

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

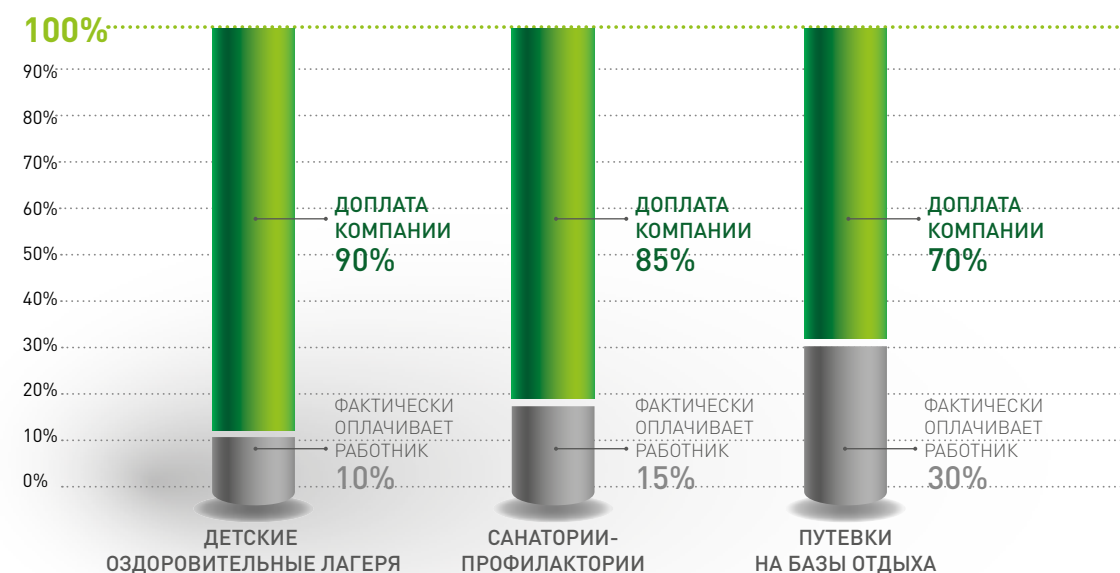
### ● ПЕРСОНАЛ

#### СОБЛЮДЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ НОРМ ОТВЕТСТВЕННОГО РАБОТОДАТЕЛЯ

Дополнительно к компенсациям и льготам, предусмотренным законодательством, Компания предоставляет сотрудникам пакет льгот, объем и содержание которого определяются уровнем занимаемой должности.

«Башнефть» выделяет значительные средства на медицинское обслуживание, добровольное медицинское страхование и санаторно-курортное лечение сотрудников, поскольку здоровье людей — один из приоритетов Компании и обязательное условие поддержания непрерывности и высокого качества рабочих процессов.

#### СОФИНАНСИРОВАНИЕ ОТДЫХА РАБОТНИКОВ



В инфраструктуру отдыха для сотрудников и членов их семей входят пять детских оздоровительных лагерей, семь санаториев-профилакториев и три базы отдыха. По условиям коллективного договора работники ОАО АНК «Башнефть» и дочерних предприятий оплачивают только 10% от фактической стоимости путевок в детские оздоровительные лагеря, 15% — в санатории-профилактории, 30% — на базы отдыха.

Неработающие пенсионеры — бывшие сотрудники Компании также имеют возможность приобретения санаторно-курортных путевок по сниженной цене.

По итогам 2011 г. общая сумма расходов Компании на охрану труда персонала составила 229,8 млн руб. В 2011 г. «Башнефть» направила 845,1 млн руб. на прочие социальные расходы по семи предприятиям Группы: санаторно-курортные путевки, питание трудо-

Компании. На спортивные и оздоровительные мероприятия в 2011 г. Группой направлено 11 448 млн руб.

Возрождается производственный спорт: сотрудники всех НГДУ и члены их семей могут посещать арендованные бассей-

#### КОМПАНИЯ ФОРМИРУЕТ РАБОЧУЮ СРЕДУ, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНУЮ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ, НАЦЕЛЕННУЮ НА ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА, ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И КАРЬЕРНЫЙ РОСТ

вых коллективов, доставка вахтового персонала, другие компоненты, входящие в социальный пакет работников.

Компания обеспечивает своим сотрудникам право на свободу объединения. На ряде предприятий Группы функционируют первичные профсоюзные организации. Интересы всех работников представляют советы трудового коллектива.

В 2011 г. был подписан новый коллективный договор, действующий до 2013 г. Главным изменением стало увеличение выплат для оказания материальной помощи неработающим пенсионерам Компании.

Значительные средства выделяются на развитие спортивных традиций

ны и спортзалы, для работников уфимских НПЗ открыты тренажерные залы.

В Компании проводится ежегодный чемпионат по мини-футболу и легкоатлетический кросс «Золотая осень». Большой популярностью пользуются у сотрудников летняя и зимняя спартакиады, лыжные гонки, Кандрыкульские игры, турниры по волейболу, футболу, шахматам, гонки на снегоходах.

В 2011 г. команда «Башнефти» заняла первое место на Летней спартакиаде ОАО АФК «Система». Расширяется география спортивных мероприятий, растет количество участников — таким образом в Компании планомерно формируется культура спорта и здорового образа жизни.

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ● ПЕРСОНАЛ

#### КОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Корпоративная культура «Башнефти» строится на принципах взаимоуважения сотрудников любого уровня и ориентирована на создание атмосферы, благоприятной для достижения общего позитивного результата.

Компания формирует рабочую среду, привлекательную для сотрудников, нацеленных на достижение результата, профессиональное развитие и карьерный рост.

Система внутренних коммуникаций, строящаяся в Компании, призвана обеспечить информированность всего персонала относительно текущих и перспективных задач, достигнутых результатов и ожиданий руководства. Эффективным инструментом для достижения поставленной цели является корпоративная газета «Башкирская нефть». Со страниц газеты сотрудники узнают о значимых событиях, происходящих в Компании, в ней публикуются интервью с руководителями организации на

актуальные темы, рассказывается о ветеранах Компании. Через издание сотрудники получают возможность обратиться к руководству, прислать свое произведение или фотографию, оставить сообщение об интересном событии.

Компания рассматривает признание заслуг каждого сотрудника и моральное поощрение в качестве мощного инструмента мотивации персонала.

В 2011 г. во второй раз состоялась награждение отличившихся сотрудников корпоративной премией «Башнефти». Премии вручались во время праздничного концерта, посвященного Дню работников нефтяной и газовой промышленности. В Компании регулярно отмечаются День Победы, День нефтяника, День первоклассника, проводятся семейные новогодние праздники. В 2011 г. заложена хорошая традиция — проводить корпоративные игры КВН среди предприятий Компании.



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ● СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Социальная ответственность Компании распространяется на такие сферы, как разработка и реализация целевых социальных и благотворительных программ и проектов, направленных на обеспечение социально-экономического и культурного развития территорий стратегических интересов Компании. В сотрудничестве с региональными органами власти и общественностью. «Башнефть» вносит вклад в содержание и развитие объектов, имеющих важное историческое, религиозное, культурное и природоохранное значение.

С марта 2009 г. между Республикой Башкортостан и АФК «Система» действует Генеральное соглашение о сотрудничестве, направленное на эффективное и взаимовыгодное сотрудничество с целью создания благоприятных условий для развития экономики и социальной сферы Республики Башкортостан. В марте 2012 г. ООО «Башнефть-Полюс», являвшееся держателем лицензии на разработку месторождений им. Р. Требса и А. Титова, и администрация Ненецкого АО подписали Соглашение о сотрудничестве, предусматривающее инвестиции Компании в развитие социально-экономической инфраструктуры округа, создание новых рабочих мест на его

территории, реализацию благотворительных проектов.

Большая часть финансирования социальных и благотворительных программ и проектов в Республике Башкортостан осуществляется через филиал Благотворительного фонда ОАО АФК «Система». Объем средств, выделенных через Благотворительный фонд, в 2011 г. составил 1 449 млн. руб. Кроме того, прямые затраты Компании на благотворительность составили 273 млн. руб.

В 2011 г. деятельность «Башнефти» в сфере социальной политики была отмечена следующими событиями.

В апреле 2011 г. Компания стала лауреатом Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность — 2010» в номинации «Социальная ответственность». Конкурс проводится с 1997 г. Российским союзом промышленников и предпринимателей при поддержке Правительства РФ.

В мае 2011 г. «Башнефть» заняла 9 позицию в Рейтинге социальной ответственности российских компаний, составляемом газетой «Труд».

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ● СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

### СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика Компании основывается на принципах, определенных Политикой Компании «Благотворительная деятельность ОАО АНК «Башнефть» (Утверждена Приказом № 429 от 20.11.2009 г.), и Политикой «О корпоративной социальной ответственности» (Утверждена Приказом № 221 от 14.04.2010 г.).

В 2011 г. продолжилось сотрудничество по развитию социальной инфраструктуры между Благотворительным фондом «Система» и Правительством Республики Башкортостан. Общий бюджет программы, сформированный с привлечением средств Компании, составил 1 449 млн руб. В городах и районах Республики на выделенные средства строятся и реконструируются детские дошкольные учреждения, школы, больницы, спортивные объекты. В 2011 г. было профинансировано

строительство 20 объектов социальной сферы в семи районах Республики, включая г. Уфу. Перечень объектов, куда направляются средства, разрабатывается по согласованию с республиканским руководством.

Руководство Компании осуществляет регулярное взаимодействие с представителями органов власти всех уровней. С 2010 г. Председатель Совета директоров ОАО АНК «Башнефть», член Совета директоров АФК «Система» Александр Гончарук является членом Президентского совета Республики Башкортостан — постоянно действующего консультативного органа, в задачу которого входит подготовка предложений по выработке основных направлений государственной политики, повышению эффективности деятельности органов власти и др.



### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

#### ПОДДЕРЖКА СОЦИАЛЬНО-РЕАБИЛИТАЦИОННОГО ЦЕНТРА ДЛЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ

На протяжении четырех лет «Башнефть» оказывает благотворительную шефскую помощь уфимскому социально-реабилитационному центру для несовершеннолетних. Компания регулярно устраивает для маленьких воспитанников, оказавшихся в непростой жизненной ситуации, праздничные представления, обучающие мероприятия. В них также принимают участие представители руководства Компании, администрации г. Уфы. В 2011 г. для центра была оборудована комната психологической релаксации. К Новому году воспитанники центра получили подарки от Компании.

#### СОЦИАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ДЕТЕЙ СОТРУДНИКОВ

Социальная деятельность Компании ориентирована также на членов семей сотрудников, особое внимание оказывается детям. Компания регулярно проводит для детей сотрудников праздники: Новый год, День защиты детей, День знаний. В мероприятиях принимают участие около 1 000 детей и их родители. Непременным участником каждого детского мероприятия является корпоративный персонаж — Нефтьёнок. Большой популярностью пользуется корпоративный конкурс детского рисунка — «Моя семья — нефтяники». Конкурс проводится среди детей в возрасте до 14 лет и собирает до 1 000 детских работ. Итоги конкурса подводятся в июне, и на торжественном мероприятии с участием руководства Компании маленькие художники получают заслуженные награды.

#### РОДНИКИ БАШКИРИИ

По ряду причин в Республике Башкортостан сложилась непростая ситуация с обеспеченностью населения качественной питьевой водой. Состав воды в ряде районов отличается превышением более чем в два раза допустимых норм по жесткости, содержанию минералов и хлоридов. Причиной этого является совокупность природных и техногенных факторов. Негативное воздействие на эксплуатацию водных объектов оказывают предприятия промышленности и сельского хозяйства. В ряде районов отсутствует система ливневой канализации.

Нефтедобывающая отрасль также несет свою долю ответственности за состояние подземных вод. Несовершенство технологий добычи нефти, которые применялись в советский период, сегодня сказалось на качестве воды. За 70 лет добычи нефти в Республике Башкортостан подземные воды пострадали в результате закачки в нефтяные скважины соляных растворов. Для решения проблемы водоснабжения в «старых» нефтедобывающих районах Республики «Башнефть» реализует программу снабжения ряда населенных пунктов качественной питьевой водой — «Родники Башкирии». В рамках программы на 2011–2013 гг. при финансовом участии Группы «Башнефть» через филиал Благотворительного фонда АФК «Система» будет восстановлено 67 родников в проблемных районах, предусмотрена реконструкция блоков водоочистки на насосных установках, бурение дополнительных водозаборных скважин, проектирование и строительство водоводов, реконструкция систем водоснабжения и другие мероприятия.

В 2011 г. за счет благотворительных средств было восстановлено 25 родников в Ишимбайском, Бижбулякском, Белебеевском, Туймазинском, Иглинском, Благовещенском, Чекамагушевском, Янаульском, Краснокамском и Дюртюлинском районах.

Осознавая важность обеспечения питьевой водой населения, Компания не только восстанавливает родники, но также финансирует работы по строительству и ремонту систем водоснабжения (водозаборы, водоводы, водопроводные сети) и бурению дополнительных водозаборных скважин в более чем двадцати населенных пунктах. В частности, в Туймазинском районе в 2011 г. начато строительство водоводов в дер. Старые Туймазы и пос. Горный.

В целом на финансирование мероприятий, связанных с улучшением водоснабжения в населенных пунктах Республики Башкортостан, в 2011 г. «Башнефть» через Благотворительный фонд АФК «Система» направила более 149 млн руб.



# ● СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

### СПОРТ

#### СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ФУТБОЛЬНЫМ КЛУБОМ ЦСКА И РАЗВИТИЕ ДЕТСКОГО СПОРТА

В феврале 2010 г. «Башнефть» стала генеральным спонсором одной из сильнейших футбольных команд России — профессионального футбольного клуба ЦСКА. В 2011 г. стороны продолжили сотрудничество, в рамках которого был проведен ряд мероприятий с привлечением игроков и тренеров клуба.

В партнерстве с футбольным клубом ЦСКА «Башнефть» реализует социальную инициативу по развитию детского футбола в Республике Башкортостан.

Так, для тренеров детских футбольных команд Республики состоялось два обучающих семинара. В апреле прошел селекционный отбор юных футболистов Республики в детскую сборную ПФК ЦСКА. На данный момент один из юношей, прошедший отбор, тренируется в детской сборной клуба. Восемь команд из спортивных школ Республики приняли участие в турнире по мини-футболу среди детей на Кубок ОАО АНК «Башнефть». Среди жителей г. Уфы проведена викторина «Я болею за ПФК ЦСКА», создан и торжественно открыт фан-клуб. При участии фан-клуба была организована товарище-

ская встреча по мини-футболу с воспитанниками детского дома № 9 г. Уфы.

Для учеников Уфимской специальной (коррекционной) общеобразовательной школы-интерната № 92 был проведен конкурс рисунков «Мой футбольный мяч». По проектам победителей были изготовлены игровые мячи, которые в качестве сувениров вручены игрокам ПФК ЦСКА, а также используются на спортивных мероприятиях Компании.

#### СТРОИТЕЛЬСТВО СПОРТИВНЫХ ОБЪЕКТОВ

В ноябре 2011 г. состоялось торжественное открытие второй очереди Универсальной спортивной арены «Уфа-Арена». В рамках Соглашения между АФК «Система» и Правительством Республики Башкортостан Группа «Башнефть» профинансировала более 20% стоимости строительства второй очереди «Уфа-Арена». За два года на эти цели было направлено 105 млн руб.

Кроме того, в 2011 г. Компания финансировала строительство крытого катка с искусственным льдом в г. Туймазы, капитальный ремонт здания бассейна «Дулкын» в г. Янаул, строительство физкультурно-оздоровительных комплексов в с. Верхнееркееево и пос. Чишмы, а также ряд других объектов.

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

#### СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ КОМПАНИЕЙ И УГНТУ

В рамках договора о сотрудничестве между «Башнефтью» и Уфимским государственным нефтяным техническим университетом (УГНТУ) в 2011 г. прошел ряд мероприятий. В частности, среди детей сотрудников Компании был проведен заключительный тур нефтегазовой Олимпиады ОАО АНК «Башнефть» и экскурсия в музей УГНТУ, старшеклассники г. Уфы приняли участие в Дне открытых дверей «Я хочу стать нефтяником!».

В 2011 г. в рамках договора по профориентационной программе также прошли мероприятия для школьников старших классов — «летняя школа». Ребята в течение нескольких дней участвовали в викторинах, прослушали курс лекций ведущих преподавателей университета.

Договор, заключенный между Компанией и УГНТУ, предусматривает также и стипендиальную программу. В 2011 г. 49 студентов университета, успешно прошедших собеседование с сотрудниками Департамента управления

персоналом Компании, получили именные стипендии от «Башнефти». После окончания учебы хорошо зарекомендовавшим себя выпускникам будет предложено трудоустройство в Компании. Размер стипендии составляет от 1 500 до 2 500 руб., а всего на стипендиальную программу УГНТУ на 2011–2012 учебный год выделено около 1,5 млн руб.

#### ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТ «Я ХОЧУ СТАТЬ НЕФТЯНИКОМ»

В 2011 г. продолжилась реализация интерактивного образовательного проекта — интернет-портала [WWW.NEFTYANIK-SCHOOL.RU](http://WWW.NEFTYANIK-SCHOOL.RU). Первый в России интеллектуальный познавательный ресурс для учеников старших классов полностью посвящен профессиям нефтяной промышленности. Основная цель данного проекта — повысить интерес молодежи к техническим дисциплинам (химии, математике, геологии, горному делу и другим).

Посетители сайта принимают участие в конкурсах, викторинах, виртуальных олимпиадах, решают задачи и получают ценные призы за лучшие результаты.

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ● ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания в полной мере несет ответственность перед обществом за сохранение благоприятной экологической среды в местах расположения производственных объектов Группы «Башнефть», здоровье и безопасность работников.

В ДЗО успешно функционируют системы управления охраной труда и промышленной безопасностью.

Для минимизации вероятности возникновения аварий в Компании внедрена интегрированная система управления рисками, предусматривающая паспортизацию рисков и определение их владельцев, разработку планов мероприятий по управлению рисками и контроль за исполнением. В целях предупреждения аварий и управления рисками на опасных производственных объектах создана многоуровневая система производственного контроля.

### СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ВЕДЕНИИ СЛОЖНЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ЯВЛЯЕТСЯ ПРИОРИТЕТНОЙ ЗАДАЧЕЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

«Функциональная стратегия ОАО АНК «Башнефть» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии», принятая в 2011 г., Положение «О системе управления охраной труда и промышленной безопасностью» и Положение «О производственном экологическом контроле в ОАО АНК «Башнефть» являются основополагающими документами, регламентирующими действия Компании в этой области.

В соответствии с «Государственной национальной политикой в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды» и «Стратегией социально-экономического развития РФ до 2020 г.», одним из приоритетных направлений деятельности Компании является определение стратегических целей и последующая реализация мероприятий по охране труда, промышленной и экологической безопасности.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

### МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Производственные мощности Компании включают многокилометровые трубопроводные системы сбора, подготовки и перекачки нефти. Промышленные объекты оснащены сложнейшим технологическим оборудованием, которое эксплуатируется в условиях агрессивных сред, и регулируется автоматизированными системами управления. С учетом этого невозможно полностью предотвратить аварии на производстве, однако Компания прилагает все усилия, чтобы минимизировать возможные риски.

В ДЗО приняты целевые программы приведения объектов к требованиям правил промышленной и пожарной безопасности, согласованные с контролирующими органами, и планы соответствующих мероприятий, которые предусматривают реконструкцию и модернизацию производственных объектов, дооснащение их недостающими приборами контроля, управления и противоаварийной защиты. Соблюдение требований промышленной безопасности при ведении сложных технологических процессов является приоритетной задачей в производственной деятельности Компании. Одним из элементов эффективно действующей системы управления

промышленной безопасностью в Обществе и его ДЗО является производственный контроль, представляющий собой совокупность организационно-технических мероприятий, направленных на соблюдение требований промышленной безопасности на эксплуатируемых объектах. Созданная многоуровневая система производственного контроля на опасных производственных объектах обеспечивает управление рисками, предупреждение аварий и соответствие всем необходимым требованиям в области промышленной безопасности.

В рамках принятой «Функциональной стратегии ОАО АНК «Башнефть» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии на период 2011–2016 гг.» запланированы мероприятия по приведению опасных производственных объектов НПЗ уфимской группы (ОАО «УНПЗ», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Новыйл», ОАО «Уфаоргсинтез») к требованиям действующих правил промышленной безопасности на общую сумму 6,4 млрд руб.

В целях дополнительного покрытия страховых рисков и повышения гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварии, все эксплуатируемые опасные объекты разработки, добычи, переработ-

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

ки и сбыта застрахованы на период 2012–2013 гг. на общую сумму более 10 млрд руб., страховая премия составила порядка 36 млн руб.

#### МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

Ежегодно в ДЗО формируется фонд охраны труда, реализуются мероприятия в рамках программы по улучшению условий и охраны труда.

Активное участие в решении вопросов, связанных с охраной труда, принимают советы трудовых коллективов и профсоюзные организации. Обязательства администрации предприятий

по организации охраны труда, обеспечению работников индивидуальными средствами защиты фиксируются в коллективных договорах; в подразделениях избираются общественные уполномоченные по охране труда. На предприятиях действует многоступенчатая система контроля за состоянием условий и охраны труда на каждом объекте. В состав совместных комитетов по охране труда на паритетной основе входят представители работодателя и работников в лице уполномоченных по охране труда. Проверки совместного Комитета по охране труда осуществляются по утвержденному графику.

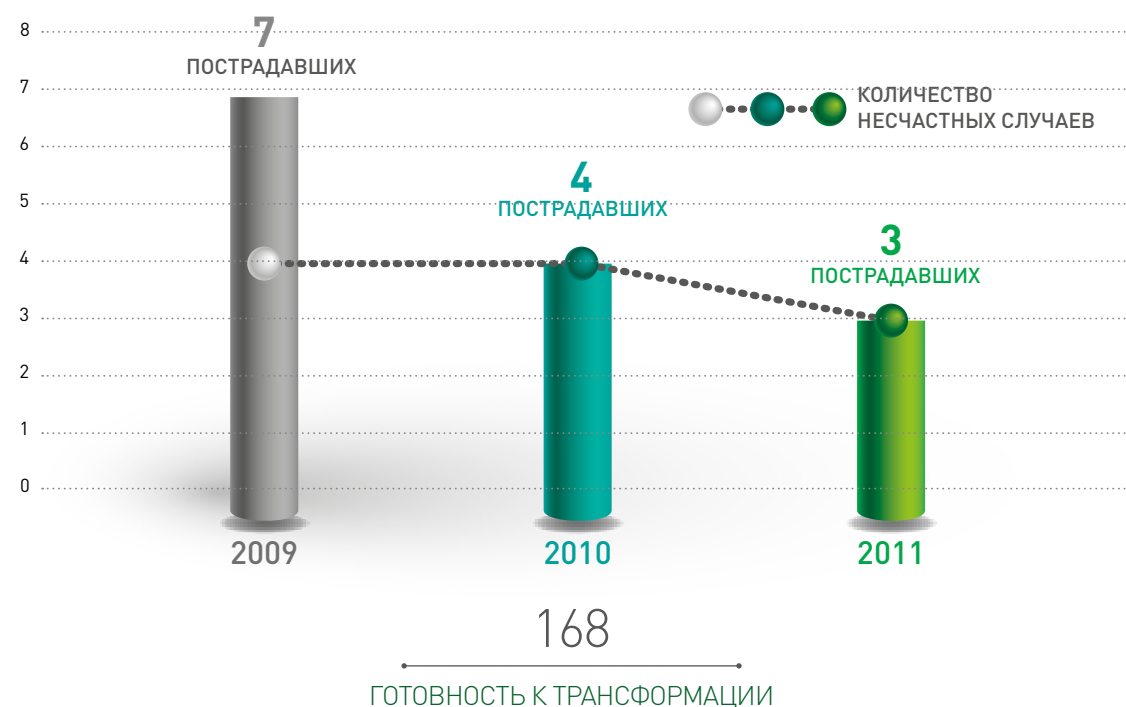
Рабочие места соответствуют требованиям безопасности и санитарным нормам. Все работники Компании обеспечены современными средствами индивидуальной защиты с учетом условий труда на каждом конкретном рабочем месте. Для оценки фактических значений опасных и вредных производственных факторов и определения степени их негативного воздействия на работника в 2011 г. проведена аттестация всех рабочих мест по условиям труда, которая является основой системы управления профессиональными рисками. По результатам аттестации разработаны планы мероприятий по улучшению условий

труда. Цель мероприятий — приведение условий труда в соответствие с государственными нормативными требованиями охраны труда по конкретным рабочим местам на каждом предприятии.

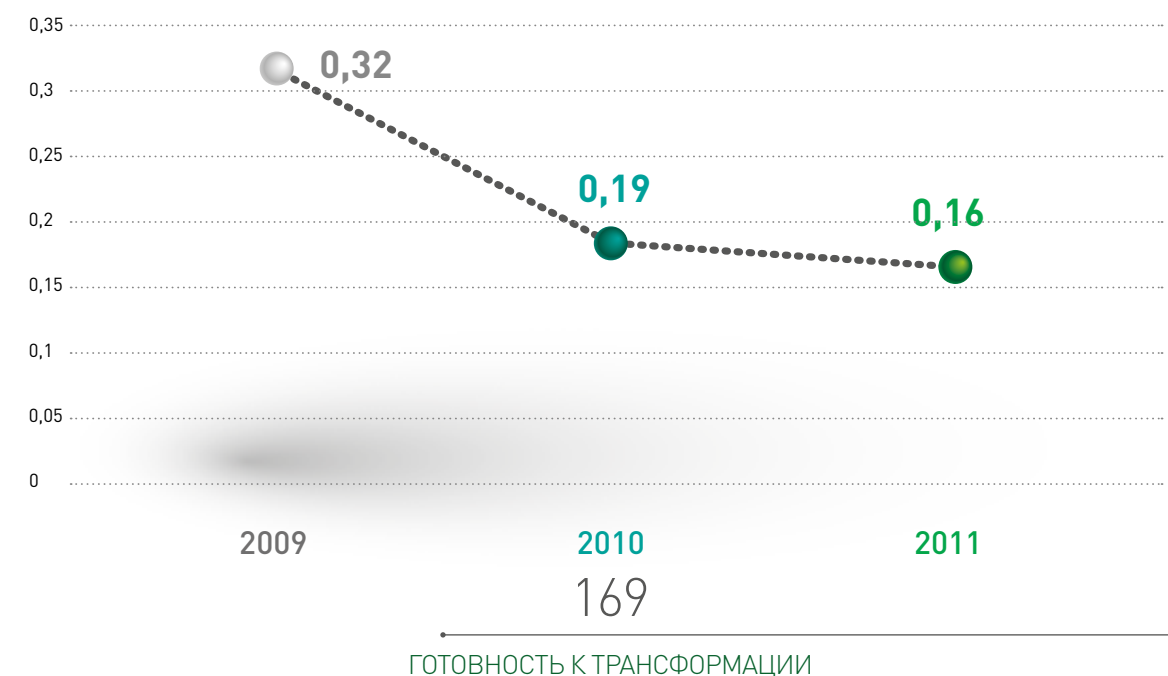
В 2011 г. на охрану труда и здоровья в расчете на одного сотрудника было потрачено 10,4 тыс. руб.

В ДЗО ежегодно формируется фонд охраны труда, внедряются перспективные и целевые программы по улучшению условий и охраны труда. Финансирование мероприятий по охране труда в ОАО АНК «Башнефть» и его

### НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ, СВЯЗАННЫЕ С ПРОИЗВОДСТВОМ



### ДИНАМИКА КОЭФФИЦИЕНТА ЧАСТОТЫ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ



# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

ДЗО в 2011 г. осуществлялось в полном объеме. Всего в 2011 г. на мероприятия по охране труда израсходовано 229,8 млн руб.

В 2011 г. на предприятиях ДЗО Компании произошло три несчастных случая, связанных с производством, в которых пострадало три человека (в 2010 г. — четыре случая). Коэффициент частоты несчастных случаев составил 0,16. Коэффициент рассчитывается как количество несчастных случаев, приходящееся на одну тысячу работающих. В 2010 г. коэффициент составил 0,19, а в 2009 г. — 0,32.

Для того чтобы воздействие вредных факторов не привело к профзаболеваниям, на предприятиях проводятся лечебно-профилактические мероприятия: медицинские осмотры, лечение в стационарах, санаторно-курортное лечение.

Для оздоровления работников предназначено восемь санаториев-профилакториев. Все они находятся в живописной, экологически чистой местности Республики Башкортостан, на берегу рек и водоемов.

Осуществляемые мероприятия способствуют тому, что за последние 5 лет на предприятиях ДЗО не зарегистрировано ни одного профессионального заболевания.

#### ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

На предприятиях Компании в соответствии с требованиями законодательства ведутся обязательное обучение и аттестация работников по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Обучение проводится на базе крупных учебных центров, обладающих опытом и знанием специфики ТЭК. Финансирование обязательных видов обучения по ДЗО в 2011 г. составило 38 млн руб.

В 2011 г. работа по повышению квалификации и уровня вовлечения персонала в этот процесс реализовывалась в рамках целого комплекса мероприятий.

Ежегодно сотрудники Компании участвуют в республиканском конкурсе «Лучший специалист по промышленной безопасности», который проводит НОУ «Межотраслевой институт» при поддержке Приуральского управления Ростехнадзора.

Обучение и аттестация по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в соответствии с требованиями действующего законодательства являются обязательными и проводятся в Компании своевременно и в полном объеме. Так как все ДЗО

Компании характеризуются высокой степенью профессиональных рисков, в «Башнефти» уделяется большое внимание обучению сотрудников навыкам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях.

Кроме обязательного обучения, сотрудники Группы повышали свою компетентность на семинарах и тренингах, изучали передовой российский и зарубежный опыт, принимая участие в научно-технических конференциях.

#### УПРАВЛЕНИЕ ОХРАНОЙ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

Основополагающим документом, определяющим стратегические цели и задачи в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии Компании, является «Функциональная стратегия в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии», которая определяет следующие основные цели:

- сохранение жизни и здоровья работников;
- достижение уровня охраны труда, промышленной безопасности и экологической безопасности (ОТ, ПБ и ЭБ), соответствующего корпоративным стандартам;
- максимальная степень защиты работников в чрезвычайных ситуациях;

- снижение уровня аварийности на опасных производственных объектах;
- продвижение имиджа экологически ответственной компании.

Организация работы в области ОТ, ПБ и ЭБ в Компании регламентируется Положением «О системе управления охраной труда и промышленной безопасностью». Положение определяет основные направления организации работы по ОТ и ПБ, организационную структуру, планирование мероприятий, ответственность, ресурсы для достижения целей, а также процедуры анализа результативности и совершенствования системы.

ДЗО Компании имеют аналогичные системы управления охраной труда и промышленной безопасностью. В их основу заложены стандарты по основным направлениям деятельности, которые постоянно актуализируются по результатам оценки эффективности систем. Все ДЗО имеют сертификаты безопасности, подтверждающие соответствие работ по ОТ установленным государственным нормативным требованиям.

Учитывая особую важность работ повышенной опасности, в 2011 г. был разработан ряд рабочих инструкций. Для формирования взглядов и убеждений, ориентированных на минимизацию рисков, касающихся угрозы здоровью,



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

риска аварий, повышению существующего уровня культуры безопасности и охраны труда личности и общества разработан Стандарт «Культура безопасности и охраны труда».

#### МЕРОПРИЯТИЯ ПО ГОЧС

В Обществе и ДЗО действует система предупреждения чрезвычайных ситуаций и реагирования на них. Для поддержания этой системы в постоянной

готовности в 2011 г. было проведено 93 учения, тренировки по ликвидации возможных аварийных разливов нефти, отработке методов тушения пожаров и локализации возможных аварийных ситуаций. В учениях и тренировках приняли участие 3 616 сотрудников.

Для проведения аварийно-спасательных и других неотложных работ в ДЗО Компании функционируют шесть аварийно-спасательных формирований

общей численностью 228 человек, из них 35 человек находятся в постоянной готовности. Так же имеются нештатные аварийно-спасательные формирования общей численностью 3 603 человека, оснащенные специальным оборудованием и техникой.

100% защитных сооружений гражданской обороны находятся в постоянной готовности. В 2011 г. на поддержание фонда защитных сооружений израсходовано 8 млн руб.

Со стороны Главного управления МЧС России по Республике Башкортостан осуществляется постоянный контроль за состоянием систем противопожарной безопасности и готовности сотрудников ДЗО Компании реагировать на чрезвычайные ситуации. Проводятся проверки, а также привлекаются силы и средства ДЗО на командно-штабные учения республиканского масштаба. В 2011 г. такие проверки прошли в НГДУ «Чекмагушнефть» ООО «Башнефть-Добыча» и ОАО «Новыйл».

Для отработки вопросов взаимодействия согласно «Плану по пред-

упреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов», а также проверки достаточности сил и средств ООО «Башнефть-Добыча» в 2011 г. прошли масштабные командно-штабные учения с участием шести НГДУ, связанные с ликвидацией прогнозируемых максимально возможных разливов нефти на р. Белой. Все поставленные задачи были выполнены в полном объеме. Специалисты ГУ МЧС России по Республике Башкортостан подтвердили готовность работников к действиям в условиях непредвиденных техногенных катастроф и пригодность защитных сооружений для приема людей.

В целях принятия оперативных управленческих решений по безаварийной эксплуатации объектов и локализации возможных аварийных ситуаций во всех ДЗО ведется работа по разработке 3D-моделей потенциально опасных объектов.

В 2011 г. расходы Компании на предупреждение чрезвычайных ситуаций и реагирование на них, на обеспечение пожарной безопасности составили 29 млн руб.





## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания реализует ряд комплексных мер для ограничения масштабов воздействия производственных факторов на окружающую среду и снижения негативного влияния на климат. Основные усилия Компании направлены на рациональное использование природных ресурсов, сокращение выбросов и отходов, повышение энергоэффективности и инвестирование в современные природосберегающие технологии.

целью достижение общепринятых международных норм и стандартов, в соответствии с которыми экологическая и социальная ответственность так же важны, как и результат экономической деятельности Компании.

При реализации экологической политики Компания ставит перед собой следующие стратегические цели:

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ВСЕГДА БЫЛА И ОСТАЕТСЯ СФЕРОЙ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ «БАШНЕФТИ», ПОСКОЛЬКУ БЕРЕЖНОЕ ОТНОШЕНИЕ К СВОЕЙ ЗЕМЛЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЗАЛОГОМ ЗДОРОВЬЯ И БЛАГОПОЛУЧИЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ

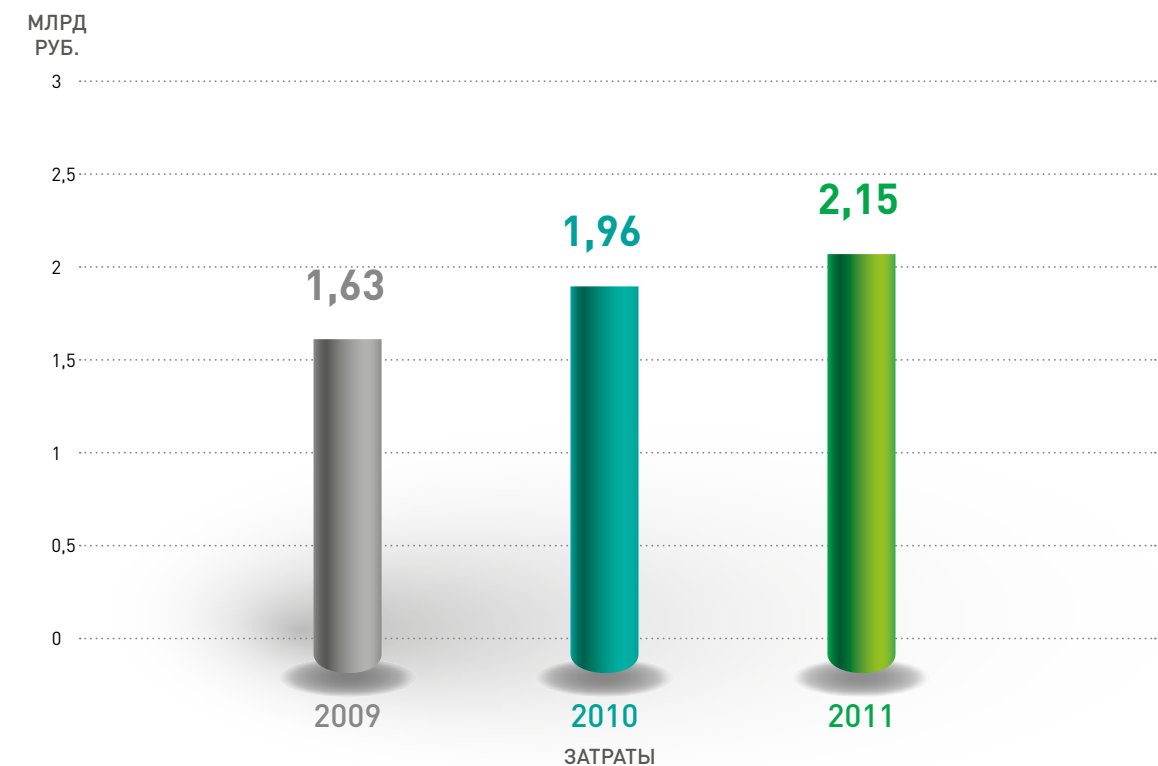
Охрана окружающей среды всегда была и остается сферой особого внимания «Башнефти», поскольку бережное отношение к своей земле является залогом здоровья и благополучия будущих поколений. Компания занимает активную позицию в области охраны окружающей среды и рассматривает заботу об экологии и рациональное природопользование как важную составляющую корпоративной социальной ответственности. Компания ставит

- внедрение единой системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и экологией для Компании, соответствующей международными стандартами OHSAS 18001-2007, ISO 14000;
- достижение нормативного уровня по утилизации ПНГ, установленного Постановлением Правительства РФ от 18.01.2009 г. № 7;
- снижение объемов накопления нефтешламов от производственной деятельности прошлых лет;

174

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

### РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



- обеспечение нормативного качества очистки сточных вод группы уфимских НПЗ и ОАО «Уфаоргсинтез»;
- увеличение доли выпуска экологически чистых моторных топлив по международным стандартам Евро-4, Евро-5;
- создание имиджа экологически чистой компании.

