

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА
ПАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2019 г.**

СОДЕРЖАНИЕ

Позиции Группы в мировой энергетике	3
Операционные результаты деятельности	5
Запасы и разработка углеводородов	5
Транспортировка газа	16
Подземное хранение газа	19
Поставка газа	21
Переработка	25
Электроэнергетика	30
Инновационные разработки.....	33
Персонал.....	35
Производственная безопасность.....	37
Охрана окружающей среды.....	39
Анализ и оценка руководством финансового положения и финансовых результатов деятельности.....	43
Структура акционерного капитала и рынок акций ПАО «Газпром»	53
Корпоративное управление	56
Управление рисками и внутренний контроль	67
Филиалы и представительства ПАО «Газпром»	73
Единицы измерения и коэффициенты пересчета	74
Глоссарий основных понятий и сокращений	75
Адреса и контакты	78

Примечание.

В настоящем Отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних организаций приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

ПАО «Газпром» и его дочерние организации (далее также Группа Газпром, Газпром, Группа) — одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

Позиции Группы в мировой энергетике

Группа Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 16 %) и объемам добычи (около 11 %) природного газа. В России Газпром обеспечивает 68 % добычи газа и около 12 % добычи нефти и газового конденсата.

Газпром ведет производственную деятельность в более чем 20 странах мира, а число рынков, на которые поставляется продукция Группы, превышает 100.

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Протяженность эксплуатируемых газотранспортными организациями Группы газопроводов и отводов по состоянию на 31 декабря 2019 г. на территории России составила 175,4 тыс. км.

В России на долю Группы Газпром приходится более половины общего объема переработки природного и попутного газа и 18 % переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром — основной поставщик газа потребителям в России и в странах бывшего Советского Союза (БСС), а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья — 35,5 %).

Группа владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими 14 % российской генерации электроэнергии. Газпром является крупнейшим производителем тепловой энергии в России.

В представленной ниже таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2019 г. и 2018 г.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2019 г.	2018 г.	
Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS⁽¹⁾			
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м ³	24 395,49	24 255,13	0,6
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	1 063,20	1 090,15	–2,5
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 374,80	1 335,37	3,0
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов ⁽²⁾ , млрд барр. н. э.	177,10	176,12	0,6
Производственные показатели			
Добыча природного и попутного газа ⁽¹⁾ , млрд м ³	501,2	498,7	0,5
Добыча нефти ⁽¹⁾ , млн т	48,0	48,3	–0,6
Добыча нестабильного газового конденсата ⁽¹⁾ , млн т	16,7	15,9	5,0
Всего добыча углеводородов ^{(1), (2)} , млн барр. н. э.	3 741,2	3 720,7	0,6
Переработка природного и попутного газа, млрд м ³	31,5	31,1	1,3
Переработка жидкого углеводородного сырья, млн т	67,1	67,4	–0,4
Производство электроэнергии, млрд кВт•ч	149,0	153,2	–2,7

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2019 г.	2018 г.	
Ключевые финансовые результаты, млн руб.			
Выручка от продаж	7 659 623	8 224 177	–6,9
Прибыль от продаж	1 119 857	1 930 030	–42,0
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	1 202 887	1 456 270	–17,4
Приведенный показатель EBITDA	1 859 679	2 599 284	–28,5
Ключевые показатели бухгалтерского баланса, млн руб.			
Денежные средства и их эквиваленты	696 057	849 419	–18,1
Общий долг	3 863 904	3 863 822	0,0
Чистый долг	3 167 847	3 014 403	5,1
Итого активы	21 882 348	20 810 440	5,2
Капитал, включая неконтролирующую долю участия	14 615 687	13 776 153	6,1
Коэффициенты			
Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», руб.	53,47	65,89	–18,8
Отношение общего долга к сумме капитала, включая неконтролирующую долю участия	0,26	0,28	–7,1
Рентабельность приведенного показателя EBITDA, %	24,3	31,6	–23,1
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», %	15,7	17,7	–11,3

Примечания:

- (1) С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
- (2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов и добычи газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Добыча газа		
Активы, млн руб.	2 736 680	2 743 944
Доля в общих активах Группы, %	13,8	14,3
Добыча нефти и газового конденсата		
Активы, млн руб.	3 053 664	2 898 071
Доля в общих активах Группы, %	15,3	15,1

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Добыча газа		
Капитальные вложения, млн руб.	360 215	308 007
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	19,8	17,2
Добыча нефти и газового конденсата		
Капитальные вложения, млн руб.	316 011	257 932
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	17,4	14,4

Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2019 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оцениваются в 177,10 млрд барр. н.э. Оценены 92,8 % запасов газа, 95,0 % конденсата и 95,7 % нефти Группы Газпром категорий А+В₁+С₁.

В представленной ниже таблице указаны доказанные и вероятные запасы Группы Газпром (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) в соответствии со стандартами PRMS:

		По состоянию на 31 декабря	
		2019 г.	2018 г.
Газ			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		92,8	93,0
Доказанные			
	млрд м ³	17 715,13	17 890,38
	млрд барр. н. э.	114,97	116,11
Вероятные			
	млрд м ³	6 680,36	6 364,75
	млрд барр. н. э.	43,36	41,31
Доказанные и вероятные			
	млрд м ³	24 395,49	24 255,13
	млрд барр. н. э.	158,33	157,42
Газовый конденсат			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		95,0	94,1
Доказанные			
	млн т	730,21	759,69
	млрд барр. н. э.	5,97	6,21
Вероятные			
	млн т	332,99	330,46
	млрд барр. н. э.	2,72	2,70
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 063,20	1 090,15
	млрд барр. н. э.	8,69	8,91
Нефть			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		95,7	93,9
Доказанные			
	млн т	707,45	712,32
	млрд барр. н. э.	5,19	5,22
Вероятные			
	млн т	667,35	623,05
	млрд барр. н. э.	4,89	4,57
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 374,80	1 335,37
	млрд барр. н. э.	10,08	9,79
Всего			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93,1	93,1
Доказанные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		126,13	127,54
Вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		50,97	48,58
Доказанные и вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		177,10	176,12

Примечания:

⁽¹⁾ Российская классификация запасов, основанная на анализе геологических факторов и технологических показателей разработки, оценивает наличие углеводородов в геологических

формациях и технологическую возможность их извлечения. Стандарты PRMS учитывают экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

- (2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2018 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром увеличились на 0,98 млрд барр. н. э.

Основными факторами изменений в оценках запасов по международным стандартам, кроме годовой добычи на эксплуатируемых месторождениях, явились: ввод в аудит новых объектов (Казанского, Северо-Васюганского, Останинского, Тас-Юряхского, Мало-Ямальского и Ближневопортовского месторождений); перевод на основании фактических данных разработки в более высокие категории запасов туронской залежи Южно-Русского месторождения; корректировка проектных показателей разработки Харасавэйского месторождения; дальнейшее развитие освоения Тазовского месторождения и успешные геолого-разведочные работы (ГРП) на месторождении им. им. А. Жагина.

Основные запасы углеводородов Группы сосредоточены на ее лицензионных участках на территории России.

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2019 г. на территории Российской Федерации владела 302 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 573,2 тыс. км². Кроме того, организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 37 лицензий на участки площадью 23,9 тыс. км².

По состоянию на 31 декабря 2019 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ составили 34 899,00 млрд м³ природного газа, 1 569,66 млн т газового конденсата и 2 005,67 млн т нефти, в том числе доля Группы Газпром в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 23,07 млрд м³ газа, 2,73 млн т газового конденсата и 192,42 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ соответствует 254,04 млрд барр. н. э.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В₁+С₁ ассоциированных организаций и совместных предприятий (включая долю в запасах ООО «РусГазАльянс» — совместного предприятия, учрежденного ООО «Газпром добыча Ямбург» и АО «РусГазДобыча») составила на 31 декабря 2019 г. 1 063,97 млрд м³ природного газа, 111,09 млн т газового конденсата и 588,64 млн т нефти, что в совокупности составляет 12,13 млрд барр. н. э.

В представленной ниже таблице приведены изменения запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В₁+С₁ (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2019 г.:

	Природный газ, млрд м ³	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
Запасы на 31 декабря 2018 г.	35 195,27	1 604,41	2 015,71	256 316,6
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	461,24	3,34	90,75	3 686,0
Прирост запасов за счет геологоразведки	556,69	11,72	28,98	3 921,2
Передача запасов, разведанных в 2019 г., в нераспределенный фонд недр России ⁽²⁾ , на баланс других компаний, приобретения с баланса других компаний	−0,41	−	−0,23	−4,4
Получение лицензий	2,74	−	7,37	71,8
Сдача лицензий	−0,83	−0,03	−0,08	−6,2
Приобретение активов	100,60	6,32	−	704,6
Выбытие активов	−	−	−	−
Переоценка	−455,40	−39,41	1,42	−3 267,5
Добыча (включая потери)	−499,66 ⁽³⁾	−13,35 ⁽⁴⁾	−47,50	−3 700,2
Запасы на 31 декабря 2019 г.	34 899,00	1 569,66	2 005,67	254 035,9
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	447,65	3,61	91,06	3 602,2

Примечания:

- (1) Расчет доли запасов дочерних организаций, относящихся к неконтролирующим акционерам, по состоянию на 31 декабря приводится исходя из эффективной доли участия Группы Газпром в капитале дочерней организации — недропользователя.
- (2) В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (3) Исключая растворенный газ.
- (4) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (C₅₊). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2019 г. составил 16,7 млн т.

Переоценка

Группа Газпром продолжает работу по оценке коэффициента извлечения газа (КИГ) в соответствии с правилами российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов. В 2019 г. в результате переоценки КИГ извлекаемые запасы природного газа сократились на 516,33 млрд м³ в основном за счет Южно-Кириного, Западно-Таркосалинского, Харасавэйского, Северо-Каменномысского и Русановского месторождений. По состоянию на 31 декабря 2019 г. завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 29 % запасов Группы категорий А+В₁+С₁. В последующие годы переоценка КИГ на остальных месторождениях Группы Газпром может оказать значительное влияние на величину извлекаемых запасов газа.

Приобретение активов

В результате завершения реорганизации АО «Арктикгаз» ПАО «Газпром нефть» стало единственным участником ООО «НОВАТЭК-Ярсаленефтегаз» (в феврале 2020 г. переименовано в ООО «Газпромнефть-Ярсале»), которое владеет лицензией на право пользования недрами Мало-Ямальского лицензионного участка, а ПАО «НОВАТЭК» стало единственным участником ООО «Северо-Часельское» и ООО «Ево-Яхинское», которым принадлежат лицензии на право пользования недрами Северо-Часельского и Ево-Яхинского лицензионных участков соответственно. После реорганизации ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НОВАТЭК» продолжили совместно контролировать АО «Арктикгаз». Увеличение запасов углеводородов Группы Газпром по категориям А+В₁+С₁ за счет сделки составило 100,60 млрд м³ природного газа и 6,32 млн т газового конденсата.

Геолого-разведочные работы

В отчетном году Группа Газпром выполняла ГРП практически во всех нефтегазоносных регионах Российской Федерации с целью восполнения добычи углеводородов запасами промышленных категорий, подготовки сырьевой базы. ГРП на газ проводились в зоне ЕСГ для поддержания уровней добычи действующих месторождений, на континентальном шельфе Карского, Баренцева и Охотского морей — для обеспечения прироста запасов и формирования стратегического резерва, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке — для поддержания действующих и создания новых центров газодобычи. ГРП на нефть выполнялись в основном на полуострове Ямал, в Восточной и Западной Сибири, Оренбургской области.

В представленной ниже таблице приведены основные показатели ГРП на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром в России, а также в рамках проектов с участием Группы Газпром на территории зарубежных стран:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	
	В России	За рубежом⁽¹⁾
Проходка в поисково-разведочным бурении на газ и нефть, тыс. м	201,7	18,6
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	41	7
в т. ч. продуктивные	39	7
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	15,0	—
Сейсморазведка 3D, тыс. км ²	7,9	0,7
Финансирование ГРП (с НДС), млрд руб.	116,9	5,4

Примечание.

⁽¹⁾ При формировании консолидированных натуральных показателей ГРП, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние организации Группы Газпром имеют операторские функции.

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 74,7 тыс. м, закончены строительством 18 поисково-разведочных скважин (из них 14 продуктивных), выполнена съемка 3D в объеме 0,9 тыс. км².

В отчетном году открыты четыре месторождения — газоконденсатное им. В.А. Динкова и газовое Нярмейское на континентальном шельфе Карского моря, нефтяные Ягодное и Рощинское в Оренбургской области, а также 25 новых залежей на ранее открытых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), Ханты-Мансийском автономном округе — Югре (ХМАО — Югре), на континентальном шельфе Карского моря, в Томской и Оренбургской областях, Республике Саха (Якутия). Кроме того, организациями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции,

открыто месторождение им. Ю.А. Чикишева в Томской области и две залежи в ХМАО — Югре.

По итогам отчетного года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям $A+B_1+C_1$ в результате проведения ГРП составил 556,69 млрд м³ природного газа, 11,72 млн т газового конденсата и 28,98 млн т нефти. В том числе прирост запасов организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 1,95 млн т нефти.

Значительный прирост запасов газа получен на Крузенштернском месторождении, расположенном на континентальном шельфе Карского моря и прилегающей суше (262,9 млрд м³), месторождениях им. В.А. Динкова и Нярмейском на континентальном шельфе Карского моря (135,9 млрд м³ и 67,9 млрд м³ соответственно), Лудловском месторождении на континентальном шельфе Баренцева моря (48,9 млрд м³).

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа на территории России составил 1,11; газового конденсата и нефти — 0,67.

На территории зарубежных стран Группа Газпром в 2019 г. продолжала ГРП в Алжире (проект Эль Ассель), Боливии (проект Асеро), Вьетнаме (Блок 112; Блоки 129–132), а также в Сербии и Румынии (проекты компании «Нефтяная индустрия Сербии» (Сербия)).

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, где Группа Газпром имеет операторские функции, основной объем работ был выполнен на территории Сербии и Румынии. Проходка в разведочном бурении составила 18,6 тыс. м, закончены строительством семь продуктивных поисково-разведочных скважин, выполнена съемка 3D в объеме 0,7 тыс. км². По результатам ГРП открыты две новые залежи на территории Сербии. В соответствии с Соглашением о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и АО «Узбекнефтегаз» продолжено геологическое изучение шести инвестиционных блоков на территории Республики Узбекистан.

Добыча

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром, ассоциированными организациями и совместными предприятиями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд м ³	Нестабильный газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	501,22	16,71	47,96	3 741,2
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	26,86	4,74	11,77	299,4
За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	498,68	15,93	48,28	3 720,7
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	26,92	4,87	11,22	296,8

В 2019 г. на территории России добыча природного и попутного газа Группой Газпром достигла 501,22 млрд м³.

Добыча нефти составила 47,96 млн т, газового конденсата — 16,71 млн т.

Рост объемов добычи газа связан с увеличением добычи природного газа на Бованенковском нефтегазоконденсатном месторождении (НГКМ), на котором в отчетном году был продолжен ввод мощностей, началом добычи природного газа на Чаяндинском НГКМ для обеспечения поставок на экспорт в Китайскую Народную Республику по газопроводу «Сила Сибири» (добыто 0,84 млрд м³ природного газа), а также с увеличением добычи попутного нефтяного газа (ПНГ).

Увеличение добычи газового конденсата Группой Газпром связано в основном с ростом объемов добычи газового конденсата в рамках проекта разработки участка 1А ачимовских отложений Уренгойского НГКМ в связи с подписанием рамочного соглашения между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Деа ГмбХ». В отчетном году на участке была завершена программа эксплуатационного бурения. Оператором проекта является АО «Ачимгаз» (совместное предприятие ООО «Газпром добыча Уренгой» и «Винтерсхалл Деа ГмбХ»), недропользователем — ООО «Газпром добыча Уренгой».

