

Утверждена
Решением Совета директоров
ПАО «АВТЕЛКОМ»
Протокол № 6/н от 28 сентября 2018 г.

Политика в области организации управления рисками ПАО «АВТЕЛКОМ»

1. Введение

Политика в области организации управления рисками (далее - Политика) ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ» является базовым документом, определяющим цели, ключевые принципы и направления деятельности ПАО «АВТЕЛКОМ», дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ» в области построения и организации системы управления рисками (СУР).

СУР является неотъемлемым элементом системы корпоративного управления ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ».

Построение и организация СУР в ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществах ПАО «АВТЕЛКОМ» включает в себя внедрение, организацию и координацию СУР, выявление, оценку рисков ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ», разработку мероприятий по снижению рисков и повышению эффективности реализуемых мероприятий.

Разработку и внедрение СУР в ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществах ПАО «АВТЕЛКОМ» в рамках СУР осуществляет специальное должностное лицо.

Непосредственное выявление, идентификацию, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по их снижению осуществляет специальное должностное лицо.

2. Область действия

Политика является неотъемлемой частью системы управления в ПАО «АВТЕЛКОМ» и распространяется на ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерние общества ПАО «АВТЕЛКОМ».

Следование принципам и направлениям настоящей Политики обязательно во всех структурных подразделениях (подразделениях) ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществах ПАО «АВТЕЛКОМ».

3. Цели политики

Целью Политики является определение основных принципов построения, организации и функционирования СУР для обеспечения стратегической и оперативной устойчивости и развития деятельности ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ» за счет управления рисками.

4. Основные принципы

Становление и развитие СУР в ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществах ПАО «АВТЕЛКОМ» достигается через соблюдение следующих принципов:

Определение риск-аппетита как платы за риск, необходимой для достижения поставленной цели.

Определение толерантности к риску как отношения, в том числе количественно выраженного, к допустимости конкретного риска.

Превентивность. На основании имеющейся информации прогнозируется возникновение рисков. Описание и оценка рисков, разработка мероприятий по их снижению производится по мере выявления рисков и реализации мероприятий.

Гибкость. СУР адаптируется к изменению целей, факторов внешней и внутренней среды, бизнес-процессов ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ».

Оптимальность. Принятие решений о реализации мероприятий по снижению рисков осуществляется с учетом их экономической эффективности, необходимости и достаточности с учетом факторов внешней и внутренней среды и риск-аппетита.

Комплексность. Проведение единой политики по организации управления рисками в отношении всей совокупности рисков требует комплексного и одновременного управления всеми рисками.

Охват. Процесс управления рисками находится в компетенции каждого работника ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ». Работники ПАО «АВТЕЛКОМ» дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ» управляют рисками, исходя из уровня своих полномочий и ответственности.

Непрерывность и цикличность. Процесс управления рисками осуществляется на постоянной основе и является цикличным, что связано с непрерывным характером принятия решений, касающихся управления рисками.

5. Основные направления реализации Политики

Реализация Политики достигается за счет:

- включение процессов управления рисками в стратегическое и оперативное управление ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ»;
- выявление и оценка рисков ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ» в целях их минимизации;
- информирование о рисках акционеров, органов управления и работников ПАО «АВТЕЛКОМ» и дочерних обществ ПАО «АВТЕЛКОМ»;
- разработка методологической базы по выявлению, моделированию, оценки рисков бизнес-процессов;
- разработка и реализация мероприятий по управлению рисками;
- разработка ключевых показателей рисков и системы контроля их достижения;
- оценка эффективности СУР;
- формирование стратегии в отношении функционирования и развития СУР;
- создание условий для профессионального обучения и повышения квалификации работников;
- соответствия мировым практикам в области построения и организации СУР за счет внедрения наилучших разработок.

Генеральный директор
ПАО «АВТЕЛКОМ»

А.В. Ященко