



**ЕВРОХИМ**

АО «МХК «ЕвроХим»

**УТВЕРЖДЕНО**

Решением единственного голосующего акционера  
Акционерного общества  
«Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
от 28 июня 2018 года

Акционерное общество  
«Минерально-химическая компания **«ЕвроХим»**»

Годовой отчет за 2017 год





## ЕвроХим входит в новую фазу трансформации и глобального роста.

**Дмитрий Стрежнев**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### Основные итоги 2017 г.



#### Расширение портфеля продукции премиум-класса

В июне 2017 г. Группа приобрела миноритарный пакет (50% минус 1 акция) в компании Hispalense de Líquidos (Hispalense), производителе и дистрибуторе жидких азотно-фосфорно-калийных удобрений, расположенном на юге Испании.



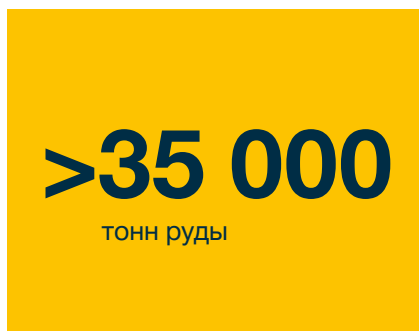
#### Запуск подразделения в Болгарии

В ноябре начала работу компания EuroChem Agro Bulgaria, консолидировавшая активы Agricola Bulgaria EAD, одного из ведущих дистрибуторов удобрений в Болгарии, приобретенного Группой в марте 2017.



#### Приобретение Emerger Fertilizantes

В начале июля 2017 г. Группа приобрела частную компанию Emerger Fertilizantes S.A. (Emerger), дистрибутора премиальных и стандартных удобрений в Аргентине. С момента приобретения по 30 сентября 2017 г. вклад Emerger в продажи Группы составил 3,14 млн долл. США, а в показатель EBITDA – 770 тыс. долл. США.



#### Прогресс на Усольском калийном комбинате и ВолгаКалии

Более 35 000 т руды было поднято на поверхность из шахт Усольского комбината и ВолгаКалия в рамках подготовки к вводу в эксплуатацию.

### Содержание

#### Стратегический отчет

- 2 Сведения о положении в отрасли и приоритетные направления деятельности
- 18 Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям
- 40 Перспективы развития, включая информацию об объеме использованных энергетических ресурсов
- 49 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

#### Корпоративное управление

- 55 Состав Совета директоров и сведения о Генеральном директоре
- 58 Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов
- 59 Сведения о соблюдении принципов Кодекса корпоративного поведения
- 60 Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов
- 61 Перечень совершенных Обществом сделок

#### Финансовая отчетность

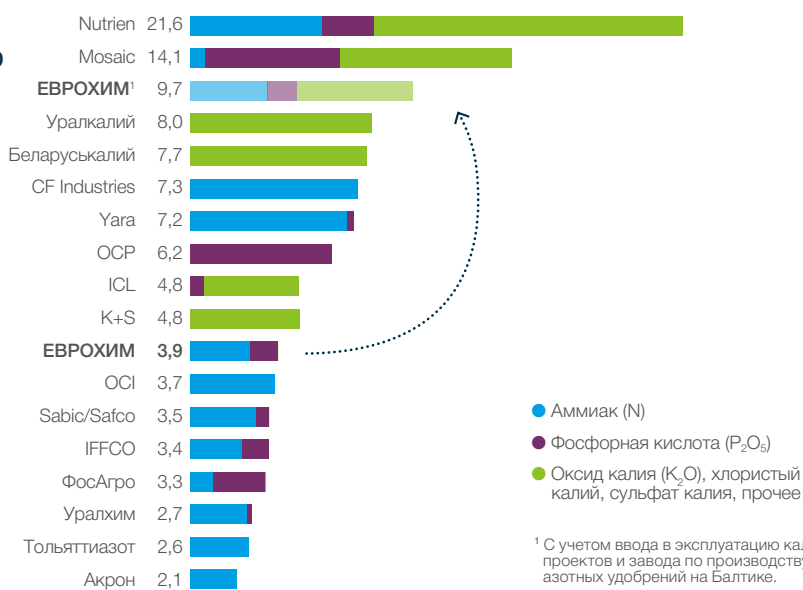
- Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность
- Консолидированная финансовая отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора
- Дополнительная информация

# Сведения о положении в отрасли и приоритетные направления деятельности

Путь ЕвроХима к росту выручки отмечен широким спектром инвестиций в добычу сырья и дистрибуцию и поддержан низкой себестоимостью производства.

В настоящее время ЕвроХим входит в число 15 ведущих компаний мира по производству удобрений (в пересчете на 100% д. в.). С вводом в эксплуатацию калийных производств, компания выйдет на новый уровень и станет одной из трех компаний в мире, работающей во всех трех основных сегментах удобрений одновременно.

Компании по мощности производства, выборочно (млн т в год)



<sup>1</sup> С учетом ввода в эксплуатацию калийных проектов и завода по производству азотных удобрений на Балтике.  
Источники: Данные Компании, CRU, Fertecon, IFA.

## Наша цель

Мы ставим перед собой цель войти в пятерку крупнейших мировых производителей удобрений. Наши достижения за последние 15 лет служат опорой для наших целей и дают нам уверенность в успехе.

2018

Добыча руды на двух новых калийных проектах в России начнется в 2018 г.

Ввод в эксплуатацию нового российского завода по производству аммиака мощностью 1 млн т в год.

# 2020

Самая амбициозная история органического роста в секторе удобрений

Целенаправленные приобретения и инвестиции в источники сырья служат опорой для создания стоимости и роста Группы.





Наша сырьевая база, производство, логистика и сбытовая сеть опираются на ресурсную базу мирового уровня, обеспечивая конкурентную себестоимость, глубокое знание индустрии и экономию от масштабов.

Сотрудники

&gt;25 700

Общий объем выручки  
(долл. США)

4,87 млрд

Объем продаж удобрений

13,5 млн т

### Оптимальная конфигурация для успеха:



#### Низкая себестоимость

Успех ЕвроХима основан на уникальном наборе конкурентных преимуществ. Низкая себестоимость сырья, широкий ассортимент как стандартных, так и премиальных продуктов, а также разветвленная сбытовая сеть – все это приближает нас к достижению цели глобального лидерства.



#### Специализированные удобрения

Изменения требований по охране окружающей среды и потребностей фермеров означают, что передовые и специализированные удобрения составляют необходимую и растущую составляющую нашего ассортимента.



#### Комплексный подход

После запуска калийного производства ЕвроХим войдет в число немногих производителей удобрений, работающих одновременно во всех трех основных сегментах – аммиака, фосфатной и калийной руды.



#### Конкурентное сырье

Мы обладаем доступом к обширным высококачественным природным ресурсам в России и Казахстане, в том числе к запасам углеводородов, фосфатной и калийной руды. Передовая логистическая платформа позволяет снижать затраты и оптимизировать производство.



#### Вертикальная интеграция

Наша вертикально интегрированная бизнес-модель обеспечивает низкие затраты и гибкость производства, повышает отдачу от инвестиций за счет синергии с существующими активами, одновременно снижая финансовые и операционные риски.



#### Глобальная платформа дистрибуции

ЕвроХим имеет широкую сеть логистики и дистрибуции на ключевых рынках. Это позволяет выстраивать прочные отношения с потребителями и доставлять требуемые объемы продукции в нужное время круглый год.



#### Глобальное производство

ЕвроХим широко представлен в России, Западной/Восточной Европе и расширяет свое присутствие в Азии и Северной Америке. Наши производственные мощности обладают доступом к собственному сырью и близки к рынкам сбыта.



#### Корпоративное управление

Мы ответственно относимся к активам Компании, опираясь на надежную систему корпоративного управления. Мы прилагаем все усилия для обеспечения высокого уровня прозрачности и этичности ведения бизнеса.



#### Опыт промышленного строительства

Опыт ЕвроХима в строительстве производственных объектов и участии в крупных промышленных проектах – существенное конкурентное преимущество.



# Глобальный масштаб



## Добыча нефти и газа

- 01 Озинская нефтегазовая компания
- 02 Астраханская нефтегазовая компания
- 03 Каменковская нефтегазовая компания

Подробнее на стр. 26



## Добыча минерального сырья

- 04 Ковдорский ГОК
- 05 ЕвроХим – ВолгаКалий
- 06 Усольский калийный комбинат
- 07 ЕвроХим – Удобрения

Подробнее на стр. 20



## Производство удобрений

- 08 Новомосковский Азот
- 09 Невинномысский Азот
- 10 EuroChem Antwerpen
- 11 Lifosa
- 12 Фосфорит
- 13 ЕвроХим-БМУ
- 14 СП EuroChem Migao

Подробнее на стр. 28



## Логистика

- 15 Туапсе
- 16 Мурманск
- 17 Силламяэ
- 18 Причал ЕвроХима в Антверпене

Подробнее на стр. 31



## Продажи

- 19 Мексика
- 20 США (Талса)
- 21 США (Тампа)
- 22 Бразилия
- 23 Аргентина
- 24 Испания
- 25 Франция
- 26 Германия
- 27 Швейцария (Цуг)
- 28 Италия
- 29 Греция
- 30 Сербия
- 31 Венгрия
- 32 Турция
- 33 Украина
- 34 Беларусь
- 35 Болгария
- 36 Молдова
- 37 Россия
- 38 Китай
- 39 Сингапур

Подробнее на стр. 34



### Аргентина: Emerger Fertilizantes

Приобретение этой частной компании – дистрибутора премиальных и стандартных удобрений в Аргентине – послужило дальнейшему укреплению позиций ЕвроХима в Латинской Америке. Этот быстрорастущий регион важен для нас – в 2017 г. на его долю пришлось 17% продаж удобрений Группы.



Производство  
удобрений  
(в пересчете  
на 100% д. в.)

**3,9**млн т

Объем продаж  
удобрений

**13,5**млн т

Объем продаж  
продукции  
горнодобывающей  
промышленности

**5,9**млн т

Объем продаж  
продукции  
промышленного  
назначения

**1,5**млн т





# Растем вместе с клиентами

В фокусе нашего внимания – наращивание темпов роста по мере увеличения объемов и эффективности производства удобрений. ЕвроХим хорошо представлен на своих ключевых рынках, вертикальная интеграция позволяет нам реализовывать различные возможности роста. Используя экономию от масштабов, наша бизнес-модель обеспечивает бесперебойные поставки продукции потребителям.

Потребности клиентов	Наши возможности в их реализации	Наши действия
Сбалансированное применение удобрений	Многокомпонентная бизнес-модель: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>N</b> Азотные удобрения</li> <li><b>K</b> Калийные удобрения</li> <li><b>P</b> Фосфорные удобрения</li> <li><b>M</b> Удобрения с микроэлементами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Запуск калийного производства</li> <li>Развитие специализированных продуктов, дополняющих базовые продуктовые предложения</li> </ul>
Сезонные колебания спроса	Международная дистрибуторская сеть и мультирегиональное ценовое конкурентное преимущество	<ul style="list-style-type: none"> <li>Расширение дистрибуции (Северная и Южная Америка, Восточная Европа)</li> </ul>
Точное земледелие	Инвестирование в НИОКР и новые технологии	<ul style="list-style-type: none"> <li>Расширение гаммы ингибиторов в линейке продукции</li> <li>Запуск новых линеек продукции, в т. ч. водорастворимых удобрений и биостимуляторов</li> <li>Инвестиции в биостимуляторы</li> <li>Расширение спектра услуг по изучению почв</li> </ul>
Стабильность/своевременность поставок	Глобальная логистическая платформа	<ul style="list-style-type: none"> <li>Увеличение перевалочных мощностей</li> <li>Строительство новых терминалов/складов/дистрибуторских центров</li> </ul>
Обширная география присутствия	Доступ к дешевому сырью и энергоресурсам	<ul style="list-style-type: none"> <li>ЕвроХим находится в нижней половине кривой издержек на всех целевых рынках по всему миру</li> </ul>
Качественная продукция по доступным ценам	Собственные возможности по ремонту и обслуживанию, строительству промышленных объектов и логистике	<ul style="list-style-type: none"> <li>Консолидация ремонта всего подвижного состава в «Депо-ЕвроХим»</li> <li>Складские и дистрибуционные мощности обеспечивают контроль поставок</li> </ul>



# Фундаментальные показатели и инфраструктура





# Вертикально интегрированная цепочка создания стоимости

## Наши надежные капиталы...

### Природные ресурсы

Мы обладаем доступом к высококачественным резервам калийной руды, углеводородов, фосфатной руды и прочего сырья. Это создает основу для устойчивого роста и обеспечивает конкурентоспособность нашего бизнеса.

### Человеческий капитал

Бизнес компании опирается на опыт и поддержку более чем 25 000 сотрудников. От добычи сырья до производства удобрений, эксплуатационного обслуживания и фрахта, навыки и ноу-хау наших сотрудников представляют уникальную ценность.

### Интеллектуальные ресурсы

Новые задачи в области продовольственной безопасности стимулируют научно-исследовательские разработки по развитию ассортимента продукции. Бизнес-модель компании опирается на значительные интеллектуальные ресурсы, отлаженные системы корпоративного управления, управленческой отчетности, а также внутреннего контроля.

### Финансовые средства

Эффективная финансовая структура ЕвроХима, безупречная репутация и взвешенная финансовая политика открывают доступ к привлекательным источникам финансирования. В сочетании с активной позицией наших акционеров, это обеспечивает надежную базу для долгосрочного роста.

### Бизнес-капитал

Мы производим удобрения, способствующие повышению урожайности. Бизнес-капитал Группы компаний включает производственные активы и перерабатывающие предприятия, собственный подвижной состав, морские грузовые суда, порттовые мощности и глобальную сбытовую платформу.

### Социальная ответственность

Мы строим долгосрочные доверительные отношения с поставщиками, подрядчиками и другими сторонними организациями, отвечающими высоким стандартам соответствия правовым нормам, профессиональной этики, охраны труда и безопасности производства.

### Логистика

Логистическая инфраструктура Группы служит надежной опорой нашей вертикально интегрированной бизнес-модели. Подвижной состав насчитывает порядка 6000 вагонов, а также включает центры обслуживания и ремонта.

Группа владеет балкерными терминалами в портах Туапсе (Черное море) и Мурманска (Баренцево море) в России, в Силламяэ (Балтийское море) в Эстонии, а также имеет собственный выход к причалам

Антверпенского порта в Бельгии.

Группа приступила к строительству аммиачного балкерного терминала в Силламяэ для перевалки продукции завода «ЕвроХим – Северо-Запад».

Мы также планируем нарастить свои грузовые и перевалочные мощности на Балтике ко времени выхода на проектную мощность Усольского калийного комбината.



### Сырье

Добывающие мощности составляют основу бизнес-модели ЕвроХима. Доступ к дешевой и качественной ресурсной базе обеспечивает нашу глобальную конкурентоспособность. После продажи газодобывающих активов ООО «Севернефть-Уренгой» Группа сохранила права на разработку ряда месторождений углеводородов.

### Природный газ

Природный газ – основное сырье для производства аммиака, главного компонента азотных удобрений. Группа располагает запасами природного газа в объеме 221 млрд кубометров.

### Фосфатная руда

Мы добываем апатит-магнетитовую руду, которая является фосфатной рудой высокого качества, в открытых горных разработках Ковдорского ГОКа.

Она служит сырьем для производства апатитового концентрата, используемого в свою очередь для производства фосфорных удобрений. ЕвроХим также поставляет на рынок бадделеитовый и железорудный концентраты – побочные продукты добычи апатитов.

### Калийная руда

Ключевые активы Группы – ЕвроХим-ВолгаКалий (Гремячинское месторождение, Волгоградская область) и ЕвроХим-Усольский калийный комбинат (Верхнекамское месторождение, Пермский край). В течение 2018 года оба предприятия будут наращивать объемы производства и, выйдя на проектную мощность, станут одними из самых низкзатратных калийных производств в мире.



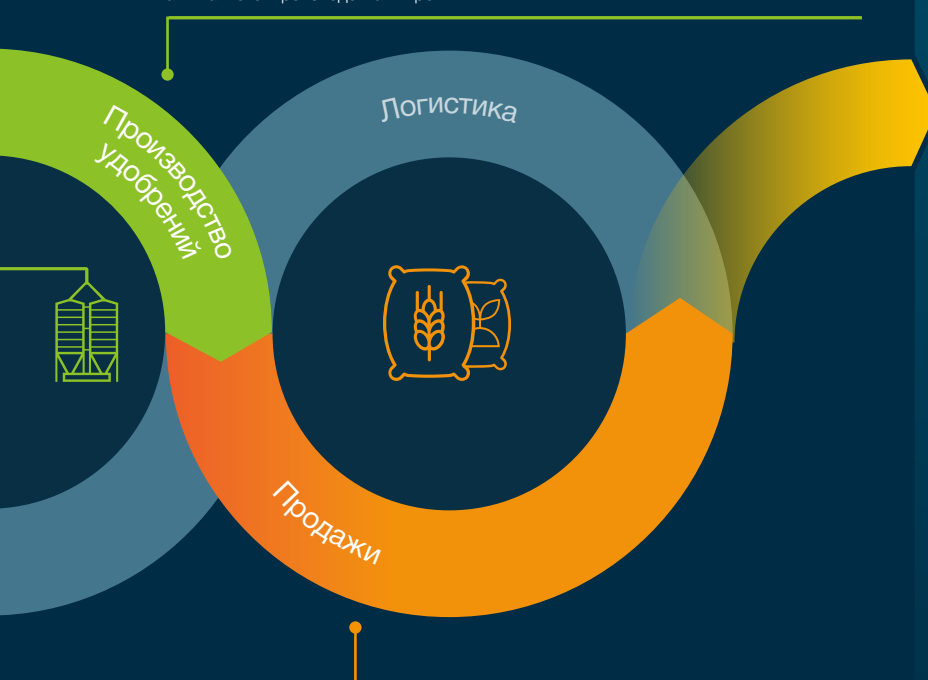
### Производство удобрений

Наши предприятия выпускают такие азотные удобрения, как карбамид, аммиачная селитра, карбамидо-аммиачная смесь, кальцинированная селитра, а также ряд комплексных удобрений широкого и специализированного назначения. В фосфорном сегменте мы производим МАФ, ДАФ, сульфоаммофос и кормовые фосфаты, а также растущий ассортимент комплексных удобрений.

Там, где это возможно, мы используем в качестве сырья фосфатную руду Ковдорского ГОКа и казахстанских шахт. С вводом в эксплуатацию в 2018 г. аммиачного производства «ЕвроХим

– Северо-Запад» Группа перейдет на самообеспечение аммиаком.

От стандартных удобрений до высокотехнологичных продуктов, в ассортименте ЕвроХима есть решения для всех сфер применения. Наши продукты премиум-класса, дольше сохраняющие активные вещества, обеспечивают оптимальное питание растений.



### Продажи

Сбытовая сеть ЕвроХима охватывает пять регионов: Европу, Россию и СНГ, Северную Америку, Латинскую Америку и Азию. Работой на этих рынках управляют наши региональные офисы.

Глобальная сбытовая сеть позволяет нам эффективно обслуживать клиентов более чем в 100 странах мира. Через нее мы даем потребителям рекомендации по оптимальному выбору и правильному использованию удобрений для повышения урожайности.

## ...обеспечивают устойчивое создание стоимости

### Сотрудники

Мы предоставляем привлекательные карьерные возможности для более чем 25000 человек по всему миру, включая тренинги и программы развития для карьерного роста.

### Акционеры

Бизнес-модель Группы создает инвестиционные возможности во всей производственно-сбытовой цепочке, обеспечивая акционерам долгосрочную финансовую стабильность и высокую окупаемость инвестиций.

### Фермеры

Мы помогаем фермерским хозяйствам увеличить урожайность и повысить качество их продукции – продуктов питания, кормов, волокна и топлива – всего, что необходимо для удовлетворения потребностей растущего населения Земли.

### Правительство

Прочные деловые отношения с федеральными, региональными и местными структурами государственной власти позволяют осуществлять планы развития, создавая конкурентные преимущества, а также укрепляют наш общественный статус и репутацию.

### Местные сообщества

ЕвроХим – социально ответственная компания, стремящаяся играть активную роль в жизни местных сообществ. Осуществляется инвестирование в целый ряд образовательных и здравоохранительных учреждений в регионах присутствия.

### СМИ

Открытые коммуникации о производственных успехах, инвестициях в развитие, инициативном подходе к вопросам охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды способствуют популяризации наших ценностей и подхода к развитию бизнеса.



# Сырье

## ДОБЫЧА



Группа ЕвроХим располагает значительными запасами апатит-магнетитовых руд (высококачественный сорт фосфатной руды) в России, а также фосфатной руды в Казахстане. Группа инвестирует в российские калийные месторождения – одни из крупнейших в мире. Развитие калийных проектов – один из наших главных стратегических приоритетов.



ВолгаКалий

Мощность  
(млн т в год)

Первая очередь

2,3

Вторая очередь

2,3

Итого

4,6

Гремячинское месторождение калийной руды входит в четверку крупнейших в России и характеризуется мощным калийным пластом с высоким содержанием KCl.

ЕвроХим-ВолгаКалий обладает правами на добычу полезных ископаемых на месторождении с запасами свыше 1,6 млрд т. Этот проект, мощность которого по завершении строительства составит более 4,6 млн т в год, является одним из наших ключевых приоритетов.

С учетом близости к принадлежащему Группе порту Туапсе на Черном море, ВолгаКалий станет самым конкурентоспособным калийным производством в мире.



Усольский комбинат

Мощность  
(млн т в год)

Первая очередь

2,3

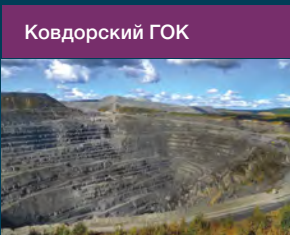
Вторая очередь

1,4

Итого

3,7

Расположенное в Пермском крае, традиционном для России месте сосредоточения калийных производств, Верхнекамское калийное месторождение – одно из крупнейших в мире. ЕвроХиму здесь принадлежат права на разработку свыше 2,3 млрд т запасов со средним содержанием KCl 30,8%, при этом активный срок эксплуатации рудника составляет более 35 лет. Эксперты прогнозируют Усольскому калийному комбинату один из самых низких показателей себестоимости в мире, а его расположение идеально для железнодорожных отправок в Среднюю Азию.