Объемы добычи нефти на ряде месторождений Группы «Газпром нефть» были ограничены в соответствии с уровнем квоты для Группы Газпром, установленной Минэнерго России в рамках соглашения «ОПЕК+».

Ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в отчетном году добыто 26,86 млрд м³ природного и попутного газа, 4,74 млн т газового конденсата, 11,77 млн т нефти.

Увеличение добычи нефти ассоциированными организациями и совместными предприятиями связано с ростом добычи на Восточно-Мессояхском месторождении АО «Мессояханефтегаз» (совместное предприятие ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НК «Роснефть»)) и на месторождениях АО «Арктикгаз» (совместное предприятие ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НОВАТЭК»).

В представленной ниже таблице содержится информация о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции):

	По состоянию на 31 декабря 2019 г.	
	На территории России	За рубежом
Месторождения в промышленной разработке	144	48
Газовые эксплуатационные скважины (действующие)	7 438	129
Нефтяные эксплуатационные скважины (действующие)	7 752	757

Кроме того, на территории России в промышленной разработке организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, по состоянию на 31 декабря 2019 г. находилось 39 месторождений.

За рубежом в промышленной разработке находилось 48 месторождений. Эти месторождения разрабатываются дочерней компанией Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии».

Также Группа Газпром является участником ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов. Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа и газового конденсата являются проекты по разработке месторождений Мок Тинь и Хай Тхать на шельфе Вьетнама (доля участия Группы Газпром в проекте — 49 %), а также месторождения Инкауаси на блоках Ипати и Акио в Боливии (доля участия Группы Газпром в проекте — 20 %); по объемам добычи нефти и ПНГ — проект разработки месторождения Бадра в Ираке (доля участия Группы Газпром в проекте — 30 %) и месторождения Саркала на блоке Гармиан в Ираке (Курдистан). Проекты разработки месторождений Инкауаси и Саркала находились в отчетном году на стадии роста добычи.

Дочерней организацией Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии» добыто в 2019 г. 0,89 млн т нефти и газового конденсата, 0,46 млрд м³ природного газа и ПНГ (в 2018 г. — 0,92 млн т нефти и газового конденсата, 0,49 млрд м³ природного газа и ПНГ). Добыча велась в основном на территории Сербии, а также в Анголе, Боснии и Герцеговине, Румынии.

Совместным предприятием «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.» в британском, датском и нидерландском секторах Северного моря (доля Группы — 50 %) добыто 0,535 млрд м³ природного газа, 0,06 млн т нефти и газового конденсата (в 2018 г. — 0,712 млрд м³ природного газа, 0,06 млн т нефти и газового конденсата).

Ассоциированная организация «Винтерсхалл АГ» (доля Группы — 49 %) продолжает испытывать трудности от затянувшегося политического кризиса в Ливии, следствием которого стало ограничение добычи и экспорта нефти. В отчетном году добыто 2,39 млн т нефти и 0,42 млрд м³ ПНГ (в 2018 г. — 2,15 млн т нефти и 0,31 млрд м³ ПНГ).

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в добыче газа направлен в 2019 г. на реализацию следующих проектов:

- обустройство Чаяндынского НГКМ;

- эксплуатационное бурение и обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ;
- обустройство второго опытного участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ.

В 2019 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по добыче газа в эксплуатацию введены следующие мощности:

- установка комплексной подготовки газа (УКПГ) производительностью 12,5 млрд м³ в год на Чаяндинском НГКМ;
- 3 дожимные компрессорные станции (ДКС) мощностью 244 МВт на Чаяндинском и Бованенковском месторождениях, а также на Песцовой площади Уренгойского месторождения;
- расширение производительности на 1,8 млрд м³ в год УКПГ второго участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ;
- 151 новая газовая эксплуатационная скважина на территории России.

Основной объем капитальных вложений в добыче нефти и газового конденсата был направлен на реализацию следующих проектов:

- обустройство нефтяной оторочки ботубинской залежи Чаяндинского НГКМ;
- реализация проектов Группы «Газпром нефть», в частности обустройство и эксплуатационное бурение на Новопортовском НГКМ и Приразломном нефтяном месторождении; участие в аукционах на право пользования недрами, а также реализация инвестиционных проектов на традиционных активах.

В 2019 г. в рамках реализации проектов по добыче нефти и газового конденсата введены следующие мощности:

- объекты второй очереди КС ТЛ-4 Восточного участка Оренбургского НГКМ;
- ДКС с газопроводом на Урманском месторождения;
- установка подготовки нефти производительностью 131 тыс. т в год в рамках реализации инвестиционного проекта обустройства нефтяной оторочки ботубинской залежи Чаяндинского НГКМ;
- 640 новых нефтяных эксплуатационных скважин на территории России.

Реализация нефти и газового конденсата

В 2019 г. Группой Газпром реализовано 27,27 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) достигла 752,8 млрд руб., продемонстрировав рост к уровню 2018 г. (увеличение на 17,8 млрд руб., или на 2,4 %) главным образом в связи с увеличением объемов продаж сырой нефти.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2019 г. ⁽¹⁾	2018 г. ⁽¹⁾	
Россия	2,62	2,66	−1,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,19	1,15	3,5
Страны БССТ	1,71	1,74	−1,7
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,71	1,65	3,6
Европа и другие страны	22,94	21,15	8,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	20,31	18,30	11,0
Итого	27,27	25,55	6,7

Примечание.

⁽¹⁾ Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Объемы продаж возросли по сравнению с 2018 г. в основном в связи с увеличением Группой «Газпром нефть» объемов добычи и экспорта нефти Новопортовского и Восточно-Мессояхского месторождений, а также уменьшением объемов переработки нефти на нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ) Группы «Газпром нефть».

События отчетного года

В 2019 г. продолжилось развитие Ямальского центра газодобычи. В марте 2019 г. началось полномасштабное освоение Харасавэйского газоконденсатного месторождения (ГКМ) — второго опорного месторождения Газпрома на полуострове Ямал с объемом разведанных запасов природного газа по категориям C_1+C_2 в 1,9 трлн м³. Богатый опыт и компетенции Группы позволяют в сжатые сроки реализовать этот сложный проект — старт добычи запланирован на 2023 г.

Также была увеличена ресурсная база Ямальского центра газодобычи. В отчетном году на континентальном шельфе Карского моря сделаны важные открытия — месторождение им. В.А. Динкова и Нярмейское месторождение. По данным аналитического агентства «Вествуд Глобал Энерджи», открытые месторождения являются крупнейшими открытиями первой половины 2019 г. в мире. Кроме того, в результате ГРП на Крузенштернском ГКМ, расположенном на континентальном шельфе Карского моря и прилегающей суше, получен существенный прирост запасов газа.

Перспективы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья Группы Газпром позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на перспективу в течение 70 лет при текущем годовом объеме добычи газа.

Стратегическими приоритетами в разведке и добыче газа являются:

- формирование центров газодобычи на Востоке России. Чаяндинское НГКМ является основным для формирования Якутского центра газодобычи, Ковыктинское ГКМ — Иркутского центра газодобычи. Эти месторождения являются ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В развитии добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3»: введенное в промышленную разработку в 2014 г. Киринское ГКМ, а также Южно-Киринское НГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу;
- вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал (сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения, неоман-юрские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений, Крузенштернское месторождение);
- ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона;
- доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в ЯНАО;
- вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей (месторождения Обской и Тазовской губ, прежде всего Северо-Каменномысское и Каменномысское-море, Штокмановское месторождение на континентальном шельфе Баренцева моря).

Задачами в разведке и добыче газа на 2020 г. и среднесрочную перспективу 2021–2024 гг. в рамках стратегических приоритетов являются:

- обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы;
- продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России;

- реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи.

В частности, планируется ввод в промышленную разработку участков 4, 5 и вывод на полное развитие участков 1, 2 ачимовских залежей Уренгойского месторождения, а также расширение действующих дожимных компрессорных мощностей, ввод новых ДКС и эксплуатационных скважин на сеноман-аптских залежах Бованенковского месторождения. Кроме того, планируется завершение работ по расширению обустройства Киринского месторождения для обеспечения выхода на проектный уровень добычи газа, ввод на нем объекта реконструкции берегового технологического комплекса I очереди; ввод в промышленную разработку Ковыктинского месторождения и сеноман-аптских залежей Харасавэйского месторождения; ввод в промышленную разработку Южно-Киринского месторождения; выход на проектную производительность Чаяндинского месторождения.

Стратегическими приоритетами в разведке и добыче нефти являются:

- эффективная разработка зрелой ресурсной базы;
- освоение ресурсной базы полуострова Ямал;
- вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе;
- формирование центра добычи углеводородов на континентальном шельфе Охотского моря;
- разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений;
- вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки с применением новых технологий;
- подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.

Задачами в разведке и добыче нефти на 2020 г. и среднесрочную перспективу 2021–2024 гг. в рамках стратегических приоритетов являются:

- эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи;
- реализация мероприятий, направленных на повышение изученности участков недр на континентальном шельфе Охотского моря;
- вовлечение в разработку ранее неразрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром;
- разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов.

В частности, планируется выход на проектную мощность Новопортовского месторождения, ввод в промышленную разработку месторождения им. А.В. Жагрина, ввод в промышленную разработку и выход на проектную производительность нефтяных оторочек Ен-Яхинского, Западно-Таркосалинского, Песцового месторождений Надым-Пур-Тазовского региона. Кроме того, планируется ввод в промышленную разработку Тазовского месторождения, выход на проектную мощность Восточно-Мессояхского месторождения, а также ввод в промышленную разработку Чонской группы месторождений в Восточной Сибири (Тымпучиканский, Игнялинский и Вакунайские лицензионные участки).

Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Активы, млн руб.	7 000 467	7 023 399
Доля в общих активах Группы, %	35,2	36,6

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Капитальные вложения, млн руб.	464 203	640 063
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	25,5	35,6

Система транспортировки газа

ЕСГ России — централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Уникальная по размерам и качественным параметрам газотранспортная система (ГТС) обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям в России и за рубежом.

В основу надежности поставок газа заложено непрерывное развитие ГТС: создание новых, высокотехнологичных газопроводов, реконструкция, модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей, реализация программы по выводу избыточных газотранспортных мощностей.

Протяженность эксплуатируемых газотранспортными организациями Группы магистральных газопроводов и газопроводов-отводов по состоянию на 31 декабря 2019 г. на территории России составила 175,4 тыс. км (с учетом технологических перемычек).

В 2019 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 678,96 млрд м³ газа (в 2018 г. — 693,07 млрд м³). Снижение показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлено динамикой спроса на природный газ в России и за рубежом. Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, в 2019 г. составил 37,99 млрд м³ (в 2018 г. — 40,14 млрд м³).

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своей ГТС независимым организациям, если у него имеются свободные мощности, а организации имеют документы, подтверждающие право собственности на газ или наличие договорных обязательств по покупке (продаже) газа, а также подтверждение потребителя о готовности к приему заявленного газа в период поставки газа. Кроме того, независимые организации, использующие газотранспортную систему ПАО «Газпром», обязаны обеспечивать уровень подготовки газа к транспортировке, соответствующий требованиям действующих стандартов и технических условий, а также его учет в пунктах сдачи-приемки газа.

Объем транспортировки газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниями, не входящими в Группу Газпром, в 2019 г. составил 132,12 млрд м³ (в 2018 г. — 136,42 млрд м³). Снижение объемов предоставленного доступа к ГТС связано с общим снижением как добычи газа компаниями, не входящим в Группу Газпром, так и объемов поставки газа потребителям в целом по России.

Компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»), Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Кыргызстана (ОсОО «Газпром

Кыргызстан»), обеспечивая поставку природного газа потребителям этих стран. Также по магистральным газопроводам, находящимся в собственности и эксплуатации ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», — основного зарубежного актива Группы в области транспортировки газа — осуществляются транзитные поставки российского природного газа в страны Европы и Калининградскую область. В 2019 г. суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку через территорию Беларуси выполнялись в полном объеме.

В таблице ниже приведены сведения об объемах газа, поступившего в ГТС Беларуси:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Беларусь		
(ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» и магистральный газопровод Ямал — Европа)	60,8	62,6
в т. ч. транзит	40,5	42,3

Морские трансграничные трубопроводные системы «Северный поток» (оператор — совместное предприятие «Норд Стрим АГ») и «Голубой поток» (оператор — «Блю Стрим Пайплайн Компани Б.В.», относящаяся к группе компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), созданные с участием Газпрома, обеспечивают транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы, а также Турции.

Ключевыми факторами, влияющими на загрузку газопроводов, являются спрос со стороны европейских потребителей, а также регулятивные ограничения доступа к транзитным мощностям со стороны контролирующих органов.

В отчетном году обеспечена транспортировка газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы по газопроводу «Северный поток» в объеме 58,5 млрд м³ и Турции по газопроводу «Голубой поток» в объеме 11,1 млрд м³.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. были заполнены газом и готовы к началу транспортировки обе нитки морского участка магистрального газопровода «Турецкий поток». Владелец и оператором морского участка магистрального газопровода, а также владельцем приемного терминала морского участка на территории Турции является «Саус Стрим Транспорт Б.В.» — дочерняя организация Группы Газпром.

В соответствии с соглашениями газотранспортные компании сопредельных государств оказывают ПАО «Газпром» услуги по транспортировке газа. В отчетном году подписаны документы и соглашения, которые позволили продолжить транзит газа через территорию Украины после 31 декабря 2019 г.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в транспортировке газа направлен в 2019 г. на реализацию следующих проектов:

- развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до КС Славянская;
- строительство магистральных газопроводов «Сила Сибири», «Северный поток — 2» и «Турецкий поток»;
- строительство лупингов газопровода Грязовец — Выборг с целью замыкания второй нитки на участке Грязовец — Волхов.

В 2019 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по транспортировке газа в эксплуатацию введены следующие мощности:

- 1 КС мощностью 128 МВт магистрального газопровода «Сила Сибири»;

- 2 279,3 км новых магистральных газопроводов и газопроводов-отводов на территории России, в том числе 2 250,9 км магистрального газопровода «Сила Сибири»;
- 1 876 км двух ниток морского участка магистрального газопровода «Турецкий поток», а также приемный терминал морского участка на территории Турции;
- 2 газоперекачивающих агрегата (ГПА) суммарной мощностью 32 МВт после реконструкции на территории России.

В 2019 г. продолжались работы по строительству «Северного потока — 2» и расширению Северного газотранспортного коридора. В Балтийском море в соответствии с графиком завершена укладка газопровода «Северный поток — 2» в водах Финляндии, Швеции и России. По состоянию на 31 декабря 2019 г. суммарно по дну Балтийского моря по всем участкам уложено более 2 300 км труб газопровода (94 % от общей длины маршрута). Завершаются строительные работы на сухопутных площадках в Германии и России.

В рамках проекта развития газотранспортных мощностей в Северо-Западном регионе России завершена сварка линейной части протяженностью около 880 км на участке от Грязовца до КС Славянская — отправной точки для газопровода «Северный поток — 2».

События отчетного года

В декабре 2019 г. прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири». Это один из самых масштабных инвестиционных проектов в мировой газовой отрасли. В рамках его реализации был создан центр газодобычи в Якутии, проложено около 2 200 км газопровода, совместно с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (CNPC) построен трансграничный участок с двухниточным подводным переходом через р. Амур.

В отчетном году завершено строительство морского участка газопровода «Турецкий поток» из России в Турцию через Черное море, а также транзитного сухопутного участка газопровода «Турецкий поток» через территорию Турции до границы с Болгарией. В январе 2020 г. начались трубопроводные поставки газа по новому маршруту, что будет способствовать повышению энергетической и экологической безопасности Турции и европейских стран.

