Годовой отчет ПАО «МРСК Волги» 2019

САРАТОВ

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ПАО «МРСК ВОЛГИ»
«28» апреля 2020 года
(протокол от 29.04.2020 № 38)

УТВЕРЖДЕН ГОДОВЫМ ОБЩИМ
СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ
ПАО «МРСК ВОЛГИ»
«29» мая 2020 года
(протокол от 29.05.2020 года № 17/2020)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «МРСК ВОЛГИ»

по итогам деятельности в 2019 году

Генеральный директор В.А. Рябикин

СОДЕРЖАНИЕ

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ……5
Введение……5
Основные сведения……7
Структура компании……8
География деятельности и положение в отрасли……9
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА……11
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ……19
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА……21
МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ……23
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ……26
Результаты производственной деятельности……26
Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности……27
Технологическое присоединение к электрическим сетям……30
Тарифная политика……35
Организация взаимодействия с потребителями услуг……42
Деятельность по консолидации электросетевых активов……47
Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании……51
Информация о техническом состоянии сетей……53
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ, ИННОВАЦИИ И НИОКР……59
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ……68
Основные финансово-экономические показатели, анализ финансового состояния и результатов деятельности……69
Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов……71
Кредитные рейтинги и облигационные займы……73
Управление активами……73
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ……74
Параметры инвестиционной деятельности……74
Направление и структура финансирования капитальных вложений по ПАО «МРСК Волги» за 2019 год……74
Результаты реализации инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2019 год……82
Долгосрочная инвестиционная программа……84
Управление качеством капитального строительства……86
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ……91
Понятие и принципы корпоративного управления……91
Органы управления и контроля……96
Система управления рисками……143
Система внутреннего контроля……151
Система внутреннего аудита……153
Антикоррупционная политика……154
Информация для акционеров и инвесторов……157
О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ……167
Кадровая и социальная политика……167
Численность и структура персонала……167
Обучение и развитие персонала, кадровый резерв……168

Молодежная политика Общества……172
Социальная ответственность……175
Ключевые показатели эффективности……177
Иная информация…… 179
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ……181
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ……187
ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ……188
ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ НА ОБЪЕКТАХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА……192
СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА……195
СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ……198
СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ……201
ПРИЛОЖЕНИЯ:

1. *Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления*
2. *Отчет о заключенных ПАО «МРСК Волги» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность*
3. *Информация об участии ПАО «МРСК Волги» в профильном/непрофильном обществе*
4. *Информация о реализации непрофильных активов*
5. *Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности*
6. *Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ*
7. *Аудиторское заключение по консолидированной финансовой отчетности*
8. *Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО*

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

ВВЕДЕНИЕ

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (*оказывает услуги под брендом «Россети Волга») (далее - ПАО «МРСК Волги», Общество, Компания) создано 29 июня 2007 года в городе Саратов в качестве стопроцентной дочерней компании ОАО РАО «ЕЭС России» на основании решения единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (Распоряжение Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 22 июня 2007 года № 191р) в рамках реализации решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» об участии в МРСК (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250).*

В соответствии с конфигурацией МРСК, утвержденной решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250), в состав ОАО «МРСК Волги» вошли следующие распределительные сетевые компании (РСК): ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Оренбургэнерго» и ОАО «Чувашэнерго».

В период с 29 июня 2007 года по 31 марта 2008 года ОАО «МРСК Волги» обеспечивало функционирование распределительных сетевых компаний, входящих в его состав в соответствии с конфигурацией МРСК. В рамках формирования целевой модели управления РСК, а также в целях повышения эффективности управления указанными компаниями, решениями общих собраний акционеров РСК с 1 октября 2007 года ОАО «МРСК Волги» осуществляло функции единоличного исполнительного органа указанных компаний.

25 декабря 2007 года Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного общего собрания акционеров ОАО «МРСК Волги» (Протокол от 25 декабря 2007 года № 1795пр/8), принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго» и ОАО «Чувашэнерго».

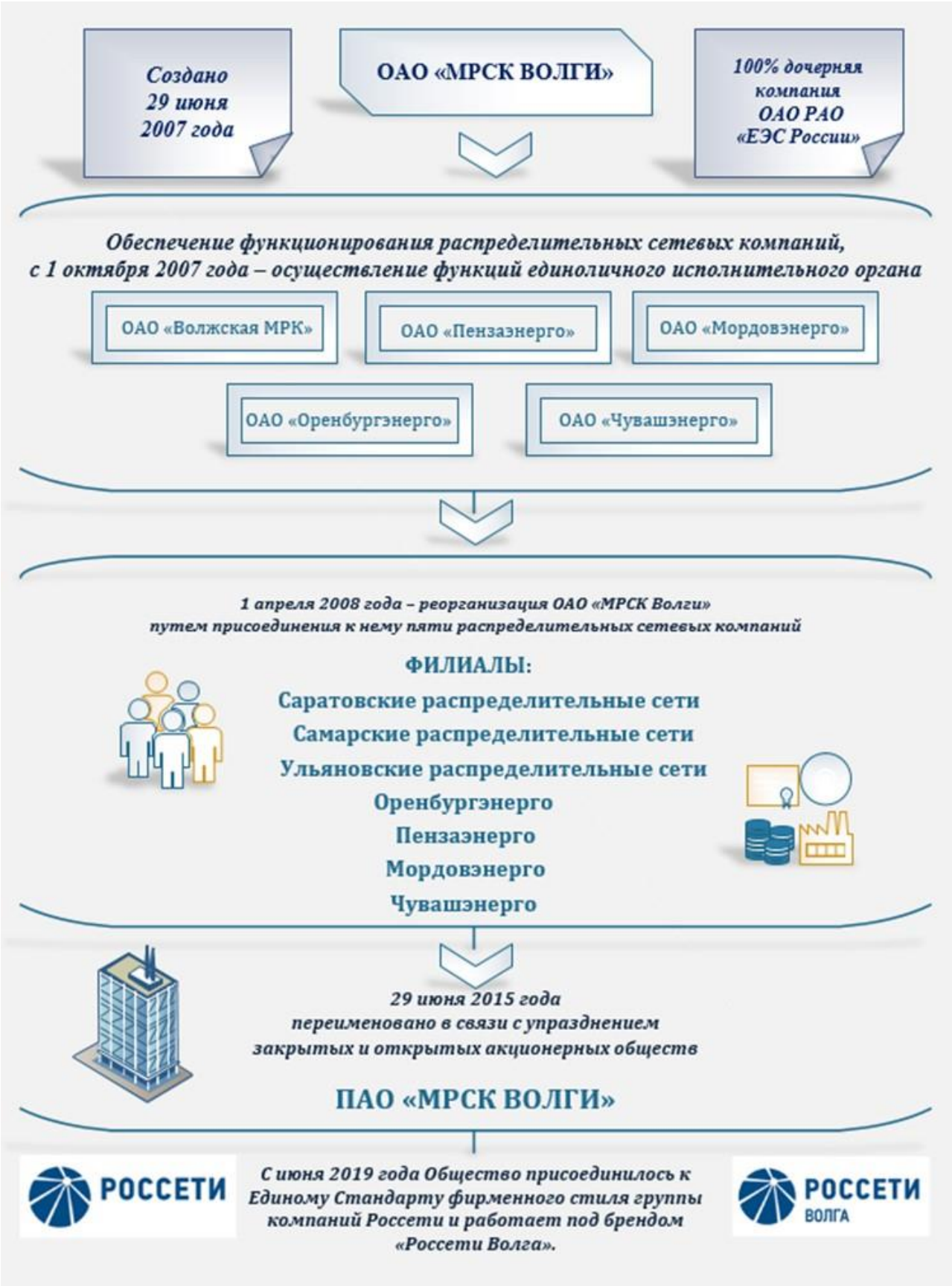
В январе 2008 года внеочередными общими собраниями акционеров указанных пяти распределительных сетевых компаний, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Волги», приняты решения о реорганизации обществ в форме присоединения к Обществу.

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Волги» путем присоединения к нему пяти распределительных сетевых компаний: ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Чувашэнерго». РСК, вошедшие в состав ОАО «МРСК Волги», с 1 апреля 2008 года прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц и стали функционировать как филиалы: «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Самарские распределительные сети», «Саратовские распределительные сети», «Ульяновские распределительные сети» и «Чувашэнерго».

С 1 апреля 2008 года по настоящее время ОАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании на территории 7 субъектов Российской Федерации: Чувашская Республика, Республика Мордовия, Оренбургская, Пензенская, Саратовская, Самарская и Ульяновская области с центром управления в г. Саратов.

В связи с вступлением в силу изменений в Гражданский кодекс РФ (в ред. от 05 мая 2014 года) и упразднением закрытых и открытых акционерных обществ у Общества произошла смена организационно-правовой формы: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ОАО «МРСК Волги») переименовалось в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»). Новая редакция устава с соответствующими изменениями утверждена 16 июня 2015 года годовым общим собранием акционеров Общества и зарегистрирована Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 19 по Саратовской области 29 июня 2015 года.

С июня 2019 года Общество присоединилось к Единому Стандарту фирменного стиля группы компаний Россети и работает под брендом «Россети Волга».



ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» на сегодняшний день - современная, инновационная, эффективно и динамично развивающаяся Компания, занимающая доминирующее положение на рынке электросетевых услуг на территории своей деятельности - семи регионов Приволжского федерального округа Российской Федерации: **Саратовской, Самарской, Оренбургской, Пензенской и Ульяновской областей, Республики Мордовия, Чувашской Республики,** общей площадью **403,5 тыс. км²,** численностью населения более **12,1 млн человек**, с центром управления в городе Саратов.

Основными видами деятельности Общества являются:

– оказание услуг по передаче электрической энергии;

– оперативно-технологическое управление;

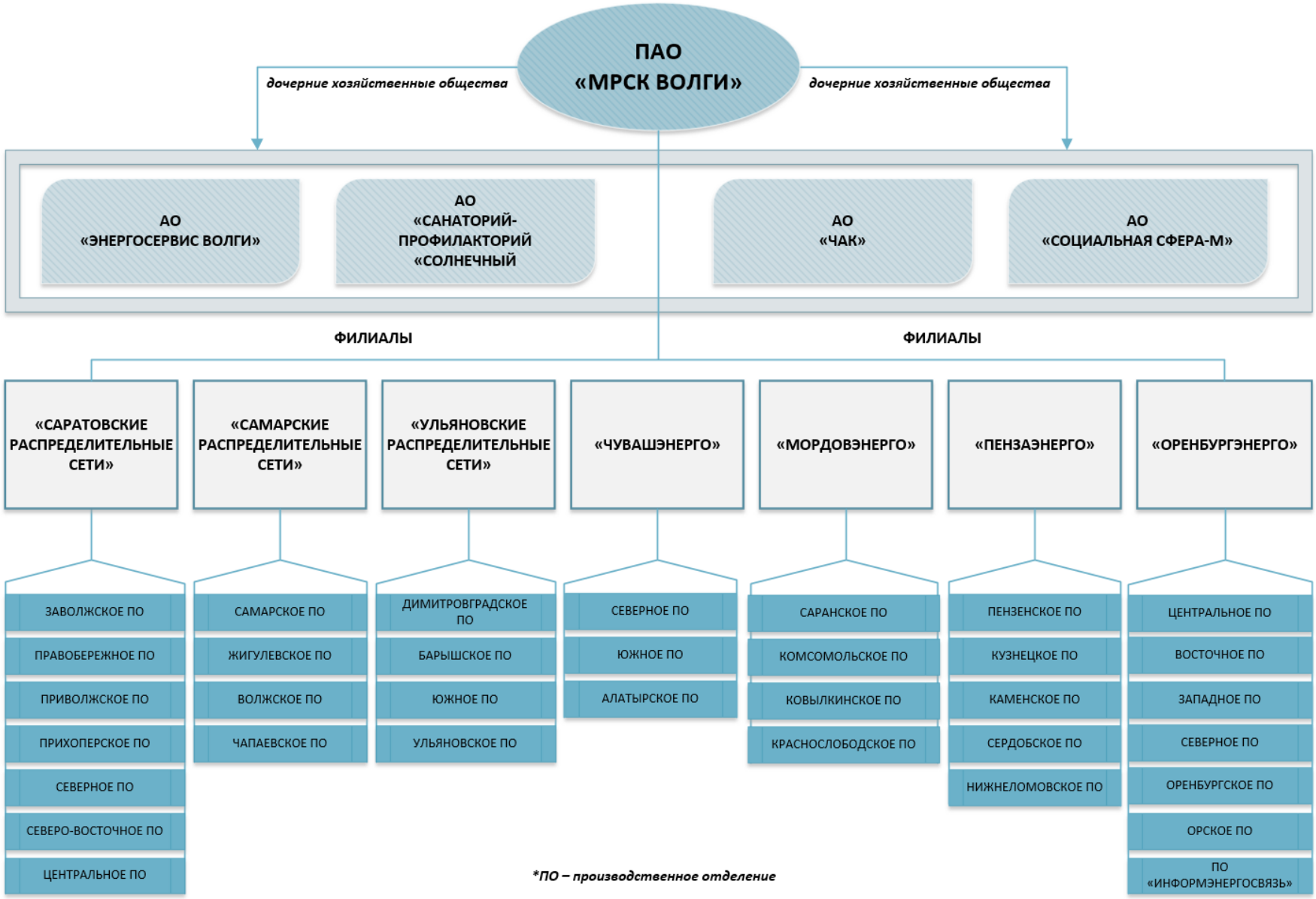
– оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

Производственный потенциал ПАО «МРСК Волги» включает в себя:

- **1 700 ПС 35-220 кВ** установленной мощностью **28 125,48 МВА**;
- **46 462 ТП 6-10/0,4 кВ** установленной мощностью **7 754,75 МВА***;*
- **ЛЭП 0,4-220 кВ** по цепям общей протяженностью **227 327,7 км**.

В соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 27 июня 2008 года № 237-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе.

СТРУКТУРА КОМПАНИИ



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети»:
площадь Саратовской области - 101,2 тыс. км²;
население - 2 421,8 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети»:
площадь Самарской области - 53,6 тыс. км²;
население - 3 179,0 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети»:
площадь Ульяновской области – 37,2 тыс. км²;
население - 1 229,7 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»:
площадь Республики Мордовия - 26,1 тыс. км²;
население – 790,8 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»:
площадь Пензенской области – 43,4 тыс. км²;
население - 1 304,8 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»:
площадь Оренбургской области – 123,7 тыс. км²;
население – 1 956,3 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго»:
площадь Чувашской Республики - 18,3 тыс. км²;
население - 1 217,8 тыс. человек.

Наиболее крупными компаниями, осуществляющими аналогичную деятельность на территории функционирования ПАО «МРСК Волги» являются:

- на территории Самарской области: АО «Самарская сетевая компания», АО «ОРЭС-Тольятти», Куйбышевская дирекция по энергообеспечению - структурное подразделение

Трансэнерго - филиал ОАО «РЖД», АО «Самаранефтегаз», ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис», ОАО «Самарский подшипниковый завод», ООО «Самарская электросетевая компания»;

- на территории Саратовской области: АО «Облкоммунэнерго», ЗАО «СПГЭС», ЗАО «НЭСК», ООО «Элтрейт», ООО «Транспортная Энерго Компания»;

- на территории Ульяновской области: МУП «Ульяновская городская электросеть», АО «Ульяновская сетевая компания», ООО «Энергомодуль», АО «Авиастар - ОПЭ»; ООО «Энергопром ГРУПП», АО «ГНЦ НИИАР»;

- на территории Оренбургской области: ООО «Газпром энерго», ГУП «ОКЭС», Южно-Уральская дирекция по энергообеспечению – структурное подразделение Трансэнерго - филиала ОАО «РЖД», ПАО «Гайский ГОК»; АО «Оборонэнерго»;

- на территории Пензенской области: ЗАО «Пензенская горэлектросеть», Куйбышевская дирекция по энергообеспечению - структурное подразделение Трансэнерго - филиала ОАО «РЖД», АО ФНПЦ «ПО «Старт» им. М.В.Проценко», АО «Горэлектросеть» (г. Кузнецк), ООО «Сетевая компания», АО «ПТПА», МП «Горэлектросеть» (г. Заречный);

- на территории Республики Мордовия: АО ТФ «Ватт», ООО «Системы жизнеобеспечения РМ», ООО «Электротеплосеть», АО «Мордовская электросеть»;

- на территории Чувашской Республики: ООО «Коммунальные технологии», ОАО «Канашские городские электрические сети», АО «ЧПО имени В.И. Чапаева», МУП «КС г. Новочебоксарска», МУП «Алатырские городские электрические сети», ООО «СК Олимп».

По процентному соотношению полезного отпуска электроэнергии в сеть организациями, оказывающими услуги по передаче электроэнергии, ПАО «МРСК Волги» занимает безусловно доминирующее положение во всех регионах своей деятельности.

Доля Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности общества и изменение данного показателя за последние 3 года (%).

Филиал	**Доля рынка**		
	2017 год	**2018 год**	**2019 год**
Саратовские РС	75,62%	75,37%	73,22%
Самарские РС	87,63%	80,37%	81,74%
Ульяновские РС	65,99%	62,50%	63,94%
Оренбургэнерго	79,52%	78,60%	77,75%
Пензаэнерго	71,57%	70,58%	67,94%
Мордовэнерго	99,79%	99,75%	100,00%
Чувашэнерго	73,83%	71,32%	72,10%
ПАО «МРСК Волги»	**78,34%**	**76,10%**	**75,58%**

Основные потребители услуг Общества

Основными заказчиками услуг эмитента являются сбытовые организации: ПАО «Самараэнерго», ПАО «Саратовэнерго», ПАО «Ульяновскэнерго», ПАО «Мордовская энергосбытовая компания», ОАО «ЭнергосбыТ Плюс», АО «Чувашская энергосбытовая компания», ООО «ТНС энерго Пенза», а также потребители - субъекты оптового и розничного рынков электрической энергии, самыми крупными из которых являются, АО «Газпромэнергосбыт» и ООО «Русэнергосбыт».

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Ключевые события отчетного года

ЯНВАРЬ

Генеральный директор В.А. Рябикин и представители высшего и среднего руководства компаний группы «Россети» завершили первый этап обучения по программе «Стратегия и тактика в эпоху цифровизации применительно к отрасли электроэнергетики», специально разработанному по заказу холдинга Университетом в г. Иннополис (Республика Татарстан).

ФЕВРАЛЬ

Делегация ПАО «МРСК Волги» (входит в группу компаний «Россети») во главе с генеральным директором В.А. Рябикиным приняла участие в мероприятиях Российского инвестиционного форума (РИФ-2019) в городе Сочи.

МАРТ

За заслуги в области энергетики и многолетнюю добросовестную работу Генеральному директору ПАО «МРСК Волги» В.А. Рябикину присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик РФ».

За значительный вклад в развитие интеграционных процессов в энергетике государств-участников СНГ заместителю генерального директора – главному инженеру ПАО «МРСК Волги» О.Г. Павлову Электроэнергетическим Советом Содружества Независимых Государств присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик СНГ».

Делегация ПАО «МРСК Волги» (входит в группу компаний «Россети») во главе с генеральным директором В.А. Рябикиным приняла участие в мероприятиях Российского инвестиционного форума (РИФ-2019) в городе Сочи.

В рамках реализации программы перехода на интеллектуальные приборы учета электроэнергии филиал ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС» презентовал концепцию цифровой трансформации сети на Поволжском энергетическом форуме, организованном на площадке 25-ой международной специализированной выставки «Энергетика».

За активное участие и большой вклад в организацию и проведение Всероссийского Фестиваля #ВместеЯрче в регионе филиал ПАО «МРСК Волги» – «Самарские РС» отмечен Благодарностью Министерства энергетики и ЖКХ Самарской области.

В результате проведенной оценки ПАО «МРСК Волги» Российским институтом директоров подтвержден национальный рейтинг корпоративного управления на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления». (с 16.03.2019 до 15.03.2020)

АПРЕЛЬ

Во время посещения подстанции (ПС) 110 кВ Раховская - одного из важнейших энергообъектов филиала ПАО «МРСК Волги» – «Саратовские распределительные сети» в системе электроснабжения областного центра Губернатор Саратовской области Валерий Радаев оценил высокое качество реконструкции ПС, которое коснулось не только технического оснащения, но и внешнего вида энергообъекта, а также его безопасности и энергоэффективности.

ПАО «МРСК Волги» признано лучшим предприятием электроэнергетической отрасли Саратовской области по обеспечению надежности электроснабжения по итогам 2018 года по итогам конкурса «Лидер года – 2018», организованного еженедельником «Аргументы и факты» – Саратов».

Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» Владимир Рябикин принял участие во Всероссийском совещании Министерства энергетики РФ «Об итогах прохождения субъектами электроэнергетики и объектами ЖКХ отопительного сезона 2018/19 гг.». При проведении оценки готовности к работе в отопительный сезон 2018/2019 гг. компания получила высший балл – 1.

Делегация ПАО «МРСК Волги» приняла участие во Всероссийской неделе охраны труда на Форуме при поддержке Министерства труда и социальной защиты России в г. Сочи.

МАЙ

Генеральный директор «МРСК Волги» Владимир Рябикин и губернатор Ульяновской области Сергей Морозов подписали соглашение о стратегическом взаимодействии Ульяновской области и электросетевой компании по вопросам, касающимся развития экономики региона, в том числе формирования благоприятного инвестиционного климата, а также создания условий для инновационного развития электросетевого комплекса, основанного на модернизации электросетей с применением технологий цифровизации.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС» представил концепцию «Цифровая трансформация 2030» на Международном форуме «ALL RENEWABLE WORLD ENERGY 2019».

В Саратове состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Волги» (входит в группу компаний «Россети») под председательством Главного Советника ПАО «Россети», Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Волги» Валентина Межевича, на котором были подведены итоги производственной и финансовой деятельности Компании за 2018 год, избран Аудитор, новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утверждены в новой редакции Устав ПАО «МРСК Волги», Положения о Совете директоров, об Общем собрании акционеров, о Правлении, о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» вознаграждений и компенсаций, а также рассмотрен вопрос распределения прибыли и выплаты дивидендов по акциям Общества по итогам 2018 года в размере 0,01318622 руб. на одну акцию.

ИЮНЬ

Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» Владимир Рябикин и губернатор Саратовской области Валерий Радаев подписали соглашение о стратегическом взаимодействии в сфере электроэнергетики.

Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» Владимир Рябикин и глава Республики Мордовия Владимир Волков подписали соглашение о взаимодействии в сфере электроэнергетики, определяющее отношения между Правительством региона и электросетевой компанией на ближайшие 10 лет по стратегическому взаимодействию в области инновационного развития и модернизации электросетевого комплекса региона с применением технологий «цифровизации».

Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» Владимир Рябикин и Глава Правительства Чувашской Республики Михаил Игнатьев заключили соглашение по реализации проектов, направленных на долгосрочное развитие электросетевого комплекса и формирование благоприятного инвестиционного климата региона.

Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» Владимир Рябикин в составе делегации группы «Россети» принял участие в программе мероприятий XXIII Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ).

Генеральному директору «Россети Волга» Владимиру Рябикину вручена государственная награда за заслуги в области энергетики и многолетнюю добросовестную работу.

На Петербургском международном экономическом форуме – 2019 (ПМЭФ-2019) группа «Россети» представила новую, единую бренд-архитектуру энергохолдинга. С июня 2019 года все компании магистрального и распределительного электросетевого комплекса в корпоративных и маркетинговых коммуникациях, а также на всех носителях фирменного стиля начали использовать новое название, содержащее торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.

В рамках реализации ремонтной программы 2019 года персонал филиала «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») – «Саратовские сети» повысил надежность электроснабжения Саратовского района, завершив ремонт подстанции 110/35/10 кВ «Тарханы».

На заседании трехсторонней комиссии Ульяновской области по регулированию социально-трудовых отношений под председательством губернатора Ульяновской области Сергея Морозова Директор филиала «Россети Волга» - «Ульяновские сети» Сергей Фролов представил губернатору Ульяновской области Сергею Морозову проект «Цифровая трансформация – 2030».

ИЮЛЬ

По итогам конкурса, подведенного в Санкт-Петербурге на VII Российском международном энергетическом форуме, «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») признана лучшей социально ориентированной компанией в энергетике по созданию условий труда, позволяющих сохранить здоровье работников в процессе трудовой деятельности в 2019 году.

В филиале «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») – «Ульяновские распределительные сети» приступили к реализации проекта по созданию пилотной зоны «Цифрового района электрических сетей».

Филиал «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Оренбургэнерго» признан активным участником выставки «Региональные бренды», проходящей в рамках VIII Международного молодежного форума «Инженеры будущего-2019».

Команда «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») одержала победу на Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию распределительных сетей.

В филиале «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Чувашэнерго» завершен капитальный ремонт подстанции 110/35/10 кВ «Батырево», снабжающей электроэнергией жилые и социально значимые объекты Батыревского района.

В рамках реализации ремонтной программы 2019 года филиалом «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Пензаэнерго» выполнены работы по капитальному и текущему ремонту ПС 110/10 кВ «Новая».

АВГУСТ

Филиал «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Оренбургэнерго» награжден дипломом победителя X областного конкурса «Лучшая организация по работе с молодыми кадрами».

В филиале «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Чувашэнерго» завершился плановый капитальный ремонт ВЛ-110кВ «Тормозная-1,2», являющейся основным источником электроснабжения для жилых и социально значимых объектов.

20 августа в Саратовской области состоялся торжественный ввод в эксплуатацию аэропорта «Гагарин», важным элементом возведения которого и его последующей эксплуатации стало строительство компанией «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») подстанции 110/10 кВ «Аэропорт», ставшей первым инфраструктурным объектом аэропортового комплекса.

Инженеры компании «Россети Волга» принимают участие во Всероссийском конкурсе «Лидеры энергетики», организованном ПАО «Россети».

Делегация компании «Россети Волга» приняло участие во Всероссийском съезде энергетиков в Челябинске, организованном ПАО «Россети».

Проект «Россети Волга» «Городской фестиваль «День детской безопасности» стал победителем регионального отборочного тура Пятого Всероссийского конкурса «МедиаТЭК-2019» по номинации «Безопасная энергия».

СЕНТЯБРЬ

По итогам Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики», организованного ПАО «Россети», 7 представителей «Россети Волга» вошло в «Золотую сотню» профессионалов - лучших специалистов страны.

Филиал «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») – «Самарские сети» обеспечил технологическое присоединение линии наружного освещения дороги в г.о. Чапаевск от моста до кольца в п. Нагорный, являющейся частью автомобильной дороги регионального значения «Самара – Волгоград» - Чапаевск-1.

Саратовские энергетики отремонтировали линию электропередачи 110 кВ Горный – Ершов, являющейся одной из ключевых для саратовского Заволжья. В результате проведенных плановых работ повышена надежность электроснабжения 8 населенных пунктов Краснопартизанского района.

Генеральный директор «Россети Волга» Владимир Рябикин и Губернатор Самарской области Дмитрий Азаров «заключили соглашение о взаимодействии в сфере развития электросетевого комплекса Самарского региона, направленное, в первую очередь, на формирование положительного инвестиционного климата и экономической привлекательности Самарской области, а также стратегическое развитие электроэнергетики региона в рамках существующих программ.

Энергетики «Чувашэнерго» завершили капитальный ремонт ПС 110/6 кВ Северная, обеспечивающей электроэнергией 5 населенных пунктов Шумерлинского района Чувашской Республики.

Филиал «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Оренбургэнерго» стал победителем конкурса «Лучшее предприятие Оренбургской области по развитию корпоративного волонтерства» в номинации «Социально значимый проект» за проекты «Организация Совета молодежи» и «Штаб студенческого отряда «Энергостарт».

По результатам проведения мониторинга Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» подтвержден рейтинг корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®) (с 30.08.2019 до 29.08.2020).

Филиал «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») – «Пензаэнерго» признан одним из победителей регионального этапа пятого Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК», получив диплом за первое место в номинации «Популяризация профессий ТЭК» в категории участников «Пресс-службы региональных компаний ТЭК» за проект «Знакомство с профессией электроэнергетика».

ОКТЯБРЬ

Генеральный директор «Россети Волга» В.А. Рябикин в составе делегации группы «Россети» принял участие в работе крупнейшего Международного форума «Российская энергетическая неделя» в Москве.

«Россети Волга» стала участником 21-я специализированной выставки «Энергетика.Энергоэффективность.2019», состоявшейся в Саратове при официальной поддержке Министерства промышленности и энергетики Саратовской области и выставочного центра «СОФИТ-ЭКСПО».

Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство подтвердило кредитный рейтинг ПАО «МРСК Волги» (работает под брендом «Россети Волга») на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный», что свидетельствует о высокой кредитоспособности компании.

НОЯБРЬ

35 представителей электросетевой компании «Россети Волга» (бренд «МРСК Волги») приняли участие в отборочных этапах Международного конкурса «Лидеры России» – флагманского проекта президентской платформы «Россия – страна возможностей».

Международное рейтинговое агентство Moody’s Investors Service Ltd подтвердило кредитный рейтинг ПАО «МРСК Волги» (работает под брендом «Россети Волга») на уровне Ba1 со «стабильным» прогнозом.

Энергетики филиала «Россети Волга» (бренд «ПАО МРСК Волги) – «Саратовские сети» реконструировали электрические сети в селе Зоркино Марксовского района, являющегося одним из культурных центров исторической немецкой диаспоры в Поволжье.

В номинации «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы» филиал «Оренбургэнерго» награжден Дипломом первой степени регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», организатором которого выступает министерство труда и занятости Оренбургской области.

Готовность компании «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») к осенне-зимнему периоду 2019/2020 гг. подтверждена приказом Министерства энергетики РФ «О результатах оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2019–2020 годов» и получением Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2019/2020 гг., подтверждающим готовность энергетиков «Россети Волга» к надежному и качественному энергоснабжению семи регионов ПФО.

Филиал «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Оренбургэнерго» награжден бронзовым знаком XIX ежегодного областного конкурса «Лидер экономики».

ДЕКАБРЬ

Делегация компании «Россети Волга» во главе с генеральным директором Владимиром Рябикиным приняла участие в мероприятиях Международного форума «Электрические сети» (МФЭС-2019) в рамках программы ПАО «Россети».

Директор филиала «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Пензаэнерго» Игорь Толбин отмечен благодарностью губернатора Пензенской области.

За достигнутые успехи и высокие результаты в работе в сфере промышленного производства Компании «Россети Волга» вручен переходящий штандарт губернатора Саратовской области.

Генеральный директор «Россети Волга» получил благодарность Губернатора Саратовской области за значительный вклад в реализацию проекта строительства международного аэропорта «Гагарин».

Внеочередным общим собранием акционеров Общества принято решение о выплате промежуточных дивидендов по итогам работы ПАО «МРСК Волги» («Россети Волга») за 9 месяцев 2019 года в размере 0,0053946 рублей на одну обыкновенную акцию в денежной форме.

События после отчетной даты

ЯНВАРЬ

Каменское производственное отделение филиала «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») - «Пензаэнерго» награждено дипломом губернатора Пензенской области за третье место в смотре-конкурсе среди предприятий и организаций региона по организации воинского учета граждан, пребывающих в запасе.

В адрес генерального директора «Россети Волга» Владимира Рябикина поступила благодарность группы компаний «Хевел» за активное содействие в подготовке технологического присоединения шести солнечных электростанций на территории Приволжского федерального округа.

Система экологического менеджмента «Россети Волга» (бренд «МРСК Волги») подтвердила соответствие международным стандартам в области экологии и признана соответствующей требованиям стандартов ISO 14001:2015 и его национального аналога ГОСТ Р ИСО 14001-2016.

ФЕВРАЛЬ

В рамках реализации Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация – 2030» специалисты компании «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») приступили к осуществлению масштабных проектов, целью которых – полная «перепрошивка» энергетического комплекса через переход на цифровые технологии.

Коллектив филиала «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») – «Самарские сети» отмечен благодарностью Министерства энергетики РФ за существенный вклад в организацию и проведение мероприятий Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче-2019.

МАРТ

Губернатор Саратовской области Валерий Радаев посетил модернизированный диспетчерский пункт – центр управления электросетями семи левобережных районов Приволжского производственного отделения филиала «Россети Волга» (бренд ПАО «МРСК Волги») – «Саратовские сети» и высоко оценил результаты работ по цифровизации системы управления распределительным сетевым комплексом.

Уважаемые акционеры и инвесторы!

В 2019 году, как и в предыдущие годы, Общество выполнило все поставленные задачи и продолжило динамичное развитие электросетевого комплекса для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения Саратовской, Самарской, Ульяновской, Оренбургской, Пензенской областей, Республики Мордовия и Чувашской Республики. ПАО «МРСК Волги» (*оказывает услуги под брендом «Россети Волга»)* является крупнейшей электросетевой организацией 7 регионов Приволжского федерального округа. Высокий профессионализм коллектива и эффективность управления обеспечивают неизменное лидерство Компании в сфере передачи электроэнергии и технологического присоединения на территории субъектов федерации зоны эксплуатационной ответственности.

Работа Компании по обеспечению надежного электроснабжения имеет большое значение для социально-экономического развития регионов своего присутствия. Своевременное и качественное исполнение обязательств по технологическому присоединению способствует повышению доступности электросетевой инфраструктуры семи регионов Приволжского федерального округа.

В отчетном периоде один из основных векторов развития Общества был направлен на подготовку электросетевого комплекса регионов к цифровой трансформации в рамках единой концепции ПАО «Россети», рост клиентоориентированности, развитие онлайн сервисов и дополнительных услуг. Применение цифровых решений обеспечит готовность электросетей к новым технологическим вызовам и современным реалиям. В совокупности все это позволит повысить надежность и качество передаваемой электроэнергии, а также доступность оказываемых услуг для потребителя.

Успешное развитие Общества и достижение им высоких показателей определялось эффективностью производственного и экономического управления. По итогам 2019 года получен положительный финансовый результат по чистой прибыли – 2 617 млн руб., обеспечена высокая степень финансовой устойчивости и независимости, исполнены обязательства перед персоналом, предусмотренные Коллективным договором ПАО «МРСК Волги» и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, в полном объеме выполнены программы технического обслуживания и ремонтов, реализованы мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии в распределительных сетях.

В 2019 году ПАО «МРСК Волги» продолжило работу по совершенствованию корпоративного управления и следует отметить, что большинство положений Кодекса корпоративного управления в Компании успешно реализуются. Общество соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, ориентируется на лучшие российские и международные практики. Корпоративное управление в Обществе основано на принципах надежности, открытости, подотчетности органов управления, соблюдения прав акционеров, эффективности, и клиентоориентированности.

Общий объем дивидендов, начисленных в 2019 году в рамках реализации дивидендной политики, составил 2 483 070 тыс. рублей. Внеочередным Общим собранием акционеров Общества также было принято решение о выплате промежуточных дивидендов по итогам работы Общества за 9 месяцев 2019 года в размере 0,0053946 рублей на одну обыкновенную акцию в денежной форме.

В отчетном периоде кредитное рейтинговое агентство АКРА подтвердило ранее присвоенный Обществу кредитный AA+(RU) по национальной шкале. Таком образом, благодаря эффективности и профессионализму управления Компания стабильно остается организацией с высокой кредитоспособностью, значимым положением на рынке, крайне низким уровнем долговой нагрузки и очень высоким уровнем ликвидности. Это подтверждает высокое кредитное качество Общества, его привлекательность для инвестиционного сообщества, расширяет доступ на локальные рынки капитала. В 2019 году подтвержден рейтинг корпоративного управления на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального

рейтинга корпоративного управления (НРКУ®). Также Международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service Limited подтвержден долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг на уровне Ba1 с прогнозом «стабильный». Рейтинг отражает устойчивое финансовое положение Общества и сохранение финансовых показателей на высоком уровне.

Совет директоров, коллектив и менеджмент Компании приложат максимум усилий, чтобы и в дальнейшем укреплять экономическую устойчивость Общества наряду с предоставлением качественного сервиса потребителям и реализацией масштабных планов по цифровой трансформации электросетевого комплекса.

С уважением,
Андрей Владимирович Майоров
Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Волги»

Уважаемые акционеры, инвесторы, клиенты и партнеры!

В 2019 году Общество работало, руководствуясь неизменными принципами надежности и ответственности. Достигнутые в отчетном периоде производственные и финансовые результаты подтверждают эффективность выбранного курса.

Суммарное финансирование инвестиционной программы в 2019 году составило 9 544 млн руб. Введено в эксплуатацию 1 613,8 км линий электропередачи и 489,37 МВА трансформаторной мощности.

Надежность электроснабжения является одним из наиболее важных критериев оценки эффективности работы энергетических компаний. В 2019 году в Обществе снижено количество технологических нарушений в электрических сетях по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей уменьшилась на 25%. Количество технологических нарушений по сети 0,4 кВ и выше снизилось почти на 20%, по сети 6 кВ и выше - на 13%, по сети 110 кВ и выше - на 16%. Роста показателей надежности удалось достичь благодаря качественной реализации программ ремонтов и технического перевооружения, повышения эффективности эксплуатации электросетевого комплекса, регулярным тренировкам персонала по отработке практических навыков при ликвидации технологических нарушений, тесному взаимодействию с региональными органами власти и службами МЧС.

2019 год ознаменован для Общества началом работы под новым брендом. Наименование «Россети Волга» подчеркивает принадлежность Общества к единой группе компаний группы «Россети», развивающихся в едином ключе и выполняющих общие задачи по инновационному развитию отечественной электроэнергетики. Это единство цели, методов, технической и экономической политики подчеркивается новой архитектурой бренда.

Отчетный период проходил для Общества под знаком интенсивной работы по реализации концепции цифровой трансформации. В настоящее время проделан серьезный путь по подготовке к переходу на оснащение объектов электросетевого хозяйства цифровым оборудованием.

В 2019 году специалисты компании совместно с коллегами разработали типовые технические решения цифровой подстанции 110 кВ на базе реконструируемого объекта, включенного в инвестиционную программу филиала «Саратовские сети». Реализация проекта цифровой подстанции станет очередной ступенью для выхода компании «Россети Волга» на принципиально новый уровень технологической эффективности.

Необходимость развития электросетевого комплекса в рамках реализации концепции «цифровой трансформации» находит понимание у глав субъектов федерации на территории зоны ответственности «Россети Волга». Во всех семи регионах подписаны соглашения о взаимодействии в сфере развития электросетевого комплекса. Одним из ключевых направлений сотрудничества является создание условий для широкого применения инновационных технологий при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении, эксплуатации объектов электросетевого хозяйства. Соглашения предусматривают модернизацию электросетевого комплекса с применением технологий цифровизации.

Компания активно развивает дополнительные сервисы. На сегодняшний день самыми востребованными стали выполнение строительно-монтажных работ (в том числе техприсоединение «под ключ»), услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию энергообъектов клиентов, аренда и размещение оборудования на сетях компании, услуги связи и информационных технологий. Неуклонно растет популярность онлайн сервиса по технологическому присоединению. За год количество заявок, поданных через личный кабинет на сайте компании, выросло почти на 70%.

В перспективе Компании предстоит перестройка всей инфраструктуры, технологических и управленческих процессов на основе цифровых технологий и анализа больших данных, переход

к новым формам взаимоотношений с потребителями. Уверен, что высокий профессионализм коллектива и эффективная работа менеджмента позволят компании «Россети Волга» достичь достойных результатов в выполнении самых сложных задач цифровой эпохи.

С уважением,
Владимир Анатольевич Рябикин
Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Волги»

МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Миссией ПАО «МРСК Волги» является эффективное использование распределительно-сетевых активов компании, поддержание их надежности и привлечение инвестиционных ресурсов на благо каждого акционера и Общества в целом.

В декабре 2019 года утверждена новая стратегия группы компаний «Россети», определяющая цели и направления развития до 2030 года. Ключевым изменением в деятельности группы компаний «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры.

Основной стратегической целью ПАО «МРСК Волги» является обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей электрической энергией при выполнении условий по минимизации стоимости передачи электроэнергии и обеспечению недискриминационного доступа к электрическим сетям, позволяющих Обществу получить прибыль.

Стратегическое развитие компании направлено на создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающего потребности экономики и социального развития в регионах присутствия.

В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Стратегические цели достигаются путем повышения эффективности текущей модели бизнеса и эффективного использования капитала компании, в целях развития новых сегментов и дополнительных сервисов. Это позволит обеспечить значительную добавленную стоимость для акционеров, а также адаптивность компании к новым меняющимся вызовам и изменяющимся потребностям потребителей/абонентов.

Основные направления реализации стратегии:

- технологическое и инновационное развитие;
- цифровая трансформация;
- диверсификация бизнеса;
- обеспечение информационной и технологической безопасности;
- обеспечение дальнейшего повышения операционной и инвестиционной эффективности;
- повышение инновационной привлекательности и акционерной стоимости;
- развитие кадрового потенциала.

Достижение данных целей требует не только масштабных дополнительных финансовых ресурсов, но и качественных преобразований в деятельности по транспорту электроэнергии.

Обществом в 2019 году получен положительный финансовый результат по чистой прибыли – 2 617 млн. руб., обеспечена высокая степень финансовой устойчивости и независимости, исполнены обязательства перед персоналом, предусмотренные Коллективным договором ПАО «МРСК Волги» и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, в полном объеме выполнены программы технического обслуживания и ремонтов, реализованы мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии в распределительных сетях.

На 2020 год Обществом намечены следующие основные направления в работе:

1) Повышение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение системной безопасности:

- инвестиционные затраты компании на 2020 год запланированы в сумме 7 334,3 млн руб., ввод основных производственных фондов – 7 584,0 млн руб., что соответствует утвержденной в установленном порядке Минэнерго России инвестиционной программе Общества на 2019-2022 гг.;

– затраты на ремонты на 2020 год планируются в сумме 2 080,3 млн руб., что на 438,3 млн руб. выше факта 2019 года.

2) Промышленная эксплуатация АСУП ПАО «МРСК Волги» на основе программного обеспечения 1С.

3) Обеспечение качества предоставляемых услуг за счет развития информационного пространства.

4) Повышение внутренней операционной эффективности деятельности Общества благодаря выполнению мероприятий Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов.

Одним из приоритетных направлений деятельности Общества, в части технологического и инновационного развития, является внедрение в электросетевом комплексе технологий «цифровых сетей».

Цифровая сеть - это высокоавтоматизированная сеть, обеспечивающая наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования с поддержкой протоколов МЭК, управляемая в режиме реального времени, отслеживающая параметры и режимы работы всех участников процесса передачи и потребления электроэнергии, поддерживающая функции самодиагностики и самовосстановления.

Для поддержания высокого уровня надежности электросетевого комплекса необходимы новые инвестиции и вложения в сетевую инфраструктуру, реализацию которых наиболее эффективно и качественно необходимо провести путем внедрения инноваций и процессов цифровизации с дальнейшим снижением затрат на содержание инфраструктуры управления технологическими процессами и финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Задачи инновационного развития, а также внедрение технологий, направленных на цифровизацию, должны обеспечить преимущество в темпах снижения операционных и капитальных затрат, исключив при этом рост удельных расходов Общества.

По результатам 2019 года эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, направленных на снижение технологического расхода электрической энергии при ее передаче, в целом по Обществу экономия составила 128,36 млн кВт*ч.

В целях достижения целевых показателей технологического расхода (потерь) электрической энергии и снижения расходов на компенсацию потерь электрической энергии в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Волги», предусматривающая в рамках цифровизации электросетевого хозяйства установку многофункциональных счетчиков технического учета электрической энергии на вводах и отходящих линиях 6-10 кВ подстанций 220/110/35/6-10 кВ, а также современных цифровых средств учета электрической энергии у потребителей розничного рынка электроэнергии в границах балансовой принадлежности Общества.

Выполнение данных мероприятий позволит достоверно в режиме реального времени получать данные для составления баланса электрической энергии по секциям шин 6-10 кВ, определять объемы отпуска и потерь электрической энергии в сети 6-10 кВ, получать данные о технических параметрах сети (ток, напряжение, частота, коэффициент мощности, и т.д.), повышать энергетическую эффективность и сокращать объемы использования энергетических ресурсов в электросетевом комплексе.

Их выполнение запланировано как в рамках реализации инвестиционной программы, так и в рамках заключения энергосервисных договоров. В настоящий момент в филиалах «Ульяновские распределительные сети», «Самарские распределительные сети», «Пензаэнерго», «Оренбургэнерго», «Мордовэнерго» и «Чувашэнерго» ПАО «МРСК Волги» уже реализуются энергосервисные контракты с целью снижения потерь электрической энергии и снижения объемов электрической энергии, приобретаемой для производственных и хозяйственных нужд.

Результаты контрактов учтены в целевых показателях Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Наиболее важными (ключевыми) направлениями инновационного развития Общества, в части мероприятий по внедрению технологий «цифровых сетей», являются:

1. Переход к цифровым сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления:

1.1. Создание вертикально-интегрированной цифровой системы Центров управления сетями.

1.2. Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения.

1.3. Переход к цифровым РЭС.

1.4. Переход к ЛЭП, оснащенным цифровыми системами мониторинга (цифровые ЛЭП).

2. Переход к комплексной автоматизации бизнес-процессов и систем управления деятельности Общества.

3. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

4. Развитие ИТ-инфраструктуры.

5. Внедрение технологий кибербезопасности.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование филиала /МРСК	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Саратовские РС	9 393,46	8 715,05	678,41	7,22%
Самарские РС	18 089,07	17 396,67	692,40	3,83%
Ульяновские РС	4 401,85	4 081,94	319,91	7,27%
Оренбургэнерго	9 133,90	8 414,67	719,23	7,87%
Пензаэнерго	4 446,13	4 110,29	335,84	7,55%
Мордовэнерго	2 327,79	2 139,29	188,51	8,10%
Чувашэнерго	4 092,63	3 826,53	266,10	6,50%
МРСК Волги	**51 884,83**	**48 684,43**	**3 200,40**	**6,17%**

По итогам работы ПАО «МРСК Волги» в 2019 году объем полезного отпуска потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 48 684,43 млн кВт*ч, что в сравнении с показателями 2018 года (50 024,54 млн кВт*ч) на 1 340,11 млн кВт*ч или 2,8 % ниже.

Основной снижение полезного отпуска наблюдается в следующих филиалах:

- «Саратовские РС» - 544,19 млн кВт*ч произошло в результате снижения электропотребления по крупным потребителям региона ООО «ГазпромтрансгазСаратов», АО «Саратовнефтегаз», ООО «Холсим Рус», ОАО «РЖД»;

- «Самарские РС» - 304,17 млн кВт*ч произошло в результате снижения электропотребления АО «Арконик СМС», ОАО «РЖД», АО «Транснефть-Приволга», ТСО АО «ССК», ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис».

- «Ульяновские РС» - 65,11 млн кВтч произошло в результате снижения электропотребления по крупным потребителям ПАО «Ульяновскэнерго» (ООО "Автокомпонент", ООО "КФ "Волжанка", ООО "Марс"), ООО "Ульяновский автомобильный завод", АО «Авиастар ОПЭ».

- «Оренбургэнерго» -233,07 млн кВт*ч что произошло за счет снижения электропотребления по ПАО «Оренбургнефть» в результате перевода питания на присоединения ПАО «ФСК ЕЭС».

- «Пензаэнерго» - 67,56 млн кВт*ч что произошло в результате снижения электропотребления по крупным потребителям ООО «ТНС энерго Пенза» (АО «ЯСМ», ООО «Агат Алко», ОАО «СМЗ», ООО «Бековский сахарный завод», ОАО «Виктория», ООО «Вик-Инвест»), ООО «Русэнергосбыт», ОАО «ПТФ Васильевская», ОАО «УльяновскНефть», ОАО «РЖД», АО «ФНПЦ «ПО «Старт» им. М.В. Проценко».

- «Мордовэнерго» - 97,27 млн кВт*ч что связано со снижением электропотребления крупными потребителями ПАО «Мордовэнергосбыт» (ОАО Орбита, ООО «Ламзурь», ФГУП "Спорт-Инжиниринг", АО «Авиалинии Мордовии»; АО «Саранский завод макаронных изделий» ООО «Лато»), сокращение количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт, запуск собственной генерации потребителями АО «Мир цветов РМ», ООО «Птицефабрика «Чамзинская» (ООО «Юбилейное»), снижение потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО АО ТФ «Ватт».

- «Чувашэнерго» -28,73 млн кВт*ч произошел в результате сокращение количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт», переход потребителей АО «Завод «Чувашкабель» и АО «Акконд» на расчеты с ПАО «ФСК ЕЭС».

Фактические потери электрической энергии в 2018-2019 годах

Наименование филиала/МРСК	Потери электрической энергии						
	Факт 2018 год			Факт 2019 год		Изменение	
	млн. кВт*ч	%	*% в сопоставимых условиях **	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6	7 = 5 * 8 /100%	8 = 6 – 4
Саратовские РС	734,70	7,35%		678,41	7,22%	-0,87	-0,13
Самарские РС	754,02	4,09%		692,40	3,83%	-1,82	-0,26
Ульяновские РС	383,07	8,46%		319,91	7,27%	-3,81	-1,19
Оренбургэнерго	756,15	8,04%		719,23	7,87%	-1,19	-0,17
Пензаэнерго	357,79	7,89%		335,84	7,55%	-1,13	-0,34
Мордовэнерго	204,18	8,37%		188,51	8,10%	-0,51	-0,27
Чувашэнерго	276,71	6,70%		266,10	6,50%	-0,53	-0,20
МРСК Волги	**3 466,62**	**6,48%**		**3 200,40**	**6,17%**	**-9,98**	**-0,31**

** Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями в 2018 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей;*

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Волги» составили 3 200,40 млн кВт*ч или 6,17% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2018 года при снижении отпуска в сеть на 3%, снижение потерь электрической энергии составило – 161,74 млн кВт*ч или - 0,31 процентных пункта, что обусловлено реализацией комплекса мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

1. Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Волги» в 2019 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 № 484, от 29.12.2011 № 1178), постановлений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Волги» на период 2018–2022 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» от 24.12.2019 протокол № 21.

2. В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Волги» и в филиалах ПАО «МРСК Волги», в соответствии с Приказом ПАО «Россети» № 561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, приказами ПАО «МРСК Волги» № 514 от 27.09.2013 «О назначении ответственных должностных лиц за координацию, реализацию и контроль исполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «МРСК Волги» и № 364 от 30.09.2014 «О системе энергоменеджмента» назначены ответственные руководители, отвечающие за координацию, реализацию и контроль исполнения Программы.

В 2019 году в структурных подразделениях филиалов ПАО «МРСК Волги» были проведены внутренние проверки существующей СЭнМ на соответствие требованиям МС ISO 50001:2011 и его национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Всего выявлено 46 несоответствий и 18 замечаний. Выявленные несоответствия касались в основном оформления и актуальности документации в области СЭнМ. Система энергетического менеджмента структурирует управление основными процессами Общества применяет современные технологии, направленные на повышение энергетической эффективности проводимых мероприятий и выявлять резервы энергосбережения, популяризирует принципы бережливого использования энергетических ресурсов.

3. Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

– потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
– потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;

Значения целевых показателей Программы установлены на период 2018–2022 гг.

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2019 год

№ пп	Наименование показателя	Единицы измерения	2019	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт.ч	3 597,58	3 200,40
		млн руб. без НДС	10 143,73	8 887,82
		% от отпуска в сеть	6,83	6,17
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт.ч	95,70	91,96
		% от потерь электроэнергии	2,66	2,87
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	571,77	541,81
		тыс. т.у.т.	19,39	18,79
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	6,77	4,24
		тыс. $м^3$	190,80	137,91
5.	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс. л.	16 253,16	15 518,64
		тыс. т.у.т.	18,79	18,10
		млн руб. без НДС	533,83	538,17
5.1.	*бензин, в т.ч.:*	тыс. л.	10 155,75	9 186,58
		тыс. т.у.т.	11,40	10,30
		млн руб. без НДС	333,99	317,14

№ пп	Наименование показателя	Единицы измерения	2019	
			План	Факт
		тыс. л/100 км	0,02	0,02
5.2.	*дизельное топливо, в т.ч.:*	тыс. л.	6 097,41	6 332,06
		тыс. т.у.т.	7,42	7,80
		млн. руб. без НДС	199,83	221,03
		тыс. л/100 км	0,03	0,03
5.3.	*Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:*	тыс. т.у.т.	0	0
		млн руб. без НДС	0	0
5.3.1	*газ природный (в т. ч. сжиженный)*	тыс. л	0	0
		тыс. т.у.т.	0	0
		млн руб. без НДС	0	0
5.3.2	*электрическая энергия*	млн кВтч	0	0
		тыс. т у.т.	0	0
		млн руб. без НДС	0	0
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	50%	54%

–

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Информация об участии Общества в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации

Регион	1.1.1. Наличие единого регионального интернет-портала с исчерпывающим объемом доступной для	1.1.2. Периодическое доведение информации до максимально широкого круга заинтересованных лиц -	1.2.1. Наличие на официальных сайтах сетевых организаций "личного кабинета", с использованием которого возможно	1.2.2. Наличие на официальных сайтах сетевых организаций "личного кабинета", с	1.3.1. Наличие калькулятора на сайтах сетевых организаций --	1.3.2. Наличие калькулятора на едином региональном интернет-портале --	2.1.1. Наличие заключенных сетевой организацией "рамочных" договоров	2.2.1. Вступление в силу изменений, внесенных в региональное законодательство --	2.3.1. Совокупный срок предоставления государственных и муниципальных услуг	2.4.1. Появление практической возможности для сетевой организации	2.4.2. Создание на региональном и муниципальных уровнях комиссий по	2.4.3. Обеспечение органами местного самоуправления муниципальных образований доступа в	3.1.1. Составление и выдача заявителям с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт акта об осуществлении технологического	3.2.1. Подписанные соглашения о взаимодействии сетевых и энергосбытовых компаний (либо	3.2.2. Подписанные соглашения о взаимодействии сетевых и энергосбытовых организаций (либо	4.1.1. Обеспечена синхронизация схемы территориального планирования субъекта	4.1.2. Обеспечена синхронизация инвестиционных программ субъектов электроэнергетики со	4.1.3 Обеспечено ускорение актуализации схемы территориального	4.2.1. Унификация процесса технологического присоединения на уровне процессов всех сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации, который обеспечивает возможность исполнения показателей целевой модели для
	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение
Оренбургская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	87
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»						Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СиПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Пензенская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	77
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»						Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СиПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Республика Мордовия	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	35	Да	Нет	Да	7	Да	Нет	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	35	Да	Нет	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	88
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»		закон Республики Мордовия от 10.03.2015 г. № 7-3				Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СиПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Самарская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	14	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	14	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	103
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги"	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна» "						Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СиПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Саратовская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	78

Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»						Интерактивная карта				ИПР филиала планируется с учетом СиПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Ульяновская область	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	87
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»						Интерактивная карта	Сокращение средненго срока достигнуто засчет выдачи заявителям документов ТП на стадии проведения осмотра			ИПР филиала планируется с учетом СиПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Чувашская Республика	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	90
Позиция ТСО	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	109
Примечания*	Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»	Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги		Функция реализована на портал-тп.рф и «светлая страна»						Интерактивная карта	Сокращение средненго срока достигнуто засчет выдачи заявителям документов ТП на стадии проведения осмотра			ИПР филиала планируется с учетом СиПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business

Информация о реализации технологического присоединения социально-значимых крупных, инфраструктурных заявителей с описанием характеристик реализованных присоединений и указанием эффектов для субъекта Российской Федерации.

