

**Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
(ОАО «Кубаньэнерго»)**

Утвержден:
Решением Совета директоров
ОАО «Кубаньэнерго»
Протокол от «17» апреля 2008 г.
№ 54/2008

Решением Годового общего собрания
акционеров ОАО «Кубаньэнерго»
Протокол от «06» июня 2008 г.
№ 23

**Годовой отчет
по результатам работы ОАО «Кубаньэнерго» за 2007 год
к годовому Общему собранию акционеров**

**Генеральный директор ОАО «МРСК Юга» -
управляющей организации
ОАО «Кубаньэнерго»**

А.И. Гаврилов

**Заместитель генерального директора -
управляющий директор
ОАО «Кубаньэнерго»**

Д.В. Пестов

Главный бухгалтер

Г.Г. Савин

**Заместитель генерального директора
по экономике и финансам**

И.А. Лунев

**Заместитель генерального директора
по корпоративному управлению**

В.А. Кочерга

**г. Краснодар
2008 год**

Оглавление

Глоссарий	6
1. Обращение к акционерам	10
2. Общие сведения, положение Общества в отрасли.....	13
2.1. Географическое положение Общества.	13
2.2. Краткая история развития Общества.	13
2.3. Положение Общества в отрасли.	17
2.4. Основные показатели Общества в динамике за три года.	17
2.4.1. Ключевые показатели эффективности.	17
2.4.2. Сведения о численности персонала ОАО «Кубаньэнерго».	17
2.4.3. Сведения об объемах электроэнергетики, переданной по электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»	18
2.5. Организационная структура Общества.	18
2.6. Приоритетные направления деятельности Общества.	22
2.6.1. Обеспечение надежного и безопасного электроснабжения потребителей.	22
2.6.2. Создание Интегрированной системы менеджмента, включающей в себя системы менеджмента качества, профессиональной безопасности и здоровья, экологического менеджмента.	23
2.6.3. Повышение уровня экологической безопасности Общества.	23
2.6.4. Совершенствование технической политики Общества в области современных информационных технологий.	24
2.7. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.....	24
2.7.1. Конкурентное окружение Общества.	24
2.7.2. Основные факторы риска в деятельности Общества.	24
Финансовые риски.	25
2.8. Миссия и стратегия Общества.	28
применение при модернизации и строительстве объектов распределительного сетевого комплекса современных надёжных и долговечных методов и технологий.	28
2.9. Обзор событий 2007 года, повлиявших на развитие Общества.	28
2.9.1. Утверждение единого («котлового») тарифа на услуги по передаче электрической энергии.	28
2.9.2. Утверждение тарифов за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» по индивидуальному проекту.	28
2.9.3. Получение паспорта готовности Общества к работе в осенне-зимний период 2007/2008 года.	29
2.9.4. Выпуск и размещение облигационного займа ОАО «Кубаньэнерго»	29
2.9.5. Освоение значительных средств на капитальные вложения.	29
2.9.6. Передача полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» управляющей организации – ОАО «МРСК Юга».	29
2.9.7. Иная информация, которая может представлять интерес для потенциальных инвесторов.	29
3. Производственная деятельность	31
3.1. Основные производственные показатели Общества.	31
3.1.1. Объем переданной электрической энергии по электрическим сетям Общества.	31
3.1.2. Динамика потерь электроэнергии за последние 3 года.	31
3.1.3. Выполнение мероприятий по снижению потерь электрической энергии и их эффективность.	32
3.1.4. Состояние учета электрической энергии, внедрение АИИС КУЭ.	33
3.1.5. Объем технологического присоединения к электрической сети потребителей за последние 3 года.	35
3.1.6. Передающие мощности.	47

3.1.7. Ремонтная деятельность.....	47
3.1.8. Сведения о выполнении мероприятий по сертификации электрической энергии в отчетном году.	49
4. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.....	51
4.1. Основные положения учетной политики Общества. Методы и политика бухгалтерского учета, принятые в Обществе. Методы оценки активов.....	51
4.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании за последние 3 года.....	52
4.2.1. Анализ финансовых результатов деятельности Общества.	52
4.2.2. Анализ финансового состояния Общества.	54
4.3. Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2007 год.....	59
4.4. Заключение Аудитора.....	59
5. Распределение прибыли и дивидендная политика.	59
5.1. Дивидендная политика Общества. Информация о выплате дивидендов акционерам.....	59
5.2. Распределение чистой прибыли по направлениям использования за последние 3 года.....	61
6. Инвестиционная деятельность.....	62
6.1. Инвестиции Общества.	62
6.2. Источники финансирования инвестиционных программ.	64
6.3. Структура капиталовложений по направлениям.	64
6.4. Непрофильные финансовые вложения.	66
6.5. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты.....	68
7. Закупочная деятельность.....	69
7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.	69
7.2. Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок.	70
8. Перспектива технического переоснащения и развития Общества.....	72
8.1. Внедрение новых технологий и динамика развития Общества.....	72
8.2. Выполнение программ повышения надежности работы энергосистем (электроснабжения потребителей).	73
8.2.1. Издание приказов о разработке и реализации мероприятий по управлению потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения.	73
8.2.2. Формирование и организация деятельности рабочих групп.	73
8.2.3. Оценка состояния парка средств учета реактивной энергии/мощности.	74
8.2.4. Оценка состояния устройств компенсации реактивной мощности, установленных на подстанциях распределительных электрических сетей и у потребителей.	75
8.2.5. Внесение дополнений в технические задания на пересмотр/ разработку программ развития электросетевого комплекса в части учета требований к компенсации реактивной мощности.	75
9. Развитие сети связи Общества и информационных технологий.	76
9.1.1. Структура оперативно-технологического управления.	78
9.1.2. Организация цифровых каналов связи и передачи информации; программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей.	81
9.1.3. Формирование ЦУС.	82
10. Производственный контроль и охрана труда.	84
10.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом. Ошибка! Закладка не определена.	
10.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом.	84

10.1.1. Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Основные направления деятельности РСК, направленные на улучшение состояния охраны труда.	84
10.1.2. Разработка и реализация программ по снижению травматизма в соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 16.10.2007 № 656 «О мерах по предотвращению смертельного травматизма».	84
10.1.3. Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.	85
10.1.4. Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.	85
10.1.5. Проведение психофизиологического обследования персонала.	86
10.1.6. Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие.	86
10.1.7. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности.	87
10.2. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний.	87
11. Структура и принципы корпоративного управления.	89
11.1. Принципы и практика корпоративного управления.	89
11.2. Уставный капитал.	91
11.3. Информация об органах управления и контроля Общества.	91
11.4. Сведения о персональном составе органов управления и контроля Общества.	92
11.4.1. Состав Совета директоров.	92
11.4.2. Действующий состав Правления Общества (избран решением Совета директоров 14.07.2006 г. с изменениями от 09.01.2007 г. и от 02.07.2007 г.):	98
11.4.3. Лица, осуществлявшие в 2007 году полномочия единоличного исполнительного органа Общества:	101
11.4.4. Состав Ревизионной комиссии Общества.	101
11.5. Сведения о наличии и составе комитетов Совета директоров и их взаимодействии с Советом директоров Общества.	102
11.6. Сведения о процедурах подачи вопросов в повестки дня общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров Общества.	103
11.7. Сведения о вознаграждениях лицам, входящим в состав органов управления Общества.	104
11.8. Обзор деятельности органов управления Общества в отчетном году.	105
11.9. Сведения об обучении членов Совета директоров Общества за счет средств Общества.	111
11.10. Обзор основных внутренних положений Общества	111
11.11. Информация о системе внутреннего контроля Общества.	113
11.12. Обзор деятельности Ревизионной комиссии Общества в 2007 году.	113
11.13. Информация об оценке корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго» и его дочерних и зависимых обществ.	113
11.14. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в 2007 г.	114
11.15. Информация о существенных сделках, заключенных Обществом в 2007 г.	114
11.16. Информация о сделках, заключенных Обществом с государственными компаниями в 2007 г. Обзор внутрикорпоративных сделок.	115
11.17. Дочерние и зависимые общества ОАО «Кубаньэнерго».	115
11.17.1. Сведения о наличии дочерних и зависимых обществ.	115
11.17.2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления дочерних и зависимых обществ.	117

11.17.3. Сведения о финансово-экономическом состоянии дочерних и зависимых обществ.	120
11.18. Информация о существенных фактах (в соответствии с Постановлением ФКЦБ от 02.07.03 № 03-32/пс).....	121
11.19. Ценные бумаги Общества, находящиеся в обращении.....	121
11.19.1. Сведения о размещенных Обществом акциях.	121
11.19.2. Сведения о владельцах акций ОАО «Кубаньэнерго».....	122
11.19.3. Сведения об облигациях ОАО «Кубаньэнерго».	123
11.20. Рыночная капитализация Общества.....	125
11.21. Информация об обращении размещенных акций Общества на рынке ценных бумаг.....	125
11.22. Вклады Общества в другие организации.....	127
11.23. Юридическое обеспечение деятельности Общества.....	128
12. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.	129
12.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.....	129
12.2. Структура работающего персонала по Обществу.....	130
12.3. Возрастной состав работников Общества.....	131
12.4. Квалификационный состав работников Общества.....	132
12.5. Сведения о движении персонала Общества.	133
12.6. Сведения о средней заработной плате в Обществе.	135
12.7. Сведения об обучении, повышении квалификации работников Общества и работе с кадровым резервом.	137
12.8. Социальная политика Общества.....	139
13. Охрана окружающей среды.	141
13.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.	141
13.2. Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии.	144
13.3. Квалификация экологического персонала.....	145
13.4. Сведения о проведении экологического обучения.....	145
13.5. Сведения о проведении экологического аудита.	145
13.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO14001.	145
13.7. Первоочередные экологические задачи, стоящие перед Обществом в 2008 году и стратегические экологические задачи на 2008-2010 годы.	146
14. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач.....	147
14.1. Стратегические задачи ОАО «Кубаньэнерго».....	147
14.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур.	147
15. Информация о продукции и ценах на основные услуги Общества.	149
15.1. Характеристика рынков сбыта основных услуг Общества.....	149
15.2. Текущие показатели продаж в натуральном и денежном выражении.	149
15.3. Информация о продукции и ценах на основные услуги Общества.	151
16. Контактная информация для акционеров и инвесторов.....	153
Приложения:.....	155

Глоссарий

№ п/п	Термины, аббревиатуры и пр.	Определения
1	ROE	<p>Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком (return on equity – ROE), рассчитывается на год и выражается в процентах:</p> $ROE = \text{ЧП}_{\text{дп}} / \text{СК}_{\text{н}}$ <p>где: СКн - собственный капитал (строка 490 «Бухгалтерского баланса» на начало планируемого года); $\text{ЧП}_{\text{дп}} = \text{ЧП} - \text{Д1} - \text{Д2} - \text{Д3} - \text{Д4}$ где: ЧП – чистая прибыль (строка 190 «Отчета о прибылях и убытках» (форма 2 годовой бухгалтерской отчетности по отгрузке за отчетный год); Д1 - прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (сумма строк 12001, 12002, 12003, 12004 ф.2 минус налог на прибыль 24%); Д2 - списание кредиторской задолженности (стр. 12008 ф.2 минус налог на прибыль 24%); Д3 - доход от переоценки финансовых вложений, эмиссионных ценных бумаг, обращающихся на фондовом рынке (прочие доходы, стр. 12014 ф.2); Д4 - списание реструктуризированных пеней и штрафов по налогам, которое может отражаться в учете в любой строке прочих доходов в том числе и по статье «прочие»; Квартальные показатели носят оценочный характер и вычисляются нарастающим итогом с начала года.</p>
2	ROA	<p>Коэффициент рентабельности активов (Return On Assets, ROA) - отношение чистой прибыли компании без учета процентов по кредитам к ее суммарным активам. Коэффициент рентабельности активов характеризует способность руководства компании эффективно использовать ее активы для получения прибыли. Кроме того, этот коэффициент отражает среднюю доходность, полученную на все источники капитала (собственного и заемного).</p> $ROA = \frac{\text{Чистая прибыль} + \text{Проценты} (1 - \text{Ставка налога})}{\text{Средние суммарные активы}}$ <p>где: Проценты - проценты по кредитам (из отчета о прибылях и убытках); Ставка налога - предельная ставка налога на прибыль, т.е. ставка, по которой будет облагаться дополнительный доход компании; Средние суммарные активы - среднегодовая величина суммарных активов компании (определяется как сумма активов на начало и на конец года, деленная пополам)</p>
3	ROTA	<p>Доходность совокупных активов (ROTA), %: $\text{ROTA} = (\text{Прибыль до налогообложения} / \text{Валюта баланса на конец периода}) * 100\%$. Квартальные показатели ROTA носят оценочный характер и вычисляются нарастающим итогом.</p>
4	EBITDA	<p>Показатель характеризует свободный денежный поток (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) - показатель прибыли компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации. Для целей бизнес-планирования EBITDA = амортизация + прибыль от продаж.</p>

		Показатель EBITDA используется для долгосрочной оценки эффективности операций компании и представляет собой прибыль компании, освобожденную от влияния налогового окружения и способов финансирования, а также от влияния организации учета (в части амортизации). Показатель позволяет успешно сравнивать отчетность различных компаний, а также эффективность работы компании в разные периоды.
5	Сетевая организация, распределительно-сетевая компания (РСК)	Организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.
6	Потери электроэнергии	<p>Фактические (отчетные) потери электроэнергии - разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.</p> <p>Нормативные потери электроэнергии - расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).</p> <p>Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии – разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.</p>
7	Технологическое присоединение	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.
8	РЭК-ДЦТ КК	<p>Региональная энергетическая комиссия – департамент цен и тарифов Краснодарского края - орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов, осуществляющий следующие полномочия (в отношении ОАО «Кубаньэнерго»):</p> <ul style="list-style-type: none"> - установление тарифов на услуги по передаче электрической энергии по распределительным сетям в рамках установленных федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов предельных (минимального и (или) максимального) уровней тарифов на данные услуги; - контроль за применением регулируемых цен (тарифов) и проведение проверок хозяйственной деятельности организаций, осуществляющих деятельность в сфере регулируемого ценообразования, в части обоснованности величины и правильности применения указанных цен (тарифов); - участие в формировании сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в пределах Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации.
9	ТПиР, техперевооружение	Техническое перевооружение и реконструкция основных фондов
10	Котловые тарифы на передачу электроэнергии	Дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории субъекта Российской Федерации для потребителей услуг по передаче электрической энергии (кроме сетевых организаций), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

11	Необходимая валовая выручка	Экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования.
12	Некомпенсированные расходы	Не учтенные регулирующим органом в необходимой валовой выручке предшествующего периода регулирования расходы, которые были фактически понесены и выявлены на основании официальной статистической и бухгалтерской отчетности или результатов проверки хозяйственной деятельности организаций, осуществляющих регулируемую деятельность.
13	ИРМ	Источник реактивной мощности.
14	БСК	Батарея статических конденсаторов.
15	Фильтро-компенсирующая установка	Устройство для сглаживания гармонических колебаний напряжения в электрической сети, состоящее из емкостей и реакторов.
16	ОИК	Оперативно-информационный комплекс.
17	$\text{tg}f$	Величина характеризующая соотношение реактивной и активной мощностей.
18	Фидер	Передающая линия, электрическое устройство, по которому осуществляется направленное распространение (канализация) электромагнитных колебаний (волн) от источника к потребителю в системах их передачи и распределения (например ВЛ (КЛ)).
19	Qуст	Установленная реактивная мощность.
20	вар	Вольт-ампер реактивный - в системе СИ единица измерения реактивной мощности.
21	ВОЛП	Волоконно-оптическая линия передачи
22	АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии
23	КУЭ	Коммерческий учёт электроэнергии
24	АИИС КУЭ ОРЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии оптового рынка электроэнергии
25	АИИС КУЭ РРЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии регионального рынка электроэнергии
26	ИТ	информационные технологии
27	УПП	Управление производственным предприятием
28	ТМ	Телеметрия
29	ТТ и ТН	Трансформатор тока и Трансформатор напряжения
30	ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
31	РРЛС	Радио-релейная линия связи.
32	АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учёта электроэнергии
33	ЦУС	Центр управления сетями ОАО «Кубаньэнерго»
34	КИСУ	Корпоративная информационная система управления.
	РЗА	Релейная защита и автоматика
	ДС	Диспетчерская служба
	РВР	Режим высоких рисков
	АЧР	Автоматическая частотная разгрузка

	ЧАПВ	Частотное автоматическое повторное включение
	ЛЭП	Линия электропередач
	Профпрогрев	Профилактический прогрев
	ОДС	Оперативно-диспетчерская служба
	РЭС	Район электрических сетей
	ОВБ	Оперативно-выездная бригада
	ОРП	Оперативно-ремонтный персонал
	ПА	Противоаварийная автоматика
	ОДГ	Оперативно-диспетчерская служба
	ПС	Подстанция
	АСДУ	Автоматизированная система диспетчерского управления
	ПМЭС	Предприятие магистральных электрических сетей
	ПТК	Программно-технический комплекс
	ПК	Программный комплекс
	СРЗА	Служба релейной защиты и автоматики
	ПЭС	Предприятие электрических сетей
	ФЭС	Филиал электрических сетей
	СШ	Секция шин
	ВЛ	Воздушная линия

1. Обращение к акционерам

Уважаемые акционеры!

В 2007 году ОАО «Кубаньэнерго» осуществляло свою деятельность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних положений Общества, решениями его органов управления.

Основной вид деятельности Общества - передача и распределение электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. В целях удовлетворения устойчиво растущего спроса потребителей на электроэнергию и мощность Общество также осуществляет технологическое присоединение потребителей к своим электрическим сетям, развивая электросетевые объекты и увеличивая их пропускную способность.

В отчетном году Советом директоров были определены, в качестве приоритетных, следующие направления деятельности ОАО «Кубаньэнерго»:

- 1. Инвестиционное планирование на долгосрочной основе*
(утверждена инвестиционная стратегия Общества на 2007-2009 годы);
- 2. Повышение уровня экологической безопасности Общества*
(утверждена Программа реализации экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2007 – 2009 годы);
- 3. Совершенствование технической политики Общества в области современных информационных технологий*
(утверждены основные положения технической политики Общества в области информационных технологий);
- 4. Реорганизация Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга»*
(утвержден План-график мероприятий по реорганизации Общества).

Во исполнение решений внеочередного общего собрания акционеров Общества (протокол от 31.08.2007 № 21) и Совета директоров Общества (протокол от 12.09.2007 №43/2007) 14.09.2007 между Обществом и ОАО «МРСК Юга» заключен Договор № 407/30-1143/26 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго».

Основные задачи, на выполнение которых были направлены усилия трудового коллектива Общества в отчётном году:

- обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей электрической энергией высокого качества с минимальными нагрузками на окружающую среду;
- обеспечение акционеров стабильным доходом;
- развитие электросетевого комплекса на основе современных научно-технических решений и технологий в целях удовлетворения устойчиво растущего спроса потребителей региона на электроэнергию и мощность. Перспективные планы капитального строительства, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей Общества предусматривают освоение в ближайшие 5 лет около 20 млрд. рублей капитальных вложений.

Усилия специалистов Общества были направлены, также на выполнение задач, определённых:

- Федеральной целевой программой «Развитие города Сочи как международного горноклиматического курорта», определяющей основные направления строительства энергетических объектов для обеспечения проведения в Сочи зимней олимпиады 2014 года;

- Соглашением о взаимодействии Администрации Краснодарского края и ОАО РАО «ЕЭС России», предусматривающим развитие энергосистемы Кубани и поддержание системной надежности энергоснабжения электроустановок потребителей на всех уровнях напряжения, а также создание условий по присоединению к электрическим сетям потребителей края.

С поставленными задачами ОАО «Кубаньэнерго» успешно справилось:

- объем оказанных услуг по передаче электроэнергии увеличился по сравнению с 2006 годом на 903,3 млн. кВтч (6,5 %);
- в электрических сетях Общества в 2007 году произошло снижение количества технологических нарушений по сравнению с 2006 годом на 2,5% (с 2250 до 2193 нарушений);
- задание по чистой прибыли по итогам года выполнено - Общество получило чистую прибыль в размере 365,7 млн. руб., что на 25,5 млн. руб. выше планового показателя (340,1 млн. руб.);
- доходность собственного капитала (ROE) составила 4,18% при плане 4,17%;
- объем средств полученных от потребителей по договорам на технологическое присоединение составил 1 162,7 млн. руб., что в 2,25 раз больше чем в 2006 году;
- инвестиционные проекты реализованы на более чем 500 объектах на сумму более 2,9 млрд. руб.;
- темп роста цены одной акции Общества в отчетном году составил около 119 %, что соответствует темпу роста индекса РТС, отражающего уровень цен акций крупнейших компаний России.

Для повышения рыночной капитализации Общества в 2007 году была проведена переоценка основных средств, что увеличило стоимость чистых активов в 1,19 раз. Также росту капитализации способствовало осуществление в 2007 году значительной инвестиционной программы в размере 2 918 млн. руб.

В целях развития электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном году Обществом привлечены финансовые ресурсы в объеме 3 млрд. руб. путем выпуска и размещения Обществом облигаций, не конвертируемых в акции.

Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» был повышен рейтинг уровня практики корпоративного управления Общества с «В» до «В+».

Общество продолжило работы по Проекту разработки, внедрения и сертификации интегрированной системы менеджмента безопасности и качества (далее ИСМ) в соответствии с требованиями международных стандартов ISO

9001:2000 (система менеджмента качества), ISO 14001:2004 (система экологического менеджмента), OHSAS 18001:1999 (система менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья).

Мы надеемся, что достигнутые Обществом результаты, стратегические цели ОАО «Кубаньэнерго» позволят рассчитывать на доверие акционеров, а также органов государственной власти и внешних инвесторов, в том числе для привлечения масштабных инвестиций в электроэнергетику Кубани.

**Председатель Совета директоров
ОАО «Кубаньэнерго»**

А.Н. Раппопорт

**Генеральный директор ОАО «МРСК Юга» -
управляющей организации
ОАО «Кубаньэнерго»**

А.И. Гаврилов

2. Общие сведения, положение Общества в отрасли.

2.1. Географическое положение Общества.

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани обеспечивает электрической энергией Краснодарский край и Республику Адыгея.

В состав энергосистемы входят 11 электросетевых филиалов (Краснодарские, Сочинские, Армавирские, Адыгейские, Тимашевские, Тихорецкие, Ленинградские, Славянские, Юго-Западные, Лабинские, Усть-Лабинские электрические сети). Площадь обслуживаемой территории 76 тыс. кв. км, на которой проживает более 5,5 млн. человек.



2.2. Краткая история развития Общества.

Первые разрозненные электростанции на Кубани появились в начале XX века.

История электроэнергетических систем на Кубани началась с создания в 1921 году объединения «Водэлтрам», положившего начало развитию электрических сетей в г. Краснодаре.

На базе Краснодарских электрических сетей в 1944 г. путем объединения разрозненных электросетевых предприятий и электростанций было создано Краснодарское производственное объединение энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).

В 1993 году в соответствии с законодательством РФ о приватизации государственных и муниципальных предприятий и объединений путем акционирования ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» создано ОАО «Кубаньэнерго».

Общество создано без ограничения срока деятельности в целях получения прибыли при оказании услуг снабжения электрической энергией (как собственной выработки, так и купленной у других производителей) потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея, тепловой энергией собственной выработки - потребителей города Краснодара.

Начиная с 2003 года, ОАО «Кубаньэнерго» в рамках реформирования электроэнергетической отрасли последовательно проходит этапы реорганизации.

Цели и задачи реформы определены постановлением Правительства от 11 июля 2001 г. № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». С учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в «Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005-2008 годы «5+5», утвержденной Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 23.05.2003 № 143).

Стратегической задачей реформирования является перевод электроэнергетики в режим устойчивого развития на базе применения прогрессивных технологий и рыночных принципов функционирования, обеспечение на этой основе надежного, экономически эффективного удовлетворения платежеспособного спроса на электрическую и тепловую энергию в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

В течение 2003-2005 гг. в ОАО «Кубаньэнерго» проходили процессы обособления сервисных и непрофильных видов деятельности, а также оперативно-диспетчерского управления, в частности:

- функции по оперативно-диспетчерскому управлению в регионе переданы Кубанскому РДУ – филиалу ОАО «Системный оператор - ЦДУ ЕЭС России», необходимое оборудование и помещения переданы Обществом Кубанскому РДУ в аренду; туда же перешел обслуживающий персонал,
- учреждены в качестве 100%-х дочерних компаний ОАО «Краснодарэнергоремонт», ОАО «Краснодарэнергосетьремонт», ОАО «П/о «Энергетик», ОАО «ОК «Пламя»,
- создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго», в оперативное управление которого передано имущество Общества, используемое в образовательном процессе.

30.12.2005 внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнерго» принято решение о реорганизации Общества в форме выделения из него:

- ОАО «Кубанская генерирующая компания», в уставный капитал которого вошли генерирующие мощности Общества (Краснодарская ТЭЦ и малые гидроэлектростанции);
- ОАО «Кубанские магистральные сети», уставный капитал которого сформирован электросетевыми объектами, относящимися к Единой национальной электрической сети (напряжением 220 кВ и выше);
- ОАО «Кубаньэнергосбыт» с функциями гарантирующего поставщика электроэнергии, а также покупки электроэнергии на оптовом рынке и поставки ее конечным потребителям.

01.07.2006 состоялась государственная регистрация ОАО «Кубанская генерирующая компания» и ОАО «Кубаньэнергосбыт», 01.09.2006 - ОАО «Кубанские магистральные сети».

Таким образом, в 2006 году была завершена реализация Проекта реформирования Общества, утвержденного Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 31 октября 2003 года (протокол №152), и разделение общества по видам деятельности, в результате чего ОАО «Кубаньэнерго» начало функционировать в качестве распределительной сетевой компании.

Базовый вариант реформы распределительного сетевого комплекса РФ, предполагающий создание межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК), а также принципы межрегиональной интеграции РСК (в рамках МРСК) в границах объединенных энергосистем (ОЭС), был одобрен Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 23.04.2004 № 168).

Во исполнение решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» в 2004-2005 годах были созданы следующие МРСК:

- ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»;
- ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ОАО «МРСК Урала и Волги»;
- ОАО «МРСК Сибири».

Первоначально МРСК создавались как 100% дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «Кубаньэнерго» входило в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»¹ в соответствии с решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России», принятым в апреле 2005 года.

22.01.2007, в соответствии с совместным распоряжением ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 22.01.2007 № 11р/15р, ОАО «Кубаньэнерго» вошло в зону ответственности непосредственно Бизнес-единицы «Сети» ОАО РАО «ЕЭС России».

27 декабря 2006 года на заседании Межведомственной комиссии по реформированию электроэнергетики под председательством Министра промышленности и энергетики РФ В.Б. Христенко была одобрена новая конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний, формируемых в качестве единых операционных компаний (протокол от 27.12.2006 № 9). Предварительно также были достигнуты согласования с основными миноритарными акционерами РСК по составу и конфигурации МРСК.

В 2007 году Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утверждена новая конфигурация МРСК (протокол от 27.04.2007 № 250), предусматривающая увеличение МРСК с 4 до 11 (без учета МРСК Дальнего Востока).

Увеличение количества МРСК до 11 произведено как за счет создания (учреждения) новых МРСК, так и путем переименования уже существовавших МРСК.

В основу формирования новой конфигурации МРСК были заложены принципы территориальной сопряженности и сопоставимости балансовой стоимости активов РСК, входящих в составы соответствующих МРСК.

Также Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» определил РСК, входящие в составы МРСК и принял решение о формировании МРСК в качестве операционных компаний путем присоединения к ним РСК, входящих в их состав.

При этом, в случае, если одна или несколько РСК, входящих в состав МРСК, не примут решение о реорганизации в форме присоединения к МРСК, в конфигурацию которой они входят, в МРСК принимается решение об

¹ В 2007 году переименовано в ОАО «МРСК Центра».

увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций по закрытой подписке в пользу ОАО РАО "ЕЭС России" с их оплатой акциями РСК, входящих в ее конфигурацию (общие собрания которых не приняли решение о реорганизации) и МРСК формируется в качестве холдинговой (операционно-холдинговой) компании.

Таким образом, в соответствии с указанным решениями было создано ОАО «МРСК Юга» в качестве 100 % дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». Регистрация ОАО «МРСК Юга» состоялась 28 июня 2007 года в налоговом органе по месту нахождения - инспекции ФНС по Ленинскому району г. Ростова-на-Дону.

Генеральным директором ОАО «МРСК Юга» является Гаврилов Александр Ильич.

Место нахождения управляющей организации ОАО «МРСК Юга»: Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 49. ОАО «МРСК Юга» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа РСК, входящих в состав ОАО «МРСК Юга».

В рамках формирования целевой модели управления распределительными сетевыми компаниями, в 2007 году ОАО «МРСК Юга» заключены договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа РСК, входящих в конфигурацию МРСК:

- ОАО «Астраханьэнерго» (договор от 4 октября 2007 года № 09-20-456);
- ОАО «Волгоградэнерго» (договор от 5 октября 2007 года № 985);
- ОАО «Калмэнерго» (договор от 29 октября 2007 года № Ф-04-216);
- ОАО «Ростовэнерго» (договор от 30 сентября 2007 года № 55427/07).

В соответствии с решениями внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 31.08.2007 № 21) и Совета директоров Общества (протокол от 12.09.2007 №43/2007), ОАО «МРСК Юга» осуществляет в настоящий момент полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа № 407/30-1143/26 от 14.09.2007.

17 июля 2007 года (протокол №39/2007) Совет директоров ОАО «Кубаньэнерго» определил реорганизацию Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга» приоритетным направлением деятельности Общества и утвердил План-график мероприятий по реорганизации Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга».

Все мероприятия связанные с реорганизацией Общества, запланированные на 2007 год, выполнены в полном объёме.

Для формирования целевой структуры МРСК в рамках вновь утвержденной конфигурации 19 декабря 2007 года Председателем Правительства РФ подписано Распоряжение № 1857-р, предусматривающее возможность формирования МРСК на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций РСК в новой конфигурации МРСК (путем присоединения РСК к МРСК либо внесение акций РСК в оплату дополнительных акций МРСК в случае неприятия органами управления РСК решений о реорганизации в форме присоединения к МРСК).

Завершение реорганизации Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга» планируется в течение 2008 года.

2.3. Положение Общества в отрасли.

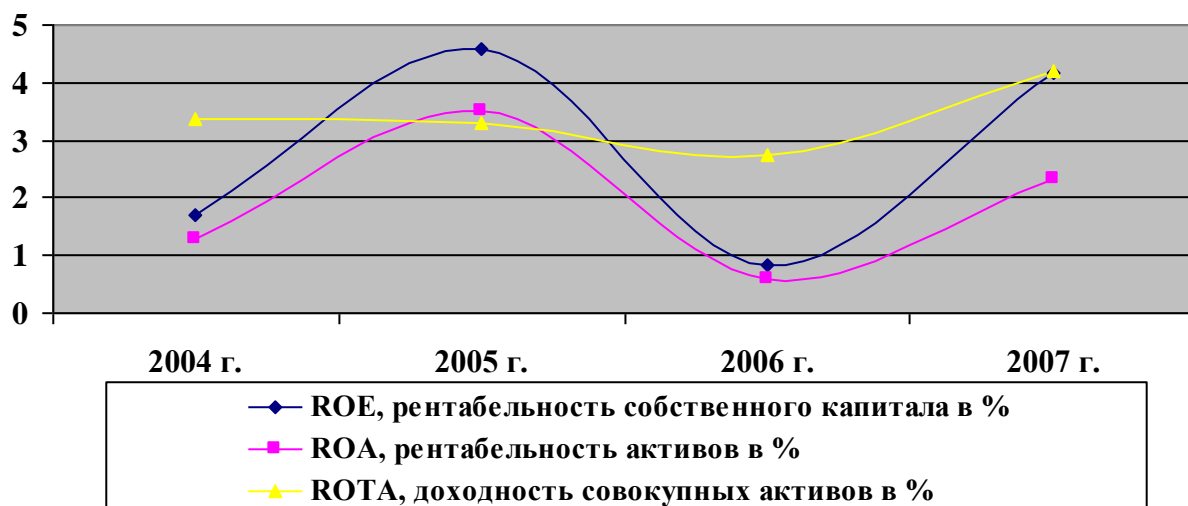
ОАО «Кубаньэнерго» - крупнейшая распределительно-сетевая компания Юга России, осуществляющая передачу и распределение электрической энергии напряжением 110 кВ и ниже потребителям электроэнергии Краснодарского края и Республики Адыгея. Общая протяженность линий электропередачи Общества достигает 89,1 тыс. км. Деятельность ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электроэнергии регулируется государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и ставок на технологическое присоединение, а также обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям.

2.4. Основные показатели Общества в динамике за три года.

2.4.1. Ключевые показатели эффективности.

Основные результаты деятельности ОАО «Кубаньэнерго» характеризуются следующей динамикой выполнения заданий по достижению ключевых показателей эффективности:

Наименование показателя	2005 г.	2006 г.	2007 г.
ROE, рентабельность собственного капитала в %	4,57	0,82	4,18
ROA, рентабельность активов в %	3,52	0,59	2,31
ROTA, доходность совокупных активов в %	3,31	2,76	4,2



По итогам 2007 года показатель ROE составил 4,18 % при плане 4,17 %.

2.4.2. Сведения о численности персонала ОАО «Кубаньэнерго».

Среднесписочная численность персонала Общества составила:

- в 2005 году – 10 386 человек,
- в 2006 году – 8 139 человек,
- в 2007 году – 6 176,2 человек.

Динамика численности персонала ОАО «Кубаньэнерго» по категориям персонала за 2005 - 2007 годы:

Категории персонала	2005	2006	2007
Руководители	1411	1096	1164

Специалисты	2683	1396	1500
Служащие	121	41	35
Рабочие	4649	3612	3616
Всего	8864	6145	6315

2.4.3. Сведения об объемах электроэнергии, переданной по электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго».

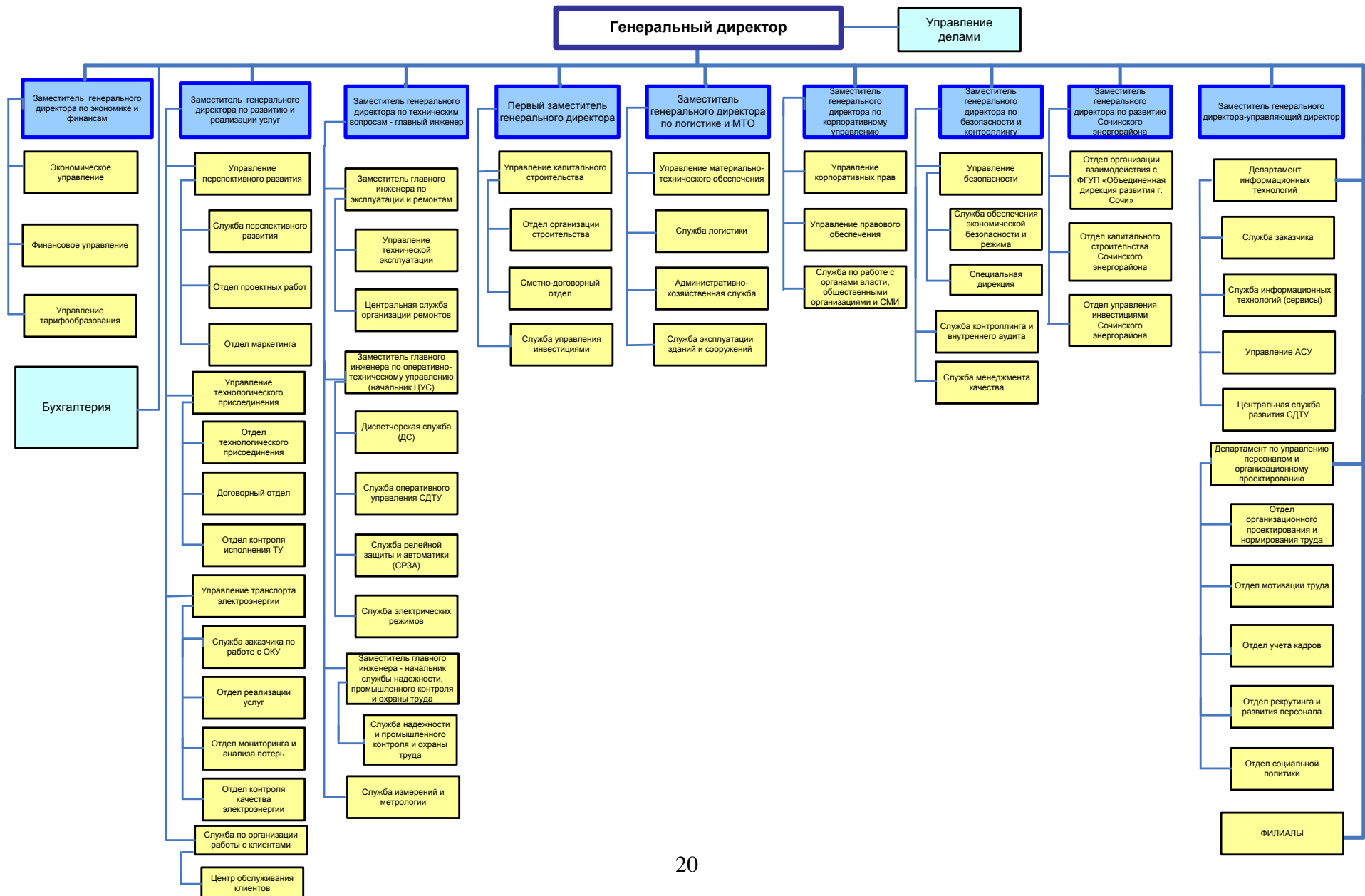
Динамика объемов электрической энергии, переданной по электрическим сетям Общества:

2005г.	2006г.	2007г.
15 487 800	16 078 716	16 946 144

(тыс. кВт.ч.)

2.5. Организационная структура Общества.

**Организационная структура распределительной сетевой компании
ОАО «Кубаньэнерго»**



Описание организационной структуры Общества и основных функциональных отношений между ключевыми операционными подразделениями:

Действующая организационная структура ОАО «Кубаньэнерго» разработана во исполнение совместного Распоряжения ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 08.06.2007 № 179р/188р «О совершенствовании организационной структуры МРСК и РСК» и утверждена Советом директоров Общества (протокол №42/2007 от 31.08.2007) с последующими изменениями (протокол №48/2007 от 26.12.2007).

В состав Общества входят 16 филиалов, из них - 11 электросетевых филиалов:

1. Краснодарские электрические сети;
2. Сочинские электрические сети;
3. Армавирские электрические сети;
4. Адыгейские электрические сети;
5. Тимашевские электрические сети;
6. Тихорецкие электрические сети;
7. Ленинградские электрические сети;
8. Славянские электрические сети;
9. Юго-Западные электрические сети;
10. Лабинские электрические сети;
11. Усть-Лабинские электрические сети.

Кроме того, на сегодняшний день в состав Общества входят филиалы, подлежащие ликвидации в связи с завершением реформирования в части выделения производства, сбыта электроэнергии и сервисов (ремонт) в самостоятельные виды бизнеса: Территориальное управление по сбыту энергии «Энергосбыт», «Краснодарэнергоремонт», Краснодарское специализированное предприятие «Краснодарэнергоспецремонт», «Кубанская генерация».

В отношении филиала «Магистральные сети» Советом директоров Общества также принято решение о ликвидации (протокол № 51/2008 от 27.02.2008г.).

Централизованное управление электросетевыми филиалами осуществляет исполнительный аппарат, контролируя и координируя их работу по следующим направлениям:

1. Техническое направление, в том числе: эксплуатация и ремонт оборудования, диспетчеризация, надежность, промышленный контроль, охрана труда;
2. Развитие и реализация услуг, в том числе: перспективное развитие, технологическое присоединение, транспорт электроэнергии, работа с клиентами;
3. Инвестиции, в том числе: управление инвестициями и капитальное строительство;
4. Логистика и материально-техническое обеспечение, в том числе: управление ресурсами, конкурсные закупки, эксплуатация зданий и

сооружений, механизация и транспорт, административно-хозяйственное обеспечение;

5. Экономика и финансы, в том числе: бизнес-планирование, тарифообразование, управление движением потоков наличности, страхование и пр.;

6. Бухгалтерия, в том числе: бухгалтерский, налоговый и управленческий учет;

7. Корпоративное управление, в том числе: правовое обеспечение, корпоративные отношения, управление капиталом, работа с органами власти, общественными организациями и СМИ;

8. Управление делами, в том числе: документационное обеспечение, электронный документооборот, контроль и проверка исполнения документов;

9. Управление персоналом, в том числе: организационное проектирование и нормирование труда, мотивация труда, учет кадров, рекрутинг и развитие персонала, развитие корпоративных социальных программ;

10. Информационные технологии, в том числе: управление автоматизированными системами управления, развитие СДТУ;

11. Безопасность и контроллинг, в том числе: экономическая безопасность, контроллинг и внутренний аудит, менеджмент качества;

12. Развитие Сочинского энергорайона, в том числе: организация взаимодействия с ФГУП «Объединенная дирекция развития г. Сочи», управление инвестициями и капитальное строительство в Сочинском энергорайоне.

ОАО «Кубаньэнерго» принадлежит 100 % акций открытых акционерных обществ ОАО «Краснодарэнергосетьремонт», ОАО «ОК «Пламя», ОАО «П/о «Энергетик», управление деятельностью которых осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

2.6. Приоритетные направления деятельности Общества.

2.6.1. Обеспечение надежного и безопасного электроснабжения потребителей.

В целях надежного и безопасного электроснабжения потребителей Общество обеспечивает решение комплекса задач:

- преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электрооборудования за счет увеличения масштабов работ по их реконструкции и техническому перевооружению;

- создание условий для применения новых технических решений и технологий в системах обслуживания, управления, защиты, передачи информации, связи и систем учета электроэнергии (в том числе, автоматизированных систем управления сетями);

- снижение затрат на эксплуатацию сетей, а также фактических потерь электроэнергии в электрических сетях;

- совершенствование нормативно-технического и методического обеспечения деятельности Общества;
- инвестиционное планирование на долгосрочной основе.

2.6.2. Создание Интегрированной системы менеджмента, включающей в себя системы менеджмента качества, профессиональной безопасности и здоровья, экологического менеджмента.

В отчетном году Общество продолжило работы по Проекту разработки, внедрения и сертификации интегрированной системы менеджмента безопасности и качества (далее ИСМ) в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 9001:2000 (система менеджмента качества), ISO 14001:2004 (система экологического менеджмента), OHSAS 18001:1999 (система менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья).

Утверждены Миссия и Политика руководства ОАО «Кубаньэнерго» в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья персонала, в соответствии с которыми основными задачами Общества являются надежность и бесперебойность электроснабжения, получение стабильного дохода, забота о благосостоянии персонала, здоровье и профессиональной безопасности, минимальные нагрузки на окружающую среду.

В 2007г. проведена оценка существующей системы управления Общества на соответствие требованиям международных стандартов, выявлены несоответствия, разработаны корректирующие мероприятия.

Создана документированная база ИСМ, разработаны и внедрены 6 обязательных внутренних стандартов Общества в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001:2000. Проведена идентификация экологических аспектов и рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

Определены целевые и плановые экологические показатели Общества; утверждена Программа реализации экологической политики Общества до 2010г.;

выявлены области деятельности Общества, обладающие опасным потенциалом;

разработан механизм идентификации, актуализации и оценки рисков для каждой области деятельности, имеющей опасный потенциал;

разработан механизм снижения неприемлемых (критических) рисков Общества;

ведется работа по выделению и регламентации бизнес-процессов деятельности Общества.

2.6.3. Повышение уровня экологической безопасности Общества.

17.07.2007 (протокол от 17.07.2007 № 39/2007) Совет директоров ОАО «Кубаньэнерго» определил реализацию экологической политики Общества на 2007-2009 годы приоритетным направлением деятельности и утвердил Программу реализации экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2007 – 2009 годы.

Целью экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» является повышение уровня экологической безопасности Общества.

Подробные сведения об экологической политике см. в разделе 13 «Охрана окружающей среды».

2.6.4. Совершенствование технической политики Общества в области современных информационных технологий.

Одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «Кубаньэнерго» в настоящее время признана деятельность в области информационных технологий (ИТ). Разработаны и утверждены основные положения технической политики в области ИТ, на основе которых разработан Системный проект автоматизации Общества, определивший его основные цели:

- Обеспечить эффективное инвестирование в развитие системы управления предприятием;
- Обеспечить соответствие целей проекта создания КИСУ бизнес-целям предприятия;
- Обеспечить прозрачность и управляемость комплексного проекта создания КИСУ;
- Обеспечить достижение главных целей и задач проекта создания КИСУ.

2.7. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.

2.7.1. Конкурентное окружение Общества.

ОАО «Кубаньэнерго» ведет свою основную деятельность в условиях естественной монополии, осуществляя передачу электроэнергии потребителям, присоединенным к его сетям, поэтому переход потребителей от одной энергосбытовой организации к другой не скажется на объемах оказываемых Обществом услуг.

Стабильное развитие экономики Краснодарского края требует значительного расширения производственных возможностей ОАО «Кубаньэнерго». Ускоренная реализация инвестиционной программы Общества должна не только обеспечить удвоение на период до 2011 года потребления электроэнергии, но и значительно повысить надежность энергоснабжения. С учетом изложенного риск снижения спроса на электроэнергию и мощность представляется минимальным, так как на ближайшие 5 лет спрос будет иметь стабильную динамику роста.

2.7.2. Основные факторы риска в деятельности Общества.

Отраслевые риски.

Развитие электроэнергетики должно опережать темпы роста других отраслей национальной экономики РФ, создавая резерв и выступая локомотивом их развития. В условиях постоянно растущего энергопотребления существует определенный *риск неполного удовлетворения спроса потребителей электроэнергии на дополнительную*

мощность, что может сдерживать развитие Краснодарского края и Республики Адыгея.

В целях обеспечения роста объема оказываемых услуг по передаче электроэнергии значительные средства направляются Обществом на реконструкцию электрических сетей и создание новых точек присоединения к создаваемым мощностям.

Страновые и региональные риски.

В среднесрочной перспективе политическую, равно как и экономическую, ситуацию в России можно оценить как стабильную. Показательным в этом смысле является то, что по оценке Госкомстата РФ уровень инфляции в России имеет тенденцию к снижению и наблюдается рост ВВП и промышленного производства.

Риск открытого военного конфликта, а также риск введения чрезвычайного положения оценивается как минимально возможный на региональном уровне, т.к. этническая и социальная напряженность в регионе не носит критического характера.

Финансовые риски.

Риск изменения процентных ставок:

ОАО «Кубаньэнерго» привлекает кратко- и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. В целях оптимизации структуры долгового портфеля и снижения затрат на его обслуживание Общество стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой, вследствие чего указанный риск значительно снижается.