30 октября 2019 г. получено согласование маршрута газопровода «Северный поток — 2» в исключительной экономической зоне Дании юго-восточнее о. Борнхольм.

20 декабря 2019 г. в связи с подписанием Президентом США Д. Трампом Национального оборонного бюджета США на 2020 г. (National Defense Authorization Act for Fiscal Year 2020), который, среди прочего, включает в себя санкции против компаний, выполняющих трубоукладку и задействованных в реализации проектов «Северный поток — 2» и «Турецкий поток» на глубине более 100 футов, суда компании «Олсис» (Allseas) покинули зону укладки газопровода «Северный поток — 2». Морская трубоукладка газопровода приостановлена. Ведется работа по различным вариантам завершения строительства газопровода и его ввода в эксплуатацию.

Перспективы развития сегмента «Транспортировка газа»

Стратегическими приоритетами в транспортировке газа являются:

- комплексное синхронизированное развитие объектов добычи, транспорта и хранения газа с экспортными проектами и готовностью новых потребителей к приему газа;
- диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт;
- строительство новых газотранспортных мощностей;
- реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

Задачами в транспортировке газа на 2020 г. и среднесрочную перспективу 2021–2024 гг. в рамках стратегических приоритетов являются:

- строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт;
- строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств, в том числе мощностей, предназначенных для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал в газопровод «Северный поток — 2»;
- реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа;
- вывод избыточных мощностей Центрального газотранспортного коридора.

В частности, планируется ввести в эксплуатацию газопровод «Северный поток — 2», продолжить развитие ГТС на участке Грязовец — КС Славянская и поэтапный ввод магистрального газопровода «Сила Сибири», а также обеспечить замыкание линейной части газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток и развитие на полную мощность газопровода «Ухта — Торжок — 2» и «Бованенково — Ухта — 2», начать поэтапный ввод в эксплуатацию газопроводов «Бованенково — Ухта — 3» и «Ухта — Торжок — 3».

Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Активы, млн руб.	370 887	393 700
Доля в общих активах Группы, %	1,9	2,1

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Капитальные вложения, млн руб.	14 268	19 391
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	0,8	1,1

Сеть подземных хранилищ газа (ПХГ) является неотъемлемой частью ЕСГ страны. Объекты подземного хранения газа сглаживают неравномерности спроса на газ (сезонные, недельные, суточные), обеспечивая в отопительный сезон от 20 % до 40 % всех поставок газа. Пиковые и базовые газохранилища гарантируют надежность работы технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость ГТС. ПХГ Группы Газпром используются для регулирования сезонной неравномерности потребления газа, обеспечения поставок дополнительных объемов газа в случае резких похолоданий, технических отказов в ЕСГ, надежности экспортных поставок газа и его долгосрочного резервирования.

Газпром в России эксплуатирует 23 ПХГ. На 31 декабря 2019 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ Группы достигла 75,01 млрд м³. Потенциальная максимальная суточная производительность на начало сезона отбора увеличилась в сравнении с 2018 г. на 30,8 млн м³ и составила 843,3 млн м³. Рост показателей связан с вводом в эксплуатацию Волгоградского ПХГ, а также расширением и реконструкцией действующих газохранилищ: Касимовского ПХГ и Пунгинского ПХГ. На начало сезона отбора 2019/2020 г. объем оперативного резерва газа в ПХГ России составил 72,232 млрд м³.

В 2019 г. из ПХГ России отобрано 40,54 млрд м³ газа, закачано 45,04 млрд м³ газа.

Использование мощности ПХГ на территории зарубежных стран позволяет Группе Газпром создавать стратегические запасы природного газа в условиях экспортных транзитных

рисков. Надежность поставок за рубеж обеспечивают используемые Газпромом мощности по хранению газа в странах БСС и странах дальнего зарубежья.

На территории стран БСС Газпром эксплуатирует ПХГ в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности Инчукалнского ПХГ в Латвии на случай проведения ремонтных работ и нештатных ситуаций.

К началу сезона отбора 2019/2020 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 1,18 млрд м³. Оперативный резерв газа в Инчукалнском ПХГ к сезону отбора 2019/2020 г. не формировался. На территории Беларуси реализуется комплекс мероприятий по развитию Мозырского ПХГ, что позволит к 2023 г. увеличить объем оперативного резерва газа в ПХГ с 0,50 млрд м³ на начало сезона отбора 2019/2020 г. до 0,65 млрд м³.

В ПХГ стран БСС Группой Газпром в 2019 г. закачано 0,96 млрд м³ газа, суммарный отбор составил 1,09 млрд м³.

Газпром активно использует мощности ПХГ в европейских странах дальнего зарубежья: Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Чехии (Дамборжице).

К началу сезона отбора 2019/2020 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья Газпромом по контрактам ООО «Газпром экспорт» созданы собственные мощности в объеме около 8,5 млрд м³ активного газа. Кроме того, заключены коммерческие контракты сроком до 31 марта 2021 г. на хранение газа в объеме 3,0 млрд м³ в ПХГ Австрии, Венгрии, Словакии. По состоянию на 31 декабря 2019 г. обеспечен объем оперативного резерва в европейских ПХГ 11,7 млрд м³.

В 2019 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья закачано 8,2 млрд м³ газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» (в 2018 г. — 6,6 млрд м³). Суммарный отбор газа составил 2,2 млрд м³ (в 2018 г. — 7,2 млрд м³). Это позволило ПАО «Газпром» выполнить свои обязательства перед контрагентами в период ремонтных работ на ГТС, избежать штрафов за недопоставку, а также получить дополнительную выручку от реализации газа. Основной причиной снижения показателя отбора в 2019 г. по сравнению с 2018 г. стало влияние погодного фактора. При этом ПАО «Газпром» реализовало сделки по монетизации запасов природного газа в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья в объеме около 7,6 млрд м³ в рамках сделок РЕПО.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в подземном хранении газа направлен в 2019 г. на реализацию следующих проектов:

- расширение и реконструкция Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ;
- реконструкция действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ;
- расширение Пунгинского ПХГ;
- реконструкция эксплуатационных скважин на ПХГ на территории России.

В 2019 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по хранению газа на территории России в эксплуатацию введены следующие мощности:

- 6 новых эксплуатационных скважин на Совхозном ПХГ;
- 42 эксплуатационные скважины после реконструкции на Степновском, Касимовском, Щелковском, Песчано-Уметском и Елшано-Курдюмском ПХГ на территории России.

Перспективы развития сегмента «Хранение газа»

Стратегическими приоритетами в подземном хранении газа являются:

- поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ, повышение гибкости системы ПХГ, увеличение суточной производительности и оперативного резерва газа в действующих ПХГ, а также обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов на территории Российской Федерации;
- наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах.

Задачами в подземном хранении газа на 2020 г. и среднесрочную перспективу 2021–2024 гг. в рамках стратегических приоритетов являются:

- реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ;
- создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского, Волгоградского, Шатровского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса;
- обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов (перспективными для создания ПХГ являются регионы Северо-Западного, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации);
- повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля.

Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Активы, млн руб.	1 691 356	1 719 640
Доля в общих активах Группы, %	8,5	9,0

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Капитальные вложения, млн руб.	25 827	39 078
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	1,4	2,2

В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2019 г.	2018 г.	
Россия	235,8	239,7	–1,6
Страны БСС ⁽¹⁾	38,7	38,1	1,6
Европа и другие страны ⁽¹⁾	232,4	243,3	–4,5
Итого	506,9	521,1	–2,7

Примечание.

- ⁽¹⁾ Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

В 2019 г. Группа Газпром реализовала в географическом сегменте «Европа и другие страны» 232,4 млрд м³ газа. Снижение объема реализации газа обусловлено как влиянием погодного фактора и ростом поставок сжиженного природного газа (СПГ), так и экономической ситуацией в отдельных странах (прежде всего, в Турции).

Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2 490,4 млрд руб., снизившись по сравнению с 2018 г. на 15,6 %. Изменение чистой выручки

в основном обусловлено уменьшением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины), выраженных в рублях, и уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Группа Газпром является одним из ключевых поставщиков газа в страны европейского дальнего зарубежья. В отчетном году основной объем продаж газа Группы пришелся на рынки Великобритании, Германии, Италии, Нидерландов и Турции.

Основной объем природного газа, реализуемого в странах дальнего зарубежья, представляют собой экспортные поставки из России через ООО «Газпром экспорт». В ответ на изменения на европейском рынке ООО «Газпром экспорт» постепенно наращивает свое присутствие на рынке краткосрочных сделок с газом, включая операции на торговых площадках, а также осуществляет инвестиции в совместные предприятия, работающие в европейских странах, в том числе на рынках конечного потребителя.

В 2019 г. реализовано в Китай 0,3 млрд м³ трубопроводного газа по магистральному газопроводу «Сила Сибири».

В соответствии с данными управленческой отчетности, в 2019 г. объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы Газпром на рынки зарубежных стран составили 3,78 млн т, или 5,04 млрд м³, снизившись на 2,7 % по сравнению с 2018 г.

В 2019 г. ключевыми покупателями СПГ являлись компании в таких странах, как Китай, Индия, Великобритания, Испания, Республика Корея и Япония.

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. В 2019 г. потребление газа в России составило 481,0 млрд м³, снизившись по сравнению с 2018 г. на 12,2 млрд м³, или на 2,5 %. Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла, население, нефтяная промышленность, коммунально-бытовой сектор и металлургия.

В отчетном году Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 235,8 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 970,9 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2018 г. на 1,7 %. Изменение чистой выручки объясняется увеличением средних цен в рублях (за вычетом НДС), что было частично компенсировано уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Снижение объема реализации стало следствием более теплых погодных условий в I и IV кварталах отчетного года и отмечалось в основном для тех групп потребителей, использование газа которыми носит ярко выраженный сезонный характер: предприятий электроэнергетики, коммунально-бытового комплекса и населения.

В 2019 г. проводилась работа по удержанию и возврату крупных потребителей путем предоставления более выгодных условий по расчетам за газ, а также использования возможностей по приобретению газа на организованных торгах АО «СПбМТСБ» для дальнейшей реализации потребителям.

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2019 г. в страны БСС Группой реализовано 38,7 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 356,1 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2018 г. на 2,1 %. Изменение чистой выручки в основном обусловлено увеличением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Рост объемов поставки природного газа в страны БСС в 2019 г. в основном стал результатом достигнутых договоренностей о поставках дополнительных объемов коммерческого газа в июле — декабре 2019 г. в Казахстан. В период проведения ремонтных работ на Армянской АЭС увеличились отборы газа в Армении для замещения соответствующих генерирующих мощностей. Также в отчетном году заключен новый контракт на поставку газа в Грузию.

Цены на природный газ в России

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
	(за вычетом НДС)	
руб. / 1 000 м ³	4 118,2	3 981,3

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленных потребителей), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя.

В представленной ниже таблице указаны средневзвешенные оптовые регулируемые цены на газ ПАО «Газпром» для промышленных потребителей и населения:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
	(за вычетом НДС)	
руб. / 1 000 м ³		
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей и населения ⁽¹⁾	4 224,8	4 117,2
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей ⁽²⁾	4 423,7	4 316,4
Средневзвешенная цена за год для последующей реализации населению ⁽²⁾	3 734,4	3 640,0

Примечания:

⁽¹⁾ Цены рассчитаны как объединенные средневзвешенные цены для промышленных потребителей и населения за указанные годы. Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

⁽²⁾ Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону отдельно по категориям потребителей — промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

Купля-продажа газа в России осуществляется в условиях двух различных подходов к определению цен для поставщиков, что обуславливает существование двух секторов реализации газа: по ценам, директивно устанавливаемым государством, и по свободным ценам.

Продажа газа, добытого дочерними обществами ПАО «Газпром», в основном осуществляется по ценам, директивно устанавливаемым государством. В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации оптовые цены на газ, добытый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, подлежат государственному регулированию.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством Российской Федерации в сентябре 2019 г., в 2020–2024 гг. предусмотрен прирост внутренних регулируемых оптовых цен для всех категорий потребителей на 3 % в год с проведением ежегодной индексации 1 июля.

В целях развития рыночных принципов ценообразования ПАО «Газпром» принимает активное участие в организованных торгах газом на АО «СПбМТСБ». Так, в 2019 г. объем поставки биржевого газа ПАО «Газпром» составил 10,5 млрд м³.

Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС, Европу и другие страны:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
	(включая акциз и таможенные пошлины)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны ⁽¹⁾		
долл. США / 1 000 м ³⁽²⁾	210,6	246,4
руб. / 1 000 м ³	13 613,0	15 499,5
Газ, реализуемый в страны БСС ⁽¹⁾		
долл. США / 1 000 м ³⁽²⁾	157,4	162,6
руб. / 1 000 м ³	10 175,9	10 225,9

Примечания:

(1) С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны БСС не взимается НДС.

(2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в поставке газа направлен в 2019 г. на строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ с годовой производительностью 1,5 млн т в районе КС Портовая в Ленинградской области, а также на газификацию регионов Российской Федерации.

В утвержденной Программе газификации регионов Российской Федерации на 2019 г. участвовали 66 субъектов Российской Федерации. В 2019 г. завершено строительство 124 объектов газоснабжения протяженностью 1 880 км. Созданы условия для газификации 68,31 тыс. домовладений и квартир, 179 котельных в 305 населенных пунктах.

События отчетного года

В январе 2019 г. в Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные пуску терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Возможность осуществления морских поставок СПГ способствует повышению энергетической безопасности региона.

Перспективы развития сегмента «Поставка газа»

Стратегическими приоритетами в поставке газа являются развитие газоснабжения и газификация регионов Российской Федерации, а также наращивание производства СПГ.

Задачами в поставке газа на 2020 г. и среднесрочную перспективу 2021–2024 гг. в рамках стратегических приоритетов являются реализация проектов производства СПГ на территории России, в том числе ввод в эксплуатацию комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая и интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга в Ленинградской области (совместный проект ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча»), продолжение работы по развитию газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации.

Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Активы, млн руб.	2 555 819	2 059 715
Доля в общих активах Группы, %	12,8	10,7

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Капитальные вложения, млн руб.	437 758	309 417
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	24,1	17,2

Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки углеводородного сырья Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г. ⁽¹⁾	2018 г. ⁽¹⁾
Природный и попутный газ, млрд м ³	31,47	31,06
Жидкое углеводородное сырье, млн т	67,13	67,40

Примечание.

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

Газпром располагает значительными запасами многокомпонентного газа. Его добыча и последующая переработка позволяют расширять продуктовый портфель Группы. В стадии реализации находятся два газоперерабатывающих мегапроекта — строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) на Востоке России и интегрированного комплекса в п. Усть-Луга в западной части страны. Эти проекты — практическая реализация экономической модели комплексной монетизации углеводородных запасов, позволяющей диверсифицировать источники выручки.

В 2019 г. Группой Газпром без учета давальческого сырья переработано 31,47 млрд м³ природного и попутного газа, что на 1,3 % выше уровня 2018 г. вследствие роста объемов переработки природного газа на Астраханском ГПЗ ООО «Газпром переработка».

Объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефти, газового конденсата, мазута) составили 67,13 млн т, что практически соответствует уровню 2018 г. Снижение объемов переработки нефти и стабильного газового конденсата на НПЗ Группы «Газпром нефть» вследствие проведения плановых ремонтов было компенсировано ростом объемов переработки нестабильного газового конденсата на Уренгойском заводе по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) и нефтегазоконденсатной смеси на Сургутском заводе по стабилизации конденсата (ЗСК) ООО «Газпром переработка».

