

УТВЕРЖДЕН
решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «Якутскэнерго»
Протокол от «02» июня 2020 года № 2

Годовой отчет ПАО «Якутскэнерго» по результатам работы за 2019 год

Генеральный директор
ПАО «Якутскэнерго»



А.А. Стручков

«10» 04 2020 г.



СОДЕРЖАНИЕ

ГЛОССАРИЙ.....	4
Обращение к акционерам ПАО «Якутскэнерго»	7
Раздел 1. Развитие Общества	10
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли	10
1.2. Стратегические цели	24
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества.....	25
1.4. Управление рисками	30
1.5. Основные достижения Общества в 2019 году	35
1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.....	39
Раздел 2. Корпоративное управление.....	40
2.1. Органы управления и контроля.....	40
2.2. Отчет Совета директоров	50
2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.....	54
2.4. Уставный капитал	54
2.5. Структура акционерного капитала.....	56
2.6. Общество на рынке ценных бумаг	58
2.7. Участие Общества в иных организациях	61
2.8. Отчет о существенных сделках	63
Раздел 3. Производство	64
3.1. Основные производственные показатели.....	64
Раздел 4. Управление состоянием основных фондов	73
4.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение	73
Раздел 5. Экономика и финансы.....	75
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	75
5.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.....	77
5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	80
5.4. Анализ дебиторской задолженности.....	85
5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	85
5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика	86
Раздел 6. Инвестиции.....	87
6.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	87
Раздел 7. Инновации	95
7.1. Инновации	95
Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.....	100
8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.	100

8.2. Расходы на оплату труда работников	102
8.3. Развитие персонала.....	103
8.4. Социальная политика.	108
Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда.....	112
Раздел 10. Охрана окружающей среды	117
Раздел 11. Закупочная деятельность	132
11.1. Общая информация о закупочной деятельности	132
11.2. Объем и структура закупок за 2019 год.....	133
11.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2019 год	133
11.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2019 год	133
Контактная и справочная информация для акционеров и инвесторов	134

Приложения:

1. Заключение Аудитора, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2019 год.
2. Заключение Ревизионной комиссии.
3. Отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ.

ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРЫ

АО	Акционерное общество
АО «ДВЭУК»	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»
АО «ДГК»	Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»
АО «РАО ЭС Востока»	Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
ВЛЭ, ВЛ	Высоковольтная линия электропередачи, высоковольтная линия
ГВС, ЦГВС	Горячее водоснабжение, Центральное горячее водоснабжение
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
ГКЦ РС(Я), Госкомцен РС(Я)	Государственный комитет по ценовой политике Республики Саха (Якутия)
ГО	Городской округ
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГСК	Гаражно-строительный кооператив
ГСПК	Гаражно-строительный потребительский кооператив
ГТУ, ГТЭ	Газотурбинная установка, газотурбинная энергоустановка
ГУП	Государственное унитарное предприятие
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДВФО	Дальневосточный федеральный округ
ДЗ	Дебиторская задолженность
ДО	Дочернее общество
ДЭС	Дизельная электрическая станция
ЕНЭС	Единая национально-энергетическая система
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЖСК	Жилищно-строительный кооператив
ЖСПК	Жилищно-строительный производственный кооператив
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП, ВЛЭП	Линия электропередачи, Высоковольтная линия электропередачи
МО	Муниципальное образование
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
НПС	Нефтеперекачивающая станция
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОРЭМ	Оптовый рынок энергии и мощности

ПАО	Публичное акционерное общество
ПАО «ФСК ЕЭС»	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПО	Полезный отпуск
ПС	Подстанция
ПУ	Прибор учета
РС(Я)	Республика Саха (Якутия)
РЭС	Районные электрические сети
СВФУ	Северо-Восточный Федеральный университет
СИП	Самонесущие изолированные провода
СМИ	Средства массовой информации
СОНТ	Садово-огородническое некоммерческое товарищество
СОТ	Садово-огородническое товарищество
С(Я) РО «ВЭП»	Саха (Якутская) республиканская организация Общественной организации «Всероссийский электропрофсоюз»
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСЖ	Товарищество собственников жилья
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УК	Управляющая компания
ФАС РФ	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФГУП	Федеральное государственное унитарное предприятие
ФЗ	Федеральный закон
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ХВС	Холодное водоснабжение
ЦЗК	Центральная закупочная комиссия
ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	
Гкал Гигакалория	Единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч Гигакалория/час	Единица измерения тепловой мощности
кВ Киловольт	Единица измерения напряжения
кВт·ч Киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии
кВт Киловатт	Единица измерения электрической мощности
МВ·А Мегавольт-	Единица измерения электрической мощности

ампер	
МВт Мегаватт	Единица измерения электрической мощности
П.м.	Погонный метр
Т.у.т.	Тонна условного топлива (единица измерения топлива, равная по своей энергетической ценности тонне угля)
Т/ч	Тонна пара в час (единица измерения мощности, соответствующая мощности, необходимой для получения пара из 1 тонны воды в час)
ТЕРМИНЫ	
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization) - международная организация, занимающаяся выпуском стандартов
РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА	
Термин	Текстовое допущение
АО «Якутская ГРЭС-2»	ЯГРЭС-2, ЯГРЭС Новая, Якутская ГРЭС Новая
Дочерние общества	ДО
Исполнительная дирекция	ИД
ПАО «Якутскэнерго»	Материнская компания, Общество, эмитент, предприятие
Устав ПАО «Якутскэнерго»	Устав Общества, Устав
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Западные электрические сети	ЗЭС
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука	КВГЭС
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Центральные электрические сети	ЦЭС
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Энергосбыт	Энергосбыт
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Якутская ГРЭС	ЯГРЭС
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Якутская теплоэлектроцентраль	ЯТЭЦ

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПАО «ЯКУТСКЭНЕРГО»

Уважаемые акционеры!



ПАО «Якутскэнерго» – гарантирующий поставщик электрической энергии, а также один из крупнейших производителей и транспортировщиков тепла в самом большом по территории субъекте Российской Федерации – Республике Саха (Якутия). И в 2019 году Общество эффективно выполняло свою миссию энергоснабжения потребителей сообразно изменяющимся условиям ведения бизнеса.

Со 2 января 2019 года Центральный и Западный энергорайоны Якутии вошли в состав Объединенной энергосистемы Востока. Это существенно повысило надежность энергоснабжения потребителей, полностью исключив факты ограничения электроснабжения якутян из-за отказов генерирующего оборудования. Систематизировано взаимодействие по формированию и согласованию режимов работы предприятий компании с Системным оператором ЕЭС. Дополнительная загрузка оборудования станций Якутскэнерго обеспечила переток мощности для создания ее резерва в ОЭС Востока. Это позволило провести ремонты нашим соседям, например, ремонт двух энергоблоков Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК».

Инструмент выравнивания тарифов на Дальнем Востоке продолжает приносить в Якутии свои позитивные плоды в виде развития малого и среднего бизнеса. Так в результате снижения тарифов фиксируется стабильный рост полезного отпуска в среднем на 2,2% в год по потребителям низкого и среднего классов напряжения.

В 2019 году специалистами ПАО «Якутскэнерго» разработана и утверждена Советом директоров Общества Комплексная программа повышения надежности электросетевого комплекса. Для обеспечения резерва надежности электроснабжения потребителей на расширение ремонтной программы были привлечены заемные средства помимо тарифного источника. Таким образом, объем ремонтной кампании вырос на 40%.

Дополнительные средства позволили помимо запланированного отремонтировать оборудование 8 резервных дизельных электростанций в районах республики, 668 км воздушных линий электропередачи различных классов напряжения, расчистить 2 423 га просек.

Для реализации беспрецедентной по физическим объемам ремонтной кампании ПАО «Якутскэнерго» привлекло 50 подрядных организаций. Причем все они зарегистрированы и работают на территории Якутии. 40 из них – предприятия среднего и малого предпринимательства. Это позволило трудоустроить 847 человек. Еще 38 подрядчиков, со штатом почти 800 человек, привлекли дочерние общества АО «Сахаэнерго» и АО «Теплоэнергосервис».

Благодаря системному финансированию ремонтов и реконструкции высоковольтных сетевых объектов в рамках программы развития энергетики Якутии в предыдущие периоды в 2019 году удалось в 2,2 раза снизить аварийность в сетях 110 и 220 кВ. Аналогичное снижение аварийности ожидается и в результате комплексных вложений в ремонты сетей 0,4-35 кВ в 2018-2019 годах.

В отчетном году экономический ущерб от недоотпуска электроэнергии потребителям снизился на 4,2 млн руб. Это связано с тем, что технологические нарушения приходились

в основном на линии низкого напряжения и охватили меньшее количество потребителей.

Продолжается работа по внедрению программы оптимизации локальной энергетики Якутии. Капитальные вложения АО «Сахаэнерго» обеспечили строительство и ввод в эксплуатацию ряда производственных объектов. Среди них новые автономные дизельные электростанции в селах Нычалах Аллаиховского района и Туобуя Верхневилуйского района. В 2019 году проведена масштабная работа по строительству ДЭС 3000 кВт в составе ветродизельного комплекса в поселке Тикси Булунского района – совместного проекта Республики Саха (Якутия), ПАО «РусГидро», АО «Сахаэнерго» и японских инвесторов.

В любое время важным условием продуктивной работы остается конструктивное взаимодействие специалистов всех уровней. Плодотворное сотрудничество менеджмента ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «РусГидро», всех специалистов Общества позволило реализовать немало намеченных планов. Нам предстоит большая и серьезная работа по дальнейшему повышению эффективности деятельности предприятий, достижению высоких результатов современного и динамично развивающегося Общества. От имени Совета директоров благодарю весь трудовой коллектив и руководство ПАО «Якутскэнерго» за профессиональную и результативную работу, от которой зависит устойчивость и надежность функционирования энергосистемы всего региона.

**Председатель Совета директоров
ПАО «Якутскэнерго»**



Васильев Сергей Вячеславович

Уважаемые акционеры!



В 2019 году главным ориентиром ПАО «Якутскэнерго» оставалось качественное стабильное обеспечение потребностей развивающейся экономики Республики Саха (Якутия) в тепловой и электрической энергии.

По итогам работы за 2019 год объем производства электрической энергии предприятиями ПАО «Якутскэнерго» составил 4624,2 млн. кВт·ч, с ростом от запланированного уровня (+3,97%) и от факта 2018 года (+6,62%). Значительный рост выработки электрической энергии связан с тем, что в прошедшем году Общество обеспечивало электроснабжение не только потребителей Якутской энергосистемы, но и осуществляло переток электрической энергии за ее пределы в Объединенную энергосистему Востока. Объем перетока по

итогам года составил 323,707 млн. кВт·ч.

Объем производства тепловой энергии Якутскэнерго также вырос относительно прошлого года на 134,943 тыс. Гкал (+5,56%) и составил 2 560,434 тыс. Гкал за счет увеличения спроса на тепловую энергию с учетом ввода объектов нового технологического присоединения и переключения тепловой нагрузки части потребителей АО «Теплоэнергия» в г. Якутск (от котельной Промкомплекс).

По итогам 2019 года освоены капитальные вложения в размере 2 386,02 млн руб.

Основные инвестиции были направлены на реконструкцию подстанций в п. Бердигестях Горного улуса, п. Мохсоголлох Хангаласского района, «Хатын-Юрях» в столице республики, а также на строительство учебно-производственного корпуса в п. Марха. В Нюрбинском районе за счет средств инвестиционной программы была реконструирована линия электропередачи 10 кВ в с. Антоновка. Это повысило надежность электроснабжения существующих потребителей и создало возможность для технологического присоединения новых.

По линии АО «Сахаэнерго» в п. Тикси Булунского улуса построена ветряная электрическая станция. В ряде сел республики построены и реконструированы дизельные электростанции. Программа капитальных вложений АО «Теплоэнергосервис» обеспечила строительство в с. Илгэ Оймяконского улуса котельной установленной мощностью 6,45 Гкал/час. и тепловых сетей в с. Оймякон общей протяженностью 3,77 км. Также тепловые сети построены в оймяконском с. Тумат и в г. Томмот Алданского района. Для технологического присоединения объектов в п. Хайыр Усть-Янского района введены в эксплуатацию сети теплоснабжения, в результате чего к центральному отоплению подключены социально-значимые объекты и жилые дома.

Технологическому присоединению, повышению качества работы с заявителями и соблюдению сроков подключения Общество уделяет большое внимание. В 2019 году среди реализованных крупных социально-значимых проектов технологического присоединения к электрическим сетям необходимо отметить строящиеся в рамках государственно-частного партнерства объекты. Это международная Арктическая школа на 220 учеников, два детских сада в Якутске совокупно на 515 мест, территория Центра отдыха и здоровья «Сосновый бор». В рамках создания территорий опережающего развития со стороны ПАО «Якутскэнерго» обеспечена возможность подключения строящейся третьей очереди круглогодичного тепличного комплекса в с. Сырдах.

Масштабная работа была проведена по подключению земельных участков многодетных семей по Намскому тракту в Якутске, 100 участков жилой застройки квартала «100 лет ЯАССР» в с. Сунтар, создана инфраструктура на территориях компактно расположенных земельных участков в рамках программы «Дальневосточный гектар».

Кроме того, обеспечено технологическое присоединение здания Якутского Укрупненного центра Единой Системы Организации Воздушного Движения, расширение цементного производства в поселке Мохсоголлох Хангаласского улуса, учебно-тренажерного центра Якутского института водного транспорта, Верхневилуйского республиканского лицея-интерната им. М. А. Алексеева. Подключены 9 модульных водоочистных станций в Вилуйской группе улусов и другие объекты.

Всего за 2019 год исполнено более 600 договоров, в физических объемах в рамках технологического присоединения к электрическим сетям построено 250,46 км линий, введено 57,08 МВ·А трансформаторной мощности. Также для выполнения технологического присоединения новых потребителей проложено 8,12 км тепловых сетей.

Я признателен всем сотрудникам нашей компании и дочерних обществ за профессионализм и ответственное отношение к делу, которые позволили реализовать все вышеперечисленные проекты и обеспечить эффективное энергоснабжение нашего северного края. Уверен, серьезное и грамотное выполнение своих обязанностей коллективом ПАО «Якутскэнерго» и в будущем будет залогом успешной работы энергетического комплекса республики на благо якутян.

**Генеральный директор
ПАО «Якутскэнерго»**



Стручков Алексей Александрович

РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Краткая история Общества.

Публичное акционерное общество «Якутскэнерго» учреждено в соответствии с Указом Президента РФ от 01.07.1992 №721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества».

Общество является правопреемником всех прав и обязанностей Государственного производственного объединения энергетики и электрификации «Якутскэнерго».

Во исполнение Постановления Правительства Республики Саха (Якутия) от 26.11.1993 №503 «Об акционировании объединения энергетики и электрификации «Якутскэнерго» и специального строительного-монтажного управления строительства «ВиллюйГЭСстрой» в соответствии с Распоряжением Правительства Республики Саха (Якутия) от 02.06.1994 №592 Общество было преобразовано в Открытое акционерное общество Акционерную компанию «Якутскэнерго» (свидетельство о государственной регистрации Правительства Республики Саха (Якутия) от 25.07.1996 №410-п-96, ОГРН 1021401047260).

В соответствии с поправками в правила создания, деятельности и ликвидации юридических лиц, внесенными в ГК РФ Федеральным законом от 05.05.2014 №99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», Открытое акционерное общество Акционерная компания «Якутскэнерго» было переименовано в Публичное акционерное общество «Якутскэнерго». Изменения в наименовании приняты путем утверждения Устава в новой редакции годовым Общим собранием акционеров Общества 28.05.2015 (протокол №1 от 29.05.2015) и 10.06.2015 зарегистрированы в установленном законом порядке в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы №5 по Республике Саха (Якутия).

Справка об Обществе на настоящее время.

С 28.10.2011 Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» (29,8%) владеет 29,00% обыкновенных акций и 34,53% привилегированных акций ПАО «Якутскэнерго».

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 №526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 №1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25,2 ГВт.

49,37% уставного капитала Общества принадлежит АО «РАО ЭС Востока», в свою очередь, АО «РАО ЭС Востока» входит в состав Холдинга ПАО «РусГидро».

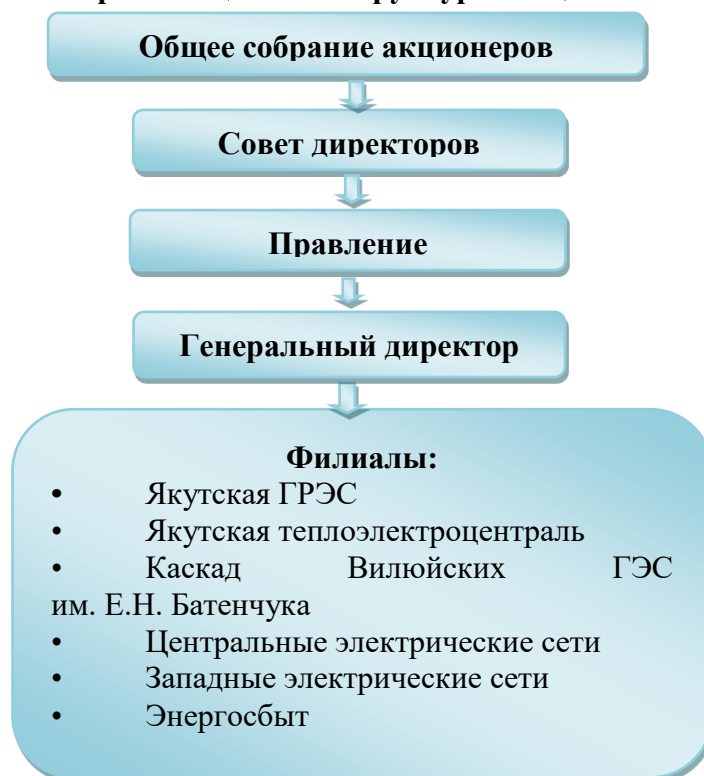
Суммарная косвенная доля участия ПАО «РусГидро» в ПАО «Якутскэнерго» через АО «РАО ЭС Востока» составляет 79,02%.

Субъекту Российской Федерации Республики Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) принадлежит 0,99% акций Общества.

Для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации, в том числе:

- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- получение (покупка) электрической энергии с оптового рынка электрической энергии (мощности);
- получение (покупка) тепло- и электроэнергии у их производителей;
- производство, передача и распределение электроэнергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
- диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования и сетей в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие энергосистемы;
- эксплуатация энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов;
- создание и освоение новой техники и технологий, обеспечивающих эффективность, безопасность и экологичность работы промышленных объектов Общества, создание условий для развития энергетического комплекса в целом, реализации отраслевых научно-технических и инновационных программ;
- оказание услуг по реализации энергии энергоснабжающим организациям;
- оказание услуг по сбору средств с населения за оказанные коммунальные услуги населению;
- оказание консалтинговых и других услуг, связанных с реализацией энергии юридическим лицам;
- перевозки пассажиров автомобильным транспортом;
- медицинская деятельность;
- развитие средств связи и оказание услуг связи;
- деятельность по технологическому присоединению потребителей к электрическим и тепловым сетям;
- хранение нефти и продуктов ее переработки;
- эксплуатация взрывоопасных производственных объектов;
- эксплуатация пожароопасных производственных объектов;
- деятельность по эксплуатации газовых сетей;
- деятельность по изготовлению и ремонту средств измерений;
- строительство зданий и сооружений (выполнение функций Заказчика и Подрядчика);
- деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов;
- перевозки внутренним водным транспортом пассажиров;
- организация и проведение мероприятий по мобилизационной подготовке, гражданской обороне, защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, защите сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством РФ;
- оказание услуг в области охраны труда (проведение специальной оценки условий труда);
- реализация мер по обеспечению безопасного функционирования объектов топливно-энергетического комплекса, защите от актов незаконного вмешательства, в соответствии с законодательством РФ;
- иные виды деятельности.

Организационная структура Общества.



В состав ПАО «Якутскэнерго» входят филиалы:

- Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука, снабжающий электроэнергией Западную Якутию;
- Якутская ГРЭС, являющаяся электрическим «сердцем» столицы республики и 10 прилегающих районов, где проживает более полумиллиона жителей Республики Саха (Якутия);
- Якутская теплоэлектроцентраль - первая тепловая станция энергосистемы, осуществляет централизованное теплоснабжение одной третьей части г. Якутска;
- Западные электрические сети и Центральные электрические сети - обеспечивают транспортировку электроэнергии;
- Энергосбыт - осуществляет реализацию электрической и тепловой энергии, а также услуг ЖКХ на всей территории республики.

Место нахождения головного офиса (юридический адрес) ПАО «Якутскэнерго» - Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Федора Попова, д. 14.

ПАО «Якутскэнерго» имеет четыре 100-процентных дочерних общества: АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Энерготрансснаб», АО «ЯЭРК».

Энергетики Республики Саха (Якутия) работают в сложнейших природно-климатических условиях. Почти вся территория республики находится в зоне вечной мерзлоты, толщина которой местами достигает более 500 метров, а амплитуда колебаний температуры окружающего воздуха достигает 100 градусов – зимой воздух охлаждается до минус 60°C, а летом нагревается до плюс 40°C.

Ключевая функция ПАО «Якутскэнерго» – управление инфраструктурой жизнеобеспечения на социально ответственных (ориентированных) рынках. В качестве гарантирующего поставщика электрической и тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго»

присутствует во всех административных районах Республики Саха (Якутия) и в одном административном районе Хабаровского края.

ПАО «Якутскэнерго» является уникальной энергосистемой по многим параметрам. Якутские энергетики обслуживают территорию площадью свыше 3 млн кв. км, что составляет 1/5 часть территории России. Протяженность ЛЭП всех классов напряжения равна половине длины экватора (свыше 20 тыс. км). Кроме того, энергосистема обладает самым большим в стране количеством дизельных электростанций – на 31.12.2019 их количество составляло 150 шт., 136 из которых объединены в АО «Сахаэнерго».

Установленная электрическая мощность объектов ПАО «Якутскэнерго» (1 221,445 МВт) с дочерними Обществами (АО «Сахаэнерго» - 210,1 МВт и АО «Теплоэнергосервис» - 19,945 МВт) составляет 1 451,49 МВт, а общая с дочерними Обществами тепловая мощность - 2 545,928 Гкал/ч, из них ПАО «Якутскэнерго» - 1 726,231 Гкал/ч, АО «Сахаэнерго» - 84,9 Гкал/ч, АО «Теплоэнергосервис» - 734,797 Гкал/ч.).

ПАО «Якутскэнерго» включено в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе в раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» (Постановление Федеральной энергетической комиссии РФ от 19.12.1997 №127/8 «Об утверждении перечня субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, включаемых в Реестр по разделу I «Услуги по передаче электрической и тепловой энергии»).

Обзор основных событий в 2019 году, повлиявших на развитие Общества.

Январь

Центральная и Западная Якутия объединены с Единой энергосистемой России

Со 2 января 2019 года Центральный и Западный энергорайоны Якутии присоединены к Единой энергосистеме России. Переданы функции оперативно-диспетчерского управления на этой территории Системному оператору Единой энергосистемы.

Присоединение Центрального энергорайона стало возможным благодаря завершению строительства заходов линий электропередачи напряжением 110 кВ и 35 кВ к подстанции «Майя» и реконструкции ряда подстанций. Это позволило обеспечить связь энергорайона с объединенной энергосистемой Востока через линию 220 кВ «Нижний Куранах-Томмот-Майя», строительство которой велось ПАО «ФСК ЕЭС». Западный энергорайон технологически связан с объединенной энергосистемой Востока ЛЭП 220 кВ «Олекминск – НПС-15». Полная техническая синхронизация двух энергорайонов Якутии со второй синхронной зоной Единой энергетической системы России повышает надежность их электроснабжения. Сейчас к Объединенной энергосистеме Востока присоединена большая часть якутской энергосистемы, обеспечивающая электроэнергией более 80% населения республики.

Март

Энергетики провели капитальный ремонт высоковольтной линии «Сунтар – Нюрба – Верхневиллюйск – Виллюйск» в Западной Якутии

Бригады Сунтарского, Нюрбинского, Верхневиллюйского, Виллюйского районов электрических сетей ЗЭС и подрядные организации заменили 275 опор в деревянном исполнении. Проведенные работы позволили значительно повысить надёжность электроснабжения виллюйской группы районов.

Апрель

Энергетики провели капитальный ремонт магистральной линии в Мегино-Кангаласском улусе

На высоковольтной кабельной воздушной линии 110 кВ «Мая – Чурапча» заменено 20 промежуточных деревянных опор, а также проведен комплексный капитальный ремонт энергетического оборудования. От данной магистральной линии питаются населенные пункты заречных улусов: Мегино-Кангаласского, Чурапчинского, Таттинского, Томпонского, Амгинского и Усть-Майского. Проведенные работы направлены на повышение надежности электроснабжения потребителей.

Сухогрузный теплоход энергетиков встретил навигацию обновленным

На сухогрузном теплоходе СК-2035 АО «Энерготрансснаб» (дочернее общество ПАО «Якутскэнерго») заменили выработавшие свой ресурс основные судовые двигатели на более современные дизель-редукторные агрегаты мощностью 680 лошадиных сил каждый производства АО «Волгодизельмаш», г. Балаково. СК-2035 способен самостоятельно нести тысячу тонн груза, толкать перед собой тысячную баржу и передвигать плавучий кран. По итогам капремонта теплоход прошел испытания под техническим надзором Российского речного регистра.

АО «Сахаэнерго» ввело в эксплуатацию новую ДЭС в Верхневилуйском районе Якутии
ДЭС контейнерного типа построили и смонтировали специалисты Производственного центра АО «Сахаэнерго». Она состоит из операторской, помещения топливо-маслоподготовки, сетевой, насосной и ремонтной мастерской. В модульных блоках станции разместили 5 дизель-генераторных установок российского производства общей мощностью 450 кВт, они обеспечат надежное электроснабжение жителей Туоубуя. Энергетики обновили внутрипоселковые распределительные сети, установили новую трансформаторную подстанцию.

Май

Таттинские энергетики реконструировали воздушную линию электропередачи

Энергетики Таттинского района электрических сетей ЦЭС произвели реконструкцию воздушных линий 10 кВ Л-Ытык-Кюель и Л-Школа в районном центре, селе Ытык-Кюель. Из двух линий возведена одна двухцепная с сохранением диспетчерских наименований. Всего собрано и установлено 25 опор разного класса, 38 свай и протянуто 2,5 км современного изолированного провода. Реконструированные линии питают электроснабжением центральную и северную части села с населением более 3,2 тыс. жителей и 31 трансформаторные подстанции на улицах Комсомольская, Кулаковского, Софронова, Ленина, Окшарского, Юбилейная, Кочкина, Амгинская, Сунхалырова, Пушкина и другие.

В заполярном селе Нычалах в Якутии в пуско-наладочном режиме запустили ДЭС

АО «Сахаэнерго» ввело в пуско-наладочном режиме новую модульную дизельную станцию в с. Нычалах Аллаиховского района. Три блок-модуля для ДЭС изготовили специалисты Производственного центра Общества, при монтаже модули соединили в единый энергообъект. Новая станция состоит из мастерской, насосной, общего машинного зала, операторской, помещения топливо-маслоподготовки. Установленная мощность станции 320 кВт. Электроснабжение с. Нычалах обеспечат пять дизель-генераторов российского производства.

Июнь

Учебные полигоны начал работу в Западном энергорайоне

На базе Мирнинской ГРЭС Западных электрических сетей оборудованы два учебных полигона для обучения персонала ЗЭС по работе на высоте и монтажу СИП, работы проводились совместно со специалистами ООО «Нилед» и ООО «Энсто Рус».

Июль

Энергетики ЦЭС заменили оборудование трансформаторной подстанции

Энергетики Центральных электрических сетей в рамках ремонтной программы произвели замену комплектной трансформаторной подстанции 6/0,4 кВ «13 школа» в жилом секторе

города Якутска. Трансформаторная подстанция мощностью 400 кВА была введена в эксплуатацию в 1953 году, она обеспечивает электроснабжение потребителей, проживающих по улицам Пристанская, 1 Пристанская, 2 Пристанская и 50 лет Советской Армии.

Август

Энергетики выполнили ремонт высоковольтных линий Усть-Алданского района

Энергетики завершили ремонт кабельно-воздушной линии 110 кВ «Майя – Борогонцы». За прошедший год на линиях классом напряжения 35 кВ было заменено 34 опоры, на линиях 6-10 кВ – 170 опор, на 0,4 кВ – 36 опор. Для обеспечения безопасности электроснабжения потребителей с начала года под линиями расчищена просека объемом в более чем 209 га.

Хангаласские энергетики реконструировали высоковольтную линию «Табага-Мохсоголлох»

В ходе реконструкции линии напряжением 110 кВ энергетики заменили 48 П-образных и 8 АП-образных опор. На линиях электропередачи, питающих населенные пункты Октемцы, Жемкон, Мохсоголлох и Булгунняхтах, произведена замена неизолированного провода марки АС на современный СИП. В общей сложности энергетики заменили 157 опор и 66 вводов, протянули более 34 км провода. Работы по замене провода также выполнены в селах Тэхтюр и Качикатцы. Для обеспечения безопасности электроснабжения потребителей с начала года в Покровских РЭС под линиями классом напряжения 110 кВ, 35 кВ и 6 кВ расчищено более 36 га просеки, как при помощи специализированной техники, так и вручную.

Сентябрь

Энергетики модернизируют сети в селах Чакыр и Арылах Чурапчинского улуса

В с. Чакыр энергетики заменили 267 опор линий электропередачи, в селе Арылах – 67 опор. В селе Арылах также заменены фундаменты трех комплектных трансформаторных подстанций 10/0,4 кВ на металлические. устаревший неизолированный провод марки АС на современный самонесущий изолированный провод (СИП), который не только исключает возможность возникновения схлестывания проводов, и, как следствие, коротких замыканий, но и является гарантом безопасности населения от поражения электрическим током.

Ноябрь

В Якутске энергетики выполнили ремонт сетей высокого напряжения

С начала года персонал Службы высоковольтных воздушных линий Центрального района электрических сетей произвел ремонт 8 высоковольтных линий, питающих город Якутск, его пригород, а также часть центральных районов Якутии. Энергетики провели в сетях 110 кВ работы по замене 4 и ремонту 25 опор линии «Якутская ГРЭС Новая-Бердигестях» с отпайками. На линии «Якутская ГРЭС-Центральная» с отпайкой на ПС «Восточная» I и II цепь специалисты заменили 69 изоляторов на металлических опорах, на линии «Якутская ГРЭС – Табага» с отпайками I и II цепь произвели перенос опоры на новый фундамент. Большой объем работ также был проведен в сетях классом напряжения 35 кВ. Так, энергетики заменили 48 опор на линиях Л-39 «Кангалассы-Радиоцентр», Л-39 «Радиоцентр- Намцы» и Л-37 «Радиоцентр-Намцы».

Декабрь

Энергетики Ленского района реконструировали сети

В Ленском энергорайоне ЗЭС проведена реконструкция ВЛ 10 кВ «Мурья – Беченча» с заменой деревянных опор на металлические и «голового» провода на СИП. А также переводом питания на ПС 220 кВ НПС 12, длина реконструируемого участка составила 9,5 км.

Началась реконструкция линии в Таттинском районе

В Таттинских РЭС ЦЭС в 2019 году проведен первый этап реконструкции ВЛ 10 кВ «Чичимах»: выполнен монтаж опор с железобетонными пасынками в объеме 16,8 км, и монтаж провода СИП в объеме 6,7 км. В 2020 году предстоит выполнить второй этап реконструкции этой линии в объеме монтажа опор с железобетонными пасынками 1,3 км и монтажа провода СИП 11,4 км, а также установку двух комплектных трансформаторных подстанций 10/0,4 мощностью 100 и 160 кВА.

В целом по ПАО «Якутскэнерго» в 2019 году достигнуты рекордные показатели по ремонту в электросетевом комплексе, так общая протяженность отремонтированных участков ЛЭП всех классов напряжения составила 1 528 км, объем по расчистке просеки составил 3 715 га.

Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность, конкурентное окружение.

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет свою деятельность на оптовом (ОРЭМ) и розничном рынке электрической энергии, а также на рынке тепловой энергии и централизованного горячего водоснабжения (ЦГВС).

Региональный рынок на территории республики охватывает Северный энергорайон.

Оптовый рынок функционирует на территории Западного, Центрального, Южно-Якутского энергорайона.

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет свою деятельность на территории Центрального, Западного и Южно-Якутского энергорайонов. Эксплуатацию энергетических объектов и энергоснабжение в Северном энергорайоне осуществляет дочернее общество АО «Сахаэнерго».

Для энергоснабжения потребителей Южно-Якутского энергорайона производится покупка электрической энергии и мощности с оптового рынка у Нерюнгринской ГРЭС и Чульманской ТЭЦ.

Для потребителей Западного энергорайона производится покупка электрической энергии и мощности с оптового рынка у Каскада Вилуйских ГЭС, для потребителей Центрального энергорайона у ЯГРЭС и ЯГРЭС Новая.

Для энергоснабжения потребителей Западного, Центрального, Южно-Якутского энергорайонов, производится покупка электрической энергии и мощности со второй неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка.

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет централизованное теплоснабжение части потребителей г. Якутска, г. Мирный, г. Нюрба, с. Чурапча, с. Кальвица.

Розничный рынок.

Потребление электрической и тепловой энергии в зоне действия Общества на региональном рынке характеризуются следующими данными:

Зоны действия ПАО «Якутскэнерго»	Территория (тыс. км)	Население Всего (тыс. чел.)	Городское (тыс. чел.)	Сельское (тыс. чел.)	Потребление электроэнергии за 2019 год (млн кВтч)	Потребление теплоэнергии за 2019 год (тыс. Гкал)	Потребление горячей воды (ЦГВС г. Якутск) за 2019 год (тыс. м3)
Всего по зонам действия ПАО «Якутскэнерго», в т.ч.:	2 416,7	966,95	629,49	337,46	3 506,4	1 854,6	2 488,9
Центральный энергорайон	365,85	512,55	332,15	180,4	1 257,7	1 848,7	2 488,9
Западный энергорайон	435,15	235,99	141,07	94,92	1 474,5	5,9	-
Южно-Якутский энергорайон	255,7	124,24	118,6	5,64	539,2	-	-
АО «Сахаэнерго»	1 359,9	94,17	37,67	56,50	235	-	-

Общество не является единственным поставщиком электрической и тепловой энергии на территории Республики Саха (Якутия):

- в части электроснабжения - на западе Республики присутствует ОАО «Сургутнефтегаз», Светлинская ГЭС АО «Вилуйская ГЭС-3», на северо-востоке - АО «Чукотэнерго», на востоке - ПАО «Магаданэнерго»;

- в части теплоснабжения - крупными поставщиками тепловой энергии (по величине выработки тепловой энергии) также является филиал Нерюнгринская ГРЭС АО «ДГК», осуществляющий теплоснабжение потребителей г. Нерюнгри (Южно-Якутский энергорайон), ГУП ЖКХ РС (Я), осуществляющее теплоснабжение потребителей большинства центральных, северных районов и 4-х районов Вилуйской группы, и дочернее предприятие ПАО «Якутскэнерго» АО «Теплоэнергосервис», осуществляющее теплоснабжение потребителей в Алданском, Оймяконском, Усть-Майском, Усть-Янском улусах Республики, а также в п. Светлый и п. Чернышевский Мирнинского района, г. Ленске. Оставшаяся часть тепловой энергии вырабатывается ведомственными котельными (в том числе котельными АК «АЛРОСА» (ПАО)), а также автономными котельными.