Риск изменения курса обмена иностранных валют:

Учитывая, что ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет свою основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, не имеет вложений в иностранные компании, а также поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте, риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества и оцениваются как незначительные.

Изменение индекса потребительских цен оказывает определенное влияние на уровень рентабельности ОАО «Кубаньэнерго» и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества, однако это влияние не является фактором прямой зависимости. Зависимость рентабельности Общества от изменения индекса потребительских цен обусловлена в основном тем, что тарифы на услуги по передаче электроэнергии устанавливаются государственными тарифными органами исходя из экономически обоснованных затрат ОАО «Кубаньэнерго» на осуществление данных услуг и полностью либо частично компенсируют рост расходов Общества, связанных с инфляцией. Однако в периоды высокой инфляции

увеличиваются риски снижения размера компенсационной составляющей тарифа и снижения платежеспособности основных потребителей Общества.

Правовые риски.

За истекший год не произошло никаких существенных изменений валютного, налогового, таможенного, лицензионного и иного законодательства РФ, которые могли бы привести к возникновению правовых рисков для ОАО «Кубаньэнерго».

В настоящий момент ОАО «Кубаньэнерго» участвует в следующих судебных процессах, которые могут существенно отразиться на его финансово-хозяйственной деятельности:

№ п/п	Событие	Реквизиты документа, подтверждающего наступление события	Наименование кредитора (истца)	Размер предъявленных требований (рублей)
1.	Обращение Федерального агентства по энергетике в Арбитражный суд Краснодарского края с требованием к ОАО «Кубаньэнерго»	Исковое заявление о взыскании задолженности по договору поставки газа	Федеральное агентство по энергетике	202 448 892, 23
2	Обращение ОАО «Кубаньэнерго» в Арбитражный суд Краснодарского края с требованием к ИФНС № 3 по Краснодару	Заявление о признании незаконным решения налогового органа о доначислении сумм налога	ИФНС № 3 по г. Краснодару	Оспариваются предъявленные налоговые требования на сумму 184 595 803, 41
3.	Обращение ОАО «Кубаньэнерго» в Арбитражный суд Краснодарского края к ОАО «Кубань»	Исковое заявление о признании права на долю в общей долевой собственности и о её реальном выделе в виде соответствующей денежной компенсации	ОАО «Кубань»	20 402 829, 68

Риски, связанные с деятельностью Общества.

Риски в производственной деятельности Общества:

- недостаточное развитие электрических сетей в отдельных районах Краснодарского края и Республики Адыгея при бурном росте электропотребления, что ведет к перегрузке линий электропередачи и трансформаторов подстанций;
- моральный износ оборудования, что снижает надёжность электроснабжения потребителей и приводит к дополнительным материальным затратам на поддержание его работоспособности.

В целях снижения данных рисков Общество уделяет значительное внимание развитию электросетевого комплекса с применением научно обоснованных технических решений и технологий, апробированных при эксплуатации, современного электротехнического оборудования.

Риски, связанные с деятельностью Общества в сфере закупок продукции:

- образование дебиторской задолженности ввиду неотгрузки оплаченной продукции;
- несоответствие продукции ГОСТам, Техническим Условиям, Стандартам;
- несоответствие отгруженной продукции подписанной ранее спецификации или отгрузочным документам;
- отсутствие или неправильное оформление сертификатов на продукцию.

В целях минимизации перечисленных рисков в Обществе действует система следования установленным регламентирующим документам (Положение о закупках, Положение о договорной работе, Положение о входном контроле). Разработаны и утверждены типовые формы договоров по закупке продукции, работ (услуг), которые в обязательном порядке заключаются при совершении любых сделок стоимостью более 30 тыс. рублей (без НДС). Подписанию договора предшествует согласование со всеми заинтересованными службами (перечень служб утвержден регламентом Общества).

В процессе проверки сделки на возможность существования перечисленных рисков в обязательном порядке участвуют служба обеспечения экономической безопасности и режима, управление правового обеспечения, служба контроллинга и внутреннего аудита.

Центральная конкурсная комиссия Общества идет по пути сокращения числа не запланированных («срочных») сделок. Основной объем приобретения ТМЦ, работ и услуг носит плановый характер и соответствует ГКПЗ.

Риски в сфере сбыта услуг по передаче электроэнергии:

- в соответствии с «Правилами функционирования розничных рынков электроэнергии в переходный период реформирования электроэнергетики», утвержденными постановлением Правительства РФ от 31.08.2006 №530, в случае перехода функций гарантирующего поставщика к региональной сетевой организации у последней возникают дополнительные затраты (в объеме необходимой валовой выручки сбытовой компании); данный риск – среднесрочный, может возникнуть для Общества не ранее 2009 года;
- при применении котлового способа расчетов на передачу электроэнергии и установлении котлового тарифа у ОАО «Кубаньэнерго» возникают некомпенсированные затраты, которые учитываются РЭК-ДЦТ КК в последующие периоды: количество сетевых организаций региона, получивших тарифное решение на передачу электроэнергии, в течение года и затраты на передачу электроэнергии по их сетям могут оказаться больше, чем предусмотрела РЭК-ДЦТ КК при расчете котлового тарифа на начало года;
- отсутствие нормативной базы в сфере распределения ответственности между сетевой организацией и потребителем за качество электроэнергии и компенсацию реактивной мощности может привести к ограничению электроснабжения; для снижения данного риска в Обществе принята

Программа компенсации реактивной мощности, создана рабочая группа «Реактивная мощность – напряжение – потери - экономика и надежность электроснабжения потребителей».

2.8. Миссия и стратегия Общества.

Миссия Общества – обеспечение акционеров стабильным доходом, надёжное, эффективное и безопасное электроснабжение потребителей на основе совершенствования и развития электросетевого комплекса.

Стратегическая цель политики Общества заключается в эффективном управлении активами компании, обеспечивая при этом надёжное и безопасное электроснабжение потребителей.

Для достижения поставленной цели Общество решает основные задачи:

- совершенствование технологического управления сетями и применение современных методов планирования развития электрических сетей;
- применение при модернизации и строительстве объектов распределительного сетевого комплекса современных надёжных и долговечных методов и технологий.

2.9. Обзор событий 2007 года, повлиявших на развитие Общества.

2.9.1. Утверждение единого («котлового») тарифа на услуги по передаче электрической энергии.

В Краснодарском крае и Республике Адыгея с 01.01.2007 г. действует единый («котловой») тариф на услуги по передаче электрической энергии. За ОАО "Кубаньэнерго" закреплён статус «вышестоящей сетевой компании – держателя котла». В 2007 году РЭК-ДЦТ КК приняла схему расчетов «котел сверху». Данная схема подразумевает, что все энергосбытовые компании, реализующие электроэнергию на региональном рынке, оплачивают ОАО «Кубаньэнерго» услуги передачи электроэнергии через электрические сети всей региональной энергосистемы в рамках договоров на передачу электроэнергии, а ОАО «Кубаньэнерго» оплачивает услуги по передаче электроэнергии сетевых организаций края, за исключением сетевых организаций, оказывающих услуги только потребителям ОАО «НЭСК».

2.9.2. Утверждение тарифов за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» по индивидуальному проекту.

Важным этапом во взаимодействии с РЭК-ДЦТ КК явилось согласование алгоритма утверждения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям по индивидуальному проекту. Наличие отработанного механизма установления платы по индивидуальному проекту позволяет оптимизировать сроки и условия присоединения электроустановок потребителя.

2.9.3. Получение паспорта готовности Общества к работе в осенне-зимний период 2007/2008 года.

Получение паспорта готовности ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2007/2008 года явилось итогом多月месячной целенаправленной и ответственной работы всего коллектива Общества.

Положительная оценка деятельности ОАО «Кубаньэнерго» по подготовке к осенне-зимнему периоду 2007/2008 года была дана комиссией ОАО РАО «ЕЭС России» с участием представителей МЧС России, государственных и ведомственных надзорных органов, подразделений ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «СО ЕЭС».

2.9.4. Выпуск и размещение облигационного займа ОАО «Кубаньэнерго»

25.07.2007 года Общество осуществило размещение документарных процентных неконвертируемых облигаций ОАО «Кубаньэнерго» на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением на сумму 3 000 000 000 (три миллиарда) рублей.

Основные цели эмиссии облигаций:

- финансирование объектов капитального строительства и реконструкции,
- реструктуризация пассивов Общества с целью их оптимизации,
- создание публичной кредитной истории Общества.

Средства, полученные от размещения облигационного займа, направлены на реализацию инвестиционной программы компании (в т.ч. - строительство и техническое перевооружение объектов сетевого комплекса), а также рефинансирование краткосрочных кредитных ресурсов.

2.9.5. Освоение значительных средств на капитальные вложения.

В отчетном году Обществом были запланированы и освоены значительные средства на капитальные вложения в сумме 2 918,1 млн. руб. Объем инвестиций 2007 года превышает инвестиционную программу 2006 года более чем в два раза (на сумму 1 525 млн. руб.).

В рамках исполнения обязательств по договорам технологического присоединения и договорам возмездного оказания услуг по созданию технической возможности технологического присоединения в 2007 году введено 168 МВА дополнительной трансформаторной мощности и построено 26,6 км линий электропередач.

2.9.6. Передача полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» управляющей организации – ОАО «МРСК Юга».²

2.9.7. Иная информация, которая может представлять интерес для потенциальных инвесторов.

Участие Общества в значимых международных, российских, региональных мероприятиях:

Представители Общества регулярно участвуют во всех мероприятиях, направленных на развитие энергетического хозяйства Краснодарского края и

² См. пункт 2.2 настоящего документа.

Республики Адыгея, повышение надёжности и устойчивости работы электрической сети.

В 2007 году Общество приняло активное участие в реализации мероприятий Федеральной целевой программы «Развитие города Сочи как международного горноклиматического курорта», определяющей основные направления строительства энергетических объектов для обеспечения проведения в Сочи зимней олимпиады 2014 года.

ОАО «Кубаньэнерго» совместно с Краснодарским краевым отделением Российского научно-технического общества энергетиков и электротехников ежегодно проводят научно-технические конференции по обсуждению проблем и перспектив развития электросетевого комплекса с участием представителей энергоснабжающих организаций, заводов-изготовителей энергетического оборудования, строительных и монтажных компаний, проектных и научно-исследовательских организаций России и ближнего зарубежья.

3. Производственная деятельность

3.1. Основные производственные показатели Общества.

3.1.1. Объем переданной электрической энергии по электрическим сетям Общества.

Динамика объемов электрической энергии, переданной по электрическим сетям Общества:

(тыс. кВт.ч.)

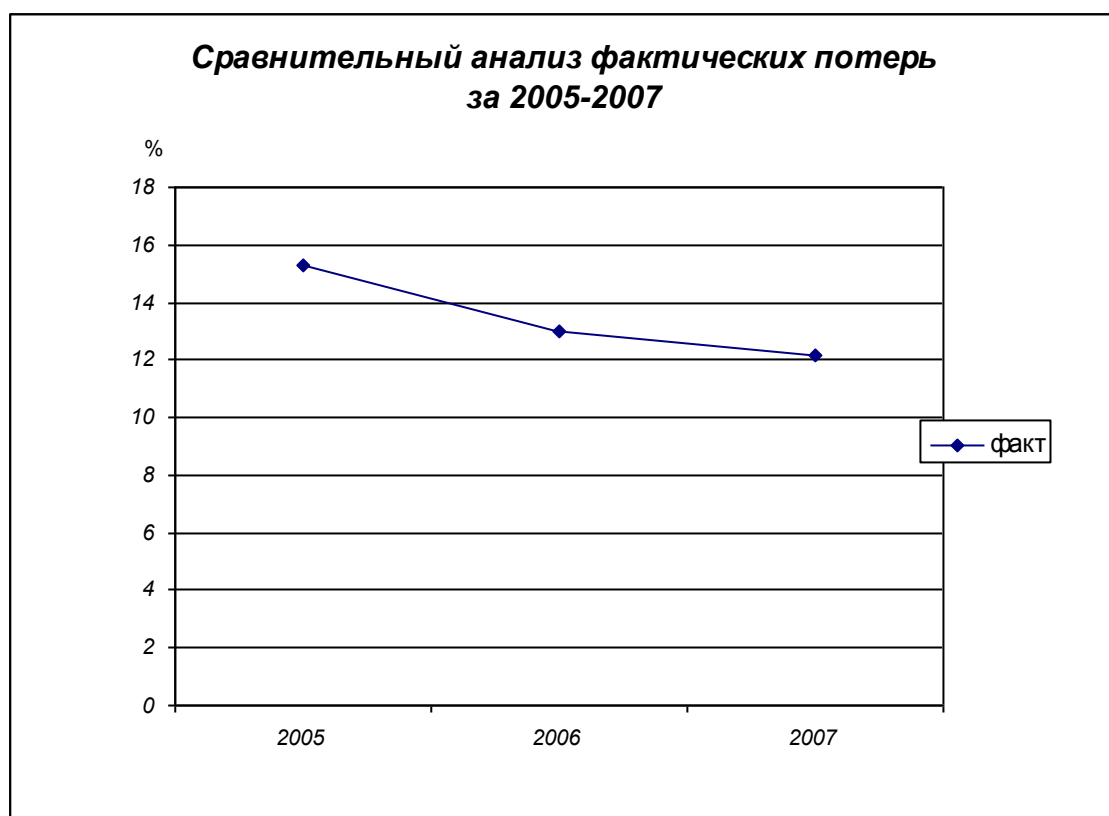
2005г.	2006г.	2007г.
15 487 800	16 078 716	16 946 144

По данным РЭК-ДЦТ КК и ОАО «Кубаньэнерго» полезный отпуск электроэнергии за 2007 год составляет 14 888 348, 2 тыс. кВтч, в том числе по уровням напряжения:

- высокое напряжение (110кВ и выше) - 7 541 927,3 тыс. кВтч,
- среднее напряжение 1 (35кВ) - 1 992 970,4 тыс. кВтч,
- среднее напряжение 2 (1-20кВ) – 2 170 472,0 тыс. кВтч,
- низкое напряжение (0,4кВ и ниже) – 3 182 978,5 тыс. кВтч.

3.1.2. Динамика потерь электроэнергии за последние 3 года.





В 2006 году Общество не выполнило годовое задание по нормативу расхода электрической энергии на её транспорт:

Суммарный сверхнормативный расход электроэнергии на ее транспорт за 2006 год составил 145,128 млн. кВтч, что соответствует снижению прибыли ОАО «Кубаньэнерго» на 94,049 млн.руб.³

В 2007 году Общество также не выполнило годовое задание по нормативу расхода электрической энергии на её транспорт:

За 12 месяцев 2007 года в ОАО «Кубаньэнерго» фактический расход электроэнергии на ее транспорт составил 2 057 796 тыс. кВтч (12,14 % от приема в сеть) при нормативе потерь в 11,90 % (2 016 593 тыс. кВтч).

Суммарный сверхнормативный расход электроэнергии на ее транспорт за 2007 год составил 41,203 млн. кВтч, что соответствует снижению прибыли ОАО «Кубаньэнерго» на 70,222 млн. руб.⁴

3.1.3. Выполнение мероприятий по снижению потерь электрической энергии и их эффективность.

В целях снижения потерь электроэнергии в 2006-2007г.г. Обществом проведен ряд мероприятий по снижению потерь электроэнергии и расхода электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды.

Общий экономический эффект от проведения данных мероприятий составил 21 061,6 тыс. кВтч, в том числе:

организационные мероприятия - 4,7 тыс. кВтч электроэнергии, в том числе:

³ Из расчета цены покупки электроэнергии для возмещения ее потерь 64,804 коп./кВтч.

⁴ Из расчета цены покупки электроэнергии для возмещения ее потерь 170,43 коп./кВтч.

- произведена оптимизация рабочих напряжений в центрах питания радиальных электрических сетей 35-110 кВ – 623 шт., 20 кВ и ниже - 1000 шт,
- отключено трансформаторов в режиме малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами 35 кВ и выше общей мощностью 79,2 МВА,
- отключено трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой 35-110 кВ общей мощностью 22,392 МВА,
- произведено выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,38 кВ протяженностью 1450 км;

технические мероприятия - 39,9 тыс. кВтч электроэнергии, в том числе:

- заменено проводов на перегруженных линиях 20 кВ и ниже - 165,5 км,
- заменено ответвлений от ВЛ-0,38 кВ к зданиям 472 км,
- заменено недогруженных силовых трансформаторов 20 кВ и ниже 39 шт.,
- установлены и введены в работу компенсирующие устройства у промышленных потребителей на 0,232 Мвар,
- произведены разукрупнения распределительных линий напряжением 0,38-35 кВ - 90 км;

мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии – 21 017 тыс. кВт.ч.

3.1.4. Состояние учета электрической энергии, внедрение АИИС КУЭ.

3.1.4.1. Состояние учета электрической энергии.

По данным ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 01.01.2008г. зарегистрировано:

32 020 абонентов - юридических лиц, имеющих 81 758 точек учета электроэнергии, из них:

- 3-х фазных учетов (потребители с мощностью 750 кВА и выше) - 1 601 абонентов,
- 3-х фазных учетов (потребители с мощностью до 750 кВА) – 12 808 абонентов,
- 1-о фазных учетов (потребители с мощностью до 750 кВА) – 17 611 абонентов;

1 109 601 бытовой абонент, которые имеют 1 110 058 точек учета, из них:

- 3-х фазных учетов – 27 626 абонентов;
- 1-о фазных учетов – 1 081 975 абонентов.

В 2007 году Обществом проведен ряд мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии:

- модернизировано 100 000 точек однофазного учета у потребителей бытового сектора (приборы учета заменены с класса 2,5 на класс 1,0),
- модернизировано 1 907 точек учета на ПС 35-110кВ,

- произведена замена 6 104 шт. 3-х фазных электросчетчиков на ТП 6-10/0,4 кВ;
- на 257 точках учета электроэнергии организован учет и установлены электросчетчики на присоединениях многоквартирных домов в связи с образованием товариществ собственников жилья.

Плановые мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии на 2008 год:

В 2008 году, в соответствии с программами перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии, ОАО «Кубаньэнерго» планирует продолжить мероприятия:

- по замене приборов учета у бытовых потребителей, в количестве 71 800 электросчетчиков (с датчиками ограничения мощности), что позволит контролировать превышение установленной договором на передачу электроэнергии мощности,
- модернизировать существующий учет на ПС 35-110 кВ и ТП 6-10/0,4 кВ. (замена 4 380 штук индукционных электросчетчиков на электронные класса 0,2s и 0,5s), а также организовать технический учет,
- установить приборы учета на ПС и ТП для получения данных фактического потребления и расхода электроэнергии по отходящим линиям в количестве 5 806 шт.,
- организовать учет на вводах в многоквартирные дома, в количестве 2100 шт.

3.1.4.2. Внедрение АИИС КУЭ.

АИИС КУЭ ОРЭ:

АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» включает в себя 495 точек учета электроэнергии. В настоящее время 3 этапа АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» сданы в опытную эксплуатацию.

Мероприятия 2007 года выполнены полностью, за исключением замены измерительных ТТ и ТН.

Из запланированных в 2007 году средств на модернизацию АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» в размере 31,217 млн. руб. фактическое исполнение составило 11,248 млн. руб. Невыполнение плана в объеме 19,969 млн. руб. (замена измерительных ТТ и ТН) произошло по причине невозможности проведения отключений на ПС 110 кВ (задействованных в АИИС КУЭ внешнего периметра) для замены ТТ и ТН, связанных с режимом эксплуатации ПС в зимний период времени. Проведена корректировка инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» 2008 года, куда включены указанные неосвоенные денежные средства.

АСКУЭ РРЭ:

В 2007 году сдана в эксплуатацию Автоматизированная Система Коммерческого Учета Электроэнергии бытовых потребителей пос. Красная поляна (г. Сочи), включающая 750 точек учета электроэнергии. Стоимость системы составила 4,19 млн. руб.

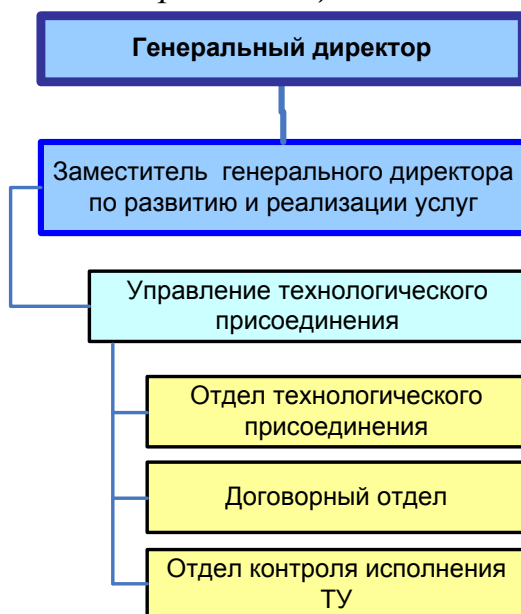
3.1.5. Объем технологического присоединения к электрической сети потребителей за последние 3 года.

3.1.5.1. Структура аппарата и служб, занимающихся технологическим присоединением, выполняемые функции. Организация клиентских служб для реализации принципа «одного окна», изданные организационно-распорядительные документы по данному направлению.

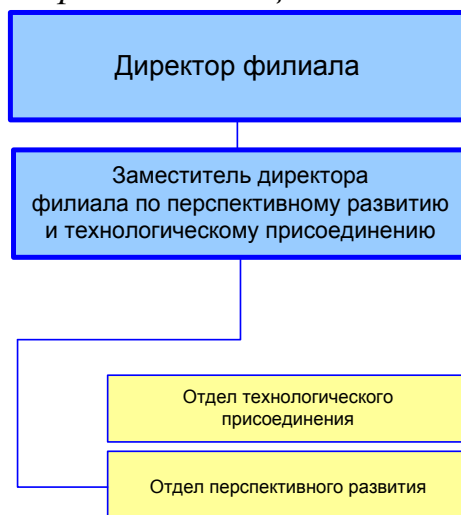
Для решения вопросов технологического присоединения в ОАО «Кубаньэнерго» созданы:

- в исполнительном аппарате - управление технологического присоединения, состоящее из трех отделов: технологического присоединения, договорного и отдела контроля исполнения технических условий,
- в филиалах Общества – отделы технологического присоединения и перспективного развития.

Службы, занимающиеся технологическим присоединением в структуре исполнительного аппарата Общества:



Службы, занимающиеся технологическим присоединением в структуре филиалов Общества:



Основные функции и задачи управления технологического присоединения:

1. Проведение анализа внешних и внутренних условий функционирования ОАО «Кубаньэнерго» в области технологического присоединения.
2. Анализ и выработка предложений по оптимизации основных бизнес-процессов в области обеспечения технологического присоединения.
3. Совместно с управлением перспективного развития разработка предложений и согласование инвестиционных программ для включения в тариф на технологическое присоединение.
4. Разработка критериев и форм оценки деятельности ОАО «Кубаньэнерго» по обеспечению технологического присоединения.
5. Участие в организации разработки прогнозов потребления на среднесрочную перспективу.
6. Организация методической деятельности по вопросам технологического присоединения.
7. Постановка работы в области управления продажами по технологическому присоединению.
8. Планирование стратегических показателей функционирования и развития ОАО «Кубаньэнерго» по технологическому присоединению.
9. Организация функционирования в ОАО «Кубаньэнерго» блоков развития услуг по технологическому присоединению.
10. Контроль договорной работы по технологическому присоединению.
11. Организация мониторинга спроса на услугу технологического присоединения.
12. Постановка работы по маркетингу рынка в ОАО «Кубаньэнерго».
13. Подготовка сводной информации по структуре и динамике потребительского спроса и конъюнктуры рынка услуг.
14. Разработка краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной стратегии в области маркетинга.
15. Планирование стратегических показателей функционирования и развития ОАО «Кубаньэнерго» по реализации маркетинговой стратегии.
16. Организация рекламы и стимулирования реализации услуг.
17. Координация взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с ЦУ МРСК, МРСК, ЭСК, ФСК, СО-ЦДУ.

Основные функции и задачи отделов, занимающихся технологическим присоединением:

1. Получение заявок от Центра обслуживания клиентов и их регистрация.
2. Разработка вариантов схем технологического присоединения.
3. Разработка, согласование и внедрение процедур по технологическому присоединению электроустановок потребителей к электрической сети ОАО «Кубаньэнерго», в соответствии с действующей законодательной базой.
4. Координация, методическое руководство и контроль над

деятельностью подразделений (в ФЭС) Общества в части осуществления комплекса мероприятий по технологическому присоединению

5. Подготовка технических условий в соответствии с предложениями службы перспективного развития.

6. Согласование технических условий с техническими службами и другими организациями (ОАО «СО ЕЭС», Ростехнадзором и т.д.) и предоставление их в договорной отдел.

7. Централизованный учет всех технических условий.

8. Формирование отчетности и аналитика по технологическому присоединению.

9. Подготовка необходимой информации для расчета ставки платы за технологическое присоединение.

10. Подготовка договоров (их согласование и подписание).

11. Централизованный учет договоров и ведение базы данных по заключенным и исполненным договорам.

12. Контроль исполнения договоров.

13. Разработка и принятие участия в разработке приказов, указаний, методических рекомендаций по процедуре заключения договоров технологического присоединения и прочих документов правового характера.

14. Формирование отчетности.

15. Контроль над выполнением технических условий.

16. Формирование заключений по проектам электроустановок потребителей.

17. Подготовка и формирование документов о выполнении технических условий.

18. Подготовка Актов технологического присоединения.

19. Подготовка Актов разграничения эксплуатационной ответственности.

20. Подготовка Актов разграничения границы балансовой принадлежности.

21. Централизованный учет и ведение базы данных по исполненным присоединениям.

22. Участие в комиссиях по приемке энергообъектов.

Исполнение обязательств перед заявителями по строительству или реконструкции электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» по договорам технологического присоединения выполняется путем привлечения подрядных организаций. Функции технического надзора за строительством/реконструкцией электрических сетей подрядными организациями выполняет отдел капитального строительства. Общее руководство вопросами технологического присоединения возложено на заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг.

Заявки на технологическое присоединение принимаются в исполнительном аппарате и филиалах ОАО «Кубаньэнерго».

По состоянию на конец 2007 в составе ОАО «Кубаньэнерго» действует один Центр обслуживания клиентов.

В рамках услуги по приему обращений клиентов по технологическим присоединениям перед Центром обслуживания клиентов будет поставлена задача максимально обеспечить удобство обращения клиента в компанию путем сокращения количества контактов клиента с представителями этой компании, а также минимизировать время прохождения заявки от первоначальной стадии процесса технологического присоединения до фактического присоединения энергоустановок потребителей к электрическим сетям.

С момента открытия Центра обслуживания клиентов в филиалах Общества принимаются:

- заявки на присоединение, увеличение мощности существующих или реконструируемых энергоустановок, изменение категории надежности электроснабжения, изменение схем питания электроустановок;
- заявки на продление, переоформление существующих технических условий.

В рамках реализации принципа клиентоориентированного подхода ОАО «Кубаньэнерго»:

- оформлены и защищены в присутствии органов власти и общественности Декларации качества клиентского обслуживания ОАО «Кубаньэнерго»,
- Советом директоров Общества утвержден Стандарт обслуживания клиентов,
- в ОАО «Кубаньэнерго» организована «горячая» телефонная линия.

3.1.5.2. Нормативная база, законодательные акты: федеральные, региональные, другие нормативные документы, применяемые Обществом на подведомственных территориях при осуществлении технологического присоединения.

1. Федеральный Закон от 26.марта.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. № 861 «Об утверждении правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям» с изменениями (Постановление Правительства РФ от 21 марта 2007 г. № 168 «О внесении изменений в некоторые постановления Правительства Российской Федерации по вопросам электроэнергетики»).

3. Постановление Правительства РФ от 31 августа 2006 г. N 530 «Об утверждении правил функционирования розничных рынков электрической

энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» (в ред. Постановлений Правительства РФ от 16.07.2007 N 450, от 29.12.2007 N 951, от 29.12.2007 N 996).

4. Приказ ФСТ РФ от 23 октября 2007 года №277-э/7 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

5. Постановление Правительства РФ от 26 февраля 2004 г. N 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации».

6. Постановление Правительства РФ от 13 февраля 2006 г. N 83 «Об утверждении правил определения и предоставления технических условий подключения объекта капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения».

7. Постановление Правительства РФ от 9 июня 2007 г. N360 «Об утверждении правил заключения и исполнения публичных договоров о подключении к системам коммунальной инфраструктуры».

8. Регламент взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с РСК при осуществлении технологического присоединения.

9. Регламент взаимодействия ОАО «СО ЕЭС» и РСК по подготовке и согласованию технических условий на технологическое присоединение.

Нормативные акты, изданные регулируемыми органами:

1. Решения РЭК-ДЦТ КК от 20.07.2006 №24/2006-Э и №25/2006-Э «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго».

2. Решение РЭК-ДЦТ КК от 07.08.2006 №26/2006-Э «О согласовании максимальной ставки за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго».

3. Приказ РЭК-ДЦТ КК от 10.08.2007 №33/2007-э «О внесении изменений в Решение региональной энергетической комиссии - департамента цен и тарифов Краснодарского края от 07.08.2006 №26/2006-Э «О согласовании максимальной ставки за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго».

4. Приказ РЭК-ДЦТ КК от 18.10.2007 №7/2007 «О внесении изменений в отдельные решения региональной энергетической комиссии - департамента цен и тарифов Краснодарского края».

5. Информационное письмо ФСТ РФ №СН-2410/14 от 13.05.2005 г. «О порядке представления материалов для утверждения платы за присоединение».

6. Государственные и отраслевые стандарты, рабочая документация, строительные нормы и правила.

3.1.5.3. Заявленные в орган регулирования тарифов на текущий год и на следующий год объёмы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение.

Величина платы за технологическое присоединение в соответствии с действующим законодательством устанавливалась РЭК-ДЦТ КК в 2006 году.

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2007 г. и на 2008 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	ОАО "Кубаньэнерго"			
		2007 год			2008 год
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	В настоящее время действует плата, установленная с 22.07.2006г./ Новое тарифное дело формируется.
до 30 кВт включительно	0.4 кВ	28223	2400	1695	
от 30 до 100 кВт включительно		0	3400	2000	
свыше 100 до 750 кВт включительно		-	-	-	
свыше 750 кВт	6-10 кВ	24064	2400	2000	
до 100 кВт включительно		51915	3400	1890,3	
свыше 100 до 750 кВт включительно		68640	6880	1488,2	
свыше 750 кВт	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение			
до 15 кВт включительно					

Примечание: при нехватке мощности в центре питания, недостаточной пропускной способности линий, с потребителем заключается договор возмездного оказания услуг по ставке 11000 руб./кВт в соответствии с решением РЭК-ДЦТ КК от 07.08.2006 №26/2006-Э.

В ОАО «Кубаньэнерго» применяются тарифы, рассчитанные по индивидуальному проекту, вступающие в силу после подписания соответствующего договора с потребителем и утверждения его стоимости РЭК ДЦ и Т Краснодарского края.

3.1.5.4. Отчёт об объёмах спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение.

За 2007г. было принято 12 295 заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» общей мощностью 2 133 436,53 кВт. Из них заключено договоров технологического присоединения 9 245 шт. общей мощностью 561 229,52 кВт, на рассмотрении у Заявителя находятся 749 договор общей мощностью 59990,31 кВт. Выполнено 6 994 присоединений общей мощностью 80 891,72 кВт.

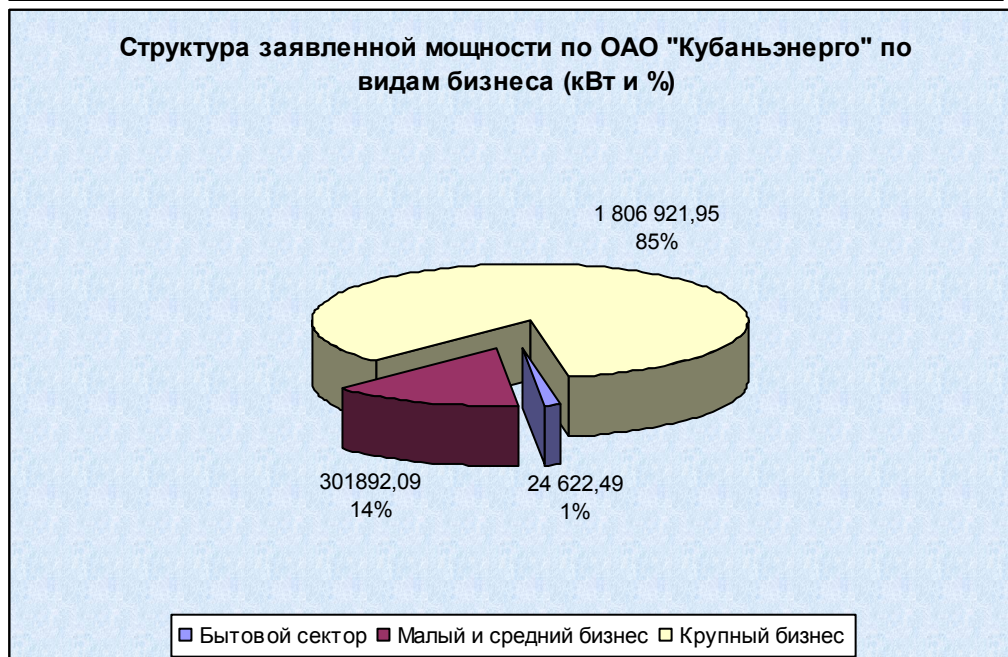
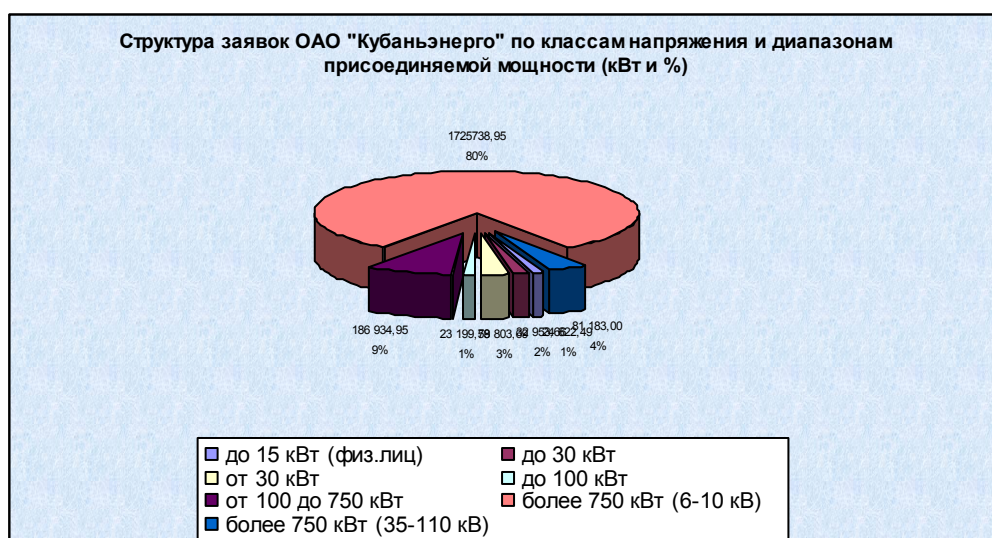
Отчет по договорам на технологическое присоединение ОАО "Кубаньэнерго" за 2007 год.

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде.			Кол-во Договоров ТП на рассмотрении у заказчика			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК	
			шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	По договорам отчётного года		По договорам предыдущих лет		Из договоров отчётного года		Из договоров предыдущих лет		шт	Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП
											шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт			кВА	км
1	до 15 кВт - (физ. лица)	0.4	4892	24 622,49	4048	19 353,24	2 232,85	270	1 273,70	148,50	3724	18 284,98	0	0,00	25	106,75	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00
2	до 30 кВт	0.4	5654	32 953,66	4378	22 683,06	110 561,09	389	1 990,01	8 098,60	2932	15 357,47	0	0,00	36	207,20	0	0,00	0	0,00	6790,00	0,00
3	от 30 кВт	0.4	415	58 803,69	195	20 554,70	183 333,05	29	15 249,70	38 238,85	95	7 165,07	0	0,00	6	419,00	0	0,00	0	0,00	8400,00	0,00
4	до 100 кВт	6-10	452	23 199,79	298	14 634,19	99 670,74	33	1 280,40	9 249,06	162	6 379,40	0	0,00	2	114,00	0	0,00	0	0,00	8400,00	2,66
5	от 100 до 750 кВт	6-10	556	186 934,95	215	70 887,23	654 481,90	20	5 720,50	42 572,92	71	20 843,80	0	0,00	7	2 840,20	0	0,00	17	1219	21220,00	3,36
6	более 750 кВт	6-10	319	1 725 738,95	110	397 117,10	4 480 449,28	8	34 476,00	131 763,65	9	10 861,00	0	0,00	14	113 572,80	0	0,00	303	69129	118400,00	18,82
7	более 750 кВт	35-110	7	81 183,00	1	16 000,00	100,00	0	0,00	0,00	1	2 000,00	1	2 000,00	0	0,00	0	0,00	160	158297	4790,00	1,76
	ВСЕГО		12295	2 133 436,53	9245	561 229,52	5 530 828,91	749	59 990,31	230 071,58	6994	80 891,72	1	2 000,00	90	117 259,95	0	0,00	480	228645	168000,00	26,6

3.1.5.5. Анализ структуры заявок по отраслям, мощностям, классам напряжений в графическом (табличном) отображении.

Структура заявок по мощностям и классам напряжения.

Наименование категорий присоединения	U, кВ	Кол-во поданных заявок на ТП (принятых в работу)	
		ОАО "Кубаньэнерго"	
		шт.	на общую мощность (N) кВт
до 15 кВт (физ. лица)	0,38	4 892	24 622,49
до 30 кВт	0,38	5 654	32 953,66
от 30 кВт	0,38	415	58 803,69
до 100 кВт	6-10	452	23 199,79
от 100 до 750 кВт	6-10	556	186 934,95
более 750 кВт (6-10 кВ)	6-10	319	1725738,95
более 750 кВт (35-110 кВ)	35-110	7	81 183,00
В С Е Г О		12 295	2133436,53

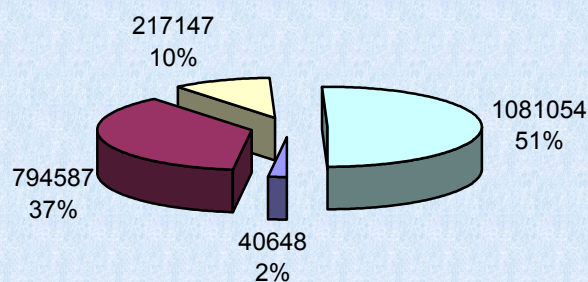


Структура заявок по отраслям

Наименование категории потребителя	Кол-во поданных заявок на ТП (принятых в работу)	
	ОАО "Кубаньэнерго"	
	Шт	на общую мощность (N) кВт

Жилищно-коммунальное хозяйство	4924	40648
Строительство	421	794587
Промышленность	54	217147
Прочие	6896	1081054
В С Е Г О	12295	2133437

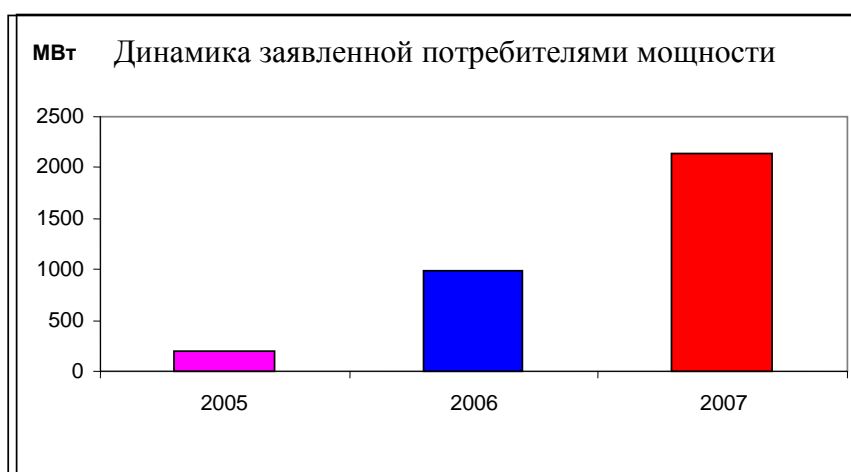
Структура заявленной мощности по ОАО "Кубаньэнерго" по отраслям (кВт и %)



■ Жилищно-коммунальное хозяйство ■ Строительство ■ Промышленность ■ Прочие

Фактический спрос мощности и заключенных договоров присое

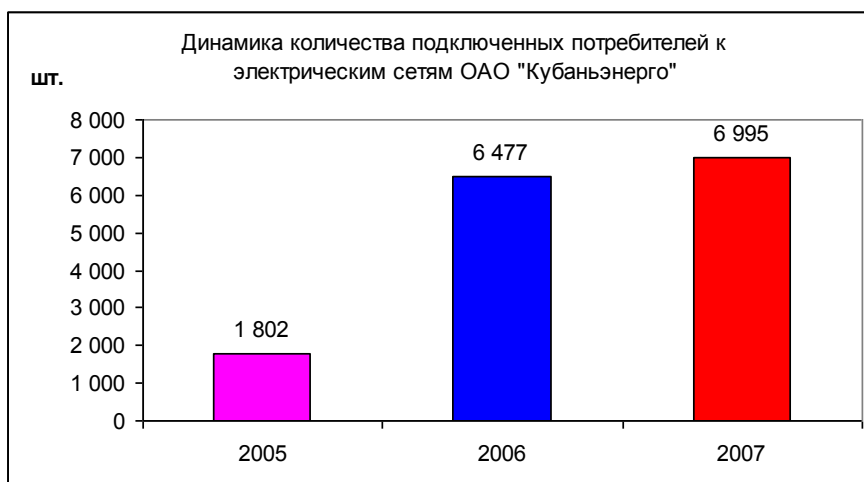
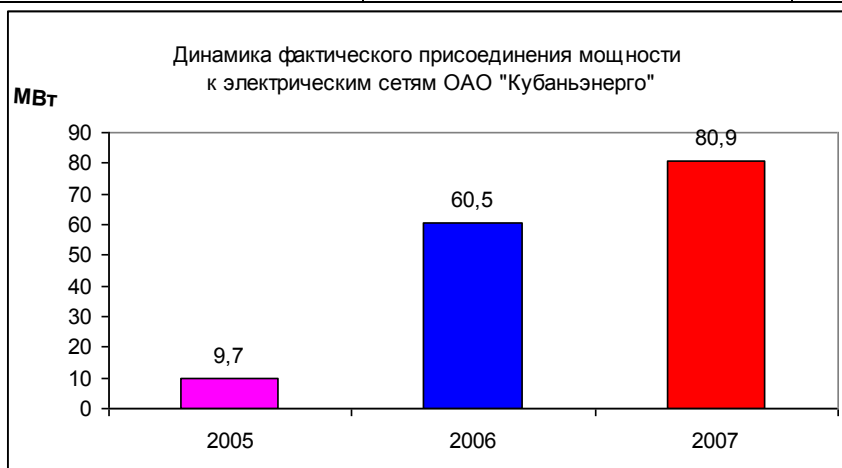
ОАО "Кубаньэнерго"	ЗАЯВКИ		ЗАКЛЮЧЕНО ДО	
	Количество	Мощность	Количество	
	Шт	МВт	Шт	
2005	6 937	196	4 491	
2006	9 600	979	8 104	517
2007	12 295	2 133	9 245	561





Объемы фактических присоединений к электрическим сетям Общества:

ОАО "Кубаньэнерго"	ФАКТИЧЕСКИ ПОДКЛЮЧЕНО ПОТРЕБИТЕЛЕЙ	
	Количество	Мощность
	Шт	МВт
2005	1 802	9,7
2006	6 477	60,5
2007	6 995	80,9



3.1.5.6. Информация об исполнении соглашения с Администрацией Краснодарского края для обеспечения перспективного присоединения

потребителей (по объектам, включенным в соглашение, где источник - плата за технологическое присоединение).

Между Администрацией Краснодарского края и ОАО РАО «ЕЭС России» заключено «Соглашение о взаимодействии при реализации мероприятий по обеспечению надёжного электроснабжения и созданию условий по присоединению к электрическим сетям потребителей Краснодарского Края» от 13.02.2007 года № 13.

В рамках Соглашения реализуется Программа первоочередных мер по развитию электрических сетей 110 кВ и ниже ОАО «Кубаньэнерго», включающая 68 объектов (строительство 7-ми ПС 110кВ и 10 км ВЛ 35 кВ, реконструкция 36-ти ПС 110-35 кВ и 39,5 км ВЛ 110-35 кВ, а также 40 км КЛ 6-10 кВ. Также предусмотрено 18 мероприятий по восстановлению и установке источников реактивной мощности на ПС 110 кВ). Общий объем капитальных вложений предусмотрен в размере 5 758, 64 млн. рублей, в т.ч. на новое строительство - 2 143,0 млн. рублей, на ТПиР - 3 615,64 млн. рублей.

Ввод трансформаторной мощности по Программе составит 1717,3 МВА, в том числе в 2006 г. – 65 МВА, в 2007г. – 194 МВА, в 2008 г. -1458,3 МВА.

По оперативным данным за 12 мес. 2007г. освоение по объектам Соглашения составило 105,9 % от годового плана.

Реализация всего объема предусмотренных Соглашением мер создает благоприятные условия в особо энергодефицитных районах края для присоединения всех категорий заявителей, при этом особое внимание и содействие уделяется объектам строящихся жилых микрорайонов.

3.1.5.7. Информация о реализуемых программах технологического присоединения строящихся объектов в регионе.

3.1.5.7.1. Пилотные проекты развития предприятий строительных материалов, изделий и конструкций.

В зоне ответственности ОАО «Кубаньэнерго» реализуются следующие пилотные проекты развития предприятий строительных материалов, изделий и конструкций:

- строительство базы стройиндустрии, включающей завод по производству газобетона, завод по производству силикатных изделий, завод по производству сухих строительных смесей; (г. Усть-Лабинск, Краснодарский край);
- строительство технологической линии по производству цемента (ОАО «Верхнебаканский цементный завод», Новороссийский р-н, Краснодарский край).

3.1.5.7.2. Проект по строительству базы стройиндустрии в г. Усть-Лабинске ЗАО «Главстрой-Усть-Лабинск».

Заявка на технологическое присоединение на мощность 3000 кВт »№ 21200-07-000753 представлена в ОАО «Кубаньэнерго 06.11.2007.

Технологическое присоединение «Базы стройиндустрии в г. Усть-Лабинске» ЗАО «Главстрой - Усть-Лабинск » (1,2,3 очередь) к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» будет производиться по индивидуальному тарифу с установлением РЭК ДЦиТ Краснодарского края индивидуальной платы по договору технологического присоединения. 25.01.2008 договор был передан заявителю на подписание с ценой по договору в размере авансового платежа за

разработку и выдачу технических условий. На сегодняшний подписанный заявителем договор в ОАО «Кубаньэнерго» не представлен.

