

Утверждено  
решением единственного  
акционера АО «ЗСД»  
(решение № б/н от «04» июля  
2019 г.)

Предварительно утверждено  
Советом директоров  
АО «ЗСД»  
(протокол № 2/209 от «28» июня  
2019 г.)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
АО «ЗСД»  
за 2018 год

Достоверность данных,  
содержащихся в отчете  
подтверждена Ревизионной  
комиссией АО «ЗСД» (заключение  
от «27» июня 2019 г.)

Генеральный директор  
АО «ЗСД»

/К.И. Попов/

Главный бухгалтер  
АО «ЗСД»

/Е.А. Крылова/

Санкт-Петербург

## Содержание

1. Общие сведения об обществе .....	3
2. Положение Общества в отрасли .....	3
3. Приоритетные направления деятельности .....	6
4. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности.....	8
4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности .....	8
4.2. Сведения о деятельности совета директоров по обеспечению выполнения приоритетных направлений развития Общества .....	20
5. Информация об использовании Обществом энергетических ресурсов	26
6. Перспективы развития Общества .....	26
7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества .....	28
8. Отчет о совершенных в отчетном году крупных сделках и иных сделках, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок .....	34
9. Отчет о совершенных в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность .....	34
10. Состав Совета директоров Общества .....	34
11. Сведения о Ревизионной комиссии Общества .....	36
12. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества .....	37
13. Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества .....	38
Приложение № 1 "Сведения о недвижимом имуществе, принадлежащем АО "ЗСД" на вещных правах" .....	39

## 1. Общие сведения об обществе

Полное наименование Общества	Акционерное общество «Западный скоростной диаметр» *
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации Общества	№ 90226 от 27.11.1997
Место нахождения Общества	Россия, Санкт-Петербург, Невский пр., дом 44; Адрес для направления корреспонденции: 191144, Дегтярный пер., д.11 Б
Контактный телефон Факс Адрес электронной почты	+7 (812) 380-38-50 +7 (812) 380-38-51 <a href="mailto:office@whsd.ru">office@whsd.ru</a>
Полное наименование и адрес реестродержателя Общества	Акционерное общество ВТБ Регистратор 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23  Северо-Западный филиал АО ВТБ Регистратор 197342, г. Санкт-Петербург, ул. Белоостровская, д. 28
Размер уставного капитала Общества	49 813 800 тыс. руб. (4 981 380 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 тыс. руб. каждая)
Полное наименование, адрес, телефон аудитора Общества	Акционерное общество «Аудиторы Северной Столицы» 197198, г. Санкт-Петербург, Большой пр. П.С., д. 43, оф.1 (812) 635-75-47
Дата утверждения аудитора Общества общим собранием участников Общества	Решение единственного акционера акционерного общества «Западный скоростной диаметр» от 30.07.2018 г.
Сведения о недвижимом имуществе, принадлежащем Обществу на вещных правах либо находящегося в фактическом бесхозяйном владении.	Полный перечень недвижимого имущества, принадлежащего АО «ЗСД» на вещных правах, приведен в Приложении № 1 к настоящему Годовому отчету

\* Согласно решению единственного акционера Открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр», субъекта Российской Федерации – города федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета по управлению городским имуществом, № 6/н от 27.01.2015 г., принятого на основании Федерального закона № 99-ФЗ от 05.05.2014 г. «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», на основании записи, внесенной в Единый государственный реестр юридических лиц (далее – ЕГРЮЛ) о переименовании Открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр» в Акционерное общество «Западный скоростной диаметр» (Лист записи ЕГРЮЛ от «04» февраля 2015 г., государственный регистрационный номер 2157848225533 выдан Межрайонной Инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу).

## 2. Положение Общества в отрасли

Акционерное общество «Западный скоростной диаметр» (АО «ЗСД», Общество) учреждено в соответствии с Распоряжением Комитета по управлению городским

имуществом Администрации Санкт-Петербурга 1261-р «Об учреждении открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр» от 17.11.1997 г. и зарегистрировано решением Регистрационной палаты Санкт-Петербурга № 90226 от 27 ноября 1997 года.

В соответствии с Распоряжением Губернатора Санкт-Петербурга № 1042-р «О строительстве Западного скоростного диаметра» от 10.10.1997 г. основными задачами АО «ЗСД» являются проектирование, строительство и коммерческая эксплуатация автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» (далее также – Проект, ЗСД).

ЗСД представляет собой платную городскую магистральную дорогу скоростного движения на большей части 8-ми полосную, с транспортными развязками в разных уровнях, с допустимой скоростью движения транспорта 110 км/час и максимальной интенсивностью движения более 180 тыс. автомобилей в сутки, оснащенную современными автоматизированными системами управления движением. Трасса ЗСД проходит от развязки с Кольцевой автодорогой в южной части города через район Большого порта Санкт-Петербург, затем через Васильевский остров и далее - на север до автодороги Е-18 «Скандинавия» и включает три участка:

1. Южный участок – от Кольцевой автомобильной дороги вокруг Санкт-Петербурга (КАД) на юге города до набережной реки Екатерингофки;
2. Центральный участок – от набережной реки Екатерингофки до набережной реки Большая Невка;
3. Северный участок – от набережной реки Большая Невка до трассы Е-18 «Скандинавия» в районе пос. Белоостров.

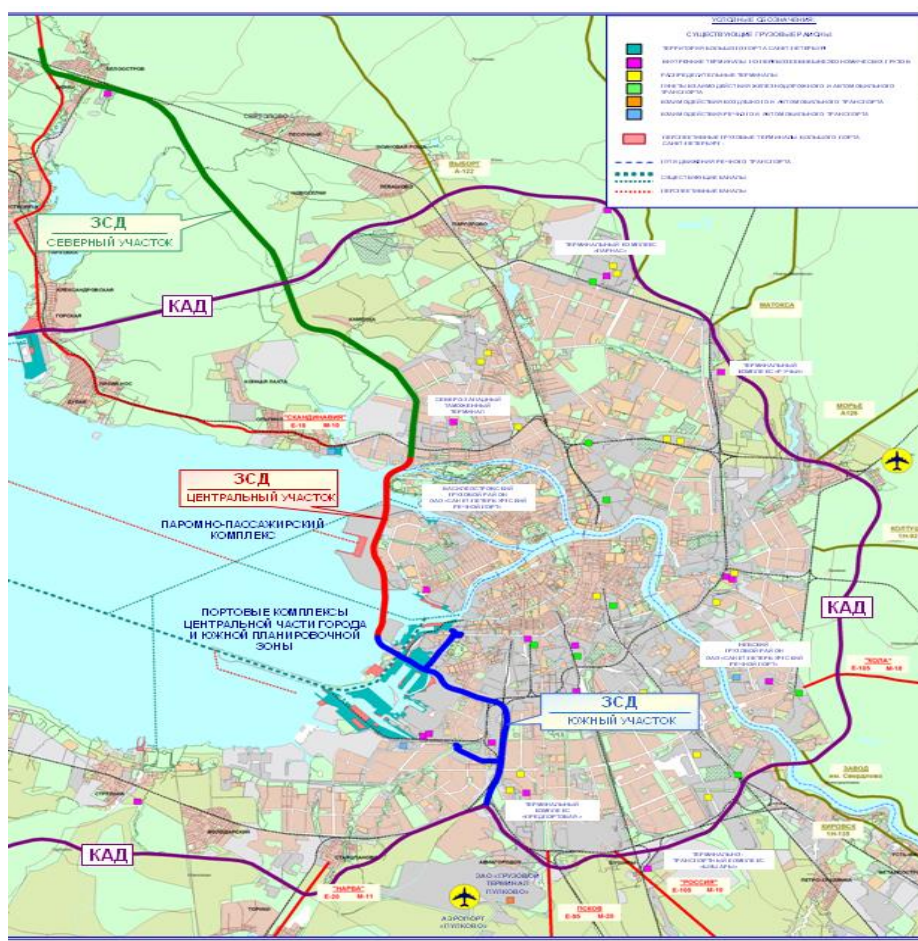


Рис. 1. Схема прохождения Западного скоростного диаметра

Автомобильная дорога «Западный скоростной диаметр» решает важнейшие транспортные задачи и проблемы Санкт-Петербурга, создавая кратчайшую связь между южными, центральными и северными районами города. Часть транзитных транспортных потоков проходит по ЗСД, что существенно увеличивает пропускную способность улично-дорожной сети Санкт-Петербурга.

ЗСД во многом определяет динамику социально-экономического развития города, конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность Санкт-Петербурга. ЗСД является важнейшей частью транспортно-логистического комплекса Санкт-Петербурга, обслуживающей мощные транспортные потоки по направлениям их наибольшей концентрации – от порта к автодорожным выходам в регионы России и на связях северных, центральных и южных районов города. Трасса соединяет крупные центры деловой активности, а также мощные транспортные узлы, такие как морской Большой порт Санкт-Петербург, аэропорт «Пулково», грузовые терминалы, речные портовые комплексы, железнодорожные станции и вокзалы, обеспечивает их связи с внешними автомобильными дорогами, что позволяет создать современную интермодальную систему перевозок, обеспечивающую оптимизацию технологических процессов работы различных видов транспорта, повышение надежности и эффективности обслуживания транспортных потоков региона.

ЗСД способствует развитию и полноценному транспортному обеспечению Большого порта Санкт-Петербург, который занимает лидирующие позиции среди портов России по перевалке сухих, контейнерных и рефрижераторных грузов, а также обеспечивает автотранспортную доступность пассажирского паромного комплекса, расположенного на намывных территориях Васильевского острова.

К основным постановлениям и распоряжениям Правительства Санкт-Петербурга по вопросам реализации проекта ЗСД относятся:

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 01.08.2005 (ред. от 20.05.2011) № 1141 «О строительстве Западного скоростного диаметра»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 17.09.2007 (ред. от 31.03.2009) № 1139 «О дополнительных мероприятиях по строительству автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Распоряжение Правительства Санкт-Петербурга от 27.01.2010 (ред. от 22.12.2010) № 4-рп «О мерах по дальнейшей реализации проекта «Строительство в г. Санкт-Петербурге автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 01.02.2011 (ред. от 29.08.2017) № 105 "Об утверждении долгосрочной целевой программы Санкт-Петербурга «Финансирование создания в Санкт-Петербурге автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» на 2011-2024 годы»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 01.02.2011 (ред. от 10.06.2011) № 106 «О заключении соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 18.12.2014 № 1168 «Об одобрении проекта Дополнительного соглашения к Соглашению о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 25.12.2015 № 1203 «Об одобрении проекта дополнительного соглашения N 2 к Соглашению о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 16.06.2017 № 482 «Об одобрении проекта дополнительного соглашения № 3 к Соглашению о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 30.01.2018 № 69 «Об одобрении проекта соглашения о новации и внесении изменений в отношении прямого соглашения с гранторами по автомобильной дороге «Западный скоростной диаметр» от 20.12.2012, проекта дополнительного соглашения № 4 к Соглашению о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» и признании утратившим силу постановления Правительства Санкт-Петербурга от 29.12.2016 № 1277».

В связи со спецификой осуществляемой АО «ЗСД» деятельности, ни компания, ни реализуемый инвестиционный проект не имеют конкурентов. Существующая бесплатная улично-дорожная сеть (УДС) города не является явной конкурентной средой для Проекта, так как оценка прогнозных транспортных потоков по ЗСД проводилась с учетом существующей УДС и перспектив ее развития в соответствии с генеральным планом развития Санкт-Петербурга.

### **3. Приоритетные направления деятельности**

АО «ЗСД» выполняло функции заказчика по проектированию всей трассы автомобильной дороги ЗСД и строительству Южного и Северного участков ЗСД, а также осуществляло сопровождение проведения открытого конкурса на право строительства Центрального участка ЗСД и последующей эксплуатации автомагистрали на основе государственно-частного партнерства.

Строительство Южного участка ЗСД осуществлялось с сентября 2005 г. по октябрь 2012 г. с поэтапным открытием для движения готовых участков в октябре 2008 г. (участок от КАД до Краснопутиловской ул., включая подключение 3-го и 4-го районов Морского порта Санкт-Петербурга – I очередь строительства), в октябре 2010 г. (участок от Краснопутиловской ул. до Благодатной ул. – часть II очереди строительства) и в октябре 2012 г. (участок от Благодатной ул. до наб. р. Екатерингофки – II очередь строительства).

Открытие Южного участка ЗСД позволило существенно улучшить транспортную ситуацию в Московском и Кировском районах Санкт-Петербурга, разгрузив от чрезмерной нагрузки Митрофаньевское шоссе, Кубинскую и Краснопутиловскую улицы, а также проспект Стачек. Также Южный участок трассы позволил вывести грузовой автотранспорт на федеральные автодороги, в обход городской улично-дорожной сети города.

Строительство Северного участка ЗСД осуществлялось с мая 2010 года, и в августе 2013 года Северный участок ЗСД был полностью открыт для движения автотранспорта.

Северный участок ЗСД создал эффективное подключение трассы Е-18 «Скандинавия», обеспечивая кратчайший выезд на КАД и далее на сеть федеральных автомобильных дорог по направлениям наибольшей концентрации грузоперевозок.

Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 01.02.2011 № 106 «О заключении соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» утвержден порядок и условия проведения открытого конкурса на право заключения соглашения о создании и эксплуатации ЗСД на основе государственно-частного партнерства. Подписание Соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» (далее – Соглашение о ГЧП) между Правительством Санкт-Петербурга, ООО «Магистраль северной столицы» (далее – ООО «МСС», Партнер) и АО «ЗСД» состоялось 23 декабря 2011 года.

В соответствии с Соглашением о ГЧП Партнер принял на себя обязательство по привлечению необходимого финансирования, строительству наиболее технически сложного и дорогостоящего Центрального участка ЗСД, осуществлению содержания,

включая текущий и капитальный ремонты, и эксплуатации на платной основе всех участков ЗСД в течение 30 летнего срока с даты заключения Соглашения о ГЧП.

В рамках исполнения Соглашения о ГЧП, в декабре 2013 года эксплуатируемый АО «ЗСД» в платном режиме Южный участок ЗСД был передан Партнеру. В мае 2014 года, после подготовки силами АО «ЗСД» к запуску платной эксплуатации, Северный участок ЗСД был передан Партнеру с одновременным началом сбора платы. Начиная с этого момента, все обязательства по содержанию и платной эксплуатации автодороги полностью перешли к Партнеру, а АО «ЗСД» приступило к осуществлению контроля за исполнением Партнером принятых на себя обязательств по эксплуатации трассы ЗСД, за невыполнение которых предусмотрены значительные штрафные санкции.

В декабре 2016 года состоялось открытие рабочего движения по Центральному участку автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» (ЗСД), проходящему от транспортной развязки с наб. р. Екатерингофки до транспортной развязки с Приморским пр. Центральный участок связал ранее построенные Северный и Южный участки и завершил формирование ЗСД в качестве магистрали, позволяющей осуществить сквозной проезд по всей протяженности ЗСД от трассы «Скандинавия» в северной части города до КАД в южной части.

