

Предварительно рассмотрен и утвержден  
Советом директоров  
ПАО «МРСК Северного Кавказа»  
«20» мая 2019 г.  
(Протокол от «21» мая 2019 г. № 380)

Утвержден годовым  
Общим собранием акционеров  
ПАО «МРСК Северного Кавказа»  
«25» июня 2019 г.  
(Протокол от «27» июня 2019 г. № 20)

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» за 2018 г.**

**Генеральный директор**

**В.В. Иванов**

**г. Пятигорск, 2019 г.**

## Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».....	4
Обращение генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» .....	8
Обращение творческой команды составителей к пользователям .....	10
1. Обзор компании и контекст ее деятельности .....	11
Профиль компании .....	11
Организационная структура бизнеса .....	13
Краткая история .....	14
Ключевые корпоративные события 2018 г. ....	16
2. Стратегический отчет.....	18
Бизнес-модель и положение в отрасли .....	18
Миссия, стратегические цели и перспективы развития .....	30
Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности.....	33
Факторы рисков и система управления рисками.....	38
3. Управленческий отчет.....	48
Анализ финансового состояния и финансово-экономических результатов деятельности.....	48
Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов .....	51
Распределение чистой прибыли и дивидендная политика .....	51
Управление активами .....	55
Тарифная политика .....	57
4. Производственный отчет .....	64
Передача и распределение электроэнергии .....	64
Технологическое присоединение .....	65
Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании.....	70
Взаимодействие с потребителями услуг .....	71
Консолидация электросетевых активов .....	76
Инвестиционная деятельность и капитальное строительство .....	79
Информация о техническом состоянии сетей.....	92
Охрана труда и защита окружающей среды .....	98
Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.....	105
Информационные технологии и телекоммуникации.....	113
Закупочная деятельность.....	114
5. Корпоративное управление и акционерный капитал.....	120
Органы управления и контроля.....	124
Корпоративный секретарь .....	165
Система внутреннего контроля.....	166
Аудитор.....	169
Регистратор.....	171
Информация о сделках .....	171
Акционерный капитал .....	171
6. Антикоррупционная политика.....	177
7. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации .....	182
Взаимодействие с органами власти и институтами гражданского общества .....	182
Взаимодействие со средствами массовой информации .....	184
8. Человеческий капитал и социальная ответственность.....	196
Кадровая и социальная политика.....	196

<b>Численность и структура персонала .....</b>	<b>196</b>
<b>Обучение и развитие персонала, кадровый резерв .....</b>	<b>197</b>
<b>Социальная ответственность.....</b>	<b>201</b>
<b>Ключевые показатели эффективности .....</b>	<b>203</b>
<b>Контактная информация .....</b>	<b>205</b>
<b>Глоссарий .....</b>	<b>207</b>
<b>Ограничение ответственности.....</b>	<b>213</b>

#### **Приложения**

Приложение № 1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2018 г. по РСБУ и аудиторское заключение – стр. 214

Приложение № 2. Годовая консолидированная финансовая отчетность за 2018 г. по МСФО и аудиторское заключение – стр. 330

Приложение № 3. Данные о снижении удельных показателей стоимости строительства в 2018 г. – стр. 407

Приложение № 4. Отчет данных по максимальной разрешенной мощности потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа» – стр. 408

Приложение № 5. Отчет о заключенных ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность – стр. 410

Приложение № 6. Отчет о соблюдении ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления – стр. 445

Приложение № 7. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2018 г. – стр. 512

Приложение № 8. Информация об объеме потребленных энергетических ресурсов – стр. 513

Приложение № 9. Функции участников СВК – стр. 514

Приложение № 10. Таблица соответствия отчета требованиям международного стандарта GRI G4/Расположение отдельных стандартных элементов в отчете – стр. 522

## **Обращение Председателя Совета директоров**

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

ПАО «МРСК Северного Кавказа» (входит в группу компаний «Россети») является крупной публичной компанией, функционирующей на территории Северо-Кавказского федерального округа, а также неотъемлемым звеном российского распределительного сетевого комплекса.

Свою главную задачу компания видит в долгосрочном обеспечении надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей на всей территории Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры. В отчетном году усилия органов управления и менеджмента ПАО «МРСК Северного Кавказа» были направлены на решение данной задачи, и итоги позволяют говорить о том, что с ней компания в целом справилась.

В 2018 г., как и ранее, Совет директоров занимался решением проблем электросетевого комплекса в зоне ответственности компании, в числе которых сокращение потерь электроэнергии в сетях, повышение платежной дисциплины потребителей, что в перспективе должно позитивно сказаться на общем финансово-экономическом состоянии ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Все наиболее важные вопросы Совет директоров стремится рассматривать на очных заседаниях. В соответствии с Положением о Совете директоров Председатель определяет форму проведения заседаний с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных российским Кодексом корпоративного управления. Совет директоров обеспечивает действенный контроль за деятельностью исполнительных органов компании. В этой связи в течение 2018 г. Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» регулярно рассматривал отчеты о деятельности генерального директора Общества. Так, на заседаниях, проведенных в очно-заочной форме, Совет директоров заслушал отчеты менеджмента по следующим вопросам: о реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа; о реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов; о результатах работы по реализации мероприятий по снижению фактических потерь электроэнергии; об утверждении отчетов об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 г. и I полугодие 2018 г.; о реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов.

Являясь неотъемлемой частью энергохолдинга «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа» следует общей стратегии развития электросетевого комплекса. Для достижения ориентиров, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, Совет директоров ПАО «Россети» под председательством Министра энергетики Российской Федерации А.В. Новака 9 июня 2016 г. одобрил оказание отдельным дочерним обществам ПАО «Россети» финансовой поддержки, в том числе, через проведение их поэтапной докапитализации. Данные мероприятия отражены в соответствующих Планах развития.

В рамках реализации Плана развития группы компаний МРСК Северного Кавказа, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети» 27 июня 2017 г., Обществу оказывается адресная поддержка со стороны ПАО «Россети» через внесение головной

компанией денежных средств в уставный капитал ПАО «МРСК Северного Кавказа». Мероприятия Плана развития предполагают осуществление важнейших проектов, связанных с повышением надежности и развитием электросетевой инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, созданием необходимых условий для социально-экономического развития региона в целом.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его органы управления уделяют особое внимание практике корпоративного управления. Общество стремится следовать передовым принципам, зафиксированным в Кодексе корпоративного управления, одобренном 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России и рекомендованном Банком России к применению акционерными обществами.

Контроль за практикой корпоративного управления Общества осуществляется Советом директоров. Оценка деятельности Совета директоров в отчетном году не проводилась. Однако Общество работает над поэтапным внедрением в свою деятельность рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. В 2018 г. впервые проведена оценка эффективности системы корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» по итогам 2017 г. Соответствующий отчет рассмотрен Советом директоров 25 мая 2018 г. после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров. Согласно Методике оценки эффективности корпоративного управления целями оценки являются предоставление Совету директоров, Комитету по аудиту Совета директоров, исполнительным органам Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности, а также выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления в Обществе. По итогам рассмотрения указанного отчета были выявлены области для развития и усовершенствования системы корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» для точечной работы над соответствующими задачами.

Также в 2018 г. рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» на уровне A++.gq (Наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что, согласно методологии рейтингового агентства, система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Мы стараемся оперативно обозначать и ставить задачи в данном направлении, чтобы деятельность компании отвечала интересам акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон.

С 2016 г. ежегодно проводится анализ практики корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» на соответствие положениям Кодекса корпоративного управления, при этом используются рекомендации Банка России (руководствуясь письмом Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»). Подробный отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» о соблюдении Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению, содержится в Приложении № 6 к Годовому отчету.

В целом система корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» во многом соответствует передовым практикам.

К числу позитивных аспектов относится достаточно высокий уровень организации деятельности органов управления компании, в том числе Совета директоров, исполнительных органов, а также Комитетов Совета директоров. Деятельность Совета директоров и его Комитетов, Правления регламентирована соответствующими положениями. При Совете директоров действуют пять комитетов: по аудиту; по кадрам и вознаграждениям; по стратегии и развитию; по надежности; по технологическому присоединению к электрическим сетям. В работе Комитетов по аудиту и по технологическому присоединению принимает участие независимый директор. Кроме того, годовым Общим собранием акционеров в 2018 г. были утверждены новые редакции Устава, Положений о Совете директоров, о Правлении, о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, разработанные с учетом новаций законодательства и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран Корпоративный секретарь, который обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и работы Совета директоров. Деятельность Корпоративного секретаря также регламентирована.

Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, его акционерами и работниками. В ПАО «МРСК Северного Кавказа» действуют Антикоррупционная политика и Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (документы утверждены в 2017 г.). В 2018 г. Совет директоров продолжил работу в данном направлении. Так, в июне прошлого года была утверждена новая редакция Положения об инсайдерской информации, которая учитывает изменения нормативных актов Российской Федерации.

Осознавая свою ключевую роль в обеспечении прозрачности деятельности Общества, в 2018 г. Совет директоров утвердил новую редакцию Положения об информационной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа», в соответствии с которым запущена англоязычная версия сайта с представлением основной информации о деятельности компании. Кроме того, данным положением закреплена обязанность генерального директора по представлению Совету директоров ежегодного отчета о соблюдении Обществом информационной политики. Рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX) в рамках проведения анализа качества управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. отмечена в качестве позитивных факторов по рейтингу «высокая информационная прозрачность сайта» компании как на русском, так и на английском языках.

Структура собственности ПАО «МРСК Северного Кавказа» отличается высокой степенью концентрации (крупнейшим акционером является ПАО «Россети»). При этом состав Совета директоров формируется с учетом предложений основного акционера. Так, в действующем составе Совета работает один директор, отвечающий признакам независимости согласно Кодексу корпоративного управления Банка России. Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава Совета директоров. Соответственно, независимые директора не в полной мере представлены в составах Комитетов Совета директоров, как это рекомендовано Кодексом корпоративного управления. В то же время ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его органы управления стремятся к тому, чтобы членами Совета директоров становились лица, обладающие профессионализмом, опытом и самостоятельностью, способные выносить объективные суждения, независимые от влияния исполнительных органов компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон, что соответствует статусу независимого директора, определенному Кодексом.

Кроме того, в ПАО «МРСК Северного Кавказа» большое внимание уделяется вопросам организации системы управления рисками и внутреннего контроля, а также внутреннего аудита. В организационной структуре Общества сформирована и функционирует Дирекция внутреннего аудита и контроля, административно подчиненная генеральному директору, функционально подотчетная Совету директоров через его Комитет по аудиту.

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» действует Положение о дивидендной политике, новая редакция которого была утверждена Советом директоров в 2018 г. Документ представил новый подход к расчету дивидендов. Одно из главных изменений – определение размера дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. В целях поддержания документа в актуальном состоянии в августе отчетного года в Положение о дивидендной политике внесены изменения, уточняющие формулировки распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 марта 2018 г. № 393-р.

В результате проделанной в 2018 г. работы отдельные аспекты системы корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» стали в большей степени соответствовать принципам, изложенным в российском Кодексе корпоративного управления.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» неизменно следует принципам ответственной деловой практики, стремится оправдывать ключевые ожидания заинтересованных лиц, открыто к конструктивному диалогу со стейкхолдерами.

Для ПАО «МРСК Северного Кавказа» характерен высокий уровень социальной ответственности. Реализуется ряд проектов для сотрудников и членов их семей. Компания является крупным работодателем, уделяет большое внимание созданию комфортных и безопасных условий труда для наиболее полного раскрытия творческого потенциала каждого сотрудника.

Учитывая накопленную практику корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа», в дальнейшем мы, члены Совета директоров, продолжим целенаправленную работу над внедрением в деятельность Общества передовых стандартов в целях повышения привлекательности компании для российских и зарубежных инвесторов.

С уважением,  
Алексей Юрьевич Перец

## **Обращение генерального директора**

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» в непростых экономических условиях удалось сохранить положительные темпы выполнения основной производственной программы и реализации главной задачи по качественному бесперебойному энергоснабжению потребителей Северо-Кавказского федерального округа.

Особенностью этого года стало получение от Минэнерго РФ Паспорта готовности к отопительному сезону по новой методике оценки готовности субъектов электроэнергетики.

В рамках подготовки к осенне-зимнему периоду физические объемы ремонта основного оборудования в 2018 г. выполнены на 100 % и более от годового плана. Программа технического обслуживания и ремонта выполнена в объеме 1 млрд 325 млн руб.

Инвестиционная программа Общества в 2018 г. профинансирована на сумму 1,4 млрд руб. Введено 47,41 МВА трансформаторной мощности и 146,58 км линий электропередачи.

В условиях продолжающейся финансовой нестабильности, неплатежей, роста задолженности как крупных, так и бытовых потребителей, удалось сохранить качество работы по обеспечению технологического присоединения, не превысить нормативные сроки, установленные законодательством. Не первый год успешно действует возможность приема заявок на ТП через единый портал электросетевых услуг, отлажена обратная связь с потребителями с помощью портала «Светлая страна», «Контакт-центра» и пунктов по работе с потребителями. Расширяются коммуникации Общества с потребителями услуг с помощью интернета и социальных сетей. Это стало еще одним шагом в направлении повышения клиентоориентированности компании.

В 2018 г. было выполнено 6 362 технологических присоединения новых потребителей, присоединено 154,8 МВт мощности.

Постепенно решаются задачи по повышению энергоэффективности. По итогам года уровень потерь электроэнергии в сетях филиалов МРСК Северного Кавказа составил 13,58 %, что ниже предыдущих показателей на 0,4 п.п., или 49 млн кВт·ч, – это стало возможным в результате плановой системной работы в этом направлении.

Впервые в истории электросетевого комплекса были проведены масштабные учения в Республике Дагестан, что потребовало мобилизации значительных сил и средств не только от ДЗО ПАО «Россети», но и от ПАО «МРСК Северного Кавказа» как от принимающей стороны. Успешное выполнение поставленных задач было отмечено руководством «Россетей».

Во взаимодействии с исполнительными органами власти СКФО достаточно эффективно ведется диалог по вопросам укрепления платежной дисциплины, снижения потерь электроэнергии. Общество активно участвовало и в решении вопросов тарифного регулирования с региональными органами власти, и в 2018 г. эта работа уже принесла реальные результаты.



Особое внимание уделялось совершенствованию корпоративной культуры, развитию и соблюдению прав персонала, производственной безопасности, охране окружающей среды.

В 2018 г. 6 952 человека (или 82 % от среднесписочной численности персонала) повысили профессиональные навыки с помощью различных программ профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации.

Общество большое значение придает не только корпоративной социальной поддержке и развитию перспективных представителей молодого поколения компании. Проведена первая Олимпиада компании «Россети», в ходе которой проявила себя перспективная молодежь, способная войти в кадровый резерв компании в будущем.

Важным фактом является то, что Общество ведет целенаправленную работу по профилактике электротравматизма населения, повышению его энергокультуры. В 2018 г. по этим направлениям во всех регионах Северо-Кавказского федерального округа Обществом были инициированы массовые мероприятия.

Достигнутые результаты стали возможными благодаря совместной эффективной работе Совета директоров Общества, топ-менеджмента и сотрудников предприятий ПАО «МРСК Северного Кавказа». Хочется особо поблагодарить трудовой коллектив за плодотворную работу, высокий профессионализм и выразить уверенность в том, что мы и в дальнейшем приложим максимум усилий, чтобы обеспечить качественное электроснабжение потребителей.

В решении ключевых задач по укреплению финансового положения за счет дальнейшего повышения рентабельности операционной деятельности, оптимизации затрат и улучшения экономической эффективности производства мы надеемся на дальнейшую поддержку акционеров и Совета директоров.

С уважением,  
Виталий Валерьевич Иванов

## Обращение творческой команды составителей к пользователям

### Уважаемые пользователи!

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» (далее по тексту может упоминаться как «МРСК Северного Кавказа», «компания», «Общество», ОАО «МРСК Северного Кавказа») за 2018 г. Данный отчет предназначен в первую очередь для наших реальных и потенциальных инвесторов и ориентирован на них. Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями **российского законодательства** о рынке ценных бумаг. Однако мы считаем, что в значительной степени на устойчивость развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» влияют и другие группы стейкхолдеров, а именно: органы государственной власти (федеральные и региональные), население региона, потребители и клиенты, персонал компании, поставщики, средства массовой информации. В связи с этим мы не посчитали возможным ограничиться требованиями российского законодательства, включив в отчет также элементы Системы отчетности в области устойчивого развития (GRI). **Настоящий отчет содержит некоторые Стандартные элементы отчетности из Руководства GRI по отчетности в области устойчивого развития.** При подготовке Годового отчета мы использовали версию Руководства GRI G4.

Нам представляется, что **существенными аспектами отчета** являются те, которые описывают создание стоимости для каждой группы заинтересованных лиц, и факторы, которые могут оказать существенное влияние на результат такого процесса, а именно: бизнес-модель и положение в отрасли, стратегия, макроэкономические факторы развития, анализ качества корпоративного управления, заявление менеджмента в отношении финансово-экономического состояния компании, оценка рисков деятельности.

В ходе подготовки отчета **мы постарались учесть все известные нам информационные запросы заинтересованных сторон.** Так, информация для раздела, ориентированного на группу «Государство и регион», сформирована в основном исходя из положений нормативных правовых актов, регулирующих управление в компаниях с государственным участием; «Акционеры и инвесторы» – исходя из полученных нами запросов акционеров и инвесторов, на основе изучения отчетов фондовых аналитиков и мнения независимых экспертов в области корпоративного управления и работы с инвесторами; «Потребители и клиенты» – исходя из положений нормативных правовых актов, регулирующих представление информации для потребителей и проведение закупок; «Персонал» – исходя из собственного экспертного мнения компании и в рамках обсуждения тем отчета с отдельными сотрудниками компании, попавшими в выборку. **Публичные слушания отчета не проводились**, так как, по нашему мнению, это привело бы к неоправданному росту подконтрольных расходов компании. В краткосрочной перспективе мы планируем сохранить существующую практику. Мы открыты для общения с заинтересованными сторонами по вопросу состава отчетности и готовы ее совершенствовать с тем, чтобы годовой отчет стал действенным инструментом привлечения инвестиций и укрепления деловой репутации ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Настоящий Годовой отчет имеет существенные отличия от некоторых ранее выпущенных отчетов. Так, отчеты за 2013 и 2014 гг. были подготовлены в большей степени с учетом показателей деятельности дочернего предприятия ПАО «МРСК Северного Кавказа» – ОАО «Дагэнергосеть» (по принципу консолидированной отчетности), а также в отдельных случаях (за период до 1 мая 2013 г.) – организации, эксплуатировавшей электросетевое имущество в Республике Ингушетия. В настоящем отчете, по аналогии с отчетом за 2016 г. и 2017 г., содержатся индивидуальные показатели деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (филиалов компании). Названная **граница охвата** настоящего Годового отчета может существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями-аналогами.

Таблица, указывающая на расположение в Годовом отчете отдельных стандартных элементов отчетности G4 GRI, прилагается к Годовому отчету.

С уважением,  
команда ПАО «МРСК Северного Кавказа»

## 1. Обзор компании и контекст ее деятельности

### Профиль компании

**МРСК Северного Кавказа** – функционирующая в секторе электроэнергетики России межрегиональная распределительная сетевая компания. Компания является естественной монополией, тарифы на услуги которой устанавливаются регулирующими органами.

**Основные виды деятельности:**

- передача и распределение электроэнергии;
- технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре.

Компания также осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности на розничном рынке на территории Республики Ингушетия.

**Год регистрации юридического лица:**

2006 г.

**Отрасль:**

электроэнергетика

**Регион:**

Северо-Кавказский федеральный округ, Российская Федерация

Входит в энергохолдинг ПАО «Россети»

**Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии:**

около 50 %

Обслуживает 1 % территории и 6,7 %<sup>1</sup> населения России

Управляет пятью энергосбытовыми, двумя сетевыми компаниями

Акции обращаются на биржевой площадке Московской биржи

**Структура собственников:** ПАО «Россети» (98,55 %\*), прочие акционеры (1,45 %\*)

\* С учетом фактически размещенных дополнительных обыкновенных акций текущей эмиссии

---

<sup>1</sup> По предварительной оценке численности населения на 1 января 2019 г.

**Выручка по РСБУ, млн руб.**

2018 г.	17 040,5	Отклонение 2018 г. от 2017 г. <b>5,6 %</b>
2017 г.	16 134,9	
2016 г.	15 701,2	

**Чистый убыток по РСБУ, млн руб.**

2018 г.	-2 270,3	Отклонение 2018 г. от 2017 г. <b>-4,9 %</b>
2017 г.	-2 386,1	
2016 г.	-1 234,2	

**Выручка по МСФО, млн руб.**

2018 г.	19 766,6	Отклонение 2018 г. от 2017 г. <b>7,4 %</b>
2017 г.	18 397,3	
2016 г.	17 912,5	

**Чистая прибыль (убыток) по МСФО, млн руб.**

2018 г.	-7 832,2	Отклонение 2018 г. от 2017 г. <b>-1 504,6 млн руб.</b>
2017 г.	-6 327,6	
2016 г.	-5 147,2	

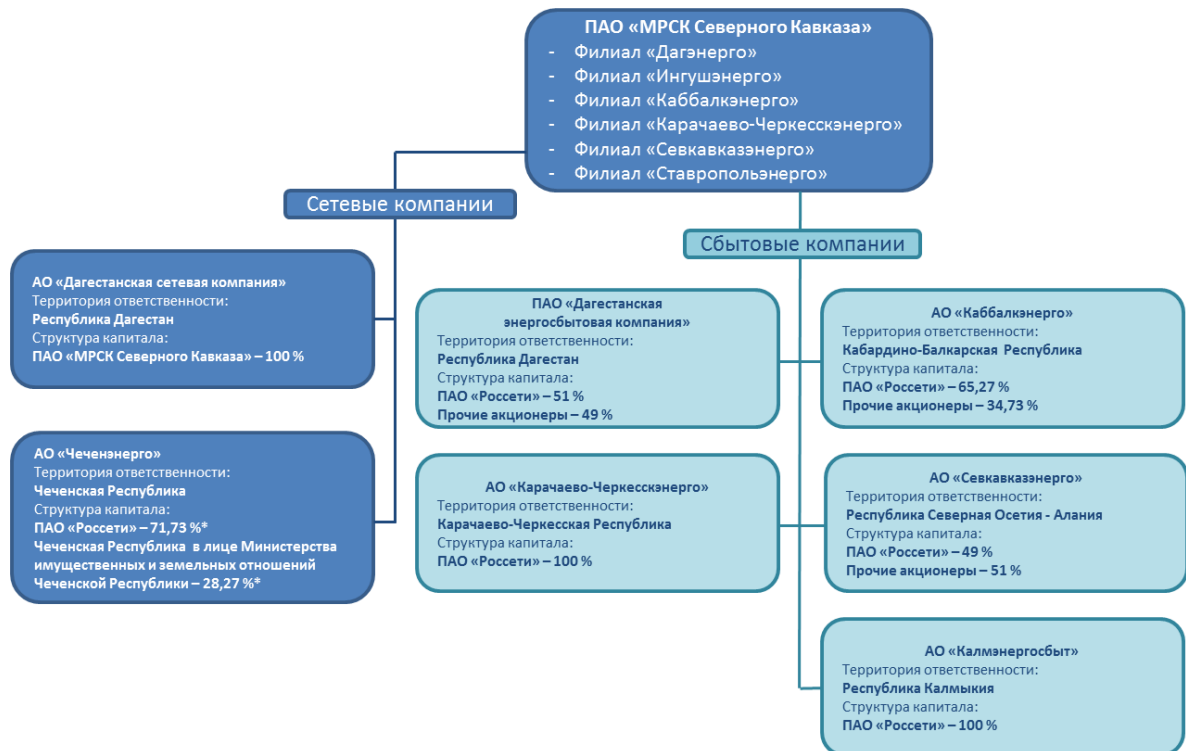
**Отпуск электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО, млн кВт·ч**

2018 г.	10 670	Отклонение 2018 г. от 2017 г. <b>1,0 %</b>
2017 г.	10 566	
2016 г.	10 237	

**Потери электроэнергии, %**

2018 г.	13,58	Отклонение 2018 г. от 2017 г. <b>-0,40 п.п.</b>
2017 г.	13,98	
2016 г.	16,16	

## Организационная структура бизнеса



Все компании управляются ПАО «МРСК Северного Кавказа».

\* Доли указаны с учетом фактически размещенных дополнительных акций текущей эмиссии. При этом на дату составления Годового отчета Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг АО «ЧеченэNERго» (акций обыкновенных именных бездокументарных) от 12 января 2017 г. № 1-01-35075-E-002D не зарегистрирован Банком России.

Ключевые изменения структуры ПАО «МРСК Северного Кавказа» и масштабов деятельности:

- с даты учреждения (август 2006 г.) по март 2008 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» (при учреждении – ОАО «ЮСК») занималось исключительно управлением энергокомпаниями региона (подробно – см. раздел «Краткая история»);
- с сентября 2006 г. шесть северокавказских энергосбытовых компаний перешли под управление ОАО «ЮСК» (договоры расторгнуты в конце 2011 г.);
- в конце марта 2008 г. в результате присоединения к ПАО «МРСК Северного Кавказа» сетевых компаний (которые стали филиалами ПАО «МРСК Северного Кавказа») компания начала деятельность по передаче электроэнергии (подробно – см. раздел «Краткая история»);
- с сентября 2008 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» передало электросетевое имущество Ингушского филиала республиканской сетевой компании – ОАО «ИнгушэNERгосеть»;
- с апреля 2010 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» передало в аренду электросетевое имущество филиала «ДагэNERго» своему 100%-ному дочернему обществу ОАО «ДагэNERгосеть» (подробно – см. раздел «Управление активами»);
- с мая 2013 г. в связи с прекращением действия договора аренды электросетевого имущества между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «ИнгушэNERгосеть» Ингушский филиал начал деятельность по передаче электроэнергии;
- с июля 2015 г. функционирует в качестве распределительной сетевой компании АО «Дагестанская сетевая компания» (100%-ное дочернее предприятие ПАО «МРСК Северного Кавказа»), электросетевое имущество филиала ПАО «МРСК Северного

Кавказа» – «Дагэнерго» передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» (договор аренды имущества, ранее заключенный с ОАО «Дагэнергосеть», расторгнут);

- с августа 2015 г. шесть северокавказских энергосбытовых компаний перешли под управление ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

- с 4 июля 2016 г. – в соответствии с решением Арбитражного суда Чеченской Республики об открытии конкурсного производства ПАО «МРСК Северного Кавказа» не осуществляло функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нурэнерго». Постановлением Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 26 января 2017 г. указанное решение Арбитражного суда Чеченской Республики отменено. С 26 января 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» продолжило осуществлять функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нурэнерго». 27 октября 2017 г. в соответствии с решением Арбитражного суда Чеченской Республики процедура наблюдения в отношении ОАО «Нурэнерго» прекращена, в отношении ОАО «Нурэнерго» открыто конкурсное производство;

- с 6 июля 2017 г. в соответствии с решением Арбитражного суда Республики Дагестан о введении конкурсного производства в отношении ОАО «Дагэнергосеть» ПАО «МРСК Северного Кавказа» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества;

- с 23 мая 2018 г. в соответствии с решением Арбитражного суда Республики Ингушетия о введении конкурсного производства в отношении АО «Ингушэнерго» ПАО «МРСК Северного Кавказа» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества.

Организационная структура ПАО «МРСК Северного Кавказа» размещена на корпоративном сайте Общества в разделе «Компания / Структура компании».

### Краткая история

Краткая характеристика этапа	Описание события
<b>Создание вертикально интегрированной энергокомпании</b>	<b>Июль 1903 г.</b> <b>ГЭС «Белый Уголь»</b> На р. Подкумок (Ставропольский край) пущена первая в России крупная ГЭС «Белый Уголь» (мощностью 700 кВт). От нее вошли в строй самые протяженные в то время (20 км) линии электропередачи напряжением 8 кВт.
	<b>1913 г.</b> <b>Пятигорская ТЭС</b> В г. Пятигорске вступила в строй тепловая электростанция. Учеными во главе с М. Шателеном тепловая станция была закольцована с ГЭС «Белый Уголь» (прообраз Единой энергетической системы России).
	<b>1992 г.</b> <b>ОАО РАО «ЕЭС России»</b> Образовано Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».
<b>Антикризисное управление</b>	<b>1 августа 2001 г.</b> <b>ОАО «КЭУК»</b> В г. Железноводске (Ставропольский край) зарегистрировано ОАО «КЭУК» – управляющая организация для энергосистем Северного Кавказа (Ингушской, Кабардино-Балкарской, Карачаево-Черкесской и Северо-Осетинской).
	<b>Март 2005 г.</b> <b>Проект санации и реструктуризации</b> Утвержден Проект санации и реструктуризации АО-энерго, управляемых ОАО «КЭУК».
	<b>Сентябрь 2006 г.</b>

Краткая характеристика этапа	Описание события
	<p><b>Управление АО-энерго</b>          ОАО «ЮСК» переданы функции управления акционерных обществ: Каббалкэнерго, Карачаево-Черкесскэнерго, Калмэнергосбыт, Севкавказэнерго, Дагестанская энергосбытовая компания, Нурэнерго, Ингушэнерго, КЭУК, Ставропольэнерго, Дагэнерго.</p>
<b>Реформа электроэнергетики</b>	<p><b>Апрель 2006 г. – сентябрь 2007 г.</b>  <b>Разделение по видам деятельности</b>          Электросетевые активы ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» переданы в счет оплаты дополнительно выпущенных акций Открытого акционерного общества «Кавказская энергетическая управляющая организация» (ОАО «КЭУК»). ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» стали энергосбытовыми компаниями, в структуре ОАО «КЭУК» создано четыре сетевых филиала.</p>
	<p><b>4 августа 2006 г.</b>  <b>ОАО «ЮСК»</b>          Осуществлена государственная регистрация ОАО «ЮСК» (по решению единственного учредителя – ОАО РАО «ЕЭС России»).</p>
	<p><b>1 августа 2007 г.</b>  <b>МРСК Северного Кавказа</b>          ОАО «ЮСК» переименовано в Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа».</p>
	<p><b>25 декабря 2007 г. – 1 апреля 2008 г.</b>  <b>Укрупнение</b>          Завершена реорганизация ОАО «МРСК Северного Кавказа» в форме присоединения к нему ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» и ОАО «Ставропольэнерго». ОАО «МРСК Северного Кавказа» становится единой операционной распределительной сетевой компанией на территории Северного Кавказа.</p>
	<p><b>1 июля 2008 г.</b>  <b>ОАО «Холдинг МРСК» (в настоящее время – ПАО «Россети»)</b>          Образовано ОАО «Холдинг МРСК» в форме выделения в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». Осуществляет корпоративное управление операционными МРСК. Право собственности на пакет акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» переходит к ОАО «Холдинг МРСК».</p>
<b>Работа над инвестиционной привлекательностью и структурой управления</b>	<p><b>Июнь 2008 г.</b>  <b>Выход на рынки капитала</b>          Начало обращения акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» на торгах бирж ММВБ и РТС.</p>
	<p><b>30 ноября 2010 г.</b>  <b>Переход к RAB</b>          Федеральной службой по тарифам одобрен переход пяти филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на метод регулирования тарифов RAB с 1 января 2011 г.</p>
	<p><b>27 января 2010 г. – 8 февраля 2011 г.</b>  <b>ОАО «Дагэнергосеть»</b>          Учреждено дочернее общество – сетевая компания ОАО «Дагэнергосеть», которая переходит под управление ОАО «МРСК Северного Кавказа».</p>
	<p><b>23 марта 2011 г.</b>  <b>ОАО «Энергосервис»</b>          Учреждено дочернее общество – энергосервисная компания ОАО «Энергосервис», призванная повысить энергоэффективность сетевых компаний региона.</p>

Краткая характеристика этапа	Описание события
	<b>15 декабря 2011 г.</b> <b>Обособление энергосбытовых компаний</b> ОАО «МРСК Северного Кавказа» расторгает договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний.
	<b>21 августа 2015 г.</b> <b>Управление энергосбытовыми компаниями</b> Шесть энергосбытовых компаний вновь переходят под управление ПАО «МРСК Северного Кавказа».

### Ключевые корпоративные события 2018 г.

#### Производственная деятельность

**20 июля – 20 августа** – организованы масштабные учения по отработке взаимодействия ДЗО ПАО «Россети» при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе на территории Республики Дагестан. Проведение учений энергетиков было инициировано ПАО «Россети» в целях улучшения ситуации в электроэнергетической отрасли региона.

#### Корпоративное управление и взаимодействие с акционерами и инвесторами

**5 февраля** – Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции (Протокол от 6 февраля 2018 г. № 330)

**22 февраля** – опубликована бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2017 г.

**16 марта** – опубликована финансовая отчетность по МСФО за 2017 г.

**28 апреля** – опубликована бухгалтерская отчетность по РСБУ за 3 месяца 2018 г.

**28 мая** – опубликована финансовая отчетность по МСФО за 3 месяца 2018 г.

**28 мая** – состоялось годовое Общее собрание акционеров (избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор, принято решение не выплачивать дивиденды, утверждены в новой редакции Устав, а также Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций в новой редакции).

**25 июля** – опубликована бухгалтерская отчетность по РСБУ за 6 месяцев 2018 г.

**24 августа** – опубликована финансовая отчетность по МСФО за 6 месяцев 2018 г.

**23 октября** – опубликована бухгалтерская отчетность по РСБУ за 9 месяцев 2018 г.

**23 ноября** – опубликована финансовая отчетность по МСФО за 9 месяцев 2018 г.

#### Взаимодействие с органами власти и связи с общественностью

**17 апреля** в РГУ нефти и газа им. Губкина г. Москвы состоялась защита проектов, участвующих в конкурсе «КонТЭКст», который проводится при поддержке Министерства энергетики РФ, Государственной Думы РФ, Совета Федерации, Союза журналистов России и стал квинтэссенцией лучшего коммуникационного опыта компаний топливно-



энергетического комплекса страны. ПАО «МРСК Северного Кавказа» вручен Диплом лауреата конкурса за имиджевый проект «Энергомарафон», обобщивший комплекс мероприятий энергокомпаний, направленных на профилактику электротравматизма сторонних лиц, в первую очередь – детей и подростков, популяризацию знаний об электроэнергетике. На конкурс «КонТЭКст» было представлено более 100 проектов от предприятий и организаций страны.

**С 3 по 6 октября** в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя» в г. Москве состоялось награждение победителей четвертого Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК», который проводится при поддержке Министерства энергетики РФ. Специального приза удостоен творческий проект «Корпоративный музей «Энергия времени», заявленный филиалом ПАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго» в номинации «Популяризация профессий ТЭК». Проект стал победителем регионального этапа конкурса, на федеральный тур «МедиаТЭК-2018» поступило около 400 работ из 50 регионов страны.

**16 ноября** Региональный аналитический центр «Эксперт Юг» провел в г. Кисловодске VIII конференцию крупнейших компаний СКФО «Драйверы новых стратегий». ПАО «МРСК Северного Кавказа» награждено Дипломом в номинации «Компания-лидер в области энергетики СКФО в 2017 г.». Круг крупнейших предприятий СКФО определяется ежегодным рэнкингом «Эксперт СКФО – 100». Рэнкинг самых весомых компаний Северного Кавказа выполняется аналитическим центром «Эксперт ЮГ» по методикам рейтингового агентства «Эксперт РА».

## 2. Стратегический отчет

### Бизнес-модель и положение в отрасли

**Наша главная задача** – долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет электроснабжение потребителей на территории общей площадью 170,4 тыс. км<sup>2</sup> (1 % территории России) с населением 9,8 млн человек (около 6 % населения России).

Компания занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии с долей рынка около 50 % (доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия).

#### Доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия

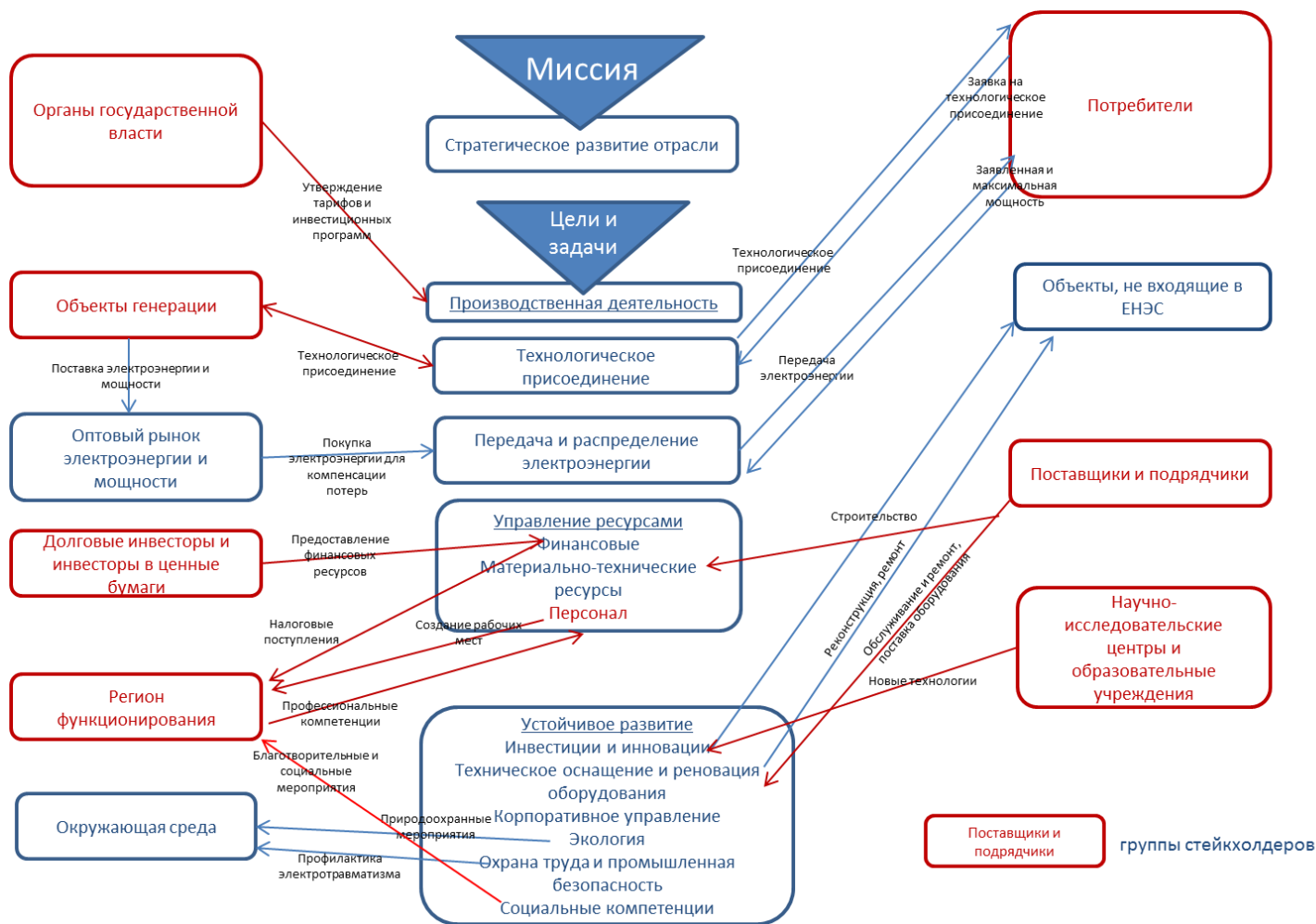
Регион	Доля МРСК			Отклонение 2018 г. от 2017 г.	Основные причины отклонений
	2016 г.	2017 г.	2018 г.		
Кабардино-Балкарская Республика	52,65 %	52,22 %	54,30 %	2,07 %	Выполнение договоров технологического присоединения
Карачаево-Черкесская Республика	70,38 %	70,77 %	66,23 %	-4,54 %	Снижение потребления по крупным потребителям, присоединенным к сетям МРСК
Республика Северная Осетия – Алания	63,53 %	63,89 %	60,93 %	-2,96 %	Снижение потребления по крупным потребителям, присоединенным к сетям МРСК
Ставропольский край	56,91 %	47,34 %	42,76 %	-4,57 %	Снижение потребления по крупным потребителям, присоединенным к сетям МРСК
Республика Ингушетия	100,00 %	99,39 %	99,47 %	0,08 %	Выполнение договоров технологического присоединения
<b>В целом</b>	<b>60,48 %</b>	<b>54,97 %</b>	<b>51,22 %</b>	<b>-3,75 %</b>	

Наиболее крупными потребителями услуг по передаче электроэнергии (76 % выручки) являются:

- гарантирующие поставщики: ПАО «Ставропольэнергосбыт» (филиал «Ставропольэнерго»), АО «Севкавказэнерго» (филиал «Севкавказэнерго»), АО «Карачаево-Черкесскэнерго» (филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»), АО «Каббалкэнерго» (филиал «Каббалкэнерго»);
- территориальные сетевые организации: АО «Горэлектросеть», г. Ставрополь (филиал «Ставропольэнерго»), МУП «Каббалккоммунэнерго» (филиал «Каббалкэнерго»), ГУП СК «Ставрополькоммунэлектр» (филиал «Ставропольэнерго»).

Дополнительная информация о положении ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отрасли содержится в разделах (подразделах) настоящего Годового отчета: «Профиль компании», «Бизнес-модель и положение в отрасли» («Макроэкономические факторы развития», «Территория ответственности и региональная политика»), «Консолидация электросетевых активов», «Производственный отчет».

### Как ПАО «МРСК Северного Кавказа» создает ценность



Деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц.

### Процесс трансформации ресурсов в ценности для стейкхолдеров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
Государство и регион			
Федеральные органы государственной власти:			
- Правительство РФ / Минэнерго России	Стратегические ориентиры развития	Миссия (определяет миссию компании через установку миссии электросетевого комплекса и стратегических ориентиров)	Создание катализатора роста городов, населения и экономики в целом через строительство электрических сетей  Поддержание социального благополучия
<b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> </ul>			

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
<p>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</p> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Миссия, стратегические цели и перспективы развития», «Факторы рисков и система управления рисками», «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»</p>	Утвержденные инвестиционные программы	Определяет основные направления инвестиций компании через утверждение инвестиционных программ	<p>Обеспечение функционирования экономики и социального сектора через поставку необходимого ресурса</p> <p>Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора</p>
<p>- Федеральная антимонопольная служба</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <p>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</p> <p>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</p> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Миссия, стратегические цели и перспективы развития», «Тарифная политика», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»</p>	Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (задает параметры деятельности компании и предопределяет формирование источников финансирования за счет установления социально справедливого и экономически обоснованного размера платы за услуги компании)	<p>Поддержка конкурентоспособности промышленности через применение приемлемого и экономически обоснованного тарифа</p> <p>Возможность эффективно регулировать тарифы и осуществлять контроль за их применением через конструктивное взаимодействие</p>
<b>Регион</b>			
<p>Региональные органы государственной власти</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <p>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</p> <p>✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»);</p> <p>✓ Программе партнерства между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки / Дорожная карта по сотрудничеству с МСП»);</p> <p>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</p> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»</p>	Управленческие решения (содействие в консолидации электросетевых активов, повышении платежной дисциплины)	Производственная деятельность – передача и распределение электроэнергии (участвуют в совместном проведении инвентаризации электросетевого комплекса для выявления бесхозяйного электросетевого имущества и постановки его на учет, создании совместных рабочих групп по оценке эффективности деятельности территориальных сетевых организаций, разработке механизмов консолидации неэффективно функционирующих организаций)	<p>Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора</p> <p>Поддержание социального благополучия</p>
<p>Объекты генерации</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <p>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</p> <p>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</p> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Производственный отчет»</p>	Электроэнергия и мощность	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (подают заявку на присоединение объектов генерации)	<p>Обеспечение потребителям доступа к крупным, экономически эффективным генераторам</p> <p>Снижение объемов резервов генерирующих мощностей, которые в ином случае потребители были бы вынуждены поддерживать для обеспечения надежности энергоснабжения</p>
<p>Поставщики и подрядчики</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <p>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</p>	Оборудование; обслуживание, ремонт, строительство (материалы, компетенции, сэкономленные временные и	<p>Управление ресурсами – материально-техническое обеспечение</p> <p>Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования,</p>	<p>Денежные ресурсы на развитие бизнеса</p> <p>Поддержание занятости и достойного уровня жизни сотрудников поставщиков и подрядчиков</p>

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
<p>✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»);</p> <p>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</p> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Закупочная деятельность», «Антикоррупционная политика»</p>	<p>трудоустройство</p>	<p>охрана труда и промышленная безопасность (обеспечивают поставку оборудования и материалов, выполнение работ подрядным способом, обеспечивают должный уровень качества работ и материалов через выполнение заявленных требований заказчика)</p>	<p>Прирост компетенций через реализацию новых проектов заказчика</p>
<p>Научно-исследовательские центры и образовательные учреждения</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <p>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</p> <p>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</p> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности», «Человеческий капитал и социальная ответственность»</p>	<p>Передовые технологии, кадровые ресурсы</p>	<p>Управление ресурсами – персонал</p> <p>Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования (обеспечивают поставку и внедрение передовых технологий, поставку кадровых ресурсов)</p>	<p>Денежные ресурсы</p> <p>Прирост компетенций через развитие и разработку новых проектов</p> <p>Трудоустройство выпускников образовательных учреждений</p>
<p>Общественность</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <p>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</p> <p>✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»);</p> <p>✓ Регламенте реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа»;</p> <p>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</p> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделе «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»</p>	<p>Независимая оценка деятельности</p>	<p>Устойчивое развитие: охрана труда и промышленная безопасность, экология, социальные компетенции (осуществляют постоянную оценку репутации, значимости проектов для экономики региона, компетентности, влияния на экологию региона, социальной ответственности бизнеса через практику общественного порицания или одобрения)</p>	<p>Обеспечение надежности энергопоставок</p> <p>Поддержание занятости населения</p> <p>Благотворительные и спонсорские проекты</p> <p>Уверенность в экологической стабильности</p>
Акционеры и инвесторы (долговые инвесторы, инвесторы в акции)			
<p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <p>✓ см. документы в разделе сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»;</p> <p>✓ Положении о кредитной политике</p> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделе «Корпоративное управление»</p>	<p>Деньги, ценные бумаги, другие вещи, имущественные права или иные права, имеющие денежную оценку</p> <p>Инновации и технологии корпоративного управления</p> <p>Компетенции</p>	<p>Производственная деятельность – передача и распределение электроэнергии</p> <p>(содействуют в создании центра ответственности за надежное энергоснабжение потребителей региона, консолидации сетей через вклад электросетевого имущества в уставный капитал)</p> <p>Управление ресурсами – финансовые ресурсы</p> <p>(обеспечивают приток денежных ресурсов для реализации проектов через приобретение ценных бумаг компании, выдачу компании займов)</p>	<p>Проценты (за пользование заемными средствами)</p> <p>Доход в виде курсовой разницы котировок акций</p> <p>Дивиденды</p> <p>Возможность продать акции в любой момент через ликвидный рынок ценных бумаг</p> <p>Отсутствие юридических рисков (нарушение законных прав и интересов) при инвестировании в акции через работу прозрачного механизма корпоративного управления</p>

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
		Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, корпоративное управление  (стимулируют внедрение в компании передовых практик корпоративного управления через задаваемые требования к объекту инвестирования)	
<b>Потребители и клиенты</b>			
<p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>✓ Стандарте качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»;</li> <li>✓ Едином стандарте закупок ПАО «Россети», Программе партнерства между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки / Дорожная карта по сотрудничеству с МСП»);</li> <li>✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»);</li> <li>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Производственный отчет», «Технологическое присоединение», «Антикоррупционная политика»</p>	Денежные ресурсы	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (определяют стабильность денежного потока компании, создавая возможности или препятствия для планирования деятельности и развития региона)	Электроэнергия для функционирования производства, бизнеса, домашнего хозяйства
<b>Персонал</b>			
<p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>✓ Коллективном договоре;</li> <li>✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»);</li> <li>✓ Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности», «Антикоррупционная политика», «Человеческий капитал и социальная ответственность»</p>	Профессиональные компетенции, управленческие решения, идеи	<p>Управление ресурсами – персонал</p> <p>Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, социальные компетенции</p> <p>(обеспечивает функционирование электросетевого комплекса через привлечение кадровых ресурсов, обеспечивает развитие электросетевого комплекса региона за счет применения новых управленческих решений, притока нужных профессиональных компетенций)</p>	<p>Обеспечение занятости</p> <p>Достойный уровень оплаты труда</p> <p>Комфортные условия работы</p> <p>Возможность для самореализации</p> <p>Прирост профессиональных компетенций</p> <p>Поддержание достойного уровня жизни сотрудников и их семей</p>

## Макроэкономические факторы развития

**Экономика: ускорение темпов роста ВВП во многом обусловлено разовыми факторами и не является устойчивым; в 2019 г. ожидается замедление экономического роста до 1,3 %**

По данным Минэкономразвития России, инфляция по итогам 2018 г. составила 4,3 %, ускорившись с 2,5 % в 2017 г. По сравнению с предшествующим годом выросли темпы роста цен на все основные категории товаров в результате действия как общесистемных факторов, так и специфических факторов на рынках отдельных товаров и услуг.

Основной вклад в инфляцию внесла динамика цен на продовольственные товары (1,7 п.п. из 4,3 %). Годовые темпы продовольственной инфляции по итогам декабря 2018 г. выросли до 4,7 % г/г (по сравнению с 3,5 % г/г в ноябре и 1,1 % в 2017 г.). Такая динамика была во многом связана с «локальными» факторами (снижение урожая, ухудшение эпизоотической обстановки), которые привели к временному сокращению предложения на рынках соответствующих товаров. В сегменте непродовольственных товаров рост цен ускорился до 4,1 % в 2018 г. по сравнению с 2,8 % в 2017 г.

Помимо «локальных» факторов на рынках отдельных товаров и услуг, на инфляцию в течение 2018 г. оказывали повышательное давление общесистемные факторы.

Первый из них – ослабление рубля на фоне снижения цен на нефть и оттока капитала. К корзине валют стран – торговых партнеров рубль в 2018 г. потерял 8,2 %, к доллару США – 13,0 % (декабрь 2018 г. по отношению к декабрю 2017 г.). Динамика валютного курса оказала повышательное давление на цены по целому ряду товаров и услуг.

Второй фактор – резкий рост объемов необеспеченного потребительского кредитования. За скользящий год портфель розничных кредитов увеличился на 1,4 трлн руб., что стало значимым фактором инфляционного давления и роста импорта. Складывающаяся ситуация вызывает опасения в том числе с точки зрения реальных доходов населения, на динамику которых оказывают негативное влияние растущие процентные платежи. Кроме того, наблюдаемые темпы роста потребительского кредитования (около 20 % г/г) неустойчивы и являются источником рисков для экономической динамики в ближайшие годы.

По оценке Минэкономразвития России, по итогам 2018 г. российский ВВП увеличился на 2,0 % после роста на 1,6 % в 2017 г.

На оценку темпов роста ВВП в целом за год существенно повлиял пересмотр Росстатом динамики строительства за 2017-2018 гг., осуществленный в январе. С учетом новых данных Росстата по строительству Минэкономразвития России пересмотрело оценки годовых темпов роста ВВП в январе – ноябре в сторону увеличения на 0,1–0,4 п.п. В декабре темп роста ВВП составил 1,9 % г/г (в ноябре – 1,8 % г/г).

Уточненные данные Росстата указывают на значительный подъем в строительной отрасли в 2018 г. Они также согласуются с позитивной динамикой инвестиций в основной капитал (4,1 % г/г в январе – сентябре), темп роста которых в III квартале 2018 г. превысил оценки Минэкономразвития России на основе оперативных данных и ожидания аналитиков.

Строительная отрасль внесла ключевой вклад в улучшение динамики ВВП в 2018 г. по сравнению с предыдущим годом. По оценке, вклад строительства в темп роста ВВП в 2018 г. составил 0,3 п.п. (-0,1 п.п. в 2017 г.). Еще одним драйвером ускорения экономического роста стала промышленность, вклад которой составил 0,6 п.п. – вдвое больше, чем годом ранее. Увеличение темпов роста промышленности также оказало позитивное влияние на сопряженную транспортную отрасль (вклад 0,2 п.п.). Напротив, торговля несколько замедлила рост, однако по итогам года внесла положительный вклад в динамику ВВП (0,2 п.п.). На протяжении 2018 г. поддержку росту ВВП также оказывал сектор услуг. Вклад сельского хозяйства в динамику ВВП в 2018 г. был слабоотрицательным на фоне ухудшения урожая ряда ключевых культур (в первую очередь зерновых) и замедления роста выпуска животноводства.

Рост промышленного производства в 2018 г. ускорился до 2,9 % (с 2,1 % в 2017 г.).



