумме 1,86 млрд. рублей, что на 41% ниже убытка 2009 года.

Динамика изменения выручки, затрат и чистой прибыли, млрд. руб.



Динамика изменения затрат и индекса потребительских цен



- Затраты (за исключением затрат на ФСК, ТСО и потери) изменяются в соответствии с индексом потребительских цен.
- Динамика роста неподконтрольных затрат (оплата услуг ФСК, ТСО и потери) в 2010 и 2011г.г. опережает динамику изменения индекса потребительских цен.

Одной из ключевых задач менеджмента ОАО «Холдинг МРСК» является реализация системных и целенаправленных действий по повышению эффективности операционной деятельности и оптимизации уровня расходов.

Приоритетность направлений программы управления издержками определена на основании бизнес-процессов, на долю которых приходится основной объем затрат и высокий потенциал оптимизации расходов. Основные направления реализации программы управления издержками:

Основные бизнес-процессы	Направление снижения издержек
Планирование и реализация инвестиционной программы	Увеличение доли высокоэффективных объектов Снижение удельных капитальных затрат
Транспорт электроэнергии и коммерческий учет	Увеличение выручки Снижение сверхнормативных потерь Сокращение расходов энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды
Эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт	Снижение удельных затрат на ремонт Оптимизация объема ремонтной программы Снижение удельных эксплуатационных расходов
Управление персоналом и организационное проектирование	Оптимизация затрат на персонал Увеличение производительности труда
Управление финансовыми потоками	Снижение стоимости заимствования
Обеспечивающие процессы	Оптимизация расходов непроизводственного характера
Управление собственностью	Снижение затрат на содержание неиспользуемого недвижимого имущества

В целом эффект от мероприятий по снижению операционных издержек в 2010 году суммарно по ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» составил 11 910 млн. рублей при плане 7 263 млн. рублей.

21.2. Управление финансами

21.2.1 Управление финансами в ОАО «Холдинг МРСК»

В процессе управления финансами Общества используются следующие методы и приемы: прогнозирование и планирование; регулирование и санкционирование финансовой деятельности; контроль системы финансовых расчетов и др.

Непосредственными объектами управления финансами Общества являются денежные потоки и финансовые ресурсы (собственные источники и привлеченные заемные средства).

По итогам 2010 года ОАО «Холдинг МРСК» не привлекало заемные средства.

Управление временно свободными денежными средствами ОАО «Холдинг МРСК» базировалось на принципе достижения максимальной эффективности финансовых вложений при оптимизации соотношения риск/доходность. Максимальная доходность финансовых вложений обеспечивалась путем размещения временно свободных денежных средств Общества в крупнейших финансово-кредитных организациях России, имеющих высокую степень надежности, по максимально возможным процентным ставкам,

соответствующим или превышающим среднерыночные.

Активы ОАО «Холдинг МРСК»

Балансовая стоимость активов Общества по состоянию на 31.12.2010 оценивается в 199,3 млрд руб. За период с 01.01.2010 сумма активов выросла на 56,3 млрд руб. (на 39%). Стоимость чистых активов составила 191 млрд руб.

В структуре совокупных активов Общества наибольший удельный вес (91,3%) приходится на долгосрочные финансовые вложения. Доля основных средств и незавершенного строительства составляет 0,87%. На долю дебиторской задолженности в совокупности приходится 3,46% активов. Удельный вес денежных средств и краткосрочных финансовых вложений составляет 4,24%.

Структура активов ОАО «Холдинг МРСК»



Динамика структуры внеоборотных активов в сопоставлении с итогами 2009 года характеризуется ростом в составе совокупных активов доли долгосрочных финансовых вложений (0,8%) и незначительным ростом доли основных средств и незавершенного строительства (0,32%). На конец отчетного периода стоимость долгосрочных финансовых вложений выросла на 52,5 млрд руб. (40,6%) и составила 181,9 млрд руб. В их состав включаются инвестиции в уставные капиталы организаций и вклады по договорам простого товарищества. По итогам года сумма основных средств и незавершенного строительства выросла на 27,4 млн руб. При этом стоимость основных средств выросла на 19,6 млн руб., а объем незавершенного строительства увеличился на 7,8 млн руб.

В 2010 году структура оборотных активов характеризовалась изменениями удельного веса денежных средств и краткосрочных финансовых вложений в оборотных активах, который составил 54%. Абсолютно ликвидные активы Общества за отчетный период составили 8,45 млрд руб. Удельный вес дебиторской задолженности в оборотном капитале снизился на 32 процентных пункта. Совокупная дебиторская задолженность компании уменьшилась на 2 125 млн руб., или на 23,6%, при этом долгосрочная дебиторская задолженность выросла на 765 млн руб., а объем краткосрочной дебиторской задолженности снизился за год на 2 890 млн руб. Снижение краткосрочной дебиторской задолженности вызвано погашением беспроцентного векселя ОАО «МОЭСК» на сумму 2,25 млрд руб. В отчетном году доля запасов выросла на 70,4% и составила 0,4% от объема оборотных активов. Доля налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям изменилась незначительно — с 2,14% до 1,63%.

На показатели ликвидности Общества по итогам 2010 года в сравнении с итогами 2009 года повлияли следующие события финансово-экономической деятельности:

- рост на 8,1 млрд. руб. краткосрочных обязательств за счет роста кредиторской задолженности (прочих кредиторов). Рост кредиторской задолженности был вызван поступлением средств от Росимущества в оплату дополнительных обыкновенных акций Общества на сумму 7,96 млрд. руб. Регистрация отчета об итогах данного дополнительного выпуска обыкновенных акций планируется в 2011 году.
- рост оборотных активов на 3,8 млрд. руб. произошел в основном за счет роста денежных средств и краткосрочных финансовых вложений на 5,9 млрд. руб. и сокращения объема дебиторской задолженности на 2,1 млрд. руб.

По итогам 2010 года значения показателей ликвидности отражают удовлетворительную структуру баланса Общества. Финансовое состояние компании устойчивое.

Показатели устойчивости финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»

Показатели ликвидности и платежеспособности	по состоянию на 31.12.2008	по состоянию на 31.12.2009	по состоянию на 31.12.2010
Коэффициент абсолютной ликвидности	23,15	12,02	1,02
Коэффициент срочной ликвидности	103,38	54,47	1,75
Коэффициент текущей ликвидности	108,45	55,85	1,79
Коэффициент финансовой независимости	0,998	0,998	0,958
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,74	0,94	0,60

Пассивы ОАО «Холдинг МРСК»

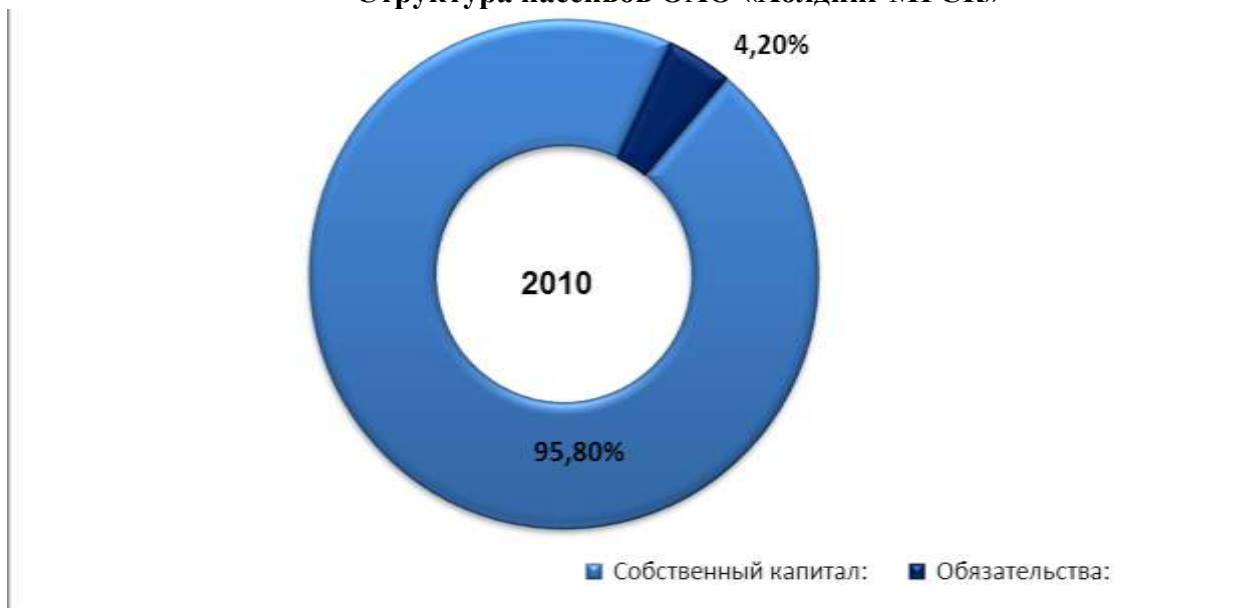
В 2010 году удельный вес собственного капитала в совокупных пассивах Общества снизился на 3,96%. При этом в абсолютных показателях сумма собственных средств выросла на 48 296,4 млн руб. По итогам 2008–2009 гг. нераспределенная прибыль Общества составляла 97 399,2 млн руб. По итогам 2010 года объем нераспределенной прибыли составил 48 296,4 млн руб. Прирост произошел в основном за счет корректировки акций по текущей рыночной стоимости на сумму 46 762 млн руб.

В сравнении с итогами 2009 года у Общества меняются соотношения в структуре обязательств. По итогам отчетного периода доля долгосрочных обязательств (на сумму 94,96 млн руб.) составила 1,1% в структуре обязательств, в 2009 году доля долгосрочных обязательств составляла 37,4%. В 2010 на долю краткосрочных обязательств (на сумму 8 276,5 млн руб.) приходится 98,9%, по итогам 2009 года эта величина составляла 62,6%.

Рост в относительных показателях и в абсолютных значениях краткосрочных обязательств связан с ростом краткосрочной кредиторской задолженности на 8 066,3 млн руб. Рост кредиторской задолженности в основном был вызван поступлением средств от Росимущества в оплату дополнительных обыкновенных акций Общества на сумму 7,96 млрд руб.

По состоянию на 31.12.2010 абсолютно ликвидные средства Общества (денежные средства и их эквиваленты) полностью перекрывают его обязательства.

Структура пассивов ОАО «Холдинг МРСК»



21.2.2 Управление финансами в ДЗО

Подход к управлению финансами ДЗО Холдинга, применяемый в ОАО «Холдинг МРСК», продиктован масштабами и географической диверсификацией деятельности.

В 2010 году Обществом было продолжено проведение централизованной политики контроля привлечения внешнего финансирования, что позволило поддерживать стоимость консолидированного долга на лучших рыночных условиях.

В ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» действует система контроля и управления финансами путем взаимодействия через Советы директоров. Взаимодействие осуществляется по двум направлениям — управления денежными потоками и управления платежеспособностью ДЗО Холдинга. Управление денежными потоками ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» осуществляется путем установления контрольных показателей движения потоков наличности. Управление платежеспособностью ДЗО Холдинга достигается путем осуществления контрольных процедур в рамках утвержденных стандартов управления долговой позицией, в соответствии с которыми вводится система лимитов на величину заемного капитала, позволяющая прогнозировать платежеспособность и устанавливать полномочия менеджмента по принятию финансовых решений.

Благодаря политике, реализуемой ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», стоимость привлекаемых ДЗО Холдинга заемных средств постепенно снижалась. Средневзвешенная процентная ставка по ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» по итогам 2010 года снизилась до 8,18% годовых.

Проводимая в настоящее время финансовая политика в области заемного финансирования базируется на следующих основных принципах:

- достижение в компаниях разумной диверсификации долга;
- минимизация валютных рисков;
- поддержание установленных соотношений по финансовым ковенантам;
- снижение в структуре кредитного портфеля компаний доли краткосрочных кредитов;
- получение кредитов без предоставления обеспечения;
- сохранение положительной кредитной истории.

Характеристика финансового состояния ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»¹⁵

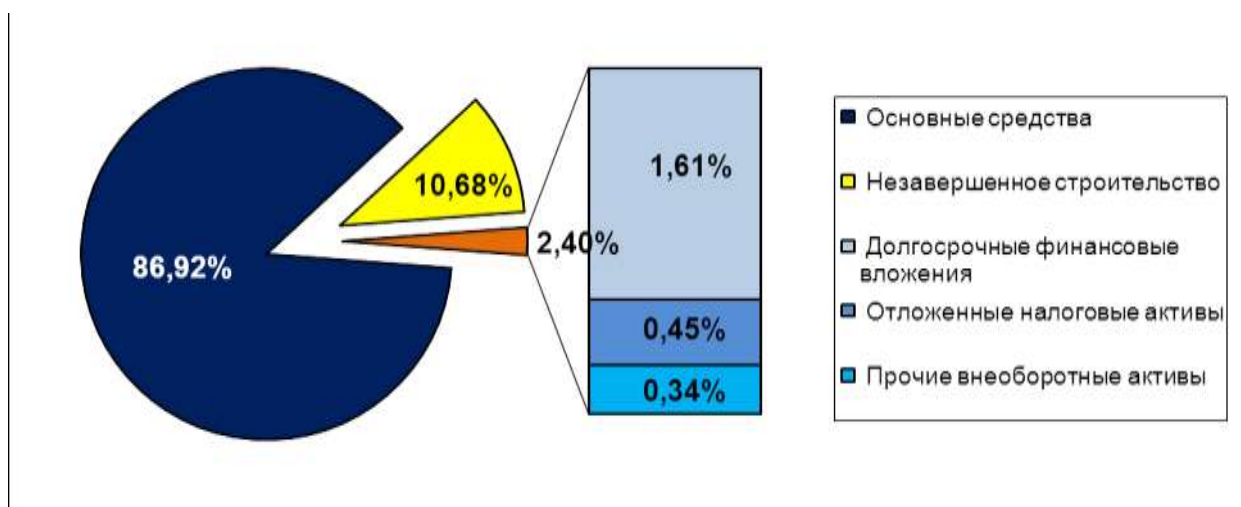
Активы распределительного сетевого комплекса

Совокупная стоимость активов компаний распределительного сетевого комплекса, находящихся под управлением ОАО «Холдинг МРСК» по состоянию на 31.12.2010 составила 855,3 млрд руб. Рост по отношению к итогам 2009 года составил 3,6%.

Стоимость совокупных чистых активов составила 540,4 млрд руб., что в 1,08 раза выше итогов 2009 года.

В структуре совокупных активов МРСК наибольший удельный вес (80%) приходится на внеоборотные активы (в том числе на основные средства — 70%). На долю оборотных активов приходится соответственно не более 20%, в том числе на долю дебиторской задолженности — 14,6%.

Структура внеоборотных активов в целом по распределительному сетевому комплексу



По итогам 2009 года стоимость основных средств (в расчете по остаточной стоимости) составляла 545,3 млрд руб. Объем незавершенного строительства составил около 78,7 млрд руб., долгосрочные финансовые вложения — 9,2 млрд руб.

Итогом 2010 года стал рост основных средств на 51,4 млрд руб. при снижении объемов незавершенного строительства на 5,4 млрд руб. Сумма долгосрочных финансовых вложений выросла на 1,94 млрд руб. и составила 11,1 млрд руб.

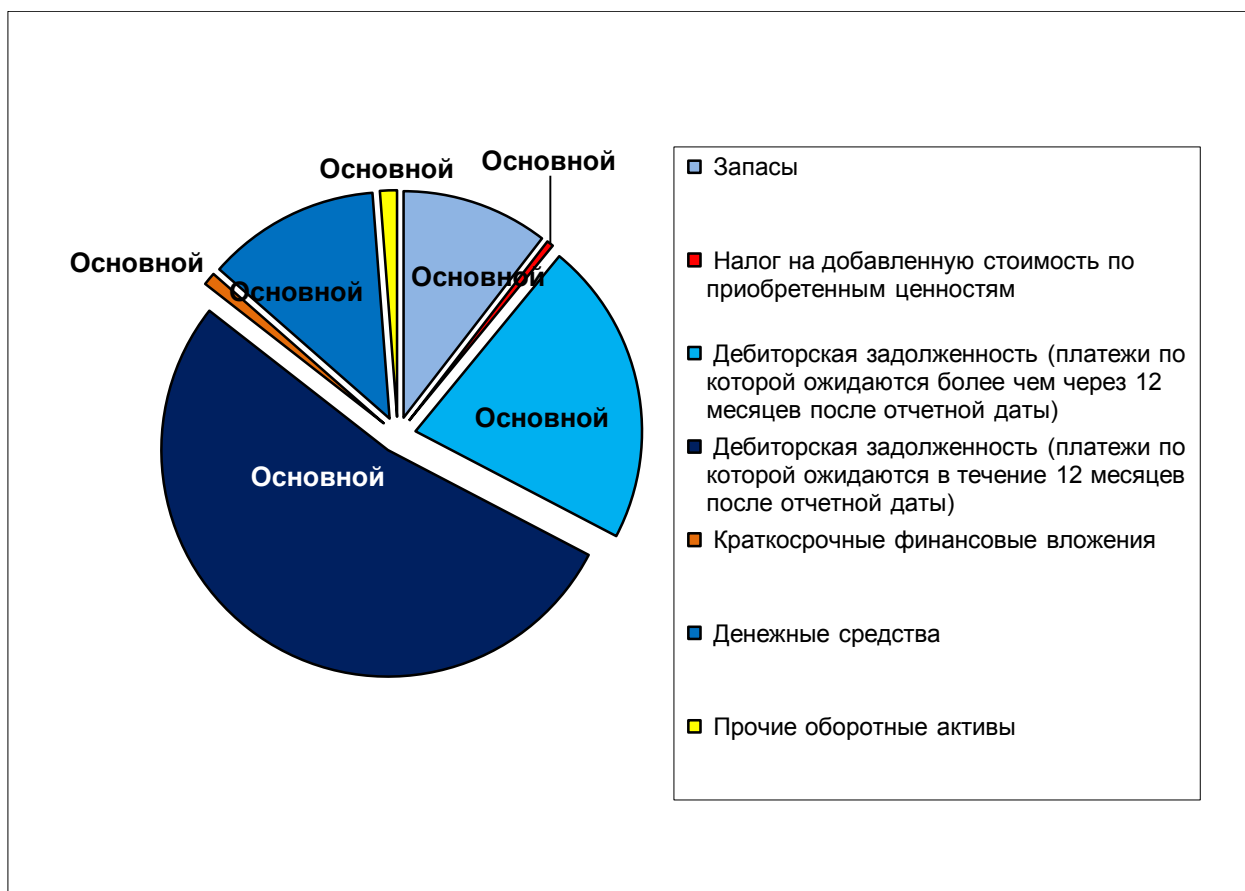
На конец отчетного года совокупные оборотные активы составили 167,9 млрд руб. (20% совокупных активов). Доля запасов в составе оборотных средств составила 10,5% (17,6 млрд руб.). Низкий уровень запасов обусловлен спецификой основных видов деятельности компаний — передачи электрической энергии и технологического присоединения потребителей электроэнергии.

Дебиторская задолженность составила 125,3 млрд руб. (74,6% совокупных оборотных активов), в том числе долгосрочная дебиторская задолженность на сумму 36,5 млрд руб. (21,7% совокупных оборотных активов) и краткосрочная дебиторская задолженность — 88,8 млрд руб. (52,9% совокупных оборотных активов). В составе краткосрочной дебиторской задолженности на долю задолженности покупателей и заказчиков приходится около 55% (48,9 млрд руб.).

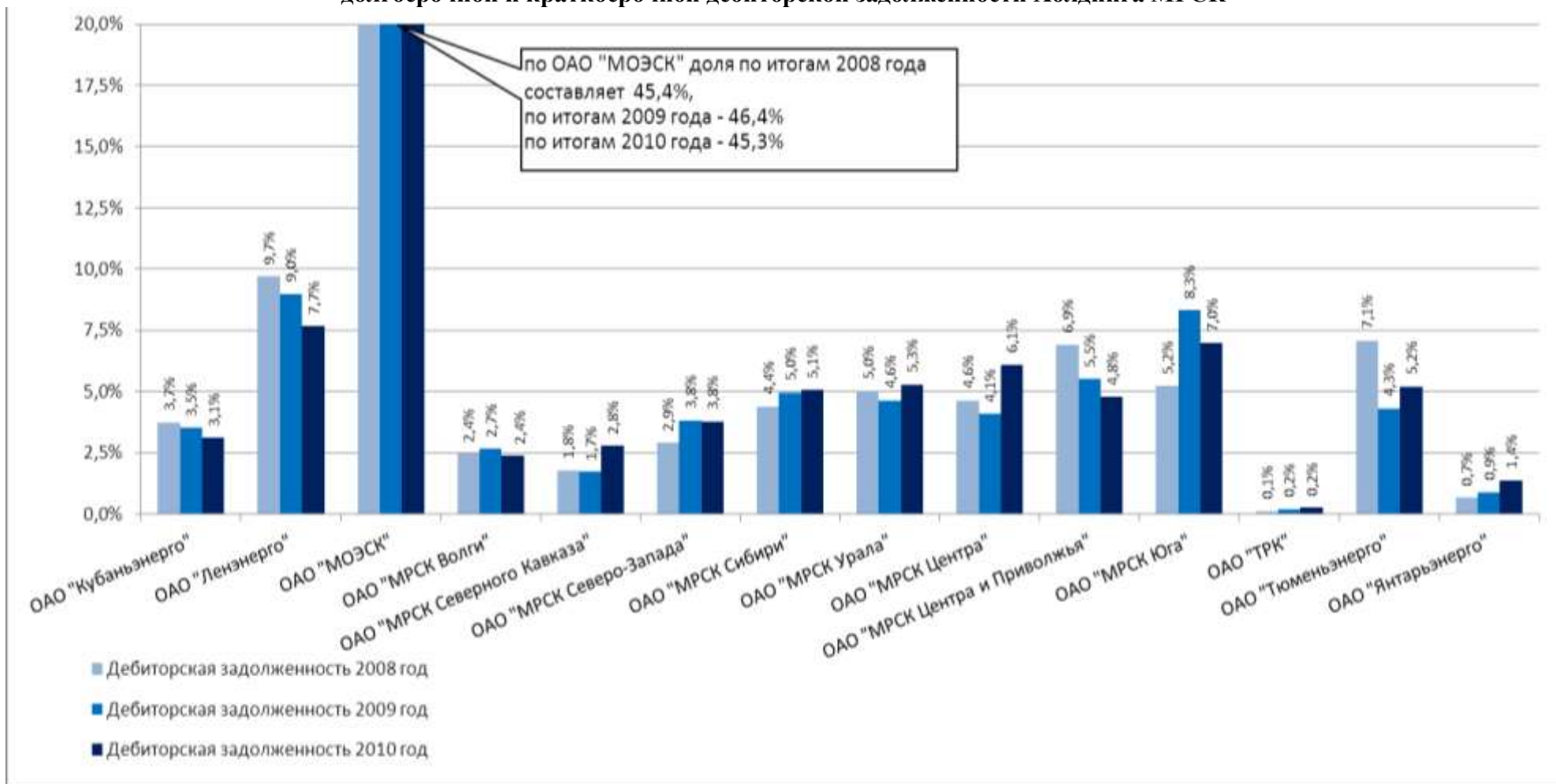
¹⁵ В состав анализируемых компаний входят следующие ДЗО: ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МОЭСК», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Томская распределительная сетевая компания»

На долю денежных средств и краткосрочных финансовых вложений приходится 13,2% совокупных текущих активов (22,2 млрд руб.), в том числе объем денежных средств на счетах и в кассе составил 20,7 млрд руб.

Структура оборотных активов в целом по распределительному сетевому комплексу



Динамика доли сводной дебиторской задолженности компаний распределительного сетевого комплекса в сводной стоимости долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности Холдинга МРСК

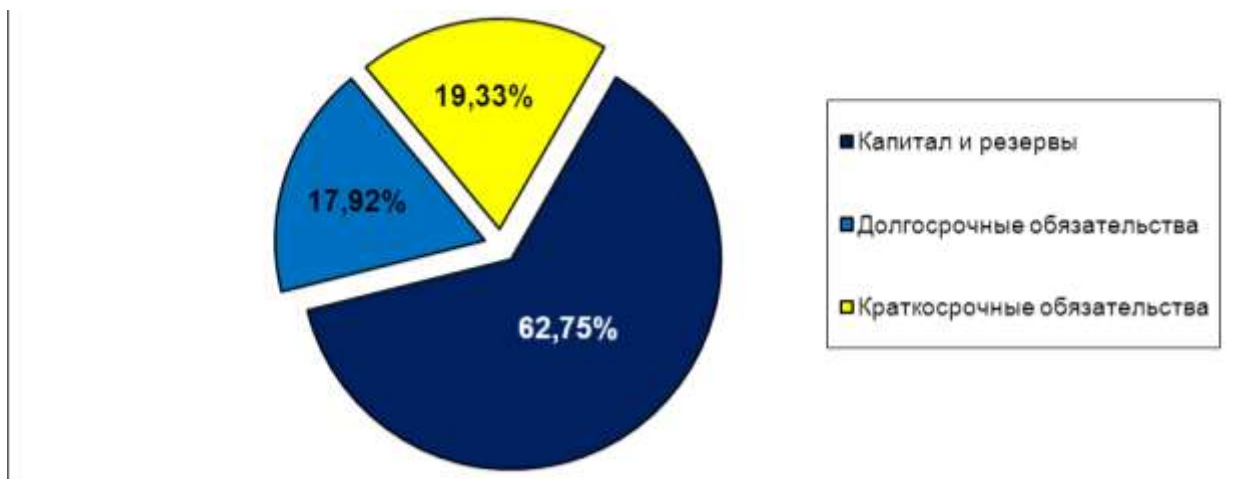


Пассивы распределительного сетевого комплекса

Собственные источники (капитал и резервы) имеют наибольший удельный вес среди совокупных источников формирования имущества компаний распределительного сетевого комплекса (62,8%). Основную долю среди собственных источников составляет добавочный капитал — 64,7% от общей суммы (347,3 млрд руб.) На долю уставного капитала приходится порядка 19,3% (103,7 млрд руб.). Объем нераспределенной прибыли составил 82,3 млрд руб., или 15,3% от общего объема собственных средств компании.

В части оценки динамики собственных источников итоги 2010 года, прежде всего, характеризовались ростом объема нераспределенной прибыли. Рост объема нераспределенной прибыли составил 21,7 млрд руб. (36%)

Структура пассивов в целом по распределительному сетевому комплексу



Обязательства компаний распределительного сетевого комплекса по состоянию на 31.12.2010 составили 318,6 млрд руб., в том числе:

- долгосрочные обязательства — 153,3 млрд руб. (долгосрочные кредиты и займы составляют 79,6% — 122,0 млрд руб.);
- краткосрочные обязательства — 165,3 млрд руб., в том числе задолженность по кредитам — 15,1 млрд руб. (9,1%), кредиторская задолженность — 143,1 млрд руб. (86,5%).

Обязательства составляют 37,2% валюты сводного баланса. Доли краткосрочных и долгосрочных обязательств составляют 19,3% и 17,9% соответственно. Доля краткосрочных обязательств в сравнении с итогами 2009 года снизилась на 3,2%, в абсолютном выражении снижение краткосрочных обязательств составило 20,4 млрд руб. Доля долгосрочных обязательств компаний Холдинга МРСК выросла в сравнении с итогами 2009 года на 0,7% (на 11,1 млрд руб. в абсолютном выражении).

Среди краткосрочных пассивов наибольший удельный вес имеют авансы покупателей — 49,9% краткосрочных пассивов (82,5 млрд руб. по данным сводного баланса). На долю кредиторской задолженности перед поставщиками приходится порядка 26,7% (44,2 млрд руб.). Краткосрочные займы и кредиты занимают не более 9,1%.

Структура обязательств в целом по распределительному сетевому комплексу



Важным структурным соотношением является соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, а также авансов поставщикам и покупателям.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности составляет 0,88.

Одним из важнейших критериев оценки финансового состояния компании является ее платежеспособность. Различают долгосрочную и текущую платежеспособность. Иначе говоря, компания считается платежеспособной, когда она в состоянии выполнить свои краткосрочные обязательства, используя оборотные активы. На текущую платежеспособность компании непосредственное влияние оказывает ликвидность ее оборотных активов.

Анализ коэффициента абсолютной ликвидности показывает, что наиболее ликвидные средства в разрезе компаний распределительного сетевого комплекса в среднем занимают 0,25 от обязательств. Минимальное значение — не более 0,01, максимальное — 0,87.