Размер затрат Группы «Башнефть» на охрану окружающей среды в 2011 г. составил 2,145 млрд руб.

Работа по охране окружающей среды в Компании ведется по следующим основным направлениям:

- рациональное использование водных ресурсов;
- охрана атмосферного воздуха;
- охрана земель;
- утилизация опасных отходов производства.

175

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

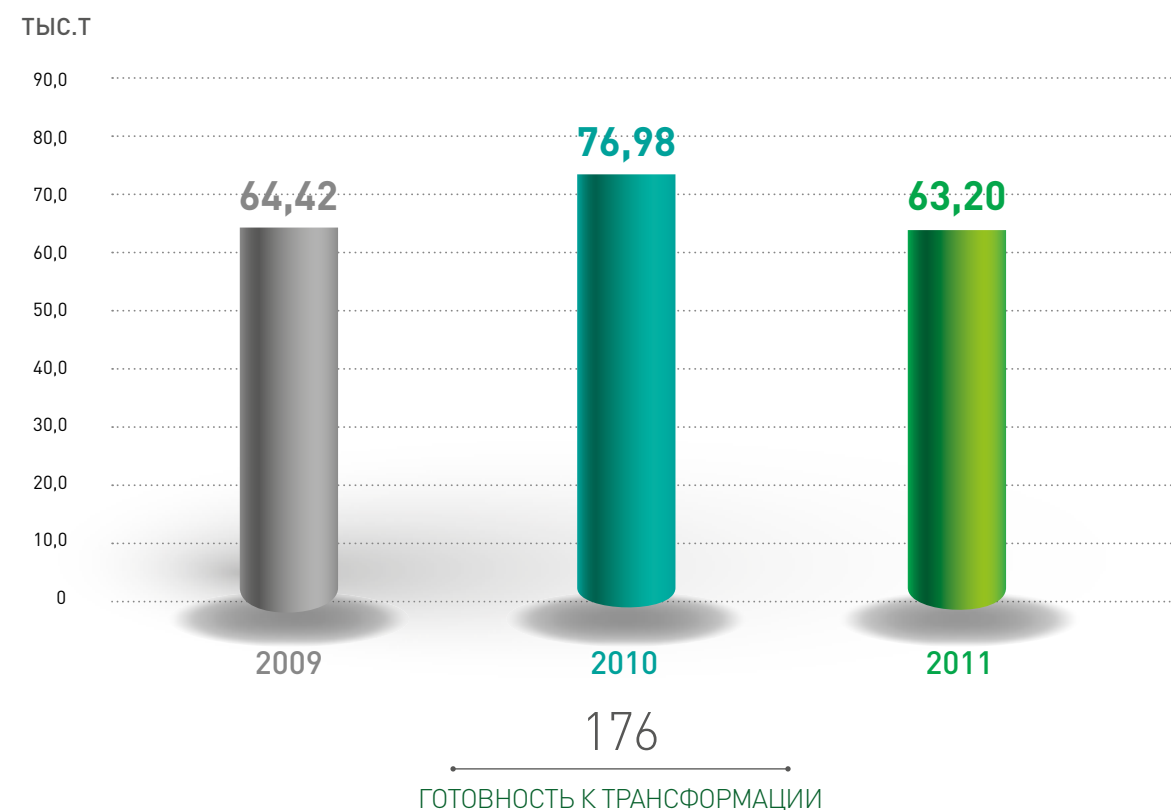
### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

#### ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Охрана воздушного бассейна является одним из основных направлений природоохранной работы Компании. В целях снижения негативного воздействия на атмосферный воздух от производственной деятельности, а также выполнения требований законодательства в области охраны атмосферного воздуха предприятиями Компании был осуществлен целый ряд мер по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, таких как:

- оснащение основных резервуарных парков современными герметичными системами улавливания легких фракций углеводородов;
- улавливание легких фракций углеводородов на установках рекуперации углеводородных паров в комплексе с установками герметичного налива светлых нефтепродуктов в железнодорожные цистерны на НПЗ;
- внедрение системы сбора аварийных сбросов газов с их компримированием (сжатием) и возвратом в топливную систему на повторное использование на всех факельных установках заводов.

#### РЕЗУЛЬТАТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УМЕНЬШЕНИЮ ВРЕДНЫХ ВЫБРОСОВ В АТМОСФЕРУ



Для снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от нефтеперерабатывающих предприятий Группы запланированы технические мероприятия общей стоимостью 67 млн руб., которые позволят снизить выбросы сернистых газов на 600 т в год, а углеводородов — на 250 т в год.

Другим источником загрязнения атмосферного воздуха является автомобильный транспорт. Доля выбросов автотранспорта составляет более 60% от общего объема поступления вредных веществ в атмосферу. Одним из способов решения этой проблемы является переход на выпуск моторных топлив в соответствии с международными стандартами Евро-4 и Евро-5, которые выпускаются на уфимских НПЗ. Стандарт Евро-4 предусматривает снижение выбросов CO по сравнению с Евро-3 в 2,3 раза, а углеводородов — в два раза. Согласно расчетам суммарные выбросы загрязняющих веществ при переходе с топлива стандарта Евро-2 на Евро-4 уменьшаются в 10,5 раза по бензину и в 7,5 раза по дизельному топливу. На уфимских НПЗ проводится модернизация существующих и строительство новых установок, с тем чтобы производить 100% моторного топлива, отвечающего новым экологическим стандартам.

Запланированные мероприятия по модернизации технологических установок НПЗ Группы позволят «Башнефти» полностью перейти на выпуск светлых нефтепродуктов в соответствии со стандартами Евро-4 и Евро-5 в сроки, установленные Техрегламентом (2012–2015 гг.).

Важным направлением по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на предприятиях добычи нефти является исполнение Постановления Правительства РФ от 08.01.2009 г. № 7 «О мерах по стимулированию сокращения загрязнения атмосферного воздуха продуктами сжигания попутного нефтяного газа на факельных установках». В 2010 г. в Обществе была утверждена Программа по увеличению использования попутного нефтяного газа по ОАО АНК «Башнефть» на 2010–2013 гг. Реализация мероприятий, включенных в Программу, позволит повысить уровень утилизации попутного газа с 83,1% в 2010 г. до 95% в 2013 г. В 2011 г. в рамках этой Программы было освоено 164 млн руб. В частности, проведены следующие работы: строительство нефтегазопровода ДНС «Ахта» — УПС «Чермасан», строительство газопровода УПС «Саитово» — врезка в газопровод УПС «Карача-Елга» — УПС «Салпар», рас-

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ширение ДНС-9, внедрение системы очистки ПНГ от сероводорода, монтаж узлов учета газа, а также прочие, менее масштабные проекты.

ПНГ — ценнейшее химическое сырье и высокоэффективное органическое топливо, являющееся побочным продуктом добычи нефти. Однако в силу неразвитости инфраструктуры переработки нефтяные компании сжигают значительную часть ПНГ, что вносит существенный вклад в загрязнение атмосферы и приводит к тепловому загрязнению, которое ощущается на расстоянии до 5 км от факельного устройства. Оба эти фактора оказывают влияние на метеорологические и климатические условия как в регионах нефтедобычи, так и на глобальном уровне.

Одним из перспективных методов сокращения выбросов вредных веществ в атмосферу и одновременным решением проблемы утилизации ПНГ является технология применения бустерных, мультифазных насосов, эжекция газа.

Примером внедрения ресурсосберегающих технологий с использованием ПНГ является применяемая Компанией на Илишевском месторождении технология закачки водогазовой смеси в пласт с использованием

бустерных мультифазных насосов. Этот метод, наравне с сокращением вредных выбросов в атмосферу, позволяет решать задачу поддержания пластового давления. Уникальным способом утилизации ПНГ является его закачка в сводовую часть залежей на истощенных рифовых месторождениях Ишимбайской группы НГДУ «Ишимбайнефть» ООО «Башнефть-Добыча». На сегодня это один из самых эффективных методов повышения нефтеотдачи.

Еще одним направлением рационального использования попутного газа является строительство газопоршневых электростанций (ГПЭС) на нефтепромыслах ОАО АНК «Башнефть». В частности, строительство ГПЭС на Кирско-Коттыньском месторождении в Нижневартовском районе Ханты-Мансийского АО — Югры позволило уже к концу 2009 г. повысить коэффициент утилизации ПНГ с 18 до 83,1%, снизив себестоимость добычи за счет использования собственной электроэнергии. После того, как в 2010 г. была организована подача на данную ГПЭС газа с Люкпайского месторождения, коэффициент утилизации ПНГ на западносибирских промыслах Компании превысил 96%.

Благодаря внедренным передовым

методам утилизации ПНГ уже сегодня уровень использования газа на ряде месторождений превышает 95%. В среднем по Компании этот показатель составил в 2011 г. 81,9%.

#### ЭФФЕКТИВНОЕ И БЕЗОПАСНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

На предприятиях Группы большое внимание уделяется вопросам охраны водных ресурсов — поверхностных и подземных вод.

Предприятия Группы «Башнефть» стремятся максимально эффективно расходовать водные ресурсы, которые используются практически на всех этапах добычи и переработки нефти. Нефтедобывающая отрасль, несомненно, несет свою долю ответственности за состояние подземных вод. Основными объектами влияния на состояние водных ресурсов являются эксплуатационные скважины и коммуникации к ним. Современные технологии бурения, используемые в Компании, исключают попадание соленой воды в водоносный слой.

Механические очистные сооружения, установленные на всех заводах уфимской группы, позволяют снижать загрязнение промышленных стоков нефтепродуктами в 100 раз: с концентрации около 1 000 мг/л на входе до менее

чем 10 мг/л на выходе. Стоки со всех предприятий направляются на единые биологические очистные сооружения ОАО «Уфанефтехим», откуда 63% очищенной воды (более 11,6 млн м³/год) возвращается на заводы для повторного использования, а оставшиеся 37% возвращаются в р. Белая.

Для повышения качества очистки сточных вод, сбрасываемых в р. Белая, начиная с 2011 по 2015 г. предусмотрено проведение модернизации единого комплекса биологических очистных сооружений уфимской группы НПЗ.

Чтобы исключить риск попадания неочищенных сточных вод в реку при разгерметизации трубопроводов ОАО «УНПЗ» и ОАО «Новыйл», расположенных в водоохраной зоне, в 2011–2013 гг. предусмотрен их демонтаж и вынос за пределы водоохраной зоны.

В целях сокращения негативного воздействия на поверхностные и подземные воды территории АЗС и нефтебаз Компании оборудованы канализационными системами по сбору промышленно-ливневых сточных вод. Для очистки сточных вод применяются очистные устройства типа «SUPER-РЕК» с последующим использованием очищенной воды для технических нужд предприятий.



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

На Павловском водохранилище эксплуатируется первая на Урале водная заправочная станция для маломерных судов. До ее появления каждая заправка речного судна несла риск загрязнения акватории нефтепродуктами. На водной заправочной станции приняты все необходимые меры, позволяющие полностью исключить попадание нефтепродуктов в воду — заправка оборудована современными топливно-раздаточными комплексами, прочными двустенными резервуарами для хранения топлива, очистными сооружениями, а также боновыми заграждениями и специальным абсорбентом на случай аварийного разлива

нефтепродуктов. При штатном режиме эксплуатации загрязнение акватории полностью исключено.

Компания взяла на себя обязательство обеспечить нормальной качественной водой население пяти районов Республики Башкортостан, которые особенно пострадали в течение десятков лет работы нефтяной отрасли. В 2011 г. было осуществлено строительство новых скважин, а также проведение новых водопроводов и монтаж водоразборных колонок там, где их не было. Работы проводятся в рамках программы «Родники Башкирии».



180

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

### УТИЛИЗАЦИЯ ОПАСНЫХ ОТХОДОВ ПРОИЗВОДСТВА

В результате производственной деятельности Компании образуется более 30 видов промышленных и бытовых отходов, которые на договорной основе утилизируются специализированными предприятиями. Основным видом отходов добычи и переработки Компании является нефтешлам.

Ежегодно перерабатывается 20–25 тыс. т нефтешламов. В настоящее время объемы вновь образуемых нефтешламов равны объемам их утилизации и не создают экологических рисков. За 2008–2011 гг. по результатам производственного экологического мониторинга среди объектов, прошедших контроль, доля объектов, отрицательно воздействующих на почвы (по нефтяному загрязнению), сократилась с 25,3 до 19%.

При положительной динамике снижения объемов накопления нефтешламов остаточные объемы остаются значительными, особенно по ОАО «Уфанефтехим». В настоящее время утилизация нефтесодержащих отходов в секторе нефтедобычи осуществляется с использованием установки фирмы «Альфа-Лаваль». С ее помощью было переработано более 130 тыс. м<sup>3</sup> нефтешлама, что позволило к началу 2011 г. ликвидировать 17 нефтешламовых амбаров,

на территории которых впоследствии были проведены рекультивационные работы. В целях совершенствования системы очистки и подготовки резервуарного парка к ремонту, повышения безопасности труда при очистке резервуаров и емкостного оборудования в ООО «Башнефть-Добыча» эксплуатируется мобильная система очистки резервуаров «МегаМАКС» (США).

В секторе нефтепереработки на всех заводах имеются узлы механического обезвреживания нефтешламов в составе механических очистных сооружений, которые успешно перерабатывают вновь образованные нефтешламы. Однако остаются достаточно большие объемы застарелых твердых нефтешламов, которые традиционными методами не могут быть переработаны.

Для кардинального решения вопроса о ликвидации накопленных объемов нефтешламов и других проблемных отходов на территории ОАО «Уфанефтехим» предусматривается строительство современной установки по их переработке и обезвреживанию мощностью 80 тыс. т в год. Установка позволит перерабатывать отходы с соблюдением российских и международных экологических требований по образующимся атмосферным выбросам и продуктам переработки отходов.

181

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

#### ОХРАНА ЗЕМЕЛЬ

В целях рационального использования земельных ресурсов, экономии земли под строительство скважин в Компании широко применяется кустовой способ строительства. На одной площадке размещается от двух до 20 скважин, при этом значительно сокращаются земельные угодья, занимаемые под буровые установки и коммуникации к ним, уменьшается протяженность нефтепроводов и водоводов.

Важным направлением защиты земель является повышение надежности трубопроводов и оборудования, позволяющее минимизировать утечки

нефтежидкостной смеси на поверхность почвы. Во избежание утечек и аварийных разливов на месторождениях ведется постоянный мониторинг состояния, ремонт и замена изношенных трубопроводов. В 2011 г. построено и отремонтировано более 300 км промысловых трубопроводов. Удельная аварийность трубопроводов за 2011 г. составила 0,017 отказов на километр, что является одним из лучших показателей по отрасли.

На территории месторождений Компании действует система производственного контроля состояния почвенного покрова.



#### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

В 2011 г. Советом директоров утверждена «Функциональная стратегия ОАО АНК «Башнефть» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии». С целью создания (поддержания) имиджа экологически чистой компании «Функциональной стратегией» предусмотрен ряд значимых проектов в области экологии:

- строительство собственной установки по переработке нефтешламов производительностью 80 тыс. т в год, что позволит утилизировать не только вновь образующиеся нефтешламы, но и постепенно ликвидировать накопленный экологический ущерб от деятельности предприятий в прошлом. Срок реализации проекта — 2012–2015 гг.;
- модернизация единого комплекса биологических очистных сооружений на ОАО «Уфанефтехим», что позволит производить очистку сточных вод в соответствии с нормативными требованиями. Срок реализации проекта — 2011–2015 гг. В 2011 г. разработано и утверждено технико-экономическое обоснование (ТЭО) модернизации единого комплекса биологических

очистных сооружений на ОАО «Уфанефтехим», в настоящее время проводится тендерная процедура по запросу предложений на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации для реконструкции биологических очистных сооружений на территории ОАО «Уфанефтехим» в соответствии с утвержденным ТЭО;

- внедрение мероприятий, направленных на повышение коэффициента использования ПНГ на объектах добычи. Срок реализации мероприятий — 2011–2013 гг. В 2011 г. утверждена Целевая газовая программа по повышению уровня использования ПНГ в Группе «Башнефть» на 2011–2013 гг.

«Башнефть» не останавливается на достигнутом. В рамках корпоративной социальной ответственности для решения накопленных за прошлые годы деятельности экологических проблем, а также для снижения негативного воздействия от производственной деятельности на окружающую среду Компания планирует инвестировать в 2011–2015 гг. 21,1 млрд руб. на перечисленные выше цели.



## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

**Э**НЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕКТОР ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВСЕХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ И ВО МНОГОМ ОПРЕДЕЛЯЕТ ФОРМИРОВАНИЕ ЕЕ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ.

Вопросы экономии энергоресурсов и повышения энергетической эффективности получили системное развитие в конце 2010 г. с принятием Стратегии Компании в области энергосбережения до 2015 г., рассматривающей «Башнефть» как ВИНК с высоким уровнем сбережения энергоресурсов.

Стратегическими целями Компании в области энергосбережения являются:

- организация высокоэффективной системы управления потреблением электроэнергии;
- модернизация технологического оборудования и внедрение энергосберегающих технологий,

- оптимизация выработки и потребления тепловой энергии;
- развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ПНГ.

В рамках принятой Стратегии подготовлены и утверждены «Политика в области энергообеспечения» и Положение «Об энергосбережении», устанавливающие основные цели и задачи Компании в области обеспечения топливно-энергетическими ресурсами.

В 2011 г. начато проведение энергетического аудита объектов бизнес-направлений «Разведка и добыча» и «Переработка и сбыт». По итогам всестороннего комплексного обследования планируется подготовить комплексную Программу энергосбережения вертикально интегрированной нефтяной компании «Башнефть», содержащую перечень мероприятий для внедрения в подразделениях Компании для оптимизации энергопотребления и проекты по внедрению новых энергоэффективных технологий и оборудования.



## СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ ЯВЛЯЮТСЯ:

- ✓ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОТРЕБЛЕНИЕМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ;
- ✓ МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ВНЕДРЕНИЕ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ,
- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ ВЫРАБОТКИ И ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ;
- ✓ РАЗВИТИЕ СОБСТВЕННЫХ ИСТОЧНИКОВ ГЕНЕРАЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПНГ.



## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

### ● ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

В 2010–2011 гг. на предприятиях Группы «Башнефть» были реализованы мероприятия по эффективному использованию энергии: модернизация существующей системы контроля и учета с целью обеспечения максимального энергосбережения при добыче и переработке нефти и сбыте готовых нефтепродуктов, работа по снижению потерь в распределительных сетях, автоматизация режимов работы оборудования и применение современных систем управления электро- и теплоснабжения.

В комплексе с мероприятиями по снижению потребления энергии осуществляется программа по снижению затрат на закупку энергии путем оптимизации схем энергоснабжения.

Суммарная экономия затрат на энергоресурсы в связи с проведением мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности производства в целом по Группе составила за 2010 г. — 120 млн руб., за 2011 г. — 161 млн руб.

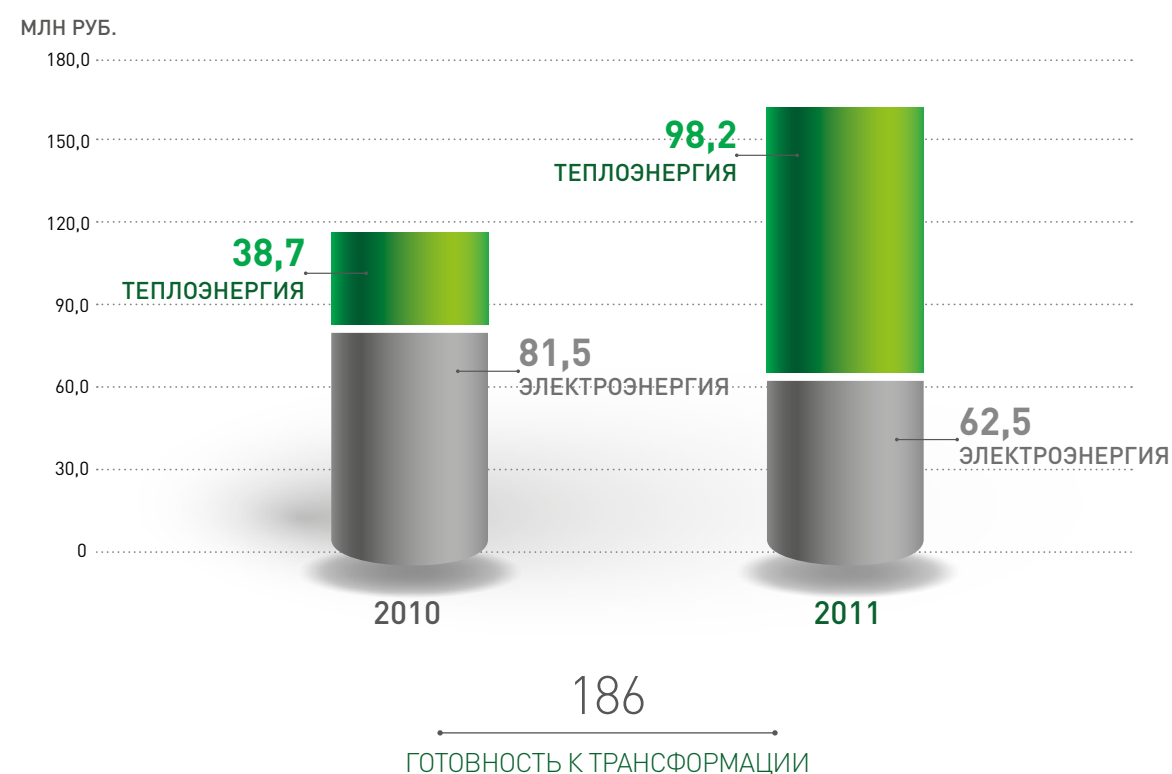
#### ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ В НЕФТЕДОБЫЧЕ

Реализация организационно-технических мероприятий по энергосбережению в нефтедобыче позволила получить экономию в размере 122 млн руб. за 2010–2011 гг.

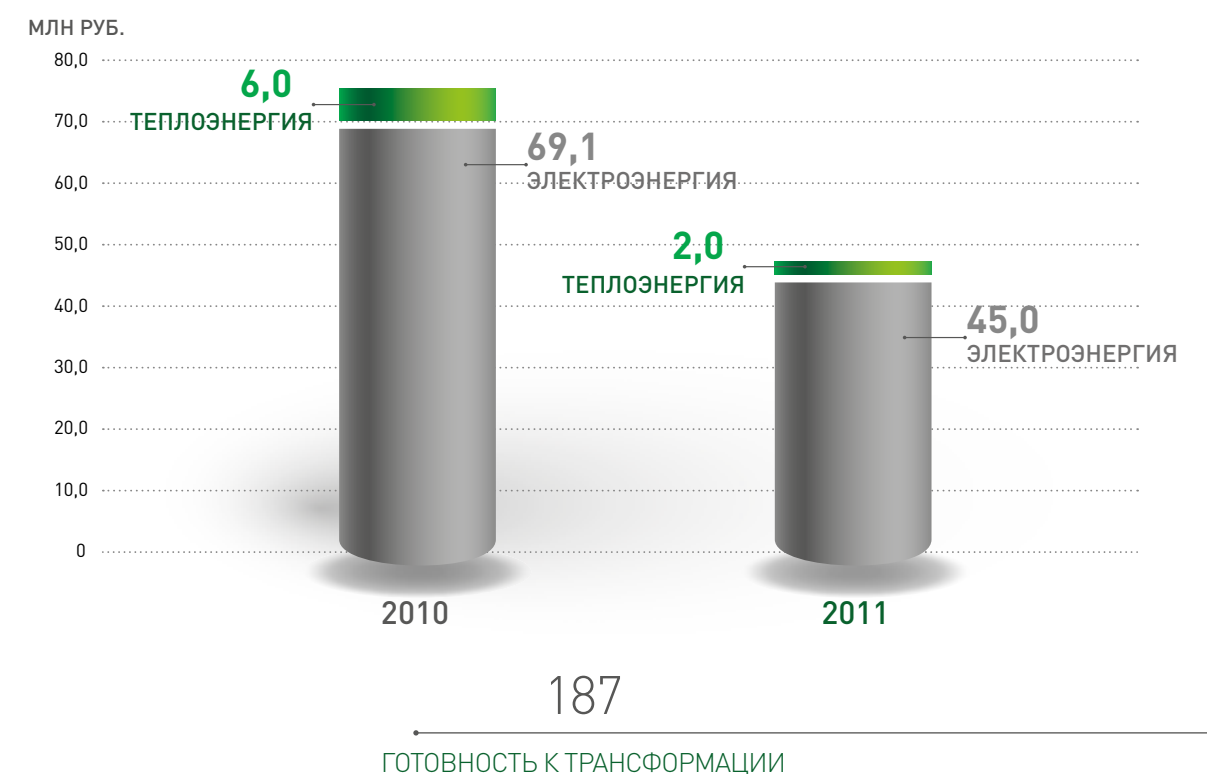
Основные мероприятия связаны с применением энергосберегающих методов повышения нефтеотдачи пластов и повышением эффективности работы действующих установок и оборудования. В связи с тем, что основ-

ная часть производственных процессов нефтедобычи характеризуется высокой энергоемкостью, мероприятия по энергосбережению охватывают всю цепочку производственных процессов: поддержание пластового давления, нефтеизвлечение, промысловый сбор и транспортировку нефти, технологическую подготовку нефти и другие процессы.

#### ОБЩИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРОГРАММ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ



#### ЭФФЕКТ ОТ ПРОГРАММ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕДОБЫЧИ И БУРЕНИЯ



ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

● ПРОГРАММЫ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

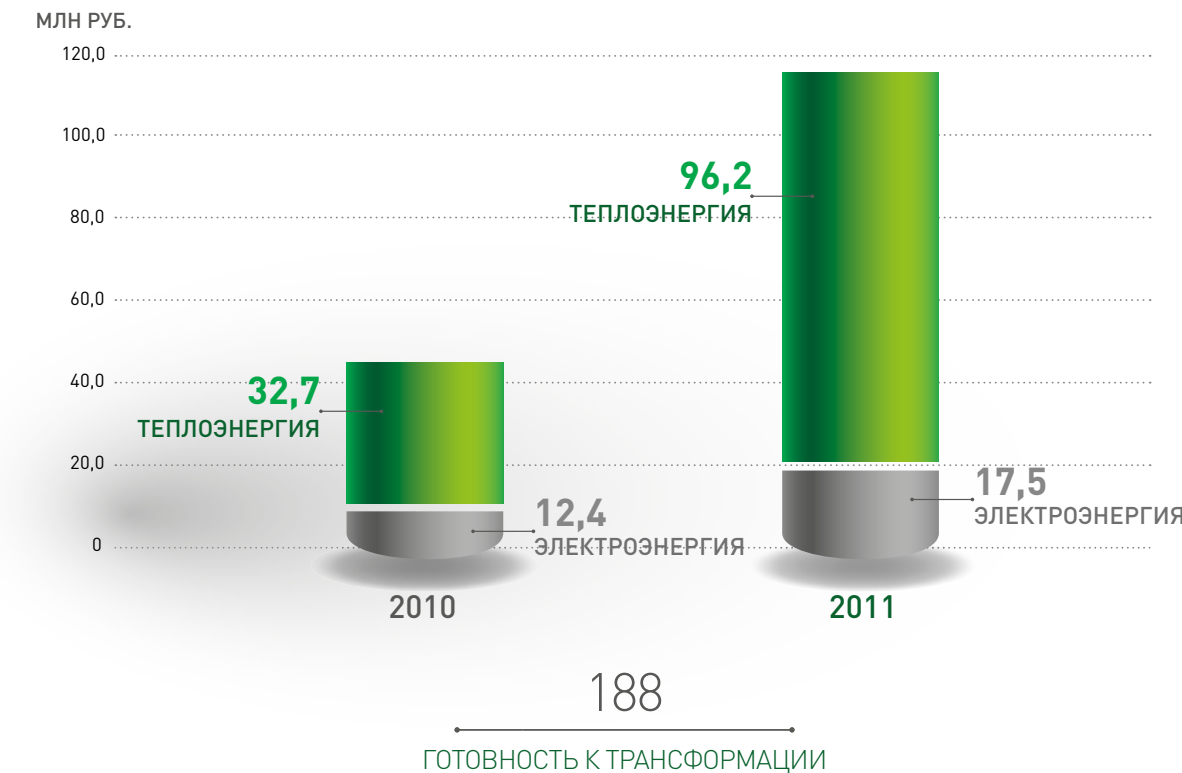
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ  
В НЕФТЕПЕРЕРАБОТКЕ И НЕФТЕХИМИИ

Мероприятия по энергосбережению в производстве нефтепродуктов основаны на применении современного насосно-компрессорного оборудования, частотно-регулируемых приводов, энергосберегающих осветительных ламп, на использовании вторичных энергоресурсов и других энергосберегающих технологий.

Реализация Программы мероприятий по снижению потребления энергоресурсов на 2010–2013 гг. объектами ОАО «УНПЗ», ОАО «Новыйл», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Уфаоргсинтез» позволила получить экономию в размере 159 млн руб., в том числе:

- ЭКОНОМИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ — 30 МЛН РУБ.;
- ЭКОНОМИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ — 129 МЛН РУБ.

ЭФФЕКТ ОТ ПРОГРАММ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ



ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

● ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ОТЧЕТНОМ  
ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ  
РЕСУРСОВ

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» В 2011 Г.

Информация о потребленных Обществом в отчетном году энергоресурсах (на неконсолидированной основе) представлена в таблице

ниже. Иных видов энергоресурсов ОАО АНК «Башнефть» в своей деятельности не использовало.

ВИД ЭНЕРГОРЕСУРСА	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2011*	
		КОЛИЧЕСТВО ЭНЕРГОРЕСУРСА	СУММА, ТЫС. РУБ.
ТЕПЛОЭНЕРГИЯ	Гкал	58 364,49	52 316
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ	тыс. кВт·час	62 896,83	161 907
ПРИРОДНЫЙ ГАЗ (в качестве топлива)	тыс. м³	11 504,00	39 180
ПОПУТНЫЙ ГАЗ (в качестве топлива)	тыс. м³	28 912,41	74 637
ИТОГО	Х	Х	328 040

\* Данные представлены только по головной организации ОАО АНК «Башнефть».



## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» В 2011 Г.

#### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГРУППЫ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕДОБЫЧИ И БУРЕНИЯ

С 2007 г. потребление электроэнергии предприятиями нефтедобычи и бурения выросло с 2 655 млн кВт·ч до 2 842 млн кВт·ч в 2010 г. и до 2 822 млн кВт·ч в 2011 г.

При этом тариф на покупную электроэнергию для предприятий нефтедобычи и бурения вырос в 1,7 раза с 2007 г. Повышение тарифа происходило постепенно.

Проводимые мероприятия по энергосбережению позволили сократить удельный расход электроэнергии на 1 т добываемой нефти с 2009 г. на 16,3%, а удельный расход на добычу 1 т жидкости — на 6,7%.

Общее потребление электроэнергии предприятиями нефтедобычи в 2011 г. составило 2 788 млн кВт·ч, что сопоставимо с уровнем 2010 г. (2 792 млн кВт·ч), при этом уровень добычи жидкости вырос на 1,7%.

#### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГРУППЫ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ

С 2007 г. потребление электроэнергии предприятиями нефтепереработки и нефтехимии выросло с 2 612 млн кВт·ч до 2 763 млн кВт·ч в 2011 г. Потребление выросло на 5,8%, основными факторами роста стало увеличение объема и глубины переработки нефти.

Тариф на электроэнергию для предприятий нефтепереработки и нефтехимии вырос в 1,7 раза — с 2007 г.

Увеличение в 2010–2011 гг. объемов переработки нефти и улучшение регулярности поставки нефти позволило снизить удельный расход электроэнергии на НПЗ на 1,7%.

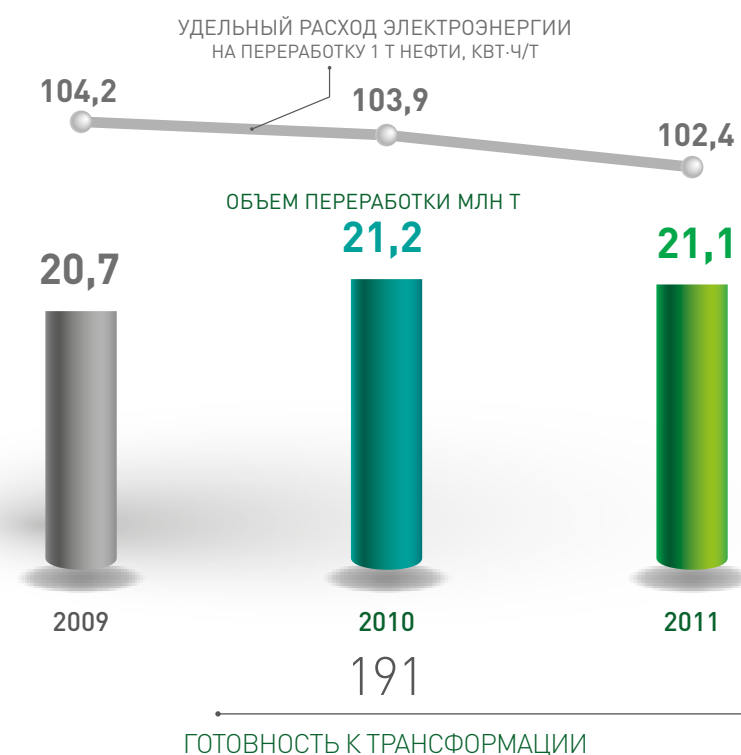
Общее потребление электроэнергии предприятиями нефтепереработки и нефтехимии в 2011 г. составило 2 763 млн кВт·ч, что на 0,3% ниже уровня 2010 г.

### ДОБЫЧА НЕФТИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



\*Объемы добычи приведены только по компании ООО «Башнефть-добыча»

### ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ





ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ОТЧЕТНОМ  
ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ  
РЕСУРСОВ

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» В 2011 Г.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ СБЫТОВЫМИ  
КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ

В 2011 г. потребление электроэнергии сбытовыми компаниями по розничной реализации нефтепродуктов ОАО «Башкирнефтепродукт» и ООО «Башнефть-Удмуртия» составило 27 млн кВт·ч. В связи с расширением розничной сети и приобретением ОАО «Оренбургнефтепродукт» планируется в 2012 г. увеличение объемов потребления электроэнергии по данному направлению до уровня 34 млн кВт·ч.

Потребление теплоэнергии сбытовыми компаниями Группы минимально в масштабах Компании.

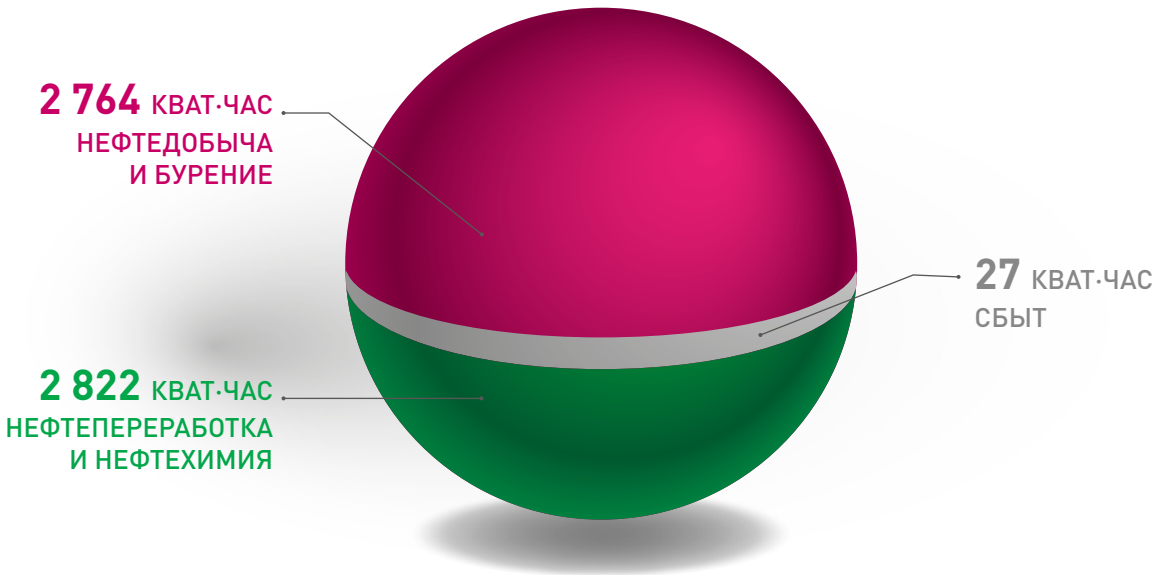
ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ГРУППОЙ  
«БАШНЕФТЬ»

В 2011 г. Группой «Башнефть» было потреблено 7 418 171 Гкал тепловой энергии. Потребление электроэнергии составило 5 651 млн кВт·ч. Использование природного газа в качестве топлива в 2011 г. составило 216 567 тыс. м³. Попутный газ в качестве топлива был потреблен компаниями Группы в количестве 57 249 тыс. м³.

В 2011 г. структура потребления электроэнергии компаниями Группы в количественном выражении в разбивке по сегментам выглядела следующим образом:

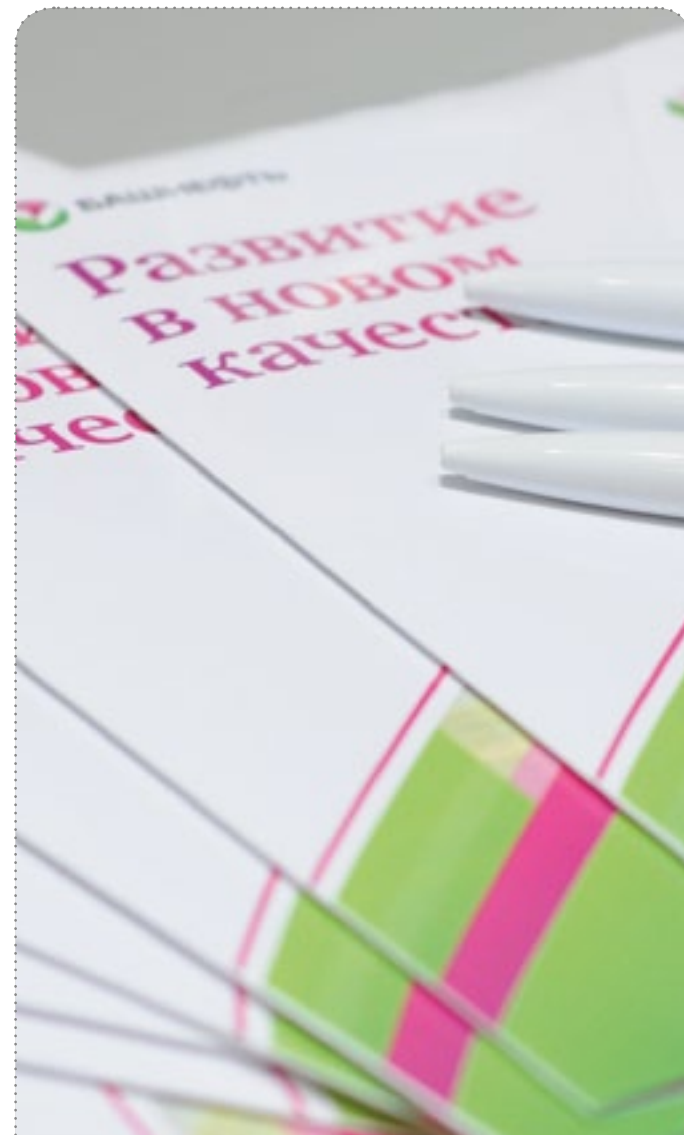


СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГРУППЫ



ОБЪЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЭР ГРУППОЙ «БАШНЕФТЬ», 2011 Г.