В феврале 2017 на всей протяженности Западного скоростного диаметра введен платный проезд.

В соответствии с Соглашением о ГЧП Партнер осуществляет эксплуатацию ЗСД и обеспечивает сбор платы за проезд. В свою очередь, АО «ЗСД» осуществляет функции контроля за соблюдением Партнером установленных требований к содержанию и эксплуатации автомобильной дороги, в том числе контроль за взиманием платы.

В среднем в будние дни трафик на ЗСД составляет около 260 000 транзакций, при этом около 80% поездок оплачиваются с помощью транспондеров.

Широкое распространение и высокая доля электронных средств оплаты проезда позволят в будущем отказаться от барьерных пунктов взимания платы со шлагбаумами и перейти к режиму свободного проезда (Free-flow), при котором не требуются стационарные пункты взимания платы, а регистрация проезда и идентификация транспортных средств осуществляется в автоматическом режиме в движении. Такой режим проезда значительно увеличит комфорт пользования платной дорогой, привлечет дополнительных пользователей и позволит максимально возможно увеличить ее пропускную способность. ЗСД.

По состоянию на конец 2018 года Общество получает доход от арендной платы за переданные по договору аренды Партнеру Южный, Северный и Центральный участки автомобильной дороги ЗСД.

В рамках предусмотренного в Соглашении о ГЧП механизма, АО «ЗСД» также приступило к проектированию дополнительных транспортных развязок автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр». Возможность реализовать указанные дополнительные развязки - с ул. Шкиперский проток (Центральный участок ЗСД), Шуваловским пр. (Северный участок ЗСД) и Новым шоссе (Северный участок ЗСД), была заложена в Соглашении о ГЧП изначально.

В 2018 году, как и в предыдущие периоды, Общество предоставляло в субаренду земельные участки в Северо-Приморской части Санкт-Петербурга, права пользования которыми внесены в Уставный капитал Общества в соответствии с распоряжением Губернатора Санкт-Петербурга от 16.11.1998 № 1124-р «О предоставлении земельных участков ОАО «Западный Скоростной диаметр» в кварталах 66.В, 66.Б, 66.А, 60.2 Приморского административного района.

Кроме того, предоставляются в субаренду Партнеру земельные участки по ходу ЗСД.

#### 4. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

##### 4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности

###### 1) Анализ финансовых результатов

###### *Анализ структуры бухгалтерского баланса*

Показатели	на конец 2017 г., тыс. руб.	на конец 2018 г., тыс. руб.
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>192 195 157</b>	<b>190 847 105</b>
Нематериальные активы	1 430 880	1 405 293
Основные средства:	184 285 071	182 841 889
в т.ч. основные средства в организации	184 148 011	182 098 124
в т.ч. строительство объектов основных средств	137 060	638 053
в т.ч. авансы на капитальное строительство	---	105 712
Отложенные налоговые активы	2 766 113	3 784 358
Прочие внеоборотные активы	3 713 093	2 815 565
<b>Оборотные активы</b>	<b>5 896 077</b>	<b>3 961 140</b>
Запасы	351 979	351 981
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	2 379	2 462
Дебиторская задолженность	221 258	170 642
Краткосрочные финансовые вложения	5 135 000	3 210 000
Денежные средства	1 042	47 348
Прочие оборотные активы	184 419	178 707
<b>Капитал и резервы</b>	<b>123 854 845</b>	<b>121 279 594</b>
Уставный капитал*	49 813 800	49 813 800
Добавочный капитал	76 023 201	76 023 201
Резервный капитал	70 410	70 410
Нераспределенная прибыль	(2 052 566)	(7 141 108)
Расчеты с учредителем по оплате акций	---	2 513 291
<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>70 596 855</b>	<b>71 959 697</b>
Заемные средства	25 000 000	25 000 000
Отложенные налоговые обязательства	2 277 859	2 697 173
Прочие обязательства	43 318 996	44 262 524
<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>3 639 534</b>	<b>1 568 954</b>
Кредиторская задолженность	2 680 660	1 549 702
Оценочные обязательства	958 874	19 252
<b>Баланс</b>	<b>198 091 234</b>	<b>194 808 245</b>

\* Приведенный размер уставного капитала Общества соответствует учредительным документам Общества.



### ***Анализ динамики внеоборотных и оборотных активов***

**Внеоборотные активы** Общества по итогам 2018 года составили 190 847 105 тыс. рублей.

Остаточная стоимость *Нематериальных активов* Общества составляет 1 405 293 тыс. рублей, в том числе:

- пакет исключительных прав на результат интеллектуальной деятельности – проектную документацию в отношении автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» – 1 397 815 тыс. рублей;
- исключительное имущественное право на пользование объектом интеллектуальной собственности – технико-экономическим обоснованием инвестиций в строительство ЗСД – 7 403 тыс. рублей;
- товарный знак «ЗСД» – 45 тыс. рублей;
- Интернет-сайт «АО ЗСД» - 30 тыс. рублей.

Остаточная стоимость *Объектов основных средств* Общества составляет 182 841 889 тыс. рублей, в том числе:

- строительство объектов основных средств – 638 053 тыс. рублей;
- авансы на капитальное строительство 105 712 тыс. рублей;
- основные средства в организации – 182 098 124 тыс. рублей.

В составе *Основных средств* Общества отражены:

- сооружения – введенные в эксплуатацию участки ЗСД – 180 063 492 тыс. рублей;
- инженерные сооружения – 1 928 206 тыс. рублей;
- земельные участки – 83 133 тыс. рублей;
- машины и оборудование – 16 241 тыс. рублей;
- транспортные средства – 5 433 тыс. рублей;
- прочие основные средства – 1 619 тыс. рублей.

Строка 11502 Бухгалтерского баланса Общества *Строительство основных средств* отражает накопленные затраты в незавершенном строительстве по следующим проектам:

- «Широтная скоростная магистраль с переходом через р. Неву в створе Фаянсовой ул. – Зольной ул.» – 316 340 тыс. рублей;
- Транспортная развязка автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» в районе Шкиперского протока – 145 395 тыс. рублей;
- Транспортная развязка автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» на пересечении с Шуваловским проспектом – 76 398 тыс. рублей;
- Транспортная развязка автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» на пересечении с Новым шоссе – 99 920 тыс. рублей.

По строке *Отложенные налоговые активы* показан резерв отложенного налога на прибыль в размере 3 784 358 тыс. рублей, сформированы по результатам финансовой деятельности Общества.

По строке *Прочие внеоборотные активы* Общество отображает имущественные права – остаточную стоимость принадлежащих Обществу долгосрочных прав пользования земельными участками. Права пользования передавались Обществу как вклад в Уставный капитал по итогам дополнительных эмиссий с 2000 по 2013 года. Перенос стоимости прав пользования осуществляется на счета учета общехозяйственных затрат для земельных участков, на которых расположены объекты законченного строительства ЗСД, а также участков, переданных в субаренду в Северо-Приморской части города и используемых в целях развития прилегающих к трассе ЗСД территорий.

В связи с завершением строительных работ по созданию ЗСД, для оптимизации использования земельных участков, принадлежащих городу Санкт-Петербургу и находящихся в пользовании АО «ЗСД», освободившиеся территории переданы городу. Кадастровые процедуры были начаты в 2017 и продолжены в 2018 году. К концу отчетного периода площадь арендуемых территорий уменьшилась на 560 тысяч кв. м.

Стоимость прав пользования земельными участками уменьшилась на 810 433 тыс. рублей и по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 2 815 565 тыс. рублей.

Ранее отражаемые в составе прочих капитальных вложений расходы по проектированию и строительству Дошкольного образовательного учреждения (далее – «ДОУ») по адресу Канонерский остров, дом 21, литер А, в связи с окончанием строительства и внесением сведений о регистрации объекта в органы государственной регистрации 27.12.2017 г., а также на основании решения о продаже объекта, переведены в раздел Баланса Оборотные активы в составе Запасов Общества, как «Товары для продажи».

**Оборотные активы** Общества по итогам 2018 года составили 3 961 140 тыс. рублей.

*Запасы* Общества, представленные по строке 1210 бухгалтерского баланса Общества материально-производственными запасами, оценены по фактическим затратам на их приобретение, всего – 351 981 тыс. рублей. В составе запасов отражены:

- объект «ДОУ» по фактической строительной себестоимости – 351 967 тыс. рублей;
- стоимость ГМС – 14 тыс. рублей.

*НДС* по принятым к учету работам, товарам и услугам производственного характера составляет сумму в размере 2 462 тыс. рублей.

*Дебиторская задолженность* Общества отражена в строке 1230 Баланса в размере 170 642 тыс. рублей, ее основные составляющие:

- задолженность бюджета по возврату НДС за III и IV кварталы 2018 год – 83 727 тыс. рублей,
- задолженность Партнера по договорам аренды земельных участков – 31 295 тыс. рублей,
- начисленный по состоянию на 31.12.2018 для целей бухгалтерского учета процентный доход по депозитным договорам – 22 614 тыс. рублей.
- прочая дебиторская задолженность (авансы подрядчикам, начисленное по решениям суда страховое возмещение) – 33 006 тыс. рублей.

*Финансовые вложения* Общества в сумме 3 210 000 тыс. рублей, представляют собой денежные средства, в отношении которых Обществом заключены депозитные договоры с кредитными организациями, краткосрочные, со сроками закрытия в 1 и 2 кварталах 2019 года - БАНКА ВТБ (ПАО) и ГАЗПРОМБАНК (АО) в Санкт-Петербурге.

*Денежные средства и денежные эквиваленты* Общества складываются из остатков денежных средств в кассе и на расчетных счетах Общества, всего 47 348 тыс. рублей.

*Прочие оборотные активы* Общества, в сумме 178 707 тыс. рублей, сформированы из:

- неисключительных прав пользования программным обеспечением, установленным в Пунктах взимания платы на автомобильной дороге ЗСД, в Центре управления дорожным движением и в Здании эксплуатационных служб, а также различных программ для функционирования офиса, и стоимости полисов КАСКО для служебных автомобилей – 178 383 тыс. рублей;

- НДС налогового агента по авансовым платежам за аренду земельных участков в адрес Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга – 324 тыс. рублей.

### **Анализ динамики капиталов и резервов**

Стоимость раздела **Капиталы и резервы** Общества по итогам 2018 года составляет 121 279 594 тыс. рублей.

В 2018 году начато размещение акций дополнительного выпуска ценных бумаг с государственным регистрационным номером 1-01-00350-D-010D от 15 марта 2018 года в количестве 72 849 штук номинальной стоимостью 10 000 рублей. В отчетном году размещено акций на общую сумму 2 513 290 500 рублей. Оплата акций в полном объеме произведена денежными средствами на расчетный счет Общества. Регистраций изменений Уставного и Дополнительного капитала будет произведена в 2019 году.

*Уставный капитал* в размере 49 813 800 тыс. рублей сформирован в соответствии с требованиями законодательства РФ. Соответствующие изменения в Устав АО «ЗСД» были зарегистрированы МИ ФНС России № 15 по Санкт-Петербургу 25 декабря 2017 г.

*Добавочный капитал* в размере 76 023 201 тыс. рублей сформирован как эмиссионный доход при оплате акций дополнительных выпусков, зарегистрированных в 2017 году. Прирост Добавочного капитала отражен в Таблице:

Номер и дата регистрации решения о дополнительном выпуске ценных бумаг	Дата регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг	Стоимость размещения одной акции, установленная Советом директоров	Номинальная стоимость одной акции	Стоимость размещения одной акции выше номинальной стоимости одной акции	Количество размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг	рубли	
						Дата регистрации и изменений в учредительные документы в отношении уставного и дополнительного капитала	Прирост Дополнительного капитала в результате эмиссии
1-01-00350-D-004D от 19.10.2010	10.11.2011	24, 930	10, 000	14, 930	2 130, 680	28.11.2011	31 811 052, 400
1-01-00350-D-005D от 24.01.2012	06.03.2013	24, 770	10, 000	14, 770	1 308, 982	12.04.2013	19 333 664, 140
1-01-00350-D-006D от 28.05.2013	17.09.2013	25, 970	10, 000	15, 970	385, 059	07.10.2013	6 149 392, 230
1-01-00350-D-007D от 14.11.2013	04.12.2014	26, 220	10, 000	16, 220	892, 071	05.02.2015	14 469 391, 620
1-01-00350-D-008D от 16.07.2015	11.08.2016	26, 730	10, 000	16, 730	167, 690	29.08.2016	2 805 453, 700
1-01-00350-D-009D от 22.12.2016	12.12.2017	28, 480	10, 000	18, 480	78, 693	25.12.2017	1 454 246, 640
				Итого Строка 1350			76 023 200, 730

*Резервный капитал* Общества составляет 70 410 тыс. рублей и в 2016, 2017 и 2018 годах не менялся.

*Непокрытый убыток* по итогам 2018 составил (7 141 108) тыс. рублей.

Строка бухгалтерского баланса Общества *Расчеты с учредителем* согласно положениям Учетной политики отражает номинальную задолженность перед

учредителем Общества в сумме оплаченных в течение отчетного года акций дополнительных выпусков в сумме 2 513 291 тыс. рублей.

### *Анализ структуры кредиторской и дебиторской задолженности*

#### **Кредиторская задолженность**

Наименование показателя	Значение показателя
Общий размер кредиторской задолженности	45 812 226
из нее просроченная	-
в том числе	
перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами	4 717
перед поставщиками и подрядчиками	45 124 837
перед персоналом организации	-
Прочая	682 672

*Долгосрочная кредиторская задолженность* Общества представляет собой часть обязательств перед ООО «Магистраль северной столицы» за построенные в 2016 году участки ЗСД по состоянию на 31.12.2017. Её величина была определена в соответствии с Приложением 5 к Соглашению ГЧП и составляла на 31.12.2016–31 150 016 тыс. рублей. В течение 2017 и 2018 годов года задолженность была увеличена на 13 112 508 тыс. рублей - стоимость принятых работ капитального характера, относящихся к строительству Центрального участка ЗСД. Итоговое значение долгосрочной задолженности перед ООО «Магистраль северной столицы» составляет 44 262 524 тыс. рублей и подлежит постепенному зачету в течение всего срока действия Соглашения о ГЧП против части сверхдохода Партнера от взимания платы за проезд.

*Краткосрочная Кредиторская задолженность* Общества сформирована в размере

1 549 702 тыс. рублей, ее основные составляющие:

- начисленный в целях бухгалтерского учета купонный доход держателей неконвертируемых документарных купонных облигаций по состоянию на 31.12.2018 – 618 961 тыс. рублей.  
Срок выплаты купонного дохода – 22 февраля 2019 по обязательствам 03, 04, 05 серий облигационного займа и 28 мая 2019 года по обязательствам 01, 02 серий.
- задолженность Общества перед подрядчиками по строительству и обслуживанию Западного скоростного диаметра, а также исполнению Соглашения о государственно-частном партнерстве в отношении строительства ЗСД – 754 972 тыс. рублей, в том числе:
  - ООО «Магистраль северной столицы» – 497 781 тыс. рублей – краткосрочная часть задолженности за построенные участки ЗСД,
  - Жилищный комитет Санкт-Петербурга – 188 963 тыс. рублей – в соответствии с Соглашением о компенсации затрат по расселению жильцов в домах, попадающих в зону санитарного разрыва на Канонерском острове.
  - Комитет по благоустройству – 68 228 тыс. рублей - компенсация ущерба, нанесенного зеленому фонду Санкт-Петербурга в районе строительства развязки ЗСД с Новым шоссе.
- задолженность Общества перед подрядчиками по проектированию Широкой скоростной магистрали с мостом через р. Неву в створе Фаянсовой ул.-Зольной ул. В сумме 102 227 тыс. рублей перед АО «Институт «Гипростроймост».