Анализ коэффициента текущей ликвидности позволяет установить, в какой кратности текущие активы покрывают краткосрочные обязательства. Среднее значение по распределительному сетевому комплексу ОАО «Холдинг МРСК» составляет 1,2. Минимальная величина составляет 0,44, максимальная — 2,01.

Показатели устойчивости финансово-хозяйственной деятельности

Компания	Коэффициент абсолютной ликвидности		
	2008	2009	2010
ОАО «Кубаньэнерго»	0,15	0,49	0,87
ОАО «Ленэнерго»	0,18	0,13	0,01
ОАО «МОЭСК»	0,09	0,09	0,02
ОАО «МРСК Волги»	0,10	0,35	0,53
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	0,19	0,18	0,05
ОАО «МРСК Северо-Запада»	0,11	0,11	0,22
ОАО «МРСК Сибири»	0,01	0,03	0,06

Компания	Коэффициент абсолютной ликвидности		
	2008	2009	2010
ОАО «МРСК Урала»	0,12	0,16	0,18
ОАО «МРСК Центра»	0,01	0,05	0,03
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	0,35	0,33	0,45
ОАО «МРСК Юга»	0,07	0,15	0,04
ОАО «Томская распределительная компания»	0,04	0,55	0,57
ОАО «Тюменьэнерго»	0,30	0,52	0,39
ОАО «Янтарьэнерго»	0,03	0,02	0,04

Компания	Коэффициент текущей ликвидности		
	2008	2009	2010
ОАО «Кубаньэнерго»	1,20	0,99	1,40
ОАО «Ленэнерго»	0,80	0,78	0,46
ОАО «МОЭСК»	0,75	0,52	0,44
ОАО «МРСК Волги»	1,07	1,95	2,01
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	0,95	0,85	1,09
ОАО «МРСК Северо-Запада»	0,98	1,40	1,35
ОАО «МРСК Сибири»	1,21	1,24	0,89
ОАО «МРСК Урала»	1,71	1,30	1,33
ОАО «МРСК Центра»	0,71	1,04	1,39
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	1,82	1,56	1,50
ОАО «МРСК Юга»	1,26	1,43	1,21
ОАО «Томская распределительная компания»	1,02	1,32	1,37
ОАО «Тюменьэнерго»	1,31	1,66	1,40
ОАО «Янтарьэнерго»	0,63	0,78	0,90

Компания	Коэффициент финансовой независимости		
	2008	2009	2010
ОАО «Кубаньэнерго»	0,45	0,26	0,40
ОАО «Ленэнерго»	0,59	0,59	0,58
ОАО «МОЭСК»	0,40	0,49	0,55
ОАО «МРСК Волги»	0,81	0,82	0,81
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	0,69	0,69	0,70
ОАО «МРСК Северо-Запада»	0,77	0,74	0,71
ОАО «МРСК Сибири»	0,72	0,69	0,61
ОАО «МРСК Урала»	0,66	0,67	0,67
ОАО «МРСК Центра»	0,68	0,68	0,65
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	0,67	0,66	0,64
ОАО «МРСК Юга»	0,60	0,49	0,44
ОАО «Томская распределительная компания»	0,90	0,85	0,84
ОАО «Тюменьэнерго»	0,77	0,78	0,84
ОАО «Янтарьэнерго»	0,53	0,51	0,42

Устойчивость финансового состояния компаний определяется прежде всего объемом собственного капитала компании. Значительная доля собственных средств в структуре балансов компании ($\geq 40\text{--}50\%$) свидетельствует о достаточной финансовой независимости.

Анализ структуры активов и пассивов компаний распределительного сетевого комплекса позволяет сделать вывод об их устойчивом финансовом положении.

22. Приложения

22.1. Информация о доле ОАО «Холдинг МРСК» в уставных капиталах и голосующих акциях акционерных обществ

Информация о владении ОАО «Холдинг МРСК» акциями дочерних и зависимых обществ (по состоянию на 31.12.2010)			
№	Наименование акционерного общества	Доля ОАО «Холдинг МРСК» в УК, %	Доля голосов ОАО «Холдинг МРСК», %
МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ СЕТЕВЫЕ КОМПАНИИ			
1	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Тюменьэнерго»	100.00	100.00
2	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги»	67.63	67.63
3	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа»	58.25	58.25
4	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»	55.38	55.38
5	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»	52.88	52.88
6	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»	51.66	51.66
7	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»	51.52	51.52
8	Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»	50.90	50.90
9	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья»	50.40	50.40
10	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»	45.71	50.31

11	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	50.23	50.23
<i>РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СЕТЕВЫЕ КОМПАНИИ</i>			
12	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Янтарьэнерго»	100.00	100.00
13	Открытое акционерное общество «Томская распределительная компания»	52.03	59.88
14	Открытое акционерное общество «Чеченэнерго»	51.00	51.00
15	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	40,63	40,63
16	Открытое акционерное общество «Нурэнерго»	23.00	23.00
<i>РЕГИОНАЛЬНЫЕ СБЫТОВЫЕ КОМПАНИИ</i>			
17	Открытое акционерное общество «Карачаево-Черкесскэнерго»	100.00	100.00
18	Открытое акционерное общество «Калмэнергосбыт»	100.00	100.00
19	Открытое акционерное общество «Тываэнергосбыт»	100.00	100.00
20	Кабардино-Балкарское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	65.27	65.27
21	Открытое акционерное общество «Дагестанская энергосбытовая компания»	51.00	51.00
22	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Севкавказэнерго»	49.00	49.00
23	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ингушэнерго»	49.00	49.00
<i>НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ КОМПАНИИ</i>			
24	Открытое акционерное общество «Научно- исследовательский инжиниринговый центр межрегиональных распределительных сетевых компаний»	100.00	100.00
25	Открытое акционерное общество «Объединение ВНИПИЭнергопром»	100.00	100.00
26	Открытое акционерное общество «Специальное конструкторское бюро теплоэнергетического оборудования ВТИ»	100.00	100.00
27	Открытое акционерное общество «Сибирский проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт энергетических систем и электрических сетей «Сибэнергосетьпроект»	100.00	100.00

28	Открытое акционерное общество «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского»	31.34	31.34
29	Открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала – УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ, Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ, Уралэнергосетьпроект, Челябэнергопроект»	25.00	25.00
30	Открытое акционерное общество «Северо- западный энергетический инжиниринговый центр»	25.00	25.00
31	Открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Поволжья»	25.00	25.00
32	Открытое акционерное общество «Южный инженерный центр энергетики»	25.00	25.00
33	Открытое акционерное общество «Сибирский энергетический научно- технический центр»	25.00	25.00
<i>СТРОИТЕЛЬНЫЕ, СНАБЖЕНЧЕСКИЕ И ОБСЛУЖИВАЮЩИЕ ОРГАНИЗАЦИИ</i>			
34	Открытое акционерное общество «Центр по урегулированию дебиторской и кредиторской задолженностей Единой Энергетической Системы»	100.00	100.00
35	Открытое акционерное общество «Недвижимость ВНИПИэнергопром»	100.00	100.00
36	Открытое акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	100.00	100.00
37	Открытое акционерное общество «Недвижимость Северо-Западного энергетического ИЦ»	100.00	100.00
38	Открытое акционерное общество «Недвижимость ИЦ энергетики Поволжья»	100.00	100.00
39	Открытое акционерное общество «Недвижимость Южного ИЦ энергетики»	100.00	100.00
40	Открытое акционерное общество «Недвижимость ИЦ энергетики Урала»	100.00	100.00
41	Открытое акционерное общество «Недвижимость Сибирского энергетического НТИЦ»	100.00	100.00
42	Открытое акционерное общество «Северо- Западная энергетическая управляющая компания»	49.00	57.40
43	Акционерное общество открытого типа энергетики и электрификации Чеченской	49.00	49.00

	Республики «Грозэнерго»		
44	Открытое акционерное общество «Бурягэсстрой»	25.01	25.01
45	Общество с ограниченной ответственностью «АйТи Энерджи Сервис»	19.99	
46	Открытое акционерное общество «Зарубежэнергострой»	9.51	9.51

22.2. Информация об участии Общества некоммерческих организациях

Наименование	Примечание	Объем финансирования в 2010 г., руб.	Виды деятельности
Некоммерческое партнерство "Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы" (НП "КОНЦ")	Вступление одобрено Советом директоров ОАО "Холдинг МРСК" (протокол №4 от 25.09.08)	0	образовательные, научно-исследовательские, консультационные услуги
Некоммерческое партнерство "Инновации в электроэнергетике" (НП "ИНВЭЛ")	ОАО "Холдинг МРСК" правопреемник ОАО РАО "ЕЭС России" по членству в НП	2 000 000,00	содействие членам Партнерства в проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, инновационных и экспериментальных разработок
Некоммерческое партнерство "Совет ветеранов энергетики"	Вступление одобрено Советом директоров ОАО "Холдинг МРСК" (протокол №4 от 25.09.08)	20 000 000,00	поддержка мероприятий по улучшению условий жизни ветеранов, ведение учета ветеранов, условий их жизни и трудовой деятельности, сотрудничество с органами государственной власти по вопросам оказания помощи ветеранам
Некоммерческое партнерство "Научно-технический совет Единой энергетической системы" (НП "НТС ЕЭС")	Вступление одобрено Советом директоров ОАО "Холдинг МРСК" (протокол №4 от 25.09.08)	1 500 000,00	содействие членам Партнерства в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России.
Некоммерческое партнерство "Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций "ЭНЕРГОСТРОЙ" (НП "ЭНЕРГОСТРОЙ")	Вступление одобрено Советом директоров ОАО "Холдинг МРСК" (протокол №23 от 08.10.09)	480 000,00	предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия; Повышение качества осуществления строительства, реконструкции, капитального ремонта; Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства, содействие

			в защите экономических, профессиональных и социальных интересов членов Партнерства.
Итало-Российская Торговая Палата	Вступление одобрено Советом директоров ОАО "Холдинг МРСК" (протокол №41 от 18.08.10)	84 813,80	участие в содействие разработки и реализации проектов двустороннего сотрудничества.

22.3. Биографии членов Совета директоров и Правления ОАО «Холдинг МРСК»
Биографии членов Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», избранных 23.06.2010

Борисов Сергей Ренатович

Дата и место рождения: 26.12.1953, г. Серпухов Московской области
 Гражданство: РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, кандидат экономических наук, доктор философии

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
 Московское высшее техническое училище им. Баумана, 1978;
 Гарвардская бизнес-школа, 1991;
 Всесоюзная академия внешней торговли, 1991

Специальность по образованию:
 Конструирование и производство электронно-вычислительной аппаратуры;
 Ситуационный анализ;
 Международные экономические отношения

Место работы, должность: Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», Президент

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
1998–2009	Российский Топливный Союз	Президент
2002 – н/в	Некоммерческое партнерство «Объединение предпринимательских организаций России (ОПОРА)»	Президент
2002 – н/в	Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» Москва 109012, Новая площадь, д. 8, стр. 2	Президент

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2000	Акционерный российский коммерческий банк «РОСБИЗНЕСБАНК»	Член Наблюдательного совета
2009	ОАО «Российский банк развития»	Член Наблюдательного совета

2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Член Комитета по аудиту при Совете директоров
------	--------------------	---

Гуляев Валерий Алексеевич

Дата и место рождения 03.06.1957, г. Вологда
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Вологодский политехнический институт;
Ростовский государственный строительный университет

Специальность по образованию:
Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства;
Экономика и управление на предприятиях

Место работы, должность: заместитель Генерального директора по ресурсообеспечению ОАО «ОГК-6» и ОАО «ОГК-2»

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2005 – н/в	ОАО «ОГК-6» Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3	Заместитель Генерального директора по ресурсообеспечению
2010 – н/в	ОАО «ОГК-2»	Заместитель Генерального директора по ресурсообеспечению

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии, член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров

Кравченко Вячеслав Михайлович

Дата и место рождения 03.04.1967, г. Москва
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Московский государственный университет им.М.В.Ломоносова, 1995

Специальность по образованию: Юриспруденция

Место работы, должность: ОАО «Объединенная энергосбытовая компания», Генеральный директор

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2004–2008	Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации	Заместитель директора департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике, директор департамента структурной и тарифной политики в естественных монополиях, директор департамента электроэнергетики
2008-н/в	ООО «РН-Энерго» Москва, ул. Стасовой, д. 7	Генеральный директор
2010-н/в	ОАО «ОЭСК»	Генеральный директор

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2009	ОАО «ТРК»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Кубанские магистральные сети»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Кубанская генерирующая компания»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Томскэнергосбыт»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Томские магистральные сети»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Томскэнергоремонт»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Томскэлектросетьремонт»	Член Совета директоров
	ОАО «Охинская ТЭЦ»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Иркутскэнерго»	Член Совета директоров

2009	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2009	ЗАО «ЦФР»	Член Совета директоров
2009	НП «АТС»	Представитель Правительства РФ в Наблюдательном Совете
2010	ОАО «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Петербургская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Председатель Комитета по стратегии при Совете директоров

Кудрявый Виктор Васильевич

Дата и место рождения 04.10.1937, г. Струнино Владимирской области
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, доктор технических наук

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Ивановский энергетический институт им. В.И. Ленина, 1961

Специальность по образованию: Теплоэнергетические установки электрических станций

Место работы, должность: ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп», Советник Президента

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
1996–2004	Министерство топлива и энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра топлива и энергетики Российской Федерации
2004–2005	Московский энергетический институт	Главный научный сотрудник
2005 – н/в	ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» Москва, М.Головин пер, д. 3, стр. 1	Вице-президент; Советник Президента

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2010	ОАО «РусГидро»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров

Кутовой Георгий Петрович

Дата и место рождения 20.12.1937, г. Мелеуз Башкирской АССР
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Львовский политехнический институт, 1961

Специальность по образованию:
Электрические станции, сети и системы, инженер-электрик

Место работы, должность: ЗАО «Объединенная металлургическая компания», Советник Президента по энергетике

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2004–2009	ОАО «Мечел»	Советник по естественным монополиям
2009 – н/в	ЗАО «ОМК» Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 2	Советник Президента по энергетике
2000 – н/в	ИПК Госслужбы	Профессор кафедры ГРЕМ

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Член Комитета по инвестициям при Совете директоров

Маслов Сергей Владимирович

Дата и место рождения 15.08.1960, г. Грозный
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Московская государственная юридическая академия, 2004

Специальность по образованию: Юриспруденция

Место работы, должность: ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа», Президент

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2001–2008	ОАО «АК «Транснефтепродукт»	Президент
2008 – н/вр.	ЗАО «СПбМТСБ», Москва 115093, Б.Серпуховская ул., д. 7	Президент

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2008	ЗАО «СПбМТСБ»	Президент, член Совета директоров
2008	ОАО «АТС»	Председатель Совета директоров
2008	ЗАО «ЦФР»	Председатель Совета директоров
2009	ЗАО «РДК»	Член Совета директоров
2009	ОАО «ОЗК»	Член Совета директоров
2010	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Председатель Комитета по оценке при Совете директоров

Ремес Сеппо Юха

Дата рождения 05.10.1955, Финляндия
Гражданство Финляндия

Образование, ученая степень, если есть: высшее, кандидат экономических наук

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Университет Оулу (Финляндия), 1986;

Высшая школа экономики и управления бизнесом г. Турку (Финляндия), 1994.

Специальность по образованию: экономист

Место работы, должность: ООО «Киуру», Генеральный директор

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
200 – н/в	ООО «Киуру», Москва 125009, Газетный пер., 3-5, стр. 1	Генеральный директор

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2006	«EOS Russia»	Председатель Совета директоров
2008	ОАО «Холдинг МРСК»	Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии, член Комитета по оценке при Совете директоров
2008	ГК «РоснаноТех»	Член Комитета по инвестиционной политике при Наблюдательном Совете
2007	ОАО «СИБУР Холдинг»	Член Совета директоров, Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по финансам
2004	ОАО «Соллерс»	Член Совета директоров, Председатель Комитета по аудиту
2002	ОАО «ОМЗ»	Член Совета директоров, Председатель Комитета по аудиту
2009	ОАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров, Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии и развитию
2008	ОАО «МРСК Северо-Запада»	Член Совета директоров, Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии и развитию
2009	ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»	Член Совета директоров

Серебрянников Сергей Владимирович

Дата и место рождения 27.05.1952, п. Монино Ногинского района Московской области
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, доктор технических наук

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Московский энергетический институт, 1975

Специальность по образованию: Электроизоляционная и кабельная техника

Место работы, должность: ГОУВПО «Московский энергетический институт (технический университет)», ректор

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2004 – н/в	ГОУВПО МЭИ (ТУ)	Зав. кафедрой, профессор (по совместительству)
2005 – н/в	ГОУВПО МЭИ (ТУ), Москва 111250, ул. Красноказарменная, д. 14	Ректор

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Член Комитета по стратегии при Совете директоров
2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Комитета по инвестициям при Совете директоров

Тацкий Владимир Витальевич

Дата и место рождения 05.12.1960, г. Липецк
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Московский энергетический институт, 1984
Специальность по образованию: инженер-криофизик

Место работы, должность: ОАО «Газпромбанк», первый вице-президент

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2003–2007	ЗАО «Акционерный банк газовой промышленности «Газпромбанк»	Вице-президент – начальник Депозитарного центра
2007 – н/в	ОАО «Газпромбанк» Москва 115419, 2-й Верхний Михайловский проезд, д. 9, стр.2	Первый вице-президент – начальник Депозитарного центра; первый вице-президент

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2001	ЗАО «Расчетно-депозитарная компания»	Председатель Совета директоров
2008	ЗАО «СПбМТСБ»	Председатель Совета директоров
2001	ЗАО «Региональная инвестиционная компания»	Член Совета директоров
2005	ЗАО «Национальный депозитарный центр»	Член Совета директоров
2005	Некоммерческая (саморегулируемая) организация «Национальная ассоциация участников фондового рынка»	Член Совета директоров
2008	ЗАО «ЦФР»	Член Совета директоров
2008	ОАО «АТС»	Член Совета директоров
2008	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2009	ГОУВПО МЭИ (ТУ)	Член Попечительского Совета
2009	Небанковская кредитная организация ЗАО «Национальный расчетный депозитарий»	Член Наблюдательного Совета
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Председатель Комитета по инвестициям, член Комитета по стратегии, член Комитета по оценке при Совете директоров

Терехов Александр Павлович

Дата и место рождения 30.01.1957, г.Лиепая Латвийской ССР

Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:

Московское высшее техническое училище им. Баумана, 1980;

Московский государственный университет им. Ломоносова, 1991.

Специальность по образованию:

Автоматические информационные устройства; Прикладная математика

Место работы, должность: ФГУП «Фирма «Энергокомплект», и.о. Генерального директора

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2005–2006	ОАО «Промэлектромонтаж»	Генеральный директор
2006–2010	ЗАО «ПЭМ-Инвест»	Советник Генерального директора
2010 – н/в	ФГУП «Фирма «Энергокомплект»	и.о. Генерального директора

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Член Комитета по инвестициям при Совете директоров

Титов Василий Николаевич

Дата и место рождения 30.12.1960, п. Красный Бор Тосненского района
Ленинградской области

Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:

Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова, 1983;

Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, 2002.

Место работы, должность: ОАО «Банк ВТБ», Первый заместитель президента — председателя Правления ОАО «Банк ВТБ»

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2004–2007	ОАО «Банк ВТБ»	Член Правления, старший вице-президент

2007–2009	ОАО «Банк ВТБ»	Заместитель президента — Председателя Правления
2009 – н/в	ОАО «Банк ВТБ»	Первый заместитель президента — председателя Правления

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2001	Государственный академический Большой театр	Член Исполкома Попечительского совета
2002	ЗАО «Интерфакс-Китай»	Член Совета директоров
2003	Международный Попечительский совет Коктебелянского республиканского Эколого-историко-культурного заповедника «Киммерия М.А.Волошина»	Член Международного Попечительского совета
2005	Фонд развития Государственного Русского Музея «Друзья Русского музея»	Член Попечительского совета
2005	Московская школа экономики МГУ им. Ломоносова	Член Попечительского совета
2006	Совет Фонда Большого театра	Председатель Совета Фонда
2006	НП «финансово-банковский Совет СНГ»	Член Координационного совета
2006	Общероссийская общественная организация «Федерация спортивной гимнастики России»	Вице-президент
2007	ОАО «ВТБ Банк» (Украина)	Член Наблюдательного совета
2007	Фонд возрождения старинной музыки Early Music	Член Попечительского совета
2007	Общественный совет ФСБ РФ	Председатель общественного Совета
2008	Ассоциация региональных банков	Член Совета
2008	Международная федерация гимнастики (ФИЖ)	Член Исполкома
2008	Благотворительный Фонд по восстановлению Воскресенского Ново-Иерусалимского мужского монастыря	Член Правления
2009	ЗАО «ФК «Динамо Москва»	Председатель Совета директоров
2009	Межрегиональный банковский совет при Совете Федерации Федерального Собрания РФ	Член Совета
2009	Межгосударственный фонд гуманитарного сотрудничества государств-участников СНГ	Член Попечительского совета, представитель Российской Федерации

2010	Фонд развития государственного заповедника «Петергоф» «Друзья музея»	Член Попечительского совета
2010	Банк ВТБ «Австрия»	Председатель Наблюдательного совета
2010	ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк»	Член Наблюдательного совета
2010	ЗАО Банк ВТБ (Беларусь)	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «ГМК «Норильский никель»	Председатель Совета директоров
2010	Консультативный Совет форума «Азиатское тихоокеанское экономическое сотрудничество»	Заместитель Председателя
2010	Попечительский Совет Российской Федерации баскетбола	Член Попечительского совета
2010	Попечительский Совет Фонда содействия развитию образования в сфере искусства и дизайна Строгановского Фонда	Член Правления
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Член Комитета по оценке, член Комитета по инвестициям при Совете директоров

Хвалин Игорь Владимирович

Дата и место рождения 02.05.1974, г. Москва

Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, кандидат исторических наук

Наименование образовательного учреждения и год окончания:

Государственный авиационный институт (технический университет);

Московский педагогический государственный университет

Специальность по образованию:

Вычислительные машины, комплексы, системы и сети

Место работы, должность: ЗАО «Инженерная группа «Волга», Генеральный директор

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2006-2008	ЗАО УК «Крона Менеджмент»	Исполнительный директор
2008-2010	ЗАО «Инженерная группа «Волга»	Генеральный директор
2010-н/в	ЗАО «Инженерная группа «Волга» Москва 105005, Елизаветинский пер., д. 12, стр. 1	Исполнительный директор

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2009	Комиссия при Президенте РФ по модернизации Российской экономики	Член рабочей группы по энергоэффективности
2010	ЗАО «Инженерная группа «Волга»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Холдинг МРСК»	Член Комитета по стратегии, член Комитета по инвестициям, член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров
2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Комитета по инвестициям, член Комитета по аудиту при Совете директоров

Шацкий Павел Олегович

Дата и место рождения 16.03.1972, г. Балашиха Московской области

Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее.

Наименование образовательного учреждения и год окончания:

Российский государственный аграрный заочный университет, г. Балашиха, 1997;
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования; Государственный университет управления, г. Москва, 2002.

Специальность по образованию: менеджер по правовому обеспечению деятельности предприятия. Менеджмент.

Место работы, должность: ООО «Газпром энергохолдинг», первый заместитель Генерального директора.

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2005–2008	ОАО «СУЭК»	Директор департамента стратегии энергетического комплекса; заместитель директора по энергетике, слияниям и поглощениям
2008 – н/в	ООО «Газпром энергохолдинг»	Первый заместитель Генерального директора

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2009	ОАО «ОГК-2»	Заместитель председателя Совета директоров
2009	ОАО «ОГК-6»	Заместитель председателя Совета директоров
2009	ОАО «Центрэнергохолдинг»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «ТЭК Мосэнерго»	Член Совета директоров
2010	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Член Совета директоров

Швец Николай Николаевич

Дата и место рождения 17.05.1956, с. Великие Будища Диканьского района Полтавской области

Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, кандидат экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии военных наук

Наименование образовательного учреждения и год окончания:

Всесоюзный заочный политехнический институт, 1983;

Военная командная Краснознаменная академия ПВО имени маршала Советского Союза Жукова Г.К., 1991;

Военная академия Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, 1997.

Специальность по образованию: инженер-электрик; офицер с высшим военным образованием; офицер с высшим военным оперативно-стратегическим образованием

Место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2004–2007	ФГУП «Рособоронэкспорт»	Помощник Генерального директора
2007–2008	Правительство Амурской области, Аппарат губернатора области и Правительства области	Первый заместитель председателя Правительства области
2008–2009	Законодательное Собрание Амурской области	Председатель Законодательного Собрания
2008–2009	Дальневосточный государственный аграрный университет	Профессор кафедры «Менеджмент, маркетинг и

		право», совместительство
2009 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК», Москва, 107996, Уланский пер., д. 26, стр. 1	Генеральный директор

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2007	Общероссийская общественная организация «Союз машиностроителей России»	Член Центрального Совета, член Бюро Центрального Совета
2007	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	Вице-президент, член Правления
2009	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы»	Член Наблюдательного Совета
2009	ОАО «Холдинг МРСК»	Председатель Правления
2009	ОАО «МОЭСК»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «Тюменьэнерго»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «Янтарьэнерго»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Центра»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Юга»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «Кубаньэнерго»	Председатель Совета директоров
2010	ЗАО «АПБЭ»	Член Совета директоров
2010	ОАО «ВБРР»	Член Наблюдательного Совета

Шматко Сергей Иванович

Дата и место рождения 26.09.1966, г. Ставрополь
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, кандидат наук

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Уральский государственный университет (г. Свердловск), 1990;
Университет г. Марбург (ФРГ), 1992;
Высшие академические курсы Военной академии Генштаба ВС РФ, 2004.
Специальность по образованию:

1. факультеты: математико-механический, политэкономии;
2. факультет экономики;
3. оборона и обеспечение безопасности Российской Федерации.

Место работы, должность: Министерство энергетики Российской Федерации, министр

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2005–2008	ЗАО «Атомстройэкспорт»	Вице-президент, Президент
2008 – н/в	Министерство энергетики Российской Федерации	Министр

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2009	ОАО «РусГидро»	Председатель Совета директоров
2008	ОАО «ФСК ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2008	ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2008	ОАО «Зарубежнефть»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «Газпром»	Член Совета директоров
2009	ОАО «СО ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2008	ОАО «АК «Транснефть»	Председатель Совета директоров
2009	ГК «Росатом»	Член Наблюдательного Совета

Биографии членов Правления ОАО «Холдинг МРСК», избранных 28.12.2009

Бинько Геннадий Феликсович

Дата и место рождения 02.02.1958, г. Москва
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, кандидат физико-математических наук

Наименование образовательного учреждения и год окончания:

Московский инженерно-физический институт (МИФИ), 1982;

Всероссийский заочный финансово-экономический институт (ВЗФЭИ), 2004.

Специальность по образованию:

1. экспериментальная ядерная физика;
2. менеджмент организации.

Место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора.

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
---------------	----------------------------------	----------------------

2005–2009	ОАО «ОГК-6»	Заместитель Генерального директора
2009 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК», Москва 107996, Уланский пер., д. 26, стр. 1	Заместитель Генерального директора

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2008	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2009	Федеральный Фонд содействия развитию жилищного строительства	Член Попечительского Совета
2010	ОАО «МРСК Волги»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Юга»	Член Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров
2010	ОАО «НИИЭЭ»	Председатель Совета директоров

Васильев Сергей Вячеславович

Дата и место рождения 01.04.1975, Москва
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1997;
Государственный университет – Высшая школа экономики, 2010.

Специальность по образованию: юриспруденция

Место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», директор по правовым вопросам.

