

**Группа ПАО «АРМАДА»**

**Консолидированная финансовая отчетность за год,  
закончившийся 31 Декабря 2019 года, и аудиторское заключение  
независимого аудитора**

**МОСКВА, 2020**

## Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	6
Консолидированный отчет о финансовом положении	7
Консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	10
1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	11
2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	14
3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	14
4. ВЫРУЧКА	25
5. СЕБЕСТОИМОСТЬ	25
6. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ	25
7. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ	25
8. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	26
9. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	26
10. РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	26
11. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	28
12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	29
13. ЗАПАСЫ	29
14. ИНВЕСТИЦИИ	29
15. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	29
16. ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ	30
17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	30
18. КАПИТАЛ	30
19. УБЫТОК НА АКЦИЮ	31
20. НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ	31
21. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	32
22. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	32
23. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	33
24. УСЛОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	37
25. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ	37
26. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ	37
27. ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ	40
28. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	40

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «АРМАДА»

### Отказ от выражения мнения

Мы были привлечены для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «АРМАДА» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

Мы не выражаем мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «АРМАДА». Вследствие значимости вопроса, указанного в разделе «Основание отказа от выражения мнения» нашего заключения, мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства для обоснования мнения аудитора о данной консолидированной финансовой отчетности.

### Основание для отказа от выражения мнения

В процессе назначения нового единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «АРМАДА», произошедшим в 2014-2015 годах (зарегистрировано 18 мая 2015 года), значительная часть финансовых документов аудируемого лица за 2014-2015 годы не была передана (предоставлена) новому единоличному исполнительному органу. На дату подписания аудиторского заключения руководство аудируемого лица продолжает процесс восстановления финансовых документов и данных учета.

Мы не имели возможности получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении стоимости активов и обязательств, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года, 31 декабря 2018 года, и финансовых результатов, отраженных в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2019 и 2018 годы, путем альтернативных аудиторских процедур и определить необходимы ли какие-либо корректировки в отношении как отраженных, так и не отраженных показателей в консолидированной финансовой отчетности.

### Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Мы обращаем внимание на примечания 1(в) и 28 к консолидированной финансовой отчетности Группы, в которых указано, что предпринимаемые Правительством Российской Федерацией меры по сдерживанию распространения коронавируса оказали и продолжают оказывать негативное влияние на Группу. Ввиду высокой неопределенности в отношении событий, указанных в Примечании 28, руководство не может точно и надежно оценить их количественное влияние на финансовое положение и ожидаемые результаты деятельности Группы в 2020 году. Как отмечается в примечании 1(в) данное событие или условие, наряду с другими вопросами, изложенными в данном примечании, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность.

Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

#### **Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наша ответственность заключается в проведении аудита консолидированной финансовой отчетности Группы в соответствии с Международными стандартами аудита и предоставлении аудиторского заключения. Однако, вследствие значимости вопросов, указанных в разделе «Основание для отказа от выражения мнения» нашего заключения, мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства для обоснования мнения аудитора о данной консолидированной финансовой отчетности.

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с данными требованиями.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение независимого аудитора

**В.В. Егошина**

*Доверенность №17-17/20-8  
от 9 января 2020 года*



**«21» мая 2020 года**



## Сведения об аудируемом лице

**Наименование:** Публичное акционерное общество «АРМАДА» и его дочерние организации.

**Основной государственный регистрационный номер:** 1057747404406.

**Место нахождения:** 119334, г. Москва, ул. Косыгина, д. 15, Э/К 2/2.

## Сведения об аудиторе

**Наименование:** ООО «Кроу Русаудит».

**Место нахождения:** 127015, г. Москва, ул. Новодмитровская, д. 5а, стр. 8, помещение VIII.

**Телефон:** (495) 783-88-00.

**Факс:** (495) 783-88-94.

**Основной государственный регистрационный номер:** 1037700117949.

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество».

ОПНЗ 11606048583.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

### Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

	Примечание	2019 год	2018 год
		Тыс. руб.	Тыс. руб.
Выручка	4	7,760	57,496
Себестоимость	5	(3,658)	(14,830)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>4,102</b>	<b>42,666</b>
Коммерческие расходы	6	-	(191)
Административные расходы	7	(19,879)	(36,213)
Прочие доходы	8	7,722	4,908
Прочие расходы	8	(27,077)	(1,191,986)
Финансовые доходы	9	1,244	2,967
Финансовые расходы	9	(12,719)	(11,680)
<b>(Убыток) / Прибыль до налогообложения</b>		<b>(46,607)</b>	<b>(1,189,529)</b>
Текущий расход по налогу на прибыль	10	(3)	(16)
Изменение налоговых обязательств	10	-	(607)
Изменение отложенных налоговых активов	10	4,943	(1,977)
<b>(Убыток) / Прибыль за год</b>		<b>(41,667)</b>	<b>(1,192,129)</b>
Прочий совокупный убыток		-	-
<b>Итого прочий совокупный убыток за год</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Итого совокупный (убыток)/доход за год</b>		<b>(41,667)</b>	<b>(1,192,129)</b>
Причитающийся:			
Акционерам Компании		(31,044)	(1,192,749)
Неконтролирующим сторонам	20	(10,623)	620
<b>Базовый (убыток)/прибыль на акцию</b>			
Базовый (убыток)/прибыль на акцию (в рублях)	19	(2,16)	(82,83)

Консолидированная финансовая отчетность была утверждена руководством 21 мая 2020 года и от имени руководства ее подписал:

Руководитель



Чекалкин В.В.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе должен рассматриваться в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности и расположены на страницах с 11 по 41.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

### Консолидированный отчет о финансовом положении

	Примечание	31 декабря	31 декабря
		2019 года	2018 года
		Тыс. руб.	Тыс. руб.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	12	5	5
Нематериальные активы	11	30	35
Займы выданные	16	-	8,300
Отложенные налоговые активы	10	40,956	36,013
Инвестиции	14	341,109	348,594
<b>Итого внеоборотных активов</b>		<b>382,100</b>	<b>392,947</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	13	108	-
Займы выданные	16	17,062	17,099
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	23,681	34,761
Денежные средства и их эквиваленты	17	11,206	29,871
<b>Итого оборотных активов</b>		<b>52,057</b>	<b>81,731</b>
<b>Всего активов</b>		<b>434,157</b>	<b>474,678</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И БЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Собственный капитал</b>			
Акционерный капитал	18	14,400	14,400
Эмиссионный доход		1,620,139	1,620,139
Резервы		124	124
Нераспределенная прибыль		(1,322,512)	(1,291,469)
<b>Итого собственного капитала акционеров компании</b>		<b>312,151</b>	<b>343,194</b>
Доля неконтролирующих сторон	20	(35,884)	(25,260)
<b>Итого собственного капитала</b>		<b>276,267</b>	<b>317,934</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Отложенные налоговые обязательства	10	7,050	7,050
Заемные средства	22	3,160	3,160
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>		<b>10,210</b>	<b>10,210</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы	22	120,136	115,179
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	27,544	31,355
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>		<b>147,680</b>	<b>146,534</b>
<b>Итого обязательств</b>		<b>157,890</b>	<b>156,744</b>
<b>Всего собственного капитала и обязательств</b>		<b>434,157</b>	<b>474,678</b>

Руководитель



Чекалкин В.В.

Консолидированный отчет о финансовом положении должен рассматриваться в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности и расположены на страницах с 11 по 41.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

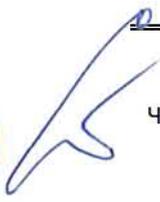
### Консолидированный отчет о движении денежных средств

	2019 год	2018 год
	Тыс. руб.	Тыс. руб.
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(46,607)	(1,189,529)
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация ОС	-	299
Амортизация НМА	4	5
Расходы от курсовых разниц	166	-
Списание кредиторской задолженности	(1,466)	(1,294)
Убыток от списания дебиторской задолженности	1,825	1,186,945
Восстановление резерва на сомнительную дебиторскую задолженность	-	(1,267)
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	24,769	1,902
Выбытие инвестиций	7,485	136
Расходы по процентам	4,956	10,324
Доходы по процентам	(1,244)	(1,542)
Пени и штрафы	455	2,962
Прочие операционные доходы	(6,256)	-
Прочие операционные расходы	28	-
Прочие финансовые доходы	-	(1,425)
Прочие финансовые расходы	111	1,356
Прочие неденежные статьи	-	(1)
<b>Операционный прибыль/(убыток) до изменения в оборотном капитале и резервах</b>	<b>(15,774)</b>	<b>8,871</b>
(Увеличение)/уменьшение запасов	108	-
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	(6,810)	(6,883)
Увеличение/(уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности	3,811	(13,937)
<b>Изменение в оборотном капитале</b>	<b>(2,891)</b>	<b>(20,820)</b>
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>(18,665)</b>	<b>(11,949)</b>
Налог на прибыль уплаченный	-	(1)
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>(18,665)</b>	<b>(11,950)</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Поступления от выбытия дочерних компаний (за минусом выбывших денежных средств)	-	39,825
Поступления от продажи основных средств	-	501
Проценты полученные	-	22
Выданные займы	-	(12,840)
Возврат выданных займов	-	28
<b>Потоки денежных средств по инвестиционной деятельности</b>	<b>-</b>	<b>27,536</b>

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

	2019 год	2018 год
	Тыс. руб.	Тыс. руб.
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Полученные кредиты и займы	-	1,000
Возврат полученных кредитов и займов	-	(8,679)
Проценты уплаченные	-	(1,585)
<b>Потоки денежных средств по финансовой деятельности</b>	<b>-</b>	<b>(9,264)</b>
Влияние курсовых разниц	-	-
<b>Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(18,665)</b>	<b>6,322</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	29,871	23,549
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>11,206</b>	<b>29,871</b>

Руководитель



 Чекалкин В.В.