Рост выпуска в промышленности в прошлом году происходил достаточно равномерно. По итогам года положительную динамику продемонстрировали все укрупненные отрасли промышленности. Продолжался рост в добыче полезных ископаемых и обрабатывающих отраслях, темпы роста электроэнергетики и водоснабжения вернулись в положительную область после спада в 2017 г.

Источник: Минэкономразвития России (<http://economy.gov.ru/minec>).

Согласно докладу Всемирного банка: «После периода относительного активного роста в первой половине 2018 г. в III квартале экономический рост остановился. Такое замедление темпов роста произошло на фоне более низкого урожая, слабых показателей обрабатывающей промышленности и строительной отрасли и угасания эффектов чемпионата мира по футболу. Начиная с 2014 г., рост экспорта товаров неэнергетических секторов опережал рост экспорта энергоресурсов, что способствовало некоторой диверсификации экспорта. Для формирования более диверсифицированной экспортной базы потребуется дальнейшее укрепление институтов, способных управлять волатильностью макроэкономических условий и оказывать государственные услуги в области здравоохранения, образования и инфраструктуры. Теперь, когда в стране введены плавающий валютный курс и новое бюджетное правило, последние экономические инициативы, целью которых являются инвестиции в человеческий капитал и инфраструктуру – это шаги в правильном направлении».

Источник: Всемирный банк (<http://www.vsemirnyjbank.org>).

По оперативным данным АО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2018 г. составило 1 055,5 млрд кВт·ч, что на 1,5 % больше объема потребления в 2017 г. Потребление электроэнергии в целом по России в 2018 г. составило 1 076,1 млрд кВт·ч, что на 1,6 % больше, чем в 2017 г.

Выработка электроэнергии в России в 2018 г. составила 1 091,6 млрд кВт·ч, что на 1,7 % больше, чем в 2017 г. Электростанции ЕЭС России выработали 1 070,9 млрд кВт·ч, что на 1,6 % больше, чем в 2017 г.

Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию в ЕЭС России в 2018 г. несли тепловые электростанции (ТЭС), выработка которых составила 620,1 млрд кВт·ч, что на 1,4 % меньше, чем в 2017 г. Выработка ГЭС за 2018 г. составила 183,8 млрд кВт·ч (на 2,7 % больше, чем в 2017 г.). АЭС в 2018 г. выработано 204,1 млрд кВт·ч, что на 0,7 % больше объема электроэнергии, выработанного в 2017 г. Электростанции промышленных предприятий за 2018 г. выработали 62,0 млрд кВт·ч (на 3,0 % больше, чем в 2017 г.).

Максимум потребления электрической мощности в ЕЭС России в 2018 г. зафиксирован 24 декабря. Его значение составило 151 877 МВт, что на 0,5 % больше аналогичного показателя 2017 г.

Увеличение потребления электроэнергии и мощности по ЕЭС России в 2018 г. обусловлено температурным фактором: в марте и декабре 2018 г. в энергосистеме наблюдалось существенное снижение среднемесячной температуры наружного воздуха относительно аналогичного показателя 2017 г. – соответственно на 6,0 и 4,7 °С. Более низкая по сравнению с показателями 2017 г. среднемесячная температура воздуха была также в феврале и ноябре 2018 г.



Потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в декабре 2018 г. составило 103,3 млрд кВт·ч, что на 3,8 % больше объема потребления за декабрь 2017 г. Потребление электроэнергии в декабре 2018 г. в целом по России составило 105,4 млрд кВт·ч, что так же на 3,8 % больше, чем в декабре 2017 г.

В декабре 2018 г. выработка электроэнергии в России в целом составила 107,5 млрд кВт·ч, что на 4,7 % больше, чем в декабре 2017 г. Электростанции ЕЭС России в декабре 2018 г. выработали 105,4 млрд кВт·ч электроэнергии, что так же на 4,7 % больше выработки в декабре 2017 г.

Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию в ЕЭС России в декабре 2018 г. несли ТЭС, выработка которых составила 65,4 млрд кВт·ч, что на 5,2 % больше, чем в декабре 2017 г. Выработка ГЭС за тот же месяц составила 14,2 млрд кВт·ч (на 1,1 % меньше, чем в декабре 2017 г.), выработка АЭС – 20,0 млрд кВт·ч (на 8,3 % больше, чем в декабре 2017 г.), выработка электростанций промышленных предприятий – 5,7 млрд кВт·ч (на 2,6 % больше показателей декабря 2017 г.).

Максимум потребления мощности по ЕЭС России в декабре 2018 г. составил 151 877 МВт, что больше максимума потребления мощности в декабре 2017 г. на 3,7 %.

Увеличение потребления электроэнергии и мощности в декабре 2018 г. относительно того же месяца 2017 г. связано с температурным фактором: среднемесячная температура наружного воздуха в декабре 2018 г. в целом по ЕЭС России составила -10,8 °С, что ниже температуры декабря 2017 г. на 4,7 °С.

По оперативным данным Филиала АО «СО ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемы Юга» (ОДУ Юга) потребление электроэнергии в Объединенной энергосистеме Юга (ОЭС Юга) в январе-декабре 2018 г. составило 102 282 млн кВт·ч, что на 3,2 % больше потребления за 2017 г.

Электростанции ОЭС Юга с января по декабрь 2018 г. выработали 104 735,4 млн кВт·ч электроэнергии, что на 4,7 % больше выработки в 2017 г. Рост производства электроэнергии объясняется вводом в эксплуатацию блока № 4 Ростовской АЭС.

Потребление электроэнергии в Объединенной энергосистеме Юга в декабре 2018 г. составило 9 996,5 млн кВт·ч, что на 5,7 % больше объема потребления за тот же период 2017 г. Рост потребления электроэнергии в ОЭС Юга в декабре связан с увеличением потребления населением, мелкомоторной нагрузки и приравненных к ним групп потребителей из-за более низкой среднесуточной температуры по сравнению с 2017 г. (на 2,9 °С ниже).

Выработка электроэнергии электростанциями ОЭС Юга в декабре 2018 г. составила 10 008,6 млн кВт·ч, что на 7,1 % больше, чем в декабре 2017 г.

За двенадцать месяцев 2018 г. сальдо перетоков электроэнергии из ОЭС Юга составил -2 453,6 млн кВт·ч, в том числе по межгосударственным линиям выдано -3 249,7 млн кВт·ч. В декабре сальдо перетоков электроэнергии из ОЭС Юга составил -12,2 млн кВт·ч, при этом по межгосударственным линиям передано -350,6 млн кВт·ч.

Источник: АО «СО ЕЭС» (<http://so-ups.ru/>), ОДУ Юга ([http://www.so-cdu.ru/index.php?id=odu\\_south](http://www.so-cdu.ru/index.php?id=odu_south)).

**Рынок ценных бумаг российских электроэнергетических компаний: в фокусе внимания дивидендный профиль и работа над улучшением фундаментальных показателей деятельности**

Индекс компаний сектора электроэнергетики MICEX PWR (ММВБ-электроэнергетика) в отчетном году в целом имел боковой тренд, в итоге потеряв к концу года 11,4 %. Индекс МосБиржи за 2018 г. вырос на 12,3 %. Рыночная капитализация ПАО «МРСК Северного Кавказа» сократилась – снижение составило 25,9 %. В 2018 г. в секторе электроэнергетики было представлено достаточно мало новостей для инвесторов. Как считают некоторые аналитики, спад динамики индекса ММВБ-электроэнергетика произошел во многом из-за ослабления рубля и переориентации инвесторов с внутреннего рынка.

Среднемесячный объем сделок с акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. составил 2,24 млн руб., что меньше аналогичного показателя за 2017 г. на 80,6 %. Акции ПАО «МРСК Северного Кавказа» торговались ниже уровня Индексов ММВБ-электроэнергетика и МосБиржи на протяжении большей части периода. Большую часть 2018 г. рыночная стоимость акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» демонстрировала отрицательную разнонаправленную динамику с тенденцией к понижению вслед за общей тенденцией Индекса ММВБ-электроэнергетика, к концу года обеспечив более существенное снижение.

Несмотря на то, что акции ПАО «МРСК Северного Кавказа» не смогли предложить инвесторам рост, ПАО «МРСК Северного Кавказа» совместно с ПАО «Россети» сделал существенный шаг вперед по пути улучшения дивидендного профиля компании и ее дивидендных перспектив. Так, в начале 2018 г. Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» утвердил обновленное Положение о дивидендной политике компании. В новой редакции документа представлен и подробно описан новый подход компании к расчету дивидендов, одно из ключевых изменений – определение размера дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Ранее, 22 декабря 2017 г., Советом директоров ПАО «Россети» была утверждена редакция положений о дивидендной политике дочерних обществ ПАО «Россети».

Источник: расчеты ПАО «МРСК Северного Кавказа», РБК

Рост рыночной стоимости акций компании, который наблюдался в периоды с 15 по 19 февраля 2018 г., происходил на фоне новостей о том, что Генеральный директор ПАО «Россети» Ливинский П.А., выступая в рамках Российского инвестиционного форума (г. Сочи), официально представил проект стратегии развития «цифрового» электросетевого комплекса в России до 2030 г., отметив, что «цифровизация» сети дает возможность группе «Россети» значительно улучшить производственные и финансово-экономические показатели, а, следовательно, стать более привлекательной для инвесторов.

Источник: [http://www.rosseti.ru/press/news/index.php?ELEMENT\\_ID=32582](http://www.rosseti.ru/press/news/index.php?ELEMENT_ID=32582).

Рост рыночной стоимости акций компании, который наблюдался в периоды с 16 по 24 апреля 2018 г., происходил в том числе на фоне информации о том, что заместитель главы Минэкономразвития России М.А. Расстригин заявил, что Министерство поддерживает идею о фиксации в тарифах электросетевых компаний определенного размера прибыли, который может направляться на выплату дивидендов.

Источник: <http://www.finmarket.ru/news/4759111>.

Поддержку рыночной стоимости акций компании оказывала информация о том, что по итогам заседания Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа во главе с Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым от 11 июля 2018 г. поручено регионам Северо-Кавказского федерального округа погашать задолженность перед «Газпромом» и «Россетями» за счет передачи им сетевых активов.

Источник: <https://www.kommersant.ru/doc/3694734>.

Также поддержку рыночной стоимости акций компании оказывала информация о том, что по итогам совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака были поддержаны предложения Министерства энергетики Российской Федерации по переходу на долгосрочные тарифы, оплате неиспользуемого потребителями сетевого резерва и введению экономически обоснованной платы за технологическое присоединение льготных потребителей.

Источник: [https://www.kommersant.ru/doc/3745912?from=doc\\_vrez](https://www.kommersant.ru/doc/3745912?from=doc_vrez).

Кроме того, среди позитивных новостей – информация о том, что Президентом Российской Федерации В.В. Путиным утвержден перечень поручений (опубликован на сайте <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/59270> 29 ноября 2018 г.). В частности, ФАС России поручено принять меры, обеспечивающие приведение в соответствие с экономически обоснованными значениями цен (тарифов) на электрическую энергию, цен на природный газ и тарифов на тепловую энергию (отопление) на территории Республики Дагестан.

### **Региональное развитие в 2018 г.**

Северо-Кавказский федеральный округ занимает 1,0 % территории России, на его долю приходится 6,7 %<sup>1</sup> населения страны.

**Оборот организаций** федерального округа по всем видам деятельности в 2018 г. составил 2,7 трлн руб., или 105,6 % к уровню соответствующего периода предыдущего года.

**Индекс цен производителей промышленных товаров**<sup>2</sup> составил 111,5 %. **Индекс производства продукции сельского хозяйства** по сравнению с 2017 г. составил 98,0 %.

**Доля Северо-Кавказского федерального округа в общем объеме производства продукции сельского хозяйства** всех сельхозпроизводителей России (сельскохозяйственные организации, крестьянские / фермерские / хозяйства, индивидуальные предприниматели, хозяйства населения) в 2018 г. составила 8,8 %.

**Индекс цен производителей сельскохозяйственной продукции**<sup>2</sup> составил 115,8 %.

**Индекс потребительских цен**<sup>2</sup> составил 103,7 %, в том числе на продовольственные товары – 103,5 %, непродовольственные товары – 103,7 %, услуги – 104,1 %.

<sup>1</sup> По предварительной оценке численности населения на 1 января 2019 г.

<sup>2</sup> Декабрь 2018 г. к декабрю 2017 г.

**Оборот оптовой торговли организаций оптовой торговли** в 2018 г. составил 0,7 трлн руб. и увеличился по сравнению с 2017 г. на 1,7 % в сопоставимых ценах.

**Внешнеторговый оборот** в январе-сентябре 2018 г. характеризовался положительным торговым сальдо – 0,2 млрд долларов США (экспорт – 1,0 млрд долларов США, импорт – 0,8 млрд долларов США) и составил 0,4 % общероссийского внешнеторгового оборота.

На развитие экономики и социальной сферы Северо-Кавказского федерального округа в январе-сентябре 2018 г. использовано 281 млрд руб. **инвестиций в основной капитал**, или 109,5 % к уровню соответствующего периода предыдущего года.

Объем инвестиций в округ составил 2,8 % всех инвестиций России. Удельный вес инвестиций за счет собственных средств составил 52,0 %, привлеченных средств – 48,0 %, в том числе 23,3 % – за счет средств федерального бюджета.

Общий объем **финансовых вложений** в январе-сентябре 2018 г. составил 538,8 млрд руб. В структуре финансовых вложений, поступивших в Северо-Кавказский федеральный округ за истекший период, 52,2 % составляют краткосрочные финансовые вложения.

**Консолидированный бюджет** субъектов Северо-Кавказского федерального округа в 2018 г. исполнен с профицитом 21,7 млрд руб. Расходы составили 426,4 млрд руб., доходы – 448,1 млрд руб.

По данным ФНС России, по Северо-Кавказскому федеральному округу поступление налогов, сборов и иных обязательных платежей в январе-сентябре 2018 г. по сравнению с соответствующим периодом 2017 г. увеличилось на 10,0 % и составило 144,9 млрд руб. Задолженность по налогам, сборам, пеням и налоговым санкциям в бюджетную систему Российской Федерации по состоянию на 1 октября 2018 г. в целом по округу составила 39,4 млрд руб.

В целом по округу (по предварительным данным) число родившихся превысило число умерших в 1,9 раза; **коэффициент естественного прироста населения** составил 6,8 ‰. Миграционный отток населения составил -25,2 тыс. человек.

**Численность рабочей силы** в возрасте 15 лет и старше по данным выборочного обследования рабочей силы в 2018 г. составила 4,7 млн человек, или 62,0 % от общей численности населения округа соответствующей возрастной группы.

Уровень благосостояния населения определяется, прежде всего, **денежными доходами населения**, которые в расчете на душу населения (по предварительным данным) в целом по Северо-Кавказскому федеральному округу составили 24 019 руб. в месяц (в целом по России – 32 598 руб. в месяц).

**Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата** работников организаций в 2018 г. (по предварительным данным) составила 26 721 руб. и возросла по сравнению с 2017 г. на 9,9 %, **реальная начисленная заработная плата** увеличилась на 7,4 %.

Источник: Федеральная служба государственной статистики (<http://www.gks.ru>).

**Территория ответственности и региональная политика**

ПАО «МРСК Северного Кавказа» работает на всей территории Северо-Кавказского федерального округа. Округ создан Указом Президента РФ от 19 января 2010 г. Территория округа – 170,4 тыс. км<sup>2</sup> (1 % от всей территории России).

Регион обладает специфическими социально-экономическими, политическими и природными характеристиками, которые могут создать угрозы для формирования и функционирования экономически стабильных и инвестиционно привлекательных субъектов рынков электроэнергии. Вместе с тем представляется, что названные особенности округа являются возможностями компании, позволяющими приобрести уникальный опыт в решении проблем электроэнергетической отрасли. Главными условиями для превращения угроз в возможности могут стать неотступное следование стратегическому ориентиру по достижению и поддержанию операционной эффективности, а также ответственное и честное управление компанией.

Факторы инвестиционной привлекательности региона:

- особые меры государственной поддержки;
- специальные институты развития для округа;
- возможность развития любых видов туризма;
- транспортная доступность;
- широкие возможности для развития промышленного комплекса;
- уникальные природно-климатические условия.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 309 утверждена Государственная программа Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года».

Постановлением Правительства РФ от 27 февраля 2016 г. № 148 утверждена новая редакция [государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года»](#) (Программа), разработка которой осуществлялась под руководством Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа (действующая редакция документа от 30 марта 2018 г.).

Как было отмечено Председателем Правительства Российской Федерации Медведевым Д.А. на заседании Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа 11 марта 2016 г.: «Новая редакция госпрограммы – это план, направленный на улучшение ситуации в экономике на Северном Кавказе. В нем значительно больше внимания уделено привлечению внебюджетных источников, созданию более комфортных условий для реализации перспективных бизнес-проектов, особенно в сфере туризма, оздоровительного отдыха и агропромышленного производства. Надеюсь, это обеспечит более масштабный подход к решению задач развития округа и позволит эффективнее использовать организационные и финансовые ресурсы».

**Ответственный исполнитель Программы:** [Министерство Российской Федерации по делам Северного Кавказа](#)

**Сроки реализации Программы 2013–2025 гг.**

Общий объем бюджетных ассигнований федерального бюджета на реализацию Программы: **29 556 624 тыс. руб.**

Цели Программы – развитие конкурентоспособных отраслей промышленности, агропромышленного комплекса, туризма в Северо-Кавказском федеральном округе и повышение их эффективности, а также повышение уровня инвестиционной привлекательности Северо-Кавказского федерального округа.

#### География округа

Округ граничит:

- по суше – с Южным федеральным округом, Абхазией, Азербайджаном, Грузией и Южной Осетией;
- по водным границам – с Ираном, Казахстаном и Туркменией;
- на востоке ограничен Каспийским морем, на юге – Главным Кавказским хребтом и границами с Грузией и Азербайджаном, на западе и севере – внутрироссийскими административными границами.

Округ располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов – минеральными питьевыми водами, термальными водами и лечебной грязью (сосредоточено около 30 % ресурсов минеральных вод и более 70 % запасов термальных вод России). Горная система Большого Кавказа занимает около 50 % территории Северо-Кавказского федерального округа.

#### Значение для региона:

- благоприятные условия для постоянного проживания и развития туристско-рекреационного комплекса;
- перспективная площадка для развития высокогорного туризма.

#### Значение для электроэнергетики:

- ввод новых мощностей для энергоснабжения курортов Северного Кавказа;
- рост выручки за услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к сетевой инфраструктуре.

Субъекты РФ, входящие в зону ответственности ПАО «МРСК Северного Кавказа», характеризуются довольно слабой освоенностью территории. Вместе с тем развитая инфраструктура, в том числе электроэнергетическая, является необходимым условием освоения территории и роста городов. Осознавая свою ответственность в данном направлении, компания прилагает все усилия в построении высокотехнологичной, надежной и безопасной сетевой инфраструктуры.

### **Миссия, стратегические цели и перспективы развития**

Указом Президента РФ от 22 ноября 2012 г. № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» предусматривалась разработка стратегии развития ПАО «Россети» и электросетевого комплекса России в целом. Такая **Стратегия развития электросетевого комплекса** России утверждена распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р.

Являясь неотъемлемой частью энергохолдинга «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа» следует общей стратегии электросетевого комплекса (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Миссия и стратегия»).

**Миссия** ПАО «МРСК Северного Кавказа» заключается в надежном и качественном обеспечении растущих потребностей экономики и социального развития субъектов

Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности компании, при приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги.

**Основными задачами стратегического развития** ПАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- обеспечение системной надежности, безопасности и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса региона;
- повышение эффективности деятельности Общества, а также подконтрольных ему энергокомпаний;
- расширение и модернизация электросетевых активов в результате инновационного масштабного технологического обновления;
- развитие социально ответственной деловой практики;
- повышение инвестиционной привлекательности компании.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» не отступает от своих **ценностей** ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено всех сфер деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Корпоративными ценностями ПАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

1. Надежность. Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.
2. Человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока.
3. Эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью.
4. Безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.
5. Социальная ответственность. ПАО «МРСК Северного Кавказа» – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

**В рамках реализации в ПАО «МРСК Северного Кавказа» Стратегии развития электросетевого комплекса России получены результаты и реализованы следующие мероприятия:**

А) В целях достижения ориентира «повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей», в том числе:

- в целях повышения качества обслуживания потребителей (в том числе снижения количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям) внедрена в эксплуатацию автоматизированная система управления технологическим присоединением потребителей электроэнергии к сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ на типовой платформе 1С: Предприятие 8. Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией. Количество этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям, по итогам 2018 г. составило 3.



- по показателю «снижение недоотпуска электрической энергии» в целом по Обществу (без учета показателей АО «Дагестанская сетевая компания» и АО «Чеченэнерго») наблюдается положительная динамика по показателю недоотпуска электроэнергии со снижением на 49,6 %, с 0,884 млн кВт·ч в 2017 г. до 0,445 млн кВт·ч за 2018 г. (снижение относительно 2017 г. – 0,438 млн кВт·ч).

- в части снижения стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса – в соответствии со ст. 23.2 Федерального закона «Об электроэнергетике» с 1 октября 2017 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

Б) В целях достижения ориентира «повышение эффективности электросетевого комплекса», в том числе:

- в целях увеличения безопасности энергоснабжения, в том числе снижения общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи, выполняется комплекс мероприятий, направленных на снижение травматизма.

- в целях снижения удельных инвестиционных затрат при формировании инвестиционной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляются проверка качества проектной документации на соответствие заданию на проектирование и нормативной документации, контроль выполнения строительно-монтажных работ в соответствии с утвержденной проектной документацией, а также контроль реализации проектных решений по поставке оборудования в соответствии с утвержденной проектной документацией. При этом ввод объектов свыше 35 кВ в 2018 г. не осуществлялся.

- Снижение управляемых операционных расходов в 2018 г. по отношению к 2012 г. в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р, составило 21,66 %.

- уровень потерь электроэнергии за 2018 г. составил 13,58 %, что ниже планового показателя на 0,57 %. В данном направлении реализуется программа снижения потерь электроэнергии.

В) По сравнению с 2012 г. количество ТСО снижено на 18 %. С 2016 г. вступили в силу Критерии отнесения владельцев электросетевого хозяйства к территориально-сетевым организациям, утвержденные постановлением Правительства РФ от 28 февраля 2015 г. № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям».

### **Перспективы развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»**

В настоящее время ПАО «МРСК Северного Кавказа» – динамично развивающаяся компания. В последующие периоды Общество намерено направить усилия на успешную реализацию задач в рамках выбранного курса. Развитие ПАО «МРСК Северного Кавказа» по приоритетным направлениям деятельности позволит в долгосрочной перспективе стать лидером компетенции, крупнейшей инфраструктурной компанией и центром ответственности за надежное снабжение потребителей на территории Северо-Кавказского



федерального округа. При этом стратегические цели своего развития на предстоящий год и более отдаленную перспективу ПАО «МРСК Северного Кавказа» видит в обеспечении системной надежности, безопасности и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа, повышении эффективности деятельности Общества, а также подконтрольных ему энергокомпаний, модернизации электросетевых активов в результате инновационного масштабного технологического обновления, развитии социально-ответственной деловой практики, значительном повышении рентабельности Общества, а также формировании инвестиционно привлекательного имиджа.

**Перспективы развития** ПАО «МРСК Северного Кавказа» отражены в разделах Годового отчета «Производственный отчет» (в части прогнозной динамики показателей потерь электроэнергии в распределительных сетях, технологического присоединения, информации о повышении качества услуг по технологическому присоединению, разработки схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период, реализации экологической политики), «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство» (в части сведений о долгосрочной инвестиционной программе), «Информация о техническом состоянии сетей» (в части аттестации оборудования и реализации единой научно-технической политики), «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации» (в части информации о взаимодействиях со СМИ), а также в разделе «Корпоративное управление» и Приложении № 6 к Годовому отчету «Отчет о соблюдении ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» содержится информация о планируемых мерах компании в области совершенствования корпоративного управления.

#### **Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности**

В 2018 г. Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» не принимались решения об определении приоритетных направлений деятельности Общества.

При этом в 2018 г. развитие ПАО «МРСК Северного Кавказа» происходило по следующим приоритетным направлениям деятельности:

Направление деятельности	Протокол заседания Совета директоров, на котором направление деятельности определено как приоритетное	Краткий отчет о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	Раздел Годового отчета ПАО «МРСК Северного Кавказа», в котором содержится более подробная информация о результатах развития компании по указанным направлениям
Консолидация электросетевых активов	Протоколы от 27 декабря 2012 г. № 121, от 12 апреля 2013 г. № 129	С момента вступления в силу постановления Правительства РФ от 28 февраля 2015 г. № 184 на территории СКФО лишено статуса 18 ТСО. С 2018 г. в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» передано имущество лишенного в 2016 г. статуса ТСО – «МУП «Электросеть» (г. Кизилюрт, Республика Дагестан). В 2018 г. осуществлен ряд мероприятий по консолидации электросетевых активов	«Консолидация электросетевых активов»

		По итогам 2018 г. на 1 января 2019 г. доля НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с учетом дочерних и управляемых обществ) в НВВ субъектов Северо-Кавказского федерального округа составила 79 %.	
Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Протокол от 11 сентября 2014 г. № 174	Целевая модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 г. № 147-р и включает в себя реализацию 19 мероприятий, из них реализовано 10 мероприятий с помощью ПАО «МРСК Северного Кавказа» (ПАО «Россети») по всем регионам присутствия. В 2018 г. специалистами ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнялись мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа. В целях повышения качества услуг по технологическому присоединению реализуется ряд мероприятий, в том числе по автоматизации процедуры технологического присоединения. Функционируют интернет-сервисы.	«Технологическое присоединение»
Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг	Протокол от 15 сентября 2011 г. № 80	По итогам 2018 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северного Кавказа» отмечено выполнение показателей уровня надежности, установленных региональными службами по тарифам. Также по итогам деятельности за 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» показатели уровня надежности и уровня качества обслуживания потребителей и уровня качества осуществляемого технологического присоединения выполнены в пределах допустимых отклонений от установленных плановых значений, предусмотренных приказом Минэнерго России от 29 ноября 2016 г. № 1256.	«Миссия, стратегические цели и перспективы развития», «Взаимодействие с потребителями услуг», «Информация о техническом состоянии сетей»
Реализация Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа; снижение уровня потерь в сетях и развитие систем учета	Протоколы от 21 апреля 2011 г. № 72, от 12 января 2015 г. № 183	В целях снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан, Республики Ингушетия и Чеченской Республики реализуется Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь. Программа реализуется с 2011 г. Комплексная программа на территории Республики Ингушетия завершена и введена в эксплуатацию в полном объеме в 2015 г. Комплексная программа на территории Чеченской Республики завершена и введена в эксплуатацию в полном объеме в 2016 г.	«Инвестиционная деятельность и капитальное строительство»
Формирование и	Протокол от 22		«Инвестиционная

<p>реализация программ, финансируемых за счет средств федерального бюджета, а также средств Фонда национального благосостояния России (ФНБ) и пенсионных накоплений; обеспечение целевого и эффективного использования средств федерального бюджета, ФНБ и пенсионных накоплений</p>	<p>октября 2014 г. № 176</p>	<p>Полная стоимость проекта в соответствии с инвестиционной программой Общества на 2016–2022 гг., утвержденной приказом Минэнерго России от 20 декабря 2018 г. № 24@, составляет 5 250,4 млн руб. с НДС</p> <p>Общее количество точек учета, охватываемых программой, – 636 126 шт.</p> <p>Работы по Комплексной программе на территории Республики Дагестан в 2018 г. не выполнялись.</p> <p>В 2018 г. финансирование мероприятий по Комплексной программе составило 242,9 млн руб. с НДС.</p> <p>С начала реализации Комплексной программы выполнение составило 3 707,8 млн руб. Финансирование составило 5 181,4 млн руб.</p> <p>Выполнение Комплексной программы осуществлялось за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- средств федерального бюджета – 3 384,3 млн руб. без НДС;</li> <li>- собственных средств Общества – 322,9 млн руб. без НДС;</li> <li>- прочих средств – 0,6 млн руб. без НДС</li> </ul> <p>Финансирование Комплексной программы осуществлялось за счет следующих источников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за счет средств федерального бюджета – 4 748,9 млн руб. с НДС;</li> <li>- за счет собственных средств Общества – 429,9 млн руб. с НДС;</li> <li>- за счет прочих средств – 2,65 млн руб. с НДС.</li> </ul>	<p>деятельность и капитальное строительство»</p>
<p>Реализация Стратегии ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, повышение эффективности работ по внедрению современных информационных технологий</p>	<p>Протоколы от 11 января 2008 г. № 18, от 26 июля 2012 г. № 108</p>	<p>Решением Совета директоров Общества от 24 июля 2012 г. (Протокол от 26 июля 2012 г. № 108) утверждена Стратегия ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г. (Стратегия ИТТ Общества). Указанный документ являлся ключевым документом стратегического уровня, регламентирующим деятельность в области информационных технологий и телекоммуникаций (ИТТ-деятельность) в Обществе.</p> <p>Стратегия ИТТ Общества разработана на основе Стратегии ПАО «Россети» и ДЗО в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г. (Стратегия ИТТ Группы компаний, утверждена Советом директоров ПАО «Россети», Протокол от 2 июля 2012 г. № 86). В связи с актуализацией бизнес-целей группы компаний «Россети»</p>	<p>«Информационные технологии и телекоммуникации» (в части информации о Политике ИТТ)</p>

		разработана Политика ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (Политика ИТТ), которая утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (Протокол от 8 сентября 2017 г. № 276). Также указанным решением Совета директоров ПАО «Россети» признана утратившей силу Стратегия ИТТ группы компаний.	
Деятельность по контролю и координации системы закупок	Протокол от 31 октября 2006 г. № 3	Закупочная деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» регламентируется Единым стандартом закупочной деятельности ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров Общества (21 декабря 2015 г. № 220), приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 февраля 2017 г. № 114 «Об организации закупочной деятельности». Процедура регламентации закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны Заказчика (Организатора закупки). Согласно п. 3 Единого стандарта закупок информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на официальном сайте <a href="http://www.zakupki.gov.ru">www.zakupki.gov.ru</a> .	«Закупочная деятельность»
Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Протокол от 17 августа 2012 г. № 61	Под физической охраной находятся 77 энергообъектов Общества, охрану осуществляют предприятия, объявленные победителями по проведенным конкурсам. Проведено 400 проверок состояния антитеррористической защищенности энергообъектов, 12 учений по действиям работников охранных организаций в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, еженедельно проводятся занятия и инструктажи работников охранных предприятий. Организовано взаимодействие с территориальными правоохранительными органами.	«Информация о техническом состоянии сетей»
Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	Протокол от 9 июня 2014 г. № 169	Реализация единой научно-технической политики, обеспечивающей развитие объектов электросетевого хозяйства и эффективное функционирование электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляется, в том числе, путем организации ПАО «Россети» и ПАО	«Информация о техническом состоянии сетей»

		<p>«МРСК Северного Кавказа» работы по аттестации оборудования, технологий, материалов и систем с целью недопущения применения оборудования, не соответствующего техническим требованиям надежности, безопасности, эксплуатационным характеристикам и условиям применения. Необходимая организационная работа была проведена ПАО «МРСК Северного Кавказа» в предыдущие периоды. В течение 2018 г. дополнительные мероприятия по организации аттестации оборудования не проводились. Актуальные перечни аттестованного оборудования, материалов и систем содержатся на официальном сайте ПАО «Россети» и находятся в свободном доступе по следующей ссылке: <a href="http://www.rosseti.ru/investment/science/attestation/">http://www.rosseti.ru/investment/science/attestation/</a>.</p>	
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Протокол от 4 августа 2014 г. № 172	<p>В Компании действует Система управления рисками (СУР), целью которой является обеспечение устойчивого функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.</p> <p>В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (Протокол от 25 марта 2016 г. № 231). Система внутреннего контроля Общества (СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей. Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 14 марта 2016 г. (Протокол № 230), положениями о структурных подразделениях.</p> <p>В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы внутреннего контроля, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества решением</p>	«Факторы рисков и система управления рисками», «Система внутреннего контроля», Приложение № 9 к Годовому отчету

		<p>Совета директоров от 14 марта 2016 г. (протокол № 230) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция).</p> <p>В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.</p> <p>Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля.</p> <p>Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 28 февраля 2017 г. (Протокол от 3 марта 2017 г. № 285).</p> <p>В Обществе утверждены документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита.</p>	
Внедрение системы управления производственными активами	Протокол от 1 июня 2012 г. № 103	<p>В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 25 мая 2018 г. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346) утвержден План-график развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016–2019 гг.</p> <p>В рамках выполнения мероприятий Плана-графика развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016–2019 гг. в 2018 г. выполнены мероприятия по ключевым задачам.</p>	«Информация о техническом состоянии сетей»
Организация работы по фиксации данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям Общества	Протокол от 20 июня 2013 г. № 135	<p>За 2018 г. количество точек присоединения (поставки) – 6 362 шт., количество точек присоединения (поставки), зафиксированных в подписанных Актах технологического присоединения, – 6 362 шт., количество точек присоединения (поставки), зафиксированных в подписанных актах разграничения балансовых принадлежностей (АРБП), – 6 362 шт., зафиксированная максимальная мощность в Актах технологического присоединения или АРБП – 154 760,8 кВт, процент исполнения – 100 %.</p>	Приложение № 4

### Факторы рисков и система управления рисками

В Компании действует **Система управления рисками (СУР)**, целью которой является обеспечение устойчивого функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (Протокол от 25 марта 2016 г. № 231).

### Участники СУР



Основные участники процесса управления рисками представлены в таблице:

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>- утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества;</li> <li>- рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению</li> </ul>
Уполномоченный комитет при Совете директоров	осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР
Исполнительные органы (Правление, генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества;</li> <li>- формируют направления и планы развития и совершенствования СУР;</li> <li>- проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками</li> </ul>
Владельцы рисков	отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Исполнители мероприятий по управлению рисками	отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Подразделение внутреннего аудита и контроля	<ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы управления рисками;</li> <li>- осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками</li> </ul>

### Основные факторы рисков

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с

учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	



### Уровень значимости риска



Динамика значимости риска по сравнению с предыдущим годом и в течение отчетного года отражается с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска) ↓ (снижение значимости риска).



### Оценка значимости рисков

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017–2019 гг. ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего собираемость экономически обоснованной выручки.	1. Предоставление в органы регулирования (РСТ регионов) обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов 2. Подготовка и представление в органы регулирования материалов с обоснованием необходимого уровня расходов МРСК как системообразующей компании региона.	
2	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии	Риск обусловлен возможностью снижения спроса на электрическую энергию и оптимизацией схем внешнего электроснабжения.	1. Регулярный анализ сложившейся динамики электропотребления с учетом предыдущих периодов. 2. Формирование прогноза полезного отпуска в БП с учетом фактически сложившейся динамики электропотребления. 3. Выполнение мероприятий по программе снижения потерь электроэнергии.	
3	Риски, связанные с предоставлением услуг технологического	Риски обусловлены возможным возникновением дефицита источника	1. Предоставление в регулирующие органы материалов по обоснованию	







№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
	присоединения заявителям	финансирования мероприятий по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения; неисполнением со стороны заявителей обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения; неиспользованием заявителями мощности, полученной при технологическом присоединении. Вследствие влияния данных факторов возможно снижение выручки Общества от технологического присоединения.	платы по индивидуальному проекту. 2. Предоставление в органы регулирования (РСТ регионов) дополнительно обосновывающих материалов, подтверждающих стоимость индивидуального присоединения. 3. Предварительное проведение согласительного совещания (до подачи тарифной заявки) с привлечением заявителя и представителей: РСТ регионов, МЭС, РДУ, министерства, курирующего отрасль энергетики, с целью оптимизации заявочного индивидуального тарифа.	
4	Риски, связанные с принятием статуса и функций ГП	Рост дебиторской задолженности у ГП за поставленную электроэнергию и кредиторской задолженности ГП на ОРЭМ	1. Взаимодействие с правительством субъекта РФ по вопросу оплаты электроэнергии предприятиями ЖКХ и бюджетозависимыми организациями. 2. Проведение претензионно-исковой работы. 3. Реализация мероприятий по введению процедуры отключения (ограничения) потребителей неплательщиков в соответствии с действующим законодательством. 4. Реализация мероприятий по применению положений Федерального закона от 3 ноября 2015 г. № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов» в части исполнения потребителями предоставления обеспечения исполнения обязательств (банковских гарантий).	
5	Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской	Риск обусловлен недостаточностью существующих механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам за услуги по передаче электроэнергии, а также влиянием	1. Проведение заседаний Межведомственной рабочей группы по топливно-энергетическому комплексу СКФО при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО, включающие вопросы платежной	

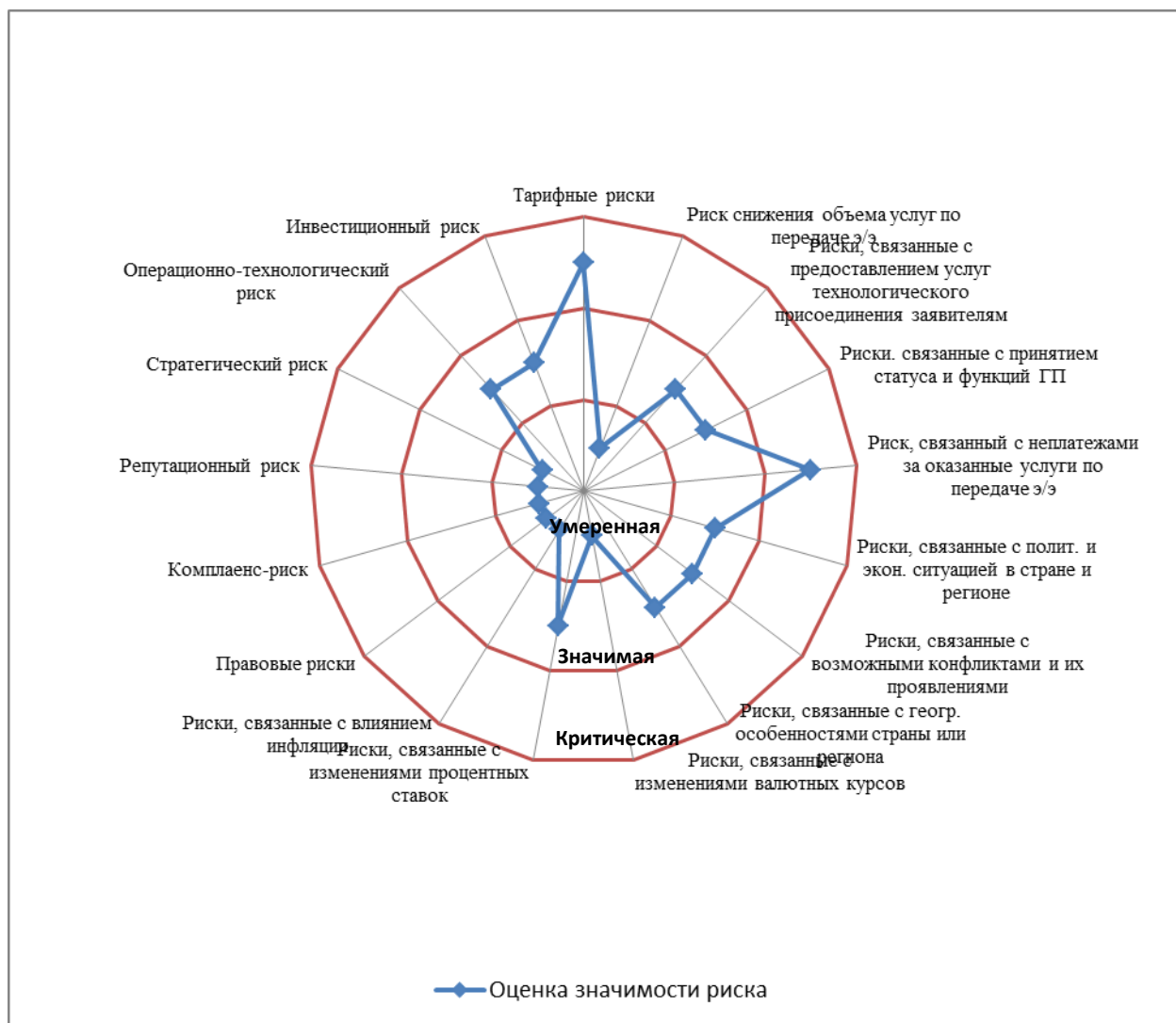
№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
	задолженности) со стороны потребителей услуг	макроэкономических факторов (снижение платежеспособности потребителей).	дисциплины за поставленные энергоресурсы. 2. Исполнение регламента работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электроэнергии, числящейся на балансе Общества: - ежемесячное выставление претензий контрагентам по основному долгу и предъявление штрафных санкций за несвоевременную оплату оказанных услуг по передаче электроэнергии; - заключение мировых соглашений, соглашений о погашении задолженности, соглашений о реструктуризации задолженности; - ограничение режима потребления «прямых» потребителей; - мероприятия по урегулированию разногласий; - ведение судебной работы.	
Страновые и региональные риски				
6	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов РФ в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что в свою очередь может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости.	1. Постоянный мониторинг рынка заемного капитала и банков-контрагентов и, по возможности, реструктуризация задолженности. 2. Непрерывная оптимизация портфеля заимствований с учетом изменившихся рыночных индикаторов. 3. Мониторинг рынка кредитных ресурсов с целью выявления более выгодных условий кредитования. Увеличение доли инструментов с фиксированной ставкой на приемлемом для Общества уровне. 4. Поиск альтернативных источников заимствования, в том числе, облигационные заимствования.	
7	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных	1. Обеспечение физической и инженерно-технической защитой и охраной объектов энергетики ПАО «МРСК Северного Кавказа». 2. Планирование финансовых затрат в бизнес-плане на закупку услуг охраны, внедрение и поддержание в	

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества.	исправном состоянии инженерно-технических средств защиты.	
8	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т. ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений, нарушение электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т.п.). В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе.	Поддержание нештатных формирований (НФ) ПАО «МРСК Северного Кавказа» в готовности к действиям по устранению чрезвычайных ситуаций на территории электросетевого комплекса Общества: – проверка наличия укомплектованности НФ материально-техническими средствами; – обучение НФ.	
Финансовые риски				
9	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют. В настоящее время вся выручка, подавляющий объем операционных и инвестиционных затрат Общества номинированы в рублях. При этом Общество не имеет задолженности по кредитам и займам в иностранной валюте. В связи с этим изменение обменных курсов не оказывает значительного влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества. Кроме того, постановлением Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 г. № 925 установлен приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, при осуществлении закупок товаров, работ, услуг путем проведения конкурса, аукциона и иных способов закупки, за исключением закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), по отношению к товарам, происходящим из	Реализация в Обществе мероприятий корпоративного плана импортозамещения в Группе компаний «Россети» в части совершенствования правил и требований к закупкам продукции, проведения обязательного анализа возможности замещения импортной продукции в производственно-технологических процессах.	

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами.		
10	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Общество в своей деятельности привлекает заемные средства в качестве одного из источников финансирования операционной деятельности. В этой связи Общество подвержено риску увеличения процентных ставок по кредитам и займам.	Проводится работа по взаимодействию с кредитными организациями (банками) на предмет не только привлечения заемных средств под минимальные проценты с максимально удобными условиями заимствования (в том числе с помощью процедур конкурентного отбора кредиторов), но и путем переговоров на предмет снижения процентных ставок по существующим кредитным договорам.	
11	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом.	1. Контроль соблюдения параметров бизнес-плана. 2. Оптимизация подконтрольных операционных расходов.	
Правовые риски				
12	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, баланса интересов с другими субъектами электроэнергетики.	1. Проведение предварительной правовой экспертизы осуществляемых хозяйственных операций на соответствие действующему законодательству и интересам компании. 2. Своевременное отслеживание изменений, вносимых в законодательство РФ, изучение судебной практики.	
13	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным для исполнения регулирующим документам.	1. Недопущение наличия в нормативных документах Общества положений, позволяющих совершать коррупционные действия. 2. Экспертиза принимаемых в Обществе локальных нормативных актов и ОРД на предмет отсутствия в них положений, создающих предпосылки для вовлечения в мошеннические или коррупционные действия, и отражения в них соответствующих упреждающих мер. 3. Разработка и внедрение в	

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			<p>Обществе локальных нормативных актов и организационных процедур по противодействию мошенничеству и коррупции.</p> <p>4. Соблюдение всеми работниками Общества требований нормативных документов.</p> <p>5. Проведение информационно-разъяснительной работы по соблюдению требований законодательства и нормативных документов Общества. Информирование общественности о степени внедрения и успехах в реализации антикоррупционных мер (размещения соответствующих сведений на официальных сайтах, СМИ и других источниках).</p> <p>6. Внедрение антикоррупционных стандартов поведения работников в корпоративную культуру Общества. Антикоррупционная политика утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 26 января 2017 г. (Протокол от 27 января 2017 г. № 278).</p>	
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
14	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам.	<p>С целью минимизации последствий данного риска соблюдаются требования о единой коммуникационной политике Группы компаний «Россети» и о единой коммуникационной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа». Также разработан и введен в действие Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденный на заседании Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 30 августа 2017 г. (Протокол от 1 сентября 2017 г. № 314).</p>	
<b>Стратегический риск</b>				
15	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными	<p>В целях минимизации стратегического риска Общество выстраивает свою деятельность в соответствии с</p>	

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества.	документами стратегического характера Группы компаний «Россети».	
Риски, связанные с деятельностью ПАО «МРСК Северного Кавказа»				
16	Операционно-технологический риск	Снижение надежности энергоснабжения потребителей, обусловленное такими факторами как аварийные ситуации природного и техногенного характера, приводящие к нарушению работоспособности электросетевого оборудования; высокая доля оборудования со сверхнормативным сроком службы; невыполнение нормативно-технических требований в части превышения установленных допустимых значений технологических параметров эксплуатации электросетевого оборудования.	1. Своевременная реализация технических и организационных мероприятий, разрабатываемых по итогам расследования технологических нарушений (аварий). 2. Эффективная организация аварийно-восстановительных работ для снижения длительности перерывов электроснабжения потребителей, связанной с технологическими нарушениями (авариями). 3. Своевременное исполнение требований, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго РФ от 29 ноября 2016 г. № 1256.	
17	Инвестиционный риск	Сокращение источников финансирования инвестиционных программ Общества в случае ухудшения его финансово-экономического состояния и, как следствие, снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционных программ. Нарушение плановых сроков ввода объектов инвестиционных программ в эксплуатацию по причинам неисполнения/несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.	1. Своевременное утверждение инвестиционных программ в Минэнерго России. 2. Контроль за своевременным заключением договоров подряда. 3. Контроль за своевременной приемкой выполненных работ и вводом объектов в эксплуатацию.	



Оценка значимости рисков

### 3. Управленческий отчет

#### Анализ финансового состояния и финансово-экономических результатов деятельности

Выручка ПАО «МРСК Северного Кавказа» от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 г. составила 17 040,5 млн руб., что на 905,6 млн руб., или на 5,6 %, выше уровня 2017 г., в том числе от услуг по передаче электроэнергии 14 009,8 млн руб., что на 450,9 млн руб., или на 3,3 %, выше уровня 2017 г., от продажи электроэнергии 1 951,1 млн руб., что на 283,0 млн руб., или на 17 %, выше уровня 2017 г.

Рост выручки обусловлен увеличением полезного отпуска и ростом среднего тарифа на услуги по передаче и продаже электроэнергии.

Себестоимость (с учетом коммерческих и управленческих расходов) составила 16 176,7 млн руб., что на 1 006,7 млн руб., или на 6,6 %, выше уровня 2017 г. Основными факторами увеличения себестоимости являются рост стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС», и электроэнергии на компенсацию потерь.

По итогам 2018 г. сальдо прочих доходов и расходов составило (-3 075,2) млн руб., что на 680,6 млн руб., или 18,1 %, выше факта 2017 г., в основном вследствие уменьшения процентов к уплате.

По итогам деятельности за 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» получен финансовый результат (-2 270,3) млн руб., что на 115,8 млн руб., или на 4,9 %, выше уровня 2017 г.

#### Основные финансовые показатели (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета)

№ пп.	Наименование показателя	2018 г.	2017 г.	2016 г.
		млн руб.		
<b>1</b>	<b>Выручка</b>	<b>17 040,5</b>	<b>16 134,9</b>	<b>15 701,2</b>
1.1.	От передачи электроэнергии	14 009,8	13 559,0	13 258,8
1.2.	От технологического присоединения	40,6	98,7	127,7
1.3.	От продажи электроэнергии	1 951,1	1 668,1	1 490,2
1.4.	От прочей деятельности	1 039,0	809,2	824,6
<b>2</b>	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>15 653,1</b>	<b>14 576,5</b>	<b>14 289,8</b>
3	Валовая прибыль	1 387,4	1 558,4	1 411,4
4	Управленческие расходы	51,1	82,9	203,2
5	Коммерческие расходы	472,5	510,7	468,0
6	Прибыль (убыток) от продаж	863,8	964,9	740,2
7	Проценты к получению	320,5	175,6	136,6
8	Проценты к уплате	964,2	1 473,4	873,2
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,0	0,0
10	Прочие доходы, всего	4 750,1	2 790,0	2 024,7
11	Прочие расходы, всего	7 181,7	5 248,0	3 352,2
<b>12</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>-2 211,4</b>	<b>-2 791,0</b>	<b>-1 323,8</b>



13	Налог на прибыль и иные платежи	-58,9	404,9	89,7
14	<b>Чистая прибыль</b>	<b>-2 270,3</b>	<b>-2 386,1</b>	<b>-1 234,2</b>
15	<b>EBITDA</b>	<b>612,2</b>	<b>659,3</b>	<b>1611,0</b>

**Анализ изменения дебиторской задолженности\*, млн руб.**

Показатель	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 977</b>	<b>6 217</b>	<b>4 491</b>
Покупатели и заказчики	5 673	4 584	3 919
по передаче электроэнергии	2 909	3 503	2 663
по продаже электроэнергии	696	391	394
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	23	16	14
Прочая дебиторская задолженность	2 281	1 617	558

\* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Дебиторская задолженность ПАО «МРСК Северного Кавказа» по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 7 977 млн руб. За отчетный период дебиторская задолженность увеличилась на 1 760 млн руб., или на 28,3 %.

Рост дебиторской задолженности обусловлен низким уровнем оплаты:

- за услуги по продаже электроэнергии – 51,8 % (прирост задолженности – 305 млн руб.);
- за услуги по предоставлению имущества в аренду – 2,6 %.

Доля дебиторской задолженности Общества по расчетам за оказанные услуги по передаче электрической энергии составила 36,5 %.

В результате проводимой ПАО «МРСК Северного Кавказа» исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2018 г. подано 250 исков на сумму 1 893,2 млн руб. За указанный период удовлетворен 181 иск на сумму 2 694,2 млн руб. (с учетом переходящих исков 2017 г.). Доля удовлетворенных в пользу Общества требований в 2018 г. по отношению к поданным в данном периоде искам составила 72,4 %, часть предъявленных исков находится на рассмотрении судов.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и 31 декабря 2018 г. составил 99,1 %.

За аналогичный период 2017 г. подано в суд 205 исков на сумму 3 269,9 млн руб. В 2017 г. удовлетворено 139 исков на сумму 1 771,5 млн руб. (с учетом переходящих исков 2016 г.). Доля удовлетворенных в пользу Общества требований в 2017 г. по отношению к поданным в указанном периоде искам составила 67,8 %, часть предъявленных исков рассматривалась судами в следующем отчетном периоде.

Охват исковой работой просроченной дебиторской задолженности в 2017 г. составил 97 %.

Таким образом, при сравнении с аналогичными показателями 2017 г. в исковой работе, проводимой Обществом в отношении дебиторской задолженности, установлена положительная динамика.

Доля удовлетворенных в пользу Общества требований возросла в 2018 г. на 4,6 п.п., что соответствует положительному экономическому эффекту в размере 922,7 млн руб. Охват исковой работой в 2018 г. увеличен на 2,1 п.п., что способствует достижению Обществом максимального коэффициента по данному показателю.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 31 863,8 млн руб., в том числе за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 0 млн руб.