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2019 г. ⁽¹⁾		2018 г. ⁽¹⁾	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд м ³	23,93	—	23,59	—
Сжиженные углеводородные газы, млн т	3,66	0,08	3,61	0,10
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,72	0,08	0,80	0,10
Широкая фракция легких углеводородов, млн т	1,38	—	1,47	—
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн т	8,36	—	8,23	—
Нефтепродукты, млн т	50,85	3,28	51,40	3,68
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	39,33	3,28	40,44	3,68
Группа «Газпром нефтехим Салават»	5,37	—	5,27	—
Гелий, млн м ³	4,73	—	5,09	—
Сера, млн т	5,38	0,0 ⁽²⁾	5,18	0,0 ⁽²⁾
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,19	0,0 ⁽²⁾	0,16	0,0 ⁽²⁾

Примечания:

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

⁽²⁾ Показатель менее 0,05.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства нефтепродуктов Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Дизельное топливо	15,51	15,66
Автомобильные бензины	11,70	12,05
Мазут	7,17	6,88
Авиационное топливо	3,43	3,55
Судовое топливо	2,80	2,95
Битумы	2,96	3,12
Масла	0,54	0,49
Прочие нефтепродукты	6,74	6,70
Всего	50,85	51,40

Примечание.

Без учета давальческого сырья.

Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2019 г. составил 70,18 млн т.

Чистая выручка от продажи от продажи продуктов нефтегазопереработки составила 2 111,2 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин). Уменьшение чистой выручки связано со снижением средних цен при продаже продуктов нефтегазопереработки Группой «Газпром нефть» потребителям, находящимся на территории Европы и других стран, а также снижением реализованных объемов при продаже на территории Российской Федерации и стран бывшего СССР.

В представленной ниже таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2019 г.	2018 г.	
Россия	43,12	43,18	-0,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	28,51	29,57	-3,6
Страны БСС	3,55	4,37	-18,8
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	2,88	3,02	-4,6
Европа и другие страны	23,51	21,31	10,3
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	13,93	13,22	5,4
Итого	70,18	68,86	1,9

Примечание.

Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.

В представленной ниже таблице приведены сведения о структуре продаж продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Автомобильный бензин	13,53	13,64
Дизельное топливо	17,36	17,20
Авиационное топливо	3,98	3,94
Мазут	7,00	6,46
Масла	0,48	0,48
СУГ	4,25	4,10
Сера	6,46	5,24
Минеральные удобрения	0,81	0,86
Полимеры	0,10	0,11
Прочие продукты переработки, газо- и нефтехимии	16,21	16,83
Всего	70,18	68,86

Примечание.

Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации гелия Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2019 г.	2018 г.	
Гелий газообразный, млн м ³	3,63	3,42	6,1
Гелий жидкий, т	214,6	260,1	-17,5

Примечание.

Без учета внутригрупповых продаж.

Увеличение объема реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в географическом сегменте «Европа и другие страны» в 2019 г. обусловлено в основном ростом объемов реализации серы, автомобильных бензинов и мазута в связи с более высокой экономической эффективностью продаж в данном географическом сегменте по сравнению с реализацией на внутреннем рынке и в странах БСС.

Снижение совокупных объемов реализации гелия обусловлено снижением объемов добычи и переработки гелиевого газа Оренбургского НГКМ. Увеличение доли газообразного гелия в структуре поставок товарного гелия связано с ростом спроса на газообразный продукт на внутреннем рынке. При этом мощности по выработке жидкого гелия Оренбургского гелиевого завода ООО «Газпром переработка» были максимально

загружены и выработка товарного жидкого гелия не снижалась. В свою очередь мощности по розливу и последующей регазификации жидкого гелия эксплуатировались в соответствии с потребностью потребителей в жидком и газообразном продукте.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в переработке углеводородного сырья направлен в 2019 г. на реализацию следующих проектов:

- строительство Амурского ГПЗ;
- реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона;
- реконструкция Астраханского ГПЗ;
- строительство и модернизация мощностей нефтепереработки и нефтехимии Группы «Газпром нефтехим Салават» (строительство комплекса каталитического крекинга, производства технической серы и установки производства водорода);
- строительство и модернизация производственных мощностей на Московском НПЗ (строительство комбинированной установки переработки нефти «Евро+» и строительство установки получения элементарной серы);
- строительство и модернизация производственных мощностей на Омском НПЗ (строительство комплекса первичной переработки нефти, комплекса глубокой переработки нефти, установки замедленного коксования, установки гидроочистки/депарафинизации дизельного топлива и биологических очистных сооружений);
- строительство установки замедленного коксования и реконструкция установки каталитического крекинга на НПЗ в г. Панчево в Сербии;
- строительство завода по производству катализаторов в г. Омске.

В 2019 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по переработке в эксплуатацию введены следующие мощности:

- установка очистки пропановой фракции от метанола с блоком осушки товарного продукта на Сургутском ЗСК (предназначена для очистки сырьевой пропановой фракции от метанола);
- блок очистки газов регенерации каталитического крекинга на Омском НПЗ;
- установка гидроочистки дизельного топлива на Омском НПЗ после реконструкции;
- автоматизированная система отгрузки топлива на Московском НПЗ.

События отчетного года

В марте 2019 г. ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» приняли решение о финальной конфигурации совместного проекта — интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга (Ленинградская область). Ежегодно здесь будет перерабатываться 45,0 млрд м³ этансодержащего природного газа месторождений Газпрома в Надым-Пур-Тазовском регионе, доставляемого по выделенным газопроводам. Объем производства СПГ составит около 13 млн т в год. Товарной продукцией переработки будут сухой отбензиненный газ, сжиженные углеводородные газы (СУГ), этановая и пентан-гексановая фракции. Оператором комплекса станет компания ООО «РусХимАльянс», созданная на паритетной основе дочерним обществом ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча». Первую очередь комплекса планируется ввести в эксплуатацию в конце 2023 г., вторую — в конце 2024 г.

К концу декабря 2019 г. общая готовность по проекту строительства Амурского ГПЗ — важного элемента технологической цепочки поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири» — достигла 55,2 %. Для строительства завода в декабре отчетного года

привлечено проектное финансирование в беспрецедентном для Газпрома объеме — 11,4 млрд евро. Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса Амурского ГПЗ запланирован на 2021 г.

Перспективы развития сегмента «Переработка»

Стратегическими приоритетами в переработке газа и газового конденсата являются:

- создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря;
- переработка этансодержащего газа месторождений Западной Сибири.

Задачами в переработке газа и газового конденсата на 2020 г. и среднесрочную перспективу 2021–2024 гг. в рамках стратегических приоритетов являются:

- реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири;
- реконструкция действующих мощностей.

В частности, планируется ввод в эксплуатацию проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона, Амурского ГПЗ и интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга в Ленинградской области (совместный проект ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча»).

Стратегическими приоритетами в переработке нефти являются:

- увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов;
- повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта;
- повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления;
- сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта.

Задачами в переработке нефти на 2020 г. и среднесрочную перспективу 2021–2024 гг. в рамках стратегических приоритетов являются продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ, а также строительство катализаторного производства.

В частности, планируется ввести в эксплуатацию новые комплексы Московского НПЗ (комплекс установок переработки нефти «Евро+», комплекс глубокой переработки нефти) и Омского НПЗ (комплекс первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ, комплекс глубокой переработки нефти, установка замедленного коксования), новую установку замедленного коксования на НПЗ в г. Панчево в Сербии. Кроме того, планируется ввод в эксплуатацию производства катализаторов в г. Омске.

Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Активы, млн руб.	882 264	911 036
Доля в общих активах Группы, %	4,4	4,8
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Капитальные вложения, млн руб.	79 001	72 907
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	4,3	4,1

В 2019 г. Группа завершила реализацию масштабной программы в электроэнергетике. В 2007–2019 гг. введено в эксплуатацию 9 ГВт современных генерирующих мощностей. Газпром уверенно занимает первое место по производству электрической энергии на объектах тепловой генерации, производству тепловой энергии в России.

В структуре Группы Газпром создан один из крупнейших в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах.

Генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», осуществляющем управление следующими производственными компаниями: ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК».

За рубежом Группе Газпром через дочернюю организацию ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.

В представленной ниже таблице указаны установленные мощности генерирующих активов Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2019 г.	
	Установленная электрическая мощность, ГВт	Установленная тепловая мощность, тыс. Гкал/ч
Группа «Газпром энергохолдинг»		
в т. ч.:		
ПАО «Мосэнерго»	38,75	67,32
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	12,82	43,21
ПАО «ОГК-2» ⁽¹⁾	–	6,66
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	19,01	3,96
Прочие генерирующие активы на территории России	6,92	13,49
Генерирующие активы за рубежом	0,90	2,92
Итого	0,48	0,03
	40,13	70,27

⁽¹⁾ С учетом мощности Красноярской ГРЭС-2, которая находится в эксплуатации у ПАО «ОГК-2» до завершения переходного периода и передачи станции в оперативное управление АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» в соответствии с соглашением о продаже Красноярской ГРЭС-2, заключенным в декабре 2019 г.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства электрической энергии Группой Газпром:

(млрд кВт•ч)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Группа «Газпром энергохолдинг»		
в т. ч.:	143,07	146,56
ПАО «Мосэнерго»	60,11	58,31
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	—	—
ПАО «ОГК-2»	54,69	58,92
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	28,27	29,33
Прочие генерирующие активы на территории России	4,93	4,94
Итого в России	148,00	151,50
Генерирующие активы за рубежом	1,02	1,69
Итого в России и за рубежом	149,02	153,19

Примечание.

Приведена выработка электроэнергии, то есть количество электроэнергии, произведенной электростанциями.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства тепловой энергии Группой Газпром:

(млн Гкал)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Группа «Газпром энергохолдинг»		
в т. ч.:	115,26	124,36
ПАО «Мосэнерго»	75,37	82,29
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества ⁽¹⁾	9,07	10,17
ПАО «ОГК-2»	6,65	7,01
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	24,17	24,89
Прочие генерирующие активы на территории России	7,12	6,89
Итого в России	122,38	131,25
Генерирующие активы за рубежом	—	—
Итого в России и за рубежом	122,38	131,25

Примечание.

Приведен отпуск тепла с коллекторов, то есть количество тепла, отпущенное электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

⁽¹⁾ Объемы производства тепловой энергии приводятся с учетом показателей дочерних организаций ПАО «МОЭК» — ООО «ТСК Новая Москва» (в 2019 г. присоединено к ПАО «МОЭК») и ООО «ТСК Мосэнерго».

По итогам 2019 г. в России Группой произведено 148,00 млрд кВт•ч электрической энергии (в 2018 г. — 151,50 млрд кВт•ч) и 122,38 млн Гкал тепловой энергии (в 2018 г. — 131,25 млн Гкал). Снижение производства электроэнергии обусловлено загрузкой оборудования по заданиям АО «Системный оператор ЕЭС» и оптимизацией загрузки неэффективных генерирующих мощностей. Снижение отпуска тепловой энергии обусловлено высокими температурами наружного воздуха в отопительный период.

За рубежом Группой Газпром произведено 1,02 млрд кВт•ч электрической энергии (в 2018 г. — 1,69 млрд кВт•ч). Снижение выработки электроэнергии на 5-м энергоблоке Разданской ТЭС в 2019 г. обусловлено фактическими режимами электроэнергетической системы Республики Армения.

В 2019 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 518,4 млрд руб., что соответствует уровню 2018 г. Снижение объемов производства и реализации электрической и тепловой энергии в России и странах

БСС компенсировано ростом объемов реализации мощности и конкурентных (нерегулируемых) цен на электроэнергию в России.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в производстве электрической и тепловой энергии направлен в 2019 г. на реализацию следующих проектов:

- завершение строительства энергоблока № 2 Грозненской теплоэлектростанции (ТЭС);
- строительство Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия);
- техническое перевооружение, реконструкция энергетических объектов, поддержание эксплуатационной надежности и экономичности оборудования, обеспечение безопасности работы энергообъектов, замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.

События отчетного года

В 2019 г. введен в эксплуатацию финальный объект инвестиционной программы по строительству новых генерирующих мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности — энергоблок № 2 Грозненской ТЭС мощностью 184 МВт.

В отчетном году состоялись первые конкурентные отборы проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций в рамках начавшейся в России в 2019 г. масштабной программы модернизации. Отобраны проекты Группы Газпром (15 объектов ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «Мосэнерго» и ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ») в объеме 1,92 ГВт, или 14 %, от квоты первой ценовой зоны со сроком начала поставки мощности 2022–2025 гг. Базовая норма доходности в рамках новой программы модернизации составит 14 %, срок поставки по договорам, заключенным по итогам отбора проектов составит 16 лет.

В декабре 2019 г. прошла сделка по приобретению Группой «Газпром энергохолдинг» АО «РЭП Холдинг». В результате Группа «Газпром энергохолдинг» становится крупным игроком на рынке энергетического машиностроения.

Также в декабре между ПАО «ОГК-2» и АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» заключено соглашение о продаже Красноярской ГРЭС-2. В течение переходного периода ПАО «ОГК-2» продолжит эксплуатировать ГРЭС.

Перспективы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является сохранение статуса лидера по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

Стратегическими приоритетами в производстве и продаже электрической и тепловой энергии являются:

- построение оптимальной структуры производственных мощностей;
- повышение операционной эффективности и оптимизация затрат;
- реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна;
- технологическое развитие;
- диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом.

Задачами в производстве и продаже электрической и тепловой энергии на 2020 г. и среднесрочную перспективу 2021–2024 гг. в рамках стратегических приоритетов являются:

- реализация программы модернизации генерирующих мощностей: в период до 2024 г. планируется модернизировать 9 объектов ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «Мосэнерго» и ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ», прошедших отбор в рамках процедуры конкурентного отбора проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций;
- вывод из эксплуатации более 2,2 ГВт неэффективных и мало востребованных мощностей в период до 2024 г.;
- выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.

В 2020 г. планируется ввести в эксплуатацию Свободненскую ТЭС для энергоснабжения Амурского ГПЗ, а также ТЭЦ в г. Панчево в Сербии для обеспечения тепловой энергией НПЗ дочерней организации Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии» и продажи электроэнергии на открытом рынке электроэнергии.

ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ

Газпром ориентирован на технологическое лидерство. Группа внедряет высокотехнологичное оборудование, в первую очередь российского производства, инвестирует в исследования и разработки. Важную роль в этом процессе играет взаимодействие с отечественными научно-техническими организациями.

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома, является Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. Программа охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес ПАО «Газпром». В целях реализации принятых в Программе технологических и организационных приоритетов реализуются программы (планы) научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг» и других дочерних и зависимых обществ.

Технологическими приоритетами, установленными Программой инновационного развития ПАО «Газпром», являются:

в газовом бизнесе:

- поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- повышение эффективности разработки действующих месторождений;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- освоение новых месторождений;
- обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности хранения газа;
- повышение эффективности переработки газа и газового конденсата;
- производство СПГ;
- реализация и использование газа;

в нефтяном бизнесе:

- повышение коэффициента извлечения нефти на зрелых месторождениях;
- разработка многофазных месторождений;
- добыча из низкопроницаемых коллекторов;
- эффективная и безопасная работа на шельфе в ледовых условиях;
- разработка и производство катализаторов процессов нефтепереработки;

в электроэнергетическом бизнесе:

- повышение эффективности производства;
- улучшение экологических показателей производства;
- применение передовых решений в сфере инжиниринга.

Газпром обладает развитой системой управления инновационной деятельностью. В ПАО «Газпром» действует Комиссия по НИОКР, на которой исходя из принципов открытости, объективности, независимости, посредством всестороннего обсуждения и коллегиальности принятия решений рассматриваются вопросы выполнения НИОКР в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах. При принятии решений обеспечивается баланс интересов производственного, финансово-экономического и перспективного блоков.