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	ВСЕГО	В ТОМ ЧИСЛЕ:		
				НЕФТЕДОБЫЧА И БУРЕНИЕ	НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ	СБЫТ
1	ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ЭНЕРГИЯ	тыс. кВт·ч	5 612 989,84	2 821 979,65	2 763 932,60	27 077,59
2	ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ	Гкал	7 347 199,51	260 001,93	7 079 657,50	7 540,08
3	ГАЗ ПРИРОДНЫЙ (в качестве топлива)	тыс. м³	210 965,39	56 927,42	152 689,50	1 348,47
4	ГАЗ ПОПУТНЫЙ (в качестве топлива)	тыс. м³	57 248,64	57 248,64	0,00	0,00



## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:

ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» УДЕЛЯЕТ ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СРЕМИТСЯ СООТВЕТСТВОВАТЬ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ И ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ. СВОЕВРЕМЕННАЯ АДАПТАЦИЯ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» СОВРЕМЕННЫМ МЕЖДУНАРОДНЫМ ТЕНДЕНЦИЯМ СПОСОБСТВУЕТ РАЗВИТИЮ КОМПАНИИ КАК СБАЛАНСИРОВАННОЙ ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННОЙ КОМПАНИИ

### КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНИМАЕМЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ РЕШЕНИЙ, БОЛЕЕ ПОДРОБНОГО ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ И ПОДГОТОВКИ СООТВЕТСТВУЮЩИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ДЕЙСТВУЮТ ЧЕТЫРЕ КОМИТЕТА ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ: КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ, КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ, КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ И АУДИТУ, КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОВЕДЕНИЮ. ПОМИМО ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ИХ РАБОТЕ УЧАСТВУЮТ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЭКСПЕРТЫ ОАО АФК «СИСТЕМА», СОТРУДНИКИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

### ПРАВЛЕНИЕ:

ПРАВЛЕНИЕ ОТВЕЧАЕТ ЗА ТЕКУЩЕЕ УПРАВЛЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ». ПРАВЛЕНИЕ УТВЕРЖДАЕТ И ОРГАНИЗУЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ОБЩЕСТВОМ ИНВЕСТИЦИЙ, КООРДИНИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО ВОПРОСАМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДЗО, ПРЕДВАРИТЕЛЬНО РАССМАТРИВАЕТ КРУПНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ПРОГРАММЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ И ЕГО ДЗО, А ТАКЖЕ ПРЕДВАРИТЕЛЬНО РАССМАТРИВАЕТ ДРУГИЕ ВОПРОСЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА РАССМОТРЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

# СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» УДЕЛЯЕТ ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СТРЕМИТСЯ СООТВЕТСТВОВАТЬ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ И ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ.

Система корпоративных отношений ОАО АНК «Башнефть» строится на доверии между всеми участниками корпоративного поведения, основанного на уважении прав и законных интересов его участников.

Своевременная адаптация системы корпоративного управления ОАО АНК «Башнефть» современным международным тенденциям способствует становлению Компании как сбалансированной динамично развивающейся вертикально интегрированной компании.

В 2011 г. Общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть» утвердило Положение о вознаграждении членов Совета директоров.

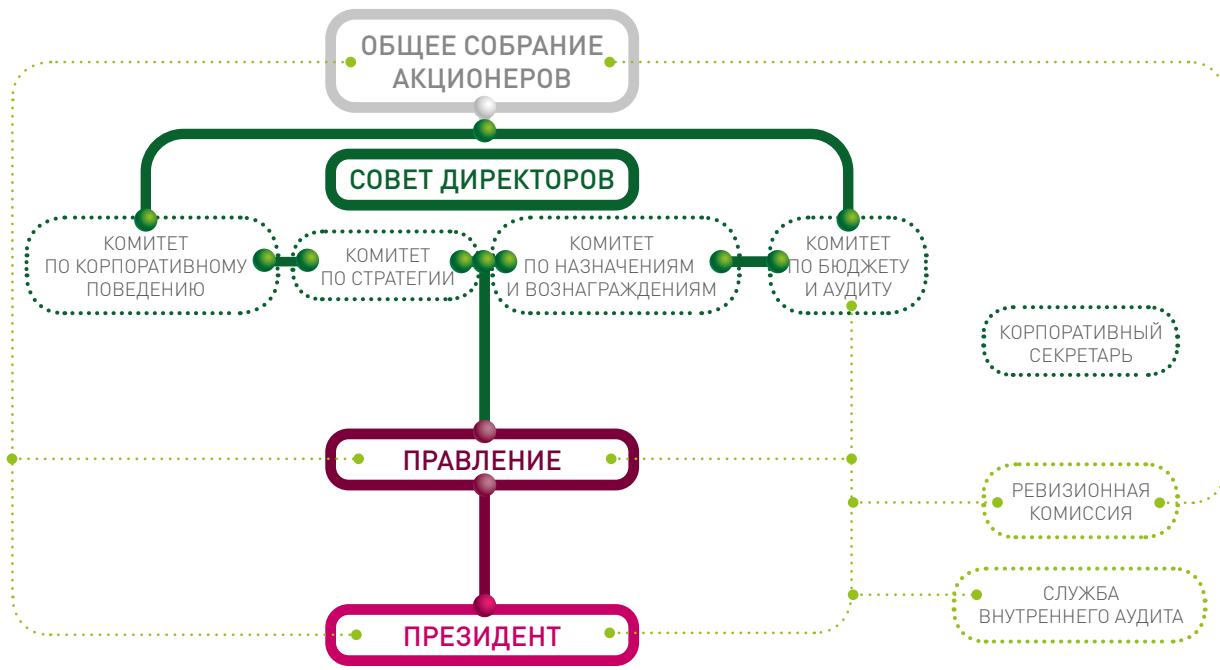
Советом директоров в 2011 г. были приняты решения об утверждении ряда важных для системы корпоративного управления Общества документов в новой редакции:

- Кодекса корпоративного поведения,
- Положения о Корпоративном секретаре,
- Этического кодекса,
- «Антикоррупционной политики»,
- Положения о дивидендной политике,
- Положения об инсайдерской информации,
- Положения об информационной политике.

Более подробно с информацией, содержащейся в этих и других документах, можно ознакомиться на сайте Компании: [HTTP://WWW.BASHNEFT.RU/SHAREHOLDERS\\_AND\\_INVESTORS/CHARTER/](http://www.bashneft.ru/shareholders_and_investors/charter/).

Основными направлениями политики ОАО АНК «Башнефть» в области корпоративного управления являются:

- безусловное соблюдение интересов и защита прав акционеров;
- внедрение единых стандартов управления во всех структурах Компании;
- совершенствование информационной политики Компании и систем внутреннего контроля;
- реализация принципов информационной открытости и прозрачности;
- конструктивное взаимодействие с инвесторами, сотрудниками, деловыми партнерами Компании;
- активное внедрение лучших практик в области корпоративного управления.



## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» СТРОИТСЯ НА ДОВЕРИИ МЕЖДУ ВСЕМИ УЧАСТНИКАМИ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ, ОСНОВАННОГО НА УВАЖЕНИИ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ ЕГО УЧАСТНИКОВ

Структура корпоративного управления Компании строится на следующих основных принципах:

- прозрачность всех процессов для акционеров, инвесторов и партнеров;
- активный и профессиональный Совет директоров;
- последовательность и коллегиальность в принятии решений.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;

- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган) и Президент (единоличный исполнительный орган).

Система внутреннего контроля включает следующие контрольные органы и подразделения Общества:

- Ревизионная комиссия;
- внешний независимый аудитор;
- Комитет по бюджету и аудиту Совета директоров;
- Департамент внутреннего контроля и аудита.



## ● ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО АНК «Башнефть». Его деятельность регулируется законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, положениями Устава и внутренними документами Общества. Процедура проведения Общего собрания акционеров полностью обеспечивает соблюдение прав акционеров.

### ПОДГОТОВКА И ПРОВЕДЕНИЕ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

О проведении Общего собрания акционеров сообщается не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения. Сообщение о собрании направляется акционерам и публикуется в газетах «Республика Башкортостан», «Башкортостан». В соответствии с Положением об Общем собрании акционеров акционеры, включенные в этот список и обладающие не менее чем 1% голосов, вправе ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем

собрании акционеров. Список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, может быть предоставлен на ознакомление акционерам, включенным в этот список и обладающим не менее чем 1% голосов.

Акционеры вправе ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров в помещении исполнительного органа Общества и по адресам, указанным в сообщении, а также получить по указанным адресам копии всех материалов.

Любой акционер имеет возможность внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров.

Положением об Общем собрании акционеров также регламентируется процедура регистрации участников Общего собрания акционеров.

Общее собрание акционеров может проводиться в форме совместного присутствия и в форме заочного голосования.

### ПРОВЕДЕНИЕ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В 2011 Г. И ИХ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2011 г. состоялись три Общих собрания акционеров Общества.

Годовое Общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть» состоялось 29 июня 2011 г. На ГОСА были приняты решения:

- об утверждении Годового отчета Общества за 2010 г.;
- об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2010 г.;
- об утверждении распределения прибыли Общества, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов (за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам девяти месяцев 2010 финансового года) по результатам отчетного 2010 г.;

- об определении количественного состава Совета директоров Общества;
- об избрании членов Совета директоров Общества;
- об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении аудитора Общества для проведения аудита по РСБУ и по МСФО за 2011 г.;
- об утверждении Положения «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

Решения, принятые на Общем собрании акционеров по состоянию на 31 декабря 2011 г. были выполнены в полном объеме.

В течение 2011 г. также состоялись два внеочередных Общих собрания акционеров по внесению изменений в Устав Общества.

✓  
**24 ФЕВРАЛЯ 2011 г.**  
(в форме заочного  
голосования)

В рамках повестки дня собрания был рассмотрен вопрос об утверждении Устава Общества в новой редакции. Основные изменения в Устав внесены в соответствии с изменением законодательства РФ, регулирующего деятельность открытых акционерных обществ в отношении срока и порядка выплаты дивидендов, а также продиктованы необходимостью развития операционной деятельности и планами по формированию вертикально интегрированной нефтяной компании.

✓  
**21 НОЯБРЯ 2011 г.**  
(в форме совместного  
присутствия)

В рамках повестки дня собрания был рассмотрен вопрос об утверждении Устава Общества в новой редакции. Изменения в Устав были внесены для приведения в соответствие с законодательством РФ положений Устава, регулирующих порядок определения количества объявленных акций Общества.

## ● СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО АНК «Башнефть». Компетенция Совета директоров определяется Уставом ОАО АНК «Башнефть».

К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- назначение Президента Общества;
- определение количественного состава Правления, избрание его членов;
- утверждение условий договора с Президентом и с членами Правления Общества;
- досрочное прекращение полномочий Президента Общества и членов Правления Общества;
- утверждение принципов оценки работы и системы вознаграждений;
- осуществление контроля за деятельностью высших должностных лиц Общества, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Президента Общества.

В компетенцию Совета директоров также входит основной круг вопросов, касающихся:

- определения приоритетных направлений деятельности;

- рассмотрения и утверждения стратегии развития;
- рассмотрения и утверждения инвестиционных программ;
- утверждения внутренних документов, регулирующих принципы деятельности Общества, в том числе в таких областях, как новые виды деятельности, корпоративное управление, стратегия управления персоналом, системы мотивации и вознаграждения сотрудников;
- одобрения сделок.

Члены Совета директоров имеют право на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений информации, необходимой для осуществления своих функций.

Членом Совета директоров может быть любое физическое лицо, предложенное акционером или иными лицами и органами управления, обладающими правом, в соответствии с законодательством Российской Федерации, выдвигать кандидатов в Совет директоров, и избранное Общим собранием акционеров в установленном порядке. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное количество раз.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ 29 ИЮНЯ 2011 Г.



**АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ ГОНЧАРУК**

● ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1956 г. в г. Севастополе. В 1978 г. окончил Севастопольское высшее военно-морское инженерное училище, в 1987 г. — Военно-морскую академию им. А.А. Гречко.

#### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **02.2006–05.2008** — ОАО АФК «Система», Президент, Председатель Правления.
- **05.2008–08.2009** — ОАО АФК «Система», Первый заместитель Председателя Совета директоров.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Председатель Совета директоров. В настоящее время член Совета директоров ОАО АФК «Система», ОАО НК «РуссНефть».

#### ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 30 апреля 2008 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**МУРТАЗА ГУБАЙДУЛЛОВИЧ РАХИМОВ**

● ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1934 г., в дер. Таваканово Кугарчинского района Башкирской АССР. Окончил Уфимский государственный нефтяной институт по специальности инженер-технолог.

#### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **12.1993–07.2010** — Администрация Президента Республики Башкортостан, Президент Республики Башкортостан.

#### ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением БОСА 8 декабря 2010 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**

• СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ  
29 ИЮНЯ 2011 Г.



**БУЯНОВ АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1969 г. в г. Москве. В 1992 г. окончил Московский физико-технический институт по специальности прикладная математика и физика, инженер-физик.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **04.2005–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Комплекса финансов и инвестиций.
- Член Совета директоров ОАО АКБ «МБРР», ОАО «МТС», East-West United Bank.
- Член Правления ОАО АФК «Система».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением БОСА 25 ноября 2009 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**ПУСТОВГАРОВ ЮРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1964 г. в г. Белорецке Башкирской АССР. В 1986 г. окончил Магнитогорский горно-металлургический институт по специальности инженер-металлург.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **12.2006–03.2009** — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра — Министр промышленности, инвестиционной и инновационной политики Республики Башкортостан.
- **03.2009–08.2010** — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра — Министр промышленности и внешнеэкономических связей Республики Башкортостан.
- **08.2010–2011** — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан.
- **2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — Торгово-промышленная палата Республики Башкортостан, Президент.
- Член Совета директоров ОАО «Башкирский трактор», ОАО «Премиум», ОАО «Сода», ОАО «УМПО», ОАО «Башкирская венчурная компания».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением БОСА 8 декабря 2010 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**КОРСИК АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1956 г. в г. Минске. В 1979 г. окончил МВТУ им. Н.Э. Баумана по специальности инженер.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **10.2006–08.2007** — ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА», Исполнительный директор.
- **05.2009–04.2011** — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Бизнес-единицы «Топливо-энергетический комплекс».
- **04.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Президент, Председатель Правления.
- Член Совета директоров ОАО «Уфанефтехим».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением БОСА 25 ноября 2009 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**ШАМОЛИН МИХАИЛ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1970 г. в г. Москве. В 1992 г. окончил Московский автомобильно-дорожный институт, в 1993 г. — Российскую академию государственной службы при Президенте РФ, в 1997 г. — Wharton Business School (Школа бизнеса в области финансов и управления).

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2006–2008** — ОАО «Мобильные ТелеСистемы», Вице-президент, директор Бизнес-единицы «МТС Россия».
- **2006–2008** — ЗАО «ПРИМТЕЛЕФОН», Председатель Совета директоров.
- **2008–03.2011** — ОАО «Мобильные ТелеСистемы», Президент, Председатель Правления.
- **03.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АФК «Система», Президент, Председатель Правления.
- Член Совета директоров ОАО «МТС», Sistema Shyam Teleservices Limited, International Cell Holding LTD, ОАО «СММ», ОАО «РТИ», ОАО «МОСДАЧТРЕСТ», ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», член Попечительского совета Фонда.

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



• СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ  
29 ИЮНЯ 2011 Г.



**ЕВТУШЕНКОВ  
ФЕЛИКС ВЛАДИМИРОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1978 г. в г. Москве. В 2000 г. окончил Институт международного права и экономики им. А.С. Грибоедова по специальности юриспруденция.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- 03.2006–06.2008 — ОАО «Система-Галс», Президент.
- 07.2008–04.2011 — ОАО АФК «Система», Вице-президент — руководитель Бизнес-единицы «Потребительские активы».
- 04.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО АФК «Система», Первый вице-президент, руководитель Бизнес-единицы «Базовые активы».
- Член Совета директоров ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», АКБ «МБРР» [ОАО], ЗАО «Телеком Девелопмент», ОАО «Система-Галс».
- Председатель Совета директоров ОАО ВАО «Интурист», ЗАО «Группа компаний «Медси».
- Член Правления ОАО АФК «Система».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые избран в состав Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 29 июня 2011 г.

● ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.



**ДРОЗДОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1970 г. в г. Архангельске. В 1993 г. окончил Государственную академию управления (ГАУ) им. С. Орджоникидзе по специальности инженер-экономист. Кандидат экономических наук.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- 04.2005–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Имущественного комплекса.
- Председатель Совета директоров ОАО «Реестр», член Совета директоров ЗАО «Биннофарм», ЗАО «ВРС», ОАО «АО НТР «Регион», ОАО «Премьер-Авиа», ОАО «Джет Эйр Групп», ООО «АБ-САФЕТИ», ОАО «МТС», ОАО «СММ», ОАО «МФБ», ОАО НК «РуссНефть», ОАО ВАО «Интурист», ОАО «РТИ», член Благотворительного фонда «Система».
- Член Правления ОАО АФК «Система».

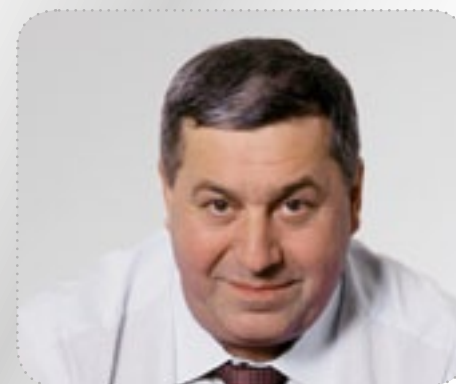
**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 30 апреля 2008 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

● ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.

**ИЗ ОБЩЕГО СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:**

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДИРЕКТОРОВ	1	Корсик А.Л.
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДИРЕКТОРОВ	7	Абугув А.В., Буянов А.Н., Дроздов С.А., Гончарук А.Ю., Гуцериев М.С., Евтушенков Ф.В., Шамолин М.В.
НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ	2	Рахимов М.Г., Пустовгаров Ю.Л.



**ГУЦЕРИЕВ МИХАИЛ САФАРБЕКОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1958 г. в г. Акмолинске Казахской ССР. В 1981 г. окончил Джамбульский технологический институт, в 1999 г. — Финансовую академию при Правительстве РФ, кандидат юридических наук, доктор экономических наук.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- 09.2002–07.2007 — ОАО НК «РуссНефть», Президент.
- 08.2007–06.2010 — Absheron Operating Company Ltd, Советник.
- 06.2010–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО НК «РуссНефть», Президент.
- Член Совета директоров ОАО НК «РуссНефть».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые избран в состав Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 29 июня 2011 г.

● ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.



**АБУГОВ АНТОН ВЛАДИМИРОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1976 г. в г. Мытищи Московской области. В 1998 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности менеджмент, в 2003 г. — аспирантуру Московского государственного университета леса.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- 08.2006–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО АФК «Система», Первый вице-президент — Руководитель Комплекса стратегии и развития. В настоящее время член Совета директоров: ОАО «МТС», ОАО «Башкирэнерго», ОАО НК «РуссНефть», а также Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НИС».
- Член Правления ОАО АФК «Система».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 30 июня 2009 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

● ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.

## ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

На начало 2011 г. Совет директоров состоял из тринадцати членов, избранных на ВОСА 8 декабря 2010 г.

Решением ГОСА Общества 29 июня 2011 г. количественный состав Совета директоров определен в количестве 10 членов, избраны три новых члена Совета директоров: Гуцериев М.С.,

Евтушенков Ф.В., Шамолин М.В., прекратили полномочия члены Совета директоров: Алмакаев Р.Ф., Голдин А., Марченко И.В., Меламед Л.А., Хорошавцев В.Г., Якобашвили Д.М., переизбраны на новый срок: Абугув А.В., Буянов А.Н., Гончарук А.Ю., Дроздов С.А., Корсик А.Л., Пустовгаров Ю.Л., Рахимов М.Г.

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# ● СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

### ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Положение о Совете директоров определяет, что его заседания проводятся на плановой основе, не реже одного раза в месяц. Порядок проведения заседаний Совета директоров устанавливается Регламентом работы Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

При необходимости также могут быть созваны внеплановые заседания для принятия решений по вопросам, не терпящим отлагательства.

В 2011 г. Совет директоров провел 24 заседания: 17 очных и 7 заочных.

#### КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ ОЧНЫХ И ЗАОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



На каждом плановом заседании Совета директоров в повестку дня было включено от трех до пяти основных стратегических вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, таких как стратегия развития Общества, финансовая стратегия и финансовая отчетность, корпоративное управление, кадровые вопросы, основные направления деятельности Общества. Другие вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, такие как одобрение сделок, принятие обновленных положений и регламентов, включались в повестку дня заседаний Совета директоров по мере необходимости.

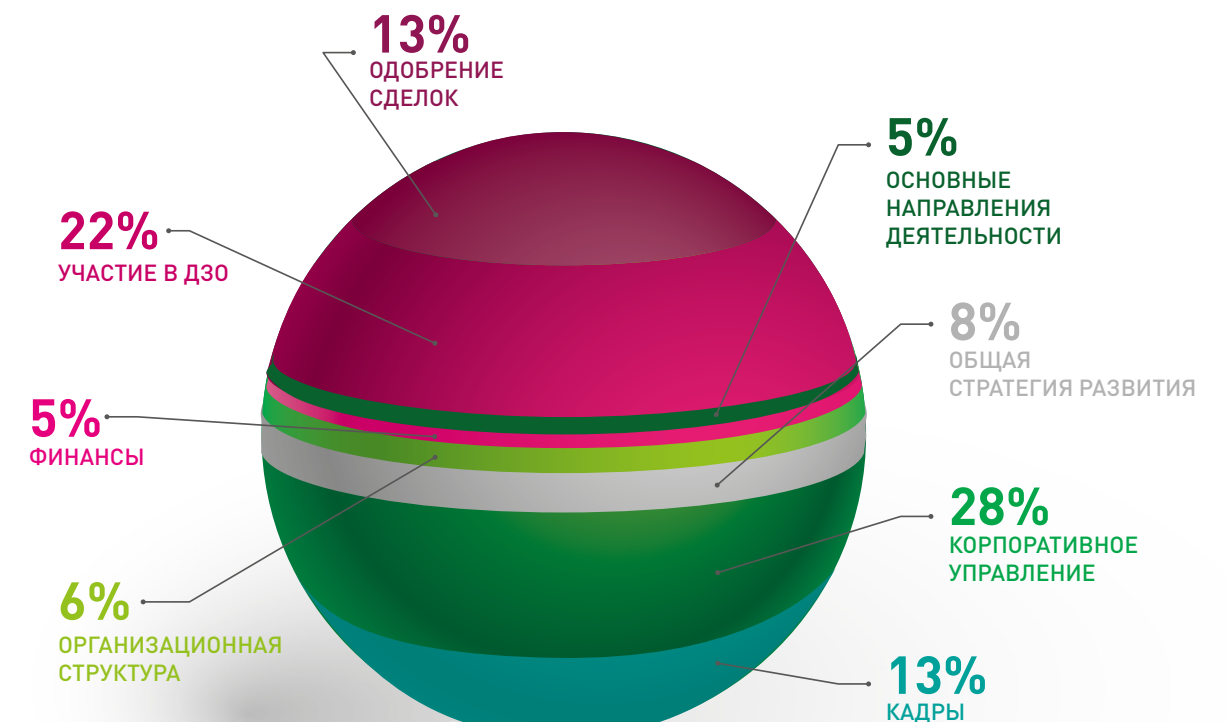
#### КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



206

КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

#### СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2011 Г.



207

КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

## ● СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

### ● КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Задачей Корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров.

Корпоративный секретарь осуществляет свои функции в соответствии с По-

ложением о Корпоративном секретаре Общества и подчиняется в своей деятельности непосредственно Председателю Совета директоров Общества.

С февраля 2011 г. и по настоящее время должность Корпоративного секретаря в Обществе занимает Журавлева Эльвира Олеговна.



**ЭЛЬВИРА ОЛЕГОВНА ЖУРАВЛЕВА**

● КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родилась в 1970 г. В 2001 г. окончила Российский государственный университет им. И. Канта (Калининградский государственный университет). 2006–2008 гг. — магистратура Московского Государственного университета им. М.В. Ломоносова, Магистр инновационного менеджмента, МИМ. 2009–2011 гг. — магистерская программа «Корпоративный юрист» Высшей школы экономики.

#### ОПЫТ РАБОТЫ:

● **08.2001–02.2011** — ОАО ВАО «Интурист», Руководитель Аппарата — Корпоративный секретарь Аппарата Совета.

● **02.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Корпоративный секретарь.

### ● КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций действуют четыре комитета при Совете директоров. Помимо членов Совета директоров в их работе участвуют соответствующие эксперты ОАО АФК «Система», сотрудники ОАО АНК «Башнефть».

● **КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ** рассматривает долгосрочную стратегию компании в целом и функциональные стратегии по отдельным направлениям деятельности.

В состав Комитета по стратегии входят восемь членов: председатель Комитета Евтушенков Ф.В., члены Комитета: Антонова Г.М., Аbugов А.В., Гончарук А.Ю., Корсик А.Л., Марченко И.В., Черный М.Д., Шамолин М.В.

● **КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ** рассматривает принципиальные вопросы, касающиеся системы мотивации и оплаты труда работников, дает рекомендации о методах оценки деятельности менеджмента, в том числе в связи с результативностью Общества в области устойчивого развития, рекомендует кандидатов на должности руководителей высшего звена Общества.

В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям входят пять членов: пред-

седатель Комитета Гончарук А.Ю., члены Комитета: Евтушенков Ф.В., Прохоренко Д.А., Корсик А.Л., Шамолин М.В.

● **КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ И АУДИТУ** оказывает содействие в сфере контроля за достоверностью финансовой отчетности Общества, эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками.

В состав Комитета по бюджету и аудиту входят пять членов: председатель Комитета Буянов А.Н., члены Комитета: Бусаров И.Г., Каменский А.М., Марченко И.В., Антонова Г.М.

● Целью **КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОВЕДЕНИЮ** является выработка рекомендаций по формированию эффективной системы корпоративного управления, гарантирующей защиту прав и интересов акционеров, повышение эффективности взаимодействия Совета директоров с менеджментом Общества.

В состав Комитета по корпоративному поведению входят пять членов: председатель Комитета Дроздов С.А., члены Комитета: Соломатина Н.А., Увакин В.М., Шмаков А.А., Андреева А.С.

Информация по составу комитетов Совета директоров представлена по состоянию на 31 декабря 2011 г.



● СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

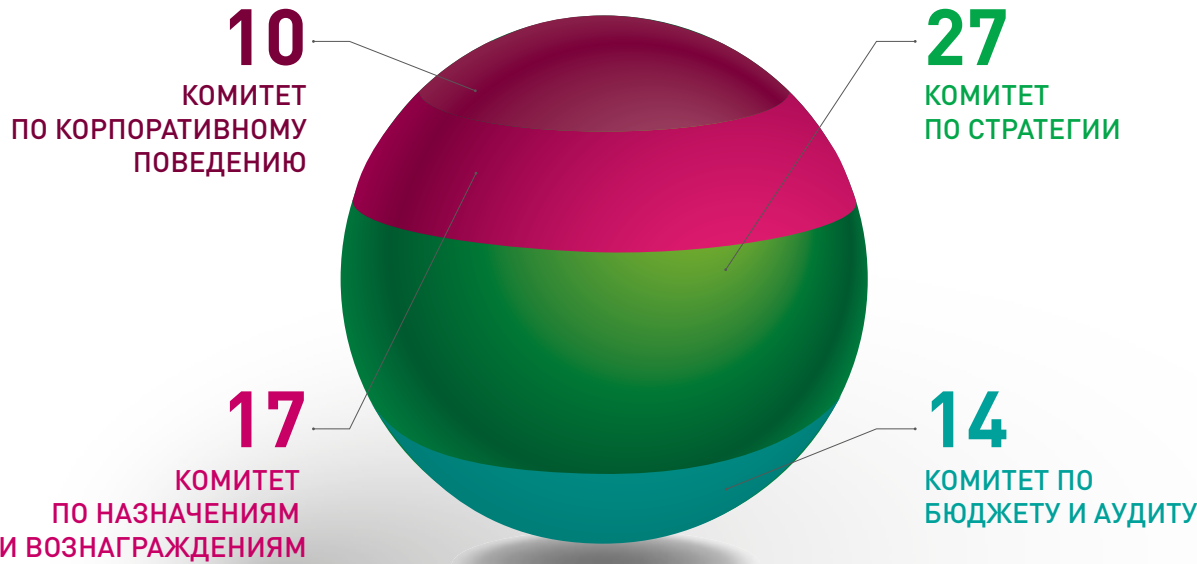
СТАТИСТИКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» ЗА 2011 г.

	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	ВСЕГО
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ					
ЗАСЕДАНИЙ	4	11	3	6	24
• очных	3	7	3	4	17
• заочных	1	4	0	2	7
ВОПРОСОВ	49	82	50	77	258
• на очных заседаниях	48	75	50	55	228
• на заочных заседаниях	1	7	0	22	30
КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ					
ЗАСЕДАНИЙ	8	7	5	7	27
• очных	8	6	5	6	26
• заочных	0	1	0	0	1
ВОПРОСОВ	46	21	12	29	109
• на очных заседаниях	46	21	12	29	108
• на заочных заседаниях	0	1	0	0	1
КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ И АУДИТУ					
ЗАСЕДАНИЙ	3	5	3	3	14
• очных	3	3	3	1	10
• заочных	0	2	0	2	4
ВОПРОСОВ	18	25	15	17	75
• на очных заседаниях	18	21	15	8	62
• на заочных заседаниях	0	4	0	9	13
КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ					
ЗАСЕДАНИЙ	4	6	2	5	17
• очных	1	4	2	4	11
• заочных	3	2	0	1	6
ВОПРОСОВ	13	29	7	28	77
• на очных заседаниях	5	27	7	27	66
• на заочных заседаниях	8	2	0	1	11
КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОВЕДЕНИЮ					
ЗАСЕДАНИЙ	3	2	2	3	10
• очных	2	1	2	2	7
• заочных	1	1	0	1	3
ВОПРОСОВ	3	7	15	17	53
• на очных заседаниях	2	5	15	11	41
• на заочных заседаниях	1	2	0	6	12

СТРУКТУРА ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, 2011 г.

Общее количество проведенных в 2011 г. заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров

ОАО АНК «Башнефть» — 92, всего рассмотрено 572 вопроса.



## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# ● ПРЕЗИДЕНТ И ПРАВЛЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

### ПРЕЗИДЕНТ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

является постоянно действующим единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является руководство текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности и конкурентоспособности Общества, его финансово-экономической устойчивости, обеспечения прав акционеров и социальных гарантий персонала Общества. Президент действует в пределах своей

компетенции и в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Президентом ОАО АНК «Башнефть» до 7 апреля 2011 г. являлся  
**ХОРОШАВЦЕВ ВИКТОР ГЕННАДЬЕВИЧ.**

Решением Совета директоров 7 апреля 2011 г. Президентом ОАО АНК «Башнефть» назначен  
**КОРСИК АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ.**

### ПРАВЛЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

является коллегиальным исполнительным органом управления Общества.

Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом Общества и Положением о Правлении.

Правление отвечает за текущее управление ОАО АНК «Башнефть». Правление утверждает и организует реализацию про-

граммы по привлечению Обществом инвестиций, координирует деятельность Общества по вопросам взаимодействия с ДЗО, предварительно рассматривает крупные инновационные и инвестиционные проекты и программы, реализуемые Обществом и его ДЗО, а также предварительно рассматривает другие вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров. Заседания Правления проходят, как правило, один раз в неделю. Председателем Правления является Президент Общества.



## ● ПРЕЗИДЕНТ И ПРАВЛЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»  
НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.



**КОРСИК АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ**  
● ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1956 г. в г. Минске. В 1979 г. окончил МВТУ им. Н.Э. Баумана по специальности инженер.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **10.2006–08.2007** — ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА», Исполнительный директор.
- **05.2009–04.2011** — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Бизнес-единицы «Топливо-энергетический комплекс».
- **04.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Президент, Председатель Правления.
- Член Совета директоров ОАО «Уфанефтехим».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**АНДРЕЙЧЕНКО КИРИЛЛ ИГОРЕВИЧ**  
● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1975 г. В 1997 г. окончил Московский государственный индустриальный университет.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2005–2009** — ЗАО «Объединенные Телесистемы», Генеральный директор (по совместительству).
- **2006–2007** — ЗАО «Система Телеком», Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению.
- **2007–2008** — ОАО «КОМСТАР-ОТС», Директор по корпоративному управлению и правовым вопросам.
- **2008–2009** — ОАО «КОМСТАР-ОТС», Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам.
- Председатель Совета директоров ОАО «УНПЗ», ОАО «Новыйл», ОАО «Уфаоргсинтез».
- Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ОАО «Белкамнефть», ООО «Башнефть-Транс», ООО «Башнефть-Сервисные Активы», ООО ЧОП «САФЕТИ-ТЭК», ООО ГК «Башкортостан», ЗАО «Башнефть-Регион», ОАО «Объединенная нефтехимическая компания».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**БРУСИЛОВА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА**  
● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родилась в 1963 г. В 1986 г. окончила Ленинградский санитарно-гигиенический медицинский институт. В 2004 г. окончила Академию народного хозяйства при Правительстве РФ. Имеет квалификацию MBA.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2006–2007** — ООО Страховая компания «ВТБ Страхование», Первый заместитель генерального директора.
- **2007–2010** — ЗАО «Группа компаний «Медси», Заместитель генерального директора, Вице-президент по связям с государственными структурами и специальным проектам.
- **2010–2011** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по взаимодействию с органами власти.
- **2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по корпоративным коммуникациям и взаимодействию с органами власти.
- Член Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс», ЗАО «Башнефть-Регион».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**ГАНЦЕВ ВИКТОР АЛЕКСАНДРОВИЧ**  
● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1957 г. В 1986 г. окончил Уфимский нефтяной институт.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2006–2009** — ОАО «Уфанефтехим», Генеральный директор.
- **2009–2009** — ОАО «Система-Инвест», Первый заместитель генерального директора по нефтепереработке и нефтехимии.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Старший вице-президент по нефтепереработке и нефтехимии.
- Член Совета директоров ОАО «Уфанефтехим».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.



**ДАШЕВСКИЙ АЛЕКСАНДР  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1968 г. В 1990 г. окончил Грозненский нефтяной институт, в 2003 г. — Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина.

### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **2005–2008** — ОАО НК «Роснефть», Директор Департамента перспективного планирования и подготовки инвестиционных проектов, директор Департамента нефтегазодобычи.
- **2008–2009** — ЗАО «Ванкорнефть», Генеральный директор.
- **2010–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Старший вице-президент по добыче нефти и газа.
- Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ООО «Башнефть-Полюс», ООО «БашНИПИнефть».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**КУРАЧ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1980 г. В 2003 г. окончил Loughborough University.

### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **2006–2009** — ОАО «Детский Мир — Центр», заместитель Генерального директора.
- **2009–2009** — ОАО «Система-Инвест», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по экономике и финансам — Главный финансовый директор.
- Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ООО «Башнефть-Транс», ООО «Башнефть-Сервисные Активы», ООО ЧОП «САФЕТИ-ТЭК», Bashneft Trading AG.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**МИШНЯКОВ ВИКТОР ВИКТОРОВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1971 г. В 1993 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. В 1999 г. — РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина. В 2001 г. окончил City University Business School (Великобритания), магистр финансов.

### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **2006–2008** — ОАО НК «Роснефть», Заместитель начальника департамента управления активами, экономики и бизнес-планирования.
- **2008–2010** — ОАО «Уралсиб Кэпитал», Ведущий аналитик по нефти и газу.
- **09.2010–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по стратегии и развитию.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**СТАВСКИЙ МИХАИЛ ЕФИМОВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1961 г. В 1985 г. окончил Уфимский нефтяной институт. В 2010 г. получил степень MBA МГИМО по направлению «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли».

### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **2005–2010** — ОАО «НК «Роснефть», Вице-президент по добыче.
- **05.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Первый вице-президент по разведке и добыче.
- Председатель Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ООО «Башнефть-Полюс».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**УЗДЕНОВ АЛИ МУССАЕВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1962 г. В 1985 г. окончил Ростовский институт инженеров железнодорожного транспорта.

### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **2001–2007** — ОАО «Корммаш», Председатель Совета директоров.
- **2007–2009** — ООО «Ростоврегионгаз», ОАО «Ростовоблгаз», ОАО «Ростовгоргаз», ОАО «Новочеркасскгоргаз», Генеральный директор.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Первый вице-президент по переработке и коммерции.
- Председатель Совета директоров ОАО «Башкирнефтепродукт», ЗАО «Башнефть-Регион», ООО «Башнефть-Транс», член Совета директоров ОАО «Объединенная нефтехимическая компания».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**

ПРИМЕЧАНИЕ. По состоянию на 31 декабря 2011 г.

## ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ

На начало 2011 г. Правление состояло из 13 членов, избранных Советом директоров Общества 2 декабря 2009 г.