- обеспечение, полученное в ходе конкурсных процедур– 43 354 тыс. рублей от АО «ПО «Возрождение», конкурс на проведение строительных работ по объекту «Транспортная развязка автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» на пересечении с Новым шоссе».
- обязательства по налогам и сборам – 4 717 тыс. рублей.
- задолженность перед покупателями – 15 223 тыс. рублей,
- прочая задолженность – 10 248 тыс. рублей.

Сведения о крупнейших кредиторах Общества:

№ пп	Название	Тип отношений/услуг	Сумма, тыс. руб.	Дата возникновения
1	ООО «МСС»	Строительство участков ЗСД	44 760 305	21.12.2018
2	Внешэкономбанк	Начисленный купонный доход держателям облигаций к выплате в 2019 году, по состоянию на 31.12.2018	618 960	31.12.2017
3	Жилищный комитет Администрации СПб	Расходы по расселению жильцов домов, попавших в строительстве ЗСД	188 963	30.11.2016
4	Комитет по благоустройству Администрации СПб	Компенсация ущерба зеленому фонду в процессе строительства	68 228	39.12.2018
5	АО «ПО «Возрождение»	Обеспечение, полученное в ходе конкурсных процедур	43 354	29.12.2018

#### Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность Общества по итогам 2018 года сформирована в размере 170 642 тыс. рублей, ее основные составляющие:

- задолженность бюджета по возврату НДС за III и IV кварталы 2018 год – 83 727 тыс. рублей,
- задолженность Партнера по договорам аренды земельных участков – 31 295 тыс. рублей,
- начисленный по состоянию на 31.12.2018 для целей бухгалтерского учета процентный доход по депозитным договорам – 22 614 тыс. рублей.
- прочая дебиторская задолженность (авансы подрядчикам, начисленное по решениям суда страховое возмещение) – 33 006 тыс. рублей.

Сведения о крупнейших дебиторах Общества:

№ пп	Название	Тип отношений/услуг	Сумма, тыс. руб.	Дата возникновения
1	Бюджет СПб в лице ИФНС № 10	НДС к возврату	83 727	31.12.2018
2	ООО «МСС»	Субаренда земельных участков	31 295	31.12.2018
3	ВТБ ПАО	Процентный доход по депозитным договорам	22 614	31.12.2018

#### Анализ динамики и структуры выручки, себестоимости, прочих доходов и расходов за 2018

		тыс. руб.	
Показатели		Справочно 2017	2018

Выручка от реализации услуг без НДС	121 840	147 713
Себестоимость	(480 471)	(482 826)
Валовая прибыль	(358 631)	(335 113)
Сальдо прочих доходов и расходов	(124 606)	(2 888 358)
Чистая прибыль	(2 055 126)	(5 088 542)
Чистые активы	123 854 845	121 279 594

## Выручка

Получение выручки и формирование прибыли в бухгалтерском и налоговом учете производилось в 2018 году от нескольких источников, все они отражены как доходы по обычным видам деятельности.

Общество продолжает получать доходы от предоставления в субаренду земельных участков в Северо-Приморской части города, на которых ранее была осуществлена застройка объектами общественно-делового назначения, а также от предоставления в субаренду земельных участков для строительства ЗСД.

Вид дохода	тыс. руб.	
	Справочно 2017	2018
Субаренда земельных участков и прочих активов	35 342	36 034
Исполнение Соглашения о ГЧП	86 498	77 780
Передача права аренды земельного участка	-	33 899
<b>Итого</b>	<b>121 840</b>	<b>147 713</b>

Полученный процентный доход Общества по операциям размещения временно свободных денежных средств в банках в 2018 году составил 264 071 тыс. рублей.

Структура *прочих доходов* для целей бухгалтерского учета представлена ниже:

Вид дохода	тыс. руб.	
	Справочно 2017	2018
Положительные курсовые разницы по расчетам Общества с контрагентами в условных единицах	78	38
Доходы Общества, связанные с реализацией, выбытием и сдачей в аренду основных средств	31	5 141
Получение страхового возмещения по случаям порчи имущества Общества на трассе ЗСД	118	18
Доходы, связанные с исполнением Соглашения о ГЧП (штрафные санкции)	49 994	-
Прочие внереализационные расходы	461	512
<b>Итого</b>	<b>50 682</b>	<b>5 709</b>

Структура *себестоимости* для целей бухгалтерского учета:

Вид расхода	тыс. руб.	
	Справочно 2017	2018
Амортизационные отчисления основных средств и нематериальных активов	297 876	313 649
Аренда земельных участков	152 378	136 239
Специализированное программное обеспечение	7 690	7 518
Услуги консультантов	22 527	25 420
<b>Итого</b>	<b>480 471</b>	<b>482 826</b>

В составе *управленческих расходов* Общество отражает общехозяйственные административные затраты. Структура управленческих расходов Общества представлена в Таблице:

Вид расхода	тыс. руб.	
	Справочно 2017	2018
Заработная плата, страховые взносы и формирование процентного фонда	123 166	135 832
Аренда и содержание объектов основных средств, затраты на телекоммуникационные средства связи, транспорт, охрана	48 469	57 775
Услуги специалистов в области маркетинга, оценки, картографии и иных консультантов.	24 868	9 750
Прочие общехозяйственные расходы	5 900	3 714
<b>Итого</b>	<b>202 403</b>	<b>207 071</b>

В строке «*Проценты к уплате*» Отчета о финансовых результатах Общество отражает начисленный купонный доход держателей неконвертируемых документарных купонных облигаций, выпущенных АО «ЗСД» в 2011-2012 годах на общую сумму 25 млрд. рублей. По каждой из пяти серий облигаций начисления и выплаты производятся два раза в год. Расчет исчисленного в целях бухгалтерского учета в 2018 году купонного дохода представлен в Таблице:

тыс. руб.	
Купонный доход держателям выкупленных облигаций в даты плановых выплат	1 901 244
Начисленный процентный доход, срок выплаты которого не наступил. На 31.12.2018 года	618 961
<b>Итого</b>	<b>2 520 205</b>

#### Структура *прочих расходов* Общества

Вид расхода	тыс. руб.	
	Справочно 2017	2018
Расходы, связанные с безвозмездной передачей Комитету имущественных отношений объектов основных средств	-	2 070 860
Расходы, связанные с прекращением права пользования земельными участками	16 307	810 433
Услуги профессиональных участников рынка ценных бумаг	10 255	5 666
Расходы, связанные с использованием основных средств и прочего имущества (предоставление в аренду, реализация, приобретение)	11 401	4 172
Штрафы, пени, санкции по хозяйственным договорам	3	41
Услуги банков	694	280
Отрицательные курсовые разницы	35	142
Пошлины, налоги, иные обязательные платежи	1 198	1 569
Прочие общехозяйственные расходы	1 487	904
<b>Итого</b>	<b>175 288</b>	<b>2 894 067</b>

В отчетном периоде отражены расходы от уменьшения стоимости объектов основных средств на основании договоров дарения объектов недвижимости городу Санкт-Петербургу в лице Комитета имущественных отношений.

Указанные Объекты были созданы в ходе строительства Западного скоростного диаметра для обеспечения круглосуточной неразрывной пешеходной и транспортной связи между существующей улично-дорожной сетью и автомобильной дорогой «Западный скоростной диаметр».

Остаточная стоимость выбытия указанных Объектов составила 1 766 408 тыс. руб. Также был восстановлен НДС по операциям безвозмездной передачи имущества городу Санкт-Петербургу в размере 297 077 тыс. руб., отраженный АО «ЗСД» к вычету в

предыдущих периодах. Пени в связи с операций восстановления НДС составили 7 375 тыс. рублей. Суммарный убыток от выбытия объектов основных средств составил 2 070 860 тыс. рублей.

### ***Анализ динамики чистой прибыли и чистых активов***

Убыток Общества до налогообложения составляет 2 568 471 тыс. рублей. Постоянные налоговые обязательства 538 564 тыс. рублей связаны с отражением операций безвозмездного выбытия имущества.

Изменение отложенных налоговых обязательств за 2018 год – 538 564 тыс. рублей, изменение отложенных налоговых активов за отчетный год – 1 018 245 тыс. рублей.

Согласно Отчету о финансовых результатах, убыток Общества за 2018 год составляет 5 088 542 тыс. рублей.

Накопленный непокрытый убыток Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года составляет 7 141 108 тыс. рублей, что отражено в строке 1370 Формы 1 Отчета.

Стоимость чистых активов в 2018 году составила 121 279 594 тыс. рублей. По сравнению с 2017 годом их стоимость снизилась на 1 %, что обусловлено отражением выбытия активов Общества.

## **2) Анализ финансового состояния**

### ***Анализ рентабельности***

Динамика основных показателей рентабельности представлена в таблице:

<b>Наименование показателя</b>	<b>2016 год</b>	<b>2017 год</b>	<b>2018 год</b>
Норма чистой прибыли, %	-	-	-
Коэффициент оборачиваемости активов, раз	0,0005	0,0006	0,0008
Рентабельность активов, %	-	-	-
Рентабельность собственного капитала*, %	-	-	-
Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, руб.	-	2 052 566	7 141 108
Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и балансовой стоимости активов, %	-	1,04	3,67

По итогам 2018 года значения показателей «Норма чистой прибыли», «Рентабельность активов» и «Рентабельность собственного капитала» не были рассчитаны ввиду полученного за отчетный период убытка в размере 5 088 542 тыс. руб.

В 2018 году Общество получало доходы от предоставления в субаренду земельных участков в Северо-Приморской части города, на которых ранее была осуществлена застройка объектами общественно-делового назначения, от предоставления земельных участков по ходу строительства в субаренду и права доступа на них (всего в размере 81 433 тыс. руб.), а также арендную плату за переданные в эксплуатацию участки автомобильной дороги Западный скоростной диаметр (32 382 тыс. рублей). При этом выручка от исполнения договоров с пользователями дороги учитывается в пользу Партнера. Также в 2018 году был получен доход от передачи права аренды земельного участка в размере 33 898 тыс. руб.

Дополнительно в 2018 году Общество получало процентные доходы по операциям размещения временно свободных денежных средств в банках (264 071 тыс. руб.).

Самыми значительными статьями расходов Общества по-прежнему оставались амортизационные отчисления основных средств и нематериальных активов (315 952 тыс. руб.), аренда земельных участков под построенными и переданными Партнеру участками



ЗСД (136 239 тыс. руб.), а также купонный доход владельцев облигаций, размещенных АО «ЗСД» в 2011-2012 годах на общую сумму 25 млрд. рублей (2 520 205 тыс. руб.).

Таким образом, отрицательный результат 2018 года обусловлен, прежде всего, высоким уровнем постоянных расходов, формирующих себестоимость, и обслуживанием облигационного займа. Дополнительно в отчетном периоде были отражены расходы от уменьшения стоимости объектов основных средств на основании договоров дарения объектов недвижимости городу Санкт-Петербургу в лице Комитета имущественных отношений. Суммарный убыток от выбытия объектов основных средств составил 2 070 860 тыс. рублей.

Покрытие убытков запланировано после 2020 года по мере выхода проекта ЗСД на окупаемость. Выручка от взимания платы за проезд по автомобильной дороге, взимаемая в пользу Партнера, должна выйти на уровень, превышающий гарантированную Санкт-Петербургом сумму, что по условиям Соглашения о ГЧП позволит перераспределять часть этих доходов в пользу АО «ЗСД».

Значение показателя «Коэффициент оборачиваемости активов» характеризующего интенсивность использования Обществом имеющихся активов, на конец 2018 увеличилось до уровня 0,0008 раз вследствие уменьшения балансовой стоимости активов Общества при опережающем росте выручки.

#### ***Анализ ликвидности и платежеспособности***

<b>Наименование показателя*</b>	<b>2016 год</b>	<b>2017 год</b>	<b>2018 год</b>
Чистый оборотный капитал, тыс. руб.	3 381 794	3 191 530	2 392 186
Коэффициент текущей ликвидности	1,41	2,18	2,52
Коэффициент быстрой ликвидности	1,41	2,05	2,30

Значение показателя «Чистый оборотный капитал» на 31.12.2018 года составило 2 392 186 тыс. руб. Уменьшение значения показателя вызвано снижением краткосрочной задолженности АО «ЗСД» на 42% (прежде всего за счет уменьшения краткосрочной задолженности Общества перед ООО «Магистраль северной столицы» за выполненные работы по строительству ЗСД). Тем не менее, превышение оборотных средств над краткосрочными обязательствами означает, что Общество способно погасить свои краткосрочные обязательства и имеет резервы для расширения деятельности.

Значение «Коэффициента текущей ликвидности», характеризующего общую обеспеченность краткосрочной задолженности Общества оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств, на 31.12.2018 года составило 2,52 (на 31.12.2017 – 2,18). Изменение показателя связано с уменьшением краткосрочных обязательств Общества относительно уровня 2017 г. Значение показателя коэффициентов «быстрой» ликвидности составило 2,30.

#### ***Анализ финансовой устойчивости***

<b>Наименование показателя*</b>	<b>2016год</b>	<b>2017 год</b>	<b>2018 год</b>
Отношение размера задолженности к собственному капиталу	0,65	0,60	0,61
Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала	0,32	0,36	0,37

Наименование показателя*	2016год	2017 год	2018 год
Уровень просроченной задолженности, %	0	0	0

Значения показателей «Отношение размера задолженности к собственному капиталу» и «Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала» характеризуют структуру источников финансирования и финансовую устойчивость Общества. Значение показателей по итогам 2018 практически не изменилось по сравнению с предыдущим годом

По результатам проведенного анализа платежеспособности и финансового положения АО «ЗСД» можно сделать вывод о способности Общества своевременно и полностью выполнять свои долговые обязательства.

### **3) Ключевые показания эффективности**

Перечень ключевых показателей эффективности деятельности АО «ЗСД» определен в Положении о системе ключевых показателей эффективности деятельности Открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр», утвержденном Советом директоров (Протокол №4/2014 от 17.11.2014 г.). Целевые значения и удельные веса Ключевых показателей эффективности АО «ЗСД» на 2018 год были утверждены Советом директоров (Протокол №3/2018 от 18.06.2018 г.).