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2003–2008	ОАО РАО «ЕЭС России»	Начальник юридического департамента
2008 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК», Москва 107996, Уланский пер., д. 26, стр. 1	Директор по правовым вопросам, начальник департамента правового обеспечения

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2010	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Томская РК»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Янтарьэнерго»	Член Совета директоров
2009	ОАО «Центр оптимизации расчетов ЕЭС»	Член Совета директоров

Демидов Алексей Владимирович

Дата и место рождения 14.03.1976, г. Санкт-Петербург
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Санкт-Петербургский торгово-экономический институт, 1998

Специальность по образованию: Бухгалтерский учет и аудит

Место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2006–2009	ОАО НК «Роснефть»	Первый заместитель финансового директора
2009 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК», Москва 107996, Уланский пер., д. 26, стр. 1	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2009	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «МРСК Сибири»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «МРСК Урала»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров

2010	ОАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Центр оптимизации расчетов ЕЭС»	Член Совета директоров

Курбатов Михаил Юрьевич

Дата и место рождения 07.10.1981, г. Санкт-Петербург

Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания: Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, 2003

Специальность по образованию: Мировая экономика

Место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2004–2010	Министерство экономического развития Российской Федерации	Директор департамента
2010 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК», Москва 107996, Уланский пер., д.26, стр.1	Заместитель Генерального директора

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2008	ОАО «СО ЕЭС»	Член Совета директоров
	НП «Совет рынка»	Член Наблюдательного совета
	ФСТ России	Член Правления

Перепелкин Алексей Юрьевич

Дата и место рождения 26.08.1970, г. Рыбинск Ярославской области

Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания:
Московский государственный технический университет им. Баумана, 1993;
Московская государственная юридическая академия, 1998

Специальность по образованию:

Оптические приборы и системы, инженер-оптик;

Юриспруденция, юрист

Место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2006–2007	Федеральная налоговая служба	Начальник сводно-аналитического управления
2007–2009	Министерство обороны РФ	Советник Министра, начальник Главного правового Управления
2009 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК», Москва 107996, Уланский пер., д. 26, стр. 1	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2010	ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Центра»	Заместитель Председателя Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Северо-Запада»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «Центр оптимизации расчетов ЕЭС»	Председатель Совета директоров

Санников Алексей Валерьевич

Дата и место рождения 02.08.1965, г. Ковров Владимирской области
Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее

Наименование образовательного учреждения и год окончания: Горьковский государственный университет им. Лобачевского, 1987

Специальность по образованию: Радиофизика и электроника, радиофизик

Место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», заместитель Генерального директора

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2004– 2007	Федеральная служба по тарифам РФ	Начальник Управления регулирования и контроля за ценообразованием в электроэнергетической отрасли
2007–2008	ОАО «Атомэнергопром»	Директор Департамента генерации и реформируемого рынка электроэнергии
2009 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК», Москва 107996, Уланский пер., д. 26, стр. 1	Заместитель Генерального директора
2009 – н/в	НП «Энергострой»	Президент

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2010	ОАО «МРСК Северо-Запада»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
2010	ОАО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров

Швец Николай Николаевич

Дата и место рождения 17.05.1956, с.Великие Будища Диканьского района Полтавской области

Гражданство РФ

Образование, ученая степень, если есть: высшее, кандидат экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии военных наук

Наименование образовательного учреждения и год окончания:

Всесоюзный заочный политехнический институт, 1983;

Военная командная Краснознаменная академия ПВО имени Маршала Советского Союза Жукова Г.К., 1991;

Военная академия Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, 1997.

Специальность по образованию:

1. инженер-электрик;
2. офицер с высшим военным образованием;
3. офицер с высшим военным оперативно-стратегическим образованием.

Место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор

Должности, занимаемые за последние 5 лет в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству, иная дополнительная информация (если есть) для раскрытия в годовом отчете Общества:

Период работы	Наименование и адрес организации	Занимаемая должность
2004–2007	ФГУП «Рособоронэкспорт»	Помощник Генерального директора
2007–2008	Правительство Амурской области, Аппарат губернатора области и Правительства области	Первый заместитель председателя Правительства области
2008–2009	Законодательное Собрание Амурской области	Председатель Законодательного Собрания
2008–2009	Дальневосточный государственный аграрный университет	Профессор кафедры «Менеджмент, маркетинг и право», совместительство
2009 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК», Москва, 107996, Уланский пер., д. 26, стр. 1	Генеральный директор

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:

Дата вхождения в органы управления	Наименование организации, место нахождения (юридический адрес)	Должность
2007	Общероссийская общественная организация «Союз машиностроителей России»	Член Центрального Совета, член Бюро Центрального Совета
2007	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	Вице-президент, член Правления
2009	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы»	Член Наблюдательного Совета
2009	ОАО «Холдинг МРСК»	Председатель Правления
2009	ОАО «МОЭСК»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «Тюменьэнерго»	Председатель Совета директоров
2009	ОАО «Янтарьэнерго»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Центра»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «МРСК Юга»	Председатель Совета директоров
2010	ОАО «Кубаньэнерго»	Председатель Совета директоров
2010	ЗАО «АПБЭ»	Член Совета директоров
2010	ОАО «ВБРР»	Член Наблюдательного Совета

22.4. Перечень локальных нормативных документов

Название	Основные положения
Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров	Определяет порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания

ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением БОСА ¹⁶ ОАО «Холдинг МРСК» от 30.12.2008)	акционеров Общества.
Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением БОСА ОАО «Холдинг МРСК» от 30.12.2008)	Закрепляет порядок функционирования Совета директоров Общества.
Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» вознаграждений и компенсаций (утверждено в новой редакции решением ГОСА ¹⁷ ОАО «Холдинг МРСК» от 23.06.2010)	Определяет критерии и порядок выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества.
Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением БОСА ОАО «Холдинг МРСК» от 30.12.2008)	Закрепляет порядок функционирования Ревизионной комиссии Общества.
Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Холдинг МРСК» вознаграждений и компенсаций (утверждено решением БОСА ОАО «Холдинг МРСК» от 30.12.2008)	Определяет критерии и порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества.
Положение о Правлении ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением БОСА ОАО «Холдинг МРСК» от 30.12.2008).	Определяет сроки, порядок созыва и проведения заседаний Правления, кворум для проведения заседаний, а также порядок принятия Правлением решений.
Положение о Комитете по оценке при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено в новой редакции решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 08.09.2010 № 43).	Определяет статус и порядок работы Комитета.
Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено в новой редакции решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 08.09.2010 № 43).	Определяет статус и порядок работы Комитета.
Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено в новой редакции решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 08.09.2010 № 43).	Определяет статус и порядок работы Комитета.

¹⁶ Внеочередное Общее собрание акционеров.

¹⁷ Годовое Общее собрание акционеров.

Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 29.04.2009 № 14).	Определяет статус и порядок работы Комитета.
Положение о Комитете по инвестициям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 22.10.2010 № 46).	Определяет статус и порядок работы Комитета.
Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 19.11.2008 № 8)	Устанавливает правила организации процедур внутреннего контроля в Обществе.
Политика управления рисками в ОАО «Холдинг МРСК» (утверждена решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 29.03.2010 № 30)	Определяет основные принципы организации, реализации, и контроля процессов управления рисками в Обществе в рамках Концепции развития и совершенствования системы внутреннего контроля и аудита, системы управления рисками Общества.
Политика внутреннего контроля ОАО «Холдинг МРСК» (утверждена решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 29.03.2010 № 30)	Определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Обществе.
Положение об инсайдерской информации ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 19.11.2008 № 8)	Устанавливает требования к лицам, имеющим право доступа к инсайдерской информации, порядок уведомления о совершении ими сделок с ценными бумагами Общества и его ДЗО, порядок раскрытия информации о сделках, совершенных лицами, имеющими право доступа к инсайдерской информации.
Порядок взаимодействия ОАО «Холдинг МРСК» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «Холдинг МРСК» (утвержден решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 28.08.2008 № 3, с изменениями от 19.11.2009, протокол № 26).	Регулирует вопросы реализации Обществом прав акционера в отношении ДЗО, удостоверенных акциями, для обеспечения эффективной деятельности Представителей Общества в органах управления и контроля ДЗО. Описывает общие условия корпоративного взаимодействия Общества и ДЗО по направлениям, определенных Порядком, в том числе корпоративного планирования, организации и контроля корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества (Представителей Общества).

Положение об информационной политике ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 19.11.2009 № 26)	Определяет основные принципы информационной политики Общества, правила и подходы к раскрытию информации в Обществе, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, инвесторам, кредиторам, профессиональным участникам рынка ценных бумаг, органам государственной власти и иным заинтересованным лицам, а также устанавливающим порядок и сроки ее раскрытия и представления.
Положение о дивидендной политике ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 08.09.2010 № 43).	Определяет общие основные принципы дивидендной политики Общества, информирует о порядке, сроках, иных условиях выплаты дивидендов по акциям Общества.
Кодекс корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК» (утвержден решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 19.11.2009 № 26)	Описывает принципы корпоративного управления в Обществе, структуру органов управления и контроля Общества, а также принципы их взаимодействия, раскрывает механизм реализации акционерами своих прав, а также принципы взаимодействия Общества с ДЗО.
Положение о материальном стимулировании Высших менеджеров ОАО «Холдинг МРСК» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», протокол от 19.11.2009 № 26)	Регулирует условия оплаты труда руководителей Общества и повышения их мотивации к эффективному управлению финансово-экономической и производственной деятельностью Общества и ДЗО

22.5.Перечень трансфер-агентов регистратора по акциям ОАО «Холдинг МРСК»

**ПЕРЕЧЕНЬ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ СБЕРБАНКА РОССИИ,
ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ФУНКЦИЮ ТРАНСФЕР-АГЕНТОВ**

№	Наименование подразделения	Почтовый индекс	Субъект федерации	Адрес			Телефон (код)
				населенный пункт	улица	дом	
1	<i>1. Алтайский банк</i>	656038	Алтайский край	г. Барнаул	Комсомольский пр-т	106а	(3852) 39-94-90 39-93-06 39-94-31
2	2. Центрально-Черноземный банк	394006	Воронежская область	г. Воронеж	ул. 9 Января	28	(0732) 72-72-57
3	2.1 Белгородское отделение № 8592	308600	Белгородская область	г. Белгород	Гражданский пр-т	52	(0722) 30-68-39
4	2.2 Липецкое отделение № 8593	398600	Липецкая область	г. Липецк	ул. Первомайская	2	(0742) 42-17-10 42-16-42
5	2.3 Тамбовское отделение № 8594	392036	Тамбовская область	г. Тамбов	ул. К. Маркса	130	(0752) 79-05-34 79-05-28
6	2.4 Орловское отделение № 8595	302028	Орловская область	г. Орел	Щепная пл.	1	(0862) 77-73-97
7	2.5 Курское отделение № 8596	305004	Курская область	г. Курск	ул. Ленина	67	(0712) 55-77-29
8	<i>3. Уральский банк</i>	620014	Свердловская область	г. Екатеринбург	ул. Московская	11	(3432) 69-52-04

9	3.1 Челябинское ОСБ № 8597	454048	Челябинская область	г. Челябинск	ул. Энтузиастов	9а	(3512) 67-14-23
10	3.2 Башкирское ОСБ № 8598	450059	Республика Башкортостан	г. Уфа	ул. Рихарда Зорге	5	(3472) 24-65-45
11	3.3 Курганское ОСБ № 8599	640022	Курганская область	г. Курган	ул. Гоголя	98	(3522) 48-96-88
12	4. Байкальский банк	664047	Иркутская область	г. Иркутск	ул. Депутатская	32	(3952) 25-41-57 25-41-54
13	4.1 Читинское ОСБ № 8600	672010	Читинская область	г. Чита	ул. им. Полины Осипенко	40	(3022) 33-60-29 33-60-31
14	4.2 Бурятское ОСБ № 8601	670031	Республика Бурятия	г. Улан-Удэ	ул. Терешковой	36	(3012) 28-50-44 28-50-41
15	4.3 Киренское ОСБ № 687	666710	Иркутская область	г. Киренск	ул. Коммунистическая	2	(39568) 2-16-08
16	4.4 Нижнеудинское ОСБ № 2406	665110	Иркутская область	г. Нижнеудинск	ул. Октябрьская	68	(39517) 7-15-14
17	4. 5 Тайшетское ОСБ № 2410	665008	Иркутская область	г. Тайшет	ул. Гагарина	94	(39563) 2-04-33
18	4.6 Братское ОСБ № 2413	665708	Иркутская область	г. Братск	ул. Ленина	7	(3953) 43-48-31
19	4.7 Заларинское ОСБ № 2415	665370	Иркутская область	п. Залари	ул. Ленина	105	(39512) 2-18-95
20	4.8 Зиминское ОСБ № 2416	665390	Иркутская область	г. Зима	ул. Подаяурова	16	(39514) 3-15-60
21	4.9 Качугское ОСБ № 2417	666203	Иркутская область	п. Качуг	ул. Победы	4	(39540) 3-18-93

22	4.10 Куйтунское ОСБ № 2418	665302	Иркутская область	п. Куйтун	ул. Красного Октября	28	(39536) 4-14-82
23	4.11 Нижне-Илимское ОСБ № 2419	665653	Иркутская область	г. Железногорск-Илимский	Квартал 6	9	(39566) 3-29-40
24	4.12 Тулунское ОСБ № 2420	665210	Иркутская область	г. Тулун	ул. Ленина	5	(39530) 2-29-61
25	4.13 Усольское ОСБ № 2421	665470	Иркутская область	г. Усолье-Сибирское	ул. Орджоникидзе	31	(39543) 6-32-34
26	4.14 Черемховское ОСБ № 2423	665413	Иркутская область	г. Черемхово	ул. Некрасова	17	(39546) 5-24-94
27	4.15 Усть-Кутское ОСБ № 2425	665780	Иркутская область	г. Усть-Кут	ул. Кирова	21а	(39565) 5-19-28
28	4.16 Аларское ОСБ № 2426	669452	Иркутская область	п. Кутулик	ул. Матвеева	23а	(39564) 3-74-84
29	4.17 Боханское ОСБ № 2427	669311	Усть-Ордынский Бурятский Автономный округ	п. Бохан	ул. Лесная	8	(39538) 25-841
30	4.18 Эхирит-Булугатское ОСБ № 2428	669001	Усть-Ордынский Бурятский Автономный округ	п. Усть-Ордынский	пер. Коммунальный	9	(39541) 3-18-32
31	4.19 Слюдянское ОСБ № 2444	665900	Иркутская область	г. Слюдянка	ул. Парижской Коммуны	7	(39544) 51-6-43
32	4.20 Ангарское ОСБ № 7690	665835	Иркутская область	г. Ангарск	7-й мкр-н	25	(3951) 50-45-19
33	4.21 Мамско-Чуйское ОСБ № 7691	666810	Иркутская область	пгт. Мама	ул. Набережная	3	(39569) 25-49-20
34	4.22 Чунское ОСБ № 7730	666514	Иркутская область	п. Чунский	ул. Ленина	566	(39567) 9-13-27
35	4.23 Усть-Илимское ОСБ № 7966	666686	Иркутская область	г. Усть-Илимск	пр-т Мира	70	(39535) 9-00-14

36	4.24 Шелеховское ОСБ № 7990	666020	Иркутская область	г. Шелехов	Квартал 8	16	(39510) 4-00-76
37	4.25 Городское ОСБ № 8586	664007	Иркутская область	г. Иркутск	ул. Декабрьских Событий	23а	(3952) 25-76-65
38	4.26 Баргузинское ОСБ № 2429	671610	Республика Бурятия	п. Баргузин	ул. Ленина	24а	(30131) 4-12-36
39	4.27 Кабанское ОСБ № 2431	671200	Республика Бурятия	с. Кабанск	ул. Октябрьская	11	(30138) 4-00-65
40	4.28 Тункинское ОСБ № 2432	671010	Республика Бурятия	с. Кырен	ул. Ленина	120	(30147) 91-46-1
41	4.29 Закаменское ОСБ № 2433	671930	Республика Бурятия	г. Закаменск	ул. Ленина	25	(30137) 4-50-91
42	4.30 Селенгинское ОСБ № 2434	671280	Республика Бурятия	г. Гусиноозерск	ул. Ключевская	26	(30145) 4-59-24
43	4.31 Еравнинское ОСБ № 2436	671430	Республика Бурятия	с. Сосново-Озерское	ул. Первомайская	135	(30135) 2-19-18
44	4.32 Мухоршибирское ОСБ № 2438	671340	Республика Бурятия	с. Мухоршибирь	ул. 30 лет Победы	16	(30143) 2-22-98
45	4.33 Кяхтинское ОСБ № 2439	671830	Республика Бурятия	г. Кяхта	ул. Ленина	52	(30142) 9-21-78 9-11-23
46	4.34 Северобайкальское ОСБ № 2440	671701	Республика Бурятия	г. Северобайкальск	ул. Полиграфистов	18	(30139) 2-49-36
47	4.35 Заиграевское ОСБ № 2452	671310	Республика Бурятия	пгт. Заиграево	ул. Первомайская	1	(30136) 4-13-06
48	4.36 Кижингинское ОСБ № 6950	671450	Республика Бурятия	с. Кижинга	пр-т Ленина	9	(30141) 3-28-65
49	4.37 Тарбагатайское ОСБ № 7877	671222	Республика Бурятия	с. Тарбагатай	ул. Ленина	35	(30146) 5-52-77
50	4.38 Бурятское ОСБ № 8601	670031	Республика Бурятия	г. Улан-Удэ	ул. Терешковой	36	(3012) 28-50-44

51	4.39 Агинское ОСБ № 2437	687000	Агинский Бурятский автономный округ	пгт. Агинск	ул. Бадмы Цыреновна	13	(30239) 3-48-67
52	4.40 Могочинское ОСБ № 4160	673730	Читинская область	г. Могоча	ул. Клубная	3	(30241) 62-2-11
53	4.41 Нерчинское ОСБ № 4171	673400	Читинская область	г. Нерчинск	ул. Советская	26	(30242) 4-11-99
54	4.42 Чернышевское ОСБ № 4175	673460	Читинская область	п. Чернышевск	ул. Центральная	23	(30265) 2-23-73
55	4.43 Борзинское ОСБ № 4178	674600	Читинская область	г. Борзя	ул. Пушкина	17	(30233) 3-16-53
56	4.44 Приаргунское ОСБ № 4179	674310	Читинская область	пгт. Приаргунск	ул. Первомайская	1	(30243) 2-11-97
57	4.45 Оловянинское ОСБ № 4180	674500	Читинская область	пгт. Оловянная	ул. Московская	50	(30253) 4-57-08
58	4.46 Шилкинское ОСБ № 4181	673370	Читинская область	г. Шилка	ул. Ленина	31	(30244) 2-25-69
59	4.47 Красночиойское ОСБ № 4184	673060	Читинская область	с. Красный Чикой	ул. Первомайская	57	(30230) 2-12-84
60	4.48 Карымское ОСБ № 4187	673300	Читинская область	пгт. Карымская	ул. Ленинградская	55	(30234) 3-11-77
61	4.49 Петровск-Забайкальское ОСБ № 4190	673005	Читинская область	г. Петровск-Забайкальский	ул. Спортивная	25	(30236) 2-15-70
62	4.50 Балейское ОСБ № 4219	673450	Читинская область	г. Балей	ул. Советская	42	(30232) 5-16-38
63	4.51 Каларское ОСБ № 5895	674150	Читинская область	с. Чара	ул. Советская	7	(30261) 2-12-35
64	4.52 Дульдургинское ОСБ № 6886	687200	Агинский Бурятский автономный округ	с. Дульдурга	ул. Лазо	28	(30256) 2-15-35
65	4.53 Забайкальское ОСБ № 7947	674650	Читинская область	пгт. Забайкальск	ул. Красноармейская	19а	(30251) 3-12-71
66	4.54 Краснокаменское ОСБ № 8005	674670	Читинская область	г. Краснокаменск	пр-т Строителей		(30245) 2-86-80

67	4.55 Хилокское ОСБ № 8091	673200	Читинская область	г. Хилок	ул. Ленина	10	(30237) 2-16-60
68	4.57 Бодайбинское ОСБ № 587	666904	Иркутская область	г. Бодайбо	ул. Урицкого	32	(3952) 25-69-51
69	5. Восточно-Сибирский банк	660028	Красноярский край	г. Красноярск	пр-т Свободный	46	(3912) 59-80-54 59-81-93
70	5.1 Абаканское отделение № 8602	655017	Республика Хакасия	г. Абакан	ул. Пушкина	165	(39022) 5-94-11 4-34-45
71	5.2 Кызылское отделение №8591	667000	Республика Тыва	г. Кызыл	ул. Кочетова	34а	(39422) 3-59-33 3-58-21
72	5.3 Абанское ОСБ № 2400	663740	Красноярский край	п. Абан	ул. Пионерская	1	(263) 2-24-55
73	5.4 Ачинское ОСБ № 180	662150	Красноярский край	г. Ачинск	8-й мкр-н	14	(251) 7-51-62 2-32-89
74	5.5 Балахтинское ОСБ № 2389	662340	Красноярский край	пгт. Балахта	ул. Сурикова	23	(248) 2-15-91 2-12-53
75	5.6 Б-Муртинское ОСБ № 2390	663060	Красноярский край	п.Б-Мурта	ул. Партизанская	110	(218) 2-10-41
76	5.7 Боготольское ОСБ № 2369	662060	Красноярский край	г. Боготол	ул. Кирова	26	(257) 2-31-96
77	5.8 Богучанское ОСБ № 2402	663430	Красноярский край	с. Богучаны	пер. С. Лазо	7	(262) 2-26-99
78	5.9 Б-Улуйское ОСБ № 7044	662110	Красноярский край	с. Б-Улуй	ул. Советская	138	(259) 2-19-09

79	5.10 Дивногорское ОСБ № 7864	663090	Красноярский край	г Дивногорск	ул. Гримау	4а	(244) 2-33-46
80	5.11 Емельяновское ОСБ № 6190	663020	Красноярский край	пгт. Емельяново	ул. Кооперативная	2а	(233) 2-12-98 2-17-80
81	5.12 Енисейское ОСБ № 2391	663180	Красноярский край	г. Енисейск	ул. Бабкина	2б	(215) 2-46-59
82	5.13 Железногорское ОСБ № 7701	662971	Красноярский край	г. Железногорск	ул. Ленина	48б	(297) 3-91-41 3-91-56
83	5.14 Зеленогорское ОСБ № 7815	663690	Красноярский край	г. Зеленогорск	ул. Строителей	10а	(269) 2-38-48 2-77-86
84	5.15 Игарское ОСБ № 2449	663200	Красноярский край	г. Игарка	1 мкр-н	7а	(212) 2-17-34
85	5.16 Иланское ОСБ № 2443	663800	Красноярский край	г. Иланский	ул. Красная	29	(273) 2-14-54 2-15-09
86	5.17 Ирбейское ОСБ № 2403	663650	Красноярский край	с. Ирбейское	ул. Ленина	54	(274) 3-14-37
87	5.18 Казачинское ОСБ № 2392	663100	Красноярский край	с. Казачинское	ул. Красноармейская	3	(216) 2-13-35
88	5.19 Канское ОСБ № 279	663600	Красноярский край	г. Канск	ул. Краснопартизанская	69/1	(261) 2-35-16
89	5.20 Каратузское ОСБ № 2386	662850	Красноярский край	с. Каратузское	ул. Ленина	23	(237) 2-16-05
90	5.21 Кежемское ОСБ № 2404	663491	Красноярский край	г. Козинск	пр-т Ленинского комсомола	10	(243) 7-02-07
91	5.22 Краснотуранское ОСБ № 2382	662660	Красноярский край	с. Краснотуранск	ул. Ленина	49	(234) 2-12-68
92	5.23 Красноярское городское ОСБ № 161	660010	Красноярский край	г. Красноярск	пр-т им. газеты «Красноярский рабочий»	150а	(3912) 59-87-00 59-87-56

93	5.24 Курагинское ОСБ № 2387	662910	Красноярский край	п. Курагино	ул. Партизанская	45а	(236) 2-27-17
94	5.25 Лесосибирское ОСБ № 8217	662547	Красноярский край	г. Лесосибирск	ул. Парковая	9а	(245) 5-27-00
95	5.26 Манское ОСБ № 2393	663510	Красноярский край	с.Шалинское	ул. Комсомольская	1	(249) 2-16-97
96	5.27 Минусинское ОСБ № 181	662600	Красноярский край	г. Минусинск	ул. Штабная	10	(232) 5-10-64
97	5.28 Мотыгинское ОСБ № 2442	663400	Красноярский край	п. Мотыгино	ул. Советская	116	(241) 2-26-63
98	5.29 Назаровское ОСБ № 2372	662200	Красноярский край	г. Назарово	ул. Кузнечная	2	(255) 3-11-49
99	5.30 Новоселовское ОСБ № 2394	662430	Красноярский край	с.Новоселово	ул. Юшкова	1	(247) 9-18-63
100	5.31 Норильское ОСБ № 7449	663319	Красноярский край	г. Норильск	пл. Metallургов	1	(3919) 22-38-15
101	5.32 Орджоникидзевское ОСБ №	655250	Республика Хакасия	пгт. Копьево	ул. Ленина	12	(39036) 2-14-51
102	5.33 Партизанское ОСБ № 2396	663540	Красноярский край	с. Партизанское	ул. Кравченко	14	(240) 2-15-55
103	5.34 Рыбинское ОСБ № 2408	663960	Красноярский край	г. Заозерный	ул. Советская	41	(265) 2-09-27
104	5.35 Саяногорское ОСБ № 8147	655600	Республика Хакасия	г. Саяногорск	ул. Ленина	61	(39042) 2-33-52
105	5.36 Саянское ОСБ № 2401	663580	Красноярский край	с. Агинское	ул. Советская	104	(242) 2-15-90
106	5.37 Северо-Енисейское ОСБ № 2441	663280	Красноярский край	р.п. Северо-Енисейский	ул. Ленина	15	(214) 2-13-37
107	5.38 Сухобузимское ОСБ № 2397	663040	Красноярский край	с. Сухобузимское	ул. Ломоносова	28	(219) 2-19-52
108	5.39 Тасеевское ОСБ № 2409	663770	Красноярский край	с. Тасеево	ул. Луначарского	3	(264) 2-16-45

109	5.40 Туруханское ОСБ № 2399	663230	Красноярский край	п. Туруханск	ул. Шадрина А.Е.	8	(210) 4-41-26
110	5.41 Ужурское ОСБ № 2376	662255	Красноярский край	г. Ужур	ул. Ленина	4	(256) 2-17-32
111	5.42 Уярское ОСБ № 2398	663920	Красноярский край	г. Уяр	ул. 30 лет ВЛКСМ	131а	(246) 2-14-36
112	5.43 Черногорское ОСБ № 8573	655158	Республика Хакасия	г. Черногорск	пр. Космонавтов	35, корп. 2	(39031) 2-48-73
113	5.44 Шарыповское ОСБ № 6917	662315	Красноярский край	г. Шарыпово	2-ой микрорайон	13	(253) 2-33-61
114	5.45 Ширинское ОСБ № 2381	655200	Республика Хакасия	пгт. Шира	ул. 50 лет ВЛКСМ	30	(39035) 9-12-75
115	5.46 Шушенское ОСБ № 7041	662710	Красноярский край	п. Шушенское	3-й мкр-н	8	(239) 3-60-99 3-23-97
116	5.47 Дополнительный офис № 9031/02 Восточно-Сибирского банка	663360	Красноярский край	п. Байкит	ул. Бояки	5	(3912) 59-89-38
117	5.48 Дополнительный офис № 9031/03 Восточно-Сибирского банка	663490	Красноярский край	с. Ванавара	ул. Кулика	21	(3912) 59-89-42
118	5.49 Дополнительный офис № 9031/04 Восточно-Сибирского банка	663370	Красноярский край	р.п. Тура	ул. Советская	8	(3912) 59-89-40
119	6. Северо-Восточный банк	685000	Магаданская область	г. Магадан	ул. Пушкина	11/11	(4132) 23-08-57
120	6.1 Ягоднинское ОСБ № 6187	686230	Магаданская область	пгт. Ягодное	ул. Пушкинская	4	(243) 2-31-45
121	6.2 Тенькинское ОСБ № 7248	686053	Магаданская область	пгт. Усть-Омчуг	ул. Мира	13	(244) 2-25-62 2-26-90
122	6.3 Сусуманское ОСБ № 7249	686314	Магаданская область	г. Сусуман	ул. Билибина	3	(245) 2-16-53

123	6.4 Ягоднинское ОСБ № 7341	686210	Магаданская область	п. Оротукан	ул. Пионерская	23	(243) 4-16-51 4-17-50
124	6.5 Омсукчанское ОСБ № 7342	686412	Магаданская область	пгт. Омсукчан	ул. Ленина	33	(246) 9-21-59
125	6.6 Чаунское ОСБ № 7253	689400	Чукотский Автономный округ	г. Певек	ул. Куваева	49	(42737) 4-19-30 4-28-53
126	6.7 Билибинское ОСБ № 7820	689450	Чукотский Автономный округ	г. Билибино	мкр-н Восточный	1, корп.4	(42738) 2-45-14
127	6.8 Чукотское ОСБ № 8557	689000	Чукотский Автономный округ	г. Анадырь	ул. Беринга	6	(42722) 2-17-01
128	6.9 Алданское ОСБ № 1049	678900	Республика Саха Алданский улус	г. Алдан	ул. Ленина	9	(41145) 3-69-03
129	6.10 Булунокское ОСБ № 5033	678400	Республика Саха Булунский улус	п. Тикси	ул. Трусова	10	(41167) 5-24-12
130	6.11 Среднеколымское ОСБ № 5034	678790	Республика Саха Среднеколымский улус	г. Среднеколымск	ул. Ярославского	26	(41156) 4-14-91
131	6.12 Верхоянское ОСБ № 5036	678500	Республика Саха Верхоянский улус	п. Батагай	ул. Ленина	29	(41165) 2-13-27
132	6.13 Якутское ОСБ № 8603	677027	Республика Саха	г. Якутск	ул. Октябрьская	17	(4112) 42-08-13 34-00-42
133	6.14 Вилюйское ОСБ № 5037	678200	Республика Саха Вилюйский улус	г. Вилюйск	ул. Октябрьская	7	(41132) 4-13-70
134	6.15 Нюрбинское ОСБ № 5038	678450	Республика Саха Нюрбинский улус	г. Нюрба	ул. Ленина	32/2	(41134) 2-24-87