Оптовый рынок.

Сводный прогнозный баланс производства и поставок электрической энергии и мощности в рамках единой национальной энергетической системы (ЕНЭС) России, утвержденный Приказом ФАС России №1859/18-ДСП от 25.12.2018, предусматривал в 2019 году покупку с ОРЭМ электрической энергии в объеме 3 990 786 тыс. кВт·ч, мощности - 512,741 МВт.

Для определения стоимости покупной электроэнергии и мощности были использованы тарифы, утвержденные Приказом ФАС России №1894/18 от 28.12.2018.

Период	Электроэнергия	Мощность
	руб./ МВт·ч	руб./ МВт (в месяц)
1 полугодие 2019 года	797,20	543 736,39
2 полугодие 2019 года	818,46	577 448,04

В денежном выражении плановая стоимость всего объема покупки с оптового рынка составила 6 672 917,04 тыс. руб. (здесь и далее без НДС), в том числе стоимость покупной электрической энергии – 3 222 024,65 тыс. руб., мощности - 3 450 892,39 тыс. руб.

Информация об основных клиентах (группах клиентов) Общества, принципах работы с ними (клиентская политика).

На 31.12.20219 в ПАО «Якутскэнерго» количество заключенных договоров по основным видам деятельности с юридическими лицами составило 18 065 шт., в том числе 15 544 договоров на поставку электрической энергии, 1 659 договоров на отпуск тепловой энергии, 860 договоров на отпуск горячей воды и 2 договора на отпуск холодной воды.

Из общего количества договоров на долю промышленных предприятий приходится 2,1%, бюджетных - 22,6%, сельскохозяйственных - 2,1%, УК и ТСЖ - 8,4%, СОТ - 1,4% и прочих потребителей (в том числе коммерческие структуры) - 63,4%.

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет функции сбыта бытовым потребителям:

- электрической энергии – 322 196 лицевого счета;
- тепловой энергии, централизованного горячего водоснабжения, холодного водоснабжения (г. Нюрба)- 28 711 лицевого счета.

Наиболее крупными потребителями электрической энергии являются (в % от общего объема полезного отпуска):

- ООО «ПТВС» - 10,2%;
- АК «АЛРОСА» (ПАО) - 6,6%;
- АО «Теплоэнергосервис» - 4%;
- ГУП «ЖКХ РС(Я)» - 3%.

В течение 2019 года не выбраны заявленные объемы электрической энергии следующими крупными потребителями:

1. ООО «ПТВС» - Основной причиной снижения является повышенная температура наружного воздуха в 2019 году относительно 2018 года:

Среднегодовая температура за отопительный период 2019 года (в градусах Цельсия):

- Удачный -14,5;
- Айхал -16,0;
- Мирный -12,0.

Среднегодовая температура за отопительный период 2018 года (в градусах Цельсия):

- Удачный -14,9;
- Айхал -16,3;
- Мирный -12,8.

2. АО «Теплоэнергосервис» - в связи с оптимизацией КВТС-10 - замена сетевого оборудования группы насосов (вместо 5 насосов - 3).

№ п/п	Наименование потребителя	Заявленный (договорной) объем потребления э/э млн кВт·ч	Фактический объем потребления э/э млн кВт·ч	Отклонение фактического объема от договорного млн кВт·ч
1	АК «АЛРОСА» (ПАО)	232,8	236,3	3,5
2	ООО «ПТВС»	371	364,8	-6,2
3	АО «Теплоэнергосервис»	148,8	142,9	-5,9

ПАО «Якутскэнерго» девятый год проводит оценку удовлетворенности клиентов. В 2019 году было опрошено 2 006 потребителей – физических лиц и представители 1 555 клиентов – организаций. Опрос проведен во всех улусах и районах республики в зоне действия ПАО «Якутскэнерго».

Потребителям предлагалось оценить такие аспекты, как качество электро- и

теплоснабжения, стоимость продукции и услуг, качество обслуживания по 5-балльной системе.

По результатам анкетирования клиентов-граждан положительная динамика по сравнению с 2018 годом наблюдается по таким аспектам, как качество электро- и теплоснабжения (показатель возрос с 4,07 до 4,10 балла) и стоимость продукции и услуг (показатель возрос с 2,99 до 3,02 балла).

Что касается итогов анкетирования среди юридических лиц, то потребители оценили качество электро- и теплоснабжения в 4,6 балла, стоимость продукции и услуг – 3,65 балла, качество обслуживания – 4,92 балла.

Среди опрошенных потребителей-граждан 58% составили женщины, 42% - мужчины. Наибольшее число респондентов представляет возрастные группы от 31 до 40 лет (35%) и от 51 до 60 лет (23,6%).

В опросе также приняли участие представители практически всех категорий потребителей – юридических лиц: промышленных предприятий, организаций транспорта, связи, сельского хозяйства, ЖКХ, малого и среднего бизнеса и др.

Общество обладает обширной сетью по приему платежей, состоящей из 56 пунктов. Также оплату за потребленные энергоресурсы (электроэнергия, отопление, горячее водоснабжение) можно произвести посредством сети Интернет на сайте Общества, в том числе через сервис «Оплатить банковской картой» и через «Личный кабинет» на корпоративном сайте ПАО «Якутскэнерго» по адресу: <http://www.yakutskenergo.ru>, в терминалах Платежной системы, кассах (наличным и безналичным способом (POS-терминалы) и банкоматах банков, отделениях ФГУП «Почта России». Кроме того, держатели банковских карт могут пополнить свой лицевой счет через банкоматы и терминалы, подключить автоплатеж «Сбербанк-онлайн».

Заочное обслуживание потребителей в 2019 году осуществлялось Контакт-центром Энергосбыта по направлениям: телефонное обслуживание и через корпоративный сайт ПАО «Якутскэнерго», в том числе через сервис «Личный кабинет». За 2019 год Контакт-центром Энергосбыта совершено 64 600 ед. телефонных коммуникаций. Осуществляется sms-рассылка сообщений должникам-потребителям об имеющейся задолженности, предупреждений об ограничении, о необходимости передачи показаний индивидуальных приборов учета, об акциях и другое, в 2019 году отправлено 1 052 300 sms-сообщений. Также через сервис «Личный кабинет» и сервис «Задать вопрос энергетикам» на корпоративном сайте ПАО «Якутскэнерго», было принято 3 522 обращения потребителей по вопросам предоставления услуг, расчетов, показаний индивидуальных приборов учета, регистрации и работы в «Личном кабинете», подачи предварительной заявки на технологическое присоединение, техосмотр, опломбировку индивидуальных приборов учета, о фактах хищения электроэнергии.

В «Личном кабинете» в 2019 году на сайте ПАО «Якутскэнерго» зарегистрировано 16 446 лицевых счетов. Общее количество зарегистрированных за весь период существования сервиса составило 41 944 лицевых счета. За 2019 год через сервис «Личный кабинет» поступило платежей на сумму 154 788 770 руб.

Для поддержания положительного имиджа и репутации Общества пресс-службой Энергосбыта в 2019 году в рамках внешнего PR через СМИ была организована целенаправленная и последовательная работа через пресс-релизы, публикации и выступления в СМИ по разъяснению текущих и стратегических задач, решаемых ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», в том числе Энергосбытом. Организовано и проведено 11 прямых радиозэфиров, выпущено 37 теле- и 51 радиосюжет. Подготовлены 223 пресс-релиза, 151 информация для социальных сетей, 5 радиопередач на якутском

языке. Активно используются возможности социальных сетей по информированию населения (Одноклассники.ru, ВКонтакте, Twitter, Facebook, WhatsApp, Инстаграм).

Пресс-службой Энергосбыта, совместно с отделениями, участками, отделами и службами, проводятся PR-кампании и PR-акции, направленные на повышение платежной дисциплины клиентов Энергосбыта, качества обслуживания потребителей, снижение дебиторской задолженности и хищений электроэнергии, своевременную передачу показаний приборов учета и популяризацию сервиса «Личный кабинет» на сайте ПАО «Якутскэнерго». Проведена PR-поддержка декад по отключению объектов нарушителей, допустивших потребление электроэнергии; онлайн-платежей; пунктов платежей Энергосбыта; мероприятий по повышению имиджа Общества. Проведено мероприятие в честь 5-летия Центра обслуживания потребителей ПАО «Якутскэнерго» (г. Якутск), направленное на поддержание положительного имиджа, улучшение качества обслуживания населения.

Проведены акции «Грамотный потребитель» для жителей Промышленного, Октябрьского округов г. Якутска, Амгинского, Усть-Алданского, Мирнинского, Мегино-Кангаласского, Хангаласского районов Республики.

Подготовлены карманный буклет, брошюра, 17 видов плакатов и листовок по актуальным проблемам энергосбытовой тематики (в том числе на якутском языке), а также видео- и аудиоролики по акциям, состоявшимся в течение года, подготовлены видеоролики по регистрации и правилам пользования «Личным кабинетом», сроках передачи и оплаты за потребленные энергоресурсы, об оплате через сайт энергокомпаний.

Организован и проведен пресс-тур по подготовке к осенне-зимнему периоду: в СМИ и в социальных сетях вышло 10 материалов, в том числе 8 - в интернет-изданиях и социальных сетях, 1 - в газете, 1 - на телевидении.

Традиционными мероприятиями являются акции, направленные на повышение имиджа Общества и укрепление позиций клиентоориентированного Общества.

В 2019 году проведены следующие акции, сопровождаемые подготовкой пресс-релизов, публикаций, телесюжетов и выступлений на радио, а также рекламными теле- и аудиороликами.

№	Название PR-акции	Цель	Целевая аудитория	Эффективность
1.	«Удачный платеж» (стимулирую- щая акция: поощрение добросовест- ных бытовых потребителей по двум группам (1-я группа г. Якутск, Ленск, Мирный, Алдан,	Повышение платежной дисциплины потребителей; поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго».	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население.	Выполнение плановых показателей сбора денежных средств с населения, повышение оценки удовлетворенности по аспекту деятельности «Качество обслуживания».

	Нерюнгри; 2-я группа – другие населенные пункты в зоне обслуживания ПАО «Якутск- энерго»), по двум номинациям в каждой группе: среди пользователей Личного кабинета на сайте ПАО «Якутск- энерго» и среди тех, кто использует другие способы оплаты)			
2.	«Погаси долги без пени!»	Снижение дебиторской задолженности.	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население.	Повышение платежеспособности потребителей, погашение ДЗ.
3.	«День здоровья и энергии» в с. Долугур Амгинского улуса	Повышение платежной дисциплины потребителей, поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго».	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население.	Выполнение плановых показателей сбора денежных средств с населения, повышение оценки удовлетворенности по аспекту деятельности «Качество обслуживания».
4.	День потребителя в с. Павловск Мегино- Кангаласского улуса	Повышение платежной дисциплины потребителей, снижение дебиторской задолженности, поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго».	Потребители ПАО «Якутскэнерго»	Выполнение плановых показателей сбора денежных средств с населения, повышение оценки удовлетворенности по аспекту деятельности «Качество обслуживания». Проведение комплексных мероприятий по оказанию услуг населению, в т. ч. осмотр и опломбировка приборов учета, консультации по

				пользованию «Личным кабинетом», работа по погашению задолженности за энергоресурсы.
5.	«За свет и заплати и подарок получи!» (для потребителей с. Тюнгюлю Мегино-Кангаласского улуса)	Повышение платежной дисциплины потребителей, снижение дебиторской задолженности, поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго»	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население	Повышение платежеспособности потребителей, погашение дебиторской задолженности, выполнение плановых показателей сбора денежных средств с населения, повышение оценки удовлетворенности по аспекту деятельности «Качество обслуживания». Проведение мероприятий по энергобезопасности.
6.	«Грамотный потребитель» (г. Якутск, села Мегино-Кангаласского, Усть-Алданского, Вилуйской группы районов)	Повышение платежной дисциплины потребителей, снижение дебиторской задолженности, поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго»	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население	Поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго», повышение платежеспособности потребителей, разъяснение актуальных вопросов, по регистрации в «Личном кабинете», способам оплаты.
7.	«Надежный партнер»	Повышение платежной дисциплины потребителей юридических лиц, поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго».	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: юридические лица.	Поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго», стимулирование по своевременной и полной оплате за энергоресурсы.
8.	Георгиевская ленточка и вручение сертификатов ветеранов Великой Отечественной войны	Повышение платежной дисциплины потребителей, поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго».	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население	Поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго»

9.	Благотворительная акция «Подари радость детям» - к 1 июня	Поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго»	Дети школы-интерната г. Якутска	Поддержание положительного имиджа ПАО «Якутскэнерго»
----	---	--	---------------------------------	--

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 №238).

Стратегические цели ПАО «Якутскэнерго».

Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

Общество осознает свою социальную ответственность, как дочернее общество ПАО «РусГидро» - производителя необходимой электроэнергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений объектов Группы РусГидро, объектов инфраструктуры тепловых станций с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства электроэнергии.

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности.

Развитие энергетики Дальнего Востока.

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 №238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- повышение эффективности деятельности;
- повышение производительности труда;
- снижение операционных издержек;
- оптимизация капитальных затрат;
- увеличение доходной базы за счет расширения географии деятельности;
- замена выработавшего моторесурс оборудования энергоисточников;
- обеспечение возможности передачи мощности потребителям, разработка мер по снижению вероятности введения ограничений потребления электрической энергии и мощности;
- ликвидация существующих «узких мест» и ограничений на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Республики;
- экономически эффективное использование местных источников топливно-энергетических ресурсов;
- преодоление старения основных фондов энергетики.

Для решения приоритетных задач в 2019 году было сделано:

1. В области обеспечения высокого уровня надежности и безопасности энергоснабжения потребителей Республики Саха (Якутия):

- в установленные сроки выполнены мероприятия по подготовке к прохождению осенне-зимнего периода;
- выполнены нормативы запасов топлива, утверждённые приказами Министерства энергетики РФ, Министерства ЖКХ и энергетики РС(Я) и Хабаровского края, АО «РАО ЭС Востока» на контрольную дату 01.10.2019: по дизельному топливу - 143% плана (превышение плана связано с изменением производственной программы), по каменному углю - 145%, нефти - 149% (превышение фактических запасов угля и нефти в ДО над общим нормативным запасом топлива связано с наличием переходящих запасов, обусловленных сложной, поэтапной схемой завоза топлива), поставка природного газа обеспечена в объеме фактической потребности;
- в 2019 году Советом директоров утверждена Комплексная программа повышения надежности электросетевого комплекса. Для обеспечения резерва надежности электроснабжения потребителей на расширение ремонтной программы были привлечены заемные средства помимо тарифного источника. Таким образом, объем ремонтов вырос на 40%;
- благодаря системному финансированию ремонтов и реконструкции высоковольтных сетевых объектов в рамках программы развития энергетики Якутии в предыдущие периоды в 2019 году удалось в 2,2 раза снизить аварийность в сетях 110 и 220 кВ, экономический ущерб от недоотпуска электроэнергии потребителям снизился на 2,4 млн руб.;
- выполнены задачи по сохранению и развитию кадрового потенциала: план по укомплектованности персоналом выполнен, фактическая укомплектованность составила 96%, уровень активной текучести кадров по ключевым специальностям при плане $\leq 8\%$ составил 3,71% (без учета уволенных на пенсию);
- в рамках снижения негативного воздействия на окружающую среду в полном объеме выполнен план природоохранных мероприятий; не превышены объем оплаты за

водопользование и экологические платежи.

2. Реализованы мероприятия по повышению операционной эффективности:

- экономия топливно-энергетических ресурсов от выполнения Программы энергосбережения при плане $\geq 2\,167,56$ т.у.т. составила 2 820,17 т.у.т.;
- не превышен плановый уровень удельного расхода условного топлива на производство теплоэнергии. При плане $\leq 153,5$ кг/Гкал фактический показатель составил 152,3 кг/Гкал;
- не превышен плановый уровень потерь тепловой энергии в тепловых сетях. При плане $\leq 544,166$ Гкал факт составил 503,434 тыс. Гкал;
- не превышен от уровня 2018 года недоотпуск электрической энергии вследствие технологических нарушений оборудования станций и в электрических сетях напряжением 6кВ и выше. При плане ≤ 2641 тыс. кВт·ч фактический показатель составил 2241,8 тыс. кВт·ч.

3. Планомерно расширяется рынок сбыта продукции и услуг:

- со 2 января 2019 года Центральный и Западный энергорайоны Якутии вошли в состав Объединенной энергосистемы Востока. Это существенно повысило надежность энергоснабжения потребителей, полностью исключив факты ограничения электроснабжения якутян из-за отказов генерирующего оборудования. Дополнительная загрузка оборудования станций Якутскэнерго обеспечила переток мощности для создания ее резерва в Объединенной энергосистеме Востока;
- объем производства электрической энергии предприятиями ПАО «Якутскэнерго» составил 624,2 млн кВт·ч, с ростом от запланированного уровня (+3,97%) и от факта 2018 года (+6,62%);
- объем производства тепловой энергии вырос относительно прошлого года на 134,943 тыс. Гкал (+5,56%) и составил 560,434 тыс. Гкал;
- обеспечено возмещение выпадающих доходов в связи с доведением цен (тарифов) на электрическую энергию до базового (среднероссийского) уровня. Фактически получено субсидий на выравнивание тарифов за 2019 год - 9 309,4 млн руб.;
- защищены экономически обоснованные тарифы на электро- и теплоэнергию на 2020 год: в ФАС России тарифы для объектов генерации КВГЭС, ЯГРЭС, в ГКЦ РС(Я) тарифы по передаче электроэнергии, сбытовой надбавки электроэнергии, по розничной генерации, по тепловой энергии и ГВС. Утверждена сумма субсидии, направленной на выравнивание тарифов на электроэнергию для прочих потребителей на территории Республики Саха (Якутия) по изолированной зоне энергоснабжения в размере 9 568,6 млн руб.;
- запланированные на год объемы подключения вновь вводимых объектов электроснабжения перевыполнены – при плане 85 МВт фактическое выполнение составило 138 МВт, объектов теплоснабжения – при плане 25 Гкал/ч составило 25,7 Гкал/ч. Договорной портфель технологического присоединения составил 906 млн руб. при плане 300 млн руб.

4. Приоритетные задачи и перспективы развития:

Энергоисточники.

Якутская ГРЭС-2.

В 2017 году осуществлен ввод первой очереди Якутской ГРЭС-2. Установленная мощность: электрическая – 193,48 МВт, тепловая – 469,6 Гкал/ч.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации № 1544-р от 15.07.2019 в перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих

модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности, включено строительство объекта «Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь)». Срок реализации проекта – 31 декабря 2025 года.

ПАО «Якутскэнерго» определено заказчиком выполнения проектно-изыскательских работ инвестиционного проекта «Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь)». Победителем проведенных в IV квартале 2018 года торгов на право выполнения проектно-изыскательских работ признан АО «Институт Теплоэлектропроект», г. Москва, ведется разработка проектной документации. Установленная мощность планируемой строительством Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) составит: электрическая мощность – 164 МВт; тепловая мощность – 199 Гкал/ч.

В соответствии с приказом Минэнерго России №455 от 08.05.2019 вывод из эксплуатации оборудования Якутской ГРЭС планируется осуществить: турбоагрегатов ст.№9 и ст.№10 с 01.07.2020; ст.№2-4 и ст.№7 - с 01.01.2026.

Ввод Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) позволит осуществить вывод выработавших ресурс ГТУ Якутской ГРЭС, обеспечить надежное и бесперебойное электро- и теплоснабжение потребителей с учетом потребностей социально-экономического развития региона. После ввода в работу Якутская ГРЭС-2 (2-я очередь) планируется к передаче в эксплуатацию ПАО «Якутскэнерго», что должно положительно отразиться на выручке общества.

Электросетевой комплекс.

В Республике Саха (Якутия) исторически сложилось три изолированных энергорайона Центральный, Западный, Южно-Якутский и Северная группа районов. В Якутии в течении ряда лет планомерно проводилась работа по объединению изолированных энергорайонов республики.

С 2014 года функционирует связь Южно-Якутского и Западного энергорайонов РС(Я) по ВЛ 220 кВ Городская-Олекминск-НПС-15-Н.Куранах. Помимо функции связи двух энергорайонов РС(Я) данная ВЛ обеспечивает внешнее электроснабжение насосных станций нефтепроводной системы ВСТО.

В IV квартале 2018 года осуществлен ввод двухцепной ВЛ-220кВ «Томмот-Маяя» с заходами ВЛ 35;110 кВ на ПС 220 кВ Маяя, что позволило связать Южно-Якутский и Центральный энергорайоны РС(Я). Энергорайоны объединены по ВЛ 220 кВ НГРЭС-Н. Куранах-Томмот-Маяя с ПС 220 кВ Томмот, Маяя. В настоящее время в стадии строительства находится третья цепь ВЛ 220 кВ НГРЭС-Н.Куранах. Ввод данной ЛЭП позволит в полном объеме покрыть электрические нагрузки насосных станций нефтепроводной системы Восточная Сибирь - Тихий океан (ВСТО) расположенных на территории Южно-Якутского энергорайона РС(Я), а также обеспечить возможность выдачи заявленного объема мощности (заявка на технологическое присоединение) в Центральный энергорайон РС(Я), заказчик работ – ПАО «ФСК ЕЭС».

Постановлением Правительства Российской Федерации от 08.12.2018 №1496 «О вопросах присоединения Западного и Центрального энергорайонов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия) к Единой энергетической системе России, а также о внесении изменений и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» утверждено положение об особенностях регулирования отношений в сфере электроэнергетики на присоединяемых территориях Западного и Центрального энергорайонов РС(Я) к Единой энергосистеме России.

18 декабря 2019 года состоялась церемония ввода ПС 500 кВ Усть-Кут и ПС 220 кВ Сухой Лог, что стало финальным этапом строительства энергетического кольца ВЛ 220 кВ Усть-Кут – Пеледуй – Сухой Лог – Мамакан – Таксимо. Пеледуйское энергокольцо объединило Западный энергорайон РС(Я) с Иркутской энергосистемой (ОЭС Сибири), а также обеспечило устранение дефицита мощности на северо-востоке Иркутской области

и надежное электроснабжение крупных потребителей, среди которых трубопроводная система Восточная Сибирь - Тихий океан (ВСТО), Байкало-Амурская железнодорожная магистраль, нефтехимические, газо- и золотодобывающие предприятия.

Для обеспечения надежного электроснабжения Вилюйской группы районов Республики Саха (Якутия) осуществляется строительство ВЛ 220 кВ Мирный-Сунтар-Нюрба с ПС 220 кВ Сунтар и Нюрба. На сегодняшний день введен в эксплуатацию участок ВЛ 220 кВ Мирный-Сунтар с ПС 220 кВ Сунтар. В стадии решения вопрос строительства ЛЭП до г. Нюрба.

В Западном энергорайоне РС(Я) идет реализация таких проектов, как – МГ «Сила Сибири», освоение Чаяндинского НГКМ, которые станут одними из крупных потребителей в зоне действия ПАО «Якутскэнерго». Ввод в эксплуатацию данных объектов приведет к увеличению выработки, полезного отпуска электроэнергии, как следствие выручки по зоне действия Общества.

ПАО «Якутскэнерго» своевременно проводит плановые ремонты и модернизацию оборудования. В 2019 году осуществлен капитальный ремонт 6 дизель-генераторов, 10 подстанционных трансформаторов, 81 трансформатора распределительных сетей, отремонтировано 118 подстанций распределительных сетей, 116 выключателей, в том числе 6 выключателей 220 кВ, 14 выключателей 110 кВ, 22 выключателя 35 кВ. Осуществлена замена 96 выключателей, в том числе 2 выключателя 110 кВ, 15 выключателей 35 кВ. 79 выключателей класса напряжения 6-10 кВ заменены на вакуумные.

Пройден ресертификационный аудит на соответствие интегрированной системы менеджмента ПАО «Якутскэнерго» требованиям международных стандартов.

В апреле 2019 года в результате очередного ресертификационного аудита Общество подтвердило соответствие интегрированной системы менеджмента требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2015, ISO 50001:2011.

Таким образом, в настоящее время ПАО «Якутскэнерго» является единственной энергетической компанией Российской Федерации, системы менеджмента которой сертифицированы на соответствие четырем международным стандартам с областью деятельности по производству, передаче, распределению и реализации электрической и тепловой энергии. Интегрированная система включает всю вертикаль управления Исполнительной дирекции и филиалов.

Основной целью развития электроэнергетики Республики является обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, повышение эффективности топливно-энергетического комплекса при безусловном обеспечении энергетической безопасности.

Для достижения указанной цели в 2020 году требуют решения следующие задачи:

- реализация ремонтных программа для повышения надежности основного оборудования;
- замена выработавшего моторесурс оборудования энергоисточников;
- обеспечение возможности передачи мощности потребителям, разработка мер по снижению вероятности введения ограничений потребления электрической энергии и мощности;
- ликвидация существующих «узких мест» и ограничений на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Республики;
- повышение эффективности электроэнергетики за счет применения современных технологий и оборудования;

- экономически эффективное использование местных источников топливно-энергетических ресурсов;
- преодоление старения основных фондов.

На достижение основной цели развития направлены усилия всех субъектов энергетики, выполняющих реализацию энергетических проектов на территории Республики Саха (Якутия).

По инвестиционной деятельности ПАО «Якутскэнерго» в 2020 году приоритетными задачами являются:

- реализация инвестиционной программы Общества в полном объеме в утвержденных параметрах;
- обеспечение программы вводов мощностей;
- реализация мероприятий по технологическому присоединению потребителей.

1.4. Управление рисками

Деятельность ПАО «Якутскэнерго» связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно повлиять на производственные и финансовые показатели Общества. Для управления рисками на уровне Общества ведется работа по выявлению, анализу и оценке рисков, разработка мероприятий по их устранению или снижению.

В Обществе разработана Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Общества которая утверждена решением Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» (Протокол № 2 от 20.02.2019).

В Обществе назначены ответственные лица (владельцы рисков) за организацию процесса управления рисками.

В соответствии с положениями Политики в области внутреннего контроля и управления рисками в Обществе утверждается реестр рисков, план мероприятий по их управлению, проводится их ежегодная актуализация и мониторинг.

В 2019 году Обществом актуализирован реестр стратегических рисков и разработан план мероприятий по их управлению на 2019-2020 годы, который утвержден Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» (Протокол № 20 от 18.11.2019).

Определены следующие ключевые риски Общества в 2019 году:

1. Несвоевременная оплата потребителями/контрагентами услуг Общества.
2. Технологические и производственные риски.
3. Несчастные случаи на производстве.
4. Риски в области топливообеспечения;
5. Потеря потребителей.
6. Рост операционных издержек.
7. Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс).
8. Риски персонала.

Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенным отраслевым риском является неблагоприятные изменения законодательства в отрасли электроэнергетики (ужесточение регулярных требований по безопасности, лицензированию, страхованию, экологии и т.д.).

Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность.

Снижение рыночных рисков также осуществляется за счет реализации проектов расширения зоны электроотопления и проникновения в жилищно-коммунальный бизнес как платежного агента исполнителей коммунальных услуг.

Государственное регулирование цен (тарифов) на электрическую и тепловую энергию на российском рынке возложено на Федеральную антимонопольную службу (ФАС) и Государственный комитет по ценовой политике Республики Саха (Якутия) (ГКЦ РС(Я)).

В соответствии с действующим порядком регулированию подлежат:

- тарифы на электрическую энергию (мощность) для поставки на оптовый рынок;
- необходимая валовая выручка на услуги по передаче э/э;
- тарифы на тепловую энергию;

- тарифы для конечных потребителей электрической энергии на розничном рынке.

Поскольку тарифы устанавливаются регулятором, для ПАО «Якутскэнерго» существует риск, связанный с возможностью замораживания или директивного снижения тарифов, либо утверждения тарифов ниже экономически обоснованного уровня. Для минимизации риска разработаны методики и план действий по реагированию, предусматривающий комплекс мероприятий, включающий в себя в том числе повышения эффективности производства и оптимизации затрат.

К рыночным рискам следует отнести риск инфляции, который приводит к росту затрат Общества, в связи с чем в бизнес-плане Общества прогнозируется и учитывается рост инфляции

Риски, связанные с исполнением обязательств по ценным бумагам, отсутствуют.

Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг. В 2019 году Общество получало объемы заказов на открытых торгах в условиях конкуренции и способом закупки у единственного источника, что значительно снизило влияние данного риска на деятельность Общества.

Рост цен на материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности, минимизируются заключением долгосрочных договоров с поставщиками, что гарантирует стабильность поставок по зафиксированным ценам.

Региональные риски

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов присутствия Общества показывает, что Республика Саха (Якутия) относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками применительно к Российской Федерации и, в частности, Дальневосточному региону, в котором ПАО «Якутскэнерго» осуществляет основную деятельность, оцениваются Обществом как минимальные. Однако в случае наступления указанных событий Общество предпримет все необходимые меры, предписываемые действующим законодательством. В целях минимизации риска террористических актов, усилены меры безопасности на жизненно важных объектах ПАО «Якутскэнерго», заключающаяся в усилении антитеррористической защищенности Объектов путём заключения договоров на физическую охрану и охрану с помощью технических средств охраны. Кроме того, продолжается работа по модернизации инженерно-технических средств охраны. В порядке взаимодействия организуется совместное патрулирование периметра предприятий энергетики службами внутренней безопасности и сотрудниками правоохранительных органов, а также принимаются меры профилактики (учебные занятия и тренировки), участие в которых принимает весь без исключения персонал ПАО «Якутскэнерго».

Основными географическими рисками являются значительная площадь зоны обслуживания и существенный перепад температур в условиях резко континентального климата. Политика управления данными рисками заключается в развитии «малой энергетики», представляющей собой децентрализованные источники энергоснабжения на основе дизельной генерации и сетей низкого напряжения. Обществом выдерживаются отраслевые нормативы надежности в части характеристик основного оборудования и систем топливоснабжения.

Региональные риски могут приводить к увеличению сроков реализации проектов, поскольку недостаточно развитая транспортная инфраструктура региона может приводить к нарушению сроков поставок оборудования (в том числе из других регионов).

В целях минимизации рисков Обществом ведется мониторинг сроков реализации проектов, осуществляется расширение состава поставщиков, в том числе путем публикаций информации о проводимых торгах на российских торговых площадках.

Федеральным законом №508-ФЗ от 28.12.2016 внесены изменения в Федеральный закон № 35-ФЗ от 12.03.2003 «Об электроэнергетике», касающиеся введения механизма выравнивания тарифов на Дальнем Востоке до базового (среднероссийского) уровня. Механизм выравнивания тарифов для предприятий изолированных энергосистем Дальневосточного Федерального Округа (ДВФО) подразумевает снижение тарифов на электроэнергию для промышленных потребителей Дальнего Востока до среднероссийского уровня с 01.01.2017 до 01.01.2020. Выравнивание тарифов проводится для развития экономики Дальнего Востока и привлечения необходимых инвестиций.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

По состоянию на 31.12.2019 у Общества имеются не погашенные кредиты и займы. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риски, связанные с исполнением обязательств Обществом по договорам, расчеты по которым осуществляются в иностранной валюте, незначительны.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Значительность данного риска связана, в первую очередь, с действующими правилами рынка электроэнергии, в соответствии с которыми тарифы на электроэнергию жестко зафиксированы регулятором, рынок потребителей ограничен.

Регулирование тарифов осуществляется в соответствии с Федеральным законодательством. Регулирование тарифов на электроэнергию связано с ростом затрат на производство электроэнергии, изменением затрат на капитальные вложения, изменением налоговой политики и в значительной степени зависит от объема полезного отпуска.

Основным риском тарифного регулирования является снижение полезного отпуска конечному потребителю. Общество минимизирует данный риск, путем подачи заявления в Государственный комитет по ценовой политике Республики Саха (Якутия) (ГКЦ РС(Я)), по снятию разногласий с Регулятором по возмещению недополученной выручки, в результате снижения полезного отпуска, в следующем периоде регулирования.

Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по

управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга), применяются различные схемы расчетов (взаимозачеты), применяется весь комплекс претензионно-исковых мероприятий для взыскания проблемных долгов, ввиду значительного объема просроченной задолженности предприятий, финансируемых за счет бюджетных средств, регулярно проводится работа с органами государственной власти по урегулированию взаиморасчетов. С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

Кредитные риски

В 2019 году Общество получало кредиты для обеспечения необходимого объема оборотных средств.

По состоянию на 31.12.2019 кредиты погашены не в полном объеме. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Правовые риски

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

- Риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- Риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
- Риски судебных исков в адрес Общества;
- Риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в том числе перед персоналом Общества.

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) оцениваются Обществом как незначительные.

Риски нарушения сроков технологического присоединения к электрическим сетям Общества, обусловлены удаленным расположением от существующих объектов электросетевого хозяйства земельных участков, предоставляемых в рамках реализации программы «Дальневосточный гектар». Для управления риском разработан комплекс мероприятий, направленный на повышение сроков и качества работ подрядных организаций.

Риски, связанные с невозможностью введения ограничения режима потребления возникают в отношении потребителей-неплательщиков, подключенных к электрическим сетям Общества, опосредованно через электрические сети, входящие в состав потребительских кооперативов и товариществ собственников недвижимости, так как в отношении таких потребителей практически невозможно ввести ограничение режима потребления. Для снижения последствий данного риска в отношении неплательщика проводится претензионно-исковая работа.

Риски, связанные с разукрупнением потребителей энергоресурсов, возникают при прекращении деятельности потребительских кооперативов и товариществ собственников недвижимости, а также массовый переход населения многоквартирных жилых домов на прямые договоры с Обществом приводит к росту абонентской базы. Возникает дефицит персонала и, как следствие, невозможность оперативного воздействия на каждого неплательщика.

Общество оценивает риск несвоевременной оплаты потребителями/контрагентами услуг Общества как существенный. В 2019 году риск реализовался в связи с несвоевременной выплатой субсидий из регионального бюджета.

Экологические и социальные риски

Экологические риски

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Для снижения экологических рисков Общество организует обучение работников по соответствующим программам подготовки; выполняется ряд природоохранных мероприятий; ежеквартально производится расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Социальные риски

Существует недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения работников с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Для минимизации риска нехватки персонала предусмотрено создание кадрового резерва, осуществляется работа с учебными заведениями; сотрудничество с агентствами по содействию трудоустройства граждан, центрами занятости.

Производственные риски

Общество оценивает технологические и производственные риски как существенные.

Основной риск связан с физическим и моральным износом основного оборудования объектов генерации вследствие чего возникают риски аварийных ситуаций и внеплановых ремонтов.

Для минимизации производственных рисков Обществом реализуются следующие мероприятия:

- диагностика состояния оборудования;
- своевременное выполнение мероприятий технического обслуживания и ремонтной программы по фактическому состоянию оборудования с проведением экспертизы промышленной безопасности, а также включением мероприятий по замене (реконструкции) оборудования в инвестиционную программу Общества.

Риски, связанные с зависимостью от импортного оборудования и материалов для проведения технического обслуживания, ремонтов на объектах генерации и сетей для Общества неактуальны.

Риски, связанные с несчастными случаями на производстве, в 2019 году не реализовались. Все мероприятия по обучению, подготовке работников и снижению травматизма проведены в соответствии с планами и графиками на 2019 год.

В 2019 году не реализовались риски в области топливообеспечения.

Своевременно и в полном объеме созданы нормативы запасов топлива, утвержденные приказом Минэнерго РФ. Все мероприятия по контролю выполнения графиков поставки топлива и МТР выполнены в полном объеме.

С учетом проводимой работы воздействие данных рисков снижается до приемлемого уровня.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Репутационный риск тесно связан с другими видами риска, фактически является их следствием и реализуется, когда неблагоприятное событие становится достоянием гласности.

