

**Свет**  
в вашем доме  
— **ЭТО МЫ!**



# Годовой отчет АО «РЭС» 2017



«ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО»  
Советом директоров  
АО «РЭС»

Протокол № 27 от «17» мая 2018 г.

Председатель Совета директоров

\_\_\_\_\_/ С.О. Чеишвили /  
подпись                      ФИО

«УТВЕРЖДЕНО»  
Годовым Общим собранием акционеров  
АО «РЭС»

Протокол № 7 от «02» июля 2018 г.

Председательствующий на собрании

\_\_\_\_\_/ С.Н. Ильичёв /  
подпись                      ФИО

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»  
ЗА 2017 ГОД**

Достоверность данных, содержащихся в настоящем годовом отчете, подтверждена  
Ревизионной комиссией АО «РЭС»

**Генеральный директор**

(подпись)

**Главный бухгалтер**

(подпись)

**С.Н. Ильичёв**

**Л.Г. Ларина**

г. Новосибирск  
2018 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b><u>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА</u></b>		<b>6</b>
<b><u>ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА</u></b>		<b>9</b>
<b><u>ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ</u></b>		<b>11</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</u></b>		<b>14</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</u></b>	2.1 <u>Принципы корпоративного управления</u>	<b>17</b>
	2.2 <u>Развитие корпоративного управления</u>	<b>19</b>
	2.3 <u>Органы управления и контроля</u>	<b>22</b>
	2.4 <u>Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества</u>	<b>49</b>
	2.5 <u>Корпоративный секретарь Общества</u>	<b>50</b>
	2.6 <u>Аудитор Общества</u>	<b>53</b>
	2.7 <u>Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала</u>	<b>54</b>
	2.8 <u>Дивидендная история</u>	<b>55</b>
	2.9 <u>Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность</u>	<b>56</b>
	2.10 <u>Участие Общества в иных организациях</u>	<b>56</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</u></b>		<b>60</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ</u></b>	4.1. <u>Отрасль</u>	<b>65</b>
	4.2. <u>География</u>	<b>69</b>

	4.3. <u>Конкуренция</u>	74
	4.4. <u>Партнёры</u>	75
<b><u>РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ</u></b>	5.1. <u>Основные положения учётной политики Общества</u>	77
	5.2. <u>Анализ финансового состояния Общества</u>	82
	5.3. <u>Анализ динамики результатов деятельности Общества</u>	89
	5.4. <u>Основные финансовые показатели</u>	98
	5.5. <u>Динамика изменения стоимости чистых активов Общества</u>	98
<b><u>РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО</u></b>	6.1. <u>Характеристика состояния и стоимости основных фондов</u>	101
	6.2. <u>Структура, объемы и динамика оказания услуг по осуществлению технологического присоединения</u>	103
	6.3. <u>Выполнение программы ремонтов</u>	117
	6.4. <u>Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью, мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надежной и безаварийной работы оборудования, техники безопасности</u>	118
	6.5. <u>Выполнение плана реализации и контрактных обязательств</u>	126
<b><u>РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ</u></b>	7.1. <u>Персонал</u>	131
	7.2. <u>Энергосбережение и энергоэффективность</u>	145
	7.3. <u>Охрана окружающей среды</u>	150
	7.4. <u>Благотворительная и иная социально значимая деятельность</u>	150
<b><u>РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ</u></b>	8.1. <u>Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое</u>	153

	<u>первооружение, приобретение основных средств вне смет строек</u>	
	8.2. <u>Ввод объектов в эксплуатацию. Незавершенное строительство</u>	<b>160</b>
	8.3. <u>Инвестиционные планы</u>	<b>162</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ</u></b>		<b>166</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ</u></b>		<b>171</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</u></b>		<b>175</b>
	12.1. <u>Политика Общества по управлению рисками</u>	<b>181</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ</u></b>	12.2. <u>Основные факторы риска</u>	<b>181</b>
<b><u>РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2018 ГОД</u></b>		<b>189</b>
<b><u>КОНТАКТЫ</u></b>		<b>192</b>
<b><u>ГЛОССАРИЙ</u></b>		<b>194</b>
<b><u>ПРИЛОЖЕНИЕ №1.</u></b> Сведения о соблюдении АО «РЭС» Кодекса корпоративного поведения		<b>199</b>
<b><u>ПРИЛОЖЕНИЕ №2.</u></b> Отчет о крупных сделках, совершенных обществом в 2017 году		<b>242</b>
<b><u>ПРИЛОЖЕНИЕ №3.</u></b> Отчет о сделках с заинтересованностью, совершенных обществом в 2017 году		<b>243</b>

## **ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**Уважаемые дамы и господа!**

Акционерное общество «Региональные электрические сети» является системообразующим электросетевым предприятием энергосистемы Новосибирской области. Основными видами деятельности организации являются передача электрической энергии и технологическое присоединение потребителей.

Основная задача Общества - бесперебойная передача электрической энергии по всей территории Новосибирской области.

Приоритетом Общества является качественное обслуживание потребителей электрической энергии, формирование доступной электросетевой инфраструктуры.

Общество обслуживает более 58 тысяч километров воздушных и кабельных линий электропередач 0,4-220 кВ, а также 14 220 подстанций и распределительных пунктов 6-220 кВ суммарной установленной мощностью более 12 тысяч МВА.

Масштабное электросетевое хозяйство требует пристального внимания и постоянного качественного профессионального обслуживания, а также ремонта и реконструкции для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

Для обеспечения требуемых параметров в АО «РЭС» реализуется инвестиционная программа на 2016-2020 гг., корректировки к которой утверждены приказом Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области № 120 от 16.05.2017г.

Основными направлениями инвестиционной деятельности АО «РЭС» являются:

- реконструкция электрических сетей 0,4-110 кВ на территории города Новосибирска и Новосибирской области с целью обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей и расширения возможности технологического присоединения к электрическим сетям;
- выполнение мероприятий, направленных на снижение потерь электрической энергии.

В 2017 году общий объем инвестиций АО «РЭС» превысил 1,2 млрд. руб., в том числе более 0,27 млрд. руб. для целей технологического присоединения потребителей. В отчетном периоде Обществу удалось снизить объем незавершенного строительства, завершить несколько крупных инвестиционных проектов, имеющих высокую технологическую и социальную значимость:

- реконструкция объектов электросетевого хозяйства:
  - электрическая подстанция ПС 110 кВ Театральная;
  - воздушная линия электропередачи ВЛ 110 кВ С-5/6 на участке от опоры 3 до ОРУ-110 кВ ПС Ельцовская с переводом в кабельное исполнение;
  - электрические сети 10-0,4 кВ по ул. Бронные переулки 9-11, 15-17, в Кировском районе;
- строительство новых объектов:
  - воздушная линия электропередачи ВЛ-110 кВ Восточная – Мостовая;
  - электрические сети 10-0,4 кВ для электроснабжения жилого комплекса по ул. Тульская, 84;
  - электрические сети 10-0,4 кВ для электроснабжения ЖСК "Озерный";

- модернизация и замена оборудования:
  - замена трансформаторов на электрической подстанции ПС 110 кВ Оловозаводская с увеличением установленной мощности на 46 МВА;
  - замена трансформаторов на электрической подстанции ПС 35 кВ Верх-Тула с увеличением установленной мощности на 12 МВА;
  - замена выключателя 110 кВ на электрической подстанции ПС Ордынская.

Завершение указанных инвестиционных проектов в 2017 году позволило существенно повысить надежность электроснабжения потребителей за счет создания более надежных схем присоединения подстанций и плановой замены оборудования на новое, соответствующее современным требованиям.

В отчетном году АО «РЭС» введены в эксплуатацию более 306 км линий электропередачи 0,4-10 кВ, трансформаторные подстанции 10/0,4 кВ установленной мощностью более 41 МВА, подстанции 110 кВ – 158 МВА.

Также в целях повышения надежности электроснабжения реализованы в полном объеме целевые ремонтные программы. За 2017 год выполнены мероприятия по ремонту основного и вспомогательного оборудования на 1045 подстанциях напряжением 10 –220 кВ, а также капитальный ремонт воздушных линий электропередачи классом напряжения от 0,4 до 220 кВ общей протяженностью 1716 км.

В результате выполнения инвестиционной и ремонтной программ 2017 года и предыдущих периодов удалось добиться снижения уровня аварийности на предприятии на 5,32% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года:

Одним из ключевых приоритетов Общества остается качество электроснабжения потребителей, поэтому на предприятии организован процесс управления качеством электрической энергии. Значительную часть данного процесса составляет работа по сертификации вводимых в эксплуатацию распределительных электрических сетей и плановый инспекционный лабораторный контроль действующих центров питания.

Основная задача Общества по обеспечению бесперебойности и повышению надежности электроснабжения неразрывно связана с выполнением мероприятий по снижению потерь электрической энергии. Учитывая степень влияния уровня потерь электроэнергии в электрических сетях на надежность функционирования всего сетевого комплекса, в АО «РЭС» в 2017 году была утверждена долгосрочная комплексная программа мероприятий по работе с потерями электрической энергии.

По итогам 2017 года удалось достичь снижения потерь в сетях АО «РЭС» на территории Новосибирской области на 5,4% по сравнению с предыдущим годом, что дало эффект в размере 111,5 миллионов кВт\*ч. Достижение подобных результатов, безусловно, отразилось и на потребителях. Реализация комплекса мероприятий по пресечению неучтенного потребления позволила обеспечить стабильное качество электрической энергии и повысить пожарную безопасность. В текущем году работа с потерями электрической энергии будет усилена, в результате чего планируется получить больший эффект от реализации комплексной программы.

Дальнейшее развитие Общества неразрывно связано с внедрением новых функциональных блоков автоматизированной системы управления предприятием. Уже сегодня создана необходимая ИТ – инфраструктура и реализованы блоки, позволяющие значительно ускорить получение объективной информации. Это способствовало снижению трудоемкости бизнес процессов и повышению качества управленческих решений по самому широкому спектру направлений. В 2018 году данная работа будет продолжена на основе анализа текущей ситуации и с учетом новых задач, стоящих перед Обществом.

Таким образом, в 2018 году АО «РЭС» планирует продолжить активную реализацию долгосрочной инвестиционной программы, завершить реконструкцию ряда объектов

электросетевого хозяйства, а также осуществить целый комплекс организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение качества и надежности электроснабжения потребителей Новосибирской области.



***Председатель Совета директоров  
АО «РЭС»  
Чеишвили Серго Омарович***



***Генеральный директор АО «РЭС»  
Сергей Николаевич Ильичёв***

## **ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА**



Акционерное общество «Региональные электрические сети» - одна из крупнейших сетевых компаний среди региональных сетевых организаций России. Общество поставлено на учет в налоговом органе в качестве крупнейшего налогоплательщика.

АО «РЭС» занимает лидирующее положение в Новосибирской области в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии в регионе. Основной задачей АО «РЭС» является бесперебойная передача электрической энергии с наименьшими затратами и потерями по всей территории Новосибирской области. Деятельность компании направлена на качественное и надежное обслуживание потребителей электрической энергии.

Основная цель Общества – доступное, надежное и качественное электроснабжение потребителей. Сохранение, преумножение и эффективное использование накопленного потенциала компании на благо Общества и его акционеров.

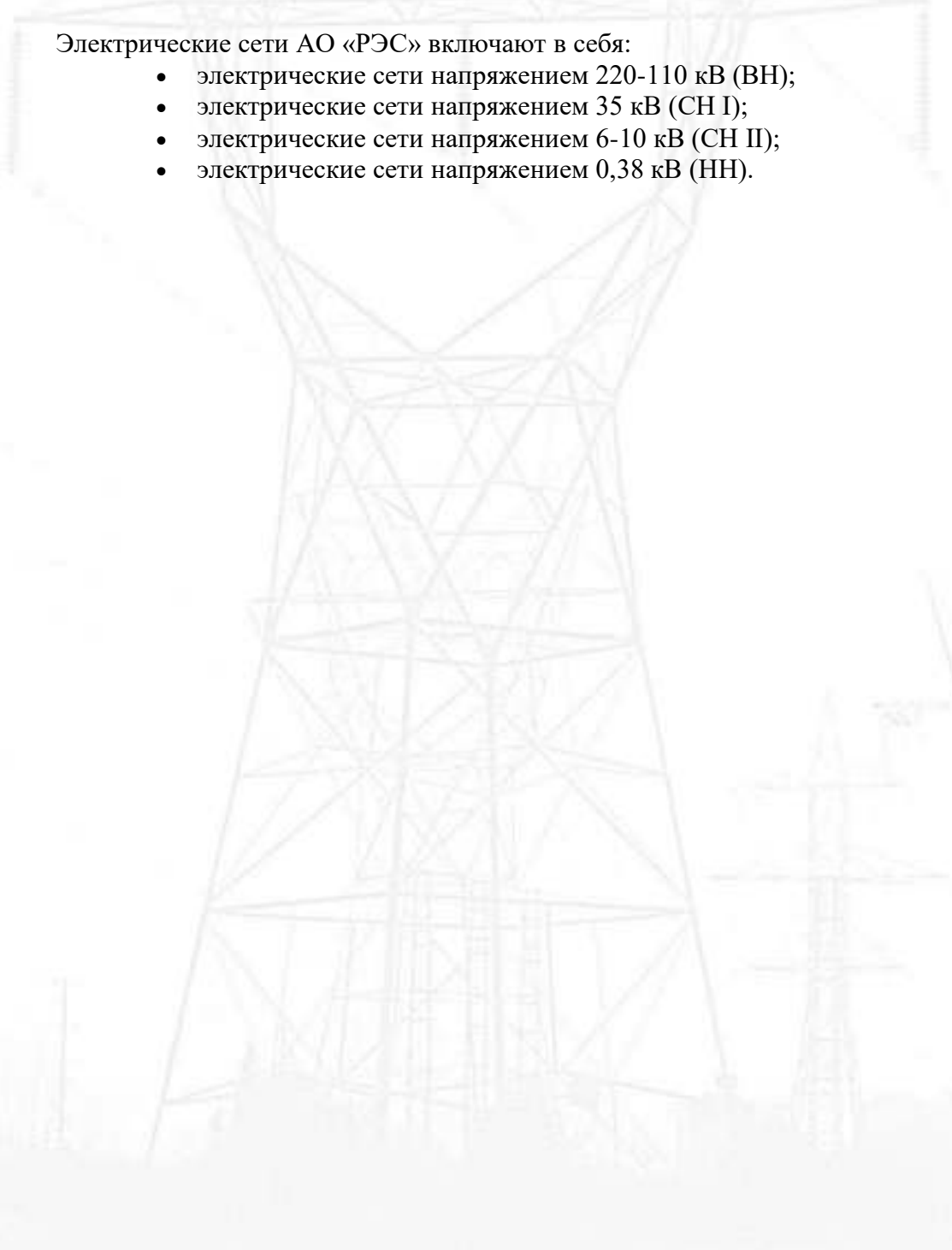
Объемы обслуживания электрических сетей по всей Новосибирской области - одни из самых больших среди сетевых компаний в России и постоянно растут с вводом в действие новых подстанций и линий электропередачи, а также за счет приобретения, аренды и оперативно-технического обслуживания электрических сетей города Новосибирска и Новосибирской области.

Общество создано в октябре 2004 года и объединяет восемь филиалов электрических сетей, действующих на территории Новосибирска и области.

В июне 2012 года Общество изменило тип организационно-правовой формы и было переименовано из Закрытого в Открытое акционерное общество «Региональные электрические сети».

В июне 2015 в связи с масштабными изменениями законодательства Общество приобрело статус непубличного, в связи с чем стало именоваться Акционерным обществом «Региональные электрические сети».

Основными видами деятельности Общества являются:

- 
- передача и распределение электрической энергии;
  - обеспечение надежной эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие электросетевого комплекса;
  - эксплуатация и техническое обслуживание энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов;
  - оказание услуг по технологическому присоединению;
  - иные, определенные Уставом.

Электрические сети АО «РЭС» включают в себя:

- электрические сети напряжением 220-110 кВ (ВН);
- электрические сети напряжением 35 кВ (СН I);
- электрические сети напряжением 6-10 кВ (СН II);
- электрические сети напряжением 0,38 кВ (НН).

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	ед. изм.	2015 год	2016 год	2017 год	2016/2015		2017/2016	
					абс.откл.	%	абс.откл.	%
Выручка от продаж	тыс.руб.	10 500 916	12 524 653	13 743 168	2 023 737	19%	1 218 515	10%
Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	179 822	454 578	1 312 538	274 756	153%	857 960	189%
EBITDA	тыс.руб.	2 416 734	2 969 715	3 910 673	552 981	23%	940 958	32%
Долг / EBITDA	коэф-т	3,6	3,0	1,8	-0,6	-16%	-1,2	-42%

Тарифы на передачу электроэнергии и плата за технологическое присоединение к электрическим сетям, за счет которых формируется основная часть выручки Общества, устанавливаются государственным регулирующим органом власти субъекта Российской Федерации: Департаментом по тарифам Новосибирской области.

В 2012-2015 годах в отношении тарифов Общества на оказание услуг по передаче электрической энергии применялся метод доходности инвестированного капитала (RAB).

С 01.01.2016 осуществлен переход к регулированию тарифов с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Динамика роста выручки от продаж за три последних финансовых года положительна. Улучшение показателя в 2017 году по отношению к 2016 году обусловлено ростом выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии за счет увеличения тарифов и объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям. Рост тарифов обусловлен следующими основными факторами: увеличение экономически обоснованных расходов, не предусмотренных при установлении тарифов в предшествующие периоды, подлежащих учету при установлении тарифов на текущий период регулирования в соответствии с положениями законодательства; увеличение цен на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь в электрических сетях; рост затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и смежных территориальных сетевых организаций; увеличение амортизационных отчислений; рост расходов на оплату налога на имущество по причине увеличения налоговой ставки, применяемой к объектам электросетевого имущества.

Чистая прибыль Общества в 2017 году относительно 2016 года увеличилась, основной причиной этому является превышение темпа роста выручки над темпом роста себестоимости. Рост выручки обусловлен увеличением тарифов на услуги по передаче электрической энергии, а так же объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям, при снижении выручки от услуг по технологическому присоединению.

Основным фактором, замедлившем темп роста себестоимости, явилось снижение расходов на покупную электроэнергию на технологические цели за счет сокращения объемов потерь в электрических сетях. В условиях роста объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям данный факт свидетельствует об эффективности мероприятий, реализованных в 2017 году в рамках Комплексной программы мероприятий по работе с потерями электрической энергии, утвержденной Советом директоров Общества и включающей широкий перечень мероприятий организационного, технического, инвестиционного и информационного характера. Реализация данной программы будет продолжена в среднесрочной перспективе, что в последующие годы позволит достичь дальнейшего повышения эффективности процесса передачи электрической энергии потребителям. Кроме указанных мероприятий, для достижения основных целей Общества разработана и реализована более объемная производственная

программа, учитывающая одновременно технологические потребности и необходимость сохранения устойчивого финансового состояния Общества.

Влияние на чистую прибыль Общества процентов к уплате за пользование банковским кредитом снижается, однако по прежнему значительно и является длящимся на среднесрочную перспективу последствием применявшегося ранее в отношении Общества регулирования тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии методом RAB. Так же отмечено снижение доходов, полученных от участия в других организациях, до уровня, соответствующего годовому размеру.

Показатель EBITDA Общества в 2017 году также демонстрирует тенденцию к увеличению.

Соотношение Долг/EBITDA в 2017 году составило 1,8, что ниже значения данного показателя в 2016 году, главным образом, за счет снижения ссудной задолженности и увеличения показателя EBITDA. Снижение ссудной задолженности, в свою очередь, обусловлено в основном увеличением операционного денежного потока за счет увеличения выручки и снижением выплат по инвестиционной деятельности по причине нормализации инвестиционной программы в части деятельности по передаче электрической энергии до обеспеченного собственным источником размера в рамках перехода к регулированию тарифов с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в том числе нормализации кредиторской задолженности по данному направлению.

# РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ



## РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

ПЕРИОД	СОБЫТИЕ
<b>I КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждение плана работы Совета директоров на 2017 год.</li> <li>• Утверждение укрупненного плана-графика «Ключевые точки годового собрания акционеров АО «РЭС» по итогам 2016 года».</li> <li>• Отчуждение акций Общества, поступивших в распоряжение Общества, в результате их выкупа у акционеров Общества.</li> <li>• Утверждение изменений №2 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы.</li> <li>• Проведена лыжная эстафета АО «РЭС».</li> <li>• Положения о требованиях к форме, структуре и содержанию годового отчета АО «РЭС» в новой редакции.</li> </ul>
<b>II КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждена Комплексная программа мероприятий по работе с потерями электрической энергии в Акционерном обществе «Региональные электрические сети» на 2017-2021 годы.</li> <li>• Утверждение изменений №3 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы.</li> <li>• Открытие представительства АО «РЭС» в г. Москве.</li> <li>• Хоккейная команда АО «РЭС» приняла участие в кубке Газпромбанка.</li> <li>• Проведение годового Общего собрания акционеров Общества.</li> </ul>
<b>III КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведена XIII спартакиада работников АО «РЭС».</li> <li>• Приняли участие в региональном этап III Всероссийского волейбольного турнира «Volley ТЭК-2017».</li> <li>• Утверждение изменений №4 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы.</li> <li>• Утверждение скорректированного Единого среднесрочного бизнес-плана Общества на 2017-2021 гг. в части 2017 года в составе: форм Единого среднесрочного бизнес-плана на 2017 год, ключевых показателей эффективности, спецзадач и спецпроектов Общества на 2017 год, сетевого графика спецзадач и спецпроектов Общества на 2017 год.</li> <li>• Утверждение скорректированного Единого среднесрочного бизнес-плана Общества на 2017-2021 гг. в части 2018-2021 гг. в составе форм Единого среднесрочного бизнес-плана Общества.</li> <li>• Корректировка комплексной программы закупок на 2017 год.</li> </ul>

#### **IV КВАРТАЛ**

- Приняли участие в ежегодном волейбольном турнире памяти Дмитрия Титова.
- Приняли участие в хоккейном турнире «Кубок «Hockey City 2017».
- Определение направлений обеспечения страховой защиты АО «РЭС» и лимитов расходов по ним на 2018 год.
- Утверждение годовой комплексной программы закупок Общества на 2018 год.
- Утверждение Комплексной программы управления персоналом Акционерного общества «Региональные электрические сети» на 2018 год.
- Избрание Генерального директора АО «РЭС», в связи с истечением срока полномочий.
- Утверждение изменений №5 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы.
- Утверждение единого среднесрочного бизнес-плана Общества на 2018-2022 годы в части 2018 года в составе: форм единого среднесрочного бизнес-плана на 2018 год, ключевых показателей эффективности, спецзадач и спецпроектов Общества на 2018 год, сетевого графика спецзадач и спецпроектов Общества на 2018 год, дорожной карты Общества на 2018 год.

# **РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

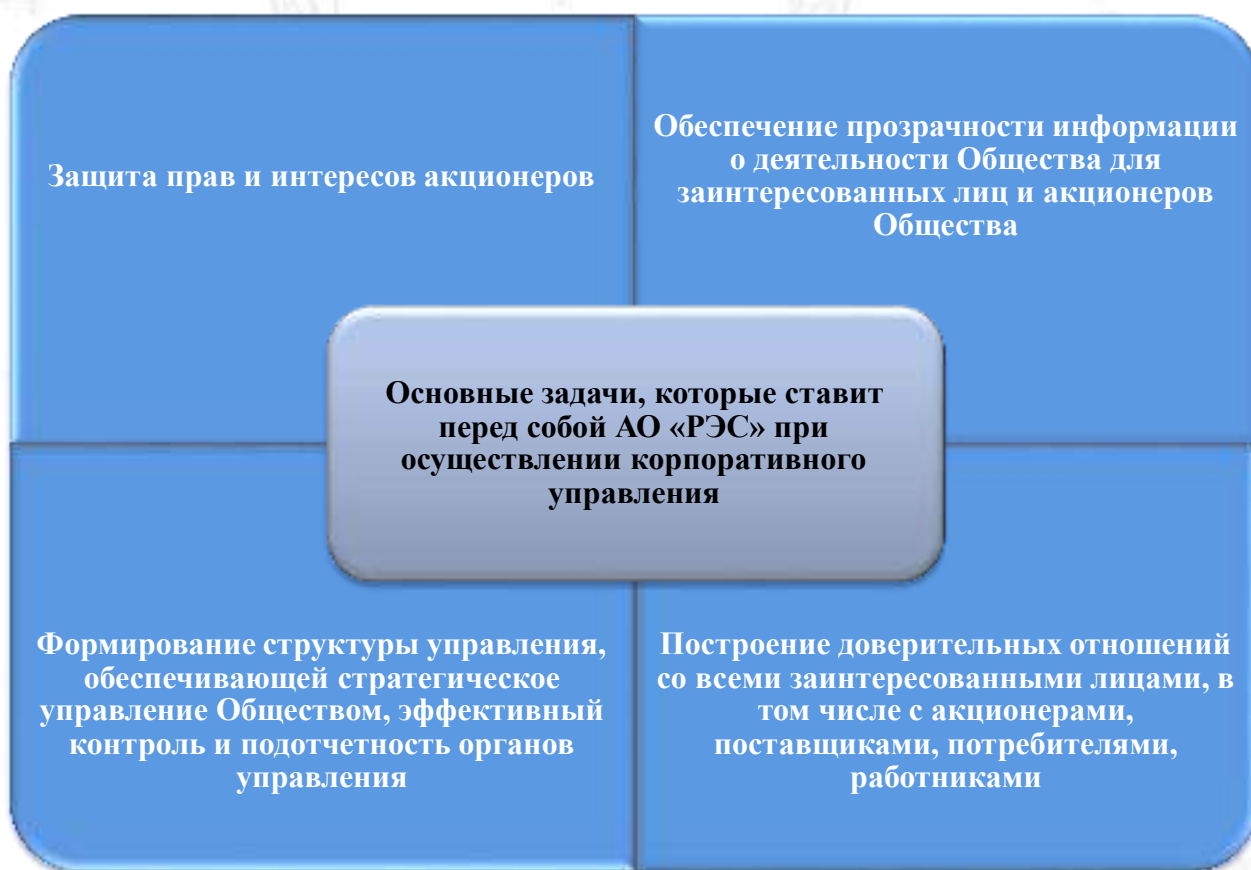


## **РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Грамотно выстроенная система корпоративного управления, её прозрачность и эффективность, являются залогом доверительного отношения акционеров и инвесторов к обществу

Корпоративное управление - понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами акционерного общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является инструментом для определения целей общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

АО «РЭС» придерживается лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления, стремится совершенствовать качество управления Обществом, обеспечивает неукоснительное соблюдение требований законодательства, прав и интересов акционеров компании.



### **2.1. Принципы корпоративного управления**

Опираясь на высокие стандарты Кодекса корпоративного управления, Общество выстраивает свою деятельность, следуя принципам корпоративного управления.

Обеспечение такого порядка совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию обо всех важных корпоративных действиях, совершаемых в Обществе, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Положительным показателем надлежащего соблюдения основополагающих принципов корпоративного управления АО «РЭС», а также рекомендаций Кодекса корпоративного управления является отсутствие в отчетном году корпоративных конфликтов (корпоративных споров) с участием АО «РЭС» и/или обществ, акции (доли) в уставных капиталах которых принадлежат АО «РЭС»

Основополагающим принципом корпоративного управления в Обществе является регулярное, своевременное и полное раскрытие достоверной информации обо всех существенных вопросах деятельности Общества, касающихся финансовых результатов и результатов деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством, на странице в сети Интернет, предоставленной информационным агентством «Интерфакс», которое является одним из пяти агентств, уполномоченных раскрывать информацию на российском рынке ценных бумаг ([www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru)), а также размещение всей необходимой для Общества и акционеров информации на собственном сайте [www.eseti.ru](http://www.eseti.ru).



Следование мировым стандартам корпоративного управления отражается в применении в своей деятельности АО «РЭС» рекомендаций, изложенных в Кодексе корпоративного управления.

Положения Кодекса базируются на признанных в международной практике принципах корпоративного управления, разработанных Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), в соответствии с которыми в последние годы рядом других государств были приняты кодексы корпоративного управления и аналогичные им документы.

Применение обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность Общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Акционерное общество, формируя собственную политику корпоративного поведения, вправе самостоятельно определять, каким правилам и процедурам, рекомендованным Кодексом, ему следовать, либо разрабатывать иные правила и процедуры, основываясь на базовых принципах, раскрытых в Кодексе корпоративного управления.

Информация о соблюдении АО «РЭС» рекомендаций Кодекса корпоративного управления изложена в Приложении №1 к годовому отчету.



## **2.2. Развитие корпоративного управления**

Общество целенаправленно и системно реализует последовательные шаги по совершенствованию практики корпоративного управления. При этом необходимо отметить, что Общество видит в развитии корпоративного управления не только внешнюю цель, связанную с инвестиционной привлекательностью, но и внутреннюю — воспринимая корпоративное управление, как инструмент повышения эффективности и конкурентоспособности Общества.

В 2017 году в Обществе проведена следующая работа по совершенствованию корпоративного управления:

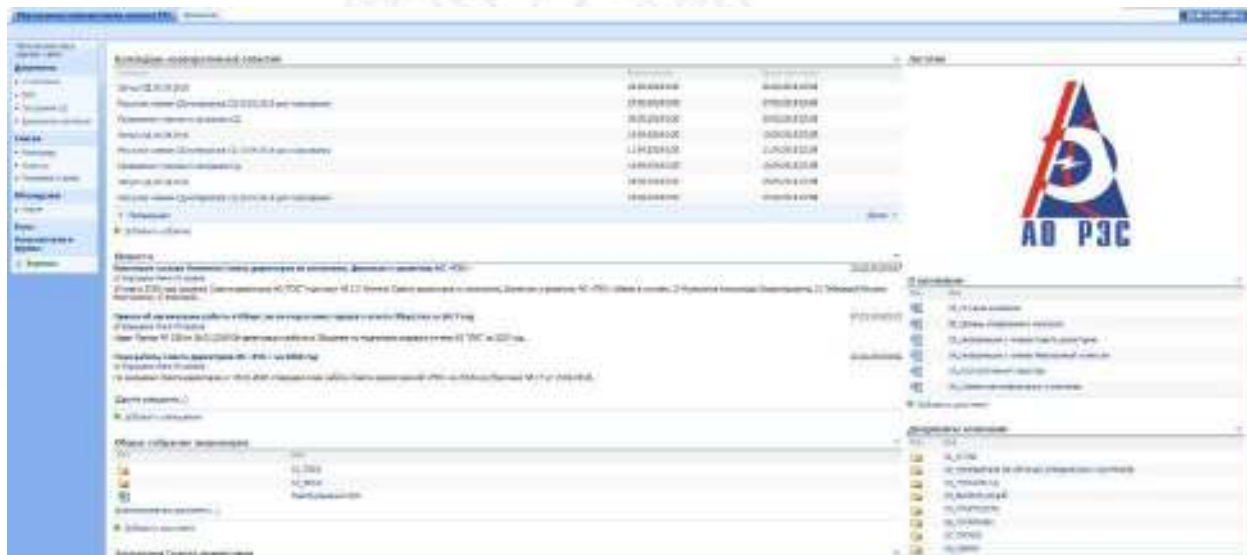
1. Проведена работа по совершенствованию Устава Общества и внесению в него изменений, соответствующих новым требованиям акционерного законодательства;
2. Разработано и утверждено в новой редакции Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.
3. Корпоративным секретарем Общества на сайте АО «РЭС» и других предусмотренных законодательством ресурсах, регулярно ведется работа по своевременному и полному раскрытию информации предусмотренной федеральным законодательством РФ.

Необходимо отметить, что АО «РЭС» неоднократно становилось победителем в номинации «Лучшее раскрытие корпоративной информации на веб-сайте в сети Интернет» среди непубличных компаний. Организатором конкурсов выступала Общероссийская общественная организация «Национальное объединение корпоративных секретарей».

Получение наград в этой номинации говорит о том, что в Обществе ведется целенаправленная работа по раскрытию корпоративной информации, уделяется особое внимание системе взаимоотношений с акционерами и инвесторами.



4. В конце 2016 года запущена работа Виртуальной корпоративной комнаты (далее – ВКК), позволяющая оптимизировать и улучшить работу в части информационного сопровождения деятельности Совета директоров и повысить оперативность взаимодействия с органами управления Общества.



ВКК Общества содержит:

- Материалы заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества;
- Внутренние документы компании, необходимые члену Совета директоров для эффективного осуществления его полномочий (устав, положения об органах управления и контроля, бухгалтерская отчетность и т.п.);
- Информацию о системе корпоративного управления в Обществе;
- Иную справочную информацию о компании (новости, контактные данные, полезные ссылки и т.п.).

## Содержание разделов Виртуальной корпоративной комнаты

Календарь	<ul style="list-style-type: none"><li>•Дата проведения заседания СД</li><li>•Дата рассылки материалов к СД</li><li>•Иные корпоративные события по усмотрению КС</li></ul>
Общее собрание акционеров (ОСА)	<ul style="list-style-type: none"><li>•График ОСА</li><li>•Таблица мониторинга ОСА</li><li>•Протокол ОСА</li><li>•Материалы ОСА</li><li>•Протокол СК</li></ul>
Совет директоров (СД)	<ul style="list-style-type: none"><li>•План работы СД</li><li>•Протокол СД</li><li>•Материалы заседания СД</li><li>•Опросные листы</li><li>•Спецтребования и спецпрешения</li><li>•Путеводитель члена СД</li></ul>
Новости	<ul style="list-style-type: none"><li>•Новости общества</li><li>•Новости в сфере корпоративного управления</li><li>•Иные информационные сообщения КС</li></ul>

Доступ к ВКК имеют члены Совета директоров Общества, члены комитетов Совета директоров Общества и ряд сотрудников компании.

Начиная с 2016 года, Советом директоров ежегодно утверждается План приоритетных задач по развитию корпоративного управления в Обществе и Программа профессионального развития Корпоративного секретаря и Исполняющего обязанности Корпоративного секретаря, с целью развития новых компетенций (повышение квалификации), навыков публичных выступлений и подготовки презентационных материалов, повышения его узнаваемости (бренда) в профессиональном сообществе корпоративных секретарей России.

В соответствии с утвержденным Планом приоритетных задач по развитию корпоративного управления в Обществе на 2017 год, Корпоративным секретарем проведены следующие мероприятия:

1. В рамках описания ключевых бизнес-процессов в Обществе, описан процесс подготовки и проведения заседания Совета директоров.
2. Ежемесячно реализовывались идеи по оптимизации работы Корпоративного секретаря.
3. Обновлено Положение о требованиях к форме, структуре и содержанию годового отчета, с учетом изменений законодательства об акционерных обществах.
4. Внедрен формат презентации на ГОСА (общая идея, стиль, оформление и т.п.).
5. Участие в профессиональном конкурсе (рейтинге).
6. Упорядочена система учета, хранения и предоставления корпоративных документов в бумажном и электронном виде.
7. Подключение «Личного кабинета эмитента» у регистратора.
8. Подготовлен и размещен на сайте Общества интерактивный годовой отчет.

## 9. Завершена Автоматизация ДЗО.

В 2017 году в рамках Программы профессионального развития Корпоративным секретарем и Исполняющим обязанности Корпоративного секретаря:

1. Повышение квалификации в по курсу «Корпоративное право: реформа корпоративного законодательства, судебная практика и сопровождение корпоративных процедур и сделок».
2. Изучена литература, направленная на личностное и профессиональное развитие.
3. Подготовлен перечень идей по развитию (улучшению работы) Общества и корпоративной службы Общества, в т.ч. выявлены существующие проблемы и подготовлены предложения по их устранению.

### **2.3. Органы управления и контроля**

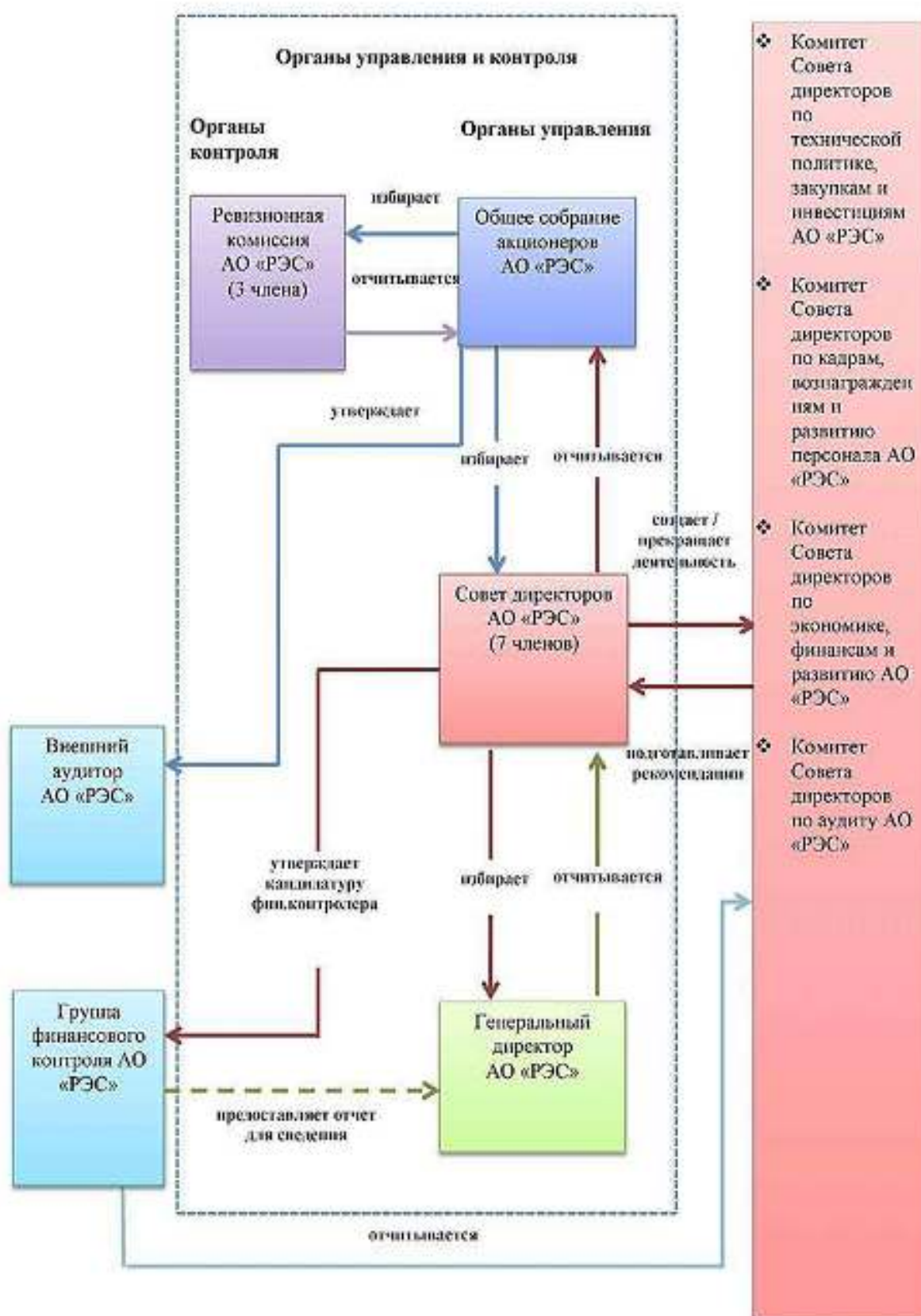
Система корпоративного управления АО «РЭС» имеет развитую организационную структуру с отлаженными механизмами взаимодействия между [органами управления и контроля](#).

В соответствии с Уставом АО «РЭС» органами управления Общества являются:

- [Общее собрание акционеров](#)
- [Совет директоров](#)
- [Генеральный директор](#)

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является [Ревизионная комиссия](#) Общества.

## Рабочие органы



### 2.3.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным аспектам его деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Процедура созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определяется внутренним документом - [Положением](#) о порядке подготовки и проведения Общего собрания АО «РЭС» новая редакция которого утверждена 29.06.2016 (протокол годового Общего собрания акционеров № 4 от 04.07.2016).

В 2017 году по вопросам компетенции Общего собрания акционеров были приняты [следующие решения](#):

Дата собрания	Принятые решений	Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в Собрании
27.06.2017 (протокол годового Общего собрания акционеров № 6 от 30.06.2017)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Утвержден годовой отчет Общества за 2016 год;</li><li>2. Утверждена годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2016 год;</li><li>3. Утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2016 финансового года;</li><li>4. Принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества результатам 2016 финансового года;</li><li>5. Утвержден Устав Общества в новой редакции;</li><li>6. Утверждено Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции;</li><li>7. Избраны члены Совета директоров Общества;</li><li>8. Избраны члены Ревизионной комиссии Общества;</li><li>9. Утвержден аудитор Общества.</li></ol>	<b>92 598 701</b>  <b>кворум составил 96,0648 %</b>

### 2.3.2. Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим общее руководство деятельностью Общества за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров регламентируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества (утвержденным в новой редакции 27 июня 2017 года).

Основным документом, регламентирующим деятельность Совета директоров АО «РЭС», является [Положение](#) о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров

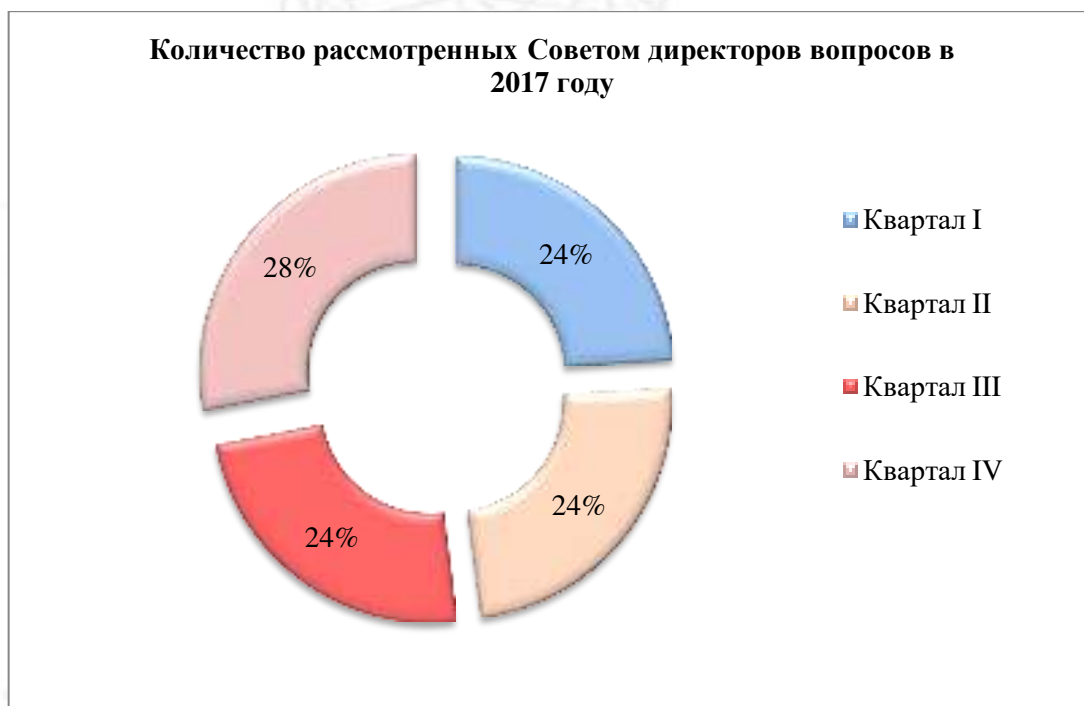
Общества, утвержденное в новой редакции 27 июня 2017 года (протокол годового Общего собрания акционеров № 6 от 30.06.2017).

Заседания Совета директоров Общества проводятся не реже двух раз в месяц в соответствии с Планом, утверждаемым в начале года и включающим в себя основные вопросы деятельности Общества (отчетность, подготовка Общего собрания акционеров, финансы и бюджет, кадровые вопросы и прочее). Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров АО «РЭС»

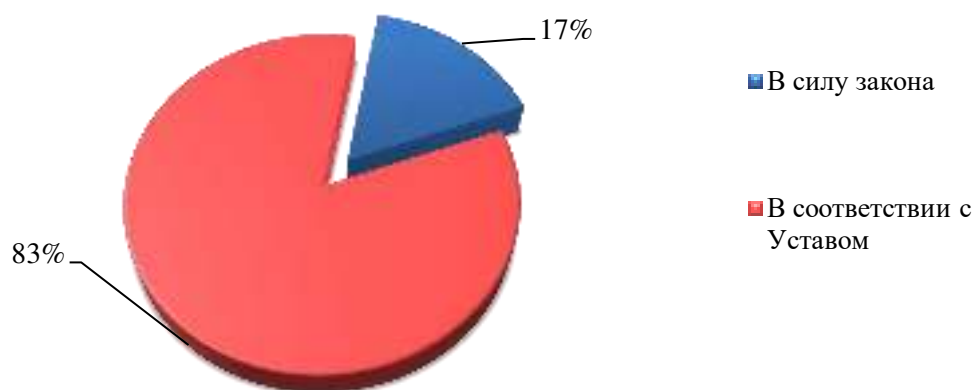
В течение 2017 года с целью принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров АО «РЭС» проведено 29 заседаний, на которых рассмотрено 139 вопросов. Все заседания Совета директоров Общества в 2017 году проводились в форме заочного голосования (опросным путем).



Все решения, принятые Советом директоров АО «РЭС» в 2017 году, можно структурировать по следующим тематическим блокам:



**Вопросы, рассмотренные в 2017 году и относящиеся к компетенции Совета Директоров**



К ключевым (наиболее значимым) решениям, принятым Советом директоров АО «РЭС» в рамках своей компетенции, в 2017 году можно отнести следующие решения:

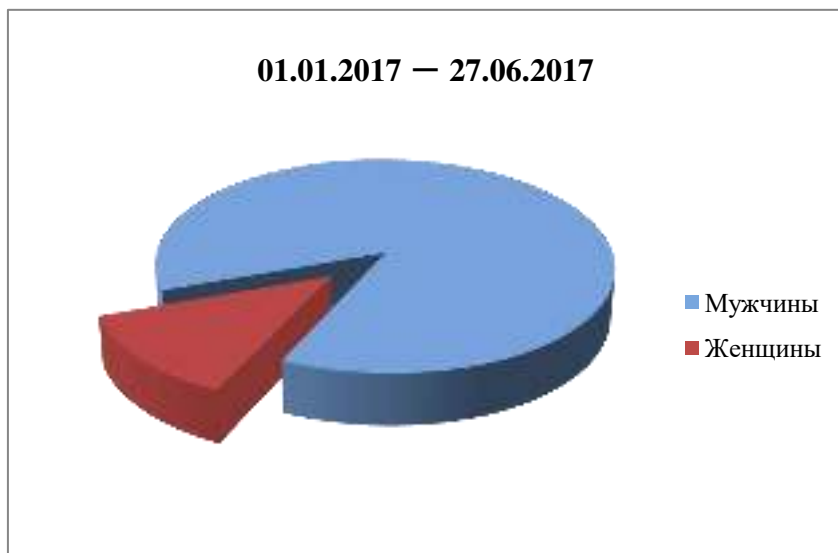
1. Утверждена Комплексная программа управления персоналом АО «РЭС» на 2017 год (протокол № 22 от 17.01.2017);
2. Предварительно одобрены Изменения №2 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016–2018 годы (протокол № 24 от 15.02.2017);
3. Утверждена Комплексная программа мероприятий по работе с потерями электрической энергии в АО «РЭС» на 2017-2021 годы (протокол № 29 от 17.04.2017);
4. Предварительно одобрены Изменения № 3 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы (протокол № 32 от 16.05.2017);
5. Открыто представительство АО «РЭС» в г. Москве (протокол № 33 от 30.05.2017);
6. Утверждена организационная структуры Общества в новой редакции (протокол № 33 от 30.05.2017);
7. Утвержден скорректированный Единый среднесрочный бизнес-план Общества на 2017-2021 гг. в части 2018-2021 гг. в составе форм Единого среднесрочного бизнес-плана Общества (протокол № 3 от 14.07.2017);
8. Определены направления обеспечения страховой защиты АО «РЭС» и лимитов расходов по ним на 2018 год (протокол № 13 от 15.12.2017);
9. Утверждена годовая комплексная программа закупок Общества на 2018 год (протокол № 14 от 20.12.2017);
10. Утверждена Комплексная программа управления персоналом АО «РЭС» на 2018 год (протокол № 15 от 29.12.2017);
11. Предварительно одобрены Изменения №5 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы (протокол № 15 от 29.12.2017).

