



ГODOVOЙ OTЧET

2018

Содержание

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

О КОМПАНИИ

01

Основные показатели деятельности
ПАО «Сургутнефтегаз»

8

Компания сегодня

10

События года

12

Положение Компании
в нефтегазовой отрасли

16

Приоритетные направления
деятельности Компании

22

Основные факторы риска,
связанные с деятельностью
Компании

24

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»
О РЕЗУЛЬТАТАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ
РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ
ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

02

Ресурсная политика

30

Добыча нефти и производство газа

35

Переработка нефти и газа

41

Сбыт нефтепродуктов

44

Энергетика

46

ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

03

Научная база

50

Инновационная деятельность

51

Информационные технологии

53



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

04

Экологическая безопасность
производства

56

Кадровая политика

61

Социальная, благотворительная
и спонсорская деятельность

66



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

05

Совет директоров

74

Сведения о лице, занимающем
должность единоличного
исполнительного органа

77

Сведения о вознаграждениях членов
Совета директоров Компании

77

Отчет о соблюдении Компанией
принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления

78

Отчет о выплате объявленных
(начисленных) дивидендов по акциям
ПАО «Сургутнефтегаз»

89



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

06

Перечень совершенных Компанией
в отчетном году сделок

92

Использование Компанией
энергетических ресурсов

93



СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

07

Информация о Компании в Интернете

96

Полное наименование Компании

96



Термины «ПАО «Сургутнефтегаз», «Компания», «Сургутнефтегаз», «мы», «наш» и «нас», «акционерное общество», используемые в тексте, являются равнозначными и относятся к ПАО «Сургутнефтегаз» и/или ПАО «Сургутнефтегаз» и его дочерним обществам по основным видам деятельности в зависимости от контекста.



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры!

Есть все основания сказать, что в отчетном 2018 году мы достигли сильных производственных и финансовых результатов. Компанией созданы все условия для раскрытия своего потенциала, поиска и эффективного использования внутренних резервов и возможностей для развития. Это позволяет нам устойчиво работать при высокой макроэкономической неопределенности и в меняющихся условиях функционирования нефтегазовой отрасли.

Принципиально важным для нас является выполнение намеченных производственных и инвестиционных программ. Мы продолжили разрабатывать и внедрять инновации, модернизировать производственные мощности и совершенствовать бизнес-процессы во всех сегментах нашей деятельности.

В секторе добычи нефти и газа в отчетном году мы обеспечили максимальный за последние 5 лет объем прироста запасов за счет разведки – более 86 млн т по категориям АВ1С1, что на 41 % выше уровня добычи. Объем поисково-разведочного бурения в 2018 году составил 211,5 тыс. м. Открыто 2 новых месторождения (в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и Ненецком автономном округе), а также 26 новых залежей нефти.

Всего за последние 5 лет при суммарном объеме добычи нефти 306 млн т мы прирастили за счет разведки 378 млн т запасов, компенсация отбора составила 123 %. Несмотря на объективное ухудшение качества запасов, нам удастся стабильно обеспечивать высокую эффективность геолого-разведочных работ и расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы. При этом Компания обладает существенным потенциалом дальнейшего прироста извлекаемых запасов: по нашей оценке, это более 400 млн т на имеющейся ресурсной базе. Хорошие перспективы прироста запасов и увеличения добычи углеводородов мы видим на лицензионных участках Компании в Восточной Сибири.

В настоящее время в Восточной Сибири ПАО «Сургутнефтегаз» ведет промышленную разработку 6 месторождений, объемы производства продолжают расти: в 2018 году добыча нефти составила 9,1 млн т, это 15 % всей нефтедобычи Компании. В 2019 году планируется ввод еще одного месторождения в Республике Саха (Якутия) – Ленского, где мы активно ведем строительство инфраструктуры. В ближайшие 3–4 года добыча нефти на нем выйдет на уровни 1,5–2 млн т в год.

В основном регионе деятельности Компании – Западной Сибири в отчетном году велась эксплуатация 68 месторождений, добыча нефти составила 51,8 млн т, что на 0,3 % выше уровня 2017 года. Этому способствовало развитие недавно сформированных центров нефтедобычи – Рогожниковской и Уватской групп месторождений, а также эффективная работа на зрелых месторождениях западно-сибирского региона.

Одним из перспективных территориальных направлений развития нефтедобычи являются месторождения и лицензионные участки ПАО «Сургутнефтегаз» на юге Тюменской области и Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. На небольшом удалении от Демьянского и Южно-Нюрымского месторождений, расположенных в Уватском районе Тюменской области, мы планируем вводить в разработку новые месторождения Юганской группы, расположенные на границе с Югрой. В ближайшие 3–4 года ожидается ввод 3 новых месторождений.

Наряду с развитием созданных кластеров нефтедобычи Компания последовательно реализует стратегию, нацеленную на интенсификацию добычи нефти на зрелых месторождениях за счет применения широкого спектра методов повышения нефтеотдачи пластов и выполнения масштабной программы буровых работ. В 2018 году объем эксплуатационного бурения Компании составил 4 846 тыс. м, что на 3,4 % выше

показателя 2017 года, в эксплуатацию введено 2 164 скважины, в том числе 1 437 новых нефтяных, что на 15 % больше показателя 2017 года.

Говоря об итогах работы в секторе нефтепереработки, отмечу, что в 2018 году нам удалось существенно улучшить структуру производства автобензинов за счет вывода на заданный технологический режим комплекса производства высокооктановых компонентов бензина ЛК-2Б. Объем переработки углеводородного сырья в отчетном году составил 18,2 млн т, при этом отбор светлых нефтепродуктов увеличился до 55,7 %.

Подчеркну, что благодаря реализации двух масштабных проектов – завода глубокой переработки нефти и комплекса ЛК-2Б – мы полностью перешли на производство автобензинов и дизельного топлива только 5 экологического класса и существенно увеличили объемы их производства.

Положительная динамика наблюдается и в секторе сбыта нефтепродуктов. В отчетном году реализовано более 1,2 млн т нефтепродуктов, при этом среднесуточный объем розничного товарооборота через 1 АЗС увеличился на 13,8 % по сравнению с 2017 годом. Вместе с этим растут и объемы продаж сопутствующих товаров и услуг на АЗС. За последние 5 лет рост выручки сбытовых предприятий Компании от нетопливного бизнеса составил 38 %, ее объем в отчетном году достиг 2,6 млрд руб.

Ресурсосберегающий подход к производственной деятельности обеспечил успехи в области энергетики и экологии. Мы продолжаем увеличивать объем производства электроэнергии на собственных генерирующих мощностях. В отчетном году он составил 5,8 млрд кВт·ч, что обеспечило уже около 49 % потребности в электроэнергии сектора добычи нефти и газа. Учитывая значительные затраты на энергоресурсы, мы ежегодно реализуем программу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности производства. Результатом является постепенное снижение энергопотребления:

за пятилетний период объем потребления электроэнергии Компанией снизился на 2,8 %. А экономический эффект от реализации программы за 5 лет составил более 8,6 млрд руб.

Кроме обеспечения электроэнергией, ГТЭС и ГПЭС решают задачи утилизации попутного нефтяного газа. В отчетном году уровень использования ПНГ составил 99,56 %, мы уже на протяжении 7 лет удерживаем данный показатель на уровне выше 99 %. Ежегодно Компания направляет значительные средства (в отчетном году объем инвестиций составил 19,7 млрд руб.) на реализацию экологических программ, что позволяет нам быть лидером отрасли по многим аспектам природоохранной деятельности. Эффективность политики Компании в данной области ежегодно подтверждается призовыми местами в различных экологических конкурсах и высокими позициями в авторитетных рейтингах.

Рост производственных показателей, непрерывный контроль над затратами, а также благоприятная конъюнктура рынка нефти и нефтепродуктов обеспечили улучшение финансовых результатов отчетного года: операционная прибыль увеличилась на 69 % по сравнению с 2017 годом и составила 391,8 млрд руб. При этом следует особо отметить эффективность работы Компании по контролю над затратами. Увеличение издержек в отчетном году полностью обусловлено внешними факторами, в первую очередь ростом налогов и стоимости транспортировки нефти и нефтепродуктов.

Исходя из финансовых показателей, достигнутых акционерным обществом в отчетном году, Совет директоров принял решение рекомендовать общему собранию акционеров ПАО «Сургутнефтегаз» выплатить дивиденды в размере 7,62 руб. на 1 привилегированную акцию и 0,65 руб. на 1 обыкновенную акцию. Общая сумма дивидендных выплат увеличится в 2,4 раза по сравнению с 2017 годом и составит 81,9 млрд руб.

Финансовые и производственные результаты ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном

году, – это результат слаженной работы всех подразделений и предприятий нашей Компании. Нам удалось создать прочный фундамент для дальнейшего развития, и это абсолютная заслуга нашего многотысячного коллектива, готового к выполнению производственных задач любой сложности, достижению новых технических и технологических рубежей.

В свою очередь Компания делает все возможное для обеспечения комфортных и безопасных условий труда, предоставляет достойную зарплату и социальные гарантии, реализует комплекс корпоративных социальных программ, создает необходимые условия для раскрытия творческого кадрового потенциала и формирования благоприятной среды для инновационной деятельности. Мы вкладываем значительные средства в развитие территорий присутствия, являемся одним из крупнейших российских налогоплательщиков. Инвестиции в социальную инфраструктуру – это прежде всего инвестиции в людей, в конечном

итоге непременно ведущие к повышению эффективности нашего производства.

В 2019 год мы вошли в устойчивом финансовом положении, имея все возможности для дальнейшей реализации производственных программ и стабильного развития вне зависимости от внешних условий. Среди поставленных задач – стремление к максимальной эффективности всех бизнес-процессов с сохранением высокого качества проводимых работ и результативное использование инновационного потенциала для повышения коэффициента извлечения сырья – одного из способов поддержания нефтедобычи. Уверен: наш коллектив справится с этими задачами и достигнет новых рубежей развития ПАО «Сургутнефтегаз» с учетом интересов акционеров, сотрудников и общества.

Генеральный директор
ПАО «Сургутнефтегаз»
В. Л. Богданов



01

О компании

Основные показатели деятельности
ПАО «Сургутнефтегаз»

Компания сегодня

События года

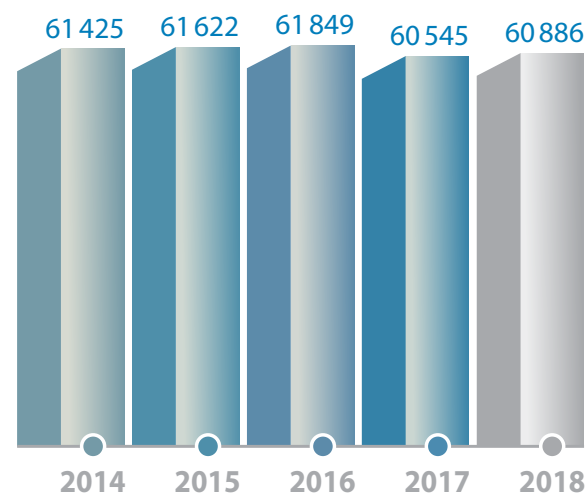
Положение Компании
в нефтегазовой отрасли

Приоритетные направления
деятельности Компании

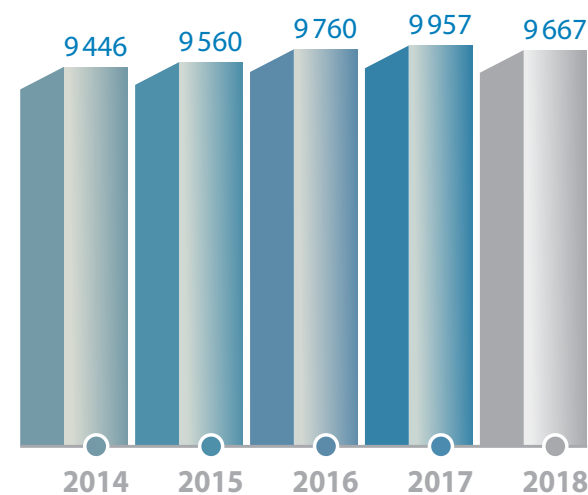
Основные факторы риска,
связанные с деятельностью Компании



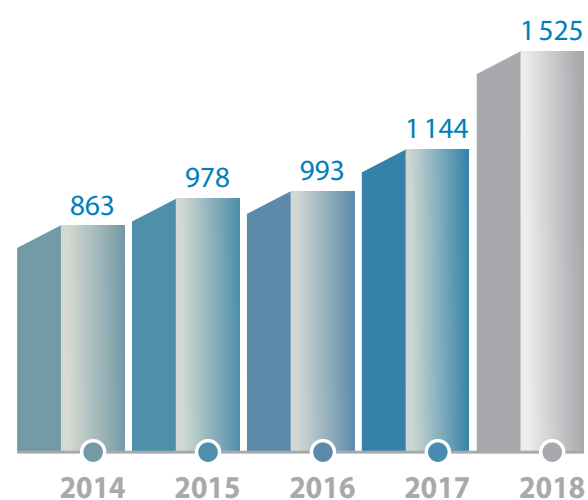
Добыча нефти
тыс. т



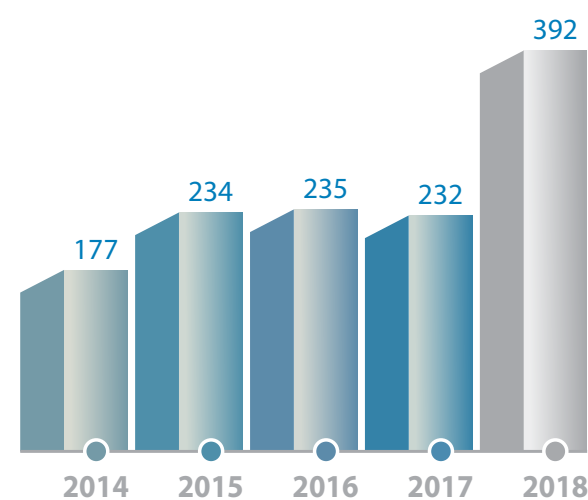
Производство газа
млн м³



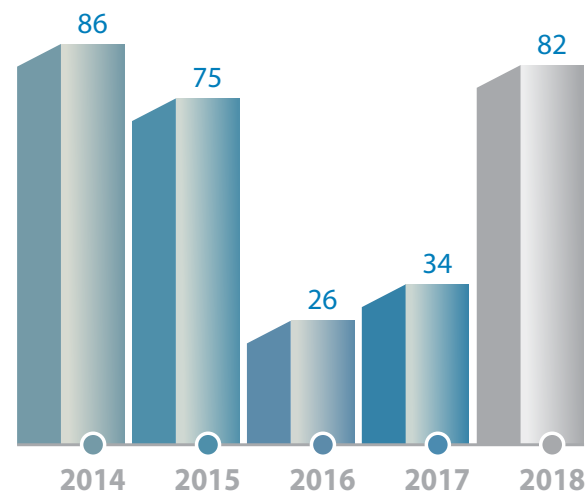
Выручка (РСБУ)
млрд руб.



Прибыль от продаж (РСБУ)
млрд руб.



Общая сумма объявленных
дивидендных выплат
млрд руб.



Дивиденд на одну акцию
коп.



Основные показатели деятельности ПАО «Сургутнефтегаз»

СВОДНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели	Ед. изм.	2018
Добыча нефти	млн т	60,9
Производство газа	млрд м³	9,7
Первичная переработка углеводородного сырья	млн т	18,2
Производство основных видов нефтепродуктов:	млн т	17,6
– автобензины		2,5
– дизтопливо		7,0
– авиакеросины		0,6
– мазут		6,3
– прочие		1,2
Производство (отпуск) электроэнергии	млн кВт·ч	5 775
Переработка газа	млрд м³	6,0
Объем инвестиций:	млн руб.	209 917
– нефтедобыча		203 123
– нефтепереработка		6 168
– сбыт		626
Ввод новых нефтяных скважин	скв.	1 437
Ввод нагнетательных скважин	скв.	727
Среднедействующий фонд добывающих скважин	скв.	22 708
Количество действующих АЗС	шт.	292
Среднесписочная численность персонала:	чел.	112 809
– нефтедобыча		101 540
– нефтепереработка		7 824
– сбыт		3 445

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (РСБУ)

Выручка	млн руб.	1 524 948
Себестоимость продаж	млн руб.	1 033 857
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	827 641
Среднегодовая стоимость активов	млн руб.	4 121 824
Рентабельность продаж	%	25,7
Дивиденд на одну акцию:		
– обыкновенную	коп.	65
– привилегированную	коп.	762

Компания сегодня



Публичное акционерное общество «Сургутнефтегаз» – одна из ведущих частных вертикально интегрированных нефтяных компаний России



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

В 2018 году
добыто нефти
51,8 млн т

**В РЕГИОНЕ БАЗИРУЮТСЯ
ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
МОЩНОСТИ КОМПАНИИ:**

- научно-исследовательский центр «СургутНИПИнефть» (г. Сургут и г. Тюмень);
- 3 подразделения по бурению и 1 по поиску и разведке;
- 7 нефтегазодобывающих управлений и управление по внутрипромысловому сбору и использованию нефтяного газа;
- 5 строительных трестов;
- 7 транспортных организаций;
- газоперерабатывающий завод;
- вспомогательные и сервисные подразделения

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ

В 2018 году
добыто нефти
9,1 млн т

**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ВЕДЕТСЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ
КОМПАНИИ:**

- нефтегазодобывающим управлением;
- управлением по внутрипромысловому сбору и использованию нефтяного газа;
- подразделением по бурению, по поиску и разведке;
- двумя строительными трестами;
- транспортной организацией;
- вспомогательными и сервисными подразделениями

ТИМАНО- ПЕЧОРА

11
лицензионных
участков

**КОМПАНИЕЙ ВЕДУТСЯ РАБОТЫ
ПО ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНОМУ
БУРЕНИЮ**

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ

СЕВЕРО- ЗАПАД РОССИИ

В 2018 году
переработано **18,2** млн т
углеводородного сырья

Крупнейший в регионе нефте-
перерабатывающий завод находится
в г. Кириши Ленинградской области

292 АЗС
11 нефтебаз

Предприятия
нефтепродукто-
обеспечения

События года

ЯНВАРЬ

Газотурбинная электростанция Южно-Нюрымского месторождения, введенная в эксплуатацию в июне 2017 года и обеспечивающая электроэнергией производственные объекты Уватской группы месторождений Компании, преодолела порог в 10 млн кВт·ч общего объема выработанной электроэнергии.

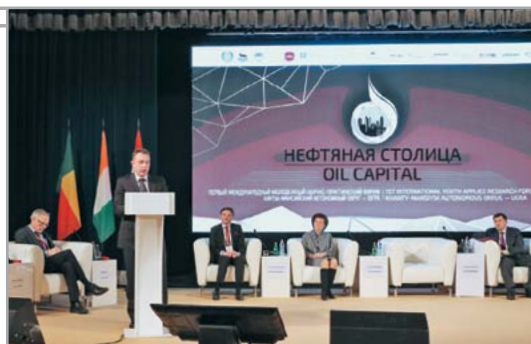


ФЕВРАЛЬ

Компания выступила в числе организаторов первого Международного молодежного научно-практического форума «Нефтяная столица». Для участия в форуме с целью обсуждения актуальных вопросов нефтегазовой отрасли в г. Сургут приехали представители 26 регионов России и 8 стран.

С целью пополнения кадрового резерва Компания провела профориентационное мероприятие «Дни ПАО «Сургутнефтегаз» в Уфимском государственном нефтяном техническом университете (Республика Башкортостан), в рамках которого прошло ознакомление студентов с деятельностью акционерного общества.

Компания получила лицензию на геологическое изучение недр, включающее поиск и оценку месторождений углеводородного сырья на Тюмятинском участке недр в Республике Саха (Якутия).



МАРТ

Объявлены итоги экономического соревнования цехов добычи нефти и газа, в котором приняли участие более 5,5 тыс. сотрудников из 56 цехов и участков по добыче нефти и газа нефтегазодобывающих управлений Компании.

Женская ватерпольная команда «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» в 16-й раз завоевала звание чемпиона России.



АПРЕЛЬ

Состоялось подведение итогов экономического соревнования бригад по капитальному и подземному ремонту скважин. В соревновании приняли участие работники 271 бригады 10 структурных подразделений акционерного общества.



На слете буровых мастеров ПАО «Сургутнефтегаз» были награждены победители соревнований между буровыми бригадами. За право стать обладателями премии имени Александра Викторовича Усольцева боролись коллективы 67 буровых бригад.

В Компании прошла XXXVIII научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов ПАО «Сургутнефтегаз». Свыше тысячи сотрудников акционерного общества представили свои разработки и инновационные предложения.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании выведен на технологический режим комплекс производства высокооктановых компонентов бензина ЛК-2Б. С вводом комплекса все производимые автомобильные бензины соответствуют требованиям класса 5 Технического регламента «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и топочному мазуту» и европейским стандартам Евро-5.

Женская ватерпольная команда «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» в 11-й раз одержала победу в финале Кубка России, а также защитила статус сильнейшей в Европе. Команда стала обладателем Кубка Евролиги сезона 2017–2018.



МАЙ

Исполнилось 10 лет с начала эксплуатации Талаканской газотурбинной электростанции, которая полностью покрывает потребности Компании в электроэнергии на месторождениях в Восточной Сибири. Мощность Талаканской ГТЭС составляет 144 МВт, за время ее работы произведено более 3,5 млрд кВт·ч электроэнергии.



ИЮНЬ

Компания получила лицензии на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений углеводородного сырья на Восточно-Конитлорском и Южно-Айкурском участках недр в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.



ИЮЛЬ

Завершены финальные этапы смотров-конкурсов профессионального мастерства ПАО «Сургутнефтегаз» на звание «Лучший по профессии», в которых приняли участие 1320 представителей 96 профессий и специальностей. Всего в отчетном году в соревнованиях по 63 номинациям приняли участие более 58 тыс. работников Компании.



События года

АВГУСТ

В преддверии Дня работников нефтяной и газовой промышленности 1 129 работников ПАО «Сургутнефтегаз» и дочерних предприятий Компании были отмечены государственными, ведомственными и иными наградами.



СЕНТЯБРЬ

На окружном конкурсе «Черное золото Югры» ПАО «Сургутнефтегаз» признано Компанией года в тринадцатый раз. На мемориале «Звезды Югры» на площади перед Музеем геологии, нефти и газа (г. Ханты-Мансийск) прошло открытие памятного знака трудовому коллективу Компании.

Генеральный директор ПАО «Сургутнефтегаз» Владимир Леонидович Богданов и Губернатор Тюменской области Александр Викторович Моор на Тюменском нефтегазовом форуме заключили соглашение о сотрудничестве. Согласно подписанному документу планируется расширение сотрудничества Компании с предприятиями Тюменской области, вовлечение в деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» промышленного, научного и кадрового потенциала региона, укрепление партнерских отношений с властями области, что позволит продолжить реализацию долгосрочных проектов по разведке и добыче углеводородов.



ОКТАБРЬ

Компания подписала соглашение с Национальным исследовательским Томским политехническим университетом, определяющее аспекты образовательного, научно-технического, кадрового сотрудничества.

ПАО «Сургутнефтегаз» объявлено победителем XIV Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2018» в номинации «Лучшая экологически ответственная компания в нефтегазодобыче».

В региональном конкурсе реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности ENES-2018 Компания признана победителем в двух номинациях: «Лучшая реализованная комплексная программа в ТЭК по популяризации энергосбережения и повышения энергоэффективности» и «Эффективная система управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности на предприятиях ТЭК».



НОЯБРЬ

Всемирный фонд дикой природы (WWF) и группа «КРЕОН» подвели итоги рейтинга открытости нефтегазовых компаний России в сфере экологической ответственности. ПАО «Сургутнефтегаз» награждено дипломом победителя в разделе «Экологический менеджмент». По результатам рейтинга Компания входит в пятерку лучших.

ПАО «Сургутнефтегаз» вручена Благодарность Минсельхоза России за активную работу по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов.



ДЕКАБРЬ

ООО «КИНЕФ» по итогам всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России» стало лауреатом в номинации «Продукция производственно-технического назначения». Выпускаемое на нефтеперерабатывающем заводе Компании топливо дизельное арктическое (ДТ-А-К5) вошло в сотню лучших российских товаров 2018 года и удостоено почетного диплома «ЗОЛОТАЯ СОТНЯ».

Аэропорт Талакан впервые за свою 6-летнюю историю обслужил свыше 300 тысяч пассажиров в год. Пассажиропоток аэропорта, построенного силами ПАО «Сургутнефтегаз» в Восточной Сибири, с начала эксплуатации воздушной гавани в 2012 году по настоящее время вырос на 146 %. За 2018 год совершено 2 542 самолетовылета, перевезено 313 688 человек, 4 196,7 т багажа и 850,2 т груза.

В отчетном году накопленный объем производства (отпуска) электроэнергии газотурбинными электростанциями Компании с начала их эксплуатации достиг 55 млрд кВт·ч.

Накопленная добыча нефти ПАО «Сургутнефтегаз» на Уватской группе месторождений к концу 2018 года достигла 1,5 млн т.



Положение Компании в нефтегазовой отрасли

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

На мировой нефтегазовый рынок в 2018 году основное влияние оказало соглашение между странами ОПЕК и другими странами – производителями нефти (ОПЕК+), направленное на восстановление баланса спроса и предложения, а также нестабильная геополитическая обстановка в некоторых добывающих странах. Цены на рынке нефти большую часть года демонстрировали рост, который сменился резким спадом цены в последнем квартале. В результате среднегодовая цена нефти марки Brent выросла по отношению к 2017 году на 31,6 % (более чем на 17 долл./барр.) и составила 71,31 долл./барр. В то же время к концу отчетного года на рынке сложилась высокая волатильность: максимального значения котировка Brent достигла в октябре – 86,16 долл./барр., минимального – в декабре – 50,21 долл./барр. Амплитуда колебаний цены нефти марки Brent достигла 35,95 долл./барр.

Мировой спрос на жидкое топливо в 2018 году увеличился на 1,6 % по сравнению с 2017 годом. Драйвером роста стали страны, не входящие

в Организацию экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), потребление нефти в которых выросло на 2,4 %. Наибольший прирост спроса зафиксирован в Китае и Индии, при этом на данные страны приходится почти 9 % мирового потребления нефти. В Китае в связи с ростом перерабатывающих мощностей и развитием нефтехимии спрос на жидкое топливо, значительную часть которого третий год подряд покрывает Россия, увеличился на 3,8 %. Доля крупнейших стран – потребителей нефти (США, России, Японии, Китая и Индии) в мировом объеме потребления увеличилась до 46,6 %.

В 2018 году мировое производство жидких углеводородов, включая добычу нефти с газовым конденсатом, жидкие компоненты газопереработки и прочие углеводородные жидкости, выросло по сравнению с 2017 годом на 2,4 % и приблизилось к 5 млрд т. Наибольший рост отмечен в США и на Ближнем Востоке. В странах ОПЕК добыча нефти сократилась на 2,3 % за счет действия соглашения ОПЕК+, а также сложной политической и экономической ситуации в ряде стран. В 3 странах (Венесуэле, Иране и Ливии) зафиксировано наибольшее снижение нефтедобычи, для компенсации которого производство активизировала Саудовская

Аравия. Однако рост нефтедобычи в США (на 16,8 %) оказался выше и привел к изменениям в расстановке стран – лидеров по объемам добычи нефти. Лидирующие позиции сохранила Россия, далее следуют США и Саудовская Аравия.

Мировые запасы нефти в 2018 году выросли на 0,8 % по сравнению с 2017 годом и составили около 227 млрд т. В отчетном году рост запасов нефти значительно отстает от темпов увеличения мировой нефтедобычи. Доля стран ОПЕК в мировых запасах составляет 72,7 %, при этом Венесуэла по-прежнему остается абсолютным лидером по объему запасов нефти за счет включения в статистику данных по запасам тяжелой нефти пояса Ориноко.

Мировые запасы газа в 2018 году составили порядка 200 трлн м³, увеличившись на 1 % по сравнению с 2017 годом. Ключевые изменения в газовой отрасли в отчетном году связаны с развитием рынка сжиженного природного газа (СПГ). Рост спроса на данный вид энергоресурса более чем на 12 % показали страны Азии. Наибольшее увеличение произошло в Китае, где рост импорта СПГ превысил рост поставок газа по трубопроводам и собственной добычи. Под влиянием роста спроса на СПГ и развития новых мощностей в Австралии и США в отчетном году изменились сформировавшиеся торговые потоки СПГ. Один из крупнейших мировых экспортеров Катар в течение года сократил поставки в Европу и Египет, увеличив продажи СПГ в Турцию, Южную Корею, Китай и Южную Азию.