Для предотвращения репутационного риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения о своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, в сети Интернет на официальном сайте Общества.

Стратегический риск

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, неучета или недостаточного учета внутренних и внешних факторов, Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

1.5. Основные достижения Общества в 2019 году

Реализованы задачи по повышению операционной эффективности

По итогам работы за 2019 год объем производства электрической энергии по ПАО «Якутскэнерго» составил 4 624,223 млн кВт·ч, с ростом от запланированного уровня на 176,613 млн кВт·ч (+3,97%) и от факта 2018 года на 287,101 млн кВт·ч (+6,62%).

В прошедшем году Общество обеспечивало электроснабжение потребителей Якутской энергосистемы, а также осуществляло переток электрической энергии за ее пределы в Объединенную энергосистему Востока, объем которого по итогам года составил 323,707 млн кВт·ч. За счет увеличения спроса на тепловую энергию, с учетом нового технологического присоединения и переключения тепловой нагрузки части потребителей АО «Теплоэнергия» (котельная Промкомплекс) объем производства тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго» также вырос относительно прошлого года на 134,943 тыс. Гкал (+5,56%) и составил 2 560,434 тыс. Гкал.

В условиях значительного роста объемов производства Общество успешно справилось с поставленными перед ним задачами по повышению энергоэффективности, в том числе особые результаты достигнуты по целому ряду показателей.

Так снижен показатель удельного расхода условного топлива на производство теплоэнергии. При плане 153,5 кг/Гкал фактический показатель составил 152,3 кг/Гкал. В

2019 году за счет предпринимаемых мер по повышению эффективности производства тепловой энергии с оптимизацией загрузки мощности теплоисточников г. Якутска, а также с вводом Якутской ГРЭС-2 достигнуто минимальное значение данного показателя в периоде с 2010 года.

За счет ведения режима экономии и выполнения мероприятий Программы повышения энергоэффективности и энергосбережения сокращен расход электроэнергии на производственные и хозяйственные нужды филиалов ПАО «Якутскэнерго» на 6,378 млн кВт·ч. (факт - 66,641 млн кВт·ч) от плана (73,019 млн кВт·ч) и на 2,149 млн кВт·ч от факта прошлого года (68,790 млн кВт·ч). Сокращены также расходы тепловой энергии на хозяйственные нужды объектов ПАО «Якутскэнерго» до 34,512 тыс. Гкал, при плане 34,881 тыс. Гкал и факте 2018 году - 26,515 тыс. Гкал. Стоит отметить, что ежегодное планомерное снижение расходов электрической и тепловой энергии на нужды производственной деятельности Общества за счет проводимых мероприятий наблюдается в динамике последних нескольких лет.

Для обеспечения высокого уровня надежности и безопасности энергоснабжения потребителей Республики Саха (Якутия) в 2019 году на выполнение ремонтов фактически было направлено 3 124,2 млн руб., что превысило объем затрат, предусмотренных на эти цели регулятором в тарифном источнике ПАО «Якутскэнерго», на 629,6 млн руб. и на 905 млн руб. факт 2018 года.

В целях снижения негативного воздействия на окружающую среду в полном объеме выполнена Программа реализации Политики ИСМ в части охраны окружающей среды на 2019 год.

Прошли комплексные испытания взаимодействия Каскада Вилюйских ГЭС с централизованной системой автоматического регулирования частоты и перетоков активной мощности.

Успешно прошли комплексные испытания взаимодействия Каскада Вилюйских ГЭС с централизованной системой автоматического регулирования частоты и перетоков активной мощности (ЦС АРЧМ). Это многоуровневая система управления нормальным режимом работы энергосистемы Якутии. Она предназначена для централизованного автоматического вторичного регулирования частоты и перетоков активной мощности в энергосистеме путем управления мощностью Каскада Вилюйских ГЭС. Для участия генерирующего оборудования КВГЭС в этом процессе на станции выполнена модернизация группового регулятора активной мощности (ГРАМ). Подтверждено полное соответствие требованиям нормативных документов по обеспечению централизованного управления КВГЭС от ЦС АРЧМ.

Инженеры ПАО «Якутскэнерго» запатентовали новые программы учета данных.

Инженеры ПАО «Якутскэнерго» разработали новые программы: для системы учета газа и тепла на газотурбинных установках и для данных склада жидкого топлива Якутской ГРЭС. Новое программное обеспечение интегрировано в ранее запатентованную программу расчета технико-экономических показателей теплоэлектростанции. Все программы работают в единой информационной среде, которая производит сбор, хранение и первичную обработку технологических параметров оборудования и повышают надежность работы энергообъекта.

Спецодежда, разработанная для ПАО «Якутскэнерго», названа лучшим продуктом легкой промышленности РФ.

Мультирисковый защитный комплект, разработанный по заказу ПАО «Якутскэнерго», стал победителем федерального отраслевого конкурса «Топ-10» Министерства

промышленности и торговли РФ в номинации «Форменная одежда». Защитный комплект изготовлен специалистами Группы компаний «Энергоконтракт». Он предназначен для защиты работников от термического воздействия электрической дуги, пониженных температур и может использоваться в IV и особом климатических поясах. Дополнительные требования к зимним костюмам были разработаны по итогам анкетирования сотрудников Общества.

Охрана труда на станциях ПАО «Якутскэнерго» признана одной из лучших в Якутске.

Энергетики Якутской ГРЭС и Якутской ТЭЦ (филиалы ПАО «Якутскэнерго») стали призерами городского конкурса «Лучшая организация работы в области охраны труда». Конкурс ежегодно организуется Окружной администрацией г. Якутска, основной целью является определение лучшего предприятия и работников в области охраны труда в разных отраслях. На первом этапе конкурса требовалось раскрытие общей информации об условиях работы и системе охраны труда на предприятиях.

В ПАО «Якутскэнерго» создан первый мобильный класс по охране труда.

В Покровском РЭС Центральных электрических сетей ПАО «Якутскэнерго» открылся первый мобильный класс по охране труда. Мобильный класс обеспечивает условия для полноценного и качественного обучения работников правилам охраны труда. Благодаря уникальной технологии становится возможным применять средства коллективной и индивидуальной защиты, оказывать первую помощь, а также проводить семинары, лекции и консультации по вопросам охраны труда.

Специалист Центральных электрических сетей Якутскэнерго Илмаар Игнатьев занял первое место IV Дальневосточного конкурса «Я-ИНЖЕНЕР».

В рамках IV съезда инженеров Республики Саха (Якутия) в торжественной обстановке подведены итоги престижного конкурса, инициированного вторым президентом Якутии, Государственным Советником РС(Я) Вячеславом Штыровым. В нем лучшие специалисты представляют собственные разработки, направленные на модернизацию и инновационное развитие отраслей экономики республики. Энергетик представил мобильное приложение «SuperVision. Будущее уже сейчас!» – умную систему безопасности зданий и сооружений, уже получившую свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ Федеральной службы по интеллектуальной собственности.

Четыре команды ПАО «Якутскэнерго» стали победителями корпоративного чемпионата ПАО «РусГидро» по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ».

Соревнования проходили по двум направлениям: «Теплоэнергетика» и «Электрические сети». Корпоративный чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» проводится с целью развития и популяризации инновационной деятельности и рационализаторства в Группе РусГидро, мотивации работников к реализации интеллектуального потенциала через изобретательскую и творческую деятельность, а также формирования базы лучших инновационных решений применительно к конкретным производственным задачам. Всего в первом кейс-чемпионате РусГидро приняли участие 42 команды.

Энергетики Якутской ГРЭС – финалисты всероссийского отраслевого конкурса.

Энергетики Якутской ГРЭС прошли в финал Всероссийского конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодежи предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса. Всего в конкурсе приняло участие порядка 500 человек из разных регионов страны. Проекты энергетиков Якутской ГРЭС, которые представляли в конкурсе не только станцию, но и республику были высоко отмечены экспертами, что позволило им выйти в следующий этап. Итоги конкурса станут известны

в феврале 2020 года.

Команды Верхневилуйского и Намского районов электрических сетей лучшие по итогам системных соревнований оперативного персонала.

Впервые соревнования проводились в два этапа. Первый этап провели в Намцах, а второй этап в Мирном. На полигонах можно проводить одновременно несколько испытаний и объективно оценивать уровень профмастерства. Все условия соревнований были максимально приближены к реальности. Основная цель – повышение качества работ и безопасности при обслуживании распределительных сетей, совершенствование уровня профессиональной подготовки персонала, обмен опытом, внедрение новых форм и методов управления энергетическим оборудованием, направленных на снижение количества инцидентов и несчастных случаев. Следующие системные соревнования среди энергетиков-сетевиков состоятся в 2021 году.

Коммуникационные проекты ПАО «Якутскэнерго» получили высокую оценку на Российской энергетической неделе.

В 2019 году сразу две телепередачи, выпущенные по заказу Общества, отмечены призами конкурса Минэнерго РФ. Третье место в номинации «Современное производство и развитие ТЭК» заняла ежемесячная информационная программа «Энергетика Якутии». Помимо телевизионных проектов на «Медиа ТЭК–2019» II место в категории «Лучшее региональное корпоративное СМИ» получила газета «КПД Якутскэнерго». А профориентационное пособие «Энциклопедия юного энергетика» удостоилось спецприза экспертного совета «За творческий подход в популяризации профессии энергетика среди детей Якутии».

Пресс-служба ПАО «Якутскэнерго» лучшая в холдинге РусГидро

Корпоративный конкурс «Лучший коммуникационный проект РусГидро» в 2019 году проводился в первый раз. По итогам работы за год пресс-служба Общества победила в номинации «Лучшая пресс-служба».

ПАО «Якутскэнерго» получило награду «Ответственный лесопользователь».

ПАО «Якутскэнерго» получило награду «Ответственный лесопользователь» в региональном этапе «Национального лесного форума – 2019». Одноименную отраслевую федеральную лесопромышленную премию учредила Национальная ассоциация лесопромышленников «Русский лес». Линии электропередачи ПАО «Якутскэнерго» различных классов напряжения протяженностью более 20 тысяч километров в Центральном и Западном энергорайонах Якутии проложены по землям лесного фонда на площади более 1 000 000 км². Плановая и слаженная работа сетевых предприятий компании, отсутствие задолженности по арендным платежам за пользование лесными участками, а также своевременное предоставление всей необходимой документации стали главными критериями для выбора победителей. Лучших лесопромышленников и лесопользователей определили в регионах прохождения форума: Тюменской области, Якутии и Красноярском крае.

1.6. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Объёмы использованных Обществом видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	18 957	Гкал	76 977,4
Электрическая энергия	62 025,4	тыс. кВт·ч	337 702,8
Топливо дизельное	4 134,9	тн	233 220,8
Газ естественный (природный)	936 955,0	тыс. м ³	3 563 756,1
Керосин	1 490,4	тн	78 593,7
ГСМ	1 284,8	тн	93 464,3

Общие затраты на топливные ресурсы, использованные Обществом в 2019 году без учета реализации на сторону, составили 4 528,174 млн руб.

Основным видом используемого топлива является природный газ, в отчетном году его потребление составило 936 955,0 тыс. м³.

Объем потребления тепловой энергии, приобретённый от сторонних энергоснабжающих организаций, для обеспечения нужд филиалов ПАО «Якутскэнерго» в стоимостном выражении составил 76,98 млн руб.

Основным направлением расхода керосина является выработка электроэнергии резервными ДЭС Центральных электрических сетей (Бердигестяхская ДЭС, Борогонская ДЭС, Таттинская ДЭС, ДЭС Солнечный), а также на пуско-наладочные работы и опробования оборудования ДЭС ЦЭС и ремонты оборудования КВГЭС.

Объем потребления электрической энергии, приобретённый с ОРЭМ, для обеспечения нужд филиалов ПАО «Якутскэнерго» в стоимостном выражении составил 337,703 млн руб.

РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Корпоративное управление Общества осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и основывается на следующих принципах:

- соблюдение законных интересов и прав акционеров;
- подотчетность исполнительных органов Совету директоров и Совета директоров - Общему собранию акционеров в соответствии с действующим законодательством;
- информационная открытость;
- постоянное совершенствование системы корпоративного управления.

2.1. Органы управления и контроля

В соответствии с Уставом ПАО «Якутскэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 25.06.2019 (протокол №1 от 26.06.2019), органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Коллегиальный исполнительный орган - Правление;
- Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Якутскэнерго», принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Общества.

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Якутскэнерго», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров 18.01.2018 (протокол №1 от 19.01.2018).

Годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 25.06.2019, далее по тексту – ГОСА, утвердило:

- годовой отчет Общества за 2018 год;
- годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2018 год;
- распределение прибыли и убытков Общества за 2018 финансовый год;
- аудитора Общества;
- Устав Общества в новой редакции.

Были избраны новые составы членов Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии Общества.

ГОСА принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по итогам 2018 года.

Информация об итогах проведения ГОСА размещена на сайте Общества в сети Интернет в разделе «Акционерам и инвесторам»:

https://yakutskenergo.ru/shareholders_and_investors/open_information/meeting-of-shareholders-deteil.php?ELEMENT_ID=36079228

Совет директоров

Совет директоров ПАО «Якутскэнерго» осуществляет общее руководство деятельностью Общества и действовал в 2019 году в рамках компетенции, определенной Уставом ПАО «Якутскэнерго» и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Якутскэнерго», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров 18.01.2018 (протокол №1 от 19.01.2018).

Информация предоставляется в отношении Совета директоров, который действовал в течение отчетного периода.

Состав Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» до 25.06.2019 (избран 08.06.2018 годовым Общим собранием акционеров (протокол №2 от 09.06.2018)).

Председатель Совета директоров:

Васильев Сергей Вячеславович

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): первый заместитель директора Дивизиона «Дальний Восток»

Акциями Общества не владеет.

Члены Совета директоров:

Гвоздев Виктор Сергеевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): заместитель директора Дивизиона «Дальний Восток» по производству

Акциями Общества не владеет.

Дураев Николай Никифорович

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): первый заместитель министра

Акциями Общества не владеет.

Козлова Евгения Александровна

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): заместитель директора Департамента по корпоративному финансированию

Акциями Общества не владеет.

Коптяков Станислав Сергеевич

Год рождения: 1982

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом

Акциями Общества не владеет.

Слоик Александр Степанович

Год рождения: 1964

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): генеральный директор

Акциями Общества не владеет.

Торопов Денис Владимирович

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): директор Департамента закупок, маркетинга и ценообразования

Акциями Общества не владеет.

Чурилов Дмитрий Викторович

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): директор Департамента топливообеспечения

Акциями Общества не владеет.

Яковлев Алексей Дмитриевич

Год рождения: 1978

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): директор Департамента структурирования активов

Акциями Общества не владеет.

Состав Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» с 25.06.2019 (избран 25.06.2019 годовым Общим собранием акционеров (протокол №1 от 26.06.2019)).

Председатель Совета директоров:

Васильев Сергей Вячеславович

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения):
заместитель Генерального директора - директор Дивизиона «Дальний Восток»

Акциями Общества не владеет.

Члены Совета директоров:

Гвоздев Виктор Сергеевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения):
заместитель главного инженера

Акциями Общества не владеет.

Емельянов Вячеслав Павлович

Год рождения: 1984

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): Министерство жилищно-коммунального
хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): первый
заместитель министра

Акциями Общества не владеет.

Коптяков Станислав Сергеевич

Год рождения: 1982

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): директор
Департамента корпоративного управления и управления имуществом

Акциями Общества не владеет.

Петров Сергей Александрович

Год рождения: 1978

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения):
заместитель директора Департамента по электросетевому комплексу Департамента
организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО

Акциями Общества не владеет.

Савельев Василий Владимирович

Год рождения: 1982

Сведения об образовании: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения):
начальник Управления бюджетирования Департамента экономического планирования и
инвестиционных программ

Акциями Общества не владеет.

Слоик Александр Степанович

Год рождения: 1964

Сведения об образовании: высшее
Место работы (на момент выдвижения): ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): генеральный директор
Акциями Общества не владеет.

Тарасенко Татьяна Анатольевна

Год рождения: 1983
Сведения об образовании: высшее
Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): ведущий эксперт Управления ценообразования и тарифов Департамента тарифного регулирования и экономического анализа
Акциями Общества не владеет.

Яковлев Алексей Дмитриевич

Год рождения: 1978
Сведения об образовании: высшее
Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): директор Департамента структурирования активов
Акциями Общества не владеет.

В течение 2019 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Исполнительные органы.

Единоличный исполнительный орган.

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

С 01.03.2020 по настоящее время Генеральным директором Общества на основании решений Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» от 27.02.2020 (протокол №5 от 27.02.2020) является

Стручков Алексей Александрович

Год рождения: 1967
Сведения об образовании: высшее
Место работы: ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор
Акциями Общества не владеет.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решений Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» от 03.07.2017 (протокол №15 от 04.07.2017), Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» от 27.06.2018 (протокол №11 от 28.06.2018) являлся:

Слоик Александр Степанович

Год рождения: 1964
Сведения об образовании: высшее
Место работы: ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор
Акциями Общества не владеет.

Коллегиальный исполнительный орган

В Обществе предусмотрен коллегиальный исполнительный орган – Правление.

Информация предоставляется в отношении состава коллегиального исполнительного органа, который действовал в течение отчетного года: до 30.09.2019 - избранного решением Совета директоров Общества 27.11.2015 (протокол №14 от 30.11.2015), после 30.09.2019 - избранного решением Совета директоров Общества 30.09.2019 (протокол №18 от 01.10.2019).

Состав Правления ПАО «Якутскэнерго» до 30.09.2019 (избран 27.11.2015 решением Совета директоров Общества (протокол №14 от 30.11.2015)).

Председатель Правления:

Слоик Александр Степанович

Год рождения: 1964

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор

Акциями Общества не владеет.

Члены Правления:

Гаврилов Сергей Юрьевич

Год рождения: 1968

Образование: высшее

Место работы: ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы: первый заместитель генерального директора – главный инженер

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,000003

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,000003

Сологуб Оксана Леонидовна

Год рождения: 1971

Образование: высшее

Место работы: ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы: главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского и налогового учета

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,0012

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,00071

Сысолятина Ирина Петровна

Год рождения: 1958

Образование: высшее

Место работы: ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по корпоративному управлению и персоналу

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,0012

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0

Савчук Юрий Степанович

Год рождения: 1953

Образование: высшее
Место работы: ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по безопасности
Акциями Общества не владеет.

Дьяконов Петр Михайлович

Год рождения: 1973
Образование: высшее
Место работы: ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по экономике и финансам
Акциями Общества не владеет.

Саначев Андрей Федорович

Год рождения: 1971
Образование: высшее
Место работы: ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы: начальник управления инновационного развития и инвестиций
Доля в уставном капитале Общества, % - 0,0008
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,0005

Состав Правления ПАО «Якутскэнерго» с 30.09.2019 (избран 30.09.2019 решением Совета директоров Общества (протокол №18 от 01.10.2019)).

Председатель Правления:

Слоик Александр Степанович

Год рождения: 1964
Сведения об образовании: высшее
Место работы: ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор
Акциями Общества не владеет.

Члены Правления:

Дьяконов Петр Михайлович

Год рождения: 1973
Образование: высшее
Место работы: ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по экономике и финансам
Акциями Общества не владеет.

Савчук Юрий Степанович

Год рождения: 1953
Образование: высшее
Место работы: ПАО «Якутскэнерго»
Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по безопасности
Акциями Общества не владеет.

Саначев Андрей Федорович

Год рождения: 1971

Образование: высшее

Место работы: ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы: начальник управления инновационного развития и инвестиций

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,0008

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,0005

Сологуб Оксана Леонидовна

Год рождения: 1971

Образование: высшее

Место работы: ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы: главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского и налогового учета

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,0012

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,00071

Сысолятина Ирина Петровна

Год рождения: 1958

Образование: высшее

Место работы: ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по корпоративному управлению и персоналу

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,0012

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0

Шкурко Игорь Васильевич

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Место работы: ПАО «Якутскэнерго»

Наименование должности по основному месту работы: первый заместитель генерального директора – главный инженер

Акциями Общества не владеет

В течение 2019 года исполнительными органами Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» в 2019 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2019 года, составил 751 765 руб.

Наименование показателя	2019 год (руб.)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	751 765,00
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-

Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	751 765,00
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	-

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2019 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» вознаграждений и компенсаций (новая редакция), утвержденным годовым Общим собранием акционеров 14.06.2017 (протокол №1 от 15.06.2017).

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения - 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Совокупный размер вознаграждения Правления ПАО «Якутскэнерго» в 2019 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2019 года, составил 77 319 191,65 руб.

Наименование показателя	2019 год (руб.)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	64 182 650,90
Премии	13 136 540,75
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	77 319 191,65
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные Обществом	-

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников ПАО «Якутскэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от 14.07.2017 (протокол №16 от 17.07.2017), с изменениями от 28.04.2018 (протокол от 03.05.2018 №8), от 10.06.2019 (протокол от 11.06.2019 №11), от 17.12.2019 (протокол от 18.12.2019 №22). Премирование генерального директора Общества за результаты выполнения ключевых показателей эффективности зависит от выполнения утвержденных Советом директоров Общества целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) за отчетный период.

Ревизионная комиссия Общества.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров Общества ежегодно избирается Ревизионная комиссия на

срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Якутскэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 21.06.2012 (протокол №1 от 26.06.2012).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров Общества 25.06.2019, протокол № 1 от 26.06.2019.

Члены ревизионной комиссии:

Щёголева Елена Александровна

Год рождения: 1976

Образование: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): директор по внутреннему контролю и управлению рисками - главный аудитор

Акциями Общества не владеет.

Маркова Альбина Владимировна

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): заместитель директора по операционному и инвестиционному контролю Департамента контроля и управления рисками

Акциями Общества не владеет.

Маслов Василий Геннадьевич

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): Начальник Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»

Акциями Общества не владеет.

Арсентьева Светлана Геннадьевна

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): главный эксперт управления риск-менеджмента Департамента контроля и управления рисками

Акциями Общества не владеет.

Белоусов Василий Александрович

Год рождения: 1983

Образование: высшее

Место работы (на момент выдвижения): ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения): главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»

Акциями Общества не владеет.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2019 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Якутскэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 25.05.2009 (протокол №1 от 27.05.2009).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семикратной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцатикратной минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной Соглашением на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50%.

На отдельные категории лиц, в том числе государственных служащих, являющихся членами Ревизионной комиссии Общества, действие Положения распространяется с учетом ограничений и требований, установленных действующим законодательством для таких категорий лиц.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2019 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 309 155 руб.

За отчетный год сумма компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не производилась.

2.2. Отчет Совета директоров

Совет директоров ПАО «Якутскэнерго» осуществляет корпоративное управление, инвестиционное и бизнес-планирование, управление эффективностью, инновационным развитием, риск-менеджментом, вопросами устойчивого развития, включая социальную политику, благотворительность и экологические аспекты. Совет директоров также вовлечен в отдельные, наиболее важные или требующие регулярного надзора операционные вопросы, такие как надежное функционирование объектов Общества, одобрение отдельных сделок, управление подконтрольными обществами и иные.

В 2019 году проведено 24 заседания Совета директоров в форме заочного голосования, на которых рассмотрено 188 вопросов.

Номер и дата проведения заседания	Информация об участии членов Совета директоров в заседании		Рассмотрено вопросов
	Участвовали, Ф.И.О.	Не участвовали, Ф.И.О.	
№1 от 28.01.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	13

№2 от 19.02.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Козлова Е.А., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	нет	11
№3 от 27.02.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Козлова Е.А., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	нет	3
№4 от 06.03.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	1
№5 от 01.04.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	12
№6 от 05.04.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	4
№7 от 25.04.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	8
№8 от 20.05.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	6
№9 от 24.05.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	10
№10 от 31.05.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	2
№11 от 10.06.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	6
№12 от 14.06.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	9
№13 от 24.06.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Дураев Н.Н., Коптяков С.С., Слоик А.С., Торопов Д.В., Чурилов Д.В., Яковлев А.Д.	Козлова Е.А.	5
№14 от 18.07.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	10
№15 от 05.08.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	8
№16 от 30.08.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	12
№17 от 12.09.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	6

№18 от 30.09.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	8
№19 от 05.11.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	9
№20 от 15.11.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	10
№21 от 29.11.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	14
№22 от 17.12.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	13
№23 от 27.12.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	6
№24 от 30.12.2019	Васильев С.В., Гвоздев В.С., Емельянов В.П., Коптяков С.С., Петров С.А., Савельев В.В., Слоик А.С., Тарасенко Т.А., Яковлев А.Д.)	нет	2

Повестка заседаний Совета директоров по наиболее значимым вопросам (поквартально)

I квартал:

- утверждение внутренних документов;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества на 2019 год;
- рассмотрение и утверждение отчетов Генерального директора;
- определение размера оплаты услуг аудитора;
- принятие решений в рамках утвержденного Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества;
- предварительное одобрение предварительном одобрении проекта инвестиционной программы на 2020-2024 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу на 2019-2023 годы;
- утверждении перечня инвестиционных проектов Общества, реализуемых и планируемых к реализации в рамках консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2019-2020 годах;
- рассмотрение вопросов, связанных с проведением годового Общего собрания акционеров;
- прекращение участия Общества в других организациях;
- одобрение сделок.

2 квартал:

- рассмотрение и утверждение отчетов Генерального директора;
- утверждение скорректированного Плана заимствований на 1 квартал 2019 года;
- утверждение Плана заимствований на 2-4 кварталы 2019 года;
- утверждение внутренних документов;
- принятие решения в рамках утвержденного Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества;
- переход Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- утверждение Программы реализации жилищной политики на 2019 год;
- утверждение скорректированного Плана заимствований на 2-4 кварталы 2019 года;
- разработке фирменного стиля ПАО «Якутскэнерго» в соответствии с Руководством по применению фирменного стиля Группы РусГидро;
- рассмотрение вопросов, связанных с проведением годового Общего собрания акционеров;
- утверждении годовой Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников на 2019 год;
- принятие решений по вопросам годовых Общих собраний акционеров ДО;
- одобрение сделок.

3 квартал:

- избрание Председателя, заместителя Председателя;
- утверждение Плана работы Совета директоров Общества на корпоративный 2019-2020 годы;
- рассмотрение и утверждение отчетов Генерального директора;
- утверждение внутренних документов;
- определение финансовой политики Общества;
- определение размера оплаты услуг аудитора;
- утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества первого цикла на 2019-2021 годы;
- утверждение нового состава Совецательного органа Общества по вопросам эффективности закупочной деятельности;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности на 2019 год;
- утверждение организационной структуры Общества в новой редакции;
- принятие решений в рамках утвержденного Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества;
- утверждение отчета о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности ПАО «Якутскэнерго» за второй квартал 2019 года;
- утверждение скорректированного бизнес-плана Общества на 2019-2023 годы;
- утверждение скорректированного Плана заимствований на 3-4 кварталы 2019 года;
- внесение изменений в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на период 4 квартал 2018 года - 2019 год;
- одобрение сделок.

4 квартал:

- рассмотрение и утверждение отчетов Генерального директора;
- досрочное прекращение полномочий членов Правления Общества, определение количественного состава Правления и избрание членов Правления;
- утверждение Центральной закупочной комиссии Общества в новом составе;
- утверждение (корректировка) целевых значений ключевых показателей

- эффективности Общества на 2019 год;
- утверждение Плана мероприятий по управлению рисками на 2019-2020 годы;
- утверждение скорректированной Программы благотворительной и спонсорской деятельности на 2019 год;
- утверждение скорректированного Плана заимствований на 4 квартал 2019 года;
- утверждении Плана заимствований на 1 квартал 2020 года;
- утверждение внутренних документов;
- утверждение Реестра непрофильных активов Общества в новой редакции;
- утверждении Лимитов стоимостных параметров заимствований на 2020 год;
- предварительное одобрение «Коллективного договора ПАО «Якутскэнерго» и ДО;
- утверждении Страховщиков Общества на 2020 год;
- утверждении Программы страховой защиты на 2020 год;
- принятие решений в рамках утвержденного Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества;
- утверждение отчета о выполнении целевых значений КПЭ Общества за 3-й квартал 2019 года;
- утверждение бизнес-плана на 2020-2024 годы;
- утверждение годовой комплексной программы закупок на 2020 год;
- одобрение сделок.

2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом не утвержден в качестве внутреннего документа кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Общество старается в своей деятельности соблюдать рекомендации Кодекса корпоративного управления (рекомендован к применению Письмом ЦБ РФ №06-52/2463 от 10.04.2014). Сведения (отчет) о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведены в приложении №1 к Годовому отчету.

2.4. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2019 уставный капитал ПАО «Якутскэнерго» составляет 9 296 198 111 (Девять миллиардов двести девяносто шесть миллионов сто девяносто восемь тысяч сто одиннадцать) рублей. В течение 2019 года увеличения / уменьшения уставного капитала не было.

Структура уставного капитала по категориям акций

Категория (тип) акций	Обыкновенные именные	Привилегированные именные
Общее количество размещенных акций	7 963 562 986	1 332 635 125
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль	1 рубль
Общая номинальная стоимость	7 963 562 986	1 332 635 125

С момента образования ПАО «Якутскэнерго» Обществом проведено шесть эмиссий акций.

Сведения об изменении размера уставного капитала

№ п / п	Документ, подтверждающий изменение уставного капитала	Дата документа	Количество зарегистрированных акций, (шт.)		Размер уставного капитала после регистрации изменений, (руб.)
			Обыкновен- ные акции	Привилеги- рованные акции	
1	Свидетельство о государственной регистрации выпуска ценных бумаг	01.07.1994	2 611 043	483 678	3 094 721
2	Свидетельство о государственной регистрации выпуска ценных бумаг	30.01.1996	921 877 787	170 771 605	1 095 744 113
3	Уведомление о государственной регистрации выпуска ценных бумаг	18.06.2002	6 471 421 810	1 198 786 981	8 765 952 904
4	Уведомление о государственной регистрации выпуска ценных бумаг	27.12.2002	425 354 200	-	9 191 307 104
5	Уведомление о государственной регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг	18.11.2004	4 000 000	-	9 195 307 104
6	Уведомление о государственной регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг	18.10.2005	140 018 946	-	9 335 326 050
7	Отчет об итогах выкупа акций	06.09.2006	- 1 720 800	- 37 407 139	9 296 198 111
Всего			7 963 562 986	1 332 635 125	9 296 198 111

Данные об акциях Общества

Категория (тип) акций	Обыкновенные	Привилегированные
Номинальная стоимость каждой акции (рублей)	1,0	1,0
Количество акций (штук)	7 963 562 986	1 332 635 125
Общий объем выпуска по номинальной стоимости (рублей)	7 963 562 986	1 332 635 125
Государственный регистрационный номер выпуска присвоенный при объединении выпусков	1-01-00304-А	2-01-00304-А
Дата присвоения государственного регистрационного номера выпуска	18.11.2004	18.11.2004
Номер выпуска (дата регистрации)	16-1п-0120 от	16-1п-0120- от

выпуска), аннулированного при объединении выпусков	01.07.1994; 16-1п-0196 от 30.01.1996; 1-03-00304-А от 18.06.2002; 1-04-00304-А от 27.12.2002	01.07.1994; 16-1п-0196- от 30.01.1996; 2-03-00304-А от 18.06.2002
Орган, осуществивший присвоение государственного регистрационного номера выпуска	ФСФР России	ФСФР России
Состояние выпуска акций (находятся в обращении / погашены)	Находятся в обращении	Находятся в обращении

2.5. Структура акционерного капитала

Специальное право на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении ПАО «Якутскэнерго» отсутствует. Общество на балансе собственных акций не имеет. Акции общества, принадлежащих подконтрольным обществу юридическим лицам, нет.

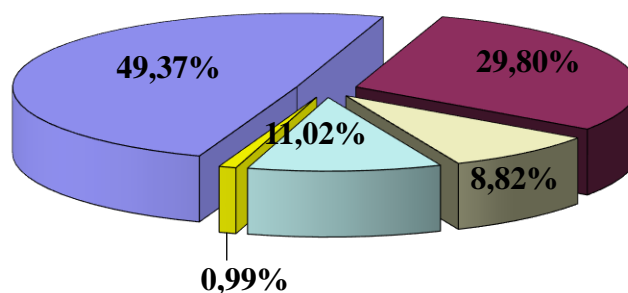
Информация о лицах, на счетах которых учитываются более 5 % уставного капитала Общества и более 5 % обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале (%) по состоянию на:		Доля обыкновенных акций (%) по состоянию на:	
	01.01.2019	31.12.2019	01.01.2019	31.12.2019
АО «РАО ЭС Востока»	49,37	49,37	57,63	57,63
ПАО «РусГидро»	29,80	29,80	29,00	29,00

Общее количество зарегистрированных лиц в реестре акционеров ПАО «Якутскэнерго» по состоянию на 31.12.2019 составляет 14 793, из них номинальные держатели - 4.

В распоряжении ПАО «Якутскэнерго» собственные акции отсутствуют, подконтрольные организации не владеют акциями Общества.

Структура акционерного капитала Общества (на 31.12.2019)



■ АО "РАО ЭС Востока"

■ ПАО "РусГидро"

■ Иные акционеры (юридические лица, клиенты номинальных держателей)

■ Физические лица

■ Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)

Наименование	Количество ценных бумаг, шт.		Доля от уставного капитала, %
	обыкновенные акции	привилегированные акции	
АО «РАО ЭС Востока»	4 589 136 950	0	49,37
ПАО «РусГидро»	2 309 667 497	460 144 396	29,80
Физические лица	540 955 393	483 619 040	11,02
Иные акционеры (юридические лица, клиенты номинальных держателей)	431 803 146	388 871 689	8,82
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	92 000 000	0	0,99
Всего	7 963 562 986	1 332 635 125	100

2.6. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «Якутскэнерго» в течение 2019 года обращались на организованном рынке ценных бумаг – на фондовой бирже ПАО Московская биржа.

Обыкновенные и привилегированные акции Общества включены в Третий уровень Списка ценных бумаг (раздел Списка, являющийся совокупностью ценных бумаг, допущенных к организованным торгам без их включения в котировальные списки и выделенных в структуре Списка в виде самостоятельного раздела (некотировальная часть Списка)).