Кроме того, в течение отчетного года на рассмотрение Совета директоров регулярно представлялись отчеты Финансового контролера Общества, отчеты Генерального директора о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, отчеты Генерального директора о выполнении плана мероприятий по охране труда, отчеты о выполнении Комплексной программы закупок Общества.

### Состав Совета директоров Общества

Количественный состав Совета директоров АО «РЭС» определяется Уставом и составляет с 27 июня 2017 года 7 членов.

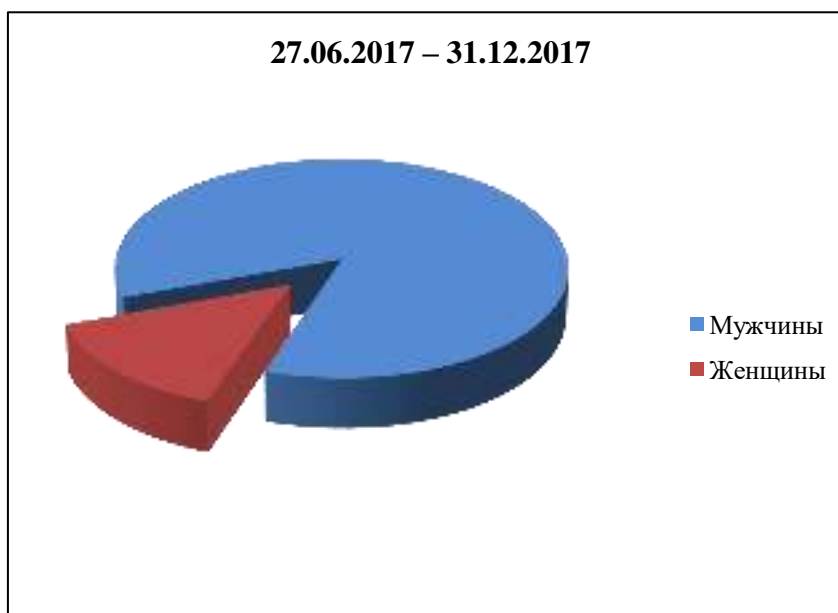
За период с 01.01.2017 по 31.12.2017 года, гендерный состав Совета директоров АО «РЭС» менялся следующим образом:



**12,5 %**



**87,5 %**



**14,3 %**



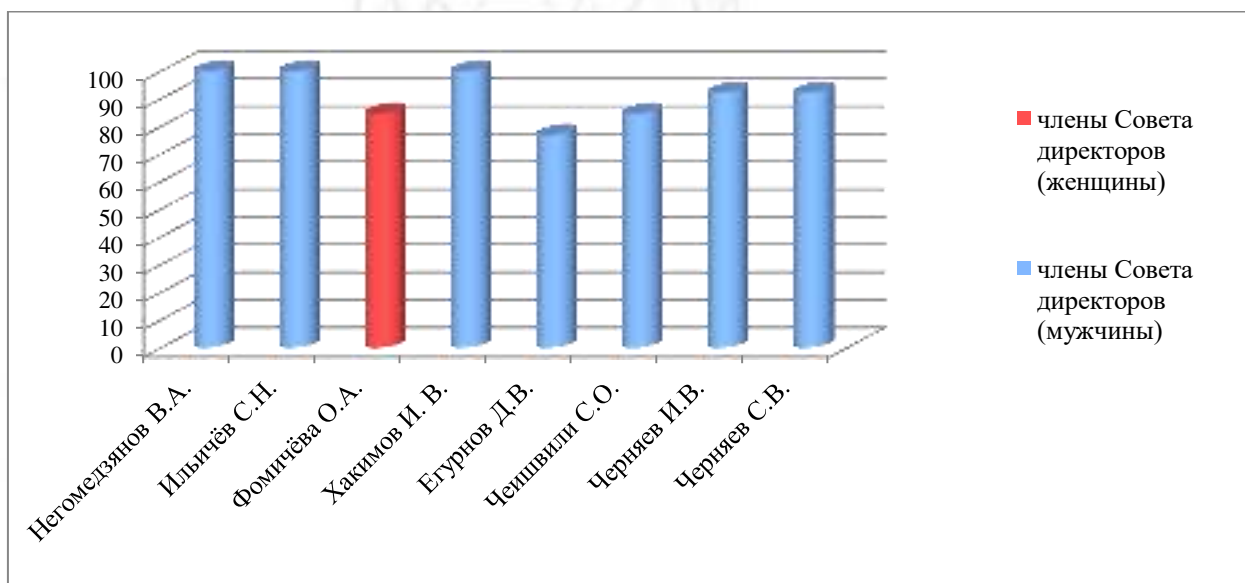
**85,7 %**

### Статистика участия членов СД в заседания в течение 2017 года

Состав Совета директоров избранного Внеочередным общим собранием акционеров АО «РЭС» 26.12.2016 и действовавшего до 27.06.2017.

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие	Общее количество заседаний, в которых член Совета директоров	Период
------------------------	---	--	--------

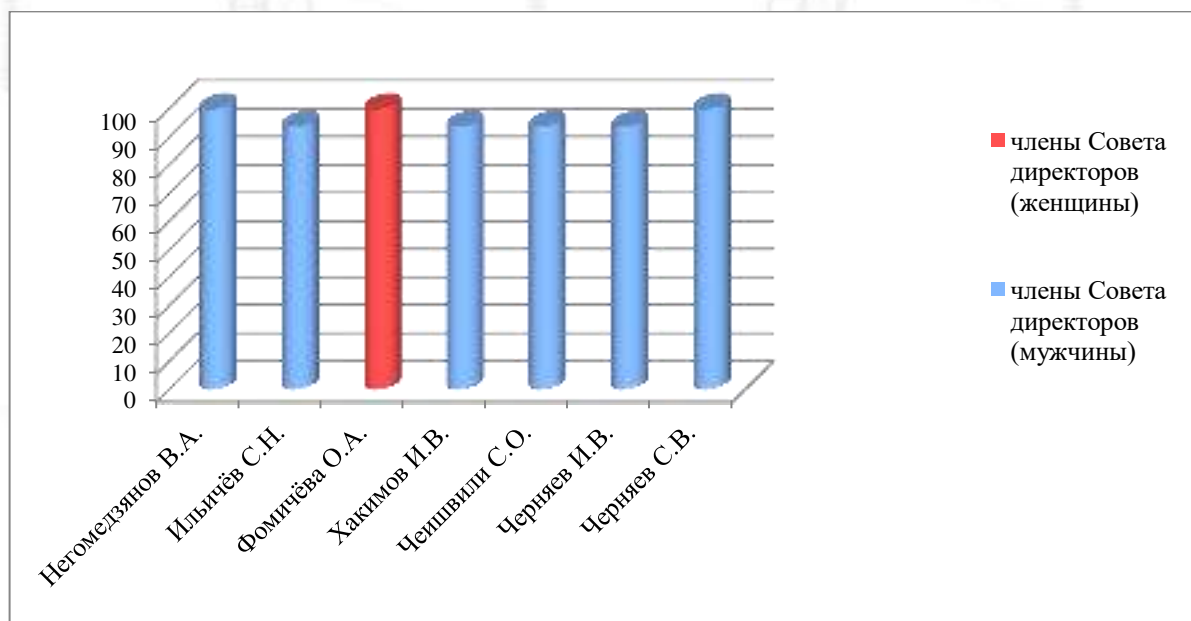
		мог принять участие	
<b>Негомедзянов Владислав Александрович</b> <i>Председатель Совета директоров</i>	13	13	<b>01.01.2017 – 27.06.2017</b>
<b>Ильичёв Сергей Николаевич</b> <i>Заместитель председателя Совета директоров</i>	13	13	
<b>Фомичёва Ольга Андреевна</b>	11	13	
<b>Хакимов Игорь Валерьевич</b>	13	13	
<b>Егурнов Дмитрий Владимирович</b>	10	13	
<b>Чеишвили Серго Омарович</b>	11	13	
<b>Черняев Илья Васильевич</b>	12	13	
<b>Черняев Сергей Владимирович</b>	12	13	



Состав Совета директоров избранного Годовым общим собранием акционеров АО «РЭС» 27.06.2017 и действовавшего до 31.12.2017.

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие	Общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие	Период
------------------------	---	--	--------

<b>Негомедзянов Владислав Александрович</b> <i>Председатель Совета директоров</i>	16	16	<b>27.06.2017 – 31.12.2017</b>
<b>Ильичёв Сергей Николаевич</b> <i>Заместитель председателя Совета директоров</i>	15	16	
<b>Фомичёва Ольга Андреевна</b>	16	16	
<b>Хакимов Игорь Валерьевич</b>	15	16	
<b>Чеишвили Серго Омарович</b>	15	16	
<b>Черняев Илья Васильевич</b>	15	16	
<b>Черняев Сергей Владимирович</b>	16	16	



Действующий состав Совета директоров избранный Годовым общим собранием акционеров АО «РЭС» 27.06.2017 (протокол № 6 от 30.06.2017).

**Информация о членах Совета директоров АО «РЭС» по состоянию на 31.12.2017 года.**



**Негомедзянов Владислав Александрович**  
Председатель Совета директоров

Год рождения	20 июля 1981 года
Образование	Уфимский государственный авиационный технический университет, Год окончания: 2004, Специальность: менеджмент.
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	<i>с 2009 года по 2017 год</i> - Директор по оперативному управлению ООО «РУ-КОМ».
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 96,6 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Ильичёв Сергей Николаевич**  
Заместитель Председателя Совета директоров

Год рождения

08 марта 1970 года

Образование

Новосибирский электротехнический институт,  
Год окончания: 1993,  
Специальность: Электроснабжение промышленных  
предприятий,  
Новосибирский государственный университет экономики  
и управления – «НИНХ»,  
Год окончания: 2006,  
Специальность: Менеджмент организации.

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

с 2009 года - Генеральный директор АО «РЭС».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 21.06.2007

Информация о количестве  
заседаний, в которых принял  
участие член Совета  
директоров Общества в  
отчетном году

В отчетном году принял участие в 100 % заседаний от  
общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих

обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Фомичёва Ольга Андреевна**  
Член Совета директоров

Год рождения

27 октября 1989 года

Образование

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (технологический университет)»,  
Год окончания: 2010,  
Специальность: Техническая физика (бакалавр).

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»,  
Год окончания: 2012,  
Специальность: Теплофизика (специалист).

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

- с 2016 года по 2017 год - Директор по стратегии и управлению рисками ООО «РУ-КОМ».
- с 2015 по 2016 год - ПАО «Энел Россия».
- с 2014 по 2015 год - ООО «Интер РАО-Управление электрогенерацией».

- с 2013 по 2014 год - ОАО «Интер РАО».

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избрана в состав Совета директоров 26.12.2016

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году приняла участие в 93,1 % заседаний от общего количества в которых должна была участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Чеишвили Серго Омарович**  
Член Совета директоров

Год рождения

04 марта 1982 года

Образование

Московский государственный университет им. Ломоносова,

Год окончания: 2003,  
Специальность: экономика (бакалавр).

Высшая школа бизнеса Московского государственного  
университета им. Ломоносова,  
Год окончания: 2005,  
Специальность: экономика (магистр).

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

с 2007 года - Директор по корпоративному  
финансированию ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016

Информация о количестве  
заседаний, в которых принял  
участие член Совета  
директоров Общества в  
отчетном году

В отчетном году принял участие в 89,7 % заседаний от  
общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Черняев Илья Васильевич**

Член Совета директоров

Год рождения

11 ноября 1980 года

Образование

Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Православный Свято-Тихоновский Гуманитарный Университет".

Год окончания: 2007

Специальность: Теология.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2015 года по 2017 год - Директор по связям с общественностью ООО «РУ-КОМ».
- с 2014 по 2015 год - Начальник Департамента по связям с общественностью ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания».
- с 2012 по 2014 год - Пресс-секретарь ОАО «Московская кольцевая железная дорога».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 93,1 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций

Акций не имеет

## Общества

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Черняев Сергей Владимирович**  
Член Совета директоров

Год рождения

21 ноября 1969 года

Образование

МГУ им. Ломоносова, Химический факультет  
Год окончания: 1991,  
Специальность: Химия.

РЭА им. Плеханова, МИПК  
Год окончания: 2008,  
Специальность: Финансовый менеджмент.

Ученая степень: кандидат химических наук

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2014 года - Директор по развитию бизнеса ООО «РУ-КОМ».
- с 2013 по 2014 год - Генеральный директор ОАО «е2».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 96,6 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Хакимов Игорь Валерьевич**  
Член Совета директоров

Год рождения

16 октября 1967 года

Образование

Московское высшее техническое училище им. Н.Э. Баумана.  
Год окончания: 1990,  
Специальность: радиоинженер.

Международный Университет в Москве.  
Год окончания: 1996,  
Специальность: магистр менеджмента.

Американский Институт Бизнеса и Экономики  
Год окончания: 1997  
Специальность: менеджмент

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2016 года по 2017 год - Директор по внутреннему контролю ООО «РУ-КОМ».
- с 2016 по 2016 год - АО «Газпром газэнергосеть».
- с 2012 по 2015 год - ЗАО «КЦ «Союз консалт».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 96,6 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не подавалось

**Информация о выбывших членах Совета директоров Общества, в течение 2017 года:**



**Егурнов Дмитрий Владимирович**  
Член Совета директоров

*В период с 26.12.2016 по 27.06.2017*

Год рождения	03 декабря 1973 года
Образование	Государственный университет управления, Год окончания: 1999, Специальность: Менеджмент.
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	<ul style="list-style-type: none"><li>- с 2015 года по 2017 год - Директор по персоналу ООО «РУ-КОМ».</li><li>- с 2013 по 2015 год - Заместитель начальника Управления по работе с персоналом ПАО «ОГК-2».</li></ul>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 29.06.2016
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 76,9 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в	Сделок не совершалось

отчетном году

Информация о наличии либо Исков не предъявлялось  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

### 2.3.2.1. Комитеты Совета директоров

В соответствии с Уставом АО «РЭС» комитеты Совета директоров создаются по решению Совета директоров для предварительного рассмотрения (проработки) наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, либо изучаемых Советом директоров Общества в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий, избрание председателей комитетов, утверждение положений о комитетах Совета директоров Общества относятся к компетенции Совета директоров АО «РЭС».

В целях обеспечения подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Советом директоров, оптимизации инвестиционного и производственного процессов, формирования политики, а также согласования, координации и контроля деятельности Общества, при Совете директоров АО «РЭС» существуют четыре комитета по основным направлениям деятельности компании (решение о создании комитетов принято Советом директоров 30.01.2010 года протокол № 35).

Комитеты действуют в соответствии с утвержденными Советом директоров Положениями о каждом из комитетов соответственно, в которых установлены правовой статус Комитета, цели и задачи его создания, компетенция Комитета, права и обязанности членов Комитета, порядок формирования Комитета и принятия им решений.

Наименование Комитета	Цели и задачи Комитета
Комитет Совета директоров по экономике, финансам и развитию АО «РЭС»	<p>Цель создания Комитета — формирование политики, а также согласование, координация и контроль деятельности Общества в области экономики и финансов.</p> <p>Основные задачи Комитета:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части экономики и финансов;</li><li>2. Контроль платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения Бюджета движения денежных средств, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li><li>3. Координация и организация действий Общества, направленных на оптимизацию его финансово-экономического состояния;</li><li>4. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в</li></ol>

	соответствии с компетенцией.
Комитет Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям АО «РЭС»	<p>Цель создания Комитета — оптимизация инвестиционного и производственного процессов для улучшения технического состояния Общества, обеспечение подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.</p> <p>Основные задачи Комитета:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контроль исполнения доходной и расходной частей инвестиционного бюджета и производственных расходов, утвержденных Советом директоров по инвестиционной и производственной программам в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li> <li>2. Обеспечение платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения инвестиционного бюджета, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li> <li>3. Координация и организация действий исполнительных органов Общества в целях улучшения технического состояния Общества за счет оптимизации инвестиционного и производственного процессов;</li> <li>4. Обеспечение эффективного функционирования и контроль закупочной деятельности;</li> <li>5. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</li> </ol>
Комитет Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала АО «РЭС»	<p>Цель создания Комитета — формирование политики, а также согласование, координация и контроль деятельности Общества в области кадров, вознаграждения и организационного развития.</p> <p>Основные задачи Комитета:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части кадровой политики и организационного развития;</li> <li>2. Координация действий Общества в области построения эффективных бизнес-процессов в Обществе;</li> <li>3. Формирование предложений (рекомендаций) по кандидатурам на должность единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</li> <li>4. Формирование предложений (рекомендаций) по системе вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</li> <li>5. Анализ и оценка деятельности единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц</li> </ol>

	Общества; 6. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.
Комитет Совета директоров по аудиту и финансовому контролю АО «РЭС»	Цель создания Комитета — обеспечение подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Советом директоров Общества. Основная задача Комитета — предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.

### 2.3.3. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью АО «РЭС» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Избрание Генерального директора, определение срока его полномочий, а также досрочное прекращение полномочий Генерального директора осуществляются Советом директоров Общества.

С 02.09.2009 Генеральным директором Общества является Ильичёв Сергей Николаевич. 20.12.2017 полномочия генерального директора пролонгированы Советом директоров на срок с 01.01.2018 года по 31.12.2018 (включительно).



**Ильичёв Сергей Николаевич**

Год рождения

08 марта 1970 года

Образование

- Новосибирский электротехнический институт,  
Год окончания: 1993,  
Специальность: Электроснабжение промышленных предприятий,  
квалификация - инженер-электрик;
- Новосибирский государственный университет экономики и управления – «НИНХ»,  
Год окончания: 2006,  
Специальность: Менеджмент организации,

квалификация: менеджер.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	с 2009 года - Генеральный директор АО «РЭС»
Стаж работы в отрасли	25 года
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Генеральному директору Общества	Исков не предъявлялось

#### **2.3.4. Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия АО «РЭС» действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», статьи 21 Устава Общества, Положения о Ревизионной комиссии, утвержденного 05.07.2012 года решением единственного акционера АО «РЭС» (решение № 6 от 05.07.2012).

В отчетном году на годовом Общем собрании акционеров Общества 27.06.2017 рассматривался вопрос об избрании членов Ревизионной комиссии Общества (протокол № 6 от 30.07.2017).

**Информация о членах ревизионной комиссии по состоянию на 31.12.2017:**



**Мозжухин Александр Владимирович**  
Член Ревизионной комиссии

Год рождения

19 мая 1978 года

Образование

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,  
Год окончания: 1999,  
Специальность: Экономика.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

*С 2009 года по 2017 год* - Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось



**Нежелченко Марина Константиновна**

Член Ревизионной комиссии

Год рождения

11 сентября 1961 года

Образование

Воронежский государственный университет,  
Год окончания: 1984,  
Специализация: планирование промышленности.

Новосибирский государственный технический  
университет

Год окончания: 1999,

Специальность: Экономика и управление на предприятии  
(в отраслях топливно-энергетического комплекса),  
квалификация экономист-менеджер

Должности за последние  
5 лет(с указанием основного  
места работы)

*С 2011 года по 2017 год* - Старший финансовый контролер  
АО «РЭС».

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Принадлежит 50 (пятьдесят) штук обыкновенных акций  
АО «РЭС», что составляет 0,00005 % доли  
принадлежащих обыкновенных акций Общества

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось



**Сухачева Елена Ивановна**  
Член Ревизионной комиссии

Год рождения	15 ноября 1967 года
Образование	Новосибирский промышленно-экономический колледж Год окончания: 2006, Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)  Московский экономико-финансовый институт Год окончания: 2012 Специальность: Финансы и кредит, экономист
Должности за последние 5 лет	С 2013 года по 2017 год - финансовый контролер АО «РЭС»
Гражданство	Гражданка Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось

На Годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 27 июня 2017 года рассматривался вопрос об избрании членов Ревизионной комиссии Общества (протокол № 6 от 30.06.2017). В результате проведенного голосования по вопросу избрания Ревизионной комиссии персональный состав Ревизионной комиссии избран в прежнем составе.

### **2.3.5. Финансовый контролёр**

С целью осуществления внутреннего контроля в Обществе введена и функционирует Группа финансового контроля, являющаяся неотъемлемой частью системы корпоративного управления и одним из важнейших факторов эффективной работы Общества.

Свою деятельность Группа финансового контроля осуществляет в соответствии с утвержденным в Обществе Положением о Группе финансового контроля (протокол заседания Совета директоров № 8 от 29.09.2017 года), закрепляющем основные функции группы финансового контроля, а именно:

1. Предварительное согласование заключения Обществом всех сделок, реализация которых ведёт к оттоку денежных средств или выбытию имущества Общества, в соответствии с Регламентом подготовки, согласования, подписания, исполнения, учёта и хранения договоров АО «РЭС» и Положением о закупке товаров, работ, услуг АО «РЭС» (визирование заключаемых в Обществе договоров непосредственно перед подписанием договоров Генеральным директором Общества или иным уполномоченным лицом).
2. Предварительное согласование актов, подтверждающих выполнение работ, оказание услуг по заключённым сделкам (визирование актов выполненных работ, оказанных услуг непосредственно перед подписанием актов Генеральным директором Общества или иным уполномоченным лицом).
3. Информирование Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Генерального директора Общества о любых фактах нарушения Обществом порядка заключения сделок, подписания актов, подтверждающих выполнение работ (услуг), нарушения платёжной дисциплины Общества.
4. Согласование платежей Общества.
5. Мониторинг финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет соблюдения платёжной дисциплины Общества.
6. Подготовка заключений по проектам распоряжений, приказов, инструкций и иных нормативных документов Общества, затрагивающих финансовые аспекты деятельности Общества по вопросам, относящимся к компетенции Группы финансового контроля.
7. Формирование предложений по вопросам управления системой платежей в Обществе и представление их на рассмотрение Заместителю генерального директора по экономике и финансам.
8. Формирование периодических отчетов и представление (ежемесячно) сводного отчета на согласование Генеральному директору Общества, Председателю Комитета по аудиту Совета директоров Общества и вынесение на Совет директоров Общества.

Согласно перечню должностей, определенному Советом директоров Общества, при назначении на должности старшего финансового контролера и финансового контролера кандидатуры на данные должности подлежат согласованию Советом директоров.

Должность старшего финансового контролера АО «РЭС» занимает Нежелченко Марина Константиновна. Кандидатура Нежелченко М.К. согласована Советом директоров Общества 28.02.2011 на должность Финансового контролера Общества, а 16.05.2011 - на должность Старшего финансового контролера.

Должности финансовых контролеров занимают:

- 1) По состоянию на 31.12.2017 Сухачева Елена Ивановна, кандидатура которой согласована Советом директоров 15.11.2013 (протокол № 13).

- 2) По состоянию на 31.12.2017 Сухорукова Елена Николаевна, кандидатура которой согласована Советом директоров 14.04.2017 (протокол № 29).

#### **2.4. Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества**

Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам органов управления и контроля Общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.

Политика вознаграждения в Обществе базируется на следующих принципах:

- 1) Независимость;
- 2) Объективность;
- 3) Регулярность;
- 4) Комплексность;
- 5) Сравнимость;
- 6) Периодичность уточнения показателей и критериев оценки.

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора устанавливаются трудовым договором, заключаемым с ним. В соответствии с российским законодательством АО «РЭС» перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников.

##### **2.4.1. Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров**

Размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров Общества устанавливаются Положением о выплате членам Совета директоров АО «РЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным 26.12.2016 Внеочередным общим собранием акционеров (протокол № 5 от 29.12.2016).

Утвержденное Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций предусматривает ежемесячную выплату базового вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества. Размер вознаграждения закрепляется действующим положением.

Члену Совета директоров Общества не компенсируются расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества, если иное не принято решением Общего собрания акционеров.

В соответствии с Положением базовое вознаграждение не выплачивается следующим членам Совета директоров:

1. Избранному в состав Совета директоров Генеральному директору;
2. Члену Совета директоров, который не принял участие ни в одном заседании;
3. Члену Совета директоров, который голосовал по всем вопросам повестки дня «против» или «воздержался» и не представил «особое мнение».

**Размер всех вознаграждений членов Совета директоров Общества, выплаченных в течение отчетного года с учетом налога на доходы (НДФЛ):**

Член Совета директоров	Вознаграждение, выплаченное за участие в работе Совета директоров Общества за 2017 год, руб.
Егурнов Дмитрий Владимирович	9 918 000
Негомедзянов Владислав Александрович	
Фомичёва Ольга Андреевна	
Хакимов Игорь Валерьевич	
Чеишвили Серго Омарович	
Черняев Илья Васильевич	
Черняев Сергей Владимирович	

Иные виды вознаграждения и компенсации членам Совета директоров АО «РЭС» в течение отчетного 2017 года не выплачивались.

#### **2.4.2. Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии (Ревизору) общества**

Размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии АО «РЭС» устанавливаются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии (Ревизору) АО «РЭС» вознаграждения и компенсаций, утвержденным 05.07.2012 единственным акционером Общества (решение № 6 от 05.07.2012).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества выплачивается вознаграждение из расчета: за каждый день пребывания в выездной проверке (ревизии) в размере суммы, эквивалентной 20% минимального размера оплаты труда (МРОТ), применяемому для регулирования оплаты труда, установленному федеральным законом на дату окончания проверки (ревизии).

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 30%.

Члену Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества, в том числе связанные:

- с участием в выездной проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества вне места основной работы (проживания) члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества;
- с выполнением иных функций члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества (например, участие в выездных заседаниях Ревизионной комиссии, посещение объектов Общества и т.п.).

В отчетном 2017 году Членам Ревизионной комиссии не выплачивалось вознаграждения и компенсации.

#### **2.5. Корпоративный секретарь**

Лицом, обеспечивающим соблюдение Обществом требований действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих

реализацию прав и законных интересов акционеров Общества является [Корпоративный секретарь](#).

Статус, компетенция, права и обязанности Корпоративного секретаря, требования к кандидатуре на должность Корпоративного секретаря, а также порядок избрания и прекращения полномочий Корпоративного секретаря АО «РЭС» определяется Уставом Общества и «Положением о Корпоративном секретаре ОАО «РЭС», утвержденном Советом директоров 15.10.2012 (протокол № 10).

Положением о Корпоративном секретаре устанавливаются требования к корпоративному секретарю, основными из которых являются:

- ✓ знания и опыт, необходимый для осуществления возложенных на Корпоративного секретаря функций,
- ✓ высшее юридическое и (или) экономическое образование и (или) бизнес – образование,
- ✓ опыт работы в области корпоративного управления не менее 3 (Трех) лет,
- ✓ безупречная репутация,
- ✓ следующие личные качества:
  - честность,
  - активность,
  - целеустремленность,
  - независимость суждений,
  - высокая ответственность,
  - самодисциплина,
  - аккуратность,
  - креативность,
  - стремление к профессиональному и личностному развитию.

В соответствии с вышеуказанным Положением Корпоративный секретарь Общества избирается Советом директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Совет директоров Общества вправе в любой момент переизбрать Корпоративного секретаря. Вновь избранный Корпоративный секретарь Общества обязан принять дела у своего предшественника, в том числе документы и материалы Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества, а также иные корпоративные документы, подлежащие хранению в Обществе.

15.07.2010 решением Совета директоров Общества Корпоративным секретарем АО «РЭС» избран Ахтырский Владислав Владимирович.



**Ахтырский Владислав Владимирович**

Год рождения

17 мая 1973 года

Образование	- Сибирская государственная академия телекоммуникаций и информатики, Год окончания: 1995, Специальность - многоканальные телекоммуникационные системы, квалификация - инженер электросвязи;
	- Томский государственный университет, Год окончания: 2003, Специальность - юриспруденция, квалификация - юрист;
	- Повышение квалификации в ФГОУ ДПО ПЭИПК, Программа - правовое обеспечение деятельности акционерных обществ, компаний, предприятий энергетики, ТЭК;
	- Повышение квалификации в Сибирском внешнеэкономическом центре, Программа – Smart Grid в распределительных сетях, международный опыт, 2011 год.
Должности за последние 5 лет	- с 2012 года по настоящее время – заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам АО «РЭС».
Дата избрания	15.07.2010
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось

На период временного отсутствия Корпоративного секретаря АО «РЭС» (командировка, отпуск, болезнь, увольнение Корпоративного секретаря) его функции осуществляет лицо, уполномоченное на это Советом директоров (исполняющий обязанности Корпоративного секретаря).

Лицо, исполняющее обязанности Корпоративного секретаря, наделяется всеми правами и обязанностями Корпоративного секретаря АО «РЭС», предусмотренными Уставом и иными внутренними документами Общества.

30.06.2011 решением Совета директоров Общества лицом, уполномоченным осуществлять функции Корпоративного секретаря на период его временного отсутствия (исполняющего обязанности Корпоративного секретаря) избрана Шмугленко Марина Викторовна.



**Шмугленко Марина Викторовна**

Год рождения	06 июня 1986 года
Образование	Новосибирский Государственный Технический Университет, Год окончания: 2008, Специальность - юриспруденция, квалификация – юрист.
Должности за последние 5 лет	<ul style="list-style-type: none"><li>- с августа 2016 года по настоящее время – начальник отдела корпоративного управления АО «РЭС»;</li><li>- с 2014 года по август 2016 года – начальник управления корпоративного обеспечения АО «РЭС»;</li><li>- с 2008 года по 2014 год – начальник отдела корпоративного управления ОАО «РЭС».</li></ul>
Дата избрания	30.06.2011
Гражданство	Гражданка Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось

## **2.6. Аудитор Общества**

С целью проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общее собрание акционеров ежегодно избирает Аудитора Общества. Аудитор Общества

осуществляет проверку финансово – хозяйственной деятельности в соответствии с требованиями законодательства и в рамках заключенного с ним договора.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества Аудитором АО «РЭС» утверждено Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (протокол № 6 от 30.06.2017).

Полное и сокращенное фирменные наименования	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» <a href="#">АО «ПвК Аудит»</a>
Место нахождения аудиторской организации	125047, Россия, г. Москва, Бутырский вал, д. 10  Офис в Новосибирске: 630099, Россия, г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 7
Номер телефона и факса	В Москве: Тел.: 8 (495) 967-60-00 Факс: 8 (495) 967-60-01  В Новосибирске: Тел.: 8 (383) 211-95-00
Полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор эмитента	Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз Аудиторов» с 20.10.2016 за номером (ОРНЗ) 11603050547 107031, г. Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2
Общий размер оплаты услуг аудитора, включая информацию об органе управления Общества, утвердившем размер оплаты услуг аудитора	В соответствии с Уставом Общества размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров Общества.  Общий размер оплаты услуг аудитора за 2017 финансовый год составляет 2 030 000 (Два миллиона тридцать тысяч) рублей, кроме того НДС 18%. (за проведение аудиторской проверки финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ) <i>Протокол № 8 от 29.09.2017</i>

## **2.7. Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала**

В соответствии с Уставом Общества Уставный капитал АО «РЭС» составляет 9 639 194 200 рублей и разделен на 96 391 942 обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 100 рублей каждая.

В течение 2017 года размер уставного капитала АО «РЭС» не изменялся.

По состоянию на 31.12.2017 года общее количество зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых имеются ценные бумаги составило 5 304 лиц.

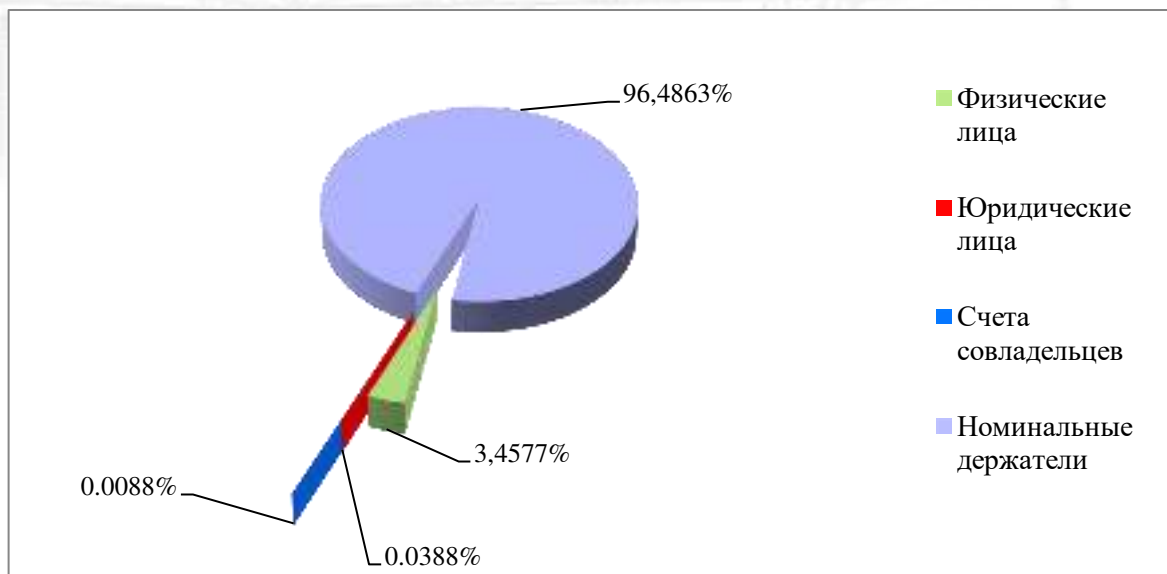
### ***Выпуск и обращение акций на рынке.***

Порядковый номер выпуска: 1

Количество акций, находящихся в обращении: 96 391 942

Количество дополнительных акций, находящихся в процессе размещения: нет  
Количество объявленных акций: нет  
Количество акций, находящихся на балансе эмитента: по состоянию на 31.12.2017 года: 0  
Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации: нет  
Дата государственной регистрации выпуска: 30.12.2004.  
Регистрационный номер: 1-01-65032-К  
Орган, осуществивший государственную регистрацию: ФСФР России  
Способ размещения: приобретение акций единственным учредителем Общества

Структура акционерного капитала АО «РЭС» по состоянию на 31.12.2017.



Акции АО «РЭС» не обращаются на фондовом рынке.

## 2.8. Дивидендная история

Согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» общество по результатам своей деятельности может принять решение о выплате дивидендов из чистой прибыли. Распределение прибыли осуществляется Общим собранием акционеров по результатам финансового года.

Чистая прибыль, полученная Обществом за 3 года, предшествующих отчетному, в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества распределялась следующим образом:

Направления использования чистой прибыли	Тыс.руб.		
	ГОСА в 2015 г. по итогам 2014 г.	ГОСА в 2016 г. по итогам 2015 г.	ГОСА в 2017 г. по итогам 2016 г.
Нераспределенная прибыль	216 373,8	179 821,5	454 578,5
Резервный фонд	10 818,7	8 991,1	22 728,9
Фонд накопления	-	-	-
Дивиденды	-	-	39 755,9

Прочие цели:			
Инвестиции	205 555,1	170 830,4	392 093,7
Покрытие убытков прошлых лет	-	-	-

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества.

Годовым общим собранием акционеров Общества в 2017 году было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2016 года в размере 0,41244 рубля на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме (протокол № 6 от 30.06.2018). Лица, имеющие право на получение дивидендов, определялись по состоянию на 17 июля 2017 года.

Задолженность Общества перед акционерами по выплате доходов по состоянию на 31.12.2017 составляет 485 тыс. руб.

Причины не выплаты: неверные и/или устаревшие данные о реквизитах акционеров, которые они указали в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов.

Инвестиционная потребность АО «РЭС» определена инвестиционной программой Общества, утверждаемой в соответствии с действующим законодательством.

Промежуточных дивидендов в отчетном году не выплачивалось.

## 2.9. Крупные сделки

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в отчетном году, содержится в Приложении № 2 и 3 к настоящему годовому отчету.

## 2.10. Участие Общества в иных организациях

### 2.10.1 Дочерние и зависимые общества

В соответствии со ст. 6 ФЗ «Об акционерных обществах» Общество может иметь дочерние и зависимые общества с правами юридического лица на территории Российской Федерации.

С 19 декабря 2013 года АО «РЭС» владеет 100 % акций Акционерного общества «Ремонтэнергомонтаж и сервис» ([АО «РЭМиС»](#)).



АО «РЭМиС» является лидером рынка строительно-монтажных услуг объектов электросетевого хозяйства Новосибирской области и выполняет полный комплекс электромонтажных и пусконаладочных работ в распределительных сетях напряжением до и выше 1000 В, а именно:

- строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, ремонт и пусконаладку кабельных и воздушных линий электропередачи напряжением 0,4-110 кВ;
- строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, ремонт и пусконаладку трансформаторных подстанций напряжением до 220 кВ включительно;
- монтаж и пусконаладку наружного освещения;
- монтаж и пусконаладку внутрицеховых распределительных сетей и сетей освещения;

- монтаж и пусконаладку внутридомовых электрических сетей.

АО «РЭМиС» осуществляет функции Генерального подрядчика при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении электросетевых объектов в классе напряжения 0,4-110 кВ.

АО «РЭМиС» обладает устойчивыми конкурентными преимуществами: укомплектованность спецтехникой, оборудованием, материалами и подготовленным квалифицированным персоналом, наличие собственной электролаборатории. Также компания имеет уникальные компетенции в НСО по следующим направлениям:

1. Прокладка кабельных линий 110 кВ. (выполнены работы третьего этапа по прокладке кабельных линий с изоляцией из сшитого полиэтилена на объекте инвестиционной программы Общества - «Реконструкция ВЛ – 110 кВ С-15/16»).
2. Монтаж высокотемпературных проводов нового поколения типа «Helsinki».
3. Монтаж провода с композитным сердечником.

С 20 июля 2016 года зависимым обществом АО «РЭС» является [АО «Электромагистраль»](#).



Акционерное общество «Электромагистраль» создано в результате реорганизации в форме выделения из Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Новосибирскэнерго» (далее – ОАО «Новосибирскэнерго») (протокол внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Новосибирскэнерго» от 21 апреля 2011 года № 3).

Основными видами деятельности АО «Электромагистраль» являются:

- передача электроэнергии;
- распределение электроэнергии;
- обеспечение надежного функционирования оборудования объектов электросетевого хозяйства напряжением 220 (110) кВ, включающие в себя линии электропередач и распределительные устройства соответствующего уровня напряжения и связанное с ним вспомогательное оборудование на трансформаторных и иных подстанциях, а также комплекса оборудования и производственно-технологических объектов, предназначенных для технического обслуживания и эксплуатации указанных объектов электросетевого хозяйства;
- иные виды деятельности, определенные Уставом.

Основная цель и задача деятельности АО «Электромагистраль» - бесперебойный транспорт электроэнергии по сетям высокого напряжения.

В состав электросетевого хозяйства АО «Электромагистраль» входят высоковольтные линии и подстанции, магистральные линии электропередачи и объекты электросетевого хозяйства классом напряжения 220 кВ, по критериям относящихся к объектам ЕНЭС, расположенные на территории г. Новосибирска и Новосибирской области.

#### **2.10.2 Участие в иных организациях**

В соответствии с пп. 56 п. 14.2 ст. 14 Устава АО «РЭС» принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов) относится к компетенции Совета директоров.

По состоянию на 31.12.2017 Общество участвует в следующих некоммерческих организациях:

Наименование некоммерческой организации	Решение Совета директоров об участии (№ протокола, дата)	Основание участия в некоммерческой организации
Ассоциация Региональное отраслевое объединение работодателей «Саморегулируемая организация Строителей Сибирского региона»	Протокол № 32 от 31.12.2009	Свидетельство № 1297.05-2010- 5406291470-С-044 от 20.08.2015 года
Союз саморегулируемая организация «Объединение инженеров проектировщиков» (прежнее наименование Некоммерческое партнерство саморегулируемая организация «Объединение инженеров проектировщиков»)	Протокол № 11 от 29.10.2010	Свидетельство № П.037.54.5506.05.2016 от 25.05.2016 года

# **РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**



### **РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

#### *Приоритетные направления в части финансово-экономической деятельности*

##### *Тарифное регулирование*

В рамках работ по тарифному регулированию была утверждена скорректированная долгосрочная инвестиционная программа Общества на период 2016 – 2020 г.г., учитывающая результаты тарифного регулирования на 2017 год.

Программа утверждена приказом Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области от 16.05.2017 года № 120 «Об утверждении корректировки инвестиционной программы АО «Региональные электрические сети» на 2016-2020 годы».

Департаментом по тарифам Новосибирской области в декабре 2017 года утверждены скорректированные значения необходимой валовой выручки и тарифов на 2018 год, установленные на долгосрочный период регулирования 2016 – 2020 г.г.

Кроме того, Департаментом по тарифам Новосибирской области утвержден размер платы за технологическое присоединение на 2018 год, который установлен в соответствии с утвержденными в 2017 году ФАС России методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, определившими концептуально новую методологию расчета.

##### *Управление издержками*

В 2017 году Обществом была разработана Комплексная программа мероприятий по работе с потерями электрической энергии, результатом исполнения мероприятий программы отчетного года явилось существенное снижение объемов покупной электроэнергии на технологические цели. Так же в 2017 году продолжали реализовываться мероприятия по управлению издержками исходя из необходимости соблюдения баланса интересов между обеспечением надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей и поддержанием на удовлетворительном уровне платежеспособности и финансовой устойчивости Общества.

##### *Эффективность управления оборотным капиталом*

В 2017 году Общество продолжило вести работу по управлению дебиторской задолженностью посредством формирования и контроля исполнения оперативных планов мероприятий. Приоритетные направления управления дебиторской задолженностью включают в себя: классификация задолженности по видам, анализ структуры и динамики задолженности, планирование размера задолженности и разработка мероприятий, направленных на ее погашение, с распределением ответственности за их реализацию, контроль исполнения плановых показателей и мероприятий, контроль за текущим состоянием дебиторской задолженности.

##### *Обеспечение финансовыми ресурсами деятельности Общества*

В 2017 году Общество продолжило успешно реализовать мероприятия в таких направлениях как:

- поддержание удовлетворительного уровня платежеспособности и финансовой устойчивости для обеспечения возможности привлечения кредитного ресурса в достаточном размере для осуществления непрерывной деятельности Общества;
- диверсификация кредитного портфеля с целью снижения риска концентрации ссудной задолженности в одном банке-кредиторе;

- проведение взвешенной кредитной политики с целью обеспечения баланса срочности и стоимости заемного капитала.

Модернизация системы управления финансово-экономической деятельностью Общества

В 2017 году продолжены работы по автоматизации бизнес-процессов: разработка и внедрение первого этапа функционального блока «Управление системой казначейства» автоматизированной системы управления предприятием. Этап введен в эксплуатацию.

Реализация Комплексной программы мероприятий по работе потерями электрической энергии в АО «РЭС» (далее – КПСП) в 2017 году, и разработка программы на период 2018 – 2021 годы.

Целью КПСП является достижение нормативной величины потерь электроэнергии к 2021 году.

Общие стратегические принципы работы по снижению потерь АО «РЭС» 2017-2021гг. следующие –

1. Выявление и прекращение хищения электроэнергии потребителями, в т.ч. населением и мелкомоторными потребителями, за счет:
  - обеспечения 100% посещения всех точек учета потребителей электроэнергии, как юридических, так и физических лиц не менее 2 раз в календарный год со снятием КП и визуальным осмотром;
  - проведения инструментальных проверок всех точек учета юридических лиц и 20% физических лиц 1 раз в год;
  - увеличения количества и повышения качества анализа причин повышенных небалансов на фидерах 10/0,4 кВ, устранения причин повышенных потерь в этих зонах;
  - точечного применения автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии бытовых потребителей (далее - АСКУЭ БП), установки измерительных комплексов учета электроэнергии на границе разграничения у потребителей, подозреваемых в хищениях, но не выявленных при посещении;
  - повышения квалификации персонала по поиску и способам определения хищений энергии, применения специальных мероприятий по устранению хищений, использования специальных инструментов и оборудования.
2. Оснащение всего приборного парка антимагнитными пломбами/наклейками.
3. Активная пропаганда недопустимости хищений и последствий от использования магнитов и вмешательств в системы учета.
4. Минимизация бездоговорного потребления электроэнергии.
5. Привлечение к административной, уголовной (при возможности) ответственности по фактам хищения электроэнергии.
6. Развитие систем дистанционного сбора данных с приборов учета.
7. Минимизация рисков общества при осуществлении технологического присоединения в части согласования и допуска в эксплуатацию измерительных комплексов учета.
8. Осуществление мероприятий по работе с технической составляющей потерь.

Исходя из указанных принципов, была сформирована КПСП на 2017-2021 годы.

По итогам 2017 года основная задача КПСП в 2017 году, а именно: изменение тренда роста потерь электроэнергии, - достигнута. Обществу удалось изменить тренд роста потерь электроэнергии в направлении их устойчивого снижения, в т.ч. по сети низкого напряжения 10/0,4 кВ.

Результат исполнения мероприятий КПСП в 2017 году:

№		План	Факт	% исполнения
1.	<b>Организационные мероприятия Часть 1</b>	209	208	99,5%
2.	<b>Организационные и технические мероприятия по снижению расхода электроэнергии на её транспорт, оцениваемые в тыс.кВтч</b>	55 466	67 142	>100%
3.	<b>Организационные и технические мероприятия по снижению расхода электроэнергии на её транспорт, исполнение которых контролируется в шт.</b>			99%

В части исполнения мероприятий не выполнен только один пункт организационных мероприятий Части 1 программы – Оценка возможности работы по расчету технологических потерь и влияния режима сети в программном комплексе «РАП», иных ПК, а также не удалось реализовать в полном объеме п. 7.1. организационных и технических мероприятий по снижению расхода электроэнергии на её транспорт, исполнение которых контролируется в шт. - Массовое оснащение приборов учета потребителей антимагнитными пломбами и наклейками.

Мероприятия, невыполненные 2017 году, заложены в плановые показатели КПСП на 2018 год.

Таким образом в 2017 году выполнены, практически все мероприятия, заложенные в Комплексную программу Общества, а ряд из них даже перевыполнен.

Фактическая эффективность исполнения КПСП подтверждается показателями АО «РЭС» по итогам 2017 года в части снижения потерь электроэнергии в сети и роста полезного отпуска электроэнергии потребителям (раздел 6.2.).

Задачей результата исполнения КПСП в 2018 год является обеспечение устойчивой динамики снижения потерь электроэнергии для достижения нормативной величины потерь к 2021 году.

В качестве приоритетного направления работы с персоналом Общества в 2017 году рассматривалось повышение квалификационного уровня персонала.