Достигнутые значения ключевых показателей эффективности за 2018 год представлены в таблице:

Показатель	Целевое значение на 2018 год	Фактическое выполнение за 2018 год
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC – return on invested capital)	-0,5%	-0,4%
Размер дивидендов	0	0
Динамика размера EBITDA к предыдущему году	-100%	60%
Количество случаев невыполнения норматива пропускной способности на пунктах взимания платы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр», в результате которого образовался транспортный затор продолжительностью более 30 минут (динамика в сравнении с количеством случаев невыполнения норматива в предыдущем периоде)	-5%	-85% (20 случаев)
Темп роста количества платных проездов через пункты взимания платы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»	1%	4,5% (65 337 286)
Лимит NetDebt/EBITDA	не применим в связи с прогнозом отрицательного значения EBITDA	-

#### **4) Информация о кадровой и социальной политике**

Организационная структура АО «ЗСД» по состоянию на 31.12.2018 г. имеет следующий вид:

- Административно-управленческое подразделение:
- Генеральный директор – Попов Константин Игоревич;
- Первый заместитель генерального директора – Смирнов Михаил Андреевич;
- Заместитель генерального директора – Васнёв Владимир Владимирович;
- Советник генерального директора – Макаров Владимир Юрьевич;
- Советник генерального директора – Казанов Константин Борисович;
- Заместитель генерального директора – технический директор – Супоницкий Семен Захариевич;
- Заместитель генерального директора – финансовый директор – Лыков Сергей Юрьевич;
- Главный бухгалтер – Крылова Елена Алексеевна
- Административный директор – Дубенская Елена Олеговна;
- Директор по эксплуатации – Дрогобужский Алексей Евгеньевич;
- Директор по юридическим вопросам – Ласовская Мария Владимировна;
- Директор по имущественным вопросам – Лапин Антон Сергеевич;
- Директор по операторской деятельности – Тимофеев Вячеслав Валерьевич;
- Заместители технического директора:
  - Кручинин Вячеслав Владимирович;
  - Тимофеев Валерий Петрович;
- Пресс-секретарь – Остапюк Ольга Леонидовна;
- Помощник Генерального директора – Воробьева Кристина Александровна;
- Отдел персонала;
- Юридический отдел;
- Финансовый отдел;
- Бухгалтерия;
- Отдел интеллектуальных транспортных систем и информационных технологий;
- Отдел согласований и землеустройства;
- Производственный отдел;
- Технический отдел;
- Отдел эксплуатации дороги и дорожных сооружений;
- Отдел организации и безопасности движения;
- Отдел контроля качества строительства и экологической безопасности;
- Административно-хозяйственный отдел;
- Отдел инвестиционного маркетинга;
- Отдел правового сопровождения и инвестиционных проектов;
- Канцелярия.
- Отдел имущества
- Отдел мониторинга и отчетности.

Кадровый состав компании представлен в таблице:

<b>Наименование показателя</b>	<b>2017</b>	<b>2018 год</b>
Средняя численность работников, чел.	73	69
Доля сотрудников, имеющих высшее профессиональное образование, %	80	83
Фонд начисленной заработной платы работников за отчетный период, тыс. руб.	101 905	113 246

Выплаты социального характера работников за отчетный период, тыс. руб.	2 445	3 312
--	-------	-------

Существенного изменения в показателях средней численности работников Общества и фонда начисленной заработной платы по итогам 2018 года не происходило.

#### **4.2. Сведения о деятельности совета директоров по обеспечению выполнения приоритетных направлений развития Общества**

##### **Состав и компетенция Совета директоров**

Согласно Уставу, Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Решением Единственного акционера Общества от 30 июня 2011 г. было утверждено Положение о Совете директоров АО «ЗСД» в новой редакции, определяющее компетенцию, порядок выдвижения кандидатов и избрания Совета директоров АО «ЗСД» (далее – Совет директоров Общества и Общество соответственно), порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

В 2018 году Единственным акционером Общества персональный состав Совета директоров Общества переизбирался один раз.

На 01.01.2018 г. в состав Совета директоров Общества входили:

1. Каргин Иван Николаевич – представитель Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга;
2. Жуков Александр Михайлович - представитель Комитета государственного финансового контроля Санкт-Петербурга;
3. Пигольц Татьяна Николаевна – представитель Комитета финансов Санкт-Петербурга;
4. Сельгис Татьяна Викторовна – представитель Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга;
5. Герман Александр Викторович - представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.

Решением Единственного акционера Общества от 26 июня 2018 года был утвержден новый персональный состав Совета директоров:

1. Каргин Иван Николаевич – представитель Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга;
2. Жуков Александр Михайлович - представитель Комитета государственного финансового контроля Санкт-Петербурга;
3. Пигольц Татьяна Николаевна – представитель Комитета финансов Санкт-Петербурга;
4. Бабюк Ирина Анатольевна – представитель Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга;
5. Герман Александр Викторович - представитель Комитета по управлению городским имуществом.

В соответствии с п.9.2 Устава АО «ЗСД» и разделом 2 Положения о Совете директоров АО «ЗСД» к компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение повестки дня общего собрания акционеров;

- определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и другие вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и связанные с подготовкой и проведением общего собрания акционеров;
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», за исключением случаев, когда принятие соответствующего решения отнесено к компетенции Общего собрания акционеров Общества;
- рекомендации по размеру выплачиваемых членам ревизионной комиссии (ревизору) Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- использование резервного фонда и иных фондов Общества;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено законом к компетенции Общего собрания, а также иных внутренних документов Общества, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, внесение соответствующих изменений в Устав;
- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных действующим законодательством РФ;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных действующим законодательством РФ;
- утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- иные вопросы, предусмотренные действующим законодательством РФ и Уставом.

### **Важнейшие решения, принятые в 2018 г. в рамках заседаний Совета директоров**

#### **Протокол № 1/2018 заседания Совета директоров от 26.01.2018 г.:**

Об избрании Каргина Ивана Николаевича Председателем Совета директоров Общества.

О рекомендации единственному акционеру Общества принять решение об увеличении уставного капитала Акционерного общества «Западный скоростной диаметр» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций.

#### **Протокол № 2/2018 заседания Совета директоров от 26.02.2018 г.**

Об утверждении решения о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ЗСД».

Об утверждении цены размещения одной обыкновенной именной бездокументарной акции дополнительного выпуска АО «ЗСД».

Об установлении размера заработной платы Генерального директора АО «ЗСД».

#### **Протокол № 3/2018 заседания Совета директоров от 18.06.2018 г.**

О предварительном утверждении годового отчета АО «ЗСД» за 2017 год.

О рекомендации по распределению прибыли АО «ЗСД» за 2017 год, в том числе выплате (объявлении) годовых дивидендов по акциям Общества.

Об утверждении начальной (максимальной цены) оплаты аудиторских услуг для проведения конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления

обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ЗСД» за 2018, 2019, 2020 годы в соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ) и международными стандартами бухгалтерской отчетности (МСФО), включая осуществление аудита промежуточной бухгалтерской отчетности Общества в соответствии с международными стандартами бухгалтерской отчетности (МСФО) за 2018, 2019, 2020 годы.

Об использовании добавочного капитала АО «ЗСД».

Об утверждении целевых значений и удельных весов ключевых показателей эффективности (КПЭ) АО «ЗСД» на 2018 год, разработанных в соответствии с Положением о системе ключевых показателей эффективности Открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр», утвержденным Советом директоров (Протокол № 4 от 17.11.2014 г.).

#### **Протокол № 4/2018 заседания Совета директоров от 26.12.2018 г.**

Об избрании Каргина Ивана Николаевича Председателем Совета директоров Общества.

Об утверждении Положения о закупке товаров, работ, услуг Акционерного общества «Западный скоростной диаметр» в новой редакции.

#### **Деятельность Общества по осуществлению принятых Советом директоров решений**

Деятельность АО «ЗСД» осуществлялась в рамках принятых Советом директоров решений и в целях реализации приоритетных задач деятельности Общества по следующим направлениям.

##### **Технические и проектные вопросы**

В ходе завершения строительства Центрального участка автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» в 2018 г. по перечню Незавершенных работ и перечню недоделок и дефектов, АО «ЗСД» вело работу по следующим вопросам:

- участие в технических совещаниях в соответствии с регламентом о взаимодействии, в том числе по работам, осуществляемым в гарантийный период;
- рассмотрение и согласование предложений Подрядчика, установленного Соглашением о ГЧП (далее – Подрядчик), по срокам завершения недоделок, дефектов и Незавершенных работ, по организационно-технологической документации ведения работ;
- проверка и приемка в архив поступающей от Подрядчика исполнительной документации по Центральному участку автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;
- по вопросу взаимодействия с Инженером, привлеченным согласно условиям Соглашения о ГЧП, в рамках осуществления его функций в гарантийный период, проведена работа по разработке и согласованию соответствующего регламента и форм отчетности.

В 2018 году в соответствии с Соглашением о ГЧП по строительству новых развязок на условиях реализации Проектировочных решений (заранее согласованные Сторонами дополнительные (перспективные) технические элементы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»), по заказу АО «ЗСД» ведется работа по разработке проектно-сметной документации следующих объектов:

- транспортной развязки на пересечении автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» на пересечении с Шуваловским проспектом;
- транспортной развязки на пересечении автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» у района Шкиперского протока (в том числе разработка проекта планировки и проекта межевания линейного объекта).

В ходе проектирования транспортных развязок велась работа по следующим вопросам:

- проведение технических совещаний по вопросам проектирования;
- рассмотрение и согласование технических условий, программ изысканий, требований, необходимых для обеспечения проектных работ, увязка проектных решений со смежными проектами;
- согласование на основании анализа планировочных и конструктивно-технических решений, согласование разделов проектной документации.

### **Широтная магистраль скоростного движения с мостом через р. Неву в створе ул. Фаянсовая – ул. Зольная.**

В соответствии с планом мероприятий по реализации проекта строительства Широтной магистрали скоростного движения, утвержденным Губернатором Санкт-Петербурга в марте 2018 г., АО «ЗСД» поручена разработка проектной документации с выделением этапов и пусковых комплексов строительства Широтной магистрали.

В отдельный этап выделено проектирование комплекса работ по подготовке территории строительства для следующих участков Широтной магистрали:

1. «Широтная магистраль скоростного движения. Участок от примыкания к Западному скоростному диаметру до пересечения с Витебским пр., включая транспортный узел на Витебском пр. Подготовка территории строительства»;
2. «Широтная магистраль скоростного движения. Участок от транспортного узла на пересечении с Витебским пр. до пересечения с Союзным пр. Подготовка территории строительства»;
3. «Широтная магистраль скоростного движения. Участок от Союзного проспекта до автомобильной дороги общего пользования федерального значения А-118 «Кольцевая автомобильная дорога вокруг г. Санкт-Петербурга.» Подготовка территории строительства».

При проектировании вышеуказанных объектов в 2018 г. проводилась работа по следующим вопросам:

- проведение технических совещаний по вопросам проектирования;
- рассмотрение и согласование технических условий, требований, необходимых для обеспечения проектных работ, увязка проектных решений со смежными проектами;
- согласование на основании анализа планировочных и конструктивно-технических решений, согласование разделов проектной документации;
- рассмотрение и согласование Программ инженерных изысканий, проводимых в составе разработки проектных решений.

### **Меры по соответствию ведения строительно-монтажных работ экологическим нормам**

В 2018 году АО «ЗСД» в рамках реализации Соглашения о ГЧП, продолжило проводить на регулярной основе анализ ежеквартальных отчетов о проведенном ООО «МСС» экологическом мониторинге при эксплуатации автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр».

В рамках проектирования перспективных развязок на пересечении ЗСД с Новым шоссе, Шуваловским проспектом и улицей Шкиперский проток, проводится разработка мероприятий по охране окружающей среды, предусматривающих минимизацию

негативного воздействия от проектируемых объектов на селитебную территорию, объекты растительного и животного мира.

Кроме того, при разработке проекта строительства объекта «Широтная магистраль скоростного движения с мостом через р. Нева в створе ул. Фаянсовая – ул. Зольная. Подготовка территории строительства» выполнены инженерно-экологические изыскания, с целью определения существующих уровней загрязнения почв, водных объектов, атмосферного воздуха и существующих уровней физических факторов воздействия на окружающую среду на территории предполагаемого строительства и прилегающей селитебной территории.

### **Эксплуатация завершенных строительством участков ЗСД**

Автомобильная дорога ЗСД эксплуатируется ООО «МСС» в соответствии с Соглашением о ГЧП на основании Договора аренды, заключенного между АО «ЗСД» и ООО «МСС», в отношении Южного, Северного и Центрального участков ЗСД от 04.02.2017 г. (дата государственной регистрации Договора аренды в органе, осуществляющем государственную регистрацию прав на недвижимое имущество и сделок с ним – 02.05.2017 г.).

Платная эксплуатация открытого в декабре 2016 года для движения Центрального участка ЗСД осуществляется Партнером с 04 февраля 2017 года.

АО «ЗСД» в рамках Соглашения о ГЧП, а также совместной с Партнером эксплуатацией Объекта: принимает и осуществляет опубликование в соответствии с Действующим законодательством решения АО «ЗСД» об использовании Объекта на платной основе; устанавливает Размер платы за проезд, включая Льготы; осуществляет контроль за выполнением Партнером Требований к эксплуатации; утверждает правила оказания Пользователям услуг; осуществляет иные права и исполняет иные обязанности, предусмотренные Соглашением и Договором аренды.

К настоящему моменту на ЗСД сформировался устойчивый спрос, как со стороны пользователей легковых автомобилей, так и со стороны грузового коммерческого автотранспорта. Оплата проезда осуществляется наличными денежными средствами, банковскими картами и электронными средствами оплаты – с помощью специальных устройств – транспондеров, позволяющих проезжать пункт оплаты без остановки и обеспечивающих автоматическую оплату проезда.

Для удобства Пользователей и увеличения пропускной способности пунктов взимания платы на участках ЗСД действуют специальные безостановочные полосы (Т-полосы), проезд по которым возможен исключительно с использованием электронных средств оплаты проезда.

Для обеспечения дополнительными преимуществами пользователей транспондеров в декабре 2016 года на участках автомобильной дороги ЗСД введена инновационная система оплаты Flow+, которая позволяет пользователям транспондеров оплачивать поездку не по тарифным зонам, а исходя из пройденного пути от точки въезда на ЗСД до точки выезда. Назначение справедливого тарифа возможно за счет того, что система взимания платы может фиксировать не только факт проезда пользователя через пункт взимания платы, но и определять с помощью рамок фиксации проезда точку въезда и точку выезда пользователя с транспондером, автоматически рассчитывая маршрут и стоимость проезда. При этом пользователям транспондеров не нужно снижать скорость движения перед рамкой Flow+, поскольку антенны считают сигнал транспондера в любом случае.

Flow+ является переходной системой на пути к перспективной безбарьерной системе сбора платы за проезд Free Flow.

В рамках соглашения о присоединении к межоператорскому взаимодействию с 1 ноября 2017 года с помощью транспондеров Западного скоростного диаметра можно



оплатить проезд по участкам автомобильных дорог М-3 «Украина», М-4 «Дон», участку скоростной автомагистрали М-11 «Москва – Санкт-Петербург», и на обходе г. Одинцово.