В рамках Единой системы управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром», наряду с анализом и контролем соответствия деятельности дочерних обществ в области инновационного развития требованиям российского законодательства и внутренних документов ПАО «Газпром», решаются задачи дальнейшего использования (тиражирования) результатов НИОКР и охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (РИД), давших положительный и значимый для ПАО «Газпром» результат, коммерциализации прав на такие результаты.

Общее количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, по состоянию на 31 декабря 2019 г. составило 2 674.

В ПАО «Газпром» создана и успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации РИД, мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала компаний Группы Газпром к формированию РИД.

В 2019 г. в ПАО «Газпром» утверждена Патентная стратегия до 2025 г. Патентная стратегия является документом, содержащим условия для принятия решений о наиболее целесообразном приеме патентования созданных технических и/или технологических решений в зависимости от оснований создания, научно-технического уровня, географии использования.

НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

В 2019 г. по заказу организаций Группы Газпром выполнено НИОКР на общую сумму 12,1 млрд руб. (в 2018 г. — 9,0 млрд руб.).

ПЕРСОНАЛ

Важнейшим стратегическим ресурсом Газпрома являются его работники — команда профессионалов, нацеленная на достижение высоких результатов. Ответственная социальная политика, широкие возможности для самореализации и профессионального развития — одни из основных причин традиционно высокой привлекательности ПАО «Газпром» на рынке труда.

ПАО «Газпром» строго соблюдает требования трудового законодательства России. Локальные нормативные акты ПАО «Газпром» соответствуют требованиям Конвенций Международной организации труда, а также международных стандартов по вопросам заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

Структура персонала

По состоянию на 31 декабря 2019 г. списочная численность работников организаций Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 473,8 тыс. человек (в 2018 г. — 466,1 тыс. человек). Увеличение численности персонала Группы Газпром в 2019 г. связано с реализацией стратегических проектов в добыче и транспортировке газа, а также с развитием производственной деятельности Группы в нефтяном и электроэнергетическом бизнесе.

В представленной ниже таблице приводится информация о гендерной структуре персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2019 г., %
Женщины	28,9
Мужчины	71,1

Примечание.

Данные приведены без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

В представленной ниже таблице приводится информация о возрастной структуре персонала Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции):

	По состоянию на 31 декабря 2019 г., %
До 30 лет	13,4
От 30 до 40 лет	32,3
От 40 до 50 лет	29,9
От 50 лет и старше	24,4

Примечание.

Данные приведены без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

В представленной ниже таблице приводится характеристика персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2019 г.
Доля работников с высшим образованием, %	52,0
Число кандидатов наук	2 522
Число докторов наук	159
Средний возраст работников, лет	41,4

Примечание.

Данные приведены без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Обучение и развитие персонала

Для решения задач профессионального развития работников в ПАО «Газпром» функционирует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром». Работники обучаются в течение всей профессиональной деятельности по корпоративным образовательным программам.

В рамках Системы непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром» реализуется обязательное (в целях получения допуска к работе на опасных производственных объектах ПАО «Газпром»), целевое (опережающее) и периодическое (развивающее) обучение персонала. В 2019 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 456,2 тыс. работников Группы Газпром (в 2018 г. — 381,1 тыс. работников). Существенное увеличение численности работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, связано с активным развитием и применением дистанционных образовательных технологий.

В Газпроме реализуются целевые программы подготовки персонала по разработке месторождений углеводородов на континентальном шельфе, диспетчерскому управлению ГТС, производству СПГ, использованию инновационного технологического оборудования, а также широкий спектр программ подготовки кадрового резерва.

Оплата труда и социальное обеспечение

В ПАО «Газпром» реализуется Политика управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром», которой установлены единые подходы к оплате труда в Группе Газпром. Целью Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование и вознаграждение по итогам работы за год.

Интересы работников Группы Газпром представляет Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз», входящая в Общероссийский профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства.

В ПАО «Газпром» реализуется социальная политика, являющаяся его конкурентным преимуществом на рынке труда. Социальная политика направлена на дополнительную мотивацию работников к длительной и эффективной трудовой деятельности в ПАО «Газпром», формирование стабильных трудовых коллективов.

Базовым принципом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является механизм социального партнерства — диалог работников и работодателей по вопросам социально-трудовых отношений, основные направления которого заложены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также в коллективных договорах дочерних обществ. Основой реализации социальной политики являются долгосрочные программы, способствующие решению задач работодателя по привлечению и закреплению на длительный срок работников, имеющих квалификацию и требуемый опыт работы.

Основными направлениями социального обеспечения работников являются:

- выплаты социального характера, которые предусматривают необходимые меры социального обеспечения как всем работникам ПАО «Газпром», так и отдельным категориям персонала (работники дочерних обществ, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, молодые специалисты,

многодетные семьи, работники, имеющие на иждивении детей-инвалидов и другие);

- программы добровольного медицинского страхования, которые обеспечивают комплексное медицинское обслуживание работников, пенсионеров и членов их семей (в том числе реабилитационно-восстановительное лечение) в ведущих медицинских организациях, включая ведомственные лечебно-профилактические учреждения Группы Газпром;
- корпоративная программа жилищного обеспечения, реализуемая за счет средств работников с привлечением средств работодателя на основе механизма банковского ипотечного кредитования (применяется принцип софинансирования). Участие в программе в рамках решения производственных задач позволяет закреплять в ПАО «Газпром» ключевых работников на длительный срок;
- корпоративное пенсионное обеспечение работников, которое является элементом долгосрочной мотивации работников и обеспечивает социальные гарантии работников после завершения трудовой деятельности. Оператором пенсионной программы является АО «НПФ ГАЗФОНД».

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Сохранение жизни и здоровья работников — безусловный приоритет для Газпрома. С этой целью непрерывно совершенствуется система управления производственной безопасностью, ведется постоянный мониторинг рисков для устойчивого функционирования производственного комплекса.

В своей деятельности ПАО «Газпром» руководствуется Политикой в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения, основными целями которой являются:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- обеспечение пожарной безопасности.

Единая система управления производственной безопасностью

В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ). Она является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств, принятых ПАО «Газпром» в Политике в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения. ЕСУПБ распространяет свое действие на ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и энергетике, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России, совокупной списочной численностью работников около 319 тыс. человек.

Начиная с 2014 г. ЕСУПБ сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007. Ежегодно уполномоченные организации подтверждают соответствие ЕСУПБ требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007, растет число сертифицированных дочерних обществ ПАО «Газпром».

В 2019 г. организован пересмотр корпоративных требований ЕСУПБ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018. Сертификация ЕСУПБ на

соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 запланирована на 2020 г.

Группа Газпром последовательно проводит работу по предупреждению несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий, инцидентов и пожаров.

На основании выявленных критических и существенных рисков формируются и утверждаются цели ПАО «Газпром» на год в области производственной безопасности, разрабатываются программы, направленные на достижение поставленных целей, а во всех дочерних обществах и организациях — программы мероприятий по улучшению условий труда, планы мероприятий по обеспечению требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

Осуществляется ведомственная экспертиза предпроектной и проектной документации на соответствие требованиям законодательных актов Российской Федерации и требований ПАО «Газпром» по производственной безопасности.

Требование соблюдения принятых ПАО «Газпром» стандартов и норм в области охраны труда и промышленной безопасности поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, является неотъемлемым условием обеспечения производственной безопасности. ПАО «Газпром» привлекает к своей деятельности поставщиков и подрядчиков, которые разделяют принципы Политики в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения.

В отчетном году зафиксировано значительное сокращение числа пострадавших от несчастных случаев, количества техногенных событий и пожаров относительно показателей прошлых лет.

В 2019 г. произошло 10 происшествий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУПБ (в 2018 г. — 16). Количество несчастных случаев сократилось с 63 в 2018 г. до 37 в 2019 г. Количество пострадавших в результате несчастных случаев в 2019 г. составило 47 человек (в 2018 г. — 89 человек). При этом до 6 выросло количество несчастных случаев со смертельным исходом (в 2018 г. — 3 случая), в которых пострадали 7 работников, в том числе 4 человека — на объектах переработки газа и газового конденсата. В ООО «Газпром переработка» проведены мероприятия по выявлению коренных причин происшествий. Разработаны технические, организационные и кадровые мероприятия, направленные на их устранение.

В отчетном году выполнялся план организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности (53 мероприятия), разработанный по результатам анализа причин и условий, способствовавших возникновению пожаров, происшедших в предшествующие периоды. На постоянной основе осуществляется совершенствование деятельности профессиональных аварийно-спасательных служб (формирований) и подразделений пожарной охраны, осуществляющих обслуживание и защиту объектов ПАО «Газпром».

Охрана труда и промышленная безопасность в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ

В нефтяном, электроэнергетическом, нефтехимическом бизнесе Группы Газпром внедрена и функционирует Система управления охраной труда и промышленной безопасностью.

В представленной ниже таблице приведена информация об организации управления производственной безопасностью в дочерних обществах Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ:

	Организация управления производственной безопасностью	Сведения о сертификации системы
Группа «Газпром нефть»	Вертикально интегрированная система управления в области промышленной и экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты	ISO 14001
Группа «Газпром энергохолдинг»	Управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства Российской Федерации и соответствующих действующих нормативных правовых актов.	—
Группа «Газпром нефтехим Салават»	Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	OHSAS 18001:2007 / ISO 45001:2018, ГОСТ 12.0.230-2007

В результате несчастных случаев в 2019 г. в организациях Группы «Газпром нефть» пострадало 34 человека, в организациях Группы «Газпром энергохолдинг» — 8 человек, в организациях Группы «Газпром нефтехим Салават» — 2 человека.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Газпром является примером эффективного использования экологичных технологий по всей производственной цепочке. Уверенно развиваясь, Группа демонстрирует наилучший показатель углеродного следа продукции среди крупнейших нефтегазовых компаний мира. В основе Экологической политики ПАО «Газпром» — стремление сохранить чистую и безопасную окружающую среду для нынешних и будущих поколений.

Экологическая ответственность — важнейший элемент стратегии стабильного развития ПАО «Газпром», основу которого составляют корпоративная Экологическая политика и эффективная система управления природоохранной деятельностью.

Экологическая политика ПАО «Газпром» отражает современные тенденции в области охраны окружающей среды, энергоэффективности и снижения воздействия на климат. В ней определены основные обязательства и механизмы их выполнения: обеспечение экологической безопасности, в том числе при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации; минимизация рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение. Решением Совета директоров рекомендовано использование Экологической политики ПАО «Газпром» во всех организациях Группы Газпром.

Для снижения воздействия на климат и обеспечения конкурентоспособности на мировом рынке Газпром проводит целенаправленную политику по сокращению выбросов парниковых газов. ПАО «Газпром» реализует Программу газификации регионов Российской Федерации, ведется системная работа по развитию рынков газомоторного топлива, а также по уменьшению углеродного следа от своей деятельности.

Климатическая политика и стратегия ПАО «Газпром» по управлению выбросами парниковых газов и снижению антропогенного воздействия на окружающую среду соответствует требованиям Российской Федерации в области энергоэффективности, энергосбережения и охраны окружающей среды.

Участие ПАО «Газпром» в международном проекте Carbon Disclosure Project (CDP) по раскрытию информации о выбросах парниковых газов является важным звеном в работе по повышению прозрачности деятельности ПАО «Газпром» и одним из факторов повышения инвестиционной привлекательности. В рейтинге российских компаний международного проекта CDP на протяжении восьми лет ПАО «Газпром» является одним из лидеров в секторе «Энергетика».

Система экологического менеджмента

Ключевым элементом реализации Экологической политики ПАО «Газпром» является Система экологического менеджмента (СЭМ). В границы СЭМ включены структурные подразделения ПАО «Газпром», Экологическая инспекция и 34 дочерних общества со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства.

Прошедший в 2019 г. независимый надзорный аудит подтвердил соответствие СЭМ ПАО «Газпром» требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 (срок действия сертификата соответствия — до декабря 2020 г.).

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются Корпоративные экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий. Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» устанавливаются на трехлетний период.

В 2019 г. достигнуты все целевые показатели, определенные Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на период 2017–2019 гг.:

Корпоративная экологическая цель	Информация о достижении цели (по отношению к базисному 2014 г.)
1. Сокращение выбросов метана в атмосферу (при проведении ремонтных работ ГТС)	Сокращение на 13,1 %
2. Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу	Сокращение на 5,0 %
3. Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Снижение на 28,2 %
4. Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Снижение на 52,9 %
5. Снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду	Снижение на 7,5 %
6. Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды	Снижение на 0,4 %

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ, учитывающие специфику деятельности этих компаний.

В представленной ниже таблице приведена информация об основных показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 862,7	2 894,0
Выбросы парниковых газов, млн т CO ₂ -эквивалента	236,4	240,0
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м ³	3 241,8	3 658,4
Образование отходов, тыс. т	3 337,1	3 555,1
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	22,9	25,8
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	17,7	15,8

Наибольшее снижение выбросов загрязняющих веществ отмечается по диоксиду серы. Это обусловлено замещением угля и мазута природным газом в топливном балансе генерирующих мощностей Группы «Газпром энергохолдинг».

Снижение объема сбросов сточных вод в поверхностные водные объекты по Группе Газпром связано с передачей филиалом ПАО «ОГК-2» — Троицкой ГРЭС — очистных сооружений на баланс Администрации г. Троицка. Доля нормативно чистых и нормативно очищенных сточных вод в общем объеме сброса в поверхностные водные объекты составила 97,3 %.

Уменьшение образования отходов обусловлено сокращением образования отходов V класса опасности (преимущественно золошлаковые отходы) на объектах Группы «Газпром энергохолдинг» в результате изменения структуры топливного баланса в пользу природного газа.

Площадь нарушенных в течение года земель при проведении строительных и ремонтных работ снизилась в связи с окончанием строительных работ в ООО «Газпром добыча Уренгой» и ООО «Газпром добыча Надым». При этом по сравнению с 2018 г. увеличилась площадь рекультивированных земель. Данные работы будут продолжены в 2020 г. согласно планам по рекультивации.

Реализация мероприятий «Дорожной карты системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на период до 2020 г. и на перспективу до 2030 г.» позволила в 2019 г. обеспечить плановое снижение удельного показателя выбросов парниковых газов в газовом бизнесе: с 0,275 т CO₂-экв. / т н. э. по итогам 2014 г. до 0,259 т CO₂-экв. / т н. э. в 2019 г. Основными мероприятиями стали снижение расхода топливного газа, а также предотвращение сжигания природного газа в атмосферный воздух при проведении ремонтов магистральных газопроводов и сокращение выбросов метана при технологических операциях.

Ниже в таблице представлена информация о затратах Группы Газпром на охрану окружающей среды в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

(млрд руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Затраты на охрану окружающей среды текущего характера	32,18	39,15
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	20,42	29,19
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,62	0,62
Всего	53,22	68,96

Снижение в отчетном году затрат текущего характера на охрану окружающей среды в Российской Федерации связано в основном с изменением методологии учета отнесения текущих эксплуатационных затрат на охрану окружающей среды в ООО «Газпром нефтехим Салават» и в целом не оказало негативного влияния на выполнение мероприятий по охране окружающей среды.

Уменьшение инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды, связано с завершением Группой «Газпром нефть» в 2018 г. ряда капиталоемких проектов в разведке и добыче углеводородов.

При осуществлении деятельности дочерних обществ Группы Газпром за рубежом также выполняются работы, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, обеспечивается соблюдение национальных законодательных требований и обязательств Экологической политики ПАО «Газпром».