По Филиалу «Самарские РС»:

1. Технологическое присоединение Самарской солнечной электростанции № 2 в Самарская области, г.о. Новокуйбышевск позволит жителям и промышленным предприятиям региона использовать электроэнергию, производимую возобновляемым и экологически чистым способом.

Договор ТП № 1691-000451 от 18.03.2016 года., мощность – 75 МВт, сумма по договору 21,2 тыс. руб., заявитель - ООО «Самарская Солнечная Электростанция»

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 15.04.2019 года. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение НПЗ в Волжском районе, МСПП «Рубежное».

Договор ТП № 1591-000885 от 29.05.2015 года. Мощность – 20 МВт, сумма по договору 15,9 тыс. руб., заявитель – ООО «Самаратранснефть-Терминал».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 14.08.2019 года. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение комплексной малоэтажной жилой застройки в Красноглинском районе, пос. Красный Пахарь.

Договор ТП № 130229 от 15.04.2013 года. Мощность – 18 МВт. Сумма по договору – 18,3 тыс. руб. В рамках исполнения обязательств перед заявителем выполнена реконструкция ВЛ-110 кВ Красноглинская-3,4.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 16.10.2019 года. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Чувашэнерго»:

1. Технологическое присоединение индустриального парка в Канашском районе, Хучельском сельском поселении.

Договор ТП № 1691-001258 от 25.07.2016 года. Мощность – 24 МВт, сумма по договору – 2 089 тыс. руб. В рамках исполнения обязательств Филиалом «Чувашэнерго» выполнено строительство отпаечной опоры на ВЛ 110 кВ Восточная-1,2. Заявитель - Администрация города Канаш ЧР.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 17.12.2019 года. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение жилого микрорайона «Акварель» в г. Чебоксары по ул. Гражданская.

Договор ТП № 1720-001682 от 23.06.2017 года. Мощность – 3,8 МВт. Сумма по договору – 2 936 тыс. руб. В рамках реализации договора для заявителя была выполнена реконструкция ЗРУ-10 кВ ПС 110/10/6 кВ «Кировская». Заявитель - ООО "Отделфинстрой и партнеры".

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 18.11.2019 года. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение жилого микрорайона № 5 в г. Чебоксары.

Договор ТП № МР6/122-06-08/429-15 от 15.12.2015 года. Мощность – 3,9 МВт, сумма по договору – 3 474 тыс. руб. Заявитель - ООО СУОР.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 06.03.2019 года. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Ульяновские РС»:

1. Увеличение мощности энергоснабжения завода по производству медицинских препаратов для ветеринарии в Мелекесском районе в р.п. Мулловка.

Договор ТП № 1770-000680 от 07.06.2017 года. Мощность – 1 МВт. Сумма по договору – 880 тыс. руб. В рамках исполнения договора ТП Филиалом «Ульяновские РС» выполнена реконструкция ВЛ-10 кВ №6, №12 ПС «Мулловка» и ячеек № 6, № 12 ПС «Мулловка». Заявитель - ООО "Гиппократ".

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 30.10.2019 года. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение производственных корпусов строительной компании ООО «Континент» в г. Ульяновск по ул. Энтузиастов.

Договор ТП № 1470-001994 от 13.02.2015 года. Мощность - 0,8 МВт. Сумма по договору – 216 тыс. руб.

Присоединение завершено, выполнена реконструкция ПС Северная. Сторонами подписан Акт ТП от 16.05.2019 года. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Пензаэнерго»:

1. Технологическое присоединение мини-ТЭЦ в с. Сосновка Бессоновского района.

Договор ТП № 1840-001176 от 10.04.2018 года. Мощность – 3,8 МВт. Стоимость договора – 19 тыс. руб. Заявитель - ООО "Энергоцентр "Пенза".

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 17.04.2019 года. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение свинокомплекса в с. Загоскино Пензенский района.

Договор ТП № 1640-000853 от 22.03.2016 года. Мощность – 2,6 МВт. Сумма по договору – 2 828 тыс. руб. Заявитель – ООО «Черкизово - свиноводство». В рамках исполнения обязательств выполнена реконструкция линейных ячеек №8 (1 с.ш.) №14 (2 с.ш.) ПС 110/35/10 кВ "Прогресс".

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 24.04.2019 года. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение ТП для энергоснабжения многоэтажных жилых домов: №4, №6, №5, №1, детского сада и торгового центра в г. Пенза, по ул. мкрн. № 7 жилого района Арбеково.

Договор ТП 1440-004562 от 20.10.2014 года. Мощность – 3,2 МВт. Сумма по договору – 504 тыс. руб. Заявитель - ООО "Энергоаудитконсалтинг". Для исполнения договора проведена реконструкция линейных ячеек №5, 9 (I с.ш.), №16, 14 (II с.ш.) в РУ-10 кВ ПС 110/35/10 кВ "Панкратовка".

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 06.11.2019 года. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Мордовэнерго»:

1. Технологическое присоединение энергоцентра в контейнерном исполнении в рп. Торбеево Торбеевского района.

Договор ТП № 2722и/17/1 от 15.10.2017 года. Мощность – 2,1 МВт, сумма по договору – 1 741 тыс. руб. Заявитель - ООО Мясоперерабатывающий комплекс "Атяшевский".

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 24.05.2019 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

2. Увеличение мощности РП завода по производству кабельно-проводниковой продукции в г. Саранск.

Договор № 3013и/18/1 от 24.12.2018 года. Мощность – 1,3 МВт. Сумма по договору – 1 196 тыс. руб. Заявитель - ООО "Сарансккабель-Оптика".

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 25.06.2019 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение комплексного селекционно-семеноводческого центра в Ромодановский районе РМ по производству семян с/х культур (включая сою) от 2 до 20 тыс. тонн семян в год.

Договор ТП № 2566и/18/1 от 09.11.2018 года. Мощность – 0,54 МВт. Стоимость – 1 837 тыс. руб. Заявитель - ООО "Ромодановское". Выполнено строительство ВЛЗ-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ, ВЛИ-0,38 кВ.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 06.06.2019 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Саратовские РС»:

1. Технологическое присоединение КЛ 6кВ и РП 6кВ жилого микрорайона в г. Саратов на пл. им. Орджоникидзе Г.К.

Договор № 1691-001677 от 14.11.2016 года. Мощность – 3,1 МВт. Стоимость договора – 3 093 тыс. руб. Заявитель - ООО "Переселение-Инвест".

В рамках исполнения договора выполнено реконструкция ПС-110кВ Промышленная (монтаж и наладка вводной ячейки 6кВ В-6 Т-1 (1 с.ш.) и двух линейных ячеек 6кВ с вакуумными выключателями и микропроцессорными устройствами РЗА).

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 11.03.2019 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение производственных цехов по производству макаронных изделий в г. Энгельс по проспекту Фридриха Энгельса.

Договору № 1791-001176 от 22.08.2017 года. Мощность – 1 МВт. Стоимость по договору – 925,4 тыс. руб. Выполнена реконструкция ячейки 10 кВ «Резерв» на 2 с.ш. ПС 110/10 кВ "Заводская". Заявитель - ООО "Саратовская макаронная фабрика".

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 13.02.2019 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение жилой застройки в Балашовском районе г. Балашов-13.

Договор ТП № 1991-001734 от 26.08.2019 года. Мощность – 1 МВт, стоимость по договору – 19,3 тыс. руб.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 14.11.2019 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Оренбургэнерго»:

1. Технологическое присоединение двух КЛ-10кВ и ТП-10/0,4кВ для электроснабжения жилого комплекса «Приуралье» с. Ивановка Ивановского района.

Договор № 1130004747 от 20.11.2014 года. Мощность – 3,9 МВт. Стоимость договора – 123,5 тыс. руб. Заявитель – ООО «Стандарт». Выполнено расширение модульного здание ЗРУ (КРУН 10 кв).

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 20.11.2019 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение Елшанской солнечной электростанции в Соль-Илецком г.о.

Договор № 1250006200 от 04.04.2018 года. Мощность – 25 МВт. Сумма по договору – 14 тыс. руб. Заявитель - ООО "Оренбургские солнечные электростанции".

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 10.06.2019 года. Договор ТП оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение Григорьевской солнечной электростанции в Соль-Илецком г.о.

Договор № 1230006535 от 08.10.2018 года. Мощность – 10 МВт. Сумма по договору – 14 тыс. руб. Выполнено строительство ЛЭП 10 кВ от ПС 110 кВ «Чашкан». Заявитель - ООО "Оренбургские солнечные электростанции".

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 25.04.2019 года. Договор ТП оплачен в полном объеме.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Основными видами деятельности ПАО «МРСК Волги», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

В отношении филиалов ПАО «МРСК Волги» с 1 января 2018 года применяется метод тарифного регулирования – долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на 2018-2022 гг., сформированная согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки» на основании утвержденных долгосрочных параметров регулирования, которые не подлежат пересмотру в течение всего периода.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки устанавливаются на срок не менее чем на 5 лет, а если применяется впервые - не менее чем на 3 года. Они определяются на каждый год указанного долгосрочного периода с возможностью ежегодной корректировки, предусмотренной методикой.

К долгосрочным параметрам регулирования, устанавливаемым регулирующим органом, относятся: базовый уровень подконтрольных расходов, индекс эффективности подконтрольных расходов, коэффициент их эластичности по количеству активов, величина потерь электроэнергии, показатели надежности и качества.

Перед началом каждого года долгосрочного периода определяются планируемые значения параметров расчета тарифа на услуги по передаче электроэнергии: индекс потребительских цен, размер активов, величина неподконтрольных расходов, мощности, в пределах которой сетевая организация поставляет потребителям энергию, и другие.

В отличие от метода доходности инвестированного капитала при методе долгосрочной индексации имеются ограничения по учету расходов на капитальные вложения. Расходы на финансирование капитальных вложений из прибыли организации, тарифы на услуги по передаче электрической энергии для которой устанавливаются с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, не могут превышать 12% необходимой валовой выручки.

В течение долгосрочного периода регулирования регулирующими органами ежегодно производится корректировка необходимой валовой выручки с учетом отклонения фактических значений параметров расчета тарифов от планировавшихся значений параметров расчета тарифов, а также изменения плановых показателей на следующие периоды.

На основе указанных параметров и значений региональные органы тарифного регулирования рассчитывают НВВ сетевой организации на каждый год долгосрочного периода.

Приоритетность метода долгосрочной индексации НВВ в условиях стагнации экономики определяет фактор, что темп роста одноставочного единого (котлового) тарифа на каждый год первого долгосрочного периода не должен превышать уровня, предусмотренного прогнозом социально-экономического развития России.

Законодательство в области тарифообразования практически ежегодно претерпевает изменения, вносятся дополнения и уточнения. Так в конце 2019 года внесены изменения как в Основы ценообразования, позволяющие включать в состав необходимой валовой выручки сетевых организаций резерв по сомнительным долгам в размере 1,5% от валовой выручки прямых потребителей энергии, так и в Правила государственного регулирования тарифов, запрещающие регулирующим органам устанавливать в течение текущего года индивидуальные тарифы для вновь возникающих территориальных сетевых организаций.

Изменения законодательства в текущем и очередном периодах регулирования позволят исключить риски выпадающих доходов от возникновения новых ТСО и перетягивания части

выручки «котлодержателя», а также обладать источником оборотных средств при возникновении неплатежей со стороны прямых потребителей энергии.

2019 год для филиалов ПАО «МРСК Волги» является вторым годом долгосрочного периода регулирования – 2018-2022 гг. по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

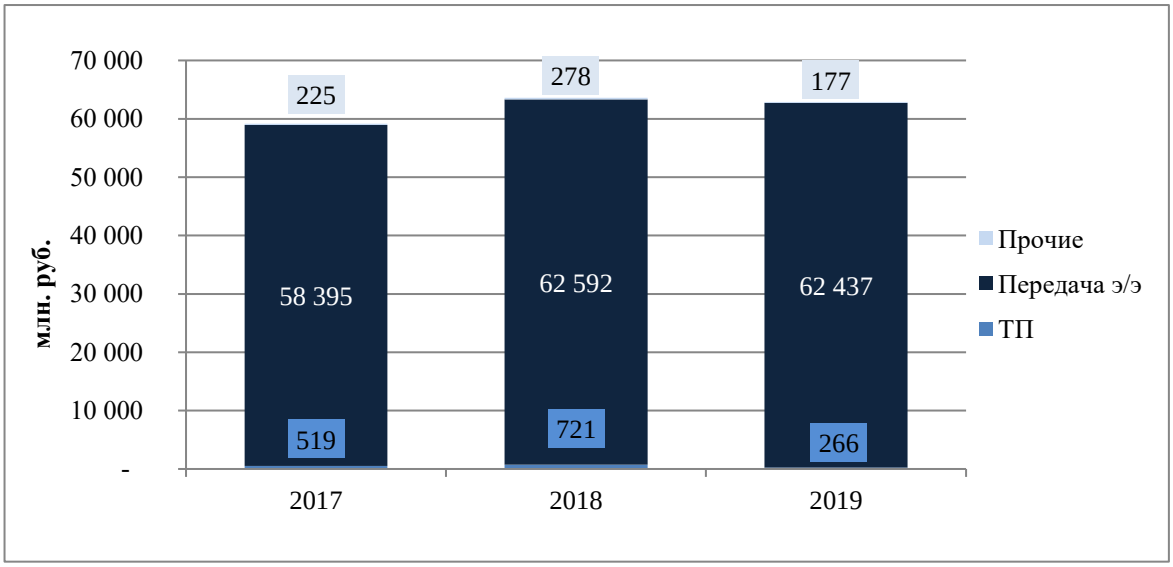
Филиалы по своему объему электросетевых активов на всех территориях, входящих в зону ответственности ПАО «МРСК Волги», занимают значительную долю рынка среди всех сетевых компаний региона. Среднее значение доли рынка Общества по количеству активов в 2019 году составляет 45,8%, среднее значение доли рынка Общества по объему необходимой валовой выручки составляет 65,4%, среднее значение доли рынка по объему предоставляемых услуг по передаче энергии конечным потребителям составляет 73,8%.

В каждом регионе сетевые тарифы установлены с учетом особенностей тарифообразования, суть которых, заключается в принятии органом регулирования того или иного «котлового» способа формирования единой стоимости услуг на передачу для потребителей, вне зависимости от технологического присоединения к какой-либо из сетевых организаций субъекта РФ. Действующие схемы «котлообразования» ежегодно претерпевают изменения, исходя из уровня принятых единых котловых тарифов, состава территориальных сетевых организаций и принятого для них размера необходимой валовой выручки.

Для Общества, которое осуществляет деятельность на территориях 7 регионов, тарифы на услуги по передаче электроэнергии и технологическое присоединение устанавливаются соответствующим органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов по каждому филиалу отдельно.

Фактические результаты деятельности ПАО «МРСК Волги» в динамике за ряд лет характеризуются следующими показателями.

Динамика выручки по всем видам деятельности ПАО «МРСК Волги» за период 2017-2019 гг.



В отчетном 2019 году по сравнению с 2018 годом снижение совокупной выручки ПАО «МРСК Волги» составило -711,4 млн руб. (-1,1%), в т. ч. за счет сокращения выручки от услуг по передаче электроэнергии – на 154,5 млн руб. (-0,2%), выручки от услуг по технологическому присоединению – 455,1 млн руб. (-63,1%) и выручки по прочим видам деятельности – 101,8 млн руб. (-36,5%).

Факторами, оказавшими влияние на изменение выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии в 2019 году по сравнению с 2018 годом, явились:

- снижение полезного отпуска электрической энергии потребителями услуг на -2,7% сократило выручку на -1684,7 млн руб.;

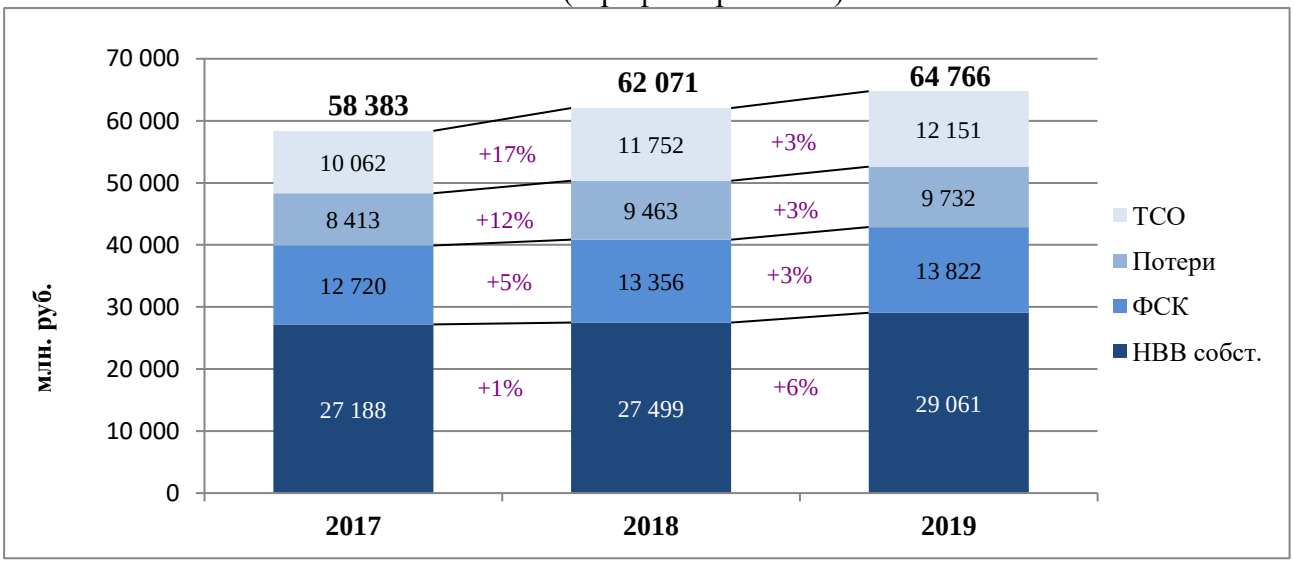
- индексация среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 2,5% обеспечил увеличение выручки на 1 530,2 млн руб.

В 2019 году доля выручки регулируемого сектора в совокупной выручке Общества составила 99,7%, что выше уровня предыдущего года на 0,1%.

Наибольшую долю в структуре фактической выручки Общества за 2019 год занимают гарантирующие поставщики электрической энергии - 60% (колеблется от 46% - в филиале «Самарские РС», до 76% - в филиале «Чувашэнерго»). Вторыми по весомости являются независимые энергосбытовые и энергоснабжающие организации – 27%, территориальные сетевые организации занимают 10%, и наименьшая доля приходится на прямых потребителей электрической энергии, имеющих отдельные договоры купли-продажи электрической энергии и оказания услуг по передаче электрической энергии – 4% (от 0,1% - в филиале «Самарские РС», до 9% - в филиале «Чувашэнерго»).

Структура необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии по Обществу в целом в динамике за 2017-2019 годы

(тарифные решения)



Основными факторами изменения совокупной необходимой валовой выручки в отчетном периоде по сравнению с 2018 годом являются:

- рост затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» - на 3%,
- рост затрат на услуги ТСО – на 3%;
- рост расходов на собственное содержание сетей – на 6%.
- рост расходов на покупку потерь электрической энергии – на 3%.

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии (млн руб.)

(тарифные решения)

Филиал	2017		2018		2019	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Самарские РС	12 151	5 565	13 237	5 575	14 483	6 390
Саратовские РС	13 156	5 882	14 405	6 125	15 235	6 661
Ульяновские РС	5 907	2 190	6 155	1 998	6 437	2 351
Мордовэнерго	2 853	1 775	3 091	1 935	3 109	1 881

Оренбургэнерго	12 955	6 397	13 407	6 537	13 376	6 337
Пензаэнерго	7 366	3 372	7 670	3 414	7 940	3 455
Чувашэнерго	3 995	2 007	4 105	1 915	4 186	1 986
ПАО "МРСК Волги"	**58 383**	**27 188**	**62 071**	**27 499**	**64 766**	**29 061**

Объем совокупной необходимой валовой выручки на услуги по передаче ПАО «МРСК Волги» согласно принятым тарифным решениям органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов в 2019 году составил 64 766 млн руб., что на 2 695,0 млн руб. (+4,3%) выше уровня 2018 года, в том числе – на собственное содержание – 29 061 млн руб., что также выше предыдущего года - на 1 561,4 млн руб. (+5,7%).

Рост собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2019 году относительно тарифных решений 2018 года сложился по филиалам следующим образом:

- «Самарские РС» - 14,6%;
- «Саратовские РС» - 8,7%;
- «Ульяновские РС» - 17,7%;
- «Пензаэнерго» - 1,2%;
- «Чувашэнерго» - 3,7%.

Снижение собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2019 году относительно тарифных решений предыдущего года произошло по филиалам «Мордовэнерго» - 2,8%, «Оренбургэнерго» - 3,1% за счет учета в 2018 году отдельных статей расходов, не учитываемых уже при принятии тарифных решений на 2019 год.

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт*ч

Филиал	**2017**	**2018**	**2019**
Самарские РС	0,732	0,768	0,825
Саратовские РС	1,631	1,707	1,728
Ульяновские РС	1,549	1,633	1,704
Мордовэнерго	1,364	1,420	1,412
Оренбургэнерго	1,549	1,600	1,621
Пензаэнерго	1,911	1,967	1,988
Чувашэнерго	1,133	1,108	1,139
ПАО "МРСК Волги"	**1,260**	**1,304**	**1,342**
Рост, %	**7,6%**	**3,4%**	**2,9%**

Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2019 году по сравнению с 2018 годом по ПАО «МРСК Волги» увеличился на 2,9%, в т.ч. по филиалам Общества:

- по филиалу «Самарские РС» - 7,4%.
- по филиалу «Саратовские РС» - 1,2%,
- по филиалу «Ульяновские РС» - 4,3%,
- по филиалу «Оренбургэнерго» - 1,3%,
- по филиалу «Пензаэнерго» - 1,1%,
- по филиалу «Чувашэнерго» - 2,8%.

Рост среднего тарифа по филиалам Общества обеспечен принятыми тарифными решениями, структурными изменения полезного отпуска по группам потребителей и уровням напряжения.

Снижение среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в 2019 году по сравнению с 2018 годом произошло по филиалу «Мордовэнерго» - 0,6%, что также объясняется изменением структуры полезного отпуска электроэнергии.

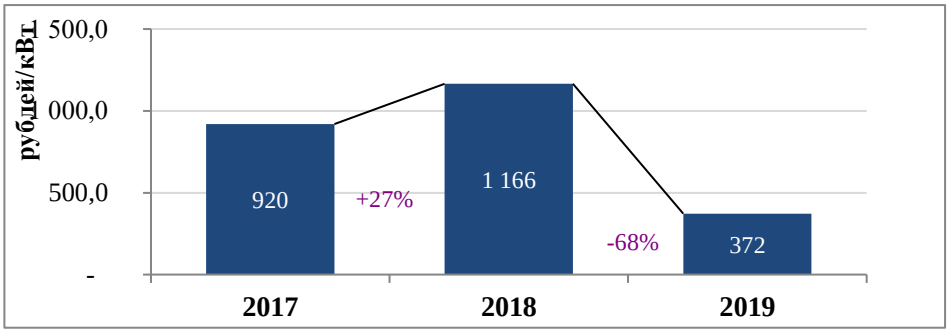
Плата за технологическое присоединение

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29 августа 2017 года №1135/17, органами исполнительной власти субъектов РФ в области тарифного регулирования установлены единые ставки на технологическое присоединение на 2019 год для всех ТСО на территории регионов деятельности Общества в виде стандартизированных ставок, ставок за единицу максимальной мощности - в текущих ценах и в виде формул.

Методические указания определяют следующий порядок расчета и утверждения ставок платы за технологическое присоединение:

1. регулирующие органы рассчитывают и устанавливают единые для всех территориальных сетевых организаций в регионе стандартизированные тарифные ставки и ставки за 1 кВт максимальной мощности.
2. регулирующие органы при утверждении ставок платы за ТП учитывают данные сравнительного анализа расходов территориальных сетевых организаций на строительство объектов электросетевого хозяйства для целей технологического присоединения и для целей реализации иных мероприятий инвестиционной программы, расходов на выполнение мероприятий по технологическому присоединению, не связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства, за 3 предыдущих периода регулирования;
3. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП и ставки за единицу максимальной мощности на покрытие расходов сетевой организации на строительство объектов «последней мили» дифференцируются для территории городских населенных пунктов и не относящиеся к городским населенным пунктам;
4. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП утверждаются в текущих ценах;
5. стандартизированная тарифная ставка платы С1 утверждается за одно присоединение, в т.ч. в разрезе двух мероприятий: С1.1 - подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ); С1.2 - проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий;
6. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП и ставки за единицу максимальной мощности на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи утверждаются с учетом материала опоры, материала и сечения провода, наличия изоляции провода.

Динамика среднего размера платы за ТП по ПАО «МРСК Волги»



Средняя ставка платы за технологическое присоединение к сетям Общества рассчитанная за единицу мощности на основании фактических уровней выручки от данного вида деятельности и присоединенной мощности, определенная в 2019 году снизилась на -68% по сравнению с 2018 годом.

Динамика изменения выручки по технологическому присоединению за 2017-2019 гг. в разрезе основных групп Заявителей

Группа заявителей	Выручка, млн. руб.			Относ. откл., (%)		Абс. Откл. (МВт)	
	2017	2018	2019	2018/2017	2019/2018	2018/2017	2019/ 2018
Итого	**519,0**	**721,2**	**266,1**	**39,0%**	**-63,1%**	**202,2**	**-455,1**
До 15 кВт	12,4	14,9	15,7	20,9%	5,1%	2,6	0,8
До 15 кВт (льготная категория)	8,6	7,1	6,2	-17,4%	-12,4%	-1,5	-0,9
От 15 до 150 кВт	61,9	41,1	25,6	-33,6%	-37,6%	-20,8	-15,5
От 150 кВт до 670 кВт	66,6	65,3	79,7	-2,0%	22,1%	-1,3	14,4
От 670 кВт до 8900 кВт	268,4	469,0	134,5	74,7%	-71,3%	200,5	-334,4
От 8900 кВт	16,6	0,0	0,0	-100,0%	-	-16,6	0,0
По индивидуальному проекту	1,99	81,81	2,11	4001,8%	-97,4%	79,8	-79,7
Объекты генерации	82,6	42,0	2,2	-49,1%	-94,7%	-40,5	-39,8

В 2019 году фактическая выручка от технологического присоединения составила 266,1 млн руб., что на 455,1 млн руб. (-63,1%) ниже по сравнению с аналогичным показателем 2018 года -721,2 млн руб., в т. по группам Заявителей:

- по прочим Заявителям технологического присоединения до 15 кВт - +0,8 млн руб.
- по Заявителям льготного технологического присоединения до 15 кВт – -0,9 млн руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 15 до 150 кВт – -15,5 млн руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 150 кВт до 670 кВт – +14,4 млн руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 670 кВт до 8900 кВт – -334,4 млн руб.;
- по Заявителям технологического присоединения по индивидуальным проектам – -79,7 млн руб.;
- по объектам генерации - -39,8 млн руб.

Наиболее значительное снижение выручки от услуг по ТП в 2019 году по сравнению с предыдущим годом наблюдалось в группе заявителей от 670 кВт до 8900 кВт – на 71,3% и по индивидуальным проектам – на 97,4%.

Объем присоединенной мощности Заявителей по исполненным договорам на технологическое присоединение за 2017-2019 гг.

Группа заявителей	Мощность (МВт)			Отн. откл. (%)		Абс. откл. (МВт)	
	2017	2018	2019	2018/ 2017	2019/ 2018	2018/ 2017	2019/ 2018
Итого	**564,4**	**618,8**	**714,8**	**9,6%**	**15,5%**	**54,4**	**96,0**
До 15 кВт	10,9	11,8	17,8	8,7%	50,6%	0,9	6,0
До 15 кВт (льготная категория)	146,5	138,7	122,1	-5,3%	-12,0%	-7,8	-16,6
От 15 до 150 кВт	46,4	49,5	66,3	6,6%	34,1%	3,1	16,9
От 150 кВт до 670 кВт	80,6	65,5	82,2	-18,7%	25,5%	-15,0	16,7

От 670 кВт до 8900 кВт	178,1	182,0	161,0	2,2%	-11,5%	3,9	-20,9
От 8900 кВт	26,6	0,0	0,0	-100,0%	-	-26,6	0,0
По индивидуальному проекту	23,70	81,30	93,31	243,0%	14,8%	57,6	12,0
Объекты генерации	51,6	90,0	172,0	74,5%	91,1%	38,4	82,0

Фактический объем присоединенной мощности Заявителей в 2019 году по сравнению с предыдущим годом составил – 714,8 МВт, что выше аналогичного показателя 2018 года на 96,0 МВт (+15,5%).

Структурные колебания Заявителей на технологическое присоединение в 2019 году по сравнению с 2018 годом сложились следующим образом:

- по прочим Заявителям технологического присоединения до 15 кВт - +6 МВт;
- по Заявителям льготного технологического присоединения до 15 кВт – -16,6 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 15 до 150 кВт – +16,9 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 150 кВт до 670 кВт – +16,7 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 670 кВт до 8900 кВт – -20,9 МВт;
- по Заявителям технологического присоединения по индивидуальным проектам – +12 МВт;
- по объектам генерации - +82 МВт.

Наиболее значительное влияние на увеличение максимальной присоединенной мощности в 2019 году по сравнению с предыдущим годом оказало присоединение объектов генерации на 91,1%, что составляет 85,4% от общего прироста.

Динамика изменения средней ставки на технологическое присоединение за 2017-2019 гг.

Группа заявителей	Средняя ставка платы (руб/кВт)			Отн. откл. (%)		Абс. откл. (МВт)	
	2017	2018	2019	2018 /2017	2019/ 2018	2018/ 2017	2019/ 2018
Итого	**919,6**	**1 165,5**	**372,3**	**26,7%**	**-68,1%**	**246,0**	**-793,3**
До 15 кВт	1 138,0	1 265,5	882,9	11,2%	-30,2%	127,5	-382,6
До 15 кВт (льготная категория)	58,5	51,0	50,7	-12,7%	-0,5%	-7,5	-0,3
От 15 до 150 кВт	1 333,1	830,8	386,5	-37,7%	-53,5%	-502,3	-444,3
От 150 кВт до 670 кВт	826,5	995,9	968,9	20,5%	-2,7%	169,4	-27,0
От 670 кВт до 8900 кВт	1 507,1	2 577,3	835,4	71,0%	-67,6%	1 070,2	-1 741,9
От 8900 кВт	623,6	-	-	-	-	-	-
По индивидуальному проекту	-	1 006,3	22,6	-	-97,8%	1 006,3	-983,8
Объекты генерации	1 601,0	467,2	13,0	-70,8%	-97,2%	-1 133,8	-454,2

Фактическая средняя ставка на технологическое присоединение снизилась на 793,3 руб/кВт. На изменение средней ставки платы за технологическое присоединение по факту 2019 года к предыдущему году оказывают влияние как тарифные решения, так и изменения количества и структуры присоединяемых Заявителей, выполнение технологического присоединения Заявителей по индивидуальным проектам и объектов генерации электроэнергии: ООО «Оренбургские солнечные электростанции», ПАО «Т Плюс», АО «Оренбургнефть» - по филиалу «Оренбургэнерго»; АО «Тандер», ООО «Энергоцентр Пенза» - по филиалу «Пензаэнерго»; ЗАО «ППСО «АО «Авиакор», ООО «САМАРАТРАНСНЕФТЬ-ТЕРМИНАЛ»,

ООО «Самарская Солнечная Электростанция», ООО «Русский хлеб» - по филиалу «Самарские РС»; Администрация города Канаш Чувашской Республики - по филиалу «Чувашэнерго».

Если рассматривать в разрезе филиалов Общества, то отмечается прирост средней ставки платы за технологическое присоединение в 2019 году по сравнению с предыдущим годом в следующих филиалах Общества: - «Оренбургэнерго» +52,2%,- «Пензаэнерго» +37,3%, - «Чувашэнерго» +2,7%, а также снижение средней ставки платы за технологическое присоединение в 2019 году по сравнению с предыдущим годом в большинстве филиалов Общества:- «Самарские РС» -69,7%, - «Саратовские РС» -30,7%, - «Ульяновские РС» -66,5%, - «Мордовэнерго» -84,9%.

ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Описание руководящих принципов построения работы с потребителями

Основными принципами работы в области взаимодействия с потребителями в ПАО «МРСК Волги» являются:

– клиентоориентированный подход, который представляет собой системный анализ и повышение эффективности всех технологических процессов Общества с точки зрения взаимодействия с потребителями.

– достаточная информированность потребителей об услугах, которые оказывает ПАО «МРСК Волги». Полная и достоверная информация обо всех услугах Общества предоставляется в доступной для потребителя форме и представлена на интернет-сайте Общества.

– территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса Компании посредством эффективной работы центров обслуживания потребителей. Очный сервис компании организован с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества.

– доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителя. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и интуитивно понятны для потребителей.

– квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала Общества.

– прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями. Общество обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг

В Обществе организована система централизованного обслуживания потребителей услуг посредством очного и заочного обслуживания. При взаимодействии с потребителями соблюдаются высокие стандарты этикета обслуживания потребителей услуг.

Форма обслуживания	Сервисы обслуживания	Вид обращения
Очная форма	ЦОП	Очное обращение

	Пункты приема обращений потребителей	Очное обращение
	Подразделения компании по ТП	Очное обращение
Заочная форма	Call-центр (контакт-центр)	Телефонный звонок
		Факсовое обращение
	Почта	Письмо через почту
	Клиентский e-mail ящик	Письмо через электронную почту
Заочная интерактивная форма	Интернет-приемная на сайте Общества	Обращение в Интернет-приемную
	Интернет-портал ПАО «Россети» «Светлая страна»	Обращения пользователей по следующим тематикам: колебания напряжения/низкое напряжение; отключение электроэнергии (плановое); дефекты оборудования (плохой контакт, грязь/посторонние надписи/объявления на оборудовании, повреждения электрооборудования) и т.п.
	Личный кабинет потребителя на сайте Общества	Обращение через Личный кабинет
	Интернет-портал «портал-тп.рф»	Обращение через сайт портал-тп.рф

Инфраструктурным элементом очного обслуживания потребителей в ПАО «МРСК Волги» являются:

- центры обслуживания потребителей;
- пункты обслуживания потребителей.

Очное обслуживание потребителей осуществляется в 74 пунктах очного обслуживания потребителей услуг, из них:

- Центры обслуживания потребителей– 24 шт.;
- пункты обслуживания потребителей – 50 шт.

Общая характеристика инфраструктуры очного обслуживания ПАО «МРСК Волги»

ДЗО/филиал ДЗО	Количество инфраструктурных элементов			Численность работников, осуществляющих очное обслуживание
	ВСЕГО офисов обслуживания	Центры обслуживания потребителей услуг	Пункты обслуживания потребителей	
ПАО «МРСК Волги»	**74**	**24**	**50**	**126**
Саратовские РС	8	1	7	23
Самарские РС	6	4	2	13
Ульяновские РС	4	1	3	7
Оренбургэнерго	42	9	33	55
Мордовэнерго	4	4	0	10
Чувашэнерго	4	4	0	5
Пензаэнерго	6	1	5	13

Реализованные в 2019 году и запланированные на следующий период мероприятия

В 2019г. поддерживалась эффективная работа Контакт- центра ПАО «МРСК Волги». Производился прием обращений на единый номер телефона 8-800-775-16-42. Организация работы Контакт-центра производилась на основе аппаратно-программных решений, реализованных на базе программного комплекса «1С: Предприятие 8».

Кроме того, в 2019 году в филиалах ПАО «МРСК Волги» функционировала «горячая линия» по вопросам электроснабжения потребителей услуг. Указанный сервис обеспечивал информацией потребителей с 8:00 до 17:00 в рабочие дни на стационарные телефоны; с 17:00 до 8:00 и выходные дни, посредством переадресации звонков на единый номер Контакт-центра. Информация о номерах телефонов «горячей линии» размещена на официальном сайте ПАО «МРСК Волги», а также на информационных стендах потребителей в филиалах (ПО, РЭС).

Относительно 2018 года в 2019 году количество обращений потребителей услуг прошедших через Контакт центр, а также «горячие линии» филиалов увеличилось на 33% и составило 19 500 шт.

Заочное интерактивное обслуживание потребителей осуществляется без личного контакта с сотрудниками филиалов ПАО «МРСК Волги» с помощью сети Интернет (электронная почта, интернет-портал «портал-тп.рф», ресурсы на официальном сайте ПАО «МРСК Волги»: интернет-приемная, личный кабинет потребителя).

На сайте ПАО «МРСК Волги» реализован интерактивный сервис для потребителей услуг - «Личный кабинет», который представляет собой совокупность информационно-интерактивных сервисов в части взаимодействия с потребителями услуг по технологическому присоединению, передаче электроэнергии и прочим вопросам.

Доступ к Личному кабинету потребителя осуществляется после ввода потребителем своих идентификационных данных: имени (логина) и пароля, которые выдаются потребителю. В Личном кабинете реализован необходимый уровень информационной безопасности, включая комплекс средств и методов сохранности данных и защиты информации от несанкционированного доступа.

При помощи Личного кабинета потребитель получает возможность направлять в ПАО «МРСК Волги» следующую информацию:

- направлять обращения, в том числе жалобы;
- направлять заявки на оказание услуг по технологическому присоединению, передаче электроэнергии;
- получать сведения о статусе обращения, направленного в ПАО «МРСК Волги»;
- получать сведения о статусе исполнения заявки на оказание услуг, договоров об осуществлении технологического присоединения.

Использование Личного кабинета упрощает для потребителя взаимодействие с ПАО «МРСК Волги», позволяет в кратчайшие сроки направлять и получать необходимую информацию.

Существует возможность обмена информацией с потребителями через:

- сайт www.mrsk-volgi.ru (утверждённый приказом ПАО «МРСК Волги» от 09.04.2008 № 107 «О внедрении структуры корпоративного интернет сайта и обеспечении регулярного раскрытия информации о деятельности ПАО «МРСК Волги» на корпоративном интернет сайте»).
- интернет – приемную www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/internet_priemnaya/.

Таким образом, потребителю предоставляется возможность ознакомиться со справочной информацией и ответами на наиболее часто задаваемые вопросы в соответствующем разделе сайта ПАО «МРСК Волги»: потребителям/технологическое присоединение/наиболее часто задаваемые вопросы.

Потребитель может задать вопрос, либо оставить отзыв, предложение и т.п., заполнив автоматизированную форму, после чего сотрудник Центра обслуживания потребителей обработав данное обращение, свяжется с потребителем. При поступлении обращения/жалобы посредством электронной почты, сотрудник Центра обслуживания потребителей обработав данное обращение, незамедлительно свяжется с потребителем. При направлении потребителем

заявки на технологическое присоединение, через заполнение соответствующей автоматизированной формы на сайте ПАО «МРСК Волги».

Кроме того, в разделе «потребителям» размещена Интерактивная карта загрузки центров питания ПАО «МРСК Волги», что позволяет получать информацию о текущей загрузке центров питания Общества.

Также в 2019 году была обеспечена работа с обращениями пользователей, поступающими через интернет-портал ПАО «Россети» «Светлая страна», на котором потребитель может подать обращение в сетевую организацию и получить квалифицированный ответ в кратчайшие сроки по следующим тематикам:

- колебания напряжения/низкое напряжение
- отключение электроэнергии (плановое);
- дефекты оборудования (плохой контакт, грязь/посторонние надписи/объявления на оборудовании, повреждения электрооборудования) и т.п.

В целях повышения качества обслуживания потребителей и качества оказываемых услуг в течение всего года проводилось анкетирование потребителей (за 2019 год произведено анкетирование 4131-го потребителя услуг).

Проведенные опросы являются эффективным средством определения удовлетворенности и ожиданий потребителей. Результаты опросов позволяют выяснить, как потребности потребителей, так и сделать оценку работы Центров обслуживания потребителей.

Исследования ПАО «МРСК Волги» для изучения удовлетворенности потребителей за отчетный период приведены в таблице.

ДЗО/филиал ДЗО	Метод	Объект исследования	Период проведения	Количество респондентов	Цель исследования
ПАО «МРСК Волги»	1	2	3	4	5
филиал "Саратовские РС"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2019-31.12.2019	525	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Самарские РС"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2019-31.12.2019	503	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Ульяновские РС"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2019-31.12.2019	542	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Оренбургэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2019-31.12.2019	1 387	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Мордовэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2019-31.12.2019	380	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Чувашэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2019-31.12.2019	0	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Пензаэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2019-31.12.2019	794	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг

Проанализировав результаты деятельности ПАО «МРСК Волги» в 2019 году, в части взаимодействия с потребителями, можно сделать вывод об удовлетворительной работе в указанном направлении, как филиалов, так и Общества в целом.

Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за 2019 год

Плановые показатели надежности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества на 2019г. год соответствуют долгосрочным тарифным решениям, принятым регулирующими органами субъектов РФ до конца первого долгосрочного периода регулирования.

При наступлении каждого отчетного периода оценка фактического достижения показателей качества Обществом осуществляется в соответствии с особенностями принятых решений органов регулирования.

Филиалы	2019 план	2019 факт	Выполнение	
			Абс. отклонение	Показатель выполнения
Показатели уровня качества осуществляемого технологического присоединения				
Саратовские РС	1	1	0	выполнен
Самарские РС	1	1	0	выполнен
Ульяновские РС	1	1	0	выполнен
Пензаэнерго	1	1	0	выполнен
Мордовэнерго	1	1	0	выполнен
Чувашэнерго	1	1	0	выполнен
Оренбургэнерго	1	1	0	выполнен

Из представленной в таблице информации видно, что плановые показатели качества осуществляемого технологического присоединения ПАО «МРСК Волги» по итогам 2019 года, достигнуты в полном объеме.

Результаты деятельности по оказанию дополнительных услуг

В 2019 году в ПАО «МРСК Волги» реализованы мероприятия по оказанию дополнительных услуг на базе филиалов. Результаты деятельности по оказанию дополнительных услуг приведены в таблице.

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2018 Факт	2019 Факт
I	**ВЫРУЧКА от дополнительных услуг**	**тыс. руб.**	**278 413**	**176 673**
I.A	**Выручка без учета аренды объектов электросетевого хозяйства, внутригрупповых и внутрикорпоративных услуг**	**тыс. руб.**	**166 859**	**167 325**
1.	Аренда и услуги по размещению	тыс. руб.	84 739	89 711
2.	Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс. руб.	48 294	20 157
3.	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	60 526	18 567
4.	Консультационные и организационно-технические услуги	тыс. руб.	16 003	18 806
5.	Агентские услуги	тыс. руб.	20	21
6.	Услуги связи и информационных технологий	тыс. руб.	16 556	16 170
7.	Другие услуги по прочей операционной деятельности	тыс. руб.	50 815	11 359
8.	Другие прочие услуги	тыс. руб.	1 460	1 883

Из представленной в таблице информации видно, что основную долю в выручке от реализации дополнительных услуг занимают услуги по аренде (51% от выручки доп. услуг по итогам 2019 года), а также услуги по техническому и ремонтно – эксплуатационному обслуживанию (11% от выручки доп. услуг по итогам 2019 года).

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Описание общих принципов построения работы

Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями (далее – ТСО).

В соответствии с Регламентом по консолидации электросетевых активов и осуществлению сделок по консолидации в ПАО «МРСК Волги» Р-МРСК-24-2295.02-19 и Положением о рабочей группе по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги» П-МРСК-85-1837.02-17 предварительное рассмотрение обращений заявителей о консолидации электросетевых активов осуществляется департаментом управления собственностью.

При поступлении письменных обращений заявителей в филиалы Общества, филиалы Общества направляют данные обращения в департамент управления собственностью Общества с приложением необходимых документов и информации в соответствии со Стандартом определения позиции ПАО «Россети» в отношении сделок с имуществом или правами на имущество, планируемых ДЗО ПАО «Россети».

На основании поступивших, в т.ч. от филиалов Общества в департамент управления собственностью Общества письменных обращений заявителей, департамент управления собственностью Общества рассматривает их и направляет запросы в профильные подразделения и филиалы Общества, с целью получения информации, необходимой для рассмотрения вопроса на Рабочей группе по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги».

С 2016 года во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 21.06.2016 №246р «Об информационном сопровождении деятельности по консолидации объектов электросетевого хозяйства» на корпоративном сайте Общества создан подраздел «Передача объектов электросетевого хозяйства» в разделе «Потребителям», обеспечена возможность подачи заявки на передачу объектов электросетевого хозяйства путем направления электронной заявки посредством интерактивного сервиса «Личный кабинет», а также в клиентских офисах Общества.

Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 18.04.2019 №77 «Об утверждении Порядка взаимодействия дочерних обществ ПАО «Россети» с владельцами электросетевых активов при подготовке сделок по консолидации», в ПАО «МРСК Волги»:

1. издан приказ от 29.05.2019 № 435 «О принятии к руководству Пор-МРСК-ВНД-792-01-19 «Порядок взаимодействия дочерних обществ ПАО «Россети» с владельцами электросетевых активов при подготовке сделок по консолидации»;
2. организована работа по ежеквартальному формированию и утверждению перечня проектов по консолидации ПАО «МРСК Волги»;
3. обеспечена организация и проведение на постоянной основе мониторинга принятия тарифно-балансовых решений для смежных территориально-сетевых организаций и соблюдения ими требований нормативных правовых актов.

По итогам мониторинга официальных сайтов ТСО выявлены нарушения в части соблюдения требований Постановления Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии», о чем информация была направлены в органы регулирования тарифов для принятия мер по устранению нарушений.

Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики.

С органами исполнительной власти осуществляется постоянное взаимодействие по вопросу выявления бесхозяйных электросетевых объектов в целях дальнейшего обращения в суд за признанием права собственности ПАО «МРСК Волги» на данные объекты.

В отчетном году соглашения по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов РФ, находящихся в зоне ответственности ПАО «МРСК Волги», не заключались.

Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 в части передачи функций по управлению электросетевыми активами.

ПАО «МРСК Волги» на постоянной основе осуществляется мониторинг всех сетевых компаний регионов присутствия Общества на предмет соответствия критериям, утвержденным постановлением Правительства РФ от 28.02.2015.

В 2019 году в рамках мониторинга соответствия критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям фактов несоответствий ТСО утвержденным критериям на 2020 год не установлено.

Объемы консолидации электросетевых активов.

Краткое описание основных достижений Общества за период и задач, направленных на консолидацию электросетевых активов.

Основными задачами консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги» являются:

- повышение надежности электроснабжения потребителей, снижение уровня технических и коммерческих потерь, повышение уровня диспетчерского управления, минимизации времени на устранение нарушений в работе сетей,
- увеличение доли НВВ ПАО «МРСК Волги» в регионах присутствия, сокращение количества ТСО, действующих в регионах присутствия Общества,
- расширение рынка услуг по передаче и распределению электроэнергии, предоставляемых ПАО «МРСК Волги»,
- увеличение капитализации активов Общества.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2017-2019 гг. по ПАО «МРСК Волги» представлен в таблице:

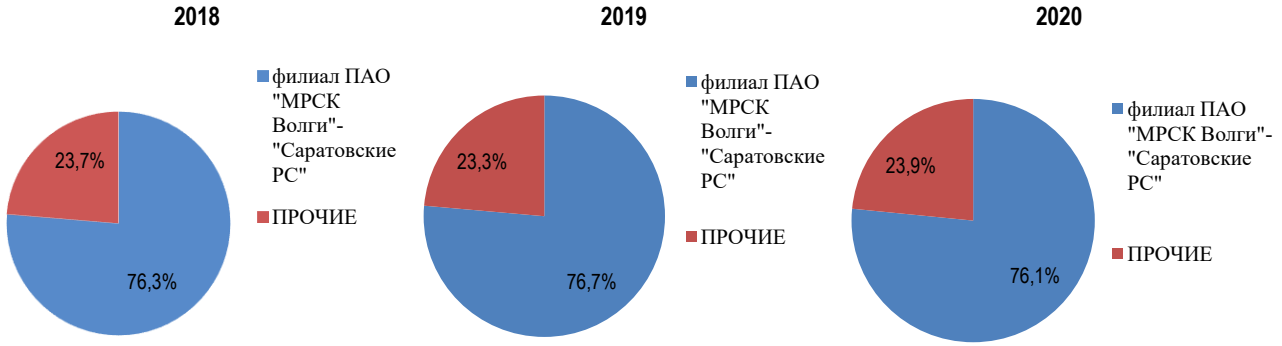
Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2017			2018			2019		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
Итого по ПАО «МРСК Волги»	**758,07**	**5 917,27**	**37 119,24**	**1 032,27**	**5 879,74**	**36 557,48**	**1 184,30**	**5 852,382**	**37 673,752**
Приобретение электросетевых объектов	0,19	3,46	8,73	5,26	9,35	63,25	0,32	4,597	16,552
Аренда электросетевых объектов	672,20	5 674,26	35 915,39	934,83	5 589,69	35 116,25	1 095,10	5 586,82	36 382,32
Прочее (постоянные права владения и пользования)	1,94	13,71	40,91	7,01	47,14	195,95	2,98	13,1	67,56
Прочее (временные права владения и пользования)	83,74	225,84	1 154,21	85,17	233,56	1 182,04	85,90	247,865	1 207,32

Оценка доли ПАО «МРСК Волги» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы, повлиявшие на изменение.

2019 год - второй год второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка по всем филиалам ПАО «МРСК Волги» на 2018-2022 гг.

сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

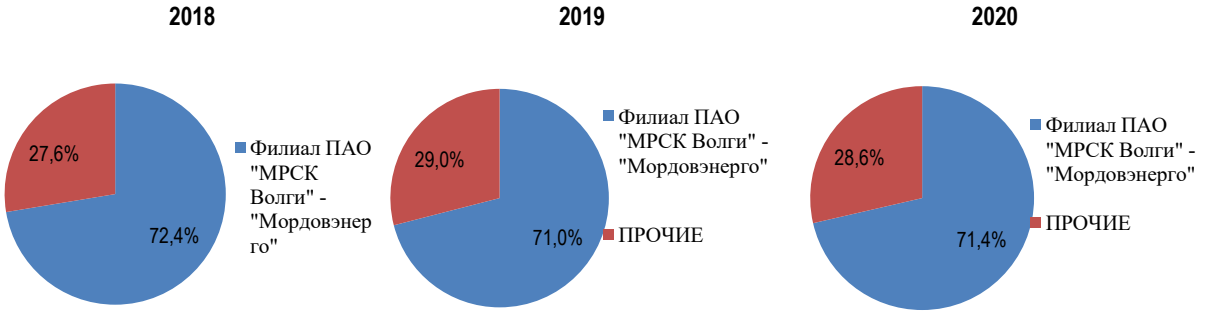
Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети»
в НВВ региона обслуживания - Саратовская область



В 2019 году существенное изменение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети» по сравнению с 2018 годом отсутствует и увеличение составило 0,4%.

Снижение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети» в 2020 году по сравнению с тарифным решением 2019 года составило 0,6%, это обусловлено как незначительным снижением НВВ на содержание филиала против высокой тарифной базы 2019 года, так и появлением новых ТСО.

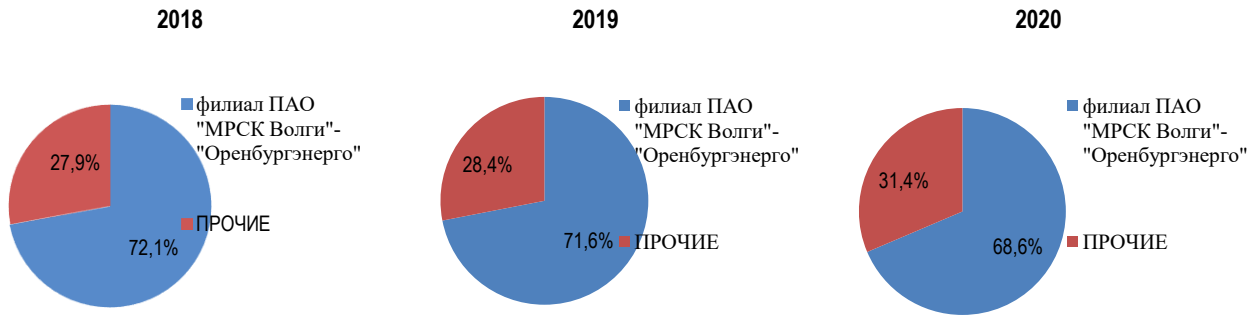
Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»
в НВВ региона обслуживания – Республика Мордовия



В 2019 году по сравнению с тарифным решением 2018 года снижение НВВ на содержание филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» (с учетом затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС») составило 1,4 %. Это связано с тем, что в 2018 году в НВВ филиала было включено некомпенсированное сглаживание за первый ДПР по методу доходности инвестированного капитала.

Существенные изменения доли рынка услуг по передаче электроэнергии в 2020 году по сравнению с 2019 годом отсутствуют, увеличение составило 0,4%.

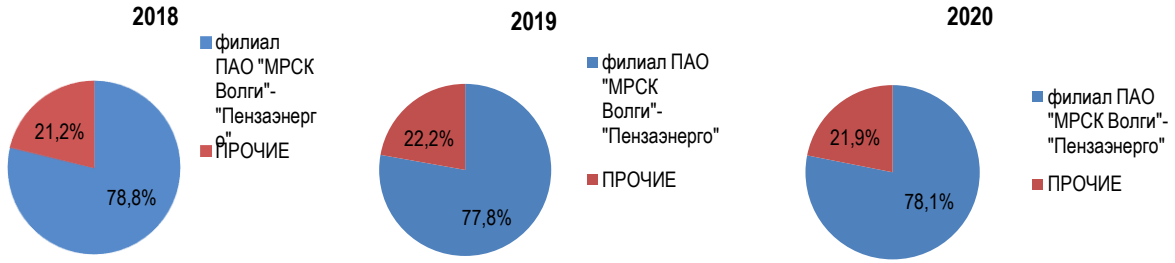
Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»
в НВВ региона обслуживания – Оренбургская область



В 2019 года существенное изменение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» по сравнению с 2018 годом отсутствует, снижение составило 0,5%.

Снижение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» в 2020 году по сравнению с 2019 годом составило 3%, это обусловлено снижением НВВ филиала против высокой тарифной базы 2019 года.