Целью деятельности по технологическому присоединению ОАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время является обеспечение потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергомощностях, переход на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижение единства общих интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям. Реализация мероприятий Соглашения о взаимодействии Администрации Краснодарского края и ОАО РАО «ЕЭС России», основным источником финансирования которых является плата за технологическое присоединение, позволит создать благоприятные условия для развития санаторно-курортных зон Краснодарского края и Сочинского района в частности. Более трети новых мощностей будет введено именно в этом энергорайоне, что, безусловно, способствует строительству объектов, сопутствующих олимпийской инфраструктуре в преддверии проведения Олимпийских игр 2014 года. В период 2008-2009 года будет выполнена основная работа по покрытию существующего дефицита электрической мощности и создания базовой инфраструктуры для строительства олимпийских объектов. Кроме того, приоритетными направлениями деятельности по технологическому присоединению будут являться такие проекты как создание и развитие игровой зоны (граница Краснодарского края и Ростовской области), развитие промышленных зон (Лабинская, Армавирская, Туапсинская, Новороссийская зоны) и ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах – Краснодар, Новороссийск, Туапсе, Большой Сочи), развитие особых экономических зон на территории Черноморского побережья («Благовещенская» и «Высокий берег» в районе г-к. Анапа, «Криница - Архипо-Осиповка» в районе пос. Архипо-Осиповка, «Агрия» в районе пос. Агой, «Малый Ахун» в районе пос. Хоста).

3.1.5.7.3. Проект по строительству цементного завода в поселке Верхнебаканский г. Новороссийск.

На основании заявки от 25.02.2003г. № 01/152 ОАО «Верхнебаканский цементный завод» ОАО «Кубаньэнерго» были выданы предварительные технические условия № 201-53-11/3 от 28.03.2003г. на электроснабжение реконструируемого Верхнебаканского цементного завода в пос. Верхнебаканский г. Новороссийска.

Максимальная электрическая нагрузка – 11615 кВт. (1,2 категории надежности электроснабжения).

По данным техническим условиям не было разработано технико-экономического обоснования и не представлялось на согласование в ОАО «Кубаньэнерго».

26.07.2007г. поступила заявка № 17/741 от 18.07.2007г. с необходимыми материалами от заказчика, 27.08.2007г. были выданы предварительные технические условия №201-53-11/5 на разработку технико-экономического обоснования электроснабжения реконструируемого Верхнебаканского цементного завода в пос. Верхнебаканский г. Новороссийска.

3.1.6. Передающие мощности.

Протяженность высоковольтных линий (ВЛ) и кабельных линий (КЛ) напряжением 0,4-220 кВ (по цепям).

Наименование	Протяженность ВЛ и КЛ (км) по состоянию на:		
	01.01.2006	01.01.2007	01.01.2008
ВЛ 500 кВ	125,5	-	-
ВЛ 220 кВ	1821,7	76,1	76,1
ВЛ 110 кВ	6006,3	6003,6	6005,3
ВЛ 35 кВ	7749,9	7750	7763,7
ВЛ 10 кВ	31438,3	31373,9	31284,6
ВЛ 6 кВ	1356,3	1319,8	1339,6
ВЛ 0,4 кВ	41245,8	41114	41033,1
Всего ВЛ	89743,8	87637,8	87502,4
КЛ 10 кВ	623	625,6	667,7
КЛ 6 кВ	491,4	460,6	461,1
КЛ 0,4 кВ	649,3	460,7	464,3
Всего КЛ	1763,7	1546,9	1593,1

Количество понизительных подстанций (ПС) и мощность силовых трансформаторов:

Наименование	на 01.01.2006		на 01.01.2007		на 01.01.2008	
	Кол., ПС	Мощность транс-ров, МВА	Кол., ПС	Мощность транс-ров, МВА	Кол., ПС	Мощность транс-ров, МВА
ПС 220 кВ	17	3137,6	-	-	-	-
ПС 110 кВ	207	5199,1	207	5244,1	207	5316,6
ПС 35/6-10 кВ	500	2239,9	515	2276,1	515	2305,3
Всего ПС 35-220 кВ	724	10576,6	722	7520,19	722	7621,9
ТП 6-35/0,4 кВ	21698	3992,45	21708	3995,1	21762	4056,8

3.1.7. Ремонтная деятельность.

3.1.7.1. Плановые объемы ремонтов, определенные ремонтной программой 2007 года.

Ремонтная программа 2007 года выполнена более чем на 100 %:

Наименование	Ед. изм.	РСК		% выполнения от годового плана
		План 2007 года	Факт 2007 года	
ПС 35 - 110 кВ	шт.	75	76	101,3
ТП 10 / 0,4 кВ	шт.	758	871	114,9
МВ 35 - 110 кВ	шт.	218	240	110,0
ВЛ - 110 кВ	км	1 130,7	1 172,19	103,0
ВЛ - 35 кВ	км	1 041,2	1 049,74	100,8
ВЛ - 10 кВ	км	743,2	855,2	115,0
ВЛ - 0,4 кВ	км	749,3	886,06	118,2
Расчистка трассы	га	624,74	718,45	115,0

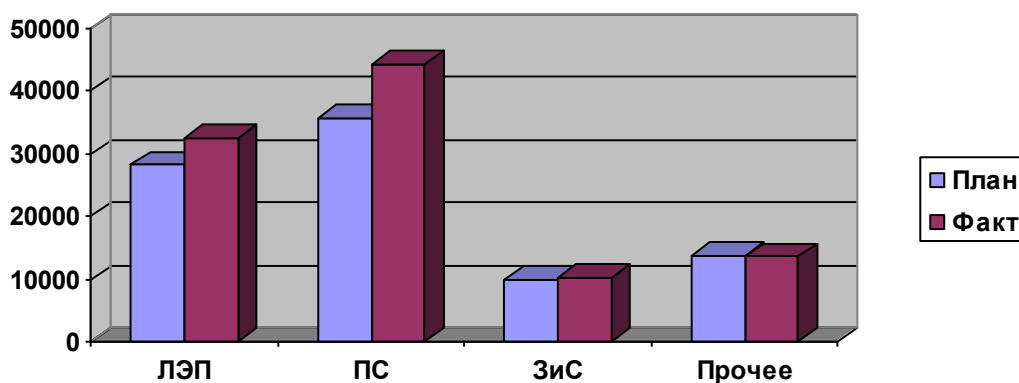
3.1.7.2. Распределение лимитов затрат, выделенных на ремонтную деятельность 2007 года по технологическим направлениям.

Лимиты затрат, выделенные на ремонтную деятельность (без учета ФОТ и ЕСН) распределены и освоены следующим образом:

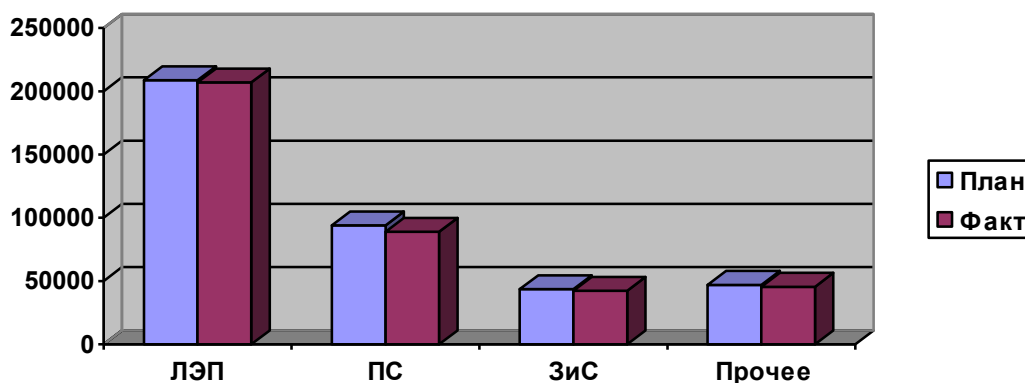
Наименование	План 2007 года, тыс. руб.			Факт 2007 года, тыс. руб.			% выполнения от годового плана
	Итого	в том числе		Итого	в том числе		
		Хозспособ	Подряд		Хозспособ	Подряд	
Итого за 2007 год	480 826,77	87 577,58	393 249,20	484 107,13	100 441,27	383 665,86	101,0

в том числе:							
ЛЭП	236 889,03	28 189,36	208 699,67	239 519,12	32 499,37	207 019,75	101,1
Оборудование ПС	129 714,72	35 742,4	93 972,3	133 180,86	44 337,66	88 843,21	102,6
Здания и сооружения	53 579,06	10 012,03	43 567,03	52 399,57	10 069,52	42 330,04	97,8
Прочие объекты	60 643,99	13 633,79	47 010,2	59 007,58	13 534,71	45 472,87	97,3

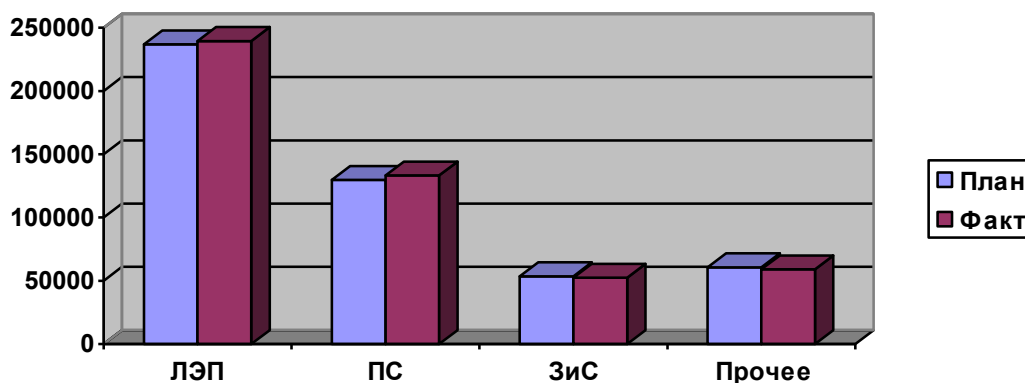
Распределение и освоение лимитов затрат, выделенных в 2007 году на выполнение ремонтных работ хозяйственным способом по основным технологическим направлениям:



Распределение и освоение лимитов затрат, выделенных в 2007 году на выполнение ремонтных работ подрядным способом по основным технологическим направлениям.



Распределение и освоение лимитов затрат, выделенных на ремонтную деятельность 2007 года по основным технологическим направлениям.



3.1.7.3. Освоение средств ремонтного фонда.

	План	Факт	%
--	------	------	---

	Хоз. способ	Подряд	Итого	Хоз. способ	Подряд	Итого	
2005 год	57 261,80	733 287,20	790 549,00	56 850,60	748 472,6	805 323,20	101,9
2006 год	61 443,16	374 050,99	435 494,15	62 402,99	377 301,19	439 704,18	101,0
2007 год	87 577,58	393 249,20	480 826,77	100 441,27	383 665,86	484 107,13	101,0

В 2006, 2007 годах наблюдается резкое снижение плановых лимитов затрат, отведенных на выполнение запланированных ремонтных работ. Столь значительное сокращение лимитов (около 39,18 % 2007 года по отношению к 2005 году) обусловлено реорганизацией Общества в части выделения объектов генерации, оборудования ПС и ВЛ-220 кВ из состава Общества.

3.1.7.4. Внедрение новых технологий и оборудования, осуществляемое в целях реализации технической политики.

Одним из основных направлений реализации технической политики Общества является внедрение современного высокотехнологичного оборудования, обеспечивающего повышение технического уровня, эффективности, надежности и безопасности энергетического производства.

В течение 2007 года в Обществе впервые были реализованы мероприятия по монтажу на ВЛ 110 кВ провода марки AERO-Z, устойчивого к обледенению и снегоналипанию, с использованием линейной арматуры спирального типа (ВЛ 110 кВ «Шепси – Туапсе тяговая»).

Продолжались работы по установке вакуумных и элегазовых выключателей повышенной надежности (ПС 110 кВ «Сочи», «Темрюк», «Вознесенская», ПС 35 кВ «Егерухай»). Внедрены новые типы аппаратуры каналов связи, телемеханики, сбора и передачи информации.

3.1.8. Сведения о выполнении мероприятий по сертификации электрической энергии в отчетном году.

В соответствии с требованиями законодательства РФ и решениями органов управления ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» в 2006 году ОАО «Кубаньэнерго» была развернута деятельность по сертификации электрической энергии в электрических сетях общего назначения: разработаны и согласованы с Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору планы-графики сертификационных работ, заключен договор с ООО «Стройгазинжиниринг» общей стоимостью 240 млн. руб. на проведение сертификации качества электроэнергии 714 центров питания (далее по тексту - ЦП).

В 2006 году были запланированы и проведены работы по сертификации качества электроэнергии в 105 ЦП. По результатам проведенных работ было сертифицировано 89 ЦП, на которые выдано 3 сертификата соответствия. Не прошли сертификацию 16 ЦП. По центрам питания, не прошедшим сертификацию, получены рекомендации по выполнению корректирующих мероприятий со сроком исполнения 4 кв. 2011 года. По итогам работ по сертификации качества электроэнергии в 2006 году было предъявлено к оплате и оплачено 37,7 млн. руб., дебиторской задолженности не было.

В 2007 году были запланированы работы по сертификации качества электроэнергии на 609 ЦП, проведены на 564 ЦП (в соответствии с согласованным Ростехнадзором планом-графиком сертификация 45 ЦП филиала

Общества «Сочинские электрические сети», реконструируемых в связи с подготовкой к проведению в 2014 г. Олимпиады, будет произведена в 4 кв. 2011 года). По результатам проведенных работ было сертифицировано 260 ЦП, на которые выдано 5 сертификатов соответствия. Не прошли сертификацию 304 ЦП. По центрам питания, не прошедшим сертификацию, получены рекомендации по выполнению корректирующих мероприятий со сроком исполнения 4 кв. 2012 года. По итогам работ по сертификации в 2007 году к 31.12.2007 г. было предъявлено к оплате 164,9 млн. руб., оплачено 130,8 млн. руб., дебиторской задолженности нет, кредиторская задолженность составила 34,1 млн. руб.

Итоги деятельности по сертификации качества электроэнергии в 2007 году и нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2008:

Отчетный период	Общее количество ЦП, подлежащих сертификации, шт.	Выполнение плана-графика				Выполнение финансовых обязательств по договору сертификации		
		Кол-во ЦП, подлежащих сертификации в отчетный период, шт.	Кол-во ЦП сертифицированных в отчетный период, шт.	Кол-во ЦП, не прошедших сертификацию, шт.	Кол-во выданных сертификатов, шт.	Предъявлено к оплате в текущем периоде, тыс. руб.	Оплачено в текущем периоде, тыс. руб.	Наличие дебиторской задолженности по договору сертификации, тыс. руб.
По итогам работы за 2007 г.	714	564	260	304	5	164 887, 4	130 798, 8	-34 088, 6
Нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2008 ⁵		669	349	320	8	202 622,8	168 534,2	-34 088,6 ⁶

⁵ За период с момента начала реализации работ по сертификации.

⁶ Кредиторская задолженность Общества в сумме 34 088,6 тыс. руб. погашена 13.02.2008.

4. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.

4.1. Основные положения учетной политики Общества. Методы и политика бухгалтерского учета, принятые в Обществе. Методы оценки активов.

Бухгалтерский отчет Общества формируется исходя из действующих в Российской Федерации правил и стандартов бухгалтерского учета и отчетности:

- Федерального закона от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ "О бухгалтерском учете";
- Положения по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" ПБУ 1/98, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 9 декабря 1998 года № 60н.;
- Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29 июля 1998 г. № 34 н.;
- Указаний о порядке составления и представления бухгалтерской отчетности, утвержденных Приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 22 июля 2003 г. № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организации».

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина РФ от 30.03.01 №26н. Активы, в отношении которых выполняется условия п.4 данного положения и стоимость которых не превышает 10 000 рублей за единицу, учитываются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов, и подлежат списанию равномерно в течение периода, к которому они относятся.

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам, на выплату ежегодного вознаграждения за выслугу лет, на выплату вознаграждения по итогам работы за год, на ремонт и прочие резервы на покрытие иных непредвиденных затрат не создаются.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей налогообложения в том отчетном (налоговом периоде), в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг), имущественных прав (метод начисления).

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/98, утвержденным приказом Минфина от 09.12.1998 года № 60н, в ОАО «Кубаньэнерго» сформирована учетная политика предприятия, в которой утверждены методы оценки активов (основных средств, финансовых вложений, материальных запасов и пр.). При разработке методов оценки активов использовались Положения по бухгалтерскому учету в РФ (ПБУ), регулирующие вопросы учета и отчетности. Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

4.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании за последние 3 года.

4.2.1. Анализ финансовых результатов деятельности Общества.

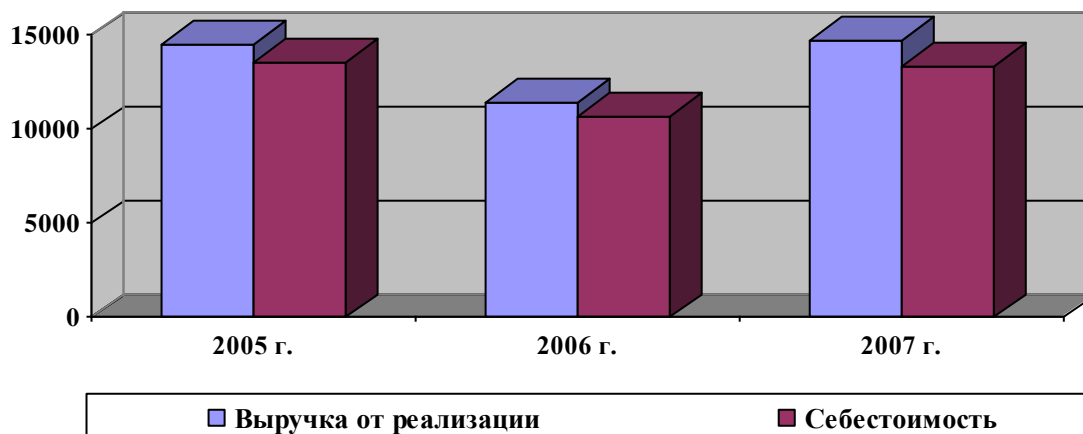
В отчетном году Общество выполнило бизнес-план и задание по чистой прибыли, которая составила 365,7 млн. руб., в том числе:

- в 1-м полугодии отчетного года убыток в размере 148,9 млн. руб.,
- во 2-м полугодии – прибыль в размере 514,7 млн. руб.

Фактическая валовая прибыль Общества в отчетном году на 7 млн. руб. меньше плановой величины за счет увеличения объема выручки на 798,7 тыс. руб. при одновременном росте затрат на 805,8 тыс. руб..

Динамика показателей, формирующих финансовый результат Общества:
(млн. руб.)

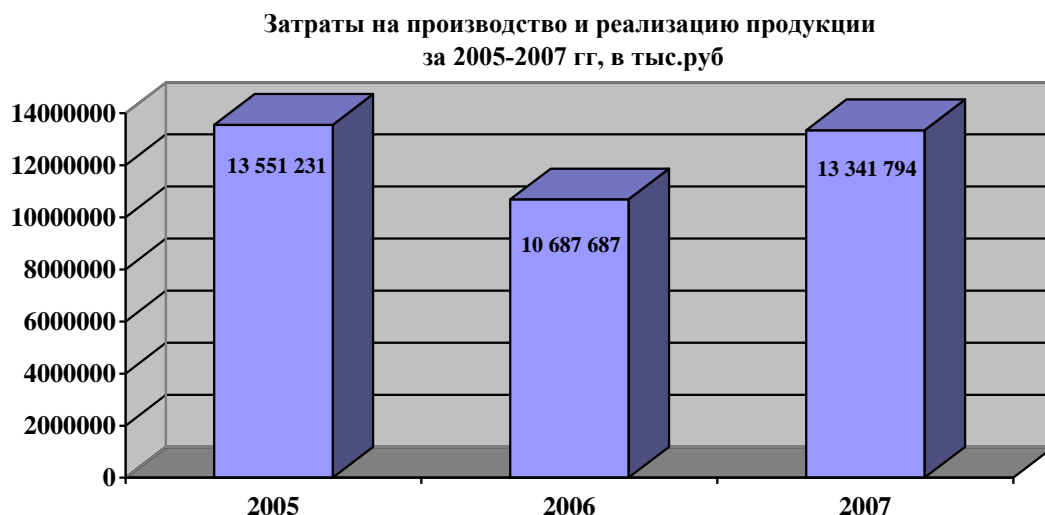
Наименование показателя	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Выручка от реализации	14488,60	11485,80	14712,10
Себестоимость	13551,20	10687,70	13341,79
Прибыль от реализации	937,40	798,10	1370,30
Прибыль до налогообложения	430,00	332,70	664,21
Чистая прибыль	456,90	66,30	365,70



Динамика издержек:

№ п/п	Затраты на производство и реализацию продукции	тыс. руб.	темп роста, %	
			2007/2005	2007/2006
1	2005 год	13 551 230,60	98,5	124,8
2	2006 год	10 687 686,70		

3	2007 год	13 341 794,16		
---	----------	---------------	--	--



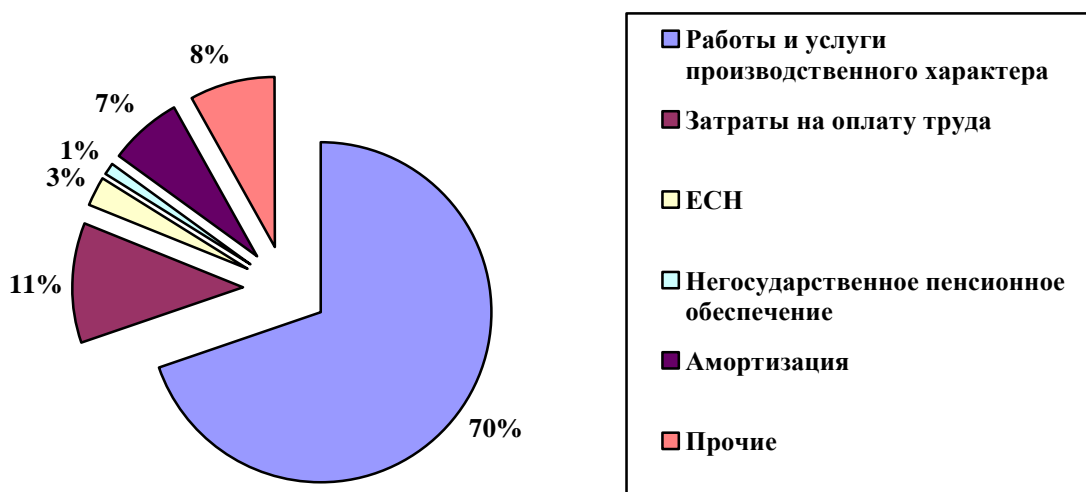
Существенное снижение себестоимости в 2006 году по сравнению с 2005 годом объясняется изменением структуры издержек в связи с реорганизацией компании.

Рост себестоимости 2007 года по сравнению с предыдущим обусловлен существенным увеличением расходов по услугам сетевых компаний по передаче электроэнергии в связи с введением котлового тарифа на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям для потребителей услуг на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, установленного Приказом РЭК-ДЦТ КК от 20.12.2006 №64/2006-Э.

Подробные сведения о структуре затрат ОАО "Кубаньэнерго", тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи затрат	2005	2006	2007
1.	Материальные затраты	6 175 580,4	5 855 560,7	3 785 381,2
	в т.ч.			
1.1.	Покупная энергия на компенсацию потерь	5 877 903,0	5 524 574,4	3 379 251,8
1.2.	Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	24 024,0	25 996,7	40 447,8
1.3.	Сырье и материалы	273 653,4	304 989,6	365 681,5
2.	Работы и услуги производственного характера	1 450 062,4	1 985 490,2	6 669 236,2
2.1.	Услуги сетевых компаний по передаче э/э	678 292,2	1 524 697,5	1 862 794,6
3.	Затраты на оплату труда	1 244 584,5	1 266 940,9	1 085 743,1
4.	ЕСН	295 415,3	291 935,9	253 753,9
5.	Негосударственное пенсионное обеспечение	6 000,0	16 980,0	103 461,0
6.	Амортизация	630 442,6	548 320,0	676 084,6
7.	Прочие	3 749 145,4	722 459,0	768 134,0
	в т.ч.			
7.1.	Оплата услуг сторонних организаций	1 037 511,4	723 642,1	340 601,0
7.2.	Расходы на страхование	63 827,4	22 017,8	78 981,2
7.3.	Налоги и сборы	267 455,3	102 983,2	90 491,3
8.	Затраты на производство и реализацию продукции	13 551 230,6	10 687 686,7	13 341 794,2

Структура затрат ОАО "Кубаньэнерго" в 2007 году

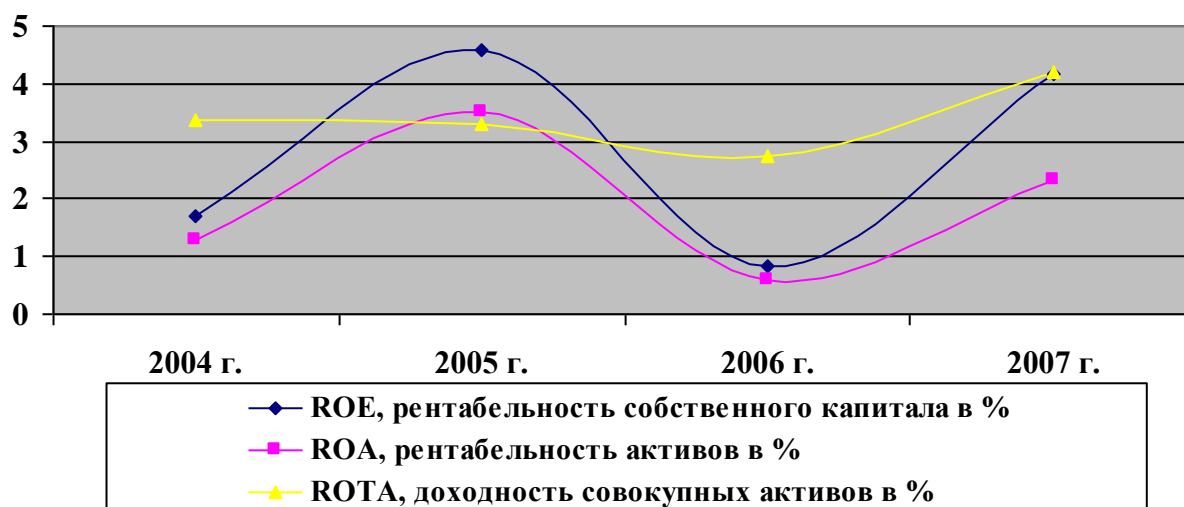


4.2.2. Анализ финансового состояния Общества.

4.2.2.1. Ключевые показатели эффективности (КПЭ).

Основные результаты деятельности ОАО «Кубаньэнерго» за отчётный период характеризуются следующей динамикой выполнения заданий по достижению ключевых показателей эффективности:

Доходность собственного капитала (ROE). По итогам 2007 года показатель составил 4,18% при плане 4,17 %.



4.2.2.2. Соотношение собственных и заемных средств.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств показывает зависимость Общества от заемных источников финансирования деятельности. Оптимальным значением показателя является 0,5. В 2007 году значение данного показателя у ОАО «Кубаньэнерго» соответствует оптимальному:

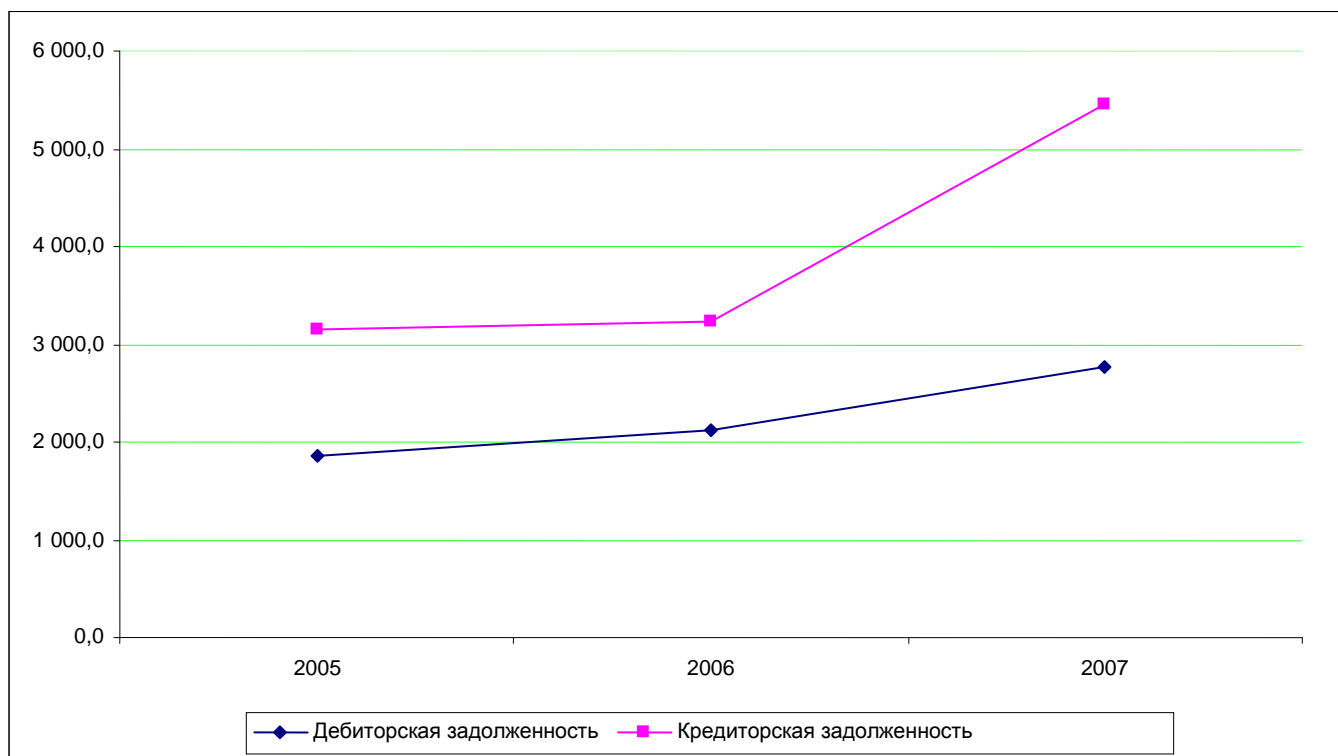
2005 год	2006 год	2007 год
0,3	0,45	0,5

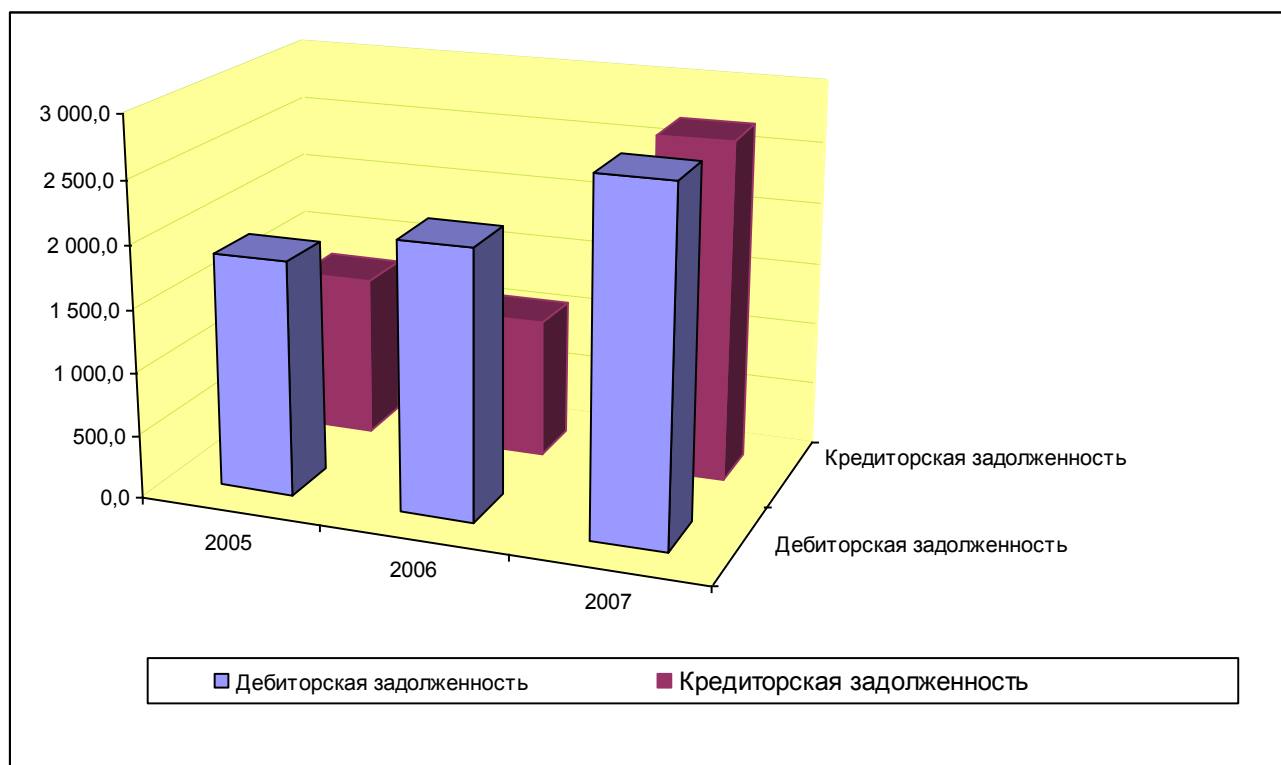
4.2.2.3. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности, млн. руб.

Динамика дебиторской и кредиторской задолженности, млн. руб.

Показатель	31.12.05	31.12.06	31.12.07
Дебиторская задолженность	1 867	2 130	2 759
Кредиторская задолженность	1 294	1 107	2 705

(без кредитов)			
Кредиторская задолженность (с кредитами)	2 979	3 170	7 334
Превышение кредиторской задолженности <i>с учетом кредитов</i> над дебиторской задолженностью	1,60	1,49	2,66
Превышение кредиторской задолженности <i>без учета кредитов</i> над дебиторской задолженностью	0,69	0,52	0,98





Общий объем дебиторской задолженности за 12 месяцев 2007г. увеличился на 629,0 млн. руб. или 29,5% и составил 2 758,8 млн. руб. По состоянию на 31.12.2007г. дебиторская задолженность составила 2 758,8 млн. руб., в том числе просроченная 478,2 млн. руб. или 17,3 %. Увеличение дебиторской задолженности произошло за счет:

- увеличения краткосрочной задолженности «покупателей и заказчиков» на сумму 635,1 млн. руб. или 30,4%.

- увеличения «авансов выданных»: «строительным организациям» на сумму 162,1 млн. руб. или 122,2% в связи с выполнением Инвестиционной программы 2007г.; «поставщикам услуг» на сумму 86,2 млн. руб. или 58,4%.

Основные дебиторы ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2007г.

(млн. руб.):

Контрагент	Характеристика дебиторской задолженности	Дебиторская задолженность на 31.12.2007
ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Услуги по передаче электрической энергии	501,7
ОАО «НЭСК»	Услуги по передаче электрической энергии	226,0
ОАО «ФСК ЕЭС»	Авансы под оказание услуг	133,6
ОАО «Средневожск-сельэлектросетьстрой»	Авансы подрядчикам за выполненные СМР	69,7
ООО «Кубаньстройэнерго»	Авансы подрядчикам за выполненные СМР	62,0
ООО «Гелиос»	Технологическое присоединение	51,9
ЗАО «ЭнергоТрансСтрой»	Авансы поставщикам основных средств, оборудования	44,7
МУП Майкопские Горэлектросети	Услуги по передаче электрической энергии	33,2

Общая кредиторская задолженность, согласно бухгалтерскому балансу на 31.12.2007г. составила 7 333,5 млн. руб., увеличившись за 12 месяцев 2007г. на

4 164, 1 млн. руб. или на 131,4%. Наибольшую долю в структуре общей кредиторской задолженности занимает задолженность по авансам полученным, составившая на конец отчетного года 1 168,2 млн. руб., а также - по привлеченным кредитным ресурсам, увеличившимся за 12 месяцев 2007 года на 2 461,7 млн. руб.

4.2.2.4. Анализ ликвидности Общества и источников дополнительного финансирования текущей и долгосрочной деятельности.

Анализ ликвидности Общества:

Показатель	2005 г.		2006 г.		2007 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,49	0,33	0,07	0,04	0,29	0,20
Коэффициент срочной ликвидности	3,37	1,98	0,78	0,88	1,69	1,07
Коэффициент текущей ликвидности	4,72	2,79	1,08	1,20	2,37	1,4
Коэффициент финансовой независимости	0,79	0,77	0,69	0,69	0,61	0,53

Показатели ликвидности на конец отчетного периода снизились в результате получения Обществом авансов от технологического присоединения на сумму 961,7 млн. руб. (в 5,7 раз больше, чем планировалось).

За счет большой капитализации активов Общества коэффициент финансовой независимости значительных изменений не претерпел. Данный показатель не должен быть ниже 0,5.

Величина показателя EBITDA, характеризующая свободный денежный поток, составила на конец отчетного года 1 586 113 тыс. руб.

Источники дополнительного финансирования текущей и долгосрочной деятельности Общества:

Основными источниками дополнительного финансирования текущей и долгосрочной деятельности Общества в 2007 году являлись кредиты банков и займы.

В отчетном году Обществом привлечено заемных средств на общую сумму 10 465 109 тыс. рублей, в том числе:

- краткосрочных кредитов - 6 241 900 тыс. рублей,
- долгосрочных кредитов и займов - 4 223 209 тыс. рублей, в том числе 3 000 000 тыс. рублей – облигационный заём.

На финансирование инвестиционной деятельности и технологические присоединения было направлено заёмных средств на общую сумму 2 551 500 тыс. рублей.

На финансирование текущей деятельности за счет краткосрочных кредитов банков направлено 6 241 900 тыс. рублей в связи с образованием дебиторской задолженности и неравномерным поступлением платежей от сбытовых компаний.

Ссудная задолженность по краткосрочным кредитам на конец 2007г. составила 616 000 тыс. рублей, по долгосрочным кредитам и займам – 3 908 143 тыс. рублей.

В течение 2007г. в кредитном портфеле Общества произошли следующие изменения:

- оптимизация краткосрочных пассивов в связи с выпуском и размещением облигационного займа во 2 полугодии 2007г.,

- увеличение доли долгосрочных кредитов и займов в общей структуре пассивов:

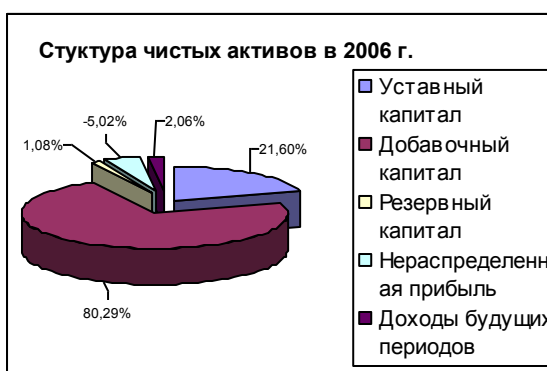
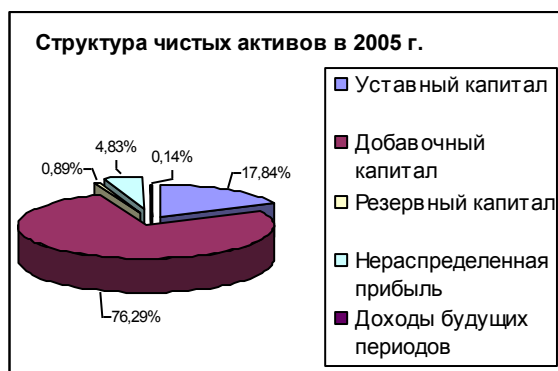
	ссудная задолженность на 01.01.2007, тыс. руб.	доля в общей задолженн ости, %	ссудная задолженность на 01.01.2008, тыс. руб.	доля в общей задолжен ности, %
Долгосрочные обязательства	502 470	24,36	3 908 143	86,38
кредиты	386 609	18,74	700 000	15,47
займы	115 861	5,62	3 208 143	70,91
Краткосрочные обязательства	1 559 941	75,64	616 000	13,62
кредиты	1 559 941	75,64	616 000	13,62
ИТОГО	2 062 411	100,0 %	4 524 143	100,0

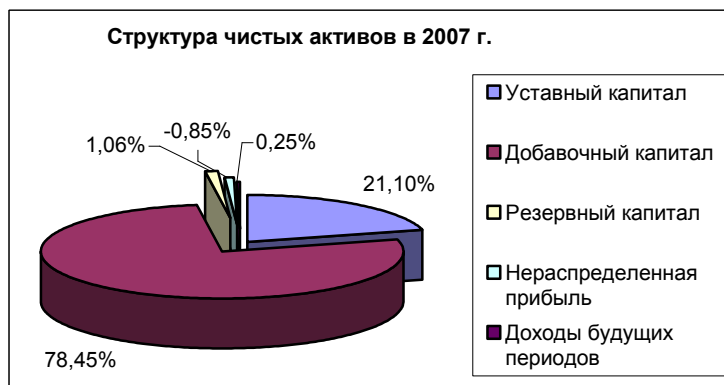
4.2.2.5. Анализ структуры и динамики чистых активов за последние 3 года.

(млн. руб.)

Показатель	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Чистые активы, всего	10 015,4	8 274,0	8 467,8
в том числе:			
Уставный капитал	1 786,9	1 786,9	1 786,9
Добавочный капитал	7 641,2	6 643,2	6 643,2
Резервный капитал	89,4	89,4	89,4
Нераспределенная прибыль	483,9	- 415,7	- 72,4
Доходы будущих периодов	14,0	170,2	20,7

В 2007 году по сравнению с 2006 годом достигнут рост чистых активов, их снижение в сравнении с 2005 годом обусловлено в основном снижением величины добавочного капитала по причине реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» путём выделения из него ОАО «Кубанская генерирующая компания», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Кубаньэнергосбыт».





4.3. Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2007 год.

См. [приложение 1](#).

4.4. Заключение Аудитора.

См. [приложение 2](#).

5. Распределение прибыли и дивидендная политика.

5.1. Дивидендная политика Общества. Информация о выплате дивидендов акционерам.

Дивидендная политика понимается Обществом как система отношений и принципов по определению размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты, а также по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества, его капитализации и акционерной стоимости.

Общество стремится наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

В целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества, 03.12.2006 Совет директоров ОАО «Кубаньэнерго» утвердил Положение о дивидендной политике (протокол № 25/2006).

Информация о выплате ОАО «Кубаньэнерго» дивидендов акционерам:

№ п/п	Отчетный период (год, квартал)	Размер объявленных (начисленных) дивидендов (в расчете на одну обыкновенную акцию / по всем обыкновенным акциям), руб.	Курсовая стоимость 1 акции Общества по состоянию на 31 декабря года, за который выплачивались дивиденды, руб.	Дата и номер протокола собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.	Причины выплаты объявленных (начисленных) дивидендов не в полном объеме
1	1997 год	0,600 / 2 144 332	23,73	№ 6 от 22.05.1998	60 дней	денежные средства	531 258	Тяжелое финансовое состояние Общества
2	1998 год	0,170 / 3 037 804	26,72	№ 7 от 22.05.1999	60 дней	денежные средства	1 943 137	Тяжелое финансовое состояние Общества
3	1999 год	-	-	Решение о выплате дивидендов не принималось	-	-	2 403 286	Выплачено акционерам по долгам Общества за прошлые годы
4	2000 год	1, 570 / 28 055 021	59,98	№ 9 от 15.06.2001	60 дней	денежные средства	15 131 103	Тяжелое финансовое состояние Общества
5	2001 год	2,44 / 43 708 650	69,04	№ 11 от 14.06.2002	60 дней	денежные средства	56 885 824	Выплачено акционерам по долгам Общества за прошлые годы
6	2002 год	0,56 / 10 006 000	116,34	№ 12 от 11.06.2003	60 дней	денежные средства	10 099 173	-
7	2003 год	-	-	Решение о выплате дивидендов не принималось	-	-	-	-
8	2004 год	-	-	Решение о выплате дивидендов не принималось	-	-	-	-
9	2005 год	4,476917 / 80 000 000	780	№ 18 от 11.06.2006	60 дней	денежные средства	79 577 660	В реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго» указаны некорректные реквизиты акционеров
10	2006 год	1,2535927 / 22 401 000	757	№ 20 от 05.06.2007	60 дней	денежные средства	19 873 033 ⁷	В реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго» указаны некорректные реквизиты акционеров

⁷ Общий размер выплаченных дивидендов указан без суммы налога на доход.

5.2. Распределение чистой прибыли по направлениям использования за последние 3 года.

По итогам 2007 года ОАО «Кубаньэнерго» получило прибыль в размере 365,7 млн. руб.

Динамика распределения чистой прибыли по направлениям использования, в соответствии с решениями общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго»:

Наименование показателя	Распределение прибыли, полученной за:			
	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год (проект)
Чистая прибыль (тыс. руб.)	163 187	456 935	66 331	365 699
Резервный фонд (тыс. руб.)	59 261	0	0	0
Фонд накопления (тыс. руб.)	0	376 935	43 930	310 158
Дивиденды (тыс. руб.):	0	80 000	22 401	30 000
Погашение убытков прошлых лет (тыс. руб.)	103 926	0	0	25 541
Дивиденды на одну акцию, руб.	0.00	4,48	1,254	1,6788

6. Инвестиционная деятельность.

6.1. Инвестиции Общества.

Формирование инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2007 год осуществлялось на основании Положения об инвестиционной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» и решения РЭК ДЦТ КК от 14.04.2006 №1/2006 о порядке формирования инвестиционной и ремонтной программ.

В феврале 2007года инвестиционная программа Общества на 2007 год согласована в Центре управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами (ЦУ МРСК) ОАО «ФСК ЕЭС», согласована РЭК ДЦТ КК, Департаментом топливно-энергетического комплекса Краснодарского края, утверждена Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол №32/2007 от 20.03.2007г.).

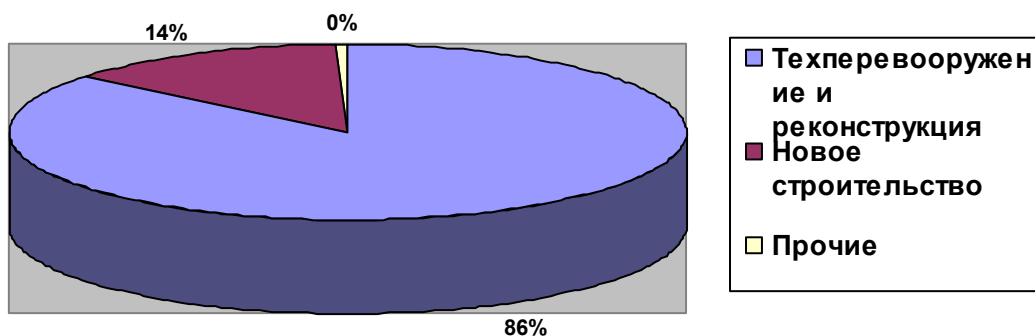
По итогам отчета об инвестиционной деятельности Общества за 9 месяцев произведена корректировка инвестиционной программы, утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол № 48/2007 от 24.12.2007г.).