Ковдорский ГОК

Объемы производства  
в 2017 г. (тыс. т)

Железородный концентрат

6 205

Апатитовый концентрат

2 585

Бадделеитовый концентрат

7

Расположенный в г. Ковдор Мурманской области на севере России, Ковдорский ГОК – второй по величине производитель апатитового концентрата в России, один из ведущих производителей железорудного концентрата в России, а также единственный производитель бадделеитового концентрата (оксида циркония) в мире<sup>1</sup>.

За последние 10 лет объем капиталовложений Группы в Ковдорский ГОК составил 766 млн долларов США.

### Ключевые преимущества

- Отсутствие в апатитах экологически вредных примесей, таких как кадмий.
- Продажи железорудного концентрата (63,5% Fe), сопутствующего продукта добычи, существенно снижают себестоимость апатитов и обеспечивают Группе выигрышную позицию на глобальной кривой себестоимости фосфатной руды.

### Планы развития

- Реконструкция дробильного цеха и обогатительной фабрики с целью увеличения объема обрабатываемой руды.
- Дальнейшая разработка месторождения апатит-штаффелитовой руды.

<sup>1</sup> По данным Азотэкон-Плюс.

ЕвроХим – Удобрения



Основанная в 2008 г. как подразделение Группы в Каратау, Казахстан, компания ЕвроХим – Удобрения осуществляет разработку двух месторождений фосфатных руд в Джамбульской области – Кок-Джон и Гиммельфарбского.

За последние восемь лет объем капиталовложений в ЕвроХим – Удобрения составил 164 млн долл. США.

Основные преимущества

- Удачное расположение для поставок фосфатной руды на заводы Группы на юге России, а также для доступа на растущие рынки Азии.

Планы развития

- Проектирование строительства завода комплексных минеральных удобрений.

Объемы производства в 2017 г. (тыс. т)

Фосфатная руда

620



НЕФТЬ И ГАЗ

Затраты на природный газ составляют более 90% себестоимости аммиака, основного компонента азотных удобрений. Низкие цены на газ обеспечивают преимущество российскому аммиачному производству

Севернефть-Уренгой



После продажи компании Севернефть-Уренгой в четвертом квартале 2017 г., наши запасы углеводородов составляют свыше 220 млрд м³ природного газа и 20 млн т газоконденсата, а также около 91 млн т серы.

Продажа компании Севернефть-Уренгой позволяет Группе сфокусироваться на разведке и последующей разработке газоконденсатных месторождений

в Астраханской и Саратовской обл., а также Каменковского месторождения в Казахстане. Пока готовится разработка этих месторождений, компания планирует закупать газ у третьих лиц, неаффилированных с Группой компаний ЕвроХим.

Запасы углеводородов¹

Природный газ (м³)

ок. 221 млрд

Сера (тонн)

ок. 91 млн

Газоконденсат (тонн)

ок. 20 млн

¹ Согласно данным государственного реестра природных ресурсов России по российской классификации.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ СТОРОННИХ РЕСУРСОВ (2017 г.)

Природный газ  
4,61 млрд м³

Аммиак  
930 тыс. т

Фосфатная руда  
950 тыс. т

Сера  
1 020 тыс. т

Калий  
895 тыс. т

Условные обозначения

- Добывающие активы
- Нефтегазовые активы
- Производство удобрений

➔ Направление потоков продукции горнодобывающей промышленности к предприятиям ЕвроХима





# Удобрения

## Невинномысский Азот



Расположенный на юге России, Невинномысский Азот – четвертый по величине производитель азотных удобрений в России<sup>1</sup>, а также единственный в стране производитель меламина.

За последние 10 лет объем капиталовложений в предприятие составил 935 млн долларов США.

### Основные преимущества

- Один из самых высокотехнологичных химических заводов России.
- Близость к главным сельскохозяйственным регионам России.

### Планы развития

- Модернизация аммиачного производства.
- Модернизация и наращивание мощности производства комплексных удобрений.
- Наращивание производства карбамида.

## Объемы производства в 2017 г. (тыс. т)

Аммиачная селитра

1 365

Аммиак

1 230

Карбамид

920

## Новомосковский Азот



Расположенный в 220 км к югу от Москвы, Новомосковский Азот – крупнейший в России производитель карбамида и азотных удобрений<sup>1</sup>.

За последние 10 лет объем капиталовложений в предприятие составил 984 млн долларов США.

Эти вложения позволили увеличить эффективность и производственные мощности, расширить ассортимент продукции и привести производство в соответствие современным экологическим стандартам.

### Основные преимущества

- Производство основано на новейших производственных технологиях.
- Широкий ассортимент продукции и эффективность производства.
- Удобная логистика и близость к собственному транспортному терминалу.

### Планы развития

- Техническая модернизация агрегата аммиака-2.
- Модернизация агрегата карбамида-2 с увеличением производительности.

## Объемы производства в 2017 г. (тыс. т)

Аммиачная селитра

1 835

Аммиак

1 785

Карбамид

1 565

## EuroChem Antwerpen



Расположенный в порту Антверпена, Бельгия, EuroChem Antwerpen – прочно устоявшийся производитель широкого ассортимента высокотехнологичных удобрений, один из крупнейших в Европе. Он выпускает как чисто азотные, так и комплексные удобрения – от стандартных продуктов 15-15-15 до формул на основе хлористого калия (Нитрофоска К) и сульфата калия (Нитрофоска S), а также продукты с повышенной эффективностью (напр., ENTEC®).

За последние шесть лет объем капиталовложений Группы в EuroChem Antwerpen составил 81 млн долларов США.

### Основные преимущества

- Расположение на берегах реки Шельды и канала Шельда-Рейн и наличие собственных причалов обеспечивают удобство сбыта удобрений и поставок сырья через Северное море и Рейн.

### Планы развития

- Целевые модернизации с целью повышения эффективности и оптимизации цепи поставок сырья.

## Объемы производства в 2017 г. (тыс. т)

Комплексные удобрения

1 185

Кальцинированная селитра

880

Аммиачная селитра

140

## Фосфорит



Расположенный в 120 км к юго-западу от Санкт-Петербурга, завод Фосфорит – один из ведущих в регионе производителей фосфорных удобрений и кормовых фосфатов. В 2017 г. на долю Фосфорита пришлось около 12% общего российского производства фосфорных удобрений<sup>1</sup>.

За последние 10 лет объем капиталовложений Группы в завод «Фосфорит» составил 465 млн долл. США.

### Основные преимущества

- Отличное стратегическое расположение рядом с Балтикой (45 км от Силламяэ и 50 км от Усть-Луги) и Санкт-Петербургом.
- Система утилизации тепла использует избыточное тепло для выработки электроэнергии.

### Планы развития

- Модернизация производства с увеличением выработки серной кислоты, фосфорной кислоты и удобрений.
- Организация производства карбамида и наращивание его выработки.

## Объемы производства в 2017 г. (тыс. т)

МАФ

760

Кормовые фосфаты

160

ДАФ

20

<sup>1</sup> По данным Азотэкон-Плюс.

Lifosa



Объемы производства в 2017 г. (тыс. т)

ДАФ

805

Кормовые фосфаты

165

Расположенное в г. Кедайняй, Литва, предприятие Lifosa выпускает главным образом ДАФ, кормовые фосфаты и фторид алюминия. Lifosa – крупнейший производитель фосфорных удобрений в Литве и один из крупнейших – в Евросоюзе.

За последние 10 лет объем капиталовложений Группы в Lifosa составил 210 млн долл. США.

Основные преимущества

- Стратегическое расположение вблизи незамерзающего порта Клайпеды для экспорта через Балтику.
- Расположение производственных активов на территории ЕС.
- Реноме производителя качественной продукции.

Планы развития

- Внедрение линейки водорастворимых продуктов.
- Старт производства карбамидо-фосфорных удобрений (UP).
- Перенастройка производственной линии ДАФ на выпуск новых комплексных удобрений.

ЕвроХим-БМУ



Объемы производства в 2017 г. (тыс. т)

МАФ

410

Сульфоаммофос

195

Расположенный на юге России, в 80 км к юго-востоку от Краснодара, ЕвроХим-БМУ – крупный производитель фосфорных и комплексных удобрений.

За последние 10 лет объем капиталовложений Группы в ЕвроХим-БМУ составил 272 млн долларов США.

Основные преимущества

- Стратегическое расположение в ключевом сельскохозяйственном регионе России.
- Запуск системы замкнутого оборотного водоснабжения привел к снижению водопотребления и нулевому объему сброса сточных вод.
- Система утилизации тепла использует избыточное тепло для выработки электроэнергии.

Планы развития

- Запуск производства водорастворимых удобрений.

EuroChem Migao



Объемы производства в 2017 г. (тыс. т)

Калийная селитра

70

Комплексные удобрения

45

Создано в 2017 г. в южнокитайской провинции Юньнань как совместное предприятие ЕвроХима с Migao Corporation, ведущим производителем калийных и комплексных удобрений, сульфата калия и калийной селитры.

Мощности EuroChem Migao позволяют производить до 60 тыс. т калийной селитры и до 200 тыс. т комплексных удобрений в год.

Основные преимущества

- Основной фокус на блендинге комплексных удобрений с микроэлементами и минералами для высокотоварных культур в Китае.
- Устойчивые взаимоотношения с основными потребителями, включая государственные кооперативы.

Планы развития

- Использование запатентованных производственных процессов для расширения ассортимента продукции премиум-класса.



Логистика

В производстве минеральных удобрений расходы на транспортировку составляют существенную часть себестоимости продукции. Будь то доставка сырья на производство или готовой продукции потребителям – важно добиваться максимальной эффективности обработки и транспортировки грузов.

Наша логистическая платформа включает железнодорожный подвижной состав и сервисные центры, портовые терминалы, собственные перевалочные мощности, а также растущую сеть дистрибуционных центров на ключевых рынках.

Условные обозначения

- Производство удобрений
- 🚢 Порты







# Продажи

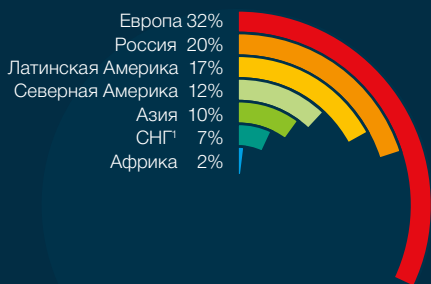


Расширение сбытовой сети помогает нам постоянно наращивать объемы продукции, поставляемой на рынок. Это сближает нас с потребителями, дает доступ к ценной рыночной экспертизе и открывает стратегические возможности. Наша сбытовая платформа готова обеспечить вывод на рынок калийной продукции ЕвроХима.

**Дмитрий Стрежнев**

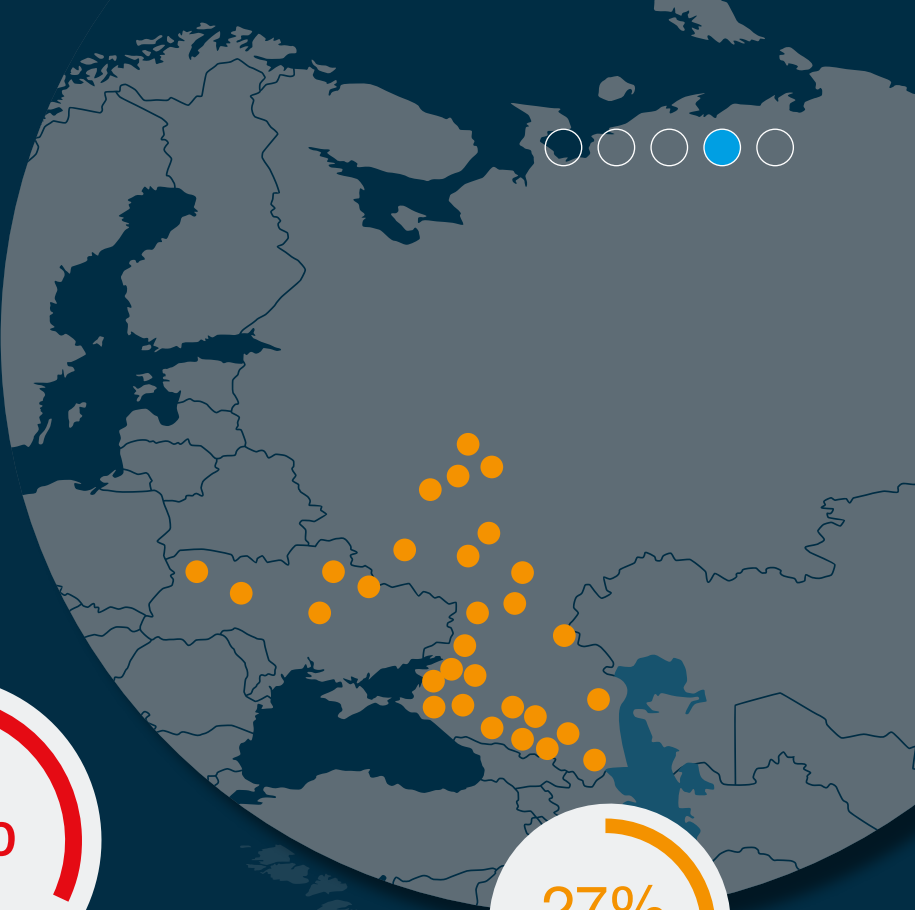
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

География продаж в 2017 г.  
(%)



<sup>1</sup>Исключая Россию.





Офисы продаж

- |                    |             |
|--------------------|-------------|
| 01 Мексика         | 11 Греция   |
| 02 США (Талса)     | 12 Сербия   |
| 03 США (Тампа)     | 13 Венгрия  |
| 04 Бразилия        | 14 Турция   |
| 05 Аргентина       | 15 Украина  |
| 06 Испания         | 16 Беларусь |
| 07 Франция         | 17 Болгария |
| 08 Германия        | 18 Молдова  |
| 09 Швейцария (Цуг) | 19 Россия   |
| 10 Италия          | 20 Китай    |
|                    | 21 Сингапур |

Северная Америка

● Склады/Офисы продаж

Латинская Америка

- Собственные блендинговые мощности
- Сооружаемые блендинговые мощности
- Толлинг

🚢 Порты

Европа

● EuroChem Agro/Trading

Россия и СНГ

● Дистрибуционные центры



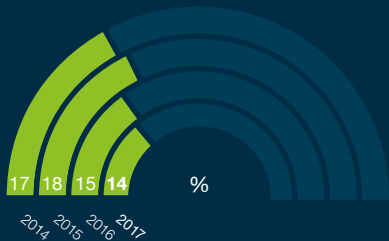
# Ассортимент продукции

## От стандартных удобрений до высокотехнологичных решений

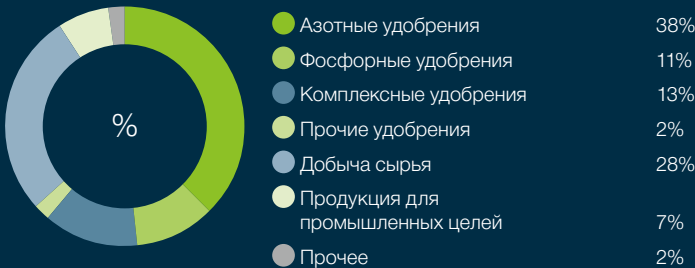
ЕвроХим производит высококачественные азотные, фосфорные и комплексные удобрения. Наша продукция премиум-класса дольше сохраняет свои свойства, обеспечивая оптимальную доставку питательных веществ растениям во всех фазах роста. Наша вертикально интегрированная бизнес-модель предлагает больше, чем просто удобрения.

Продукция премиум-класса					
Стандартная продукция	Комплексные удобрения	Удобрения повышенной эффективности	Водорастворимые удобрения	Гранулированные удобрения	Биостимуляторы
<ul style="list-style-type: none"><li>Карбамид</li><li>Аммиачная селитра</li><li>Кальцинированная селитра</li><li>КАС</li><li>МАФ</li><li>ДАФ</li><li>Сульфо-аммофос</li><li>Сульфат-нитрат аммония</li><li>Сульфат-нитрат аммония с содержанием бора</li><li>Сульфат аммония</li></ul>	<p>Комплексные удобрения (на основе хлористого калия)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Нитрофоска® 15+15+15</li><li>Нитрофоска® 20+10+10</li><li>Нитрофос® 20+20</li></ul> <p>Комплексные удобрения (на основе сульфата калия)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Нитрофоска® special 12+12+17</li><li>Нитрофоска® perfect 15+5+20</li></ul>	<p>Обработанные ингибиторами</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ENTEC® 24+8+7</li><li>ENTEC® 26</li><li>Обработанный ингибиторами карбамид</li><li>UTES® 46</li></ul>	<p>Для фертигации и снабжения листьев</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Нитрофоска® solub</li><li>ENTEC® solub</li><li>МАФ solub</li><li>NOP solub</li></ul>	<p>Для укрепления корней, роста и стимуляции всхожести</p> <ul style="list-style-type: none"><li>UMG MICRO</li></ul>	<p>Для увеличения плодородия, жизнеспособности растений и качества урожая</p> <ul style="list-style-type: none"><li>CRENEL® soilfit</li><li>CRENEL® topvital</li></ul>




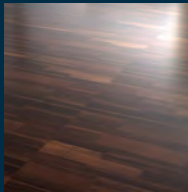


Доля продаж продукции премиум-класса (%)



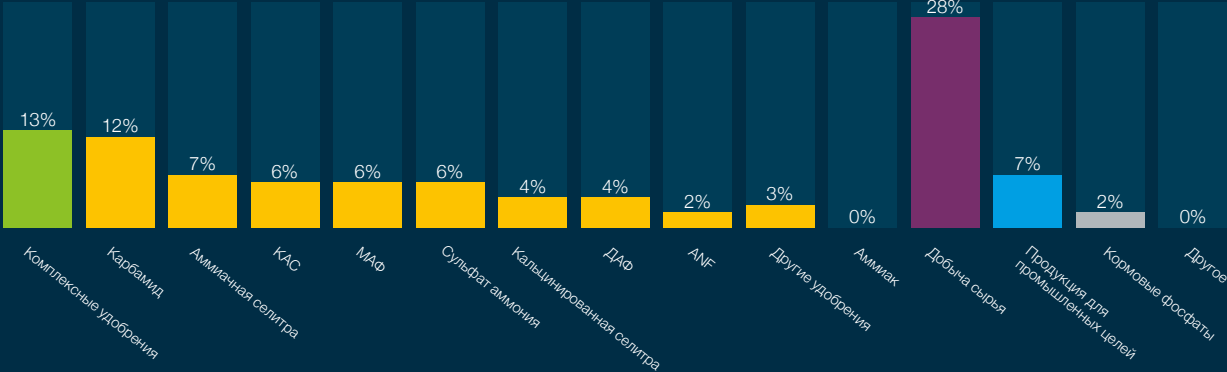
Доля продаж по группам продуктов в 2017 г. (%)



Вертикально интегрированная бизнес-модель Группы ЕвроХим предлагает больше, чем просто удобрения. Получение побочных промышленных продуктов на всем протяжении производственной цепочки добавляет глубину и ценность нашему продуктовому портфелю.

Продукция для промышленных целей					
Базовая органическая химия	Индустриальные продукты для защиты здоровья и окружающей среды	Взрывчатые вещества	Деревообрабатывающая промышленность	Добыча сырья	Кормовые фосфаты
					
<ul style="list-style-type: none"><li>Уксусная кислота</li><li>Винилацетат</li><li>Бутилацетат</li><li>Метилацетат</li><li>Ацетальдегид</li><li>Бутанол</li><li>Азотная кислота</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Каустическая сода</li><li>Хлорид кальция</li><li>Соляная кислота</li><li>Гипохлорит</li><li>Аргон</li><li>Диоксид углерода</li><li>Кислород</li><li>AdBlue®</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Нитрат аммония (высокой плотности)</li><li>Нитрат аммония (низкой плотности)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Меламин</li><li>Метанол</li><li>Карбамид</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Железнорудный концентрат</li><li>Апатитовый концентрат</li><li>Баделлеитовый концентрат</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Монокальций фосфат</li><li>Дефторированный фосфат</li></ul>

Доля продаж по видам продукции в 2017 г. (%)





# Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям

Бизнес должен быть логичным, стабильным и гибким

Производство удобрений

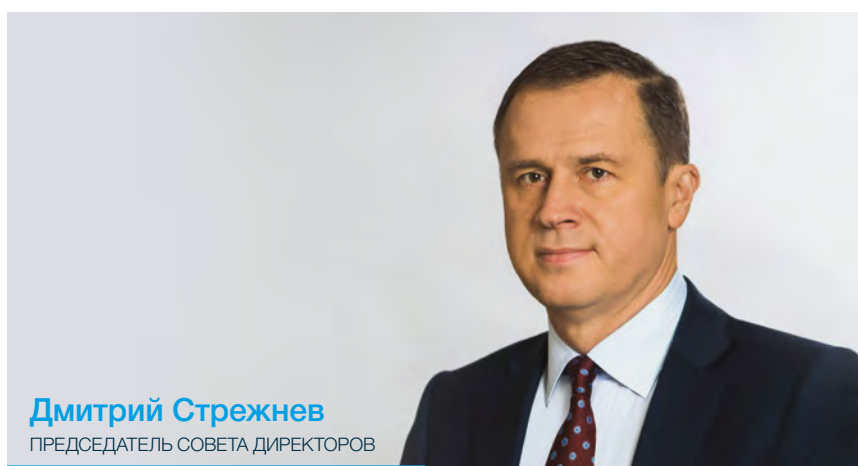
**10,6**млн т

EBITDA (долл. США)

**1,13**млрд

Рост продаж

**+11%**



**Дмитрий Стрежнев**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2017 году объем производства минеральных удобрений составил 10,6 млн т, что на 2% выше аналогичного показателя предыдущего года. Однако в 2018 г., когда на двух новых калийных предприятиях Группы будет запущено полноценное коммерческое производство, темпы ежегодного прироста объемов собственной продукции поменяются значительно. Также, к концу 2018 г. планируется достичь полного обеспечения наших производственных предприятий собственным аммиаком за счет запуска и выхода на проектную мощность (1 млн т в год) нового производства в г. Кингисепп.