На 2017 год в области управления персоналом были определены следующие задачи:

- совершенствование системы обучения персонала;
- актуализация кадрового резерва;
- реализация мероприятий, направленных на удержание и повышение уровня безопасности производства;
- внесение изменений в систему мотивации персонала;
- совершенствование системы обязательных медицинских осмотров и освидетельствований персонала.

Доминирующими принципами реализации кадровой и социальной политики являлись принципы обеспечения баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов, гибкости, преемственности, доступности и открытости кадровой политики.

Посредством реализации Комплексной программы управления персоналом (далее – КПУП) в 2017 году решены задачи, ориентированные на достижение приоритетной цели – повышение квалификационного уровня персонала, в т.ч. такие, как: минимизация режима самоподготовки при обязательном обучении, внедрение дистанционной формы обучения, корректировка содержания учебных программ согласно потребностям Общества, взаимодействие с обучающими организациями по контролю качества обучения и др.

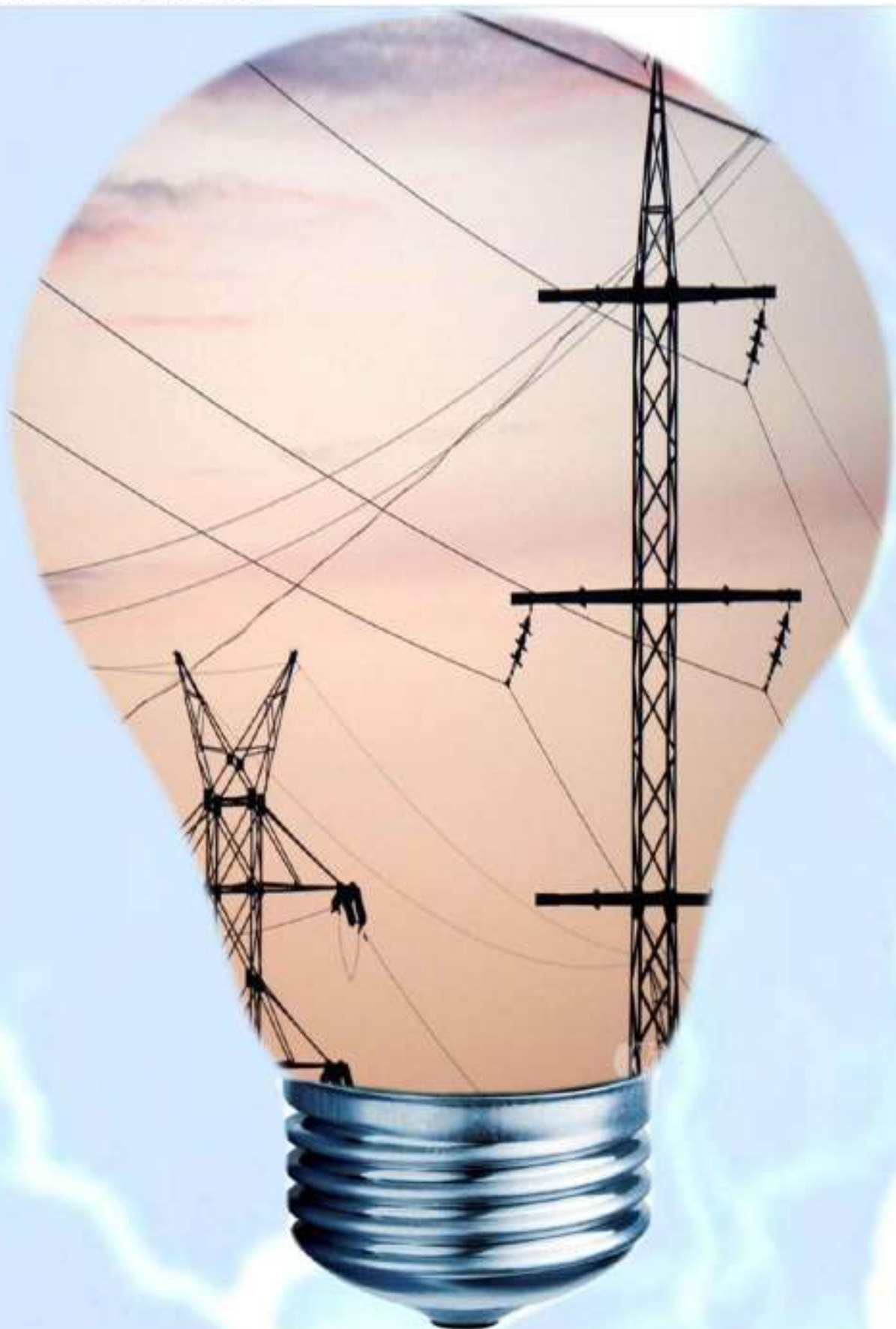
Показателем достижения цели является сохранение профессионально-квалификационной структуры персонала, несмотря на тенденцию к увеличению текучести персонала (2016 – 5,94 %; 2017 – 8,15%).

Работа по управлению персоналом в 2017 году осуществлялась в Обществе в рамках таких процессов, как: обеспечение персоналом, оценка эффективности деятельности, обучение и развитие, мотивация, социальное партнерство, организационное развитие, кадровое администрирование.

По результатам анализа исполнения КПУП в 2017 году определены приоритетные направления работы с персоналом на 2018 год:

- удержание квалифицированных кадров;
- развитие наставничества;
- повышение профессионального и квалификационного уровня работников в соответствии с производственной необходимостью и бизнес-потребностями Общества;
- внесение изменений в систему мотивации персонала;
- регламентация деятельности персонала.

# **РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**



## **РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

### **4.1. Отрасль**

Электроэнергетика - это комплексная отрасль хозяйства, которая включает производство электроэнергии и передачу ее до потребителя. Электроэнергетика является важнейшей базовой отраслью промышленности России. От уровня ее развития зависит все народное хозяйство страны, а также уровень развития научно-технического прогресса в стране.

Одна из особенностей электрической энергии состоит в том, что она не поддается накоплению в экономически значимых промышленных объемах и передается практически мгновенно – со скоростью распространения электромагнитного поля, то есть потребляется в момент производства. Поэтому надежное функционирование энергосистемы обеспечивается при одновременном соблюдении следующих параметров:

- точное соответствие объемов произведенной и потребленной электроэнергии в каждый момент времени;
- нахождение всех технических параметров системы в области допустимых значений.

Для обеспечения такого соответствия, с одной стороны, необходимо точное планирование потребления электроэнергии, топологии и пропускной способности сети, с другой стороны, необходимо наличие генерации, способной покрыть это потребление, на любом интервале времени — на секунду, на сутки, на годы вперед. Также для обеспечения баланса между мощностью генерации и мощностью потребления необходим механизм непрерывного управления электрическими станциями, позволяющий оперативно увеличивать или уменьшать их мощность.

В единый процесс производства, распределения и потребления электрической энергии в масштабах Единой энергосистемы России вовлечены одновременно сотни электростанций, тысячи линий электропередачи и миллионы потребителей.

Электроэнергия обладает рядом преимуществ перед энергией других видов таких, как относительная лёгкость передачи на большие расстояния, распределение между потребителями, а также преобразование в другие виды энергии (механическую, тепловую, химическую, световую и др.).

Единая энергетическая система России ([ЕЭС России](#)) состоит из 70 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем: Востока, [Сибири](#), Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада. Все энергосистемы соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220-500 кВ и выше и работают в синхронном режиме (параллельно).

В электроэнергетический комплекс ЕЭС России входит 748 электростанций мощностью свыше 5 МВт. На 1 января 2018 года общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 239 812,2 МВт.

Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций составило 3 468,57 МВт. Ввод новой мощности в 2017 году на электростанциях ЕЭС России с учетом электростанций промышленных предприятий составил 3 607,54 МВт. Выведено из эксплуатации 1 435,35 МВт неэффективного и устаревшего генерирующего оборудования.

Ежегодно все станции вырабатывают около одного триллиона кВт·ч электроэнергии.

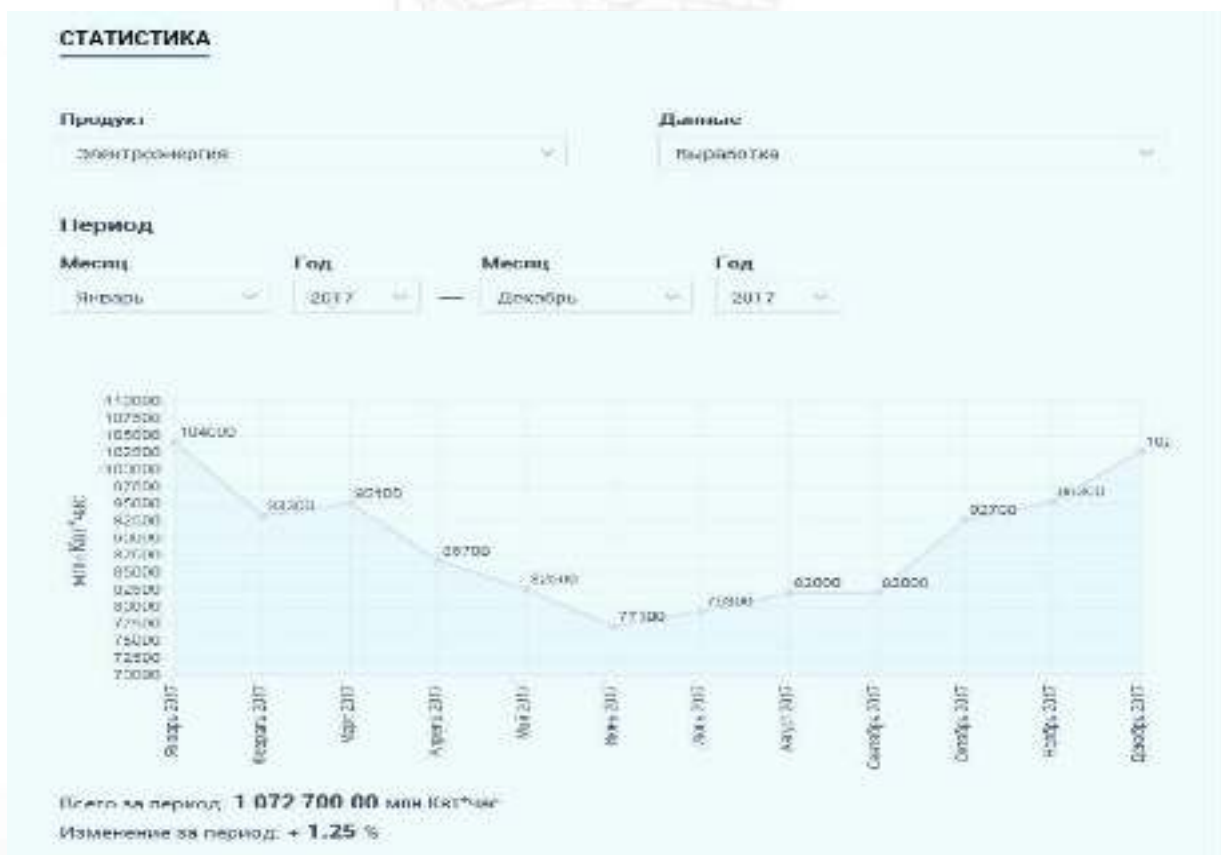
По оперативным данным [АО «СО ЕЭС»](#) потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2017 году составило 1039,7 млрд кВт·ч, что на 1,3 % больше объема потребления в 2016 году. Потребление электроэнергии в целом по России в 2017 году составило 1059,5 млрд кВт·ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 году.

Без учета влияния 29 февраля 2016 года электропотребление по ЕЭС России и России в целом увеличилось на 1,6% и 0,8% соответственно.

Выработка электроэнергии в России в 2017 году составила 1073,6 млрд кВт•ч, что на 0,2 % больше, чем в 2016 году. Электростанции ЕЭС России выработали 1053,7 млрд кВт•ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 году. Без учета влияния дополнительного дня високосного года выработка электроэнергии по ЕЭС России и по России в целом увеличилась на 0,8% и 0,5% соответственно.

Суммарные объемы потребления и выработки электроэнергии в целом по России складываются из показателей электропотребления и выработки объектов, расположенных в Единой энергетической системе России, и объектов, работающих в изолированных энергосистемах (Таймырской, Камчатской, Сахалинской, Магаданской, Чукотской, энергосистеме центральной и западной Якутии). Фактические показатели работы энергосистем изолированных территорий представлены субъектами оперативно-диспетчерского управления указанных энергосистем. С 1 января 2017 года показатели потребления и выработки по ЕЭС России и ОЭС Юга формируются с учетом Крымской энергосистемы.

Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию в ЕЭС России в 2017 году несли тепловые электростанции (ТЭС), выработка которых составила 611,3 млрд кВт•ч, что на 0,5 % меньше, чем в 2016 году. Выработка ГЭС за 2017 год составила 178,9 млрд кВт•ч (на 0,3 % больше, чем в 2016 году). АЭС в 2017 году выработано 202,6 млрд кВт•ч, что на 3,3 % больше объема электроэнергии, выработанного в 2016 году. Электростанции промышленных предприятий за 2017 год выработали 60,2 млрд кВт•ч (на 1,2 % больше, чем в 2016 году).



Максимум потребления электрической мощности в ЕЭС России в 2017 году зафиксирован 9 января. Его значение составило 151 170 МВт, что на 0,1 % больше аналогичного показателя 2016 года.

Увеличение потребления электроэнергии и мощности по ЕЭС России в 2017 году обусловлено температурным фактором: в феврале 2017 года в энергосистеме наблюдалось

значительное снижение температуры наружного воздуха относительно аналогичного показателя 2016 года – на 4,6 °С. Более низкая по сравнению с показателями 2016 года среднемесячная температура воздуха также была в апреле – августе 2017 года.

Потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в декабре 2017 года составило 99,5 млрд кВт•ч, что на 2,2 % меньше объема потребления за декабрь 2016 года. Потребление электроэнергии в декабре 2017 года в целом по России составило 101,6 млрд кВт•ч, что на 2,9 % меньше, чем в декабре 2016 года.

В декабре 2017 года выработка электроэнергии в России в целом составила 102,7 млрд кВт•ч, что на 3,1 % меньше, чем в декабре 2016 года. Электростанции ЕЭС России в декабре 2017 года выработали 100,6 млрд кВт•ч электроэнергии, что на 2,9 % меньше выработки в декабре 2016 года.

Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию в ЕЭС России в декабре 2017 года несли ТЭС, выработка которых составила 62,2 млрд кВт•ч, что на 4,7 % меньше, чем в декабре 2016 года. Выработка ГЭС за тот же месяц составила 14,4 млрд кВт•ч (на 5,6 % больше, чем в декабре 2016 года), выработка АЭС – 18,5 млрд кВт•ч (на 4,0 % меньше, чем в декабре 2016 года), выработка электростанций промышленных предприятий – 5,5 млрд кВт•ч (на 0,2 % больше показателей декабря 2016 года).

Максимум потребления мощности по ЕЭС России в декабре 2017 года составил 146 526 МВт, что меньше максимума потребления мощности в декабре 2016 года на 3,0 %.

Снижение потребления электроэнергии и мощности в декабре 2017 года относительно того же месяца 2016 года связано с температурным фактором: среднемесячная температура наружного воздуха в декабре 2017 года в целом по ЕЭС России составила -6,1 °С, что выше температуры декабря 2016 года на 4,6 °С.

В связи с особым положением электроэнергетики в структуре российской экономики Правительство РФ распоряжением № 1715-р от 13.11.2009 года утвердило Энергетическую стратегию России на период до 2030 года. Во исполнение задач и планов, закрепленных Энергетической стратегией, распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р утверждена [Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации](#), разработанная на период до 2030 года. Энергетическая Стратегия должна обновляться не реже одного раза в пять лет. В этой связи Правительством Российской Федерации было принято решение о корректировке Энергетической стратегии России на период до 2030 года с ее пролонгацией до 2035 года.

В рамках Стратегии представлены:

- текущие результаты реализации Энергетической стратегии России на период до 2020 года и целевое видение настоящей Стратегии;
- основные тенденции и прогнозные оценки социально-экономического развития страны, а также взаимодействия экономики и энергетики;
- перспективы спроса на российские энергоресурсы;
- основные положения государственной энергетической политики и ее важнейших составляющих;
- перспективы развития топливно-энергетического комплекса России;
- ожидаемые результаты и система реализации Стратегии.

Стратегия развития электросетевого комплекса охватывает основную деятельность комплекса - передачу и распределение электрической энергии и непосредственно связанные с ней аспекты смежных видов деятельности (генерацию и сбыт электрической энергии) на территории России.

Целью функционирования распределительного электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории соответствующего региона на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры

Новосибирская энергосистема (ЭС), обслуживающая потребителей Новосибирской области, по уровню электропотребления занимает пятое место из одиннадцати по ОЭС Сибири в целом и второе место после Кузбасской энергосистемы из пяти по западной части ОЭС Сибири.

Согласно [корректировке схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Новосибирской области на период 2015-2019 годы](#), утвержденной Приказом Министерства промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области № 265 от 01.08.2014, специфика работы Новосибирской энергосистемы состоит в следующем:

- Энергосистема дефицитна. Дефицит покрывается от центральных избыточных энергосистем ОЭС Сибири. В Новосибирской ЭС две приемные подстанции 500 кВ: ПС 500 кВ Заря и ПС 500 кВ Барабинская. Электрические связи отражают географию области и имеют, в основном, широтное направление.
- Системообразующая сеть 220-500 кВ работает в реверсивном режиме с глубокими колебаниями перетока по сезонам года и часам суток, что связано с режимными перетоками между ОЭС Сибири и европейской частью ЕЭС России.
- Основная часть генерирующих мощностей расположена в г. Новосибирске, который является избыточным по мощности и энергии.
- Основная сеть напряжением 220 кВ Новосибирской энергосистемы имеет кольцевую структуру вокруг г. Новосибирска и является основой для формирования кольцевой сети 110 кВ в городе, районная сеть 220 кВ представлена линиями широтного направления, сформированными вдоль тяговых транзитов.
- Распределительная сеть 35 – 110 кВ области сформирована радиальными и кольцевыми связями. Формирование распределительной сети области определялось освоением территорий, необходимостью обеспечить электроснабжение коммунально-бытовых потребителей (как правило, радиально-кольцевые одноцепные связи), железнодорожных магистралей: Кузбасского и Барабинского направлений Транссибирской железной дороги, Барнаульского направления. Более глубокие вводы сети централизованного электроснабжения и резервирование сельских районов выполнено на напряжении 35 кВ.
- Распределительная сеть г. Новосибирска сформирована по кольцевому принципу и является внутренней относительно сети 220 кВ, с которой работает параллельно через автотрансформаторы связи. Опорными центрами сети города являются ПС 220 кВ Восточная, ПС 220 кВ Тулинская и шины 110 кВ электростанций города – Новосибирской ТЭЦ-2, Новосибирской ТЭЦ-3, Новосибирской ГЭС, Новосибирской ТЭЦ-4.

В корректировке схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Новосибирской области на период 2015-2019 годы изложены основные проблемы функционирования электросетевого комплекса:

- Сниженная энергобезопасность и надежность электроснабжения Новосибирской области и г. Новосибирска из-за высокой концентрации электрических сетей на шинах основного коммутационного центра 220 кВ ПС Восточная. На шины подстанции коммутируется 48 % установленной мощности энергоисточников, 50% межсистемных связей восточного направления и основные кольцевые связи 110 кВ г. Новосибирска.
- Высокая степень износа электрических сетей 35 кВ, 110 кВ, 220 кВ, требующих комплексной реконструкции, часто с демонтажем и строительством новых сетевых объектов.

- Высокая степень загрузки центров питания 110 кВ, прежде всего в Новосибирской агломерации, превышающая допустимые параметры, что препятствует присоединению новых потребителей к центрам питания (14 ПС 110 кВ).

Корректировкой схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Новосибирской области на период 2015-2019 годы для обеспечения роста нагрузок предусмотрен ввод 4 новых центров питания 110 кВ:

- для обеспечения электроснабжения перспективных потребителей на западной границе г. Новосибирска и в прилегающей сельской местности (Новосибирский район);
- для электроснабжения объектов жилищного строительства в районе с. Морозово Искитимского района, разгрузки ПС 110 кВ Бердская и ГПП Академическая;
- для повышения надежности и качества электроснабжения потребителей р.п. Линево;
- для обеспечения технологического присоединения оборудования угольного разреза на участке №1 Доронинской площадки в Тогучинском районе.

Для обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей, а также для обеспечения роста энергетических потребностей промышленности, социальной сферы и населения Новосибирской области и г. Новосибирска планируется выполнить большой объем реконструкции электросетевых объектов, отработавших нормативный срок службы.

С учетом требований к построению схем электроснабжения мегаполисов в г. Новосибирске планируется выполнение:

- реконструкции ряда системообразующих ВЛ 110 кВ, отработавших нормативный срок службы, с переводом в кабельное исполнение, что важно в условиях плотной городской застройки;
- реконструкции ряда ПС 110 кВ с переводом в подстанции закрытого типа;
- увеличение трансформаторной мощности на 9 ПС 110 кВ Новосибирской агломерации.

## **4.2. География**

**На территории области расположено  
8 филиалов Общества**

Восточные  
электрические сети

Новосибирские городские  
электрические сети

Черепановские  
электрические сети

Приобские  
электрические сети

Западные  
электрические сети

Чулымские  
электрические сети

Карасукские  
электрические сети




Татарские  
электрические сети



**~74,4 %**

**доля АО «РЭС» на рынке услуг по  
передаче электрической энергии  
на территории Новосибирской  
области**

**Сильные стороны АО «РЭС»**

-  собственная развитая электрическая сеть
-  консолидация муниципальных электрических сетей
-  проведение работы по приобретению электрических сетей прочих собственников электросетевого хозяйства



Акционерное общество «Региональные электрические сети» осуществляет бесперебойную передачу электрической энергии по всей территории Новосибирской области.



На территории области расположено 8 филиалов Общества:

- 1) «Восточные электрические сети»,
- 2) «Новосибирские городские электрические сети»,
- 3) «Приобские электрические сети»,
- 4) «Западные электрические сети»,
- 5) «Карасукские электрические сети»,
- 6) «Татарские электрические сети»,
- 7) «Черепановские электрические сети»,
- 8) «Чулымские электрические сети».



Новосибирская область, образованная в сентябре 1937 года, расположена на юго-востоке Западно-Сибирской равнины. Площадь территории области 177,76 тыс. км<sup>2</sup>. Протяжённость области с запада на восток — 642 км, с севера на юг — 444 км.

На севере граничит с Томской областью, на юго-западе — с Казахстаном, на западе — с Омской областью, на юге — с Алтайским краем, на востоке — с Кемеровской областью.

В Новосибирскую область входят 15 городов (в том числе 8 городов областного подчинения), 30 административных районов, 17 посёлков городского типа, 428 сельских администраций.

Выгодное экономико-географическое положение Новосибирской области предопределяет расположение в центре России на пересечении важнейших транспортных коммуникаций и развязок, где находятся Обь-Иртышский водный бассейн и крупный железнодорожный узел. Также важен статус Новосибирска как центра Сибирского федерального округа, где находятся резиденция полномочного представителя Президента РФ, территориальные органы федеральных органов исполнительной власти и другие межрегиональные структуры.

Выгодное положение Новосибирской области определяется также ее граничным положением с Казахстаном, близостью к крупнейшим поставщикам топливных ресурсов (Тюменская область, Кузбасс), относительной близостью к северным территориям Китая. Срединное положение в Южной Сибири в окружении Омской, Томской и Кемеровской областей и Алтайского края при современном уровне транспортных средств и магистралей делает ее ядром экономической активности макрорегиона с населением 11,5 млн человек и радиусом доступности 300–600 км.

Новосибирская область — одна из наиболее индустриально развитых в Сибири: создаёт около 10 % всей промышленной продукции, основная часть которой приходится

на предприятия тяжёлой промышленности, расположенные в основном в Новосибирске, Искитиме и Бердске. В структуре промышленного производства доминируют обрабатывающие отрасли. 21,7 % приходится на машиностроение и металлообработку; 24,9 % — на пищевую отрасль; 18,3 % — на электроэнергетику и около 10 % — на цветную металлургию.

В машиностроительном комплексе доминируют электротехническое машиностроение (генераторы и турбины, крупные электросталеплавильные печи), авиа- и приборостроение, производство станков и сельхозтехники.

Новосибирская область обеспечивает 20 % машиностроительной продукции Сибири.

На территории области расположено около 50 предприятий и организаций военно-промышленного комплекса. Подавляющее большинство из них находится в Новосибирске, который входит в десятку крупнейших центров ВПК России. Крупнейшее оборонное госпредприятие — Открытое акционерное общество «Новосибирское авиационное производственное объединение им. В.П. Чкалова», которое производит истребители-бомбардировщики семейства Су и самолёты для местных воздушных линий Ан-38, а также выполняет ремонт и модернизацию самолетов Су-24.

В отрасли цветной металлургии выделяются единственный в стране комбинат по выплавке олова (Общество с ограниченной ответственностью «Новосибирский оловянный комбинат»), аффинажный завод (выплавка золота), заводы по производству редких металлов и по производству ядерного топлива — Новосибирский завод химических концентратов.

Чёрная металлургия имеет вспомогательный характер и представлена небольшим сталеплавильным заводом. Ведущая отрасль промышленности строительных материалов — производство сборного железобетона.

В структуре потребления топливных ресурсов преобладает уголь (60 %), затем идут газ и продукты нефтепереработки. Новосибирская область располагает развитой системой энерго- и теплоснабжения, представленной в основном крупными ТЭЦ, работающими на угле.

Одним из конкурентных преимуществ Новосибирской области является высокий уровень диверсификации экономики, где гармонично сочетаются транспорт и связь, строительство, сельское хозяйство, торговля и развитый производственный сектор, ориентированный как на рынок B2B, так и на конечного потребителя.

Основной потенциал экономики области связан с развитием наукоемких инновационных производств.

Специфическими особенностями Новосибирской области являются открытость экономики, характеризующаяся зависимостью значительного числа производств от внешних поставок сырья, материалов, комплектующих изделий, слабыми межотраслевыми связями предприятий в пределах области; наличие огромного научно-образовательного комплекса, финансирование которого зависит от состояния федерального бюджета; внутриобластная территориальная асимметрия в расселении населения и размещении промышленности.

С другой стороны, несмотря на относительно слабую федеральную финансовую поддержку (область относится к разряду “умеренно дотационных”), в Новосибирской области наметились некоторые позитивные тенденции в отдельных секторах промышленного и сельскохозяйственного производства, на транспорте, в социальной сфере. Необходимо отметить, что, текущая статистика несколько “преувеличивает” масштабы падения производства в области и не фиксирует значительную часть доходов предприятий и населения, связанных с резким ростом в структуре хозяйства отраслей услуг, в которых традиционно более высокая доля “теневых” доходов.

### **4.3. Конкуренция**

АО «РЭС» занимает доминирующее положение в области оказания услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области и включено в реестр субъектов естественных монополий. Электрические сети АО «РЭС» расположены по территории всей Новосибирской области.

Доля АО «РЭС» на рынке услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области составляет 74,4% от объема услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области.

Всего в 2017 году на территории Новосибирской области для 35 сетевых организаций были установлены индивидуальные тарифы для взаиморасчётов с АО «РЭС» за услуги по передаче электрической энергии. Количество смежных сетевых организаций для которых был установлен тариф в 2017 году увеличилось на 4, при этом количество точек поставки в смежные сетевые организации выросло на 215, что составляет 21,81%. Так как тариф для новых организаций был установлен в конце 2017 года, данная динамика не оказало влияние на рост объёма услуг.

Доля услуг по передаче электрической энергии смежных сетевых организаций составляет 25,6% от объема услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области, в том числе по наиболее крупным: ОАО «РЖД» – 9,2%, ФГУП «УЭВ» - 3,5%.

Сильными сторонами АО «РЭС» является собственная развитая электрическая сеть, консолидация муниципальных электрических сетей и проведение работы по приобретению электрических сетей прочих собственников электросетевого хозяйства.

Слабой стороной АО «РЭС» является наличие большого количества собственников объектов электросетевого хозяйства, через которые опосредованно к электрическим сетям общества присоединены энергопринимающие устройства потребителя и в настоящее время не оказывающих услугу по передаче электрической энергии. Однако, при установлении указанным собственникам в соответствии с законодательством РФ тарифа на услуги по передаче электроэнергии, они вправе оказывать с использованием принадлежащих им объектов электросетевого хозяйства услуги по передаче электрической энергии, что приведет к увеличению доли смежных сетевых организаций в котловом тарифе АО «РЭС» в условиях ограничения регулятором роста тарифа на электроэнергию для конечного потребителя.



#### **4.4. Партнёры**

Основным потребителем услуг АО «РЭС» по передаче электрической энергии является ОАО «Новосибирскэнергосбыт» по договору №2081 от 30.06.2011г. оказания услуг по передаче электрической энергии (объем услуг оказанных которому составляет 98,52% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2017 году).

Кроме того АО «РЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии потребителям прочих энергосбытовых организаций на основании заключённых договоров оказания услуг.

Доля оказанных услуг по передаче электрической энергии этим организациям составляет 1,48% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2017 году, в том числе по наиболее крупному ЗАО «Система» – 1,07%.

# РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



## **РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ**

### **5.1. Основные положения учетной политики Общества**

#### **1. Основа представления**

Бухгалтерская отчетность формируется исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ, Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н, и Положений по бухгалтерскому учету в Российской Федерации (ПБУ), утвержденных Министерством финансов Российской Федерации.

Активы отражаются в отчетности по фактическим затратам, за исключением активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости.

#### **2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность (включая задолженность по кредитам и займам), расходы будущих периодов и оценочные обязательства относятся к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные активы и обязательства данных категорий отражаются как долгосрочные.

#### **3. Основные средства**

К основным средствам относятся активы, в отношении которых одновременно выполняются условия, определенные пунктом 4 ПБУ 6/01 «Учет основных средств».

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче в эксплуатацию, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, в форме неотделимых улучшений, произведенные с согласия арендодателя, по которым стоимость не возмещается, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации. Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных затрат на его приобретение, сооружения и изготовления за исключением НДС и иных возмещаемых налогов, без учета общехозяйственных расходов.

Имущество, полученное безвозмездно, учитывается по рыночной стоимости на дату оприходования. Основные средства, полученные в качестве вклада в уставный капитал, оценены по стоимости, согласованной акционерами Общества.

По объектам основных средств, полученным в качестве вклада в уставный капитал, и бывших в употреблении, Общество устанавливает срок амортизации с учетом технических характеристик, степени физического и морального износа, ожидаемого срока использования этих объектов, а также с учетом срока фактической эксплуатации объектов основных средств предыдущих собственником.

Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

<b>Группа основных средств</b>	<b>Сроки полезного использования объектов, (лет)</b>
Здания	5 – 50
Сооружения	1 – 40
Машины и оборудование	1 – 25
Передаточные устройства	1 – 40
Транспортные средства	1 – 10
Компьютерная техника	1 – 5
Прочие	1 – 15

Активы с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов. Линии электропередачи и т.п. объекты электросетевого хозяйства, а также земельные участки независимо от стоимости отражаются в составе основных средств.

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам;
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

#### **4. Незавершенные капитальные вложения**

Незавершенные капитальные вложения отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам с учетом процентов по займам и кредитам, включаемым в стоимость незавершенных капитальных вложений.

#### **5. Отложенные налоговые активы и обязательства**

Сформированные по счетам бухгалтерского учета отложенные налоговые активы и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе свернуто.

#### **6. Финансовые вложения**

К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги, вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования.

Денежными эквивалентами признаются высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые, подвержены, незначительному риску изменения стоимости.

## **7. Материально-производственные запасы**

Оценка материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости приобретения. Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, не подлежит изменению, кроме случаев, установленных законодательством Российской Федерации

На конец отчетного периода создается резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов по каждой учетной единице, по которой в течение отчетного года рыночная цена снизилась в результате ее морального устаревания либо полной или частичной потери своих первоначальных качеств.

Списание материальных ресурсов в производство и иное выбытие производится по средней себестоимости (взвешенная оценка) по каждому подотчетному лицу. Средняя фактическая себестоимость каждой позиции (номенклатурного номера) в аналитическом учете для списания определяется как частное от деления общей стоимости номенклатурного номера на их количество, соответственно складывающихся из себестоимости и количества на начало месяца и всех поступивших ресурсов за месяц (отчетный период).

## **8. Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат отнесению на счета расходов равномерно в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке «Прочие внеоборотные активы».

К расходам будущих периодов относятся расходы на приобретение программных продуктов и расходы по разработке и внедрению программного обеспечения.

## **9. Задолженность покупателей и заказчиков**

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Задолженность покупателей показывается в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год по итогам проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

## **10. Уставный и резервный капитал**

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Величина уставного капитала соответствует величине, установленной в учредительных документах Общества.

Согласно требованиям Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 Общество создает резервный фонд в размере 5% от уставного капитала путем ежегодных отчислений 5% от чистой прибыли до достижения указанного размера.

#### **11. Учет расходов по займам и кредитам**

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам отражается в отчетности с учетом причитающихся к уплате процентов.

Расходы по займам (кредитам) отражаются в бухгалтерском учете обособленно от основной суммы обязательств по полученному займу (кредиту).

Дополнительные расходы по займам включаются в состав прочих расходов единовременно в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Проценты, причитающиеся к оплате кредитору, включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно в течение срока кредитного договора.

#### **12. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий, признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам;
- оценочное обязательство по судебным разбирательствам.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате отпусков работникам на конец отчетного года определена исходя из числа заработанных дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату и средней заработной платы.

#### **13. Признание доходов**

Доходы в зависимости от их характера, условий получения доходов и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности признаются следующие доходы:

- доходы от услуг по передаче электрической энергии;
- доходы за технологическое присоединение;
- доходы от прочих работ, услуг производственного характера.

Доходы от обычных видов деятельности (выручка) признаются в бухгалтерском учете в соответствии с условиями, определенными пунктом 12 ПБУ 9/99 «Доходы организации».

#### **14. Учет затрат на производство продукции**

Затраты на производство работ и оказание услуг группируются:

- По характеру производства:
  - основное;
  - вспомогательное.
- По виду работ, услуг:
  - расходы по передаче и распределению электрической энергии;
  - расходы по технологическому присоединению к электрическим сетям;
  - расходы по оказанию услуг на сторону.
- По месту возникновения:
  - аппарат Управления;
  - филиалы Общества.
- По статьям затрат.

Затраты по передаче и распределению электрической энергии формируются на основании первичных документов. По окончании месяца сформированные затраты списываются на себестоимость продаж по передаче и распределению электрической энергии.

Затраты по технологическому присоединению к электрическим сетям по группам мощности формируются на основании первичных документов. Моментом признания выручки является подписанный с заявителем акт об осуществлении технологического присоединения. По окончании месяца при наличии акта затраты списываются на себестоимость продаж по технологическому присоединению к электрическим сетям, в случае отсутствия акта формируется незавершенное производство.

Затраты по оказанию услуг на сторону формируются согласно утвержденным калькуляциям на выполнение работ. По окончании месяца сформированные затраты списываются на себестоимость продаж по оказанию услуг на сторону.

Управленческие расходы по окончании месяца распределяются пропорционально затратам основного и вспомогательного производства в разрезе филиалов.

#### **15. Учет расчетов по налогу на прибыль**

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с пунктами 20 и 21 ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

В бухгалтерском учете постоянные и временные разницы отражаются обособленно на разных синтетических счетах, дифференцировано по видам активов и обязательств.

#### **16. Изменения в учетной политике Общества**

В Учетную политику на 2017 год были внесены дополнения и изменения редакционного характера.

На 2018 год существенные изменения и дополнения в Учетную политику Общества не вносились.

Затраты по технологическому присоединению к электрическим сетям по группам мощности формируются на основании первичных документов. Моментом признания выручки является подписанный с заявителем акт об осуществлении технологического присоединения. По окончании месяца при наличии акта затраты списываются на себестоимость продаж по технологическому присоединению к электрическим сетям, в случае отсутствия акта формируется незавершенное производство.

Затраты по оказанию услуг на сторону формируются согласно утвержденным калькуляциям на выполнение работ. По окончании месяца сформированные затраты списываются на себестоимость продаж по оказанию услуг на сторону.

Управленческие расходы по окончании месяца распределяются пропорционально затратам основного и вспомогательного производства в разрезе филиалов.

#### 17. Учет расчетов по налогу на прибыль

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с пунктами 20 и 21 ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

В бухгалтерском учете постоянные и временные разницы отражаются обособленно на разных синтетических счетах, дифференцировано по видам активов и обязательств.

#### 18. Изменения в учетной политике Общества

В Учетную политику на 2017 год были внесены дополнения и изменения редакционного характера.

На 2018 год существенные изменения и дополнения в Учетную политику Общества не вносились.

### 5.2. Анализ финансового состояния Общества

Динамика и структура показателей формы № 1 «Бухгалтерский баланс» представлены в таблицах 5.2.1. и 5.2.2.

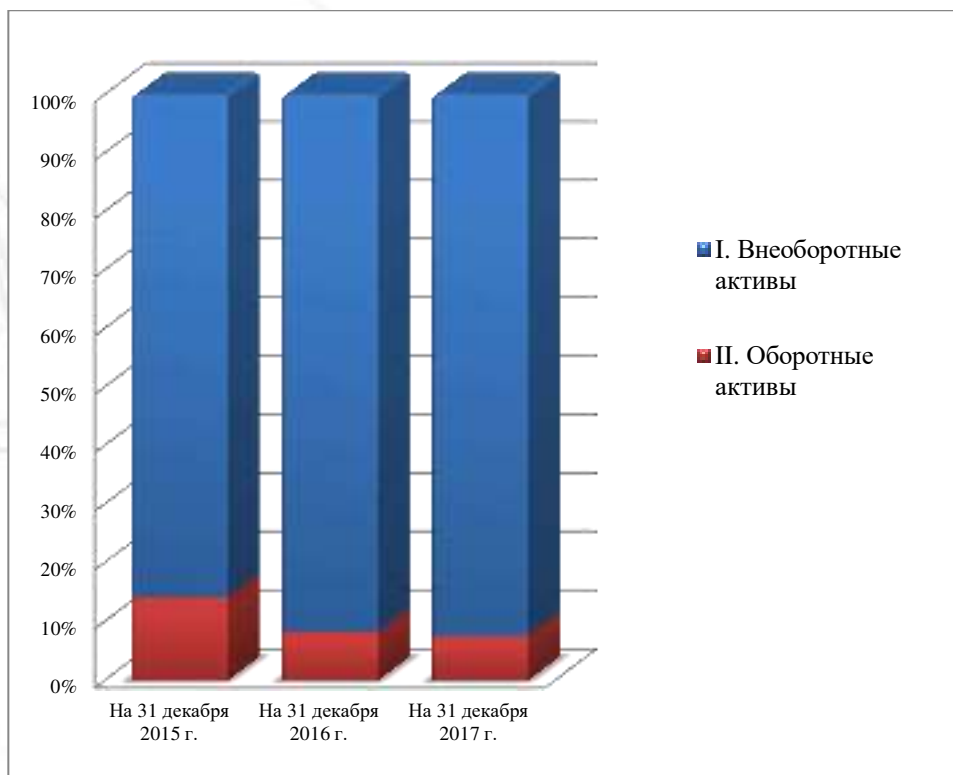
Таблица 5.2.1.  
Ед. изм.: тыс. руб.

АКТИВ	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2017 г.	2016/2015		2017/2016	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Основные средства	20 116 687	20 042 237	19 725 497	-74 450	-0,4%	-316 740	-1,6%
в т.ч. незавершенное строительство	3 961 284	3 787 570	2 739 451	-173 714	-4,4%	-1 048 119	-27,7%
Финансовые вложения	1 622 091	3 118 407	3 093 554	1 496 316	92,2%	-24 853	-0,8%
Прочие внеоборотные	20 756	13 697	12 555	-7 059	-34,0%	-1 142	-8,3%

активы							
<b>Итого по разделу I</b>	<b>21 759 534</b>	<b>23 174 341</b>	<b>22 831 606</b>	<b>1 414 807</b>	<b>6,5%</b>	<b>-342 735</b>	<b>-1,5%</b>
<b>2. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Запасы, в т.ч.	942 608	1 011 150	1 142 259	68 542	7,3%	131 109	13,0%
<i>сырье, материалы и другие аналогичные ценности</i>	158 517	198 762	212 709	40 245	25,4%	13 947	7,0%
<i>затраты в незавершенном производстве</i>	783 759	812 155	929 228	28 396	3,6%	117 073	14,4%
<i>готовая продукция и товары для перепродажи</i>	158	158	158	0	0,0%	0	0,0%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	42 446	13 915	3 621	-28 531	-67,2%	-10 294	-74,0%
Дебиторская задолженность, в т.ч.	2 411 441	1 007 224	646 969	-1 404 217	-58,2%	-360 255	-35,8%
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	104 442	79 819	50 376	-24 623	-23,6%	-29 443	-36,9%
<i>в т. ч. покупатели и заказчики</i>	97 160	58 939	41 062	-38 221	-39,3%	-17 877	-30,3%
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	2 306 999	927 405	596 593	-1 379 594	-59,8%	-330 812	-35,7%
<i>в т. ч. покупатели и заказчики</i>	1 105 360	808 147	299 332	-297 213	-26,9%	-508 815	-63,0%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	208 223	17 224	0	-190 999	-91,7%	-17 224	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	4 786	67 485	91 276	62 699	1310,1%	23 791	35,3%
Прочие оборотные активы	143	164	194	21	14,7%	30	18,3%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>3 609 647</b>	<b>2 117 162</b>	<b>1 884 319</b>	<b>-1 492 485</b>	<b>-41,3%</b>	<b>-232 843</b>	<b>-11,0%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>25 369 181</b>	<b>25 291 503</b>	<b>24 715 925</b>	<b>-77 678</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-575 578</b>	<b>-2,3%</b>

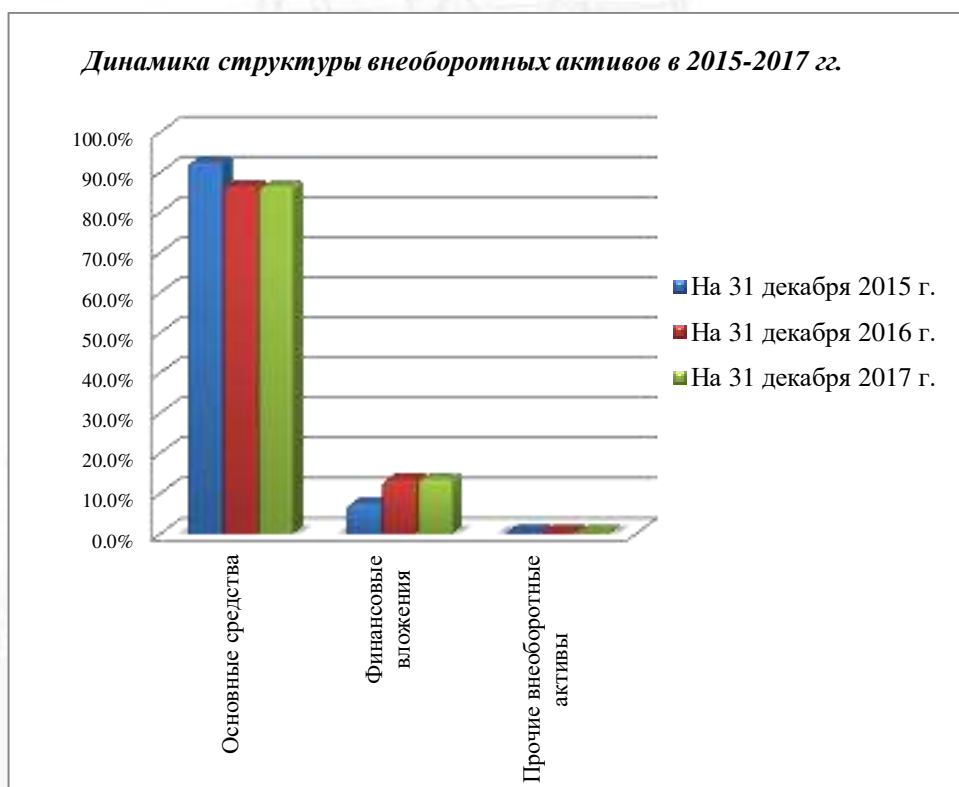
Валюта баланса Общества на 31 декабря 2017 года составила 24 715 925 тыс. руб., снизившись по сравнению с данными на 31 декабря 2016 года на 575 578 тыс. руб.

Структура актива баланса по годам:



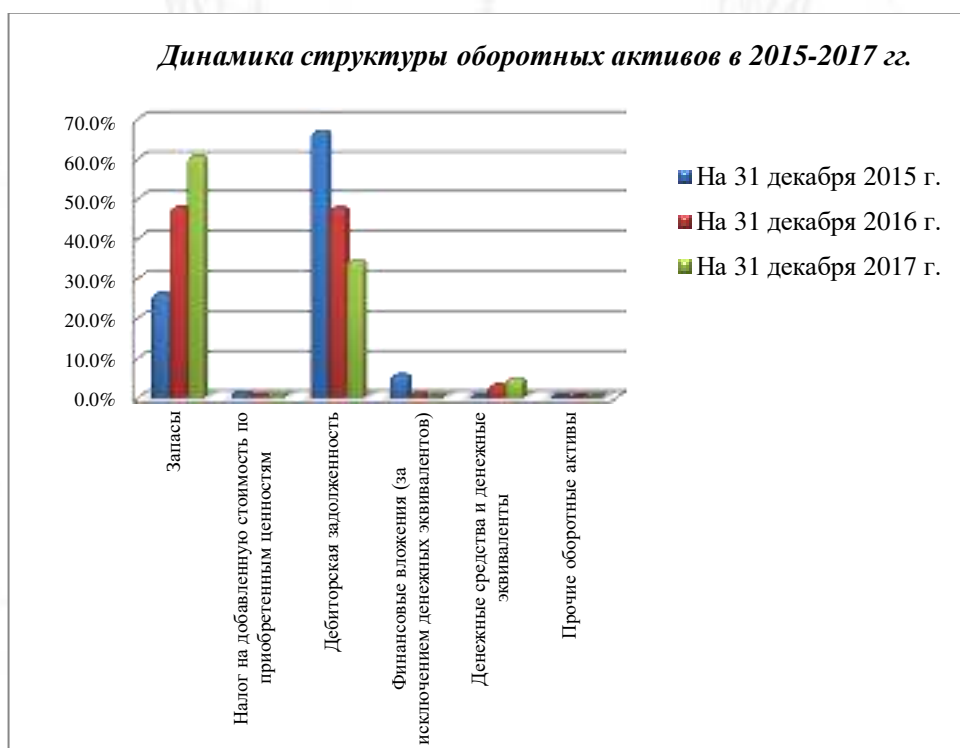
Наибольший удельный вес (92,4%) в общей сумме активов Общества по состоянию на 31.12.2017 года приходится на внеоборотные активы, что характерно для большинства электросетевых компаний, учитывая высокую фондоемкость производства.

Величина внеоборотных активов по состоянию на 31 декабря 2017 года составила 22 831 606 тыс. руб., что на 342 735 тыс. руб. (1,5%) меньше, чем на 31 декабря 2016 года.



