

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА
ПАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2018 г.**

СОДЕРЖАНИЕ

Позиции Группы в мировой энергетике.....	3
Операционные результаты деятельности	5
Запасы и разработка углеводородов.....	5
Транспортировка газа	14
Подземное хранение газа	17
Поставка газа	19
Переработка	23
Электроэнергетика	26
Инновационные разработки.....	29
Персонал.....	31
Производственная безопасность.....	32
Охрана окружающей среды.....	34
Анализ и оценка руководством финансового положения и финансовых результатов деятельности.....	38
Структура акционерного капитала и рынок акций ПАО «Газпром»	49
Корпоративное управление.....	52
Управление рисками и внутренний контроль	61
Филиалы и представительства ПАО «Газпром»	66
Коэффициенты пересчета	67
Глоссарий основных понятий и сокращений	68
Адреса и контакты	71

Примечание.

В настоящем Отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних организаций приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

ПАО «Газпром» и его дочерние организации (далее также Группа Газпром, Газпром, Группа) — одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

Позиции Группы в мировой энергетике

Группа Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 16 %) и объемам добычи (около 11 %) природного газа. В России Газпром обеспечивает 69 % добычи газа и около 12 % добычи нефти и газового конденсата.

Газпром ведет производственную деятельность в 24 странах мира, а число рынков, на которые поставляется продукция Группы, превышает 130.

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Протяженность магистральных газопроводов и отводов газотранспортных компаний Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2018 г. на территории России составила 172,6 тыс. км.

В России на долю Группы Газпром приходится более половины общего объема переработки природного и попутного газа и 18 % переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром — основной поставщик газа потребителям в России и в странах бывшего Советского Союза (БСС), а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам «ГАЗПРОМ Швейцария АГ» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья — 36,8 %).

Группа владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими 14 % российской генерации электроэнергии. Газпром является крупнейшим производителем тепловой энергии в России.

В представленной ниже таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2018 и 2017 гг.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2018 г.	2017 г.	
Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS⁽¹⁾			
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м ³	24 255,13	24 146,57	0,4
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	1 090,15	1 105,68	−1,4
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 335,37	1 360,02	−1,8
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов ⁽²⁾ , млрд барр. н. э.	176,12	175,72	0,2
Производственные показатели			
Добыча природного и попутного газа ⁽¹⁾ , млрд м ³	498,7	472,1	5,6
Добыча нефти ⁽¹⁾ , млн т	48,3	48,6	−0,6
Добыча нестабильного газового конденсата ⁽¹⁾ , млн т	15,9	15,9	–
Всего добыча углеводородов ^{(1), (2)} , млн барр. н. э.	3 720,7	3 550,2	4,8
Переработка природного и попутного газа, млрд м ³	31,1	30,8	1,0
Переработка жидкого углеводородного сырья, млн т	67,4	64,1	5,1
Производство электроэнергии, млрд кВт·ч	153,19	156,55	−2,1

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2018 г.	2017 г.	
Ключевые финансовые результаты, млн руб.			
Выручка от продаж	8 224 177	6 546 143	25,6
Прибыль от продаж	1 930 030	871 405	121,5
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	1 456 270	714 302	103,9
Приведенный показатель EBITDA	2 599 284	1 467 692	77,1
Ключевые показатели бухгалтерского баланса, млн руб.			
Денежные средства и их эквиваленты	849 419	869 007	−2,3
Общий долг	3 863 822	3 266 518	18,3
Чистый долг	3 014 403	2 397 511	25,7
Итого активы	20 810 440	18 238 770	14,1
Капитал, включая неконтролирующую долю участия	13 776 153	12 015 481	14,7
Коэффициенты			
Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», руб.	65,89	32,32	103,9
Отношение общего долга к сумме капитала, включая неконтролирующую долю участия	0,28	0,27	3,7
Рентабельность приведенного показателя EBITDA, %	31,6	22,4	41,1
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», %	17,7	10,9	62,4

Примечания:

- (1) С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
- (2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов и добычи газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Добыча газа		
Активы, млн руб.	2 743 944	2 677 231
Доля в общих активах Группы, %	14,3	15,2
Добыча нефти и газового конденсата		
Активы, млн руб.	2 898 071	2 516 019
Доля в общих активах Группы, %	15,1	14,3
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Добыча газа		
Капитальные вложения, млн руб.	308 007	216 450
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	17,2	14,4
Добыча нефти и газового конденсата		
Капитальные вложения, млн руб.	257 932	330 424
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	14,4	22,0

Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2018 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оцениваются в 176,12 млрд барр. н.э. Оценены 93,0 % запасов газа, 94,1 % конденсата и 93,9 % нефти Группы Газпром категорий А+В₁+С₁.

В представленной ниже таблице указаны доказанные и вероятные запасы Группы Газпром (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) в соответствии со стандартами PRMS:

		По состоянию на 31 декабря	
		2018 г.	2017 г.
Газ			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93,0	94,1
Доказанные			
	млрд м ³	17 890,38	18 253,39
	млрд барр. н. э.	116,11	118,46
Вероятные			
	млрд м ³	6 364,75	5 893,18
	млрд барр. н. э.	41,31	38,25
Доказанные и вероятные			
	млрд м ³	24 255,13	24 146,57
	млрд барр. н. э.	157,42	156,71
Газовый конденсат			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		94,1	92,7
Доказанные			
	млн т	759,69	797,75
	млрд барр. н. э.	6,21	6,52
Вероятные			
	млн т	330,46	307,93
	млрд барр. н. э.	2,70	2,52
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 090,15	1 105,68
	млрд барр. н. э.	8,91	9,04
Нефть			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93,9	93,5
Доказанные			
	млн т	712,32	736,80
	млрд барр. н. э.	5,22	5,40
Вероятные			
	млн т	623,05	623,22
	млрд барр. н. э.	4,57	4,57
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 335,37	1 360,02
	млрд барр. н. э.	9,79	9,97
Всего			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93,1	94,0
Доказанные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		127,54	130,38
Вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		48,58	45,34
Доказанные и вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		176,12	175,72

Примечания:

(1) Российская классификация запасов, основанная на анализе геологических факторов и технологических показателей разработки, оценивает наличие углеводородов в геологических формациях и технологическую возможность их извлечения. Стандарты PRMS учитывают экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

(2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов газа из метрической

системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2017 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром увеличились на 0,4 млрд барр. н. э. Основными факторами изменений в оценках запасов по международным стандартам, кроме годовой добычи на эксплуатируемых месторождениях, явились: пересмотр геологических моделей в результате геолого-разведочных работ (ГРР) и пересчет запасов Тамбейского, Ен-Яхинского, Талдинского, Губкинского месторождений; новые проектные решения по Ен-Яхинскому, Губкинскому, Талдинскому месторождениям; передача лицензии Семаковского месторождения на баланс ООО «РусГазАльянс», а также принятые ПАО «Газпром нефть» инвестиционные решения по транспортировке и реализации газа Новопортовского месторождения.

Основные запасы углеводородов Группы сосредоточены на ее лицензионных участках на территории России.

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2018 г. на территории Российской Федерации владела 274 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 559,3 тыс. км². Кроме того, организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 36 лицензий на участки площадью 23,1 тыс. км².

По состоянию на 31 декабря 2018 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ составили 35 195,3 млрд м³ природного газа, 1 604,4 млн т газового конденсата и 2 015,7 млн т нефти, в том числе доля Группы Газпром в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 23,9 млрд м³ газа, 2,8 млн т газового конденсата и 190,9 млн т нефти.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В₁+С₁ ассоциированных организаций и совместных предприятий составила на 31 декабря 2018 г. 1 146,7 млрд м³ природного и попутного газа, 110,1 млн т газового конденсата и 592,0 млн т нефти.

В представленной ниже таблице приведены изменения запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В₁+С₁ (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2018 г.:

	Природный газ, млрд м ³	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
Запасы на 31 декабря 2017 г.	35 355,4	1 595,6	2 045,3	257 500,6
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	517,9	4,2	71,2	3 917,4
Прирост запасов за счет геологоразведки	796,6	21,8	19,4	5 490,5
Передача запасов, разведанных в 2018 г., в нераспределенный фонд недр России ⁽²⁾ , на баланс других компаний, приобретения с баланса других компаний	–409,3	–0,6	–5,7	–2 703,0
Получение лицензий	–	–	0,8	5,9
Сдача лицензий	–	–	–	–
Приобретение активов	–	–	0,1	0,7
Выбытие активов	–	–	–	–
Переоценка	–49,6	0,1	3,1	–298,4
Добыча (включая потери)	–497,8 ⁽³⁾	–12,5 ⁽⁴⁾	–47,3	–3 679,7
Запасы на 31 декабря 2018 г.	35 195,3	1 604,4	2 015,7	256 316,6
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	455,8	2,5	70,0	3 491,7

Примечания:

- (1) Расчет доли запасов дочерних организаций, относящихся к неконтролирующим акционерам, по состоянию на конец года приводится исходя из эффективной доли участия Группы Газпром в капитале дочерней организации — недропользователя.
- (2) В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензий на их разработку.
- (3) Исключая растворенный газ.
- (4) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С₅₊). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2018 г. составил 15,9 млн т.

Переоценка

Газпром продолжает работу по оценке коэффициента извлечения газа (КИГ) в соответствии с правилами новой российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов. В 2018 г. переоценка не оказала существенного влияния на изменение запасов природного газа, поскольку выполнялась на месторождениях, величина запасов газа которых не составляет существенной доли в общих запасах газа Группы Газпром. По состоянию на 31 декабря 2018 г. завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 19 % запасов Группы категорий А+В₁+С₁. В последующие годы переоценка КИГ на остальных месторождения Группы Газпром может оказать значительное влияние на величину извлекаемых запасов газа.

Геолого-разведочные работы

В представленной ниже таблице приведены основные показатели ГРП на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром в России, а также в рамках проектов с участием Группы Газпром на территории зарубежных стран:

За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

	В России	За рубежом⁽¹⁾
Разведочное бурение, тыс. м	157,6	21,9
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	25	10
в т. ч. продуктивные	20	9
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	5,7	—
Сейсморазведка 3D, тыс. км ²	9,5	1,1
Финансирование ГРП (с НДС), млрд руб.	86,4	4,7

Примечание.

⁽¹⁾ При формировании консолидированных натуральных показателей ГРП, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние организации Группы Газпром имеют операторские функции.

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 28,7 тыс. м, закончены строительством восемь поисково-разведочных скважин (из них пять продуктивных), выполнена съемка 3D в объеме 0,5 тыс. км².

По итогам отчетного года прирост запасов углеводородов Группы Газпром по категориям А+В₁+С₁ на территории Российской Федерации в результате проведения ГРП составил 796,6 млрд м³ природного газа, 21,8 млн т газового конденсата, 19,4 млн т нефти.

Значительный прирост запасов газа получен на Ленинградском месторождении на шельфе Карского моря (667,4 млрд м³) и Южно-Киринском на шельфе Охотского моря (100,9 млрд м³).

В 2018 г. открыты три месторождения: Нептун и Тритон на шельфе Охотского моря и Ближненовопортовское (ЯНАО), а также 12 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, ХМАО — Югре, Томской, Оренбургской областях, на шельфе Карского моря. Кроме того, организациями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, открыто Восточно-Таловое месторождение в Томской области и три залежи в ХМАО — Югре.

Результаты ГРП, выполненных на Нярмейском и Русановском лицензионных участках на шельфе Карского моря, позволяют прогнозировать новые открытия.

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа на территории России составил 1,60; газового конденсата и нефти — 0,69.

В 2018 г. Группа Газпром в соответствии с контрактными обязательствами выполняла геолого-геофизические исследования на территории стран БСС, государств Европы, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Южной Америки.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, где Группа Газпром имеет операторские функции, буровые работы велись в Сербии и Ираке, сейсморазведочные работы по методике 3D — в Сербии.

В соответствии с Соглашением о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и АО «Узбекнефтегаз» на территории Узбекистана осуществлялась оценка углеводородного потенциала шести инвестиционных блоков, а также палеозойских отложений в Бухаро-Хивинском регионе.

В Алжире проводилась работа, направленная на оптимизацию технико-экономических показателей разработки месторождений ZERN и ZER (включая переговоры с алжирской стороной по изменению контрактных условий), по результатам которой принято решение о сдаче участков государству. Также в отчетном году сданы лицензии на участки Шохамбары и Сарикамыш в Республике Таджикистан, на участок Восточный Майлису — IV и Кугартскую площадь в Кыргызстане в соответствии с решением ПАО «Газпром» о нецелесообразности продолжения ГРП.

Передача запасов

Значительное влияние на изменение запасов природного газа по сравнению с оценкой по состоянию на 31 декабря 2017 г. оказала передача в отчетном году компании ООО «РусГазАльянс» (совместное предприятие, учрежденное ООО «Газпром добыча Ямбург» и АО «РусГазДобыча») прав пользования Семаковским и Северо-Парусовым месторождениями, расположенными на территории Тазовского и Надымского районов ЯНАО и в акватории Тазовской губы Карского моря. Операция осуществлена в рамках подписанного между ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» в 2016 г. основного соглашения об условиях реализации совместного проекта по разработке и освоению Парусового, Северо-Парусового и Семаковского месторождений в ЯНАО.