Пользователи транспондеров, эмитированных операторами указанных платных дорог, также могут произвести электронную оплату проезда по ЗСД, используя свои бортовые устройства.

Тарифы на проезд по ЗСД зависят от класса транспортного средства и времени суток.

Формирование тарифной политики осуществлялось с учетом следующих аспектов:

- доходность магистрали
- загрузка на магистрали, обеспечивающая комфортные условия движения как по основному ходу ЗСД, так и на развязках;
- загрузка ПВП, исходя из их пропускной способности;
- выгода, которую смогут получить пользователи при выборе для движения платной магистрали за счет уменьшения расстояния, сокращения времени пребывания в пути, ускорения оборачиваемости транспортных средств, снижения расхода горюче-смазочных материалов и т.д.;
- оценка приемлемых для большинства потенциальных пользователей магистрали тарифов, не вызывающих значительный отток автотранспортных средств с платной магистрали на альтернативный бесплатный проезд.

Тарифная политика на ЗСД формируется путем определения Базовых тарифов для разовых поездок при оплате наличными денежными средствами и банковскими картами, а также Базовых тарифов «Транспондер» при регулярных поездках и оплате проезда с помощью транспондера. При этом, тарифная политика направлена на стимулирование пользователей оплачивать проезд с помощью транспондера как наиболее быстрого и удобного способа.

Базовые тарифы при оплате наличными денежными средствами и банковскими картами определяются:

1. Количеством пройденных тарифных зон;
2. Классом транспортного средства.

Базовые тарифы «Транспондер» определяются:

3. Пройденным маршрутом (от точки въезда до точки выезда);
4. Классом транспортного средства;
5. Временем суток.

С 1 ноября 2017 года была отменена абонентская плата за использование транспондера, при этом пользователям, оплачивающим проезд транспондерами, предоставлена возможность выбора использовать устройство без абонентской платы с тарификацией согласно Базовому тарифу «Транспондер» или выбрать одну из тарифных опций, предоставляющих дополнительные скидки от Базового тарифа «Транспондер» в размере 10% или 100% (данная опция является безлимитным абонементом на проезд по ЗСД).

## **Сведения об использовании Обществом бюджетных инвестиций, полученных в 2018 году**

Общество в 2018 году использовало в полном объеме, полученные в рамках эмиссии ценных бумаг с государственным регистрационным номером 1-01-00350-D-010D от 15.03.2018 г. (по состоянию на 31.12.2018 г. отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг не зарегистрирован)\*, бюджетные инвестиции в размере 2 513 291 тыс. рублей на выплату купонного дохода по облигациям АО «ЗСД».

---

\* Отчет об итогах выпуска дополнительного выпуска ценных бумаг Общества с государственным регистрационным номером 1-01-00350-D-010D был зарегистрирован решением Банка России от 10.01.2019 г.

## **Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

Принимая во внимание, что единственным акционером Общества является субъект Российской Федерации - город федерального значения Санкт-Петербург, в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга, и лица, входящие в состав Совета директоров АО «ЗСД» назначаются на основании письменных указаний (директив), выдаваемых в порядке, установленном Правительством Санкт-Петербурга, АО «ЗСД» при осуществлении своей деятельности не руководствуется принципами и рекомендациями, установленными Кодексом корпоративного управления (далее – Кодекс). Поскольку Кодекс, прежде всего, регулирует деятельность органов управления акционерного общества, а также порядок разрешения корпоративных конфликтов, Общество полагает, что порядок осуществления корпоративных процедур, принятый в АО «ЗСД», среди прочих факторов, не ущемляет права акционеров, что позволяет утверждать о высокой корпоративной культуре, сложившейся в Обществе.

## **Сведения о объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

За весь период 2018 года в Обществе не принимались решения о выплате дивидендов по акциям АО «ЗСД».

## **5. Информация об использовании Обществом энергетических ресурсов**

№ п/п	Вид энергетических ресурсов	Ед.измерения	Количество	Сумма (тыс.руб.)
1.	Теплоэнергия	Г/кал	0	0
2.	Электрическая энергия	квт/час	0	0
3.	Автомобильный бензин	Литр	15 440,00	540
4.	Дизтопливо	Литр	4 902,95	183

## **6. Перспективы развития Общества**

В 2019 году предполагается рост выручки по арендной плате за переданные в эксплуатацию участки автомобильной дороги Западный скоростной диаметр на 7% по сравнению с уровнем 2018 года (34 619 тыс. рублей в соответствии с финансовой моделью Проекта). Объем выручки от предоставления в субаренду земельных участков останется на уровне предыдущего года. В дальнейшем с ростом доходов Партнера от эксплуатации ЗСД размер арендной платы будет существенно увеличиваться за счет превышения Выручки партнера уровня Минимально компенсируемых затрат.

Объем операционных затрат Общества в 2019 году останется на уровне 2018 года, существенных изменений в структуре расходов не планируется.

В 2019 – 2022 гг. планируется запуск дополнительных транспортных развязок автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» и улично-дорожной сети города в рамках предусмотренного в Соглашении о ГЧП механизма. Возможность в перспективе реализовать дополнительные развязки - с ул. Шкиперский проток (Центральный участок ЗСД), Шуваловским пр. (Северный участок ЗСД) и Новым шоссе (Северный участок ЗСД), была заложена в проекте изначально.

Строительство транспортной развязки с ул. Шкиперский проток создаст дополнительную круглосуточную связь Васильевского острова с северными и южными районами города и обеспечит транспортное сообщение юго-западной оконечности острова, с основными магистралями Васильевского острова - Наличной ул. и далее с

Большим пр. В.О. В перспективе, данная транспортная развязка станет ключевым элементом транспортной связи строящихся намывных территорий.

Развязка с Шуваловским пр. обеспечит транспортную доступность жилых массивов густонаселенного Приморского района и перераспределит транспортные потоки с транспортной развязки ЗСД в районе Богатырского пр. и в районе Приморского транспортного узла. Проектное решение транспортной развязки также включает перспективное продолжение Шуваловского пр. в сторону Приморского шоссе, обеспечивая транспортную доступность Лахта-центра.

Подключение Нового шоссе обеспечит вывод на ЗСД транспортных потоков из пос. Песочный, Левашово, Белоостров и станет элементом обеспечения транспортной доступности Федерального испытательного центра (Россети), создаваемого в пос. Белоостров.

В настоящий момент Обществом заключен контракт с проектной организацией на разработку проектной документации в отношении данных развязок. Их строительство будет осуществлено в рамках действующего Соглашения о ГЧП.

По прогнозным оценкам за счет расширения зоны тяготения ЗСД и охвата неудовлетворенного спроса развязки привлекут более 33 тысяч новых пользователей на ЗСД, также прогнозируется перераспределение части существующего трафика с действующих развязок ЗСД. Таким образом, строительство и последующая эксплуатация развязок позволят обеспечить возрастающий трафик по ЗСД более комфортными условиями движения, разгрузит улично-дорожную сеть в зоне тяготения, эффективно повлияет на улучшение транспортного-эксплуатационного состояния улично-дорожной сети, а также финансовой составляющей реализации инвестиционного проекта ЗСД.

Кроме того, в 2016 году по поручению вице-губернатора Санкт-Петербурга И.Н. Албина АО «ЗСД», обладающее уникальным опытом реализации масштабных инфраструктурных инвестиционных проектов по строительству платных внутригородских скоростных автомобильных дорог, выступило заказчиком по разработке градостроительного обоснования стадии предпроектных проработок, в отношении проекта строительства платной внутригородской скоростной магистрали - Широтной магистрали скоростного движения с мостом через р. Неву в створе ул. Фаянсовая - ул. Зольная (Широтная магистраль).

Широтная магистраль – проект новой 6-ти полосной вылетной магистрали общей протяженностью более 22 км, проходящей по территориям г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Проект планируется реализовать в течение 7 лет, общая стоимость строительства магистрали предварительно оценивается в 160 млрд руб.

В настоящее время заключены договоры на разработку проектной документации по подготовке территории строительства трех участков ШМ:

- 1 участок протяженностью 3,4 км – от примыкания к Западному скоростному диаметру до пересечения с Витебским пр., включая транспортный узел на Витебском пр.;
- 2 участок протяженностью 6,8 км – от транспортного узла на пересечении с Витебским пр. до пересечения с Союзным пр.;
- 3 участок протяженностью 6,5 км – от Союзного пр. до Кольцевой автомобильной дороги вокруг Санкт-Петербурга.

На сегодняшний день рассматривается возможность реализации указанных выше трех этапов Проекта на основе государственно-частного партнерства (по аналогии с ЗСД).

Широтная автомагистраль будет являться одним из основных звеньев каркаса городских магистралей скоростного и непрерывного движения наряду с Кольцевой автомобильной дорогой и Западным скоростным диаметром. Трасса начинается на примыкании к ЗСД в районе Благодатной ул. и проходит внутри промышленного пояса южной планировочной зоны вдоль северного железнодорожного полукольца по территориям Красногвардейского, Невского, Фрунзенского, Московского, Кировского

районов до примыкания к КАД. Предусмотрена возможность продолжения Широтной магистрали по территории Ленинградской области от КАД до пересечения с Мурманским шоссе. Создание Широтной магистрали является важнейшим этапом развития транспортной системы Санкт-Петербурга, обеспечивающим прямую связь восточных районов городской застройки с югом города и опосредованно через ЗСД с севером, выводя транзитные транспортные потоки на систему скоростных и непрерывных магистралей в обход улично-дорожной сети города.

С учетом накопленного опыта, Общество планирует принять непосредственное участие в реализации данного инвестиционного проекта. Капитальные затраты на подготовку и реализацию новых инвестиционных проектов не окажут влияния на уровень прибыли АО «ЗСД» по итогам 2019 года.

По результатам 2019 года Общество ожидает получить убыток в размере, сопоставимом с убытком за 2018 год (2 млрд. рублей). С учетом изложенных перспектив развития целевые значения Ключевых показателей эффективности составят:

Наименование показателя		Целевое значение
Финансово-экономические показатели	Рентабельность инвестированного капитала (ROIC – return on invested capital)	-0,4%
	Размер дивидендов	0
	Динамика размера EBITDA к предыдущему году	10%
Показатели, учитывающие отраслевую специфику	Количество случаев невыполнения норматива пропускной способности на пунктах взимания платы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр», в результате которого образовался транспортный затор продолжительностью более 30 минут (динамика в сравнении с количеством случаев невыполнения норматива в предыдущем периоде)	-100%
	Темп роста количества платных проездов через пункты взимания платы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»	1%
Показатели депремирования менеджмента Общества	Лимит NetDebt/EBITDA	Не применим в связи с отрицательным размером EBITDA

## 7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

В случае возникновения одного или нескольких из нижеперечисленных рисков Общество предпринимает все возможные меры по устранению сложившихся негативных изменений. Параметры проводимых мероприятий зависят от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

АО «ЗСД» использует системный подход в области управления рисками. Основными элементами политики в области управления рисками по каждому направлению являются:

- идентификация риска;
- методология оценки риска;
- разработка и реализация механизмов управления рисками;
- постоянный мониторинг состояния рисков.

В отношении отраслевых рисков производится оценка состояния отрасли на среднесрочный и долгосрочный период исходя из макроэкономических прогнозов инвестиционных аналитиков. Оценивается состояние будущего спроса на основе прогнозов доходов населения и уровня потребления, а также состояние конкурентной среды.

В отношении страновых и региональных рисков производится мониторинг политической и экономической ситуации, а также оценка уровня риска стихийных бедствий в зоне строительства.

В отношении финансовых рисков проводится оценка уровня процентного, валютного, кредитного риска и риска ликвидности.

Так как АО «ЗСД» получает все доходы в рублях Российской Федерации и не имеет активов, номинированных в иностранной валюте, для минимизации валютного риска компания не принимает на себя обязательства в иностранной валюте.

В отношении рисков ликвидности АО «ЗСД» планирует поддерживать сбалансированное по срокам соотношение активов и обязательств.

Управление правовыми рисками основано на неукоснительном соблюдении действующего законодательства Российской Федерации. Юридический отдел Общества отслеживает все изменения законодательства, касающиеся деятельности компании, и проводит правовую экспертизу всех заключаемых договоров и соглашений.

### **Отраслевые риски**

АО «ЗСД» осуществляет свою деятельность в области автодорожной инфраструктуры, строительства и эксплуатации дорог для автомобильного транспорта.

На деятельность Общества оказывают влияние риски, типичные для транспортно-строительной деятельности в России.

#### *Снижение общей покупательской способности*

На сегодняшний день основным риском ухудшения ситуации в отрасли является снижение общей покупательской способности и, как следствие, снижение спроса на услуги проезда по ЗСД, что отразится на поступлениях от основной деятельности и может осложнить АО «ЗСД» своевременное обслуживание его долговых обязательств. Вместе с тем, данный риск распространяется на все хозяйствующие субъекты в России.

Проект ЗСД имеет стратегическое значение для развития г. Санкт-Петербурга и во многом определяет динамику социально-экономического развития соседних регионов России. Учитывая ожидаемый рост и высокие темпы реализации государственных программ в разных регионах страны, можно прогнозировать достаточно высокие темпы развития транспортной, инфраструктурной отрасли.

В случае неблагоприятного развития ситуации в отрасли АО «ЗСД» может быть произведена корректировка ценовой политики с целью максимизации доходов.

#### *Изменение цен на сырье*

В связи с тем, что строительство участков ЗСД в объеме обязательств АО «ЗСД» по проекту завершено, риск существенного изменения цен на строительные материалы оценивается как невысокий. Чувствительность проекта к изменению стоимости основных строительных материалов умеренная.

#### *Изменение цен на услуги платного проезда по ЗСД*

Риски, связанные с возможным изменением цен на услуги, оцениваются АО «ЗСД» как низкие, ввиду возрастающего спроса на транспортное обеспечение и перевозку грузов. В целом, снижение цен на услуги вызовет снижение поступлений от основной деятельности и соответствующее снижение рентабельности компании.

Специализированное структурное подразделение в штатной структуре Общества осуществляет постоянный мониторинг спроса на предоставляемые услуги и анализ чувствительности пользователей к изменению тарифов, что способствует снижению данного риска.

### Страновые и региональные риски

Поскольку Общество осуществляет и планирует в дальнейшем осуществлять свою деятельность на территории Российской Федерации, его деятельность подвержена влиянию ситуации в стране.

28 ноября 2018 года Минэкономразвития опубликовал Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года (Прогноз МЭР). В Прогнозе МЭР рассмотрены два варианта прогноза: «базовый» и «консервативный».

Согласно Прогнозу МЭР прогнозируется следующий рост ВВП:

Темп прироста валового внутреннего продукта, %

Вариант прогноза	2017 г. <sup>†</sup>	2018 г. <sup>‡</sup>	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
базовый	1,5	1,8	1,3	2,0	3,1	3,2	3,3	3,3
консервативный	1,5	1,8	1,0	1,9	2,5	2,9	3,0	3,0

В 4 квартале 2018 года темп роста ВВП составил 2,2%, что выше значения 4 квартала 2017 года на 1,3 п.п. Также темп роста ВВП увеличился в сравнении с 3 кварталом 2018 года на 0,5 п.п. За 2018 год рост ВВП составил 2,0%.