Результаты торговли акциями Общества за 2019 год

Организатор торговли на рынке ценных бумаг	ПАО Московская Биржа	
Вид, категория (тип) ценной бумаги	обыкновенная акция	привилегированная акция
Код, присвоенный ценной бумаге организатором торговли	YKEN	YKENP
Раздел списка, в который включены ценные бумаги	Третий уровень	Третий уровень
Дата допуска к торговле у организатора торговли	02.03.2004	14.07.2008
Средняя цена за 2019 год, руб.	0,278	0,25
Объем торгов, штук	274 793 243	198 778 455
Объем торгов, тыс. руб.	82 297	55 922
Количество сделок совершенных, штук	9 364	5 771

Результаты торговли акциями Общества за 2018 год

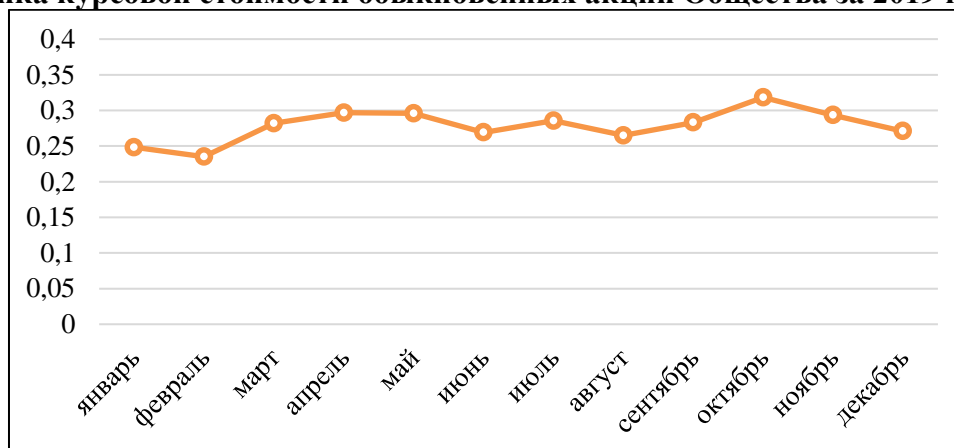
Организатор торговли на рынке ценных бумаг	ПАО Московская Биржа	
Вид, категория (тип) ценной бумаги	обыкновенная акция	привилегированная акция
Код, присвоенный ценной бумаге организатором торговли	YKEN	YKENP
Раздел списка, в который включены ценные бумаги	Третий уровень	Третий уровень
Дата допуска к торговле у организатора торговли	02.03.2004	14.07.2008
Средняя цена за 2018 год, руб.	0,2156	0,1972
Объем торгов, штук	133 629 343	79 718 938
Объем торгов, тыс. руб.	30 496	18 410
Количество сделок совершенных, штук	4 365	2 806

Результаты торговли акциями Общества за 2017 год

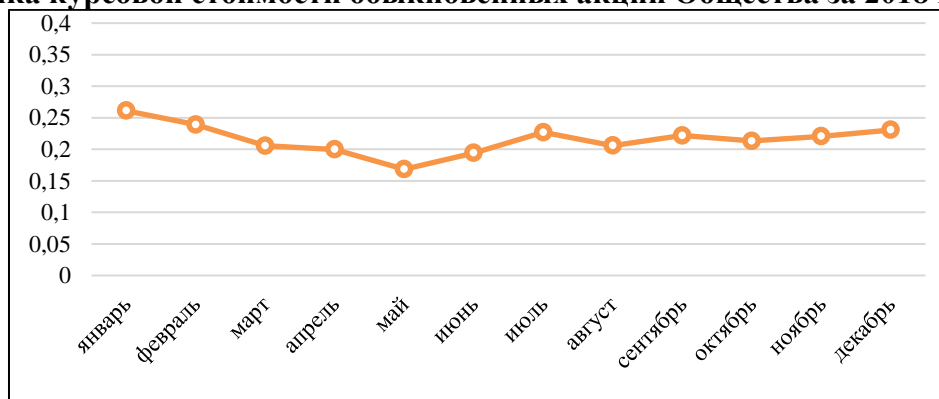
Организатор торговли на рынке ценных бумаг	ПАО Московская Биржа	
Вид, категория (тип) ценной бумаги	обыкновенная акция	привилегированная акция

Код, присвоенный ценной бумаге организатором торговли	YKEN	YKENP
Раздел списка, в который включены ценные бумаги	Третий уровень	Третий уровень
Дата допуска к торговле у организатора торговли	02.03.2004	14.07.2008
Средняя цена за 2017 год, руб.	0,273	0,267
Объем торгов, штук	189 570 074	102 329 418
Объем торгов, тыс. руб.	52 665	27 459
Количество сделок совершенных, штук	6 241	3 820

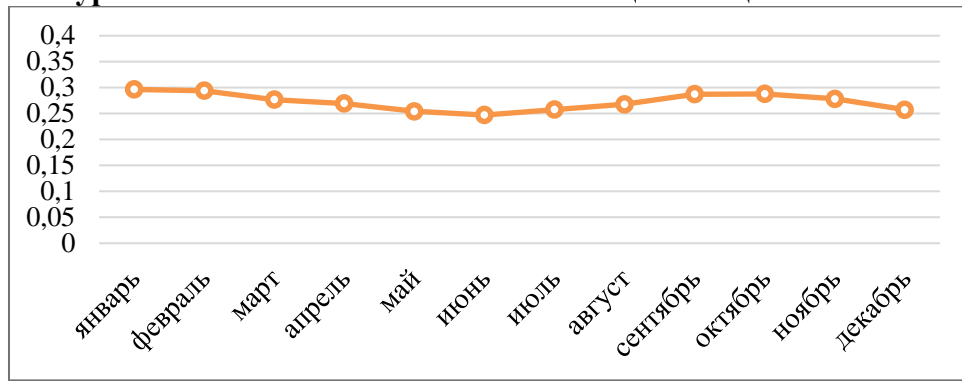
Динамика курсовой стоимости обыкновенных акций Общества за 2019 год (руб.)



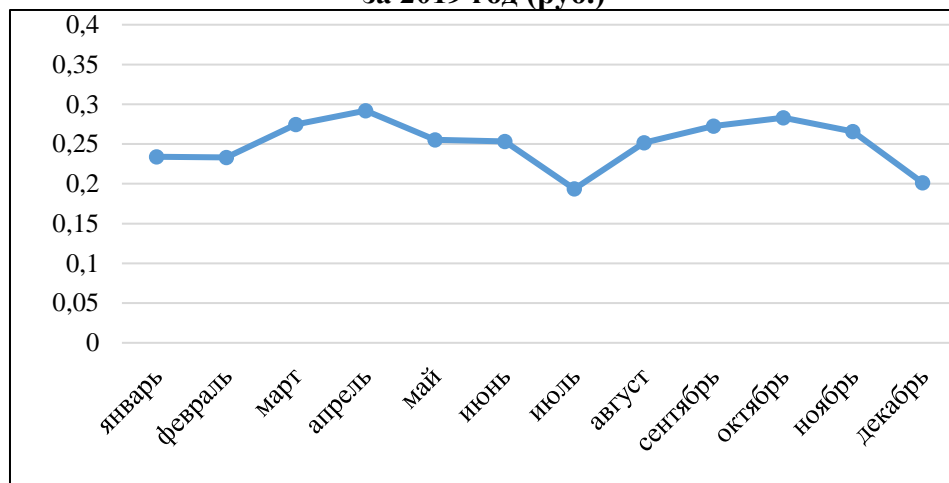
Динамика курсовой стоимости обыкновенных акций Общества за 2018 год (руб.)



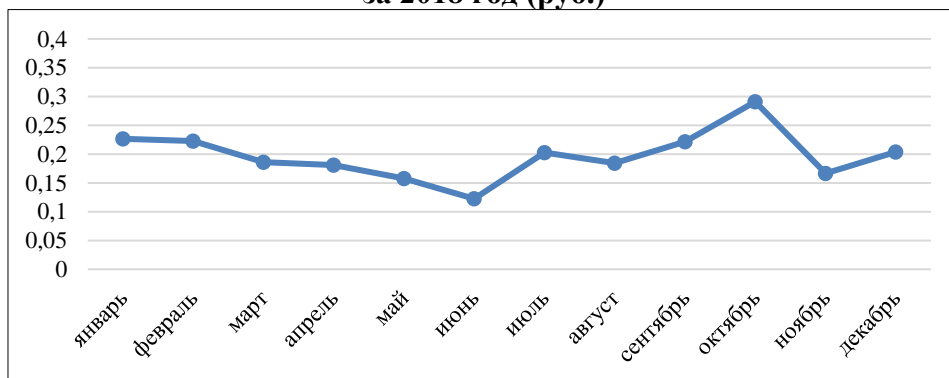
Динамика курсовой стоимости обыкновенных акций Общества за 2017 год (руб.)



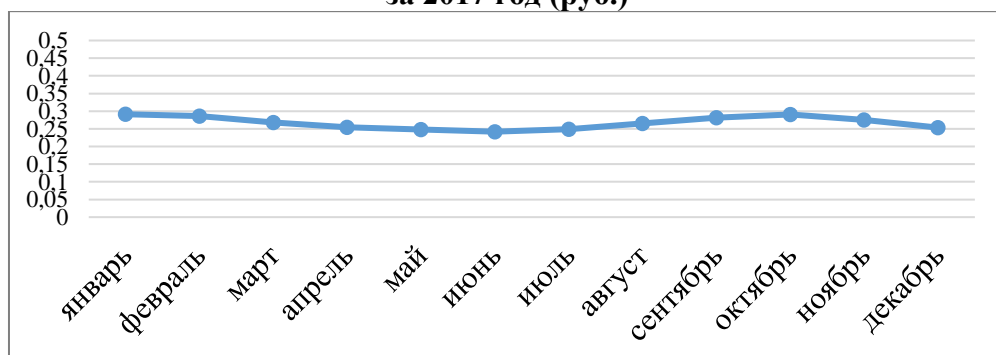
Динамика курсовой стоимости привилегированных акций Общества за 2019 год (руб.)



Динамика курсовой стоимости привилегированных акций Общества за 2018 год (руб.)



Динамика курсовой стоимости привилегированных акций Общества за 2017 год (руб.)



2.7. Участие Общества в иных организациях

Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах по состоянию на 31.12.2019

Долгосрочные финансовые вложения Общества по состоянию на 01.01.2019 составляли 1 696 045 тыс. руб., за 2019 год долгосрочные финансовые вложения снизились на 39 тыс. руб. (за счет реализации части непрофильных активов на сумму 50 тыс. руб. и увеличения стоимости финансовых вложений в уставные капиталы прочих компаний на 11 тыс. руб.), и на 31.12.2019 составили 1 696 006 тыс. руб.

Строка баланса	Всего финансовых вложений, тыс. руб.	Группировка по структуре, тыс. руб.				
		По характеру финансовых вложений		По форме финансовых вложений		По типу эмитента
		вклады в УК других организа- ций	вклады в совместную деятель- ность	акции	прочие	корпора- тивные ценные бумаги
по строке 1170	1 696 006	1 696 006	-	1 696 006	-	1 696 006
Всего по строке	1 696 006	1 696 006	-	1 696 006	-	1 696 006

Наименование Общества	Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в уставном капитале, %	Доля Общества от обыкновен- ных акций, %	Размер получе- нных Общест- вом дивиден- дов, тыс. руб.
АО «Сахаэнерго»	Производство, передача и реализация электро- и теплоэнергии	г. Якутск	100	100	0
АО «Теплоэнергосервис»	Производство, передача и реализация теплоэнергии	г. Якутск	100	100	0
АО «ЯЭРК»	Ремонт, монтаж, наладка энергооборудова- ния электростанций, тепловых и электрических сетей, технологическог о оборудования автотранспортны ми средствами	г. Якутск	100	100	0

АО «Энерготрансснаб»	Транспортировка, переработка, хранение грузов, транспортные услуги	г. Якутск	100	100	0
ПАО «РусГидро»	Энергетика	г. Красноярск	0,000013123	0,000013123	1,788

Долгосрочные финансовые вложения Общества в основном представляют вложения в уставные капиталы дочерних обществ на сумму 1 695 974,28 тыс. руб. (99,998 %). Акции ДО не котируются на рынке, сумма финансовых вложений отражается по сумме вложений, осуществленных на момент вклада в уставный капитал.

По итогам 2019 года была проведена проверка на обесценение финансовых вложений в ДО ПАО «Якутскэнерго» (заключение от 28.01.2020). По результатам проверки оценка стоимости чистых активов ДО показала отсутствие признаков обесценения финансовых вложений в АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Энерготрансснаб», АО «ЯЭРК».

Общество владеет пакетом акций ПАО «РусГидро» (полученного в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в 2007 году), котирующимися на фондовом рынке.

Рыночная стоимость акций на конец отчетного года по итогам торгов, проходивших на ПАО Московская биржа, выше балансовой стоимости с начала года на 11 тыс. руб.

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2019

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества, руб.
1	Ассоциация Региональное отраслевое объединение работодателей «Саморегулируемая организация «Союз строителей Якутии» (Ассоциация «Союз строителей Якутии»)	Строительство	137 000,00
2	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	Электроэнергетика	1 200 000,00
3	Региональное объединение работодателей «Союз товаропроизводителей Республики Саха (Якутия)» (РОР СТП РС(Я))	Регулирование социально-трудовых отношений в регионе, защита экономических и социальных интересов и законных прав Общества	30 000,00
4	Некоммерческое партнерство	Гидроэнергетика	805 000,00

	«Гидроэнергетика России» (НП «Гидроэнергетика России»)		
5	Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебно-производственный центр подготовки персонала энергетики» (ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики»)	Профессиональное образование	0,00
6	Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка»)	Рынок электроэнергетики	1 976 000,00
7	Торгово-промышленная палата Республики Саха (Якутия) (ТПП РС (Я))	Предпринимательство, экспертиза	250 000,00

2.8. Отчет о существенных сделках

Информация о совершении Обществом крупных сделок.

Крупные сделки в течение отчетного периода Обществом не совершались.

Информация о совершении Обществом сделок с заинтересованностью в отчетном периоде.

В течение 2019 года Обществом было совершено 39 сделок, в совершении которых имела заинтересованность.

Информация о таких сделках с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), основания заинтересованности, существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения), а для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента балансовой стоимости активов акционерного общества, - также с указанием основания (оснований), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки приведена в отчете о заключенных ПАО «Якутскэнерго» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (приложение № 3 к Годовому отчету).

РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО

3.1. Основные производственные показатели

Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества.

№ пп	Наименование электростанции	Нуст (МВт)		Изменени е за 2018 год, МВт	Нуст (МВт)	Изменение за 2019 год, МВт
		31.12.2017	31.12.2018		31.12.2019	
1.	Якутская ГРЭС	368	356	-12	229	-127
2.	Якутская ГРЭС-2	193,48	193,48	-	193,48	-
3.	Якутская ТЭЦ	12	12	-	12	-
4.	КВГЭС	680	680	-	680	-
5.	ДЭС ЗЭС	26,705	26,705	-	26,705	-
6.	ДЭС ЦЭС	80,260	80,260	-	80,260	-
	ИТОГО по ПАО «Якутскэнерго»	1 360,445	1 348,445	-12	1 221,445	-127

Изменение установленной электрической мощности за 2019 год обусловлено выводом из эксплуатации газотурбинных установок ГТЭ-45-3 ст. №1 (45 МВт), ГТ-35-770-2 ст. №5, ст. №6 (35 МВт каждая), ГТГ-12В ст. №12 (12 МВт) на Якутской ГРЭС.

Выработка электроэнергии станциями.

млн кВт·ч

№ п/п	Наименование станции	2017 год	2018 год	Изменение 2018/2017	2019 год	Изменение 2019/2018
1	Якутская ГРЭС	1 511,849	1 031,860	-479,989	1 233,648	201,788
2	Якутская ГРЭС -2	74,884	536,077	461,193	749,67	213,593
3	Якутская ТЭЦ	53,734	51,377	-2,357	52,477	1,1
4	КВГЭС	2 268,844	2 708,110	439,266	2 579,922	-128,188
5	ДЭС ЗЭС	2,420	1,759	-0,661	1,535	-0,224
6	ДЭС ЦЭС	8,784	7,939	-0,845	6,971	-0,968
	ИТОГО по ПАО «Якутскэнерго»	3 920,515	4 337,122	416,607	4 624,223	287,101

Объем выработанной электрической энергии по ПАО «Якутскэнерго» в 2019 году составил 4 624,223 млн кВт·ч, с ростом от факта 2018 года на 6,6%.

Рост объемов производства электрической энергии в Центральном энергорайоне (ЯГРЭС, ЯГРЭС-2) обусловлен наличием перетока электрической энергии в ОЭС Востока в объеме 323,707 млн. кВтч.

Отпуск и распределение теплоты.

Изменение установленной тепловой мощности электростанций и котельных ПАО «Якутскэнерго».

№ п п	Наименование электростанции, котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение за 2018/2017, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч) 31.12.2019	Изменение за 2019/2018, Гкал/ч
		31.12.2017	31.12.2018			
1	Якутская ГРЭС	548	548	-	661	1
1	Якутская ГРЭС-2	469,6	469,6	-	469,6	1
3	Якутская ТЭЦ	497	497	-	497	3
4	Котельная 106 кв.	60	60	-	60	4
5	Котельная «Сосновый Бор»	9,26	9,26	-	9,26	5
6	Котельная «Тубсанаторий»	1,28	1,28	-	1,28	6
7	Котельная «Реновация охранной зоны №1»	0,163	0,163	-	0,163	7
8	ЦЭС	13,544	13,544	-	13,544	8
9	ЗЭС	22,902	14,384	-8,518	14,384	9
	ИТОГО	1 621,749	1 613,231	-8,518	1 726,231	

Изменение установленной тепловой мощности за 2018 год обусловлено выводом из эксплуатации газотурбинных установок ГТЭ-45-3 ст. №1 (87 Гкал/ч), ГТ-35-770-2 ст. №5, ст. №6 (50 Гкал/ч каждая), вводом в эксплуатацию пиковой водогрейной котельной на Якутской ГРЭС (300 Гкал/ч).

Отпуск тепла станциями и котельными.

тыс. Гкал

№ п/п	Наименование станции/котельной	2017 год	2018 год	Изменение 2018/2017	2019 год	Изменение 2019/2018
1	Электростанция	2 386,226	2 389,625	3,399	2 526,404	136,779
1.1	Якутская ТЭЦ	768,429	795,214	26,785	737,26	-57,954
1.2	Якутская ГРЭС	1 455,530	1 055,189	-400,34	1 118,763	63,574
1.3	Якутская ГРЭС-2	162,267	539,222	376,955	670,381	131,159
2	Котельная	80,482	15,557	-64,925	15,118	-0,439
2.1	Якутская ТЭЦ	80,482	15,557	-64,925	15,118	-0,439
3	Электрокотельная	20,656	20,309	-0,347	18,912	-1,397
3.1	ЗЭС	18,096	17,525	-0,571	15,395	-2,13
3.2	ЦЭС	2,56	2,784	0,224	3,517	0,733
	ИТОГО	2 487,364	2 425,491	-61,873	2 560,434	134,943

Суммарный отпуск тепла в 2019 году на отопление и ЦГВС составил 2 560,434 тыс. Гкал, с ростом относительно прошлого года на 5,5%. Относительно прошлого года увеличен отпуск от электростанций и снижен от котельных и электробойлерных. Рост отпуска тепловой энергии относительно прошлого года обусловлен снижением температуры наружного воздуха, факт 2019 года - 6,8⁰С, факт 2018 года - 7⁰С, перераспределение тепловой нагрузки между ЯТЭЦ, ЯГРЭС и ЯГРЭС-2 и наличием нового технологического присоединения, в том числе подключение потребителей АО «Теплоэнергия» от ТК-1 и ТК-1/1 в г. Якутске.

Изменение протяженности теплосетей.

	Ед. изм.	2017 год	2018 год	Отклонение 2018/2017		2019 год	Отклонение 2019/2018	
				ед.	%		ед.	%
Протяженность тепловых сетей	км	455,266	467,11	11,844	2,6	481,312	14,202	3,0

в однострубно исполнении								
в т. ч. магистральные	км	144,844	147,644	2,8	1,9	151,940	4,296	2,9
внутри- квартальные	км	310,422	319,466	9,044	2,9	329,372	9,906	3,1

Изменение протяженности тепловых сетей произошло за счет проведения мероприятий по реконструкции и вводу новых тепловых сетей в связи с развитием (застройкой) кварталов города Якутска.

Распределение теплоэнергии.

Показатель	Ед. изм.	2017 год	2018 год	Отклонение 2018/2017		2019 год	Отклонение 2019/2018	
				ед.	ед.		ед.	%
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	2 487,364	2 425,491	-61,873	-2,49	2 560,434	134,943	5,56
Потери тепловой энергии в сетях	тыс. Гкал	580,412	476,262	-104,15	-17,94	519,629	43,367	9,11
тоже % к отпуску в сеть	%	23,34	19,64	-3,7	-15,85	20,29	0,65	3,31
Расход тепловой энергии на производстве нные и хоз. нужды	тыс. Гкал	33,614	36,515	2,901	8,63	34,512	-2,003	-5,49
тепловых источников	тыс. Гкал	33,614	36,515	2,901	8,63	34,512	-2,003	-5,49
тепловых сетей	тыс. Гкал							
Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	1 873,338	1912,714	39,376	2,10	2 006,293	93,579	4,89

Потери тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго» за 2019 год составили 519,629 тыс. Гкал, с ростом от факта 2018 года на 9,11%, что обусловлено положительной составляющей «отложенной» тепловой энергии (2019 год +16,195 тыс. Гкал, 2018 год -55,407 тыс. Гкал).

Рост полезного отпуска тепловой энергии относительно 2018 года обусловлен переводом населения многоквартирных домов на прямые договора, изменением схемы расчета по нормативу, переходом завершенного строительства из категории «Прочие» в категорию «Население, ТСЖ, ЖСК, УК», а также увеличением объемов за счет технологического присоединения.

Передача и распределение электрической энергии.

Распределение электроэнергии.

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2017 год	2018 год	Откло- нение,	2019 год	Откло- нение,
----------	----------------------------	-------------	----------	----------	------------------	----------	------------------

					2018/2017		2019/2018
1	Отпуск электроэнергии	млн. кВт·ч	3 808,985	4 255,838	446,853	3 521,554	- 734,284
2	Потери электроэнергии	млн. кВт·ч	680,306	713,424	33,118	727,220	13,796
3	Нормативные технологические потери	млн. кВт·ч	541,711	579,152	37,441	642,018	62,866
4	Сверхнормативные потери	млн. кВт·ч	109,765	134,272	24,507	85,202	- 49,07
5	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	17,86	16,76	-1,1	20,65	3,89

Увеличение относительных потерь обусловлено присоединением Западного и Центрального энергорайонов к оптовому рынку электрической энергии и мощности с 01.01.2019 и выходом крупных потребителей, таких как АО «Транснефтьэнерго», ООО «УГРК» («Угахан») на оптовый рынок электроэнергии и мощности, электроснабжение которых осуществляется через электрические сети ПАО «ФСК ЕЭС». В 2018 году объемы потребления данных объектов учувствовали в балансе ПАО «Якутскэнерго» находясь в отпуске в сеть и в полезном отпуске, но не влияли на фактические потери ПАО «Якутскэнерго» в абсолютной величине (млн кВт·ч), т.к. передача электроэнергии осуществлялась по сетям, не принадлежащим ПАО «Якутскэнерго». В 2019 году объемы электропотребления оптовых потребителей исключаются из баланса ПАО «Якутскэнерго», что соответственно приводит к росту относительной величины потерь (%). По этой же причине исключены из баланса ЗЭС ПАО «Якутскэнерго» объемы компенсации потерь по сетям АО «ДЭВУК», ПАО «ФСК ЕЭС».

Основное влияние на рост потерь электрической энергии в сетях в абсолютной величине оказал фактор, связанный с наличием значительного объема перетока электрической энергии за пределы Центрального энергорайона и Западного энергорайона, что привело к росту нагрузочной составляющей потерь по высокому классу напряжения в сетях ПАО «Якутскэнерго». Также рост потерь в абсолютной величине обусловлен увеличением электропотребления потребителей в Центральном и Западном энергорайоне, в том числе за счет увеличения потребления на электроотопление в Западном энергорайоне.

Распределительные сети.

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций.

Подстанции	Ед. изм.	ПАО «Якутскэнерго»				
		2017	2018	Отклонение 2018/2017	2019	Отклонение 2019/2018
ПС, в том числе	шт.	4 746	4 940	194	5 168	228
	МВ·А	5 375,53	5 513,57	138,04	5 534,8	21,23
220 кВ	шт.	5	5	-	5	-
	МВ·А	999	999	-	999	-
110 кВ	шт.	69	69	-	69	-
	МВ·А	2 534,9	2 553,6	18,7	2 553,6	-
35кВ	шт.	124	126	2	126	-
	МВ·А	518	531,6	13,6	531,6	-

6-10/0,4 кВ	шт.	4 548	4 740	192	4 919	179
	МВ·А	1 323,63	1 429,37	105,74	1 450,6	21,23
Итого 35-220	шт.	198	200	2	200	-
	МВ·А	4 051,9	4 084,2	32,3	4 084,2	-
Итого 6-220	шт.	4 746	4 940	194	5 168	228
	МВ·А	5 375,53	5 513,57	138,04	5 534,8	21,23

Увеличение количества и суммарной мощности ТП-6(10) /0,4 кВ по ПАО «Якутскэнерго» обусловлено вводом в эксплуатацию объектов, построенных по технологическому присоединению.

Протяженность линий электропередач по цепям.

Линии электропередач	Единица измерения	ПАО «Якутскэнерго»				
		2017год	2018год	Отклонение 2018/2017	2019год	Отклонение 2019/2017
ВЛ, в том числе	км	21 567,8	21 591,8	24	21 830,5	238,7
220 кВ	км	1 864	2 044,4	180,4	2 041,0	-3,4
110 кВ	км	2 862	2 412,3	-449,7	2 428,4	16,1
35 кВ	км	3 520,1	3 556,9	36,8	3 563,7	6,8
10 кВ	км	5 603,7	5 640,6	36,9	5 693,9	53,3
6 кВ	км	1 171,3	1 232,5	61,2	1 254,1	21,6
3 кВ	км	-	-	-	-	-
0,4 кВ	км	6 546,7	6 705,1	158,4	6 849,6	144,5
КЛ, в том числе	км	1 121,5	1 164,7	43,2	1 183,4	18,7
110 кВ	км	-	-	-	-	-
35 кВ	км	-	-	-	-	-
10 кВ	км	198,5	208,4	9,9	210,0	1,6
6 кВ	км	374,6	381,4	6,8	384,2	2,8
0,4 кВ	км	548,4	574,9	26,5	589,2	14,3

Основные причины изменений протяженностей ВЛ 110-220кВ обусловлены строительством и вводом в эксплуатацию заходов ВЛ 110-220кВ на ПС-220/110/35/10кВ «Майя», в том числе: двухцепная КВЛ-110(220) кВ «Майя-Табага, I и II цепь», одноцепная КВЛ-110кВ «Майя-Борогонцы», одноцепная КВЛ-110кВ «Майя-Чурапча» и выводом из эксплуатации участка ВЛ-110(220) кВ Л-115.

Увеличение протяженности ВЛ-0,4кВ – 144,5 км, ВЛ-6(10) кВ – 61км и КЛ 0,4-6(10) кВ – 18,7 км связано с вводом в эксплуатацию новых объектов, построенных по договорам технологического присоединения, и выводом из эксплуатации старых, аварийных сетей.

Итоги работы на ОРЭМ

ПАО «Якутскэнерго» покупает электроэнергию для собственных потребителей в Южно-Якутском, Западном и Центральном энергорайонах у Единого Закупщика – ПАО «ДЭК» (основание – Постановление Правительства РФ №951 от 29.12.2007) во второй неценовой зоне оптового рынка. В целях реализации схемы финансовых гарантий на оптовом рынке, с 01.01.2017 ПАО «Якутскэнерго» покупает электрическую энергию у АО «ЦФР».

По итогам операционной деятельности за 2019 год общий объем покупной электрической энергии с оптового рынка составил 3 537,1 млн кВт·ч, объем покупной мощности по пику потребления - 507,744 МВт, в том числе объем покупки электроэнергии в неценовой зоне оптового рынка составил 3 431,593 млн кВт·ч, в конкурентном секторе с рынка на сутки вперед (РСВ) - 21,148 млн кВт·ч, на балансирующем рынке - 6,292 млн кВт·ч, покупка по двухсторонним договорам - 78,097 млн кВт·ч.

Общий объем поставки электрической энергии на ОРЭМ за 2019 год составил 3 941,842 млн кВт·ч, объем поставленной мощности 1 165,536 МВт, в том числе поставка электроэнергии в неценовой зоне оптового рынка составил 3 829,933 млн кВт·ч, на балансирующем рынке - 0,922 млн кВт·ч, поставка по двухсторонним договорам - 110,986 млн кВт·ч.

Продажа электроэнергии и мощности и структура выручки от реализации электроэнергии и мощностей за 2019 год

Структура полезного отпуска электрической и тепловой энергии за 2018-2019 гг. Электроэнергия	2018 год	доля	2019 год	доля
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%
Всего полезный отпуск (без БР – балансирующий рынок), в том числе:	4 257,7	-	3 506,4	-
1. Сетевые организации, приобретающие э/э в целях компенсации потерь	195,1	-	134,9	-
2. Конечные потребители, в т.ч.:	4 062,6	100	3 371,5	100
3. Конечные потребители (за исключением населения на прямых расчетах), в т.ч.:	3 110	76,6	2 426,9	72,0
- промышленность	614,6	15,1	547,2	16,2
- транспорт и связь	763,5	18,8	130,4	3,9
- сельское хозяйство	18,2	0,4	18,7	0,6
- предприятия, финансируемые из бюджета	276,8	6,8	267,5	7,9
- ОПП (оптовые покупатели-перепродавцы)	0	0	0	0,0
- ЖКХ	834,1	20,5	845,2	25,1
- УК, ТСЖ, ЖСК	141	3,5	153,3	4,5
- прочие	461,8	11,5	464,6	13,8
- население (на прямых расчетах)	952,6	23,4	944,6	28,0
Теплоэнергия (отопление + ЦГВС)	2018 год	доля	2019 год	доля
	тыс. Гкал	%	тыс. Гкал	%
Всего, в том числе:	1 912,7	100,0	2 006,3	100,0
- промышленность	32,3	1,7	29,8	1,5
- федеральный бюджет	96,5	5,0	89,1	4,4
- региональный, местный бюджет	236,1	12,3	235	11,7
- ТСЖ, ЖСК, УК	963,7	50,4	854	42,6
- население	342,4	17,9	457,9	22,8
- прочие	241,7	12,6	340,8	17

В целом объем полезного отпуска электрической энергии в 2019 году относительно 2018 года снизился на 751,3 млн кВт·ч (-17,6%).

Снижение объемов потребления электроэнергии произошло по следующим группам потребителей: «Промышленность», «Транспорт и связь», «Предприятия, финансируемые

из бюджетов всех уровней», «Население».

По группе «Промышленность» снижение потребления электроэнергии на 67,4 млн кВт·ч (-11,0%) в связи с:

- расторжением договора с ООО «Угахан ГРК» (-87,6 млн кВт·ч);
- снижение частично компенсируется ростом потребления в связи с изменением производственных программ предприятий.

По группе «Транспорт и связь» снижение на 633,1 млн кВт·ч (-82,9%) за счет:

- ООО «Транснефтьэнерго» (-627,8 млн кВт·ч) из-за выхода на самостоятельное энергоснабжение с ОРЭМ с 01.01.2019 объектов ООО «Транснефтьэнерго»;
- ПАО «Ленское объединённое речное пароходство» (-4,4 млн кВт·ч) по причине ликвидации двух цехов в связи с реконструкцией Жатайского судоремонтно-судостроительного завода и оптимизации оборудования произошло снижение с 2018 года на 3,2 млн кВт. База ЛОРП (КРУН-10), пгт. Пеледуй снижение составило 0,201 млн кВт, административное здание ЛОРП (г. Якутск ул. Дзержинского 2) снижение – на 0,198 млн кВт;
- ПАО «Вымпел коммуникации» снижение составило 0,222 млн кВт (-4,1%) Причина снижения - перерасчет по контрольному снятию показаний приборов учета;
- ГУП «ТЦТР РС(Я)» снижение составило 0,313 млн кВт (-12,3%) по объекту территориальное управление связи в г. Покровске. Причина снижения - отключение аналогового телевидения;
- Российская телевизионная и радиовещательная сеть «Радиотелевизионный передающий центр РС(Я)» снижение составило 0,198 млн кВт (-3,8%) в связи с отключением Радиостанции №1 с. Тулагино;
- прочие предприятия - изменение производственных программ.

Снижение частично компенсировано увеличением:

- АО «Аэропорт Якутск» (+0,5 млн кВт·ч) из-за реконструкции взлетно-посадочной полосы.

По группе «Предприятия, финансируемые из бюджетов всех уровней» произошло снижение на 9,34 млн кВт·ч (-3,37%) в связи с изменением режима работы медицинского оборудования, отключением производственных объектов.

По группе «Население» снижение составило 7,97 млн кВт·ч (-0,84%) в связи со снижением потребления на электроотопление в Западном энергорайоне за счет повышения фактической температуры наружного воздуха.

Снижение частично компенсировано увеличением объемов потребления электроэнергии по следующим группам потребителей: «Сельское хозяйство», «ЖКХ», «УК, ТСЖ, ЖСК», «Прочие».

По группе «Сельское хозяйство» увеличение на 0,49 млн кВт·ч (+2,68%) в связи с изменением производственных программ предприятий (увеличение объема выпуска продукции, подключение дополнительных объектов).

По группе «ЖКХ» произошло увеличение на 11,06 млн кВт·ч (+1,2%), связанное с увеличением мощности на объекте водозаборных сооружений и изменением производственной программы предприятия АО «Водоканал» (+10,9 млн кВт·ч).

По группе «УК и ТСЖ» произошло увеличение на 12,3 млн кВт·ч (+8,7%) в связи с вводом в эксплуатацию нового жилого фонда.

По группе «Прочие» произошло увеличение на 2,8 млн кВт·ч (+0,7%) в связи с изменением

производственных программ предприятий, увеличением количества контрагентов и заключением новых договоров на энергоснабжение.

Теплоэнергия.

В 2019 году относительно уровня 2018 года произошло увеличение объемов потребления тепловой энергии на 93,6 тыс. Гкал (+4,9%).

Увеличение объемов потребления тепловой энергии произошло по следующим группам потребителей: «Население» и «Прочие».

Снижение потребления тепловой энергии произошло по следующим группам потребителей: «Промышленность», «Федеральный бюджет», «Региональный, местный бюджет», «ТСЖ, ЖСК, УК».

По группе «Промышленность» снижение на 2,5 тыс. Гкал (-7,7%). Основной причиной снижения объемов является отключение объектов в рамках исполнения мероприятий по оптимизации (АК «АЛРОСА» (ПАО): объекты Научно-исследовательское геологическое предприятие, геологоразведочная экспедиция).

По группе «Федеральный бюджет» снижение на 7,4 тыс. Гкал (-7,6%) Основной причиной снижения объемов является перерасчет по контрольному снятию показаний приборов учета ФГАОУ ВПО СВФУ г. Якутск; Мирнинский Политехнический институт, филиал ФГАОУ ВПО СВФУ - отключение объектов в рамках исполнения мероприятий по оптимизации.

По группе «Региональный, местный бюджет» снижение составило на 1,1 тыс. Гкал (-0,4%) – на уровне 2018 года.

По группе «ТСЖ, ЖСК, УК» снижение составило 109,7 тыс. Гкал (-11,3%) связано с переходом части домов г. Якутска из Управляющих компаний и ТСЖ на непосредственный способ управления и на прямые договора с Энергосбытом ПАО «Якутскэнерго».

По группе «Население» увеличение на 115,5 тыс. Гкал (+33,7%) - связано с переходом части домов г. Якутска из Управляющих компаний и ТСЖ на непосредственный способ управления - прямые договоры с Энергосбытом ПАО «Якутскэнерго» и выбором непосредственной формы управления вновь введенными в эксплуатацию МКД.

По группе «Прочие» увеличение на 99,1 тыс. Гкал (+41,0%) за счет отпуска тепла с коллекторов ТЭЦ для потребителей АО «Теплоэнергия» (котельная Промкомплекс») (+108 тыс. Гкал).

Централизованное горячее водоснабжение (ЦГВС).

Структура полезного отпуска ЦГВС ПАО «Якутскэнерго» за 2018-2019 гг.				
ЦГВС	2018	доля	2019	Доля
	тыс. м³	%	тыс. м³	%
Всего, в том числе:	2 558	100	2 489	100
- бюджет	218	8,5	168	6,7
- население	2 251	88,0	2225	89,4
- прочие	89	3,5	96	3,9

В 2019 году относительно уровня 2018 года произошло снижение объемов потребления централизованного горячего водоснабжения на 69 тыс. м³ (-2,7%).