Наши инвестиции в дистрибуцию оказали существенное влияние на развитие продаж. Выручка от продаж в 2017 г. достигла 4,87 млрд долларов, что на 11% выше аналогичного показателя 2016 г. Показатель годового объема продаж также был выше прошлогоднего, всего продано 13,47 млн т. Основным драйвером этого роста была реализация продукции третьих лиц, которая увеличилась за год с 3,39 до 3,79 млн т. И, хотя в целом мы продали и больше и дороже, продажи продукции собственного производства незначительно снизились, что, в совокупности с неблагоприятной динамикой валютных курсов привело к тому, что значение показателя EBITDA не превысило уровень прошлого года, составив 1,13 млрд долларов. Тем не менее, тот факт, что все больше и больше продукции доходит до потребителя через сбытовую сеть Компании, говорит сам за себя.

Это убедительное свидетельство расширения нашего присутствия на наиболее перспективных рынках, а также использования тонкой и продуманной тактики продаж.

## Развитие бизнеса

Турбулентность рыночной среды прошлых лет наконец-то уступает место более мягкой динамике. Сейчас, находясь в нижней точке отраслевого экономического цикла, нам нужно расти быстрее рынка, в первую очередь полностью реализовать нашу калийную стратегию и существенно расширить возможности сбыта.

В прошедшем году мы предприняли ряд шагов в этом направлении. В марте мы купили компанию Agricola Bulgaria, одного из ведущих дистрибуторов в Восточной Европе. Это упрочило наши позиции на данном рынке. В результате приобретения дистрибутора Emerger Fertilizantes мы усилили свое присутствие в Латинской Америке – одном из наиболее быстро растущих рынков удобрений.

Продажа в ноябре газового актива Компании – Севернефть-Уренгой стала отражением меняющихся реалий рынка, когда цены на газ в России остаются конкурентоспособными в долларовом выражении по сравнению с другими странами – производителями удобрений. Оставшиеся в распоряжении Группы нефтяные и газовые месторождения потенциально могут быть использованы для снабжения газом производственных предприятий Группы на юге России.



**Запуск двух глобально конкурентных калийных комбинатов в 2018 г. станет поворотным моментом в истории ЕвроХима, сделав нас третьей компанией в мире, способной самостоятельно производить любые виды удобрений.**

### Лидерство в области защиты окружающей среды

Законодательство по охране окружающей среды постоянно меняется. С 2019 г. Россия перейдет на новую систему государственного регулирования, основанную на директивах МГЭИК, принятых Еврокомиссией. Если речь идет о внедрении современных технологий защиты окружающей среды, то ЕвроХим можно смело назвать не только образцом для подражания, но и лидером, постоянно инициирующим обсуждение необходимых изменений со всеми заинтересованными сторонами.

Все наши проекты, начиная с крупных (таких как строительство производства аммиака в Кингисеппе и калийных производств), и до небольших (таких как «Чистая вода») свидетельствуют о высоком уровне социальной ответственности Компании. В зоне повышенного внимания находится вопрос снижения выбросов парниковых газов. Так, в 2017 г. Компания выпустила несколько новых удобрений пролонгированного действия с пониженным выделением  $\text{NO}_2$  и смывом нитратов. В Швейцарии формула нашего продукта ENTEC® 26 была признана отвечающей требованиям Закона о компенсации выбросов  $\text{CO}_2$ , продукт стал единственным субсидируемым удобрением в этой стране. Реализуя программу повышения энерго- и ресурсо-эффективности, мы тесно взаимодействуем с природоохранными органами России по вопросам уменьшения выбросов парниковых газов. ЕвроХим последовательно снижает энергопотребление, водопотребление и сброс сточных вод уже в течение многих лет.

Мы гордимся тем, что в Год Экологии в России вклад ЕвроХима в охрану природы, снижение выбросов и отходов, а также социальная ответственность компании были отмечены Федеральной службой по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзором).

### Наша команда

Мне выпала честь руководить ЕвроХимом в интересное время. Готовясь к новым вызовам, в 2017 г. мы значительно укрепили управленческое звено Группы. В ноябре к команде присоединился Дмитрий Страшнов, который стал первым в истории компании Операционным директором. Ему поручено вывести управление глобальной цепочкой поставок на качественно новый уровень.

Евгений Котляр был назначен на должность Руководителя Дивизиона «Горнорудный», сменив на этом посту Кларка Бейли. Кларк успешно руководил калийными проектами, в настоящее время несколько тысяч тонн руды уже помещены в наземные хранилища. Теперь Кларк будет отвечать за оценку перспектив добывающих проектов и их последующую реализацию.

### Приоритет безопасности

Неуклонное развитие и рост компании были бы невозможны без совместных усилий всех наших 25 793 сотрудников. Однако быстрое развитие бизнеса – это всегда повышенные риски. К сожалению, в 2017 году мер, принимаемых в области промышленной безопасности, в ряде случаев оказалось недостаточно.

Безопасность наших сотрудников имеет первостепенное значение. Приходя на работу, каждый человек имеет право быть уверенным, что вернется домой в целости и сохранности. В 2017 г. мы связали вопросы безопасности на производстве с ключевыми показателями эффективности менеджмента Компании. В 2018 г. мы удвоим усилия в этом направлении.

### Готовность к будущему

Отрасль удобрений неразрывно связана с увеличением мировой потребности в продуктах питания.

Рост экономик развивающихся стран, а также изменения пищевого поведения, предъявляют высокие требования к сельскохозяйственному сектору, что способствует увеличению спроса на удобрения.

Уверенные рыночные позиции Группы в сочетании с качественной и низкокзатратной ресурсной базой обеспечивают нам операционную гибкость, а нашим потребителям бесперебойные поставки продукции. Мы неуклонно «набираем обороты», и наша долгосрочная приверженность идее создания калийного бизнеса – прямое тому доказательство.

Постоянные инвестиции в повышение эффективности производства и сбыта являются основой сохранения стабильности в неустойчивой рыночной среде. В 2018 г., с вводом в эксплуатацию нового комплексного аммиачного производства, а также глобально конкурентных калийных комбинатов, Группа компаний ЕвроХим полностью преобразится, став третьей в мире

компанией, производящей полный спектр удобрений.

Несмотря на значительные капитальные вложения последних лет, мы всегда находимся в состоянии финансовой устойчивости. Наши широкие возможности по привлечению необеспеченного кредитного финансирования отражают уверенность наших финансовых партнеров в способности Компании качественно управлять своим кредитным профилем даже при одновременной реализации нескольких крупных проектов

### Предстоящий год

Сегодня Группа ЕвроХим – это Сильная Компания. На протяжении долгих лет мы кропотливо трудились над операционной эффективностью и финансовой устойчивостью, и порой нам приходилось нелегко. Мы планомерно расширяли свое присутствие на ключевых рынках и в растущих регионах, и теперь имеем там стабильный бизнес. Мы обязательно будем продолжать создание новой стоимости, тем более, что рынок удобрений начинает восстанавливаться, и условия для бизнеса в перспективе следующего десятилетия будут лучше.

# Дивизион «Горнорудный»

Благодаря передовым технологиям и уникальной логистике два новых калийных производства Группы станут одними из самых конкурентоспособных в мире.

## Изменения в управленческом звене с января 2018 года.

Кларк Бэйли, в сфере ответственности которого находилось строительство калийных предприятий, с января 2018 г. возглавил развитие горных работ. Преемником г-на Бэйли на посту Главы Дивизиона «Горнорудный» стал Евгений Котляр, который будет заниматься запуском производства. Ветеран калийной отрасли в г. Березники, Евгений Константинович до последнего времени занимал позиции директора по производству, главного инженера и технического директора ПАО «Уралкалий».

В настоящее время горнодобывающие активы Группы включают Ковдорский ГОК (Россия) и предприятие «ЕвроХим-Каратау» (Казахстан). Они поставляют сырье для производства фосфорных удобрений, а Ковдорский ГОК также выпускает железорудный и бадделеитовый концентраты. Дивизион «Горнорудный» также курирует реализацию двух крупных калийных проектов – ВолгаКалий и Усольский калийный комбинат. С выходом на проектную мощность, суммарная производительность этих предприятий составит более 8,3 млн т хлористого калия в год. Продажи Дивизиона в 2017 г. выросли на 5% и достигли 641 млн долларов США. Показатель EBITDA остался на уровне прошлого года, составив 287 млн долл. – снижение объемов и неблагоприятная валютная динамика нивелировали

положительный эффект от высоких цен на железную руду. Капитальные затраты Дивизиона за год выросли на 15%, достигнув 770 млн долларов США, основная доля инвестиций пришлась на калийные проекты Группы. Дополнительные инвестиции были осуществлены и в казахстанские горнодобывающие мощности Группы, где был введен в эксплуатацию склад дробленой руды.

## Выход на калийный рынок

На раннем этапе калийное производство ЕвроХима будет в значительной мере ориентировано на обеспечение нужд собственного производства комплексных

	2017	2016	Изменение
Выручка (млн долл. США)	641	609	+5%
EBITDA (млн долл. США)	287	286	—
Рентабельность по EBITDA (%)	45%	47%	-2%
Капитальные затраты (млн долл. США)	770	667	15%



## Горнодобывающие мощности в Казахстане

Группа вышла на новую веху в развитии фосфатного производства в Казахстане, добыв миллионную тонну фосфоритовой руды. Производство и отгрузки фосмуки идут полным ходом, в т. ч. на ЕвроХим-БМУ, реализуется стратегия разработки месторождения фосфоритовых руд Каратау и развития минерально-сырьевой базы, прорабатываются планы строительства производства комплексных удобрений в непосредственной близости от добывающих мощностей. Этот проект обеспечит значительную ресурсную базу для поставок удобрений в Казахстане, а также экспорта в Китай и Среднюю Азию.





Реализуя новые калийные проекты, мы в полной мере осознаем потенциальные сложности, связанные с вводом их в эксплуатацию – как показывает опыт других недавно запущенных производств, включая проекты по реконструкции и расширению действующих мощностей, это нормально для подобных проектов.

удобрений. В 2017 г. Группа закупила на рынке свыше 700 тыс. т хлористого калия и более 160 тыс. т сульфата калия для целей производства и сбыта через собственную сеть дистрибуции. Мы рассчитываем постепенно заместить эти объемы собственным калийным сырьем, а также нарастить производство комплексных удобрений. Планы наращивания мощностей достаточно консервативны и предусматривают по три года на каждую фазу развития. В сочетании с внутренними потребностями Группы, это обеспечит плавный и гибкий процесс выхода на рынок, соответствующий годовому циклу спроса на калий.

Наши позиции на рынке сильны, а калийное производство со временем добавит новое измерение присутствию Группы на мировом рынке, позволит заострить фокус на Азии, Южной Америке и, со временем, на Африке.

Сбытовая сеть предоставляет доступ к ключевым калийным рынкам. Tocantins (Бразилия), Emerger (Аргентина), BenTre (США), а также недавние приобретения Группы в Восточной Европе открывают пути к новым потребителям. Кроме того, наши производственные мощности в Пермском крае имеют удобное железнодорожное сообщение со Средней Азией и Китаем.

Интегрированный подход обеспечивает ЕвроХиму значительные конкурентные преимущества, позволяет выстраивать стратегические партнерские взаимоотношения, играющие важную роль в успешном выходе на рынки.

#### Актуальные вопросы выхода Группы ЕвроХим на калийный рынок

- Фаза запуска Усольского калийного комбината стартует в первом квартале

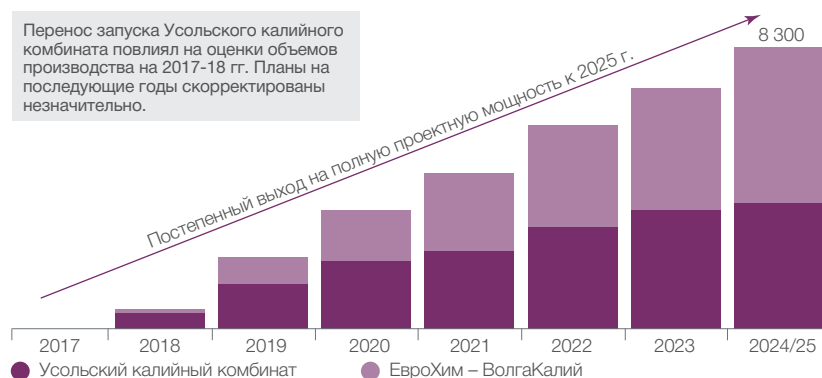
2018 г., ВолгаКалий - летом 2018 г.

- Постепенное наращивание производства – трехлетний график выхода на проектную мощность для каждой стадии
- Взвешенный подход – вводя в эксплуатацию и тестируя новые мощности, компания заботится о повышении доходов акционеров и учитывает динамику рынка
- Внутренние требования – долгосрочная цель по обеспечению миллиона тонн калия для производства комплексных удобрений

#### Поставки калия, 2017 г. (тыс. т)



#### Ожидаемое наращивание мощностей (тыс. т)



Подробнее о калийных проектах на стр. 22-25



# Дивизион «Горнорудный»

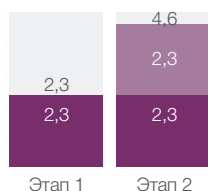
## ЕвроХим-ВолгаКалий (Гремячинское месторождение калийных солей, Волгоградская область)

В течение года продолжались работы по развитию подземного рудника. Работы по проходке первоочередных горизонтальных выработок между двумя скиповыми стволами выполнялись в графике. В начале августа на глубине около 1100 м была выполнена сбойка между скиповыми стволами. Осуществлялась проходка транспортных и вентиляционных уклонов и выработок, устройство камер для сборки оборудования. Одновременно завершались работы по устройству шахтной вентиляционной системы. В начале октября, с опережением графика, был вскрыт калийный пласт. Результаты дальнейшей эксплуатационной разведки подтвердили ранние оценки, определив мощность сильвинитового пласта на уровне около 6 м.

К концу 2017 г. при горизонтальной проходке горно-капитальных выработок рудника ВолгаКалия разработано свыше 37 700 м<sup>3</sup> породы. К февралю 2018 г. на склад вывезено уже более 24 тыс. т добытой калийной руды. Для проведения пуско-наладочных работ потребуется около 40 тыс. т руды. Первые объемы продукции для продажи ожидаются летом 2018 г., но до этого обогатительная фабрика может приступить к подаче руды для выполнения пуско-наладочных работ. Как свойственно всем крупным новым горно-обогатительным комбинатам, ЕвроХим-ВолгаКалий будет запускать производство в соответствии с установленными пусковыми регламентами, согласно которым для выхода на производство товарной продукции предположительно потребуются от пяти до шести месяцев.

К концу года многие объекты поверхностного комплекса первой очереди были либо уже готовы, либо готовились к вводу в эксплуатацию.

### Мощность производства (КCI, млн т в год)



## Водоприток в клетевом стволе

Текущий план запуска производства с использованием двух скиповых стволов исключил клетевой ствол из критического пути первой очереди проекта, однако он будет необходим для реализации второй очереди комбината.

### Скиповые стволы

Назначение:

- Выдача горной массы на поверхность
- Подача воздуха в шахту

Глубина: 1 147 м

Диаметр: 7 м

Производительность: от 7 до 9 млн т в год

Сосуды: 2 скипа грузоподъемностью 55 т

Скорость подъема: 16 м/с

### Клетевой ствол

Назначение:

- Спуск/подъем людей и материалов
- Вывод воздуха из шахты

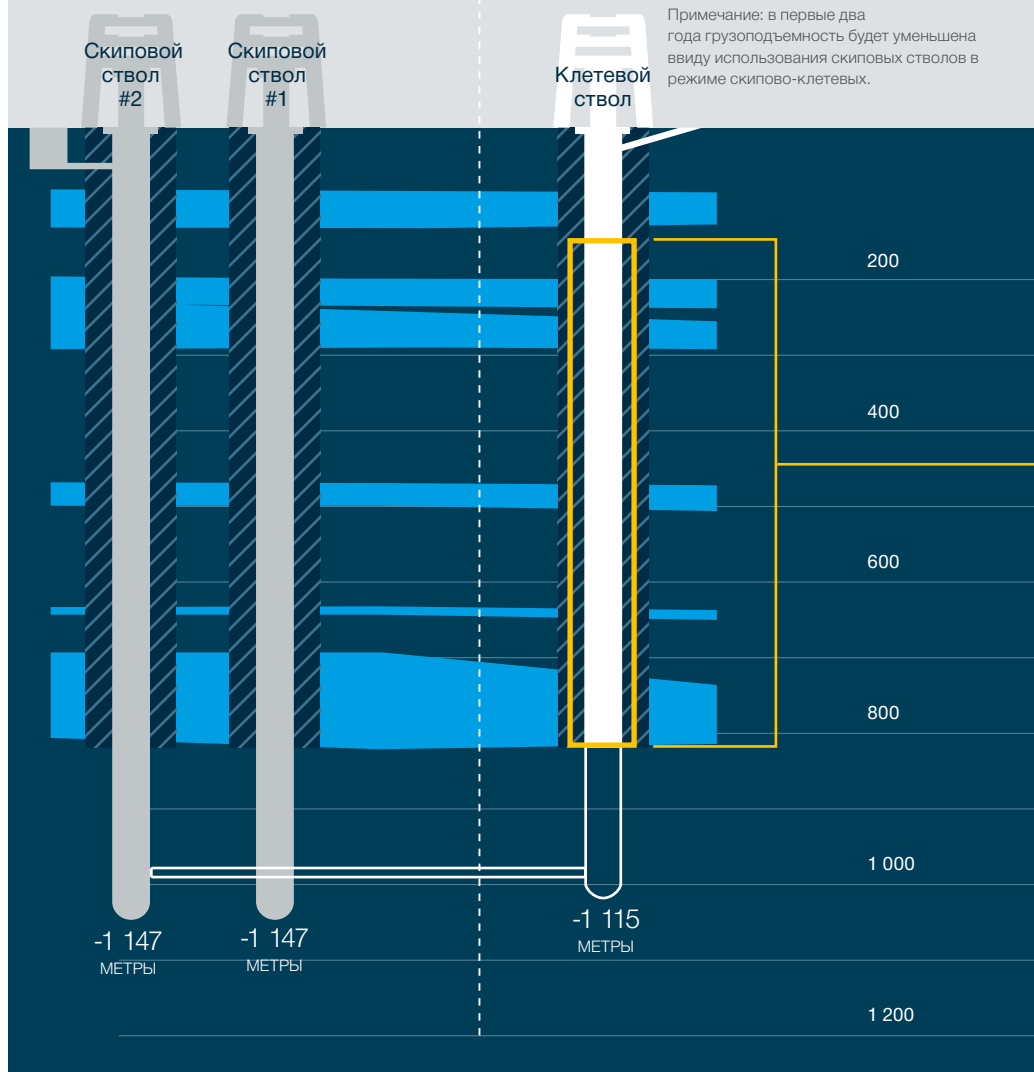
Глубина: 1 115 м

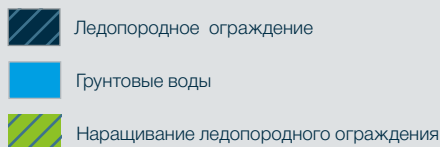
Диаметр: 7 м

Сосуды: клеть грузоподъемностью 25 т/80 человек

Скорость подъема: 12 м/с

Примечание: в первые два года грузоподъемность будет уменьшена ввиду использования скиповых стволов в режиме скипово-клетевых.





### Мокрая консервация ствола

Уровень воды в клетевом стволе подняли специально для достижения статического уровня.

### Откачка воды

- Шесть дополнительных замораживающих скважин работают в режиме заморозки для восстановления целостности ледопородного ограждения вокруг ствола в зоне водопритока.
- Система подогрева и циркуляции воды предотвращает ее замерзание в стволе.
- Вода откачивается постепенно по мере восстановления целостности ледопородного ограждения вокруг клетьевого ствола.

### Январь 2018 г.

#### Водоприток в клетевом стволе

- К декабрю 2017 г. была выполнена откачка практически всей воды из клетьевого ствола, однако отсутствие воды в стволе привело к росту давления и нагрузки на вновь сформированное ледопородное ограждение и, как следствие, к его повреждению.
- Для предотвращения дальнейшего разрушения ледопородного ограждения была проведена повторная мокрая консервация ствола с повышением уровня воды в стволе до статического. В настоящее время система заморозки находится в работе для полного восстановления целостности ледопородного ограждения.

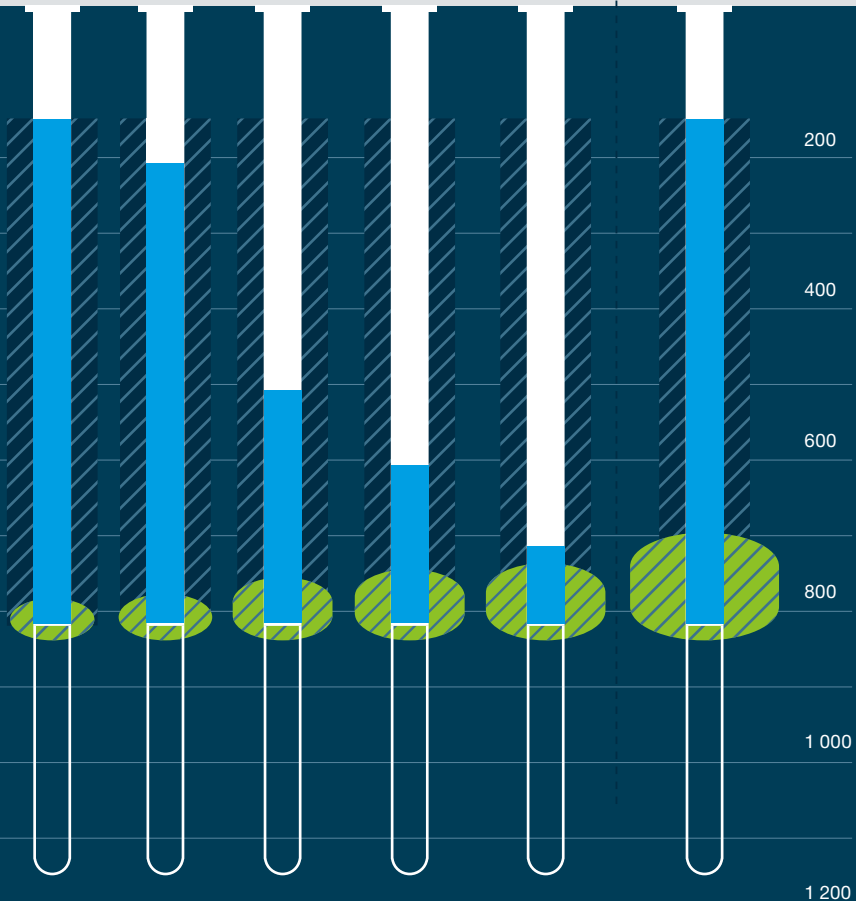
### Обзор ситуации с водопритоком на Клетевом стволе

В клетевом стволе, где водоприток остановил проходку на отметке -813 м, в начале марта 2017 г. были введены в эксплуатацию шесть новых замораживающих скважин. Их задача – наращивание ледопородного ограждения и восстановление его целостности вокруг ствола. Хотя уровень водопритока находился в управляемых пределах, была выполнена мокрая консервация клетьевого ствола, чтобы водоприток не разрушал ледопородное ограждение в период бурения дополнительных скважин. Одновременно была установлена временная система подогрева и циркуляции воды с монтажом труб в стволе. Данная система поддерживает температуру воды в стволе и предотвращает ее замерзание, в то же время обеспечивая условия для формирования ледопородного ограждения вокруг ствола до отметки -838 м.