Согласно Прогнозу МЭР прогнозируется следующий рост реальных располагаемых доходов населения:

Темп прироста реальных располагаемых доходов населения, %

Вариант прогноза	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
базовый	-0,7	3,4	1,0	1,7	2,2	2,3	2,4	2,5
консервативный	-0,7	3,4	0,7	1,6	1,8	2,0	2,1	2,3

Рост реальных располагаемых доходов в 2018 году составил 3,4%, что значительно выше показателя за 2017 год (-0,7%).

Индекс промышленного производства в России за 12 месяцев 2018 года составил 102,9%, что выше показателя за аналогичный период предыдущего года на 0,8 п.п.

По предварительным данным Министерства финансов России за 12 месяцев 2018 года профицит федерального бюджета составил 2 746 млрд. руб., в то время, как за 12 месяцев 2017 года был дефицит бюджета в размере 1 331 млрд. руб. Доходы федерального бюджета за 12 месяцев 2018 года составили 19 455 млрд. руб. или 102,7% к общему объему доходов федерального бюджета, утвержденному Федеральным законом «О федеральном бюджете на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов». Расходы федерального бюджета составили 16 709 млрд. руб., или 99,4% к общему объему расходов федерального бюджета, утвержденному Федеральным законом «О федеральном бюджете на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов» и 95,5% к сводной бюджетной росписи федерального бюджета с учетом внесенных изменений.

17 декабря 2018 года Банк России повысил ключевую ставку на 0,25 п.п., до 7,75%. Свое решение Банк России прокомментировал следующим образом. Принятое решение носит упреждающий характер и направлено на ограничение инфляционных рисков,

<sup>†</sup> Уточненные данные с сайта Министерства экономического развития Российской Федерации.

<sup>‡</sup> Уточненные данные с сайта Министерства экономического развития Российской Федерации.

которые остаются на повышенном уровне, особенно на краткосрочном горизонте. Сохраняется неопределенность относительно дальнейшего развития внешних условий, а также реакции цен и инфляционных ожиданий на предстоящее повышение НДС. Повышение ключевой ставки позволит предотвратить устойчивое закрепление инфляции на уровне, существенно превышающем цель Банка России. С учетом принятого решения Банк России прогнозирует годовую инфляцию в интервале 5,0–5,5% по итогам 2019 года с возвращением к 4% в 2020 году. Банк России будет оценивать целесообразность дальнейшего повышения ключевой ставки, принимая во внимание динамику инфляции и экономики относительно прогноза, а также учитывая риски со стороны внешних условий и реакции на них финансовых рынков.

В 4 квартале 2018 года уровень инфляции в России составил 1,7%, в то время, как в 4 квартале 2017 года уровень инфляции был ниже (0,8%). Инфляция по итогам 12 месяцев 2018 года составила 4,3%, что выше на 1,8 п.п. значения прошлого года и выше цели Банка России по инфляции (4,0%).

Резюмируя, можно отметить, что, по мнению отечественных и зарубежных источников, после кризисных 2014-2015 годов Россия перешла в стабильную фазу.

АО «ЗСД» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Санкт-Петербурге. Поскольку Общество осуществляет и планирует в дальнейшем осуществлять свою деятельность на территории Санкт-Петербурга, то ситуация в городе оказывает влияние на его деятельность.

По данным Комитета по экономической политике и стратегическому развитию Санкт-Петербурга оборот организаций в январе - декабре 2018 года увеличился на 14,6% к соответствующему периоду 2017 года и составил 13 458,9 млрд. руб. Наблюдается положительная динамика по обороту организаций по большинству видов деятельности.

Общий объем услуг по транспортировке и хранению, оказанных организациями Санкт-Петербурга (без субъектов малого предпринимательства) в январе-декабре 2018 года составил 690,7 млрд руб. и в действующих ценах увеличился по сравнению с январем-декабрем 2017 года на 11,9%. Объем коммерческих перевозок грузов автотранспортом организаций всех видов экономической деятельности в январе-декабре 2018 года составил 9,2 млн тонн, что на 70% больше, чем в январе-декабре 2017 года, грузооборот – 2 971,8 млн тонно-км или 141,3% к уровню января-декабря 2017 года. При этом наблюдается отрицательная динамика объема выполненных работ по виду деятельности «Строительство», за январь-декабрь 2018 года темп роста составил 96,5% к январю-декабрю 2017 года.

Индекс промышленного производства за 12 месяцев 2018 года составил 105,0% к аналогичному периоду прошлого года. Указанный показатель по Санкт-Петербургу выше показателя по России (102,9%) на 2,1 п.п. Индекс потребительских цен в декабре 2018 года составил 103,9% к декабрю прошлого года, что выше, чем в декабре 2017 года (103,7% к декабрю 2016 года). Но данная величина ниже показателя в целом по России (104,3%).

За январь-декабрь 2018 года в бюджет Санкт-Петербурга поступили доходы в сумме 579,7 млрд руб. Годовой уточненный план по доходам исполнен на 102,8%. Темп роста доходов бюджета Санкт-Петербурга за отчетный период составил 113,2% к соответствующему периоду предыдущего года. Расходная часть бюджета Санкт-Петербурга за январь-декабрь 2018 года исполнена в сумме 569,6 млрд руб., средний процент исполнения уточненных плановых назначений по бюджету Санкт-Петербурга составил 96,7%. Относительно января-декабря прошлого года бюджетные расходы выросли на 2,5%.

Ухудшение политической и экономической ситуации в стране и в регионе может оказать влияние на хозяйственную деятельность экономических субъектов, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации и г. Санкт-Петербурга соответственно, в том числе и на бизнес Общества, его финансовое положение и результаты его деятельности.

Определение в настоящее время конкретных действий Общества на случай отрицательного влияния какого-либо из факторов риска не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведенных рисков находится вне контроля АО «ЗСД».

*Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность.*

Отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение АО «ЗСД», в ближайшее время не прогнозируется. В случае неблагоприятного развития экономической ситуации исполнение обязательств по ценным бумагам Общества будет осуществляться за счет доходов от основной деятельности.

При отрицательном влиянии изменения ситуации в стране и регионе будет разработан и реализован соответствующий комплекс мер. Действия АО «ЗСД» будут зависеть от конкретной ситуации.

### **Финансовые риски**

Негативные изменения денежно-кредитной политики в стране, валютного курса и повышение процентных ставок, а также значительный рост темпов инфляции могут привести к росту затрат Общества и, следовательно, отрицательно сказаться на финансовых результатах деятельности.

#### *Валютные риски*

Общество не имеет задолженности в иностранной валюте. Изменение валютного курса не может оказать влияние на финансовое состояние Общества.

Иные валютные займы не привлекались, иные расчеты в иностранной валюте не осуществлялись.

По мнению Общества его финансовое состояние, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности и т.п. изменению валютного курса не подвержены.

#### *Риск увеличения процентных ставок*

Изменения денежно-кредитной политики в стране могут привести к усилению инфляции, росту процентных ставок.

Компания не подвержена риску возможных потерь при увеличении стоимости обслуживания финансовых обязательств, т.к. выплаты купонного дохода владельцам облигаций осуществляются по фиксированной ставке до погашения облигаций.

#### *Инфляция*

С точки зрения финансовых результатов деятельности АО «ЗСД», влияние фактора инфляции неоднозначно. Снижение темпов инфляции при сохранении экономического роста будет способствовать дальнейшему увеличению реальных доходов корпоративного сектора и, как следствие, приведет к увеличению потребления транспортных услуг.



Увеличение темпов роста инфляции в период строительства может оказать влияние на общую стоимость реализации проекта. Увеличение темпов инфляции предполагается компенсировать за счет соответствующей индексации тарифов за проезд.

В этом случае, учитывая то, что объем доходов от сбора платы за проезд превышает затраты на обслуживание и содержание ЗСД, влияние инфляции оценивается как среднее.

*Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки*

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки оцениваются как минимальные, т.к. ежедневно услугами платного проезда по ЗСД пользуются более 180 тыс. уникальных пользователей.

В связи с тем, что ЗСД чрезвычайно важен с социально-экономической точки зрения для Санкт-Петербурга и Российской Федерации, в случае наступления подобных негативных событий будут предприняты все необходимые усилия для устранения таких событий.

Хотя увеличение операционных расходов, рост стоимости страхового покрытия, возможное ужесточение требований налогового и природоохранного законодательства могут негативно повлиять на рентабельность деятельности Общества, в целом прогнозируемое наличие спроса на услуги существенно снижает для АО «ЗСД» как отраслевые риски, так и внутренние риски экономического характера.

*Риски изменений на внешнем рынке*

Риски изменений на внешнем рынке не могут оказать существенного влияния на деятельность АО «ЗСД», поскольку Общество не имеет представительств за рубежом и осуществляет свою деятельность только на территории Российской Федерации.

## **Правовые риски**

*Риск изменения валютного регулирования*

Валютное законодательство Российской Федерации подвержено частому изменению. Несмотря на то, что органы законодательной и исполнительной власти проводят политику по либерализации внешнеэкономических отношений, сохраняется вероятность ужесточения требований, которые могут быть предъявлены валютным законодательством (в том числе валютным контролем) к участникам соответствующих правоотношений.

Данный риск оценивается на низком уровне, т.к. АО «ЗСД» не ведет внешнеэкономической деятельности.

*Риск изменения налогового законодательства*

АО «ЗСД» уплачивает налоги исключительно на территории Российской Федерации и, соответственно, все риски обусловлены изменением налогового законодательства Российской Федерации.

Для минимизации рисков, связанных с негативными изменениями налогового законодательства, либо разночтений в толковании правовых норм, АО «ЗСД» проведена оценка налогового окружения реализуемого Проекта.

Для оценки и нейтрализации возможных правовых рисков АО «ЗСД» привлекает к профессиональному консультированию аудиторские фирмы, проводит мониторинг текущих изменений в российском законодательстве, использует процедуры согласования внутри компании, включающие юридический консалтинг, при принятии решений об участии в различных проектах и бизнес-процессах при текущей деятельности. Общество придерживается в своей деятельности принятых правовых стандартов, обычаев делового

оборота и соблюдению норм действующего налогового, гражданского и иных отраслей действующего законодательства Российской Федерации.

*Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности*

Данный риск отсутствует в связи с изменением законодательства в сфере лицензирования. Общество не осуществляет видов деятельности, которые в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации подлежат лицензированию.

### **Информация об инвестиционных вложениях общества**

Общество по итогам 2018 года не имеет финансовых вложений, уровень дохода в отношении которых составляет более 10% в год.

### **Информация об участии Общества в судебных процессах в 2018 году**

По состоянию на 31.12.2018 г. АО «ЗСД» выступало в качестве ответчика по гражданскому делу № 2-2700/2018, рассматриваемому в Куйбышевском районном суде Санкт-Петербурга, по исковому заявлению Кумратовой С.А. Третье лицо: Общество с ограниченной ответственностью «Магистраль северной столицы». Цена иска: 3 000 000 руб.

По состоянию на 31.12.2018 г. Общество не участвовало в качестве истца по гражданским делам.

## **8. Отчет о совершенных в отчетном году крупных сделках и иных сделках, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок**

В отчетном году АО «ЗСД» не совершало крупных сделок.

## **9. Отчет о совершенных в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

В отчетном году Общество не заключало сделки, в совершении которых имела заинтересованность.

## **10. Состав Совета директоров Общества**

<b>Ф.И.О. члена совета директоров</b>	<b>Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях) *</b>	<b>Дата избрания членом совета директоров</b>	<b>Дата прекращения полномочий члена совета директоров*</b>
Пигольц Татьяна Николаевна	1963 г. р., в 1989 г. окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Вознесенского. С 2004 г. по 2016 - Заместитель Председателя Комитета финансов Санкт-Петербурга. С 2016 г. по настоящее время – Первый заместитель Председателя Комитета финансов Санкт-Петербурга.	29.03.2012	12.09.2012
		12.09.2012	19.10.2012
		19.10.2012	02.04.2013
		02.04.2013	02.10.2013
		02.10.2013	03.10.2013
		03.10.2013	28.07.2014
		28.07.2014	24.09.2015

<b>Ф.И.О. члена совета директоров</b>	<b>Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях) *</b>	<b>Дата избрания членом совета директоров</b>	<b>Дата прекращения полномочий члена совета директоров*</b>
		24.09.2015 31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018	31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018 ---
Каргин Иван Николаевич	1982 г.р., образование высшее. С 2007 г. по 2010 г. - Главный специалист юрисконсульт сектора экспертизы договоров и государственных контрактов отдела правовой экспертизы Правового управления, главный специалист-юрисконсульт экспертно-правового отдела Правового управления Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли. С 2010 г. по 2013 г. - Начальник отдела правового обеспечения Комитета финансового контроля Санкт-Петербурга. С 2013 г. по 2013 г. - Начальник юридического отдела, заместитель председателя Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга. С 2013 г. по настоящее время - Заместитель председателя Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга.	02.04.2013 02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018	02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018 ---
Сельгис Татьяна Викторовна	1978 г.р., образование высшее. С 2007 по 2008 г. - Главный специалист отдела стратегических инвестиционных проектов Комитета по инвестициям и стратегическим проектам. С 2008 по 2012 г. - Ведущий специалист отдела стратегических развития территорий Комитета по инвестициям и стратегическим проектам. С 2012 по 2013 г. - Главный специалист отдела по работе с инвесторами Комитета по инвестициям и стратегическим проектам. С 2013 по 2013 г. - Главный специалист отдела по сопровождению инвестиционных проектов Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга. С 2013 по 2013 г. - И.о. начальника Отдела по формированию инвестиционных предложений Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга. С 2013 по 2013 - Начальник Отдела по формированию инвестиционных предложений Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга. С 2016 по настоящее время - Начальник отдела сопровождения масштабных инвестиционных проектов.	02.04.2013 02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017	02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018
Жуков Александр Михайлович	1972 г.р., образование высшее. С 2007 г. по 2013 г. - Руководитель Территориального управления Федеральной службы финансово-бюджетного надзора в городе Санкт-Петербурге С 2013 г. по 2013 г. - Заместитель начальника Аппарата Губернатора Санкт-Петербурга. С 2014 г. по настоящее время - Председатель Комитета государственного финансового	31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018	21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018 ---

<b>Ф.И.О. члена совета директоров</b>	<b>Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях) *</b>	<b>Дата избрания членом совета директоров</b>	<b>Дата прекращения полномочий члена совета директоров*</b>
	контроля Санкт-Петербурга.		
Герман Александр Викторович	1969 г.р., образование высшее. С 2004 по 2014 г. – Директор СПб ГБУ "Центр контроля качества товаров (продукции), работ и услуг". С 2014 г. по 2016 г. – Первый заместитель Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга. С 2016 г. по настоящее время - Заместитель Председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.	31.10.2017 28.06.2018	28.06.2018 ---
Бабюк Ирина Анатольевна	1981 г.р., образование высшее. С 2012 г. – декабрь 2018 г. – Председатель Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга.	28.06.2018	---

\*по состоянию на 31.12.2018 года.