В структуре внеоборотных активов наибольшую долю по состоянию на 31 декабря 2017 года занимают основные средства (86,4%), снизившиеся за последний финансовый год на 1,6 %. При этом размер незавершенного строительства, входящего в состав основных средств, за 2017 год снизился на 27,7% в связи с превышением объема ввода основных средств относительно объема капитальных вложений в 2017 году в рамках исполнения инвестиционной программы. Величина долгосрочных финансовых вложений на конец 2017 года составила 3 093 554 тыс. руб., что на 24 853 тыс. руб. (0,8%) меньше, чем на 31 декабря 2016 года.

Текущая стоимость оборотных активов на 31 декабря 2017 года составила 1 884 319 тыс. руб., что на 232 843 тыс. руб. (11,0%) меньше, чем на 31 декабря 2016 года. Наибольший удельный вес приходится на запасы (60,6% оборотных активов предприятия) и дебиторскую задолженность (34,3% оборотных активов предприятия).



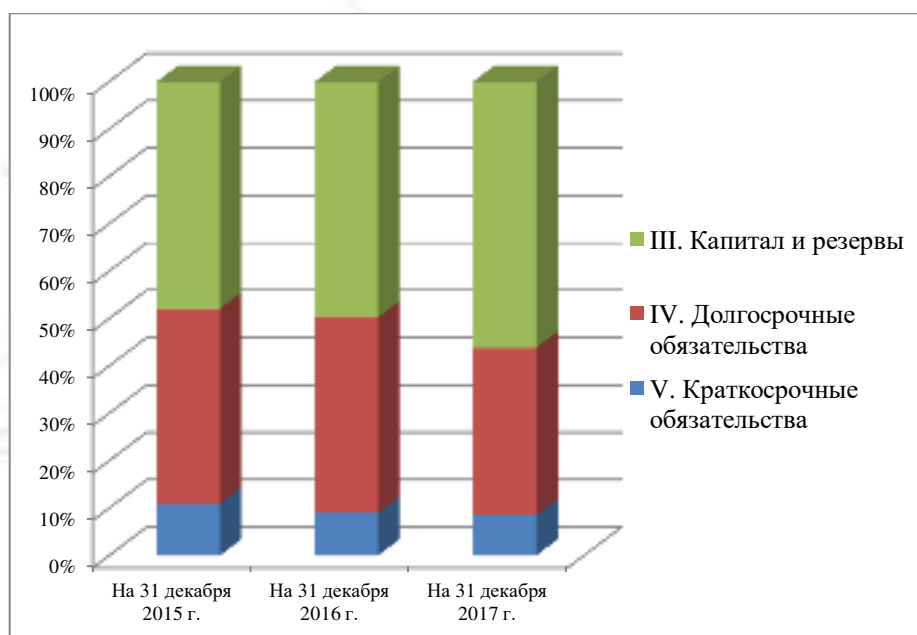
В структуре оборотных активов на 31 декабря 2017 года по сравнению с прошлым годом произошли следующие основные изменения:

- 1) сокращение дебиторской задолженности на 360 255 тыс. руб., что связано, главным образом с сокращением задолженности покупателей и заказчиков;
- 2) сокращение финансовых вложений (за исключением денежных эквивалентов) на 17 224 тыс. руб., связанное с начислением резерва под обесценение финансовых вложений;
- 3) увеличение денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода на 23 791 тыс. руб.;
- 4) увеличение запасов на 131 109 тыс. руб., связанное, главным образом, с ростом незавершенного производства на 117 073 тыс. руб., а также с увеличением остатков сырья, материалов и других аналогичных ценностей на 13 947 тыс. руб.

Таблица 5.2.2.  
Ед.изм.: тыс. руб.

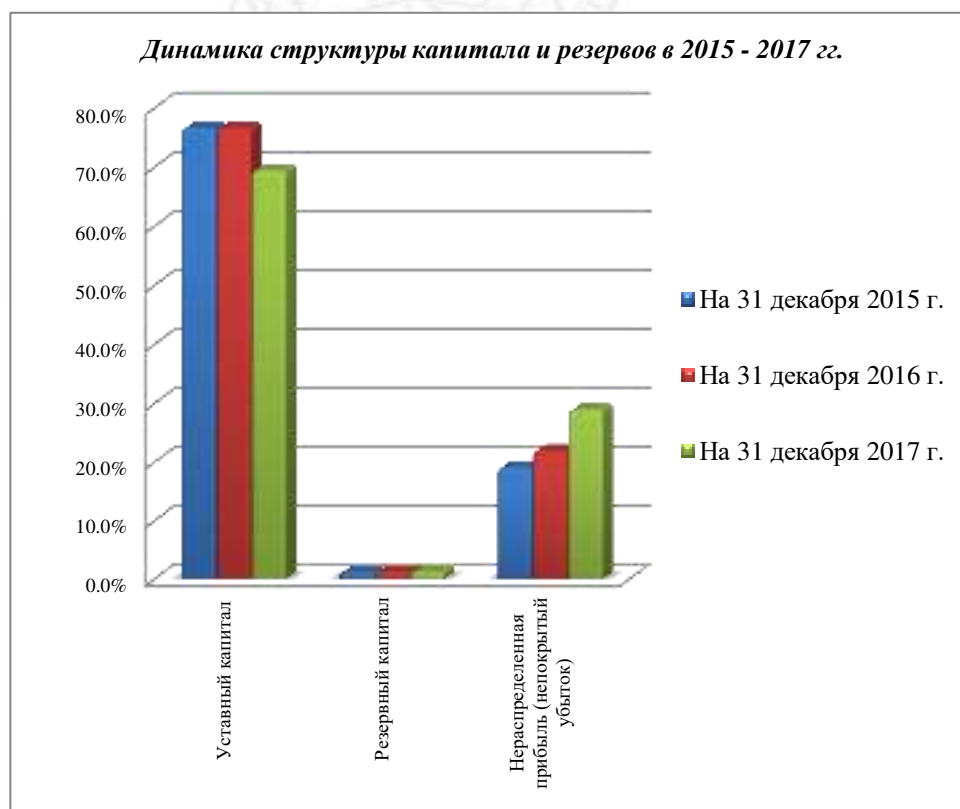
ПАССИВ	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2017 г.	2016/2015		2017/2016	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
3. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал	9 639 194	9 639 194	9 639 194	0	0,0%	0	0,0%
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	-26 825	0	-26 825	-	26 825	100,0%
Переоценка внеоборотных активов	48 086	48 067	48 067	-19	0,0%	0	0,0%
Резервный капитал	138 612	147 603	170 332	8 991	6,5%	22 729	15,4%
в т.ч. резервы, образованные в соответствии с законодательством	138 612	147 603	170 332	8 991	6,5%	22 729	15,4%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	2 323 518	2 769 124	4 019 177	445 606	19,2%	1 250 053	45,1%
Итого по разделу III	12 149 410	12 577 163	13 876 770	427 753	3,5%	1 299 607	10,3%
4. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	8 596 299	8 890 308	6 862 362	294 009	3,4%	-2 027 946	-22,8%
Отложенные налоговые обязательства	802 529	919 128	1 141 909	116 599	14,5%	222 781	24,2%
Прочие обязательства	1 022 497	618 261	705 233	-404 236	-39,5%	86 972	14,1%
Итого по разделу IV	10 421 325	10 427 697	8 709 504	6 372	0,1%	-1 718 193	-16,5%
5. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	0	30500	0	30 500	-	-30 500	-100,0%
Кредиторская задолженность	2 717 670	2 144 559	2 038 260	-573 111	-21,1%	-106 299	-4,5%
поставщики и подрядчики	1 163 646	779 422	644 830	-384 224	-33,0%	-134 592	-17,3%
задолженность перед персоналом организации	114 675	109 449	134 462	-5 226	-4,6%	25 013	22,9%
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	49 583	46 642	55 776	-2 941	-5,9%	9 134	19,6%
задолженность по налогам и сборам	206 143	206 562	357 426	419	0,2%	150 864	73,0%
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	0	0	465	0	-	465	-
прочие кредиторы	1 183 623	1 002 484	845 301	-181 139	-15,3%	-157 183	-15,7%
Доходы будущих периодов	1 465	7 522	2 441	6 057	413,4%	-5 081	-67,6%
Оценочные обязательства	79 311	104 062	88 950	24 751	31,2%	-15 112	-14,5%
Итого по разделу V	2 798 446	2 286 643	2 129 651	-511 803	-18,3%	-156 992	-6,9%
БАЛАНС	25 369 181	25 291 503	24 715 925	-77 678	-0,3%	-575 578	-2,3%

Структура пассива баланса по годам:



По состоянию на 31 декабря 2017 года в структуре пассивов 56,1% приходится на собственные и 43,9% на привлеченные средства.

Общая сумма собственных средств на 31 декабря 2017 года составила 13 876 770 тыс. руб., увеличившись на 1 299 607 тыс. руб. (10,3%) по сравнению с данными на 31 декабря 2016 года, главным образом, за счет полученной Обществом по итогам 2017 года чистой прибыли.

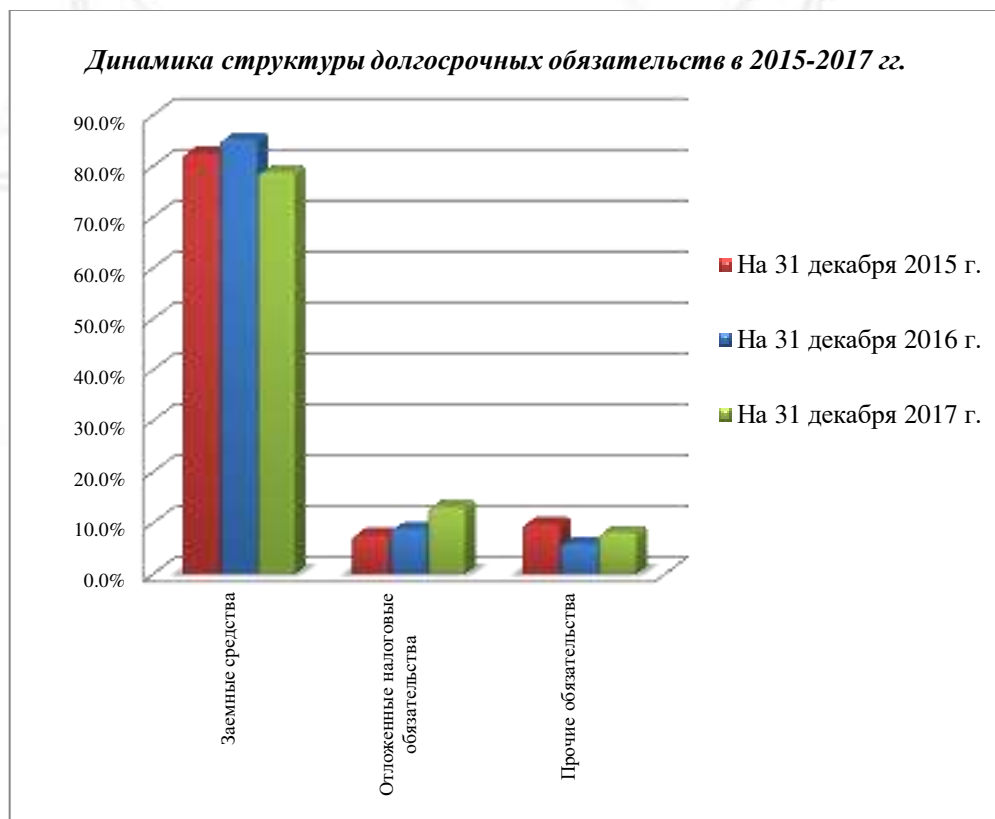


Общая сумма привлеченного капитала на 31 декабря 2017 года составила 10 839 155 тыс. руб., сократившись по сравнению с данными на 31 декабря 2016 года на 1 875 185 тыс. руб. (14,7%), главным образом, за счёт сокращения:

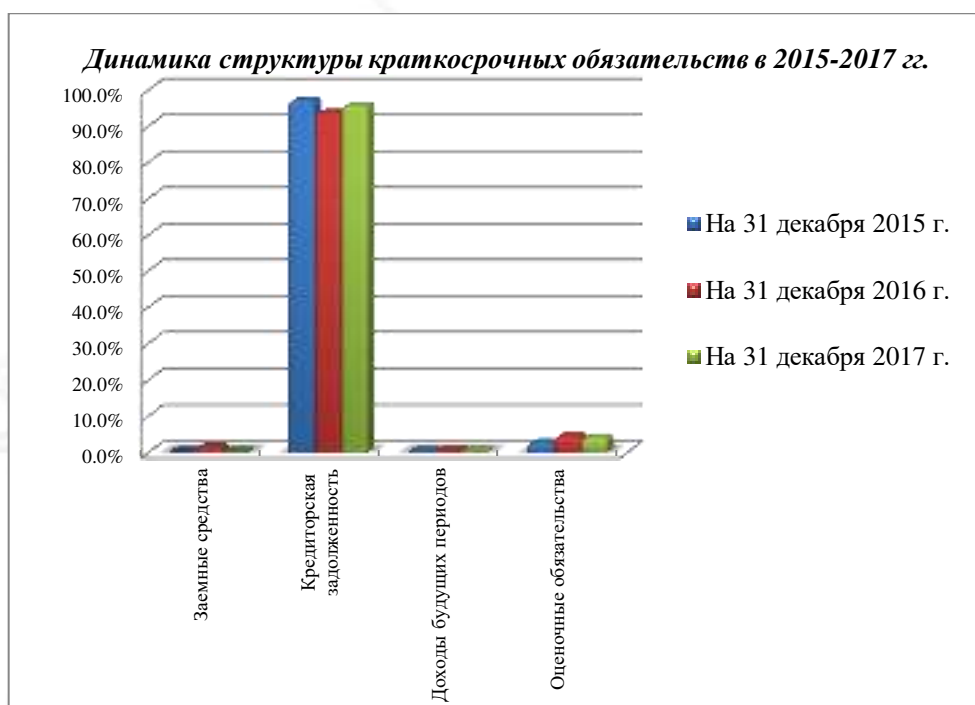
- 1) заемных средств в виде кредитов банков на 2 058 446 тыс. руб.;
- 2) краткосрочной кредиторской задолженности на 106 299 тыс. руб., что обусловлено в большей мере сокращением кредиторской задолженности перед прочими

кредиторами и поставщиками и подрядчиками, при одновременном увеличении задолженности по налогам и сборам.

В структуре привлеченных источников произошло перераспределение в сторону сокращения доли долгосрочных обязательств с 82,0% до 80,4%, главным образом, за счет сокращения долгосрочных заемных средств. Соответственно, увеличилась доля краткосрочных обязательств с 18,0% до 19,6%.



Величина краткосрочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2017 года составила 2 129 651 тыс. руб., что на 156 992 тыс. руб. (6,9%) меньше по сравнению с 31 декабря 2016 года, главным образом, за счёт сокращения кредиторской задолженности на 106 299 тыс. руб.



В структуре краткосрочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2017 года наибольшую долю занимает кредиторская задолженность (95,7%). Доля кредиторской задолженности в структуре краткосрочных обязательств по сравнению с 2016 годом увеличилась на 1,9 процентных пункта.

Структура бухгалтерского баланса Общества на конец 2017 года является удовлетворительной. Платежеспособность Общества по итогам 2017 года также можно охарактеризовать как удовлетворительную, принимая во внимание качество краткосрочных активов и характеристику краткосрочных обязательств, а также динамику и соотношение их оборачиваемости. Финансовая устойчивость Общества по итогам 2017 года соблюдена.

### 5.3. Анализ динамики результатов деятельности Общества

1. Основные показатели Отчёта о прибылях и убытках за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год

Таблица 5.3.1.  
Ед.изм.: тыс. руб.

Наименование показателя	2015	2016	2017	2016 / 2015		2017/ 2016	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
Доходы и расходы по обычным видам деятельности							
Выручка	10 500 916	12 524 653	13 743 168	2 023 737	19,3%	1 218 515	9,7%
Себестоимость продаж	9 539 400	11 234 295	11 580 451	1 694 895	17,8%	346 156	3,1%
Прибыль (убыток) от продаж	961 516	1 290 358	2 162 717	328 842	34,2%	872 359	67,6%

Прочие доходы и расходы							
Доходы от участия в других организациях	0	312 015	186 056	312 015	0	-125 959	-40,4%
Проценты к получению	57 931	42 754	16 036	-15 177	-26,2%	-26 718	-62,5%
Проценты к уплате	884 651	956 818	694 719	72 167	8,2%	-262 099	-27,4%
Прочие доходы	324 678	526 882	324 569	202 204	62,3%	-202 313	-38,4%
Прочие расходы	180 789	644 161	328 754	463 372	256,3%	-315 407	-49,0%
Прибыль (убыток) до налогообложения	278 685	571 030	1 665 905	292 345	104,9%	1 094 875	191,7%
Текущий налог на прибыль	0	0	-130598	0	0	-130 598	0
<i>в т. ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)</i>	<i>43 168</i>	<i>1 587</i>	<i>18 754</i>	<i>-41 581</i>	<i>-96,3%</i>	<i>17 167</i>	<i>1081,7%</i>
Изменение отложенных налоговых обязательств	175 142	120 624	85 302	-54 518	-31,1%	-35 322	-29,3%
Изменение отложенных налоговых активов	76 237	4 831	-136 035	-71 406	-93,7%	-140 866	-2915,9%
Прочее	42	-659	-1432	-701	-1669,0%	-773	-117,3%
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>179 822</b>	<b>454 578</b>	<b>1 312 538</b>	<b>274 756</b>	<b>152,8%</b>	<b>857 960</b>	<b>188,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2 416 734</b>	<b>2 969 715</b>	<b>3 910 673</b>	<b>552 981</b>	<b>22,9%</b>	<b>940 958</b>	<b>31,7%</b>

**Прирост выручки от продажи товаров, работ, услуг** от года к году обусловлен первую очередь тарифно-балансовыми решениями регулирующего органа в части деятельности по передаче электроэнергии, поскольку основную долю в выручке Общества занимает данный вид деятельности (более 90%).

Более детальный анализ факторов влияния на выручку представлен далее по тексту раздела 5.3. Отчета в п. 2 «Бюджет продаж за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год».

**Прирост себестоимости проданных товаров, работ, услуг** от года к году обусловлен, главным образом, тарифно-балансовыми решениями и фактическими условиями хозяйствования. Более детальный анализ по статьям себестоимости представлен далее по тексту раздела 5.3 Отчета в п. 3 «Структура себестоимости за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год».

#### **Финансовый результат Общества.**

*В 2016 году по отношению к 2015 году:*

Получена чистая прибыль в размере 454 578 тыс. руб., что на 152,8% больше чем в 2015 году, основной причиной увеличения прибыли в 2016 году по отношению к 2015 году является превышение роста выручки над суммарным ростом себестоимости и ростом отрицательного сальдо прочих доходов и расходов. Доминирующее влияние на рост

выручки оказало увеличение тарифов на услуги по передаче электроэнергии. Однако под воздействием неблагоприятной экономической ситуации в стране, выразившейся в значимом росте объемов покупной электроэнергии на технологические цели, Обществу не удалось в полной мере обеспечить наиболее оптимальное использование ресурса от увеличения выручки, например, на большее наращивание темпов ремонтной программы, снижение ссудной задолженности. Негативное влияние роста объемов покупной электроэнергии на технологические цели нивелировалось со стороны Общества политикой управления издержками, основанной на балансе интересов между технической необходимостью и необходимостью обеспечения удовлетворительного финансового состояния. Помимо того, дополнительный положительный эффект на чистую прибыль оказало увеличение выручки от услуг по технологическому присоединению, а также получение доходов от участия в других организациях. Влияние на чистую прибыль Общества процентов к уплате за пользование банковским кредитом оставалось значительным и является длящимся на среднесрочную перспективу последствием применявшегося ранее в отношении Общества регулирования тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии методом RAB.

*В 2017 году по отношению к 2016 году:*

Получена чистая прибыль в размере 1 312 538 тыс. руб., что на 188,7% больше чем в 2016 году, основной причиной этому является превышение темпа роста выручки над темпом роста себестоимости. Рост выручки обусловлен увеличением тарифов на услуги по передаче электрической энергии, а так же объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям, при снижении выручки от услуг по технологическому присоединению.

Основным фактором, замедлившим темп роста себестоимости, явилось снижение расходов на покупную электроэнергию на технологические цели за счет сокращения объемов потерь в электрических сетях. В условиях роста объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям данный факт свидетельствует об эффективности мероприятий, реализованных в 2017 году в рамках Комплексной программы мероприятий по работе с потерями электрической энергии, утвержденной Советом директоров Общества и включающей широкий перечень мероприятий организационного, технического, инвестиционного и информационного характера. Кроме указанных мероприятий, для достижения основных целей Общества разработана и реализована более объемная производственная программа, учитывающая одновременно технологические потребности и необходимость сохранения устойчивого финансового состояния Общества.

Влияние на чистую прибыль Общества процентов к уплате за пользование банковским кредитом снижается, однако по прежнему значительно и является длящимся на среднесрочную перспективу последствием применявшегося ранее в отношении Общества регулирования тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии методом RAB. Так же отмечено снижение доходов, полученных от участия в других организациях, до уровня, соответствующего годовому размеру.

## *2. Бюджет продаж за три последних завершенных финансовых года, включая отчётный год*

Таблица 5.3.2 .  
Ед. изм.: тыс. руб.

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	2016/2015		2017/2016	
					абс.откл.	откл., %	абс.откл.	откл., %
Передача электрической энергии								
объем	млн.кВтч	12 021	12 046	12 327	25	0,2%	281	2,3%

цена		тыс. руб./ млн.кВтч	866,2*/ 836,6	996,9*/ 976,9	1 093,6*/ 1 083,6	130,7* / 140,3	15,1%* / 16,8%	96,7* / 106,7	9,7%* / 10,9%
сумма		тыс. руб.	10 057 706	11 768 123	13 357 893	1 710 417	17,0%	1 589 769	13,5%
Технологические присоединения									
Типовые	объем	МВт	246,42	251,31	207,98	4,89	2,0%	-43,3	-17,2%
	цена	тыс. руб./ МВт	1 099	1 947	1 229	848	77,1%	-718	-36,9%
	сумма	тыс. руб.	270 912	489 263	255 547	218 351	80,6%	-233 716	-47,8%
Индивидуальные	объем	МВт	42,73	44,94	44,40	2,21	5,2%	-0,54	-1,2%
	сумма	тыс. руб.	22 143	148 471	19 598	126 328	570,5%	-128 873	-86,8%
Итого	объем	МВт	289,15	296,25	252,38	7,10	2,5%	-43,87	-14,8%
	сумма	тыс. руб.	293 055	637 734	275 145	344 679	117,6%	-362 589	-56,9%
Прочие услуги									
сумма		тыс. руб.	150 155	118 796	110 130	-31 359	-20,9%	-8 666	-7,3%
ИТОГО		тыс. руб.	10 500 916	12 524 653	13 743 168	2 023 737	19,3%	1 218 515	9,7%

\* Средний расчетный тариф без учета снятия стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии.

В целом, выручка от продаж увеличилась в 2016 году на 19,3% по сравнению с 2015 годом, в 2017 году - на 9,7% по сравнению с 2016 годом.

#### **Выручка от услуг по передаче электроэнергии**

Изменение выручки от года к году происходит под влиянием следующих факторов:

- увеличение тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии, устанавливаемых Департаментом по тарифам Новосибирской области;
- изменение объема и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии потребителям;
- вариативностью вида тарифа (одноставочный, двухставочный), применяющегося при осуществлении взаиморасчетов с Гарантирующим поставщиком, энергосбытовыми организациями;
- изменением объемов и стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (одновременно на указанные суммы снижаются фактические расходы АО «РЭС» по оплате услуг по передаче электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» и расходы на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь соответственно, что оставляет финансовый результат неизменным).

Факторы роста тарифов на передачу электрической энергии:

В 2016 году по отношению к 2015 году, увеличение тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии вызвано действием следующих разнонаправленных факторов, являющихся внешними по отношению к Обществу и не зависящих от применяемого метода тарифного регулирования:

- увеличение необходимой валовой выручки, учтенной при установлении тарифов, в результате:

- ✓ увеличения затрат на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь в электрических сетях, учитываемых при установлении тарифов, обусловленного ростом цен покупки;
- ✓ увеличения неподконтрольных расходов, вызванного, главным образом, следующими факторами:

- увеличением расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» и смежных территориальных сетевых организаций, связанного с изменением объемов оказываемых услуг и тарифов на оказание услуг;
- ростом расходов на оплату налога на имущество и аренду имущества по причине увеличения налоговых ставок по электросетевому имуществу (линиям электропередачи, а также сооружениям, являющимся неотъемлемой технологической частью указанных объектов) в соответствии с действующим налоговым законодательством;
- ✓ увеличения экономически обоснованных расходов, не предусмотренных при установлении тарифов в предшествующие периоды, подлежащих учету при установлении тарифов на текущий период регулирования в соответствии с положениями законодательства;
- увеличение объема котлового полезного отпуска в составе тарифно-балансового решения.

В 2017 году по отношению к 2016 году основным фактором увеличения тарифов на услуги по передаче электрической энергии является рост необходимой валовой выручки при незначительном сокращении объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям, учитываемых при установлении тарифов.

Основные составляющие необходимой валовой выручки, обуславливающие её рост в 2016–2017 годах, большей частью являются аналогичными. Дополнительным фактором роста по отношению к перечисленным выше является увеличение размера амортизационных отчислений, учтенного при установлении тарифов, в связи с вводом объектов в рамках реализации инвестиционной программы.

Влияние вышеперечисленных факторов на выручку по передаче электроэнергии представлено в таблице 5.3.3.:

Таблица 5.3.3.  
Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Факторы	2016/2015	2017/2016
<b>Отклонение выручки по передаче электроэнергии всего, в т.ч.:</b>	<b>1 710 417</b>	<b>1 589 769</b>
1. Изменение размера тарифов	1 580 676	1 183 361
2. Изменение объема и структуры полезного отпуска электроэнергии	8 698	255 062
3. Вариативность вида тарифа (одноставочный /двухставочный), применяемого для взаиморасчетов	5 445	34 257
4. Изменение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности	115 293	117 089
5. Прочие факторы	305	

Существенное положительное отклонение по выручке в периоде 2015–2017 г.г. обусловлено ростом тарифов на передачу электрической энергии, причины которого приведены выше в данном разделе Отчета.

#### **Выручка от услуг по технологическому присоединению**

Особенности процесса технологического присоединения к электрическим сетям обуславливают формирование выручки по данному виду деятельности в рассматриваемом периоде с учетом исполнения договоров технологического присоединения, заключенных, в том числе, и в периоды деятельности, предшествующие рассматриваемому.

При этом действующая законодательная база в части правил технологического присоединения и определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям подвергалась неоднократным изменениям за прошедшие периоды деятельности, что оказало непосредственное влияние на систему тарифов, которая также претерпела значительные изменения.

*Общее увеличение выручки по технологическим присоединениям 2016 года относительно выручки 2015 года* составило 344,7 млн. руб. (118%) и обусловлено:

- смещением структуры присоединений в сторону требующих инвестиций и увеличением среднего фактического тарифа, преимущественно за счет роста исполняемых договоров с поэтапным закрытием и включением всей инвестиционной составляющей в стоимость первоочередных этапов (+212,8 млн. руб.);
- ростом выручки, полученной по договорам по индивидуальным проектам (+126,3 млн. руб.);
- ростом физических объемов присоединенной мощности по типовым договорам, (+5,5 млн. руб.).

*Общее снижение выручки по технологическим присоединениям 2017 года относительно выручки 2016 года* составило 362,6 млн. руб. (-57%) и обусловлено:

- смещением структуры присоединений в сторону не требующих инвестиций и уменьшением среднего фактического тарифа по договорам с инвестиционной составляющей преимущественно за счет снижения объемов договоров с поэтапным закрытием с включением всей инвестиционной составляющей в стоимость первоочередных этапов (- 149,3 млн. руб.);
- снижением выручки, полученной по договорам по индивидуальным проектам (- 128,9 млн. руб.);
- снижением физических объемов присоединенной мощности по типовым договорам (-84,4 млн. руб.).

Влияние факторов на выручку по технологическим присоединениям представлено в таблице 5.3.4.

Таблица 5.3.4.  
Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Факторы	2016/2015	2017/2016
<b>Отклонение выручки по технологическим присоединениям итого, в т. ч. за счет:</b>	<b>344 679</b>	<b>- 362 589</b>
1. Изменения объемов присоединяемой мощности по типовым договорам	5 527	-84 386
2. Изменения структуры технологических присоединений и среднего фактического тарифа по типовым договорам	212 824	- 149 330
3. Выполнения договоров по индивидуальным проектам	126 328	- 128 873

**Выручка от оказания прочих услуг**, к которым относятся услуги по техническому обслуживанию и эксплуатации электроустановок различных собственников, строительно-монтажные и ремонтные работы на электроустановках различных собственников, предоставление возможности размещения оборудования на имуществе Общества, услуги автотранспорта и др., в 2017 году снизилась относительно 2016 года, главным образом, за счет уменьшения объемов оказываемых услуг.

3. Структура себестоимости за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год

Таблица 5.3.5.  
Ед. изм.: тыс. руб.

Наименование затрат	2015		2016		2017		2016/2015		2017/2016	
	сумма	доля	сумма	доля	сумма	сумма	доля	сумма	доля	сумма
Услуги подрядных организаций на ремонт	45 748	0,5%	107 024	1,0%	149 108	1,3%	61 277	133,9%	42 084	39,3%
Материалы	240 441	2,5%	313 658	2,8%	491 689	4,2%	73 217	30,5%	178 031	56,8%
Покупная электроэнергия на технологические цели	2 910 019	30,5%	3 658 191	32,6%	3 407 124	29,4%	748 172	25,7%	-251 067	-6,9%
Затраты на оплату труда	1 692 490	17,7%	1 882 929	16,8%	1 986 708	17,2%	190 439	11,3%	103 779	5,5%
Отчисления с ФОТ	493 154	5,2%	543 674	4,8%	573 506	5,0%	50 520	10,2%	29 832	5,5%
Амортизация	1 310 925	13,7%	1 484 695	13,2%	1 565 017	13,5%	173 769	13,3%	80 322	5,4%
Аренда имущества	432 587	4,5%	450 973	4,0%	462 810	4,0%	18 385	4,3%	11 837	2,6%
Услуги по передаче электроэнергии ПАО "ФСК ЕЭС"	1 129 398	11,8%	1 289 492	11,5%	1 401 703	12,1%	160 094	14,2%	112 211	8,7%
Услуги по передаче электроэнергии прочих ССО	694 231	7,3%	881 021	7,8%	942 131	8,1%	186 790	26,9%	61 110	6,9%
Обязательное и добровольное страхование имущества	15 778	0,2%	15 336	0,1%	14 997	0,1%	-442	-2,8%	-339	-2,2%
Обслуживание и ремонт приборов учета	30 128	0,3%	23 711	0,2%	33 506	0,3%	-6 417	-21,3%	9 795	41,3%
Налоги и сборы из себестоимости	160 679	1,7%	209 539	1,9%	238 380	2,1%	48 860	30,4%	28 841	13,8%
Прочие расходы	383 821	4,0%	374 052	3,3%	313 772	2,7%	-9 768	-2,5%	-60 280	-16,1%
<b>ИТОГО</b>	<b>9 539 400</b>	<b>100,0%</b>	<b>11 234 295</b>	<b>100,0%</b>	<b>11 580 451</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 694 895</b>	<b>17,8%</b>	<b>346 156</b>	<b>3,1%</b>

Основными причинами роста себестоимости в 2016 году относительно 2015 года является увеличение расходов по основным статьям затрат, занимающим наибольший удельный вес в составе себестоимости:

- расходы на покупную электроэнергию на технологические цели выросли по сравнению с 2015 годом на 748 172 тыс. руб. (+ 25,7%). Рост расходов по данной статье оказал основное влияние на рост себестоимости в 2016 году. Основными факторами изменения стоимости покупной электроэнергии являются:
  - рост цены покупки потерь, обусловленный ростом цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (влияние: + 402,3 млн. руб.);
  - рост объёма покупной электроэнергии, сложившийся под воздействием внешних факторов, в том числе в связи с неблагоприятной экономической ситуацией в стране (влияние: + 358,4 млн. руб.);
  - увеличение стоимости нагрузочных потерь (эффект: -12,4 млн. руб.).

- фонд оплаты труда и отчисления увеличились в общей сумме на 240 959 тыс. руб. Увеличение затрат на оплату труда составило 190 439 тыс. руб. (11,3%), главным образом, за счет нивелирования эффекта от мероприятий, осуществленных в 2015 году в целях сокращения издержек в условиях кризисной макроэкономической ситуации. Соответственно, произошло увеличение отчислений с фонда оплаты труда на сумму 50 520 тыс. руб. (10,2%);
- рост затрат на услуги по передаче электроэнергии смежными сетевыми организациями на 186 790 тыс. руб. (26,9 %) обусловлен увеличением тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии и ростом объемов оказываемых услуг;
- увеличение амортизации на 173 769 тыс. руб. (13,3%) за счет ввода объектов в рамках Инвестиционной программы Общества;
- рост стоимости услуг по передаче электроэнергии ПАО "ФСК ЕЭС" составил 160 094 тыс. руб. (14,2%), главным образом, за счет изменения стоимости нагрузочных потерь (+127,7 млн. руб.) и роста ставки за содержание электрических сетей (+86,6 млн. руб.) при снижении цены покупки потерь (-58,1 млн. руб.);
- рост затрат на материалы на 73 217 тыс. руб. (30,5 %) обусловлен, главным образом, увеличением производственной программы относительно секвестированной в 2015 году по указанным выше причинам;
- рост расходов на услуги подрядных организаций на ремонт на 61 277 тыс.руб. (133,9%) обусловлен увеличением объема выполняемых ремонтных работ в связи с увеличением производственной программы относительно секвестированной в 2015 году по указанным выше причинам;
- рост расходов на налоги и сборы из себестоимости на 48 860 тыс.руб. (30,4 %), обусловлен, главным образом, ростом налога на имущество в связи с увеличением налоговых ставок по электросетевому имуществу с 1% до 1,3% в соответствии с действующим налоговым законодательством.

Наряду с ростом затрат по вышеуказанным статьям, в 2016 году наблюдалось снижение прочих расходов, затрат на обслуживание и ремонт приборов учета, затрат на обязательное и добровольное страхование имущества, прочих затрат.

В 2016 году Обществом, в том числе под воздействием неблагоприятной экономической ситуации в стране, выразившейся в росте объемов на закупную электроэнергию на технологические цели, продолжали реализовываться мероприятия по управлению издержками исходя из необходимости соблюдения баланса интересов по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей и поддержанию платежеспособности и финансовой устойчивости Общества.

Обществом в течение 2016 года произведена существенная переоценка риска увеличения объемов закупной электроэнергии на технологические цели, приняты все необходимые меры к разработке и реализации в 2017 году и в среднесрочной перспективе Комплексной программы мероприятий по работе с потерями электрической энергии.

*В 2017 году по отношению к 2016 году* рост себестоимости составил 346,2 млн. руб. (3,1%) при росте себестоимости в 2016 по сравнению с 2015 годом на 1 694,9 млн. руб. (17,8%).

Значительное сокращение динамики роста себестоимости в 2017 году в первую очередь обусловлено снижением расходов на закупную электроэнергию на технологические цели на 251,1 млн. руб. в сравнении с 2016 годом за счет следующих факторов:

- снижение объёма покупной электроэнергии (эффект: – 367,8 млн. руб., в сопоставимых условиях хозяйствования, т.е. при исключении объемов потерь электрической энергии в ОРУ станций АО «СИБЭКО» в 2016 году, эффект составляет: – 200,3 млн. руб.);
- снижение стоимости нагрузочных потерь (влияние: +106,4 млн. руб.).
- незначительный рост цены покупки потерь, обусловленный ростом цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (влияние: + 10,5 млн. руб.);

Наиболее значимым фактором сокращения расходов по статье явилось снижение объемов потерь электрической энергии. В сопоставимых условиях хозяйствования сокращение объема потерь составило 111,5 млн. кВтч, что в условиях роста объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям на 281 млн. кВтч свидетельствует об эффективности мероприятий, реализованных в 2017 году в рамках Комплексной программы мероприятий по работе с потерями электрической энергии, утвержденной Советом директоров Общества.

Реализация данной программы будет продолжена в среднесрочной перспективе, что в последующие годы позволит достичь дальнейшего повышения эффективности процесса передачи электрической энергии потребителям.

Рост себестоимости, несмотря на сокращение расходов на покупную электроэнергию, произошёл вследствие увеличения расходов по следующим статьям затрат:

- рост затрат на материалы на 178 031 тыс. руб. (56,8%) обусловлен, главным образом, производственной необходимостью соблюдения периодичности выполнения капитального ремонта в целях поддержания надежности работы электроустановок, устранения предписаний надзорных органов, увеличением производственной программы и увеличением затрат в рамках исполнения Комплексной программы мероприятий по работе с потерями электрической энергии;
- увеличение расходов на услуги по передаче электроэнергии ПАО "ФСК ЕЭС" на 112 211 тыс. руб. (8,7%) в результате роста ставки на содержание электрических сетей (+80,3 млн. руб.), увеличения объемов оплачиваемых нормативных потерь в сетях ЕНЭС (+20,2 млн. руб.), снижения стоимости нагрузочных потерь (+10,7 млн. руб.), незначительного увеличения ставки на оплату нормативных технологических потерь в сетях ЕНЭС (+1,0 млн. руб.);
- рост расходов на услуги по передаче электроэнергии смежных территориальных сетевых организаций на 61 110 тыс. руб. (6,9%) вследствие увеличения объемов услуг и роста тарифов;
- увеличение затрат на расходы по оплате труда, отчислениям и выплатам на социальные нужды на 133 611 тыс. руб. (5,5%) за счет проведения индексации заработной платы с 01.02.2017 г. и роста средней численности работников;
- увеличение амортизации на 80 322 тыс. руб. (5,4%), что обусловлено вводом объектов в рамках реализации инвестиционной программы 2016 - 2017 гг.;
- увеличение затрат на услуги подрядных организаций на ремонт на 42 084 тыс. руб. (39,3%) обусловлено, главным образом, увеличением объёма выполняемых ремонтных работ в связи с расчисткой просек в целях обеспечения надежности работы ЛЭП и снижения аварийности, ремонта зданий и сооружений по результатам комплексного обследования специализированными организациями, необходимостью ремонта грузоподъемных механизмов и вездеходов (танкеток);

- рост расходов на налоги и сборы из себестоимости на 28 841 тыс. руб. (13,8 %), обусловлен, главным образом, ростом налога на имущество в связи с увеличением налоговых ставок по электросетевому имуществу с 1,3% до 1,6% в соответствии с действующим налоговым законодательством.

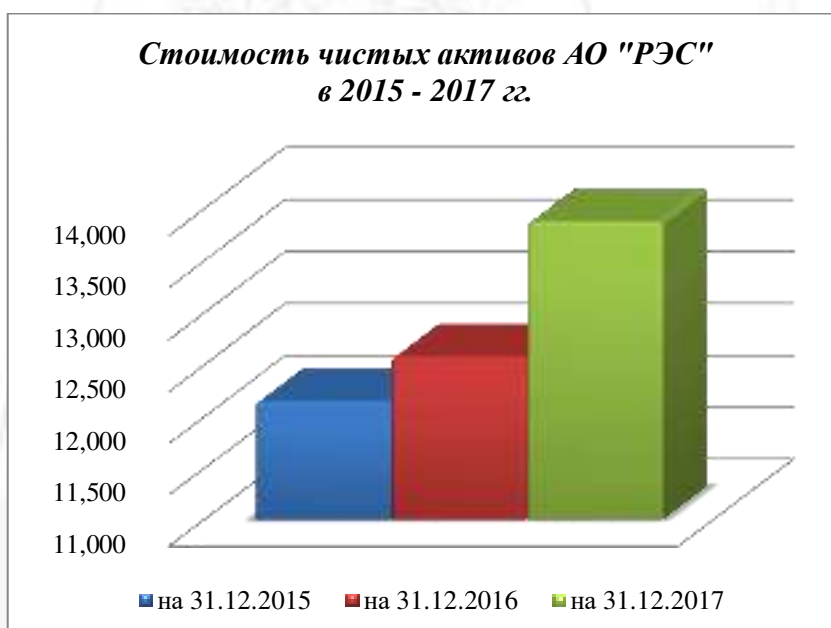
#### 5.4. Основные финансовые показатели

Таблица 5.4.1.

Показатель	ед. изм.	2015 год	2016 год	2017 год
Коэффициент быстрой ликвидности		0,90	0,44	0,32
Коэффициент текущей ликвидности		1,29	0,93	0,88
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях)	день	88	50	22
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в днях)	день	96	71	56
Оборачиваемость запасов (в днях)	день	31	29	29
Коэффициент автономии (финансовой независимости)		0,48	0,50	0,56
Рентабельность продаж	%	9,2%	10,3%	15,7%
Норма чистой прибыли	%	1,7%	3,6%	9,6%
Рентабельность собственного капитала	%	1,5%	3,7%	9,9%
EBITDA margin	%	23,0%	23,7%	28,5%

Платежеспособность Общества по итогам 2017 года удовлетворительна, снижение показателей ликвидности не является тенденцией с негативными последствиями, принимая во внимание качество краткосрочных активов и характеристику краткосрочных обязательств, а также динамику и соотношение их оборачиваемости. Финансовая устойчивость Общества по итогам 2017 года соблюдена. Показатели рентабельности Общества по итогам 2017 года имеют положительную динамику.

#### 5.5. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества



На протяжении рассматриваемого периода наблюдается положительная динамика стоимости чистых активов Общества. Их стоимость за 2015 год составила 12 149 410 тыс.руб., за 2016 год - 12 577 163 тыс.руб., за 2017 год - 13 876 770 тыс. руб.

В течение рассматриваемых периодов стоимость чистых активов Общества выше его Уставного капитала.

В 2017 году стоимость чистых активов выше стоимости Уставного капитала на 4 237 576 тыс. руб.

Увеличение стоимости чистых активов на конец 2017 года по сравнению с 2016 годом составило 1 299 607 тыс. руб. (10,3 %) и обусловлено, главным образом, получением чистой прибыли в размере 1 312 538 тыс.руб.

# РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО



## РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО

### 6.1. Характеристика состояния и стоимости основных фондов

АО «РЭС» структурно состоит из восьми филиалов, территория обслуживания Новосибирская область - 178,2 тыс. кв. км.

#### Динамика изменения объемов обслуживания АО «РЭС»

Год		2015	2016	2017
ВЛ-35-220 кВ	усл. ед.	16 020	16 020	15 991
	км.	10 859	10 859	10 842
ВЛ-0.4-10 кВ	усл. ед.	66 108	66 281	66 163
	км.	40 608	40 651	40 726
<b>Итого ВЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>82 128</b>	<b>82 302</b>	<b>82 154</b>
	<b>км.</b>	<b>51 467</b>	<b>51 510</b>	<b>51 568</b>
КЛ-110 кВ	усл. ед.	1 750	1 750	1 896
	км.	76	76	82
КЛ-35	усл. ед.	138	154	154
	км.	29	33	33
КЛ-0.4-10 кВ	усл. ед.	24 271	24 957	25 345
	км.	7 697	7 910	8 037
<b>Итого КЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>26 160</b>	<b>26 861</b>	<b>27 396</b>
	<b>км.</b>	<b>7 803</b>	<b>8 019</b>	<b>8 153</b>
<b>Всего по ВЛ и КЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>108 288</b>	<b>109 163</b>	<b>109 550</b>
	<b>км.</b>	<b>59 270</b>	<b>59 529</b>	<b>59 720</b>
ПС-35-220кВ	усл. ед.	67 241	67 281	67 608
	шт.	338	337	339
РП-6-10кВ	усл. ед.	13 562	13 446	13 265
	шт.	279	278	272
ПС-6-10/0.4кВ	усл. ед.	67 846	68 007	67 965
	шт.	14 157	14 046	14 031
<b>Всего по ПС</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>148 649</b>	<b>148 734</b>	<b>148 838</b>
	<b>Руст, МВА</b>	<b>12 148</b>	<b>12 328</b>	<b>12 576</b>

	<b>шт.</b>	<b>14 774</b>	<b>14 661</b>	<b>14 642</b>
ОРУ - ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ	усл. ед.	2 667	2 667	0
	шт.	5	5	0
<b>ВСЕГО*</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>264 843</b>	<b>265 295</b>	<b>262 682</b>

Прим.: \* Объемы обслуживания электроустановок АО «РЭС» включают балансовые, арендованные и находящиеся на оперативно-техническом обслуживании электроустановки (в том числе уличное освещение в 2017 год - 4 295,65 у.е.).

**Стоимость основных производственных фондов АО «РЭС» составляет:**

Ед. изм.: тыс. руб.

вид ОС	Стоимость ОС	на 01.01.16	на 01.01.17	на 01.01.18
Здание	Балансовая	2 569 055,0	2 630 476,0	2 709 840,0
	Остаточная	2 052 162,0	2 038 484,0	2 042 836,0
	% износа согласно данным БУ	<b>20%</b>	<b>23%</b>	<b>25%</b>
Сооружение	Балансовая	318 761,0	330 267,0	364 858,0
	Остаточная	192 923,0	189 222,0	208 348,0
	% износа согласно данным БУ	<b>39%</b>	<b>43%</b>	<b>43%</b>
Передат. устройства	Балансовая	14 761 914,0	15 391 297,0	16 241 146,0
	Остаточная	8 710 839,0	8 633 153,0	8 791 625,0
	% износа согласно данным БУ	<b>41%</b>	<b>44%</b>	<b>46%</b>
Маш.и оборуд	Балансовая	8 209 073,0	9 060 355,0	10 331 821,0
	Остаточная	4 949 512,0	5 183 735,0	5 740 827,0
	% износа согласно данным БУ	<b>40%</b>	<b>43%</b>	<b>44%</b>
Транспортные средства	Балансовая	393 998,0	394 277,0	426 463,0
	Остаточная	182 270,0	142 461,0	136 916,0
	% износа согласно данным БУ	<b>54%</b>	<b>64%</b>	<b>68%</b>
Инструмент (произв.и хоз.)	Балансовая	21 160,0	20 990,0	21 145,0
	Остаточная	3 380,0	2 390,0	1 788,0
	% износа согласно данным БУ	<b>84%</b>	<b>89%</b>	<b>92%</b>
Малоцен. ОС	Балансовая	23 178,0	23 178,0	20 866,0
	Остаточная	3 572,0	2 832,0	2 033,0
	% износа согласно данным БУ	<b>85%</b>	<b>88%</b>	<b>90%</b>
Др.виды ОС	Балансовая	7 041,0	6 663,0	6 663,0
	Остаточная	1 799,0	1 508,0	1 355,0
	% износа согласно данным БУ	<b>74%</b>	<b>77%</b>	<b>80%</b>
Зем.участки	Балансовая	58 946,0	60 882,0	60 318,0
	Остаточная	58 946,0	60 882,0	60 318,0
	% износа согласно данным БУ	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>ИТОГО по основным</b>	Балансовая	<b>26 363 126,0</b>	<b>27 918 385,0</b>	<b>30 183 120,0</b>

средствам, находящимся в собственности	Остаточная	16 155 403,0	16 254 667,0	16 986 046,0
	% износа согласно данным БУ	38,7%	41,8%	43,7%
Арендованные основные средства согласно счетам забалансового учета	Балансовая	19 100 425	18 469 321	18 758 107

## 6.2. Структура, объемы и динамика оказания услуг по осуществлению технологического присоединения

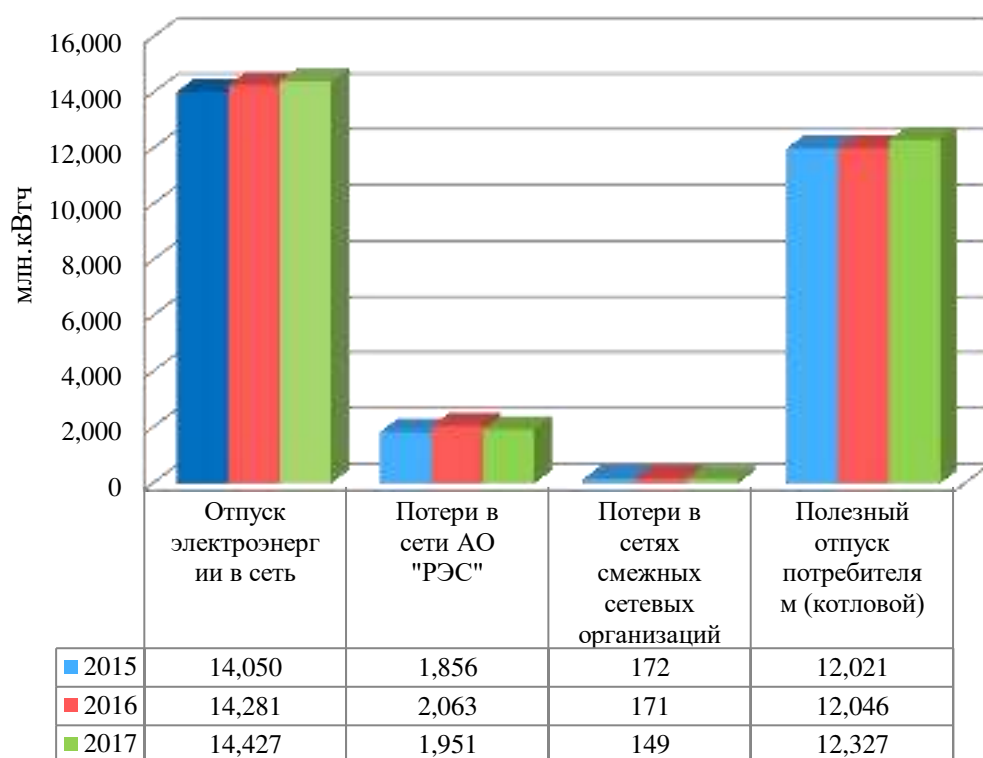
### Структура, объемы и динамика производства оказания услуг по передаче электрической энергии

Ед. изм.: млн. кВтч.