Консолидированный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности и расположены на страницах с 11 по 41.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

### Консолидированный отчет об изменениях в капитале

Тыс. руб.	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля неконтролирующих сторон	Итого капитал
Остаток на 1 января 2018 года	14,400	1,620,139	124	(98,720)	1,535,943	(25,880)	1,510,063
Прибыль за год	–	–	–	(1,192,749)	(1,192,749)	620	(1,192,129)
Итого совокупный убыток за период	–	–	–	(1,192,749)	(1,192,749)	620	(1,192,129)
Остаток на 31 декабря 2018 года	14,400	1,620,139	124	(1,291,469)	343,194	(25,260)	317,934
Остаток на 1 января 2019 года	14,400	1,620,139	124	(1,291,469)	343,194	(25,260)	317,934
(Убыток)/прибыль за год	–	–	–	(31,044)	(31,044)	(10,623)	(41,667)
Итого совокупный убыток за период	–	–	–	(31,044)	(31,044)	(10,623)	(41,667)
Остаток на 31 Декабря 2019 года	14,400	1,620,139	124	(1,322,512)	312,151	(35,884)	276,267

Руководитель



Чекалкин В.В.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале должен рассматриваться в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности и расположены на страницах с 11 по 41.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### а) Организационная структура и деятельность

ПАО «АРМАДА» (далее – «Компания») и его дочерние общества (совместно именуемые «Группа») представляют собой акционерные общества и общества с ограниченной ответственностью согласно определению Гражданского Кодекса Российской Федерации, а также компании, зарегистрированные за пределами Российской Федерации. Компания была образована в форме открытого акционерного общества в 2005 году и до 2007 года входила в Группу Компаний «РБК» (далее именуемая «РБК»). В марте 2007 года акционеры ОАО «РБК Информационные системы» выкупили 95% обыкновенных акций Компании.

В марте 2007 года РБК передала Компании контроль над следующими дочерними компаниями, находившимися под общим контролем акционеров РБК и ОАО «АРМАДА» и работающими в сегменте Информационных технологий: ООО «РБК Центр», ООО «РБК Программный продукт», ООО «Дом для ПК», ЗАО «РБК Софт», ООО «РБК Софт», ЗАО «РБК Инжиниринг», ООО «Гелиос Компьютер», Art Technology Group Ltd.

Основными видами деятельности Группы являются: разработка, внедрение и продажа программного обеспечения; производство и дистрибуция аппаратного обеспечения; разработка и внедрение мероприятий в области ИТ консалтинга. Вышеуказанные услуги предоставляются на территории Российской Федерации и за ее пределами.

Компания зарегистрирована по адресу: Российская Федерация, 119334, г. Москва, ул. Косыгина, д. 15, этаж 2, комната 2 – с 19.04.2019; 119261, г. Москва, проспект Ленинский, д. 75/9 – до 19.04.2019.

### б) Существенные факты по Группе компаний ПАО «АРМАДА»

1. Возняк А.Л., избранный генеральным директором Компании 11 июля 2014 года, чьи полномочия в качестве генерального директора Компании были прекращены советом директоров Компании 18 августа 2014 года, отказался признавать решение совета директоров от 18.08.2014 о прекращении своих полномочий в качестве генерального директоров Компании и не передал документы Компании генеральному директору Компании Подольскому В.Г.

В связи с неисполнением бывшим генеральным директором Компании Возняком А.Л. обязанности по передаче документации Компания обратилась в Арбитражный суд г. Москвы с исковым заявлением об обязанности Возняка А.Л. передать документацию Компании (дело №А40-177266/2014). Решением Арбитражного суда г. Москвы от 13.05.2015 в удовлетворении исковых требований было отказано в связи с недоказанностью факта нахождения указанных документов у Возняка А.Л. 15.06.2015 Компанией подана апелляционная жалоба на данное решение. Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 14 августа 2015 года Решение Арбитражного суда города Москвы от 13 мая 2015 года по делу №А40-177266/2014 оставлено без изменения, апелляционная жалоба - без удовлетворения.

В связи с принятием Одинцовским городским судом Московской области (определение от 29 июля 2014 года) по заявлению бывшего генерального директора Компании Горбатова И.Е. обеспечительных мер в виде запрета на внесение записей о государственной регистрации в части лица, имеющего право действовать без доверенности от имени юридического лица в отношении Компании, и запрета производить государственную регистрацию изменений в части лица, имеющего право действовать без доверенности от имени юридического лица в отношении Компании, сведения о генеральном директоре Компании Подольском В.Г. как о лице, имеющем право действовать без доверенности от имени Компании, были внесены в единый государственный реестр юридических лиц только 18.05.2015. До указанной даты в едином государственном реестре юридических лиц лицом, имеющим право действовать без доверенности от имени Компании, был указан Горбатов И.Е.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

С учетом изложенного в силу принципа публичной достоверности единого государственного реестра юридических лиц (статья 51 ГК РФ) Компания в течение длительного времени была лишена возможности выступать в гражданском обороте в лице законно избранного генерального директора Подольского В.Г., осуществлять права в отношении дочерних и зависимых обществ Компании в полном объеме, в том числе права на получение информации об их деятельности, а также была лишена доступа к своим банковским счетам.

В целях получения сведений о финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ Компанией были предъявлены следующие иски:

Ответчик: ООО «Армада-Центр»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении участнику общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-171063/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 07.05.2015 иск удовлетворен в полном объеме. Решение вступило в законную силу. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Ответчик: АО «Армада Софт»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении акционеру общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-189805/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 01.06.2015 иск удовлетворен частично. Решение вступило в законную силу. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Ответчик: ЗАО «АйТи-Инжиниринг»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении акционеру общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-189605/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 09.04.2015 иск удовлетворен в полном объеме, решение вступило в законную силу. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Ответчик: ООО «Армада Онлайн»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении участнику общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-171055/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 30.09.2015 иск удовлетворен в полном объеме. Решение вступило в законную силу. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Ответчик: ООО «Армада-Проекты»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении участнику общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-171069/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 27.03.2015 в удовлетворении иска отказано. Постановлением Девятого апелляционного арбитражного суда от 23.07.2015 решение Арбитражного суда города Москвы 27 марта 2015 года по делу №А40-171069/2014 отменено,

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

иск удовлетворен в полном объеме. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Компанией в рамках действующего законодательства предпринимаются иные необходимые меры по восстановлению информации о финансово-хозяйственной деятельности группы АРМАДА.

2. 9 июля 2015 года Открытое акционерное общество «АРМАДА» изменило наименование на Публичное акционерное общество «АРМАДА» в связи с требованиями Федерального закона от 5 мая 2014 года №99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации».

#### **в) Непрерывность деятельности**

Группа по результатам 2019 года получила чистый убыток в сумме 41 667 тыс. руб. Чистые активы Группы положительные и составляют 276 267 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2019. В 2019 году отмечается значительное снижение объемов деятельности. Группа планирует участвовать в тендерах в 2020 году с высокой вероятностью выигрыша.

Несмотря на обстоятельства, изложенные в Примечании 1(б) и влияющие на формирование консолидированной финансовой отчетности, руководство Группы, предпринимает все возможные меры в рамках действующего законодательства по восстановлению информации о финансово-хозяйственной деятельности Группы и восстановлению деятельности Группы в текущих обстоятельствах.

Ввиду высокой неопределенности в отношении событий, указанных в Примечании 28, руководство не может точно и надежно оценить их количественное влияние на финансовое положение и ожидаемые результаты деятельности Группы в 2020 году. Тем не менее, руководством будут предприняты все доступные меры для снижения негативных эффектов на деятельность Группы, в том числе:

- удержание персонала, значимого для продолжения Группой своей деятельности;
- использование доступных мер государственной поддержки;
- привлечение займов от связанных сторон.

Вышеизложенные обстоятельства указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. В настоящее время Общество следит за тем, как будут развиваться события в будущем и прогнозирует их последствия по мере стабилизации ситуации. При необходимости руководство Группы будет принимать дополнительные ответные меры.

#### **г) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка.

Правовая, налоговая и регуляторная системы Российской Федерации продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкуче с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Представленная Консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

## 2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### а) Заявление о соответствии МСФО

Данная Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (далее - МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности, согласно требованиям федерального закона №208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности».