Члены Совета директоров АО «ЗСД» не имеют долей участия (акций) в уставном капитале Общества.

В Обществе отсутствует политика, связанная с осуществлением вознаграждений и (или) компенсаций расходов членам Совета директоров АО «ЗСД». В 2018 году, как и в предыдущие периоды, Общество не осуществляло и не принимало решений о выплате членам Совета директоров денежных вознаграждений (в т.ч. премий, комиссионных, компенсаций и иных видов выплат).

Члены Совета директоров назначаются решением единственного акционера Общества из числа сотрудников профильных комитетов Правительства Санкт-Петербурга.

## 11.Сведения о Ревизионной комиссии Общества

<b>Ф.И.О. члена ревизионной комиссии (ревизора)</b>	<b>Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях) *</b>	<b>Дата избрания членом ревизионной комиссии/ ревизором</b>	<b>Дата прекращения полномочий члена ревизионной комиссии/ ревизора*</b>
Кваша Оксана Борисовна	1981 г.р., образование высшее С 2008 г. по октябрь 2018 г. – Главный специалист финансово-экономического отдела Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга.	12.03.2015 24.09.2015 31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018	24.09.2015 31.05.2016 21.07.2016 31.10.2018 28.06.2018 ---
Подшивалов Данил Владимирович	1991 г.р., образование высшее. С 2012 г. по 2013 г. – Юрисконсульт, ведущий юрисконсульт ЗАО «Юридическое бюро «Ваш поверенный»; С 2013 г. по 2013 г. – Ведущий специалист-юрисконсульт СПб ГБУ «Управление инвестиций»; С 2013 г. по 2016 – Специалист 1-й категории, ведущий специалист Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга.	24.09.2015 31.05.2016 21.07.2016 31.10.2017 28.06.2018	31.05.2016 21.07.2016 31.10.2018 28.06.2018 ---

Ф.И.О. члена ревизионной комиссии (ревизора)	Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях) *	Дата избрания членом ревизионной комиссии/ ревизором	Дата прекращения полномочий члена ревизионной комиссии/ ревизора*
	С 2016 г. по 2016 - И.о. начальника отдела правового обеспечения С 2016 по н/в - Начальник сектора правового обеспечения проектов.		
Зырянов Алексей Владиславович	Член Ревизионной комиссии Зырянов А.В. отказался предоставить сведения о дате рождения, об образовании и о занимаемых ранее должностях. На даты избрания и прекращения членства в Ревизионной комиссии АО «ЗСД» Зырянов А.В. занимал должность заместителя председателя Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга.	28.06.2018	16.07.2018
Ильина Татьяна Олеговна	1974 г.р., образование высшее. С 2010 по н/в - Главный специалист финансово-экономического отдела Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга.	16.07.2018	---

\*по состоянию на 31.12.2018 года.

Члены Ревизионной комиссии АО «ЗСД» не имеют долей участия (акций) в уставном капитале Общества.

В Обществе отсутствует политика, связанная с осуществлением вознаграждений и (или) компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии АО «ЗСД». В 2018 году, как и в предыдущие периоды, Общество не осуществляло и не принимало решений о выплате членам Ревизионной комиссии денежных вознаграждений (в т.ч. премий, комиссионных, компенсаций и иных видов выплат).

Члены Ревизионной комиссии назначаются решением единственного акционера Общества из числа сотрудников профильных комитетов Правительства Санкт-Петербурга.

## 12. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества

1.	Ф.И.О.	Попов Константин Игоревич
2.	Год рождения	1982
3.	Образование (наименование учебного заведения, год окончания, наличие ученой степени)	Санкт-Петербургский государственный университет по специальности "Юриспруденция" с квалификацией "Юрист", 2004 г.
4.	Работа за последние пять лет - период работы - наименование организации - сфера деятельности	С августа 2012 г. по май 2017 г. – Член правления – заместитель председателя правления по правовым вопросам Государственной компании «Российские автомобильные дороги». с 25.12.2017 г. по настоящее время - Генеральный директор АО «ЗСД».

	<b>- должность</b>	АО «ЗСД» проектирование, строительство и коммерческая эксплуатация автомагистрали ЗСД Генеральный директор
--	--------------------	---

Генеральный директор АО «ЗСД» не имеет долей участия (акций) в уставном капитале Общества.

### **13. Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества**

Размер вознаграждения генерального директора Общества определяется в соответствии с утвержденным штатным расписанием и в 2018 году составил 3 650 200 рублей (3,2 % от годового фонда оплаты труда).

**Сведения о недвижимом имуществе,  
принадлежащем АО «ЗСД» на вещных правах**

Перечень зданий и сооружений, принадлежащих АО «ЗСД» на праве собственности:

1. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кировский район, ЗСД, сооружение 1, литера Б. *Кадастровый номер:* 78:00:00000000:1247. *Площадь объекта:* 208790,2 (площадь застройки) кв.м.
2. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Здание трансформаторной подстанции №2 *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кубинская улица, д. 45, корп. 2, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0754902:1006. *Площадь объекта:* 101,8 кв.м.
3. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Канализационная насосная станция. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кубинская улица, д. 45, корп. 3, литера А *Кадастровый номер:* 78:15:0754902:1008. *Площадь объекта:* 18,5 кв.м.
4. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Локальные очистные сооружения № 1. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Предпортовая улица, д. 2, сооружение 5, литера А. *Кадастровый номер:* 78:14:007559:3335. *Площадь объекта:* 1.1 кв.м.
5. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Локальные очистные сооружения № 2. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Ленинский проспект, д. 143, сооружение 4, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0754905:1029. *Площадь объекта:* 1,1 кв.м.
6. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Локальные очистные сооружения № 3. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Ленинский

- проспект, д. 143, сооружение 3, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0754905:1027. *Площадь объекта:* 1,1 кв.м.
7. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Локальные очистные сооружения № 4. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кубинская улица, д. 43, сооружение 1, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0754902:1007. *Площадь объекта:* 1,9 кв.м.
  8. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Здание трансформаторной подстанции № 1. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Рейсовая улица, д. 26, корпус 3, литера А. *Кадастровый номер:* 78:14:0007704:3258. *Площадь объекта:* 23,3 кв.м.
  9. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Подключение третьего и четвертого районов Большого Морского порта Санкт-Петербурга к южному участку Западного скоростного диаметра. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кировский район, ЗСД, сооружение 1, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0000000:1108. *Площадь объекта:* 34113,9 (площадь застройки) кв.м.
  10. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Подключение третьего и четвертого районов Большого Морского порта Санкт-Петербурга к южному участку Западного скоростного диаметра. Здание диспетчерского пункта. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* *Кадастровый номер:* г. Санкт-Петербург, Трамвайный проспект, д. 22, корп. 6, литера А *Площадь объекта:* 209,6 кв.м.
  11. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Первая очередь строительства участка. Подключение третьего и четвертого районов Большого Морского порта Санкт-Петербурга к южному участку Западного скоростного диаметра. Здание трансформаторной подстанции № 3. *Тип объекта:* нежилое здание *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Трамвайный проспект, д. 22, корп. 5, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0008413:1121. *Площадь объекта:* 23 кв.м.
  12. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая – 2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Вторая очередь строительства ЗСД (от транспортной развязки на пересечении с Краснопутиловской улицей до транспортной развязки в районе реки Екатерингофки). Участок от транспортной развязки на пересечении с Краснопутиловской улицей до транспортной развязки в районе Благодатной



- улицы. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Московский район, ЗСД, сооружение 2, литера А *Кадастровый номер:* 78:15:0754902:1006. *Площадь объекта:* 110958,4 (площадь застройки) кв.м.
13. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая – 2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Вторая очередь строительства ЗСД (от транспортной развязки на пересечении с Краснопутиловской улицей до транспортной развязки в районе реки Екатерингофки). Участок от транспортной развязки на пересечении с Краснопутиловской улицей до транспортной развязки в районе Благодатной улицы. Здание трансформаторной подстанции № 4. *Тип объекта:* нежилое здание *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кубинская улица, д. 19, корп. 3, литера А. *Кадастровый номер:* 78:14:0007545:1019. *Площадь объекта:* 23,1 кв.м.
14. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая – 2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Вторая очередь строительства ЗСД (от транспортной развязки на пересечении с Краснопутиловской улицей до транспортной развязки в районе реки Екатерингофки). Участок от транспортной развязки на пересечении с Краснопутиловской улицей до транспортной развязки в районе Благодатной улицы. Здание максикабины. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кубинская улица, д. 15, корп. 2, литера А. *Кадастровый номер:* 78:14:0007545:1022. *Площадь объекта:* 21,3 кв.м.
15. *Наименование объекта:* Здание Центра управления дорожным движением. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кубинская улица, д. 21, корп. 2, литера А. *Кадастровый номер:* 78:14:0754501:1026. *Площадь объекта:* 1376,6 кв.м.
16. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая – 2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Вторая очередь строительства ЗСД. Участок от транспортной развязки в районе Благодатной улицы до транспортной развязки в районе реки Екатерингофки. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 3, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0000000:1420. *Площадь объекта:* 218675,4 (площадь застройки) кв.м.
17. *Наименование объекта:* Здание диспетчерского пункта ПВП 4/5. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, Кубинская улица, д. 15, корп. 3, литера А. *Кадастровый номер:* 78:14:0754501:1025. *Площадь объекта:* 122,8 кв.м.
18. *Наименование объекта:* Здание максикабины ПВП 7. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* нежилое здание. *Кадастровый номер:* 78:14:0754501:1031. *Площадь объекта:* 45,9 кв.м.
19. *Наименование объекта:* Здание максикабины ПВП 8. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, ЗСД, соор. 3, литера К. *Кадастровый номер:* 78:14:0751501:1048. *Площадь объекта:* 58,1 кв.м.
20. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция № 2. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* сооружение. *Кадастровый номер:* 78:14:0751501:1027. *Площадь объекта:* 1,8 (площадь застройки) кв.м.

21. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция № 3. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, ЗСД, соор. 3, литера Д. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3144. *Площадь объекта:* 4,9 (площадь застройки) кв.м.
22. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция №4. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, набережная реки Екатерингофки, д. 16, корп. 2, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3141. *Площадь объекта:* 4,9 (площадь застройки) кв.м.
23. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения №5. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, ЗСД, соор. 3, литера Е. *Кадастровый номер:* 78:15:0801101:1302. *Площадь объекта:* 0,8 (площадь застройки) кв.м.
24. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения №6. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, ЗСД, соор. 3, литера Ж. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3145. *Площадь объекта:* 0,8 (площадь застройки) кв.м.
25. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения №7. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, набережная реки Екатерингофки, д. 16, корп. 2, литера Б. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3142. *Площадь объекта:* 0,8 (площадь застройки) кв.м.
26. *Наименование объекта:* Здание трансформаторной подстанции №5. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, ЗСД, соор. 3, литера Б. *Кадастровый номер:* 78:15:0008054:1002. *Площадь объекта:* 25,3 (площадь застройки) кв.м.
27. *Наименование объекта:* Здание распределительной трансформаторной подстанции №6. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, ЗСД, соор. 3, литера В. *Кадастровый номер:* 78:15:0801101:1301. *Площадь объекта:* 110,4 (площадь застройки) кв.м.
28. *Наименование объекта:* Здание трансформаторной подстанции №7. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* г. Санкт-Петербург, набережная реки Екатерингофки, д. 26, литера А. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3143. *Площадь объекта:* 24,3 (площадь застройки) кв.м.
29. *Наименование объекта:* Центральный и Северный участки Западного скоростного диаметра (участок от транспортной развязки на Канонерском острове до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 "Скандинавия"). V очередь строительства (от транспортной развязки в районе улицы Шкиперский проток до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом). Участок строительства от правого берега реки Б. Невка до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом. *Тип объекта:* Сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера Б. *Кадастровый номер:* 78:34:0000000:8544. *Площадь объекта:* 120 777 (площадь застройки) кв.м.
30. *Наименование объекта:* Блочная трансформаторная подстанция 5-5. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера БА. *Кадастровый номер:* 78:34:0004163:4715. *Площадь объекта:* 26 кв.м.
31. *Наименование объекта:* Блочная трансформаторная подстанция 5-6. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ББ. *Кадастровый номер:* 78:34:0415703:2. *Площадь объекта:* 26 кв.м.
32. *Наименование объекта:* Блочная трансформаторная подстанция 5-7. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера БВ. *Кадастровый номер:* 78:34:0413703:1116. *Площадь объекта:* 26 кв.м.
33. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения 5/6. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера БГ.

- Кадастровый номер: 78:34:0004163:4714. Площадь объекта: 1,1 (площадь застройки) кв.м.*
34. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5/5. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера БД. Кадастровый номер: 78:34:0416001:1161. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
35. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5/1. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера БЕ. Кадастровый номер: 78:34:0415702:1002. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
36. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5/2. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера БЖ. Кадастровый номер: 78:34:0415703:1. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
37. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5/3. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера БЗ. Кадастровый номер: 78:34:0413703:1114. Площадь объекта: 0,3 (площадь застройки) кв.м.*
38. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5/4. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера БИ. Кадастровый номер: 78:34:0413703:1115. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
39. *Наименование объекта: Здание эксплуатационной службы. Тип объекта: Нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ул. Планерная, д. 18, корп. 2. Кадастровый номер: 78:34:0413703:1113. Площадь объекта: 1 484 кв.м.*
40. *Наименование объекта: Здание максикабины ПВП 12. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ул. Планерная, д. 18, корп. 3. Кадастровый номер: 78:34:0413703:1112. Площадь объекта: 20.4 кв.м.*
41. *Наименование объекта: 3-я очередь строительства Западного скоростного диаметра (от транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом до транспортной развязки на пересечении с автодорогой У-18 "Скандинавия"). Участок от транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом до транспортной развязки на пересечении с Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера В. Кадастровый номер: 78:00:0000000:1519. Площадь объекта: 378 291 (площадь застройки) кв.м.*
42. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-1. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВА. Кадастровый номер: 78:34:0413302:1112. Площадь объекта: 26 кв.м.*
43. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-2. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВБ. Кадастровый номер: 78:34:0004302:8. Площадь объекта: 26 кв.м.*
44. *Наименование объекта: Трансформаторная подстанция 3-3. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВВ. Кадастровый номер: 78:34:0004285:95. Площадь объекта: 106.9 кв.м.*
45. *Наименование объекта: Трансформаторная подстанция 3-4. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВГ. Кадастровый номер: 78:34:0004285:96. Площадь объекта: 106.9 кв.м.*

46. *Наименование объекта:* Трансформаторная подстанция 3-5. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВД. *Кадастровый номер:* 78:34:0004284:1138. *Площадь объекта:* 26 кв.м.
47. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения III/6. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВЕ. *Кадастровый номер:* 78:34:0413204:1106. *Площадь объекта:* 0,6 (площадь застройки) кв.м.
48. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения III/8. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВЖ. *Кадастровый номер:* 78:34:0413302:1113. *Площадь объекта:* 0,6 (площадь застройки) кв.м.
49. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция III/6. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВЗ. *Кадастровый номер:* 78:34:0004150:12. *Площадь объекта:* 0,3 (площадь застройки) кв.м.
50. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения III/15. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВИ. *Кадастровый номер:* 78:34:0004302:9. *Площадь объекта:* 1,1 (площадь застройки) кв.м.
51. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция III/8. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВК. *Кадастровый номер:* 78:34:0004302:11. *Площадь объекта:* 0,3 (площадь застройки) кв.м.
52. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения III/16. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВЛ. *Кадастровый номер:* 78:34:0004302:10. *Площадь объекта:* 1,1 (площадь застройки) кв.м.
53. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция III/7. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВМ. *Кадастровый номер:* 78:34:0004302:12. *Площадь объекта:* 0,3 (площадь застройки) кв.м.
54. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения III/9. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВН. *Кадастровый номер:* 78:34:0428601:1149. *Площадь объекта:* 0,8 (площадь застройки) кв.м.
55. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция III/3. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВО. *Кадастровый номер:* 78:34:0428601:1148. *Площадь объекта:* 0,3 (площадь застройки) кв.м.
56. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция III/5. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВП. *Кадастровый номер:* 78:34:0004285:97. *Площадь объекта:* 0,3 (площадь застройки) кв.м.
57. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция III/4. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВР. *Кадастровый номер:* 78:34:0004284:1139. *Площадь объекта:* 0,3 (площадь застройки) кв.м.
58. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения III/7. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВС.