В конце 2 кв. показания температурных датчиков и результаты проведенного ультразвукового контроля ледопородного ограждения подтвердили наличие ледопородного ограждения вокруг ствола, что позволило приступить к откачке воды из ствола. Чтобы убедиться в ликвидации водопритока, откачка проводилась поэтапно, по 50 м. К началу ноября уровень воды в стволе находился на отметке -750 м, в непосредственной близости от забоя клетьевого ствола.

Однако, при понижении уровня воды до отметки -800 м проблемы возобновились. По мере откачки воды увеличивалась нагрузка на ледопородное ограждение в нижней части ствола. Рост давления привел к повреждению вновь сформированного ледопородного ограждения, в результате чего в начале декабря водоприток возобновился. Для предотвращения дальнейшего разрушения ледопородного ограждения была проведена повторная мокрая консервация ствола с повышением уровня воды в стволе до статического.

Шесть дополнительных замораживающих скважин, которые были введены в эксплуатацию для восстановления ледопородного ограждения вокруг клетьевого ствола, будут продолжать работать в режиме заморозки до полного восстановления его целостности перед какими-либо дальнейшими попытками откачивания воды. В результате этих событий ввод клетьевого ствола в эксплуатацию отложен – он будет совмещен со второй очередью развития комбината. Несмотря на то, что клетевой ствол будет готов ориентировочно в июле 2021 г., он не потребуется для наращивания производства вплоть до начала 2022 г. До тех пор, другие два ствола, каждый диаметром 7 м, изначально проектировавшиеся как скиповые, будут эксплуатироваться в режиме скипо-клетевых на первоначальном этапе вывода рудника на проектную мощность.



Изображения не соответствуют масштабу и служат только для наглядного представления



# Дивизион «Горнорудный»

продолжение

## Усольский калийный комбинат (Верхнекамское месторождение калийных солей, Пермский край)

В начале года в подземном руднике ввели в эксплуатацию первый комбайн «Урал-20Р». К началу февраля было пройдено более 1 километра подземных горных выработок. В конце октября приступили к работам в двух калийных пластах месторождения, и к концу года в подземном руднике работало уже восемь проходческо-очистных комбайнов.

Подстегиваемая успехом подземных работ, команда Усольского комбината прилагала все усилия для достижения цели по запуску комбината в четвертом квартале. На поверхности, строительно-монтажные работы продолжались на трех отделениях объекта «Главный корпус» – отделения измельчения и флотации, сушки и грануляции, сгущения. Были закончены такие объекты, как система газоснабжения, водоочистные сооружения, котельная, солеотвал и вентиляционная установка. Первые скипы были введены в эксплуатацию в начале июля, шло наращивание их загрузки и скорости работы. Четыре таких скипа способны выдать на поверхность до 30 т горной массы с отметки около -430 м, что в совокупности даст около 9 млн т руды в год.

В течение года продолжались работы по устранению замечаний, первая технологическая секция первой очереди Усольского калийного комбината готовилась к запуску в декабре.

Будучи первым калийным производством Группы, Усольский калийный комбинат имеет скользящий график ввода в эксплуатацию. Первая очередь проекта по строительству обогатительной фабрики предусматривает последовательное введение в эксплуатацию четырех технологических секций. После запуска первой секции в конце 2017 г., планируется запустить вторую секцию в первом полугодии 2018 г., а затем, в рамках первой очереди проекта – третью и четвертую секции. Это позволит выполнить плавный выход на проектную производительность 2,3 млн т хлористого калия в год к 2021 г.

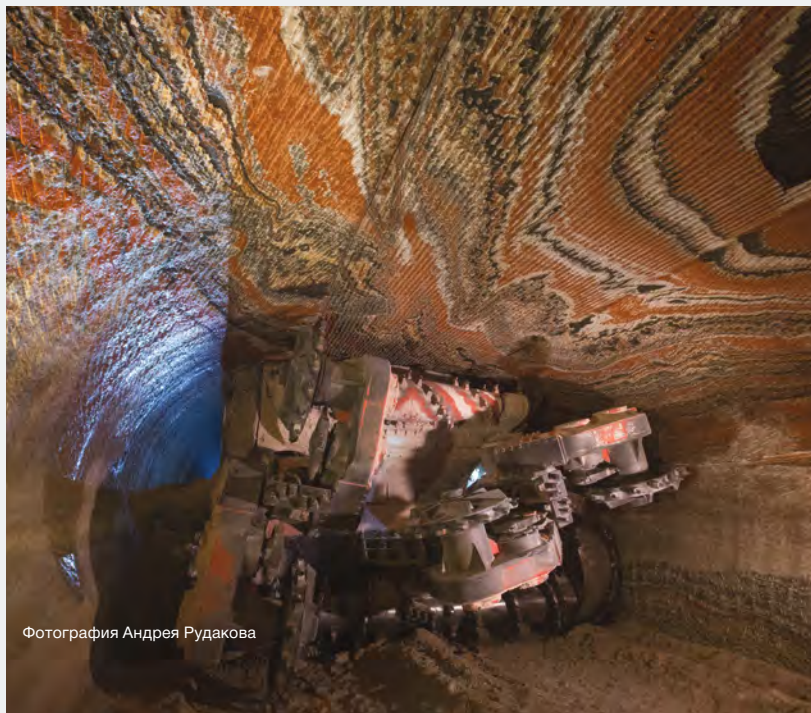
Комбинат будет производить флотационным способом как стандартный, так и гранулированный хлористый калий (95% KCl).

В декабре 2017 г. на стройплощадке фабрики произошел пожар, в результате чего сроки введения в эксплуатацию первой секции флотации сдвинулись примерно на два месяца.

Последствия пожара были оперативно ликвидированы, и в начале февраля выполнена подача руды на обогатительную фабрику и заполнение системы маточным рассолом. Запуск был перенесен на вторую половину февраля/начало марта, а выход на регулярный выпуск продукции и устойчивое наращивание мощности начнется с мая.

## Мощность производства (KCl, млн. т в год)

	3,7
2,3	1,4
2,3	2,3
Этап 1	Этап 2

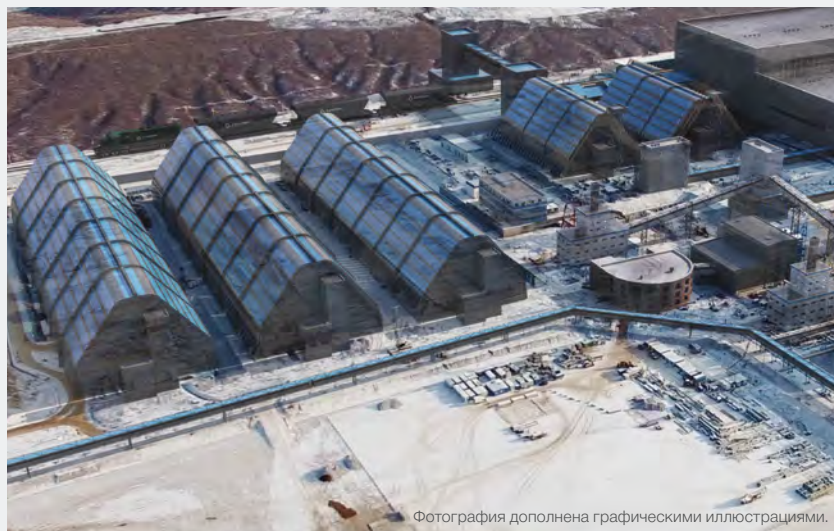


## Горнопроходческие работы на руднике Усольского калийного комбината

К концу года в подземном руднике Усольского калийного комбината работало восемь проходческо-очистных комбайнов. В 2017 г. комбайн «Урал-20Р» прошел более 11 километров подземных горных выработок. При весе в 90 т, одна такая машина в состоянии обеспечить добычу примерно 600 тыс. т калия в год. Со временем план горных работ предусматривает одновременное использование порядка 20 комбайнов на рудном забое.

## Складирование руды на Усольском калийном комбинате

Руда, добытая комбайном «Урал-20Р», выдается на поверхность скипами. После выхода на проектную мощность подачу руды на обогатительную фабрику Усольского калийного комбината будут обеспечивать четыре больших скипа, которые могут выдавать 30 т горной массы приблизительно за две минуты. К началу 2018 г. комбинат уже подготовил несколько тысяч тонн калийной руды для начала пусконаладочных работ на обогатительной фабрике.



Фотография дополнена графическими иллюстрациями.





# Дивизион «Нефть и Газ»

Природный газ и атмосферный азот используются в производстве аммиака – базового сырья для производства азотных удобрений. Низкая себестоимость газа и близость к ключевым рынкам – залог конкурентоспособности ЕвроХима.

Сфера деятельности Дивизиона «Нефть и Газ» включает разведку и добычу природного газа и газоконденсата для производства азотных удобрений.

Выручка Дивизиона «Нефть и Газ» сократилась в 4 кв. до 8 млн долларов США, что на 58% ниже показателя аналогичного периода 2016 г., составлявшего 20 млн долл. Главная причина – продажа газового подразделения Группы, компании «Севернефть-Уренгой». Несмотря на разукрупнение, хорошие результаты первых девяти месяцев года позволили достичь годовой выручки в 73 млн долл.

Показатель EBITDA дивизиона в 2017 г. составил 15 млн долл., капитальные затраты существенно (на 29%) снизились к уровню предыдущего года и составили 36 млн долл.

В ноябре Группа объявила о продаже газодобывающей компании «Севернефть-Уренгой» Новатэку, одному из крупнейших производителей газа в России.

Базирующаяся в Ямало-Ненецком автономном округе, компания «Севернефть-Уренгой» была приобретена ЕвроХимом в 2012 г. Это приобретение и последовавшие за ним вложения в другие месторождения природного газа и газоконденсата привели к созданию Дивизиона «Нефть и Газ», в сферу ответственности которого вошел и ряд других мощностей в России и Казахстане. Продажа «Севернефть-Уренгой» позволит ЕвроХиму сосредоточиться на разведке и разработке газоконденсатных месторождений в Астраханской и Саратовской областях России, а также Каменковского месторождения в Казахстане, вблизи от аммиачных производств Группы. До ввода в эксплуатацию этих месторождений ЕвроХим будет закупать газ у неаффилированных третьих лиц.

	4 кв. 2017	4 кв. 2016	Изменение	2017	2016	Изменение
Выручка (млн долл. США)	8	20	-58%	73	72	+2%
EBITDA (млн долл. США)	1	4	-78%	15	11	+39%
Рентабельность по EBITDA (%)	11%	22%	-11%	20%	15%	+5%
Капитальные затраты (млн долл. США)	5	8	-43%	36	50	-29%

Запасы углеводородного сырья <sup>1</sup>	
Природный газ	Ок. 221 млрд м <sup>3</sup>
Сера	Ок. 91 млн т
Газоконденсат	Ок. 20 млн т

<sup>1</sup> Как указано в Государственном балансе запасов полезных ископаемых Российской Федерации по российской классификации.





Дивизион “Нефть и Газ” расширил сферу ответственности, включая ряд активов в России и Казахстане.

**Дмитрий Стрежнев**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### Анализ ранее принятых решений

Решение о приобретении «Севернефть-Уренгой» базировалось на предположении, что цены на газ на внутреннем рынке России вырастут до 85% европейского уровня цен к 2020 году или раньше.

Исходя из этого, прогнозировался достаточно быстрый выход цен на уровень 5-6 долл. США за млн БТЕ. Частичная интеграция газового производства была призвана хеджировать риски роста цен на газ в объеме до 25% потребностей ЕвроХима и привести к снижению общей себестоимости газа на предприятиях Группы.

Снижение курса рубля в 2014 г. вкуче с новыми реалиями нефтяного рынка стали основными препятствиями на пути реализации этих ожиданий. Под влиянием упомянутых факторов средние цены на газ на азотных предприятиях Группы снизились почти вдвое до примерно 2 долл. США за млн БТЕ.

На фоне такого снижения цен на газ, растущих операционных затрат и потребностей «Севернефти» в капиталовложениях, а также принимая во внимание расстояние до аммиачных заводов Группы было принято решение о продаже этого производственного актива и разработке более удобной

### Динамика цен на природный газ и валютных курсов



# Дивизион «Удобрения»

**Конкурентоспособность наших передовых, экономичных и гибких производственных мощностей поддерживается удачным расположением и надежными поставками сырья.**

Дивизион «Удобрения» включает производство минеральных удобрений (азотных, фосфорных и комплексных) и промышленных продуктов, обогащение фосфатных пород на предприятии «ЕвроХим Каратау» (Казахстан), а также аммиачный проект «ЕвроХим – Северо-Запад».

Наши предприятия в России, Бельгии, Литве, Казахстане и Китае производят более 100 наименований продукции, в т. ч. широкий ассортимент азотных, фосфорных и комплексных удобрений, кислоты, газы, противогололедные реагенты, продукты органического синтеза и минеральное сырье.

Продажи Дивизиона «Удобрения» в 2017 г. выросли на 6% к предыдущему году и составили 2 974 млн долл. Благоприятная ситуация с ценами на удобрения смягчила эффект от негативной динамики валютных курсов, благодаря чему показатель EBITDA дивизиона по году вырос на 12% до 690 млн долл., а рентабельность по EBITDA достигла 23%. Дополнительную поддержку оказал рост объемов производства к уровню прошлого года.

Охват и гибкость наших мощностей позволяют оптимизировать производственные процессы в соответствии с динамикой рынка. Как и в 2016 г., производство удобрений Группы выросло на 2% к предыдущему году, достигнув 10,61 млн т.

Капитальные затраты Дивизиона «Удобрения» выросли на 7% и достигли 635 млн долл. благодаря росту вложений в сооружение аммиачного завода Группы в Кингисеппе. Войдя в строй во втором полугодии 2018 г., он станет самым передовым производством такого типа в Европе. Завод будет также первым российским предприятием, следующим рекомендациям НДТ (наилучших доступных технологий), будет соответствовать европейским стандартам и иметь более низкий объем выбросов CO<sub>2</sub>, чем европейские аналоги. Предприятие будет применять новейшие технологии контроля процессов, в частности, в области охраны труда и окружающей среды, а также сброса сточных вод.

	2017	2016	Изменение
Выручка (млн долл. США)	2 947	2 790	+6%
EBITDA (млн долл. США)	690	615	+12%
Рентабельность по EBITDA (%)	23%	22%	+1%
Капитальные затраты (млн долл. США)	635	593	+7%

	2017	2016	2015
Производство удобрений (тыс. т)			
Азотные удобрения	6 462	6 355	6 283
Фосфорные и комплексные удобрения	4 144	4 088	3 993
<b>Итого</b>	<b>10 606</b>	<b>10 443</b>	<b>10 275</b>

Программа техобслуживания нацелена на поддержание мощностей в оптимальном состоянии с учетом их возраста и износа. Приведенные коэффициенты загрузки основаны на максимальных значениях производительности и отклонении от этих значений (от 100%), и зависят в основном от времени остановок на техобслуживание и модернизацию (см. таблицы напротив).

Средние цены на основные виды сырья для производства удобрений в течение года были стабильными. Не достигнув средних мировых значений, цены Группы на природный газ несколько выросли и составили 2,46 долл. США за млн БТЕ (см. график).

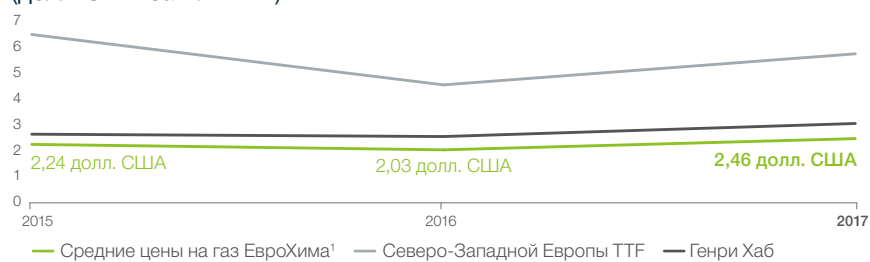
#### Обзор производств удобрений ЕвроХима

- Один из крупнейших в мире производителей азотных удобрений
- Производство аммиака превышает 3,1 млн т в год и достигнет 4 млн т в год в 2018 г.
- Доступ к дешевому сырью (газ, аммиак, фосмука, калий, сера) повышает конкурентоспособность российских производств Группы
- Производственные мощности в России и Западной Европе обеспечивают близость к потребителям на ключевых развитых и развивающихся рынках
- Преимущество по себестоимости как стандартной, так и специализированной продукции

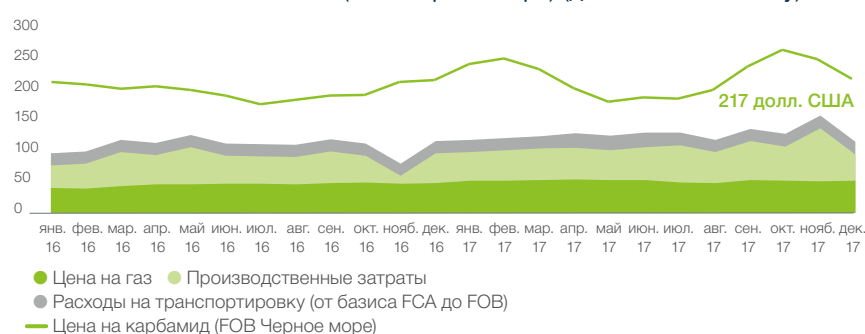
Использование производственных мощностей аммиака	2017	2016	2015	2014	2013
Новомосковский Азот	97%	93%	95%	96%	101%
Невинномысский Азот	93%	95%	97%	92%	94%
<b>Среднее значение</b>	<b>95%</b>	<b>94%</b>	<b>96%</b>	<b>94%</b>	<b>98%</b>

Использование производственных мощностей фосфорной кислоты	2017	2016	2015	2014	2013
Фосфорит	93%	96%	85%	85%	65%
ЕвроХим-БМУ	91%	95%	94%	94%	79%
Lifosa	97%	95%	94%	94%	92%
<b>Среднее значение</b>	<b>94%</b>	<b>95%</b>	<b>91%</b>	<b>91%</b>	<b>78%</b>

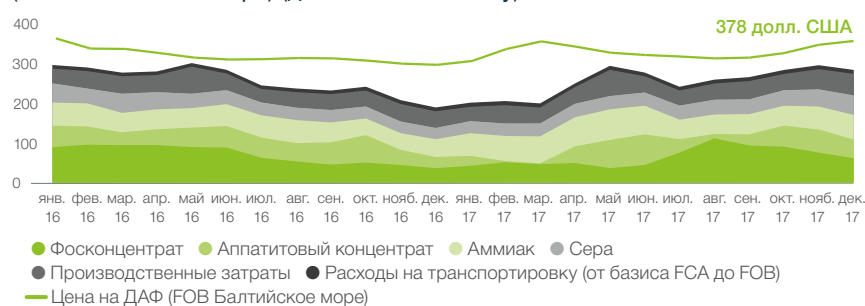
#### Динамика цен на газ (долл. США за млн БТЕ)



#### Структура затрат и цена на карбамид производства АО «Невинномысский Азот» (FOB Черное море) (долл. США за тонну)



#### Структура затрат и цена на ДАФ производства Lifosa (FOB Балтийское море) (долл. США за тонну)





# Дивизион «Удобрения»

продолжение

## ЕвроХим – Северо-Запад



### Обзор показателей ЕвроХим – Северо-Запад

- Расположен: Кингисепп, Россия, ок. 50 км до Балтийского моря
- Начало строительных работ: 2015 г.
- Старт производства: 2018 г. (2 полугодие)
- Мощность: 1 млн т аммиака в год
- ЕРС-подрядчик: Теснимонт
- Технология: Завод будет использовать технологии компании KBR Технология очистки, известная высокой надежностью и рекордно низким энергопотреблением (7,03 Гкал на тонну продукции).

Оснащенное системой замкнутого оборотного водоснабжения, производство аммиака на заводе ЕвроХим – Северо-Запад будет иметь нулевой объем сброса сточных вод. Аммиачный завод также будет

использовать сточные воды завода «Фосфорит», что сократит их сброс более чем на 70%.

Новые вехи были достигнуты на строительстве аммиачного завода ЕвроХим – Северо-Запад с появлением на площадке основного оборудования.

В сентябре был доставлен 700-тонный аммиачный реактор. За ним последовали поглотитель и регенератор  $\text{CO}_2$ , доставленные баржами по р. Нарва и имеющие общий вес 1 300 т. Маршрут доставки от порта Усть-Луга до завода был согласован с дорожными службами, полицией, пограничниками и РЖД. Большая часть инфраструктуры завода уже сооружена или близится к завершению, в монтажных работах на площадке задействован 1 600-тонный кран Mammoet.

### Капитальные затраты (млн долл. США)



● Проектное финансирование

Более 60% затрат на проект осуществляется за счет кредитной линии в рамках проектного финансирования.