#### **Анализ изменения кредиторской задолженности\*, млн руб.**

Показатель	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>9 489</b>	<b>7 174</b>	<b>6 917</b>
Поставщики и подрядчики	7 047	5 354	5 401
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	533	166	199
Налоги и сборы	436	414	439
Прочая кредиторская задолженность	1 473	1 240	878

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 9 489 млн руб. По сравнению с началом года кредиторская задолженность увеличилась на 2 315 млн руб., или на 32,3 %, в том числе:

- по поставщикам и подрядчикам – на 1 693 млн руб. Прирост задолженности за покупную электрическую энергию и мощность на оптовом рынке составил 315,4 млн руб., за услуги ремонтно-строительных организаций – 709 млн руб., за сырье и материалы – 322,1 млн руб.;
- по авансам полученным – на 367 млн руб. Данный рост обусловлен увеличением авансов по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- по налогам и сборам – на 22 млн руб.,
- прочая кредиторская задолженность – на 233 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «МРСК Северного Кавказа» по результатам 2018 г. составляет 2 378 млн руб.

#### **Состояние чистых активов, млн руб.**

Наименование показателя	на конец 2018 г.	на конец 2017 г.	на конец 2016 г.
Чистые активы	21 555	15 761	15 696
Уставный капитал (в соответствии с Уставом Общества)	155	155	155

Чистые активы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в течение трех последних лет превышают уставный капитал компании.

Увеличение величины чистых активов в 2018 г. относительно 2017 г. обусловлено увеличением дебиторской задолженности и остатков денежных средств при одновременном снижении долгосрочных заемных средств Общества.

### **Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов**

В целях повышения качества оказываемых услуг Обществом выполняется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Северного Кавказа» утверждена Советом директоров в составе бизнес-плана Общества на 2018–2022 гг. 29 декабря 2017 г. (Протокол от 9 января 2018 г. № 327).

Реализован комплекс мер по управлению эффективностью деятельности:

- повышена эффективность системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- усовершенствована организационно-функциональная структура, административно-управленческие функции централизованы на базе исполнительного аппарата Общества;
- обеспечены целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р) и Директивой Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 г. № 2303п-П13.

Снижение удельных операционных расходов в 2018 г. по отношению к 2017 г. в целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 г. № 2303п-П13 составило 2 %.

### **Распределение чистой прибыли и дивидендная политика**

#### **Дивидендная политика**

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 5 февраля 2018 г. (Протокол от 6 февраля 2018 г. № 330). Текст положения опубликован на сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы дивидендной политики».

#### **Основные принципы дивидендной политики Общества:**

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 г. № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

#### **Распределение прибыли за 2015–2017 гг., млн руб.\***

	за 2015 г. (ГОСА 2016 г.)	за 2016 г. (ГОСА 2017 г.)	за 2017 г. (ГОСА 2018 г.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	-3 018,404	-1 234,179	-2 386,138
Резервный фонд			
Прибыль на развитие	-	-	-
Дивиденды	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет			
Справочно: Нераспределенная прибыль с учетом ретроспективного отражения изменений учетной политики компании			

\* Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров (ГОСА)

ГОСА 2016 г. (за 2015 г.) – Протокол ГОСА от 22 июня 2016 г. № 16

ГОСА 2017 г. (за 2016 г.) – Протокол ГОСА от 19 июня 2017 г. № 18

ГОСА 2018 г. (за 2017 г.) – Протокол ГОСА от 29 мая 2018 г. № 19

#### **Отчет о выплаченных дивидендах за 2012 и 2013 гг.**

Дата принятия решения о выплате дивидендов	Отчетный период, за который начислялись и	Начислено дивидендов		Доля объявленных дивидендов в чистой	Выплачено дивидендов на 31 декабря 2018 г.,	Доля выплаченных дивидендов*, %
		всего,	на 1			

(дата ГОСА)	выплачивались дивиденды	млн руб.	акцию, руб.	прибыли отчетного года, %	млн руб.	
19 июня 2013 г.	2012 г.	160,3	2,8586	25	158,2	98,7
24 июня 2014 г.	2013 г.	134,4	0,8695	25	133,7	99,5

\* Невостребованные дивиденды восстановлены в связи с истечением срока выплаты

В 2015–2018 гг. решений о выплате дивидендов по акциям ПАО «МРСК Северного Кавказа» не принималось в связи с убыточностью Общества.

Решение о распределении чистой прибыли (убытка) Общества по итогам 2018 г. будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

### **Облигационные займы (биржевые облигации)**

В соответствии с Правилами листинга ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», распоряжением генерального директора ЗАО «ФБ ММВБ» от 14 августа 2015 г. № 995-р приняты следующие решения: присвоить идентификационный номер Программе биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» в связи с получением соответствующего заявления.

Присвоенный идентификационный номер: 4-34747-E-001P-02E от 14 августа 2015 г.

Основные сведения о Программе биржевых облигаций:

Идентификационные признаки Программы биржевых облигаций:	Программа неконвертируемых процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций:	общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке в рамках программы биржевых облигаций, не более 6 000 000 000 руб. включительно
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций:	со сроком погашения не более чем в 3 640 день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках программы биржевых облигаций
Срок действия Программы биржевых облигаций:	бессрочная

Приказом генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 20 апреля 2016 г. № 230 в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» (идентификационный номер 4-34747-E-001P-02E от 14 августа 2015 г.) утверждены Условия выпуска биржевых облигаций – неконвертируемых процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-001P-01, в количестве 1 350 000 шт., номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая, общей номинальной стоимостью 1 350 000 000 руб. со сроком погашения в 1 820 день с даты начала размещения биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке.

22 апреля 2016 г. распоряжением генерального директора ЗАО «ФБ ММВБ» № 498-р выпуск биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» серии БО-001Р-01, размещаемый в рамках Программы биржевых облигаций, включен в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ», с присвоением идентификационного номера 4B02-01-34747-E-001Р от 22 апреля 2016 г.

В ходе размещения биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» серии БО-001Р-01, состоявшегося 28 апреля 2016 г., ПАО «МРСК Северного Кавказа» получены денежные средства в сумме 1 350 000 000,00 руб.

27 октября 2016 г. выплачен первый купонный доход по облигациям в общей сумме 87 507 000,00 руб.

27 апреля 2017 г. выплачен второй купонный доход по облигациям в общей сумме 87 507 000,00 руб.

26 октября 2017 г. выплачен третий купонный доход по облигациям в общей сумме 87 507 000,00 руб.

30 октября 2017 г. выплачен накопленный купонный доход за период с 27 октября 2017 г. по 30 октября 2017 г. по облигациям в общей сумме 1 917 000,00 руб.

Обязательства по выплате купонного дохода по выпускам облигаций, находящимся в обращении, в течение 2017 г. исполнены в полном объеме и своевременно.

Уполномоченным органом управления эмитента – генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа» 26 октября 2017 г. (приказ от 26 октября 2017 г. № 725) принято решение о досрочном погашении приобретенных Биржевых облигаций, в соответствии с п. 10 Условий выпуска и Программы биржевых облигаций.

30 октября 2017 г. биржевые облигации Идентификационный номер 4B02-01-34747-E-001Р от 22 апреля 2016 г. погашены полностью.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. неисполненных обязательств по выпуску биржевых облигаций Идентификационный номер 4B02-01-34747-E-001Р от 22 апреля 2016 г. у Общества нет.

#### Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены

Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг	Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением, серии БО-001Р-01, (ISIN) RU000A0JWF06, документарные на предъявителя.
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации)	Идентификационный номер 4B02-01-34747-E-001Р от 22 апреля 2016 г.
Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг	ЗАО «ФБ ММВБ»

(организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации)	
Количество ценных бумаг выпуска	1 350 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено	1 350 000 000,00 руб.
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	30 октября 2017 г.
Основание для погашения ценных бумаг выпуска (исполнение обязательств по ценным бумагам, конвертация в связи с размещением ценных бумаг иного выпуска, признание выпуска ценных бумаг несостоявшимся или недействительным, иное)	Решение уполномоченного органа управления эмитента – генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» 26 октября 2017 г. (приказ от 26 октября 2017 г. № 725) о досрочном погашении приобретенных Биржевых облигаций, в соответствии с п. 10 Условий выпуска и Программы биржевых облигаций. Дата досрочного погашения облигаций эмитента: 30 октября 2017 г.

В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ» генеральным директором ЗАО «ФБ ММВБ» 23 сентября 2016 г. приняты следующие решения: 1. Присвоить идентификационный номер Программе биржевых облигаций серии 002Р ПАО «МРСК Северного Кавказа», в связи с получением соответствующего заявления.

Присвоенный идентификационный номер: 4-34747-Е-002Р-02Е от 23 сентября 2016 г.

### Основные сведения о Программе биржевых облигаций

Идентификационные признаки биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций:	биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций:	до 25 000 000 000 российских руб. включительно
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций:	не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций
Срок действия Программы биржевых облигаций:	бессрочная

При этом по состоянию на 31 декабря 2018 г. биржевые облигации ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках Программы 002Р (идентификационный номер: 4-34747-Е-002Р-02Е) не размещались.

### Управление активами

#### Дочерние общества

**АО «Дагестанская сетевая компания»** (до 3 апреля 2015 г. – ОАО «Энергосервис») создано в 2011 г. на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 декабря 2010 г. № 68). ОАО «Энергосервис» было призвано повысить энергоэффективность ОАО «МРСК Северного Кавказа» и других сетевых компаний на территории Северо-Кавказского федерального округа. В июне 2015 г. между Республикой Дагестан и ПАО «МРСК Северного Кавказа» было заключено соглашение о взаимодействии по реализации проекта создания совместного акционерного общества «Дагестанская сетевая компания», а также подписана Дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании и консолидации электросетевого комплекса Республики Дагестан (Дорожная карта). АО «Дагестанская сетевая компания» возникло в результате переименования ОАО «Энергосервис» (100%-ного дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа»), которому были присвоены новое наименование, новое место нахождения и новые коды ОКВЭД (в том числе 40.10.2 «Передача электроэнергии»). В рамках Дорожной карты электросетевое имущество ПАО «МРСК Северного Кавказа», расположенное на территории Республики Дагестан, передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» с 1 июля 2015 г.

**ОАО «Дагэнергосеть»** создано 27 января 2010 г. С 1 апреля 2010 г. электросетевое имущество филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго» передано в аренду ОАО «Дагэнергосеть». Создание дочернего общества ПАО «МРСК Северного Кавказа» было инициативой менеджмента компании, продиктованной стремлением вывести электроэнергетику Северного Кавказа из кризисного финансового состояния, а также обеспечить дивидендный доход акционерам. Реализованные меры позволили обособить проблемный участок электросетевого комплекса для его точечной санации и устранить негативное влияние отрицательных результатов деятельности филиала «Дагэнерго» на показатели общей отчетности компании. В результате уже через два года ПАО «МРСК Северного Кавказа» смогло впервые выплатить дивиденды акционерам. ОАО «Дагэнергосеть» осуществляло деятельность по передаче электроэнергии на территории Республики Дагестан с 2010 по 2015 г.

#### Дочерние общества ПАО «МРСК Северного Кавказа»

№ пп.	Наименование общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Доля участия ПАО «МРСК Северного Кавказа» в уставном капитале, %	Выручка за 2018 г., тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2018 г., тыс. руб.
1.	Акционерное общество «Дагестанская сетевая компания» (АО «Дагестанская сетевая компания»)	Республика Дагестан	ОКВЭД 35.12 «Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям»	100	3 807 030	-6 805 285
2.	Открытое акционерное общество «Дагэнергосеть» (ОАО «Дагэнергосеть»)	Республика Дагестан	ОКВЭД 35.12 «Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям», указанный вид производственной деятельности не осуществляет»	100	нет данных	нет данных



## **Реализация непрофильных активов**

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596, Директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 26 февраля 2018 г. (Протокол от 27 февраля 2018 г. № 335) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 11 февраля 2019 г. (Протокол от 13 февраля 2019 г. № 369) утвержден актуальный реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа», сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2018 г. приведена в Приложении № 7 к Годовому отчету.

## **Тарифная политика**

### **Тарифы на услуги по передаче электроэнергии**

Основные виды деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Регулирование осуществляется в соответствии с:

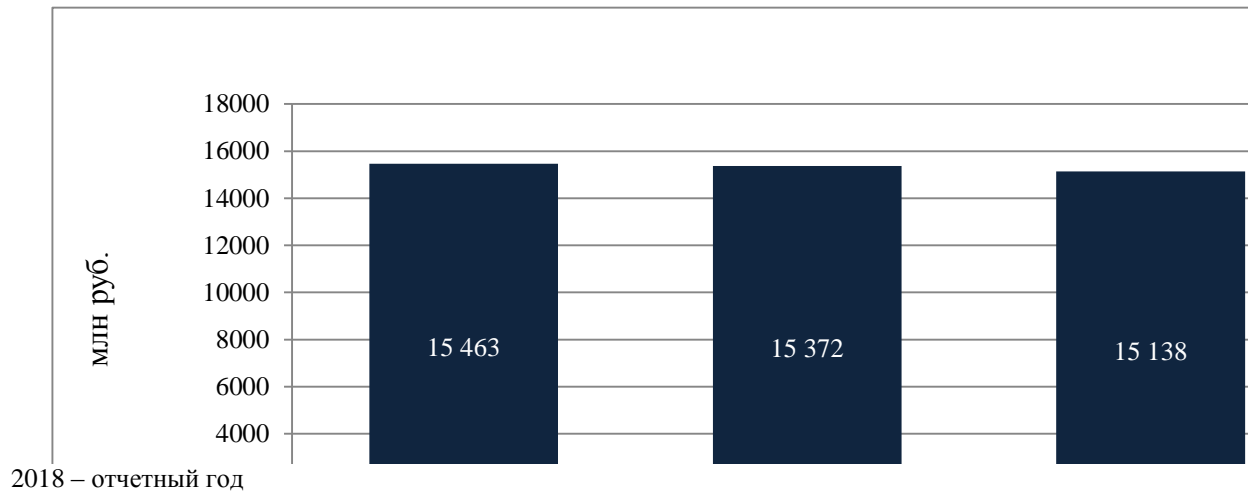
- Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг (утверждены постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. № 861);
- постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 г. № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 6 августа 2004 г. № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую и тепловую энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 17 февраля 2012 г. № 98-э «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 30 марта 2012 г. № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;

- приказом Федеральной антимонопольной службы от 29 августа 2017 г. № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 г. № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2014 г. № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 16 сентября 2014 г. № 1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей»;
- приказом Министерства энергетики РФ от 29 ноября 2016 г. № 1256 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 18 марта 2015 г. № 421-э «Об утверждении Методических указаний по определению базового уровня операционных, подконтрольных расходов территориальных сетевых организаций, необходимых для осуществления регулируемой деятельности, и индекса эффективности операционных, подконтрольных расходов с применением метода сравнения аналогов»;
- постановлением Правительства РФ от 30 апреля 2018 г. № 534 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в связи с продлением особенностей функционирования оптового и розничных рынков на территории отдельных ценовых зон оптового рынка».

Регулирование деятельности филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» («Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкессэнерго», «Севкавказэнерго», «Ставропольэнерго»), с 2011 по 2017 гг. осуществлялось с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB). По филиалу «Ставропольэнерго» период был продлен до 2022 г. Регулирование деятельности филиалов «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкессэнерго» и «Севкавказэнерго» с 2018 г. осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Период регулирования – 2018–2022 гг.

Регулирование деятельности филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго» с 2014 г. осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Первый период регулирования – 2014–2016 гг. С 2017 г. начался второй пятилетний долгосрочный период регулирования – до 2021 г.

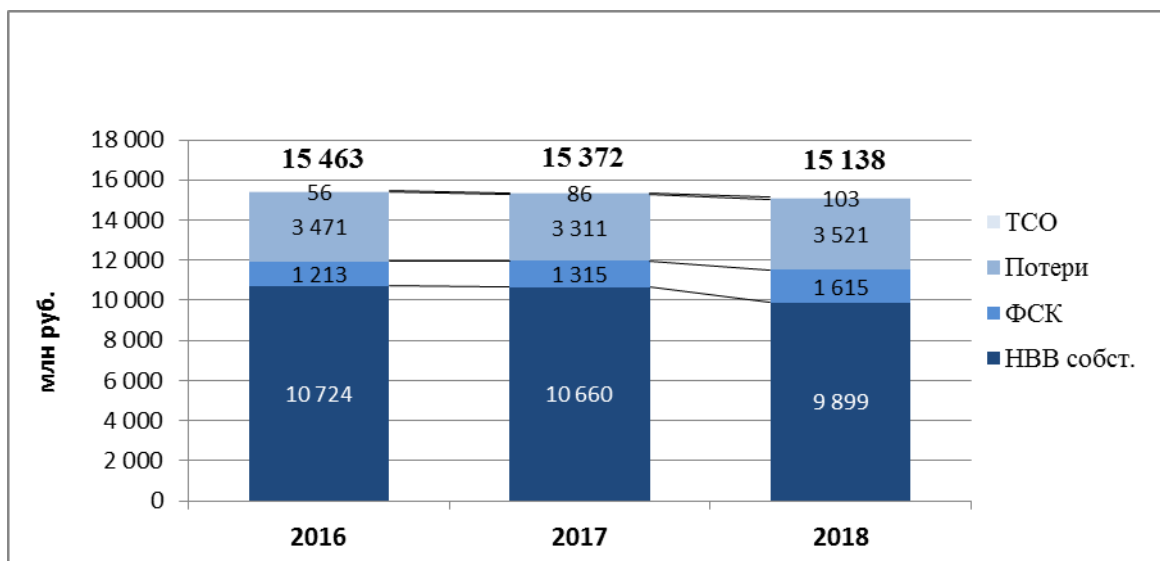
**Динамика выручки ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2016–2018 гг.**



Утвержденная необходимая валовая выручка ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. снизилась на 1,5 % относительно 2017 г.

Единые (котловые) тарифы на передачу, утвержденные РСТ Республики Северная Осетия – Алания на 1 полугодие 2018 г., были снижены на 1 % от уровня 2 полугодия 2017 г., тарифы на 2 полугодие 2018 г., пересмотрены с ростом 9 % от того же уровня, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 30 апреля 2018 г. № 534 и обеспечивают расчетную величину собственной выручки филиала «Севкавказэнерго» в 2018 г. в размере 2 855 млн руб. (прирост относительно 2017 г. 9,7 %, или на 251 млн руб.). При этом в Протоколе заседания Правления РСТ Республики Северная Осетия – Алания от 28 декабря 2017 г. № 46 выручка Филиала указана в размере 1 965 млн руб. (снижение относительно аналогичного показателя 2017 г. составило 638 млн руб., или 24,5 %). В Верховный суд Республики Северная Осетия – Алания 29 августа 2018 г. направлено Административное исковое заявление о признании недействующими постановления РСТ Республики Северная Осетия – Алания от 28 декабря 2017 г. № 47, от 28 февраля 2018 г. № 6 и от 10 мая 2018 г. № 13.

#### Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северного Кавказа»



В связи с расторжением договоров аренды с АО «Ставропольэнергоинвест» и АО «Ессентукская сетевая компания» с филиалом «Ставропольэнерго» снижение необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. составило - 0,6 %, НВВ на собственное содержание - 0,6 %, стоимость потерь - 4,6 %. Прирост стоимости услуг ФСК составил 8,5 %.

В связи со снижением утвержденной на 2018 г. необходимой валовой выручки филиала «Севкавказэнерго» относительно 2017 г., снижение НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» составило 1,5 %, в том числе НВВ на собственное содержание снизилась на 7,1 %. Прирост стоимости услуг ФСК составил 22,8 %, стоимости потерь - 6,4 %.

**Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн руб.**

Филиал	2016 г.		2017 г.		2018 г.	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
«Каббалкэнерго»	2 166	1 634	2 247	1 642	2 261	1 636
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 569	1 168	1 569	1 145	1 671	1 208
«Севкавказэнерго»	2 463	1 874	2 603	1 957	1 965	1 296
«Ставропольэнерго»	8 140	5 230	7 750	5 102	8 068	5 012
«Ингушэнерго»	1 124	817	1 203	815	1 171	747
<b>Итого по ПАО «МРСК Северного Кавказа»</b>	<b>15 463</b>	<b>10 724</b>	<b>15 372</b>	<b>10 660</b>	<b>15 137</b>	<b>9 899</b>

В связи с расторжением договоров аренды с АО «Ставропольэнергоинвест» и АО «Ессентукская сетевая компания» с филиалом «Ставропольэнерго» снижение необходимой валовой выручки филиала на услуги по передаче электрической энергии в 2017 г. составило 390 млн руб., или 4,8 %. Снижение НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. составило - 0,6 %. Снижение собственной НВВ составило 2,4 % и 0,6 % соответственно.

В 2018 г. необходимая валовая выручка на услуги по передаче электрической энергии филиала «Севкавказэнерго» снизилась на 24,5 %, а собственная необходимая валовая выручка – на 33,8 %. В Верховный суд Республики Северная Осетия – Алания 29 августа 2018 г. направлено Административное исковое заявление о признании недействующими постановления РСТ Республики Северная Осетия – Алания от 28 декабря 2017 г. № 47, от 28 февраля 2018 г. № 6 и от 10 мая 2018 г. № 13. Снижение собственной НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. составило 7,1 %.

**Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт·ч**

Филиал	2016 г.	2017 г.	2018 г.
«Каббалкэнерго»	169,7	172,1	163,3
«Карачаево-Черкесскэнерго»	156,2	160,7	161,9
«Севкавказэнерго»	189,5	198,8	149,7
«Ставропольэнерго»	133,5	124,0	124,7
«Ингушэнерго»	205,0	216,3	211,6
<b>Итого по ПАО «МРСК Северного Кавказа»</b>	<b>151,2</b>	<b>147,7</b>	<b>140,8</b>

Рост, %	107,1 %	0,98 %	0,95 %
---------	---------	--------	--------

2018 – отчетный год

Снижение среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии, рассчитанного исходя из утвержденной необходимой валовой выручки на передачу электрической энергии и величины утвержденного полезного отпуска электрической энергии, по ПАО «МРСК Северного Кавказа» составило в 2017 г. 2,7 %, в 2018 г. – 4,7 %.

При этом со второго полугодия 2018 г. прирост утвержденных тарифов на услуги по передаче электрической энергии во всех республиках Северо-Кавказского федерального округа соответствует темпам, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2018 г. № 534.

**Темпы прироста тарифов на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с постановлением Правительства № 534**

Субъект РФ	Темпы прироста с 1 июля 2018 г.
Республика Дагестан	15 %
Республика Ингушетия	9 %
Кабардино-Балкарская Республика	3 %
Карачаево-Черкесская Республика	3 %
Чеченская Республика	3 %
Республика Северная Осетия – Алания	9 %

**Плата за технологическое присоединение**

Основные положения по расчету размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии к сетевой инфраструктуре филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. определялись в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29 августа 2017 г. № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) плата для Заявителя, подавшего заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), в размере не более 550 руб., при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности;

2) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение;

3) по обращению сетевой организации:

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ;
- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям объектов по производству электрической энергии;
- плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту в случаях, предусмотренных Правилами технологического присоединения, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. № 861.

Лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет менее 10 км, и максимальная мощность присоединяемых энергопринимающих устройств составляет менее 670 кВт. Выбор ставки платы осуществляется Заявителем на стадии заключения договора об осуществлении технологического присоединения.

В случае если Заявитель не выбрал вид ставки, сетевая организация вправе самостоятельно выбрать ставку и произвести расчет размера платы за технологическое присоединение.

В регионах присутствия филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов на 2018 г. установлены стандартизированные тарифные ставки, ставки за единицу максимальной мощности и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств Заявителей:

- приказом Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по энергетике, тарифам и жилищному надзору от 29 декабря 2017 г. № 86 «Об установлении платы и утверждении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности, формул платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям сетевых организаций на территории Кабардино-Балкарской Республики на 2018 г.» (с изменениями);
- постановлением Главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики от 29 декабря 2017 г. № 160 «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики»;
- постановлением Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия – Алания от 28 декабря 2017 г. № 48 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия – Алания на 2018 г.» (с изменениями);

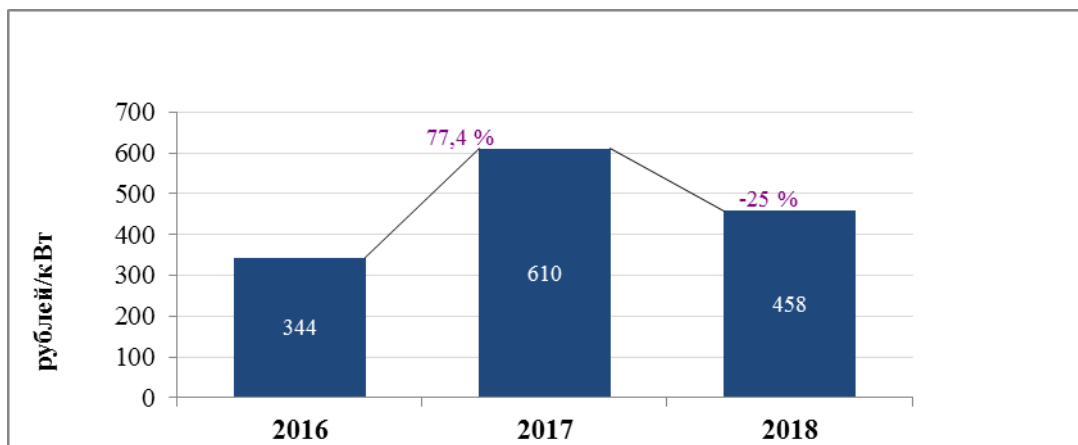
- постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 29 декабря 2017 г. № 27 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия на 2018 г.» (с изменениями);

- постановлением Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 27 декабря 2017 г. № 65/9 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2018 г.».

В соответствии с приказом ФАС России от 29 августа 2017 г. № 1135/17 ставки платы устанавливаются в зависимости от вида используемого материала и (или) способа выполнения работ в ценах периода регулирования едиными для всех территориальных сетевых организаций по субъекту Российской Федерации.

В графике отражается динамика изменения среднего размера ставок платы за единицу мощности в целом по Обществу в диапазоне мощности от 15 кВт до 670 кВт.

**Динамика среднего размера платы за ТП**



2018 – отчетный год

#### 4. Производственный отчет

##### Передача и распределение электроэнергии

##### Результаты производственной деятельности за 2018 г.

Наименование филиала	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт·ч	%
«Каббалкэнерго»	1 525	1 304	221	14,50
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 163	984	179	15,36
«Севкавказэнерго»	1 531	1 218	313	20,47
«Ставропольэнерго»	7 360	6 623	737	10,01
«Ингушэнерго»	769	542	227	29,52
<b>Итого</b>	<b>12 347</b>	<b>10 670</b>	<b>1 677</b>	<b>13,58</b>

По итогам работы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 10 670 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2017 г. на 104 млн кВт·ч, или 1,0 % больше.

##### Фактические потери электрической энергии в 2017-2018 гг.

Наименование филиала	Потери электрической энергии						
	Факт 2017 г.			Факт 2018 г.		Изменение**	
	млн кВт·ч	%	% в сопоставимых условиях *	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6	$7 = 5 * 8 / 100 \%$	$8 = 6 - 4$
«Каббалкэнерго»	227	14,71	-	221	14,50	-3	-0,21
«Карачаево-Черкесскэнерго»	188	15,69	-	179	15,36	-4	-0,33
«Севкавказэнерго»	317	20,47	-	313	20,47	0	0,00
«Ставропольэнерго»	756	10,41	-	737	10,01	-29	-0,40
«Ингушэнерго»	229	31,25	-	227	29,52	-13	-1,73
<b>Итого</b>	<b>1 717</b>	<b>13,98</b>	<b>-</b>	<b>1 677</b>	<b>13,58</b>	<b>-49</b>	<b>-0,40</b>

\* Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования ДЗО (филиала ДЗО) в 2018 г. по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей.

\*\* Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2018 и 2017 гг. с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения



*относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2018 г.*

К 2023 г. потери электроэнергии по филиалам ПАО «МРСК Северного Кавказа» планируется снизить до уровня 10,38 %.

### **Технологическое присоединение**

#### **Информация об участии в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации**

Целевая модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 г. № 147-р и включает в себя реализацию 19 мероприятий, из них:

- реализовано 10 мероприятий с помощью ПАО «МРСК Северного Кавказа» (ПАО «Россети») по всем регионам присутствия:
- создан (в качестве единого регионального) интернет-портал Портал-ТП.рф,
- периодически доводится информация до максимально широкого круга заинтересованных лиц;
- на Портале-ТП.рф размещен калькулятор стоимости ТП.
- заключены «рамочные» договоры на выполнение работ (оказание услуг) по строительству (реконструкции) электросетей на планируемые объемы технологического присоединения
- разработан и утвержден (приказом от 14 июля 2017 г. № 443) типовой алгоритм заключения договоров энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности)) с гарантирующими поставщиками электрической энергии до завершения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям, в том числе в электронном виде.

#### Нет подтверждения выполнения 9 следующих мероприятий Целевой модели.

- 2.2.1 «вступление в силу изменений, внесенных в региональное законодательство» (2.2 «Упрощенная процедура проведения работ по строительству») – нормативный правовой акт не выпущен, получен ответ Минстроя Республики Дагестан о нецелесообразности изменения законодательства Республики Дагестан.

В период с 2015 по 2018 гг. ОАО «Дагэнергосеть» (позже АО «Дагестанская сетевая компания») трижды обращалось в органы исполнительной власти об оказании в содействии выпуска нормативного правового акта, получен ответ с предложением руководствоваться действующей редакцией Градостроительного кодекса РФ. В Правительство Республики Дагестан сделано два запроса по внесению изменений в нормативно-правовые акты.

В соответствии с письмом Минстроя Республики Дагестан письмом от 12 мая 2017 г. № 11-012.-3209/17 получена информация о нецелесообразности внесения изменений в закон Республики Дагестан от 5 мая 2006 г. № 26 «О градостроительной деятельности в Республике Дагестан». Взаимодействие с органами власти продолжается в рамках совместной рабочей комиссии, созданной приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 13 июня 2017 г. № 371.

- 2.4.1 «Появление практической возможности для сетевой организации согласования

строительства (реконструкции) на земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности, объектов электросетевого хозяйства, для которых не требуется получение разрешения на строительство и выдача иной разрешительной документации на выполнение работ по строительству объектов электросетевого хозяйства, по принципу "одного окна"» (2.4 «Оптимизация процедуры получения разрешения на проведение работ») – возможность отсутствует.

- 2.4.2 «Создание на региональном и муниципальных уровнях комиссий по согласованию проектов строительства линейных объектов в составе представителей всех собственников линейных объектов, находящихся на территории планируемого строительства линейных объектов, и представителей органов местного самоуправления» (2.4 «Оптимизация процедуры получения разрешения на проведение работ») – комиссии не созданы.

- 2.4.3 «Обеспечение органами местного самоуправления муниципальных образований доступа в режиме просмотра для сетевых и инфраструктурных организаций к информационной системе обеспечения градостроительной деятельности» (2.4 «Оптимизация процедуры получения разрешения на проведение работ») – доступ не предоставлен.

- 4.1.1 «Обеспечена синхронизация схемы территориального планирования субъекта Российской Федерации со схемой и программой развития электроэнергетики субъекта Российской Федерации и инвестиционными программами субъектов электроэнергетики» (4.1 «Наличие утвержденного порядка (регламента) синхронизации схем и программ развития электроэнергетики») – информация о синхронизации отсутствует.

- 4.1.2 «Обеспечена синхронизация инвестиционных программ субъектов электроэнергетики со схемой и программой развития электроэнергетики субъекта Российской Федерации» (4.1 «Наличие утвержденного порядка (регламента) синхронизации схем и программ развития электроэнергетики») – не разработана и не утверждена актуальная СиПР Республики Дагестан на 2019–2023 гг.

- 4.1.3 «Обеспечено ускорение актуализации схемы территориального планирования субъекта Российской Федерации» (4.1 «Наличие утвержденного порядка (регламента) синхронизации схем и программ развития электроэнергетики») – информация об актуализации схемы территориального планирования отсутствует.

### **Информация о реализации технологического присоединения социально-значимых крупных, инфраструктурных заявителей**

В 2018 г. специалистами ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнялись мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа. Осуществлены подключения социально значимых объектов – детских садов, школ, амбулаторий, поликлиник, других учреждений. В рамках соглашений, заключенных с субъектами СКФО в целях поддержки отечественных сельхозтоваропроизводителей, было обеспечено присоединение к сетям ряда агропромышленных объектов.

В Ставропольском крае присоединены к сетям электроснабжения государственные бюджетные учреждения здравоохранения «Георгиевская районная больница» в ст. Незлобная с максимальной мощностью 1,5 МВт и Петровская районная больница» в п. Прикалаусский с максимальной мощностью 40 кВт, школа в п. Мирный с максимальной

мощностью 150 кВт. Также присоединили дом культуры в ст. Марьинская с максимальной мощностью 25 кВт.

В Кабардино-Балкарской Республике в г. Нарткала присоединены к сетям электроснабжения тепличный комплекс ООО «Криптон» с максимальной мощностью 1 МВт и очистные сооружения с максимальной мощностью 0,5 МВт, в селе Псынабо присоединили фруктохранилище ООО «Экосад» с максимальной мощностью 1 МВт. В г. Нальчик присоединены насосная станция с максимальной мощностью 0,5 МВт и инкубатор ООО «КаБИНк» с мощностью 434 кВт. В селе Анзорей присоединили к сетям электроснабжения больницу на 120 мест ООО «АССО» с максимальной мощностью 520 кВт.

В Карачаево-Черкесской Республике в станице Сторожевая присоединен к сетям Дом культуры с максимальной мощностью 40 кВт, в г. Усть-Джегута присоединен цех по переработке ТБО с максимальной мощностью 40 кВт, в поселке Правокубанском присоединен к сетям детский сад с максимальной мощностью 74 кВт, в с. Маруха присоединен многофункциональная спортплощадка с максимальной мощностью 40 кВт.

В Северной Осетии в г. Владикавказе подключены к сетям поликлиника ГБУЗ «Республиканский онкологический диспансер» с максимальной мощностью 100 кВт, многоквартирный дом ООО «Центр недвижимости Сити Групп» с максимальной мощностью 70 кВт, инфекционный корпус ГКУ «Главное строительное управление РСО-А» с максимальной мощностью 355 кВт, школа ГБОУ «Республиканский физико-математический лицей-интернат» с максимальной мощностью 80 кВт. В селе Кизляр присоединили к сетям детский сад с максимальной мощностью 159,3 кВт.

В Республике Ингушетия г. Назрани введены сети электроснабжения ГБУЗ «Назрановская городская больница с максимальной мощностью 150 кВт, ГБУ «Государственный ансамбль народного танца» с максимальной мощностью 150 МВт. В г. Магасе и г. Сунжа присоединены к сетям МВД РФ с общей максимальной мощностью 1,04 МВт.

### **Информация о повышении качества услуг по технологическому присоединению**

В целях повышения качества услуг по технологическому присоединению реализуются следующие мероприятия.

Автоматизированная система управления технологическим присоединением потребителей реализована на типовой платформе 1С: Предприятие 8. Энергетика.

В филиалах и УО АСУТП внедрена:

- в филиале «Ставропольэнерго» с 1 сентября 2017 г.;
- в филиале «Каббалкэнерго» с 1 января 2018 г.;
- в филиале «Севкавказэнерго» с 2 июля 2018 г.;
- в филиале «Карачаево-Черкесскэнерго» с 2 июля 2018 г.;
- в филиале «Ингушэнерго» с 2 июля 2018 г.

До 1 апреля 2019 г. планируется интеграция с модулем «Технологическое присоединение» автоматизированной системы сбора и анализа отчетности ПАО «Россети» (АССО):

- на первом этапе планируется реализовать выгрузку данных из АСУТП в АССО (в рамках исполнения поручений распоряжения от 11 декабря 2018 г. № 547р «О разработке планов корректирующих мероприятий»), тестирование намечено на 15 февраля 2019 г.;

- на втором этапе планируется реализовать полную интеграцию с АССО (выгрузка в АССО, загрузка из АССО заявок, поданных через Портал-ТП.рф), что позволит автоматизировать формирование статистической отчетности, а также обмен данными и документами с Порталом-ТП.рф, тестирование намечено на 15 марта 2019 г.

### Интернет-сервисы

В 2018 г. через интернет-сервисы подано 78 заявок на технологическое присоединение (0,03 % от общего количества заявок):

- 18 заявок к электрическим сетям филиала «Ставропольэнерго»;
- 28 заявок к электрическим сетям филиала «Каббалкэнерго»;
- 13 заявок к электрическим сетям филиала «Карачаево-Черкесскэнерго»;
- 8 заявок к электрическим сетям филиала «Севкавказэнерго»;
- 11 заявок к электрическим сетям филиала «Ингушэнерго».

### Количество заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям Общества

Наименование филиала	Количество заявок, шт.	На общую мощность, МВт
<b>2016 г.</b>		
«Ставропольэнерго»	3 449	197,33
«Севкавказэнерго»	2 084	148,41
«Каббалкэнерго»	1 426	39,83
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 288	75,84
«Ингушэнерго»	986	57,76
<b>Итого</b>	<b>9 233</b>	<b>519,17</b>
<b>2017 г.</b>		
«Ставропольэнерго»	3 827	226,84
«Севкавказэнерго»	2 237	162,22
«Каббалкэнерго»	1 487	41,78
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 249	94,79
«Ингушэнерго»	1 207	64,64
<b>Итого</b>	<b>10 007</b>	<b>590,27</b>
<b>2018 г.</b>		
«Ставропольэнерго»	3 265	129,39
«Севкавказэнерго»	2 071	129,04
«Каббалкэнерго»	1 509	39,51
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 046	211,19
«Ингушэнерго»	763	150,18
<b>Итого</b>	<b>8 654</b>	<b>659,32</b>

### Количество заключенных договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям Общества

Наименование подразделения	Количество заключенных договоров, шт.	Объем заключенных договоров, МВт	Объем поступлений денежных средств, млн руб.
<b>2016 г.</b>			
«Ставропольэнерго»	3 343	103,94	85,26
«Севкавказэнерго»	1 519	35,84	5,78
«Каббалкэнерго»	1 423	35,60	7,07
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 107	28,57	1,23
«Ингушэнерго»	918	48,89	2,96
<b>Итого</b>	<b>8 310</b>	<b>252,83</b>	<b>102,30</b>
<b>2017 г.</b>			

«Ставропольэнерго»	3 745	234,16	29,92
«Севкавказэнерго»	1 612	52,57	18,24
«Каббалкэнерго»	1 470	29,88	3,04
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 049	23,91	8,62
«Ингушэнерго»	816	26,33	1,33
<b>Итого</b>	<b>8 692</b>	<b>366,85</b>	<b>61,15</b>
<b>2018 г.</b>			
«Ставропольэнерго»	3 064	69,56	44,63
«Севкавказэнерго»	1 742	53,98	26,75
«Каббалкэнерго»	1 443	49,49	195,45
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 015	36,37	7,00
«Ингушэнерго»	589	119,17	69,45
<b>Итого</b>	<b>7 853</b>	<b>328,57</b>	<b>343,28</b>

### Количество исполненных присоединений к электрическим сетям Общества

Наименование подразделения	Количество исполненных присоединений, шт.	Объем присоединенной мощности, МВт	Объем выручки, млн. рублей
<b>2016 г.</b>			
«Ставропольэнерго»	2 735	81,36	99,72
«Севкавказэнерго»	1 273	31,01	11,25
«Каббалкэнерго»	1 240	61,15	5,53
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 210	170,25	10,47
«Ингушэнерго»	630	22,17	0,72
<b>Итого</b>	<b>7 088</b>	<b>365,94</b>	<b>127,69</b>
<b>2017 г.</b>			
«Ставропольэнерго»	3 271	105,91	65,38
«Севкавказэнерго»	1 314	20,48	25,15
«Каббалкэнерго»	1 316	56,24	5,27
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 083	39,17	2,03
«Ингушэнерго»	473	12,63	0,83
<b>Итого</b>	<b>7 457</b>	<b>234,43</b>	<b>98,66</b>
<b>2018 г.</b>			
«Ставропольэнерго»	2 985	88,85	26,32
«Севкавказэнерго»	1 098	19,25	5,13
«Каббалкэнерго»	950	19,41	2,94
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 050	18,63	1,21
«Ингушэнерго»	306	8,62	5,01
<b>Итого</b>	<b>6 362</b>	<b>154,76</b>	<b>40,62</b>

### Ожидаемая динамика показателей в части деятельности по технологическому присоединению Обществ на период 2019–2023 гг.

№ пп.	Показатель	Единицы измерения	2019 г. План	2020 г. Прогноз	2021 г. Прогноз	2022 г. Прогноз	2023 г. Прогноз
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
<b>I</b>	<b>ВЫРУЧКА</b>	<b>тыс. руб.</b>					
<b>1.</b>	<b>УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ</b>	<b>тыс. руб.</b>	611 924,62	44 723,19	38 286,07	45 619,88	29 551,01
<i>1.1.</i>	<i>Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)</i>	<i>тыс. руб.</i>	8 977,06	4 024,24	4 169,64	4 319,68	4 471,23
<i>1.2.</i>	<i>От 15 до 150 кВт</i>	<i>тыс. руб.</i>	19 007,90	5 515,82	5 674,36	5 835,92	6 006,39
<i>1.3.</i>	<i>От 150 до 670 кВт</i>	<i>тыс. руб.</i>	59 106,87	16 482,72	17 314,67	21 331,19	18 964,39
<i>1.4.</i>	<i>Не менее 670 кВт</i>	<i>тыс. руб.</i>	249 934,17	13 075,45	239,27	16,66	108,99

1.5.	Объекты по производству электрической энергии	тыс. руб.	274 898,63	5 624,96	10 888,13	14 116,43	0,00
<b>2</b>	<b>ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ</b>						
2.1.	<b>Количество исполненных договоров, подписанных актов ТП</b>	<b>шт.</b>	10 913	6 514	6 722	6 918	7 122
2.1.1.	<i>Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)</i>	шт.	9 654	5 916	6 097	6 286	6 471
2.1.2.	<i>От 15 до 150 кВт</i>	шт.	957	470	488	501	514
2.1.3.	<i>От 150 до 670 кВт</i>	шт.	251	113	120	126	132
2.1.4.	<i>Не менее 670 кВт</i>	шт.	50	14	13	4	5
2.1.5.	Объекты по производству электрической энергии	шт.	1	1	4	1	0
2.2.	<b>Объем присоединенной мощности (исполнение договоров, подписанные акты ТП)</b>	<b>кВт</b>	430 955,6	198 962,3	276 145,4	176 157,2	161 105,8
2.2.1.	<i>Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)</i>	кВт	80 088,9	53 799,1	55 779,6	57 854,1	59 894,9
2.2.2.	<i>От 15 до 150 кВт</i>	кВт	61 189,4	33 308,3	34 171,0	35 007,3	35 871,4
2.2.3.	<i>От 150 до 670 кВт</i>	кВт	82 470,2	43 269,1	44 754,8	48 185,8	48 745,5
2.2.4.	<i>Не менее 670 кВт</i>	кВт	197 207,2	66 221,9	35 840,0	10 210,0	16 594,0
2.2.5.	Объекты по производству электрической энергии	кВт	10 000,0	2 364,0	105 600,0	24 900,0	0,0

### **Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании**

Планирование развития электроэнергетики на территории субъектов Российской Федерации регламентируется постановлением Правительства Российской Федерации от 17 октября 2009 г. № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», которым утверждены «Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики».

В целях своевременной разработки согласно требованиям постановления Правительства РФ от 17 октября 2009 г. № 823 (ежегодно до 1 мая) органами исполнительной власти субъектов Северо-Кавказского федерального округа Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период (СиПР) на территории СКФО действуют координационные советы, в деятельности которых со стороны ПАО «МРСК Северного Кавказа» принимается активное участие.

На территории Северо-Кавказского федерального округа в настоящее время действуют следующие координационные органы, курирующие разработку СиПР:

- в Ставропольском крае – штаб по обеспечению безопасности электроснабжения (утвержден распоряжением Губернатора Ставропольского края от 26 апреля 2016 г. № 226-р);
- в Карачаево-Черкесской Республике – координационный совет по развитию электроэнергетики (утвержден постановлением Правительства Карачаево-Черкесской Республики от 25 августа 2016 г. № 223);
- в Кабардино-Балкарской Республике – штаб по обеспечению безопасности

электроснабжения (утвержден указом главы Кабардино-Балкарской Республики от 7 декабря 2016 г. № 152-УГ);

- в Республике Дагестан – рабочая группа при Министерстве транспорта, энергетики и связи Республики Дагестан (утверждена приказом Минэнерго Республики Дагестан от 15 февраля 2016 г. № 15 ПВ);

- в Республике Ингушетия – координационный совет по развитию электроэнергетики (утвержден постановлением Правительства РИ от 16 ноября 2007 г. № 196);

- в Республике Северная Осетия – Алания – координационный совет по развитию электроэнергетики (утвержден постановлением Правительства Республики Северная Осетия – Алания от 2 марта 2017 г. № 99).

В 2018 г. органами исполнительной власти всех субъектов Северо-Кавказского федерального округа Схемы и программы развития электроэнергетики утверждены в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 17 октября 2009 г. № 823 на период 2019–2023 гг.:

Субъект РФ	Документ об утверждении СиПР
Кабардино-Балкарская Республика	Указ Главы Кабардино-Балкарской Республики от 25 апреля 2018 г. № 47-УГ
Карачаево-Черкесская Республика	Распоряжение Главы КЧР от 28 апреля 2018 г. № 107-р
Республика Дагестан	Указом главы Республики от 7 февраля 2018 г. № 25
Республика Ингушетия	Распоряжение Главы Республики от 28 апреля 2018 г. № 164-рг
Республика Северная Осетия – Алания	Постановление Правительства Республики от 17 апреля 2018 г. № 129-р
Ставропольский край	Распоряжение Губернатора Ставропольского края от 28 апреля 2018 г. № 213-р

В целях оказания методологической поддержки ПАО «МРСК Северного Кавказа» ежегодно разрабатываются и в срок до 1 марта в адрес органов исполнительной власти СКФО в качестве исходных данных для разработки СиПР направляются Комплексные программы развития электрических сетей 35 кВ и выше. В 2018 г. в соответствии с указанным порядком все исходные данные и КПП своевременно направлены в субъекты РФ.

### **Взаимодействие с потребителями услуг**

1. Политика ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области взаимодействия с потребителями услуг носит клиентоориентированный характер, направленный на простоту и доступность взаимодействия потребителей услуг и Общества. Клиентоориентированность компании реализуется посредством создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг. Система обслуживания потребителей базируется на следующих руководящих принципах:

- достаточная информированность потребителей о компании и услугах. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с филиалом носит публичный характер, предоставляется в доступной форме для потребителя услуг.
- территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса компании. Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности и доступность обслуживания потребителей услуг.
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции компании на запросы потребителя.
- квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала компании.
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения их жалоб. Сетевая организация обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

2. Система обслуживания потребителей услуг включает три формы: очный сервис, заочный сервис и интерактивный (который можно отнести к форме заочного обслуживания). Информационный обмен компании с потребителями услуг осуществляется посредством каналов коммуникаций.

- Очная форма предусматривает непосредственные обращения потребителей услуг в филиалы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в открытые согласно требованиям Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» ЦОП (Центры обслуживания потребителей), а также в ПРП (Пункты работы с потребителями). ЦОП расположен в г. Владикавказе, а также 62 ПРП (на базе РЭС филиалов).

Основной формой обслуживания при оказании услуг является очное обслуживание потребителей в элементах очной инфраструктуры ПРП и ЦОП, 39 457 составили очные обращения. В 2018 г. в рамках проведения мероприятия «День потребителя» организованы и проведены в очном формате встречи потребителей услуг с руководителями филиалов и РЭС по интересующим потребителей вопросам. Мероприятие «День потребителя» проводится на регулярной основе каждый второй четверг месяца, запись на прием осуществляется через интерактивный сервис «День потребителя запись на прием», находящийся на главной странице корпоративного сайта [www.mrsk-sk.ru](http://www.mrsk-sk.ru).

- В заочной форме в 2018 г. потребители услуг имели возможность взаимодействовать с ПАО «МРСК Северного Кавказа» в том числе посредством контакт-центра и «Горячей линии» для потребителей услуг по телефону 8-800-775-91-12, режим работы круглосуточный в режиме оператора. За 2018 г. было обслужено 2 775 входящих вызовов потребителей и совершено более 2 500 исходящих вызовов с целью информирования потребителей, 1 475 – поступили посредством письменных обращений через канцелярию филиалов Общества.
- Интерактивная форма обслуживания.

На главной странице корпоративного сайта в баннерной зоне по адресу: [http://www.mrsk-sk.ru/customer\\_new/elektronnie-servisy/](http://www.mrsk-sk.ru/customer_new/elektronnie-servisy/) расположены интерактивные сервисы:

- [Запись на прием в офис обслуживания](#) (реализовано в 2017 г.)



- [День потребителя, запись на прием](#) (реализовано в 2017 г.)
- [Личный кабинет потребителя](#)
- [Калькулятор стоимости технологического присоединения](#)
- [Оцените качество технологического присоединения](#)
- [Интернет – приемная Генерального директора](#)
- [Интернет – приемная по ТПУ](#)
- [Онлайн-консультация](#) (реализовано в 2017 г.)
- Портал тп-рф
- [Портал обратной связи с потребителем услуг «Светлая страна».](#)

Посредством интерактивного сервиса «Интернет-приемная» в 2018 г. было получено 160 обращений потребителей, и посредством обратной связи им был направлен своевременный аргументированный ответ.

Услуга онлайн-консультация осуществляется на главной странице официального сайта компании [www.mrsk-sk.ru](http://www.mrsk-sk.ru) с 09.00 до 18.00 в рабочие дни.

Консультации потребителей посредством интерактивных мессенджеров What's app, Viber, Telegram осуществляются по корпоративному номеру 8-928-230-12-49 операторами контакт-центра круглосуточно.

В 2018 г. в ПАО «МРСК Северного Кавказа» поступило 49 821 обращений и жалоб потребителей, в том числе:

- 27 038 заявок на оказание услуг;
- 8 657 заявок на технологическое присоединение;
- 160 жалоб по отключениям электроэнергии;
- 136 жалоб по передаче электрической энергии;
- 28 жалоб по коммерческому учету электроэнергии;
- 21 жалоба по технологическому присоединению;
- 44 жалобы на техническое обслуживание электросетевых объектов;
- 3 жалобы на качество обслуживания;
- 24 жалобы по другим различным тематикам.

Количество обращений, поступивших в 2018 г., увеличилось по сравнению с 2017 г. на 11 %, количество заявок на оказание услуг по технологическому присоединению уменьшилось на 14,4 %. Все поступившие жалобы и обращения рассмотрены в установленные сроки.

В 2018 г. для повышения качества и доступности услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также для изучения удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг в июне и ноябре были проведены исследования посредством письменного опроса потребителей. Изучение удовлетворенности потребителей проведено путем письменного

анонимного анкетирования. Всего было опрошено 1 146 респондентов, 184 – «Ставропольэнерго», 250 – «Севкавказэнерго», 392 – «Карачаево-Черкесскэнерго», 220 – «Каббалкэнерго», 100 – «Ингушэнерго». Получены следующие результаты:

- 65 % респондентов, или 745 опрошенных потребителей, в целом довольны работой компании;
- 25 % респондентов, или 286 опрошенных потребителей, оценивают работу компании как удовлетворительную;
- 10 % опрошенных респондентов, или 115 потребителей, высказали пожелания, направленные на повышение качества обслуживания потребителей.

В разделе «Потребителям» размещена информация о перечне зон деятельности филиалов Общества.

### 3. Реализованные в 2018 г. и запланированные изменения:

- В части повышение качества очного обслуживания потребителей, в том числе открытие новых и реконструкция существующих офисов обслуживания, произведено открытие обновленного ЦОП в г. Владикавказе.
- В части развития и модернизации оборудования телефонных центров обслуживания силами персонала ИТ-Департамента ПАО «МРСК Северного Кавказ» произведена модернизация программного обеспечения и функциональных возможностей контакт-центра ПАО «МРСК Северного Кавказа».
- В части повышение доверия потребителей в 2018 г. были проведены «круглые столы», в том числе с участием представителей бизнес-сообщества, на которых затрагивались актуальные вопросы.
- Для повышения информационной доступности и открытости деятельности Общества произведена модернизация официального сайта [www.mrsk-sk.ru](http://www.mrsk-sk.ru) ПАО «МРСК Северного Кавказа».
- В рамках мероприятия «День потребителя» организованы и проведены встречи руководителей филиалов и РЭС с потребителями услуг по интересующим их вопросам.
- В рамках развития дополнительных видов услуг издан приказ от 14 августа 2018 г. № 525 ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Об оказании дополнительных услуг» утвержден прейскурант цен на оказание дополнительных видов услуг.
- Начал осуществлять свою деятельность портал обратной связи с потребителем услуг [«Светлая страна»](#) группы компаний [«Россети»](#).