Добыча

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром, ассоциированными организациями и совместными предприятиями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд м ³	Нестабильный газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
За год, закончившийся				
31 декабря 2018 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	498,7	15,9	48,3	3 720,7
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	26,9	4,9	11,2	296,8
За год, закончившийся				
31 декабря 2017 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	472,1	15,9	48,6	3 550,2
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	27,0	5,0	10,9	296,0

В 2018 г. на территории России добыча природного и попутного газа Группой Газпром достигла 498,7 млрд м³, продемонстрировав рост в связи с увеличением спроса.

Добыча нефти составила 48,3 млн т, газового конденсата — 15,9 млн т. Объемы добычи нефти и газового конденсата Группой Газпром в отчетном году по сравнению с 2017 г. практически не изменились.

Ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в отчетном году добыто 26,9 млрд м³ природного и попутного газа, 4,9 млн т газового конденсата, 11,2 млн т нефти. Увеличение добычи нефти

ассоциированными организациями и совместными предприятиями связано с ростом добычи на введенном в промышленную разработку в 2016 г. Восточно-Мессояхском месторождении АО «Мессояханефтегаз» (совместное предприятие ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НК «Роснефть»).

В представленной ниже таблице содержится информация о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции):

	По состоянию на 31 декабря 2018 г.	
	На территории России	За рубежом
Месторождения в промышленной разработке	138	47
Газовые эксплуатационные скважины (действующие)	7 418	126
Нефтяные эксплуатационные скважины (действующие)	8 489	734

Кроме того, на территории России в промышленной разработке организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, по состоянию на 31 декабря 2018 г. находилось 38 месторождений.

За рубежом в промышленной разработке находилось 47 месторождений. Эти месторождения разрабатываются дочерней компанией Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии» (Сербия).

Также на территории зарубежных стран Группа Газпром является участником ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов.

Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа и газового конденсата являются следующие:

- на месторождениях Мок Тинь и Хай Тхать во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря (доля участия Группы Газпром в проекте — 49 %) в 2018 г. всего добыто 2,2 млрд м³ газа;
- на блоках Ипати, Акио в Боливии (доля участия Группы Газпром в проекте — 20 %). В 2018 г. на месторождении Инкауаси всего добыто 2,6 млрд м³ газа.

По объемам добычи нефти и попутного нефтяного газа (ПНГ) наиболее крупным проектом с участием Группы Газпром является проект разработки месторождения Бадра в Ираке (доля участия Группы Газпром в проекте — 30 %). В 2018 г. на месторождении Бадра всего добыто 4,0 млн т нефти.

Дочерней организацией Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии» (Сербия) в отчетном году добыто 0,9 млн т нефти и газового конденсата и 0,5 млрд м³ природного и попутного газа.

В 2018 г. совместным предприятием «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.» (доля участия Группы — 50 %) в акватории Северного моря добыто 0,7 млрд м³ газа.

В Ливии ассоциированная организация «Винтерсхалл АГ» (доля участия Группы — 49 %) является владельцем нефтяных концессий С96 и С97, эксплуатируя шесть месторождений. Компания продолжает испытывать трудности из-за затянувшегося политического кризиса в Ливии, следствием которого стало ограничение добычи и экспорта нефти: в отчетном году добыто 2,1 млн т нефти и 0,3 млрд м³ попутного газа.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ), сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, а также ачимовских участков Уренгойского НГКМ; в добычу нефти и газового конденсата — на обустройство нефтяной оторочки Чаяндинского НГКМ;

реализацию проектов Группы «Газпром нефть», в частности обустройство и эксплуатационное бурение на Новопортовском и Приразломном месторождениях, строительство высокотехнологичных ледоколов, участие в аукционах на право пользования недрами, а также реализацию инвестиционных проектов на традиционных активах.

В 2018 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по добыче газа в эксплуатацию введены следующие мощности:

- установка комплексной подготовки газа (УКПГ) производительностью 30 млрд м³ в год на Бованенковском НГКМ;
- две дожимные компрессорные станции мощностью 237 МВт на Заполярном и Бованенковском месторождениях;
- 102 газовые эксплуатационные скважины на территории России;

Проходка в эксплуатационном бурении на газ на территории России составила 304,4 тыс. м.

В рамках реализации проектов по добыче нефти и газового конденсата введены следующие мощности:

- объекты второй очереди компрессорной станции (КС) с УКПГ Новопортовского НГКМ и объекты первой очереди КС ТЛ-4 Восточного участка Оренбургского НГКМ;
- 578 нефтяных эксплуатационных скважин на территории России;
- 2-я технологическая линия на УКПГ месторождения Бадра в Ираке.

Проходка в эксплуатационном бурении на нефть на территории России составила 2 202,6 тыс. м.

Реализация нефти и газового конденсата

В 2018 г. Группой Газпром реализовано 25,6 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) достигла 735,0 млрд руб., продемонстрировав значительный рост к уровню 2017 г. (увеличение на 195,0 млрд руб., или на 36,1 %) главным образом в связи с ростом средних цен реализации.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2018 г. ⁽¹⁾	2017 г. ⁽¹⁾	
Россия	2,7	4,3	–37,2
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,2	2,8	–57,1
Страны БСС	1,7	1,7	–
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,7	1,7	–
Европа и другие страны	21,2	21,6	–1,9
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	18,3	19,3	–5,2
Итого	25,6	27,6	–7,2

Примечание.

⁽¹⁾ Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Уменьшение объема продаж нефти и газового конденсата связано с увеличением объемов переработки жидкого углеводородного сырья после завершения в 2017 г. программы плановых капитальных ремонтов на российских нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ) Группы «Газпром нефть».

События отчетного года

Газпром продолжил работу по созданию на полуострове Ямал главного перспективного центра газодобычи в стране. На базовом месторождении — Бованенковском — в декабре введен эксплуатацию третий, финальный газовый промысел проектной мощностью 30 млрд

м³ газа в год. Это позволит вывести сеноман-аптские залежи месторождения на проектный уровень добычи газа — 115 млрд м³ газа в год.

На шельфе Охотского моря открыты и поставлены на Государственный баланс новые нефтяные месторождения Нептун и Тритон, начато строительство эксплуатационных скважин на Южно-Кирином месторождении с использованием полупогружных плавучих буровых установок «Полярная звезда» и «Северное сияние».

Перспективы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья Группы Газпром позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на перспективу в течение 70 и более лет при текущем годовом объеме добычи газа.

Стратегическими приоритетами в разведке и добыче газа являются:

- формирование центров газодобычи на Востоке России. Чаяндинское НГКМ является основным для формирования Якутского центра газодобычи, Ковыктинское газоконденсатное месторождение (ГКМ) — Иркутского центра газодобычи. Эти месторождения станут ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В развитии добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3»: введенное в промышленную разработку в 2014 г. Кириновское ГКМ, а также Южно-Кириновское ГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу;
- вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал (сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения, неоман-юрские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений, Крузенштерновское месторождение);
- ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона;
- доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в ЯНАО;
- вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей (месторождения Обской и Тазовской губ, прежде всего Северо-Каменномысское и Каменномысское-море, Штокмановское месторождение на шельфе Баренцева моря).

Задачами в разведке и добыче газа на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов являются:

- обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы;
- продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России;
- реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи.

В частности, планируется ввод в промышленную разработку Чаяндинского месторождения (2019 г.), а также участков 4, 5 ачимовских залежей Уренгойского месторождения (2020 г.), завершение ввода скважин для обеспечения выхода на проектную производительность сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения (2021 г.), выход на проектную производительность Кириновского месторождения (2021 г.), ввод в промышленную разработку Ковыктинского месторождения (2022 г.) и сеноман-аптских залежей Харасавэйского месторождения (2023 г.).

Стратегическими приоритетами в разведке и добыче нефти являются:

- эффективная разработка зрелой ресурсной базы;
- освоение ресурсной базы полуострова Ямал;

- вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе;
- формирование центра добычи углеводородов на шельфе Охотского моря;
- разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений;
- вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки и применения новых технологий;
- подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.

Задачами в разведке и добыче нефти на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов являются:

- эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи;
- реализация мероприятий, направленных на повышение изученности участков недр на шельфе Охотского моря;
- освоение Новопортовского месторождения и Восточно-Мессояхского НГКМ, проектов в Надым-Пур-Тазовском регионе, включая развитие инфраструктуры;
- разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов.

В частности, планируется выход на проектную мощность Новопортовского месторождения (2020 г.), восточного участка Оренбургского месторождения (2021 г.), а также Восточно-Мессояхского месторождения (2021 г.).

Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Активы, млн руб.	7 023 399	6 721 549
Доля в общих активах Группы, %	36,6	38,1
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Капитальные вложения, млн руб.	640 063	498 550
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	35,6	33,1

Система транспортировки газа

ЕСГ России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Дальнем Востоке страны: Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский.

Протяженность магистральных газопроводов и газопроводов-отводов газотранспортных организаций Группы по состоянию на конец 2018 г. на территории России составила 172,6 тыс. км (с учетом технологических переемычек). Объекты газотранспортной системы (ГТС) включают 254 КС, на которых установлено 3 812 газоперекачивающих агрегата (ГПА) общей мощностью 47,1 тыс. МВт.

В представленной ниже таблице содержится информация о структуре магистральных газопроводов газотранспортных организаций Группы Газпром по возрасту на территории России:

Возраст магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2018 г.	
	Протяженность, тыс. км	Доля, %
10 лет и менее	16,7	9,7
От 11 лет до 20 лет	15,7	9,1
От 21 года до 30 лет	34,8	20,2
От 31 года до 40 лет	59,1	34,2
От 41 года до 50 лет	26,3	15,2
Более 50 лет	20,0	11,6
Итого	172,6	100,0

В 2018 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 693,1 млрд м³ газа, что на 3,1 % превышает уровень 2017 г. в связи с ростом спроса и соответствующим увеличением объемов поставок газа Газпрома. Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, в 2018 г. составил 40,1 млрд м³.

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своим трубопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу, если у него имеются свободные мощности, а компании имеют лицензию на добычу газа и договор с покупателем их газа. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

Объем транспортировки газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниями, не входящими в Группу Газпром, в 2018 г. составил 136,4 млрд м³ (в 2017 г. — 137,9 млрд м³).

Дочерние организации Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси, Армении, Кыргызстана. ГТС Беларуси, владельцем которой является дочернее общество ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», обеспечивает поставку природного газа потребителям Республики Беларусь, а также его транзит в страны Европы и Калининградскую область.

В таблице ниже приведены сведения об объемах газа, поступившего в ГТС Беларуси:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Беларусь		
(ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» и магистральный газопровод Ямал — Европа)	62,6	61,2
в т. ч. транзит	42,3	42,2

Морские трансграничные трубопроводные системы «Северный поток» (оператор — совместное предприятие «Норд Стрим АГ») и «Голубой поток» (оператор — «Блю Стрим Пайплайн Компани Б.В.», относится к группе компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), созданные с участием Газпрома, обеспечивают транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы, а также Турции.

Ключевыми факторами, влияющими на загрузку газопроводов, являются спрос со стороны европейских потребителей, а также регулятивные ограничения доступа к транзитным мощностям со стороны контролирующих органов.

В отчетном году обеспечена транспортировка газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы по газопроводу «Северный поток» в объеме 58,7 млрд м³ и Турции по газопроводу «Голубой поток» в объеме 13,3 млрд м³.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в транспортировку газа был направлен на строительство магистральных газопроводов «Сила Сибири», «Ухта — Торжок — 2», развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до КС Славянская, строительство магистральных газопроводов «Турецкий поток» и «Северный поток — 2».

В 2018 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по транспортировке газа в эксплуатацию введены следующие мощности:

- 4 компрессорных цеха мощностью 371 МВт на КС магистрального газопровода Бованенково — Ухта;
- 890,8 км магистральных газопроводов и газопроводов-отводов на территории России, в том числе 361,7 км — после реконструкции;
- 11 ГПА суммарной мощностью 79,5 МВт и 2 газораспределительные станции после реконструкции на территории России.

События отчетного года

В сентябре в Балтийском море начались работы по глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2» — нового экспортного маршрута в Европу. Новый газопровод, как и действующий «Северный поток», напрямую свяжет российские газовые месторождения и европейских потребителей и обеспечит высокую надежность поставок российского газа в Европу.

В ноябре была завершена морская укладка двух ниток газопровода «Турецкий поток». Ввод в эксплуатацию планируется в конце 2019 г. Проект позволит значительно повысить надежность газоснабжения Турции, а также Южной и Юго-Восточной Европы. Вблизи поселка Кыйыкей в Турции продолжается строительство приемного терминала.

Завершен основной объем строительства линейной части газопровода «Сила Сибири» от Чаяндинского месторождения до границы с Китаем в Амурской области. Проект реализуется в рамках организации поставок российского газа в Китай по «восточному» маршруту.

В декабре введена в эксплуатацию линейная часть нового высокотехнологичного газопровода «Ухта — Торжок — 2» протяженностью 970 км и проектной производительностью 45 млрд м³ газа в год. Этот новый газопровод Северного газотранспортного коридора становится ключевым маршрутом ЕСГ России.