# Дивизион «Логистика»

**Логистика отвечает за систему поставок готовой продукции, закупки и доставку основного сырья. Основная стратегическая цель – максимальное снижение транспортных расходов и, как следствие, цен на готовую продукцию.**

Сфера ответственности Дивизиона «Логистика» – цепи поставок Группы. Сюда входят транспортные услуги, закупка и доставка сырья, поставки готовой продукции, фрахт и другие логистические функции. В производстве минеральных удобрений расходы на транспортировку составляют существенную часть себестоимости продукции, поэтому крайне важна эффективность доставки и перевалки.

Основной целью наших инвестиций в логистику является максимальное снижение транспортных расходов. Наша логистическая платформа включает складские мощности, портовые терминалы, железнодорожный подвижной состав и сервисные центры. Кроме того, мы обладаем большим опытом оказания услуг по фрахту грузовых судов и других транспортных услуг.

Годовая выручка Дивизиона «Логистика» составила 226 млн долл., показав прирост в 15% к показателю предыдущего года в 197 млн долл.

В 2017 г. показатель EBITDA дивизиона вырос на 28% и достиг 96 млн долл., рентабельность по EBITDA увеличилась на 4 процентных пункта, составив 43%. Рост прибыльности был достигнут благодаря усовершенствованию управления подвижным составом, наращиванию объемов грузоперевозок и позитивным эффектом от укрепления рубля к доллару США.

Капитальные затраты в 2017 г. выросли на 53% к предыдущему году, составив 17 млн долл. Основная их часть пришлась на увеличение емкости хранилищ железорудного концентрата в Мурманском морском порту. Группа продолжает реализацию плана создания аммиачного терминала в порту Силламяэ для обеспечения экспорта продукции аммиачного завода ЕвроХим – Северо-Запад, расположенного в 50 км от балтийского побережья. Завод будет введен в эксплуатацию во втором полугодии 2018 г. На конец года подвижной состав Группы включал 6400 вагонов и более 40 локомотивов, а также центры обслуживания и ремонта. Группа владеет балкерными терминалами в г. Туапсе (Черное море – сухие минеральные удобрения) и в г. Мурманск (Баренцево море – железорудный концентрат, апатитовый концентрат, сухие минеральные удобрения) в России, а также в Эстонии в г. Силламяэ (Финский залив – жидкие грузы, например метанол и комплексные удобрения), имеет собственный выход к причалам Антверпенского порта в Бельгии. Группа планирует нарастить свои грузовые и перевалочные мощности, построив балкерный терминал мощностью 5 млн т в год в порту Усть-Луга – это будет необходимо после ввода в эксплуатацию и выхода на проектную мощность Усольского калийного комбината.

	2017	2016	Изменение
Выручка (млн долл. США)	226	197	+15%
EBITDA (млн долл. США)	96	76	+28%
Рентабельность по EBITDA (%)	43%	38%	+4%
Капитальные затраты (млн долл. США)	17	11	+53%

# Дивизион «Продажи»

**Эффективная международная дистрибуторская сеть – залог доступности наших удобрений для потребителей на всех основных рынках. Сеть региональных представительств предлагает полный ассортимент удобрений – от стандартных до специализированных.**

Рост средних цен на основные удобрения и минеральное сырье Группы в сочетании с растущими объемами продаж продукции сторонних производителей способствовали достижению хороших результатов Дивизионом «Продажи». Выручка в 2017 г. достигла 4,74 млрд долл. – 12% рост по сравнению с показателем 2016 г., составившим 4,23 млрд долл.

Показатель EBITDA за 2017 г. увеличился на 27% к предыдущему году и составил 91 млн долл. Быстрый рост сбытовой сети Группы и увеличение доли продаж продукции сторонних производителей, имеющих, как правило, более низкую маржинальность, способствовал росту выручки, но показатель EBITDA остался в рамках однозначных чисел. В течение всего года Группа продолжала процесс интеграции новых сбытовых партнеров на различных рынках, включая Северную и Южную Америку, а также Европу.

Наша международная сбытовая сеть предлагает полный ассортимент удобрений ЕвроХима – от стандартных до специализированных. В 2018 г. к ним добавится калий. Также в сферу ответственности дивизиона входят продажи минерального сырья, включая железорудный концентрат, фосфаты и бадделеитовый концентрат, а также растущий ассортимент промышленных продуктов.

Мы предоставляем потребителям полный спектр консультационных услуг по подбору, использованию и хранению удобрений, по передовым методам ведения сельского хозяйства, анализу почвы и картированию полей. Расширение сбытовой сети позволяет нам нарастить объемы продаж удобрений сторонних производителей, семян и средств защиты растений.

	2017	2016	Изменение
Выручка (млн долл. США)	4 737	4 223	+12%
EBITDA (млн долл. США)	91	72	+27%
Рентабельность по EBITDA (%)	2%	2%	—
Капитальные затраты (млн долл. США)	28	8	+252%

## Продажи третьим лицам

Тыс. т	2017	2016	2015
Азотные и фосфорные удобрения	3 336	3 134	2 047
Другие удобрения	456	259	70
Кормовые фосфаты	12	11	13
Добыча сырья	11	7	—
<b>Итого</b>	<b>3 815</b>	<b>3 411</b>	<b>2 130</b>

## Расширение присутствия на международных рынках

### Россия и СНГ

#### История роста

Сельскохозяйственные рынки СНГ – одни из самых быстрорастущих в мире. В особенности это касается России, где меры по импортозамещению и развитию экспорта стали драйвером роста. Потребление удобрений растет вместе с квалификацией фермеров, обладающих возможностями и желанием наращивать урожайность.

Рыночные позиции ЕвроХима опираются на местное производство и сеть собственных дистрибуционных центров. Мы предоставляем потребителям весь спектр услуг – от поставок удобрений и семян до методов защиты растений, консультаций и анализа почв.

Наш основной фокус – российское Черноземье: Кавказ, Южный, Волжский и Центральный федеральные округа потребляют около 90% удобрений в России.

Мы продолжаем укреплять связи с российскими потребителями. Более 55% продаж на внутреннем рынке были прямыми: фермерам (1 тыс. га земель), сельхозпредприятиям среднего размера (от 1 тыс. до 20 тыс. га) и крупным агрохолдингам (свыше 20 тыс. га). Реконструкция Агроцентра в Балаклее, Харьковская область, укрепила позиции Группы в Украине.

В начале 2017 г. отгрузки специализированных удобрений начал Agrocenter EuroChem SRL, наш новый канал сбыта в Республике Молдова. Молдова располагает более чем 350 тыс. га площадей под культурами специального назначения, включая фруктовые сады, овощные поля и виноградники, и представляет собой важное стратегическое направление для ЕвроХима.

По оценкам Группы, ЕвроХим занимает порядка 20% российского рынка удобрений. В 2017 г. объем продаж на российском рынке составил 1,8 млн т, еще 1,1 млн т продукции было реализовано на рынках СНГ и ассоциированных государств. Растет значение удобрений премиум-класса, включая водорастворимые, продажи которых продолжают быстро расти с момента их появления в нашем ассортименте в 2016 г.

Доля в продажах  
Группы в 2017 г.  
(Россия и СНГ)

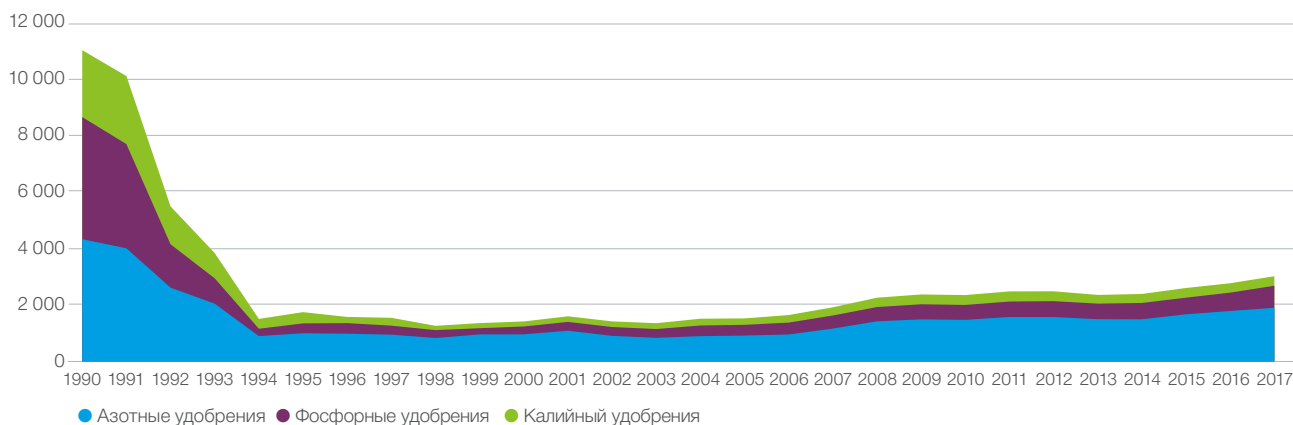
**27%**

Общий объем  
продаж Группы  
в 2017 г.

**6,9** млн т



## Потребление удобрений в России 1991-2015 гг. (тыс. т д. в.)



<sup>1</sup> Предварительные данные. Источники: Азотэкон, RAPU.



# Дивизион «Продажи»

продолжение

Доля в продажах  
Группы в 2017 г.  
(Европа)

**32%**

Общий объем  
продаж Группы  
в 2017 г.

**5,5** млн т

## Европа

### Близость – ключевое преимущество

Европа – один из наиболее важных рынков для Группы, на долю которого приходится 32% продаж 2017 г. ЕвроХим – второй по величине производитель удобрений в Европе, располагающий производством мирового класса EuroChem Antwerpen, а также производственными мощностями в России и Литве. Наше европейское подразделение обладает признанным авторитетом и широким присутствием на рынке, экспертизой в области таких передовых продуктов, как Nitrophoska® и ENTEC®, а также новых продуктов – микрогранул UMG и биостимуляторов CRENEL®.

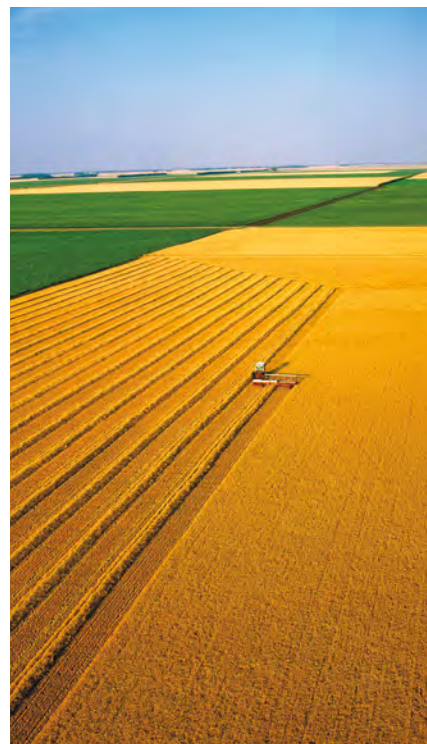
Важность европейского рынка для ЕвроХима подчеркивается расширением присутствия компании и ассортимента предлагаемой ею продукции. За приобретением Hungarian Fertilia в 2016 г. (сейчас – EuroChem Agro Hungary) последовало приобретение Agricola Bulgaria (сейчас – EuroChem Agro Bulgaria) и открытие офиса продаж в Сербии. Эти ценные активы обеспечивают поддержку наших потребителей в Восточной Европе и служат связующим звеном между позициями Группы в СНГ и в Западной Европе.

Репутация ЕвроХима в Европе опирается на наше стремление быть надежным партнером, предоставляя высочайшее качество продукции и услуг. Сеть местных представительств обеспечивает нам близость к потребителям в этом высоко диверсифицированном регионе.

## Латинская Америка

### Путь к росту

Расширение присутствия в Латинской Америке – часть стратегии глобальной экспансии ЕвроХима. Превращение Бразилии в мировую житницу подтолкнуло нас к тому, чтобы утвердиться на этом рынке путем приобретения Fertilizantes Tocantins в 2016 г. Активы Tocantins, стратегически расположенные в развивающихся сельскохозяйственных регионах Бразилии, помогли нарастить долю рынка с 3,85% в 2016 г. до 5,52% – в 2017 г. Это 45% рост на рынке, выросшем менее, чем на 1%. Дополняя широкую сбытовую сеть Tocantins, наш офис продаж в Сан-Паулу поставяет в регион еще 1,2 млн т удобрений в год.



Доля в продажах  
Группы в 2017 г.  
(Латинская Америка)

**17%**

Общий объем  
продаж Группы  
в 2017 г.

**2,9** млн т

**Доля в продажах  
Группы в 2017 г.  
(Северная Америка)**

**12%**

**Общий объем  
продаж Группы  
в 2017 г.**

**2,4 млн т**

#### Северная Америка

##### Растущие возможности

Северная Америка для ЕвроХима всегда была одним из ключевых рынков. Группа начала работу на этом рынке в 2006 году, через свое подразделение EuroChem Trading USA в Тампе. Последовавшее затем приобретение BenTrei в 2015 г. помогло упрочить позиции. Североамериканская команда ЕвроХима имеет развитые связи с потребителями, помогающие наращивать присутствие на рынке. Базируясь в ключевых сельскохозяйственных регионах США – от Техаса и Луизианы через «Кукурузный пояс» Среднего Запада до Калифорнии – BenTrei расширила сбыт кормовых продуктов на Восточном побережье, открыв новые офисы продаж в Саванне (штат Джорджия) и Ричмонде (штат Вирджиния). Также компания нарастила складские мощности в Оклахоме и Миннесоте. Сочетание продуктов ЕвроХима, внутренних и зарубежных поставок и высококласных логистических услуг BenTrei позволяет нашим потребителям эффективнее управлять поставками и планировать расходы.

#### Азиатско-Тихоокеанский регион

##### Продукция премиум-класса

Существующие более 60 лет и представленные в 14 странах региона, бренды ЕвроХима хорошо известны в Азии. Продуктовый ассортимент Группы, ориентированный на премиальные удобрения, дополняется широким спектром индустриальных продуктов.

Агротехническая поддержка, сервисное обслуживание и возможность доставки во многие порты региона – ключевые факторы успеха Группы в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Сезонные погодные колебания в Азии становятся все более непредсказуемыми, и удобрения премиум-класса от ЕвроХима дают фермерам необходимую в такой ситуации гибкость по времени внесения.

Наша Nitrophoska® сочетает все питательные вещества в одной грануле и имеет пониженную кислотность по сравнению с удобрениями на основе сульфата аммония или карбамида. Это особенно важно в Азии, где кислотность почв часто повышена. Nitrophoska® на основе сульфата калия от ЕвроХима отлично подходит для культур, чувствительных к хлору, а продукты под брендом ENTEC®, ограничивающие выщелачивание и денитрификацию, идеальны для тропического климата региона. Для плантаций пальмового масла отличным выбором являются калийная селитра и комплексные удобрения с высоким содержанием калия, производимые Невинномысским Азотом.



**Доля в продажах  
Группы в 2017 г.  
(Азиатско-  
Тихоокеанский  
регион)**

**10%**

**Общий объем  
продаж Группы  
в 2017 г.**

**3,7 млн т**

# Устойчивое развитие

**Приверженность созданию устойчивой ценности – основа всего, что мы делаем.**

Долгосрочная стратегия роста ЕвроХима требует постоянного поддержания и развития нашей вертикально интегрированной бизнес-модели – от добычи сырья до производства и сбыта. Главным показателем нашего успеха остается экономическая эффективность, однако большое значение для устойчивого развития нашей компании имеют отношения с сотрудниками, культура безопасности на производстве, экологическая ответственность и взаимодействие с местными сообществами.





Наша стратегия в области устойчивого развития фокусируется на достижении конкретных экономических, экологических и социальных целей.

## Стратегия устойчивого развития в действии

Стратегия роста ЕвроХима основана на вертикальной интеграции бизнеса – от добычи сырья до производства и сбыта. Устойчивый рост – ключевой показатель нашего успеха, также как эффективность управления сотрудниками, культура

безопасности на производстве, экологическая ответственность и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

### Окружающая среда

#### Постоянное повышение экологической результативности

##### Результаты 2017 г.

- Применение наилучших доступных технологий для контроля уровня выбросов и количества отходов
- Вложения в модернизацию и повышение эффективности управления уровнем выбросов

### Социальная ответственность

#### Привлечение и удержание квалифицированных сотрудников

##### Результаты 2017 г.

- Открыт Центр детского научного и инженерного творчества для школьников в Невинномысске
- Поддержано проведение Международной Менделеевской олимпиады школьников по химии
- Продолжена программа обучения инженеров, совместно с ведущими университетами

#### Обеспечение безопасных условий труда

##### Результаты 2017 г.

- Внедрение «Жизненно важных правил»
- Создание тренингового центра по технике безопасности при работах на высоте

#### Поддержание эффективного взаимодействия с органами власти

##### Результаты 2017 г.

- Сотрудничество с отраслевыми и природоохранными министерствами ключевых регионов

#### Реализация социальных программ в регионах присутствия

##### Результаты 2017 г.

- Строительство благоустроенных корпоративных микрорайонов для работников в Котельниково и Березниках
- Поддержка сети детских спортивных школ
- Международный хоккейный турнир ЕвроХим
- Создание центров детского научного и инженерного творчества для школьников

### Экономическая сфера

#### Инвестиции в новые технологии, продукты и вертикальную интеграцию

##### Результаты 2017 г.

- Специализированные продукты с пониженным воздействием на экологию для различных типов почв
- Инвестиции в бизнес по производству жидких удобрений в Испании
- Новые сбытовые мощности в Болгарии и Аргентине

#### Поддержка устойчивого сельского хозяйства

##### Результаты 2017 г.

- Продолжение НИОКР с университетами Европы и США
- Развитие связей с фермерами через дистрибьютеров и консультационные услуги

#### Обеспечение финансовой устойчивости и доходов акционеров

##### Результаты 2017 г.

- Продолжение разработки продуктов премиум-класса
- Старт калийного производства
- Размещение еврооблигаций и новые кредитные линии

#### Соответствие ожиданиям потребителей

##### Результаты 2017 г.

- Развитие связей с потребителями через консультационные услуги

#### Поддержание эффективного взаимодействия с поставщиками

##### Результаты 2017 г.

- Развитие сотрудничества и поддержание эффективного взаимодействия со всеми звеньями нашей глобальной цепи поставок



# Устойчивое развитие

продолжение

## Рациональное использование водных ресурсов

Водозабор для производственных нужд предприятий Группы осуществляется из поверхностных и подземных источников. Водопользование осуществляется в соответствии с действующим законодательством. В последние годы ЕвроХим выделил значительные средства на реализацию программы «Новое производство – чистые реки», направленной на обеспечение рационального использования водных ресурсов и модернизацию систем водоснабжения в городах, в которых расположены предприятия Группы.

В 2017 г. потребление свежей воды на тонну продукции составило 2,18 м³/т, по сравнению с 2,25 м³/т в 2016 г.

## Охрана атмосферного воздуха

Производственные предприятия Группы нацелены на использование наилучших доступных технологий (НДТ), обеспечивающих соблюдение нормативных требований в области обеспечения экологической безопасности. Это направление в работе предприятий является приоритетным, поскольку в их производственной деятельности образуется целый ряд веществ (оксид серы, оксиды азота, угарный газ, серная кислота, аммиак, взвешенные вещества и углеводороды), которые могут оказать негативное воздействие на окружающую среду.

Действующие на предприятиях системы производственного экологического контроля (ПЭК) обеспечивают постоянное наблюдение за состоянием атмосферного воздуха на промышленных площадках и прилегающих территориях. Данные ПЭК передаются в соответствующие государственные органы и органы местного самоуправления.

В 2017 г. удельные выбросы в атмосферу на тонну продукции по производственным предприятиям Группы составили 0,77 кг/т, оставшись на уровне 2016 г.

## Обращение с отходами производства и охрана водных объектов

В производственной деятельности предприятий Группы образуются следующие крупнотоннажные отходы и материалы:

- фосфогипс (производство фосфорных удобрений);
- вскрышные породы и хвосты обогащения (добыча горно-химического сырья)

Обращение с данными отходами (материалами) осуществляется в соответствии с действующим законодательством. Мы продолжаем активную работу по вовлечению фосфогипса в хозяйственный оборот, в частности по его использованию в качестве мелиоратора.

Сточные воды, образующиеся в производственной деятельности предприятий Группы, могут содержать остаточные концентрации нефтепродуктов, взвешенных веществ, аммиака, нитратов, сульфатов, хлоридов, соединений фтора и фосфора. Контроль качества сточных вод осуществляется в соответствии с действующим законодательством и является одним из ключевых направлений внедрения НДТ.

Данные ПЭК в части обращения с отходами и охраны водных объектов передаются в соответствующие государственные органы и органы местного самоуправления.

В 2017 г. удельные сбросы в водные объекты на тонну продукции по производственным предприятиям Группы составили 2,1 м³/т, по сравнению с 2,2 м³/т в 2016 г.

## Показатели энергопотребления АО «МХК «ЕвроХим» в 2017 году:

Категория	Объем потребления	Сумма, тыс. рублей (без НДС)
Электроэнергия, Кв.ч.	1 696 727,2	7 326,05
Тепловая энергия	Включено в арендную плату	
Вода	Включено в арендную плату	
Природный газ	Включено в арендную плату	

Иные виды энергетических ресурсов АО «МХК «ЕвроХим» не потребляет

## Потребление свежей воды (м³ на тонну продукции)



## Выбросы в атмосферу (кг на тонну продукции)



## Сброс сточных вод (м³ на тонну продукции)





В деле охраны окружающей среды мы руководствуемся общепризнанными международными стандартами и передовой практикой.

### Парниковые газы

Парниковые газы образуются в целом ряде производственных процессов, связанных с потреблением энергии. В этой связи одной стратегических целей наших инвестиционных программ, направленных на развитие производства, является повышение энергоэффективности. В 2017 г. удельное энергопотребление на тонну продукции по производственным предприятиям Группы составило 113,1 кВт/ч на тонну продукции, по сравнению со 113,2 кВт/ч в 2016 г.

Мы уверены, что помимо повышения энергоэффективности, дальнейшее снижение выбросов парниковых газов в отрасли может быть обеспечено за счет широкого применения сельхоз-производителями удобрений замедленного действия. Последние снижают выбросы  $\text{NO}_2$ , замедляют вымывание нитратов из почв и, тем самым, демонстрируют высокий потенциал снижения выбросов парниковых газов при низких затратах. В целях снижения прямых выбросов парниковых газов мы продолжаем реализацию начатых программ, направленных на повышение энерго- и ресурсоэффективности в контексте НДТ.