Запланированы следующие мероприятия:

- проведение письменных опросов потребителей;
- информирование потребителей в средствах массовой информации и через онлайн сервисы с целью доведения необходимой информации;
- популяризация интернет-сервисов с целью увеличения количества интерактивных обращений потребителей услуг;
- развитие перечня дополнительных видов услуг оказываемых потребителям.

4. Качество работы с потребителями ПАО «МРСК Северного Кавказа» также можно оценить на основе анализа выполнения планового показателя качества оказываемых услуг, установленного уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов на 2018 г.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» в период 2016–2018 гг. использовался метод «Доходности инвестированного капитала» RAB, предусматривающий установление долгосрочных параметров регулирования показателей надежности и качества оказываемых услуг в составе долгосрочных параметров регулирования по методу доходности инвестированного капитала.

Решением уполномоченных органов в области государственного регулирования тарифов на период 2017-2018 гг. были установлены следующие плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг.

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации (наименование филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа»)	год	Уровень надежности реализуемых товаров (услуг)			Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
		Пп, час.	Psaidi, час.	Psaifi, шт.	Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
«Ставропольэнерго»	2017	0,0279	-	-	1	0,8975
	2018	0,0134	-	-	1	0,8975
«Каббалкэнерго»	2017	0,00443	-	-	Не утвержден	1,0102
	2018	-	0,490	0,673	Не утвержден	1,0102
«Карачаево-Черкесскэнерго»	2017	0,0275	-	-	Не утвержден	1,0102
	2018	-	2,6914	1,0993	Не утвержден	1,0102
«Севкавказэнерго»	2017	0,0724	-	-	1	0,8975
	2018	-	1,00962	0,49671	1	0,8975
«Ингушэнерго»	2017	0,0076	-	-	1	0,8975
	2018	0,0075	-	-	1	0,8975

По итогам деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» по выполнению установленных плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг в период 2017-2018 гг. были достигнуты следующие фактические результаты:

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации (наименование филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа»)	год	Уровень надежности реализуемых товаров (услуг)			Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
		Пп, час.	Psaidi, час.	Psaifi, шт.	Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
«Ставропольэнерго»	2017	0,0069	-	-	1,005	0,8235
	2018	0,0056	-	-	1,011	0,8661
«Каббалкэнерго»	2017	0,00064	-	-	Не утвержден	0,8934
	2018	-	0,337	0,783	Не утвержден	0,9544
«Карачаево-Черкесскэнерго»	2017	0,0053	-	-	Не утвержден	0,8918
	2018	-	1,4656	1,0310	Не утвержден	0,8835
«Севкавказэнерго»	2017	0,0041	-	-	1,049	0,804
	2018	-	0,34770	0,24354	1,03	0,862
«Ингушэнерго»	2017	0,0001	-	-	1	0,9069
	2018	0,0001	-	-	1	0,8865

Примечание: Расчеты произведены согласно методике расчета, утвержденной приказом Минэнерго России от 29 ноября 2016 г. № 1256.

По итогам деятельности за 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» показатели уровня надежности и уровня качества обслуживания потребителей и уровня качества осуществляемого технологического присоединения выполнены в пределах допустимых отклонений от установленных плановых значений, предусмотренных приказом Минэнерго России от 29 ноября 2016 г. № 1256.

### **Консолидация электросетевых активов**

Реализация стратегии по консолидации электросетевого имущества, находящегося на территории субъектов Северо-Кавказского федерального округа, осуществляется ПАО «МРСК Северного Кавказа» по следующим направлениям:

- консолидация имущества ТСО-должников (приобретение/аренда электросетевого имущества в счет погашения задолженности, обращение взыскания на имущество должников в порядке исполнительного производства, банкротство ТСО-должников и приобретение их имущества на торгах, проводимых в рамках конкурсного производства),
- консолидация бесхозяйного электросетевого имущества (осуществляется в соответствии с дорожными картами по консолидации, подписанными с органами власти республик СКФО в 2014 г., а также в соответствии локальными нормативными актами Общества).

Кроме того, с момента вступления в силу постановления Правительства РФ от 28 февраля 2015 г. № 184 на территории СКФО лишено статуса 18 ТСО. С 2018 г. в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» передано имущество лишенного в 2016 г. статуса ТСО – «МУП «Электросеть» (г. Кизилюрт, Республика Дагестан).

### **Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики в 2018 г.**

В июле – августе 2014 г. с главами республик Северо-Кавказского федерального округа подписаны актуализированные дорожные карты по консолидации электросетевого комплекса субъектов. Дорожная карта органами власти Ставропольского края не подписана ввиду несогласия органов власти края с предлагаемой концепцией по консолидации; дорожная карта по консолидации активов Чеченской Республики в 2014 г. не разрабатывалась ввиду исполнения дорожной карты, подписанной в 2012 г.

Подписанными дорожными картами предусмотрена инвентаризация электросетевого имущества в субъектах с целью выявления незарегистрированного муниципального и бесхозяйного имущества и его последующее оформление.

В настоящее время инвентаризация завершена во всех субъектах СКФО. По итогам инвентаризации выявлено 1 489 объектов. Однако впоследствии из перечня исключено 199 объектов (выявлены собственники, демонтированы).

Группой компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. начаты процедуры по признанию права собственности на движимые бесхозяйные объекты в судебном порядке:



электросетевых объектов									
Аренда электросетевых объектов	519	2 774	19 732	519	2 774	19 732	517	2 825	19 944
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	59	94	926
<b>АО «Чеченэнерго»</b>	220	865	3 637	340	1 365	5 769	234	865	3 826
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	120	500	2 132	14	0	189
Аренда электросетевых объектов	220	865	3 637	220	865	3 637	220	865	3 637
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

В 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляло пользование на праве аренды электросетевым имуществом следующих сторонних собственников:

- ООО «СЭЛКО» (ПС «Джегонасс», г. Усть-Джегута), Карачаево-Черкесская Республика;
- АО «Ставропольэлектросеть» (Зеленчукский и Усть-Джегутинский р-ны), Карачаево-Черкесская Республика;
- Министерство имущественных и земельных отношений Карачаево-Черкесской Республики (п. Архыз);
- АО «Аланияэлектросеть» (г. Владикавказ), РСО-Алания;
- АО «НПЦ «Недра» (трансформатор для нужд ПС 35 кВ «Дальняя»), Кабардино-Балкарская Республика.

В 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляло пользование на праве аренды электросетевым имуществом:

- Министерства имущественных и земельных отношений Республики Ингушетия (Электросетевой комплекс Республики Ингушетия);
- Администрации г. Дигоры (г. Дигора, Республики Северная Осетия – Алания);
- Администрации Пригородного района (Северной части с. Чермен), РСО-Алания;
- Администрации ст. Павлодольская, РСО-Алания;
- 7-ми муниципальных районов Кабардино-Балкарской Республики (г. Баксан, Баксанский р-н, Урванский р-н, Майский р-н, Черекский р-н, Зольский р-н, Терский р-н).

В 2018 г. дочерние и управляемые общества ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляли пользование на праве аренды электросетевым имуществом следующих сторонних собственников:

*АО «Дагестанская сетевая компания»:*

- АО «Махачкалгорэлектросети» (г. Махачкала);
- ООО «МГЭСК» (г. Махачкала);
- ООО «ИГЭС» (г. Избербаш);
- АО «Ставропольэлектросеть» (г. Хасавюрт);
- МУП «Электросеть» (г. Кизилюрт);
- КП РД «УКИО РД» (электросетевой комплекс ПС «Оружба»);
- ОАО «Дагэнерго» (ПС «Берег»).

С 1 января 2018 г. на техническое обслуживание АО «Дагестанская сетевая компания» передано электросетевое имущество АО «Сулакский ГидроКаскад».

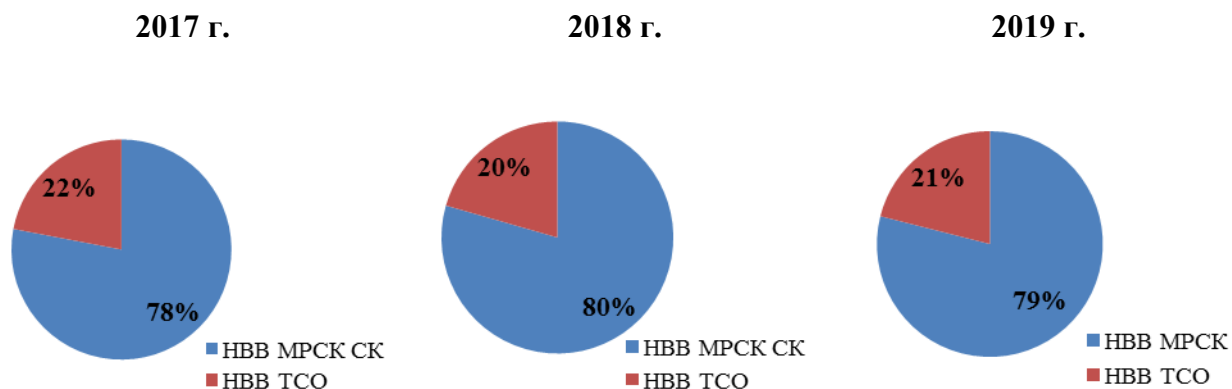
*АО «Чеченэнерго»:*

- ОАО «Нурэнерго» (электросетевой комплекс Чеченской Республики).

### **Оценка доли ПАО «МРСК Северного Кавказа» в необходимой валовой выручке (НВВ) Северо-Кавказского федерального округа**

По итогам 2018 г. на 1 января 2019 г. доля НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с учетом дочерних и управляемых обществ) в НВВ субъектов Северо-Кавказского федерального округа составила 79 %.

#### **Доля НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в НВВ субъектов Северо-Кавказского федерального округа**



### **Инвестиционная деятельность и капитальное строительство**

#### **Параметры инвестиционной деятельности**

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «МРСК Северного Кавказа». При составлении инвестиционной программы учитывается влияние ее реализации на экономику общества в целом. При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой находит отражение в ежегодных инвестиционных программах, выполняются мероприятия по:

- поддержанию в эксплуатации оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- снижению производственных издержек, в том числе за счет повышения эффективности работы оборудования;
- модернизации основных фондов;
- обеспечению безопасности работы оборудования;
- введению новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- безусловному выполнению мероприятий по технологическому присоединению потребителей;
- подготовке к получению паспорта готовности к осенне-зимнему периоду.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2018 г. утверждена приказом Минэнерго России от 20 декабря 2018 г. № 24@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденную приказом Минэнерго России от 25 декабря 2015 г. № 1035».

В 2018 г. ПАО МРСК Северного Кавказа» освоено капитальных вложений в объеме 1 312,96 млн руб. без НДС, введено на основные фонды в рамках инвестиционной деятельности 878,58 млн руб., профинансировано 1 400,95 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 47,41 МВА трансформаторной мощности и 146,58 км линий электропередачи.

### Основные параметры инвестиционной программы

ПАО «МРСК Северного Кавказа»	2018 г.				
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб., без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
«Ставропольэнерго»	292,25	327,20	387,25	16,99	99,92
«Дагэнерго»	572,44	111,69	418,22	10,00	1,24
«Каббалкэнерго»	24,34	50,31	29,75	0,00	2,64
«Севкавказэнерго»	112,81	183,77	125,52	1,70	35,59
«Карачаево-Черкесскэнерго»	130,27	169,67	124,04	11,37	7,18
«Ингушэнерго»	139,06	35,94	223,05	7,35	0,00
Исполнительный аппарат	41,79	0,00	93,11	0,00	0,00
<b>ИТОГО ПАО «МРСК Северного Кавказа»</b>	<b>1 312,96</b>	<b>878,58</b>	<b>1 400,95</b>	<b>47,41</b>	<b>146,58</b>

#### Филиал «Ставропольэнерго»

В 2018 г. освоено капитальных вложений в объеме 292,25 млн руб. без НДС, введено на основные фонды в рамках инвестиционной деятельности 327,20 млн руб., профинансировано 387,25 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 16,99 МВА трансформаторной мощности и 99,92 км линий электропередачи.

#### Филиал «Дагэнерго»

В 2018 г. освоено капитальных вложений в объеме 572,44 млн руб. без НДС, введено на основные фонды в рамках инвестиционной деятельности 111,69 млн руб., профинансировано 418,22 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 10,00 МВА трансформаторной мощности и 1,24 км линий электропередачи.

#### Филиал «Каббалкэнерго»

По факту 2018 г. освоено капитальных вложений в объеме 24,34 млн руб. без НДС, введено на основные фонды в рамках инвестиционной деятельности 50,31 млн руб., профинансировано 29,72 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 2,64 км линий электропередачи.

#### Филиал «Севкавказэнерго»

В 2018 г. освоено капитальных вложений в объеме 112,81 млн руб. без НДС, введено на основные фонды в рамках инвестиционной деятельности 183,77 млн руб.,



профинансировано 125,52 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 1,70 МВА трансформаторной мощности и 35,59 км линий электропередачи.

#### **Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»**

В 2018 г. освоено капитальных вложений в объеме 130,27 млн руб. без НДС, введено на основные фонды в рамках инвестиционной деятельности 169,67 млн руб., профинансировано 124,04 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 11,37 МВА трансформаторной мощности и 7,18 км линий электропередачи.

#### **Филиал «Ингушэнерго»**

По факту 2018 г. освоено капитальных вложений в объеме 139,06 млн руб. без НДС, введено на основные фонды в рамках инвестиционной деятельности 35,94 млн руб., профинансировано 223,05 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 7,35 МВА трансформаторной мощности.

#### **Исполнительный аппарат**

По факту 2018 г. освоено капитальных вложений в объеме 41,79 млн руб. без НДС, профинансировано 93,11 млн руб.

#### **Направление и структура финансирования капитальных вложений**

В 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнялись работы, направленные на повышение надежности и бесперебойности работы электроснабжения потребителей, увеличение установленной мощности для обеспечения присоединения дополнительных нагрузок и продления срока эксплуатации энергетических объектов.

Финансирование капитальных вложений ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. составило 1 400,95 млн руб. с НДС, из них техническое перевооружение и реконструкция – 894,76 млн руб., новое строительство – 182,80 млн руб., прочие мероприятия, направленные на повышение энергонадежности электросетевых объектов – 323,39 млн руб., в том числе по филиалам:

**Филиал «Ставропольэнерго»:** финансирование составило 387,25 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 187,32 млн руб., новое строительство – 96,23 млн руб., прочие мероприятия – 103,70 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов следует выделить:

- ✓ Строительство ВЛ 10 кВ, БКТП 10–0,4 кВ (установка реклоузера) для обеспечения технологического присоединения энергопринимающих устройств гипермаркета, расположенного в с. Винсады Ставропольского края ООО «Доринда» максимальной мощностью 2,14 МВт;
- ✓ Техперевооружение ПС 110/10 кВ Водораздел (организация схемы плавки гололеда на ВЛ 110 кВ Л-149 и ВЛ 110 кВ Л-49). Реализация мероприятий по изменению схем плавки гололеда ВЛ, отходящих от Каскада Кубанских ГЭС, обусловлена необходимостью исполнения поручений по протоколу совещания у заместителя Министра энергетики РФ А.В. Черезова от 26 сентября 2016 г. № ЧА-440пр. Реализация объекта предусмотрена СиПР 2019–2023 гг.

(распоряжение Губернатора Ставропольского края от 28 апреля 2018 г. № 213-р). Техпереворужение ПС 110/10 кВ Водораздел улучшит производственно-техническое состояние подстанции для повышения эффективности работы, повысит безопасность обслуживания оборудования, а также предупредит возникновение аварийных ситуаций;

- ✓ Строительство двух ЛЭП-10 кВ и ПКУ-10 кВ для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Весна» – строящегося тепличного комплекса, расположенного в Ставропольском крае, Предгорном районе, п. Подкумке, максимальной мощностью 1,2 МВт;
- ✓ Реконструкция ПС 110/10-6 кВ «Северная» является частью комплекса мероприятий по усилению сети 110 кВ. В рамках реализации проекта для повышения надежности питания собственных нужд и оперативных цепей выполнена замена щита собственных нужд и постоянного тока в ОПУ, реконструкция вводных и ячеек СВ 6 кВ (замена трансформаторов тока), установка токоограничивающих реакторов для ограничения токов короткого замыкания на стороне 10 кВ. После окончания реконструкции ПС 110/10–6 кВ «Северная» существенно улучшилось техническое состояние ПС, что влечет за собой повышение надежности работы оборудования и безопасности его обслуживания, уменьшение риска возникновения аварийных ситуаций и, в целом, повышение надежности питания электрической энергией потребителей.

**Филиал «Дагэнерго»:** финансирование капитальных вложений составило 418,22 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 399,97 млн руб., новое строительство – 1,78 млн руб., прочие мероприятия – 16,46 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов ТПиР, введенных в 2018 г., следует отметить следующие мероприятия:

- ✓ Техническое перевооружение ПС 35/10кВ «Тепличный комбинат» с заменой трансформатора Т-2;
- ✓ Техническое перевооружение ПС 110 кВ Акташ, ПС 110 кВ Бабаюрт ПС 110 кВ Ярыксу с установкой основных селективных быстродействующих защит для ВЛ 110 кВ «Акташ – Куруш» – «Сулевкент – Бабаюрт» (ВЛ 110-139-169), «Акташ – Ярыксу» (ВЛ 110-132). Работы по объектам выполнялись в соответствии с Приказом Министерства энергетики РФ от 28 ноября 2017 г. № 1125 «Об утверждении перечня энергосистем и энергорайонов, характеризующихся режимом с высокими рисками нарушения электроснабжения в 2017–2022 гг., и перечня мероприятий по снижению рисков нарушения электроснабжения в таких энергосистемах и энергорайонах».

**Филиал «Каббалкэнерго»:** финансирование капитальных вложений составило 29,75 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 23,02 млн руб., новое строительство – 4,56 млн руб., прочие мероприятия – 2,17 млн руб.

Среди наиболее важных объектов, реализованных в 2018 г., следует отметить:

- ✓ Модернизация системы сбора и передачи информации Кабардино-Балкарского филиала на ПС 110 кВ Псыгансу. Реализация мероприятий направлена на повышение наблюдаемости электрических сетей посредством организации сбора, обработки и передачи в соответствующие диспетчерские центры и центры управления сетями технологической информации во исполнение требований ОАО «СО ЕЭС» к информационному обмену технологической информацией.

**Филиал «Севкавказэнерго»:** в 2018 г. финансирование капитальных вложений составило 125,52 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 49,79 млн руб., новое строительство – 57,85 млн руб., прочие мероприятия – 17,88 млн руб.

В отчетном году введен в эксплуатацию приоритетный инвестиционный проект:

- ✓ Реконструкция ПС 110 35/6 кВ «Зарамаг» для технологического присоединения ГРК «Мамисон» (2 этап). Мероприятия выполнялись для подключения ГРК «Мамисон» к электрическим сетям филиала ПАО МРСК Северного Кавказа – «Севкавказэнерго» и ввода быстродействующих защит реконструируемой ПС «Северный Портал».

**Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»:** финансирование капитальных вложений составило 124,04 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 112,99 млн руб., новое строительство – 7,85 млн руб., прочие мероприятия – 3,20 млн руб.

Среди наиболее важных объектов, реализованных в 2018 г., следует отметить:

- ✓ Расширение с реконструкцией ПС 35/10 кВ «Архыз» (Установка дополнительной линейной ячейки с силовым трансформатором на 4 МВА, замена старого трансформатора 2,5 МВА на 4 МВА замена ячеек КРУН-10кВ). На сегодняшний день ПС 35/10кВ Архыз является одно-трансформаторной подстанцией и единственным центром питания горно-рекреационного комплекса «Архыз». В настоящее время в п. Архыз имеется 14 баз отдыха и ведется активная застройка поселка новыми объектами, которые в ближайшей перспективе будут присоединены к существующим КТП. Реализация проекта позволила снизить затраты на техническое обслуживание подстанции, ликвидировать перегруз и физический износ оборудования и повысить качество электроснабжения потребителей;
- ✓ Реконструкция ПС 110 кВ «Южная». Реконструкция подстанции в г. Черкесске позволит снять напряженность в загрузке силовых трансформаторов подстанции, повысить качество электроснабжения потребителей, уменьшить аварийность и сокращение времени на восстановление электроснабжения. Увеличение мощности подстанции дает возможность присоединения к электросетям энергосистемы электрических мощностей новых потребителей и получения дополнительных доходов от услуг по передаче электроэнергии.

**Филиал «Ингушэнерго»:** в 2018 г. финансирование капитальных вложений составило 223,05 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 46,30 млн руб., новое строительство – 14,52 млн руб., прочие мероприятия – 162,23 млн руб.

В 2018 г. на территории Республики Ингушетия реализовывались следующие важные мероприятия:

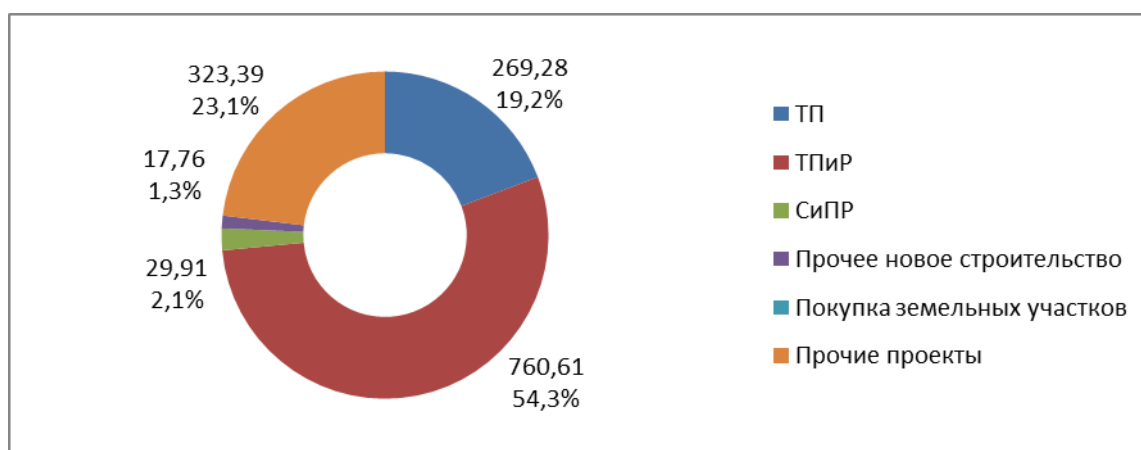
- ✓ Модернизация средств учета электроэнергии в рамках «Программы по снижению потерь электроэнергии в Филиале ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго». Мероприятия реализуются в соответствии с планом развития ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденным Советом директоров ПАО «Россети» от 9 июня 2016 г. (Протокол № 232), в целях организации качественного и прозрачного учета электроэнергии. Реализация проекта обеспечит совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии с целью повышения достоверности информации о структуре

балансов электроэнергии в электрических сетях, снижение коммерческих потерь электроэнергии.

**Исполнительный аппарат:** финансирование капитальных вложений составило 93,11 млн руб., в том числе техническое перевооружение и реконструкция – 75,36 млн руб., прочие мероприятия – 17,75 млн руб.

#### Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

ПАО «МРСК Северного Кавказа»	2016 г.	2017 г.	2018 г.
<b>Итого</b>	1 707,0	1 640,8	1 400,95
Технологическое присоединение	360,4	283,1	269,28
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	839,7	789,5	760,61
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	85,1	385,1	29,91
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	30,8	20,9	17,76
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0,00
Прочие инвестиционные проекты	391,0	162,2	323,39

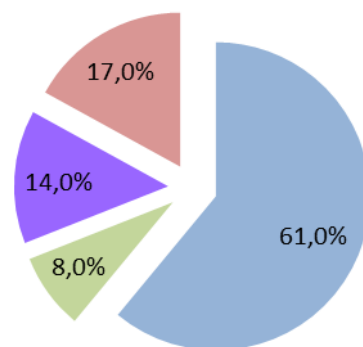
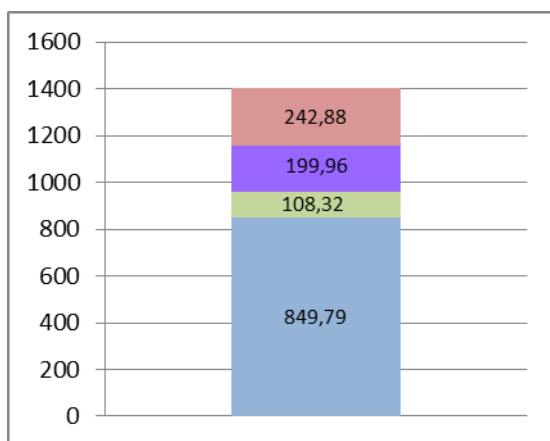


#### Структура финансирования капитальных вложений в 2018 г.

1. Источники финансирования инвестиционной программы в соответствии с диаграммой:

#### Структура источников финансирования капитальных вложений в 2018 г.

млн руб.



Собственные средства	Плата за техприсоединение	Бюджетное финансирование	Прочие
----------------------	---------------------------	--------------------------	--------

По факту в 2016 г. финансирование капитальных вложений составило 1 792,8 млн руб., в 2017 г. – 1 640,8 млн руб. с НДС. По итогам 2018 г. по инвестиционной деятельности профинансировано 1 400,95 млн руб., в том числе финансирование Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь за счет средств федерального бюджета составило 242,88 млн руб.

**Информация по фактическому финансированию и освоению капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета, млн руб. с НДС**

№	Наименование мероприятия	Текущий статус	Источник	Полная стоимость	Объем освоения капитальных вложений на 31 декабря 2018 г.	до 1 января 2018 г.	12 месяцев 2018 г.	% исполнения по освоению	Объем финансирования на 31 декабря 2018 г.	до 1 января 2018 г.	12 месяцев 2018 г.	% исполнения по финансированию
1	Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь, Республика Дагестан	СМР, ПНР	Всего	2 888,0	2 001,2	2 001,2	0	69 %	2 819,0	2 651,5	167,5	98 %
			Федеральный бюджет		1 793,3	1 793,3	0		2 548,7	2 381,1	167,5	
2	Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь, Чеченская Республика	-	Всего	1 784,2	1 784,2	1 784,2	0	100 %	1 784,2	1 708,8	75,4	100 %
			Федеральный бюджет		1 666,3	1 666,3	0		1 666,3	1 590,9	75,4	
Итого по Обществу			Всего	4672,2	3785,4	3785,4	0	81 %	4603,2	4360,3	242,9	99 %
			Федеральный бюджет		3459,6	3459,6	0		4215,0	3972,0	242,9	

Также в Приложении № 3 приводится информация о снижении удельных показателей стоимости строительства объектов, введенных в эксплуатацию в 2018 г.

**Реализация Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа; снижение уровня потерь в сетях и развитие систем учета**

В целях снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан, Республики Ингушетия и Чеченской Республики реализуется Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь. Комплексная программа предусматривает мероприятия по организации, модернизации и автоматизации учета электроэнергии по всем точкам коммерческого учета, а также по ключевым питающим центрам, на которых необходим технический учет электроэнергии, что позволит снизить коммерческие потери до уровня нормативных показателей. Программа реализуется с 2011 г. Комплексная программа на территории Республики Ингушетия завершена и введена в эксплуатацию в полном объеме в 2015 г. Комплексная программа на территории Чеченской Республики завершена и введена в эксплуатацию в полном объеме в 2016 г.

Полная стоимость проекта в соответствии с инвестиционной программой Общества на 2016–2022 гг., утвержденной приказом Минэнерго России от 20 декабря 2018 г. № 24@, составляет 5 250,4 млн руб. с НДС

Общее количество точек учета, охватываемых программой, – 636 126 шт.

Работы по Комплексной программе на территории Республики Дагестан в 2018 г. не выполнялись.

В 2018 г. финансирование мероприятий по Комплексной программе составило 242,9 млн руб. с НДС:

С начала реализации Комплексной программы выполнение составило 3 707,8 млн руб. Финансирование составило 5 181,4 млн руб.:

Наименование	Выполнение 2011–2018 гг., млн руб. без НДС	Финансирование 2011–2018 гг., млн руб. с НДС
Республика Дагестан	1 702,2	2 819,0
Республика Ингушетия	491,3	578,2
Чеченская Республика	1 514,3	1 784,2
<b>Итого</b>	<b>3 707,8</b>	<b>5 181,4</b>

Выполнение Комплексной программы осуществлялось за счет:

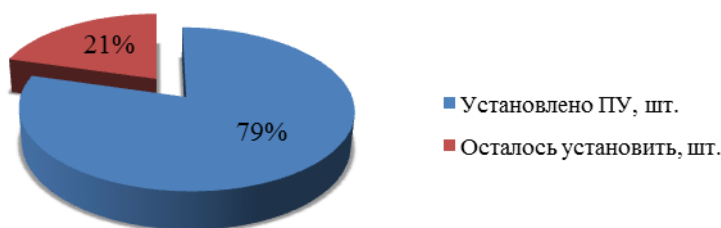
- средств федерального бюджета – 3 384,3 млн руб. без НДС;
- собственных средств Общества – 322,9 млн руб. без НДС;
- прочих средств – 0,6 млн руб. без НДС

Финансирование Комплексной программы осуществлялось за счет следующих источников:

- за счет средств федерального бюджета – 4 748,9 млн руб. с НДС;
- за счет собственных средств Общества – 429,9 млн руб. с НДС;
- за счет прочих средств – 2,65 млн руб. с НДС.

За период реализации Комплексной программы по состоянию на 1 января 2019 г. установлено 505,5 тыс. приборов учета (согласно принятым актам выполненных работ по форме КС-2).

Наименование	Факт установки приборов учета, тыс. шт.	Осталось установить приборов учета, тыс. шт.
Республика Дагестан	322,1	130,7
Республика Ингушетия	45,4	-
Чеченская Республика	138,0	-
<b>Итого</b>	<b>505,5</b>	<b>130,7</b>



#### Выполнение целевых показателей Комплексной программы

Наименование	2011 г.	2018 г.
Республика Дагестан (без учета г. Махачкалы)	38 %	26,05 %
Республика Ингушетия	40 %	29,52 %
Чеченская Республика (без учета г. Грозного, г. Аргуна, г. Гудермеса)	34 %	23,57 %

С начала реализации Комплексной программы эффект от установки приборов учета и работы всей системы в целом выразился в уменьшении коммерческих потерь электрической энергии и, как следствие, увеличении полезного отпуска.

В количественном и стоимостном выражении это выглядит следующим образом:

- потери в Республике Дагестан снизились с 38 % в 2011 г. до 26,05 % в 2018 г., при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2018 г. составил 783,3 млн кВт·ч, или 1 128 млн руб.;
- потери в Республике Ингушетия снизились с 40 % в 2011 г. до 29,52 % в 2018 г., при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2018 г. составил 101,8 млн кВт·ч, или 257,6 млн руб.;
- потери в Чеченской Республике снизились с 34 % в 2011 г. до 23,57 % в 2018 г., при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2018 г. составил 188,0 млн кВт·ч, или 353,3 млн руб.

#### Результаты реализации инвестиционной программы



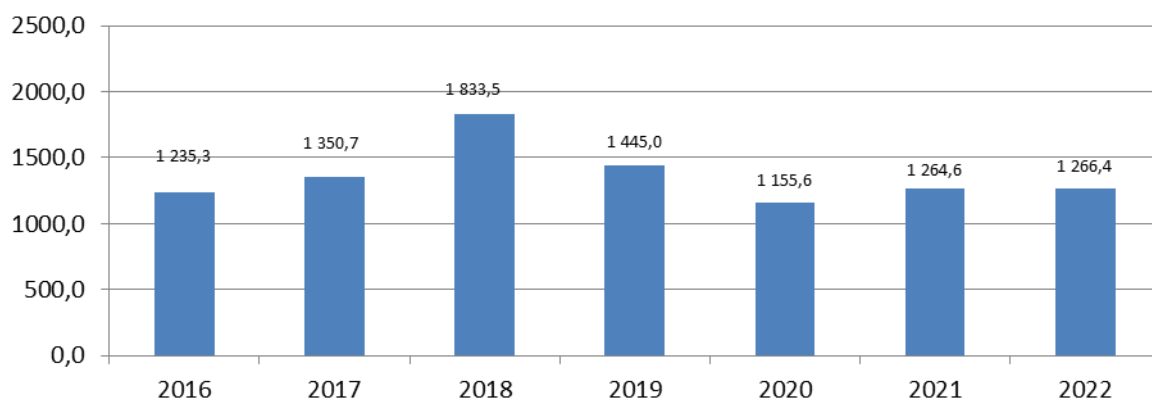
Информация о результатах, достигнутых в 2018 г. за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14 марта 2017 г. № 177:

- на показатель степени загрузки трансформаторной подстанции влияют следующие объекты, введенные в 2018 г.:
- ✓ расширение с реконструкцией ПС 35/10 кВ «Архыз» – 0,86;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных, отсутствуют;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг, отсутствуют;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг, отсутствуют;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения – 726 шт.;
- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам – 58,55 МВт.

### Долгосрочная инвестиционная программа

Проект инвестиционной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа» одобрен решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 22 февраля 2018 г. (Протокол от 26 февраля 2018 г. № 334) и направлен на утверждение в Министерство энергетики Российской Федерации. Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2016–2022 гг. утверждена приказом Минэнерго РФ от 20 декабря 2018 г. № 24@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденную приказом Минэнерго России от 25 декабря 2015 г. № 1035».

### Объем финансирования инвестиционной программы на 2016–2022 гг., млн руб. с НДС



Плановая структура финансирования инвестиционной деятельности с 2018 по 2022 гг. в определенной мере носит волатильный характер. Это вызвано ограниченными возможностями планирования мероприятий, направленных на технологическое присоединение заявителей на длительный период. Так, доля финансирования в 2018 г. объектов технологических присоединений составляет 19 %, 2019 г. – 7 %, 2020 г. – 9 %,

2021-2022 гг. в пределах 3 %. В свою очередь, это приводит к увеличению доли финансирования мероприятий, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию объектов, с 48 % в 2018 г. до 55 % в 2019 г., порядка 80-90 % в 2018–2022 гг.

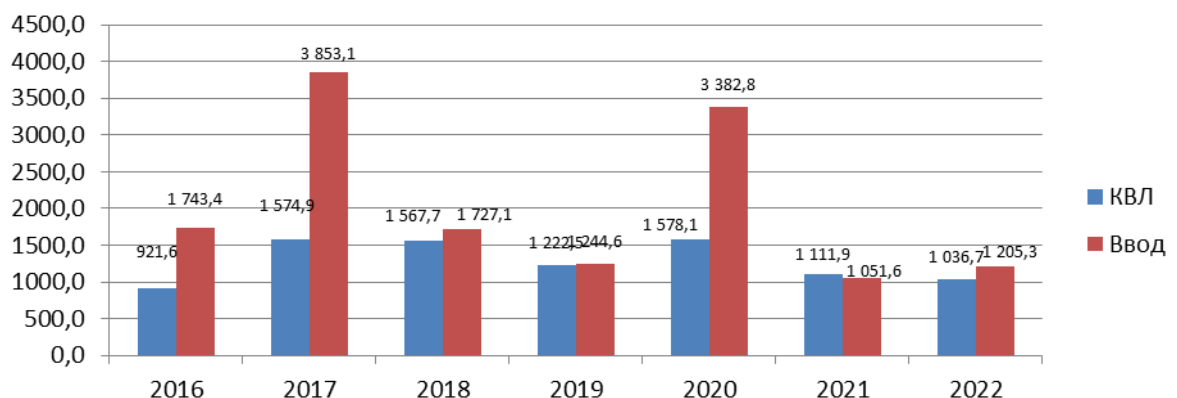
Значительный удельный вес, 30 % в 2018 г., 20 % в 2019 г., объектов нового строительства в значительной мере обусловлен реализацией крупных инвестиционных проектов, реализуемых в рамках Плана развития группы ПАО «МРСК Северного Кавказа», – Строительство ПС 110/35/10 кВ Плиево-Новая. 1 ПК (Установка Т1 40МВА, строительство ОРУ 110 кВ, ОРУ 35 кВ, КРУН 10 кВ), Строительство и реконструкция сети 10–0,4 кВ в рамках «Программы по снижению потерь электроэнергии в Филиале ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго». 1 ПК (Установка Т1 40МВА, строительство ОРУ 110 кВ, ОРУ 35 кВ, КРУН 10 кВ), Строительство и реконструкция сети 10–0,4 кВ в рамках «Программы по снижению потерь электроэнергии в Филиале ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго».

Значительный удельный вес прочих мероприятий в финансировании инвестиционной программы в 2019 г. (17 %) обусловлен реализацией мероприятий по проведению предпроектного обследования и разработке проектов на модернизацию средств учета электроэнергии и строительство и реконструкцию сети 10–0,4 кВ в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2016–2022 гг. разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

#### **Объем планируемых капитальных вложений и вводов в основные фонды в соответствии с инвестиционной программой на 2016–2022 гг., млн руб. без НДС**



#### **Управление качеством капитального строительства**

В рамках реализации постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях

проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий руководствуясь внутренними организационно-распорядительными документами Общества:

- приказ от 14 декабря 2016 г. № 849 «Об утверждении Регламента реализации инвестиционных проектов ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Чеченэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания», в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации, производства строительно-монтажных работ (в редакции приказа от 15 февраля 2018 г. № 85);

- приказ «Об утверждении Порядка осуществления строительного контроля и Положения об организации и осуществлении входного контроля» от 14 декабря 2018 г. № 778;

- приказ «Об утверждении Порядка проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 10 октября 2014 г. № 625;

- приказ «Об утверждении Положения по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса» от 23 марта 2017 г. № 187;

- приказ «Об утверждении Порядка ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации» от 2 декабря 2015 г. № 719;

- приказ «Об утверждении Методики подтверждения и приемки объемов и качества СМР» от 30 декабря 2014 г. № 838;

- приказ «Об утверждении Порядка приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов» от 2 июля 2018 г. № 390;

- приказ «Об утверждении Порядка оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 6 декабря 2016 г. № 819;

- приказ «Об утверждении Типового договора на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа» 13 декабря 2018 г. № 774,

на объектах капитального строительства Общества осуществляется строительный контроль.

Структурным подразделением ПАО «МРСК Северного Кавказа», организующим строительный контроль (технический надзор за строительством) в соответствии с Положением о департаменте капитального строительства и должностными инструкциям работников, утвержденных 1 августа 2016 г., является Департамент капитального строительства Общества в количестве 38 специалистов (в том числе начальник Департамента), находящийся в подчинении заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности.

Согласно Регламенту реализации инвестиционных проектов ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Чеченэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации, производства строительно-монтажных работ» строительный контроль при строительстве (реконструкции) объектов капитального строительства осуществляется Группами капитального строительства по регионам Департамента капитального строительства Общества в количестве 24 специалистов.

Строительный контроль в отчетном 2018 г. осуществлялся специалистами строительного контроля Общества в количестве 14 человек, а также по одному приоритетному объекту привлеченной подрядной организацией на договорной основе: на объекте «Строительство ПС 110/35/10 кВ Плиево-Новая» филиала «Ингушэнерго» в количестве 2-х специалистов АО «ЦТЗ», г. Москва.

При этом охват строящихся объектов капитального строительства по утвержденной инвестиционной программе Общества независимым строительным контролем составил в 2018 г. 50 %.

### Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 г.

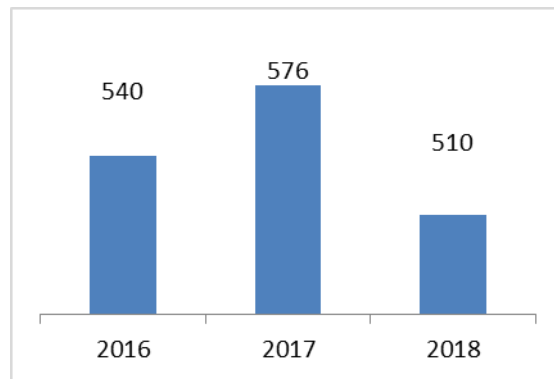


### Информация о техническом состоянии сетей

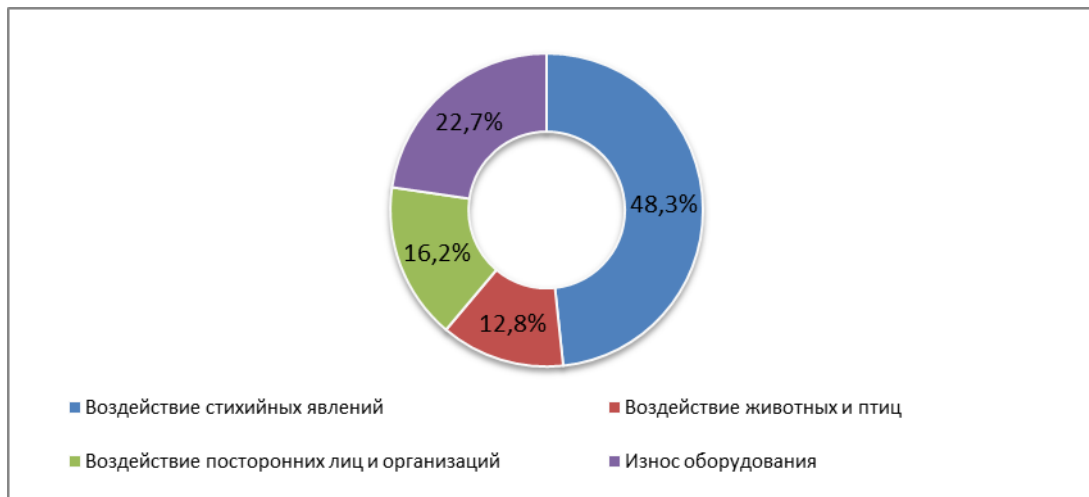
По итогам работы за 2018 г. филиалами ПАО «МРСК Северного Кавказа» достигнуто снижение количества технологических нарушений (аварий) на электросетевых объектах 110 кВ и выше относительно показателя 2017 г. на 11,5 %, или 66 аварий.

Основными причинами технологических нарушений (аварий) на электросетевых объектах 110 кВ и выше явились: воздействия стихийных явлений, воздействия посторонних лиц и организаций, в том числе участвующих в технологическом процессе, воздействие

животных и птиц, а также износ оборудования (старение изоляции, потеря механической прочности провода, изменение свойств материалов и т.д.).



**Структура количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше**



**Основные причины аварий за 2018 г.**

По итогам 2018 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северного Кавказа» отмечено **выполнение** показателей уровня надежности, установленных региональными службами по тарифам:

1) филиалу ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго» плановые значения установлены Региональной тарифной комиссией Ставропольского края (постановление от 27 декабря 2017 г. № 65/3):

- показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп, час.) при плановом значении **0,0134** достигнут со значительным улучшением (-58 %) и составил **0,0056**.

2) филиалу ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Каббалкэнерго» плановые значения установлены Государственным комитетом Кабардино-Балкарской Республики по энергетике, тарифам и жилищному надзору (Приказ от 29 декабря 2017 г. № 89):

- показатель средней продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd, час.) при плановом значении 0,490 достигнут со значительным улучшением (-31 %) и составил 0,337;

- показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi, шт.) при плановом значении 0,673 достигнут со значением 0,783 (+16 %) (выполнен с учетом коэффициента допустимого отклонения 30 %).

3) Филиалу ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Карачаево-Черкесскэнерго» плановые значения установлены Главным управлением по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики (постановление от 29 декабря 2017 г. № 161):

- показатель средней продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd, час.) при плановом значении 2,6914 достигнут со значительным улучшением (-46 %) и составил 1,46564;

- показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi, шт.) при плановом значении 1,0993 достигнут со значением 1,03097 (-6 %);

4) Филиалу ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Севкавказэнерго» плановые значения установлены Региональной службой по тарифам Республики Северная Осетия – Алания (постановление от 28 февраля 2018 г. № 6):

- показатель средней продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd, час.) при плановом значении 1,00962 достигнут со значительным улучшением (-66 %) и составил 0,34770 %;

- показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi, шт.) при плановом значении 0,49671 достигнут со значительным улучшением (-51 %) и составил 0,24354;

5) Филиалу ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго» плановые значения установлены Региональной энергетической комиссией Республики Ингушетия (постановление от 30 декабря 2016 г. № 18):

- показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп, час.) при плановом значении 0,0075 достигнут со значительным улучшением (-99 %) и составил 0,0001.

С целью снижения аварийности и обеспечения надежности электроснабжения потребителей в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа», согласно ремонтной программе 2018 г. обеспечено проведение следующих мероприятий:

- в сетях высокого напряжения 110–35 кВ осуществлен капитальный ремонт 3 011 км ЛЭП, расчистка трасс ЛЭП от древесно-кустарниковой растительности составила 118 га;
- в распределительных сетях напряжением 10–0,4 кВ, в том числе кабельных линиях, осуществлен капитальный ремонт 2 367,5 км ЛЭП, расчистка трасс ЛЭП от древесно-кустарниковой растительности составила 125 га;
- осуществлен ремонт оборудования подстанций 35-110 кВ, в том числе капитальный и средний ремонт 48 силовых трансформаторов, 1 291 выключателей и 1 795 разъединителей/отделителей/короткозамыкателей.
- необходимые регламентные работы проведены на трансформаторных подстанциях (ТП) 10(6)/0,4 кВ, отремонтировано 2 160 ТП 10(6)/0,4 кВ, а также 487 трансформаторов.

Основной объем работ выполнен в рамках подготовки электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа к прохождению осенне-зимнего периода 2018-2019 гг.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 25 мая 2018 г. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346) утвержден План-график развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа на 2016–2019 гг.

В рамках выполнения мероприятий Плана-графика развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016–2019 гг. в 2018 г. выполнены мероприятия по следующим ключевым задачам:

- доработка функционала в целях повышения точности оценки технического состояния, рассчитываемой на основании алгоритмов расчета технического состояния (ТИС). Приведение ТИС в соответствие требованиям отраслевой методики оценки технического состояния оборудования;
- автоматизация типовых форм протоколов испытаний/измерений по объектам испытаний, группам и видам оборудования;
- автоматизация методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон;
- доработка функционала автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтом (ТОиР) Общества в соответствии требованиям учетной политики по ТОиР;
- автоматизация расчета объемов и стоимости работ, выполненных хозяйственным способом (с использованием сметно-нормативной базы и выделением учета по трудозатратам по ТОиР);
- автоматизация форм отчетности бизнес плана по техническому обслуживанию и ремонтам (с возможностью выгрузки отчетных форм бизнес плана из АСУ ТОиР).

### **Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение**

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном году выполнялись работы, при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование соответствующие технической политике, в том числе следующие.

В отчетном периоде проведены проектно-изыскательские работы по реконструкции ПС «Аэропорт» (филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго») с элементами цифровой сети.

В целях повышения эффективности операционной деятельности и обеспечения достоверного учета результатов выполнения работ по техническому обслуживанию и ремонту за счет установления единых подходов к планированию и учету работ по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, а также в отчет о формировании, планировании ремонтов и расходов на них, в Обществе внедрена Система управления производственными активами (СУПА). Впервые в 2018 г. на базе СУПА были сформированы многолетние и годовые планы-графики ТОиР, при составлении которых программа в автоматическом режиме рассчитывает трудозатраты, расходы на ГСМ, материалы и т.д., что в значительной степени облегчает работу персонала, задействованного в составлении планирования ремонтов по Обществу. Также в автоматическом режиме программа производит расчет условных единиц и объемообразующих единиц. Производится расчет Индексов Технического Состояния электрооборудования, по результатам которого определяются виды планируемых ремонтов.

С целью снижения потерь электроэнергии в 2018 г. были проведены работы по организации дистанционного сбора данных с подстанций 35-110 кВ с помощью GSM-модемов. Получаемая информация передается на сервер и используется для сбора информационно-энергетических величин (мощность присоединения, ток нагрузки, напряжение на шинах и показания приборов учета), для формирования посуточного баланса электроэнергии на подстанциях.

В области технического регулирования за отчетный период разработано 6 внутренних документов, в том числе по направлениям:

- «Охрана труда» – 5 шт.;
- «ТОиР» – 1 шт.

В качестве нормативно-технической документации в области технического регулирования, имеющей общесистемное значение, в ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. разработан стандарт организации: «Выбор внешней изоляции электроустановок 110–750 кВ на основе натурных исследований».

В соответствии с действующим Соглашением о координации и развитии системы нормативно-технического обеспечения в электросетевом комплексе между ПАО «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа» и другими электросетевыми компаниями от 21 октября 2015 г. № ВР0000003, в целях реализации Технической политики в ПАО «МРСК Северного Кавказа» регулярно актуализируется Перечень внешней и внутренней нормативно-технической документации, используемой в производственно-хозяйственной деятельности (в соответствии с Реестром нормативно-технических документов в области технического регулирования ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»). В 2018 г. в Перечень включено 28 нормативно-технических документов в области технического регулирования, разработанный ПАО «Россети».

В 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняло участие в работе секций НТС ПАО «Россети»:

№ пп.	Заседание	Рассмотренные вопросы
	Президиум Научно-технического совета	
	Секция «Технологии и оборудование подстанций»	
1	17 октября	1. Рассмотрение промежуточных результатов НИОКР по теме



	2018 г.	<p>«Система автоматизированного проектирования молниезащиты подстанции»</p> <p>2. Рассмотрение промежуточных результатов НИОКР по теме «Автоматизированные системы мониторинга линейных ОПН, электромагнитной обстановки и перенапряжений во вторичных цепях подстанций»</p> <p>3. Инновационные разработки АО «ЭНИН» и перспективы научно-технического развития</p> <p>4. Рассмотрение промежуточных результатов разработки стандарта ПАО «Россети» по использованию устройств защиты от импульсных перенапряжений для низковольтных цепей ПС</p>
--	---------	--

Реализация Технической политики ПАО «Россети» в ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется в полном соответствии с Корпоративным планом импортозамещения (приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 23 октября 2017 г. № 711 «Об исполнении мероприятий корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети»»).

### **Аттестация оборудования**

Реализация единой научно-технической политики, обеспечивающей развитие объектов электросетевого хозяйства и эффективное функционирование электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляется в том числе путем организации ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Северного Кавказа» работы по аттестации оборудования, технологий, материалов и систем с целью недопущения применения оборудования, не соответствующего техническим требованиям надежности, безопасности, эксплуатационным характеристикам и условиям применения.

Поставленные цели планируется достичь при помощи исключения возможности поставок на объекты оборудования, не соответствующего требованиям отраслевой научно-технической документации, стандартам и условиям применения для организации эксплуатационной деятельности и реализации инвестиционных программ, кроме того, обеспечением обязательной русификации интерфейса, всех наносимых на импортном оборудовании надписей и поставляемой документации, приведением эксплуатационных документов на оборудование, материалы и системы в соответствие с научно-технической документацией, повышением уровня безопасности, снижением риска экологического ущерба и финансовых потерь из-за технологических отказов и неэффективного функционирования оборудования.

Механизм реализации требований по аттестации оборудования осуществляется путем внесения изменений в положение о закупочной деятельности в части закрепления требований о приобретении аттестованного оборудования в целях исключения возможности приобретения, установки и применения на объектах неаттестованного электросетевого оборудования, технологий, материалов и систем.

Данная организационная работа была проведена ПАО «МРСК Северного Кавказа» в предыдущие периоды. В течение 2018 г. дополнительные мероприятия по организации аттестации оборудования не проводились.

Контроль за реализацией требования о применении аттестованного оборудования осуществляется на этапе согласования проектной документации. Актуальные перечни аттестованного оборудования, материалов и систем содержатся на официальном сайте

ПАО «Россети» и находятся в свободном доступе по следующей ссылке:  
<http://www.rosseti.ru/investment/science/attestation/>.

### **Обеспечение безопасности**

Под физической охраной находятся 77 энергообъектов Общества, охрану осуществляют предприятия ООО «ЧОП Энергия», ООО «ЧОП «Кодекс Щит», ООО КОД «СТРАЖА», ООО «ЧОО «Энергия-КБ», объявленные победителями по проведенным конкурсам. Численность привлекаемых работников охраны – 424 человека.

Проведено 400 проверок состояния антитеррористической защищенности энергообъектов, 12 учений по действиям работников охранных организаций в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, еженедельно проводятся занятия и инструктажи работников охранных предприятий.

Организовано взаимодействие с территориальными правоохранительными органами при получении сообщений об угрозе совершения террористического акта, при проведении проверок антитеррористической защищенности объектов, при проведении антитеррористических тренировок и учений.