№ п/п	Наименование	2015*	2016*	2017	Отклонение, %	
					2017/2016	2016/2015
1.	Отпуск электроэнергии в сеть	14 050	14 281	14 427	1,03%	1,64%
2.	Объем котловых потерь электрической энергии, всего, в т.ч.	2 028	2 234	2 100	-6,01%	10,17%
2.1.	Потери в сети АО «РЭС»	1 856	2 063	1 951	-5,41%	11,13%
	То же в % к отпуску в сеть	13,21%	14,45%	13,53%	-6,37%	9,33%
2.2.	Потери в сетях смежных сетевых организаций	172	171	149	-13,25%	-0,28%
3.	Полезный отпуск потребителям (котловой)	12 021	12 046	12 327	2,33%	0,21%
	ВН	4 489	4 463	4 636	3,88%	-0,59%
	СН I	24	24	28	17,62%	0,79%
	СН II	2 811	2 851	2 921	2,45%	1,44%
	НН	4 698	4 708	4 742	0,71%	0,23%
4.	Структура полезного отпуска электрической энергии	100,00%	100,00%	100,00%		
	ВН	37,34%	37,05%	37,61%		
	СН I	0,20%	0,20%	0,23%		
	СН II	23,38%	23,67%	23,70%		
	НН	39,08%	39,09%	38,47%		

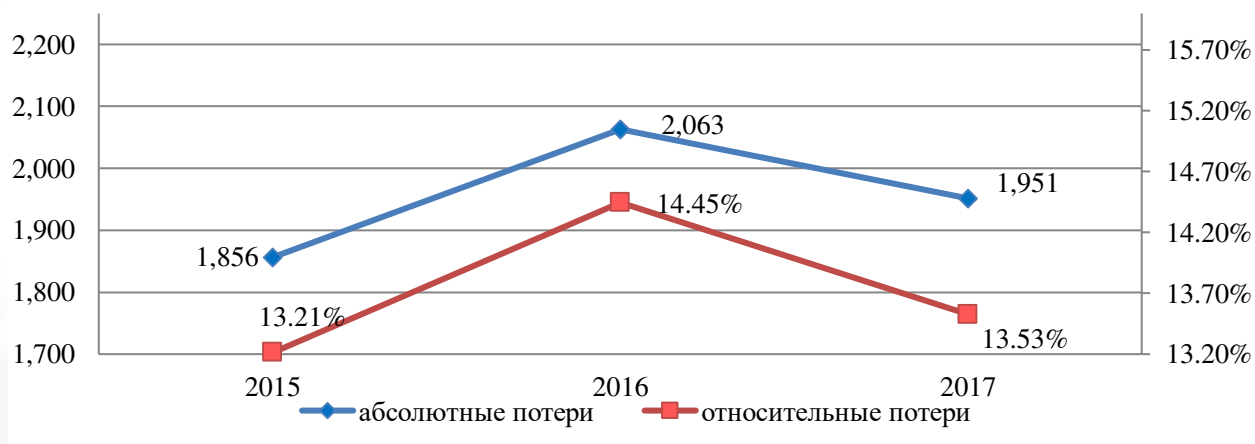
\* в целях сравнения в сопоставимых условиях, из объема потерь электрической энергии за 2015, 2016 годы исключены потери электрической энергии в ОРУ станций АО «СИБЭКО».

### Динамика показателей баланса электрической энергии



По итогам 2017 года произошел рост поступления электрической энергии в сеть на 1,03 % по отношению к показателю 2016 года, что ниже роста поступления электрической энергии в сеть 2016 года, составляющего по отношению к 2015 году 1,64%. Величина роста отпуска в сеть АО «РЭС» обусловлена сложившимися режимами работы энергосистемы, ростом электропотребления в целом по Новосибирской области, а также снижением величины потерь в электрических сетях. Из графика наглядно виден значительный рост полезного отпуска электроэнергии потребителям при снижении (в % выражении) величины потерь в сетях, что является подтверждением эффективности мероприятий по работе с потерями, выполняемых Обществом в соответствии с программой.

### Динамика показателей потерь электрической энергии



Абсолютная величина потерь электрической энергии в сетях Общества в 2017 году составила 1 951 млн.кВтч, что на 5,41 % ниже показателя 2016 года, в 2016г. на 11,13% выше показателя 2015 года.

Процент потерь по отношению к отпуску в сеть в 2017 году составил 13,53 %, что на 0,92 п.п. ниже показателя 2016 года, в 2016 году процент потерь по отношению к отпуску в сеть на 1,24 п.п. выше показателя 2015 года.

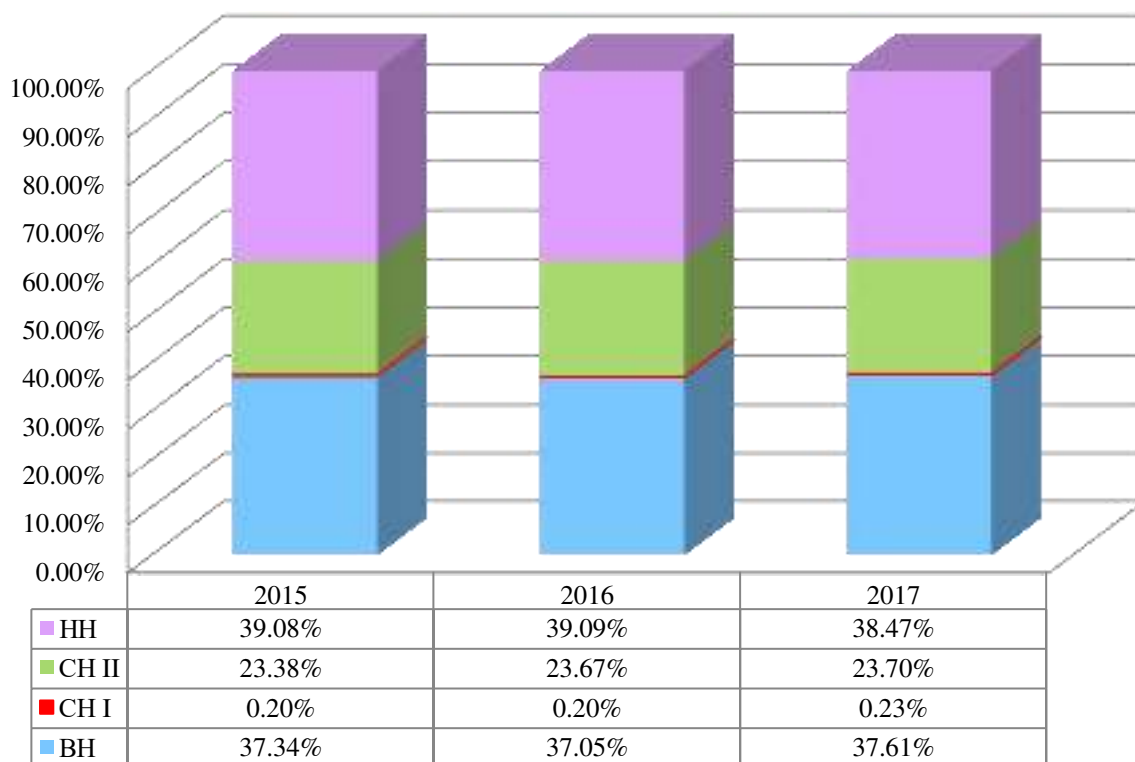
Ключевыми факторами, повлиявшими на снижение фактического объёма потерь электроэнергии в 2017 г. по отношению к предыдущему отчётному периоду, является следующее:

- ↑ усиление работы по снижению потерь по Обществу в целом и снижению потерь в сети 10/0,4кВ;
- ↑ снижение транзитного перетока электроэнергии в сети ПАО «ФСК ЕЭС» и соответственно снижение потерь в сетях 110–220кВ;
- ↑ итоговые показатели по величине потерь в октябре и ноябре 2017 года, обеспеченные в первую очередь аномально высокими температурами окружающего воздуха по сравнению с прошлым годом.

Объём переданной электрической энергии (полезного отпуска) в 2017 году увеличился на 2,33% относительно 2016 года, преимущественно в результате воздействия следующих факторов:

- ❖ на уровне сети ВН: рост электропотребления связан в основном с увеличением числа точек поставки в результате новых присоединений, а также увеличением объемов производства у крупных потребителей;
- ❖ на уровне сети СН-1: за счет роста объемов производства на территории Новосибирской области;
- ❖ на уровне сети СН-2: увеличение потребления электроэнергии обусловлено появлением новых и расширением сети существующих торговых центров и торгово-розничных сетей, таких как: «Горожанка», «Гигант», «Мегас», «Норд Сити Молл», «Лента», а также открытием в конце 2016г. крупного аквапарка с годовым потреблением 12 300 тыс. кВтч.
- ❖ на уровне сети НН: рост объемов потребления обусловлен естественным приростом потребления населением, вводом в эксплуатацию нового жилья, тенденцией увеличения количества домов с круглогодичным проживанием в садоводческих обществах, а также увеличением числа обходов потребителей и установкой антимагнитных пломб, т.е. усилением работы по снижению потерь электроэнергии в сети..

### ***Структура полезного отпуска электрической энергии***



В 2017 году по сравнению с 2016 годом произошло изменение структуры переданной электрической энергии (полезного отпуска) в сторону роста доли на уровнях напряжения ВН с 37,05% до 37,61%, СН I с 0,20% до 0,23%, СН II с 23,67% до 23,70%, и снижения доли на уровне НН с 39,09% до 38,47%.

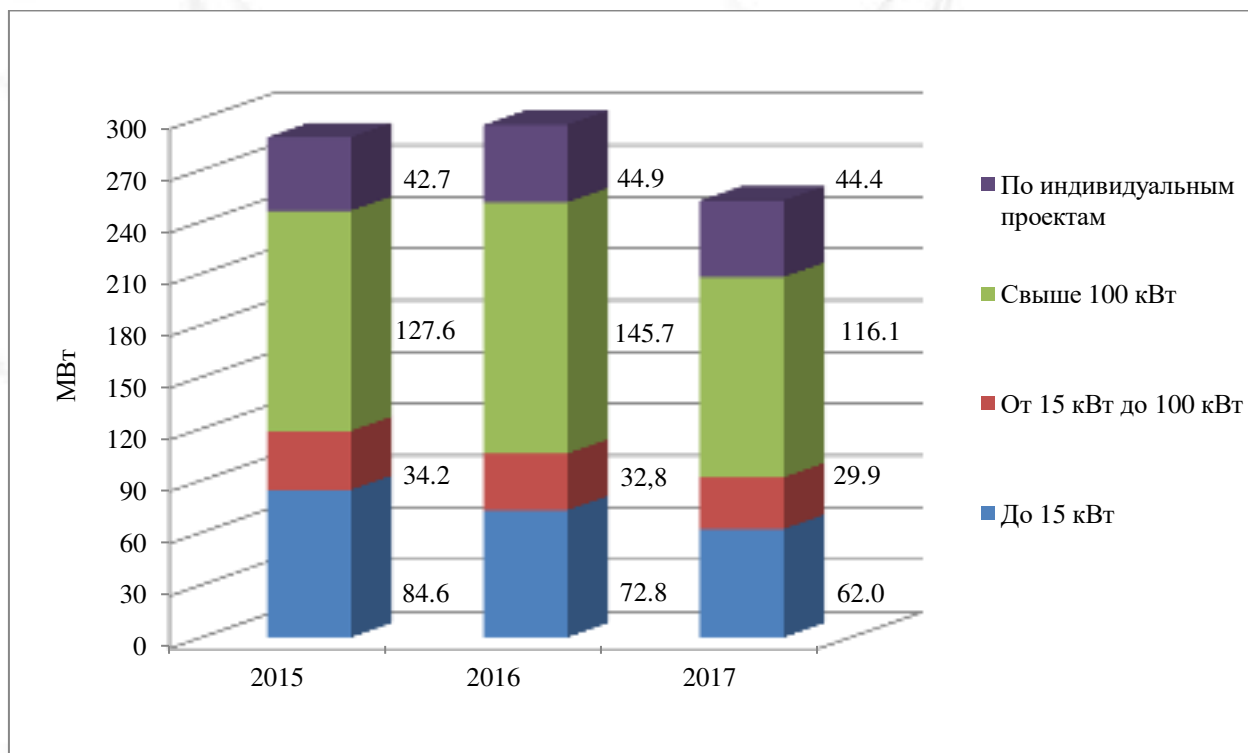
#### Структура, объемы и динамика оказания услуг по осуществлению технологического присоединения

Ед. изм: МВт

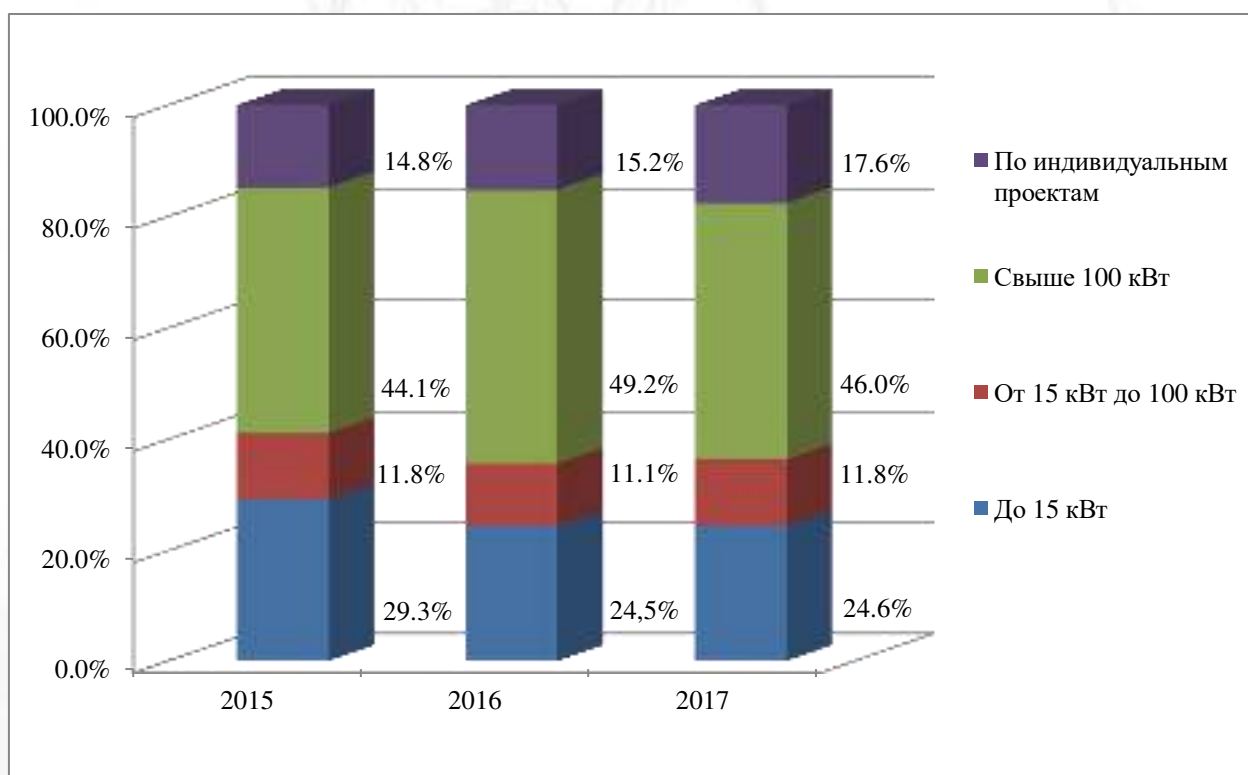
№ п/п	Группа заявителей	2015	2016	2017	Отклонение, %	
					2016/2015	2017/2016
<b>I.</b>	<b>ВСЕГО, в т.ч.:</b>	<b>289,1</b>	<b>296,2</b>	<b>252,4</b>	2,5%	-14,8%
1	По типовым договорам	246,4	251,3	208,0	2,0%	-17,2%
1.1	До 15 кВт	84,6	72,8	62,0	-13,9%	-14,8%
1.2	От 15 до 100 кВт	34,2	32,8	29,9	-4,1%	-8,8%
1.3	Свыше 100 кВт	127,6	145,7	116,1	14,2%	-20,3%
2	По индивидуальным проектам	42,7	44,9	44,4	5,2%	-1,1%
<b>II.</b>	<b>Структура</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	-
1	По типовым договорам	85,2%	84,8%	82,4%	-0,5%	-2,8%
1.1	До 15 кВт	29,3%	24,5%	24,6%	-16,4%	0,4%
1.2	От 15 до 100 кВт	11,8%	11,1%	11,8%	-5,9%	6,3%
1.3	Свыше 100 кВт	44,1%	49,2%	46,0%	11,6%	-6,5%

2	По индивидуальным проектам	14,8%	15,2%	17,6%	2,7%	15,8%
---	----------------------------	-------	-------	-------	------	-------

*Объём технологических присоединений электроустановок заявителей к электрическим сетям*



*Структура технологических присоединений электроустановок заявителей к электрическим сетям*



По итогам 2017 года общий объем присоединенной мощности по договорам технологического присоединения снизился по сравнению с 2015 годом и 2016 годом на 36,7 МВт (-12,7%) и 43,8 МВт (-14,8%) соответственно, преимущественно за счет снижения присоединенной мощности по типовым договорам.

Снижение объемов присоединенной мощности по типовым договорам в 2017 г. по сравнению с 2015 годом составило 38,4 МВт (-15,6%), по сравнению с 2016 годом – 43,3 МВт (-17,2%) со снижением объемов по всем группам мощности.

В 2014-2016гг. наблюдалось снижение спроса на технологическое присоединение на фоне усложнившейся экономической обстановки в стране. В результате, в указанный период снизились количество и мощность по заключенным договорам технологического присоединения, в связи с чем происходит снижение количества и мощности исполняемых договоров, при этом, за счет инерционности процесса влияние на мощность по исполненным договорам технологического присоединения происходит с временным сдвигом.

Так, в 2015-2017 гг. наблюдается тенденция по сокращению объема присоединенной мощности по типовым договорам по группам до 100 кВт.

Влияние снижения спроса на технологическое присоединение в 2014-2016гг. на объем присоединенной мощности по группам свыше 100 кВт наблюдается в 2017 г. в связи с тем, что для заявителей свыше 150 кВт предусмотрены более длительные сроки осуществления мероприятий по технологическому присоединению.

По индивидуальным проектам за период 2015-2017 гг. существенных динамических отклонений по присоединяемой мощности не отмечается. Объем присоединений по индивидуальным проектам и проектам с платой, утвержденной регулирующим органом в индивидуальном порядке, остается практически стабильным и не превышает 45 МВт в год.

Изменение структуры технологических присоединений в 2017 году по сравнению с периодом 2015-2016 гг. характеризуется следующими основными тенденциями:

- повышением удельного веса присоединений по индивидуальным проектам и проектам с платой, утвержденной регулирующим органом в индивидуальном порядке на фоне снижения общего объема присоединений;
- незначительными колебаниями сложившейся структуры типовых присоединений по группам мощности от 15 до 100 кВт и свыше 100 кВт;
- сохранением в 2017 г. удельного веса присоединений по группе до 15 кВт практически на уровне 2016 г. и их снижением по сравнению с 2015 г.

**Информация о наличии свободной для технологического присоединения  
потребителей трансформаторной мощности по центрам питания  
Филиалов АО «РЭС», по состоянию на 01.01.2018**

1. филиал "Восточные электрические сети АО "РЭС"				
№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2018 г., МВт
1	Барышевская	110/10	2х25	0,00
2	Бердская	110/10	2х40	0,00
3	Вертковская	110/10	2х25	0,00

4	Воинская	110/10/6	2x25	0,00
5	Волочаевская	110/10	2x16	0,00
6	Вороново	110/10	2x25	17,89
7	Вымпел	110/10/6	2x40	14,33
8	Горская	110/10	2x25	0,96
9	Дзержинская	110/10	2x25	0,00
10	Ельцовская	110/6	1x25, 1x40,5	0,00
11	Ересная	110/10	2x25	0,00
12	Ефремовская	110/10	2x40	6,41
13	Западная	110/35/10	2x40	0,00
14	Заречная	110/10	2x25	0,00
15	Инская	110/10	2x40	7,38
16	Инструментальная	110/6	2x40	0,00
17	Искитимская (1Т и 2Т)	110/10/6	2x40	0,00
18	Искитимская (3Т и 4Т)	110/3	2x15	0,00
19	Кирзаводская	110/10	2x25	0,00
20	Кировская	110/10	2x40	0,00
21	Комсомольская	110/6	2x16	8,22
22	Красногорская	110/10/6	2x40	0,00
23	Кудряшовская	110/10	2x16	0,00
24	Лазурная	110/6	2x10	0,00
25	Лесная	110/6	2x10	2,32
26	Луговая	110/10	2x16	0,00
27	Мостовая	110/6	2x25	10,66
28	Мочище	110/10	2x25	0,00
29	Мясокомбинатская 10 кВ	110/10/6	2x40	14,99
	Мясокомбинатская 6 кВ			2,27
30	Новая	110/10	2x25	0,00
31	Обская	110/10	2x40	0,95
32	Октябрьская	110/6	2x40	0,00
33	Оловозаводская	110/10	2x63	17,62
34	Пашино	110/10	2x32	0,00
35	Первомайская	110/10	2x25	0,00
36	ПП Библиотечный 10 кВ	110/10/6	3x40	4,86
	ПП Библиотечный 6 кВ			3,24
37	Сварная	110/10	2x25	0,00
38	Светлая	110/10	2x40	0,00

39	Северная	110/35/6	3x40	25,69
40	Силикатная	110/10	2x16	2,87
41	Солнечная	110/10	2x25	0,00
42	Сосновка	110/10	2x16	0,00
43	Стрелочная	110/6	2x25	10,77
44	Театральная	110/10/6	2x40	0,00
45	Текстильная	110/10	2x25	0,00
46	Тепловая	110/10/6	2x40	0,00
47	Толмачевская	110/35/10	2x40	0,00
48	Учительская	110/10	2x25	1,52
49	Фрунзенская	110/10	2x40	15,00
50	Центральная	110/10/6	2x40	0,00
51	Челюскинская	110/10	2x40	0,00
52	Электровозная	110/35/6	1x31,5, 1x40	5,72

## 2. филиал "Черепановские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2018 г., МВт
1	Б. Изырак	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
2	Безменово	35/10	2x6,3	0,00
3	Беловская	35/10	1x1,6	0,00
4	Битковская	110/35/10	1x10	2,74
5	Бобровская	110/35/10	2x10	0,00
6	Болтовская	35/10	1x1,6	0,00
7	Борково	35/10	1x1,6	0,00
8	Бурановка	35/10	2x2,5	0,00
9	Бурмистрово	35/10	2x4	0,00
10	Быстровская	35/10	2x6,3	0,00
11	В. Коенская	35/10	1x4	0,69
12	В. Сузунская	35/10	2x1,6	0,00
13	Весна	110/35/10	1x16 1x25	0,00
14	Влажная	35/10	2x2,5	0,00
15	Воскресенская	110/10	2x2,5	0,54
16	Гилево	110/35/10	2x16	0,00
17	Гранит	110/35/10	1x7,5 1x10	0,00
18	Дубровская	35/10	1x2,5	0,00

19	Егорьевская	35/6	1x2,5	0,00
20	Елбанская	35/10	2x2,5	0,00
21	Каргаполовская	35/10	2x2,5	0,00
22	Ключиковская	35/10	2x2,5	0,00
23	Куриловка	35/10	2x1,6	0,00
24	Лебедевская	110/10	2x6,3	0,00
25	Легостаево	110/35/10	2x10	2,89
26	Линевская	35/10	2x6,3	0,00
27	Листвянская	35/6	2x6,3	0,00
28	Мамоновская	35/10	2x4	0,00
29	Маслянинская	110/35/10	2x16	0,00
30	Медведск	35/10	2x4	0,00
31	Мильтюши	35/10	2x2,5	0,00
32	Мирная	110/10	2x10	0,80
33	Морозово	110/10	2x16	11,20
34	Нижнекаменская	35/10	1x2,5	0,00
35	Никоновская	110/10	1x6,3	3,58
36	Ново-Черепановская	110/10	2x6,3	2,74
37	Огнево-Заимковская	110/35/10	2x6,3	4,11
38	Пайвино	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
39	Посевная	110/10	2x10	4,33
40	Преображенская	35/10	1x2,5	0,00
41	Птичья	110/35/10	2x10	0,00
42	Пушная	110/10	1x10	1,63
43	Сосновская	35/10	2x2,5	0,00
44	Сузунская	110/35/10	2x16	0,00
45	Тальменская	110/10	2x6,3	0,00
46	Улыбинская	35/10	1x7,5 1x6,3	0,00
47	Холодновская	35/10	2x1,6	0,83
48	Шайдуровская	35/10	1x2,5	0,00
49	Шарчинская	35/10	1x2,5	0,00
50	Шипуновская	110/10	2x2,5	0,51
51	Шурыгинская	110/10	1x5,6 1x2,5	1,17

### 3. филиал "Татарские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2018 г.,
-------	-----------------	----------------------	---	--

				МВт
1	Б-Юдино	110/10	2х2,5	0,00
2	Блюдчанская	110/35/10	1х10	5,96
3	Венгерово	110/35/10	2х16	4,93
4	Еланская	35/10	1х2,5	0,00
5	Звезда	35/10	1х1,6	0,00
6	Казаткуль	110/10	1х2,5	0,57
7	Казачий Мыс	35/10	1х2,5	0,00
8	Киевка	110/10	2х6,3	2,43
9	Козинская	35/10	2х1,6	0,00
10	Константиновка	35/10	1х1,6	0,92
11	Красносельская	110/35/10	2х6,3	0,00
12	Красноярка	35/10	1х2,5	0,00
13	Куляба	110/10	1х2,5	1,57
14	Кыштовская	110/35/10	1х6,3 1х10	0,00
15	Лагунак	110/35/10	1х6,3	2,83
16	Лопатино	110/10	2х2,5	1,81
17	Малинино	35/10	1х1,6	0,00
18	Межовка	110/10	1х2,5	1,67
19	Мироновская	35/10	1х2,5	0,00
20	Надежда	35/10	1х2,5	1,23
21	Николаевка	35/10	2х1,6	0,09
22	Никулино	35/10	2х1,6	1,12
23	Ново-Кулында	110/35/10	1х5,6 1х6,3	0,37
24	Новосилишская	35/10	1х2,5	0,00
25	Новочекино	35/10	1х1,6	0,00
26	Ночка	110/10	1х6,3	4,16
27	Оглухинская	35/10	1х1,6	0,00
28	Орловка	35/10	1х1	0,00
29	Осинцево	35/10	1х4	0,00
30	Островская	35/10	1х2,5	0,00
31	Отреченская	35/10	1х1,6	0,66
32	Песчаная	35/10	1х2,5	0,37
33	Романовская	35/10	1х2,5	0,00
34	Сергеевская	35/10	1х1,6	0,00
35	Сибирская	110/35/10	2х6,3	1,31

36	Суворовская	35/10	1x1	0,00
37	Таган	35/10	1x1,6	0,70
38	Тихоновская	35/10	1x1,6	0,00
39	Туруновка	35/10	1x1,6	0,21
40	Увальск	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
41	Ускюль	35/10	2x1	0,00
42	Усть-Изес	35/10	1x2,5	1,31
43	Усть-Ламенка	35/10	1x1,6	1,03
44	Усть-Таркская	110/35/10	2x10	0,00
45	Черниговка	35/10	1x1,8	1,36
46	Чистоозерная	110/35/10	2x10	0,00
47	Шипицино	35/10	1x2,5	0,76
48	Щегловская	35/10	2x1,6	0,00
49	Яр-Матюшкино	35/10	1x2,5	0,00

#### 4. филиал "Приобские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2017 г., МВт
1	Александровка	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
2	Байкал	35/10	2x2,5	0,00
3	Барлак	35/10	2x6,3	0,00
4	Березовская	110/35/10	2x16	1,57
5	Боровская	110/10	2x6,3	0,32
6	Вассино	35/10	2x4	0,00
7	Верх-Ирмень	110/10	1x10 1x6,3	0,00
8	Верх-Тула	35/10	2x10	0,00
9	Верх-Чик	35/10	1x1 1x1,6	0,00
10	Владимировка	35/10	1x1,6	0,00
11	Галинская	110/10	2x6,3	1,15
12	Гутово	35/10	2x2,5	0,27
13	Дергаусово	110/35/10	2x10	0,00
14	Дивинка	35/10	1x1	0,00
15	Долгово	35/10	2x1,6	1,27
16	Железнодорожная	110/10	2x16	0,00
17	Животновод	110/10	2x16	0,00
18	Зудово	35/10	1x3,2 1x4	0,00

19	Киик	35/10	1x2,5 1x1,8	0,97
20	Кирза	110/35/10	2x6,3	0,44
21	Красноярская	110/10	2x6,3	0,64
22	Кругликово	35/10	2x1	0,00
23	Кунчурук	35/10	2x2,5	0,00
24	Курундус	35/10	2x4	0,00
25	Морская	110/6	2x6,3	0,00
26	Моховая	110/35/10	2x16	0,00
27	Новопичугово	110/10	2x6,3	1,73
28	Ордынская	110/35/10	2x25	0,00
29	Петровская	35/10	2x2,5	0,00
30	Плановая	110/10	2x10	0,00
31	Плотниково	110/10	2x 10	1,09
32	Пролетарская	110/10	1x 2,5 1x10	0,47
33	Роща	35/10	2x1,6	0,00
34	Спирино	35/10	2x4	0,44
35	Средний Алеус	110/10	2x6,3	4,46
36	Сурково	35/10	2x1,6	0,83
37	Усть-Каменка	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
38	Филиппово	35/10	1x1,6	0,00
39	Шарап	35/10	2x6,3	0,00
40	Шахты	35/6	1x2,5	1,15
41	Юрты	35/10	2x4	0,00
42	Юрьевская	110/10	2x10	0,00
43	Ярково	110/10	2x6,3	0,00

#### 5. филиал "Карасукские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2018 г., МВт
1	Андреевская	35/10	2x2,5	0,00
2	Баганская	110/35/10	2x10	0,00
3	Благовещенская	35/10	1	0,58
4	Васильковская	35/10	2,5	0,00
5	Веселовская	110/10	2x2,5	0,00
6	Знаменская	35/10	1,6	0,62
7	Зубковская	110/10	1x2,5 1x6,3	0,00

8	Ивановская	35/10	2x1,6	0,00
9	Ирбизинская	110/10	2x2,5	0,00
10	Искра	35/10	1,6	0,00
11	Казанакская	35/10	1,6	0,00
12	Калиновская	110/10	2x2,5	0,81
13	Камышинская	110/10	2,5	0,89
14	Карасукская	110/10	1x15 1x16	0,00
15	Краснозерская	110/35/10	2x16	0,00
16	Кузган	35/10	2x1,6	0,73
17	Купинская	110/35/10	2x16	0,00
18	Лобинская	35/10	2x1,6	0,00
19	Лягушинская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
20	Метелевская	35/10	1x1,6 1x1,8	0,00
21	Молодежная	110/10	2,5	1,49
22	Морозовская	110/10	1x7,5 1x10	4,50
23	Невская	35/10	1,8	0,00
24	Нива	110/10	2x2,5	1,25
25	Ореховская	35/10	1x3,2 1x2,5	0,00
26	Палецкая	35/10	1x4 1x2,5	0,00
27	Петропавловская	110/10	1x6,3 1x10	0,00
28	Половинская	35/10	1x3,2 1x4	0,00
29	Полойская	35/10	2x1,6	0,00
30	Рождественская	35/10	2x1,6	0,00
31	Савкинская	110/10	2x6,3	0,95
32	Спасская	110/35/10	2x10	4,37
33	Студеновское	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
34	Хорошинская	110/10	2x2,5	1,06
35	Целинная	110/10	6,3	3,07
36	Чаинская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
37	Шилово-Курьинская	110/10	2x2,5	1,31

#### 6. филиал "Чулымские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2018 г., МВт
1	Базово	35/10	2x1,6	0,45
2	Баклуши	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00

3	Барановка	110/10	2x2,5	1,70
4	Б-Никольск	35/10	1x1,6 1x2,5	0,99
5	Боярка	110/35/10	2x10	5,85
6	Быструха	110/10	1x2,5	1,60
7	Воздвиженка	110/35/10	2x6,3	2,79
8	Волчанка	35/10	2x1,6	0,00
9	Воробьево	110/10	2x6,3	0,91
10	Вьюны	35/10	1x2,5	1,03
11	Гавриловка	35/10	2x4	0,00
12	Гривенская	110/10	2x2,5	1,89
13	Довольное	110/35/10	1x10 1x16	0,00
14	Ильинка	110/10	2x6,3	4,94
15	Кандаурово	110/10	2x2,5	0,64
16	Катково	110/10	2x6,3	3,33
17	Колывань	110/10	2x16	0,00
18	Кольцовка	35/10	2x2,5	1,30
19	Комарье	110/10	2x2,5	1,12
20	Королевка	35/10	1x0,63	0,21
21	Кочки	110/10	2x10	0,00
22	Куликовка	35/10	2x1	0,63
23	Маршанка	35/10	1x2,5 1x4	0,00
24	Мусы	35/10	1x1	0,59
25	Новокремлевская	110/10	1x6,3 1x10	4,08
26	Новомихайловская	110/10	1x2,5 1x6,3	0,70
27	Н-Решеты	35/10	1x2,5	1,42
28	Овражная	35/10	1x1,6 1x4	0,00
29	Овчинниково	110/10	1x2,5	2,05
30	Озерки	35/10	2x2,5	1,39
31	Пенек	35/10	1x1, 1x1,6	0,80
32	Пихтовка	35/10	1x4 1x2,5	1,52
33	Поваренка	35/10	1x1,6	0,00
34	Пономаревка	35/10	1x2,5	1,93
35	Решеты	110/10	1x6,3, 1x10	2,52
36	Серебрянка	110/10	1x6,3 1x2,5	2,24
37	Сибирская	35/10	2x1	0,18
38	Согорное	35/10	2x1,6	0,78
39	Сокол	110/10	2x16	0,00

40	Спутник	110/35/10	2x10	1,01
41	Суздалка	110/10	1x2,5	0,96
42	Сумы	35/10	2x1,6	0,92
43	Травное	35/10	2x1,6	0,53
44	Троицк	35/10	1x2,5	1,53
45	Ужаниха	35/10	2x2,5	0,83
46	Утянка	35/10	2x2,5	0,00
47	Федосиха	35/10	2x4	2,14
48	Ф-Каргат	35/10	1x1,6	0,58
49	Черновка	110/35/10	2x6,3	1,68
50	Чикман	35/10	1x2,5 1x1,6	0,73
51	Шагалово	35/10	1x1,6 1x2,5	0,25
52	Южино	35/10	1x4	2,99

#### 7. филиал "Западные электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2018г., МВт
1	Антоновка	110/35/10	2x6,3	4,95
2	Бараба	110/10	2x10	0,00
3	Биаза	110/10	6,3	3,48
4	Булатово	35/10	1,6	0,46
5	Верх-Ича	35/10	1x7,5 1x2,5	1,87
6	Верх-Каргат	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
7	Верх-Красноярка	35/10	1,6	0,46
8	Верх-Урюм	110/10	2,5	1,09
9	Гандичи	35/10	1x3,2 1x6,3	0,85
10	Гурманка	110/10	2,5	2,18
11	Здвинская	110/35/10	2x10	0,00
12	Зоново	35/10	2x2,5	1,77
13	Зюзя	35/10	2x1,6	0,00
14	Казанцево	35/10	2,5	0,00
15	Кама	35/10	2x1,6	1,24
16	Карасёво	35/10	2x2,5	0,00
17	Куйбышевская	110/10	2x25	0,00
18	Кульча	35/10	2x1,6	0,70
19	Лянино	110/10	2x6,3	4,37

20	Новодубровка	35/10	2,5	2,02
21	Новотроицк	35/10	2,5	1,59
22	Оленёнок	110/35/10	2x10	1,87
23	Орловка	35/10	1	0,49
24	Отрадное	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
25	Петраки	35/10	2,5	0,00
26	Пешково	110/35/10	2x6,3	5,31
27	Пионерская	110/10	2x2,5	0,05
28	Победа	35/10	2,5	0,00
29	Полярная	110/35/10	2x10	2,14
30	Раисино	35/10	2,5	0,85
31	Сергино	110/10	2x2,5	1,28
32	Совхозная	35/10	2,5	0,00
33	Степная	110/10	2,5	1,56
34	Тандовская	110/35/10	2x6,3	0,00
35	Таскаево	35/10	1x2,5 1x3,2	0,00
36	Чуваши	35/10	1,6	0,89
37	Чумаково	110/35/10	2x6,3	2,60

### **6.3. Выполнение программы ремонтов**

По итогам 2017 года затраты на выполнение ремонтной программы хозяйственным способом и с привлечением подрядных организаций на объектах АО «РЭС» составили 471 440 тыс. руб. без НДС.

#### **Выполнение физических объемов работ**

№ п/п	Наименование объекта	Ед.изм.	Фактическое выполнение		
			2015 год	2016 год	2017 год
1	ВЛ-220 кВ	км	36	67	116
2	ВЛ-110 кВ	км	83	357	631
3	ВЛ-35 кВ	км	51	45	60
4	ВЛ-10 кВ (КЛ - 10 кВ)	км	191	410	495
5	ВЛ-0,4 кВ	км	108	143	414
6	ПС-220 кВ	шт	9	9	9
7	ПС-110 кВ	шт	65	64	74
8	ПС-35 кВ	шт	38	30	24
9	РП, ТП 6-10/0,4 кВ	шт	175	513	938
10	Трансформаторы 35 кВ и выше	шт	-	2	
11	ГПМ	шт	23	51	64

12	Трансформаторы 10/0,4кВ	шт	92	81	127
13	Здания и сооружения	шт	25	48	185
14	Благоустройство мест раскопок КЛ	участок	243	369	321
15	Ремонт автотранспорта	шт	89	65	105
<b>Затраты на ремонт</b>		<b>тыс.руб.</b>	<b>246 951</b>	<b>346 214</b>	<b>471 440</b>

**В целях повышения надежности электроснабжения реализованы в полном объеме целевые программы по капитальному ремонту оборудования:**

№ п/п	Целевые программы	Ед. изм.	Фактическое выполнение
1	Замена высоковольтных вводов 35-220 кВ	шт.	84
2	Замена опорно-стержневой изоляции на полимерную	шт.	726
3	Замена корпусов КТП на КТПН	км.	15

### **Приоритетные направления ремонтной деятельности**

С целью исключения технологических нарушений, обеспечения технического состояния электрических сетей на соответствие нормам ПУЭ, качества электрической энергии (ГОСТ 13109-97), в ремонтной деятельности выделены следующие направления:

- Капитальный ремонт ВЛ 0,4-10 кВ и ТП(РП). Основными видами работ являются работы по замене провода, опор, вводов в дома, замена корпусов КТП на КТПН в целях повышения параметров качества электрической энергии и надежности;
- При капитальном ремонте ПС 35-220 кВ приоритетными являются целевые программы по повышению надежности работы подстанционного оборудования, такие как замена высоковольтных вводов, замена опорно-стержневой изоляции.
- При капитальном ремонте ВЛ 35-220 кВ приоритетными являются программы по замене провода, работы по расчистке и расширению просек, а также вырубка ОСД, угрожающих падением на провода.
- Капитальный ремонт зданий и сооружений, участвующих в технологическом процессе передачи электрической энергии. Ремонт кровель, отмосток, дверей, исчерпавших эксплуатационный ресурс на ПС 35 кВ и выше, РП, ТП 10/0,4 кВ.

Реализация выше указанных мероприятий также позволит повысить показатели надежности работы электроустановок в паводковый и пожароопасный периоды, а также в период подготовки и прохождения осенне-зимнего максимума.

### **Мероприятия по повышению эффективности и по оптимизации ремонтной деятельности.**

1. Оптимизация процессов приобретения ТМЦ, формирования и исполнения плана ремонтной программы в целях синхронизации с графиками вывода оборудования в ремонт.
2. Техническое освидетельствование и диагностика оборудования в целях своевременного планирования ремонтов и как следствие предупреждению аварийных ситуаций.

3. Реализация целевых программ, направленных на повышение надежности работы электросетевого оборудования.
4. Конкурсный отбор поставщиков ТМЦ и услуг.

#### **6.4. Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью, мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надежной и безаварийной работы оборудования, техники безопасности**

В Обществе разработана и реализована «Программа целевых мероприятий по предупреждению производственного травматизма в филиалах АО «РЭС» на 2017 год» (34 мероприятия; программа утверждена протоколом Совета директоров АО «РЭС» от 31.10.2016г. №14) и «План дополнительных мероприятий по предупреждению производственного травматизма в филиалах АО «РЭС» на 2017 год» (30 мероприятий; план утвержден приказом генерального директора АО «РЭС» от 30.12.2016г. №1643).

Организовано проведение внезапных проверок работающих бригад по нарядам-допускам и распоряжениям (проведена 4991 проверка, в результате которых выявлено 2052 замечания) и видеофиксация работ бригад, работающих по нарядам-допускам и распоряжениям (проведена обработка 1037 видеозаписей, в результате которых выявлено 2065 замечаний).

Организовано ежемесячное проведение «Дней охраны труда», по результатам которых составляются акты, разрабатываются планы мероприятий и ежемесячно издаются приказы о состоянии охраны труда.

Ежемесячно с филиалами проводятся целевые селекторные совещания по итогам проведения «Дня охраны труда» и по профилактике производственного травматизма и выполнению мероприятий по его предотвращению.

Организованы целевые проверки состояния охраны труда, пожарной и промышленной безопасности филиалов АО «РЭС».

Организовано и проведено обучение персонала рабочих профессий без отрыва от производства (техническая учеба), с водительским составом проведены ежегодные занятия (техминимум), со всем причастным электротехническим персоналом по темам: «Установка переносных заземлений в распределительных устройствах и на ВЛ», «Раскрепление стоек промежуточных опор ВЛ».

Проведено обучение персонала приемам: оказания первой помощи при несчастных случаях на производстве, проведения непрямого массажа сердца и искусственного дыхания на манекене-тренажере с приемом экзамена (зачета).

В период с 01.08.2017 года по 20.10.2017 года были организованы и проведены смотр - конкурсы по охране труда, на лучшее противопожарное состояние и по безопасности дорожного движения.

В период с 05 по 07 июля 2017 года были организованы и проведены соревнования профессионального мастерства среди водителей автомобилей АО «РЭС».

Проведен внешний аудит эффективности системы управления охраной труда АО «РЭС».

На 307 рабочих местах проведена внеплановая специальная оценка условий труда в соответствии с законодательством о специальной оценке условий труда.

Персонал обеспечен сертифицированными средствами защиты, инструментом и приспособлениями.

Совместно с Министерством образования, науки и инновационной политики Новосибирской области в образовательных учреждениях г. Новосибирска и

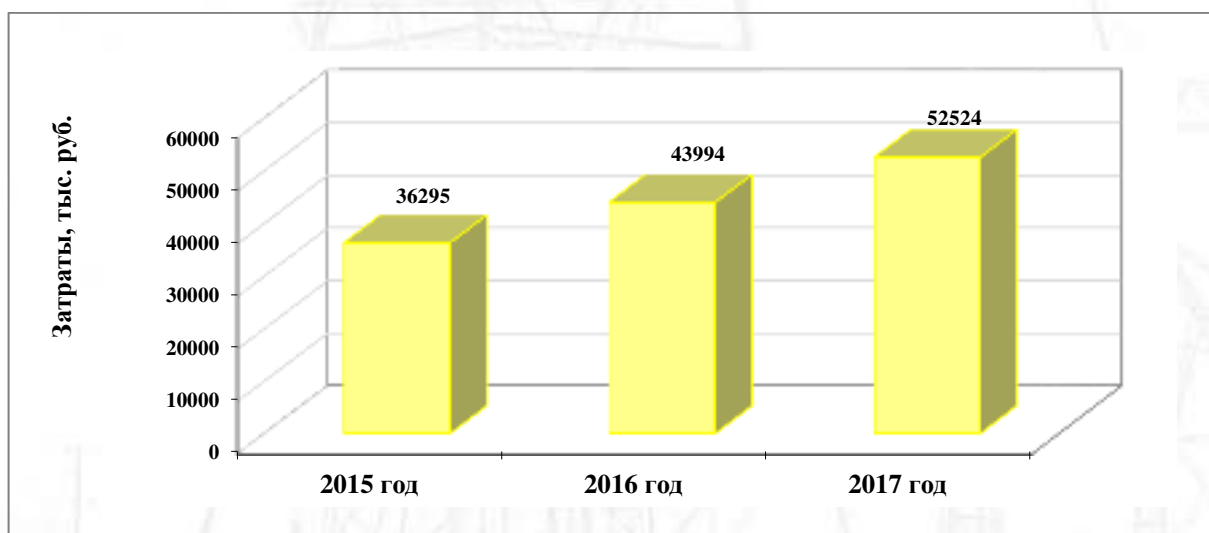
Новосибирской области проведено 569 классных часов по тематике «Профилактика электротравматизма среди учащихся».