Решением Совета директоров от 6 апреля 2011 г. прекращены полномочия Председателя Правления Хорошавцева В.Г. и Корсик А.Л. назначен Председателем Правления Общества. Решением Совета директоров Общества 24 июня 2011 г. количественный состав Правления сокращен до семи членов, избраны три новых члена Правления: Ставский М.Е., Брусилова Е.А., Мишняков В.В. Прекратили полномочия члены Правления: Ганцев В.А., Дашевский А.В., Хоменко Р.А., Панкратов Д.С., Генш Р.Н., Камалова Э.Р., Калужный И.О., Сидомонидзе О.Ю., Нургутдинов В.Р.

Решением Совета директоров Общества от 26 августа 2011 г. количественный состав Правления увеличен до девяти членов, введены в состав Правления: Ганцев В.А., Дашевский А.В.

В 2011 г. к членам Совета директоров, Правления и Президенту ОАО АНК «Башнефть» судебные иски не предъявлялись.

### ХОРОШАВЦЕВ ВИКТОР ГЕННАДЬЕВИЧ

Родился в 1953 г. В 1976 г. окончил Ижевский механический институт.

### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **05.2003–01.2009** — Совет Федерации Федерального собрания Российской Федерации, член Совета Федерации.
- **01.2009–09.2009** — ОАО «Система-Инвест», Генеральный директор.
- **09.2009–01.2010** — ОАО АНК «Башнефть», Генеральный директор.
- **02.2010–04.2011** — ОАО АНК «Башнефть», Президент, Председатель Правления.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**

## ● ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРЕЗИДЕНТА И ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Вознаграждение членам Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» выплачивается в соответствии с утвержденным годовым Общим собранием акционеров ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г. Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

Вознаграждения за выполнение обязанностей членов Совета директоров Общества выплачиваются Обществом членам Совета директоров, не являющимся работниками и/или не занимающим должности в органах управления:

- компаний, входящих в группу лиц Общества, определяемую в соответствии с ФЗ «О защите конкуренции», и/или
- аффилированных лиц компаний, входящих в группу лиц Общества, определяемую в соответствии с ФЗ «О защите конкуренции».

Установлены следующие виды вознаграждений за выполнение обязанностей членов Совета директоров:

- базовое вознаграждение;
- вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей;
- премия по итогам работы за год.

Базовое вознаграждение выплачивается в денежной форме за исполнение обязанностей члена Совета директоров Общества в течение корпоративного года ежеквартально равными долями.

Членам Совета директоров Общества выплачиваются дополнительные вознаграждения за исполнение обязанностей, связанных с работой в комитетах Совета директоров Общества.

Члены Совета директоров получают премию по итогам работы за год в зависимости от величины расчетной капитализации Общества, при наличии прибыли по МСФО. Указанная расчетная капитализация и справедливая рыночная стоимость одной обыкновенной акции Общества определяются на основе ежегодной независимой оценки.

В 2011 г. членами Совета директоров Общества сделки с акциями ОАО АНК «Башнефть» не проводились.

Дополнительное вознаграждение менеджменту Компании за работу в органах управления ОАО АНК «Башнефть» или его дочерних (зависимых) обществ не выплачивается.

Система материальной мотивации менеджмента ОАО АНК «Башнефть» в 2011 г. состояла из следующих элементов:

- ежемесячный должностной оклад, устанавливаемый в соответствии с внутренней системой разрядов (грейдов) должностей;
- три квартальные премии и годовая премия, выплачиваемые за выполнение:
  - финансовых КПЭ, устанавливаемых для Общества в целом на соответствующий отчетный период;
  - функциональных КПЭ, устанавливаемых в индивидуальном порядке для каждого из высших должностных лиц ОАО АНК «Башнефть» на соответствующий отчетный период;

- дополнительное вознаграждение согласно Положению о программе долгосрочного материального поощрения.

В 2011 г. членами Правления и Президентом Общества сделки с акциями ОАО АНК «Башнефть» не проводились.

Общий размер вознаграждений членов Совета директоров, членов Правления и Президента ОАО АНК «Башнефть» по данным отчетности РСБУ, выплаченных по результатам 2011 г., составил 1,054 млрд руб. Существенная часть (43 %) данной суммы приходится на прочие выплаты по условиям трудовых договоров с высшими должностными лицами, вышедшими из состава менеджмента Общества в 2011 г.

## ● ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Неотъемлемой частью структуры корпоративного управления в ОАО АНК «Башнефть» является Служба внутреннего аудита.

Деятельность Службы внутреннего аудита регламентирована Положением о внутреннем аудите. В своей деятельности сотрудники Службы внутреннего аудита руководствуются международными стандартами в области контроля и аудита, законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Совета директоров, Правления и Президента Общества, локальными нормативными актами.

Служба внутреннего аудита во взаимодействии с Советом директоров и высшим руководством Общества участвует в совершенствовании системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. На Службу внутреннего аудита возложены следующие задачи:

- оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления Общества и его ДЗО, а также выработка рекомендаций по повышению их эффективности и надежности;
- проверка соответствия финансовых и хозяйственных операций, совершенных в Обществе и его ДЗО, требованиям, установленным нормативно-распо-

рядительными документами Общества, применимого законодательства РФ с целью защиты активов Общества;

- участие в выявлении и оценке рисков, связанных с корпоративным управлением, хозяйственной деятельностью Общества и его информационными системами в части: надежности и достоверности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, эффективности и результативности хозяйственной деятельности, сохранности активов, соблюдения законов, нормативных актов и договорных обязательств;
- содействие менеджменту Общества в разработке мероприятий по результатам проведенных аудитов, а также в мониторинге процесса выполнения мероприятий по устранению нарушений.

Служба внутреннего аудита осуществляет следующие функции в рамках стоящих перед ней задач:

- организация, разработка программ и проведение аудита в Обществе и его ДЗО по следующим направлениям:
  - оценка эффективности внутренних контролей в основных бизнес-процессах Общества;
  - оценка соблюдения требований применимого законодательства и внутренних нормативных документов — проведение аудита соответствия;
  - оценка качества подготовки и достоверности финансовой отчетности;
- подготовка отчетов по результатам выполнения проектов, содержащих основные наблюдения и выводы по ито-

гам аудита, а также рекомендации по устранению выявленных недостатков, содержащие перечень конкретных действий, сроков и ответственных лиц в Обществе и его ДЗО;

- мониторинг внедрения рекомендаций внутренних аудиторов и подготовка отчетов для Комитета по бюджету и аудиту о ходе работ по внедрению рекомендаций;
- взаимодействие с внешними аудиторами, в частности осуществление мониторинга хода проведения внешними аудиторами аудита отчетности (по РСБУ);
- мониторинг внедрения рекомендаций внутренних аудиторов и мероприятий по устранению недостатков, выявленных внешними аудиторами, ревизионными комиссиями;
- консультирование руководства Общества в вопросах управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления;
- выявление фактов мошенничества;
- проведение специальных проверок по запросам высшего руководства Общества;
- разработка рекомендаций и предложений по организации контроля, направленных на обеспечение достижения бизнес-целей Общества, эффективность финансово-хозяйственной

деятельности и сохранности активов Общества и его ДЗО;

- мониторинг внедрения рекомендаций по противодействию мошенничеству;
- проверка корректности расчета фактических значений функциональных ключевых показателей эффективности структурных подразделений Общества;
- осуществление выборочного контроля выполнения решений и поручений исполнительных и коллегиальных органов Общества, соблюдения внутренних процедур.

Решением Совета директоров Общества от 23 декабря 2011 г. утверждена новая организационная структура Службы внутреннего аудита, которую возглавляет Главный аудитор — руководитель блока внутреннего аудита.

Главный аудитор административно подчиняется Президенту Общества, а функционально подотчетен Совету директоров Общества (Комитету по бюджету и аудиту), что обеспечивает надлежащий уровень независимости от менеджмента в суждениях и выводах по результатам проверочных мероприятий.



ВНЕШНИЕ АУДИТОРЫ

ООО «ФИНЭКСПЕРТИЗА»

Для проведения независимой проверки бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2011 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, решением годового Общего собрания акционеров Общества было утверждено ООО «ФинЭкспертиза».

Порядок выбора аудитора в соответствии с п. 1 ст. 5 федерального закона «Об аудиторской деятельности» и ст. 86 федерального закона «Об акционерных обществах» годовая бухгалтерская отчетность ОАО АНК «Башнефть», составляемая по РСБУ, подлежит обязательной аудиторской проверке, подтверждающей достоверность отчетных данных. Общество проводит ежегодный закрытый тендер по выбору аудиторской организации в соответствии с требованиями внутренних документов. Центральная закупочная комиссия Общества по итогам рассмотрения полученных предложений, оценки и сопоставления заявок на участие в тендере в соответствии с критериями и порядком, указанными в объявлении о проведении тендера и тендерной документации, а также с учетом технической оценки проекта и стоимости оказания услуг определяет победителя тендера. Извещение о проведении закрытого конкурса по отбору аудиторских организаций, содержащее информацию об условиях проведения конкурса (форма торгов, предмет контракта с указанием объема оказываемых услуг и кратких характеристик услуг, начальная цена контракта и др.), публикуется на специальном сайте ОАО АНК «Башнефть» ([www.zakupki.bashneft.ru](http://www.zakupki.bashneft.ru)) и в официальном печатном издании. Кандидатура победителя ежегодного тендера по выбору аудиторской организации предлагается на рассмотрение Комитету по бюджету и аудиту Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

В соответствии с п. 2.1.4. Положения о Комитете по бюджету и аудиту Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» оценка кандидатов в аудиторы Общества является исключительной функцией этого Комитета. На основании рекомендации Комитета по бюджету и аудиту Совет директоров принимает решение о выдвижении кандидатуры аудитора для утверждения ее на годовом Общем собрании акци-

онеров. Вознаграждение аудитора определяется, исходя из расчета планируемых затрат рабочего времени и почасовых ставок специалистов аудитора, указанных в коммерческом предложении.

На основании рекомендации Комитета по бюджету и аудиту СД Общества стоимость услуг ООО «ФинЭкспертиза» по аудиту годовой бухгалтерской отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2011 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, была определена Советом директоров в размере 2 875 000 руб. в том числе НДС.

ЗАО «ДЕЛОЙТ И ТУШ СНГ»

ЗАО «Делойт и Туш СНГ» проводит аудит годовой консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, а также обзорные процедуры в отношении промежуточной (квартальной) финансовой информации, подготовленной в соответствии с МСФО.

Аудитор выбирается путем проведения закрытого тендера среди аудиторских фирм «Большой четверки».

Выбор производится на основе всестороннего анализа заявок на полноту их соответствия требованиям Общества. Кандидатура аудитора для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности Компании, составленной в соответствии с МСФО, оценивается и одобряется Комитетом по бюджету и аудиту Совета директоров Общества. Утверждение кандидатуры указанного аудитора на Общем собрании акционеров не требуется. По результатам анализа заявок Комитетом по бюджету и аудиту Совета директоров Общества принято решение о выборе аудитором годовой консолидированной отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2011 г., составленной в соответствии с МСФО, компании ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

«БОЛЬШАЯ ЧЕТВЕРКА» (англ. Big 4) — это четыре ведущие компании мира, оказывающие аудиторские и консалтинговые услуги: PricewaterhouseCoopers, Ernst & Young, Deloitte, KPMG.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ПО МСФО ЗА 2011 г.

ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ  
И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с представленным на страницах 2-3 отчетом независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности руководства и аудиторов в отношении консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» («Компания»), его дочерних предприятий и предприятий специального назначения («Группа»).

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- Надлежащий выбор и применение учетной политики;
- Представление информации, включая учетную политику, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- Предоставление дополнительных пояснений в случаях, когда соблюдение конкретных требований МСФО недостаточно для того, чтобы пользователи смогли оценить влияние определенных

операций, событий и условий на консолидированное финансовое положение и финансовую деятельность Группы;

- Применение обоснованных оценок и расчетов;
- Соблюдение принципов МСФО или раскрытие всех существенных отступлений от МСФО в консолидированной финансовой отчетности; и
- Оценку способности Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- Разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- Обеспечение надлежащего бухгалтерского учета достаточного для того, чтобы показать и объяснить операции Группы и раскрыть в любой момент, с достаточной степенью точности, консолидированное финансовое положение Группы; а также позволяющего убедиться в том, что консолидированная финансовая отчетность Группы соответствует МСФО.

- Обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета в Российской Федерации;
- Принятие доступных мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- Предотвращение и выявление фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, была утверждена от имени руководства Группы:

 Корсик А.Л. (Президент)  
 Лисовенко А.Ю. (Главный бухгалтер)

Уфа, Российская Федерация  
16 апреля 2012 года

АКЦИОНЕРАМ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО  
ОБЩЕСТВА «АКЦИОНЕРНАЯ НЕФТЯНАЯ  
КОМПАНИЯ «БАШНЕФТЬ»»

Мы провели аудит прилагаемой консолидиро-  
ванной финансовой отчетности Открытого ак-  
ционерного общества «Акционерная нефтяная  
компания «Башнефть», его дочерних предприятий  
и предприятий специального назначения (да-  
лее — «Группа»), которая включает консолидиро-  
ванный отчет о финансовом положении по состо-  
янию на 31 декабря 2011 года и соответствующие  
консолидированные отчеты о совокупном доходе,  
изменениях в капитале и движении денежных  
средств за год, закончившийся на эту дату, а также  
раскрытие основных принципов учетной политики  
и прочих пояснений.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ЗА КОНСОЛИ-  
ДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку  
и достоверное представление данной консолиди-  
рованной финансовой отчетности в соответствии  
с Международными стандартами финансовой от-  
четности, а также за создание системы внутреннего  
контроля, которую руководство считает необходи-  
мой для подготовки консолидированной финан-  
совой отчетности, не содержащей существенных  
искажений вследствие недобросовестных действий  
или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность состоит в выражении мне-  
ния о достоверности данной консолидированной  
финансовой отчетности на основе проведенного  
нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Междунаро-  
дными стандартами аудита.

Эти стандарты требуют соблюдения аудиторами  
этических норм, а также планирования и проведе-  
ния аудита таким образом, чтобы получить доста-

точную уверенность в том, что консолидированная  
финансовая отчетность не содержит существенных  
искажений.

Аудит включает проведение процедур, необхо-  
димых для получения аудиторских доказательств  
в отношении числовых показателей и примечаний  
к консолидированной финансовой отчетности.  
Выбор процедур основывается на профессиональ-  
ном суждении аудитора, включая оценку рисков  
существенного искажения консолидированной  
финансовой отчетности вследствие недобросовест-  
ных действий или ошибок. Оценка таких рисков  
включает рассмотрение системы внутреннего кон-  
троля за подготовкой и достоверностью консолиди-  
рованной финансовой отчетности с целью разра-  
ботки аудиторских процедур, применимых в данных  
обстоятельствах, но не для выражения мнения об  
эффективности системы внутреннего контроля. Ау-  
дит также включает оценку надлежащего характера  
применяемой учетной политики и обоснованности  
оценочных показателей, полученных руководством,  
а также оценку представления консолидированной  
финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские до-  
казательства являются достаточным и надлежащим  
основанием для выражения нашего мнения.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, прилагаемая консолидиро-  
ванная финансовая отчетность достоверно, во  
всех существенных аспектах, отражает финансовое  
положение Группы по состоянию на 31 декабря  
2011 года, а также результаты ее деятельности  
и движение денежных средств за год, закончив-  
шийся на эту дату, в соответствии с Междунаро-  
дными стандартами финансовой отчетности.

*Detatle + Tuche*

Москва, Российская Федерация

16 апреля 2012 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

В миллионах долларов США

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>ПРОДОЛЖАЮЩАЯСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Выручка	6	16,549	11,707
Экспортные пошлины и акцизы		(4,231)	(2,753)
Стоимость приобретенных нефти, газа и нефтепродуктов		(3,994)	(2,882)
Налоги, за исключением налога на прибыль	8	(2,052)	(1,347)
Производственные и операционные расходы		(1,684)	(1,436)
Транспортные расходы		(788)	(538)
Амортизация		(616)	(597)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		(495)	(374)
Затраты на геологоразведочные работы		(16)	(9)
Прибыль от реклассификации инвестиции, имеющейся в наличии для продажи, в инвестицию в зависимую компанию	12	-	477
Прочие операционные расходы, нетто		(97)	(113)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>2,576</b>	<b>2,135</b>
Финансовые доходы	9	74	67
Финансовые расходы	9	(508)	(356)
Отрицательные курсовые разницы, нетто		(13)	(2)
Доля в прибыли зависимых компаний за вычетом налога на прибыль	12	75	36
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>2,204</b>	<b>1,880</b>
Расходы по налогу на прибыль	10	(513)	(426)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>		<b>1,691</b>	<b>1,454</b>
<b>ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Прибыль за год от прекращенной деятельности	18	124	92
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>		<b>1,815</b>	<b>1,546</b>
Принадлежащая:			
Акционерам материнской компании		1,696	1,429
Неконтролирующим долям владения		119	117
		1,815	1,546
<b>ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ</b>			
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года	19	152,275,527	162,295,807
<b>От продолжающейся и прекращенной деятельности</b>			
Базовая и разводненная прибыль, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)		9.07	7.26
<b>От продолжающейся деятельности</b>			
Базовая и разводненная прибыль, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)		8.84	7.07
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ РАСХОД</b>			
Эффект пересчета в валюту представления		(231)	(93)

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Прочий совокупный расход за год, за вычетом налога на прибыль		(231)	(93)
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД</b>		<b>1,584</b>	<b>1,453</b>
Принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		1,403	1,356
Неконтролирующим долям владения		181	97
		1,584	1,453

ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

В миллионах долларов США

	ПРИМЕЧАНИЯ	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	11	7,882	9,552
Авансы на приобретение основных средств		51	120
Авансовый платеж за лицензию на месторождения им. Р. Требса и А. Титова		-	597
Нематериальные активы		47	33
Финансовые активы	13	321	217
Инвестиции в зависимые компании и совместную деятельность	12	938	667
Долгосрочные запасы	14	62	50
Прочие внеоборотные активы	15	3	3
		9,304	11,239
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	14	748	625
Финансовые активы	13	1,073	676
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	509	523
Авансы выданные и расходы будущих периодов		158	157
Предоплата по налогу на прибыль		13	11
Прочие налоги к возмещению	23	886	685
Денежные средства и их эквиваленты	17	881	1,067
Прочие оборотные активы		1	8
		4,269	3,752
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>13,573</b>	<b>14,991</b>

	ПРИМЕЧАНИЯ	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ и ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	19	77	77
Собственные акции, выкупленные у акционеров	4	(464)	(252)
Добавочный капитал		1,160	1,160
Резерв накопленных курсовых разниц		(575)	(155)
Нераспределенная прибыль		5,412	4,445
<b>Капитал акционеров материнской компании</b>		<b>5,610</b>	<b>5,275</b>
Неконтролирующие доли владения		1,438	2,717
		7,048	7,992
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	20	2,965	3,118
Обязательства по восстановлению окружающей среды	11	295	217
Отложенные налоговые обязательства	10	947	1,099
Прочие долгосрочные обязательства	21	24	49
		4,231	4,483
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	20	420	795
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	726	659
Задолженность по выплате дивидендов		8	73
Авансы полученные		531	553
Резервы	24	101	97
Обязательство по налогу на прибыль		42	21
Прочие налоговые обязательства	23	466	318
		2,294	2,516
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>6,525</b>	<b>6,999</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ и ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>13,573</b>	<b>14,991</b>



ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

В миллионах долларов США

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
<b>Прибыль до налогообложения от продолжающейся и прекращенной деятельности</b>		<b>2,358</b>	<b>2,014</b>
Корректировки:			
Амортизация		655	711
Убыток от выбытия основных средств		41	66
Проценты начисленные		(57)	(67)
Финансовые расходы		509	357
Доходы от дивидендов		(17)	-
Прибыль от выбытия дочерних компаний		(40)	-
Доля в прибыли зависимых компаний		(75)	(36)
Убыток от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности		41	27
Переоценка ранее принадлежащей доли в зависимой компании	4	17	-
Прибыль от реклассификации инвестиции, имеющейся в наличии для продажи, в инвестицию в зависимую компанию	12	-	(477)
Убыток от обесценения инвестиций в зависимую компанию		-	17
Отрицательные курсовые разницы, нетто		4	2
Изменение прочих резервов		28	23
Прочие		(6)	10
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменений в оборотном капитале</b>		<b>3,458</b>	<b>2,647</b>
Изменения в оборотном капитале:			
Запасы		(164)	(236)
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(213)	(335)
Авансы выданные и расходы будущих периодов		(17)	(62)
Прочие налоги к возмещению		(325)	(263)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		142	232
Авансы полученные		52	213
Прочие налоговые обязательства		261	(80)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>3,194</b>	<b>2,116</b>
Проценты уплаченные		(472)	(312)
Налог на прибыль уплаченный		(494)	(404)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО</b>		<b>2,228</b>	<b>1,400</b>

ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ) ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

В миллионах долларов США

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОН- ЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОН- ЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Приобретение основных средств		(851)	(492)
Авансовый платеж за лицензию на месторождения им. Р. Требса и А. Титова		-	(597)
Поступления от реализации основных средств		64	10
Приобретение зависимых компаний	12	-	(123)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом денежных средств приобретенных компаний	4	(143)	-
Поступления от продажи дочерних, компаний за вычетом выбывших денежных средств		3	-
Поступление денежных средств от выбытия 25.1% доли в ООО «Башнефть-Полюс», нетто	12	42	-
Приобретение нематериальных активов		(20)	(32)
Приобретение финансовых активов		(153)	(2,326)
Поступление от реализации финансовых активов		17	1,510
Дивиденды полученные		17	-
Проценты полученные		16	55
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО</b>		<b>(1,008)</b>	<b>(1,995)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Приобретение Системы-Инвест, за вычетом приобретенных денежных средств		-	(201)
Увеличение доли владения в дочерних предприятиях		-	(142)
Привлечение кредитов и займов		3,779	3,044
Погашение кредитов и займов		(4,180)	(899)
Изменение классификации инвестиций в ОАО «Башкирэнерго»	18	(32)	-
Дивиденды, выплаченные Компанией		(948)	(1,290)
Дивиденды, выплаченные дочерними предприятиями Группы		(2)	(24)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, (ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В)/ ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО</b>		<b>(1,383)</b>	<b>488</b>
<b>Уменьшение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>(163)</b>	<b>(107)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>17</b>	<b>1,067</b>	<b>1,166</b>
Эффект пересчета в валюту представления, а также влияние изменения курсов иностранных валют на остатки денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранных валютах		(23)	8
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>17</b>	<b>881</b>	<b>1,067</b>

ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

В миллионах долларов США

	ПРИ-МЕЧА-НИЯ	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ	ДОБА-ВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВ НАКОПЛЕННЫХ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	КАПИТАЛ АКЦИОНЕРОВ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ	ИТОГО
		77	-	1,170	[104]	4,162	5,305	3,135	8,440
Баланс на 1 января 2010 года		-	-	-	-	1,429	1,429	117	1,546
Прибыль за год		-	-	-	[73]	-	[73]	[20]	[93]
Прочий совокупный расход за год		-	-	-	[73]	1,429	1,356	97	1,453
Итого совокупный (расход)/доход за год		-	[252]	-	-	163	[89]	[307]	[396]
Приобретение доли в Системе-Инвест	4	-	-	-	22	[1,360]	[1,338]	[23]	[1,361]
Дивиденды		-	-	-	-	-	49	[178]	[129]
Увеличение доли участия в дочерних предприятиях	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операции с эффектом на капитал		-	-	[10]	-	2	[8]	[7]	[15]
Баланс на 31 декабря 2010 года		77	[252]	1,160	[155]	4,445	5,275	2,717	7,992
Прибыль за год		-	-	-	-	1,696	1,696	119	1,815
Прочий совокупный (расход)/доход за год		-	-	-	[293]	-	[293]	62	[231]
Итого совокупный (расход)/доход за год		-	-	-	[293]	1,696	1,403	181	1,584
Результат выбытия ОАО «Башкирэнерго» вследствие обмена на дополнительную долю в Системе-Инвест	4, 18	-	[212]	-	[127]	169	[170]	[1,499]	[1,669]
Неконтролирующие доли владения, возникающие в результате приобретения и учреждения дочерних предприятий		-	-	-	-	-	-	10	10
Дивиденды		-	-	-	-	[898]	[898]	[2]	[900]
Выбытие компаний специального назначения		-	-	-	-	-	-	31	31
Баланс на 31 декабря 2011 года		77	[464]	1,160	[575]	5,412	5,610	1,438	7,048

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ОРГАНИЗАЦИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Открытое акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» (далее «Компания» или «Башнефть»), его дочерние предприятия и предприятия специального назначения (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа «Башнефть»») осуществляют деятельность по добыче и переработке нефти, продаже нефтепродуктов на территории Российской Федерации. Башнефть является материнской компанией в вертикально-интегрированной структуре группы нефтегазовых компаний.

Компания была создана как открытое акционерное общество 13 января 1995 года в результате приватизации Башкирского нефтехимического завода («Башнефтекомбинат»). Зарегистриро-

ванный офис Компании находится в Российской Федерации, 450008, г. Уфа, ул. Карла Маркса, д. 30.

ОАО АФК «Система» является контролирующей стороной Группы «Башнефть». Владелец контрольного пакета ОАО АФК «Система» и конечной контролирующей стороной Группы «Башнефть» является г-н В.П. Евтушенков.

В состав активов Группы по добыче, переработке нефти и продаже нефтепродуктов входят 166 месторождений нефти, 4 нефтеперерабатывающих завода и 485 автозаправочных станций.

По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 годов следующие существенные дочерние предприятия, зарегистрированные в Российской Федерации, были включены в периметр консолидации:

КОМПАНИЯ	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ ГРУППЫ	
		31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод»	Переработка сырой нефти	66%	63%
ОАО «Новоил»	Переработка сырой нефти	72%	69%
ОАО «Уфанефтехим»	Переработка сырой нефти	63%	60%
ОАО «Уфаоргсинтез»	Производство нефтехимии	66%	63%
ОАО «Башкирэнерго»	Производство электрической и тепловой энергии	Не применимо	35%
ОАО «Башкирнефтепродукт»	Продажа нефтепродуктов	64%	62%
ООО «Башнефть — Добыча»	Добыча сырой нефти и газа	100%	100%
ООО «Башнефть — Бурение»	Строительные услуги	100%	100%
ОАО «Оренбургнефтепродукт»	Продажа нефтепродуктов	94%	Не применимо
ООО «БН-Нефтепродукт»	Продажа нефтепродуктов	100%	Не применимо

По состоянию на 31 декабря 2011 года в состав Группы входило 31 предприятие специального назначения (31 декабря 2010 года: 93 предприятия специального назначения), созданное с целью оказания сопутствующих услуг Компании и ее дочерним предприятиям, занимающимся добычей и переработкой сырой нефти, которые были консолидированы.

НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Группа учитывала свое финансовое положение, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, размер

заимствований и других средств, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие риски, стоящие перед Группой. После проведения надлежащих исследований Группа считает, что обладает достаточными ресурсами для продолжения деятельности в течение, по меньшей мере, последующих 12 месяцев с даты подписания данного документа, и применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной финансовой отчетности является правомерным.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ

Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ПРИМЕНЕННЫЕ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

В отчетном году Группа применила все новые Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации, утвержденные Комитетом по интерпретациям международных стандартов финансовой отчетности («КИМСФО»), являющиеся обязательными для применения при составлении годовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2011 года.

Применение дополнений и изменений к стандартам и интерпретациям, представленным ниже, не оказало какого бы то ни было эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСБУ № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение);
- МСБУ № 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (пересмотренный);
- МСБУ № 27 «Консолидированная и индивидуальная финансовая отчетность» (дополнение);

- МСБУ № 32 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО № 3 «Объединение компаний» (дополнение);
- МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- Разъяснение КИМСФО № 13 «Программы лояльности клиентов» (дополнение);
- Разъяснение КИМСФО № 14 «МСБУ № 19 — Ограничение по признанию активов в рамках пенсионных программ, минимальные требования к фондированию и их взаимосвязь» (дополнение); и
- Разъяснение КИМСФО № 19 «Погашение финансовых обязательств долевыми инструментами».

СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ВЫПУЩЕННЫЕ, НО ЕЩЕ НЕ ПРИМЕНИМЫЕ

По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были выпущены, но еще не вступили в силу следующие стандарты и интерпретации:

СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ	ПРИМЕНИМЫ К ГОДОВЫМ ОТЧЕТНЫМ ПЕРИОДАМ, НАЧИНАЮЩИМСЯ НЕ РАНЕЕ
МСБУ № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение)	1 июля 2012 года
МСБУ № 12 «Налоги на прибыль»	1 января 2012 года
МСБУ № 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение)	1 января 2013 года
МСБУ № 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» (дополнение)	1 июля 2013 года
МСБУ № 28 «Инвестиции в ассоциированные предприятия» (дополнение)	1 января 2013 года
МСБУ № 32 «Финансовые инструменты: представление информации» (дополнение)	1 января 2014 года
МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение)	1 июля 2011 года
МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение)	1 июля 2011 года
МСФО № 9 «Финансовые инструменты»	1 января 2015 года
МСФО № 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	1 января 2013 года
МСФО № 11 «Совместные предприятия»	1 января 2013 года
МСФО № 12 «Раскрытие информации о долях участия в других компаниях»	1 января 2013 года
МСФО № 13 «Оценка справедливой стоимости»	1 января 2013 года
Разъяснение КИМСФО № 20 «Затраты на расчистку на производственной стадии работы рудника»	1 января 2013 года

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Влияние применения данных стандартов и интерпретаций на консолидированную финансовую отчетность за будущие отчетные периоды в настоящий момент оценивается руководством.

ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением учета основных средств, оцененных по справедливой стоимости, которая была определена на дату перехода на МСФО.

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА И ВАЛЮТА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ

Национальной валютой в Российской Федерации является российский рубль («руб.»), который является функциональной валютой Группы, поскольку отражает экономическую сущность операций Группы.

В качестве валюты представления консолидированной отчетности руководством Группы был выбран доллар США («долл. США»), который является более удобной валютой, как для акционеров, так и для пользователей данной консолидированной финансовой отчетности.

Вся финансовая информация, представленная в данной консолидированной финансовой отчетности, выражена в долларах США с округлением до ближайшего миллиона.

Пересчет в валюту представления осуществляется следующим образом:

- все активы и обязательства отражаются в долларах США по курсам на каждую отчетную дату;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по средним курсам за период при условии, что колебания курсов валют в течение этого периода не были значительными, в противном случае для пересчета используются курсы на дату совершения операций;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, учитываются в резерве накопленных курсовых разниц в составе прочего совокупного дохода;
- все статьи капитала и резервов пересчитываются по курсу на дату совершения операций; и
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и на конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты.

Все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за период при условии, что колебания курсов валют в течение этого периода не были значительными, в противном случае для пересчета используются курсы на дату совершения операций. Возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены как «Эффект пересчета в валюту представления, а также влияние изменения курсов иностранных валют на остатки денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранных валютах».

ПРИНЦИПЫ КОНСОЛИДАЦИИ

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя финансовую отчетность Компании и предприятий (включая предприятия специального назначения), контролируемых Компанией (ее дочерние предприятия). Предприятие считается контролируемым Компанией, когда Компания получает возможность управлять финансовой и операционной политикой предприятия таким образом, чтобы получать экономические выгоды от его деятельности.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также доходы и расходы и нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате этих операций, исключаются при консолидации.

Доходы и расходы дочерних предприятий, приобретенных или выбывших в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе начиная с даты приобретения и заканчивая датой выбытия. Общий совокупный доход дочерних компаний распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями владения, даже если это приводит к отрицательному значению неконтролирующей доли владения.

При необходимости вносятся корректировки в финансовую отчетность дочерних предприятий для приведения их учетной политики в соответствие с политикой, применяемой Группой.

ОБЪЕДИНЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Объединения предприятий учитываются по методу покупки. Величина переданного вознаграждения в результате операций по объединению предприятий оценивается по справедливой стоимости, которая рассчитывается как сумма справедливой стоимости активов на дату приобретения, переданных Группой, обязательств, принятых на себя Группой перед бывшими владельцами приобретаемой компании, а также долевого ценного бумага, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над приобретаемым предприятием. Затраты, связанные с приобретением, отражаются в составе прибылей или убытков по мере возникновения.



Приобретенные идентифицируемые активы и принятые обязательства признаются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Гудвилл рассчитывается как превышение суммы переданного возмещения, суммы неконтролирующей доли владения в приобретаемой компании и суммы справедливой стоимости доли владения в приобретаемом предприятии, принадлежавшей покупателю до даты приобретения (если имеется), над суммой приобретаемых идентифицируемых активов и принимаемых обязательств. Если после проведения переоценки сумма приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств превышает сумму переданного вознаграждения, сумму неконтролирующей доли владения и сумму справедливой стоимости доли владения в приобретаемом предприятии, принадлежавшей покупателю до даты приобретения (если имеется), то сумма такого превышения немедленно отражается в составе прибылей или убытков в качестве прибыли от сделки по приобретению.

Неконтролирующие доли владения, существующие на дату приобретения и дающие право их владельцам на пропорциональную долю в чистых активах в случае ликвидации, могут быть первоначально отражены либо по справедливой стоимости, либо как пропорциональная доля неконтролирующей доли владения в признанной сумме идентифицируемых чистых активов приобретаемой компании. Метод оценки выбирается для каждой операции отдельно. Другие виды неконтролирующих долей владения отражаются по справедливой стоимости, или, когда это применимо, на основе метода, предусмотренного другими МСФО.

Когда объединение предприятий происходит поэтапно, доля Группы в приобретаемой компании, принадлежавшей ей до даты приобретения, переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения (т.е. на дату, когда Группа приобретает контроль), и получившаяся в результате разница признается как прибыль или убыток. Суммы, возникающие от участия в приобретаемом предприятии до даты приобретения, которые ранее были признаны в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются в прибыли и убытки, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет объединения предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором происходит объединение, Группа отражает оценочные суммы в отношении объектов, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются в течение периода оценки (который не может превышать один год от даты приобретения), или дополнительные активы или обязательства признаются, для того чтобы отразить новую полу-

ченную информацию о фактах и обстоятельствах, существовавших на дату приобретения, и которые, если бы были известны на дату приобретения, повлияли бы на суммы, признанные на эту дату.

## ИЗМЕНЕНИЯ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ ГРУППЫ В СУЩЕСТВУЮЩИХ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Изменения долей Группы в дочерних предприятиях, не приводящие к утрате контроля, учитываются в собственном капитале. Балансовая стоимость долей Группы и неконтролирующих долей владения в дочернем предприятии корректируется с учетом изменения соотношения этих долей. Любые разницы между суммой, на которую корректируются неконтролирующие доли владения, и справедливой стоимостью уплаченного или полученного вознаграждения отражаются в собственном капитале акционеров материнской компании.

В случае утраты Группой контроля над дочерним предприятием прибыль или убыток от выбытия рассчитывается как разница между:

- справедливой стоимостью полученного вознаграждения и справедливой стоимостью оставшейся доли; и
- балансовой стоимостью активов и обязательств дочернего предприятия, а также неконтролирующих долей владения.

Суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении дочернего предприятия, учитываются (т.е. реклассифицируются в прибыли и убытки или относятся непосредственно на нераспределенную прибыль) таким же образом, как в случае продажи соответствующих активов или обязательств. Справедливая стоимость оставшихся вложений в бывшее дочернее предприятие на дату утраты контроля принимается в качестве справедливой стоимости при первоначальном признании в соответствии с МСБУ 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», или, если применимо, в качестве стоимости первоначального признания вложений в зависимую компанию.

## ПРЕДПРИЯТИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Предприятия специального назначения — это предприятия, создаваемые для решения конкретных задач бизнеса Группы, при этом Группа имеет право на получение большей части выгод от деятельности таких предприятий или принимает на себя риски, связанные с их деятельностью. Компании специального назначения консолидируются по тем же принципам, что и дочерние предприятия.

## ОПЕРАЦИИ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ КОМПАНИЙ, НАХОДЯЩИХСЯ ПОД ОБЩИМ КОНТРОЛЕМ

Активы и обязательства дочерних предприятий, приобретенные у компаний находящихся под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости в учете продавца. Любые разницы между стоимостью чистых активов приобретенных предприятий и суммой вознаграждения, выплаченного Группой, учитывается в составе капитала, принадлежащего акционерам компании. Величина чистых активов дочерних предприятий и результаты их деятельности признаются с момента приобретения контроля над дочерним предприятием.

Активы, приобретенные у компаний, находящихся под общим контролем, оцениваются по балансовой стоимости актива, передаваемого продавцом, на дату операции.

## ИНОСТРАННАЯ ВАЛЮТА

При подготовке финансовой отчетности индивидуальных компаний операции в валюте, отличной от функциональной валюты (иностранной валюте), отражаются по курсу, действующему на даты совершения операций. Все денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в рубли по курсу, действующему на дату каждого из представленных отчетных периодов.

Немонетарные статьи, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, первоначальная стоимость которых определена в иностранной валюте, не пересчитываются.

## ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

### ПРИЗНАНИЕ И ОЦЕНКА

Руководство Группы приняло решение воспользоваться возможностью, предоставляемой МСФО 1 в отношении выбора способа определения первоначальной стоимости основных средств по состоянию на дату перехода на МСФО. Объекты основных средств Компании и ее дочерних предприятий, приобретенные или построенные собственными силами до 1 января 2009 года, отражаются по стоимости, определенной независимым квалифицированным оценщиком. В качестве основы для определения стоимости таких объектов основных средств была взята справедливая стоимость. В отдельных случаях, когда объекты основных средств являлись специализированными, они оценивались по амортизированной стоимости замещения. Для каждого такого объекта основных средств его стоимость определялась как текущая стоимость замещения актива функционально схожим активом.

Стоимость замещения в дальнейшем корректировалась на величину накопленной амортизации, включая физический износ и функциональное и экономическое устаревание. Результаты оценки стоимости основных средств были приняты в качестве условной первоначальной стоимости по состоянию на 1 января 2009 года.