Перспективы развития сегмента «Транспортировка»

Стратегическими приоритетами в транспортировке газа являются:

- комплексное синхронизированное развитие с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами;
- диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт;
- строительство новых газотранспортных мощностей;
- реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

Задачами в транспортировке газа на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов являются:

- строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт;
- строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных

обязательств, в том числе мощностей, предназначенных для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал в газопровод «Северный поток — 2»;

- реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа;
- вывод избыточных мощностей Центрального газотранспортного коридора.

В частности, в 2019 г. планируется ввести в эксплуатацию газопроводы «Сила Сибири», «Северный поток — 2», «Турецкий поток», а также газотранспортные мощности, предусмотренные проектом развития ГТС на участке Грязовец — КС Славянская. Кроме того, планируется развитие на полную мощность газопроводов «Ухта — Торжок — 2» (2020 г.) и «Бованенково — Ухта — 2» (2021 г.), а также начало поэтапного ввода в эксплуатацию газопроводов «Бованенково — Ухта — 3» и «Ухта — Торжок — 3» (2023 г.).

Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Активы, млн руб.	393 700	347 929
Доля в общих активах Группы, %	2,1	2,0

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Капитальные вложения, млн руб.	19 391	37 694
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	1,1	2,5

Подземные хранилища газа (ПХГ) расположены в основных районах потребления газа. Пиковые и базовые газохранилища обеспечивают надежность работы технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость ГТС. ПХГ созданы и используются Группой для технологических целей и обеспечения надежности поставок газа при покрытии сезонных пиковых нагрузок и регулирования неравномерности газопотребления, связанного с сезонными и суточными колебаниями спроса на газ.

Газпром в России эксплуатирует 23 ПХГ. На ПХГ установлены 20 КС суммарной мощностью 942,3 МВт, эксплуатационный фонд скважин составляет 2 705 единиц. На 31 декабря 2018 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ Группы достигла 75,0 млрд м³.

В 2018 г. из ПХГ России отобрано 52,0 млрд м³ газа, закачано 49,5 млрд м³ газа.

Максимальная суточная производительность, зафиксированная 1 марта 2018 г., составила 555 млн м³. Потенциальная максимальная суточная производительность на начало сезона отбора 2018/2019 г. увеличилась в сравнении с 2017 г. на 7,2 млн м³ — до 812,5 млн м³. К сезону отбора 2018/2019 г. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,088 млрд м³ по сравнению с предыдущим сезоном и составил 72,2 млрд м³.

Увеличение показателей обусловлено восстановлением проектных уровней производительности скважин и реконструкцией действующих газохранилищ: Касимовского, Совхозного, Калининградского, Елшано-Курдюмского, Песчано-Уметского, а также строительством нового — Волгоградского ПХГ.

Использование мощности ПХГ на территории зарубежных стран, в частности, позволяет Группе Газпром создавать стратегические запасы газа в условиях транзитных рисков.

На территории стран БСС Газпром эксплуатирует ПХГ в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности Инчукалнского ПХГ в Латвии.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 1,6 млрд м³. В ПХГ стран БСС Группой Газпром в отчетном году закачано 1,2 млрд м³ газа, в таком же объеме произведен отбор газа.

Для обеспечения надежности и гибкости поставок газа Газпром активно использует мощности ПХГ в европейских странах дальнего зарубежья: Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Нидерландах (Бергермеер), Чехии (Дамборжице).

К началу сезона отбора 2018/2019 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья созданы собственные мощности в объеме около 5 млрд м³ активного газа, а заключенные дополнительные контракты на хранение газа в осенне-зимний период 2018/2019 г. позволили создать к 1 декабря 2018 г. резерв в 5,8 млрд м³. В 2018 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья закачано 6,6 млрд м³ газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт», суммарный отбор газа составил 7,2 млрд м³.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа был направлен на территории России на строительство Волгоградского ПХГ, реконструкцию Совхозного ПХГ, а также реконструкцию действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ; в Германии — на расширение ПХГ Катарина и Йемгум; в Чехии — на расширение ПХГ Дамборжице.

В 2018 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по хранению газа на территории России в эксплуатацию введены следующие мощности:

- 0,08 млрд м³ активной емкости на Волгоградском ПХГ;
- 10 скважин на Совхозном, Волгоградском и Песчано-Уметском ПХГ;
- компрессорный цех мощностью 12 МВт на Волгоградском ПХГ;

В рамках реализации инвестиционных проектов по хранению газа на территории зарубежных стран в эксплуатацию введено 0,08 млрд м³ активной емкости ООО «Газпром экспорт» в ПХГ Дамборжице в Чехии.

Перспективы развития сегмента «Хранение газа»

Стратегическими приоритетами в подземном хранении газа являются:

- поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ, повышение гибкости системы ПХГ и обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов на территории Российской Федерации;
- наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах.

Задачами в подземном хранении газа на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов являются:

- реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ;
- создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского, Волгоградского, Новомосковского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса;
- обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов (перспективными для создания ПХГ являются регионы Северо-Западного, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации).

Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Активы, млн руб.	1 719 640	1 669 202
Доля в общих активах Группы, %	9,0	9,5

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Капитальные вложения, млн руб.	39 078	51 675
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	2,2	3,4

В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2018 г.	2017 г.	
Россия	239,7	229,9	4,3
Страны БСС ⁽¹⁾	38,1	35,0	8,9
Европа и другие страны ⁽¹⁾	243,3	242,0	0,5
Итого	521,1	506,9	2,8

Примечание.

- ⁽¹⁾ Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

В 2018 г. Группа Газпром реализовала в географическом сегменте «Европа и другие страны» 243,3 млрд м³ газа. Продажи газа продемонстрировали существенный рост в Великобритании и Нидерландах. При этом сократились объемы продаж в Турцию в связи с влиянием погодного фактора, ростом поставок СПГ на этот рынок в IV кв. 2018 г. и ухудшением состояния экономики страны.

Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2 951,2 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2017 г. на 32,9 %.

На продажи газа в данном сегменте в 2018 г. пришлось 47 % (в 2017 г. — 48 %) от общего объема газа, реализованного Группой Газпром, и 69 % выручки от продаж газа (в 2017 г. — 66 %).

ПАО «Газпром» является одним из ключевых поставщиков газа на европейском рынке.

Объем реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья и по прямым контрактам «ГАЗПРОМ Швейцария АГ» в 2018 г. составил 201,9 млрд м³, продемонстрировав рост на 7,5 млрд м³, или 3,8 %, к уровню предыдущего года. Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам «ГАЗПРОМ Швейцария АГ» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья составила по итогам отчетного года 36,8 %.

Поставки диверсифицированы по странам, при этом основными потребителями являются Германия, Великобритания и Турция.

Рост объема поставок газа ПАО «Газпром» в европейские страны дальнего зарубежья обусловлен следующими факторами:

- увеличение спроса на природный газ в европейских странах в феврале и марте 2018 г. (по сравнению с аналогичным периодом 2017 г.) благодаря холодной погоде;
- более активная закачка в ПХГ европейских стран по сравнению с отбором;

- снижение объемов собственной добычи в европейских странах дальнего зарубежья по сравнению с 2017 г., рост чистого импорта газа в Европу;
- ограниченные возможности других экспортеров, сокращение чистого импорта сжиженного природного газа (СПГ) в I–III кварталах 2018 г.

В 2018 г. в соответствии с данными управленческой отчетности объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы Газпром на рынки зарубежных стран составили 3,88 млн т, или 5,18 млрд м³, увеличившись на 16 % по сравнению с 2017 г.

В 2018 г. ключевыми покупателями СПГ являлись компании в таких странах, как Индия (20 %), Япония (16 %) и Китай (16 %).

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. В 2018 г. потребление газа в России составило 493,2 млрд м³, что выше уровня 2017 г. на 5,3 %. Рост потребления связан, в основном, с более холодными погодными условиями в I и IV кварталах 2018 г. по сравнению с аналогичными периодами 2017 г.

В отчетном году Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 239,7 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 954,5 млрд руб., повысившись по сравнению с 2017 г. на 9,0 %.

В 2018 г. продажи газа в России составили 46 % от общего объема реализованного Группой Газпром газа (в 2017 г. — 45 %) и 22 % выручки от продаж газа (в 2017 г. — 26 %).

Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и теплоэнергии, население, нефтяная промышленность, коммунально-бытовой сектор и металлургия.

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2018 г. в страны БСС Группой реализовано 38,1 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 348,6 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2017 г. на 19,1 %.

В 2018 г. продажи газа в БСС составили 7 % от общего объема реализованного Группой Газпром газа (в 2017 г. — 7 %) и 8 % выручки от продаж газа (в 2017 г. — 9 %).

Рост объемов поставки природного газа в страны БСС в 2018 г. стал результатом повышения потребления и отбора газа в Беларуси, реализации газа в Азербайджан в рамках подписанного в ноябре 2017 г. контракта с «СОКАР» (Азербайджан) и увеличения поставок узбекского газа в Казахстан.

Цены на природный газ в России

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
	(за вычетом НДС)	
руб. / тыс. м ³	3 981,3	3 808,3

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленных потребителей), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя. В 2018 г. оптовые цены на газ, предназначенный для последующей реализации населению, были в среднем на 16 % ниже, чем оптовые цены на газ для промышленных потребителей.

Купля-продажа газа в России осуществляется в условиях двух различных подходов к определению цен для поставщиков, что обуславливает существование двух секторов

реализации газа: по ценам, директивно устанавливаемым государством, и по свободным ценам.

Продажа газа, добытого дочерними обществами ПАО «Газпром», в основном осуществляется по ценам, директивно устанавливаемым государством. В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации оптовые цены на газ, добытый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, подлежат государственному регулированию.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством в сентябре 2018 г., предусмотрен рост внутренних регулируемых оптовых цен на природный газ.

В представленной ниже таблице указано изменение средних регулируемых оптовых цен на природный газ для промышленных потребителей и населения в соответствии с Прогнозом Минэкономразвития России на 2019–2021 гг., увеличение в среднем за год к предыдущему году:

(%)	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Изменение средних регулируемых оптовых цен для всех категорий российских потребителей	1,4	3,0	3,0
Изменение средних регулируемых оптовых цен для потребителей, исключая население	1,4	3,0	3,0
Изменение средних регулируемых оптовых цен для населения	1,4	3,0	3,0

Примечание.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством Российской Федерации в сентябре 2018 г., индексация предусмотрена с 1 июля.

В рамках мероприятий по выравниванию условий на внутреннем рынке газа ПАО «Газпром» ведется работа по частичной отмене регулирования оптовых цен на газ.

ПАО «Газпром» и его аффилированным лицам разрешено реализовывать добытый ими природный газ по нерегулируемым оптовым ценам промышленным потребителям в России, поставляемый (1) для производства газа природного в сжиженном состоянии из газа природного в газообразном состоянии для последующего экспорта (Постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2017 г. № 1663); (2) с применением технологии по сжижению и (или) его регазификации (Постановление Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2018 г. № 1442); (3) для производства метанола из газа природного в газообразном состоянии для последующего экспорта по договорам, заключенным после 1 ноября 2018 г., которые предусматривают начало поставки природного газа после 1 января 2020 г. (Постановление Правительства Российской Федерации от 29 октября 2018 г. № 1282).

В целях развития рыночных принципов ценообразования ПАО «Газпром» принимает активное участие в организованных торгах газом на АО «СПбМТСБ». Так, в 2018 г. объем поставки биржевого газа ПАО «Газпром» составил 13,6 млрд м³, что находится в пределах объемов, разрешенных ПАО «Газпром» к реализации на организованных торгах.

Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС, Европу и другие страны:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
	(включая акциз и таможенные пошлины)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³⁽²⁾	246,4	200,2
руб. / тыс. м ³	15 499,5	11 670,5
Газ, реализуемый в страны БСС ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³⁽²⁾	162,6	158,4
руб. / тыс. м ³	10 225,9	9 237,0

Примечания:

(1) С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны БСС не взимается НДС.

(2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений сегмента «Поставка газа» был направлен на строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ с годовой производительностью 1,5 млн т в районе КС Портовая в Ленинградской области, газификацию регионов Российской Федерации, а также реализацию комплекса проектов для обеспечения газоснабжения Калининградской области (терминал по приему, хранению и регазификации СПГ на базе плавучей регазификационной установки).

Терминал по приему, хранению и регазификации СПГ и плавучая регазификационная установка в Калининградской области в 2018 г. введены в эксплуатацию.

События отчетного года

По итогам 2018 г. был достигнут рекорд экспорта газа в Европу — 201,9 млрд м³. Доля ПАО «Газпром» достигла 36,8 %.

В августе 2018 г. для реализации газа как на стандартизированных рыночных, так и на собственных условиях в ООО «Газпром экспорт» была запущена собственная электронная торговая платформа (ЭТП). ЭТП позволяет предлагать контракты на поставку газа в любых возможных пунктах сдачи (как на торговых площадках, так и в приграничных неликвидных пунктах) с периодами поставки от одних суток. ООО «Газпром экспорт» ежедневно проводит торговые сессии, предлагая компаниям, прошедшим предварительную квалификацию и регистрацию на ЭТП, контракты на поставку природного газа в различные пункты сдачи. По итогам проведенных торговых сессий в 2018 г. ООО «Газпром экспорт» было реализовано около 1,1 млрд м³ газа на поставку в отчетном году.

Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Активы, млн руб.	2 059 715	1 715 485
Доля в общих активах Группы, %	10,7	9,7

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Капитальные вложения, млн руб.	309 417	225 240
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	17,2	15,0

Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки углеводородного сырья Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г. ⁽¹⁾	2017 г. ⁽¹⁾
Природный и попутный газ, млрд м ³	31,1	30,8
Жидкое углеводородное сырье, млн т	67,4	64,1

Примечание.

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

В 2018 г. Группой Газпром без учета давальческого сырья переработано 31,1 млрд м³ природного и попутного газа, что сопоставимо с уровнем 2017 г. Объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефти, газового конденсата, мазута) выросли на 5,1 % до 67,4 млн т, что в основном связано с увеличением объемов переработки на мощностях Группы «Газпром нефть» вследствие завершения в 2017 г. программы плановых капитальных ремонтов на российских НПЗ, а также на мощностях Группы «Газпром нефтехим Салават».

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2018 г. ⁽¹⁾		2017 г. ⁽¹⁾	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд м ³	23,6	—	23,6	—
Сжиженные углеводородные газы, млн т	3,6	0,1	3,5	0,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,8	0,1	0,7	0,1
Широкая фракция легких углеводородов, млн т	1,4	—	1,3	—
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн т	8,2	—	8,7	—
Нефтепродукты, млн т	51,4	3,7	48,9	3,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	40,4	3,7	37,8	3,5
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават»	5,3	—	5,2	—
Гелий, млн м ³	5,1	—	5,1	—
Сера, млн т	5,2	0,0 ⁽²⁾	5,0	0,0 ⁽²⁾
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,2	0,0 ⁽²⁾	0,1	0,0 ⁽²⁾

Примечания:

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

⁽²⁾ Показатель менее 0,05.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства нефтепродуктов Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г. ⁽¹⁾	2017 г. ⁽¹⁾
Дизельное топливо	15,7	14,3
Автомобильные бензины	12,0	11,7
Мазут	6,9	6,6
Авиационное топливо	3,6	3,1
Судовое топливо	2,9	3,4
Битумы	3,1	2,7
Масла	0,5	0,5
Прочие нефтепродукты	6,7	6,6
Всего	51,4	48,9

Примечание.

(1) Без учета давальческого сырья.

Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2018 г. составил 68,9 млн т.

Чистая выручка от продажи составила 2 179,8 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин). Увеличение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки связано с ростом средних цен во всех географических сегментах, а также с увеличением объемов продаж Группы «Газпром нефть» потребителям, находящимся на территории Российской Федерации, Европы и других стран.

В представленной ниже таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2018 г.	2017 г.	
Россия	43,2	40,8	5,9
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	29,6	27,8	6,5
Страны БСС	4,4	4,3	2,3
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	3,0	3,1	-3,2
Европа и другие страны	21,3	20,9	1,9
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	13,2	12,4	6,5
Итого	68,9	66,0	4,4

Примечание.

Без учета реализации гелия и внутригрупповых продаж.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации гелия Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2018 г.	2017 г.	
Гелий газообразный, млн м ³	3,4	3,3	3,0
Гелий жидкий, т	260,1	289,6	-10,2

Примечание.

Без учета внутригрупповых продаж.

Увеличение общего объема реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2018 г. связано с ростом объемов производства продукции на российских НПЗ Группы «Газпром нефть» и соответствующим увеличением объемов реализации.

Снижение объемов реализации жидкого гелия обусловлено сокращением продаж на экспорт в связи с ростом потребности на внутреннем рынке и перераспределением объемов в пользу газообразного гелия.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в переработку был направлен на строительство Амурского ГПЗ, реализацию проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона, строительство и модернизацию мощностей нефтепереработки и нефтехимии Группы «Газпром нефтехим Салават» (строительство комплекса каталитического крекинга и установки производства водорода), строительство и модернизацию производственных мощностей на Московском НПЗ (строительство комбинированной установки переработки нефти «Евро+») и Омском НПЗ (строительство комплекса первичной переработки нефти, комплекса глубокой переработки нефти, установки замедленного коксования), строительство установки замедленного коксования на НПЗ в г. Панчево в Сербии.

В 2018 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по переработке в эксплуатацию введены следующие мощности:

- 187,1 км конденсатопровода Уренгой — Сургут (II нитка). Участок км 107 — км 288;
- установка концентрирования водорода (предназначена для увеличения выработки топлив высокого экологического класса Евро-5) и установка гидроочистки дизельного топлива (реконструирована) на Астраханском ГПЗ;
- блок короткоцикловой адсорбции водорода на НПЗ (позволил повысить концентрацию водорода в заводской сети и степень гидроочистки моторных топлив на установках, сократить количество сбрасываемых на факел газов), а также установка очистки сульфидно-щелочных стоков НПЗ и завода «Мономер» Группы «Газпром нефтехим Салават».

События отчетного года

В мае 2018 г. ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» заключили Соглашение об основных условиях сотрудничества по реализации совместного проекта по строительству газоперерабатывающих мощностей на базе ресурсов углеводородов ПАО «Газпром» в Надым-Пур-Тазовском регионе. Соглашением определены основные условия реализации проекта строительства ГПЗ в районе п. Усть-Луга с целью переработки этансодержащего природного газа, добываемого из ачимовских и валанжинских залежей. В отчетном году в целях реализации проекта создано совместное предприятие ООО «РусХимАльянс», проводилось предынвестиционное исследование для подготовки принятия основного инвестиционного решения.

Перспективы развития сегмента «Переработка»

Стратегическими приоритетами в переработке газа и газового конденсата являются:

- создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- переработка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири.

Задачами в переработке газа и газового конденсата на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов являются:

- реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири;
- реконструкция действующих мощностей.

В частности, планируется ввод в эксплуатацию проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона (2019 г.), а также Амурского ГПЗ (2021 г.).

Стратегическими приоритетами в переработке нефти являются:

- увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов;
- повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта;
- повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления.

Задачей в переработке нефти на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов является модернизация и развитие производственных мощностей НПЗ.

В частности, в 2019 г. планируется ввести в эксплуатацию новый комплекс установок переработки нефти «Евро+» Московского НПЗ и новую установку замедленного коксования на НПЗ в г. Панчево в Сербии. Кроме того, планируется ввод в эксплуатацию новых комплексов первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ и глубокой переработки нефти, а также новой установки замедленного коксования Омского НПЗ (2020 г.), ввод в эксплуатацию производства катализаторов в г. Омске (2021 г.) и комплекса глубокой переработки нефти Московского НПЗ (2023 г.).

Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Активы, млн руб.	911 036	868 933
Доля в общих активах Группы, %	4,8	4,9
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Капитальные вложения, млн руб.	72 907	58 110
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	4,1	3,9

В структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах.

Генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», осуществляющем управление следующими производственными компаниями: ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК».

За рубежом Группе через дочернюю организацию ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.

В представленной ниже таблице указаны установленные мощности генерирующих активов Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2018 г.	
	Установленная электрическая мощность, ГВт	Установленная тепловая мощность, тыс. Гкал/ч
Группа «Газпром энергохолдинг»		
в т. ч.:	38,58	67,91
ПАО «Мосэнерго»	12,80	43,14
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	—	7,09
ПАО «ОГК-2»	18,83	3,93
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	6,95	13,75
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	1,38	2,88
Итого	39,96	70,79

В представленной ниже таблице указаны объемы производства электрической энергии Группой Газпром:

(млрд кВт•ч)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Группа «Газпром энергохолдинг»	146,56	150,81
в т. ч.:		
ПАО «Мосэнерго»	58,31	57,87
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	—	—
ПАО «ОГК-2»	58,92	63,43
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	29,33	29,51
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	6,63	5,74
Итого	153,19	156,55

Примечание.

Приведена выработка электроэнергии, то есть количество электроэнергии, произведенной электростанциями.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства тепловой энергии Группой Газпром:

(млн Гкал)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Группа «Газпром энергохолдинг»	124,36	120,77
в т. ч.:		
ПАО «Мосэнерго»	82,29	79,45
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества ⁽¹⁾	10,17	9,85
ПАО «ОГК-2»	7,01	6,76
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	24,89	24,71
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	6,89	6,57
Итого	131,25	127,34

Примечание.

Приведен отпуск тепла с коллекторов, то есть количество тепла, отпущенное электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

⁽¹⁾ Объемы производства тепловой энергии приводятся с учетом показателей дочерних организаций ПАО «МОЭК» — ООО «ТСК Новая Москва» и ООО «ТСК Мосэнерго».

В представленной ниже таблице указаны объемы производства электрической и тепловой энергии Группой Газпром в России и за рубежом:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Производство электрической энергии, млрд кВт·ч,		
в т. ч.:	153,19	156,55
в России	151,50	155,46
за рубежом	1,69	1,09
Производство тепловой энергии, млн Гкал,		
в т. ч.:	131,25	127,34
в России	131,25	127,34
за рубежом	—	—

По итогам 2018 г. в России Группой произведено 151,50 млрд кВт·ч электрической энергии (в 2017 г. — 155,46 млрд кВт·ч) и 131,25 млн Гкал тепловой энергии (в 2017 г. — 127,34 млн Гкал). Снижение производства электроэнергии Группой обусловлено минимизацией загрузки неэффективного оборудования Группы «Газпром энергохолдинг». Рост объемов производства тепловой энергии связан с погодным фактором — снижением средней температуры наружного воздуха в отопительный период.

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, в основном реализуется в России и в небольших объемах направляется на экспорт — в Норвегию и Финляндию.

За рубежом Группой Газпром произведено 1,69 млрд кВт·ч электрической энергии. Увеличение показателя по сравнению с 2017 г. связано с ростом выработки электрической энергии на 5-м энергоблоке Разданской ТЭС, обусловленным фактическими режимами работы энергосистемы Армении, продлением ремонта Армянской АЭС и Ереванской ТЭЦ, а также необходимостью удовлетворения спроса внутреннего и внешнего рынков.

В 2018 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 522,1 млрд руб., увеличившись главным образом благодаря росту конкурентных (нерегулируемых) цен на электроэнергию и тарифов на мощность по договорам о предоставлении мощности (ДПМ) на российском рынке.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений был направлен на строительство двух энергоблоков ГТУ-180 Грозненской ТЭС, Свободненской ТЭС, ТЭЦ в г. Панчево в Сербии, а также на модернизацию действующего генерирующего оборудования (в частности, модернизацию Верхне-Туломской ГЭС ПАО «ТГК-1», реконструкцию оборудования энергоблока № 9 на ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго»), реализацию комплекса проектов для обеспечения надежности и безопасности энергообъектов, поддержания теплосетевой инфраструктуры.

В 2018 г. в рамках реализации инвестиционных проектов в электроэнергетике в эксплуатацию введен энергоблок № 1 Грозненской ТЭС установленной мощностью 176 МВт.

События отчетного года

В июне Советом директоров ПАО «Газпром» утверждена Стратегия ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018–2027 гг.

В декабре Группа «Газпром энергохолдинг» ввела в эксплуатацию первый (мощностью 176 МВт) из двух энергоблоков Грозненской ТЭС. Станция имеет важное значение для энергоснабжения южных регионов России.

Перспективы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Электроэнергетика является стратегически важной областью деятельности Группы Газпром. Усиление присутствия в электроэнергетическом секторе увеличивает в долгосрочной перспективе устойчивость всего бизнеса Группы и приносит дополнительные доходы.

Стратегическими приоритетами в производстве и продаже электрической и тепловой энергии являются:

- построение оптимальной структуры производственных мощностей;
- повышение операционной эффективности и оптимизация затрат;
- реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна;
- технологическое развитие;
- диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом.

Задачами в производстве и продаже электрической и тепловой энергии на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов являются:

- завершение масштабной программы создания новых мощностей в рамках ДПМ;
- реализация программы модернизации генерирующих мощностей;
- вывод из эксплуатации более 2 ГВт неэффективных мощностей в период до 2022 г.;
- выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.

Планируется ввод в эксплуатацию энергоблока № 2 Грозненской ТЭС (2019 г.), Свободненской ТЭС для энергоснабжения Амурского ГПЗ (2020 г.), а также ТЭЦ в г. Панчево в Сербии для обеспечения электрической и тепловой энергией НПЗ дочерней компании Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии» (2020 г.).

ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома, является Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. Программа охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес ПАО «Газпром». В целях выполнения принятых в Программе технологических и организационных приоритетов реализуются программы (планы) научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг» и других дочерних и зависимых обществ.