***Несчастные случаи на производстве***

- В 2015 году в Обществе произошло 2 несчастных случая.  
По актам формы Н-1 определено 6 мероприятий.
- В 2016 году в Обществе произошло 4 несчастных случая.  
По актам формы Н-1 определено 14 мероприятий.
- В 2017 году в Обществе произошло 4 несчастных случая.  
По актам формы Н-1 определено 18 мероприятий.

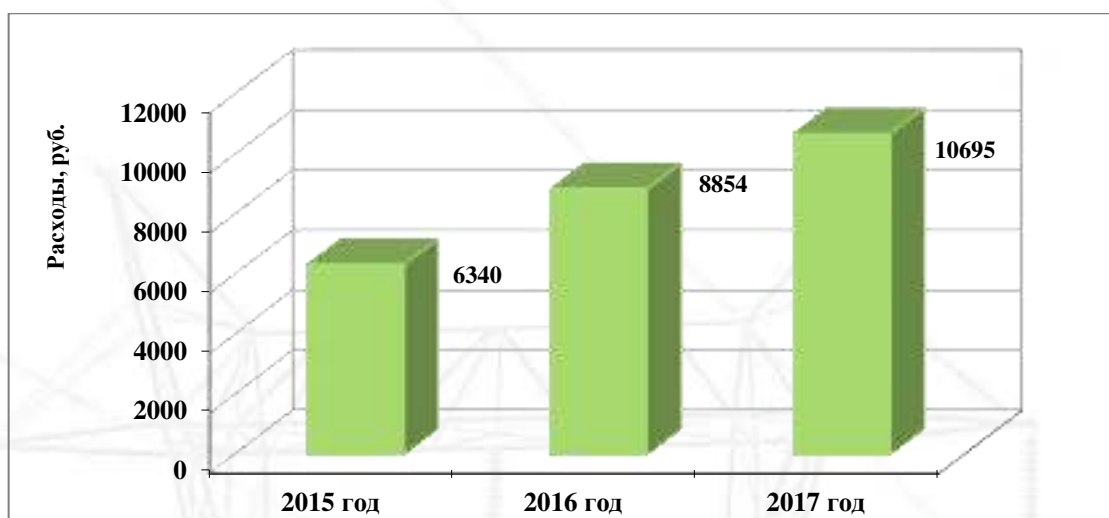
***Затраты на охрану труда***

№ п/п	Наименование	2015 год (тыс. руб.)	2016 год (тыс. руб.)	2017 год (тыс. руб.)
1.	Защитные средства, термостойкая спецодежда	19 483	27 081	34 967
2.	Электроразрядные средства	3 572	3 566	4 226
3.	Спецодежда, спецодежда с логотипом	7 925	7 901	8 118
4.	Прочее (медицинская техника и медицинские препараты, моющие средства, плакаты и знаки безопасности, пожарное оборудование, рабочая обувь)	5 315	5 446	5 213
Итого:		36 295	43 994	52 524



***Сумма расходов на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника***

- за 2017 год – 10 695 рублей;
- за 2016 год – 8 854 рублей;
- за 2015 год – 6 340 рублей.



### Техническое освидетельствование

В АО «РЭС» организован постоянный и периодический контроль (осмотры, технические освидетельствования, диагностика, испытания) технического состояния электросетевых объектов (оборудования, зданий и сооружений), приказами по филиалам определены лица, ответственные за их состояние и безопасную эксплуатацию. Ответственность, в соответствии с зоной закрепленных объектов, за состояние электрических сетей возложены на административно-технический персонал всех уровней подчинения. Оперативным и оперативно-ремонтным персоналом производится постоянный контроль технического состояния оборудования электросетевых объектов, ведется техническая документация в которую заносятся выявленные при осмотрах дефекты и результаты по их устранению.

### Объем технического освидетельствования оборудования АО «РЭС» напряжением 35 кВ и выше

Тип оборудования (ПС, ВЛ)	Ед. изм	Всего	Объем технического освидетельствования							
			2014		2015		2016		2017	
			план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
ПС 220 кВ	шт	3	0	0	0	0	0	0	1	1
ПС 110 кВ	шт	120	35	35	40	40	17	17	19	19
ПС 35 кВ	шт	96	21	21	23	23	34	34	31	31
ВЛ 220 кВ	шт	21	7	7	2	2	2	2	3	3
ВЛ 110 кВ	шт	70	25	25	14	14	9	9	11	11
ВЛ 35 кВ	шт	94	25	25	24	24	24	24	33	33

### Пожарная безопасность

В 2017 году с целью обеспечения пожарной безопасности на объектах филиалов Общества выполнен комплекс мероприятий по усилению пожарной безопасности:

- ✓ очищены территории предприятий, открытых распределительных устройств от сухой травы и мусора;
- ✓ приведены в соответствие с нормативными требованиями места заземления передвижной пожарной техники и подъездные дороги к водоисточникам;

- ✓ проверены на работоспособность пожарные краны, гидранты, установки пожаротушения и пожарной сигнализации;
- ✓ проведены проверки состояния бортовых ограждений маслоприемников и гравийной засыпки под маслonaполненным оборудованием;
- ✓ осмотрены и освобождены от скопившейся жидкости аварийные емкости для слива масла;
- ✓ ежеквартально проверялось состояние и укомплектованность первичными средствами пожаротушения территорий, помещений и сооружений предприятий;
- ✓ проведены противопожарные мероприятия на участках воздушных линий, проходящих в лесных массивах и вблизи торфяников;
- ✓ приняты меры по недопущению нахождения в охранных зонах линий электропередач хозяйственных построек, гаражей и других строений;
- ✓ выполнены работы по расчистке и содержанию просек под линиями электропередач в противопожарном отношении;
- ✓ проверены и проработаны схемы связи с лесхозами, пожарными подразделениями и службами МЧС РФ.

В 2015 году в Обществе произошел 1 пожар (23.07.2015) по причине неисправности электропроводки моторного отсека автомобиля ГАЗ-3102 государственный регистрационный номер Р620НР 2007 года, принадлежавшего филиалу «Чулымские электрические сети», остаточная стоимость которого составляла 0 рублей 00 копеек.

В 2016 и 2017 году в Обществе пожаров, подлежащих государственному статистическому учету, не допущено.

В соответствии с требованиями «Правил пожарной безопасности для энергетических предприятий» Приказом по АО «РЭС» на предприятии организован противопожарный режим.

### ***Промышленная безопасность***

В соответствии с требованиями Федерального закона №116-ФЗ от 21.07.1997 года «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в государственном реестре опасных производственных объектов зарегистрировано 33 опасных производственных объекта АО «РЭС» (Свидетельство о регистрации №А60-05482 от 26.01.2016 года, выданное Сибирским управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору).

На опасных производственных объектах филиалами АО «РЭС» эксплуатируются:

- автомобильные краны – 36 шт.;
- козловой кран ККС-10Т-20-У1 – 1 шт.;
- подъемники автомобильные – 57 шт.;
- вышки автомобильные – 1 шт.;
- краны-манипуляторы – 15 шт.;
- сосуды, работающие под давлением - 18 шт.;
- котел паровой для установки ППУА 1800/100 – 2 шт.

30.07.2010 Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору Обществу предоставлена бессрочная лицензия на эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов №ВП-60-000939 (КХ), переоформленная на АО «РЭС» 07.07.2012 года.

В соответствии с требованиями Федерального закона №116-ФЗ от 21.07.1997 «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и постановления Правительства РФ от 10.03.1999 №263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на

опасных производственных объектах» АО «РЭС» организован контроль в соответствии с «Положением об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «РЭС»», введенным в действие Приказом АО «РЭС» №1270 от 01.10.2014.

В 2017 году техническое освидетельствование и обслуживание технических устройств проводилось по утвержденным планам-графикам в соответствии с требованиями инструкций по эксплуатации технических устройств и Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности.

В 2017 году экспертизу промышленной безопасности технических устройств АО «РЭС» проводил ООО Технический центр «Политех» в строгом соответствии с «Правилами проведения экспертизы промышленной безопасности», утвержденных Приказом Ростехнадзора от 14.11.2013г. №538.

Количество устройств, на которых проведена экспертиза промышленной безопасности, шт.		
2015 год	2016 год	2017 год
37	37	40

В 2017 г. в соответствии с планом работ проведено:

1. экспертное обследование (диагностирование):

№ п/п	Технические устройства	Количество устройств, на которых проведена экспертиза промышленной безопасности, шт.
1.	Автомобильные краны	15
2.	Подъемники	23
3.	Краны-манипуляторы	1
4.	Вышки автомобильные	1

2. техническое освидетельствование и обслуживание технических устройств согласно графиков.

По результатам технического диагностирования получены положительные заключения экспертиз промышленной безопасности.

Во исполнение требований Федерального закона №225-ФЗ от 27.07.2010 «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» заключен Договор с АО «СОГАЗ», получены страховые полисы на каждый опасный объект АО «РЭС».

В целях ликвидации аварий и их последствий заключен договор на обслуживание профессиональной аварийно-спасательной службой потенциально опасного объекта на случай локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

#### ***Аварии на опасных производственных объектах***

В 2015, 2016, 2017 годах в Обществе аварий и инцидентов на опасных производственных объектах не произошло.

#### **Динамика отключений оборудования**

За 2017 год количество аварийных отключений по электрическим сетям АО «РЭС» в сравнении с 2016 годом уменьшилось на 25,9%. В сети 0,4 кВ снижение составило 39,4%,

в сети 6 – 10 кВ на 4,7%, в сети 110 кВ на 13,2%, а в сети 220 кВ количество аварий снизилось на 9,7%. В сети 35 кВ наблюдается рост аварийности на 10,2% по сравнению с 2016 годом.

Удельная отключаемость в сети 0,4, 6-10, 110 и 220 кВ уменьшилась в сравнении с 2016 годом на 6,85, 0,48, 0,61 и 0,20 соответственно, а в сети 35 кВ удельная отключаемость увеличилась на 0,13 отключений на 100 километров ЛЭП.

Среднее время отключения в 2017 году по сравнению с 2016 годом уменьшилось в сети 6-10 кВ на 0,04 часа и увеличилось в сети 0,4, 35, 110 и 220 кВ на 0,46, 0,51, 0,05 и 0,4 часа соответственно.

Общее количество отключений в сетях 0,4-220 кВ.

Таблица 6.2.1.

Напряжение, кВ	Всего количество отключений, шт.			Удельная отключаемость на 100 км			Среднее время отключения, час		
	2017	2016	2015	2017	2016	2015	2017	2016	2015
0,4	2 256	3 723	н/д	10,37	17,22	н/д	2,73	2,27	н/д
6-10	2011	2111	3100	7,46	7,94	11,62	2,10	2,14	2,19
35	59	53	91	1,30	1,17	2,01	1,58	1,07	2,16
110	197	227	257	4,03	4,64	5,27	0,29	0,24	0,34
220	28	31	35	1,81	2,01	2,27	0,49	0,09	0,39

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 №846 с изменениями, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 24.05.2017 № 619, а также с учетом Постановления Правительства РФ от 17.10.2015 № 1114, и Постановления Правительства РФ от 10.06.2016 № 525 АО «РЭС» расследует и оформляет аварийные отключения актами расследования причин аварий.

**Показатели надежности.**

Количество аварий в электрических сетях по объектам и последствиям:

- В 2017 году произошло 6 аварий приведших к прекращению электроснабжений на величину 10 МВт и более, что на 53% (13) меньше чем в 2016 году.
- В 2017 году удельная аварийность на ВЛ 110 кВ и выше составила 2,989, что на 12% (3,388) меньше чем в 2016 году.
- На ПС 110 кВ и выше в 2017 году удельная аварийность составила 0,185, что на 18% (0,226) меньше чем в 2016 году.

**Мероприятия по повышению надежности работы оборудования.**

В целях повышения надежности работы оборудования электрических сетей в АО «РЭС» ежеквартально производится анализ аварийности оборудования и разрабатываются планы организационно-технических мероприятий по недопущению аналогичных повреждений.

1. Выполнение мероприятий актов расследования аварий, направленных на предотвращение подобных аварий.
2. Использование результатов всего комплекса диагностических работ для своевременного предотвращения повреждаемости оборудования.

3. Выполнение в полном объеме регламентных работ по техническому обслуживанию оборудования электрических сетей в соответствии с нормативной периодичностью проведения работ.

4. Приведение состояния проsek в соответствие требованиям НТД, расширение и удаление угрожающих падением деревьев, растущих за пределами просек.

5. Техническое перевооружение и реконструкция существующих сетей с высоким процентом износа.

6. Приоритетное выполнение целевых программ по замене высоковольтных вводов, замене опорно-стержневой изоляции и замене дефектного грозотроса.

## 6.5. Выполнение плана реализации и контрактных обязательств

Ед.изм. - тыс. руб. без НДС

№ п/п	Период	Всего выручка	Регулируемые виды деятельности			Услуги производст. характера
			Всего, в т.ч.	Передача электрической энергии	Технологич. присоединение	
1	2015 год					
	План	9 245 984	9 147 799	8 888 361	259 438	98 185
	Факт	10 500 916	10 350 762	10 057 706	293 055	150 155
	Отклонение	1 254 932	1 202 963	1 169 346	33 617	51 969
	Отклонение, %	13,6%	13,2%	13,2%	13,0%	52,9%
2	2016 год					
	План	12 244 240	12 141 140	11 708 596	432 544	103 100
	Факт	12 524 653	12 405 857	11 768 123	637 734	118 796
	Отклонение	280 413	264 717	59 527	205 190	15 696
	Отклонение, %	2,3%	2,2%	0,5%	47,4%	15,2%
3	2017 год					
	План	13 452 770	13 344 011	12 989 624	354 387	108 760
	Факт	13 743 168	13 633 038	13 357 893	275 145	110 130
	Отклонение	290 398	289 027	368 268	-79 241	1 371
	Отклонение, %	2,2%	2,2%	2,8%	-22,4%	1,3%

### 1. *Выполнение Обществом плана реализации по передаче электрической энергии в 2015 - 2017 годах*

Основным видом деятельности Общества является оказание услуг по передаче электрической энергии. Покупателями данной услуги являются ОАО «Новосибирскэнергосбыт» (Гарантирующий поставщик), АО «Мосэнергосбыт», АО «Транснефтьэнерго», ООО «Русэнергоресурс», ЗАО «Система», ООО «Магнитэнерго».

Период		Полезный отпуск, млн.кВтч	Выручка, тыс.руб. (без НДС)
2015	план	11 738	8 888 361
	факт	12 021	10 057 706
	абс. откл.	284	1 169 346
	% откл.	2,4%	13,2%

2016	план	12 043	11 708 596
	факт	12 046	11 768 123
	абс. откл.	4	59 527
	% откл.	0,0%	0,5%
2017	план	12 117	12 989 624
	факт	12 327	13 357 893
	абс. откл.	210	368 268
	% откл.	1,7%	2,8%

В 2017 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 13 357 893 тыс. руб., что выше плана на 368 268 тыс. руб. (2,8%). На увеличение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: изменение объёма и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии в течение 2017 года (эффект: + 228,9 млн. руб.), снижение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (эффект: + 127,2 млн. руб.), применение в отношении ряда потребителей двухставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с положениями действующего законодательства (эффект: + 16,4 млн. руб.), при этом фактором, повлиявшим на снижение выручки, является изменение среднего расчетного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в отношении населения и приравненных к нему категорий потребителей по сравнению с предусмотренным при планировании (влияние: - 4,3 млн. руб.).

В 2016 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 11 768 123 тыс. руб., что выше плана на 59 527 тыс. руб. (0,5%). На увеличение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: применение в отношении ряда потребителей двухставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с положениями действующего законодательства (эффект: + 58,3 млн. руб.), изменение объёма и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии в течение 2016 года (эффект: + 17,4 млн. руб.), при этом факторами, повлиявшими на снижение выручки являются: увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии, (влияние: - 9,3 млн. руб.) и изменение среднего расчетного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в отношении населения и приравненных к нему категорий потребителей по сравнению с предусмотренным при планировании (влияние: - 6,9 млн. руб.).

В 2015 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 10 057 706 тыс. руб., что на 1 169 346 тыс. руб. выше плана (13,2%). На увеличение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: изменение тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сравнению с предусмотренными при планировании (эффект: + 912,7 млн. руб.), изменение объёма и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии в течение 2015 года (эффект: + 245,4 млн. руб.), за счет применения в отношении ряда потребителей двухставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с положениями действующего законодательства (эффект: + 52,9 млн. руб.), а также увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии, (влияние: - 41,7 млн. руб.).

## 2. Выполнение Обществом плана реализации по технологическим присоединениям в 2015-2017 гг.

Показатель	Объем присоединений, МВт			Сумма, тыс. руб. без НДС		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
<i>Выручка от реализации</i>						
План	237	279	343	259 438	432 544	354 387
Факт	289	296	252	293 055	637 734	275 145
Отклонение	52	17	-91	33 617	205 190	-79 241
Отклонение, %	22,1%	6,1%	-26,5%	13,0%	47,4%	-22,4%

Снижение выручки относительно плана в части деятельности по технологическим присоединениям в 2017 году составило 79,2 млн. руб. (-22,4%) и обусловлено влиянием следующих факторов:

- а. снижением выручки относительно плана по типовым договорам на 78,6 млн. руб. (-23,5%), что в свою очередь обусловлено:
  - снижением физических объемов по исполненным договорам технологического присоединения (-40,9 млн. руб.);
  - снижением сложившегося среднего фактического тарифа по исполненным договорам, преимущественно за счет договоров с платой с инвестиционной составляющей (-37,7 млн. руб.);
- б. снижением выручки относительно плана по индивидуальным проектам на 0,6 млн. руб. (-3,2%), преимущественно за счет снижения количества исполненных договоров относительно запланированного.

Перевыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2016 году составило 205,2 млн. руб. (47,4%) и сложилось за счет:

- а. превышения плана реализации по типовым договорам на 117,0 млн. руб. (31,4%), что в свою очередь обусловлено:
  - смещением структуры типовых присоединений в сторону присоединений с инвестиционной составляющей (+78,0 млн. руб.);
  - ростом физических объемов по исполненным договорам технологического присоединения (+39,0 млн. руб.);
- б. увеличения выручки по индивидуальным проектам на 88,2 млн. руб. (146,2%) преимущественно за счет присоединения с опережением ранее запланированного срока 1 очереди строительства энергопринимающего устройства заявителя ООО «УК «Промышленно-логистический парк».

Перевыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2015 году составило 33,6 млн. руб. (13,0%), что обусловлено влиянием разнонаправленных факторов:

- а. превышением плана реализации по типовым договорам на 55,3 млн. руб. (26%) за счет:
  - роста физических объемов по исполненным договорам технологического присоединения на 38,6 МВт (+40,0 млн. руб.);

- изменения структуры присоединений по группам мощности и увеличением сложившегося среднего фактического тарифа по исполненным договорам по группе от 670 кВт с учетом способа присоединения и категоричности заявителей по сравнению с предусмотренным по плану (+ 15,3 млн. руб.);
- в. снижением выручки по индивидуальным проектам на 21,7 млн. руб. (49%) за счет присоединения устройств заявителей со средней удельной стоимостью присоединения ниже, чем по заявителям, присоединение которых предусмотрено планом, по причине неготовности ряда плановых заявителей к присоединению.

### 3. *Выполнение Обществом плана реализации по оказанию прочих услуг в 2015 – 2017 годах*

Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Показатель	Выручка по оказанию прочих услуг		
	2015 год	2016 год	2017 год
План	98 185	103 100	108 760
Факт	150 155	118 796	110 130
Отклонение	51 969	15 696	1 371
Отклонение, %	52,9%	15,2%	1,3%

Отклонение факта от плана реализации в части оказания прочих услуг в 2017 на 1,4 млн. руб. (+1,3%) обусловлено, главным образом, ростом объема оказываемых услуг по направлению технического обслуживания и эксплуатации электроустановок различных собственников, при снижении выручки по договорам на предоставление во временное ограниченное пользование имущества.

Отклонение факта от плана реализации в части оказания прочих услуг в 2016 на 15,7 млн. руб. (+15,2%) обусловлено ростом объема оказываемых услуг по направлению технического обслуживания и эксплуатации электроустановок различных собственников.

Отклонение факта от плана реализации в части оказания прочих услуг в 2015 составляет +52,0 млн. руб. (+52,9%) в связи с оказанием не предусмотренных планом услуг по направлению капитального строительства.

# **РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**



## РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### 7.1. Персонал

#### 7.1.1. Основные принципы кадровой политики



Основополагающим принципом кадровой политики Общества является ее направленность на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов. (Под экономической эффективностью понимается использование результатов профессиональной деятельности сотрудников для достижения стратегических целей и задач Общества. Социальная эффективность заключается в создании условий для удовлетворения социально-экономических потребностей сотрудников Общества).

Ключевыми принципами политики в области управления персоналом являются:

1. Гибкость – возможность применения кадровой политики в условиях динамичных организационных, экономических, а также внешних рыночных и социальных изменений.
2. Преемственность – обеспечение сохранения и последовательной передачи

ценностей, подходов в управлении персоналом, традиционно принятых в Обществе, в условиях внутриорганизационных и внешних изменений.

### 3. Доступность и открытость кадровой политики для персонала Общества.

Согласно кадровой политике управление персоналом является важной частью обязанностей линейных руководителей Общества, которые несут ответственность за качество управления персоналом в целом и за эффективность использования отдельных элементов системы управления персоналом в структурных подразделениях.

## **7.1.2. Задачи отчетного года по развитию персонала и проведенные мероприятия**

В качестве приоритетного направления реализации кадровой политики Общества в течение 2015-2017 гг. рассматривалось сохранение кадрового потенциала в разрезе его количественных и качественных характеристик.

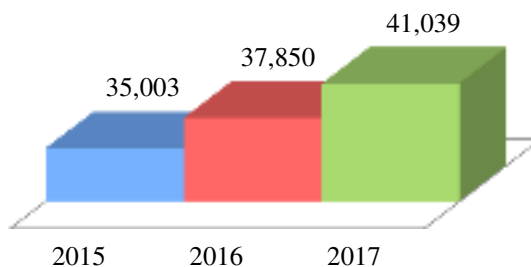
В 2015 году наблюдалась тенденция смещения мотивационных предпочтений персонала в сторону материальной составляющей, обусловленная воздействием ряда факторов, таких как недостаточно высокий уровень конкурентоспособности заработной платы работников Общества, снижение уровня лояльности персонала к предприятию, увеличение нагрузки на персонал вследствие постановки новых задач в производственной деятельности и повышения скорости выбытия персонала. В 2016 году отмечено улучшение тенденций мотивационных предпочтений персонала по сравнению с предыдущими периодами, что выразилось в повышении лояльности к Обществу: предпочтительным стало отношение к работе по типу «предприятие – дом», возросла доля работников, готовых к переменам в случае кризисной ситуации на предприятии. Мероприятия, проведенные в 2016 г. с работниками Общества в целях повышения уровня лояльности, стабильности и сплоченности коллектива, позволили достичь показателя текучести на уровне 6%.

В 2017 году наблюдается увеличение текучести персонала до уровня, характерного для 2015 г. – 8%. Текучесть обусловлена такими факторами, как: повышение нагрузки на персонал, в т.ч. в связи с реализацией в 2017 году Комплексной программы по работе с потерями электрической энергии; повышение требований к квалификации и ответственности персонала в части работы с потерями электрической энергии; повышение уровня требований к персоналу в части охраны труда, усиление мер материального воздействия за нарушение правил по охране труда; недостаточно высокий уровень конкурентоспособности заработной платы. В 2017 г. скорость движения персонала по выбытию равна скорости движения персонала по приему, при этом наблюдается существенная динамика абсолютных значений численности уволенных и принятых работников: в 2017 г. уволено на 25% больше, принято на 20% больше по сравнению с 2016 г.

Вместе с тем, показателями сохранения кадрового потенциала являются укомплектованность персоналом (98,51%) и неизменность профессионально-квалификационной структуры персонала.

Основной целью деятельности по управлению персоналом в 2017 году являлось повышение квалификационного уровня персонала.

*Средняя заработная плата, руб.*



На 2017 год в области управления персоналом были определены следующие задачи:

- совершенствование системы обучения персонала;
- актуализация кадрового резерва;
- реализация мероприятий, направленных на удержание и повышение уровня безопасности производства;
- внесение изменений в систему мотивации персонала;
- совершенствование системы обязательных медицинских осмотров и освидетельствований персонала.

В 2017 году подготовка и повышение квалификации персонала осуществлялись на основании утвержденного плана подготовки.

Обязательное обучение работников АО «РЭС» проводилось в 2017 году, преимущественно, в Частном образовательном учреждении дополнительного профессионального образования «Энергоцентр» (далее – ЧОУ ДПО «Энергоцентр»).

Всего в 2017 году в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» прошли обучение 3 295 чел., из них:

- руководители и специалисты – 1 466 чел.;
- рабочие – 1 829 чел.

Руководители и специалисты прошли подготовку: по пожарной безопасности – 356 чел., по промышленной безопасности – 112 чел., по охране труда – 669 чел. Обучены по электротехническому направлению – 53 чел., по грузоподъемному направлению – 56 чел., по транспортному направлению – 58 чел., по прочим направлениям – 162 чел.

В отчетном году прошли новую подготовку по электротехническому направлению (электромонтеры ОВБ, по эксплуатации РС, по ремонту и монтажу кабельных линий и т.п.) – 165 чел. Первичную подготовку по электрогазосварочному направлению прошли 11 чел., по грузоподъемному направлению – 99 чел., по тепломеханическому направлению – 8 чел. Из числа работающих повысили квалификацию по грузоподъемному направлению – 177 чел., по электротехническому направлению – 100 чел. Обучены на курсах целевого назначения по пожарной безопасности 254 чел., на ежегодных занятиях с водителями – 1 015 чел.

В институтах повышения квалификации и других образовательных учреждениях в 2017 году прошли обучение 578 чел., из них:

- руководители и специалисты – 419 чел.,
- рабочие – 159 чел.

В том числе было проведено обязательное обучение для получения допусков к выполнению соответствующих работ:

- по направлению «Вальщик леса» – 160 чел. (руководители, рабочие);
- переаттестация наладчиков строительных машин (приборов безопасности грузоподъемных машин) и специалистов по обработке информации регистраторов параметров грузоподъемных кранов – 4 чел. (специалисты, рабочие).

Обучение по другим направлениям проводилось в соответствии с производственными потребностями структурных подразделений Общества.

#### Фактические затраты на обучение персонала в 2017 году

тыс. руб., без НДС

Статья затрат	Фактические затраты
Обучение в ЧОУ ДПО «Энергоцентр»	14 026
Подготовка и повышение квалификации в ИПК и других образовательных учреждениях	11 144
<b>ИТОГО</b>	<b>25 170</b>

В списке кадрового резерва на начало 2017 года состояли: в стратегическом резерве – 13 чел., в оперативном – 5 чел., в оперативном резерве на должности директоров филиалов и главных инженеров – 18 чел., в оперативном резерве исполнительного аппарата (на должности руководителей высшего звена) – 14 чел.

В первом квартале 2017 года в связи с актуализацией Стандарта работы с кадровым резервом Общества был изменен список кадрового резерва АО «РЭС», а именно: был сформирован кадровый резерв на должности начальников районов электрических сетей и начальников служб филиалов (36 чел.), кадровый резерв на должности директоров филиалов и главных инженеров (21 чел.), кадровый резерв на должности руководителей высшего звена (14 чел.).

По состоянию на конец 2017 года состояли: в кадровом резерве на должности начальников районов электрических сетей и начальников служб филиалов – 30 чел., в кадровом резерве на должности директоров филиалов и главных инженеров – 18 чел., в кадровом резерве на должности руководителей высшего звена – 15 чел.

№ п/п	Должности, на которые осуществляется подготовка резервистов	Численность резервистов, чел.
1	Директор филиала	8
2	Главный инженер	10
3	Начальник района (сетевого)	17
4	Начальник службы	13
5	Руководители высшего звена	15
<b>ВСЕГО</b>		<b>50</b>

В течение 2017 года были осуществлены следующие мероприятия по работе с кадровым резервом:

- ✓ проведены стажировки в рамках исполнения обязанностей руководителей в периоды их временного отсутствия (80 чел.);
- ✓ резервистами подготовлены презентации и проведены лекции для студентов факультета энергетики НГТУ (5 чел.);
- ✓ организовано участие резервистов в заседаниях экзаменационных комиссий в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» (17 чел.);
- ✓ организованы семинары для резервистов по программе подготовки кадрового резерва в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» (28 чел.);
- ✓ проведена оценка кандидатов при зачислении в кадровый резерв (39 чел.).

В течение 2017 года на работу в структурные подразделения Общества были приняты 24 выпускника образовательных учреждений высшего и среднего профессионального образования.

Наименование учебного заведения	Наименование специальности	Количество человек
Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова	Электроэнергетика и электротехника	1
Национальный исследовательский Томский политехнический университет	Электроэнергетика и электротехника	1
Новосибирский государственный технический университет	Электроэнергетика и электротехника Менеджмент Юриспруденция Техносферная безопасность	9 2 1 2
Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики	Сети связи и системы коммутации Информационные системы и технологии	1 1
Карасукский политехнический лицей	Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования	1
Куйбышевский политехнический колледж	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)	1
Сельскохозяйственный техникум «Куйбышевский»	Электрификация и автоматизация сельского хозяйства	3
Татарский политехнический колледж	Механизация сельского хозяйства	1
ИТОГО		24

Управление процессом профессиональной адаптации выпускников ВУЗов и СУЗов принятых на работу, осуществлялось их непосредственными руководителями.

В 2017 году была организована практика для 93 студентов, из них: 42 студента учебных заведений высшего профессионального образования; 47 студентов учебных заведений среднего профессионального образования, 3 обучающихся в ИДПО ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ, 1 обучающийся в ЧОУ ДПО «Энергоцентр».

Учебная и преддипломная практики были организованы для студентов НГТУ, ФГБОУ ВО «НГУЭУ», Сибирского института управления – филиала РАНХиГС, ГАПОУ НСО «ТПК», ГБПОУ НСО «Куйбышевский политехнический колледж», ГБПОУ НСО «Новосибирский промышленно-энергетический колледж», ГБПОУ НСО «НЭК», ГБПОУ НСО «Черепановский политехнический колледж», КГБПОУ «Каменский агротехнический техникум», СПК НИЯУ МИФИ, СХТ «Куйбышевский» ФГБОУ ВО «Новосибирский ГАУ».

Темы дипломных проектов, выполненных студентами факультета энергетики НГТУ под руководством специалистов Общества в 2017 году:

1. Разработка организационно-штатной модели подразделений, занятых в процессе технологического присоединения (на примере АО «РЭС»).

2. Исследование и разработка системы электроснабжения вспомогательного цеха № 2 АО «КЭМОНТ».
3. Исследование и разработка системы электроснабжения вагоноборочного цеха.
4. Исследование системы электроснабжения промышленного предприятия.
5. Обеспечение качества электрической энергии в электрических сетях.
6. Анализ потерь электроэнергии в электрических сетях на территории Новосибирской области.
7. Исследование автономной системы электроснабжения жилого сектора.
8. Компенсация реактивной мощности в целях энергосбережения и обеспечения качества электрической энергии.
9. Анализ компенсации реактивной мощности в распределительных сетях 10/0,4 кВ.
10. Оценка фактических и технологических потерь электрической энергии в электрических сетях.

В течение отчетного периода в организационную структуру Общества были внесены следующие изменения:

1. Протокол № 22 принятия решений Советом директоров Общества от 16.01.2017.

В связи с наличием информационных рисков для Общества, необходимостью обеспечения более высокого уровня управляемости информационным полем, разработки информационной стратегии, учитывающей факторы внутренней и внешней среды, выделения специальных проблемных направлений для усиления работы по их решению (таких, как потери электроэнергии, несчастные случаи на электросетевых объектах и др.) целесообразным стало создание Отдела по связям с общественностью на базе ранее созданного сектора по связям с общественностью.

2. Протокол № 30 принятия решений Советом директоров Общества от 28.04.2017.

В целях реализации Комплексной программы мероприятий по работе с потерями электрической энергии в АО «РЭС» на 2017-2021 годы созданы отдел балансов электрической энергии и отдел анализа и сводной отчетности, при этом ликвидирован отдел по работе с потерями электрической энергии. Кроме того, в связи с повышением требований к вопросам противодействия коррупционным проявлениям, акцентированием внимания на выявлении злоупотреблений, конфликта интересов у должностных лиц АО «РЭС» возникла необходимость в решении дополнительных задач по линии собственной безопасности, что повлекло преобразование сектора собственной безопасности в отдел собственной безопасности.

3. Протокол № 33 принятия решений Советом директоров АО «РЭС» от 30.05.2017.

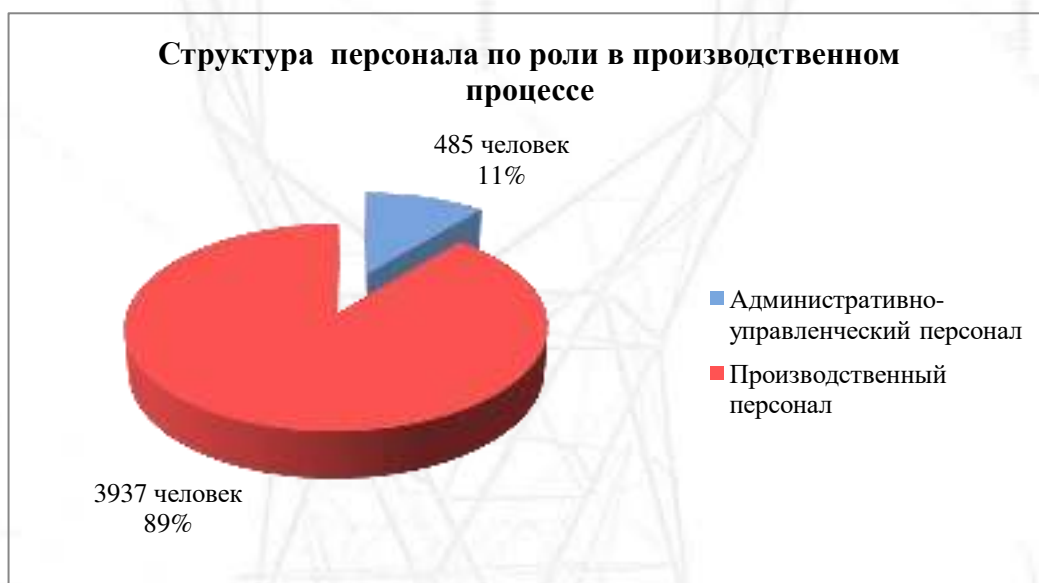
Создано Представительство АО «РЭС» в г. Москве, целью создания которого являлось развитие представительской функции на федеральном уровне в рамках необходимости взаимодействия с Минэнерго РФ, ФАС России, Ростехнадзором России и другими контролирующими органами.

### **7.1.3. Структура работников по категориям**

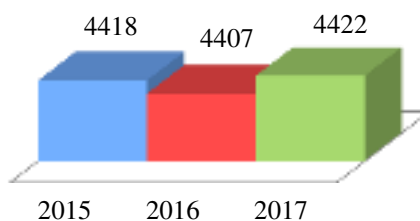
Структура работников по категориям, выделенным 1) по роли в производственном процессе и 2) по категориям персонала в соответствии с ЕТКС, представлена в соответствующем иллюстративно-графическом материале.

Категории персонала, выделенные  
по роли в производственном процессе

Категории персонала	Среднесписочная численность	
	%	человек
Непромышленный персонал	0	0
Промышленно-производственный персонал	100	4422
в том числе:		
Административно-управленческий персонал	11	485
Производственный персонал	89	3937
в том числе:		
Работники основного производства	89	3937
Работники вспомогательного производства	0	0



Среднесписочная численность, чел.



Категории персонала, выделенные по уровням должностей

Категории персонала	Среднесписочная численность	
	%	человек
Всего	100	4422
Рабочие	58	2553
Специалисты	23	1025
Руководители	19	844



В 2017 году структура персонала АО «РЭС» по роли в производственном процессе остается неизменной по сравнению с рядом предыдущих лет.

В 2016-2017 гг. наблюдается незначительное изменение качественного состава работников в разрезе категорий относительно 2015 г. (в пределах 1%).

Производительность труда не является показателем, характеризующим эффективность работы персонала электросетевого предприятия, и не планируется.

#### 7.1.4. Текущая кадров



Текущая кадров определена по формуле:

$$T = \frac{C + П + Н}{K}, \text{ где}$$

С – количество уволенных по собственному желанию,

П – количество уволенных на пенсию (другим уважительным причинам),

Н – количество уволенных за нарушения трудовой дисциплины,

К – среднесписочная численность работающих.

Рост текучести в 2017г. по сравнению с 2016 годом связан со стабилизацией социально-экономической ситуации в регионе, повышением активности деятельности ряда экономических структур, созданием новых рабочих мест и повышением уровня заработных плат на предприятиях г. Новосибирска и Новосибирской области. Основная причина текучести персонала – недостаточно высокий уровень конкурентоспособности заработной платы, что характерно, прежде всего, для категории персонала «Рабочие».

**Динамика численности персонала  
в разрезе АУП, РОП, вспомогательный персонал**

Категории персонала	2015 год	2016 год	2017 год
АУП	470	465	485
Рабочий персонал	3948	3942	3937
Вспомогательный персонал	-	-	-

Снижение численности персонала в 2016 году обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности в течение 2015 года. Рост численности персонала АУП в 2017 году обусловлен производственной необходимостью, связанной с изменениями организационной структуры Общества, направленными на усиление ряда функций, изменениями штатного расписания, а также заполнением вакансий. Снижение численности рабочего персонала связано с наличием текущих вакансий.

Рынок труда Новосибирской области в период 2015-2017 гг. характеризуется относительно стабильной ситуацией. По ряду показателей в 2017 году наблюдается тенденция к улучшению по сравнению с 2015-2016 гг. (снижается уровень безработицы (в % к экономически активному населению); растет заявленная работодателями потребность в работниках; снижается коэффициент напряженности на рынке труда). При этом состояние рынка труда в отчетном периоде остается сложным в силу ухудшения ряда показателей относительно 2016 года, так, например, уровни трудоустройства безработных и ищущих работу граждан сложились ниже значений 2016 года. Необходимо отметить, что при этом наблюдается стабильный рост численности экономически активного населения.

**Краткая информация о рынке труда по Новосибирской области**

Наименование показателя - индикатора	2017		2016		2015	
	чел.	в % к 2016	чел.	в % к 2015	чел.	в % к 2014
Численность экономически активного населения	1453197	100.8	1441100	100.7	1430967	99.8
На 1 января численность безработных граждан	15487	83.8	18475	127.1	14539	94.8
Уровень безработицы на конец периода, в % к ЭАН	0.9	81.8	1.1	0.9	1.24	124.0
Уровень трудоустройства безработных граждан, в %	45.1	70.0	64.4	154.1	41.8	99.1

Наименование показателя - индикатора	2017		2016		2015	
	чел.	в % к 2016	чел.	в % к 2015	чел.	в % к 2014
Уровень трудоустройства ищущих работу граждан, в %	62.4	86.9	71.8	124.0	57.9	96.8
Заявленная работодателями потребность в работниках за период	181315	109.4	165737	109.3	151663	78.7
Коэффициент напряженности на рынке труда на конец периода	0.7	70.0	1.0	100	1.0	125.0

### 7.1.5. Социальная политика

1) Основной целью социальной политики Общества является создание благоприятных условий для трудовой деятельности и развития профессиональных и личностных качеств работников предприятия.

Социальная политика имеет долгосрочный характер и ориентирована на повышение доходов и качества жизни работников, совершенствование трудового потенциала и социальной структуры персонала, улучшение социально-трудовых условий деятельности, обеспечение высокой работоспособности и продуктивности труда исполнителей, мотивацию и удовлетворение потребностей всех категорий персонала, развитие персональных и творческих способностей работников.

В 2017 году социальная политика Общества осуществлялась на основе принципов преемственности и использования позитивного опыта.

В число приоритетных были включены следующие, традиционно принятые на предприятии, направления социального развития:

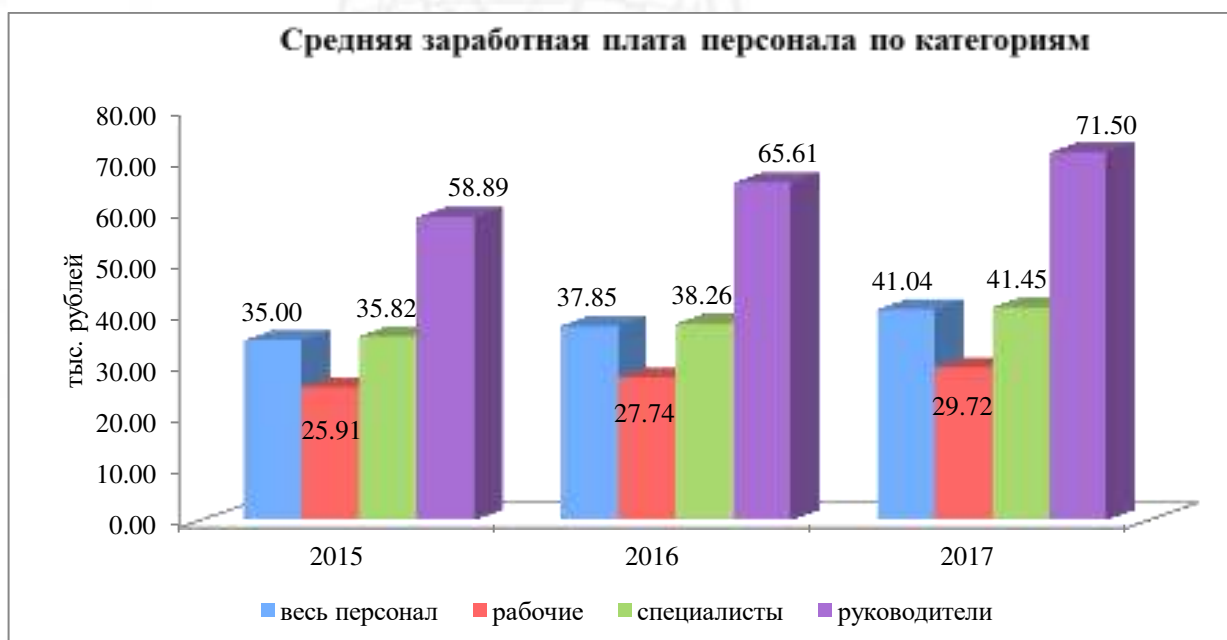
- 1) совершенствование социально-производственной структуры коллектива;
- 2) повышение квалификации и уровня образования кадров;
- 3) улучшение условий и охраны труда, укрепление здоровья работников;
- 4) улучшение социально-культурных условий деятельности

Стратегические направления	Содержание
Совершенствование социально-производственной структуры коллектива предприятия	Привлечение на предприятие молодых специалистов, работа с кадровым резервом.
Повышение квалификации и уровня образования кадров	Обязательное обучение, внутрифирменное обучение.
Улучшение условий и охраны труда, укрепление здоровья работников	Специальная оценка рабочих мест, реализация мероприятий по соблюдению санитарно-технических норм, стандартов безопасности труда, организация в подразделениях предприятия хорошо оборудованных бытовок, пунктов приема пищи, обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, выдача моющих средств, добровольное медицинское страхование работников.

Улучшение социально-культурных условий деятельности	Проведение культурно-массовых мероприятий (проведение субботника; проведение спортивных мероприятий, в т.ч. традиционной летней спартакиады работников; празднование профессионального праздника – Дня энергетика).
<b>Социальные программы</b>	<b>Содержание</b>
Дети	Компенсация в размере 50% установленной местными органами управления суммы расходов на содержание детей в детских дошкольных образовательных учреждениях.
Ветеран	Выплата работникам, ушедшим на пенсию из АО «РЭС», материальной помощи.

2) В 2017 году Обществом был принят ряд мер по улучшению условий труда и быта работников в виде проведения мероприятий: по предупреждению несчастных случаев, по улучшению санитарно-гигиенических условий труда, по общему улучшению условий труда, по обеспечению работников средствами защиты (сумма затрат составила 52 524 487,17 рублей (защитные средства, электрозащитные средства, спецодежда, термостойкая спецодежда, средства малой механизации, медицинская техника и препараты, моющие средства, плакаты и знаки безопасности, пожарное оборудование, рабочая обувь и т.д.).

1) В 2017 году наблюдается рост уровня среднемесячной заработной платы по отношению к показателям за предыдущие периоды, что обусловлено проведением индексации и увеличением выплат стимулирующего характера в рамках фонда оплаты труда, утвержденного в ЕСБП Общества.





4) Заработная плата в течение 2017 года выплачивалась работникам Общества в соответствии со сроками выплаты, установленными в Коллективном договоре.

5) Социальные льготы и гарантии предоставлялись работникам Общества согласно Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 гг. (далее по тексту – Коллективный договор).

#### Перечень социальных льгот и гарантий

Социальные гарантии и льготы	Содержание
Материальная помощь	<p>Выплата единовременной материальной помощи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ при регистрации брака;</li> <li>✓ при рождении ребенка;</li> <li>✓ на похороны близких родственников (родители, жена, муж, дети, родные братья и сестры);</li> <li>✓ при увольнении на пенсию;</li> <li>✓ на погребение;</li> <li>✓ при несчастных случаях на производстве, повлекших за собой причинение вреда здоровью работника (тяжелая тяжесть травмы, смертельный исход);</li> <li>✓ при пожаре, стихийном бедствии, краже и т.п.</li> </ul>
Дополнительные выплаты	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Доплата в течение 2-х лет в размере 20% должностного оклада работникам, вернувшимся в АО «РЭС» после срочной военной службы.</li> <li>b) Выплаты при уходе Работника в ежегодный основной оплачиваемый отпуск.</li> <li>c) Оплата Работникам 50% установленной и фактически произведенной платы за пользование горячим водоснабжением, теплоснабжением, электроэнергией в жилых помещениях.</li> <li>d) Оплата Работникам 50% платы за содержание жилого помещения, признанного непригодным для проживания, либо жилого помещения в многоквартирном доме, признанном аварийным и</li> </ul>

	<p>подлежащим сносу или реконструкции.</p> <p>е) Предоставление дополнительных дней отпуска на свадьбу, рождение детей, погребение близких родственников, 1 сентября.</p>
--	---

#### Затраты на социальные программы в 2017 году

№ п/п	Наименование программы	Количество человек (охват)	Затраты на проведение, тыс. руб.
1	Празднование Дня энергетика	4 532	2 698
2	Оплата путёвок на лечение и отдых для сотрудников	27	429
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>4 559</b>	<b>3 127</b>

6) В 2017 году были осуществлены следующие мероприятия, направленные на повышение безопасности труда и охрану здоровья работников:

- ✓ проведено 12 «Дней охраны труда»;
- ✓ в период с 01.08.2017 по 31.08.2017 проведен смотр-конкурс по охране труда;
- ✓ в период с 01.08.2017 по 29.09.2017 проведен смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние;
- ✓ в период с 14.09.2017 по 20.10.2017 проведен смотр-конкурс по безопасности дорожного движения;
- ✓ в период с 05.07.2017 по 07.07.2017 проведены соревнования профессионального мастерства среди водителей автомобилей АО «РЭС»;
- ✓ проведено 6028 проверок соблюдения правил охраны труда при производстве работ по нарядам и распоряжениям, из них 1037 проверок – с помощью средств видеофиксации.

7) В Обществе в отчетный период действовал Коллективный договор АО «РЭС» на 2016-2018 гг., введенный в действие с 1 января 2016 года. В течение периода действия Коллективного договора был принят ряд изменений к нему.