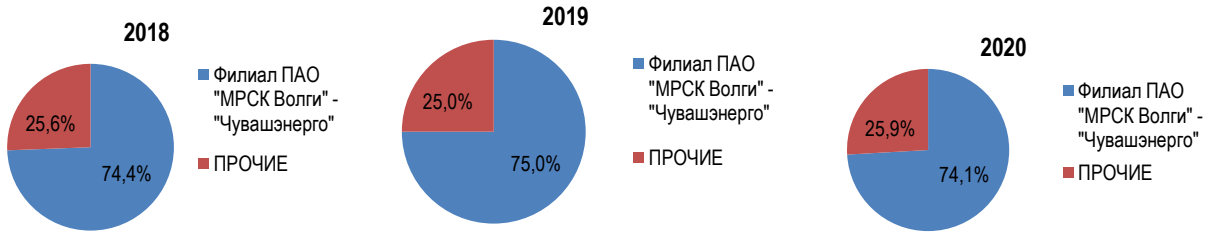
Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»
в НВВ региона обслуживания – Пензенская область



Снижение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 1,0% обусловлено уровнем прироста НВВ филиала на 2,2%, при опережающем приросте НВВ прочих ТСО.

В 2020 году существенное изменение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» по сравнению с 2019 годом отсутствует и увеличение составило 0,3%.

Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго»
в НВВ региона обслуживания – Чувашская Республика

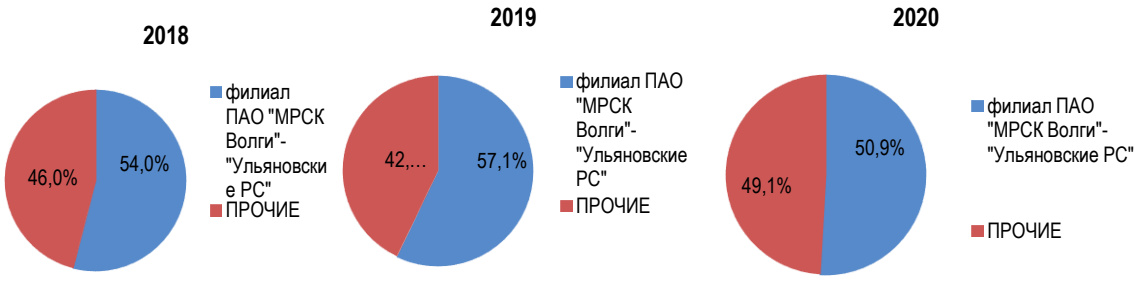


В 2019 году отмечается увеличение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» по сравнению с 2018 годом на 0,6%, что обусловлено пересмотром уровня НВВ прочих ТСО в сторону снижения.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 0,9% обусловлено снижением НВВ на содержание филиала, как компенсирующей меры по недопущению резкого роста сетевых тарифов в результате

исключения полезного отпуска энергии крупным промышленным потребителем ПАО «Химпром» из регионального рынка по согласованию с ФАС России.

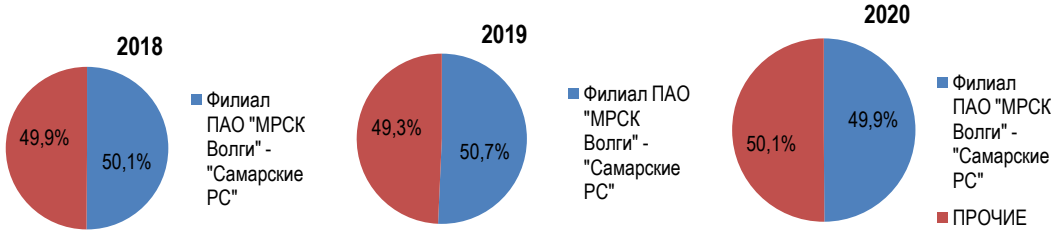
Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети»
в НВВ региона обслуживания - Ульяновская область



В 2019 году увеличение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети» по сравнению с 2018 годом составило 3,1%, что обусловлено пересмотром уровня НВВ прочих ТСО в сторону снижения, так и отказом в тарифном регулировании для ряда прочих ТСО.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети» в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 6,2% обусловлено как снижением НВВ на содержание филиала против высокой базы 2019 года, так и появлением новых ТСО.

Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети»
в НВВ региона обслуживания - Самарская область



В 2019 году существенное изменение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети» по сравнению с 2018 годом отсутствует и увеличение составило на 0,6%.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети» в 2020 году на 0,8% по сравнению с 2019 годом обусловлено изменением уровня роста НВВ прочих ТСО относительно изменения уровня роста НВВ филиала.

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЗОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «МРСК ВОЛГИ»

1. Процесс перспективного развития осуществляется посредством:

– ежегодной разработки, согласования филиалами Общества КПР на соответствующий пятилетний период;

– ежегодного формирования предложений филиалами Общества в СиПР на соответствующий пятилетний период;

– участия представителей филиалов Общества в разработке, согласовании СиПР на соответствующий период совместно с представителями РДУ, субъектов электроэнергетики, РОИВ субъектов РФ;

– ежегодного формирования предложений филиалами Общества в ИПР по итогам утверждения СиПР в установленном порядке;

– ежегодного формирования филиалами Общества перечня синхронизации электросетевых объектов магистрального и распределительного комплекса;

– разработки, согласования, утверждения ТУ, ЗП;

– разработки, согласования, утверждения проектной, рабочей сметной документации;

– организации урегулирования взаимоотношений с иными субъектами в части обеспечения реализации инвестиционных проектов Общества;

– организации формирования (обновления) карт – схем энергосистем;

– организации разработки Схем развития электрических сетей 6 – 10 (20) кВ.

2. Во всех регионах присутствия ПАО «МРСК Волги» созданы координационные органы, курирующие разработку Схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ (далее СиПР) на 5-ти летний период с участием представителей филиалов ПАО «МРСК Волги».

Состав рабочих групп утвержден следующими документами:

1) Постановлением Правительства РМ от 18.04.2011 № 130 " О составе Межведомственной комиссии по реализации программ развития электроэнергетики Республика Мордовия"" в редакции ПП РМ № 3 от 09.01.2017.

2) Указом Губернатора Оренбургской области № 164-ук от 22.03.2011 в редакции Указа Губернатора Оренбургской области № 9-ук от 15.01.2018.

3) Приказом Министерства промышленности, энергетики и технологий Самарской области № 18-п от 17.02.2011 "О создании координационного совета по схемам и программам развития Самарской области"

4) Приказом министерства промышленности и энергетики Саратовской области от 12.11.2018 № 305 "О создании межведомственной рабочей группы"

5) Распоряжением губернатора Ульяновской области № 775-р от 22.08.2017 "Об утверждении составов Губернаторских комиссий по развитию топливно-энергетического комплекса и энергетической системы, обеспечению безопасности электроснабжения и повышению энергетической эффективности экономики Ульяновской области и её рабочих органов"

6) Распоряжением Кабинета Министров Чувашской Республики от 15 февраля 2013 года N 95-р с изм. от 19.03.2019

7) Распоряжением Правительства Пензенской области от 26 июля 2010 г. N 396-рП с изм. от 05.08.2016

3. В 2019 году по всем регионам присутствия ПАО «МРСК Волги» в срок до 01.05.2019 разработаны и утверждены руководителями органов исполнительной власти СиПР на перспективный пятилетний период:

1) по региону обслуживания филиалом «Мордовэнерго» - разработана СиПР Республики Мордовия на 2020-2024 годы и утверждена Распоряжением Главы Республики Мордовия от 30.04.2019 № 231-РГ;

2) по региону обслуживания филиалом «Чувашэнерго» - разработана СиПР Чувашской Республики на 2020-2024 годы и утверждена Распоряжением Главы Чувашской Республики от 30.04.2019 №181-рг;

3) по региону обслуживания филиалом «Пензаэнерго» - разработана СиПР Пензенской области на 2020-2024 годы и утверждена Распоряжением Губернатора Пензенской области от 23.04.2019 № 170-р;

4) по региону обслуживания филиалом «Оренбургэнерго» - разработана СиПР Оренбургской области на 2020-2024 годы и утверждена ВРИО Губернатора Оренбургской области Д.В. Паслером 29.04.2019 (подписью на титульном листе);

5) по региону обслуживания филиалом «Ульяновские РС» - разработана СиПР Ульяновский области на 2020-2024 годы и утверждена Указом губернатора Ульяновской области 25.04.2019 № 29;

6) по региону обслуживания филиалом «Саратовские РС» - разработана СиПР Саратовской области на 2020-2024 годы и утверждена Постановлением Губернатора Саратовской области от 30.04.2019 № 93

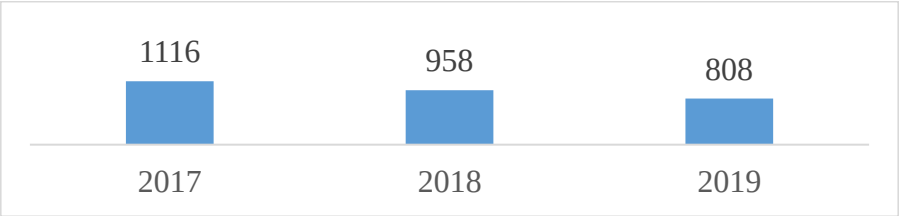
7) по региону обслуживания филиалом «Самарские РС» - разработана СиПР Самарской области на 2019-2023 годы и утверждена распоряжением губернатора Самарской области от 30.04.2019 № 221-р.

4. ПАО «МРСК Волги» в 2019 году разработаны Комплексные программы развития электрических сетей (далее КПР) на территории Республики Мордовия, Чувашской республики, Пензенской, Самарской, Ульяновской, Саратовской областей на период 2020-2024 гг., с дополнительным томом на 2025, а на территории Оренбургской области на период 2021-2025.

Разработанные материалы КПР направлены в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в качестве исходных данных для разработки региональными органами исполнительной власти СиПР субъектов РФ по республике Мордовия 25.12.2019, Самарской области 16.12.2019, Ульяновской области 25.12.2019, Саратовской области 26.12.2019, Пензенской области 17.12.2019, Оренбургской области 24.12.2019 года, по Чувашской республике 27.12.2019.

ИНФОРМАЦИЯ О ТЕХНИЧЕСКОМ СОСТОЯНИИ СЕТЕЙ

Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Основные причины аварий за 2019 год

Показатели уровня надежности оказываемых услуг по филиалам ПАО «МРСК Волги» в границах зон тарифного регулирования выполнены.

По итогам 2019 года показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Пsaidi) по всем филиалам ПАО «МРСК Волги» достигнут со значительным улучшением.

По итогам 2019 года показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Пsaifi) по всем филиалам ПАО «МРСК Волги», кроме филиала Самарские РС достигнут со значительным улучшением.

Филиалы	Пsaidi		Пsaifi	
	2019 план	2019 факт	2019 план	2019 факт
Саратовские РС	10,2165	0,8912	1,7868	0,7731
Самарские РС	10,0570	0,9991	0,9816	0,8336
Ульяновские РС	10,0729	2,1501	2,2121	1,3892
Пензаэнерго	11,9303	0,8685	1,6764	0,7291
Мордовэнерго	10,3775	0,9253	1,2953	0,8403
Оренбургэнерго	10,6874	1,6746	2,1509	1,1692
Чувашэнерго	13,3421	0,9064	1,9512	0,7266

Для подготовки электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» к работе в условиях ОЗП выполнены следующие мероприятия:

- подготовлены системы связи, специальная автомобильная техника, резервные источники электроснабжения;

– укомплектован в полном объеме (100%) аварийный резерв оборудования, запасных частей и материалов, что обеспечивает оперативность выполнения работ на случай чрезвычайных ситуаций;

– в филиалах ПАО «МРСК Волги» в полном объеме проведена подготовка оборудования, задействованного в схемах плавки гололеда. Выполнено опробование схем плавок гололеда.

– выполнена ремонтная программа (в соответствие с календарным планом).

– выполнены работы по приведению просек ВЛ в соответствие с нормативными требованиями.

– В филиалах проведено (в соответствие с графиками) 7 совместных учений с администрациями субъектов РФ и МЧС по отработке взаимодействия при ликвидации ЧС, связанных с угрозой нарушения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по действиям персонала в условиях низких температур.

– по пяти областям и двум Республикам в зоне ответственности ПАО «МРСК Волги» разработаны, согласованы и утверждены в установленном порядке графики аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и направлены в филиалы АО «СО ЕЭС», потребителям и заинтересованным организациям.

– проведено обучение персонала особенностям работы в аварийных ситуациях в условиях низких температур в формате учебных тренировок.

– проведены тренировки по предотвращению аварийных ситуаций в условиях низких температур наружного воздуха.

– проведено 290 тренировок с отработкой действий персонала по вводу графиков временного отключения потребления электрической энергии (мощности), 160 тренировок по действиям персонала в условиях, характерных для ОЗП, 157 тренировок персонала ПО и РЭС с применением РИСЭ и 7 совместных учений по ликвидации последствий массовых отключений электросетевых объектов в зимний период, связанных с необходимостью расчистки просек от

завалов деревьев, с участием представителей территориальных подразделений МЧС, ТСО, подрядных организаций, организаций, эксплуатирующих дорожную технику и организаций, осуществляющих вырубку и обрезку деревьев.

– проведены общесистемные тренировки по обнаружению и ликвидации гололеда.

– рабочие места укомплектованы персоналом, прошедшим необходимую подготовку и проверку знаний по охране труда, в соответствии со штатным расписанием. Планы работ с персоналом выполнены в соответствии с утвержденными графиками и «Порядком проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Волги».

– персонал укомплектован в соответствии с нормами средствами защиты и зимней специальной одеждой, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.

– рабочие места производственного персонала укомплектованы инструкциями по охране труда, нормативно-технической документацией, схемами обслуживаемого оборудования.

В целях обеспечения надежной и бесперебойной работы ПАО «МРСК Волги» в период прохождения весеннего паводка 2019 г. в ПАО «МРСК Волги» выпущен Приказ от 28.01.2019 г. № 60 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2019 года», в рамках которого:

– актуализированы перечни электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска подтопления, а также электросетевых объектов, зданий и сооружений, подтопление или угроза подтопления которых наблюдалась за последние три года в паводковый период. На период паводка разработаны графики проведения осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска, с назначением ответственных лиц;

– подготовлена высокопроходимая и специальная техника;

– подготовлены имеющиеся в наличии плавсредства;

– подготовлены и опробованы имеющиеся в наличии насосы для откачки воды и резервные источники электрической энергии;

– проведены мероприятия по защите объектов электрических сетей от подмывания паводковыми водами, а также по уплотнению мест прохода кабелей, труб, вентиляционных каналов через стены зданий;

– проверены и подготовлены к пропуску и отводу талых вод дренажные устройства, водоотводные канавы, водосточные трубы, водоотводящие стоки, водосборные воронки, лотки, сливы и т.п.;

– проведены внеплановые инструктажи оперативному персоналу (ЦУС-ЦДС, ОДС, РДП, ОДГ) о порядке взаимодействия с оперативно-ремонтным, ремонтным персоналом ПО, местными органами власти, паводковыми комиссиями, гидрометеослужбами и подразделениями МЧС России при возникновении и ликвидации чрезвычайных ситуаций, связанных с резким повышением уровня паводковых вод;

– в филиалах ПАО «МРСК Волги» проведены противоаварийные тренировки по действиям оперативного и оперативно-ремонтного персонала в случаях затопления объектов электрических сетей и учебные тренировки по оповещению руководства и членов паводковых комиссий;

– в соответствии с разработанными графиками, расчищены подъездные пути и территории подстанций 35-110 кВ от снега в объеме, необходимом для предотвращения подтопления подстанций.

Для успешного прохождения филиалами ПАО «МРСК Волги» пожароопасного периода 2019 года была проделана следующая работа:

1. Выпущен приказ ПАО «МРСК Волги» от 19.03.2019 № 223 «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2019 года», в соответствии с которым был выполнен следующий комплекс противопожарных мероприятий:

– в соответствии с Планами работ по расчистке просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на 2019 год, с учетом данных о высоте древесно-кустарниковой растительности

на просеках ВЛ по результатам осмотров, проведена расчистка просек ВЛ на площади 5907 га и проведено расширение на площади 21 га;

− проведены периодические и внеочередные осмотры ВЛ на предмет выявления пролетов, в которых расстояния от проводов ВЛ до древесно-кустарниковой растительности, мест пересечения ВЛ с дорогами и различными сооружениями, находящимися под проводами ВЛ, не соответствуют нормативным. Реализованы мероприятия по расчистке просек ВЛ от ДКР в 1505 пролетах.

− поддерживался необходимый температурный режим в помещениях релейных щитов, оборудования связи и телемеханики, АСУ ТП и аккумуляторных батарей;

− проводились учащенные осмотры оборудования ПС в период максимальных дневных температур при приближении температуры окружающего воздуха к расчетным климатическим условиям;

− был обеспечен контроль температурных режимов работы оборудования ПС, исправности и правильности работы систем охлаждения синхронных компенсаторов, трансформаторов, автотрансформаторов и шунтирующих реакторов, соответствия давления в маслонаполненных герметичных вводах, а также нормируемых уровней масла в маслонаполненном оборудовании;

− выполнялись мероприятия по контролю за удалением из охранных зон ВЛ горючих и пожароопасных предметов (порубочных остатков, штабелей лесо- и пиломатериалов, стогов сена, и т.п.);

− проводился контроль состояния опашки ПС с периодичность не реже 1 раза в 3 месяца, при необходимости проводилась повторная опашка;

− обеспечивался контроль за тепловым режимом работы кабелей при наступлении периода высоких температур окружающего воздуха с учетом предельно допустимой температуры нагрева и длительно допустимых токовых нагрузок кабелей;

− проводился осмотр кабельных сооружений для исключения нахождения в них горючих предметов и веществ, а также состояние кабельных муфт и заделок;

− владельцам абонентских ПС напряжением 35 кВ и выше, ТП 6-10/0,4 кВ направлялись уведомления (письма) о необходимости выполнения противопожарных мероприятий, направленных на исключение повреждений оборудования ПАО «МРСК Волги» из-за пожаров на оборудовании абонентов;

− на объектах ПАО «МРСК Волги», расположенных в лесных территориях, проводилась очистка прилегающих к лесу участков от мусора, сухой растительности и порубочных остатков.

2. Проведено 212 совместных противопожарных тренировок с участием территориальных пожарно-спасательных подразделений МЧС России, со следующим охватом персонала и техники:

− со стороны ПАО «МРСК Волги» было задействовано 1 965 человек и 114 единиц спецтехники;

− со стороны территориальных подразделений МЧС России было задействовано 852 человека и 212 единиц спецтехники.

3. Проведены противопожарные тренировки с персоналом ПАО «МРСК Волги», в том числе:

− 173 эвакуационных тренировки с общим охватом персонала 6 652 человека;

− 2 395 объектовых и участковых тренировок с общим охватом персонала 11 334 человека.

4. Разработаны и согласованы планы взаимодействия между территориальными пожарно-спасательными частями МЧС России и Районами электрических сетей производственных отделений филиалов ПАО «МРСК Волги» на случай возникновения пожара в количестве 101 шт.

Работа по успешному прохождению филиалами ПАО «МРСК Волги» грозового сезона 2019 года проводилась на основании приказа ПАО «МРСК Волги» от 04.03.2019 № 188 «О подготовке к прохождению грозового сезона 2019 года», в соответствии с которым выполнены

следующие обязательные и дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в грозовой период 2019 года:

Обязательные мероприятия:

1. Обеспечено взаимодействие с территориальными органами Росгидромета с целью получения прогнозов о времени и ожидаемом характере грозовой активности, подразделениями МЧС России, местными органами власти при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики.

1.2 Выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений.

1.3 Подключены отключенные на время осенне-зимнего периода вентильные разрядники.

1.4 Проведены измерения токов проводимости без отключения от сети (на объектах, где имеется возможность) и тепловизионный контроль ОПН.

1.5 Выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников с последними записями в оперативных журналах или в журналах учета срабатывания.

1.6 Обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС.

1.7. На ВЛ со схемами плавки гололеда восстановлены схемы заземления разземленных перед осенне-зимним периодом грозозащитных тросов и проверено состояние искровых промежутков на изолирующих гирляндах грозозащитных тросов.

1.8 Выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ.

1.9 Проверена достаточность аварийного резерва разрядников и ОПН по количеству и по ассортименту.

1.10 Проверена работоспособность и настройка всех устройств компенсации емкостных токов замыкания на «землю», обеспечена их эксплуатация в соответствии с требованиями ПТЭ пп. 5.11.7-5.11.12.

1.11 Проведён анализ на предмет недостающих в соответствии с действующими НТД и требующих замены по техническому состоянию средств защиты от перенапряжений в электрических сетях 6-10-35-110 кВ.

1.12 Проведены внеплановые инструктажи и противоаварийные тренировки оперативного персонала по определению мест повреждения на ВЛ с помощью фиксирующих приборов.

1.13 Проведены внеплановые инструктажи о необходимости при осмотрах ВЛ напряжением 6-10 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена (ВЛЗ 6-10 кВ) обращать особое внимание на установленные аппараты защиты от пережогов проводов при воздействиях грозовых перенапряжений.

2. Дополнительные мероприятия:

2.1 Проведён визуальный осмотр состояния устройств молниезащиты и средств защиты от перенапряжений объектов распределительных устройств подстанций и линий электропередач на подходах к подстанциям.

2.2 Проведён повторный инструктаж персонала о мерах безопасности при проведении работ по устранению выявленных дефектов на ВЛ, особое внимание обращено на организацию работы персонала на ВЛ под наведенным напряжением.

2.3 Разработаны планы мероприятий по подготовке распределительных устройств 35-220 кВ подстанций, воздушных линий электропередачи 35-110 кВ и распределительных сетей 6-10 кВ в рамках выполнения программы ремонтов и технического обслуживания 2019 года к работе в период прохождения грозового сезона 2019 и 2020 года.

2.4 Проведен анализ на предмет недостающих в соответствие с действующими НТД и требующих замены по техническому состоянию средств защиты от перенапряжений в электрических сетях 6-110 кВ.

В рамках подготовки и прохождения грозового периода 2019 года в установленные сроки также выполнены следующие мероприятия:

- Обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС.

- Проведен повторный инструктаж персоналу о мерах безопасности при проведении работ по определению мест повреждений и устранению выявленных дефектов на ВЛ, особое внимание обращено на работу персонала на ВЛ под наведенным напряжением.

В процессе исполнения превентивных мероприятий по защите электросетевых объектов от грозовых перенапряжений (в том числе на выполнение осмотров ЛЭП), а также устранения последствий воздействия на оборудование атмосферных перенапряжений выполнено 55768 мероприятий.

Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за отчетный период.

Наименование	**Показатель**	**Фактическое значение за 2019 год**	**Плановое значение РЭК на 2019 год**	**1-К1m (РЭК-30%)**	**1+Кm (РЭК+30%)**	**Оценка достижения**	
Мордовэнерго	Пsaidi	0,9253	10,3775	7,2643	13,4908	Кнад1	1
	Пsaifi	0,8403	1,2953	0,9067	1,6839	Кнад2	1
Оренбургэнерго	Пsaidi	1,6746	10,6874	7,4812	13,8936	Кнад1	1
	Пsaifi	1,1692	2,1509	1,5056	2,7962	Кнад2	1
Пензаэнерго	Пsaidi	0,8685	11,9303	8,3512	15,5094	Кнад1	1
	Пsaifi	0,7291	1,6764	1,1735	2,1793	Кнад2	1
Самарские РС	Пsaidi	0,9991	10,0570	7,0399	13,0741	Кнад1	1
	Пsaifi	0,8336	0,9816	0,6871	1,2761	Кнад2	0
Саратовские РС	Пsaidi	0,8912	10,2165	7,1516	13,2815	Кнад1	1
	Пsaifi	0,7731	1,7868	1,2508	2,3228	Кнад2	1
Ульяновские РС	Пsaidi	2,1501	10,0729	7,0510	13,0948	Кнад1	1
	Пsaifi	1,3892	2,2121	1,5485	2,8757	Кнад2	1
Чувашэнерго	Пsaidi	0,9064	13,3421	9,3395	17,3447	Кнад1	1
	Пsaifi	0,7266	1,9512	1,3658	2,5366	Кнад2	1

Показатели уровня надежности оказываемых услуг по филиалам ПАО «МРСК Волги» в границах зон тарифного регулирования выполнены.

По итогам 2019 года показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Пsaidi) по всем филиалам ПАО «МРСК Волги» достигнут со значительным улучшением.

По итогам 2019 года показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Пsaifi) по всем филиалам ПАО «МРСК Волги», кроме филиала Самарские РС достигнут со значительным улучшением.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ, ИННОВАЦИИ И НИОКР

Инновационное развитие

Инновационная деятельность ПАО «МРСК Волги» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «МРСК Волги» (далее – Программа), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Программа является ключевым основополагающим документом ПАО «МРСК Волги» (далее – Общество) в области инновационной деятельности, научно-технического развития, новых разработок и исследований.

Программа разработана в 2011 году на основании решения Совета директоров Общества (протокол №15 от 22.02.2011). В 2016 году Программа актуализирована в соответствии с новыми условиями, целевой моделью инновационного развития и требованиями, предъявляемыми к программам инновационного развития. Программа инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на период 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года утверждена решением Совета директоров Общества 31.03.2017 (протокол от 03.04.2017 №28), введена в действие Приказом Общества от 16.05.2017 №298.

Мероприятия Программы инновационного развития, запланированные к выполнению в 2019 году, определены в Среднесрочном плане реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на 2019-2021 годы (далее – ССП ПИР), утвержденным Советом директоров Общества 05.12.2019 (протокол от 06.12.2019 № 20), и введенным в действие Приказом Общества № 960 от 13.12.2019 «О вводе в действие Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на 2019-2021 гг.».

Программой определены следующие основные направления инновационного развития:

– Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ.

– Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.

– Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.

– Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

В соответствии со Среднесрочным планом реализации Программы инновационного развития на 2019 год освоение мероприятий Программы при плане 380,63 млн руб. выполнено на сумму 431,48 млн руб., что составило 113% от плана года.

Затраты на реализацию мероприятий Программы в отчетном году составили:

Наименование	План года, млн руб.	Факт года, млн руб.
Затраты на реализацию Программы инновационного развития	**380,63**	**431,48**
в том числе:		
затрат на внедрение инновационной продукции	330,87	381,98
затрат на НИОКР	39,80	37,79
затрат на развитие системы информационно-аналитического обеспечения	0,00	0,19
затрат на развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования	9,96	11,53

Основные реализуемые в отчетном периоде комплексные инновационные проекты:

В рамках выполнения ССП ПИР в отчетном году реализованы мероприятия по следующим направлениям:

1. В рамках направления по переходу к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ в Обществе реализуются следующие проекты:

1.1 Создание цифровой подстанции на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО филиала «Саратовские РС». Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и обеспечение условий серийного внедрения подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values), в том числе полученных Обществом в рамках выполнения научных исследований и разработок (НИР) по теме «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110 кВ». Кроме того, в рамках данного проекта в Обществе отрабатываются технологии цифрового проектирования электросетевых объектов, с разработкой файлов электронной проектной документации SSD и SCD согласно МЭК 61850. В 2019 году в соответствии с проектными решениями разработана рабочая документация, в том числе в цифровом виде в формате SCD файла, начался этап строительно-монтажных работ по созданию цифровой подстанции. Запроектированные технические мероприятия соответствуют требованиям «Технологического реестра по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».

1.2 Создание цифровой подстанции на базе ПС 110/10/6кВ «Юго-Восточная» Центрального ПО филиала «Оренбургэнерго». Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и обеспечение условий серийного внедрения подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, информационного обмена с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК, в том числе технологий мониторинга и диагностики цифровых коммуникаций, а также интеллектуальных систем инженерно-технических средств охраны с применением интеллектуальных камер видеонаблюдения, анализирующих обстановку в кадре и имеющих встроенную систему принятия решений о наличии событий. Кроме того, в рамках данного проекта в Обществе внедряются новые технологии, разработанные в рамках НИОКР: по темам «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения» и «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов». В 2019 году разработана проектная и рабочая документация (в том числе SSD и SCD файлы) по созданию цифровой подстанции. В рамках проекта запланировано внедрение технологий мониторинга цифровых коммуникаций, обеспечивающих визуализацию файла SCD, включая коммуникационные параметры связи по стандарту МЭК 61850 (анализатор сети передачи данных). Кроме того, в проекте предусмотрено создание интеллектуальной системы безопасности (включая функции «Распознавание автомобильных номеров», «Распознавание лиц», «Детектор оставленных предметов», «Детектор саботажа»). Запроектированные технические мероприятия соответствует требованиям «Технологического реестра по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».

2. В рамках направления по переходу к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления реализуются следующие проекты:

2.1 Создание активно-адаптивной сети «цифрового РЭС» на базе Ульяновского РЭС Ульяновского ПО филиала «Ульяновские РС» (комплексный проект). Целью реализации проекта является создание «пилотного» кластера для разработки и тестирования инновационных технологий «Smart Grid», нацеленных на достижение целевых показателей функционирования распределительного сетевого комплекта для последующего тиражирования положительного эффекта. В рамках проекта проводится комплексная отработка инновационных решений, включая автоматизацию сети (установка интеллектуальных коммутационных аппаратов, интеллектуального учета, накопителей электроэнергии и др.), интеллектуализацию

технологических процессов (создание полной цифровой CIM модели сети пилотной зоны, внедрение аналитического модуля расчета оптимального распределения потоков мощности, внедрение системы поддержки принятия решений по формированию графика выполнения ремонтов и др.). В 2019 году в рамках проекта выполнены проектно-изыскательские работы (ПИР) по созданию пилотной зоны цифрового РЭС и строительно-монтажные работы и пуско-наладочные работы по внедрению 5 интеллектуальных коммутационных аппаратов. Реализованные технические мероприятия соответствует требованиям «Технологического реестра по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».

2.2 Создание комплексных автоматизированных систем мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования (комплексный проект). Целью реализации проекта является отработка инновационных технологий по комплексной автоматизации процесса мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования, включая создание многоуровневой цифровой информационно-вычислительной системы, обеспечивающей непрерывный контроль в реальном масштабе времени метеоопасных явлений. В рамках проекта проводится опробование технологий непрерывного автоматического контроля за метеорологическими воздействиями, передачи, обработки и отображения информации о состоянии ВЛ, выработки текущих рекомендаций по оптимальным действиям диспетчерского персонала, выдачи сигналов на проведение подготовки схем плавки, на запуск и окончание процесса плавки, выстраивания приоритетной очередности проплавляемых ВЛ. В 2019 году в рамках проекта реализованы мероприятия по созданию комплексных автоматизированных систем мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования в Центральном ПО филиала «Саратовские РС», Жигулевском ПО филиала «Самарские РС» и Восточном ПО филиала «Оренбургэнерго».

3. В рамках направления по переходу к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления реализуются следующие проекты:

3.1 Автоматизация систем диспетчерского управления ПАО «МРСК Волги» (комплексный проект). Целью реализации проекта является отработка инновационных технологий по автоматизации технологических процессов управления электрической сетью, путем модернизации систем коллективного отображения информации и оперативно-информационных комплексов (ОИК) в диспетчерских пунктах центров управления сетями (ЦУС) и оперативно-диспетчерских служб (ОДС). Проектом предусмотрено создание системы сбора и отображения информации, системы управления режимами работы сетей и управления оперативными работами в электрических сетях, в целях определения совокупности различных средств, включая технические, аппаратные и программные, которые позволят с наибольшей эффективностью автоматизировать работы по управлению электрической сетью и оборудованием. В 2019 году проведены работы по автоматизации систем диспетчерского управления на ряде объектов филиала «Саратовские РС».

3.2 Создание комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» (комплексный проект). Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и создание условий внедрения системы информационной безопасности электросетевого комплекса (КСИБЭК) (включая ПС, РЭС, ЦУС, АСУ, связь и т.д.), за счет внедрения инновационных решений и технологий, которые позволят осуществлять мониторинг объектов критической инфраструктуры, анализировать в реальном времени события безопасности, организовать активное противодействие внешним и внутренним угрозам. Реализация проекта направлена на обеспечение актуальности и достоверности собираемой и передаваемой информации, обеспечение доверенных механизмов дистанционного управления технологическим и (или) производственным оборудованием и производимыми ими процессами, а также контроля за таким оборудованием и производимыми им процессами за счет изменения логики осуществления бизнес-процесса «Безопасность» и перехода на риск-ориентированное управление этим бизнес-процессом на основе внедрения современных технологий и применения методов анализа больших данных. В 2019 году в рамках проекта разработана рабочая документация, выполнены строительно-монтажные и пусконаладочные работы на 100 объектах

филиала «Самарские РС», а также выполнены проектно-изыскательские работы в филиалах «Саратовские РС», «Ульяновские РС», «Оренбургэнерго», «Мордовэнерго», «Чувашэнерго».

4. В рамках направления по применению новых технологий и материалов в электроэнергетике реализуется следующий проект:

4.1. Создание зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории присутствия ПАО «МРСК Волги».

Проект предусматривает создание кластера для разработки и тестирования инновационных технологий по созданию зарядной инфраструктуры, путем внедрения зарядных станций для электромобилей на территории присутствия ПАО «МРСК Волги». В 2019 году в регионах присутствия ПАО «МРСК Волги» введены в эксплуатацию 10 зарядных станций (9 - Mode 3 (режимов зарядки медленная) и 1 - Mode 4 (режимов зарядки быстрая)). За период 2017-2019 гг. в регионах присутствия ПАО «МРСК Волги» установлены и введены в эксплуатацию 23 зарядные станции для электромобилей, в том числе 20, работающих в режиме Mode 3 «медленная зарядка», и 3, работающие в режиме Mode 4 «быстрая зарядка».

В отчетном периоде реализовывались следующие проекты НИОКР:

1. НИОКР «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов».

Цели и задачи: Разработка программно-технического комплекса регистрации аварийных событий (далее – ПК РАС) цифровой подстанции и эталонных алгоритмов определения технологических нарушений в сети, применяемых на электросетевых объектах, выполненных с применением технологий «цифровой подстанции» (ЦПС), характеризующихся высоким уровнем синхронизации всех компонентов по времени, наличием механизмов фиксации времени всех происходящих событий (в том числе событий отправки и приема GOOSE-сообщений и SV-потоков), возможностью передачи информации посредством отчетов MMS на верхний уровень системы и другими механизмами. Проект направлен на развитие ключевых технологий инновационного развития Группы компаний ПАО «Россети» «Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ».

Технические результаты, полученные в 2019 году:

– Выполнен Этап №2 ОКР «Разработка и исследование опытного образца ПК РАС», в рамках работ разработана программа и методика предварительных испытаний, проектная и рабочая документация на монтаж опытного образца на объекте Заказчика, техническая и конструкторская документация на опытный образец, эксплуатационная документация, программа и методика приемочных испытаний, технические требования к каналам передачи данных, подготовлен отчет по этапу №2.

– Выполнен Этап №3 «Изготовление опытного образца», в рамках работ разработано программное обеспечение ПК РАС для анализа аварийных режимов, зафиксированных ПК РАС, мониторинга и диагностики оборудования, изготовлен опытный образец ПК РАС, проведены предварительные испытания опытного образца ПК РАС на площадке изготовителя, проведен монтаж и наладка опытного образца ПК РАС на объекте Заказчика, проведены пуско-наладочные работы смонтированного опытного образца ПК РАС, проведены приемочные испытания опытного образца ПК РАС на объекте Заказчика, подготовлен отчет по Этапу №3.

Статус: Проект НИОКР завершен в полном объеме.

Разработанный опытный образец ПК РАС прошел предварительные и приёмочные испытания с участием представителей ПАО «МРСК Волги». Опытный образец установлен на подстанции 110/10/6кВ «Юго-Восточная» Центрального ПО и введен в опытную эксплуатацию в ноябре 2019 года. Опытный образец ПК РАС представляет собой микропроцессорный терминал с аналоговыми и дискретными блоками.

Основными компонентами системы ПК РАС являются:

– регистраторы аварийных событий;
– сервер РАС;

– система обеспечения единого времени;
– локальная вычислительная сеть РАС;
– автоматизированные рабочие места диспетчеров;
– автоматизированное рабочее место оператора.

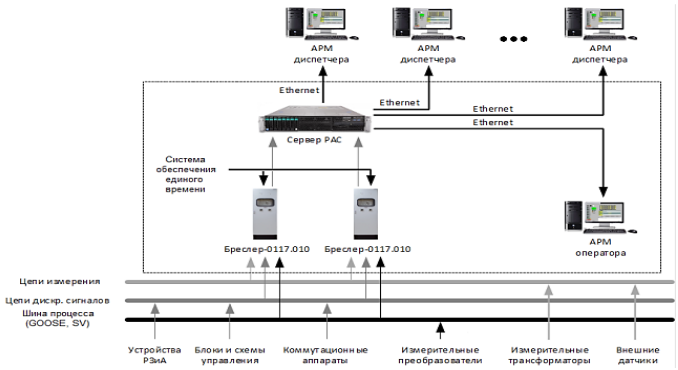


Фото. Разработка программно-технического комплекса регистрации аварийных событий

2. НИРиТР «Разработка мероприятий по обеспечению кибербезопасности вновь строящихся и реконструируемых цифровых подстанций. Разработка функциональных требований безопасности, требований доверия к безопасности для цифровых подстанций».

Цели и задачи: Разработка комплекса организационно-технических мероприятий по обеспечению выполнения требований законодательства РФ, определяющих порядок обеспечения безопасности объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ) (включаемых в их состав новых объектов защиты) на этапе их проектирования, нового строительства и реконструкции (включая подстанции, в том числе выполненных по технологиям «цифровых подстанций», и сопутствующих систем для сбора и передачи информации на вышестоящий уровень), и обрабатываемой на них защищаемой законом информации.

Технические результаты, полученные в 2019 году:

Выполнен Этап №1 НИРиТР «Разработать модели угроз безопасности информации для технологического сегмента КИИ Заказчика», в рамках работ проведено обследование технологического сегмента КИИ, разработан реестр возможных деструктивных воздействий на технологический сегмент КИИ и оценка тяжести последствий их реализации, разработана методика оценки уровней значимости ОКИИ, включая предложения по типизации ОКИИ в зависимости от функционального назначения и уровня значимости, разработана методика периодической оценки соответствия инфраструктуры объектов электроэнергетики требованиям информационной защиты, программа проведения обследования ОКИИ, разработана модель угроз безопасности информации ОКИИ технологического сегмента.

Статус: Проект НИРиТР находится в стадии выполнения.

3. НИР «Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ, с разработкой региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ».

Цели и задачи: Создание региональных цифровых карт (геоинформационных баз данных) территорий ПАО «МРСК Волги» периодичности расчистки просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на основе проведения исследований и получения данных о характеристиках лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ в разрезе лесорастительных зон и лесных районов, а также разработка рекомендаций по периодичности и способам расчистки просек ВЛ.

Технические результаты, полученные в 2019 году:

Выполнен Этап № 1 «Исследования и изучения скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в

местах прохождения трасс ВЛ», в рамках работ проведены исследования и изучения скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс ВЛ, сформирован отчет об исследованиях.

Статус: Проект НИР находится в стадии выполнения.

4. НИОКР «Разработка современных методов и способов плавки гололедно-изморозевых отложений на ВЛ 0,4-10 кВ с использованием мобильных устройств».

Цели и задачи: Разработка современных методов и способов плавки гололедно-изморозевых отложений на ВЛ 0,4-10 кВ с использованием мобильных устройств. Разработка технической и конструкторской документации для мобильных установок для плавки ГИО. Разработка методических рекомендаций по использованию Установки для плавки ГИО на проводах распределительных электрических сетей 0,4-10 кВ. Разработка опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

Технические результаты, полученные в 2019 году:

Разработано техническое задание на выполнения проекта. Техническое задание было скорректировано в соответствии с требованиями «Технологического реестра по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети», а также добавлен этап опытно-конструкторских работ с разработкой опытного образца мобильной установки для плавки.

Статус: Проект НИОКР находится в стадии выполнения.

Информация о передаче в опытно-промышленную эксплуатацию и внедрении результатов НИОКР на электросетевые объекты:

Наименование НИОКР, результат которого был внедрен / передан в ОПЭ	**Результат НИОКР**	**Объект ОПЭ / Внедрения**	**Период ОПЭ**	**Объем внедрения**	**Эффект от ОПЭ/ Внедрения**
НИОКР «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов»	Опытный образец программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов	ПС Юго-Восточная 110/10/6 кВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	с 30.11.2019 по 31.12.2021	1 шт.	Повышение надежности работы подстанций путем правильной настройки работы устройств РЗА, разработки комплекса мероприятий для предупреждения развития аварийного режима.
НИОКР «Разработка прибора для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов»	Прибор для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов ПИГГ	Прибор находится в эксплуатации в службе подстанций производственных отделений филиалов Общества	-	41 шт.	Снижение операционных затрат за счет снижения расходов, связанных с отбором, анализом и транспортировкой проб, повышением оперативности, снижением трудоемкости работы.
НИОКР «Выполнение работ по исследованию, разработке и внедрению быстродействующей системы автоматического регулирования тока компенсации в сетях 6-35 кВ»	Комбинированный шкаф автоматики управления дугогасящими ректорами и определения поврежденного фидера централизованной структуры «Бреслер-0117.068.2.22»	ПС Городская 35/10 филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	-	1 комп.	Повышение надежности работы распределительных сетей, уменьшение времени восстановления электроснабжения и снижение расходов на восстановление поврежденных участков электрической сети.

Информация о полученных охранных документах на результаты НИОКР:

Наименование договора на НИОКР, на результат которого получен охранный документ	Наименование результата НИОКР, на который получен охранный документ	Наименование охранного документа с указанием вида (патент/свидетельство) и реквизитов (дата и номер регистрации)
Договор на выполнение научно-исследовательских работ (НИР) №1791-001731-2017РТС_Д0409 от «06» февраля 2018 «Разработка типовых технических решений по восстановлению электроснабжения потребителей, на период проведения аварийно-восстановительных работ в распределительных электрических сетях 6-10 кВ, с использованием резервных источников электроснабжения и мобильных повышающих трансформаторных пунктов»	Программа поиска оптимальной логистики перемещений РИСЭ и МПТП от мест дислокации на базах до мест его присоединения к электрическим сетям Logistic of Relocation Reserve sours and Mobile substation (LRRM)	Свидетельство о государственной регистрации программы ЭВМ №2019662567 от 26.09.2019 «Программа поиска оптимальной логистики перемещений РИСЭ и МПТП от мест дислокации на базах до мест его присоединения к электрическим сетям Logistic of Relocation Reserve sours and Mobile substation (LRRM)»

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

СВИДЕТЕЛЬСТВО

о государственной регистрации программы для ЭВМ

№ 2019662567

Программа поиска оптимальной логистики перемещения РИСЭ и МПТП от мест дислокации на базах до мест его присоединения к электрическим сетям Logistic of Relocation Reserve source and Mobile substations (LRRM)

Правообладатель: *Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги») (RU)*

Заявка № 2019619525

Дата поступления 30 июля 2019 г.

Дата государственной регистрации в Реестре программ для ЭВМ *26 сентября 2019 г.*

Руководитель Федеральной службы по интеллектуальной собственности

Г.П. Ивлиев

Фото. Свидетельство о государственной регистрации программы ЭВМ №2019662567 от 26.09.2019

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития приведены в таблице.

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	10,13	5,04
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	51,73	138,56
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	259,86	231,82
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	9,15	6,56

Техническая политика

В 2019 году в ПАО «МРСК Волги» реализация ключевых и важнейших инвестиционных проектов осуществлялась с использованием инновационных, передовых и прогрессивных технических решений, соответствующих Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее – Техническая политика). Документ утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» (протокол от 30.12.2019 № 23) и введен в действие приказом Общества от 15.01.2020 № 16 «О применении к руководству П-МРСК-ВНД-196.03-19 «Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». В ПАО «МРСК Волги» в отчетном году выполнялись проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы, при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие Технической политике, в том числе:

1. Реализуется проект по созданию комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса, в рамках которого в 2019 году проведены проектно-изыскательские работы по защиты критической информационной инфраструктуры в филиалах ПАО «МРСК Волги», выполнены строительно-монтажные и пусконаладочные работы на 100 объектах филиала «Самарские РС», в том числе подстанциях, РЭС, ПО, ЦУС.
2. Реализуется проект по автоматизации систем диспетчерского управления, предназначенных для контроля и управления режимами работы оборудования электросетевых объектов, в рамках которого в 2019 году проведены строительно-монтажные и пусконаладочные работы на ряде объектов ЦУС и ОДС филиала «Саратовские РС».
3. Реализуется проект по автоматизации систем мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования, включая создание многоуровневой цифровой информационно-вычислительной системы, обеспечивающей непрерывный контроль в реальном масштабе времени метеоопасных явлений, в рамках которого в 2019 году проведены строительно-монтажные и пусконаладочные работы на ВЛ 35-110 кВ в филиалах: «Саратовские РС», «Самарские РС», «Оренбургэнерго».
4. Реализуется проект по созданию «цифрового РЭС» на базе Ульяновского РЭС Ульяновского ПО филиала «Ульяновские РС», в рамках которого в 2019 году выполнены проектно-изыскательские работы по созданию пилотной зоны «цифрового РЭС», а также проведены строительно-монтажные и пусконаладочные работы по установке интеллектуальных коммутационных аппаратов, с интеграцией их в единую SCADA.
5. Введен в эксплуатацию на ПС 35/10 «Городская» филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» шкаф автоматики управления и регулирования тока компенсации

дугогасящими ректорами с конденсаторным регулированием типа «Бреслер - 0117.068.2.22» (результат НИОКР, выполненного ПАО «МРСК Волги»).

6. Реализуется проект по внедрению интеллектуальных приборов учета и развитию системы учета электроэнергии, в рамках которого в 2019 году установлены интеллектуальные приборы учёта.

7. Реализованы мероприятия по созданию зарядной инфраструктуры для электротранспорта, в рамках которых в 2019 году в филиале «Саратовские РС» (г. Саратов) проведены работы по установке «быстрой» зарядной станции для электромобилей типа Mode4 («ФОРА ЭЗС-DC» (1 шт.) производства АО «Государственный Рязанский приборный завод» г. Рязань).

8. Реализованы мероприятия по созданию зарядной инфраструктуры для электротранспорта, в рамках которых в 2019 году в филиале «Самарские РС» (г. Тольятти и г. Самара), «Ульяновские РС» (г. Ульяновск) проведены работы по установке «медленных» зарядных станций для электромобилей типа Mode3 («ФОРА ЭЗС-АС» (3 шт.) производства АО «Государственный Рязанский приборный завод» г. Рязань).

9. Реализованы мероприятия по созданию зарядной инфраструктуры для электротранспорта, в рамках которых в 2019 году в филиале «Пензаэнерго» (г. Кузнецк и г. Нижний Ломов), «Чувашэнерго» (г. Канаш и г. Алатырь) проведены работы по установке «медленных» зарядных станций для электромобилей типа Mode3 («Tzone-3/S2» (4 шт.) с разъёмом для зарядки Type 2 (IEC 62196-2), производства ЧП «Зона технологий» (г. Минск, Республика Беларусь)).

10. Реализованы мероприятия по созданию зарядной инфраструктуры для электротранспорта, в рамках которых в 2019 году в филиале «Оренбургэнерго» (г. Оренбург и г. Орск) проведены работы по установке «медленных» зарядных станций для электромобилей типа Mode3 («Яблочков-Свеча» МЗС-44РВ-1101П (2 шт.) производства ООО «Юпитер» г. Санкт-Петербург).

11. Внедрены в эксплуатацию приборы для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов ПИГГ (41 шт.) (результат НИОКР, выполненного ПАО «МРСК Волги»).

12. Применена на ПС 110/35/10 кВ «Ольгино» филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС» технология беспроводной связи (для передачи информации между двумя и более точками на расстоянии) с внедрением системы беспроводного широкополосного доступа с установкой оконечной станции.

13. Внедрена на ПС 110/35/10 кВ «Порецкая» филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» в эксплуатацию интеллектуальная система регистрации аварийных событий на базе шкафа регистратора аварийных событий «Бреслер – 1007.010», производства ООО НПП «Бреслер».

14. Проведена опытно-промышленная эксплуатация линейных длинностержневых фарфоровых изоляторов ЛФ-70/110-Д-II (15 шт.) производства ООО «Гжельский завод Электроизолятор» на ВЛ 110 кВ «Красный Кут - Лепехинка».

15. Проведена опытная эксплуатация локационного комплекса мониторинга ВЛ с определением места повреждения и обнаружения гололеда типа «Иней-16» производства ООО «СМД технолоджи» г. Шадринск.

16. Реализовано мероприятие по созданию горизонтального обмена данными устройств релейной защиты и автоматики по протоколу МЭК 61850 с интеграцией телеинформации в оперативно-информационный комплекс (ОИК) филиала, выполненное в рамках реконструкции ПС 110 кВ «Мокшан».

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	2019	2018	2017
1	**Выручка**	**62 880 006**	**63 591 361**	**59 139 036**
1.1.	От передачи электроэнергии	62 437 241	62 591 748	58 394 914
1.2.	От технологического присоединения	266 092	721 200	518 977
1.3.	От прочей деятельности	176 673	278 413	225 145
2	**Себестоимость**	**57 868 855**	**56 796 929**	**51 475 427**
3	Валовая прибыль	5 011 151	6 794 432	7 663 609
4	Управленческие расходы	1 288 023	1 187 175	1 151 518
5	Коммерческие расходы			
6	Прибыль от продаж	3 723 128	5 607 257	6 512 091
7	Проценты к получению	242 224	344 330	187 138
8	Проценты к уплате	119 697	129 043	495 133
9	Доходы от участия в других организациях	530	1 336	2 683
10	Прочие доходы	1 023 892	709 275	991 083
11	Прочие расходы	1 135 400	650 506	944 066
12	**Прибыль до налогообложения**	**3 734 677**	**5 882 649**	**6 253 796**
13	Налог на прибыль и иные платежи	1 117 919	1 643 575	1 636 765
14	**Чистая прибыль**	**2 616 758**	**4 239 074**	**4 617 031**
15	**EBITDA**[1]	**9 442 664**	**11 348 740**	**12 020 883**

Выручка от реализации услуг, полученная Обществом по итогам 2019 года, составила 62 880 006 тыс. руб., что на 711 355 тыс. руб. или 1,1% ниже факта 2018 года за счет снижения выручки от передачи электроэнергии из-за сокращения полезного отпуска электроэнергии на 1 319,3 млн. кВтч или 2,7%, а также снижения выручки от технологического присоединения на 455 108 тыс. руб. или 63,1% по причине получения в 2018 году единовременной выручки в сумме 325 374 тыс. руб. по контракту с Минобороны России.

Следует отметить, что тарифообразование по основному виду деятельности Общества имеет следующие ключевые особенности, оказывающие влияние на объем получаемых доходов:

- с 2018 года тарифные решения по филиалам Общества устанавливаются по долгосрочным параметрам регулирования с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, при этом смена метода регулирования в течение второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. не планируется;
- применение единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей соответствующих регионов, учитывающих не только необходимую валовую выручку (НВВ) Общества, но и НВВ других региональных распределительных сетевых компаний и ПАО «ФСК ЕЭС».

Таким образом, доходы по основному виду деятельности, полученные за счет изменения тарифа на передачу электроэнергии, учитывают схемы взаиморасчетов Общества с другими

[1] Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизация

сетевыми компаниями, исходя из принятой схемы «котлообразования» по каждому субъекту РФ в зоне присутствия.

Себестоимость реализованных услуг по итогам 2019 года сложилась в размере 57 868 855 тыс. руб., что выше факта 2018 года на 1 071 926 тыс. руб. или 1,9%.

Рост себестоимости обусловлен, главным образом, увеличением переменных затрат (услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и сетевых компаний), расходов на персонал и амортизации.

Прибыль от продаж за 2019 год составила 3 723 128 тыс. руб., что на 1 884 129 тыс. руб. или 33,6% ниже факта 2018 года.

Чистая прибыль, полученная Обществом по итогам 2019 года, составила 2 616 758 тыс. руб., что на 1 622 316 тыс. руб. или 38,3% ниже факта 2018 года.

Показатель EBITDA по итогам 2019 года составил 9 442 664 тыс. руб., что на 1 906 076 тыс. руб. или 16,8% ниже уровня 2018 года.

Ухудшение финансовых результатов деятельности Общества в отчетном периоде относительно факта прошлого года обусловлено, преимущественно, снижением рентабельности услуг по передаче из-за сокращения полезного отпуска электроэнергии.

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн рублей

Показатель	на 31.12.2019	на 31.12.2018	на 31.12.2017
Дебиторская задолженность, в том числе:	**7 427**	**7 982**	**7 591**
Покупатели и заказчики	6 349	7 148	7 011
по передаче электроэнергии	6 155	6 983	6 956
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	156	131	156
Прочая дебиторская задолженность	922	703	424

**Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2019 год*

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Волги» на 31.12.2019 составила 7 427 млн рублей, по состоянию на 31.12.2018 уровень задолженности зафиксирован в размере 7 982 млн рублей. Снижение обусловлено уменьшением дебиторской задолженности покупателей и заказчиков за услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 349 млн рублей, что на 799 млн рублей (11,18%) ниже уровня задолженности, зафиксированной по состоянию на 31.12.2018.

Уменьшение объясняется снижением объема задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии. По итогам 2019 года величина задолженности по передаче электрической энергии сложилась на уровне 6 155 млн рублей и составляет основную долю в общем объеме дебиторской задолженности Общества (82,87%).

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» зафиксирована на уровне 156 млн рублей, что на 25 млн рублей выше уровня величины задолженности по состоянию на 31.12.2018.

Прочая дебиторская задолженность составила 922 млн рублей. Рост по сравнению с 2018 годом на 219 млн руб. сложился в основном за счет увеличения по АО «Чувашская энергосбытовая компания» на 239 млн руб. по решениям суда.

Анализ изменения дебиторской задолженности
(с учетом резерва по сомнительным долгам)

Показатель	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Дебиторская задолженность (с учетом резерва по сомнительным долгам), в том числе:			
по передаче электроэнергии	7 001	7 664	7 606

Общая сумма дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии ПАО «МРСК Волги» (с учетом резерва по сомнительным долгам) на начало отчётного периода составила 7 001 млн рублей, по состоянию на 31.12.2018 – 7 664 млн рублей. Данное снижение обусловлено погашением просроченной дебиторской задолженности по: ООО «РТ ЭТ» на 133 млн руб. (получение в рамках заключения договора реструктуризации долга), АО «Ульяновскэнерго» на 380 млн руб. (получение в рамках заключения договора реструктуризации долга), а также снижением текущей неоспариваемой задолженности по: ПАО «Самараэнерго» (филиал «Самарские РС») на 348 млн руб., ОАО «ЭнергосбыТ Плюс» (филиал «Оренбургэнерго») на 176 млн руб., за счет снижения фактических начислений за услуги по передаче э/э и оплаты авансовых платежей.