Объекты основных средств, приобретенные после 1 января 2009 года, отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождений нефти и газа, Группа учитывает по методу учета результативных затрат в разрезе отдельных месторождений. Затраты на проведение геологических и геофизических изысканий списываются по мере возникновения. Затраты, непосредственно относящиеся к разведочным скважинам и приобретению разведывательно-го оборудования, капитализируются до момента определения результатов изысканий. Если определено, что месторождение не содержит запасы, извлечение которых экономически обосновано, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождения, признаются в составе затрат текущего периода. Капитализация затрат, связанных с разведкой и оценкой месторождения, производится в составе основных средств. В случае обнаружения промышленных запасов, в отношении таких расходов проводится проверка на предмет обесценения и остаточная стоимость капитализированных затрат признается как актив, связанный с разработкой месторождений. На стадии разведки и оценки месторождения амортизация не начисляется. Расходы по строительству и монтажу объектов инфраструктуры, таких как буровые платформы, трубопроводы а также расходы, связанные с бурением эксплуатационных скважин на месторождениях, признанных экономически эффективными, капитализируются в составе основных средств и нематериальных активов в соответствии с их сущностью. После завершения стадии разработки месторождения соответствующие активы переводятся в состав производственных или нематериальных активов. Стоимость активов, связанных с добычей нефти и газа, представляет собой капитализированные затраты по оценке месторождений и разведке доказанных запасов нефти.

Стоимость основных средств также включает первоначальную оценку резерва по консервации и ликвидации скважин, трубопроводов и прочих объектов инфраструктуры месторождений, а также оценку резерва рекультивации земли и ликвидации последствий деятельности.

В стоимость актива включаются все затраты, непосредственно связанные с его приобретением. В балансовую стоимость активов, возведенных собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все прочие затраты, непосредственно связанные с приведением актива в состояние, пригодное для его использования по назначению, а также стоимость демонтажа актива и рекультивации территории, на которой расположен актив. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с использованием соответствующего оборудования, включаются в стоимость этого оборудования. Расходы на привлечение заемных средств, непосредственно связанные с приобретением или строительством отдельных объектов, на подготовку которых к запланированному использованию должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов.

Затраты, связанные с заменой части объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью объекта основных средств, является высокой, и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе затрат текущего периода.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Прибыли и убытки от выбытия объектов основных средств учитываются в отчете о совокупном доходе и определяются как разница между денежными поступлениями и остаточной стоимостью выбывших объектов основных средств.

#### АМОРТИЗАЦИЯ

Объекты основных средств, относящиеся к добыче сырой нефти и газа, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных и разработанных запасов нефти, газа и прочих полезных ископаемых, извлечение которых планируется с использованием методов и технических средств, которыми располагает Группа на данный момент. Основные средства, относящиеся к месторождениям, по которым отсутствуют данные о наличии доказанных запасов, могут группироваться и амортизироваться на основании таких факторов, как средний срок лицензионного соглашения или на основании опыта прошлых лет в отношении признания доказанных запасов, в случае, если

стоимость таких объектов основных средств индивидуально незначительна. Затраты, связанные с приобретением доказанных запасов, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных запасов нефти, газа и прочих полезных ископаемых. Для этой цели запасы нефти и газа Группы были определены на основе оценки запасов углеводородного сырья в соответствии с международными правилами, установленными международными инженерами-нефтяниками, с учетом того, что такие запасы будут извлечены до конца ожидаемого срока использования запасов.

Активы, напрямую не относящиеся к производству сырой нефти и газа, амортизируются с использованием линейного метода на протяжении ожидаемого срока полезного использования каждого из компонентов объекта основных средств, поскольку использование такого метода наиболее точно отражает структуру потребления будущих экономических выгод, связанных с такими активами. Арендованные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов, за исключением случаев, когда у Группы имеется обоснованная уверенность в том, что к ней перейдет право собственности на соответствующие активы в конце срока их аренды. Земельные участки не амортизируются.

Предполагаемые сроки полезного использования основных групп основных средств представлены следующим образом:

Здания и сооружения	2 – 100 лет
Машины и оборудование	2 – 39 лет
Транспортные средства	1 – 57 лет

Методы амортизации, предполагаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются по состоянию на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

#### НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы учитываются по фактической стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и убытков от обесценения. Амортизация исчисляется линейным методом в пределах предполагаемого срока полезного использования и отражается в составе затрат текущего периода.

Предполагаемый срок полезного использования для программного обеспечения составляет 2 года.

Методы амортизации и предполагаемые сроки полезного использования пересматриваются на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

#### ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ

Зависимой является компания, на деятельность которой Группа может оказывать существенное влияние, и которая не является ни дочерним предприятием, ни совместной деятельностью. Существенное влияние предполагает право принимать участие в решениях относительно финансовой и операционной деятельности компании, но не предполагает контроля или совместного контроля в отношении такой деятельности.

Результаты деятельности, а также активы и обязательства зависимых компаний включены в данную консолидированную финансовую отчетность методом долевого участия. По методу долевого участия вложения в зависимые компании первоначально признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по стоимости приобретения и впоследствии корректируются с учетом доли Группы в прибыли или убытке и прочем совокупном доходе зависимой компании. Если доля Группы в убытках зависимой компании превышает вложения Группы в такую зависимую компанию (включая любые долгосрочные вложения, которые по сути составляют часть чистых инвестиций Группы в зависимую компанию), Группа прекращает признавать свою долю в дальнейших убытках. Дополнительные убытки признаются только в случаях, когда у Группы по закону или в соответствии с нормами делового оборота возникает обязательство возместить соответствующую долю убытков или если Группа произвела платежи от имени зависимой компании.

Любое превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств зависимой компании на дату приобретения, признается в качестве гудвилла, который включается в балансовую стоимость инвестиций. Любое превышение стоимости доли Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств над стоимостью приобретения, после дополнительного рассмотрения, признается в прибылях и убытках.

Для определения необходимости признания убытка от обесценения вложений Группы в зависимую компанию применяются требования МСБУ 39. При необходимости, общая балансовая стоимость вложений в зависимую компанию (включая гудвилл) тестируется на обесценение согласно МСБУ 36 «Обесценение активов» путем сопоставления возмещаемой суммы вложений (большей величины из стоимости активов в использовании и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с ее балансовой стоимостью. Признанный убыток от обесценения уменьшает балансовую стоимость

вложений. Восстановление убытка от обесценения признается в соответствии с МСБУ 36, если возмещаемая стоимость вложений в зависимую компанию впоследствии увеличивается.

В операциях предприятий Группы с зависимой компанией прибыли и убытки, возникающие в результате операций с зависимой компанией, признаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только в пределах доли в зависимой компании, не принадлежащей Группе.

#### ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Совместная деятельность — это договорное отношение, по которому Группа и другие стороны осуществляют экономическую деятельность при условии совместного контроля над ней, что подразумевает обязательное одобрение сторонами, осуществляющими совместный контроль, стратегических решений по финансовой и операционной политике, касающихся совместной деятельности.

Совместная деятельность, подразумевающая создание отдельного предприятия, в котором каждый из участников имеет определенную долю, называется совместно контролируемым предприятием.

Группа учитывает свою долю в совместно контролируемых предприятиях методом долевого участия, по которому вложения в совместную деятельность первоначально признаются по стоимости приобретения и впоследствии корректируются с учетом доли Группы в чистых активах совместно контролируемого предприятия.

В операциях предприятий Группы с совместно контролируемым предприятием, прибыли и убытки, возникающие в результате операций с совместно контролируемым предприятием, признаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только в пределах доли в совместно контролируемом предприятии, не принадлежащей Группе.

#### ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ

На каждую отчетную дату Группа производит оценку балансовой стоимости основных средств на предмет наличия признаков их обесценения. В случае обнаружения таких признаков, рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда оценить возмещаемую стоимость отдельного актива невозможно, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные средства, к которой относится такой актив. Если существует возможность установления

обоснованных и последовательных принципов распределения корпоративных активов, такие активы распределяются по отдельным единицам, генерирующим денежные средства, или, если это невозможно, то по наименьшим группам единиц, генерирующих денежные средства, в отношении которых возможно установить обоснованные и последовательные принципы распределения.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию или стоимостью активов в пользовании. При определении стоимости активов в пользовании, ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу.

Если возмещаемая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные средства) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в прибылях и убытках.

## ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Финансовые активы и финансовые обязательства признаются, когда предприятие Группы становится стороной договорных отношений в отношении данного финансового инструмента.

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости. Затраты по сделке, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов и финансовых обязательств (кроме финансовых активов и финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки), добавляются или вычитаются из справедливой стоимости финансового актива или финансового обязательства при первоначальном признании. Расходы, непосредственно связанные с приобретением финансовых активов или финан-

совых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, признаются непосредственно в составе прибылей или убытков.

## ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Финансовые активы признаются в учете и списываются в момент совершения сделки, в случае если приобретение или продажа актива осуществляется в соответствии с договором, условия которого требуют поставки в течение срока, установленно-го на соответствующем рынке, и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом транзакционных издержек, непосредственно относящихся к сделке.

Финансовые активы Группы включают в себя следующие категории: финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, инвестиции, удерживаемые до погашения, займы выданные и дебиторскую задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

## МЕТОД ЭФФЕКТИВНОЙ ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКИ

Метод эффективной процентной ставки — это метод для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентного дохода в течение соответствующего периода времени. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, в течение более короткого срока до балансовой стоимости на момент принятия долгового инструмента к учету.

## ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Принадлежащие Группе акции, имеющие котировки на активном рынке, классифицируются как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи и оцениваются по справедливой стоимости. Инвестиции в акции, по которым нет доступных рыночных котировок и справедливая стоимость которых не может быть достоверно определена, отражаются по стоимости приобретения.

Справедливая стоимость финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, со стандартными условиями, котирующихся на активных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками.

Доходы и расходы, возникающие в результате изменения справедливой стоимости, признаются

в резерве по переоценке инвестиций в составе прочего совокупного дохода.

В случае выбытия финансового актива, накопленные доходы и расходы, ранее признаваемые в резерве по переоценке инвестиций, отражаются в прибылях и убытках, за исключением выбытия в результате операции по приобретению компаний, находящихся под общим контролем, когда соответствующие накопленные доходы и расходы реклассифицируются в составе консолидированного отчета об изменениях в капитале.

## ИНВЕСТИЦИИ, УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДО ПОГАШЕНИЯ

Векселя и облигации с фиксированными или определяемыми выплатами и фиксированными сроками погашения, которые Группа намерена и имеет возможность удерживать до срока погашения, классифицируются, как инвестиции, удерживаемые до погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения отражаются по амортизированной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход признается с использованием метода эффективной процентной ставки.

## ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая дебиторская задолженность, займы выданные и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определенными платежами, которые не обращаются на организованном рынке, классифицируются как «займы выданные и дебиторская задолженность». Займы выданные и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход рассчитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда сумма процентного дохода является незначительной.

## ОБЕСЦЕНЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. В отношении финансовых активов признается обесценение при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении предполагаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Для финансовых вложений в долевые ценные бумаги, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, значительное или неоднократное снижение справедливой стоимости ценных

бумаг ниже их балансовой стоимости является индикатором обесценения.

В части прочих финансовых активов объективными признаками обесценения могут быть:

- значительные финансовые трудности эмитента или контрагента; или
- невыплата или просрочка по выплате процентов и основной суммы долга; или
- высокая вероятность банкротства или финансовой реорганизации заемщика.

Для активов, учитываемых по амортизируемой стоимости, величина обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью прогнозируемых будущих денежных потоков, дисконтированной с использованием первоначально выбранной эффективной процентной ставки.

Убыток от обесценения напрямую уменьшает балансовую стоимость всех финансовых активов, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания задолженности безнадежной она списывается за счет соответствующего резерва. При последующем возмещении ранее списанных сумм, производится корректировка сумм, отраженных на счетах резерва. Изменения величины резерва отражаются в прибылях и убытках.

Если финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, признается обесцененным, доходы или расходы, накопленные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются на финансовые результаты за период.

За исключением финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается, и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшем место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей и убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В отношении финансовых вложений в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, обесценение ранее признанное в составе прибылей и убытков, впоследствии не восстанавливается. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается в составе прочего совокупного дохода.



## ПРЕКРАЩЕНИЕ ПРИЗНАНИЯ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

Группа прекращает признавать финансовый актив только в случае прекращения договорных прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает и не сохраняет все основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а полученные при передаче средства отражает в виде обеспеченного займа.

При полном списании финансового актива, разница между балансовой стоимостью финансового актива и суммы полученного возмещения, а также накопленные прибыли и убытки, которые были признаны в составе прочего совокупного дохода и капитала, признаются в составе прибылей и убытков.

### ЗАПАСЫ

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости приобретения и чистой цены возможной реализации. Фактическая стоимость приобретения рассчитывается средневзвешенным методом и включает все фактические затраты на приобретение запасов и прочие расходы на их доставку и доведение до состояния необходимого, чтобы осуществить их реализацию. Готовая продукция и незавершенное производство включают также соответствующую часть постоянных и переменных накладных расходов.

Чистая цена возможной реализации представляет собой расчетную цену реализации запасов за вычетом всех предполагаемых затрат на доработку и реализацию.

### ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, текущие расчетные счета, банковские депозиты и высоколиквидные инвестиции со сроком погашения до трех месяцев, которые могут быть свободно конвертированы в соответствующие суммы денежных средств с незначительным риском потери их стоимости.

### ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Финансовые обязательства Группы включают в себя следующие категории: обязательства по договорам финансовой гарантии и прочие финансовые обязательства.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ ФИНАНСОВОЙ ГАРАНТИИ

Обязательства по договорам финансовой гарантии первоначально оцениваются по справедливой стоимости и впоследствии отражаются по наибольшей из следующих величин:

- стоимость контрактных обязательств, определяемая в соответствии с МСБУ 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы»; или
- первоначальная стоимость за вычетом, в соответствующих случаях, накопленной амортизации, рассчитанной в соответствии с принципами признания выручки, изложенными ниже.

### ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие финансовые обязательства, включая торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, первоначально учитываются по справедливой стоимости, за вычетом расходов на их привлечение. В дальнейшем финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости с признанием процентных расходов по методу эффективной процентной ставки.

### РЕЗЕРВЫ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### РЕЗЕРВЫ

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются обязательства (юридические или обусловленные нормами делового оборота), возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этих обязательств потребует выбытия ресурсов Группы, а размер таких обязательств может быть надежно оценен.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку выплат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии высокой вероятности того, что возмещение будет получено и сумма актива может быть надежно определена.

## УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчетности за исключением случаев, когда обязательства возникают в результате приобретения компаний. Условные обязательства, связанные с наступлением определенных событий, подлежат раскрытию за исключением случаев, когда вероятность оттока экономических выгод в результате наступления таких событий оценивается как маловероятная. Условные активы не подлежат признанию, но подлежат раскрытию в случае, если вероятность притока экономических выгод в результате наступления определенных событий оценивается как высокая.

### РЕЗЕРВ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Резерв по восстановлению окружающей среды относится, главным образом, к консервации и ликвидации скважин, трубопроводов, прочих активов, связанных с добычей нефти и газа, а также с рекультивацией земель. Руководство Группы оценивает обязательства, связанные с указанными затратами, на основе проведенных внутренних инженерных оценок, требований действующего законодательства и практики компаний нефтегазовой отрасли. Будущие расходы учитываются по чистой дисконтированной стоимости, капитализируются, и соответствующие обязательства отражаются в тот момент, когда у Группы возникают обязательства по несению данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Увеличение суммы резерва в связи с временным фактором учитывается как часть процентных расходов в отчете о совокупном доходе. Объекты основных средств, относящиеся к добыче сырой нефти и газа и связанные с демонтажем, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных и разработанных запасов.

Сумма резерва по восстановлению окружающей среды периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется. Изменения размера оценочных расходов отражаются в виде корректировки резерва и соответствующего актива.

### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

Вознаграждения работникам, включая резерв на неиспользованные отпуска и бонусы, а также страховые взносы во внебюджетные фонды, в отношении трудовой деятельности текущего периода признаются в качестве расходов за период, к которому они относятся.

## ПЕНСИОННЫЕ ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЗНОСАМИ

Предприятия Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, обязаны осуществлять взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации по установленной ставке. Отчисления по пенсионным планам с установленными взносами производятся по мере выплаты заработной платы.

### ПЕНСИОННЫЕ ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ

В отношении пенсионных планов с фиксированными выплатами, стоимость предоставления выплат по плану определяется с помощью метода прогнозируемой условной единицы, при этом актуарная оценка проводится на каждую отчетную дату с немедленным признанием всех актуарных прибылей и убытков в отчете о совокупном доходе. Расходы, связанные с услугами работников, относящиеся к прошлым периодам, признаются равномерно в течение среднего периода, оставшегося до момента получения прав на выплаты по пенсионному плану.

Отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении пенсионные обязательства представляют собой дисконтированную стоимость обязательств по фиксированным выплатам, скорректированным на непризнанные в прошлые периоды затраты на оплату расходов, связанных с услугами работников.

### СДЕЛКИ С ВЫПЛАТАМИ, РАССЧИТЫВАЕМЫМИ НА ОСНОВЕ ЦЕНЫ АКЦИЙ

По сделкам с денежными выплатами, рассчитываемыми на основе цены акций, обязательство в отношении приобретенных товаров или услуг первоначально признается по справедливой стоимости такого обязательства. На конец каждого отчетного периода до погашения обязательства и на дату погашения, справедливая стоимость обязательства переоценивается, и любые изменения справедливой стоимости признаются в прибылях и убытках за период.

### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

Выручка от реализации оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого к получению вознаграждения за вычетом налога на добавленную стоимость, сумм потенциальных возвратов и скидок, а также реализации между компаниями Группы.

Выручка признается тогда, когда ее величина может быть достоверно определена, существует

высокая вероятность получения соответствующих экономических выгод, а также соблюден ряд специфических для Группы критериев, описанных ниже. Руководство Группы в своих оценках основывается на предыдущем опыте, принимая во внимание тип покупателя, тип операции, а также специфику каждого соглашения.

Денежные средства, полученные в качестве авансовых платежей от покупателей, не признаются в составе выручки, а признаются в качестве кредиторской задолженности по полученным авансам.

## РЕАЛИЗАЦИЯ СЫРОЙ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Выручка от реализации сырой нефти и нефтепродуктов («товары») признается в случае, когда выполняются следующие условия:

- Группа передала покупателю существенные риски и выгоды, связанные с владением товаром;

- Группа больше не участвует в управлении в той степени, которая обычно ассоциируется с правом собственности, и не контролирует проданные товары;

- сумма выручки может быть достоверно определена;
- существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, связанные со сделкой; и

- понесенные или ожидаемые затраты, связанные со сделкой, могут быть достоверно определены.

## ОКАЗАНИЕ УСЛУГ

Выручка по договорам оказания услуг признается исходя из степени завершенности договора.

Выручка по договорам с почасовыми ставками и возмещением прямых расходов признается по установленным в договоре ставкам по мере выполнения работ и осуществления прямых расходов.

## ДОГОВОРЫ НА СТРОИТЕЛЬСТВО

Выручка состоит из первоначальной суммы, указанной в договоре, и любых изменений, возникших при осуществлении работ, претензий и поощрительных выплат в том случае, если они повлияют на выручку и могут быть достоверно оценены. Если финансовый результат договора на строительство может быть надежно рассчитан, выручка и расходы признаются пропорционально степени завершенности работ по договору на отчетную дату. Затраты по договору списываются на расходы в том периоде, когда они были понесены, кроме случаев, когда затраты приводят к созданию актива согласно условиям договора.

Стадия завершенности оценивается на основе актов о выполненных работах. Если финансовый

результат по договору на строительство не может быть надежно определен, выручка отражается только в размере понесенных расходов по договору, которые с большой вероятностью будут возмещены. Ожидаемый убыток по договору сразу же признается в составе расходов.

## ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД

Процентные доходы рассчитываются с использованием метода эффективной процентной ставки. В случае обесценения займа выданного или дебиторской задолженности, Группа уменьшает их балансовую стоимость до возмещаемой стоимости, которая определяется, как сумма будущих денежных поступлений, дисконтированных с использованием эффективной процентной ставки по финансовому инструменту, и в дальнейшем амортизирует дисконтированную величину, признавая соответствующий процентный доход. Процентные доходы на обесцененные займы выданные и дебиторскую задолженность рассчитываются с применением первоначальной эффективной процентной ставки.

## ДИВИДЕНДНЫЕ ДОХОДЫ

Дивидендные доходы признаются в момент установления права акционера на получение выплаты.

## ДОХОДЫ ОТ АРЕНДЫ

Доход от операционной аренды признается равномерно в течение срока аренды. Первоначальные прямые затраты, связанные с согласованием условий договора операционной аренды и его оформлением, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и относятся на расходы равномерно в течение срока аренды.

## РАСХОДЫ НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

Расходы на привлечение заемных средств, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже. Процентные доходы, полученные в результате временного инвестирования полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитаются из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Все прочие расходы на привлечение заемных средств учитываются в составе прибылей и убытков по мере их начисления.

## ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА: ГРУППА В КАЧЕСТВЕ АРЕНДАТОРА

Аренда классифицируется как финансовая аренда, когда по условиям договора все существенные риски и выгоды от владения переходят к арендатору. Все остальные виды аренды классифицируются как операционная аренда.

Активы, арендованные по договорам финансовой аренды, первоначально учитываются по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованного имущества на начало срока аренды и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей.

Соответствующие обязательства перед арендодателем отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве обязательств по финансовой аренде. Сумма арендной платы распределяется между финансовыми расходами и уменьшением обязательств по аренде таким образом, чтобы получить постоянную ставку процента на остаток обязательства. Финансовые расходы отражаются в прибылях и убытках, если они непосредственно не относятся к квалифицируемым активам. В последнем случае они капитализируются в соответствии с общей политикой Группы в отношении расходов на привлечение заемных средств. Арендная плата, обусловленная будущими событиями, относится на расходы по мере возникновения.

Платежи по операционной аренде относятся на расходы равномерно в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов точнее соответствует временному распределению экономических выгод от арендованных активов. Арендная плата по договорам операционной аренды, обусловленная будущими событиями, относится на расходы по мере возникновения.

## НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль включает в себя суммы текущего и отложенного налога.

## ТЕКУЩИЙ НАЛОГ

Величина текущего расхода по налогу на прибыль определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о совокупном доходе, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие отчетные периоды, а также исключает необлагаемые или не учитываемые для целей налогообложения статьи. Обязательства Группы по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на отчетную дату.

## ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГ

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированную финансовую отчетность. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые требования — в отношении всех временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую прибыль, с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые требования и обязательства не отражаются, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок, которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые требования, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем. Балансовая стоимость отложенных налоговых требований проверяется на каждую отчетную дату и корректируется с учетом степени вероятности того, что предполагаемая выгода от реализации отложенного налогового требования будет достаточна для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоговые требования и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на отчетную дату. Оценка отложенных налоговых требований и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи со способом, которым Группа намерена возместить или погасить текущую стоимость активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые требования и обязательства показываются в отчетности свернуто, если су-

ществует законное право произвести зачет текущих налоговых требований и обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерения произвести зачет текущих налоговых требований и обязательств.

### ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Группа раскрывает информацию о базовой и разводненной прибыли на акцию по обыкновенным акциям. Прибыль за год, принадлежащая акционерам Компании, распределяется между обыкновенными и привилегированными акциями Компании на основании метода двух классов. В соответствии с данным методом, прибыль за год, приходящаяся

### 3. ОСНОВНЫЕ ДОПУЩЕНИЯ И ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в Примечании 2, руководство должно делать предположения, оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, а также в отношении сумм доходов и расходов, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок. Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, касаются:

- контроля над предприятиями специального назначения;
- классификация инвестиции в ООО «Башнефть-Полюс» (Примечание 12);
- сроков полезного использования основных средств;
- обесценения активов;
- резерва по восстановлению окружающей среды;
- создания резервов по сомнительным долгам;
- создания резервов по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям;
- обязательств, связанных с судебными разбирательствами; и
- налогообложения.

на каждый вид акций, распределяется в соответствии с их правами участия в нераспределенной прибыли Компании. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на обыкновенные акции Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода, скорректированное на количество выкупленных Группой собственных акции. Разводненная прибыль на акцию определяется путем корректировки прибыли или убытка, причитающегося владельцам обыкновенных акций, на эффект потенциального разводнения, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении.

### КОНТРОЛЬ НАД ПРЕДПРИЯТИЯМИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Оценка контроля и возможности консолидации отдельных предприятий специального назначения в консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы значительного профессионального суждения. Группа не имеет прямого или косвенного участия в капитале данных компаний, и в связи с этим руководство Группы на периодической основе проводит оценку статуса данных компаний.

Предприятие специального назначения консолидируется, если на основе оценки содержания взаимоотношений между данным предприятием и Группой, руководство Группы считает, что контролирует данное предприятие. Контроль над предприятием специального назначения достигается путем установления жестких ограничений на возможность руководства предприятия специального назначения принимать решения, что в свою очередь приводит к получению Группой большей части выгод от деятельности данного предприятия, доли в его чистых активах. В то же время Группа принимает на себя значительную часть рисков связанных с деятельностью предприятий специального назначения.

### КЛАССИФИКАЦИЯ ИНВЕСТИЦИИ В ООО «БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС»

Группа владеет 74.9% долей ООО «Башнефть-Полюс» (Примечание 12). Продажа 25.1% доли в 2011 году привела к изменениям в принципах управления предприятием, предусматривающим наличие существенных полномочий второго акционера при принятии основных операционных и финансовых решений, а также назначении ключевого управляющего персонала предприятия. Руководство Группы полагает, что у Группы отсутствует контроль над деятельностью предприятия, в связи с чем считает, что контроль над предприятием существует совместно со вторым акционером,

и, как следствие, классифицирует данное вложение в качестве инвестиции в совместную деятельность.

### СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Оценка сроков полезного использования основных средств является предметом профессионального суждения, которое базируется на основе опыта использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов, руководство Группы принимает во внимание такие факторы, как ожидаемый уровень использования активов, определяемый на основе оценки объемов производства и величины запасов, физический и моральный (технологический) износ, а также влияние окружающей среды. В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации активов.

Основываясь на условиях лицензионных соглашений и предыдущем опыте, руководство Группы полагает, что сроки действия существующих лицензий на разработку углеводородных месторождений будут продлены с незначительными затратами. В связи с ожидаемым расширением сроков действия лицензий, амортизация рассчитывается исходя из сроков полезного использования, выходящих за пределы текущих сроков действия лицензионных соглашений.

Амортизационные отчисления по остальным основным средствам рассчитываются линейным методом в течение срока полезного использования активов. Руководство регулярно, по состоянию на конец каждого отчетного периода, проверяет правильность применяемых сроков полезного использования активов, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе, а также их остаточной стоимости.

### ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ

На конец каждого отчетного периода балансовая стоимость основных средств Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения активов. При определении признаков обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости актива в пользовании. При определении эксплуатационной ценности актива, оценка будущих денежных потоков производится на основании наиболее поздних данных, которые содержатся

в бюджетах отдельных бизнес единиц, генерирующих денежные потоки.

### РЕЗЕРВ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность Группы по добыче нефти и газа регулируется различными законами об охране окружающей среды. Группа оценивает свои обязательства по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством существующих правовых требований в различных юрисдикциях, условий лицензионных соглашений и внутренних технических оценок. Оценка резерва производится на основе чистой текущей стоимости расходов по восстановлению окружающей среды сразу же после того, как возникает обязательство. Фактически понесенные в будущем расходы могут существенно отличаться от запланированных. Кроме того, возможные изменения в законах и экологических нормах в будущем, в оценке срока полезного использования запасов нефти и газа и ставки дисконтирования могут повлиять на балансовую стоимость данного резерва.

### РЕЗЕРВЫ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ

Группа производит начисление резерва по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи. При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменения условий осуществления платежей. Корректировки резерва по сомнительным долгам могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей.

### РЕЗЕРВЫ ПО УСТАРЕВШИМ И МЕДЛЕННО ОБОРАЧИВАЮЩИМСЯ МАТЕРИАЛАМ И ЗАПАСНЫМ ЧАСТЯМ

Группа начисляет резерв по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям. Оценка чистой цены возможной реализации производится на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости товарно-материальных запасов, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода. Корректировки резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям могут происходить вследствие изменения спроса



и предложения на продукцию, а также изменения закупочных цен и цен реализации отдельных видов продукции.

**ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, СВЯЗАННЫЕ С СУДЕБНЫМИ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАМИ**

Судебные разбирательства в отношении Группы, касающиеся широкого спектра вопросов, находят-ся на рассмотрении в судах. Периодически статус каждого значительного разбирательства пере-сматривается для оценки потенциального финан-сового риска для Группы. Группа признает резервы в отношении незакрытых разбирательств, когда существует высокая вероятность неблагоприятного исхода и когда сумма убытка может быть достовер-но определена. В связи с присущей неопределен-ностью результата разбирательств, окончательные убытки или фактическая стоимость урегулирования могут существенно отличаться от предварительных оценок. Резерв основывается на наиболее пол-ной информации, доступной в конкретный момент времени. Как только появляется дополнительная информация, потенциальное обязательство, от-носящееся к искам и судебным разбирательствам, пересматривается и, при необходимости, оценка корректируется. Такой пересмотр в оценках может оказать существенное влияние на будущие резуль-таты Группы.

**НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ**

Значительная степень профессионального сужде-ния необходима для оценки резерва по налогам. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым размер окончательного налогового

обязательства не может быть определен с доста-точной степенью уверенности. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возник-нуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств.

В случае если итоговый результат начисления налога будет отличаться от первоначально отра-женных сумм, данная разница окажет влияние на сумму обязательств по налогам в периоде, в кото-ром она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых требований оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается по мере уменьшения вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагае-мая прибыль, достаточная для полного или частич-ного покрытия отложенного налогового требования. Оценка такой вероятности предусматривает ис-пользование субъективного суждения в отношении ожидаемых результатов деятельности Группы. При оценке вероятности учитываются различные факторы, в том числе операционные результа-ты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, бизнес-план Группы, сроки возможного использования убытков прошлых лет для целей на-логообложения и стратегии налогового планирова-ния. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок, или эти оценки под-вергнутся корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

**4. ПРИОБРЕТЕНИЯ КОМПАНИЙ И УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ В ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ В ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

В июне 2010 года Группа приобрела дополнитель-ные доли в своих дочерних предприятиях: 7.7% акций ОАО «Уфанефтехим» (далее «Уфанефтехим»), 0.2% акций ОАО «Новойл» (далее «Новойл»), 0.7% акций ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод» (далее «Уфимский нефтеперерабатывающий завод»), 5.0% акций ОАО «Уфаоргсинтез» (далее «Уфаоргсинтез») и 0.8% акций ОАО «Башкирнеф-тепродукт» (далее «Башкирнефтепродукт») за суммарное денежное вознаграждение в размере 129 млн. долл. США. В результате этих приоб-ретений эффективная доля владения Группы в ОАО «Башкирэнерго» (далее «Башкирэнерго») увеличилась на 1.5%. Превышение доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения в размере 49 млн. долл. США было признано в консолидированном отчете об измене-ниях в капитале как увеличение нераспределенной

прибыли. Соответствующее снижение доли в чи-стых активах, принадлежащих неконтролирующим долям владения, составило 178 млн. дол. США.

**ОАО «СИСТЕМА–ИНВЕСТ»**

9 апреля 2010 года Группа приобрела у третьей стороны 25% акций ОАО «Система-Инвест» (далее «Система-Инвест») за денежное вознаграждение в размере 202 млн. долл. США.

В результате этого приобретения, структура акци-онеров Системы-Инвест выглядела следующим образом:

	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ
АФК «Система»	65%
Башнефть	25%
Третья сторона	10%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>

Система-Инвест является юридическим лицом, которое находится под контролем АФК «Систе-ма» и которому принадлежат доли владения в Компании, Уфимском нефтеперерабатывающем заводе, Новойле, Уфанефтехиме, Уфаоргсинтезе и Башкирнефтепродукте. Система-Инвест пред-ставляет собой предприятие, используемое для проведения операций между Группой «Башнефть» и АФК «Система», и, по существу, аккумулирования неконтролирующих долей владения Компании и ее дочерних предприятий в рамках этого юридиче-ского лица. Помимо данных операций предприятие по существу не осуществляет иной операционной и экономической деятельности. Приобретение Системы-Инвест представляет собой приобретение собственных акций Компании и дополнительных долей в дочерних компаниях. Группа применя-ет специальный подход, который предполагает «сквозной» учет активов, обязательств, капитала, выручки и расходов Системы-Инвест в своей доле. Доля владения Компании в собственных акциях была учтена как собственные акции, выкупленные у акционеров, а увеличение доли Компании в до-черних предприятиях было учтено как увеличение Компанией своей доли владения в дочерних пред-приятиях.

Доля Группы в стоимости чистых активов Си-стемы-Инвест на дату приобретения составляла 621 млн. долл. США. Превышение доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения была признана в консолидиро-ванном отчете об изменениях в капитале как увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров, и нераспределенной прибыли в сумме 267 млн. долл. США и 152 млн. долл. США, со-ответственно. В результате приобретения не-контролирующие доли владения уменьшились на 277 млн. долл. США.

3 декабря 2010 года Система-Инвест приобрела у третьей стороны 10% собственных акций за де-нежное вознаграждение в размере 120 млн. долл. США. В результате этой операции доля Группы в Системе-Инвест увеличилась с 25% до 27.78%. Превышение доли Группы в приобретенных чистых активах Системы-Инвест над долей Группы в стои-мости приобретения Системой-Инвест собственных акций была признана в консолидированном отчете

об изменениях в капитале как увеличение соб-ственных акций, выкупленных у акционеров, и не-распределенной прибыли в сумме 19 млн. долл. США и 11 млн. долл. США, соответственно. В ре-зультате приобретения неконтролирующие доли владения уменьшились на 30 млн. долл. США.

В результате приобретения 10% собственных акций структура акционеров Системы-Инвест выглядела следующим образом:

	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ
АФК «Система»	72.22%
Башнефть	27.78%
<b>Итого</b>	<b>100.00%</b>

В мае 2011 года Система-Инвест осуществила дополнительный выпуск 28,488 акций, представ-ляющий 28.49% собственных акций, и обменяла их на 48.22% акций Башкирэнерго, принадлежавших Башнефти, Уфанефтехиму, Новойлу и Уфимскому нефтеперерабатывающему заводу. В результате этой операции доля Группы в Системе-Инвест увеличилась с 27.78% до 49.41%. Превышение доли Группы в стоимости чистых активов Системы-Ин-вест над долей Группы в выбывших чистых активах Башкирэнерго было признано в консолидирован-ном отчете Группы об изменениях в капитале как увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров, и нераспределенной прибыли в раз-мере 212 млн. долл. США и 42 млн. долл. США, соответственно. Данная операция привела к уменьшению неконтролирующих долей владения на 1,499 млн. долл. США.

В результате этой операции структура акционеров Системы-Инвест выглядела следующим образом:

	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ
АФК «Система»	50.59%
Башнефть	26.73%
Уфанефтехим	8.12%
Уфимский нефтеперераба- тывающий завод	7.28%
Новойл	7.28%
<b>Итого</b>	<b>100.00%</b>

В результате этой операции в 2011 году Группа по-теряла контроль над деятельностью Башкирэнерго. Эффективная доля Группы в Башкирэнерго через инвестиции в Систему-Инвест составила 23.62% и была отражена в составе инвестиций, предназна-ченных для продажи, по наименьшей из двух вели-чин: справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию и балансовой стоимостью на 31 декабря 2011 года.

Баланс собственных акций Компании, выкупленных у акционеров, на 31 декабря 2010 года представлен далее:

	1 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ 9 АПРЕЛЯ 2010 ГОДА	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ 3 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Стоимость	-	486	52	538
Сумма превышения доли Группы в приоб- ретенных чистых активах над стоимостью приобретения, относящейся к собственным выкупленным акциям	-	[267]	[19]	[286]
Итого	-	219	33	252

Баланс собственных акций Компании, выкупленных у акционеров, на 31 декабря 2011 года представлен далее:

	1 ЯНВАРЯ 2011 ГОДА	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ 5 МАЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
Стоимость	538	212	750
Сумма превышения доли Группы в приобретенных чистых ак- тивах над стоимостью приобретения, относящейся к собствен- ным выкупленным акциям	[286]	-	[286]
Итого	252	212	464

Увеличение доли владения Группы в Компании и в ее дочерних предприятиях в результате приобретения акций Системы-Инвест представлено далее:

	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ, ПРИБРЕТЕННАЯ 9 АПРЕЛЯ 2010 ГОДА	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ, ПРИБРЕТЕННАЯ 3 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ, ПРИБРЕТЕННАЯ 5 МАЯ 2011 ГОДА	ИТОГО
Башнефть (собственные акции, вы- купленные у акционеров)	5.19%	0.58%	4.52%	10.29%
Уфимский нефтеперерабатывающий завод	5.62%	0.62%	3.13%	9.37%
Новойл	6.40%	0.71%	3.56%	10.67%
Уфанефтехим	4.55%	0.51%	2.53%	7.59%
Уфаоргсинтез	5.38%	0.60%	3.03%	9.01%
Башкирнефтепродукт	4.30%	0.48%	2.42%	7.20%
Башкирэнерго <sup>1</sup>	1.99%	0.22%	Не применимо	Не при- менимо

ПРИБРЕТЕНИЯ КОМПАНИЙ

В рамках реализации стратегии развития роз-  
ничного бизнеса Группа приобрела контрольные  
доли владения в следующих компаниях, осущест-  
вляющих продажу нефтепродуктов через сеть  
автозаправочных станций и нефтебаз: ОАО «Орен-  
бургнефтепродукт» (далее «Оренбургнефтепро-  
дукт»), ООО «БН-Нефтепродукт» (далее «БН-  
Нефтепродукт»), ООО «ГП «СКОН» (далее «СКОН»).

ОАО «ОРЕНБУРГНЕФТЕПРОДУКТ»

В апреле 2011 года Группа приобрела у ОАО «Русс-  
нефть» 94% акций Оренбургнефтепродукт за де-  
нежное вознаграждение в размере 119 млн. долл.  
США. Оренбургнефтепродукт осуществляет продажу  
нефтепродуктов в Оренбургской области через сеть  
95 автозаправочных станций и 16 нефтебаз.