Фактическое выполнение запланированных работ по консолидированной инвестиционной программе составило за 2007г. 2 918,1 млн.руб., или 100,7% от плана (2 897,53 млн.руб.).

в том числе:

- ТПиР – 2508,6 млн. руб., или 86 % от общего объема освоенных средств,
- новое строительство – 395,3 млн. руб. (14%),
- прочие – 14,1 млн. руб. (0,01%)

Доли средств, направленных на ТПиР и новое строительство в 2007 году:



Инвестиции, направленные на реконструкцию и техническое перевооружение за период 2005-2007гг.

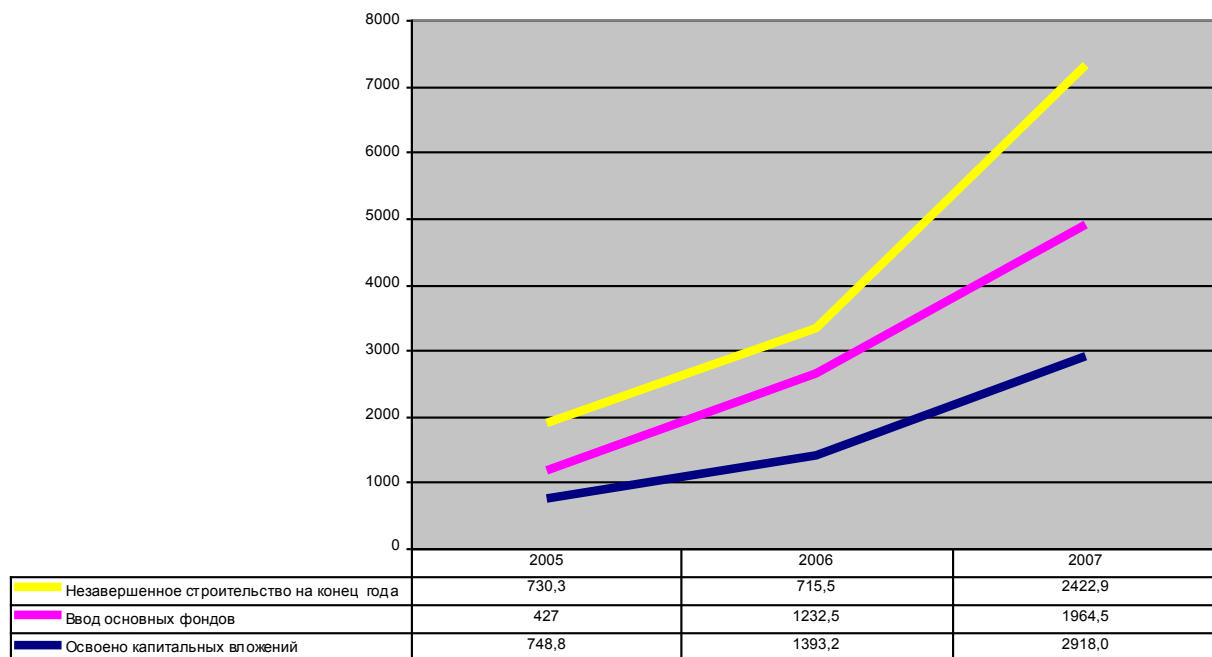
	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Всего выполнено объемов за год (млн. руб.)	748,8	1393,1	2918,1
в том числе: техническое перевооружение и реконструкция (млн.руб.)	681,2	1185,8	2508,6
Доля технического перевооружения и реконструкции от общего объема выполненных работ (%)	91,0	85,1	86,0

Анализ результатов выполнения наиболее важных работ по техническому перевооружению и реконструкции объектов в Обществе в 2007 году.

Наименование объектов	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	Достигнутые показатели
Реконструкция ВЛ 110 кВ "Ханьков - Курчанская - Темрюк" 1 этап	32 948	44 706	Реконструировано 14,6 км линии
Реконструкция ВЛ 110 кВ Ильская - Холмская	43 500	43 765	Реконструировано 13,6 км линии
Разработка и реализация проекта реконструкции двухцепной ВЛ 110 кВ Шепси - Туапсе тяговая	250 000	253 497	Реконструировано 10,6 км линии. Объект введен в эксплуатацию. Повышена надежность электроснабжения г.Туапсе
Реконструкция ПС 110/35/10/6 кВ «Северная» с заменой 47 ячеек (Адыгейские электрические сети)	9 000	12 415	Повышена надежность электроснабжения г.Майкопа
Реконструкция ПС 110 кВ "Тургеневская" с заменой трансформаторов 25 МВА на 40 МВА	43 670	55 795	Введен трансформатор мощностью 40 МВА, прирост мощности составил 15 МВА
Реконструкция ПС 35/10 кВ "Елизаветинская" с заменой Т-2 типа ТМН-2500/35 на трансформатор ТМН-6300/35, 35/10 кВ	25 261	26 217	Введен трансформатор мощностью 6,3 МВА, прирост мощности составил 1,5 МВА
Реконструкция ПС 35/10 кВ "КНИИСХ" с заменой трансформатора Т-1 типа ТМН-4000/35 на трансформатор ТМН-10000 35/10 кВ	25 216	31 533	Введен трансформатор мощностью 10 МВА, прирост мощности составил 6 МВА
Реконструкция ПС 110/10 кВ "Пашковская" с заменой силового трансформатора Т-2 16 МВА на 25 МВА, с заменой СМВ-110 типа ММО на элегазовый выключатель, реконструкцией РУ-10 кВ с установкой III СШ-10 кВ (8 ячеек.).	31 000	29 085	Введен трансформатор мощностью 25 МВА, прирост мощности составил 9 МВА
Реконструкция ПС 110/10/6 кВ "Северо-Восточная" с заменой трансформатора Т-1 типа ТРДН-25000/110/6/6 кВ на трансформатор ТДТН-40000/110/10/6 кВ и реконструкция РУ-6 кВ.	131 896	126 761	Введен трансформатор мощностью 40 МВА, прирост мощности составил 15 МВА
Реконструкция ПС-110 кВ "Вережгинская" с заменой силовых трансформаторов с 16 МВА на 25 МВА, заменой ячеек РУ-6 кВ и реконструкцией ОРУ-110 кВ.	75 000	63 003	Введен трансформатор мощностью 25 МВА, прирост мощности составил 9 МВА
Реконструкция и техперевооружение ПС 110/6 кВ "Сочи" (замена трансформатора Т-3 15 МВА на 40 МВА), 1 пусковой комплекс.	119 893	110 129	Введен трансформатор мощностью 40 МВА, прирост мощности составил 25 МВА
Текущее проектирование и реконструкция ПС 35/10 кВ "Комбикормовый завод" с заменой трансформатора Т-1 4,0 МВА на 6,3 МВА с заменой ОД и КЗ-35 кВ Т-1 на МВ 35 кВ, с установкой 2-х линейных ячеек 10 кВ (Для подключения завода по производству консервов из зеленого горошка)	9 000	12 190	Введен трансформатор мощностью 6,3 МВА, прирост мощности составил 2,3 МВА
Реконструкция ПС 110 кВ "Кореновская" замена силовых трансформаторов 110 кВ Т1 и Т2 16 МВА на 25 МВА и замена ОД-110 Т-1 на выключатель, заменой ячеек КРУН-10 2 секция шин, реконструкция ОРУ-110 (установка секционного выключателя 110 кВ СВ, перевод СОМВ-110 кВ на ОМВ-110, замена ТН-110 кВ 2 с.ш. - 3 шт.), замена щита постоянного тока (4 панели), замена щита переменного тока (3 панели), замена зарядно-подзарядного агрегата.	116 087	105 246	Введен трансформатор мощностью 25 МВА, прирост мощности составил 9 МВА. Реконструкция подстанции будет завершена в 2008 году.
Реконструкция ПС 35 кВ "Толстый мыс" с заменой трансформатора 6,3 МВА на 10,0 МВА (2 этап) с текущим проектированием по замене оборудования 35 кВ и выкатных тележек с МВ 6 на выкатные тележки с вакуумными выключателями	22 000	16 059	Введен трансформатор мощностью 10 МВА, прирост мощности составил 3,7 МВА
Реконструкция ПС 35 кВ Кабардинка с	60 075	47 815	Введен трансформатор мощностью

установкой разделительного трансформатора 6/10 кВ 10 МВА с заходом КЛ-10 кВ от ПС 220 кВ Восточная с текущим проектированием			10 МВА, прирост мощности составил 10 МВА
Реконструкция ПС 35/10 кВ "Аэропорт" (замена трансформатора Т2 2,5 МВА на 4,0 МВА) с заменой оборудования ЗРУ-35 кВ, заменой выкатных тележек с МВ на выкатные тележки с вакуумными выключателями с текущим проектированием	63 015	71 178	Введен трансформатор мощностью 4 МВА, прирост мощности составил 1,5 МВА

Динамика объемов капиталовложений Общества за последние три года (млн. руб.)



6.2. Источники финансирования инвестиционных программ.

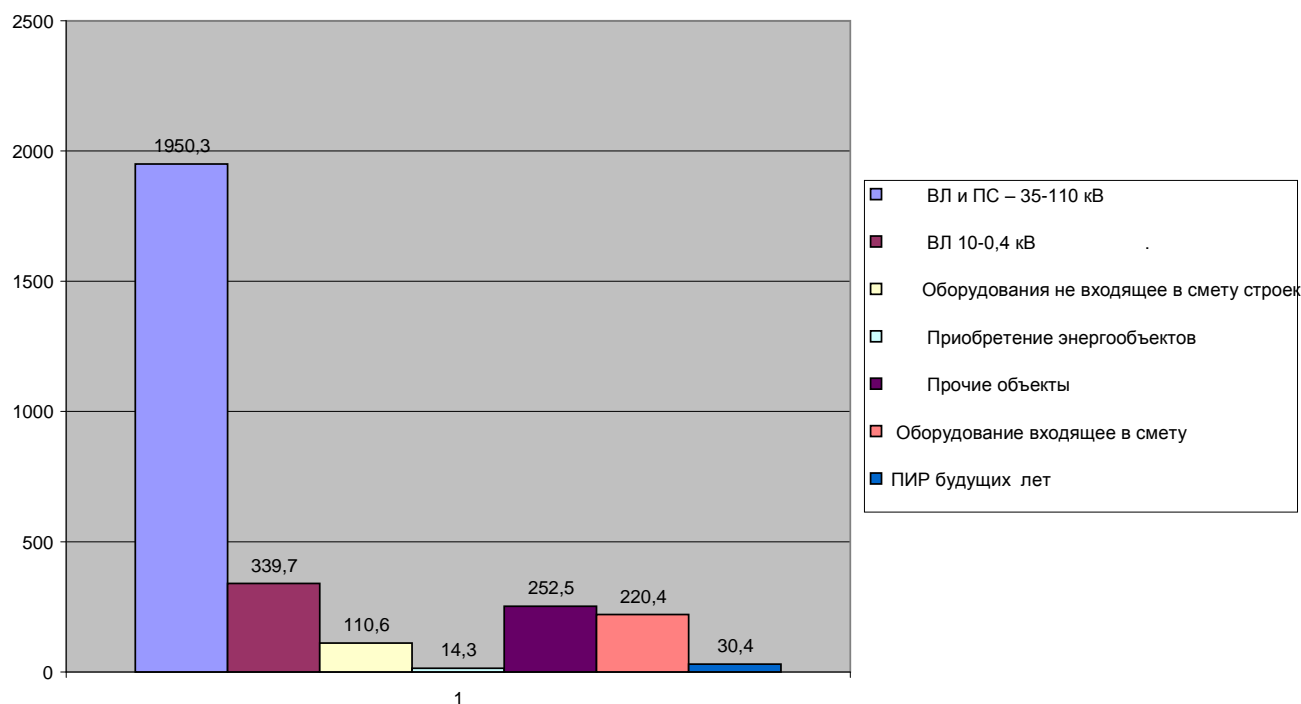
№ п/п	Источники финансирования	Факт 2005 г., млн. руб.	Факт 2006 г., млн.руб.	2007 г.	
				По плану, млн. руб.	Фактически, млн. руб.
1	Амортизация	616,40	548,32	660,01	676,90
2	Прибыль прошлых лет	10,6	316,30	-	-
3	Прибыль текущего года		43,93	310,16	310,16
4	Прочие собственные источники	-	242,30	44,0	-
5	Кредиты и займы	121,82	242,31	1 883,36	1 616,01
6	Прочие внешние источники				315,0
	Итого:	748,82	1 393,16	2 897,53	2 918,07

6.3. Структура капиталовложений по направлениям.

Структура капиталовложений Общества в 2007 году:

- ВЛ и ПС – 35-110 кВ - 1950,3 млн.руб.,
- ВЛ 10-0,4 кВ - 339,7 млн.руб.,
- оборудование, не входящее в сметы строек - 110,6 млн.руб.,
- приобретение энергообъектов - 14,3 млн.руб.,
- прочие объекты (средства связи, телемеханика, производственные здания и сооружения) - 252,5 млн.руб.,
- оборудование, входящее в смету строек - 220,2 млн.руб.,
- проектно-изыскательские работы будущих лет - 30,4 млн.руб.

Структура капитальных вложений в 2007 году (млн. руб.)



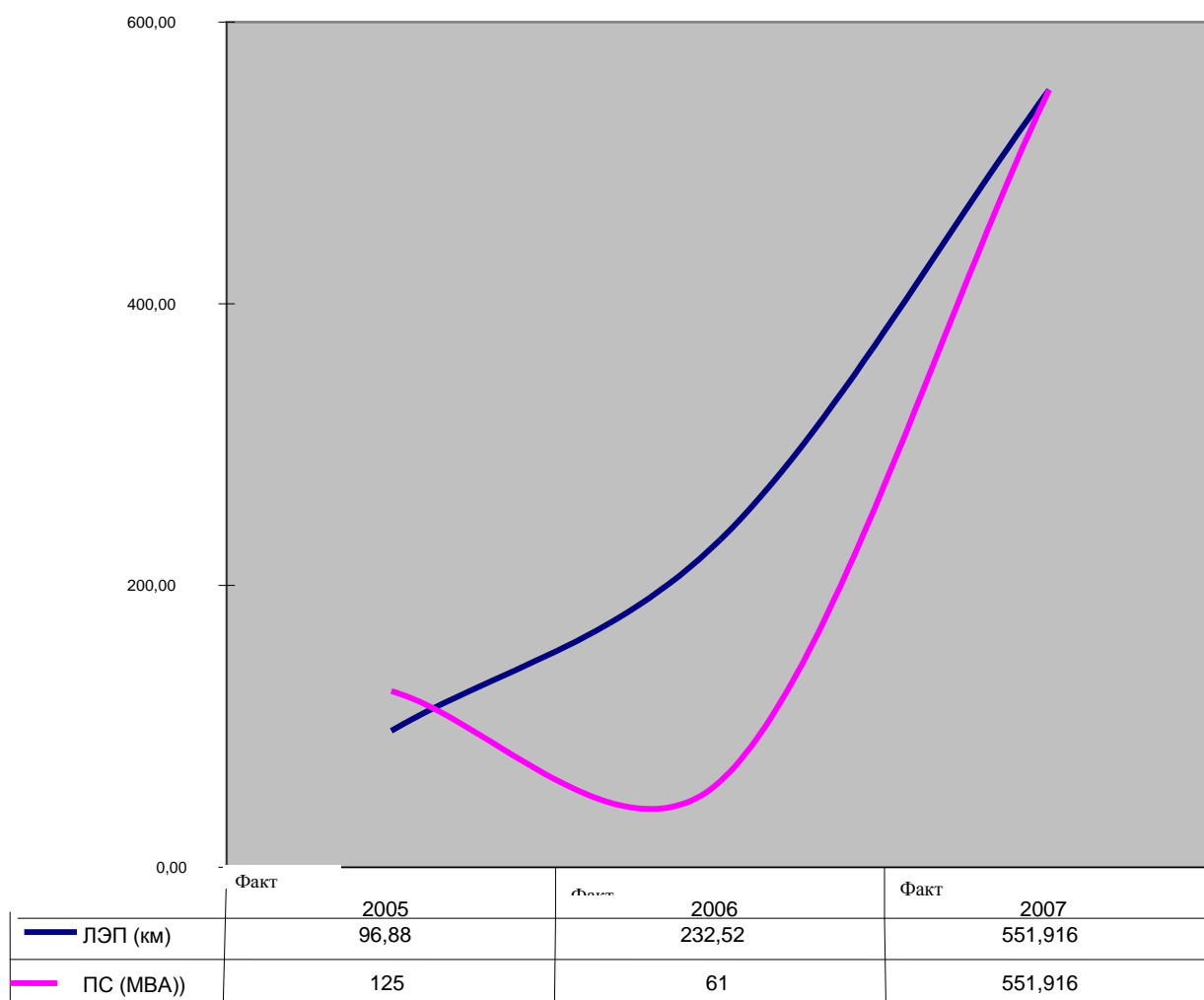
В 2007 году введено основных фондов на сумму 1 964 543 тыс. руб., или 92 % от запланированного объема, в том числе по видам инвестиций: (тыс. руб.)

	ТПиР			Новое стр-во			Прочие		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
ОАО «Кубаньэнерго»	1 902 911	1887135	99	179 613	63087	35	50 626	14321	28

Выполнение плана ввода основных фондов в 2007 году в физическом выражении: (тыс. руб.)

	ТПиР			Новое стр-во			Всего		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
ВЛ 0,4-10 кВ, км	96,300	437,448	454	17,560	5,58	32	113,860	443,028	389
ВЛ 35 кВ, км	8,000	4,695	59	6,800	13,5	199	14,8	18,195	123
ВЛ 110 кВ, км	27,800	41,573	150	0			27,8	41,573	150
КЛ 0,4 -10 кВ	58,700	49,12	84	0			58,7	49,12	84
Итого по ОАО «Кубаньэнерго», км	190,800	532,836	279	24,360	19,08	78	215,16	551,916	257
ТП 20 кВ и ниже, МВА	1,0	9,98	998	8,00	0	0	9,0	9,98	111
ПС 35 кВ, МВА	30,00	42,6	142	0			30,0	42,6	142
ПС 110 кВ, МВА	456,300	220,5	48	0			456,3	220,5	48
Итого по ОАО «Кубаньэнерго», МВА	487,300	273,08	56	8,00	0	0	495,3	273,08	55

Динамика ввода мощностей за период 2005-2007 гг.



6.4. Непрофильные финансовые вложения.

Непрофильные финансовые вложения Общества на конец отчетного года составляют **149 459 181** (сто сорок девять миллионов четыреста пятьдесят девять тысяч сто восемьдесят один рубль) 54 копейки, которые представлены вкладами в акции хозяйственных обществ на сумму **108 472 473** (сто восемь миллионов четыреста семьдесят две тысячи четыреста семьдесят три рубля) 11 копеек, в том числе дочерних хозяйственных обществ на сумму 107 257 275 (сто семь миллионов двести пятьдесят семь тысяч двести семьдесят пять рублей) 13 копеек и в совместную деятельность ОАО «Кубаньэнерго» на сумму **40 986 708** (сорок миллионов девятьсот восемьдесят шесть тысяч семьсот восемь рублей) 43 копейки.

За 2007 год размер непрофильных финансовых вложений увеличился на 45 586 704 (сорок пять миллионов пятьсот восемьдесят шесть тысяч семьсот четыре рубля) 13 копеек, что связано с приобретением акций Открытого акционерного общества «Пансионат отдыха «Энергетик».

Наименование организации		Место нахождения организации	Количество ценных бумаг, находящихся в собственности	Суммы вложений, тыс.руб	Прибыльность вложений, тыс.руб
Полное наименование	Сокращенное наименование				

			Общества, шт.		
Открытое акционерное общество «РЕГИОНАЛЬНАЯ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЭНЕРГОКОМПАНИЯ-СОЮЗ»	ОАО «РИТЭК – СОЮЗ»	350080, г. Краснодар, ул. Демуса 50.	100 обыкновенных именных акций.	1,2	Общество дивиденды не получало
Открытое акционерное общество Акционерный коммерческий банк «УРАЛСИБ-ЮГ БАНК»	ОАО АКБ «УРАЛСИБ-ЮГ БАНК»	350015, г. Краснодар, ул. Красная, 152.	250 000 обыкновенных именных акций.	250	Общество дивиденды не получало
Открытое акционерное общество «Акционерный банк «Кубаньбанк»	ОАО «АБ «КУБАНЬБАНК»	350080 Россия, г. Краснодар, ул. Уральская, 97.	876 578 акций обыкновенных, 12 558 акций привилегированных, всего: 889 136 шт.	928,872	Общество дивиденды не получало
Акционерное общество закрытого типа «Акватрон»	АОЗТ «Акватрон»	113054, Россия, г. Москва, ул. Дубининская 33б	5 акций обыкновенных	0,1	Общество дивиденды не получало
Закрытое акционерное общество Северо-Кавказская научно-производственная акционерная корпорация «Турбогаз»	ЗАО «Турбогаз»	353460, Россия Краснодарский край, г. Геленджик.	20 обыкновенных именных акций;	2	Общество дивиденды не получало.
Открытое акционерное общество «Международный Банк Торговли и Сотрудничества»	ОАО «МБТиС»	111250, г. Москва, ул. Лефортовский вал, 24.	200 обыкновенных именных акций.	2,045	Общество дивиденды не получало
Открытое акционерное общество «Аксай-3»	ОАО «Аксай-3»	344102, Ростовская область, г. Ростов на Дону, ул. Каширская, 9.	3098 обыкновенных акций	30,98	Общество дивиденды не получало
Открытое акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик»	ОАО П/о «Энергетик»	353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, 4.	39 845 257 обыкновенных именных акций.	45 586,70	Общество дивиденды не получало
Открытое акционерное общество «Оздоровительный комплекс «Пламя»	ОАО «ОК «Пламя»	352856, Краснодарский край, Туапсинский район, пос. Новомихайловский-2.	19 288 083 обыкновенных именных акций.	19 288	Общество дивиденды не получало
Открытое акционерное общество «Краснодар-энергосетьремонт»	ОАО «Краснодар-энергосетьремонт»	350080, г. Краснодар, Карасунский округ, ул. Новороссийская, 47.	603 674 обыкновенных акций.	44 436,36	Общество дивиденды не получало

Вышеперечисленные финансовые вложения ОАО «Кубаньэнерго», кроме акций ОАО «Краснодарэнергосетьремонт», включены в «Реестр непрофильных активов ОАО «Кубаньэнерго» и действий с ними», утвержденный решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 15 сентября 2006 года (протокол от 18.09.2006 № 21/2006). В соответствии с вышеуказанным реестром принадлежащие Обществу пакеты акций:

- ОАО «АБ «КУБАНЬБАНК», ЗАО «Турбогаз», ОАО «Аксай-3», ОАО АКБ «УРАЛСИБ-ЮГБАНК», ОАО «РИТЭК-СОЮЗ» подлежат продаже,
- ОАО «МБТиС» и АОЗТ «Акватрон» подлежат списанию.

В целях реализации акций ОАО «РИТЭК-СОЮЗ» Московским филиалом ООО «Институт оценки собственности и финансовой деятельности» определена рыночная стоимость пакета акций (отчет № МФ -639 от 23.10.2007г). Заключение сделки планируется в 1-м квартале 2008 года.

В связи с тем, что затраты по отчуждению пакетов акций ОАО «МБТиС» и АОЗТ «Акватрон» значительно превышают сумму вкладов в эти хозяйственные общества, с целью минимизации издержек Общества, планируется проведение мероприятий по списанию этих сумм на убытки без проведения корпоративных процедур.

Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 29 августа 2007 года (протокол от 31.08.2007 № 42/2007) единогласно принято решение о прекращении участия ОАО «Кубаньэнерго» в ОАО «Краснодарэнергосетьремонт». Прекращение участия ОАО «Кубаньэнерго» планировалось осуществить путем продажи пакета акций ОАО

«Краснодарэнергосетьремонт» лицам, не аффилированным с ОАО РАО «ЕЭС России» и его дочерними и зависимыми обществами, по цене не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

6.5. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты.

В 2007 году под инвестиционные проекты привлечено заемных средств на общую сумму 2 551 500 тыс. руб., в том числе:

Наименование кредитора	Период привлечения	Срок заимствований	Сумма, тыс. руб.	Цель привлечения
Краткосрочные кредиты				
ОАО Краснодарский филиал «АЛЬФА-БАНК» (бридж-кредит)	2 квартал 2007г.	2 месяца	1 714 900	Строительство и реконструкция объектов электрических сетей
	х	х	1 714 900	х
ИТОГО краткосрочные кредиты	х	х	1 714 900	х
Долгосрочные кредиты				
ЗАО «РАЙФФАЙЗЕНБАНК»	3 квартал 2007г.	3 года	117 870	Строительство и реконструкция объектов электрических сетей
	4 квартал 2007г.	3 года	582 130	Строительство и реконструкция объектов электрических сетей
ИТОГО долгосрочные кредиты	х	х	700 000	х
Долгосрочные займы				
ГУ КК «Центр энергосбережения и новых технологий»	2 квартал 2007 г.	3 года	20 000	Приобретение и внедрение комплектующих и приборов коммерческого учета электроэнергии
ГУ КК «Центр энергосбережения и новых технологий»	3 квартал 2007г.	3 года	16 600	Приобретение и внедрение комплектующих и приборов коммерческого учета электроэнергии
ГУ КК «Центр энергосбережения и новых технологий»	4 квартал 2007г.	3 года	100 000	Приобретение и внедрение комплектующих и приборов коммерческого учета электроэнергии
ИТОГО долгосрочные займы	х	х	136 600	х
Всего	х	х	2 551 500	х

7. Закупочная деятельность.

7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.

Закупки товаров, работ и услуг стоимостью свыше 200 тыс. руб. (без НДС) регламентируются «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества 15.08.2006 (протокол № 18/2006). Данным Положением руководствуется в своей работе специально созданный закупочный орган - Центральная конкурсная комиссия Общества, персональный состав которой утверждается Советом директоров Общества.

В области закупочной деятельности Общество придерживается следующих принципов:

- планирование потребностей в закупке товаров, работ и услуг Общества путём формирования годовой комплексной программы закупок ОАО «Кубаньэнерго»;
- квалифицированная организация закупочной деятельности, обучение сотрудников, непосредственно связанных с процессом закупок;
- публичность и открытость конкурсных процедур, оптимальный выбор предложений при комплексном анализе выгод и издержек;
- недопущение искусственных ограничений, снижающих конкуренцию участников конкурсных закупок, в том числе за счёт некорректных квалификационных требований и конкурсной документации;
- обеспечение прозрачности закупочной деятельности Общества.

С целью реализации принципа максимальной открытости проводимых закупочных процедур Общество размещает официальные публикации на своем корпоративном сайте по адресу www.kubanenergo.ru, копии публикаций о проводимых закупках - на едином интернет-ресурсе www.b2b-energo.ru, а также в tzselektra.ru, www.zakupki.gov.ru, и в газетах «Кубанские новости», «Советская Адыгея» и «Конкурсные торги».

Общество проводит регулярный мониторинг и анализ рынка по номенклатуре и ценам на используемые продукцию и услуги, в результате которого отбираются наиболее добросовестные потенциальные поставщики, приглашаемые к участию в различных видах закупочных процедур, проводимых Обществом.

Способы закупок, применяемые Обществом, установлены «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Кубаньэнерго»:

- конкурс (открытый и закрытый, в зависимости от возможного круга участников; открытый конкурс – основная закупочная процедура из используемых Обществом);
- запрос предложений (открытый и закрытый);
- запрос цен (открытый и закрытый);
- конкурентные переговоры (открытые и закрытые);
- закупка у единственного источника (применяется в случае, когда продукция может быть получена только от одного поставщика и

отсутствует ее равноценная замена, и в случаях срочной потребности в продукции при невозможности (нецелесообразности) проведения иных закупочных процедур);

- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Структура закупочных процедур в отчетном году:

Наименование процедур закупок	Количество	Фактическая стоимость, руб.	Доля, %
Открытый конкурс	293	6 440 005 959	91,9
Закрытый конкурс	0	0	0
Открытый запрос цен	268	324 178 602	4,6
Закрытый запрос цен	0	0	0
Закупка у единственного источника	79	245 296 323	3,5
Всего:	640	7 009 480 884	100

Общество с 2003 года является постоянным участником электронной торговой площадки, расположенной в сети Интернет по адресу: «b2b.energo.ru», tzselektra.ru.

В 2007 году 344 закупки Общества осуществлены с использованием интернет-технологий и современных средств связи («электронные торги»).

7.2. Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок.

Годовая комплексная программа закупок товаров, работ и услуг Общества формируется на основе планов эксплуатации энергообъектов и прочих объектов, бизнес-плана, инвестиционной и ремонтной программы и утверждается Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго».

Реализация Годовой комплексной программы закупок осуществляется в соответствии с установленным графиком проведения закупочных процедур.

Основные показатели реализации Годовой комплексной программы закупок Общества:

№ п/п	Виды деятельности	Кол-во процедур	Плановая стоимость, руб. (с НДС)	Фактическая стоимость, руб. (с НДС)
1	Новое строительство и расширение электросетевых объектов	0	0	0
1.1	Услуги	0	0	0
1.2	Материалы	0	0	0
2	Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	117	709 583 279	693 652 357
2.1	Услуги	67	389 604 594	384 283 631
2.2	Материалы	50	319 978 685	309 368 726
3	Реконструкция и и техническое перевооружение электросетевых объектов	285	3 489 960 186	3 421 922 549
3.1	Услуги	155	1 755 588 131	1 702 718 693
3.2	Материалы	130	1 734 372 055	1 719 203 856
4	ИТ-закупки	0	0	0
5	НИОКР	0	0	0
6	Консультационные услуги	0	0	0
7	Услуги оценщиков	0	0	0
8	Прочие закупки	238	2 997 787 993	2 893 905 978

	Итого:	640	7 197 331 458	7 009 480 884

*Основные показатели Годовой комплексной программы закупок
Общества, сформированной на 2008 год:*

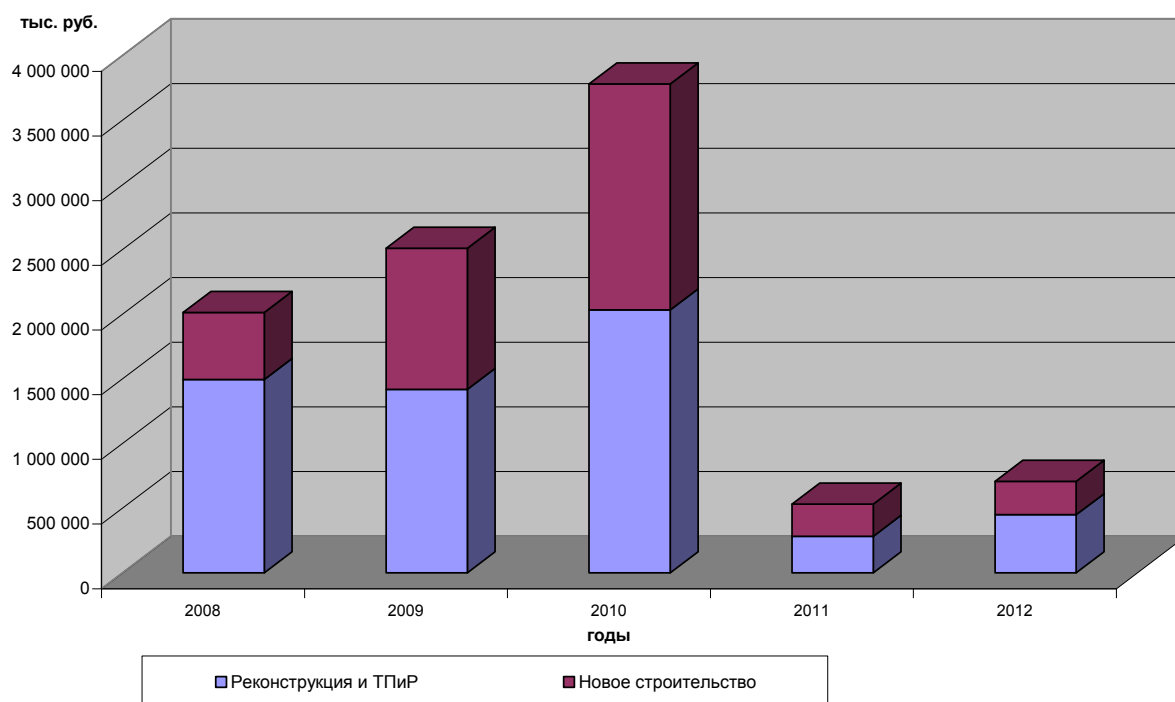
№	Затраты	Сумма закупок, (тыс. руб.)	Закупки на открытых конкурсах	
			тыс. руб.	%
1	Энергоремонтное производство	702 485	666 141	94.8
1.1	Услуги	450 933	430 214	95.4
1.2	Материалы	251 552	235 927	93.8
2	Эксплуатационные расходы	143 855	139 546	97.0
2.1	Услуги	0	0	0
2.2	Материалы	143 855	139 546	97.0
3	Инвестиционная программа	3 624 538	3 565 672	98.4
3.1	Услуги по техническому перевооружению и реконструкции	942 901	896 347	95.1
3.2	Капитальное строительство (техническое перевооружение и реконструкция)	449 493	440 643	98.0
3.3	Технологическое присоединение (услуги)	462 246	458 784	99.3
3.4	Капитальное строительство (Технологическое присоединение)	0	0	0
3.5	Материалы	1 769 898	1 769 898	100
4	Услуги оценщиков	0	0	0
5	Услуги в сфере управления собственностью	161 947	0	0
6	НИОКР	0	0	0
7	ГСМ	134 724	134 150	99.6
8	Информационные технологии	106 269	106 269	100
9	Сырье и материалы (техническое обслуживание, продукция административно-хозяйственного назначения, прочие закупки)	113 717	85 883	75.5
	ИТОГО:	4 987 535	4 697 661	94.2

8. Перспектива технического переоснащения и развития Общества.

8.1. Внедрение новых технологий и динамика развития Общества.

При реализации инвестиционной стратегии ОАО «Кубаньэнерго» решается целый комплекс задач, улучшающих техническое состояние энергосистемы в целом:

- повышение надежности работы оборудования и сооружений за счет замены морально устаревшего и физически изношенного оборудования на современное оборудование с более высоким уровнем надежности и пожаробезопасности (сейсмостойкие силовые трансформаторы, вакуумные и элегазовые выключатели, современные опоры ЛЭП, кабели из сшитого полиэтилена, провода, устойчивые к гололедообразованию и самонесущие изолированные провода, современные быстродействующие защиты и т.д.);
- повышение качества электроснабжения потребителей за счет установки устройств регулирования напряжения и устройств компенсации реактивной мощности, за счет реконструкции распределительных сетей, связанной с их разукрупнением, заменой провода на большее сечение, установкой дополнительных ТП;
- снятие режимных ограничений и сокращение графиков ввода ограничений электроснабжения потребителей за счет реконструкции ВЛ 35-110 кВ с заменой провода на большее сечение, установки силовых трансформаторов большей мощности;
- снижение коммерческих потерь (хищения) электроэнергии за счет применения самонесущих изолированных проводов, установки современных счетчиков электроэнергии, замены измерительных трансформаторов на современные трансформаторы повышенной точности, применения систем АИИС КУЭ;
- повышение безопасности электрических сетей для населения за счет выноса ЛЭП с территорий детских садов, школ, спортивных площадок, применения самонесущих изолированных проводов;
- повышение устойчивости всей энергосистемы за счет внедрения автоматики предотвращения нарушения устойчивости (АПНУ), внедрения быстродействующих защит на ВЛ-110 кВ.



8.2. Выполнение программ повышения надежности работы энергосистем (электроснабжения потребителей).

8.2.1. Издание приказов о разработке и реализации мероприятий по управлению потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения.

Во исполнение приказа ОАО РАО «ЕЭС России» от 11.12.2006 № 893 «О повышении устойчивости и технико-экономической эффективности распределительных электрических сетей и систем электроснабжения потребителей за счет управления потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения», в дополнение к действующему приказу ОАО «Кубаньэнерго» от 11.10.2006 № 554 «Об исполнении программы «Реактивная мощность», издан приказ Общества от 22.01.2007 № 24 «О повышении устойчивости и технико-экономической эффективности распределительных электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» и систем электроснабжения потребителей за счет управления потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения».

Последний приказ Общества определил задачу улучшения показателей надежности и технико-экономической эффективности распределительных сетей и систем электроснабжения потребителей на основе управления потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения *особо важным заданием* для ОАО «Кубаньэнерго». Координирующие функции по организации и выполнению данной задачи возложены на центр управления сетями (ЦУС) и по вертикали диспетчерского управления на оперативно-диспетчерские службы в филиалах электрических сетей.

8.2.2. Формирование и организация деятельности рабочих групп.

В ОАО «Кубаньэнерго» приказом от 22.01.2007 № 24 создана рабочая группа «Реактивная мощность – напряжение – потери – экономика и надежность

электроснабжения потребителей» с участием в составе рабочей группы представителей ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС», Северо-Кавказского управления «Ростехнадзор», ОАО «Кубаньэнергосбыт», ОАО «Энергобаланс-Кубань» и 9 крупных потребителей, определенных приказом ОАО РАО «ЕЭС России» № 75 от 13.02.2007, по которым имеется потребность в установке устройств компенсации реактивной мощности на подстанциях железнодорожного транспорта и крупных промышленных предприятий.

Основными целями и задачами рабочей группы являются:

- формирование и контроль исполнения мероприятий по повышению надежности и технико-экономической эффективности распределительных электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» и систем электроснабжения потребителей за счет управления потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения;
- управление процессом планирования и реализации мероприятий по улучшению показателей технико-экономической эффективности, повышению надежности сетей Кубанской энергосистемы;
- формирование, совместно с энергопотребителями, мероприятий по использованию источников компенсации реактивной мощности, установленных у потребителей, в части их работы по согласованным с энергосистемой графикам;
- принятие решений по проведению семинаров, смотров-конкурсов, направленных на повышение заинтересованности во внедрении систем компенсации реактивной мощности в сетях потребителей;
- организация взаимодействия при проведении работ по установке дополнительных ИРМ на территории Краснодарского края.

Заседания рабочей группы проводятся ежемесячно в четвертый вторник месяца. Проведено совместное обследование 9 крупных потребителей, имеющих потребность в установке устройств компенсации реактивной мощности (представители которых являются членами рабочей группы), даны рекомендации по установке устройств компенсации реактивной мощности; организовано ежемесячное участие представителей крупных потребителей в заседаниях рабочей группы.

Результаты деятельности рабочей группы:

- ввод в работу по подстанциям Кавказской дистанции электроснабжения СКЖД из резерва БСК 27,5 кВ общей мощностью 45 Мвар,
- по ОАО «Новоросметалл» введено в работу две фильтро-компенсирующих установки $Q_{уст}=30,5$ Мвар и $Q_{уст}=30,2$ Мвар, генерируемая мощность в сеть 35 кВ составляет 45 Мвар.

8.2.3. Оценка состояния парка средств учета реактивной энергии/мощности.

В целях оценки парка средств учета реактивной энергии/мощности Обществом проведены следующие мероприятия:

- проведена ревизия средств контроля реактивной мощности и приборов контроля режимов работы ИРМ, установленных на подстанциях ОАО «Кубаньэнерго», в результате которой установлено, что все контрольно-измерительные приборы своевременно проходят калибровку;

- составлен реестр средств учёта реактивной энергии на подстанциях распределительных электрических сетей, которые соответствуют требованиям, предъявляемым к средствам учёта в рамках АИИС КУЭ и ОИК;

- составлен реестр средств контроля реактивной мощности, находящихся на балансе ОАО «Кубаньэнерго», и проведена оценка их фактического физического и морального износа; отмечено, что физический износ средств контроля реактивной мощности и приборов контроля режимов работы ИРМ составляет 60 процентов, моральный износ средств измерений (снятые с производства) - 40 процентов;

- в целях реализации восстановления учета реактивной энергии по отходящим фидерам проведена инвентаризация всех присоединений ПС 110-35кВ ОАО «Кубаньэнерго» с определением собственника присоединения, наличия прибора учета реактивной энергии и определение tgf по присоединениям. Ведется ежемесячный сбор данных о величине tgf по присоединениям оборудованных приборами учета.

8.2.4. Оценка состояния устройств компенсации реактивной мощности, установленных на подстанциях распределительных электрических сетей и у потребителей.

По ОАО «Кубаньэнерго»:

– ведется и периодически обновляется база данных по эксплуатируемым на ПС 35-110 кВ БСК, проводится анализ, разрабатываются и выполняются соответствующие мероприятия по повышению эффективности БСК;

– проведена инвентаризация БСК, установленных на ПС 35-110 кВ, анализ результатов которой показал, что существующий «График восстановления источников реактивной мощности на ПС 35-110 кВ ОАО "Кубаньэнерго", с доведением установленной мощности до проектной» в части работ 2007 г. корректировки не требует, по мероприятиям 2008 г. - часть работ перенесена из ремонтной программы в инвестиционную.

По потребителям электрической энергии с присоединенной мощностью 150 кВт и выше:

– проведена инвентаризация ИРМ;

– реестры присоединений предоставлены в энергосбытовую организацию для заключения дополнительных соглашений по условиям компенсации реактивной мощности с определением заданных значений tgf .

8.2.5. Внесение дополнений в технические задания на пересмотр/ разработку программ развития электросетевого комплекса в части учета требований к компенсации реактивной мощности.

Схема перспективного развития электрических сетей 35-110 кВ и выше ОАО «Кубаньэнерго» на период 2005-2010 г.г. с перспективой до 2015 года выполнена ОАО «Южный инженерный центр энергетики» ранее (срок окончания работ по договору - 31.03.2006). Необходимость проведения расчетов с целью определения мест и мощностей устройств компенсации реактивной мощности и корректировки «Схемы перспективного развития» отсутствует (с учетом наличия «Перечня дополнительных мер по повышению надежности электроснабжения потребителей Кубанской энергосистемы» (приказ ОАО РАО «ЕЭС России» от 13.02.2007 № 75), куда включена установка компенсирующих

устройств на подстанциях 110 кВ ОАО «Кубаньэнерго», с определением места установки компенсирующих устройств).

Обществом проведена проверка существующих и разрабатываемых технических заданий на все проектные работы по реконструкции и новому строительству ПС 35-110 кВ в 2007-2008 гг. на наличие требований по компенсации реактивной мощности и регулированию напряжения. В ряде случаев определена необходимость и выполнена соответствующая корректировка ранее утвержденных технических заданий.

9. Развитие сети связи Общества и информационных технологий.

Развитие, внедрение и использование информационных технологий в ОАО «Кубаньэнерго» строится на основе принятой Советом директоров Общества (протокол от 29.08.07г. № 42/2007) Технической политики в области ИТ, являющейся документом по обеспечению функционирования ИТ-инфраструктуры.

Техническая политика в области ИТ повышает эффективность информационных и телекоммуникационных систем за счет их совместного использования и унификации, обеспечивает выполнение требований информационной безопасности.

В рамках развития ИТ-инфраструктуры в 2007 году завершены создание Структурированной Кабельной Сети Исполнительного аппарата и построение первого этапа Корпоративной мультисервисной защищенной сети передачи данных ОАО «Кубаньэнерго» (далее по тексту - КСПД). Выполнены работы по заходам ВОЛП на объекты ОАО «Кубаньэнерго» от магистрали ВОЛП ОАО «ЮТК»: «Краснодар- Горячий Ключ- Туапсе – Джубга – Геленджик – Новороссийск», «Туапсе – Сочи». В рамках реализации первого этапа КСПД организована Видеоконференцсвязь и IP- телефония. В 2008 году будет завершено построение КСПД, которая позволит создать законченную ИТ-инфраструктуру ОАО «Кубаньэнерго».

В 2007 г. выполнены работы по внедрению Автоматизированной системы управленческого документооборота в организациях, подведомственных ОАО «ФСК ЕЭС» на платформе Documentum.

Также в 2007 году завершены работы по внедрению системы «1С: Предприятие 8.1» УПП.

Во исполнение Распоряжения ОАО «ФСК ЕЭС» № 244р/285р от 22.08.2007 г. «О проведении опытно-промышленной эксплуатации системы бюджетного управления в МРСК, РСК» и в соответствии с «Регламентом Опытно-промышленной эксплуатации автоматизированных информационных систем бюджетного управления МРСК, РСК», утвержденным данным распоряжением, в период 22.08.2007 – 31.12.2007 Обществом осуществлен ввод фактических показателей по бизнес-плану за 3 квартал 2007 г., плановой информации на 2008 г. с разбивкой по месяцам.

За 2007 год смета затрат на развитие ИТ-структуры общества составила 170 миллионов рублей.

Что касается построения единого телекоммуникационного пространства, то в настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» пользуется ведомственными цифровыми, аналоговыми и арендованными каналами связи. Затраты Общества в 2007 году по реализации инвестиционной программы составили 10242 тыс.руб.

В соответствии с целевой моделью прохождения команд и организации каналов связи и передачи телеметрической информации между диспетчерскими центрами и ЦУС сетевых организаций, подстанциями ОАО «Кубаньэнерго» на организацию каналов связи и ТМ (ВОЛС, РРЛС, реконструкция АТС и устройств телемеханики) инвестиционной программой Общества на 2008г. предусмотрено финансирование в объеме 145656 тыс.руб.

В рамках развития систем КУЭ Программой модернизации АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» на 2006-2008 годы запланированы мероприятия по расширению АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» III этапа – включение АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» 55 точек контрольного учета электроэнергии по границам с субъектами ОРЭ, установка недостающих ТТ и ТН и сдача системы в промышленную эксплуатацию (в срок до 01.11.2008).

Всего на 2008 год в инвестиционной программе на АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» запланировано 56,337 млн. руб.

Разрабатывается Программа перспективного развития системы учета электроэнергии в сетях ОАО «Кубаньэнерго».

9.1. Структура оперативно-диспетчерского управления Общества.

9.1.1. Структура оперативно-технологического управления.

Центр управления сетями ОАО «Кубаньэнерго» (ЦУС) введён в организационную структуру и штатное расписание исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго» приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 09.10.2006 № 547 с 01.11.2006.

Цели создания ЦУС:

- реализация целевой функциональной модели оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России, утвержденной приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 30.01.06. № 68,
- осуществление оперативного ведения электросетевыми объектами 110кВ, включая ВЛ-110 кВ, относящимися к объектам диспетчеризации и не находящимися в диспетчерском управлении филиала ОАО «СО ЕЭС» - «Кубанское РДУ», далее по тексту в данном разделе - РДУ.