### **Охрана труда и защита окружающей среды**

#### **Охрана труда**

В отчетном периоде в ПАО «МРСК Северного Кавказа» проводилась работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда:

- проведены соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ;
- ежемесячно проводились Дни охраны труда, безопасности дорожного движения и пожарной безопасности;
- проведены комплексные и тематические проверки состояния охраны труда, эксплуатации оборудования, пожарной безопасности, работы с персоналом в электрических сетях;
- выполнены мероприятия программы предотвращения травматизма сторонних лиц;
- выполнялось требование о включении в заключаемые договоры подряда разделов о взаимодействии и взаимной ответственности за соблюдение норм и правил охраны труда;
- применялась норма о запрете работы подрядных организаций на территории действующих объектов при выявлении нарушений требований и норм охраны труда, инструктивных указаний ответственных работников ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- осуществлялся входной контроль поставляемых СИЗ с целью исключения приобретения и использования персоналом недоброкачественной продукции;
- проведено ежегодное обучение персонала методам оказания первой помощи пострадавшему с использованием манекена-тренажера;

- проведены учебные семинары с работниками подразделений охраны труда;
- проведена учеба с производственным персоналом без отрыва от производства;
- выполнены мероприятия по работе с персоналом в соответствии с утвержденными планами и графиками;
- проведены запланированные проверки постоянных рабочих мест и работающих бригад участниками производственно-технических советов СВТК филиалов и управляемых обществ;
- проведено периодическое обучение персонала навыкам безопасной работы и оказания первой помощи пострадавшему;
- проведена проверка состояния и соответствия схеме диспетчерских наименований на оборудовании электроустановок;
- проведены внезапные проверки работающих бригад и рабочих мест уполномоченными проверяющими;
- произведена закупка СИЗ и электрозащитных средств для работы в электроустановках за счет средств работодателя.

В целях недопущения производственного травматизма персонала в ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнены следующие мероприятия:

- пересмотрены на предмет соответствия современным требованиям безопасности и внесения в них обязанностей ответственных участников СВТК инструкции по охране труда, должностные инструкции, технологические карты и положения о структурных подразделениях;
- разработаны и утверждены инструкции по охране труда при работе в электрических сетях общего назначения и при работе на воздушных линиях под наведенным напряжением. Весь электротехнический персонал ознакомлен с содержанием инструкций под роспись;
- проведена проверка схем распределительных устройств, укомплектованных ячейками КРУ, проверка местных инструкций по эксплуатации КРУ;
- проведен анализ соответствия находящихся в эксплуатации, принимаемых и вновь вводимых КРУ нормативным требованиям;
- разработаны программы производственного обучения персонала рабочих профессий и ИТР.

#### **Статистика динамики травматизма на производстве за 2017-2018 гг.**

Наименование филиала	2017 г.			2018 г.		
	Количество несчастных случаев	Кол-во пострадавших	В том числе со смертельным исходом	Количество несчастных случаев	Кол-во пострадавших	В том числе со смертельным исходом
«Ингушэнерго»	0	0	0	1	1	1
«Каббалкэнерго»	1	1	1	0	0	0

«Карачаево-Черкесскэнерго»	0	0	0	0	0	0
«Севкавказэнерго»	0	0	0	0	0	0
«Ставропольэнерго»	1	1	0	1	1	0
Итого	2	2	1	2	2	1

Филиал «Ставропольэнерго», 20 августа 2018 г. в 15-15, при движении по автодороге в ст. Лысогорская по ул. Победы около домовладения № 208 «А» на встречу бригадному автомобилю двигался на значительной скорости посторонний автомобиль ВАЗ 2115. Автомобиль ВАЗ 2115 перешел в режим движения юзом, в результате чего выехал на полосу встречного движения, где произошло столкновение с бригадным автомобилем УАЗ 39099. Ударная нагрузка, при столкновении транспортных средств произошла в левую часть кузова автомобиля УАЗ 39099, ниже двери водителя.

В результате столкновения получил легкую травму электромонтер Незлобненского УЭС Гергиевских РЭС.

Филиал «Ингушэнерго», 26 августа 2018 г. в 09-02 по распоряжению диспетчера Магасского РЭС дежурная бригада ОВБ, возглавляемая электромонтером ОВБ Медовым А.Ю. выехала на осмотр ВЛ 10 кВ Ф-5. По окончании осмотра ВЛ 10кВ Ф-5, по дороге на базу Магасского РЭС Медов А.Ю., по просьбе местного жителя принял решение об осмотре ТП 5-21 Ф-5 ПС «Экажево» по ул. Ахриева.

Электромонтер ОВБ Медов А.Ю., не согласовав с диспетчером, самовольно приступил к осмотру ТП 5-21, приблизился на недопустимое расстояние к токоведущим частям и был поражен электрическим током. В последствии доставлен в ЦРБ г. Назрань, где скончался от полученных травм.

По сравнению с аналогичным периодом 2017 г. количество несчастных случаев, количество пострадавших в них, в том числе со смертельным исходом в 2018 г. осталось на том же уровне.

В соответствии со ст. 226 Трудового кодекса РФ по филиалам и в целом по Обществу финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2 % суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).

Наименование филиала	Израсходовано на мероприятия по охране труда на 1 чел. (отношение затрат на среднесписочную численность), тыс. руб.			
	На обеспечение работников средствами индивидуальной защиты (в том числе централизованная поставка спецодежды), (удельные затраты)		ВСЕГО израсходовано на мероприятия по охране труда на 1 человека, (удельные затраты)	
	2017 г.	2018 г.	2017 г.	2018 г.
«Ингушэнерго»	3,777	3,261	3,777	3,949
«Каббалкэнерго»	11,410	9,605	16,880	16,345
«Карачаево-Черкесскэнерго»	6,037	8,208	10,127	9,158
«Севкавказэнерго»	7,943	5,356	9,626	9,129
«Ставропольэнерго»	5,237	5,653	9,774	7,782
Исполнительный аппарат ПАО «МРСК Северного Кавказа»	0,714	0,144	0,714	0,144
<b>Итого</b>	<b>6,187</b>	<b>5,883</b>	<b>9,760</b>	<b>8,539</b>

Удельные затраты на охрану труда, в расчете на одного работника в 2018 г. составили 8,539 тыс. руб., что меньше затрат предыдущего года на 12,5 %.

Удельные затраты на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника в 2018 г. составили 5,883 тыс. руб., что также меньше затрат предыдущего года на 4,9 %.

В 2018 г. в ПАО «МСРК Северного Кавказа» проведена специальная оценка условий труда на рабочих местах в филиале ПАО «МСРК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго».

2018 г.																								
«Ставропольэнерго»	Наименование филиала		Всего РМ		Количество РМ, на которых проведена СОУТ		Результаты СОУТ								Фактические затраты на компенсации									
							Классы условий труда								Дополнительный оплачиваемый отпуск		Повышенный размер оплаты труда		Сокращенная продолжительность рабочего времени		Молоко		ЛПП	
	1		2		3.1		3.2		3.3		3.4													
	РМ	Чел.	РМ	Чел.	РМ	Чел.	РМ	Чел.	РМ	Чел.	РМ	Чел.	Чел.	Тыс. руб.	Чел.	Тыс. руб.	Чел.	Тыс. руб.	Чел.	Тыс. руб.	Чел.	Тыс. руб.		
	3246																							
3246																								
2																								
6																								
2322																								
2923																								
875																								
1058																								
47																								
51																								
-																								
-																								
-																								
-																								
424																								
2217.2																								
1375																								
5627.5																								
-																								
-																								
217																								
1105.6																								
-																								
-																								
-																								
-																								
-																								
-																								

По результатам СОУТ рабочих места не соответствующих нормативным требованиям охраны труда не выявлено.

## Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги

Наименование	Обеспечение работников комплектами для защиты от термических рисков электродуги			Обеспечение работников костюмами для защиты от ОПЗ			Обеспечение работников экранирующими комплектами для защиты от воздействия электрических полей			Процент оснащения спецодеждой, %
	По нормам, чел.	Факт, чел.	% оснащения	По нормам, чел.	Факт, чел.	% оснащения	По нормам, чел.	Факт, чел.	% оснащения	
«Ингушэнерго»	175	32	18,29	302	34	11,26	0	0	0,00	13,84
«Каббалкэнерго»	535	179	33,46	1008	950	94,25	0	0	0,00	73,17
«Карачаево-Черкесскэнерго»	455	185	40,66	789	374	47,40	0	0	0,00	44,94
«Севкавказэнерго»	495	288	58,18	890	258	28,99	20	0	0,00	38,86
«Ставропольэнерго»	1272	274	21,54	2223	2223	100,00	20	0	0,00	71,04
Итого	2932	958	32,67	5212	3839	73,66	40	0	0,00	58,61

В связи с тяжелым финансовым положением Общества приобретение спецодежды в нормируемом объеме не представляется возможным.

## Защита окружающей среды

Одним из основных направлений деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» является снижение уровня негативного влияния на окружающую среду от производственных процессов при проведении технического обслуживания, ремонтов, строительства и реконструкции энергообъектов электросетевого хозяйства.

Специфика осуществления деятельности по транспорту и распределению электроэнергии ПАО «МРСК Северного Кавказа» не предусматривает существенных неблагоприятных воздействий на окружающую среду, при которых возможны необратимые изменения природной среды. Требования к электроустановкам в части экологической безопасности определены на стадии проектирования, где предусматривается защита почв от случайного разлива нефтепродуктов из оборудования (строительство маслоприемных устройств под маслonaполненным оборудованием с количеством масла более 1 т., маслоотводо в аварийные маслосборники), защита людей и животного мира от непосредственного воздействия токоведущих частей и неблагоприятного воздействия электромагнитных полей.

Основными направлениями в области охраны окружающей среды в ПАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- благоустройство и озеленение территорий.

Наиболее значимыми мероприятиями, направленными на соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды в отчетном периоде явились следующие: передача специализированным организациям на размещение, обезвреживание и утилизацию отходов I–IV классов опасности (отработанных аккумуляторов, ртутных и люминесцентных ламп и др.).

### Объем отходов по классам опасности

Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Образование отходов за отчетный год, тонн
<b>Отходы всех классов опасности</b>	
Всего по I классу опасности	0,743780
Всего по II классу опасности	16,46220
Всего по III классу опасности	34,09200
Всего по IV классу опасности	769,77530
Всего по V классу опасности	871,85680

В целях решения экологических задач персонал филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» проходит первичное обучение в рамках повышения квалификации.

В 2018 г. в ПАО «МРСК Северного Кавказа» работы по внедрению системы экологического менеджмента не проводились.

В дальнейшем с целью применения перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды и природопользования в филиалах реализуются мероприятия по снижению негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Основными направлениями решения этой задачи являются технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, реализация мероприятий по



накоплению отходов с последующей передачей их на размещение, обезвреживание и утилизацию.

Экологическая политика ПАО «Россети» утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (Приложение № 5 к Протоколу от 3 марта 2017 г. № 254) и распространяется на весь электросетевой комплекс, в том числе ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Реализация мероприятий экологической политики ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г.:

- разработка и согласование с контролирующими органами проекта предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферный воздух, получение разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух – 22 единицы;
- разработка и согласование с органами контроля проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, оформление нормативов образования отходов и лимитов на их размещение – 12 единиц;
- организация обучения лиц, которые допущены к сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I–IV классов опасности – 7 сотрудников (программы обучения: «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами», «Обеспечение экологической безопасности в соответствии с требованиями природоохранного законодательства»);
- организация обучения руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности – 1 сотрудник;
- замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые – 33 единицы;
- строительство/реконструкция ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов – 0,13027 тыс. км;
- оснащение воздушных линий электропередачи и открытых распределительных устройств подстанций птицевоздушными устройствами – 196 единиц;
- обеспечение вторичного использования трансформаторного масла (регенерация) в объеме не менее 10 % от закупаемого масла в год – 32 тонны;
- установка приборов учета и контроля – 4 893 шт.

### **Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности**

#### **Инновационная деятельность**

Инновационная деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Программа), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Программа является ключевым основополагающим документом ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области научно-технического развития, новых разработок и исследований. Программа определяет и систематизирует инновационную деятельность Общества, устанавливает мероприятия в области научного, технического, технологического и инновационного развития. Программа разработана в 2011 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (Протокол от 1 августа 2011 г. № 78). В 2018 г. Программа актуализирована с учетом новых условий, в соответствии с целевой моделью инновационного развития и требованиями, предъявляемыми к программам инновационного развития. Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом.

Под электрической сетью нового технологического уклада понимается электроэнергетическая система, характеризующаяся следующими основными свойствами:

- автоматическое управление электросети на принципах распределенного (мультиагентного) управления;
- самодиагностика в режиме реального времени параметров и режимов работы энергосистемы, отдельных объектов и единиц оборудования с целью повышения системной и потребительской надежности, снижения операционных издержек и т.д.;
- гибкая автоматическая реконфигурация сети в ответ на изменение ее параметров и топологии (в том числе предотвращение аварий/самовосстановление сети после аварий);
- предоставление различным категориям потребителей специализированных услуг и сервисов.

Реализация Программы направлена на создание в Обществе эффективных условий для обеспечения:

- достижения целевых показателей производительности труда и создания высокопроизводительных рабочих мест, предусмотренных в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- разработки и реализации комплекса мер, направленных на отказ от использования устаревших и неэффективных технологий и внедрение современных российских технологий;
- лидерства Общества в своей отрасли по отношению к компаниям-аналогам, в том числе зарубежным;
- роста долгосрочного инвестирования в фундаментальные и прикладные исследования и разработки;
- увязки программы инновационного развития с утвержденными долгосрочными программами развития, инвестиционной программой, другими документами Общества, а также документами государственного стратегического планирования.

### Ключевые направления инновационного развития

В области технологических инноваций:

- Новые технологии и решения – деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании (изоляторы-разрядники, материалы, основанные на высокотемпературной сверхпроводимости, новые способы дугогашения, новые виды изоляции, силовая электроника и т.д.).
- Оцифровка процессов управления и технологических процессов – переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматики релейной защиты и противоаварийной автоматики, автоматизированной системы управления технологическими процессами, учета электроэнергии и связи (применение цифровых измерительных трансформаторов); цифровое моделирование и проектирование; цифровизация управления производственными активами; внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов.
- Развитие мультиагентных систем – развитие принципов взаимодействия в системах управления peer-to-peer<sup>1</sup> между элементами и системами электрических сетей (внедрение распределенных интеллектуальных систем управления).
- Повышение активности и адаптивности электрических сетей – развитие свойств сети для повышения устойчивости к возмущениям в сети и автоматического восстановления

---

<sup>1</sup> Одноранговые, децентрализованные или пиринговые (от англ. peer-to-peer, P2P – один на один, с глазу на глаз) сети.

нормального режима работы (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети).

В области организационных и маркетинговых инноваций:

- Проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности – управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем.
- Инновационность управления персоналом – внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами.
- Формирование инновационного окружения – стимулирование формирования широкого спектра инновационных компаний, научных организаций и образовательных учреждений.

#### Мероприятия Программы инновационного развития:

- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
- Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий.
- Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования.

Деятельность Общества по инновационному и научно-техническому развитию в 2018 г. проводилась в соответствии с Положением об инновационной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Основные намеченные в соответствии с планом работы мероприятия в 2018 г. по Программе инновационного развития выполнены.

#### Перечень реализуемых мероприятий Программы инновационного развития:

**1. Развитие системы управления производственными активами** (системы УПА), в том числе выполнение работ по автоматизации бизнес-процессов УПА с одновременной интеграцией Систем УПА ПАО «МРСК Северного Кавказа» с подсистемой УПА АССО Россети для нужд ПАО «МРСК Северного Кавказа» (АСУП).

Основной целью создания АСУП МРСК Северного Кавказа является повышение эффективности управления предприятием.

Задачи создания АСУП:

- создание единого информационного пространства предприятия, позволяющего использовать всю накопленную информацию о ходе производственного процесса для принятия управленческих решений;
- создание комплексной системы управления технического обслуживания, диагностики и технического освидетельствования электросетевого оборудования;
- организация быстрого и надежного механизма документооборота;
- максимальная автоматизация рутинных учетных процедур.

АСУП должна быть целостным программно-аппаратным комплексом, позволяющим удовлетворить как текущие, так и будущие потребности Общества в обработке данных. В качестве типовой конфигурации для создания и внедрения использованы прикладные решения.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 25 мая 2018 г. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346) утвержден План-график развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа на 2016–2019 гг.

В рамках выполнения мероприятий Плана-графика развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016–2019 гг. в 2018 г. выполнены мероприятия по следующим ключевым задачам:

- доработка функционала в целях повышения точности оценки технического состояния, рассчитываемой на основании алгоритмов расчета технического состояния (ТИС). Приведение ТИС в соответствие требованиям отраслевой методики оценки технического состояния оборудования;
- автоматизация типовых форм протоколов испытаний/измерений по объектам испытаний, группам и видам оборудования;
- автоматизация методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон;
- доработка функционала автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтом (ТОиР) Общества в соответствии требованиям учетной политики по ТОиР;
- автоматизация расчета объемов и стоимости работ, выполненных хозяйственным способом (с использованием сметно-нормативной базы и выделением учета по трудозатратам по ТОиР);
- автоматизация форм отчетности бизнес плана по техническому обслуживанию и ремонтам (с возможностью выгрузки отчетных форм бизнес плана из АСУ ТОиР).

## **2. Развитие системы управления знаниями.**

В рамках развития системы управления знаниями в Обществе реализуются мероприятия по адаптации к нововведениям, а также по обучению и повышению квалификации работников Общества в области высокотехнологичного оборудования и интеллектуальной энергетики.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области инновационных разработок оборудования, материалов и технологий, Департаментом технологического развития и инноваций исполнительного аппарата было организовано проведение ознакомительных и обучающих технических семинаров-совещаний со следующими компаниями:

- ЗАО «Промэлектроника»;
- ООО «Квадро Электрик»;
- ООО «Сим-Росс-Ламифил»;
- ООО «Техно-АС»;
- ЗАО «ЧЭАЗ»;
- АО «ГК «Таврида Электрик».

Кроме проводимых на регулярной основе семинаров-совещаний, организовано обеспечение филиалов и управляемых обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных производителей электротехнического оборудования и материалов.

### 3. Сотрудничество с научными организациями и инновационными компаниями.

Обществом заключено 6 Соглашений о сотрудничестве со следующими вузами:

- ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова»;
- ФГБОУ ВПО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М.Д. Миллионщикова»;
- ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный технический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказская государственная гуманитарно-технологическая академия»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет)».

С указанными вузами ведется сотрудничество по следующим направлениям деятельности:

- сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах;
- целевая подготовка специалистов для нужд компаний распределительного сетевого комплекса;
- профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- организация на площадке университета диалога с участием представителей организаций электроэнергетической отрасли, органов государственной власти, учреждений науки, общественных организаций, других заинтересованных участников для выработки совместных позиций по актуальным вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса в области развития электроэнергетики с компаниями инновационного профиля.

В части выполнения мероприятий по взаимодействию с высшими учебными заведениями в рамках инновационной деятельности за отчетный период Обществом проведена следующая работа.

Для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей электрической энергии в грозовой период (апрель – октябрь) сотрудниками ПАО «МРСК Северного Кавказа» определен ряд проблем для решения, которых совместно с НИУ «МЭИ» выполнены научно-исследовательские работы по следующим темам:

- Разработка системы мониторинга грозовых и коммутационных перенапряжений во вторичных цепях подстанций и системы защиты от вторичных перенапряжений;
- Исследования и разработка технических решений для повышения надежности работы внешней изоляции ВЛ и открытых распределительных устройств ПС в районах с различными условиями загрязнения.

По первой теме получена информация, которая подлежит правовой охране. Департаментом технологического развития и инноваций ПАО «МРСК Северного Кавказа» была подана заявка на получение патента на полезную модель «Комплекс мониторинга грозовых и коммутационных перенапряжений во вторичных цепях подстанций», регистрационный номер ФГБУ «ФИПС» – 2018134133 от 26 сентября 2018 г.

#### Показатели эффективности Программы инновационного развития Общества в 2018 г.

Наименование показателя эффективности	Значение
---------------------------------------	----------

Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса), тыс. руб.	11,25
из них по проектам, реализуемым в рамках технологических платформ	0,00
вузы	11.25
научные организации	0,00
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества), тыс. руб.	0,00

### **Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности**

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров, Протокол от 2 июня 2014 г. № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период до 2022 г. (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354).

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате и в филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 9 сентября 2013 г. № 561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программ (приказ ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 7 октября 2013 г. № 518 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «МРСК Северного Кавказа», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Каббалкэнерго» от 26 апреля 2018 г. № 145, приказ Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 14 октября 2013 г. № 290 «Об организации работ по энергосбережению и повышению энергоэффективности в Карачаево-Черкесском филиале ОАО «МРСК Северного Кавказа», приказ Северо-Осетинского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 15 октября 2013 г. № 595, распоряжение филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Севкавказэнерго» от 25 января 2018 г. № СОФ/7р «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго» от 1 ноября 2017 г. № 259 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго» от 1 февраля 2018 г. № 16 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности»).

Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;

- оснащённость энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2018–2022 гг.

В течение отчетного года 7 сотрудников ПАО «МРСК Северного Кавказа» повысили квалификацию в области энергосбережения и энергетической эффективности.

**Плановые и фактические значения целевых показателей филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» (приведены данные по филиалам Общества, без учета исполнительного аппарата)**

№ пп.	Наименование показателя	Единицы измерения	2017 г.	2018 г.	
			Факт	План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	1 716,72	1 756,75	1 676,85
		млн руб. без НДС	3 247,28	3 922,75	3 486,67
		% от отпуска в сеть	13,98	14,15	13,58
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	26,51	26,41	18,77
		% от потерь электроэнергии	1,54	1,50	1,12
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	196,10	204,63	190,90
		тыс. т.у.т.	6,26	6,14	6,19
3.1	электрическая энергия	млн кВт·ч	40,10	40,62	41,57
		тыс. т.у.т.	4,81	4,87	4,99
		млн руб. без НДС	183,27	191,42	177,87
		млн кВт·ч/м <sup>2</sup>	0,10	0,00083	0,00084
3.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	5 454,45	6 024,72	5 356,71
		тыс. т.у.т.	0,78	0,86	0,77
		млн руб. без НДС	10,87	11,05	10,60
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,35	0,041	0,037
3.3	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	579,57	354,28	381,18
		тыс. т.у.т.	0,67	0,41	0,44
		млн руб. без НДС	1,96	2,16	2,43
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	3,40	2,74	3,14
		тыс. м <sup>3</sup>	106,82	96,47	86,40
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	0,15	0,17	0,16
		млн руб. без НДС	0,03	0,03	0,03
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	106,66	96,30	86,23
		млн руб. без НДС	3,38	2,71	3,11
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л.	5 941,91	5 941,48	5 884,77
		тыс. т.у.т.	6,89	6,88	6,82
		млн руб. без НДС	193,55	210,47	212,55
5.1	бензин, в том числе:	тыс. л.	4366,21	4 374,61	4 320,91
		тыс. т.у.т.	4,94	4,95	4,89

		млн руб. без НДС	143,43	157,56	155,81
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02
5.1.1	<i>автотранспортом</i>	тыс. л.	2 958,98	2 954,60	2 980,11
		тыс. т.у.т.	3,35	3,35	3,37
		млн руб. без НДС	97,20	108,02	107,46
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02
5.1.2	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	1 407,23	1 420,01	1 340,80
		тыс. т.у.т.	1,59	1,61	1,52
		млн руб. без НДС	46,23	49,54	48,35
		тыс. л/100 км	0,02	0,04	0,04
		тыс. л/м.час	0,02	0,02	0,02
5.2	<i>дизельное топливо, в том числе:</i>	тыс. л.	1594,59	1 566,87	1 563,86
		тыс. т.у.т.	1,96	1,93	1,93
		млн руб. без НДС	50,71	52,91	56,74
		тыс. л/100 км	0,05	0,03	0,03
5.2.1	<i>автотранспортом</i>	тыс. л.	404,32	494,67	459,60
		тыс. т.у.т.	0,50	0,61	0,57
		млн руб. без НДС	12,86	17,11	16,67
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02
5.2.2	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	1 190,27	1 072,20	1 104,26
		тыс. т.у.т.	1,46	1,32	1,36
		млн руб. без НДС	37,85	35,80	40,06
		тыс. л/100 км	0,04	0,04	0,04
		тыс. л/м.час	0,01	0,02	0,02
5.3	<i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в том числе:</i>	тыс. т.у.т.	0,20	0,28	0,19
		млн руб. без НДС	2,57	3,55	2,92
5.3.1	<i>газ природный (в т. ч. сжиженный)</i>	тыс. л	181,73	246,73	162,01
		тыс. т.у.т.	0,21	0,28	0,19
		млн руб. без НДС	2,56	3,55	2,92
6	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	10,12	31	17
	объем используемых осветительных устройств, в том числе	шт.	25 431	23 110	23 078
	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	13 992	-	13 345
	с использованием светодиодов	шт.	2 574	7 137	4 029

Недостижение целевых показателей Программы в части расхода ресурсов на хозяйственные нужды в натуральном выражении обусловлено отсутствием в Программе энергосбережения мероприятий по сокращению указанных ресурсов, обеспеченных источниками финансирования.



Недостижение планового целевого показателя оснащенности энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов, установленного постановлением Правительства России от 27 сентября 2016 г. № 971, связано с недостаточностью финансирования мероприятий по замене используемых осветительных устройств (светильников) на светодиодные. Недофинансирование обусловлено недостижением плановой экономии топливно-энергетических ресурсов, полученной в предыдущем отчетном периоде, за счет которой планировалось финансирование указанных мероприятий.

Информация обо всех использованных Обществом энергетических ресурсах (в целом по Обществу – с учетом филиалов и исполнительного аппарата) приводится в Приложении № 8 к Годовому отчету «Информация об объеме потребленных энергетических ресурсов».

### **Информационные технологии и телекоммуникации**

ПАО «МРСК Северного Кавказа» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в целом и ПАО «МРСК Северного Кавказа» в частности не может быть организована без таких элементов, как:

- автоматизированные системы управления бизнесом, позволяющие обеспечить эффективность и непрерывность бизнес-процессов Общества;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие оптимизацию процессов транспортировки электрической энергии, снижение сверхнормативных потерь, и сокращение количества задействованного персонала; благодаря системе управления технологическими процессами уменьшается риск возникновения аварийных ситуаций, связанных с человеческим фактором;
- системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников компании.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относятся к непрерывной деятельности, которую проводят в соответствии с Политикой ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (Политика ИТТ). Данная Политика ИТТ определяет цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению, утвержденные решением Совета директоров ПАО «Россети» (Протокол от 8 сентября 2017 г. № 276).

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.



Ключевыми направлениями работы в 2018 г. были: создание единого информационного пространства ПАО «МРСК Северного Кавказа», дальнейшая модернизация ИТ-инфраструктуры, модернизация межрегиональной корпоративной сети передачи данных, а также развитие информационных систем на базе комплекса 1С-Энергетика.

Расширен спектр предоставляемых ИТ-услуг локальным и удаленным пользователям (доступ к корпоративной электронной почте и корпоративным ресурсам), а также увеличены возможности мониторинга программно-аппаратных средств.

### Закупочная деятельность

Закупочная деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» регламентируется Единым стандартом закупочной деятельности ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров Общества (Протокол от 23 декабря 2015 г. № 220), приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 февраля 2017 г. № 114 «Об организации закупочной деятельности».

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны Заказчика (Организатора закупки).

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

- а) своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, обеспечение возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупок (когда это необходимо);
- б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;

- д) обеспечение открытости закупочной деятельности;
- е) честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- ж) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности.

**В целях совершенствования закупочной деятельности реализуются следующие мероприятия:**

1. Общие мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью.

- Направленные на обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности, а также развитие добросовестной конкуренции путем:

а) установления соразмерных требований к участникам закупки по опыту и квалификации исходя из предмета закупки;

б) обеспечения разумного срока подачи заявок на участие в закупочных процедурах исходя из предмета закупки при объявлении закупочных процедур.

- Направленные на повышение экономической эффективности и оптимизацию закупочной деятельности путем:

а) повышения уровня удовлетворенности целевых потребностей заказчика, повышения показателей качества закупаемой продукции, а также контроля за исполнением договорных обязательств контрагентами, определенными по результатам закупочных процедур;

б) сокращения сроков проведения закупочных процедур и снижения внешних и внутренних издержек;

в) повышения персональной ответственности руководителей подразделений за своевременную подготовку, подачу и корректировку сведений, касающейся проведения закупочных процедур;

г) применения разумной степени агрегации планирования закупок и типизации закупаемой продукции;

д) проведения проверки достоверности данных, представленных контрагентом (проверка соответствия участника закупки (субподрядчика, соисполнителя, изготовителя) установленным требованиям в порядке и в случаях, определенных заказчиком в Положении о закупке);

е) проведения обучающих и коммуникационных мероприятий, направленных на повышение квалификации участников закупочного процесса со стороны заказчиков при участии АО «Корпорация «МСП»;

ж) централизации однотипной/однородной потребности заказчиков и получения дополнительной экономии за счет эффекта масштаба;

з) учета передовых мировых практик организации закупочной деятельности.

2. Мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью, связанные с обеспечением участия субъектов МСП в закупках ПАО «МРСК Северного Кавказа».

- В целях создания условий для участия субъектов МСП в закупках ПАО «МРСК Северного Кавказа» реализуются следующие мероприятия:

а) Анализ информации о договорах, заключенных с субъектами МСП по результатам закупок, а также о субъектах МСП, которые принимали участие в закупках, в целях увеличения количества номенклатурных позиций перечней товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется у субъектов МСП, в том числе по предложениям АО «Корпорация «МСП».

б) Информирование субъектов МСП о порядке осуществления закупок ПАО «МРСК Северного Кавказа» у субъектов МСП в рамках проводимых АО «Корпорация «МСП» (во взаимодействии с крупнейшими заказчиками и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации) обучающих семинаров по вопросам участия субъектов МСП в закупках.

в) Оказание правовой, методической, информационной и иной поддержки субъектам МСП в целях стимулирования их развития в качестве потенциальных поставщиков (исполнителей, подрядчиков) в случаях, если проведение таких мероприятий предусмотрено в соответствии с федеральными законами.

г) Уменьшение доли закупок у единственного поставщика у субъектов МСП.

д) Обеспечение своевременной оплаты по договорам с субъектами МСП.

е) Внедрение практики использования уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных с субъектами МСП, в том числе по результатам осуществления закупок путем проведения торгов.

3. Мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации персонала:

а) Анализ ежегодной потребности в профессиональной переподготовке и повышении квалификации персонала по категориям и группам должностей, направлениям, видам, формам и продолжительности получения дополнительного профессионального образования в области управления закупочной деятельностью.

б) Прохождение работником дополнительных профессиональных программ в области управления закупочной деятельностью, по результатам которых выдаются документы о квалификации (свидетельство/сертификат о повышении квалификации, профессиональной переподготовке).

в) Организация дней знаний для работников ПАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам, касающимся организации закупочной деятельности.

Закупочная процедура может иметь несколько способов проведения:

- Конкурс. Конкурс в соответствии с пунктом 5.2.2. Единого стандарта закупок ПАО «Россети» является основным способом закупки.

а) В зависимости от возможного круга участников закупки конкурс может быть открытым или закрытым.

б) В зависимости от формы проведения конкурс может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

в) В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух- и многоэтапным.

г) Закупки могут осуществляться путем проведения двух- и многоэтапных конкурсов, если Заказчику (Организатору закупки) необходимо провести переговоры с участниками закупки, чтобы определить наиболее эффективный вариант удовлетворения потребностей Заказчика, а именно при выполнении хотя бы одного из условий:

- в силу сложности продукции или при наличии нескольких вариантов удовлетворения нужд Заказчика трудно сразу сформулировать подробные требования к закупаемой продукции;

- первый этап закупки проводится специально для того, чтобы ознакомиться с возможными путями удовлетворения потребностей Заказчика и выбрать наилучший из них.

- Аукцион. В зависимости от возможного круга участников закупки аукцион может быть открытым или закрытым.

а) В зависимости от формы проведения аукцион может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

б) Аукцион может быть только одноэтапным.

в) В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора аукцион может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

г) При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений.

д) Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО

ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

- Запрос предложений. Проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

- а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС);

- б) осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

- Запрос цен. Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и начальная (максимальная) цена договора по которым не превышает 5 млн руб. (с НДС).

- Мелкая закупка. Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 руб. (с НДС).

Проведение мелких закупок по корпоративной карте или за наличный расчет осуществляется в соответствии с условиями, определенными держателем корпоративной карты (подотчетным лицом) и организационно-распорядительными документами Заказчика.

- Закупка у единственного поставщика. В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с настоящим Стандартом на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

Согласно п. 3 Единого стандарта закупок информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на официальном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

### **Структура закупок Общества за 2018 г.**

По факту за период было проведено 454 закупки на общую сумму 7 283 834,98 тыс. руб. без НДС.

#### **В том числе по способам закупок:**

**122** шт. закупки открытыми запросами цен на сумму 486 119,46 тыс. руб. без НДС (26,87 % от общего количества закупок, 6,71 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

**9** шт. закупок по результатам открытых конкурентных переговоров на сумму 48 990,81 тыс. руб. без НДС (2,42 % от общего количества закупок, 1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

**38** шт. закупок открытыми одноэтапными конкурсами на сумму 1 028 715,35 тыс. руб. без НДС (8,37 % от общего количества закупок, 14,11 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

**116** шт. закупок открытыми запросами предложений на сумму 1 983 846,54 тыс. руб. без НДС (25,55 % от общего количества закупок, 27,23 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

**43** шт. закупок у единственного источника на сумму 1 087 123,18 тыс. руб. без НДС (9,47 % от общего количества закупок, 14,92 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

**126** шт. закупок у единственного источника по результатам несостоявшихся открытых процедур 2 676 689,10 тыс. руб. без НДС (27,75 % от общего количества закупок, 36,74 % от общего объема закупок в стоимостном выражении):

108 из них – процедуры только с одним участником (одна поданная заявка), 2 596 079,00 тыс. руб. без НДС (87,63 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении):

18 из них – процедуры только с одним квалифицированным участником (одна заявка удовлетворяет условиям технического задания, заявки других участников отклонены), 80 610,00 тыс. руб. без НДС (6,20 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении).

**В том числе по видам деятельности:**

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 131 закупка на сумму 2 664 892,51 тыс. руб. без НДС (28,85 % от общего количества закупок, 36,58 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство» – 221 закупка на сумму 1 975 458,81 тыс. руб. без НДС (50,54 % от общего количества закупок, 3,65 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 22 закупки на сумму 54 077,86 тыс. руб. без НДС (3,76 % от общего количества закупок, 0,45 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 80 закупок на сумму 2 591 661,33 тыс. руб. без НДС (18,82 % от общего количества закупок, 21,84 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Количество закупок с использованием средств **электронной коммерции** составило 411 закупок на сумму 6 198 967,33 тыс. руб. без НДС (88,44 % от общего количества закупок, 77,92 % от общего объема закупок (без учета закупок у единственного источника) в стоимостном выражении).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 3 277 995,77 тыс. руб. без НДС (349 закупок), или 94 % от фактического объема (70 % по количеству).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 256 525,05 тыс. руб. без НДС, или 5 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля закупок только у субъектов малого и среднего предпринимательства составляет 783 436,15 тыс. руб. без НДС (15,26 % от общего объема).

Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 92,67 % от общего количества завершенных закупочных процедур (99,20 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

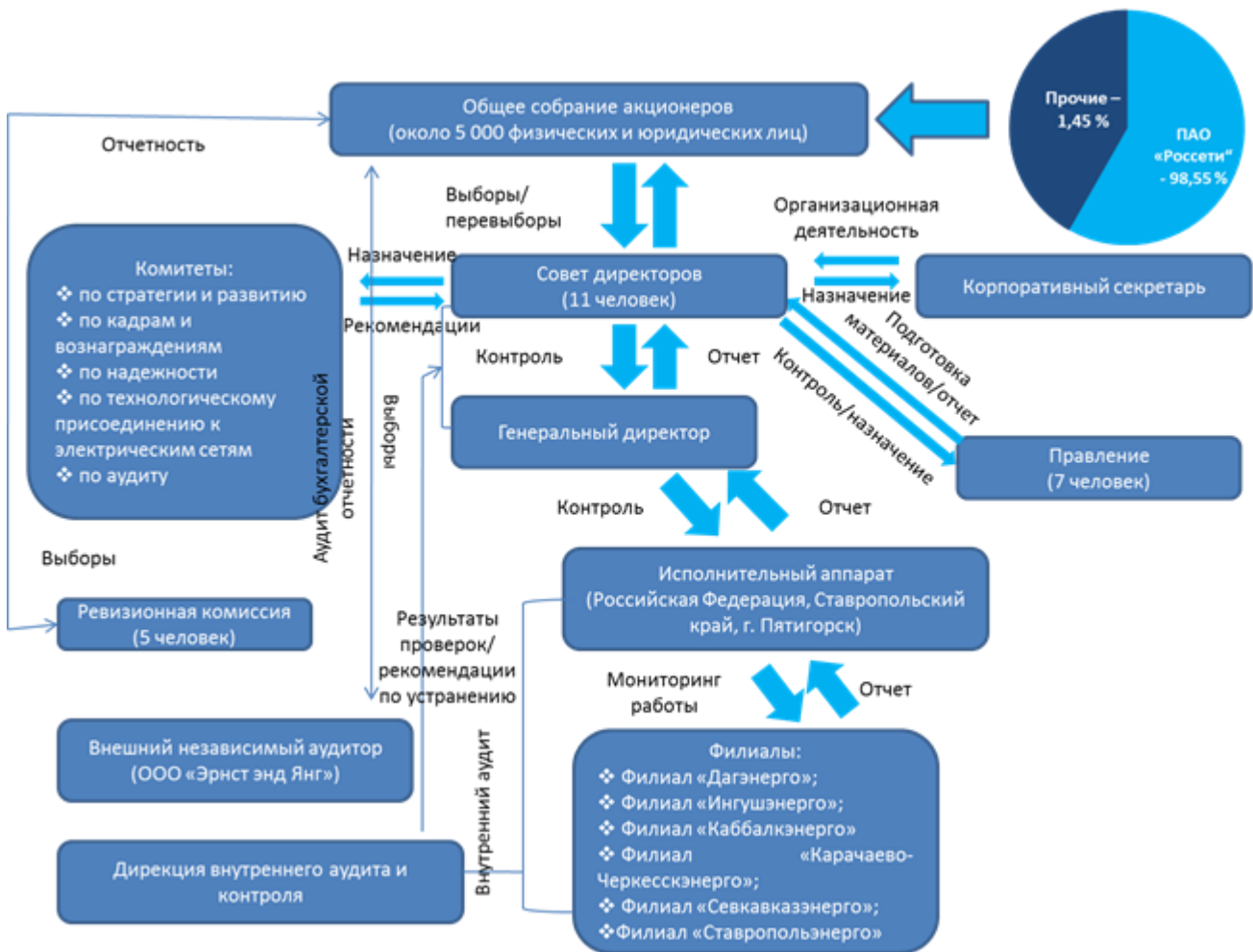
## 5. Корпоративное управление и акционерный капитал

Под корпоративным управлением понимается система взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц.

Компания признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных российским законодательством, и стремится к налаживанию с ними конструктивного сотрудничества.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет корпоративное управление, руководствуясь принципами подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности. Общество стремится в наиболее полной мере следовать передовым принципам корпоративного управления, зафиксированным в действующей редакции российского Кодекса корпоративного управления, одобренного 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (Кодекс корпоративного управления, Кодекс).

### Основные элементы модели корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»\*



\* С учетом фактически размещенных дополнительных акций текущей эмиссии



## Документы

Базовые принципы корпоративного управления также закреплены в Уставе ПАО «МРСК Северного Кавказа», детально представлены в Кодексе корпоративного управления и других внутренних документах компании и базируются на нормах российского законодательства, а также рекомендациях российского Кодекса корпоративного управления. Тексты локальных нормативных документов ПАО «МРСК Северного Кавказа» представлены на сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы».

## Анализ состояния

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами Банком России, распространяет свое действие на ПАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим Общество продолжает решать задачу по адаптации и приемлемому внедрению рекомендаций Кодекса в систему корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа». С этой целью с 2016 г. ежегодно проводится анализ практики корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» на соответствие положениям Кодекса, используя рекомендации Банка России (письмо Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Кроме того, в 2018 г. была проведена оценка эффективности системы корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» по итогам 2017 г. Соответствующий отчет был рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 25 мая 2018 г. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346) после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров на заседании 6 апреля 2018 г. (Протокол от 6 апреля 2018 г. № 8). **Методика оценки эффективности корпоративного управления в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых энергосбытовых обществах** утверждена приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа». Согласно Методике целями оценки корпоративного управления являются предоставление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, единоличному исполнительному органу / Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности, выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления в Обществе.

Критерием эффективности корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления и/или в Правилах листинга.

Оценка корпоративного управления включает следующие основные направления:

- проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
- проверку порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения;
- проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверку обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- проверку процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

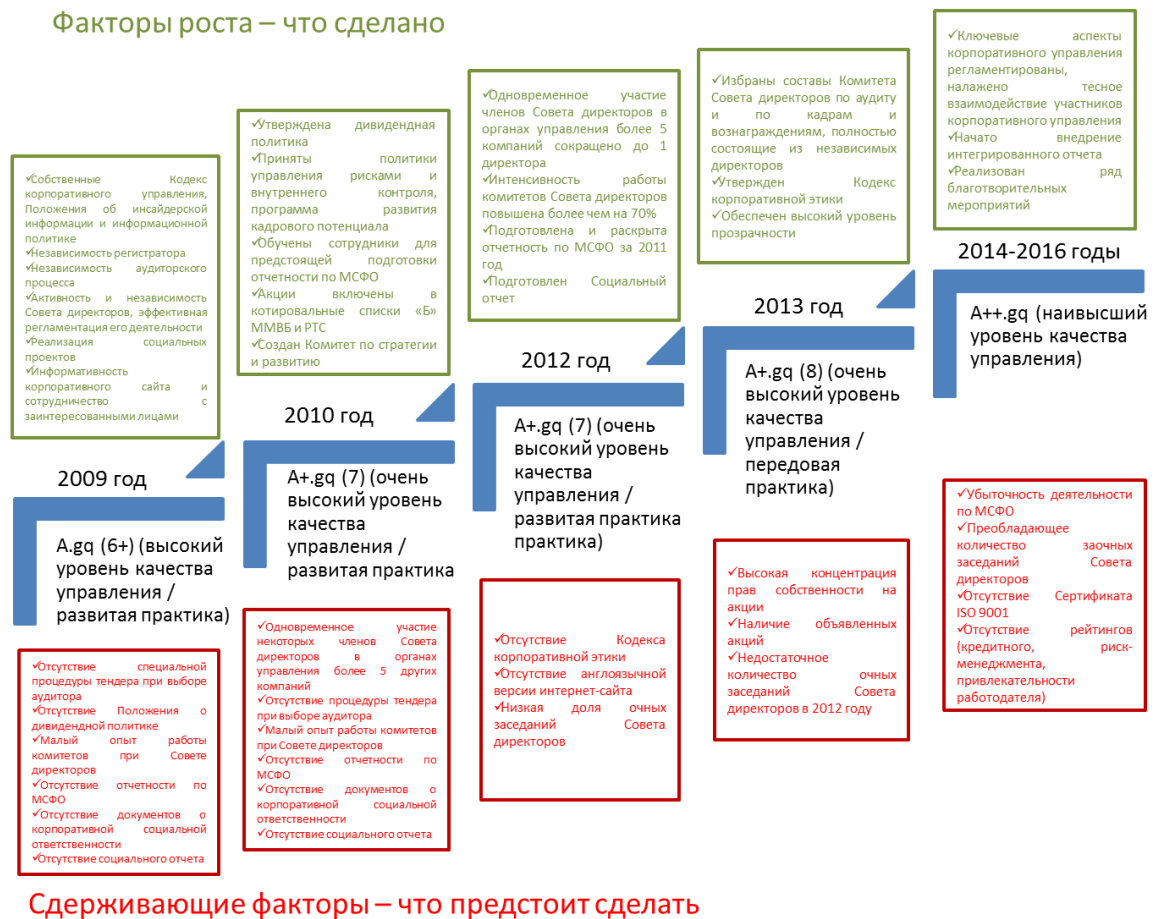
Оценка корпоративного управления проводится путем установления соответствия его компонентов критериям, определенным в Опроснике для оценки корпоративного управления. Критерии раскрываются через ответы на вопросы по каждому из компонентов, включая права

акционеров, Совет директоров, исполнительное руководство, прозрачность и раскрытие информации, управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит, корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

По итогам оценки эффективности корпоративного управления внутренний аудитор формирует отчет по форме согласно Руководству по проведению внутренних аудиторских проверок, утвержденному в Обществе. В Отчете детально раскрываются доказательства, обосновывающие присвоенную оценку. Оценка по каждому компоненту корпоративного управления, а также общая оценка корпоративного управления раскрывается в Отчете в процентах. Результаты оценки корпоративного управления в Обществе рассматриваются Советом директоров Общества после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Общества.

Кроме того, в 2018 г. проведена ежегодная **внешняя независимая проверка** качества управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился по основным факторам: права собственников, органы управления и контроля, информационная прозрачность, корпоративная социальная ответственность, эффективность деятельности и рыночные позиции. Методика размещена на сайте рейтингового агентства. При подготовке заключения рейтинговое агентство составляет мнение о том, в какой степени система качества управления способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров. Замечания независимых экспертов помогают нам определить зоны развития корпоративного управления.

## Отражение качества управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» в независимых рейтингах по версии рейтингового агентства «Эксперт РА»



Источник: Эксперт РА, ПАО «МРСК Северного Кавказа»

В 2017 и 2018 гг. рейтинговое агентство Эксперт РА (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «МРСК Северного Кавказа» на уровне A++.gq (Наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Кроме того, в связи с утверждением российского Кодекса корпоративного управления проведен **самостоятельный анализ** соответствия практики ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципам, которые зафиксированы в Кодексе. Проведенный анализ показал, что ПАО «МРСК Северного Кавказа» соблюдает порядка 40 % таких принципов, а с учетом частичного соблюдения – порядка 70 %. При этом во многих случаях используются альтернативные механизмы и инструменты корпоративного управления (см. Приложение № 6 к Годовому отчету).

### Планы

Основные планы в части развития передовых практик корпоративного управления в компании на среднесрочную перспективу (в ближайшие 5 лет) сводятся к следующему:

- сохранить существующие соответствия (представлены в Приложении № 6 к Годовому отчету);

- продолжить проведение ежегодного самостоятельного комплексного анализа соответствия практики ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципам, которые зафиксированы в Кодексе, а также принять план по внедрению отдельных положений Кодекса в случае такой необходимости;
- ежегодно представлять Совету директоров отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества.

### **Органы управления и контроля**

#### Органы управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган);
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью – Ревизионная комиссия.

#### Общее собрание акционеров

##### - высший орган управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»

**28 мая 2018 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа».**

Принятые решения (Протокол от 29 мая 2018 г. № 19):

- утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2017 г.;
- принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 г.;
- избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- утвержден аудитор Общества;
- утвержден Устав Общества в новой редакции;
- утверждены Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций в новых редакциях.

Компетенция Общего собрания акционеров установлена ст. 48 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 10 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и исполнительным органам. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

#### Совет директоров – орган управления, определяющий стратегию развития компании

Профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа», влияющим на результаты работы компании и осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах акционеров и самой компании.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа», Положением о Совете директоров, принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также Кодексом корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» и Кодексом корпоративной этики ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Общество неукоснительно стремится к тому, чтобы кандидатами в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» становились лица, имеющие безупречную деловую репутацию, обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений и эффективного управления.

Избрание членов Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется посредством прозрачной процедуры (зафиксирована в Уставе компании), позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. Сведения о кандидатах, а также об акционерах, предложивших кандидатуры для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров, размещаются на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделах «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Материалы к общим собраниям акционеров» и «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров».

Согласно Кодексу корпоративного управления, рекомендованному к применению Банком России, в обычных условиях не может считаться независимым член Совета директоров, который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, государством. В буквальном понимании указанных критериев в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» входит один независимый директор. Однако ПАО «МРСК Северного Кавказа» считает, что все лица, избранные в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», обладают достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции и способны принимать объективные и добросовестные решения.

Решения на заседании Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» принимаются большинством голосов членов Совета, участвующих в голосовании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом компании. Кворум для проведения заседания составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

Компетенция Совета директоров установлена ст. 65 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 15 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение генеральному директору и Правлению ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2018 г. состоялось 40 заседаний Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (из них 3 – в очно-заочной форме).