### б) База для определения стоимости

Данная Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической стоимости за исключением инвестиций, классифицированных в категорию финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, которые отражены по справедливой стоимости.

### в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (руб.). Эта же валюта является функциональной для Компании и в ней представлена данная Консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели округлены до ближайшей тысячи рублей.

### г) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

При подготовке данной консолидированной отчетности в соответствии с МСФО менеджмент использовал профессиональные суждения, допущения и расчетные оценки в отношении отражения активов и обязательств и раскрытия информации об условных активах и обязательствах. Фактические данные могут отличаться от этих оценок.

## 3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке консолидированной финансовой отчетности, описаны в Примечании 3. Эти положения учетной политики применялись последовательно.

Группа перешла на МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» и МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты» с 1 января 2018 года. Группа перешла на МСФО (IFRS) 16 «Аренда» с 1 января 2019 года. Влияние на информацию, представленную на 31 января 2018 года и за 2018 год отсутствует. Влияние на информацию, представленную на 31 января 2019 года и за 2019 год отсутствует.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, была утверждена к выпуску руководством группы 21 мая 2020 года.

### а) Принципы консолидации

#### *i. Дочерние предприятия*

К дочерним компаниям Группы относятся компании, финансовую и операционную политику которых определяет Группа с целью получения экономических выгод.

Консолидированная финансовая отчетность Группы отражает результаты деятельности приобретенных дочерних компаний с момента установления над ними контроля. Консолидация дочерних обществ прекращается с даты, когда Группа утрачивает контроль над этими компаниями. Доля меньшинства раскрывается отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении и консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

При приобретении дочерних компаний используется метод покупки. Затраты на приобретение оцениваются на основе справедливой стоимости переданных активов, выпущенных акций и других обязательств, возникающих в момент приобретения. Датой приобретения считается дата, на которую Группа получает контроль над приобретаемой компанией. В случае, когда приобретение компании осуществляется поэтапно, стоимость приобретения оцениваются по состоянию на дату каждой операции.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

*ii. Операции между предприятиями, находящимися под общим контролем*

Все активы и обязательства на 01 января 2007 года признаны и оценены в соответствии с требованиями МСФО. Принимая во внимание, что все дочерние компании, которые входили в группу РБК на 01 января 2007 года, (ОАО «РБК Информационные системы» находилась под контролем тех же акционеров, что и Группа) составляли отчетность по МСФО для целей консолидации, все активы и обязательства были признаны в тех же оценках, что и для целей консолидации группы РБК. Дебиторская и кредиторская задолженности этих дочерних компаний Группы перед/от группы РБК отражены в полном объеме.

Гудвил, относящийся к формированию Группы в период с 01 января 2007 года по 01 июня 2007 года, не определялся.

Разница между стоимостью финансовых вложений Компании в дочерние компании и стоимостью контролируемых чистых активов (рассчитанных на 01 января 2007 года) отражен в составе нераспределенной прибыли.

*iii. Операции, исключаемые при консолидации*

При подготовке консолидированной финансовой отчетности подлежат исключению остатки по операциям внутри Группы и любые суммы нереализованной прибыли или расходов, возникающих в результате данных операций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но только в части необесценившейся величины соответствующего актива.

*iv. Ассоциированные компании*

К ассоциированным компаниям относятся компании, на которые Группа оказывает значительное влияние и которые не являются дочерними компаниями и не представляют собой долю участия в совместной деятельности. Под значительным влиянием понимается возможность участвовать в принятии решений по финансовой или операционной политике компании, но не контролировать или совместно контролировать такую политику. Ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия.

Метод долевого участия предусматривает отражение в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе доли Группы в чистой прибыли (убытке) ассоциированной компании за год. Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными компаниями исключается в размере, соответствующем доле Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки снижения стоимости переданного актива.

Доля Группы в каждой ассоциированной компании отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме, включающей стоимость приобретения, а также ее долю в прибылях и убытках и долю в изменениях резервов с момента приобретения, которые признаются в составе капитала.

Признание убытков при использовании метода долевого участия прекращается с того момента, когда балансовая стоимость финансового вложения в ассоциированную компанию становится равной нулю, за исключением тех случаев, когда Группа отвечает по обязательствам ассоциированной компании или выдавала гарантии в отношении обязательств.

**б) Связанные стороны**

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

## **в) Иностранная валюта**

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Немонетарные активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за период.

## **г) Финансовые инструменты**

### *i. Непроизводные финансовые инструменты*

К непроизводным финансовым инструментам относятся займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и эквиваленты денежных средств, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

### *ii. Первоначально признание финансовых инструментов*

За исключением торговой дебиторской задолженности, при первоначальном признании организация оценивает финансовый актив или финансовое обязательство по справедливой стоимости, увеличенной или уменьшенной в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке, которые напрямую относятся к приобретению или выпуску финансового актива или финансового обязательства.

При первоначальном признании организация оценивает торговую дебиторскую задолженность, которая не имеет значительного компонента финансирования по цене сделки (как этот термин определен в МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»)

### *iii. Финансовые активы*

Финансовый актив оцениваются по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия и не классифицирован по усмотрению Группы как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

(а) актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и

(б) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовый актив должен оцениваться по справедливой стоимости, за исключением случаев, когда он оценивается по амортизированной стоимости в соответствии с пунктом 4.1.2 МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты». У Группы отсутствуют финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости.

Активы, оцениваемые по амортизированной стоимости впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость уменьшается на величину убытков от обесценения. Процентный доход, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток от прекращения признания признается в составе прибыли или убытка за период.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

Группа прекращает признание финансового актива тогда и только тогда, когда:

- (а) истекает срок действия предусмотренных договором прав на денежные потоки от этого финансового актива; или
- (б) она передает этот финансовый актив, как установлено в пунктах 3.2.4 и 3.2.5 МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты», и данная передача соответствует требованиям для прекращения признания, изложенным в пункте 3.2.6 МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты».

*iv. Финансовые обязательства*

Финансовые обязательства классифицируются при первоначальном признании соответственно, как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, кредиторская задолженность или производные инструменты, классифицированные по усмотрению Группы как инструменты хеджирования при эффективном хеджировании.

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Категория «финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, классифицированные по усмотрению Группы при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они понесены с целью обратной покупки в ближайшем будущем. Эта категория также включает производные финансовые инструменты, в которых Группа является стороной по договору, не определенные по усмотрению Группы как инструменты хеджирования в рамках отношений хеджирования, как они определены в МСФО (IFRS) 9. Выделенные встроенные производные инструменты также классифицируются в качестве предназначенных для торговли, за исключением случаев, когда они классифицируются по усмотрению Группы как эффективные инструменты хеджирования. Прибыли или убытки по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в отчете о прибыли или убытке.

Финансовые обязательства, классифицированные по усмотрению Группы при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, относятся в эту категорию на дату первоначального признания и исключительно при соблюдении критериев МСФО (IFRS) 9. Группа не имеет финансовых обязательств, классифицированных по ее усмотрению как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

**д) Кредиты и займы**

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав затрат по финансированию в отчете о прибыли или убытке.

*v. Дебиторская задолженность и займы выданные*

Займы выданные и дебиторская задолженность представляют собой непроемлемые финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, которые не котируются на активном рынке.

Финансовые активы, классифицируемые как займы выданные и дебиторская задолженность, отражаются по амортизированной стоимости (рассчитываемой с использованием метода

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

эффективной ставки процента) за вычетом убытков от их обесценения. Инвестиции в долевые ценные бумаги, которые не котируются на фондовой бирже, и их справедливую стоимость нельзя обоснованно определить другими способами, отражаются по фактической стоимости за вычетом убытков от обесценения.

Займы выданные и дебиторская задолженность отражены в составе оборотных активов, за исключением займов выданных и дебиторской задолженности со сроком погашения более 12 месяцев с отчетной даты, которые отражаются в составе внеоборотных активов.

Группа исключает финансовое обязательство (или часть финансового обязательства) из своего отчета о финансовом положении тогда и только тогда, когда оно погашено, т.е. когда предусмотренная договором обязанность исполнена, аннулирована или прекращена по истечении срока.

#### **е) Уставный капитал**

##### *i. Обыкновенные акции*

Затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются как вычет из величины собственного капитала.

##### *ii. Приобретение акций, составляющих акционерный капитал*

В случае выкупа акций, признанных в качестве акционерного капитала, сумма выплаченного возмещения, включая все непосредственно относящиеся к покупке затраты, отражается как уменьшение капитала. Выкупленные акции классифицируются как собственные акции, выкупленные у акционеров, и отражаются как уменьшение общей величины капитал.

#### **ж) Основные средства**

##### *i. Признание и оценка*

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, и затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

##### *ii. Последующие затраты*

Затраты, связанные с заменой части объекта основных средств увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент их возникновения.