Наряду со снижением просроченной дебиторской задолженности наблюдается ее увеличение по: АО «Чувашская энергосбытовая компания» на 83 млн руб. в связи с подписанием соглашения о реструктуризации задолженности; ПАО «Химпром» (филиал «Чувашэнерго») на 322 млн руб. по причине исключения контрагентом из объемов и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии объемов потребления электроэнергии по точкам присоединения потребителя к электроустановкам производителя электрической энергии (ТЭЦ-3 ПАО «Т плюс»), взятых ПАО «Химпром» у ПАО «Т плюс» в аренду с 01.02.2018.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- направление претензии потребителю услуг;
- взыскание задолженности (урегулирование разногласий) в судебном порядке;
- взыскание задолженности на основании исполнительного листа;
- заключение соглашений о реструктуризации задолженности и контроль их исполнения;
- контроль установленной законодательством Российской Федерации очередности погашения требований кредиторов по текущим платежам;
- уступка права требования задолженности;
- зачет встречных однородных требований.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 11 млн рублей.

В результате проводимой Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 406 судебных дел на общую сумму требований 7 594 млн рублей, отказано во взыскании 68 млн рублей в рамках 6 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,1%, что ниже значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 0,9 процентных пункта.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 7 409 млн рублей (414 дел), отказано на сумму 0,2 млн рублей (3 дела).

Увеличение объемов взыскиваемых денежных средств в отчетном году относительно предыдущего года обусловлено низкой платежной дисциплиной Гарантирующих поставщиков в отдельных регионах (Пенза, Чувашская республика).

По результатам полученных судебных решений в 2019 году получено исполнительных листов на сумму 2 378 млн рублей, из которых погашено 2 347 млн рублей или 98,7%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 1 990 млн рублей, погашено 1 913 млн рублей или 96,1%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и по состоянию на 31.12.2019 составляет 100%, в т.ч. 97% просроченной задолженности охвачено претензионной работой и исковыми требованиями, принятыми Арбитражным судом, 3% просроченной задолженности отрабатываются в претензионном порядке, срок направления исковых заявлений по данным мероприятиям наступает в январе 2020 года.

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн рублей

Показатель	на 31.12.2019	на 31.12.2018	на 31.12.2017
Кредиторская задолженность, в том числе:	**8 533**	**6 633**	**7 372**
Поставщики и подрядчики	4 973	3 969	3 852
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	837	862	1 255
Налоги и сборы	629	1 037	1 537
Прочая кредиторская задолженность	2 094	765	728

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2019 год

Кредиторская задолженность за 2019 год увеличилась на 1 900 млн рублей по сравнению с 2018 годом и по состоянию на 31.12.2019 года составила 8 533 млн. рублей.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 1 004 млн рублей, увеличение обусловлено преимущественно ростом текущей задолженности по инвестиционной деятельности на 1 014 млн руб.;

- задолженность по авансам, полученным составила 837 млн рублей, что на 25 млн рублей (2,9%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018. Изменение обусловлено сокращением авансов, полученных по услугам по технологическому присоединению;

- задолженность по налогам и сборам составила 629 млн рублей, что на 408 млн рублей ниже уровня по состоянию на 31.12.2018 года;

- прочая кредиторская задолженность увеличилась на 1 329 млн рублей и по состоянию на 31.12.2019 составила 2 094 млн рублей. Изменение обусловлено преимущественно ростом задолженности по дивидендам на 1 028 тыс. руб.

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» на 2019-2023 гг. утверждена в составе бизнес-плана Советом директоров Общества 09.04.2019 г. (протокол от 11.04.2019 г. № 27). Реализация мероприятий Программы была учтена в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах Общества.

Мероприятия Программы направлены на достижение целевого показателя по снижению подконтрольных операционных расходов (затрат) не менее, чем на 2-3 процента ежегодно, установленного Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015г. № 2303п-П13.

Снижение операционных расходов Общества за 2019 год относительно уровня 2018 года составило 2,1%, что на 0,1% больше целевого значения.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений:

- повышение производительности труда производственного персонала (количество обслуживаемого оборудования / чел.), в т.ч. за счет выявления избыточных требований к организации труда, на 2% относительно факта 2018 года;
- оптимизация нормативов формирования и использования аварийного резерва,
- оптимизация мест размещения баз ремонтно-эксплуатационного обслуживания,
- организация и контроль исполнения Стандарта «Организация технического обслуживания и ремонта объектов электроэнергетики»,

− автоматизация процессов управления ТОиР позволили Обществу поддерживать надежность работы сетей и состояние оборудования в соответствии с требованиями НТД,

− оптимизация расходов на автотранспорт и спецтехнику 33,5 млн. руб.,

− внедрение современной техники и диагностического оборудования, актуализация внутренних стандартов, включая технологические карты;

− эффект от инициирования пересмотра ПТЭ и других регуляторных НТД 17,4 млн. руб.

Из общего объема программы технического обслуживания и ремонта 90,2% выполнено хозяйственным способом.

2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:

− оптимизация дебиторской задолженности 1 698,3 млн. руб.;

− оптимизация запасов – 100%.

3. Повышение эффективности управления основными средствами:

− повышение фондоотдачи: снижение удельных инвестиционных расходов – фактический показатель составил 1; унификация применяемых УРЗА и ПАА на объектах – фактический показатель составил 76,3%; создание лаборатории по поверке электротехнических средств измерений – 3,6 млн. руб.; снижение затрат на эксплуатацию выключателей 6-10 кВ на 4,3 млн. руб. за счет замены масляных выключателей на вакуумные в рамках ИПР;

− снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате их отчуждения – 0,04 млн. руб.;

− оптимизация амортизационных отчислений – 70,3 млн. руб.

4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:

− повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника»: доля открытых конкурентных закупок составила 96,7%, доля закупок способом «у единственного источника» - 3,3%;

− доля конкурентных закупок на электронных торговых площадках составила 100%;

− минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий: доля закупок импортного оборудования и материалов составила 1%;

− снижение закупочных цен по всем видам закупок за счет переторжек по операционной деятельности – 233,6 млн. руб., по инвестиционной деятельности – 62,6 млн. руб.;

− переход к категорийному управлению и Централизация закупок, категорийное управление запасами в рамках категорийного управления снабжением: по операционной деятельности – 389,7 млн. руб., по инвестиционной деятельности – 314,6 млн. руб.,

− ценовая экспертиза – 9,4 млн. руб.

5. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала:

− достижение эффекта от повышения производительности труда административно - управленческого персонала (снижение затрат на оплату труда АУП в % от эффекта) – 84,3 чел.

6. Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала:

− типизация организационно-распорядительных документов, регламентирующих функциональную структуру - эффект по повышению производительности труда (выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии без учета затрат на приобретение услуг сетевых компаний / суммарное количество отработанных человеко-часов) составил 3,10%.

7. Повышение энергетической эффективности - в результате сокращения затрат на приобретение энергетических ресурсов на 462,8 млн руб.

8. Внедрение современных технологий и использование инноваций:

− разработка и внедрение новых технологий и решений - деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании – 2,8 млн. руб.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ И ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

Общество имеет кредитные рейтинги от национального и международного рейтинговых агентств.

30 октября 2019 Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство подтвердило кредитный рейтинг ПАО «МРСК Волги» по национальной шкале на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный», что свидетельствует о высокой кредитоспособности компании.

Кредитный рейтинг ПАО «МРСК Волги», по мнению Агентства, обусловлен монопольной рыночной позицией Общества в регионах присутствия, крайне низким уровнем ее долговой нагрузки, высокой рентабельностью бизнеса и высокой ликвидностью.

07 ноября 2019 года международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service Limited было опубликовано кредитное заключение, подтверждающее долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг на уровне Ba1, прогноз по рейтингу – «стабильный».

Рейтинг ПАО «МРСК Волги» отражает следующие оценки кредитного профиля компании: (1) монопольное положение и регулируемый характер деятельности по распределению электроэнергии в регионах присутствия; (2) устойчивое финансовое положение, о чем свидетельствует сохранение финансовых показателей на высоком уровне: «Покрытие процентных расходов доходами от операционной деятельности ((FFO)/Interest)» на уровне 20.0x, и «Покрытие чистого долга доходами от операционной деятельности ((FFO / net debt)» свыше 100% благодаря стабильной генерации денежных потоков и двукратному снижению задолженности по сравнению с уровнем 2016 года; агентство ожидает, что финансовые показатели останутся в рамках пороговых значений для данного рейтинга; и (3) хорошую ликвидность.

В списке ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, находятся неразмещенные облигации ПАО «МРСК Волги» на общую сумму 43,0 млрд. руб.:

Серия облигаций	Сумма, млн. руб.	Срок, дней
БО-03	5 000	3 640
БО-04	5 000	3 640
БО-05	4 000	3 640
БО-06	4 000	3 640
Программа биржевых облигаций 001Р	До 25 000	До 10 920

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

О реализации непрофильных активов за отчетный год.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной политике», Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р решением Совета директоров от 26.02.2018 (протокол от 27.02.2018 № 21) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов (далее - Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 19.02.2020 (протокол от 21.02.2020 № 27) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2019 год приведена в приложении 4 к Годовому отчету.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Волги» на 2019 год утверждена в составе долгосрочной программы на период 2018-2022 гг. приказом Минэнерго России от 16.12.2019 № 25@.

Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2019 год по ПАО «МРСК Волги» и филиалам, входящим в зону ответственности ПАО «МРСК Волги» представлены в таблице.

Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2019 год

Наименование филиала/ДЗО	2019				
	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
Филиал "Мордовэнерго"	501,103	386,883	525,439	7,23	105,01
Филиал "Оренбургэнерго"	1 889,463	2 081,285	2 282,217	116,93	414,56
Филиал "Пензаэнерго"	873,849	1 065,145	999,735	57,90	190,52
Филиал "Самарские РС"	2 304,641	2 086,200	1 932,678	125,10	197,53
Филиал "Саратовские РС"	2 064,639	2 024,967	2 526,077	65,74	453,75
Филиал "Ульяновские РС"	497,446	498,118	609,180	67,61	111,02
Филиал "Чувашэнерго"	732,500	725,831	669,113	48,86	141,43
ПАО «МРСК Волги»	8 863,640	8 868,431	9 544,439	489,37	1 613,82

В ходе реализации Инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2019 год объем капитальных вложений составил 8 863,640 млн руб., введено основных фондов 8 868,431 млн руб., профинансировано 9 544,439 млн руб., введено по протяженности электрических линий 1 613,82 км, введено трансформаторной мощности 489,37 МВА.

НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПО ПАО «МРСК ВОЛГИ» ЗА 2019 ГОД

В 2019 году были реализованы крупные инвестиционные проекты, в том числе:

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»:

- Реконструкция ОРУ-110 кВ, ОРУ-35 кВ, ЗРУ-6 кВ энергетического производственно-технологического комплекса сооружения подстанции ПС 110/35/6 кВ "Алексеевка"

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей;
- исключение возможности аварийных ситуаций.

Сроки строительства объекта: 2010 – 2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 626,509 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 1,304 км.

В 2019 освоено капитальных вложений 100,578 млн руб., объем финансирования составил 115,023 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»:

- «Реконструкция ПС 110/35/10 кВ Мокшан»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного транзита электрической энергии;
- устранением дефицита мощности в Мокшанском районе;
- обеспечение подключения объектов технологического присоединения;
- раскрытия центра питания ПС 110/35/10 кВ «Мокшан».

Сроки строительства объекта: 2011–2019 гг.

Сметная стоимость объекта – 487,154 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 32 МВА.

В 2019 освоено капитальных вложений 224,916 млн руб., объем финансирования составил 268,629 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 436,733 млн руб., 32 МВА, 2,03 км.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго»:

- «Реконструкция ПС 110/10кВ "Кугеси" (реконструкция ОРУ-110 кВ, ЗРУ-10 кВ замена силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х25 МВА, выключателей В-110 - 2 шт.)»

Цели и задачи проекта:

- повышение надёжности и бесперебойности электроснабжения существующих потребителей;
- устранение дефицита мощности в Чебоксарском районе;
- обеспечение подключения объектов технологического присоединения;
- раскрытие центра питания ПС 110/10 кВ «Кугеси»;

Сроки реконструкции объекта: 2017–2024 гг.

Сметная стоимость объекта – 303,969 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 50 МВА.

В 2019 г. освоено капитальных вложений 73,388 млн руб., объем финансирования составил 74,436 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 73,388 млн руб., 25 МВА.

- «Реконструкция ПС 110/35/10 "Катраси"»

Цели и задачи проекта:

- повышение надёжности и бесперебойности электроснабжения существующих потребителей
- обеспечение надежного транзита электрической энергии;
- устранение дефицита мощности в Чебоксарском районе;
- обеспечение подключения объектов технологического присоединения;
- раскрытие центра питания ПС 110/35/10 кВ «Катраси».

Сроки реконструкции объекта: 2013 – 2019 гг.

Сметная стоимость объекта – 392,775 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 32 МВА.

В 2019 г. освоено капитальных вложений 167,947 млн руб., объем финансирования составил 191,441 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 174,797 млн руб., 16 МВА.

- «Реконструкция ПС 110/10 кВ «Светлая» (замена силовых трансформаторов Т-1,Т-2 (2х10 МВА на 2х16 МВА)»

Цели и задачи проекта:

- выполнение обязательств по договору технологического присоединения с ООО «Устра».

Сроки реконструкции объекта: 2018 – 2023 гг.

Сметная стоимость объекта – 281,940 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 32 МВА.

В 2019 г. освоено капитальных вложений 0,679 млн руб., объем финансирования составил 0,137 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»:

- «Реконструкция ПС 110/10кВ Безымянка-3 с заменой старых тр-ров на новые 2х63 (ОРУ-110, ЗРУ-10. Установка двух плунжерных ДГР 10кВ и микропроцессорного шкафа управления плунжерными дугогасящими реакторами Бреслер 0117.060.2 (с возможностью управления двумя ДГР) 10кВ, двух ТДР)»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей Кировского района г. Самара.
- обеспечение возможности выдачи мощности новым потребителям.

Сроки строительства объекта: 2013–2022 гг.

Сметная стоимость объекта – 803,104 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 126 МВА.

В 2019г. освоено капитальных вложений 233,502 млн руб., объем финансирования составил 262,996 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

- «Реконструкция ПС 110/35/10 кВ АСК-2 (замена силовых трансформаторов)»

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- улучшение эксплуатационных характеристик ПС;
- снижение количества аварийных ситуаций, взрывоопасности и пожароопасности оборудования;
- повышение надежности электроснабжения потребителей;
- увеличение числа новых потребителей.

Сроки строительства объекта: 2012–2019 гг.

Сметная стоимость объекта – 507,493 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 126 МВА.

В 2019г. освоено капитальных вложений 252,365 млн руб., объем финансирования составил 306,129 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 259,693 млн руб., 63 МВА.

- «Реконструкция электросетевого комплекса ПС 110/35/10кВ Ольгино (замена силовых трансформаторов, ОРУ-110, ОРУ-35, КРУН-10, УРЗА, АВР, АПВ связь)»

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей.

Сроки строительства объекта: 2012–2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 350,109 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 20 МВА.

В 2019 году освоено капитальных вложений 98,391 млн руб., объем финансирования составил 111,095 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 104,880 млн руб., 10 МВА.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»:

- «ПИР Строительство ВЛ-110кВ Новотроицкая - Левобережная (протяженностью 24 км, преустройство существующих заходов на ПС Новотроицкая 0,57 км) для нужд ВПО»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежности схемы электроснабжения пяти подстанций прилегающей сети: ПС 110/35/10/6 кВ КС-15, ПС 110/35/10 кВ Заречная, ПС 35/10 кВ Кумак, ПС Гудрон, ПС 35/6 Восточная.

Сроки строительства объекта: 2018-2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 13,9 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 24,6 км

В 2019г. освоено капитальных вложений 5,335 млн руб., объем финансирования составил 3,865 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Левобережная» для нужд ПО «Восточные электрические сети» филиала ОАО «МРСК Волги»- «Оренбургэнерго» (1 этап строительство ВОЛС 33,9 км)

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежности схемы электроснабжения пяти подстанций прилегающей сети: ПС 110/35/10/6 кВ КС-15, ПС 110/35/10 кВ Заречная, ПС 35/10 кВ Кумак, ПС Гудрон, ПС 35/6 Восточная;

- повышение надежности электроснабжения потребителей г. Орска и Домбаровского района.

Сроки реконструкции объекта: 2011–2024 гг.

Сметная стоимость объекта – 38,713 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – не предусмотрена.

В 2019 году освоено капитальных вложений 17,190 млн. руб., объем финансирования составил 19,928 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 33,356 млн. руб.

- Реконструкция ПС-110/35/10кВ «Сельская» литер А (комплексная реконструкция) для нужд ПО "ЦЭС"

Цели и задачи проекта:

- повышение надежности электроснабжения потребителей Оренбургского района;

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы.

Сроки реконструкции объекта: 2012–2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 282,636 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 25 МВА.

В 2019 году освоено капитальных вложений 128,860 млн руб., объем финансирования составил 134,846 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 140,336 млн руб., 25 МВА.

- Реконструкция ПС 110/10/6кВ Юго-Восточная (Комплексная реконструкция п/ст Юго-Восточная) для нужд ПО "ЦЭС"

Цели и задачи проекта:

- повышение надежности электроснабжения потребителей Ленинского и Центрального районов г. Оренбурга;

- улучшение эксплуатационных характеристик ПС;

- развитие информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с АО «СО ЕЭС».

Сроки реконструкции объекта: 2012–2021 гг.

Сметная стоимость объекта – 594,220 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – не предусмотрена.

В 2019 г. освоено капитальных вложений 4,482 млн руб., объем финансирования составил 5,579 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС»:

- «Реконструкция ПС 110/10 кВ Восточная»

Цели и задачи проекта:

- создание новых производственных мощностей для обеспечения необходимого уровня надежности функционирования оборудования,

- снижения дефицита мощности, вызванного прогнозируемым ростом нагрузок и бесперебойного снабжения потребителей электроэнергией.

Сроки строительства объекта: 2011–2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 626,767 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 80 МВА.

В 2019г. освоено капитальных вложений 72,975 млн руб., объем финансирования составил 87,386 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 72,975 млн руб., 40 МВА.

- «Реконструкция ПС 110 кВ Северная с заменой двух трансформаторов 110/35/6кВ мощностью 10 МВА на трансформаторы 110/10/6кВ аналогичной мощности»

Цели и задачи проекта:

- создание новых производственных мощностей для обеспечения необходимого уровня надежности функционирования оборудования,

- снижения дефицита мощности, вызванного прогнозируемым ростом нагрузок и бесперебойного снабжения потребителей электроэнергией.

Сроки строительства объекта: 2011–2024 гг.

Сметная стоимость объекта – 593,450 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 20 МВА.

В 2019г. освоено капитальных вложений 0,882 млн руб., объем финансирования составил 0,512 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»:

Модернизация ПС 110/35/10 кВ «Техстекло» (Замена Т2, Т-1 на 2х40МВА, ОРУ-110кВ, ДГР, здания и сооружения, планировка территории)

Цели и задачи проекта: Обеспечение надежного электроснабжения потребителей Ленинского района города Саратова, в том числе социально-значимых объектов.

Сроки строительства объекта: 2013–2022 гг.

Сметная стоимость объекта – 344,700 млн руб. с НДС

Проектная мощность – 80 МВА

В 2019 году освоено капитальных вложений 88,331 млн руб., объем финансирования в 2019 году составил 96,030 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 92,028 млн руб.

Модернизация ПС 110/10кВ "Северо-Восточная" (ОРУ-110кВ, ЗРУ-10кВ, замена Т-1 Т-1а на 25 МВА, Т-2, Т-4 на 25 МВА, шкаф управления ДГР, высокоомный резистор)

Цели и задачи проекта: Обеспечение надежного электроснабжения потребителей Ленинского района города Саратова, в том числе социально-значимых объектов.

Сроки строительства объекта: 2013–2023 гг.

Сметная стоимость объекта – 367,286 млн руб. с НДС

Проектная мощность – 50 МВА

В 2019 году освоено капитальных вложений 1,599 млн руб., объем финансирования в 2019 году составил 1,875 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

Реконструкция ПС-110/10 кВ "Сазанлей" (замена ОРУ-110 кВ, трансформаторов Т1, Т2 (2х25 МВА), КРУ-10 кВ)

Цели и задачи проекта: Обеспечение надежного электроснабжения потребителей г. Балаково, в том числе социально-значимых объектов.

Сроки строительства объекта: 2018–2021 гг.

Сметная стоимость объекта – 479,441 млн руб. с НДС

Проектная мощность – 50 МВА.

В 2019 году освоено капитальных вложений 49,730 млн руб., объем финансирования в 2019 году составил 59,033 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 48,218 млн руб. без НДС.

Реконструкция ПС 110/35/6 кВ "Марксовская" в части замены оборудования ОРУ-110кВ (29 ед.) и ЗРУ-6кВ (22 шт. выключателей)

Цели и задачи проекта: Повышение надежности электроснабжения потребителей г. Маркса и Марксовского района Саратовской области.

Проектная мощность – проект не предусматривает увеличение проектных мощностей ПС.

Сроки строительства объекта: 2018-2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 344,421 млн руб. с НДС.

В 2019 году освоено капитальных вложений 78,456 млн руб., объем финансирования в 2019 году составил 79,845 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2019 году составил 56,759 млн. руб.

За 2019 год профинансировано капитальных вложений в объеме 9 544,439 млн руб. Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

- по технологическому присоединению в 2019 году фактический объем финансирования составил 2 892,800 млн руб. с НДС;
- по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов в 2019 году фактический объем финансирования составил 5 666,725 млн руб. с НДС;
- по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики в 2019 году фактический объем финансирования составил 42,381 млн руб. с НДС;
- по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2019 году фактический объем финансирования составил 22,462 млн руб. с НДС;
- по покупке земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов в 2019 году финансирование не осуществлялось;
- по прочим инвестиционным проектам в 2019 году фактический объем финансирования составил 920,071 млн руб. с НДС.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

ПАО «МРСК Волги»	2017	2018	2019
Итого	**4 391,358**	**7 571,179**	**9 544,439**

Технологическое присоединение	1 693,640	1 736,923	2 892,800
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 977,528	4 740,083	5 666,725
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	314,642	292,054	42,381
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	33,198	3,907	22,462
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,000	0,000	0,000
Прочие инвестиционные проекты	372,349	798,211	920,071

По ПАО «МРСК Волги» объем финансирования в 2019 году увеличился на 5 153,081 млн руб. или на 117,3% по сравнению с 2017 годом и увеличился на 1 973,26 млн руб. или на 26,1% по сравнению с 2018 годом.

Увеличение произошло в основном за счет финансирования реализованных и завершенных строительством в 2019 году объектов нового строительства и объектов, реализованных в рамках комплексной реконструкции, а также объектов технологического присоединения.

В 2019 году основной объем финансирования направлен на финансирование мероприятий по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению 5 666,725 млн руб. с НДС или 59,4% от общего объема финансирования; на реализацию объектов технологического присоединения направлено 2 892,800 млн руб. с НДС, или 30,3% общего объема финансирования; на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики направлено 42,381 млн руб. с НДС, или 0,4% общего объема финансирования; на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства направлено 22,462 млн руб. с НДС, или 0,2% общего объема финансирования; на покупку земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов финансирование не осуществлялось; на финансирование прочих инвестиционных проектов – 920,071 млн руб. с НДС, или 9,6% общего объема.

Основной объем финансирования капитальных вложений направлен на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение объектов (59,4 %), что вызвано необходимостью предотвращения процесса старения и поддержанием эксплуатационных характеристик электросетевого оборудования в пределах допустимых значений, обеспечением системной надежности сети и бесперебойной передачей электрической энергии в требуемых объемах. Также 30,3% финансирования направлено на выполнение технологического присоединения.

Значительная доля финансирования объектов технологического присоединения в 2019 году характеризуется сохранением тенденции к увеличению обязательств по технологическому присоединению, выполнение которых требует осуществления капитальных вложений Сетевой организацией.

Структура финансирования в 2019 году по сравнению со структурой финансирования в 2018 и 2017 гг. изменяется, в том числе основные изменения:

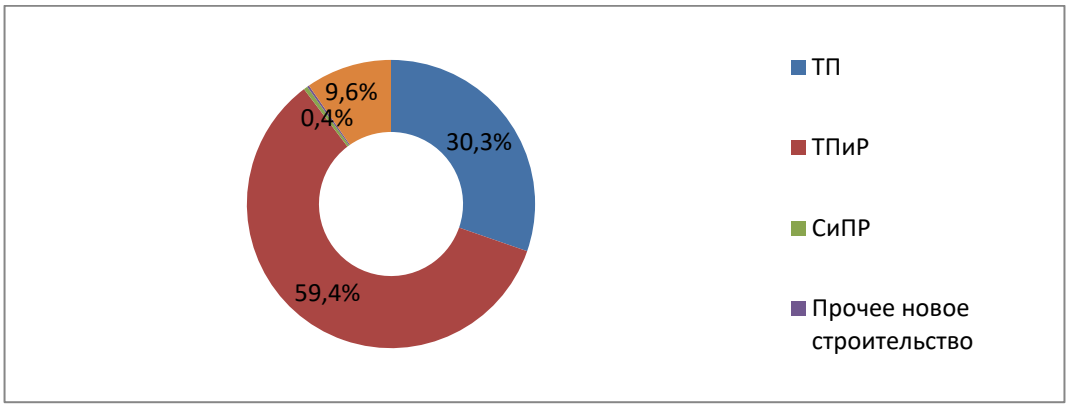
- объем финансирования на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение увеличился на 3 689,197 млн руб. или на 186,6% по сравнению с 2017 годом и увеличился на 926,642 млн руб. или на 19,5% по сравнению с 2018 годом. Основная доля финансирования в 2019 году направлена на реализацию электросетевых объектов для обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса, повышения надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики;
- объем финансирования на объекты технологического присоединения увеличился на 1199,16 млн руб. или на 70,8% по сравнению с 2017 годом и увеличился на 1155,877 млн руб. или

на 66,5% по сравнению с 2018 годом. Увеличение объема финансирования связано с ростом обязательств по технологическому присоединению потребителей.

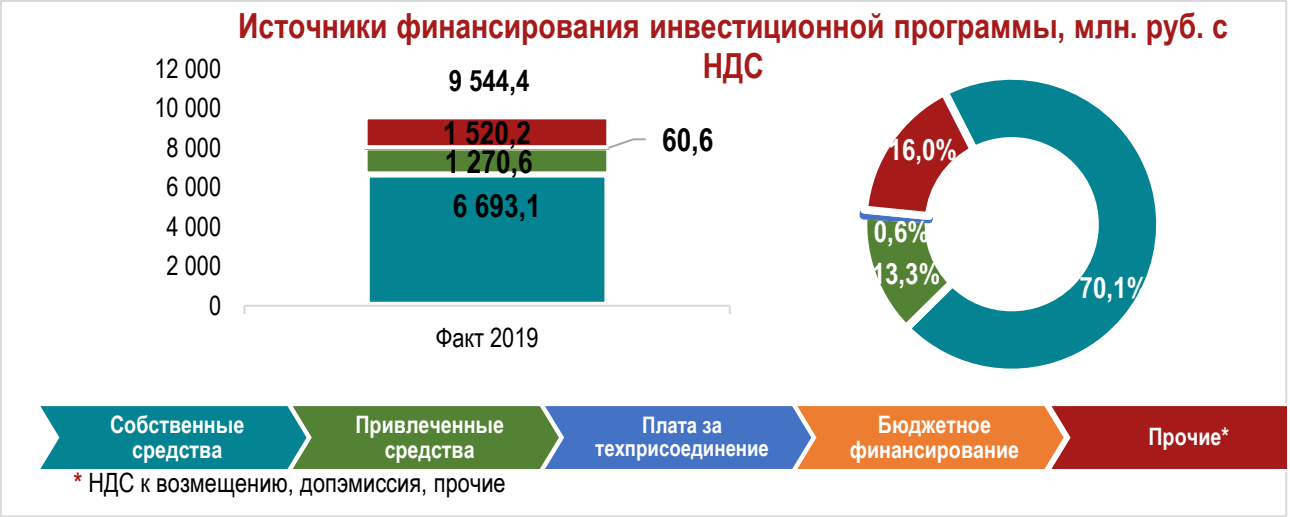
- объем финансирования на прочие инвестиционные проекты увеличился на 547,722 млн руб. или на 147,1% по сравнению с 2017 годом и увеличился на 121,86 млн руб. или на 15,3% по сравнению с 2018 годом. Увеличение объема финансирования связано с началом реализации мероприятий в рамках создания комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги».

Остальные направления структуры финансирования - «Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики», «Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства» изменились незначительно.

Структура финансирования капитальных вложений по ПАО «МРСК Волги» за 2019 год, в %.



В ходе реализации инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2019 год профинансировано капитальных вложений в объеме 9 544,439 млн руб. Основной объем финансирования направлен на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение.



Финансирование инвестиционной программы Общества за 2019 год составило 9 544,4 млн руб. с НДС, в т.ч. за счет:

- собственных средств (амортизация, прибыль от оказания услуг по передаче э/э) в сумме 6 693,1 млн руб. или 70,1% от общего объема финансирования;

- привлеченных средств (кредит) в сумме 1 270,6 млн руб., или 13,3% от общего объема финансирования;

- платы за технологическое присоединение в сумме 60,6 млн руб. или 0,6% от общего объема финансирования;
- прочих источников (НДС к возмещению, прочие собственные источники) в сумме 1 520,2 млн руб. или 16,0% от общего объема финансирования.

Финансирование и освоение капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета, в 2019 году не осуществлялись.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «МРСК ВОЛГИ» ЗА 2019 ГОД

Информация о результатах, достигнутых в 2019 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177:

Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (ΔПSaidi)		
Утвержденный план	Факт	%
- 0,28960	- 0,84903	193

Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (ΔПSaifi)		
Утвержденный план	Факт	%
- 0,08398	- 0,13059	55

Филиал	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, %	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	Показатель общего числа исполненных в рамках ИП обязательств сетевой организации по осуществлению ТП, шт.	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, МВт
Мордовэнерго	63	-0,00247	-0,01949	396	6,0
Оренбургэнерго	61	-0,03633	-0,00803	483	35,8
Пензаэнерго	73	-0,0257	-0,00825	227	10,2
Самарские РС	60	-0,00514	-0,00205	2 005	48,6
Саратовские РС	82	-0,74473	-0,08737	759	22,1
Ульяновские РС	41	-0,02641	-0,00487	225	10,1
Чувашэнерго	28	-0,00825	-0,00053	576	6,2
ПАО МРСК Волги	**61**	**-0,84903**	**-0,13059**	**4671**	**139,0**

Филиал	**Наименование объекта**	**Показатель степени загрузки трансформаторной подстанции**
СаратовскиеРС	Строительство ВЛ-0,4кВ по существующим опорам от КТП-66 с увеличением трансформаторной мощности КТП-66 в с. Шумейка Энгельсского района (Заявитель– УКС Администрация Энгельсского муниципального района)	0,49
СаратовскиеРС	Реконструкция ПС 35/10/6 кВ «Михайловка» (с заменой трансформаторов Т-1 4000/35/6кВ и Т-2 4000/35/10кВ на трансформаторы 10000/35/6/10кВ)	0,58

СаратовскиеРС	Реконструкция (замена) КТП № 28 в г. Саратов (договор ТП № 1891-000885 от 28.06.2018 г. с ООО ОЛ "Ударник")	0,54
Пензаэнерго	Реконструкция ПС 110/35/10кВ Мокшан с заменой силовых трансформаторов 2*10МВА на 2*16МВА	0,25
Пензаэнерго	Строительство ВЛ-10 кВ от ВЛ-10 кВ "Лесхозная", строительство ТП-10/0,4 кВ, реконструкция ВЛ-0,4 кВ в с. Симбухово Мокшанского района (ООО "Агрофирма Раздолье") (под ключ)	0,53
Пензаэнерго	Реконструкция ВЛ-0.4 кВ от ТП 10/0,4 кВ №229, №293, №294, №2480, №308, №313, №314 в с. Грабово (протяженность по трассе 20,433 км и трансформаторная мощность 1,890 МВА)	0,41
СамарскиеРС	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ АСК-2 (замена силовых трансформаторов)	0,32
СамарскиеРС	Реконструкция ПС 110 кВ "Курумоч" с заменой трансформаторов 2х10 на 2х25	0,97
СамарскиеРС	Реконструкция ПС 35/10/6 кВ Купино в части замены существующих трансформаторов 2х2,5 МВА и 1х4 МВА на трансформаторы 2х4 МВА	0,00
СамарскиеРС	Строительство и организация схем плавки гололеда на проводах ВЛ-110 кВ, отходящих от Жигулевской ГЭС, альтернативных по отношению к существующим схемам плавки гололеда током нагрузки с использованием генерирующего оборудования ГЭС (2,248км; 16МВА).	0,00
УльяновскиеРС	Реконструкция ПС 35 кВ Новоспасская в части замены силовых трансформаторов 35/10 кВ мощностью 6,3 МВА на трансформаторы 10 МВА (2 шт.)	0,52
Чувашэнерго	Реконструкция ПС 110/10кВ "Кугеси" (реконструкция ОРУ-110 кВ, ЗРУ-10 кВ замена силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х25 МВА, выключателей В-110 - 2 шт.)	0,31
Чувашэнерго	Реконструкция ПС 110/35/10 "Катраси"	0,44
Оренбургэнерго	Строительство ТП и четырех КЛ-10кВ в разрез КЛ 10кВ Л 35-5, 35-8 на участке между ТП-534 и ТП-1862 для нужд Оренбургского ПО филиала ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго» (УФСИН по Оренбургской области, дог. на ТП №8110014823)	0,86
Оренбургэнерго	Реконструкция ТП-963 для нужд Оренбургского ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	0,61
Оренбургэнерго	Реконструкция ТП-982 для нужд Оренбургского ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго», ООО «Оренбургэлектросеть», дог. на ТП №8210015218 от 25.04.2019	0,65
Оренбургэнерго	Реконструкция КВЛ-10 кВ Л 20-4 РП-20 до Р-45 (инв.№ 085-00017613, 085-00017612) для нужд Оренбургского ПО филиала ПАО "МРСК Волги" - "Оренбургэнерго" (ООО "Коммунальные электрические сети Оренбуржья", дог. на ТП №8230014271)	0,39
Оренбургэнерго	Реконструкция ПС Самарская 35/10 Замена силовых тр-ров 2х6,3 на 2х10мВА, высвобождающихся с ПС Городская или Центральная ВПО	0,33
Оренбургэнерго	Реконструкция ПС-110/35/10кВ «Сельская» литер А (комплексная реконструкция) для нужд ПО "ЦЭС"	0,39
Оренбургэнерго	Реконструкция ПС Кувандыкская 110/35/10кВ в т.ч. реконструкция существующих каналов связи и систем телемеханики	0,22
Мордовэнерго	Строительство ВЛИ-0,38 кВ, ВЛЗ-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ для энергоснабжения завода по производству кормов, расположенных по адресу РМ, Большеберезниковский район, с. Судосево (ООО «АвтоАльянс») (под ключ)	0,01
Мордовэнерго	Строительство ВЛЗ-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ, ВЛИ-0,38 кВ для электроснабжения комплексного селекционно-семеноводческого центра по производству семян с/х культур (включая сою) от 2 до 20 тыс. тонн семян в год, расположенного по адресу: РМ, Ромодановский район, Анненковское сельское поселение (ООО «Ромодановское) (ВЛЗ-10 кВ – 50 м, ТП 10/0,38 – 630 кВА, ВЛИ-0,38 – 100 м) (под ключ)	0,26
Мордовэнерго	Строительство КЛ-0,38 кВ, КЛ-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ для электроснабжения «Средней общеобразовательной школы на 450 ученических мест в г. Краснослободске. Корректировка проекта» расположенной по адресу: РМ, Краснослободский район, г. Краснослободск (ГКУ «УКС РМ») (КЛ-0,38 кВ – 750 метров, КЛ-10 кВ – 400 метров, ТП 10/0,38 кВ 2х400 кВА) (под ключ)	0,25
Мордовэнерго	Строительство ВЛИ-0,38 кВ, ВЛЗ-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ для электроснабжения молочного комплекса , РМ, Рузаевский район, Болдовское сельское поселение (ООО "Исток") (ВЛЗ-10 кВ - 0,05 км, ТП 10/0,38 кВ 250 кВА - 1 шт., ВЛИ-0,38 кВ – 0,1 км) (под ключ)	0,89
Мордовэнерго	Реконструкция ТП 10/0,4 кВ №318/100 кВА в с. Горяйновка Октябрьского района г.о. Саранск	0,51

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2017 № 22@ (с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 14.12.2018 № 22@) рассмотрен и одобрен Советом директоров Общества 25.02.2019г. (выписка из протокола № 22) и в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» утвержден приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 16.12.2019 № 25@.

Инвестиционная программа сформирована с учетом сценарных условий формирования инвестиционных программ ПАО «МРСК Волги», утверждённых Советом директоров ПАО «МРСК Волги» (протокол от 20.12.2018 № 15).

Инвестиционная программа сформирована на основании целевых и количественных показателей формирования инвестиционной программы, характеризующих:

а) развитие электрической сети и (или) усиление существующей электрической сети, связанное с подключением новых потребителей:

б) замещение (обновление) электрической сети и (или) повышение экономической эффективности (мероприятия, направленные на снижение эксплуатационных затрат) оказания услуг в сфере электроэнергетики:

в) повышение надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики:

г) повышение качества оказываемых услуг в сфере электроэнергетики:

д) выполнение требований законодательства Российской Федерации, предписаний органов исполнительной власти, регламентов рынков электрической энергии:

е) обеспечение текущей деятельности в сфере электроэнергетики, в том числе развитие информационной инфраструктуры, хозяйственное обеспечение деятельности.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Волги» разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

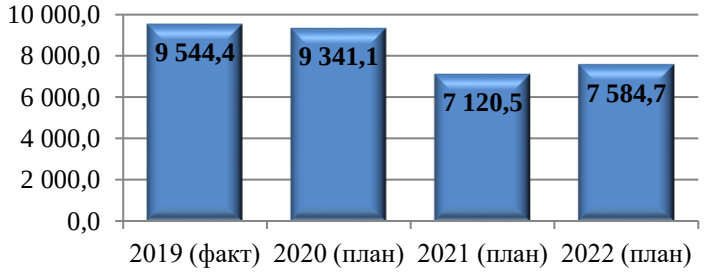
Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

Плановый объем финансирования на период 2020-2022 годы в соответствии с утвержденной Минэнерго России инвестиционной программой составляет объем 24 046,324 млн руб. с НДС, в том числе:

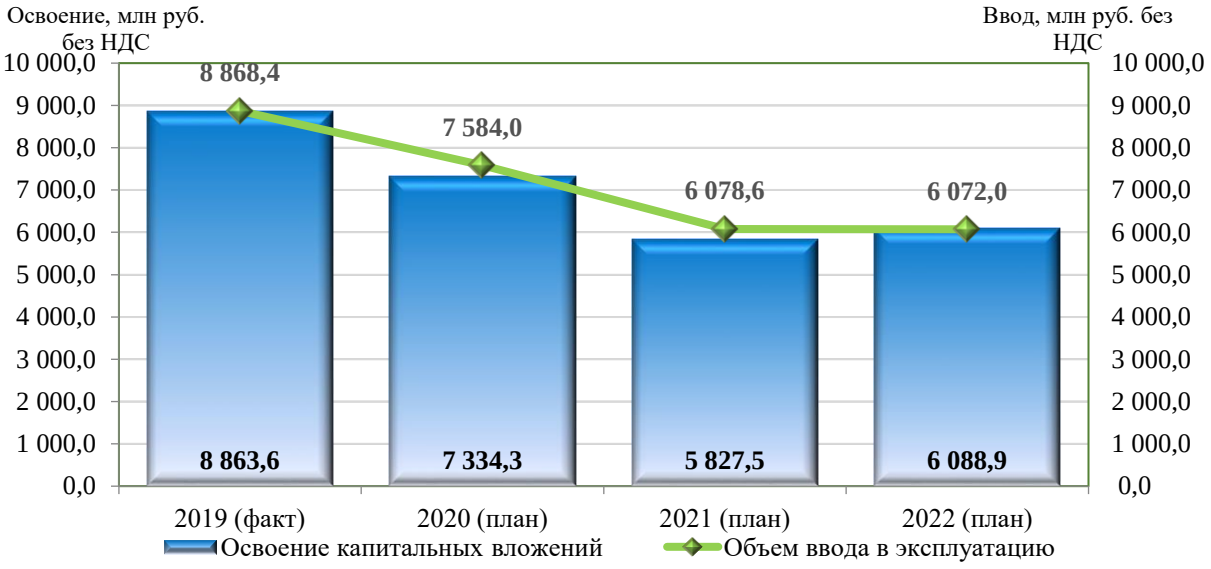
- в 2020 году – 9 341,110 млн руб. с НДС;
- в 2021 году – 7 120,480 млн руб. с НДС;
- в 2022 году – 7 584,734 млн руб. с НДС.

Объемы финансирования, освоения, ввода основных фондов в стоимостном и физическом выражении инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» в 2019-2022 годах представлены на графиках.

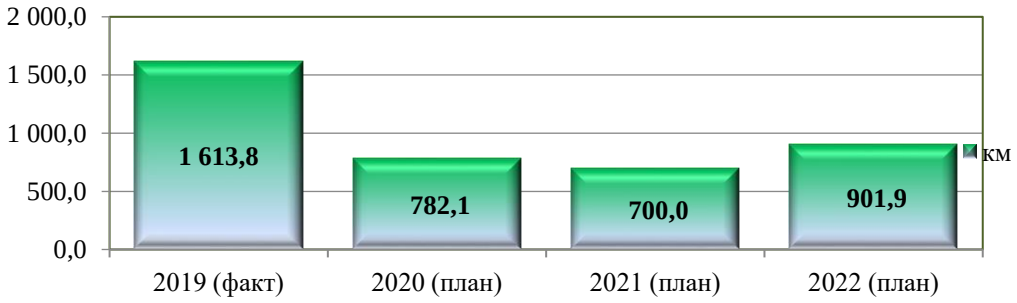
Объемы финансирования ПАО «МРСК Волги» в 2019-2022 гг.



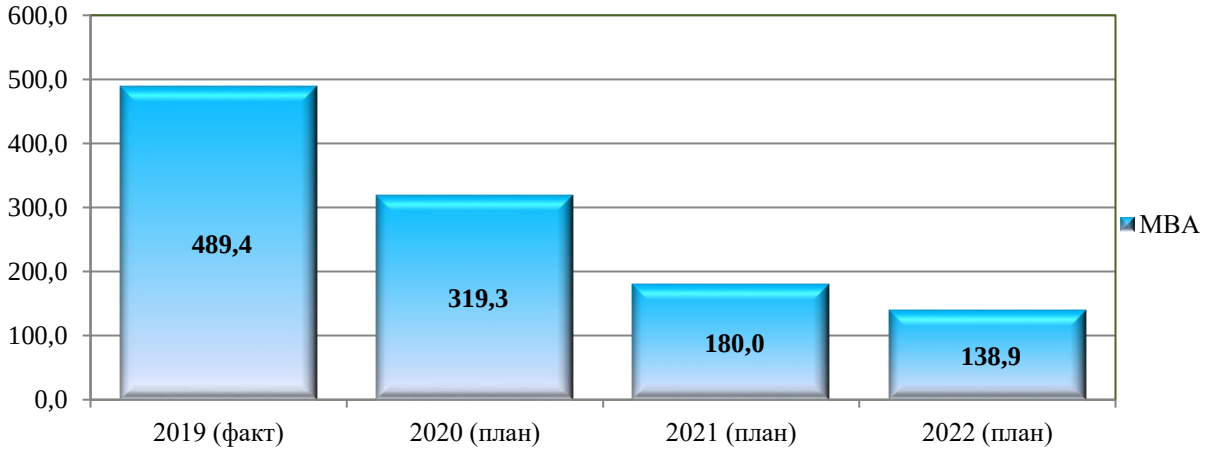
Освоение и ввод основных фондов ПАО «МРСК Волги» в 2019-2022 гг.



Ввод линий электропередач ПАО «МРСК Волги» в 2019-2022 гг.



Ввод трансформаторной мощности ПАО «МРСК Волги» в 2019-2022 гг.



По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2019 год объем финансирования в утвержденной инвестиционной программе ПАО «МРСК Волги» на 2020 год снижается на 2,1%, в 2021 году - на 25,4%, в 2022 году - на 20,5%.

Объемы финансирования утвержденной инвестиционной программы на 2020-2022 годы определены исходя из выполнения критериев тарифообразования с применением метода долгосрочной индексации на период тарифного регулирования 2018-2022 годов. Снижение объемов финансирования в 2020-2022 годах по сравнению с фактическим объемом 2019 года связано с увеличением финансирования инвестиционной программы 2019 года на объекты

технологического присоединения в связи с поступлением в течение года заявок от льготной категории заявителей в большем объеме, чем изначально запланировано утвержденной инвестиционной программой Общества. Информация по увеличению объема финансирования в 2019 году на исполнение обязательств по технологическому присоединению льготной категории заявителей учтена в проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 годы, утвержденном приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 16.12.2020 № 25@.

По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2019 год объем освоения в утвержденной инвестиционной программе ПАО «МРСК Волги» в 2020 году снижается на 17,3%, в 2021 году - на 34,3%, в 2022 году - на 31,3%.

По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2019 год объем ввода основных фондов в стоимостном выражении в утвержденной инвестиционной программе ПАО «МРСК Волги» в 2020 году снижается на 14,5%, в 2021 году - на 31,5%, в 2021 году - на 31,5%.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Количественный показатель охвата в 2019 году независимым строительным контролем строящихся объектов инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности:

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, на которых необходимо осуществление строительного контроля, по ИПР на 2019 год - 23 шт.

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, охваченных независимым строительным контролем по ИПР на 2019 год – 17 шт.

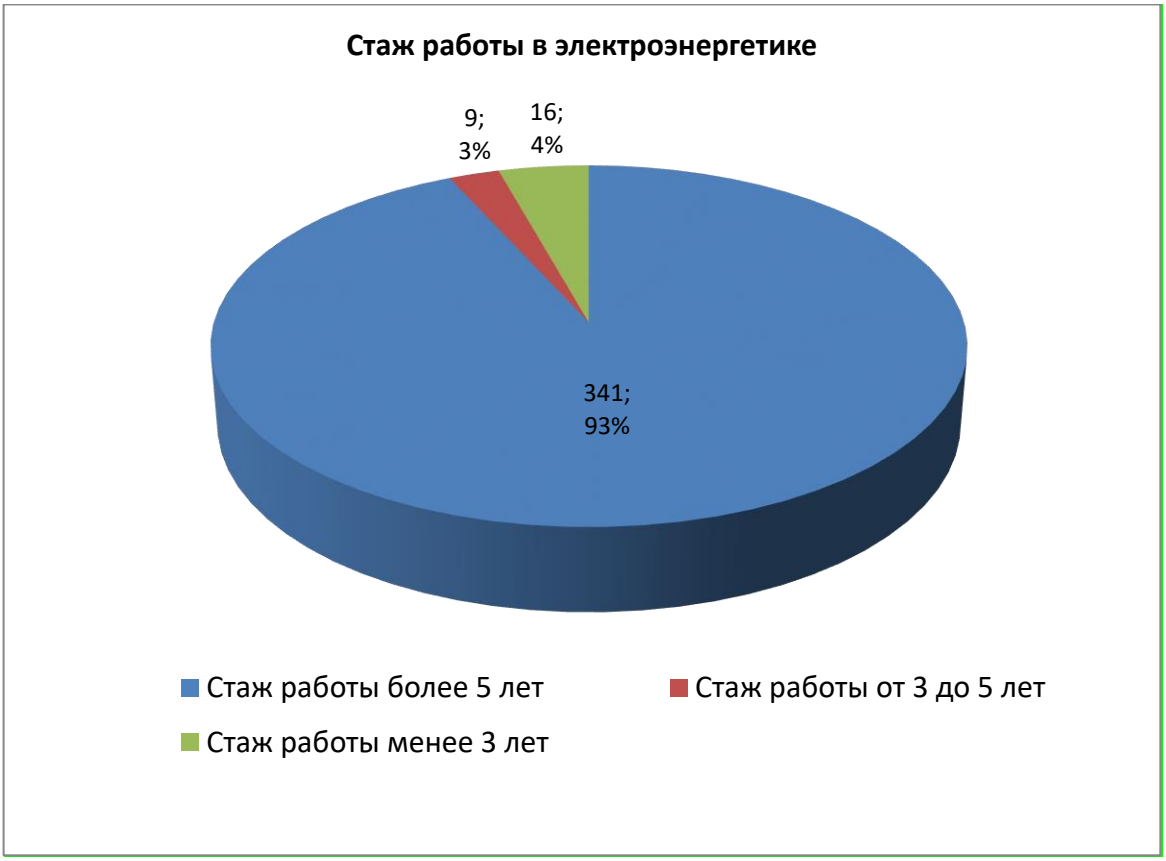
Доля объектов охваченных независимым строительным контролем составила 74%.

В Обществе действуют следующие организационно – распорядительные документы, регламентирующие осуществление строительного контроля:

- Пор-МРСК-17-1827.**-** «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО "МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-1832.**-** «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- М-МРСК-17-1855.**-** «Методика подтверждения и приемки объемов и качества строительно-монтажных работ, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-2082.**-** «Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-2111.**-** «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-1913.**-** «Порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ОАО «МРСК Волги».
- П-МРСК-17-2342.**-** «Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги».

Осуществление строительного контроля в 2019 году осуществлялось специалистами строительного контроля Общества в количестве: 366 человек.

Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах ПАО «МРСК Волги», чел.


Стаж работы в электроэнергетике
9; 3%
16; 4%
341; 93%
Стаж работы более 5 лет
Стаж работы от 3 до 5 лет
Стаж работы менее 3 лет

Распределение персонала по группам электробезопасности
9; 3%
15; 4%
48; 13%
294; 80%
5 группа по ЭБ
4 группа по ЭБ
3 группа по ЭБ
2 группа по ЭБ

Осуществление независимого строительного контроля в 2019 году осуществлялось привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе на 13-ти объектах инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги»:

№	Наименование титула ИП	Организация осуществляющая строительный контроль	Период проведения строительного контроля
1	2	3	4
1	Реконструкция ОРУ-110 кВ, ОРУ-35 кВ, ЗРУ-6 кВ энергетического производственно-технологического комплекса сооружения подстанции ПС 110/35/6 кВ "Алексеевка"	АО «ЦТЗ»	2019-2020
2	Реконструкция ПС-110/35/10кВ «Сельская» литер А (комплексная реконструкция) для нужд ПО "ЦЭС"	АО «ЦТЗ»	2019-2020
3	Реконструкция ПС 110/35/6 кВ "Левобережная" для нужд Восточного ПО филиала ПАО "МРСК Волги" - "Оренбургэнерго"	АО «ЦТЗ»	2019
4	Реконструкция ПС Кувандыкская 110/35/10кВ в т.ч. реконструкция существующих каналов связи и систем телемеханики для нужд ВПО филиала ОАО «МРСК Волги»-«Оренбургэнерго»	ООО «Инжиниринговая компания 2К»	2018-2019
5	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Мокшан»	АО «ЦТЗ»	2018-2019
6	Реконструкция электросетевого комплекса ПС 110/35/10 кВ Ольгино (замена силовых трансформаторов, ОРУ-110, ОРУ-35, КРУН-10, УРЗА, АВР, АПВ, связь)	АО «ЦТЗ»	2019
7	Реконструкция ПС 110/10кВ Безымянка-3 с заменой старых тр-ров на новые 2х63 (ОРУ-110, ЗРУ-10. Установка двух плунжерных ДГР 10кВ и микропроцессорного шкафа управления плунжерными дугогасящими реакторами Бреслер 0117.060.2 (с возможностью управления двумя ДГР) 10кВ, двух ТДР)	АО «ЦТЗ»	2019-2020
8	Строительство и организация схем плавки гололеда на проводах ВЛ 110 кВ, отходящих от Жигулевской ГЭ С, альтернативных по отношению к существующим схемам плавки гололеда током нагрузки с использованием генерирующего оборудования ГЭС	АО «ЦТЗ»	2019
9	Реконструкция ВЛ 110 кВ Жигулевская-1 в части замены провода (43,69 км), арматуры, изоляторов (9342 шт.), дефектных опор (ж/б на анкерные метал.)	АО «ЦТЗ»	2019
10	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ АСК-2 (замена силовых трансформаторов)	ООО «Северэнергопроект»	2019
11	Модернизация ПС 110/35/10 кВ «Техстекло» (Замена Т2, Т-1 на 2х40МВА, ОРУ-110кВ, ЗРУ-10кВ, ДГР, реконструкция зданий и сооружений, планировка территории)	АО «ЦТЗ»	2019
12	Реконструкция ПС 110/35/6 кВ "Марксовская" в части замены оборудования ОРУ-110кВ (29 ед.) и ЗРУ-6кВ (22шт. выключателей)	АО «ЦТЗ»	2019

13	Реконструкция ПС-110/10 кВ "Сазанлей" (Замена ОРУ-110 кВ, трансформаторов Т1, Т2 (2х25 МВА), КРУ-10 кВ)	АО «ЦТЗ»	2019-2021
14	Реконструкция ПС Б.Отрог 110/35/10 (Замена ОРУ 110 кВ, установка силового трансформатора 1х16 МВА, замена КРУ- 35, 10 кВ)	АО «ЦТЗ»	2019
15	Реконструкция ПС 110/10кВ Восточная	АО «ЦТЗ»	2019-2020
16	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Катраси»	ООО «Инжиниринговая компания «2К»	2018-2019
17	Реконструкция ПС 110/10кВ "Кугеси" (реконструкция ОРУ-110 кВ, ЗРУ-10 кВ замена силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х25 МВА, выключателей В-110 - 2 шт.)	АО «ЦТЗ»	2019

Ключевые инвестиционные проекты, завершенные строительством в 2019 году

Ключевые инвестиционные проекты (проекты по созданию цифровых подстанций и сетей), завершенные строительством в 2019 году, отсутствовали.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПОНЯТИЕ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление — это система взаимоотношений между менеджментом, Советом директоров, акционерами Компании и иными заинтересованными лицами. Сущность корпоративного управления состоит в реализации цикла корпоративного управления для достижения максимальной эффективности функционирования Компании. Улучшение качества корпоративного управления способствует инвестиционной привлекательности Общества.

Система корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» основана на принципах безусловного соблюдения требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления[2], Правил листинга Московской Биржи, а также максимально учитывает лучшую мировую практику. Общество гарантирует равное отношение ко всем акционерам и дает им возможность принимать участие в управлении через Общее собрание акционеров, а также реализовать свое право на получение дивидендов и информации о его деятельности.