В течение 2016-2017 гг. в него были внесены следующие изменения:

№ п/п внесенных изменений в Коллективный договор	Содержание изменений
1	<p>Изменение сроков выплаты заработной платы: – выплата аванса за первую половину месяца – 30 числа текущего месяца в размере 30% оклада (тарифной ставки) за отработанное время;</p> <p>– выплата окончательного расчета заработной платы за истекший месяц – 15 числа следующего месяца.</p> <p>Необходимость принятия Изменения №1 к Коллективному договору Общества обусловлена соблюдением трудового законодательства в части сроков выплаты заработной платы работникам с учетом изменений, вступающих в силу с 03.10.2016. (Федеральным законом № 272-ФЗ от 03.07.2016 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам повышения ответственности работодателей за нарушения законодательства в части, касающейся оплаты труда» внесено изменение в ТК РФ в части сроков выплаты заработной платы (часть 6 статьи 136 ТК РФ)).</p>

№ п/п внесенных изменений в Коллективный договор	Содержание изменений
	Кроме того, Изменением №1 предусматривается внесение ряда дополнений уточняющего характера в Правила внутреннего трудового распорядка для работников АО «РЭС» (Приложение № 01 к Коллективному договору) в части оформления трудовой книжки и страхового свидетельства при заключении трудового договора впервые и предоставления ежегодных оплачиваемых отпусков инвалидам. Изменение №1 утверждено 03.10.2016.
2	В целях исполнения обязательств Работодателя в части индексации заработной платы работников, предусмотренных п.2.4. Коллективного договора в соответствии со ст.134 ТК РФ, принято Изменение № 2 к Коллективному договору АО «РЭС» в части п.2.2.: с 01.02.2017 установлена Минимальная месячная тарифная ставка (далее по тексту – ММТС) рабочих первого разряда, полностью отработавших норму рабочего времени и выполнивших свои трудовые обязанности в размере 5751 руб. Изменение №2 утверждено 15.02.2017.
3	Изменением № 3 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы, одобренным Советом директоров Общества 15.05.2017 (протокол №32), уточнен порядок предоставления ряда льгот работникам Общества, а также предусмотрена возможность установления для работников Общества режима гибкого рабочего времени и разделения рабочего дня на части. Изменение №3 утверждено 19.05.2017.
4	Изменением № 4 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы утверждено изменение сроков выплаты заработной платы работникам Общества: – выплата аванса за первую половину месяца – 29 числа текущего месяца в размере 30% оклада (тарифной ставки) за отработанное время; – выплата окончательного расчета заработной платы за истекший месяц – 14 числа следующего месяца. Изменение №4 утверждено 07.07.2017.
5	В целях исполнения обязательств Работодателя в части индексации заработной платы работников, предусмотренных п.2.4. Коллективного договора в соответствии со ст.134 ТК РФ, принято Изменение №5 к Коллективному договору АО «РЭС» в части п.2.2.: с 01.01.2018 Минимальная месячная тарифная ставка (далее по тексту – ММТС) рабочих первого разряда, полностью отработавших норму рабочего времени и выполнивших свои трудовые обязанности, установлена в размере 5981 руб. (рост ММТС составит 4,0%). В целях приведения локальных нормативных актов Общества в соответствие действующему трудовому законодательству определен учетный период для водителей автомобилей, которым установлен суммированный учет рабочего времени, – три месяца. Изменение №5 утверждено 29.12.2017.

Все условия Коллективного договора (с учетом принятых изменений к нему) в 2017 году были соблюдены полностью.

### 7.1.6. Награды сотрудников

Перечень министерских, отраслевых и иных наград от организаций, полученных работниками Общества в 2017 году.

№ п/п	Вид награды	Количество награжденных
1	Почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации	6
2	Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации	4
3	Почетное звание «Заслуженный работник энергетики Новосибирской области»	1
4	Юбилейная медаль «80 лет Новосибирской области»	139
5	Почетная грамота Губернатора Новосибирской области	11
6	Благодарность Губернатора Новосибирской области	11
7	Почетная грамота мэрии города Новосибирска	3
8	Благодарственное письмо мэра города Новосибирска	6
9	Почетная грамота Законодательного Собрания Новосибирской области	9
10	Благодарность Законодательного Собрания Новосибирской области	10
11	Почетная грамота Совета депутатов города Новосибирска	5
12	Благодарственное письмо Совета депутатов города Новосибирска	4
13	Почетная грамота министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области	10
14	Благодарность министра жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области	9
15	Благодарственное письмо Главного управления МЧС России по Новосибирской области	2
16	Почетная грамота АО «РЭС»	35
17	Благодарственное письмо АО «РЭС»	32
ИТОГО		297

## 7.2. Энергосбережение и энергоэффективность

### 7.2.1. Основные мероприятия, проведенные Обществом в области энергосбережения и энергоэффективности

Деятельность АО «РЭС», как сетевой организации, связана с передачей такого энергетического ресурса как электрическая энергия, и являясь собственником зданий, сооружений, инженерных сетей и систем, АО «РЭС» несет бремя обязательств по выполнению мероприятий, направленных на энергосбережение в рамках Федерального

закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 ФЗ № 261.

Реализацией политики энергосбережения компания занимается с момента своего создания в рамках выполнения одной из основных задач: **снижение издержек**.

Этого можно достичь благодаря использованию более экономичного оборудования при передаче (распределении) электроэнергии, экономном расходовании энергетических ресурсов, выявлению и взысканию стоимости объемов неучтенного (безучетного и бездоговорного) потребления электроэнергии, а также оптимизации режимов работы оборудования (удержание и сокращение величины потерь электрической энергии). Потери электроэнергии в электрических сетях - важнейший показатель экономичности, наглядный индикатор состояния электросетевого комплекса, систем учета электроэнергии, эффективности деятельности по передаче электрической энергии.

Достижение таких целевых показателей как снижение удельного объема потерь электрической энергии в сетях, снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, а также снижение аварийности технологического оборудования должно быть обеспечено в результате реализации производственной программы, включающей в себя Программу энергосбережения АО «РЭС». В последнюю входят мероприятия, которые можно условно объединить в следующие группы:

1. Организационные мероприятия;
2. Технические мероприятия;
3. Мероприятия, направленные на совершенствование систем расчетного и технического учета;
4. Мероприятия, направленные на улучшение показателей качества электроэнергии, имеющие сопутствующий эффект по снижению потерь;
5. Мероприятия, направленные на организацию работы по оптимизации перетоков реактивной мощности;
6. Мероприятия, направленные на развитие и внедрение энергосберегающих технологий и оборудования.

Ниже приведены целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности, достижение которых обеспечивается в результате реализации Программы энергосбережения АО «РЭС»

N п/п	Целевые и прочие показатели	Ед. изм.	Плановые значения целевых и прочих показателей	Фактические значения целевых и прочих показателей	Отклонение, ед.	Отклонение, %
			2017 год	2017 год	2017 год	2017 год
1	Целевые показатели					
1.1	Снижение удельного объема потерь электрической энергии в сетях, в том числе сверхнормативного	% отпуска в сеть	0,21	1,47	1,26	600
1.2	Снижение расхода электрической энергии в зданиях, строениях, сооружениях, находящихся в собственности регулируемой	%	0,3	0,3	0	0

	организации в расчете на 1м <sup>2</sup> площади					
1.3	Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций в расчете на 1 условную единицу оборудования подстанций	%	0,2	0,2	0	0
1.4	Увеличение доли установленных (планируемых к установке) приборов учёта энергоресурсов от общей потребности в оснащении приборами учёта	%	100	100	0	0
1.5	Снижение аварийности технологического оборудования	уд. откл. на 100 км	-	6,05	-	-
1.6	Доля осветительных устройств с использованием светодиодов в общем объеме используемых осветительных устройств	%	10	11,05	1,05	10,5
2	Прочие показатели	тыс. кВтч	49 342	89 170	39 828	80,7

Все целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2017 году выполнены. Показатель снижения удельного объема потерь электрической энергии в сетях выполнен с существенным превышением, в значительной степени обусловленным выделением из величины потерь электрической энергии потерь в ОРУ ТЭЦ, а также в усилении работы по снижению потерь по Обществу в целом.

Отчет о реализации мероприятий, основной целью которых является энергосбережение и (или) повышение энергетической эффективности

N п/п	Наименование мероприятия	Объемы выполнения		
		Размерность	План	Факт
			В отчетном году	
1	Отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок на 2-х трансформаторных подстанциях	тыс. кВтч	2 249	2 557
2	Отключение трансформаторов с сезонной нагрузкой, осуществление контроля за подключением и отключением сезонных потребителей	тыс. кВтч	504	618
3	Выравнивание нагрузок фаз в электросетях 0.4 кВ	тыс. кВтч	298	590

4	Компенсация реактивной мощности в сетях	тыс. кВтч	1 200	1 200
5	Инструментальное обследование измерительных комплексов учета электроэнергии (коммерческий учет) со снятием контрольных показаний ПУ	тыс. кВтч	3 620	12 879
6	Фиксация безучетного потребления электроэнергии	тыс. кВтч	15 124	35 385
7	Фиксация бездоговорного потребления электроэнергии	тыс. кВтч	11 190	25 763
8	Работа по сезонному регулированию напряжения на шинах трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ	тыс. кВтч	-	982
9	Перенос и/или организация новых разделов основной сети	тыс. кВтч	-	7 459
10	Прочие мероприятия в рамках инвестиционной программы	тыс. кВтч	15 157	1 736
Итого			49 342	89 170

### 7.2.2. Учет используемых энергетических ресурсов

Оплата потребленной электрической энергии, предоставленных услуг по передаче электрической энергии, а также оплата потерь электрической энергии в электрических сетях, осуществляется на основании данных, полученных с помощью приборов учета и (или) использования расчетных способов в соответствии с правилами коммерческого учета электрической энергии на розничных рынках электрической энергии, утверждаемыми федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики в сфере топливно-энергетического комплекса.

Исходя из тенденций законодательства, в том числе Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» №261-ФЗ, главной задачей в настоящее время является оснащение всех объектов энергопотребления приборами учета, поскольку учет и оплата ресурсов должны производиться за фактически потребленный объем энергоресурсов. При этом, у сетевой организации АО «РЭС», оказывающей услуги по передаче электрической энергии, существует обязанность осуществлять деятельность по установке, замене, эксплуатации как коллективных (общедомовых / на границе с централизованными системами) приборов учета электрической энергии, так и индивидуальных или общих (для коммунальной квартиры).

АО «РЭС» в рамках указанной обязанности не вправе отказать обратившимся лицам в заключении договора, регулирующего условия установки, замены и (или) эксплуатации приборов учета электрической энергии.

Для учета электрической энергии используются приборы учета, типы которых утверждены федеральным органом исполнительной власти по техническому регулированию и метрологии и внесены в государственный реестр средств измерений.

В таблице 7.2.2.1. приводятся сведения об объеме и стоимости фактических потерь электрической энергии, возникших в принадлежащих АО «РЭС» объектах сетевого хозяйства в 2017 году, при оказании услуг по передаче электрической энергии потребителям Гарантирующего Поставщика на территории Новосибирской области, а также сведения о других затраченных энергоресурсах.

Таблица 7.2.2.1

Информация об объеме каждого из использованных Обществом в 2017 году видов энергетических ресурсов в натуральном и в денежном выражении и

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
<b>Энергия, в т.ч.</b>	-		
Электрическая энергия	2 951 430	МВт*ч	3 407 345
Тепловая энергия	8 815	Гкал	9 902, 5
<b>Топливо, в т.ч.</b>			
Бензин	1 500	тонна	44 625
Дизтопливо	1 257	тонна	38 929
Уголь бурый	105	тонна	124,5

### 7.2.3. Качество электрической энергии

#### Реконструкция электрических сетей 10-0,4 кВ

В 2017 году в рамках инвестиционной программы АО «РЭС» силами подрядных организаций производились проектно-изыскательские, строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по реконструкции существующих электрических сетей 10-0,4 кВ, что является одним из наиболее эффективных способов поддержания качества электрической энергии на необходимом уровне.

Так, по итогам прошедшего года выполнено работ, которые оказали положительное влияние на качество электрической энергии:

Территория, на которой проводилась работа:	Уровень напряжения, кВ	Реконструированный объём, км
г. Новосибирск	10(6)	18,47
	0,4	42,86
Новосибирская область	10(6)	16,27
	0,4	16,27

#### Сертификация электрической энергии

В 2017 году независимым Органом по сертификации было выдано 6 сертификатов соответствия качества электрической энергии в сетях АО «РЭС» нормативным требованиям по распределительным электрическим сетям от 164 центров питания, срок действия ранее выданных сертификатов по которым истекал. Кроме того в плановом порядке была проведена процедура инспекционного контроля за сертифицированной электрической энергией Органами по сертификации, ранее выдавшими АО «РЭС» другие 17 сертификатов соответствия. По результатам проверок было подтверждено соответствие качества электрической энергии предъявляемым обязательным нормативным требованиям.

### **7.3. Охрана окружающей среды**

Как социально ответственное Предприятие, АО «РЭС» заботится об экологии и охране окружающей среды, обеспечивая надежный и экологически безопасный транспорт и распределение электрической энергии, комплексный подход к использованию природных ресурсов. В 2017 году АО «РЭС» затратило на охрану окружающей среды 1 941,0 тыс. руб.

АО «РЭС» проводится комплекс мероприятий, направленных на охрану окружающей среды:

1. Охрана атмосферного воздуха:

- проведение инвентаризации источников выбросов;
- разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- благоустройство и озеленение территорий.

2. Безопасное обращение с отходами:

- разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, проведение мероприятий по обустройству площадок для временного хранения отходов;
- организация учета образования отходов;
- постоянный контроль за хранением, сбором и обезвреживанием отработанных ртутных ламп;
- передача отходов специализированным организациям по договорам с целью их дальнейшего обезвреживания, утилизации и размещения (захоронения).

3. Осуществление производственного экологического контроля:

- разработка планов природоохранных мероприятий;
- контроль выполнения требований действующего природоохранного законодательства;
- контроль выполнения мероприятий по охране окружающей среды.

### **7.4. Благотворительная и иная социально значимая деятельность**

В Обществе утверждены и действуют следующие локальные нормативные акты, регламентирующие благотворительную и спонсорскую деятельность:

1. Политика благотворительности и спонсорства Акционерного общества «Региональные электрические сети» (далее по тексту – Политика);
2. Положение об организации благотворительной и спонсорской деятельности Открытого акционерного общества «Региональные электрические сети» (далее по тексту – Положение).

Политика устанавливает цели и принципы организации благотворительной и спонсорской деятельности АО «РЭС».

Положение определяет процесс планирования, бюджетирования и контроля за благотворительной и спонсорской деятельностью АО «РЭС».

В 2017 году благотворительная деятельность осуществлялась Обществом согласно Коллективному договору Работников и Работодателя АО «РЭС» на 2016-2018 годы. Выплаты, предусмотренные данным положением, производились через ОО «ОВЭС НСО». В 2017 году размер выплат составил 10 040,527 тыс. рублей. Численность неработающих пенсионеров, являющихся членами ОО «ОВЭС НСО», составила на 31.12.2017 – 1054 чел. В связи с тем, что более 90% неработающих пенсионеров имеют

стаж работы на энергетических предприятиях Новосибирской области более 10 лет, данная благотворительная деятельность позволяет сформировать представление об АО «РЭС» как об организации с высоким уровнем социальной ответственности, а также повысить уровень лояльности персонала к предприятию.

Также в 2017 году в целях содействия деятельности в сфере образования посредством создания необходимых условий для реализации образовательных программ федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» (НГТУ) - ремонта аудитории в одном из учебных корпусов – осуществлено [пожертвование НГТУ](#) в размере 885,795 тыс. рублей. Пожертвование произведено в рамках Соглашения о сотрудничестве от 20.12.2012 г. между Обществом и НГТУ, предметом которого являются подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров, научные исследования, информационный обмен и специальные проекты, направленные на успешную реализацию указанных направлений партнерства.

Также в 2017 году благотворительная деятельность осуществлялась по договорам пожертвования:

- между АО «РЭС» и [Логутенко А.В., членом команды Новосибирской области и национальной сборной России по паралимпийскому фехтованию](#). Объем пожертвования в 2017 году составил 165,517 тыс. руб.
- между АО «РЭС» и Ассоциацией «Профессиональный мини-футбольный клуб «Сибиряк». Объем пожертвования в 2017 году составил 10 млн. руб.
- между АО «РЭС» и Региональной физкультурно-спортивной общественной организацией «Новосибирская региональная Федерация Самбо». Объем пожертвования в 2017 году составил 5 млн. руб.

В 2017 году АО «РЭС» осуществляло взаимодействие с отраслевым сообществом ТЭК, органами местного самоуправления и общественными объединениями в социально значимых областях, таких как:

- Региональный этап III-й Всероссийского волейбольного турнира [«Volley ТЭК-2017»](#). Самый крупный волейбольный турнир в топливно-энергетической сфере за Уралом проходил в городе Новосибирске. Волейбольная команда АО «РЭС» стала бронзовым призёром турнира;
- Участие работников АО «РЭС» в [Сибирском фестивале бега им. Александра Раевича](#);
- [Городской хоккейный турнир «Кубок «Hockey City 2017»](#). По итогам соревнований команда АО «РЭС» заняла II место.

Вышеперечисленные мероприятия проходили на безвозмездной основе.

# РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ



## **РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ**

### **8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение, приобретение основных средств вне смет строек (графическое и текстовое представление)**

Основной целью реализации Инвестиционной программы 2017 года являлось исполнение тарифно-балансных решений Департамента по тарифам Новосибирской области, принятых на основании анализа состояния функционирования электросетевого комплекса Новосибирской энергосистемы, в частности электрических сетей АО «РЭС».

Данный анализ с учетом существующего состояния и режимов работы электрических сетей 0,4-110 кВ г. Новосибирска и области, перспективного роста электрических нагрузок по г. Новосибирску и области показал, что на сегодняшний день основными проблемами с точки зрения надежности и безопасности электроснабжения Новосибирской области являются:

- Низкая пропускная способность электрических сетей;
- Невозможность подключения новых потребителей без ухудшения условий электроснабжения существующих потребителей;
- Недостаточная надежность электроснабжения;

Программа 2017 года сформирована с целью решения приоритетных задач, которые позволят улучшить технические показатели электрических сетей (повышение надежности работы, улучшение показателей качества электроэнергии на границах раздела, создание условий для подключения новых потребителей, повышение уровня электробезопасности для обслуживающего персонала и населения).

Реализация инвестиционной программы решает следующие задачи:

- Повышение надёжности и управляемости электрических сетей посредством использования новых высокоэффективных технологий и техники;
- Повышение эффективности функционирования за счёт снижения эксплуатационных затрат на обслуживание оборудования и снижения потерь;
- Уменьшение износа основных фондов за счёт реализации мероприятий по их реконструкции и техническому перевооружению (модернизации подстанций и линий электропередачи);
- Обеспечение в необходимых объёмах электроэнергией, востребованной рынком, как на этапе текущего функционирования, так и при дальнейшем развитии.

Факт капитальных вложений (далее – КВЛ) по Инвестиционной программе АО «РЭС» за 2017 год составил 1 269,1 млн. руб. без НДС, финансирование инвестиционной программы за 2017 год составило 1 122,1 млн. руб. с НДС, ввод в эксплуатацию составил 2 317,2 млн. руб. без НДС. Динамика объемов капитальных вложений и финансирования приведена на рисунке 8.1.1.

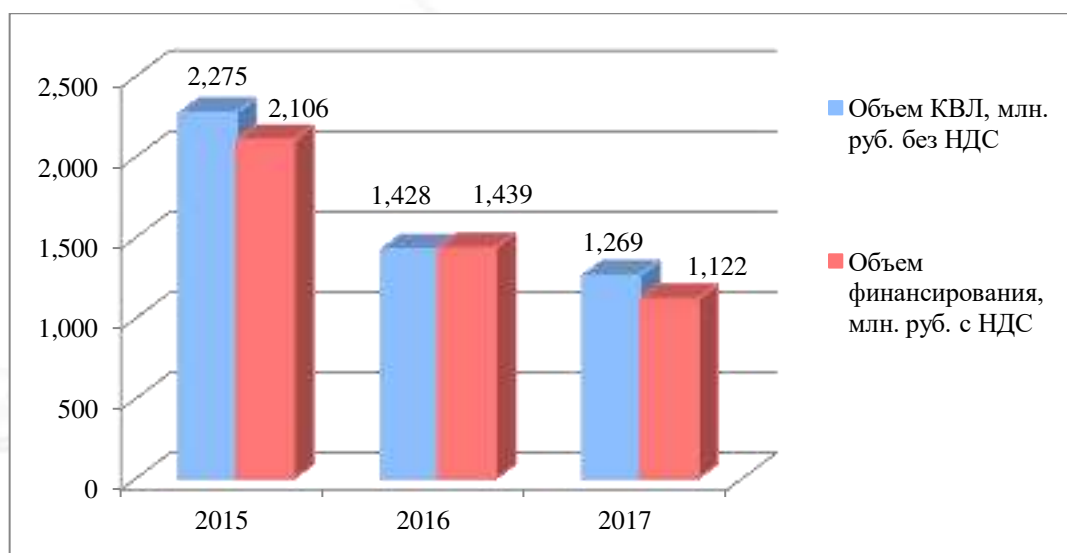


Рисунок 8.1.1 Объем капитальных вложений и финансирования за последние 3 года

Выполнение инвестиционной программы 2017 г. по капитальным вложениям составило 77 %, по финансированию в 2017 г. – 78 %.

В качестве источников капитальных вложений за последние три года в Обществе выступают как собственные, так и привлеченные средства. В 2017 и 2016 годах в отличие от 2015 года доля собственных средств составила 99% и 90% соответственно. Увеличение собственных средств обусловлено, главным образом, реализацией долгосрочной инвестиционной программы Общества на 2016-2020 годы, учитывающей переход от RAB-регулирования к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Таблица 8.1.1

Источник	2015 год		2016 год		2017 год	
	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %
Собственные источники, в т.ч.	1 535 424	67%	1 285 107	90%	1 254 789	99%
Амортизация	1 315 562	58%	1 083 219	76%	956 195	75%
Прибыль прошлых лет (распределенная)	205 555	9%	170 830	12%	154 014	12%
Прочие	14 307	1%	31 058	2%	144 580	11%
Привлеченные источники	739 740	33%	142 700	10%	14 301	1%
<b>ИТОГО ИСТОЧНИКИ</b>	<b>2 275 164</b>	<b>100%</b>	<b>1 427 807</b>	<b>100%</b>	<b>1 269 090</b>	<b>100%</b>

Распределение финансирования, капитальных вложений за 2017 год по направлениям инвестиций: «Новое строительство», «Реконструкция и техническое перевооружение», «Приобретение ОС вне сметстроек», представлены в таблице 8.1.2 и на рисунках 8.1.2, 8.1.3

Таблица 8.1.2

№ п/п	Показатель	Финансирование, млн. руб. с НДС	Капитальные вложения,
-------	------------	---------------------------------	-----------------------

		млн. руб. без НДС	
		Факт	Факт
1.	Строительство новых объектов	294,1	365,8
2.	Реконструкция, модернизация и ТП	723,7	812,2
3.	Приобретение ОС	104,3	91,0
<b>ИТОГО</b>		<b>1 122,1</b>	<b>1 269,1</b>



Рисунок 8.1.2 Распределение финансирования по направлениям инвестиций



Рисунок 8.1.3 Распределение капитальных вложений по направлениям инвестиций

Доля строительства новых объектов в общем объеме инвестиций в 2017 г. снизилась по отношению к 2016 г. с 50% по финансированию до 26 %, по капитальным вложениям с 38 % до 29 %, доля проектов реконструкции, модернизации и ТП возросла по финансированию с 40% до 65 %, по капитальным вложениям с 51 % до 64 %.

Распределение капитальных вложений за 2017 г. по территориальному расположению объектов реализации (филиалы АО «РЭС») представлено на рисунке 8.1.4.



Рисунок 8.1.4 Распределение фактического объема инвестиций 2017 г.  
по филиалам АО «РЭС»

Распределение финансирования и капитальных вложений за 2017 г. АО «РЭС» по блокам «Техническая необходимость», «Экономическая эффективность», «Прочие» представлено в таблице 8.1.3 и на рисунках 8.1.5 и 8.1.6.

Таблица 8.1.3

№ п/п	Показатель	Финансирование, млн. руб. с НДС	Капитальные вложения, млн. руб. без НДС
		Факт	Факт
1.	Техническая необходимость	816,1	887,3
2.	Экономическая эффективность	1,9	1,1
3.	Прочие	304,1	380,7
<b>ИТОГО</b>		<b>1 122,1</b>	<b>1 269,1</b>

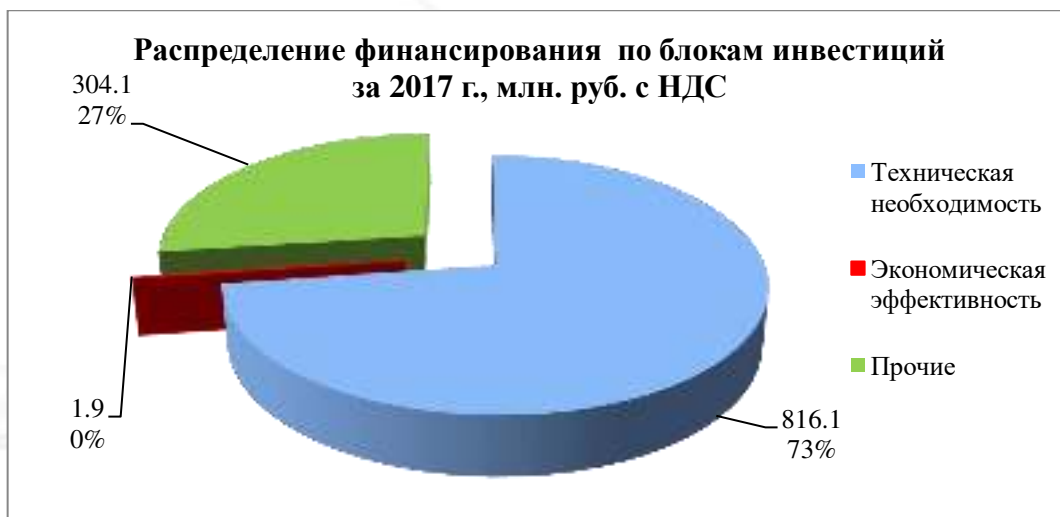


Рисунок 8.1.5 Распределение финансирования по блокам



Рисунок 8.1.6 Распределение капитальных вложений по блокам

К ключевым инвестиционным проектам в 2017 году можно отнести следующие проекты:

**1. Строительство ВЛ-110 кВ Восточная - Мостовая с заходом на ПС Камышинская**

В рамках инвестиционной программы АО «РЭС» в 2017 г. завершено строительство линии электропередач 110 кВ Восточная – Мостовая (К-24/1).

Строительство III цепи линии электропередачи (далее – ЛЭП) необходимо для обеспечения первой категории по надежности электроснабжения потребителей НФС-3 МУП «Горводоканал», а также разгрузки существующих ВЛ 110 кВ Восточная – Мостовая I, II цепь (К-23,24), обеспечивающих транзитные перетоки от Новосибирской ТЭЦ-5 на левый берег.

Реализация данного проекта рекомендована «Корректировкой схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Новосибирской области в 2017–2021 годах», выполненной АО «Сибирский энергетический научно-технический центр».

Цели инвестиционного проекта:

- Обеспечение электроснабжения потребителей в соответствии с категорией надежности электроснабжения;

- Снижение нагрузки на существующие транзитные линии 110 кВ К-23/24 (ВЛ 110 кВ ПС Восточная – ПС Мостовая с отпайкой на ПС Камышенская);
- Обеспечение качества электрической энергии в соответствии с требованиями ГОСТ;
- Обеспечение надежности водоснабжения жителей и объектов теплогенерации правобережья г. Новосибирска.

Прогнозная стоимость инвестиционного проекта 351,1 млн. руб. без НДС.

До 2017 г. выполнены проектно-изыскательские работы, на ПС 220 кВ Восточная и ПС 110 кВ Мостовая оборудованы новые ячейки на ОРУ 110 кВ (элегазовые выключатели, разъединители с моторным приводом, продлены шины 110 кВ; смонтированы шкафы РЗА), выполнены проколы методом ГНБ для прокладки кабельной линии, строительство воздушного участка (АС300/39) 1,925 км, кабельного участка (3х(1хПвЭгаПу-630/120)) 5,240 км, организован канал связи (ВОЛС), установлены ОПН 110 кВ (6шт.), смонтированы оптические муфты (6 шт.), системы мониторинга температуры кабельной линии, системы ТМ, РАС ПС 220 кВ Восточная и ПС 110 кВ Мостовая, перенос кабельных муфт на ПС Камышенская.

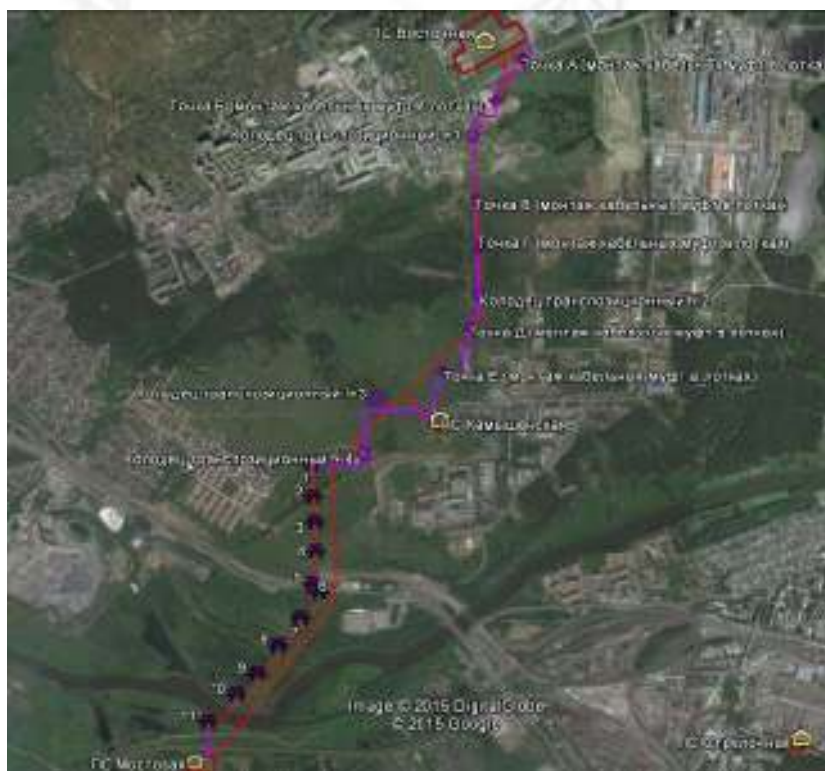


Рисунок 8.1.7 Трасса прохождения новой КВЛ 110 кВ Восточная – Мостовая с отпайкой на ПС Камышенская (К-24/1)

Объем капитальных вложений в 2017 году составил 7,5 млн. руб. без НДС при плане 8,6 млн. руб. без НДС.

В 2017 г. завершены работы по ошиновке 110 кВ ПС 110 кВ Мостовая, выполнены проектно-изыскательские работы на установку устройств автоматического ограничения перегрузки оборудования.



Рисунок 8.1.8 Завершение работ по ошиновке ПС 110 кВ Мостовая.

## 2. Программа по приобретению и перемещению трансформаторов

В рамках данного инвестиционного проекта в период 2016-2020 гг. предполагается выполнить замену трансформаторов на следующих подстанциях:

- ПС 110 кВ Текстильная (г. Новосибирск, ул. Сибсельмашевская, 95)
- ПС 110 кВ Оловозаводская (г. Новосибирск, ул. Мира, 62/5)
- ПС 110 кВ Барышевская (НСО, пгт Кольцово)
- ПС 110 кВ Ельцовская (г. Новосибирск, Заельцовский район)
- ПС 110 кВ Первомайская (г. Новосибирск, Первомайский район)
- ПС 110 кВ Карасукская (НСО, Карасукский район)
- ПС 110 кВ Пашино (г. Новосибирск, микрорайон Пашино, Калининский район)
- ПС 110 кВ Волочаевская (г. Новосибирск, Дзержинский район)
- ПС 110 кВ Колывань (НСО, р.п. Колывань)
- ПС 35 кВ Верх-Тула (НСО, с. Верх-Тула)

На сегодняшний день средний срок службы трансформаторов, установленных на рассматриваемых ПС 35-110 кВ, составляет более 27 лет, процент износа оборудования превышает 100%.

Цель инвестиционного проекта:

- Повышение надежности электроснабжения потребителей;
- Выполнение обязательств по договорам технологического присоединения (во исполнение постановления правительства РФ № 861 от 27.12.2004 г.);
- Создание возможности технологического присоединения, устранение дефицита трансформаторной мощности;
- Выполнение Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей РФ (п. 5.3.14).

Прогнозная стоимость проекта составляет 723,0 млн. руб. без НДС.

Объем капитальных вложений в 2017 году составил 55,1 млн. руб. без НДС при плане 64,2 млн. руб. без НДС. Ввод в эксплуатацию составил 169,3 млн. руб. без НДС при плане 120,4 млн. руб.

В ходе реализации инвестиционного проекта в 2017 г. выполнены следующие мероприятия:

- ПС 110 кВ Обская - установлены ЗОН-11-Б-ПУХЛ1 с ПРГ-00-2ухл1 - 2 шт., ОПН-РК-110-10 680 УХЛ1 - 2 шт., ИОС-20-2000 УХЛ1 - 2 шт.
- Проектно-изыскательские работы по замене трансформаторов на ПС 110 кВ Текстильная;

- Проектно-изыскательские работы, строительно-монтажные работы по замене трансформаторов на ПС 35/10 кВ Верх-Тула;
- Замена выключателей 10 кВ - 3 шт. ПС 110 кВ Оловозаводская.

Введены в эксплуатацию трансформаторы (2х63 МВА) и оборудование на ПС 110 кВ Оловозаводская, оборудование на ПС 110 кВ Пашино, ПС 110 кВ Обская, трансформаторы (2х16 МВА) на ПС 35/10 кВ Верх-Тула.



Рисунок 8.1.8 Замена трансформаторов на ПС 35/10 кВ Верх-Тула

## 8.2. Ввод объектов в эксплуатацию (графическое и текстовое представление). Незавершенное строительство

Факт ввода объектов в эксплуатацию в 2017 г. составил 2 317,2 млн. руб. без НДС. Динамика объемов ввода объектов в эксплуатацию за последние три года представлена в таблице 8.2.1 и на рисунке 8.2.1.



Рисунок 8.2.1 Динамика объемов ввода в эксплуатацию

Таблица 8.2.1

№	Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Динамика 2017/2016	
						Абс.	%
1	Ввод объектов в эксплуатацию, без НДС, в том числе:	млн. руб.	3 017,7	1 601,5	2 317,2	715,7	45

1.1.	объекты строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения	млн. руб.	3 004,1	1 438,5	2 235,1	796,6	55
1.2.	приобретенные ОС	млн. руб.	13,6	163,0	82,1	-80,9	-50

В 2017 г. произошло увеличение объема ввода в эксплуатацию на 45 % (715,7 млн. руб. без НДС) относительно показателей 2016 г.

Динамика объемов ввода в эксплуатацию по направлениям за последние три года представлена на рисунках 8.2.2, 8.2.3.



Рисунок 8.2.2 Динамика ввода объектов строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения в эксплуатацию



Рисунок 8.2.3 Динамика ввода объектов приобретения ОС

Изменение объемов незавершенного строительства за последние три года представлено на рисунке 8.2.4 и в таблице 8.2.2. Динамика движения объемов НЗС за последние три года представлена на рисунке 8.2.5.



Рисунок 8.2.4. Объем незавершенного строительства за последние три года

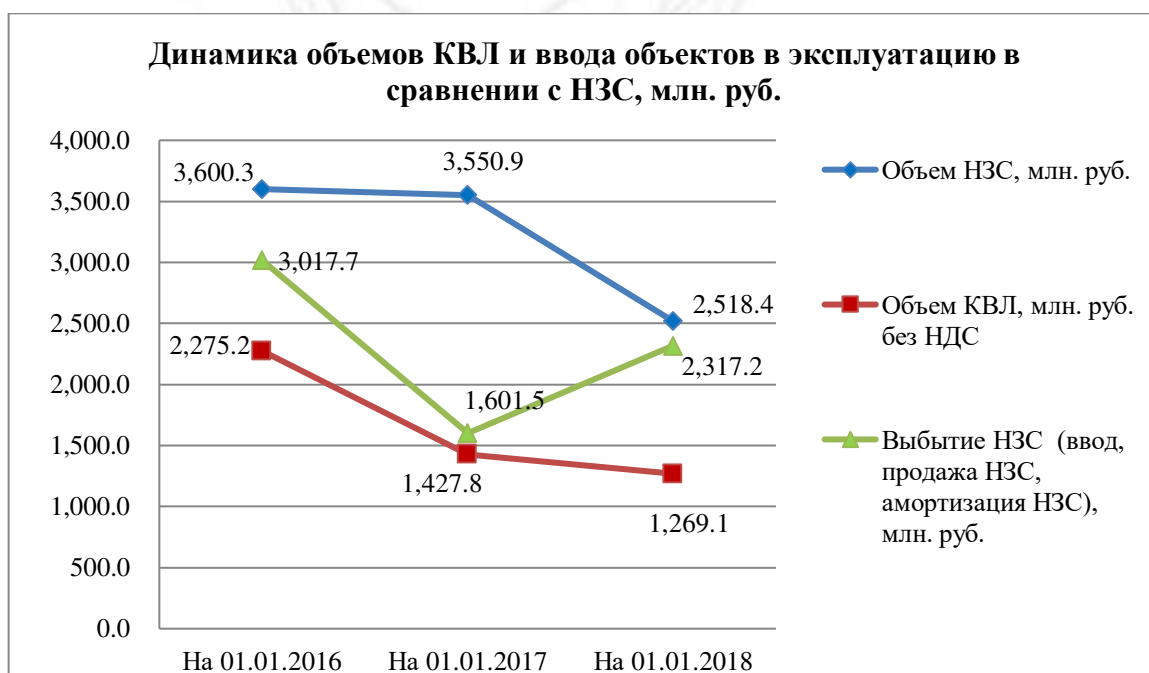


Рисунок 8.2.5. Динамика движения объемов НЗС за последние три года

В 2017 г. произошло снижение объема НЗС на 1 032,5 млн. руб. без НДС. Это связано с вводом в эксплуатацию объектов строительства долгосрочных инвестиционных проектов: «ПС 110 кВ Театральная», «Создание системы интеллектуальной сети, включая систему телеуправления SCADA», «Программа по приобретению и перемещению трансформаторов», «АМІ (проект системы дистанционного учета)».

### 8.3. Инвестиционные планы

Приказом Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики НСО № 120 от 16.05.2017 г. утверждена корректировка долгосрочной инвестиционной программы АО «РЭС» на 2016-2020 гг.

Инвестиционная программа сформирована с целью решения приоритетных задач, которые позволят улучшить технические показатели электрических сетей (повышение надежности работы, улучшение показателей качества электроэнергии на границах раздела, создание условий для подключения новых потребителей, повышение уровня электробезопасности для обслуживающего персонала и населения).

Реализация инвестиционной программы позволит решить следующие задачи:

- обеспечение максимальной эффективности и надежности действующих активов, внедрение новых эффективных технологий и оборудования;
- реновация основных фондов за счёт реализации мероприятий по их реконструкции и техническому перевооружению (модернизации подстанций и линий электропередачи);
- повышение надёжности и управляемости электрических сетей посредством использования новых высокоэффективных технологий и техники;
- обеспечение в необходимых объёмах электроэнергией, востребованной рынком, как на этапе текущего функционирования, так и при дальнейшем развитии.

На рисунке 8.3.1 представлен план капитальных вложений по основным направлениям Инвестиционной программы на 2018 год.



Рисунок 8.3.1. Структура планируемых капитальных вложений на 2018 год

На рисунках 8.3.2 и 8.3.3 представлена структура плана капитальных вложений на 2018 г. по направлениям инвестиционной деятельности и по типам инвестиционных проектов соответственно.

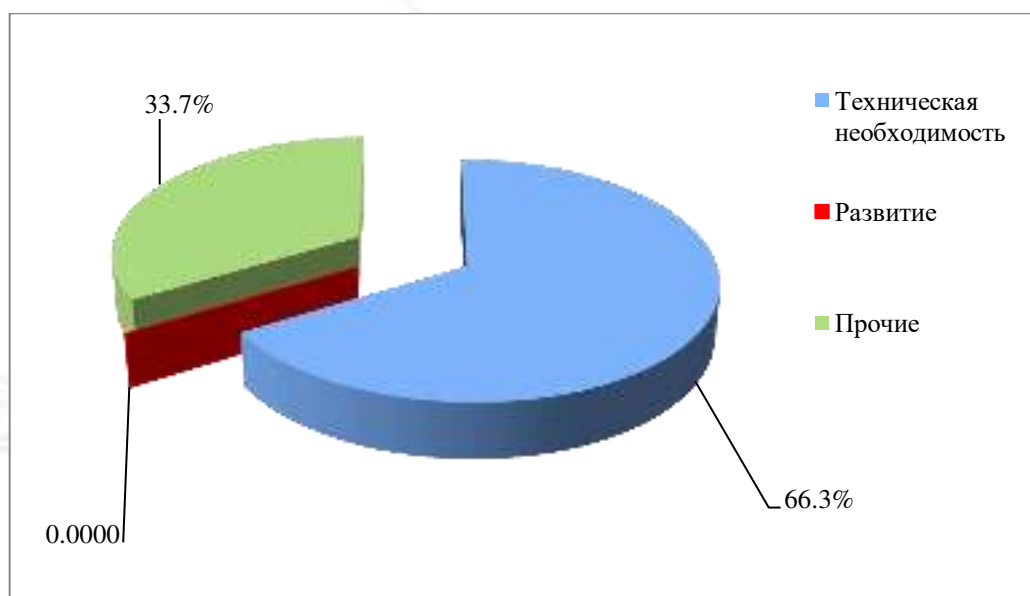


Рисунок 8.3.2. План капитальных вложений на 2018 г. по направлениям инвестиций

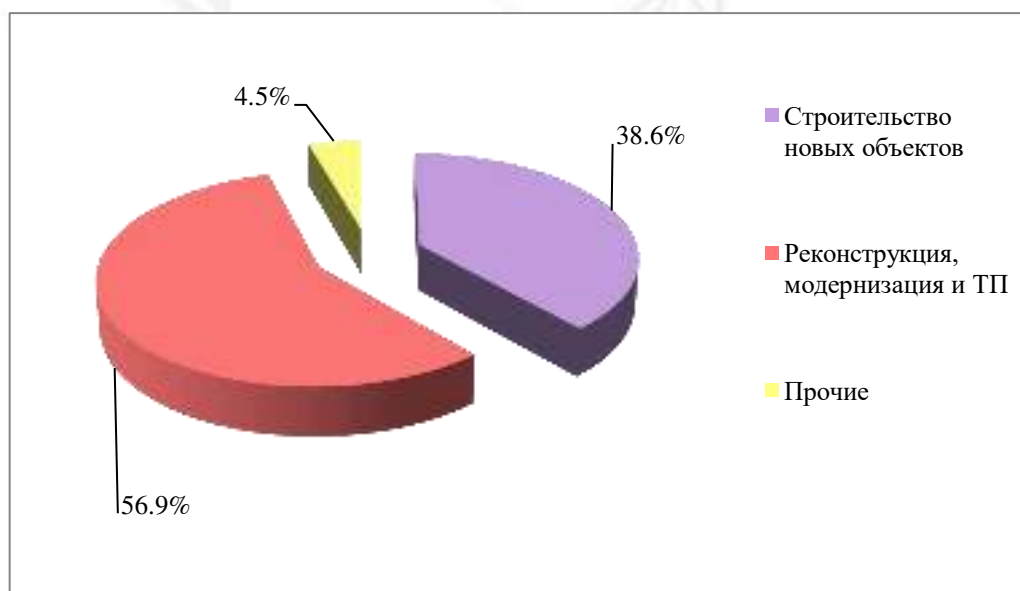


Рисунок 8.3.3 План капитальных вложений на 2018 г. по типам проектов

Ввод объектов в эксплуатацию предусматривается в периоде, следующем после освоения капитальных вложений в полном объеме.

# РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ



## **РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ**

### **Общие положения закупочной деятельности**

Закупочная деятельность в Обществе проводится в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными категориями юридических лиц» (далее – Закона) и подзаконных актов (Постановлений Правительства РФ).

Закупочная деятельность Общества регулируется Положением о закупке товаров, работ, услуг АО «РЭС» (далее – Положение).

Положение разработано на основании Закона и подзаконных актов и утверждено решением Совета директоров Общества (протокол принятия решений СД №21 от 30.12.2016). Положение определяет правила проведения закупок с учетом специфики деятельности Общества, стоимости закупок, условия применения тех или иных способов закупки, требования к содержанию закупочной документации, требования к информационному обеспечению закупок.

Соблюдение требований Положения позволяет обеспечить целевое и эффективное расходование денежных средств, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на товары, работы, услуги) и предотвращение возможных злоупотреблений со стороны закупующих сотрудников Общества.

К закупочным органам АО «РЭС» относятся:

1) Совет директоров Общества:

- утверждает Положение и изменения к Положению;
- определяет основные принципы и подходы к организации закупочной деятельности;
- утверждает комплексную программу закупок (КПЗ) Общества и ее корректировку;
- оценивает закупочную деятельность Общества.

2) Генеральный директор Общества:

- принимает решение о создании и утверждает персональный состав Центрального закупочного комитета (ЦЗК);
- утверждает решения о проведении срочных закупок в порядке и случаях, предусмотренных Положением;
- утверждает решения по фактам нарушений, выявленных в ходе расследований при исполнении требований Положения;
- выполняет другие функции.

3) Центральный закупочный комитет (ЦЗК) Общества.

Целью работы ЦЗК является обеспечение формирования и проведения единой политики закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества. Деятельность ЦЗК направлена на обеспечение максимальной экономической эффективности закупок, проводимых Обществом.

Основными функциями ЦЗК являются:

- обеспечение разработки нормативных и методических документов по планированию и организации закупочной деятельности Общества;
- рассмотрение и согласование КПЗ Общества и ее корректировки;
- утверждение решений о проведении закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) (плановых и внеплановых) за исключением срочных закупок;

- утверждение требований к поставщикам (в рамках предварительного квалификационного отбора);
- согласование решений о заключении дополнительных соглашений к договорам, заключенным по результатам закупочных процедур (в случаях, предусмотренных Положением);
- согласование отчётов по установленной форме о состоянии закупочной деятельности, в случаях, предусмотренных Положением.

4) Организатор закупки.

- обеспечивает формирование КПЗ, определяя при этом способы закупок, в соответствии с Положением;
- обеспечивает корректировку КПЗ;
- обеспечивает внесение согласованных оперативных изменений в оперативный план закупок (ОПЗ);
- обеспечивает формирование Плана закупки товаров, работ, услуг в соответствии с требованиями Постановления Правительства на основании утвержденной КПЗ;
- обеспечивает проведение закупочных процедур в соответствии с ОПЗ, на основании заявок на проведение процедуры;
- обеспечивает организацию работы Центрального закупочного комитета;
- обеспечивает формирование отчёта по исполнению КПЗ в соответствии с требованиями Положения;
- осуществляет ведение архива рабочей документации по закупкам;
- осуществляет публикацию информации о закупках в объёме и в сроки, соответствующие Закону;
- выполняет другие функции, предусмотренные Положением.