##### *iii. Амортизация*

Амортизация начисляется в отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе линейным методом в течение предполагаемого срока полезного использования каждого объекта. Амортизация на землю не начисляется.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

Предполагаемые сроки полезного использования в отчетном периоде следующие:

Компьютерное оборудование	5 лет
Офисное оборудование	5 лет
Транспорт	5 лет
Прочие активы	5 лет

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются на каждую отчетную дату.

### з) Нематериальные активы

#### *i. Программное обеспечение*

Программное обеспечение, приобретенное Группой, отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

#### *ii. Веб-сайты*

Затраты, связанные с разработкой веб-сайтов, капитализируются в случае, если сайт является функциональным (то есть создается в целях получения выручки от он-лайн продаж).

Расходы на дизайн, разработку содержания и внешнее оформление сайта отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

#### *iii. Капитализированные затраты на разработку*

Затраты на разработку капитализируются только, если их можно надежно оценить; продукт или процесс являются осуществимыми с технической и коммерческой точек зрения; вероятно получение будущих экономических выгод, и Группа намерена завершить процесс разработки. Капитализируемые затраты включают стоимость материалов, прямые затраты на оплату труда и накладные расходы, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию в намеченных целях: аренда помещения, коммунальные платежи, интернет, телефония, амортизация основных средств. Прочие затраты на разработку признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Капитализированные расходы на разработку учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения.

#### *iv. Прочие нематериальные активы*

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по фактической стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и убытков от обесценения. Затраты по созданию гудвила самим предприятием признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

#### *v. Последующие затраты*

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвила, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

#### *vi. Амортизация*

Амортизационные отчисления по нематериальным активам, отличным от гудвила, начисляются с момента их готовности к использованию и признаются в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования. Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном периоде были следующими:

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

Программное обеспечение	3 года
Лицензии	Неопределенный
Торговые марки	3 года
Веб-сайты	3 года
Брэнды	Неопределенный
Капитализированные затраты на разработку	Неопределенный

## и) Обесценение

### *i. Финансовые активы*

Считается, что финансовый актив обесценился, если существуют объективные свидетельства того, что одно или несколько событий оказали негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от этого актива.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента. В отношении финансового актива, имеющегося в наличии для продажи, убыток от обесценения рассчитывается на основе текущей справедливой стоимости этого актива.

Каждый финансовый актив, величина которого является значительной, проверяется на предмет обесценения отдельно. Остальные финансовые активы проверяются на предмет обесценения в совокупности, в составе группы активов, имеющих сходные характеристики кредитного риска.

Все убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Любая сумма накопленного убытка от обесценения финансового актива, имеющегося в наличии для продажи, ранее отражавшаяся в составе собственного капитала, переносится в состав прибыли или убытка за период.

Сумма, списанная на убыток от обесценения, восстанавливается в том случае, если снижение убытка от обесценения можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения. Восстанавливаемые суммы убытков от обесценения финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости и долговых ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, признаются в составе прибыли или убытка за период. Восстанавливаемые суммы убытков от обесценения долевых ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, признаются непосредственно в составе собственного капитала.

### *ii. Нефинансовые активы*

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая величина соответствующего актива. В отношении гудвила и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая величина рассчитывается по состоянию на каждую отчетную дату.

Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, к которой относится этот актив, оказывается выше его (ее) возмещаемой величины. Единицей, генерирующей потоки денежных средств, является наименьшая идентифицируемая Группа активов, в рамках которой генерируется приток денежных средств, по большей части не зависящий от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц) до возмещаемой величины актива (группы активов).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности использования ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, которая отражает тек текущую рыночную оценку влияния изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. В отношении прочих активов, на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

#### **к) Резервы**

##### *и. Прочие резервы*

Резерв признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или вмененное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству.

#### **л) Выручка**

Группа идентифицирует договор как договор с покупателем на предоставление ИТ услуг. Договор заключается в письменной форме. Группа может идентифицировать права и обязанности в отношении услуг, которые будут переданы согласно договору. Группа может идентифицировать условия оплаты услуг согласно договору. Договор имеет коммерческое содержание. Получение Группой возмещения является вероятным.

Группа идентифицирует обязанность к исполнению как обещание оказать покупателю услуги в соответствии с договором.

Группа оказывает услугу и выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода.

Для оценки степени выполнения обязанности к исполнению Группа использует метод результатов. Метод результатов предусматривает признание выручки на основе непосредственных оценок стоимости для покупателя услуг, оказанных до текущей даты, по отношению к оставшимся товарам или услугам, обещанным по договору.

Для оценки степени выполнения обязанности к исполнению Группа использует практическое упрощение предусмотренное МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Так как у Группы имеется право на возмещение от покупателя на сумму, которая непосредственно соответствует стоимости для покупателя результатов деятельности Группы, завершенной до текущей даты, Группа признает выручку в сумме, на которую она имеет право выставить счет.

Цена сделки – это сумма возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на оказание обещанных услуг покупателю. Цена сделки определяется в соответствии с ценой, согласованной в договоре с покупателем.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

#### **м) Аренда**

Новый стандарт МСФО (IFRS) 16 определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой согласно МСФО (IAS) 17 и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов.

Данный стандарт не применен при составлении настоящей консолидированной отчетности. Группа оценивает влияние от неприменения МСФО (IFRS) 16 как несущественное.

#### **н) Запасы**

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

В случае выявления устаревших запасов стоимость таких запасов списывается на расходы текущего периода, если их дальнейшее использование и реализация невозможны.

#### **о) Вознаграждения работникам**

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и фонды социального и медицинского страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы. Группа производит отчисления в Пенсионный фонд РФ за своих работников. Группа не имеет каких-либо правовых или вытекающих из сложившейся деловой практики обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат, сверх платежей по государственному плану с установленными взносами.

#### **п) Финансовые доходы и расходы**

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также положительные курсовые разницы. Процентный доход признается в момент его возникновения в сумме, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по займам, отрицательные курсовые разницы, изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

#### **р) Расход по налогу на прибыль**

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Расход по налогу на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала, в каком случае он также признается в составе собственного капитала.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: возникающих при первоначальном признании гудвила, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, а также разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут реализованы в обозримом будущем. Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

#### **с) Прибыль на акцию**

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций, к которым относятся конвертируемые долговые обязательства и опционы на акции, предоставленные работникам.

#### **т) Арендные платежи**

Платежи по договорам операционной аренды признаются в составе прибыли или убытка за период равномерно на всем протяжении срока действия аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды разделяются на две составляющие: финансовый расход и погашение обязательства по аренде. Финансовые расходы распределяются по периодам в течение срока действия аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной. Условные арендные платежи учитываются путем пересмотра суммы минимальных арендных платежей на оставшийся срок аренды в момент подтверждения изменения ее условий.

#### **у) Операционные сегменты**

Сегментная информация ведется на основании управленческого учета. Операционным руководителем по сегментам является генеральный директор ПАО «Армада». Операционный руководитель получает отчеты и принимает на основе этих отчетов операционные решения по каждому сегменту. Компания работает в одном операционном сегменте.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

---

#### **ф) Стандарты и поправки к стандартам, принятые в отчетном периоде**

Стандарты, которые введены в действие в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года:

- IFRS 15 «Выручка по договорам с покупателями» (включая изменения, выпущенные в апреле 2016 года);
- IFRS 9 «Финансовые инструменты»;
- Применение IFRS 9 с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» (поправки к IFRS 4);
- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 2: Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций;
- Поправки к МСФО (IAS) 40: Передача инвестиционной недвижимости;
- Поправки к МСФО (IAS) 28: Оценка объектов инвестиций по справедливой стоимости через прибыль или убыток (часть ежегодных усовершенствований МСФО 2014-2016 гг.);
- IFRS 1 «Первое применение МСФО»;
- IFRS 12 «Раскрытие информации об участии в других организациях»;
- Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2012 - 2018 гг.

Стандарты, которые введены в действие в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года:

- МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

Применение новых стандартов не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### **х) Стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не вступившие в силу**

На момент утверждения данной финансовой отчетности были опубликованы следующие документы МСФО, которые не являются обязательными для применения в годовых отчетных периодах, начинающихся 1 января 2019 года, и которые Компания не применила досрочно:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (1 января 2021 года);
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Продажа или взнос активов инвестором в совместное предприятие или ассоциированную организацию» (дата будет определена Советом по МСФО);
- Реформа базовой процентной ставки – поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 (1 января 2020 года);
- Классификация краткосрочных и долгосрочных обязательств - Поправки к МСФО (IAS) 1 (1 января 2022 года);
- Концептуальные основы финансовой отчетности (1 января 2020 года);
- Поправки к ссылкам на «Концептуальные основы» в стандартах МСФО (1 января 2020 года);
- Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Определение бизнеса» (1 января 2020 года);
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 «Определение существенности» (1 января 2020 года).

В настоящее время руководство Группы оценивает влияние применения данных стандартов и поправок к стандартам на консолидированную отчетность будущих периодов.