135	6.16 Сунтарское ОСБ № 5039	678290	Республика Саха Сунтарский улус	с. Сунтар	ул. Октябрьская	60	(41135) 2-21-62
136	6.17 Намское ОСБ № 5040	678380	Республика Саха Намский улус	с. Намцы	ул. Ильи Винокурова	1	(41162) 4-24-15
137	6.18 Хангаласское ОСБ № 5043	678000	Республика Саха Хангаласский улус	г. Покровск	ул. Орджоникидзе	14	(41144) 4-37-87
138	6.19 Олекминское ОСБ № 5044	678100	Республика Саха Олекминский улус	г. Олекминск	ул. Молодежная	10	(41138) 4-17-87
139	6.20 Ленское ОСБ № 5045	678144	Республика Саха Ленский улус	г. Ленск	ул. Ленина	66	(41137) 4-11-27
140	6.21 Усть-Алданское ОСБ № 5046	678350	Республика Саха Усть-Алданский улус	с. Борогонцы	ул. Ленина	46/1	(41161) 4-22-03
141	6.22 Таттинское ОСБ № 5047	678650	Республика Саха Таттинский улус	с. Ытык-Кюель	ул. Ленина	11/1	(41152) 4-22-94
142	6.23 Чурапчинское ОСБ № 5048	678670	Республика Саха Чурапчинский улус	с. Чурапча	ул. Ленина	34	(41151) 4-20-70
143	6.24 Усть-Майское ОСБ № 5049	678620	Республика Саха Усть-Майский улус	п. Усть-Мая	ул. Горького	50	(41141) 4-29-24
144	6.24 Амгинское ОСБ № 5050	678600	Республика Саха Амгинский улус	с. Амга	ул. Партизанская	77	(41142) 4-18-76
145	6.25 Верхневилуйское ОСБ № 5053	678230	Республика Саха Верхневилуйский улус	с. Верхневилуйск	ул. Ленина	7	(41133) 4-24-77

146	6.26 Мегино-Кангаласское ОСБ № 5051	678070	Республика Саха Мегино-Кангаласский улус	с. Майя	ул. Майинская	4	(41143) 4-15-92
147	6.27 Абыйское ОСБ № 6837	678890	Республика Саха Абыйский улус	п. Белая Гора	ул. Ефимова	8	(41159) 2-16-09
148	6.28 Жиганское ОБС № 7215	678330	Республика Саха Жиганский улус	с. Жиганск	ул. Ленская	2а	(41164) 2-13-33
149	6.29 Кобяйское ОСБ № 7229	678300	Республика Саха Кобяйский улус	п. Сангар	ул. Ленина	76	(41163) 2-20-84
150	6.30 Оймяконское ОСБ № 7251	678730	Республика Саха Оймяконский улус	п. Усть-Нера	ул. Ленина	8	(41154) 2-05-27
151	6.31 Нижнеколымское ОСБ № 7379	678830	Республика Саха Нижнеколымский улус	п. Черский	ул. Ойунского	4/5	(41157) 2-27-70
152	6.32 Оленекское ОСБ № 7506	678480	Республика Саха Оленекский улус	с. Оленек	ул. Боескорова	10	(41169) 2-15-42
153	6.33 Аллайховское ОСБ № 7540	678800	Республика Саха Аллайховский улус	п. Чокурдах	ул. Кальвица	17	(41158) 2-12-00
154	6.34 Томпонское ОСБ № 7733	678720	Республика Саха Томпонский улус	п. Хандыга	ул. Геологов	2а	(41153) 4-11-59
155	6.35 Верхнеколымское ОСБ № 7734	678770	Республика Саха Верхнеколымский улус	п. Зырянка	ул. Ленина	20	(41155) 4-12-76
156	6.36 Мирнинское ОСБ № 7800	678170	Республика Саха Мирнинский улус	г. Мирный	ул. Комсомольская	13	(41136) 4-20-93
157	6.37 Усть-Янское ОСБ № 8004	678540	Республика Саха Усть-Янский улус	п. Депутатский	мкр-н Арктика	15	(41166) 2-70-49

158	6.38 Нерюнгринское ОСБ № 8155	678965	Республика Саха Нерюнгринский р-н	г. Нерюнгри	ул. К. Маркса	9	(41147) 4-69-80
159	6.39 Момское ОСБ № 8160	678860	РС(Я) Момский улус	с. Хонуу	ул. Советская	38	(41150) 2-10-83
160	6.40 Камчатское ОСБ №8556	683031	Камчатская область	г. Петропавловск-Камчатский	ул. Лукашевского	2	(4152) 11-06-50
161	6.41 Камчатское ОСБ № 4196	684415	Камчатская область	г. Усть-Камчатск	ул. 60 лет Октября	29	(41534) 2-05-78
162	6.42 Мильковское ОСБ № 5492	684300	Камчатская область	с. Мильково	ул. Пушкина	5	(41533) 2-27-79 2-20-55
163	6.43 Олюторское ОСБ № 6693	688800	Камчатская область	с. Тилички	ул. Школьная	17	(41544) 52-2-71 52-8-63
164	6.44 Тигильское ОСБ № 7465	688600	Корякский АО	с. Тигиль	ул. Гагарина	22	(41537) 21-4-10
165	6.45 Якутское ОСБ № 8603	677027	Республика Саха (Якутия)	Г. Якутск	Октябрьская	17	(4112) 34-00-42
166	7. Среднерусский банк	109544	г. Москва	г. Москва	ул. Большая Андроньевская	8	(495) 785-45-10
167	7.1 Тульское ОСБ №8604	300000	Тульская область	г. Тула	пл. Челюскинцев	1	(0872) 32-88-39
168	7.2 Брянское ОСБ №8605	241011	Брянская область	г. Брянск	пр. Ленина	106	(0832) 66-06-92
169	7.3 Рязанское ОСБ №8606	390000	Рязанская область	г. Рязань	ул. Пожалостина	19	(0912) 21-59-53
170	7.4 Тверское ОСБ №8607	170000	Тверская область	г. Тверь	ул. Трехсвятская	8	(0822) 49-09-53
171	7.5 Калужское ОСБ №8608	248003	Калужская область	г. Калуга	ул. М.Горького	63	(0842) 79-79-71 50-58-64
172	7.6 Смоленское ОСБ №8609	214025	Смоленская область	г. Смоленск	ул. Полка Нормандия-Неман	23	(0812) 38-12-60
173	8. Волго-Вятский банк	603005	Нижегородская область	г. Нижний Новгород	ул. Октябрьская	35	(8312) 17-98-61

174	8.1 Кировское ОСБ №8612	610000	Кировская область	г. Киров	ул. Дерендяева	25	(8332) 65-13-22 65-38-91
175	8.2 «Банк Татарстан» ОСБ № 8610	420012	Республика Татарстан	г. Казань	ул. Бутлерова	44	(8432) 64-61-00 64-60-40
176	8.3 ОСБ Марий Эл №8614	424000	Республика Марий Эл	г. Йошкар-Ола	ул. Пушкина	30	(8362) 68-42-31 68-42-18
177	8.4 Владимирское отделение № 8611	600015	Владимирская область	г. Владимир	пр-т Ленина	36	(0922) 24-06-26
178	8.5 Мордовское ОСБ №8589	430033	Республика Мордовия	г. Саранск	пр-т. 70 лет Октября	86	(8342) 29-58-25
179	8.6 Чувашское ОСБ №8613	428000	Чувашская Республика	г. Чебоксары	пр-т Московский	3	(8352) 42-09-69
180	9. Сибирский банк	630091	Новосибирская область	г. Новосибирск	пр-т Красный	46	(3832) 69-84-61
181	9.1 Кемеровское ОСБ №8615	650066	Кемеровская область	г. Кемерово	пр-т Октябрьский	53	(3842) 35-17-37
182	9.2 Томское ОСБ №8616	634061	Томская область	г. Томск	пр-т Фрунзе	90/1	(3822) 26-13-99
183	10. Западно-Уральский банк	614990	Пермская область	г. Пермь	ул. Орджоникидзе	4	(342) 210-26-33 210-26-37
184	10.1 Ленинское ОСБ № 22	614990	Пермская область	г. Пермь	ул. Кирова	76	(342) 210-25-74 219-97-47
185	10.2 Мотовилихинское отделение № 1793	614107	Пермская область	г.Пермь	ул. Уральская	47а	(342) 210-24-15 210-24-41
186	10.3 Дзержинское ОСБ № 6984	614068	Пермская область	г. Пермь	ул. Коммунистическая	119	(342) 210-21-68
187	10.4 Коми-Пермяцкое ОСБ № 0729	619000	Коми-Пермяцкий Автономный округ	г. Кудымкар	ул. 50 лет Октября	26	(34260) 4-47-00

188	10.5 Верещагинское отделение № 1623	617120	Пермская область	г. Верещагино	ул. Пролетарская	3	(34254) 3-73-12
189	10.6 Чусовское ОСБ №1629	618204	Пермская область	г. Чусовой	ул. 50 лет ВЛКСМ	2в	(34256) 5-99-41
190	10.7 Нытвенское ОСБ № 1631	617016	Пермская область	Нытвенский р-н., п.Новоильинский	ул. Свердлова	79	272-274-61 272-416-46
191	10.8 Лысьвенское ОСБ №1637	618900	Пермская область	г. Лысьва	пр-т Победы	34	(34249) 9-71-97
192	10.9 Кунгурское ОСБ №1638	617470	Пермская область	г. Кунгур	ул. Гоголя	13	(34271) 6-22-39 6-22-88
193	10.10 Добрянское ОСБ №1640	618740	Пермская область	г. Добрянка	ул. Победы	10	(265) 2-43-62
194	10.11 Осинское ОСБ № 1644	618120	Пермская область	г. Оса	ул. Ленина	45	(291) 4-73-41
195	10.12 Чернушинское ОСБ № 1668	617830	Пермская область	г. Чернушка	ул. Мира	29	(34261) 4-66-16
196	10.13 УДО №1668/040 Чернушинского отделения	617700	Пермская область	п. Куеда	ул. Ленина	19	(34262) 3-16-64
197	10.14 УДО №1668/052 Чернушинского отделения	617860	Пермская область	п. Октябрьский	ул. 8 Марта	57	(34266) 2-12-61
198	10.15 УДО №1668/066 Чернушинского отделения	617520	Пермская область	п. Уинское	ул. Кирова	5	(34259) 2-21-69
199	10.16 Чайковское ОСБ № 1675	617760	Пермская область	г. Чайковский	ул. Ленина	61б	(34241) 2-28-87
200	10.17 Соликамское ОСБ 4929	618500	Пермская область	г. Соликамск	ул. Калийная	130	(253)7-99-68 5-25-78
201	10.18 Соликамское ОСБ 4929/077	618590	Пермская область	г. Красновишерск	ул. Спортивная	17	(243)2-11-75

202	10.19 Соликамское ОСБ 4929/083	618601	Пермская область	г. Чердынь	ул. Ленина	65	(240)2-11-46
203	10.20 Краснокамское ОСБ № 5293	617060	Пермская область	г. Краснокамск	ул. Большевистская	46	(34273) 3-55-85
204	10.21 Пермское ОСБ №5294	614065	Пермская область	г. Пермь	ул. Верхнемуллин ская	74	(342) 210-20-78 219-98-77
205	10.22 Очерское отделение № 6131 ЗУБ СБ РФ	617140	Пермская область	г. Очер	ул. Калинина	22	(278) 3-51-48
206	10.23 Губахинское ОСБ № 6897	618250	Пермская область	г. Губаха	пр-т Ленина	51	(248) 4-87-42
207	10.24 Губахинское ОСБ № 6897/056	618320	Пермская область	г. Александровск	ул. Машиностроите лей	4	(274) 3-11-30
208	10.25 Губахинское ОСБ № 6897/064	618270	Пермская область	г. Гремячинск	ул. Ленина	112	(250) 2-77-62
209	10.26 Губахинское ОСБ № 6897/072	618350	Пермская область	г. Кизел	ул. Советская	14	(255) 4-27-13 4-35-12
210	10.27 Березниковское ОСБ № 8405	618 425	Пермская область	г. Березники	ул. Юбилейная	127	(34242)5-57-42
211	10.28 Коми отделение №8617	167981	Республика Коми	г. Сыктывкар	ГСП-1, ул. Советская	18	(8212) 21-68-57 21-61-72
212	10.29 Коми ОСБ №8617	167000	Коми республика	г. Сыктывкар	ул. Кутузова	5	(8212) 28-67-59
213	10.30 Сысольское ОСБ № 4100	168100	Республика Коми	с. Визинга	ул. Советская	36	(82131) 9-25-99
214	10.31 Прилузское ОСБ № 4101	168130	Республика Коми	с. Объячево	ул. Мира	68	(82133) 2-33-95

215	10.32 Усть-Вымское ОСБ № 4102	169040	Республика Коми	с. Айкино	ул. Центральная	189	(82134) 2-15-76
216	10.33 Удорское отделение №4103	169240	Республика Коми	с. Кослан	ул. Советская	12	(82135) 3-35-75
217	10.34 Усть-Куломское ОСБ №4105	168060	Республика Коми	с. Усть-Кулом	ул. Ленина	2	(82137) 9-30-72
218	Ижемское ОСБ №4106	169460	Республика Коми	с. Ижма	ул. Советская	51а	(82140) 9-46-78
219	10.35 Усть-Цилемское ОСБ4107	169480	Республика Коми	с. Усть-Цильма	ул. Новый квартал	16	(82141) 9-29-62
220	10.36 Троицко-Печорское ОСБ №4109	169420	Республика Коми	п. Троицко-Печорск	ул. Советская	42	(82138) 9-18-39
221	10.37 Княжпогостское ОСБ №6268	169200	Республика Коми	г. Емва	ул. Первомайская	30	(82139) 2-20-06
222	10.38 Ухтинское ОСБ № 6269	169300	Республика Коми	г. Ухта	пр-т Ленина	75	(82147) 2-74-99
223	10.39 Печорское ОСБ № 6909	169600	Республика Коми	г. Печора	ул. Гагарина	21	(82142) 7-22-86
224	10.40 Воркутинское ОСБ № 7128	169906	Республика Коми	г. Воркута	ул. Московская	15	(82151) 7-05-99
225	10.41 Койгородское ОСБ № 7552	168170	Республика Коми	с. Койгородок	ул. Советская	24	(82132) 9-15-97
226	10.42 Интинское ОСБ №7729	169840	Республика Коми	г. Инта	ул. Мира	25а	(82145) 6-05-26
227	10.43 Усинское ОСБ №8123	169711	Республика Коми	г. Усинск	ул. Молодежная	24	(82144) 4-20-66

228	10.44 Удмуртское отделение №8618	426057	Удмуртская Республика	г. Ижевск	ул. Красная	105	(3412) 48-95-39
229	10.45 Бalezинское отделение № 4451	427550	Удмуртская Республика	п. Бalezино	ул. Энгельса	5	(34166) 2-17-03
230	10.46 Вавожское отделение № 4464	427310	Удмуртская Республика	с. Вавож	ул. Интернациональная	44а	(34155) 2-19-08
231	10.47 Воткинское отделение № 1663	427430	Удмуртская Республика	г. Воткинск	ул. Спорта	8	(34145) 5-02-01
232	10.48 Глазовское отделение № 4450	427620	Удмуртская Республика	г. Глазов	ул. Кирова	7	(34141) 5-70-59
233	10.49 Игринское отделение № 5912	427145	Удмуртская Республика	п. Игра	ул. Советская	37	(34134) 3-02-29
234	10.50 Камбарское отделение № 5773	427950	Удмуртская Республика	г. Камбарка	ул. Ленина	60	(34153) 2-36-69
235	10.51 Кизнерское отделение № 5989	427710	Удмуртская Республика	п. Кизнер	ул. Красная	21	(34154) 3-19-38
236	10.52 Можгинское отделение №4465	427790	Удмуртская Республика	г. Можга	ул. Фалалеева	3	(34139) 3-63-26
237	10.53 Сарапульское отделение № 78	427960	Удмуртская Республика	г. Сарапул	ул. Азина	33	(34147)4-01-30 4-01-32
238	10.54 Увинское отделение № 4482	427260	Удмуртская Республика	п. Ува	ул. Пушкина	36	(34130) 5-06-24
239	11. Юго-Западный банк	344006	Ростовская область	г. Ростов-на-Дону	ул. Пушкинская	116	(8632) 67-07-59
240	11.1 Краснодарское ОСБ №8619	350000	Краснодарский край	г. Краснодар	ул. Гимназическая	65	(8612) 19-02-33
241	11.2 Адыгейское ОСБ №8620	385011	Республика Адыгея	г. Майкоп	ул. Димитрова	4/2	(87725) 3-93-00
242	11.3 Ростовское отделение №5221	344 082	Ростовская область	г. Ростов-на-Дону	пер. Братский	41	(863) 267-35-52
243	11.4 Миллеровское отделение №275	346130	Ростовская область	г. Миллерово	пер. Газетный	5а	(215) 3-07-67

244	11.5 Сальское ОСБ № 0625	347630	Ростовская область	г. Сальск	ул. Кирова	5	(86372) 3-24-99
245	11.6 Сальское ОСБ 0625/055	347570	Ростовская область	с. Песчанокопское	ул. Кооперативная	115	(86373) 9-13-85
246	11.7 Таганрогское ОСБ № 1548	347900	Ростовская область	г. Таганрог	ул. Петровская	74	(8634) 61-36-86
247	11.8 Новочеркасское ОСБ №1799	346429	Ростовская область	г. Новочеркасск	пр-т Платовский	59 б	(863 52) 2-18-05
248	11.9 Новочеркасское ОСБ №1799	346700	Ростовская область	г. Аксай	ул. Дзержинского	1д	(250) 5-81-82
249	11.10 Каменское ОСБ №1801	347800	Ростовская область	г. Каменк- Шахтинский	ул. Ленина	49	(265) 7-38-13
250	11.11 М-Курганское ОСБ № 1820	346970	Ростовская область	М-Курган	ул. Победы	9	(86341) 3-21-40
251	11.12 зерноградское ОСБ № 1824	347740	Ростовская область	г. Зерноград	ул. Ленина	2	(8259) 3-28-02
252	11.13 Шолоховское ОСБ №1830	346270	Ростовская область	ст. Вешенская	ул. Советская	85	(211) 2-22-00
253	11.14 Морозовское ОСБ №1835	347210	Ростовская область	г. Морозовск	ул. Подтелкова	27	(86314) 4-12-84 4-27-54
254	11.15 Батайское ОСБ №5154	346880	Ростовская область	г. Батайск	ул. Рабочая	77	(254) 2-21-59 5-60-44
255	11.16 Батайское ОСБ 5154/026	346780	Ростовская область	г. Азов	ул. Ленинградская	61	(242) 4-48-58 4-03-32
256	11.17 Багаевское ОСБ №5155	346610	Ростовская область	ст. Багаевская	ул. Подройкина	6	(257) 3-28-71
257	11.18 Орловское ОСБ № 5184	347510	Ростовская область	п. Орловский	ул. М. Горького	52	(863-75) 3-39-77
258	11.19 Родионово- Несветайское ОСБ № 5190	346918	Ростовская область	г. Новошахтинск	ул. Садовая	34	(86369) 2-27-02
259	11.20 Родионово- Несветайское ОСБ № 5190	346580	Ростовская область	слобода Родионово- Несветайская	ул. Пушкинская	33	(86340) 3-11-89

260	11.21 Родионово-Несветайское ОСБ № 5190	346350	Ростовская область	г. Красный Сулин	ул. Заводская	1	(86367) 5-32-33
261	11.22 Родионово-Несветайское ОСБ № 5190	347879,	Ростовская область	г. Гуково	ул. Шахтерская	72	(86361) 3-21-90
262	11.23 Родионово-Несветайское ОСБ № 5190	346311	Ростовская область	г. Зверево	ул. Рижская	13	(86355)4-26-44
263	11.24 Родионово-Несветайское ОСБ № 5190	347800	Ростовская область	г. Гуково	ул. Крупской	47	(86361) 5-28-97
264	11.25 Октябрьское ОСБ №5410	346480	Ростовская область	п. Каменоломни	ул. Крупской	57	(260) 2-24-70 2-31-90
265	11.26 Октябрьское ОСБ№5410	346500	Ростовская область	г. Шахты	ул. Шевченко	121	(262) 2-76-12
266	11.27 Донецкое ОСБ №7749	346330	Ростовская область	г. Донецк	ул. Горького	60	(86368) 2-31-36
267	11.28 Волгодонское отделение №7931	347360	Ростовская область	г. Волгодонск	ул. Кошевого	2	(86392) 3-38-82
268	11.29 Волгодонское отделение №7931	347320	Ростовская область	г. Цимлянск	ул. Ленина	31/30	(86392) 6-21-30
269	11.30 Волгодонское отделение №7931	347350	Ростовская область	ст. Романовская	ул. 40 лет Победы	12	(86392) 2-65-10
270	11.31 Волгодонское отделение №7931	347410	Ростовская область	с. Дубовское	ул. Садовая	103	(86392) 5-12-86
271	11.32 Волгодонское отделение №7931	347430	Ростовская область	с. Заветное	ул. Кирова	14	(86392) 2-21-53
272	11.33 Волгодонское отделение №7931	346460	Ростовская область	пгт. Зимовники	ул. Ленина	136	(86392) 3-19-65
273	11.34 Волгодонское отделение №7931	346660	Ростовская область	Слобода Большая Мартыновка	пер. Зыгина	17	(86392) 2-17-41
274	11.35 Волгодонское отделение №7931	347480	Ростовская область	с. Ремонтное	ул. Дзержинского	34	(86392) 3-11-61

275	11.36 Белокалитвинское ОСБ № 8273	347040	Ростовская область	г. Белая Калитва	ул. Петрова	48	(86313) 2-64-39
276	11.37 Новороссийское отделение № 68	353900	Краснодарский край	г. Новороссийск	ул. Советов	14	60-75-62
277	11.38 Курганинское отделение №1584	352430	Краснодарский край	г. Курганинск	ул. Комсомольская	79	(86147) 2-31-21
278	11.39 Ейское ОСБ № 1798	353680	Краснодарский край	г. Ейск	ул. Б.Хмельницкого	86	(86132) 7-05-65
279	11.40 Кропоткинское ОСБ № 1586	352380	Краснодарский край	г. Кропоткин	ул. Красная	144	6-17-12
280	11.41 Тихорецкое ОСБ №1802	352120	Краснодарский край	г. Тихорецк	ул. Октябрьская	22а	7-05-14
281	11.42 Темрюкское ОСБ №1803	353500	Краснодарский край	г. Темрюк	ул. Октябрьская	137 корп.1	5-37-23
282	11.43 Анапское ОСБ №1804	353440	Краснодарский край	г. Анапа	ул. Ленина	14	(86133) 4-54-16 5-62-38
283	11.44 Туапсинское ОСБ № 1805	352800	Краснодарский край	г. Туапсе	ул. К. Маркса	36	(86167) 3-04-03 2-85-54
284	11.45 Центральное ОСБ № 1806	354000	Краснодарский край	г. Сочи	ул. Горького	36	(8622) 62-28-29
285	11.46 Геленджикское ОСБ №1807	353460	Краснодарский край	г. Геленджик	ул. Кирова	56	(86141) 3-17-80
286	11.47 Павловское ОСБ № 1813	352040	Краснодарский край	ст. Павловская	ул. Пушкина	245	5-44-98 (вн. 129)
287	11.48 Кореновское ОСБ № 1814	353158	Краснодарский край	г. Кореновск	ул. Красная	108	(8-6142) 4-54-84
288	11.49 Усть-Лабинское ОСБ № 1815	352330	Краснодарский край	г. Усть-Лабинск	ул. Красная	287а	(86135) 4-13-42
289	11.50 Тимашевское ОСБ № 1816	352700	Краснодарский край	г. Тимашевск	ул. Ленина	154а	(86130) 4-41-41 (вн. 134)
290	11.51 Славянское ОСБ №1818	353560	Краснодарский край	г. Славянск-на-Кубани	ул. Красная	68	(86146) 2-40-37 2-98-27

291	11.52 Армавирское ОСБ № 1827	352931	Краснодарский край	г. Армавир	ул. Шаумяна	6	(86137) 4-29-83
292	11.53 Лазаревское ОСБ № 1849	354217	Краснодарский край	п. Лазаревское	ул. Павлова	87-а	(8622) 72-16-46 (вн. 134)
293	11.54 Крымское ОСБ №1850	353380	Краснодарский край	г. Крымск	ул. Ленина	217	(86131) 4-63-88
294	11.55 Лабинское ОСБ №1851	352500	Краснодарский край	г. Лабинск	ул. Константинова	86	2-79-03
295	11.56 Предгорное ОСБ № 1853	352690	Краснодарский край	г. Апшеронск	ул. Клубная	25	(86152) 2-27-42
296	11.57 Предгорное ОСБ № 1853	353290	Краснодарский край	г. Горячий Ключ	ул. Ленина	96	(86159) 4-30-62
297	11.58 Предгорное ОСБ № 1853	352630	Краснодарский край	г. Белореченск	ул. Гоголя	51	(86155) 2-56-52
298	11.59 Каневское ОСБ №1865	353730	Краснодарский край	ст. Каневская	ул. Нестеренко	67	(86164) 7-47-77
299	11.60 Приморско-Ахтарское ОСБ 1866	353860	Краснодарский край	г. Приморско-Ахтарск	ул. Первомайская	30	(86143) 2-66-85
300	11.61 Северское ОСБ № 1868	353240	Краснодарский край	ст. Северская	ул. Народная	35	(86166) 2-62-68
301	11.62 Выселковское ОСБ№ 5158	353100	Краснодарский край	ст. Выселки	ул. Монтикова	67/б	(86157) 7-41-39
302	11.63 Гулькевичское ОСБ № 5161	352190	Краснодарский край	г. Гулькевичи	ул. Советская	5	(86160) 2-18-43
303	11.64 Красноармейское ОСБ №5171	353800	Краснодарский край	ст. Полтавская	ул. Набережная	282	(86165) 3-18-42
304	11.65 Ленинградское ОСБ №5174	353740	Краснодарский край	ст. Ленинградская	ул. Набережная	74	(86145) 3-62-87
305	11.66 Динское отделение №5186	353200	Краснодарский край	ст. Динская	ул. Луначарского	43	(86162) 6-42-55 6-34-25
306	11.67 Целинское ОСБ 5203	347760	Ростовская область	п. Целина	пер. Больничный	9	(371) 9-51-59

307	11.68 Новокубанское ОСБ №5213	352240	Краснодарский край	г. Новокубанск	ул. Первомайская	95	3-29-99
308	12. Поволжский банк	443011	Самарская область	г. Самара	ул. Ново-Садовая	305	(8462) 98-19-37
309	12.1 Волгоградское ОСБ №8621	400005	Волгоградская область	г. Волгоград	ул. Коммунистическая	40	(8442) 74-20-91
310	12.2 Саратовское ОСБ №8622	410600	Саратовская область	г. Саратов	ул. Вавилова	1/7	(8452) 50-82-03 50-75-21
311	12.3 Оренбургское ОСБ №8623	461300	Оренбургская область	г. Оренбург	ул. Володарского	16	(3532) 72-52-86
312	12.4 Пензенское ОСБ №8624	440600	Пензенская область	г. Пенза	ул. Суворова	81	(8412) 42-98-98 42-98-94
313	12.5 Астраханское ОСБ №8625	414000	Астраханская область	г. Астрахань	ул. Кирова	41	(8512) 32-11-44
314	12.6 Ульяновское ОСБ №8588	432700	Ульяновская область	г. Ульяновск	ул. Энгельса	15	(8422) 41-32-67
315	12.7 Ясенское ОСБ №4324	462871	Оренбургская область	г. Ясный	ул. Ленина	34	(35368) 2-01-98
316	12.8 Вешкаймское ОСБ №5852	433100	Ульяновская область	пгт. Вешкайма	ул. 40 лет Октября	39	(8243) 2-25-53
317	12.9 Павловское ОСБ №4280	433970	Ульяновская область	Павловский р-н, пгт. Павловка	ул. Ленина	120	(8248) 2-20-54
318	12.10 Алексеевское ОСБ №4003	403240	Волгоградская область	ст. Алексеевская	ул. Ленина	32	(84446) 3-16-51
319	12.11 Волжское ОСБ №8553	404131	Волгоградская область	г. Волжский	ул. Мира	71	(8443) 56-95-92