Снижение фактического потребления ЦГВС связано с тем, что:

- наблюдается тенденция увеличения парка индивидуальных приборов учета потребителей, которые ранее рассчитывались по нормативу. За счет ИПУ потребители экономят горячую воду;
- большинство вновь присоединяемых домов к тепловым сетям ПАО «Якутскэнерго» имеют самостоятельную водоподготовку (покупают холодную воду у АО «Водоканал» и нагревают её тепловой энергией).

РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

4.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Согласно утвержденному графику капитального и среднего ремонта основного оборудования электростанций на 2019 год по ПАО «Якутскэнерго» выполнены ремонты агрегатов:

1. КВГЭС капитальный ремонт г/а ст.№3 (85 МВт).
2. ЯГРЭС капитальный ремонт т/а ГТЭ-45-3 ст.№2 (45 МВт).
3. ЯГРЭС капитальный ремонт т/а ГТ-35-770 -2 ст.№8(35 МВт).
4. ЯГРЭС-2 капитальный ремонт ГТУ LM 6000 PF DF ст.№1(48,37 МВт).
5. ЯГРЭС-2 капитальный ремонт ГТУLM 6000 PF DF ст.№2 (48,38 МВт).
6. ЯТЭЦ средний ремонт водогрейного котла ПТВМ-50 ст.№1В (50 Гкал/час).
7. ЯТЭЦ средний ремонт водогрейного котла КВГМ-100 ст.№4В (100 Гкал/час).

Выполнение ремонтов основного оборудования

Наименование оборудования	Ед. изм.	2018 год			2019 год		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	Ед.	3	3	100	5	5	100
	МВт	165	165		261,74	261,74	
Котлоагрегаты (всего)	Ед.	1	1	100			100
	т/ч	60	60				
Водогрейные котлы	Ед.	1	1		2	2	100
	Гкал/ч	100	100		150	150	
Генераторы	Ед.	3	3	100	5	5	100
	МВт	165	165		261,74	261,74	
Трансформаторы	Ед.	88	92	104	81	81	100
	МВ·А	30,45	75,92		150,68	275,85	
Электрические сети 110 кВ и выше	км	761,9	938,3	123	1524	1519	100
Тепловые сети	км	2,189	2,319	106	5145	5145	100

Фактические затраты Общества на выполнение ремонтной программы за 2019 год составили 3 124,7 млн руб., что составляет 88% от планируемых затрат Обществом в сумме 3 536,4 млн руб.

Источники финансирования ремонтной программы

млн руб.

Наименование	2017 год	2018 год	2019 год
Заявлено в РЭК	1 986,243	2 457,807	3 515, 535
Утверждено в тарифе	1 858,855	2 264,931	2 495,097
«А, непринятые в тариф»	127,388	192,876	
Бизнес - план	1 656,770	2 286,780	3 536,353
Фактические затраты	1 663,740	2 219, 691	3 124,716

Принятые тарифные решения не позволяют в полном объеме профинансировать план ремонтов, сформированный в рамках утвержденного тарифного источника Постановлением Правления ГКЦ РС(Я) №150 от 14.12.2018 «Об установлении долгосрочных тарифов на тепловую энергию (мощность), поставляемую ПАО «Якутскэнерго» на 2019-2023гг.» (теплоэнергия), Постановлением Правления ГКЦ РС(Я) №226 от 28.12.2018 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по

передаче э/э на территории РС(Я) на 2019 год» (передача электроэнергии), Приказом ФАС России №1891/18 от 27.12.2018 «О ценах (тарифах) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в неценовых зонах оптового рынка, на 2019 год» (генерация).

**Затраты на исполнение программы технического перевооружения и развития
(ТПиР)**

млн руб.

Наименование	2017 год	2018 год	2019 год
План	659,5	922	643
Факт	439,4	627	504

Приоритетные направления в исполнении программы ТПиР:

Реконструкция подстанции 220/6 кВ «Фабрика-3»;

Реконструкция ВЛ-10 кВ Л-Чичимах;

Реконструкция подстанции 110/35/6 кВ Бердигестях (замена трансформатора).

Показатели по объектам за 2019 год представлены в пункте 6.1. «Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений» Раздела 6 «Инвестиции» годового отчета.

РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ.

5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

№ п/п	Наименование показателя	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста, (5/4) %
		факт	факт	факт	
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации с учетом государственных субсидий, в том числе:	29 017 873	34 592 812	35 967 259	103,97%
1.1.	<i>Электрическая энергия, в том числе</i>	24 462 470	29 872 402	31 303 888	104,79%
1.1.1.	Выручка от реализации электроэнергии	13 964 646	16 592 061	21 557 445	129,93%
1.1.2.	Государственные субсидии	10 497 824	13 280 341	9 746 443	73,39%
1.2.	<i>Тепловая энергия и горячее водоснабжение*, в том числе</i>	3 207 941	3 511 848	3 865 527	110,07%
1.2.1.	Выручка от реализации теплоэнергии и ГВС	2 866 003	3 084 933	3 327 550	107,86%
1.2.2.	Государственная субсидия населению	341 938	426 915	537 977	126,02%
1.3.	<i>Прочая продукция промышленного характера</i>	1 345 130	1 205 262	794 759	65,94%
1.3.1.	Выручка от реализации прочей продукции основной деятельности	1 345 129	1 205 262	794 759	65,94%
1.3.2.	Государственная субсидия населению (ХВС, ГВС)	1	0	0	0
1.4.	<i>Прочая продукция непромышленного характера</i>	2 332	3 300	3 085	93,48%
2.	Себестоимость	27 344 320	33 451 309	38 214 783	114,24%
3.	Прибыль/убыток от продаж	1 673 553	1 141 503	-2 247 524	-196,89%
4.	Прочие доходы,	1 339 283	913 972	1 093 039	119,59%
	в т.ч. доходы от участия в других организациях	12	12	2	16,67%
5.	Прочие расходы,	2 497 394	1 684 988	2 368 604	140,57%
6.	Прибыль до налогообложения	515 442	370 487	-3 523 089	-950,93%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	568 207	-340 737	301 558	-88,50%
8.	Чистая прибыль	-52 765	29 750	-3 221 531	-10828,68%

Фактический объем реализованных товаров/работ/услуг за 2019 год составил 35 967 259 тыс. руб., в том числе государственная субсидия составила 10 284 420 тыс. руб., из них субсидия на выравнивание тарифа составляет 9 309 440 тыс. руб.

Увеличение выручки от реализованных товаров/работ/услуг на 1 374 447 тыс. руб. (на 3,1%) обусловлено увеличением выручки от реализации электроэнергии на 4 965 384 тыс. руб., что связано с присоединением Западного и Центрального районов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия) к Единой энергетической системе России с 01.01.2019 и одновременным снижением на 3 533 898 тыс. руб. дотации, в том числе дотация на выравнивание тарифа снизилась на -3 520 603 тыс. руб. Величина субсидии за 2019 год составила 9 309 440 тыс. руб. В сопоставимых величинах (с учетом субсидии за 2019 год) выручка снизилась на -3 899 507 тыс. руб. (-14,3%). С 01.01.2019 года Центральный и Западный энергорайоны ПАО «Якутскэнерго» присоединены к неценовой зоне оптового рынка. Субсидирование установлено только для потребителей в

территориально-изолированной зоне (АО «Сахаэнерго» и АО «Чукотэнерго»).

Себестоимость реализованных товаров/ работ/услуг в 2019 году от 2018 года увеличилась на 4 763 474 тыс. руб. (на 14,2%) и составила 38 214 783 тыс. руб., за счет:

Топливо.

Расходы по топливу увеличены за 2019 год по сравнению с 2018 годом на 654 061 тыс. руб. с 3 101 957 тыс. руб. до 3 756 018 тыс. руб.

Увеличение расходов на газ обусловлено ростом расходов на газ за счет роста отпуска электроэнергии и удельного расхода на выработку электроэнергии.

Покупная энергия.

Расходы по покупной энергии увеличились в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 6 206 121 тыс. руб., с 10 288 825 тыс. руб. до 16 494 946 тыс. руб. в основном связано с ростом затрат:

- на +5 407 104 тыс. руб. за счет присоединения Центрального и Западного энергорайонов к ОРЭМ;
- на +741 120 тыс. руб. по покупной электрической энергии АО «Сахаэнерго» в связи с ростом тарифа среднем на +2,71449 руб./кВт·ч.;
- на +182 613 тыс. руб. по покупной электрической энергии по АО «Чукотэнерго» пос. Черский Нижнеколымского района РС(Я), в связи с ростом тарифа среднем на +14,29391 руб./кВт·ч.;

Увеличение затрат скомпенсировано снижением затрат:

- на -91 269 тыс. руб. на покупку электрической энергии с Южно-Якутского энергорайона по гарантийному письму для нужд ЦЭР (переток электроэнергии с Южно-Якутского энергорайона на ПС «Майя» в 2018 году.
- на -33 449 тыс. руб. на покупку электрической энергии у АО «Вилуйская ГЭС-3» и обусловлено тем, что с 2019 года как субъект оптового рынка АО «Вилуйская ГЭС-3» приобретает электроэнергию у единого закупщика (ПАО «ДЭК»).

Транспортировка электрической энергии.

Затраты на транспортировку электрической энергии за 2019 год по сравнению с 2018 годом снизились на 3 699 910 тыс. руб. или с 4 660 402 тыс. руб. до 960 492 тыс. руб. в том числе:

- значительное снижение затрат (- 3 699 910 тыс. руб.) связано с передачей сетевого хозяйства АО «ДВЭУК» с января 2019 года в единые национальные электрические сети ПАО «ФСК ЕЭС» Приказом Минэнерго №1145 от 11.12.2018, тариф которого значительно ниже тарифа АО «ДВЭУК».

Затраты на ремонт.

Расходы на услуги подряда за 2019 год по сравнению с 2018 годом возросли на 873 745 тыс. руб. или с 1 126 707 тыс. руб. до 2 000 452 тыс. руб., что обусловлено объемами, запланированными по комплексной программе повышения надежности электросетевого комплекса.

Заработная плата и Страховые взносы.

Расходы по заработной плате и страховым взносам за 2019 год по сравнению с 2018 годом увеличились на 262 119 тыс. руб., с 6 167 844 тыс. руб. до 6 429 963 тыс. руб.

Увеличение расходов по заработной плате и страховым взносам обусловлено:

- индексацией тарифных ставок и должностных окладов на 4%, повышением размера ежемесячной премии относительно показателя прошлого года;
- увеличением налогооблагаемой базы по страховым взносам;
- ростом предельной величины для начисления страховых взносов с зарплаты работников в 2019 году.

Арендная плата.

Расходы по арендной плате за 2019 год по сравнению с 2018 годом снижены на 281 953 тыс. руб. или с 2 784 886 тыс. руб. до 2 502 933 тыс. руб. Снижение арендной платы в 2019 году связано с переходом права на объекты по договору аренды внеплощадочных объектов в АО «Якутская ГРЭС-2), т.е. был увеличен срок полезного использования объектов и снижен размер амортизации.

Налоги и сборы.

Налоги и сборы за 2019 год по сравнению с 2018 годом возросли на 98 802 тыс. руб., за 2019 год – 686 958 тыс. руб., за 2018 год – 588 156 тыс. руб. Основное увеличение по налогу на имущество обусловлено переклассификацией движимого имущества в недвижимое имущество.

Прочие затраты.

Увеличение прочих расходов в 2019 году по сравнению с 2018 годом связано с ростом цен и тарифов на материалы и услуги сторонних организаций.

Прочие доходы в 2019 году составили 1 093 039 тыс. руб., что выше 2018 года на 179 067 тыс. руб. (на 19,6%), основной рост сложился за счет роста прибыли прошлых лет, выявленной в отчетном периоде на 97 664 тыс. руб., восстановления резерва по сомнительным долгам на 65 144 тыс. руб., прочие доходы (чрезвычайные) на 232 470 тыс. руб.

Прочие расходы в 2019 году составили 2 368 604 тыс. руб., что на 683 616 тыс. руб. (на 40,6%) выше 2018 года, обусловлено увеличением расходов по созданию резервов на 121 955 тыс. руб., выбытию без дохода (стоимость безвозмездно переданного имущества) на 367 584 тыс. руб., убытков прошлых лет, выявленных в отчетном году на 126 093 тыс. руб., прочие расходы (чрезвычайные) на 307 295 тыс. руб.

За 2019 год Обществом получен чистый убыток в размере 3 221 531 тыс. руб., что ниже 2018 года на 3 251 281 тыс. руб.

5.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в приложении № 3.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Показатели	на	на	Отклонения (3/2)	
	31.12.2018	31.12.2019	тыс. руб.	%
1	2	3	4	5
<i>АКТИВЫ</i>				
<i>1. Внеоборотные активы:</i>				
Нематериальные активы	2 291	3 496	1 205	53%
Результаты исследований и разработок	78 041	62 412	- 15 629	- 20%
Основные средства	30 327 092	29 763 254	- 563 838	- 2%

Доходные вложения в материальные ценности	-	5 098	5 098	100%
Долгосрочные финансовые вложения	1 696 045	1 696 006	- 39	-
Отложенные налоговые активы	100 862	460 249	359 387	356%
Прочие внеоборотные активы	73 653	47 743	- 25 910	-35%
Итого внеоборотные активы по разделу I	32 277 984	32 038 258	- 239 726	-1%
<i>2.Оборотные активы:</i>				
Запасы	2 318 741	3 097 003	778 262	34%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	81 970	186 648	104 678	128%
Долгосрочная дебиторская задолженность	532 391	600 392	68 001	13%
Краткосрочная дебиторская задолженность	4 071 549	4 975 784	904 235	22%
Краткосрочные финансовые вложения	-	-	-	
Денежные средства	783 129	169 427	- 613 702	- 78%
Прочие оборотные активы	186 011	186 789	778	-
Итого оборотные активы по разделу II	7 973 791	9 216 043	1 242 252	16%
БАЛАНС	40 251 775	41 254 301	1 002 526	2%
<i>ПАССИВЫ</i>				
<i>3.Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	9 296 198	9 296 198	-	-
Добавочный капитал	20 473 106	19 554 537	- 918 569	- 4%
Резервный капитал	292 353	293 840	1 487	1%
Нераспределенная прибыль прошлых лет	(448 346)	498 546	946 892	211%
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	29 750	(3 221 531)	- 3 251 281	- 10 929%
Итого капитал и резервы по разделу III	29 643 061	26 421 590	- 3 221 471	- 11%
<i>4.Долгосрочные обязательства:</i>				
Заемные средства	2 640 674	3 872 764	1 232 090	47%
Отложенные налоговые обязательства	1 303 998	1 374 427	70 429	5%
Прочие обязательства	149 270	1 190 425	1 041 155	697%
Итого долгосрочные обязательства по разделу IV	4 093 942	6 437 616	2 343 674	57%
<i>5.Краткосрочные обязательства</i>				
Заемные средства	806 541	1 378 725	572 184	71%
Кредиторская задолженность	5 075 411	6 276 139	1 200 728	24%
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	
Доходы будущих периодов	2 433	22 918	20 485	842%
Оценочные обязательства	630 314	717 313	86 999	14%
Прочие краткосрочные	73	-	- 73	- 100%

обязательства				
Итого краткосрочные обязательства по разделу V	6 514 772	8 395 095	1 880 323	29%
БАЛАНС	40 251 775	41 254 301	1 002 526	2%

Активы

Стоимость имущества ПАО «Якутскэнерго» на 31.12.2019 по сравнению со стоимостью на конец 2018 года возросла на 1 002,5 млн руб. (2%) и составила 41 254,3 млн руб.

Доля оборотных активов в общей величине имущества составила 22%, доля внеоборотных активов составила 78%.

Объем внеоборотных активов за 2019 год снизился на 239,7 млн руб. (1%) и составил 32 038,3 млн руб., в том числе стоимость основных средств с учетом незавершенного строительства снизилась на 563,8 млн руб. (2%) и составила 29 763,3 млн руб., при этом величина незавершенного строительства возросла на 209,4 млн руб. (8%), и составила 2 910,2 млн руб., стоимость основных средств снизилась на 773,2 млн руб. (3%) и составила 26 853,1 млн руб. Объем нематериальных активов снизился на 14,4 млн руб. (18%) и составил 65,9 млн руб., доходные вложения в материальные ценности увеличились на 5,1 млн руб. (100%) и составили 5,1 млн руб., долгосрочные финансовые вложения снизились на 0,04 млн руб. и составили 1 696 млн руб., отложенные налоговые активы увеличились на 359,4 млн руб. (356%) и составили 460,2 млн руб., объем прочих внеоборотных активов снизился на 25,9 млн руб. (35%) и стал равен 47,7 млн руб.

За анализируемый период оборотные активы увеличились на 1 242,3 млн руб. (16%) и составили 9 216 млн руб., в том числе за счет роста стоимости запасов на 778,3 млн руб. (34%), дебиторской задолженности – на 972,2 млн руб. (21%), НДС по приобретенным ценностям – на 104,7 млн руб. (128%), прочих оборотных активов – на 0,8 млн руб. (0,4%) при снижении остатка денежных средств на 613,7 млн руб. (78%).

Пассивы

Капитал и резервы за 2019 год снизились на 3 221,5 млн руб. до 26 421,6 млн руб. Снижение произошло за счет убытка отчетного года, который составил (3 221,5) млн руб., а также за счет снижения стоимости добавочного капитала на 918,7 млн руб. (4%). При этом нераспределенная прибыль прошлых лет увеличилась на 946,5 млн руб. (689%), стоимость резервного капитала – на 1,5 млн руб. (1%).

В структуре собственного капитала произошли следующие изменения: доля уставного капитала увеличилась на 4% и составила 35%, доля добавочного капитала также увеличилась на 5% и составила 74%.

Объем долгосрочных пассивов ПАО «Якутскэнерго» увеличился на 2 343,7 млн руб. (57%) и составил 6 437,6 млн руб. Рост обусловлен увеличением обязательств по займам и кредитам на 1 232,1 млн руб. (47%) до величины 3 872,8 млн руб., прочих обязательств – на 1 041,2 млн руб. (697%) до величины 1 190,4 млн руб. и отложенных налоговых активов – на 70,4 млн руб. (5%) до величины 1 374,4 млн руб.

Объем краткосрочных пассивов ПАО «Якутскэнерго» за отчетный период увеличился на 1 880,3 млн руб. (29%) и составил 8 395,1 млн руб.

Основной причиной роста объема краткосрочных обязательств с начала 2019 года является рост краткосрочной кредиторской задолженности на 1 200,7 млн руб. (24%). На 31.12.2019 их величина составила 6 276,1 млн руб. Данный рост обусловлен увеличением

задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 530,7 млн руб. (28%), задолженности перед прочими кредиторами – на 859,7 млн руб. (59,4%), задолженности перед государственными внебюджетными фондами – на 5,1 млн руб. (5%), задолженности перед персоналом по оплате труда – на 2,3 млн руб. (1%) при снижении задолженности по налогам и сборам на 143,5 млн руб. (42%) и задолженности по авансам полученным – на 53,5 млн руб. (5%).

По состоянию на 31.12.2019 величина краткосрочных займов и кредитов составила 1 378,7 млн руб., что выше фактической величины на 31.12.2018 на 572,2 млн руб. (71%).

Доходы будущих периодов увеличились по сравнению с показателем на 31.12.2018 на 20,5 млн руб. (842%) и составили 22,9 млн руб.

Оценочные обязательства с начала 2019 года увеличились на 87 млн руб. (14%) и составили 717,3 млн руб.

Прочие краткосрочные обязательства по состоянию на 31.12.2019 отсутствуют, в то время как на начало 2019 года их объем составлял 73 млн руб.

Расчет стоимости чистых активов ПАО «Якутскэнерго», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2018	31.12.2019
АКТИВЫ		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	32 277 984	32 038 258
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	7 973 791	9 216 043
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	-	-
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	40 251 775	41 254 301
ПАССИВЫ		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	4 093 942	6 437 616
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	6 514 772	8 395 095
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	2 433	22 918
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	10 606 281	14 809 793
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	29 645 494	26 444 508

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 26 444 508 тыс. руб. Таким образом, за 2019 год данный показатель уменьшился на 3 200 986 тыс. руб.

5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Темп роста, (4/3) %
Чистая прибыль, тыс. руб.	-52 765	29 750	- 3 221 531	-10 928,7%
EBIT, тыс. руб.	1 673 553	1 141 503	-2 247 524	-296,89%
EBITDA, тыс. руб.	3 875 689	3 335 354	227 691	-93,17%

Снижение чистой прибыли по сравнению с прошлым отчетным годом составило (3 251 281) тыс. руб., в результате чего чистый убыток в 2019 году составил (3 221 531) тыс. руб. Возникновение убытка произошло за счет опережающего роста себестоимости на сумму 4 763 474 тыс. руб. (14,24%), что привело к снижению валовой прибыли на сумму (3 389 027) тыс. руб. Сальдо прочих доходов и расходов ухудшилось на сумму 504 549 тыс. руб.

Значение показателя EBIT снизилось в 2019 году на (3 389 027) тыс. руб. в связи с ростом себестоимости на 4 763 474 тыс. руб. (14,24%) при росте выручки с учетом государственных субсидий на 1 374 447 тыс. руб. (3,97%).

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается снижение EBITDA на (3 107 663) тыс. руб., что связано со снижением прибыли от продаж на (3 389 027) тыс. руб. при росте амортизационных отчислений на 281 364 тыс. руб.

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Темп роста (4/3), %
Норма чистой прибыли, %	-0,18	0,09	-8,96	-10 514,9
Норма EBIT, %	5,77	3,30	-6,25	-289,4
Норма EBITDA, %	13,36	9,64	0,63	-93,4

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Ухудшение показателя нормы чистой прибыли по итогам 2019 года по сравнению с

2018 годом с 0,09% до -8,96% объясняется возникновением убытка 2019 года в размере (3 221 531) тыс. руб. при росте выручки от продаж на 1 374 447 тыс. руб. (3,97%).

Норма ЕВІТ (рентабельность продаж) по итогам 2019 года составила -6,25%, что ниже уровня 2018 года с учетом ретроспективных корректировок на 9,55 процентных пунктов. Снижение нормы ЕВІТ связано со снижением показателя ЕВІТ на (3 389 027) тыс. руб.

По итогам 2019 года норма ЕВІТDA составила 0,63%, что ниже уровня 2018 года с учетом ретроспективных корректировок на 9,01 процентных пункта. Снижение нормы ЕВІТDA связано со снижением показателя ЕВІТDA на (3 107 663) тыс. руб.

Показатели управления операционной задолженностью

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,41	4,91	6,18	125,9%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	83	74	59	79,7%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,64	9,84	8,51	86,5%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	65	50	53	106,0%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Средняя за период оборачиваемость дебиторской задолженности ускорилась на 15 дней, что обусловлено ростом показателя выручки за 2019 год по сравнению с 2018 годом. Оборачиваемость кредиторской задолженности замедлилась на 3 дня, что объясняется увеличением средней кредиторской задолженности за 2019 год от аналогичного показателя 2018 года.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	0,91	0,86	0,70	-18,7%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,04	0,13	0,02	-83,4%
Коэффициент Бивера	0,51	0,67	0,14	-79,5%

По итогам 2019 года по сравнению с началом года наблюдается снижение коэффициента Бивера, показателей быстрой и абсолютной ликвидности.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов и долгосрочной дебиторской задолженности к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя – от 0,8 до 1,5. По итогам 2019 года значение данного коэффициента снизилось на 18,7% и составило 0,7, что ниже нормативного значения показателя.

Причиной снижения показателя быстрой ликвидности по итогам 2019 года от 2018 года является опережающий рост краткосрочных обязательств (30,1%) над ростом величины оборотных активов (5,8%).

Коэффициент абсолютной ликвидности – наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя – от 0,2 до 0,8.

Коэффициент абсолютной ликвидности снизился на 0,11 по сравнению со значением 2018 года и составил 0,02. Данное изменение произошло по причине снижения объема денежных средств на сумму 613 702 тыс. руб. (78,4%) при росте кредиторской задолженности на 1 200 728 тыс. руб. (23,7%).

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Коэффициент Бивера снизился на 0,53 по сравнению с уровнем 2018 года по причине снижения денежного потока на 2 449 861 тыс. руб. (74,4%) при росте текущих обязательств по операционной деятельности на 1 217 002 тыс. руб. (24,8%).

Показатели структуры капитала

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,71	0,74	0,64	-13%
Соотношение заемного и собственного капитала	0,40	0,36	0,56	56,9%

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов

Общества собственным капиталом.

По итогам 2019 года коэффициент автономии снизился на 0,1, что обусловлено снижением величины собственного капитала на (3 221 471) тыс. руб. (10,9%) при росте величины совокупного капитала на 1 002 526 тыс. руб. (2,5%).

Соотношение заемного и собственного капитала – определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Соотношение заемных и собственных средств на конец 2019 года возросло относительно начала года на 0,2 и составило 0,56, что обусловлено ростом величины заемного капитала на 4 223 997 тыс. руб. (39,8%) при снижении величины собственного капитала на 3 221 471 тыс. руб. (10,9%).

Показатели доходности капитала.

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	0,56	0,59	-7,32	-1 340,2 %
ROE, %	-0,19	0,10	-11,49	- 11 074,8 %

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Рентабельность совокупных активов составила -7,32% (снижение на 7,91 процентных пункта по сравнению с уровнем 2018 года). Снижение показателя произошло в связи с наличием чистого убытка в размере (3 221 531) тыс. руб. по итогам 2019 года. Средняя величина совокупных активов увеличилась на 1 535 907 тыс. руб. по сравнению с 2018 годом.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала – ROE. ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

По итогам 2019 года рентабельность собственного капитала (ROE) показывает, что на 1 рубль собственного капитала чистый убыток составляет 11,5 руб. Данный показатель снизился по сравнению с результатом 2018 года на 11,6 руб., в связи с наличием чистого убытка в 2019 году в размере (3 221 531) тыс. руб. и снижением собственного капитала на 378 323 тыс. руб. по сравнению с 2018 годом.

5.4. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя	2017 год Факт	2018 год Факт	2019 год Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе	424 284	532 391	600 392	113
1.1	Покупатели и заказчики	10 510	62 796	91 696	146
1.2	Векселя к получению				
1.3	Задолженность дочерних обществ				
1.4	Авансы выданные				
1.5	Прочие дебиторы	413 774	469 595	508 696	108
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	5 120 377	4 071 549	4 975 784	122
2.1	Покупатели и заказчики	3 221 807	3 241 130	4 054 499	125
2.2	Векселя к получению				
2.3	Задолженность дочерних обществ				
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал				
2.5	Авансы выданные	91 076	160 787	70 297	44
2.6	Прочие дебиторы	1 807 494	669 632	850 988	127

По состоянию на 31.12.2019 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 600 392 тыс. руб., дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 4 975 784 тыс. руб.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 22% (или на 904 235 тыс. руб.), долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 13% (или на 68 001 тыс. руб.), в основном за счет изменения уровня задолженности покупателей и заказчиков.

5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

№ п/п	Наименование показателя	2017 год Факт	2018 год Факт	2019 год Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Займы и кредиты	731 793	806 541	1 378 725	171
2.	Кредиторская задолженность	5 742 661	5 075 411	6 276 139	124
2.1.	поставщики и подрядчики	1 852 929	1 871 905	2 402 615	128
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами				
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	178 397	231 473	233 749	101

2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	86 031	103 110	108 197	105
2.6.	По налогам и сборам	195 833	340 051	196 553	58
2.7.	Авансы полученные	2 872 360	1 082 251	1 028 719	95
2.8.	Прочие кредиторы	557 111	1 446 621	2 306 306	159
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
4.	Доходы будущих периодов	2 887	2 433	22 918	942
5.	Резервы предстоящих расходов	462 853	630 314	971 233	154
6.	Прочие краткосрочные обязательства	1 352	73	0	0

По состоянию на 31.12.2019 кредиторская задолженность составила 6 276 139 тыс. руб.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 24% (или на 1 200 728 тыс. руб.), в основном за счет возникновения задолженности перед АО «Якутская ГРЭС-2» за аренду имущества.

5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики

В обществе отсутствует Положение о дивидендной политике, т.к. Общество считает достаточным описание порядка расчета и выплаты, размера дивидендов в статье 6 Устава Общества и не планирует в ближайшее время разработку и утверждение дивидендной политики.

При этом, Общество не принимает решений о выплате дивидендов, в том числе, если такое решение является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества (например, при недостаточности у общества прибыли за отчетный год, при недостаточности величины денежного потока (недостаточности денежных средств) и т.д.).

За последние 3 года (2017-2019 годы) Общество не объявляло и не выплачивало дивиденды в соответствии с:

- п.3.ст.49 ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – ФЗ «Об АО»): «Решение по вопросам, указанным в подпунктах 2, 6 и 14 - 19 пункта 1 статьи 48 настоящего Федерального закона, принимается общим собранием акционеров только по предложению совета директоров (наблюдательного совета) общества, если иное не установлено уставом общества (где пп.11.1) п.1 ст.48 ФЗ «Об АО»: распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков общества по результатам отчетного года);

- п.9.2.13 Устава Общества: Общим собранием акционеров решение о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года, выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года принимается по предложению Совета директоров Общества.

РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИИ

6.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «Якутскэнерго» на 2019 год сформированы и утверждены Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» (Протокол №17 от 13.09.2019) в составе скорректированного бизнес-плана Общества на 2019-2023 гг.

Динамика капитальных вложений

№	Показатель	2017		2018		2019	
		млн руб.	%*	млн руб.	%*	млн руб.	%*
	Капитальные вложения всего (без НДС)	1 636,86	100	2 685,63	100	2 386,02	100
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	439,38	26,8	627,01	23,3	442,47	18,5
2.	Новое строительство и расширение действующих предприятий	47,60	2,9	382,62	14,3	530,32	22,2
3.	Технологическое присоединение	967,82	59,1	1 404,92	52,3	1 271,84	53,3
4.	Прочие инвестиции	182,06	11,1	271,08	10,1	141,39	5,9

(*) - показывает % затрат по направлению в структуре инвестиционной программы.

В течение 2019 года Обществом осуществлен ввод в эксплуатацию 0,32 МВт генерирующих мощностей, 251,83 км воздушных линий (ВЛ), 15,83 км кабельных линий (КЛ), 69,19 МВ·А трансформаторной мощности, 3,97 км тепловых сетей, 4,99 км сетей горячего и холодного водоснабжения.

Ввод основных фондов по итогам отчетного периода составил 2 121,97 млн руб. (74,58%) при плановом показателе 2 845,39 млн руб.

Источники финансирования инвестиционной программы:

	Источник финансирования	Объем финансирования, млн руб. (с НДС)		
		план	факт	отклонение, %
Инвестиционная программа	Прибыль от технологического присоединения (авансовое использование)	905,29	688,96	76,1 %
	Амортизация	2 157,40	1 706,12	79,08 %
	Возврат НДС	515,76	325,17	63,05 %
	Прочие собственные источники		56,24	-
	Привлеченные средства (займ ПАО «РусГидро»)	102,81	16,68	16,23 %

	3 681,26	2 793,17	75,88 %
--	----------	----------	---------

Основные объекты инвестиционной программы ПАО «Якутскэнерго»:

1. Строительство подстанции 110/10 кВ «Марха»

С 2014 года ПАО «Якутскэнерго» реализует проект «Строительство подстанции 110/10 кВ «Марха». Целью реализации данного проекта является повышение качества энергоснабжения потребителей пос. Марха (г. Якутск), обеспечение покрытия планируемого роста нагрузок. Строительство позволит осуществить частичный перевод существующей и планируемой к присоединению нагрузки с действующих ПС 110 кВ Радиоцентр и Хатынг-Юрях на ПС 110/10 кВ Марха, что разгрузит работающую практически под номинальную загрузку ПС 110 кВ Радиоцентр, а также даст возможность ликвидировать выработавшую нормативный срок службы ВЛ 35 кВ Радиоцентр-Марха. За период реализации проекта осуществлены работы по отсыпке строительной площадки, установке фундаментов под силовые трансформаторы, здание ОПУ, открытую часть ОРУ, силовое оборудование, устройству горизонтального заземления подстанции. Произведена закупка и доставка на склад основного силового оборудования.

В 2019 году освоение составило 102,25 млн руб., финансирование – 140,23 млн руб. Проект предполагается завершить в 2021 году с вводом мощности 32 МВ·А и со стоимостью основных фондов 312,35 млн руб.

2. Строительство учебно-производственного центра подготовки персонала энергетики в п. Марха, ул. Интернациональная, 3 (Учебно-лабораторный корпус, административное здание, блочно-модульное общежитие, учебно-производственные мастерские с гаражом, учебно-тренировочный полигон, модульная котельная).

Начиная с 2015 года, Общество ведет строительство учебно-производственного центра подготовки персонала энергетики в п. Марха. Наличие специализированного комплексного учебно-тренировочного полигона должно способствовать снижению аварийности, повышению уровня эксплуатации и технического обслуживания основного оборудования электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей, а также позволит в Обществе более эффективно проводить обязательные формы практической подготовки. За период реализации проекта осуществлены работы по строительству и реконструкции административного здания, учебно-лабораторного корпуса, крытого (теплого) перехода между административным зданием и учебно-лабораторным корпусом, блочно-модульной газовой котельной, резервной ДЭС, ёмкости под топливо 2х5 куб. м, наружных сетей электроснабжения и электроосвещения, ограждения территории, произведено частичное благоустройство территории. Произведена закупка технологического оборудования. Ведутся работы по строительству общежития.

Освоение в 2019 году по проекту составило 129,11 млн руб., финансирование – 147,43 млн руб. Срок реализации проекта 2015-2020 годы с общей стоимостью 402,06 млн руб. и вводом 6 701,54 кв. м.

3. Реконструкция подстанции 220/6 кВ «Фабрика-3».

Начиная с 2017 года, Обществом ведутся работы по реконструкции воздушной линии 220/110 кВ Л-211/132, Л-212/131 в рамках реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (1, 2 этапы) с переводом на напряжение 110 кВ». Реализация проекта предполагает замену существующего силового трансформатора 220/110 кВ мощностью 60 МВ·А на силовой трансформатор 110/6 кВ 16 МВ·А, реконструкцию ОРУ 110 кВ на ПС «Фабрика-3» и ПС «Мирный» и строительство ВЛ-110 кВ «ПС Фабрика №3 – ПС Мирный», что позволит изменить класс напряжения подстанции «Фабрика-3» с 220/110/6 кВ на 110/6 кВ.

По данному проекту выполнены работы по сборке и установке металлических опор,

монтажу провода и демонтажу существующей ВЛ на деревянных опорах. Освоение в 2019 году составило 44,12 млн руб., финансирование – 90,08 млн руб. Завершение работ запланировано в 2021 году с вводом основных фондов 118,19 млн руб. и 5,128 км по 1 этапу, 160,02 млн руб. и 5,092 км по 2 этапу.

4. Объекты технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества.