В течение 2018 г. Советом директоров рассмотрено 177 вопросов и приняты следующие основные решения:

- утверждено Положение об обеспечении страховой защиты ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 25 января 2018 г. № 328);

- утверждена Программа страховой защиты ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2018 г. (Протокол от 25 января 2018 г. № 328);
- рассмотрены результаты работы Общества по реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа (Протокол от 26 января 2018 г. № 329);
- рассмотрены результаты работы Общества по реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов (Протокол от 26 января 2018 г. № 329);
- рассмотрены результаты производственной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в части выполнения планового уровня потерь электроэнергии по итогам сентября и 9 месяцев 2017 г. (Протокол от 26 января 2018 г. № 329);
- утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 6 февраля 2018 г. № 330), а также внесены изменения в Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 10 августа 2018 г. № 353);
- утвержден кредитный план Общества на 1 квартал 2018 г. (Протокол от 7 февраля 2018 г. № 331), на 2 квартал 2018 г. (Протокол от 2 апреля 2018 г. № 340), на 3 квартал 2018 г. (Протокол от 17 июля 2018 г. № 352), на 4 квартал 2018 г. (Протокол от 6 ноября 2018 г. № 360);
- утвержден план мероприятий по истребованию 100 % просроченной дебиторской задолженности потребителей электроэнергии (Протокол от 9 февраля 2018 г. № 332);
- одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2016–2022 гг. (Протоколы от 26 февраля 2018 г. № 334, от 30 марта 2018 г. № 341);
- утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 27 февраля 2018 г. № 335);
- утвержден Порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 27 февраля 2018 г. № 335);
- рассмотрены предложения акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества (Протокол от 12 марта 2018 г. № 336);
- рассмотрены итоги выполнения инвестиционной программы Общества за 9 месяцев 2017 г. (Протокол от 23 марта 2018 г. № 337), за 2017 г. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346), за 1 квартал 2018 г. (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354);
- рассмотрены результаты устранения нарушений и недостатков, выявленных по итогам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2016 г. (Протокол от 28 марта 2018 г. № 338);
- рассмотрены ключевые показатели эффективности руководителя и ведущих менеджеров подразделения внутреннего аудита и контроля Общества:
  - одобрена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности руководителя и ведущих менеджеров подразделения внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
  - определены целевые значения функциональных КПЭ руководителя и ведущих менеджеров подразделения внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
  - единоличному исполнительному органу Общества поручено утвердить указанные Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности руководителя и ведущих менеджеров подразделения внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа», целевые значения функциональных КПЭ руководителя и ведущих менеджеров подразделения внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа», в установленном в Обществе порядке (Протокол от 28 марта 2018 г. № 338);
- утверждено Положение об информационной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 30 марта 2018 г. № 339);
- утверждены планы-графики мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий,

- сложившихся на 1 января 2018 г. (Протокол от 2 апреля 2018 г. № 340), на 1 апреля 2018 г. (Протокол от 2 июля 2018 г. № 349), на 1 июля 2018 г. (Протокол от 1 октября 2018 г. № 356);
- рассмотрены вопросы, связанные с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 23 апреля 2018 г. № 342);
  - утверждены отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности генерального директора Общества за 3 квартал 2017 г. (Протокол от 25 апреля 2018 г. № 343), за 2017 г. (Протокол от 24 октября 2018 г. № 357), за 4 квартал 2017 г. (Протокол от 26 октября 2018 г. № 358);
  - утверждены целевые значения квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2018 г. (Протокол от 17 июля 2018 г. № 352);
  - рассмотрены отчеты генерального директора о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества (Протоколы от 3 мая 2018 г. № 344, от 28 мая 2018 г. № 346, от 14 сентября 2018 г. № 355);
  - утверждены сводные на принципах РСБУ и консолидированные на принципах МСФО бизнес-планы Группы «МРСК Северного Кавказа» на 2018–2022 гг. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);
  - рассмотрена реализация в 2017 г. Плана-графика мероприятий по внедрению системы управления производственными активами Общества (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);
  - рассмотрен вопрос об утверждении бюджета подразделения внутреннего аудита Общества на 2018 г. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);
  - утвержден бюджет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества на 2018 г.;
  - генеральному директору Общества поручено изыскать возможность финансирования участия работников Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества в ежегодном общероссийском совещании работников подразделений внутреннего аудита и контроля Группы компаний «Россети»;
  - утвержден план работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2018 г. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);
  - рассмотрен отчет внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2017 г., а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2017 по 2019 гг. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);
  - утвержден отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита Общества за 2017 г., включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 г. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);
  - рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346);
  - принят к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 г.;
  - рассмотрен отчет внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2017 г. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346);
  - принят к сведению аудиторский отчет № 01-2018-СК от 20 февраля 2018 г. по проверке «Аудит выявления и реализации непрофильных активов в ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
  - рассмотрены результаты реализации Антикоррупционной политики за 2017 г. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346);
  - утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016–2019 гг. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346);
  - утвержден отчет о работе Корпоративного секретаря Общества (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346);

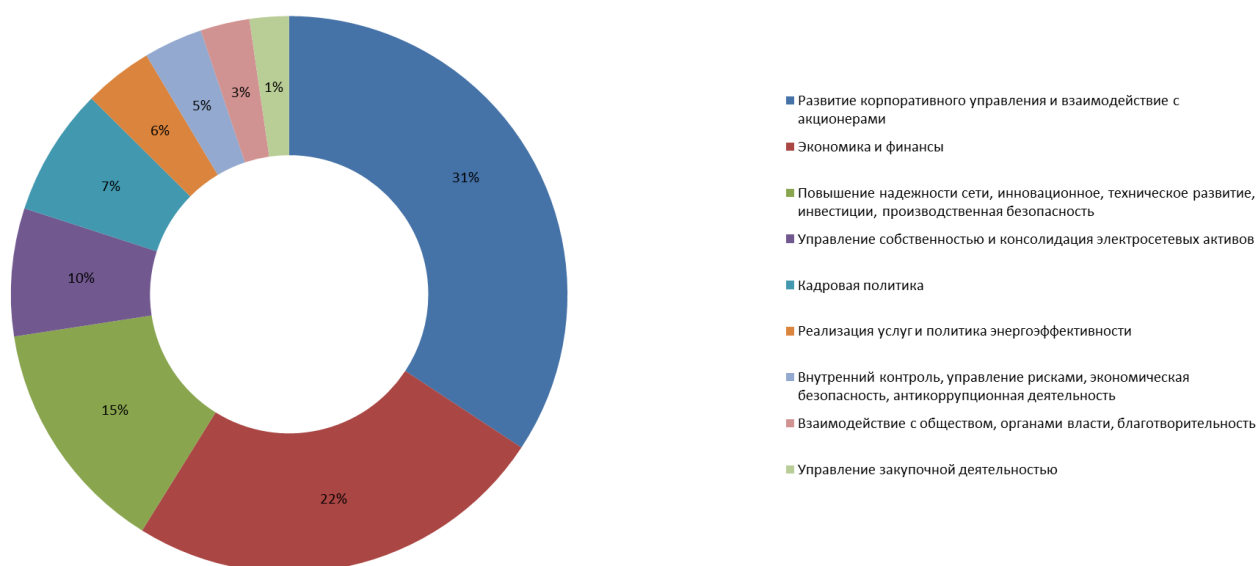
- избран Председатель Совета директоров Общества (Протокол 14 июня 2018 г. № 347);
- рассмотрен вопрос об организации деятельности Комитетов Совета директоров Общества (Протокол 14 июня 2018 г. № 347);
- утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 2 июля 2018 г. № 349);
- рассмотрен ход реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов (Протоколы от 2 июля 2018 г. № 349 и от 19 декабря 2018 г. № 362);
- определен размер оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г. (Протокол от 9 июля 2018 г. № 350);
- утверждены Методические указания по определению резервов мощности на центрах питания ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 17 июля 2018 г. № 352);
- рассмотрено исполнение плана мероприятий по организации взаимодействия Общества с правоохранительными органами за 1 квартал 2018 г. (Протокол от 17 июля 2018 г. № 352);
- внесены изменения в Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 10 августа 2018 г. № 353);
- рассмотрен вопрос об организации и функционировании системы внутреннего контроля, в том числе о реализации мероприятий по совершенствованию СВК (Протокол от 10 августа 2018 г. № 353):
- принят к сведению отчет генерального директора Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, в том числе информация о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля;
- принят к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» о проделанной работе в 2017-2018 корпоративном году (Протокол от 10 августа 2018 г. № 353);
- утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период до 2022 г. (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354);
- утвержден План перспективного развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2018–2022 гг. (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354);
- рассмотрен вопрос об управлении ключевыми операционными рисками Общества в 2017 г. (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354);
- принят к сведению отчет генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2017 г.;
- отмечена реализация рисков с критическим и значимым уровнем существенности;
- поручено генеральному директору Общества:
- провести анализ эффективности мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками, результаты анализа представить на рассмотрение Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества в срок до 1 октября 2018 г.;
- принять меры по недопущению реализации ключевых операционных рисков в 2018 г.;
- обеспечить представление на рассмотрение Совета директоров Общества отчета генерального директора Общества «Об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2018 г.» в срок до 31 марта 2019 г.;
- утвержден план мероприятий по погашению кредиторской задолженности Общества (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354);
- сформированы Комитеты Совета директоров Общества (Протоколы от 20 августа 2018 г. № 354, от 14 сентября 2018 г. № 355);
- утвержден Регламент прохождения платежей ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 1 октября 2018 г. № 356);
- утвержден Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 1 октября 2018 г. № 356);
- утвержден план работы Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год (Протокол от 24 октября 2018 г. № 357);



- утверждены плановые показатели надежности и качества оказываемых услуг на период 2018–2022 гг. (Протокол от 24 октября 2018 г. № 357);
- внесены и утверждены изменения в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и в Проспект ценных бумаг Общества (Протокол от 24 октября 2018 г. № 357);
- согласованы кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества (Протокол от 26 октября 2018 г. № 358);
- рассмотрен вопрос о деятельности генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» во 2 квартале 2018 г. (Протокол от 2 ноября 2018 г. № 359), в том числе рассмотрены:
  - отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 1 полугодие 2018 г.;
  - ход реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов, за 2 квартал 2018 г.;
  - ход реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа во 2 квартале 2018 г.;
- принято решение о присоединении к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» 4 октября 2018 г., Протокол от 5 октября 2018 г. № 324 (Протокол от 6 ноября 2018 г. № 360);
- утвержден Кредитный план ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 4 квартал 2018 г. в новой редакции (Протокол от 17 декабря 2018 г. № 361);
- утвержден план-график мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 1 октября 2018 г.; а также приняты к сведению отчеты генерального директора Общества об исполнении плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 1 июля 2018 г., о проведенной работе в отношении вновь образованной просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии в 3 квартале 2018 г., по исполнению графика погашения в 2018 г. просроченной дебиторской задолженности, сложившейся на 1 января 2018 г., по состоянию на 1 октября 2018 г. (Протокол от 19 декабря 2018 г. № 362);
- решено присоединиться к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» от 14 декабря 2018 г., Протокол от 17 декабря 2018 г. № 334, а также ввести в действие Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) с 25 декабря 2018 г. (Протокол от 27 декабря 2018 г. № 363);
- принят к сведению отчет генерального директора Общества о проведении мероприятий по организации взаимодействия с органами исполнительной власти субъектов Северо-Кавказского федерального округа по синхронизации выполнения единым центром компетенции по вопросам перспективного развития электроэнергетики (АО «Институт «Энергосетьпроект») Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Северо-Кавказского Федерального округа на пятилетний перспективный период и Комплексных программ развития электрических сетей на пятилетний перспективный период (Протокол от 27 декабря 2018 г. № 363);
- приняты к сведению отчеты генерального директора Общества об итогах выполнения инвестиционной программы Общества за 1 полугодие 2018 г. и о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется на заседании Совета директоров Общества, за 2 квартал и 1 полугодие 2018 г. (Протокол от 27 декабря 2018 г. № 363);
- принят к сведению отчет генерального директора Общества об исполнении бизнес-плана Общества за 9 месяцев 2018 г. (Протокол от 28 декабря 2018 г. № 364);
- принят к сведению отчет генерального директора Общества об итогах выполнения инвестиционной программы Общества за 9 месяцев 2018 г. (Протокол от 28 декабря 2018 г. № 364);

- принят к сведению отчет генерального директора Общества о ходе реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа в 3 квартале 2018 г. (Протокол от 28 декабря 2018 г. № 364);
- принят к сведению отчет генерального директора Общества о кредитной политике Общества за 3 квартал 2017 г. (Протокол от 23 марта 2018 г. № 337), за 4 квартал 2017 г. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344), за 1 квартал 2018 г. (Протокол от 2 июля 2018 г. № 349), за 2 квартал 2018 г. (Протокол от 14 сентября 2018 г. № 355), за 3 квартал 2018 г. (Протокол от 28 декабря 2018 г. № 364);
- утвержден отчет о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора Общества за 1 квартал 2018 г. (Протокол от 9 января 2019 г. № 366);
- внесены изменения в Сценарные условия формирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 9 января 2019 г. № 366);
- принят к сведению отчет генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» о выполнении плана мероприятий по организации взаимодействия с правоохранительными органами (Протокол от 9 января 2019 г. № 366);
- утвержден план закупок Общества на 2019 г. (Протокол от 9 января 2019 г. № 366);
- одобрены Соглашения о внесении изменений в Коллективный договор ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013–2015 гг. с учетом продления срока его действия на период 2016–2018 гг. (Протокол от 9 января 2019 г. № 366);
- утверждены целевые значения годовых ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2018 г. (Протокол от 9 января 2019 г. № 366).

#### Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2018 г., %



Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров в 2018 г., представлена в разделе сайта компании «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров».

Количественный состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 11 человек. В 2018 г. действовали два состава Совета директоров.

#### Действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием

акционеров 28 мая 2018 г.

**Перец Алексей Юрьевич**  
**Председатель Совета директоров**  
**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 28 мая 2018 г.

Родился в 1980 г. Образование высшее, окончил Санкт-Петербургский государственный университет; МВА, СПбГУ.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

в 2011–2017 гг. – собственные бизнес-проекты в ТЭ комплексе,

с 2017 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Главный советник ПАО «Россети»,

с июля 2018 г. – кандидат на должность Председателя Наблюдательного совета Ассоциации «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций».

Также в 2018 г. входил в составы органов управления следующих компаний:

с мая 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с июня 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с июня 2018 г. – Председатель Совета директоров ПАО «ТРК»,

с июня 2018 г. – член Советов директоров ПАО «МРСК Юга», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Тюменьэнерго».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

**Акопян Дмитрий Борисович**  
**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 15 июня 2017 г.

Родился в 1967 г. Образование высшее, окончил Краснодарский ордена Трудового Красного знамени Политехнический институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «Финансы и кредит».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

в 2013–2014 гг. – первый заместитель директора ООО «Севкавзнергострой»,

в 2014–2016 гг. – заместитель директора - главный инженер ООО «Лидер»,

с 2016 г. по октябрь 2018 г. – директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»,

по состоянию на конец 2018 г. – заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго».

Также в 2017–2018 гг. входил в составы органов управления следующих компаний:

с июня 2017 г. по июнь 2018 г. – заместитель Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»,

с июня 2017 г. по май 2018 г. и с мая 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с мая 2018 г. – член Советов директоров ПАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Урала»,

с июня 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири», ПАО «МРСК Северо-Запада».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

**Гвоздев Дмитрий Борисович**

**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 28 мая 2018 г.

Родился в 1974 г. Окончил Кузбасский государственный технический университет по специальности «Электроснабжение»; Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Управление развитием компании», кандидат технических наук, доцент

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с октября 2013 г. по март 2017 г. – директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»,

с марта 2017 г. по ноябрь 2018 г. – Главный инженер ПАО «Россети»,

с ноября 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – первый заместитель генерального директора – Главный инженер ПАО «МОЭСК».

Также с мая 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. входит в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

**Гребцов Павел Владимирович****Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 28 мая 2018 г.

Родился в 1976 г. Окончил Челябинский юридический техникум МСЗН РФ по специальности «Правоведение и учет в системе социального обеспечения», Московский государственный университет по специальности «Менеджмент», РЭА им. Плеханова по специальности «Менеджмент».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

в 2011–2015 гг. – заместитель, первый заместитель, Председатель Региональной энергетической комиссии города Москвы в Правительстве Москвы,

в 2018 г. – директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»,

с ноября 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети».

Также в 2018 г. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

с мая 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с июня 2018 г. – член Советов директоров ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Сибири», член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

**Гурьянов Денис Львович****Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 18 июня 2010 г.

Родился в 1977 г. Образование высшее, окончил Российский университет дружбы народов, магистр права.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с апреля 2013 г. до декабря 2018 г. – директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»;

с декабря и по состоянию на конец 2018 г. – директор Департамента корпоративного управления ПАО «Россети».

Также в 2014–2018 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:  
 в 2014, 2017, 2018 гг. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,  
 в 2014 г. – член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»,  
 в 2017, 2018 гг. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», в 2013-2014 гг. – член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»,  
 в 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 гг. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров АО «Севкавказэнерго»,  
 с мая 2018 г. – член Советов директоров ПАО «ФИЦ»,  
 с июня 2018 г. – член Советов директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Управление ВОЛС ВЛ».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

**Домнич Виталий Анатольевич**  
**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 28 мая 2018 г.  
 Родился в 1977 г. Окончил Государственный университет управления, «Менеджмент».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с декабря 2013 г. по июль 2017 г. – заместитель начальника, референт, начальник отдела регулирования тарифов в электроэнергетике Министерства экономического развития Российской Федерации,  
 с июня 2017 г. по июнь 2018 г. – член комитета по инвестициям ПАО «Россети»,  
 с июля 2017 г. и по состоянию на конец 2018 г. – начальник управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети».

Также в 2018 г. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:  
 с мая 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,  
 с июня 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»,  
 с августа 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

**Зайцев Юрий Викторович**  
**Исполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 г.  
 Родился в 1970 г. Образование высшее, окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации и Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет (специальность «Экономика и управление на предприятии»), кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с февраля 2014 г. – член Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа»,  
 в феврале – мае 2014 г. – Советник ОАО «МРСК Северного Кавказа»,  
 в мае – августе 2014 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»,

с 28 августа 2014 г. и по состоянию на конец 2018 г. – генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Также в 2014–2018 гг. входил в составы органов управления следующих компаний:

в 2015, 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2014-2015 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «Дагэнергосеть».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

### **Раков Алексей Викторович**

#### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 г.

Родился в 1975 г. Окончил Пензенский Государственный Технический Университет по специальности «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем» (образование высшее), Пензенский Учебный Центр, квалификация «Бухгалтер промышленных предприятий» (образование средне-специальное), Пензенский Государственный Технический Университет по специальности «Электроэнергетические системы и сети», Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит» (образование высшее).

#### Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с января 2013 г. и до декабря 2018 г. – директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»,

с декабря 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – начальник Управления реализации услуг и энергосбытовой деятельности Департамента реализации услуг ПАО «Россети».

Также в 2014–2018 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

в 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 гг. и по июнь 2018 г. – Председатель Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2015, 2016, 2017 гг., с 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2014, 2015, 2016, 2017 и 2018 гг. – член Совета директоров АО «Каббалкэнерго»,

с 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Совета директоров АО «Каббалкэнерго»,

в 2014, 2015 гг., с 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров АО «Калмэнергосбыт», с августа 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Совета директоров АО «Калмэнергосбыт»,

в 2016-2017 гг. – член Совета директоров ПАО «МОЭСК»,

в 2017, 2018 гг. и с 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Центра»,

с 2018 г. – Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Центра»,

в 2014-2015 гг. – член Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»,

с мая 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», с июня 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»,

с мая 2018 г. – член Совета директоров АО «Севкавказэнерго», с июня 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Совета директоров АО «Севкавказэнерго»,

с июня 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»,

с июня 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров АО «Карачаево-Черкессэнерго», с августа и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Совета директоров АО «Карачаево-Черкессэнерго».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

### **Сасин Николай Иванович**

#### **Независимый член совета директоров**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 г.

Родился в 1969 г. Образование высшее, окончил Вольское высшее военное ордена Красной Звезды училище тыла им. Ленинского комсомола (инженер-экономист); ФГБОУ ВПО Московский государственный университет экономики, статистики и информатики («Оценка стоимости предприятия (бизнеса)»), ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (НИИУ)» (Президентская программа управленческих кадров «Менеджмент»), ФГБОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет» («Антикризисное управление»).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с 2010 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Совета Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»,

в октябре 2013 г. – январе 2014 г. – Исполнительный директор ООО «ТАИС»,

в январе – ноябре 2014 г. – Уполномоченный при Губернаторе Ставропольского края по защите прав предпринимателей Правительства Ставропольского края,

с ноября 2014 г. по июль 2015 г. – Исполнительный директор ООО «ТАИС»,

с декабря 2014 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Правления, Координатор в Северо-Кавказском федеральном округе Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»,

с августа 2015 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Директор по инвестициям СПК «Горячеводский»,

с мая 2016 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Регионального отделения в Ставропольском крае Всероссийской политической партии «Партия роста»,

с августа 2017 г. и по состоянию на конец 2018 г. – заместитель генерального директора ООО «Маркет Лайн».

Также в 2015–2018 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

в 2016, 2017, 2018 гг. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2015, 2016, 2017 гг. и по июнь 2018 г. – член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2017-2018 гг. и по состоянию на конец 2018 г. – член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2017-2018 г. и по июнь 2018 г. – Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с августа 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

### **Сергеева Ольга Андреевна**

#### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избрана 28 мая 2018 г.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

по состоянию на конец 2018 г. – член Правления, заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети».

Также в 2018 г. входила в составы органов управления и комитетов следующих компаний:  
с мая 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с июня 2018 г. – член Советов директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «МРСК Юга»,  
с сентября 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

По имеющейся информации, в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Иные сведения о данном лице не раскрываются, так как не предоставлены Обществу указанным лицом.

### **Серов Алексей Юрьевич**

#### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 28 мая 2018 г.

Родился в 1979 г. Образование высшее, окончил Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова, «Прикладная математика», Российскую экономическую школу, магистр финансов.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с ноября 2013 г. и по состоянию на конец 2018 г. – директор Департамента финансов ПАО «Россети».

Также в 2015–2018 г. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

с августа 2015 г. по август 2016 г., с августа 2016 г. по август 2017 г. и с августа 2017 г. по май 2018 г. – член Совета директоров АО «Ингушэнерго»,

в 2016–2017 гг. – член Советов директоров ПАО «Кубаньэнерго», АО «НИЦ ЕЭС», ПАО «ТРК»,

в 2017–2018 гг. – член Советов директоров АО «НИЦ ЕЭС», ПАО «ТРК», ПАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Урала»,

с мая 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с мая 2018 г. – член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»,

с июня 2018 г. – член Советов директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «ТРК», АО «НИЦ ЕЭС»,

с августа 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

### **Состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 15 июня 2017 г. (действовал до 28 мая 2018 г.)**

### **Фадеев Александр Николаевич**

#### **Председатель Совета директоров**

#### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 15 июня 2017 г.

Родился в 1949 г. Образование высшее, окончил Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

в 2011–2014 гг. – заместитель Председателя Правления по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»,

в 2014–2017 гг. – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети»,

с 2017 г. и по август 2018 г. – Главный советник ПАО «Россети».



Также в 2014–2018 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний: в 2014, 2015, 2016 гг., с 2017 г. по май 2018 г. – член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», в 2015, 2016, 2017 гг., с 2017 г. по июнь 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Юга», в 2015–2016 гг., с 2017 г. по июнь 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири», с 2017 г. по май 2018 г. – Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», с 2017 г. по май 2018 г. – Председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго», с 2017 г. по июнь 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Волги», с 2017 г. по июнь 2018 г. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

#### **Раков Алексей Викторович**

##### **Заместитель Председателя Совета директоров**

См. действующий состав Совета директоров.

#### **Акопян Дмитрий Борисович**

См. действующий состав Совета директоров.

#### **Гурьянов Денис Львович**

См. действующий состав Совета директоров.

#### **Зайцев Юрий Викторович**

См. действующий состав Совета директоров.

#### **Иванова Татьяна Александровна**

##### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избрана 20 июня 2016 г.

Родилась в 1964 г. Образование высшее, окончила Московский институт стали и сплавов (инженер-экономист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с июля 2013 г. и по состоянию на конец 2018 г. – начальник управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».

Также в 2014–2018 гг. входила в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

в 2016, 2017 гг. и по май 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2014, 2015 гг. – член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», в 2016, 2017, 2018 гг. и по август 2018 г. – член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2014, 2016, 2017 гг. – член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Урала»,

в 2015–2016 гг. – член Комитета по аудиту Совета директоров АО «Тюменьэнерго».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

#### **Колесников Антон Сергеевич**

##### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 15 июня 2017 г.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях:

по август 2018 г. – Советник ПАО «Россети».

Также в 2016–2018 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

в 2016-2017 гг. – член Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания»,

в 2017-2018 гг. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

По имеющейся информации, в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Иные сведения о данном лице не раскрываются, так как не предоставлены Обществу указанным лицом.

#### **Сасин Николай Иванович**

См. действующий состав Совета директоров.

#### **Тощенко Владимир Валерьевич**

##### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 г.

Родился в 1987 г. Образование высшее, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Государственное регулирование экономики», кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

в 2013–2017 гг. – директор Департамента управления делами ПАО «Россети»,

с 2017 г. и по декабрь 2018 г. – Директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».

Также в 2016–2018 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

в 2016-2017 гг. и по май 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с 2017 г. и по июнь 2018 г. – член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

#### **Чевкин Дмитрий Александрович**

##### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 г.

Родился в 1976 г. Образование высшее, окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации (экономист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

с мая 2013 г. и по состоянию на конец 2018 г. – директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».

Также в 2014–2018 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

в 2016-2017 гг. и по май 2018 г. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2014, 2016, 2017 гг. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», с 2017 г. и по июнь 2018 г. – Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», с сентября 2018 г. и по

состоянию на конец 2018 г. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2016-2017 гг. – член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

#### **Эрдыниев Антон Александрович**

##### **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 15 июня 2017 г.

Родился в 1984 г. Образование высшее, окончил ГОУ ВПО «Новосибирский государственный технический университет» по специальности «Электроэнергетические системы и сети», ГОУ ВПО «Новосибирский государственный технический университет», «Электроэнергетика».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

в 2013–2018 г. – заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

Также в 2016–2018 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

в 2017-2018 гг. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2016-2017 гг. – член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

По имеющейся информации, в 2018 г. члены Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций компании.

#### **Вовлеченность директоров в работу Совета директоров и профильных комитетов в 2018 г.**

	Корпоративный год, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждению	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2018 г.</b>		<b>40</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>3</b>
в том числе очных (очно-заочных)		<b>3</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Акопян Дмитрий Борисович</b>	<b>2017-2018 2018-2019</b>	<b>39/40</b>				
в том числе очно*		<b>2/3</b>				
<b>Гвоздев Дмитрий Борисович</b>	<b>2018-2019</b>	<b>21/21</b>				
в том числе очно		<b>0/1</b>				
<b>Гребцов Павел Владимирович</b>	<b>2018-2019</b>	<b>18/21</b>				
в том числе очно		<b>1/1</b>				
<b>Гурьянов Денис Львович</b>	<b>2017-2018 2018-2019</b>	<b>40/40</b>	<b>15/15</b>			
в том числе очно		<b>3/3</b>	<b>5/5</b>			
<b>Домнич Виталий Анатольевич</b>	<b>2018-2019</b>	<b>20/21</b>			<b>4/4</b>	
в том числе очно		<b>0/1</b>			<b>0/0</b>	
<b>Зайцев Юрий Викторович</b>	<b>2017-2018 2018-2019</b>	<b>39/40</b>				
в том числе очно		<b>3/3</b>				
<b>Перец Алексей Юрьевич</b>	<b>2018-2019</b>	<b>21/21</b>				
в том числе очно		<b>1/1</b>				
<b>Иванова Татьяна Александровна</b>	<b>2017-2018</b>	<b>19/19</b>	<b>7/9</b>			
в том числе очно		<b>2/2</b>	<b>0/2</b>			

	Корпоративный год, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждению	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
<b>Колесников Антон Сергеевич</b>	<b>2017-2018</b>	<b>19/19</b>				
в том числе очно		<b>2/2</b>				
<b>Раков Алексей Викторович</b>	<b>2017-2018 2018-2019</b>	<b>40/40</b>			<b>7/7</b>	
в том числе очно		<b>3/3</b>			<b>0/0</b>	
<b>Сасин Николай Иванович</b>	<b>2017-2018 2018-2019</b>	<b>40/40</b>	<b>12/15</b>		<b>6/7</b>	<b>3/3</b>
в том числе очно		<b>2/3</b>	<b>2/5</b>		<b>0/0</b>	<b>0/0</b>
<b>Сергеева Ольга Андреевна</b>	<b>2018-2019</b>	<b>17/21</b>		<b>3/3</b>		
в том числе очно		<b>0/1</b>		<b>0/0</b>		
<b>Серов Алексей Юрьевич</b>	<b>2018-2019</b>	<b>18/21</b>	<b>6/6</b>			
в том числе очно		<b>1/1</b>	<b>3/3</b>			
<b>Тощенко Владимир Валерьевич</b>	<b>2017-2018</b>	<b>19/19</b>			<b>7/7</b>	
в том числе очно		<b>2/2</b>			<b>0/0</b>	
<b>Фадеев Александр Николаевич</b>	<b>2017-2018</b>	<b>19/19</b>		<b>1/1</b>		
в том числе очно		<b>2/2</b>		<b>0/0</b>		
<b>Чевкин Дмитрий Александрович</b>	<b>2017-2018</b>	<b>19/19</b>		<b>4/4***</b>		
в том числе очно		<b>1/2</b>		<b>0/0</b>		
<b>Эрдыниев Антон Александрович</b>	<b>2017-2018</b>	<b>9/19</b>				
в том числе очно		<b>0/2</b>				

\* очно – заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия

\*\* А/Б – А – количество заседаний, в которых директор принял участие, Б – количество проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета/комитета.

\*\*\* Чевкин Д.А. в период членства в Комитете кадрам и вознаграждениям с 28 мая 2018 г. в состав Совета директоров не входил.

## Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе компании высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Порядок определения и выплаты вознаграждений членам Совета директоров детально отражены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций (утверждено годовым Общим собранием акционеров, Протокол от 16 июня 2015 г. № 15). Текст Положения доступен на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

## Критерии вознаграждения

Основным критерием является участие в заседаниях и работе Совета директоров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом общего количества заседаний совета за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50 % состоявшихся заседаний.

#### Дополнительные надбавки и вознаграждение

Дополнительно устанавливаются надбавки:

- 30 % от S(1) – Председателю Совета директоров;
  - 20 % от S(1) – Председателю специализированного комитета при Совете директоров;
  - 10 % от S(1) – за членство в специализированном комитете при Совете директоров;
- S(1) – размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации компании за период работы Совета директоров.

#### **Размер выплаченного вознаграждения и расходов, компенсированных членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», в течение 2018 г., тыс. руб.**

Наименование показателя	2018 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	6 123,08
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	0
<b>ИТОГО</b>	<b>6 123,08</b>
<b>Компенсация расходов</b>	<b>32,69</b>

## Комитеты Совета директоров

### Комитеты Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

созданы в целях повышения эффективности деятельности Совета директоров, выработки рекомендаций для Совета директоров и исполнительных органов ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» созданы и действуют следующие комитеты:

1. Комитет по аудиту;
2. Комитет по кадрам и вознаграждениям;
3. Комитет по надежности;
4. Комитет по стратегии и развитию;
5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

В своей деятельности члены комитетов руководствуются:

- российским законодательством;
- Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положениями о комитетах и внутренними документами ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- планами работы комитетов.

### Положения о комитетах

Наименование комитета	Информация об утверждении Советом директоров актуальной редакции Положения о комитете
Комитет по надежности	Протокол от 31 июля 2017 г. № 310
Комитет по аудиту	Протокол от 15 марта 2016 г. № 230, 9 ноября 2016 г. внесены изменения, Протокол от 11 ноября 2016 г. № 266
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Протокол от 4 августа 2014 г. № 172
Комитет по стратегии и развитию	Протокол от 23 декабря 2009 г. № 50, 24 марта 2016 г. внесены изменения и дополнения, Протокол от 25 марта 2016 г. № 231
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Протокол от 10 июля 2017 г. № 306

Тексты положений о комитетах доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Протоколы заседаний комитетов доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров».

### Комитет по аудиту

В течение 2018 г. Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- рассмотрен вопрос об утверждении бюджета подразделения внутреннего аудита Общества на 2018 г. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);
- утвержден бюджет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества на 2018 г.;

-- генеральному директору Общества поручено изыскать возможность финансирования участия работников Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества в ежегодном общероссийском совещании работников подразделений внутреннего аудита и контроля Группы компаний «Россети»;

- утвержден план работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2018 г. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);

- рассмотрен отчет внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2017 г., а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2017 по 2019 гг. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);

- утвержден отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита Общества за 2017 г., включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 г. (Протокол от 3 мая 2018 г. № 344);

- рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346);

-- принят к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 г.;

- рассмотрен отчет внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2017 г. (Протокол от 28 мая 2018 г. № 346);

-- принят к сведению аудиторский отчет № 01-2018-СК от 20 февраля 2018 г. по проверке «Аудит выявления и реализации непрофильных активов в ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

- рассмотрен вопрос об организации и функционировании системы внутреннего контроля, в том числе о реализации мероприятий по совершенствованию СВК (Протокол от 10 августа 2018 г. № 353);

-- принят к сведению отчет генерального директора Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, в том числе информация о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля;

- принят к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» о проделанной работе в 2017-2018 корпоративном году (Протокол от 10 августа 2018 г. № 353);

- рассмотрен вопрос об управлении ключевыми операционными рисками Общества в 2017 г. (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354);

-- принят к сведению отчет генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2017 г.;

-- отмечена реализация рисков с критическим и значимым уровнем существенности;

-- поручено генеральному директору Общества:

--- провести анализ эффективности мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками, результаты анализа представить на рассмотрение Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества в срок до 1 октября 2018 г.;

--- принять меры по недопущению реализации ключевых операционных рисков в 2018 г.;

--- обеспечить представление на рассмотрение Совета директоров Общества отчета генерального директора Общества «Об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2018 г.» в срок до 31 марта 2019 г.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, при Совете директоров создан Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

Ключевые задачи комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

**Составы Комитета по аудиту в 2018 г.**

<b>Избран решением Совета директоров от 6 июля 2017 г. (Протокол от 10 июля 2017 г. № 306)</b>	<b>Избран решением Совета директоров от 17 августа 2018 г. (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354)</b>
1. Гурьянов Денис Львович, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» (Председатель) 2. Иванова Татьяна Александровна, начальник управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети» 3. Сасин Николай Иванович, руководитель представительства «ОПОРА РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе	1. Гурьянов Денис Львович, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» (Председатель) 2. Серов Алексей Юрьевич, директор Департамента финансов ПАО «Россети» 3. Сасин Николай Иванович, координатор «ОПОРЫ РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

Отчет о деятельности комитета в 2018 г.

Проведено 15 заседаний, из которых 5 были проведены в форме совместного присутствия. На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров в 2018 г. рассмотрены следующие существенные вопросы.

– **Предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2018 г., подготовленной в соответствии с МСФО.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:Протокол от 20 апреля 2018 г. № 87

- принят к сведению решение Конкурсной комиссии о проведении с победителем открытого конкурса преддоговорных переговоров по снижению стоимости заявки (Протокол от 16 апреля 2018 г. № 13/595p);
- менеджменту ПАО «МРСК Северного Кавказа» необходимо проинформировать членов Комитета по аудиту Совета директоров Общества о результатах преддоговорных переговоров с победителем открытого конкурса по снижению стоимости заявки;
- рекомендовано Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» предложить годовому Общему собранию акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» утвердить аудитором Общества ООО «Эрнст энд Янг» (Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр. 1), признанного победителем по результатам открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора (протокол заседания Конкурсной комиссии от 16 апреля 2018 г. № 13/595p).



**- Дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 20 апреля 2018 г. № 87

- Аудиторское заключение и процедуры, проводимые ООО «РСМ РУСЬ» в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2017 г., признаны соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации;
- рекомендовано Совету директоров Общества включить заключение Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» об уровне эффективности и качестве процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

**- Периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 20 апреля 2018 г. № 87

- по результатам рассмотрения Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2017 г., и консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО за 2017 г., отмечено отсутствие у внешнего аудитора существенных замечаний, влияющих на заключение о достоверности отчетности, и отсутствие корректировок отчетности по итогам аудита.

**- Обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 20 апреля 2018 г. № 87

- принята к сведению информация менеджмента ПАО «МРСК Северного Кавказа» по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обстоятельств за 2017 г.

**- Периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 6 апреля 2018 г. № 86:

- рекомендовано Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» вынести на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2017 г., подготовленную в соответствии с РСБУ;
- принята к сведению консолидированная финансовая отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа», подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.;

Протокол от 28 мая 2018 г. № 88:

- принята к сведению бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 1 квартал 2018 г., подготовленная в соответствии с РСБУ;
- рекомендовано менеджменту:
  - принять меры к повышению операционной эффективности, приведению в соответствие темпов роста выручки и операционных расходов;
  - предоставить членам Комитета по аудиту факторный анализ причин, приведших к неэффективности мер по снижению дебиторской задолженности;
- поручено секретарю Комитета по аудиту обеспечить информирование Совета директоров

ПАО «МРСК Северного Кавказа» об основных тенденциях в изменении показателей промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 1 квартал 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ;

Протокол 20 сентября 2018 г. № 91:

- приняты к сведению бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 6 месяцев 2018 г., подготовленная в соответствии с РСБУ, а также информация менеджмента Общества о мерах, принимаемых в целях снижения просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии;
- рекомендовано генеральному директору Общества:
- заблаговременно информировать Совет директоров Общества обо всех существенных событиях, способных влиять на финансовый результат Общества;
- секретарю Комитета по аудиту поручено обеспечить информирование Совета директоров Общества об основных тенденциях в изменении показателей промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 6 месяцев 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ;

Протокол от 28 ноября 2018 г. № 94:

- принята к сведению бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 9 месяцев 2018 г., подготовленная в соответствии с РСБУ.

#### **- Согласованы план и бюджет внутреннего аудита на 2018 г.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 6 сентября 2018 г. № 90:

- утвержден План работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2018-2019 корпоративный год;
- рекомендовано Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» утвердить бюджет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2 полугодие 2018 г. и 1 полугодие 2019 г.

#### **- Периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 28 мая 2018 г. № 88:

- принят к сведению отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 1 квартал 2018 г.;

Протокол 20 сентября 2018 г. № 91:

- рекомендовано генеральному директору Общества:
- представить на согласование в ПАО «Россети» предложения по кандидатуре директора Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества, соответствующей требованиям Положения о Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества, а также с учетом требований Регламента организационного проектирования в ДЗО ПАО «Россети»;
- обеспечить заполнение существующих вакансий Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества;
- решено оставить действующим в силе абзац 2 п. 4 решения Комитета от 5 марта 2018 г. (Протокол от 7 марта 2018 г. № 83) по вопросу № 3 «О предварительном рассмотрении отчета Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2017 г., а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2017 по 2019 гг.»;

Протокол от 7 декабря 2018 г. № 95

- приняты к сведению отчет о выполнении плана работы и результаты деятельности внутреннего аудита за 9 месяцев 2018 г.;

- рекомендовано Дирекции внутреннего аудита и контроля доработать рекомендации по результатам аудита закупок, аудита реализации мероприятий программы/программ снижения потерь электроэнергии и их результативности и повторно направить их менеджменту Общества для принятия мер реагирования;
- рекомендовано генеральному директору обеспечить рассмотрение итогов аудитов на заседаниях Правления Общества;
- рекомендовано Дирекции внутреннего аудита и контроля в рамках доклада о рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита представлять информацию о результатах проведенных аудитов;

Протокол от 7 марта 2018 г. № 83:

- согласован отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита Общества за 2017 г., включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 г.;
- рекомендовано генеральному директору Общества:
  - обеспечить принятие мер реагирования по результатам внутренних аудитов филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго», филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Каббалкэнерго» и филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Севкавказэнерго»;
  - в дальнейшем по итогам аудитов филиалов Общества утверждать планы корректирующих мероприятий в части ответственных исполнителей – директоров филиалов – на уровне Исполнительного аппарата Общества;
  - обеспечить идентификацию рисков деятельности по распоряжению кредиторской задолженностью в части денежных средств (авансов), поступающих от заявителей в рамках исполнения договоров об осуществлении ТП и реализацию мероприятий по их управлению;
- поручено директору Дирекции внутреннего аудита и контроля:
  - утвердить индивидуальные планы развития внутренних аудиторов;
  - обеспечить проведение в 2018 г. аудита целевого использования средств финансовой поддержки планов развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита Общества за 2017 г., включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 г.

**- Рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 24 сентября 2018 г. № 92:

- поручено дополнить информацию менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества:
  - информацией о выполненных в 2018 г. мероприятиях, направленных на повышение уровня зрелости СВК и СУР;
  - информацией о ходе выполнения мероприятий, предусмотренных приказом Общества от 28 июля 2017 г. № 483, а также информацией о причинах наличия невыполненных (просроченных) мероприятий;
- рекомендовано генеральному директору Общества обеспечить повторное вынесение вопроса на рассмотрение Комитета по аудиту;

Протокол от 6 ноября 2018 г. № 93:

- принята к сведению информация менеджмента Общества об исполнении Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 1 полугодии 2018 г.;
- одобрены техническое задание, существенные условия договора на оказание услуги по независимой оценке эффективности системы внутреннего контроля;
- рекомендовано Обществу осуществить закупочные процедуры на право заключения договора на проведение внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля Общества путем участия в централизованном открытом конкурсе, организованном ПАО

«Россети».

**- Периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол 30 марта 2018 г. № 85:

- принята к сведению информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований за 2017 г.;

- рекомендовано генеральному директору Общества обеспечить повышение уровня ответственности назначенных лиц при выполнении ими планов корректирующих мероприятий;

Протокол от 28 ноября 2018 г. № 94:

- принята к сведению информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований;

- рекомендовано менеджменту Общества при подготовке материалов по данному вопросу:

-- представлять информацию о ходе устранения ранее выявленных недостатков, а также о наличии или отсутствии штрафных санкций по итогам проведенных проверок;

-- формировать информацию об устранении выявленных недостатков в табличной форме;

-- включать в сведения о проверках внешними органами контроля информацию о проверках Центральным банком РФ.

**- Рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 6 апреля 2018 г. № 86:

- принят к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 г.;

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 г.

**- Рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 7 марта 2018 г. № 83:

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет о результатах антикоррупционного мониторинга за 2017 г.;

Протокол от 24 сентября 2018 г. № 92:

- принят к сведению отчет о результатах антикоррупционного мониторинга за 1 полугодие 2018 г.

**- Рассмотрена информация внутреннего аудита относительно реализации непрофильных активов.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 1 февраля 2018 г. № 81:

- рекомендовано внутреннему аудиту Общества вынести на предварительное рассмотрение Комитетом по аудиту отчет о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов, актуализированный с учетом завершения планового аудита выявления и реализации непрофильных активов;

Протокол от 27 марта 2018 г. № 84:

- рекомендовано Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» принять к сведению аудиторский отчет № 01-2018-СК от 20 февраля 2018 г. по проверке «Аудит выявления и реализации непрофильных активов в ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

- рекомендовано менеджменту Общества:

-- обеспечить реализацию рекомендаций внутреннего аудита по итогам проведенного аудита;

-- обеспечить повышение эффективности (соответствия) процесса выявления и реализации непрофильных активов.

**- Рассмотрен отчет генерального директора Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 6 апреля 2018 г. № 86:

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет генерального директора Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, в том числе информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля.

**- Рассмотрен отчет об исполнении решений Комитета по аудиту Совета директоров Общества.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 28 мая 2018 г. № 88:

- рекомендовано генеральному директору Общества обеспечить:

-- выполнение рекомендаций Комитета по аудиту от 5 марта, 27 марта, 29 марта 2018 г.;

-- предоставление членам Комитета по аудиту на ближайшее очное заседание доработанного Отчета о выполнении решений, принятых на заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2017-2018 корпоративный год;

Протокол от 24 сентября 2018 г. № 92:

- рекомендовано генеральному директору Общества обеспечить:

-- предоставление членам Комитета по аудиту не раскрытой в отчете информации, подтверждающей выполнение рекомендаций Комитета по аудиту от 5 марта, 27 марта, 29 марта 2018 г., а также информацию о назначенных ответственных лицах за выполнение данных рекомендаций;

-- повторное вынесение на рассмотрение Комитета по аудиту Отчета о выполнении решений, принятых на заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

**- Рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совету директоров Общества о проделанной работе.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 28 мая 2018 г. № 88:

- рекомендовано Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» принять к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» о проделанной

работе в 2017-2018 корпоративном году;

- секретарю Комитета по аудиту при подписании Отчета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» о проделанной работе в 2017-2018 корпоративном году у Председателя Комитета по аудиту поручено актуализировать информацию с учетом участия членов Комитета по аудиту в данном заседании, а также в случае проведения дополнительных заседаний.

**- Предварительно рассмотрен размер оплаты услуг Аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 20 июня 2018 г. № 89:

- рекомендовано Совету директоров Общества определить размер оплаты услуг аудитора Общества – ООО «Эрнст энд Янг» – по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2018 г., в размере 5 168 876 руб. 92 коп. с учетом НДС (18 %).

**- Рассмотрены вопросы соблюдения Обществом требований законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 24 сентября 2018 г. № 92:

- принят к сведению отчет о результатах реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства Российской Федерации о контроле инсайдерской информации в ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 1 полугодии 2018 г.

### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Ключевые задачи Комитета:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членов Совета директоров Общества;
- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества, а также подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

### **Составы Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2018 г.**

<b>Избран решением Совета директоров от 6 июля 2017 г. (Протокол от 10 июля 2017 г. № 306)</b>	<b>Избран решением Совета директоров от 12 сентября 2018 г. (Протокол от 14 сентября 2018 г. № 355)</b>
1. Чевкин Дмитрий Александрович, директор Департамента кадровой политики и	1. Сергеева Ольга Андреевна, заместитель Генерального директора - руководитель

организационного развития ПАО «Россети» (Председатель) 2. Фадеев Александр Николаевич, Главный советник ПАО «Россети» 3. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»	Аппарата ПАО «Россети» (Председатель) 2. Чевкин Дмитрий Александрович, директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети» 3. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник Управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
---	--

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

#### Отчет о деятельности комитета в 2018 г.

Проведено 4 заседания, все – в заочной форме. На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в 2018 г. приняты следующие отдельные решения и выданы следующие рекомендации:

#### Протокол от 27 апреля 2018 г. № 64:

- сформирован бюджет Комитета на 1 полугодие 2018 г.;
- решено направить проект бюджета Комитета на 1 полугодие 2018 г. на утверждение Советом директоров Общества;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о работе Корпоративного секретаря Общества;

#### Протокол от 2 октября 2018 г. № 65:

- заместителем Председателя Комитета избран Чевкин Дмитрий Александрович;
- секретарем Комитета избрана Гасюкова Татьяна Михайловна;
- утвержден план работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год;
- сформирован бюджет Комитета на 2 полугодие 2018 г.;
- решено направить проект бюджета Комитета на 2 полугодие 2018 г. на утверждение Советом директоров Общества;

#### Протокол от 24 октября 2018 г. № 66:

- рекомендовано Совету директоров Общества согласовать кандидатуру Карова Муртаза Анзоровича на должность директора филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Каббалкэнерго»;

#### Протокол от 30 ноября 2018 г. № 67:

- рекомендовано Совету директоров Общества согласовать кандидатуру Цечоева Адама Султановича на должность директора филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго».

### **Комитет по надежности**

#### Ключевые задачи Комитета

выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;

- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 28 октября 2009 г. № 846), а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

#### **Составы Комитета по надежности в 2018 г.**

<b>Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310)</b>	<b>Избран решением Совета директоров от 17 августа 2018 г. (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354)</b>
1. Магадеев Руслан Раисович, заместитель главного инженера ПАО «Россети» (Председатель) 2. Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора 3. Мисиров Борис Хызырович, первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа» 4. Чернов Алексей Валерьевич, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа» 5. Михеев Дмитрий Дмитриевич, заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	1. Магадеев Руслан Раисович, заместитель главного инженера ПАО «Россети» (Председатель) 2. Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора 3. Мисиров Борис Хызырович, первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа» 4. Чернов Алексей Валерьевич, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

#### Отчет о деятельности комитета в 2018 г.

Проведено 7 заседаний, все – в заочной форме. На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров в 2018 г. приняты следующие отдельные решения и выданы следующие рекомендации:

#### Протокол от 2 марта 2018 г. № 51:

- сформирован бюджет Комитета на 1 полугодие 2018 г.;
- решено направить проект бюджета Комитета на 1 полугодие 2018 г. на утверждение Советом директоров Общества;



Протокол от 28 апреля 2018 г. № 52:

- принят к сведению отчет о готовности филиалов и управляемых обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» к прохождению паводкового периода 2018 г.;
- принят к сведению отчет Общества по показателям надежности, в том числе индикативным, за 2017 г.;
- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг Общества за 2017 г.;
- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет об утверждении плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг на период 2018–2022 гг.;

Протокол от 25 мая 2018 г. № 53:

- принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2018 г.;
- принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2018 г.;

Протокол от 1 октября 2018 г. № 54:

- заместителем Председателя Комитета избран Смага Михаил Владимирович;
- секретарем Комитета назначена Гасюкова Татьяна Михайловна;
- утвержден план работы Комитета на 2018-2019 корпоративный год;
- сформирован бюджет Комитета на 2 полугодие 2018 г.;
- направлен проект бюджета Комитета на 2 полугодие 2018 г. на утверждение Советом директоров Общества;
- рекомендовано Совету директоров Общества признать утратившим силу решение Совета директоров от 26 января 2017 г. (Протокол от 26 января 2017 г. № 278) по вопросу «Об утверждении плана-графика ликвидации травмоопасного и дефектного оборудования, мест и механизмов, устранения травмоопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2017–2021 гг.»;

Протокол от 16 октября 2018 г. № 55:

- принят к сведению отчет об итогах работы Общества в паводковый период 2018 г.;

Протокол от 29 ноября 2018 г. № 56:

- принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в осенне-зимний период 2018-2019 гг. и готовности Общества к работе в осенне-зимний период 2018-2019 гг.;
- принят к сведению отчет о готовности Общества к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2018-2019 гг.;

Протокол от 13 декабря 2018 г. № 57

- принят к сведению отчет Общества об итогах работы Общества в грозовой период 2018 г.;
- принят к сведению отчет Общества об итогах работы Общества в пожароопасный период 2018 г.

**Комитет по стратегии и развитию**Ключевые задачи Комитета:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- оценка эффективности деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- повышение инвестиционной привлекательности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- корректировка существующей стратегии развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

- контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за организацией и функционированием системы управления рисками.

#### **Составы Комитета по стратегии и развитию в 2018 г.**

<b>Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310)</b>	<b>Избран решением Совета директоров от 17 августа 2018 г. (Протокол от 20 августа 2018 г. № 354)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Раков Алексей Викторович, директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынка электроэнергии ПАО «Россети» (Председатель)</li> <li>2. Шагина Ирина Александровна, начальник Управления тарифообразования Департамента тарифообразования ПАО «Россети»</li> <li>3. Лаврова Марина Александровна, начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»</li> <li>4. Сасин Николай Иванович, координатор «ОПОРА РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе, председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»</li> <li>5. Петриева Юлия Владимировна, ведущий специалист отдела по работе с ключевыми клиентами ООО «СУЭСК»</li> <li>6. Тощенко Владимир Валерьевич, директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»</li> <li>7. Чернов Алексей Валерьевич, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа»</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Домнич Виталий Анатольевич, начальник управления стратегических проектов ПАО «Россети» (Председатель)</li> <li>2. Дыскин Дмитрий Юрьевич, начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»</li> <li>3. Кильчуков Альберт Изатович, председатель Кабардино-Балкарского республиканского отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»</li> <li>4. Лаврова Марина Александровна, начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»</li> <li>5. Подлущий Сергей Васильевич, начальник управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»</li> <li>6. Рубан Дмитрий Анатольевич, главный эксперт управления инновационной технической политики и повышения энергоэффективности Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»</li> <li>7. Чернов Алексей Валерьевич, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа»</li> </ol>

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

#### Отчет о деятельности комитета в 2018 г.

Проведено 11 заседаний, все – в заочной форме. На заседаниях Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров в 2018 г. приняты следующие отдельные решения и выданы следующие рекомендации:

Протокол от 30 января 2018 г. № 133:

- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

Протокол от 9 февраля 2018 г. № 134:

- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить Реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 31 декабря 2017 г.;

Протокол от 22 февраля 2018 г. № 135:

- рекомендовано Совету директоров Общества одобрить проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2016–2022 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 25 декабря 2015 г. № 1035 (в редакции приказа Минэнерго России от 30 декабря 2016 г. № 1470), в целях проведения общественного обсуждения в соответствии с пунктом 7 Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;

Протокол от 30 марта 2018 г. № 136:

- рекомендовано Совету директоров Общества принять следующее решение:  
-- утвердить план-график мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 1 января 2018 г.;  
-- принять к сведению отчет единоличного исполнительного органа Общества об исполнении плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 1 октября 2017 г.;  
-- принять к сведению отчет о проведенной Обществом работе в отношении вновь образованной просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии в 4 квартале 2017 г.;  
-- принять к сведению отчет по исполнению Обществом графика погашения в 2017 г. просроченной дебиторской задолженности, сложившейся на 1 января 2017 г., по состоянию на 1 января 2018 г.;

Протокол от 4 апреля 2018 г. № 137:

- рекомендовано Совету директоров Общества внести изменения в реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

Протокол от 20 апреля 2018 г. № 138:

- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора Общества за 3 квартал 2017 г.;

Протокол от 18 мая 2018 г. № 139:

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества в 2017 г.;  
- рекомендовано Совету директоров Общества одобрить отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 г.;

Протокол от 31 августа 2018 г. № 140:

- принята к сведению информация о реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению недостатков, отмеченных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционных программ;

Протокол от 11 октября 2018 г. № 141:

- принят к сведению анализ эффективности мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества;

- принят к сведению отчет генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 1 полугодие 2018 г.;

- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить актуализированный реестр непрофильных активов Общества;

Протокол от 23 октября 2018 г. № 142:

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет генерального директора Общества об исполнении бизнес-плана Общества за 1 полугодие 2018 г.;

Протокол от 26 ноября 2018 г. № 143:

- решено включить следующие идентифицированные риски в общий реестр рисков Общества:

-- по бизнес-процессу «Консолидация электросетевого хозяйства»:

--- «Риск уменьшения доли Общества в единой (котловой) необходимой валовой выручке субъекта Российской Федерации в результате потери управления над электросетевыми активами»;

-- по бизнес-процессу «Выявление и реализация непрофильных активов»:

--- «Несвоевременная реализация непрофильных активов»;

--- «Несвоевременное выявление непрофильных активов».

**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Ключевые задачи Комитета:

- выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети.

**Составы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2018 г.**

Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г.	Избран решением Совета директоров от 17 августа 2018 г. (Протокол от 20 августа
---	---

№ 310)	2018 г. № 354)
<p>1. Сасин Николай Иванович, координатор «ОПОРА РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе, председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ» (Председатель)</p> <p>2. Губина Ирина Борисовна, главный эксперт Управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»</p> <p>3. Денежная Наталья Владимировна, главный эксперт Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»</p> <p>4. Корнеев Александр Юрьевич, начальник Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»</p> <p>5. Михеев Дмитрий Дмитриевич, заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России</p>	<p>1. Корнеев Александр Юрьевич, директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»</p> <p>2. Сасин Николай Иванович, координатор «ОПОРЫ РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе</p> <p>3. Аликов Константин Батырбекович, заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»</p> <p>4. Давыдкин Владимир Александрович, начальник Управления регламентации технологического присоединения ДПРСИТП ПАО «Россети»</p>

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

#### Отчет о деятельности комитета в 2018 г.

Проведено 3 заседания, все – в заочной форме. На заседаниях Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества при Совете директоров в 2018 г. приняты следующие отдельные решения и выданы следующие рекомендации:

#### Протокол от 16 февраля 2018 г. № 30:

- сформирован бюджет Комитета на 1 полугодие 2018 г.;
- решено направить проект бюджета Комитета на 1 полугодие 2018 г. на утверждение Советом директоров Общества;

#### Протокол от 28 мая 2018 г. № 31:

- приняты к сведению результаты мониторинга деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, за 2017 г.;
- принят к сведению отчет о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения, а также отчет о выполнении КПЭ в части увеличения загрузки мощности электросетевого оборудования, сформированные за 2017 г.;
- принята к сведению информация об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 2017 г. и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям;

- принят к сведению отчет об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2018 г.;

**Протокол от 27 сентября 2018 г. № 32:**

- заместителем Председателя Комитета избран Сасин Николай Иванович;
- секретарем Комитета избрана Гасюкова Татьяна Михайловна;
- утвержден план работы Комитета на 2018-2019 корпоративный год;
- сформирован бюджет Комитета на 2 полугодие 2018 г.;
- решено направить проект бюджета Комитета на 2 полугодие 2018 г. на утверждение Советом директоров Общества.