320	12.12 Городищенское ОСБ №8303	404012	Волгоградская область	пгт. Городище	пл. Павших Борцов	2	(84468) 5-23-97
321	12.13 Еланское ОСБ №3990	403700	Волгоградская область	р.п. Елань	ул. Л. Толстого	42	(84452) 5-37-50
322	12.14 Иловлинское ОСБ №3953	403070	Волгоградская область	р.п. Иловля	ул. Буденного	2	(84467) 5-28-30
323	12.15 Калачевское ОСБ №3952	404503	Волгоградская область	г. Калач-на-Дону	ул. Октябрьская	281	(84472) 3-36-23
324	12.16 Камышинское ОСБ №7125	403850	Волгоградская область	г. Камышин	ул. Базарова	101	(84457) 5-18-59
325	12.17 Кировское ОСБ №5824	400079	Волгоградская область	г. Волгоград	ул. 64 Армии	44	(8442) 42-34-44
326	12.18 Клетское ОСБ №3951	403530	Волгоградская область	ст. Клетская	ул. Покальчука	25	(84466) 4-19-92
327	12.19 Котовское ОСБ №4051	403810	Волгоградская область	г. Котово	ул. Победы	5	(84455) 4-18-61
328	12.20 Красноармейское ОСБ №7247	400026	Волгоградская область	г. Волгоград	пр-т Героев Сталинграда	50а	(8442) 67-37-68
329	12.21 Михайловское ОСБ №4006	403300	Волгоградская область	г. Михайловка	ул. Поперечная	1	(84463) 5-20-78
330	12.22 Николаевское ОСБ №3985	404040	Волгоградская область	г. Николаевск	ул. Шевченко	11	(84494) 6-16-65
331	12.23 Новоаннинское ОСБ №4008	403950	Волгоградская область	г. Новоаннинский	пер.Карла Либкнехта	2	(84447) 5-67-90
332	12.24 Октябрьское ОСБ №4047	404320	Волгоградская область	р.п. Октябрьский	ул. Ленина	36	(84475) 6-11-53

333	12.25 Палласовское ОСБ №4035	404230	Волгоградская область	г. Палласовка	ул. Ленина	15	(84492) 6-94-90
334	12.26 Урюпинское ОСБ №4012	403120	Волгоградская область	г. Урюпинск	ул. Чайкиной	1а	(84442) 4-54-65
335	12.27 Фроловское ОСБ №3950	403530	Волгоградская область	г. Фролово	ул. Флоровская	4	(84465) 2-46-28
336	12.28 Пензенское ОСБ №8624	440000	Пензенская область	г. Пенза	ул. Суворова	81	(88412) 42-98-94
337	12.29 Пензенское ОСБ №8624	440000	Пензенская область	г. Пенза	ул. Суворова	81	(88412) 42-98-98
338	12.30 Башмаковское ОСБ №4282	442060	Пензенская область	р.п. Башмаково	ул. 8 Марта	10	(84143) 2-12-56
339	12.31 Бессоновское ОСБ №8459	442780	Пензенская область	с. Бессоновка	ул. Нагорная	12а	(84140) 2-13-43
340	12.32 Городищенское ОСБ №4281	442310	Пензенская область	г. Городище	ул. Московская	76	(84158) 3-22-89
341	12.33 Земетчинское ОСБ №3828	442000	Пензенская область	пгт. Земетчино	ул. Ленина	169	(84155) 2-21-54
342	12.34 Каменское ОСБ №4285	442240	Пензенская область	г. Каменка	ул. Центральная	14	(84156) 5-30-84
343	12.35 Каменское ОСБ №4285, Доп.офис №52	442250	Пензенская область	г. Белинск	пл. Комсомольская	12	(84153) 2-13-64
344	12.36 Каменское ОСБ №4285, Доп.офис №73	442100	Пензенская область	пгт. Пачелма	ул. Кирова	30	(84152) 2-14-83
345	12.37 Камешкирское ОСБ №4276	442450	Пензенская область	с. Русский Камешкир	ул. Радищева	3	(84145) 2-18-86

346	12.38 Колышлейское ОСБ №3996	442830	Пензенская область	п. Колышлей	ул. Советская	22	(84146) 2-17-42
347	12.39 Кузнецкое ОСБ №8153, Доп.офис №73	442530	Пензенская область	г. Кузнецк	ул. Стекловая	89	(84157) 2-86-83
348	12.40 Кузнецкое ОСБ №8153, Доп.офис №80	442570	Пензенская область	пгт. Сосновоборск	ул. Фрунзе	21а	(84168) 2-12-56
349	12.41 Кузнецкое ОСБ №8153, Доп.офис №69	442480	Пензенская область	с. Неверкино	ул. Комсомольская	25	(84164)
350	12.42 Луниное ОСБ №4288	442730	Пензенская область	р.п. Лунино	ул. Кооперативная	47	(84161) 2-19-12
351	12.43 М-Сердобинское ОСБ №4014	442800	Пензенская область	с. М-Сердоба	ул. Ленинская	41	(84162) 2-13-35
352	12.44 Мокшанское ОСБ №4289	442370	Пензенская область	р.п. Мокшан	ул. Пензенская	7	(84150) 2-27-34
353	12.45 Никольское ОСБ №4278	442680	Пензенская область	г. Никольск	ул. Чайковского	1	(84165) 2-19-47
354	12.46 Нижнеломовское ОСБ №4291	442150	Пензенская область	г. Нижний Ломов	ул. Ленина	52	(84154) 2-12-56
355	12.47 Пензенское ОСБ №5100	440068	Пензенская область	г. Пенза	ДОС	3а	(88412) 37-60-11
356	12.48 Сердобское ОСБ №4000	442865	Пензенская область	г. Сердобск	ул. Пушкина	26	(84167) 2-02-36
357	12.49 Тамлинское ОСБ №4001	442900	Пензенская область	пгт. Тамала	ул. Советская	2	(84169) 2-18-77
358	12.50 Шемышейское ОСБ №4277	442430	Пензенская область	р.п. Шемышейка	ул. Ленина	73	(84159) 2-11-91

359	12.51 Саратовское ОСБ №8622	410600	Саратовская область	г. Саратов	ул. Вавилова	1/7	(845 2) 50-82-03 73-40-47 50-75-21
360	12.52 Астраханское ОСБ №8625	414000	Астраханская область	г. Астрахань	ул. Кирова	41	(8512) 32-11-44
361	12.53 Ахтубинское ОСБ №3976	416510	Астраханская область	г. Ахтубинск	ул. Щербакова	7	(85141) 3-52-77
362	12.54 Харабалинское ОСБ №3979	416010	Астраханская область	г. Харабали	ул. Интернациональная	2	(85148) 5-25-38
363	12. 55 Лиманское ОСБ № 8575	416410	Астраханская область	п. Лиман	ул. Электрическая	1	(85147) 2-24-81
364	12.56 Знаменское ОСБ № 8574	416540	Астраханская область	г. Знаменск	ул. Советской Армии	41	(85140) 2-39-32
365	12.57 Икрянинское ОСБ № 3983	416370	Астраханская область	с. Икряное	ул. Советская	40	(85144) 2-10-44
366	12.58 Красноярское ОСБ №3980	416150	Астраханская область	п. Красный Яр	ул. Карла Маркса	43а	(85146) 9-13-44
367	12.59 Енотаевское ОСБ № 3977	416200	Астраханская область	с. Енотаевка	ул. Чернышевского	52	(85143) 9-26-24
368	12.60 Камызякское ОСБ № 3981	416340	Астраханская область	г. Камызяк	ул. Максима Горького	89а	(85145) 9-17-77
369	12. 61 Бугурусланское ОСБ № 83	461630	Оренбургская область	г. Бугуруслан	ул. Революционная	13	(35352) 2-42-81
370	12.62 Адамовское ОСБ № 2085	462830	Оренбургская область	п. Адамовка	ул. Ленина	18	(35365) 2-22-05

371	12.63 Октябрьское ОСБ № 4228	462030	Оренбургская область	с. Октябрьское	ул. Луначарского	42а	(35330) 2-34-03
372	12.64 Кваркенское ОСБ № 4229	462860	Оренбургская область	с. Кваркено	ул. Центральная	23а	(35364) 2-18-62
372	12.65Саракташское ОСБ № 4232	462100	Оренбургская область	п. Саракташ	ул. Мира	92г	(35333) 6-22-38
373	12.66 Соль-Илецкое ОСБ № 4234	461500	Оренбургская область	г. Соль-Илецк	пер. Светачева	13а	(35336) 2-75-61
374	12.67 Сорочинское ОСБ № 4235	461900	Оренбургская область	г. Сорочинск	ул. Маркса	32	(35346) 4-27-32
375	12.68 Шарлыкское ОСБ № 4236	461450	Оренбургская область	с. Шарлык	ул. Калининская	1	(35358) 2-25-82
376	12.69 Абдулинское ОСБ № 4237	461744	Оренбургская область	г. Абдулино	ул. Коммунистическая	286	(35355) 2-55-54
377	12.70 Бузулукское ОСБ № 4251	461040	Оренбургская область	г. Бузулук	ул. Комсомольская	100	(35342) 2-39-78
377	12.71 Кувандыкское ОСБ № 6088	462243	Оренбургская область	г. Кувандык	ул. Оренбургская	23	(35361) 2-19-03
378	12.72 Курманаевское ОСБ № 6089	461060	Оренбургская область	с. Курманаевка	ул. Крестьянская	8	(35341) 2-24-72
379	12.73 Красногвардейское ОСБ № 6090	461150	Оренбургская область	с. Плешаново	пр-т Гагарина	29а	(35345) 3-13-65
380	12.74 Гайское ОСБ № 6093	462630	Оренбургская область	г. Гай	ул. Декабристов	6	(35362) 4-25-64
381	12.75 Новосергиевское ОСБ № 6094	461201	Оренбургская область	п. Новосергиевка	ул. Советская	17	(35339) 9-15-02

382	12.76 Новотроицкое ОСБ № 6969	462351	Оренбургская область	г. Новотроицк	ул. Советская	118а	(35376) 3-63-37
383	12.77 Светлинское ОСБ № 7910	462740	Оренбургская область	п. Светлый	ул. Торговая	4	(35366) 2-12-81
384	12.78 Орское ОСБ № 8290	462404	Оренбургская область	г. Орск	ул. Чернышева	7а	(35372) 1-21-25
385	12.79 Заволжское ОСБ № 8286	432067	Ульяновская область	г. Ульяновск	пр-т Ленинского комсомола	20	(8422) 20-64-13
386	12.80 Димитровградское ОСБ № 4272	433508	Ульяновская область	г. Димитровград	ул. Гагарина	6	(8253) 2-55-91
387	12.81 Барышское ОСБ № 4260	433750	Ульяновская область	г. Барыш	ул. 45 Стрелковой Дивизии	16	(8253) 2-14-79
388	12.82 Инзенское ОСБ № 4261	433030	Ульяновская область	г. Инза	ул. Труда	17	(8241) 2-31-69
389	12.83 Майнское ОСБ № 4271	433130	Ульяновская область	Майнский р-н , пгт.Майна	ул. Полбина	46	(8244) 2-34-31
390	12.84 Новоспасское ОСБ № 4264	433870	Ульяновская область	Новоспасский р-н , пгт.Новоспасское	ул. Мира	19	(8238) 2-25-43
391	12.85 Сенгилеевское ОСБ № 4274	433380	Ульяновская область	г. Сенгилей	ул. Красноармейская	53	(8233) 2-24-58
392	12.86 Павловское ОСБ № 4280	433970	Ульяновская область	Павловский р-н, пгт.Павловка	ул. Ленина	120	(8248) 2-20-54
393	12.87 Ульяновское ОСБ № 7002	433310	Ульяновская область	Ульяновский р-н, пгт. Ишеевка	ул. Первомайская	10	(8254) 2-15-74
394	12.88 Чердаклинское ОСБ № 4275	433400	Ульяновская область	Чердаклинский р-н, пгт. Чердаклы	ул. Советская	33	(8231) 2-19-74

395	12.89 Сурское ОСБ № 4267	433240	Ульяновская область	Сурский р-н, пгт. Сурское	ул. Советская	46	(8242) 21277
396	12.90 Похвистневское ОСБ № 4244	446450	Самарская область	г. Похвистнево	ул. А.Васильева	6	(84656) 2-29-74
397	12.91 Сергиевское ОСБ № 4245	446540	Самарская область	с. Сергиевск	ул. Советская	33	(84645) 2-21-70
398	12.92 Большеглушицкое ОСБ № 4249	446180	Самарская область	с. Б.Глушица	ул. Гагарина	51	(84673) 2-11-98
399	12.93 Кинельское ОСБ № 4253	446430	Самарская область	г. Кинель	ул. Д. Бедного	44	(84653) 2-10-55
400	12.94 Красноярское ОСБ № 4254	446370	Самарская область	с. Красный Яр	ул. Комсомольская	80	(84654) 2-12-69
401	12.95 Центральное ОСБ № 4257	445011	Самарская область	г. Тольятти	ул. Ленина	87	(8482) 22-69-67
402	12.96 Чапаевское ОСБ № 4259	446100	Самарская область	г. Чапаевск	ул. Октябрьская	10а	(84839) 2-42-29
403	12.97 Безенчукское ОСБ № 5846	446150	Самарская область	пгт. Безенчук	ул. Советская	56	(84676) 2-19-21
404	12.98 Большечерниговское ОСБ № 5850	446290	Самарская область	с. Б. Черниговка	ул. Советская	138	(84672) 2-19-31
405	12.99 Шенталинское ОСБ № 5855	446910	Самарская область	с. Шентала	ул. Советская	9	(84652) 2-12-48
406	12.100 Пестравское ОСБ № 5865	446160	Самарская область	с. Пестровка	ул. 50-летия Октября	64	(84674) 2-11-76

407	12.101 Советское ОСБ № 6994	443066	Самарская область	г. Самара	ул. Дыбенко	122	(846) 224-69-10
408	12.102 Новокуйбышевское ОСБ № 7723	446206	Самарская область	г. Новокуйбышевск	ул. Дзержинского	29	(84635) 5-11-86
409	12.103 Отрадненское ОСБ № 7802	446300	Самарская область	г. Отрадный	ул. Первомайская	30а	(84661) 2-19-49
410	12.104 Нефтегорское ОСБ № 7914	446600	Самарская область	г. Нефтегорск	ул. Победы	9а	(84670) 2-26-34
411	12.105 Комсомольское ОСБ № 8212	445045	Самарская область	г. Тольятти	ул. Л.Чайкиной	79	(8482) 27-19-01
412	12.106 Автозаводское ОСБ № 8213	445027	Самарская область	г. Тольятти	ул. Юбилейная	55	(8482) 34-89-39
413	12.107 Промышленное ОСБ № 8231	443111	Самарская область	г. Самара	ул. Н-Вокзальная	130	(846) 927-45-31
414	12.108 Кировское ОСБ № 6991	443077	Самарская область	г. Самара	ул. Советская	2/144	(846) 954-33-44
415	13. Северо-Западный банк	191124	г. Санкт-Петербург	г. Санкт-Петербург	ул. Красного Текстильщика	2	(812) 329-86-53 329-86-52
416	13.1 Калининградское ОСБ № 8626	236006	Калининградская область	г. Калининград	Московский пр-т	24	(0112) 35-17-10
417	13.2 Мурманское ОСБ № 8627	183038	Мурманская область	г. Мурманск	пр. Ленина	37	(8152) 28-03-78
418	13.3 Карельское ОСБ № 8628	185035	Республика Карелия	г. Петрозаводск	ул. Антикайнена	2	(8142) 71-94-10
419	13.4 Новгородское ОСБ № 8629	173025	Новгородская область	г. Великий Новгород	пр. Мира	44/20	(81629) 8-62-30

420	13.5 Псковское ОСБ № 8630	180000	Псковская область	г. Псков	пр. Октябрьский	23/25	(8112) 19-88-48
421	14. Дальневосточный банк	680011	Хабаровский край	г. Хабаровск	ул. Брестская	4	(4212) 78-32-35
422	14.1 Приморское ОСБ № 8635	690950	Приморский край	г. Владивосток	ул. Семеновская	22	(4232) 42-20-15 42-21-38
423	14.2 Благовещенское ОСБ № 8636	675000	Приморский край	г. Благовещенск	ул. Зейская	240	(4162) 59-50-14
424	14.3 Николаевское ОСБ № 692	682460	Хабаровский край	г. Николаевск-на-Амуре	ул. Кантера	29	(2352) 2-37-64
425	14.4 Совгаванское ОСБ № 4154	682880	Хабаровский край	г. Советская Гавань	ул. Площадь Победы	7	(238) 4-46-32
426	14.5 Биробиджанское ОСБ № 4157	682200	Хабаровский край, ЕАО	г. Биробиджан	ул. Шолом-Алейхема	16	(42622) 4-02-09
427	14.6 Центральное ОСБ № 4205	681017	Хабаровский край	г. Комсомольск-на-Амуре	ул. Аллея Труда	57/8	(27) 57-82-56
428	14.7 Чегдомынское ОСБ № 5529	682030	Хабаровский край	пгт. Чегдомын	ул. Центральная	48	(249) 5-48-49
429	14.8 Уссурийское ОСБ № 4140	692519	Приморский край	г. Уссурийск	ул. Октябрьская	56	(4234) 32-29-40
430	14.9 Спасское ОСБ № 4141	692245	Приморский край	г. Спасск-Дальний	ул. Ленинская	42	(42352) 2-29-43

431	14.10 Дальнереченское ОСБ № 4155	692100	Приморский край	г. Дальнереченск	ул. Ленина	61	(42356) 22-0-66
432	14.11 Находкинское ОСБ № 7151	692904	Приморский край	г. Находка	ул. Портовая	3	(4236) 67-90-41
433	14.12 Охинское ОСБ № 4170	694460	Сахалинская область	г. Оха	ул. Советская	32	(42437) 2-36-79
434	14.13 Поронайское ОСБ № 7311	694240	Сахалинская область	г. Поронайск	ул. Октябрьская	68	(42431) 5-08-83
435	14.14 Арсеньевское ОСБ № 7718	692337	Приморский край	г. Арсеньев	ул. Ленинская	10а	(42361) 4-46-62
436	14.15 Курильское ОСБ № 7320	694530	Сахалинская область	г. Курильск	ул. Курильская	5	(42454) 42-1-70
437	14.16 Южно-Сахалинское ОСБ № 8567	693020	Сахалинская область	г. Южно-Сахалинск	ул. Амурская	61	(4242) 77-11-49
438	14.17 Свободненское ОСБ № 1456	676450	Амурская область	г. Свободный	ул. Ленина	79	(41643) 2-57-08
439	14.18 Тындинское ОСБ № 3707	676080	Амурская область	г. Тында	ул. Красная Пресня	1	(41656) 3-28-74

440	14.19 Белогорское ОСБ № 4133	676850	Амурская область	г. Белогорск	ул. Ленина	55	(41641) 2-33-22
441	14.20 Зейское ОСБ № 4159	676244	Амурская область	г. Зея	ул. Светлый	55	(41658) 2-40-67 3-03-43
442	14.21 Селемджинское ОСБ № 4163	676560	Амурская область	Селемджинский р-н, п. Экимчан	ул. Комсомольская	16	(41646) 2-15-85
443	15. Северный банк	150028	Ярославская область	г. Ярославль	пр. Октября	8	(0852) 40-77-44
444	15.1 Архангельское ОСБ № 8637	163061	Архангельская область	г. Архангельск	пр. Ломоносова	137	(8182) 65-66-51 65-66-91
445	15.2 Няндомское ОСБ № 1552	164200	Архангельская область	г. Няндама	ул. Вокзальная	11	(81838) 6-24-92
446	15.3 Ненецкое ОСБ № 1582	166000	Ненецкий автономный округ	г. Нарьян-Мар	ул. Ленина	16	(81853) 4-24-43
447	15.4 Онежское ОСБ № 4059	164840	Архангельская область	г. Онега	ул. Архангельская	10	(81839) 7-59-79
448	15.5 Онежское ОСБ № 4059/066	164260	Архангельская область	пгт. Плесецк	ул. Ленина	27	(81832) 7-10-81
449	15.6 Онежское ОСБ № 4059/075	164170	Архангельская область	ЗАТО Мирный	ул. Ленина	33	(81834) 5-04-46
450	15.7 Вельское ОСБ № 4065	165150	Архангельская область	г. Вельск	ул. Дзержинского	58	(81836) 6-16-32
451	15.8 Котласское ОСБ № 4090	165300	Архангельская область	г. Котлас	ул. Кузнецова	16	(81837) 5-24-02

452	15.9 Котласское ОСБ № 4090	165651	Архангельская область	г. Коряжма	ул. Кирова	29	(81837) 3-01-63
453	15.10 Северодвинское ОСБ № 5494	164501	Архангельская область	г. Северодвинск	ул. Плюснина	11	(8184) 58-15-98
454	15.11 Новодвинское ОСБ № 8218	164900	Архангельская область	г. Новодвинск	ул. Советов	7	(81852) 4-58-32
455	15.12 Вологодское ОСБ № 8638	160035	Вологодская область	г. Вологда	ул. Предтеченская	33	(8172) 72-83-17 78-06-16 78-06-56
456	15.13 Ивановское ОСБ № 639	153009	Ивановская область	г. Иваново	ул. Лежневская	159	(0932) 24-03-46 24-03-39
457	15.14 Костромское ОСБ № 8640	156005	Костромская область	г. Кострома	ул. Никитская	33	(0942) 39-03-49 39-03-43
458	16. Северо-Кавказский банк	355035	Ставропольский край	г. Ставрополь	ул. Ленина	361	(8652) 30-83-31
459	16.1 Арзгирское ОСБ № 5232	356570	Ставропольский край	с. Арзгир	ул. Матросов	15а	(86560) 2-12-96
459	16.2 Александровское ОСБ № 1861	356300	Ставропольский край	с. Александровское	ул. Калинина	37а	(86557) 9-11-61
460	16.3 Апанасенковское ОСБ № 5241	356720	Ставропольский край	с. Дивное	ул. Советская	85	(86555) 5-29-45
461	16.4 Буденновское ОСБ № 1812	356800	Ставропольский край	г. Буденновск	ул. Октябрьская	59/61	(86559) 4-26-59
462	16.5 Благодарненское ОСБ № 1860	356420	Ставропольский край	г. Благодарный	ул. Советская	363а	(886549) 2-13-40
463	16.6 Георгиевское ОСБ № 1811	357820	Ставропольский край	г. Георгиевск	ул. Калинина	11	(87951) 2-87-96
464	16.7 Дагестанское ОСБ № 8590	367000	Дагестанская Республика	г. Махачкала	ул. Коркмасова	11а	(8722) 67-60-86

465	16.8 Ингушское ОСБ № 8633	366720	Республика Ингушетия	г. Назрань	ул. Московская	27	(8732) 22-92-69
466	16.9 Ипатовское ОСБ № 1856	356630	Ставропольский край	г. Ипатово	ул. Гагарина	67а	(86542) 2-43-26
467	16.10 Изобильненское ОСБ № 1858	356140	Ставропольский край	г. Изобильный	ул. Пролетарская	51	(86545) 2-48-53
468	16.11 Кабардино-Балкарское ОСБ № 1861	360000	Кабардино-Балкарская Республика	г. Нальчик	ул. Хуранова	9	(8662) 40-47-95
469	16.12 Красногвардейское ОСБ № 1857	256030	Ставропольский край	с. Красногвардейское	ул. Ленина	55а	(86541) 2-56-24
470	16.13 Курское ОСБ № 5238	357850	Ставропольский край	ст. Курская	пер. Октябрьский	18	(87964) 5-58-92 5-55-05
471	16.14 Кировское ОСБ № 5231	357300	Ставропольский край	г. Новопавловск	пл. Ленина	-	(87938) 2-26-74
472	16.15 Кочубеевское ОСБ № 7799	357000	Ставропольский край	с. Кочубеевское	ул. Советская	105а	(86550) 2- 37-86
473	16.16 Карачаево-Черкесское ОСБ № 8585	369000	Карачаево-Черкесская Республика	г. Черкесск	ул. Красноармейская	66	(878 22) 5-32-94
474	16.17 Калмыцкое ОСБ № 8579	358000	Калмыцкая Республика	г. Элиста	ул. Братьев Алехиных	29	(84722) 2-78-54
475	16.18 Левокумское ОСБ № 5239	357960	Ставропольский край	с. Левокумское	ул. Гагарина	30	(86543) 2-23-93
476	16.19 Невинномысское ОСБ № 1583	357100	Ставропольский край	г. Невинномысск	ул. Гагарина	55	(86554) 3-91-69
477	16.20 Новоалександровское ОСБ № 1587	356000	Ставропольский край	г. Новоалександровск	пер. Шевченко	1	(86544) 3-10-08
478	16.21 Нефтекумское ОСБ № 7908	356880	Ставропольский край	г. Нефтекумск	пр-т Нефтяников	5	(86558) 3-64-57
479	16.22 Петровское ОСБ № 1859	356530	Ставропольский край	г. Светлоград	ул. Пушкина	8	(86552) 3-49-66
480	16.23 Пятигорское ОСБ № 0030	357500	Ставропольский край	г. Пятигорск	пр-т Кирова	59	(879 33) 2-12-35 2-93-64

481	16.24 Советское ОСБ № 1872	357910	Ставропольский край	г. Зеленокумск	пл. Ленина	3	(86552) 6-46-69
482	16.25 Северо-Осетинское ОСБ № 8632	362003	Республика Северная Осетия — Алания	г. Владикавказ	ул. Коцоева	68	(8672) 53-25-54
483	16.26 Шпаковское ОСБ № 5230	356240	Ставропольский край	г. Михайловск	ул. Ленина	121	(86553) 6-09-91 82-33
484	17. Западно-Сибирский банк	625023	Тюменская область	г. Тюмень	ул. Рижская	61	(3452) 41-98-77
485	17.1 Омское ОСБ № 8634	644024	Омская область	г. Омск	ул. Маршала Жукова	4/1	(3812) 39-07-85
486	17.2 Тюменское городское отделение № 29	625048	Тюменская область	г. Тюмень	ул. Мельникайте	54	(3452) 36-12-13
487	17.3 Ишимское ОСБ № 577	627750	Тюменская область	г. Ишим	ул. Рокоссовского	15	(34551) 7-14-74
488	17.4 Заводоуковское ОСБ № 7917	627140	Тюменская область	г. Заводоуковск	ул. Глазуновская	1	(34542) 6-02-26
489	17.5 Нижнетавдинское ОСБ № 1656	626020	Тюменская область	с. Нижняя Тавда	ул. Мира	4	2-30-10
490	17.6 Тобольское	626150	Тюменская область	Г. Тобольск	ул. Ремезова	124	(34511) 4-15-83
491	17.7 Тюменское ОСБ № 5772	625008	Тюменская область	г. Тюмень	ул. Московский тракт	14а	(3452) 24-18-14
492	17.8 Уватское ОСБ №1792	626170	Тюменская область	с. Уват	ул. Октябрьская	64а	2-10-09
493	17.9 Ярковское ОСБ № 1657	626050	Тюменская область	с. Ярково	ул. Ленина	107	(231) 2-53-35
494	17.10 Ханты-Мансийское ОСБ № 1791	628011	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Ханты-Мансийск	ул. Дзержинского	16	2-90-02
495	17.11 Сургутское ОСБ № 5940	628400	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Сургут	ул. Дзержинского	5	(167) 23-03-47
496	17.12 Урайское отделение №	628285	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Урай	ул. Ленина	90	(34676) 2-63-72