Технологическими приоритетами (ключевыми областями совершенствования технологий), установленными Программой инновационного развития ПАО «Газпром», являются:

в газовом бизнесе:

- технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- технологии повышения эффективности разработки действующих месторождений;

- технологии освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- технологии освоения новых месторождений;
- технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификацию способов поставок газа потребителям;
- технологии повышения эффективности хранения газа;
- технологии повышения эффективности переработки газа и газового конденсата;
- технологии производства СПГ;
- технологии реализации и использования газа;

в нефтяном бизнесе:

- разработка многофазных месторождений;
- добыча из низкопроницаемых коллекторов;
- эффективная и безопасная работа на шельфе в ледовых условиях;
- разработка и производство катализаторов процессов нефтепереработки

в электроэнергетическом бизнесе:

- повышение энергоэффективности производства электроэнергии;
- улучшение экологических показателей производства;
- применение передовых решений в сфере инжиниринга.

Газпром обладает развитой системой управления инновационной деятельностью. В ПАО «Газпром» действует Комиссия по НИОКР, на которой исходя из принципов открытости, объективности, независимости, посредством всестороннего обсуждения и коллегиальности принятия решений рассматриваются вопросы выполнения НИОКР в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах. При принятии решений обеспечивается баланс интересов производственного, финансово-экономического и перспективного блоков.

В рамках Единой системы управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром» наряду с анализом и контролем соответствия деятельности дочерних обществ в области инновационного развития требованиям российского законодательства и внутренних документов ПАО «Газпром» решаются задачи дальнейшего использования (тиражирования) результатов НИОКР и охраняемых результатов интеллектуальной деятельности, давших положительный и значимый для ПАО «Газпром» результат, коммерциализации прав на такие результаты. Общее количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, по состоянию на 31 декабря 2018 г. составило 2 555.

Разработана и успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала компаний Группы Газпром к формированию РИД.

На цели выполнения НИОКР ежегодно направляется значительный объем средств, а их результаты применяются при реализации приоритетных проектов Группы по видам бизнеса. НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

В 2018 г. по заказу организаций Группы Газпром выполнено НИОКР на общую сумму 9,0 млрд руб. (в 2017 г. — 8,2 млрд руб.).

ПЕРСОНАЛ

Газпром соблюдает, руководствуясь нормами Международной организации труда, ряд принципов в отношении основополагающих прав, являющихся предметом ее конвенций и рекомендаций, а именно:

- свободы профессиональных объединений и действенного признания права на ведение коллективных переговоров;
- исключения всех форм принудительного или обязательного труда;
- действенного запрещения детского труда;
- недопущения дискриминации в области труда и занятий.

Также Газпром соблюдает международные стандарты в вопросах продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда, вознаграждения за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

Структура персонала

По состоянию на 31 декабря 2018 г. списочная численность работников организаций Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 466,1 тыс. человек (в 2017 г. — 469,6 тыс. человек).

В представленной ниже таблице приводится информация о гендерной структуре персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2018 г., %
Женщины	29,2
Мужчины	70,8

Примечание.

Данные приведены без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

В представленной ниже таблице приводится информация о возрастной структуре персонала Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции):

	По состоянию на 31 декабря 2018 г., %
До 30 лет	14,4
От 30 до 40 лет	32,0
От 40 до 50 лет	29,4
От 50 лет и старше	24,2

Примечание.

Данные приведены без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

В представленной ниже таблице приводится характеристика персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2018 г.
Доля работников с высшим профессиональным образованием, %	51,1
Число кандидатов наук	2 531
Число докторов наук	172
Средний возраст работников, лет	41,3

Примечание.

Данные приведены без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Обучение и развитие персонала

В Группе действует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала, нацеленная на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, внедрения новых технологий и профессиональных стандартов, цифровой трансформации бизнеса и расширения регионов присутствия Группы.

В 2018 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 381,1 тыс. работников Группы Газпром.

В Газпроме реализуются целевые программы подготовки персонала по разработке месторождений углеводородов на шельфе, диспетчерскому управлению ГТС, производству СПГ и использованию газомоторного топлива, а также использованию инновационного технологического оборудования.

Оплата труда и социальное обеспечение

В ПАО «Газпром» действует Политика управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром», которой установлены единые подходы к оплате труда в Группе Газпром. Целью Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование и вознаграждение по итогам работы за год.

Социальная политика ПАО «Газпром» является его конкурентным преимуществом на рынке труда: она направлена на формирование стабильных трудовых коллективов, мотивацию работников к длительной и эффективной трудовой деятельности.

Базовым механизмом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является социальное партнерство работников и работодателей, основные направления реализации которого заложены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и предусматривают различные меры социальной поддержки работников: выплаты социального характера, организацию личного страхования и медицинского обеспечения.

В целях привлечения и закрепления ключевых и высококвалифицированных работников реализуются специальные корпоративные программы:

- Программа жилищного обеспечения, реализуемая за счет средств работников с привлечением средств работодателя с использованием механизма банковского ипотечного кредитования (на основе принципа софинансирования);
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения, реализуемая через АО «НПФ ГАЗФОНД».

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Сохранение жизни и здоровья работников — безусловный приоритет в производственной деятельности ПАО «Газпром». В своей деятельности ПАО «Газпром» руководствуется Политикой в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Основными целями Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности являются:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;

- обеспечение пожарной безопасности.

Единая система управления производственной безопасностью

В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ). Она является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств, принятых ПАО «Газпром» в Политике в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Организационный периметр ЕСУПБ — ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и энергетике, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России, совокупной списочной численностью работников около 319 тыс. человек.

Начиная с 2014 г. ЕСУПБ сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007. Ежегодно ПАО «Газпром» расширяет область сертификации за счет новых дочерних обществ и организаций. Общее количество дочерних организаций, сертифицированных на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007, к концу 2018 г. составило 56 организаций с численностью работников более 270 тыс. человек.

Группа Газпром последовательно проводит работу по предупреждению несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий, инцидентов и пожаров.

На основании выявленных критических и существенных рисков формируются и утверждаются цели ПАО «Газпром» на год в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, разрабатываются программы, направленные на достижение поставленных целей, а во всех дочерних обществах и организациях — программы мероприятий по улучшению условий труда, планы мероприятий по обеспечению промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

Осуществляется ведомственная экспертиза предпроектной и проектной документации на соответствие требованиям ПАО «Газпром» по производственной безопасности.

Требование соблюдения принятых ПАО «Газпром» стандартов и норм в области охраны труда и промышленной безопасности поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, является неотъемлемым условием обеспечения производственной безопасности. ПАО «Газпром» привлекает в своей деятельности поставщиков и подрядчиков, которые разделяют принципы Политики в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Количество пострадавших в результате несчастных случаев в 2018 г. в организациях, входящих в сферу действия ЕСУПБ, составило 89 человек (в 2017 г. — 61 человек). Основными причинами травмирования работников в отчетном году стали дорожно-транспортные происшествия (47 % от общего количества пострадавших) и падение на поверхности одного уровня (34 % от общего количества пострадавших).

Произошло три случая смертельного травмирования (в 2017 г. — шесть случаев). Все случаи были связаны с дорожно-транспортными происшествиями.

По результатам анализа причин несчастных случаев проведен ряд мероприятий. В частности, дополнительно установлены требования к подрядным организациям, осуществляющим пассажирские и грузовые перевозки, регламентированы все стадии контроля от планирования поездок, выпуска транспорта на линию, мониторинга скорости движения, времени труда и отдыха водителей до возвращения автотранспорта на места стоянки. Кроме того, установлены требования к закупаемому автотранспорту в части наличия систем активной и пассивной безопасности, введен ряд ограничений: в части запрета эксплуатации транспорта, не оборудованного ремнями безопасности, маршрутов движения, подготовки водительского состава, замены автомобильного транспорта.

В 2018 г. произошло 16 происшествий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУПБ (в 2017 г. — 26).

В отчетном году выполнялся план организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности, включавший в себя 50 мероприятий и разработанный по результатам анализа причин и условий, способствовавших возникновению пожаров в предшествующие периоды. Количество пожаров на объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУПБ, снизилось с четырех в 2017 г. до трех в 2018 г.

Охрана труда и промышленная безопасность в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ

Внедрена и функционирует Система управления охраной труда и промышленной безопасностью в нефтяном, электроэнергетическом, нефтехимическом бизнесе Группы Газпром.

В Группе «Газпром нефть» действует вертикально интегрированная система управления промышленной и экологической безопасностью, охраной труда и гражданской защитой, соответствующая требованиям международных стандартов ISO 14001, ISO 9001 и OHSAS 18001. Деятельность ПАО «Газпром нефть» осуществляется в соответствии с корпоративной Политикой в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты и координируется на уровне Корпоративного центра Департаментом производственной безопасности. В Группе «Газпром нефть» действует Совет по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды.

В ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерних обществах управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства Российской Федерации и соответствующих действующих нормативных правовых актов. Ответственность за соблюдение этих требований несут генеральные директора, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры дочерних обществ и входящих в их состав филиалов-электростанций.

Единые цели, принципы работы и обязательства, распространенные в ПАО «Газпром», также присущи действующей в Группе «Газпром нефтехим Салават» политике в сфере охраны труда и промышленной безопасности. Для их реализации соблюдаются требования федерального, регионального, отраслевого законодательства и международных стандартов. В ООО «Газпром нефтехим Салават» функционирует сертифицированная на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья.

В результате несчастных случаев в 2018 г. в организациях Группы «Газпром нефть» погибло 35 человек, в организациях Группы «Газпром энергохолдинг» — 18 человек. В Группе «Газпром нефтехим Салават» в отчетном периоде случаев производственного травматизма не допущено.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

При реализации проектов в России и за рубежом одними из ключевых принципов деятельности ПАО «Газпром» как социально и экологически ответственной энергетической компании являются рациональное использование природных ресурсов и сохранение окружающей среды.

Основополагающим документом, выражающим официальную позицию и определяющим обязательства в сфере сохранения окружающей среды в регионах присутствия ПАО «Газпром», является Экологическая политика. Решением Совета директоров

ПАО «Газпром» рекомендовано использование Экологической политики ПАО «Газпром» в компаниях Группы.

Система экологического менеджмента

Ключевым элементом реализации Экологической политики ПАО «Газпром» является Система экологического менеджмента (СЭМ). Она включает структурные подразделения ПАО «Газпром» и 34 дочерних общества со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства.

Прошедший в 2018 г. независимый аудит подтвердил соответствие СЭМ ПАО «Газпром» требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 (срок действия сертификата — до декабря 2020 г.)

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются Корпоративные экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий.

Из шести установленных на 2017–2019 гг. целевых показателей в 2018 г. было достигнуто четыре:

Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Информация о достижении цели (по отношению к базисному 2014 г.)
1. Сокращение выбросов метана в атмосферу	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Сокращение на 3,8 %
2. Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Сокращение на 2,2 %
3. Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Все дочерние организации	Снижение на 23,5 %
4. Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Все дочерние организации	Снижение на 5,3 %
5. Снижение платы за сверхнормативное воздействие	Все дочерние организации	Увеличение на 2,7 %
6. Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Увеличение на 1,8 %

Рост платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду по отношению к базовому уровню 2014 г. обусловлен несвоевременным оформлением экологических разрешений, что не привело к дополнительному воздействию на окружающую среду. Рост удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды обусловлен непропорциональным увеличением потребления ТЭР при росте транспортировки природного газа (увеличение объемов совершенной в 2018 г. товаротранспортной работы на 15,5%). Анализ энергоемкости магистрального транспорта газа при сопоставимых условиях работы подтверждает, что удельные показатели потребления ТЭР снижаются.

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ, учитывающие специфику деятельности этих компаний.

В представленной ниже таблице приведена информация об основных показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 894,0	2 795,9
Выбросы парниковых газов, млн т CO ₂ -эквивалента	239,9	233,8
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м ³	3 658,4	3 905,3
Образование отходов, тыс. т	3 555,1	4 130,3
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	25,8	42,2
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	15,8	19,6

Прирост выбросов парниковых газов на территории России связан с увеличением объемов производства по всем сегментам производственной деятельности.

Уменьшение показателя образования отходов вызвано сокращением образования золошлаковых отходов (V класса опасности) на объектах Группы «Газпром энергохолдинг» из-за замещения в топливном балансе угля природным газом и сокращением отходов бурения Группы «Газпром нефть».

Снижение в отчетном году площади нарушенных земель связано с отражением в показателе предшествующего периода основной части площади земель, затронутых строительством магистрального газопровода «Сила Сибири». Снижение показателей рекультивации нарушенных в 2018 г. земель обусловлено неоконченными работами по ремонту и строительству объектов на землях, арендованных в предыдущие периоды.

Ниже представлена информация о затратах Группы Газпром на охрану окружающей среды в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

(млрд руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Затраты на охрану окружающей среды текущего характера	39,15	34,47
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	29,19	35,58
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,62	0,77
Всего	68,96	70,82

Затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды текущего характера в Российской Федерации в 2018 г. выросли вследствие увеличения текущих эксплуатационных затрат и затрат на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды. Рост связан в основном с деятельностью Группы «Газпром нефтехим Салават», осуществившей ввод в эксплуатацию установки очистки сульфидно-щелочных стоков НПЗ и завода «Мономер», а также техническое перевооружение установки производства элементарной серы.