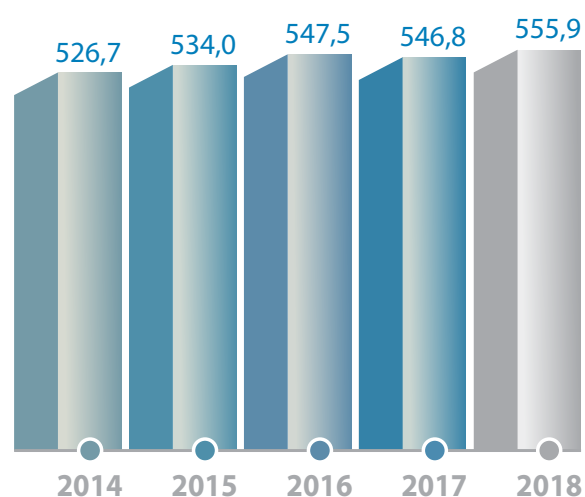
В России по итогам 2018 года добыча нефти выросла на 1,7 % и достигла рекордного значения за последние 10 лет – 555,9 млн т. В течение года динамика российской нефтедобычи регулировалась действием соглашения ОПЕК+. На вертикально интегрированные нефтяные компании (ВИНК) приходится свыше 80 % нефтедобычи, при этом их доля продолжает снижаться. Независимые производители продолжают наращивать объемы производства, в отчетном году рост составил 4 %. Увеличение добычи наблюдалось почти во всех основных нефтедобывающих регионах страны, в том числе и в ключевом из них – Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, составив более 1 млн т. Наибольший прирост нефтедобычи пришелся на Республику Саха (Якутия) за счет ввода новых месторождений.

Объемы эксплуатационного бурения российских нефтяных компаний сохранились на уровне предыдущего года и составили 27,6 млн м. Введено в эксплуатацию 7 946 новых нефтяных скважин. Эксплуатационный фонд скважин в отрасли на конец отчетного периода составил 177 459 единиц, доля неработающего фонда снизилась до 12,6 %.

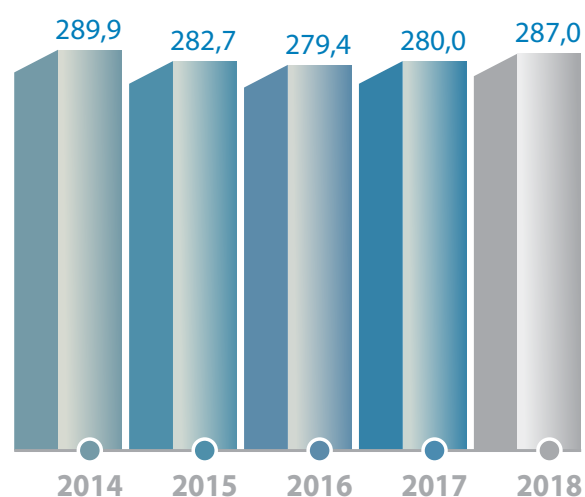
Объем поисково-разведочного бурения в отчетном году превысил 1 млн м, темпы роста проходки сохранились на уровне предыдущего года (+8 %).

В отчетном году экспорт российской нефти увеличился на 0,3 % до 257,7 млн т, в том числе объем поставок в дальнее зарубежье вырос

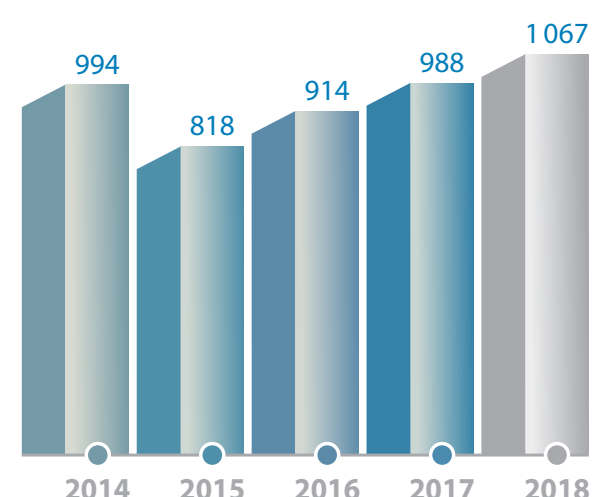
Добыча нефти
в России
млн т



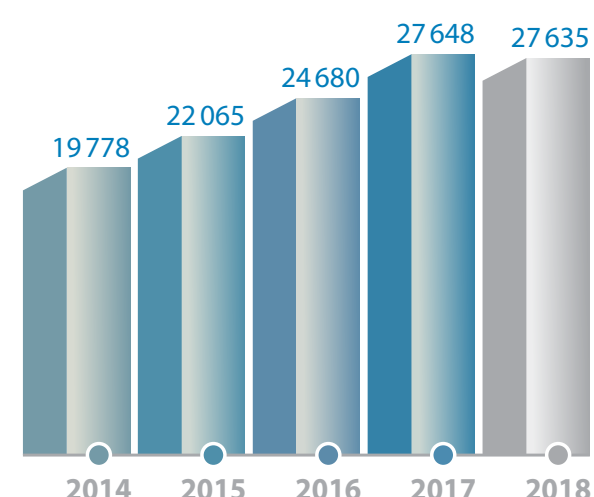
Переработка нефти
в России
млн т



Поисково-разведочное бурение
в России
тыс. м



Эксплуатационное бурение
в России
тыс. м



до 240 млн т. Наблюдался рост поставок в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), при этом наибольший прирост (около 20 %) показали продажи в Китай, чему способствовали увеличение спроса и сокращение поставок из других стран.

Первичная переработка нефтяного сырья в 2018 году выросла на 2,5 % до 287 млн т. На нефтеперерабатывающих заводах продолжилась проводимая в последние годы масштабная модернизация производства. Результатом этого процесса является планомерное улучшение качества переработки: продолжает сокращаться производство топочного мазута и увеличиваться объем выпуска дизельного топлива. В структуре производства автобензинов выросла доля бензинов экологического класса 5, чему способствовало наряду с модернизацией НПЗ и повышение требований к качественным характеристикам топлива. Глубина переработки нефти российских НПЗ в отчетном году увеличилась на 2,4 % и составила 83,4 %, выход светлых нефтепродуктов вырос до 62,2 %.

Объем добычи газа в России в отчетном году составил 725,3 млрд м³, что на 5 % выше результата 2017 года, в том числе объем производства попутного нефтяного газа вырос до 89,5 млрд м³. Уровень утилизации ПНГ в целом по отрасли продолжил снижаться по причине ввода в эксплуатацию новых месторождений, где еще не создана инфраструктура для утилизации, и составил 85,1 %.

В отчетном году сформировались следующие тенденции развития российской нефтегазовой отрасли:

- влияние на объемы нефтедобычи соглашения ОПЕК+;
- улучшение ценовой конъюнктуры нефтяного рынка;
- увеличение объемов поставок нефти на экспорт, наиболее существенно в страны АТР;
- рост объемов нефтепереработки, продолжение модернизации перерабатывающих мощностей, обеспечивающей увеличение глубины переработки сырья и выхода светлых нефтепродуктов, качественное улучшение структуры производимых нефтепродуктов;
- увеличение объемов производства попутного нефтяного газа за счет ввода новых месторождений при снижении уровня его утилизации.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ПАО «Сургутнефтегаз» является одной из крупнейших российских вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК). На ее долю приходится 11 % общероссийской нефтедобычи, 6,3 % нефтепереработки в стране, около 14 % производства попутного нефтяного газа ВИНК России.

В 2018 году объем добычи нефти ПАО «Сургутнефтегаз» составил 60,9 млн т нефти, производства газа – 9,7 млрд м³. Компания планомерно наращивает объемы производства в Восточной Сибири. В отчетном году нефтедобыча на восточносибирских месторождениях составила 9,1 млн т, а доля региона в общем объеме добычи Компании достигла 15 %.

По объемам бурения ПАО «Сургутнефтегаз» занимает одно из лидирующих мест среди российских нефтегазодобывающих компаний. В отчетном году доля Компании в эксплуатационном бурении России составила 17,5 %, в разведочном – 19,8 %. Объем эксплуатационного бурения Компании вырос на 3,4 %, достигнув 4 846 тыс. м. Объем разведочного бурения увеличился до 211,5 тыс. м, превысив показатель предыдущего года на 4,5 %.

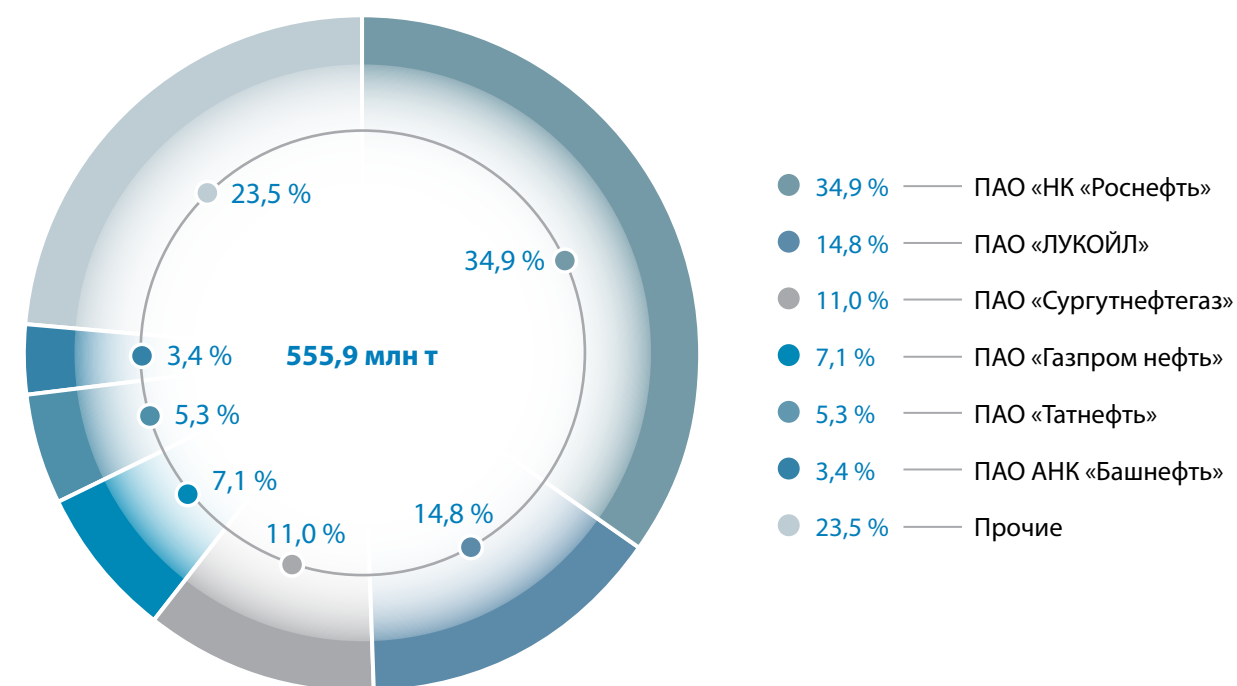
Эксплуатационный фонд добывающих нефтяных скважин ПАО «Сургутнефтегаз» на конец 2018 года составил 24 457 единиц. В эксплуатацию были введены 2 164 скважины, из которых 1 437 – новые нефтяные. Компания поддерживает самый низкий в отрасли уровень неработающего фонда скважин, в отчетном году его величина составила 7,8 %.

Объем переработки нефти на заводе Компании в 2018 году составил 18,2 млн т, произведено 17,6 млн т нефтепродуктов, из них 10,1 млн т составляют светлые. На газоперерабатывающем заводе в отчетном году было переработано 6 млрд м³ газа – более 59 % всего производимого Компанией газа.

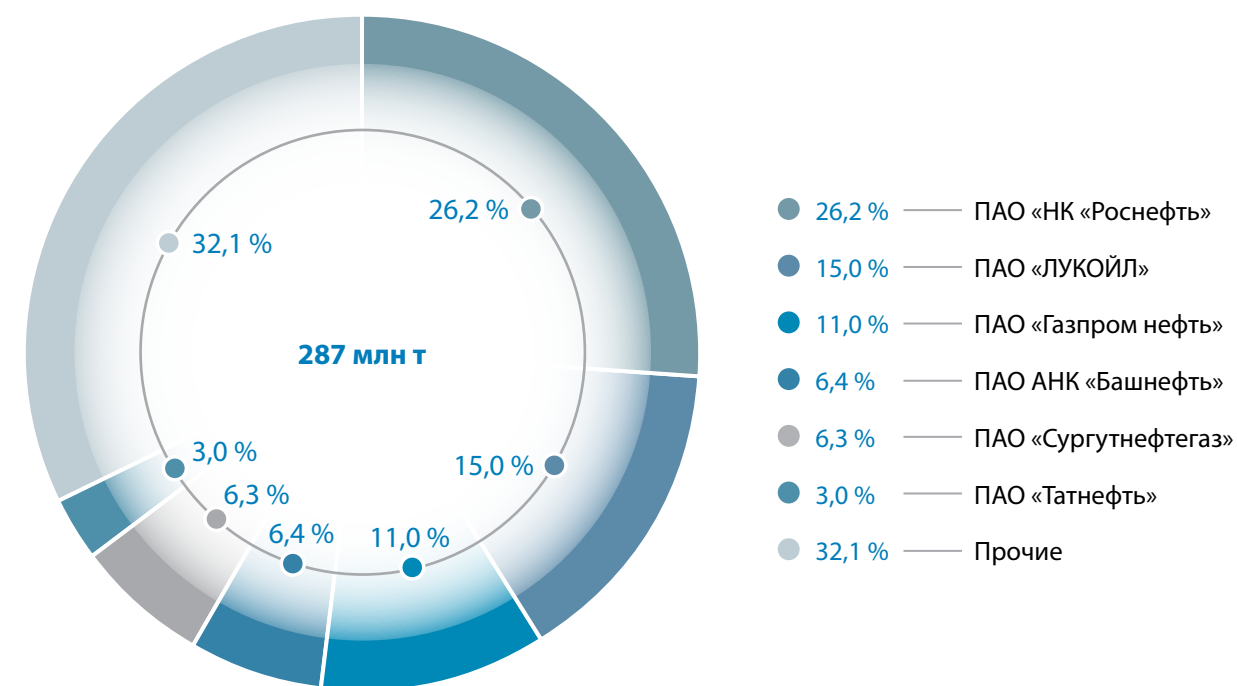
ПАО «Сургутнефтегаз» занимает ведущее место в отрасли по уровню утилизации попутного нефтяного газа благодаря эффективно функционирующей инфраструктуре по сбору и использованию газа на разрабатываемых месторождениях. В отчетном году Компании удалось достичь рекордного показателя утилизации ПНГ – 99,56 %.

Сеть сбытовых предприятий ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует на Северо-Западе России. На конец отчетного года действовали 292 АЗС Компании, объем реализации нефтепродуктов через которые составил более 851 тыс. т.

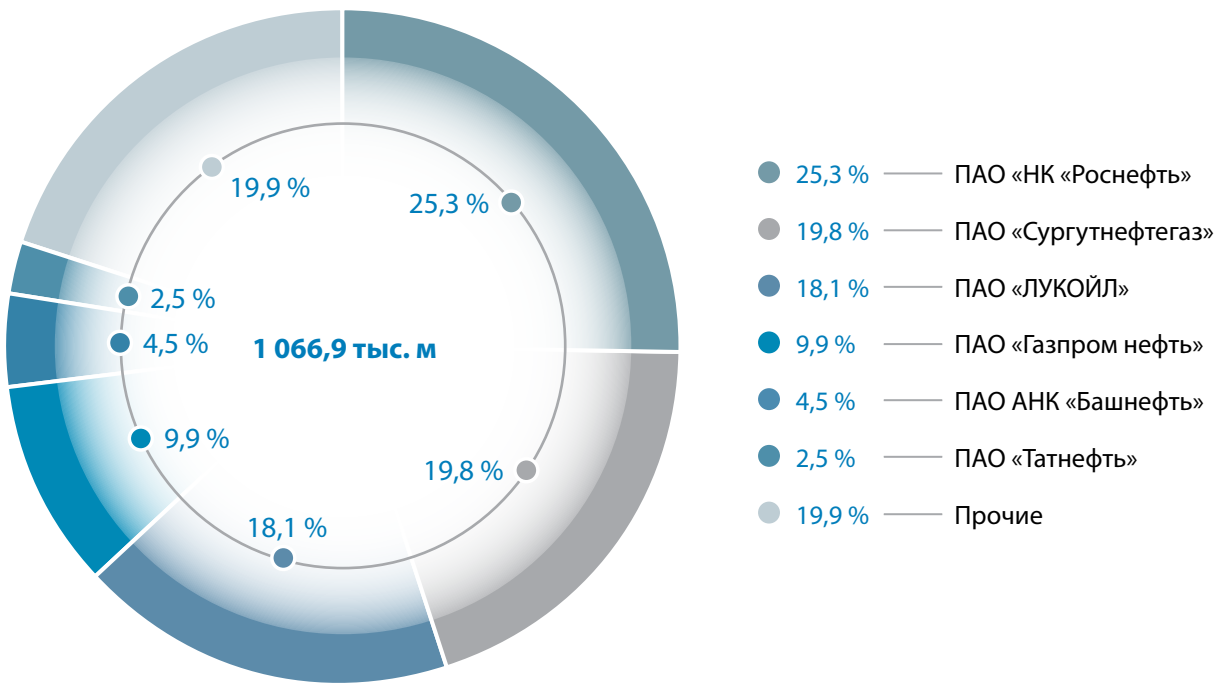
Доли компаний в объеме добычи нефти
в России в 2018 году



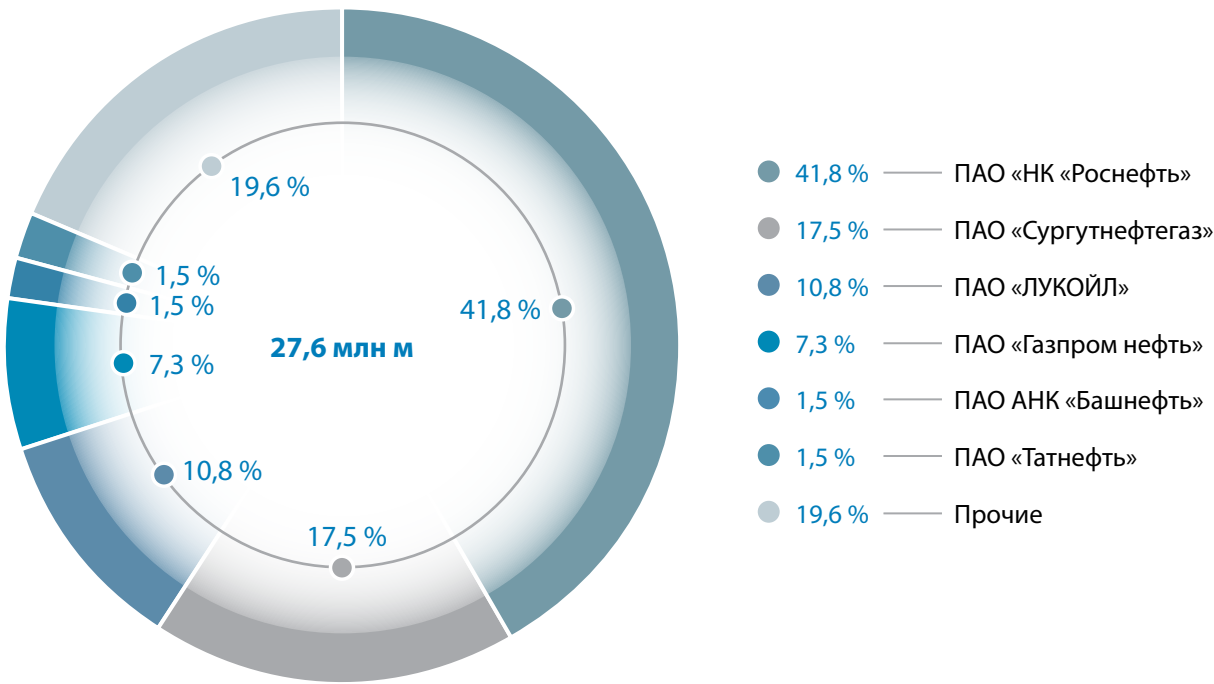
Доли компаний в российской нефтепереработке
в 2018 году



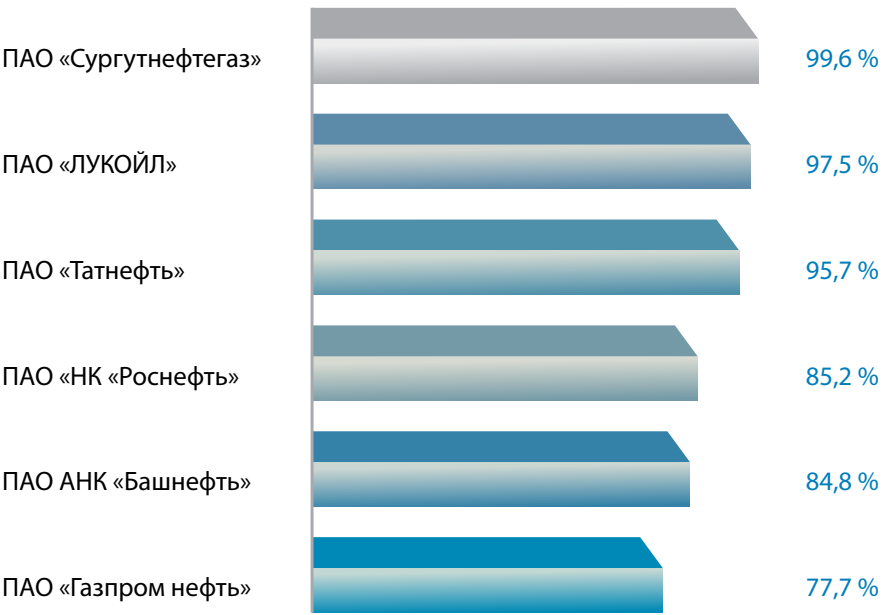
Доли компаний в объеме поисково-разведочного бурения в России в 2018 году



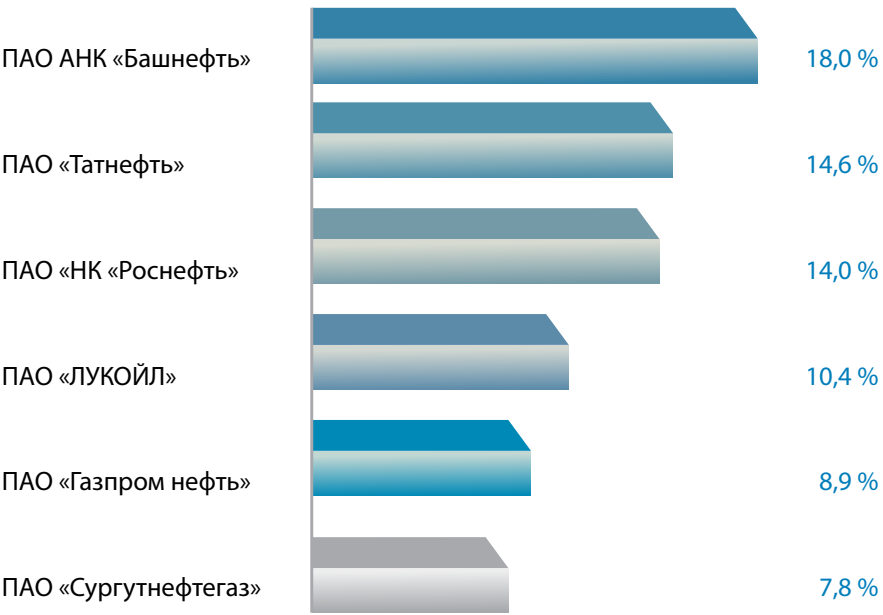
Доли компаний в объеме эксплуатационного бурения в России в 2018 году



Уровень утилизации ПНГ российских нефтяных компаний в 2018 году



Доля неработающего фонда скважин российских нефтяных компаний на конец 2018 года



В целом по отрасли 12,6 %

Приоритетные направления деятельности Компании

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА:

- укрепление и развитие минерально-сырьевой базы за счет проведения геолого-разведочных работ и приобретения новых перспективных участков недр;
- разработка и применение инновационных решений, расширение области внедрения современных технологий и техники, повышающих эффективность геолого-разведочных работ и разработки месторождений, в том числе с низкорентабельными запасами;
- обеспечение объемов производства углеводородов в соответствии с условиями, действующими на нефтегазовом рынке;
- формирование и развитие новых центров добычи углеводородного сырья;
- максимально эффективное использование добываемого попутного нефтяного газа;
- обеспечение высокого качества выполняемых работ и контроль над затратами.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА:

- повышение эффективности процессов переработки за счет реализации проектов модернизации и реконструкции производственных мощностей;
- увеличение глубины переработки нефти и доли выхода светлых нефтепродуктов, сокращение объемов производства низкомаржинальной продукции;

- обеспечение выпуска широкого ассортимента продукции в соответствии с требованиями рынка.

СБЫТ ПРОДУКЦИИ:

- увеличение продаж высокомаржинальных продуктов;
- привлечение и удержание потребителей за счет предоставления качественной продукции;
- увеличение эффективности розничных продаж, в том числе за счет расширения сопутствующего сервиса.

ЭНЕРГЕТИКА:

- развитие энергетического комплекса, который обеспечивает генерацию, транспортировку и сбыт электрической и тепловой энергии;
- внедрение энергосберегающих и энергоэффективных решений и технологий во всех сферах деятельности Компании.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:

- уменьшение негативного воздействия производства на окружающую среду, обеспечение экологической безопасности производственных объектов и рациональное использование природных ресурсов;
- обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда;
- поддержание статуса привлекательного и ответственного работодателя, создание условий для развития персонала;
- содействие гармоничному социально-экономическому развитию регионов присутствия, поддержание статуса надежного партнера и поставщика высококачественной продукции;
- обеспечение дополнительных социальных льгот и гарантий работникам, членам их семей, пенсионерам.



Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» подвержена влиянию рисков, реализация которых может отразиться на ее производственных и финансовых результатах, привести к пересмотру инвестиционных планов и снижению финансовой устойчивости Компании.

В ПАО «Сургутнефтегаз» действует комплексная система управления рисками, позволяющая их идентифицировать, качественно и количественно оценивать их влияние и своевременно проводить мероприятия для минимизации их негативного воздействия. Ответственность за управление определенными видами рисков закреплена за различными службами Компании в соответствии с их функционалом. Оценку эффективности системы управления рисками проводит служба внутреннего аудита. В Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» действует комитет по аудиту, в основные функции которого входит осуществление контроля за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля. Действующая в Компании система управления рисками постоянно совершенствуется, разрабатываются новые эффективные подходы и меры по снижению рисков.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено влиянию множества присущих нефтегазовой отрасли рисков, основными из которых являются снижение цен на нефть и нефтепродукты и рост цен на приобретаемое сырье и услуги.

Цены на нефть и нефтепродукты характеризуются высокой волатильностью и зависят от большого количества рыночных факторов, влияния на которые Компания не оказывает. Снижение цен на углеводороды может привести к уменьшению выручки, прибыли и денежного потока ПАО «Сургутнефтегаз». Длительный период низких цен на нефть и нефтепродукты может оказать влияние на реализацию запланированных проектов в добыче и переработке углеводородного сырья, привести к снижению инвестиций и обесценению активов Компании.

Для управления данным риском при планировании текущей деятельности и принятии

решений о реализации новых проектов ПАО «Сургутнефтегаз» рассматривает различные сценарии цен на нефть и нефтепродукты, выявляет проекты, наиболее чувствительные к реализации данного риска.

На эффективность деятельности Компании значительное влияние может оказывать риск увеличения операционных и капитальных затрат вследствие роста стоимости сырья и материалов, оборудования, топлива и электроэнергии, а также услуг по транспортировке готовой продукции (нефти и нефтепродуктов). Компания реализует мероприятия по снижению влияния данного риска, в том числе проводит закупку материалов, техники и оборудования на тендерной основе, осуществляет контроль качества приобретаемой продукции и оказываемых услуг, развивает собственные объекты генерации электроэнергии. Кроме того, Компания тщательно оценивает эффективность инвестиций в проекты по добыче и переработке углеводородного сырья, диверсифицирует способы и направления транспортировки готовой продукции.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет операционную деятельность на территории нескольких субъектов Российской Федерации и подвержено влиянию страновых и региональных рисков.

Экономика России находится под влиянием тенденций развития мировой экономики, а также зависит от уровня мировых цен на углеводороды. Неблагоприятное изменение экономической ситуации в мире может привести к нестабильности в экономике Российской Федерации и сказаться на операционных и финансовых показателях Компании. Для снижения

данных рисков ПАО «Сургутнефтегаз» использует диверсифицированный подход к реализации готовой продукции, избегая излишней концентрации выручки на уровне региональных рынков и отдельных контрагентов.

Основные производственные активы ПАО «Сургутнефтегаз» расположены в регионах со стабильными социально-экономическими условиями и с устойчивым рынком труда. Кроме того, инвестиции ПАО «Сургутнефтегаз» оказывают положительное влияние на экономическую ситуацию в регионах его присутствия.