497	17.13 Нефтеюганское ОСБ № 7962	628300	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Нефтеюганск	1	25	(3461) 22-65-82
498	17.14 Октябрьское ОСБ № 5934	628100	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	пгт. Октябрьское	ул. Калинина	41а	(34678) 2-05-80
499	17.15 Нижневартовское отделение № 5939	628615	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Нижневартовск	ул. Интернациональная	10	(3466) 44-65-78 (вн. 274)
500	17.16 Березовское ОСБ № 5931	628140	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	п. Березово	ул. Ленина	12	(34674) 2-21-85 (вн. 108)
501	17.17 Кондинское ОСБ 5932	628 200	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	п. Междуреченский	ул. Волгоградская	12	(34674) 3-42-62
502	17.18 Советское ОСБ № 7892	628240	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Советский	ул. Советская	12а	(34675) 3-39-65
503	17.18 Мегионское ОСБ № 8564	628680	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Мегион	ул. Нефтяников	33	(34663) 3-90-32 (вн. 129)
504	17.19 Когалымское ОСБ № 8413	628481	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Когалым	ул. Молодежная	18	2-85-18
505	17.20 Няганское ОСБ № 8448	628181	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Нягань	1-й мкр-н	33, блок 1	(34672) 5-45-58
506	17.21 Белоярское ОСБ № 8540	628162	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Белоярский	3-й мкр-н	31	(34670) 2-21-92
507	17.22 Салехардское ОСБ № 1790	629008	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	г. Салехард	ул. Республики	41	(34922) 3-27-45
508	17.23 Надымское	629730	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Надым	пр-т Ленинградский	11	(34995) 37-3-18
509	17.24 Тазовское ОСБ 5937	629350	Ямало-Ненецкий автономный округ	п. Тазовский	ул. Почтовая	27	2-25-47
510	17.25 Лабытнангское отделение № 8291	629400	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Лабытнанги	ул. Первомайская	27	(34992) 5-77-02 (вн. 126)
511	17.26 Новоуренгойское ОСБ № 8369	629300	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Новый Уренгой	мкр-н Мирный	6	(349)

512	17. 27 Ноябрьское	629810	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Ноябрьск	ул. Мира	76	(3496) 35-43-57
513	17.28 Губкинское ОСБ № 8495	629830	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Губкинский	9-й мкрн	11	(34936) 3-37-38

22.6.Бухгалтерская отчетность ОАО «Холдинг МРСК» по РСБУ

Приложение
к приказу Министерства
финансов РФ
от 22.07.2003 № 67н

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2010 года

Организация **Открытое акционерное общество
«Холдинг
межрегиональных распределительных сетевых
компаний»**

Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности **управление холдинг-
компаниями**

Организационно-правовая форма/форма
собственности
**открытое акционерное общество/смешанная
русская собственность с долями
федеральной собственности и собственности
субъектов Российской Федерации**

Единица измерения **тыс. руб.**

Местонахождение **117630, г. Москва, ул. Академика
Челомея, д. 5а**

Форма N1 по ОКУД

Дата [год, месяц, число]

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ\ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ

0710001

2010/12/31

94129941

7728662669

74.15.2

47\43

384

АКТИВ	Приме- чение	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	А	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	3.1.	110	920	920
в том числе:				
права на патенты, программы, товарные знаки (знаки обслуживания), иные аналогичные с перечисленными права и активы		111	920	920
деловая репутация организации		113	-	-
другие виды нематериальных активов		114	-	-
результаты НИОКР		115	-	-
Основные средства	3.2.	120	25 623	45 228
в том числе:				
земельные участки и объекты природопользования		121	-	-
здания, машины и оборудование, сооружения		122	3 840	2 785
другие виды основных средств		123	21 783	42 443
Незавершенное строительство	3.3.	130	1 676 444	1 684 255
Доходные вложения в материальные ценности		135	4 852	4 698
в том числе:				
имущество для передачи в лизинг		136	-	-
имущество предоставляемое по договору аренды		137	4 852	4 698
Долгосрочные финансовые вложения	3.4.	140	129 434 283	181 934 097
в том числе:				
инвестиции в дочерние общества		141	127 300 994	171 951 501
инвестиции в зависимые общества		142	2 093 636	5 663 803
инвестиции в другие организации		143	39 653	39 653
займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев		144	-	-

прочие долгосрочные финансовые вложения		148	-	4 279 140
Отложенные налоговые активы		145	-	-
Прочие внеоборотные активы		150	-	146
ИТОГО по разделу I		190	131 142 122	183 669 344
АКТИВ	Примечание	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	A	2	3	4
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	3.5.	210	37 174	63 346
в том числе:				
сырье, материалы и другие аналогичные ценности		211	7 955	8 744
животные на выращивании и откорме		212	-	-
затраты в незавершенном производстве		213	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи		214	-	-
товары отгруженные		215	-	-
расходы будущих периодов	3.16.	216	29 219	54 602
прочие запасы и затраты		217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3.3.	220	254 528	254 754
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	3.6.	230	94 683	859 660
в том числе:				
покупатели и заказчики		231	-	-
векселя к получению		232	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ		233	-	-
авансы выданные		234	-	12 291
прочие дебиторы		235	94 683	847 369
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	3.6.	240	8 927 817	6 037 691
в том числе:				
покупатели и заказчики		241	298 871	272 087
векселя к получению		242	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ		243	7 856	6 685
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал		244	-	-
авансы выданные		245	60 347	41 693
прочие дебиторы		246	8 560 743	5 717 226
Краткосрочные финансовые вложения	3.7.	250	-	8 000 000
в том числе:				
займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев		251	-	-
прочие краткосрочные финансовые вложения		252	-	8 000 000
Денежные средства		260	2 533 837	454 962
в том числе:				
касса		261	-	-
расчетные счета		262	2 529 315	450 868
валютные счета		263	4 354	3 039
прочие денежные средства		264	168	1 055
Прочие оборотные активы		270	18 662	-
ИТОГО по разделу II		290	11 866 701	15 670 413
Баланс		300	143 008 823	199 339 757
ПАССИВ	Примечание	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	A	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				

Уставный капитал	3.8.	410	43 116 903	43 116 903
Собственные акции, выкупленные у акционеров		411	-	-
Добавочный капитал		420	-	-
Резервный капитал	3.9.	430	-	2 155 845
в том числе:				
резервы, образованные в соответствии с законодательством		431	-	2 155 845
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами		432	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	3.10.	470	99 554 999	145 695 509
ИТОГО по разделу III		490	142 671 902	190 968 257
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Займы и кредиты		510	-	-
Отложенные налоговые обязательства	3.14.	515	753	1 199
Прочие долгосрочные обязательства	3.11.	520	125 394	93 759
в том числе:				
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков		521	-	-
кредиторская задолженность перед социальными фондами		522	-	-
прочие долгосрочные обязательства		523	125 394	93 759
ИТОГО по разделу IV		590	126 147	94 958
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Займы и кредиты		610	-	-
в том числе:				
кредиты банков, подлежащие погашению в течение				
12 месяцев после отчетной даты		611	-	-
займы, подлежащие погашению в течение				
12 месяцев после отчетной даты		612	-	-
Кредиторская задолженность	3.12.	620	208 381	8 274 672
в том числе:				
поставщики и подрядчики		621	26 207	55 510
векселя к уплате		626	-	-
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами		628	-	-
задолженность по оплате труда перед персоналом		622	16 611	23 860
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами		623	915	958
задолженность по налогам и сборам		624	153 874	191 819
авансы полученные		627	-	-
прочие кредиторы		625	10 774	8 002 525
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		630	-	-
Доходы будущих периодов		640	-	-
Резервы предстоящих расходов и платежей		650	-	-
Прочие краткосрочные обязательства		660	2 393	1 870
ИТОГО по разделу V		690	210 774	8 276 542
БАЛАНС		700	143 008 823	199 339 757

-

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

АКТИВ	Примечание	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Арендованные основные средства	3.2.	910	46 440	33 622
в том числе по лизингу		911	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	3.5.	920	272	347

Материалы, принятые в переработку		921	-	-
Товары, принятые на комиссию		930	-	-
Оборудование, принятое для монтажа		931	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов		940	-	-
Обеспечение обязательств и платежей полученные	3.4.	950	-	2 500 000
Обеспечение обязательств и платежей выданные		960	-	-
Износ основных средств		970	-	-
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов		980	75	-
Бланки строгой отчетности		990	-	-
Основные средства, сданные в аренду		991	-	-
Имущество, находящееся в федеральной собственности		992	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	3.1.	993	9 826	27 301
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций		994	-	-

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

А.В. Демидов

Главный бухгалтер

Г.И. Жаббарова

Отчет о прибылях и убытках
за 2010 год

Организация **Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности **управление холдинг-компаниями**

Организационно-правовая форма/форма собственности

открытое акционерное общество/смешанная российская собственность с долями федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации

Единица измерения тыс. руб.

Форма N2 по ОКУД

Дата [год, месяц, число]

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ\ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ
0710002
2010\12\31
94129941
7728662669
74.15.2
47\43
384

Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
1	A	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	3.15.	010	4 001 161	3 438 847
<i>услуги по организации функционирования и развитию ЕЭС</i>		018	3 260 880	3 260 880
<i>доходы от участия в других организациях</i>		014	728 950	165 148
<i>доходы от аренды</i>		015	11 331	12 819
<i>прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера</i>		016	-	-
<i>прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера</i>		017	-	-
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	3.15.	020	(1 844 591)	(1 273 994)
в том числе проданных:				
<i>услуги по организации функционирования и развитию ЕЭС</i>		028	(1 631 984)	(1 195 249)
<i>расходы от участия в других организациях</i>		024	(206 921)	(73 874)
<i>расходы от аренды</i>		025	(5 686)	(4 871)
<i>прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера</i>		026	-	-
<i>прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера</i>		027	-	-
Валовая прибыль		029	2 156 570	2 164 853
Коммерческие расходы		030	-	-
Управленческие расходы		040	-	-
Прибыль (убыток) от продаж		050	2 156 570	2 164 853
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению	3.7.	060	406 793	74 356
Проценты к уплате		070	-	-
Прочие доходы	3.16.	090	52 170 947	59 098 733
Прочие расходы	3.16.	100	(6 037 496)	(2 225 910)
Прибыль (убыток) до налогообложения		140	48 696 814	59 112 032
Отложенный налоговый актив	3.14.	141	10	20
Отложенное налоговое обязательство	3.14.	142	(456)	(783)
Текущий налог на прибыль	3.13.	150	(400 013)	(424 254)

Иные аналогичные обязательные платежи		146	-	(137)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи		151	(400 459)	(425 154)
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)		190	48 296 355	58 686 878
СПРАВОЧНО.				
Постоянные налоговые обязательства (активы)	3.14.	200	(9 338 904)	(11 397 389)
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в руб.	3.17.	201	1,1541	1,4024
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, в руб.	3.17.	202	1,1541	1,4024

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
1	A	2	3	4
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		210	-	-
убыток		211	-	-
Прибыль (убыток) прошлых лет		220	61	33
убыток		221	(2 059)	(483)
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств		230	-	-
убыток		231	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте		240	466	336
убыток		241	(453)	(520)
Отчисления в оценочные резервы		250	-	(273 221)
убыток		250	-	(273 221)
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности		260	-	-
прибыль		260	-	-
убыток		261	-	-

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

А.В. Демидов

Главный бухгалтер

Г.И. Жаббарова

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

за 2010 год

Организация **Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности **управление холдинг-компаниями**

Организационно-правовая форма/форма собственности
открытое акционерное общество/смешанная российская собственность с долями федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации

Единица измерения **тыс. руб.**

	КОДЫ
Форма №3 по ОКУД	0710003
Дата [год, месяц, число]	2010\12\31
по ОКПО	94129941
ИНН	7728662669
по ОКВЭД	74.15.2
по ОКОПФ\ОКФС	47\43
по ОКЕИ	384

I. Изменение капитала

Показатель	наименование	код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1		2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему		010	43 116 903	-	-	40 868 123	83 985 026
2009 год (предыдущий год)							
Изменения в учетной политике		011	-	-	-	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств		012	-	-	-	-	-
Изменения правил бухгалтерского учета		013	-	-	-	(2)	(2)
Остаток на 1 января предыдущего года		020	43 116 903	-	-	40 868 121	83 985 024
Результат от пересчета иностранных валют		023	-	-	-	-	-
Чистая прибыль		025	-	-	-	58 686 878	58 686 878

Дивиденды	026	-	-	-	-	-
Отчисления в резервный фонд	030	-	-	-	-	-
Увеличение величины капитала за счет:	040	-	-	-	-	-
дополнительного выпуска акций	041	-	-	-	-	-
увеличения номинальной стоимости акций	042	-	-	-	-	-
реорганизации юридического лица	043	-	-	-	-	-
прочее	044	-	-	-	-	-
Уменьшение величины капитала за счет:	050	-	-	-	-	-
уменьшения номинала акций	051	-	-	-	-	-
уменьшения количества акций	052	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	053	-	-	-	-	-
прочее	054	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	43 116 903	-	-	99 554 999	142 671 902
2010 год (отчетный год)						
Изменения в учетной политике	061	-	-	-	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств	062	-	-	-	-	-
Изменения правил бухгалтерского учета	063	-	-	-	-	-
Остаток на 1 января отчетного года	100	43 116 903	-	-	99 554 999	142 671 902
Результат от пересчета иностранных валют	103	-	-	-	-	-
Чистая прибыль	105	-	-	-	48 296 355	48 296 355
Дивиденды	106	-	-	-	-	-
Отчисления в резервный фонд	110	-	-	2 155 845	(2 155 845)	-
Увеличение величины капитала за счет:	120	-	-	-	-	-
дополнительного выпуска акций	121	-	-	-	-	-
увеличения номинальной стоимости акций	122	-	-	-	-	-
реорганизации юридического лица	123	-	-	-	-	-
прочее	124	-	-	-	-	-
Уменьшение величины капитала за счет:	130	-	-	-	-	-
уменьшения номинала акций	131	-	-	-	-	-
уменьшения количества акций	132	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	133	-	-	-	-	-

прочее	134	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	43 116 903	-	2 155 845	145 695 509	190 968 257

II. РЕЗЕРВЫ

Показатель			Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
наименование	код					
1	2	1	3	4	5	6
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:						
данные предыдущего года		150	-	-	-	-
данные отчетного года		151	-	2 155 845	-	2 155 845
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:						
данные предыдущего года		152	-	-	-	-
данные отчетного года		153	-	-	-	-
Оценочные резервы:						
резерв по сомнительным долгам						
данные предыдущего года		160	702 475	137 394	-	839 869
данные отчетного года		161	839 869	-	-	839 869
резерв под обесценение финансовых вложений						
данные предыдущего года		162	1 277 543	135 827	(558 822)	854 548
данные отчетного года		163	854 548	-	-	854 548
резерв по обязательствам, возникающим вследствие признания деятельности прекращаемой						
данные предыдущего года		164	-	-	-	-
данные отчетного года		165	-	-	-	-
резерв, образованный в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности						
данные предыдущего года		166	-	-	-	-
данные отчетного года		167	-	-	-	-
резерв под снижение стоимости материальных ценностей						
данные предыдущего года		168	-	-	-	-
данные отчетного года		169	-	-	-	-

прочие					
данные предыдущего года	170	-	-	-	-
данные отчетного года	171	-	-	-	-
Резервы предстоящих расходов:					
резерв на выплату вознаграждения по итогам года					
данные предыдущего года	180	-	-	-	-
данные отчетного года	181	-	-	-	-
резерв на оплату отпусков (включая отчисления)					
данные предыдущего года	182	-	-	-	-
данные отчетного года	183	-	-	-	-
резерв на выплату ежегодного вознаграждения за выслугу лет					
данные предыдущего года	184	-	-	-	-
данные отчетного года	185	-	-	-	-
резерв на ремонт основных средств					-
данные предыдущего года	186	-	-	-	-
данные отчетного года	187	-	-	-	-
прочие					
данные предыдущего года	188	-	-	-	-
данные отчетного года	189	-	-	-	-

СПРАВКИ

Показатель наименование	код	Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
1	2	3		4	
1) Чистые активы	200	142 671 902		190 968 257	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		3	4	5	6
2) Получено на расходы по обычным видам деятельности - всего	210	-	-	-	-
в том числе:					
на выплаты чернобыльцам	211	-	-	-	-

Прочие	212		-	-	-	-
капитальные вложения во внеоборотные активы	220		-	-	-	-
в том числе:						
	221		-	-	-	-
Прочие	222		-	-	-	-

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

А.В. Демидов

Главный бухгалтер

Г.И. Жаббарова

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за 2010 год

Организация **Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности **управление холдинг-компаниями**

Организационно-правовая форма/форма собственности
**открытое акционерное общество/смешанная российская
собственность с долями федеральной собственности и
собственности субъектов Российской Федерации**

Единица измерения **тыс. руб.**

Форма N4 по ОКУД

Дата [год, месяц, число]

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ\ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ

0710004

2010\12\31

94129941

7728662669

74.15.2

47\43

384

Показатель наименование	код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1		3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного периода	010	2 533 871	1 296 735
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	3 887 992	3 628 352
Поступление приобретенной иностранной валюты	030	-	-
Прочие доходы (поступления)	050	1 170	6 489
Денежные средства, направленные:			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(752 782)	(733 630)
на оплату труда	160	(1 024 037)	(586 922)
на выплату дивидендов, процентов	170	-	-
на расчеты по налогам и сборам	180	(1 091 560)	(462 548)
на прочие расходы (выплаты)	190	(81 304)	(50 347)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	939 479	1 801 394
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	1 642	13
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	2 320 047	106 233
Полученные дивиденды	230	730 121	157 292
Полученные проценты	240	155 654	71 102
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	-	-
Прочие поступления	260	-	-
Приобретение дочерних организаций	280	-	-
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений и нематериальных активов	290	(20 230)	(22 755)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(6 155 640)	(867 579)
Займы, предоставленные другим организациям	310	-	-
Прочие расходы	320	(8 380)	(8 598)

Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(2 976 786)	(564 292)
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	7 958 376	-
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	-	-
Поступление средств по целевому финансированию	370	-	-
Прочие доходы	380	9 280 000	-
Погашение займов и кредитов (без процентов)	390	-	-
Погашение обязательств по финансовой аренде	400	-	-
Прочие расходы	405	(17 280 000)	-
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	410	(41 624)	-
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	420	(2 078 931)	1 237 102
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	430	454 940	2 533 837
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	34	-

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

А.В. Демидов

Главный бухгалтер

Г.И. Жаббарова

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ

за 2010 год

Организация **Открытое акционерное общество «Холдинг
межрегиональных распределительных сетевых компаний»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности **управление холдинг-компаниями**

Организационно-правовая форма/форма собственности
**открытое акционерное общество/смешанная российская собственность с долями
федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации**

Единица измерения **тыс. руб.**

	КОДЫ
Форма N5 по ОКУД	07100005
Дата [год, месяц, число]	2010\12\31
по ОКПО	94129941
ИНН	7728662669
по ОКВЭД	74.15.2
по ОКОПФ/ОКФС	47\43
по ОКЕИ	384

Нематериальные активы

Показатель		Наличие на начало отчетного периода	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	920	-	-	920
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	-	-	-	-
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	920	-	-	920
Деловая репутация организации	030	-	-	-	-
Прочие	040	-	-	-	-

Всего	045	920	-	-	920
-------	-----	-----	---	---	-----

Показатель		На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов - всего	050	-	-

Основные средства

Показатель			Наличие на начало отчетного периода	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код					
1	2		3	4	5	6
Здания	110		4 083	-	(936)	3 147
Сооружения и передаточные устройства	111		-	-	-	-
Машины и оборудование	112		-	-	-	-
Транспортные средства	113		-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	114		-	-	-	-
Рабочий скот	115		-	-	-	-
Продуктивный скот	116		-	-	-	-
Многолетние насаждения	117		-	-	-	-
Другие виды основных средств	118		26 443	30 437	(202)	56 678
Земельные участки и объекты природопользования	119		-	-	-	-
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120		-	-	-	-
Итого	130		30 526	30 437	(1 138)	59 825

Показатель				На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
наименование	код				
1	2			3	4
Амортизация основных средств - всего			140	4 903	14 597

в том числе:						
зданий и сооружений	141				243	362
машин, оборудования, транспортных средств	142				-	-
прочих	143				4 660	14 235
Передано в аренду объектов основных средств - всего	150				19	19
в том числе:						
зданий	151				19	19
сооружений	156				-	-
машин, оборудования, транспортных средств	152				-	-
прочих	153				-	-
Переведено объектов основных средств на консервацию	155				-	-
Получено объектов основных средств в аренду - всего	160				46 440	33 622
в том числе:						
зданий и сооружений	161				45 606	32 788
машин, оборудования, транспортных средств	162				-	-
прочих	163				834	834
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165				-	-
Справочно.	код				На начало отчетного периода	На начало предыдущего года
	2				3	4
Результат от переоценки объектов основных средств:	170				-	-
первоначальной (восстановительной) стоимости	171				-	-
амортизации	172				-	-
	код				На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
	2				3	4

Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180	-	353
---	-----	---	-----

Доходные вложения в материальные ценности

Показатель			Наличие на начало отчетного периода	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код					
1	2		3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	210		-	-	-	-
Имущество, предоставляемое по договору проката	220		-	-	-	-
Прочие	230		5 069	-	-	5 069
Итого	240		5 069	-	-	5 069

	код	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	217	371

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские

и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	310	-	-	-	-
в том числе:					
	311	-	-	-	-
	312	-	-	-	-
Прочие	313	-	-	-	-
Справочно.	код			На начало отчетного периода	На конец отчетного периода

	2	3	4
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам	320	-	-
	код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
	2	3	4
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы	330	-	-

Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель			Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код					
1	2		3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов - всего в том числе:	410		-	-	-	-
	411		-	-	-	-
	412		-	-	-	-
Прочие	413		-	-	-	-
Справочно.	код		На начало отчетного периода		На конец отчетного периода	
	2		3		4	
Сумма расходов по участкам недр, незаконченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами	420		-		-	
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные	430		-		-	

Финансовые вложения

Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
наименование	код	на начало отчетного периода	на конец отчетного периода	на начало отчетного периода	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	510	129 434 283	177 654 957	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	129 394 630	177 615 304	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	520	-	4 279 140	-	-
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	-	2 500 000	-	-
Предоставленные займы	525	-	-	-	-
Депозитные вклады	530	-	-	-	8 000 000
Прочие	535	-	-	-	-
Итого	540	129 434 283	181 934 097	-	8 000 000
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	550	128 077 367	176 313 546	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	128 077 367	176 313 546	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	560	-	-	-	-
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	-	-	-	-
Прочие	565	-	-	-	-
Итого	570	128 077 367	176 313 546	-	-

Справочно. По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	57 262 338	46 243 720	-	-
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	-	-	-	-

Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	610	8 927 817	6 037 691
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	298 871	272 087
авансы выданные	612	60 347	41 693
прочая	613	8 568 599	5 723 911
долгосрочная - всего	620	94 683	859 660
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	-	-
авансы выданные	622	-	12 291
прочая	623	94 683	847 369
Итого	630	9 022 500	6 897 351
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	640	208 381	8 274 672
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	26 207	55 510
авансы полученные	642	-	-
расчеты по налогам и сборам	643	153 874	191 819
кредиты	644	-	-

займы	645	-	-
прочая	646	28 300	8 027 343
долгосрочная - всего	650	125 394	93 759
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	651	-	-
расчеты по налогам и сборам	652	-	-
кредиты	653	-	-
займы	654	-	-
прочая	655	125 394	93 759
Итого	660	333 775	8 368 431

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный период	За предыдущий год
наименование	код		
1	2	3	4
Материальные затраты	710	9 423	10 328
Затраты на оплату труда	720	1 166 726	665 013
Отчисления на социальные нужды	730	81 806	78 693
Амортизация	740	9 900	4 970
Прочие затраты	750	576 736	514 990
Итого по элементам затрат	760	1 844 591	1 273 994
Изменение остатков (пророст [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства	765	-	-
расходов будущих периодов	766	25 383	6 162
резервов предстоящих расходов	767	-	-

Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Полученные - всего	810	-	2 500 000

в том числе:			
векселя	811	-	-
Имущество, находящееся в залоге	820	-	-
из него:			
объекты основных средств	821	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	-	-
прочее	823	-	-
Выданные - всего	830	-	-
в том числе:			
векселя	831	-	-
Имущество, переданное в залог	840	-	-
из него:			
объекты основных средств	841	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	-	-
прочее	843	-	-

Государственная помощь

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код				
1	2	3		4	
Получено в отчетном году бюджетных средств - всего	910	-		-	
в том числе:					
на выплаты чернобыльцам	911	-		-	
Прочие	912	-		-	
		на начало отчетного периода	получено за отчетный период	возвращено за отчетный период	на конец отчетного периода
		3	4	5	6
Бюджетные кредиты - всего	920	-	-	-	-
в том числе:					

	921	-	-	-	-
Прочие	922	-	-	-	-

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

А.В. Демидов

Главный бухгалтер

Г.И. Жаббарова



**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
О БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ)
ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА «ХОЛДИНГ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ»
ЗА 2010 ГОД**



ФИНЭКСПЕРТИЗА
АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

АКЦИОНЕРАМ

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Наименование: Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» (ОАО «Холдинг МРСК»).

Государственный регистрационный номер: 1087760000019

Место нахождения: 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5А.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза» (ООО «ФинЭкспертиза»)

Государственный регистрационный номер: 1027739127734

Место нахождения: 129110, Российская Федерация, г. Москва, проспект Мира, д. 69, стр. 1

Наименование саморегулируемой организации аудиторов: Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России» (свидетельство № 4209 от 28 декабря 2009 года)

Номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов: 10201028038

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Холдинг МРСК», состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 года;
- отчета о прибылях и убытках за 2010 год;
- отчета об изменениях капитала за 2010 год;
- отчета о движении денежных средств за 2010 год;
- других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство ОАО «Холдинг МРСК» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.



129110, г. Москва, Проспект Мира, 69
тел (495) 775 22 00, 775 22 01
fax: www.finexpertiza.ru
e-mail: info@finexpertiza.ru

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Холдинг МРСК» по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

Руководитель проектов
Управления общего, страхового и
инвестиционного аудита
ООО «ФинЭкспертиза»
Действует на основании доверенности № 184-07/10
от 01.07.2010 г. сроком до 30.06.2011 г.
Квалификационный аттестат аудитора № К005166
ОРНЗ в реестре аудиторов: № 29701044832

И.Ю. Махова

«23» марта 2011 г.



129110, г. Москва, Проспект Мира, 69
тел.: (495) 775 22 00, 775 22 01
http: www.finexpertiza.ru
e-mail: info@finexpertiza.ru

22.8. Оценка комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Холдин МРСК» аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за период с 01.01.2010 по 31.01.2010

**Оценка аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности
Открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных
распределительных сетевых компаний» за период с 1 января по 31
декабря 2010 года включительно, подготовленного Обществом с
ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»**

Комитет по аудиту при Совете директоров Открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» (далее – «Общество») от имени и по поручению Совета директоров Общества осуществлял регулярный надзор за процессом подготовки бухгалтерской отчетности Общества и ее аудитом ООО «ФинЭкспертиза» (далее – «Аудитор»).

Основываясь на информации, полученной в ходе изучения заключения Аудитора, составленное по бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2010 год, включительно (далее – «Заключение»), Комитет по аудиту может сообщить нижеследующее:

- Комитет по аудиту обсудил с Аудитором ключевые положения Заключения;
- По мнению Комитета по аудиту, Заключение объективно отражает состояние бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2010 года, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета;
- По итогам изученных материалов и комментариев, полученных от менеджмента и Аудитора Общества, Комитет по аудиту считает возможным, представить положительную оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» за период с 1 января по 31 декабря 2010 года, включительно.

Председатель Комитета по аудиту

 Сеппо Ремес

22.9.Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ХОЛДИНГ МРСК» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

(подготовлены в соответствии с Распоряжением ФКЦБ РФ от 30.04.2003 N 03-849/р «О Методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»)

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 10.5 статьи 10 Устава Общества.
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 10.4 статьи 10 Устава Общества.
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 5.2 статьи 5 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества и в пункте 5.1 статьи 5 Кодекса корпоративного управления Общества.

4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается частично	Предусмотрено пунктами 10.6, 10.7 статьи 10 Устава Общества.
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	<p>В Уставе и внутренних документах Общества отсутствует данное положение, поскольку законодательство РФ не устанавливает требования к обязательному присутствию на общем собрании акционеров указанных лиц.</p> <p>Однако в соответствии с пунктом 2.3. статьи 2 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества президиум Общего собрания составляют Генеральный директор Общества и члены Совета директоров.</p> <p>На основании пункта 2.11. статьи 2 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества на Общем собрании акционеров вправе присутствовать Генеральный директор, члены Правления, руководители структурных подразделений Общества, члены Ревизионной комиссии, Аудитор Общества, члены Комитетов при Совете директоров Общества.</p>
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной	Соблюдается	Законодательством РФ не установлено требование об обязательном присутствии на общем собрании акционеров указанных кандидатов.

	комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества		<p>В соответствии с подпунктом 27 пункта 11.1. статьи 11 Устава Общества избрание (назначение) Генерального директора Общества и членов Правления и досрочное прекращение их полномочий отнесено к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Согласно пункту 2.3. статьи 2 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества президиум Общего собрания составляют Генеральный директор Общества и члены Совета директоров.</p> <p>На основании пункта 2.11. статьи 2 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества на Общем собрании акционеров вправе присутствовать Генеральный директор, члены Правления, руководители структурных подразделений Общества, члены Ревизионной комиссии, Аудитор Общества, члены Комитетов при Совете директоров Общества.</p>
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Предусмотрено пунктом 7.1. статьи 7 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества.
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Подпунктом 30 пункта 11.1 статьи 11 Устава Общества предусмотрено рассмотрение сводного бюджета расходов и доходов Общества.

9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 29.03.2010 утверждена Политика управления рисками Общества.
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	В соответствии с подпунктом 27 пункта 11.1 статьи 11 Устава Общества избрание (назначение) Генерального директора Общества и членов Правления и досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Общества.
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пунктом 12.5 статьи 12 Устава Общества условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий Генерального директора Общества и членов Правления Общества, определяются Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора. Также решением Совета директоров Общества от 19.11.2009 утверждено Положение о материальном стимулировании высших менеджеров Общества, определяющее систему вознаграждения членов Правления Общества. Кроме того, пунктом 2.2 статьи 2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям к задачам Комитета относится выработка принципов и критериев определения размера

			вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, Генерального директора Общества, управляющей организации или управляющего.
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	В соответствии с пунктом 12.5 статьи 12 Устава Общества условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий Генерального директора Общества и членов Правления Общества, определяются Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора.
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	<p>В Уставе и внутренних документах Общества не установлено данное требование. В действующем составе Совета директоров отсутствуют члены Правления Общества, за исключением Генерального директора Общества.</p> <p>В соответствии с пунктом 12.5 Устава статьи 12 Общества условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий Генерального директора Общества и членов Правления Общества, определяются Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора. Права и обязанности</p>

			работодателя от имени Общества в отношении Генерального директора Общества и членов Правления Общества осуществляются Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	Решением Общего собрания акционеров Общества от 23.06.2010 в состав Совета директоров избрано более 3 (трех) независимых директоров.
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В соответствии с Приказом Общества от 13.11.2008 № 102 «О порядке подготовки и предоставления ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК» данные сведения ежеквартально запрашиваются у членов Совета директоров Общества.
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В соответствии с Приказом Общества от 13.11.2008 № 102 «О порядке подготовки и предоставления ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК» данные сведения ежеквартально запрашиваются у членов Совета директоров Общества.
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 10.11. статьи 10 Устава Общества.

18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Предусмотрено в подпункте 4.1.6. пункта 4.1. статьи 4 Кодекса корпоративного управления Общества.
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается частично	В соответствии с пунктом 4.1. статьи 4 Положения об инсайдерской информации Общества члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа управления Общества и лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющая организация и ее должностные лица, обязаны направлять в подразделение, осуществляющее прием письменных деклараций о совершенных сделках, информацию о владении ценными бумагами Общества.
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается частично	Исполняется на практике. В соответствии с пунктом 5.1. статьи 5 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В отчетном 2010 году заседания Совета директоров Общества проводились не реже одного раза в шесть недель (всего проведено 25 заседаний).

22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Предусмотрено в статье 6, 7 и 8 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	В соответствии с подпунктом 23 пункта 11.1. статьи 11 Устава Общества к компетенции Совета директоров Общества отнесено предварительное одобрение решений о заключении сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере от 10 (десяти) до 25 (двадцати пяти) процентов балансовой стоимости этих активов на дату принятия решения о совершении такой сделки.
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	В соответствии с пунктом 3.2. статьи 3 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества член Совета директоров может письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у Генерального директора Общества (иного лица, выполняющего функции единоличного исполнительного органа Общества), так и через Секретаря Совета директоров Общества.
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 29.04.2009 при Совете директоров создан Комитет по стратегии

26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 25.09.2008 при Совете директоров создан Комитет по аудиту
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Состав Комитета по аудиту состоит из независимых и неисполнительных директоров
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председателем Комитета по аудиту является независимый директор.
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Предусмотрено в статье 9 Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров Общества
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 25.09.2008 при Совете директоров создан Комитет по кадрам и вознаграждениям
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям является независимый директор.
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям отсутствуют должностные лица Общества
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	В Обществе Комитет по рискам не создан. Данная функция возложена на Комитет по аудиту при Совете директоров Общества.
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	В Обществе Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.

35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В Обществе Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	В Обществе Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	<p>Решениями Совета директоров Общества утверждены Положения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК»; - Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК»; - Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК»; - Положение о Комитете по оценке при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК»; - Положение о Комитете по инвестициям при Совете директоров ОАО «Холдинг МРСК».
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	<p>Требования по порядку определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров Общества в Уставе Общества отсутствуют.</p> <p>Устав Общества разработан на основании законодательства РФ, в соответствии с которым кворум для проведения заседания совета директоров общества определяется уставом общества, но не должен быть менее половины от числа избранных членов</p>

			<p>совета директоров общества.</p> <p>Согласно пункту 11.3. статьи 11 Устава Общества решения Совета директоров являются правомочными, если в их рассмотрении приняли участие не менее половины членов Совета директоров Общества.</p>
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 28.12.2009 в Обществе сформировано Правление.
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами не предусмотрено данное положение.
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	В соответствии с подпунктом 20 пункта 11.1. статьи 11 Устава Общества определение политики и принятие решений, касающихся получения и выдачи (предоставления) ссуд, займов, кредитов, гарантий, залога и поручительств, согласно порядку, установленному Советом директоров Общества.
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В соответствии с Приказом Общества от 13.11.2008 № 102 «О порядке подготовки и предоставления ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК» данные сведения ежеквартально запрашиваются у лиц,

			участвующих в составе исполнительных органов Общества.
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с Приказом Общества от 13.11.2008 № 102 «О порядке подготовки и предоставления ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг ОАО «Холдинг МРСК» данные сведения ежеквартально запрашиваются у лиц, участвующих в составе исполнительных органов Общества.
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами не предусмотрено данное положение.
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 4.2 статьи 4 Кодекса корпоративного управления Общества.

	этом совет директоров		
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами не предусмотрено данное положение.
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	В соответствии с пунктом 4.3. Кодекса корпоративного управления Общества Правление ежеквартально предоставляет Совету директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности Общества.
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В договорах, заключаемых Обществом с Генеральным директором и членами Правления, содержатся такие положения.
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается частично	<p>В соответствии с пунктом 4.1. статьи 4 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества техническое (информационное, документарное, протокольное, секретарское) обеспечение текущей деятельности Совета директоров осуществляет Секретарь Совета директоров Общества, действующий на основании Устава Общества, настоящего Положения, иных внутренних документов Общества и в соответствии с поручениями Председателя Совета директоров.</p> <p>Вопрос по обеспечению соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров</p>

			общества осуществляется Департаментом корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 4.2. и 4.3. статьи 4 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	В Уставе Общества отсутствует данное положение.
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Уставом Общества к компетенции органов управления Общества (Совет директоров и Общее собрание акционеров) отнесено принятие решений по одобрению крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X ФЗ «Об акционерных обществах» (пункт 18.1.11 Устава Общества) и ст. 79 ФЗ «Об акционерных обществах» (пункт 14.10.2 Устава Общества).
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Исполняется на практике в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах».
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных	Не соблюдается	В Уставе Общества отсутствует данное положение.

	бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	В Уставе Общества такое требование отсутствует. Исполняется Обществом на практике в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах».
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	В Уставе Общества отсутствует данное положение.
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах Общества такое требование отсутствует. Исполняется Обществом на практике в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах».
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 19.11.2009. утверждено Положение об информационной политике Общества
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Положением об информационной политике Общества.

60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 5.3. статьи 5 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 4.2. статьи 4 Положения об информационной политике Общества
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается частично	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Положением об информационной политике Общества.
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Положением об информационной политике Общества.
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 19.11.2008 утверждено Положение об инсайдерской информации Общества.
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			

65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 19.11.2008 утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля.
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В Обществе создан Департамент внутреннего аудита и управления рисками Общества.
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах Общества отсутствует данное требование. В соответствии с внутренними документами штатное расписание Департамента внутреннего аудита и управления рисками утверждаются Генеральным директором Общества.
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В составе Департамента внутреннего аудита и управления рисками отсутствуют указанные лица
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе Департамента внутреннего аудита и управления рисками отсутствуют указанные лица
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-	Соблюдается частично	В соответствии с подпунктом 5.1.2 пункта 5.1 статьи 5 Положения о

	ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок		процедурах внутреннего контроля Общества, организационное обеспечение и представление необходимых документов для проведения проверок осуществляются руководителями подразделений исполнительного аппарата Общества в 3 (трехдневный) срок, по запросам подразделения Общества, уполномоченного осуществлять внутренний контроль/аудит.
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 5.1.4. статьи 5 Положения о процедурах внутреннего контроля Общества
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	В Уставе Общества отсутствует данное требование.
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах Общества отсутствует данный порядок.

74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Решением Общего собрания акционеров Общества от 30.12.2008 утверждено Положение о ревизионной комиссии Общества.
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 3.1. статьи 3 Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров Общества.
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 08.09.2010 утверждено Положение о дивидендной политике Общества.
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено в статьях 3, 4, 5 Положения о дивидендной политике Общества.
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается частично	Сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет в соответствии с Положением об информационной политике Общества.

22.10. Перечень поручений Правительства Российской Федерации, поступивших в ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году.

Перечень поручений Правительства Российской Федерации, поступивших в ОАО «Холдинг МРСК» в 2010 году

Дата регистр	Регистр номер	Краткое содержание документа	Дата выдачи	Дата исполнения
14.12.2009	5-4829	Поручение Правительства РФ по письму Минэнерго России (Синюгин, СВ-9096/09 от 23.11.09) о текущей ситуации с электроснабжением в г.Махачкала	15.12.2009	11.01.2010
11.12.2009	5-4815	Поручение Правительства РФ по письму Минэнерго России (Синюгин, СВ-8099/09) о финансировании деятельности ОАО "Холдинг МРСК"	11.12.2009	22.01.2010
20.01.2010	5-133	Поручение Правительства РФ по письму ГБ-3552 (Бинько) о заключении соглашений с ГК "Олимпстрой"	20.01.2010	30.07.2010
18.01.2010	12-106	Протокол заседания Совета генеральных и главных конструкторов..."О безопасности энергетических объектов"	19.01.2010	27.01.2010
18.01.2010	12-106	Протокол заседания Совета генеральных и главных конструкторов..."О безопасности энергетических объектов"	19.01.2010	26.01.2010
11.01.2010	5-1	Поручение Правительства РФ о реализации Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"	14.01.2010	01.02.2010
18.01.2010	12-106	Протокол заседания Совета генеральных и главных конструкторов..."О безопасности энергетических объектов"	19.01.2010	28.01.2010
04.02.2010	5-393	Поручение Правительства РФ по письму Администрации Архангельской области (Михальчук, 06-01/90) о взыскании стоимости услуг по передаче электроэнергии по плановым показателям	05.02.2010	10.02.2010
26.01.2010	5-238	Поручение Правительства РФ по совместному письму ФСК ЕЭС и ОАО "Силовые машины" (Бударгин, Мордашов, БО-5835) о проекте по производству высоковольтного электросилового оборудования	27.01.2010	17.02.2010
11.01.2010	5-1	Поручение Правительства РФ о реализации Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"	11.01.2010	03.03.2010
11.01.2010	5-1	Поручение Правительства РФ о реализации Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"	11.01.2010	25.02.2010
11.01.2010	5-1	Поручение Правительства РФ о реализации Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"	14.01.2010	03.03.2010
18.02.2010	5-665	Поручение Правительства РФ о предоставлении информации о выполнении инвестиционных программ и планируемых в 2009-2010гг. вводах в эксплуатацию производственных объектов	19.02.2010	01.03.2010

01.03.2010	5-813	Поручение Правительства РФ по письму УК "Металлоинвест" об увеличении тарифов на транспортировку электроэнергии на 2010 год МРСК Центра (Белгородэнерго)	01.03.2010	18.03.2010
24.02.2010	5-730	Поручение Правительства РФ по письму НШ-3485 (Швец) о предложениях по изменению законодательства РФ по вопросу технологического присоединения	25.02.2010	12.03.2010
12.03.2010	12-1034	О разработке проекта комплексной стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа	15.03.2010	18.03.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	22.03.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	30.03.2010
05.03.2010	5-918	Поручение Правительства РФ по письму ООО "Конкорд менеджмент и консалтинг" (Пригожин, 0310/1760) об энергообеспечении строящегося комбината	09.03.2010	19.03.2010
12.03.2010	5-1013	Поручение Правительства РФ (Шувалов, 1022п-П9) по Плану мероприятий по реализации основных направлений государственной тарифно-ценовой политики в инфраструктурном секторе на период 2010 - 2011 годов	19.03.2010	02.04.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	02.04.2010
11.01.2010	5-1	Поручение Правительства РФ о реализации Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"	11.01.2010	31.03.2010
16.03.2010	5-1072	Поручение Правительства по Перечню поручений по подготовке к восьмому визиту экспертов МОК по строительству и транспорту 06-09.04.10	16.03.2010	29.03.2010
11.01.2010	5-1	Поручение Правительства РФ о реализации Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"	11.01.2010	31.03.2010
09.04.2010	5-1522	Поручение Правительства РФ по письму Минрегион России (Рейльян, 2-ЮР/04) о проведении проверки обоснованности объемов финансирования строительства олимпийских объектов	09.04.2010	13.04.2010
12.04.2010	5-1535	Поручение Правительства РФ по итогам заседания Комитета по оперативным вопросам Межведомственной комиссии по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани 29 марта 2010 года	12.04.2010	15.04.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	20.04.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	20.04.2010

12.04.2010	5-1534	Поручение Правительства РФ по письму Минэнерго России (Сечин, СВ-10194/09) о тарифах на электроэнергию в Республике Бурятия	12.04.2010	22.04.2010
15.04.2010	5-1644	Поручение Правительства РФ по перечню поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Комиссии при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России 23 марта 2010 г. Пр-839	19.04.2010	30.04.2010
26.04.2010	5-1795	О совершенствовании государственного (тарифного) регулирования в инфраструктурном секторе в целях повышения инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности российской экономики	26.04.2010	13.05.2010
11.01.2010	5-1	Поручение Правительства РФ о реализации Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"	14.01.2010	20.05.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	19.05.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	14.05.2010
13.05.2010	12-2077	О развитии электроэнергетики Северного Кавказа	14.05.2010	24.05.2010
17.05.2010	12-2117	I. О создании рабочей группы по энергоэффективности при Правительственной комиссии по вопросам топливно-энергетического комплекса и воспроизводства минерально-сырьевой базы II. О создании рабочей группы по мониторингу и управлению запасами углеводородного сырья при Правительственной комиссии по вопросам топливно-энергетического комплекса и воспроизводства минерально-сырьевой базы	18.05.2010	02.09.2010
14.10.2009	12-3755	О проблемах энергомашиностроения в свете реализации инвестиционной программы развития электроэнергетики	16.10.2009	12.05.2010
13.05.2010	12-2077	О развитии электроэнергетики Северного Кавказа	14.05.2010	21.05.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	28.05.2010
26.05.2010	12-2296	О совместном проекте ОАО "Силовые машины" и ОАО "ФСК ЕЭС" по созданию серийного производства высоковольтного оборудования для электрических сетей	27.05.2010	02.06.2010
20.05.2010	5-2203	Поручение Правительства РФ по письму Угольной компании "Распадская" (Козовой, 01-01-506 от 11.05.10) о финансировании реконструкции внешнего электроснабжения	20.05.2010	03.06.2010
21.05.2010	5-2221	О дивидендной политике, КПЭ и оптимизации затрат на содержание аппарата управления Холдинга	21.05.2010	11.06.2010
21.05.2010	5-2221	О дивидендной политике, КПЭ и оптимизации затрат на содержание аппарата управления Холдинга	21.05.2010	11.06.2010

21.05.2010	5-2221	О дивидендной политике, КПЭ и оптимизации затрат на содержание аппарата управления Холдинга	21.05.2010	11.06.2010
26.05.2010	12-2298	О ходе исполнения поручений совместного совещания в г.Сочи от 30.04.10, о планировске территории Имеретинской низменности	27.05.2010	03.06.2010
03.06.2010	12-2440	1. О сценарных условиях, основных параметрах прогноза социально-экономического развития Российской Федерации и предельных уровнях цен (тарифов) на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов	04.06.2010	11.06.2010
26.05.2010	12-2296	О совместном проекте ОАО "Силовые машины" и ОАО "ФСК ЕЭС" по созданию серийного производства высоковольтного оборудования для электрических сетей	27.05.2010	02.06.2010
02.06.2010	5-2417	Поручение Правительства РФ по письму ГК "Олимпстрой" (Боллоев, ТБ-12131) о повышении эффективности планирования строительства олимпийских объектов	04.06.2010	11.06.2010
13.05.2010	12-2077	О развитии электроэнергетики Северного Кавказа	14.05.2010	21.06.2010
07.06.2010	12-2490	1. Об уровне цен и регулируемых тарифов на газ, тепловую, электрическую энергию и мощность в 2011 году и на период до 2013 года	07.06.2010	30.06.2010
03.06.2010	12-2440	1. О сценарных условиях, основных параметрах прогноза социально-экономического развития Российской Федерации и предельных уровнях цен (тарифов) на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов	04.06.2010	30.06.2010
29.06.2010	12-2856	О расходах федерального бюджета на 2011 год и на плановый период до 2013 года в части развития промышленности	29.06.2010	06.07.2010
09.03.2010	12-929	I. Об инвестиционной программе электроэнергетики	10.03.2010	30.06.2010
21.06.2010	5-2710	Поручение Правительства РФ по письму Минэнерго России (Шматко, СШ-4307/08) о выпуске ценных бумаг ОАО "Ленэнерго"	21.06.2010	12.07.2010
23.06.2010	5-2773	Поручение Правительства РФ по письму АНО "Сочи 2014" ((Чернышенко, ДЧ-1956) об оптимизации стоимости строительства спортивных и инфраструктурных объектов горного кластера	24.06.2010	12.07.2010
05.07.2010	5-2919	Поручение Правительства РФ по письму Минрегиона России (Рейльян, 104-ЮР/ОИ) о проведении проверки обоснованности объемов финансирования строительства олимпийских объектов	05.07.2010	19.07.2010
09.07.2010	5-3004	О направлении Перечня поручений по итогам заседания Комитета по оперативным вопросам Межведомственной комиссии по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, XXVII	09.07.2010	19.07.2010

		Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани от 29 июня 2010 г.		
28.06.2010	5-2827	Поручение Правительства РФ по перечню олимпийских объектов, по которым допущены нарушения Плана-графика строительства олимпийских объектов	29.06.2010	14.07.2010
13.07.2010	5-3045	Поручение Правительства РФ по выписке из протокола №39 заседания Наблюдательного совета ГК Олимпстрой (Козак) об утверждении изменений, вносимых в План-график строительства олимпийских объектов	14.07.2010	16.07.2010
16.07.2010	12-3112	О проекте постановления Правительства Российской Федерации "Об индикативных ценах на электрическую энергию и на мощность для Республики Дагестан и Карачаево-Черкесской Республики на 2010 год"	19.07.2010	21.07.2010
02.07.2010	5-2902	Поручение Правительства РФ по письму Минэнерго России (Шишкин, Аш-4509/09) о контроле за реализацией инвестиционных программ субъектов электроэнергетики	12.07.2010	30.07.2010
09.07.2010	5-3004	О направлении Перечня поручений по итогам заседания Комитета по оперативным вопросам Межведомственной комиссии по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани от 29 июня 2010 г.	09.07.2010	19.07.2010
19.07.2010	5-3140	Поручение Правительства РФ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П9-4752) по письму Президента Чеченской Республики (Кадыров, 01/503) о возмещении расходов на покупку электроэнергии на оптовом рынке	20.07.2010	02.08.2010
19.07.2010	5-3138	Поручение Правительства РФ по письму Президента Чеченской Республики (Кадыров, 01/503) о возмещении расходов на покупку электроэнергии на оптовом рынке	20.07.2010	02.08.2010
21.07.2010	5-3194	Поручение Правительства РФ по письму Минэкономразвития России (Воскресенский, 9734-СВ/Д07) о совершенствовании государственного (тарифного) регулирования в инфраструктурном секторе (поручение ИШ-П9-2642)	23.07.2010	06.08.2010
26.07.2010	12-3269	О мерах по повышению уровня защиты объектов электроэнергетики, расположенных в Северокавказском ФО (Баксанская ГЭС)	26.07.2010	27.07.2010
19.07.2010	5-3139	Поручение Правительства РФ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П12-4419) по письму губернатора Томской области (Кресс, ВК-02-3431) о финансировании ФК "Томь" в 2010 году	20.07.2010	20.08.2010

26.07.2010	12-3270	О ситуации на Баксанской ГЭС (Кабардино-Балкарская Республика)	26.07.2010	06.08.2010
26.07.2010	12-3270	О ситуации на Баксанской ГЭС (Кабардино-Балкарская Республика)	26.07.2010	02.08.2010
04.08.2010	5-3438	Поручение Прав-ва РФ по Перечню невыполненных поручений Правительства Российской Федерации по итогам визитов экспертов Международного Олимпийского Комитета, связанных с подготовкой XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи	09.08.2010	13.08.2010
13.08.2010	5-3610	Поручение Прав-ва РФ по письму ФСФР (Миловидов) о нарушениях законодательства со стороны ОАО "Центральный Московский Депозитарий" (ЦМД) (о смене реестродержателя)	13.08.2010	20.08.2010
18.08.2010	5-3682	Поручение Прав-ва РФ по письму Минэнерго России (Шишкин, АШ-6884/10) о мерах по повышению безопасности объектов ТЭК	18.08.2010	20.08.2010
16.08.2010	5-3631	Поручение Прав-ва РФ по письму Минэнерго России (Кудряшов, СК-5990/09) о мониторинге выполнения Плана мероприятий по переходу к установлению долгосрочных тарифов на передачу электроэнергии методом РАБ (распоряжение 30-р от 19.01.10)	16.08.2010	23.08.2010
30.08.2010	5-3880	Перечень поручений по итогам заседания Комитета по оперативным вопросам Межведомственной комиссии по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани от 25 августа 2010 г.	30.08.2010	06.09.2010
06.09.2010	6-3989	О ходе исполнения поручений Правительства РФ (Козак, ДК-П9-6пр) по вопросу защиты окружающей среды при реализации мероприятий, связанных с подготовкой XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи	07.09.2010	10.09.2010
06.09.2010	6-3989	О ходе исполнения поручений Правительства РФ (Козак, ДК-П9-6пр) по вопросу защиты окружающей среды при реализации мероприятий, связанных с подготовкой XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи	06.09.2010	10.09.2010
09.09.2010	12-4053	О программах инновационного развития и технологической модернизации субъектов естественных монополий и крупных государственных компаний (протокол заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 03.08.10 № 4)	10.09.2010	22.09.2010
20.08.2010	12-3731	О состоянии дел по ликвидации аварии на шахте "Распадская"	23.08.2010	27.09.2010
27.08.2010	5-3863	Поручение Прав-ва РФ (поручение Медведева Пр-2468) по письму Правительства РФ (Сечин, 4178п-П24) об обеспечении антитеррористической защищенности объектов ТЭК	30.08.2010	27.09.2010
06.09.2010	5-3977	Поручение Правительства РФ по письму Правительства Курганской области (Богомолов, 01-01-377) о возможности реализации пилотного проекта в рамках рабочей группы по	07.09.2010	23.09.2010

		вопросам совершенствования регуляторной среды и инвестиционного климата в инфраструктурном секторе и ЖКХ (Курганэнерго)		
13.09.2010	5-4097	Поручение Правительства РФ по письму Минэкономразвития России (Воскресенский, 15941-СВ/Д07) о переходе к регулированию методом доходности инвестированного капитала	13.09.2010	24.09.2010
27.09.2010	6-4340	О направлении перечня поручений Правительства и финансировании строительства олимпийских объектов	28.09.2010	01.10.2010
30.06.2010	5-2884	Поручение Правительства РФ по перечню поручений по итогам второго визита экспертов МОК по экологии	02.07.2010	27.09.2010
11.01.2010	5-1	Поручение Правительства РФ о реализации Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"	11.01.2010	07.10.2010
23.09.2010	5-4303	Поручение Пра-ва РФ по письму Минприроды России (Леви, 03-12-07/13909) об исполнении поручения ДК-П9-4292	23.09.2010	11.10.2010
23.09.2010	5-4307	Поручение Прав-ва РФ по письму Минэнерго России (Шишкин, АШ-4508/09) о программе реновации распределительного сетевого комплекса (протокол №4 от 07.12.09 заседания Совета генеральных и главных конструкторов...)	23.09.2010	12.10.2010
12.10.2010	5-4640	Перечень поручений по итогам заседания Комитета по оперативным вопросам Межведомственной комиссии по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, XXVIII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани от 29 сентября 2010 г.	12.10.2010	13.10.2010
02.08.2010	5-3388	Поручение Прав-ва РФ по письму Аппарата Правительства РФ (Кокунов, 3-П42-10591) о доступе к базе данных федерального резерва управленческих кадров	03.08.2010	18.10.2010
27.10.2010	5-4940	Поручение Прав-ва РФ по письму ФСТ России (Новиков, СН-7993/11) о поведении 10-ой Конференции по инвестициям и регулированию энергетики ЭРРА в Санкт-Петербурге 16-17.05.11	01.11.2010	10.11.2010
02.08.2010	5-3388	Поручение Прав-ва РФ по письму Аппарата Правительства РФ (Кокунов, 3-П42-10591) о доступе к базе данных федерального резерва управленческих кадров	03.08.2010	13.11.2010
19.10.2010	5-4779	Поручение Прав-ва РФ о повышении эффективности регулирования электро- и теплоэнергетики и привлечении инвестиций в инфраструктурный сектор	20.10.2010	10.11.2010
27.10.2010	6-4941	О направлении протокола от 21.10.10 № П9-31пр «О ходе выполнения поручений Правительства Российской Федерации, связанных с финансированием строительства олимпийских объектов»	01.11.2010	15.11.2010
28.10.2010	12-4967	1. О предварительных итогах 4-го визита Координационной комиссии Международного олимпийского комитета 2. Об	01.11.2010	26.11.2010

		исполнении Плана-графика строительства олимпийских объектов		
22.11.2010	12-5505	О поэтапном прекращении договоров "последней мили"	23.11.2010	03.12.2010
02.12.2010	12-5712	1. О предварительных итогах 2-го визита экспертов Международного олимпийского комитета по транспорту (с 4 по 6 октября 2010 г.) II. Об исполнении Плана-графика строительства олимпийских объектов	03.12.2010	10.12.2010
03.12.2010	6-5749	О проведении проверки инвестиционных проектов на предмет эффективности использования средств федерального бюджета	03.12.2010	10.12.2010
09.12.2010	6-5862	О выполнении п.15 поручения от 17.11.10 ДК-П9-142пр	09.12.2010	20.12.2010
29.11.2010	5-5613	Поручение Прав-ва РФ по поручению Прав-ва РФ (ВП-П9-7457) по письму ООО "Инженерный центр "Энергоаудитконтроль" о сотрудничестве по вопросу энергосбережения	30.11.2010	21.12.2010
14.12.2010	5-5950	Поручение Прав-ва РФ по письму Минэнерго России (Шматко, СШ-9239/09) о внесении проекта постановления Правительства РФ Федерации "Об утверждении Правил согласования передачи объектов электросетевого хозяйства, входящих в единую национальную (общероссийскую) электрическую сеть, в аренду территориальным сетевым организациям" (ИС-П9-6176)	14.12.2010	27.12.2010
23.12.2010	5-6140	Поручение Прав-ва РФ по письму Минэнерго России (Шматко, СШ-10909/09) об эффективности реализации инвестиционных программ и целевом использовании денежных средств	23.12.2010	28.12.2010
30.12.2010	12-6289	О мерах по устранению последствий стихийных явлений	30.12.2010	12.01.2011