5) Организатор процедуры.

Осуществляет организацию и проведение процедур по выбору поставщиков товаров (подрядчиков на выполнение работ, исполнителей услуг) для нужд Общества.

Организатором процедуры может выступать как подразделение Общества – Управление закупок (УЗ) – для неконкурентных процедур (закупок у единственного поставщика, подрядчика, исполнителя), так и Уполномоченная специализированная закупочная организация (УСЗО) для конкурентных процедур УСЗО для АО «РЭС» является АО «АСС».

Организатор процедуры выполняет следующие функции:

- подготовка и публикация извещения и документации о закупке, в том числе разъяснений положений документации;
- сбор заявок на участие;
- организация проверки соответствия поступивших заявок на участие требованиям документации о закупке;
- обеспечение оценки и сопоставления заявок участников;
- подготовка протокола подведения итогов закупочных процедур;
- публикация информации о закупках в Единой информационной системе ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)) в объёме и в сроки, указанные в Положении и установленные законодательством РФ.

6) Инициатор закупки.

- формирует закупки в стоимостном выражении, в том числе формируя структуру лотов, на основании потребностей в натуральном выражении;

- формирует заявки на проведение закупочной процедуры в соответствии с требованиями Положения и предоставляет их Организатору закупок;
- инициирует изменения Программ закупок в зоне своей компетенции по основаниям, предусмотренным Положением;
- принимает решение об отказе от проведения закупки, в случае отмены потребности в закупке, и /или изменении производственных и инвестиционных программ;
- обеспечивает заключение договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг в соответствии с результатами проведенных закупочных процедур и осуществляет контроль их исполнения;
- предоставляет Организатору закупок информацию и документы, подтверждающие исполнение договоров.

Основанием для проведения закупок товаров, работ и услуг являются заявки Инициаторов закупок. Заявки на проведение закупки принимаются Организатором процедуры при условии наличия закупки в КПЗ или ОПЗ Общества, которые содержат информацию о предмете договора, сроке публикации извещений о закупке, сроке исполнения договора, способе закупки и прочих параметрах закупки, либо при наличии оснований, предусмотренных Положением, проводятся срочные закупки.

Определение поставщика (подрядчика, исполнителя) производится либо на основании конкурентных процедур, проводимых УСЗО – АО «АСС», либо на основании неконкурентных процедур (закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя)), проводимых Обществом, в соответствии с Положением.

При формировании условий выбора поставщика (подрядчика, исполнителя), с целью снижения коммерческих рисков, Инициатором и Организатором закупки в большинстве закупок определялось предпочтительное условие оплаты – оплата по факту осуществления поставки (выполнения работ, оказания услуг).

Договоры поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг заключаются с победителями конкурентных процедур, либо контрагентами, утверждёнными в качестве единственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при наличии оснований в Положении.

#### **Информация об утверждении и корректировке комплексной программы закупок Общества в 2017 году**

КПЗ Общества на 2017 год утверждена решением Совета директоров (Протокол СД № 21 от 30.12.2016). Общая стоимость по КПЗ на момент утверждения составила 1 369 555 тыс. руб. без НДС.

15.08.2017 Советом директоров была утверждена корректировка КПЗ (Протокол СД № 5). Скорректированная годовая комплексная программа закупок включает потребности Общества в расходах на осуществление деятельности в 2017 году, а также содержит в себе лоты, предполагающие проведение закупочных процедур для целей обеспечения потребности Общества в поставке товаров (работ, услуг), необходимых для осуществления операционной и инвестиционной деятельности в 2018 году.

Согласно требованиям Положения, все изменения в КПЗ вносились посредством утверждения ОПЗ.

В течение 2017 года ОПЗ корректировался в случаях, предусмотренных Положением.

#### **Информация об эффективности закупочной деятельности в 2017 году**

Исполнение ОПЗ за 2017 год составило 100%.

На электронных торговых площадках (ЭТП) проведено 657 конкурентных процедур по выбору поставщиков товаров, работ, услуг для выполнения производственных и инвестиционных программ Общества на сумму 988 855 тысяч рублей без НДС.

Экономия денежных средств по результатам конкурентных процедур в абсолютном выражении составила 94 150 тыс. руб. без НДС.

В целях исполнения норм законодательства и Положения, а также в целях повышения прозрачности закупок, КПЗ, ОПЗ Общества, Положение, Перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства, и информация обо всех процедурах по выбору поставщиков товаров, работ, услуг и результатах закупочных процедур, проводимых как Обществом самостоятельно, так и с привлечением УСЗО, размещались на сайте Общества [www.eseti.ru](http://www.eseti.ru) в соответствующих разделах. В целях исполнения требований законодательства, План закупки товаров, работ, услуг Общества, Положение и информация о закупках стоимостью 500 тыс. руб. с НДС и выше, Перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также отчёты, формирование и публикация которых предусмотрены требованиями законодательства, размещались в Единой информационной системе [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

# РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ



## РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ



### **10.1. Общая информация о Системе управления качеством в Обществе**

Основными целями развития Системы управления качеством в АО «РЭС» является повышение качества управления, оптимизация бизнес-процессов и устранение всех видов производственных потерь.

Основным органом в структуре управления системой менеджмента качества является Главный совет, в который входят заместители генерального директора и все директора по направлениям. Функции Главного совета по направлению развития системы менеджмента качества являются:

- Рассмотрение и принятие решений по предложениям по совершенствованию поданных на уровне исполнительного аппарата и транслированных Управляющими комитетами филиалов;
- Участие в форумах, семинарах, тренингах и деловых играх в рамках мероприятий СМК, организованных на базе Общества, по соответствующим направлениям деятельности;
- Повышение мотивации сотрудников и руководителей в части развития СМК.

Одним из основных элементов СМК на протяжении 7 лет в Обществе является «Постоянное улучшение», который реализуется в виде обменов лучшим опытом, подачи и реализации сотрудниками предложений по совершенствованию. Распространение предложений по совершенствованию среди подразделений приводит к: улучшению условий труда, оптимизации временных ресурсов, использованию новых технических решений и т.д., что в конечном итоге приводит автора предложения к тому, что он гордится своим трудом.

### **10.2. Результаты развития Системы управления качеством в отчетном году**

*Оптимизация бизнес-процессов в рамках проекта «Автоматизация системы управления предприятием»*

В 2017 году была продолжена работа в рамках проекта «Автоматизация системы управления предприятием» (АСУП), который является результатом преобразования начатого в 2014 году проекта по оптимизации инвестиционной деятельности Общества. Данный проект рассчитан на 5 лет.

В течение 2017 г. по проекту АСУП реализованы следующие блоки:

- ✓ Расчет и учет налогов;
- ✓ Казначейство. Этап 1;
- ✓ База аварийности. Этап 2;
- ✓ Геотегирование. Этап 2;
- ✓ Пофидерный анализ сети 10/0,4 кВ;
- ✓ Разработка системы мониторинга закупочной деятельности Общества в режиме реального времени.

### ***Оптимизация бизнес-процессов в Обществе***

В 2017 году Дирекция по качеству выполнила План по актуализации бизнес-процессов, который включал в себя обучение персонала методологии описания бизнес-процессов, подготовку схем бизнес-процессов (как есть) и актуализацию внутренних нормативных документов. Таким образом в 2017 г. было подготовлено 282 схемы процессов, актуализировано 20 внутренних нормативных документов.

### ***Развитие бизнес-процессов в Филиалах***

В 2017 году было реализовано 5 предложений по совершенствованию, одно в процессе реализации. Лучшие практики транслируются на мониторах в холлах зданий и информационных стендах филиалов АО «РЭС».



В течение 2017 года под руководством специалистов дирекции по качеству было проведено 4 мероприятия по обмену передовым опытом с победителями конкурса «Лучший мастерский участок» в различных филиалах Общества. По итогам семинаров было отмечено 17 аспектов организации производственных процессов, которые положительно оценили участники.

Около 70% передовых практик, продемонстрированных победителями конкурсов профессионального мастерства, были внедрены в остальных филиалах АО «РЭС». Лидерами по количеству внедренных улучшений и рационализаторских предложений по итогам 2017 года стали филиалы АО «РЭС» «Новосибирские городские электрические сети» и «Чулымские электрические сети».



В рамках развития «Системы 5С» было проведено 15 внутренних аудитов в Филиалах, по выявленным отклонениям проведены корректирующие действия.

### **10.3. Дальнейшие планы по развитию Системы управления качеством**

В целях развития Системы управления качеством Общество ставит перед собой цели по сохранению и улучшению показателей достигнутых в деятельности за предыдущие годы.

Основные направления развития в 2018 году:

- актуализация бизнес-процессов Общества;
- реализация проекта АСУП;
- развитие «Системы 5С».

# **РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**



## **РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

**Продолжается развитие сетей связи АО «РЭС».**

В 2017 году хозяйственным способом произведена замена или установка оборудования связи, позволившая организовать подключение к сети передачи данных следующих объектов:

- ПС 110 кВ Ельцовская, ПС 110 кВ Октябрьская (замена оборудования)
- ПС 110 кВ Сосновка, ПС 110 кВ Животновод (установка оборудования)

В рамках проекта по созданию АСУТП подстанций 110 кВ филиала ВЭС, настроено и установлено оборудование связи для сбора и передачи телеинформации на следующих объектах:

- ПС 110 кВ Пашино
- ПС 110 кВ Инструментальная

Также хоз. способом по собственным ВОЛС было организовано подключение к сети связи АО «РЭС» следующих объектов:

- ПС 110 кВ Сокол
- ПС 110 кВ Учительская
- ПС 110 кВ Вертковская
- Куйбышевский РЭС, Куйбышевский городской РЭС, ПС 110 кВ Куйбышевская

Помимо собственных ВОЛС в 2017 году новые объекты подключались через арендованные каналы операторов связи (преимущественно ПАО «Ростелеком»):

- ПС 110 кВ Ересная
- ПС 110 кВ Новая
- ПС 110 кВ Мочище
- ПС 110 кВ Дзержинская
- ПС 110 кВ Камышинская
- ПС 110 кВ Комсомольская
- ПС 110 кВ Кирзаводская
- ПС 110 кВ Кыштовская
- ПС 110 кВ Целинная
- более 10 мастерских участков РЭСов.

Через оператора связи ПАО «Ростелеком» были подключены удалённые подстанции для связи оперативно выездных бригад (ОВБ) с ДП филиалов при выполнении оперативных переключений и аварийных работ:

- ПС 35 кВ Песчаная
- ПС 35 кВ Романовская
- ПС 35 кВ Зудово
- ПС 35 кВ Кругликово
- ПС 35 кВ Кунчурук
- ПС 35 кВ Долгово
- ПС 35 кВ Пономрёвка
- ПС 35 кВ Королёвка

Особенно необходимо отметить, что в минувшем году были продолжены активные работы по организации диспетчерских каналов связи и телемеханики с подстанциями и

диспетчерскими центрами смежных субъектов энергетики для получения оперативных прав диспетчерским **центром управления сетями АО «РЭС»**.

В частности организованы:

- диспетчерский канал с ЦУС Кузбасского ПМЭС МЭС Сибири (Кемерово),
- диспетчерские каналы с ЦУС ПАО «ТРК» (Томск)
- каналы передачи телеинформации с ПС 220 кВ Научная (ФГУП «УЭВ»)
- диспетчерские каналы с дистанциями электроснабжения Западно-Сибирской железной дороги ОАО «РЖД».

Итого за 2017 год введено в строй путём нового строительства, реконструкции, аренды:

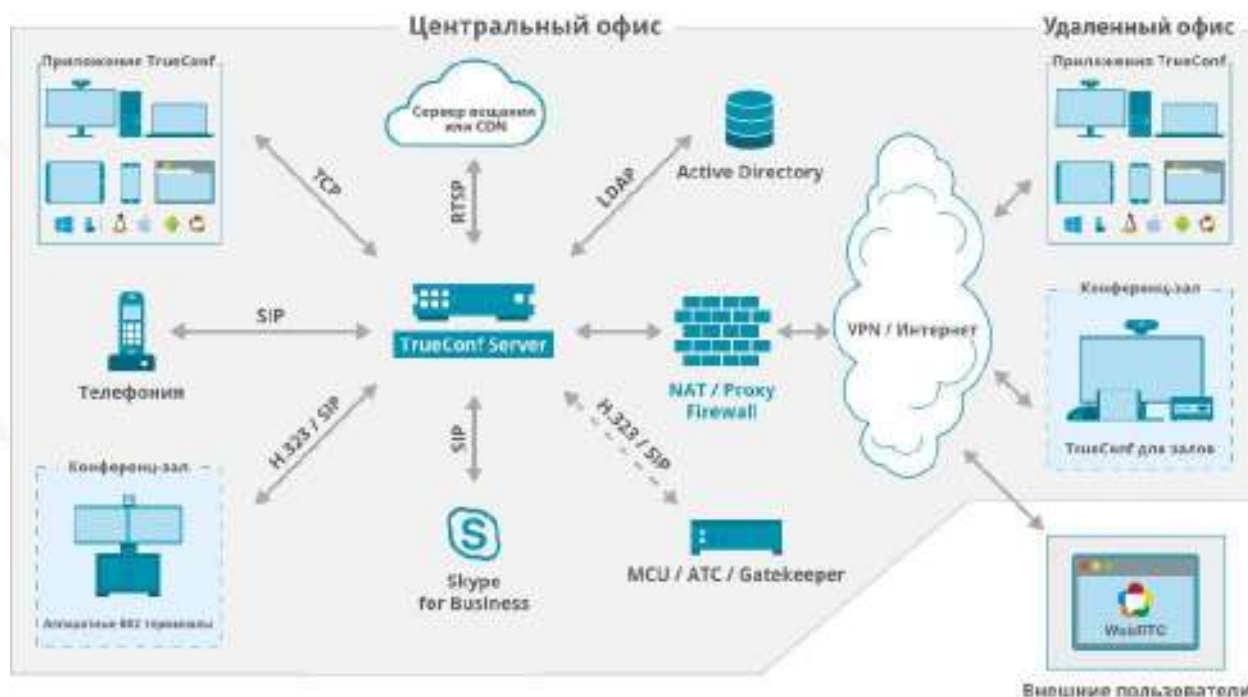
Наименование	Количество	Примечание
Каналы сбора и передачи телеинформации (телемеханика)	3	ПС 220 кВ Научная (ФГУП «УЭВ»), ПС 110 кВ Комсомольская
Каналы диспетчерской связи для ЦУС АО «РЭС»	13	ЦУС Кузбасского ПМЭС МЭС Сибири (Кемерово), ЦУС ПАО «ТРК» (Томск) Дистанции электроснабжения Западно-Сибирской железной дороги ОАО «РЖД»: Алтайская дистанция, Инская дистанция (Кузбасс), Инская дистанция (Юг), Новосибирская дистанция (Восток), Новосибирская дистанция (Запад)
Каналы диспетчерской связи для нужд филиалов	9	ПС 110 кВ Сосновка, Сокол, Учительская, Вертковская, Куйбышевская, Ересная, Новая, Мочище, Кирзаводская
Подключение удалённых подстанций	8	Объекты филиалов АО «РЭС»
Подключение новых объектов к КСПД АО «РЭС» (телефония, офисная сеть передачи данных)	21	Объекты филиалов АО «РЭС»
Подключение новых объектов по собственным ВОЛС	6	Объекты филиалов АО «РЭС»

Помимо всего вышеперечисленного были созданы интерактивные меню-автоинформаторы для пунктов обслуживания клиентов в двух филиалах общества, а именно: в филиале «Приобские электрические сети» и в филиале «Черепановские электрические сети», позволяющие повысить качество обслуживания клиентов по вопросам тех. присоединения.

В 2017 году, с целью обеспечения высокого качества связи при проведении видеоконференций, введен в эксплуатацию программный сервер видеоконференций TrueConf Server, разработанный российской компанией TrueConf.

TrueConf Server поддерживает передачу видео в формате 4K и многоточечные сеансы видеосвязи. Программный сервер видеоконференций TrueConf Server предназначен для использования в рамках внутренней ИТ-инфраструктуры предприятия (ЛВС/VPN) с возможностью подключения удаленных клиентов через Интернет. Версия TrueConf Enterprise может быть развернута на базе нескольких территориально

распределенных аппаратных серверов, что повышает отказоустойчивость системы и позволяет создать частное облако ВКС внутри организации.



Внедрение системы видеоконференцсвязи TRUECONF позволило решить следующие задачи:

- ✓ Проведение сеансов видеоконференцсвязи в режиме реального времени
- ✓ Проведение селекторных совещаний
- ✓ Оперативное решение производственных задач
- ✓ Возможность коллегиального управления
- ✓ Эффективное использование рабочего времени руководителей и сотрудников компании
- ✓ Упрощение процессов выработки и принятия решений на предприятии
- ✓ Удалённое обучение сотрудников



В рамках исполнения «Программы целевых мероприятий по предупреждению производственного травматизма в филиалах АО «РЭС» на 2017 год, организован процесс видеофиксации организации безопасного производства работ. Оперативно выездные бригады филиалов обеспечены экшен камерами CONTOUR ROAM 3. В общей сложности приобретено 78 камер, что позволило усилить за выполнением мероприятий по обеспечению промышленной безопасности.

**В прошедшем году продолжилось выполнение масштабных ИТ-проектов:**



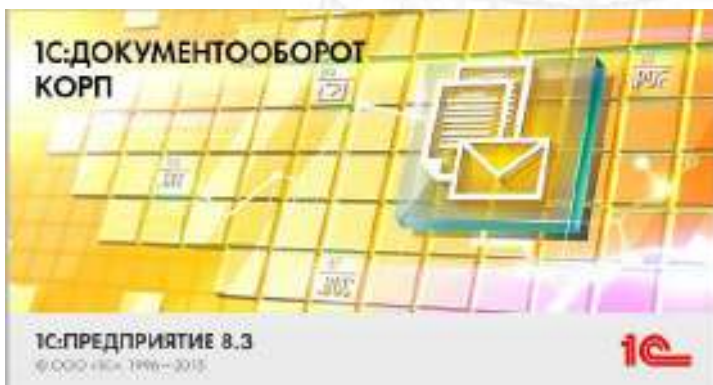
В 2017 году, в Обществе продолжалась реализация долгосрочной задачи по проектированию, реализации и наполнению технической информационно-учетной системы уровня предприятия с учётом сложных экономических условий и меняющихся требований отраслевых и регулирующих государственных органов. Весь объём работ выполнялся без привлечения подрядчиков; разработка блоков информационной системы производилась хоз. способом.

Платформой для реализации информационно-учетной системы является программный продукт фирмы «1С». Данная система реализована с возможностью её дальнейшего перспективного развития и масштабирования.

На сегодняшний день в Обществе введён в эксплуатацию уникальный программный продукт собственной разработки, выполняющий следующие функции:

- ведение каталога собственных энергообъектов Общества, а также управляемых по договору аренды или принятых на оперативно-техническое обслуживание;
- выстраивание и поддержание в актуальном состоянии нормальной схемы электрической сети;
- паспортизация энергообъектов;
- расчет загрузки центров питания в соответствии с Приказом №250 от 6 мая 2014 года Министерства энергетики РФ;
- фиксация аварийных и плановых отключений энергообъектов с определением обесточенных потребителей.

Общее количество автоматизированных рабочих мест превысило 800.



В 2017 году был существенно расширен спектр документов переведённых в систему электронного документооборота. Постоянно пополняется перечень документов, которые создаются, согласуются, утверждаются, хранятся и распространяются посредством единой корпоративной системы, построенной на основе 1С:Документооборот КОРП. Число пользователей, одновременно работающих в системе электронного документооборота в 2017 году, превысило полтысячи

# РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ



# 12

## РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ



Риски, связанные  
с деятельностью  
Общества

Финансовые  
риски

Правовые риски

Отраслевые риски

## 12.1. Политика Общества по управлению рисками

Риск-менеджмент – это процесс, осуществляемый менеджментом компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию, оценку, приоритизацию рисков и возможностей, определение риск-аппетита, а также разработку планов мероприятий по управлению рисками и реализации возможностей для обеспечения достижения стратегических целей Компании, снижения возможного ущерба и роста эффективности бизнеса.









Основополагающими документами, регламентирующими деятельность по управлению рисками, являются:

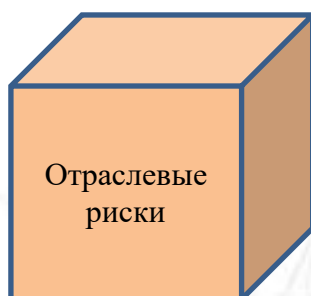
1. Регламент по управлению рисками;
2. Стандарт по управлению рисками;
3. Положение о Главном совете.

## 12.2. Основные факторы риска

Основные факторы риска, которые принимаются в расчет при планировании деятельности Общества и представляющие собой угрозу (препятствия) для деятельности Общества, в том числе:

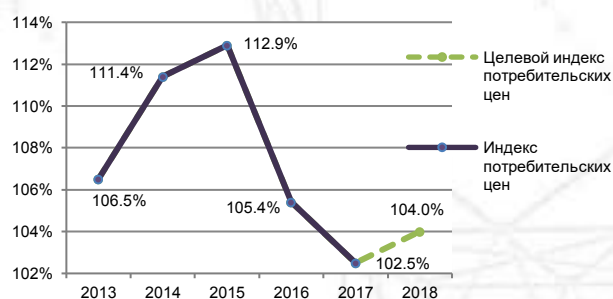
Шкала уровня значимости риска		Динамика уровня риска к предыдущему периоду	
	Критический		Рост
	Значимый		Снижение
	Умеренный		Без изменений

### 12.2.1. Отраслевые риски

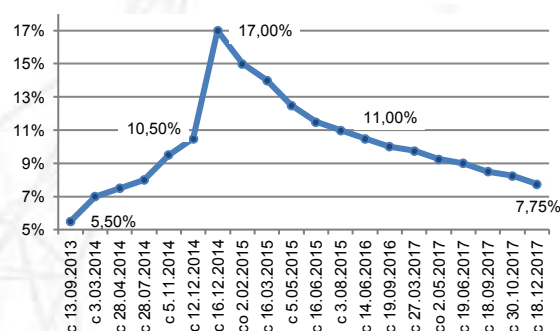


Макроэкономические риски являются внешними по отношению к Обществу и не подлежат управлению. Для минимизации макроэкономических рисков в Обществе ведется регулярный мониторинг внешних тенденций, оказывающих влияние на все аспекты деятельности Общества, прогнозируются изменения внешних тенденций (инфляции, процентных ставок, прогноза полезного отпуска, изменений в законодательстве), а также производится адаптация планов и программ деятельности в соответствии с этими прогнозами.

Основными макроэкономическими тенденциями прошедшего периода являются продолжающееся снижение кредитных ставок и существенное снижение инфляции.



Индекс потребительских цен на конец периода к декабрю предыдущего года, %<sup>1</sup>



Размер ключевой ставки (% годовых)<sup>2</sup>

Несмотря на стабилизацию макроэкономических факторов в 2017 году, их негативное влияние может сохраниться в течение среднесрочного периода ввиду высоких инфляционных ожиданий компаний,

работающих в различных отраслях экономики РФ, что подтверждается исследованиями, проводимыми ЦБ РФ<sup>3</sup>. С учетом этого сохраняются риски, связанные с высоким уровнем цен на услуги подрядных организаций, комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности. Уровень макроэкономических рисков оценивается Обществом как значимый с положительной динамикой к предыдущему периоду.

Регуляторные риски – риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности АО «РЭС».

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим

**Макроэкономические  
риски**



**Регуляторные  
риски**



<sup>1</sup> По данным официального веб-сайта Федеральной службы государственной статистики – <http://www.gks.ru>. Источник данных о целевом значении Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов – [http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/2e83e62b-ebc6-4570-9d7b-ae0beba79f63/prognoz2018\\_2020.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=2e83e62b-ebc6-4570-9d7b-ae0beba79f63](http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/2e83e62b-ebc6-4570-9d7b-ae0beba79f63/prognoz2018_2020.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=2e83e62b-ebc6-4570-9d7b-ae0beba79f63)

<sup>2</sup> По данным официального веб-сайта компании «КонсультантПлюс» – [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_12453/886577905315979b26c9032d79cb911cc8fa7e69/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12453/886577905315979b26c9032d79cb911cc8fa7e69/)

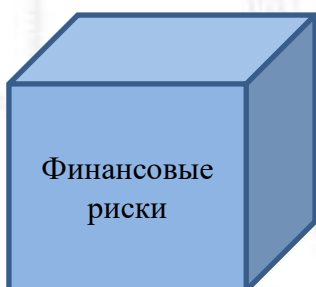
<sup>3</sup> Аналитическая записка Департамента исследований и прогнозирования Банка России – [http://cbr.ru/Content/Document/File/27758/analytic\\_note\\_171107\\_1\\_dip.pdf](http://cbr.ru/Content/Document/File/27758/analytic_note_171107_1_dip.pdf)

сетям являются регулируемые государством видами

деятельности. Правительство Российской Федерации сохраняет политический курс по ограничению роста тарифов в электроэнергетической отрасли уровнем «инфляция минус», что может оказать прямое негативное влияние на финансовое состояние Общества.

Регуляторный риск оценивается Обществом как критический с неизменной динамикой. Критический уровень риска обусловлен тем, что изменения в регулировании тарифов АО «РЭС» под воздействием внешних по отношению к Обществу факторов в условиях ограничений роста тарифов могут привести к существенному изменению финансового состояния.

### 12.2.2. Финансовые риски



Финансовые риски – риски, связанные со структурой капитала компании, снижением прибыльности и ликвидности неисполнением контрагентами финансовых Обязательств перед Обществом.

В частности ключевым финансовым риском на предстоящий период остаётся риск сохранения значительной концентрации заемного капитала, что является длящимся на среднесрочную перспективу последствием применявшегося ранее в отношении Общества регулирования тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии методом RAB.

#### *Финансовые риски*



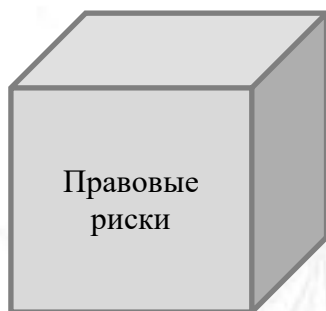
В 2017 году осуществлены и будут продолжены в предстоящем году мероприятия по диверсификации кредитного портфеля Общества и дальнейшего сбалансирования срочности и стоимости заемного капитала.

Риски снижения прибыльности и ликвидности Общества находятся в прямой зависимости от регуляторных рисков, описанных в разделе 12.2.1. настоящего Отчета и оцениваются как высокие. Снижение данных рисков производится в первую очередь в рамках мероприятий тарифного регулирования, а также посредством системы бизнес-планирования на краткосрочную и среднесрочную перспективу с учетом повышения эффективности управления оборотным капиталом и оптимизации издержек Общества.

Риск неисполнения контрагентами финансовых обязательств перед Обществом находится, главным образом, в плоскости взаимоотношений с гарантирующим поставщиком в части своевременности расчетов за переданную электроэнергию и на текущий момент оценивается как низкий в связи с устойчивым финансовым положением гарантирующего поставщика.

Динамика снижения финансовых рисков оценивается Обществом положительно, тем не менее, с учетом накопленных последствий применения в отношении Общества RAB-регулирования с одновременным ограничением темпов роста тарифов и прохождением кризисного периода в экономике РФ финансовые риски в долгосрочном периоде будут оцениваться Обществом как критические.

### 12.2.3. Правовые риски



В качестве основных правовых рисков в Обществе определены следующие:

- риски нарушения законодательства (в первую очередь антимонопольного),
- риски заключения договоров на невыгодных для Общества условиях,
- риски возникновения и проигрыша судебных разбирательств,
- риски возникновения и проигрыша административных разбирательств с участием компании.

Эти риски обусловлены деятельностью Общества в естественно-монопольной сфере, возможностью предъявления к Обществу крупных требований и санкций, связанных с нарушением законодательства (например, требований о возмещении убытков), высокой ценой договоров, заключаемых Обществом, потенциально значительными суммами исков, предъявляемых к Обществу либо предъявляемых Обществом, а так же значительными административными штрафами, которые могут быть наложены на Общество.

#### *Правовые риски*



Таким образом, правовые риски являются для Общества неприемлемыми.

Для минимизации правовых рисков в Обществе осуществляется постоянный мониторинг изменений в законодательстве и судебной практике по вопросам, которые связаны с деятельностью Общества, еженедельно формируются правовые обзоры по ключевым вопросам изменения в законодательстве. Осуществляется предварительная правовая экспертиза планируемых корпоративных процедур, проектов договоров, внутренних документов, переписки с контрагентами и государственными органами и прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и уставом Общества. В Обществе осуществляются мероприятия по обучению работников основам законодательства в соответствующих сферах, выполнение программ профессионального развития специалистов по соответствующим направлениям.

Юридическая служба Общества активно участвует в формировании положительной судебной практики по актуальным для Общества вопросам. Многие положительные для Общества судебные акты являются прецедентами как регионального так и федерального значения.

2017 год обусловлен наличием значительных сумм исков, предъявляемых к Обществу и участием Общества в сложных судебных процессах. Это привело к необходимости переоценки динамики и значимости правовых рисков на предстоящий период, правовые риски оцениваются Обществом как значимые с отрицательной динамикой.

В соответствии с законодательством РФ, Общество является плательщиком следующих налогов и сборов: налог на добавленную стоимость (НДС), налог на прибыль, налог на имущество и другие. Риск получения претензий

#### *Налоговые риски*



Обществом со стороны налоговых органов является приоритетным для управления. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство. Тем не менее, сохраняется потенциальный риск предъявления претензий со стороны налоговых органов в связи с неоднозначной трактовкой норм законодательства по вопросам налогообложения.

Действия по управлению налоговыми рисками:

- постоянный мониторинг и анализ изменений налогового законодательства;

- планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом изменений в налоговом законодательстве;
- направление запросов в Министерство финансов РФ;
- проведение налогового правового аудита деятельности Общества.

#### 12.2.4. Риски, связанные с деятельностью Общества



Операционные и технологические риски – риски, связанные, в частности, с:

- реализацией инвестиционной программы;
- невыполнением технологического присоединения в установленные законодательством сроки и на установленных условиях;
- охраной труда и промышленной безопасностью.
- прерыванием процесса передачи электроэнергии, надежностью энергоснабжения, системными сбоями и надежностью используемых или внедряемых технологий;
- увеличением потерь электроэнергии;
- закупками, логистикой и поставками;
- сокращением кадрового потенциала.

В области реализации инвестиционных проектов существуют риски в части увеличения стоимости инвестиционных проектов, в следствие непрогнозируемого роста цен на оборудование и комплектующие, а также риски оформления административного правонарушения в связи с несвоевременным выполнением предписаний Ростехнадзора. С целью минимизации влияния данных рисков осуществляется постоянный мониторинг реализации инвестиционной программы, осуществляются мероприятия по приоритизации инвестиционных проектов и фокусированию усилий на наиболее приоритетных, внедряются современные средства автоматизации процессов.

##### *Инвестиционные риски*



В области рисков, связанных с технологическим присоединением потребителей проводится мониторинг динамично изменяющегося законодательства, мониторинг сроков реализации мероприятий по технологическому присоединению. По результатам мониторинга осуществляются действия по совершенствованию бизнес-процессов, обучению персонала принципам работы в изменяющихся условиях, усилению контроля за выполнением регламента технологического присоединения к электрическим сетям, осуществляется внедрение современных автоматизированных средств учета и анализа.

##### *Риски, связанные с деятельностью по технологическому присоединению потребителей*



Среди технологических рисков в качестве ключевых Обществом рассматриваются также риски, связанные с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу оборудования из строя (авариям). С целью минимизации влияния указанных рисков Обществом проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования, проводится конкурсный отбор поставщиков с целью повышения качества предоставляемых ими услуг и материалов. Осуществляется внедрение современных автоматизированных средств учета аварий и дефектов.

К технологическим рискам относятся также риски *Эксплуатационные риски* низкого качества выполнения ремонтов, при этом данный

риск, с учетом текущего мониторинга выполнения ремонтной программы минимальное значение.



Риск охраны труда и промышленной безопасности является для Общества неприемлемым. В Обществе регулярно выполняется широкий комплекс мероприятий, направленных на сокращение рисков охраны труда.

2017 год был объявлен в Обществе «Годом охраны труда». Тем не менее, в условиях масштабов деятельности Общества, его территориальной расположенности риски охраны труда в долгосрочной перспективе будут оцениваться Обществом как критические.

#### ***Риск охраны труда***



Сохраняется высокая угроза нарушения деятельности Общества вследствие природных явлений. Географические и климатические особенности Новосибирской области – региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают высокий риск возникновения неблагоприятных погодных явлений в течение года. В связи с этим в АО «РЭС» реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему, паводковому и пожароопасному периодам.

#### ***Риски, связанные с природными явлениями***



Основной проблемой в области управления персоналом в 2017 г. стало увеличение текучести персонала относительно предыдущего периода (2016 – 5,94%; 2017 – 8,15%), обусловленное воздействием ряда факторов, таких как:

- повышение нагрузки на персонал, в т.ч. в связи с реализацией в 2017 году Комплексной программы по работе с потерями электрической энергии;
- повышение требований к квалификации и ответственности персонала в части работы с потерями электрической энергии;
- повышение уровня требований к персоналу в части охраны труда, усиление мер материального воздействия за нарушение правил по охране труда;
- недостаточно высокий уровень конкурентоспособности заработной платы.

#### ***Риски управления персоналом***



В 2017 скорость движения персонала по выбытию равна скорости движения персонала по приему, при этом наблюдается существенная динамика абсолютных значений численности уволенных и принятых работников: в 2017 уволено на 25% больше, принято на 20% больше по сравнению с 2016.

Исходя из тенденций движения персонала Общества в 2017 году, решение проблем повышения лояльности работников к Обществу и управления текучестью будет иметь важнейшее значение в 2018 году.

Одними из приоритетных направлений в деятельности Общества является повышение энергетической эффективности и энергосбережение, а также учет электрической энергии. В целях хеджирования риска роста потерь Обществом

разработана и реализуется среднесрочная Комплексная программа по снижению потерь электрической энергии, включающая широкий перечень мероприятий организационного, технического, инвестиционного и информационного характера.

#### ***Риски увеличения потерь***



С целью сокращения потерь электрической энергии проводится контроль за состоянием измерительных комплексов учета схем их подключения, выявление и устранение фактов безоговорного и безучетного потребления электрической энергии, контроль отчетности гарантирующего поставщика, PR-мероприятия в СМИ и социальных

сетях, развитие информационно-аналитических систем, позволяющих выявлять очаги возникновения потерь. Реализация Комплексной программы по снижению потерь электрической энергии обеспечила сокращение риска увеличения потерь для Общества с сохранением его высокой значимости.



# **РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2018 ГОД**



## **РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2018 ГОД**

### Задачи и перспективы на 2018 год в части финансово-экономической деятельности

#### 13.1. Главные задачи на текущий год

##### Тарифное регулирование

В рамках работ по тарифному регулированию планируется утверждение скорректированной долгосрочной инвестиционной программы Общества на период 2016 – 2020 г.г. в части 2018 – 2020 г.г., учитывающей результаты тарифного регулирования на 2018 год. Также планируется исполнение необходимых в соответствии с действующим законодательством мероприятий для установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на 2019 год.

##### Управление издержками

Общество продолжит политику управления издержками исходя из необходимости соблюдения баланса интересов по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей и поддержанию платежеспособности и финансовой устойчивости Общества.

В 2018 году и в среднесрочной перспективе Общество намерено продолжать реализацию Комплексной программы мероприятий по работе с потерями электрической энергии в целях эффективного управления электросетевым комплексом.

##### Повышение эффективности управления оборотным капиталом

В рамках работы по повышению эффективности управления оборотным капиталом в 2018 году в Обществе планируется продолжение разработки и внедрения регламентирующих документов в области нормирования запасов сырья и материалов, формирование и реализация мероприятий по оптимизации остатков незавершенного производства и дебиторской задолженности.

##### Обеспечение финансовыми ресурсами деятельности Общества

Основным направлением деятельности в части указанной задачи в 2018 году будет являться продолжение диверсификации кредитного портфеля Общества, а также проведение взвешенной кредитной политики Общества с целью обеспечения баланса срочности и стоимости заемного капитала.

##### Модернизация системы управления финансово-экономической деятельностью Общества

В рамках проведения работ по данному направлению в 2018 году планируются:  
продолжение работ по автоматизации бизнес-процессов: разработка второго этапа функционального блока «Управление системой казначейства» автоматизированной системы управления предприятием;  
актуализация документов, регламентирующих процесс бизнес-планирования.

Реализация комплексной программы направленной на снижение технологического расхода электрической энергии на ее транспорт, снижение сверхнормативных потерь электрической энергии в сетях АО «РЭС» на период 2018 – 2021 годы.

Цель программы: снижение технологического расхода электрической энергии на ее транспорт, снижение сверхнормативных потерь электрической энергии в сетях АО «РЭС»

в 2018 году, обеспечение устойчивой динамики снижения потерь электроэнергии и достижение нормативной величины к 2021 году.

Стратегия программы соответствует изложенной в разделе 3 и принципиально состоит из следующих направлений:

- Реализация капиталоемких мероприятий по реконструкции, инновационному развитию электросетевого комплекса, внедрению автоматизированных комплексов учета;
- Развитие системы автоматизации и контроля процесса сбора информации в сфере анализа электропотребления, мониторинга процесса передачи электрической энергии по всем участникам рынка.
- Реализация технических мероприятий по оптимизации режимов электрических сетей, совершенствованию их эксплуатации;
- Повышение квалификации персонала, задействованного в решении задач, направленных на снижение потерь электрической энергии; активное взаимодействие со средствами массовой информации по недопустимости хищений электроэнергии.

*Повышение эффективности управления производственной деятельностью*

- диагностика и оценка технического состояния оборудования;
- использование результатов всего комплекса диагностических работ для своевременного предотвращения повреждаемости оборудования;
- организация выполнения в полном объеме производственной программы и устранений предписаний надзорных органов;
- снижение технологических потерь;
- оптимизация процессов закупочной деятельности, в части соответствия сроков и объемов поставок ТМЦ, утвержденным производственным план-графикам по всем видам деятельности Общества;
- выполнение мероприятий по снижению травматизма;
- квалифицированный отбор поставщиков ТМЦ и услуг, с формированием к ним необходимых технических требований.
- выполнение мероприятий актов расследования аварий, направленных на предотвращение подобных аварий.
- совершенствование системы управления охраной труда в Обществе

# КОНТАКТЫ



## **КОНТАКТЫ**

<b>Полное фирменное наименование Общества</b>	Акционерное общество «Региональные электрические сети»
<b>Сокращенное фирменное наименование Общества</b>	АО «РЭС»
<b>Место нахождения</b>	Российская Федерация, 630005, г. Новосибирск, ул. С. Шамшиных, 80
<b>Почтовый адрес (для корреспонденции)</b>	Российская Федерация, 630007, г. Новосибирск, ул. Советская, 5, БЦ «КРОНОС»
<b>Телефон и факс</b>	тел. (383) 289-45-60, факс (383) 224-60-08
<b>Адрес страницы в сети Интернет (при наличии)</b>	<a href="http://www.eseti.ru">www.eseti.ru</a>
<b>Адрес электронной почты</b>	info@eseti.ru
<b>Информация о реестродержателе или информация о ведении реестра самим Обществом</b>	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (свидетельство Межрайонной ИФНС № 46 по г. Москве, ГРН 8117746283933 от 05.05.2011 г.),  Местонахождение: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13, тел.: (495)771-7336, факс: (495)771-7334; Новосибирский филиал – 630007, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, а/я 177, тел.: (383) 218-76-77, факс: (383) 218-76-79.

# ГЛОССАРИЙ



## ГЛОССАРИЙ

EBITDA (сокр. от англ. *Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) – показатель прибыли компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации.

RAV (сокр. от англ. *Regulatory Asset Base* - *регулируемая база инвестированного капитала*) – это система долгосрочного тарифного регулирования, направленная на привлечение инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций.

В соответствии с законодательством РФ в сфере электроэнергетики данный метод регулирования называется «Метод доходности инвестированного капитала».

RAV-регулирование – установление тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала.

### А

Авария - разрушение сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемые взрыв и (или) выброс опасных веществ.

### Д

Департамент по тарифам Новосибирской области является областным исполнительным органом государственной власти Новосибирской области, осуществляющим исполнительно-распорядительную деятельность и нормативное правовое регулирование в сфере государственного регулирования цен (тарифов) и ценообразования. Деятельность департамента регламентируется постановлением Губернатора Новосибирской области от 18.10.2010 г. № 326 «О департаменте по тарифам Новосибирской области».

Долг/EBITDA (Коэффициент отношения долга к EBITDA) – это показатель долговой нагрузки на организацию, ее способности погасить имеющиеся обязательства. Показатель отношения долга к EBITDA характеризует платежеспособность компании.

### Г

Гарантирующий поставщик электрической энергии (гарантирующий поставщик) – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным [законом](#) от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

На территории Новосибирской области гарантирующим поставщиком является ОАО «Новосибирскэнергообеспечение» (ранее - ОАО «СибирьЭнерго»).

### Е

ЕНЭС – Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

ЕНЭС представляет собой комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных

государств. Критерии отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС утверждены Постановлением Правительства РФ от 26.01.2006 г. № 41.

## К

Корпоративное управление - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности и включающих отношения между акционерами, советом директоров и единоличным исполнительным органом (генеральным директором).

## М

МТР - материально-технические ресурсы и оборудование.

## Н

Независимый директор акционерного общества - член совета директоров (наблюдательного совета) общества, не являющийся и не являвшийся в течение одного года, предшествовавшего принятию решения лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества, в том числе его управляющим, членом коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должности в органах управления управляющей организации; лицом, супруг, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные которого являются лицами, занимающими должности в указанных органах управления общества, управляющей организации общества либо являющимися управляющим общества; аффилированным лицом общества, за исключением члена совета директоров (наблюдательного совета) общества. (Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

## О

ПАО «ФСК ЕЭС» – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

ПАО «ФСК ЕЭС» является организацией по управлению ЕНЭС, оказывает на возмездной договорной основе услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС субъектам оптового рынка, а также иным лицам, имеющим на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, технологически присоединенные в установленном [порядке](#) к ЕНЭС, услуги по передаче электрической энергии, купля-продажа которой осуществляется субъектами оптового рынка на территориях, на которых располагаются электроэнергетические системы иностранных государств.

Опорно-стержневая изоляция - это устройство для электрической изоляции и крепления токоведущих частей электрического устройства, находящихся под различными электрическими потенциалами.

Оценка риска - процедура определения вероятности реализации риска и величины влияния (в том числе возможного финансового ущерба) в случае наступления данного риска.

## П

План мероприятий по управлению рисками (План мероприятий) - детальный план, включающий перечень мероприятий по управлению рисками с указанием сроков их реализации и ответственных лиц.

Приоритизация рисков - процесс упорядочения рисков по уровню критичности для деятельности Общества в соответствии с проведенной оценкой рисков.

Промышленная безопасность опасных производственных объектов - состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.

## Р

Регулируемые виды деятельности – виды деятельности Общества, в отношении которых осуществляется государственное регулирование в соответствии с требованиями законодательства РФ.

К регулируемым видам деятельности Общества относятся: оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Регулирующие органы – федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов, обладающие полномочиями по установлению тарифов на осуществление регулируемых видов деятельности.

Федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов является ФСТ России, органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в отношении Общества является департамент по тарифам Новосибирской области.

Регуляторные риски - риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности АО «РЭС».

Риск - возможность наступления неблагоприятного события, которое может помешать достижению целей Общества или приведет к убытку в результате текущих процессов или будущих событий.

Риск-аппетит - уровень риска, который Общество считает для себя допустимым / приемлемым в процессе достижения поставленных целей.

Риск-менеджмент - это процесс, осуществляемый менеджментом Компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию, оценку, приоритизацию рисков и возможностей, определение риск-аппетита, а также разработку планов мероприятий по управлению рисками и реализации возможностей для обеспечения достижения стратегических целей Компании, снижения возможного ущерба и роста эффективности бизнеса.

## С

Система «5С» - система эффективной организации рабочих мест.

Смежная сетевая организация – территориальная сетевая организация, с которой Обществом заключен договор оказания услуг по передаче электрической энергии в целях оказания Обществом услуг по передаче электрической энергии потребителям, имеющим договорные отношения с Гарантирующим поставщиком.

СРО – саморегулируемая организация.

Саморегулируемая организация – некоммерческая организация, созданная в целях, предусмотренных Федеральным законом от 01.12.2007г. №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» и другими федеральными законами, основанная на членстве, объединяющая субъектов предпринимательской деятельности исходя из единства отрасли производства товаров (работ, услуг) или рынка произведенных товаров (работ, услуг) либо объединяющая субъектов профессиональной деятельности определенного вида.

## Т

Территориальная сетевая организация – коммерческая организация, оказывающая услуги по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к ЕНЭС, а в случаях, установленных Федеральным [законом](#) от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике», - с использованием объектов электросетевого хозяйства или части указанных объектов, входящих в ЕНЭС.

Трансформаторная подстанция (ПС, ТП) - электрическая подстанция, предназначенная для преобразования электрической энергии одного напряжения в электрическую энергию другого напряжения с помощью трансформаторов.

ТМЦ - товарно-материальные ценности.

Топ-риски - наиболее важные для Общества риски, выбранные методом приоритизации, оказывающие наибольшее влияние на деятельность и достижение целей Общества.

## У

Управление рисками - непрерывный процесс, включающий идентификацию, анализ и оценку, приоритизацию рисков, разработку и реализацию процедур реагирования на риски, мониторинг, затрагивающий все процессы и направления деятельности Общества.

## Ф

Финансовые риски - риски, связанные со структурой капитала компании, снижением прибыльности и ликвидности, кредитными рисками и собираемостью дебиторской задолженности.

ФАС России - Федеральная антимонопольная служба.

Федеральная антимонопольная служба является уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по принятию нормативных правовых актов и контролю за соблюдением антимонопольного законодательства, законодательства в сфере деятельности субъектов естественных монополий, в сфере государственного регулирования цен (тарифов) на товары (услуги), рекламы, контролю за осуществлением иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, контролю (надзору) в сфере государственного оборонного заказа, в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и в сфере закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, а также по согласованию применения закрытых способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей).

Со 2-го полугодия 2015 года орган осуществляет функции упраздненной Федеральной службы по тарифам.

## Э

Электрическое распределительное устройство (РП) - электроустановка, служащая для приема и распределения электроэнергии и содержащая коммутационные аппараты, сборные и соединительные шины, вспомогательные устройства (компрессорные, аккумуляторные и др.), а также устройства защиты, автоматики и измерительные приборы.

Электроэнергетика - отрасль экономики РФ, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам (Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-03 «Об электроэнергетике»).

Энергетическая эффективность - характеристики, отражающие отношение полезного эффекта от использования энергетических ресурсов к затратам энергетических ресурсов, произведенным в целях получения такого эффекта, применительно к продукции, технологическому процессу, юридическому лицу, индивидуальному предпринимателю.

(Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»).

Энергосбережение - реализация организационных, правовых, технических, технологических, экономических и иных мер, направленных на уменьшение объема используемых энергетических ресурсов при сохранении соответствующего полезного эффекта от их использования (в том числе объема произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг).