Так, «Газпром ЭП Интернэшнл Б.В.», единый оператор проектов ПАО «Газпром» по поиску, разведке и разработке месторождений углеводородов за пределами Российской Федерации, применяет комплекс технологических и научных инноваций, направленных, в частности, на минимизацию воздействия на окружающую среду.

На территории стран БСС осуществляют деятельность дочерние общества ПАО «Газпром»: ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ЗАО «Газпром Армения», ОсОО «Газпром Кыргызстан». В указанных обществах, с момента приобретения их активов ПАО «Газпром», проводится большая работа по технологической модернизации производства и совершенствованию систем управления охраной окружающей среды на основе корпоративных стандартов ПАО «Газпром» и международного стандарта ISO 14001. Так, в ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» в отчетном году был проведен ряд мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, в числе которых замена котлов на ГРС «Сенно» на более эффективные, замена горелочного оборудования котлов с изменением обвязки дымоотводящих газов на КС Минск, уменьшение объемов стравливания газа при производстве ремонтных работ и техническом обслуживании трубопроводной арматуры на технологической обвязке КС Орша и КС Оршанская. Кроме того, этим дочерним обществом была оптимизирована схема обращения с отходами производства с целью уменьшения доли отходов, направляемых на захоронение.

В 2019 г. производственная деятельность дочерних обществ ПАО «Газпром» за рубежом не была связана со значимыми экологическими последствиями.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2019 года — 61,9057;
- на 31 декабря 2018 года — 69,4706.

Официальный курс обмена российского рубля к евро, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2019 года — 69,3406;
- на 31 декабря 2018 года — 79,4605.

Средние курсы российского рубля за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и год, закончившийся 31 декабря 2018 года, составили:

- по отношению к доллару США — 64,7362 и 62,7078 соответственно;
- по отношению к евро — 72,5021 и 73,9546 соответственно.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Выручка от продаж	7 659 623	8 224 177
Чистый (расход) доход по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	(24 957)	18 015
Операционные расходы	(6 387 071)	(6 181 191)
Убыток от обесценения финансовых активов	<u>(127 738)</u>	<u>(130 971)</u>
Прибыль от продаж	1 119 857	1 930 030
Финансовые доходы	654 916	503 091
Финансовые расходы	(354 835)	(813 042)
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	<u>207 127</u>	<u>232 483</u>
Прибыль до налогообложения	1 627 065	1 852 562
Расходы по текущему налогу на прибыль	(327 618)	(278 233)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	<u>(29 930)</u>	<u>(45 333)</u>
Налог на прибыль	<u>(357 548)</u>	<u>(323 566)</u>
Прибыль за год	1 269 517	1 528 996
Прочий совокупный доход (расход):		
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога	22 631	148 963
Переоценка оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	<u>(186 066)</u>	<u>19 854</u>
Итого прочий совокупный (расход) доход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	(163 435)	168 817
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Доля в прочем совокупном (расходе) доходе ассоциированных организаций и совместных предприятий	(4 276)	13 923
Курсовые разницы	(182 165)	222 221
Прибыль от операций хеджирования, за вычетом налога	<u>13 321</u>	<u>10 082</u>
Итого прочий совокупный (расход) доход, который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	(173 120)	246 226
Итого прочий совокупный (расход) доход за год, за вычетом налога	<u>(336 555)</u>	<u>415 043</u>
Совокупный доход за год	932 962	1 944 039
Прибыль за год, относящаяся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	1 202 887	1 456 270
Неконтролирующей доле участия	<u>66 630</u>	<u>72 726</u>
	1 269 517	1 528 996
Совокупный доход за год, относящийся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	877 328	1 858 486
Неконтролирующей доле участия	<u>55 634</u>	<u>85 553</u>
	932 962	1 944 039

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

(в млн руб., если не указано иное)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Выручка от продажи газа		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	3 163 881	3 770 291
Таможенные пошлины	(615 611)	(764 395)
Акциз	(57 898)	(54 681)
Чистая выручка от продаж	2 490 372	2 951 215
Объемы в млрд м ³	232,4	243,3
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ ⁽²⁾ (включая акциз и таможенные пошлины) ⁽³⁾	210,6	246,4
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ ⁽²⁾ (включая акциз и таможенные пошлины)	13 613,0	15 499,5
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	393 526	389 217
Таможенные пошлины	(37 424)	(40 592)
Чистая выручка от продаж	356 102	348 625
Объемы в млрд м ³	38,7	38,1
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ ⁽²⁾ (включая таможенные пошлины) ⁽³⁾	157,4	162,6
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ ⁽²⁾ (включая таможенные пошлины)	10 175,9	10 225,9
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	970 913	954 493
Чистая выручка от продаж	970 913	954 493
Объемы в млрд м ³	235,8	239,7
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ ⁽²⁾ (за вычетом НДС)	4 118,2	3 981,3
<i>Общая выручка от продажи газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	4 528 320	5 114 001
Таможенные пошлины	(653 035)	(804 987)
Акциз	(57 898)	(54 681)
Ретроактивные корректировки цены на газ	(16 657)	49 338
Чистая выручка от продаж	3 800 730	4 303 671
Объемы в млрд м ³	506,9	521,1
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	2 111 181	2 179 772
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	752 790	734 953
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	518 373	522 095
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	215 335	225 673
Прочая выручка (за вычетом НДС)	261 214	258 013
Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	7 659 623	8 224 177

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

⁽²⁾ 1 тыс. м³ является эквивалентом 35 316 куб. футов.

⁽³⁾ Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к доллару США.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) уменьшилась на 564 554 млн руб., или на 7 %, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом и составила 7 659 623 млн руб. Уменьшение выручки от продаж в основном вызвано снижением выручки от продажи газа в Европу и другие страны.

Доля чистой выручки от продажи газа за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составила 50 % от общего объема чистой выручки от продаж (52 % за прошлый год).

Чистая выручка от продажи газа уменьшилась на 502 941 млн руб., или на 12 %, с 4 303 671 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, до 3 800 730 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны уменьшилась на 460 843 млн руб., или на 16 %, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом и составила 2 490 372 млн руб. Изменение в основном обусловлено уменьшением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины), выраженных в рублях, на 12 % и уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении на 4 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом. При этом средние цены, выраженные в долларах США, уменьшились на 15 % по сравнению с прошлым годом.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза увеличилась на 7 477 млн руб., или на 2 %, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом и составила 356 102 млн руб. Изменение в основном обусловлено увеличением объемов продаж газа в натуральном выражении на 2 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации увеличилась на 16 420 млн руб., или на 2 %, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом, и составила 970 913 млн руб. Изменение объясняется увеличением средних цен в рублях (за вычетом НДС), на 3 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом, что было частично компенсировано уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении на 2 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Операционные расходы

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, операционные расходы увеличились на 205 880 млн руб., или на 3 %, и составили 6 387 071 млн руб. по сравнению с 6 181 191 млн руб. за прошлый год. Доля операционных расходов в выручке от продаж увеличилась с 75 % за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, до 83 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды.

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Налоги, кроме налога на прибыль	1 409 248	1 498 278
Покупные газ и нефть	1 403 572	1 468 885
Оплата труда	749 708	600 812
Амортизация	715 229	647 993
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	665 552	650 829
Материалы	274 821	264 190
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	253 121	249 911
Ремонт, эксплуатация и техническое обслуживание	149 939	137 821
Электроэнергия и теплоэнергия	120 154	114 465
Курсовые разницы по операционным статьям	78 287	(28 029)
Социальные расходы	45 114	42 789
Страхование	32 135	32 628
Убыток от обесценения нефинансовых активов	29 382	21 743
Транспортные расходы	27 541	24 544
Услуги по переработке	20 718	18 961
Исследования и разработки	19 226	13 591
Аренда	16 585	37 177
(Прибыль) убыток от производных финансовых инструментов	(15 225)	1 849
Прочие	515 032	427 990
	6 510 139	6 226 427
Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	(123 068)	(45 236)
Итого операционные расходы	6 387 071	6 181 191

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Налог на добычу полезных ископаемых	1 115 003	1 163 882
Налог на имущество	148 634	162 928
Акциз	113 528	157 113
Прочие налоги	32 083	14 355
Итого налоги, кроме налога на прибыль	1 409 248	1 498 278

Расходы по налогам, кроме налога на прибыль снизились на 89 030 млн руб., или на 6 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и составили 1 409 248 млн руб. по сравнению с 1 498 278 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с уменьшением расходов по налогу на добычу полезных ископаемых и акцизу.

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) уменьшились на 48 879 млн руб., или на 4 %, и составили 1 115 003 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 1 163 882 млн руб. за прошлый год. Снижение расходов по НДПИ обусловлено в основном снижением цен на нефть, а также уменьшением значений коэффициентов в формуле расчета НДПИ на газ.

Расходы по акцизам уменьшились на 43 585 млн руб., или на 28 %, и составили 113 528 млн руб., за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 157 113 млн руб. за прошлый год. Снижение расходов по акцизам обусловлено введением вычета по акцизу на нефтяное сырье с учетом демпфирующей составляющей с 1 января 2019 года, которое частично сдерживалось ростом ставок акцизов на моторное топливо.

Покупные газ и нефть

Расходы на покупные газ и нефть снизились на 65 313 млн руб., или на 4 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и составили 1 403 572 млн руб. по сравнению с 1 468 885 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с уменьшением расходов на покупку газа.

Расходы на покупку газа, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, уменьшились на 62 556 млн руб., или на 6 %, и составили 914 293 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 976 849 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано со снижением средних цен, выраженных в рублях.

Оплата труда

Расходы на оплату труда увеличились на 148 896 млн руб., или на 25 %, и составили 749 708 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 600 812 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с признанием дохода от изменения оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, в связи с увеличением пенсионного возраста по законодательству Российской Федерации.

Амортизация

Амортизация увеличилась на 67 236 млн руб., или на 10 %, и составила 715 229 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 647 993 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с начислением амортизации по активам в форме права пользования в связи с вступлением в силу с 1 января 2019 года МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Курсовые разницы по операционным статьям

Убыток по курсовым разницам по операционным статьям составил 78 287 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прибылью по курсовым разницам в размере 28 029 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с переоценкой дебиторской задолженности иностранных покупателей и займов выданных, на которые повлияло снижение курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 11 % и 13 % соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с повышением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 21 % и 15 % соответственно за прошлый год.

Аренда

Расходы по аренде уменьшились на 20 592 млн руб., или на 55 %, и составили 16 585 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 37 177 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с вступлением в силу с 1 января 2019 года МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

(Прибыль) убыток от производных финансовых инструментов

Прибыль от производных финансовых инструментов составила 15 225 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с убытком от производных финансовых инструментов в размере 1 849 млн руб. за прошлый год. Прибыль или убыток от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов были получены в результате переоценки производных финансовых инструментов на отчетную дату. Увеличение прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, в основном связано с изменением уровня цен и курсов валют на отчетную дату.

Прочие операционные расходы

Прочие расходы увеличились на 87 042 млн руб., или на 20 %, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и составили 515 032 млн руб. по сравнению с 427 990 млн руб. за прошлый год. Прочие расходы включают в себя расходы на добычу газа и газового конденсата, услуги газораспределительных организаций, банковские услуги, расходы на охрану, юридические и консультационные услуги, расходы на благотворительность, финансовую помощь и расходы на рекламу.

Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты

Статья «Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» изменилась на 77 832 млн руб., или на 172 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и составила отрицательное значение 123 068 млн руб. по сравнению с отрицательным значением 45 236 млн руб. за прошлый год. Изменение данной статьи связано с большим увеличением остатков готовой продукции за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с увеличением остатков готовой продукции за прошлый год.

Убыток от обесценения финансовых активов

Убыток от обесценения финансовых активов уменьшился на 3 233 млн руб., или на 2 %, и составил 127 738 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 130 971 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном обусловлено уменьшением суммы начисления оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности НАК «Нафтогаз Украины» за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом.

Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж уменьшилась на 810 173 млн руб., или на 42 %, и составила 1 119 857 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 1 930 030 млн руб. за прошлый год. Маржа прибыли от продаж уменьшилась с 23 % за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, до 15 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Чистый финансовый доход (расход)

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Прибыль по курсовым разницам	563 990	430 439
Убыток по курсовым разницам	(278 409)	(762 664)
Чистая прибыль (убыток) по курсовым разницам	285 581	(332 225)
Процентный доход	90 926	72 652
Процентный расход	(76 426)	(50 378)
Чистый финансовый доход (расход)	300 081	(309 951)

Чистая прибыль по курсовым разницам составила 285 581 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с чистым убытком по курсовым разницам в сумме 332 225 млн руб. за прошлый год. Изменение объясняется понижением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 11 % и 13 % соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и повышением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 21 % и 15 % соответственно за прошлый год. Прибыль и убыток относятся в основном к переоценке кредитов и займов, выраженных в иностранной валюте.

Процентный доход увеличился на 18 274 млн руб., или на 25 %, и составил 90 926 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 72 652 млн руб. за прошлый год.

Процентный расход увеличился на 26 048 млн руб., или на 52 %, и составил 76 426 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 50 378 млн руб. за прошлый год. Процентный расход включает в себя процентный расход по обязательствам по аренде по МСФО (IFRS) 16 «Аренда» в сумме 16 847 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий

Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий уменьшилась на 25 356 млн руб., или на 11 %, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и составила 207 127 млн руб. по сравнению с 232 483 млн руб. за прошлый год. Данное изменение объясняется главным образом уменьшением доли в прибыли АО «НПФ ГАЗФОНД».

Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль увеличилась на 33 982 млн руб., или на 11 %, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и составила 357 548 млн руб. по сравнению с 323 566 млн руб. за прошлый год. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 22,0 % и 17,5 % за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года соответственно.

Изменение эффективной ставки по налогу на прибыль было вызвано в основном увеличением прочих расходов, не принимаемых для налогообложения, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом.

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», уменьшилась на 253 383 млн руб., или на 17 %, и составила 1 202 887 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 1 456 270 млн руб. за прошлый год.

Прибыль за год, относящаяся к неконтролирующей доле участия

Прибыль, относящаяся к неконтролирующей доле участия, уменьшилась на 6 096 млн руб., или на 8 %, и составила 66 630 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 72 726 млн руб. за прошлый год.

Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Чистые денежные средства от операционной деятельности	1 709 384	1 617 384
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 938 109)	(1 617 718)
Чистые денежные средства от (использованные в) финансовой деятельности	152 375	(96 070)

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились на 92 000 млн руб., или на 6 %, и составили 1 709 384 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 1 617 384 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано со снижением краткосрочных депозитов в составе оборотного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с их увеличением за прошлый год.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, увеличились на 320 391 млн руб., или на 20 %, и составили 1 938 109 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с 1 617 718 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с увеличением займов выданных за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с прошлым годом.

Чистые денежные средства от (использованные в) финансовой деятельности

Чистые денежные средства от финансовой деятельности, составили 152 375 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, по сравнению с чистыми денежными средствами, использованными в финансовой деятельности, в размере 96 070 млн руб. за прошлый год. Данное изменение обусловлено главным образом уменьшением погашений по долгосрочным кредитам и займам и поступлениями от продажи выкупленных собственных акций, что было частично компенсировано увеличением уплаченных дивидендов по сравнению с прошлым годом.

Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 1 300 677 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года и 1 738 535 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года. Уменьшение сальдо оборотного капитала на 437 858 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, было связано в основном с уменьшением дебиторской задолженности и с увеличением текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам.

Руководство ПАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев, тем не менее Группа зависит от рынка краткосрочных кредитов и займов для финансирования оборотного капитала.

Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних организаций) в разбивке по сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 2018 года, выраженная в рублях, представлена в следующей таблице:

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Транспортировка газа	464 203	640 063
Переработка	437 758	309 417
Добыча газа	360 215	308 007
Добыча нефти и газового конденсата	316 011	257 932
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	79 001	72 907
Поставка газа	25 827	39 078
Хранение газа	14 268	19 391
Все прочие сегменты	<u>121 394</u>	<u>149 089</u>
Итого	1 818 677	1 795 884

Общая сумма капитальных вложений увеличилась на 22 793 млн руб., или на 1 %, с 1 795 884 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, до 1 818 677 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Основной объем капитальных вложений относится к сегменту «Транспортировка газа». Сумма капитальных вложений по сегменту «Транспортировка газа» уменьшилась на 175 860 млн руб., или на 27 %, и составила 464 203 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, что в основном обусловлено завершением укладки газопровода «Турецкий поток», а также вводом в эксплуатацию объекта «Магистральный газопровод «Сила Сибири».

Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные кредиты и займы, долгосрочные векселя к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов) увеличилась на 153 444 млн руб., или на 5 %, с 3 014 403 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года до 3 167 847 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года. Данное изменение в основном связано с уменьшением остатков денежных средств и их эквивалентов.

Таблица ниже раскрывает кредиты и займы, векселя к уплате по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

(в млн руб., если не указано иное)

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	2 238 028	2 709 599
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	5,77 %	5,97 %
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	1 472 051	1 079 332
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	3,37 %	2,88 %
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 710 079	3 788 931
Кредиты и займы, номинированные в рублях	845 269	694 548
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	2 864 810	3 094 383
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 710 079	3 788 931
Минус: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	(620 377)	(494 170)
Итого долгосрочные долговые обязательства	3 089 702	3 294 761
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	30 659	31 877
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	7,08 %	7,92 %
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	123 166	43 014
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	2,46 %	8,82 %
Итого краткосрочные кредиты и займы	153 825	74 891
Кредиты и займы, номинированные в рублях	89 119	66 839
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	64 706	8 052
Итого краткосрочные кредиты и займы	153 825	74 891
Плюс: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	620 377	494 170
Итого краткосрочные долговые обязательства	774 202	569 061
Итого заемные средства	3 863 904	3 863 822

В таблице ниже приведена разбивка по валютам долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, а также суммы, выраженные в рублях.

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 года	2018 года
Номинированные в долларах США (в миллионах долларов США)	13 405	15 813
Номинированные в евро (в миллионах долларов США) ⁽¹⁾	28 697	24 001
Номинированные в других валютах (в миллионах долларов США)	4 175	4 729
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах долларов США	46 277	44 543
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах рублей ⁽²⁾	2 864 810	3 094 383

Примечания:

⁽¹⁾ Пересчитанные по курсу обмена евро к доллару США, составившему 1,12 и 1,14 на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно.

⁽²⁾ Пересчитанные по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

Таблица ниже показывает график погашения долгосрочных кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

(в млн руб.)

	По состоянию на 31 декабря	
	2019 года	2018 года
От 1 до 2 лет	448 815	607 775
От 2 до 5 лет	1 637 203	1 654 576
Свыше 5 лет	1 003 684	1 032 410
Итого	3 089 702	3 294 761

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром». При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

В представленной ниже таблице приведена структура акционерного капитала ПАО «Газпром»:

(%)	По состоянию на 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» ⁽¹⁾	10,97	10,97
АО «Росгазификация» ⁽¹⁾	0,89	0,89
Владельцы АДР ⁽²⁾	19,70	24,13
Прочие зарегистрированные лица	30,07	25,64

Примечания:

⁽¹⁾ По состоянию на 31.12.2018 г. и на 31.12.2019 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

⁽²⁾ Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон».

На владельцев американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2019 г. приходилось 19,7 % акционерного капитала ПАО «Газпром».

По состоянию на 31 декабря 2019 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к ПАО «Газпром». При этом на указанную дату в собственности дочерних организаций ПАО «Газпром» находилось 29 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром», что соответствует 0,1 % общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром».

Основным фактором уменьшения доли владельцев АДР в структуре уставного капитала ПАО «Газпром» в отчетном году стала конвертация АДР в обыкновенные акции в рамках сделки по продаже квазиказначейских акций ПАО «Газпром» в ноябре 2019 г. Кроме того, на снижение доли АДР оказал влияние рост интереса глобальных инвесторов к акциям российских компаний, что во многом объясняется улучшением инфраструктуры российского фондового рынка, а также тем, что большинство международных фондов, покупающих акции публичных российских компаний, уже имеют прямой доступ к торгам на ПАО Московская Биржа.

В июле и ноябре 2019 г. дочерние организации ПАО «Газпром» с использованием биржевой технологии заключения сделок ПАО Московская Биржа реализовали 2,93 % и 3,59 % акций ПАО «Газпром» (в виде обыкновенных акций и АДР) на общие суммы 139 млрд руб. и 188 млрд руб. соответственно.

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских биржах — ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

В октябре 1996 г. ПАО «Газпром» осуществило листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже. Выпуск АДР, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций ПАО «Газпром» в соответствии с иностранным правом, был

осуществлен депозитарным банком «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон». Одна АДР соответствует двум акциям ПАО «Газпром».

АДР на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АДР ПАО «Газпром» приходятся на Лондонскую фондовую биржу.

В представленной ниже таблице приведены цены акций и АДР ПАО «Газпром»:

	По состоянию на 31 декабря		Изменение,
	2019 г.	2018 г.	%
ПАО Московская Биржа			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	256,40	153,50	67
минимальная	149,49	132,20	13
максимальная	270,74	172,11	57
Среднедневной объем торгов, млн шт.	36,96	26,31	40
Среднедневной объем торгов, млрд руб.	8,13	3,89	109
Лондонская фондовая биржа			
Цена за АДР на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	8,23	4,43	86
минимальная	4,47	4,14	8
максимальная	8,35	5,31	57
Среднедневной объем торгов, млн шт.	8,06	9,19	-12
Среднедневной объем торгов, млн долл. США	52,57	43,27	21

Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2019 г. выросла и по состоянию на 31 декабря 2019 г. составила 6,1 трлн руб. Среднедневной объем торгов обыкновенными акциями ПАО «Газпром» на ПАО Московская Биржа и АДР на акции ПАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже значительно возрос. Основное положительное влияние на динамику капитализации и объем торгов ПАО «Газпром» оказали рост дивидендных выплат и объявление о разработке новой Дивидендной политики с повышением коэффициента выплат до 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО. Также инвесторы следили за другими событиями, связанными с ПАО «Газпром». В частности, в 2019 г. особенно важным для капитализации ПАО «Газпром» был прогресс в проектах по строительству экспортных газопроводов. Кроме того, внимание инвестиционного сообщества привлекли сделки по реализации двух пакетов акций ПАО «Газпром», принадлежавших дочерним компаниям.

В представленной ниже таблице приведены выплаты дивидендов в 2019 г. по итогам работы ПАО «Газпром» за 2018 г. по состоянию на 31 декабря 2019 г.:

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. ⁽¹⁾	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	393 217 049	392 565 849	651 200	0,17
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	150 890 965	150 890 965	—	—
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	55 982 946	55 612 794	370 152	0,66
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента ⁽²⁾	186 342 826	186 062 090	280 736	0,15
принадлежащим неустановленным лицам	312	—	312	100,00

Примечания:

- (1) Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8. и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.
- (2) Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 01.08.2019 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 28.06.2019 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2018 г., составила 186 342 826 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2019 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 280 736 тыс. руб.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Права акционеров ПАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ПАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

Основными документами ПАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Дивидендная политика ПАО «Газпром» (утверждена в 2019 г.);
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром» (утверждена в 2019 г.);
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту (в 2019 г. внесены изменения);
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям (в 2019 г. внесены изменения);
- Положение о Правлении ПАО «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» в новой редакции;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром» (утверждено в 2019 г.);
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром» (<https://www.gazprom.ru/investors/documents/>).

Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в 2019 г.

Система корпоративного управления в ПАО «Газпром» постоянно совершенствуется. При формировании подходов к совершенствованию корпоративного управления ПАО «Газпром» прежде всего учитывает свою роль в национальной и мировой экономике как одного из лидеров глобального энергетического рынка и национального рынка капитала.

В 2018 г. по итогам очередного комплексного независимого аудита корпоративного управления в ПАО «Газпром» был сформирован План мероприятий по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления в ПАО «Газпром», рассчитанный

на 2018–2019 гг. Все запланированные на отчетный год мероприятия в области совершенствования корпоративного управления выполнены. Также реализован ряд внеплановых мероприятий.

В 2019 г. были достигнуты результаты развития корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в следующих областях:

Область развития	Результаты развития в 2019 г.
Стратегическое планирование	Действие Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Газпром» в 2019 г., распространено на нефтяной и электроэнергетический бизнес Группы Газпром ⁽¹⁾ .
Права акционеров	<p>В Уставе ПАО «Газпром» и Положении об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» закреплены нормы об электронном голосовании на Общем собрании акционеров⁽¹⁾.</p> <p>Утверждена новая редакция Дивидендной политики ПАО «Газпром». Один из основных ее принципов — прозрачная методология расчета дивидендов. Согласно новой формуле, расчет размера дивидендов производится исходя из чистой прибыли Группы по МСФО, скорректированной на пять неденежных статей. Новая Дивидендная политика предполагает поэтапное повышение минимального коэффициента дивидендных выплат с 30 % до 50 % в течение трех лет.</p> <p>Реализованы пакеты квазиказначейских акций ПАО «Газпром» (2,93 % и 3,59 % от уставного капитала ПАО «Газпром»).</p>
Органы управления	<p>Проведена очередная внутренняя оценка деятельности Совета директоров ПАО «Газпром», Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям путем письменного опроса (анкетирования) по основным направлениям: состав и структура, организация работы, ключевые функции (проведение оценки рекомендовано Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г.).</p> <p>Утверждена Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром».</p> <p>Положение о Совете директоров ПАО «Газпром» дополнено нормами, касающимися выявления и предотвращения конфликта интересов у членов Совета директоров.</p>
Корпоративная этика	<p>Внесены изменения в Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» в целях распространения его норм на членов Совета директоров ПАО «Газпром».</p> <p>Разработан текст включаемой в договоры ПАО «Газпром» оговорки о соблюдении контрагентами ПАО «Газпром» положений Кодекса.</p> <p>Организована работа по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.</p> <p>Проведена работа по внедрению в подконтрольных организациях практики регулярной проверки знаний норм этики у работников.</p>
Защита инсайдерской информации	Утверждено Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром» в новой редакции. Новая редакция Положения устанавливает общие принципы организации системы контроля за соблюдением ПАО «Газпром» требований Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в

Область развития	Результаты развития в 2019 г.
Взаимодействие с акционерами и инвестиционным сообществом	<p>отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов.</p> <p>Продолжена практика взаимодействия с инвестиционным сообществом и акционерами в рамках конференций, встреч в офисах ПАО «Газпром», в формате телефонных конференций, а также в рамках Дня инвестора.</p> <p>Проведены адресные встречи независимых директоров (В.А. Мау и В.Г. Мартынова) с инвесторами, в том числе по вопросам экологии, охраны окружающей среды и корпоративного управления.</p> <p>Проведены специализированные зарубежные роуд-шоу по вопросам корпоративного управления.</p>

Примечание.

- ⁽¹⁾ Мероприятия, предусмотренные Планом мероприятий по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления в ПАО «Газпром», рассчитанному на 2018–2019 гг.

Модель корпоративного управления

ПАО «Газпром» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым российскими биржами к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в первый (высший) котировальный список.

Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации. Эта модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления ПАО «Газпром», наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей. Кроме того, среди существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «Газпром» выделяет открытость и учет интересов акционеров.

Основные принципы корпоративного управления ПАО «Газпром» закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром», новая редакция которого утверждена годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2017 г.

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия.

При Совете директоров ПАО «Газпром» созданы комитеты — Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. Цель — предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром», входящих в компетенцию Совета директоров.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» проводит внешний аудитор.

Департамент Аппарата Правления, выполняющий функции внутреннего аудита, дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию. Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» (создан приказом ОАО «Газпром» от 17 ноября 2008 г. № 292). Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме,

рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления, распределены между несколькими структурными подразделениями ПАО «Газпром» в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.

Также в ПАО «Газпром» функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью ПАО «Газпром» охватывает различные уровни управления — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ. В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического менеджмента постоянно действует Рабочая группа по совершенствованию СЭМ ПАО «Газпром».

Состав Совета директоров

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2019 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа Председатель Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо» Председатель Совета директоров ООО «Газпром СПГ технологии»
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Председатель Правления ПАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество)
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «КАЗЭНЕРДЖИ» Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
Мантуров Денис Валентинович	1969	Министр промышленности и торговли Российской Федерации
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Мартынов Виктор Георгиевич	1953	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»
Мау Владимир Александрович	1959	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
		государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Новак Александр Валентинович	1971	Министр энергетики Российской Федерации
Патрушев Дмитрий Николаевич	1977	Министр сельского хозяйства Российской Федерации
Середа Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления ПАО «Газпром»

Изменений в составе Совета директоров в 2019 г. не происходило.

В 2019 г. проведено 55 заседаний Совета директоров, из них 13 — в очной форме, 42 — в форме заочного голосования. В ходе заседаний принято 166 решений, в том числе 48 решений — в ходе очных заседаний, 118 — путем заочного голосования.

Комитет Совета директоров по аудиту

В 2019 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» осуществлял деятельность Комитет Совета директоров по аудиту. Комитет подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2314 (с последующими изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2019 г. № 3333). Основными функциями Комитета являются: контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности ПАО «Газпром»; контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита; оценка кандидатов в аудиторы ПАО «Газпром» и заключения аудитора.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: В.Г. Мартынов, М.Л. Середа, В.А. Мау. Председателем Комитета являлся В.Г. Мартынов.

В течение отчетного года было проведено 9 заседаний Комитета, из них 2 — в очной форме. В 2019 г. Комитет рассмотрел информацию ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и об эффективности проведения внешнего аудита, а также о корпоративной системе управления рисками ПАО «Газпром», их оценке и актуализации на периодической основе.

Активно осуществлялось взаимодействие Комитета по аудиту с внешним аудитором — ООО «ФБК», Ревизионной комиссией и Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции внутреннего аудита, а также Департаментом ПАО «Газпром» по управлению рисками и внутреннему контролю.

Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

В 2019 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, утвержденным решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 сентября 2016 г. № 2819 (с последующими изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 17 октября 2019 г. № 3329).

По состоянию на 31 декабря 2019 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: М.Л. Серeda, В.А. Мау, В.Г. Мартынов. Председателем Комитета являлся М.Л. Серeda.

В 2019 г. проведено 16 заседаний Комитета, из них 2 — в очной форме. Рассматривались вопросы избрания членов Правления ПАО «Газпром»; утверждения для применения в системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» фактических значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) деятельности ПАО «Газпром» за 2018 г., целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений указанных показателей на 2019 г.; вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии; оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов, а также другие вопросы.

Состав Правления

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2019 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления ПАО «Газпром»
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента (перспективное развитие)
Бурмистрова Елена Викторовна	1971	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт»
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Путин Михаил Евгеньевич	1967	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Садыгов Фамиль Камиль оглы	1968	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Кузнец Сергей Иванович	1970	Начальник Департамента (правовое обеспечение)
Марков Владимир Константинович	1955	Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)
Меньшиков Сергей Николаевич	1968	Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)
Михайлова Елена Владимировна	1977	Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения)
Михаленко Вячеслав Александрович	1965	Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)
Сухов Геннадий Николаевич	1961	Начальник Департамента (переработка углеводородов, реализация углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, электроэнергетика)

В представленных ниже таблицах отражены сведения об изменениях в составе Правления в 2019 г.

Члены Правления, избранные Советом директоров в 2019 г.