ПАО «МРСК Волги» ответственно подходит к своевременному и достоверному раскрытию информации для принятия акционерами, инвесторами и заинтересованными сторонами обоснованных инвестиционных решений. На официальном сайте Компании по адресу: *http://www.mrsk-volgi.ru* размещаются Устав и внутренние документы, годовые и ежеквартальные отчеты, годовая и квартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность по российским стандартам и консолидированная финансовая отчетность по МСФО, основные производственные показатели деятельности ПАО «МРСК Волги», решения органов управления и контроля, материалы к собраниям акционеров, а также иные сведения, затрагивающие интересы акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с законодательством РФ Общество также использует для раскрытия информации страницу информационного агентства, аккредитованного Банком России по адресу: *http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12131*

С внутренними документами, регулирующими конкретные процедуры, принципы и практику корпоративного поведения можно ознакомится на сайте Общества по адресу: *http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenti/vnutrennie_dokumenti_obcshestva/*

Рейтинг корпоративного управления

С 2009 года Общество осуществляет регулярную независимую оценку корпоративного управления. Общество стремится к проведению ежегодного мониторинга практики корпоративного управления в целях повышения качества корпоративного управления, внедрения рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, и лучших практик корпоративного управления.

Обществом заключен договор с Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» (РИД). Эксперты РИД проводят оценку практики корпоративного управления Общества, используя обновленную методику национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

18 сентября 2019 года по результатам проведения мониторинга РИД подтвержден рейтинг корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®). ПАО «МРСК Волги» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного

[2] Здесь и далее - Кодекс корпоративного управления (ККУ), рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463

управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления.

Внутренняя оценка эффективности корпоративного управления

На основании рекомендаций Кодекса корпоративного управления и требований Правил Листинга ПАО Московская биржа в Обществе разработана и введена в действие «Методика оценки эффективности корпоративного управления ПАО «МРСК Волги». В 2017 году Департаментом внутреннего аудита Общества впервые проведена оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «МРСК Волги», в соответствии с результатами которой общая оценка эффективности корпоративного управления Общества составила 80%.

Оценка эффективности корпоративного управления (далее – КУ) за 2018-2019 корпоративный год проведена в августе 2019 года. По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления установлено, что в соответствии с заданными критериями целевого состояния элементов КУ принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, в Правилах листинга и лучших корпоративных практик, КУ Общества находится на уровне «Развитая практика» и составляет 85 % (453,5 из 533 баллов).

Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту 30.09.2019 (протокол от 01.10.2019 № 116) и принят к сведению Советом директоров 01.11.2019 (протокол от 05.11.2019 № 17).

Общество стремится увеличить оценочный балл путем совершенствования своей системы корпоративного управления, однако потенциал роста зависит в основном от позиции акционеров, контролирующих лиц и других внешних факторов, на которых Общество не имеет возможности влиять.

Кодекс корпоративного управления

Кодекс корпоративного управления (далее - ККУ) представляет собой свод принципов и правил по основным элементам системы корпоративного управления. Он был принят в 2014 году Банком России и предназначен для акционерных обществ, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Цель ККУ - повышение инвестиционной привлекательности российских корпораций при помощи рекомендаций по организации корпоративного управления. Общество соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций Кодекса корпоративного управления Российской Федерации.

С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» принципам и рекомендациям ККУ Обществом была проведена оценка соблюдения данных принципов исходя из фактического анализа системы корпоративного управления Общества и действующих внутренних документов в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

Результаты оценки корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления в 2019 году

Раздел ККУ	Принципы, рекомендованные ККУ	Соблюдается полностью	Соблюдается частично	Не соблюдается
Права акционеров	13	13	0	0
Совет директоров	36	22	13	1
Корпоративный секретарь	2	2	0	0
Система вознаграждения	10	8	2	0

Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	0	0
Раскрытие информации	7	7	0	0
Существенные корпоративные действия	5	4	1	0
ИТОГО:	**79**	**62**	**16**	**1**

ПАО «МРСК Волги» полностью соблюдает 80% рекомендаций ККУ, уделяя огромное значение внедрению предложенных в нем инструментов в деятельность Компании. За отчетный год Общество повысило уровень по сравнению с предыдущим годом (67%) за счет совершенствования работы Общего собрания, Совета директоров и Комитетов Совета директоров, актуализации ряда внутренних документов, повышения уровня корпоративных процедур.

В 2019 году одним из ключевых моментов развития корпоративного управления стала реализация возможности дистанционного участия акционеров в Общих собраниях акционеров путем создания технических условий для электронного голосования.

В отчетном периоде в Обществе, следуя рекомендациям ККУ:

- внедрен внутренний документ, регламентирующий порядок введения в должность вновь избранных членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- проведена самооценка эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Волги»;
- сформирован отчет о корпоративной социальной ответственности Общества по итогам 2019 года;
- утверждено Положение об инсайдерской информации Общества в новой редакции.

Для повышения уровня корпоративного управления в ПАО «МРСК Волги» Общество стремится к:

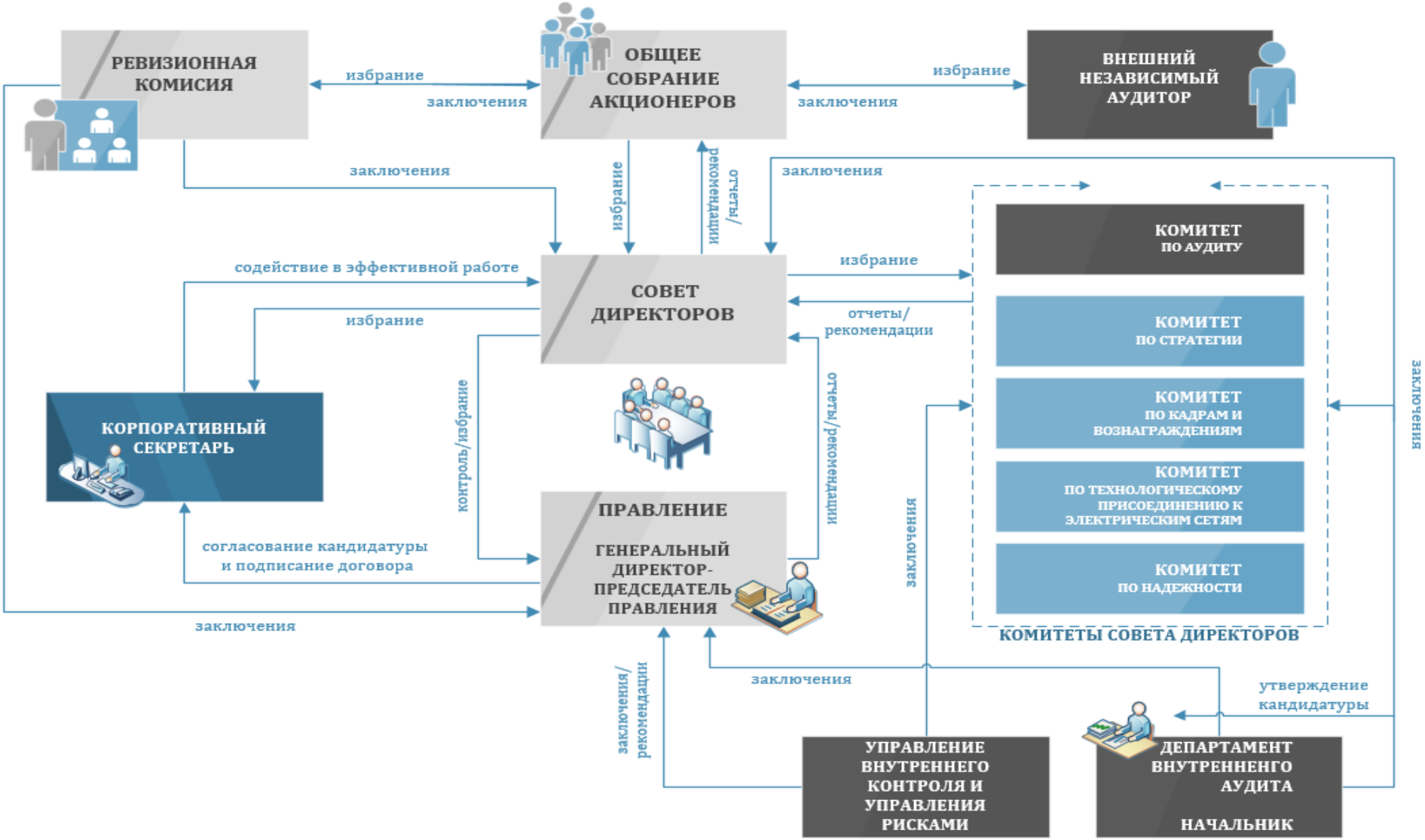
- проведению ежегодной оценки (самооценки) Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- проведению ежегодной оценки корпоративного управления с использованием методологической базы, разработанной Обществом;
- увеличению количества очных заседаний органов управления и консультативно-рекомендательных органов;
- оперативной актуализации внутренних документов Общества, с учетом изменений законодательства Российской Федерации.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Волги» и является *приложением № 1 к настоящему годовому отчету.* Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 год.

Календарь корпоративных событий 2019 года:

	январь	**февраль**	**март**	**апрель**	**май**	**июнь**	**июль**	**август**	**сентябрь**	**октябрь**	**ноябрь**	**декабрь**	**ВСЕГО**
Собрания акционеров	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	**2**
Совет директоров	1	1	3	5	6	2	5	3	4	2	3	5	**40**
Правление	2	2	4	3	3	2	2	3	2	-	3	4	**30**
Заседание Комитетов Совета директоров Общества, в том числе:	3	5	6	6	10	3	2	6	6	3	3	7	**60**
Комитет по стратегии	1	1	1	2	3	-	1	2	2	1	1	2	**17**
Комитет по аудиту	1	2	1	1	2	2	1	-	2	1	1	2	**16**
Комитет по кадрам и вознаграждениям	-	-	2	2	2	1	-	2	-	-	-	1	**10**
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	-	1	1	-	2	-	-	1	1	-	-	1	**7**
Комитет по надежности	1	1	1	1	1	-	-	1	1	1	1	1	**10**

Организационная структура органов управления и контроля на 31.12.2019 года



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ[3]

Для всей структуры органов управления действует принцип остаточной компетенции — ключевой принцип корпоративного права: компетенция нижестоящего органа не включает вопросы, которые решает вышестоящий.

Максимальная компетенция — у Общего собрания акционеров. Совет директоров осуществляет общее руководство работой корпорации, а в компетенцию единоличного исполнительного органа входит все, что не входит в полномочия вышестоящих органов.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров - высший орган управления Общества, принимающий решения по наиболее важным аспектам деятельности Компании.

Компетенция, порядок подготовки и регламент проведения общих собраний акционеров ПАО «МРСК Волги» определен Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом, Положением об Общем собрании акционеров, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 15.06.2017 года (протокол от 19.06.2017 № 13/2017) и Положением об Общем собрании акционеров в новой редакции, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.05.2019 года (протокол от 31.05.2019 № 15/2019).

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Волги» в форме совместного присутствия состоялось в городе Саратове 30 мая 2019 года. В работе собрания приняли участие акционеры, владеющие 86,74 % акций Компании.

Акционерами приняты решения по всем вопросам повестки дня. На собрании были подведены итоги работы электросетевого комплекса в 2019 году, избран Совет директоров, Ревизионная комиссия и Аудитор Общества. По решению собрания внесены изменения и дополнения в Устав Общества и Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Волги» путем утверждения документов в новой редакции, а также утверждены в новой редакции Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Правлении и Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» вознаграждений и компенсаций Общества. Итоги голосования были подведены и оглашены до завершения собрания.

Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Волги» в форме заочного голосования состоялось 31 декабря 2019 года. В работе собрания приняли участие акционеры, владеющие 69,17 % акций Компании.

Акционерами принято решения о размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 9 месяцев 2019 года и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

С итогами голосования и полным текстом решений Общих собраний акционеров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: *www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sobraniya_aktsionerov/protokoli_sobraniy_aktsionerov/.*

Совет директоров

Совет директоров - коллегиальный орган, осуществляющий стратегическое управление Компанией.

Совет директоров ПАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской

[3] *В соответствии с требованиями законодательством РФ в области персональных данных информация о членах органов управления и контроля ПАО «МРСК Волги» раскрыта с их письменного согласия.*

Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров Общества 01.06.2018 года (протокол от 05.06.2018 № 14/2018) и 30.05.2019 года (протокол от 31.05.2019 № 15/2019).

Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества установлена законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров. Выборы членов Совета директоров Общества осуществляются кумулятивным голосованием. Это означает, что число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в состав Совета директоров Общества, и акционер вправе отдать их либо полностью за одного кандидата, либо распределить между двумя и более кандидатами. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия членов Совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно. Решение о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества.

В рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров Общество обеспечивает предоставление акционерам всей необходимой информации о кандидатах, выдвинутых для избрания в состав Совета директоров, в том числе сведений о независимости в случае, если кандидат избирается в качестве независимого директора.

Количественный состав Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в соответствии с Уставом Общества составляет 11 (Одиннадцать) человек. В действующий состав Совета директоров вошли два независимых директора. Однако, в соответствии с международными принципами корпоративного управления, независимо от выдвинувших их групп, члены Совета директоров действуют исключительно в интересах Общества и акционеров.

Для оперативного включения в работу членов Совета директоров и эффективного использования их профессиональных навыков в Обществе внедрен внутренний документ, регламентирующий порядок введения в должность вновь избранных членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров. Избранным членам Совета директоров предоставляется возможность получить достаточную информацию по вопросам деятельности Компании и знакомиться с внутренними документами ПАО «МРСК Волги».

В 2019 году действовало два состава Совета директоров.

Совет директоров, действовавший в период с 1 июня 2018 года по 30 мая 2019 года[4]	
Председатель Совета директоров: ***Межевич Валентин Ефимович*** Член Правления, Главный Советник ПАО «Россети» *(неисполнительный директор)*	Год рождения: 1947 Образование: высшее. Иркутский Политехнический институт, специальность «Тепловые электрические станции». Ленинградский политехнический институт, аспирантура. Кандидат технических наук.
Рябикин Владимир Анатольевич Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» *(исполнительный директор)*	Год рождения: 1965 Образование: высшее. Российский государственный открытый технический университет путей сообщения, специальность «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

[4] *Должности указаны на дату избрания.*

Акимов Леонид Юрьевич Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети» *(неисполнительный директор)*	Год рождения: 1965 Образование: высшее. Московское высшее техническое училище им. Баумана, специальность «Инженер-механик». НОУ Региональный открытый университет, специальность «Юриспруденция». Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, специальность «Антикризисное управление». Кандидат юридических наук.
Герасименко Михаил Юрьевич Советник ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» *(независимый директор)*	Год рождения: 1966 Образование: высшее. Саратовское высшее военное инженерное училище химической защиты. Саратовский юридический институт МВД России. Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации. Кандидат социологических наук. Саратовское высшее военное инженерное училище химической защиты, Саратовский юридический институт МВД России, Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации.
Головцов Александр Викторович Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» *(независимый директор)*	Год рождения: 1973 Образование: высшее. Балтийский Государственный Технический Университет им. Д.Ф. Устинова, специальность «Инженер-электрик».
Гребцов Павел Владимирович Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети» *(неисполнительный директор)*	Год рождения: 1976 Образование: высшее. Московский государственный университет, специальность «Менеджмент». Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, специальность «Менеджмент».
Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» *(независимый директор)*	Год рождения: 1984 Образование: высшее. Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского, специальность «Менеджмент организаций». Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова, Программа MBA «Стратегический менеджмент и предпринимательство».

Раков Алексей Викторович Начальник Управления реализации услуг и энергосбытовой деятельности Департамента реализации услуг ПАО «Россети» *(неисполнительный директор)*	Год рождения: 1975 Образование: высшее. Пензенский Государственный Технический Университет, специальность «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем». Пензенский Государственный Технический Университет, специальность «Электроэнергетические системы и сети». Финансовая академия при Правительстве РФ, специальность «Финансы и кредит».
Селиванова Людмила Васильевна Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти ПАО «Россети» *(неисполнительный директор)*	Год рождения: 1958 Образование: Высшее. МГУ им. Ломоносова, специальность «Журналистика». МГУ им. Ломоносова, Кандидат экономических наук. Институт прогрессивных технологий в сфере услуг.
Серебряков Константин Сергеевич Начальник управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» *(неисполнительный директор)*	Год рождения: 1981 Образование: высшее. Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, специальность «Менеджер». ГОУВПО «Московский энергетический институт (ТУ)», специальность «Производственный менеджмент и управление проектами».
Шайдуллин Фарит Габдулфатович Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» *(неисполнительный директор)*	Год рождения: 1955 Образование: высшее. Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта, специальность «Электрификация железнодорожного транспорта».

Действующий состав Совета директоров
(избран решением годового Общего собрания акционеров 30.05.2019 года)

Председатель Совета директоров:
Майоров Андрей Владимирович
(неисполнительный директор)
Впервые избран в состав Совета директоров в 2019 году
Год рождения: 1967
Образование: Высшее.

Московский энергетический институт (Технический Университет) по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

АО «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы».

Кандидат технических наук.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2014–2018 гг. – Генеральный директор АО «Объединенная энергетическая компания».

С ноября 2018 года – заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: член Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Члены Совета директоров:

Рябикин Владимир Анатольевич *(исполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2009 году.

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С декабря 2008 года – Генеральный директор ПАО «МРСК Волги», Председатель Правления Общества.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Пятигор Александр Михайлович *(неисполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2019 году.

Год рождения: 1980

Образование: Высшее. Окончил Казахский Аграрный Университет им. С. Сейфулина по специальности «Электроснабжение и электрификация сельского хозяйства».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013–2018 гг. – Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ОАО «МОЭСК».

06.2018–11.2018 гг.– Исполняющий обязанности Заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети».

С ноября 2018 года –Член Правления, Заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С ноября 2018 года – Член Правления ПАО Россети».

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Екатеринбургэнергосбыт».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Карачаево-Черкесскэнерго».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Псковэнергосбыт».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Калмэнергосбыл».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Тываэнергосбыт».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Янтарьэнергосбыт».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Энергоцентр».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Головцов Александр Викторович *(независимый директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.

Год рождения: 1973

Образование: Высшее. Окончил Балтийский Государственный Технический Университет им. Д.Ф. Устинова по специальности «Инженер-электрик».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005–2019 гг. – начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая компания Уралсиб».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2007 года – член Совета Ассоциации Профессиональных Инвесторов.

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:

По состоянию на 31 декабря 2019 года являлся акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0041%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0041%).

Гребцов Павел Владимирович *(неисполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2018 году.

Год рождения: 1976

Образование: Высшее. Окончил Московский государственный университет по специальности «Менеджмент». Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова по специальности «Менеджмент».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2011-2015 гг. –Заместитель, Первый заместитель, Председатель Региональной энергетической комиссии города Москвы.

2018 год - Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети».

С ноября 2018 года - Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2018-2019 гг. –член Совета директоров ПАО «ФИЦ».

2018-2019 гг. –член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

С 2018 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Юга».

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: член Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Кирюхин Сергей Владимирович *(неисполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2019 году.

Год рождения: 1975

Образование: Высшее. Окончил Тульский государственный университет по специальности «Юриспруденция»; Орловскую региональную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2012-2016 гг. - Заместитель руководителя управления Главного управления Следственного комитета Российской Федерации.

01.2017–03.2017 гг. - Советник Генерального директора ФГБУ «ВНИИ Труда» Минтруда России.

2017–2018 гг. - Заместитель начальника управления / начальник управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

04.2018–05.2019 гг. - Главный Советник ПАО «Россети».

С мая 2019 – Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2018 года – Председатель Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания».

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С 2019 года – член Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

С 2019 года – член Совета директоров АО «Тываэнергосбыт».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Короткова Мария Вячеславна *(независимый директор)*

Впервые избрана в состав Совета директоров в 2017 году.

Год рождения: 1984

Образование: Высшее. Окончила Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского по специальности «Менеджмент организаций».

Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова, Программа MBA «Стратегический менеджмент и предпринимательство».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С 2011 года – Генеральный директор ООО «Город впечатлений» (с октября 2017 года переименован в ООО «ГК МКС»).

С 2013 года – Директор ООО «МКС».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2015–2017 гг. – член Совета директоров АО «КБ Горизонт».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии и развитию.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Коротков Дмитрий Сергеевич *(неисполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2019 году.

Год рождения: 1982

Образование: Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2011-2015 гг. - Заместитель Начальника Контрольного Управления Президента РФ Администрации Президента РФ.

2015-2018 гг. - Помощник Председателя Правительства РФ.

С ноября 2018 года - Член Правления, Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2015 года – Член Наблюдательного совета АНО «Центр» Амурский тигр».

С ноября 2018 года – Член Правления ПАО Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Серебряков Константин Сергеевич *(неисполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.

Год рождения: 1981

Образование: Высшее. Окончил Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева по специальности «Менеджмент». ГОУВПО «Московский энергетический институт (ТУ)» по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013–2016 гг. – Начальник управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».

2017–2018 гг. – Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети».

С 01.12.2018 года – Начальник Управления организации и контроля корпоративных мероприятий ДЗО Департамента корпоративного управления ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2014–2015 гг. – член Совета директоров ОАО «МРСК Юга».

2014–2015 гг. – член Совета директоров ОАО «Ленэнерго».

2015–2016 гг. – член Совета директоров АО «Тюменьэнерго».

2015–2018 гг. – член Совета директоров АО «МЭК «Энергоэффективные технологии».

2015–2019 гг. – член Совета директоров АО «Тываэнергосбыт».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: член Комитета по аудиту, Комитета по стратегии.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Софьин Владимир Владимирович *(неисполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2019 году.

Год рождения: 1969

Образование: Высшее. Окончил Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова (ныне УрФУ им. Б.Н. Ельцина) по специальности «Электрические системы и сети».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013–2019 гг. – Директор департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2014–2017 гг. – член Совета директоров ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ».

2015–2016 гг. – член Совета директоров ПАО «Ленэнерго».

2016–2017 гг. – член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».

2016–2018 гг. – член Совета директоров ОАО «МРСК Урала».

2017–2018 гг. – член Совета директоров ПАО «ФИЦ».

2017–2018 гг. – член Совета директоров АО «ЭНИН».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: Председатель Комитета по стратегии (до 21.10.2019).

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Жариков Алексей Николаевич *(неисполнительный директор)*

Впервые избран в состав Совета директоров в 2019 году.

Год рождения: 1970

Образование: Высшее. Окончил: Государственную академию управления им. С. Ордженикидзе по специальности «Экономика и управление в отраслях ТЭК».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С 2010 года – Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентроналадка».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2012 года – член Совета директоров АО «Саратовские авиалинии».

С 2014 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Совет директоров ПАО «МРСК Волги» обладает достаточным опытом стратегического управления и необходимыми компетенциями для принятия взвешенных и объективных решений. Члены Совета директоров обладают навыками в области экономики, финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления, а также знаниями и опытом в сфере электроэнергетики. Все члены Совета директоров имеют высокую профессиональную репутацию. Членство в органах управления других организаций не является препятствием для полноценного исполнения своих обязанностей в Совете директоров ПАО «МРСК Волги».

В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров ПАО «МРСК Волги» на регулярной основе предоставляют в Общество информацию о владении ценными бумагами Общества, а также о совершенных с ними сделках.

В течение отчетного года членом Совета директоров Головцовым А.В. совершены следующие сделки по продаже акций ПАО «МРСК Волги»:

22.02.2019 года совершена сделка по продаже обыкновенных акций ПАО «МРСК Волги» в количестве 1 490 000 штук. После изменений доля участия Головцова А.В. в уставном капитале ПАО «МРСК Волги» составила 0,005%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,005%.

19.03.2019 года совершена сделка по продаже обыкновенных акций ПАО «МРСК Волги» в количестве 510 000 штук. После изменений доля участия Головцова А.В. в уставном капитале ПАО «МРСК Волги» составила 0,0048%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0048%.

25.11.2019 года совершена сделка по продаже обыкновенных акций ПАО «МРСК Волги» в количестве 1 200 000 штук. После изменений доля участия Головцова А.В. в уставном капитале ПАО «МРСК Волги» составила 0,0041%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0041%.

В течении 2019 года:

- Сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в Общество не поступали.
- Сведения о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) не поступали.

- Займы (кредиты) Председателю, заместителю Председателя, членам Совета директоров Обществом не выдавались.
- Гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественные выгоду с членами Совета директоров не заключались.
- Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества не осуществлялось.

Решением Совета директоров 19.05.2008 года (протокол от 22.05.2008 № 14) утверждены Основные положения опционного вознаграждения для работников ОАО «МРСК Волги». По состоянию на 31.12.2019 соглашения с членами Совета директоров не заключались.

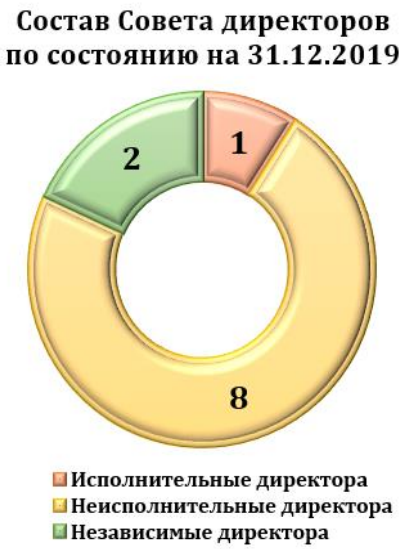
Независимые директора

В целях эффективного осуществления Советом директоров своих функций и принятия обоснованных и взвешенных решений в состав Совета директоров входят независимые директора. При определении независимости директоров Общество руководствуется критериями, установленными рекомендациями Кодекса корпоративного управления и Правилами листинга ПАО Московская биржа.

В действующий состав Совета директоров входят два независимых директора.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 10.07.2019 (протокол от 11.07.2019 № 3) принято решение о признании члена Совета директоров Головцова А.В. независимым директором, несмотря на наличие формальных критериев связанности с эмитентом и существенным акционером Общества (ПАО «Россети»).

Независимые директора входят в составы двух из пяти действующих Комитетов Совета директоров Общества.



Отчет о деятельности Совета директоров в 2019 году

В 2019 году проведено 40 заседаний Совета директоров, из которых 4 заседания проведены в очно-заочной форме. В рамках заседаний рассмотрен 171 вопрос.

Статистика количества проведенных заседаний
Совета директоров за 2017-2019 годы

Показатели	*2017*	*2018*	*2019*
Количество заседаний:	31	36	40
Количество рассмотренных вопросов:	191	175	171

Тематика вопросов, рассмотренных на заседаниях
Совета директоров Общества в 2019 году

Участие членов Совета директоров Общества в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2019 году

		СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ				
			По аудиту	По стратегии	По надежности	По кадрам и вознаграждениям	По технологическому присоединению к электрическим сетям
Ф.И.О. члена Совета директоров	Период действия СД	Участие членов СД в заседаниях в 2019 году*					
Лица, входящие в состав Совета директоров в течение всего 2019 года							
Рябикин Владимир Анатольевич	с 01.06.2018-30.05.2019 с 30.05.2019	40/40					
Серебряков Константин Сергеевич	с 01.06.2018-30.05.2019 с 30.05.2019	40/40	16/16	3/3		6/6	
Гребцов Павел Владимирович	с 01.06.2018-30.05.2019 с 30.05.2019	39/40				3/3	
Головцов Александр Викторович	с 01.06.2018-30.05.2019 с 30.05.2019	40/40	16/16	17/17			
Короткова Мария Вячеславна	с 01.06.2018-30.05.2019 с 30.05.2019	40/40	7/7	17/17			
Лица, вошедшие в состав Совета директоров в 2019 году							
Майоров Андрей Владимирович	с 30.05.2019	24/24				3/3	

Кирюхин Сергей Владимирович	с 30.05.2019	24/24	7/7			3/3	
Жариков Алексей Николаевич	с 30.05.2019	24/24		9/9		3/3	
Софьин Владимир Владимирович	с 30.05.2019	24/24	7/7	6/6			
Пятигор Александр Михайлович	с 30.05.2019	24/24					
Коротков Дмитрий Сергеевич	с 30.05.2019	24/24					
Лица, вышедшие из состава Совета директоров в 2019 году							
Акимов Леонид Юрьевич	с 01.06.2018-30.05.2019	16/16	9/9			6/6	
Герасименко Михаил Юрьевич	с 01.06.2018-30.05.2019	16/16				6/6	
Межевич Валентин Ефимович	с 01.06.2018-30.05.2019	16/16					
Раков Алексей Викторович	с 01.06.2018-30.05.2019	16/16		8/8			
Селиванова Людмила Васильевна	с 01.06.2018-30.05.2019	16/16					
Шайдуллин Фарит Габдулфатович	с 01.06.2018-30.05.2019	16/16					

** Количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие/количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие*

В 2019 году члены Совета директоров принимали активное участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов, что характеризует их ответственный подход к реализации своих функций.

Оценка эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества

Оценка качества корпоративного управления и деятельности членов Совета директоров Общества является одной из мер совершенствования практики корпоративного управления.

В соответствии с п. 12.1 ст. 12 Положения о Совете директоров ПАО «МРСК Волги» регулярность, критерии оценки и иные вопросы, связанные с оценкой эффективности деятельности Совета директоров Общества, определяются отдельными решениями Совета директоров Общества.

Советом директоров 27.03.2019 года (протокол от 28.03.2019 № 25) принято решение о проведении процедуры самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в 2018-2019 корпоративном году с использованием Методики, утвержденной Советом директоров Общества 23.10.2018 года (протокол от 24.10.2018 № 11). В качестве объектов самооценки выступила работа Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Председателя Совета директоров, а также работа по обеспечению деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

Общая оценка текущего состояния компонентов самооценки составила 4,7 баллов, что соответствует оценке «хорошо/эффективно». На заседании Совета директоров 29.05.2019 (протокол от 30.05.2019 № 36) отчет о проведенной самооценке рассмотрен и принят к сведению.

В связи с тем, что самооценка деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров осуществлялась впервые, анализ динамики эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Волги» не проводится.

Приоритетные направления деятельности Компании и отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности

В соответствии с Уставом ПАО «МРСК Волги» к компетенции Совета директоров относится определение приоритетных направлений деятельности Общества.

В 2019 году на заседаниях Совета директоров не были определены приоритетные направления деятельности Компании, однако в ходе своей работы Совет директоров последовательно реализовывал основные задачи по стратегическому развитию, повышению инвестиционной привлекательности и обеспечению контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Среди ключевых вопросов можно выделить следующие:

- *Принято решение о Присоединении к Концепции «Цифровая трансформация 2030», одобренной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 21.12.2018 (протокол от 21.12.2018 № 336) (решение СД 27.03.2019, протокол от 28.03.2019 № 25).*

Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 09.05.2017 № 203 утверждена Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 гг. (далее – Стратегия). Стратегия определила цели, задачи и меры по реализации внутренней и внешней политики Российской Федерации в сфере применения информационных и коммуникационных технологий, направленных на развитие информационного общества, формирование национальной цифровой экономики, обеспечение национальных интересов и реализацию стратегических национальных приоритетов.

Распоряжением Правительства РФ от 28.07.2017 № 1632р утверждена Программа «Цифровая экономика Российской Федерации».

Цифровизация сегодня является драйвером развития всех отраслей экономики, включая энергетику. Цифровые технологии сегодня не просто участвуют в производственном процессе, но и меняют бизнес-модель и бизнес-процессы компании, что позволяет не просто улучшить целевые показатели, но и обеспечить их выполнение на качественно новом уровне.

Таким образом, для перехода на новый уровень эффективности компании необходимы более совершенные механизмы управления и контроля, которые можно сформировать на основе цифровизации и работе с анализом существующих в компании данных.

Концепция «Цифровая трансформация 2030», одобренная Советом директоров ПАО «Россети», является документом, устанавливающим единые стандарты для Группы компаний Россети, в целях синхронизации деятельности ПАО «МРСК Волги» в области цифровой трансформации с Обществами Группы компаний «Россети». Основная цель Концепции – определение основных направлений технологических и организационных изменений работы в компании с данными для изыскания новых механизмов, способов, алгоритмов корпоративного и производственного управления бизнес-процессами компании и их последующей трансформацией для повышения эффективности и качества оказываемых услуг, их доступности. Совокупность указанных эффектов позволит обеспечить одновременный рост капитализации и обеспечит качественное выполнение социальной функции компании в существующих экономических условиях и модели рынка.

Присоединение к Концепции является важным этапом для начала цифровизации электросетевого комплекса Российской Федерации.

События после отчетной даты

На заседании Совета директоров Общества 28.01.2020 (протокол от 30.01.2020 № 25) принято решение об утверждении Программы цифровой трансформации ПАО «МРСК Волги» 2020-2030 гг. и дано поручение единоличному исполнительному органу обеспечить:

- финансирование мероприятий Программы цифровой трансформации ПАО «МРСК Волги» 2020-2030 гг. в рамках лимитов инвестиционной программы и бизнес-плана Общества;

- эффективность проектов Программы цифровой трансформации ПАО «МРСК Волги» 2020-2030 гг. с учетом выполнения принципов оценки экономической эффективности внедрения цифровых технологий, утвержденных Концепцией ПАО «Россети» - «Цифровая трансформация 2030»;

- выполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;

- внесение изменений в Программу цифровой трансформации ПАО «МРСК Волги» 2020-2030 гг. с последующим представлением на утверждение Советом директоров ПАО «МРСК Волги» в случае изменения исходных параметров и показателей Программы цифровой трансформации ПАО «МРСК Волги» 2020-2030 гг.;

- ежегодное, не позднее окончания 2-го квартала, предоставление Совету директоров ПАО «МРСК Волги» сводного отчета по реализации мероприятий, предусмотренных Программой цифровой трансформации ПАО «МРСК Волги» 2020-2030 гг.

- *Принято решение о Присоединении Общества к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний ПАО «Россети» (решение СД 28.06.2019, протокол от 01.07.2019 № 2).*

Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.04.2019 № 353), утверждены Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети», а также единая бренд-архитектура группы компаний.

В связи с тем, что вопрос визуальной идентификации для Общества, которое является частью группы компаний, представленной практически во всех субъектах Российской Федерации, имеет определяющее значение с точки зрения позиционирования и восприятия потребителями и работниками, предлагается рассмотреть вопрос присоединения к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети».

На сегодняшний день, несмотря на централизованную коммуникационную политику, отсутствие визуального единства с материнской компанией негативно сказывается на степени узнаваемости бренда «Россети» в регионах Российской Федерации, а потребители, представители органов региональной власти, потенциальные инвесторы и другие стейкхолдеры, а также соискатели рабочих мест Общества не ощущают взаимосвязи с крупной государственной компанией. В свою очередь и действующие работники Общества не в полной мере ощущают свою сопричастность крупнейшей инфраструктурной компании России.

Вместе с тем единый федеральный бренд - «Россети» - является гарантией качества и устойчивости для всех заинтересованных групп, а накопленный репутационный капитал дает управленческие и экономические преференции, способствует формированию дополнительной стоимости.

- *Принято решение об утверждении Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества (решение СД 27.12.2019, протокол от 30.12.2019 № 23).*

В целях обеспечения реализации пункта 7.3 Плана мероприятий Концепции «Цифровая трансформация 2030», утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети» 29.07.2019 (протокол от 31.07.2019 № 368) был разработан проект Положения группы компаний «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее – Техническая политика). Техническая политика утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» 07.11.2019

(протокол от 08.11.2019 № 378).

Техническая политика определяет базовые требования к построению в цифровом виде таких процессов, как:

- оперативно-технологическое управление (переход от существующей трехуровневой структуры ОТУ к одноуровневой системе; выстраивание единой административной и оперативной вертикали ОТУ на базе центров управления сетями);
- внедрение автоматизированных систем управления технологическими процессами уровня подстанций и автоматизированных систем технологического управления распределительной сети;
- организация цифровых подстанций;
- онлайн мониторинг и диагностирование оборудования подстанций и линий электропередачи;
- внедрение цифровых систем учета электроэнергии;
- организация цифровых каналов связи.

Техническая политика дополнена требованиями к различным видам инновационного оборудования и материалам, в том числе, включены требования к устройствам, работающим на основе явления сверхпроводимости, описаны требования к цифровым датчикам, цифровым измерительным устройствам и ряду иного современного оборудования.

В целях ограничения уровня токов короткого замыкания даны рекомендации по применению вставок постоянного тока.

Значительно расширены разделы по оборудованию линий электропередачи и подстанций среднего класса напряжения.

Расширен раздел с требованиями к прокладке КЛ в части применения кабельных коллекторов и иных подземных сооружений.

Определены оптимальные направления в части применения различных типов провода, опор, изоляции и арматуры воздушных линий (уточнены требования к ВЛ, проходящим в сложных климатических, геологических и особых условиях), коммутационных аппаратов, силовых и измерительных трансформаторов, определены требования телемеханизации для обеспечения наблюдаемости и управляемости объектов 6-35 кВ.

Определены требования к эффективному использованию унифицированных устройств для получения, сбора и передачи информации от автоматизированных систем учета электроэнергии и управления электросетевыми объектами.

В 2019 году Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, в том числе:

- изменения в План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» на 2017-2019 годы (решение Совета директоров 09.04.2019, протокол № 26);
- отчет о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2018 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2018 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (решение Совета директоров 09.04.2019, протокол № 26);
- информация внутреннего аудита о результатах оценки исполнения программы отчуждения непрофильных активов и плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества в 2018 году (решение Совета директоров 09.04.2019, протокол № 26);
- отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками за 2018 год (решение Совета директоров 29.05.2019, протокол № 36);

- отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги» о проделанной работе в 2018-2019 корпоративном году (решение Совета директоров 29.05.2019, протокол № 36);
- результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги» (решение Совета директоров 29.05.2019, протокол № 36);
- формат внешней оценки деятельности внутреннего аудита (решение Совета директоров 31.07.2019, протокол № 7);
- план мероприятий по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги» (решение Совета директоров 30.09.2019, протокол № 14);
- отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления за 2018-2019 корпоративный год (решение Совета директоров 01.11.2019, протокол № 17);
- Политика внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» в новой редакции (решение Совета директоров 29.11.2019, протокол № 19);
- План по совершенствованию системы управления рисками Общества (решение Совета директоров 31.12.2019, протокол № 24);
- бюджет и план работы Департамента внутреннего аудита на 2020 год (решение Совета директоров 31.12.2019, протокол № 24).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Кроме того, на заседаниях Совета директоров рассматривались вопросы, связанные с одобрением сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. В 2019 году было одобрено 9 таких сделок. Отчет о заключенных ПАО «МРСК Волги» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность *представлен в приложении № 2 к годовому отчету.*

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Общество в 2019 году не совершало.

Полная версия решений, принятых Советом директоров в 2019 году, размещена на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: *http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/resheniya_soveta_direktorov/.*

Вознаграждение Совета директоров

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций установлен полный перечень всех видов выплат, предоставляемых членам Совета директоров, и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения членов Совета директоров.

В течение 2019 года в Обществе действовало два Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

На состав членов Совета директоров, действовавшего в 2018-2019 корпоративном году распространялось действие Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного годовым Общим собранием акционеров 16.06.2015 (протокол от 18.06.2015 № 9/2015). В соответствии с данным Положением размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по формуле:

$$S(1) = Вбаза \times 100/130 \times \left(\frac{n}{m}\right), где$$

S (1) – размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества;

Вбаза – базовая часть вознаграждения, определяемая п. 4.3. Положения.

n – количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми общими собраниями акционеров;

m – общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в период между годовыми общими собраниями акционеров.

Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций помимо вознаграждения за участие в Совете директоров Общества дополнительно предусмотрены выплаты надбавок:

- 30% от размера вознаграждения за участие в Совете директоров Общества за осуществление функций Председателя Совета директоров;
- 20% от размера вознаграждения за участие в Совете директоров Общества Председателю специализированного комитета при Совете директоров Общества (не выплачивается, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний комитета Совета директоров);
- 10% от размера вознаграждения за участие в Совете директоров Общества за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества (не выплачивается, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний комитета Совета директоров).

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров. Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 0,0175% от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества. Суммарный размер такого вознаграждения членов Совета директоров Общества не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

На годовом Общем собрании акционеров 30.05.2019 (протокол от 31.05.2019 № 16/2019) утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. Изменения в Положение внесены в связи с проведением Кампании по внедрению единых подходов к вознаграждению членов Совета директоров Группы компаний Россети в рамках которой актуализируются Положения, уровень вознаграждения доводится до уровня сопоставимых компаний.

На основании вновь утвержденного Положения выплата вознаграждения каждому члену Совета директоров Общества производится за период с даты избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества и выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по формуле:

$$S(1) = B_{база}/4 \times 100/130 \times \left(\frac{n}{m}\right), \text{ где}$$

S(1) – размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества;

$B_{база}$ – размер базового годового вознаграждения, определяемый Положением (п. 5.4);

n – количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале;

m – общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале.

Размер базового годового вознаграждения ($B_{база}$) устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета за последний завершенный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки	$B_{база}$
свыше 200 млрд. руб.	3 000 000 руб.
свыше 70 млрд. руб.	2 700 000 руб.
свыше 30 млрд. руб.	2 200 000руб.
свыше 10 млрд. руб.	1 600 000руб.
свыше 1 млрд. руб.	1 000 000руб.
свыше 600 млн. руб.	800 000руб.
менее 600 млн. руб.	600 000руб.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции дополнительно к ежеквартальному вознаграждению за участие в Совете директоров Общества предусмотрены следующие выплаты надбавок:

- 30% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества Председателю Совета директоров Общества;
- 20% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества Председателю специализированного Комитета при Совете директоров Общества (не выплачивается, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета).
- 10% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества за членство в специализированном Комитете при Совете директоров Общества (не выплачивается, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета).

Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества, с учетом надбавок, не может превышать 1/4 от Вбаза.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

В соответствии с действующими в 2019 году Положениями о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций их действие не распространяется на членов Совета директоров Общества, являющихся одновременно членами коллегиального исполнительного органа Общества либо единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества. Вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

В 2019 году вознаграждение не начислялось и не выплачивалось члену Совета директоров Рябикину Владимиру Анатольевичу – Генеральному директору ПАО «МРСК Волги».

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в 2019 году составил: 13 127 491,00 руб.

Дополнительное вознаграждение за прирост рыночной капитализации Общества в 2019 году не выплачивалось.

Членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного Комитета при Совете директоров, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества. В 2019 году была выплачена компенсация расходов в размере 110 860,00 руб.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает взаимодействие между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества. Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества. Особое значение при этом имеет надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Правления, хранения, раскрытия и предоставления информации об Обществе.

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Волги» осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, с Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 12).

Корпоративный секретарь Общества назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества, при этом он подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, не позднее чем за 10 (десять) календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества. На заседании Совета директоров 29.05.2019 был рассмотрен и утвержден отчет Корпоративного секретаря Общества о проделанной работе за 2018-2019 корпоративный год (протокол от 30.05.2019 № 36).

Функции Корпоративного секретаря Общества с 2015 года выполняет Хадиева Наталья Владимировна.

Хадиева Наталья Владимировна

Год рождения: 1978

Образование: Высшее. Окончила Саратовскую государственную академию права по специальности «Юриспруденция».

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2014 года – начальник отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Волги».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Аффилированность с членами органов управления ПАО «МРСК Волги»: отсутствует.

Обществом заключен трудовой договор с Корпоративным секретарем, в соответствии с которым Корпоративному секретарю выплачивается вознаграждение:

- по итогам проведения заседания Совета директоров, в форме совместного присутствия, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1,5 (полтора) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным

соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров;

- по итогам проведения заседания Совета директоров, в заочной форме, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров.

Комитеты Совета директоров

В ПАО «МРСК Волги» сформированы и действуют пять Комитетов:

- Комитет по аудиту
- Комитет по стратегии
- Комитет по надежности
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами. Рассматривая вопросы в рамках своей компетенции, Комитеты проводят детальный анализ материалов и осуществляют подготовку рекомендаций Совету директоров, тем самым улучшая качество принимаемых Обществом решений. Цели, задачи и компетенция Комитетов, а также порядок формирования и регламент работы определяются Положениями о Комитетах, утвержденными Советом директоров Общества. В своей деятельности Комитеты руководствуются федеральными законами, иными нормативными правовыми актами РФ, Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, а также решениями Совета директоров Общества.

Общее количество заседаний Комитетов в 2019 году

Комитет по аудиту

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, эффективностью функционирования системы внутреннего контроля и корпоративного управления, проведением внешнего аудита и выбором

аудитора, обеспечением независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, функционированием системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц при Совете директоров создан Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Общества 10.03.2016 (протокол от 11.03.2016 № 20), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества 25.10.2016 (протокол от 27.10.2016 № 14).

В соответствии с Положением Комитет по аудиту вправе привлекать для оказания содействия работе членам Комитета Эксперта для получения независимого, объективного, профессионального мнения по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета, в том числе, для подготовки материалов и рекомендаций по вопросам повестки заседания Комитета. С 2010 года в качестве эксперта к работе Комитета по аудиту привлекается сотрудник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

Количественный состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества определяется решением Совета директоров в количестве не менее 3 (трех) человек. Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета. С 2017 года Председателем Комитета является независимый директор.

В 2019 году в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входили[5]:

Состав Комитета по аудиту, действовавший в период с 29.06.2018 до 10.07.2019	*Состав Комитета по аудиту, избранный на заседании Совета директоров 10.07.2019*
Председатель Комитета: ***Головцов Александр Викторович*** Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (*независимый директор)*	***Председатель Комитета:*** ***Головцов Александр Викторович*** Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги» *(независимый директор)*
Акимов Леонид Юрьевич Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	***Кирюхин Сергей Владимирович*** Исполняющий обязанности заместителя генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Россети»
Серебряков Константин Сергеевич Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»	***Серебряков Константин Сергеевич*** Начальник управления организации и контроля корпоративных мероприятий ДЗО Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» *(независимый директор)*	***Короткова Мария Вячеславна*** Директор ООО «МКС» *(независимый директор)*
	Софьин Владимир Владимирович Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»

[5] Должности указаны на дату избрания.

Председатель Комитета по аудиту – Головцов Александр Викторович обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Головцову А.В. присвоена квалификация финансового аналитика, имеет сертификат CFA Charterholder.

Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по аудиту Совета директоров за 2017-2019 годы

Показатели	*2017*	*2018*	*2019*
Количество заседаний:	13	13	16
Количество рассмотренных вопросов:	41	40	47

Информация о деятельности Комитета в 2019 году

В отчетном периоде состоялось 16 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 6 заседаний в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 47 вопросов.

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2019 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

– *Предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2019 год, подготовленной в соответствии с МСФО.*

Члены Комитета по аудиту на заседании 19.04.2019 года (протокол от 19.04.2019 № 109) по итогам рассмотрения материалов рекомендовали Совету директоров Общества предложить годовому Общему собранию акционеров ПАО «МРСК Волги» утвердить аудитором Общества ООО «Эрнст энд Янг» (Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр. 1), признанного победителем по результатам открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора.

– *Предварительно рассмотрена Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции.*

На заседании Комитета по аудиту 31.10.2019 года (протокол от 01.11.2019 № 117) члены Комитета рекомендовали Совету директоров ПАО «МРСК Волги» утвердить Политику внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» в новой редакции».

– *Дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора.*

На заседании Комитета по аудиту 19.04.2019 года (протокол от 19.04.2019 № 109) члены Комитета признали Аудиторское заключение и процедуры, проводимые ООО «РСМ РУСЬ» в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2018 год, соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации. Одновременно даны рекомендации Совету директоров Общества включить Заключение Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги» об уровне эффективности и качестве процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

– *Периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.*

На заседании Комитета по аудиту 19.04.2019 года (протокол от 19.04.2019 № 109) членами Комитета принято решение по результатам рассмотрения Письменной информации (аудиторского отчета), представленной внешним аудитором по основным проблемам учета и отчетности по итогам аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности,

подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО за 2018 год, отмечено отсутствие у внешнего аудитора существенных замечаний, влияющих на заключение о достоверности отчетности, и отсутствие корректировок отчетности по итогам аудита.

На заседании Комитета 24.12.2019 года (протокол от 25.12.2019 № 120) члены Комитета приняли к сведению письменную информацию (аудиторский отчет) аудитора ООО «Эрнст энд Янг» к руководству ПАО «МРСК Волги» по основным проблемам учета и отчетности по итогам промежуточного этапа аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за 9 месяцев, заканчивающихся 30.09.2019, и информацию менеджмента Общества по результатам внешнего аудита отчетности.

– *Обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.*

На заседании Комитета по аудиту 19.04.2019 года (протокол от 19.04.2019 № 109) членами Комитета была принята к сведению информация менеджмента ПАО «МРСК Волги» по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств за 2018 год.

– *Проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней.*

На заседании Комитета по аудиту 24.12.2019 (протокол от 25.12.2019 № 120) членами Комитета принята к сведению представленная Обществом информация о существенных аспектах учетной политики Общества в 2019 году и о планируемых изменениях на 2020 год.

– *Периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.*

На заседании Комитета по аудиту 19.04.2019 года (протокол от 19.04.2019 № 109) члены Комитета рекомендовали Совету директоров ПАО «МРСК Волги» вынести на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2018 год, подготовленную в соответствии с РСБУ, а также приняли к сведению консолидированную финансовую отчетность ПАО «МРСК Волги» подготовленную в соответствии с МСФО, за 2018 год, подготовленную в соответствии с МСФО.

На заседании Комитета по аудиту 29.05.2019 года (протокол от 29.05.2019 № 111) членами Комитета рассмотрена промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Волги» за 3 месяца 2019 года, подготовленная в соответствии с РСБУ.

На заседании Комитета по аудиту 02.09.2019 года (протокол от 06.09.2019 № 115) членами Комитета рассмотрена промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 6 месяцев 2019 года, подготовленная в соответствии с РСБУ. По итогам рассмотрения отчетности членами Комитета отмечена динамика роста расходов над ростом выручки, снижение рентабельности продаж; рост просроченной дебиторской задолженности. Члены Комитета рекомендовали Единоличному исполнительному органу Общества принять меры к устранению негативных тенденций, а также проинформировать Комитет по аудиту о причинах роста себестоимости услуг по технологическому присоединению.

На заседании Комитета по аудиту 25.12.2019 года (протокол от 25.12.2019 № 120) членами Комитета рассмотрена и принята к сведению промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 9 месяцев 2019 года, подготовленная в соответствии с РСБУ.

– *Согласован бюджет Департамента внутреннего аудита на 2020 год.*

На заседании Комитета по аудиту 27.11.2019 года (протокол от 29.11.2019 № 118) согласован Бюджет Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» на 2020 год, а также даны рекомендации Совету директоров Общества для его дальнейшего утверждения.

– *Согласован план работы Департамента внутреннего аудита на 2020 год.*

План работы Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» на 2020 год согласован членами Комитета по аудиту на заседании 05.12.2019 года (протокол от 05.12.2019 № 119).

– *Периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита.*

Отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» за 2018 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2018 год согласован членами Комитета по аудиту 27.02.2019 года (протокол от 01.03.2019 № 107) и даны рекомендации Совету директоров по его утверждению.

Отчет по итогам 1 квартала 2019 года одобрен членами Комитета по аудиту 29.05.2019 года (протокол от 29.05.2019 № 111), приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

Отчет по итогам выполнении плана работы за 6 месяцев 2019 года одобрен членами Комитета по аудиту 02.09.2019 года (протокол от 06.09.2019 № 115), а также приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

Отчет Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» о выполнении плана работы за 9 месяцев 2019 года одобрен на заседании Комитета по аудиту 27.11.2019 года (протокол от 29.11.2019 № 118), приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

– *Рассмотрена информация менеджмента Общества об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.*

На заседании Комитета по аудиту 02.09.2019 (протокол от 05.09.2019 № 115) члены Комитета приняли к сведению информацию ПАО «МРСК Волги» об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.

– *Периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.*

Информация менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2019 года принята к сведению членами Комитета по аудиту 27.02.2019 года (протокол от 01.03.2019 № 107). Менеджменту Общества рекомендовано предоставлять на Комитет по аудиту материалы с глубоким анализом фактически достигнутых результатов.

На заседании Комитета по аудиту 02.09.2019 (протокол от 05.09.2019 № 115) членами Комитета принята к сведению информация менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 6 месяцев 2019 года.

–*рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества.*

Члены Комитета по аудиту на заседании 28.03.2019 года (протокол от 01.04.2019 № 108) рекомендовали Совету директоров Общества принять к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в ПАО «МРСК Волги» по итогам 2018 года.

–*Рассмотрен отчет об оценке корпоративного управления Общества.*

На заседании Комитета 30.09.2019 года (протокол от 30.09.2019 № 116) Совету директоров Общества рекомендовано принять к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» за 2018-2019 корпоративный год.

– *Предварительно рассмотрен отчет Генерального директора и Правления Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СВК.*

Члены Комитета по аудиту на заседании 28.03.2019 года (протокол от 01.04.2019 № 108) рекомендовали Совету директоров Общества принять к сведению отчет Генерального директора и Правления Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля за 2018 год.

- *Рассмотрена информация об исполнении Антикоррупционной политики Общества.*

На заседании Комитета по аудиту 27.02.2019 года (протокол от 01.03.2019 № 107) члены Комитета рекомендовали Совету директоров Общества принять к сведению отчет о результатах антикоррупционного мониторинга и соблюдении Антикоррупционной политики Общества по итогам 2018 года.

На заседании Комитета по аудиту 30.09.2019 года (протокол от 30.09.2019 № 116) члены Комитета приняли к сведению отчет об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2019 года.

Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества» выносится на рассмотрение Комитета по аудиту Общества ежегодно в соответствии с п.4.1.3.4. Положения о Комитете по аудиту Общества, в рамках которого в компетенцию Комитета по аудиту Общества входит надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудитора.

В 2019 году в ходе рассмотрения материалов по вопросу «Об оценки эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества» Комитетом по аудиту Общества установлено следующее:

1. Подтверждена независимость и объективность Внешнего аудитора.
2. Содержание Письменной информации (отчета), подготовленной Внешним аудитором, соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита (МСА) 260 (пересмотренный) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление» и 265 «Информирование лиц, отвечающих за корпоративное управление, и руководства о недостатках в системе внутреннего контроля».
3. Процедуры, проведенные Внешним аудитором в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.
4. Аудиторское заключение составлено в соответствии с международными стандартами аудита (МСА), введенными в действие на территории Российской Федерации приказами Министерства Финансов Российской Федерации от 09.01.2019 № 2н.

В соответствии с решением Комитета по аудиту Общества от 17.04.2020 (протокол от 20.04.2020 № 124) аудиторское заключение и процедуры, проводимые Внешним аудитором в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, признаны соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации.

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внутреннего аудита» выносится на рассмотрение Комитета по аудиту Общества ежегодно в соответствии с п.4.1.4.2. Положения о Комитете по аудиту Общества в рамках отчета внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам года.

В соответствии с требованиями «Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества» (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» от 14.12.2016 (протокол от 16.12.2016 № 18) ежегодно работниками департамента внутреннего аудита проводится внутренняя самооценка качества деятельности внутреннего аудита по итогам года.

Согласно п.3.3.2 Программы выполнение процедур самооценки включает получение обратной связи от членов Комитета по аудиту. Получение периодической обратной связи осуществляется посредством анкетирования, анкета направляется руководителем ДВА в адрес Председателя/членов Комитета по аудиту Общества с целью оценки взаимодействия департамента внутреннего аудита с Комитетом по аудиту Общества и оценки соответствия деятельности внутреннего аудита ожиданиям Комитета по аудиту.