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» сосредоточена в регионах со стабильными погодными условиями и с низкой вероятностью возникновения природных катаклизмов в виде ураганов, наводнений и других стихийных бедствий. На ход производственной деятельности Компании могут повлиять экстремально низкие температуры. В регионах с неразвитой транспортной инфраструктурой Компания подвержена риску несвоевременной поставки материально-технических ресурсов. В случае неблагоприятных погодных условий также существует риск выхода из строя производственного оборудования и техники, функционирующих на объектах Компании. При возникновении нештатных ситуаций на традиционных транспортных маршрутах, штормовой погоды в морских портах существуют риски отклонения от запланированных объемов и нарушения сроков поставки готовой продукции.

ПАО «Сургутнефтегаз» стремится минимизировать влияние данных рисков, учитывая климатические особенности на стадии проектирования и строительства инфраструктурных объектов, оптимизируя сроки и периодичность поставки материально-технических ресурсов, используя технику и оборудование, приспособленные к работе в условиях низких температур.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Характерными для ПАО «Сургутнефтегаз» финансовыми рисками являются валютный, процентный, инфляционный, кредитный риски и риск ликвидности. Данные риски могут негативно повлиять на финансовые результаты деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» вследствие роста расходов, обесценения активов, снижения рентабельности и денежного потока Компании.

Валютный риск, связанный с изменением обменных курсов валют, может оказать влияние на финансовые результаты Компании. ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает влияние валютного риска на эффективность текущей деятельности и инвестиций в новые проекты. В целях минимизации данного риска Компания осуществляет мониторинг ключевых

параметров и структуры финансовых активов, проводит анализ и оперативное планирование денежных потоков.

Процентный риск не оказывает существенного влияния на финансовые результаты деятельности ПАО «Сургутнефтегаз», так как операционные расходы и капитальные вложения финансируются Компанией за счет собственных средств. ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет анализ фактического уровня процентных ставок и их динамики, оценивает доходность и уровень риска на денежном рынке и рынке капитала для выбора оптимальных вариантов размещения финансовых активов Компании.

Инфляционный риск может привести к росту расходов, снижению рентабельности текущей деятельности и недостижению ожидаемой доходности реализуемых проектов. ПАО «Сургутнефтегаз» рассматривает различные сценарии отклонения фактических темпов инфляции от прогнозных показателей, контролирует рост издержек на всех этапах производственной деятельности, оценивает инвестиционные проекты в области добычи, переработки сырья и сбыта готовой продукции с учетом инфляционного риска. Кроме того, Компания регулярно проводит тендеры с целью выбора оптимальных вариантов поставки товаров и получения услуг с учетом стоимости закупок и надежности контрагента.

Подверженность Компании кредитному риску в отношении торговой дебиторской задолженности и финансовых активов возникает в случае неисполнения контрагентами договорных обязательств. В целях снижения данного риска в ПАО «Сургутнефтегаз» при заключении договоров на поставку продукции и оказания услуг производится комплексная оценка контрагентов, в рамках которой анализируются их финансовое состояние, кредитная история и состояние расчетов с бюджетом. Для обеспечения возвратности денежных средств при авансировании контрагентов Компания использует банковские гарантии. Кроме того, в целях минимизации кредитного риска в отношении финансовых активов ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет мониторинг кредитного качества финансовых организаций на основе собственной формализованной методики анализа различных аспектов их деятельности и финансового состояния.

Риск ликвидности не оказывает значительного влияния на ПАО «Сургутнефтегаз», так как Компания располагает достаточным объемом собственных денежных средств и не привлекает заемный капитал на денежном и долгом рынках для финансирования текущей операционной деятельности и реализации долгосрочных инвестиционных проектов. В Компании действует система финансового планирования,

позволяющая выстраивать оптимальную структуру денежных потоков и поддерживать достаточный уровень ликвидности для своевременных расчетов по всем обязательствам.

ПАО «Сургутнефтегаз» не использует производные финансовые инструменты для хеджирования финансовых рисков, при этом Компания учитывает возможность их применения при принятии решений об инвестициях в новые проекты и формировании планов и бюджетов. В целях минимизации финансовых рисков Компания осуществляет страхование активов и операций в рамках организации защиты своих имущественных интересов при ведении финансово-хозяйственной деятельности.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено рискам изменения законодательства в области валютного, налогового, таможенного и антимонопольного регулирования, а также лицензирования нефтегазовой отрасли. Последствиями реализации данных рисков могут стать рост расходов, снижение операционной эффективности и финансовых результатов Компании.

Изменения действующего в Российской Федерации валютного законодательства в части валютного регулирования и валютного контроля могут привести к росту расходов на проведение внешнеторговых сделок, снижению конкурентоспособности Компании и эффективности ее операционной деятельности. ПАО «Сургутнефтегаз» в полном объеме выполняет все требования действующего в Российской Федерации валютного законодательства.

Изменение налогового законодательства может существенно отразиться на финансовых показателях и долгосрочных планах развития Компании. ПАО «Сургутнефтегаз» своевременно и в полном объеме выполняет обязательства по уплате налогов и обязательных платежей в соответствии с действующим законодательством. Компания проводит регулярный мониторинг возможных изменений в сфере налогообложения нефтегазовой отрасли, учитывает их при планировании своей финансово-хозяйственной деятельности. Представители Компании принимают участие в обсуждениях и вносят предложения по вопросам развития налогового законодательства Российской Федерации.

Являясь участником внешнеэкономической деятельности, ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено рискам ужесточения процедур таможенного контроля при перемещении товаров через таможенную границу Российской Федерации. Реализация данных рисков может привести к увеличению затрат времени, отвлечению

финансовых ресурсов и снижению операционной эффективности работы Компании. При планировании внешнеторговых операций ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает возможные риски, связанные с таможенным администрированием, прогнозирует степень их влияния на операционную и финансовую деятельность.

Изменение нормативно-правового регулирования в части лицензирования недр является существенным риском для ПАО «Сургутнефтегаз» и может негативно отразиться на планах Компании по расширению территории присутствия, привести к росту расходов и снижению показателей рентабельности. Компания ведет мониторинг законопроектов, что позволяет заблаговременно оценить последствия предлагаемых изменений и учесть их в своих планах. Компания имеет обширный опыт реализации проектов в области добычи и переработки углеводородного сырья, а также обладает финансовыми, материально-техническими и кадровыми ресурсами, необходимыми для выполнения обязательств по лицензионным соглашениям.

РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ (РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК)

Репутационным риском для ПАО «Сургутнефтегаз» является формирование негативного имиджа и снижение доверия со стороны ключевых для Компании заинтересованных сторон в случае несоответствия выпускаемой продукции заявленному качеству, нарушения согласованных сроков оплаты товаров и услуг, невыполнения прочих договорных обязательств, обычаев делового оборота и принципов профессиональной этики.

ПАО «Сургутнефтегаз» реализует продукцию, качественные характеристики которой строго соответствуют установленным стандартам. Компания обеспечивает контроль качества производимых и реализуемых продуктов переработки нефти и газа путем мониторинга соответствия их характеристик установленным требованиям. ПАО «Сургутнефтегаз» своевременно информирует своих клиентов и контрагентов о качестве выпускаемой продукции, осуществляет коммуникацию с потребителями.

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно проводит комплекс мероприятий, направленных на обеспечение высокого уровня технологической и экологической безопасности производства. В Компании контролируется техническое состояние автотранспорта и оборудования, спецтехники, производственной и транспортной инфраструктуры, что обеспечивает минимизацию рисков технологических аварий, негативного

влияния на окружающую среду и нанесения вреда здоровью персонала. ПАО «Сургутнефтегаз» строго соблюдает обязательства по уплате налогов и неналоговых платежей, выплате заработной платы и расчетам с контрагентами, сводя к минимуму риск потери деловой репутации. Компания является стабильным, надежным участником экономических отношений, осуществляющим производственную деятельность на основе высоких социальных и экологических стандартов.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Стратегический риск связан с принятием неверных управленческих решений по ключевым направлениям развития Компании, результатом которых может стать недостижение ее долгосрочных стратегических целей.

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено риску несвоевременного выявления и реагирования на возможные внутренние и внешние угрозы, что может привести к недостаточно оперативному изменению существующих бизнес-процессов и снижению финансовых и операционных результатов работы Компании.

Компания регулярно оценивает состояние внешней среды, в том числе выполняет макроэкономический и конкурентный анализ, учитывает происходящие и прогнозируемые изменения при планировании инвестиционных проектов, оценивает политику ценообразования поставщиков товаров и услуг.

Принятие неверных управленческих решений, касающихся инвестиций в новые проекты, может привести к увеличению стоимости и сроков их реализации, нарушению хода текущей деятельности, снижению операционной эффективности Компании, стать причиной нехватки материально-технических, трудовых, финансовых и управленческих ресурсов.

Для успешной реализации текущих и запланированных проектов Компания имеет достаточное количество ресурсов. В ПАО «Сургутнефтегаз» действует система принятия инвестиционных решений, которая учитывает различные сценарии изменения ключевых параметров рассматриваемых проектов и позволяет свести к минимуму риски нехватки ресурсов для реализации текущих задач и достижения долгосрочных целей.





02

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» О РЕЗУЛЬТАТАХ
И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Производственная деятельность

Ресурсная политика

Добыча нефти и производство газа

Переработка нефти и газа

Сбыт нефтепродуктов

Энергетика

Ресурсная политика

Стратегической целью ПАО «Сургутнефтегаз» является формирование надежной ресурсной базы для обеспечения стабильных объемов добычи углеводородов. Компания осуществляет развитие минерально-сырьевой базы за счет активных геолого-разведочных работ, направленных на поиск новых месторождений и залежей, а также на доразведку эксплуатируемых месторождений. Кроме того, Компания наращивает сырьевой потенциал за счет приобретения новых участков недр.

На конец 2018 года ПАО «Сургутнефтегаз» владеет 164 лицензиями на право пользования недрами, из которых 142 – с правом добычи углеводородов и 22 – на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений углеводородного сырья. География лицензионного фонда Компании охватывает 8 регионов Российской Федерации в 3 нефтегазоносных провинциях: Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской.

В 2018 году ПАО «Сургутнефтегаз» получило 3 лицензии на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений: 2 в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и 1 – в Республике Саха (Якутия). Кроме того, в отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» признано победителем аукциона на право пользования недрами Южно-Санлорского участка в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

По результатам актуализации ресурсной базы Компанией были сданы 3 лицензии на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений углеводородного сырья в связи с нецелесообразностью продолжения изучения недр.

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно выполняет значительный объем поисково-разведочных работ на имеющихся лицензионных участках, обеспечивая расширенное воспроизводство

ресурсной базы. Повышению эффективности проводимых Компанией работ способствуют использование современных технологий, опытный и квалифицированный персонал, а также разработки собственного научно-исследовательского института.

В 2018 году Компанией проводились геолого-разведочные работы на 65 лицензионных участках. Объем поисково-разведочного бурения составил 211,5 тыс. м. Строительством закончены 82 скважины, успешность геолого-разведочных работ составила 80 %.

Сейсморазведочные работы в отчетном году проводились Компанией в 4 регионах, их объем составил 875,5 пог. км для 2D и 546,1 км² для 3D. На 7 скважинах в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и Республике Саха (Якутия) выполнено вертикальное сейсмическое профилирование. В Иркутской области проведена электроразведка в объеме 508,5 пог. км. Выполненные работы позволили подготовить к глубокому поисковому бурению 62 объекта на 12 структурах с суммарными извлекаемыми ресурсами нефти Д0 12,2 млн т.

Для большего вовлечения запасов в нефтедобычу и доразведки низзалегающих пластов в 2018 году проведено углубление 20 эксплуатационных скважин общим объемом 14,7 тыс. м.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЛИЦЕНЗИЙ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Регион	Количество лицензий
Западная Сибирь	127
Восточная Сибирь	26
Тимано-Печора	11

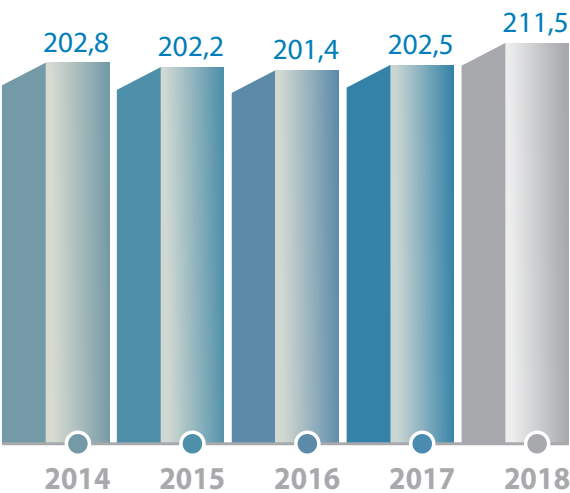
Еще в 20 эксплуатационных скважинах проведено углубление путем зарезки боковых стволов, метраж проходки составил 17 тыс. м.

В 2018 году специалистами Компании была выполнена 71 научно-исследовательская работа, в том числе по 12 месторождениям проведен подсчет запасов нефти и газа, по 31 лицензионному участку составлены проекты на проведение поисково-оценочных и разведочных работ. По 48 месторождениям (140 объектов) подготовлены и представлены в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» материалы оперативного подсчета запасов углеводородов, прошли экспертизу отчеты по подсчету запасов по 12 месторождениям нефти и газа.

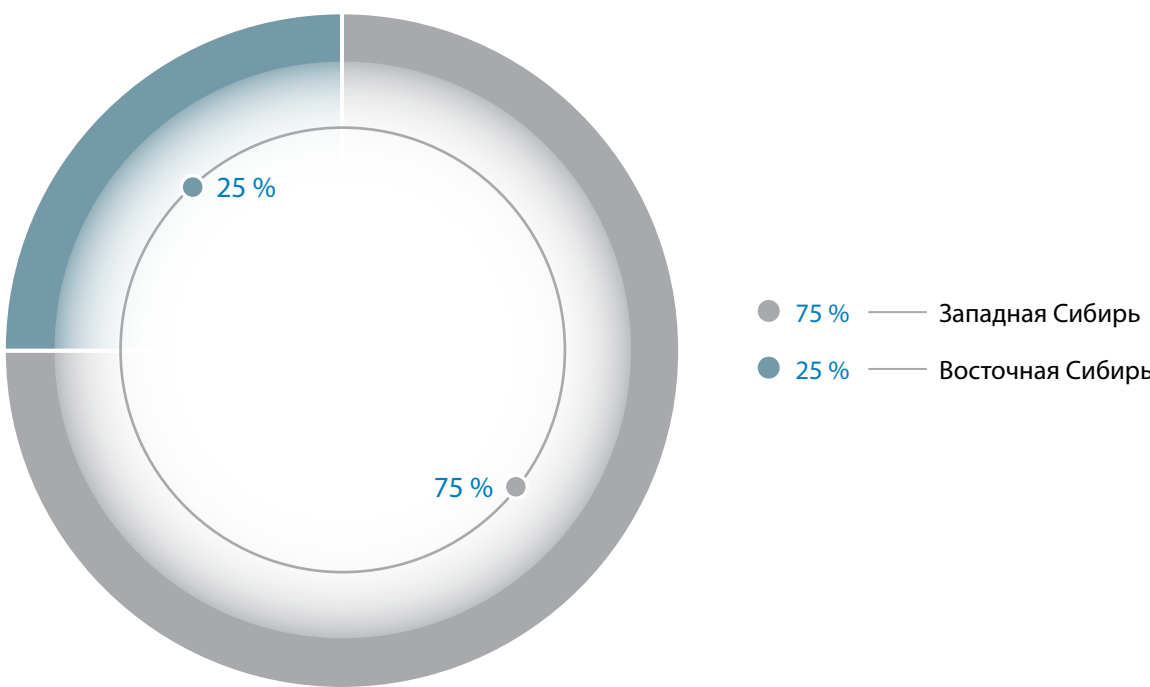
По результатам выполненных в отчетном году геолого-разведочных работ ПАО «Сургутнефтегаз» оформило открытие 2 месторождений, открыты и прошли экспертизу в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» 26 новых залежей. За счет данных открытий общий прирост извлекаемых запасов нефти категорий C1+C2 составил 13,2 млн т.

Всего в отчетном году Компанией за счет выполненных поисково-разведочных работ достигнут прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 в объеме 86,1 млн т, коэффициент восполнения запасов составил 141,4 %.

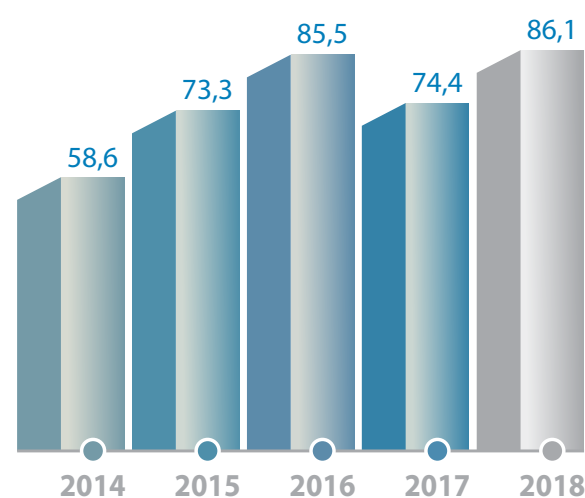
Динамика поисково-разведочного бурения Компании тыс. м



Структура поисково-разведочного бурения по регионам деятельности в 2018 году



Динамика прироста извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 (за счет разведки) млн т



За пятилетний период прирост запасов нефти категорий АВ1С1, полученный за счет поисково-разведочных работ, составил 377,9 млн т, возмещив добычу на 123,4 %.

Западная Сибирь

Западная Сибирь является основой ресурсной базы ПАО «Сургутнефтегаз». Более 77 % лицензионного фонда Компании сосредоточено на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа, на юге Тюменской области, а также в Новосибирской области. Развитие сырьевой базы региона обеспечивается за счет поисково-разведочных работ, высокотехнологичного бурения, открытия новых месторождений и залежей, приобретения новых участков. В отчетном году на данный регион пришлось более 75 % общего объема проходки в разведочном бурении Компании, более 85 % прироста извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 за счет поисково-разведочного бурения.

На территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры ПАО «Сургутнефтегаз» принадлежит 115 лицензий, в том числе 70 – на разведку и добычу углеводородного сырья, 34 – на геологическое изучение, разведку и добычу, 11 – на геологическое изучение,

поиск и оценку месторождений углеводородов. В 2018 году Компания получила 2 новые лицензии на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений углеводородного сырья – на Восточно-Конитлорский и Южно-Айкурский участки.

В 2018 году объем поисково-разведочного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» в регионе составил 151,2 тыс. м, превысив показатель прошлого года на 9,3 %. Строительством закончены 52 скважины, из которых 42 признаны продуктивными – успешность составила 81 %. Объем сейсморазведочных работ 2D составил 400 пог. км, в 4 скважинах проведено вертикальное сейсмическое профилирование. В целях доразведки нижележащих горизонтов на разрабатываемых месторождениях углублено 37 эксплуатационных скважин, 20 из них – путем зарезки боковых стволов.

В отчетном году выполнялись работы по подсчету геологических запасов нефти и растворенного газа по 10 месторождениям, отчеты по которым рассмотрены в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых», выполнены и рассмотрены уточненные геологические модели по 32 месторождениям, обеспечена подготовка 21 проекта на проведение геолого-разведочных работ по 19 лицензионным участкам.

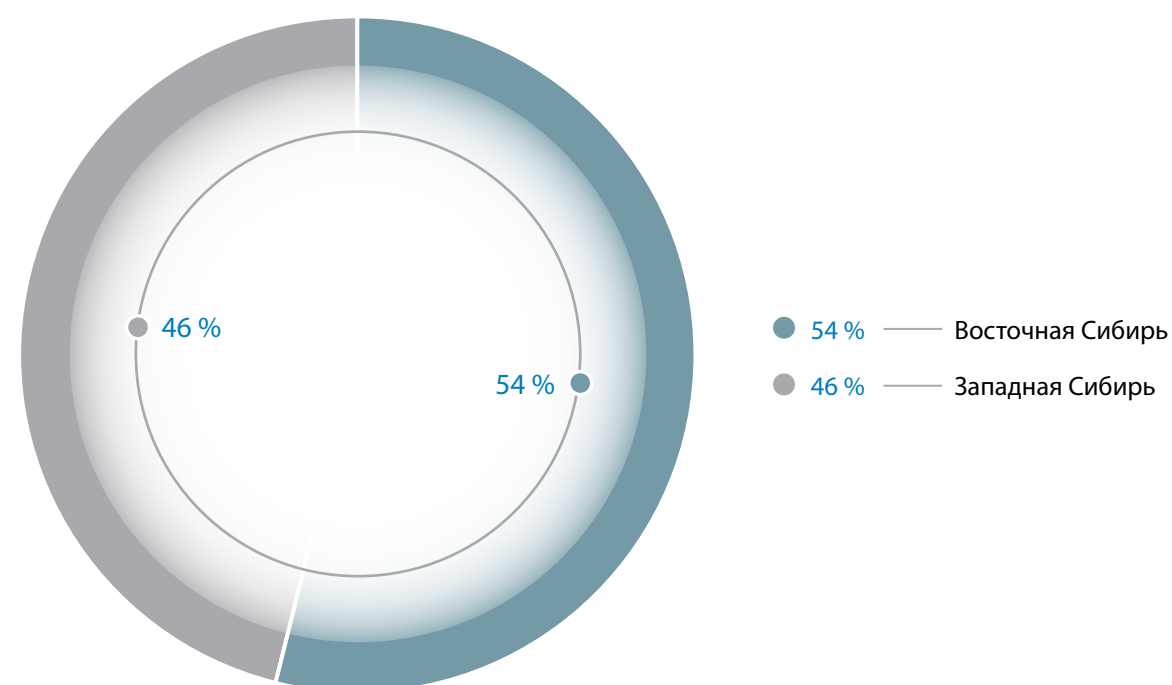
Результатом проведенных геолого-разведочных работ стало открытие нового месторождения нефти им. Ю.Е. Батурина, а также 24 новых залежей нефти на ранее открытых месторождениях. Прирост извлекаемых запасов нефти категорий С1+С2 за счет данных открытий составил 12,1 млн т.

Всего по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 в результате геолого-разведочных работ составил 71,4 млн т.

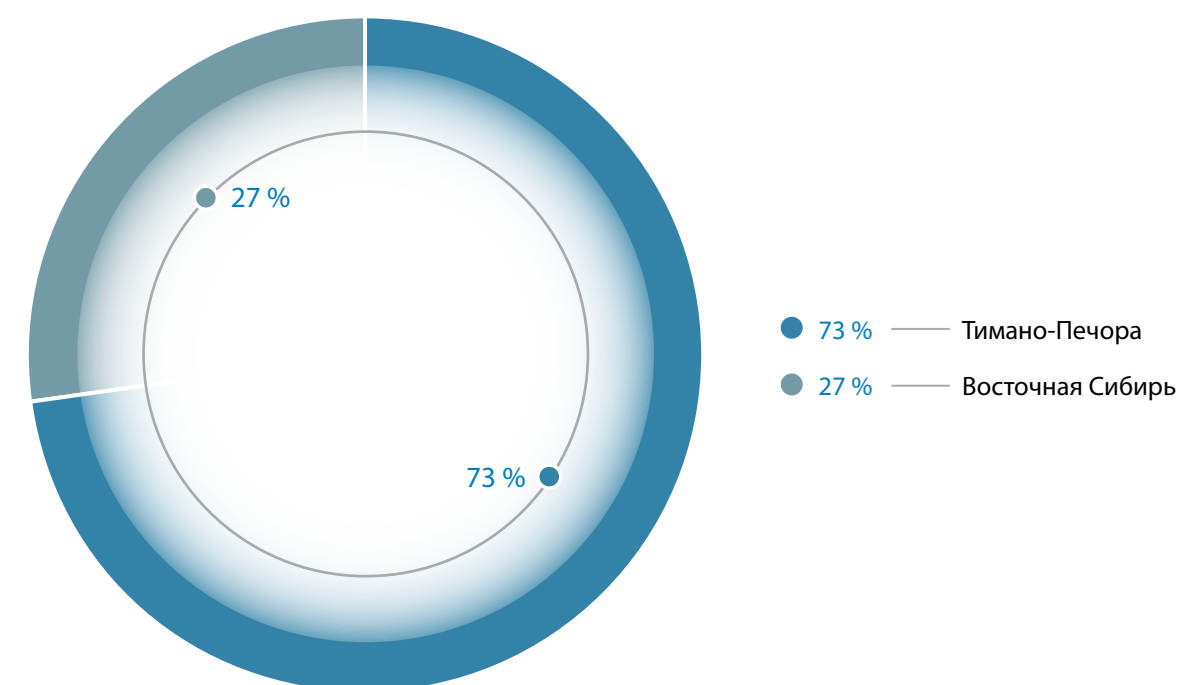
В Ямало-Ненецком автономном округе ПАО «Сургутнефтегаз» владеет 8 лицензиями на право пользования участками недр, из которых 1 лицензия с правом разведки и добычи, 5 лицензий дают право на геологическое изучение, разведку и добычу и 2 – на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений. В отчетном году работы велись на 1 участке: выполнено поисково-оценочное бурение объемом 3,4 тыс. м, закончена строительством 1 скважина.

На юге Тюменской области у ПАО «Сургутнефтегаз» 3 лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья. В 2018 году объем поисково-разведочного бурения составил 1,7 тыс. м, закончена строительством 1 разведочная скважина. Суммарный прирост извлекаемых запасов нефти категории С1 составил 2,1 млн т. Подготовлены 2 проекта

Структура сейсморазведочных работ 2D в 2018 году



Структура сейсморазведочных работ 3D в 2018 году



Добыча нефти и производство газа

В сфере добычи нефти и газа политика ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на обеспечение целевых уровней объема производства при рациональном подходе к использованию ресурсной базы и экономической эффективности деятельности. Компания активно наращивает производственный потенциал новых центров нефтедобычи, использует на зрелых месторождениях современные технологии, позволяющие вовлекать в разработку низкомаржинальные запасы и повышать нефтеотдачу пластов.

Деятельность по добыче нефти и газа ПАО «Сургутнефтегаз» сосредоточена в нефтегазовых провинциях Западной и Восточной Сибири. В 2018 году Компания вела промышленную разработку 74 месторождений. Объем добычи нефти в 2018 году составил 60,9 млн т, производства газа – 9,7 млрд м³. Объем инвестиций в нефтегазодобывающий сектор составил 203,1 млрд руб., из них 88,2 % пришлось на Западную Сибирь, 11,6 % – на Восточную Сибирь и 0,2 % – на Тимано-Печорскую нефтегазовую провинцию.

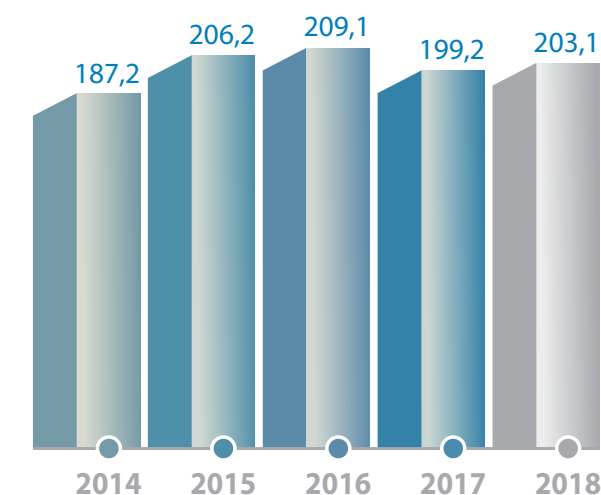
ДОБЫЧА НЕФТИ

В 2018 году объем добычи нефти ПАО «Сургутнефтегаз» увеличился на 0,6 % по сравнению с 2017 годом и составил 60,9 млн т. Достигнутый показатель находится в диапазоне среднесрочных целевых уровней производства. За счет производственного потенциала и наличия необходимых ресурсов ПАО «Сургутнефтегаз» имеет возможность обеспечивать эффективный, рациональный подход к освоению недр и достижение целевых объемов добычи нефти в условиях внешних ограничений, обусловленных действием соглашения ОПЕК+.

Компания осуществляет ввод в разработку новых месторождений, формирование и развитие кластеров добычи на новых территориях, постоянное совершенствование подходов к эксплуатации действующих промыслов, в том числе за счет широкого применения методов повышения нефтеотдачи пластов, адресной работы с фондом скважин, накопленного опыта собственных сервисных подразделений.

В отчетном году Компания активно вела обустройство инфраструктуры и подготовку к вводу новых месторождений, в частности Ленского нефтегазоконденсатного месторождения, которое уже в 2019 году пополнит добывающие активы в Восточной Сибири. Данный регион осваивается ПАО «Сургутнефтегаз» в течение 15 лет

Динамика инвестиций Компании в нефтедобычу млрд руб.



и обеспечивает основной рост добычи нефти. На долю Восточной Сибири по итогам 2018 года пришлось 15 % всей нефтедобычи Компании.

В основном регионе деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» – Западной Сибири – большинство месторождений относятся к зрелым, находящимся на поздней стадии разработки. Для поддержания уровней добычи на таких месторождениях Компания в 2018 году продолжила вовлекать в разработку низкомаржинальные запасы, широко использовать методы повышения нефтеотдачи. Также в течение отчетного года Компанией велась работа по выходу на запланированные уровни добычи нефтедобывающих центров: Рогожниковской и Уватской группы месторождений. Объем добычи нефти на них в 2018 году составил более 5 млн т – это 8,3 % всей добытой нефти Компании. Развитие данных центров, а также работа на зрелых месторождениях позволили Компании в отчетном году прирастить добычу нефти в Западной Сибири.