#### **ц) Прочие стандарты и разъяснения**

Руководство Группы не ожидает, что применение прочих стандартов и разъяснений окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы в будущих периодах.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

**4. ВЫРУЧКА**

	<u>2019 год</u>	<u>2018 год</u>
	<u>Тыс. руб.</u>	<u>Тыс. руб.</u>
Выручка от оказания ИТ услуг	7,760	57,496
	<b>7,760</b>	<b>57,496</b>

**5. СЕБЕСТОИМОСТЬ**

	<u>2019 год</u>	<u>2018 год</u>
	<u>Тыс. руб.</u>	<u>Тыс. руб.</u>
Услуги подрядчиков и субподрядчиков	(1,739)	(8,028)
Командировочные расходы	(1,716)	(5,072)
Оплата труда персонала	(119)	(63)
Страховые взносы	(84)	(191)
Материальные расходы	-	(385)
Прочие расходы	-	(1,091)
<b>Итого себестоимость</b>	<b>(3,658)</b>	<b>(14,830)</b>

В прочие расходы в 2018 году вошли расходы по увеличению по резерву на сомнительную дебиторскую задолженность. В 2019 году прочих расходов в составе расходов на себестоимость не было.

**6. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ**

	<u>2019 год</u>	<u>2018 год</u>
	<u>Тыс. руб.</u>	<u>Тыс. руб.</u>
Прочие коммерческие расходы	-	(191)
<b>Итого коммерческие расходы</b>	<b>-</b>	<b>(191)</b>

**7. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ**

	<u>2019 год</u>	<u>2018 год</u>
	<u>Тыс. руб.</u>	<u>Тыс. руб.</u>
Расходы на консультационные и аудиторские услуги	(11,193)	(15,748)
Оплата труда персонала	(5,967)	(9,807)
Страховые взносы	(1,325)	(2,811)
Командировочные расходы	(456)	(1,163)
Аренда помещений, коммунальные платежи	(294)	(743)
Услуги банков по текущей деятельности	(195)	(532)
Транспортные расходы	(108)	(301)
Амортизация ОС	-	(299)
Амортизация НМА	(4)	(5)
Прочие административные расходы	(337)	(4,804)
<b>Итого административные расходы</b>	<b>(19,879)</b>	<b>(36,213)</b>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

В прочие административные расходы в 2019 году вошли расходы на услуги связи. В прочие административные расходы в 2018 году вошли расходы на юридические услуги и услуги связи.

#### 8. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	2019 год	2018 год
	Тыс. руб.	Тыс. руб.
Списание кредиторской задолженности	1,466	1,294
Восстановление резерва по сомнительным долгам	-	1,267
Прочие операционные доходы	6,256	2,347
<b>Итого, прочие доходы</b>	<b>7,722</b>	<b>4,908</b>
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	(24,769)	(1,902)
Списание дебиторской задолженности	(1,825)	(1,186,945)
Пени и штрафы	(455)	(2,962)
Выбытие инвестиций	-	(136)
Прочие операционные расходы	(28)	(41)
<b>Итого, прочие расходы</b>	<b>(27,077)</b>	<b>(1,191,986)</b>
<b>Итого</b>	<b>(19,355)</b>	<b>(1,187,078)</b>

В прочие операционные доходы в 2019 году вошли штрафы, пени и неустойки к получению по договорам с контрагентами. В прочие операционные доходы в 2018 году вошли доходы от списания кредиторской задолженности.

#### 9. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	2019 год	2018 год
	Тыс. руб.	Тыс. руб.
Процентные доходы	1,244	1,542
Прибыль по курсовым разницам	-	1,425
<b>Итого, финансовые доходы</b>	<b>1,244</b>	<b>2,967</b>
Процентные расходы	(4,956)	(10,324)
Убыток от выбытия инвестиций	(7,485)	-
Убыток от курсовых разниц	(166)	-
Прочие финансовые расходы	(111)	(1,356)
<b>Итого, финансовые расходы</b>	<b>(12,718)</b>	<b>(11,680)</b>
<b>Итого</b>	<b>(11,474)</b>	<b>(8,713)</b>

#### 10. РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Установленная ставка налога на прибыль составляет 20% для российских компаний, 0% для Commercial Alliance Inc. (Республика Панама)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

Ниже представлена сверка расчетных и фактических расходов по налогу на прибыль:

	<b>2019 год</b>	<b>2018 год</b>
	<b>Тыс. руб.</b>	<b>Тыс. руб.</b>
(Убыток)/прибыль до налогообложения по ставке 20%	(45,091)	(1,186,272)
(Убыток) до налогообложения по ставке 0%	(1,516)	(3,257)
Условный доход/(расход) по налогу на прибыль	9,018	237,254
Непризнанные отложенные налоговые активы	-	(1,977)
Изменение отложенных налоговых активов	4,943	-
Отложенные налоговые обязательства	-	(607)
Налоговый эффект (расходов)/доходов, не облагаемых при налогообложении	(13,964)	(234,654)
Текущий расход по налогу на прибыль	(3)	16

<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>31 декабря 2019 года</b>	<b>Отражено в составе прибыли или убытка</b>	<b>1 января 2019 года</b>
	<b>Тыс. руб.</b>	<b>Тыс. руб.</b>	<b>Тыс. руб.</b>
Запасы	27,408	-	27,408
Расходы будущих периодов	6,807	-	6,807
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	4,407	3,287	1,120
Резерв под обесценение	1,667	1,667	-
Резерв по отпускам	179	(11)	190
Прочие внеоборотные активы	161	-	161
Списание дебиторской задолженности	100	-	100
Нематериальные активы	6	-	6
Основные средства	2	-	2
Прочие отложенные налоговые активы	219	-	219
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>40,956</b>	<b>4,943</b>	<b>36,013</b>

<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>31 декабря 2018 года</b>	<b>Отражено в составе прибыли или убытка</b>	<b>1 января 2018 года</b>
	<b>Тыс. руб.</b>	<b>Тыс. руб.</b>	<b>Тыс. руб.</b>
Запасы	27,408	25,792	1,616
Расходы будущих периодов	6,807	6,511	296
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	1,120	(499)	1,619
Резерв по отпускам	190	(86)	276
Прочие внеоборотные активы	161	-	161
Списание дебиторской задолженности	100	(3)	103
Нематериальные активы	6	2	4
Основные средства	2	-	2
Убытки прошлых лет	-	(1)	1
Прочие отложенные налоговые активы	219	(33,693)	33,912
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>36,013</b>	<b>(1,977)</b>	<b>37,990</b>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

Отложенные налоговые обязательства	31 декабря 2019 года	Отражено в составе прибыли или убытка	1 января 2019 года
	Тыс. руб.	Тыс. руб.	Тыс. руб.
Запасы	6,909	-	6,909
Основные средства	121	-	121
Расходы будущих периодов	19	-	19
Прочие отложенные налоговые обязательства	1	-	1
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>7,050</b>	<b>-</b>	<b>7,050</b>

Отложенные налоговые обязательства	31 декабря 2018 года	Отражено в составе прибыли или убытка	1 января 2018 года
	Тыс. руб.	Тыс. руб.	Тыс. руб.
Нематериальные активы	6,909	6,909	-
Основные средства	121	-	121
Расходы будущих периодов	19	-	19
Прочие отложенные налоговые обязательства	1	(6,302)	6,303
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>7,050</b>	<b>607</b>	<b>6,443</b>

#### 11. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Тыс. руб.	Программное обеспечение	Прочие активы	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
Остаток на 1 января 2018 года	83,542	224	83,766
Остаток на 31 декабря 2018 года	83,542	224	83,766
<b>Остаток на 31 декабря 2019 года</b>	<b>83,542</b>	<b>224</b>	<b>83,766</b>
<b>Амортизация и обесценение</b>			
Остаток на 1 января 2018 года	(83,541)	(185)	(83,726)
Амортизация за период	(1)	(4)	(5)
Остаток на 31 декабря 2018 года	(83,542)	(189)	(83,731)
Амортизация за период	-	(4)	(4)
<b>Остаток на 31 декабря 2019 года</b>	<b>(83,542)</b>	<b>(193)</b>	<b>(83,735)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>			
На 1 января 2018 года	-	39	39
На 31 декабря 2018 года	-	35	35
На 31 декабря 2019 года	-	30	30

Сумма расходов по амортизации нематериальных активов за 2019 и 2018 годы отражена в составе себестоимости и административных расходов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

## 12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Офисное оборудование
<b>Первоначальная стоимость</b>	
Остаток на 1 января 2018 года	20,610
Выбытие	(729)
Остаток на 31 декабря 2018 года	19,881
Поступление	140
<b>Остаток на 31 Декабря 2019 года</b>	<b>20,021</b>
<b>Амортизация</b>	
Остаток на 1 января 2018 года	(19,740)
Амортизация за период	(299)
Выбытие	163
Остаток на 31 декабря 2018 года	(19,876)
Поступление	(140)
<b>Остаток на 31 Декабря 2019 года</b>	<b>(20,016)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>	
<b>На 1 января 2018 года</b>	<b>870</b>
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>5</b>
<b>На 31 Декабря 2019 года</b>	<b>5</b>

## 13. ЗАПАСЫ

	2019 год Тыс. руб.	2018 год Тыс. руб.
Материалы	108	-
Итого, запасы	<b>108</b>	<b>-</b>

Запасы отражены по себестоимости, которая не выше чистой возможной цены продажи. На 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года запасы не были переданы в залог в качестве обеспечения заемных средств.