**Вознаграждение членов комитетов при Совете директоров**

Выплата вознаграждений членам комитетов при Совете директоров производится в соответствии с Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов. Тексты Положений доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

**Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в форме совместного присутствия**

Члену комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (Соглашение) на день проведения заседания комитета, с учетом индексации, установленной Соглашением;

Председателю (заместителю Председателя) за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50 %.

**Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом заочной в форме**

Члену комитета выплачивается:

вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) комитета за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50 %. В случае если Председатель и/или члены комитетов при Совете директоров одновременно также являются членами Совета директоров Общества, выплата им вознаграждений осуществляется в порядке и размере, предусмотренном внутренним документом Общества, регулирующим выплаты членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

**Вознаграждение, выплаченное членам комитетов при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» в течение 2018 г., тыс. руб.**

Наименование комитета	Размер вознаграждения
Комитет по стратегии и развитию	38,78
Комитет по кадрам и вознаграждениям	55,38
Комитет по надежности	137,64
Комитет по аудиту	0
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	66,47
<b>Итого</b>	<b>298,27</b>

Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

### **Правление – коллегиальный исполнительный орган**

Избрание и определение численного состава Правления осуществляется Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» по представлению генерального директора.

Компетенция Правления установлена ст. 22 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2018 г. в состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» входили следующие лица.

### **Зайцев Юрий Викторович**

#### **Председатель**

Информация о Зайцеве Ю.В. приведена в составе сведений о действующем Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

### **Аликов Константин Батырбекович**

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в июне 2016 г.

Родился в 1970 г. Образование высшее, окончил Братский индустриальный институт («Строительные и дорожные машины и оборудование»), Северо-Кавказский государственный технологический университет («Электроснабжение»).

#### Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2006 г. по июнь 2015 г. – занимал различные должности в ОАО «МРСК Северного Кавказа»: исполняющего обязанности заместителя директора по реализации и развитию услуг филиала «Ставропольэнерго», директора Департамента учета электроэнергии и энергосбережения, директора Департамента учета электроэнергии, исполняющего обязанности заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг, начальника Департамента учета электроэнергии, начальника Департамента энергосбережения и повышения энергоэффективности, начальника Департамента транспорта и учета электроэнергии, начальника отдела балансов электроэнергии и нормирования потерь, начальника отдела балансов,

в июне 2015 г. – мае 2016 г. – заместитель директора по реализации и развитию услуг филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго»,

в апреле – мае 2016 г. – исполняющий обязанности заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с мая 2016 г. и по состоянию на конец 2018 г. – заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с июня 2016 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2016-2017 гг. – член Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания»,

в 2016-2017 гг. – член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2017 г., с августа 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2016-2017 гг., с 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

### **Коков Алим Арсенович**

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2017 г.

Родился в 1976 г. Образование высшее, окончил Волгоградский юридический институт МВД России, кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с августа в 1993 по сентябрь 2016 г. – служба в органах внутренних дел,

с сентября 2016 г. по февраль 2017 г. – Советник, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с февраля 2017 г. и по состоянию на конец 2018 г. – заместитель генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с апреля 2017 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2017 г. – член Совета директоров ОАО «Дагэнергосеть».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

### **Мисиров Борис Хызырович**

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в феврале 2014 г.

Родился в 1963 г. Образование высшее, окончил Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина по специальности «Электроэнергетические станции». Прошел обучение по программам: «Практика организации и проведения регламентированных закупок в ОАО РАО «ЕЭС России», «Организация и управление эксплуатационно-ремонтным обслуживанием распределительных электрических сетей».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с июля 2013 г. и по состоянию на конец 2018 г. – Первый заместитель генерального директора - главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с февраля 2014 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2014, 2015, 2016, 2017 гг., с 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с 2014 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2014, 2015, 2016, 2017 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «Дагэнергосеть»,

в 2014-2015 гг. – член Совета директоров ОАО «Энергосервис» (с апреля 2015 г. – АО «Дагестанская сетевая компания»),

в 2017 г. – член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

### **Тхакахова Иветта Владимировна**

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избрана в июне 2016 г.

Родилась в 1976 г. Образование высшее, окончила Кабардино-Балкарский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с июня 2013 г. по апрель 2014 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северного Кавказа»,

в апреле 2014 г. – мае 2016 г. – Советник ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с апреля по май 2016 г. – исполняющая обязанности первого заместителя генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с мая 2016 г. и по состоянию на конец 2018 г. – первый заместитель генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»,



с июня 2016 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

### **Чернов Алексей Валерьевич**

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в июне 2016 г.

Родился в 1977 г. Образование высшее, окончил Карачаево-Черкесский государственный технологический институт по специальности «Менеджмент».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2006 г. по май 2016 г. – в разные периоды времени занимал должности директора Дирекции тарифообразования, директора по экономике, начальника Департамента тарифообразования, начальника отдела тарифов ОАО «МРСК Северного Кавказа»,

в апреле – мае 2016 г. – исполняющий обязанности заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с мая 2016 г. и по состоянию на конец 2018 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам,

с июня 2016 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2016, 2017 гг., с 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2017-2018 гг., с 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания»,

в 2017-2018 гг., с 2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Доля участия Чернова А.В. в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 0,0001 %, доля принадлежащих Чернову А.В. обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 0,0001 %\*.

\* С учетом фактически размещенных акций текущей эмиссии

В уставном капитале дочерних обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» не участвует, обыкновенными акциями дочерних обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» не владеет.

### **Шувалов Владимир Владимирович**

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2014 г.

Родился в 1971 г. Образование высшее, окончил Военный университет Министерства обороны РФ по специальности «Юриспруденция», а также Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

в 2013-2014 гг. – заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго»,

в марте – мае 2014 г. – исполняющий обязанности заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности, Советник ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с апреля 2014 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с мая 2014 г. по сентябрь 2017 г. – заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

в 2014-2015 гг. – член Совета директоров, исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Энергосервис» (с апреля 2015 г. – АО «Дагестанская сетевая компания»),

в 2017-2018 г. и по состоянию на конец 2018 г. – член Совета директоров АО «Чеченэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания»,

по состоянию на конец 2018 г. – Советник, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа». В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

В 2018 г. члены Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

### **Вознаграждение членов Правления**

Членам Правления, как штатным сотрудникам ПАО «МРСК Северного Кавказа», производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами. Кроме того, члены Правления могут получать премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления.

Основным документом, регулирующим вопросы вознаграждения заместителей генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа», является Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (утверждено решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 10 июня 2011 г., протокол от 15 июня 2011 г. № 76). За работу в составе данного органа управления члены Правления компании ежемесячно могут получать надбавку в размере до 15 % от должностного оклада. Размер такой надбавки устанавливается приказом генерального директора компании.

### **Размер выплаченного вознаграждения и расходов, компенсированных членам Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа», в течение 2018 г., тыс. руб.**

Наименование показателя	2018 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	441,94
Заработная плата	28 820,79
Премии	10 888,94
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	0
<b>ИТОГО</b>	<b>40 151,67</b>

<b>Компенсация расходов</b>	<b>1 920,00</b>
-----------------------------	-----------------

### **Генеральный директор - единоличный исполнительный орган**

Генеральный директор действует без доверенности с учетом ограничений, предусмотренных законодательством, Уставом и решениями Совета директоров.

Компетенция генерального директора – вопросы руководства текущей деятельностью ПАО «МРСК Северного Кавказа» (за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления). Компетенция генерального директора установлена ст. 69 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 21 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

### Генеральный директор руководствуется:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми

- актами Российской Федерации;
- Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- трудовым договором, заключаемым с ним Советом директоров компании.

В 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» возглавлял Зайцев Юрий Викторович (решение Совета директоров о назначении на должность принято 28 августа 2014 г.)<sup>1</sup>. В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 14 июля 2017 г. (Протокол от 17 июля 2017 г. № 307) Зайцев Юрий Викторович избран генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа» на новый срок до 28 августа 2020 г. включительно.

Информация о Зайцеве Ю.В. представлена в рамках сведений о действующем составе Совета директоров.

В 2018 г. генеральный директор ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершал сделки по приобретению и (или) отчуждению акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» и (или) его дочерних и зависимых компаний.

### **Вознаграждение генерального директора**

Условия труда, гарантии и компенсации генеральному директору в период исполнения им своих обязанностей определяются трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров. Размер должностного оклада генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» и материальное стимулирование (вознаграждение) определяются в соответствии с Положением о материальном стимулировании генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденным решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 15 июня 2011 г. (Протокол № 76), и отдельными решениями Совета директоров Общества.

Положение о материальном стимулировании генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» регламентирует размер ежеквартального и годового премирования за достижение ключевых показателей эффективности, а также предусматривает возможность единовременного премирования за выполнение особо важных заданий и в случае награждения государственными, ведомственными и корпоративными наградами.

### **Ревизионная комиссия**

**- постоянно действующий орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью**

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- 1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании;
- 2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете компании, годовой бухгалтерской отчетности.

Компетенция Ревизионной комиссии установлена ст. 85 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 24 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Функции Ревизионной комиссии также закреплены в Положении о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденном решением годового Общего собрания акционеров

---

<sup>1</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 марта 2019 г. (Протокол от 28 марта 2019 г. № 375) досрочно прекращены полномочия генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» Зайцева Юрия Викторовича, генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран Иванов Виталий Валерьевич.

(Протокол от 19 июня 2017 г. № 18). С полным текстом Положения можно ознакомиться на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности компании обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

### **Состав Ревизионной комиссии**

Количественный состав Ревизионной комиссии – 5 человек.

В течение 2018 г. работа Ревизионной комиссии осуществлялась двумя составами.

На конец 2018 г. (с даты проведения годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 28 мая 2018 г. (Протокол от 29 мая 2018 г. № 19).

<b>№ пп.</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность (на момент выдвижения кандидата)</b>
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

**Председателем Ревизионной комиссии является Ким Светлана Анатольевна.**

На начало 2018 г. (до даты проведения годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 15 июня 2017 г. (Протокол от 19 июня 2017 г. № 18).

<b>№ пп.</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность (на момент выдвижения кандидата)</b>
1	Задорожная Анжелика Александровна	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов	Заместитель начальника Управления ревизионной

	Артем Николаевич	деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

**Председателем** Ревизионной комиссии указанного состава (избранного в 2017 г.) являлась **Задорожная Анжелика Александровна**.

В 2018 г. члены Ревизионной комиссии в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовали, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владели.

### **Вознаграждение членов Ревизионной комиссии**

В июне 2015 г. годовым Общим собранием акционеров утверждена новая редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. Согласно действующему положению вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии (учитывается также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии). Вознаграждение определяется от базовой части вознаграждения. Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки компании, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, в соответствии с соответствующей шкалой (указана в положении). В случае если член комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее 10 % голосующих акций общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Текст указанного положения доступен на корпоративном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

В 2018 г. произведены выплаты членам Ревизионной комиссии в размере 664,24 тыс. руб. Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

Указанным Положением также предусмотрена выплата членам Ревизионной комиссии Общества компенсаций расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

### **Корпоративный секретарь**

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран Корпоративный секретарь, который обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и деятельности Совета директоров. Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северного Кавказа»

обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров. Кроме того, Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северного Кавказа» имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.

**Гайдей Олеся Борисовна**  
**Корпоративный секретарь**

Впервые избрана Корпоративным секретарем ПАО «МРСК Северного Кавказа» в июле 2010 г. Родилась в 1983 г. Образование высшее, окончила Северо-Кавказский государственный технический университет по специальности «Юриспруденция». Прошла повышение квалификации в Государственном университете – Высшей школе экономики по программе «Корпоративный документооборот» и «Корпоративный секретарь акционерного общества».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» работает с 2006 г.

С апреля 2008 г. по октябрь 2015 г. занимала должности ведущего, а затем главного специалиста отдела корпоративного управления, с октября 2015 г. – начальник отдела корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа». Имеет большой опыт организации деятельности органов управления публичных и непубличных компаний.

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет. В 2018 г. Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершал сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

### **Система внутреннего контроля**

Система внутреннего контроля Общества (СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (см. рис.):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей – первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества – вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита – третья линия защиты.

### Участники Системы внутреннего контроля



Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 14 марта 2016 г. (Протокол № 230), положениями о структурных подразделениях и приведены в Приложении № 9 к Годовому отчету.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы внутреннего контроля, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества решением Совета директоров от 14 марта 2016 г. (Протокол № 230) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК – ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 г. предварительно рассмотрен на заседании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 29 марта 2019 г. (Протокол от 1 апреля 2019 г. № 101).

Уровень зрелости СВК Общества оценен как находящийся на промежуточном между «Умеренным» и «Оптимальным» уровне зрелости (средний балл 4,3; сумма баллов – 234), тогда как по итогам 2017 года уровень зрелости СВК находился на 4 «Умеренном» уровне (средний балл – 4,2; сумма баллов 231).

Внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля и системы управления рисками в ПАО «МРСК Северного Кавказа» проводилась ООО «Эрнст энд Янг» в соответствии с условиями и сроками по договору от 18 января 2019 г. № TAS-2019-00009. На дату оценки система внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» признана умеренно эффективной.

В соответствии с приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 июля 2017 г. № 483 (в редакции от 13 декабря 2018 г. № 773) утвержден и реализуется план совершенствования системы внутреннего контроля. В отчетном году Обществом были реализованы, в том числе следующие мероприятия:

- проведена поэтапная оценка дизайна и операционной эффективности контрольных процедур;
- утвержден организационно-распорядительный документ по периодической оценке исполнения Кодекса корпоративной этики общества работниками исполнительного аппарата и филиалов (Приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 18 января 2019 г. № 15 «Об исполнении Кодекса корпоративной этики»).

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 28 февраля 2017 г. (Протокол от 3 марта 2017 г. № 285).



В 2018 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 6 человек.

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 28 февраля 2017 г. (Протокол № 285);
- Положение о Дирекции внутреннего аудита и контроля, одобренное решением Совета директоров Общества от 21 апреля 2017 г. (Протокол № 294);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров от 26 декабря 2016 г. (Протокол № 274);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

### **Аудитор**

#### **Ключевые сведения об аудиторе ПАО «МРСК Северного Кавказа»**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

ИНН: 7709383532 ОГРН: 1027739707203

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

Адрес в сети Интернет: <http://ey.com/>

Адрес электронной почты: [rfp@ru.ey.com](mailto:rfp@ru.ey.com)

Телефон приемной/факс: (495) 755-97-00/755-97-01

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО РСА (ГРН 2137799142314, запись, содержащая указанные сведения, внесена в ЕГРЮЛ 3 августа 2016 г.).

Компания ООО «Эрнст энд Янг» входит в «большую четверку» международных компаний – признанных лидеров в области консалтинга и аудита.

ООО «Эрнст энд Янг» работает в России с 1989 г. Компания обладает значительным отраслевым опытом, как в качестве аудиторов, так и опытом консультационной работы в отрасли. Также ООО «Эрнст энд Янг» являлось аудитором финансовой отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 г.

#### **Процедура выбора аудитора**

ООО «Эрнст энд Янг» признано победителем открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018–2020 гг. (Протокол заседания Конкурсной комиссии ПАО «Россети» от 16 апреля 2018 г. № 13/595р).

Кандидатура аудитора определяется в результате конкурсного отбора аудитора эмитентом.

Для участия в конкурсе аудиторские организации должны удовлетворять следующим требованиям:

- обладать гражданской правоспособностью в полном объеме для заключения и исполнения Договора;
- не находиться в процессе ликвидации; должно отсутствовать вступившее в законную силу решение арбитражного суда о признании Участника конкурса банкротом и об открытии конкурсного производства; на имущество Участника конкурса, в части существенной для исполнения Договора, не должен быть наложен арест; экономическая деятельность Участника конкурса не должна быть приостановлена (для юридического лица);
- не быть включенным в Реестр недобросовестных поставщиков, который ведется в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» либо в Реестр недобросовестных поставщиков, который ведется в соответствии с Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;
- участник должен представить сведения в отношении всей цепочки его собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных) с подтверждением заверенными Участником выписками из Единого государственного реестра юридических лиц, для акционерных обществ дополнительно заверенными выписками из реестра акционеров, документами о государственной регистрации иностранного юридического лица или физического лица в качестве индивидуального предпринимателя, выданных в соответствии с законодательством соответствующего государства (для иностранных лиц) с приложением надлежащим образом заверенного перевода на русский язык. Срок действия выписок из Единого государственного реестра юридических лиц из реестра акционеров не должен превышать 60 (шестьдесят) дней со дня ее выдачи, документы о государственной регистрации иностранного юридического лица или физического лица в качестве индивидуального предпринимателя, выданных в соответствии с законодательством соответствующего государства (для иностранных лиц) с приложением надлежащим образом заверенного перевода на русский язык и полученных не ранее чем за 90 дней до срока окончания приема заявок.

Стоимость услуг для ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2018–2020 гг. определена в сумме 15 506 630,75 руб. с учетом НДС 18 %.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 29 мая 2018 г. № 19).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 9 июля 2018 г. № 350).

В 2018 г. аудиторами не оказывались ПАО «МРСК Северного Кавказа» другие (неаудиторские) услуги.

### Регистратор

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 20 апреля 2007 г. № 8) утвержден регистратор – Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (лицензия № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004 г. (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг).

АО «СТАТУС» осуществляет ведение реестра по всем именованным эмиссионным ценным бумагам ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Информация о трансфер-агентах публикуется на сайте Регистратора – <https://rostatus.ru>.

### Информация о сделках

В 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим российским законодательством крупными сделками.

Отчет о совершенных ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. сделках, в совершении которых имела заинтересованность, представлен в Приложении № 5 к Годовому отчету.

### Акционерный капитал

#### Общие сведения об акциях

Вид и категория акций	Акции обыкновенные именные бездокументарные
Уставный капитал (в соответствии с Уставом)	154 562 275 руб.
Номинальная стоимость 1 акции	1 руб.
Объявленные акции	3 258 695 653 шт.
Биржевая площадка	ПАО Московская Биржа (Россия, г. Москва)
Код ценной бумаги	MRKK
ISIN код	RU000A0JPPQ7
Номер и дата государственной регистрации	1-01-34747-Е от 27 декабря 2006 г.
Дата начала торгов на Московской бирже	19 июня 2008 г.
Вхождение в базу расчета индексов	индекс Московской биржи акций компаний с регулируемой деятельностью

#### Основные права акционеров

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая я	1 %	2 %	10 %	25 %

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1 %	2 %	10 %	25 %
Участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции	пп. 1 п. 6.2 ст. 6, п. 11.8 ст. 11 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Отчуждение принадлежащей им акции без согласия других акционеров и ПАО «МРСК Северного Кавказа»	абз. 4 п. 2.5 ст. 2 Устава; абз. 4 п. 1 ст. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Внесение предложения в повестку дня Общего собрания акционеров	пп. 2 п. 6.2 ст. 6, п. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Получение информации о деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ознакомление с документами	пп. 3 п. 6.2 ст. 6, абз. 1 п. 26.5 ст. 26 Устава, п. 4 ст. 11, ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Получение объявленных дивидендов	пп. 4 п. 6.2 ст. 6 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Использование права преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций	п. 5.5 ст. 5, пп. 5 п. 6.2 ст. 6 Устава; абз. 1 п. 1 ст. 40 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
В случае ликвидации ПАО «МРСК Северного Кавказа» получение части его имущества	пп. 6 п. 6.2 ст. 6 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров	п. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	✓	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Совет директоров	п. 13.1 ст. 13, пп. 14.9.2 п. 14.9 ст. 14 Устава; п. 1	X	X	✓	✓	✓

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1 %	2 %	10 %	25 %
	ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»					
Выдвижение кандидатов в Ревизионную комиссию	п. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1. ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Инициирование проведения внеочередного Общего собрания акционеров	абз. 1 п. 14.3 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Инициирование проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»	п. 24.7 ст. 24 Устава; п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Ознакомление с документами бухгалтерского учета и протоколами заседаний Правления и запрос копий указанных документов	абз. 2 п. 26.5 ст. 26 Устава; п. 5 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	X	✓
Обжалование решения органов управления Общества, влекущее гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации	абз. 7 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 7 ст. 49, п. 6 ст. 68 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Требование возмещения причиненных Обществу убытков	абз. 8 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 4 п. 3 ст. 6 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Оспаривание совершенных Обществом сделок по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требование применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества	абз. 9 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 6 ст. 79, п. 1 ст. 84 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	✓	✓	✓	✓

\* Акционеры, обладающие в совокупности обозначенным размером голосующих акций, могут совместно реализовать соответствующее право.

✓ – Право имеется.

✗ – Право отсутствует.

### Информация о выпусках акций

Первоначальное размещение акций осуществлено на дату государственной регистрации ПАО «МРСК Северного Кавказа» 4 августа 2006 г. путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО РАО «ЕЭС России».

Выпуск (дополнительный выпуск)	Дата регистрации проспекта ценных бумаг	Дата государственной регистрации и государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска)	Количество размещенных акций выпуска (дополнительного выпуска), шт.	Номинальная стоимость 1 акции, руб.	Цели эмиссии
1	Не регистрировался	27 декабря 2006 г. 1-01-34747-E	27 декабря 2006 г.	150 000	1	Учреждение акционерного общества
2	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-E-001D	6 мая 2008 г.	9 644 385	1	Конвертация акций при реорганизации (присоединение ОАО «Дагэнерго», ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «КЭУК»)
3	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-E-002D	6 мая 2008 г.	2 695 250	1	
4	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-E-003D	6 мая 2008 г.	8 352 060	1	
5	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-E-004D	6 мая 2008 г.	8 690 357	1	
6	28 февраля 2012 г.	28 февраля 2012 г. 1-01-34747-E-005D	30 августа 2012 г.	26 560 436	1	Реализация программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях
7	30 мая 2013 г.	30 мая 2013 г. 1-01-34747-E-006D	14 ноября 2013 г.	98 469 787	1	
Итого				154 562 275		

15 декабря 2016 г. Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа», государственный регистрационный номер 1-01-34747-E. На дату окончания отчетного года размещение акций дополнительного выпуска не завершено, Уведомление об итогах указанного дополнительного выпуска ценных бумаг в Банк России не представлено.

### Структура акционерного капитала

**на 31 декабря 2018 г.**

**Информация о численности зарегистрированных лиц в реестре акционеров (без раскрытия данных о клиентах номинальных держателей и без учета эмиссионного счета)**

Тип держателя акций	Количество зарегистрированных лиц	Количество акций, шт.	Доля от размещенных акций, %
Владельцы – физические лица	2 215	817 257	0,1
Владельцы – юридические лица	52	697 427 355	81,91
Номинальные держатели (первого уровня)	1	150 357 807	17,66
Доверительные управляющие (не депоненты номинальных)	1	2 838 192	0,33

держателей)			
Ценные бумаги неустановленного лица	1	11 727	0,001
Итого	2 270	851 452 338	100

**Информация об акционерах с долей участия в уставном капитале более 5 %<sup>\*,\*\*</sup>**

Акционер	Место нахождения	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
ПАО «Россети»	Россия, г. Москва	839 086 356	98,55

\* С учетом фактически размещенных акций текущей эмиссии

\*\* Изменения в составе акционеров с долей участия в уставном капитале более 5 % в течение 2018 г. не происходили. Общество не располагает сведениями о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо уже раскрытых Обществом.

**Информация об участии резидентов и нерезидентов в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» (по состоянию на 3 мая 2018 г. – дату списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров)**

Тип держателя акций	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Резиденты	3 866	389 306 808	99,92 %
Нерезиденты	27	241 110	0,06 %

**Информация о доле Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в уставном капитале\***

Категория акционера	Российская Федерация	Субъекты Российской Федерации Министерство имущественных отношений	Муниципальные образования Муниципальные образования на территории	Итого
Количество голосующих акций	Доля в уставном капитале отсутствует	488	405 105	405 593
Доля в уставном капитале		0,00006	0,04758	0,04764

\* С учетом фактически размещенных акций текущей эмиссии

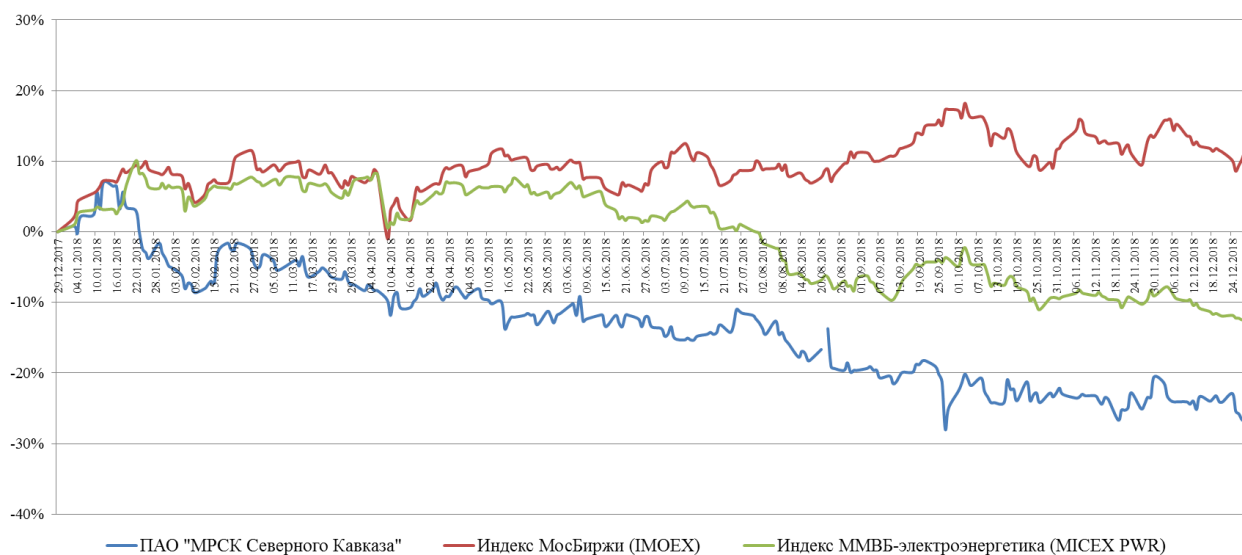
Акции ПАО «МРСК Северного Кавказа» в распоряжении Общества отсутствуют. Подконтрольные юридические лица ПАО «МРСК Северного Кавказа» акциями Общества не владеют. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

**Компания на фондовом рынке**

**Капитализация, стоимость и динамика акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2016–2018 гг. по итогам торгов в ПАО Московская Биржа**

Индикатор	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2018 г.	Динамика 12 мес. (2018), %
Рыночная цена, руб.	22,55	18,6	13,78	-25,9
Капитализация, млн руб.	3 485,4	2 874,9	2 129,9	-25,9
Индикатор	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Динамика 12 мес. (2018), %
Максимальная цена за год, руб.	24,10	24,70	20,15	-18,4
Минимальная цена за год, руб.	11,90	13,25	13,02	-1,7
Среднедневной объем торгов, млн руб.	0,80	0,60	0,11	-82,3
Среднедневной объем торгов, тыс. шт.	42,50	27,00	6,71	-75,1
Среднедневной объем торгов, сделок	173	105	41	-60,6

**Динамика капитализации ПАО «МРСК Северного Кавказа», индекса ММВБ-электроэнергетика и индекса МосБиржи в 2018 г.**



Информация о трендах и факторах, оказавших влияние на динамику капитализации, представлена в разделе «Бизнес-модель и положение в отрасли» («Макроэкономические факторы развития») Годового отчета.



## **6. Антикоррупционная политика**

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. осуществлялся комплекс мер и задач, направленных на предупреждение и противодействие коррупции.

В отчетном периоде в ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществлялся постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Реализация положений и требований Антикоррупционной политики в отчетном периоде осуществлялась в рамках Перечня антикоррупционных мероприятий в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (приложение 1 к Антикоррупционной политике) и Плана мероприятий по профилактике и противодействию коррупции ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2018 г.

С целью совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества и управляемых обществ, формирования единого подхода к обеспечению работы по предупреждению и противодействию коррупции в 2018 г. разработаны и внедрены организационно-распорядительные документы, регламентирующие некоторые направления работы:

- приказ от 14 февраля 2018 г. № 80 «Об утверждении программы антикоррупционных мероприятий в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах на 2018 г.»;
- приказ от 30 марта 2018 г. № 184 «Об утверждении типовой методики оценки коррупционного риска в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах»;
- распоряжение от 24 апреля 2018 г. № 59р «Об утверждении Положения о порядке обработки персональных данных в Автоматизированной системе Анализа и сбора информации о бенефициарах в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах»;
- приказ от 24 сентября 2018 г. № 598 «Об утверждении плана противодействия коррупции в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах на 2018 г.»;
- приказ от 04 декабря 2018 г. № 756 «О внесении изменений в приказ от 13 сентября 2016 г. № 607»;
- приказ от 29 декабря 2018 г. № 834 «О мерах по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах».

Данные организационно-распорядительные документы в достаточной степени дают возможность Обществу осуществлять антикоррупционную деятельность, оценивать состояние работы, корректировать и совершенствовать в повседневной деятельности, в рамках российского законодательства.

В рамках выполнения задачи по ежегодному декларированию конфликта интересов в I полугодии 2018 г. проведена кампания по ежегодному декларированию конфликта интересов работников административно-управленческого персонала исполнительного аппарата Общества

и управляемых обществ за 2017 г., в соответствии с требованиями приказа ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 29 декабря 2018 г. № 834 «О мерах по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах». В ходе декларирования выявлен 21 случай предконфликтных ситуаций/конфликта интересов в отношении работников Общества, связанные с работой ближайших родственников в непосредственном подчинении, т.е. один из родственников в ходе выполнения своих трудовых обязанностей участвует в принятии решений, которые могут принести материальную или нематериальную выгоду другому родственнику. Результаты декларирования за 2017 г. рассмотрены 27 апреля 2018 г. на заседании Комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ по соблюдению корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 3 мая 2018 г. № 2). На данный момент 6 выявленных случаев предконфликта/конфликта интересов урегулированы (вывод близких родственников из подчинения путем перевода, увольнения, выход работников из состава учредителей юридических лиц), 15 случаев предконфликта, в силу отсутствия вакантных должностей для перевода, взяты под строгий контроль руководством Общества.

С целью исключения личной заинтересованности работников (кандидатов) при реализации ими трудовых функций и принятии деловых решений, а также выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов, в отчетном периоде осуществлялась работа по проверке деклараций конфликта интересов кандидатов на работу в Общество и управляемые общества. За год проверена 2 061 декларация кандидатов на работу, подготовлены соответствующие заключения. Подготовлены и переданы в структурные подразделения управлений персоналом и организационного проектирования Общества и управляемых обществ 101 заключение, повлиявшие на принятие решения о незаключении трудового договора с кандидатом на замещение вакантной должности (недостовверные сведения, указанные кандидатом в декларации конфликта интересов кандидата, полученные сведения о неблагонадежности кандидата и т.д.).

В Обществе действует приказ от 23 ноября 2017 г. № 777, утверждающий Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ, иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (Порядок). Порядок определяет единый механизм по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений работников ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ, контрагентов и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции, а также регламентирует решение задач проверки возможных фактов коррупции и выработку соответствующих мероприятий по пресечению коррупционных правонарушений. В основу данного Порядка легли принципы неприятия коррупции в любых формах и проявлениях, в том числе при взаимодействии с акционерами, инвесторами, контрагентами, представителями органов власти, самоуправления, политических партий, работниками ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ, недопустимости ограничения работниками Общества и управляемых обществ доступа к информации, необходимой для комплексного рассмотрения поступившего обращения, обеспечения защиты заявителей, сообщивших о коррупционных правонарушениях в деятельности Общества и управляемых обществ, от формальных и неформальных санкций.

Порядком предусмотрены доступные для всех лиц способы направления обращений, а также предварительное рассмотрение, сроки и контроль рассмотрения, форму ведения Журнала регистрации и учета обращений заявителей по возможным фактам коррупции во всех филиалах Общества и управляемых обществах.

В 2018 г. в установленном порядке зарегистрировано 10 обращений о возможных фактах коррупции в Обществе и управляемых обществах. В ходе проведенных проверок информация, изложенная заявителями, в девяти случаях не подтвердилась, по итогам одной проверки в отношении работника Общества следственным отделом по г. Пятигорску возбуждено уголовное дело № 11802070011010108 по ч. 3 ст. 159 УК РФ. В дальнейшем преступление переквалифицировано на п. «в» ч. 7 ст. 204 УК РФ.

В рамках работы по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы, с целью выявления фактов аффилированности и иных злоупотреблений, в I квартале 2018 г. проведены мероприятия по проверке сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении работников, замещающих должности в ПАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых обществах, и их близких родственников за 2017 г. Результаты кампании по декларированию доходов за 2017 г. рассмотрены 14 марта 2018 г. на заседании Комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

В рамках реализации требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности, в отчетном периоде проводилась проверка закупочной документации и участников закупки/контрагентов, в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, урегулирование конфликта интересов, исключение аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «МРСК Северного Кавказа» должностями.

В целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность и иные недобросовестные практики в Обществе внедрена единая автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах контрагентов (АС АСИБ). Департамент безопасности и противодействия коррупции осуществляет проверку уровня благонадежности и финансовой устойчивости поставщиков, подрядчиков.

В целях определения общего подхода и унификации процесса обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества, управляемых обществ, в том числе исключения случаев конфликта интересов и иных злоупотреблений, в ПАО «МРСК Северного Кавказа» действует приказ от 6 сентября 2016 г. № 589 «Об утверждении Порядка получения и обработки информации о цепочке собственников контрагентов».

Порядок устанавливает последовательность действий по получению, подготовке, представлению и направлению информации о цепочке собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров, в АС АСИБ ПАО «Россети». Также определяет ответственных лиц в Обществе, управляемых обществах за консолидацию, обработку и передачу в ПАО «Россети» сведений о контрагентах, и их бенефициарах. Порядок регламентирует включение в договоры Общества с контрагентами обязательные условия для выполнения контрагентами так называемого антикоррупционного стандарта. На постоянной основе в 2018 г. информация о контрагентах и их бенефициарах по заключенным договорам Общества обрабатывалась и загружалась в АС АСИБ (за 2018 г. загружено 15096 договоров).

В Обществе действует Антикоррупционная оговорка, включаемая во все договоры Общества и управляемых обществ, которая регламентирована распоряжением от 18 августа 2016 г. № 138р «О совершенствовании антикоррупционной деятельности в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и отвечает требованиям положений Антикоррупционной политики.

В рамках реализации требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности, проводилась проверка закупочной документации и участников закупки/контрагентов, в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, исключения аффилированности, выявления конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «МРСК Северного Кавказа» должностями. По результатам проверок контрагентов вынесено 1 694 заключения. В ходе проверок выявлены отдельные признаки возможной коррупционной направленности, оказывающие негативное влияние на эффективность и финансовую устойчивость Общества, подготовлена соответствующая информация руководству Общества.

Для всесторонней оценки контрагентов Общества на системной основе осуществлялась оценка контрагентов Общества, степень их надежности, наличие возможных коррупционных рисков на стадии заключения договорных отношений. В 2018 г. проверено более 1 428 проектов договоров с контрагентами, 116 из них были направлены кураторам договоров на доработку. Выявлены такие недостатки, как отсутствие Антикоррупционной оговорки в тексте договора, непредоставление контрагентом сведений о собственниках контрагента либо неверное раскрытие цепочки собственников. Из них 118 проектов договоров были не согласованы, так как в отношении контрагентов, выступающих стороной договора, у блока безопасности отрицательные заключения (негативная информация в отношении контрагента и т.д.). На этапе исполнения договора осуществлялся контроль за соблюдением требований Антикоррупционной оговорки и своевременным предоставлением внесенных в цепочку собственников контрагента изменений.

В целях информирования общественности о степени внедрения антикоррупционных стандартов во взаимодействие Общества и управляемых обществ с партнерами и контрагентами на официальном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в открытом доступе размещена рубрика «Антикоррупционная политика», в которой публикуются основные принципы и полный текст Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 26 января 2017 г. (Протокол от 27 января 2017 г. № 297).

В 2018 г. сообщений от работников Общества и управляемых обществ о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей не зарегистрировано.

В рамках реализации положений Антикоррупционной политики в части, касающейся сбора и проверки сведений о доходах, обязательствах имущественного характера, во исполнение приказа от 13 сентября 2016 г. № 607 «Об организации работы по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера», с целью выявления фактов аффилированности и иных злоупотреблений, в I квартале 2018 г. проведены мероприятия по проверке сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении работников, замещающих должности в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах, и их близких родственников за 2017 г. Результаты декларирования рассмотрены 14 марта 2018 г. на заседании Комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ по соблюдению корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (Протокол от 16 марта 2018 г. № 2).

ПАО «МРСК Северного Кавказа» активно участвует в коллективных инициативах по противодействию коррупции.

Торгово-промышленной палатой Российской Федерации 25 мая 2015 г. выдано свидетельство № 2071 о присоединении ПАО «МРСК Северного Кавказа» к Антикоррупционной хартии (организациями-разработчиками являются Торгово-промышленная палата РФ, Российский союз промышленников и предпринимателей, Общероссийские общественные организации «Опора России» и «Деловая Россия»).

Таким образом, став членом Антикоррупционной хартии, Общество добровольно взяло на себя обязанности исполнять определенный свод правил ведения бизнеса, предполагающий внедрение в корпоративную политику антикоррупционных программ, мониторинг и оценку результатов их реализации, эффективный финансовый контроль, обеспечение принципа публичности антикоррупционных мер, отказ от незаконного получения преимуществ, участие в тендерах на основе принципов прозрачности и конкуренции, информационное противодействие коррупции, содействие осуществлению правосудия и соблюдению законности, а также другие меры.

В I полугодии 2018 г. в соответствии с Положением о Сводном реестре участников Антикоррупционной хартии, в рамках мониторинга реализации мер по противодействию коррупции, в целях подтверждения соответствия требованиям Антикоррупционной хартии российского бизнеса, Департаментом безопасности и противодействия коррупции ПАО «МРСК Северного Кавказа» направлены заполненные декларации о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ в Торгово-промышленную палату РФ.

## **7. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации**

### **Взаимодействие с органами власти и институтами гражданского общества**

#### **Взаимодействие с органами власти**

В целях реализации проектов и решения задач, относящихся к регулированию электроэнергетической отрасли на территории Северо-Кавказского федерального округа, исполнения поручений Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО под руководством Председателя Правительства Российской Федерации Медведева Д.А. ПАО «МРСК Северного Кавказа» обеспечивает регулярное и системное взаимодействие с органами государственной власти всех уровней.

С учетом специфики каждого из семи субъектов РФ, находящихся в зоне ответственности компании, ПАО «МРСК Северного Кавказа» на постоянной основе совершенствует инструментарий по созданию эффективной, взаимовыгодной и конструктивной модели коммуникаций с властными структурами.

За отчетный период ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняло участие более чем в 220 встречах и совещаниях по проблемным вопросам электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа. В результате инициатив компании выстроена система работы с органами власти и ведомствами.

На федеральном уровне взаимодействие осуществилось с Комитетом по энергетике Государственной Думы Федерального Собрания РФ, Комитетом Совета Федерации по экономической политике, Правительственной Комиссией РФ по вопросам ТЭК и повышения энергетической эффективности экономики, Министерством энергетики РФ, Счетной палатой РФ, ФАС РФ, МЧС России, МВД РФ, Министерством РФ по делам Северного Кавказа, НП «Совет рынка», Аппаратом Полномочного представителя Президента РФ в СКФО.

На региональном уровне взаимодействие осуществилось с главами субъектов РФ в СКФО, председателями правительств и курирующими отрасль вице-премьерами регионов Северного Кавказа, руководителями регионального уровня Минэнерго, Минэкономразвития, ГУ МВД по СКФО, силовыми структурами и ведомствами, главами администраций муниципальных образований.

Представители ПАО «МРСК Северного Кавказа» вошли в состав межведомственных комиссий, штабов и рабочих групп СКФО:

- межведомственную рабочую группу по рассмотрению проблемных вопросов функционирования топливно-энергетического комплекса СКФО;
- межведомственную комиссию по противодействию экономическим преступлениям в сфере ТЭК;
- комиссию по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций при Полномочном представителе Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе;
- штаб по проведению восстановительных работ при ликвидации массовых нарушений электроснабжения СКФО;

- рабочую группу по развитию промышленного производства на территории Северо-Кавказского федерального округа.

С 20 июля по 20 августа 2018 г. были организованы масштабные учения по отработке взаимодействия ДЗО ПАО «Россети» при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе на территории Республики Дагестан. Проведение учений энергетиков было инициировано ПАО «Россети» в целях улучшения ситуации в электроэнергетической отрасли региона.

В период подготовки к проведению учений по инициативе ПАО «МРСК Северного Кавказа» при Правительстве Республики Дагестан была создана рабочая группа по оказанию содействия, в которую вошли члены Правительства Республики, руководители региональных отделений Ростехнадзора, Роспотребнадзора, курирующих министерств, силовых структур, администраций муниципальных образований.

Слаженное и конструктивное взаимодействие ПАО «МРСК Северного Кавказа» с органами власти всех уровней способствовало реализации запланированных мероприятий и проведению учений на высоком уровне.

### **Взаимодействие с институтами гражданского общества**

ПАО «МРСК Северного Кавказа» ежегодно принимает непосредственное участие в работе избирательных штабов в День выборов для организации и проведения выборов. В марте 2018 г. коллектив компании проявил активную гражданскую позицию, приняв участие в голосовании на выборах Президента Российской Федерации. Среди избирателей проводилась системная работа по разъяснению порядка проведения голосования. На избирательных участках всей территории Северо-Кавказского федерального округа было организовано круглосуточное дежурство ответственных сотрудников, а также обеспечение транспортом для доставки на участки маломобильных избирателей.

В рамках ежегодной акции, приуроченной к празднованию Дня Победы, в 2018 г. сотрудники филиалов и управляемых обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняли активное участие в городских и региональных мероприятиях, присоединились к акции «Бессмертный полк», «Георгиевская ленточка».

ПАО «МРСК Северного Кавказа» взаимодействует с высшими и средними специальными учебными заведениями. В целях обеспечения практической направленности подготовки студентов энергетических специальностей, их профессиональной ориентации на работу в электросетевом комплексе, а также возрождения традиций трудового воспитания молодежи ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном периоде были организованы и проведены мероприятия в рамках работы студенческого строительного отряда – «Эльбрус», объединившего студентов со всего Северного Кавказа.

### **Благотворительность**

ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет благотворительную деятельность, руководствуясь Положением о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности, в котором определены цели оказания помощи, порядок обращения, а также порядок и источник финансирования.

В 2018 г. компания оказала помощь в осуществлении образовательной деятельности, а также в сфере культуры.

### **Конгрессно-выставочная деятельность**

Конгрессно-выставочная деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» является важнейшим инструментом стимулирования деловой активности, развития коммуникаций с субъектами РФ, находящимися в зоне ответственности компании, укрепления межрегиональных связей.

Руководствуясь Положением о конгрессно-выставочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», в 2018 г. компания приняла участие в ведущих отраслевых выставках, форумах и конференциях, в числе которых:

- Российский инвестиционный форум «Сочи-2018» (15-16 февраля, г. Сочи) – современная площадка для конструктивного диалога бизнеса и власти с целью реализации инвестиционных проектов;
- Петербургский Международный экономический форум-2018» (24-26 мая, г. Санкт-Петербург) – уникальное событие в мире экономики и бизнеса. Форум проводится с 1997 г., а с 2006 г. проходит под патронатом и при участии Президента Российской Федерации. За прошедшие двадцать лет Форум стал ведущей мировой площадкой для общения представителей деловых кругов и обсуждения ключевых экономических вопросов, стоящих перед Россией, развивающимися рынками и миром в целом;
- выставка достижений ДЗО ПАО «Россети» по итогам 2017 г. в рамках проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» (29 июня, г. Москва) – ежегодное мероприятие, на котором были подведены итоги производственной и финансовой деятельности Группы компании «Россети» за 2017 г. под руководством Председателя Совета директоров ПАО «Россети» и с участием акционеров компании;
- Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» (3-6 октября, г. Москва) – площадка представляет возможность совместного поиска путей решения приоритетных задач для развития российского и мирового ТЭК;
- Всероссийский семинар-совещание на тему: «Тарифное регулирование в 2018 г. задачи органов государственного регулирования на 2019 г.» (15-19 октября, Республика Крым, г. Ялта) – координатором мероприятия выступила ФАС России. Были обсуждены вопросы по тарифному регулированию федерального уровня и уровня субъектов РФ. Делегация ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняла активное участие в стратегических сессиях и тематических столах семинара;
- Международный форум «Электрические сети-2018» (4-7 декабря, г. Москва) – стал важным и актуальным отраслевым событием 2018 г. Впервые организатором выступило ПАО «Россети». Вопросы для обсуждения в рамках Форума касались самых широких аспектов цифровой трансформации отрасли. Делегация ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняла участие в круглых столах для обсуждения таких тем, как: цифровизация, кибербезопасность, технологические инновации, кадровое развитие, сотрудничество с субъектами малого и среднего предпринимательства.

### **Взаимодействие со средствами массовой информации**



## Социальные коммуникации

В 2018 г. Департаментом по взаимодействию со СМИ был реализован ряд специальных инновационных проектов, которые способствовали эффективному выстраиванию социальных коммуникаций в соответствии с Единой коммуникационной политикой ПАО «Россети». Основной акцент сделан на решение вопросов, связанных со снижением потерь электроэнергии в электрических сетях и профилактике случаев электротравматизма сторонних лиц на электросетевых объектах Общества.

В рамках разработанного и утвержденного Плана мероприятий по информационному сопровождению деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. проведена комплексная работа, нацеленная на формирование у населения знаний в сфере законодательства в вопросах платежной дисциплины, навыков платежной культуры, предотвращение фактов хищений электроэнергии. Для достижения результата были задействованы разнообразные формы и методы взаимодействия с общественностью. Для реализации PR-проектов привлечены общественные организации, высшие учебные заведения СКФО, молодежь, СМИ. Для трансляции заявленной цели широко применялись различные информационные методы воздействия на целевые аудитории: видеоролики и сюжеты на телевидении, радио, информационные сообщения в интернет-СМИ, печатных (федеральных и региональных) СМИ, социальных сетях, распространение тематической полиграфической продукции.

**Проект «Высокое напряжение»** – информационное сопровождение учений по отработке взаимодействия ДЗО ПАО «Россети» при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе Республики Дагестан (Учения).

С целью наиболее полного информационного обеспечения проводимых в рамках Учений мероприятий, направленных на сокращение сверхнормативных потерь и хищений электроэнергии в сетях, а также повышение качества электроснабжения потребителей электроэнергии, была подготовлена Программа информационного сопровождения Учений, справочная информация об Учениях и презентация, включающая перечень проблем, характерных для электросетевого комплекса Республики Дагестан, объем задействованных сил и средств, прогнозируемые эффекты. В целях более быстрой адаптации участников Учений из ДЗО ПАО «Россети» была подготовлена и роздана специальная памятка. Выстроена система взаимодействия со средствами массовой информации.

На тему Учений с февраля 2018 г. вышло 483 публикации, которые основывались на информации ПАО «МРСК Северного Кавказа». В период проведения Учений – с 20 июля по 21 августа – отслежено 294 публикации в СМИ, информацию ПАО «МРСК Северного Кавказа» транслировали, в том числе, федеральные СМИ: ТАСС, РИА «Новости», Интерфакс, Регнум, Лента.Ру, Газета.Ру, РБК, «Российская газета», «Известия», «Комсомольская правда», «МК-Кавказ» и др.

В республиканских изданиях – «Дагестанская правда», РИА «Дагестан», «Молодежь Дагестана», «Лезги газет» и др. – широко освещалась информация о проводимых работах в рамках Учений, а также спасении сотрудниками ДЗО ПАО «Россети» тонущих в Каспийском море детей. При этом съемочные группы ННТ «Дагестан», РГВК «Дагестан», Телеканала «Первый Каспийский» лично побывали на электросетевых объектах, подготовив прямые репортажи с места события.

Департаментом по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» за время проведения Учений организовано 8 пресс-туров, в том числе 4 – с участием республиканских СМИ и 4 – для федеральных журналистов. Представителям СМИ были продемонстрированы все виды работ, обеспечена возможность взять комментарии у руководства и специалистов компаний группы «Россети», представителей власти, побеседовать с жителями, принять участие в торжественном открытии и закрытии Учений. Для журналистов федеральных СМИ была организована познавательная экскурсия в древнюю крепость г. Дербента, история которой по сведениям ученых исчисляется пятью тысячами лет.

В рамках пресс-тура в Дагестане побывала съемочная группа телеканала РБК и телеканала Россия-24.

Все республиканские телеканалы активно транслировали информацию, распространяемую виртуальным объединенным пресс-центром, координацию которого осуществлял Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа». В эфир телеканала РГВК «Дагестан» вышли две общественно-политические программы «Подробности» с двумя повторами. Ежедневно в период проведения Учений на канале РГВК «Дагестан» в программе «Время новостей. Махачкала», а также в эфире муниципальных телеканалов в районах проведения Учений выходили объявления о проведении мероприятий объединенной группировкой ПАО «Россети».

Всего с 20 июля по 20 августа 2018 г. в эфире республиканских телеканалов РГВК «Дагестан», ГТРК «Дагестан» и ННТ Махачкала вышло 36 телевизионных сюжетов и 94 повтор на тему Учений группы компаний «Россети».

Департаментом по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в ежедневном режиме осуществлялся сбор информационного, фото- и видеоматериала для создания эксклюзивного фильма и ролика об Учениях, которые были созданы и размещены на официальном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа», канале видеохостинга YouTube, в социальных сетях и блогосфере.

Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» принял активное участие в издании и распространении трех специализированных выпусков корпоративной газеты «Российские сети», посвященных Учениям в Дагестане: формировании сценарного плана каждого номера, подготовке материалов и фотоиллюстраций.

Во время выездов на участки проведения работ населению раздавались специально изготовленные «Памятки потребителю электроэнергетики», содержащие информацию о недопустимости хищений электроэнергии и применении мер административного наказания за нарушение платежной дисциплины. Детям и подросткам была роздана брошюра «Памятка электробезопасности», содержащая 15 «нельзя», которые предупреждают о том, что недопустимо делать, находясь вблизи энергообъектов.

**Конкурс «ЭнергоХолмс»** – проведен среди работников районных (районов) электрических сетей, городских электрических сетей, энергосбытовых отделений филиалов и управляемых обществ группы компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа» на лучшие производственные показатели в части снижения сверхнормативных потерь в сетях и укрепления платежной дисциплины потребителей электроэнергии. Цель – мотивация персонала на выявление фактов безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, снижение дебиторской задолженности.

Ежемесячно во всех филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах подводились промежуточные итоги конкурса – лучшими стали 77 сотрудников. На обслуживаемых участках отмечено снижение потерь электроэнергии в сетях, фактов хищений электроэнергии, повышение платежной дисциплины потребителей.

Почетными грамотами, денежными премиями и памятными призами награждено 11 победителей, по итогам года добившихся на своих участках наилучших показателей.

Размещено в СМИ – 244 публикации, в социальных сетях и блогосфере – 422 публикации, 1 видеосюжет, 2 радиосюжета.

**Акция «Черный список неплательщиков»** – на официальном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» создан специальный раздел, где ежемесячно обновляются списки неплательщиков – ТСО и других юридических лиц, имеющих дебиторскую задолженность за услуги по транспорту электроэнергии.

### **Проект «Стоп, энерготор!»**

В рамках проекта проведен ряд мероприятий, направленных на формирование у населения знаний в сфере законодательства в вопросах платежной дисциплины, хищений электроэнергии, профилактику неучтенного потребления электроэнергии. Размещено в СМИ – 97 публикаций, 2 видеосюжета, 3 радиосюжета, в соцсетях – 143 публикации.

### **Рейдовые мероприятия**

В регионах присутствия Общества проведены рейды с участием СМИ, представителей правоохранительных структур, органов местной власти по адресам потребителей с целью предотвращения хищений электроэнергии с распространением наглядной полиграфической продукции. Расклеивание стикеров «Стоп, энерготор!» со слоганом «За того, кто не платит за свет, дважды платит его сосед» осуществлялось рядом с домовладениями, организациями и предприятиями, владельцы которых являются злостными неплательщиками или уличены в незаконных подключениях к электрическим сетям.