геолого-разведочных работ по 2 лицензионным участкам, в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» представлены и защищены материалы оперативного подсчета запасов Демьянского месторождения.

В Новосибирской области ПАО «Сургутнефтегаз» владеет 1 лицензией, дающей право на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья. В отчетном году здесь проведено поисково-разведочное бурение в объеме 2,9 тыс. м, завершена строительством 1 разведочная скважина.

Восточная Сибирь

В Восточной Сибири Компании принадлежит 26 лицензий на участки, расположенные в Республике Саха (Якутия), Иркутской области и Красноярском крае. Деятельность Компании в регионе направлена на развитие и расширение ресурсной базы для обеспечения прироста добычи нефти.

На территории Республики Саха (Якутия) расположена основная часть ресурсной базы Компании в Восточной Сибири. Здесь ПАО «Сургутнефтегаз» владеет 21 лицензией на право пользования недрами, из которых 17 – с правом добычи полезных ископаемых, 4 – на геологическое изучение с целью поиска и оценки месторождений углеводородного сырья, в том числе лицензия на Тютятинский участок недр, полученная в 2018 году.

В 2018 году на 13 участках недр в регионе проводились геолого-разведочные работы, по результатам которых прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 составил 12,2 млн т. Объем поисково-разведочного бурения составил 49,9 тыс. м, закончены строительством 26 скважин, из которых 22 признаны продуктивными – успешность работ достигла 85 %. Объем сейсморазведочных работ 3D составил 146,1 км², на 3 скважинах выполнено вертикальное сейсмическое профилирование. В отчетном году в бурение введены 4 новые структуры, в целях доразведки нижележащих горизонтов углублены 3 эксплуатационные скважины, на 3 месторождениях получена новая геолого-геофизическая информация для уточнения запасов углеводородного сырья, подготовлено

6 проектов на проведение геолого-разведочных работ.

На территории Красноярского края ПАО «Сургутнефтегаз» принадлежит 2 лицензионных участка, на одном из них в отчетном году начаты подготовительные работы к поисковому бурению.

В Иркутской области у Компании 2 лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья и 1 – на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений. В 2018 году геолого-разведочные работы проводились на 2 участках, также подготовлен проект на проведение геолого-разведочных работ на 1 лицензионном участке. Объем поисково-разведочного бурения составил 2,5 тыс. м, закончена строительством 1 скважина. Проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 475,5 пог. км, электроразведочные – 508,5 пог. км.

Тимано-Печора

В Тимано-Печорской нефтегазовой провинции ПАО «Сургутнефтегаз» владеет 11 лицензиями на участки недр, расположенные в Ненецком автономном округе, из них 8 – с правом добычи углеводородов, 3 – на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений.

В 2018 году подготовлен 1 проект на проведение геолого-разведочных работ, выполнены сейсморазведочные работы 3D в объеме 400 км² на Северо-Лигинском участке недр. На Камышинском лицензионном участке открыто нефтяное месторождение с извлекаемыми запасами нефти категорий С1+С2 более 1 млн т.

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

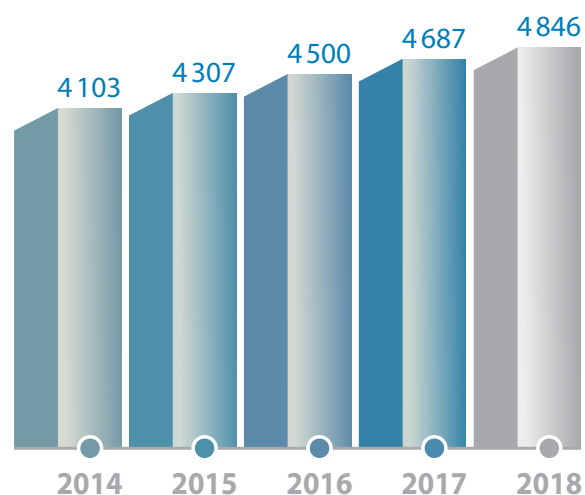
В планах ПАО «Сургутнефтегаз» дальнейшая работа по восполнению ресурсной базы за счет проведения поисково-разведочных работ на лицензионных участках и доразведки действующих месторождений, участия в аукционах на право пользования новыми перспективными участками недр.

В 2019 году Компанией запланировано поисково-разведочное бурение в объеме 217 тыс. м, строительство 77 поисково-разведочных скважин, проведение сейсморазведочных работ 2D в объеме 2 298 пог. км, 3D – 120 км².

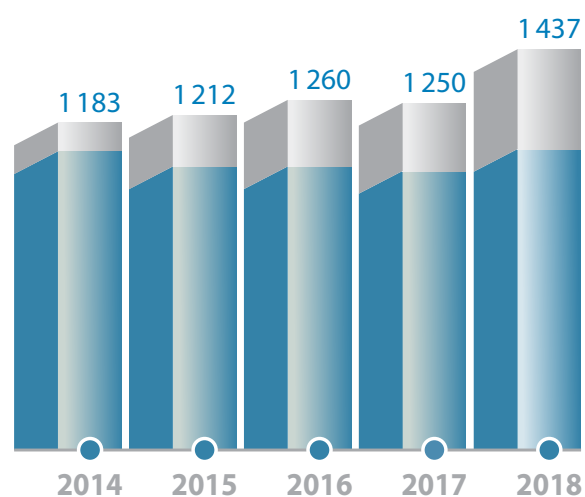
Основной объем добычи нефти Компании (более 64 %) приходится на 10 ключевых месторождений: Федоровское, Северо-Лабатьюганское, Центральный блок Талаканского нефтегазо-конденсатного месторождения, Лянторское, Восточно-Сургутское, Русскинское, Рогожниковское, Западно-Сургутское, Быстринское, Северо-Талаканское.

По итогам 2018 года 8 месторождений Компании дали прирост добычи нефти более 100 тыс. т, в том числе максимальный рост добычи по сравнению с 2017 годом получен на Федоровском, Демьянском, Восточно-Алинском, Верхнеказымском и Дунаевском месторождениях.

Эксплуатационное бурение
тыс. м



Ввод новых нефтяных скважин
скв.



■ наклонно направленные
■ горизонтальные

Объем эксплуатационного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» в 2018 году составил 4 846 тыс. м, что на 3,4 % выше показателя 2017 года. Основной объем буровых работ Компании (94,2 %) и их прирост пришелся на Западную Сибирь. В отчетном году в эксплуатацию введено 2 164 скважины, в том числе 1 437 новых нефтяных, это на 15 % больше показателя 2017 года.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец отчетного года составил 24 457 единиц. Доля неработающего фонда в эксплуатационном поддерживается на стабильно низком уровне и составила 7,8 %.

На разрабатываемых месторождениях Компания широко применяет методы повышения нефтеотдачи пластов, принимая во внимание состояние разработки месторождений и параметры конкретной залежи, оптимизируя работу фонда скважин. Каждая операция выполняется согласно адресной программе по работе с фондом скважин, учитывающей не только величину дополнительной добычи нефти, но и ожидаемый экономический эффект. В 2018 году ПАО «Сургутнефтегаз» было проведено около 10 тыс. различных скважино-операций, за счет которых дополнительно добыто более 8,5 млн т нефти.

Западная Сибирь

В 2018 году в Западной Сибири Компанией велась эксплуатация 68 месторождений, добыча нефти составила 51,8 млн т, что на 0,3 % выше уровня 2017 года. Одним из факторов роста явилось развитие сформированных в регионе кластеров нефтедобычи – Рогожниковской и Уватской группы месторождений.

В Уватской группе на конец отчетного года в разработке находились 2 месторождения. В течение года Компания наращивала их инфраструктурный потенциал: на Демьянском месторождении введена в эксплуатацию дожимная насосная станция с установкой предварительного сброса воды, на Южно-Нюрымском осуществлялось строительство площадки для обезвреживания отходов производства. В отчетном году объем эксплуатационного бурения на месторождениях Уватской группы вырос на 23 % и составил 229,6 тыс. м, в эксплуатацию введены 63 новые нефтяные скважины, из них 58 – горизонтальные. На конец года эксплуатационный фонд нефтяных скважин составил 142 единицы. Добыча нефти в 2018 году составила 935 тыс. т.

В Рогожниковской группе ПАО «Сургутнефтегаз» разрабатывало 5 месторождений. Компания вышла на запланированные уровни нефтедобычи группы – порядка 4 млн т в год и в перспективе планирует сохранение данного объема. В 2018 году добыча нефти составила 4,1 млн т, эксплуатационное бурение выполнено в объеме

253,1 тыс. м, эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец года составил 1 102 единицы.

Наряду с работой на сформированных кластерах нефтедобычи Компания последовательно придерживается стратегии, нацеленной на интенсификацию добычи нефти зрелых месторождений за счет применения широкого спектра методов повышения нефтеотдачи пластов и выполнения масштабной программы буровых работ.

В 2018 году объем инвестиций Компании в регионе составил порядка 179,1 млрд руб., большая часть которых направлена в бурение. Объем эксплуатационного бурения увеличился по сравнению с предыдущим годом на 3,3 % и составил 4 563 тыс. м, введены в эксплуатацию 1 319 новых нефтяных скважин. Основные объемы буровых работ выполнялись на Федоровском, Северо-Лабатьюганском, Савуйском месторождениях.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин ПАО «Сургутнефтегаз» в Западной Сибири на конец 2018 года составил 23 538 единиц. Доля неработающего фонда достигла 7,8 %, что является минимальным показателем за последние 5 лет. Коэффициент эксплуатации фонда нефтяных скважин составил 0,970, коэффициент использования – 0,918.

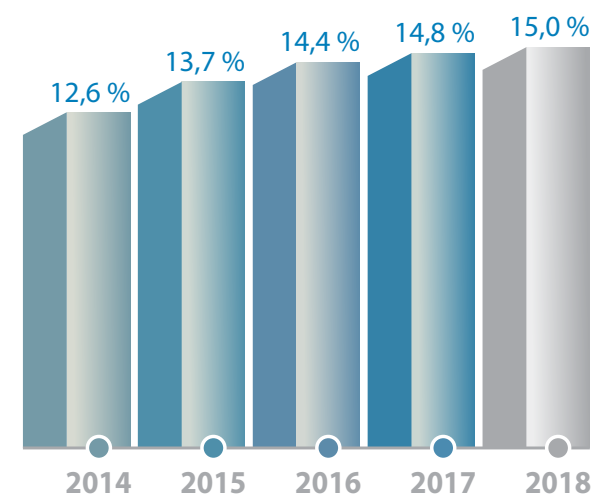
Восточная Сибирь

В Восточной Сибири ПАО «Сургутнефтегаз» ведет эксплуатацию 6 месторождений. Компания активно осваивает месторождения региона, считая его приоритетным по наращиванию добычи нефти. За 15-летний период присутствия в регионе Компания сформировала потенциал для производственного роста, образовала обособленно функционирующий нефтяной кластер.

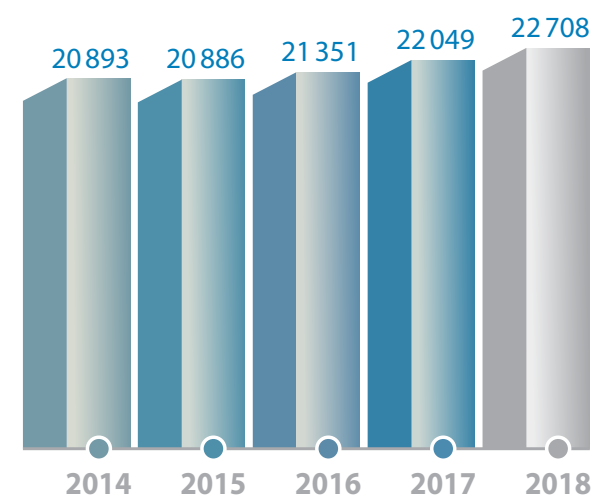
В 2018 году добыча нефти ПАО «Сургутнефтегаз» в Восточной Сибири составила 9,1 млн т, что на 1,8 % выше уровня 2017 года. Всего накопленная добыча Компании в регионе за 15 лет составила 68,95 млн т.

В 2018 году объем эксплуатационного бурения Компании в регионе вырос на 4,5 % и составил 283 тыс. м, введено в эксплуатацию 118 новых нефтяных скважин, из которых

Доля Восточной Сибири в итоговой добыче нефти Компании



Среднедействующий фонд скважин
скв.



32 – горизонтальные. Эксплуатационный фонд добывающих скважин на конец года вырос до 919 единиц. Инвестиции Компании в развитие месторождений Восточной Сибири в отчетном году составили 23,6 млрд руб.

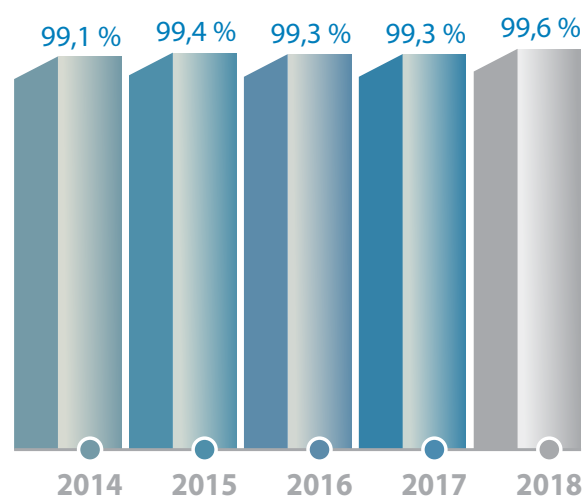
РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ В ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ

Месторождение	Год ввода
Центральный блок Талаканского НГКМ	2004
Алинское	2009
Северо-Талаканское	2011
Восточно-Алинское	2012
Восточный блок Талаканского НГКМ	2013
Южно-Талаканское	2016

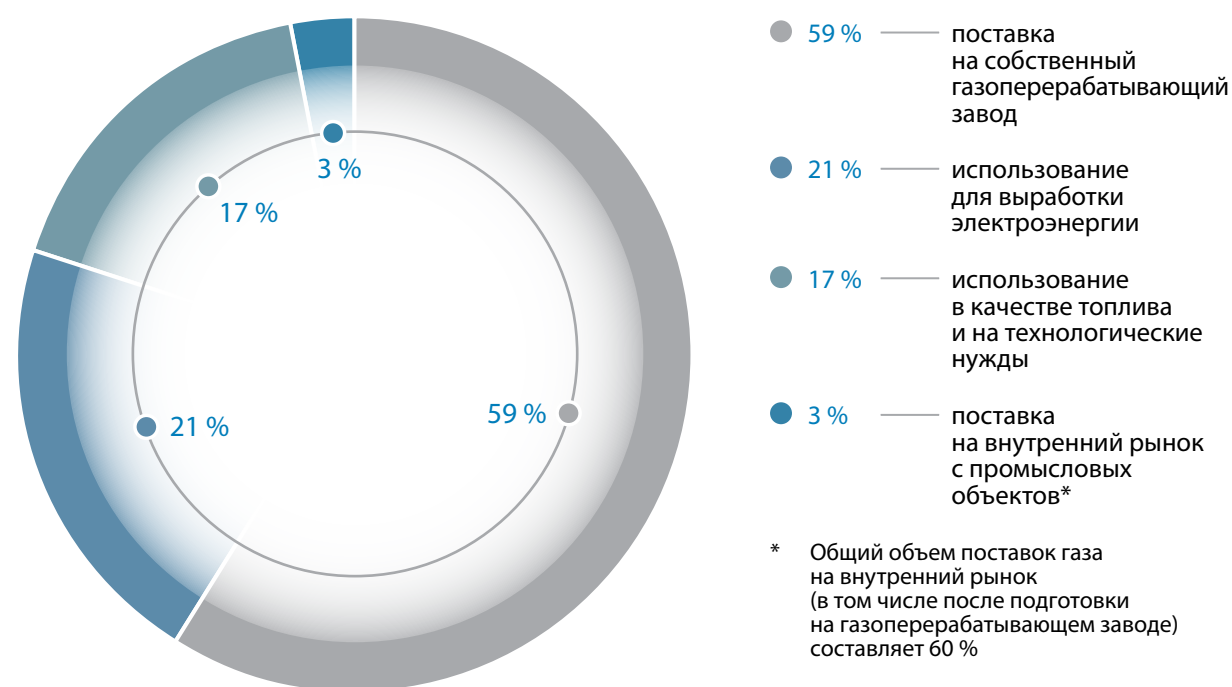
ДОБЫЧА И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

В 2018 году объем производства попутного нефтяного газа (ПНГ) ПАО «Сургутнефтегаз» составил 9,6 млрд м³, объем добычи природного газа – 0,1 млрд м³. Придерживаясь принципа рационального использования ресурсов, Компания постоянно совершенствует и развивает действующую инфраструктуру по сбору и использованию газа. Уровень использования ПНГ

Динамика уровня использования газа Компании



Направления использования газа в 2018 году



ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении последних лет является одним из самых высоких в отрасли и в отчетном году достиг 99,56 %.

В 2018 году выполнен текущий ремонт 29 компрессорных станций, одной установки компримирования и подготовки газа, одной установки подготовки газа, 22 действующих газотурбинных электростанций (ГТЭС). Построены и введены в эксплуатацию промышленный газопровод от компрессорной станции низких ступеней сепарации (СКНС) Южно-Ватлорского месторождения до ГТЭС Тромъеганского месторождения протяженностью 40,9 км, промышленный газопровод Уватской группы месторождений от дожимной насосной станции (ДНС) Демьянского месторождения до ГТЭС Южно-Нюрымского месторождения протяженностью 20 км. Завершено строительство промышленного газопровода от ДНС месторождения им. И. Н. Логачева протяженностью 21,4 км. Построена и введена в эксплуатацию СКНС Южно-Ватлорского месторождения. Завершено техническое перевооружение объекта ГТЭС Талаканского месторождения мощностью 16 МВт.

Инженерно-экологический подход к использованию попутного нефтяного газа в Компании позволяет планомерно снижать выбросы в атмосферу, развивать генерацию электроэнергии, тем самым успешно выполнять программу энергосбережения и повышать эффективность производства в целом. Основные направления

применения ПНГ в Компании: переработка на собственном газоперерабатывающем заводе, поставки сторонним потребителям, потребление на собственные нужды, в том числе для энергогенерирующих мощностей.

Основной объем производимого газа ПАО «Сургутнефтегаз» перерабатывает на собственном газоперерабатывающем заводе с получением сухого отбензиненного компримированного газа, который поставляется потребителям на внутренний рынок, широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ), пропан-бутана технического (ПБТ) и пропана. Параметры выхода и ассортимент готовой продукции меняются в зависимости от потребностей рынка. С учетом поставок с промышленных объектов общий объем реализации газа Компании на внутренний рынок составляет 60 % от добычи.

Использование добываемого газа предусмотрено технологическими схемами производственных процессов: для собственных нужд на ДНС с установкой предварительного сброса воды (УПСВ), на установках подготовки нефти, для выработки электроэнергии, обогрева транспорта, работы полигонов по утилизации нефтешламов. Более 21 % добытого газа направляется на газотурбинные и газопоршневые электростанции Компании для производства электроэнергии, около 17 % используется для собственного потребления в качестве топлива и на технологические нужды.

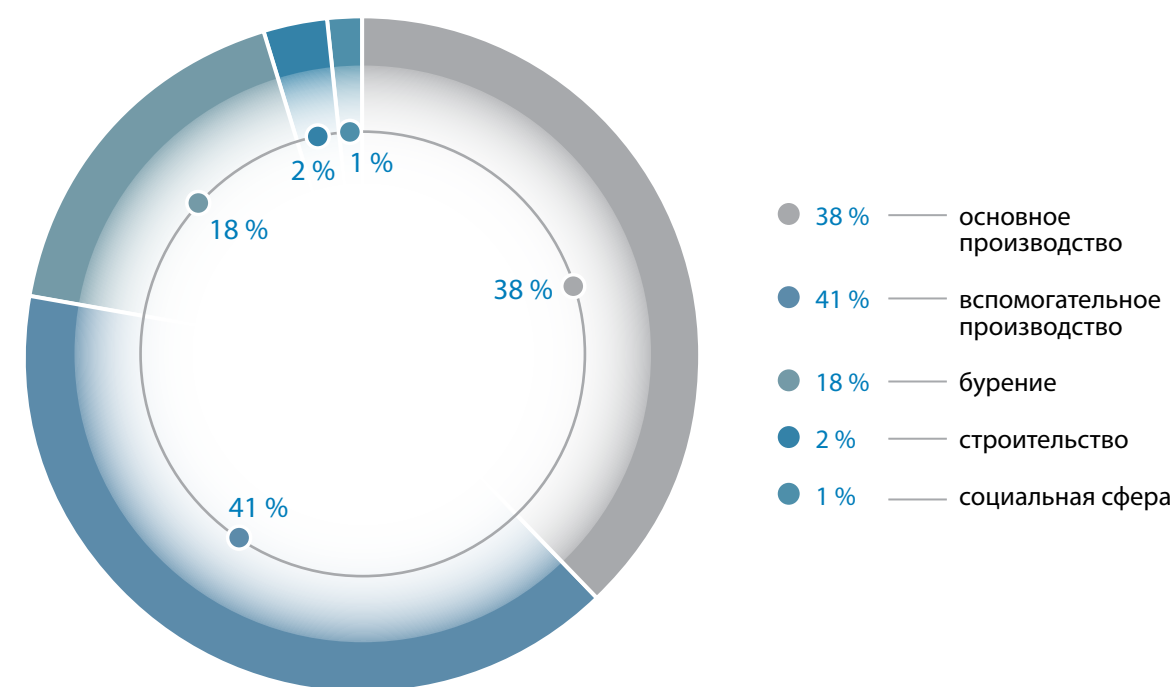
ПРОГРАММА СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет большое внимание эффективности производства и снижению издержек. В Компании реализуются программы импортозамещения, повторного использования материалов и оборудования, энергосбережения, непрерывно ведется совершенствование технологических процессов, внедряется новая техника и оборудование, повышается эффективность эксплуатации основных фондов.

В 2018 году общий экономический эффект от реализации программы снижения затрат составил почти 5 млрд руб., что в пересчете на тонну добытой нефти составляет более 81 руб. Основной объем снижения затрат Компании в отчетном году пришелся на вспомогательное производство (41 %) и основное производство (38 %). В бурении доля снижения затрат составила 18 %, в строительстве – 2 %, в социальной сфере – 1 %. За счет программы импортозамещения общий экономический эффект от реализации программы снижения затрат по сравнению с 2017 годом вырос в области основного производства и строительства.

В отчетном году экономический эффект от выполнения мероприятий программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности объектов и оборудования ПАО «Сургутнефтегаз» составил более 1,83 млрд руб. Основными направлениями программы стали

Распределение эффекта от программы снижения затрат в 2018 году



работы по внедрению энергосберегающих технологий и нового энергоэффективного оборудования, мероприятия по оптимизации работы электро- и теплооборудования, регулированию потребляемой мощности.

Программа повторного использования оборудования и материалов в ПАО «Сургутнефтегаз» в 2018 году дала экономический эффект в объеме 1,61 млрд руб. Благодаря собственным производственно-ремонтным базам Компания осуществляет своевременный и качественный ремонт техники и оборудования собственными силами, внедряет новые виды оборудования и технологии, позволяющие сократить расход материалов и время при выполнении определенных видов работ.

В Компании действует программа импортозамещения, в рамках которой ведется работа с отечественными производителями техники и оборудования, программного обеспечения. Такое сотрудничество придает дополнительные стимулы для развития научно-технической сферы российской экономики, в которую привлекаются инвестиции, и позволяет Компании получать значительный экономический эффект. В 2018 году ПАО «Сургутнефтегаз» были реализованы мероприятия по замене импортного оборудования и запасных частей отечественными аналогами по 823 позициям номенклатурного

перечня с экономическим эффектом более 1,72 млрд руб.

Важную роль в снижении Компанией затрат играет наличие собственных сервисных подразделений, что обеспечивает высокую эффективность внедрения передовых технологий на всех этапах производственного процесса, снижает риски нефтегазодобычи, позволяет осуществлять оперативный контроль над затратами.

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В ближайшие годы ПАО «Сургутнефтегаз» планирует сохранить объемы добычи нефти на уровне 60–62 млн т в год с учетом конъюнктуры рынка углеводородов и условий соглашений нефтедобывающих стран по объемам добычи нефти. Усилия Компании в 2019 году будут направлены на повышение эффективности действующих месторождений и ввод в разработку новых.

В 2019 году объем эксплуатационного бурения составит 4,8 млн м, будет введено в эксплуатацию 1210 новых нефтяных скважин, запланирована реализация программы геолого-технических мероприятий, направленных на увеличение производительности скважин.

В планах ПАО «Сургутнефтегаз» на 2019 год ввод 2 новых месторождений – Ленского в Восточной Сибири и Восточно-Рогожниковского в Западной Сибири. Ожидается, что добыча нефти на Ленском месторождении выйдет на уровень 1,5–2 млн т в год уже через 3–4 года.

Кроме того, Компанией запланированы работы по развитию нефтедобычи на юге Тюменской области и ХМАО-Югры. На сравнительно небольшом расстоянии от Уватской группы месторождений Компания приступит к разработке месторождений Юганской группы. На базе Уватской и Юганской групп месторождений будет формироваться Южный кластер нефтедобычи, на котором в ближайшие 3–4 года ожидается ввод 3 новых месторождений.

В газовом секторе ПАО «Сургутнефтегаз» будет продолжена работа по развитию системы сбора, транспортировки и утилизации попутного нефтяного газа на действующих месторождениях, запланировано строительство объектов на новых месторождениях. В планах на 2019 год обустройство инфраструктуры по утилизации ПНГ Уватской группы месторождений, а именно строительство компрессорной станции низких ступеней сепарации Южно-Нюрымского месторождения. Также будут построены промысловый газопровод от компрессорной станции 1 Лянторского месторождения до установки подготовки газа Западно-Сургутского месторождения протяженностью 74,5 км, установка подготовки газа Лукъявинского месторождения.

Переработка нефти и газа

Приоритетными задачами ПАО «Сургутнефтегаз» в сфере переработки нефти и газа являются выпуск продукции с высокими экологическими и эксплуатационными характеристиками, повышение операционной эффективности работы перерабатывающих предприятий. Компания планомерно реализует проекты по внедрению новых процессов, модернизации действующего производства, что позволяет улучшать структуру выпуска продукции, добиваться максимально эффективного использования углеводородного сырья.

В состав сектора переработки нефти и газа ПАО «Сургутнефтегаз» входит нефтеперерабатывающий завод ООО «КИНЕФ» мощностью 20,1 млн т нефти в год, расположенный в Ленинградской области, и газоперерабатывающий комплекс мощностью 7,3 млрд м³ газа в год в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Компания обеспечивает оптимальные уровни загрузки собственных перерабатывающих мощностей исходя из потребностей рынка и экономических условий.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

ООО «КИНЕФ» является одним из крупнейших по объему переработки углеводородного сырья нефтеперерабатывающих заводов России. Ассортимент производимых на заводе нефтепродуктов включает автомобильный бензин, дизельное топливо, авиационный керосин, мазут, продукцию нефтехимии, битум для дорожного строительства и прочие продукты. Система менеджмента качества ООО «КИНЕФ» охватывает все этапы производственного процесса от момента поступления на нефтеперерабатывающий завод сырья и материалов до реализации готовой продукции.

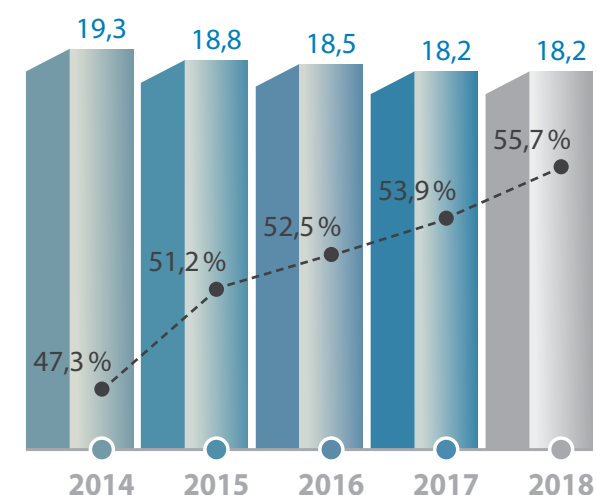
Высокое качество товарной продукции ООО «КИНЕФ» неоднократно отмечалось в различных конкурсах и рейтингах. В 2018 году по итогам всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России» ООО «КИНЕФ» стало лауреатом в номинации «Производство производственно-технического назначения – 2018», а продукт арктическое дизельное топливо (ДТ-А-К5) вошел в первую сотню лучших российских товаров 2018 года и удостоен почетного диплома «ЗОЛОТАЯ СОТНЯ».