Сокращение инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в основном связано со снижением в отчетном году инвестиций Группы «Газпром нефть», в том числе в связи с завершением в 2017 г. строительства капиталоемких очистных сооружений на НПЗ.

Снижение платы Группы Газпром за негативное воздействие на окружающую среду в 2018 г. в основном обусловлено сокращением платы за выбросы загрязняющих веществ при сжигании ПНГ на месторождениях Группы «Газпром нефть», снижением количества

направляемых на захоронение отходов и уменьшением сверхнормативной платы за сброс загрязняющих веществ в водные объекты.

С момента установления контроля над газотранспортными дочерними обществами на территории стран БССТ (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ОсОО «Газпром Кыргызстан», ЗАО «Газпром Армения») Группой проводится большая работа по технологической модернизации производства и совершенствованию систем управления охраной окружающей среды на основе корпоративных стандартов ПАО «Газпром» и международного стандарта ISO 14001. Осуществляя поиск, разведку и разработку месторождений углеводородов на территории зарубежных стран, Группа применяет комплекс технологических и научных инноваций, направленных, в частности, на минимизацию воздействия на окружающую среду. В 2018 г. производственная деятельность дочерних обществ ПАО «Газпром» за рубежом не была связана со значимыми экологическими последствиями.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2018 года — 69,4706;
- на 31 декабря 2017 года — 57,6002.

Официальный курс обмена российского рубля к евро, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2018 года — 79,4605;
- на 31 декабря 2017 года — 68,8668.

Средние курсы российского рубля за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., и год, закончившийся 31 декабря 2017 года, составили:

- по отношению к доллару США — 62,7078 и 58,3529 соответственно;
- по отношению к евро — 73,9546 и 65,9014 соответственно.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
(в млн руб.)		
Выручка от продаж	8 224 177	6 546 143
Чистый доход (расход) по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	18 015	(16 352)
Операционные расходы	(6 181 191)	(5 697 056)
(Убыток от обесценения) восстановление убытка от обесценения финансовых активов	(130 971)	38 670
Прибыль от продаж	1 930 030	871 405
Финансовые доходы	503 091	426 705
Финансовые расходы	(813 042)	(407 044)
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	232 483	126 940
Прибыль до налогообложения	1 852 562	1 018 006
Расходы по текущему налогу на прибыль	(278 233)	(241 817)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(45 333)	(9 310)
Налог на прибыль	(323 566)	(251 127)
Прибыль за год	1 528 996	766 879
Прочий совокупный доход (расход):		
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога	148 963	(30 404)
Переоценка оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	19 854	(5 064)
Итого прочий совокупный доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	168 817	(35 468)
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных организаций и совместных предприятий	13 923	2 967
Курсовые разницы	222 221	23 290
Прибыль от операций хеджирования, за вычетом налога	10 082	13 601
Итого прочий совокупный доход, который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	246 226	39 858
Прочий совокупный доход за год, за вычетом налога	415 043	4 390
Совокупный доход за год	1 944 039	771 269
Прибыль за год, относящаяся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	1 456 270	714 302
Неконтролирующей доле участия	72 726	52 577
	1 528 996	766 879
Совокупный доход за год, относящийся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	1 858 486	710 840
Неконтролирующей доле участия	85 553	60 429
	1 944 039	771 269

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

(в млн руб., если не указано иное)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Выручка от продажи газа		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	3 770 291	2 823 939
Таможенные пошлины	(764 395)	(550 849)
Акциз	(54 681)	(51 873)
Чистая выручка от продаж	2 951 215	2 221 217
Объемы в млрд м ³	243,3	242,0
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ ⁽²⁾ (включая акциз и таможенные пошлины) ⁽³⁾	246,4	200,2
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ ⁽²⁾ (включая акциз и таможенные пошлины)	15 499,5	11 670,5
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	389 217	323 037
Таможенные пошлины	(40 592)	(30 260)
Чистая выручка от продаж	348 625	292 777
Объемы в млрд м ³	38,1	35,0
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ ⁽²⁾ (включая таможенные пошлины) ⁽³⁾	162,6	158,4
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ ⁽²⁾ (включая таможенные пошлины)	10 225,9	9 237,0
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	954 493	875 685
Чистая выручка от продаж	954 493	875 685
Объемы в млрд м ³	239,7	229,9
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ ⁽²⁾ (за вычетом НДС)	3 981,3	3 808,3
<i>Общая выручка от продаж газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	5 114 001	4 022 661
Таможенные пошлины	(804 987)	(581 109)
Акциз	(54 681)	(51 873)
Ретроактивные корректировки цены на газ	49 338	(49 092)
Чистая выручка от продаж	4 303 671	3 340 587
Объемы в млрд м ³	521,1	506,9
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	2 179 772	1 687 090
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	734 953	539 958
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	522 095	503 819
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	225 673	235 061
Прочая выручка (за вычетом НДС)	258 013	239 628
Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	8 224 177	6 546 143

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

⁽²⁾ 1 тыс. м³ является эквивалентом 35 316 куб. футов.

⁽³⁾ Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к доллару США.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 1 678 034 млн руб., или на 26 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом и составила 8 224 177 млн руб. Увеличение выручки от продаж в основном вызвано ростом продаж газа, продуктов нефтегазопереработки, сырой нефти и газового конденсата.

Доля чистой выручки от продажи газа за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, составила 52 % от общего объема чистой выручки от продаж (51 % за прошлый год).

Чистая выручка от продажи газа увеличилась на 963 084 млн руб., или на 29 %, с 3 340 587 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, до 4 303 671 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 729 998 млн руб., или на 33 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом и составила 2 951 215 млн руб. Изменение в основном обусловлено увеличением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины), выраженных в рублях, на 33 % за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом. При этом средние цены, выраженные в долларах США, увеличились на 23 % по сравнению с прошлым годом.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза увеличилась на 55 848 млн руб., или на 19 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом и составила 348 625 млн руб. Изменение обусловлено увеличением средних цен (включая таможенные пошлины), выраженных в рублях, на 11 % и увеличением объемов продаж газа в натуральном выражении на 9 % за год, закончившийся 31 декабря 2018 года. При этом средние цены, выраженные в долларах США, увеличились на 3 % по сравнению с прошлым годом.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации увеличилась на 78 808 млн руб., или на 9 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом, и составила 954 493 млн руб. Изменение в основном объясняется увеличением средних цен на 5 % и объемов продаж газа в натуральном выражении на 4 %.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 492 682 млн руб., или на 29 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом, и составила 2 179 772 млн руб. Увеличение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки связано с ростом средних цен во всех географических сегментах, а также с увеличением объемов продаж Группы Газпром нефть потребителям, находящимся на территории Российской Федерации, Европы и других стран.

Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 194 995 млн руб., или на 36 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом и составила 734 953 млн руб., что в основном связано с увеличением средних цен.

Операционные расходы

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, операционные расходы увеличились на 484 135 млн руб., или на 8 %, и составили 6 181 191 млн руб. по сравнению с 5 697 056 млн руб. за прошлый год. Доля операционных расходов в выручке от продаж уменьшилась с 87 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, до 75 % за год, закончившийся 31 декабря 2018 года. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды.

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Налоги, кроме налога на прибыль	1 498 278	1 246 059
Покупные газ и нефть	1 468 885	1 236 201
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	650 829	593 327
Амортизация	647 993	613 160
Расходы на оплату труда	600 812	682 060
Материалы	264 190	261 642
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	249 911	207 689
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание	137 821	154 785
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	114 465	109 485
Социальные расходы	42 789	34 461
Расходы по аренде	37 177	37 723
Расходы на страхование	32 628	30 491
Транспортные расходы	24 544	27 253
Убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) нефинансовых активов	21 743	(16 252)
Услуги по переработке	18 961	16 261
Расходы на исследования и разработки	13 591	16 175
Убыток (прибыль) от производных финансовых инструментов	1 849	(18 344)
Курсовые разницы по операционным статьям	(28 029)	(14 487)
Прочие	427 990	610 005
	6 226 427	5 827 694
Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	(45 236)	(130 638)
Итого операционные расходы	6 181 191	5 697 056

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Налог на добычу полезных ископаемых	1 163 882	915 228
Налог на имущество	162 928	154 639
Акциз	157 113	162 140
Прочие налоги	14 355	14 052
Итого налоги, кроме налога на прибыль	1 498 278	1 246 059

Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) увеличился на 248 654 млн руб., или на 27 %, и составил 1 163 882 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 915 228 млн руб. за прошлый год. НДПИ за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, увеличился по сравнению с прошлым годом в основном в результате роста цен на нефть, повышения корректирующего коэффициента в формуле расчета НДПИ на нефть, а также в связи с увеличением значений коэффициентов в формуле расчета НДПИ на газ.

Покупные газ и нефть

Расходы на покупные газ и нефть выросли на 232 684 млн руб., или на 19 % за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и составили 1 468 885 млн руб. по сравнению 1 236 201 млн руб. за прошлый год.

Расходы на покупку газа, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, увеличились на 102 983 млн руб. или на 12 % и составили 976 849 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 873 866 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с увеличением средних цен.

Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, увеличились на 129 701 млн руб., или на 36 %, и составили 492 036 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 362 335 млн руб. за прошлый год. Данное изменение связано в основном с увеличением цен на нефть.

Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда уменьшились на 81 248 млн руб., или на 12 %, и составили 600 812 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 682 060 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с признанием дохода от изменения оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, в связи с увеличением пенсионного возраста по законодательству Российской Федерации.

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки

Расходы на покупку товаров для перепродажи, в том числе продуктов нефтегазопереработки, увеличились на 42 222 млн руб., или на 20 %, и составили 249 911 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 207 689 млн руб. за прошлый год. Увеличение расходов в основном связано с ростом цен на нефтепродукты, что было частично компенсировано сокращением объемов покупки нефтепродуктов Группой Газпром нефть в связи с ростом переработки.

Убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) нефинансовых активов

Убыток от обесценения нефинансовых активов составил 21 743 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с восстановлением убытка от обесценения нефинансовых активов в размере 16 252 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном обусловлено признанием убытка от обесценения объектов основных средств и незавершенного строительства за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с восстановлением убытка от обесценения за прошлый год.

Курсовые разницы по операционным статьям

Прибыль по курсовым разницам по операционным статьям увеличилась на 13 542 млн руб., или на 93 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и составила 28 029 млн руб. по сравнению с прибылью по курсовым разницам в размере 14 487 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с повышением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 21 % и 15 % соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению со снижением курса доллара США по отношению к российскому рублю на 5 % и повышением курса евро по отношению к российскому рублю на 8 % за прошлый год.

Прочие операционные расходы

Прочие расходы уменьшились на 182 015 млн руб., или на 30 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и составили 427 990 млн руб. по сравнению с 610 005 млн руб. за прошлый год. В состав прочих расходов за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, включены расходы, связанные с признанием обязательств согласно принятым судебным решениям по разбирательствам с НАК «Нафтогаз Украины». Прочие расходы включают в себя расходы на добычу газа и газового конденсата, услуги газораспределительных

организаций, банковские услуги, расходы на охрану, юридические и консультационные услуги, расходы на благотворительность, финансовую помощь и расходы на рекламу.

Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты

Статья «Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» увеличилась на 85 402 млн руб. или на 65 % за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и составила отрицательное значение 45 236 млн руб. по сравнению с отрицательным значением 130 638 млн руб. за прошлый год. Изменение данной статьи связано с меньшим увеличением остатков готовой продукции за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с увеличением остатков готовой продукции за прошлый год.

(Убыток от обесценения) восстановление убытка от обесценения финансовых активов

Убыток от обесценения финансовых активов составил 130 971 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с восстановлением убытка от обесценения финансовых активов в размере 38 670 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном обусловлено увеличением суммы начисления оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности НАК «Нафтогаз Украины» и АО «Молдовагаз» за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с восстановлением оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности НАК «Нафтогаз Украины» в прошлом году.

Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж увеличилась на 1 058 625 млн руб., или на 121 %, и составила 1 930 030 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 871 405 млн руб. за прошлый год. Маржа прибыли от продаж увеличилась с 13 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, до 23 % за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

Чистый финансовый (расход) доход

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Прибыль по курсовым разницам	430 439	342 984
Убыток по курсовым разницам	(762 664)	(353 712)
Чистый убыток по курсовым разницам	(332 225)	(10 728)
Процентный доход	72 652	83 721
Процентный расход	(50 378)	(53 332)
Чистый финансовый (расход) доход	(309 951)	19 661

Чистый убыток по курсовым разницам увеличился на 321 497 млн руб. и составил 332 225 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с чистым убытком по курсовым разницам в сумме 10 728 млн руб. за прошлый год. Изменение объясняется повышением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 21 % и 15 % соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и снижением курса доллара США по отношению к российскому рублю на 5 % и повышением курса евро по отношению к российскому рублю на 8 % за прошлый год.

Процентный доход уменьшился на 11 069 млн руб., или на 13 %, и составил 72 652 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 83 721 млн руб. за прошлый год.

Процентный расход уменьшился на 2 954 млн руб., или на 6 %, и составил 50 378 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 53 332 млн руб. за прошлый год.

Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий

Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий увеличилась на 105 543 млн руб., или на 83 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и составила 232 483 млн руб. по сравнению с 126 940 млн руб. за прошлый год. Данное изменение объясняется главным образом увеличением доли в прибыли АО «Арктикгаз», «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» и АО «Мессояханефтегаз».

Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль увеличилась на 72 439 млн руб., или на 29 %, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и составила 323 566 млн руб. по сравнению с 251 127 млн руб. за прошлый год. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 17,5 % и 24,7 % за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года соответственно.

Изменение эффективной ставки по налогу на прибыль было вызвано в основном увеличением доли прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий и прочих доходов, не принимаемых для налогообложения, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом.

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», увеличилась на 741 968 млн руб., или на 104 %, и составила 1 456 270 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 714 302 млн руб. за прошлый год.

Прибыль за год, относящаяся к неконтролирующей доле участия

Прибыль, относящаяся к неконтролирующей доле участия, увеличилась на 20 149 млн руб., или на 38 %, и составила 72 726 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 52 577 млн руб. за прошлый год.

Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Чистые денежные средства от операционной деятельности	1 617 384	1 187 022
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 617 718)	(1 368 131)
Чистые денежные средства, (использованные в) от финансовой деятельности	(96 070)	149 944

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились на 430 362 млн руб., или на 36 %, и составили 1 617 384 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 1 187 022 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с увеличением денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале по сравнению с прошлым годом, преимущественно обусловленным ростом прибыли от продаж.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, увеличились на 249 587 млн руб., или на 18 %, и составили 1 617 718 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с 1 368 131 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с увеличением капитальных вложений за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с прошлым годом.

Чистые денежные средства, (использованные в) от финансовой деятельности

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, составили 96 070 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, по сравнению с чистыми денежными средствами, полученными от финансовой деятельности, в размере 149 944 млн руб. за прошлый год. Данное изменение обусловлено главным образом увеличением соотношения погашения кредитов и займов к их привлечению за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, которое составило 92%, по сравнению с аналогичным соотношением за прошлый год в размере 63%.

Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 1 738 535 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года и 879 750 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года. Увеличение сальдо оборотного капитала на 858 785 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, было связано в основном с увеличением краткосрочных депозитов в составе прочих оборотных активов и с уменьшением текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам.

Руководство ПАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев, тем не менее Группа зависит от рынка краткосрочных кредитов и займов для финансирования оборотного капитала.

Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних организаций) в разбивке по сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 года и 2017 года, выраженная в рублях, представлена в следующей таблице:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Транспортировка	640 063	498 550
Переработка	309 417	225 240
Добыча газа	308 007	216 450
Добыча нефти и газового конденсата	257 932	330 424
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	72 907	58 110
Поставка газа	39 078	51 675
Хранение газа	19 391	37 694
Все прочие сегменты	149 089	86 457
Итого	1 795 884	1 504 600

Общая сумма капитальных вложений увеличилась на 291 284 млн руб., или на 19 %, с 1 504 600 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, до 1 795 884 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

Основной объем капитальных вложений относится к сегменту «Транспортировка». Сумма капитальных вложений по сегменту «Транспортировка» увеличилась на 141 513 млн руб., или на 28 %, и составила 640 063 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные кредиты и займы, долгосрочные векселя к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов) увеличилась на 616 892 млн руб., или на 26 %, с 2 397 511 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года до 3 014 403 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года. Данное изменение в основном связано с увеличением суммы долгосрочных кредитов и займов в рублевом эквиваленте в связи с увеличением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю.

Таблица ниже раскрывает кредиты и займы, векселя к уплате по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года:

(в млн руб., если не указано иное)	По состоянию на 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	2 709 599	2 355 672
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	5,97%	6,26%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	1 079 332	824 665
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	2,88%	3,54%
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 788 931	3 180 337
Кредиты и займы, номинированные в рублях	694 548	558 509
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	3 094 383	2 621 828
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 788 931	3 180 337
Минус: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	(494 170)	(788 624)
Итого долгосрочные долговые обязательства	3 294 761	2 391 713
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	31 877	47 789
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	7,92%	8,49%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	43 014	38 392
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	8,82%	8,19%
Итого краткосрочные кредиты и займы	74 891	86 181
Кредиты и займы, номинированные в рублях	66 839	74 374
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	8 052	11 807
Итого краткосрочные кредиты и займы	74 891	86 181
Плюс: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	494 170	788 624
Итого краткосрочные долговые обязательства	569 061	874 805
Итого заемные средства	3 863 822	3 266 518

В таблице ниже приведена разбивка по валютам долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года, а также суммы, выраженные в рублях.

	По состоянию на 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Номинированные в долларах США (в миллионах долларов США)	15 813	20 544
Номинированные в евро (в миллионах долларов США) ⁽¹⁾	24 001	20 953
Номинированные в других валютах (в миллионах долларов США)	4 729	4 021
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах долларов США	44 543	45 518
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах рублей ⁽²⁾	3 094 383	2 621 828

Примечания:

⁽¹⁾ Пересчитанные по курсу обмена евро к доллару США, составившему 1,14 и 1,20 на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года, соответственно.

⁽²⁾ Пересчитанные по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

Таблица ниже показывает график погашения долгосрочных кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года:

(в млн руб.)

	По состоянию на 31 декабря	
	2018 года	2017 года
От 1 до 2 лет	607 775	481 070
От 2 до 5 лет	1 654 576	1 087 239
Свыше 5 лет	<u>1 032 410</u>	<u>823 404</u>
Итого	3 294 761	2 391 713

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром». При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

В представленной ниже таблице приведена структура акционерного капитала ПАО «Газпром»:

(%)	По состоянию на 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» ⁽¹⁾	10,97	10,97
АО «Росгазификация» ⁽¹⁾	0,89	0,89
Владельцы АDR ⁽²⁾	24,13	25,20
Прочие зарегистрированные лица	25,64	24,57

Примечания:

⁽¹⁾ По состоянию на 31.12.2017 г. и на 31.12.2018 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

⁽²⁾ Банк-эмитент АDR на акции ПАО «Газпром» — «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон».

На владельцев американских депозитарных расписок (ADR) на акции ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2018 г. приходилось 24,1 % акционерного капитала ПАО «Газпром».

По состоянию на 31 декабря 2018 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к ПАО «Газпром». При этом на указанную дату в собственности дочерних организаций ПАО «Газпром» находилось 934 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром», а также АDR на 639 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром», что в совокупности соответствует 6,6 % общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром».

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах — ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

В октябре 1996 г. ПАО «Газпром» осуществило листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже. Выпуск АDR, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций ПАО «Газпром» в соответствии с иностранным правом, был осуществлен депозитарным банком «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон». Одна АDR соответствует двум акциям ПАО «Газпром».

ADR на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АDR ПАО «Газпром» приходятся на Лондонскую фондовую биржу.

В представленной ниже таблице приведены цены акций и АДР ПАО «Газпром»:

	По состоянию на 31 декабря		Изменение, %
	2018 г.	2017 г.	
ПАО Московская Биржа			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	153,50	130,50	17,6
минимальная	132,20	115,35	14,6
максимальная	172,11	157,97	9,0
Среднедневной объем торгов, млн шт.	26,40	28,87	–8,6
Среднедневной объем торгов, млрд руб.	3,91	3,72	5,1
Лондонская фондовая биржа			
Цена за АДР на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	4,43	4,41	0,5
минимальная	4,14	3,85	7,5
максимальная	5,31	5,27	0,8
Среднедневной объем торгов, млн шт.	9,19	11,96	–23,2
Среднедневной объем торгов, млн долл. США	43,27	53,11	–18,5

Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2018 г. выросла на 17,6 % и по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 3,6 трлн руб.

В представленной ниже таблице приведены выплаты дивидендов в 2018 г. по итогам работы ПАО «Газпром» за 2017 г. по состоянию на 31 декабря 2018 г.:

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. ⁽¹⁾	Отношение невплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	190 335 044	190 005 139	329 905	0,17
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	73 037 986	73 037 986	—	—
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	27 100 385	26 916 208	184 177	0,68
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента ⁽²⁾	90 196 521	90 050 945	145 576	0,16
принадлежащим неустановленным лицам	152	—	152	100,00

Примечания:

- (1) Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.
- (2) Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 02.08.2018 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 29.06.2018 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2017 г., составила 90 196 521 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2018 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 145 576 тыс. руб.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Права акционеров ПАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ПАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

Основными документами ПАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;
- Положение о Правлении ПАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» в новой редакции;
- Положение о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром»;
- Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром»;
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Со всеми указанными документами можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром» (www.gazprom.ru).

Развитие корпоративного управления ПАО «Газпром» в 2018 г.

В 2018 г. были достигнуты результаты развития корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в следующих областях развития:

- Стратегическое планирование: согласованы перечни стратегических целевых показателей нефтяного бизнеса и электроэнергетического бизнеса Группы Газпром.
- Права акционеров: (1) внесены изменения в Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» — предусмотрена возможность использования

дополнительных помещений, оборудованных для телевизионной трансляции хода Общего собрания акционеров, предусматривающих условия для подачи акционерами вопросов к докладчикам и заявлений об участии в прениях; (2) внесены изменения в Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром» — предусмотрено включение в перечень дополнительной информации, предоставляемой участникам Общего собрания акционеров, сведений об изменениях в Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» в виде сравнения действующих и предлагаемых редакций; (3) внесены изменения в Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром» (постановление Правления ПАО «Газпром» от 27 сентября 2018 г. № 36) — документ приведен в соответствие с действующей редакцией Федерального закона «Об акционерных обществах», в том числе в части доступа акционеров к информации и документам ПАО «Газпром».

- Оценка деятельности органов управления: инициирована внутренняя оценка деятельности Совета директоров ПАО «Газпром», Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям (проведение рекомендовано российским Кодексом корпоративного управления). Члены Совета директоров ПАО «Газпром» присвоили высокие оценки текущему уровню развития Совета директоров и его комитетов. Результаты оценки рассмотрены на заседании Совета директоров в ноябре 2018 г.
- Раскрытие информации: отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития впервые прошел внешний профессиональный аудит и общественное заверение.
- Закупочная деятельность: (1) во внутреннем документе ПАО «Газпром» о порядке организации проведения независимой оценки закреплено положение о закупке услуг независимых оценщиков по оценке объектов преимущественно с применением конкурентных процедур; (2) в связи с кардинальными изменениями в российском законодательстве о закупках, вступившими в силу в 2018 г., утверждена новая редакция Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром.
- Корпоративная этика: разработан электронный курс обучения работников ПАО «Газпром» с регулярной проверкой знаний норм этики. Положение о регулярной проверке знаний теперь закреплено в Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром».
- Защита инсайдерской информации: расширен перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром».
- Взаимодействие с акционерами и инвестиционным сообществом: (1) организованы адресные встречи независимых директоров — Т.А. Кулибаева и В.Г. Мартынова — с инвесторами; (2) проведено роуд-шоу по вопросам охраны окружающей среды, социальной политики и корпоративного управления.

Модель корпоративного управления

ПАО «Газпром» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым российскими биржами к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в первый (высший) котировальный список.

Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации. Модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля,

предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления ПАО «Газпром», наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия.

При Совете директоров ПАО «Газпром» созданы комитеты — Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. Цель — предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром», входящих в компетенцию Совета директоров.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» проводит внешний аудитор.

Основной задачей Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита, является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности ПАО «Газпром».

Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «Газпром» осуществляет формирование и методологическое обеспечение реализации единой политики в области управления рисками и внутреннего контроля.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» (создан приказом ОАО «Газпром» от 17 ноября 2008 г. № 292). Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления, распределены между несколькими структурными подразделениями ПАО «Газпром» в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.

Состав Совета директоров

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2018 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа Заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо»
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Председатель Правления ПАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество)

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «КАЗЭНЕРДЖИ» Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
Мантуров Денис Валентинович	1969	Министр промышленности и торговли Российской Федерации
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Мартынов Виктор Георгиевич	1953	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»
Мау Владимир Александрович	1959	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Новак Александр Валентинович	1971	Министр энергетики Российской Федерации
Патрушев Дмитрий Николаевич	1977	Министр сельского хозяйства Российской Федерации
Середа Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления ПАО «Газпром»

Изменений в составе Совета директоров в 2018 г. не происходило.

В 2018 г. проведено 53 заседания Совета директоров, из них 13 — в очной форме, 40 — в форме заочного голосования. В ходе заседаний принято 142 решения, в том числе 51 решение — в ходе очных заседаний, 91 — путем заочного голосования.

Комитет Совета директоров по аудиту

В 2018 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров по аудиту. В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров. По состоянию на 31 декабря 2018 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: В.Г. Мартынов, М.Л. Середа, В.А. Мау. Председателем Комитета являлся В.Г. Мартынов.

В течение отчетного года было проведено 9 заседаний Комитета (все в форме заочного голосования). Наиболее значимыми вопросами, рассмотренными Комитетом в 2018 г., были информация ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, а также отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

Активно осуществлялось взаимодействие Комитета по аудиту с внешним аудитором — ООО «ФБК», Ревизионной комиссией и Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции внутреннего аудита.

Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

В 2018 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. По состоянию на 31 декабря 2018 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: М.Л. Середа, В.А. Мау, В.Г. Мартынов. Председателем Комитета являлся М.Л. Середа.

В 2018 г. проведено 9 заседаний Комитета (все в форме заочного голосования). Рассматривались вопросы избрания членов Правления ПАО «Газпром»; утверждения для применения в системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» фактических значений ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «Газпром» за 2017 г., целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений указанных показателей на 2018 г.; вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии; оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов, а также другие вопросы.

Состав Правления

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2018 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления ПАО «Газпром»
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Путин Михаил Евгеньевич	1967	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента (перспективное развитие)
Марков Владимир Константинович	1955	Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)
Михайлова Елена Владимировна	1977	Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения), заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Михаленко Вячеслав Александрович	1965	Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)
Прозоров Сергей Фролович	1958	Начальник Департамента (организация и управление строительством производственных объектов)
Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента (маркетинг, переработка газа и жидких углеводородов, развитие электроэнергетики и тепловой генерации), генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Начальник Департамента (правовое обеспечение)
Черепанов Всеволод Владимирович	1966	Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Правления в 2018 г.:

Ф. И. О.	Изменение
Путин Михаил Евгеньевич	Избран решением Совета директоров от 23 марта 2018 г. № 3089

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол от 30 июня 2016 г. № 1), и Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников ПАО «Газпром» оговорено условиями трудовых контрактов.

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления организаций Группы, составило приблизительно 4 312 млн руб. и 4 537 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. соответственно.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром»

ПАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими), должностных лиц и ПАО «Газпром».

Параметры программы страхования ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром» в 2018 г. приведены ниже.

Страховая сумма	100 млн долл.
Страховая премия	900 тыс. долл.
Лица, чья ответственность застрахована	<ul style="list-style-type: none">• члены Совета директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими);• члены Правления ПАО «Газпром»;• начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления ПАО «Газпром».
Застрахованные риски	<ul style="list-style-type: none">• риск предъявления застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;• риск предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром»; на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам.

Страховое покрытие по действующему договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.

Сведения о владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2018 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления ПАО «Газпром» владели 0,012036 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» (протокол от 28 июня 2013 г. № 1).

Основные задачи Ревизионной комиссии:

- контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении ПАО «Газпром»;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ПАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
- подготовка предложений по повышению эффективности управления активами ПАО «Газпром» и иной финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром», снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров по аудиту.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах ПАО «Газпром».

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров.

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в ПАО «Газпром» разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621).

Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Согласно Положению организация и проведение внутреннего аудита в ПАО «Газпром» возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности ПАО «Газпром».

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления ПАО «Газпром» по представлению заместителя Председателя Правления — руководителя Аппарата Правления ПАО «Газпром», одобренному Советом директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту).

Внешний аудит

Аудитор ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Оценка кандидатов в аудиторы ПАО «Газпром» является одной из основных функций Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

Победителем открытого конкурса на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2018 г. было признано ООО «ФБК», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 29 июня 2018 г. Цена договора, предложенная победителем, составляла сумму 195 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 16 мая 2018 г. № 3113.

ООО «ФБК» оказывало ПАО «Газпром» прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, не относящиеся к договору аудита. Сумма, выплаченная в 2018 г. за оказание

прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, составила 44 284 438,44 руб. (с учетом НДС).

Противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» сформированы и соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, а действующие локальные нормативные акты, утвержденные в рамках реализации мер по противодействию коррупции, позволяют формировать негативное отношение к коррупционному поведению, предотвращать или разрешать конфликт интересов, предупреждать совершение противоправных действий.

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативно-правовыми актами.

Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», утвержденная Советом директоров, — основополагающий документ ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции.

Совершенствование механизма предотвращения и выявления коррупционных проявлений в Группе Газпром постоянно находится в поле зрения руководства ПАО «Газпром».

В 2018 г. Советом директоров ПАО «Газпром» утвержден План противодействия коррупции на 2018–2020 гг.

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключая случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. На основе Кодекса в большинстве дочерних обществ ПАО «Газпром» разработаны и приняты аналогичные документы.

Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, декларирует нетерпимость к коррупционному поведению, закрепляет принципы заботы об экологии, запрета на дискриминацию работников, устанавливает механизм реализации и контроля за соблюдением норм корпоративной этики.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» (в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками ПАО «Газпром») и подконтрольных ПАО «Газпром» юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и работников контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер.

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром». Аналогичные комиссии созданы в большинстве дочерних и зависимых обществ.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса, принять решение о применении предусмотренных Кодексом санкций.

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах осуществляются мероприятия по доведению до работников принятых правил делового поведения, в том числе норм корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции. В дочерних обществах организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в

целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

ПАО «Газпром», признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» органами управления.

В ПАО «Газпром» разработана эффективная Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), позволяющая своевременно идентифицировать, оценивать и реагировать на потенциальные события, обстоятельства, внешние и внутренние факторы, влияющие на достижение поставленных целей.

СУРиВК ПАО «Газпром» соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления.

Данная система является частью корпоративного управления ПАО «Газпром» и интегрирована с системами планирования, управления проектами и программами управления производственной безопасностью. СУРиВК распространяется на всю деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Стратегические и страновые риски

Риски, связанные с развитием мировой экономики

Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.

Управление / влияние на уровень риска

В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.

Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

Политика Европейского союза на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.

Управление / влияние на уровень риска

С целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.

Политический риск

С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.

Управление / влияние на уровень риска

ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости.

Риски, связанные с транзитом природного газа

Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту, а также неопределенностью в отношении будущих условий транзитных договоров, что может повлиять на выполнение Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.

Управление / влияние на уровень риска

Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.

Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации

Деятельность ПАО «Газпром» регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях».

Управление / влияние на уровень риска

Осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром».

Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе оценивается как незначительный.

Управление / влияние на уровень риска

ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления ПАО «Газпром», что позволяет эффективно реализовывать маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов реализации газа.

Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.

Управление / влияние на уровень риска

Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании топливно-энергетического комплекса. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Управление / влияние на уровень риска

Регулярно отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.

Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации

Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.

Управление / влияние на уровень риска

ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства и осуществляет взаимодействие с государственными органами.

Финансовые риски

Риски изменения валютных курсов и темпов инфляции

Риск связан с возможным сокращением денежного потока вследствие неблагоприятного изменения валютных курсов. Существенная волатильность курсов валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».

Текущий уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска

Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса.

С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат.

Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет риски для деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска

Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов на кредитные организации, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом рассчитываемого кредитного рейтинга. Проводится оценка кредитного качества контрагентов с принятием мер по снижению рисков в случае низкой кредитоспособности, а также мониторинг выполнения контрактных обязательств контрагентами.

Рыночные риски

Возможное снижение цен на энергоносители и (или) сохранение их текущего уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Управление / влияние на уровень риска

Осуществляется изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок, финансовых инструментов и контрагентов.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»

Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов

В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.

Управление / влияние на уровень риска

Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.

Риски, связанные с недостижением пиковой производительности по отбору газа из подземных хранилищ

При резком возрастании потребления газа существует риск недостижения требуемых объемов поставок газа.

Управление / влияние на уровень риска

Проводятся испытания ПХГ с целью подтверждения максимальных суточных производительностей.

Риск нарушения энергоснабжения объектов ЕСГ

Вследствие воздействия внешних и внутренних факторов может произойти нарушение энергоснабжения объектов ЕСГ.

Управление / влияние на уровень риска

Осуществляются комплексные программы повышения надежности объектов энергоснабжения, страхование оборудования, формирование резервов для покрытия возможных убытков.

Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью

Устойчивость и эффективность работы ПАО «Газпром» зависит от проводимой работы в области охраны труда и промышленной безопасности.

Управление / влияние на уровень риска

В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует ЕСУПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Риски роста затрат

Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляют собой риск с точки зрения осуществления инвестиционной деятельности.

Управление / влияние на уровень риска

Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее конкурентную цену договора поставки товаров надлежащего качества, помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг.

Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.

Управление / влияние на уровень риска

ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организована страховая защита имущественных интересов организаций Группы Газпром, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Риски оценки запасов углеводородов

Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов, таким образом, неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска

Разработаны и реализуются процедуры оценки запасов, в том числе в соответствии с международными стандартами. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

Экологические риски

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с экологическими рисками (риски загрязнения окружающей среды, не соблюдения требований природоохранного законодательства), реализация которых может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.

Управление / влияние на уровень риска

Реализуется единая экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, проводится добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Внедрена и эффективно функционирует СЭМ, интегрирующая в себе органы управления ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром. Предпринимаемые ПАО «Газпром» меры позволяют поддерживать управляемость экологическими рисками на высоком уровне.

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2018 г.:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
«Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Дом приемов «Богородское»	г. Москва
филиал «Пансионат «СОЮЗ»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	Московская обл.
филиал ПАО «Газпром» «Главное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Хабаровск
филиал 333 ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Республике Индия	г. Нью-Дели
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Государстве Катар	г. Доха
представительство в Королевстве Бельгия	г. Брюссель
представительство в Японии	г. Токио
представительство в Азербайджанской Республике ⁽¹⁾	г. Баку

Примечание.

⁽¹⁾ По состоянию на 31.12.2018 г. данные о представительстве в Азербайджанской Республике в г. Баку не внесены в Единый государственный реестр юридических лиц.

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

Мера	Соответствие
1 тыс. м ³ природного газа	6,49 барр. н. э.
1 т нефти	7,33 барр. н. э.
1 т газового конденсата	8,18 барр. н. э.

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
ISO 14001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 9001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области менеджмента качества
OHSAS 18001	Occupational Health and Safety Management Systems, Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
Ассоциированная организация	К ассоциированным организациям относятся организации, на которые Группа оказывает значительное влияние и которые не являются дочерними организациями и не представляют собой долю участия в совместном предпринимательстве. Под значительным влиянием понимается возможность участвовать в принятии решений по финансовой или операционной политике организации, но не контролировать или совместно контролировать такую политику
АЭС	Атомная электростанция
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
га	Гектар
ГВт	Гигаватт
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних организаций
Группа «Газпром нефтехим Салават»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром нефтехим Салават» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефтехим Салават»
Группа «Газпром нефть»	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефть»
Группа «Газпром энергохолдинг»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром энергохолдинг» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром энергохолдинг»
ГТС	Газотранспортная система
долл. США	Доллар США
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран БСС
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
Запасы углеводородов категорий A+B ₁ +C ₁	Разведанные запасы по российской классификации с высокой степенью геологической изученности, которые соответствуют ранее принятым категориям A+B+C ₁ . Для запасов газа, газового конденсата и нефти

Термины и сокращения	Описание
	предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
кВт•ч	Киловатт-час
КИГ	Коэффициент извлечения газа
км	Километр
км ²	Квадратный километр
КС	Компрессорная станция
м	Метр
м ³	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С
МВт	Мегаватт
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя
ПНГ	Попутный нефтяной газ
пог. км	Погонный километр
Приведенный показатель EBITDA	Операционная прибыль за вычетом амортизации и убытка от обесценения активов (за исключением дебиторской задолженности, авансов выданных и предоплаты)
ПХГ	Подземное хранилище газа
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
Российский Кодекс корпоративного управления	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России
руб.	Российский рубль
Совместное предприятие	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы. В случаях, где Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия
Совместные операции	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля участия в совместных операциях отражается через признание: активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно; обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля; выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций; расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля
СПГ	Сжиженный природный газ

Термины и сокращения	Описание
Стандарты PRMS	Международный стандарт оценки запасов углеводородов (англ. Petroleum Resources Management System)
Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Македония, Сербия
СУРiBK	Система управления рисками и внутреннего контроля
США	Соединенные Штаты Америки
СЭМ	Система экологического менеджмента
т	Метрическая тонна
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных кредитов и займов и текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных кредитов и займов, долгосрочных векселей к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование

Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование

ПАО «Газпром»

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

Адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Для почтовой
корреспонденции: BOX 1255, г. Санкт-Петербург, 190900

Для курьерской доставки: Московский проспект, д. 156, лит. А, г. Санкт-Петербург, 196105

Телефон: +7 (495) 719-30-01

Факс: +7 (495) 719-83-33

+7 (812) 413-73-33

Адрес страницы в сети Интернет

www.gazprom.ru (на русском языке)

www.gazprom.com (на английском языке)

Адрес электронной почты

gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН — 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)

7736050003

Контактная информация для акционеров

Телефон: +7 (812) 609-76-57 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)

Контактная информация для инвесторов

Телефон: +7 (812) 609-41-29

Факс: +7 (812) 609-43-34

E-mail: ir@gazprom.ru

Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество»

Место нахождения: Российская Федерация, 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ

Телефон: +7 (495) 737-53-53

Адрес страницы в сети Интернет: www.fbk.ru

Реестродержатель

Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

Телефон: +7 (495) 719-40-44

Факс: +7 (495) 719-45-85

Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Банк-депозитарий АДР ПАО «Газпром»

«Бэнк оф Нью-Йорк Меллон»

Адрес страницы в сети Интернет: www.bnymellon.com