## 14. ИНВЕСТИЦИИ

	2019 год Тыс. руб.	2018 год Тыс. руб.
Инвестиции в дочерние предприятия*	341,109	348,594
	<b>341,109</b>	<b>348,594</b>

\*из-за отсутствия данных по причинам, указанным в прим.1(б), привести расшифровку по финансовым активам не представляется возможным.

В течение 2019 года были списаны инвестиции на сумму 5,977 тыс. рублей в связи с ликвидацией обществ и произошло обесценение в сумме 1,508 тыс. рублей, признанное в составе прочих финансовых расходов.

В течение 2018 года движения по инвестициям не было.

## 15. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	2019 год Тыс. руб.	2018 год Тыс. руб.
<b>Финансовая дебиторская задолженность</b>		
Задолженность покупателей и заказчиков	44,399	38,931
Прочая дебиторская задолженность	914	1,027
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(22,033)	(5,600)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>23,280</b>	<b>34,358</b>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

	2019 год Тыс. руб.	2018 год Тыс. руб.
<b>Нефинансовая дебиторская задолженность</b>		
Налог на прибыль к возмещению	367	367
НДС к получению	34	36
<b>Итого нефинансовая дебиторская задолженность</b>	<b>401</b>	<b>403</b>
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>23,681</b>	<b>34,761</b>

Движение резерва под обесценение в отношении торговой дебиторской задолженности в течение года представлено следующим образом:

	2019 год Тыс. руб.	2018 год Тыс. руб.
<b>Остаток по состоянию на 1 января</b>	5,600	8,094
Увеличение в течение года	16,433	1,902
Списание не подлежащей взысканию дебиторской задолженности	(1,506)	(3,129)
Восстановление резерва в течение года	1,506	(1,267)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря</b>	<b>22,033</b>	<b>5,600</b>

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности. Справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от балансовой стоимости.

## 16. ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ

	2019 год Тыс. руб.	2018 год Тыс. руб.
Долгосрочные займы выданные	-	8,300
Краткосрочные займы выданные	17,062	17,099
	<b>17,062</b>	<b>25,399</b>

В составе займов выданных на 31 Декабря 2019 года отражены займы, выданные связанным сторонам, на общую сумму 17,062 тыс. руб. (на 31 декабря 2018 года: 25,399 тыс. руб.). На 31 Декабря 2019 все займы выданные являются краткосрочными.

## 17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	2019 год Тыс. руб.	2018 год Тыс. руб.
Денежные средства в кассе	2,499	2,737
Денежные средства на расчетных счетах в рублях	8,707	21,669
Денежные средства на валютных счетах	-	5,465
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>11,206</b>	<b>29,871</b>

На отчетные даты денежные средства находятся в ПАО «Сбербанк России» кредитный рейтинг банка по данным Fitch Ratings: BBB/Стабильный. АО ЮниКредит Банк кредитный рейтинг банка по данным Fitch Ratings: BBB/Негативный.

## 18. КАПИТАЛ

Акционерный капитал и эмиссионный доход на 31 Декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года

	Обыкновенные акции Количество	Руб.
Зарегистрированные акции	14,399,997	14,399,997
Номинальная стоимость	1 руб.	1 руб.
Выпущенные на начало года	14,399,997	14,399,997
Собственные акции	_*	_*
<b>Выпущенные на конец года и полностью оплаченные</b>	<b>14,399,997</b>	<b>14,399,997</b>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

#### а) Собственные выкупленные акции

\*из-за отсутствия данных по причинам, указанным в прим.1(б), привести данные о владении группы собственными выкупленными акциями не представляется возможным

#### б) Дивиденды

В 2019 году дивиденды по итогам предыдущих лет не выплачивались. В 2018 году дивиденды по итогам предыдущих лет не выплачивались.

В соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» Председателем Правления ПАО «Московская Биржа» 27 июня 2019 года приняты следующие решения:

Исключить 30 сентября 2019 года из раздела «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская Биржа», включенные в Сектор ценных бумаг неопределенного инвестиционного риска, в связи с получением рекомендаций Экспертного совета по листингу ПАО «Московская Биржа»:

Акции обыкновенные Публичного акционерного общества «АРМАДА» со следующими параметрами выпуска:

- тип ценных бумаг – Акции обыкновенные;
- государственный регистрационный номер выпуска – 1-01-10670-А от 08.09.2005;
- торговый код – ARMD;
- ISIN код – RU000A0JP4J4.

### 19. УБЫТОК НА АКЦИЮ

Акции, штук	2019 год	2018 год
(Убыток)/прибыль отчетного периода (руб.)	(31,044,193)	(1,192,749,284)
Акции, выпущенные на 31 декабря	14,399,997	14,399,997
Собственные акции на 31 декабря	-	-
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря	14,399,997	14,399,997
Базовый (убыток)/прибыль на акцию (руб.)	(2.16)	(82.83)

Группа не имеет конвертируемых ценных бумаг или договоров, способных уменьшить прибыль (увеличить убыток) в расчете на одну обыкновенную акцию. В связи с этим показатель разводненной прибыли на акции не рассчитывается.

### 20. НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ

Следующая таблица содержит обобщенную информацию до исключения внутригрупповых расчетов в отношении дочернего предприятия Группы, неконтролирующая доля участия в котором является существенной.

**31 Декабря 2019 года**  
**тыс. руб.**

#### Неконтролирующая доля в процентах

	АО «ПМ Эксперт»
	49.99%
Внеоборотные активы	40,856
Оборотные активы	33,528
Долгосрочные обязательства	(7,055)
Текущие обязательства	(139,111)
<b>Чистые активы</b>	<b>(71,782)</b>
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	(35,884)
Выручка	7,759
Убыток	(21,251)
Убыток, приходящийся на неконтролирующую долю	(10,623)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

**31 декабря 2018 года**

тыс. руб.

**Неконтролирующая доля в процентах**

АО «ПМ Эксперт»

49.99%

Внеоборотные активы	35,913
Оборотные активы	58,795
Долгосрочные обязательства	(7,055)
Текущие обязательства	(138,184)
<b>Чистые активы</b>	<b>(50,530)</b>
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	(25,260)
Выручка	57,496
Убыток	(1,240)
Убыток, приходящийся на неконтролирующую долю	(620)

**21. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	<u>2019 год</u> Тыс. руб.	<u>2018 год</u> Тыс. руб.
<b>Финансовая кредиторская задолженность</b>		
Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	10,546	11,803
Задолженность по неподтвержденным договорам*	3,372	3,372
Прочая кредиторская задолженность	4,979	6,250
<b>Итого финансовая задолженность</b>	<b>18,897</b>	<b>21,425</b>
<b>Нефинансовая кредиторская задолженность</b>		
Прочие налоги к уплате	7,177	7,569
Авансы полученные	73	910
Задолженность по пени и штрафам**	500	500
Начисленные обязательства	897	951
<b>Итого нефинансовая задолженность</b>	<b>8,647</b>	<b>9,930</b>
	<b>27,544</b>	<b>31,355</b>

\*из-за отсутствия данных по причинам, указанным в прим.1(б), привести расшифровку не представляется возможным

\*\*задолженность по начисленным пени и штрафам Банка России, возникших по причинам, указанным в прим.1(б).

Торговая и прочая кредиторская задолженность, как правило, погашается в течение 5-30 дней

**22. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

	<u>2019 год</u> Тыс. руб.	<u>2018 год</u> Тыс. руб.
Долгосрочная задолженность по неподтвержденным договорам займа*	3,160	3,160
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>	<b>3,160</b>	<b>3,160</b>
Краткосрочные займы от третьих сторон	120,136	115,179
<b>Итого краткосрочные заемные средства</b>	<b>120,136</b>	<b>115,179</b>
<b>Итого</b>	<b>123,296</b>	<b>118,339</b>

тыс. руб.	Валюта	На 31 Декабря 2019 года			Балансовая стоимость
		Номиналь-ная ставка процента	Номиналь-ная стоимость	Проценты	
Необеспеченные займы от третьих лиц	руб.	12.5%	79,963	40,173	120,136
Задолженность по неподтвержденным договорам займа*	руб.	нет данных*	3,160	-	3,160
<b>Итого</b>			<b>83,123</b>	<b>40,173</b>	<b>123,296</b>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

тыс. руб.	Валюта	На 31 декабря 2018 года			Балансовая стоимость
		Номинальная ставка процента	Номинальная стоимость	Проценты	
Необеспеченные займы от третьих лиц	руб.	12.5%	79,963	35,216	115,179
Задолженность по неподтвержденным договорам займа*	руб.	нет данных*	3,140	20	3,160
<b>Итого</b>			<b>83,103</b>	<b>35,236</b>	<b>118,339</b>

\*из-за отсутствия данных по причинам, указанным в прим.1(б), привести расшифровку не представляется возможным

В таблице ниже представлены изменения обязательств в результате финансовой деятельности, включая изменения, обусловленные денежными потоками, и изменения, не связанные с денежными потоками. Обязательства, обусловленные финансовой деятельностью, это те обязательства, денежные потоки от которых в отчете о движении денежных средств были или будущие денежные потоки будут классифицированы как денежные потоки от финансовой деятельности.