В 2018 году объемы переработки углеводородного сырья и выработки нефтепродуктов

Суммарный экономический эффект от комплексной программы снижения затрат млн руб.



Динамика объемов переработки сырья и отбора светлых нефтепродуктов ООО «КИНЕФ» млн т



на заводе сохранились на уровне 2017 года. Переработано 18,2 млн т углеводородного сырья, произведено 17,6 млн т нефтепродуктов, в том числе: 2,5 млн т автомобильных бензинов, 7 млн т дизельного топлива, 0,6 млн т авиационного керосина, 6,3 млн т мазута и 1,2 млн т прочих нефтепродуктов. Процент отбора светлых нефтепродуктов в отчетном году вырос на 1,8 % и достиг 55,7 %. Улучшение структуры производства нефтепродуктов, в частности сокращение доли мазута в пользу увеличения доли дизельного топлива, осуществлено за счет оптимизации технологических процессов и увеличения загрузки установок комплекса глубокой переработки нефти.

На ООО «КИНЕФ» продолжилась реализация проектов, направленных на повышение эффективности процессов переработки сырья и укрепление производственной и экологической безопасности работы завода.

В 2018 году на нефтеперерабатывающем заводе были проведены пусконаладочные работы комплекса производства высокооктановых компонентов бензина ЛК-2Б с выводом комплекса на технологический режим. Основными производственными процессами комплекса ЛК-2Б являются разделение широкой бензиновой фракции, гидроочистка легкой и тяжелой нефти, изомеризация, риформинг с непрерывной регенерацией катализатора. Комплекс с проектной мощностью 2,3 млн т в год предназначен для переработки прямогонных бензиновых фракций и бензинов вторичного происхождения в высокооктановые компоненты товарных автобензинов. Ввод комплекса позволил Компании существенно улучшить структуру производства автобензинов: завод перешел к выпуску только

высокооктановых бензинов, соответствующих пятому экологическому классу. Кроме того, эксплуатация комплекса ЛК-2Б позволила ООО «КИНЕФ» значительно снизить затраты за счет сокращения использования метил-трет-бутилового эфира (МТБЭ) в производстве высокооктановых топлив.

Параллельно со строительством новых мощностей на заводе ведется постоянная работа по поддержанию и развитию действующего производства, оптимизации функционирования комплексов установок. В отчетном периоде ООО «КИНЕФ» были проведены ремонтные работы на 16 объектах, в том числе на установках первичной переработки нефти, каталитического риформинга, бензольного риформинга, гидроочистки и гидродепарафинизации, производства парафинов.

На комплексе «ЛАБ-ЛАБС» (производство синтетических моющих средств) в 2018 году было произведено 13,9 тыс. т ЛАБ и 56,2 тыс. т АБСК. Продукция комплекса имеет высокие экологические характеристики и востребована в качестве сырья среди производителей синтетических моющих средств.

ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

Газоперерабатывающий завод является основным звеном в системе использованияпутного нефтяного газа ПАО «Сургутнефтегаз». Ежегодно на заводе перерабатывается порядка 60 % поступающего с месторождений Компании ПНГ. Газоперерабатывающий комплекс состоит из трех установок по переработке и компримированию газа, товарно-сырьевых парков с эстакадами налива, газонаполнительной станции, станции для получения азота и других объектов. Основной объем производимой на заводе готовой продукции составляют сухой отбензиненный газ и жидкие углеводороды.

В 2018 году объем переработки на газоперерабатывающем заводе Компании составил 6 млрд м³ газа, получено 5,7 млрд м³ сухого отбензиненного газа и 561 тыс. т жидких углеводородов. Структура выпуска продукции газопереработки определяется конъюнктурой рынка сбыта продукции. В отчетном году основную долю в производстве жидких углеводородов составили широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ) (72 %) и пропан-бутан технический (25 %). На заводе также выпускались пропан и бензин газовый стабильный. Получаемые на газоперерабатывающем заводе жидкие углеводороды находят широкое применение в производстве продукции нефтехимии, а также используются в качестве топлива для коммунально-бытового потребления и в промышленных целях.

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно осуществляет инвестиции в развитие завода по переработке газа, проводит модернизацию существующего оборудования и внедряет современные технологии контроля и управления технологическими процессами на производственных объектах предприятия. В отчетном периоде Компанией выполнено техническое перевооружение установки компримирования и переработки газа №1, проведена замена электрооборудования и другие мероприятия.

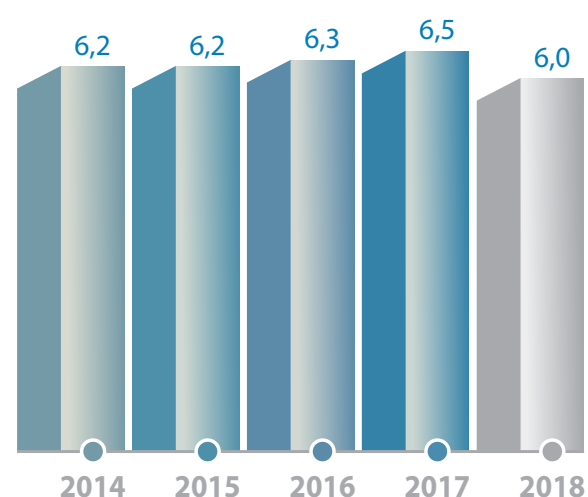
ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2019 году объем переработки нефти ООО «КИНЕФ» запланирован на уровне 18,2 млн т. На заводе будет продолжена реализация мероприятий по оптимизации технологических процессов, повышению операционной эффективности

и увеличению выпуска светлых нефтепродуктов. На действующем производстве с целью поддержания высокой эксплуатационной надежности и обновления мощностей запланировано проведение работ на установках первичной переработки нефти, производства парафинов, получения орто-, параксилолов, установках комплекса глубокой переработки нефти и других объектах. В 2019 году будет завершено строительство (2 и 3 этап) и ввод в эксплуатацию комплекса насосных бензинов и дизельного топлива.

На газоперерабатывающем заводе в 2019 году запланирована переработка 5,8 млрд м³ газа, выработка 5,4 млрд м³ сухого газа, производство 598,6 тыс. т жидких углеводородов. Капитальные вложения будут направлены в обновление систем контроля и управления технологическими процессами завода.

Динамика объемов переработки газа млрд м³



Сбыт нефтепродуктов

Приоритетными задачами ПАО «Сургутнефтегаз» в секторе сбыта нефтепродуктов являются обеспечение потребителей востребованными видами топлива и предоставление комплекса услуг высокого качества. Компания развивает сеть автозаправочных станций, активно расширяет сопутствующий сервис, оптимизирует логистические потоки и производственные активы.

Сбытовые предприятия Компании, функционирующие в Северо-Западном регионе России, осуществляют оптовую и розничную реализацию моторных топлив. Сбытовая сеть представлена современными автозаправочными станциями (АЗС), в том числе комплексными с широким ассортиментом сопутствующих товаров и услуг. В целях улучшения показателей операционной эффективности сбытовые предприятия проводят мероприятия по снижению затрат, совершенствуют механизмы поставок товаров и оптовых продаж, применяют современные технологии для повышения удобства и качества обслуживания клиентов.

В 2018 году сбытовыми предприятиями Компании было реализовано более 1,2 млн т нефтепродуктов, из них розничные продажи составили

Динамика розничного товарооборота сбытовых предприятий Компании тыс. т



851 тыс т. На конец отчетного года сбытовая сеть Компании насчитывала 292 действующие АЗС и 11 нефтебаз. Среднесуточный объем реализации через 1 АЗС в отчетном периоде увеличился на 13,8 % и составил 7,98 т/сут. Рост продаж обусловлен увеличением объемов реализации дизельного топлива (+27,7 %) и проведенными мероприятиями по оптимизации и повышению эффективности работы АЗС.

С целью укрепления позиций сбытового сектора Компании на рынке реализации нефтепродуктов осуществлен пилотный проект по ребрендингу АЗС в новом корпоративном стиле ПАО «Сургутнефтегаз». Кроме того, внедряется единая автоматизированная система управления технологическими процессами автозаправочных комплексов, для удобства клиентов АЗС оборудуются терминалами самообслуживания. В рамках реализации клиентоориентированной политики в 2018 году дан старт открытию зарядных станций для электромобилей. Всего в отчетном периоде объем капитальных вложений в строительство и реконструкцию АЗС составил 625,7 млн руб.

В течение последних лет Компания активно развивает продажи сопутствующих товаров и услуг на АЗС. За 5 лет рост выручки от нетопливного бизнеса составил 38 %. В отчетном году выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС увеличилась на 2 % и достигла 2,6 млрд руб. При АЗС функционировали 273 торговые точки и 213 точек общественного питания, а также автомойки, автостоянки и зоны отдыха. Автозаправочные комплексы сбытовой сети предоставляют клиентам услуги питания и отдыха, возможность приобретения необходимых товаров. Активно развивается направление торговли быстрым питанием и кофе, в том числе расширяется внедрение кофемашин для самообслуживания. Компания регулярно проводит маркетинговые акции по стимулированию продаж топлива, предлагает различные товары с фирменным наименованием сбытовых обществ, следит за своевременным проведением ротации сезонной продукции и товаров. Для снижения

затрат на закупки сопутствующих товаров в отчетном периоде была продолжена работа по оптимизации каналов поставок, в том числе заключение договоров непосредственно с производителями и официальными дистрибьюторами.

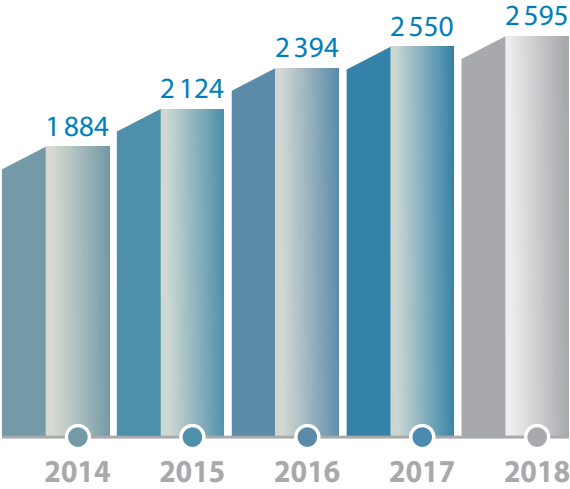
Одним из направлений работы по увеличению продаж, удержанию постоянных и привлечению новых клиентов являются действующие программы лояльности. Участники программ получают привилегии в виде скидок, особых условий обслуживания, возможности участия в различных акциях. В отчетном году с участниками программы велась персональная работа, направленная на стимулирование к приобретению сопутствующих товаров и услуг. По результатам 2018 года наблюдался существенный рост числа активных участников программ лояльности сбытовых предприятий Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» поддерживает репутацию поставщика нефтепродуктов с высокими качественными характеристиками. В состав сбытовых предприятий входят современные аккредитованные лаборатории по оценке качества нефтепродуктов. Проводится регулярное обновление оборудования в лабораториях, систем фильтрации, резервуарного парка и других объектов производственной инфраструктуры сбытовой сети. Высокое качество нефтепродуктов также обусловлено схемой поставок топлива на сбытовые предприятия: основным поставщиком продукции является собственный нефтеперерабатывающий завод Компании.

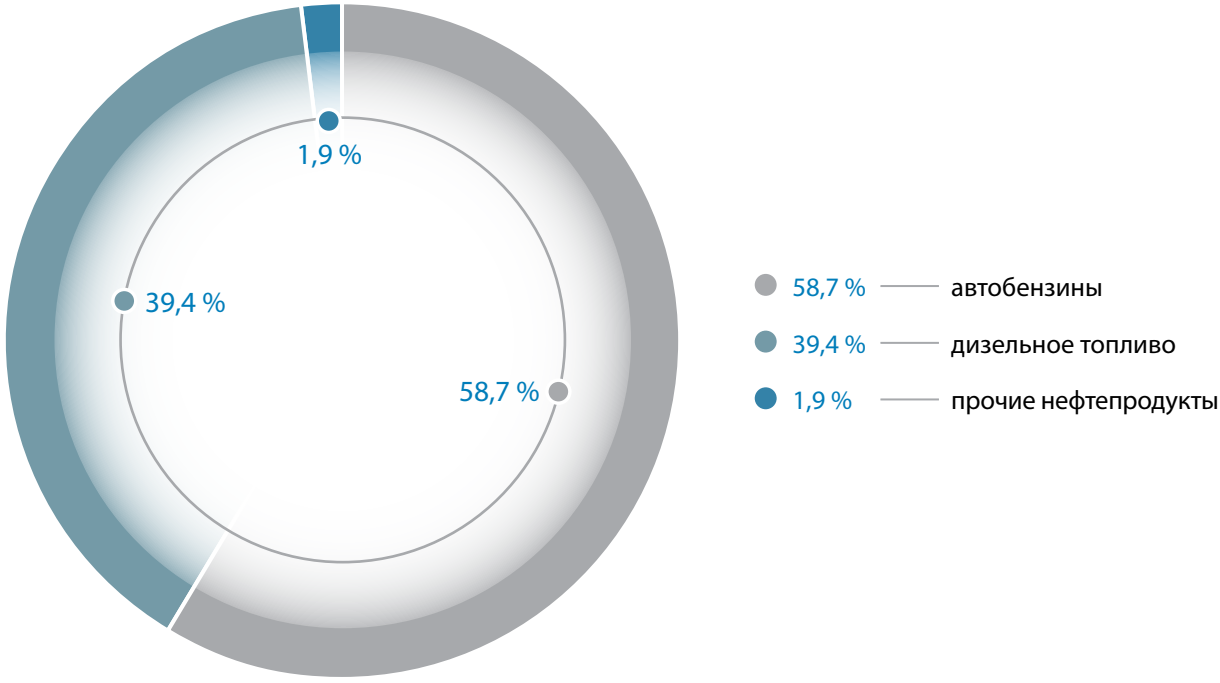
ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2019 году ПАО «Сургутнефтегаз» намерено продолжить работы по повышению эффективности деятельности сбытовой сети. Компанией запланировано осуществление проектов по улучшению качества сервиса, развитию направления реализации сопутствующих товаров и услуг, дальнейшему продвижению программ лояльности среди существующих и потенциальных клиентов сбытовой сети.

Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС млн руб.



Структура товарооборота сбытовых предприятий Компании в 2018 году



Энергетика

ПАО «Сургутнефтегаз» следует принципу рационального использования энергетических ресурсов на всех этапах производственной деятельности. Учитывая высокую энергоемкость технологических процессов, Компания уделяет большое внимание управлению энергопотреблением и системной работе по повышению энергоэффективности, что позволяет снижать затраты на энергоресурсы.

В нефтегазодобывающем секторе Компания располагает мощным энергетическим комплексом, который включает генерацию и транспортировку электрической и тепловой энергии. Развитие собственных генерирующих мощностей повышает эффективность деятельности, снижает негативное воздействие на окружающую среду, решает задачи надежного обеспечения производства электроэнергией и сокращения затрат.

Энергогенерирующие мощности Компании на конец 2018 года представлены 23 газотурбинными (ГТЭС) и 7 газопоршневыми (ГПЭС) электростанциями установленной мощностью 789,6 МВт. Общий объем производства (отпуска) электроэнергии в отчетном году увеличился на 1 % и составил 5 774,6 млн кВт·ч, что обеспечило

48,9 % общей потребности в электроэнергии сектора нефтегазодобычи ПАО «Сургутнефтегаз».

Газотурбинные и газопоршневые электростанции позволяют Компании комплексно решать вопросы энергообеспечения производственных объектов и утилизации попутного нефтяного газа. Эксплуатация таких электростанций наиболее эффективна при освоении новых регионов и удаленных от развитой инфраструктуры месторождений. Введенные в 2008 году энергогенерирующие мощности в Восточной Сибири позволили ПАО «Сургутнефтегаз» в короткие сроки приступить к промышленной разработке месторождений и до сих пор остаются единственным источником обеспечения электроэнергией всех производственных объектов Компании в регионе.

Теплоэнергетические объекты Компании представлены 440 котельными установленной мощностью 1 457,7 Гкал/ч, обеспечивающими более чем на 90 % потребности ПАО «Сургутнефтегаз» в данном ресурсе. В 2018 году объем производства теплоэнергии на собственных мощностях составил 1 603,7 тыс. Гкал. Компания непрерывно совершенствует оборудование и процессы производства теплоэнергии. В отчетном году введены в эксплуатацию 3 стационарные автоматизированные котельные, выполнен капитальный ремонт 10 котельных.

В ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно формируется и реализуется программа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Программой предусмотрены внедрение энергосберегающих технологий и нового энергоэффективного оборудования, организационно-технические мероприятия по снижению энергопотребления. В отчетном году увеличена загрузка энергоблоков на газотурбинных электростанциях, оптимизированы режимы работы оборудования производственных объектов, внедрено энергоэффективное

и энергосберегающее оборудование, что позволило сэкономить 812 млн кВт·ч электроэнергии и 17,4 тыс. Гкал теплоэнергии. Особое внимание уделяется формированию у персонала принципов рационального использования энергоресурсов. С этой целью работники регулярно информируются о способах и методах энергосбережения. Результатом реализуемых мероприятий является постепенное снижение энергопотребления: за пятилетний период объем потребления электроэнергии Компанией снизился на 2,8 % при сохранении уровня нефтедобычи.

Деятельность Компании в области энергоэффективности и энергосбережения в очередной раз отмечена на региональном конкурсе ENES-2018. ПАО «Сургутнефтегаз» признано победителем в номинациях «Лучшая реализованная

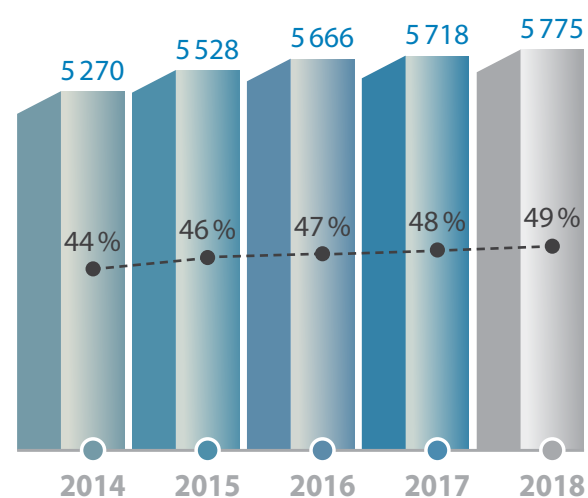
комплексная программа в ТЭК по популяризации энергосбережения и повышения энергоэффективности» и «Эффективная система управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности на предприятии ТЭК».

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В планах Компании продолжение работ по развитию и совершенствованию энергетического комплекса, поиску новых решений в области повышения энергоэффективности и энергосбережения.

На 2019 год на собственных генерирующих мощностях запланировано производство электроэнергии в объеме 5 826,1 млн кВт·ч, теплоэнергии – в объеме 1 682,4 тыс. Гкал.

Объем производства собственной электроэнергии и доля от общей потребности млн кВт·ч



03

Исследования и технологии

Научная база

Инновационная деятельность

Информационные технологии



Научная база

Непрерывное приумножение научно-технического потенциала наряду с производственным является основой эффективной и стабильной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». В числе приоритетных задач Компании – инновационное развитие производства, рациональное потребление энергоресурсов, укрепление научно-технической базы, представленной двумя научно-проектными центрами: Сургутским научно-исследовательским и проектным институтом «СургутНИПИнефть» с отделением в г. Тюмени и Институтом по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности «Ленгипронефтехим» (Санкт-Петербург).

«СургутНИПИнефть» в течение многих лет проводит необходимые исследования и разрабатывает геологические и технико-экономические модели освоения месторождений Компании. В настоящее время усилия специалистов института направлены на поиск новых технологий и систем разработки невовлеченных запасов, которые характеризуются сложными геологическими условиями. Институтом «СургутНИПИнефть» в 2018 году для ПАО «Сургутнефтегаз» было выполнено 111 работ, из них: в области лабораторных исследований керна и пластовых флюидов – 8, геологии – 31, разработки месторождений – 49, повышения нефтеотдачи – 14, строительства нефтяных и газовых скважин – 9. Также в области строительства скважин в отчетном году выполнено 1886 исследований изменений петрофизических свойств пород коллекторов при взаимодействии с технологическими жидкостями, разработаны 4 модификации буровых растворов для качественного вскрытия продуктивных пластов, разработаны и внедрены технологии ликвидации поглощений различной

интенсивности при бурении скважин в Восточной Сибири. В области повышения нефтеотдачи пластов в 2018 году выполнен мониторинг геолого-гидродинамических моделей по 28 месторождениям, созданы геолого-гидродинамические модели по 6 месторождениям.

ООО «Ленгипронефтехим» специализируется на разработке проектно-сметной документации для нового строительства, реконструкции и технического перевооружения установок, комплексов и заводов по переработке нефти и газового конденсата, научных исследований в нефтепереработке. Предприятие активно сотрудничает со многими российскими нефтеперерабатывающими заводами. В отчетном году были выполнены работы по 70 договорам подряда на проектирование, оказание услуг и авторский надзор.

Для ООО «КИНЕФ» институт выполняет работы по совершенствованию режимов работы технологических установок, прогнозированию работы катализаторов, оптимизации выходов нефтепродуктов, улучшению качества и расширению ассортимента продукции. В отчетном году ООО «Ленгипронефтехим» провело работы для ООО «КИНЕФ» по подготовке основной части рабочей документации по техническому перевооружению объектов комплекса глубокой переработки нефти, разработке рабочей документации для III–V этапов технического перевооружения резервуарных парков сырой нефти. В полном объеме завершены работы по разработке рабочей документации и осуществлению авторского надзора за техническим перевооружением с частичной заменой оборудования установки гидродепарафинизации смеси атмосферного газойля с бензином висбрекинга.

Инновационная деятельность

Инновационный подход ко всем сферам деятельности помогает ПАО «Сургутнефтегаз» достигать высоких производственных результатов. Внедрение инновационных технологий в Компании ориентировано на повышение энергоэффективности и ресурсосбережение, создает условия для ускоренного развития в смежных сферах производства.

В отчетном году Компанией было выполнено 280 мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования с общим экономическим эффектом 11 млрд руб. Проведено 176 мероприятий по испытанию образцов новой техники и технологий, из них по 93 образцам новой техники испытания завершены, результат признан положительным.

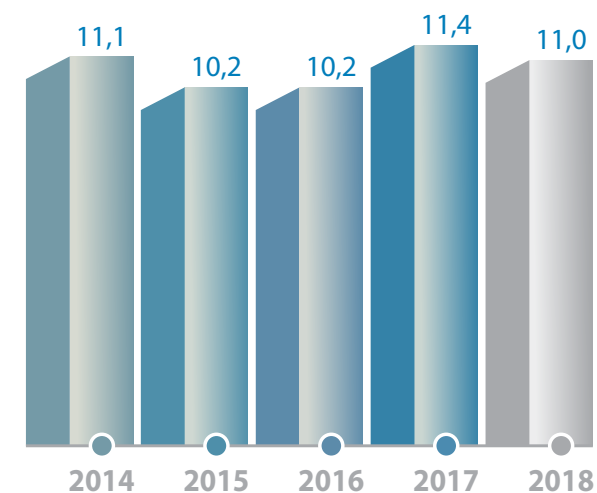
В области бурения в 2018 году проведены работы по подбору новых типов двигателей с улучшенными энергетическими и ресурсными характеристиками. С целью сокращения затрат отрабатывались новые технологии бурения горизонтальных скважин, проведения геофизических исследований с использованием телесистем, была внедрена в работу технология лазерного упрочнения при ремонте бурового инструмента.

В области энергетики в 2018 году Компанией внедрена энергоэффективная автоматизированная паровая котельная с прямоточными котлами, работающая без постоянного присутствия обслуживающего персонала. При строительстве подземных тепловых сетей применены гибкие предизолированные трубы из сшитого полиэтилена.

В области экологии специалистами ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году была разработана инновационная методика исследования сточных вод с использованием ионного хроматографа, которая позволит сократить трудозатраты на проведение измерений почти в 8 раз и исключить применение специфичных химических реактивов. В результате использования новой технологии и оборудования существенно сократятся финансовые затраты на проведение исследований.

На нефтеперерабатывающем заводе в отчетном году проводились испытания образцов нового топлива для реактивных двигателей, получено техническое заключение о возможности его применения. На сбытовых предприятиях Компании осуществлялась работа по модернизации и повышению отказоустойчивости телекоммуникационных каналов передачи данных,

Экономическая эффективность мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования млрд руб.

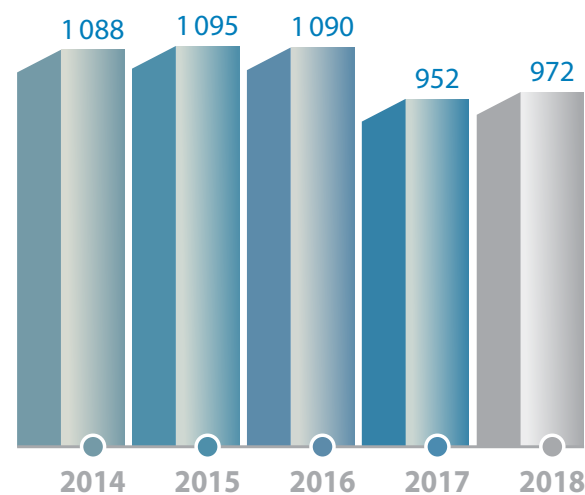


модернизации оборудования терминалов самообслуживания на АЗС, установке современных систем видеонаблюдения.

В 2018 году при поддержке ПАО «Сургутнефтегаз» была проведена XXIII Международная специализированная выставка «Сургут. Нефть и Газ – 2018», в которой приняли участие 120 предприятий из 11 стран. Россию на ней представляли компании из двадцати регионов. На протяжении многих лет выставка играет роль диалоговой платформы между нефтегазодобывающими и нефтесервисными компаниями. Представители ПАО «Сургутнефтегаз» приняли участие в обсуждении вопросов подготовки кадров, провели закупочную сессию для потенциальных поставщиков и ярмарку вакансий для соискателей работы. Также акционерное общество приняло участие в форуме в рамках Международной выставки «Нефтегаз-2018».

Вовлечение сотрудников в рационализаторскую и изобретательскую деятельность позволяет эффективно использовать и наращивать инновационный потенциал Компании.

Экономическая эффективность рационализаторских работ млн руб.



В 2018 году в рационализаторской работе ПАО «Сургутнефтегаз» участвовало 3559 сотрудников, было внедрено 2368 рационализаторских предложений с экономическим эффектом 972 млн руб., из них сэкономлено материально-технических ресурсов на сумму 568 млн руб., электроэнергии – 30 млн руб., затраты на бурение снижены на 48 млн руб.

Компания уделяет внимание защите собственных научно-технических разработок. За отчетный год Компанией было оформлено и отправлено в Федеральный институт промышленной собственности Роспатента 8 заявок на результаты интеллектуальной деятельности сотрудников ПАО «Сургутнефтегаз», в том числе: 4 заявки на полезную модель, 2 заявки на официальную регистрацию программы для ЭВМ, 2 заявки на товарный знак, получено 16 охраняемых документов.

Информационные технологии

Комплексное развитие информационных технологий во всех производственных процессах ПАО «Сургутнефтегаз» направлено на автоматизацию сбора данных, оперативную обработку информации, совершенствование системы принятия управленческих решений, обеспечение надежной и экологически безопасной работы оборудования.

Оперативный контроль за ходом выполнения технологических процессов добычи нефти и газа, работой нефтепромыслового оборудования на всех месторождениях Компании осуществляется с помощью информационных систем, анализирующих и систематизирующих в реальном масштабе времени текущую информацию, поступающую с промысловых систем телемеханики. В 2018 году к системам телемеханики ПАО «Сургутнефтегаз» было подключено 605 нагнетательных скважин, 1411 механизированных скважин, 186 автоматизированных групповых замерных установок. Уровень телемеханизации измерения эксплуатационного фонда добывающих скважин, уровень телеконтроля механизированного фонда скважин и уровень оснащения эксплуатационного фонда нагнетательных скважин счетчиками учета закачиваемой воды в Компании составляет 100 %.

В рамках развития геоинформационной системы ПАО «Сургутнефтегаз» в 2018 году был

сформирован архив для хранения фотоматериалов, полученных с помощью беспилотных летательных аппаратов и используемых Компанией в качестве альтернативы материалам космической и аэрофотосъемки. В отчетном году проведена доработка информационной системы: добавлены временные пункты вывоза материально-технических ресурсов, что позволяет с высокой точностью и оперативностью планировать проведение работ посредством карт ГИС.

Компания проводила работы по обновлению версии корпоративной информационной системы документооборота, переводу информационных систем на платформу нового поколения, импортозамещению программного обеспечения и оборудования.

На нефтеперерабатывающем заводе ПАО «Сургутнефтегаз» были проведены работы по модификации программного и информационного обеспечения автоматизированных систем основного производства и отгрузки нефтепродуктов, интеграции первичного учета с информационными системами сбытовых предприятий Компании.

Сбытовые общества Компании в отчетном году продолжили работу по развитию автоматизированных систем управления производственными процессами и расширению программных продуктов.