Задачи ЦУС:

Операционные функции (в процессе освоения): оперативное ведение объектами 110кВ, включая ВЛ-110кВ, относящимися к объектам диспетчеризации и не находящимися в диспетчерском управлении РДУ.

Неоперационные функции (осуществляются):

- оповещение руководства ОАО «МРСК Юга», ОАО «Кубаньэнерго» и надзорных органов о ходе ликвидации аварийных ситуаций на линиях электропередачи, оборудовании и устройствах РЗА электрических сетей, не являющихся объектами диспетчеризации РДУ в соответствии с Регламентом представления оперативной и отчетной информации о технологических нарушениях, пожарах, несчастных случаях в ОАО «МРСК Юга», утвержденным распоряжением ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 23.07.2007 № 223р/244р и принятым к исполнению в соответствии с приказом ОАО «МРСК Юга» от 13.09.2007 № 30;
- организация разработки оперативно-диспетчерской документации по взаимодействию ДС ЦУС с филиалами электрических сетей Общества и с профильными службами центрального аппарата в части:
 - разработки в филиалах электрических сетей Общества и согласования с РДУ (в части объектов диспетчеризации РДУ) типовых программ переключений,
 - разработки в филиалах электрических сетей Общества инструкций по оперативному диспетчерскому управлению, в том числе их соответствия с указаниями вышестоящего органа оперативно - диспетчерского управления – РДУ,
 - разработки в филиалах электрических сетей Общества программ испытаний и комплексного опробования оборудования при вводе в эксплуатацию вновь построенных и реконструируемых электроустановок,
 - контроль за изменением состава оборудования и РЗА присоединений

на ПС-35 кВ и выше, изменений конфигурации сети,

- организация разработки и утверждения графиков ограничения потребления и отключения нагрузки при недостатке электрической энергии и мощности в соответствии с установленным заданием РДУ;
- организация разработки документации (положений, регламентов, инструкций и т.п.), определяющей взаимодействие оперативного персонала Общества с другими субъектами энергетики при оперативном обслуживании линий электропередачи, оборудования и устройств РЗА;
- участие в координации работы филиалов, профильных служб центрального аппарата в части организационно-технических мероприятий по подготовке работы электрических сетей Общества к режиму с высокими рисками (РВР), взаимодействие с оперативным штабом РДУ;
- организация разработки и согласования технологических карт плавки гололеда и профпрогрева на ВЛ-35 кВ и выше;
- мониторинг схемы электрических сетей Общества по критерию надежности;
- централизация долгосрочного и краткосрочного планирования ремонтов линий электропередачи, оборудования и устройств электрических сетей в Обществе:
 - определение и при необходимости согласование с другими субъектами электроэнергетики сроков отключения ЛЭП и оборудования 110кВ, устройств РЗА (не являющихся объектами диспетчеризации РДУ) для проведения ремонтных работ, контроль исполнения Обществом сводных годовых и месячных графиков отключения,
 - формирование и представление на утверждение в РДУ (в части объектов диспетчеризации РДУ) сводных предложений филиалов в графики ремонтов ВЛ, оборудования и устройств,
 - централизация и оптимизация работы с оперативными заявками Общества, взаимодействие с РДУ в части подачи, согласования оперативных заявок на объекты диспетчеризации РДУ;
- организация проведения замеров в режимные дни, в том числе по заданию РДУ, и представление обобщенных результатов в РДУ;
- организация, с учетом местных условий, размещения устройств АЧР и ЧАПВ в соответствии с установленными заданиями РДУ объемами, уставками и указаниями по их размещению;
- организация работы с персоналом, осуществляющим оперативное обслуживание электросетевых объектов Общества;
- проведение контрольных мероприятий в отношении персонала ОДС электросетевых филиалов, участие в разработке программ противоаварийных тренировок.

Иерархия оперативно-технологического управления и объёмы оперативного управления для каждого подразделения Общества, осуществляющего оперативно-технологическое управление:

Филиал электрических сетей (ЭС) ОАО	Оперативно-диспетчерские подразделения	Оперативное управление					
		ВЛ-110 шт.	ВЛ-35 шт.	ВЛ-6-10 шт.	ПС-110 шт.	ПС-35 шт.	ТП шт.
ИРС	ОДС Армавирских ЭС	28	17		5	2	2

	ОДГ Гулькевичевского РЭС		16	50	5	12	573
	ОДГ Кавказского РЭС		9	56	5	8	366
	ОДГ Н.Кубанского РЭС		8	79	3	10	521
	ОДГ Отраденского РЭС		12	58	2	10	704
	ОДГ Успенского РЭС		13	64	2	9	415
Адыгейские ЭС	ОДС Адыгейских ЭС	22	63		12	48	
	ОДГ Апшеронского РЭС			30	2	4	159
	ОДГ Гиагинского РЭС			59	2	10	389
	ОДГ Белореченского РЭС			38	1	8	464
	ОДГ Майкопского РЭС			35	2	7	206
	ОДГ Красногвардейского РЭС			34	1	6	220
	ОДГ Кошехабльского РЭС			64	22	13	508
Краснодарские ЭС	ОДС Краснодарских ЭС	36	43		22	20	
	ОДГ Динского РЭС		9	99	1	14	721
	ОДГ Горячеключевского РЭС		5	19	1	3	163
	ОДГ Теучежского РЭС			27		5	243
	ОДГ Тахтамукайского РЭС		3	33	2	6	240
	ОДГ Северского РЭС		4	52	2	6	612
	ОДГ Краснодарского РЭС			28	1	1	132
Лабинские ЭС	ОДС Лабинских ЭС	16	46		13	37	
	ОДГ Лабинского РЭС			71			465
	ОДГ Курганинского РЭС			65			510
	ОДГ Мостовского РЭС			49			392
Ленинградские ЭС	ОДС Ленинградских ЭС	13	31		11	14	
	ОДГ Ейского РЭС		15	80		15	812
	ОДГ Щербиновского РЭС		8	49		7	441
	ОДГ Староминского РЭС		6	42		7	457
	ОДГ Ленинградского РЭС			82		0	652
	ОДГ Кушевского РЭС		15	90		17	753
Славянские ЭС	ОДС Славянских ЭС	22	23		21	14	
	ОДГ Славянского РЭС			90		8	588
	ОДГ Темрюкского РЭС		13	70		12	606
	ОДГ Красноармейского РЭС		15	79		17	722
Тимашевские ЭС	ОДС Тимашевских ЭС	26	87		19		
	ОДГ Тимашевского РЭС			88		15	431
	ОДГ Брюховецкого РЭС			63		9	424
	ОДГ Приморско-Ахтарского РЭС			44		10	216
	ОДГ Калининского РЭС			66		11	496
	ОДГ Каневского РЭС			125		20	753
Тихорецкие ЭС	ОДС Тихорецких ЭС	13	23	1	13		
	ОДГ Тихорецкого РЭС		9	48	3	13	467
	ОДГ Павловского РЭС		10	49	3	10	573
	ОДГ Крыловского РЭС		3	39	1	7	355
	ОДГ Б-Глинского РЭС		8	43	2	9	407
Сочинские ЭС	ОДС Сочинских ЭС	50	2		24		
	ОДГ Краснополянского РЭС			80			35
	ОДГ Адлерского РЭС			463			293
	ОДГ Хостинского РЭС			352			173
	ОДГ Сочинского РЭС			631			320
	ОДГ Дагомысского РЭС			367			226
	ОДГ Лазаревского РЭС			230			131

Усть-Лабинские ЭС	ОДС У-ЛЭС	12	61	10	8	54	
	ОДГ Усть-Лабинского РЭС			86	1	17	480
	ОДГ Кореновского РЭС			74	2	16	436
	ОДГ Выселковского РЭС			60	3	12	477
	ОДГ Тбилисского РЭС			47	1	9	401
Юго-Западные ЭС	ОДС Юго-Западные ЭС	40	16		8	6	
	ОДГ Абинского РЭС	3	13	50	6	10	334
	ОДГ Анапского РЭС	1	9	46	5	8	346
	ОДГ Геленджикского РЭС		2	15	5	4	112
	ОДГ Крымского РЭС		4	63	6	12	501
	ОДГ Новороссийского РЭС			15	2	2	118
Итого	ОДС	278	412	11	156	195	2
	ОДГ	4	209	4736	94	396	21539

Система оперативного обслуживания ПС35-110кВ, шт

Постоянное дежурство	На дому	В рабочее время с 8:00 до 17:00	ОВБ/ОРП
13	3	99	649

Объёмы диспетчерского управления РДУ:

- ВЛ-220 – 30 единиц,
- СШ-220 – 2 единиц,
- устройства ПА – 7 единиц.

Принципы распределения ЛЭП, оборудования, устройств ПС по способу оперативного управления, ведения:

- все ВЛ-110кВ, как правило, находятся в оперативном управлении диспетчеров ОДС, за исключением 4 ВЛ-110, находящихся в оперативном управлении диспетчеров ОДГ. В оперативном ведении диспетчера РДУ находятся транзитные ВЛ-110кВ,
- ВЛ-35кВ могут находиться в оперативном управлении как диспетчеров ОДС, так и ОДГ, в зависимости от местных условий,
- ВЛ-10, как правило, находятся в оперативном управлении диспетчера ОДГ,
- ПС-110кВ могут находиться в оперативном управлении как диспетчеров ОДС, так и ОДГ, в зависимости от местных условий,
- ПС-35кВ могут находиться в оперативном управлении как диспетчеров ОДС, так и ОДГ, в зависимости от местных условий,
- ТП находятся в оперативном управлении диспетчера ОДГ.

9.1.2. Организация цифровых каналов связи и передачи информации; программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей.

Реализация целевых программ по организации цифровых каналов связи и передачи информации:

Наименование показателя	Единицы измерения	По итогам работы за 2007 год	Нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2008
Количество объектов подключения к информационным системам и системам связи, используемым в процессе управления основными бизнес-процессами Общества.	шт.		29
	% от общего числа объектов		4%
	Затраты, тыс. руб.		
Количество подстанций 110 кВ (220 кВ), с	шт.	3	3

которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации.	% от общего числа ПС 110 (220) кВ	1.5%	1.5%
	Затраты, тыс. руб.	1400	1400
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации.	шт.	1	1
	% от общего числа ПС 35 кВ	0.2%	0.2%
	Затраты, тыс. руб.	700	700

Программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей:

Наименование показателя	Единицы измерения	По итогам работы за 2007 год	Нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2008
Количество телемеханизированных подстанций 110 (220) кВ	шт.		175
	% от общего числа ПС 110 (220) кВ		85%
	Затраты, тыс. руб.		
Количество телемеханизированных подстанций 35 кВ	шт.		304
	% от общего числа ПС 35 кВ		58.5%
	Затраты, тыс. руб.		
Количество ЦУС Общества, ПЭС, оснащенных АСДУ	шт.	2	2
	Затраты, тыс. руб.	12792	12792
Количество ЦУС РЭС, оснащенных АСДУ	шт.		0
	Затраты, тыс. руб.		

9.1.3. Формирование ЦУС.

Мероприятие	Содержание отчета по мероприятию
Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС в соответствии с Типовой структурой Общества.	Да
Количество человек в составе ЦУС	29/25
Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС.	ДС: 1- диспетчерский зал, 1-комната приёма пищи. 1-кабинет начальника ДС. Мнемосхема демонтирована, помещения подготовлены к проведению строительно-монтажных работ. На время реконструкции ЦУС организовано круглосуточное дежурство в подготовленном для этих целей временном помещении
	1-кабинет начальника ЦУС. СЭР: 1-кабинет службы электрических режимов. СРЗА: 1-кабинет начальника СРЗА, 1 кабинет-сектора эксплуатации, 1 кабинет сектора расчёта, 1 кабинет-лаборатория, 1 кабинет-учебный класс. Все кабинеты оснащены мебелью и оргтехникой.
Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС с выполнением не операционных функций.	Да
Создание ПТК ЦУС	Конкурс на проектные работы проходил 2 октября 2007 г. (выписка из протокола Центральной конкурсной комиссии Общества № РП-26 от 02.10.2007). Единственный участник - ОАО «Электроцентраладка», г. Москва. По результатам конкурса заключен договор № 4107081/407/30/1354МРСК от 15.10.2007 на проектирование диспетчерского пункта ЦУС. В настоящее время выставленные замечания устранены. Конкурс на реализацию проекта ЦУС пока не проведен, план –график работ не готовился.

Мероприятие	Содержание отчета по мероприятию
Включение в инвестиционную программу Общества на 2007 г. и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС Общества, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ОАО «ФСК ЕЭС»	Общая стоимость выполнения проекта составляет 170339894 рубля. В 2007 году осуществлена поставка оборудования диспетчерского щита по договору лизинга на сумму 44,366 млн. руб.
Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС Общества в соответствии с План-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС Общества.	В 2007 году затраты в инвестиционную программу заложено – 0 руб., освоено – 0 руб. В 2008 году затраты в инвестиционную программу заложено (без НДС)– 138 млн. руб., освоено – 3,479 млн. руб., что составляет 2,52%.
Технологическое оснащение ЦУС Общества.	ПК "Гололёд" - "ООО "Спец КБП и СА". ПК "Растр" - РОО «Фонд им. Д.А. Арзамасцева» ОИК СК-2003 - ОДУ Юга ПК "Заявки" Группа компаний SMS-Автоматизация. 1. ЦППС (без вывода на устройства визуализации). 2. 2 рабочих места диспетчера -оснащены цифровыми телефонами. 3. Аудиорегистратор.
Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС Общества с РДУ, со смежными ЦУС Общества, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления не операционных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи).	Диспетчерская связь: 11/11 (ЦУС-ПЭС) Технологическая связь 15/15 (ЦУС-ПЭС, РДУ, ПМЭС, смежные ЦУС Общества. Вид связи: аналоговая, ГАТС
Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ).	Техническое задание на проектирование в стадии разработки.
Включение в инвестиционную программу Общества на 2007 г. и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами Общества. Согласование инвестиционной программы Общества в части ССПИ с ОАО «ФСК ЕЭС»	Средства на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики в соответствии с «Программой развития средств связи и телемеханики» включены в инвестиционные программы 2007г. - 10242 тыс.руб. и 2008г. – 131456 тыс.руб.
Стадия реализации Проекта ССПИ.	Техническое задание на проектирование в стадии разработки.
Организация каналов связи и телемеханики ЦУС Общества с объектами управления в соответствии с Целевой моделью.	Ведутся пуско-наладочные работы организации каналов связи и телемеханики по ВОЛС «Краснодар – Сочи, Краснодар – Новороссийск.» на оборудовании фирмы «NORTEL» Австрия с оконечными мультиплексорами фирмы «RAD» Израиль. Поставщик оборудования ООО «ТехноСерв АС» Планируется строительство РРЛС «Краснодар -Динская – Медведовская – Тимашевск – Брюховецкая – Каневская – Крыловская -Ленинградская – Староминская» на оборудовании НПФ «Микран» г.Томск.

10. Производственный контроль и охрана труда.

10.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом.

10.1.1. Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Основные направления деятельности РСК, направленные на улучшение состояния охраны труда.

В 2007 г. в ОАО «Кубаньэнерго» несчастных случаев не зафиксировано.

Суммарный ущерб, понесённый организацией в результате несчастных случаев в 2007 году, составил 241 тыс. руб. (выплаты по несчастным случаям, произошедшим в предыдущие периоды).

Расходы Общества на охрану труда 2007 году планировались в размере 36571, тыс. руб., фактически затраты составили 37576 тыс. руб.

В 2007 году, по сравнению с 2006 годом, затраты Общества на охрану труда увеличились с 3,95 до 5,7 тыс. руб. на 1 работающего.

10.1.2. Разработка и реализация программ по снижению травматизма в соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 16.10.2007 № 656 «О мерах по предотвращению смертельного травматизма».

В соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 16.10.2007 № 656 «О мерах по предотвращению смертельного травматизма» в ОАО

«Кубаньэнерго» разработана и утверждена Программа по предупреждению травматизма.

Основные мероприятия Программы по предупреждению травматизма: максимальное использование наработок и предшествующего опыта в области снижения травматизма;

- решение инновационных задач в управлении безопасностью и здоровьем персонала на основе всемирно признанного стандарта OHSAS 18001;
- развитие системы психофизиологического обеспечения надежности и безопасности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала;
- внедрение современных средств индивидуальной защиты персонала;
- повышение уровня производственной безопасности;
- предотвращение травматизма работников подрядных организаций и сторонних лиц на энергообъектах ОАО «Кубаньэнерго».

10.1.3. Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

Аттестация рабочих мест проведена во всех филиалах ОАО «Кубаньэнерго». Из 5876 рабочих мест, подлежащих аттестации, прошли аттестацию 5876. Условно аттестованы 1288 рабочих мест, не соответствующих нормативным требованиям охраны труда (замечания по освещению, мониторам ПК и др.). Разработаны и выполняются мероприятия по приведению рабочих мест в соответствие нормативным требованиям. В 2007 году затраты на выполнение мероприятий, разработанных по результатам аттестации рабочих мест по условиям труда, составили 767,7 тыс. рублей.

В целом состояние условий труда на рабочих местах удовлетворительное, персонал обеспечен необходимыми средствами защиты, инструментом и приспособлениями в части требований охраны труда. В 2007 году затраты на оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями составили 12051,6 тыс. рублей.

10.1.4. Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.

Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью (в том числе костюмами устойчивыми к воздействию электрической дуги) выполняется согласно утвержденным планам по финансированию этих мероприятий, а также в соответствии с коллективным договором ОАО «Кубаньэнерго».

По состоянию на 31.12.2007 года персонал полностью обеспечен стандартной спецодеждой и обувью; 2340 человек обеспечены летними костюмами устойчивыми к воздействию электрической дуги (в 2007 г. приобретено 920 комплектов костюмов, устойчивых к воздействию электрической дуги, общей стоимостью 11521,47 тыс. рублей).

Проблемным вопросом является обеспечение персонала зимними комплектами спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги. В 2007 году приобретено 774 комплекта зимних костюмов КН-3. Нехватка зимних костюмов составляет 1566 комплектов, или 77 %. По приведенному факту запланировано приобретение необходимого количества зимних костюмов, устойчивых к воздействию электрической дуги, в наиболее короткие сроки.

10.1.5. Проведение психофизиологического обследования персонала.

В течение 2007 г. психологами ОАО «Кубаньэнерго» обследовано 1578 сотрудников (что на 24,8% больше, чем в 2006), в том числе психофизиологическое обследование ремонтного, оперативно-ремонтного и наладочного персонала перед выполнением опасных и ответственных работ – 713 человек (на 36,9% больше, чем в 2006г.).

Кроме того, психологами ОАО «Кубаньэнерго» в 2007 г. проводилась работа по следующим направлениям:

- психологическое обследование при приеме на работу – проводится по мере поступления заявок от руководителей структурных подразделений (341 обследование);
- участие в организации и проведении соревнований бригад оперативно-ремонтного персонала;
- реабилитационные мероприятия (индивидуальное консультирование, групповые занятия) по результатам психофизиологических обследований;
- лекционно-практические занятия с персоналом – психологами филиалов проведено 204 часа лекционных занятий и 136 часов тренировочных занятий с бригадами, участвующими в соревнованиях;
- участие в мероприятиях по технике безопасности и охране труда.

В отчетном году на приобретение оборудования для диагностики и функциональной реабилитации израсходовано 198,5 тыс. рублей (в 2006г. у общества таких затрат не было): приобретены три аппаратно-программных комплекса для экспресс - диагностики психофизиологического состояния человека КПФ-01-«НейроЛаб» и аппаратно-программный комплекс для функциональной реабилитации.

Планируется приобретение аналогичного оборудования для всех филиалов Общества, что позволит создать мобильные психофизиологические комплексы диагностики и реабилитации для обслуживания небольших подразделений и удалённых объектов.

В исполнительном аппарате и структурных подразделениях ОАО «Кубаньэнерго» организована работа по психофизиологическому обеспечению профессиональной деятельности, работают штатные психологи.

10.1.6. Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие.

В соответствии с требованиями п.5.1. Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, утвержденных приказом Минтопэнерго России от 19.02.2000 №49, разработан и введен в действие «Порядок проведения работы с персоналом ОАО «Кубаньэнерго» (далее - Порядок) (приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 19.10.2006 № 573). Порядок соответствует действующим Федеральным законам, постановлениям Правительства и другим нормативно-техническим документам. В соответствии с Порядком проводятся в необходимых объемах инструктажи, противоаварийные и противопожарные тренировки, спецподготовка персонала, проверка знаний, обучение и др.

В отчетном году в филиалах Общества проведено обучение оперативного и оперативно-ремонтного персонала на специально оборудованных полигонах и выведенном в ремонт оборудовании, по вопросам изучения компоновки

оборудования, производству оперативных переключений, безопасным методам производства работ, также проведены смотры-конкурсы профессионального мастерства оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей.

В 2007 году в негосударственном некоммерческом образовательном учреждении «Учебный центр «Кубаньэнерго» прошли обучение и повышение квалификации в области охраны труда и промышленной безопасности работники Общества:

- 404 человека по теме «Охрана труда для руководителей»;
- 84 человека по получению прав, лиц ответственных за безопасное производство работ подъемниками (вышками);
- 82 человека по получению прав лиц, ответственных за безопасное производство работ грузоподъемными кранами.

Затраты на подготовку персонала в 2007 году составили 23674,41 тыс. рублей.

10.1.7. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности.

В соответствии с совместным распоряжением ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО РАО «ЕЭС России» БЕ «Сети» от 22.05.2007 № 157/156р «О повышении уровня и совершенствовании пожарной безопасности на электросетевых объектах ОАО «ФСК ЕЭС» и ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России», подведомственных Бизнес-единице «Сети» в ОАО Кубаньэнерго утверждена Целевая программа повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности Общества на период с 2008 по 2010 годы.

На объектах филиалов ОАО «Кубаньэнерго» в 2007 году пожаров не зафиксировано. В 2006 году был один инцидент, связанный с пожаром на энергооборудовании.

В 2007г. в ОАО «Кубаньэнерго» было запланировано 26 мероприятий, направленных на улучшение противопожарного состояния энергооборудования Общества; все они выполнены.

В Обществе проводится постоянная работа с персоналом по вопросам пожарной безопасности, регулярно проводятся инструктажи и противопожарные тренировки, работают пожарно-технические комиссии. На всех подстанциях 35кВ и выше разработаны оперативные карточки пожаротушения.

Во всех филиалах Общества имеются инструкции о мерах пожарной безопасности; по каждому филиалу разработаны конкретные мероприятия по профилактике пожаров.

10.2. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний.

В целях повышения эффективности контроля эксплуатации оборудования, соблюдения правил охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности в ОАО «Кубаньэнерго» утверждено приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 22.11.2007 № 510 «Положение о системе внутреннего технического контроля».

Данное положение устанавливает общие принципы формирования, функционирования и взаимодействия многоуровневой системы внутреннего

технического контроля (далее – Система) в ОАО «Кубаньэнерго». Основной задачей функционирования всех уровней внутреннего технического контроля, входящих в единую Систему и действующих на единых принципах, является повышение эффективности, надежности и безопасности работы оборудования, контроля соблюдения правил охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности.

Наличие внутренних предписаний и их выполнение.

По состоянию на 01.01.2008г. в ОАО «Кубаньэнерго» на контроле выполнения 9 актов-предписаний внутреннего надзора (ОАО «Кубаньэнерго»), общее количество мероприятий - 673, из которых выполнено 639 (по остальным не подошел срок выполнения), не выполненных в срок мероприятий нет.

Наличие предписаний внешних контролирурующих органов и их выполнение.

По состоянию на 01.01.2008г. в ОАО «Кубаньэнерго» на контроле выполнения актов-предписаний ведомственного надзора (филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - РЦТИ Юга, ОАО «МРСК Юга», филиала ОАО РАО «ЕЭС России» - РП «Южэнерготехнадзор»); общее количество мероприятий - 656, из которых выполнено 562 (по остальным не подошел срок выполнения), не выполненных в срок мероприятий нет.

Наличие предписаний государственных контролирующих органов и их выполнение.

По состоянию на 01.01.2008г. в ОАО «Кубаньэнерго» на контроле выполнения находится 63 акта-предписания государственных контролирующих органов (Ростехнадзор - 53, Госпожнадзор - 11); общее количество мероприятий по предписаниям – 1455, из которых 1399 выполнены, не подошел срок - 54, не выполнено в срок - 1 мероприятие (выполнение мероприятия остановлено в связи с отменой лицензирования деятельности по эксплуатации пожароопасных производственных объектов – разъяснения ОАО «ФСК ЕЭС» в письме от 03.03.2008 № 23/49 «О лицензировании»).

11. Структура и принципы корпоративного управления.

11.1. Принципы и практика корпоративного управления.

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации.

В целях обеспечения прозрачности управления Обществом, соблюдения стандартов надлежащего корпоративного управления, защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, совершающих сделки с ценными бумагами, Советом директоров были утверждены следующие внутренние документы:

- «Кодекс корпоративного управления»;
- «Положение об инсайдерской информации»;
- «Положение об информационной политике»;
- «Положение о дивидендной политике».

Принятие и соблюдение вышеуказанных внутренних документов благоприятно отразилось в отчетном году на качестве корпоративного управления и повышении открытости Общества. Так, 15.01.2007 г. Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» был повышен рейтинг уровня практики корпоративного управления Общества с «В» до «В+».

В целях предотвращения неправомерного использования инсайдерской информации Обществом осуществляется регулярный контроль действий лиц, имеющих в соответствии с должностными обязанностями доступ к такой информации, путем сбора и анализа деклараций данных лиц о совершении ими сделок с ценными бумагами Общества.

Основные принципы корпоративного управления, установленные Кодексом корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго»:

- *подотчетность* (Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством);

- *справедливость* (Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам);
- *прозрачность* (Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц);
- *ответственность* (Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости).

Реализуемая в ОАО «Кубаньэнерго» практика корпоративного управления.

Совет директоров:

Общество считает наличие профессионального Совета директоров важным элементом эффективного корпоративного управления. Совет директоров влияет на результаты работы Общества, осуществляя общее стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах Общества и его акционеров. Исполнительные органы Общества, осуществляя руководство текущей деятельностью Общества, также играют важную роль в процессе управления. Эффективное взаимодействие этих органов управления Общества и четкое разграничение их полномочий являются одним из ключевых факторов в обеспечении надлежащей практики корпоративного управления.

С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров. В целях Кодекса корпоративного управления независимыми считаются директора, отвечающие следующим требованиям независимости:

- не являющиеся на момент избрания и в течение 3 лет, предшествующих избранию, должностными лицами или работниками Общества;
- не являющиеся должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц Общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;
- не являющиеся супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц Общества;
- не являющиеся аффилированными лицами Общества, за исключением члена Совета директоров Общества;
- не являющиеся сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества;
- не являющиеся представителями государства и/или органов местного самоуправления, т.е. лицами, которые должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) уполномоченных федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления.

В соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» независимым директором признается член совета директоров (наблюдательного совета) общества, не являющийся и не являвшийся в течение одного года, предшествовавшего принятию решения:

- лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества, в том числе его управляющим, членом коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должности в органах управления управляющей организации;

- лицом, супруг, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные которого являются лицами, занимающими должности в указанных органах управления общества, управляющей организации общества либо являющимися управляющим общества;

- аффилированным лицом общества, за исключением члена совета директоров (наблюдательного совета) общества.

Указанным выше критериям независимости удовлетворяют следующие члены Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»:

- действовавшего до 01.06.2007: Бисиркин С.И., Буянов-Уздальский А.Ю., Марков М.А., Чобан А.Б.;

- действующего с 01.06.2007: Бисиркин С.И., Бунякин М.Н., Быханов Е.Н., Галкин А.Г., Еремин П.Б., Лусинин В.Л., Морин А.К.

Правление и Генеральный директор:

Общество осознает, что для руководства текущей деятельностью Общества необходим единоличный исполнительный орган в лице Генерального директора. Оно также признает, что в процессе управления приходится решать сложные задачи, и что для их решения необходим коллективный, а не индивидуальный подход. В этой связи Общество формирует Правление во главе с Председателем Правления. Функции Председателя Правления осуществляет Генеральный директор Общества.

Отчет о соблюдении ОАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления за 2007 г. см. [приложение 3](#).

11.2. Уставный капитал.

ОАО «Кубаньэнерго» размещены 17 869 440 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 рублей каждая, составляющих 100 % уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго». Привилегированные акции ОАО «Кубаньэнерго» не выпускало.

11.3. Информация об органах управления и контроля Общества.

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» органами управления Общества являются:

- *Общее собрание акционеров* – высший орган управления Общества, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом;
- *Совет директоров* – орган управления Общества, к компетенции которого относится общее руководство его деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом

Общества к компетенции Общего собрания акционеров. Количественный состав Совет директоров Общества - 11 человек;

- *Правление* (коллегиальный исполнительный орган, количественный состав - 13 человек) и *Генеральный директор* (единоличный исполнительный орган), осуществляющие руководство текущей деятельностью Общества.

Ревизионная комиссия – в соответствии с Уставом Общества - орган контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества, подотчетный Общему собранию акционеров Общества. Количественный состав Ревизионной комиссии – 5 человек.

В соответствии с решениями внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 31.08.2007 № 21) и Совета директоров Общества (протокол от 12.09.2007 №43/2007) 14.09.2007 между Обществом и ОАО «МРСК Юга» заключен Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа (генерального директора) ОАО «Кубаньэнерго» управляющей организации – ОАО «МРСК Юга». При этом, согласно данному договору, его заключение не влечет за собой изменение Устава Общества в части, касающейся полномочий единоличного исполнительного органа Общества, а также самого термина «единоличный исполнительный орган», однако, положения Устава Общества, посвященные единоличному исполнительному органу (генеральному директору), на период действия договора применяются только в отношении управляющей организации.

11.4. Сведения о персональном составе органов управления и контроля Общества.

11.4.1. Состав Совета директоров.

Состав Совета директоров Общества, действовавший с 29.05.2006 г. до переизбрания на годовом общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» (01.06.2007 г.):

Айрапетян Арман Мушегович,

председатель Совета директоров с 31.08.2006

Год рождения: 1978.

Образование: высшее профессиональное.

Основное место работы: руководитель управления реформирования и нормативно-правового обеспечения

- 1 Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС».

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

29.05.2006.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

29.05.2006.

Аханов Дмитрий Сергеевич

Год рождения: 1975.

Образование: высшее экономическое и юридическое.

- Основное место работы:** начальник Департамента стратегии, руководитель Центра по реализации проектов реформирования АО - энерго ОАО РАО «ЕЭС России»⁸.

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 03.06.2005.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров: 29.05.2006.

Бисиркин Сергей Иванович

Год рождения: 1965.

Образование: высшее, инженер железнодорожного транспорта, второе высшее юридическое.

- Основное место работы:** заместитель начальника Управления корпоративных отношений ЗАО «ЮКОС-РМ».

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 29.05.2006.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров: 01.06.2007.

Буянов - Уздальский Андрей Юрьевич

Год рождения: 1958 год.

Образование: высшее, инженер-механик.

Основное место работы: руководитель департамента по корпоративному управлению и работе с регионами ЗАО «Промрегион холдинг».

- Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 14.06.2002.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров: 29.05.2006.

Гаврилов Александр Ильич

Год рождения: 1973.

Образование: высшее экономическое и техническое, кандидат экономических наук.

Основное место работы: генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго».

- Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 29.05.2006.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров: 01.06.2007.

⁸ С 27.10.2007 Аханов Д.С. – руководитель Федерального агентства по энергетике (Росэнерго).

Галкин Алексей Геннадьевич

Год рождения: 1973.

Образование: высшее инженерно-экономическое.

Основное место работы: начальник отдела методологии и установления КПЭ Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

6

Дата первого избрания в состав Совета директоров:
25.06.2004.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:
01.06.2007.

Кушнарев Федор Андреевич,

председатель Совета директоров с 28.07.2006 по 31.08.2006

Год рождения: 1944.

Образование: высшее профессиональное.

Основное место работы: директор по управлению персоналом и общим вопросам ОАО «Ростовэнерго».

7

Дата первого избрания в состав Совета директоров:
29.05.2006.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:
29.05.2006.

Марков Максим Александрович

Год рождения: 1970.

Образование: высшее профессиональное.

Основное место работы: начальник юридического отдела Представительства Акционерного Общества «Группа «Энергетический Стандарт» (Швейцария) в г. Москве.

8

Дата первого избрания в состав Совета директоров:
29.05.2006.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:
29.05.2006.

Мельников Дмитрий Александрович,

председатель Совета директоров с 26.06.2006 по 28.07.2006

Год рождения: 1975 год.

Образование: высшее профессиональное.

Основное место работы: исполнительный директор БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России», менеджер проекта Центра по реализации проектов реформирования АО - энерго ОАО РАО «ЕЭС России».

9

Дата первого избрания в состав Совета директоров:
29.05.2006.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:
29.05.2006.

Чобан Виктор Борисович

Год рождения: 1972 год.

Образование: высшее профессиональное.

Основное место работы: советник по внешнеэкономическим связям АО «Группа Энергетический Стандарт» (Швейцария) в г. Москве.

10

Дата первого избрания в состав Совета директоров:
15.11.2005.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:
29.05.2006.

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 01.06.2007 г.:

Раппопорт Андрей Натанович,

председатель Совета директоров с 17.07.2007.

Год рождения: 1963.

Образование: высшее профессиональное.

1 **Основное место работы:** председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Дата первого избрания в состав Совета директоров:
01.06.2007.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:
01.06.2007.

Бунякин Максим Николаевич

Год рождения: 1980.

Образование: высшее юридическое.

2 **Основное место работы:** главный эксперт Департамента стратегии Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России».

Дата первого избрания в состав Совета директоров:
01.06.2007.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:
01.06.2007.

Бисиркин Сергей Иванович

Год рождения: 1965.

Образование: высшее, инженер железнодорожного транспорта, второе высшее юридическое.

3 **Основное место работы:** заместитель начальника Управления корпоративных отношений ЗАО «ЮКОС-РМ».

Дата первого избрания в состав Совета директоров:
29.05.2006.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:
01.06.2007.

Лусинин Владимир Леонидович

Год рождения: 1959 год.

Образование: высшее техническое, инженер-строитель.

Основное место работы: заместитель руководителя Центра управления Межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС».

4

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Гаврилов Александр Ильич

Год рождения: 1973.

Образование: высшее экономическое и техническое, кандидат экономических наук.

Основное место работы: генеральный директор ОАО «МРСК Юга».

5

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

29.05.2006.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Галкин Алексей Геннадьевич

Год рождения: 1973.

Образование: высшее инженерно-экономическое.

Основное место работы: начальник отдела методологии и установления КПЭ Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

6

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

25.06.2004.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Дьяков Федор Александрович

Год рождения: 1958.

Образование: высшее техническое, радиоинженер.

Основное место работы: генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Юга.

7

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Белоногов Михаил Иванович

Год рождения: 1960.

Образование: высшее, инженер-электрик, кандидат экономических наук.

Основное место работы: первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Юга».

8

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Быханов Евгений Николаевич

Год рождения: 1968 год.

Образование: высшее техническое и экономическое.

Основное место работы: заместитель генерального директора Фонда «Институт профессиональных директоров».

9

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Еремин Павел Борисович

Год рождения: 1973 год.

Образование: высшее профессиональное.

Основное место работы: главный специалист Дирекции акционерных отношений ЗАО «ЮКОС-РМ».

10

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

Морин Александр Константинович

Год рождения: 1948 год.

Образование: высшее техническое и юридическое.

Основное место работы: главный специалист IP Holding.

Дата первого избрания в состав Совета директоров:

11

01.06.2007.

Дата последнего избрания в состав Совета директоров:

01.06.2007.

11.4.2. Действующий состав Правления Общества (избран решением Совета директоров 14.07.2006 г. с изменениями от 09.01.2007 г. и от 02.07.2007г.):

Гаврилов Александр Ильич,
председатель Правления

Год рождения: 1973.

Образование: высшее экономическое и техническое,
кандидат экономических наук.

- 1 Основное место работы: генеральный директор ОАО «МРСК Юга».

Белоногов Михаил Иванович
заместитель председателя Правления

Год рождения: 1960.

Образование: высшее, инженер-электрик, кандидат
экономических наук.

- 2 Основное место работы: первый заместитель генерального
директора ОАО «МРСК Юга».

Брижань Виталий Васильевич

Год рождения: 1974.

Образование: высшее юридическое.

Основное место работы: заместитель генерального
директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК
Юга».

3

Лунев Игорь Анатольевич

Год рождения: 1969.

Образование: высшее экономическое, доктор экономических
наук.

Основное место работы: заместитель генерального
директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Юга».

4

Костецкий Вячеслав Юрьевич

Год рождения: 1974.

Образование: высшее юридическое.

Основное место работы: заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Юга».

5

Копанев Владимир Николаевич

Год рождения: 1954.

Образование: высшее экономическое.

Основное место работы: заместитель генерального директора по безопасности и контроллингу ОАО «МРСК Юга».

6

Султанов Георгий Ахмедович

Год рождения: 1954.

Образование: высшее, инженер-электрик, доктор технических наук.

Основное место работы: заместитель генерального директора по техническим вопросам ОАО «МРСК Юга».

7

Савин Григорий Григорьевич

Год рождения: 1952.

Образование: высшее экономическое.

Основное место работы: главный бухгалтер ОАО «МРСК Юга».

8

Пидронов Андрей Иванович

Год рождения: 1960.

Образование: высшее, инженер-механик.

Основное место работы: первый заместитель генерального
9 директора ОАО «Кубаньэнерго».

Головаха Людмила Алексеевна

Год рождения: 1955.

Образование: среднее профессиональное, профессиональная
переподготовка в ГОУ ВПО КГУ по программам
юриспруденция, государственное и муниципальное
управление.

10 **Основное место работы:** управляющий делами ОАО «МРСК
Юга».

Манукало Александр Васильевич

Год рождения: 1950.

Образование: высшее, инженер-электрик

Основное место работы: директор филиала «Юго-Западные
электрические сети» ОАО «Кубаньэнерго».

11

Вакулин Марк Ростиславович⁹

Год рождения: 1964.

Образование: высшее (менеджер).

Основное место работы: директор Сочинских электрических
сетей ОАО «Кубаньэнерго»; уволился из ОАО
12 «Кубаньэнерго» 28.11.2007.

⁹ Решением Совета директоров Общества от 22.01.2008 (протокол № 49/2008) полномочия Вакулина М.Р. в качестве члена Правления ОАО «Кубаньэнерго» прекращены, членом Правления Общества избран Пестов Д.В., заместитель генерального директора ОАО «МРСК Юга» - управляющий директор ОАО «Кубаньэнерго».

Натхо Инвер Юсуфович

Год рождения: 1958.

Образование: высшее, инженер-строитель, инженер-электрик.

Основное место работы: директор филиала «Краснодарские электрические сети», директор филиала «Адыгейские электрические сети» ОАО «Кубаньэнерго».

13

11.4.3. Лица, осуществлявшие в 2007 году полномочия единоличного исполнительного органа Общества:

Гаврилов Александр Ильич

Год рождения: 1973.

Образование: высшее экономическое и техническое, кандидат экономических наук.

Дата вступления в должность генерального директора

Общества: 14.07.2006 г.

1

Дата прекращения полномочий в качестве генерального директора Общества: 14.09.2007.

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (ОАО «МРСК Юга»).

Основание передачи полномочий: решение внеочередного общего собрания акционеров Общества (протокол от 31.08.2007 № 21) о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» управляющей организации – ОАО «МРСК Юга», решение Совета директоров Общества (протокол от 12.09.2007 №43/2007), договор от 14.09.2007 № 407/30-1143/26 между Обществом и ОАО «МРСК Юга».

2

Место нахождения: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 49.

Дата передачи полномочий: 14.09.2007.

Генеральный директор ОАО «МРСК Юга»: Гаврилов Александр Ильич.

Заместитель генерального директора ОАО «МРСК Юга» - управляющий директор ОАО «Кубаньэнерго»: Пестов Дмитрий Владимирович.

Подробные сведения о лицах, входивших в 2007 г. в состав органов управления Общества, см. в [приложении 4](#).

11.4.4. Состав Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный на годовом Общем собрании акционеров 01.06.2007 г.:

Баитов Анатолий Валерьевич,
председатель Ревизионной комиссии

Год рождения: 1977.

- 1 **Образование:** высшее по специальностям «финансы и кредит», «электроэнергетические системы и сети»; кандидат экономических наук.
Основное место работы: руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

Бунин Вадим Евгеньевич

Год рождения: 1976.

- 2 **Образование:** высшее экономическое.
Основное место работы: заместитель директора Южной дирекции по экономике и финансам ОАО "МРСК Центра".

Красноглазова Надежда Сергеевна

Год рождения: 1948.

- 3 **Образование:** высшее профессиональное.
Основное место работы: главный специалист Департамента внутреннего аудита ОАО РАО «ЕЭС России»¹⁰.

Парфенова Анна Львовна

Год рождения: сведения не предоставлены.

- 4 **Образование:** сведения не предоставлены.
Основное место работы: ведущий специалист Департамента финансового контроля и анализа ОАО "МРСК Центра"¹¹.

Бобров Алексей Валерьевич

Год рождения: 1973.

- 5 **Образование:** высшее техническое.
Основное место работы: финансовый аналитик Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами КЦ ОАО РАО "ЕЭС России".

11.5. Сведения о наличии и составе комитетов Совета директоров и их взаимодействии с Советом директоров Общества.

В целях обеспечения эффективной работы по общему руководству деятельностью Общества решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» при Совете директоров Общества создан Комитет по надёжности и утверждено положение об этом органе.

Задачами Комитета по надёжности Общества являются выработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надёжности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества;

¹⁰ Сведения об основном месте работы Н.С. Красноглазовой указаны по состоянию на день избрания в состав Ревизионной комиссии Общества.

¹¹ Сведения об основном месте работы А.Л. Парфеновой указаны по состоянию на день избрания в состав Ревизионной комиссии Общества.

- анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью.

Персональный состав Комитета по надежности утверждён на заседании Совета директоров Общества 02.11.2007 (протокол № 45/2007 от 06.11.07г.).

Председатель Комитета по надежности:

Белоногов М.И. – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Юга».

Члены Комитета по надежности:

- Султанов Г.А. - заместитель генерального директора по техническим вопросам ОАО «МРСК Юга»,
- Лунев И.А. - заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Юга»,
- Жуков Ф.И. - начальник департамента технической дирекции ОАО «МРСК Юга»,
- Пукасенко Г.А. - главный инспектор ОАО «МРСК Юга»,
- Бисиркин С.И. – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», заместитель начальника управления корпоративных отношений ЗАО «ЮКОС-РМ».

11.6. Сведения о процедурах подачи вопросов в повестки дня общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров Общества.

Процедуры выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества, процедуры созыва, процедуры подачи вопросов в повестку дня годового и внеочередных общих собраний акционеров.

Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (Двух) процентов голосующих акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров Общества и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа. Такие предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 60 (Шестьдесят) дней после окончания финансового года.

Предложение о выдвижении кандидатов вносится в письменной форме с указанием имени (наименования) представивших их акционеров (акционера), количества и категории (типа) принадлежащих им (ему) акций и должны быть подписаны акционерами (акционером).

Предложение о выдвижении кандидатов должно содержать имя каждого предлагаемого кандидата, наименование органа, для избрания в который он предлагается.

Совет директоров Общества обязан рассмотреть поступившие предложения и принять решение о включении их в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или об отказе во включении в указанную повестку дня не позднее 5 (Пяти) дней после окончания срока - 60 (Шестьдесят) дней после окончания финансового года.

Совет директоров Общества вправе отказать во включении выдвинутых кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества по основаниям, предусмотренным Федеральным законом “Об акционерных обществах” и иными правовыми актами Российской Федерации.

Мотивированное решение Совета директоров Общества об отказе во включении кандидата в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества направляется акционеру (акционерам), внесшему вопрос или выдвинувшему кандидата, не позднее 3 (Трех) дней с момента его принятия.

Совет директоров Общества не вправе вносить изменения в формулировки вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров, и (при их наличии) в формулировки решений по таким вопросам.

Помимо вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров акционерами, а также в случае отсутствия таких предложений, отсутствия или недостаточного количества кандидатов, предложенных акционерами для образования соответствующего органа, Совет директоров Общества вправе включать в повестку дня Общего собрания акционеров вопросы или кандидатов в список кандидатур по своему усмотрению.

Процедуры подачи вопросов Совету директоров Общества.

Предложения в повестку дня заседания Совета директоров вправе вносить члены Совета директоров, члены Ревизионной комиссии, исполнительные органы, а также аудитор Общества. Указанные предложения направляются Председателю Совета директоров в письменной форме с одновременным отправлением посредством факсимильной связи копии предложений Корпоративному секретарю. Председатель Совета директоров имеет право включить поступившие предложения в повестку дня очередного заседания Совета директоров или созвать внеплановое заседание.

11.7. Сведения о вознаграждениях лицам, входящим в состав органов управления Общества.

Вознаграждения членам Совета директоров Общества:

Сумма доходов всех членов Совета директоров, начисленных за 2007 год, составила 2717 тыс. руб. Задолженности ОАО «Кубаньэнерго» членам Совета директоров Общества на 31.12.2007г. нет.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Годовым общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 11.06.2006г. № 18), вознаграждение членов Совета директоров в текущем году рассчитывается следующим образом:

- за участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества;

- за участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным

тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества;

- дополнительное вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества;

- дополнительное вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров (период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества).

Кроме того, члену Совета директоров компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.).

Вознаграждения членам Правления Общества:

Члены Правления входят в категорию высших менеджеров Общества. В соответствии с трудовыми договорами, заключенными между Обществом и членами Правления, вознаграждение члену Правления выплачивается в размере и порядке, установленном Положением "О материальном стимулировании высших менеджеров Общества", утвержденным Советом директоров.

Мотивация членов Правления осуществляется путем установления им должностных окладов, как членам Правления, а также выплатой членам Правления, как высшим менеджерам, квартального и годового вознаграждения за выполнение соответствующих ключевых показателей эффективности.

Вознаграждения генеральному директору Общества:

Вопросы материального стимулирования генерального директора Общества регулируются «Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 17.07.2007 № 39/2007).

Данное положение, являющееся неотъемлемой частью трудового договора с генеральным директором, устанавливает:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада генерального директора Общества,
- виды премирования,
- порядок выплаты должностного оклада, премий,
- порядок принятия решений, направленных на реализацию данного положения.

11.8. Обзор деятельности органов управления Общества в отчетном году.

В отчетном году состоялись два общих собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго».

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Кубаньэнерго» состоялось 01.06.2007 года (протокол № 20 от 05.06.07г.). Данным собранием акционеров были приняты следующие решения:

«1. Утвердить годовой отчет Общества за 2006 год, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) Общества.

2. Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2006 финансового года:

	(тыс. руб.)
Нераспределённая прибыль (убыток) отчётного периода:	66 331
Распределить на: Резервный фонд	0
Фонд накопления	43 930
Дивиденды	22 401
Погашение убытков прошлых лет	0

Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2006 года в размере 1,2535927 рубля на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате.

3. Избрать Совет директоров Общества в составе:

Белоногов Михаил Иванович;

Бисиркин Сергей Иванович;

Бунякин Максим Николаевич;

Быханов Евгений Николаевич;

Гаврилов Александр Ильич;

Галкин Алексей Геннадьевич;

Дьяков Федор Александрович;

Еремин Павел Борисович;

Лусинин Владимир Леонидович;

Морин Александр Константинович;

Раппопорт Андрей Натанович.

4. Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе:

Баитов Анатолий Валерьевич;

Бобров Алексей Валерьевич;

Бунин Вадим Евгеньевич;

Красноглазова Надежда Сергеевна;

Парфенова Анна Львовна.

5. Утвердить аудитором Общества «Файнарт Аудит», лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е 006407 от 06.09.2004г., выдана Министерством финансов РФ сроком действия 5 лет.

6. Утвердить Устав Общества в новой редакции.

7. Утвердить внесение изменений в Положение о Правлении Общества.

8. Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции.».

Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Кубаньэнерго» проведено 27 августа 2007 г. (протокол № 21 от 31.08.07г.), в повестку дня которого был включен вопрос о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» управляющей организации. По данному вопросу общее собрание акционеров ОАО «Кубаньэнерго» приняло следующее решение: «Передать полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» открытому акционерному обществу «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (ОАО «МРСК

Юга»)).

В 2007 году проведено 22 заседания Совета директоров Общества (все в заочной форме), на которых было рассмотрено 370 вопросов.

Решения, принятые на заседаниях Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» по основным вопросам, рассмотренным Советом директоров в отчетном году:

№ пп	Формулировки основных вопросов, рассмотренных Советом директоров	Формулировки решений Совета директоров по основным вопросам	Дата и № протокола заседания Совета директоров Общества
1	Об утверждении Регламента по разработке и принятию пятилетней инвестиционной программы	Утвердить Регламент по разработке и принятию пятилетней инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» в соответствии с приложением к настоящему решению.	02.02.07г., №28/2007
2	Об утверждении долгосрочной Инвестиционной программы Общества на 2006-2010 г.г.	Утвердить долгосрочную инвестиционную стратегию (пятилетнюю инвестиционную программу) ОАО «Кубаньэнерго» на 2007-2011 г.г.	05.12.07г., №46/2007
3	Об утверждении Ремонтной программы Общества на 2007 год	Утвердить Ремонтную программу Общества на 2007г. согласно приложению к настоящему решению.	22.02.07г., №29/2007
4	Об утверждении Положения о корпоративном содействии и поддержке работников ОАО «Кубаньэнерго» в улучшении жилищных условий	Утвердить Положение о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников ОАО «Кубаньэнерго» в соответствии с приложением к настоящему решению.	02.03.07г., №30/2007
5	Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2007 год	Утвердить программу негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Кубаньэнерго» на 2007 год в соответствии с приложением к настоящему решению.	23.03.07г., №32/2007
6	Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: - об утверждении плана мероприятий по реорганизации Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга»	1. Определить реорганизацию Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга» приоритетным направлением деятельности Общества. 2. Утвердить План - график мероприятий по реорганизации Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга» согласно приложению к настоящему решению. 3. Считать для Генерального директора Общества выполнение плана - графика мероприятий по реорганизации Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга» особо важным заданием	17.07.07г. №39/2007
7	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об	1. Определить реализацию экологической политики Общества на 2007-2009 годы приоритетным направлением деятельности. 2. Утвердить Программу реализации экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2007 – 2009 годы.	17.07.07г. №39/2007

	утверждении Программы реализации экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2007 – 2009 годы		
8	Об утверждении условий договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества, заключаемого с управляющей организацией – ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность	<p>Определить цену договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества, заключаемого с управляющей организацией – ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере 24 954 554 (двадцать четыре миллиона девятьсот пятьдесят четыре тысячи пятьсот пятьдесят четыре) рубля 73 копейки в месяц, в том числе НДС 3 806 627 (три миллиона восемьсот шесть тысяч шестьсот двадцать семь) рублей.</p> <p>1. Одобрить заключение договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества, заключаемого с управляющей организацией – ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны договора: Общество – ОАО «Кубаньэнерго», Управляющая организация – ОАО «МРСК Юга».</p> <p>Предмет договора: Общество передает, а Управляющая организация принимает на себя и осуществляет закрепленные Уставом Общества, иными локальными документами Общества и действующим законодательством РФ полномочия единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) в порядке и на условиях, определенных настоящим Договором.</p> <p>Цена договора: Стоимость услуг Управляющей организации состоит из двух частей: (1) постоянная составляющая стоимости услуг составляет 24 954 554 (двадцать четыре миллиона девятьсот пятьдесят четыре тысячи пятьсот пятьдесят) рублей, 73 копейки в месяц, в том числе НДС 3 806 627 (три миллиона восемьсот шесть тысяч шестьсот двадцать семь) рублей. (2) переменная составляющая стоимости услуг.</p> <p>Ответственность сторон: Стороны несут ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств, возникших из настоящего Договора в пределах сумм убытков, причиненных виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.</p> <p>Помимо возмещения убытков, причиненных Обществу неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Договору, Управляющая организация выплачивает неустойку за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по настоящему Договору в случаях, предусмотренных Соглашением о неустойке (Приложении № 2 к настоящему Договору), которое является неотъемлемой частью настоящего Договора.</p> <p>Возмещение убытков и выплата неустойки (-ек) за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по настоящему Договору не освобождает Стороны от исполнения неисполненных или исполненных ненадлежащим образом обязательств.</p> <p>Управляющая организация не несет ответственности за убытки, причиненные Обществу ее действиями (бездействием), совершенными надлежащим образом во исполнение решений общего Собрания акционеров Общества и/или Совета директоров Общества, и/или исполнением надлежащим образом условий договора, в том числе указаний и распоряжений, получаемых Обществом в соответствии с п. 3.3.47 Договора.</p> <p>Срок действия договора: Срок действия Договора – 1 (один) год, с учетом раздела 9 договора.</p> <p>Порядок разрешения споров: Все споры, разногласия и требования, возникающие из настоящего договора (соглашения) или в связи с ним, в том числе связанные с его заключением, изменением, исполнением, нарушением, расторжением, прекращением и действительностью, подлежат разрешению в Третейском суде при РАО «ЕЭС России» (г. Москва) в соответствии с его правилами, действующими на дату подачи искового заявления.</p> <p>Решения Третейского суда при РАО «ЕЭС России» являются обязательными, окончательными и оспариванию не подлежат.</p>	12.09.07г. №43/2007
10	Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о рассмотрении Основных положений технической политики Общества в области информационных	<p>1. Считать повышение эффективности работ по внедрению современных информационных технологий приоритетным направлением деятельности Общества.</p> <p>2. Утвердить Основные положения технической политики Общества в области информационных технологий в соответствии с приложением к настоящему решению.</p> <p>3. Поручить единоличному исполнительному органу Общества: - обеспечить приведение инфраструктуры средств информатизации Общества в соответствие с требованиями Основных положений технической политики Общества;</p>	27.09.2007г., №44/2007

	технологий	- обеспечить ежегодное рассмотрение на Совете директоров Общества вопроса о соответствии действующей инфраструктуры Общества требованиям Основных положений технической политики Общества.	
9	Об утверждении среднесрочного плана финансово-производственной деятельности на период до 2010 года	<p>1. Утвердить финансовый план Общества на 2007-2010 годы в соответствии с приложением.</p> <p>2. Поручить единоличному исполнительному органу Общества:</p> <p>2.1. обеспечить утверждение тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2008 год и тарифа на присоединение на 2008 год в соответствии с утвержденным финансовым планом на 2008 год;</p> <p>2.2. после утверждения тарифа на услуги по передаче электрической энергии и тарифа на присоединение произвести корректировку финансового плана. На основе утвержденного скорректированного финансового плана обеспечить разработку бизнес-плана Общества;</p> <p>2.3. обеспечить доработку Соглашения между Администрацией и ОАО РАО «ЕЭС России» в части объемов выполнения и источников финансирования;</p> <p>2.4. проработать программу реализации данного соглашения на 2008-2010 годы в части привлечения заемных средств и привлечения подрядных организаций, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечить подготовку проектно-сметной документации по инвестиционным проектам, планируемым к реализации в инвестиционной программе, заложенной в Соглашении; - обеспечить заключение рамочного соглашения с банками и подрядными организациями с целью обеспечения реализации инвестиционной программы; <p>2.5. обеспечить рассмотрение на совете директоров Общества программы реализации инвестиционной программы, заложенной в Соглашении;</p> <p>2.6. по итогам разработки и утверждения плана консолидации сетевых активов региона обеспечить корректировку финансово-производственного плана Общества с учетом утвержденного плана;</p> <p>3. Поручить единоличному исполнительному органу Общества вынести на рассмотрение Совета Директоров отчет об исполнении Соглашения с Администрацией по реализации инвестиционной программы и финансово-производственного плана за 2007 год.</p>	26.12.07г., №48/2007
10	Об утверждении долгосрочной инвестиционной стратегии (пятилетней инвестиционной программы) Общества на 2007 – 2011 гг.	Утвердить долгосрочную инвестиционную стратегию (пятилетнюю инвестиционную программу) ОАО «Кубаньэнерго» на 2007-2011 г.г.	05.12.07г., №46/2007
11	Об утверждении годовой комплексной программы закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества на 2008 год	Утвердить годовую комплексную программу закупок Общества на 2008 год согласно приложению к настоящему решению.	05.12.07г., №46/2007
12	О созыве внеочередного общего собрания акционеров с повесткой дня «О реорганизации Общества в форме	<p>1. Созвать внеочередное Общее собрание акционеров Общества в форме заочного голосования.</p> <p>1.1. Определить, что заполненные бюллетени направляются акционерами по следующим адресам (в один из трех):</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 344002, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 49 (адрес управляющей организации ОАО «МРСК Юга»); ▪ 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2, ОАО «Кубаньэнерго»; ▪ 105082, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая 	07.12.07г., №47/2007

<p>присоединения к ОАО «МРСК Юга», об утверждении Договора о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга», об утверждении передаточного акта»</p>	<p>Почтовая, д. 34, стр. 8, ОАО «ЦМД».</p> <p>1.2. Установить дату окончания приема заполненных бюллетеней для голосования: «18» января 2008 года.</p> <p>2. Утвердить следующую повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров Общества:</p> <p>«О реорганизации Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга», об утверждении Договора о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга», об утверждении передаточного акта».</p> <p>2.1. Определить дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров Общества «10» декабря 2007г.</p> <p>2.2. Поручить единоличному исполнительному органу Общества в однодневный срок с даты принятия настоящего решения уведомить регистратора Общества о необходимости составления указанного списка.</p> <p>3. Определить, что ввиду отсутствия привилегированных акций Общества, правом голоса обладают владельцы обыкновенных именных акций Общества.</p> <p>4. Определить в качестве информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проект решения внеочередного Общего собрания акционеров по вопросу повестки дня; - отчет независимого оценщика о рыночной стоимости акций Общества, требования, о выкупе которых могут быть предъявлены Обществу; - расчет стоимости чистых активов Общества по данным бухгалтерской отчетности общества за последний заверченный отчетный период (3 квартал 2007 года); - протокол (выписка из протокола) заседания Совета директоров Общества, на котором принято решение об определении цены выкупа акций Общества, с указанием цены выкупа акций; - протокол (выписка из протокола) заседания Совета директоров Общества, на котором принято решение о рекомендациях внеочередному Общему собранию акционеров Общества по вопросу повестки дня внеочередного Общего собрания акционеров Общества; - обоснование условий и порядка реорганизации Общества, содержащихся в Договоре о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга»; - годовые отчеты и годовая бухгалтерская отчетность Общества, а также ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «МРСК Юга» за три заверченных финансовых года, предшествующих дате проведения внеочередного Общего собрания акционеров Общества либо за каждый заверченный финансовый год с момента образования обществ (если соответствующее общество осуществляет свою деятельность менее трех лет); - квартальная бухгалтерская отчетность Общества, а также ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «МРСК Юга» за 3 квартал 2007 года; - Договор о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга»; - Передаточный акт. <p>4.1. Установить, что с указанной информацией (материалами) акционеры Общества могут ознакомиться в период с «18» декабря 2007 года по «18» января 2008 года включительно по рабочим дням (с 10 час. 00 мин до 17 час. 00 мин) по следующим адресам:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 344002, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 49 (адрес управляющей организации ОАО «МРСК Юга»); ■ 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2, ОАО «Кубаньэнерго»; ■ 105082, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8, ОАО «ЦМД». <p>а также на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.kubanenergo.ru/rus/</p> <p>5. Утвердить «Обоснование условий и порядка реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» (далее - Общество), содержащихся в Договоре о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга»» (Приложение 1).</p> <p>6. Утвердить форму и текст сообщения о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества (Приложение 2).</p> <p>6.1. Определить, что сообщение о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества (вместе с уведомлением о наличии права требовать выкупа обществом акций и образцами требования о выкупе и отзыва требования о выкупе) направляется каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров Общества, публикуется в газетах «Кубанские новости» и «Советская Адыгея», размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.kubanenergo.ru/rus/ не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до окончания приема Обществом бюллетеней.</p> <p>6.2. Поручить единоличному исполнительному органу Общества обеспечить направление сообщения о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества (вместе с уведомлением о наличии права требовать выкупа обществом акций и образцами требования о выкупе и отзыва требования</p>
--	--

		<p>о выкупе) акционерам Общества, опубликование в газетах «Кубанские новости» и «Советская Адыгея» и размещение на веб-сайте Общества в сети Интернет в соответствии с настоящим решением.</p> <p>7. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на внеочередном общем собрании акционеров Общества согласно Приложению 3 к настоящему решению.</p> <p>7.1. Определить, что бюллетени для голосования (в том числе Договор о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга», а также Обоснование условий и порядка реорганизации Общества, содержащихся в Договоре о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга») направляются каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров, заказным письмом не позднее, чем за 20 (Двадцать) дней до даты окончания приема Обществом бюллетеней.</p> <p>7.2. Поручить единоличному исполнительному органу Общества обеспечить направление бюллетеней для голосования, договора о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга», а также обоснований условий и порядка реорганизации Общества, содержащихся в Договоре о присоединении ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго» к ОАО «МРСК Юга» акционерам Общества в соответствии с настоящим решением.</p> <p>8. Определить, что в соответствии с пунктом 1 статьи 75 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционеры Общества, голосовавшие против по вопросу повестки дня внеочередного Общего собрания акционеров Общества или не принимавшие участия в голосовании по указанному вопросу, вправе требовать от Общества выкупа всех или части принадлежащих им акций Общества в порядке, установленном в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Советом директоров Общества в сообщении о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества.</p> <p>8.1. Определить, что Отчет об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций должен быть утвержден Советом директоров Общества не позднее 50 дней с даты принятия решения внеочередным Общим собранием акционеров Общества о реорганизации в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга».</p> <p>9. Избрать секретарем внеочередного Общего собрания акционеров Общества Канцурова Андрея Анатольевича, Корпоративного секретаря ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>10. Утвердить смету затрат, связанных с подготовкой и проведением внеочередного Общего собрания акционеров, согласно Приложению 4.</p> <p>11. Утвердить условия Договора с регистратором Общества на оказание услуг по подготовке и проведению Внеочередного общего собрания акционеров Общества, в соответствии с Приложением 5.</p>	
--	--	--	--

Протоколы общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров размещаются на сайте Общества по адресу: www.kubanenergo.ru.

Совет директоров осуществляет контроль исполнения принятых им решений – не реже 1 раза в два месяца на рассмотрение Совета директоров выносится вопрос о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров.

11.9. Сведения об обучении членов Совета директоров Общества за счет средств Общества.

В течение 2007 года члены Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» за счет Общества не обучались.

11.10. Обзор основных внутренних положений Общества

Проведение корпоративных процедур регламентировано Уставом и внутренними документами Общества, в том числе:

№ п/п	Наименование внутреннего положения	Описание	Сведения об утверждении внутреннего положения органами управления Общества
1	Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания	Документ регламентирует порядок созыва, подготовки, проведения собраний акционеров, а также взаимодействие рабочих органов собраний.	Утверждено Общим собранием акционеров, протокол от 11.06.2003 №

	акционеров Общества		12
2	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества	Документ регламентирует порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, а также права, обязанности и ответственность членов и секретаря Совета директоров Общества.	Утверждено в новой редакции годовым Общим собранием акционеров, протокол от 05.06.2007 № 20
3	Положение о Правлении Общества	Документ регламентирует порядок: <ul style="list-style-type: none"> - формирования Правления, - созыва и проведения его заседания, - принятия им решений, а также права, обязанности и ответственность членов Правления.	Утверждено Общим собранием акционеров, протокол от 14.06.2002 № 11 (с изменениями, внесенными годовым Общим собранием акционеров, протокол от 05.06.2007 № 20)
4	Положение о Ревизионной комиссии Общества	Документ определяет задачи, порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы ее взаимодействия с органами управления Общества, а также регламентирует права и обязанности членов Ревизионной комиссии.	Утверждено Общим собранием акционеров, протокол от 14.06.2002 № 11
5	Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций	Документ устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров (за исключением членов Совета директоров, являющихся одновременно генеральным директором и/или членами Правления).	Утверждено Общим собранием акционеров, протокол от 11.06.2006 № 18
6	Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций	Документ устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии.	Утверждено Общим собранием акционеров, протокол от 14.06.2002 № 11
7	Положение о комитете по надежности Совета директоров Общества	Документ регламентирует задачи, компетенцию, права и обязанности Комитета, а также порядок созыва и проведения его заседаний.	Утверждено Советом директоров, протокол от 18.09.2006 № 21/2006
8	Кодекс корпоративного управления Общества	Документ регламентирует принятые Обществом обязательства в сфере обеспечения прозрачности управления Обществом и соблюдения стандартов надлежащего корпоративного управления.	Утвержден Советом директоров, протокол от 01.11.2006 № 23/2006
9	Положение об информационной политике Общества	Документ определяет правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам и иным лицам, а также устанавливает порядок и сроки раскрытия и представления указанной информации.	Утверждено Советом директоров, протокол от 03.10.2006 № 22/2006
10	Положение об инсайдерской информации Общества	Документ раскрывает понятия «инсайдер», «инсайдерская информация» Общества, определяет порядок защиты и недопущения неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.	Утверждено Советом директоров, протокол от 18.08.2006 № 18/2006
11	Положение о дивидендной политике	Документ определяет систему отношений и принципов по определению размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты, а также ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.	Утверждено Советом директоров, протокол от 03.12.2006 № 25/2006
12	Положение о Корпоративном секретаре Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Документ определяет статус, компетенцию, права и обязанности Корпоративного секретаря Совета директоров Общества, а также порядок его избрания, устанавливает порядок вознаграждений.	Утверждено Советом директоров, протокол от 27.06.2007 № 38/2007

Вышеперечисленные внутренние документы ОАО «Кубаньэнерго» разработаны в соответствии с законодательством РФ, Уставом Общества и учитывают основные положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ (Распоряжение ФКЦБ от 04.04.02г. № 421/р).

Устав ОАО «Кубаньэнерго» и внутренние положения эмитента размещены на сайте Общества по адресу: www.kubanenergo.ru.

11.11. Информация о системе внутреннего контроля Общества.

В Обществе создана *служба контроллинга и внутреннего аудита* (до 17.09.2007 - отдел анализа и контроллинга).

Основные функции службы контроллинга и внутреннего аудита в части внутреннего аудита:

- определение подразделений и направлений деятельности, подверженных существенным рискам (путем проведения ревизий, проверок, анализов, при помощи опросных листов и т.п.),
- описание и анализ бизнес-процессов компании, связанных с существенными рисками,
- разработка контрольных процедур и предложений по снижению рисков для данных бизнес-процессов,
- тестирование качества внедренных контрольных процедур.

Служба контроллинга и внутреннего аудита находится в подчинении заместителя генерального директора Общества по экономике и финансам.

Внешний аудитор вправе давать службе контроллинга и внутреннего аудита рекомендации по улучшению системы внутреннего контроля. При проведении аудита внешними организациями служба осуществляет эффективное взаимодействие по всем возникающим в процессе проверок вопросам и предоставляет запрашиваемую информацию, находящуюся в её компетенции.

11.12. Обзор деятельности Ревизионной комиссии Общества в 2007 году.

За 2007 год проведено 3 заседания Ревизионной комиссии ОАО "Кубаньэнерго". Заседания проводились путем совместного присутствия. Протоколы заседаний Ревизионной комиссии размещены на сайте Общества по адресу: www.kubanenergo.ru.

За отчетный период Ревизионной комиссией проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2006 год и проверка исполнения инвестиционной программы Общества во исполнение приказа ОАО РАО «ЕЭС России» от 05.04.2007 №230 «Об организации контроля за выполнением Соглашений ОАО РАО «ЕЭС России» с администрациями субъектов Российской Федерации».

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Аудит финансовой отчетности Общества за 2007 год проводит ООО «Файнарт-Аудит».

11.13. Информация об оценке корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго» и его дочерних и зависимых обществ.

15.01.2007 г. Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» («РИД» - Эксперт РА) составил отчет о практике корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго». В соответствии с данным отчетом уровень практики корпоративного управления Общества оценен как средний, ему присвоен рейтинг «В+».

По мнению «РИД» - Эксперт РА», Общество в целом соблюдает требования законодательства Российской Федерации в области корпоративного управления.

Лица, ответственные в РСК за присвоение и поддержание рейтинга корпоративного управления: главный специалист отдела корпоративных отношений Юрченко А.И., тел. 8(861)2196248.

Рейтинги корпоративного управления дочерним и зависимым обществам ОАО «Кубаньэнерго» не присваивались.

11.14. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в 2007 г.

В течение 2007 года Обществом совершено 197 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 1 065,5 млн. руб. Сделки совершались в соответствии с требованиями законодательства РФ об акционерных обществах на рыночных условиях, согласно Положению о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Кубаньэнерго».

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в 2007 году, см. [приложение 5](#).

11.15. Информация о существенных сделках, заключенных Обществом в 2007 г.

В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» заключило две существенные сделки, размер обязательств по которым составляет 5 и более процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности за предшествующий заверченный отчетный период:

Вид и предмет сделки	Содержание сделки	Срок исполнения обязательств	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Размер сделки, тыс. руб.	Размер сделки в % от стоимости активов Общества	Дата совершения сделки (заключения договора)	Категория сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата принятия решения об одобрении сделки	Стоимость активов Общества на дату окончания квартала, предшествующего совершению сделки
Договор кредита	Получение кредита на условиях уплаты процентов за пользование и возврата кредита в установленные сроки	30.11.2007	Займодавец: ОАО "Альфа-банк". Заемщик: ОАО "Кубаньэнерго".	2 000 000	16,64%	31.05.2007	нет	Совет директоров	01.06.2007	12 016 076 тысяч рублей
Договор об открытии кредитной линии в российских рублях	Получение кредита на условиях уплаты процентов за пользование и возврата кредита в установленные сроки	15.01.2010	Кредитор: Краснодарский филиал ЗАО Райффайзенбанк Австрия» Заемщик: ОАО "Кубаньэнерго".	700 000	5,21 %	18.09.2007	нет	Совет директоров	10.09.2007	12 599 394 тысячи рублей

11.16. Информация о сделках, заключенных Обществом с государственными компаниями в 2007 г. Обзор внутрикорпоративных сделок.¹²

В отчетном году Общество заключило 222 сделки с государственными компаниями на общую сумму 516, 8 млн. руб.

Данные компании предоставляли Обществу услуги:

- целевого финансирования мероприятий по энергосбережению,
- страхования персонала и имущества,
- обучения и повышения квалификации персонала,
- аренды земельных участков,
- технической инвентаризации недвижимого имущества,
- коммунально-бытовые и пр. услуги.

Сделки, совершенные ОАО «Кубаньэнерго» с акционерами Общества, владеющими не менее 5% его голосующих акций, в отчетном году:

№ п/п	Наименование контрагента	Цена договора	Валюта	Содержание договора
1	ОАО РАО "ЕЭС России"	4 571 379	руб.	агентский договор по определению справедливой стоимости и определению восстановительной стоимости активов
2	ОАО РАО «ЕЭС России» в лице филиала РП «Южэнерготехнадзор»	22 970	руб.	услуги по организации и проведению семинара
3	ОАО РАО «ЕЭС России» в лице филиала РП «Южэнерготехнадзор»	22 970,00	руб.	возмездное оказание услуг по организации и проведению семинара

В отчетном году не совершались:

- сделки между дочерними и зависимыми обществами ОАО «Кубаньэнерго»;
- сделки ОАО «Кубаньэнерго» с акционерами дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго»;
- сделки ОАО «Кубаньэнерго» с членами органов управления дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго».

Обзор наиболее существенных сделок, совершенных дочерними и зависимыми обществами ОАО «Кубаньэнерго», а также совершенных ими сделок с Обществом в 2007 году, см. [приложение 6](#).

11.17. Дочерние и зависимые общества ОАО «Кубаньэнерго».

11.17.1. Сведения о наличии дочерних и зависимых обществ.

ОАО «Кубаньэнерго» имеет следующие дочерние общества, в которых владеет 100 % размещенных ими обыкновенных акций, составляющих 100 % их уставных капиталов:

Полное фирменное наименование	Сокращенное фирменное наименование	Место нахождения	Величина уставного капитала дочернего общества, рублей	Размер доли участия дочернего общества в уставном капитале ОАО	Основной вид деятельности дочернего общества и его значение для деятельности ОАО
-------------------------------	------------------------------------	------------------	--	--	--

¹² Согласно Положению об информационной политике Общества к внутрикорпоративным сделкам относятся сделки Общества с его ДЗО; сделки между ДЗО Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5 % голосующих акций Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5% голосующих акций ДЗО Общества; сделки Общества с членами органов управления ДЗО Общества.

				«Кубаньэнерго» / Размер доли обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго», принадлежащих дочернему обществу	«Кубаньэнерго»
Открытое акционерное общество «Оздоровительный комплекс «Пламя»	ОАО «ОК «Пламя»	352856, Краснодарский край, Туапсинский район, п. Ново- михайловский, 2	19 288 083,00	0 / 0	организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь, сотрудников эмитента и их детей, с предоставлением услуг по проживанию, питанию, оздоровлению; проведение учебно- тренировочных сборов и соревнований спортивных команд; организация и проведение семинаров и конференций
Открытое акционерное общество «Краснодарэнер- госетьремонт»	ОАО «Краснодар- энергосеть- ремонт»	350080, г. Краснодар, ул. Новороссийская, 47	60 367 400,00	0 / 0	проектирование, монтаж, наладка, эксплуатация и ремонт оборудования, зданий и сооружений электрических и тепловых сетей, подъемных сооружений, в первую очередь, электросетевых объектов эмитента.
Открытое акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик»	ОАО «П/о «Энергетик»	353490, Краснодарский край, г. Геленджик, с. Дивноморское, ул. Пионерская, 4	39 845 257,00	0 / 0	организация отдыха и оздоровления детей и взрослых с предоставлением услуг по проживанию по проживанию, питанию, оздоровлению; проведение учебно- тренировочных сборов и соревнований спортивных команд; организация и проведение семинаров и конференций

Аффилированных компаний, в которых Общество является миноритарным акционером, *не имеется.*

11.17.2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления дочерних и зависимых обществ.

Информация о лицах, входящих в состав органов управления ОАО «ОК «Пламя»:

№ п/п	Ф.И.О., год рождения, гражданство лица, входящего в состав органов управления ОАО «ОК «Пламя»	Сведения об образовании	Основное место работы лица, входящего в состав органов управления ОАО «ОК «Пламя», и иные занимаемые им должности	Доля участия в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» / доля обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго», принадлежащих данному лицу и аффилированным с ним лицам	Доля участия данного лица в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго»: ОАО «ОК «Пламя», ОАО Краснодарэнергосетьремонт», ОАО «П/о «Энергетик» / доля обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго», принадлежащих данному лицу	Количество акций дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго», которые могут быть приобретены данным лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам данных обществ
1. Члены Совета директоров ОАО «ОК «Пламя» (дата избрания в состав Совета директоров - 02.07.2007):						
1	Головаха Людмила Алексеевна, 1955 год, РФ	Среднее профессиональное. Профессиональная переподготовка в сфере высшего профессионального образования по программам: - юриспруденция, - государственное и муниципальное управление в сфере управления муниципальным образованием, государственным и муниципальным учреждением (предприятием)	Управляющий делами ОАО «МРСК Юга». Управляющий делами ОАО «Кубаньэнерго». Председатель Совета директоров ОАО «ОК «Пламя», ОАО «П/о «Энергетик».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
2	Савин Григорий Григорьевич, 1952 год, РФ	высшее экономическое	Главный бухгалтер ОАО «МРСК Юга» Главный бухгалтер ОАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя», ОАО «П/о «Энергетик».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
3	Бондарь Наталья Олеговна, 1949 год, РФ	высшее, инженер-теплоэнергетик	Начальник отдела корпоративных отношений ОАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя», ОАО «П/о «Энергетик».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
4	Чекальян Саркис Михайлович, 1949год, РФ	высшее профессиональное	Генеральный директор ОАО «ОК «Пламя». Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя».	0,0002% / 0,0002%	0 % / 0 %	-
5	Губанова Ирина Владимировна, 1961 год, РФ	высшее техническое	Менеджер управления бизнес-планирования, КПЭ и инвестиций ЦУ МРСК ОАО «ФСК ЕЭС». Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя».	0% / 0%	0 % / 0 %	-
2. Генеральный директор ОАО «ОК «Пламя» (дата избрания - 20.07.2007):						
6	Чекальян Саркис Михайлович, 1949год, РФ	высшее профессиональное	Генеральный директор ОАО «ОК «Пламя». Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя».	0,0002% / 0,0002%	0 % / 0 %	-

Коллегиальный исполнительный орган: Уставом дочернего общества не предусмотрен.

Информация о лицах, входящих в состав органов управления ОАО «Краснодарэнергосетьремонт»:

№ п/п	Ф.И.О., год рождения, гражданство лица, входящего в состав органов управления ОАО «Краснодарэнергосетьремонт»	Сведения об образовании	Основное место работы лица, входящего в состав органов управления ОАО «Краснодарэнергосетьремонт», и иные занимаемые им должности	Доля участия в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» / доля обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго», принадлежащих данному лицу и аффилированным с ним лицам	Доля участия данного лица в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго»: ОАО «ОК «Пламя», ОАО Краснодарэнергосетьремонт», ОАО «П/о «Энергетик» / доля обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго», принадлежащих данному лицу	Количество акций дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго», которые могут быть приобретены данным лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам данных обществ
1. Члены Совета директоров ОАО «Краснодарэнергосетьремонт» (дата избрания в состав Совета директоров - 02.07.2007):						
1	Белоногов Михаил Иванович, 1960 год, РФ	высшее, инженер-электрик, кандидат экономических наук	Первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Юга». Член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго». Председатель Совета директоров ОАО «Краснодарэнергосетьремонт».	0,0002 % / 0,0002 %	0 % / 0 %	-
2	Пидронов Андрей Иванович, 1960 год, РФ	высшее, инженер-механик, второе высшее -менеджер	Первый заместитель генерального директора ОАО «Кубаньэнерго». Начальник департамента капитального строительства ОАО «МРСК Юга». Член Совета директоров ОАО «Краснодарэнергосетьремонт».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
3	Засухин Александр Владимирович, 1969 год, РФ	высшее техническое и экономическое	Начальник департамента финансов ОАО «МРСК Юга». Начальник финансового управления ОАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров ОАО «Краснодарэнергосетьремонт».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
4	Безкоровайный Алексей Михайлович, 1967 год, РФ	высшее техническое и экономическое	Начальник управления капитального строительства ОАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров ОАО «Краснодарэнергосетьремонт».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
5	Балаева Светлана Александровна, 1973, год, РФ	высшее профессиональное (управление)	Менеджер управления бизнес-планирования, КПЭ и инвестиций ЦУ МРСК ОАО «ФСК ЕЭС». Член Совета директоров ОАО «Краснодарэнергосетьремонт».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
2. Генеральный директор ОАО «Краснодарэнергосетьремонт» (дата избрания - 04.10.2007):						
6	Курилов Андрей Владимирович, 1960 год, РФ	высшее профессиональное	Генеральный директор ОАО «Краснодарэнергосетьремонт».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-

Коллегиальный исполнительный орган: Уставом дочернего общества не предусмотрен.

Информация о лицах, входящих в состав органов управления ОАО «П/о «Энергетик»:

№ п/п	Ф.И.О., год рождения, гражданство лица, входящего в состав органов управления ОАО «П/о «Энергетик»	Сведения об образовании	Основное место работы лица, входящего в состав органов управления ОАО «П/о «Энергетик», и иные занимаемые им должности	Доля участия в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» / доля обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго», принадлежащих данному лицу и аффилированным с ним лицам	Доля участия данного лица в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго»: ОАО «ОК «Пламя», ОАО Краснодарэнергосетьремонт», ОАО «П/о «Энергетик» / доля обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго», принадлежащих данному лицу	Количество акций дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго», которые могут быть приобретены данным лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам данных обществ
1. Члены Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик» (дата избрания в состав Совета директоров - 02.07.2007):						
1	Головаха Людмила Алексеевна, 1955 год, РФ	Среднее профессиональное. Профессиональная переподготовка в сфере высшего профессионального образования по программам: - юриспруденция, - государственное и муниципальное управление в сфере управления муниципальным образованием, государственным и муниципальным учреждением (предприятием)	Управляющий делами ОАО «МРСК Юга». Управляющий делами ОАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя», ОАО «П/о «Энергетик».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
2	Савин Григорий Григорьевич, 1952 год, РФ	высшее экономическое	Главный бухгалтер ОАО «МРСК Юга» Главный бухгалтер ОАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя», ОАО «П/о «Энергетик».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
3	Бондарь Наталья Олеговна, 1949 год, РФ	высшее, инженер-теплоэнергетик	Начальник отдела корпоративных отношений ОАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров ОАО «ОК «Пламя», ОАО «П/о «Энергетик».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-
4	Коломийцев Виктор Алексеевич, 1950 год, РФ	высшее профессиональное, инженер-механик	Генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик». Член Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик».	0,0002% / 0,0002%	0 % / 0 %	-
5	Терентьева Татьяна Владимировна, 1964, РФ	высшее профессиональное	Менеджер управления бизнес-планирования, КПЭ и инвестиций ЦУ МРСК ОАО «ФСК ЕЭС». Член Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик».	0% / 0%	0 % / 0 %	-
2. Генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик» (дата избрания - 20.07.2007):						
6	Коломийцев Виктор Алексеевич, 1950 год, РФ	высшее профессиональное, инженер-механик	Генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик». Член Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик».	0 % / 0 %	0 % / 0 %	-

Коллегиальный исполнительный орган: Уставом дочернего общества не предусмотрен.

11.17.3. Сведения о финансово-экономическом состоянии дочерних и зависимых обществ.

ОАО «Кубаньэнерго» является потребителем услуг своих дочерних и зависимых обществ в следующих объемах:

- ОАО «Краснодарэнергосетьремонт» - 69,6% выручки;
- ОАО «ОК «Пламя» - 56% выручки;
- ОАО «П/о «Энергетик» – 18,7% выручки.

В целях мониторинга и контроля текущей деятельности, в соответствии с действующим регламентом бизнес-планирования дочерних и зависимых обществ, ОАО «Кубаньэнерго» устанавливает им задания по чистой прибыли и коэффициенту текущей ликвидности, в соответствии с которыми утверждаются бизнес-планы данных компаний.

Динамика основных финансово-экономических показателей дочерних и зависимых обществ ОАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом и утвержденными параметрами бизнес-плана представлена в следующих таблицах:

*Финансово-экономические показатели деятельности
ОАО «Краснодарэнергосетьремонт» за 2007 год:*

№ п/п	Наименование	2006 год	2007 год		Абсолютное отклонение факта 2007 от:	
		факт	план	факт	факта 2006	плана 2007
1	Выручка ,тыс. руб.	404 580	443 261	226 622	-177 958	-216 639
2	Себестоимость, тыс. руб.	413 424	415 234	278 292	-135 132	-136 942
3	Валовая прибыль, тыс. руб.	-8 844	28 026	-51 670	-42 826	-79 696
4	Чистая прибыль, тыс. руб.	-14 297	14 438	-49 488	-35 191	-63 926
5	Рентабельность продаж, %	-2,2	6,32	-22,8	-21	-29
6	ROE (Доходность собственного капитала), %	-30,9	23,8	-107,07	-76	-131
7	Коэффициент автономии	0,3	0,54	0	-0,30	-0,54
8	Коэффициент текущей ликвидности	1,7	1,33	0,6	-1,10	-0,73
9	Оборачиваемость дебиторской задолженности	54,6	32,3	70,7	16,1	38,5
10	Оборачиваемость кредиторской задолженности	60,5	42,3	232,8	172,3	190,5

*Финансово-экономические показатели деятельности
ОАО «ОК «Пламя» за 2007 год:*

№ п/п	Наименование	2006 год	2007 год		Абсолютное отклонение факта 2007 от:	
		факт	план	факт	факта 2006	плана 2007
1	Выручка, тыс. руб.	22 451	21 470	13 115	-9 336	-8 355
2	Себестоимость, тыс. руб.	20 009	18 620	13 000	-7 009	-5 620
3	Валовая прибыль, тыс. руб.	2 442	2 850	115	-2 327	-2 735
4	Чистая прибыль, тыс. руб.	832	1 100	-455	-1 287	-1 555
5	Рентабельность продаж, %	10,9	13,27	0,88	-10	-12
6	ROE (Доходность собственного капитала), %	4	5,32	-2,27	-6	-8
7	Коэффициент автономии	0,99	0,98	0,86	0	0

8	Коэффициент текущей ликвидности	10,4	7,43	0,86	-10	-7
9	Оборачиваемость дебиторской задолженности	0,4	0,8	6,5	6,1	5,7
10	Оборачиваемость кредиторской задолженности	3,4	4,2	89,5	86,1	85,3

*Финансово-экономические показатели деятельности
ОАО «П/о «Энергетик» за 2007 год:*

№ п/п	Наименование	2006 год факт	2007 год		Абсолютное отклонение факта 2007 от:	
			план	факт	факта 2006	плана 2007
1	Выручка, тыс. руб.	40 089	46 177	47 662	7 574	1 486
2	Себестоимость, тыс. руб.	37 948	39 791	42 136	4 188	2 345
3	Валовая прибыль, тыс. руб.	2 141	6 386	5 526	3 385	-859
4	Чистая прибыль, тыс. руб.	36,62	3 500	2 448	2 412	-1 052
5	Рентабельность продаж, %	5,34	13,83	11,59	6	-2
6	ROE (Доходность собственного капитала), %	0,08	7,23	5,16	5	-2
7	Коэффициент автономии	0,91	0,90	0,89	0	0
8	Коэффициент текущей ликвидности	1,71	3,05	1,66	-0,1	-1,4
9	Оборачиваемость дебиторской задолженности	29,1	28,8	17,7	-11,4	-11,1
10	Оборачиваемость кредиторской задолженности	39,3	43,4	46,4	7,1	3,0

11.18. Информация о существенных фактах (в соответствии с Постановлением ФКЦБ от 02.07.03 № 03-32/пс).

Перечень существенных фактов ОАО «Кубаньэнерго» за 2007 г. см. [приложение 7](#).

11.19. Ценные бумаги Общества, находящиеся в обращении.

11.19.1. Сведения о размещенных Обществом акциях.

ОАО «Кубаньэнерго» трижды осуществляло выпуски обыкновенных акций:

Выпуск, дата регистрации	Объем, тыс. руб.	Количество, штук		Номинальная стоимость, рублей
		обыкновенные	привилегированные	
1-й выпуск, 01.02.1993, №: 18-I-П-0320 (выпуск аннулирован в связи с изменением номинала и количества акций по причине переоценки основных средств)	1 191 296,0	1 191 296	-	1000
2-й выпуск, 21.12.1995 № 18-1-1502	357 388, 8	3 573 888	-	100
3-й выпуск, 30.11.1998 № 1-03-00063-А	1 429 555, 2	14 295 552	-	100
Всего	1 786 944,0	17 869 440	-	100

Распоряжением ФКЦБ России от 08.07.2003 г. № 03-1378/р осуществлено объединение 2-го и 3-го выпусков акций ОАО «Кубаньэнерго» с аннулированием присвоенных им регистрационных номеров и присвоением объединенному выпуску единого государственного регистрационного номера: 1-02-00063-А от 08.07.2003.

На балансе ОАО «Кубаньэнерго» собственные акции не числятся.

ОАО «Кубаньэнерго» не планирует приобретения и последующей продажи собственных акций.

Права акционеров - владельцев размещенных обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго»:

- участвовать лично или через представителей в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Решения о выпуске дополнительных акций, а также иных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в течение 1999-2007 гг. органами управления Общества не принимались. Право Общества размещать дополнительные акции Уставом ОАО «Кубаньэнерго» не предусмотрено.

Дочерние и зависимые общества акциями ОАО «Кубаньэнерго» не владеют.

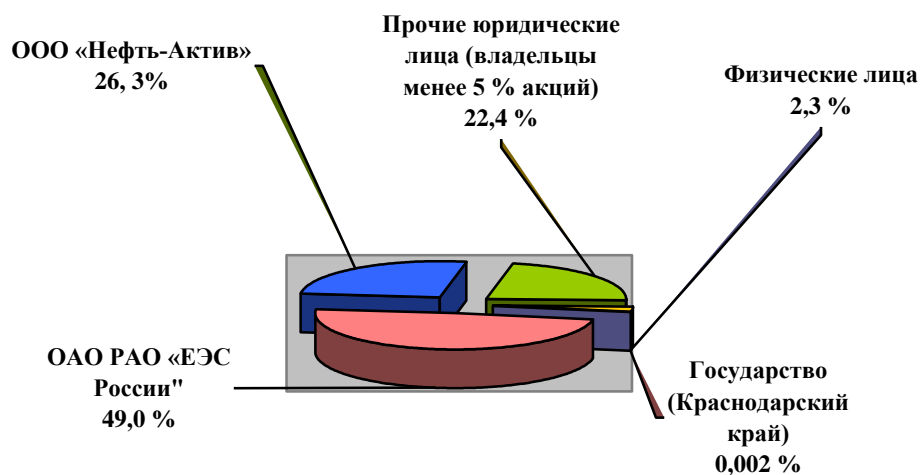
11.19.2. Сведения о владельцах акций ОАО «Кубаньэнерго».

По состоянию на 10.12.2007 г. (последнюю дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго») общее количество владельцев акций составляло 2499, в том числе:

	Количество акционеров (зарегистрированных лиц) Общества	Количество Акции	Доля в уставном капитале, %
Физические лица	2363	415 826	2,33
Юридические лица	133	17 453 060	97,67
<i>в том числе нерезиденты</i>	<i>49</i>	<i>3 129 364</i>	<i>17,51</i>
Номинальные держатели, не предоставившие информацию о своих клиентах	3	554	0,0
ВСЕГО:	2 499	17 869 440	100 %

Структура акционерного капитала ОАО «Кубаньэнерго»

(по состоянию на 10.12.2007 г.)



Информация об акционерах ОАО «Кубаньэнерго», владеющих более чем 5 % акций Общества (на 10.12.2007):

Полное фирменное наименование	Сокращенное фирменное наименование	Количество акций, принадлежащих данному лицу	Доля лица в уставном капитале Общества
Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»	ОАО РАО «ЕЭС России»	8 756 025	48,99%
Общество с ограниченной ответственностью «Нефть-Актив»	ООО «Нефть-Актив»	4 692 192	26,26%

Сведения о зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго» лицах по состоянию на 31.12.2007:

Зарегистрированные лица	Количество лиц	Количество акций	Доля в уставном капитале
Физические лица	1907	355053	1,99 %
Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	27	17 514 387	98,01 %
в том числе владельцы (номинальные держатели) более 5 % акций	3	15 934 969	89,16 %
Всего зарегистрированных лиц:	1934	17 869 440	100 %

11.19.3. Сведения об облигациях ОАО «Кубаньэнерго».

ОАО «Кубаньэнерго» осуществлен выпуск облигационного займа во 2 полугодии 2007 года со следующими параметрами:

Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением.

Общее количество и объем по номинальной стоимости всех ценных бумаг эмитента каждого отдельного вида, которые находятся в обращении (не погашены): 3 000 000 штук номинальной стоимостью 3 млрд. рублей.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг, дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 4-01-00063-А от 05.06.2007.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг: 28.08.2007.

Владелец облигаций имеет право на получение:

- 50% (Пятидесяти) процентов от номинальной стоимости облигаций в 546-й (Пятьсот сорок шестой) календарный день от даты начала размещения облигаций;

- 50% (Пятидесяти) процентов от номинальной стоимости облигаций в 1 092-й (Одна тысяча девяносто второй) календарный день от даты начала размещения облигаций;
- процента от непогашенной Обществом на дату начала соответствующего купонного периода части номинальной стоимости облигации (купонного дохода),
- номинальной стоимости (непогашенной части номинальной стоимости) при реорганизации, ликвидации либо банкротстве Общества в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации.

Порядок и условия размещения ценных бумаг выпуска:

Способ размещения облигаций - открытая подписка.

Дата фактического начала размещения облигаций – 25.07.2007.

Дата фактического окончания размещения облигаций – 25.07.2007.

Размещение облигаций проводилось путём заключения сделок купли-продажи по номинальной стоимости облигаций.

Порядок и условия погашения ценных бумаг выпуска:

Погашение облигаций осуществляется денежными средствами в валюте Российской Федерации в безналичном порядке. Возможность выбора владельцами облигаций формы погашения облигаций не предусмотрена.

Дата погашения:

- 21.01.2009 - погашение 50% от номинальной стоимости облигаций;
- 21.07.2010 год - погашение 50% от номинальной стоимости облигаций.

Размер процентного (купонного) дохода по облигациям, порядок и условия его выплаты:

Купонные периоды	Дата начала купонного периода	Дата окончания купонного периода	Продолжительность купонного периода (в днях)	Размер дохода по купону (в % и в рублях)	Размер дохода по купону по всем облигациям выпуска (в рублях)	Дата выплаты по купону	Дата фиксации и списка владельцев
1	25.07.07	23.01.08	182	7,85% годовых, 39 руб. 14 коп.	117 420 000	23.01.08	14.01.08
2	23.01.08	23.07.08	182	7,85% годовых, 39 руб. 14 коп.	117 420 000	23.07.08	14.07.08
3	23.07.08	21.01.09	182	7,85% годовых, 39 руб. 14 коп.	117 420 000	21.01.09	12.01.09
4	21.01.09	22.07.09	182	7,85% годовых, 19 руб. 57 коп.	58 710 000	22.07.09	13.07.09
5	22.07.09	20.01.10	182	7,85% годовых, 19 руб. 57 коп.	58 710 000	20.01.10	11.01.10
6	20.01.10	21.07.10	182	7,85% годовых, 19 руб. 57 коп.	58 710 000	21.07.10	12.07.10

Вид предоставленного обеспечения: поручительство (оферта о предоставлении обеспечения в форме поручительства для целей выпуска Облигаций); предельный размер обеспечения 4 млрд. рублей.