Перечень поручений Правительства Российской Федерации, поступивших в ОАО «Холдинг МРСК» из Министерства энергетики Российской Федерации в 2010 году

Дата регистр	Регистр номер	Краткое содержание документа	Дата выдачи	Дата исполнения
25.12.2009	10-5078	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-7529) по письму Минэнерго России (Синюгин) о задолженности предприятий Концерна "Тракторные заводы" за потребленную электроэнергию и мощность перед ОАО "Чувашская энергосбытовая компания"	28.12.2009	30.12.2009
12.01.2010	10-31	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Шувалов, ИШ-П9-7837) по письму ФСТ России (Новиков) о снижении индикативных цен на покупную электроэнергию для регионов Северного Кавказа на 2010 год	12.01.2010	18.01.2010

25.12.2009	10-5079	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-7538) по письму Губернатора Красноярского края (Хлопонин, 1-010402) о тарифах на электроэнергию для потребителей края	28.12.2009	14.01.2010
20.01.2010	10-147	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Козак, ДК-П9-197) по письму ГБ-3552 (Бинько) о заключении соглашений с ГК "Олимпстрой"	21.01.2010	30.07.2010
28.10.2009	10-4045	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Шувалов, ИШ-П9-6111) по письму МЭ (Синюгин) разработке комплекса мер по увеличению возможностей долгосрочного кредитования предприятий электроэнергетики	30.10.2009	26.01.2010
05.02.2010	10-430	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-538) по письму Администрации Архангельской области (Михальчук, 06-01/90) о взыскании стоимости услуг по передаче электроэнергии по плановым показателям	08.02.2010	10.02.2010
05.02.2010	10-430	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-538) по письму Администрации Архангельской области (Михальчук, 06-01/90) о взыскании стоимости услуг по передаче электроэнергии по плановым показателям	05.02.2010	10.02.2010
29.01.2010	10-299	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-328 от 22.01.10) по совместному письму ФСК ЕЭС (Бударгин, БО-5835) и "Силовые машины (Мордашов) о производстве высоковольтного электросетевого оборудования	01.02.2010	17.02.2010
10.02.2010	10-520	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-590) по письму Губернатора Архангельской области (Михальчук, 06-01/89) о создании пилотного проекта "Энергия Белого моря"	12.02.2010	25.02.2010
01.02.2010	10-338	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Иванов, СИ-П7-332) по письму Минэкономразвития России (Клепач) о требованиях к разработке программ инновационного развития	02.02.2010	04.03.2010
19.02.2010	10-708	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-881) о предоставлении информации по инвестиционным программам	24.02.2010	01.03.2010
26.02.2010	10-775	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Шувалов, ИШ-П9-959) по письму ИШ-3485 (Швец) о предложениях по изменению законодательства РФ	01.03.2010	12.03.2010
01.03.2010	10-827	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-1043) по письму ФАС России (Артемьев) о поекте постановления Правительства РФ о технологическом присоединении к электросетям	02.03.2010	19.03.2010
01.03.2010	10-817	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П13-1113) по Перечню поручений Президента РФ (Медведев, Пр-339) по итогам совещания по экономическим вопросам 02.02.10	01.03.2010	19.03.2010
10.03.2010	10-970	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-1204) по письму компании "Конкорд" (пригожин) об	11.03.2010	19.03.2010

		энергоснабжении строящихся объектов социального значения		
15.03.2010	10-1051	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Шувалов, ИШ-П9-1381) о Плате мероприятий по реализации основных направлений государственной тарифно-ценовой политики в инфраструктурном секторе на период 2010-2011гг.	19.03.2010	02.04.2010
10.02.2010	10-521	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Козак, ДК-П9-611) по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П15-231) о плане проведения "правительственного часа" на весеннюю сессию Госдумы 2010 года	11.02.2010	06.04.2010
16.12.2009	10-4900	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П7-7241) по письму ГК "Росатом" (Кириенко) о строительстве энергоблока № 5 Курской АЭС	21.12.2009	19.04.2010
16.04.2010	10-1654	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П9-2324) по перечню поручений Президента РФ Пр-839 от 29.03.10	20.04.2010	30.04.2010
14.04.2010	10-1612	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-2250) о гарантированном присоединении инвестиционных объектов к сетям инфраструктуры	16.04.2010	04.05.2010
30.04.2010	10-1911	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Жуков, АЖ-П9-2690) по письму Правительства Бурятии (Наговицын) о выравнивании тарифов в Республике Бурятия и Иркутской области	04.05.2010	11.05.2010
21.05.2010	10-2232	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П9-3235) по письму УК "Распадская" (Козовой) о реконструкции электроснабжения	24.05.2010	03.06.2010
19.05.2010	10-2194	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-3153) по письму полпреда Президента РФ (Ишаев, А56-2270) о программе модернизации региональных систем энергоснабжения с применением технологий распределенной генерации	20.05.2010	08.06.2010
04.06.2010	10-2476	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П13-3623) о предложениях по увеличению поступлений доходов в бюджетную систему РФ	04.06.2010	08.06.2010
26.07.2010	10-3281	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П16-4811) о подготовке докладов о состоянии отраслей экономики и социальной сферы в Приволжском ФО	26.07.2010	29.07.2010
19.07.2010	10-3150	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-4753) по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П9-4752) по письму Президента Чеченской Республики (Кадыров, 01/503) о возмещении расходов на покупку электроэнергии на оптовом рынке	20.07.2010	02.08.2010
19.07.2010	10-3151	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П9-4752) по письму Президента Чеченской Республики (Кадыров, 01/503) о возмещении расходов на покупку электроэнергии на оптовом рынке	20.07.2010	29.07.2010

21.07.2010	10-3213	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П16-4811) о подготовке докладов о состоянии отраслей экономики и социальной сферы в Приволжском ФО	22.07.2010	13.08.2010
05.08.2010	10-3464	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-5316) об аварийной ситуации в энергосистеме Северо-Запада 29-30.07.10 и предложениях по обеспечению надежности энергоснабжения (отключение Волховского алюминиевого завода)	05.08.2010	06.08.2010
26.07.2010	10-3289	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Жуков, АЖ-П9-4931) по письму Минспорттуризма России (Новиков) о финансировании объектов в Таштагольском районе Кемеровской области	27.07.2010	17.08.2010
18.08.2010	10-3699	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-5681) по письму Минэнерго России (Шишкин, АШ-6884/10) о мерах по повышению безопасности объектов ТЭК	18.08.2010	20.08.2010
18.08.2010	10-3693	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-5592) по письму Минэнерго России (Шматко, СШ-6753/10) об аварийной ситуации в энергосистеме Северо-Запада (энергоснабжение Волховского алюминиевого завода)	19.08.2010	20.08.2010
18.08.2010	10-3695	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Шувалов, ИШ-П9-5605) по письму Минэнерго России (Кудряшов, СК-5990/09) о мониторинге выполнения Плана мероприятий по переходу к установлению долгосрочных тарифов методом РАБ	20.08.2010	20.08.2010
06.08.2010	10-3499	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П9-5253) Перечень поручений по итогам заседания Правительственной комиссии по вопросам регионального развития о снятии административных барьеров в строительстве (15.07.10 в г.Волгограде)	09.08.2010	27.08.2010
16.08.2010	10-3644	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-5567) по письму Минэнерго РФ (Шишкин, АШ-6127/09) о выделении филиала ОАО "МРСК Сибири"- "Кузбассэнерго-РЭС" в самостоятельное структурное подразделение	18.08.2010	06.09.2010
07.09.2010	10-4008	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Козак, ДК-П9-6116) о необходимости совершенствования порядка подключения к сетям инженерно-технического обеспечения	07.09.2010	14.09.2010
02.09.2010	10-3950	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Зубков, ВЗ-П9-5764) о восстановлении газификации пострадавших от природных пожаров населенных пунктах	03.09.2010	15.09.2010
27.08.2010	10-3870	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-5875) по письму Ампилогова о расширении просек воздушных линий электропередачи	30.08.2010	13.09.2010
17.09.2010	10-4196	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Козак, ДК-П9-6351) об участии в согласительном совещании по снятию неурегулированных разногласий по проекту постановления Правительства РФ "О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ в части необходимости	17.09.2010	20.09.2010

		совершенствования порядка подключения к сетям инженерно-технического обеспечения" 20.09.10 13.00		
16.09.2010	10-4187	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Шувалов, ИШ-П9-6261) о переходе к регулированию методом доходности инвестированного капитала	17.09.2010	24.09.2010
24.09.2010	10-4332	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-6434) по письму Минэнерго России (Шишкин, АШ-4508/09) о программе реновации распределительного сетевого комплекса	29.09.2010	12.10.2010
01.10.2010	10-4457	Поручение Шматко по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-6434) по письму Минэнерго России (Шишкин, АШ-4508/09) о программе реновации распределительного сетевого комплекса	01.10.2010	11.10.2010
07.10.2010	10-4572	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Сечин, ИС-П9-6767) по письму Минэнерго России (Шишкин, АШ-7630/09) об анализе стартовых условий Тверской области (Зеленин) при переходе на РАБ-регулирование (поручение ИС-П9-5792)	08.10.2010	27.10.2010
09.11.2010	10-5197	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Путин, ВП-П9-7520) по письму Сечина о предложениях по расширению практики заключения долгосрочных контрактов на поставку продукции тяжелого машиностроения	10.11.2010	17.11.2010
09.11.2010	10-5201	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Жуков, АЖ-П2-7527) по письму Минэкономразвития России (Слепнев, 20669-АС/Д24) об итогах 27-ой сессии Российско-Французского совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам	10.11.2010	22.11.2010
17.11.2010	10-5413	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Козак, ДК-П10-7727) по письму Минкомсвязь России (Мардер) о разработке Концерции единого информационного пространства для подготовки и проведения олимпийских игр	17.11.2010	07.12.2010
02.12.2010	10-5719	Поручение МЭ по поручению Прав-ва РФ (Козак, ДК-П9-8079) об исполнении Графика мероприятий по вводу в эксплуатацию объектов для проведения Кубка России и Кубка Европы по горнолыжному спорту в 2011г.	02.12.2010	09.12.2010
14.12.2010	10-5959	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Козак, ДК-П9-8472) по письму Минэкономразвития России (Воскресенский, 23009-СВ/Д07) о сдерживании темпов роста тарифов на электроэнергию и коммунальные услуги	14.12.2010	21.12.2010
22.10.2010	10-4855	Поручение МЭ по поручению Правительства РФ (Шувалов, ИШ-П9-7160) по письму Минэкономразвития России (Воскресенский, 18544-СВ/Д07) о проведении совещания по вопросу повышения эффективности регулирования электро- и теплоэнергетики и реализации "пилотных" проектов по привлечению инвестиций в инфраструктурный сектор	25.10.2010	20.12.2010

07.12.2010	10-5813	Поручение МЭ по поручению Прав-ва РФ (Сечин, ИС-П9-8247) по письму ФАС России (Цариковский, АЦ/3858-ПР) о внесении проекта постановления Правительства РФ , предусматривающего утверждение типовых договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям	08.12.2010	24.12.2010
30.12.2010	10-6294	Поручение МЭ по поручению Прав-ва РФ (Шувалов, Иш-П9-8974) по письму Минэкономразвития (Клепач, 25514-АК/Д07) о проекте распоряжения Прав-ва РФ о переходе на РАБ-регулирование тарифов	30.12.2010	31.12.2010

22.11.Протоколы заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров (протоколы заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров представлены на электронном носителе).

22.12.Глоссарий

Аббревиатура	Значение
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АО	Акции обыкновенные
АО-энерго	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации
АП	Акции привилегированные
АРН, АРЧМ	Система автоматического регулирования напряжения, частоты и мощности
АСДУ	Автоматизированная система диспетчерского управления
АСКУЭ	Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
ВЛ	Воздушные линии
ВЛЗ	Воздушная линия с защищённой оболочкой
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности

КЛ	Кабельные линии
КРУЭ	Высоковольтное распределительное устройство с газовой изоляцией
КТП	Комплектные трансформаторные подстанции
ЛЭП	Линия электропередачи
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЧС РФ	Министерство по чрезвычайным ситуациям Российской Федерации
НВВ	Необходимая валовая выручка
НИОКР	Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа
НП	Некоммерческое партнерство
НТД	Нормативно-техническая документация
НТС	Научно-технический совет
НТЦ	Научно-технический центр
Объединение РаЭл	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики
ОГК	Генерирующая компания оптового рынка
ОТУ	Оперативно-технологическое управление
ПИР	Проектно-изыскательские работы
План ГОЭЛРО	План Государственной комиссии по электрификации России
ПС	Подстанция
РЗА	Релейная защита и автоматика
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета

РСК	Региональные сетевые компании
РЭСК	Распределительный электросетевой комплекс
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СЗЗ	Санитарно-защитная зона
СИП	Самонесущий изолированный провод
СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы
ССПИ	Система сбора и передачи информации
ТГК	Территориальная генерирующая компания
ТП	Технологическое присоединение
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФКЦБ	Федеральная комиссия по ценным бумагам
ФСК	ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России», ФСК «ЕЭС России»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФСФР России	Федеральная служба по финансовым рынкам России
ЦУС	Центр управления сетями
ЭСК	Энергосбытовая компания
IR-служба	Investor Relations - служба по взаимодействию с инвесторами акционерами
PR	Public Relations – служба по связям с общественностью

RAB	Regulatory Asset Base - система долгосрочного тарифного регулирования, направленная на привлечение инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций.
-----	--

РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА	
ТЕРМИН	ТЕКСТОВОЕ ДОПУЩЕНИЕ
ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»	ДЗО Холдинга
	Предприятия Холдинга
	Организации Холдинга
	Дочерние компании Холдинга
Правление ОАО «Холдинг МРСК»	Правление Холдинга
Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК»	Совет директоров Холдинга
Устав ОАО «Холдинг МРСК»	Устав Холдинга, Устав
ОАО «Холдинг МРСК»	Общество
	Головная компания
Холдинг МРСК	ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Холдинг МРСК»

Единицы измерения

Сокращение	Расшифровка	Описание
кВА	Киловольт - ампер	единица измерения полной мощности
МВА	Мегавольт - ампер	единица измерения полной мощности
кВтч	Киловатт - час	единица измерения выработанной электрической энергии
КВт	Киловатт	единица измерения электрической мощности
МВт	Мегаватт	единица измерения электрической мощности
ГВт	Гигаватт	единица измерения электрической мощности

Гц	Герц	частота электрического тока
кВ	Киловольт	единица измерения напряжения

22.13.Контакты

Открытое акционерное общество «Холдинг Межрегиональных распределительных сетевых компаний» (ОАО «Холдинг МРСК»)

Юридический адрес: 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5а

Фактический адрес: 107996, г. Москва, Уланский переулок, д. 26, стр. 1

ИНН/ОГРН 7728662669/1087760000019

ЕРГЮЛ Серия 77 № 011168002 от 01.07.2008

ОКПО 94129941

www.holding-mrsk.ru

Тел: +7 (495) 710-53-33 (с 09.00 до 18.00 по Мск.)

Факс: +7 (495) 620-17-55 (с 09.00 до 18.00 по Мск.)

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»:

Бесплатная «горячая телефонная линия» для акционеров: пн – пт, с 9.00 до 18.00 по Мск.

Тел.: +7 (495) 974-87-40

e-mail: ir@holding-mrsk.ru

АУДИТОР

ООО «ФинЭкспертиза»:

Адрес: 129110, г. Москва, ул. Проспект Мира, д. 69

Тел./факс. +7 (495) 775-22-00, 775-22-01, 775-22-02, 775-22-03

www.finexpertiza.ru

БАНКИ-ДЕПОЗИТАРИИ

Bank of New York (GDR):

101 Barclay street, 22 floor, New York

New York 10286, United States of America

www.bankofny.com

РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

ЗАО «Регистраторское общество «Статус»:

Адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Тел.: +7 (495) 974-83-45, 974-83-50

Факс: +7 (495) 678-71-10

www.rostatus.ru

ФИЛИАЛЫ РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЯ

1. Алексеевский филиал

Адрес: 309850, Белгородская область, г. Алексеевка, ул. Фрунзе, д. 2а, к. 13-14

Тел./Факс: +7 (47234) 3-25-18

E-mail: alekseevka@rostatus.ru

Директор: Кузнецова Галина Дмитриевна

2. Архангельский филиал

Адрес: 163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 21

Тел.: +7 (8182) 63-32-60
E-mail: arhangelsk@rostatus.ru;
Директор: Деткова Ирина Руслановна

3. Владивостокский филиал

Адрес: 690001, г. Владивосток, ул. Дальзаводская, д. 2, офис 216
Тел.: +7 (4232) 41-28-12
Факс: +7 (4232) 20-49-88
E-mail: vladivostok@rostatus.ru
Директор: Калугин Ростислав Владимирович

4. Владикавказский филиал

Адрес: 362040, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Революции, д. 5, офис 1.
Тел./факс: +7 (8672) 54-96-82
E-mail: vladikavkaz@rostatus.ru
Директор: Танделов Андрей Татушевич

5. Вологодский филиал

Адрес: 160000, г. Вологда, ул. Добролюбова, д. 26
Тел. +7 (8172) 54-97-46
E-mail: vologda@rostatus.ru
Директор: Куприянова Елена Михайловна

6. Воронежский филиал

Адрес: 394000, г. Воронеж, ул. Феокистова, д. 6
Тел./факс: +7 (4732) 53-13-54, 64-44-47, 64-44-49
E-mail: voroneg@rostatus.ru
Директор: Потапов Дмитрий Иванович

7. Ижевский филиал

Адрес: 426011, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. 10 лет Октября, д. 53, офис 456
Тел./факс: +7 (3412) 90-13-30
E-mail: igevsk@rostatus.ru
Директор: Волкова Людмила Григорьевна

8. Екатеринбургский филиал

Адрес: 620975, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Красноармейская, д. 62
Тел./факс: +7 (343) 266-91-30, 266-91-31, 266-91-32
E-mail: ekaterinburg@rostatus.ru
Директор: Иванов Павел Анатольевич

9. Калужский филиал

Адрес: 248002, г. Калуга, ул. Салтыкова-Щедрина, д. 23, оф. 3
Тел./факс: +7 (4842) 56-43-07, 56-43-06, 56-31-90
E-mail: kaluga@rostatus.ru
Директор: Полторацкий Борис Иванович

10. Костромской филиал

Адрес: 156000, г. Кострома, ул. Пятницкая, д. 49
Тел./факс: +7 (4942) 31-64-04
E-mail: kostroma@rostatus.ru;

Директор: Ипатов Михаил Александрович

11. Краснодарский филиал

Адрес: 350000, г. Краснодар, ул. Красноармейская, д. 30/1, офис 902

Тел./факс: +7 (861) 274-88-85, 274-88-86

Е-mail: krasnodar@rostatus.ru

Директор: Калмыкова Илона Андреевна

12. Магнитогорский филиал

Адрес: 455044, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Завенягина, д. 9

Тел./факс: +7 (3519) 25-60-22, 25-60-23

Е-mail: magnitogorsk@rostatus.ru

Директор: Ясько Сергей Сергеевич

13. Набережночелнинский филиал

Адрес: 423834, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, проспект Х. Туфана, д. 6

Тел./факс: +7 (8552) 35-80-89

Е-mail: nchelny@rostatus.ru

Директор: Самигуллин Наиль Сабинович

14. Нижегородский филиал

Адрес: 603155, г. Нижний Новгород, Верхне-Волжская набережная, д. 19

Тел./факс: +7 (831) 436-07-52, 436-06-43

Е-mail: nnovgorod@rostatus.ru

Директор: Гришанин Евгений Евгеньевич

15. Омский филиал

Адрес: 644043, г. Омск, ул. Кемеровская, д. 10

Тел./факс: +7 (3812) 25-05-50, 24-45-11

Е-mail: omsk@rostatus.ru

Директор: Михайлова Валентина Петровна

16. Орловский филиал

Адрес: 302028, г. Орел, ул. Салтыкова-Щедрина, д. 32, подъезд 1, офис 201

Тел./факс: +7 (4862) 76-41-46

Е-mail: orel@rostatus.ru, statusorel@rekom.ru

Директор: Феничева Елена Геннадьевна

17. Рязанский филиал

Адрес: 390000, г. Рязань, ул. Соборная, д. 52, офис15

Телефон: +7 (4912) 99-49-77

Е-mail: ryazan@rostatus.ru; status@post.nlink.ru

Директор: Ромашова Лариса Константиновна

18. Самарский филиал

Адрес: 443100, г. Самара, ул. Галактионовская, д. 132, к. 412

Тел./факс: +7 (846) 332-41-77, 332-82-29

Е-mail: samara@rostatus.ru

Директор: Обухов Владимир Владимирович

19. Санкт-Петербургский филиал

Адрес: 197046, г. Санкт-Петербург, ул. Чапаева, д. 9, лит.А
Телефон: +7 (812) 702-43-03
Факс: +7 (812) 498-12-04
E-mail: spb@rostatus.ru
Директор: Фокин Сергей Борисович

20. Саратовский филиал

Адрес: 410031, г. Саратов, ул. Московская, д. 35, офис 214
Тел./факс: +7 (8452) 23-39-91, 23-74-82, 27-43-73
E-mail: saratov@rostatus.ru
Директор: Дубовицкий Дмитрий Александрович

21. Северодвинский филиал

Адрес: 164500, Архангельская область, г. Северодвинск, ул. К.Маркса, д. 21, офис 519
Тел./факс: +7 (8184) 52-96-00
E-mail: severodvinsk@rostatus.ru, sfstatus@arh.ru
Директор: Куприянова Елена Михайловна

22. Тольяттинский филиал

Адрес: 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Фрунзе, д. 6а
Тел./факс: +7 (8482) 53-40-36, 53-40-23
E-mail: togliatti@rostatus.ru
Директор: Тарасова Ольга Станиславовна

23. Уфимский филиал

Адрес: 450030, Республика Башкортостан, г. Уфа, Индустриальное шоссе, д. 119
Тел./факс: +7 (347) 238-32-77, 238-18-81
E-mail: ufa@rostatus.ru
Директор: Яцко Владимир Петрович

22.14. Заключение Ревизионной комиссии

**РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
Открытого акционерного общества
«Холдинг МРСК»**

Протокол № 6/н от 23.06.2010

30.04.11.
Директор или иной должностной
лицо организации (подпись)

№ РК/н-43
Резерв

г. Москва
Место составления

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

**Открытого акционерного общества
«Холдинг межрегиональных
распределительных сетевых компаний»**

Наименование Общества

за 2010 год

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний», далее «Общество»
Место нахождения (юридический адрес)	117630, Москва, ул. Академика Челомея, д.5а
Государственная регистрация (ЕГРЮЛ, дата)	№1087760000019 от 01.07.2008
ИНН	7728662669
Филиалы и обособленные подразделения с раздельным балансом	Эмитент не имеет филиалов и представительств
Исполнительный орган	Генеральный директор Швец Николай Николаевич
Главный бухгалтер	Жаббарова Галина Ивановна
Председатель Совета директоров	Шматко Сергей Иванович
Председатель Правления	Швец Николай Николаевич
Председатель комитета по аудиту	Ремес Сеппо Юха
Ревизионная комиссия	Председатель ревизионной комиссии: Улитова Галина Васильевна - Заместитель директора Финансового Департамента – Главный бухгалтер Минэнерго России Члены ревизионной комиссии: Горевой Дмитрий Михайлович - Ведущий специалист-эксперт отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России Колжда Андрей Сергеевич - Заместитель начальника отдела организаций топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Росимущества Курьянов Александр Михайлович - Начальник отдела по обеспечению участия и сопровождению процедур банкротства Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Росимущества Орешкин Олег Анатольевич - Начальник отдела по управлению имуществом казны Росимущества

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»
Юридический адрес (место нахождения)	129110, РФ, г. Москва, пр. Мира, д.69, стр.1
Почтовый Адрес	129110, РФ, г. Москва, пр. Мира, д.69, стр.1
Государственная регистрация (ЕГРЮЛ)	1027739127734
Лицензия (членство в СРО)	НП «Аудиторская палата Россия» (свидетельство №4209 от 28.12.2009г.)
Протокол годового собрания акционеров	Протокол №6/н от 23.06.2010г.
Аудиторское заключение	Подписано 23.03.2010г., мнение о достоверности без оговорок
Лица, подписавшие аудиторское заключение (Ф.И.О., аттестат аудитора, членство в СРО)	И.Ю. Махова квалификационный аттестат №К005166 ОПНЗ в реестре аудиторов №29701044832

АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Настоящее Заключение подготовлено на основании:

1. Федерального закона «Об акционерных обществах»;
2. Устава Общества;
3. Положения о Ревизионной комиссии;
4. Решения годового собрания акционеров об избрании Ревизионной комиссии (протокол № 6/н от 23.06.2010);
5. Иных нормативных документов и решений уполномоченных органов Общества.

Цель: подтверждение достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества за 2010 год. Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных, которая позволяет пользователям этой отчетности делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать биорезонансные на этих выводах обоснованные решения.

Объект: бухгалтерская (финансовая) отчетность и годовой отчет, соответствие ведения финансово-хозяйственной деятельности Общества действующему законодательству и внутренним локальным нормативным актам, оценка влияния событий после отчетной даты на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Настоящее Заключение является официальным открытым для публикации документом, предназначенным для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Ревизия проводилась нами в соответствии с:

- Федеральным законом от 21.11.1996 №129-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Приказом Минфина РФ от 22 июля 2003 г. N 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Учетной политикой ОАО «Холдинг МРСК» (Приказ № 144 от 30.12.2008), с изменениями, утвержденными Приказом №468 от 30.12.2009 г.
- Иными законодательными и внутренними локальными актами.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций несет исполнительный орган Общества в лице Генерального директора Н.Н. Швеца.

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2010 год и годового отчета Общества за 2010 год не содержат существенных искажений.

Ревизия планировалась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2010 год и годового отчета Общества за 2010 год, информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки отчетности, правил определения существенных оценочных значений, влияния событий после отчетной даты на показатели отчетности.

При проведении Ревизии, нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2010 год и годовой отчет Общества за 2010 год не содержат существенных искажений.

В ходе Ревизии нами был определен уровень существенности в размере 5 746,7 млн. рублей (уровень совокупной допустимой ошибки).

Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в годовой отчетности и годовом отчете влиять на принятие решений пользователей этой Отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

Место проведения проверки: г. Москва, Уланский переулок, д. 26, стр. 1.

Проверяемый период: Мы провели Ревизию бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества за 2010 год, прилагаемых к Заключению за период:

1) отчетный:

с 01.01.2010 по 31.12.2010 в рамках финансово-хозяйственной деятельности за 2010 год

2) События после отчетной даты:

с 01.01.2011 по 20.04.2011

01.01.2011 - дата утверждения отчетности

20.04.2011 - дата окончания периода, после которого Обществом

Заключение датировано нами датой последнего дня проведения Ревизии.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность и годовой отчет Общества за 2010 год составлены в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и внутренними нормативными локальными актами Общества.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества:

№ п.п.	№ формы	Наименование формы отчетности	Дата утверждения руководством	Количество листов в документе
1.	№1	Бухгалтерский баланс	22.03.2011	4
2.	№2	Отчет о прибылях и убытках	22.03.2011	2
3.	№3	Отчет об изменении капитала	22.03.2011	3
4.	№4	Отчет о движении денежных средств	22.03.2011	1
5.	№5	Приложение к бухгалтерскому Балансу	22.03.2011	6
6.	-	Пояснительная записка	22.03.2011	45
7.	-	Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности за период с 1 января по 31 декабря 2010 г. включительно	23.03.2011	3 дет. приложением
8.	-	Годовой отчет (стандартизованный с обязательной информацией о факторах и рисках деятельности)	На дату проведения Ревизии не утверждено руководством	276

Мы полагаем, что проведенная Ревизия представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2010 год и достоверности годового отчета Общества за 2010 год.

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

Ревизионная комиссия выражает свое мнение о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2010 год и годовом отчете Общества за 2010 год, прилагаемых к настоящему Заключению.

ОСОБОЕ МНЕНИЕ

Особого мнения Членов Ревизионной комиссии отличного от указанного в итоговой части Заключения не имеется.

Утверждено Протоколом Ревизионной комиссии № 6 от 20.04.2011

Председатель Ревизионной комиссии
Секретарь Ревизионной
комиссии
Члены Ревизионной
комиссии

✓ 
✓ 
✓ 
✓ 
✓ 

Упатова И. В. _____
Горевой Д. М. _____
Колаза А. С. _____
Орешкин О. А. _____
Курьянов А. М. _____