04

Социальная ответственность

Экологическая безопасность
производства

Кадровая политика

Социальная, благотворительная
и спонсорская деятельность



Экологическая безопасность производства

Современные природоохранные технологии и решения, непрерывный контроль за состоянием производственных объектов, корпоративная экологическая культура определяют высокий уровень экологической безопасности деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». Значительный объем инвестиций в реализацию экологических программ обеспечивает планомерное снижение негативного влияния производства на окружающую среду.

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет большое внимание вопросам охраны окружающей среды, ежегодно реализует комплекс мероприятий по обеспечению экологической безопасности производственных объектов, охране земель, атмосферного воздуха и водных ресурсов, строительству природоохранных объектов. Объем финансирования природоохранной деятельности в 2018 году в секторе нефтедобычи составил 17,4 млрд руб., в секторе нефтепереработки и сбыта – 2,3 млрд руб.

Эффективность решений и ответственность Компании в сфере экологической безопасности производства и охраны окружающей среды высоко оценивается и получает признание на экологических конкурсах и при составлении рейтингов.

В 2018 году Компания заняла первое место в разделе «Экологический менеджмент» рейтинга открытости нефтегазовых компаний России в сфере экологической ответственности, составляемого ежегодно при участии Всемирного фонда дикой природы (WWF).

ПАО «Сургутнефтегаз» стало победителем всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2018» в номинации «Лучшая экологически ответственная компания в нефтегазодобыче».

ПАО «Сургутнефтегаз» открыто для взаимодействия в области природоохранной деятельности с общественными организациями разного уровня, заинтересованными сторонами и средствами массовой информации. Компания обеспечивает широкую доступность сведений об экологической безопасности производства и принимаемых в данной области решений. ПАО «Сургутнефтегаз» распространяет свои

требования в области экологии на подрядные организации, с которыми ведет сотрудничество.

С 2017 года в нефтегазодобывающем секторе Компании функционирует экологический совет, созданный с целью принятия стратегических решений в области экологии и природопользования. В отчетном году на заседаниях экологического совета рассмотрены вопросы минимизации воздействия технологических процессов на окружающую среду, разработаны рекомендации по снижению экологических рисков при планировании и производстве работ на особо охраняемых природных территориях.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Экологическая безопасность объектов нефтедобычи в значительной степени определяется уровнем надежности промысловых трубопроводных систем. Ежегодно Компания реализует комплекс мер по обеспечению и повышению их надежности, таких как:

- входной контроль качества трубной продукции;
- использование труб и соединительных деталей с внутренним покрытием;
- ингибиторная защита и очистка внутренней полости трубопроводов;
- обезвоживание нефти на установках предварительного сброса воды (УПСВ);
- своевременное проведение планово-предупредительного и капитального ремонта промысловых трубопроводов;

ведение баз данных промысловых трубопроводов, сбор и анализ технологических параметров, а также компьютерное моделирование действующих систем промысловых трубопроводов для повышения эффективности их использования.

В целях обеспечения качества трубной продукции, применяемой в строительстве и ремонте трубопроводов, Компания выполняет разрушающими и неразрушающими методами входной контроль качества труб на соответствие требованиям технических условий. В 2018 году входной контроль качества разрушающими методами выполнен в объеме 26,6 % от объема поступления трубной продукции.

Одним из наиболее эффективных направлений работы по предотвращению аварий на трубопроводах является использование при их строительстве труб повышенной коррозионной стойкости, в особенности труб с внутренним покрытием. В 2018 году было построено 879,4 км трубопроводов, а к концу года протяженность внутрипромысловых нефтегазопроводов Компании с внутренним покрытием составила 54 %. На собственном производстве по нанесению внутреннего покрытия в отчетном году было выпущено 547,7 км труб и более 31 тыс. соединительных деталей, общая площадь нанесенного внутреннего покрытия составила 345 тыс. м².

В зонах повышенной экологической опасности Компания применяет ингибиторную защиту трубопроводов. В 2018 году ингибиторная защита проведена на 2268 км трубопроводов. Подача ингибиторов осуществляется блоками дозирования реагентов (БДР). Повышение эффективности применения ингибиторов обеспечивается за счет входного контроля качества закупаемых реагентов методом инфракрасной спектроскопии и контроля соблюдения технологических регламентов в режиме онлайн.

Замедление процессов внутренней коррозии трубопроводов достигается Компанией за счет обезвоживания нефти на 112 установках предварительного сброса воды (УПСВ), расположенных на площадках дожимных насосных станций.

В Компании функционирует система мониторинга коррозии: внутритрубная диагностика, толщинометрия, оценка агрессивности транспортируемых сред гравиметрическим способом. На основе получаемой информации формируется программа планово-предупредительного и капитального ремонта промысловых трубопроводов.

На нефтеперерабатывающем заводе ООО «КИНЕФ» проведена комплексная ежегодная реагентная обработка оборотной воды

с целью защиты оборудования и трубопроводов от коррозии, солеотложения и биообрастания.

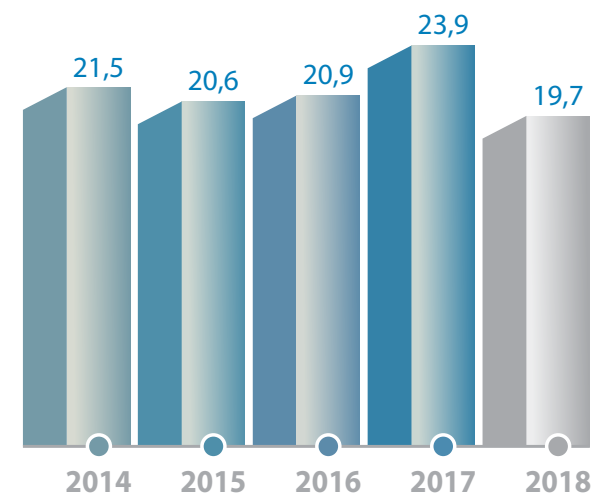
В сбытовых обществах ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно проводится антикоррозионная обработка оборудования, ежегодно проверяется техническое состояние объектов инфраструктуры.

ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬ

ПАО «Сургутнефтегаз» пристально следит за предотвращением загрязнения земельных ресурсов. Ликвидация разливов нефти и нефтепродуктов осуществляется нештатным аварийно-спасательным формированием Компании, сформированным из 8 звеньев. Располагая квалифицированным персоналом и высокоэффективным специализированным оборудованием для устранения последствий аварий, Компания способна собственными силами оперативно ликвидировать разливы нефти и нефтепродуктов любой сложности на различных типах местности и при любых условиях, обеспечить качественную рекультивацию загрязненных земель.

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно проводит мероприятия по технической и биологической рекультивации земель. Нарушенные участки восстанавливаются до состояния, пригодного для использования по целевому назначению, и своевременно возвращаются в лесной фонд РФ. В 2018 году работы по рекультивации выполнены на участках общей площадью 1,21 га, проведено освидетельствование и исключены из реестра

Финансирование природоохранных мероприятий Компании млрд руб.



нефтезагрязненных объектов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры ранее рекультивированные нефтезагрязненные участки общей площадью 1,26 га. В отчетном году технический этап восстановления земель выполнен на 190 площадках эксплуатационного и поисково-разведочного бурения, биологический этап проведен на 29 шламовых амбарах.

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно осуществляет мероприятия по охране лесов и защите объектов Компании от возгораний, на всех производственных площадках находятся стационарные и мобильные пункты с противопожарным оборудованием.

ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Мероприятия ПАО «Сургутнефтегаз» по охране водных ресурсов направлены на ресурсосбережение, рациональное водопользование, предотвращение загрязнения и истощения водных объектов.

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет учет объема потребления пресной воды из подземных водных объектов для хозяйственно-питьевого, производственного и технологического обеспечения производственных объектов. В отчетном году на всех водозаборах пресных подземных вод проведена оценка запасов, внесены дополнения в лицензионные соглашения на право пользования недрами, на 5 водозаборах разработаны проекты зон санитарной охраны и получены положительные санитарно-эпидемиологические заключения.

Сточные воды, образующиеся на промышленных объектах Компании после очистки, используются в качестве рабочего агента в системе поддержания пластового давления. Это обеспечивает экономию пресной воды, потребляемой из поверхностных и подземных водных объектов для технологических нужд ПАО «Сургутнефтегаз». В отчетном году специалистами Центральной базовой лаборатории экоаналитических и технологических исследований ПАО «Сургутнефтегаз» была разработана новая методика анализа сточных вод, позволяющая расширить его спектр и сократить время диагностики.

В 2018 году Компания установила дренажные емкости на 18 площадках скважин, на 81 площадке восстановлены пандусы. Меры по рациональному водопользованию, включающие повторное вовлечение в производство сточных вод, позволяют Компании поддерживать удельное водопотребление на уровне менее 2 м³ воды на тонну добытой нефти. Капитальные вложения ПАО «Сургутнефтегаз» в строительство объектов водоохранного назначения составили более 269 млн руб.

В нефтеперерабатывающем секторе на комплексе сооружений по очистке сточных вод г.Кириши введен в эксплуатацию узел подачи реагентов для дефосфотации сточных вод, эффективность которой в 2018 году составила 97,4 %.

В отчетном году в бытовых обществах ПАО «Сургутнефтегаз» проведены работы по техническому обслуживанию локальных сооружений, осуществляющих очистку сточных вод, зачистка нефтеловушек, замена фильтрующего материала и прочие процедуры, необходимые для стабильного функционирования системы сбора и очистки сточных вод, а также защиты поверхностных и подземных вод.

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Комплекс мероприятий ПАО «Сургутнефтегаз» в области охраны воздушной среды направлен на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и рациональное использование попутного нефтяного газа (ПНГ).

На действующих объектах Компании функционирует полностью сформированная инфраструктура по утилизации ПНГ, благодаря которой уровень утилизации попутного нефтяного газа с 2012 года составляет более 99 %, а по итогам 2018 года достиг 99,56 %. ПАО «Сургутнефтегаз» активно развивает все эффективные направления утилизации попутного нефтяного газа: переработку, использование в качестве сырья для производства электрической энергии на ГТЭС и ГПЭС, закачку в пласт, поставку потребителям (более подробно о направлениях использования газа в разделе «Добыча и производство газа»).

В целях снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на территории присутствия в населенных пунктах ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно проводит режимно-наладочные работы на топливосжигающем оборудовании, контролирует эффективность работы установок очистки газа, проводит их ревизию, текущий и планово-предупредительный ремонт. В Компании налажен полный контроль за выбросами загрязняющих веществ в атмосферу на всех стационарных и передвижных источниках.

На нефтеперерабатывающем заводе ООО «КИНЕФ» функционируют газопылеулавливающие очистные установки, работающие с высокой степенью обезвреживания загрязняющих веществ, установка производства элементарной серы и другие воздухоохраные объекты. ООО «КИНЕФ» ведет работы по планомерному снижению расхода мазута, подаваемого в технологические печи, замещая его газообразным топливом и уменьшая, как следствие, нагрузку на окружающую среду. За 5 лет количество

выбросов диоксида серы предприятием сократилось на 25 %.

Для поддержания нормативного уровня выбросов в атмосферу в бытовых обществах Компании проведено техническое обслуживание объектов инфраструктуры, оказывающих влияние на воздушную среду.

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

Мероприятия ПАО «Сургутнефтегаз» по обращению с отходами производства и потребления направлены на снижение объемов образования и размещения отходов.

Основную долю производственных отходов Компании составляют буровые шламы. Для минимизации негативного воздействия на окружающую среду ПАО «Сургутнефтегаз» отказывается от применения токсичных реагентов и нефти при приготовлении буровых растворов. Действенным способом является применение технологии безамбарного бурения с утилизацией бурового шлама в тело насыпи кустовой площадки в качестве грунта, что позволяет достичь уровня утилизации буровых шламов свыше 75 %, а также бурить скважины на территориях с особым режимом хозяйствования. По результатам государственной экологической экспертизы федерального уровня данная технология признана природо- и ресурсосберегающей.

Утилизация нефтяных шламов, образующихся в процессе нефтедобычи при очистке специализированного оборудования, трубопроводов, насосно-компрессорных труб и прочих объектов производственной деятельности, осуществляется Компанией термическим методом на 10 установках типа «Сжигатель» и методом отмывки в 6 центрах и на 4 линиях утилизации жидкой фазы. Использование данных технологий позволяет ПАО «Сургутнефтегаз» предотвратить захоронение свыше 60 тыс. м³ нефтешламов и нефтезагрязненных грунтов ежегодно, обеспечив их 100 %-е обезвреживание. Для круглогодичного непрерывного накопления нефтяных и буровых шламов, нефтесодержащих жидкостей, загрязненных грунтов с целью их последующей подготовки и обезвреживания применяются специализированные одно- и многосекционные накопители.

Обезвреживание твердых нефтесодержащих отходов осуществляется на установках термического обезвреживания отходов «Форсаж».

В ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует собственное производство по переработке изношенных покрышек и шин, которое позволяет полностью перерабатывать отходы, образующиеся в результате технического обслуживания

автотранспорта. В результате переработки получается сертифицированная продукция – резиновая крошка, которая используется в качестве сырья для улучшения характеристик асфальто-битумной смеси при строительстве автодорог.

Компания стремится к максимально возможной переработке и вовлечению в повторное использование бумажных, картонных и полимерсодержащих отходов. Их измельчение на специализированном оборудовании позволяет снизить объем отходов, размещаемых на полигонах, и получать доход от их реализации в качестве вторичного сырья потребителям.

На территории нефтеперерабатывающего завода ООО «КИНЕФ» осуществляется селективный сбор отходов, предназначенных для размещения. Большая часть отходов, образованных на заводе, используется повторно и в значительной мере идет на укрепление дамб гидротехнических сооружений завода. Размещение отходов осуществляется на комплексе хранения и захоронения отходов ООО «КИНЕФ», а также на городском полигоне.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ

В ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует система производственного экологического мониторинга, позволяющего контролировать и своевременно выявлять негативные изменения, возникающие под действием антропогенных факторов. Экологический мониторинг осуществляется как на уровне лицензионных участков, так и на уровне техногенных объектов.

В 2018 году экологический мониторинг проводился на 126 лицензионных участках Компании, состояние природной среды контролировалось в 3839 точках мониторинга. Мониторинг техногенных объектов Компании включает контроль площадок скважин, полигонов отходов, шламо-накопителей, факельных установок, переходов трубопроводов через протоки. Исследование проб, отобранных в рамках проводимого мониторинга, проводится в собственных лабораториях Компании, оборудованных самой современной техникой, и в лабораториях сторонних независимых организаций.

В ПАО «Сургутнефтегаз» организован дистанционный мониторинг территорий производственной деятельности с применением авиатрулирования, крупномасштабной аэрофотосъемки и космосъемки сверхвысокого разрешения. На основе материалов дистанционного зондирования Компания проводит инвентаризацию нарушенных земель, разрабатывает и корректирует проекты рекультивации шламовых амбаров, проекты локального экологического мониторинга лицензионных участков, проводит

мониторинг растительности, оценку текущей экологической ситуации в границах лицензионных участков, решает различные задачи по укреплению экологической безопасности.

В рамках производственного экологического мониторинга ООО «КИНЕФ» реализуется комплекс мероприятий, направленных на непрерывный анализ компонентов окружающей среды – воздушных, земельных и водных ресурсов. На границе согласованной санитарно-защитной зоны вокруг нефтеперерабатывающего завода организован санитарно-гигиенический мониторинг состояния атмосферного воздуха и уровня шума. Проводятся санитарно-гигиенические, бактериологические и паразитологические исследования очищенных хозяйственно-бытовых сточных вод, осуществляются работы по определению гидролого-морфометрических характеристик водных объектов. Обеспечен постоянный контроль за влиянием комплекса хранения и захоронения отходов на атмосферный воздух, поверхностные, грунтовые воды и почвы.

В сбытовых обществах Компании проводятся замеры уровней шума и концентрации загрязняющих веществ на границах санитарно-защитных зон и в селитебных зонах, источниках выбросов. Регулярно выполняется мониторинг

состояния почвы, водных объектов и их водоохраных зон, контролируются анализы воздуха и шума в санитарно-защитных зонах и объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, оценивается безопасность очищенных сточных вод.

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2019 году ПАО «Сургутнефтегаз» продолжит реализацию политики в области экологической безопасности производства по существующим направлениям деятельности.

В целях обеспечения надежности промышленных трубопроводов планируется выпустить свыше 540 км труб и свыше 31 тыс. шт. соединительных деталей с внутренним антикоррозионным покрытием, а также построить свыше 900 км трубопроводов с таким покрытием. Запланирована ингибиторная защита более 1800 км промысловых трубопроводов.

На 2019 год запланировано строительство водоохраных объектов – УПСВ на базе трехфазных сепараторов типа «Хитер-Тритер», установки очистки сточных вод, сети канализации.

В полном объеме будет осуществлен производственный экологический мониторинг параметров природной среды.

Кадровая политика

Кадровая политика акционерного общества направлена на формирование команды высокопрофессиональных сотрудников, способных обеспечить эффективное и стабильное развитие производства. Компания создает условия для раскрытия интеллектуального, профессионального, творческого потенциала работников, способствует развитию подготовительной базы специалистов для нефтегазовой отрасли.

ПАО «Сургутнефтегаз» является одним из крупнейших работодателей в России. В 2018 году среднесписочная численность персонала составила 112,8 тыс. человек, из которых 90 % занято в подразделениях сектора разведки и добычи, 6,9 % – в сфере переработки нефти, 3,1 % – в сбытовом секторе.

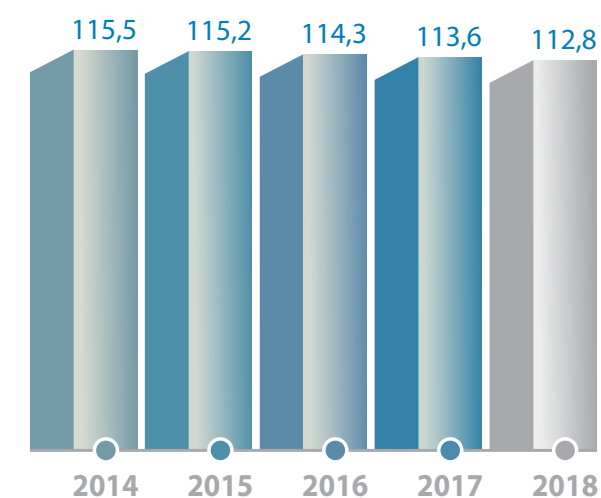
Компания реализует масштабный комплекс мероприятий по работе с персоналом, включающий обучение и повышение квалификации, применение института наставничества, привлечение молодых специалистов и содействие их профессиональному росту, а также создание эффективной комплексной системы мотивации сотрудников.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В области развития персонала кадровая политика ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на повышение профессионального уровня и реализацию потенциала работников. В Компании действуют программы повышения квалификации, развивается сотрудничество с образовательными организациями.

Профессиональное обучение работников Компании организовано как на базе собственных учебных центров, так и в лучших российских и зарубежных образовательных организациях. Программы обучения ориентированы на приоритетные цели и задачи Компании, требования законодательства Российской Федерации и направлены на развитие профессиональных и управленческих компетенций персонала. Корпоративная учебная база представлена Центром политехнического обучения (ЦПТО) и центром по профессиональной подготовке, переподготовке кадров ООО «КИНЕФ». Работникам предоставлена возможность очного, заочного и дистанционного обучения, в т. ч. практикуются выездные семинары и тренинги. В отчетном году на долю собственных учебных центров пришлось 81,2 % обученного персонала.

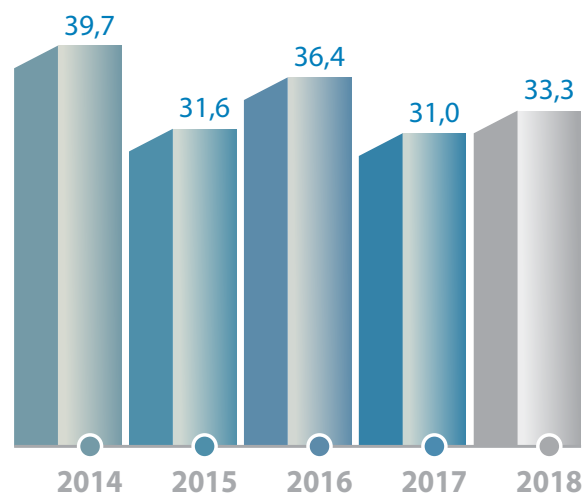
Среднесписочная численность работников Компании тыс. чел.



Центр политехнического обучения является одной из крупнейших и уникальных баз профессиональной подготовки кадров в отрасли. Он оснащен современным учебно-производственным оборудованием и тренажерами, имитирующими реальные производственные процессы, что позволяет сделать обучение максимально практикоориентированным. Отделения ЦПТО размещены в непосредственной близости к производству: Западно-Сургутское, Федоровское, Лянторское и Нижнесортимское отделения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и Талаканское отделение в Республике Саха (Якутия). Обучаемый персонал отрабатывает практические навыки ведения работ по всем основным направлениям производственной деятельности. Ежегодно на базе ЦПТО проходят обучение более 50 тыс. человек по 350 специальностям.



Подготовка персонала
в собственных учебных центрах
Компании
тыс. чел.



Учитывая интенсивное внедрение новых технологий, процесс модернизации учебной базы ЦПТО идет непрерывно. В отчетном году для организации практической подготовки работников по требуемым направлениям, а также изучения специфики проведения одновременных работ смежными подразделениями на кустовой площадке выполнено строительство участка «Куст скважин учебный», доукомплектован новым оборудованием, инвентарем и инструментом участок текущего и капитального ремонта скважин, модернизирован учебный тренажер «КАМАЗ-АТК-12» на участке «Автодром».

В целях создания постоянно действующей площадки, предназначенной для изучения инновационных технологий, повышения квалификации специалистов ПАО «Сургутнефтегаз», проведения мероприятий по профессиональной адаптации молодых работников принято решение о строительстве на территории ЦПТО выставочного павильона площадью 1 500 м².

Сургутское отделение ЦПТО стало базой для проведения ежегодного регионального чемпионата по профессиональному мастерству WorldSkills Russia «Молодые профессионалы ХМАО-Югры» по компетенции «Нефтяное дело. Оператор по добыче нефти и газа». Компания активно содействует развитию окружного движения «Молодые профессионалы», направленного на повышение значимости и престижа рабочих профессий, профессиональную ориентацию школьников, выявление лучших представителей профессий.

В нефтеперерабатывающем секторе Компании обучение персонала проводится на базе учебного подразделения подготовки кадров по программам профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации рабочих и служащих. Учебный центр включает 12 классов, оснащенных современными средствами обучения. В учебном процессе активно применяются тренинги, тренажеры, система автоматизированного обучения. В 2018 году пересмотрены и утверждены 24 образовательные программы повышения квалификации по рабочим профессиям, обучение прошли 2 643 человека. Оценка эффективности обучения проводится на основе результатов квалификационных экзаменов и тестирования, полученной обратной связи от обучающихся.

В сбытовом секторе в отчетном году проводилось обучение персонала по повышению клиентоориентированности при оказании услуг на АЗС.

В 2018 году обучение в корпоративных учебных центрах Компании по разным программам прошли 33,3 тыс. чел., что составляет около 30 % среднесписочной численности персонала. В сторонних учебных центрах обеспечена подготовка 9,7 тыс. специалистов Компании.

РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ И НАСТАВНИЧЕСТВО

В Компании функционирует комплексная система оценки профессиональных и управленческих компетенций, направленная на эффективное использование труда каждого работника Компании, определение необходимости повышения квалификации сотрудников, а также исключение приема персонала с неудовлетворительным уровнем развития компетенций.

В 2018 году проведена комплексная оценка результативности труда, профессиональных и управленческих компетенций 34 564 работников Компании.

Оценка профессиональных и управленческих компетенций осуществляется с применением объективных инструментов: фонда оценочных средств, системы мониторинга профессионально-технических компетенций (СМТК), профессионального тестирования по рабочим профессиям, теста «Бизнес-Профиль», метода «360 градусов» и универсального психодиагностического комплекса МК «Профессиональный».

В отчетном году разработаны новые направления СМТК «Супервайзеры по направлению гидроразрыва пласта» и «Кадровая служба», а также актуализированы направления «Транспорт», «Геофизика» и «СургутНИПИнефть».

В целях повышения качества комплектования квалифицированными кадрами требуемых профессий и нужной квалификации в Компании проведено 7 539 тестирований кандидатов на трудоустройство по 100 рабочим профессиям на базе компьютерных классов ЦПТО.

Компания продолжила централизованное тестирование работников, управляющих транспортными средствами, и кандидатов на трудоустройство на соответствующие работы с применением психодиагностического комплекса МК «Профессиональный», начатое в 2017 году. Тестирование прошли 2 925 чел.

Для развития и адаптации вновь принятых и переведенных внутри подразделений сотрудников в ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует система наставничества. В отчетном году в подразделениях Компании за 1 709 стажерами были закреплены 1 889 наставников, завершен процесс наставничества для 1 629 стажеров, проведен ежегодный конкурс на звание «Лучший наставник» с вручением дипломов и выплатой денежных премий.

Компания ведет работу по формированию резерва кадров. В отчетном году численность резерва кадров составила 2 128 человек.

В целях развития профессиональных и управленческих компетенций работников нефтегазодобывающего сектора Компании в отчетном году реализованы комплексные программы по 8 функциональным направлениям деятельности для 1 971 человека.

РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ

Молодежная политика в Компании направлена на привлечение мотивированных специалистов с высоким уровнем знаний и навыков, их быструю адаптацию и реализацию профессионального потенциала. ПАО «Сургутнефтегаз» в рамках сотрудничества с образовательными организациями проводит мероприятия, направленные на популяризацию профессий и специальностей нефтегазового комплекса: тематические занятия по направлениям деятельности, ознакомительные экскурсии учащихся на производственные объекты и в музей ПАО «Сургутнефтегаз», дни открытых дверей.

В отчетном году была организована работа площадки ПАО «Сургутнефтегаз» на выставке «Образование и карьера – 2018», в которой приняли участие более 700 школьников, и в рамках проведения информационно-ознакомительной акции «Школа – вуз – предприятие» на базе филиала ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет» в Сургуте, участниками которой стали более 300 обучающихся общеобразовательных школ и организаций среднего профессионального

образования. Школьники смогли узнать о направлениях деятельности Компании, географии проведения работ, возможности получения именных стипендий и направлений на обучение, а также об особенностях адаптации молодых специалистов на рабочем месте при трудоустройстве и работе с молодежью. Для 114 школьников были организованы работа площадки и профориентационный квест, приуроченные к празднованию Дня работников нефтяной и газовой промышленности.

На протяжении многих лет ПАО «Сургутнефтегаз» сотрудничает с ведущими образовательными организациями высшего и среднего профессионального образования Российской Федерации. Взаимодействие Компании с ними направлено на повышение эффективности процесса обучения путем разработки и внедрения специализированных программ, адаптированных к условиям производства. Со своей стороны, ПАО «Сургутнефтегаз» оказывает образовательным организациям финансовую поддержку в развитии материально-технической базы, создании новых учебных лабораторий, внедрении передовых методик обучения, участвует в днях открытых дверей и мероприятиях предварительного распределения выпускников.

Тюменский индустриальный университет на протяжении многих лет остается базовым университетом по подготовке профильных для Компании специалистов. На конец 2018 года в Компании работали более 9 тыс. его выпускников, 95 студентов являются именными стипендиатами ПАО «Сургутнефтегаз». Для 12 студентов филиала университета в Сургуте реализуется проект практико-модульного обучения по образовательной программе «Нефтегазовое дело» на базе ЦПТО и института «СургутНИПИнефть».

В отчетном году в рамках сотрудничества Компании с образовательными организациями высшего профессионального образования для студентов выпускных курсов Уфимского государственного нефтяного технического университета, Сургутского государственного университета, Национального исследовательского Томского политехнического университета проведены мероприятия «Дни ПАО «Сургутнефтегаз», которые включали ярмарку вакансий, встречу с представителями подразделений Компании, тестирование, задания по кейсам, работу площадки с использованием мультимедийного оборудования, деловые и интеллектуальные игры. По результатам мероприятий студенты были приглашены для прохождения производственной практики и трудоустройства в качестве молодых специалистов Компании. На конец отчетного года 142 студента образовательных организаций являются именными

стипендиатами ПАО «Сургутнефтегаз» по результатам успеваемости, научно-исследовательских работ, участия в олимпиадах, конкурсах, конференциях и семинарах.

Для студентов Уфимского топливно-энергетического колледжа, Томского политехнического техникума, Томского государственного университета проведены встречи с представителями ПАО «Сургутнефтегаз» по востребованным в Компании направлениям подготовки, проведено тестирование.

Ежегодно для подготовки специалистов Компания выдает направления в организации среднего профессионального и высшего образования. На конец 2018 года по таким направлениям обучались 1413 студентов, из них 433 получили направления в отчетном году. Кроме того, на основании договора «О сотрудничестве в области экономического развития МО «Ленский район» Республики Саха (Якутия)» обучается 22 студента.