Обращение облигаций Общества на вторичном рынке осуществлялось только в 4 квартале 2007 года:



11.20. Рыночная капитализация Общества.

Год (по состоянию на конец года)	ОАО «РТС» (USD) классический рынок		ОАО «РТС» ((руб.) биржевой рынок		ЗАО «ФБ ММВБ» (руб.)	
	Капитализация	Комментарий	Капитализация	Комментарий	Капитализация	Комментарий
2003	70 584 288,00	рассчитана Обществом	0,00	в данном периоде акции не торговались	0,00	в данном периоде акции не торговались
2004	142 955 520,00	рассчитана Обществом	2 769 763 200,00	рассчитана Обществом	0,00	в данном периоде акции не торговались
2005	281 443 680,00	рассчитана Обществом	5 121 381 504,00	рассчитана Обществом	4 467 360 000,00	рассчитана Обществом
2006	553 952 640,00	рассчитана Обществом	13 164 260 447,79	рассчитана организатором торговли	13 963 537 804,80	рассчитана организатором торговли
2007	665 636 640,00	рассчитана организатором торговли	16 447 984 838,00	рассчитана организатором торговли	15 596 447 232,00	рассчитана организатором торговли

Примечание: Рыночная капитализация рассчитана организаторами торговли в соответствии с «Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли», утвержденным постановлением ФКЦБ РФ от 24 декабря 2003 г. N 03-52/пс. В периоды, когда расчет рыночной капитализации Общества не осуществляется организаторами торговли из-за недостаточного количества совершенных сделок с акциями ОАО «Кубаньэнерго», рыночная капитализация рассчитана Обществом путем умножения котировок акций на количество выпущенных акций Общества.

Повышению рыночной капитализации Общества в 2007 году способствовали:

- переоценка основных средств,
- осуществление в 2007 году значительной инвестиционной программы в размере 2 918 млн. руб.

11.21. Информация об обращении размещенных акций Общества на рынке ценных бумаг.

Ценные бумаги, эмитированные ОАО «Кубаньэнерго», допущены к обращению (но не включены в котировальные списки) организаторами торговли на рынке ценных бумаг:

- закрытым акционерным обществом «Фондовая Биржа «Московская Межбанковская Валютная Биржа» (ЗАО «ФБ ММВБ»), (тикер KUBE),
- открытым акционерным обществом «Российская Торговая Система» (ОАО «РТС» на двух торговых площадках - «Биржевой рынок» (тикер KUBEG) и «Классический рынок» (тикер KUBE).

Адрес ЗАО «ФБ ММВБ»: 125009, г. Москва, Большой Кисловский пер., 13, веб-сайт: www.micex.ru.

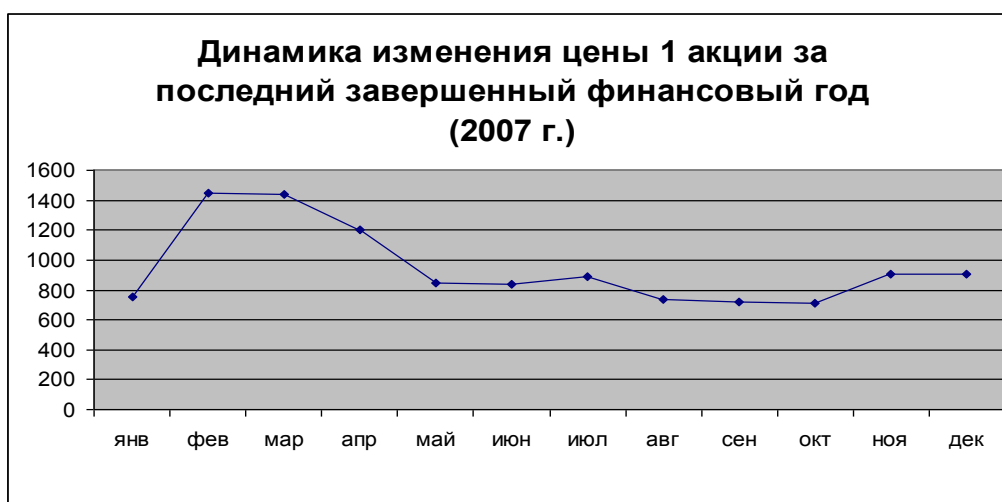
Адрес ОАО «РТС»: 127006, г. Москва, ул. Долгоруковская, д. 38, стр.1, веб-сайт: www.rts.ru.

Информация об общем количестве и общей стоимости заключенных на фондовых биржах сделок с ценными бумагами Общества за каждый месяц и за каждый квартал в течение 2007 года.

Общее количество заключенных сделок								Общая стоимость заключенных сделок						
месяц				квартал				месяц			квартал			
Период	РТС (USD) классический рынок	РТС (руб) биржевой рынок	ММВБ	Период	РТС (USD) классический рынок	РТС (руб) биржевой рынок	ММВБ	РТС (USD) классический рынок	РТС (руб) биржевой рынок	ММВБ	РТС (USD) классический рынок	РТС (руб) биржевой рынок	ММВБ	
Январь			52	1 квартал	7	1	815			766969,68	357700	16500	35875807	
Февраль	5		390					342250		21355094,83				
март	2	1	373					15450	16500	13753742,15				
Апрель	3		288	2 квартал	10	1	1135	53890		42553522,77	272740	700000	83579855	
Май	7		624					218850		25035422,17				
Июнь	0	1	223						700000	15990910,32				
Июль	10	3	3512	3 квартал	16	17	5111	346610	1442434	207174406,5	466253,5	4740807	287442346	
Август	6	4	868					119644	2748833	39288032,33				
Сентябрь		10	731						549540	40979907,59				
Октябрь			892	4 квартал	47	7	3347			30918780,68	1748783,8	1912661	177727892	
Ноябрь	21	5	1492					697196	1281735	121997989,8				
Декабрь	26	2	963					1051588	630926	24811121,77				
ИТОГО:	80	26	10408		80	26	10408	9619004	7369968	584625900,6	9619003,7	7369968	584625901	

Максимальные и минимальные уровни цены 1 акции, достигнутые в отчетном году

Дата	РТС		Биржевой рынок		ММВБ	
	Минимальное значение, USD	Максимальное значение, USD	Минимальное значение, руб.	Максимальное значение, руб.	Минимальное значение, руб.	Максимальное значение, руб.
13.03.07						1425
30.03.07				1100		
11.07.07	36,75					
25.10.07					564,176	
07.11.07,			770			
12.11.07						
20.12.07,		37,25				
26.12.07,						
28.12.07						



ОАО «Кубаньэнерго» не имеет договорных отношений с маркет-мейкерами.

11.22. Вклады Общества в другие организации.

Сведения о принадлежащих ОАО «Кубаньэнерго» акций хозяйственных обществ:

Наименование организации	Основные виды деятельности	Суммы вложений, тыс.руб	Доля Общества в уставном капитале организации, %, по состоянию на 31.12.07
Открытое акционерное общество «РЕГИОНАЛЬНАЯ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЭНЕРГОКОМПАНИЯ-СОЮЗ»	Организация, выполнение и сопровождение научно-исследовательских и научно-технических разработок, инжиниринга, строительно-монтажных и пуско-наладочных работ; мониторинг и контроллинг.	1,2	1,00
Открытое акционерное общество Акционерный коммерческий банк «УРАЛСИБ-ЮГ БАНК»	Осуществление банковских операций в том числе: привлечение денежных средств во вклады; открытие и ведение банковских счетов; осуществление расчетов по поручению физических и юридических лиц.	250,0	0,13
Открытое акционерное общество «Акционерный банк «Кубаньбанк»	Осуществление банковских операций и сделок: привлечение денежных средств во вклады; открытие и ведение банковских счетов; осуществление расчетов по поручению физических и юридических лиц; выдача поручительства, лизинговые операции, оказание консультационных и информационных услуг.	928,872	1,48
Акционерное общество закрытого типа «Акватрон»	Организация, разработка и использование промышленных технологий индивидуальных рыбоводных хозяйств; проведение научно-исследовательских и иных работ в области промышленного рыбоводства; оказание информационных услуг.	0,1	3,33
Закрытое акционерное общество Северо-Кавказская научно-производственная акционерная корпорация «Турбогаз»	Разработка технологий по энергосбережению; изготовление, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт энергетических установок; производство и реализация электроэнергии.	2	4
Открытое акционерное общество «Международный Банк Торговли и Сотрудничества»	Осуществление банковских операций.	2,045	0,003
Открытое акционерное общество «Аксай-3»	Производство и реализация товаров народного потребления; реализация автомобилей и запчастей к ним; оказание платных услуг населению; осуществление транспортных перевозок продукции.	30,98	0,006
Открытое акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик»	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь, сотрудников эмитента и их детей, с предоставлением услуг по проживанию, питанию, оздоровлению; проведение учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд; организация и проведение семинаров и конференций	45 586,70	100,0
Открытое акционерное общество «Оздоровительный комплекс «Пламя»	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь, сотрудников эмитента и их детей, с предоставлением услуг по проживанию, питанию, оздоровлению; проведение учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд; организация и проведение семинаров и конференций	19 288	100,0
Открытое акционерное общество «Краснодарэнергосетьремонт»	Проектирование, монтаж, наладка, эксплуатация и ремонт оборудования, зданий и сооружений электрических и тепловых сетей, подъемных сооружений, в первую очередь, электросетевых объектов эмитента.	44 436,36	100,0

Сведения о вкладах в совместную деятельность Общества по состоянию на 31.12.2007г.

Участник совместной деятельности	Величина вложений, руб.	Цель вложений	Полученный финансовый результат
Открытое акционерное общество «Кубань»	20 402 829,68	Строительство завода керамических изделий по производству кирпича и черепицы и последующее извлечение прибыли	Строительство не завершено

Открытое акционерное общество «РЕГИОНАЛЬНАЯ ИНЖЕНЕРНО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЭНЕРГОКОМПАНИЯ- СОЮЗ»	19 912 028,75	Строительство производственной базы по ул. Демуса в г.Краснодаре	Строительство не завершено
Инвестиционный фонд развития жилищного строительства «Сфера жилья»	671 850,00	Строительство 60- квартирного жилого дома (г.Краснодар)	Строительство не завершено

11.23. Юридическое обеспечение деятельности Общества.

В случае возможного возникновения правовых рисков для ОАО «Кубаньэнерго» управлением правового обеспечения Общества проводится вся необходимая претензионно-исковая работа, соответствующая действующему законодательству РФ, во избежание негативных последствий, которые могут сказаться на результатах деятельности Общества, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.

За истекший 2007 год в пользу ОАО «Кубаньэнерго» рассмотрены следующие судебные процессы, которые благоприятно отразились на его финансово-хозяйственной деятельности:

№ п/п	Событие	Реквизиты документа, подтверждающего наступление события	Наименование стороны судебного процесса	Размер предъявленных требований (рублей)
1.	Обращение ООО «Краснодаррегионгаз» в Арбитражный суд Краснодарского края с требованиями к ОАО «Кубаньэнерго»	Исковое заявление о взыскании задолженности, процентов за пользование чужими денежными средствами	ООО «Краснодаррегионгаз»	35 936 824, 45
2.	Обращение ЗАО «Энерго» в Арбитражный суд Краснодарского края с требованиями к ОАО «Кубаньэнерго»	Исковое заявление о признании права на долю в общей собственности и взыскании стоимости доли по договору совместной деятельности	ЗАО «Энерго»	185 312 663
3.	Обращение ОАО «Кубаньэнерго» в Арбитражный суд Краснодарского края с требованиями к ИФНС № 3 по г. Краснодару	Заявление о признании незаконным бездействия ИФНС № 3 по г. Краснодару, выразившегося в непроведении зачета излишне уплаченного налога на прибыль и проведении зачета	ИФНС № 3 по г. Краснодару	13 147 505

12. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.

12.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Стратегия управления персоналом в ОАО «Кубаньэнерго» определяется стратегией развития Общества в целом.

Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного высокопроизводительного коллектива, способного своевременно реагировать на меняющиеся требования рынка.

Основная цель кадровой политики – привлечь высокопрофессиональные кадры, максимально использовать потенциал квалифицированного персонала.

Стратегия управления персоналом в ОАО «Кубаньэнерго» разработана с учетом баланса интересов работодателя и персонала. Она предполагает:

1. Учет экономических целей Общества и потребностей и интересов работников.
2. Формирование идеологии и принципов кадровой работы.
3. Обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования трудовых ресурсов.

Основные направления кадровой политики ОАО «Кубаньэнерго» включают в себя:

- кадровое планирование и определение потребности в персонале с учетом внедрения новых технологий;
- эффективное распределение и использование работников, рационализация их численности;
- организацию труда и рабочего места;
- методы привлечения, отбора, найма, оценки и расстановки персонала;
- разработку системы управления мотивацией и оплатой труда, базируемой на результатах индивидуального труда и эффективности Общества;
- систему адресного предоставления социальных льгот и гарантий работникам Общества; разработка социальных программ;
- систему подготовки, переподготовки и повышение квалификации персонала, направленную на поддержание уровня квалификации персонала для обеспечения конкурентоспособности Общества;
- разработку программ развития персонала с целью решения не только текущих, но и будущих задач на основе совершенствования системы обучения, служебного продвижения работников и подготовки резерва для выдвижения на руководящие должности;
- систему управления карьерой персонала (планирование ротации персонала в соответствии с результатами их труда, квалификацией, способностями, интересами и потребностями Общества)
- формирование кадрового резерва и работа с ним;
- формирование корпоративной культуры Общества, обеспечивающей коллективный подход к реализации стоящих задач в масштабах, как Общества, так и ее структурных подразделений;
- обеспечение трудовой адаптации персонала к организационным и управленческим нововведениям;
- мероприятия по высвобождению персонала в период реорганизации Общества;

- обеспечение высокой эффективности средств, направляемых на развитие персонала как ресурса.

Неотъемлемой частью кадровой политики является социальная программа, осуществляемая в интересах работников и членов их семей.

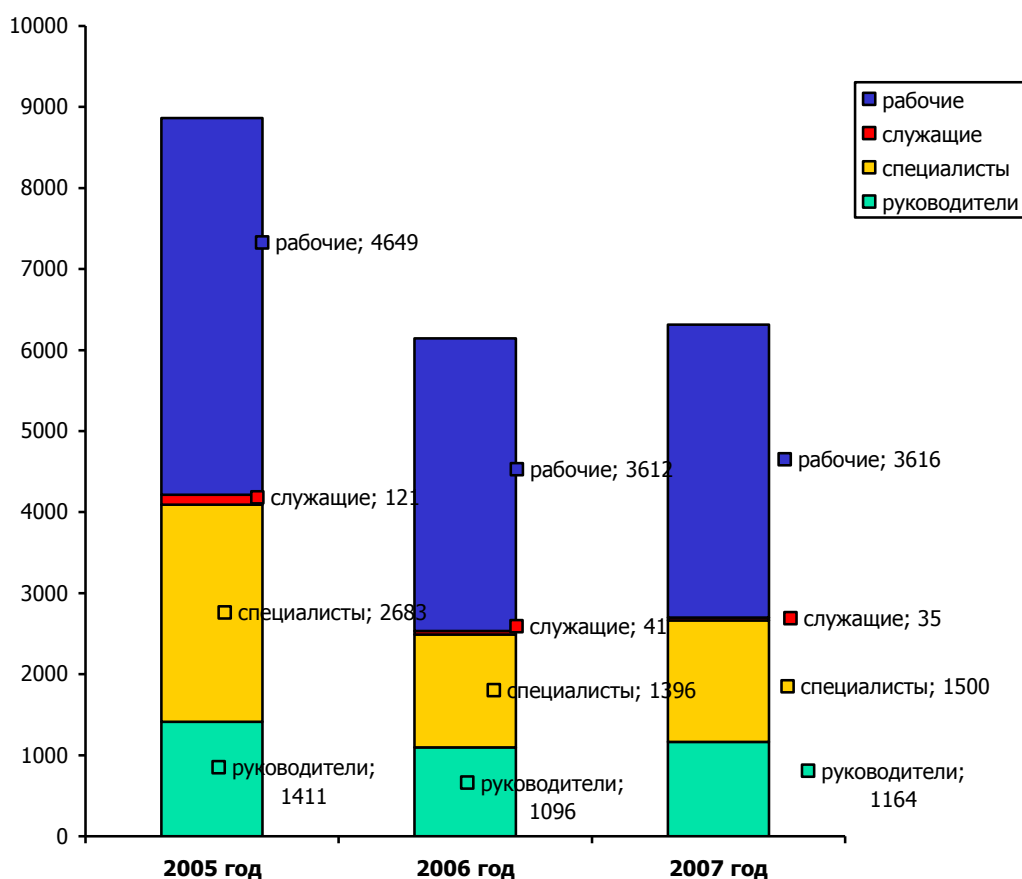
12.2. Структура работающего персонала по Обществу.

В 2007 году отделами управления персоналом ОАО «Кубаньэнерго» продолжен внутренний аудит кадров и кадровых процессов за 2007 год: проанализирован качественный и количественный состав рабочих, служащих, специалистов и руководителей ОАО «Кубаньэнерго».

Динамика численности персонала ОАО «Кубаньэнерго» за 2005 - 2007 годы:

Категории персонала	2005	2006	2007
Руководители	1411	1096	1164
Специалисты	2683	1396	1500
Служащие	121	41	35
Рабочие	4649	3612	3616
Всего	8864	6145	6315

Структура работающего персонала за 2005-2007 годы:

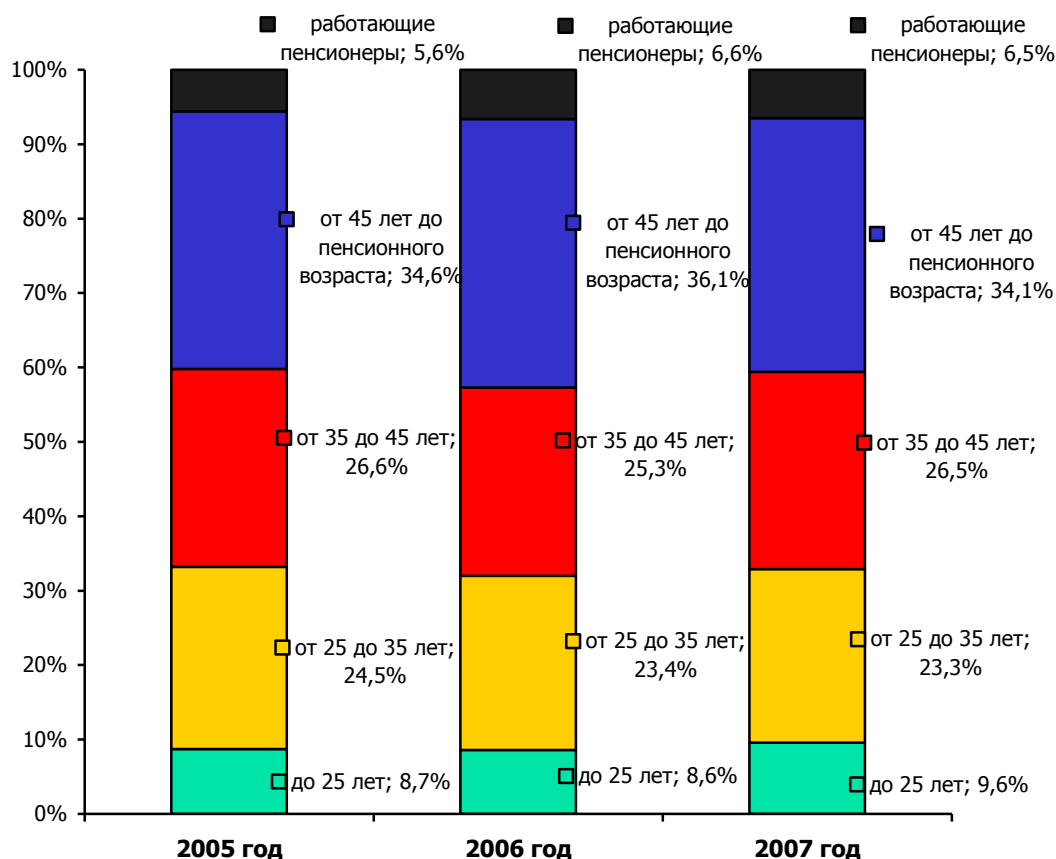


В 2007 году в ОАО «Кубаньэнерго» были продолжены мероприятия по ликвидации филиалов: ТУ по сбыту энергии «Энергосбыт», «Кубанская генерация», «Краснодарэнергоремонт» и «Краснодарэнергоспецремонт». В целях повышения эффективности функционирования распределительного сетевого комплекса, совершенствования процессов управления в 2007 году по сравнению с 2006 годом общая численность персонала Общества увеличилась на 170 человек.

12.3. Возрастной состав работников Общества.

Возрастной состав работников, включая работающих по трудовому соглашению (гражданско-правовым договорам):

Возраст	2005	2006	2007
Работающие пенсионеры	510	425	426
От 45 лет до пенсионного возраста	3106	2315	2229
От 35 до 45 лет	2387	1620	1731
От 25 до 35 лет	2198	1502	1526
До 25 лет	783	552	631
Всего	8984	6414	6543



Возрастной состав персонала Общества определяется по 5 возрастным группам:

- до 25 лет;
- от 25 до 35 лет;
- от 35 до 45 лет;
- от 45 лет до пенсионного возраста;
- группа работающих пенсионеров.

Эти группы имеют качественную характеристику: так, работники в возрасте до 25 лет – это активные молодые специалисты, не имеющие достаточного профессионального опыта, у которых в этом возрасте формируются ценностные ориентации, начинается профессиональная подготовка, развитие способностей к труду, усвоение образцов трудового поведения, осознание личной ответственности за результаты.

Работники в возрасте от 25 до 35 лет – это наиболее активные, мобильные, ориентированные на новации сотрудники.

Группа работников в возрасте от 35 до 45 лет – отличается наличием достаточных навыков и знаний в своей профессиональной области, высокой продуктивностью и трудоспособностью.

Группа работников старше 45 лет до пенсионного возраста отличается наличием богатого профессионально-квалификационного и делового потенциала, высокой ориентацией на содержание труда. В то же время, у работников старше 50 лет происходит снижение жизненной, физической активности (понижение работоспособности).

Работающие пенсионеры имеют весьма богатый опыт работы, однако их можно охарактеризовать как более консервативных, слабо восприимчивых к нововведениям. Большая часть работающих пенсионеров (418 чел. в 2007 году) – это работники, имеющие достаточно богатый практический опыт работы и знания. Они оказывают методическую и практическую помощь молодым работникам ОАО «Кубаньэнерго». Оставшаяся часть работающих пенсионеров (8 чел. в 2007 году) – это бывшие работники ОАО «Кубаньэнерго», вышедшие на пенсию по возрасту, и работавшие в 2007 году по гражданско-правовым договорам об оказании отдельных фрагментарных услуг Обществу.

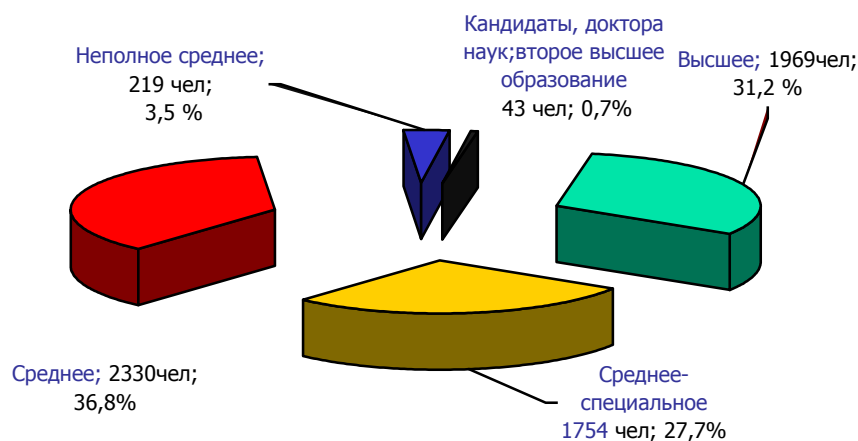
12.4. Квалификационный состав работников Общества.

Наиболее значимой характеристикой образовательной структуры являются квалификационные показатели. На их основании можно судить о соответствии работников специфике трудовой деятельности. В целом образовательная структура позволяет определить общий образовательный уровень персонала, соответствие должностных статусов образовательным требованиям.

Распределение категорий персонала по образованию на 31.12.2007, чел.

Категории персонала / образование	Два высших, аспирантура, докторантура	Высшее	Среднее- специальное	Среднее	Неполное среднее	Всего
Руководители высшего звена (от заместителей руководителей направлений и выше)	19	94	8			121
Руководители среднего звена (уровень зам. начальника отдела и начальника отдела)	14	683	287	57	2	1 043
Специалисты	9	923	434	132	2	1 500
Служащие		9	9	17		35
рабочие	1	260	1 016	2 124	215	3 616
Всего:	43	1 969	1 754	2 330	219	6 315

Распределение персонала по образованию на 31.12.2007 год:



По состоянию на 31.12.2007 г. 59,6% всего персонала Общества имеют среднее профессиональное и высшее профессиональное образование, в том числе среднее (полное) и неполное среднее образование - 2549 чел., или 40,3% от общей численности, в основном, это рабочий персонал.

12.5. Сведения о движении персонала Общества.

Снижение уровня общей текучести кадров в 2007 году по сравнению с 2005-2006 годом обусловлено завершением мероприятий по ликвидации филиалов ОАО «Кубаньэнерго», осуществлявших непрофильные для РСК виды деятельности: ТУ по сбыту энергии «Энергосбыт», «Кубанская генерация», «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергоспецремонт». Такие структурные преобразования в Обществе привели к увеличению численности уволенного персонала по уважительной причине, связанной с процессом ликвидации филиалов.

В 2007 году 111 человек были уволены в связи с ликвидацией филиалов, 1035 человек уволены по разным причинам, в том числе по собственному желанию уволено 686 человек, вследствие чего уровень общей текучести в 2007 году составил 18,5%.



Год	Среднесписочная численность	Принято, чел.	Уволено, чел. Всего:	в т.ч. по	Общая текучесть	Активная текучесть
-----	-----------------------------	---------------	-------------------------	-----------	-----------------	--------------------

				собственному желанию		
2005	10386	2611	4484	672	43,1%	6,4%
2006	8139	1443	4162	624	51,1%	7,6%
2007	6176,2	1316	1146	686	18,5%	11,1%

В то же время, коэффициент активной текучести кадров (текучести по неуважительным причинам) в 2007 году по сравнению с 2005-2006 гг. увеличился до 11,1% (нормативное значение данного коэффициента - 7%). Основные причины активной текучести кадров – неудовлетворенность заработной платой, занимаемой должностью, семейные обстоятельства, неудовлетворенность жильем, перемена места жительства, выход на пенсию и другие причины.

Прогнозируемое повышение оттока персонала из ОАО «Кубаньэнерго» в ближайшие годы по собственному желанию связано со следующими объективными и субъективными факторами:

- *Экономическая ситуация в регионе (появление новых предприятий):*

- строительство в Сочинском энергорайоне олимпийских объектов,

- привлечение инвестиций в регион и, как следствие, бурное развитие инфраструктуры региона по смежным видам бизнеса (проведение проектно-изыскательских работ, строительство зданий и сооружений, строительство автомобильных дорог, развитие сферы услуг и т.д.), где у большинства предприятий уровень заработной платы не имеет государственного регулирования, а устанавливается собственником бизнеса.

- *Величина средней заработной платы по ОАО «Кубаньэнерго»* (в основном у рабочего персонала) является неконкурентоспособной по сравнению с предприятиями топливного комплекса Краснодарского края;

- *Возраст работников, уровень их образования, опыт работы:*

Основой кадрового состава «Кубаньэнерго» являются работники 25 - 45 лет (49,7 % от общей численности). Следующей по численности группой являются работники от 45 до пенсионного возраста - более трети персонала (34 %). Число же молодых сотрудников до 25 лет составляет 9,6%, а работающих пенсионеров 6,5% .

Научными исследованиями установлено, что стремление перейти из одной организации в другую обратно пропорционально возрасту. Обычно оно характерно для молодых сотрудников и после трех лет работы на предприятии существенно снижается. Пик переходов заканчивается в 24-25 лет. Чаще меняют работу работники низшей квалификации, не имеющие перспектив, семьи, меньше зарабатывающие, далеко живущие от места работы.

Следовательно, с учетом складывающейся экономической ситуации в регионе группу риска по ОАО «Кубаньэнерго» составляют молодые сотрудники в возрасте до 25 лет – 9,6% от общей численности и сотрудники, имеющие стаж работы на предприятии менее 3-х лет (29,8% от общего числа персонала).

В 2007 году Общество продолжило работу по реализации Программы рационального подбора и закрепления квалифицированного персонала ОАО «Кубаньэнерго», предусматривающую создание эффективной системы подбора, обучения и мотивации персонала Общества.

Стаж работы.

Важным показателем стабильности рабочей силы и преданности сотрудников организации является показатель продолжительности работы в компании (стаж), с которым напрямую связан уровень производительности труда.

Распределение персонала ОАО «Кубаньэнерго» по общему трудовому

стажу и стажу работы в энергетической отрасли

Общий стаж / Стаж в отрасли	Менее года	От 1 до 3 лет	От 3 до 5 лет	От 5 до 10 лет	От 10 до 15 лет	От 15 до 20 лет	Более 20 лет	Всего
Менее года	213							213
От 1 до 3 лет	107	207						314
От 3 до 5 лет	83	109	136					328
От 5 до 10 лет	124	141	110	251				626
От 10 до 15 лет	85	168	114	215	183			765
От 15 до 20 лет	85	131	75	194	219	206		910
Более 20 лет	175	258	202	574	473	549	928	3 159
Всего:	872	1 014	637	1 234	875	755	928	6 315

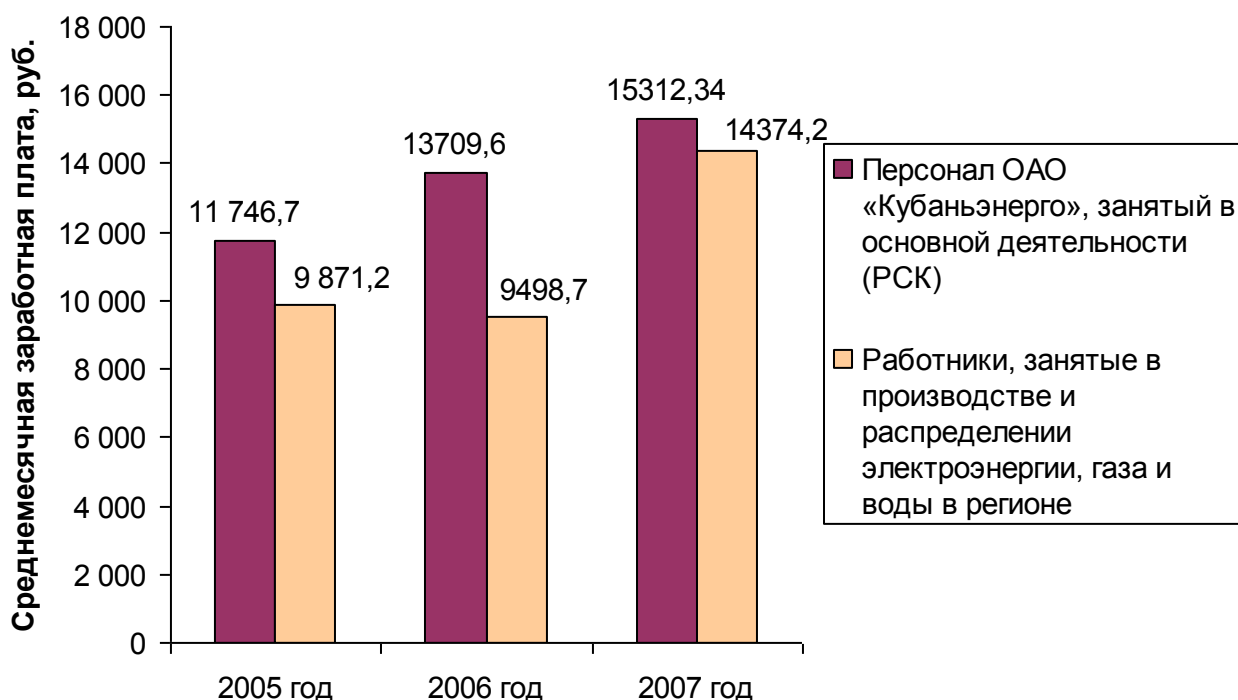
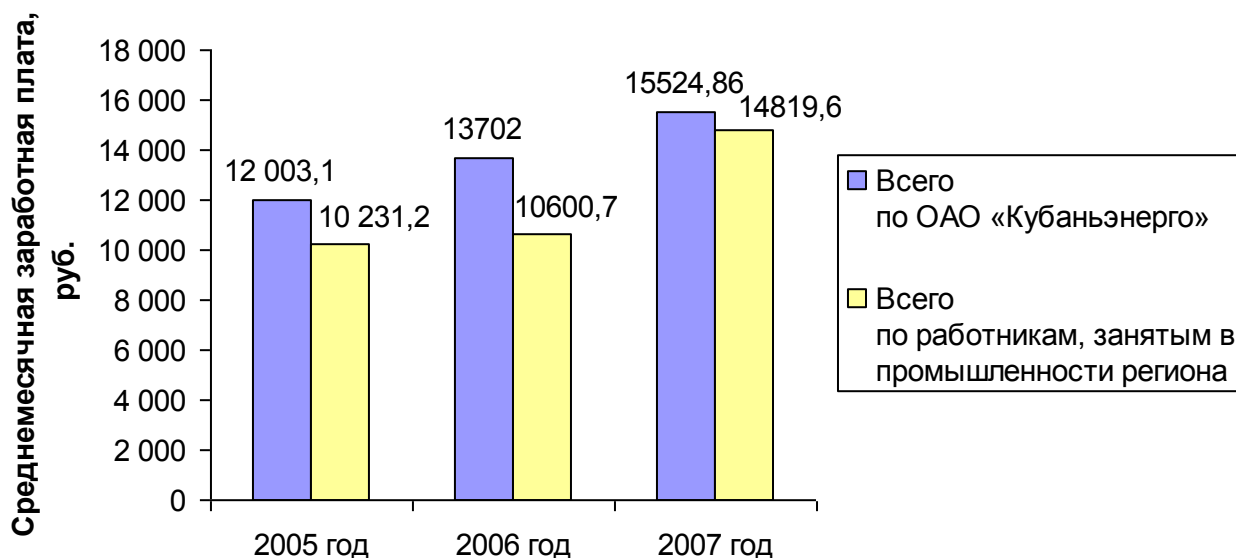
В ОАО «Кубаньэнерго» 70% (4429 чел.) персонала имеют стаж работы в электроэнергетике более 3-х лет и 91,6% (5788 чел.) персонала имеют общий стаж работы более 3-х лет.

12.6. Сведения о средней заработной плате в Обществе.

Динамика изменения среднемесячной заработной платы на 1 работника ОАО «Кубаньэнерго» в сравнении с уровнем средней заработной платы в регионе за 2005-2007 годы:

Наименование	Среднемесячная заработная плата на 1 работника, руб.				
	2005 год	2006 год	Темп роста, % (2006/2005)	2007 год	Темп роста, % (2007/2006)
Всего по ОАО «Кубаньэнерго»	12 003,10	13702	114,2	15524,86	113,30
в том числе, персонала, занятого в основной деятельности (РСК)	11 746,70	13709,6	116,7	15312,34	111,69
Всего по работникам, занятым в промышленности региона	10 231,20	10600,7	103,6	14819,60	139,80
в том числе, в производстве и распределении электроэнергии, газа и воды в регионе	9 871,20	9498,7	96,2	14374,2	151,33
Соотношение среднемесячной заработной платы работников ОАО «Кубаньэнерго» и среднемесячной заработной платы работников, занятых в промышленности региона	117,32	129,26		104,76	
Соотношение среднемесячной заработной платы персонала ОАО «Кубаньэнерго», занятого в основной деятельности и среднемесячной заработной платы работников, занятых в производстве и распределении электроэнергии, газа и воды в регионе	119,00	144,33		106,53	

Динамика изменения среднемесячной заработной платы на 1 работника ОАО "Кубаньэнерго" в сравнении с уровнем средней заработной платы в регионе за 2005-2007 годы



Изменения среднемесячной заработной платы на 1 работника Общества обусловлены ростом среднемесячной заработной платы в соответствии с ежеквартальной индексацией должностных окладов (тарифных ставок) на индекс потребительских цен по данным Госкомстата РФ в соответствии с «Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2007-2008 годы».

Проводимый мониторинг заработной платы в разрезе отрасли и региона по данным Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю показывает, что среднемесячная заработная плата на 1 работника ОАО «Кубаньэнерго» за последние 3 года превышает аналогичный показатель в промышленности края, а именно: в 2005 году на 17,32%, в 2006 году на 29,26%, в 2007 году на 4,76%.

12.7. Сведения об обучении, повышении квалификации работников Общества и работе с кадровым резервом.

В ОАО «Кубаньэнерго» система непрерывного профессионального образования предусматривает не только повышение квалификации, но и переподготовку для изменяющихся условий, а также стимулирование постоянного самообразования.

В профессиональной подготовке, переподготовке, повышении квалификации работников и их обучении для энергосистемы ОАО «Кубаньэнерго» ориентировано на ННОУ «Учебный центр ОАО «Кубаньэнерго», имеющий хорошую учебно-производственную базу на 270 посадочных мест (учебные классы, лаборатории, полигон, столовая, общежитие, автошкола) и по договорам в сторонних учебных заведениях в г.г. Москве, Санкт-Петербурге, Пятигорске, Ессентуках, Краснодаре и др.). Кроме того, переподготовка и повышение квалификации персонала ОАО «Кубаньэнерго» осуществлялась в образовательных учреждениях повышения квалификации: НП «Корпоративный образовательный центр ЕЭС России», ГОУ ДПО «ПЭИПК», ГОУ ДПО «ИПК Госслужбы», ФГУ «ИПК ТЭК», филиалае ОАО РАО «ЕЭС России» - РП «Южэнерготехнадзор», НОУ «МЦФЭР» ООО Инженерный центр «Севкатлосервис», ЗАО «Росбизнес Консалтинг», Московский институт современного бизнеса, МГТУ им. Баумана и другие.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров ОАО «Кубаньэнерго» в 2005-2007 гг:

отчетный период	Количество человек прошедших подготовку с начала года, чел.	темп роста числа обученных, %	Фактические затраты на обучение с начала года, тыс.руб.	темп роста затрат, %
2005 год	4666		18 927,19	
2006 год	3374	0,72	18 535,47	0,98
2007 год	3378	0,72	23 674,41	1,25

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров ОАО «Кубаньэнерго» в 2007 году:

Показатели	Количество человек прошедших подготовку с начала года	Фактические затраты на обучение с начала года
Всего обучено	3378 чел.	23 674,41 тыс. руб.
- руководителей;	1126 чел.	12 027,047 тыс.руб.
Из них менеджеров 1 и 2 категории	30 чел.	427,305 тыс. руб.
- специалистов, служащих	831 чел.	4661,062тыс. руб.
- рабочих	1217 чел.	5393,103 тыс. руб.
соревнования профессионального мастерства (XXIII смотр-конкурс технической готовности бригад оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей ОАО «Кубаньэнерго»; участие делегации ОАО «Кубаньэнерго» во Всероссийских соревнованиях оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей РСК и МРСК на базе учебно-тренировочного полигона ОАО «Оренбургэнерго» в августе 2007 года.	204 чел.	1 593,198 тыс. руб.

В целях подготовки квалифицированных руководителей и специалистов ОАО «Кубаньэнерго» для работы в новых условиях, по договору с МГТУ им. Н.Э. Баумана в период с 2001-2007 гг. прошли профессиональную переподготовку 297 человек (в т.ч. в 2007 году - 51 человек) из числа руководителей и специалистов, входящих в

кадровый резерв ОАО «Кубаньэнерго» по специальности «Менеджмент организации».

В 2007 году по ОАО «Кубаньэнерго» была осуществлена подготовка из кадрового резерва:

- руководителей высшего звена (от заместителей руководителей направлений и выше) 36 человек,
- руководителей среднего звена (уровень заместителя начальника отдела и начальника отдела) 53 человека.

Согласно индивидуальным планам подготовки работники, входящие в кадровый резерв, прошли в 2007 году обучение по последующим направлениям: промышленная безопасность, экономика, финансы, право, техника и технология, информационные технологии. Обучение осуществлялось в учебных заведениях г. Москвы, г. Екатеринбурга, г. Краснодара, г. Пятигорска, а именно: в НОУ «Московский институт современного бизнеса», ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», ОАНО «Институт экономики и управления в промышленности», ООО «Центр научно-технической информации «Инноватика», ННОУ «Институт менеджмента», НП "Корпоративный образовательный центр ЕЭС", НП "Российский институт директоров", НОУ «Школа права «СТАТУТ», ГОУДПО "ИПКгосслужбы", ИБМ МГТУ им. Н.Э. Баумана, ООО «СРС - Курсы», ГОУ ВПО «Кубанский государственный университет», ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», ОАНО «Институт экономики и управления в промышленности», НОУ «Московский институт современного бизнеса», РП «Южэнерготехнадзор», ГОУ ДПО «Государственная Академия профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов инвестиционной сферы», ООО «ЦНТИ «Прогресс», ООО «ЮцпкСервис», ННОУ «УМЦ ЛИНВИТ», ГОУ ДПО ГАСИС, ООО КЦ «СКРИН», АНО "Учебный центр "Стандарты и метрология", ННОУ "Учебный центр "Кубаньэнерго", ГОУ ВПО «Новосибирский государственный технический университет», АНОДО «Уральский центр охраны труда энергетиков», ФГОУ ДПО "Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса России» и т.д.

Структура резерва численности персонала.

Распределение категорий резерва по образованию на 31.12.2007:

Категории резерва/ образование	Два высших, аспирантура, докторантура	Высшее	Среднее-специальное	Среднее	Всего:
На руководителей высшего звена (от заместителей руководителей направлений и выше)	13	118	10		141
На руководителей среднего звена (уровень зам. начальника отдела и начальника отдела)	5	264	92	26	387
Всего:	18	382	102	26	528

Распределение категорий резерва по возрасту на 31.12.2007

Образование / возраст	Работающие пенсионеры	От 45 лет до пенсионного возраста	От 35 до 45 лет	От 25 до 35 лет	До 25 лет	Всего:
На руководителей высшего звена (от заместителей руководителей)	2	46	63	30		141

направлений и выше)						
На руководителей среднего звена (уровень зам. начальника отдела и начальника отдела)	3	99	154	124	7	387
Всего:	5	145	217	154	7	528

Ежегодно в целях восполнения нехватки квалифицированных кадров для сетевых филиалов ОАО «Кубаньэнерго» необходимо принимать на работу 24-28 молодых специалистов разных профессий, с высшим инженерно-техническим и иным образованием.

В 2007 году в филиалах ОАО «Кубаньэнерго» проведены Дни открытых дверей для студентов профильных ВУЗов, учащихся техникумов и ПТУ, школьников старших классов на тему: «Реформы-инвестиции-надежность-развитие». Цель проведения таких мероприятий – профессиональная ориентация выпускников учебных заведений и еще одна возможность привлечения внимания молодых людей к профессиям, значимым для энергосистемы Кубани. В мероприятиях приняли участие 745 человек – учащиеся старших курсов (классов) учебных заведений начального, среднего и высшего образования Краснодарского края и Республики Адыгея.

12.8. Социальная политика Общества.

Социальная политика Компании осуществляется на основании Отраслевого тарифного соглашения, Коллективного договора, внутренних стандартов, положений и правил, других локальных нормативных актов.

Основные мероприятия социальной политики Общества в 2007 г.:

- *Оказание материальной помощи,*

тыс. руб.:

	2005 год	2006 год ¹³	2007 год
Материальная помощь – всего: (многодетным семьям и детям-сиротам, неработающим пенсионерам, работникам и пенсионерам в экстренных ситуациях)	15285,7	10866,0	11746,0

- *Льготирование путевок на санаторно-курортное лечение и оздоровление работников Общества и их детей,*

тыс. руб.:

	2005 год	2006 год ¹⁴	2007 год
оздоровление работников и пенсионеров в ОАО «П/о "Энергетик"	9679	6571	6282
оздоровление детей в ОАО «ОК "Пламя"	10800	6751	6277
оздоровление в сторонних санаторно- курортных учреждениях	3558	3194	2117
ВСЕГО:	24037	16516	14676

Общество компенсирует 70% стоимости оздоровительных и санаторно-курортных путевок сотрудникам и пенсионерам. В 2007 году по льготным путевкам отдохнуло более 1200 человек. 500 детей сотрудников поправили здоровье в детском оздоровительном комплексе ОАО «ОК «Пламя».

- *Страхование персонала:*

В целях повышения социальной защищенности персонала Общество осуществляет круглосуточное страхование 100% своих сотрудников от несчастных случаев и обеспечивает качественным медицинским обслуживанием работников,

¹³ Уменьшение сумм по сравнению с 2005 годом связано с реорганизацией ОАО «Кубаньэнерго».

¹⁴ Уменьшение сумм по сравнению с 2005 годом связано с реорганизацией ОАО «Кубаньэнерго».

производственная деятельность которых связана с риском для жизни либо с вероятностью приобретения профессиональных заболеваний.

(тыс. руб.)

	2005 год	2006 год	2007 год
Добровольное медицинское страхование	5806	8500	19253
Страхование от несчастного случая	1592	1919	3100,8

- *Негосударственное пенсионное обеспечение:*

В соответствии со Стратегией негосударственного пенсионного обеспечения Холдинга, утвержденной председателем Правления ОАО РАО "ЕЭС России" 27.05.04 г., ОАО «Кубаньэнерго» взяло обязательства по организации дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения своих работников. Обществом заключен договор «О негосударственном пенсионном обеспечении» с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики, перечислены пенсионные взносы в пользу работников ОАО «Кубаньэнерго».

Негосударственное пенсионное обеспечение направлено на повышение социальной защищенности работников Общества, способствует совершенствованию социальной политики и укреплению корпоративной культуры.