**Флешмоб «Стоп, энерготор!»** проведен среди студентов тепломонтажного отделения Невинномысского энергетического техникума. Участники акции вышли на главную улицу г. Невинномысска Ставропольского края и изобразили сцену поимки и заключения за решетку вора, похитившего электроэнергию. В завершении проходом были розданы флаеры и листовки, призывающие не допускать хищения энергоресурса. Яркие листовки «Стоп, энерготор!» в этот день также появились на подъездах многоэтажек и в местах массового скопления людей.

**Интеллектуальная игра «Энергосыщик»** специально разработана и проведена для участников межрегионального летнего образовательного форума «Энергия молодости», который прошел в г. Кисловодске 24-30 августа 2018 г. Ставропольские энергетики предложили участникам форума испытать себя, включившись в состязания, выстроенные по принципу знаменитой игры «Мафия». В «Энергосышке» ребята не только сыграли доставшиеся им роли (министра энергетики, директора энергокомпании, инженера, контролера, электрика, а также отрицательных героев), но и обсуждали актуальные проблемы в сфере энергетики – борьбу с хищениями электроэнергии, причины несвоевременной оплаты счетов жителями и меры погашения задолженности за электроэнергию.

### **Акция «Сплаваем неплательщиков»**

В рамках проекта проведена акция «Сплаваем неплательщиков», которая в нестандартной форме привлекла внимание общественности к проблеме долгов за энергоресурс. В совместных мероприятиях, организованных сотрудниками электросетевых и энергосбытовых компаний республик Северного Кавказа, приняло участие более 150 активистов: энергетики, их дети, жители, представители масс-медиа, общественных организаций регионов. Изготовление плотов из подручных материалов и их сплав по горным рекам – акция переросла границы социально-экологического флеш-моба и стала репутационной и экономически нацеленной, поскольку главный посыл мероприятий энергетиков направлен на повышение платежной дисциплины и решение вопроса неплатежей, влияющего на стабильность энергоснабжения субъектов СКФО.

**Проект «Да будет свет!»** – демонстрация видеороликов на тему укрепления платежной дисциплины и недопущения фактов хищения электроэнергии на республиканских телеканалах (в том числе на условиях социальной рекламы), в социальных сетях. Героями серии видеороликов, созданных силами структурных подразделений департамента, стали известные спортсмены, духовные лидеры, деятели культуры, руководители разного уровня субъектов СКФО – медийные персоны на своем примере призывают своевременно вносить оплату за электроэнергию.

Осуществлено 380 показов 16-ти видеороликов на региональных телевизионных каналах на правах социальной рекламы, в том числе на ГТРК «Карачаево-Черкесия», ТК «Архыз 24», ВГТРК ГТРК «Ингушетия», на телеканале «Свое ТВ» ГАУ СК «Ставропольское телевидение» и др. Видеоролики размещены в соцсетях на официальных аккаунтах ПАО «МРСК Северного Кавказа» и канале YouTube.

**Круглый стол «Консолидация сетей на Северном Кавказе: проблемы, решения, результат»** проведен 20 июня 2018 г. в городе Пятигорске. В проекте, осуществленном ИД «Коммерсант», ПАО «МРСК Северного Кавказа» выступило в качестве генерального партнера. В обсуждении актуальных для потребителей электроэнергии вопросов приняли участие топ-менеджмент ПАО «МРСК Северного Кавказа», заместитель генерального директора по управлению имуществом и правовым вопросам АО «Ленинградская областная сетевая компания» Елена Мыжевских, представители органов власти субъектов СКФО, территориальных сетевых организаций республик Северного Кавказа. В качестве эксперта и соведущего выступил советник председателя правления Ассоциации «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых компаний» (г. Москва) Даниэль Дмитриев.

Публикации вышли в газете «Коммерсант – Юг» и других СМИ.

В соответствии с активной социальной и информационной политикой ПАО «Россети» в 2018 г. проводилась активная работа в интернет-пространстве. Высказаться, задать волнующий вопрос, а также сообщить об энергоровстве энергетики Северного Кавказа предлагали в социальных сетях и блогосфере. Активно использовались для информирования населения и обсуждения вопросов, касающихся электроэнергетики, официальные аккаунты компании на:

Facebook – [www.facebook.com/paomrskskru](http://www.facebook.com/paomrskskru);

Instagram – [www.instagram.com/mrsk\\_sk](http://www.instagram.com/mrsk_sk);

VK – [https://vk.com/mrsk\\_sk](https://vk.com/mrsk_sk);

Одноклассники – [www.ok.ru/mrsksk](http://www.ok.ru/mrsksk);

Twitter – <https://twitter.com/ostrikovsu>.

В 2018 г. была реализована **Программа публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа».**

Специалистами ПАО «МРСК Северного Кавказа» разработан комплекс мероприятий, направленных на профилактику нарушений правил электробезопасности, в том числе среди детей, повышение уровня знаний населения СКФО, стимулирование познавательного интереса к теме электробезопасности, бережного отношения к энергоресурсам с применением полученных знаний и навыков в повседневной жизни.

В общеобразовательных учреждениях проводились уроки по электробезопасности, раздавались информационно-пропагандистские материалы. Реализованы специальные образовательно-коммуникационные проекты по теме электробезопасности, рациональному и бережному использованию энергоресурсов.

Департамент по взаимодействию со СМИ использовал интерактивные и нестандартные формы работы с детьми и подростками, позволяющие вовлечь в образовательный процесс максимальное количество школьников и молодежи.

**Конкурс «Подскажем потребителю»** – проведен среди студентов вузов и ссузов СКФО, сотрудников филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» и гарантирующих поставщиков СКФО и Республике Калмыкия на лучший текст и графическое оформление листовок на тему соблюдения правил электробезопасности.

Конкурс проведен в мае-июне 2018 г. – поступило 46 работ.

Дипломы и памятные призы вручены трем победителям конкурса, благодарности ПАО «МРСК Северного Кавказа» и памятные призы – девяти его участникам.

Размещено в региональных печатных и интернет-СМИ СКФО – 55 публикаций, в соцсетях – 80 публикаций.

**Проект «Энергомарафон»** – проведен ряд акций по электробезопасности среди детей, учащихся общеобразовательных учреждений, студентов высших и средних специальных учебных заведений.

### ***Спектакль «Тайна королевы Молнии»***

В 2018 г. продолжались гастроли труппы Ставропольского театра кукол с демонстрацией кукольного спектакля «Тайна королевы Молнии» на тему соблюдения правил электробезопасности, поставленного по инициативе и совместно со специалистами ПАО «МРСК Северного Кавказа». В 2018 г. состоялось 22 показа в городах и населенных пунктах Ставропольского края, охват аудитории – 2 716 детей и подростков от 6 до 14 лет.

**Достигнутый эффект:** серьезные теоретические знания и познавательная информация по электробезопасности с помощью современных театральных средств были донесены до зрителя, оказались понятными и доступными для детского восприятия.

### ***Энергобаттл «Раскошегарь мозги!»***

Викторина на тему электробезопасности проведена с бойцами студенческого стройотряда «Эльбрус» на площадке корпоративного музея филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа – «Ставропольэнерго».

### ***Интеллектуальная викторина «Ты – знаток!»***

Проведено две викторины на тему электробезопасности со студентами Невинномысского энергетического техникума, учащимися 9-го класса СОШ № 14 г. Пятигорска.

### ***В зоне ответственности филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа – «Ингушэнерго»:***

- проведена комплексная проверка трансформаторных подстанций и воздушных линий электропередачи, находящихся на территориях и вблизи образовательных учреждений, с участием представителей Министерства образования и науки Республики Ингушетия и съемочной группой НТРК «Ингушетия»;

- проведена экскурсия на подстанцию 110 кВ «Малгобек-3» для студентов выпускных курсов Северо-Кавказского топливно-энергетического колледжа им. Т.Х. Цурова, обучающихся по специальности «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования по отраслям».

### **Акция «Основы электробезопасности»**

В рамках мероприятий по профилактике случаев электротравматизма в 2018 г. специалисты ПАО «МРСК Северного Кавказа» провели 2 164 урока по электробезопасности в образовательных учреждениях, пришкольных и загородных лагерях отдыха, детских домах. Неподдельный интерес у школьников и студентов вызвали экскурсии на объекты электросетевого комплекса Северного Кавказа.

Сотрудниками филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго» при проведении ***Недели электробезопасности*** была использована специально разработанная «Типовая программа урока по электробезопасности для проведения уроков в средних школах Ставропольского края», которая предназначается в одинаковой степени как для начальников и главных инженеров, мастеров линейных участков районных электрических сетей, так и для преподавателей ОБЖ средних учебных заведений. В 2018 г. в рамках Недели электробезопасности в общеобразовательных учреждениях Ставропольского края проведено 1 504 урока о соблюдении правил электробезопасности, а также 14 занятий в детских оздоровительных лагерях.

Специалисты филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Карачаево-Черкесскэнерго» в рамках взаимодействия с органами образования Карачаево-Черкесской Республики провели занятие по профилактике детского электротравматизма для воспитанников дневного отделения социального сопровождения семьи и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации «Островок надежды» республиканского социально-реабилитационного центра «Надежда» для несовершеннолетних. В Адыге-Хабльских районных электрических сетях филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Карачаево-Черкесскэнерго» в рамках мероприятий по профилактике электротравматизма состоялся День открытых дверей для учащихся 9 – 11 классов средней школы аула Икон-Халк Ногайского района Карачаево-Черкесской Республики.

Специалистами филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Севкавказэнерго» в рамках Недели электробезопасности в мае 2018 г. в 80 образовательных школьных и дошкольных учреждениях всех районах республики и г. Владикавказа, детском оздоровительном лагере «Тамиск» проведены уроки по электробезопасности. В занятиях приняли участие около четырех тысяч детей в возрасте от 5 до 15 лет. Роздано 1 500 экземпляров полиграфической продукции: листовки, памятки электробезопасности, расписания уроков, закладки.

Специалистами филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго» проведен 91 урок по электробезопасности в общеобразовательных организациях, пришкольных и загородных детских оздоровительных лагерях во всех четырех районах Республики Ингушетия – Джейрахском, Сунженском, Назрановском, Малгобекском. Возраст участников – 6-16 лет. Им которым роздано 160 экземпляров полиграфической продукции.

### ***Мастер-класс «Спасем Гошу!»***

В ходе мастер-классов сотрудники энергокомпании обучали школьников и студентов вузов и ссузов правилам оказания первой помощи условно пострадавшему от воздействия электрического тока с отработкой навыков на роботе-тренажере «Гоша». А также объясняли, чем опасны игры возле энергообъектов, к каким объектам на улице не стоит приближаться, учили безопасно выходить из зоны шагового напряжения с помощью «гусиного» шага. Мастер-классы проведены с учащимися общеобразовательных заведений, в летних оздоровительных лагерях на территории СКФО, студентами объединенного строительного отряда «Эльбрус» ПАО «МРСК Северного Кавказа».

На территории Ставропольского края (г. Пятигорск, г. Георгиевск, г. Ставрополь, с. Дербетовка, с. Казьминка) проведено 19 мастер-классов «Спасем Гошу» с учащимися 2-9 классов общеобразовательных учреждений.

На территории Карачаево-Черкесской Республики в рамках взаимодействия с отделом образования Прикубанского и Зеленчукского муниципальных образований Карачаево-Черкесской Республики в местных школах совместно с преподавателями ОБЖ организовано 5 мастер-классов «Спасем Гошу!» для учащихся 8-11 классов.

Специалистами филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа – «Каббалкэнерго» проведена экскурсия для бойцов объединенного студотряда «Эльбрус» на предприятие, подстанцию 110 кВ «Нальчик» и мастер-класс «Спасем Гошу».

**Конкурс сочинений на тему «Электричество: друг или враг?»** проведен во всех регионах присутствия ПАО «МРСК Северного Кавказа» среди школьников 5-8 классов с наглядной иллюстрацией усвоенных знаний (изготовление поделок, предоставление рисунков). Авторы лучших сочинений награждены памятными призами, самые интересные работы были размещены ВКонтакте.

**Акция «Опасно для жизни!»** - демонстрация на ТВ и в соцсетях видеороликов по электробезопасности на правах социальной рекламы, в ТВ-программах и сюжетах, посвященных электроэнергетике.

В школах и детских садах субъектов СКФО распространялась наглядная корпоративная полиграфическая продукция: закладки, брошюры «Памятка электробезопасности», тематические календари, где в доступной для восприятия форме была обозначена тема безопасного обращения с электричеством.

В 2018 г. по теме электробезопасности:

- подготовлено пресс-релизов – 97;
- опубликовано информационных сообщений в СМИ – 1 230;
- вышло в эфир телесюжетов, в том числе прокат видеороликов – 160;
- вышло в эфир радиосюжетов, в том числе прокат аудиороликов – 15;
- изготовлено и распространено полиграфической продукции – 6 341.

Активная информационная поддержка проектов в социальных сетях и блогосфере: «VK», «Одноклассники», «Facebook», «Instagram» на страницах официальных аккаунтах ПАО «МРСК Северного Кавказа», филиалов Общества.

**Акция «ЛЭП-СТОП»** - проведены пресс-туры для СМИ и блогеров на предмет выявления незаконной застройки охранных зон линий электропередачи.

### ***Республика Северная Осетия – Алания***

В июле 2018 г. проведен пресс-тур по незаконным застройкам охранных зон ЛЭП для журналистов региональных СМИ в зоне ответственности филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Севкавказэнерго». Приняли участие представители ГТРК «Алания», газеты «Северная Осетия», информационного портала «15-Регион», газеты «Слово». Участники пресс-тура побывали в садоводческом товариществе «Иристон», где проходит 8 линий электропередачи 110 кВ и 2 линии электропередачи 35 кВ – ведется массовое строительство домовладений для проживания людей; на улице Доватора во Владикавказе – под ЛЭП построены и ведут деятельность кафе, магазины и т.д.; на набережной реки Терек во Владикавказе – под ЛЭП находится зона отдыха, детские аттракционы. Размещено в СМИ – 33 публикации и ТВ-сюжет.

### ***Республика Ингушетия***

Проведен пресс-тур на стройплощадки по улице Чеченская г. Назрани, на пересечении улиц Чахкиева и Базоркина г. Назрани с привлечением 8 участников – представителей филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго» и ГАУ НТРК «Ингушетия».

Размещено в СМИ – 7 публикаций, 2 репортажа.

В 2018 г. была реализована **Программа информационных мероприятий по участию ПАО «МРСК Северного Кавказа» во Всероссийском фестивале #ВместеЯрче.**

***Филиалом ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Севкавказэнерго»*** в рамках фестиваля проведены следующие мероприятия:

- экскурсия на энергообъект для участников образовательного лагеря «IT-Camp Alania/EnergyNet – цифровизация в энергетике»;
- День открытых дверей для студентов профильных факультетов высших учебных заведений Республики Северная Осетия-Алания (ГГАУ, СКГМИ);
- тематические уроки #ВместеЯрче в образовательных учреждениях республики;



- презентации, игровые модули и тестирования для студентов на тему «Энергоэффективность и энергосбережение».

Опубликовано – 4 информационных материала в СМИ и социальных сетях и блогосфере, 4 – ТВ-сюжета на ГТРК «Алания и НТК «Осетия-Иристон».

**Филиалом ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Карачаево-Черкесскэнерго»** проведены следующие мероприятия:

- в общеобразовательных учреждениях республики специалисты районных электрических сетей филиала провели Неделю энергосбережения и электробезопасности;

- для 50 учащихся школ Ногайского района организован День открытых дверей на учебном полигоне на базе Адыге-Хабльских РЭС с проведением фотосессии для всех желающих в экипировке электромонтера;

- проведение конкурса сочинений на тему: «Вклад моей семьи в энергосбережение», в котором приняли участие 20 учащихся СОШ п. Кавказский Прикубанского района Карачаево-Черкесской Республики.

Размещено на официальном сайте и социальных сетях и блогосфере 75 публикаций, в том числе в республиканских газетах «День республики», «Ногай давысы», «Черкесск: вчера, сегодня, завтра».

**Филиалом ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго»** проведены следующие мероприятия:

- два энергетических квеста «Энерговывозы-2018» по вопросам развития энергетики, соблюдения правил электробезопасности, использования механизмов энергосбережения и энергоэффективности. В квесты были вовлечены участники молодежного форума «Машук-2018», сотрудники энергокомпаний региона, студенты вузов и ссузов Ставропольского края, представители Министерства энергетики и связи СК.

- инициировано участие представителей филиала «Ставропольэнерго» в проекте Министерства ЖКХ Ставропольского края «Школа грамотного потребителя». Руководители районных электрических сетей выступили в качестве лекторов на занятиях в «Школе грамотного потребителя» с лекциями по теме энергосбережения и повышения энергоэффективности. Занятия проходили в 26 муниципальных образованиях Ставропольского края. В числе слушателей были представители управляющих компаний, председатели ТСЖ, работники социальных учреждений, жильцы многоквартирных домов и частных домовладений.

- 390 уроков энергосбережения для учащихся общеобразовательных школ Ставропольского края;

- реализован проект «Команда бережливых»: проведен конкурс среди команд на лучшую пропаганду соблюдения правил энергосбережения; создан фотоальбом команд энергосбережливых на страницах официальных аккаунтов компании в социальных сетях и блогосфере.

- участие в семейном фестивале «Мама, папа, я – спортивная семья»: проведение 4 мастер-классов по электробезопасности, лекций по энергосбережению для участников фестиваля совместно с Центром проектных инициатив «ДАНКО»;
- экскурсии «Энергетика Ставрополья: от истоков к современности» на ГЭС «Белый Уголь» в г. Ессентуках для студентов энергетического факультета СКФУ, сотрудников филиала АО «СО ЕЭС» Северокавказское РДУ».

Размещено в СМИ – 53 публикации.

### **Коммуникации со средствами массовой информации**

По итогам 2018 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» с результатом 13 102 упоминания в СМИ заняло седьмое место в рейтинге информационной активности ДЗО ПАО «Россети». При этом 98 % публикаций носили нейтральный и позитивный характер.

В течение 2018 г. о проблемах энергетического комплекса Северного Кавказа и эффективных методах их решения вышло:

- 722 пресс-релиза на темы платежной дисциплины, дебиторской задолженности, правовой работы, борьбы с неучтенным потреблением и др.;
- 7 304 публикации в федеральных и региональных печатных и интернет-СМИ;
- 450 выходов в эфир телесюжетов и телепередач;
- 91 радиосюжет (280 выходов в эфир).

В 2018 г. осуществлялось тесное сотрудничество с федеральными СМИ, в том числе «Коммерсантъ», РБК, «Российская газета», «Эксперт Юг», «АиФ», «Комсомольская правда», «М-Кавказ», ИА «Интерфакс Юг», ТАСС, портал «Кавполит», «ТЭК. Стратегии развития», «Региональная энергетика и энергосбережение», «Кавказ сегодня», «Это Кавказ», «Блокнот», «Энергетика и промышленность».

Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном году выстраивал свою работу в соответствии с единой коммуникационной политикой группы компаний «Россети». В отчетном периоде главными задачами стали формирование и продвижение позитивного имиджа ПАО «МРСК Северного Кавказа», обеспечение эффективного управления общественными отношениями и публичным капиталом (имиджевой собственностью и деловой репутацией).

Принципы взаимодействия ПАО «МРСК Северного Кавказа» с общественностью и средствами массовой информации:

- раскрытие сведений о деятельности компании в соответствии с Регламентом реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- предоставление актуальной информации, максимально полно и объективно освещающей все аспекты деятельности компании;
- предоставление своевременных ответов на поступающие информационные запросы.

### **Информация в части взаимодействия со СМИ на 2019 г.**

В 2019 г. Департамент по взаимодействию со СМИ продолжит активную работу по формированию и продвижению в обществе позитивного имиджа ПАО «МРСК Северного Кавказа», проведению единой скоординированной информационной политики группы

компаний «Россети»; организации через средства массовой информации целенаправленной и последовательной работы по разъяснению текущих и стратегических задач, решаемых Обществом; отстаиванию интересов Общества в публичных конфликтах и кризисных ситуациях.

В соответствии с обозначенными задачами в 2019 г. Департаментом по взаимодействию со СМИ запланировано проведение долгосрочных PR-акций по всем направлениям деятельности компании.

Все запланированные и реализованные акции и мероприятия получают полноценное информационное сопровождение.

### ***Борьба с неплатежами и потерями электроэнергии в сетях***

Акции: «Кубок лидера», «Стоп, энерготор!»», «Энергетика без границ», «Черный список неплательщиков», «Высокое напряжение».

***Круглый стол на базе газеты «Коммерсантъ» по теме «Новаторские подходы в сфере энергетики»*** с акцентом на реализацию мероприятий по цифровизации электрических сетей на территории Северного Кавказа. Участие ПАО «МРСК Северного Кавказа» в качестве генерального партнера с приглашением федеральных экспертов и заинтересованных структур из регионов присутствия.

### ***Электробезопасность, энергосбережение***

- акции: «Энергомарафон», «Я и электричество», «Основы электробезопасности», «Безопасное лето», сериал «Прошка и Сережка»;

- мероприятия в рамках Всероссийского фестиваля #ВместеЯрче, уроки по энергосбережению;

- информсопровождение в СМИ и соцсетях рейдов по проверке состояния электроустановок в преддверии школьных каникул на территории детских оздоровительных лагерей и учебных заведений.

Демонстрация на ТВ на постоянной основе видеороликов по электробезопасности.

### ***Надежность и безаварийность. Популяризация профессии энергетика***

Акции: «ЛЭП-СТОП»; «Знакомьтесь: энергетика!», «Проводник», «Северный Кавказ: цифровизация сетей», «В кадре – энергетик!»; выставка фотографий «В объективе – энергетика».

Цикл информационно-познавательных материалов об электросетевом комплексе Северного Кавказа.

## 8. Человеческий капитал и социальная ответственность

### Кадровая и социальная политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

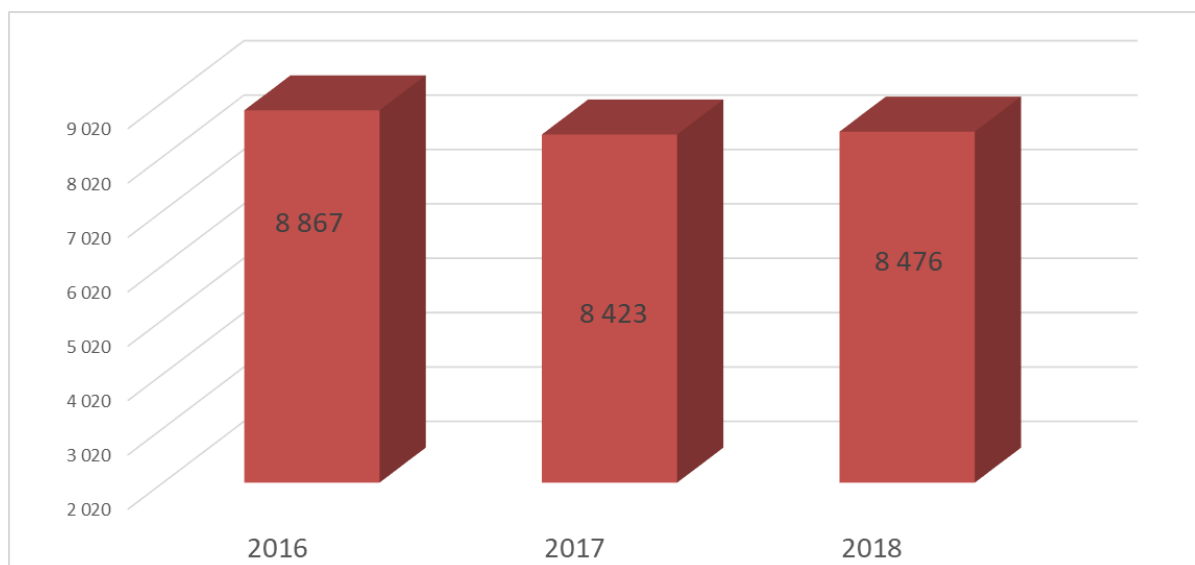
- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

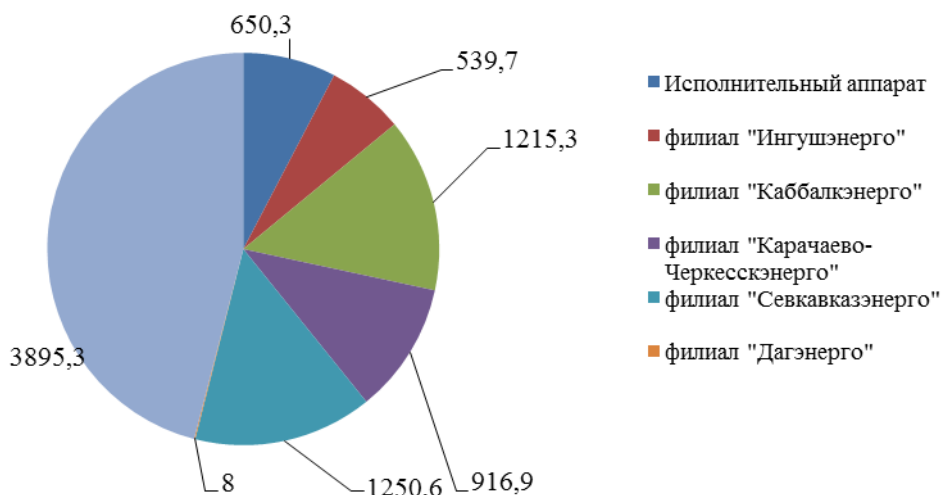
- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2018 г. составила 8 476 чел., что выше аналогичного показателя 2017 г. на 0,64 %. Незначительный рост среднесписочной численности обусловлен приемом производственного персонала в районы электрических сетей.



**Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» в динамике 2016-2018 гг.**



**Распределение среднесписочной численности персонала в 2018 г.**

Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Северного Кавказа» на протяжении последних трех лет стабилен и поддерживается на достаточно высоком уровне – не ниже 97 %, в 2018 г. составил 97,9 %.

Средний возраст работников в 2018 г. по сравнению с 2017 г. снизился и составил 45 лет (2017 г. – 46 лет), активная текучесть персонала в 2018 г. составила 5,2 %. По гендерному составу Общество соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала – доля мужчин 76 %, доля женщин 24 %.

За последние три года наблюдается снижение доли работников от 25 лет до 50 лет (-0,4 п.п.) и от 50 лет до пенсионного возраста (-1,3 п.п.), с одновременным ростом доли работающих пенсионеров (+2,2 п.п.).

Персонал ПАО «МРСК Северного Кавказа» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 76,9 % работников имеют профессиональное образование. Данный показатель за последние три года увеличился на 2 п.п.

### **Обучение и развитие персонала, кадровый резерв**

В 2018 г. в Обществе проходили мероприятия по внедрению профессиональных стандартов, в том числе:

- проведен анализ соответствия внутренних нормативных документов требованиям профессиональных стандартов;
- проведен анализ соответствия наименования должностей в штатном расписании Общества требованиям профессиональных стандартов;
- проведен анализ соответствия квалификационного уровня работников Общества требованиям профессиональных стандартов.

По результатам проведенной работы, в целях исполнения требований профессиональных стандартов:

- внесены изменения в должностные инструкции работников и положения о подразделениях;
- внесены изменения в штатное расписание Общества в части изменения наименования должностей;
- сформированы планы по приведению квалификационного уровня работников Общества в соответствие с требованиями, установленными профессиональными стандартами.

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется стандартом организации СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 25,4 % (2 154 человек), что на 44,7 п.п. (3 752 человека) ниже по сравнению с 2017 г.

Наибольшую долю среди обученных по ПАО «МРСК Северного Кавказа» занимает производственный персонал – 95,2 % (2 051 человек). Данный показатель в 2017 г. составил 97,9 %.

На базе корпоративных учебных центров с отрывом от работы в 2018 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 1 013 человек, что составляет 47,03 % от общего числа обученных, что на 37,07 п.п. (3 954 человек) ниже, чем в 2017 г. (в 2017 г. на базе корпоративных учебных центров обучено 4 967 человек (84,1 % от числа обученных)).

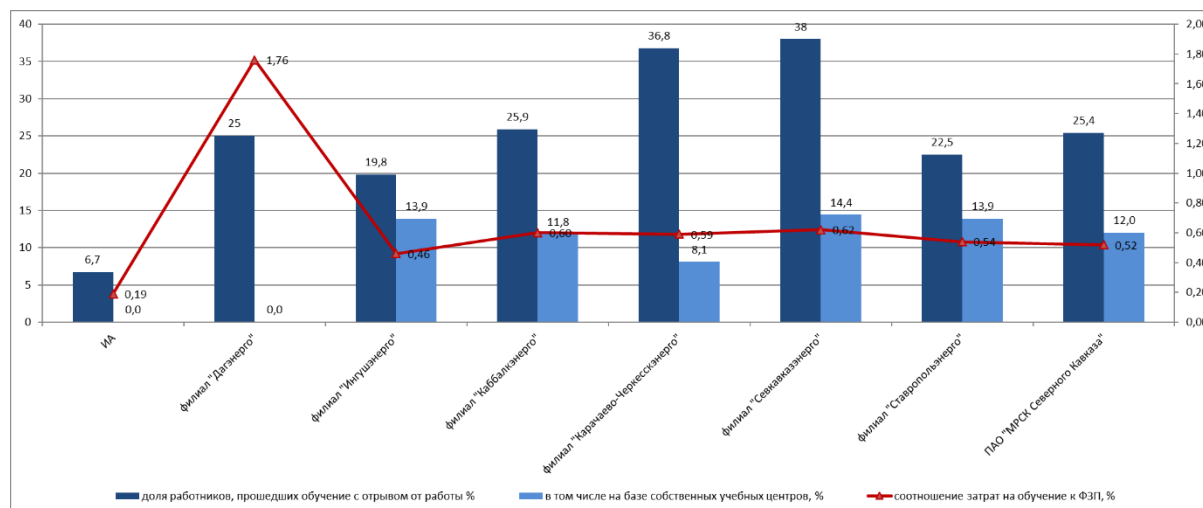
Основную долю обученных в отчетном периоде на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 99,2 % (1 005 человек).

Основными поставщиками образовательных услуг для ПАО «МРСК Северного Кавказа», помимо собственных учебных центров, являются:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет "Ростехнадзора"», г. Москва;
- ЧУ ДПО «Учебный центр», г. Черкесск;
- ООО «НПП Промэнерго», г. Владикавказ;
- ФГАОУ ДПО «Ставропольский ЦППК», г. Ставрополь;
- ГКОУ СПО «Кабардино-Балкарский колледж "Строитель"», г. Нальчик.

Фактические затраты на подготовку персонала составили 22 175,6 тыс. руб., из них 12 923,6 тыс. руб. (58 %) на подготовку персонала в собственных учебных центрах. В 2017 г. на подготовку персонала было направлено – 21 841 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 14 849,7 тыс. руб. (68 %). Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,52 % (в 2017 г. – 0,52 %).

**Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЭП в отчетном году, %**



**Сведения об учебных центрах ПАО «МРСК Северного Кавказа»**



На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений – ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «МРСК Северного Кавказа». В 2018 г. на его базе прошли подготовку 1 013 работников Общества, что составляет 47 % от общего числа работников, прошедших обучение. Количество мест для обучения в учебном центре – 285. Учебный корпус располагает: 13 классами, 2 лабораториями, 5 мастерскими, библиотекой. Классы оборудованы интерактивными и мультимедийными комплексами, компьютерами. ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» оборудован электросетевым учебно-тренировочным полигоном с энергосооружениями всех видов, на базе которого также проходят подготовку специалисты и рабочие. Имеется гостиница с размещением на 100 человек.

Персонал филиала «Каббалкэнерго» и филиала «Севкавказэнерго» Общества ежегодно проходит обучение на базе учебных классов – структурных подразделений филиалов.

Учебный класс филиала «Севкавказэнерго» не лицензирован, но располагает мастерскими, лабораториями, классом со специальным оборудованием, полигоном, которые активно

используются в производственном обучении с применением современных методов и технологий для отработки практических навыков обучаемого персонала.

Учебный класс филиала «Каббалкэнерго» не лицензирован, но располагает технической библиотекой, методическими материалами, компьютерами, видеопроектором, видеомagneтофоном и обучающими плакатами, а также автоматизированной системой обучения персонала «АСОП-Эксперт», тренажером редактором схем TFr-12trenDetail и роботом-тренажером «Гоша» для обучения оказанию реанимационной помощи.

В распоряжении учебных классов на территориях РЭС имеются учебно-тренировочные полигоны, на базе которых происходит подготовка специалистов и рабочих филиалов.

В 2018 г. команда из 16 работников Общества приняла участие в открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills в следующих компетенциях:

- интеллектуальная система учета электроэнергии;
- обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики;
- эксплуатация кабельных линий электропередачи.

Формирование и развитие кадрового резерва является одним из ключевых направлений реализации кадровой и социальной политики Общества. Основная цель работы с кадровыми резервами в Обществе – обеспечение кадровых потребностей компании в работниках, подготовленных к выполнению обязанностей целевой должности. Для достижения поставленных целей разработан и применяется Регламент по работе с кадровыми резервами.

В соответствии с требованиями Регламента в Обществе сформированы:

1) управленческий кадровый резерв на должности:

- руководитель Департамента, Дирекции, Отдела, Службы (за исключением Заместителей главного инженера);
- заместитель директора филиала по направлению деятельности (за исключением Заместителя директора филиала - главного инженера);
- заместитель главного инженера по направлению деятельности;
- главный бухгалтер;
- руководитель Управления, Отдела, Службы;
- начальник ЭС/РЭС/ГЭС.

2) кадровый резерв на ключевые должности:

- главный инженер ЭС/РЭС/ГЭС;
- мастер ЭС/РЭС/ГЭС;
- диспетчер диспетчерской службы.

3) молодежный кадровый резерв.

В кадровых резервах Общества состоят высококвалифицированные работники с опытом работы не менее трех лет по направлению, профильному целевой должности; имеющие высокие результаты в производственной деятельности; обладающие потенциалом, необходимым для дальнейшего профессионального развития и карьерного роста.



В 2018 г. в состав управленческих кадровых резервов входили 218 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 83,1 %.

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 23 работника.

Для всех членов кадрового резерва сформированы планы индивидуального развития, в соответствии с которыми осуществляется подготовка работников на целевые должности.

Основной акцент в подготовке членов кадрового резерва делается на освоении ими практических навыков работы – резервисты привлекаются к разработке нормативных документов, осуществляется замещение целевой должности резервистом на период отсутствия руководителя (отпуска, командировки и т.д.).

В отчетном году в Обществе для членов кадрового резерва на должность начальника РЭС на регулярной основе было организовано дистанционное обучение в формате видеоконференций (ВКС-семинары, которые проводят руководители и специалисты исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа» с участием приглашенных экспертов) по широкому кругу вопросов, относящихся к сфере деятельности руководителя производственного подразделения: технологическим, организационным, управления персоналом.

В 2018 г. резервисты (70 человек) проходили обучение в ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» (г. Ессентуки) и в специализированных образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования, расположенных в г. Москве и г. Санкт-Петербурге.

Один из работников, включенных в состав управленческого кадрового резерва, успешно прошел обучение в рамках образовательной программы Международного форума молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2018» г. Москва, а также в составе команды «Энергия» принимал участие и награжден Дипломом за 2 место в интерактивной сессии по формированию молодежных проектов, направленных на развитие и популяризацию топливно-энергетического комплекса Российской Федерации.

Из 90 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 50 должностей (56 %) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 14 работников (16 %).

### **Социальная ответственность**

Основными целями и задачами социальной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- создание благоприятных условий для профессиональной реализации работников;
- обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе;
- стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния.

Социальные льготы и гарантии работников Общества регламентируются Коллективным договором Общества на 2015-2018 гг., в полном соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации.

В целях повышения социальной защищенности работников между Обществом и АО «СОГАЗ» заключен Договор добровольного медицинского страхования от 25 июня 2018 г. № 0218LM0031. Договор предусматривает амбулаторно-поликлиническое и санаторно-курортное обслуживание. Каждый сотрудник Общества может воспользоваться медицинской консультацией узких специалистов, пройти лабораторное обследование, получить лечебные и диагностические процедуры, пройти санаторно-курортное лечение. В случае экстренной необходимости энергетики могут пройти стационарное лечение в медицинских учреждениях.

В целях обеспечения достойного уровня жизни работников Общества в пенсионном возрасте, создания условий для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала, в Обществе действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении.

В Обществе ежегодно оказывается адресная материальная поддержка неработающих пенсионеров, участников боевых действий. Неработающим пенсионерам-ветеранам, награжденным в период работы ведомственными наградами, знаками отличия и почетными званиями, выплачиваются надбавки к государственной пенсии.

Популяризация здорового образа жизни является одним из важных направлений социальной политики Общества, в связи с чем, работники Общества в течение года активно принимали участие в следующих спортивных мероприятиях:

- в марте 2018 г. сборная команда Общества приняла участие в Турнире по волейболу ПАО «Россети»;
- в апреле 2018 г. Сборная команда Общества приняла участие в Турнире по мини-футболу «Кубок Россети»;
- в июле 2018 г. сборные команды Общества приняли участие в Турнирах по настольному теннису и легкой атлетике;
- в сентябре 2018 г. сборная команда Общества приняла участие в турнире по плаванию;
- в октябре 2018 г. сборная команда Общества приняла участие в Турнире по баскетболу.
- в ноябре 2018 г. сборная команда Общества приняла участие в Конференции и VII Открытом шахматном турнире среди энергетиков памяти М.М. Ботвинника.

В апреле и октябре 2018 г. работники Общества года приняли активное участие в общегородских субботниках.

В течение 2018 г. молодые специалисты Общества приняли участие в следующих крупных отраслевых форумах:

- в марте 2018 г. 5 работников – в отборочных мероприятиях для участия в Международном молодежном энергетическом форуме 2018;
- в июле 2018 г. 2 работника – в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж - 2018»;
- в период со 2 июля 2018 г. по 15 августа на территории присутствия филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» была организована работа студенческого строительного отряда «Эльбрус». В составе стройотряда 35 студентов ВУЗов выполняли работы в рамках ремонтной программы, выполняемой хозяйственным способом.

Дети работников Общества в феврале 2018 г. приняли участие в конкурсе детского рисунка «Россети: рисуют дети».

В рамках празднования Нового года детям сотрудников в возрасте от 0 до 14 лет были вручены новогодние подарки.

22 декабря 2018 г. было организовано торжественное мероприятие, посвященное празднованию Дню энергетика, на котором были вручены награды работникам в связи с профессиональным праздником.

Всего по группе компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2018 г. награждено 972 работника, в том числе:

- награды ПАО «Россети» – 121 работник;
- награды Министерства энергетики РФ – 58 работников;
- награды ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 253 работника;
- награды Объединения РаЭл - 23 работника;
- региональные награды – 211 работников;
- награды филиалов /Обществ – 306 работников.

### Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пп. 50 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 5 апреля 2017 г. (Протокол от 7 апреля 2017 г. № 292).

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества в 2018 г. установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

### Квартальные показатели

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 г.	Целевые значения на 2018 г.	Достигнутые результаты в 2018 г.
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	I квартал – 25,9 %; II квартал – 19,3 %; III квартал – 23,5 %; IV квартал – (-9,3 %)	для I квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0,0$ %; для года $\geq 3,0$ %	I квартал – (-21,9 %); II квартал – (-11,1 %)
Консолидированный чистый долг/EBITDA	I квартал – 3,7 ед.; II квартал – 4,0 ед.; III квартал – 3,7 ед.; IV квартал – 4,4 ед.	I, II, III квартал $\leq 4,4$ %; IV квартал $\leq 4,0$ %	I квартал – 4,7 ед.; II квартал – 3,8 ед.
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	I квартал – 425,7 %; II квартал – 696,6 %; III квартал – 407,0 %; IV квартал – 628,5 %	для I-IV кварталов $\geq 100,0$ %	I квартал – 396,8 %; II квартал – 184,6 %
Отсутствие роста крупных аварий	I-IV кварталы – 0	для I-IV кварталов – отсутствие роста	I квартал – 0; II квартал – 0
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	I квартал – 0,0572 ед.; II квартал – 0,0000 ед.; III квартал – 0,0000 ед.; IV квартал – 0,1179 ед.	для I-IV кварталов – отсутствие роста	I квартал – 0,0000 ед.; II квартал – 0,0000 ед.

Уровень потерь электроэнергии	I квартал – 27,04 %; II квартал – 23,80 %; III квартал – 21,99 %; IV квартал – 22,26 %	I квартал $\leq$ 23,51 %; II квартал $\leq$ 21,16 %; III квартал $\leq$ 19,86 %; IV квартал $\leq$ 20,50 %	I квартал –25,25 %; II квартал –22,30 %
Оплата потерь электроэнергии	I квартал – 100 %; II квартал –100 %; III квартал – 111 %; IV квартал – 108 %	для I–IV кварталов $\geq$ 100 %	I квартал –101 %; II квартал –101 %

### Годовые показатели

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 г.	Целевые значения на 2018 г.
Консолидированный чистый денежный поток	-2 933,6 млн руб.	$\geq$ 81,0 млн руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	-17,0 %	$\geq$ 2,0 %
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен	выполнен
Уровень потерь электроэнергии	21,78 %	$\leq$ 20,50 %
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,85 ед.	$\leq$ 1,00 ед.
Повышение производительности труда	-2,52 %	$>$ 2,00 %
Эффективность инновационной деятельности	не рассчитывается	$\geq$ 90 %
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	18 %	$\geq$ 90 %
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0 ед.	$\leq$ 1,1 ед.
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,13 ед.	$\leq$ 1,00 ед.

Фактические значения показателей за III, IV квартал 2018 г., а также 2018 г., с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений 2018 г. со значениями квартальных показателей за 2017 г. представлено в таблице. Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## **Контактная информация**

### **Полное фирменное наименование**

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» (рус.)

Interregional Distribution Grid Company of Northern Caucasus, Public Joint-Stock Company (англ.)

### **Сокращенное фирменное наименование**

ПАО «МРСК Северного Кавказа» (рус.)

IDGC of Northern Caucasus, PJSC (англ.)

### **Почтовый адрес**

Российская Федерация, 357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Подстанционная, дом 13а

### **Корпоративный интернет-сайт**

<http://www.mrsk-sk.ru>

### **Основной государственный регистрационный номер**

1062632029778

### **ИНН/КПП**

2632082033/263250001

### **Телефон (приемная)**

+7 (8793) 40-17-11; 34-66-80; -81; -82

### **Факс**

+7 (8793) 40-18-20

### **Адрес электронной почты**

[mrsk-sk@mrsk-sk.ru](mailto:mrsk-sk@mrsk-sk.ru)

### **Генеральный директор (по состоянию на 31 декабря 2018 г.)**

Зайцев Юрий Викторович

Телефон (приемная): +7 (8793) 40-17-11; 34-66-80; -81; -82

Факс (приемная): +7 (8793) 40-18-20

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 марта 2019 г. (Протокол от 28 марта 2019 г. № 375) досрочно прекращены полномочия генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» Зайцева Юрия Викторовича, генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран Иванов Виталий Валерьевич.

### **Служба по работе с акционерами и инвесторами**

Куцевич Анна Федоровна, начальник отдела взаимодействия с акционерами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-90

Адрес электронной почты: [kucevich-af@mrsk-sk.ru](mailto:kucevich-af@mrsk-sk.ru); [ir@mrsk-sk.ru](mailto:ir@mrsk-sk.ru)

### **Корпоративный секретарь**

Гайдей Олеся Борисовна, начальник отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-52

Адрес электронной почты: [gaydey-ob@mnsk-sk.ru](mailto:gaydey-ob@mnsk-sk.ru)

### **Пресс-центр**

Телефон: +7 (8793) 40-17-77

Адрес электронной почты: [press@mnsk-sk.ru](mailto:press@mnsk-sk.ru)

**«Горячая линия» для клиентов**

8-800-200-99-97

**Адрес интернет-приемной для клиентов**

[http://www.mnsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask\\_specialist/](http://www.mnsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask_specialist/)

### **Регистратор**

АО «СТАТУС»

Адрес: 109052, Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1, помещение 1

Адрес в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Телефон: +7 (495) 280-04-87

Факс: +7 (495) 678-71-10

Лицензия от 12 марта 2004 г. № 10-000-1-00304 (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

Контакты и реквизиты ПАО «МРСК Северного Кавказа» размещены на сайте компании в разделе «Компания / Контакты и реквизиты»

## Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

<b>АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ</b>	
EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)
MBA (Master of Business Administration)	магистр делового администрирования, магистр бизнес-администрирования, магистр экономического управления, квалификационная степень магистра в менеджменте (управлении)
RAV	Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала
АО	акционерное общество
АО-энерго	акционерное общество энергетики и электрификации
АСУП	автоматизированная система управления предприятием
АССО	автоматизированная система сбора и анализа отчетности
ВВП	валовой внутренний продукт
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
ВЛ	воздушные линии
Вуз	высшее учебное заведение
г.	город / год (в зависимости от контекста)
гг.	годы
ГП	гарантирующий поставщик
ГТРК	государственная телевизионная и радиовещательная компания
ГЭС	гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)
ДЗО	дочернее / зависимое общество
ед.	единица
ЕЭС России	единая энергетическая система России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАО	закрытое акционерное общество
Им.	имени
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика
ИТ	информационные технологии
км	километр
коп.	копейка
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МВД России	Министерство внутренних дел Российской Федерации

млн	миллион
млрд	миллиард
ММВБ	Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	малое и среднее предпринимательство
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НП	некоммерческое партнерство
ОАО	открытое акционерное общество
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОРД	организационно-распорядительный документ
ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПАО	публичное акционерное общество
ПРП	пункт работы с потребителями
п.п.	процентный пункт
ПС	подстанция
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	Открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»
руб.	рубль
РФ	Российская Федерация
РЭС	районные электрические сети
СВК	система внутреннего контроля
СВТК	система внутреннего технического контроля
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СКФО	Северо-Кавказский федеральный округ
СМИ	средства массовой информации
Стр.	страница
СУР	система управления рисками
ТВ	телевизионный / телевидение
ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	территориальная сетевая организация
тыс.	тысяча
шт.	штука
ЦЗО	Центральный закупочный орган
Instagram	«инстаграм» (приложение для обмена фотографиями и видеозаписями с элементами социальной сети)
What's app	«вотсап» (популярная бесплатная система мгновенного обмена



	текстовыми сообщениями для мобильных и иных платформ с поддержкой голосовой и видеосвязи)
Viber	«вайбер» (приложение, которое позволяет совершать бесплатные звонки через сеть Wi-Fi («вайфай», технология беспроводной локальной сети) или мобильные сети (оплата только интернет-трафика) между пользователями с установленным Viber, а также передавать текстовые сообщения, изображения, видео- и аудиосообщения, документы и файлы)
VK	ВКонтакте (международное название: VK; российская социальная сеть; позволяет пользователям отправлять друг другу сообщения, создавать собственные страницы и сообщества, обмениваться изображениями, тегами, аудио- и видеозаписями, играть в браузерные игры)
Telegram	«телеграм» (кроссплатформенный мессенджер, позволяющий обмениваться сообщениями и медиафайлами многих форматов)
Facebook	«фэйсбук» (крупнейшая социальная сеть в мире и одноименная компания, владеющая ею)
Twitter	«твиттер» (социальная сеть для публичного обмена сообщениями при помощи веб-интерфейса, смс, средств мгновенного обмена сообщениями или сторонних программ-клиентов для пользователей Интернета любого возраста)
PR	«паблик релэйшнс», или «пиар» (публичные отношения, связи с общественностью, отношения с общественностью, общественные связи, общественное взаимодействие)
SmartGrid	«смартгрид (обозначает умные сети электроснабжения – модернизированные сети электроснабжения, которые используют информационные и коммуникационные сети и технологии для сбора информации об энергопроизводстве и энергопотреблении, позволяющей автоматически повышать эффективность, надежность, экономическую выгоду, а также устойчивость производства и распределения электроэнергии)
YouTube	«ютуб», «ютюб» или «ютьюб» (видеохостинговая компания, предоставляющая пользователям услуги хранения, доставки и показа видео)
WorldSkills	«ворлд скилс» (от англ. world – мировой, skills – умения)
<b>ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ</b>	
Ампер (А)	единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
Ватт (Вт)	единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)
Ватт-час (Вт·ч)	внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
Вольт (В)	единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный

	ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт
Вольт-ампер (ВА)	внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока
Литр (л)	метрическая единица измерения объема
<b>ТЕРМИНЫ</b>	
Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)	аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
Валовой внутренний продукт (ВВП)	рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства
Дивидендная политика	совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единоличный исполнительный орган	должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества
Инвестиционное сообщество	инвесторы, аналитики, профессиональные участники рынка ценных бумаг, рейтинговые агентства, иные специализированные и консалтинговые организации в области финансов и инвестиций
Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)	открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме

	присоединения
Необходимая валовая выручка (НВВ)	экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования
Распределительные сетевые компании	открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Регистратор	юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги
Рыночная капитализация	произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг
<b>РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА</b>	
Заинтересованные лица / стороны (за исключением информации о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность)	акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ПАО «МРСК Северного Кавказа» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)
Исполнительный аппарат (Аппарат управления)	аппарат управления (центральный офис) ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми обществами
Исполнительный директор	член исполнительного органа (-ов) ПАО «МРСК Северного Кавказа»
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ПАО «МРСК Северного Кавказа»
Компания, Общество	ПАО «МРСК Северного Кавказа» / ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Корпоративное управление	система взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц
Независимый директор	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными

	<p>профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в пп. 103-107 Кодекса.</p>
Неисполнительный директор	<p>член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору</p>
Управляемое общество	<p>юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «МРСК Северного Кавказа» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа. На конец 2018 г. управляемые общества ПАО «МРСК Северного Кавказа»:</p> <p>сетевые: АО «Чеченэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания»,</p> <p>энергосбытовые: ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Каббалкэнерго», АО «Калмэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго».</p>

### Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2018 г. служит только информационным целям и не представляет собой совет или побудительную причину к совершению сделок с ценными бумагами ПАО «МРСК Северного Кавказа». Годовой отчет был подготовлен на основе информации, доступной ПАО «МРСК Северного Кавказа» на момент его составления.

Годовой отчет содержит сведения об итогах деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2018 г. (в ряде случаев за более ранние периоды), оценки и прогнозы уполномоченных органов управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» относительно будущих событий, перспектив развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» и отрасли экономики, в которой ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет основную деятельность, а также вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о членах органов управления и контроля (о годе рождения, образовании, месте работы за последние 5 лет, владении акциями Общества) раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. ПАО «МРСК Северного Кавказа» получено согласие указанных лиц (за исключением членов Совета директоров Колесникова А.С. и Сергеевой О.С.) на раскрытие указанных сведений (года рождения, образования, мест работы за последние 5 лет, владения акциями Общества).

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность ПАО «МРСК Северного Кавказа» или любые лица, действующие от его имени, однозначно ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет свою деятельность. Все заявления, включенные в настоящий Годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения, или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Любые мнения и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, являются суждением ПАО «МРСК Северного Кавказа», его органов управления, менеджмента и сотрудников на момент составления настоящего Годового отчета. Если дата настоящего отчета неактуальна, мнения и прогнозы, представленные в нем, могут не отражать текущее суждение менеджмента, а также органов управления ПАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим информация, представленная в настоящем отчете, не может считаться полной, исчерпывающей и справедливой.

Прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, так как фактические результаты деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Указанные причины связаны с рядом известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов. ПАО «МРСК Северного Кавказа» не дает никаких гарантий (за исключением случаев, предусмотренных законодательством) в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасль, в которой оно ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ПАО «МРСК Северного Кавказа» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства. Приобретение ценных бумаг ПАО «МРСК Северного Кавказа» связано с рисками, описанными в настоящем Годовом отчете. Ни ПАО «МРСК Северного Кавказа», ни его органы управления, ни сотрудники не несут ответственности за какие-либо потери, возникшие в результате какого-либо использования настоящего отчета или его содержания, либо возникшие в какой-либо связи с настоящим отчетом.

Кроме того, на дату подготовки настоящего Годового отчета в Банк России не представлено Уведомление об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «МРСК Северного Кавказа» (акций обыкновенных именных бездокументарных, государственный регистрационный номер 1-01-34747-Е от 15 декабря 2016 г.). В некоторых подразделах настоящего отчета информация представлена с учетом фактически размещенных акций текущей эмиссии, о чем имеется указание.