	31 декабря 2018 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Неденежные изменения		31 Декабря 2019 года
			Проценты начисленные	Прочее	
Кредиты и займы	118,339	-	4,957	-	123,296

	31 декабря 2017 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Неденежные изменения		31 декабря 2018 года
			Проценты начисленные	Прочее	
Кредиты и займы	117,659	(9 264)	10,324	(380)	118,339

### 23. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Деятельность Группы подвержена рыночному риску (включая валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. Общая программа Группы по управлению риском сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и попытке минимизировать возможный неблагоприятный эффект на финансовую деятельность Группы.

#### Риски хозяйственной деятельности

##### Рыночный риск

У Группы нет обязательств или активов с плавающей процентной ставкой. Группа не приобретает товары, цена на которые может существенно меняться в течение года. У Группы нет на балансе долевых инструментов. Таким образом, основные финансово-хозяйственные операции находятся в зоне допустимого риска, в связи с чем Политика управления рисками у Группы отсутствует.

##### Риск ликвидности

Риск ликвидности является риском того, что у Группы не будет достаточно средств для оплаты всех обязательств при наступлении срока их погашения. На 31 декабря 2018 года краткосрочные обязательства превышают оборотные активы Группы. На 31 Декабря 2019 года краткосрочные обязательства превышают оборотные активы Группы. Ликвидность Группы тщательно изучается и находится под контролем руководства Группы, чтобы гарантировать, что оно имеет достаточно денежных средств, чтобы выполнить свои обязательства по платежам. В приведенных ниже таблицах представлены непогашенные финансовые обязательства Группы по контрактам с оговоренными сроками выплаты. В таблицах были использованы недисконтированные денежные потоки и учтен самый ранний срок требования по выплатам.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 года	Денежный поток по договору			
			Итого	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет
<b>Денежные финансовые обязательства</b>						
Кредиты и займы	22	123,296	123,296	-	120,136	3,160
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	27,545	27,545	25,495	2,050	-
<b>Итого будущие выплаты</b>		<b>150,841</b>	<b>150,841</b>	<b>25,495</b>	<b>122,186</b>	<b>3,160</b>
		Балансовая стоимость на 31 декабря 2018 года	Денежный поток по договору			
	Примечание		Итого	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет
<b>Денежные финансовые обязательства</b>						
Кредиты и займы	22	118,339	118,339	115,179	-	3,160
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	21,425	21,425	21,425	-	-
<b>Итого будущие выплаты</b>		<b>139,764</b>	<b>139,764</b>	<b>136,604</b>	<b>-</b>	<b>3,160</b>

Группа осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Группе поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам.

#### Справедливая стоимость финансовых инструментов

Финансовыми инструментами, не оцениваемыми по справедливой стоимости, являются денежные средства и их эквиваленты, торговая и прочая дебиторская задолженность, торговая и прочая кредиторская задолженность, кредиты и займы. Вследствие своего краткосрочного характера балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, торговой и прочей дебиторской задолженности, торговой и прочей кредиторской задолженности приблизительно равна их справедливой стоимости.

В таблице, приведенной ниже, представлены активы и обязательства по уровням иерархии определения справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2019 года:

	Балансовая стоимость	Иерархия определения справедливой стоимости		
		Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
<b>Активы и обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается</b>				
Торговая и прочая дебиторская задолженность	23,681	-	-	23,681
Займы выданные	8,916	-	-	8,916
Кредиты и займы	(123,296)	-	-	(123,296)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(18,898)	-	-	(18,898)

В таблице, приведенной ниже, представлены активы и обязательства по уровням иерархии определения справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2018 года:

	Балансовая стоимость	Иерархия определения справедливой стоимости		
		Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
<b>Активы и обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается</b>				
Торговая и прочая дебиторская задолженность	34,358	-	-	34,358
Займы выданные	25,399	-	-	25,399
Кредиты и займы	(118,339)	-	-	(118,339)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(21,425)	-	-	(21,425)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

В течение 2019 и 2018 годов переводов активов и обязательств между Уровнем 1, Уровнем 2 и Уровнем 3 иерархии определения справедливой стоимости не осуществлялось.

### Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск того, что контрагенты, имеющие задолженность перед Группой, не выплатят все суммы задолженности при наступлении срока ее погашения. Финансовые активы, по которым у Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, а также денежными средствами в банках.

Максимальная величина кредитного риска Группы равна балансовой стоимости каждого финансового актива, отраженного в отчете о финансовом положении:

	Примечание	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков</b>			
Торговая дебиторская задолженность	15	44,399	33,331
Прочая дебиторская задолженность	15	914	1,027
<b>Займы выданные</b>			
Займы выданные персоналу		8,916	25,399
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>			
Остатки на банковских счетах до востребования в рублях	17	11,206	29,871
<b>Итого максимальный кредитный риск</b>		<b>65,435</b>	<b>89,628</b>

### Риск изменения процентной ставки

У Группы нет займов полученных под плавающие процентные ставки.

### Валютный риск

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты Группы, по состоянию на 31 Декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года представлена в тыс. руб. следующим образом:

	31 декабря 2019 года		
	Денежные средства на расчетных счетах	Денежные финансовые обязательства	Чистая балансовая позиция
Евро	-	-	-
Доллары США	-	-	-
	-	-	-
			<b>31 декабря 2018 года</b>
	Денежные средства на расчетных счетах	Денежные активы и обязательства	Чистая балансовая позиция
Евро	5,460	-	5,460
Доллары США	5	-	5
	<b>5,465</b>	-	<b>5,465</b>

В таблице ниже представлен анализ чувствительности прибылей и убытков к возможным изменениям обменных курсов валют, используемых Компанией на отчетную дату по отношению к функциональной валюте Группы, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными:

	31 декабря	31 декабря
--	------------	------------

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

	2019 года	2018 года
Эффект на прибыль/(убыток) до налогообложения при укреплении доллара США на 10%	-	-
Эффект на прибыль/(убыток) до налогообложения при ослаблении доллара США на 10%	-	-
Эффект на прибыль/(убыток) до налогообложения при укреплении евро на 10%	-	546
Эффект на прибыль/(убыток) до налогообложения при ослаблении евро на 10%	-	(546)

Такие факторы риска как резкие изменения курса рубля по отношению к другим иностранным валютам не оказывают значительное влияние на деятельность Группы.

#### **Риски, связанные с изменением валютного регулирования**

Внутренний рынок: риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Группой, как несущественные.

Внешний рынок: правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Группы.

#### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства**

Внутренний рынок: российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Группа внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Внешний рынок: правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Группы в связи с незначительным объемом соответствующих операций Группы.

#### **Страновые и региональные риски**

Группа осуществляет основную деятельность в России, для которой характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом. Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики. В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, в то же время российская экономика подвержена влиянию колебаний в мировой экономике.

#### **Репутационные риски**

Руководство Группы считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей.

#### **Управление капиталом**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов собственникам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Стоимость чистых активов Группы на 31 Декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года имеет положительное значение.

#### **24. УСЛОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

##### **а) Судебные разбирательства**

В данный момент Группа не имеет значимых судебных разбирательств. За 2019 и за 2020 года не имеет значимых судебных разбирательств.

##### **б) Налоговое законодательство**

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к ее операциям и деятельности может быть оспорена соответствующими государственными органами. Российские налоговые органы могут придерживаться более жесткой позиции при интерпретации законодательства и оценке начислений. Высший арбитражный суд направил в суды низшей инстанции рекомендации по пересмотру налоговых дел, представив системный план борьбы с уклонением от налогов, и существует вероятность, что это значительно повысит степень и частоту налоговых проверок. Существует вероятность, что операции и деятельность, которые в прошлом не оспаривались, будут оспорены. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы.

#### **25. ВЫБИТИЕ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ**

В октябре 2017 года Группа продала 51% доли в дочерней компании ООО «Пост Модерн Текнолоджи» за денежное вознаграждение 100 000 тыс. руб. Балансовая стоимость выбывших отрицательных чистых активов компании составила 1 847 тыс. руб. В 2018 году было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым, цена сделки составила 49 325 тыс. руб. Сумма сделки полностью оплачена в 2018 году.

В 2019 году операций по выбытию дочерних компаний не было.

#### **26. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

В связи с обстоятельствами, указанными в п. 1(б), показатели прилагаемой консолидированной финансовой отчетности на 31 Декабря 2019 года включают данные головной компании Группы ПАО «АРМАДА», ЗАО «Ай Ти Инжиниринг», АО «ПМ Эксперт» и Commercial Alliance Inc. в связи с отсутствием данных по остальным компаниям Группы.