### Безопасность на производстве

На предприятиях Группы зарегистрировано большое количество опасных производственных объектов, выполняется целый ряд работ повышенной опасности. В первую очередь это касается действующих и строящихся предприятий в сфере добычи горно-химического сырья и производства удобрений. В этой связи мы продолжаем активную работу по развитию культуры безопасности, совершенствованию систем управления в области охраны труда, повышения знаний и умений наших работников.

В 2017 г. на предприятиях Группы произошло 52 несчастных случая на производстве с работниками и подрядчиками. Наибольшую опасность для работников предприятий Группы представляли работы с использованием механического оборудования и инструментов, падения при передвижении, для работников подрядных организаций – работы на высоте и получение травм падающими предметами.

К сожалению, в 2017 г. произошло пять несчастных случаев со смертельным исходом, один – с работником ЕвроХима и четыре – с работниками порядных организаций, выполнявших работы на наших производственных объектах. В двух случаях причиной стало падение с высоты, в остальных – получение травм падающим предметом, отравление ядовитыми газами, химические и термические ожоги.

### Обеспечение безопасности работ на высоте



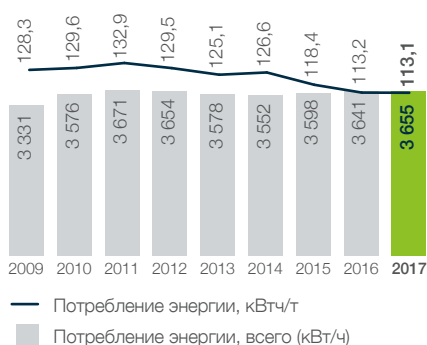
Работы на высоте – неотъемлемая часть производственных процессов на предприятиях.

Они относятся к работам повышенной опасности, и к ним предъявляется целый ряд особых требований, включая предварительную оценку рисков, планирование, обучение, анализ предыдущих инцидентов и подготовку отчетности.

В мае 2017 г. на базе Новомосковского РСС начал работу тренировочный полигон по отработке навыков безопасного ведения работ на высоте. С момента его открытия более 400 работников прошли обучение по углубленной программе. Наши исследования и опыт свидетельствуют, что постоянное внимание должно уделяться техническому состоянию и безопасности строительных лесов и иных средств подмащивания и вовлечению в эту работу специалистов подразделений. Также практические занятия на полигоне включают использование гибких анкерных растяжек, канатный доступ, работы на лестницах со средствами безопасности, подъем тяжестей и работы на наклонной кровле.

Новый тренировочный полигон – часть долгосрочной программы по повышению безопасности на производстве, направленной на предотвращение производственного травматизма.

### Потребление энергии (кВт/ч на тонну продукции)



### Частота несчастных случаев на производстве (сотрудники)



# Перспективы развития

## Наша цель

Группа ЕвроХим ставит перед собой цель войти в пятерку крупнейших мировых производителей удобрений. Наши достижения за последние 15 лет служат опорой для наших целей и дают уверенность в успехе.

В настоящее время компания производит продукцию двух основных групп минеральных удобрений: азотной и фосфорной, и уже с 2018 года планирует начать производство калия. Для этого были приобретены лицензии на добычу калийных солей на двух крупных месторождениях в Волгоградской и Пермской областях, где сейчас ведется строительство горно-обогатительных комбинатов.

Группа ЕвроХим наращивает производственные мощности: на сегодня компания входит в десятку крупнейших мировых производителей минеральных удобрений; стремится занять место в пятерке лидеров отрасли по объемам производства и показателям прибыльности. Компания постоянно оптимизирует всю цепочку создания стоимости за счет обеспечения доступа к недорогим ресурсам, оптимизации продуктового портфеля, повышения эффективности производства и развития дистрибуции.

Группа ЕвроХим прилагает постоянные усилия к расширению собственной ресурсной базы как в фосфорном, так и в калийном сегменте. Компания обеспечивает свои фосфорные заводы сырьем с Ковдорского месторождения, а также поставками фосфоритной муки с собственного рудника в Казахстане; развивает собственную логистическую инфраструктуру, а также сбытовые сети в России и за рубежом. Компания ставит своей задачей оказание комплексных агрохимических консультационных услуг, направленных на повышение эффективности сельского хозяйства.



# Стратегия

## 01

### Ценовое лидерство благодаря вертикальной интеграции

#### Стратегические приоритеты

- Выход на самообеспечение сырьем (аммиак, фосфатная руда, калийная руда)
- Укрепление положения по уровню денежных затрат и снижение рисков/волатильности прибыли

#### Риски

- Сокращение разницы в стоимости природного газа в России и Европе/США
- В период длительного ухудшения ситуации на рынке вертикальная интеграция может привести к высоким операционным рискам, способным негативно повлиять на себестоимость
- Ввод новых мощностей в регионах с низкой стоимостью сырья

#### Результаты деятельности/КПЭ

Наша конкурентоспособность зависит от качества продукции и стоимости ее поставок на ключевые рынки сбыта. Выгодная стоимость и высокое качество товара обусловлены тем, что мы контролируем производство и транспортировку – в этом суть вертикально интегрированной бизнес-модели.

#### Комментарии к задачам на 2017

- Строительство аммиачного завода «ЕвроХим – Северо-Запад» в соответствии с графиком
- Продажа газовых активов «Севернефть-Уренгой» позволит сосредоточить усилия на разведке газовых месторождений Группы в непосредственной близости от наших азотных предприятий

#### Задачи на 2018

- Ввести в эксплуатацию аммиачный завод «ЕвроХим – Северо-Запад»
- Максимально увеличить внутригрупповые отгрузки фосмуки из Казахстана (месторождения Аралтобе и Кесиктобе) и с Ковдорского ГОКа
- Приступить к разведочным работам на новых газовых месторождениях

## 02

### Рост за счет калийного сегмента

#### Стратегические приоритеты

- Создание высокорентабельного бизнеса по производству калийных удобрений
- Переработка собственной калийной руды для производства комплексных удобрений, калийной селитры и сульфата калия

#### Риски

- Значительные потребности в капиталовложениях
- Технические риски, связанные с разработкой месторождений калийных руд
- Недостаток опыта в производстве калийных удобрений
- Коммерческие риски

#### Результаты деятельности/КПЭ

Ведется строительство двух крупных калийных проектов в России. Запуск Усольского комбината и ВолгаКалий запланирован на 2018. Суммарная мощность превысит 8,3 млн т KCl (5,0 млн т K<sub>2</sub>O).

#### Комментарии к задачам на 2017

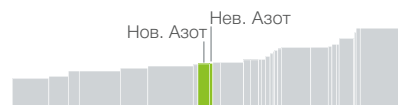
- Ввод в эксплуатацию Усольского калийного комбината перенесен на 1 кв. 2018 г., однако восемь проходческих комбайнов приступили к работе уже в конце 2017 г. Несколько тысяч тонн сильвинитовой руды были подняты на поверхность для проведения пусконаладочных работ на первой производственной линии
- Завершена сбойка шахтных стволов на ВолгаКалии, заработала вентиляционная система. Калийный пласт достигнут с опережением графика в начале октября 2017 г.
- Одобрены изменения в план шахтных стволов на ВолгаКалий

#### Задачи на 2018

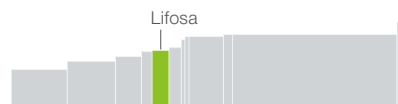
- Приступить к обогащению руды: на Усольском комбинате – в 1 квартале, на ВолгаКалии – в 3 квартале 2018 г.
- Обеспечить согласованность сооружения второй очереди фабрики с планами рудничных работ
- Возобновить проходку клетового ствола на ВолгаКалии
- Продолжать оптимизацию стратегии выхода на рынок хлористого калия

#### 01

### Кривая себестоимости экспорта карбамида на международном рынке в 2017

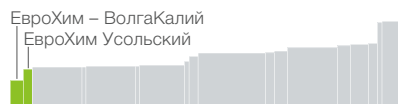


### Кривая себестоимости экспорта ДАФ на международном рынке в 2017



#### 02

### Кривая себестоимости калия



Группа ЕвроХим ставит перед собой задачу занять максимально выгодное положение на кривой себестоимости калийной продукции. В бизнесе удобрений такие факторы, как операционные издержки, расположение производственных мощностей и расстояние до рынков сбыта играют ключевую роль в обеспечении конкурентоспособности. Внедрение передовых технологий в сочетании с удобной логистикой сделает ВолгаКалий одним из наиболее конкурентоспособных производителей калия в мире.



## 03

## Ассортимент продукции с высокой добавленной стоимостью

## Стратегические приоритеты

- Увеличение доли специализированной продукции и декоммодитизация ассортимента продукции Компании
- Расширение ассортимента продукции промышленного назначения
- Разработка новых передовых продуктов

## Риски

- Стоимость декоммодитизации, включая рыночные аспекты
- Потребность в высококачественной сбытовой платформе
- НИОКР может оказаться сложнее или затратнее, чем ожидалось

## Результаты деятельности/КПЭ

Наше умение адаптировать продукцию под конкретные растения и почвы одновременно является экономически выгодным для наших потребителей и способствует внедрению лучших практик ведения сельского хозяйства – оптимальное питание при минимальном внесении. Мы дополняем ассортимент продукции инновационными и экологически безопасными решениями с широким спектром применения и высокой отдачей.

## Комментарии к задачам на 2017

- Проведены масштабные полевые испытания новых продуктов, в т.ч. биостимуляторов
- Начато производство водорастворимых удобрений
- Продолжилась разработка новых ингибиторов DMPA
- Разработана стратегия вывода на рынок биостимуляторов Crenel (Crop Enhancing Elicitor)
- Расширено присутствие в нише биостимуляторов
- Подготовлен план рыночной экспансии для микрогранул (UMG)

## Задачи на 2018

- Разработать стратегию вывода на рынок ингибиторов DMPA
- Расширить предложение биостимуляторов на новые рынки
- Нарастить производство биоудобрений/биостимуляторов
- Увеличить долю продукции премиум-класса в продажах

## 04

## Близость к потребителям

## Стратегические приоритеты

- Близость к потребителям на ключевых рынках позволяет ЕвроХиму выгодно реализовывать продукцию с учетом сезонных колебаний спроса
- Получение от конечных потребителей информации о рынке в части качества продукции, НИОКР и услуг

## Риски

- Стоимость разработки высококачественной платформы дистрибуции
- Растущие кредитные и валютные риски

## Результаты деятельности/КПЭ

Развитие сбытовой цепочки позволило нам приблизиться к конечным потребителям, которые доверяют ЕвроХиму и обращаются к нам за высококачественной продукцией. Отношения с конечными потребителями стали одним из важных инструментов развития нашей продукции, сервиса и поддержки. Мы измеряем успех как отношение продаж Группы к продажам трейдеров.

## Комментарии к задачам на 2017

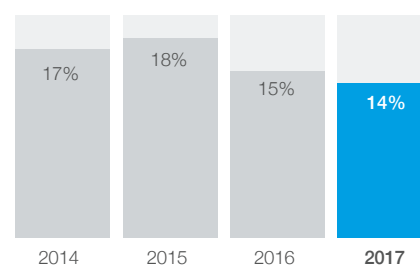
- Интеграция Tocantins (Бразилия)
- Приобретение Emerger Fertilizantes S.A., дистрибьютора премиальных и базовых удобрений в Аргентине
- Открытие EuroChem Agro Bulgaria (базируется на активах приобретенной в марте 2017 г. компании Agrícola Bulgaria)
- Приобретение миноритарного пакета (50% минус 1 акция) Hispalense de Liquidos, производителя и дистрибьютора жидких азотно-фосфорно-калийных удобрений, расположенного на юге Испании.

## Задачи на 2018

- Расширение прямой дистрибуции в России, Сербии и Румынии
- Интеграция недавно приобретенных сбытовых активов
- Удержание доли отгрузок трейдерам в рамках 15% от общего объема

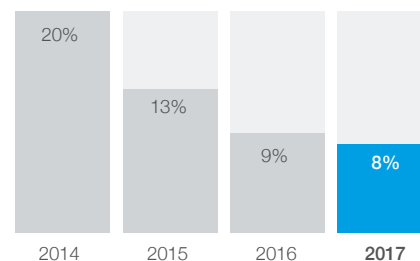
03

## Продажи продуктов премиум-класса (% от общего объема продаж Группы)



04

## Продажи трейдерам (% от общего объема продаж Группы)



# Продукция с высокой добавленной стоимостью

РАСТЕТ ПОТРЕБНОСТЬ В УРОЖАЯХ, ПОЛУЧЕННЫХ С БОЛЬШЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ С МЕНЬШИХ ПЛОЩАДЕЙ – И С МЕНЬШИМ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ СЛЕДОМ. МЫ УВЕРЕНЫ, ЧТО ПРОИЗВОДСТВО ДОСТАТОЧНОГО КОЛИЧЕСТВА ПИЩИ ДЛЯ МИЛЛИАРДОВ ЧЕЛОВЕК В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕННЫХ РЕСУРСОВ НЕВОЗМОЖНО БЕЗ РАЗУМНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УДОБРЕНИЙ. ПОЭТОМУ В ЧИСЛЕ НАШИХ ПРИОРИТЕТОВ – НЕ ТОЛЬКО ЭФФЕКТИВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАЧЕСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ, НО И ВЛОЖЕНИЯ В ЕЩЕ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ СЛЕДУЮЩЕГО ПОКОЛЕНИЯ.

## 1. Устойчив ли рост урожайности?

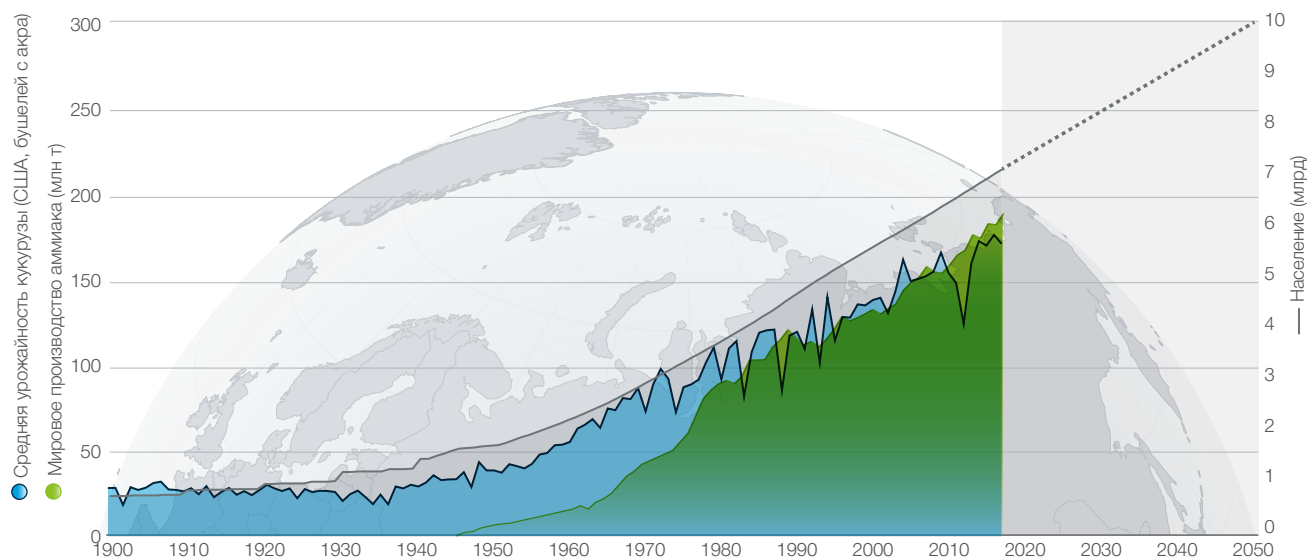
Чуть более ста лет назад немецкие химики Фриц Габер и Карл Бош разработали способ синтеза аммиака из атмосферного азота. Процесс Габера – Боша стал важной вехой в промышленной химии, сделав возможным широкое распространение удобрений. Беспрецедентный рост населения планеты в 20 веке потребовал соответствующего увеличения производства продуктов питания. С 60-х годов прошлого столетия население Земли удвоилось и сейчас составляет 7,5 миллиардов. Площадь посевных площадей за тот же отрезок времени выросла лишь на 10%. Благодаря удобрениям, одному из действительно революционных изобретений 20 века, мы сейчас можем производить на 50% больше сельхозпродукции, чем смогли бы без них. Но что ждет нас завтра?

## 2. Как прокормить будущее?

Подсчитано, что к 2050 г. население планеты достигнет 9 миллиардов. Чтобы прокормить их всех, миру потребуется гораздо больше сельскохозяйственных земель – или гораздо больше удобрений. Без удобрений площадь сельхозугодий, способных покрыть существующую потребность в пище, сравнялась бы с территорией всей Латинской Америки. Рост населения и его потребностей ставит вопрос: есть ли на Земле еще одна «Латинская Америка» посевных площадей? Каковы альтернативы неприемлемому варианту вырубке тропических лесов?

## 3. Где ждать следующий прорыв?

Научно-исследовательские разработки ЕвроХима следуют принципу «добиваться больших результатов меньшими средствами». Мы создаем новые удобрения, производство которых требует меньше энергии, а применение – меньше воды. В процессе применения они выделяют меньше парниковых газов. Мы уже создали удобрения пролонгированного действия, отличающиеся высокой эффективностью питания растений. Новые формулы помогают снизить уровень загрязнений и вымывания нитратов. Мы комбинируем удобрения с биостимуляторами, улучшающими поглощение корневой системой растений питательных веществ из почвы. Следующий этап – наращивание уровня «кастомизации» удобрений, еще более тщательный подбор их состава для конкретных типов почв.



Процесс Габера – Боша сделал возможным широкое распространение удобрений, повышение урожайности и производства сельхозпродукции, способствовав беспрецедентному росту населения планеты.



CRENEL®

ENTEC®

SOLUB

НИТРОФОСКА®

UMG

В ассортименте продукции премиум-класса ЕвроХим предлагает решения для различных сельскохозяйственных задач, способствуя как росту урожайности, так и охране природы.

- Комплексные удобрения Нитрофоска® снижают трудозатраты на 65% и обеспечивают равномерное распределение питательных веществ в поле
- В зависимости от условий окружающей среды, применение стабилизированных минеральных удобрений ENTEC® и UTEC® способно снизить выделение аммиака и парниковых газов до 100% и уменьшить вымывание нитратов
- Наши биостимуляторы CRENEL® повышают эффективность использования питательных веществ, увеличивая жизненность и урожайность растений
- Микрогранулы UMG обеспечивают хорошую всхожесть и раннее развитие растений
- Наши водорастворимые удобрения предлагают фертигационные решения для интенсивного земледелия, снижая водо- потребление и засоленность почвы

Наша продукция премиум-класса предлагает выгодные, экологичные и ресурсоэффективные решения, адаптированные к нуждам потребителей и особенностям их ферм, земель и урожая.

Наша команда НИОКР сосредоточена на оптимизации специфических характеристик каждого продукта и разработке инновационных решений, отвечающих требованиям современного, устойчивого сельского хозяйства.

#### Устойчивое инновационное развитие

С 2017 г. швейцарские фермеры, применяющие удобрение ENTEC® 26, могут одновременно и сэкономить, и защитить природу благодаря программе защиты климата, стимулирующей использование более экологичных удобрений. Швейцарский Klimaschutz und CO<sub>2</sub>-Kompensation Stiftung (KliK), фонд защиты климата и компенсации выбросов CO<sub>2</sub>, выделяет средства участникам значимых проектов по защите окружающей среды, отвечающим требованиям швейцарского закона о выбросах CO<sub>2</sub>. На данный момент ENTEC® 26 – единственное удобрение, соответствующее этим нормам.

Независимые научные исследования показывают, что удобрения типа нашего ENTEC®, специально разработанные для стабилизации азота в форме аммиака, доставляют растениям больше азота. Использование ингибиторов нитрификации приводит к снижению потерь нитратов и 65% сокращению выбросов оксида азота N<sub>2</sub>O – парникового газа.

Сельское хозяйство считается значимым мировым источником парниковых газов – в частности, из-за выделения оксида одновалентного азота в почву. Стимулируя применение новых удобрений премиум-класса, ограничивающих такое выделение, ЕвроХим помогает сокращению неизбежного экологического следа сельского хозяйства.

Снижение выбросов N<sub>2</sub>O

**65%**

**ENTEC® 26 от ЕвроХима: единственное удобрение, признанное законом о выбросах CO<sub>2</sub>**

**ENTEC® 26**

Премиум-продукты ЕвроХима помогают фермерам:

- Повысить урожайность
- Уменьшить влияние сельского хозяйства на окружающую среду
- Увеличить товарную ценность продукции
- Снизить расходы ввиду уменьшения требуемого объема удобрений



# Динамика рынка

## Прогноз развития спроса и предложения

### Увеличение спроса

#### Глобальные тенденции

- Рост численности населения
- Изменения рациона питания
- Доступность посевных площадей



### Баланс

1. Лидеры отрасли построят международные сбытовые сети, расширят свой ассортимент многокомпонентными и специализированными удобрениями

#### Каков ответ ЕвроХима

ЕвроХим расширяет свое глобальное присутствие, приобретая сбытовые активы на ключевых рынках и расширяя ассортимент продукции.

### Увеличение предложения

#### Прирост мощностей

Ввод новых мощностей по производству минеральных удобрений в темпе, превышающем вывод устаревших.



### Баланс

### Снижение спроса

- Точное земледелие
- Биотехнологии
- Агротехнологии



2. Лидеры отрасли заменяют устаревшие мощности на активы с низкими производственными затратами

#### Каков ответ ЕвроХима

Аммиачный завод «ЕвроХим – Северо-Запад» войдет в строй во 2 полугодии 2018 г.

3. Лидеры будут совмещать доступ к дефицитным ресурсам с оптимальной химической переработкой

#### Каков ответ ЕвроХима

ЕвроХим приступил к вводу в эксплуатацию новых калийных шахт и производственных мощностей. Ожидаемая себестоимость будет одной из самых низких в мире.

### Снижение предложения

#### Азотный сегмент

- Значительная часть мощностей по производству азотных удобрений нуждается в поэтапной замене.
- Реструктуризация азотных производств в Китае (усиление политики в вопросах экологии и энергоресурсов) значительно снижает их операционные возможности.