Для закрепления и совершенствования знаний по получаемой профессии, ознакомления со спецификой работы, получения практических навыков работы Компания предоставляет студентам возможность прохождения производственной практики. В 2018 году 2564 студента прошли производственную практику в подразделениях акционерного общества, для 120 из них организовано мероприятие, включающее встречи с руководством, экскурсии в музей ПАО «Сургутнефтегаз», деловую игру «Компания моей мечты», анкетирование. На конец отчетного года более трети коллектива акционерного общества составляют молодые работники. В отчетном году в Компании трудоустроено 586 молодых специалистов. Прибывшие на трудоустройство в ПАО «Сургутнефтегаз» выпускники образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования имеют возможность личностного роста и реализации творческих и научно-технических идей. Для них на базе молодежной организации действует программа адаптации, проводятся различные мероприятия и встречи с руководством Компании. В отчетном году было организовано порядка 90 мероприятий, в которых приняли участие около 7 тыс. молодых работников. Были проведены: встречи молодых специалистов с топ-менеджментом; тренинги и семинары-практикумы, нацеленные на сплочение молодежи и командообразование; форум молодых профессионалов с проведением мастер-классов и деловых игр; корпоративный конкурс «Моя компания»; бизнес-тренинг «Нефтяной профиль»; инновационный форум, направленный на решение технико-экономических проблем, к работе которого в качестве экспертов были привлечены ведущие специалисты Компании.

Ежегодно в ПАО «Сургутнефтегаз» проводится научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов, позволяющая привлекать молодые кадры к совершенствованию технологических процессов, внедрению новых технологий, повышению эффективности производства. В XXXVIII конференции, состоявшейся в 2018 году, приняли участие 1083 человека. Победители получили возможность посетить ведущие зарубежные нефтегазовые компании для ознакомления с их опытом работы.

Три молодых специалиста получили премию имени Виктора Сергеевича Дешуры, которая вручается участникам прошлогодней конференции за научные разработки, принесшие наибольший экономический эффект. В результате внедрения в производство их новаторских решений и разработок экономический эффект составит 12,3 млн руб.

Заинтересованность в работе и высокий профессиональный уровень молодежи подтверждаются результатами участия молодых специалистов во всероссийских и окружных научных и специализированных конференциях, форумах, конкурсах. В отчетном году 19 молодых специалистов Компании приняли участие во всероссийском конкурсе на лучшую научно-техническую разработку среди молодежи предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса «Новая идея», который состоялся под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации. 45 молодых работников Компании участвовали в XVIII окружной научной конференции молодых специалистов, работающих в организациях, осуществляющих деятельность, связанную с использованием участков недр на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, из них 16 заняли призовые места.

В отчетном году Компания выступила со-организатором первого Международного молодежного научно-практического форума «Нефтяная столица», целями которого являются развитие прикладной науки в сфере нефтегазовой отрасли, консолидация ученых и специалистов для поддержки молодежной науки и развитие инновационного пространства. Форум был организован на базе Сургутского государственного университета и собрал порядка 700 специалистов из 26 регионов России и восьми стран. Делегаты представляли более 80 предприятий и организаций, а также научные центры и университеты. ПАО «Сургутнефтегаз» на форуме представляли молодые работники, выступившие с докладами и презентациями инновационных проектов, а также руководители и специалисты предприятия, приглашенные в качестве экспертов.

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

В целях повышения личной заинтересованности каждого работника в достижении наилучших производственных результатов в Компании создана комплексная система мотивации сотрудников, разработанная с учетом стратегических задач Компании и включающая материальное и моральное стимулирование работников.

Система материального стимулирования персонала Компании включает в себя оплату труда с ежегодной индексацией, годовое и квартальное премирование за выполнение производственных и технико-экономических показателей, а также дополнительное поощрение за выполнение особо важных заданий, рационализаторскую работу, импортозамещение, освоение новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования.

В Компании ежегодно проводятся различные соревнования между коллективами: смотр-конкурсы профессионального мастерства «Лучший по профессии», экономические соревнования среди основных производственных подразделений Компании, соревнования буровых бригад на соискание премии имени Александра Викторовича Усольцева. Они способствуют повышению эффективности работников, поднимают интересные темы, помогают творчески подойти к решению актуальных производственных вопросов. Личный и командный вклад работников

в повышение эффективности производства, их мастерство, глубокие знания и преданность выбранному делу высоко ценятся Компанией и отмечаются наградами и поощрениями.

В 2018 году за многолетний добросовестный труд, профессиональное мастерство, успешное выполнение производственных показателей награждено 3016 работников ПАО «Сургутнефтегаз», в том числе: государственными и ведомственными наградами Российской Федерации – 586 чел., наградами муниципальных образований, субъектов Российской Федерации и общественных организаций – 245 чел., наградами ПАО «Сургутнефтегаз» – 1263 чел., наградами дочерних обществ – 922 чел. Кроме того, в 2018 году 7104 чел. были поощрены наградами подразделений Компании.

В 2018 году в связи с празднованием Дня геолога награды Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации получили 15 работников ПАО «Сургутнефтегаз». К празднованию Дня работника торговли наградами Министерства промышленности и торговли Российской Федерации было награждено 5 работников Компании. За большой личный вклад во внедрение новых технологий и достижение высоких производственных показателей в бурении, добыче нефти и газа, ремонте скважин в 2018 году звание лауреата областной премии имени В.И. Муравленко присвоено 8 работникам ПАО «Сургутнефтегаз».



Социальная, благотворительная и спонсорская деятельность

В основе деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» – социально ответственная политика, которая строится на принципах обеспечения комфортных условий труда для персонала, содействия социально-экономическому развитию регионов присутствия, внимательного отношения к интересам партнеров и общества.

Вопросы социально-трудовой сферы всегда находятся в центре внимания Компании. Ежегодно реализуется комплекс программ и мероприятий, направленных на улучшение условий труда и отдыха работников, оздоровление сотрудников и членов их семей, поддержание стабильного морально-психологического климата в коллективах, развитие спорта, поддержку пенсионеров и ветеранов, благотворительную и спонсорскую деятельность.

Пакет социальных льгот и гарантий для сотрудников, членов их семей и пенсионеров Компании закреплён в коллективных договорах предприятий ПАО «Сургутнефтегаз».

Высокая степень социальной ответственности Компании ежегодно подтверждается наградами на региональном и федеральном уровне. В 2018 году ПАО «Сургутнефтегаз» на окружном конкурсе «Черное золото Югры» в очередной раз было признано компанией года и победителем в номинации «За эффективность работы с недрами», а также призером в номинации «За сотрудничество с коренным населением».

В отчетном году состоялось торжественное открытие памятного знака трудовому коллективу ПАО «Сургутнефтегаз» на мемориале «Звезды Югры» в Ханты-Мансийске в рамках церемонии увековечивания имен выдающихся деятелей нефтегазодобывающей отрасли, трудовых коллективов, внесших весомый вклад в развитие автономного округа.

ЗДОРОВЬЕ

Весомая роль в социальных программах Компании отводится профилактике и лечению профессиональных заболеваний, оздоровлению сотрудников, членов их семей и пенсионеров. Корпоративная программа оздоровления сотрудников включает проведение регулярных профилактических медицинских обследований, организацию санаторно-курортного лечения и добровольное медицинское страхование.

Компания осуществляет постоянный мониторинг состояния здоровья работников в целях профилактики и своевременного выявления начальных признаков заболеваний путем проведения предварительных и периодических медицинских осмотров, а также единовременных комплексных обследований. В 2018 году организованы периодические медицинские осмотры для 80,2 тыс. работников, из них для 14,5 тыс. проведены выездные медицинские осмотры. В целях наблюдения за состоянием здоровья работников организовано проведение комплексного обследования в «Мобильных центрах здоровья» для 1,3 тыс. работников. На базе амбулаторно-поликлинических учреждений Сургута и Сургутского района проведена дополнительная диспансеризация для 12,3 тыс. работников. В нефтегазодобывающем секторе Компании с целью выявления заболеваний сердечно-сосудистой системы в 2018 году организовано выездное скрининговое кардиологическое обследование около тысячи работников, входящих в группу риска. Проведена вакцинация 14,5 тыс. человек, выполнено 6,8 млн предрейсовых и послерейсовых медицинских обследований работников водительского состава.

Профилактику заболеваний Компания считает наиболее актуальным направлением в реализации оздоровительной программы. Работники Компании, члены их семей и пенсионеры обеспечиваются санаторно-курортными путевками на льготных условиях. В отчетном году отдых и лечение были организованы для 39,8 тыс. человек в 28 санаториях России, расположенных в различных климатических зонах с разнообразной спецификой лечебных программ.

Большинство отдыхающих (94 %) прошли санаторно-курортное лечение в собственных оздоровительных учреждениях Компании: санатории «Кедровый Лог» в Сургуте, комплексе санаториев на Черноморском побережье Краснодарского края и оздоровительном комплексе в Ленинградской области. Все здравницы

Компании располагают современными лечебно-диагностическими центрами, оснащенными новейшим оборудованием, имеют штат высококвалифицированного медицинского персонала. Ежегодно в практику оздоровительных учреждений внедряются новые диагностические и лечебные методики и оборудование, осваиваются новые технологические процессы лечения и профилактики.

Санатории Компании, расположенные на Черноморском побережье Краснодарского края, сочетают в себе передовые лечебные, диагностические технологии и уникальные природные факторы Туапсинского района. В отчетном году семейные санатории «Нефтяник Сибири» и «Лермонтово» посетили 14,6 тыс. работников, членов их семей и пенсионеров Компании. Детский санаторий «Юный Нефтяник» в 2018 году принял для активного отдыха и лечения 3,9 тыс. детей работников Компании.

Многопрофильный лечебно-профилактический санаторий «Кедровый Лог» принимает отдыхающих круглогодично. В 2018 году санаторий, предлагающий разнообразные программы лечения, комплексную диагностику и индивидуальный подход к лечению, оказал медицинские услуги по сохранению, восстановлению здоровья

и медицинской реабилитации 7,2 тыс. сотрудникам и пенсионерам Компании.

Оздоровительный комплекс нефтеперерабатывающего завода Компании включает санаторий-профилакторий «Приозерный» и базу отдыха «Мечта», которая в летний период работает в режиме детского оздоровительного лагеря. В отчетном году комплекс принял на отдых и лечение 11,7 тыс. работников ООО «КИНЕФ», членов их семей и пенсионеров.

Кроме того, для 2,3 тыс. работников Компании и членов их семей организованы отдых и лечение в различных здравницах России.

ОХРАНА ТРУДА И КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВА

Обеспечение безопасных условий труда для каждого сотрудника, снижение производственного травматизма, защита здоровья персонала и минимизация рисков аварийных ситуаций являются приоритетными задачами в области промышленной безопасности и охраны труда ПАО «Сургутнефтегаз». Компания регулярно проводит обучение и инструктаж персонала по обеспечению безопасных условий проведения работ, осуществляет мероприятия



по улучшению условий труда, оценке их соответствия требованиям по охране труда, выявляет опасные и вредные факторы работы.

Ежегодно в Компании реализуются организационно-технические мероприятия по профилактике травматизма и аварий, повышению уровня охраны труда, промышленной, пожарной и электробезопасности. В их числе повышение надежности технологического оборудования, внедрение новых технологий и автоматизированных противоаварийных систем, обязательное обучение безопасным методам работы и проверка знаний по охране труда. Обучение по охране труда является обязательным для всех категорий работников Компании. При проведении обучения и инструктирования широко используется доведение мер безопасности при помощи аудио- и видеороликов, которые демонстрируются в местах массового пребывания работников.

В 2018 году в нефтегазодобывающем секторе Компании проведены различные практические тренинги по безопасности труда и электробезопасности для работников всех уровней, внедрены «Карта допуска к выполнению работ повышенной опасности» и «Карта допуска к выполнению работ в действующих электроустановках», применение которых позволяет выявить и устранить риски при подготовке к проведению соответствующих работ; совместно с Главным управлением МЧС России по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре проведено 12 пожарно-тактических учений на объектах Компании. В отчетном году разработаны программы обучения и проверки навыков при выполнении работ повышенной опасности для обучения работников, отработки практических действий и безопасных приемов труда на территории собственного учебного центра Компании.

С целью повышения эффективности и качества работ, а также распространения положительного опыта безопасного выполнения работ в отчетном году в Компании организованы смотры-конкурсы по охране труда, промышленной, пожарной и электробезопасности, работа секции «Техносферная безопасность» на научно-технической конференции молодых ученых и специалистов.

В Компании действует многоуровневый контроль соблюдения требований охраны труда, промышленной, пожарной и электробезопасности. Регулярно проводятся комплексные и целевые проверки требований норм и правил безопасности.

Особое внимание в Компании уделяется вопросам улучшения условий труда и отдыха работников. На производственных объектах

создана развитая бытовая инфраструктура: современные административно-бытовые корпуса, комфортабельные здания межменного отдыха и столовые. На конец отчетного года в населенных пунктах, на месторождениях и промышленных базах Компании функционировало 211 объектов межменного отдыха на 13 181 койко-место с необходимым комплексом помещений санитарно-гигиенического и культурно-бытового назначения. Действующая сеть общественного питания Компании включает 432 столовые: 214 стационарных и 218 передвижных, которые ежедневно предоставляют услуги питания для 26 тыс. человек.

СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ

ПАО «Сургутнефтегаз» вносит весомый вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия. Выступая крупным работодателем и налогоплательщиком, Компания придерживается политики высокой социальной ответственности перед обществом. В рамках заключенных соглашений о сотрудничестве с органами власти регионов построены десятки социально значимых объектов, развивается инфраструктура, оказывается поддержка учреждениям образования, культуры, здравоохранения. В отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» заключило соглашение о сотрудничестве с Правительством Тюменской области, которое предусматривает обмен опытом в использовании научно-технического, образовательного, инновационного и производственного потенциала и увеличение доли эффективных технологий, оборудования и материалов предприятий Тюменской области, в том числе импортозамещающих, а также привлечение кадров региона на работу в Компании.

Компания сотрудничает с представителями коренных малочисленных народов Севера (КМНС), проживающими на территории деятельности акционерного общества. Им оказывается финансовая поддержка, помощь в проведении национальных праздников. Компания участвует в развитии инфраструктуры, организации обучения детей в организациях высшего и среднего профессионального образования. Представители КМНС обеспечиваются медицинскими, транспортными услугами и связью, снабжаются материально-техническими средствами (снегоходами, бензопилами, моторными лодками, строительными и горюче-смазочными материалами).

Акционерное общество оказывает спонсорскую и шефскую благотворительную помощь национальным поселкам и общинам для

проведения общественно значимых мероприятий. В отчетном году с целью сохранения и развития оленеводства и культурных традиций местных сообществ Компания предоставила призы для IV конкурса профессионального мастерства оленеводов на Кубок Губернатора Югры в Ханты-Мансийске и оказала помощь в транспортировке оленьих упряжек из Белоярского и Сургутского районов, предоставила призовой фонд для 79-й олимпиады среди коренных малочисленных народов Севера в селе Казым Белоярского района.

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет диалог с государственными надзорными органами, представителями научных организаций и коренными жителями Югры для решения вопросов, возникающих в ходе освоения особо охраняемых природных территорий. В природном парке «Нумто», имеющем охранный статус ввиду его уникального природного и культурного значения, Компания применяет новейшие природоохранные технологии, ведет постоянный контроль состояния природной среды, мониторинг биологического и гидрологического режима болот. В отчетном году в национальной деревне Нумто продолжилось строительство жилых домов, проложен зимник, организована транспортировка людей и крупногабаритных грузов, а также оказана адресная помощь местным жителям. Опыт выстраивания партнерских взаимоотношений нефтяников и представителей коренных малочисленных народов Севера, а также информа-

ция о реализации природоохранных программ ПАО «Сургутнефтегаз» в природном парке «Нумто» в качестве положительного примера были представлены на научно-практической конференции «Коренные народы. Окружающая среда. Нефть. Закон».

В отчетном году Компании вручена Благодарность Минсельхоза России за активную работу по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов.

В Восточной Сибири Компания продолжает развивать транспортную инфраструктуру, что способствует дальнейшему социально-экономическому развитию региона. В отчетном году в Ленском районе Республики Саха (Якутия) ПАО «Сургутнефтегаз» ввело в эксплуатацию автомобильную дорогу до села Толон. Она способствует развитию поселений, в которых живут 460 человек. Аэропорт Талакан, построенный силами ПАО «Сургутнефтегаз», в отчетном году принял свыше 300 тысяч пассажиров.

СПОРТ ДЛЯ ВСЕХ

Важное значение Компания придает программам, направленным на развитие и поддержку массового спорта, физического развития сотрудников ПАО «Сургутнефтегаз» и их детей. Компания предоставляет широкие возможности для посещения спортивных секций, организует проведение разнообразных соревнований, турниров, слетов.



В Компании функционируют 22 собственных спортивных объекта: 15 спортивных залов и 7 спортивных комплексов. Созданная спортивная база обеспечивает условия для занятий более чем по 20 видам спорта. Спортивные залы, комплексы и бассейны Компании на регулярной основе посещают более 23 тысяч работников. Ежегодно в спортивной жизни Компании принимают активное участие более 13 тысяч работников.

ПАО «Сургутнефтегаз» в 2018 году провело 36-ю спартакиаду. В отчетном году организованы соревнования среди работников нефтегазодобывающего сектора Компании в рамках 4 спартакиад, в том числе 29 финальных соревнований по 14 общедоступным видам спорта, включая баскетбол, лыжные гонки, волейбол, плавание, легкую атлетику, шахматы, настольный теннис, мини-футбол, гиревой спорт. Участниками финальных соревнований стали около 6 тыс. сотрудников из 52 подразделений акционерного общества. По окончании спартакиады был проведен конкурс «Спортивная элита – 2018», по результатам которого в торжественной обстановке были вручены награды призерам и победителям в 55 номинациях. В рамках празднования Дня работников нефтяной и газовой промышленности проведены спортивные мероприятия по трем видам спорта: дартсу, гиревому спорту и шахматам.

Большое внимание уделяется детскому спорту: при активном содействии акционерного общества более 700 юных спортсменов занимаются мини-футболом, плаванием, лыжным спортом в Сургутской специализированной детско-юношеской спортивной школе олимпийского резерва (СДЮСШОР) «Нефтяник».

Нефтеперерабатывающий завод Компании в отчетном году провел 31-ю спартакиаду для своих работников и членов их семей, включающую соревнования по 12 видам спорта. В ней приняли участие 1 275 человек. Также состоялась традиционная спартакиада руководителей. Работники завода активно принимают участие в соревнованиях различного уровня. Впервые в отчетном году состоялся легкоатлетический пробег «Город – Завод», в котором приняли участие 120 работников. В 2018 году 58 спортсменов команды ООО «КИНЕФ» стали победителями и призерами международных соревнований, 146 спортсменов – всероссийских соревнований по различным видам спорта. Женская ватерпольная команда «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» является одним из лидеров в данном виде спорта в России и мире. В 2018 году она подтвердила свой статус, в шестнадцатый раз став чемпионом России и в одиннадцатый раз завоевав Кубок России. Второй год подряд команда стала обладателем Кубка европейских чемпионов, защитив

титул сильнейшей команды Европы. 7 игроков команды «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» в составе национальной сборной России стали серебряными призерами Кубка мира 2018 года.

Киришский спортивный комплекс «Нефтяник» стал одним из важнейших отечественных центров развития водного поло, местом для подготовки сборной России, а также для проведения официальных спортивных соревнований всероссийского и международного уровней.

ПОДДЕРЖКА ПЕНСИОНЕРОВ

Социальная политика ПАО «Сургутнефтегаз» охватывает неработающих пенсионеров, численность которых на конец отчетного периода составила 37,4 тыс. человек, из них 195 – ветераны Великой Отечественной войны.

С целью защиты прав и интересов пожилых людей, улучшения их социального положения, практической, психологической и социальной поддержки действует Общество неработающих пенсионеров ПАО «Сургутнефтегаз», насчитывающее свыше 5,7 тыс. человек. Среди них 447 ветеранов-первопроходцев, которые начинали освоение нефтяного промысла в 70-х годах XX века, 1 574 ветерана труда Российской Федерации, 572 ветерана труда Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, 1 826 ветеранов труда ПАО «Сургутнефтегаз». Общество активно выступает с инициативами по различным аспектам общественной жизни неработающих пенсионеров, вносит предложения в коллективный договор, работает с руководством Компании, с Объединенной первичной профсоюзной организацией ПАО «Сургутнефтегаз» Нефтегазстройпрофсоюза России. При обществе функционируют клубы и кружки по интересам, группы здоровья, проводятся выставки, творческие конкурсы и встречи, мастер-классы, поездки и экскурсии.

В коллективном договоре Компании закреплены льготы и гарантии, в том числе выплаты материальной помощи к праздничным датам, предоставление оздоровительных путевок, адресная помощь неработающим пенсионерам ПАО «Сургутнефтегаз», ветеранам Великой Отечественной войны, ветеранам боевых действий и инвалидам.

Дополнительные социальные гарантии сотрудникам Компании обеспечиваются посредством действующей на протяжении многих лет программы негосударственного пенсионного обеспечения. На конец 2018 года открыто около 38 тыс. накопительных пенсионных счетов, а выплаты по пенсионным программам составили около 854,8 млн руб.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительная и спонсорская деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» является важным инструментом формирования благоприятного социального климата в регионах присутствия. За годы работы Компании сформированы устойчивые традиции оказания помощи, направленной на поддержку культуры и спорта, науки и образования, социальную защиту населения, сохранение национальных ценностей.

Опираясь на принципы социальной ответственности, акционерное общество оказывает содействие и адресную помощь представителям слабозащищенных слоев населения, детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, малообеспеченным и многодетным семьям. Благодаря оказанной поддержке приобретено специализированное медицинское оборудование и выполнен ряд социальных проектов.

Особое внимание уделяется поддержке ветеранов и инвалидов Великой Отечественной войны и других войн. Компания выделяет средства на проведение праздничных мероприятий, оказывает финансовую помощь общественным ветеранским организациям.

Поддержку Компании получают общественные инициативы и проекты, направленные на сохранение истории освоения Западно-Сибирской нефтегазовой провинции, формирование уважительного и заботливого отношения к первопроходцам и ветеранам нефтегазодобывающей отрасли.

Традиционно во всех регионах присутствия Компания взаимодействует с учреждениями культуры, искусства, науки, образования, помогая им развивать новые направления и воплощать проекты, сохранять культурные традиции и духовное наследие. На протяжении многих лет ПАО «Сургутнефтегаз» оказывает поддержку драматическим театрам и музеям, общественным фондам по развитию и сохранению культурных ценностей, благодаря которой реализованы различные творческие проекты. Сотрудничество

с образовательными организациями содействует продвижению отраслевой науки, направлено на повышение качества образования выпускников, улучшение материально-технической базы образовательных организаций, создание условий для развития научных и творческих инициатив детей и молодежи.

Компания сотрудничает с организациями, осуществляющими деятельность по сохранению этнического наследия, представителями коренных малочисленных народов Севера, проживающими на территории деятельности акционерного общества. Оказывается помощь семьям ханты и манси, в том числе выделяются средства на обучение, лечение, приобретение снегоходов, горюче-смазочных материалов, строительство социальных объектов. Отдельным направлением оказания помощи является участие в финансировании проведения национальных праздников коренного населения.

Неотъемлемой составляющей благотворительной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» является сотрудничество с религиозными и национальными объединениями. Поддерживая разные конфессии, Компания участвует в сохранении религиозных традиций и духовной культуры общества.

На протяжении многих лет Компания делает акцент на развитии спорта и популяризации здорового образа жизни. Акционерное общество оказывает поддержку спортивным организациям, выделяет финансовую помощь на развитие спорта для инвалидов, детского спорта, участвует в проведении различных соревнований и мероприятий, направленных на пропаганду спортивного и здорового образа жизни. Одним из направлений финансовой поддержки спортивных проектов является развитие национальных видов спорта.

Высокая степень ответственности ПАО «Сургутнефтегаз» обусловлена не только масштабами производственной деятельности, но и осознанным стремлением поддерживать и развивать социальный потенциал коллектива и жителей регионов, в которых акционерное общество осуществляет свою деятельность.

05

Корпоративное управление и ценные бумаги

Совет директоров

Сведения о лице, занимающем должность
единоличного исполнительного органа

Сведения о вознаграждениях членов
Совета директоров Компании

Отчет о соблюдении Компанией принципов
и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отчет о выплате объявленных (начисленных)
дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз»



Совет директоров

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ НА 31.12.2018



**Владимир Петрович
Ерохин**

Председатель
Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1949 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0,0104 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0,0126 %



**Николай Иванович
Матвеев**

Заместитель Председателя
Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1942 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0 %



**Владимир Леонидович
Богданов**

Член Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1951 года рождения.
Высшее образование;
доктор экономических наук.
Генеральный директор
ПАО «Сургутнефтегаз».

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0,3028 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0,3673 %



**Александр Николаевич
Буланов**

Член Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1959 года рождения.
Высшее образование.
Главный инженер –
первый заместитель
генерального директора
ПАО «Сургутнефтегаз».

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0,0005 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0,0002 %



**Иван Калистратович
Диниченко**

Член Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1946 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0,0003 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0 %



**Валерий Николаевич
Егоров**

Независимый член
Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1949 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0,0057 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0,0063 %

Совет директоров



**Виктор Михайлович
Кривошеев**

Член Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1953 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0,0064 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0,0072 %



**Георгий Рашитович
Мухамадеев**

Независимый член
Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1948 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0,0044 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0,0050 %



**Илдус Шагалиевич
Усманов**

Член Совета директоров
ПАО «Сургутнефтегаз»

1954 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018	0,0018 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018	0,0022 %

В 2018 году полномочия двух членов Совета директоров (В.И.Рарицкого и В.А.Шашкова) прекратились. На годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 29.06.2018, в Совет директоров были избраны новые члены – В.Н.Егоров и Г.Р.Мухамадеев.

В течение отчетного года не имели место сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «Сургутнефтегаз», совершенные членами Совета директоров Компании.

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

Богданов Владимир Леонидович.
Генеральный директор ПАО «Сургутнефтегаз».

1951 года рождения, высшее образование; доктор экономических наук.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2018: 0,3028 %.

Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2018: 0,3673 %.

В 2018 году сделки по приобретению или отчуждению акций Компании генеральным директором ПАО «Сургутнефтегаз» не совершались.

Сведения о вознаграждениях членов Совета директоров Компании

Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров (политика по вознаграждениям) определен Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» и распространяется на членов Совета директоров Компании, не являющихся ее сотрудниками. В отчетном году изменений в политике Компании по вознаграждению не произошло.

Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» установлено, что членам Совета директоров Компании, не исполняющим функции Председателя Совета директоров или генерального директора ПАО «Сургутнефтегаз», а также не являющимся работниками ПАО «Сургутнефтегаз», в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение, размер которого устанавливается решением общего собрания акционеров ПАО «Сургутнефтегаз».

Базовое вознаграждение для каждого члена Совета директоров, указанного в предыдущем абзаце, составляет 4 000 000 (четыре миллиона) рублей. Членам Совета директоров, исполнявшим функции председателей комитетов Совета директоров, устанавливается дополнительное вознаграждение в размере 1 000 000

(один миллион) рублей. Совет директоров имеет право рекомендовать общему собранию акционеров уменьшить размер вознаграждения отдельным членам Совета директоров относительно размера базового вознаграждения, если они в течение срока исполнения своих обязанностей приняли участие менее чем в половине состоявшихся заседаний Совета директоров.

Председателю Совета директоров в период исполнения им своих обязанностей выплачивается вознаграждение согласно Положению о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» членам Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» в полном объеме компенсируются документально подтвержденные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Общий размер вознаграждений и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» за 2018 год, составил 53 596,7 тыс. руб., в том числе:

- размер вознаграждений: 48 557,1 тыс. руб.
- компенсация расходов: 5 039,6 тыс. руб.

Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен на заседании Совета директоров Компании (протокол № 7 от 17 мая 2019 г.).

Совет директоров Компании (далее – Совет директоров) подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 год.

Компания непрерывно совершенствует систему корпоративного управления и стремится в своей деятельности следовать принципам российского Кодекса корпоративного управления. Компания соблюдает принципы Кодекса корпоративного управления, закрепленные нормами и требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Высшим органом управления Компании является общее собрание акционеров, компетенция которого определена Уставом Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров, который вправе принимать решения по любым вопросам деятельности Компании, кроме тех, которые отнесены в соответствии с Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров избираются годовым общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Уставом Компании, сроком до следующего годового общего собрания акционеров из числа кандидатов, выдвигаемых акционерами Компании, а в случае их отсутствия – из кандидатов, предложенных Советом директоров. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

Уставом Компании не предусмотрено формирование коллегиального исполнительного органа.

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Компании и руководит текущей деятельностью Компании в порядке и в пределах компетенции, определенных Уставом Компании, а также в соответствии с решениями Совета директоров и общего собрания

акционеров. Генеральный директор Компании назначается Советом директоров на срок 5 лет.

По истечении срока полномочий генерального директора он может быть назначен Советом директоров на тот же срок неограниченное число раз. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и общему собранию акционеров Компании.