Ф. И. О	Номер и дата решения Совета директоров	Дата избрания членом Правления
Меньшиков Сергей Николаевич	№ 3234 от 20.03.2019	02.04.2019
Бурмистрова Елена Викторовна	№ 3237 от 02.04.2019	01.04.2019
Кузнец Сергей Иванович	№ 3240 от 02.04.2019	02.04.2019
Садыгов Фамил Камиль оглы	№ 3247 от 10.04.2019	15.04.2019
Сухов Геннадий Николаевич	№ 3255 от 16.04.2019	15.04.2019

Члены Правления, полномочия которых прекращены Советом директоров в 2019 г.

Ф. И. О	Номер и дата решения Совета директоров	Дата прекращения полномочий члена Правления
Голубев Валерий Александрович	№ 3223 от 26.02.2019	26.02.2019
Медведев Александр Иванович	№ 3224 от 26.02.2019	26.02.2019
Черепанов Всеволод Владимирович	№ 3225 от 26.02.2019	26.02.2019
Прозоров Сергей Фролович	№ 3238 от 02.04.2019	01.04.2019
Федоров Игорь Юрьевич	№ 3239 от 02.04.2019	01.04.2019
Круглов Андрей Вячеславович	№ 3241 от 02.04.2019	01.04.2019
Селезнев Кирилл Геннадьевич	№ 3254 от 16.04.2019	12.04.2019

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 от 30 июня 2016 г.,

с последующими изменениями), и Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Подходы к определению размера вознаграждений членам Совета директоров установлены Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15 апреля 2015 г. № 2523).

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников ПАО «Газпром» (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров ПАО «Газпром», в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром». Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления организаций Группы, составило около 3 180 млн руб. и 4 312 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. соответственно.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром»

ПАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими), должностных лиц и ПАО «Газпром». По договору страхования обеспечивается возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей ПАО «Газпром» при осуществлении ими управленческой деятельности.

Параметры программы страхования ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром» в 2019 г. приведены ниже.

Страховая сумма	100 млн долл. США
Страховая премия	900 тыс. долл. США
Лица, чья ответственность застрахована	<ul style="list-style-type: none"> • Члены Совета директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими) ПАО «Газпром»; • члены Правления ПАО «Газпром»; • начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления ПАО «Газпром».
Застрахованные риски	<ul style="list-style-type: none"> • Риск предъявления застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности; • риск предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром»; на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам.

Страхование покрытие по действующему договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.

Сведения о владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2019 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления ПАО «Газпром» владели 0,010577 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» (протокол от 28 июня 2013 г. № 1).

Основные задачи Ревизионной комиссии:

- контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении ПАО «Газпром»;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ПАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
- подготовка предложений по повышению эффективности управления активами ПАО «Газпром» и иной финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром», снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров по аудиту.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах ПАО «Газпром».

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров.

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в ПАО «Газпром» разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621, с изменениями от 1 февраля 2019 г. № 3212 и от 29 октября 2019 г. № 3335).

Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Согласно Положению организация и проведение внутреннего аудита в ПАО «Газпром» возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности ПАО «Газпром».

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления ПАО «Газпром». Предварительное одобрение кандидатуры на должность начальника Департамента, продления полномочий и освобождения его от должности осуществляет Комитет Совета директоров по аудиту.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. В 2019 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для ПАО «Газпром» направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

- достижения объектами проверок поставленных целей;
- эффективности и результативности деятельности;
- сохранности активов;
- соответствия деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром» предложения по устранению нарушений и недостатков, а также причин их возникновения. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям ПАО «Газпром», направленные на совершенствование деятельности ПАО «Газпром». Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом.

Внешний аудит

Утвержденная Советом директоров ПАО «Газпром» Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (решение Совета директоров от 15 ноября 2016 г. № 2847) устанавливает основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторов, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторами принципов независимости и отсутствия конфликта интересов.

Аудитор ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Оценка кандидатов в аудиторы ПАО «Газпром» является одной из основных функций Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

Победителем открытого конкурса на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2019 г. и 2020 г. было признано ООО «ФБК».

Цена договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2019 г., предложенная победителем, составляла сумму

210 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 21 мая 2019 г. № 3274.

ООО «ФБК» утверждено в качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за 2019 г. на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 28 июня 2019 г.

ООО «ФБК» оказывает ПАО «Газпром» прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, не относящиеся к договору аудита. Сумма, выплаченная в 2019 г. за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, составила 3 660 900 руб. (с учетом НДС).

Противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» сформированы и соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, а действующие локальные нормативные акты, утвержденные в рамках реализации мер по противодействию коррупции, позволяют формировать негативное отношение к коррупционному поведению, предотвращать или разрешать конфликт интересов, предупреждать совершение противоправных действий.

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативно-правовыми актами.

Антикоррупционный пакет документов ПАО «Газпром» составляют:

- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» — основополагающий документ ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»;
- Положение о Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром;
- Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов;
- Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества.

В работу по предупреждению и противодействию коррупции вовлечены Совет директоров и исполнительные органы управления ПАО «Газпром».

Совершенствуется механизм предотвращения и выявления коррупционных проявлений в Группе Газпром. ПАО «Газпром» реализуется утвержденный Советом директоров ПАО «Газпром» План противодействия коррупции на 2018–2020 гг. (решение Совета директоров от 18 декабря 2018 г. № 3194).

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления.

В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключаящие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в

отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и сотрудников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. Также в Кодексе закреплены принципы заботы об экологии, запрета на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер.

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах осуществляются мероприятия по доведению до работников принятых правил делового поведения, в том числе норм корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции.

Организация работы по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики, являющегося одним из антикоррупционных стандартов ПАО «Газпром», возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром», которая в том числе рассматривает случаи возникновения конфликта интересов работников.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса, принять решение о применении предусмотренных Кодексом санкций.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В Газпроме действует эффективная система управления рисками и внутреннего контроля. Ее реализация способствует достижению корпоративных целей и оптимальному управлению бизнес-процессами для обеспечения устойчивого развития Группы.

В ПАО «Газпром» разработана эффективная Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), позволяющая своевременно идентифицировать и оценивать влияющие на достижение поставленных целей потенциальные события, обстоятельства, внешние и внутренние факторы и реагировать на них.

ПАО «Газпром», признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» органами управления.

СУРиВК является частью корпоративного управления ПАО «Газпром» и интегрирована с системами планирования, управления проектами и программами управления производственной безопасностью. СУРиВК распространяется на всю деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Основные факторы риска

Состав идентифицированных основных факторов риска ПАО «Газпром» не претерпел в отчетном году существенных изменений. При этом ПАО «Газпром» проводит оценку возможного влияния краткосрочных и среднесрочных последствий распространения заболевания, вызываемого коронавирусом, на свою деятельность, в том числе на уровень финансовых и рыночных рисков, а также рисков, связанных с деятельностью ПАО «Газпром».

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Стратегические и страновые риски		
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика Европейского союза (ЕС) на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.	С целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.
Политический риск	С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.	ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту, а также неопределенностью в отношении будущих условий транзитных договоров, что может повлиять на выполнение Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.
Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации	Деятельность ПАО «Газпром» регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях».	Осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром».
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе оценивается как незначительный.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
		рассматриваются органами управления ПАО «Газпром», что позволяет эффективно осуществлять маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов реализации газа.
Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.
Риски таможенного, валютного и налогового регулирования		
Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации	Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании топливно-энергетического комплекса. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Регулярно отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти с целью своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.
Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства и осуществляет взаимодействие с государственными органами.
Финансовые риски		

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски изменения валютных курсов и темпов инфляции	Риск связан с возможным сокращением денежного потока вследствие неблагоприятного изменения валютных курсов. Существенная волатильность курсов валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром». Текущий уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение ПАО «Газпром».	Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат.
Кредитные риски и риски ликвидности	Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет риски для деятельности ПАО «Газпром».	Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов на кредитные организации, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом рассчитываемого кредитного рейтинга. Проводится оценка кредитного качества контрагентов с принятием мер по снижению рисков в случае низкой кредитоспособности, а также мониторинг выполнения контрактных обязательств контрагентами.
Рыночные риски		
Рыночные ценовые и объемные риски	Возможное снижение цен на энергоносители и (или) сохранение их текущего уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.	Осуществляется изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок, финансовых инструментов и контрагентов.
Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»		
Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с недостижением пиковой производительности по отбору газа из подземных хранилищ	При резком возрастании потребления газа существует риск недостижения требуемых объемов поставок газа.	Проводятся испытания ПХГ с целью подтверждения максимальной суточной производительности.
Риск нарушения энергоснабжения объектов ЕСГ	Вследствие воздействия внешних и внутренних факторов может произойти нарушение энергоснабжения объектов ЕСГ.	Осуществляются комплексные программы повышения надежности объектов энергоснабжения, страхование оборудования, формирование резервов для покрытия возможных убытков.
Риски, связанные с охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью	Устойчивость и эффективность работы ПАО «Газпром» зависит от проводимой работы в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.	В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует ЕСУПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.
Риски роста затрат	Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляет собой риск с точки зрения осуществления инвестиционной деятельности.	Применение практики заключения договоров на выполнение работ (оказание услуг, поставку материально-технических ресурсов) с твердой ценой и контроль ее соблюдения при исполнении договоров снижают риски роста затрат при осуществлении инвестиционной деятельности.
Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организована страховая защита имущественных интересов организаций Группы Газпром, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски оценки запасов углеводородов	Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов, таким образом, неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».	Разработаны и реализуются процедуры оценки запасов, в том числе в соответствии с международными стандартами. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.
Экологические риски	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с экологическими рисками (риски загрязнения окружающей среды, несоблюдения требований природоохранного законодательства), реализация которых может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.	Реализуется единая экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, проводится добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Внедрена и эффективно функционирует СЭМ, интегрирующая органы управления ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром. Предпринимаемые ПАО «Газпром» меры позволяют поддерживать управляемость экологическими рисками на высоком уровне.
Риски, связанные с климатом		
Риски изменения климата	Важным аспектом деятельности ПАО «Газпром» по адаптации к изменениям климата является выявление и оценка климатических рисков.	Обеспечивая газификацию регионов Российской Федерации, ПАО «Газпром» вносит вклад в сокращение выбросов парниковых газов. Реализуются мероприятия, направленные на энергосбережение и сокращение углеродного следа. Принимаются меры по адаптации к возможным изменениям климата.

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2019 г.:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
«Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Дом приемов «Богородское»	г. Москва
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в Московской области	Московская обл.
филиал ПАО «Газпром» «Главное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Краснодаре	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Самаре	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Новом Уренгое	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Екатеринбурге	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Томске	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Хабаровске	г. Хабаровск
филиал 644 ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург
представительство на Украине в г. Киеве	г. Киев
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике в г. Алжире	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран в г. Тегеране	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике в г. Анкаре	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике в г. Пекине	г. Пекин
представительство в Республике Индия в г. Нью-Дели	г. Нью-Дели
представительство в Туркменистане в г. Ашхабаде	г. Ашхабад
представительство в Республике Казахстан в г. Нур-Султане	г. Нур-Султан
представительство в Латвийской Республике в г. Риге	г. Рига
представительство в Федеративной Республике Бразилия в г. Рио-де-Жанейро	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Республике Молдова в г. Кишиневе	г. Кишинев
представительство в Государстве Катар в г. Дохе	г. Доха
представительство в Королевстве Бельгия в г. Брюсселе	г. Брюссель
представительство в Японии в г. Токио	г. Токио
представительство в Азербайджанской Республике в г. Баку	г. Баку

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ И КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета	
		Мера	Соответствие
м ³ газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С калорийностью 8 850 ккал/м ³ (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м ³ газа	6,49 барр. н. э. 0,885 т н. э.
т нефти	Тонна нефти	1 т нефти	7,33 барр. нефти 7,33 барр. н. э. 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	1 т газового конденсата	8,18 барр. газового конденсата 8,18 барр. н. э. 1 т н. .

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
ISO 14001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 9001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области менеджмента качества
ISO 45001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области менеджмента охраны здоровья и безопасности труда
OHSAS 18001	Occupational Health and Safety Management Systems, Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
Ассоциированная организация	К ассоциированным организациям относятся организации, на которые Группа оказывает значительное влияние и которые не являются дочерними организациями и не представляют собой долю участия в совместном предпринимательстве. Под значительным влиянием понимается возможность участвовать в принятии решений по финансовой или операционной политике организации, но не контролировать или совместно контролировать такую политику
АЭС	Атомная электростанция
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
га	Гектар
ГВт	Гигаватт
Гкал	Гигакалория
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних организаций
Группа «Газпром нефтехим Салават»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром нефтехим Салават» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефтехим Салават»
Группа «Газпром нефть»	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефть»
Группа «Газпром энергохолдинг»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром энергохолдинг» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром энергохолдинг»
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
ДКС	Дожимная компрессорная станция

Термины и сокращения	Описание
долл. США	Доллар США
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран БСС
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
Запасы углеводородов категорий A+B ₁ +C ₁	Разведанные запасы по российской классификации с высокой степенью геологической изученности, которые соответствуют ранее принятым категориям A+B+C ₁ . Для запасов газа, газового конденсата и нефти предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
ЗПКТ	Завод по подготовке конденсата к транспорту
ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
кВт•ч	Киловатт-час
КИГ	Коэффициент извлечения газа
км	Километр
км ²	Квадратный километр
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Компрессорная станция
м	Метр
м ³	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С
МВт	Мегаватт
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя к уплате
ПНГ	Попутный нефтяной газ
пог. км	Погонный километр
Приведенный показатель EBITDA	Сумма операционной прибыли, амортизации, убытка от обесценения или восстановления убытка от обесценения финансовых и нефинансовых активов, за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и резерва под снижение стоимости авансов выданных и предоплаты.
ПХГ	Подземное хранилище газа
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
Российский Кодекс корпоративного управления	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России

Термины и сокращения	Описание
руб.	Российский рубль
Совместное предприятие	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы. В случаях, где Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия
Совместные операции	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля участия в совместных операциях отражается через признание: активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно; обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля; выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций; расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля
СПГ	Сжиженный природный газ
Стандарты PRMS	Международный стандарт оценки запасов углеводородов (англ. Petroleum Resources Management System)
Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Македония, Сербия
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СУРиБК	Система управления рисками и внутреннего контроля
США	Соединенные Штаты Америки
СЭМ	Система экологического менеджмента
т	Метрическая тонна
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Чистый долг	Сумма краткосрочных кредитов и займов и текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных кредитов и займов, долгосрочных векселей к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование

Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование

ПАО «Газпром»

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

Адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Для почтовой
корреспонденции: BOX 1255, г. Санкт-Петербург, 190900

Для курьерской доставки: Московский проспект, д. 156, лит. А, г. Санкт-Петербург, 196105

Телефон: +7 (495) 719-30-01

Факс: +7 (495) 719-83-33

+7 (812) 413-73-33

Адрес страницы в сети Интернет

www.gazprom.ru (на русском языке)

www.gazprom.com (на английском языке)

Адрес электронной почты

gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН — 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)

7736050003

Контактная информация для акционеров

Телефон: +7 (812) 609-76-57 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)

Контактная информация для инвесторов

Телефон: +7 (812) 609-41-29

Факс: +7 (812) 609-43-34

E-mail: ir@gazprom.ru

Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество».

Место нахождения: Российская Федерация, 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ

Телефон: +7 (495) 737-53-53

Адрес страницы в сети Интернет: www.fbk.ru

Реестродержатель

Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

Телефон: +7 (495) 719-40-44

Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Банк-депозитарий АДР ПАО «Газпром»

«Бэнк оф Нью-Йорк Меллон»

Адрес страницы в сети Интернет: www.bnymellon.com