#### Фосфорный и калийный сегменты

- Отсутствие замены для фос-фатной ( $P_2O_5$ ) и калийной руд ( $K_2O$ ).
- Ограниченные и невозобновляемые природные ресурсы.
- Экономически рентабельные запасы сырья лимитированы и географически сконцентрированы.





По состоянию на 2017 г., на долю ЕвроХима приходится около 2,3% мирового производства минеральных удобрений (в пересчете на 100% д. в.). Ожидается, что с вводом в эксплуатацию калийных проектов Группы эта доля возрастет. Наши позиции в этом сегменте удобрений в сочетании с новыми аммиачными мощностями помогут нам расти опережающими темпами – в течение следующих пяти лет мы ожидаем рост доли ЕвроХима в глобальном производстве удобрений до 4,3%.

В настоящее время ЕвроХим занимает десятое место среди ведущих компаний мира по производству удобрений (в пересчете на 100% д. в.). Этот рейтинг базируется на располагаемых мощностях по производству базовых компонентов большинства удобрений: азотных (аммиак, N), фосфорных (фосфорная кислота,  $P_2O_5$ ) и калийных ( $K_2O$ ). Низкая себестоимость производства, а также грядущий ввод в эксплуатацию калийных проектов обеспечат Группе уникальные конкурентные преимущества в отрасли.

В 2017 г. среди производителей минеральных удобрений, опубликовавших финансовую информацию по состоянию на февраль 2018 г., ЕвроХим занял пятое место по выручке и третье – по показателю EBITDA. Мы стали крупным игроком мировой индустрии удобрений, и планируем стать еще крупнее, модернизируя существующие и вводя в эксплуатацию новые производственные мощности. В 2017 г. ЕвроХим занял первое место в отрасли по объему капиталовложений.

### Производство в пересчете на 100% (млн т в год)

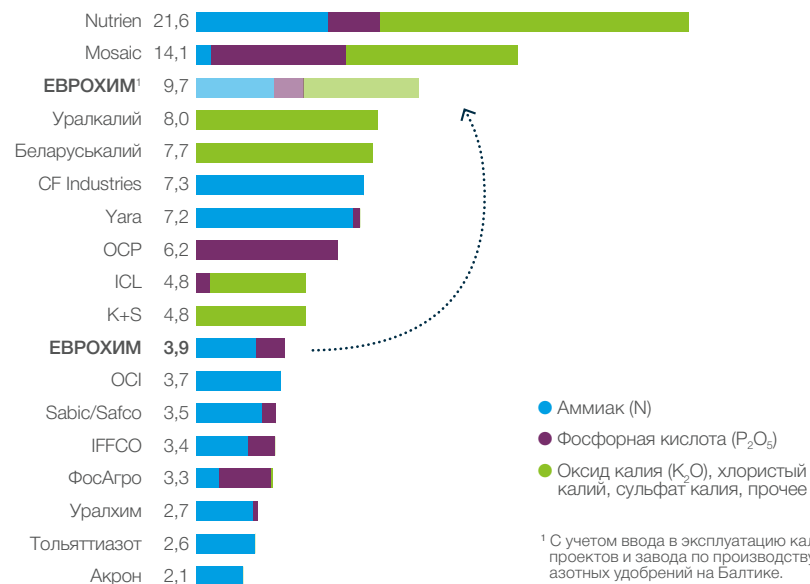
	2012	2017	2022	СГТР за 10 лет
N	2,7	2,9	3,4	2,4%
$P_2O_5$	1,1	1,2	1,8	4,8%
$K_2O$	0,2	0,2	3,5	33,2%
<b>Итого по ЕвроХиму<sup>1</sup></b>	<b>4,0</b>	<b>4,4</b>	<b>8,7</b>	<b>8,1%</b>
N	108,8	106,6	111,9	0,3%
$P_2O_5$	40,7	48,2	51,8	2,4%
$K_2O$	28,4	35,4	37,8	2,9%
<b>Итого в мире<sup>2</sup></b>	<b>177,9</b>	<b>190,2</b>	<b>201,5</b>	<b>1,3%</b>
<b>ЕвроХим, доля рынка</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,3%</b>	<b>4,3%</b>	

<sup>1</sup> Без учета продукции, выпускаемой для промышленных целей (карбамид, аммиачная селитра, пористая селитра), кормовых фосфатов, карналлита.

<sup>2</sup> Производство удобрений для сельскохозяйственной отрасли.

Источники: данные Компании, CRU, Fertecon, IFA.

### Компании по мощности производства, выборочно (млн т в год)



● Аммиак (N)  
 ● Фосфорная кислота ( $P_2O_5$ )  
 ● Оксид калия ( $K_2O$ ), хлористый калий, сульфат калия, прочее

<sup>1</sup> С учетом ввода в эксплуатацию калийных проектов и завода по производству азотных удобрений на Балтике.  
 Источники: Данные Компании, CRU, Fertecon, IFA.

	2017 (млн долл. США)		2017 (млн долл. США)		2017 (млн долл. США)
Продажи		EBITDA		Капитальные затраты	
Agrium	13 871	Agrium	1 568	<b>ЕвроХим</b>	<b>1 479</b>
Yara	11 221	Yara	1 328	Yara	1 320
Mosaic	7 410	PotashCorp	1 290	Mosaic	820
ICL	5 418	Mosaic	1 192	PotashCorp	651
<b>ЕвроХим</b>	<b>4 866</b>	<b>ЕвроХим</b>	<b>1 130</b>	Agrium	468
PotashCorp	4 547	ICL	1 059	ICL	455
CF	4 130	CF	969	CF	290

# Динамика рынка

продолжение



## Азотные удобрения Рост и урожайность



Получаемый растением из почвы в нитратной или аммонийной форме, азот – ключевой компонент роста растений. Являясь основной составляющей протеинов, он задействован на всех стадиях развития растения. Азот также входит в состав хлорофилла, играющего важную роль в фотосинтезе растений.

Согласно предварительным данным Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (IFA), поставки азотных удобрений в 2017 г. выросли незначительно, достигнув 106,6 млн т (в действующем веществе N). На региональном уровне наблюдалась разнонаправленная динамика – рост в Африке (+0,3 млн т или на 8,4% выше 2016 г.), СНГ и Прибалтике (+0,2 млн т или 3,6%), а также Латинской Америке (+0,1 млн т или 1,3%) компенсировал снижение спроса в прочих регионах – особенно в Северной Америке, где снижение составило 1,4% или 0,2 млн т (в. N), Азии и Океании – на 0,3 млн т (в. N).

Мировой объем производства аммиака вырос в 2017 г. на 3,4% (7,5 млн т), составив 225,2 млн т. За тот же период мировое производство карбамида выросло на 4% к уровню 2016 г. Новые производственные мощности вводились в эксплуатацию – США, Россия, Индонезия и Саудовская Аравия стали лидерами в этом процессе.

Смягчая негативный эффект от снижения спроса и роста предложения, азотная индустрия Китая находилась под давлением растущих цен на энергоносители и ужесточения экологических требований и контроля. И до того высокие, цены на уголь-антрацит, составляющие значительную часть затрат на производство аммиака в Китае, выросли в 4 квартале 2017 г. еще на 15%. В результате ожидается, что в конце 2017 – начале 2018 будут приостановлены китайские аммиачные производства суммарной мощностью порядка 5,5 млн т. Ряд новых, более эффективных производств все еще планируется ввести в эксплуатацию, однако общее производство аммиака и карбамида в Китае в этот период должно остаться неизменным.

Экспорт карбамида из Китая сократился примерно на 50%. Соответственно, доля Китая на мировом рынке карбамида опустилась до 10%, а в лидеры рынка вышли Ближний Восток и Северная Африка.



## Фосфорные удобрения Ускоренное созревание и рост качества



Фосфор необходим для развития корневой системы растений и деления клеток, функционирования и целостности клеточной мембраны, также он ускоряет созревание. Фосфор играет ключевую роль в накоплении и передаче энергии, а также необходим для фотосинтеза. Многие почвы, в т.ч. сельскохозяйственных угодий, имеют дефицит фосфора. Проблемы с удержанием фосфора в почве также ограничивают его доступность для растений.

Мировой спрос на фосфорные удобрения в 2017 г. оставался стабильным, показав прирост к предыдущему году на 0,4% до уровня 48,2 млн т (в.  $P_2O_5$ ). СНГ и страны Балтии прибавили 5,3%, Африка продемонстрировала наибольший прирост в 5,7%. Спрос в Латинской Америке вырос почти на 0,1 млн т  $P_2O_5$  и достиг 7,1 млн т  $P_2O_5$ , что составляет 15% мирового.

В то же время, спрос в Европе, Северной Америке и Азиатско-Тихоокеанском регионе снизился менее, чем на 0,1 млн т (в.  $P_2O_5$ ).

Индия, на долю которой приходится 22% мировой торговли ДАФ, осталась крупнейшим в мире импортером этого вида удобрений, несмотря на продолжающееся падение объемов импорта – так, в 2017 г. они снизились до 3,7 млн т, на 27% по отношению к 2016 г.

Это обусловлено снижением уровня потребления, ростом собственного производства и высоким уровнем складских запасов. Латинская Америка также показала некоторое снижение объемов импорта к предыдущему году. Что касается экспорта, то отгрузки фосфорных удобрений из Китая выросли на 8% по сравнению с 2016 г.

Мировые объемы продаж МАФ оцениваются на уровне 12 млн т – они выросли на 12% к 2016 г. и составили 40% общего объема поставок фосфорных удобрений. Рост достигнут главным образом за счет увеличения продаж из Китая, России, Марокко, США и Южной Африки. Бразилия стала крупнейшим импортером в 2017 г. – на ее долю пришлось 4,2 млн т, около 36% мирового объема продаж МАФ.

В 2017 г. мировое производство фосфорной кислоты возросло на 2,7 млн т  $P_2O_5$ , достигнув 61,1 млн т ( $P_2O_5$ ). Это произошло в основном благодаря наращиванию производственных мощностей в Марокко и Саудовской Аравии – на их долю пришлось до 80% общемирового роста производства в 2016-2018 гг. В результате, IFA оценила превышение предложения над спросом в 2017 г. на уровне 3,7 млн т  $P_2O_5$  – почти на 60% больше, чем в 2016. В попытках сбалансировать рынок, были приостановлены производства фосфорных удобрений суммарной мощностью свыше 2 млн т, включая 1,9 млн т в США и 0,4 млн т в Южной Африке.

<sup>1</sup> Согласно предварительным данным Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (IFA).



### Калийные удобрения Борьба с заболеваниями и засухой



Калий активирует более 60 энзимов (веществ, играющих ключевую роль в синтезе углеводов и белков). Он улучшает регулирование водного режима растений, повышает сопротивляемость к заболеваниям, засухе и морозам. Калий также укрепляет стебель и корневую систему растения, усиливает вкус, текстуру и цвет плодов.

В течение года потребление калийных удобрений составило 35,4 млн т  $K_2O^1$ , что на 1,8% выше показателя 2016 г., составлявшего 34,7 млн т  $K_2O$ . Основная часть прироста пришлось на долю Азиатско-Тихоокеанского региона – прибавив более 0,6 млн т (3,6%), в 2017 г. он вышел на уровень 18 млн т  $K_2O$ . Остальные регионы также показали положительную динамику, пусть и не столь выраженную. Исключение составили СНГ и Прибалтика, где потребление снизилось на 8,2% – на 0,1 млн т до уровня 1,2 млн т  $K_2O$ .

Мировой экспорт хлорида калия установил рекорд в 52 млн т (9% роста к уровню 2016 г.), рост импорта наблюдался во всех регионах. Крупнейший импортер, Бразилия, показал рост 3% к уровню предыдущего года, объемы при этом достигли 9,3 млн т. Вторым по величине импортером стали США – на их долю пришлось 8,8 млн т, прирост составил 3% к 2016 г. Значительно вырос импорт в Китай и Индию – на 22% и 9%

соответственно. Общий объем импорта KCl в эти две страны приблизился к 13 млн т, составив 25% мирового импорта калийных удобрений.

### Железная руда

В то время, как экологические требования оказывали давление на сталелитейное производство Китая, спрос на высоко-сортную железную руду в течение года оставался устойчивым. Средние цены на железорудный концентрат (63,5% Fe, CFR Китай) выросли на 22% к предыдущему году, достигнув 73 долл. США за тонну.

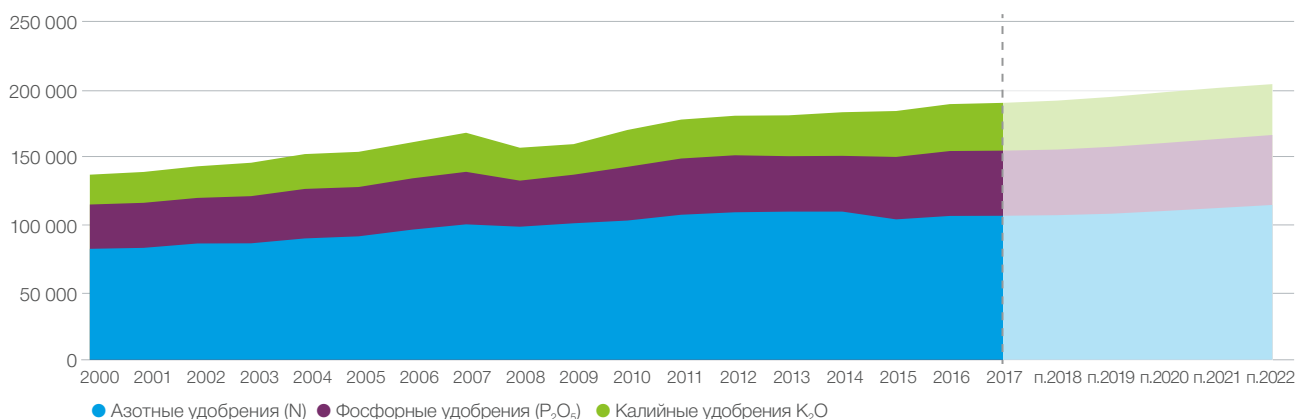
<sup>1</sup> Согласно предварительным данным Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (IFA).

### Цены на основную продукцию ЕвроХима (долл. США/т)

	2017	2016	Изменение	Предыдущие 12 месяцев	
				Макс.	Мин.
Аммиак (FOB Южный)	265	236	+12%	323	186
Приллированный карбамид (FOB Южный)	220	198	+11%	274	176
Аммиачная селитра (FOB Черное море)	191	165	+15%	235	159
МАФ (FOB Балтийское море)	348	338	+3%	379	314
KCl (FOB Балтийское море), спотовые продажи	228	232	-3%	237	217
Железорудный концентрат (63,5% Fe, CFR Китай)	73	60	+22%	97	55

Средние цены на удобрения рассчитаны на основе недельных цен, публикуемых в отраслевых изданиях.  
Средние цены на железную руду приведены на основе ежедневных индексов спотовых цен.

### Объемы потребления удобрений в мире, 2000-2022 (тыс. т в пересчете на 100% д. в.)



# Описание факторов риска

## Управление рисками

### Система управления рисками

Наш подход к управлению рисками основан на международных стандартах, включая ISO 31000 и COSO ERM. Мы постоянно совершенствуем методологию риск-менеджмента и лежащую в ее основе культуру управления рисками с целью внедрения передовых практик в данной области. Методология управления рисками постоянно развивается, совершенствуется в процессе внедрения. Перед внедрением в практику Группы новые инструменты подвергаются тщательной проверке и тестированию. Результаты оценки рисков используются нашим подразделением внутреннего аудита при планировании своих задач.

### Стратегия управления рисками

ЕвроХим применяет эффективный, упреждающий подход к управлению рисками на всех уровнях Группы. Управление рисками – неотъемлемая часть всех бизнес-процессов Компании, включая стратегическое управление, операционные и административные процессы. Владельцы процессов отвечают за выявление и снижение рисков, применяя соответствующие инструменты внутреннего контроля, в то время как высший менеджмент осуществляет более широкий, кросс-функциональный контроль рисков. Подразделение Внутреннего Аудита Группы проводит проверки, учитывая требования методологии управления рисками, и предоставляет независимые и объективные заключения касательно эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля и управления Компанией.

### Развитие в 2017 г.

В течение 2017 г. укреплялось сотрудничество между Внутренним Аудитом и функцией контроля качества, что способствовало росту эффективности, ощутимо снизило количество дублирующихся процессов и улучшило обмен опытом и информацией.

Мы продолжали развивать методологию управления стратегическими, финансовыми и операционными рисками. В частности, шло внедрение улучшенной системы оценки и управления кредитными рисками и управленческой методологии для предоплат при поставках.

Кроме того, началась интеграция элементов управления рисками во взаимоотношения Группы с партнерами. Усовершенствованиям подверглись методики управления рисками финансового и инвестиционного планирования – например, были внедрены инструменты количественного анализа. Разработка и внедрение новых методик и процедур управления рисками будут продолжены в течение 2018 г.

Мы также разработали программы обучения управлению рисками для различных подразделений Группы и увеличили количество таких тренингов, способствующих развитию риск-культуры Группы.

### Дальнейшее развитие систем управления рисками Группы

Как и в предшествующие годы, мы расширяли охват проектной отчетности с целью более эффективной оперативной оценки проектов и повышению готовности Группы к работе как с известными, так и с потенциальными рисками по мере их появления.

В 2017 г. Группа продолжала работу по определению стратегий снижения рисков в своих проектах, уделяя особое внимание переходу от фазы строительства к фазе эксплуатации.

Оба калийных проекта Группы начнут выпуск продукции в 2018 г., при этом ввод в эксплуатацию первой очереди производства будет осуществляться параллельно со строительными работами второй очереди, что делает особенно важным адекватное снижение рисков и адаптацию стратегий управления рисками во всех операционных аспектах.

## Основные риски и изменения в их восприятии

ЕвроХим осуществляет постоянный мониторинг множества факторов риска на всех уровнях управления бизнесом Группы.

В данном разделе приводится обзор ключевых рисков и изменений в их восприятии за прошедшие шесть месяцев, обозначенных как:

- ▬ Стабильные
- ↑ Возрастающие
- ↓ Снижающиеся



**ВНЕШНИЕ РИСКИ**



**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ И ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ**



**ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ**



**ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ**





Мы постоянно совершенствуем методологию риск-менеджмента и лежащую в ее основе культуру управления рисками с целью внедрения передовых практик в данной области.



## ВНЕШНИЕ РИСКИ

### Цены на продукцию и сырье

Колебания цен на удобрения и железную руду оказывают наибольшее влияние на денежные потоки ЕвроХима. Возможности хеджирования волатильности цен на продукцию Группы, в особенности на удобрения, ограничены наличием и ликвидностью соответствующих инструментов. Мы рассматриваем колебания цен как неотъемлемую часть нашей бизнес-модели и смягчаем потенциальные негативные последствия таких рисков путем контроля затрат и расширения ассортимента нашей продукции,

как это показано на примере инвестиций в калийный сегмент. В сочетании с мерами по дальнейшему повышению эффективности, усилением вертикальной интеграции и расширением географии продаж, эти меры будут способствовать обеспечению прогнозируемой и стабильной рентабельности во всех сегментах нашего бизнеса.

### Увеличение расходов

Значительное увеличение расходов на сырье, энергию и транспортировку могут негативно отразиться на себестоимости продукции. ЕвроХим стремится снижать воздействие данных рисков, инвестируя в собственные сырьевые активы, внедряя энергосберегающие технологии, а также оптимизируя логистику за счет собственной железнодорожной инфраструктуры, подвижного состава, перевалочных терминалов и грузовых судов.

### Внешние риски

Обозначение	Тип риска	Описание	Меры по снижению
E1 ↑	Политически и протекционистски мотивированные ограничения (напр., санкции, импортно-экспортные ограничения)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Расширение Группы</li> <li>Рост конкуренции и объемов производства</li> <li>Нестабильность геополитической обстановки и глобальная стагнация экономики</li> <li>«Эффект домино» в отношении санкций</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Непрерывный мониторинг изменений в торговом законодательстве и инициатив, носящих потенциально ограничительный характер на разных рынках</li> <li>Введение в тексты типовых соглашений положений, защищающих Группу от сомнительных/незаконных действий партнеров в плане применения санкций и других областях комплаенса</li> <li>Запрет на осуществление сделок (напр., продаж, закупок) в высокорисковых странах/территориях</li> </ul>
E2 =	Цена и доступность сырья и энергии	<ul style="list-style-type: none"> <li>Значительная часть сырья и энергии закупается на рынке</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инвестиции в собственную добычу сырья</li> <li>Меры по наращиванию энергоэффективности предприятий Группы</li> </ul>
E3 ↓	Цены на азотные удобрения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Новые поставки из регионов с низкой стоимостью газа могут привести к неблагоприятным изменениям в соотношении себестоимости продукции Группы и других производителей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сокращение затрат, глубокая модернизация и повышение эффективности производства аммиака</li> <li>Собственные газодобывающие активы</li> <li>Внедрение инноваций и развитие ассортимента специализированной продукции</li> </ul>
E4 ↓	Цены на фосфорные удобрения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Новые поставки из регионов с низкой стоимостью газа могут привести к неблагоприятным изменениям в соотношении себестоимости продукции Группы и других производителей</li> <li>Зависимость от сторонних поставок фосфатной руды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Наращивание ресурсной базы фосфатной руды</li> <li>Укрепление позиций Группы на внутренних рынках</li> <li>Планомерное сокращение логистических затрат</li> </ul>
E5 =	Цены на железорудный концентрат	<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение цен на железорудный концентрат создает риск для денежного потока Группы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Механизмы хеджирования цен на железорудный концентрат</li> </ul>

# Понимание рисков и управление ими

продолжение



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ И ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ

### Стратегические риски

Основные стратегические риски связаны с принятием решений касательно инвестиций и деятельности Компании. Выявление, оценка и выработка мер по снижению стратегических рисков проводятся в ходе регулярного пересмотра стратегии работы в основных сегментах деятельности.

### Проектные риски

Наши значительные инвестиции в развитие бизнеса предусматривают строительство новых добывающих и производственных мощностей, а также вспомогательной инфраструктуры. Препятствия и задержки в строительстве могут отрицательно сказаться на конкурентоспособности и результатах

деятельности Компании. Поэтому мы тщательно планируем проекты, проверяем подрядчиков и контролируем сроки строительства объектов. В Компании работают высококвалифицированные специалисты в сфере пуско-наладки и управления, к реализации проектов привлекаются ведущие подрядчики и консультанты.