Полномочия органов управления Компании определены Уставом Компании.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ

Компания обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Компании в течение отчетного года Компания создавала для акционеров благоприятные условия для участия в общем собрании акционеров, условия для выработки акционерами обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, для координации своих действий, а также предоставляла возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.

В открытом доступе на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (далее – сеть Интернет) размещен внутренний документ Компании – Положение об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное общим собранием акционеров Компании и регламентирующее процедуру проведения общего собрания.

Компания предоставляет возможность акционерам обратиться в Компанию (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты, по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов), высказать свое мнение и направить предложения и вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания акционеров. Такие способы коммуникации акционеров с Компанией, как горячая

линия или форум в сети Интернет, Компанией не используются ввиду того, что, как показывает сложившаяся практика, существующие способы коммуникации акционеров с Компанией обеспечивают реализацию акционерами своих прав.

Порядок сообщения о проведении общего собрания акционеров Компании и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.

Сообщения о проведении общих собраний акционеров на протяжении многих лет размещаются на официальном сайте Компании в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. В таких сообщениях указываются место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение, где проводится собрание.

Информация об акционерах Компании, выдвинувших кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании и предложивших вопросы повестки дня, не раскрывается в связи с отсутствием согласия данных акционеров на раскрытие такой информации.

В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о годовом общем собрании акционеров Компании и материалы к нему, а также задать вопросы генеральному директору Компании и членам Совета директоров в период подготовки и в ходе проведения годового общего собрания. Каждый акционер Компании имел возможность обратиться в Компанию, высказать свое мнение и направить вопросы (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты, по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов).

Позиция Совета директоров по каждому вопросу повестки годового общего собрания акционеров Компании, проведенного в отчетном периоде, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров в виде утвержденного перечня проектов решений общего собрания акционеров.

При подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная с даты получения его Компанией.

Реализация прав акционеров Компании требовать созыва общего собрания акционеров, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения их в повестку дня общего собрания не сопряжена с неоправданными сложностями и в полной мере соответствует требованиям действующего

законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

В соответствии с Уставом Компании и внутренним документом Компании – Положением об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз» акционеры имели возможность в течение 30 дней после окончания календарного года вносить предложения для включения их в повестку дня годового общего собрания акционеров. Учитывая сложившуюся практику внесения акционерами вопросов в повестку дня годовых общих собраний акционеров, Компания считает указанный срок достаточным.

В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Компании по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложениях акционеров.

Каждому акционеру Компании была предоставлена возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом, определенным действующим законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

В целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в общих собраниях Компания использует процедуру регистрации участников общего собрания, не создающую препятствий для участия в собрании всех акционеров, пожелавших принять участие в собрании лично или через своих представителей.

Несмотря на отсутствие во внутренних документах Компании положений о том, что каждый участник общего собрания акционеров потребовать копии заполненных им бюллетеней, заверенные счетной комиссией, каждый участник собрания может обратиться в Компанию и получить требуемые копии документов.

Установленный внутренним документом Компании порядок ведения общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение, задать интересующие их вопросы и получить ответы на них.

При проведении в отчетном периоде годового общего собрания акционеров было предусмотрено достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.

Кандидаты в органы управления и контроля Компании были доступны для ответов на вопросы акционеров на годовом общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.

Акционеры Компании не обращались в Компанию с предложением об использовании

телекоммуникационных средств для предоставления им удаленного доступа для участия в общих собраниях акционеров.

Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.

В Компании существует прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты, который определен Уставом Компании, Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз» и решениями о выплате дивидендов, принимаемыми общим собранием акционеров Компании.

При выработке рекомендаций годовому общему собранию акционеров относительно размера дивидендов Совет директоров использует показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

Компания в отчетном году не принимала решение о выплате дивидендов, которое, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, являлось бы экономически необоснованным и могло привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.

Четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует выплачивать дивиденды, определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.

Во внутренних документах Компании не установлены специальные механизмы контроля, которые обеспечивают процедуру одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров Компании сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда Федеральный закон «Об акционерных обществах» формально не квалифицирует такие сделки как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Несмотря на это, Компания путем осуществления различных процедур (тендеров, конкурсов, аукционов) обеспечивает равное отношение ко всем контрагентам.

В течение отчетного периода отсутствовали конфликты интересов между акционерами Компании. При этом в Компании созданы условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и должностных лиц Компании.

Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.

Компания с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров, по вопросу голосования принадлежащими им акциями.

Акционерам Компании обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций.

Качество и надежность осуществляемой регистратором Компании деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Компании и ее акционеров.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

К компетенции Совета директоров относится принятие решений, связанных с назначением на должность единоличного исполнительного органа (генерального директора) Компании. Совет директоров осуществляет контроль за тем, чтобы генеральный директор Компании действовал в соответствии со стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.

При подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Совет директоров рассматривает годовой отчет о результатах, достигнутых Компанией в отчетном году, и о планах дальнейшего развития Компании.

Совет директоров определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. Советом директоров утверждены Положение о комитете Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» по аудиту и Положение о службе внутреннего аудита ПАО «Сургутнефтегаз». В Компании созданы и действуют Ревизионная комиссия, а также подразделения, обеспечивающие функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля. Служба внутреннего аудита Компании ежегодно отчитывается перед Советом директоров о проведенной работе. При подготовке настоящего отчета Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Компании и считает, что в течение отчетного года система управления рисками и внутреннего контроля отвечала интересам Компании.

В Компании отсутствует специальный внутренний документ, определяющий политику по вознаграждению и возмещению (компенсации) расходов членов Совета директоров, генерального директора и иных ключевых работников Компании. Несмотря на это, в Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом Компании и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном году политика Компании по вознаграждению и возмещению расходов членов Совета директоров не изменялась.

Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании, в случае их возникновения, внутренних конфликтов между органами управления, акционерами и работниками Компании. В Компании создана и функционирует система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов.

В Компании отсутствует положение об информационной политике в виде специального документа, утвержденного Советом директоров. Тем не менее в процессе осуществления своей деятельности Совет директоров уделяет пристальное внимание вопросам своевременного и полного предоставления или раскрытия информации о Компании на рынке ценных бумаг. В Компании определены лица, ответственные за предоставление или раскрытие информации о деятельности Компании. Совет директоров признает объем и сроки раскрытия информации достаточными для информирования акционеров о деятельности Компании.

Оценка соблюдения Компанией принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводится по следующим основным направлениям:

- распределение полномочий между органами управления Компании;
- организация деятельности Совета директоров, включая его взаимодействие с органами управления и контроля Компании;
- контроль за реализацией стратегии развития Компании;
- координация управления рисками;
- предотвращение корпоративных конфликтов и конфликтов интересов;
- отношения с подконтрольными лицами;

- определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов корпоративного управления;
- координация деятельности по раскрытию информации о Компании;
- мониторинг системы внутреннего контроля.

Компания осуществляет мероприятия по устранению недостатков, выявленных при оценке состояния корпоративного управления.

Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров и о голосовании на заседаниях раскрывается Компанией в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в виде сообщений о существенных фактах (о решениях, принятых Советом директоров).

В 2018 году состоялось 8 заседаний Совета директоров. В пяти из них приняли участие все 9 членов Совета директоров, в трех заседаниях – 8 членов Совета директоров.

Совет директоров проанализировал результаты своей деятельности в отчетном году на предмет оценки эффективности выполнения Советом директоров своих обязанностей и выявления возможностей улучшения деятельности Совета директоров, а также оценки профессиональной квалификации членов Совета директоров. Самооценка работы Совета директоров осуществлялась при предварительном утверждении настоящего отчета на заседании, проведенном в форме совместного присутствия. По ее результатам Совет директоров отмечает, что деятельность Совета директоров соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации, отвечает интересам Компании и ее акционеров, позволяет минимизировать существующие экономические риски и потенциальные конфликты интересов. Деятельность Совета директоров в 2018 году признана удовлетворительной.

Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Компании. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и высказывать свою позицию (мнение) по ним.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные, независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.

В отчетном году Совет директоров при обсуждении поступивших от акционеров

предложений по выдвижению кандидатов для избрания в Совет директоров проанализировал наличие у предложенных кандидатов достаточных профессиональных знаний, навыков и опыта для осуществления деятельности в качестве члена Совета директоров Компании, а также их деловую и личную репутацию. Совет директоров считает, что все лица, предложенные в качестве кандидатов для избрания в Совет директоров Компании, имеют безупречную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, а также отсутствие конфликта интересов.

Персональный состав Совета директоров Компании не претерпевает существенных изменений, что обеспечивает стабильность в деятельности Компании и ее последовательное поступательное развитие, способствует минимизации корпоративных споров и конфликтов интересов, позволяет формировать стратегические планы и успешно их реализовывать. Профессионализм и добросовестность членов Совета директоров подтверждаются их многолетней безупречной работой. Компания предоставляет акционерам информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. В период подготовки к проведению общего собрания акционеров и во время его проведения акционеры имеют возможность задать вопросы председателю Совета директоров или кандидатам для избрания в Совет директоров с целью формирования представления о личных и профессиональных качествах кандидатов.

В 2019 году для избрания в Совет директоров выдвинуты 14 кандидатов, 9 из которых являются действующими членами Совета директоров. Критериям независимости, определенным Кодексом корпоративного управления, полностью соответствуют В.Н.Егоров и Г.Р.Мухамедеев, которые не являются лицами, связанными с Компанией, с существенным акционером, контрагентом или конкурентом Компании, а также с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.

В 2018 году информация о соответствии кандидатов для избрания в Совет директоров критериям независимости также была представлена акционерам в составе отчета о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров Компании.

Количественный состав Совета директоров позволяет организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной при подготовке настоящего отчета, Совет директоров признал количественный состав Совета директоров отвечающим потребностям Компании и интересам ее акционеров.

Формирование Совета директоров производится общим собранием акционеров из числа кандидатов, предложенных акционерами Компании в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Каждый член Совета директоров в должной мере предварительно оценивает существенные корпоративные действия, в том числе с точки зрения возможного конфликта интересов, что позволяет всем членам Совета директоров наиболее эффективно осуществлять свои функции.

Согласно действующим требованиям ПАО Московская Биржа к эмитентам Второго уровня, к которым относится Компания, в Совет директоров входят два независимых директора.

В отчетном году Совет директоров рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров. Всем критериям определения независимости, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа, отвечали В.Н.Егоров и Г.Р.Мухамедеев.

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами Компании. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, привержен интересам Компании.

Роль, права и обязанности председателя Совета директоров должным образом определены во внутренних документах Компании.

При утверждении настоящего отчета Совет директоров оценил эффективность работы председателя Совета директоров. По итогам проведенной оценки было отмечено, что председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседаний, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.

Председатель Совета директоров создает условия для эффективной работы комитета

Совета директоров по аудиту (далее – Комитет по аудиту), в том числе принимает на себя инициативу по выдвижению членов Совета директоров в состав Комитета по аудиту, принимая во внимание их профессиональные и личные качества, а также учитывая предложения членов Совета директоров по формированию Комитета по аудиту.

Председатель Совета директоров поддерживает постоянные контакты с иными органами и должностными лицами Компании с целью своевременного получения максимально полной и достоверной информации, необходимой для рассмотрения Советом директоров вопросов и принятия решений по ним.

Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня, в сроки, установленные Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров, проявляя должную степень осмотрительности, оценивая принимаемые на себя риски и осознавая персональную ответственность за принимаемые решения. Во внутренних документах Компании не зафиксированы обязанности члена Совета директоров уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета по аудиту. Несмотря на это, члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации и равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска. При возникновении необходимости Совет директоров может получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.

В Компании утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет Положение о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», которое в совокупности с Уставом Компании четко определяет права и обязанности членов Совета директоров.

По результатам оценки Совета директоров, проведенной при утверждении настоящего отчета, Совет директоров пришел к выводу, что индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и Комитета по аудиту членами Совета директоров свидетельствует о возможности каждого члена Совета директоров уделять достаточное количество времени подготовке и участию в заседаниях Совета директоров.

В соответствии с требованиями, предусмотренными статьей 82 Федерального закона

«Об акционерных обществах», члены Совета директоров Компании уведомляют в письменном виде Совет директоров об избрании (назначении) в органы управления других юридических лиц. Обязанность по доведению до сведения Совета директоров информации о возникновении у члена Совета директоров намерения войти в состав органов управления юридических лиц внутренними документами Компании прямо не предусмотрена. Вместе с тем члены Совета директоров информированы о фактическом наличии у них такой обязанности.

Все члены Совета директоров, включая вновь избранных членов Совета директоров, в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Несмотря на отсутствие формализованной программы ознакомительных мероприятий, вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности Компании и задач, решаемых Компанией в определенные периоды ее развития. В Компании реализована возможность проведения заседаний Совета директоров как в форме совместного присутствия, так и в форме заочного голосования. Первое заседание вновь избранного Совета директоров, на котором решаются вопросы об избрании председателя Совета директоров, формировании Комитета по аудиту и избрании председателя Комитета по аудиту, по сложившейся в Компании практике проводится в форме совместного присутствия сразу же после избрания нового состава Совета директоров на годовом общем собрании акционеров Компании.

Согласно Положению о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденному общим собранием акционеров Компании, уведомление о проведении заседания Совета директоров должно быть сделано не менее чем за три дня до даты его проведения. В отдельных случаях, в зависимости от объема и существенности информации, подготавливаемой к заседанию, уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется членам Совета директоров ранее указанного минимального срока. Практика работы Совета директоров свидетельствует о том, что существующий срок и порядок уведомления о проведении заседания Совета директоров позволяют членам Совета директоров надлежащим образом подготовиться к предстоящему заседанию.

Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом значимости

вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы рассматриваются на заседаниях, проводимых в форме совместного присутствия. В частности, к таким вопросам относятся: созыв годового общего собрания акционеров Компании и принятие решений, необходимых для его созыва и проведения; предварительное утверждение годового отчета Компании; избрание председателя Совета директоров; назначение генерального директора Компании; одобрение крупных сделок или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; вопросы, связанные с увеличением уставного капитала Компании.

Количество голосов, достаточное для принятия решения Советом директоров, определяется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании или Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз». По сложившейся практике, в течение многих последних лет все решения Совета директоров были приняты большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.

Совет директоров ежегодно формирует Комитет по аудиту, задачи которого определены Положением о комитете Совета директоров по аудиту.

Заседания Комитета по аудиту в течение отчетного года проводились по мере необходимости для решения вопросов, относящихся к компетенции Комитета по аудиту. В отчетном году состоялось два заседания комитета Совета директоров по аудиту.

Состав Комитета по аудиту позволяет проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Комитет по аудиту возглавляет независимый директор, большинство в комитете составляют независимые директора. Согласно Положению о комитете Совета директоров по аудиту на заседания комитета могут быть приглашены лица, не входящие в его состав, для выработки членами Комитета по аудиту наиболее эффективных решений.

Председатель Комитета по аудиту регулярно информирует Совет директоров и его председателя о работе Комитета по аудиту.

С учетом масштабов деятельности Компании и уровня риска Совет директоров в настоящем отчете выражает мнение, что количество и состав его комитетов полностью отвечают целям деятельности Компании. На данном этапе функционирования Компании создание других комитетов Совета директоров не было признано необходимым.

Оценка эффективности работы Совета директоров проводится Советом директоров самостоятельно, без привлечения независимой

внешней организации (консультанта). Результаты оценки работы Совета директоров рассматриваются Советом директоров при предварительном утверждении годового отчета на заседаниях, проводимых в форме совместного присутствия.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ КОМПАНИИ

Советом директоров утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет Положение о корпоративном секретаре ПАО «Сургутнефтегаз», в котором определены статус и полномочия корпоративного секретаря Компании, соответствующие Правилам листинга ПАО Московская Биржа, основанным на рекомендациях Кодекса корпоративного управления. В соответствии с указанным положением корпоративный секретарь Компании назначается на должность приказом генерального директора Компании после предварительного согласования кандидатуры корпоративного секретаря с Советом директоров.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ

В Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании, обеспечивающая уровень вознаграждений, достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания в полном объеме компенсирует членам Совета директоров документально подтвержденные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Действующим Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» установлено фиксированное годовое вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров. Размер фиксированного годового вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей члена Совета директоров, с тем чтобы отразить дополнительные временные затраты, связанные с выполнением функций председателя Комитета по аудиту. Установлено также, что выплата фиксированного годового вознаграждения в полном размере обусловлена личным участием члена Совета директоров

не менее чем в половине состоявшихся заседаний Совета директоров.

В отношении членов Совета директоров Компании не применяются краткосрочная мотивация и дополнительное материальное стимулирование в любых формах. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров в течение отчетного года.

Большинство членов Совета директоров владеют акциями Компании в течение длительного времени. Для членов Совета директоров права реализации принадлежащих им акций Компании не обусловлены достижением Компанией определенных показателей деятельности.

В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.

Установленная в Компании система вознаграждения генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость выплачиваемого им вознаграждения от результатов работы Компании и их личного вклада в достижение этих результатов.

Вознаграждение генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Компании и индивидуального вклада работника в конечный результат.

Совет директоров считает, что в Компании применяются процедуры, обеспечивающие эффективное соотношение фиксированной и переменной частей вознаграждения.

В Компании не реализованы программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании или финансовых инструментов, основанных на акциях Компании. В настоящее время реализация таких программ является нецелесообразной и может быть сопряжена со значительными рисками и высоким уровнем затрат как для Компании, так и для участников таких программ.

При наступлении более благоприятных условий Компания может вернуться к рассмотрению вопроса о внедрении программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании.

Внутренними документами Компании не предусмотрена выплата Компанией

компенсаций в случае досрочного прекращения полномочий генерального директора или ключевых руководящих работников Компании по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий (так называемых «золотых парашютов»).

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия. Для проведения проверки и подтверждения достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании привлекается независимый внешний аудитор. Независимый аудитор утверждает решением общего собрания акционеров Компании.

В Компании создана и функционирует служба внутреннего аудита, положение о которой утверждено Советом директоров и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет.

Функции структурных подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних локальных документах Компании. В Компании обеспечено распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между руководителями структурных подразделений.

В Компании действует Положение о корпоративной этике, утвержденное Советом директоров, которое совместно с иными внутренними документами Компании в достаточной мере регулирует вопросы, связанные с информированием Совета директоров и Комитета по аудиту о фактах нарушения действующего законодательства Российской Федерации, в том числе в области противодействия коррупции, и внутренних процедур.

Комитет по аудиту ежегодно рассматривает отчет службы внутреннего аудита и представляет Совету директоров информацию об эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

По результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, проведенной в ходе рассмотрения настоящего отчета, Совет директоров выражает мнение, что действующая система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает

объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и достоверность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.

Созданное в Компании отдельное структурное подразделение для проведения внутреннего аудита (служба внутреннего аудита) функционально подотчетно Совету директоров и осуществляет внутренний аудит в Компании.

В Компании используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками, реализуемые с учетом специфики деятельности Компании. В течение отчетного периода службой внутреннего аудита дана положительная оценка эффективности системы внутреннего контроля.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О КОМПАНИИ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Информационная политика Компании как отдельный документ Советом директоров не утверждалась. Тем не менее деятельность Компании в сфере раскрытия и предоставления информации о Компании направлена на соблюдение законных прав и интересов заинтересованных лиц, полностью соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и основным рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

В отчетном году Совет директоров Компании утвердил Положение о предоставлении документов и информации акционерам ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания практикует различные способы взаимодействия с акционерами Компании и иными заинтересованными лицами. На официальном сайте Компании в сети Интернет размещены контактные данные, в том числе адреса электронной почты и номера телефонов лиц, ответственных за связи Компании с инвесторами и акционерами. Кроме того, акционерам и инвесторам предоставляется возможность своевременно получать актуальную информацию при проведении презентаций и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Компании, в том числе связанных с основными инвестиционными проектами, планами стратегического развития Компании, значимыми корпоративными событиями.

В течение 2018 года в сообщениях о существенных фактах, в ежеквартальных отчетах эмитента и в годовом отчете Компании за 2017 год, размещенных на официальном сайте Компании в сети Интернет, Компания раскрывала информацию о системе и практике корпоративного

управления в Компании, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, о составе органов управления Компании, о независимости членов Совета директоров и их членстве в Комитете по аудиту.

Политика Компании в области раскрытия и предоставления информации обеспечивает реализацию принципов регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных путем реализации Компанией следующих принципов:

- непрерывность процесса раскрытия информации;
- максимально возможное сокращение сроков раскрытия информации, способной существенно повлиять на оценку Компании и (или) на стоимость ее ценных бумаг;
- синхронность и эквивалентность раскрытия существенной информации в Российской Федерации и за ее пределами;
- оперативность представления информации о позиции Компании в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Компании и (или) стоимости ее ценных бумаг;
- использование Компанией разнообразных каналов и способов раскрытия информации, в том числе электронных, доступных для большинства заинтересованных лиц;
- распространение информации по каналам, обеспечивающим свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Компанией информации;
- предоставление на безвозмездной основе доступа к раскрытой информации, исключаящего необходимость выполнения специальных процедур (получения паролей, регистрации или иных технических ограничений) для ознакомления с ней;
- раскрытие понятной и непротиворечивой информации;
- представление информации, носящей объективный и сбалансированный характер;
- нейтральность раскрытия финансовой и иной информации (независимость представления информации от интересов каких-либо лиц или их групп).

Компания представляет всю необходимую информацию в соответствии с правилами бирж, на которых обращаются ценные бумаги Компании, а также в связи с действующими программами депозитарных расписок, выпущенных на акции Компании.

Одновременно с раскрытием информации на официальном сайте Компании в сети Интернет на русском языке Компания раскрывает идентичную информацию на английском языке.

В течение отчетного периода Компания неукоснительно соблюдала требования действующего законодательства Российской Федерации по раскрытию годовой и промежуточной консолидированной финансовой отчетности, подготавливаемой согласно международным стандартам финансовой отчетности, на официальном сайте Компании в сети Интернет, в том числе в составе ежеквартальных отчетов. На годовом общем собрании акционеров Компании, проведенном в 2018 году, была утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, составленная по российским стандартам бухгалтерского учета, вместе с аудиторским заключением.

Компания раскрывает в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации информацию о структуре капитала Компании в составе ежеквартальных отчетов эмитента, размещаемых на официальном сайте Компании в сети Интернет.

Годовой отчет Компании является одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия Компании с акционерами и иными заинтересованными лицами и содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за отчетный год, в том числе ключевые аспекты операционной деятельности Компании и ее финансовые результаты, экологические и социально значимые стороны деятельности Компании.

Информационная политика Компании (под которой понимается комплекс мер, реализуемых Компанией для достижения целей, предусмотренных Кодексом корпоративного управления) направлена на необременительное предоставление акционерам доступа к информации (документам) по запросу акционеров, в том числе к информации о подконтрольных Компании юридических лицах, в пределах и в порядке, установленных действующим законодательством Российской Федерации.

В течение отчетного периода Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, за исключением случаев, когда такие отказы были обоснованными.

В целях обеспечения разумного баланса между интересами акционеров Компании

и интересами самой Компании при предоставлении Компанией акционерам информации, которая может оказать существенное влияние на конкурентоспособность Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и (или) финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение ее акционеров (существенные корпоративные действия), Компания осуществляет на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов всех акционеров Компании, а также иных заинтересованных лиц, в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Существенными корпоративными действиями являются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. При совершении существенных корпоративных действий Компания обеспечивает соблюдение действующего законодательства Российской Федерации и стремится к тому, чтобы права и законные интересы акционеров Компании не были нарушены.

Действующее законодательство Российской Федерации относит вопросы по принятию решений в отношении существенных корпоративных действий к компетенции Совета директоров либо общего собрания акционеров. При этом в Компании определены критерии сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, которые отнесены к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При осуществлении корпоративных действий, прямо отнесенных действующим законодательством Российской Федерации к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам Компании соответствующие рекомендации в форме утвержденных Советом директоров проектов решений по вопросам повестки дня

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз»

Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз»: годовое общее собрание акционеров.

Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2017 года: 29.06.2018.

Дата составления и номер протокола заседания органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2017 года: 29.06.2018, №29.

Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по итогам 2017 года: 19.07.2018.

Размер дивидендов по итогам 2017 года:

- объявленных (начисленных) на одну обыкновенную акцию (руб.): 0,65;
- объявленных (начисленных) на одну привилегированную акцию (руб.): 1,38;
- объявленных (начисленных) в совокупности на обыкновенные акции (руб.): 23 221 896 558,25;
- объявленных (начисленных) в совокупности на привилегированные акции (руб.): 10 628 757 564,30;
- общий размер дивидендов, выплаченных по всем обыкновенным акциям Компании по состоянию на 31.12.2018 (руб.): 23 196 110 494,01;
- общий размер дивидендов, выплаченных по всем привилегированным акциям Компании по состоянию на 31.12.2018 (руб.): 10 516 324 657,43.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов: не позднее 23 августа 2018 года.

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по итогам 2017 года: денежная форма в безналичном порядке.

В 2018 году производилась выплата дивидендов по итогам 2014–2016 годов. Общий размер дивидендов по итогам 2014–2016 годов, выплаченных в 2018 году, по всем обыкновенным акциям Компании составил 3 659 512,62 руб.; по всем привилегированным акциям Компании – 44 430 989,13 руб.

Обязательства по выплате дивидендов по акциям Компании исполнены, кроме случаев, по которым ПАО «Сургутнефтегаз» не несет ответственности в соответствии с п. 16 ст. 8.2 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

общего собрания акционеров, за исключением тех случаев, когда вопрос и проект решения по нему включен в повестку дня общего собрания акционеров по предложению лиц, имеющих на это право в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При рассмотрении вопросов, связанных с осуществлением существенных корпоративных действий, независимые директора имеют возможность выразить свою позицию, при этом Совет директоров учитывает мнение независимых директоров при принятии решений и (или) выработке рекомендаций по вопросам, связанным с совершением существенных корпоративных действий.

При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании. По мнению Совета директоров, существующие механизмы, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, в достаточной мере обеспечивают защиту прав и законных интересов акционеров Компании.

В течение отчетного года все существенные корпоративные действия осуществлялись после получения согласия на их совершение органов управления Компании в соответствии с их компетенцией, предусмотренной действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Порядок совершения существенных корпоративных действий, предусмотренный в Компании, позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях.

Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывалась

Компанией в течение отчетного периода своевременно, в объеме не меньшем предусмотренного действующим законодательством Российской Федерации.

Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены в Уставе и внутренних документах Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Во внутренних документах Компании не предусмотрена процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, или для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании. При этом в случаях, установленных действующим законодательством Российской Федерации, Компания в обязательном порядке привлекает независимого оценщика. В иных случаях Совет директоров может привлечь независимого оценщика, если сочтет это необходимым.

Компания оценивает возможность применения в своей деятельности тех или иных рекомендаций Кодекса корпоративного управления с учетом стратегических целей развития Компании, а также принимая во внимание особенности текущей экономической ситуации и существующие тенденции правового регулирования корпоративных отношений. Сроки осуществления Компанией действий и мероприятий по совершенствованию используемой в Компании модели и практики корпоративного управления будут определяться наличием сдерживающих объективных факторов, определяющих текущую целесообразность реализации таких действий и мероприятий.

06

Дополнительная информация

Перечень совершенных Компанией
в отчетном году сделок

Использование Компанией
энергетических ресурсов



Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, в течение 2018 года Компанией не совершалось.

В течение 2018 года Компанией заключен договор страхования ответственности руководителей Компании. Орган управления, принявший решение о согласии на совершение указанной сделки, – общее собрание акционеров Компании.

Использование Компанией энергетических ресурсов

В 2018 году ПАО «Сургутнефтегаз» были использованы следующие энергоресурсы:

Наименование используемых энергоресурсов, ед. изм.	Потребление	
	Объем в натуральном выражении	Стоимость, тыс. руб.
Тепловая энергия, тыс. Гкал	1 744	4 760 393
Электрическая энергия, тыс. кВт·ч	11 733 101	28 304 523
Бензин автомобильный, т	14 688	523 479
Топливо дизельное, т	259 580	10 146 624
Керосин, т	40	1 373
Мазут топочный, т	568	4 908
Нефть, т	31 639	456 003
Газ попутный, тыс. м³	1 914 366	4 695 810
Газ природный, тыс. м³	52 924	69 119



07

Справочная информация

Информация о Компании
в Интернете

Полное наименование
Компании



Справочная информация

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ В ИНТЕРНЕТЕ

Адрес сайта Компании: www.surgutneftegas.ru

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ

Публичное акционерное общество «Сургутнефтегаз»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ КОМПАНИИ

Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, ул. Григория Кукуевецкого, 1, корпус 1.

Годовой отчет Компании утвержден годовым общим собранием акционеров ПАО «Сургутнефтегаз» 28.06.2019, протокол №30 от 28.06.2019.

Настоящая Брошюра включает разделы годового отчета.

Данные по котировкам нефти Brent и Urals рассчитаны Компанией на основании данных агентства THOMSON REUTERS.

Общепромышленные показатели: источник – периодические издания «ТЭК России» и «Нефтегазовая вертикаль».