В 2019 году в ходе рассмотрения материалов по оценке внутреннего аудита Комитетом по аудиту Общества установлено следующее:

- Соответствие деятельности внутреннего аудита Общества Политике внутреннего аудита Общества;
- Соответствие деятельности внутреннего аудита Общества Определению внутреннего аудита;
- Соблюдение Кодекса этики.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Общества результатами работы департамента внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2019 года соответствует оценке «Соответствует».

События после отчетной даты:

Согласно решению Комитета по аудиту Общества от 05.03.2020 (протокол от 05.03.2020 № 122) отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги», включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита согласован.

В 2019 году впервые проведена независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества, периодическое проведение которой не реже одного раза в пять лет предусмотрено политикой внутреннего аудита. По итогам указанной оценки получено заключение внешнего эксперта АО «КПМГ» от 06 ноября 2019 года, в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует», требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита; выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

Согласно решению Комитета по аудиту Общества от 24.12.2019 (протокол от 25.12.2019 № 120) отчет независимого эксперта и оценка организации и деятельности внутреннего аудита Общества в целом соответствующая, требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита приняты к сведению.

Решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу: *http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_auditu/*

Комитет по стратегии

Деятельность Комитета направлена на определение стратегических целей деятельности Общества, разработку приоритетных направлений и стратегии его развития, оценку эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработку рекомендаций Совету директоров по данным направлениям.

В 2019 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 30.11.2009 (протокол от 02.12.2009 № 9), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 16.03.2016 (протокол от 17.03.2016 № 21) и 24.11.2017 (протокол от 27.11.2017 № 11) и Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 22.07.2019 (протокол от 23.07.2019 № 5).

На заседании Совета директоров 22.07.2019 Комитет по стратегии и развитию переименован в Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «МРСК Волги».

В 2019 году в состав Комитета по стратегии Совета директоров входили[6]:

№	*Состав Комитета по стратегии и развитию, действовавший в период 30.07.2018 до 14.06.2019*	*Состав Комитета по стратегии, избранный на заседании Совета директоров 22.07.2019*	*Состав Комитета по стратегии, изменен на заседании Совета директоров 21.10.2019*
1	***Председатель Комитета:*** ***Софьин Владимир Владимирович*** Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	***Председатель Комитета:*** ***Софьин Владимир Владимирович*** Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	***Председатель Комитета:*** ***Павлов Алексей Игоревич*** Директор департамента стратегии ПАО «Россети»
2	***Буркова Анна Владимировна*** Заместитель начальника управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	***Буркова Анна Владимировна*** Заместитель начальника управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	***Головцов Александр Викторович*** Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги» (*независимый директор)*

[6] *Должности членов комитета Совета директоров указаны на дату избрания.*

3	***Головцов Александр Викторович*** Начальник управления аналитических исследований АО «Управляющая компания Уралсиб» (*независимый директор)*	***Головцов Александр Викторович*** Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги» (*независимый директор)*	***Жариков Алексей Николаевич*** Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентроналадка»
4	***Горностаева Мария Александровна*** Ведущий эксперт отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	***Горностаева Мария Александровна*** Главный эксперт Управления планирования и ценообразования в области инвестиционной деятельности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	***Иванов Сергей Александрович*** Начальник управления казначейских операций и управления ликвидностью Департамента казначейства ПАО «Россети»
5	***Жариков Алексей Николаевич*** Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	***Жариков Алексей Николаевич*** Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентроналадка»	***Иванова Татьяна Александровна*** Заместитель Директора Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
6	***Дыскин Дмитрий Юрьевич*** Начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	***Иванова Татьяна Александровна*** Заместитель Директора Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	***Короткова Мария Вячеславна*** Директор ООО «МКС» *(независимый директор)*
7	***Короткова Мария Вячеславна*** Директор ООО «МКС» (*независимый директор)*	***Короткова Мария Вячеславна*** Директор ООО «МКС» (*независимый директор)*	***Пучкова Ирина Юрьевна*** Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»
8	***Парамонова Наталья Владимировна*** Начальник планово-экономического управления	***Пучкова Ирина Юрьевна*** Заместитель генерального директора	***Руденко Екатерина Александровна*** Заместитель начальника управления стратегического развития и рынков капитала

	Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	Департамента стратегии ПАО «Россети»
9	***Пучкова Ирина Юрьевна*** Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	***Седых Надежда Витальевна*** Главный эксперт Управления бизнес-планирования ДЗО Департамента экономики ПАО «Россети»	***Седых Надежда Витальевна*** Главный эксперт Управления бизнес-планирования ДЗО Департамента экономики ПАО «Россети»
10		***Тихомирова Ольга Владимировна*** Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»	***Серебряков Константин Сергеевич*** Начальник управления организации и контроля корпоративных мероприятий ДЗО Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
11			***Смольников Андрей Сергеевич*** Руководитель проекта ПАО «Россети»

21.10.2019 года в составе Комитета по стратегии, избранного решением Совета директоров Общества 22.07.2019 года, произошли следующие изменения:

- прекращены полномочия Председателя Комитета Софьина Владимира Владимировича, а также членов Комитета Бурковой Анны Владимировны, Горностаевой Марии Александровны, Тихомировой Ольги Владимировны.

- в состав Комитета вошли Павлов Алексей Игоревич, Иванов Сергей Александрович, Руденко Екатерина Александровна, Серебряков Константин Сергеевич, Смольников Андрей Сергеевич.

Статистика количества проведенных заседаний Комитета по стратегии за 2017-2019 годы

Показатели	*2017*	*2018*	*2019*
Количество заседаний:	13	17	17
Количество рассмотренных вопросов:	36	37	42

Информация о деятельности Комитета по стратегии в 2019 году

В 2019 году состоялось 17 заседаний Комитета по стратегии Совета директоров Общества, в том числе 4 заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 42 вопроса.

На заседаниях Комитета в 2019 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

– *Одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2017 № 22@ (с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 14.12.2018 №22@).*

На очных заседаниях Комитета 25.02.2019 года (протокол от 25.02.2019 № 112) и 17.09.2019 года (протокол от 19.09.2019 № 137) одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2017 № 22@ (с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 14.12.2018 №22@).

– *Рассмотрен отчет об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2018 год.*

Членами Комитета 09.04.2019 года (протокол от 10.04.2019 № 129) одобрен отчет об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2018 год и выданы рекомендации Совету директоров принять к сведению отчет Генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2018 год.

– *Рассмотрен отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СУР.*

На заседании Комитета 09.04.2019 года (протокол от 10.04.2019 № 129) одобрен отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СУР ПАО «МРСК Волги» за 2018 год и выданы рекомендации Совету директоров для дальнейшего его рассмотрения.

– *Рассмотрен отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2018 год.*

17.05.2019 года (протокол от 20.05.2019 № 131) членами Комитета рассмотрен отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2018 год.

- *Рассмотрена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2018-2022 гг.*

На заседании Комитета 27.11.2019 года (протокол от 29.11.2019 № 140) рассмотрена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2018-2022 гг. и выданы рекомендации Совету директоров для ее дальнейшего утверждения.

Рассмотрен бизнес-план Общества на 2020 год и прогнозные показатели на 2021-2024 гг.

На заседании Комитета 25.12.2019 года (протокол от 25.12.2019 № 142) рассмотрен бизнес-план Общества на 2020 год и прогнозные показатели на 2021-2024 гг. и выданы рекомендации Совету директоров для его дальнейшего утверждения.

В рамках выполнения Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Волги» Комитет по стратегии ежеквартально рассматривал отчеты о ходе исполнения Реестра непрофильных активов и актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Волги» до их утверждения Советом директоров Общества.

Также на заседаниях Комитета по стратегии ежеквартально рассматривались отчеты об исполнении бизнес-плана Общества, отчеты об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги», отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества, отчеты об итогах выполнения инвестиционной программы Общества, с рекомендациями Совету директоров Общества для их дальнейшего рассмотрения и утверждения.

Основные решения, принятые Комитетом по стратегии Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу:

http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_strategii_i_razvitiu/

Комитет по надежности

Для выработки и представления рекомендаций Совету директоров Общества в области анализа производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей, производственной деятельности в части оценки итогов прошедшего и оценки готовности Общества к работе в предстоящий осенне-зимний период и иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.) создан Комитет по надежности.

В 2019 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2017 года (протокол от 02.08.2017 № 5).

В 2019 году в состав Комитета по надежности Совета директоров входили[7]:

Состав Комитета по надежности, действовавший в период с 30.07.2018 до 14.06.2019.	*Состав Комитета по надежности, избранный на заседании Совета директоров 22.07.2019*
Председатель Комитета ***Добахянц Юлия Владимировна*** Начальник Управления развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	***Председатель Комитета*** ***Добахянц Юлия Владимировна*** Начальник Управления развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»
Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	***Насонов Александр Арсентьевич*** Главный инспектор – эксперт отдела надзора за производственной безопасностью филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора ПАО «Россети»
Насонов Александр Арсентьевич Начальник отдела охраны труда и производственной безопасности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора ПАО «Россети»	***Павлов Олег Григорьевич*** Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»
Павлов Олег Григорьевич Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»	***Пучкова Ирина Юрьевна*** Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»
Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	***Репин Игорь Николаевич*** Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов
Репин Игорь Николаевич Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов	***Савельев Максим Ильич*** Генеральный директор ООО «Союз Инвест»

[7] *Должности членов комитета Совета директоров указаны на дату избрания.*

Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по надежности за 2017-2019 годы

Показатели	*2017*	*2018*	*2019*
Количество заседаний:	9	8	10
Количество рассмотренных вопросов:	29	24	27

Информация о деятельности Комитета в 2019 году.

В отчетном периоде состоялось 10 заседаний Комитета по надежности, на которых рассмотрено 27 вопросов. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2019 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

– *О рассмотрении Программы по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» на 2019 год*.

На заседании Комитета по надежности 26.02.2019 года (протокол от 28.02.2019 № 75) рассмотрена Программа по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» на 2019 год.

– *О рассмотрении Плана-графика мероприятий по приведению существующей системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом филиалов ПАО «МРСК Волги» в соответствие Концепции развития системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления в электросетевом комплексе ПАО «Россети».*

На заседании Комитета по надежности 26.09.2019 года (протокол от 27.09.2019 № 80) одобрен План-график мероприятий по приведению существующей системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом филиалов ПАО «МРСК Волги» в соответствие Концепции развития системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления в электросетевом комплексе ПАО «Россети».

– *О рассмотрении отчета о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества за 2018 год.*

На заседании Комитета по надежности 29.03.2019 года (протокол от 01.04.2019 № 76) принят к сведению отчет о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества за 2018 год. Мероприятия производственных программ, курируемых техническими службами Общества, запланированные на 2018 год выполнены в полном объеме.

– *О рассмотрении итогов прохождения Обществом ОЗП 2018/2019 гг.*

Членами Комитета по надежности 25.04.2019 года (протокол от 26.04.2019 № 77) приняты к сведению итоги прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2018/2019 гг. Итоги прохождения признаны успешными.

– *О ходе подготовки и об итогах работы Общества в паводковый период 2019 года.*

На заседании Комитета по надежности 26.02.2019 года (протокол от 28.02.2019 № 75) рассмотрена информация о ходе подготовки Общества к работе в паводковый период 2019 года. Членами Комитета принят к сведению приказ ПАО «МРСК Волги» от 28.01.2019 № 60 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2019 года» и План обязательных и дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов филиалов ПАО «МРСК Волги» в паводковый период 2019 года.

На заседании Комитета по надежности 27.05.2019 года (протокол от 29.05.2019 № 78) принят к сведению отчет по выполнению обязательных и дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов филиалов ПАО «МРСК Волги» в паводковый период 2019 года.

– *О ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2019 года.*

На заседании Комитета по надежности 27.05.2019 года (протокол от 29.05.2019 № 78) принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2019 года.

– *О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в ОЗП 2019/2020 гг.*

Членами Комитета по надежности 29.11.2019 года (протокол от 02.12.2019 № 82) принят к сведению отчет о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2019/2020 гг. Мероприятия, направленные на обеспечение надежной и безопасной работы в ОЗП 2019/2020 гг., признаны выполненными.

На ежеквартальной основе на заседаниях Комитета по надежности рассматривалась информация о ходе выполнения Программы повышения надежности на объектах Общества, Плана развития системы управления производственными активами Общества, а также сравнительный анализ аварийности в электросетевом комплексе Общества.

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу:

http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_nadezhnosti/

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан с целью повышения эффективности управления развитием Общества посредством рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества в решении кадровых, социальных вопросов, разработке принципов и критериев определения размера вознаграждения и компенсаций членов коллегиальных и исполнительных органов Компании.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров 24.07.2014 года (протокол от 25.07.2014 № 2).

В 2019 году в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров входили[8]:

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действовавший в период с 30.07.2018 до 14.06.2019	*Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный на заседании Совета директоров 22.07.2019*
Председатель Комитета ***Серебряков Константин Сергеевич*** Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»	***Председатель Комитета*** ***Кирюхин Сергей Владимирович*** Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата ПАО «Россети»
Герасименко Михаил Юрьевич Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» (*независимый директор)*	***Майоров Андрей Владимирович*** Заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети»

[8] *Должности указаны на дату избрания.*

Акимов Леонид Юрьевич Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	***Гребцов Павел Владимирович*** Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»
	Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентроналадка»

Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по кадрам и вознаграждениям за 2017-2019 годы

Показатели	*2017*	*2018*	*2019*
Количество заседаний:	6	5	10
Количество рассмотренных вопросов:	15	15	23

Информация о деятельности Комитета в 2019 году

В отчетном году состоялось 10 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых, в общей сложности, рассмотрено 23 вопроса. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям даны следующие, наиболее важные, рекомендации Совету директоров:

- *Об оценке эффективности работы Совета директоров Общества».*

Члены Комитета на заседании 18.03.2019 года (протокол от 18.03.2019 № 83/2019) выдали рекомендации Совету директоров о проведении процедуры самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов при Совете директоров ПАО «МРСК Волги» в 2018-2019 корпоративном году.

- *О рассмотрении результатов деятельности Генерального директора Общества в связи с истечением срока действия трудового договора.*

На заседании Комитета 20.05.2019 года (протокол от 20.05.2019 № 86/2019) членам Совета директоров рекомендовано избрать Генеральным директором ПАО «МРСК Волги» Рябикина Владимира Анатольевича на новый срок в связи с истечением срока полномочий.

- *О премировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги» за 2017 год.*

На заседании Комитета 04.03.2019 года (протокол от 05.03.2019 № 82/2019) членам Совета директоров рекомендовано принять решение о выплате дополнительной и специальной премии Генеральному директору ПАО «МРСК Волги» Рябикину Владимиру Анатольевичу за 2017 год в соответствии с Положением о материальном стимулировании генерального директора Общества.

- *О рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря за 2018-2019 корпоративный год.*

На заседании Комитета 24.05.2019 года (протокол от 26.05.2019 № 87/2019) членам Совета директоров рекомендовано утвердить отчет о работе Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Волги» по итогам 2018-2019 корпоративного года.

На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в 2019 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- *о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров ПАО «МРСК Волги».*

На основании решения Комитета 30.04.2019 (протокол от 30.04.2019 № 85/2019) результаты оценки кандидатов в члены Совета директоров ПАО «МРСК Волги», проведенной

Комитетом по кадрам и вознаграждениям, включены в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

- *О рассмотрении списка членов управленческого кадрового резерва ПАО «МРСК Волги» на 2019 год.*

На заседании Комитета 20.05.2019 года (протокол от 20.05.2019 № 86/2019) одобрен список членов управленческого кадрового резерва Общества на 2019 год. Управленческий кадровый резерв формируется с 2016 года в соответствии с Регламентом по работе с кадровыми резервами ПАО «МРСК Волги», утвержденным Приказом ПАО «МРСК Волги» от 20.05.2016 № 276.

- *О рассмотрении списка членов молодежного кадрового резерва ПАО «МРСК Волги» на 2019 год.*

На заседании Комитета 20.05.2019 года (протокол от 20.05.2019 № 86/2019) одобрен список членов молодежного кадрового резерва Общества на 2019 год. Для раскрытия потенциала работников Общества, их мотивирования на профессиональное развитие и построения внутрикорпоративной карьеры, а также в целях своевременного обеспечения потребностей компании в квалификационных работниках, разделяющих корпоративные ценности, в Компании сформирован молодежный кадровый резерв из числа молодых специалистов исполнительного аппарата и филиалов, обладающих высоким потенциалом к развитию.

На регулярной основе члены Комитета по кадрам и вознаграждениям рассматривали результаты деятельности заместителей генерального директора Общества и готовили соответствующие рекомендаций Генеральному директору Общества.

Решения, принятые Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу: *http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_kadram_i_voznagrazhdeniyam/*

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной задачей Комитета является мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей, выработка предложений по внутренним регламентам и стандартам по технологическому присоединению потребителей, обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

В 2019 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров 31.07.2017 года (протокол от 02.08.2017 № 5).

События после отчетной даты:

На заседании Совета директоров Общества 19.02.2020 года (протокол от 21.02.2020 № 27) утверждено Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества в новой редакции. Основные изменения связаны с расширением задач и компетенции Комитета в целях развития нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей, повышения эффективности прочих видов деятельности ПАО «МРСК Волги».

В состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров в 2019 году входили[9]:

Состав Комитета по ТП к ЭС, действовавший в период с 22.08.2018 до 14.06.2019	*Состав Комитета по ТП к ЭС, избранный на заседании Совета директоров с 22.07.2019*
Председатель Комитета ***Корнеев Александр Юрьевич*** Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	***Председатель Комитета*** ***Давыдкин Владимир Александрович*** Начальник управления технологического присоединения Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
Кулиев Вячеслав Игоревич Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»	***Кулиев Вячеслав Игоревич*** Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»
Скрипальщиков Дмитрий Николаевич Начальник управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».	***Скрипальщиков Дмитрий Николаевич*** Начальник управления перспективного развития электросети Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
Репин Игорь Николаевич Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	***Репин Игорь Николаевич*** Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов
Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	

Статистика количества проведенных заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям за 2017-2019 годы:

Показатели	*2017*	*2018*	*2019*
Количество заседаний:	5	6	7
Количество рассмотренных вопросов:	22	25	21

Информация о деятельности Комитета в 2019 году

В 2019 году состоялось 7 заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, в том числе 2 заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрен 21 вопрос.

На заседаниях Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества в 2019 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

[9] *Должности указаны на дату избрания.*

- *Об утверждении Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Министерством энергетики РФ выездных проверок ДЗО ПАО «Россети».*

В целях исполнения требований Минэнерго России, указанных в акте проверки от 26.06.2018 № 5/2018 в Обществе разработан План корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Министерством энергетики РФ выездных проверок ДЗО ПАО «Россети».

Члены Комитета на заседании 04 февраля 2019 года (протокол от 04.02.2019 года № 51) одобрили План корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Министерством энергетики РФ выездных проверок ДЗО ПАО «Россети».

- *О рассмотрении отчёта об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2019 году.*

На заседании Комитета 20 марта 2019 года (протокол от 22.03.2019 года № 52) принят к сведению отчет об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2019 году. На территории деятельности ПАО «МРСК Волги» во всех субъектах Российской Федерации с участием филиалов ПАО «МРСК Волги» разработаны и утверждены в срок до 01 мая 2019 схемы и программы развития электроэнергетики Субъектов РФ. В состав утвержденных в 2019 году схем и программ развития электроэнергетики включены мероприятия обосновывающие инвестиционные проекты нового строительства и увеличения пропускной способности сети, входящие в состав инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2019-2022 годы.

- *О рассмотрении отчета о разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период» в 2019 году.*

На заседании Комитета 19 декабря 2019 года (протокол от 20.12.2019 года № 57) принят к сведению отчет о разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период».

Комплексные программы перспективного развития электрических сетей 35 кВ и выше разрабатываются для обеспечения ПАО «МРСК Волги» актуальной информацией по планированию развития электросетевой инфраструктуры в пределах субъектов Российской Федерации на территории обслуживания филиалов ПАО «МРСК Волги», в целях синхронизации развития магистральных и распределительных сетей и учета мероприятий по синхронизации при формирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги».

В отчетном периоде Комитет ежеквартально рассматривал отчеты об исполнении Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Министерством энергетики Российской Федерации выездных проверок ПАО «МРСК Волги», мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным сетям, включая договорную работу и общую статистическую отчетность с учетом отдельных групп потребителей, анализ технологического присоединения малого и среднего бизнеса и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям.

Решения, принятые Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: *http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_tehnologicheskomu_prisoedineniu_k_elektricheskim_setyam/*

Вознаграждение Комитетов Совета директоров

За участие в заседаниях членам Комитетов выплачивается вознаграждение в соответствии с бюджетом Комитета. Предложение о размере бюджета Комитета формируется на заседании Комитета и направляется в Совет директоров Общества для дальнейшего утверждения. Также членам Комитета компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров регулируются Положениями о выплате членам Комитетов вознаграждений и компенсаций, утвержденными Советом директоров Общества.

Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседаний:

- в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС).

- в форме заочного голосования – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.

Размер вознаграждения Председателю Комитета увеличивается на 50%. Не начисляются и не выплачивается вознаграждения членам Комитета, являющимися единоличным исполнительным органом либо членом коллегиального исполнительного органа Общества, а также лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров предусмотрено исключение дублирования выплат вознаграждений членам Комитетов Советов директоров Общества, одновременно являющихся членами Совета директоров. Также не выплачивается вознаграждение членам Комитета, являющимся членами Правления Общества.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Комитетов при Совете директоров Общества за 2019 год составил 1 890 607,00 рублей.

Компенсация расходов, связанных с исполнением членами Комитетов своих обязанностей, в 2019 году выплачена в размере 77 603,00 руб., в том числе членам Комитета по стратегии 30 666,00 руб. и членам Комитета по аудиту 46 937,00 руб.

Исполнительные органы управления Общества

Руководство текущей деятельностью ПАО «МРСК Волги» осуществляется коллегиальным и единоличным исполнительными органами - Правлением и Генеральным директором. Исполнительные органы организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и осуществляют руководство текущей деятельностью Общества.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Правление действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 01.06.2018 года (протокол от 05.06.2018 № 14/2018) и 30.05.2019 года (протокол от 31.05.2019 № 15/2019).

В соответствии с Уставом Общества функции Председателя Правления ПАО «МРСК Волги» осуществляет Генеральный директор. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров по предложению Генерального директора Общества, за исключением своей собственной. Члены Правления Компании, за исключением Председателя Правления Компании, избираются Советом директоров.

Правление ПАО «МРСК Волги» представлено руководителями по основным направлениям деятельности Компании, обладающими профессиональным опытом и необходимой квалификацией. Количественный состав Правления в отчетном году не менялся и составляет 9 (Девять) человек.

Действующий состав Правления ПАО «МРСК Волги»:

Председатель Правления
Рябикин Владимир Анатольевич
(входит в состав Правления с 2008 года)
Год рождения: 1965
Образование: Высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».
С 2008 года – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Волги».
Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Заместитель Председателя Правления
Павлов Олег Григорьевич
(входит в состав Правления с 2014 года)
Год рождения: 1965
Образование: Высшее. Окончил Куйбышевский политехнический институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства».
С 2014 года – заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Волги»;
С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»;
С 22.07.2019 года – член Комитета по надежности Совета директоров Общества.
Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Члены Правления:

Зарецкий Дмитрий Львович
(входит в состав Правления с 2012 года)
Год рождения: 1967
Образование: Высшее. Окончил Саратовский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства» и Саратовский государственный социально-экономический университет по специальности «Финансы и кредит».
С 01.01.2015 года - заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Волги».
С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».
Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: по состоянию на 31 декабря 2019 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0005%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0005%).

Кулиев Вячеслав Игоревич
(входит в состав Правления с 2012 года)
Год рождения: 1971
Образование: Высшее. Окончил Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».
С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги».
С 2011 года – Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 22.07.2019 года – член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Пономарев Владимир Борисович

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1950

Образование: Высшее. Окончил Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Волги».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Пучкова Ирина Юрьевна

(входит в состав Правления с 2011 года)

Год рождения: 1963

Образование: Высшее. Окончила Саратовский экономический институт по специальности «Планирование промышленности» и Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 2011 года - заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги».

С 2014 года возложено исполнение служебных обязанностей заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Волги» - директора филиала «Саратовские распределительные сети».

С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 22.07.2019 года – член Комитета по стратегии и развитию, член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Реброва Наталия Леонидовна

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1960

Образование: Высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги».

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 2014 года – член Совета директоров АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: по состоянию на 31 декабря 2019 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0001%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0001%).

Тамленова Ирина Алексеевна

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация автомобильного транспорта».

С 2009 года – Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «МРСК Волги».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Фролов Сергей Петрович
(входит в состав Правления с 2009 года)
Год рождения: 1960
Образование: Высшее. Окончил Ульяновский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов».
С 2008 года - заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС».
Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

В 2019 году:

- сведения о наличии у членов Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов общества) не поступали;
- иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2019 году, не предъявлялись;
- сделок по приобретению или отчуждению ценных бумаг Общества члены Правления не совершали;
- займы (кредиты) Председателю и членам Правления Обществом не выдавались.

Статистика количества проведенных заседаний
Правления за 2017-2019 годы

Показатели	*2017*	*2018*	*2019*
Количество заседаний:	28	29	30
Количество рассмотренных вопросов:	63	62	49

Информация о деятельности Правления в 2019 году

В 2019 году состоялось 30 заседаний Правления Общества, 14 из которых проведено в форме совместного присутствия. В общей сложности было принято решение по 49 вопросам операционной деятельности Компани.

Правление, как один из основных участников процесса управления рисками, особое внимание уделяло вопросам организации функционирования эффективной системы управления рисками и предложениям по ее развитию и совершенствованию. По данному направлению на заседаниях Правления в 2019 году рассмотрены следующие основные вопросы:

- *Об утверждении сводных планов мероприятий по управлению операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов Общества на 2020 год.*

Решением Правления 20.12.2019 года (протокол от 20.12.2019 № 320/2019) утверждены сводные планы мероприятий по управлению операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов Общества на 2020 год. В соответствии с п.7.3 «Инструкции по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками ПАО «МРСК Волги» к компетенции Правления относится ежегодное утверждение планов мероприятий по управлению операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов Общества. Планы мероприятий по управлению операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов Общества это документированные перечни мер по реализации выбранного метода реагирования на риск. Утверждение Планов мероприятий повысит качество и эффективность процесса управления операционными рисками Общества.

- *Об утверждении сводного плана мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества на 2020 год.*

Решением Правления 30.12.2019 года (протокол от 30.12.2019 № 321/2019) утвержден сводный план мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества на

2020 год. План мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества это документированный перечень мер по реализации выбранного метода реагирования на риск. План мероприятий содержит объект воздействия, круг задач, объем требуемых ресурсов, список ответственных, сроки исполнения, выбранный метод контроля реализации мероприятий и ожидаемый результат от реализации мероприятия.

В течение 2019 года Правлением Общества на регулярной основе рассматривались текущие отчеты о выполнении финансовых и производственных показателей, отчеты Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, отчеты владельцев рисков по управлению операционными рисками Общества.

В соответствии с Уставом ПАО «МРСК Волги» Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления — Общих собраний акционеров — хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу. В 2019 году в рамках заседаний Правления ПАО «МРСК Волги» было рассмотрено 38 вопросов, относящийся к компетенции общих собраний акционеров АО «Энергосервис Волги» и АО «Социальная сфера-М».

Помимо текущего управления Обществом, существенный объем рассмотренных вопросов касался выдачи рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе по следующим существенным вопросам:

- *О рассмотрении проекта долгосрочной инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2019-2024 годы.*

На заседании Правления 15.01.2019 года (протокол от 15.01.2019 № 293/2019) одобрен проект корректировки инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2019-2024 годы для дальнейшего утверждение в уполномоченных органах исполнительной власти Российской Федерации в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих инвестиционную деятельность.

- *О рассмотрении бизнес-плана Общества на 2019 год и прогнозных показателей на 2020-2023 годы.*

На заседании Правления 06.03.2019 года (протокол от 06.03.2019 № 312/2019) бизнес-план Общества на 2019 год и прогнозные показатели на 2020-2023 годы рассмотрены и одобрены.

- *О предварительном рассмотрении Плана мероприятий по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля Общества.*

На заседании Правления 14.08.2019 года (протокол от 14.08.2019 № 312/2019) рассмотрен и одобрен План мероприятий по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля Общества на период с 2019 по 2022 годы. Реализация Плана позволит поддерживать систему внутреннего контроля Общества на эффективном уровне и в 2022 году пройти внешнюю независимую оценку системы внутреннего контроля Общества с положительным заключением.

- *О рассмотрении бизнес-плана Общества на 2020 год и прогнозных показателей на 2021-2024 годы.*

На заседании Правления 09.12.2019 года (протокол от 10.12.2019 № 319/2019) бизнес-план Общества на 2020 год и прогнозные показатели на 2021-2024 годы рассмотрены и одобрены.

Генеральный директор

Генеральный директор отвечает за ежедневную работу Общества и ее соответствие финансово-хозяйственному плану, а также добросовестно, своевременно и эффективно исполняет решения Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между

Генеральным директором и Обществом, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

С 12 декабря 2008 года Генеральным директором ПАО «МРСК Волги» является Рябикин Владимир Анатольевич.

Рябикин В.А. неоднократно награжден Почетными грамотами и благодарностями Министерства энергетики РФ, региональными и корпоративными наградами, а также отраслевыми почетными знаками. За период его руководства Компания проделала масштабную работу по развитию электросетевого распределительного комплекса семи регионов Приволжского федерального округа.

01.03.2019 года Рябикину Владимиру Анатольевичу присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» за заслуги в области энергетики и многолетнюю добросовестную работу.

Вознаграждение исполнительных органов Общества

С 01 января 2015 года члены Правления отнесены к категории высших менеджеров Общества на основании решения Совета директоров 05.03.2015 года (протокол от 06.03.2015 № 15).

Система мотивации Высших менеджеров Общества направлена на обеспечение материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышения экономической эффективности управления. Порядок определения объема и процедура выплат регулируется:

– для Генерального директора Общества – Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров 30.06.2011 года (протокол от 01.07.2011 № 1) (с утвержденными изменениями),

– для Высших менеджеров Общества (за исключением Генерального директора Общества) – Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров, утвержденным решением Совета директоров 22.07.2011 года (протокол от 26.07.2011 № 2).

Система мотивации Высших менеджеров Общества включает в себя материальное и нематериальное стимулирование.

Материальное стимулирование включает в себя:

– постоянную часть заработной платы,

– переменную часть заработной платы,

– предоставление льгот и компенсаций.

Премирование Высшего менеджера Общества по итогам работы за квартал и год зависит от степени выполнения им ключевых показателей премирования, установленных исходя из целей Общества. Система премирования за выполнение особо важных заданий направлена на выполнение работ, к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Нематериальное стимулирование включает в себя:

– медицинское страхование,

– страхование от несчастных случаев и болезней,

– награждение государственными, отраслевыми и корпоративными наградами.

При прекращении трудового договора с Генеральным директором Общества по основаниям, предусмотренным в трудовом договоре, ему может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка.

По решению Генерального директора Общества Высшим менеджером Общества может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка в случае прекращения с ними трудового договора по основаниям, предусмотренным пп. 1,3,5,8 ст. 77, ст. 78 и п. 5 ст. 83 ТК РФ.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Правления и Председателя Правления Общества за 2019 год составил:

Наименование показателя	*руб.*
Вознаграждение за участие в работе органа управления	2 400 000,00
Заработная плата	22 187 424,11
Премии	6 156 051,48
Комиссионные	0,00
Льготы	0,00
Иные виды вознаграждений	53 029 172,14
ИТОГО	83 772 647,73

Информация о системе КПЭ подробно изложена в разделе «О человеческом капитале и социальной ответственности».

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества - постоянно действующий орган внутреннего контроля Общества. Ревизионная комиссия осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества, подтверждает достоверность данных, включаемых в Годовой отчет ПАО «МРСК Волги» и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества, а также подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчете о заключенных сделках в отчетном периоде, в совершении которых имеется заинтересованность.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется действующим законодательством, Уставом ПАО «МРСК Волги» и Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 года (протокол от 18.06.2015 № 9/2015) и 15.06.2017 года (протокол от 19.06.2017 № 13/2017).

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом Общества, составляет 5 (пять) человек. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

В отчетном году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии.

В состав Ревизионной комиссии, действовавшей в период с 01 июня 2018 года по 30 мая 2019 года, входила Медведева О.А. На годовом Общем собрании акционеров 30.05.2019 года в состав Ревизионной комиссии избрана Кабизьскина Е.А.

Медведева Оксана Алексеевна

Год рождения: 1978

Образование: Высшее. Окончила Российскую академию предпринимательства по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2011–2014 гг. – начальника отдела Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС».

2014 – 2019 гг. – главный эксперт Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Действующий состав Ревизионной комиссии
(избран решением годового Общего собрания акционеров 30.05.2019 года)

Председатель Ревизионной комиссии:
Лелекова Марина Алексеевна
Год рождения: 1961
Образование: Высшее. Окончила Дальневосточный институт Советской торговли по специальности «Экономика».
Сведения о месте работы за последние 5 лет:
2013–2015 гг.– Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».
С 2015 года – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Кабизьскина Елена Александровна
Год рождения: 1964
Образование: Высшее. Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «Инженер-экономист».
Сведения о месте работы за последние 5 лет:
2005–2013 гг. – заместитель начальника Департамента контроля и рисков; начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».
2013–2014 гг. – начальника Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК».
С 2014 года – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Ким Светлана Анатольевна
Год рождения: 1981
Образование: Высшее. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция».
Сведения о месте работы за последние 5 лет:
2013–2015 гг. - Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».
С 2015 года - Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Кириллов Артем Николаевич
Год рождения: 1984
Образование: Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «Инженер - электротехник».
Сведения о месте работы за последние 5 лет:
2013–2015 гг. – Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети».
С 2015 года - Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Малышев Сергей Владимирович
Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Финансовое обеспечение».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

С 2015 года – Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

В течении 2019 года:

- Сведения о предъявлении исков к членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» в Общество не поступали.
- Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Ревизионной комиссией не совершались.

Информация о деятельности Ревизионной комиссии в 2019 году

В 2019 году состоялось 4 заседания Ревизионной комиссии Общества на которых рассмотрено в общей сложности 12 вопросов.

На заседании Ревизионной комиссии 12.04.2019 года (протокол № 3) рассмотрено и утверждено Заключение Ревизионной комиссии об оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2018 год, Отчете о заключенных в отчетном сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Волги» за 2018 год.

На заседании Ревизионной комиссии 29.05.2019 года (протокол № 4) утвержден Акт Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Волги» за 2018 год.

Также на заседаниях Ревизионной комиссии рассматривался ряд организационных вопросов, в том числе по утверждению Председателя и Секретаря Ревизионной комиссии, Программы ревизионной проверки Общества за 2018 год и плана работы Ревизионной комиссии на 2019-2020 год.

Решения, принятые Ревизионной комиссией ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: *http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/revizionnaya_komissiya/protokoli_zasedaniy_revizionnoy_komissii/*

Вознаграждение Ревизионной комиссии

За работу в составе Ревизионной комиссии Общества выплачивается вознаграждение, порядок расчета и выплаты которого определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ПАО «МРСК Волги» 01.06.2018 (протокол от 05.06.2018 № 14/2018). Действие Положения распространяется на членов Ревизионной комиссии Общества, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Под корпоративным годом понимается период, с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Порядок расчета вознаграждения членов ревизионной комиссии установлен исходя из размера базовой величины вознаграждения, с применением коэффициентов, определяющих

участие членов ревизионной комиссии в работе комиссии по итогам работы за корпоративный год. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год. Фактический размер вознаграждения рассчитывается по формуле, предусмотренной Положением.

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, Общество производит компенсацию расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества. Компенсации в 2019 году членам Ревизионной комиссии не выплачивались.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Ревизионной комиссии в 2019 году, составила: 562 005,00 руб.

Внешние аудиторы

Аудиторская проверка самый эффективный способ проанализировать существующую организацию производственного процесса и учета, ведение бухгалтерского и налогового учета, правильность отражения всех операций и первичных документов, а также их соответствия существующим нормам законодательства. Кроме того, наличие профессионального аудиторского заключения улучшает имидж компании и повышает ее привлекательность для потенциальных инвесторов.

На годовом Общем собрании акционеров Общество ежегодно утверждает внешнего аудитора, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами. Кандидатура аудитора Общества рекомендуется Общему собранию акционеров Советом директоров Общества по итогам конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного аудита Общества.

На основании распоряжения ПАО «Россети» от 30.10.2017 № 595р по результату открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018-2020 годы (Извещение о проведении открытого конкурса официально опубликовано в Единой информационной системе в сфере закупок www.zakupki.gov.ru № 31806037793, на ЭТП ПАО «Россети» (http://www.etp.rosseti.ru)), в соответствии с решением Конкурсной комиссии (Протокол от 16.04.2018 №13/595р и Протокол от 16.04.2018 № 14/595р) победителем вышеуказанного конкурса признано ООО «Эрнст энд Янг» (115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр.1).

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Содружество» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО ААС.

ООО «Эрнст энд Янг» входит в глобальную сеть EY, являясь членом «Эрнст энд Янг Глобал Лимитед» (английской компании, ответственность которой ограничена гарантиями ее членов).

Размер оплаты услуг аудитора определяется и утверждается Советом директоров Общества. На заседании Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 26.07.2019 (протокол от 29.07.2019 № 6) принято решение определить цену договора на оказание аудиторских услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, заключаемого между Обществом и ООО «Эрнст энд Янг», в размере 8 374 844, 71 руб., включая НДС.

В течение 2019 года аудитору ООО «Эрнст энд Янг» на основании договора выплачено 4 396 793,47 руб. (в т. ч. НДС 732 798,91 руб.).

В 2019 году ООО «Эрнст энд Янг» также оказывались услуги по проведению комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности Компании и по подготовке сводного отчета по его результатам за 2016-2018 годы на сумму 11 064 508, 48 руб.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система управления рисками

В Обществе действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В Обществе организовано Управление внутреннего контроля и управления рисками, на которое, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции по внедрению и применению единых подходов к построению, управлению и координации в системе управления рисками в Обществе.

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, утвержденой решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 16.03.2016 (протокол от 17.03.2016 № 21), положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями.

В целях обеспечения развития СУР, решением Совета директоров от 16.03.2016 (протокол от 17.03.2016 № 21) утверждена Политика управления рисками ПАО «МРСК Волги» (новая редакция). Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР. Кроме того, в обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

– «Реестр ключевых операционных рисков ПАО «МРСК Волги», Р-МРСК-28-2095.01-15, утвержден решением Совета директоров ОАО «МРСК Волги» (протокол № 7 от 10.10.2014);

– «Реестр операционных рисков основных бизнес-процессов Общества», Р-МРСК-166-1824.02-17, введен приказом №589 от 25.09.2017;

– «Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов Общества», Р-МРСК-166-1854.02-17, введен приказом №589 от 25.09.2017;

– «Методика оценки операционных рисков», М-МРСК-ВНД-335.01-15, введена приказом №362 от 14.08.2015;

- «Регламент по подготовке отчетности о системе управления рисками и мониторинга рисков» Р-МРСК-166-1541.02-16, введен приказом №710 от 30.12.2016;

- и т.д.

Деятельности Общества присущи следующие риски:

Таблица 1

№ п/п	Группа рисков, перечень рисков	Описание риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка* значимости риска и динамика
		Отраслевые риски:		
1	Тарифный риск	Тарифы (цены) на услуги эмитента устанавливаются регулирующими органами соответствующих субъектов РФ (Самарской, Саратовской, Ульяновской, Пензенской и Оренбургской областей, Республики Мордовия и Чувашской Республики) в рамках полномочий, определенных Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», согласно которому срок действия тарифов составляет не менее 12-ти месяцев и может быть пересмотрен только по решению Правительства РФ. Исходя из этого, риск изменения тарифов в течение одного финансового года возможен, но незначителен.	В целях минимизации последствий тарифного риска Общество проводит сбалансированную политику по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленную на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования деятельности.	
2	Риск изменения объема услуг по передаче электроэнергии	Спрос на продукцию отрасли эмитента со стороны потребителей стабилен и подвержен незначительным колебаниям. Однако, в связи с кризисными явлениями в российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют риски существенного снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации сетевых услуг и, соответственно, финансовых результатов деятельности.	В целях минимизации последствий риска изменения объема услуг по передаче электроэнергии в Обществе осуществляются следующие мероприятия: 1. Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность на электрическую энергию и мощность 2. Выполнение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии 3. Подключение новых потребителей 4. (создание благоприятных условий для подключения новых потребителей). Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным	

			договорам об осуществлении технологического присоединения и выданным техническим условиям.	
3	Риск увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь	Риск увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь в распределительных сетях обусловлен либерализацией цен на оптовом рынке электроэнергии.	В целях минимизации последствий риска увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь в Обществе осуществляются следующие мероприятия: 1. Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность на электрическую энергию и мощность 2. Выполнение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии 3. Проведение мероприятий по урегулированию разногласий в определении объемов обязательств по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и (или) покупки электрической энергии для целей компенсации технологического расхода (потерь) электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем: - анализ причин разногласий при согласовании объемов услуг; - проведение переговоров с потребителями услуг; - разработка мероприятий по устранению причин возникновения разногласий; - внесение изменений в условия договоров.	
4	Риск роста объема дебиторской задолженности эмитента.	Риск связан с ухудшением платежной дисциплины потребителей электроэнергии и неисполнением договорных обязательств по оплате со стороны ряда контрагентов. Риск обусловлен особенностями функционирования розничного рынка	В целях минимизации риска Общество реализует комплекс мер направленных на снижение просроченной дебиторской задолженности и урегулирование разногласий.	

		электроэнергии, отсутствием действенных механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам, снижением платежеспособности потребителей.		
5	Риски, связанные с технологическим присоединением	Риск связан с неисполнением заявителем договорных обязательств по технологическому присоединению и отказом заявителя от технологического присоединения.	В целях минимизации риска Общество реализует комплекс мер, связанных с контролем исполнения договоров технологического присоединения.	
Страновые и региональные риски:				
6	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость эмитента. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки эмитента.	В целях минимизации последствий макроэкономического риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов.	
7	Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе	Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи, с чем нельзя исключить возможность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также эмитент не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены филиалы эмитента, и в России в целом. Ущерб деятельности эмитента могут нанести акты терроризма, как внутренние, так и международные, которые также могут негативным образом отразиться на инвестициях и стоимости ценных бумаг эмитента. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, филиалы эмитента могут нести риски выведения из строя их основных средств.	В целях минимизации риска в Обществе осуществляются следующие мероприятия: 1. Исполнение планов проведения антитеррористических учений и тренировок в филиалах Общества. 2. Внедрение комплексов охранных инженерно-технических средств на объектах Общества. 3. Принятие участия в работе оперативных штабов по координации взаимодействия подразделений безопасности МРСК в федеральных округах по вопросам обеспечения региональной безопасности и антитеррористической и противодиверсионной защиты в соответствии с планом заседания оперативных штабов.	
8	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона,	В регионах присутствия эмитента существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых	В целях минимизации последствий рисков, связанных с географическими особенностями страны или региона в Обществе, осуществляются мероприятия, направленные на	↓

	в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	завалов и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются эмитентом как минимальные. Риски, связанные с возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, расцениваются эмитентом как минимальные.	повышение надёжности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений.	
		Финансовые риски:		
9	Процентные риски и риски ликвидности	Повышение процентных ставок по действующим кредитным договорам и вновь привлекаемым кредитным ресурсам в текущих экономических условиях может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию кредитного долга и, соответственно, увеличению затрат Общества. Исходя из анализа текущей экономической ситуации, в том числе принимая во внимание решение ЦБ РФ от 13 декабря 2019 года о снижении размера ключевой ставки, а также учитывая размер, состояние и структуру кредитного портфеля, возможность привлекать средства в рамках разных видов кредитования, наличие невыбранных кредитных линий в крупнейших банках страны, кредитные риски не окажут существенного влияния на финансовое состояние компании	В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.	↓
10	Инфляционный риск	Индекс потребительских цен (ИПЦ) используется в качестве одного из основных показателей, характеризующих уровень инфляции в Российской Федерации. Изменение ИПЦ оказывает существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность эмитента. В целом за 2019 год инфляция в России составила 3,0% против 4,3% за 2018 год, 2,5% за 2017 год, 5,4% в 2016 году, 12,9% в 2015 году. При таком уровне инфляции инфляционный риск существенного влияния на способность эмитента по выплатам по ценным бумагам не окажет.	Минимизация данных рисков осуществляется следующими способами: – оптимизация финансовых потоков путем укрепления финансовой дисциплины; – формирование бюджетной политики и четкое исполнение плана доходов и расходов; – проведение грамотной кредитной политики Общества, финансирование в соответствии с предельным сроком оплаты согласно условиям договоров и направление операционного денежного потока на сокращение долга; – анализ финансовой деятельности с целью выработки предложений по увеличению прибыльности и повышению рентабельности, экономии финансовых ресурсов, повышения финансовой устойчивости Общества;	

			– оптимизация управления затратами путем сокращения расходов; – управление дебиторской и кредиторской задолженностью; – усиление претензионно-исковой работы с просроченной дебиторской задолженностью; – соблюдение корпоративного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента	
Правовые риски:				
11	Правовые риски	Правовые риски Общества могут быть обусловлены спецификой действующего законодательства и судебной системы, выражающейся в частности в различной судебной практике по одним и тем же вопросам и интерпретации законодательства вообще, коллизии правовых норм, в результате чего существует риск субъективной и произвольной оценки судебными органами фактов хозяйственной деятельности общества и уплаты им налоговых платежей. Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновение в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением налогового законодательства, валютного регулирования, а также изменением правил таможенного контроля и пошлин.	В целом, для минимизации различного рода правовых рисков Общество осуществляет в обязательном порядке предварительный правовой анализ планируемых корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества.	
Риск потери деловой репутации:				
12	Репутационный риск	Риск, возникающий вследствие слабого взаимодействия со СМИ и неправильного позиционирования Общества в СМИ, публичного представления информации, не согласованной с профильным подразделением, отвечающим за информационную политику	В целях управления репутационным риском и недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются: - мониторинг средств массовой информации; - распространение информации о деятельности Общества создающей положительный имидж Общества; - размещение в СМИ информации, прямо или косвенно, опровергающей негативную информацию об Обществе.	
Стратегические риски:				
13	Стратегические риски	Стратегические риски – это риски, влияющие на вероятность достижения Обществом поставленных стратегических целей.	В целях управления стратегическими рисками и недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются:	

			- реализация инвестиционных и ремонтных программ с целью реновации электросетевого комплекса; - реализация программ по совершенствованию системы управления охраны труда; - проведения антитеррористических учений на объектах Общества и установка, согласно утвержденной ИПР, иженерно-технических средств охраны.	
Риски, связанные с деятельностью Общества:				
14	Операционные и технологические риски	Эксплуатационно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с физическим и моральным износом электросетевых активов. Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются: - аварийные ситуации природного и техногенного характера; - факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, превышением технологических параметров режима работы электросетевого оборудования допустимых значений.	В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надёжности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений.	
15	Инвестиционные (проектные) риски	Общество осуществляют инвестиционную деятельность, направленную на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом, сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР. Существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ Общества, по причине неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.	Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей.	

* - критический, - значимый, - умеренный.

Карта рисков (радара рисков)

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2019 года рассмотрен на заседании Совета директоров 18.05.2020 (протокол от 18.05.2020 № 41) с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 27.03.2020 (протокол от 30.03.2020 № 123). В связи с изменением подхода к оценке СУР с учетом рекомендаций внешних экспертов по итогам независимой оценки с проверки формализации процессов на проверку практической полезности СУР уровень оценен на уровне «Умеренный», по итогам 2018 года уровень зрелости СУР по первоначальному подходу оценен на уровне «Оптимальный».

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СУР, по итогам которой СУР признана независимым экспертом ООО «Эрнст энд Янг - оценка и консультационные услуги» как «Умеренно эффективна». Итоги внешней независимой оценки СУР рассмотрены на заседании Совета директоров (протокол №9 от 14.08.2019) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров (протокол № 133 от 27.05.2019).

В соответствии с Приказом ПАО «МРСК Волги» от 25.04.2018 №355 утвержден и реализовывался в отчетном году План совершенствования системы управления рисками. Также в соответствии с решением Совета директоров от 31.12.2019 (протокол от 31.12.2019 № 24) утвержден План по совершенствованию системы управления рисками ПАО «МРСК Волги» на период с 2020 по 2023 годы.

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

1. Разработаны и утверждены Сводные планы мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками, операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов ПАО «МРСК Волги» (протокол Правления от 29.12.2018 №292/2018);

2. В рамках исполнения поручения Комитета по стратегии и развитию Совета директоров разработаны и представлены на рассмотрение предложения по развитию и совершенствованию системы управления рисками Общества (протокол КпоС от 30.09.2019 № 138);

3. Координация всех процессов управления рисками, формирование «Отчета владельцев рисков по управлению операционными рисками Общества».

В предстоящем году Обществом будут реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

– Актуализация Политики управления рисками Общества на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство».

– Актуализация реестра рисков Общества в увязке со стратегией развития Общества и бизнес-целями, реализующими данную стратегию;

– Обеспечение применения профессиональных стандартов «Специалист по управлению рисками» в деятельности Общества.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

– эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;

– соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;

– обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (Рис. 2):

– на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;

– на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;

– на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.

Участники Системы внутреннего контроля

В Обществе организовано Управление внутреннего контроля и управления рисками, на которое, в соответствии с Политикой внутреннего контроля и Положением о подразделении, возложены функции по внедрению и применению единых подходов к построению, управлению и координации в системе внутреннего контроля в Обществе.

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол №20), положениями о структурных подразделениях.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы внутреннего контроля, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол №20) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги». Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля. Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК по итогам 2019 года рассмотрен на заседании Совета директоров 18.05.2020 (протокол от 18.05.2020 № 41) с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 27.03.2020 (протокол от 30.03.2020 № 123). В связи с изменением подхода к оценке СВК с учетом рекомендаций внешних экспертов по итогам независимой оценки с проверки формализации процессов на проверку практической полезности СВК уровень оценен как промежуточный между «Умеренным» и «Оптимальным», по итогам 2018 года уровень зрелости СВК по первоначальному подходу оценен как промежуточный между «Оптимальным» и «Высоким».

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СВК, по итогам которой СВК признана независимым экспертом ООО «Эрнст энд Янг - оценка и консультационные услуги» как «Эффективна». Итоги внешней независимой оценки СВК рассмотрены на заседании Совета

директоров (протокол №36 от 29.05.2019) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол №110 от 23.05.2019).

В соответствии с Приказом ПАО «МРСК Волги» от 25.04.2018 №355 утвержден и реализовывался в отчетном году План совершенствования системы внутреннего контроля. Также Приказом ПАО «МРСК Волги» от 05.12.2019 №926 утвержден и реализовывается План по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги» на период с 2019 по 2022 годы.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Актуализированы матрицы контрольных процедур по следующим бизнес-процессам:

– Реализация услуг по ТП
– Реконструкция и новое строительство
– Тарифообразование
– Бухгалтерский и налоговый учет и отчетность
– Экономическое планирование и бюджетирование
– Управление персоналом и социально-трудовыми отношениями
– Управление производственной безопасностью и охраной труда.

2. Проведена актуализация долгосрочных КПЭ ПАО «МРСК Волги», направленная на увеличение эффективности мотивации достижения целей по отдельным бизнес-процессам.

3. Владельцами бизнес-процессов организована и проведена регулярная самооценка эффективности контрольных процедур и систем внутреннего контроля процессов в соответствии с требованиями «Методики самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов («направлений деятельности»).

В предстоящем году Обществом будут реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

– Внедрение механизма увязки функций и задач структурных подразделений с целями Общества, а также с целями процессов;
– Обеспечение применения профессиональных стандартов «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)» в деятельности Общества;
– Внедрение системы паспортов процессов, в том числе включающих информацию о метриках/индикаторах эффективности и результативности (достижение целей) процессов;
– Интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую систему внутреннего контроля.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 29.11.2019 (протокол № 19 от 29.11.2019).

В 2019 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

– Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 29.11.2019 (протокол № 19);

– Положение о департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества от 23.08.2016 (протокол № 9);

– Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 14.12.2016 (протокол от 16.12.2016 № 18), принятая к руководству в соответствии с распоряжением ПАО «МРСК Волги» от 21.12.2016 № 537-р;

– внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2019 года оценен на уровне «соответствует» в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 14.12.2016 (протокол от 16.12.2016 № 18), принятой к руководству в соответствии с распоряжением ПАО «МРСК Волги» от 21.12.2016 № 537-р.

В 2019 году впервые проведена независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества, периодическое проведение которой не реже одного раза в пять лет предусмотрено политикой внутреннего аудита. По итогам указанной оценки получено заключение внешнего эксперта АО «КПМГ» от 06 ноября 2019 г., в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует», требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита; выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

Итоги внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита Общества рассмотрены Комитетом по аудиту Общества (протокол от 24 декабря 2019 года № 120) и Советом директоров Общества (протокол от 19 января 2020 № 27).

По отмеченным членами Комитета по аудиту в анкетах направлениям для совершенствования и выданным внешним независимым экспертом рекомендациям, разработан План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.

На 2020 год запланировано проведение оценочных мероприятий, установленных законодательством Российской Федерации, сквозных тематических аудитов и мероприятий по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Антикоррупционная политика является основополагающим документом ПАО «МРСК Волги» в области противодействия коррупции и содержит комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий, предусмотренных актом официального толкования – Методическими

рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции.

1. О принятых в отчетном периоде локальных нормативных актов в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства.

Деятельность по совершенствованию Антикоррупционной политики в ПАО «МРСК Волги» осуществляется на постоянной основе. В ходе анализа эффективности мер по предупреждению и противодействию коррупции, а также с учетом законодательных изменений в регулировании антикоррупционной деятельности организаций в ПАО «МРСК Волги» внесены изменения в «Регламент организации работ по получению и контролю информации о собственниках (бенефициарах) в ходе осуществления закупочной деятельности, а также при заключении и исполнении договоров».

Кроме того, В Обществе разработаны и утверждены: «Методика проверки контрагентов в ПАО «МРСК Волги» и «Порядок действий, выполняемых ПАО «МРСК Волги» при осуществлении проверки расчета начальной (максимальной) цены закупки с привлечением независимого внешнего оценщика».

Вся нормативная база ПАО «МРСК Волги» по направлению противодействия коррупции поддерживается в актуальном состоянии и полностью соответствует требованиям антикоррупционного стандарта.

2. О возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе.

В ПАО «МРСК Волги» организована система по контролю получения и проверки фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников. В целях создания более доступной и открытой среды, в части реализации мер направленных на выявление и предотвращение недобросовестных действий сотрудников, для любого лица и организации, в Обществе введен в действие «Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МРСК Волги» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции». Согласно данному локальному нормативному акту в Обществе организованы различные каналы связи, доступные для использования («горячая линия»; форма обратной связи на корпоративном сайте ПАО «МРСК Волги» и др.)