В 2019 году ПАО «Якутскэнерго» продолжена реализация мероприятий по присоединению потребителей к электрическим сетям Общества. Благодаря услуге по технологическому присоединению получен дополнительный источник финансирования для создания технической возможности развития систем коммунальной, социальной и промышленной инфраструктур населенных пунктов республики. В основу инвестиционной программы ПАО «Якутскэнерго» по технологическому присоединению потребителей г. Якутска был положен вариант с развитием распределительных электрических сетей города по принципу квартальной застройки с определением узловых мест наибольшей электрической нагрузки. В программе предусмотрены средства на проектирование и выполнение строительно-монтажных работ с поэтапным вводом в эксплуатацию кабельных и воздушных линий электропередачи и комплектных трансформаторных подстанций. Наряду с узловым подключением потребителей осуществляется технологическое подключение вне узлов для решения проблем отдельных застройщиков. За 2019 год освоение по объектам технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 15 кВт составило 332,76 млн руб., от 15 до 150 кВт - 478,34 млн руб., свыше 150 кВт - 308,23 млн руб. Финансирование по объектам технологического присоединения составило: до 15 кВт – 270,88 млн руб., от 15 до 150 кВт – 639,22 млн руб., свыше 150 кВт – 323,40 млн руб. По программе технологического присоединения потребителей за 2019 год введено в эксплуатацию 250,46 км линий электропередачи, 57,08 МВ·А трансформаторной мощности.

5. Объекты технологического присоединения потребителей к тепловым сетям Общества.

С 2014 года Обществом начато оказание услуг на технологическое присоединение к тепловым сетям за счет платы потребителей, рассчитываемой в соответствии с действующим законодательством, что позволило увеличить рынок сбыта тепловой энергии, обеспечить теплоснабжением квартальные и точечные застройки г. Якутска. Фактическое освоение по данным мероприятиям в 2019 году составило 172,12 млн руб., финансирование – 193,08 млн руб. Введено в эксплуатацию 3,97 км тепловых сетей и 4,99 км горячего и холодного водоснабжения.

Структура капиталовложений по направлениям:

№	Наименование объекта	Финансирование капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. с НДС					
		2019 год					
		План*	Факт				
			Всего	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
	Всего	3 681,26	2 793,17	356,06	427,41	793,03	1 216,68
1.	Техническое перевооружение,	648,38	547,37	38,52	93,14	186,44	229,27

	реконструкция и модернизация						
2.	Новое строительство	857,80	662,54	41,93	103,13	237,37	280,11
3.	Технологическое присоединение	1 892,18	1 420,96	272,33	208,06	359,82	580,75
4.	Прочие	282,91	162,31	3,28	23,08	9,41	126,55

Фактическое отклонение финансирования от плана 2019 года составляет (-) 888,09 млн руб. или 24,12 %.

При этом, не профинансированы частично, либо в полном объеме все проекты, по которым не выполнены плановые показатели по освоению в связи с отсутствием оснований для оплаты. Наиболее значительные отклонения по освоению допущены по следующим проектам:

- Реконструкция подстанции 35/10 кВ Сунтар-3 с воздушной линией 35 кВ (F_508-45). Отклонение составило (-) 19,68 млн руб.;
- Реконструкция подстанции 35/6 кВ Сунтар-2 (монтаж ячейки 35 кВ) (I_508-0-012). Отклонение составило (-) 11,41 млн руб.;
- Реконструкция воздушной линии 220/110 кВ Л-211/132 в рамках реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (2-ой этап) с переводом на напряжение 110 кВ» (5,092 км) (I_508-3053.9) – отклонение (-) 29,49 млн руб.;
- Строительство учебно-производственного центра подготовки персонала энергетики в п. Марха, ул. Интернациональная, 3 (Учебно-лабораторный корпус, административное здание, блочно-модульное общежитие, учебно-производственные мастерские с гаражом, учебно-тренировочный полигон, модульная котельная) (F_508-85) – отклонение (-) 83,56 млн руб.;
- ПИР для строительства ЯГРЭС-2. 2 очередь (K_508-11485). Отклонение (-) 86,13 млн руб.;
- Приобретение авто-спецтранспорта за счет экономии по итогам закупочных процедур – отклонение (-) 40,44 млн руб.;
- Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей мощностью свыше 150 кВт – сальдо по финансированию (-) 500,61 млн руб.;
- Подключение теплопотребляющих установок потребителей к системе теплоснабжения Общества – сальдо по финансированию (-) 59,14 млн руб.

В 2019 году Общество планировало к освоению 3 085,37 млн руб. (без НДС). Фактическое освоение составило 2 386,02 млн руб. (без НДС), отклонение (-) 699,35 млн руб. или 22,67 %.

Значительные отклонения по освоению допущены по следующим проектам:

- Реконструкция подстанции 35/10 кВ Сунтар-3 с воздушной линией 35 кВ (F_508-45). Возникла проблема выбора исполнителя для производства работ. Конкурс состоялся в октябре 2019 года, что в итоге повлекло позднее заключение договора и перенос выполнения работ на последующий год. Отклонение по освоению составило (-) 43,11 млн руб.;
- Реконструкция подстанции 35/6 кВ Сунтар-2 (монтаж ячейки 35 кВ) (I_508-0-012). Неисполнение подрядчиком ООО «Инженерное бюро» договорных обязательств (договор И-МК-18-007 от 19.01.2018). Ведётся согласование дополнительного соглашения о

продлении сроков выполнения работ. Отклонение по освоению составило (-) 10,25 млн руб.;

- Реконструкция воздушной линии 220/110 кВ Л-211/132 в рамках реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (2-ой этап) с переводом на напряжение 110 кВ» (5,092 км) (I_508-3053.9). Неисполнение подрядчиком ООО «СеверТехСтрой» договорных обязательств в части реализации графика выполнения работ (договор № 118-2019 от 27.05.2019) – отклонение (-) 48,37 млн руб.;

- Строительство учебно-производственного центра подготовки персонала энергетики в п. Марха, ул. Интернациональная, 3 (Учебно-лабораторный корпус, административное здание, блочно-модульное общежитие, учебно-производственные мастерские с гаражом, учебно-тренировочный полигон, модульная котельная) (6701,54 кв. м) (F_508-85). В связи с внесением корректировок в проектную документацию по требованию Управления государственного строительного и жилищного надзора РС (Я) перенесены на 2020 год работы по учебно-производственным мастерским. Отклонение (-) 63,38 млн руб.;

- Установка системы мониторинга переходных режимов (СМНР) на КВГЭС с ПИР (1 компл.) (I_508-9317). Отклонение (-) 4,99 млн руб. обусловлено поздним заключением договора в связи с длительным согласованием технического задания, рабочей документации по замечаниям КВГЭС ПАО «Якутскэнерго» и филиала АО «СО ЕЭС» ОДУ Востока. Перенесены сроки поставки оборудования, строительно-монтажных и пусконаладочных работ на 2020 год. Готовится Дополнительное соглашение №2 к действующему договору;

- Реконструкция воздушной линии 6 кВ (2,6 км) Л-Школа милиции с ПС «Хатынг-Юрях» (Электроснабжение застройки квартала 9А, г. Якутск (ООО «Трансстрой»)) (I_508-8995.3). Пересмотрен график реализации проекта в связи с изменением графика строительства подключаемого объекта, заключено дополнительное соглашение к договору, учитывающее продление сроков ТП. Отклонение (-) 10,21 млн руб.;

- Модернизация оборудования подстанции 110/35/10кВ Нижний Бестях (установка дугогасящего реактора на 35 кВ) (F_508-37.1). Поставщик ООО «Реактомаш» не уложился в сроки поставки оборудования, в соответствии с условиями договора № И-МК-19-156\ИД-13721 от 24.07.2019. Оборудование поступило на склад в конце октября 2019 года, что не позволило выполнить работы по прокладке кабеля при установившихся отрицательных температурах воздуха. Отклонение (-) 7,51 млн руб.;

- Длительное согласование конкурсных процедур через ЦЗК по внеплановым проектам технологического присоединения не позволило реализовать проекты (I_508-0-105, K_508-2821, K_508-2474) на общую сумму (-) 20,61 млн руб.;

- Произведена переквалификация актива по проекту ПИР для строительства ЯГРЭС-2. 2 очередь (K_508-11485). Затраты по проекту перенесены на счет 41.01 «Товары для перепродажи» по причине того, что ПАО «Якутскэнерго» по итогам окончания разработки планирует продать ПИР третьей стороне, которая будет определена заказчиком строительства. Отклонение (-) 83,44 млн руб.;

- По причине отсутствия участников торгов, не реализовано мероприятие по «Модернизации мульчеров марки FECON, (2 шт.): Устройство ходовой части с заменой на металлический гусеничный движитель, установка автоматизированной противопожарной системы» (K_508-117). Отклонение (-) 13,19 млн руб.;

- Не освоено в запланированном объеме мероприятие по приобретению специального транспорта для ЦЭС (K_508-953.1) (-) 19,68 млн руб., вследствие неисполнения поставщиком ООО «ТК УЗСТ» обязательств по договору № И-ТК-19-08 от 19.09.2019. Из 5 единиц транспортных средств по договору принято только 3, остальные 2 единицы не отвечают условиям договора и не были приняты. В отношении поставщика ООО «ТК УЗСТ» организуется претензионная работа.

- Неосвоение запланированных показателей по 125 мероприятиям и проектам программы на общую сумму 101,79 млн руб. обусловлено снижением стоимости работ по итогам закупочных процедур. Наиболее значительная экономия получена по закупкам

автотранспортных средств:

- Приобретение специального автотранспорта 29 шт./ЗЭС (К_508-953.2) - отклонение по освоению (-) 10,52 млн руб.;
- Приобретение специального автотранспорта 32 шт./ЦЭС (К_508-953.1) – отклонение по освоению (-) 9,18 млн руб.;

- Не в полном объеме реализованы мероприятия по присоединению потребителей к тепловым сетям Общества в связи с расторжением договоров на оказание услуги ТП, неисполнением подрядными организациями графиков производства работ, длительным согласованием разрешительных документов на производство земляных (буровых) работ по ряду проектов. Отклонение по освоению составило (-) 47,67 млн руб.

- По технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью свыше 150 кВт отклонение по освоению составило (-) 372,74 млн руб., в связи с корректировкой планов заявителей, расторжением договоров технологического присоединения, неисполнением подрядными организациями графиков производства работ, длительными сроками закупочных процедур.

Перевыполнены плановые показатели 2019 года по присоединению объектов технологического присоединения заявителей к электрическим сетям Общества мощностью до 150 кВт (+) 110,75 млн руб., что обусловлено приростом фактически заключенных договоров на осуществление услуги технологического присоединения.

Цели и задачи инвестиционной деятельности.

В своей деятельности на перспективу ПАО «Якутскэнерго» руководствуется проектом инвестиционной программы на 2021-2025 годы и на 2020 год (корректировка), одобренным Советом директоров ПАО «РусГидро» (Протокол от 27.03.2020 г. №305) с учетом итогов проведенных общественных обсуждений.

Общий объем финансирования инвестиционной программы за период 2020-2025 годы составляет 16 483,50 млн руб., в том числе

1. Проекты программы ТПиР	- 6 643,30 млн руб.
2. Новое строительство	- 905,16 млн руб.
3. Технологическое присоединение	- 5 754,43 млн руб.
4. Прочие вложения	- 3 180,62 млн руб.

На финансирование мероприятий инвестиционной программы Общества направлены

- собственные источники в объеме 16 483,50 млн руб. (с НДС), в том числе:
- амортизация – 12 830,86 млн руб.,
- прибыль от технологического присоединения потребителей – 1 060,14 млн руб.,
- прочие – 2 592,49 млн рублей

За указанный период планируется ввести в эксплуатацию 12,5 МВт генерирующей мощности, 1 366,87 км линий электропередачи, 312,18 МВ·А трансформаторной мощности, 146,0 Мвар реактивной мощности, и 17,38 км тепловых сетей, горячего и холодного водоснабжения.

За период реализации программы основные вложения будут произведены в инвестиционные проекты в сфере передачи электрической энергии и технологического присоединения к электрическим сетям в сумме 13 931,32 млн руб. Основными инвестиционными проектами по данному направлению являются:

- «Реконструкция воздушной линии 220 кВ КВГЭС-Айхал-Удачный. 4-й этап. (99.3 км) с ПИР» (I_508-9645) в сумме 2 860,55 млн руб.;
- «Мероприятия по групповому регулированию реактивной мощности (УШРиБСК) Л-203,

Л-204, Л-205, Л-206, Л-207, Л-208 (146 Мвар)» (I_508-0-071) – 1 230,05 млн руб. (ввод мощности 2023 году);

- «Реконструкция подстанции 220/110/10 кВ Мирный, 1-ый этап (замена фундаментов сооружений открытого распределительного устройства 220 кВ, замена оборудования открытого распределительного устройства 220 кВ) с разработкой проектной документации» (F_508-40) – 238,14 млн руб. с вводом в 2023 году;
- ряд проектов, связанных с реконструкцией ПС 220кВ Фабрика-3:
- «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика – 3» (2-ой этап) с переводом на напряжение 110 кВ» (монтаж ячейки на ОРУ 110 кВ для Л-132 - 1 шт., элегазового выключателя - 1 шт., блока разъединителей – 3 комплект, блока трансформатора напряжения -1 шт., оборудования ВЧ связи - 1 комплект) (I_508-3053.10) – 43,8 млн руб.;
- «Реконструкция релейной защиты, автоматики и сетей связи на Мирнинской ГРЭС в рамках реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (1-ый этап) с переводом на напряжение 110 кВ» (1 комплект) (I_508-3053.4) – 31,14 млн руб. (ввод в 2022 году);
- «Реконструкция подстанции 110/6 кВ «Северная» в рамках реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (1-ый этап) с переводом на напряжение 110 кВ» (установка оборудования телемеханизации и связи - 1 комплект) (I_508-3053.6) – 7,38 млн руб. (ввод в 2022 году);
- «Реконструкция релейной защиты, телемеханизации и сетей связи на подстанции 220/110/6 «Мирный» в рамках реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (2-ой этап) с переводом на напряжение 110 кВ» (1 комплект) (I_508-3053.11) – 10,22 млн руб. (ввод в 2021 году);
- «Реконструкция релейной защиты и сетей связи на Мирнинской ГРЭС в рамках реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (2-ой этап) с переводом на напряжение 110 кВ» (1 комплект) (I_508-3053.12) – 10,27 млн руб. (ввод в 2022 году);
- «Монтаж оборудования РЗА в диспетчерском пункте ЗЭС в рамках реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (1-ый этап) с переводом на напряжение 110 кВ» (1 комплект)» (1 комплект) (I_508-3053.7) – 3,23 млн руб. (ввод в 2022 году);
- «Реконструкция подстанции 110/35/10 кВ «Тойбохой», 2 этап (замена оборудования открытого распределительного устройства 35 кВ - 2 вводных выключателя, 4 линейных выключателя, 1 секционный выключатель)» (I_508-118) – 88,94 млн руб. (ввод 2023 году);
- «Строительство подстанции 35/10 кВ «Сунтар-3» с воздушной линией-35 кВ (32.0 МВ·А, 10.60 км)» (F_508-45) – 395,58 млн руб. (ввод мощности 2023 году);
- «Строительство подстанции 35/10 кВ Южная Нюя с воздушной линией 10 кВ (1.6 МВ·А. 2.0 км) с разработкой проектной документации» (F_508-46) – 73,97 млн руб. (ввод мощности 2023 года), технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей – 5 483,79 млн руб.

На инвестиционные проекты в сферах производства электрической энергии и теплоснабжения планируется направить 1 979,09 млн руб.

На инвестиционные проекты в сферах оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике и купле-продаже электрической энергии – 133,01 млн руб.

На прочие проекты будет направлено 378,03 млн руб.

На НИОКР и создание, приобретение объектов нематериальных активов за 2020-2025 годы запланированы средства в сумме 62,05 млн руб.

Достигнутый эффект от реализованных инвестиционных проектов.

За период 2017-2019 гг. ПАО «Якутскэнерго» освоено инвестиций в объеме 6 708,50 млн руб., профинансировано – 8 169,15 млн руб. с НДС. Осуществлен ввод объектов в эксплуатацию общую сумму 7 473,68 млн руб., введены мощности по объектам генерации – 1,12 МВт; по ВЛ, КЛ и ПС (с учетом технологического присоединения) – 301,62 МВ·А трансформаторной мощности, 1 031,35 км линий электропередачи; 15,74 км тепловых сетей, горячего и холодного водоснабжения.

ПАО «Якутскэнерго» ежегодно стремится реализовывать мероприятия, направленные на энергосбережение, совершенствование существующих энергетических объектов с использованием новейших технологий, передовых решений, современного оборудования.

Значимым событием последних лет является завершение в 2018 году ПАО «Якутскэнерго» строительства заходов линий электропередачи напряжением 110 кВ и 35 кВ к подстанции «Майя» Мегино-Кангаласского района Республики Саха (Якутия), благодаря которой стало возможным присоединение изолированного Центрального энергорайона к Объединенной энергосистеме Востока через Западный энергорайон Республики Саха (Якутия). Было введено в эксплуатацию 25,9 км линий электропередачи со стоимостью основных фондов 294,4 млн руб.

РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ

7.1. Инновации

Основные направления инновационного развития ПАО «Якутскэнерго»

Основным документом, определяющим направления инновационного развития ПАО «Якутскэнерго» является среднесрочный план реализации инновационных мероприятий и научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, разработанный на 2016-2020 годы и включенный в Программу инновационного развития холдинга ПАО «РАО ЭС Востока» на 2016-2020 годы.

ПАО «РАО ЭС Востока» разработало программу инновационного развития на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года, которая была согласована Рабочей группой по подготовке актуализированной программы инновационного развития ПАО «РусГидро» и ДО на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года (протокол от 29.03.2016 № 003), а также согласована и доработана по замечаниям профильных министерств (Минэнерго, Минэкономразвития, Минобрнауки) в рамках заседания рабочей группы под председательством первого заместителя Министра энергетики Российской Федерации А.Л. Текслера (протокол от 02.06.2016 №АТ-262пр) и утверждена решением Совета директоров АО «РАО ЭС Востока» (протокол от 01.07.2016 №145).

Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» и холдинга РАО ЭС Востока синхронизированы в части исполнения интегрального КПЭ инновационной деятельности. Приоритетными направлениями мероприятий инновационного развития и НИОКР ПАО «Якутскэнерго» на среднесрочную перспективу являются:

- систематическое поэтапное внедрение автоматизации систем управления, измерений, диагностики и контроля производственной деятельностью;
- поэтапное расширение автоматизированных корпоративных сетей и корпоративных обеспечивающих программ на объектах Общества;
- повышение энергоэффективности, в том числе за счет внедрения технологии восстановления отработанных масел, технологий по удалению накипи и отложений с котлов, совершенствование систем охлаждения на высокотемпературных турбинах и т.д.;
- разработка поисковых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, проектов, направленных на применение новых видов техники, оборудования и материалов, в том числе технологий беспилотных роботизированных систем, дистанционного определения мест повреждений, композитных материалов и наноматериалов нового поколения, в т.ч. композитных опоры и элементов опор для ЛЭП;
- развитие инновационного и рационализаторского мышления у персонала.

Объем и источники финансирования инновационной деятельности.

Объем финансирования инновационных мероприятий в 2019 году составил 283,588 млн руб., в том числе на выполнение НИОКР было направлено 23,623 млн руб.

Основным источником финансирования инновационных мероприятий и НИОКР ПАО «Якутскэнерго» является инвестиционная программа. В 2019 году затраты из инвестиционной программы по мероприятиям среднесрочного плана реализации инновационных мероприятий и НИОКР составили 203,333 млн руб. или 71,7% от совокупного объема финансирования среднесрочного плана реализации инновационных мероприятий и НИОКР.

В составе затрат, входящих в себестоимость продукции и услуг ПАО «Якутскэнерго», в 2019 году на мероприятия по развитию систем управления инновациями и инновационной инфраструктуры, а также мероприятия, связанные с повышением квалификации и

проведение профессиональной подготовки персонала по обучению новым организационными и техническим компетенциям, было направлено 17,157 млн руб. или 6,1% от общего объема финансирования инновационной деятельности.

Основные инновационные проекты, реализуемые в 2019 году

- Установка устройств автоматики ограничения повышения частоты (АОПЧ) на Каскаде Вилуйских ГЭС 1,2.
- Монтаж и пусконаладка оборудования Автоматизированных информационно - измерительных систем коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ).
- Мероприятия по установке на объектах Энергосбыта, ЦЭС, ЗЭС современных систем видеонаблюдения, периметральной охранной сигнализации, автоматической пожарной сигнализации.
- Модернизация средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ).
- Разработка автоматизированного комплекса для управления объектами малой распределенной энергетики децентрализованного энергоснабжения поселка Толон (0,41МВт).

Научно-исследовательская, опытно-конструкторская работа (НИОКР) в отчётном году.

Разработка технических мероприятий и прогрессивных конструкторских решений с последующей заменой градирни Якутской ГРЭС (1 секции) без нарушения технологического процесса.

Работа направлена на разработку технических и конструкторских решений для замены одной секции действующей на Якутской ГРЭС вентиляторной градирни. В результате проведения НИОКР планируется получить опытный образец секции градирни, отвечающий заявленным техническим требованиям, рассчитанный на работу в климатических условиях г. Якутска, обеспечивающий охлаждение вспомогательного оборудования газотурбинных установок при минимальном расходе воды и прочих видов ресурсов. Выполнение работы запланировано на 2014-2020 годы.

Фактическое финансирование работы в 2019 года составило 23,623 млн руб. Источник финансирования - инвестиционная программа ПАО «Якутскэнерго» (Программа НИОКР ПАО «Якутскэнерго»). В 2018-2019 году был доставлен на Якутскую ГРЭС опытный образец градирни. На 2020 год запланированы экспериментальные работы по апробации оборудования, его доработке.

Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью Общества в 2019 году.

В соответствии с утвержденной решением Правления ПАО «РусГидро» типовой методикой, в целях оценки инновационной деятельности ПАО «Якутскэнерго» ежегодно производится расчет КПЭ «Интегральный КПЭ инновационной деятельности» по следующим показателям, входящим в его состав:

- количество объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период, ед.;
- доля затрат на НИОКР от выручки, %;
- коэффициент использования топлива, %.
-

При утвержденном плановом значении КПЭ «Интегральный КПЭ инновационной деятельности» на 2019 год 95%, факт выполнения составил 100%.

*Показатели исполнения Интегрального КПЭ инновационной деятельности
ПАО «Якутскэнерго» за 2019 год*

№	Составляющие показателя	Вес, %	Значение плановое на 2019 год*	Значение фактическое за 2019 год
1	Количество объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период, ед.	40	2	2
2	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	40	0,18	0,21
3	Коэффициент использования топлива, %	20	52,21%	53,05%

* Плановые показатели исполнения интегрального КПЭ инновационной деятельности ПАО «Якутскэнерго», утверждены Советом директоров ПАО «Якутскэнерго».

Развитие компетенций сотрудников Общества.

В рамках программы развития персонала, в 2019 году более 60 работников, были направлены на повышение квалификации по работе с новыми технологиями и материалами, в том числе наноматериалами нового поколения, новым оборудованием, по работе с нематериальными активами, а также новыми технологиями предоставления услуг.

Вовлечение сотрудников Общества в инновационную деятельность Общества.

Через электронную систему подачи инновационных, рационализаторских предложений, а также предложений по улучшению бизнес-процессов «Инноватор» в 2019 году поступило 18 предложений, что на 4 предложения больше чем в 2018 году.

7 рационализаторских предложений получили одобрение на Научно-техническом совете Общества и получили рекомендацию ко внедрению.

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью ПАО «Якутскэнерго».

В 2019 году были получены 2 свидетельства о государственной регистрации программ ЭВМ и свидетельство о регистрации товарного знака «Якутскэнерго».

№	Номер охранного документа	Наименование	Право- обладатель	Тема
1	2019619167	Программа для ЭВМ "Коммерческий (технический) учет данных СПТ и СПГ"	ПАО «Якутскэнерго»	Программа позволяет оперативно получать текущие данные, а также данные за определённый период по коммерческому учету тепла и газа, строить отчеты, проводить анализ, контролировать технологические параметры с высокой степенью надежности. Область применения теплоэнергетика,

№	Номер охранного документа	Наименование	Право-владелец	Тема
				энергосбережение, энергоменеджмент.
2	2019616898	Программа для ЭВМ «Мониторинг склада жидкого топлива ЯГРЭС»	ПАО «Якутскэнерго»	Программа обрабатывает данные и выводит результат измерений в виде цветовой сигнализации, подсчитанного баланса и графика, с возможностью выбора временного периода, позволяет удаленно, на рабочих местах, проанализировать различные параметры топлива в емкостях, выявить нарушения, осуществлять сравнение значений параметров топлива при составлении отчетности, выполнять расчеты. Область применения: теплоэнергетика, энергосбережение, энергоменеджмент, хранение нефтепродуктов.
3	730832	Товарный знак «Якутскэнерго»	ПАО «Якутскэнерго»	Наименование «Якутскэнерго»

Разработки выполнены сотрудниками ПАО «Якутскэнерго» в рамках исполнения служебного задания и в настоящее время внедрены.

Мероприятия в области освоения новых технологий.

По программе инновационного развития в 2019 году выполнялись следующие мероприятия в области освоения новых технологий:

- Монтаж и пусконаладка оборудования Автоматизированных информационно - измерительных систем коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ).
- Мероприятия по установке на объектах Энергосбыта, ЦЭС, ЗЭС современных систем видеонаблюдения, периметральной охранной сигнализации, автоматической пожарной сигнализации.
- Выполнена разработка трех локаций обучающего виртуального модуля – тренажера для отработки навыков персоналу по «Выполнению организационных и технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ в электроустановках классом 110/10 кВ со снятием напряжения».

Мероприятия в области развития взаимодействия с субъектами инновационной среды.

В рамках взаимодействия Общества с субъектами инновационной и научной среды Республики Саха (Якутия), представители Академии наук Республики Саха (Якутия), ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федерального университета имени М.К. Аммосова», научных учреждений и институтов на постоянной основе принимают участие в заседаниях Научно-технического совета ПАО «Якутскэнерго».

Представители ПАО «Якутскэнерго» входят в состав научно-технического совета АО «Венчурная компания «Якутия», наблюдательного совета ГАУ «Технопарк «Якутия»,

Высшего инженерного совета РС(Я), а также в Совет по науке и технической политики при Главе Республики Саха (Якутия) и принимают активное участие в их работе.

Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов.

В ПАО «Якутскэнерго» продолжается систематическая работа по обеспечению функционирования и улучшения систем менеджмента. Внедрена интегрированная система менеджмента на соответствие требованиям четырех международных стандартов: ISO 9001 Система менеджмента качества, ISO 14001 Система экологического менеджмента, OHSAS 18001 Система менеджмента охраны труда и производственной безопасности, ISO 50001 Система энергетического менеджмента.

В 2019 году ПАО «Якутскэнерго» был успешно пройден очередной аудит интегрированной системы менеджмента на соответствие требованиям всем четырем международным стандартам.

Мероприятия в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности

В 2019 году ПАО «Якутскэнерго» не проводились мероприятия в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности.

Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2020 год.

На 2020 год запланировано продолжение работ по модернизации объектов Общества, в том числе:

- Дальнейшее выполнение НИОКР по теме «Разработка технических мероприятий и прогрессивных конструкторских решений с последующей заменой градири Якутской ГРЭС (1 секции) без нарушения технологического процесса»;
- Модернизация релейной защиты и противоаварийной автоматики;
- Монтаж и пусконаладка оборудования автоматизированной информационно - измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ);
- Модернизация средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ) на электросетевых объектах;
- Завершение разработки обучающего виртуального модуля – тренажера для отработки навыков персоналу по «Выполнению организационных и технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ в электроустановках классом 110/10 кВ со снятием напряжения».
- Внедрение предложений сотрудников ПАО «Якутскэнерго», поступивших через проект «Инноватор».

Кроме того, будут продолжены мероприятия по оснащению учебно-производственного центра ПАО «Якутскэнерго», приобретению учебно-тренажерного оборудования для мастерских.

РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.

Основной принцип кадровой политики Общества - сохранение и развитие кадрового потенциала, повышение эффективности использования трудовых ресурсов

Главная цель кадровой политики –обеспечение активного и продуктивного участия персонала в реализации оперативных и стратегических целей и задач Общества на основе обеспечения благоприятных условий труда, возможности профессионального карьерного и личностного роста работников, реализации сбалансированного подхода к их интересам и потребностям.

8.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям.

Списочная численность персонала ПАО «Якутскэнерго» по состоянию на 31.12.2019 составила 5 257 человек и по сравнению с началом года снизилась на 65 человек. Из списочной численности персонала 68,5% мужчин и 31,5% женщин.

Структура персонала по категориям

Категории	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	805	15,0	802	15,0	793	15,0
Специалисты	1 388	26,0	1 422	27,0	1 430	27,0
Служащие	189	4,0	186	3,0	165	3,0
Рабочие	2 881	55,0	2 912	55,0	2 869	55,0
Всего	5 263	100,0	5 322	100,0	5 257	100,0

Структура персонала по категориям на 31.12.2019, %



В структуре персонала по категориям за последние 3 года существенных изменений не произошло. Снижение числа руководителей (на 1,5%) и увеличение числа специалистов

(на 3,0%) произошло в связи с оптимизацией организационной структуры Общества в 2019 году.

8.1.2. Возрастной состав работников.

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2017 года по 2019 год произошло снижение числа работников ПАО «Якутскэнерго» в возрастной категории до 30 лет на 2% и увеличилось число работников от 30 до 50 лет на 2%, работники старше 50 лет, а также пенсионеры по возрасту - на том же уровне. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2019 года составляет 42,3 года.

Возраст	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	1 089	21,0	1 047	20,0	1 007	19,0
От 30 до 50 лет	2 826	54,0	2 931	55,0	2 930	56,0
Старше 50 лет	1 348	25,0	1 344	25,0	1 320	25,0
В том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	552	10,0	614	12,0	345	6,6
Всего	5 263	100,0	5 322	100,0	5 257	100,0
Средний возраст		41		42,2		42,3

В Обществе работает 345 пенсионеров по возрасту, что составляет 6,6% от общей численности. По сравнению с 2018 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 297 человек с учетом пересчета пенсионеров по возрасту на основании требований Закона №350-ФЗ о повышении пенсионного возраста в России.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов.

В 2019 году в ПАО «Якутскэнерго» производственную практику прошли 257 студентов образовательных организаций среднего (141 человек) и высшего профессионального образования (116 человек). Большее количество практикантов ВПО являются студентами вузов РС(Я): 67 студентов Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова и 20 студентов Якутского института водного транспорта (филиал) Сибирского государственного университета водного транспорта.

8.1.3. Качественный состав работников (уровень образования).

Образование	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Высшее образование	2 239	42,5	2 294	43,1	2 306	43,9
Среднее профессиональное	1 733	32,9	1 753	32,9	1 746	33,2
Среднее общее	1 282	24,4	1 266	23,8	1 195	22,7
Начальное и основное общее	9	0,2	9	0,2	10	0,2
Всего	5 263	100	5 322	100	5 257	100

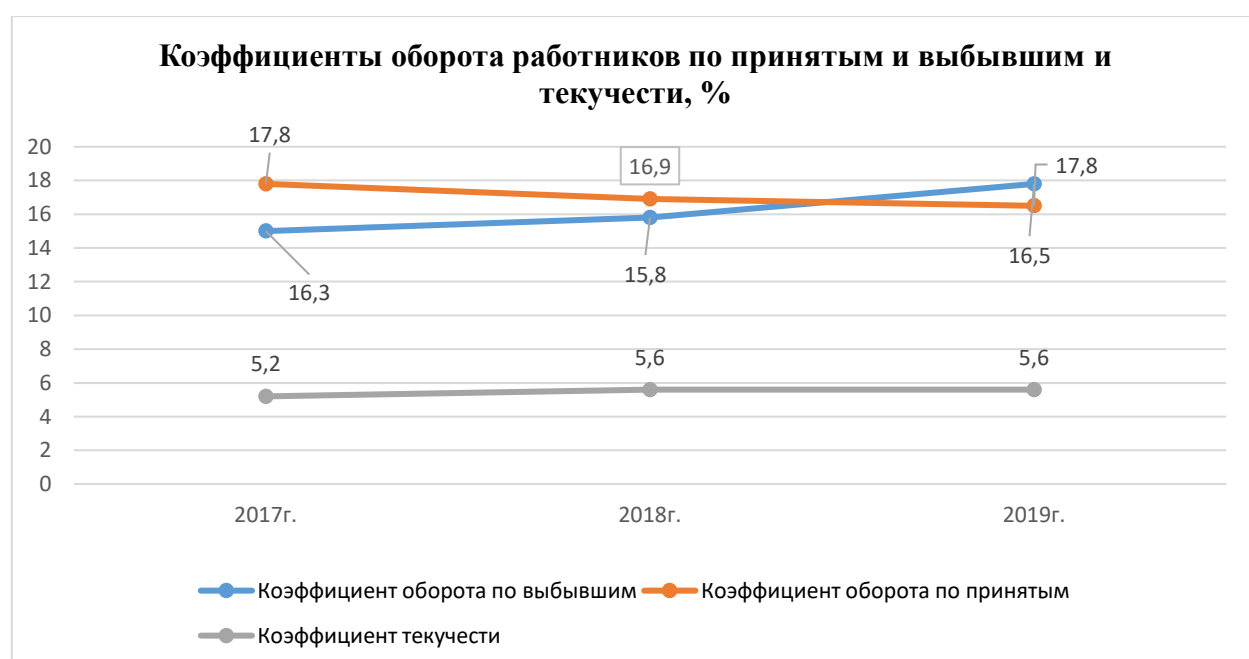
Образовательный уровень персонала ПАО «Якутскэнерго» на 31.12.2019 составляет 77,08%, что выше на 1,04% по сравнению с 2018 годом.

8.1.4. Данные по движению персонала.

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым - 16,5%, по выбывшим - 17,8%. Коэффициент текучести персонала за период 2019 года остался прежним в сравнении с аналогичным периодом 2018 года и составляет 5,6%.

Основными причинами текучести персонала являются:

- перемена места жительства - 111 человек (23%);
- низкая оплата труда - 143 человек (29%);
- выход на пенсию впервые - 103 человека (21%);
- высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда – 60 человек (12%);
- отсутствие карьерного роста – 27 человек (6%).



В ПАО «Якутскэнерго» используются различные меры мотивация сотрудников для удержания коллектива на местах и сокращения текучести персонала. К некоторым из них относятся: активная реализация мероприятий молодежных советов Общества, участие в конкурсах, соревнованиях. В ПАО «Якутскэнерго» также принята и действует «Жилищная политика» - корпоративная программа содействия в улучшении жилищных условий и поддержания работников, в том числе молодых специалистов, способствующая закреплению на рабочих местах ключевых специалистов.

8.2. Расходы на оплату труда работников

№	Показатель	2017	2018	2019
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	4 558 051,4	4 892 264,4	5 107 702,2
2	Среднемесячная заработная плата на 1 работника, руб.	73 936	78 058	82 147

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 12,06%, в том числе:

- 2018 год к 2017 году - 7,3%;

- 2019 год к 2018 году - 4,4%.

Это связано с проведением индексации должностных окладов и тарифных ставок на 4%.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 5,2% и в 2,9 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

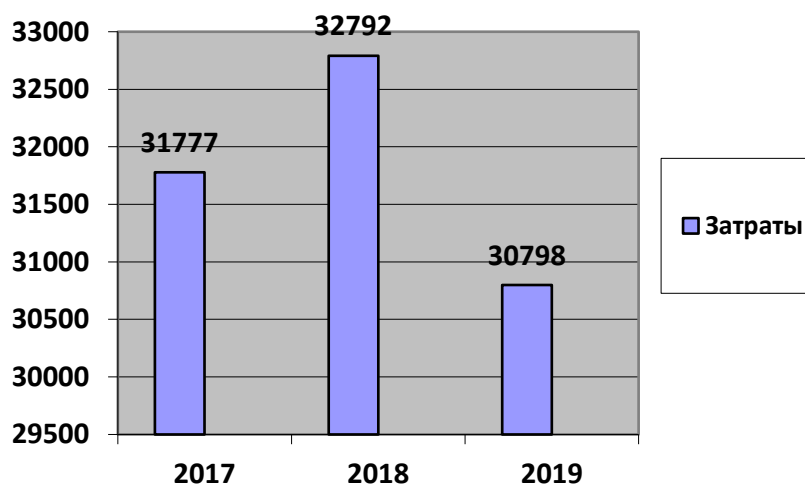
8.3. Развитие персонала.