- Кадастровый номер: 78:34:0004284:1141. Площадь объекта: 0,8 (площадь застройки) кв.м.*
59. *Наименование объекта: Канализационная насосная станция III/9. Тип объекта: Сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ВТ. Кадастровый номер: 78:34:0004284:1140. Площадь объекта: 0,3 (площадь застройки) кв.м.*
60. *Наименование объекта: Здание диспетчерского пункта ПВП 17/18. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, Большая Каменка, д. 83, корп. 3. Кадастровый номер: 78:34:0004284:1137. Площадь объекта: 416.4 кв.м.*
61. *Наименование объекта: 3-я очередь строительства Западного скоростного диаметра (от транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 "Скандинавия"). Участок от транспортной развязки на пересечении Кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 "Скандинавия". Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера Д. Кадастровый номер: 78:00:0000000:1520. Площадь объекта: 828 445.2 (площадь застройки) кв.м.*
62. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-6. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДБ. Кадастровый номер: 78:36:0013415:1163. Площадь объекта: 26 кв.м.*
63. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-7. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДВ. Кадастровый номер: 78:36:0013415:1164. Площадь объекта: 26 кв.м.*
64. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-8. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДГ. Кадастровый номер: 78:36:0013415:1165. Площадь объекта: 26 кв.м.*
65. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-9. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДД. Кадастровый номер: 78:38:0021246:3009. Площадь объекта: 26 кв.м.*
66. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-10. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДЕ. Кадастровый номер: 78:38:0021242:2010. Площадь объекта: 26 кв.м.*
67. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-11. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДЖ. Кадастровый номер: 78:38:0021229:3148. Площадь объекта: 26 кв.м.*
68. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-12. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДЗ. Кадастровый номер: 78:38:0021227:1019. Площадь объекта: 106.9 кв.м.*
69. *Наименование объекта: Блочная комплектная трансформаторная подстанция 3-13. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДИ. Кадастровый номер: 78:38:2110501:514. Площадь объекта: 26 кв.м.*
70. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/5. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДК. Кадастровый номер: 78:36:0013403:3048. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
71. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/4. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДЛ.*

- Кадастровый номер: 78:36:0013403:3049. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
72. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/3. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДМ. Кадастровый номер: 78:36:0013403:3050. Площадь объекта: 0,8 (площадь застройки) кв.м.*
73. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/1. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДН. Кадастровый номер: 78:36:0013403:3051. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
74. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/13. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДО. Кадастровый номер: 78:36:0013404:1035. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
75. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/11. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДП. Кадастровый номер: 78:36:0013404:1036. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
76. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/10. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДР. Кадастровый номер: 78:36:0013404:1037. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
77. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/12. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДС. Кадастровый номер: 78:36:0013415:1166. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
78. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/2. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДТ. Кадастровый номер: 78:38:0011504:3. Площадь объекта: 0,6 (площадь застройки) кв.м.*
79. *Наименование объекта: Канализационная насосная станция III/1. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДУ. Кадастровый номер: 78:38:0021242:2011. Площадь объекта: 1 (площадь застройки) кв.м.*
80. *Наименование объекта: Канализационная насосная станция III/2. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДФ. Кадастровый номер: 78:38:0021225:5. Площадь объекта: 0,3 (площадь застройки) кв.м.*
81. *Наименование объекта: Локальные очистные сооружения III/14. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДХ. Кадастровый номер: 78:38:0021106:3015. Площадь объекта: 1,7 (площадь застройки) кв.м.*
82. *Наименование объекта: Канализационная насосная станция III/10. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 20, литера ДЦ. Кадастровый номер: 78:38:2110501:515. Площадь объекта: 0,5 (площадь застройки) кв.м.*
83. *Наименование объекта: Здание диспетчерского пункта ПВП 19/20. Тип объекта: нежилое здание. Адрес: Санкт-Петербург, поселок Белоостров, Новое шоссе, д. 71, корп. 3. Кадастровый номер: 78:38:0021242:2009. Площадь объекта: 416,4 кв.м.*

84. *Наименование объекта:* Южный участок Западного скоростного диаметра от транспортной развязки на пересечении с кольцевой автомобильной дорогой вокруг Санкт-Петербурга (нежилая зона «Предпортовая-2») до транспортной развязки на Канонерском острове. Центральный и Северный участки Западного скоростного диаметра (участок от транспортной развязки на Канонерском острове до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 «Скандинавия»). IV очередь строительства ЗСД (от транспортной развязки в районе реки Екатерингофки до транспортной развязки в районе улицы Шкиперский проток). *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 7, литера А. *Кадастровый номер:* 78:00:0000000:1668. *Площадь объекта:* 260930,2 (площадь застройки) кв.м.
85. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения 4/1. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 7, литера АБ. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3182. *Площадь объекта:* 71,2 кв.м.
86. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения 4/2. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 7, литера АВ. *Кадастровый номер:* 78:15:0008123:3764. *Площадь объекта:* 34,1 кв.м.
87. *Наименование объекта:* Трансформаторная подстанция 4-1. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, МО Морские ворота, Двинская ул., д. 40, строение 1. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3184. *Площадь объекта:* 25,2 кв.м.
88. *Наименование объекта:* Трансформаторная подстанция 4-2. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, МО Морские ворота, Канонерский остров, д. 12, корпус 5, строение 1. *Кадастровый номер:* 78:15:0008123:3765. *Площадь объекта:* 24,9 кв.м.
89. *Наименование объекта:* Здание диспетчерского пункта. *Тип объекта:* нежилое здание. *Адрес:* Санкт-Петербург, МО Морские ворота, набережная реки Екатерингофки, дом 26, строение 1. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3181. *Площадь объекта:* 220,4 кв.м.
90. *Наименование объекта:* Трансформаторная подстанция 4-4. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, МО Гавань, улица Вадима Шефнера, дом 1, корпус 2, строение 1. *Кадастровый номер:* 78:06:0000000:3094. *Площадь объекта:* 25 кв.м.
91. *Наименование объекта:* Локальные очистные сооружения 4-4. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 7, литера АГ. *Кадастровый номер:* 78:06:0000000:3097. *Площадь объекта:* 112,3 кв.м.
92. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция 4-1. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 7, литера АД. *Кадастровый номер:* 78:15:0008106:3183. *Площадь объекта:* 23 кв.м.
93. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция 4-2. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 7, литера АЕ. *Кадастровый номер:* 78:06:0000000:3099. *Площадь объекта:* 11,6 кв.м.
94. *Наименование объекта:* Центральный и Северный участки Западного скоростного диаметра (от транспортной развязки на Канонерском острове до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 «Скандинавия»). V очередь строительства (от транспортной развязки в районе улицы Шкиперский проток до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом). Участок строительства от транспортной развязки в районе улицы Шкиперский проток до правого берега реки Б. Невки. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург,

- ЗСД. Сооружение 8, литера А. Кадастровый номер: 78:00:0000000:1667. Площадь объекта: 392066,9 (площадь застройки) кв.м.
95. Наименование объекта: Трансформаторная подстанция 5-1. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, МО Морской, Морская набережная, дом 14, строение 1. Кадастровый номер: 78:06:0000000:3100. Площадь объекта: 25,4 кв.м.
96. Наименование объекта: Трансформаторная подстанция 5-тон.1. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, МО Морской, Морская набережная, дом 20, строение 1. Кадастровый номер: 78:06:0220402:3012. Площадь объекта: 24,3 кв.м.
97. Наименование объекта: Трансформаторная подстанция 5-2. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, МО Остров Декабристов, Морская набережная, дом 28, корпус 2, строение 1. Кадастровый номер: 78:06:0220303:3004. Площадь объекта: 24,8 кв.м.
98. Наименование объекта: Трансформаторная подстанция 5-тон.2. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, МО Остров Декабристов, Морская набережная, дом 22, строение 1. Кадастровый номер: 78:06:0220303:3009. Площадь объекта: 25 кв.м.
99. Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5-8. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АБ. Кадастровый номер: 78:06:0000000:3095. Площадь объекта: 131,4 кв.м.
100. Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5-9. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АВ. Кадастровый номер: 78:06:0000000:3096. Площадь объекта: 132,5 кв.м.
101. Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5-10. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АГ. Кадастровый номер: 78:06:0220402:3011. Площадь объекта: 87,4 кв.м.
102. Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5-11. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АД. Кадастровый номер: 78:06:0220303:3005. Площадь объекта: 127,3 кв.м.
103. Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5-12. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АЕ. Кадастровый номер: 78:06:0220303:3007. Площадь объекта: 146,5 кв.м.
104. Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5-13. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АЗ. Кадастровый номер: 78:34:0004163:4731. Площадь объекта: 97,5 кв.м.
105. Наименование объекта: Локальные очистные сооружения 5-7. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АЖ. Кадастровый номер: 78:07:0003914:28. Площадь объекта: 49,4 кв.м.
106. Наименование объекта: Канализационная насосная станция 5-1. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АИ. Кадастровый номер: 78:06:0000000:3092. Площадь объекта: 55,3 кв.м.
107. Наименование объекта: Канализационная насосная станция 5-2. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АК. Кадастровый номер: 78:06:0000000:3098. Площадь объекта: 55,3 кв.м.
108. Наименование объекта: Канализационная насосная станция 5-3. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АЛ. Кадастровый номер: 78:06:0002923:119. Площадь объекта: 55,3 кв.м.
109. Наименование объекта: Канализационная насосная станция 5-4. Тип объекта: сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АМ. Кадастровый номер: 78:06:0000000:3093. Площадь объекта: 49,6 кв.м.



110. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция 5-5. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АО. *Кадастровый номер:* 78:06:0220402:3010. *Площадь объекта:* 51,9 кв.м.
111. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция 5-6. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АП. *Кадастровый номер:* 78:06:0220303:3006. *Площадь объекта:* 52,1 кв.м.
112. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция 5-7. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АР. *Кадастровый номер:* 78:06:0000000:3105. *Площадь объекта:* 95,7 кв.м.
113. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция 5-8. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АН. *Кадастровый номер:* 78:06:0000000:3106. *Площадь объекта:* 50,4 кв.м.
114. *Наименование объекта:* Канализационная насосная станция 5-9. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ЗСД, сооружение 8, литера АС. *Кадастровый номер:* 78:06:0220303:3008. *Площадь объекта:* 23 кв.м.
115. *Наименование объекта:* Трансформаторная подстанция 5-3. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, МО Чкаловское, Южная дорога, д. 26, строение 1. *Кадастровый номер:* 78:07:0003914:27. *Площадь объекта:* 25,1 кв.м.
116. *Наименование объекта:* Центральный и Северный участок Западного скоростного диаметра (участок от транспортной развязки на Канонерском острове до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 «Скандинавия»). V очередь строительства (от транспортной развязки в районе улицы Шкиперский проток до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом). Участок строительства от правого берега реки Б.Невка до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом. Транспортная развязка на пересечении с Приморским проспектом с сетями инженерно-технического обеспечения. Съезд 1. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ул. Савушкина, дом 115, сооружение 1, литера В. *Кадастровый номер:* 78:34:0004163:4743. *Площадь объекта:* 8031,2 кв.м.
117. *Наименование объекта:* Центральный и Северный участок Западного скоростного диаметра (участок от транспортной развязки на Канонерском острове до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 «Скандинавия»). V очередь строительства (от транспортной развязки в районе улицы Шкиперский проток до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом). Участок строительства от правого берега реки Б.Невка до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом. Транспортная развязка на пересечении с Приморским проспектом с сетями инженерно-технического обеспечения. Съезд 2. *Тип объекта:* сооружение. *Адрес:* Санкт-Петербург, ул. Савушкина, дом 115, сооружение 1, литера Д. *Кадастровый номер:* 78:34:0000000:8763. *Площадь объекта:* 2572,3 кв.м.
118. *Наименование объекта:* Строительство Центрального и Северного участков Западного скоростного диаметра (участок от транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 «Скандинавия»). V очередь строительства (от транспортной развязки в районе улицы Шкиперский проток до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом). Участок строительства от правого берега реки Б.Невка до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом. Строительство транспортной развязки на пересечении с Приморским проспектом. Приморский проспект на участке от пересечения улицы Савушкина с Планерной улицей до Стародеревенской улицы. *Тип объекта:*

сооружение. Адрес: Санкт-Петербург, ул. Савушкина, дом 115, сооружение 1, литера Е. Кадастровый номер: 78:34:0000000:8762. Площадь объекта: 6500,8 кв.м.

Перечень земельных участков, принадлежащих АО «ЗСД» на праве собственности:

1. Адрес: Санкт-Петербург, Пригородный, участок 262 (Каменка). Кадастровый номер: 78:34:0004285:32. Площадь участка: 8 875 кв.м.
2. Адрес: Санкт-Петербург, Пригородный, участок 257 (Каменка). Кадастровый номер: 78:34:0004284:52. Площадь участка: 10 933 кв.м.
3. Адрес: Санкт-Петербург, Пригородный, участок 101 (Каменка). Кадастровый номер: 78:34:0004284:50. Площадь участка: 37 146 кв.м.
4. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, участок 112 (восточнее дома 1, литера Б по Вольному острову). Кадастровый номер: 78:15:0008106:34. Площадь участка: 7 236 кв.м.
5. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, участок 113 (северо-восточнее дома 1, литера Б по Вольному острову). Кадастровый номер: 78:15:0008106:35. Площадь участка: 1 974 кв.м.
6. Адрес: Санкт-Петербург, ЗСД, участок 114 (северо-восточнее дома 1, литера Б по Вольному острову). Кадастровый номер: 78:15:0008106:36. Площадь участка: 531 кв.м.