##### **а) Контроль**

Основные акционеры:

на 31 Декабря 2019 года

1) ARSENAL ADVISOR LTD.

Место нахождения: Британские виргинские острова, Road Town Tortola, British Virgin Islands, Geneva Place, Waterfront Drive, P.O. Box 3469;

Доля участия лица в уставном капитале: 25.31%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 25.31%.

По состоянию на 31.12.19, а также на 31.12.2018 самым крупным акционером Общества является ARSENAL ADVISOR LTD с долей владения 25.31%. В свою очередь компанией ARSENAL ADVISOR LTD 100% владеет Герман Каплун, данное физическое лицо является конечным бенефициаром

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

Общества с косвенной долей владения 25,31%.

2) REYCOL MANAGEMENT LIMITED

Место нахождения: 3159 Виргинские острова, Британские, QUIJANO&ASSOCIATES (BVI) LIMITED, Quijano Chambers, P.O. Box 3159, Road Town, Tortola;

Доля участия лица в уставном капитале: 8.44%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 8.44%.

3) АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РЕГИОН ЭССЕТ МЕНЕДЖМЕНТ"

Место нахождения: 119021, Россия, г. Москва, Зубовский бульвар, д.11А, этаж 10, помещение I, комната 1;

Доля участия лица в уставном капитале: 9.11%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 9.11%.

4) ДИРЕКТ СЕКЬЮРИТИС ЛТД.

Место нахождения: Сейшелы, Маэ Виктория, Шам Пенг Тонг Плаза д.103.

Доля участия лица в уставном капитале: 5.84 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 5.84 %.

5) Егорова Наталья Ивановна

Доля участия лица в уставном капитале: 5.71 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 5.71 %.

Операций с этими связанными сторонами в 2019 году не было.

на 31 декабря 2018 года

1) ARSENAL ADVISOR LTD.

Место нахождения: Британские виргинские острова, Road Town Tortola, British Virgin Islands, Geneva Place, Waterfront Drive, P.O. Box 3469;

Доля участия лица в уставном капитале: 25.31%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 25.31%

По состоянию на 31.12.2018, а так же на 31.12.2017 самым крупным акционером Общества является ARSENAL ADVISOR LTD с долей владения 25.31%. В свою очередь компанией ARSENAL ADVISOR LTD 100% владеет Герман Каплун, данное физическое лицо является конечным бенефициаром Общества с косвенной долей владения 25,31%.

2) АТОНЛАЙН ЛИМИТЕД

Место нахождения: 1066 Кипр, 5Themistokli Dervi, Elenion Building, Nicosia, 2nd floor;

Доля участия лица в уставном капитале: 8.44%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 8.44%.

3) АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РЕГИОН ЭССЕТ МЕНЕДЖМЕНТ"

Место нахождения: 119049, Россия, г. Москва, ШАБОЛОВКА, 10 корп. 2;

Доля участия лица в уставном капитале: 9.11%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 9.11%.

4) ДИРЕКТ СЕКЬЮРИТИС ЛТД.

Место нахождения: Сейшелы, Маэ Виктория, Шам Пенг Тонг Плаза д.103.

Доля участия лица в уставном капитале: 5.84 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 5.84 %.

Операций с этими связанными сторонами в 2018 году не было. Конечного бенефициара на 31.12.2019 и 31.12.2018 нет.

#### **б) Раскрытие операций со связанными сторонами**

Стороны считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять общий контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Денежные потоки между связанными сторонами Группы за 2019 и за 2018 года отсутствуют.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы за 2019 и за 2018 года представлено в таблице ниже:

	<u>2019 год</u>	<u>2018 год</u>
Оплата труда	3,735	2,605
Социальные отчисления	814	694
<b>Итого</b>	<b><u>4,549</u></b>	<b><u>3,299</u></b>

Сумма оплаты труда включает в себя начисления на ежегодный оплачиваемый отпуск, оплата Группой лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и другие подобные платежи в пользу основного управленческого персонала. Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы за 2019 и за 2018 года является краткосрочным.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 Декабря 2019 года, 31 декабря 2018 года представлены ниже:

	<u>Сальдо на 31 декабря 2019 года</u>	<u>Сальдо на 31 декабря 2018 года</u>
<b>Дочерние предприятия</b>		
Прочая кредиторская задолженность	4,050	4,736
Прочая неподтвержденная кредиторская задолженность	3,372	4,083
Неподтвержденные займы полученные	3,160	3,160
Займы выданные	12,184	13,478
<b>Старший руководящий персонал</b>		
Займы выданные	12,536	11,921
Кредиторская задолженность по приобретенным услугам	200	200
Прочая кредиторская задолженность	185	134

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 Декабря 2019 и 31 декабря 2018 года:

	<u>Сумма доходов/(расходов) за 2019 год</u>	<u>Сумма доходов/(расходов) за 2018 год</u>
<b>Дочерние предприятия</b>		
Списание дебиторской задолженности	-	(1,135 706)
Штрафы, пени и неустойки к получению	5,353	-
Процентные доходы	229	1,107
<b>Старший руководящий персонал</b>		
Прочие административные расходы	(1,200)	(2,800)
Процентные доходы	481	435
Процентные расходы	-	(49)
	<b><u>4,864</u></b>	<b><u>(1,137,012)</u></b>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)

## 27. ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ

В таблице ниже представлен перечень основных дочерних компаний Группы, информация о которых должна раскрываться в консолидированной финансовой отчетности Группы:

	Страна регистрации	Основное место осуществления деятельности	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
			Доля в уставном капитале/доля голосующих акций	Доля в уставном капитале/доля голосующих акций
ЗАО «АРМАДА СОФТ»	Российская Федерация	г. Москва	100%	100%
ООО «Армада Онлайн»	Российская Федерация	г. Москва	100%	100%
ООО «АРМАДА-ЦЕНТР»	Российская Федерация	г. Москва	100%	100%
ЗАО «Ай Ти Инжиниринг»	Российская Федерация	г. Москва	100%	100%
Commercial Alliance Inc.*	Республика Панама	г. Панама	100%	100%
АО «ПМ Эксперт»*	Российская Федерация	г. Москва	50,01%	50,01%
ООО «Гелиос информационные технологии»	Российская Федерация	г. Москва	-	51%
Helios IT Operator Limited***	Британские Виргинские Острова	Британские Виргинские Острова	-	51%
ЗАО «Союзинформ»*	Российская Федерация	г. Москва	50,01%*	50,01%*
ООО «Гелиос Дата»*	Российская Федерация	г. Москва	51%*	51%*
АО «ЭЛЕМЕНТ ПЛЮС» (предыдущее название ЗАО «ПМ Эксперт Тренинг»)***)***	Российская Федерация	г. Москва	25%**	25%**

\* компании, доля в уставном капитале которых принадлежит ПАО «АРМАДА» через другие компании

\*\* в ранее опубликованной консолидированной отчетности Компании за 2013 год указано, что эти компании являются дочерними. В настоящий момент Компания не располагает документальными подтверждениями наличия действующих соглашений, на основании которых указанные общества можно было бы отнести к дочерним.

\*\*\* в силу причин, указанных в прим.1(б), у ПАО «АРМАДА» нет полной и достоверной информации, подтверждающей принадлежность указанных обществ Группе Армада.

## 28. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### Последствия мировых событий 2020 года на отчетность Группы

11 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) объявила вспышку нового коронавируса пандемией. Сложная эпидемиологическая ситуация по всему миру повлияла на мировую экономику. Ответные меры, принимаемые правительствами различных стран для сдерживания пандемии, приводят к значительным сбоям в операционных циклах многих компаний и оказывают значительное влияние на их бизнес в различных секторах экономики, включая, такие последствия, как сбой в деятельности в результате её приостановки, сбой в поставках, перевод персонала на карантин или на дистанционный режим работы, снижение спроса и трудности с привлечением финансирования. Значимость влияния пандемии на деятельность Группы во многом

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
(в тыс. руб., если не указано другое)*

---

зависит от длительности и распространённости пандемического воздействия на мировую и российскую экономику.

Дополнительным фактором нестабильности стал анонсированный разрыв с 1 апреля 2020 года соглашения ОПЕК+, существенно повлиявший на снижение стоимости нефти на мировом рынке, что привело к росту курса рубля к доллару США и евро, а также снижению биржевых индексов. Группа считает, что указанные выше события 2020 года, связанные с пандемией и волатильностью на финансовых рынках, являются существенными некорректирующими событиями после отчётной даты.

Предпринимаемые Правительством Российской Федерации меры по сдерживанию распространения коронавируса оказали и продолжают оказывать негативное влияние на Группу. Характер деятельности Группы не относится к сферам, наиболее пострадавшим от распространения коронавирусной инфекции, и на текущий момент данное обстоятельство не привело к серьёзным последствиям, связанным с непрерывностью деятельности.