Все обращения физических и юридических лиц, адресованные на Генерального директора ПАО «МРСК Волги», а также официальные запросы из органов государственной власти по фактам о потенциальных случаях недобросовестных действий работников проверяются Департаментом безопасности ПАО «МРСК Волги». По итогам рассмотрения обращения составляется мотивированное заключение, заявителю направляется ответ. Если недобросовестные действия работников подтверждаются, в отношении виновных лиц применяются меры дисциплинарного характера, а в случае если подпадают под действие уголовного или административного законодательства, информация подлежит направлению в правоохранительные органы РФ.

В 2019 году в ПАО «МРСК Волги» зафиксировано 16 фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества.

По всем обращениям организован и проведен комплекс тщательных проверочных мероприятий. В результате проведенных проверок нарушений действующего законодательства не выявлено, информация, указанная в обращениях, не нашла своего подтверждения.

3. О мероприятиях по выявлению и урегулированию конфликта интересов.

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, в Обществе действует «Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Волги» (П-МРСК-27-1905.02-18) и «Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «МРСК Волги» и его филиалов» (Р-МРСК-09-1669.03-19).

В 2019 году в Обществе осуществлена проверка сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «МРСК Волги» и его филиалов, а также членов семьи и близких родственников за 2018г. Всего проверено 148 справок руководителей ПАО «МРСК Волги» и 606 справок членов семьи и близких родственников. Сведения представлены в полном объеме, фактов наличия конфликта интересов, признаков коррупционных проявлений и иных злоупотреблений не установлено.

В 2019 году проведено декларирование конфликта интересов административно-управленческого персонала Общества за 2018г. Всего проверено 2977 деклараций административно-управленческого персонала ПАО «МРСК Волги» о наличии конфликта интересов. В ходе проверки деклараций выявлен ряд предконфликтных ситуаций, которые были вынесены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В результате Комиссией были утверждены меры по минимизации, устранению и урегулированию рисков, связанных с возможным возникновением конфликта интересов в Обществе. В ходе реализации данных мероприятий часть выявленных предконфликтных ситуаций устранена, а оставшиеся, решение которых невозможно осуществить в силу отсутствия соответствующих правовых механизмов, взяты под жесткий контроль.

Результаты декларирования ПАО «МРСК Волги» утверждены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Кроме того, за отчетный период проверено 443 деклараций конфликта интересов кандидатов на занятие вакантной должности ПАО «МРСК Волги», по каждому кандидату составлена справка о результатах проверки. По 23 кандидатам на занятие вакантных должностей даны отрицательные заключения в виду установления возможного конфликта интересов и иных существенных факторов.

4. О противодействии и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

ПАО «МРСК Волги» ориентировано на установление и сохранение деловых отношений с партнерами и контрагентами, которые также привержены антикоррупционным стандартам ведения бизнеса.

С целью практической реализации перечисленных принципов ПАО «МРСК Волги» формирует для партнеров и контрагентов информационное поле о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции. На официальном сайте ПАО «МРСК Волги» (www.mrsk-volgi.ru) представлен раздел «Антикоррупционная политика», на котором размещены соответствующие внутренние нормативные документы и регулярно обновляется информация о значимых событиях в сфере противодействия и профилактики коррупции. Антикоррупционные обязательства представлены во всех закупочных документациях и извещениях о закупках, а также во всех проектах договоров, заключаемых с контрагентами Общества.

Кроме того, в соответствии с единым антикоррупционным стандартом закупочные процедуры и заключение договоров в Обществе контролируются/согласовываются Департаментом безопасности на предмет обоснованности закупки/договора, оценки уровня благонадежности и добросовестности контрагентов, раскрытия структуры собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров, наличия согласия на обработку персональных данных, проверки репутации и длительности деятельности на рынке, участия в коррупционных скандалах, аффилированности, злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями и т.д.

За отчетный период с учетом указанных критериев согласовано 5 620 лотов в рамках проектов ежеквартальных корректировок к Плану закупок на 2019г., 1 459 лотов при проведении проверки Плана закупок на 2020, 2 476 закупок со стоимостью свыше 500 тыс. руб., 7 546 простых и мелких закупок, проведена проверка 13 110 проектов договоров и дополнительных соглашений к ним. По итогам обработки данных закупок рассмотрено 50 045 юридических лиц и ИП.

5. Об участии в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации Антикоррупционной политики).

Общество принимает активное участие в круглых столах и совещаниях, организованных Торгово-промышленной палатой Саратовской области по вопросам честного и открытого ведения бизнеса.

Налажена система взаимодействия с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции и правоохранительными органами, что позволяет координировать совместные усилия по реализации государственной антикоррупционной политики.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО «МРСК Волги» составляет **18 830 795 873,28 руб.** и разделен на **188 307 958 732,807941 штук обыкновенных акций** номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

Количество объявленных акций – 10 375 560 679,192059 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости **1 037 556 067,92 руб.**

Обыкновенные именные акции, объявленные Компанией к размещению, представляют их владельцам такие же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Акциям Общества присвоен код ISIN (International Securities Identification Number) - RU000A0JPPN4

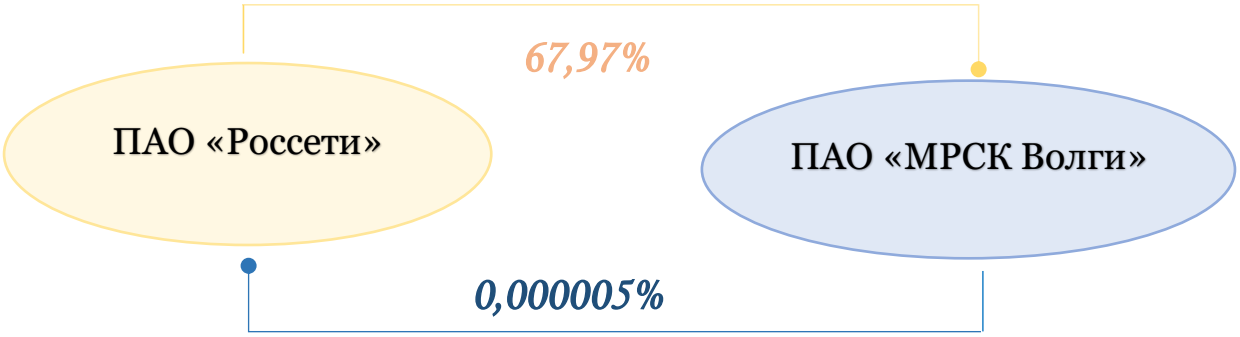
Эмиссионная история

Дата государственной регистрации	Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	Количество акций (шт.)	Способ размещения	Размер Уставного капитала, по итогам выпуска ценных бумаг (руб.)	Общее количество акций (шт.)
10 октября 2007 года	1-01-04247-Е	100 000 000	Приобретение акций единственным учредителем Общества – ОАО РАО «ЕЭС России»	10 000 000,00	100 000 000
20 марта 2008 года	1-01-04247-Е-001D 1-01-04247-Е-002D 1-01-04247-Е-003D 1-01-04247-Е-004D 1-01-04247-Е-005D 1-01-04247-Е-006D 1-01-04247-Е-007D	51 756 840 992 11 558 321 461 9 553 277 567 2 712 970 897 12 953 643 326 1 155 126 447 88 787 620 456	Конвертация акций РСК в дополнительные обыкновенные именные ОАО «МРСК Волги» при присоединении	17 857 780 114,60	178 577 801 146
	31 июля 2008 года ФСФР России были аннулированы индивидуальные номера (коды) дополнительных выпусков ценных бумаг (в связи с истечением 3 месяцев с момента государственной регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Общества)				
17 декабря 2015 года	1-01-04247-Е (дополнительный выпуск)	10 685 233 931	открытая подписка	18 109 460 114,60	181 094 601 146
1 ноября 2016 года	1-01-04247-Е (дополнительный выпуск)	8 996 857 669	открытая подписка	18 830 795 873,28	188 307 958 732,807941

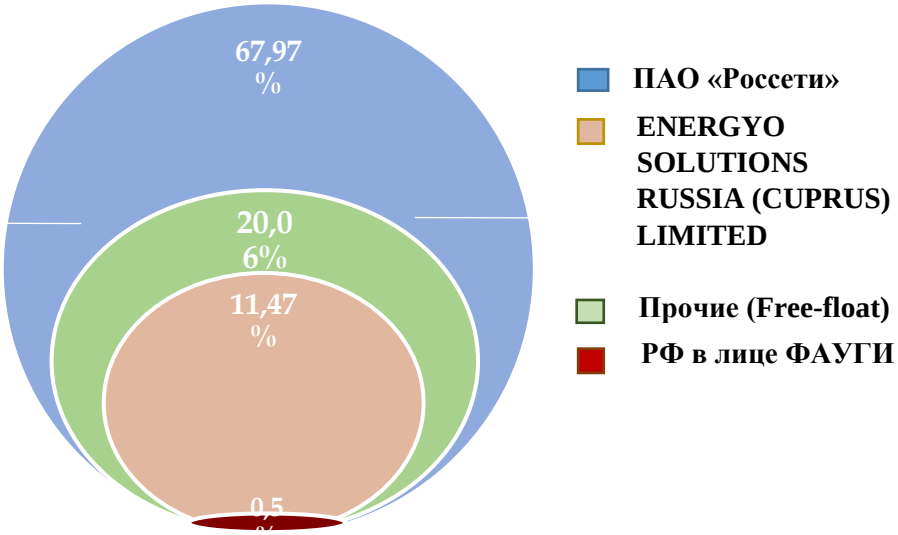
Статистическая информация о численности зарегистрированных лиц
(по состоянию на 31 декабря 2019 года без учета данных о клиентах номинальных держателей)

Тип держателя акций	Количество держателей	% от общего количества акций
Владельцы - физические лица из них: *резиденты* *нерезиденты*	17 799 *17 774* *25*	2,16 *2,1552* *0,0073*
Владельцы - юридические лица из них: *резиденты* *нерезиденты*	134 *123* *11*	3,84 *3,83* *0,01*
Номинальные держатели	5	93,94
Доверительные управляющие	1	0,0008
Залогодержатели	0	0
Акции неустановленных лиц	1	0,05
Всего	*17 940*	*100*

Сведения об акциях, находящихся в перекрестном владении



Структура акционерного капитала
(с учетом клиентов номинальных держателей)



КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

В настоящее время акции Общества обращаются **в котировальном списке второго уровня** фондового рынка ПАО Московская биржа

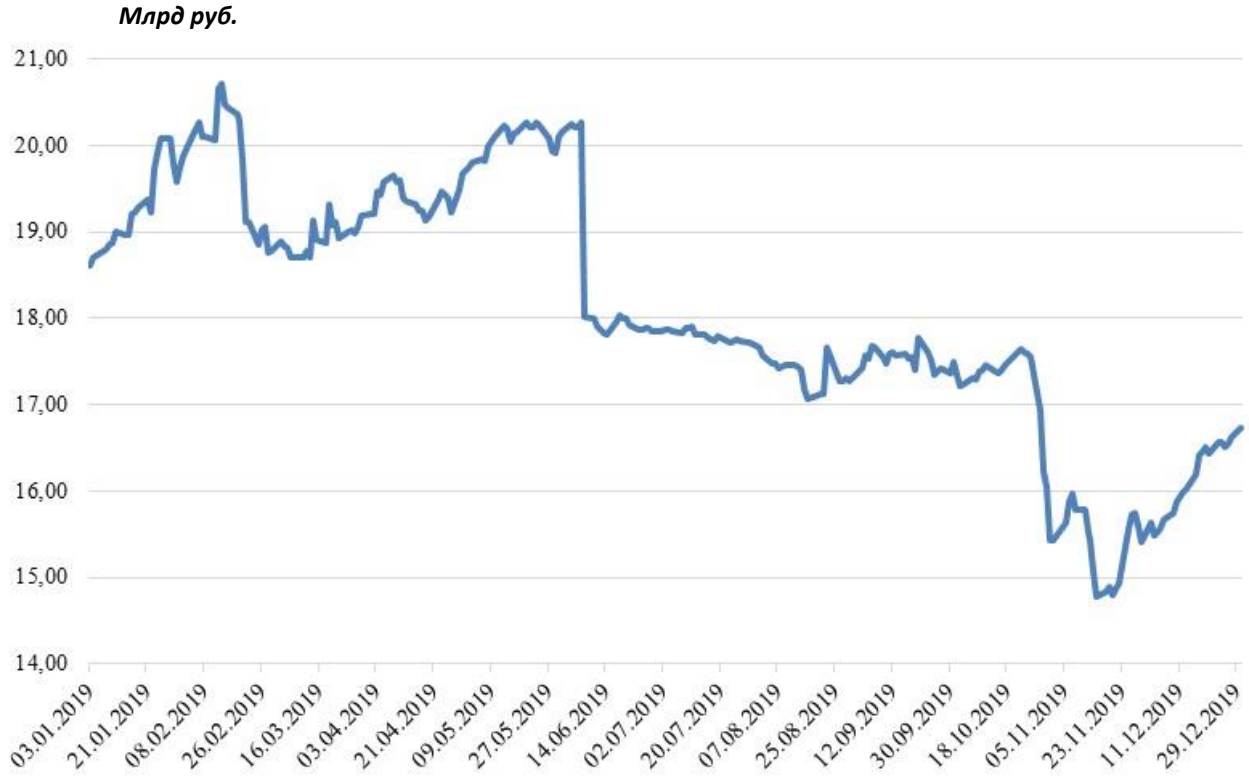
Акции общества включены в индексы ПАО Московская биржа:

MICEX PWR	MICEX BMI	MCXSM	MOEX RegCO Index
индекс электроэнергетики	индекс широкого рынка	индекс средней и малой капитализации	индекс акций компаний с регулируемой деятельностью

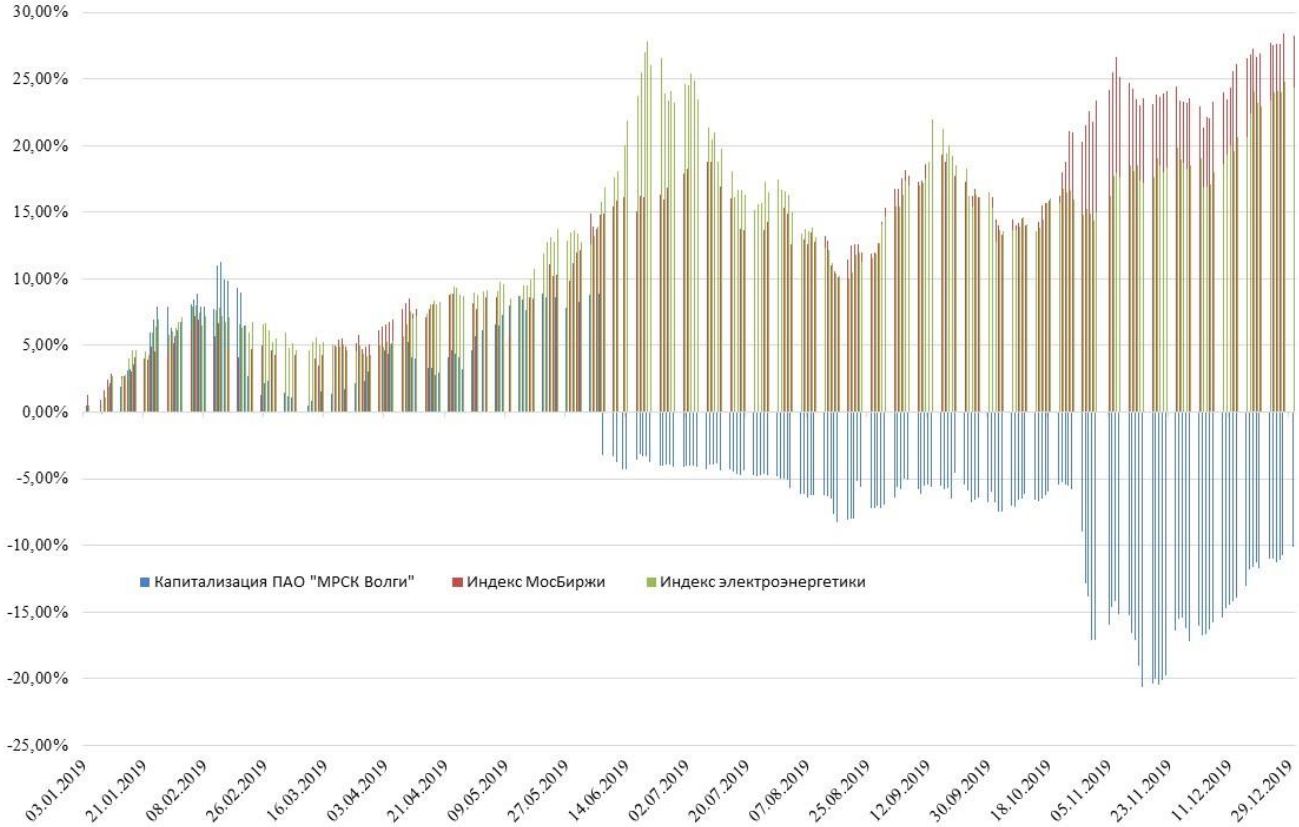
Динамика изменения веса акций ПАО «МРСК Волги» в расчетных базах индексов

Наименование индекса	Вес акций в индексе,%	
	31.12.2018 г.	31.12.2019 г.
Индекс электроэнергетики (MICEX PWR)	1,8	1,31
Индекс широкого рынка (MICEX BMI)	0,03	0,02
Индекс средней и малой капитализации (MCXSM)	0,68	0,53
Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью (MOEX RegCo Index)	1,91	1,43

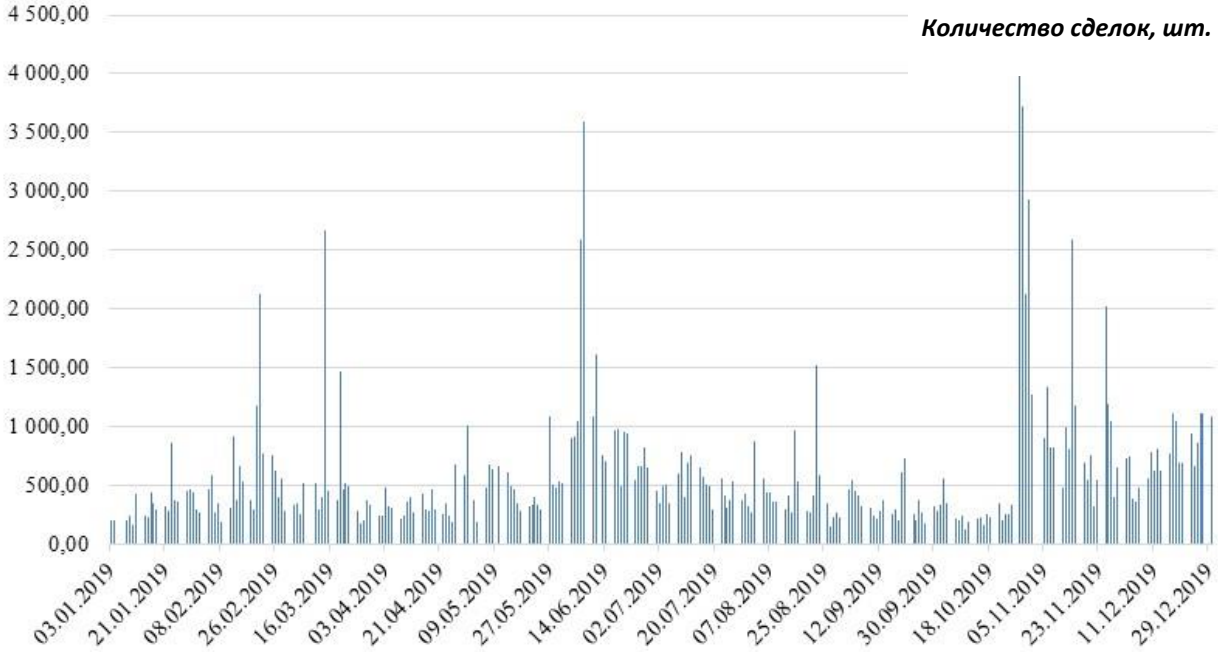
Динамика капитализации ПАО «МРСК Волги»
(по итогам торгов на ПАО Московская Биржа в 2019 году)



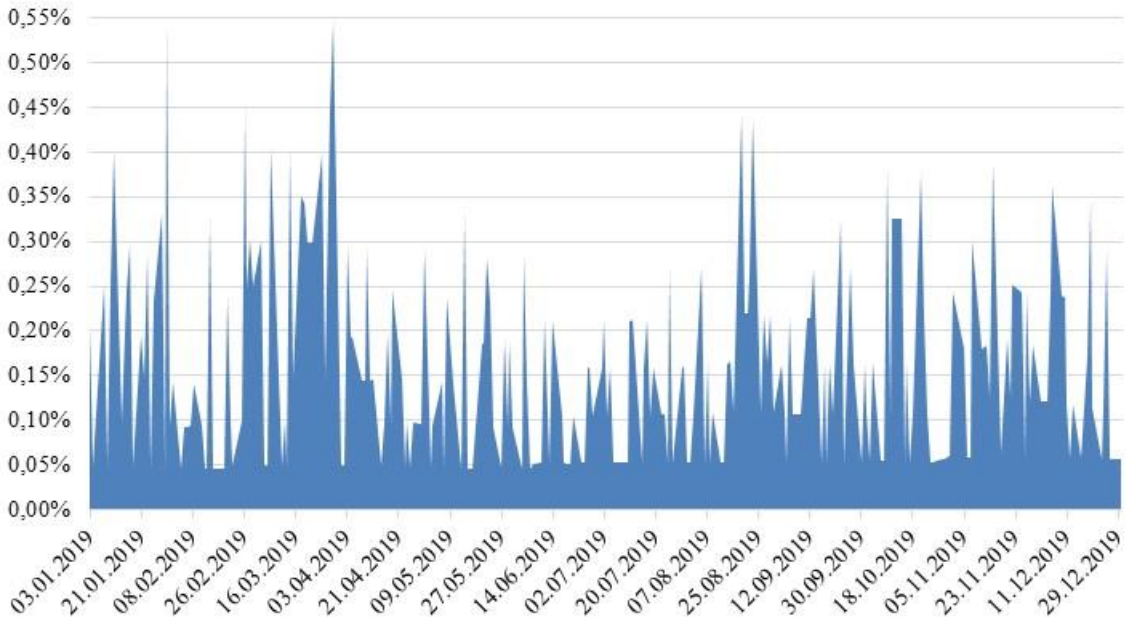
Динамика капитализации ПАО «МРСК Волги»
в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами



Динамика сделок в 2019 году

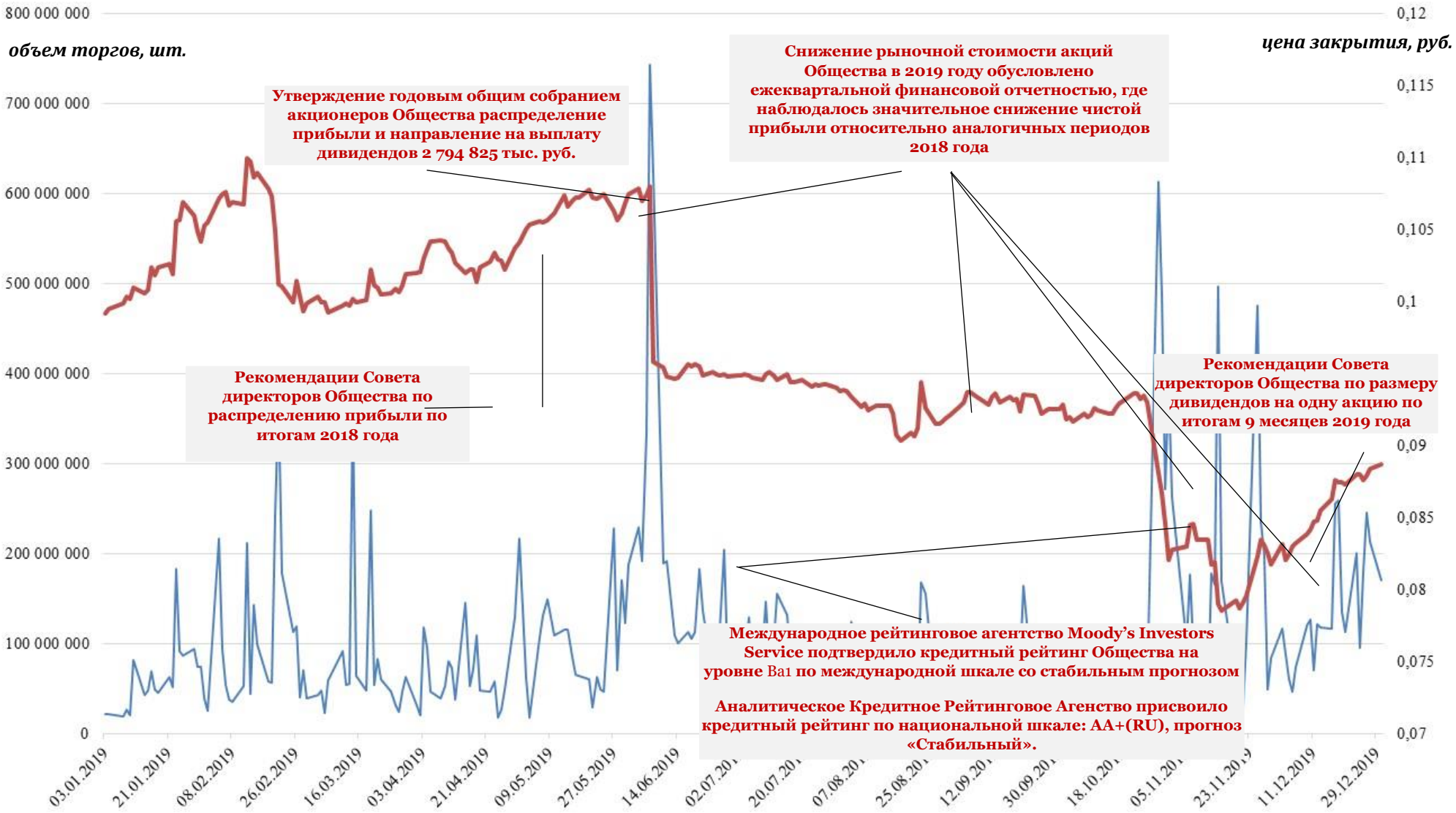


Изменение спрэда (по данным ПАО Московская Биржа) в 2019 году



	2018 год	2019 год	Изменение
Средневзвешенная цена (на конец года) (руб.)	0,09785	0,08885	↙ -9,20%
Капитализация (на конец года) (млн руб.)	18 426	16731	↙ -9,20%
Минимальная цена (руб.)	0,0919	0,0776	↙ -15,56%
Максимальная цена (руб.)	0,1369	0,1118	↙ -18,33%
Количество сделок (шт.)	172 358	150 801	↙ -12,51%
Объем (шт.)	31 525 490 100	25 561 750 168	↙ -18,92%
Объем (руб.)	3 585 427 546,00	2 427 757 103	↙ -32,29%

Динамика котировок акций и объемов торгов
с указанием событий, оказавших значительное влияние на эти изменения
(по итогам торгов на ПАО Московская биржа в 2019 году)



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

ПО РЕШЕНИЮ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ПАО «МРСК ВОЛГИ» НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА НАПРАВЛЕНО 2 483 070 тыс. руб., ЧТО СОСТАВЛЯЕТ 58,6% ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО РСБУ И 43,5% ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО МСФО, ПО ИТОГАМ 9 МЕСЯЦЕВ 2019 ГОДА НАПРАВЛЕНО 1 015 846,11 тыс. руб., ЧТО СОСТАВЛЯЕТ 68,3% ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО РСБУ И 42,6% ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО МСФО ЧТО СООТВЕТСТВУЕТ ПРИНЯТОЙ В ОБЩЕСТВЕ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02 февраля 2018 года (Протокол от 05 февраля 2018 года № 18).

Основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 г. № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным настоящим Положением;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Распределение прибыли за 2016-2018 и 9 месяцев 2019 года*

(тыс. руб.)

	за 2016 (ГОСА 2017)	за 2017 (ГОСА 2018)	за 2018 (ГОСА 2019)	за 9 мес. 2019 (ВОСА 2019)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	1 377 696	4 617 031	4 239 074	---
Резервный фонд	*68 885*	*230 852*	*211 954*	---
Прибыль на развитие	*0*	*1 591 354*	*1 544 050*	---
Дивиденды	*1 308 811*	*2 794 852*	*2 483 070*	*1 015 846*
Погашение убытков	0	0	*0*	---

**Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями общих собраний (ГОСА*)

ГОСА 2017 (за 2016) - Протокол ГОСА № 13/2017 от 19 июня 2017

ГОСА 2018 (за 2017) - Протокол ГОСА № 14/2018 от 05 июня 2018

ГОСА 2019 (за 2018) - Протокол ГОСА № 15/2019 от 31 мая 2019

ВОСА 2019 (за 9 месяцев 2019) - Протокол ВОСА № 16/2020 от 09 января 2020

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2019 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

Отчет о выплате объявленных дивидендов
по акциям Общества
(по состоянию на 31 декабря 2019 года)

Период	Дата принятия решения о выплате дивидендов	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	Общий размер объявленных дивидендов по акциям, тыс. руб.	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям (включая налоги), тыс. руб.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %*
2014	16.06.2015	0,0001	17 857,78	17 682,48	99,02
2015	09.06.2016	0,0012742732	230 764	229 026,90	99,25
2016	15.06.2017	0,0070440486	1 308 811	1 299 784,98	99,31
2017	01.06.2018	0,01484178	2 794 825	2 774 493,37	99,27
2018	30.05.2019	0,01318622	2 483 070	2 466 240,76	99,32
9 месяцев 2019 года	31.12.2019	0,0053946	1 015 846	По состоянию на отчетную дату срок выплаты дивидендов не наступил	

** Причиной выплаты дивидендов не в полном объеме является отсутствие или некорректные платежные реквизиты акционеров.*

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

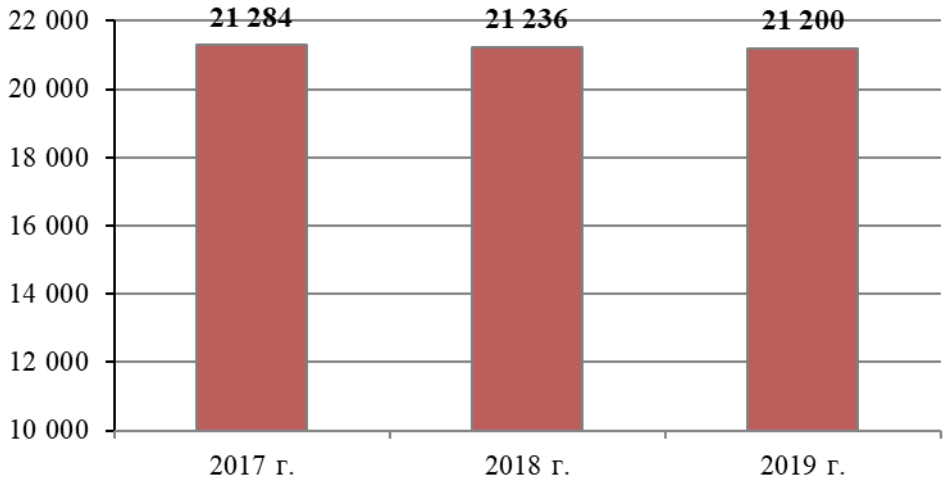
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития кадрового потенциала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области молодежной политики;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность персонала Общества в 2019 году составила 21 200 человек, что на 0,2% меньше, чем в 2018 году.

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Волги» в динамике за 2017–2019 гг., чел.

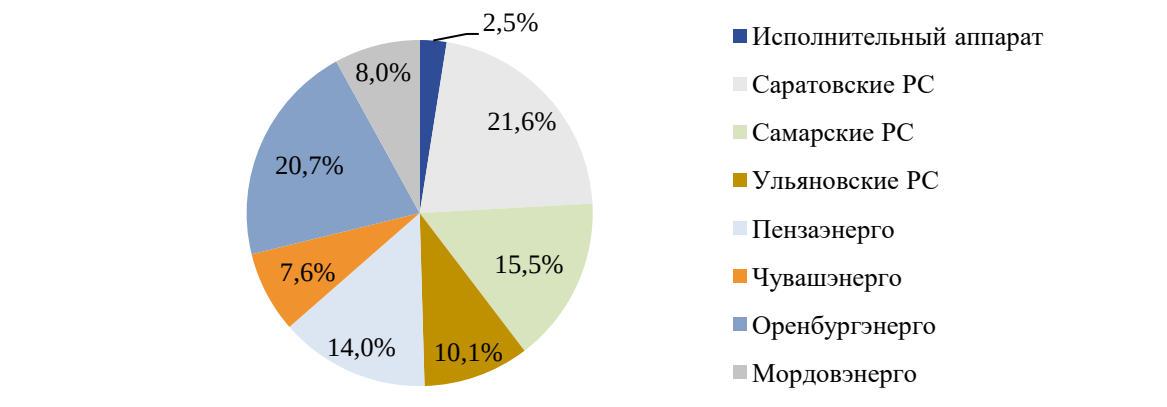


Незначительное снижение численности персонала обусловлено следующими причинами:

- в 2018 году оптимизацией численности административно-управленческого персонала ПАО «МРСК Волги»,

- в 2019 году естественным движением персонала ПАО «МРСК Волги».

Распределение среднесписочной численности персонала в 2019 году



Уровень укомплектованности персоналом Общества на протяжении последних трех лет стабилен и поддерживается на достаточно высоком уровне не ниже 97%.

Средний возраст работников в 2019 году составил 43 года (в 2018 году – также составлял 43 года). В 2019 году увеличилась доля работников ПАО «МРСК Волги» в возрасте от 30 до 50 лет – 54,3% (в 2018 году – 53,8%). Наибольший рост в данном возрастном диапазоне составляет доля работников в возрасте 35 – 40 лет, работники в самом активном продуктивном возрасте, обладающие определенными знаниями и навыками работы.

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 84,4% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,1 п.п. за последние три года.

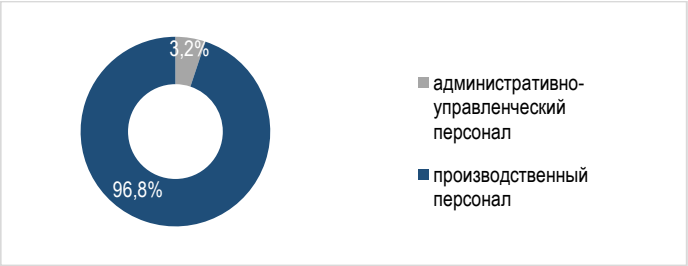
ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, Положением об обучении и повышении квалификации персонала Общества и другими нормативными документами в области подготовки персонала энергетических предприятий.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства к среднесписочной численности персонала составляет 48,7% - 10 321 человек (с учетом всех проведенных обучающих мероприятий – 16 789 человек), что на 9,2 п.п. выше по сравнению с 2018 годом (39,5%).

Наибольшую долю среди обученных занимает «производственный персонал» 95,4% - 9 849 человека (с учетом всех проведенных обучающих мероприятий – 16 250 человек). Данный показатель в 2018 году составил 93,9%. Увеличение указанного показателя связано с проведением в 2019 году дополнительного обучения работников с целью приведения их квалификации в соответствие с требованиями профессиональных стандартов.

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно–управленческий (АУП), производственный (ПП), представлена ниже:



На базе корпоративных учебных центров Общества (ЧУ ДПО «МУЦ «Энергетик» (г. Саранск), ЧПОУ «Учебный центр «Энергетик-Оренбург» (г. Оренбург), ЧУ ДПО «Чувашский УКК» (г. Чебоксары) в 2019 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 8 862 человека, что составляет 85,9% от общего числа обученных (с учетом всех проведенных обучающих мероприятий – 14 083 человека.) Данный показатель в 2018 году составил 91,2% от общего обученных.

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет «производственный персонал» 97,3% - 8 619 человек (с учетом всех проведенных обучающих мероприятий – 13 804 человека). Данный показатель в 2018 году составил 96%.

Региональная сеть корпоративных учебных центров Общества

Подготовку персонала в корпоративных учебных центрах отличает ряд преимуществ:

– организация единых стандартов и форм обучения;

– формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;

– возможность оперативного реагирования на изменение технологий и оборудования, и перестройки учебного процесса;

– минимизация затрат;

– квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании;

– оперативное проведение оценки эффективности обучения;

– учебно–тренировочные полигоны для практической отработки навыков в ходе обучения.

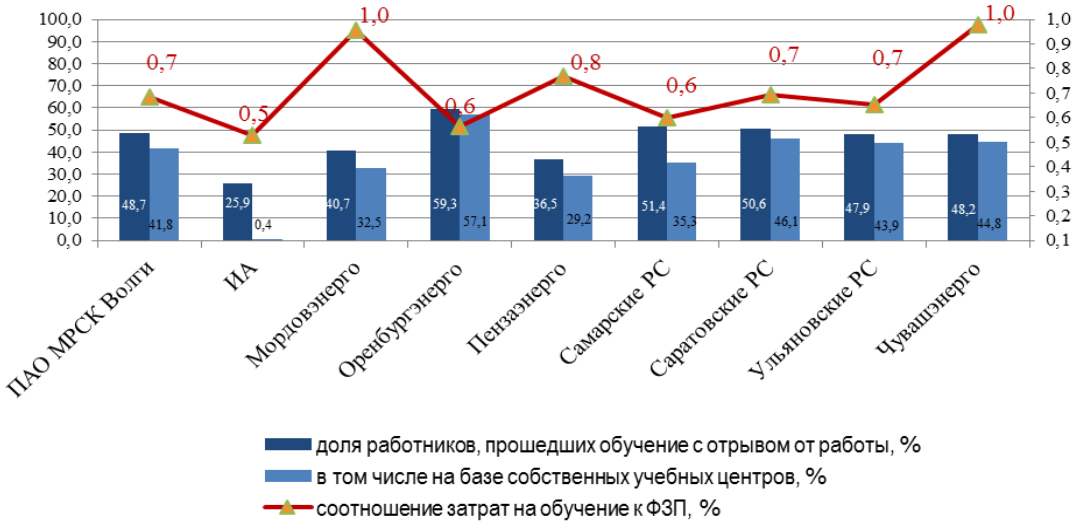
Наряду с хорошо оснащенными учебными классами, образовательные учреждения укомплектованы высококвалифицированными преподавательскими кадрами. Для проведения занятий привлекаются руководители и специалисты Общества.

На сайте ЧУ ДПО МУЦ «Энергетик» в разделе «Образовательные стандарты» приведены материалы международной некоммерческой ассоциации WorldSkills International. В учебный процесс включены вводные занятия, где персонал получает необходимые умения по использованию новых технологий обучения и знакомится с основными понятиями WorldSkills – SkillsPassport, FutureSkills, развитие навыков мастерства и т.д.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 68 654 тыс. рублей, из них 45 211 тыс. рублей (65,9%) на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров. В 2018 году на подготовку персонала было направлено 47 477 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 30 557 тыс. рублей (64,4%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,7% (в 2018 году – 0,5%). Затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение, обучение в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и рост общего числа обученных.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



Приоритетным в подготовке кадров в 2019 году было обучение технического персонала, направленное на обеспечение надежности профессиональной деятельности и являющееся обязательным в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Наряду с этим все большую актуальность приобретают направления подготовки связанные с модернизацией оборудования, цифровизацией, клиентоориентированностью. Так в 2019 году работники Общества приняли участие в таких мероприятиях как тренинг «Клиентоориентированный сервис и эффективные продажи дополнительных (нетарифных) услуг ДЗО ПАО «Россети», Школа технологического лидерства (в составе модули «Технологическое предпринимательство», «Управление технологиями», «Управление людьми и командами в технологическом бизнесе», «Управление средой и культурой в технологическом бизнесе», «Коммуникации в технологическом бизнесе»), Программа повышения квалификации «Опыт внедрения риск-ориентированных методов управления в электроэнергетике, проблемы и пути их решения» и т.п.

Помимо собственных учебных центров, поставщиками образовательных услуг для Общества в 2019 году также являлись вузы, ведущие подготовку и повышение квалификации по основным направлениям деятельности Общества, контрагенты, являющиеся поставщиками оборудования, учебные заведения, являющиеся центрами компетенций в области промышленной безопасности, охраны труда, ИТ-услуг, метрологии и т.п.

Участие Общества в движении WorldSkills.

В 2019 году в рамках подготовки и преемственности знаний производственного персонала работники Общества участвовали:

– во Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию распределительных сетей, проведённых на базе полигона учебного комплекса ПАО «Ленэнерго», на которых команда ПАО «МРСК Волги» заняла первое место;

– в XVI Международных соревнованиях профессионального мастерства персонала электроэнергетической отрасли государств-участников СНГ – Международных соревнованиях бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 10/0,4 кВ в г. Кызылорде (Республика Казахстан), на которых команда ПАО «МРСК Волги» заняла первое место;

– в движении WorldSkills, команда Общества приняла участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» - «Молодые профессионалы» (WorldSkills Hi–Tech) по компетенциям «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Интеллектуальная система учета электроэнергии».

Также работники Общества принимали участие в VI Национальном Чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills (WorldSkills Hi–Tech) 2019 года в г.Екатеринбург.

Работа с кадровыми резервами Общества.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах Общества на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Актуализация или доукомплектование состава резервов проводится ежегодно.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

– руководителей структурных подразделений (от уровня начальника отдела);

– руководителей ПО, РЭС.

При отборе сотрудников в кадровый резерв помимо требований, определенных Регламентом по работе с кадровыми резервами Общества, учитывается их стремление к профессиональному росту, конкретные достигнутые успехи в выполнении производственных задач, наличие опыта работы на определенных должностях. По состоянию на 31.12.2019 в управленческих кадровых резервах Общества состоит 3 135 работников.

С целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 181 человек.

Из 421 назначений на руководящие должности, проведенных в 2019 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, 306 должностей (73%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава кадровых резервов – 187 работников (44%). Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом должностей руководителей составил 99%.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

С целью улучшения квалификационных характеристик персонала Общества, привлечения на работу в компанию профессионально подготовленной молодежи, Общество осуществляет многолетнее, плодотворное взаимодействие с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования.

В число профильных учебных заведений с которыми Общество осуществляет сотрудничество входят 18 вузов и 20 ссузов.

В рамках действующих договоров о сотрудничестве работники Общества привлекаются к чтению лекций и проведению практических занятий для студентов.

Также работники Общества ежегодно принимают участие в работе государственных экзаменационных комиссий вузов при защите дипломных работ студентами профильных факультетов.

Работниками филиала «Оренбургэнерго» проведены обучающие мероприятия в Оренбургском государственном аграрном университете по темам: «Обеспечение надежности электроснабжения. Инновации. Концепция «Цифровая трансформация 2030», «Система управления охраной труда», «Услуга по передаче электроэнергии, услуга по технологическому присоединению, перспективы развития сетей».

В 2019 году в Обществе было организовано прохождение практики 762 студентам образовательных организаций при плане 540 чел., в том числе на возмездной основе прошли практику 108 студентов. Из общего числа практикантов 640 чел. (84%) являются студентами, обучающимися по профильным специальностям.

В Обществе определены 2 ссуза в качестве опорных организаций для совместной реализации программ дуальной подготовки: ГАПОУ «Оренбургский аграрный колледж», ГАПОУ Чувашской Республики «Канашский транспортно–энергетический техникум». В рамках подготовки для студентов были организованы практические занятия в трансформаторном цехе, в специализированном учебном классе ЧУ ДПО «УЦ «Энергетик–Оренбург» по темам: «Устройство, эксплуатация, ремонт ВЛ и КЛ до 20 кВ», «Оперативно-диспетчерское управление (с экскурсией в ЦУС филиала «Оренбургэнерго»), «Релейная защита в электроустановках».

В целях реализации Концепции взаимодействия Общества с образовательными организациями членами Энергетического образовательного консорциума (далее – ЭОК), ежегодно утверждается План мероприятий по взаимодействию Общества с вузом – членом ЭОК – ФГБОУ ВО «Казанским государственным энергетическим университетом». В соответствии с Концепцией Общество является координатором взаимодействия ДЗО ПАО «Россети» с вышеуказанным вузом.

В соответствии с «Регламентом организации работы студенческих отрядов на объектах электросетевого комплекса», в целях обеспечения практической направленности подготовки студентов энергетических специальностей, их профессиональной ориентации на работу в электросетевом комплексе, а также возрождения традиций трудового воспитания молодежи в 2019 году в Обществе были сформированы 9 студенческих отрядов, в состав которых вошли 180 студентов из 16 образовательных учреждений.

На объектах Общества студенты выполняли следующие работы:

– снятие показаний приборов учета;

– ремонтные работы (мелкий ремонт зданий, сооружений, покраска зданий, сооружений, ограждений, коммуникаций);

– работы по благоустройству территории, прилегающей к территории РЭС, подстанции (вырубка кустарников, покос травы, расчистка территории и т.п.).

В рамках проведения ПАО «Россети» конкурса на «Лучший студенческий отряд электросетевого комплекса» на мероприятиях, посвященных торжественному закрытию трудового сезона, отряд «ЭнергоСтарт» филиала «Оренбургэнерго» занял:

– 1 место в конкурсе арт-объектов. «ЭнергоСтарт» представил макет «Городского парка развлечений». Арт-объект был представлен на выставке, организуемой ПАО «Россети» в рамках Международного форума «Электрические сети»;

– 2 место в конкурсе касок;

– 3 место в конкурсе статей.

– 1 место в конкурсе на разработку нового логотипа (эмблемы) студенческих отрядов группы компаний «Россети». Логотип разработанный отрядом «ЭнергоСтарт» в течение следующих 10 лет будет официальным логотипом студенческих отрядов группы компаний «Россети».

В результате отряд занял второе место среди отрядов группы компаний Россети.

В рамках проведения Всероссийского конкурса квалификационных работ выпускников технических вузов по электроэнергетической и электротехнической тематике проведена оценка выпускных квалификационных работ 11 студентов технических вузов (5 бакалавров и 6 магистров из следующих вузов: Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова, Северо-Кавказский Федеральный университет, Самарский государственный технический университет, Национальный исследовательский университет «МЭИ», Томский политехнический университет, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого).

Оценка работ проводилась работниками филиалов Общества. Студентка Чувашского государственного университета им. И.Н. Ульянова стала победителем Конкурса среди бакалавров. С победителем Конкурса заключено соглашение на выплату стипендиальной поддержки в период обучения. Обществом также организовано взаимодействие еще с 5 студентами – финалистами Конкурса. При необходимости будет организована практика, информационная и экспертная поддержка до окончания обучения в вузе.

Профориентационные мероприятия.

В течение 2019 года филиалами Общества проводились Дни открытых дверей (для школьников, студентов ссузов, вузов), уроки электробезопасности (история электроэнергетики, электроэнергетика в быту, процесс выработки электроэнергии) с выездом работников филиалов Общества в школы, летние оздоровительные лагеря. Филиалом «Оренбургэнерго» организованы экскурсии для студентов образовательных учреждений среднего и высшего профессионального образования в музей энергетики «Оренбуржья». Филиалом «Саратовские РС» ведется профориентационная работа для учащихся ГАПОУ СО «Энгельсский промышленно–экономический техникум» – круглые столы, конференции. При поддержке ПАО «МРСК Волги» в Саратовском государственном аграрном университете проведена ежегодная олимпиада для школьников старших классов.

Кроме того, Обществом организован и проведен первый этап Всероссийской олимпиады школьников ПАО «Россети» в период с 02.03.2019 г. по 30.03.2019 г. в котором приняли участие 500 школьников из 7 регионов присутствия Общества. В основном это учащиеся физико–технических лицеев и школ с углубленным изучением математики и физики. 06.04.2019 организовано награждение победителей и призеров первого этапа Олимпиады, 19 школьникам были вручены памятные подарки, кубки, дипломы.

После церемонии награждения победителям и призерам, а также школьникам, допущенным по итогам первого этапа к участию во втором этапе (всего 42 школьника), выдали задания второго этапа Олимпиады и была организована экскурсия на подстанцию «Раховская» Центрального ПО филиала «Саратовские РС».

Участие во Втором этапе приняли 25 школьников. В итоге 7 школьников стали победителями и призерами Второго этапа олимпиады от регионов Общества. В качестве поощрения ребята получили путевки в ВДЦ «Орлёнок» и стали участниками специализированной Энергетической проектной смены в августе 2019 года. Путевки в ВДЦ «Орлёнок» получили дополнительно еще 6 школьников, показавших достойные результаты во

втором этапе Олимпиады. С помощью опытных наставников ребята разрабатывали инновационные проекты в сфере электроэнергетики.

Проект «Гравитационный накопитель электроэнергии» (одним из разработчиков данного проекта был Артем Шаповалов - Самарская область) и проект «AC/DC-микрогрид лагеря «Звездный» (одним из разработчиков данного проекта была Ксения Костенецкая - Республика Мордовия) признаны лучшими по итогам энергетической проектной смены.

Приз зрительских симпатий получил проект «Battery sharing: платформа управления распределенными накопителями энергии» (одним из разработчиков данного проекта была Аксинья Воробьева - Самарская область).

В дальнейшем ребята принимали участие в финальных мероприятиях Всероссийского форума «ПроеКТОриЯ» в г. Ярославле.

В сентябре 2019 году в филиале ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС» на базе средней образовательной школы г. Ершова Саратовской области сформирован энергокласс. До конца года в рамках совместной профориентационной работы ПАО «МРСК Волги» и МОУ «СОШ № 1 г. Ершова Саратовской области» были проведены следующие мероприятия:

– проведен спецкурс (в форме лекционных занятий) «Введение в энергетику»;

– организована экскурсия в Заволжское ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС» (по месту расположения школы), в рамках которой проведена встреча с работниками предприятия, состоялось знакомство со структурой производственного отделения, районов электрических сетей;

– организована экскурсия на подстанцию Заволжского ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС», с целью ознакомления с оборудованием, применяемым на ПС, правилами поведения вблизи энергообъектов;

– проведен урок по электробезопасности;

– проведен мастер-класс от сотрудников ПАО «МРСК Волги» по оказанию первой помощи с использованием манекена «Илюша»;

– организован круглый стол на тему альтернативных источников электроэнергии (на примере Орлов-Гайской солнечной электростанции, запитанной от подстанции Заволжского ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»);

– проведены дебаты на тему «Альтернативные источники электроэнергии – миф или реальность?!»;

– подана заявка на участие во Всероссийском форуме «ПроеКТОриЯ»;

– школьники приняли участие во Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче, получили сертификат финалиста конкурса флешмобов.

Работа с молодыми специалистами Общества.

Еще одним из направлений молодежной политики Общества является работа с молодыми специалистами.

В филиалах Общества созданы и функционируют советы молодежи, которые являются координирующим органом, объединяющим молодых работников филиала в возрасте до 35 лет, имеющих активную жизненную позицию. Деятельность советов молодежи направлена на повышение эффективности производственной деятельности и развитие инициативы среди молодых работников Общества, вовлечения их в общественную, социально значимую и культурно-оздоровительную деятельность.

Основные направления деятельности советов молодежи:

– создание условий для самореализации молодежи, содействие в адаптации и закреплении работающей молодежи;

– взаимодействие представителей молодежи с профсоюзной организацией, Советом ветеранов;

– реализация творческого потенциала молодежи путем привлечения к участию в конкурсах и фестивалях;

– пропаганда здорового образа жизни и организация участия молодежи в спортивных мероприятиях.

Работники, состоящие в молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

Восемь молодых специалистов Общества приняли участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж–2019» и слете членов Совета молодежи компаний электросетевого комплекса, которые прошли в Калужской области.

Команда филиала «Оренбургэнерго» - «Союз энергичных людей» (10 человек), приняла участие во Всероссийском конкурсе «Молодежный прогноз глобального энергетического развития», проводимом при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации и Министерства образования и науки Российской Федерации. Команда разрабатывала прогноз глобального энергетического развития в направлении «Электротранспорт и инфраструктура электрических заправочных станций». По итогам Конкурса команда заняла 4 место.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В Обществе успешно реализуется социальная политика, устанавливающая общие принципы регулирования основных гарантий, компенсаций работникам, создание комфортных и безопасных условий труда, целесообразность и эффективность, которой способствует привлечению и удержанию высококвалифицированного персонала, повышает конкурентоспособность Общества, стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния, социальной защищенности и формированию корпоративной культуры.

В Обществе действует единый Коллективный договор ПАО «МРСК Волги», обеспечивающий интересы сторон социального партнерства, свидетельствующий о высокой степени социально–трудовых отношений в Обществе, наличии выстроенных отношений между работодателем и профсоюзом. Содержание Коллективного договора не противоречит нормам Трудового Кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетики РФ.

В целях обеспечения социальной защищенности работников в области охраны здоровья и снижения уровня заболеваемости в Обществе действует система добровольного страхования работников.

Заключены договоры по следующим видам страхования:

– добровольное медицинское страхование работников Общества обеспечивает получение дополнительных медицинских услуг сверх установленных программ обязательного медицинского страхования;

– страхование от несчастных случаев и болезней предусматривает выплату страхового обеспечения при потере здоровья или в связи с наступлением смерти застрахованного лица от оговоренных событий.

Негосударственное пенсионное обеспечение является приоритетной задачей, решение которой позволяет быть Обществу социально ответственным за своих работников и неработающих пенсионеров, формируя им дополнительную негосударственную пенсию, обеспечивая достойный уровень благосостояния после выхода на пенсию.

Общество ежегодно осуществляет представление работников к наградам в соответствии с «Порядком представления работников ПАО «МРСК Волги» к государственным наградам, наградам и поощрениям Президента Российской Федерации и Правительства Российской

Федерации, ведомственным, отраслевым, корпоративным, региональным наградам и наградам Общества».

Награждение работников производится по случаю наступления юбилейных дат со дня рождения, в связи с празднованием Дня Компании, к профессиональному празднику – День энергетика, при наступлении юбилейных дат со дня образования филиала или ПО филиала (в 2019 году отмечался юбилей Прихоперского ПО филиала «Саратовские РС» -55 лет).

Также в 2019 году генеральный директор Общества был награжден государственной наградой – почетным званием «Заслуженный энергетик Российской Федерации».

Всего в 2019 году ведомственные, отраслевые и корпоративные награды получили 753 работника Общества, в том числе: ведомственные - 78 чел., отраслевые – 40 чел., корпоративные – 635 чел.

В Обществе большое внимание уделяется заботе о здоровье работников, развитию физической культуры и спорта.

Продолжается работа по организации сдачи работниками нормативов Всероссийского физкультурно–спортивного комплекса (ГТО). За 2019 год получили допуск и приняли участие в сдаче норм ГТО 1 065 работников Общества.