Справедливая стоимость активов и обязательств Оренбургнефтепродукт на дату приобретения представлена  
следующим образом:

	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ НА ДАТУ ПРИОБРЕТЕНИЯ
АКТИВЫ	
Основные средства	118
Запасы	18
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6
Авансы выданные и расходы будущих периодов	13
Денежные средства и их эквиваленты	9
	164
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Отложенные налоговые обязательства	[20]
Торговая и прочая кредиторская задолженность	[18]
	[38]
Справедливая стоимость приобретенных чистых ативов	126
Неконтролирующие доли владения, оцененные по справедливой стоимости	[7]
Стоимость приобретения	119
Превышение стоимости приобретения над долей Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов	-
Чистый отток денежных средств в связи с приобретением	
Денежное вознаграждение	119
Сумма приобретенных денежных средств и их эквивалентов	[9]
Итого чистый отток денежных средств в связи с приобретением	110

Выручка, прибыль до налогообложения и чи-  
стая прибыль Оренбургнефтепродукт за период  
с даты приобретения до 31 декабря 2011 года  
составили 345 млн. долл. США, 5 млн. долл. США  
и 4 млн. долл. США, соответственно.

Финансовые результаты Группы, если бы приоб-  
речение произошло в начале года, закончившегося  
31 декабря 2011 года, не раскрываются, так как  
Оренбургнефтепродукт до даты приобретения Груп-  
пой не подготавливал индивидуальную финансовую  
отчетность в соответствии с МСФО.

ООО «БН-НЕФТЕПРОДУКТ»

31 июля 2010 года Группа приобрела у связанной  
стороны 49.99% долю в ОАО «Аспэк» за денежное  
вознаграждение в размере 123 млн. долл. США.  
ОАО «Аспэк» — управляющая компания Группы  
«Аспэк» (далее «Аспэк»), занимающейся оптовой  
и розничной торговлей нефтепродуктами, строи-  
тельством и розничной продажей автомобилей. Ав-  
тозаправочные станции и хранилища нефтепродук-  
тов Аспэк расположены на территории Российской  
Федерации с центральным офисом в Республике  
Удмуртия. По состоянию на 31 декабря 2010 года  
Группа признала убыток от обесценения инвести-  
ции в Аспэк в размере 17 млн. долл. США.

В июле 2011 года ООО «Аспэк», управляющая  
компания Группы «Аспэк», была разделена  
на два предприятия: ООО «БН-Нефтепродукт»  
и ООО «Аспэк». В результате разделения Группа об-  
меняла 49.99% доли в ООО «Аспэк» на 100% долю  
в БН-Нефтепродукте, который объединил в себе  
деятельность Группы «Аспэк» по оптовой и рознич-  
ной продаже нефтепродуктов. Производственная  
база предприятия включает в себя 50 автозапра-  
вочных станций и 4 нефтебазы.

Переоценка до справедливой стоимости 49.99%  
доли в ООО «Аспэк», ранее принадлежащей Группе,  
привела к убытку в размере 17 млн. долл. США,  
признанному в составе прочих операционных рас-  
ходов консолидированного отчета о совокупном  
доходе.

<sup>1</sup> Компания контролировала Башкирэнерго посредством контроля над Уфимским нефтеперерабатывающим заводом, Новойлом и Уфанефтехимом.

Справедливая стоимость активов и обязательств БН-Нефтепродукта на дату приобретения представлена следующим образом:

	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ НА ДАТУ ПРИОБРЕТЕНИЯ
<b>АКТИВЫ</b>	
Основные средства	90
Запасы	70
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12
Денежные средства и их эквиваленты	6
Прочие активы	12
	<b>190</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Отложенные налоговые обязательства	[12]
Торговая и прочая кредиторская задолженность	[76]
	<b>(88)</b>
<b>Справедливая стоимость приобретенных чистых активов</b>	<b>102</b>
<b>Справедливая стоимость принадлежащей ранее доли в зависимой компании</b>	<b>102</b>
Превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью приобретенных чистых активов	-
<b>Поступление денежных средств в связи с приобретением</b>	
Сумма приобретенных денежных средств и их эквивалентов	6
<b>Итого поступление денежных средств в связи с приобретением</b>	<b>6</b>

Выручка, прибыль до налогообложения и чистая прибыль БН-Нефтепродукта за период с даты приобретения до 31 декабря 2011 года составили 1,239 млн. долл. США, 31 млн. долл. США и 25 млн. долл. США, соответственно.

Если бы приобретение произошло в начале года, закончившегося 31 декабря 2011 года, выручка Группы составила бы 16,665 млн. долл. США, чистая прибыль за период — 1,817 млн. долл. США.

ООО «ГП «СКОН»

В декабре 2011 года Группа приобрела 100% долю в СКОН за денежное вознаграждение в размере 39 млн. долл. США. СКОН осуществляет продажу нефтепродуктов в Свердловской области через сеть 25 автозаправочных станций и нефтебазу. В результате приобретения Группа признала превышение доли Группы в справедливой стоимости приобре-

тенных чистых активов над уплаченным вознаграждением в размере 4 млн. долл. США в консолидированном отчете о совокупном доходе.

В результате данного приобретения Группа консолидировала основные средства в сумме 47 млн. долл. США и относящееся к данным основным средствам отложенное налоговое обязательство в размере 4 млн. долл. США.

Выручка, прибыль до налогообложения и чистая прибыль СКОН с даты приобретения до 31 декабря 2011 года составили ноль долл. США.

Финансовые результаты Группы, если бы приобретение произошло в начале года, закончившегося 31 декабря 2011 года, не раскрываются, так как СКОН до даты приобретения Группой не подготавливал индивидуальную финансовую отчетность в соответствии с МСФО.

## 5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Структура управления Группой основывается на трех основных направлениях деятельности (сегментах): «Добыча», «Переработка» и «Сбыт». Информация, используемая Советом директоров Группы для принятия решений в отношении распределения ресурсов и оценки результатов деятельности, построена по тому же принципу.

Основные виды деятельности каждого отчетного сегмента представлены ниже:

- «Добыча»: добывающий сегмент представлен предприятиями и бизнес-единицами Компании, занимающимися геологоразведкой, производством и оптовой продажей сырой нефти и нефтепродуктов на экспорт и на внутренних рынках;

- «Переработка»: сегмент «Переработка» преимущественно представлен дочерними предприятиями и бизнес-единицами Компании, занимающимися переработкой сырой нефти и прочих углеводородов; и

- «Сбыт»: сегмент «Сбыт» преимущественно представлен дочерними предприятиями и бизнес-единицами Компании, занимающимися оптовой и розничной реализацией нефти и нефтепродуктов.

Операции дочерних предприятий и бизнес-единиц Компании, задействованных в производстве электрической и тепловой энергии, были прекращены в течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года (Примечание 18). Сегментная информация, представленная ниже, не включает информацию по данной прекращенной деятельности.

Операции, связанные с производством электрической и тепловой энергии, не являются отчетным сегментом, так как они не включаются в информацию, предоставляемую Совету Директоров. Результаты этих операций были представлены в разделе «Прочий сегмент». После прекращения деятельности по производству электрической и тепловой энергии выручка прочих предприятий, включенных в раздел «Прочий сегмент», составляет менее 1% совокупной выручки Группы за год, закончившийся

31 декабря 2011 года. В связи с этим руководство приняло решение исключить раздел «Прочий сегмент» и реклассифицировать оставшиеся суммы в прочие виды деятельности.

Отчетные сегменты «Добыча», «Переработка» и «Сбыт» связаны между собой на различных уровнях. Такая интеграция включает в себя передачу сырой нефти нефтеперерабатывающим предприятиям на переработку.

Информация о результатах деятельности каждого из отчетных сегментов рассматривается Советом Директоров. В основе оценки результатов деятельности сегмента лежит его прибыль до налогообложения. Руководство Группы считает, что данный показатель является наиболее подходящим для оценки результатов деятельности конкретного сегмента в сравнении с другими компаниями отрасли.

Учетная политика отчетных сегментов не отличается от учетной политики Группы, описанной в Примечании 2.

Внутрисегментное ценообразование основывается на рыночных условиях.

Ниже представлена информация о деятельности Группы в разрезе отчетных сегментов в течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года:

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Выручка от внешних контрагентов	13,907	41	2,601	-	<b>16,549</b>
Межсегментная выручка	2,362	1,518	154	[4,034]	-
Финансовые доходы	45	25	4	-	<b>74</b>
Финансовые расходы	[505]	[3]	-	-	<b>(508)</b>
Амортизация	[241]	[349]	[26]	-	<b>(616)</b>
Доля в прибыли зависимых компаний	74	-	1	-	<b>75</b>
Прибыль до налогообложения	2,054	110	40	-	<b>2,204</b>
Расходы по налогу на прибыль	[474]	[32]	[7]	-	<b>(513)</b>
Капитальные затраты	1,186	326	14	-	<b>1,526</b>
Прочие неденежные (расходы)/доходы, нетто	[82]	[72]	8	-	<b>(146)</b>

Ниже представлена информация о деятельности Группы в разрезе отчетных сегментов в течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года:

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Выручка от внешних контрагентов	10,932	32	743	-	<b>11,707</b>
Межсегментная выручка	647	1,458	81	[2,186]	-
Финансовые доходы	42	21	4	-	<b>67</b>
Финансовые расходы	[350]	[6]	-	-	<b>(356)</b>
Амортизация	[181]	[398]	[18]	-	<b>(597)</b>
Доля в прибыли зависимых компаний	34	-	2	-	<b>36</b>



	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1,732	172	(24)	-	<b>1,880</b>
(Расходы)/выгоды по налогу на прибыль	(379)	(49)	2	-	<b>(426)</b>
Капитальные затраты	326	144	5	-	<b>475</b>
Прочие неденежные доходы/(расходы), нетто	431	(57)	(56)	-	<b>318</b>

Для целей принятия решений в отношении распределения ресурсов и оценки результатов деятельности сегментов все активы были распределены между отчетными сегментами.

Активы и обязательства отчетных сегментов Группы на 31 декабря 2011 года представлены ниже:

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Инвестиции в зависимые компании и совместную деятельность	938	-	-	-	<b>938</b>
Активы сегментов	6,913	4,907	815	-	<b>12,635</b>
Межсегментные активы и исключения	192	349	47	(588)	-
<b>Итого активы сегментов</b>	<b>8,043</b>	<b>5,256</b>	<b>862</b>	<b>(588)</b>	<b>13,573</b>
Обязательства сегментов	(5,270)	(1,026)	(229)	-	<b>(6,525)</b>
Межсегментные обязательства и исключения	(373)	(87)	(128)	588	-
<b>Итого обязательства сегментов</b>	<b>(5,643)</b>	<b>(1,113)</b>	<b>(357)</b>	<b>588</b>	<b>(6,525)</b>

Активы и обязательства отчетных сегментов Группы на 31 декабря 2010 года представлены ниже:

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Инвестиции в зависимые компании	560	-	107	-	<b>667</b>
Активы сегментов	6,986	5,015	429	-	<b>12,430</b>
Межсегментные активы и исключения	70	118	24	(212)	-
<b>Итого активы сегментов</b>	<b>7,616</b>	<b>5,133</b>	<b>560</b>	<b>(212)</b>	<b>13,097</b>
Обязательства сегментов	(5,782)	(869)	(115)	-	<b>(6,766)</b>
Межсегментные обязательства и исключения	(116)	(72)	(7)	195	-
<b>Итого обязательства сегментов</b>	<b>(5,898)</b>	<b>(941)</b>	<b>(122)</b>	<b>195</b>	<b>(6,766)</b>

Сравнение суммы сегментных активов и обязательств с суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчетности Группы, представлено в таблице ниже:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Активы сегментов	13,573	13,097
Активы Башкирэнерго	-	1,897
За вычетом: внутригрупповые активы Башкирэнерго	-	(3)
<b>Итого активы Группы</b>	<b>13,573</b>	<b>14,991</b>
Обязательства сегментов	(6,525)	(6,766)
Обязательства Башкирэнерго	-	(253)
За вычетом: внутригрупповые обязательства Башкирэнерго	-	20
<b>Итого обязательства Группы</b>	<b>(6,525)</b>	<b>(6,999)</b>

Операции Группы осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации. Регионы Российской Федерации обладают схожими экономическими условиями и уровнем законодательно-нормативного регулирования, поэтому руководство

Группы решило не представлять информацию о внеоборотных активах в разрезе географических сегментов.

Выручка Группы в разрезе географического расположения покупателей приведена ниже:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Дальнее зарубежье	8,147	5,309
Российская Федерация	7,068	5,672
Страны СНГ	1,334	726
<b>Итого</b>	<b>16,549</b>	<b>11,707</b>

Доля каждого из следующих контрагентов сегмента «Добыча» составляет более чем 10% выручки Группы:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	
	Выручка	% от выручки
STAR Oil (FZE)	2,814	17%
	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	
	Выручка	% от выручки
Litasco SA	1,634	14%
STAR Oil (FZE)	1,522	13%

#### 6. ВЫРУЧКА

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Нефтепродукты	13,006	9,363
Сырая нефть	3,142	1,995
Прочая выручка	401	349
<b>Итого</b>	<b>16,549</b>	<b>11,707</b>

#### 7. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Заработная плата	849	848
Взносы в Пенсионный Фонд Российской Федерации	163	120
Прочие социальные налоги	50	36
Долевая компенсационная программа (Примечание 21)	23	13
Прочие вознаграждения сотрудникам	6	7
<b>Итого</b>	<b>1,091</b>	<b>1,024</b>

8. НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Налог на добычу полезных ископаемых	1,754	1,108
Взносы в Пенсионный Фонд Российской Федерации	163	120
Налог на имущество	57	58
Прочие социальные налоги	50	36
Прочие налоги	28	25
Итого	2,052	1,347

9. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Финансовые доходы</b>		
Дивиденды	17	-
Проценты, начисленные по займам, векселям и облигациям	41	36
Проценты, начисленные на остатки по текущим и депозитным счетам	16	31
Итого	74	67
<b>Финансовые расходы</b>		
Проценты, начисленные по кредитам и займам	412	326
Премия по выкупленным облигациям	65	-
Амортизация дисконта	30	29
Прочие процентные расходы	1	1
Итого	508	356

10. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Налог на прибыль текущего года	469	346
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	9	19
Текущий налог на прибыль	478	365
Расходы по отложенному налогу на прибыль	35	61
Расходы по налогу на прибыль	513	426

Нижеследующая таблица представляет сверку суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из действующей ставки налога на прибыль, и фактической суммой налога на прибыль:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2,204</b>	<b>1,880</b>
Налог на прибыль по ставке 20%	441	376
Налоговый эффект постоянных разниц от продажи 25.1% доли в ООО «Башнефть-Полюс»	22	-
Налоговый эффект прочих расходов и доходов, не учитываемых при определении налогооблагаемой базы	41	31
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	9	19
Расходы по налогу на прибыль	513	426

ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В таблице ниже представлено движение отложенных налоговых активов и обязательств:

	1 ЯНВА- РЯ 2011 ГОДА	ОТРАЖЕНО В СОСТАВЕ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ	ПРИОБРЕТЕ- НИЕ ДОЧЕР- НИХ ПРЕД- ПРИЯТИЙ	ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИ- ЯТИЙ	ЭФФЕКТ ПЕРЕ- СЧЕТА В ВАЛЮТУ ПРЕД- СТАВЛЕНИЯ	31 ДЕКА- БРЯ 2011 ГОДА
Основные средства	1,059	72	36	(194)	(46)	927
Инвестиции	92	16	-	1	(8)	101
Запасы	9	(27)	-	2	2	(14)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	25	8	-	13	(3)	43
Резерв по восстановлению окружающей среды	(48)	(16)	-	-	4	(60)
Резервы	(15)	(10)	-	2	2	(21)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(13)	(17)	-	-	3	(27)
Прочее	(10)	4	-	5	(1)	(2)
Итого	1,099	30	36	(171)	(47)	947

	1 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА	ОТРАЖЕНО В СОСТАВЕ ПРИБЫ- ЛЕЙ И УБЫТКОВ	ЭФФЕКТ ПЕРЕСЧЕТА В ВАЛЮТУ ПРЕД- СТАВЛЕНИЯ	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Основные средства	1,127	(60)	(8)	1,059
Инвестиции	(3)	95	-	92
Запасы	(7)	16	-	9
Торговая и прочая дебиторская за- долженность	-	25	-	25
Резерв по восстановлению окружаю- щей среды	(46)	(2)	-	(48)
Резервы	(1)	(14)	-	(15)
Торговая и прочая кредиторская за- долженность	(9)	(4)	-	(13)
Прочее	(10)	-	-	(10)
Итого	1,051	56	(8)	1,099

По состоянию на 31 декабря 2011 года отложенные налоговые требования в размере 7 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 7 млн. долл. США) не были признаны в отношении временных разниц, принимаемых к вычету, в связи с тем, что будущих налоговых прибылей будет недостаточно для зачета данных требований.

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

На 31 декабря 2011 года основные средства с остаточной стоимостью 191 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 214 млн. долл. США) были переданы в залог в качестве обеспечения банковских кредитов Группы.

	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, СВЯЗАННЫЕ С ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА	ПЕРЕ-РАБОТКА	СБЫТ	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
Стоимость приобретения / условная первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2010 года	3,643	4,819	391	1,682	10,535
Строительство и приобретения	297	139	5	132	573
Выбытия	(24)	(50)	(2)	(13)	(89)
Эффект пересчета в валюту представления	(28)	(37)	(3)	(13)	(81)
Остаток на 31 декабря 2010 года	3,888	4,871	391	1,788	10,938
Приобретение дочерних предприятий (Примечание 4)	-	-	255	-	255
Выбытие Башкирэнерго (Примечание 18)	-	-	-	(2,004)	(2,004)
Выбытие Башнефть-Полюс (Примечание 12)	(652)	-	-	-	(652)
Выбытие прочих дочерних предприятий и предприятий специального назначения	(3)	(3)			(6)
Строительство и приобретения	1,171	320	14	12	1,517
Выбытия	(87)	(26)	(2)	-	(115)
Эффект пересчета в валюту представления	(278)	(286)	(48)	204	(408)
Остаток на 31 декабря 2011 года	4,039	4,876	610	-	9,525
Накопленная амортизация и обесценение					
Остаток на 1 января 2010 года	(173)	(363)	(21)	(111)	(668)
Амортизационные отчисления	(188)	(397)	(22)	(115)	(722)
Выбытия	3	9	-	1	13
Обесценение	(12)	(3)	(2)	-	(17)
Эффект пересчета в валюту представления	2	4	1	1	8
Остаток на 31 декабря 2010 года	(368)	(750)	(44)	(224)	(1,386)
Выбытие Башкирэнерго (Примечание 18)	-	-	-	291	291
Выбытие прочих дочерних предприятий и предприятий специального назначения	1	2	-	-	3
Амортизационные отчисления	(238)	(348)	(27)	(39)	(652)
Выбытия	3	7	-	-	10
Эффект пересчета в валюту представления	45	71	3	(28)	91
Остаток на 31 декабря 2011 года	(557)	(1,018)	(68)	-	(1,643)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2010 года	3,470	4,456	370	1,571	9,867
На 31 декабря 2010 года	3,520	4,121	347	1,564	9,552
На 31 декабря 2011 года	3,482	3,858	542	-	7,882

РЕЗЕРВ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Остаток на 1 января 2010 года	231
Амортизация дисконта	29
Увеличение обязательств	3
Изменения в оценке существующих обязательств	(29)
Эффект пересчета в валюту представления	(3)
Остаток на 31 декабря 2010 года	231
Амортизация дисконта	30
Увеличение обязательств	1
Изменения в оценке существующих обязательств	62
Выбытие основных средств	(15)
Эффект пересчета в валюту представления	(14)
Остаток на 31 декабря 2011 года	295

Ниже представлена информация о краткосрочной и долгосрочной части резерва по восстановлению окружающей среды:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Краткосрочная часть	-	14
Долгосрочная часть	295	217
Итого	295	231

Обязательства Группы преимущественно относятся к консервации и ликвидации нефтяных скважин, трубопроводов и прочих объектов нефтегазовой инфраструктуры, а также восстановлению окружающей среды. Ключевые допущения, сделанные при оценке резерва по восстановлению окружающей среды, были следующими:

Ставка дисконтирования	9.49%	12.38%
Уровень инфляции	2.55%-10.09%	2.25%-10.81%

Руководство Группы оценило предполагаемые затраты исходя из стоимости проведения работ и материалов, доступных на настоящий момент.



12. ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА		ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
	ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ	ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ
Остаток на начало года	667	-	-
Реклассифицировано из инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	-	-	545
Приобретено в течение года	-	-	123
Приобретение контрольной доли в БН-Нефтепродукт	[119]	-	-
Потеря контрольной доли владения в дочернем предприятии	-	351	-
Доля в прибыли после приобретения	75	-	36
Обесценение	-	-	[17]
Эффект пересчета в валюту представления	[26]	[10]	[20]
Остаток на конец года	597	341	667

СОВМЕСТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

27 декабря 2011 года Группа заключила соглашение с ОАО «Лукойл» в отношении разработки месторождения им. Р. Требса и А. Титова, в рамках которого Группа продала ОАО «Лукойл» 25.1% долю в ООО «Башнефть-Полюс» (далее «Башнефть-Полюс») за денежное вознаграждение в размере 153 млн. долл. США и подписала соглашение о совместной деятельности. Несмотря на то, что Группа владеет 74.9% долей в Башнефть-Полюс, эта инвестиция классифицируется в составе инвестиции в совместную деятельность (Примечание 3).

В рамках организации совместной деятельности Группа выдала займ Башнефть-Полюс в размере

171 млн. долл. США с годовой процентной ставкой 8.25%, погашение которого ожидается после начала промышленной эксплуатации месторождения им. Р. Требса и А. Титова, и реализовала геолого-разведочные активы за денежное вознаграждение в размере 60 млн. долл. США. Прибыль, полученная от данной операции, составила ноль долл. США.

На дату реклассификации инвестиции стоимость оставшейся у Группы доли владения приблизительно равна справедливой стоимости.

На дату реклассификации инвестиции балансовая стоимость активов и обязательств ООО «Башнефть-Полюс» была следующей:

	27 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
АКТИВЫ	
Геологоразведочные активы	60
Лицензия на месторождение им. Р. Требса и А. Титова	592
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19
Денежные средства и их эквиваленты	111
	782
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Отложенные налоговые обязательства	[118]
Займы	[171]
Торговая и прочая кредиторская задолженность	[24]
	[313]
Стоимость чистых активов на дату утраты контроля	469

Финансовый результат от продажи доли в Башнефть-Полюс представлен ниже:

	27 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
Полученное вознаграждение	153
За вычетом: балансовая стоимость 25.1% доли Группы в чистых активах	[118]
Прибыль от продажи доли владения	35

В результате данной транзакции Группа признала расход по налогу на прибыль в размере 31 млн. долл. США.

В таблице ниже представлена сверка балансовой стоимости Башнефть-Полюс до выбытия и балансовой стоимости оставшейся у Группы доли владения в компании, учтенной по методу долевого участия:

	27 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
Балансовая стоимость выбывших чистых активов	469
За вычетом: балансовая стоимость 25.1% доли Группы в чистых активах	[118]
Балансовая стоимость инвестиции, учитываемой по методу долевого участия	351

С даты признания «Башнефть-Полюс» в качестве совместной деятельности до 31 декабря 2011 года предприятие не осуществляло существенных операций.

Ниже представлена общая финансовая информация о совместной деятельности:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
Внеоборотные активы	692
Оборотные активы	63
Долгосрочные обязательства	[281]
Краткосрочные обязательства	[19]
Чистые активы	455
Доля Группы в чистых активах совместной деятельности	341

По состоянию на 31 декабря 2011 года доля Группы в обязательствах капитального характера совместной деятельности составляет 15 млн. долл. США.

ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ

Группа владеет 38.5% акций ОАО «Белкамнефть» (далее «Белкамнефть») — компании, осуществляющей добычу сырой нефти. На 31 декабря 2009 года инвестиции Группы в 38.5% акций Белкамнефти были классифицированы как инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, так как Группа не имела возможности оказывать значительное влияние на операционную и финансовую деятельность компании. 23 апреля 2010 года АФК «Система» (материнская компания Группы) приобрела 49% акций ОАО «Русснефть» (материнская компания Белкамнефти). В результате этой операции Группа получила возможность оказывать значительное влияние на Белкамнефть, и инвестиция в Белкамнефть была реклассифицирована из инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции

в зависимые компании. Сумма превышения справедливой стоимости инвестиции над балансовой стоимостью в размере 477 млн. долл. США была признана в отчете о совокупном доходе как прибыль от реклассификации инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции в зависимые компании.

31 июля 2010 года Группа приобрела у связанной стороны 49.99% долю в ОАО «Аспэк» за денежное вознаграждение в размере 123 млн. долл. США. ОАО «Аспэк» является управляющей компанией Группы «Аспэк» («Аспэк»), занимающейся розничной и оптовой продажей нефтепродуктов, строительством и розничной продажей автомобилей. Заправочные станции и нефтебазы Аспэка расположены на территории Российской Федерации, управляющая компания находится в Республике Удмуртия. По состоянию на 31 декабря 2010 года Группа признала убыток от обесценения инвестиции в Аспэк в сумме 17 млн. долл. США.

1 июля 2011 года в рамках реорганизации Группы «Аспэк», Группа обменяла 49.99% долю в ООО «Аспэк» на 100% долю в БН-Нефтепродукт (Примечание 4).

Нижепредставленаобщаяфинансоваяинформацияозависимыхкомпаниях:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Всего активы	2,553	2,903
Всего обязательства	[445]	[567]
<b>Чистые активы</b>	<b>2,108</b>	<b>2,336</b>
<b>Доля Группы в чистых активах зависимых компаний</b>	<b>811</b>	<b>923</b>
	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Всего выручка	1,422	1,514
Всего прибыль за год	198	138
<b>Доля Группы в прибыли зависимых компаний</b>	<b>75</b>	<b>36</b>

13. ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Долгосрочные инвестиции</b>		
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	155	217
Займы, выданные совместным предприятиям, учитываемые по амортизированной стоимости	166	-
<b>Итого</b>	<b>321</b>	<b>217</b>
<b>Краткосрочные инвестиции</b>		
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	668	665
Инвестиции в Башкирэнерго, предназначенные для продажи	398	-
Депозиты	4	11
Прочие финансовые активы	3	-
<b>Итого</b>	<b>1,073</b>	<b>676</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года долгосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, представляют собой инвестиции в корпоративные облигации, не котирующиеся на активном рынке, с годовой процентной ставкой 6.0% и датой погашения в 2015 году.

По состоянию на 31 декабря 2010 года долгосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, были представлены векселями с годовой процентной ставкой 5% и сроком погашения в 2012 году.

По состоянию на 31 декабря 2011 года долгосрочные займы, выданные совместным предприятиям и учитываемые по амортизированной стоимости, представлены займом, выданным Башнефть-Полюс с годовой процентной ставкой 8.25%.

Погашение данного займа ожидается после начала промышленной эксплуатации месторождения им. Р. Требса и А. Титова.

По состоянию на 31 декабря 2011 года краткосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, представляют собой векселя и займы выданные с годовыми процентными ставками от 3.5% до 8.3% (31 декабря 2010: от 3.5% до 8.3%).

Инвестиции в Башкирэнерго, предназначенные для продажи, на 31 декабря 2011 года представляют собой долю Группы в инвестициях Системы-Инвест в Башкирэнерго (Примечание 4). Данная инвестиция была учтена по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом за

трат на реализацию и балансовой стоимостью на 31 декабря 2011 года.

Краткосрочные депозиты по состоянию на 31 декабря 2011 года представляют собой депозиты с годовыми процентными ставками от 3.0% до 8.75% (31 декабря 2010 года: от 7.5% до 14.5%).

14. ЗАПАСЫ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Запасы, которые будут использованы в производстве не ранее, чем через 12 месяцев</b>		
Катализаторы	62	44
Сырье и прочие запасы	-	6
<b>Итого</b>	<b>62</b>	<b>50</b>
<b>Запасы, которые будут использованы в производстве в течение 12 месяцев</b>		
Нефтепродукты	455	333
Сырая нефть	16	7
Сырье и прочие запасы	303	335
За вычетом резерва по неликвидным и медленно оборачивающимся запасам	(26)	(50)
<b>Итого</b>	<b>748</b>	<b>625</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, стоимость запасов (исключая сырую нефть), признанная в качестве расходов отчетного периода, составила 354 млн. долл. США

(за год, закончившийся 31 декабря 2010 года: 291 млн. долл. США). По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 годов Группа не имеет запасов, оцененных по чистой стоимости реализации.

15. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2011 года прочие внеоборотные активы представлены долгосрочной дебиторской задолженностью в размере 3 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 3 млн. долл. США), за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 12 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 24 млн. долл. США).

16. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Торговая дебиторская задолженность	505	545
Прочая дебиторская задолженность	69	72
<b>Итого</b>	<b>574</b>	<b>617</b>
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(65)	(94)
<b>Итого</b>	<b>509</b>	<b>523</b>

Средний срок отсрочки платежа покупателям Группы составляет 5-10 дней. В течение данного срока проценты по дебиторской задолженности не начисляются. Перед тем, как заключить договор с новым покупателем, Группа использует внутреннюю систему кредитного контроля для того, чтобы определить степень кредитоспособности покупателя и установить для него соответствующий кредитный лимит. По состоянию на 31 декабря 2011 года доля пяти крупнейших контрагентов Группы в общем остатке дебиторской задолженности составляла

71.3% (31 декабря 2010 года: 67.9%). Кредитоспособность существующих покупателей периодически оценивается на основании имеющейся у Группы внутренней и внешней информации об истории взаиморасчетов с конкретным контрагентом. Группа регулярно анализирует показатели оборачиваемости, сроки погашения задолженности и принимает, в случае необходимости, соответствующие меры к ее взысканию, как только наступает срок погашения такой задолженности.

Резерв по сомнительным долгам создается по торговой и прочей дебиторской задолженности со сроками возникновения более 30 дней, исходя из оценочной доли нереальной к взысканию задолженности, определенной на основании прошлого

опыта. Резерв по сомнительным долгам регулярно пересматривается, исходя из фактов и обстоятельств, существующих на каждую отчетную дату. Торговая и прочая дебиторская задолженность по срокам возникновения представлена далее:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА		31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	
	НЕПОГАШЕННАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ	НЕПОГАШЕННАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ
Непросроченная	456	-	444	-
Просроченная до 30 дней	14	-	25	-
Просроченная от 31 до 90 дней	22	(1)	26	(6)
Просроченная от 91 до 180 дней	9	-	13	(5)
Просроченная от 181 до 365 дней	9	(4)	27	(24)
Просроченная более 365 дней	64	(60)	82	(59)
Итого	574	(65)	617	(94)

Изменение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представлено следующим образом:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Остаток на начало года	94	72
Отражено в составе прибылей и убытков	41	27
Выбытие дочерних предприятий	(36)	-
Суммы, списанные как безнадежные к взысканию	(29)	(5)
Эффект пересчета в валюту представления	(5)	-
Остаток на конец года	65	94

В состав резерва по сомнительным долгам входит специальный резерв в отношении торговых и прочих дебиторов, находящихся в процессе ликвидации или банкротства, в сумме 41 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 25 млн. долл. США). Вели-

чина начисленного резерва представляет собой разницу между суммой этой дебиторской задолженности и величиной ожидаемых денежных поступлений. У Группы нет залогового обеспечения в отношении данных сумм.

17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Депозиты до востребования	472	549
Расчетные счета	409	518
Итого	881	1,067

По состоянию на 31 декабря 2011 года депозиты до востребования представлены банковскими депозитами в рублях с годовыми процентными ставками от 0.1% до 8.3% (31 декабря 2010 года: от 0.5% до 2.7%). По состоянию на 31 декабря 2010 года депозиты до востребования были также представлены банковскими депозитами в долларах США с годовыми процентными ставками от 0.1% до 0.2%.

Сроки погашения по данным депозитам не превышают 3 месяца с даты их размещения. В рамках управления кредитным риском и риском ликвидности Группа регулярно проводит анализ финансовой устойчивости финансовых и банковских институтов, в которых размещает денежные средства и их эквиваленты. Группа размещает денежные средства в крупных российских банках с кредитным рейтингом не ниже В+.

18. ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ВЫБЫТИЕ БАШКИРЭНЕРГО

5 мая 2011 года Башнефть, Уфанефтехим, Новойл и Уфимский нефтеперерабатывающий завод обменяли принадлежащую им 48.22% долю в Башкирэнерго на 28.49% долю в Системе-Инвест (Примечание 4). В результате данной операции возможность осуществлять контроль над деятельностью Башкирэнерго перешла к ОАО АФК «Система», контролирующему акционеру Системы-Инвест,

и с этой даты Группа прекратила консолидировать Башкирэнерго. Доля Группы в инвестициях Системы-Инвест в Башкирэнерго была классифицирована в качестве инвестиции, имеющейся в наличии для продажи (Примечание 13). Результаты деятельности и чистый денежный поток Башкирэнерго представлены ниже:

	ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 5 МАЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Выручка	1,049	2,084
Производственные и операционные расходы	(791)	(1,679)
Амортизация	(39)	(114)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(31)	(96)
Налоги, за исключением налога на прибыль	(27)	(74)
Прочие операционные (расходы)/доходы, нетто	(6)	14
Прибыль от операционной деятельности	155	135
Финансовые расходы	(1)	(1)
Прибыль до налогообложения	154	134
Расходы по налогу на прибыль	(30)	(42)
ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД ОТ ПРЕКРАЩЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	124	92
Принадлежащая:		
Акционерам материнской компании	44	36
Неконтролирующим долям владения	80	56
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	49	192
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(35)	(98)
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(3)	(94)
Итого	11	-



На дату выбытия активы и обязательства Башкирэнерго были представлены следующим образом:

	5 МАЯ 2011 ГОДА
<b>Оборотные активы</b>	
Денежные средства и их эквиваленты	32
Торговая и прочая дебиторская задолженность	227
Авансы выданные и расходы будущих периодов	15
Прочие налоги к возмещению	78
Запасы	49
Прочие оборотные активы	6
<b>Внеоборотные активы</b>	
Основные средства	1,713
Авансы на приобретение основных средств	143
Прочие внеоборотные активы	10
<b>Краткосрочные обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(104)
Авансы полученные	(50)
Прочие налоговые обязательства	(75)
Прочие краткосрочные обязательства	(11)
<b>Долгосрочные обязательства</b>	
Отложенные налоговые обязательства	(51)
Прочие долгосрочные обязательства	(33)
<b>Выбывшие чистые активы</b>	<b>1,949</b>
<b>Результат от выбытия Башкирэнерго</b>	
Выбывшие чистые активы	(1,949)
Неконтролирующие доли владения	1,265
	<b>(684)</b>
Увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров	212
Увеличение доли владения в дочерних предприятиях	234
Увеличение доли владения в прочих активах и обязательствах Системы-Инвест	(188)
<b>Балансовая стоимость 23.62% доли Группы в инвестициях Системы-Инвест в Башкирэнерго, учтенная по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию и балансовой стоимости</b>	<b>468</b>
<b>Превышение увеличения долей владения Компании в дочерних предприятиях над внесенным вознаграждением, признанное в составе нераспределенной прибыли</b>	<b>42</b>
Чистый отток денежных средств в связи с выбытием дочернего предприятия	(32)

Оборот Группы с Башкирэнерго, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении в составе продолжающейся деятельности, представлен ниже:

	ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 5 МАЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Выручка	13	44
Производственные и операционные расходы	(172)	(406)
Прочие операционные расходы, нетто	(9)	-

19. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Объявленный, выпущенный и полностью оплаченный капитал

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
170,169,754 обыкновенных акций, номиналом 1 рубль	64	64
34,622,686 привилегированных акций, номиналом 1 рубль	13	13
<b>Итого</b>	<b>77</b>	<b>77</b>

Номинальная величина уставного капитала была скорректирована на эффект гиперинфляции с даты выпуска акций до 31 декабря 2002 года.

ДИВИДЕНДЫ И НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Обыкновенные акции Компании дают право их держателям на один голос (на акцию) на собрании акционеров Компании и право на получение дивидендов, по мере их утверждения.

Привилегированные акции дают право их держателям на получение некумулятивных дивидендов, величина которых утверждается по усмотрению руководства Компании или при объявлении дивидендов по обыкновенным акциям. Привилегированные акции не дают их держателям право голоса на собрании акционеров, в случае если Компанией были объявлены дивиденды. в случае если дивиденды не были объявлены, привилегированные акции наделают их владельцев правом голоса, аналогичным праву владельцев обыкновенных акций Компании.

В случае ликвидации Компании держатели привилегированных и обыкновенных акций имеют равное право на остаточную стоимость активов.

29 июня 2010 года Компания объявила дивиденды в размере 3.54 долл. США на одну акцию на общую сумму 725 млн. долл. США, которые были полностью выплачены в период с 29 июня 2010 года по 31 декабря 2010 года.

17 декабря 2010 года Компания объявила дивиденды в размере 3.40 долл. США на одну акцию на общую сумму 696 млн. долл. США, 73 млн. долл. США из них не были оплачены на 31 декабря 2010 года.

29 июня 2011 года Компания объявила дивиденды в размере 4.65 долл. США на одну акцию на общую сумму 952 млн. долл. США, 8 млн. долл. США из них не были оплачены на 31 декабря 2011 года.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы, составленной в соответствии с МСФО.

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли, приходящейся на обыкновенные акции Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года,

скорректированное на количество собственных акций, выкупленных у акционеров. Прибыль за год, принадлежащая акционерам Компании, распределяется между обыкновенными и привилегированными акциями Компании в соотношении 1:1 в соответствии с правами, предусмотренными уставом Компании. Прибыль от продолжающейся и прекращенной деятельности, принадлежащая владельцам простых акций Компании за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, составила 1,381 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 1,178 млн. долл. США). Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, составило 152,275,527 штук (31 декабря 2010 года: 162,295,807). Собственные акции Компании, признанные в связи с владением Системой-Инвест долей в Группе, вычитались из общего количества акций в обращении при расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении.

20. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ				
	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА		31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	
	СТАВКА, %	ОСТАТОК	СТАВКА, %	ОСТАТОК
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Необеспеченные займы с фиксированной ставкой	7.75%-8.95%	2,403	11.9%-12.0%	1,466
Необеспеченные облигационные займы, выпущенные в декабре 2011 года	9.35%	310	-	-
Обеспеченные займы с плавающей ставкой	Libor 1M +1.55%	248	-	-
Обеспеченные займы с фиксированной ставкой	16.0%	4	16.0%	19
<b>Итого</b>		<b>2,965</b>		<b>3,118</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>				
Необеспеченные облигационные займы, выпущенные в декабре 2009 года	12.5%	355	-	-
Текущая часть обеспеченных займов с плавающей ставкой	Libor 1M +1.55%	50	-	-
Текущая часть обеспеченных займов с фиксированной ставкой	16.0%	15	16.0%	14
Краткосрочные необеспеченные займы с фиксированной ставкой		-	3.6%-7.2%	773
Краткосрочные обеспеченные займы с фиксированной ставкой		-	4.5%-20.0%	8
<b>Итого</b>		<b>420</b>		<b>795</b>

НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

22 декабря 2009 года Группа выпустила 50,000,000 рублевых неконвертируемых облигаций с номинальной стоимостью 1,000 руб. за штуку. С даты выпуска до 21 декабря 2012 года облигации имеют годовую процентную ставку равную 12.5%, выплаты купонного дохода производятся два раза в год. Последующий пересмотр ставки купона состоится в декабре 2012 года, тогда же держатели облигаций получают право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости. В октябре 2011 года Группа осуществила свое право по досрочному выкупу облигаций, в результате чего 38,496,306 облигаций были выкуплены за 1,050 руб. за облигацию. Превышение стоимости выкупа над номинальной стоимостью облигаций в размере 65 млн. долл. США было признано в составе консолидированного отчета о совокупном доходе.

В декабре 2011 года Группа выпустила 10,000,000 рублевых неконвертируемых облигаций с номинальной стоимостью 1,000 руб. за штуку. С даты выпуска до 6 декабря 2013 года облигации имеют годовую процентную ставку равную 9.35%, выплаты купонного дохода производятся два раза в год. Последующий пересмотр ставки купона состоится в декабре 2013 года, тогда же держатели облигаций

получат право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости.

ОБЕСПЕЧЕННЫЕ ЗАЙМЫ

На 31 декабря 2011 года обеспеченный займ с плавающей процентной ставкой деноминирован в долларах США и подлежит погашению равными долями, с сентября 2012 года по сентябрь 2014 года. Займ обеспечен залогом прав требования на выручку по договорам на поставку сырой нефти на экспорт.

НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ ЗАЙМЫ

На 31 декабря 2011 года необеспеченные займы с фиксированной процентной ставкой деноминированы в рублях и были получены от различных кредиторов (31 декабря 2010 года: деноминированы в рублях и долларах США). Займы подлежат погашению в период с 2013 по 2018 год (31 декабря 2011 года: с 2011 по 2017).

21. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Обязательства по планам с установленными выплатами	15	37
Долгосрочная часть долевого компенсационной программы	9	9
Прочие долгосрочные обязательства	-	3
<b>Итого</b>	<b>24</b>	<b>49</b>

ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ

Для сотрудников Группы действуют несколько нефондированных планов с установленными выплатами. Согласно данным планам, сотрудники имеют право на определенные льготы в соответствии с условиями Коллективного договора (такие как: премия при выходе на пенсию, премия к юбилею, возмещение расходов на похороны).

ДОЛЕВАЯ КОМПЕНСАЦИОННАЯ ПРОГРАММА

В 2010 году Компания внедрила долевого компенсационный план для ключевого управленческого

персонала Группы. В соответствии с условиями плана, премируемые сотрудники вправе получать денежные средства в соответствии с количеством условных акций, закрепленных за сотрудником. При этом цена условной акции определяется независимым оценщиком на каждую установленную дату. Программа состоит из трех этапов и действует в течение 2010-2012 годов. Обязательства, связанные с долевого компенсационной программой, представлены ниже:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Остаток на начало года	13	-
Расходы по правам на компенсационные выплаты, предоставленные за год	23	13
Выплаченные в течение года	(6)	-
Эффект пересчета в валюту представления	(2)	-
<b>Остаток на конец года</b>	<b>28</b>	<b>13</b>

Ниже представлена информация о краткосрочной и долгосрочной части долевого компенсационной программы:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Краткосрочная часть (Примечание 22)	19	4
Долгосрочная часть	9	9
<b>Итого</b>	<b>28</b>	<b>13</b>

22. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Финансовые обязательства</b>		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	559	474
Проценты к уплате	6	21
<b>Нефинансовые обязательства</b>		
Задолженность по оплате труда и начисленный резерв под неиспользованные отпуска	142	160
Краткосрочная часть долевого компенсационной программы (Примечание 21)	19	4
<b>Итого</b>	<b>726</b>	<b>659</b>

Средний срок погашения кредиторской задолженности за поставку товарно-материальных ценностей и предоставленных услуг составляет 36 дней (31 декабря 2010 года: 35 дней).

В течение данного срока проценты по торговой и прочей кредиторской задолженности не начисляются.

23. НАЛОГИ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Прочие налоги к возмещению</b>		
Налог на добавленную стоимость	370	285
Таможенные пошлины	348	252
Прочие налоги	168	148
<b>Итого</b>	<b>886</b>	<b>685</b>
<b>Прочие налоговые обязательства</b>		
Налог на добавленную стоимость	115	120
Налог на добычу полезных ископаемых	147	103
Акциз	145	51
Прочие налоги	59	44
<b>Итого</b>	<b>466</b>	<b>318</b>

24. РЕЗЕРВЫ

Резервы на 31 декабря 2011 года включают в себя 80 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 83 млн. долл. США), относящиеся к судебным разбирательствам в отношении Группы. Изменение резервов признано в составе прочих операционных расходов. Ожидается, что остаток на 31 декабря 2011 года будет погашен в течение 2012 года. Руководство Группы полагает, что в результате данных судебных разбирательств Группа не понесет существенных расходов, превышающих величину резерва на 31 декабря 2011 года.

25. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, сальдо расчетов со связанными сторонами было представлено следующим образом:

	<b>ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН</b>	
	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Система-Инвест	698	786
Прочие компании Группы «Система»	471	118
Зависимые компании и совместная деятельность	173	-
<b>Итого</b>	<b>1,343</b>	<b>904</b>

	<b>ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПЕРЕД СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ</b>	
	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Зависимые компании и совместная деятельность	29	-
Компании Группы «Система»	19	44
Прочие	-	16
<b>Итого</b>	<b>48</b>	<b>60</b>

Задолженность связанных сторон является необеспеченной и подлежит погашению путем взаимозачета, либо оплате денежными средствами. Группа не создает резервов по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон. Группа не имеет дебиторской задолженности связанных сторон, которая была просрочена, но не зарезервирована.

В результате обмена доли в Башкирэнерго на долю в Системе-Инвест, являющейся обществом под общим контролем (Примечание 4), данные, представленные в таблице ниже, включают операции с Башкирэнерго с момента его выбытия до 31 декабря 2011 года.

Ниже представлена информация об операциях со связанными сторонами Группы:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Система-Инвест</b>		
Дивиденды объявленные	95	275
Займы выданные	-	1,661
Поступления денежных средств от погашения ранее выданных займов	-	607
Доходы по процентам	29	29
<b>Прочие компании и связанные стороны Группы «Система»</b>		
Дивиденды объявленные	476	753
Займы выданные	-	290
Поступления денежных средств от погашения ранее выданных займов	-	290
Продажа товаров и услуг	64	32
Покупка товаров и услуг	390	26
Приобретение основных средств	27	55
Доходы по процентам	5	10
Дивиденды полученные	17	-
Приобретение дочерних предприятий	119	-
<b>Зависимые компании и совместная деятельность Группы</b>		
Продажа товаров и услуг	498	425
Покупка товаров и услуг	2	-
<b>Ключевой управленческий персонал</b>		
Приобретение зависимой компании	-	123
<b>Прочие связанные стороны</b>		
Продажа товаров и услуг	111	323



В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, Группа перечислила 30 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 19 млн. долл. США) в качестве пожертвования в благотворительный фонд «Система», являющийся связанной стороной Группы.

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Заработная плата	24	42
Долевая компенсационная программа	6	4
Итого	30	46

По состоянию на 31 декабря 2011 года, задолженность по выплате заработной платы ключевому управ-

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧИВАЕМОЕ КЛЮЧЕ-  
ВОМУ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ

Нижепредставлена информация о вознаграждениях руководства Группы и прочего ключевого управленческого персонала Группы:

ленческому персоналу составила 4 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 34 млн. долл. США).

26. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

Основной задачей руководства Группы в отношении управления капиталом является обеспечение непрерывности деятельности и максимизации прибыли акционеров посредством поддержания оптимального соотношения собственных и заемных средств.

Политика управления капиталом, сформированная Советом директоров, заключается в поддержании оптимальной структуры капитала, удовлетворяющей интересам акционеров, кредиторов и рынка в целом и создающей предпосылки для устойчивого развития бизнеса. Группа управляет структурой капитала и в свете меняющихся экономических условий может вносить в нее определенные коррективы. Руководство Группы может пересматривать величину дивидендов, рекомендованных к выплате держателям обыкновенных и привилегированных акций, и корректировать показатель рентабельно-

сти капитала, выпускать в обращение новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности Группы, поддерживать или корректировать структуру капитала.

Совет директоров анализирует показатель рентабельности капитала, который определяется как соотношение суммы чистого долга к OIBDA. Группа определяет сумму чистого долга как сумму всех займов полученных за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а OIBDA — как прибыль от операционной деятельности, скорректированную на амортизацию. Так как МСФО не содержит определения OIBDA и суммы чистого долга, методы расчета данных показателей, применяемые Группой, могут существенно отличаться от методов, используемых другими компаниями.

Коэффициент финансового левериджа Группы представлен следующим образом:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Сумма чистого долга	2,504	2,846
OIBDA	3,192	2,732
Соотношение чистого долга к OIBDA	0.78	1.04

ОСНОВНЫЕ КАТЕГОРИИ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Финансовые активы		
Денежные средства и их эквиваленты	881	1,067
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением авансов выданных	509	523
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	989	882
Инвестиции в Башкирэнерго, предназначенные для продажи	398	-
Прочие финансовые обязательства	3	-
Депозиты	4	11
Итого финансовые активы	2,784	2,483
Финансовые обязательства		
Кредиты и займы	3,385	3,913
Торговая и прочая кредиторская задолженность	565	495
Задолженность по выплате дивидендов	8	73
Итого финансовые обязательства	3,958	4,481

ЦЕНОВОЙ РИСК

Ценовой риск — это риск или неопределенность, возникающая в результате возможного изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, и их влияние на будущие показатели деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и сокращению денежных потоков. Продолжительный период низких цен может вызвать сокращение операционной деятельности Группы, а также вызвать снижение объема экономически обоснованных резервов, доступных для транспортировки и переработки компаниями Группы и, в конечном итоге, может повлиять на способность Группы выполнять свои обязательства по договорам. Группа централизованно управляет общей стратегией в области производства и реализации сырой нефти и сопутствующих продуктов.

Финансовые инструменты Группы подвержены следующим основным рискам: валютный риск и риск ликвидности.

ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Валютный риск — это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы. Группа осуществляет ряд операций, номинированных в иностранной валюте, и, прежде всего, подвержена риску в отношении изменения курса доллара США.

Группа управляет валютным риском посредством балансирования финансовых активов и финансовых обязательств, деноминированных в российских рублях и долларах США. Группа не использует деривативы для снижения подверженности валютному риску.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в долларах США, по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года представлена следующим образом:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
АКТИВЫ		
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением авансов выданных	345	293
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	155	-
Денежные средства и их эквиваленты	35	430
Итого активы	535	723
Обязательства		
Займы и кредиты	298	201
Торговая и прочая кредиторская задолженность	6	3
Итого обязательства	304	204

В приведенной ниже таблице представлено увеличение прибыли Группы до налогообложения при укреплении курса доллара США по отношению к российскому рублю на 10%. Такой анализ предполагает, что все прочие параметры, в частности, процентные ставки, остаются неизменными.

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Увеличение прибыли до налогообложения	23	52

Эффект от аналогичного укрепления рубля по отношению к доллару США составляет примерно равное и противоположное значение.

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Группа осуществляет тщательное управление и контроль за ликвидностью. Группа использует процедуры детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных

Данный анализ основывается на волатильности курсов иностранных валют, которую Группа считает возможной на конец отчетного периода. В анализ были включены только монетарные статьи по состоянию на конец отчетного периода, выраженные в соответствующей валюте.

средств, необходимых для своевременной оплаты обязательств.

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств, в том числе погашаемых с учетом взаимозачетов, по состоянию на 31 декабря 2011 года. Таблица включает в себя денежные потоки, связанные с погашением процентов и основной суммы обязательств. Срок погашения — это наиболее ранняя дата, на которую Группа обязана заплатить или произвести взаимозачет своих финансовых обязательств.

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	КОНТРАКТНЫЕ ПЛАТЕЖИ	ОТ 0 ДО 6 МЕСЯЦЕВ	ОТ 6 ДО 12 МЕСЯЦЕВ	ОТ 1 ДО 5 ЛЕТ	СВЫШЕ 5 ЛЕТ
Необеспеченные займы	2,403	3,364	104	104	2,156	1,000
Обеспеченные займы	317	330	11	61	258	-
Необеспеченные неконвертируемые облигации	665	770	37	394	339	-
Задолженность по выплате дивидендов	8	8	8	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	565	565	565	-	-	-
Итого	3,958	5,037	725	559	2,753	1,000

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств, в том числе погашаемых с учетом взаимозачетов, по состоянию на 31 декабря 2010 года. Таблица включает в себя денежные

потоки, связанные с погашением процентов и основной суммы обязательств. Срок погашения — это наиболее ранняя дата, на которую Группа обязана заплатить или произвести взаимозачет своих финансовых обязательств.

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	КОНТРАКТНЫЕ ПЛАТЕЖИ	ОТ 0 ДО 6 МЕСЯЦЕВ	ОТ 6 ДО 12 МЕСЯЦЕВ	ОТ 1 ДО 5 ЛЕТ	СВЫШЕ 5 ЛЕТ
Необеспеченные займы	2,239	3,430	111	874	704	1,741
Обеспеченные займы	41	46	9	9	28	-
Необеспеченные неконвертируемые облигации	1,633	2,051	103	103	1,845	-
Задолженность по выплате дивидендов	73	73	73	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	495	495	495	-	-	-
Итого	4,481	6,095	791	986	2,577	1,741

Для ежедневного управления ликвидностью руководство Группы имела в своем распоряжении следующие кредитные линии:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Кредитные линии с обязательством предоставить кредитные ресурсы	1,941	948
За вычетом денежных средств, полученных в рамках кредитных линий	(1,213)	(56)
Итого доступные кредитные ресурсы	728	892

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК

Риск изменения процентных ставок связан с вероятностью изменений в стоимости финансовых инструментов в связи с изменениями процентных ставок. в таблице ниже представлен анализ чувствительности результатов Группы к изменению

плавающей процентной ставки LIBOR на 1% годовых, которое окажет влияние на результаты деятельности. Данный анализ проводится на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Прибыль/Убыток	3	-

27. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств со стандартными условиями, обращающихся на активных ликвидных рынках, определяется на основании рыночных цен; и
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями ценообразования на основе анализа дисконтированных денежных потоков с использованием цен текущих рыночных сделок.

Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года балансовая стоимость всех значительных финансовых активов и финансовых обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением необеспеченных неконвертируе-

мых облигаций, имеющих балансовую стоимость 668 млн. долл. США и справедливую стоимость 650 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: балансовая стоимость 1,633 млн. долл. США и справедливая стоимость 1,518 млн. долл. США).

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости исходя из следующих причин: (1) краткосрочной природы финансовых активов и обязательств, (2) процентные ставки по займам выданным приблизительно равны рыночным ставкам аналогичных долговых инструментов, (3) процентные ставки по долгосрочным обязательствам приблизительно равны рыночным ставкам аналогичных инструментов, так как основная часть кредитов и займов была получена в 2010 и 2011 годах.

Группа не имеет каких-либо финансовых инструментов, которые были бы оценены после первоначального признания по справедливой стоимости.

28. БУДУЩИЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КАПИТАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА

По состоянию на 31 декабря 2011 года обязательства Группы по заключенным договорам на приобретение основных средств и иных объектов капитального характера составили 192 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 176 млн. долл. США). Ожидается, что данные обязательства будут выполнены в течение 2012 года.

ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА: ГРУППА В КАЧЕСТВЕ АРЕНДАТОРА

Группа арендует определенные объекты производственного оборудования, транспортных средств, а также офисные помещения. Срок действия соглашений по аренде таких объектов обычно составляет от 1 до 10 лет без права на продление действующих договоренностей. Также Группа является арендато-

ром ряда земельных участков на основании долгосрочных договоров аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2060 года.

Сумма расходов по арендой плате за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, составила

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В течение одного года	32	37
От одного до пяти лет	103	105
В последующие годы	475	514
Итого	610	656

### НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Система налогообложения в Российской Федерации находится на относительно ранней стадии развития. Она характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательным применением на федеральном, региональном и местном уровнях.

Правительство Российской Федерации приступило к реструктуризации российской налоговой системы и приняло ряд законов в рамках ее реформирования. Новые законы отменяют некоторые налоги, снижают общую налоговую нагрузку на бизнес и упрощают налоговое законодательство. Однако принятые законы по-прежнему во многих аспектах могут произвольно интерпретироваться местными налоговыми органами и не решают многие существующие проблемы. Многие вопросы, связанные с применением нового законодательства на практике, допускают неоднозначное толкование, усложняют процесс налогового планирования и принятия Группой соответствующих решений по ведению бизнеса.

Российские налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения соответствующего налогового периода. Изменения в налоговой системе, которые могут иметь обратную силу, могут затронуть ранее поданные Группой и проверенные налоговые декларации.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в консолидированной финансовой отчетности созданы достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут использовать иную интерпретацию налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций, которые могут быть существенными.

37 млн. долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2010 года: 37 млн. долл. США).

Будущие минимальные арендные платежи по не-расторгаемым договорам операционной аренды представлены следующим образом:

Руководство полагает, что общая сумма возможных неблагоприятных налоговых последствий, связанных с неоднозначным толкованием некоторых положений налогового законодательства, составляет на 31 декабря 2011 года приблизительно 550 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 184 млн. долл. США).

### СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2011 года неурегулированные судебные разбирательства в отношении Группы составили 40 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 50 млн. долл. США). Руководство Группы оценивает вероятность неблагоприятного исхода данных разбирательств как возможную.

### СТРАХОВАНИЕ

Страховая отрасль в Российской Федерации находится в стадии развития и многие формы страховой защиты, доступные на развитых рынках, не доступны для Группы.

Группа не имеет полного страхового покрытия на случай повреждения или утраты основных средств, возникновения обязательств перед третьими сторонами за ущерб, нанесенный последствиями несчастных случаев, связанных с основными средствами Группы или имеющим отношение к операциям, осуществляемым Группой. Существуют риски существенного негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы при утрате или повреждении активов, а также при нанесении ущерба третьей стороне, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

### МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Рынки развивающихся стран, включая Российскую Федерацию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным

рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Как уже случалось ранее, предполагаемые или фактические финансовые трудности стран с развивающейся экономикой или увеличение уровня предполагаемых рисков инвестиций в эти страны могут отрицательно отразиться на экономике и инвестиционном климате Российской Федерации.

Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в Российской Федерации, по-прежнему подвержены быстрым изменениям. Существует возможность различной интерпретации налогового, валютного и таможенного законодательства, а также другие правовые и фискальные проблемы, с которыми сталкиваются компании, осуществляющие деятельность в Российской Федерации. Будущее направление развития страны в большой степени зависит от экономической, налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

Мировая финансовая система продолжает испытывать серьезные проблемы. Во многих странах снизились темпы экономического роста. Также возросла неопределенность в отношении кредитоспособности нескольких государств Еврозоны и финансовых институтов, несущих существенные риски по суверенным долгам таких государств. Эти проблемы могут привести к замедлению темпов роста или рецессии экономики страны, неблагоприятным образом сказаться на доступности и стоимости капитала для Группы, а также в целом на бизнесе Группы, результатах ее деятельности, финансовом положении и перспективах развития.

В связи с тем, что Российская Федерация добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика страны особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ, которые в 2011 и 2010 годах были подвержены значительным колебаниям.

## 29. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### ОБЛИГАЦИОННЫЙ ЗАЙМ

17 февраля 2012 года Группа разместила 10,000,000 неконвертируемых облигаций с номинальной стоимостью 1,000 руб. за штуку подлежащих погашению в 2022 году. Ставка купона установлена в размере 9.0% в течение трехлетнего периода. Пересмотр процентной ставки состоится в феврале 2015 года, тогда же держатели облигаций получат право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости.

### ЛИЦЕНЗИИ НА ДОБЫЧУ В НЕНЕЦКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ

21 февраля 2012 года Группа была признана победителем аукционов на право геологического изучения, поиска, разведки и добычи углеводородного сырья на Янгарейскому и Сабриягинскому участкам недр в Ненецком автономном округе. Общая стоимость приобретенных лицензий составила 152 млн. долл. США.

### РЕОРГАНИЗАЦИЯ ГРУППЫ

11 марта 2012 года Совет Директоров Компании одобрил план реорганизации Группы через присоединение дочерних предприятий Уфанефтехим, Новойл, Уфимский НПЗ, Башкирнефтепродукт и Оренбургнефтепродукт к Компании. Акции дочерних предприятий подлежат конвертации в акции Компании. Реорганизация должна быть одобрена на собраниях акционеров предприятий Группы.








СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ			
1.	Сообщение о проведении общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Данная норма внесена в Устав Общества.
2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания акционеров должен обеспечивать акционерам возможность надлежащим образом подготовиться для участия в нем	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Сообщение о собрании направляется акционерам по почте и публикуется в газетах «Республика Башкортостан», «Башкортостан».
3.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Требования подтвердить свои права документально, кроме выписки со счета депо, к акционерам не предъявляются. Предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров ОАО АНК «Башнефть».
4.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Регламентируется Положением об Общем собрании акционеров ОАО АНК «Башнефть».
5.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	<div><div></div><div>Соблюдается частично</div></div>	Положением «Об информационной политике» не предусмотрена возможность ознакомления посредством электронных средств связи. Акционеры вправе ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, в помещении исполнительного органа Общества и по адресам, указанным в сообщении, также получить по указанным адресам копии всех материалов, а также на сайте.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров. Обществом обеспечивается присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества.
7.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров.
8.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Акционеры [акционер], зарегистрированные в системе ведения реестра и имеющие в совокупности не менее 1% (одного процента) голосующих акций Общества, имеют право требовать от Общества представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список. Также акционеры имеют право требовать предоставления Обществом выписки из списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, содержащей данные об этом акционере, или справки о том, что он не включен в список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
9.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Компетенция Совета директоров в соответствии с Уставом Общества включает в себя «определение приоритетных направлений деятельности Общества, определение стратегии развития Общества, утверждение годовых бюджетов [финансовых планов] Общества, рассмотрение основных направлений деятельности и стратегии развития дочерних обществ».
10.	Наличие права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы: назначение Президента Общества; определение количественного состава Правления, избрание его членов; утверждение условий договора с Президентом и с членами Правления Общества; досрочное прекращение полномочий Президента Общества и членов Правления Общества, утверждение принципов оценки работы и системы вознаграждений, а также осуществление контроля за деятельностью высших должностных лиц Общества, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Президента Общества.
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	В соответствии с Уставом Общества условия контракта с Президентом и членами Правления Общества утверждаются Советом директоров.
12.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Общество предприняло усилия по изучению этого вопроса и не располагает информацией о подобных правонарушениях, допущенных членами его Совета директоров.
13.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не соблюдается	В составе Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» присутствуют лица, являющиеся членами Совета директоров ОАО НК «РуссНефть» Гончарук А.Ю., Абугов А.В., Дроздов С.А., Гущериев М.С., Евтушенков Ф.В. В составе Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» также присутствует Гущериев М.С.—президент ОАО НК «РуссНефть».
14.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Положение о Совете директоров определяет, что его заседания проводятся как правило не реже одного раза в месяц. За отчетный период проведено 24 заседания Совета директоров.
15.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	За отчетный период проведено 24 заседания Совета директоров.
16.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Порядок проведения заседаний Совета директоров устанавливается «Регламентом работы Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».
17.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	В Обществе создан Комитет по стратегии Совета директоров.
18.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	В Обществе создан Комитет по бюджету и аудиту Совета директоров.









№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
19.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	 Соблюдается	В Обществе создан Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров. Функции Комитета определены в Положении о Комитете по назначениям и вознаграждениям.
20.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям является Гончарук А.Ю., не являющийся независимым директором.
21.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	 Соблюдается	В Обществе утверждены положения о комитетах Совета директоров, определяющие компетенцию комитетов, порядок их создания и деятельности.
22.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества. Кворум Совета директоров определяется согласно количеству членов Совета директоров, участвующих в заседании, вне зависимости от их статуса независимого, неисполнительного либо исполнительного директора. Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте.
23.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента	 Соблюдается	Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте.
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	 Соблюдается	Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте.
25.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	 Соблюдается	Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте.
26.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	 Соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества.
27.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	 Соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
28.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	В составе Совета директоров два независимых директора, отвечающие условиям Кодекса корпоративного поведения.
29.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	В состав Комитета по бюджету и аудиту входят неисполнительные директора, которые не являются незаинтересованными директорами.
30.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Председателем Комитета по бюджету и аудиту является Буянов А.Н., не являющийся независимым директором.
31.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	 Соблюдается	Предусмотрено Положением о Комитете по бюджету и аудиту при Совете директоров ОАО АНК «Башнефть».
32.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	 Соблюдается	Предусмотрено Положением о Совете директоров Общества.
33.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества.
34.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям входит Президент Общества Корсик А.Л.
35.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	 Соблюдается частично	Создан и действует Комитет по рискам при Правлении ОАО АНК «Башнефть».
36.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	 Соблюдается	Создан и действует Комитет по корпоративному поведению Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».
37.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В состав Комитета по корпоративному поведению входит вице-президент Общества Соломатина Н.А.
38.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Председателем Комитета по корпоративному поведению является Дроздов С.А., не являющийся независимым директором.
39.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	 Соблюдается частично	Действует Положение по управлению рисками Группы компаний ОАО АНК «Башнефть», утвержденное Президентом Общества.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ			
40.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	В Обществе сформирован коллегиальный исполнительный орган — Правление Общества.
41.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	В составе исполнительных органов ОАО АНК «Башнефть», по информации, доступной ОАО АНК «Башнефть», отсутствуют лица, являющиеся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО АНК «Башнефть».
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Общество предприняло усилия по изучению этого вопроса и по информации, доступной ОАО АНК «Башнефть», указанные лица отсутствуют.
43.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Уставом Общества.
44.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Такие требования содержатся в Положении о Совете директоров, Положении о Правлении, Положении о Президенте.
45.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Совет директоров ежеквартально рассматривает основные операционные и финансовые итоги деятельности ОАО АНК «Башнефть». Менеджмент Общества ежемесячно составляет промежуточные отчеты по основным операционным и финансовым результатам и ежеквартально составляет контроллинговые отчеты о деятельности Общества и предоставляет материалы членам Совета директоров.
46.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Положением о Совете директоров, Положением о Президенте и Положением о Правлении.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
47.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Требование о соблюдении конфиденциальной информации имеется в Контракте с Президентом и членами Правления Общества.
48.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества и внутренними документами.
49.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Уставом и Стандартом о кредитной политике Общества.
50.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Стандартом о кредитной политике Общества.
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ			
51.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	В Обществе назначен Корпоративный секретарь.
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества, обязанностей секретаря общества	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Уставом Общества и Положением о Совете директоров, Положением о Корпоративном секретаре.
53.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	<div><div></div><div>Соблюдается частично</div></div>	Данные требования приведены в Положении о Совете директоров, Положении о Корпоративном секретаре.
СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ			
54.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Уставом Общества.
55.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	<div><div></div><div>Соблюдается</div></div>	В указанных случаях Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» привлекает независимого оценщика.
56.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества.



№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества.
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	 Соблюдается	Положение об информационной политике утверждено Советом директоров 03.10.2011 г.
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	 Соблюдается	Перечень дополнительно предоставляемой информации содержится в Положении об Общем собрании акционеров, в Положении об информационной политике.
60.	Раскрытие финансовой информации о деятельности акционерного общества	 Соблюдается	Ежегодно раскрывается финансовая отчетность по РСБУ. Ежеквартально раскрывается отчетность по РСБУ в составе ежеквартального отчета эмитента. Ежеквартально раскрывается финансовая отчетность по МСФО.
61.	Использование дополнительных форм и способов раскрытия информации	 Соблюдается	Общество раскрывает информацию всеми современными способами с целью повышения прозрачности деятельности, наиболее полного и доступного информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о результатах своей деятельности.
62.	Эмитент должен раскрывать информацию о размере вознаграждений, получаемых членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организацией и управляющим	 Соблюдается	Указанная информация раскрывается в рамках Годового отчета, ежеквартального отчета эмитента и проспекта эмиссии ценных бумаг Общества.
63.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	 Соблюдается	Адрес в Интернете: <a href="http://www.bashneft.ru/">http://www.bashneft.ru/</a> или <a href="http://www.bashneft.com">http://www.bashneft.com</a>
64.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	 Соблюдается частично	Соблюдается в части исполнения требований законодательства о сделках с заинтересованностью.
65.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	 Соблюдается	Предусмотрено Положением об информационной политике и Положением об инсайдерской информации.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
66.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	 Соблюдается	Предусмотрено Положением об инсайдерской информации.
67.	Раскрытие информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	 Соблюдается	Указанная информация раскрывается в эмиссионных документах.
КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
68.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	 Соблюдается	В Обществе утверждены Положение о внутреннем аудите, Положение о департаменте внутреннего контроля и аудита, Регламент организации и проведения контрольных процедур.
69.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	 Соблюдается	В Обществе создан Департамент внутреннего контроля и аудита.
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	 Соблюдается	Формирование и изменения организационной структуры Общества утверждаются решением Совета директоров Общества согласно действующему в Обществе регламенту процесса «Формирование и изменение организационной структуры».
71.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	 Соблюдается	Общество предприняло усилия по изучению этого вопроса и не располагает информацией о подобных правонарушениях, допущенных сотрудниками Департамента внутреннего контроля и аудита.
72.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	 Соблюдается	Указанных лиц в составе контрольно-ревизионной службы ОАО АНК «Башнефть» нет.
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	 Соблюдается частично	Контрольно-ревизионная служба при проведении проверок запрашивает информацию и устанавливает сроки предоставления информации, зависящие от объемов запрашиваемой информации, срочности предоставления информации. Четко определенные сроки предоставления информации не формализованы во внутренних документах Общества.
74.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	 Соблюдается	В соответствии с Положением о Комитете по бюджету и аудиту Департамент внутреннего контроля и аудита отчитывается перед Комитетом по бюджету и аудиту о результатах проверок.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
75.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	<div><div>✓</div><div>Соблюдается частично</div></div>	В Уставе нет прямого требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом Общества, однако подобная оценка может быть проведена по требованию руководства Общества либо коллегиальных органов Общества.
76.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	<div><div>✓</div><div>Соблюдается</div></div>	В разделе «Компетенции Совета директоров Общества» Устава ОАО АНК «Башнефть» приведены сделки, совершение которых возможно только после утверждения Советом директоров Общества. Порядок совершения указанных сделок определен Уставом и положением о Совете директоров Общества.
77.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	<div><div>✓</div><div>Соблюдается</div></div>	В обществе действует Положение о Ревизионной комиссии ОАО АНК «Башнефть» утвержденное Общим собранием акционеров Общества, в котором детально прописаны функции и задачи Ревизионной комиссии, формализованы права и обязанности Ревизионной комиссии.
78.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	<div><div>✓</div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Положением о Комитете по бюджету и аудиту Совета директоров.
ДИВИДЕНДЫ			
79.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	<div><div>✓</div><div>Соблюдается</div></div>	Положение о дивидендной политике утверждено Советом директоров в 2011 г.
80.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	<div><div>✓</div><div>Соблюдается</div></div>	Предусмотрено Положением о дивидендной политике.
81.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	<div><div>✓</div><div>Соблюдается частично</div></div>	Сведения о дивидендной политике акционерного общества и о вносимых в нее изменениях не публикуются в периодическом издании, предусмотренном Уставом Общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров.

## ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

### КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	КОНТРАГЕНТЫ ПО СДЕЛКЕ	СУММА СДЕЛКИ
Совет директоров	Размещение и приобретение в процессе размещения по открытой подписке облигаций ОАО АНК «Башнефть» серии 04 и 05, биржевых облигаций серии БО-01, БО-02, БО-03, БО-04	Первые приобретатели облигаций ОАО АНК «Башнефть» серии 04 и 05, биржевых облигаций серии БО-01, БО-02, БО-03, БО-04	Общая сумма номинальных стоимостей облигаций (50 000 000 000 руб.) и совокупный купонный доход по облигациям серии 04 и 05, биржевых облигаций серии БО-01, БО-02, БО-03, БО-04
Совет директоров	Поставка нефти	«Star Oil» (FZE)	До 2 716 986 800 долл. США

### СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	КОНТРАГЕНТЫ ПО СДЕЛКЕ	СУММА СДЕЛКИ	ЛИЦА, ПРИЗНАВАЕМЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ
Совет директоров	Купля-продажа обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Оренбург-нефтепродукт»	ОАО НК «РуссНефть»	До 120 млн. долл. США	ОАО АФК «Система» Абугов А.В. Дроздов С.А. Марченков И.В. Меламед И.А.
Совет директоров	Поставка нефтепродуктов	ЗАО «Башнефть-Регион»	5 055 700 000 руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Осуществление прав участников ООО «АСПЭК»	ООО «АСПЭК» ООО «Дельта-Холдинг» Питкевич М.Ю. Станкевич Д.А. Хорошавцев В.Г.	Не указана	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору займа	ОАО «Система-Инвест»	3 519 000 000 руб.	ОАО АФК «Система»
Совет директоров	Поставка нефтепродуктов	ООО «Башнефть-Удмуртия»	До 3 000 млн. руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «ПОЛИЭФ»	423 513 720 руб.	Гончарук А.Ю.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «ПОЛИЭФ»	До 560 011 480 руб.	Гончарук А.Ю.

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	КОНТРАГЕНТЫ ПО СДЕЛКЕ	СУММА СДЕЛКИ	ЛИЦА, ПРИЗНАВАЕМЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «ПОЛИЗФ»	До 560 011 480 руб.	Гончарук А.Ю.
Совет директоров	Заключение договора займа на пополнение оборотных средств	ООО «Башнефть-Полюс»	До 100 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Поставка продукции нефтепереработки и нефтехимии	ЗАО «Башнефть-Регион»	До 5 055 700 000 руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поставки продукции нефтепереработки и нефтехимии	ЗАО «Башнефть-Регион»	Не указана	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Заключение договора купли-продажи движимого имущества	ООО «Башнефть-Бурение»	До 1 240 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Дашевский А.В. Сидомонидзе А.Ю.
Совет директоров	Поставка продукции нефтепереработки и нефтехимии	ЗАО «Башнефть-Регион»	До 3 000 000 000 руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Договор страхования рисков имущественной ответственности	ОАО «САК «Альянс»	150 000 000 долл. США	Члены органов управления Общества и его ДЗО
Совет директоров	Купля-продажа доли ООО «БН-Нефтепродукт»	Хорошавцев В.Г.	50 000 000 руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Дополнительное соглашение к договору займа	ОАО «Система-Инвест»	233 163 900 руб.	ОАО АФК «Система»
Совет директоров	Предоставление займа	ООО «Башнефть-Полюс»	До 3 500 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Андрейченко К.И. Дашевский А.В. Сидомонидзе О.Ю.
Совет директоров	Дополнительное соглашение к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «ПОЛИЗФ»	5 080 000 000 руб.	Гончарук А.Ю. Дроздов С.А.
Совет директоров	Заключение договора купли-продажи движимого имущества	ООО «Башнефть-Добыча»	До 4 121 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» Андрейченко К.И. Ставский М.Е. Курач А.В. Дашевский А.В.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 3 100 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Андрейченко К.И.
Совет директоров	Заключение доп. соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 4 100 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Корсик А.Л. Ганцев В.А.
Совет директоров	Поставка нефти	ОАО НК «РуссНефть»	До 5 370 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» Абугов А.В. Гончарук А.Ю. Дроздов С.А. Евтушенков Ф.В.
Совет директоров	Предоставление займа	ОАО «Башнефть-Полюс»	До 4 950 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Брусилова Е.А. Ставский М.Е.

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	КОНТРАГЕНТЫ ПО СДЕЛКЕ	СУММА СДЕЛКИ	ЛИЦА, ПРИЗНАВАЕМЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 5 400 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Андрейченко К.И.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 5 400 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Корсик А.Л.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 5 400 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Андрейченко К.И.
Совет директоров	Поставка нефти	ООО «Зирган»	До 100 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Поставка нефти	ООО «Башминерал»	До 1 300 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Поставка нефти	ООО «Геонефть»	До 1 800 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Соглашение об общих условиях реализации нефти	ООО «Башнефть-Полюс» ОАО «ЛУКОЙЛ»	Не указана	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Соглашение об условиях финансирования участниками деятельности ООО «Башнефть-Полюс»	ООО «Башнефть-Полюс», ОАО «ЛУКОЙЛ»	Не указана	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору займа	«SIVIERA INVEST LTD»	До 10 700 000 долл. США	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору займа	ОАО «Система-Инвест»	4 089 102 102,78 руб.	ОАО АФК «Система»
Совет директоров	Агентский договор	ОАО «Башкирэнерго»	3 956,14 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Абугов А.В. Евтушенков Ф.В.
Совет директоров	Соглашение о замене сторон договоров	ООО «Башнефть-Полюс», контрагенты	1 108 388 269 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Брусилова Е.А. Дашевский А.В. Ставский М.Е.
Совет директоров	Купля-продажа имущества	ООО «Башнефть-Полюс»	1 725 421 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Брусилова Е.А. Дашевский А.В. Ставский М.Е.
Совет директоров	Заключение предварительного договора купли-продажи недвижимого имущества	ООО «Башнефть-Полюс»	До 750 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Брусилова Е.А. Дашевский А.В. Ставский М.Е.



## ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ТЕРМИНОВ И СОКРАЩЕНИЙ

### А

**АВТОМОБИЛЬНЫЕ БЕНЗИНЫ** —легкие фракции нефти, выкипающие в пределах 40-205°С. А. б. бывают этилированные (для повышения октанового числа добавляют этиловую жидкость, содержащую тетраэтилсвинец) и неэтилированные (без тетра-этилсвинца). Маркируют А. б. по их октановым числам.

**АЗК (АЗС)** —автозаправочный комплекс (автозаправочная станция).

**АНАЛИЗ КЕРНОВ** —анализ образцов породы, вырезанных в забойной зоне и поднятых на поверхность для исследования.

**АРОМАТИЧЕСКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ** —класс углеводородов, содержащих бензольные ядра, которые могут быть конденсированными и иметь насыщенные боковые цепи. К наиболее важным А. у. относятся бензол (С<sub>6</sub>Н<sub>6</sub>) и его гомологи.

**АСДТУ** —автоматизированная система диспетчерско-технологического управления.

**АСКУЭ** —автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии.

**АСТУЭ** —автоматизированная система технического учета электроэнергии.

**АФФИЛИРОВАННЫЕ ЛИЦА** —физические и юридические лица, способные оказывать влияние на деятельность юридических и (или) физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность.

### Б

**БГС** —бензин газовый стабильный.

**БЕНЗИН ТОВАРНЫЙ** —сложная смесь технологических полупродуктов процессов прямой перегонки, риформинга, крекинга, изомеризации, алкилирования и др., состоящая из углеводородов и гетероатомных соединений различного строения (преимущественно С<sub>4</sub>-С<sub>12</sub>), с добавкой пакета различных присадок, улучшающих их эксплуатационные свойства.

**БЕНЗОЛ** —органическое соединение, бесцветная жидкость с приятным сладковатым запахом. Ароматический углеводород. Б. входит в состав бензина, широко применяется в промышленности, является исходным сырьем для производства лекарств, различных пластмасс, синтетической резины, красителей.

**БИТУМЫ** —общее название вязких твердых и жидких веществ, растворимых в органических растворителях и состоящих из углеводородов и их

гетероатомных производных. Различают Б. нефтяные и «природные». Нефтяные Б. являются продуктами переработки нефти и нефтяных остатков. Применяют в строительных, дорожных, кровельных и др. работах. «Природные» Б. (или битуминозные породы) —это органоминеральная смесь, содержащая до 15-20% мас. т. н. высоковязких нефтей из битуминозных пород, которые после экстрагирования и облагораживания вовлекаются в состав сырья традиционной нефтепереработки. В состав Б. входят асфальтены, смолы и масла.

**БУРЕНИЕ (НЕФТЯНЫХ СКВАЖИН)** —метод разведки недр и добычи сырья. В зависимости от достигаемой глубины используют различные виды Б.—ударное, вращательное (роторное), турбинное, гидромониторное, тепловое и другие.

**БУРЕНИЕ РАЗВЕДОЧНОЕ** —способ поисков и разведки месторождений полезных ископаемых посредством буровых скважин; применяется также при инженерно-геологических и гидрогеологических изысканиях.

**БУРЕНИЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ** —бурение скважин в зоне залежей, продуктивность которых уже доказана.

**БУРОВОЙ ИНСТРУМЕНТ** —оборудование, применяемое при разработке скважин. По назначению подразделяется на породоразрушающий, технологический, вспомогательный и аварийный.

К технологическому инструменту относится Б. и., используемый непосредственно при бурении скважин: бурильные, колонковые и обсадные трубы, геологоразведочные переходники, кернорвательные устройства и др. Вспомогательный Б. и. предназначен для обслуживания технологического инструмента во время бурения. Аварийный Б. и. используется при ликвидации аварий в буровой скважине.

### В

**ВГО** —вакуумный газойль (см. Газойль).

**ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ** —деловая активность, организованная для участия в последовательных промышленных процессах. Примером может служить нефтяная компания, добывающая, перерабатывающая, транспортирующая и продающая продукцию.

**ВИНК** —вертикально интегрированная нефтяная компания.

**ВИСБКРЕКИНГ** —один из видов термического крекинга (высокотемпературной переработки) тяжелых нефтяных остатков, например гудронов, который применяется в основном для получения компонентов котельных топлив.

**ВОЗДЕЙСТВИЕ КИСЛОТНОЕ** —обработка пласта кислотой.

**ВОЗДЕЙСТВИЕ СИЛИКАТНО-ЩЕЛОЧНОЕ** —применение реагентов на основе щелочного кремния.

**ВЫСОКОКРИТИЧНЫЙ** —(о компоненте инфраструктуры) порождающий большие убытки в масштабах компании при выходе из строя вследствие останова ее деятельности, потери данных и т. д.

**ВЫШКА** —конструкция, возводимая на промысле для монтажа бурильного оборудования и мачты для подъема и спуска бурильной и обсадной колонн.

### Г

**ГАЗОЙЛЬ** —смесь углеводородов и органических гетероатомных соединений (главным образом серо-, азот- и кислородсодержащих), выкипающая в интервале температур 180-350°С (легкий Г.) в процессе атмосферной перегонки нефти или в интервале 350-520°С (тяжелый Г.) при вакуумной перегонке мазута. В основном Г. применяется в качестве сырья процесса каталитического крекинга или как компонент дизельного или котельного топлива. При прямой перегонке нефти при давлении 10-15 кПа (0,09-0,15 Атм) получают вакуумный Г.

**ГАЗОКОНДЕНСАТ** — смесь жидких углеводородов различного строения, с температурой конца кипения, как правило, до 350°С. Конденсируется из природных горючих газов при их добыче на газоконденсатных месторождениях. Используется для получения компонентов моторного топлива.

**ГАЗЫ НЕФТЯНЫЕ ПОПУТНЫЕ** —углеводородные газы (этан, пропан, бутан и др.), сопутствующие добываемой нефти и выделяющиеся из нее при сепарации. Являются ценным сырьем для нефтехимической и химической промышленности.

**ГИДРОДИНАМИЧЕСКОЕ ОСВОЕНИЕ НЕОБСАЖЕННЫХ СТВОЛОВ (ГОНС)** —способ освоения (вызова продуктивного притока) отдельных пластов необсаженной скважины (то есть завершенной согласно проекта бурения, с незацементированным забоем), с применением пакерных систем для отсечения остальной части ствола скважины.

**ГИДРООБЕССЕРИВАНИЕ** —процесс удаления сернистых, азотистых и кислородсодержащих компонентов из нефтяных дистиллятных фракций или остатков воздействием водородом в присутствии катализаторов при повышенных температурах.

**ГИДРООЧИСТКА** —процесс удаления серо-,азот- и кислородсодержащих соединений при высокотемпературной переработке нефтепродуктов на алюмокобальт- или алюмоникельмолибденовых катализаторах под давлением водорода (водородсодержащего газа) до 4мПа. В результате Г. повышается качество нефтепродуктов, снижается

их коррозионная агрессивность и загрязнение атмосферы продуктами сгорания. Г. смазочных масел, применяемая вместо их контактной очистки глинами, улучшает цвет и запах, понижает кислотность и коксуемость масел. Процесс Г. приобрел очень большое значение в связи с вовлечением в переработку всё большего количества сернистых и высокосернистых (более 1,9% серы) видов нефти.

**ГИДРОРАЗРЫВ ПЛАСТА (ГРП)** —способ обработки пласта, при котором в горной породе создают трещины для повышения ее проницаемости.

**ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ** —выход (в % мас.) товарных нефтепродуктов на предприятии без учета объемов производства топочного мазута и безвозвратных потерь.

**ГПЭС** —газопоршневая электростанция.

**ГРР** —геологоразведочные работы.

**ГТМ** —геолого-технические мероприятия.

**ГУДРОН** —высоковязкий нефтепродукт черного цвета, получаемый в результате вакуумной перегонки мазутов. В Г. концентрируются практически все присутствующие в нефти металлосодержащие соединения. Используется в качестве компонента котельного топлива, сырья для производства коксов, битумов, остаточных смазочных масел, а также как сырье для процессов газификации, каталитического и термического крекинга, гидрокрекинга и др.

**ГЭО** —геолого-экономическая оценка.

### Д

**ДЕАСФАЛЬТИЗАЦИЯ** — извлечение из остаточных продуктов дистилляции нефти (мазута, гудрона) растворенных и диспергированных в них высокомолекулярных смолисто-асфальтеновых веществ.

**ДЕБИТ СКВАЖИНЫ** —объем продукции, добываемой из скважины за единицу времени. Характеризует добычу нефти, газа, газоконденсата, воды. Дебит нефтяных скважин измеряется в кубических метрах либо тоннах в единицу времени (м³/час, м³/сутки или т/час, т/сутки).

**ДЕЭМУЛЬГАТОРЫ** — реагенты, уменьшающие вероятность образования эмульсии при контакте пластовой жидкости и химических реагентов.

**ДЗО** —дочернее или зависимое общество.

**ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО** —жидкое нефтяное топливо, выкипающее в интервале температур 180-350°С и применяемое в дизельных двигателях внутреннего сгорания. Один из основных показателей качества Д. т. — его цетановое число, характеризующее способность топлива к воспламенению от сжатия в камере сгорания. Различают «зимнее», «летнее», «арктическое» и другие сорта Д. т. Они различа-

ются по фракционному составу, количеству и типу вводимых присадок, температурам предельной фильтруемости, помутнения и застывания и др.

### З

**ЗАВОДНЕНИЕ** —нагнетание воды с добавками или без таковых для вытеснения коллекторных флюидов в сторону скважины и повышения нефтеотдачи пласта.

**ЗАКОЛОННЫЙ КАМЕНЬ** —камень, образованный цементным раствором, закачанным в пространство между пластом и обсадной колонной скважины, разделяет между собой породы, пройденные бурением скважины.

**ЗАЛЕЖЬ** —скопление минерального вещества в недрах земной коры или на поверхности земли. Имеет форму пластов, жил, линз, гнезд размером до десятков километров. Например, нефтяная З., образованная в ловушке под покровом водоупорного слоя.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ ВЕРОЯТНЫЕ** —часть резервов, геологические и инженерные данные о которых еще недостаточно изучены для однозначного суждения о возможности разработки в существующих экономических и технических условиях, но которая может быть экономически эффективной уже при небольшом увеличении информации о соответствующих месторождениях и развитии технологии добычи.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ ВОЗМОЖНЫЕ** —часть резервов, геологическая информация о которых достаточна лишь для того, чтобы дать приблизительную оценку затрат на добычу или ориентировочно указать рациональный метод извлечения, хотя и с невысокой степенью вероятности.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ ДОКАЗАННЫЕ** —часть резервов, которая наверняка будет извлечена из освоенных месторождений при имеющихся экономических и технических возможностях.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ С<sub>1</sub>** —запасы нефти или газа, наличие которых установлено в отдельных скважинах, и имеются благоприятные промыслово-геологические данные по другим скважинам.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ С<sub>2</sub>** —запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных нефтегазоносных районов.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ Д<sub>1</sub>** —запасы, рассчитываемые на основе результатов региональных геологических, геофизических и геохимических исследований и по аналогии с разведанными месторождениями в пределах оцениваемого региона. Ресурсы категории Д<sub>1</sub> —прогнозные

ресурсы нефти и газа литолого-стратиграфических комплексов, оцениваются в пределах крупных региональных структур с доказанной промышленной нефтегазоносностью.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ Д<sub>1л</sub>** —прогнозные локализованные ресурсы ловушек, выявленных по результатам поисковых геологических и геофизических исследований, находящиеся в пределах районов с установленной или возможной нефтегазоносностью.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ Д<sub>2</sub>** —запасы, рассчитываемые по предположительным параметрам на основе общих геологических представлений и по аналогии с другими, более изученными регионами, где имеются разведанные месторождения нефти и газа. Ресурсы категории Д<sub>2</sub> —прогнозные ресурсы нефти и газа литолого-стратиграфических комплексов, оцениваемые в пределах крупных региональных структур, промышленная нефтегазоносность которых еще не доказана. Перспективы нефтегазоносности этих комплексов прогнозируются на основе данных геологических, геофизических и геохимических исследований.

**ЗРЕЛОСТЬ ПРОЦЕССА** —степень, в которой конкретный процесс в явном виде определен, управляем, измерим, контролируем и результативен.

### И

**ИНДЕКС НЕЛЬСОНА** —показатель, характеризующий сложность технологических процессов, применяемых на НПЗ —чем выше индекс, тем более сложной обработке подвергается сырая нефть и тем более сложные продукты нефтехимии (наряду с обычным бензином и дизельным топливом) способен производить завод.

**ИНТЕНСИФИКАЦИЯ ПЛАСТА** —обработка скважины или пласта для повышения отдачи нефти или газа, например путем ГРП, кислотной обработки или очистки от песка.

**ИНФРАСТРУКТУРА** — совокупность сооружений, зданий, систем и служб, необходимых для функционирования отраслей материального производства и обеспечения условий жизнедеятельности общества.

**ИСТОЩЕННАЯ (МАЛОДЕБИТНАЯ) СКВАЖИНА** —скважина, производящая ограниченное количество нефти, например не более 10 барр./сутки (1,6 м³/сутки).

**ИТ** —информационные технологии.

**КАРОТАЖ (КАРОТАЖНАЯ ДИАГРАММА)** —сведения о геологическом строении, типе пластов и содержании углеводородов, получаемые при исследовании скважины с помощью специальных приборов и методов.

### К

**КВД** —кривая восстановления давления.

**КЕРН** —столбик горной породы, получаемый в результате бурения скважины. Выносятся на поверхность промывочной жидкостью или сжатым воздухом, нагнетаемым в скважину буровым насосом или компрессором.

**КОКС НЕФТЯНОЙ** —твердый остаток вторичной переработки нефти или нефтепродуктов. Используется для изготовления электродов и коррозионноустойчивой аппаратуры, восстановитель при получении ферросплавов, применяется также в других целях.

**КОКСОВАНИЕ** — высокотемпературный процесс переработки тяжелых нефтяных остатков с целью получения нефтяных коксов и дополнительного количества «светлых» фракций, выкипающих до 350°С, предназначенных для получения компонентов моторных топлив.

**КОЛЛЕКТОР** —горная порода с высокой пористостью и проницаемостью, содержащая извлекаемые количества нефти и газа. Основными классификационными признаками К. являются условия фильтрации и аккумуляции в них пластовых флюидов. По этим условиям К. делятся на простые (поровые и чисто трещинные) и сложные (трещинно-поровые и порово-трещинные).

**КОЛТЮБИНГОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ** —технологии, замещающие в процессе строительства и ремонта скважин колонны составных металлических труб на непрерывные. Колтюбинговые технологии базируются на использовании длинномерных (до 3-5 тыс. м) безмуфтовых гибких (обычно стальных) труб, наматываемых на барабан и многократно используемых для спуска в скважину. Такие технологии позволяют в 2-5 раз сократить время и удешевить ремонтно-восстановительные работы.

**КОНВЕРГЕНТНАЯ СЕТЬ** —сеть, объединяющая в себе пять видов телекоммуникационных сетей: телефонную сеть (внутренняя и городская телефонная сеть), мобильную телефонную сеть, сеть передачи видеосигналов, локальную компьютерную сеть (Интранет), глобальную компьютерную сеть (Интернет). При конвергенции этих сетей в единое целое как правило становится возможным применение универсальных устройств, интерфейсов, систем и программного обеспечения.

**КОНСТРУКЦИЯ СКВАЖИНЫ** —система крепления ствола скважины колоннами обсадных труб, обеспечивающая достижение скважиной проектной глубины, возможность ее исследования, изоляцию проницаемых горизонтов, осуществление запроктированных режимов эксплуатации и максимальное использование пластовой энергии при добыче

нефти и газа. К. с. характеризуется числом спущенных обсадных колонн, их размерами (наружный диаметр и длина) и местоположением интервалов цементирования пространства за колоннами.

**КОЭФФИЦИЕНТ ВЫРАБОТАННОСТИ** —показатель, характеризующий степень выработанности запасов конкретного участка недр. Порядок расчета закреплён законодательно в Налоговом кодексе РФ.

**КПЭ** —ключевой показатель эффективности.

**КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ** — мера кредитоспособности частного лица, предприятия, региона или страны. К. р. рассчитывается на основе прошлой и текущей финансовой истории участников рынка, а также на основе оценок размера их собственности и взятых на себя финансовых обязательств (долгов). Основное предназначение подобных оценок —дать потенциальным кредиторам/вкладчикам представление о вероятности своевременной выплаты взятых финансовых обязательств.

**КРЕКИНГ (ОТ АНГЛ. CRACK —РАСЩЕПЛЯТЬ)** —способ высокотемпературной переработки нефтяных фракций и остатков для получения, главным образом, компонентов моторных топлив, а также нефтехимического сырья. К. проводят нагреванием нефтяного сырья или одновременным воздействием на него высокой температуры и катализаторов.

**КРЕКИНГ КАТАЛИТИЧЕСКИЙ** —термокаталитическая переработка нефтяного сырья с целью получения продуктов меньшей молекулярной массы —компонентов высокооктановых бензинов, легкого газойля, ценных непредельных углеводородных газов С<sub>3</sub>-С<sub>4</sub> и изобутана —сырья процесса алкилирования. К. к.—один из важнейших процессов, обеспечивающих глубокую переработку нефти. Основное достоинство процесса —возможность переработки практически любых нефтяных фракций и их смесей с остатками в высококачественные продукты; сравнительная легкость совмещения с др. процессами, например с алкилированием, гидрокрекингом, гидроочисткой, деасфальтизацией и т. д.

**КРЕКИНГ ТЕРМИЧЕСКИЙ** —высокотемпературная переработка нефтяных фракций и остатков с целью получения как правило продуктов меньшей молекулярной массы —компонентов моторных и котельных топлив, непредельных углеводородов, высокоароматизированных остатков.

**КРЕПЛЕНИЕ СКВАЖИН** — процесс укрепления стенокбуровых скважин обсадными трубами и тампонажным раствором.

### Л

**ЛИЦЕНЗИЯ НА ПОЛЬЗОВАНИЕ НЕДРАМИ** — в соответствии с законодательством о недрах, специальное государственное разрешение (лицензия)

на предоставление недр в пользование. Представляет собой установленной формы бланк с Государственным гербом РФ, а также текстовые, графические и иные приложения, являющиеся неотъемлемой составной частью лицензии и определяющие основные условия пользования недрами.

**ЛУ** — лицензионный участок.

## М

**МАЗУТ** — вязкая жидкость темного цвета, представляющая собой остаток после отбора из состава нефти фракций, выкипающих при температуре 350-360°С. Основные потребители М.— промышленность и жилищно-коммунальное хозяйство. Используется для дальнейшей переработки или как топливо для паровых котлов, котельных установок и промышленных печей.

**МАСЛА СМАЗОЧНЫЕ** — жидкости, используемые для снижения трения и предотвращения износа и деформации автомобильной техники. В качестве М. с. в большинстве случаев используются масла нефтяного происхождения. По составу М. с. делятся на нефтяные и синтетические; по назначению — на моторные, трансмиссионные, индустриальные и другие.

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ PRMS** — международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Стандарты включают в себя, кроме оценки наличия запасов углеводородов, оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованности их наличия, срока экономически рентабельной разработки месторождения.

**ММВБ** — Московская межбанковская валютная биржа.

**МПР** — Министерство природных ресурсов.

**МСБУ** — Международные стандарты бухгалтерского учета.

**МСФО** — Международные стандарты финансовой отчетности.

## Н

**НГДП** — нефтегазодобывающее предприятие.

**НГДУ** — нефтегазодобывающее управление.

**НДПИ** — налог на добычу полезных ископаемых.

**НЕДРА** — часть земной коры, расположенная ниже почвенного слоя, а при его отсутствии — ниже земной поверхности и дна водоемов и водотоков, простирающаяся до глубин, доступных для геологического изучения и освоения.

**НЕПРОДОЛЬНОЕ ВЕРТИКАЛЬНОЕ СЕЙСМИЧЕСКОЕ ПРОФИЛИРОВАНИЕ** — способ изучения нефтегазовых месторождений путем проведения

сейсмических исследований при котором регистрирующие датчики размещены внутри скважины.

**НЕФТЕСЕРВИСНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ** — компания, предоставляющая широкий спектр услуг, связанных с разработкой нефтяных месторождений: геолого-разведка, каротаж, сопровождение бурения, испытание скважин, ремонт скважин, интенсификация добычи нефти (в том числе с применением ГРП, а также с применением насосов), цементирование скважин, заканчивание скважин.

**НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ СИНТЕЗ** — производство крупнотоннажных органических и неорганических продуктов на основе нефтяных фракций, природного газа и газов нефтепереработки. В нефтехимическом синтезе используются процессы пиролиза, дегидрирования, галогенирования, окисления, гидратации, алкилирования, аммонолиза и т. д.

**НЕФТЕХИМИЯ** — технологическая отрасль, связанная с изучением химического состава, свойств, химических превращений и процессов переработки нефти и ее компонентов с целью получения органических веществ, полимеров и др.

**НЕФТЕШЛАМЫ** — сложные физико-химические смеси, которые состоят из нефтепродуктов, механических примесей (глины, окислов металлов, песка) и воды. Соотношение составляющих Н. элементов может быть самым различным. Образуются Н. при проведении таких производственных процессов, как переработка, добыча и транспортировка нефти. Данный тип отходов представляет большую опасность для окружающей среды и подлежит захоронению или переработке.

**НЕФТЬ ДЕВОНСКАЯ** — нефть, приуроченная к осадочным образованиям, сформировавшимся 350-400 млн лет назад, не территории Республики Башкортостан залегающим на глубине порядка 2 000 м.

**НИОКР** — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**НПЗ** — нефтеперерабатывающий завод.

## О

**ОБЕЗВОЖИВАНИЕ НЕФТЕЙ** — технологический процесс, проводимый в целях освобождения нефтей от излишнего балласта (воды и растворенных в ней веществ) перед транспортировкой и переработкой.

**ОБЕССОЛИВАНИЕ НЕФТЕЙ** — технологический процесс, осуществляемый для удаления из нефти солей и других коррозионноактивных примесей и растворенных веществ.

**ОБРАБАТЫВАЕМАЯ ЯЧЕЙКА** — зона пласта, образованная одной нагнетательной и несколькими добывающими скважинами.

**ОБУСТРОЙСТВО МЕСТОРОЖДЕНИЙ** — комплекс специальных строительно-монтажных работ и организационно-технических мероприятий, обеспечивающих рациональную и безаварийную эксплуатацию месторождения

**ОБЩИЙ ДОЛГ** — сумма долгосрочных и краткосрочных займов и кредитов.

**ОКТАНОВОЕ ЧИСЛО** — показатель, характеризующий детонационную стойкость топлива для двигателей внутреннего сгорания. Численное значение равно содержанию (в процентах по объему) изооктана (2,2,4-триметилпентана) в его смеси с н-гептаном, при котором эта смесь эквивалентна по детонационной стойкости исследуемому топливу в стандартных условиях испытаний.

**ОПЗ** — обработка призабойных зон.

**ОРД/ОРЗ** (одновременно раздельная добыча/одновременно раздельная закачка) — механизм работы скважины, несколькими пластами одновременно, разобщенно подающих продукцию пласта на поверхность (ОРД) или, соответственно, ведение одновременной закачки воды в несколько разобщенных пластов (ОРЗ).

**ОТ** — охрана труда.

**ОТБОР КЕРНОВ** — метод оценки пластов с помощью вырезания образцов породы в скважине и извлечение их на поверхность для исследования.

**ОТКРЫТИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ** — положительный результат оценки поисковых работ, выполненных в процессе геологического изучения, как вида пользования недрами. Решение об О. м. принимается недропользователем исключительно самостоятельно на основе собственных расчетов, оценок и прогнозов освоения открытого скопления полезного ископаемого. Объявление об О. м. является для недропользователя основанием для перехода к другому виду пользования недрами — разведке и добыче полезных ископаемых. Об этом он сообщает государству в лице органа выдававшего лицензию.

В случае если недропользователь имел лицензию на пользование недр только на геологическое изучение — такое сообщение означает окончание действия права недропользователя на поиск и оценку месторождения. В этом случае открытое месторождение выставляется на конкурс. При этом недропользователь не имеет преимуществ и может участвовать в процедуре конкурса на общих основаниях.

Выявление месторождения имеющего по оценке федерального органа управления государственным фондом недр промышленную ценность определяется также термином О. м.

**ОЦЕНКА ПЛАСТА** — оценка потенциального содержания углеводородов и состава геологического пласта с использованием методов анализа бурового раствора и выбуренной породы, отбора кернов и их анализа, каротажа приборами, спускаемыми в скважину на кабелях, бокового отбора кернов, исследования пласта приборами, спускаемыми на кабелях и на бурильных трубах.

**ОЧАГ ЗАВОДНЕНИЯ** — термин характеризующий группу скважин, несколько добывающих скважин расположенных «вокруг» нагнетательной скважины, при этом закачка в нагнетательную скважину оказывает явное (легко оцениваемое) влияние на параметры работы добывающих.

## П

**ПБ** — промышленная безопасность.

**ПЕРЕГОНКА ВАКУУМНАЯ** — высокотемпературное разделение мазутов в ректификационных колоннах с целью отбора ВГО или масляных фракций. Остаточный продукт такого вакуумного (для снижения температур кипения компонентов во избежание их разложения) разделения мазутов — гудрон.

**ПЕРЕРАБОТКА ПЕРВИЧНАЯ** — первый этап переработки нефти, не предполагает химических изменений нефти и представляет собой ее физическую очистку и физическое разделение на фракции. Включает в себя процессы подготовки нефти, атмосферной перегонки и вакуумной дистилляции.

**ПЕРЕРАБОТКИ ГЛУБИНА** — величина, показывающая отношение объема продуктов переработки нефти к общему объему нефти, затраченной при переработке.

**ПЕРФОРАЦИОННЫЙ КАНАЛ В ПЛАСТЕ** — канал, создаваемый при проведении перфорационных работ, соединяет пласт и забой скважины, служит для «транспортировки» пластовой жидкости из пласта в скважину.

**ПЗП** — призабойная зона пласта.

**ПИР** — проектно-изыскательские работы.

**ПЛАСТОВОЕ ДАВЛЕНИЕ** — давление, которое пластовые флюиды оказывают на вмещающие их породы. Важнейший параметр, характеризующий энергию нефтегазоносных пластов.

**ПОВЫШЕНИЕ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ** — использование различных технологических приемов для повышения доли извлекаемой нефти.

**ПОЛИМЕРИЗАЦИЯ** — процесс синтеза высокомолекулярного вещества путем последовательного присоединения молекул низкомолекулярного вещества к активному центру, находящемуся на конце растущей цепи. Элементный состав (молекулярные формулы) мономера и полимера одинаков.



**ПРИСАДКИ** — вещества, добавляемые в незначительном количестве к топливам, маслам, смазкам и специальным жидкостям для улучшения их природных свойств или придания новых свойств, необходимых в условиях их производства, транспортирования, хранения и эксплуатации.

**ПРОМЫВОЧНЫЕ ЖИДКОСТИ** — раствор на водной основе, с добавлением, при необходимости, химических присадок уменьшающих неблагоприятное воздействие промывочной жидкости на пласт. Применяется до и после ремонта скважины для очистки забоя.

**ПРОПИЛЕН** — вещество, представляющее собой бесцветный горючий газ со слабым запахом. Является одним из важнейших видов промышленного химического сырья. Содержится в газах процессов крекинга нефтепродуктов. Широко применяется для производства глицерина, акролеина, акрилонитрила, акрилового спирта, акриловой кислоты, изопропилового спирта, ацетона, фенола, полипропилена и др.

**ПРОПЛАСТКИ** — части пласта.

**ПРОППАНТ** — расклинивающий агент, керамический «песок», удерживающий трещину, созданную в пласте, в открытом состоянии.

**ПРОФИЛИ ННС** — траектория (пространственные координаты) наклонно-направленной (условно вертикальной) скважины, данные получаемые при бурении скважины путем постоянного отслеживания пространственных координат бурильного долота.

**ПРОФИЛЬ ПРИЕМИСТОСТИ** — разница отдельных пропластков, вскрытых нагнетательной скважиной, по способности «принимать» закачиваемую для поддержания пластового давления воду.

## Р

**РЕКТИФИКАЦИЯ** — разделение жидких однородных смесей на компоненты или группы компонентов в результате противоточного взаимодействия паровой и жидкой фаз. Р. широко используется при разделении природных соединений нефти и углеводородов синтетических углеводородов с целью получения компонентов моторных топлив и смазочных масел и при выделении индивидуальных газов из их смесей путем предварительного ожижения и последующей ректификации жидкой смеси.

**РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КОРПОРАЦИИ** — крупное разовое изменение в структуре капитала или собственности компании.

**РИР** — ремонтно-изоляционные работы.

**РИФОРМИНГ** — способ переработки нефтепродуктов, преимущественно бензиновых и лигроиновых фракций нефти, для получения высокооктановых компонентов автомобильных бензинов, аромати-

ческих углеводородов и технического водорода. Различают два вида Р.: термический, при котором сырье перерабатывается при высокой температуре в присутствии водородсодержащего газа в высокооктановые бензины, и каталитический, в котором исходный продукт преобразуется при одновременном воздействии водородсодержащего газа, высокой температуры и катализатора.

**РСБУ** — Российский стандарт бухгалтерского учета.

## С

**СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ** — геофизические методы исследования земной коры, основанные на изучении искусственно возбуждаемых упругих волн. При помощи С. р. изучается глубинное строение Земли, выделяются месторождения полезных ископаемых (в основном нефти и газа), решаются задачи гидрогеологии и инженерной геологии.

**СКВАЖИНА** — горная выработка цилиндрической формы глубиной более 5 м и диаметром более 75 мм, пройденная в горной породе или полезном ископаемом механическими или немеханическими способами бурения. С. по их назначению в зависимости от стадий геологоразведочных работ и освоения месторождений подразделяются на следующие категории и группы (внутри категорий): метрологические, опорные (1-й и 2-й группы), параметрические, структурные, поисковые, разведочные, тестовые, эксплуатационные (оценочные; эксплуатационные; нагнетательные; наблюдательные), специальные (для сбора промысловых вод; для ликвидации открытых фонтанов нефти и газа; для водоснабжения и т. д.).

**СКВАЖИНА ГОРИЗОНТАЛЬНАЯ** — скважина, в которой завершающая часть ствола, вскрывающая непосредственно продуктивную часть пласта, располагается параллельно поверхности земли.

**СКВАЖИНА МНОГОЗАБОЙНАЯ (МЗС)** — скважина в которой, примерно на середине расстояния от устья до забоя, последовательно формируется несколько точек входа в продуктивную часть пласта, таким образом при одном устье у скважины несколько забоев.

**СПГ** — сжиженный природный газ.

**СПО** — спуско-подъемные операции.

**СТАБИЛИЗАЦИЯ НЕФТИ** — технологический процесс удаления (отгонки) из нефти остаточного количества растворенных в ней углеводородных и гетероатомных (углекислого, серосодержащих и т.д.) газов и легких жидких фракций после первичной дегазации в целях снижения их потерь при транспортировке, хранении и для обеспечения постоянного давления паров нефти. Проводится на комплексных установках на промыслах в сочетании с обезвоживанием и обессоливанием.

**СУПБ** — система управления промышленной безопасностью.

**СЫРАЯ НЕФТЬ** — неочищенная и нестабилизированная нефть, т. е. нефть в том виде, в каком она добывается из скважины.

**СЫРЬЕ ДАВАЛЬЧЕСКОЕ** — сырье, предоставляемое для переработки в готовую продукцию с последующим возвратом продукции.

## Т

**ТАМПОНАЖНЫЙ МАТЕРИАЛ** — чаще всего цемент, при необходимости облагороженный химическими присадками. Применяется в процессе бурения, для цементирования пространства между обсадной колонной и породой пластов (пласта) пройденных при бурении. Также применяется в процессе эксплуатации скважины для устранения нежелательных притоков (перетоков) пластовых жидкостей в скважину (между пластами за колонной скважины).

**ТЕНДЕР** — термин, используемый в англоязычной литературе, для обозначения системы торгов. Используется в российских нормативных правовых актах.

**ТЕРРИГЕННЫЕ ОТЛОЖЕНИЯ** — обломочные отложения, состоящие из обломков горных пород и минералов, снесенных с суши в моря и океаны.

**ТОПЛИВО** — горючие вещества, основной частью которых является углерод. Применяется для получения при его сжигании тепловой энергии. По происхождению Т. делится на природное (нефть, уголь, природный газ, горючие сланцы, торф, древесина) и искусственное (кокс, моторные топлива, генераторные газы и др.).

**ТЭК** — топливно-энергетический комплекс.

**ТЭО** — технико-экономическое обоснование.

## У

**УГЛЕВОДОРОДЫ** — соединения, состоящие из углерода и водорода. Соотношения между углеродом и водородом в У. колеблются в широких пределах (10–90%). По составу и строению У. делятся на предельные или парафиновые с общей формулой  $C_nH_{2n+2}$  (алканы), непредельные  $C_nH_{2n}$  (алкены) и  $C_nH_{2n-6}$  (арены), а также полиметиленовые, или нафтеновые,  $C_nH_{2n}$  (цикланы).

## Ф

**ФЕНОЛ** — производные бензола с одной или несколькими гидроксильными группами. Применяется в производстве фенолформальдегидных пластмасс, синтетического волокна капрона, красителей, пестицидов, лекарственных препаратов (аспирин, салол).

**ФСФР** — Федеральная служба по финансовым рынкам.

**ФОНТАНИРОВАНИЕ** — неконтролируемое извержение газа и/или нефти из скважины.

**ФРАКЦИОНИРОВАНИЕ** — процесс последовательного, в соответствии с температурами кипения, разделения смеси на фракции.

**ФРАКЦИЯ НЕФТЯНАЯ** — составная часть нефти. Основанием для разделения нефти на фракции при перегонке служит показатель температуры кипения.

## Х

**ХЕДЖИРОВАНИЕ** — страхование, снижение риска от потерь, обусловленных неблагоприятными для продавцов или покупателей изменениями рыночных цен на товары в сравнении с теми, которые учитывались при заключении договора.

## Ц

**ЦДУ ТЭК** — Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса.

## Ч

**ЧИСТЫЙ ДОЛГ** – общий долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных финансовых вложений.

**ЭКОЛОГИЯ** — наука об отношениях растительных и животных организмов и образуемых ими сообществ между собой и с окружающей средой. Э. человека (социальная) изучает закономерности взаимодействия общества и окружающей среды, а также практические проблемы ее охраны от вредных примесей, выбросов промышленных отходов (больших масс твердых и газообразных веществ и тепла) и других отрицательных последствий деятельности человека.

**ЭТИЛИРОВАННЫЙ БЕНЗИН** — бензин, в который добавлена этиловая жидкость, содержащая тетраэтилсвинец, для повышения октановых чисел, т. е. эксплуатационных свойств бензина. В настоящее время запрещен по экологическим причинам к производству в РФ и большинстве других стран мира.

**LIBOR** — средневзвешенная процентная ставка по межбанковским кредитам, предоставляемым банками, выступающими на лондонском межбанковском рынке с предложением средств в разных валютах и на разные сроки — от одного дня до 12 месяцев.

**OIBDA** — сумма прибыли от операционной деятельности и амортизации.

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

**ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«АКЦИОНЕРНАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ  
«БАШНЕФТЬ» И РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР:**

- Дата государственной регистрации общества как юридического лица: 13 января 1995 г.
- Номер постановления о государственной регистрации: 60
- Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: 15 октября 2002 г.
- Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: серия 02 № 004176539
- Основной государственный регистрационный номер, за которым в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании общества: 1020202555240.

**ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОБЩЕСТВА:**

- добыча сырой нефти и природного газа, предоставление услуг в этих областях;
- добыча нефтяного (попутного) газа и газового конденсата;
- добыча и обогащение марганцевых руд;
- добыча торфа и прочих видов полезных ископаемых;
- производство промышленной продукции нефтепереработки, нефтехимии и химии;
- переработка нефти, природного газа, производство и реализация нефтехимических продуктов;
- торгово-закупочная деятельность (с созданием собственных торговых точек) продукцией производственно-технического назначения (в том числе нефтью, продуктами нефтепереработки и нефтехимии), автомобилями, другими транспортными средствами, а также запасными частями и комплектующими изделиями к ним;
- деятельность по организации, содержанию и эксплуатации автозаправочных станций и автогазонаполнительных заправочных станций.

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**ПОЛНОЕ ФИРMENНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:**

Открытое акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть»

**СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:**

ОАО АНК «Башнефть»

**МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:**

450008, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 30.

**СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА КОМПАНИИ:**

**ТЕЛ.:** (347) 261-61-61

**ТЕЛ.:** (495) 228-15-96

**КОНТАКТЫ В МОСКВЕ:**

**ТЕЛ.:** (495) 228-15-96

**ФАКС:** (495) 228-15-97

**АДРЕС:** 125047, Россия, г. Москва, 1-я Тверская-Ямская, д. 5

**ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ:**

**ОТДЕЛ ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ:**

Департамент корпоративных отношений  
ОАО АНК «Башнефть»

**ТЕЛ.:** (495) 228-15-96, (347) 361-61-33

**ФАКС:** (347) 279-74-19

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:** pharkhutdinovaRV@bashneft.ru

**ДЛЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ:**

Департамент по связям с инвесторами ОАО АНК «Башнефть»

**ТЕЛ.:** (495) 228-15-96

**ФАКС:** (495) 228-15-97

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:** ir@bashneft.ru

**АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА  
ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ:**

ООО «ФинЭкспертиза»

**МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:**

129110, г. Москва, Проспект Мира, д. 69

**ТЕЛ.:** (495) 775-22-00

**ФАКС:** (495) 775-22-00

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:** info@finexpertiza.ru

**АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА  
ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ:**

ЗАО «Делойт и Туш СНГ»

**МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:**

РФ, Москва, 125047,  
ул. Лесная, д. 5, стр. «Б»

**ТЕЛ.:** (495) 787-06-00

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:** mbolan@deloitte.ru

**РЕГИСТРАТОР ОБЩЕСТВА:**

ОАО «Реестр»

**МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:**

РФ, 119021, г. Москва, Зубовская пл., д. 3, стр. 2.

**ТЕЛ.:** (495) 617-01-01

**ФАКС:** (495) 680-80-01

**ЭЛЕКТРОННЫЙ АДРЕС:** reestr@aoreestr.ru

**ВЕБ-САЙТ ОБЩЕСТВА:**

**WWW.BASHNEFT.RU**