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

8.3.1. Реализация программ обучения работников.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

	2017	2018	2019
Затраты на развитие персонала, тыс. руб.	31 777	32 792	30 798



Сумма затрат на 1 работника в динамике 3 -х лет.

	2017	2018	2019
Затраты на обучение 1 работника, тыс. руб.	14,3	14,3	13,7

Снижение затрат в 2019 год по сравнению с предыдущими периодами связан с периодичностью обязательного нормативного обучения согласно требованиям надзорных органов и законодательства РФ.

Сведения об обучении персонала по категориям в 2019 году:

РУКОВОДИТЕЛИ			
№ пп.	Направления обучения	Количество обученных, в том числе по корпора-	Затраты, тыс. руб.

			тивными программам и на рабочем месте	
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		621	6 151,39
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Инвестиционная деятельность	4	0
		2.2. Строительство ЭС	0	0
		2.3. Эксплуатация ЭС	14	195,2
		2.4. Реализации электроэнергии	34	434,4
		2.5. Экономика и финансы	10	190,27
		2.6. Право	5	190,9
		2.7. Информационные технологии	0	0
		2.8. Административное обеспечение	0	0
		2.9. Управление человеческими ресурсами	32	36,8
		2.10. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	16	77,33
		2.11. Связи с общественностью	3	0
		2.12. Имущественный комплекс	0	0
		2.13. Закупочная деятельность	0	0
		2.14. Организационное развитие	3	0
		2.15. Инновационная деятельность	7	42
3	Организационно-управленческое обучение		19	127,83
4	Проектное обучение		6	0
5	Обучение корпоративным стандартам		0	0
6	Высшее образование		5	80
7	Вторая профессия		0	0
8	Соревнования профессионального мастерства		14	98
Итого			793	7 624,12
СПЕЦИАЛИСТЫ				
№ п п .	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		238	2 847,88
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных	2.1. Инвестиционная деятельность	0	0
		2.2. Строительство ЭС	0	0
		2.3. Эксплуатация ЭС	6	132,12
		2.4. Реализации электроэнергии	48	568
		2.5. Экономика и финансы	5	74,97
		2.6. Право	1	39

	обязанностей	2.7. Информационные технологии	1	63,5
		2.8. Административное обеспечение	0	0
		2.9. Управление человеческими ресурсами	17	25
		2.10. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	3	3,91
		2.11. Связи с общественностью	4	0
		2.12. Имущественный комплекс	3	37,1
		2.13. Закупочная деятельность	6	55,6
		2.14. Организационное развитие	2	16,5
		2.15. Инновационная деятельность	0	0
3	Организационно-управленческое обучение		29	166,07
4	Проектное обучение		0	0
5	Обучение корпоративным стандартам		0	0
6	Высшее образование		10	140
7	Вторая профессия		0	0
8	Соревнования профессионального мастерства		1	0
Итого			374	4 169,65
РАБОЧИЕ				
№ п.п.	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		896	16 006,24
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Инвестиционная деятельность	0	0
		2.2. Строительство ЭС	0	0
		2.3. Эксплуатация ЭС	27	886,23
		2.4. Реализации электроэнергии	124	1 722,85
		2.5. Экономика и финансы	0	0
		2.6. Право	0	0
		2.7. Информационные технологии	0	0
		2.8. Административное обеспечение	0	0
		2.9. Управление человеческими ресурсами	0	0
		2.10. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	0	0
		2.11. Связи с общественностью	0	0
		2.12. Имущественный комплекс	0	0
		2.13. Закупочная деятельность	0	0

	2.14. Организационное развитие	0	0
	2.15. Инновационная деятельность	0	0
3	Организационно-управленческое обучение	1	0
4	Проектное обучение	0	0
5	Обучение корпоративным стандартам	0	0
6	Высшее образование	19	100
7	Вторая профессия	6	180
8	Соревнования профессионального мастерства	19	109
Итого		1 092	19 004,32
ИТОГО в части обучения по корпоративным программам		1 742	25 024,82
ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах		517	5 773,26
ИТОГО в части обучения по программам производственно-технического обучения		0	0
ОБЩИЙ ИТОГ		2 259	30 798,08

8.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.).

В 2019 году в ПАО «Якутскэнерго» производственную практику прошли 257 студентов образовательных организаций среднего и высшего профессионального образования. Из них 116 человек студентов образовательных организаций высшего образования и 141 человек организаций среднего профессионального образования.

Для улучшения возрастной структуры в Обществе производится работа по привлечению, трудоустройству и закреплению молодых специалистов. Ежегодно организовываются встречи, собеседования с выпускниками Физико-технического института ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», в рамках которых в отчетном периоде прошли оценочные мероприятия 27 человек, в том числе 7 человек по направлению «Теплоэнергетика и теплотехника» и 20 человек по направлению «Электроэнергетика и электротехника»; по результатам заключено 10 договоров о предварительном трудоустройстве.

Помимо этого, в ВУЗах Сибири, ДВФО, г. Москвы и г. Санкт-Петербурга обучается 13 человек по договорам о целевой подготовке, заключенным с Министерством образования и науки Республики Саха (Якутия). В ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова» обучается 12 человек по договорам о целевой подготовке, заключенным с Министерством ЖКХ и энергетики Республики Саха (Якутия) по заявленной потребности Общества.

4 работника Общества ведут преподавательскую деятельность в ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова» на кафедрах «Электроснабжение» и «Теплофизика и теплоэнергетика».

С целью профессионализации учащихся средних школ, их подготовки к поступлению в профильные ВУЗы, Общество проводит работу с учащимися общеобразовательных школ:

- Проведение занятий по проекту «ПРОсвет» (энергобезопасность, энергосбережение, профессиональное ориентирование школьников с 1 по 11 класс);
- Организация работы энергокласса в СОШ № 2 г. Якутска;
- Проведение экскурсий на объекты и музей Общества.

- в 2019 году ПАО «Якутскэнерго» выступило в качестве партнера в региональном этапе Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы» среди школьников республики.

Образовательные программы вузов, востребованные компанией

№	Наименования вузов	Наименования образовательных программ вузов, востребованных компанией, т.е. тех образовательных программ, по которым ведется целевая подготовка кадров в интересах компании
1	Якутский институт водного транспорта (филиал) ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет водного транспорта»	Электроэнергетика и электротехника
2	ФГБОУ ВО «Морской государственный университет им. Адмирала Г.И. Невельского»	Эксплуатация судовых энергетических установок
3	ФГБОУ ВО «Северо-Восточный Федеральный университет имени М. К. Аммосова»	Теплотехника и теплоэнергетика, Электроэнергетика и электротехника
4	ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»	Электроэнергетика и электротехника
5	ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет водного транспорта».	Электроэнергетика и электротехника
6	ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»	Электроэнергетика и электротехника, Эксплуатация транспортно-технологических машин, Автоматизация технологических процессов и производств, Строительство
7	ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского»	Электроэнергетика и электротехника
8	ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»	Электроэнергетика и электротехника
9	ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»	Агроинженерия
10	НОУ ВО «Московский технологический институт»	Электроэнергетика и электротехника
11	ФГБОУ ВО «Новосибирский	Электроэнергетика и электротехника

	государственный технический университет»	
--	---	--

Основные направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения:

На данный момент в Обществе действуют соглашения о сотрудничестве со следующими вузами:

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
1	ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М. К. Аммосова»	сотрудничество сторон в области профессионального обучения и трудоустройства
2	ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	сотрудничество в области подготовки кадров и проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ

Базовые кафедры компании в вузах:

№	Наименования вузов	Наименования базовых кафедр компании, действующих в вузах
1	ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М. К. Аммосова»	Кафедра «Электроснабжение», «Теплофизика и теплоэнергетика»

Общество сотрудничает с ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики», единственным учредителем которого является ПАО «Якутскэнерго».

Общее количество обученных в Учебном центре работников в 2019 году составляет 1 616 человек или 72% от всего обученного персонала Общества. Средняя стоимость обучения в ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики» одного работника составляет 16 тыс. руб.

Направления деятельности ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики»:

- обучение по охране труда;
- предаттестационная подготовка по вопросам энергетической и промышленной безопасности;
- предэкзаменационная подготовка по должности;
- повышение квалификации, переподготовка рабочих и инженерно-технических работников.

8.4. Социальная политика.

Основным документом, устанавливающим систему льгот и гарантий для работников ПАО «Якутскэнерго», является «Коллективный договор ПАО «Якутскэнерго» и ДО: АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЯЭРК», АО «Энерготрансснаб» на 2019-2021 годы».

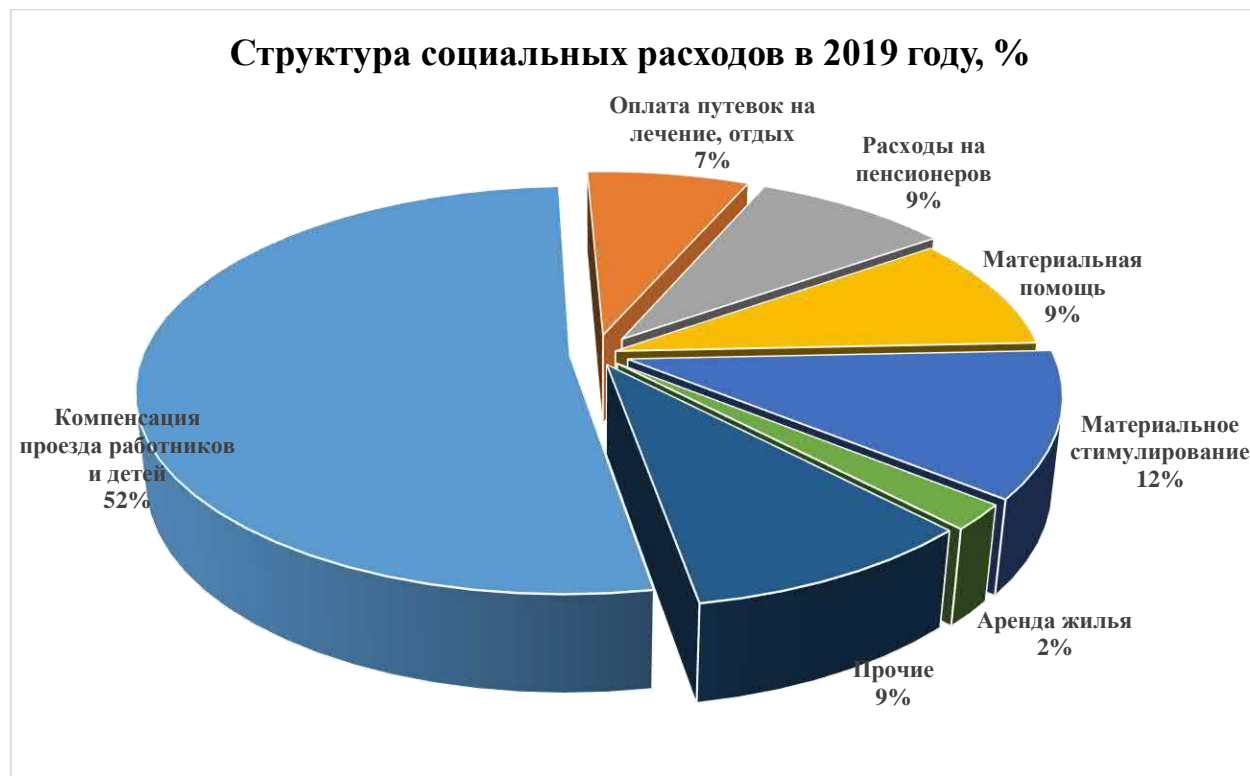
8.4.1. Социальные расходы Общества (в разрезе 3х лет).

Наименование	2017 год, тыс. руб.	2018 год, тыс. руб.	2019 год, тыс. руб.
Социальные расходы	209 700,6	229 733,5	238 649,8

В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 8.2.)	27 226,6	32 741,5	32 065,5
--	----------	----------	----------

Рост расходов в 2019 году по сравнению с 2018 годом связан с увеличением затрат на компенсацию по оплате проезда к месту проведения отпуска и обратно работников и их детей, материальной помощи работникам. В остальном перечень и размеры льгот за 2017-2019 годы носят стабильный характер, предоставляются персоналу в полном объеме.

Структура расходов на социальные льготы и гарантии ниже представлена в диаграмме:



В целях укрепления здоровья работников и их семей в Обществе предусмотрено предоставление путевок на санаторно-курортное лечение и оздоровительный отдых, а также путевок в детские оздоровительные лагеря.

Всего в 2019 году в ПАО «Якутскэнерго» и ДО получили санаторно-курортное лечение и оздоровление 1 023 человека, в том числе 624 работника, 76 неработающих пенсионеров, 323 ребенка.

Санаторно-курортное лечение работников и членов их семей осуществлялось в санаторно-курортных учреждениях РФ, КНР, Чехии, Белоруссии.

Летний детский отдых в 2019 году был организован в ДОЛ «Сосновый бор», «Энергетик», в ДОЛ «Алмаз» компании «АЛРОСА» и в ДОЛ «Юбилейный» на Черноморском побережье. В период осенних каникул был организован детский отдых ДОЛ «Ай-Кэмп» в Республике Крым и в ООЦ «Илона» в Краснодарском крае.

Льготами, предусмотренными для проживающих в районах Крайнего Севера, воспользовались 1752 работника и 1084 детей, которым оплачен проезд к месту использования отпуска и обратно, 41 работник получил компенсацию расходов, связанных с выездом из районов Крайнего Севера.

Материальную помощь при уходе в отпуск, в связи тяжелой жизненной ситуацией, а также увольнением в связи с выходом на пенсию и иным основаниям получили 876 работников Общества. Частично компенсированы расходы на электро- и теплоэнергию 973 сотрудникам.

В рамках поддержки семей с детьми предоставлена материальная помощь при рождении 228 детей, 4245 детей обеспечены новогодними подарками.

8.4.2. Добровольное медицинское страхование

В течение 2019 года Обществом осуществлялась страховая защита сотрудников по программе добровольного медицинского страхования (ДМС). Согласно договору ДМС, заключенному с АО «ВСК» в соответствии с результатами открытого конкурса на право заключения договора на оказание услуг страхования, работникам были оказаны амбулаторно-поликлинические услуги, стационарным лечением в специализированных клиниках воспользовались 50 застрахованных работников, 54 человека прошли обследование в лечебных учреждениях г. Якутска, проведен выездной медосмотр 228 работников Каскада Вилуйских ГЭС.

8.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение

Программа негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) реализуется в Обществе с 2006 года. Объем финансирования НПО в 2019 году составил 15 942 тыс. руб.

В 2019 году негосударственное пенсионное обеспечение осуществлялось в соответствии с Программой негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Якутскэнерго», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» 24.05.2019 (протокол № 9 от 27.05.2019).

В 2019 году были реализованы следующие пенсионные планы:

- Паритетный план (представляет собой разновидность НПО, при котором работник и Общество совместно в определенной пропорции и по определенным правилам финансируют пенсионное обеспечение работника.) Количество участников - 289 человек.
- Корпоративный план (представляет собой пожизненное НПО отдельных категорий работников за счет средств работодателя). В 2019 году сформированы и пополнены именные пенсионные счета для 64 работников.
- Государственная программа софинансирования накопительной пенсии (заключается в совместном финансировании государством, работником и Обществом дополнительных взносов в накопительную часть пенсии работника согласно Федеральному закону от 30.04.2008 №56-ФЗ). Обществом перечислены взносы в пользу 45 человек.

8.4.4 Социальное партнерство

Полномочным представителями социального партнерства от работников является Саха (Якутская) республиканская организация Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз» (далее по тексту – «Профсоюзная организация», «С(Я)РО ВЭП») в лице Председателя С(Я) РО ВЭП Константина Михайловича Фаткулина, действующего на основании статей 29 и 30 ТК РФ, Устава и Общего положения о территориальной организации ВЭП.

В рамках социального партнерства проводятся мероприятия по формированию, поддержанию, развитию корпоративных традиций и кадрового потенциала ПАО «Якутскэнерго».

8.4.5. Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия

В течение года, в рамках социального партнерства, было проведено 98 мероприятий с участием 16 373 человек (работники, дети работников, неработающие пенсионеры ПАО «Якутскэнерго», приглашенные гости).

Наиболее яркими мероприятиями в 2019 году стали КВН-2019, конкурс «Лучший молодежный совет ПАО «Якутскэнерго», IV Спартакиада трудовых коллективов РС (Я), финальный этап Спартакиады Группы РусГидро, Спартакиада ПАО «Якутскэнерго», приуроченная ко Дню Энергетика, корпоративные соревнования по пейнтболу.

8.4.6. Жилищная политика

В ПАО «Якутскэнерго» реализуется жилищная программа, которая определяется Положением о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников ПАО «Якутскэнерго», утвержденным Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» (протокол № 13 от 02.07.2018).

В 2019 году корпоративная поддержка была оказана 249 работникам ПАО «Якутскэнерго», в том числе:

- компенсация понесенных расходов в части уплаченных процентов по ипотечному кредиту – 150 чел.;
- компенсация понесенных расходов на уплату первоначального взноса по ипотечному кредиту молодым специалистам – 2 чел.;
- компенсация расходов по аренде жилья – 62 чел.;
- предоставление беспроцентного займа на приобретение жилья - 35 чел., в том числе 26 работников ЯГРЭС-2.
- Объем финансирования жилищной программы составил 127 127 тыс. рублей.

8.4.7. Благотворительность

Благотворительная и спонсорская деятельность в Обществе осуществляется в соответствии с Политикой, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол № 1 от 29.01.2019) в рамках Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «Якутскэнерго» на 2019 год, утвержденной решением Советом директоров Общества (протокол №29 от 27.12.2018).

Основной целью благотворительности Общества является организация планомерной деятельности, направленной на реализацию социальных и экологических программ, поддержку культуры, спорта, здравоохранения, образования и просвещения, общественно-полезной деятельности, а также малоимущих и нуждающихся граждан, в том числе граждан старшего возраста – акционеров Общества, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, на территории региона присутствия ПАО «Якутскэнерго».

В 2019 году благотворительная помощь была оказана лечебным, воспитательным, образовательным, научным, спортивным учреждениям, учреждениям социальной защиты, культуры, некоммерческим организациям, благотворительным фондам для адресной помощи физическим лицам на общую сумму 24 503 тыс. руб.

РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

В соответствии с действующим законодательством (Федеральный закон от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда», далее ФЗ-426) в ПАО «Якутскэнерго» внеплановой специальной оценке условий труда (внеплановой СОУТ) в 2019 году подлежали следующие рабочие места Общества:

- рабочие места на новой авто- и спецтехнике (специализированные автотранспортные средства) на основании п.1 (вновь вводимые рабочие места) ст.17 ФЗ-426;
- рабочие места с изменением технологического процесса, заменой производственного оборудования и реорганизацией рабочей деятельности на ЯГРЭС (ввод пиковой водогрейной котельной) на основании п.3 (изменение технологического процесса) ст.17 ФЗ-426;
- рабочие места ЯТЭЦ (по причине профессионального заболевания в 2019 году) на основании п.6 ст.17 ФЗ-426;
- вновь образованные рабочие места (введение новых штатных единиц) на основании п.1 (вновь вводимые рабочие места) ст.17 ФЗ-426.

Внеплановой СОУТ с 28.06.2019 по 31.01.2020 всего оценено 168 рабочих мест, из которых с классом условий труда:

класс условий труда 2 – 93 рабочих мест (107 человек), 34% от общей численности персонала, подлежащего внеплановой специальной оценке условий труда;

класс условий труда 3.1 – 49 рабочих места (102 человека), 32% от общей численности персонала, подлежащего внеплановой специальной оценке условий труда;

класс условий труда 3.2 – 26 рабочих места (110 человек), 35% от общей численности персонала, подлежащего внеплановой специальной оценке условий труда;

класс условий труда 3.3 – 4 – не зафиксированы.

По состоянию на 31.12.2019 количество рабочих мест с вредными и (или) опасными условиями труда по ПАО «Якутскэнерго» из общего количества 4 206 рабочих мест (5 157 человек):

- всего во вредных условиях труда заняты на работах с вредными и (или) опасными условиями труда 2 377 работников;
- с классом условий труда 3.1 – 743 рабочих места (1 100 человек) 22% от общего количества работников;
- с классом условий труда 3.2 – 843 рабочих мест (1 271 человек) 25% от общего количества работников;
- с классом условий труда 3.3 – 4 рабочих места (6 человек), менее 0,1% от общего количества работников;
- с классом условий труда 4 – не зафиксированы.

По результатам внеплановой СОУТ в 2019 году до 15.05.2020 запланировано внесение изменений в «План мероприятий по охране труда, улучшению и оздоровлению условий труда, минимизации профессиональных рисков, сохранению профессионального здоровья и безопасности персонала ПАО «Якутскэнерго» на 2017-2022 годы» (план мероприятий по СОУТ).

Затраты на выполнение мероприятий по утвержденному плану мероприятий по СОУТ в 2019 году составили 325 200 тыс. руб. (Энергосбыт – 8 800 тыс. руб.; ЦЭС – 314 000 тыс. руб., ЗЭС – 2 000 тыс. руб., ЯГРЭС – 200 тыс. руб.).

В соответствии с переходом ИСМ с OHSAS18001:2007 на новый стандарт ISO 45001:2018 на основании Указания №204/350 от 15.08.2019 «Подготовка к первому надзорному аудиту ИСМ» проведены (реализованы) следующие мероприятия:

- Актуализован и введен в действие стандарт организации «Порядок идентификации опасностей для здоровья, оценки рисков и определения мер управления на соответствие требованиям ISO 45001:2018»;
- Актуализован и введен в действие стандарт организации «Система управления охраной труда»;
- Обучение и проверка знаний главных уполномоченных и уполномоченных по интегрированной системе менеджмента в филиалах и структурных подразделениях ИД, руководителей и работников, обеспечивающих безопасность и охрану здоровья персонала и подрядных организаций;
- Плановая идентификация опасностей для здоровья, оценки рисков по Обществу и определения мер управления рисками в области охраны труда (приказ №2407 от 29.11.2019);
- Оценка результативности мероприятий, намеченных по результатам оценки и анализа удовлетворенности персонала качеством трудовой жизни в 2019 году;
- Оценка и анализ удовлетворенности персонала качеством трудовой жизни в 2019 году (в том числе в области охраны труда);
- Анализ исполнения целей и задач в области ИСМ;
- Анализ работы с микротравматизмом в филиалах и структурных подразделениях ИД.

В соответствии с требованиями международного стандарта ИСМ ISO 45001:2018 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» в ПАО «Якутскэнерго», с целью планирования и реализации мероприятий по предупреждению возникновения опасностей в области профессионального здоровья, безопасности работника и предотвращению инцидентов, на основании Приказа ПАО «Якутскэнерго» №146 от 03.02.2020 «О введение в действие перечней» утверждены и введены в действие:

- Перечень опасностей с установленным уровнем риска Исполнительной дирекции;
- Реестр опасностей с предупреждающими и высокими уровнями риска по Обществу;
- Программа управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности ПАО «Якутскэнерго».

Во всех филиалах ПАО «Якутскэнерго» функционируют Службы производственного контроля и охраны труда. С учётом требований постановления Минтруда РФ от 22.01.2001 № 10 «Об утверждении Межотраслевых нормативов численности работников службы охраны труда в организациях» численность Служб производственного контроля и охраны труда филиалов составляет 54 штатных единиц с выполнением функциональных обязанностей по охране труда, промышленной, пожарной безопасности, промышленной санитарии, безопасности дорожного движения.

В Исполнительной дирекции в составе Управления производственного контроля и охраны труда – начальник управления, служба охраны труда (4 человека), отдел промышленной и пожарной безопасности (4 человека), отдел промышленной санитарии (5 человек), медицинская служба (15,4 штатных единиц).

Политикой интегрированной системы менеджмента качества, безопасности труда, охраны здоровья персонала и окружающей среды, энергосбережения и энергоэффективности, утвержденной генеральным директором ПАО «Якутскэнерго», декларирован приоритет безопасности труда по отношению к производственным заданиям и планам, повышение результативности системы безопасности труда и охраны здоровья, промышленной и

пожарной безопасности.

Инструментом реализации Политики Общества является стандарт организации Система управления охраной труда, который разработан в соответствии с Национальным стандартом РФ ГОСТ Р 54934 – 2012/OHSAS18001:2007 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья» и адаптирован для современных условий ведения бизнеса.

В 2019 году в Обществе зарегистрирован 1 несчастный случай на производстве легкой степени тяжести.

2019 год в Обществе был объявлен «Годом внедрения процессного подхода к управлению охраной труда».

Продолжилась реализация комплекса мероприятий по направлению безопасности труда и охраны здоровья, направленного на профилактику производственного травматизма, повышение эффективности и качества проводимой работы с персоналом.

Реализованы организационно-технические мероприятия по охране труда, промышленной безопасности, промышленной санитарии и пожарной безопасности согласно Программе по снижению травматизма с собственным персоналом и работниками подрядных организаций на объектах ПАО «Якутскэнерго», мероприятия плана по улучшению условий и охраны труда (соглашения по охране труда):

- месячник охраны труда и предотвращения производственного травматизма;
- весенний и осенний месячники по безопасности дорожного движения;
- весенний и осенний месячники по пожарной безопасности;
- месячник по промышленной безопасности;
- 12 дней охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- 4 тематических селекторных совещаний по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, производственной санитарии;
- 358 человек прошли подготовку по новой должности;
- проведено 736 вводных инструктажей собственному персоналу и 5 508 вводных инструктажей персоналу подрядных организаций;
- проведено 656 первичных инструктажей на рабочих местах собственному персоналу и 4 950 первичных инструктажей персоналу подрядных организаций;
- в журналах инструктажей зарегистрировано проведение 20 922 повторных инструктажей.

Работники, занятые на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, обеспечены специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, прошедшими обязательную сертификацию/декларирование соответствия, в полном объеме в соответствии с утвержденными Нормами бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты.

Затраты на выполнение мероприятий по охране труда согласно перечню ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков, утвержденному приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 01.03.2012 №181н, в 2019 году составили 142 212 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев – 16 588 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 25 211 тыс. руб.;

- на мероприятия по общему улучшению условий труда – 7 922 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты – 92 491 тыс. руб., что на 1 работника составляет 17,9 тыс. руб.

Закупка средств индивидуальной защиты в 2019 году осуществлена на сумму 86 731 тыс. руб. (в 2018 году – на сумму 81 132 тыс. руб.).

Одной из наиболее эффективных форм работы с персоналом в процессе профилактики производственного травматизма являются мониторинг рабочих мест. В ПАО «Якутскэнерго» осуществляются:

- производственный контроль соблюдения норм и правил охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- ежедневный контроль (обходы и осмотры) соблюдения работниками правил, выполнения требований безопасности труда;
- перекрёстное участие в ежемесячных Днях охраны труда среди филиалов и дочерних обществ.
-

Реализован комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности проверок рабочих мест и мер реагирования на выявляемые нарушения, внедрены методы корпоративного порицания нарушителей требований безопасности труда.

С целью создания необходимых условий для качественной профессиональной подготовки персонала с 2019 года реализуется план мероприятий по организации классов охраны труда во всех филиалах, в том числе в РЭС предприятий электрических сетей: там, где есть в наличии помещения под классы – они оборудуются всем необходимым; там, где нет – устанавливаются модульные классы. Так в 2019 году оборудованы 3 модульных класса охраны труда (в Покровском, Бердигестяхском и Вилуйском РЭС филиала Центральные электрические сети) и 3 стационарных класса (на ЯГРЭС-2, в Центральных РЭС ЦЭС и Олёкминском РЭС филиала Западные электрические сети).

С целью повышения уровня профессиональной подготовки оперативно-ремонтного персонала сетевых филиалов ПАО «Якутскэнерго», обмена передовым опытом работы при эксплуатации электрических сетей в 2019 году проведены V системные соревнования оперативно-ремонтного электротехнического персонала.

Одной из приоритетных задач Общества является повышение пожароустойчивости объектов энергетики.

В 2019 году пожаров на объектах ПАО «Якутскэнерго» не зарегистрировано.

За 2019 год пожарно-техническими комиссиями филиалов проведено 72 проверки соблюдения требований пожарной безопасности объектов энергетики по результатам которых составлено 168 актов - предписаний, направленных на устранение выявленных нарушений требований пожарной безопасности, не требующих значительных финансовых затрат.

В филиалах Общества и Исполнительной дирекции проведено 468 противопожарных тренировок по тушению условного пожара и эвакуации персонала, из которых 12 - проведено с участием подразделений пожарной охраны, двух аварийно-спасательных формирований (далее – АСФ), одна – совместно со звеном Якутской территориальной подсистемы Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций с привлечением 13 организаций. Всего в тренировках приняло участие более 3 722 работников Общества и 118 работников пожарной охраны с аварийно-спасательными формированиями с привлечением 45 единиц автотехники филиалов и 23 единиц автотехники пожарных подразделений.

На обеспечение пожарной безопасности и мероприятий, непосредственно и косвенно влияющих на пожарную безопасность объектов энергетики, в 2019 году была предусмотрена сумма 31 132 тыс. руб., в том числе: на приобретение первичных средств пожаротушения – 3 384 тыс. руб., на содержание и ремонт автоматических установок пожаротушения (АУПТ) и автоматических установок пожарной сигнализации (АУПС) – 575 тыс. руб., выполнение противопожарных мероприятий по предписаниям Госпожнадзора - в рамках исполнения инвестиционной программы развития на период 2018-2020 гг., в 2019 году освоено 4 046 тыс. руб. (проектирование, монтаж АУПС), содержание пожарной части ЯГРЭС – 23 128 тыс. руб.

27.10.2017 Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ленское управление Ростехнадзора) выдана бессрочная лицензия №BX-73-001115 на эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности ПАО «Якутскэнерго».

На основании утверждённых Приказом Ростехнадзора от 25.11.2016 №495 «Требований к регистрации объектов в государственном реестре опасных производственных объектов и ведению государственного реестра опасных производственных объектов» проводилась работа с Ленским управлением Ростехнадзора по актуализации реестра опасных производственных объектов Общества.

20.06.2019 выполнена регистрация в государственном реестре опасного производственного объекта Якутской ГРЭС Новая – Площадка подсобного хозяйства №A73-00217-0150.

РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Реализация основных задач Общества в 2019 году в сфере природоохранной деятельности. Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия.

Экологическая безопасность занимает важное место в деятельности ПАО «Якутскэнерго». Свою экологическую стратегию Общество реализует исходя из Политики интегрированной системы менеджмента качества, безопасности труда, охраны здоровья персонала и окружающей среды, энергосбережения и энергоэффективности (далее - Политика ИСМ), утверждённой 17.06.2019 Генеральным директором ПАО «Якутскэнерго».

В целях исполнения принятых обязательств ПАО «Якутскэнерго» по выполнению требований законодательных и нормативных актов в области охраны окружающей среды, международного стандарта ISO 14001 были намечены и выполнены первоочередные задачи на 2019 год:

- Переоценка значимости экологических аспектов по итогам 2018 года.
- Подготовка и прохождение ресертификационного аудита ИСМ на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 и ISO 50001.
- Выполнение мероприятий, запланированных Программой реализации Политики ИСМ в области охраны окружающей среды на 2019 год.
- Актуализация учетных сведений в государственном реестре объектов негативного воздействия на окружающую среду.
- Управление значимыми экологическими аспектами ПАО «Якутскэнерго».
- Выполнение плана проверок производственных объектов на уровне филиалов и Общества (внутренний экологический аудит).
- Разработка нормативов в области охраны окружающей среды с учетом окончания срока действия разрешительной документации и проектов санитарно-защитных зон.
- Обучение и подготовка персонала в области обращения с отходами и экологической безопасности.
- Ведение производственного экологического мониторинга.

В 2019 году природоохранная деятельность Общества осуществлялась в соответствии с Программой реализации Политики ИСМ (далее – Программа) в части охраны окружающей среды. В ходе выполнения Программы реализован комплекс технических и организационных мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду и управлению экологическими рисками.

ПАО «Якутскэнерго» применяет как прямые, так и косвенные методы уменьшения воздействия на окружающую среду при выработке и передаче электро-, теплоэнергии:

- проведение капитального ремонта ГТ-35-770-2 ст. № 7 Якутская ГРЭС. За счёт проведенных мероприятий достигнута экономия природного газа в количестве 438 тыс. куб. м и снижены выбросы оксидов азота и оксидов углерода в атмосферный воздух на 5,2 тн.
- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования – масляных выключателей с заменой их на экологически более совершенные – вакуумные. За отчетный год произведена замена 91 масляного выключателя на подстанциях филиалов ЦЭС и ЗЭС.

В 2019 году выполнены мероприятия по предотвращению гибели птиц от ВЛ 10 кВ – проведена замена голого провода на самонесущий изолированный провод в Центральном и Западном энергорайоне общей протяженностью линий 195 км.

Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований.

В 2019 году в отношении ПАО «Якутскэнерго» органами государственного экологического надзора проверки не проводились.

Аварий, в результате которых был нанесен вред (ущерб) окружающей среде, не было.

Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров, и материалов, используемых для деятельности Общества, и перевозок рабочей силы. Воздействие на окружающую среду перевозок материалов и рабочей силы не относится к существенным, т.к. не выделяется среди прочих воздействий масштабностью, продолжительностью, затратностью.

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам. Общие расходы на охрану окружающей среды в 2019 году составили 62 842 тыс. руб., включая:

- текущие затраты – 55 733 тыс. руб.
- затраты на капитальный ремонт основных фондов – 7 109 тыс. руб.

Наименование показателя	Фактически за год, тыс. руб.
Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего	55 733
Из них:	
на сбор и очистку сточных вод	19 079
по охране атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	10 337
на обращение с отходами	14 918
на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	10 862
на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	537
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды, всего	7109
в том числе:	
на сбор и очистку сточных вод	7 109

Инвестиции за 2019 год на охрану окружающей среды составили 367,54 тыс. руб.

Наименование	Инвестиции в основной капитал (за счет всех источников финансирования), тыс. руб.
Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов- всего	367,54
в том числе:	
Охрана и рациональное использование водных ресурсов- всего	367,54
в том числе:	

станции для очистки сточных вод - всего, тыс. куб. м/сутки	367,54
из них	
станции для биологической очистки, тыс. куб. м/сутки	367,54

Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности.

В результате реализации мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности сэкономлено энергии – 1 069,064 т.у.т; 28 306 тыс. кВт·ч; 1 951 Гкал.

Выбросы.

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет природоохранную деятельность, руководствуясь требованиями нормативных правовых актов в области охраны атмосферного воздуха (ФЗ РФ, постановления Правительства РФ, Закон «Об охране окружающей среды РС(Я)», СанПиН). Политика ИСМ включает обязательства соответствовать требованиям законодательных и нормативных актов, международному стандарту ISO 14001, устранять и уменьшать негативное воздействие на окружающую среду.