В Обществе ежегодно проводятся спартакиады по спортивным дисциплинам – веселые старты, семейные старты с участием членов семей работников, гиревой спорт, дартс, настольный теннис, шахматы, баскетбол, мини–футбол, перетягивание каната, волейбол, стрельба, бильярд. Такие спортивные праздники сплачивают коллектив, поднимают настроение и надолго заряжают положительной энергией, что, в свою очередь, положительно сказывается на эффективности труда.

Кроме того, работники Общества активно принимают участие в корпоративных спортивных мероприятиях. В 2019 году сборные команды Общества принимали участие:

– в соревнованиях по лыжным гонкам в г. Пересвет Московской области, заняв 1 место,
– в турнире по волейболу в г. Белгород, заняв 2 место,
– в турнире по мини–футболу в г. Москва, заняв 5 место,
– в соревнованиях по легкой атлетике в г. Санкт–Петербург, заняв 1 место,
– в соревнованиях по настольному теннису в г. Санкт–Петербург, заняв 2 место,
– в соревнованиях по плаванию в г. Санкт–Петербург, заняв 1 место,
– в шахматном турнире в г. Москва, заняв 1 место.

Работники Общества в качестве представителей сборной команды Группы компаний Россети приняли участие в следующих отраслевых соревнованиях, проводимых при поддержке Министерства энергетики РФ:

- по лыжным гонкам, команда заняла 2 место,
- по волейболу, команда заняла 2 место,
- по легкой атлетике, команда заняла 2 место,
- по плаванию, команда заняла 1 место,
- по шахматам, команда заняла 1 место.

В продолжение ежегодной традиции, для детей работников Общества проводился первый этап, организуемого ПАО «Россети» конкурса детского рисунка «Россети - рисуют дети!». В конкурсе принимали участие дети в возрасте от 5 до 14 лет. Для реализации творческих фантазий организаторы предложили юным художникам три темы: «Россети» – 6 лет вместе», «Энергетика в годы войны», «Цифровые «Россети».

Также в 2019 году работники Общества приняли участие во Всероссийском фестивале энергосбережения #Вместеярче. Интерактивные занятия на тему энергосбережения проводились в детских садах, загородных оздоровительных центрах, школах в регионах присутствия Общества.

Одним из приоритетных направлений социальной политики Общества является социальное обеспечение неработающих пенсионеров.

Ветеранам оказывается материальная помощь к праздникам, юбилейным датам, в связи с тяжелым материальным положением, на лечение и приобретение дорогостоящих лекарств и другое.

В преддверии государственных и профессиональных праздников для неработающих пенсионеров проводятся праздничные мероприятия (День защитника Отечества, День Победы, Международный день пожилых людей, День энергетика).

Особое внимание в Обществе уделяется Дню Победы. Работники и ветераны Общества принимают ежегодно участие в:

– Международном общественном гражданско–патриотическом движение «Бессмертный полк» по сохранению личной памяти о поколении Великой Отечественной войны. В День Победы проходят колонной по улицам городов с фотографиями своих родственников – ветеранов армии и флота, партизан, подпольщиков, бойцов Сопротивления, тружеников тыла, узников концлагеря, блокадников, детей войны.

– Международной акции «Свеча памяти», участники накануне Дня памяти и скорби 22 июня, Дня Победы 9 мая и в другие памятные дни зажигают свечи в честь погибших в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг. и всех павших в боях за Родину.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

– пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,

– решения Совета директоров Общества от 06.04.2017 г. (протокол от 10.04.2017 № 30 с учетом изменений внесенных решением СД от 27.12.2019 г. (протокол от 30.12.2019 № 23)).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 27.12.2019 г. (протокол от 30.12.2019 г. № 23).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2019 году установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

Состав показателей	**Достигнутые результаты в 2018 году**	**Целевое значение в 2019 году**	**Достигнутые результаты в 2019 году**
Квартальные			
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA), %	КПЭ достигнут по всем кварталам	1, 2, 3 кварталы ≥ 0%; 4 квартал ≥ 3%	КПЭ достигнут по всем кварталам
Консолидированный чистый долг/EBITDA, %	КПЭ достигнут по всем кварталам	≤ 3,0	КПЭ достигнут по всем кварталам
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества, %	КПЭ достигнут по всем кварталам	≥ 100,0	КПЭ достигнут по всем кварталам

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 году	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
Отсутствие роста крупных аварий, ед.	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: ≤ 1	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях, ед.	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: ≤ 0,0157	КПЭ достигнут по всем кварталам
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	x	≥ 90	КПЭ достигнут по итогам 3 и 4 кварталов
Годовые			
Консолидированный чистый денежный поток, млн. р.	1861,5	≥ 160,4	КПЭ достигнут на 100%
Снижение удельных операционных расходов (затрат), %	2,0	≥ 2,0	КПЭ достигнут на 100%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	«выполнен»	«выполнен»	КПЭ достигнут на 100%
Уровень потерь электроэнергии, %	6,48	≤ 6,33	КПЭ достигнут на 100%
Снижение удельных инвестиционных затрат, ед.	0,92	≤ 1,00	КПЭ достигнут на 100%
Повышение производительности труда, %	2,88	≥ 2,00	КПЭ достигнут на 100%
Эффективность инновационной деятельности, %	101	≥ 90	КПЭ достигнут на 100% [1)]
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	97	x	x
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения, ед.	1,0	≤ 1,1	КПЭ достигнут на 100%

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 году	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
Достижение уровня надежности оказываемых услуг, ед.	выполнен	Одновременно: 1) КПЭ ≤ 1,00 Ki < 1,00	КПЭ достигнут на 100%

1) Оценка произведена исходя из экспертной оценки выполнения показателя за предшествующие 3 года

Фактические значения показателей за 4 квартал 2019 года и 2019 год, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Для повышения эффективности функционирования ДЗО ПАО «Россети», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ ДЗО ПАО «Россети» согласно решению Совета директоров ПАО «Россети» от 18.04.2019 (протокол от 22.04.2019 № 349) в 2019 году произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности, утвержденные решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 30.12.2019 г. № 23) в том числе:

1) в связи с достигнутым статистическим минимумом квартальных уровней аварийности, внесены изменения в методику расчета квартального показателя «Отсутствие роста крупных аварий» в части перехода от учета общей статистики к индексной оценке выполнения показателя в зависимости от объема обслуживаемого оборудования;

2) в связи с переходом филиалов Общества на применение показателей SAIDI/SAIFI в тарифном регулировании и учета положений приказа Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 внесены изменения в годовой КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг», позволяющие соотнести достигнутые фактические значения SAIDI/SAIFI в филиалах с установленными для них регулятором плановыми значениями;

3) годовой КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переведен с 01.07.2019 из состава годовых – в квартальные,

4) по показателю «Уровень потерь электроэнергии» уточнен раздел источники информации;

5) в состав методики КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» введен индикативный показатель, учитывающий задачу сокращения объемов договоров, по которым срок реализации технологического присоединения нарушен в связи с несвоевременным исполнением обязательств, в том числе со стороны заявителя.

Сравнение значений 2019 года и значений показателей 2018 года представлено в таблице.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Система мотивации Высших менеджеров Общества направлена на обеспечение материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышения экономической эффективности управления. Порядок определения объема и процедура выплат регулируется:

– для Генерального директора Общества – Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета Директоров ОАО «МРСК Волги» протокол №1 от 01.07.2011 года (со всеми изменениями),

– для Высших менеджеров Общества (за исключением Генерального директора Общества) – Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров, утвержденным решением Совета Директоров ОАО «МРСК Волги» протокол № 2 от 22.07.2011 года.

Система мотивации Высших менеджеров Общества включает в себя материальное и нематериальное стимулирование.

Материальное стимулирование включает в себя:

– постоянную часть заработной платы,

– переменную часть заработной платы,

– предоставление льгот и компенсаций.

Премирование Высшего менеджера Общества по итогам работы за квартал и год зависит от степени выполнения им ключевых показателей премирования, установленных исходя из целей Общества. Система премирования за выполнение особо–важных заданий направлена на выполнение работ, к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Нематериальное стимулирование включает в себя:

– медицинское страхование,

– страхование от несчастных случаев и болезней,

– награждение государственными, отраслевыми и корпоративными наградами.

При прекращении трудового договора с Генеральным директором Общества по основаниям, предусмотренным в трудовом договоре, ему может быть выплачена компенсация в размере не более трех кратного среднего месячного заработка. По решению Генерального директора Общества Высшим менеджером Общества может быть выплачена компенсация в размере не более трех кратного среднего месячного заработка в случае прекращения с ними трудового договора по основаниям, предусмотренным пп.1, 3, 5, 8 ст. 77, ст. 78 и п. 5 ст. 83 ТК РФ.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Нормативное регулирование закупочной деятельности

Основные положения Закупочной деятельности ПАО «МРСК Волги» отражены в «Закупочной политике Общества» утвержденной Советом директоров Общества 27.07.2014 (протокол № 2) и «Едином стандарте закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» протокол от 17.12.2018 № 334. Данный стандарт является внутренним документом ПАО «Россети» и разработан в развитие Закупочной политики ПАО «Россети», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.04.2014 № 149), и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг (далее также – продукция) независимо от ее стоимости в ПАО «Россети», и в дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети».

Кроме того, закупочная деятельность в ПАО «МРСК Волги» регламентируется следующими нормативными документами:

- Гражданским законодательством РФ, определяющим правовое поле по закупочной деятельности.
- Федеральным законом от 18 июля 2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
- Регламентом взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Волги» при формировании, согласовании, корректировке и исполнении Плана закупки ПАО «МРСК Волги» Р-МРСК-18-1268.03-19, введенным в действие приказом ПАО «МРСК Волги» № 370 от 26.04.2019.
- Приказами, указаниями, распоряжениями ПАО «МРСК Волги».
- Планом закупки на 2019 год.
- Нормативно-техническими документами (стандарты, технические условия, руководящие документы).

Данные документы регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ и услуг (далее – продукции).

Регламентация процедуры закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;
- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:
  - тщательное планирование потребности в продукции;
  - анализ рынка;
  - действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;
  - честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
  - контроль исполнения договора и использования приобретенной продукции.
- базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие:
  - регламентирующей среды;
  - установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
  - подготовленные кадры для проведения закупок;

- налаженной инфраструктуры закупок.
- соблюдение корпоративного единства правил закупок.
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

Принципы построения закупочной деятельности

Основными принципами построения закупочной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» являются:

Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.

Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур

«Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)» предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс (основной способ проведения закупок);
- аукцион (проводится при закупках продукции, для которой существует конкретный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона).
- запрос предложений, проводится при выполнении хотя бы одного из условий:
- начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн рублей (с НДС) (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);

- выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.

➢ Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий:

- начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
- выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.

➢ Конкурентный предварительный отбор или предварительный отбор, с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводятся в случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора или предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Конкурентный предварительный отбор и предварительный отбор проводятся без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.

➢ Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.

➢ Запрос цен по результатам предварительного отбора проводится только среди победителей предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.

➢ Сравнение цен проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 (пятисот) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) миллиардов рублей, либо не превышает 100 (ста) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) миллиардов рублей.

➢ закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

➢ закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

«Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)» предусмотрены следующие формы закупок:

➢ открытые и закрытые.

➢ в электронной форме или с использованием бумажных носителей.

➢ с переторжкой или без таковой.

➢ с предварительным квалификационным отбором участником или без такового.

➢ с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой.

➢ в одно-, двух- или многоэтапной форме.

➢ специальные процедуры закупки сложной продукции.

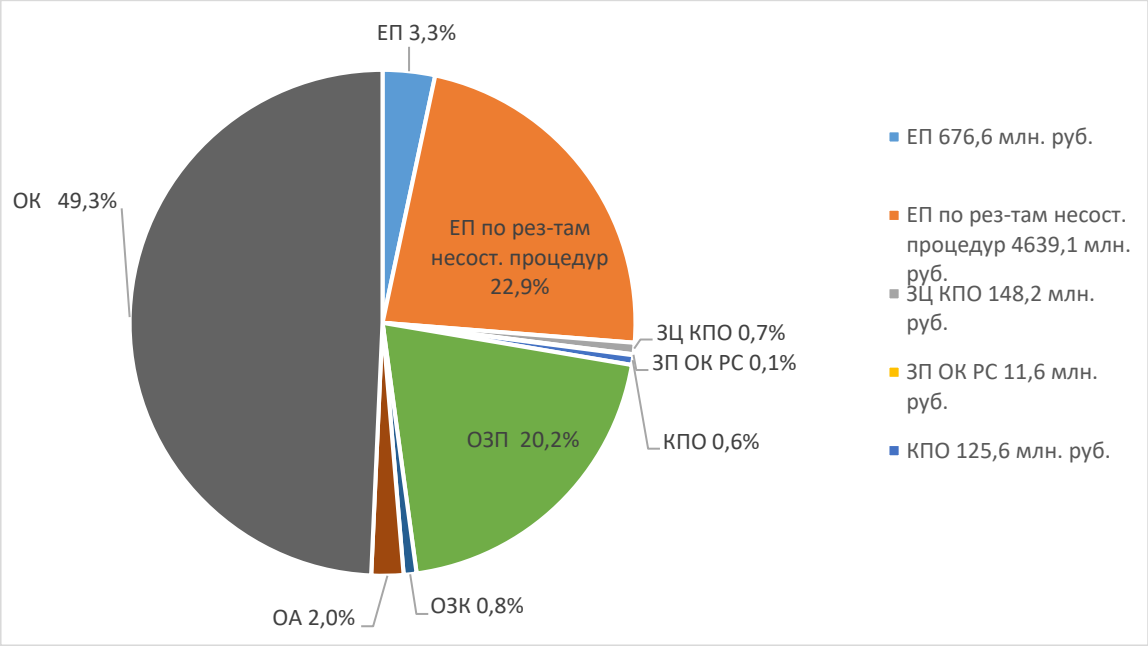
Структура закупок

Всего за 2019 год в ПАО «МРСК Волги» подведены итоги по 2 479 закупкам на сумму 20 244 233,52 тыс. руб. с НДС.

Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении (без учета закупок способом у единственного поставщика).

В том числе по способам закупок:

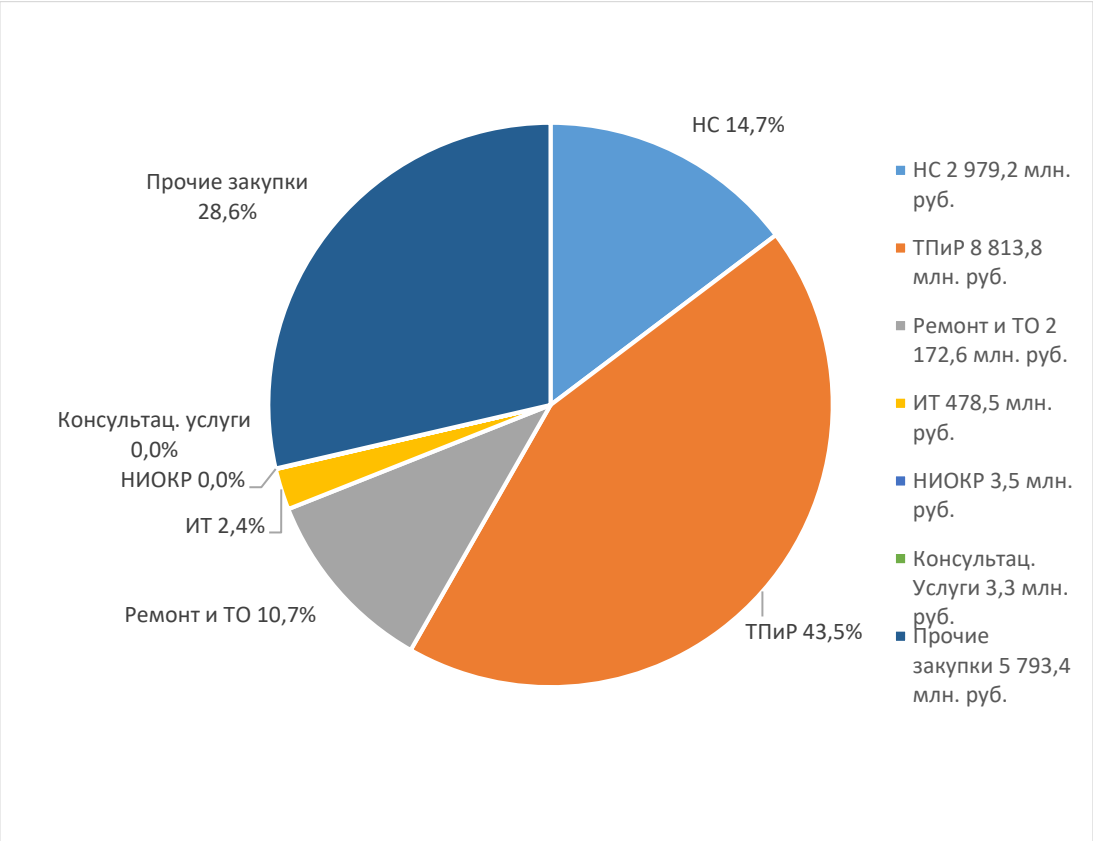
- **Открытых конкурсов в электронной форме** – 234 закупки на сумму 9 976 966,34 тыс. руб. с НДС (9,4% от общего количества закупок, 49,3% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Открытых аукционов** - 1 закупка на сумму 414 500,0 тыс. руб. с НДС (0,04% от общего количества закупок, 2% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Запросов котировок в электронной форме** – 158 закупок на сумму 166 722,94 тыс. руб. с НДС (6,4% от общего количества закупок, 0,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Запросов предложений в электронной форме** – 1 647 закупок на сумму 4 084 920,77 тыс. руб. с НДС (66,4% от общего количества закупок, 20,2% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Запросов цен по результатам конкурентного предварительного отбора** – 68 закупок на сумму 148 212,45 тыс. руб. с НДС (2,7% от общего количества закупок, 0,7% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Запросов предложений по результатам открытых конкурсов** - 5 закупок на сумму 11 592,88 тыс. руб. с НДС (0,2% от общего количества закупок, 0,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Конкурентных предварительных отборов** - 1 закупка на сумму 125 620,0 тыс. руб. с НДС (0,04% от общего количества закупок, 0,6% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Закупок у единственного поставщика** – 114 закупок на сумму 676 604,55 тыс. руб. с НДС (4,6% от общего количества закупок, 3,3% от общего объема закупок в стоимостном выражении).
- **Закупок у единственного поставщика по результатам несостоявшихся открытых процедур** – 251 закупка на сумму 4 639 093,58 тыс. руб. с НДС, (10,1% от общего количества закупок, 22,9% от общего объема закупок в стоимостном выражении), из них 6 закупок на сумму 3 574 155,12 тыс. руб. с НДС по оказанию услуг по снижению потерь электрической энергии в филиалах ПАО «МРСК Волги».



В том числе по видам деятельности:

- **Новое строительство и расширение электросетевых объектов** – 673 закупок на сумму 2 979 202,97 тыс. руб. с НДС (27,1% от общего количества закупок, 14,7% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- **Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов** – 627 закупок на сумму 8 813 844,99 тыс. руб. с НДС (25,3% от общего количества закупок, 43,5% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание** – 784 закупки на сумму 2 172 585,15 тыс. руб. с НДС (31,6% от общего количества закупок 10,7% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **ИТ-закупки** – 88 закупок на сумму 478 479,21 тыс. руб. с НДС (3,5% от общего количества закупок, 2,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **НИОКР** - 1 закупка на сумму 3 451,91 тыс. руб. с НДС (0,04% от общего количества закупок, 0,02% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **Консультационные услуги** – 2 закупки на сумму 3 254,3 тыс. руб. с НДС (0,1% от общего количества закупок, 0,02% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **Прочие закупки** – 304 закупки на сумму 5 793 415 тыс. руб. с НДС (12,3% от общего количества закупок, 28,6% от общего объема закупок в стоимостном выражении).



Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 2 365 закупок на сумму 19 567 628,97 тыс. руб. с НДС (100% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП) в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 909 344,26 тыс. руб. с НДС или 4,3 % от плановой объявленной стоимости закупок.

Структура закупок у субъектов МСП

В целях исполнения требований Федерального закона от 18 июля 2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», согласно решения ЦЗК ОАО «Россети» (протокол № 34 от 29.11.2013г.) в состав закупочных документаций включены дополнительные требования о предоставлении участниками закупок, а также привлекаемыми субподрядчиками документов, позволяющих определить отнесение участников закупочных процедур (привлекаемых субподрядчиков) к субъектам малого и среднего предпринимательства.

Информация об объемах договоров, заключенных с представителями малого и среднего предпринимательства с января 2014 года ежемесячно публикуются на сайте www.zakupki.gov.ru.

В соответствии с отчетом, утвержденным постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 объем закупок ПАО «МРСК Волги» у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2019 году составил 10 821 329,83 тыс. рублей или 87 %.

Годовой объем закупок, проведенных с участием только субъектов малого и среднего предпринимательства, составил 4 348 843,99 тыс. рублей с НДС или 35%.

Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности

Обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности, а также развитие добросовестной конкуренции путем:

а) установления соразмерных требований к участникам закупки по опыту и квалификации исходя из предмета закупки;

б) обеспечения разумного срока подачи заявок на участие в закупочных процедурах исходя из предмета закупки при объявлении закупочных процедур.

Повышение экономической эффективности и оптимизация закупочной деятельности путем:

а) повышения уровня удовлетворенности целевых потребностей заказчика, повышения показателей качества закупаемой продукции, а также контроля за исполнением договорных обязательств контрагентами, определенными по результатам закупочных процедур;

б) сокращения сроков проведения закупочных процедур и снижения внешних и внутренних издержек;

в) повышение персональной ответственности руководителей подразделений за своевременную подготовку, подачу и корректировку сведений, касающейся проведения закупочных процедур;

г) применения разумной степени агрегации планирования закупок, и типизации закупаемой продукции;

д) проведения обучающих и коммуникационных мероприятий, направленных на повышение квалификации участников закупочного процесса;

е) централизации однотипной/однородной потребности и получение дополнительной экономии за счет эффекта масштаба.

Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок

Для координации действий филиалов Общества, ПО филиала «Саратовские РС», структурных подразделений исполнительного аппарата Общества с департаментом логистики и МТО, при планировании, организации и проведении закупочных процедур по утвержденному Плану закупки, по внеплановым закупкам, по организации мониторинга статистики проведения закупочных процедур и формированию итоговой отчетности, в Обществе разработан и введен в действие нормативный документ «Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Волги» при формировании, согласовании, корректировке и исполнении Плана закупки ПАО «МРСК Волги».

Для повышения качества и оперативности работы закупочных комиссий, а также, для автоматизации закупочной деятельности, был разработан и введен в автоматизированную систему управленческого документооборота (АСУД) ПАО «МРСК Волги» модуль «Закупки», который позволяет объединить все этапы закупочного процесса по каждой закупке, что дает возможность осуществления оперативной обработки и согласованию документов в установленные сроки. Так же оптимизируется хранение пакетов закупочных документов.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В 2019 г. развитие ИТ деятельности в ПАО «МРСК Волги» осуществлялось в соответствии с «Политикой ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (Протокол от 11.09.2017 № 276), с учётом положений Концепции «Цифровой трансформации 2030»

В отчётный период в Обществе проводились работы по развитию и поддержке Автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, управления активами, учета реализации услуг по передаче электроэнергии, технологических присоединений на базе программного обеспечения «1С: Предприятие 8» конфигурация «Управление РСК» (далее – АСУП).

В соответствии с планом развития системы управления производственными активами Общества, утвержденным Советом директоров Общества (Протокол №3 от 16.07.2018), продолжалось расширение функциональности подсистемы «Управление активами» АСУП в соответствии с требованиями ПАО «Россети».

С целью предупреждения отказов, согласно утвержденному годовому графику, проведено техническое обслуживание (ТО) оборудования СДТУ. За 2019 год выполнено 20 725 мероприятий по ТО, план технического обслуживания выполнен на 100%.

В рамках реализации Программ модернизации ССПИ в течение 2019 года выполнено 193 мероприятия. Все предусмотренные программами в отчётном году мероприятия выполнены.

В рамках выполнения пункта 1.3 Протокола производственного совещания технических руководителей (главных инженеров) ДЗО ПАО «Россети» по вопросам прохождения ОЗП 2017/2018 гг. и хода подготовки к ремонтной кампании 2018 года от 28 февраля 2018 года была обеспечена минимальная наблюдаемость 227 подстанций 110 кВ и 486 подстанций 35 кВ.

По состоянию на конец 2019 года обеспечена наблюдаемость всех подстанций 35 кВ и выше.

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность общества по охране труда в 2019 году

Первоочередными направлениями деятельности и политики Общества в области управления качеством, профессиональной безопасности и охраны труда являются предотвращение производственного травматизма и профзаболеваемости работников Общества, травматизма сторонних лиц, повышение уровня практической подготовки персонала, усиление ответственности и исполнительской дисциплины работников Общества, усиление контроля за соблюдением работниками норм и правил охраны труда.

В целях снижения рисков производственного травматизма персонала Общества и сторонних лиц в рамках исполнения Прог-МРСК-22-1784.02-18 «Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Волги» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2018–2020 гг.», введенной в действие приказом ПАО «МРСК Волги» от 29.05.2018 года № 436, в 2019 году выполнено 2 092 мероприятия.

В рамках проводимой работы по снижению рисков травматизма сторонних лиц в 2019 году выполнены следующие мероприятия:

- усилена информационная и разъяснительная работа со сторонними организациями и населением, в том числе с использованием СМИ, об опасности электрического тока и опасности приближения к токоведущим частям;
- при содействии региональных подразделений Министерства образования РФ разработаны и реализуются планы-графики проведения занятий по электробезопасности руководителями и специалистами РЭС, ПО, АУ филиалов в детских воспитательных и общеобразовательных учреждениях, находящихся в зоне территориальной ответственности ПАО «МРСК Волги», с охватом всех учреждений в течение учебного периода 2018/2019 гг. и проведением не менее двух занятий в каждом учреждении, в 2019 году проведено – 1 724 урока по электробезопасности, при этом охвачено – 3 711 учащихся;
- проведены совместные профилактические акции с участием региональных органов управления в сфере образования, энергетики, территориальных органов МВД, МЧС, Ростехнадзора (совместное проведение уроков электробезопасности в общеобразовательных и детских дошкольных учреждениях, проведение профилактических бесед с населением, распространение наглядных агитационных материалов), всего в 2019 году проведено 109 совместных профилактических акций;
- проведено 117 профилактических выездных мероприятий по профилактике электротравматизма в детских оздоровительных и пришкольных лагерях, при этом охват детей составил 3316 человек;
- проведено 36 экскурсий для школьников на энергообъектах в рамках уроков по электробезопасности и ОБЖ, в которых приняло участие 755 школьников;
- проведено 33 занятия по электробезопасности, в том числе методическое обеспечение, с воспитанниками социальных учреждений для несовершеннолетних (детские дома, интернаты, приюты и т.п.) охвачено 435 воспитанников.
- изготовлено и распространено в 2019 году в учебных заведениях полиграфической продукции (памятки, закладки, наклейки) по теме детской электробезопасности в количестве 6567 шт.;
- изготовлено и распространено среди населения в 2019 году полиграфической продукции по профилактике электротравматизма в количестве 25 170 шт. (листовки, плакаты, брошюры, памятки и т.п.), в том числе распространено в садоводческих товариществах профилактической полиграфической продукции об опасности приближения к электроустановкам и выполнения несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ в количестве 1 612 шт., а также изготовлено и распространено 2 366 информационных листовок среди жителей частных домовладений о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям;

В целях обучения персонала Общества безопасным методам и приемам выполнения работ в течение 2019 года прошли подготовку 13 206 работников, с отработкой действий на 113 учебно-тренировочных полигонах.

В течение 2019 года персонал Общества обеспечивался средствами индивидуальной защиты, инструментом, приспособлениями и защитными средствами в соответствии с действующими нормами.

В 2019 году в Обществе израсходовано на мероприятия по охране труда 430 299,006 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев — 10 820,180 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве — 84 424,596 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда — 4 911,834 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты — 330 142,396 тыс. руб.

Экологическая политика общества

Одним их важных аспектов социальной ответственности Общества является поддержание благоприятной окружающей среды, защита ее от негативного воздействия, вызванного хозяйственной деятельностью и бережное отношение к природным ресурсам. С целью соблюдения требований федерального законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды в ПАО «МРСК Волги» утверждена Экологическая политика электросетевого комплекса, где определены основные целевые показатели и направления по обеспечению экологической безопасности электросетевого комплекса.

В течении 2019 года в ПАО «МРСК Волги» были реализованы запланированные мероприятия в области охраны окружающей среды, основными из которых являются следующие направления:

«Охрана атмосферного воздуха»

– в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны атмосферного воздуха, в 2019 году отдельными филиалами ПАО «МРСК Волги» составлены и согласованы отчеты о результатах инвентаризации стационарных источников и выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух;

– в целях контроля соблюдения нормативов предельно-допустимых выбросов проводились инструментальные замеры атмосферного воздуха на стационарных источниках выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и на границе СЗЗ, жилой застройки и за контуром объектов на предмет превышения норм ПДК, с привлечением аккредитованных лабораторий;

– выполнены в соответствии с графиками замеры токсичности и дымности выхлопных газов двигателей автотранспортных средств;

– в местах накопления отработанных ртутных ламп и отработанных масел проводились лабораторно-инструментальные исследования атмосферного воздуха. Результаты проведенных замеров показали отсутствие превышения норм ПДК загрязняющих веществ по всем исследованиям;

– при проектировании объектов: воздушных линий (ВЛ), подстанций (ПС) и других энергетических объектов проводилось экологическое сопровождение проектной документации в части охраны атмосферного воздуха в разделе «Перечень мероприятий по охране окружающей среды» и «Мероприятия по охране окружающей среды».

«Охрана и рациональное использование водных ресурсов»

– проведен объектовый мониторинг подземных вод на водозаборах и получены данные, характеризующие водоносные горизонты, величину отбора подземных вод, экзогенные процессы, техническое состояние водозаборных скважин, состояние зон санитарной охраны водозабора подземных вод, источников загрязнения подземных вод;

– проведен контроль исследования качества питьевой воды. По исследуемым микробиологическим и химическим показателям пробы воды соответствуют гигиеническим требованиям;

– заведены и регулярно ведутся журналы учета водопотребления и водоотведения средствами измерений;

– установлены приборы учета для контроля водозабора питьевой воды;

– в подразделениях филиалов в весенний и осенний периоды осуществлялась откачка вод из маслоприемников на подстанциях, проводилась проверка состояния дренажных маслоприемных устройств на подстанциях.

– приобретены приборы контроля уровня подземных вод;

– по мере необходимости осуществлялся осмотр оборудования маслохозяйств, сбор пролитых нефтепродуктов;

«Охрана и рациональное использование земель»

– заключены (перезаключены) договоры на вывоз твёрдых бытовых и производственных отходов на полигоны;

– регулярно осуществлялась передача с целью обезвреживания, обработки и утилизации специализированным организациям отходов производства и потребления, которые не допускается размещать на полигонах;

– по мере необходимости проводилась уборка порубочных остатков после выполнения работ по расчистке трасс ВЛ от древесно-кустарниковой растительности;

– выполнен отбор и анализ проб почв с территории производственных площадок аккредитованными лабораториями в рамках производственного экологического контроля;

– проведен своевременный ремонт асфальтовых покрытий на площадках накопления отходов;

– оборудованы площадки для временного накопления отходов в количестве 72 штук;

– проведена замена контейнеров для накопления отходов;

– приобретены наборы для устранения аварийных ситуаций при обращении с отходами, а также поддоны для сбора течей нефтепродуктов;

– ведется учет образования и движения отходов во всех филиалах ПАО «МРСК Волги».

«Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов»

С целью сохранения биоразнообразия и охраны земельных ресурсов в филиалах ПАО «МРСК Волги» выполнялись следующие мероприятия:

– в целях предотвращения гибели птиц, при эксплуатации линий электропередач, в рамках выполнения утвержденных программ по оснащению ВЛ птицезащитными устройствами в 2019 году были установлены – 26 099 шт. птицезащитных устройств;

– по программе ремонтов и техническому обслуживанию проведена замена неизолированного провода на СИП общей протяженностью – 0,721 тыс. км.

– при проведении строительства и реконструкции объектов капитального строительства, размещенных на землях сельхозугодий проводилась рекультивация нарушенных земель. В 2019 году было прокультивировано 17,069 га.

При проведении технического перевооружения и реконструкции, и выполнении инвестиционной программы проводится поэтапный вывод из эксплуатации маслонаполненного оборудования с заменой на вакуумное и элегазовое которое обеспечивает экологическую чистоту эксплуатации. В 2019 году произведена замена 269 масляных выключателей на вакуумные и элегазовое.

«Технические мероприятия»

В настоящее время в ПАО «МРСК Волги» эксплуатируется оборудование, содержащие полихлорированные бефенилы (ПХБ) в количестве 1 931 шт. В 2019 году мероприятия по выполнению обязательств Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях, в

части вывода из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы не проводились.

Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу за 2019 год

Затраты на охрану окружающей среды в 2019 году составили 29 625 тыс. руб., в том числе:

– по охране окружающей среды от отходов производства и потребления затраты составили 17 837 тыс. руб.

– по охране атмосферного воздуха в 2019 году затраты составили 5 617 тыс. руб.

– затраты по охране и рациональному использованию водных ресурсов в 2019 году составили 4 834 тыс. руб.;

– затраты по внедрению и функционированию СЭМ составили 1 337 тыс. руб.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ НА ОБЪЕКТАХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

Комплекс мер, проведенных в ПАО «МРСК Волги» при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды

Подготовка ПАО «МРСК Волги» к безаварийной работе в осенне-зимний период 2019/2020 проводилась на основании распорядительных документов Минэнерго России и ПАО «Россети» в соответствии с требованиями действующих НТД. Для своевременной подготовки электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» к надежной и безопасной работе в осенне-зимний период 2019/2020 годов разработаны и выполнены в полном объеме организационно-технические мероприятия, направленные на:

– обеспечение надежности функционирования оборудования подстанций и линий электропередачи всех классов напряжений;

– снижение рисков повреждений и массовых отключений потребителей при работе в аномальных погодных условиях;

– всестороннюю подготовку производственного персонала;

– организацию взаимодействия на случай проведения аварийно-восстановительных работ.

Для подготовки электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» к работе в условиях ОЗП выполнены следующие мероприятия:

– подготовлены системы связи, специальная автомобильная техника, резервные источники электроснабжения;

– укомплектован в полном объеме (100%) аварийный резерв оборудования, запасных частей и материалов, что обеспечивает оперативность выполнения работ на случай чрезвычайных ситуаций;

– в филиалах ПАО «МРСК Волги» в полном объеме проведена подготовка оборудования, задействованного в схемах плавки гололеда. Выполнено опробование схем плавок гололеда.

– выполнена ремонтная программа (в соответствии с календарным планом).

– выполнены работы по приведению просек ВЛ в соответствие нормативным требованиям.

– проведены (в соответствии с графиками) совместные учения с администрациями субъектов РФ и МЧС по отработке взаимодействия при ликвидации ЧС, связанных с угрозой нарушения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по действиям персонала в условиях низких температур.

– по пяти областям и двум Республикам в зоне ответственности ПАО «МРСК Волги» разработаны, согласованы и утверждены в установленном порядке графики аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и направлены в филиалы АО «СО ЕЭС», потребителям и заинтересованным организациям.

– проведено обучение персонала особенностям работы в аварийных ситуациях в условиях низких температур в формате учебных тренировок.

– проведены тренировки по предотвращению аварийных ситуаций в условиях низких температур наружного воздуха.

– проведены общесистемные тренировки по обнаружению и ликвидации гололеда.

– рабочие места укомплектованы персоналом, прошедшим необходимую подготовку и проверку знаний по охране труда, в соответствии со штатным расписанием. Планы работ с персоналом выполнены в соответствии с утвержденными графиками и «Порядком проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Волги».

– персонал укомплектован в соответствии с нормами средствами защиты и зимней специальной одеждой, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.

– рабочие места производственного персонала укомплектованы инструкциями по охране труда, нормативно-технической документацией, схемами обслуживаемого оборудования.

Для организации аварийно-восстановительных работ в условиях возникновения массовых нарушений электроснабжения потребителей электроэнергии существует порядок, определяющий действия персонала, а также:

– Заключены соглашения о взаимодействии:

- Соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий при возникновении чрезвычайных ситуаций на объектах электроэнергетики между ПАО «МРСК Волги» и Приволжским региональным Центром управления в кризисных ситуациях МЧС России, а также между филиалами ПАО «МРСК Волги» и Главными Управлениями МЧС России по субъектам РФ (Саратовская, Самарская, Ульяновская, Оренбургская, Пензенская область, Чувашская Республика и Республика Мордовия);
- Соглашения о взаимодействии с Администрациями муниципальных районов (образований) субъектов РФ, входящих в зону производственной деятельности ПАО «МРСК Волги»;
- Соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ПАО «МРСК Волги» и ДЗО ПАО «Россети»: ПАО «МРСК Юга», «МРСК Центра и Приволжья», «МРСК Центра», «МРСК Урала», «Кубаньэнерго», а также филиалами ПАО «ФСК ЕЭС»: МЭС Волги, МЭС Центра, МЭС Урала;
- Соглашение о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ПАО «МРСК Волги» и ТСО «ОАО Сетевая Компания»;
- 158 соглашений с подрядными организациями о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики, что позволяет задействовать дополнительно 219 бригад в составе 1 217 человек и 624 единицы техники.

– В ПАО «МРСК Волги» сформированы 63 мобильные бригады с численностью 512 человек, укомплектованные современными инструментами и приспособлениями, средствами индивидуальной и коллективной защиты, спецодеждой, индивидуальными рационами питания, обеспечены 220 единицами авто-спецтехники, необходимым количеством ГСМ, мобильной и радиосвязью.

– Укомплектованность резервными источниками электроснабжения (РИСЭ) составляет 573 единицы общей мощностью 18,89 МВт.

Оценка готовности ПАО «МРСК Волги» к работе в ОЗП 2019/2020 гг. проведена Министерством энергетики Российской Федерации в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 10.05.2017 № 543 «О порядке оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон» и Приказа Минэнерго России от 27 декабря 2017 № 1233 «Об утверждении методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон».

По результатам оценки Министерством энергетики Российской Федерации выпущен приказ от 15.11.2019 №1225 «О результатах оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2019-2020 годов», согласно которому индекс готовности ПАО «МРСК Волги» равен 1,0 (Готов).

На основании решения Минэнерго России (приказ от 15.11.2019 № 1225) ПАО «МРСК Волги» получен Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2019/2020 годов.

Подготовка электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» к работе в паводковый период 2019 года

В целях обеспечения надежной и бесперебойной работы ПАО «МРСК Волги» в период прохождения весеннего паводка 2019 г. в ПАО «МРСК Волги» выпущен Приказ от 28.01.2019

№ 60 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2019 года», которым утвержден план обязательных и дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в паводковый период. В рамках Штаба Волга и Штабов филиалов созданы паводковые комиссии по организации подготовки и прохождения паводкового периода.

В период подготовки к паводку:

– актуализированы перечни электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска подтопления, а также электросетевых объектов, зданий и сооружений, подтопление или угроза подтопления которых наблюдалась за последние три года в паводковый период. На период паводка разработаны графики проведения осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска, с назначением ответственных лиц;

– актуализирован Перечень линий электропередачи напряжением 110-220 кВ в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Волги», по которым осуществляется выдача мощности электростанций;

– подготовлена высоко проходимая и специальная техника;

– подготовлены имеющиеся в наличии плав средства;

– подготовлены и опробованы имеющиеся в наличии насосы для откачки воды и резервные источники электрической энергии;

– проведены мероприятия по защите объектов электрических сетей от подмывания паводковыми водами, а также по уплотнению мест прохода кабелей, труб, вентиляционных каналов через стены зданий;

– проверены и подготовлены к пропуску и отводу талых вод дренажные устройства, водоотводные канавы, водосточные трубы, водоотводящие стоки, водосборные воронки, лотки, сливы и т.п.;

– проведены повторные (внеплановые) инструктажи с включением вопроса об оказании первой помощи пострадавшим на воде и противоаварийные тренировки с оперативным, оперативно-ремонтным и ремонтным персоналом о порядке действий в зонах затопления, в том числе с учетом использования специальной техники и специальных транспортных средств;

– в филиалах ПАО «МРСК Волги» проведены тренировки по оповещению руководства и персонала филиалов (производственных отделений), членов паводковых комиссий и подрядных организаций в случаях затопления электросетевых объектов;

– в соответствии с разработанными графиками, расчищены подъездные пути и территории подстанций 35-110 кВ от снега в объеме, необходимом для предотвращения подтопления подстанций.

В соответствии с Распоряжением ПАО «Россети» от 28.12.2018 № 586 р «Об итогах прохождения паводкового периода 2018 года и подготовке к прохождению паводкового периода 2019 года» в ПАО «МРСК Волги» проведена проверка готовности электросетевых объектов ПАО «МРСК Волги» к прохождению паводкового периода 2019 года и подписан Акт готовности электросетевых объектов ПАО «МРСК Волги» к прохождению паводка 2019 года от 07.03.2019 № 1.

Интенсивность паводка в 2019 году на территории эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Волги», не смотря на аномально высокий уровень снежного покрова, не превышала среднемноголетних показателей. Подтопления электросетевых объектов, зданий и сооружений, принадлежащих ПАО «МРСК Волги», не было, режимы повышенной готовности и особые режимы работы в паводковый период не вводились. Аварийных отключений электросетевого оборудования в паводковый период 2019 года не было.

Анализ проведенных за период с января по май 2019 года противопаводковых мероприятий подтвердил их эффективность. По результатам осмотров оборудования, проведенных после прохождения весеннего паводка 2019 года, риски, существенно влияющие на надежную работу электрических сетей, не выявлены.

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК).

СМК – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ).

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), OHSAS 18001 (ГОСТ Р 54934) (табл. 15).

Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества

№ п/п	«Россети Волга»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	OHSAS 18001	
1.	Исполнительный аппарат	22.05.2021	29.12.2020	31.10.2022	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» **Для ISO 14001** Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»
2.	Филиал «Саратовские РС»	01.06.2022	29.12.2020	31.10.2022	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» **Для ISO 14001** Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»
3.	Филиал «Пензаэнерго»	07.05.2021	29.12.2020	31.10.2022	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» **Для ISO 14001** Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»

4.	Филиал «Ульяновские РС»	14.02.2020	29.12.2020	31.10.2022	———	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» **Для ISO 14001** Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»
5.	Филиал «Оренбургэнерго»	26.01.2021	29.12.2020	31.10.2022	03.02.2021	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» **Для ISO 14001** Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»
6.	Филиал «Самарские РС»	05.04.2022	29.12.2020	31.10.2022	———	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» **Для ISO 14001** Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»
7.	Филиал «Чувашэнерго»	29.03.2020	29.12.2020	31.10.2022	———	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» **Для ISO 14001** Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»
8.	Филиал «Мордовэнерго»	07.04.2020	29.12.2020	31.10.2022	———	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» **Для ISO 14001** Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»

Примечание:
ISO 9001 – система менеджмента качества
ISO 14001 – система экологического менеджмента
ISO 50001 – система энергетического менеджмента
OHSAS 18001 – системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

– Совет директоров Общества;
– исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
– представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
– структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
– структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. 48

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. 55

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. 194

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» на стр.29

д) обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды.

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. 195

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 48

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

В 2019 году Общество продолжало развитие интегрированных коммуникаций в рамках единой внешней и внутренней корпоративной информационной политики ПАО «Россети» и компании «Россети Волга», направленной на рост паблицитного капитала. Приоритетным направлением деятельности, ориентированной на поддержание высокого уровня деловой репутации Общества, является успешная реализация выработанной ПАО «Россети» стратегии эффективных коммуникаций с представителями органов государственной и муниципальной власти, общественными организациями, средствами массовой информации.

С июня 2019 года Общество присоединилось к Единому Стандарту фирменного стиля группы компаний Россети и работает под брендом «Россети Волга». Использование единой архитектуры фирменного стиля и наименования способствует визуальной и смысловой идентификации Общества как части единой компании-лидера, флагмана отрасли. Переход на единую бренд-архитектуру способствует реализации имиджевых и репутационных преимуществ для Общества в составе группы компаний «Россети».

Коммуникации с органами власти и общественными организациями

В 2019 году продолжалось развитие информационного взаимодействия компании «Россети Волга» с федеральными, региональными и муниципальными органами власти и управления.

Участие представителей органов государственной власти и местного самоуправления в различных мероприятиях Общества демонстрируют его роль в социально-экономическом развитии регионов зоны ответственности и позиционируют его как ведущую электросетевую компанию. По итогам 2019 года Компании был вручен переходящий штандарт губернатора Саратовской области за достигнутые успехи и высокие результаты в работе.

Обществом подписаны Соглашения о взаимодействии с главами всех субъектов федерации, входящих в зону ответственности компании. Соглашения ориентированы на создание условий для динамичного развития электросетевой инфраструктуры, повышение уровня надежности электроснабжения потребителей, экономической привлекательности региона и реализацию задач, поставленных Правительством РФ, решение задачи цифровой трансформации сетей, предусматривающей техническое перевооружение и модернизацию электросетевой инфраструктуры, определение вектора на широкое применение современных цифровых технологий при строительстве и реконструкции энергообъектов.

В Обществе продолжает развиваться конструктивное сотрудничество с региональными органами управления образованием, Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий и Министерства внутренних дел в сфере реализации масштабной работы по профилактике электротравматизма, повышения грамотности населения в области электробезопасности, формирования принципов личной ответственности граждан за соблюдение правил безопасности при нахождении вблизи энергообъектов, предотвращения случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства. Сотрудники всех филиалов Компании принимали участие в «Днях безопасности МЧС», проводили совместные уроки по электробезопасности в общеобразовательных учреждениях, детских летних пришкольных лагерях, в детских оздоровительных центрах и лагерях отдыха, организовывали экскурсии школьников на учебные полигоны, распространяли наглядные материалы. В Самаре проведен масштабный фестиваль детской электробезопасности. Всего за отчетный период проведено более 3200 мероприятий в учебных заведениях и детских оздоровительных учреждениях с использованием иллюстративных и раздаточных материалов. В Обществе также осуществляется

профилактическая работа с целевыми группами – любителями рыбной ловли, водителями большегрузного транспорта и спецтехники, садоводами и др.

В 2015 году ПАО «МРСК Волги» присоединилось к Антикоррупционной Хартии российского бизнеса и было включено в Сводный реестр участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Антикоррупционная хартия российского бизнеса предусматривает внедрение организацией в практику корпоративного управления антикоррупционной программы и иных мер антикоррупционной и корпоративной политики, направленных на защиту интересов предпринимательства, ведение честного и открытого бизнеса.

Каждые два года Общество проходит процедуру Общественного подтверждения реализации положений Антикоррупционной Хартии российского бизнеса. Так, в 2019 году указанное подтверждение пройдено путем подачи соответствующей декларации.

Социальные коммуникации

Общество поддерживает и развивает систему обратной связи с клиентами и партнерами компании. На сайте Общества функционирует интернет-приемная, на каждое обращение специалистами Компании оперативно дан квалифицированный ответ.

Осуществлялась информационная поддержка функционирования интернет-портала ПАО «Россети» «Светлая страна», предназначенного для оперативной обратной связи с потребителями. Информация о возможности использования портала для сообщений об отключении электроэнергии, колебании напряжения либо низком напряжении в сети, дефектах электрооборудования размещена на официальном сайте Общества, на сайтах администраций муниципальных образований регионов зоны эксплуатационной ответственности Общества, постоянно присутствует в информационном поле СМИ и социальных сетей.

Компания развивает информационную работу в социальных сетях, поддерживая и обновляя официальные аккаунты на наиболее популярных интернет-площадках. Особое значение имеют коммуникации с потребителями посредством социальных сетей в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными условиями. Также аккаунты в социальных сетях используются для широкого распространения материалов по профилактике электротравматизма и хищений электроэнергии, для разъяснительной работы с населением. Социальные сети являются площадкой для информационного продвижения концепции цифровизации электросетевого комплекса, разработанной ПАО «Россети». Социальные сети широко используются для размещения текстового, фото- и видеоконтента для формирования имиджа энергетика как человека труда, в любых условиях обеспечивающего надежное энергоснабжение потребителей. Широкое применение находит инфографика, используемая как для создания единого оформления на базе фирменного стиля, так и для эффективной визуализации информации.

Общество принимало активное участие в наполнении корпоративной газеты «Российские сети» и ленты новостей внутреннего корпоративного портала ПАО «Россети».

В 2019 году работники Общества приняли участие во Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче, а также в сопутствующих мероприятиях. Во всех регионах зоны присутствия Общества проводились интерактивные занятия в детских садах, загородных оздоровительных центрах, школах на тему энергосбережения, а также было организовано участие в городских тематических мероприятиях («Бульвар энергоэффективных технологий») с раздачей информационных материалов по тематике энергосбережения и электробезопасности. В рамках фестиваля проводились различные информационные и познавательные мероприятия, организовывались фотозоны и интерактивные игры для детей.

Во всех филиалах Компании в целях обеспечения эффективной личной коммуникации регулярно проводятся встречи с потребителями при участии руководителей филиалов, производственных отделений, РЭС, а также специалистов в сфере технологического присоединения и транспорта электроэнергии.

В ходе реализации социальных коммуникаций в Обществе ведется постоянная работа с молодежью. Молодые сотрудники исполнительного аппарата и филиалов компании активно участвуют в спортивных и культурно-массовых мероприятиях, благотворительных и экологических акциях. Молодые энергетики приняли участие в Молодежном форуме ПФО «iВолга 2.0» и международном форуме «Форсаж 2019».

В течение всего отчетного периода Общество принимало активное участие в конгрессно-выставочных мероприятиях. В составе делегаций ПАО «Россети» представители Общества участвовали в Российском инвестиционном форуме в г. Сочи, Петербургском международном экономическом форуме, Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», Всероссийском съезде энергетиков в Челябинске. В рамках деловых программ региональных конгрессно-выставочных мероприятий представители Компании участвовали с презентациями концепции цифровой трансформации в форуме «Энергетика. Энергоэффективность. 2019» (г. Саратов), 25 Международной выставке-форуме «Энергетика» (г. Самара), выставке «Нефть.Газ.Энерго-2019» (г. Оренбург), форуме «Релавэкспо» (г. Чебоксары), форуме «ARWE-2019» (г. Ульяновск).

Коммуникации со средствами массовой информации

В Обществе сформированы и развиваются конструктивные взаимоотношения с ведущими средствами массовой информации; в СМИ регулярно осуществляются публикации на основе материалов, подготовленных и распространенных подразделениями по связям с общественностью. Основная тематика публикаций – инновационное развитие, мероприятия по цифровизации электросетевого комплекса, обеспечение надежного электроснабжения, доступность технологического присоединения, реализация инвестиционной и ремонтной программ, производственная деятельность, ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов, подготовка и прохождение осенне-зимнего максимума потребления, проведение противоаварийных тренировок, корпоративные события, мероприятия по охране труда и производственной безопасности, профессиональная подготовка персонала, борьба с хищениями электроэнергии, профилактика электротравматизма, работа с молодежью, экологические мероприятия, конгрессно-выставочная деятельность и др.

В 2019 году по версии читателей газеты «Аргументы и Факты – Саратов» Общество признано лидером года - лучшим предприятием электроэнергетической отрасли по обеспечению надежного электроснабжения.

Средства массовой информации активно использовались для реализации «Программы публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Волги».

Благотворительная и спонсорская деятельность

В 2019 году в рамках социальной ответственности Обществом оказана благотворительная помощь в сфере подготовки населения к преодолению последствий стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, к предотвращению несчастных случаев и в сфере содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности. Всего за отчетный период общая сумма оказанной благотворительной помощи составила 24 млн руб.

Важным направлением социальной деятельности Общества в 2019 году являлась поддержка профессионального футбольного клуба ЦСКА, ориентированная на развитие отечественного спорта, пропаганду здорового образа жизни, формирование патриотических приоритетов в ценностной системе мировоззрения. Работники исполнительного аппарата и филиалов Компании проявляют инициативу по поддержке детей-сирот, пожилых людей, ветеранов, активно участвуют в патриотических акциях, посвященных Дню Победы.

Международное сотрудничество

ПАО «МРСК Волги» не взаимодействует с иностранными компаниями и международными организациями.

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»)

«Interregional Distribution Grid Company of Volga», Public Joint-Stock Company (IDGC of Volga, PJSC).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Саратов

Почтовый адрес: 410031, Российская Федерация, г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44

Сведения о государственной регистрации Общества: Свидетельство о государственной регистрации юридического лица выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 8 по Саратовской области с присвоением основного государственного регистрационного номера 1076450006280, дата внесения записи 29 июня 2007 года

Адрес страницы в сети Internet: www.mrsk-volgi.ru

Адрес электронной почты: office@mrsk-volgi.ru

Тел. (8452) 30-26-32, факс (8452) 28-32-02

Информация о филиалах Общества

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»

Адрес: 443068, г. Самара, ул. Ново-Садовая, 106, корп. 133

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial__samarskie_raspredelitelnie_seti_/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»

Адрес: 410031, г. Саратов, ул. Первомайская, д.42/44

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao__mrsk_volgi_saratovskie_raspredelitelnie_seti_/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС»

Адрес: 432042, г. Ульяновск, ул. Ефремова, 48

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial__ulyanovskie_raspredelitelnie_seti_/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»

Адрес: 430030, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Васенко, 40 В

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_mordovenergo_/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»

Адрес: 440000, г. Пенза, ул. Пушкина/ул. Гладкова, д.1/2

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao__mrsk_volgi_penzaenergo_/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»

Адрес: 460024, г. Оренбург, ул. им. Маршала Г.К. Жукова, 44

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_orenburgenergo_/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго»
Адрес: 428000, Чувашская Республика, г. Чебоксары, проспект И.Яковлева, 4/4
Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_chuvashenergo/

Сведения об аудиторе
Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»)
Место нахождения: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1
Почтовый адрес: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1
Телефон: +7 (495) 755 9738, факс: +7 (495) 755 9701
Адрес страницы в сети Internet: https://www.ey.com/ru/ru/home
Адрес электронной почты: moscow@ru.ey.com

Сведения о реестродержателе
Акционерное общество ВТБ Регистратор (АО ВТБ Регистратор)
Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23
Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54
Тел. (495) 787-44-83, факс (495) 411-83-12
Адрес страницы в Internet: https://www.vtbreg.ru/
Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru
Лицензия ЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13970-000001 от 21.02.2008 г.

Контактные данные служб по работе с акционерами и инвесторами
Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:
Бурцева Юлия Геннадьевна – заместитель начальника департамента
Тел. (8452) 30-24-89, факс (8452) 28-34-82
Адрес электронной почты: yg.burceva@mrsk-volgi.ru, ir@mrsk-volgi.ru

Контактные данные для СМИ
Департамент по связям с общественностью:
Усова Юлия Валентиновна – начальник департамента
Тел. (8452) 30-26-78
Адрес электронной почты: yv.usova@mrsk-volgi.ru.