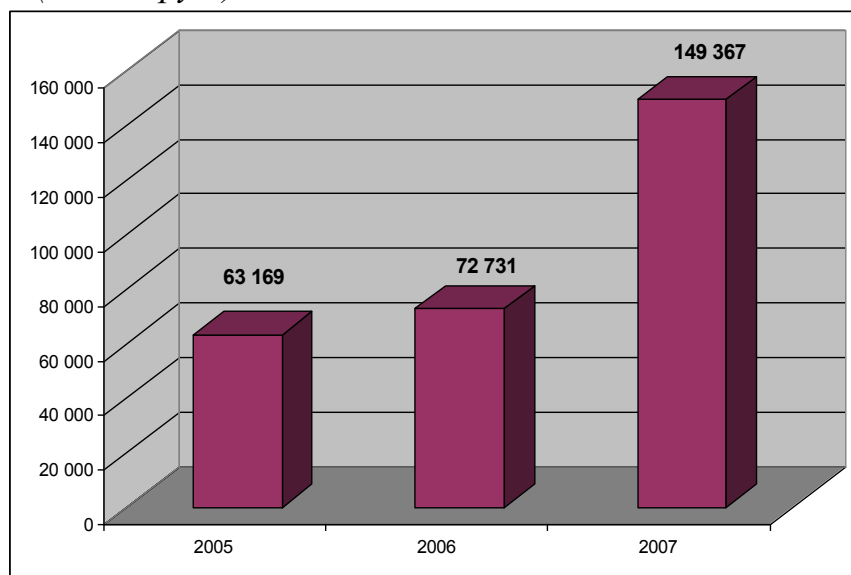
Объем затрат Общества на выполнение программ негосударственного пенсионного обеспечения:

(тыс. руб.)

	2005 год	2006 год	2007 год
Негосударственное пенсионное обеспечение	6000	16980	103461

Средний размер негосударственной пенсии в 2007 году составил по Обществу 1634 рубля в месяц и выплачивается в течение 7 лет после увольнения.

Динамика роста затрат на мероприятия социальной политики с 2005 по 2007 г. (в тыс. руб.):



13. Охрана окружающей среды.

13.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.

В связи с ужесточением требований природоохранного законодательства, повышением ответственности предприятий за его нарушения, в соответствии с Концепцией реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» от 31.12.2005, в ОАО «Кубаньэнерго» ежегодно разрабатываются мероприятия по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель и т.д.

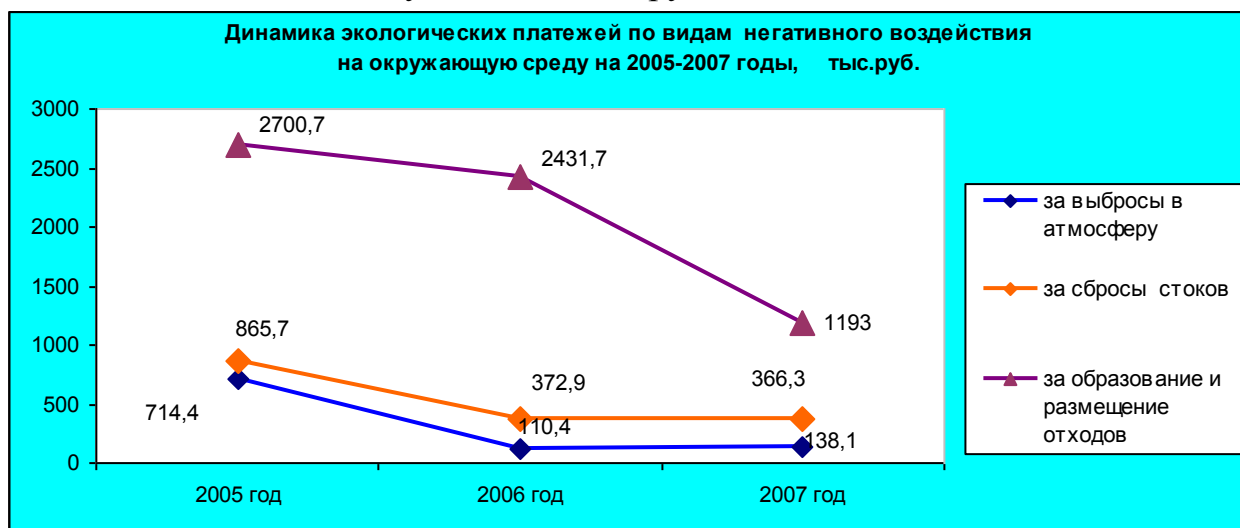
Выполнение этих мероприятий в 2005-2007 годах потребовало дополнительных материальных и финансовых вложений, но позволило снизить вредное воздействие компании на окружающую среду, что, в свою очередь выразилось в уменьшении экологических платежей.

Суммарная плата за негативное воздействие ОАО «Кубаньэнерго» на окружающую среду составила:

в 2005 году – 4280,7 тыс. рублей;

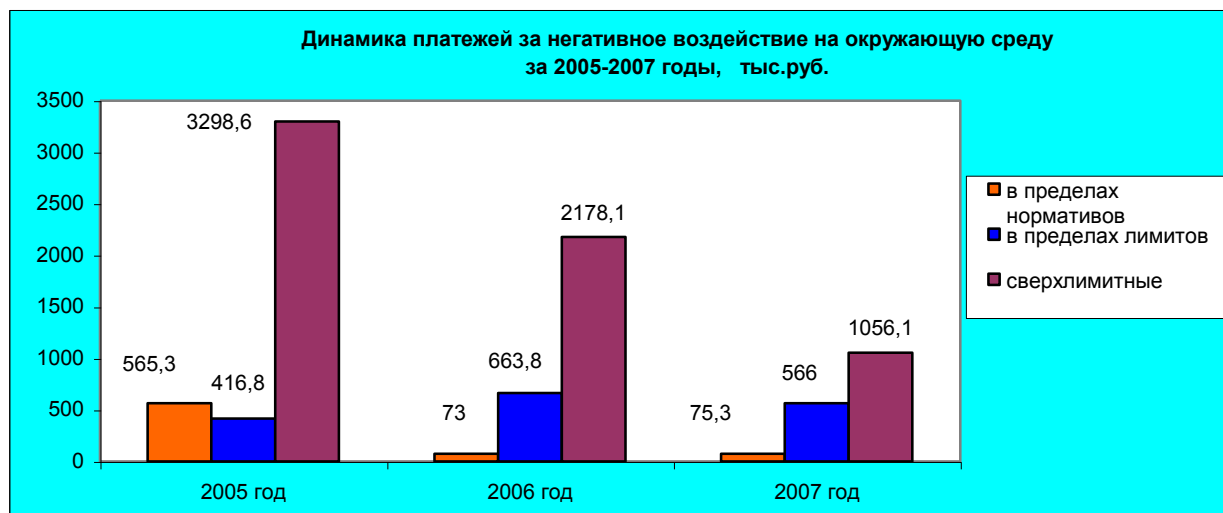
в 2006 году – 2915,0 тыс. рублей;

в 2007 году – 1697,4 тыс. рублей.



Снижение абсолютной величины платы Общества в 2006 году по сравнению с 2005 годом объясняется выделением ОАО «Кубанская генерирующая компания» и ОАО «Кубаньэнергосбыт» в результате реорганизации Общества.

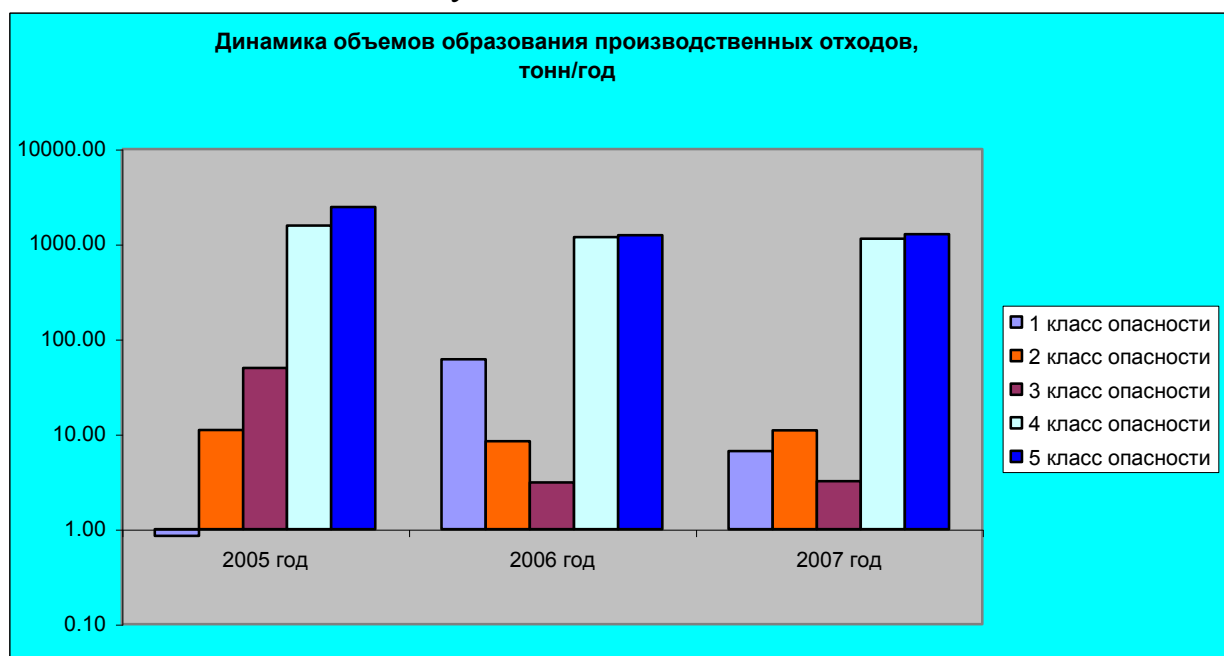
Уменьшения экологических платежей в 2007 году по сравнению с 2006 годом удалось достичь благодаря выполнению большого объема работ по нормированию вредного воздействия на окружающую среду с получением разрешительных документов: на выбросы и сбросы загрязняющих веществ, на образование и размещение отходов.



Наличие сверхлимитных платежей в 2006 и 2007 году объясняется необходимостью утилизации значительного количества конденсаторных банок типа КС с наполнителем 1 класса опасности (трихлордифенил). Паспортизация и лимитирование данного вида отхода запланирована на 2008 год.

Суммарное количество производственных отходов, образовавшихся в ОАО «Кубаньэнерго», составило:

- в 2005 году – 4098,09 тонн,
- в 2006 году – 2503,84 тонн,
- в 2007 году – 2433,38 тонн.



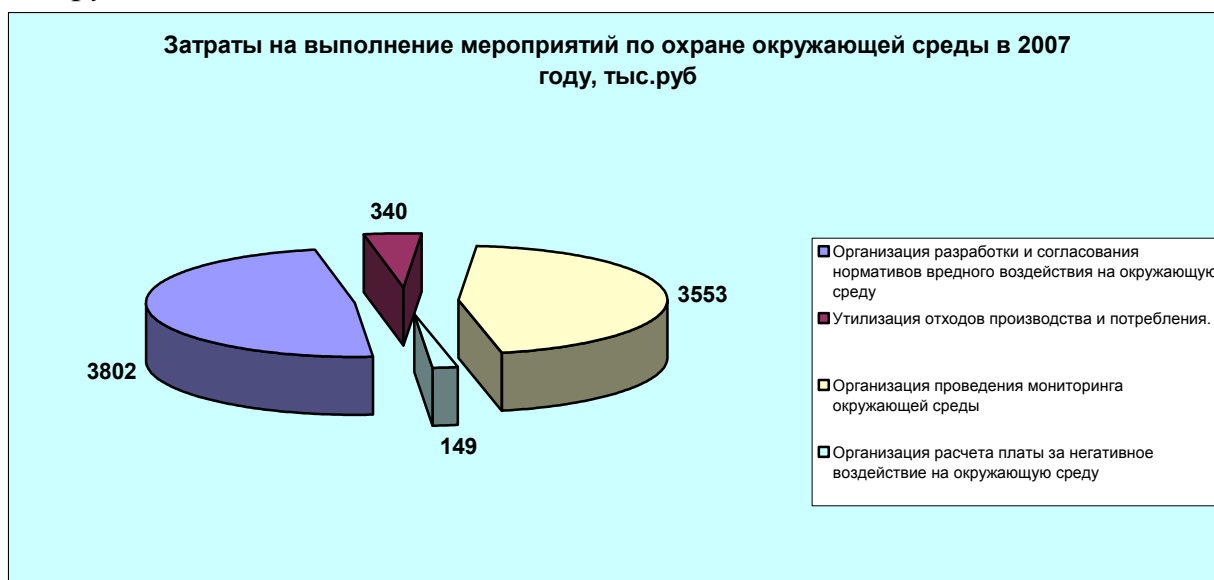
Снижение количества образования отходов Общества в 2006 году по сравнению с 2005 годом объясняется выделением ОАО «Кубанская генерирующая компания» и ОАО «Кубаньэнергосбыт» в результате реорганизации ОАО «Кубаньэнерго», соответственно, значительно уменьшилось образование отходов 3, 4 и 5 классов опасности.

Увеличение образования отходов 1 класса опасности в 2006-2007 годах объясняется передачей на утилизацию конденсаторных банок типа КС с наполнением трихлордифенилом (в 2006 г. – 60,94 т, в 2007 г. – 6,33 т).

Основные мероприятия, выполненные в 2007 году, были направлены на соблюдение природоохранного законодательства РФ и снижение вредного воздействия на окружающую среду:

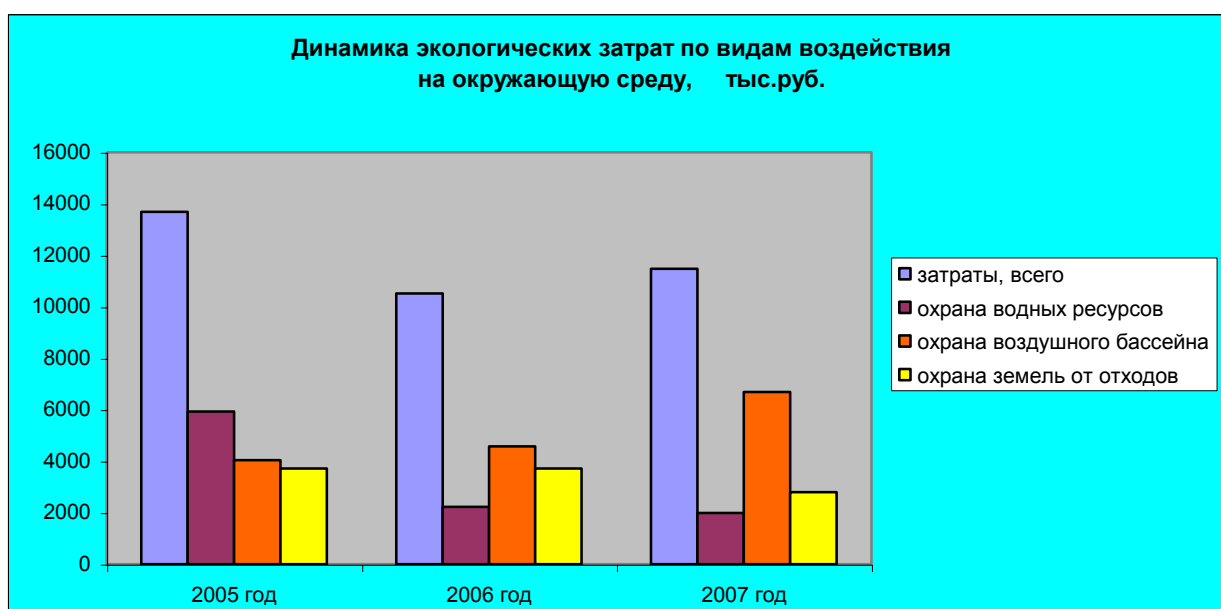
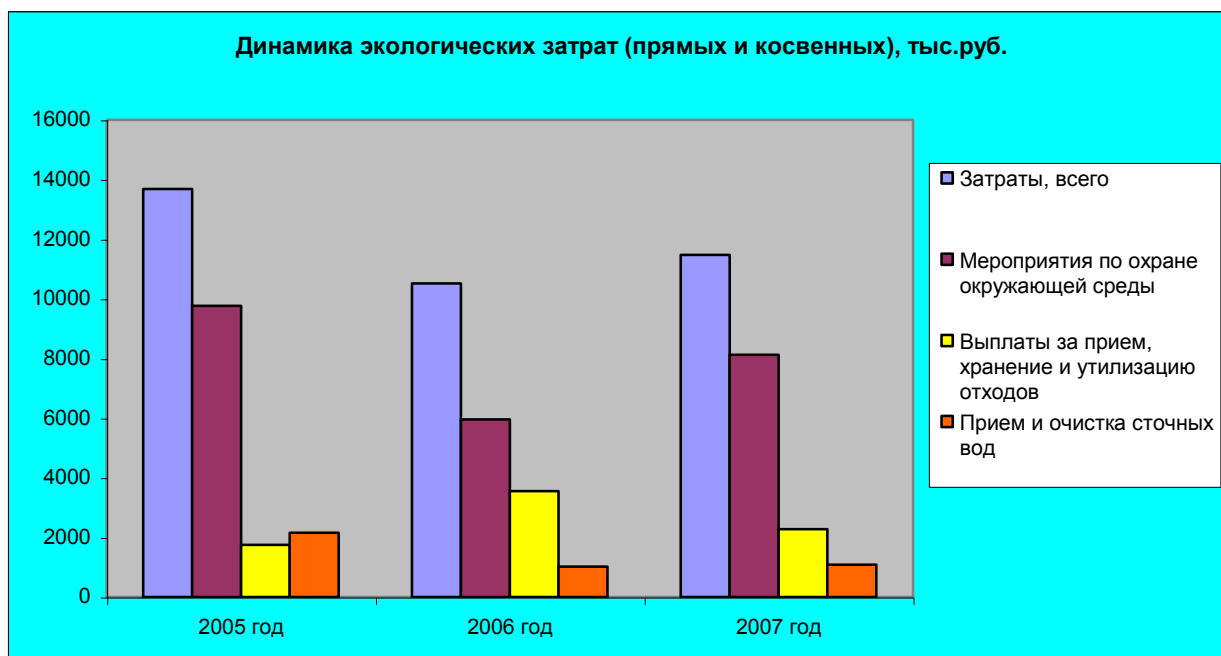
- нормирование в области охраны окружающей среды (разработка проектов нормативов вредного воздействия, организации санитарно-защитных зон, получение разрешений на выбросы, сбросы загрязняющих веществ, лимитов на размещение отходов);
- замена технологического оборудования на экологически более совершенное;
- организация проведения мониторинга по контролю вредного воздействия на окружающую среду (выполнение работ по лабораторному аналитическому контролю ливневых стоков на рельеф местности, лабораторные исследования качества атмосферного воздуха и уровней шума на границах санитарно-защитных зон);
- организация расчета платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Затраты на выполнение основных мероприятий в 2007 году составили 7844 тыс.руб.



Общие затраты Общества на охрану окружающей среды с учетом утилизации отходов и канализирования стоков составили:

- в 2005 году – 13684,3 тыс. рублей;
- в 2006 году – 10519,2 тыс. рублей;
- в 2007 году – 11476,1 тыс. рублей.



Снижение суммарных экологических затрат в 2006 году по сравнению с 2005 годом объясняется выделением ОАО «Кубанская генерирующая компания» и ОАО «Кубаньэнергосбыт» в результате реорганизации ОАО «Кубаньэнерго». Рост в 2006 году выплат за утилизацию отходов произошел за счет передачи конденсаторных банок типа КС с наполнителем 1 класса опасности (трихлордифенил) в организацию, имеющую лицензию на производство данного вида работ.

Увеличение затрат на охрану окружающей среды в 2007 году объясняется выполнением работ по разработке проектов санитарно-защитных зон подразделений, по замерам вредных факторов, влияющих на атмосферный воздух на границах санитарно-защитных зон, а так же разработкой паспортов отходов по степени воздействия на человека.

13.2. Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии.

В процессе своей основной деятельности – передача и распределение электрической энергии – Общество стремится к постепенному выводу из эксплуатации устаревшего оборудования, замене высоковольтных ячеек 6-10 кВ с

масляными выключателями на ячейки с вакуумными выключателями, конденсаторных банок с трихлордифенилом на банки с экологически безопасным наполнением.

13.3. Квалификация экологического персонала.

В ОАО «Кубаньэнерго» 9 специалистов прошли обучение по программе «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» и имеют соответствующие свидетельства.

13.4. Сведения о проведении экологического обучения.

В соответствии с федеральными законами № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления», международного стандарта ISO 14001:2004, а также Программой реализации экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2007 – 2009 годы, в Обществе организовано обучение (повышение квалификации) руководителей и специалистов по программе охраны окружающей среды, проведения экологического аудита и внедрения системы экологического менеджмента.

В 2007 году проведено корпоративное обучение внутренних аудиторов в количестве 28 человек в ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», а также на курсах повышения квалификации по теме: «Экологический менеджмент и экологический аудит в энергокомпаниях Холдинга ОАО РАО «ЕЭС России»» в ЦЭЭ ЕЭС и УК «Корпоративный энергетический Университет» г. Москва.

13.5. Сведения о проведении экологического аудита.

Во исполнение приказов ОАО РАО «ЕЭС России» от 01.02.2007 № 50 «Об экологическом аудите энергокомпаний» и от 07.09.2006 № 626 «О реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» и подготовке к внедрению в ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России» системы экологического менеджмента и экологического аудита» в 2007 году проведен экологический аудит во всех филиалах Общества и исполнительном аппарате.

Целью проведенного аудита явилась оценка соответствия экологической деятельности Общества действующему законодательству Российской Федерации и экологической политике ОАО РАО «ЕЭС России», а также готовности филиалов Общества к внедрению системы экологического менеджмента.

Проведение экологического аудита осуществлялось силами сотрудников Общества, прошедших подготовку по программе повышения квалификации на тему «Экологический менеджмент и аудит» в объеме 72 учебных часов. Оформлены отчеты по результатам прохождения аудитов и разработаны мероприятия по устранению выявленных несоответствий.

13.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO14001.

В соответствии с приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 15.02.2007 № 81 «Об открытии Проекта по разработке и внедрению систем менеджмента качества, экологического менеджмента и менеджмента в области профессиональной безопасности и охраны здоровья» Обществом начата разработка и внедрение интегрированной системы менеджмента (ИСМ).

Разработка и внедрение ИСМ осуществляется с привлечением специалистов консалтинговой фирмы ООО «Центр СМК» г. Москва.

13.7. Первоочередные экологические зацaди, стоящие перед Обществом в 2008 году и стратегические экологические задачи на 2008-2010 годы.

Решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 08.10.2007 № 1752пр/2 реализация экологической политики признана одним из приоритетных направлений деятельности энергокомпаний холдинга ОАО РАО «ЕЭС России».

Решением Совета директоров Общества (протокол от 18.01.2008 года №49/2008) утверждена Экологическая Политика ОАО «Кубаньэнерго» на 2008-2015 годы. Реализация данной политики позволит снизить негативное воздействие на окружающую среду, повысить уровень экологической безопасности, капитализацию компании, ее инвестиционную привлекательность, а также уровень социальной ответственности ОАО «Кубаньэнерго».

Основными направлениями реализации Экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2008-2015 годы являются соблюдение требований законодательства РФ, нормирование вредного воздействия на окружающую среду, проведение экологического мониторинга, формирование экологической отчетности, технологическое перевооружение с вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, безопасное обращение с отходами производства, обучение персонала.

В целях выполнения взятых на себя обязательств Обществом разработана Программа реализации Экологической политики в ОАО «Кубаньэнерго» на 2008 год и с трехлетней перспективой 2008-2010 годы по направлениям:

- Организационные мероприятия. Внедрение системы экологического менеджмента и экологического аудита;
- Мероприятия по реализации Экологической политики и достижению целевых показателей.

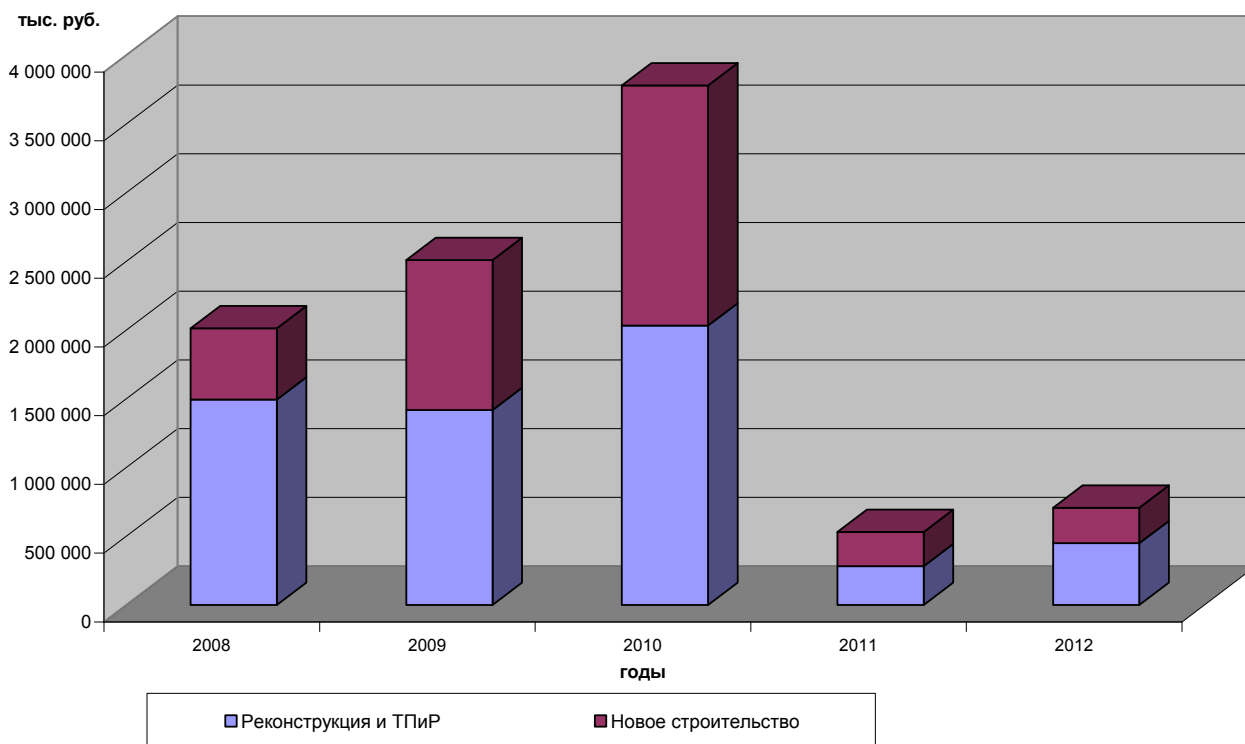
14. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач.

14.1. Стратегические задачи ОАО «Кубаньэнерго».

Основные стратегические задачи Общества на перспективу:

- выполнение крупномасштабной инвестиционной программы в части реконструкции основных производственных фондов и объектов нового строительства, с целью увеличения пропускной способности электрических сетей;
- снижение сверхнормативных потерь электроэнергии;
- оптимизация издержек и выполнение тарифной сметы затрат;
- укрепление финансового положения компании;
- доведение уровня дебиторской и кредиторской задолженностей до оптимального их соотношения;
- реализация организационно-технических мероприятий по повышению надежности и эффективности уровня эксплуатации оборудования, предотвращению аварий, несчастных случаев и минимизации величины недоотпуска электроэнергии;
- активное взаимодействие со средствами массовой информации в регионе, формирование устойчивого позитивного имиджа компании;
- завершение реорганизации Общества в форме присоединения к ОАО «МРСК Юга».

Освоение капвложений за период 2008 - 2012 годы



14.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур.

В 2007г. проведена оценка существующей системы управления Общества на соответствие требованиям международных стандартов, выявлены несоответствия, разработаны корректирующие мероприятия.

В части совершенствования корпоративных процедур:

Соблюдая требования законодательства РФ об акционерных обществах, рынке ценных бумаг, основных российских и международных стандартов надлежащего корпоративного управления, Общество стремится поддерживать высокий уровень корпоративных процедур, обеспечивающих эффективную деятельность Общества, укрепление его репутации, доверие акционеров и инвесторов к менеджменту Обществу.

15. Информация о продукции и ценах на основные услуги Общества.

15.1. Характеристика рынков сбыта основных услуг Общества.

ОАО «Кубаньэнерго» является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и республики Адыгея, осуществляющей передачу и распределение электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях и отдельных городах и районных центрах Краснодарского края и Республики Адыгея, включая г. Сочи.

Свою основную деятельность ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям. С учетом растущего спроса на электроэнергию в регионе Общество уделяет значительное внимание развитию, реконструкции и увеличению пропускной способности электросетевых объектов, рассчитывая на увеличение в будущем объема продаж своих услуг.

В 2007 году основными потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являлись:

- энергосбытовые компании – субъекты оптового рынка, осуществляющие деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и иным владельцам сетевого оборудования: ОАО «Кубаньэнергосбыт», ООО «Транснефтьсервис С», ОАО «Нижноватомэнергосбыт», ООО «Дизаж М», ОАО «НЭСК», ЗАО «МАРЭМ+», ООО «Русэнергосбыт»;

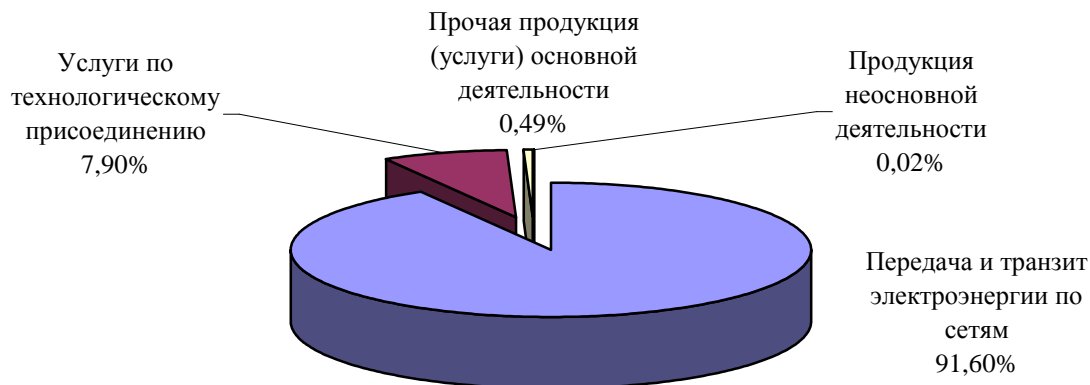
- ряд независимых региональных производителей электроэнергии (блок-станции) и субъекты розничного рынка электроэнергии (МУП «Майкопские ГЭС», ООО «Кубань Ресурс»).

Потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по технологическому присоединению к сетям являются все юридические и физические лица, заинтересованные в технологическом присоединении к сетям Общества и подавшие заявку на выдачу технических условий на технологическое присоединение.

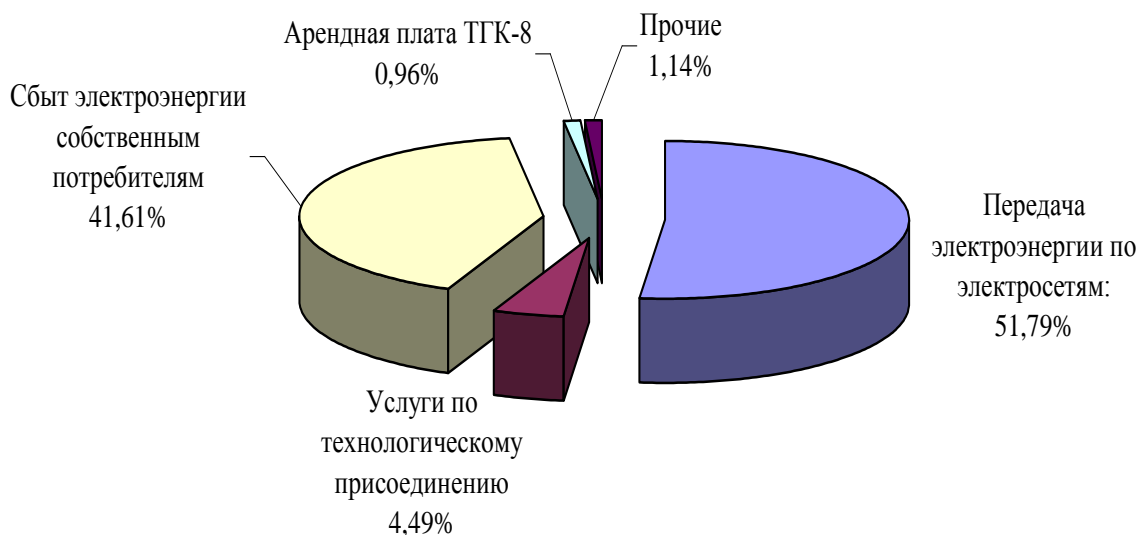
15.2. Текущие показатели продаж в натуральном и денежном выражении.

В 2007 году общий объем выручки ОАО «Кубаньэнерго» составил 14 712 млн. руб.

Структура выручки ОАО "Кубаньэнерго" в 2007 году



Структура выручки ОАО "Кубаньэнерго" в 2006 году



Общий объем выручки в отчетном году по сравнению с 2006 годом увеличился на 3 226,3 млн. руб., что обусловлено применением с 2007 «котлового» метода расчёта платы за услуги по передаче электрической энергии.

Объем выручки от услуг по передаче электроэнергии в 2007 году составил:

1. В натуральном выражении, млн. кВтч.

Класс напряжения	2007 план	2007 факт	отклонение
Высокое напряжение (от 110 кВ)	3 081	3 253	172
Среднее напряжение 1 (35 кВ)	967	743	-224
Среднее напряжение 2 (20-1 кВ)	3 602	4 107	504
Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	5 372	5 735	362

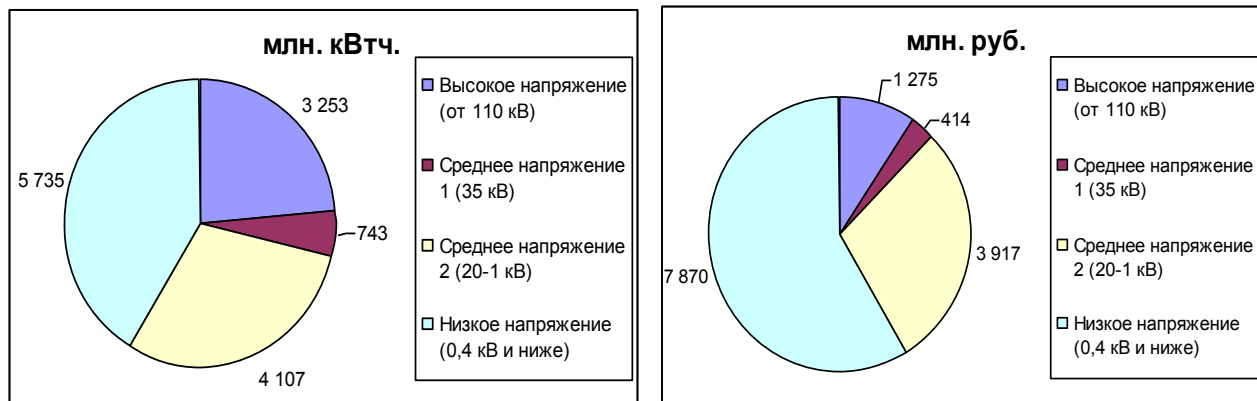
2. В денежном выражении, млн. руб.

Класс напряжения	2007 план	2007 факт	отклонение
Высокое напряжение (от 110 кВ) ¹⁵	1 360	1 275	-85

¹⁵ Снятие расчётов за нагрузочные потери с выручки за услуги по передаче электроэнергии отражено по факту и диапазону ВН. В плане выручка по данному классу напряжения отражена полностью и не сопоставима с фактом.

Среднее напряжение 1 (35 кВ)	537	414	-124
Среднее напряжение 2 (20-1 кВ)	3 435	3 917	482
Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	7 373	7 870	497

Структура выручки от услуг по передаче электроэнергии:



15.3. Информация о продукции и ценах на основные услуги Общества.

С 01.01.2007 в регионе действует «котловой» способ расчетов за передачу электроэнергии и за ОАО "Кубаньэнерго" закреплен статус «держателя котла». Это подразумевает, что все энергосбытовые компании, реализующие электроэнергию на региональном рынке, оплачивают ОАО «Кубаньэнерго» услуги передачи электроэнергии через электрические сети всей региональной энергосистемы в рамках договоров на передачу электроэнергии, а ОАО «Кубаньэнерго» оплачивает услуги по передаче электроэнергии большинству сетевых организаций края.

Цены (тарифы) на услуги Общества устанавливаются РЭК-ДЦТ КК. Котловые тарифы на передачу электроэнергии, действующие в 2007 году, утверждены решением РЭК-ДЦТ КК от 20.12.2006 № 64/2006-Э:

Уровень напряжения	Ставка за содержание электрических сетей	Ставка на оплату потерь электрической энергии в сетях	Итого
	руб/МВт*ч	руб/МВт*ч	руб/МВт*ч
Высокое напряжение (110 кВ и выше)	426,25	29,02	455,97
Среднее первое напряжение (35 кВ)	512,36	43,62	555,98
Среднее второе напряжение (20-1 кВ)	853,86	102,12	955,98
Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	1 097,87	278,10	1 375,97

В 2007 году РЭК – ДЦТ КК при установлении «котлового» тарифа на услуги передачи электрической энергии был учтен отпуск конечным потребителям десяти энергосбытовых компаний, по факту 2007 года с ОАО «Кубаньэнерго» по «котловому тарифу» рассчитывались 14 энергосбытовых компаний.

В 2007 году в НВВ ОАО «Кубаньэнерго» РЭК-ДЦТ КК были учтены затраты ОАО "Кубаньэнерго" на передачу электроэнергии по сетям 28 сетевых организаций, по факту 2007 года оплата за транзит электрической энергии производилась 35 сетевым организациям.

По итогам 12 месяцев 2007 года фактический средний тариф на передачу электроэнергии (без учета нагрузочных потерь) составил 98,90 коп/кВтч, что на 0,94 коп/кВтч выше планового тарифа (97,96 коп/кВтч).

Плата за технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям Общества также устанавливается решениями РЭК – ДЦТ КК. В 2007 году действовали ставки за технологическое присоединение, установленные РЭК – ДЦТ КК в 2006 году:

Категория заявителя	Размер платы, руб./кВт		Дата принятия тарифного решения
	Размер платы, руб./кВт (без НДС)	Размер платы, руб./кВт (с НДС)	
Физические лица, заинтересованные в технологическом присоединении в целях потребления электрической энергии для коммунально-бытовых нужд в жилых помещениях общей площадью до 150 м ² включительно, с присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно		550,0	Решение РЭК – ДЦТ КК от 20.07.2006 № 24/2006-э
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности до 30 кВт включительно, за исключением физических лиц, заинтересованных в технологическом присоединении в целях потребления электрической энергии для коммунально-бытовых нужд в жилых помещениях общей площадью до 150 м ² включительно, с присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно	1 695,0	2 000,10	Решение РЭК – ДЦТ КК от 20.07.2006 года № 25/2006-э
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности от 30 до 100 кВт включительно	2 000,00	2 360,00	
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности от 100 до 750 кВт включительно	1 890,30	2 230,55	
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности более 750 кВт	1 488,20	1 756,08	Решение РЭК – ДЦТ КК от 07.08.2006 года № 26/2006-э
Максимальная ставка за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» при отсутствии технической возможности технологического присоединения к электрическим сетям для электроснабжения лиц, заинтересованных в технологическом присоединении и подавших заявку на технологическое присоединение, которым необходима электрическая мощность на напряжении ниже 35 кВ, за исключением физических лиц, потребляющих электрическую энергию для коммунально-бытовых нужд в жилых помещениях общей площадью не более 150 м ² с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно, а также за исключением других энергоснабжающих (сетевых) организаций. Настоящая ставка применяется при определении размера оплаты за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» при отсутствии технической возможности технологического присоединения к электрическим сетям в следующих муниципальных образованиях: город-курорт Анапа, город-курорт Геленджик, город Краснодар, город Новороссийск, город-курорт Сочи, город Туапсе, Славянский район, Темрюкский район, Туапсинский район.	11 000,00	12 980,0	

Предписанием ФСТ России от 10.10.2007 № 242-к «О прекращении нарушения Региональной энергетической комиссией-Департаментом цен и тарифов Краснодарского края законодательства о государственном регулировании тарифов», РЭК-ДЦТ КК было предписано привести решения 24/2006-э, 25/2006-э, 27/2006-э в соответствие с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (приказ ФСТ России от 15.02.2005 № 22-э/5) в части категорий заявителей.

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 18.10.2007 № 7/2007 «О внесении изменений в отдельные решения Региональной энергетической комиссии- департамента цен и тарифов Краснодарского края» были внесены изменения в нормативно-правовые акты 24/2006-э, 25/2006-э, 27/2006-э:

Категория заявителя	Размер платы, руб./кВт		Дата принятия тарифного решения
	Размер платы, руб./кВт (без НДС)	Размер платы, руб./кВт (с НДС)	
Физические лица, заинтересованные в технологическом присоединении в целях потребления электрической энергии для коммунально-бытовых нужд, с присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно		550,0	Решение РЭК – ДЦТ КК от 20.07.2006 № 24/2006-э
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности до 30 кВт включительно, за исключением физических лиц, заинтересованных в технологическом присоединении в целях потребления электрической энергии для коммунально-бытовых нужд, не превышающей 15 кВт включительно	1 695,0	2 000,10	Решение РЭК – ДЦТ КК от 20.07.2006 года № 25/2006-э
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности от 30 до 100 кВт включительно	2 000,00	2 360,00	
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности от 100 до 750 кВт включительно	1 890,30	2 230,55	
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности более 750 кВт	1 488,20	1 756,08	Решение РЭК – ДЦТ КК от 07.08.2006 года № 26/2006-э
Максимальная ставка за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» при наличии ограничения пропускной способности электрической сети. Ставка применяется для лиц, заинтересованных в технологическом присоединении и подавших заявку на технологическое присоединение, которым необходима электрическая мощность на напряжении ниже 35 кВ, за исключением физических лиц, потребляющих электрическую энергию для коммунально-бытовых нужд, с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно, а также за исключением других энергоснабжающих (сетевых) организаций. Настоящая ставка применяется при определении размера оплаты за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» при наличии ограничения пропускной способности электрической сети в следующих муниципальных образованиях: город-курорт Анапа, город-курорт Геленджик, город Краснодар, город Новороссийск, город-курорт Сочи, город Туапсе, Славянский район, Темрюкский район, Туапсинский район.	11 000,00	12 980,0	

16. Контактная информация для акционеров и инвесторов.

Контактная информация Общества:

Место нахождения Общества: 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2.

Контактный телефон: (861) 268-59-13.

Факс: (861) 268-24-93.

Место нахождения постоянно действующего исполнительного органа Общества - управляющей организации - ОАО «МРСК Юга»: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 49.

Контактные телефоны ОАО «МРСК Юга»: (863)2385259, 2385895.

Факс: ОАО «МРСК Юга»: (863)2385157.

Адрес электронной почты Общества: telet@kuben.elektra.ru.

Адрес страницы Общества в сети «Интернет»: www.kubanenergo.ru.

Специальное подразделение Общества по работе с акционерами эмитента:

- место нахождения: г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2;
- номер телефона: (861) 219-64-09, 219-62-48;
- номер факса: (861) 219-67-08;
- адреса электронной почты: yurchenkoai@kuben.elektra.ru, gurauu@kuben.elektra.ru.

Банковские реквизиты:

Расчетный счет № 40702810330020101989,

Корреспондентский счет № 30101810100000000602,

БИК 040349602,

ИНН 2309001660,

КПП 230901001

в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара.

Сведения об Аудиторе Общества:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Файнарт-Аудит».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Файнарт-Аудит».

Место нахождения: 119602, г. Москва, ул. Удальцова, д. 60.

Тел.: (495) 431-99-70 Факс: (495) 431-57-84.

Адрес электронной почты: fineart-audit@bk.ru, office@fineart-audit.ru.

Данные о лицензии аудитора: № Е 006407, выдана Министерством финансов РФ (приказ от 07.09.2004 №250), срок действия лицензии – пять лет.

ООО «Файнарт-Аудит» является членом Московской аудиторской палаты, свидетельство № 1531 от 15.11.2006.

Финансовый год, за который аудитором проводится независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности эмитента: 2007 год.

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги Общества (реестродержатель):

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «ЦМД».

Место нахождения: 105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр.8.

Телефоны: (495) 221-13-33, 221-13-34.

Факс: (495) 221-13-83.

Адрес электронной почты: mcdep@dol.ru.

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра: № 10-000-1-00255, выдана ФСФР 13.09.2002 г., без ограничения срока действия.

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 19.09.2000 г.

Трансфер-агент реестродержателя, обслуживающий акционеров Общества: ООО «ДонФАО» (г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, 100, 8(863) 269-88-02.

Сведения о независимых оценщиках, оказывавших Обществу в отчетном году услуги по определению рыночной стоимости имущества:

№ п/п	Наименование организации-исполнителя	Юридический адрес	Лицензия на осуществление оценочной деятельности
1	ООО "Дисконт"	357500, г. Пятигорск, ул. Мира, 40	№ 001795, выданная Минимуществом России (сроком до 15.10.2007)
2	ЗАО "Международный центр оценки"	107 078, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 21, стр.1	№ 000002, выданная Минимуществом РФ (сроком до 06.08.2007)
3	ЗАО "ЦФОК"	113035, г. Москва, ул. Садовническая, 76/71, стр. 2	№ 002336, выданная Минимуществом России (сроком до 14.11.2007)
4	ООО «ЛАИР»	191123, Санкт-Петербург, ул. Фурштатская, 40	№ 000004, выданная Минимуществом России (сроком до 05.08.2007)
5	ООО «Институт оценки собственности и финансовой деятельности»	125854, г. Москва, Петровско-Разумовская аллея, д.10/2	№ 000857, выданная Минимуществом России (сроком до 30.11.2007)
6	ООО «Компания «Бизнес Консалтинг»	142000, Московская обл.г.Домодедово, Каширское шоссе, д.4/2,офис 23	№ 000077, выданная Минимуществом России (сроком до 15.07.2007)
7	ООО «Компания «Бизнес Консалтинг «М»	125009,г. Москва, Б.Никитская, д.22/2, офис 20	№ 000547, выданная Минимуществом России (сроком до 30.08.2007)
8	ЗАО «ЭНПИ Консалт»	115191,г. Москва, Духовской переулок,д.14	№ 000031 , выданная Минимуществом России (сроком до 06.08.2007)

Приложения:

1. [Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2007 год.](#)
2. [Аудиторское заключение.](#)
3. [Отчет о соблюдении ОАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления за 2007 г.](#)
4. [Подробные сведения о лицах, входящих в состав органов управления.](#)
5. [Информация о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, заключенных Обществом в 2007 году.](#)
6. [Обзор сделок, совершенных дочерними и зависимыми обществами ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном году.](#)
7. [Сведения о существенных фактах Общества.](#)
8. [Заключение Ревизионной комиссии.](#)