Все производственные объекты ПАО «Якутскэнерго» осуществляют выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на основании разрешений, выданных Управлением Росприроднадзора по РС (Я). Всего действует 35 Разрешительных документов по 74 объектам (промплощадкам) филиалов.

Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1).

Расчет выбросов парникового газа CO₂ выполнен в соответствии с Приказом Министерства экологии и природных ресурсов РФ от 30.06.2015 № 300, остальные парниковые газы рассчитаны с использованием Руководящего документа РД 153-34.0-02.318-2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокиси углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных» и данных инвентаризации Углеродного фонда.

Объемы выбросов парниковых газов определены на основе данных по конкретному объекту, исходя из топливного баланса объекта.

№ п/п	Наименование показателя	2017 год	2018 год	Отклонение 2018 к 2017, %	2019 год	Отклонение 2019 к 2018, %
1	Расход топлива, т.у.т	1 021 541	926 072	-9,35	1 133 069	+ 22,35
2	Выбросы CO ₂ , тн	1 628 061,950	1 475 737,860	-9,36	1 804 541,770	+ 22,28
3	Выбросы N ₂ O в CO ₂ -эквивалента, тн	928,140	841,030	-9,39	1 029,510	+ 22,41
4	Выбросы CH ₄ в CO ₂ -эквивалента, тн	628,74	570,003	-9,34	695,121	+ 21,95
5	Выбросы CO ₂ -эквивалента (CO ₂ +N ₂ Oэкв. + CH ₄ экв.), т	1 629 618,830	1 477 148,893	-9,36	1 806 266,401	+ 22,28

Прямые выбросы парниковых газов в 2019 году составили 1 806 266,401 т, что на 22,28% выше факта 2018 года. Увеличение выбросов парниковых газов обусловлено ростом расхода топлива на выработку электроэнергии и отпуск тепла.

Косвенные и прочие выбросы парниковых газов (область охвата 2 и 3).

Учет косвенных энергетических и прочих выбросов парниковых газов не ведется.

Интенсивность выбросов парниковых газов.

№ п/п	Наименование показателя	2017 год	2018 год	Отклонение 2018 к 2017, %	2019 год	Отклонение 2019 к 2018, %
1	Выработка электроэнергии*, млн кВт·ч	1 651,671	1 629,012	-1,37	2 044,301	+ 25,49
2	Выбросы CO ₂ -эквивалента при выработке э/энергии, тн	1 015 550,775	890 801,467	-12,28	1 188 932,344	+ 33,47
3	Удельные выбросы CO ₂ -эквивалента, т/млн кВт·ч	614,863	546,835	-11,06	581,584	+ 6,35
4	Отпуск тепла, тыс. Гкал	2 466,708	2 405,439	-2,48	2 542,573	+ 5,7
5	Выбросы CO ₂ экв. при отпуске, тн	614 068,055	586 347,426	-4,51	617 334,057	+ 5,28
6	Удельные выбросы CO ₂ -эквивалента, т/тыс. Гкал	248,942	243,759	-2,08	242,799	- 0,4

* выработка без учета КВГЭС (2 579,922 млн кВт·ч) - гидроэлектростанция выбросы ЗВ не производит.

В 2019 году удельные выбросы CO₂-эквивалента выросли к выработке электроэнергии на 6,35%, снижены к отпуску тепла на 0,4% относительно факта 2018 года.

Сокращение выбросов парниковых газов.

В 2019 году ПАО «Якутскэнерго» проведены мероприятия по ограничению выбросов парниковых газов. В результате выполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности за 2019 год достигнута экономия топливно-энергетических ресурсов в объеме 1 069,064 т.у.т, как следствие, сокращены выбросы парниковых газов на 1 701,393 тн.

Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ).

Отсутствуют выбросы озоноразрушающих веществ.

Выбросы в атмосферу CO, NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ.

Расчет выбросов в атмосферу NO_x проводится по формуле пересчета

$$NO_x = NO_2 + 1,53NO$$

По своей масштабности выбросы в атмосферу NO_x, CO относятся к существенным.

За 2019 год в атмосферу выброшено:

- NO_x – 4 113,761 тн
- CO – 3 942,945 тн

Прочих загрязняющих веществ:

- SO₂ – 14,728 т

- Твердых частиц – 6,107 тн
- Летучих органических соединений (ЛОС) – 14,885 тн

Выбросы из точечных (организованных) источников составили – 8 088,208 тн

Выбросы из неорганизованных источников составили – 4,593 тн

№ п/ п	Показатель	Ед. изм.	Итого ПАО «Якутскэнерго»			
			2017 год	2018 год	2019 год	Отклонение 2019 к 2018, %
1	Оксид углерода, CO	тн	4 031,531	3 130,451	3 942,945	+ 25,95
2	Диоксид серы, SO ₂		20,797	18,007	14,728	- 22,26
3	Оксиды азота (NO _x), в пересчёте на NO ₂		4 321,487	3 205,55	4 113,761	+ 28,33
4	Всего твёрдых, газообразных загрязняющих веществ, в том числе:		8 407,801	6 379,469	8 092,801	+ 26,86
5	твёрдые вещества (пыль)		7,857	6,653	6,107	- 8,94
6	газообразные (общий объем)		8 399,944	6 372,816	8 086,694	+ 26,89

По сравнению с 2018 годом в 2019 году произошло увеличение выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух на 1 713,332 тн (26,86%), в связи с ростом расхода топлива на выработку электро-, теплоэнергии.

Распределение норм допустимых выбросов CO₂ или их эквивалента в разбивке по механизмам торговли квотами на выбросы углерода.

ПАО «Якутскэнерго» не участвует в схеме торговли квотами выбросов CO₂.

Безопасное обращение с отходами.

Стратегия компании в области хранения отходов.

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет деятельность по транспортированию отходов I-IV класса опасности и утилизации (использованию) отходов III класса опасности (отработанные масла) на основании лицензии 14 № 00231 от 24.06.2016, выданной управлением Росприроднадзора по РС(Я).

На всех объектах Общества имеется разрешительная документация в области обращения с отходами. Всего действует 49 документов об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение по 75 объектам (промплощадкам) филиалов. По мере окончания срока действия разрешительных документов (РД) проводятся мероприятия по расчету нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.

Складирование и временное размещение отходов осуществляется на промышленных площадках в специально организованных местах в соответствии с экологическими и санитарно-эпидемиологическими требованиями.

Для предупреждения рисков загрязнения окружающей среды от отходов производства и потребления ПАО «Якутскэнерго» реализуются мероприятия по своевременной передаче отходов специализированным организациям для размещения, обезвреживания и (или) использования.

В связи с отсутствием в пределах республики специализированных предприятий по обезвреживанию (захоронению) химических отходов, в том числе от химлабораторий, и остатка кубового регенерации моноэтоноломина от производства углекислоты (отходы ЯТЭЦ), обеспечивается их транспортировка до полигона захоронения промышленных отходов г. Томск.

В целях эффективного функционирования Системы экологического менеджмента порядок действий в процессе обращения с отходами доводится до сведения персонала, арендаторов и подрядных организаций, выполняющих работы на объектах Общества.

В результате деятельности ПАО «Якутскэнерго» в 2019 году образовалось 689,141 тн отходов разного класса опасности для окружающей среды:

- Опасные отходы (1-2 класс опасности) – 5,412 тн, из них:
 - 1 класса опасности (ртутьсодержащие лампы и термометры) – 0,634 тн;
 - 2 класса опасности (аккумуляторы с не слитым электролитом, остаток кубовый регенерации моноэтоноломина и др.) – 4,778 тн.
- Неопасные (малоопасные) отходы (3-5 класс опасности) – 683,729 тн, из них:
 - 3 класса опасности (шлам очистки трубопроводов и емкостей от нефтепродуктов, отработанные масла, замасленные отходы с содержанием масла более 15%, всего 14 видов отходов) – 77,527 тн;
 - 4 класса опасности (отходы от техобслуживания автотранспорта, мусор, замасленные отходы с содержанием масел менее 15 %, отходы оргтехники, всего 26 видов отходов) – 374,178 тн;
 - 5 класса опасности (древесные отходы, отходы изделий из бумаги, отходы черного металла, отходы водоподготовки, всего 17 видов отходов) – 232,024 т.

Отходы 1 и 2 класса опасности, тн			
Способ обращения	Итого ПАО «Якутскэнерго»		Отклонение 2019 к 2018, %
	2018 год	2019 год	
повторное использование	-	-	
вторичная переработка	-	-	
утилизация (обезвреживание)	-	-	
компостирование	-	-	
сжигание (или использование в качестве топлива)	-	-	
размещение на полигоне сторонней организации	-	-	
передача на утилизацию (обезвреживание)	6,021	5,412	- 11,25
хранение на площадке предприятия	0	0	
Отходы 3,4 и 5 класса опасности (любые другие виды твердых и жидких отходов за исключением сточных вод), тн			
Способ обращения	Итого ПАО «Якутскэнерго»		Отклонение 2019 к 2018, %
	2018 год	2019 год	
повторное использование	1,2	1,1	- 9,09
вторичная переработка	-	-	
утилизация (обезвреживание)	-	-	
компостирование	-	-	
сжигание (или использование в качестве топлива)	-	-	

размещение на полигоне сторонней организации	454,5	408,312	- 11,31
хранение на площадке предприятия	0	0,415	+ 100
передача на обработку	0	0	
передача на утилизацию (обезвреживание)	135,709	273,902	+ 201,83

В 2019 году по сравнению с 2018 годом произошло увеличение образования отходов на 89,256 тн (14,88%) в связи с ремонтными работами на линиях электропередач, демонтажем металлических конструкций и выявлением при инвентаризации отработанных масел, подлежащих обезвреживанию и реализации.

Удаление отходов осуществляется комбинированным способом – собственными силами и с привлечением специализированных организаций на договорной основе.

Полигоны, предназначенные для размещения отходов, в ПАО «Якутскэнерго» отсутствуют.

Общее количество и объем существенных разливов.

В 2019 году на объектах Общества аварийных разливов химических веществ, масел, топлива зафиксировано не было.

Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции 2, а также процент международных перевозок отходов.

ПАО «Якутскэнерго» не осуществляет трансграничные перевозки отходов и их удаление.

Израсходованные материалы по массе или объему.

За отчетный год в ПАО «Якутскэнерго» использовано:

- Сырья:
 - для выработки электро-, теплоэнергии:
 - природного газа – 936 910 тыс. куб. м.
 - дизельного топлива – 3 521 тн
 - для передачи электроэнергии:
 - древесины – 9 311 куб. м.
 - для автотранспорта:
 - бензина – 1 258 т.
 - дизельного топлива – 2 072 тн
 - для ремонтных работ (изготовление деталей на станках):
 - металл – 29 тн
 - древесина – 42 куб. м.
- Материалов, необходимых для производственных процессов:
 - смазочных материалов (масла и смазки) – 140 тн

Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы.

В 2019 году на объектах Общества при производстве основной продукции и оказании основных услуг не применялась практика использования переработанных материалов или использования их вторично.

Повторно использованы:

- древесные отходы, образующиеся в процессе деревообработки, в качестве сорбирующего материала для устранения проливов масел в помещении гаража с последующей передачей на обезвреживание.

Всего за 2019 год повторно использовано 1,1 тн отходов 5 класса опасности.

Вода.

Методики управления водосборными бассейнами для комплексного использования.

Вилуйское водохранилище является водосборным бассейном и имеет комплексное назначение. Водные ресурсы водохранилища используются для целей энергетики (Каскад Вилуйских ГЭС), водного транспорта, водоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий, рыбного хозяйства.

Порядок регулирования режима функционирования водохранилища, проведения работ и предоставления информации в области гидрометеорологии регламентирован «Основными правилами использования водных ресурсов Вилуйского водохранилища на р. Вилуе» 1989 года.

Сведения о зонах воздействия водохранилища, перечень мероприятий, осуществляемых при эксплуатации водохранилища в зимний период и в период пропуска паводков, перечень мероприятий, осуществляемых при эксплуатации водохранилища в случае возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций, ограничения эксплуатации водохранилища и перечень мероприятий по поддержанию его надлежащего санитарного и технического состояния установлены Правилами технической эксплуатации и благоустройства Вилуйского водохранилища на р. Вилуе.

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам.

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет забор воды из поверхностных источников – реки и озера, из подземных источников и получает воду через системы муниципального водоснабжения.

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Итого ПАО «Якутскэнерго»			
			2017 год	2018 год	2019 год	Откло нение 2019 к 2018, %
1.	Общее количество забранной воды из источников	тыс. м ³	17 336,74	18 993,081	18 187,55	- 4,43
	<i>в том числе:</i>					
1.1.	из поверхностных водоемов		14 236,67	15 878,845	15 354,96	- 3,41
1.1.1	река Лена		1 968,93	1 847,8	1 925,74	+ 4,22
1.1.2.	река Вилуе		22,19	21,29	6,29	- 338,47
1.1.3.	Вилуйское водохранилище		12 243,25	14 008,398	13 421,15	- 4,38
1.1.4.	река Матта		0,08	0,07	0,01	- 700
1.1.5.	озеро Халы-Балы		0,22	0,265	0,2	- 31,5
1.1.6.	озеро Чурапча		2,0	1,022	1,57	+ 53,62
1.2.	из подземных водоемов		7,95	6,874	4,26	- 61,36
1.3.	из муниципальных систем водоснабжения		3 092,12	3 107,362	2 826,33	- 9,94

Забор воды из поверхностных водных объектов осуществляется в целях использования ее на производственные (охлаждение оборудования, подпитка паровых котлов и теплосетей, производство углекислоты, нужды химводоочистки) и хозяйственно-питьевые нужды, производство электроэнергии на основании договоров водопользования, заключенных с Ленским бассейновым водным управлением и Министерством экологии, природопользования и лесного хозяйства РС(Я).

Объем забранной из поверхностных водных объектов за 2019 год воды меньше объема забора воды в 2018 году на 523,885 тыс. куб. м (- 3,41%) за счет снижения использования воды на охлаждение гидроагрегатов КВГЭС по причине уменьшения выработки электроэнергии.

Забор воды из подземного источника (скважина № 6-93) в целях технического водоснабжения котельной осуществляется на основании лицензии ЯКУ № 02237 ВЭ от 25.02.2005 и дополнения №2 от 10.10.2015, выданного Управлением по недропользованию РС (Я).

Объем забранной из скважины воды за 2019 год снизился относительно 2018 года на 2,614 тыс. куб. м (- 61,36%) в связи с уменьшением объема реализации подземной воды сторонней организации по договору водоснабжения.

Забор воды из муниципальных систем водоснабжения осуществляется в целях использования ее на производственные нужды, в том числе ГВС, и хозяйственно-питьевые нужды персонала на основании заключенных договоров оказания услуг с водоснабжающими организациями.

Количество воды, забранной из систем муниципального водоснабжения за 2019 год, уменьшился относительно 2018 года на 279,032 тыс. куб. м (- 9,94%) за счет снижения объема покупки холодной воды для ГВС и снижения потери воды при транспортировке.

Общее количество забранной воды из всех источников за 2019 год уменьшилось по сравнению с 2018 годом на 805,531 тыс. куб. м (- 4,43%).

Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации.

Забор воды производственными объектами ПАО «Якутскэнерго» не оказывает существенного влияния на водные объекты, так как объем забираемой воды - менее 1% объема годового стока.

№ п/п	Наименование источника водопотребления	Объем годового стока, млн. куб. м	Объем забора в 2019 г., млн. куб. м	Является ли охраняемой природной территорией (на национальном и/или международном уровнях)	Ценность с точки зрения биоразнообразия
1	река Лена	515 610	1,926	нет	водный объект высшей рыбохозяйственной

					категории (далее – РХК)
2	Вилуйское водохранилище	72 400	13,521	нет	водный объект высшей РХК
3	река Вилуй	21 290	0,006	нет	водный объект высшей РХК
Исходный источник покупной воды					
4	река Лена	515 610	2,814	нет	водный объект высшей РХК
5	Сытыканское водохранилище	195	0,001	нет	водный объект высшей РХК
6	Иреляхское водохранилище	60,1	0,012	нет	водный объект высшей РХК
7	Ойур-Юргинское водохранилище	11,04	0,002	нет	водный объект высшей РХК

Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды.

Общий объем воды, многократно или повторно используемой производственными объектами ПАО «Якутскэнерго».

Итого ПАО «Якутскэнерго»				
Показатель	Ед. изм.	2017 год	2018 год	2019 год
Общий объем многократно и повторно используемой воды	тыс. куб. м	68 564,19	117 830,981	119 478,21
Доля многократно и повторно используемой воды	%	395	620	657

В 2019 году доля многократно использованной воды увеличилась относительно 2018 года на 37 процентных пункта.

Сбросы.

Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта

№ п/п	Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод в кубических метрах в год (тыс. куб. м/год) в разбивке по:	2017 год	2018 год	2019 год	Отклонение 2019 к 2018, %
	<i>по принимающему объекту</i>				
1	поверхностный водный объект	11 336,26	13 059,229	12 684,48	- 2,95
	р. Лена	378,19	297,055	436,45	+ 46,93
	р. Вилуй (водохранилище Светлинской ГЭС)	10 958,07	12 762,174	12 248,03	- 4,2
2	горканализация	139,19	185,613	175,95	- 5,49
	<i>степени очистки</i>				
	без очистки	0,30	0,197	0,16	- 22,5
	недостаточно очищенные	2,02	6,715	22,47	+ 334,62
	нормативно чистые	11333,94	13 052,317	12 661,85	- 30,84
	<i>по методу очистки</i>				
	механическая	1,92	6,503	-	-
	биологическая	0,1	0,212	22,47	+
	химическая				

Общий объем сточных вод, используемых повторно другой организацией, тыс. куб. м/год	-	-	-	-
Содержание загрязняющих веществ в сточных водах, сбрасываемых в поверхностный водный объект, по принимающему объекту, тн:	2017 год	2018 год	2019 год	Отклонение 2019 к 2018, %
р. Лена	0,003	0,009	0,006	- 150
р. Вилюй (водохранилище Светлинской ГЭС)	0,380	5,766	4,252	- 35,61
Всего:	0,383	5,775	4,258	- 35,63

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет использование поверхностных водных объектов в целях отведения производственных и хозяйственных сточных вод на основании разрешительной документации - решений о предоставлении водного объекта в пользование – р. Лена с трех выпусков Якутской ТЭЦ и р. Вилюй (водохранилище Светлинской ГЭС) с выпуска очистных сооружений и 8 выпусков охлаждения гидроагрегатов КВГЭС.

По мере окончания срока действия разрешительной документации проводятся мероприятия по расчету нормативов допустимых сбросов для объектов негативного воздействия на окружающую среду II категории (ЯТЭЦ).

Объем сточных вод, отведенных в водные объекты, за 2019 год ниже объема отведения сточных вод в 2018 году на 374,749 тыс. куб. м (- 2,95 %), в связи с уменьшением объемов водоотведения с системы охлаждения гидроагрегатов КВГЭС по причине снижения выработки электроэнергии.

Объем отведенных в горканализацию за 2019 год сточных вод уменьшился относительно 2018 года на 9,663 тыс. куб. м (- 5,49%) в связи с выводом основного оборудования и ремонтом градирни на ЯГРЭС-1, проведением ремонтных работ в бойлерной ЯТЭЦ с полной заменой трубной системы.

Сброс загрязняющих веществ в водный объект со сточными водами за 2019 год соответствует разрешенному сбросу и составляет 4,258 т. По сравнению с 2018 годом снизилось количество загрязняющих веществ, сброшенных в водный объект на 1,517 тонн, в связи с уменьшением объема отведения сточных вод.

№ п/п	Наименование водного объекта	Объем годового стока, млн м ³	Является ли охраняемой природной территорией (на национальном и/или международном уровнях)	Ценность с точки зрения биоразнообразия
1	река Лена	515 610	нет	водный объект высшей рыбохозяйственной категории

2	река Вилюй (водохранилище Светлинской ГЭС)	21 290	нет	водный объект высшей рыбохозяйственной категории
---	---	--------	-----	--

Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории.

Отсутствует существенное влияние сбросов на водные объекты - р. Лена и р. Вилюй, так как сбросы составляют менее 1% среднегодового стока водного объекта.

Биоразнообразие.

Используемая стратегия, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразие.

Оценка влияния производственных процессов на растительный и животный мир проводится на стадии проектирования объектов капитального строительства, проектными решениями предлагаются (при необходимости) мероприятия по охране объектов растительного, животного мира и среды их обитания.

Мониторинг опасных участков для животного мира проводится ежемесячно в виде объезда линий электропередач.

Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или примыкающие к таким территориям.

В настоящее время на территории Якутии под особую охрану взято 37,7% территории республики. На территории Якутии находятся:

- 5 особо охраняемые природные территории (ООПТ) федерального значения;
- 121 ООПТ республиканского значения:
 - 6 природных парков;
 - 62 ресурсных резервата;
 - 13 государственный природный заказник;
 - 26 уникальных озер;
 - 1 охраняемый ландшафт;
 - 21 памятников природы.
- 99 ООПТ местного значения.

По территории ресурсного резервата республиканского значения «Кюпский», расположенного в Усть-Майском улусе, проходит ВЛ-110 кВ Л-121 «Отпайка Сулгачи-Эльдикан» участок Усть-Мая-Кюпцы, обеспечивающая электроснабжением с. Кюпцы. К пернатым объектам охраны ресурсного резервата относится 24 вида птиц, из них с постоянным местом обитания 5 видов. В целях предотвращения гибели птиц ЛЭП оснащена специальными птицезащитными устройствами.

По территории природного парка «Живые алмазы Якутии» г. Мирный проходит ВЛ 6-10 кВ, обеспечивающая электроснабжением производственные и административные объекты ООПТ. Природный парк имеет комплексное назначение – сохранение природной среды и создание условий для отдыха населения. ЛЭП на всем протяжении выполнена изолированным проводом СИП.

Оба линейных объекта находятся в аренде (договор с Усть-Майским лесничеством и с Департаментом по лесным отношениям).

В целях сохранения водных биоресурсов на всех водозаборных сооружениях установлены рыбозащитные сетки, проводятся водоохранные мероприятия по согласованным с уполномоченным органом планам.

Для обеспечения оптимальных условий для нереста и развития молоди рыб в районе расположения КВГЭС в течение летне-осеннего периода (июнь-октябрь) поддерживается постоянный уровень в водохранилище, близкий к отметке нормального подпорного уровня (НПУ).

Попуски паводковых вод через КВГЭС осуществляются по решению Ленского бассейнового водного управления.

Трансформаторные подстанции на линиях электропередачи, их узлы и работающие механизмы оснащены изгородями, кожухами, предотвращающими проникновение животных на территорию подстанции и попадание их в указанные узлы и механизмы.

Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий.

Существенное воздействие деятельности ПАО «Якутскэнерго» на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ отсутствует ввиду создания на данных территориях оптимальных условий, необходимых для защиты видов, их популяций и групп видов или природных объектов окружающей среды.

Воздушные линии электропередачи 6-10 кВ, расположенные в сельской местности, пересекающие местообитания птиц, могут оказывать на них влияние.

Для снижения степени опасности для птиц ЛЭП 6-10 кВ реализуются мероприятия по замене голого провода на самонесущий изолированный провод СИП.

Сохраненные или восстановленные местообитания.

Отсутствуют территории местообитания, на которых были завершены меры по рекультивации или которые активно охраняются.

Общее число видов, занесенных в Красный список Международного союза охраны природы и природных ресурсов и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида

В Якутии обитает 134 вида животных, в том числе 4 вида рыб, 66 видов птиц, 20 видов млекопитающих, 40 видов насекомых, 2 вида земноводных, 2 вида пресмыкающихся, занесенных в Красную книгу РС (Я).

Деятельность ПАО «Якутскэнерго» не несет угрозы для охраняемых видов животных и растений.

Биологическое разнообразие смещенных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон.

Вырубка деревьев при прокладке линий электропередач производится по согласованию с уполномоченными органами лесного хозяйства. Работы по расчистке просек под линиями

электропередачи от подростов древесно-кустарниковой растительности производятся в основном в зимний период, что исключает возможность негативного влияния на животный мир в период размножения.

Организация экологических платежей.

Расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду, за пользование водными объектами осуществляется филиалом под руководством отдела экологической безопасности и водообеспечения Производственно-технического управления ИД с использованием:

- Данных первичного учета отходов, выбросов и сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, объемов водопотребления (показаний приборов учета и (или) времени работы насосов);
- Результатов расчетов выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников по автоматизированным формам расчета на основании данных технико-экономических показателей работы оборудования.

Пакет документов с обоснованием фактических параметров водопользования ежеквартально направляется администратору платы. Плата за водопользование, за негативное воздействие на окружающую среду вносится до 20 числа месяца, следующего за отчетным кварталом. В соответствии с требованиями к порядку внесения платы за негативное воздействие на окружающую среду, в 2019 году вносились квартальные авансовые платежи в размере одной четвертой платы за негативное воздействие на окружающую среду, уплаченной за 2018 год, с учетом переплат в 2016 году.

В 2019 году отсутствовали сверхлимитные платежи за негативное воздействие на окружающую среду.

Управление природоохранной деятельностью.

Организация выполнения требований природоохранного законодательства, международного стандарта ISO 14001:2015 на уровне ПАО «Якутскэнерго» возложена на отдел экологической безопасности и водообеспечения производственно-технического управления ПАО «Якутскэнерго».

В целях обеспечения соблюдения требований природоохранного законодательства, включая требования санитарных норм и правил, международного стандарта ISO 14001:2015, а также упорядочения деятельности Общества в области охраны окружающей среды, отделом экологической безопасности и водообеспечения разработаны и через приказы введены в действие внутренние нормативные документы в области охраны окружающей среды, регламентирующие единый порядок организации и осуществления природоохранной деятельности во всех филиалах ПАО «Якутскэнерго».

Всего в Обществе действует четыре основных Стандарта в области охраны окружающей среды, в том числе Положение по обращению с отходами и стандарт организации «Порядок организации и осуществления производственного экологического контроля», 37 инструкций и 7 регламентов в области обращения с отходами.

В соответствии с требованиями внутренних нормативных документов в области природоохранной деятельности в Исполнительной дирекции и филиалах назначены лица, ответственные за организацию и осуществление производственного экологического контроля, в том числе в области охраны водных объектов, в области обращения с отходами.

Положением по обращению с отходами, рабочими инструкциями в области обращения с отходами разного класса опасности установлены требования к оборудованию мест

временного складирования отходов, ведению первичного учета отходов, меры реагирования при ЧС.

В целях эффективного функционирования системы экологического менеджмента и повышения осведомленности персонала структурных подразделений Общества о своих обязанностях и ответственности по вопросам охраны окружающей среды ежегодно проводится обучение руководителей и специалистов в области обеспечения экологической безопасности и профессиональной подготовки в области обращения с отходами.

В 2019 году прошли обучение 30 сотрудников Общества, из них в области:

- Обеспечения экологической безопасности - 22 сотрудников;
- Профессиональной подготовки на право работы с отходами 1-4 класса опасности – 8 сотрудника.

Выполнение требований в области охраны окружающей среды.

В целях исполнения принятых обязательств ПАО «Якутскэнерго» по выполнению требований законодательных и нормативных актов РФ в области охраны окружающей среды, международного стандарта ISO 14001 намечены первоочередные задачи на 2020 год:

- Переоценка значимости экологических аспектов по итогам 2019 года.
- Подготовка и прохождение надзорного аудита ИСМ на соответствие требованиям четырех международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007 и ISO 50001:2011.
- Выполнение мероприятий, запланированных Программой реализации Политики ИСМ в области охраны окружающей среды на 2020 год.
- Управление значимыми экологическими аспектами ПАО «Якутскэнерго».
- Выполнение плана проверок производственных объектов на уровне филиалов и Общества (внутренний экологический аудит).
- Разработка нормативов в области охраны окружающей среды, проектов санитарно-защитных зон и установление зон ограничения.
- Обучение персонала в области обращения с отходами и экологической безопасности.
- Ведение производственного экологического мониторинга.

РАЗДЕЛ 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11.1. Общая информация о закупочной деятельности

При закупке товаров, работ, услуг Общество руководствуется Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, федеральными законами Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Единым Положением о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в новой редакции, присоединение к которому одобрено Советом директоров Общества 27.12.2019 (протокол № 23 от 27.12.2019) с признанием его требований обязательными с 03.12.2019, а также иными локально-нормативными документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества, в том числе:

- Регламентом формирования ГКПЗ, изменений ГКПЗ и отчетности об исполнении ГКПЗ, утвержденным Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» (протокол №17 от 31.07.2017).
- Единым Положением о проведении конкурентной закупки в Группе РусГидро, присоединение к которому одобрено Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» (протокол №20 от 18.11.2019).
- Единой Методикой экспертизы комплекта ценообразующей документации в Группе РусГидро, присоединение к которой одобрено (протокол №20 от 18.11.2019).
- Методикой формирования критериев оценки порядка и сопоставления заявок, введенной в действие приказом ПАО «Якутскэнерго» №965 от 08.06.2017.
- Каталогом корпоративных сервисных услуг ПАО «РусГидро», присоединение к которому одобрено Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» (протокол №23 от 31.10.2018).
- Альбомом типовых форм для проведения закупок в Группе РусГидро, в том числе Единой методикой проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния (устойчивости) участников закупочных процедур, проводимых Группой РусГидро в новой редакции (приказ ПАО «Якутскэнерго» №2472 от 09.12.2019).

В связи с тем, что годовая выручка Общества по данным бухгалтерской отчетности Общества за 2018 финансовый год составляла свыше пяти миллиардов рублей без НДС, Положение о закупках в 2019 году распространялось на закупки любых товаров, работ, услуг (далее - продукции) для нужд и за счет средств ПАО «Якутскэнерго», планируемая стоимость каждой из которых превышает 500 000 рублей без НДС.

Разрешение на проведение закупок продукции для нужд Общества, контроль и координация закупочной деятельности осуществляются Центральной закупочной комиссией (ЦЗК), а в части утверждения годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) – Советом директоров Общества. Состав ЦЗК утвержден Советом директоров Общества от 05.11.2019 (протокол № 19 от 06.11.2019).

В Обществе проводятся закупки с привлечением Электронной торговой площадки <https://rushydro.roseltorg.ru> (электронная коммерция). Извещение о закупке доступно неограниченному кругу лиц, за исключением закупок, сведения о которых в соответствии с законодательством Российской Федерации не размещаются в Единой информационной системе в сфере закупок (ЕИС).

Объявления о начале процедур регламентированных закупок (конкурсы, аукционы, запросы предложений, запрос котировок) в виде полного пакета закупочной документации размещаются на федеральном сайте РФ (ЕИС) www.zakupki.gov.ru, сайте ПАО «Якутскэнерго» в разделе «Закупки» - «Сведения о закупках» и на Электронной торговой площадке (ЭТП) <https://rushydro.roseltorg.ru> (при условии, что закупка осуществляется с привлечением ЭТП).

11.2. Объем и структура закупок за 2019 год

Годовая комплексная программа закупок ПАО «Якутскэнерго» согласована на заседании ЦЗК 20.12.2018 (протокол № 1136/81-2), утверждена на заседании Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» 27.12.2018 (протокол № 29).

За 12 месяцев 2019 года для нужд ПАО «Якутскэнерго» проведено 1 788 закупочных процедур на сумму 34 110 733,73 тыс. руб. без НДС, в том числе:

- для текущей производственной деятельности: 1 168 закупок на сумму 31 381 166,78 тыс. руб. без НДС;
- для инвестиционной деятельности (ТПиР и Новое строительство): 620 закупок на сумму 2 729 566,95 тыс. рублей без НДС.

В объеме состоявшихся закупок проведено:

- Аукционов: 118 штук на сумму 2 319 488,38 тыс. руб. без НДС (6,8%);
- Конкурсов: 99 штук на сумму 5 721 351,21 тыс. руб. без НДС (16,77%);
- Запросов предложений: 419 штук на сумму 1 574 835,61 тыс. руб. без НДС (4,62%);
- Запросов котировок: 239 штук на сумму 306 098,68 тыс. руб. без НДС (0,90%);
- Закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика): 129 штук на сумму 11 364 189,25 тыс. руб. без НДС (33,32%);
- Нерегламентированных закупок: 726 штук на сумму 221 004,86 тыс. руб. без НДС (0,65%);
- Закупок путем участия в процедурах, организованных продавцами закупок: 0 штук на сумму 0,00 тыс. руб. без НДС;
- Закупок предварительного отбора: 0 штук на сумму 0,00 тыс. руб. без НДС;
- Упрощенных закупок: 35 штук на сумму 26 353,75 тыс. руб. без НДС (0,08%);
- Закупок у взаимозависимых лиц: 22 штуки на сумму 12 576 851,99 тыс. руб. без НДС (36,87%).

11.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2019 год

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 589 753,43 тыс. руб. без НДС.

11.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2019 год

В соответствии с отчетом ПАО «Якутскэнерго» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 5 231 122,17 тыс. руб. без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 72,72% (при установленном показателе – не менее 18%);
- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 22,37% (при установленном показателе – не менее 15%).

КОНТАКТНАЯ И СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Полное фирменное наименование Общества:

Публичное акционерное общество «Якутскэнерго»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Якутскэнерго»

Место нахождения: Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Федора Попова, 14

Почтовый адрес: 677009, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Федора Попова, 14

Банковские реквизиты Общества:

ПАО «Якутскэнерго»

ИНН 1435028701

КПП 144950001

Расчетный счет № 40702810076000002895

Банк Якутское отделение № 8603 ПАО СБЕРБАНК г. Якутск

БИК 049805609

Кор. счет 30101810400000000609

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 25.07.1996

Свидетельство о государственной регистрации №831

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Министерство Юстиции Республики Саха (Якутия)

Основной государственный регистрационный номер: 1021401047260

Свидетельство: серия 14 №000200326

Дата государственной регистрации: 12.08.2002

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по г. Якутску Республики Саха (Якутия)

Индивидуальный номер налогоплательщика: 1435028701

Контакты:

Управление корпоративной политики и собственности

Контактное лицо: Эммерт Елена Владимировна – начальник отдела корпоративной политики и взаимодействия с акционерами

Телефон: 8 (4112) 49-73-81, Факс: (4112) 49-75-75

e-mail: emmert@yakutskenergo.ru

Управление инновационного развития и инвестиций

Контактное лицо: Кузаков Дмитрий Николаевич – начальник отдела инвестиций

Телефон: 8 (4112) 49-73-64, Факс: (4112) 49-73-64

e-mail: orzis@yakutskenergo.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.yakutskenergo.ru/>

Информация об аудиторе Общества:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»

Вид деятельности: деятельность по проведению финансового аудита

Место нахождения: **119285**, г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт.4, ком.25

Почтовый адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт.4, ком.25

ИНН: 7722020834

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является ООО «РСМ РУСЬ»: Саморегулируемая организация аудиторов некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество»

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 11306030308.

Лицензия: нет.

Контакты:

Телефон: 8 (495) 363-2848, Факс: 8 (495) 981-4121

e-mail: mail@rsmrus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru/>

Сведения о регистраторе Общества, его филиалах и трансфер – агентах:

Решением Совета директоров Общества от 06.12.2010, протокол №14 от 06.12.2010 утвержден регистратор Общества - АО «СТАТУС».

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1

Почтовый адрес: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1

Телефон: (495) 280-04-87

e-mail: office@rostatus.ru

Web-сайт: www.rostatus.ru

Лицензия ФКЦБ России № 10-000-1-00304 от 12.03.2004, бессрочная.

Сведения о филиалах и трансфер – агентах представлены на сайте АО «СТАТУС» <https://rostatus.ru/about/filials/>, <https://rostatus.ru/about/trans-agent/> .