### Стратегические и проектные риски

Обозначение	Тип риска	Описание	Меры по снижению
S1 ↑	Снижение торговой наценки по ряду продуктов на некоторых рынках	<ul style="list-style-type: none"> <li>Потребители становятся более разборчивыми и требовательными к характеристикам продукта</li> <li>Рост конкуренции</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Постоянное отслеживание и оперативное реагирование на вопросы качества</li> <li>Формирование лояльности потребителей путем предложения ассортимента высококачественной продукции</li> <li>Вложения в НИОКР, разработку инновационных и уникальных продуктов</li> <li>Задействование дополнительных возможностей и компетенций в сфере продаж</li> </ul>
S2 =	Угроза спросу со стороны новых технологий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Появление агрохимических и земледельческих технологий, угрожающих глобальным снижением спроса на удобрения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Продолжение НИОКР с целью повышения сельскохозяйственной и экологической эффективности удобрений</li> <li>Разработка биоудобрений</li> <li>Увеличение доли премиальной продукции по отношению к стандартной</li> </ul>
S3 ↓	Продолжение роста поставок со стороны конкурентов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Продолжающийся избыток предложения всех типов удобрений и железной руды оказывает давление на цены, опуская их до порога рентабельности и ниже</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддержка конкурентоспособного уровня себестоимости</li> <li>Наращивание дифференциации продукции</li> <li>Продвижение потребительских сервисов с добавленной стоимостью</li> <li>Углубление проникновения в рынки</li> </ul>
P1 ↓	Калийные проекты	<ul style="list-style-type: none"> <li>Несоблюдение сроков реализации калийных проектов и превышение их бюджета из-за различных препятствий, связанных с логистикой, геологическими условиями, проходкой стволов и добычей руды</li> <li>Потенциальная потеря лицензий на разработку калийных месторождений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Привлечение опытных субподрядчиков для горных работ</li> <li>Постоянный мониторинг систем управления и контроля за проектами</li> <li>Страхование шахт</li> <li>Постоянный мониторинг ключевых этапов, зафиксированных в лицензиях на разработку калийных месторождений</li> <li>Продолжение открытого диалога с Федеральным агентством по недропользованию (Роснедра)</li> </ul>
P2 =	Другие проекты	<ul style="list-style-type: none"> <li>Срыв сроков и превышение бюджетов по причинам, связанным с управлением проектами (включая подрядчиков), различным техническим и экологическим причинам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обсуждение и согласование проектной и строительной документации на всех стадиях проектов</li> <li>Операционный контроль сроков и бюджетов проектов</li> <li>Тщательный отбор подрядчиков</li> <li>Внедрение стандартов охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды на всех проектах</li> </ul>



## ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

### Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС)

Департамент ОТ, ПБ и ООС выполняет свои функции в тесном взаимодействии с руководителями и специалистами на всех предприятиях Группы. Главное требование к системам ПБ и ООС, действующим на предприятиях – их соответствие стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

С помощью специализированной консалтинговой компании был подготовлен план мероприятий и началось активное

внедрение обновленных правил, процедур и связанных с ними технологий на всех предприятиях Группы.

### Внеплановая остановка производства или отказ оборудования

Внештатные ситуации, отказ оборудования или незапланированная остановка производства могут оказать существенное негативное влияние на показатели Группы.

Для минимизации этих рисков ЕвроХим применяет самые надежные

производственные технологии и осуществляет капиталовложения в высококачественные установки и оборудование, а также регулярно производит их ремонт и техническое обслуживание, и продолжает таким образом стремиться к устойчивым оперативным улучшениям.

### Логистика

Один из основных приоритетов ЕвроХима – организация безопасной и эффективной доставки 30 млн т продукции и сырья в год конечному потребителю. Для обеспечения



## ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

непрерывности поставок сырья и готовой продукции Компания применяет передовые методы и инструменты планирования и управления, включая специальные виды страхования от непредвиденных задержек и перебоев в поставках.

### Репутационные риски

Операционные, финансовые и стратегические аспекты деятельности Компании могут повлиять на ее репутацию. Поэтому система корпоративного управления ЕвроХима должна быть максимально надежной и эффективной. Важен открытый и своевременный обмен

информацией, поэтому мы внедрили четкую стратегию и процессы, управляемые подразделениями Компании по работе с общественностью, органами государственной власти и инвесторами. Этой же цели служит и внедренная система кризисных коммуникаций.

### Соблюдение нормативно-правовых требований

Расширение географического присутствия Группы, ужесточение нормативных требований в различных странах в результате обострения политической и экономической напряженности требуют наличия надежной системы мониторинга и

раннего оповещения об изменениях в законодательстве. Для повышения эффективности этой системы, Компания продолжает развивать функцию корпоративного комплаенса.

### Расширение

В течение последних 16 лет ЕвроХим активно расширял бизнес и выходил на новые рынки, в том числе путем приобретения ряда дистрибуторов. Интеграция приобретенных компаний представляет определенный набор рисков, для снижения которых создаются детальные планы интеграции и команды по их реализации.

### Операционные риски

Обозначение	Тип риска	Меры по снижению	Меры по снижению
01 =	Внеплановые перебои/остановка производства	<ul style="list-style-type: none"> <li>Незапланированные перерывы в производственной деятельности, включая аварии и несчастные случаи и, обусловленные возрастом и износом оборудования, нарушением технологических или логистических процессов, терроризмом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Контроль профилактических и ремонтных работ</li> <li>Управление логистикой/новыми складскими мощностями</li> <li>Страховое покрытие, в том числе на случай остановки производства</li> </ul>
02 =	Логистические и закупочные ограничивающие факторы/Рост цен	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ограниченные возможности перевалки удобрений в России</li> <li>Рост затрат на железнодорожные и портовые услуги</li> <li>Ограниченные складские мощности портовой инфраструктуры</li> <li>Ограниченные возможности собственных перевозок наземным и морским транспортом</li> <li>Новые проекты/добывающие и производственные мощности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Строительство и эксплуатация собственных портовых терминалов, перевалочных и складских мощностей</li> <li>Приобретение подвижного состава и судов</li> <li>Тщательная проработка вопросов логистики в рамках планирования инвестиций и проектов</li> <li>Автоматизация модели организации поставок</li> <li>Постоянный мониторинг рынка сырья и оборудования</li> </ul>
03 =	Экология	<ul style="list-style-type: none"> <li>Негативное воздействие на окружающую среду и, как следствие, на репутацию, обусловленное характером производства, возрастом или технической неисправностью некоторых активов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение отрицательного воздействия на окружающую среду</li> <li>Оценка и отслеживание степени воздействия на окружающую среду, использование программы быстрого реагирования</li> <li>Политика открытости перед общественностью</li> </ul>
04 =	Охрана труда и промышленная безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>Значительное количество опасных производственных объектов, опасных производственных факторов и работ повышенной опасности</li> <li>Значительное количество объектов строительства, реконструкции и т.п., выполняемых с привлечением подрядных организаций</li> <li>Хранение и транспортировка потенциально опасной и взрывоопасной продукции</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Соблюдение правил техники безопасности</li> <li>Строгий контроль отбора подрядчиков и управления ими</li> <li>Страхование здоровья, опасных производств, грузов и складирования</li> </ul>
05 =	Соблюдение нормативно-правовых требований	<ul style="list-style-type: none"> <li>Несоблюдение требований регулирующих органов в связи с их ужесточением в различных странах</li> <li>Расширение зоны географического присутствия Группы</li> <li>Политическая обстановка и санкции</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Непрерывный мониторинг изменений в законодательстве</li> <li>Система своевременного внедрения законодательных изменений</li> <li>Развитие функции корпоративного регулирования и контроля</li> </ul>
07 =	Риски интеграции приобретенных компаний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Быстрый рост путем приобретения действующих компаний</li> <li>Отличия в корпоративной культуре, бизнес-процессах, ИТ и т.д.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Всесторонняя тщательная оценка (due diligence)</li> <li>Детальные интеграционные планы</li> <li>Формирование интеграционных рабочих групп с участием ключевых ответственных сотрудников обеих сторон</li> <li>Мотивация сотрудников на период внедрения планов интеграции</li> </ul>

# Понимание рисков и управление ими

продолжение



## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

### Долговая нагрузка и обязательства

Колебания в доходной и расходной части могут привести к отклонению объема денежных потоков от ожидаемых значений, что в свою очередь может поставить под угрозу выполнение долговых ковенантов. Для снижения подобных рисков основной акционер в случае необходимости обеспечивает вливания капитала.

### Ликвидность

Управление рисками ликвидности осуществляет казначейство, задача которого – обеспечить Группе возможность выполнения ее платежных обязательств без поддержания неоправданно крупных резервов денежных средств. Это достигается главным образом за счет краткосрочных возобновляемых кредитных линий и тщательного прогнозирования денежных потоков.

### Валютные риски

Необходимо различать валютные риски, связанные с управлением транзакционными и операционными валютными позициями. Транзакционные валютные позиции возникают из-за разницы между монетарными денежными активами и обязательствами в любой валюте, кроме доллара США. Политикой казначейства Группы предусмотрено постоянное снижение

такой разницы.

Операционные валютные позиции относятся к будущим недолларовым входящим и исходящим денежным потокам, не отраженным в учете, но имеющим высокую вероятность. Выручка Группы формируется в долларах США, либо так или иначе привязана к этой валюте, тогда как существенная часть затрат осуществляется в других валютах (российский рубль, евро, украинская гривна, бразильский реал, казахский тенге и т.д.). В силу своего струк-турного характера такие риски не могут и не должны быть полностью устранены. Для сдерживания эффекта от подобных рисков в запланированных рамках, казначейство Группы использует ряд финансовых инструментов, таких как форвардные валютные контракты.

Трансляционный валютный риск, связанный с изменением в капитале в финансовой отчетности в связи с изменением курсов валют, имеет чисто бухгалтерскую природу и не оказывает влияния на процесс принятия решений Группы.

### Кредитный риск

Группа несет кредитные риски в отношении своих клиентов, поставщиков и финансовых организаций. Внутренний процесс основан

на том правиле, что кредитный риск в части существенных операций не может быть принят без должной авторизации. Оценка лимитов основана на системе внутренних кредитных рейтингов, подлежащих периодическому пересмотру.

### Процентный риск

Часть займов Компании привлечена под плавающую процентную ставку. В целях смягчения рисков, связанных с колебаниями процентных ставок, ЕвроХим периодически заключает сделки по их хеджированию, однако влияние таких рисков на денежные потоки Компании ограничено, так как периоды роста процентных ставок обычно совпадают с периодами повышения цен на сырьевые товары.

### Налоговые риски

С учетом того, что Группа осуществляет свою деятельность в 25 различных юрисдикциях, определенные налоговые риски неизбежны. Для снижения таких рисков мы применяем последовательное и прозрачное ценообразование, учитывающее специфику каждого из рынков, и следим за четким соответствием нашей деятельности местному налоговому законодательству, опираясь на собственную экспертизу и используя привлеченных налоговых консультантов.

Финансовые риски			
Обозначение	Тип риска	Описание	Меры по снижению
F1 ↓	Риски ликвидности и привлеченного финансирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сложности со своевременной оплатой ввиду недостатка ликвидности/невозможности привлечь заемные средства</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддержание адекватного уровня ликвидности путем тщательного планирования и доступа к возобновляемым кредитным линиям</li> <li>Поддержание хорошего профиля заемщика у банков и инвесторов</li> <li>Поддержание адекватного кредитного рейтинга</li> </ul>
F2 ↓	Валютные риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подверженность структуры денежных потоков влиянию колебаний курсов валют</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг колебаний курсов валют, имеющих высокий уровень риска, максимально возможное хеджирование</li> <li>Привлечение заемных средств в валюте, соответствующей валюте поступлений денежных средств</li> </ul>
F3 ↓	Долговая нагрузка и обязательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>Волатильность будущих денежных потоков</li> <li>Ограниченная гибкость ковенантов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение стохастической модели прогнозирования денежных потоков</li> <li>Финансовая поддержка со стороны основного акционера в виде вливаний капитала (при необходимости)</li> </ul>
F4 ↑	Кредитные риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ухудшение финансового состояния покупателей и поставщиков Группы</li> <li>Взаимоотношения с финансовыми организациями и неинвестиционного уровня/не имеющими рейтинга</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение методологии кредитной оценки контрагентов и контроль кредитных лимитов</li> <li>Мониторинг уровня рисков и поддержание их в приемлемом диапазоне</li> <li>Использование таких инструментов, как банковские гарантии и аккредитивы</li> </ul>
O6 ↓	Налоговые риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внимание со стороны налоговых органов к соблюдению нормативно-правовых требований и/или трансферным ценам во всех 25 юрисдикциях нашего присутствия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Последовательное и прозрачное ценообразование</li> <li>Использование привлеченных налоговых консультантов</li> <li>Оптимизация налогообложения</li> </ul>



# Корпоративное управление

---

# Состав Совета директоров и сведения о Генеральном директоре



**Дмитрий Стрежнев**  
Председатель Совета директоров

Родился в 1968 году. Имеет большой опыт работы в области делового администрирования, в частности в крупных промышленных корпорациях.

На протяжении ряда лет возглавлял торговые компании ТОО «Агродор-техснаб» и ООО «Тех-снаб-2000», занимающиеся продажей дорожного и строительного машинного оборудования и оказанием услуг по техническому обслуживанию и ремонту. Занимал пост заместителя директора компании ЗАО «Дорстройкомплект», после чего был назначен Генеральным директором ОАО «Ликийский автобусный завод».

До начала карьеры в Компании в 2003 году занимал руководящие должности в автомобильно-строительных компаниях ООО «Руспромавто» и ОАО «ГАЗ».

С 2003 г. по май 2017 – Генеральный директор АО «МХК «ЕвроХим»

На 31.12.2017 – Председатель Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим», Главный исполнительный директор и Председатель Правления EuroChem Group AG.

С отличием окончил МГУ им. Ломоносова, получил степень MBA в Академии народного хозяйства при Президенте РФ

«Косвенно владеет 10% EuroChem Group AG, которая в свою очередь, владеет 100% голосующих акций АО «МХК «ЕвроХим». Акциями АО «МХК «ЕвроХим» не владеет».

Сделки по приобретению или отчуждению акций компании в отчетном году не совершались



**Андрей Ильин**

Родился в 1972 году.

В 1993 году начал карьеру в московском представительстве PricewaterhouseCoopers.

В 1997–2004 гг. работал в инвестбанке Nomura International (Лондон, Великобритания), а затем в компании Sindicatum Ltd. (Лондон, Великобритания), где курировал инвестиционно-банковскую деятельность и аналитику рынка акций.

До перехода в ЕвроХим занимал должность финансового директора МДМ Банка (Москва).

В 2009 – 2014 гг. – Директор по финансам и экономике Компании и до апреля 2015 - член Правления Общества.

С апреля 2014 года – Финансовый директор EuroChem Group AG.

На 31.12.2017 - Финансовый директор и член Правления EuroChem Group AG.

С отличием окончил факультет международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации и факультет международного банковского дела и финансов Лондонской школы экономики. Является членом Ассоциации присяжных сертифицированных бухгалтеров (ACCA), Великобритания.

Доли участия в уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акциями АО «МХК «ЕвроХим» не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались.



**Игорь Нечаев**  
Генеральный директор

Родился в 1966 году.

С 1995 по 2005 гг. работал в компании «Северсталь», где прошел путь от инженера отдела внешних связей дирекции по сбыту до коммерческого директора.

С 2002 по 2006 гг. входил в совет директоров «Северстали», а с 2008 по 2010 гг. занимал пост Председателя совета директоров компаний «Северсталь-Вторчермет» и «Северо-Запад Огнеупор».

В 2011-2015 гг. – Директор по логистике и член Правления Общества.

На 31.12.2017 – Генеральный директор АО «МХК «ЕвроХим», член Правления EuroChem Group AG.

В 1988 году окончил Череповецкое высшее военное инженерное училище радиоэлектроники. В 2006 году получил степень MBA в Школе бизнеса Университета Нортумбрия (Ньюкасл, Великобритания).

Лауреат премии им. академика Бардина за работу «Использование конверторной стали для производства литой заготовки в электро-сталеплавильном цехе».

Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акциями АО «МХК «ЕвроХим» не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались



**Александр Туголуков**

Родился в 1962 году.

С 1984 по 1994 гг. занимал различные должности в «Концерне СТИРОЛ» (Горловка, Украина), пройдя путь от инженера до заместителя технического директора.

В 1994 году был назначен техническим директором, а затем главным вице-президентом по развитию технологий «Концерна СТИРОЛ».

С октября 2002 года возглавил техническую дирекцию ЗАО «Минерально-химическая компания «ЕвроХим».

В 2006 – 2015 гг. - член Правления EuroChem Group AG.

На 31.12.2017 – Директор по производству удобрений в России и СНГ АО «МХК «ЕвроХим», член Правления EuroChem Group AG.

Окончил Украинский государственный химико-технологический университет (ранее Днепропетровский химико-технологический институт) по специальности «технологии неорганических веществ».

Удостоился звания «Заслуженный химик Украины», а также медали за вклад в развитие российской химической промышленности II степени. Кандидат технических наук.

Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акциями АО «МХК «ЕвроХим» не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались

**Дмитрий Страшнов**

Родился в 1967 году. В период с 1992 по 1994 гг. руководил собственным бизнесом в сфере графического дизайна. С 1994 по 2000 гг. возглавлял российское подразделение компании Electrolux Home Appliances. В 2000 году был назначен Генеральным директором Philips Consumer Electronics в России, а в 2005 году - вице-президентом и вошел в состав Совета директоров европейского подразделения Philips Consumer Electronics. В 2008 году был назначен Вице-Президентом и Генеральным директором подразделения Philips в России — Philips Consumer Lifestyle. С 2009 по 2012 гг. занимал руководящие должности в телекоммуникационном холдинге Tele2 Россия. С 2013 по 2016 гг. являлся Генеральным директором ФГУП «Почта России». На 31.12.2017 – Главный операционный директор и член Правления EuroChem Group AG.

В 1991 году с отличием окончил Московский государственный технический университет им. Н. Э. Баумана. В 1999 году получил степень MBA в бизнес-школе INSEAD (Франция). Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акциями АО «МХК «ЕвроХим» не владеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались.

**Игорь Щелкунов**

Родился в 1967 году. Имеет многолетний опыт работы в ОАО «Юганскнефтегаз», крупной российской нефтедобывающей компании. В 1988 году начал трудовую деятельность в качестве оператора по добыче нефти и газа, позднее сменил несколько руководящих должностей в различных подразделениях компании. С 1997 по 2005 гг. занимался кадровой политикой компании в качестве начальника отдела, а затем заместителя начальника управления кадровой политики и директора по кадровой политике. В 2005 году пришел в ЕвроХим на должность заместителя административного директора и руководил отделом кадровой политики. В 2007 по 2015 гг. – Директор по логистике и член Правления Общества. В 2016 по февраль 2018 гг. – Глава Дивизиона «Нефть и Газ» и член Правления EuroChem Group AG. Генеральный Директор ОАО «МХК «ЕвроХим» с 31 мая 2017 г по 05 сентября 2017 г. Окончил Тюменский государственный нефтегазовый университет (ранее Тюменский индустриальный институт) по специальности «технология и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений». Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акциями АО «МХК «ЕвроХим» не владеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались.

**Дмитрий Соков**

Родился в 1967 году. Генеральный Директор АО «МХК «ЕвроХим» с февраля 2017 г по май 2017 г. До прихода в АО «МХК «ЕвроХим» был Генеральным директором АО «Кордиант» с 2012 года. Занимал ряд руководящих должностей в компании ОАО «СИБУР – Русские шины». Окончил Московский государственный университет геодезии и картографии и Московский государственный технологический университет СТАНКИН по специальности «Финансовый менеджмент». Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акциями АО «МХК «ЕвроХим» не владеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались.

# Совет директоров

продолжение

## Изменения в составе Совета директоров

В течение отчетного года в составе Совета директоров имели место следующие изменения:

Решением единственного акционера от 14.02.2017

- Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим», избранных решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2016: Ильина Андрея Александровича, Нечаева Игоря Евгеньевича, Стрежнева Дмитрия Степановича, Туголукова Александра Владимировича, Щелкунова Игоря Викторовича
- Определен количественный состав Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим» – 6 (шесть) человек.
- Избран Совет директоров АО «МХК «ЕвроХим» в следующем персональном составе: Ильин Андрей Александрович, Нечаев Игорь Евгеньевич, Соков Дмитрий Михайлович, Стрежнев Дмитрий Степанович, Туголуков Александр Владимирович, Щелкунов Игорь Викторович.

Решением единственного акционера от 31.05.2017

- Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим», избранных решением единственного акционера Общества от 14.02.2017: Ильина Андрея Александровича, Нечаева Игоря Евгеньевича, Сокова Дмитрия Михайловича, Стрежнева Дмитрия Степановича, Туголукова Александра Владимировича, и Щелкунова Игоря Викторовича.
- Определен количественный состав Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим» – 5 (пять) человек.
- Избран Совет директоров АО «МХК «ЕвроХим» в следующем персональном составе: Ильин Андрей Александрович, Нечаев Игорь Евгеньевич, Стрежнев Дмитрий Степанович, Туголуков Александр Владимирович, Щелкунов Игорь Викторович.

Решением единственного акционера от 30.06.2017

- Избран Совет директоров АО «МХК «ЕвроХим» в следующем персональном составе: Ильин Андрей Александрович, Нечаев Игорь Евгеньевич, Стрежнев Дмитрий Степанович, Туголуков Александр Владимирович, Щелкунов Игорь Викторович.

В период с 01.07.2017 по 31.12.2017 изменений в составе Совета не происходило.

### **Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества**

Согласно Уставу АО «МХК «ЕвроХим» образование коллегиального исполнительного органа в Компании не предусмотрено.

Генеральный директор Общества на 31.12.2017 – Нечаев Игорь Евгеньевич. Входит в состав Совета директоров Компании. Сведения о нем содержатся в разделе «Состав Совета директоров».

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа (Генеральным директором) Общества в отчетном периоде не совершались.



# Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

Члены Совета Директоров получают вознаграждение за выполнение своих функциональных обязанностей в рамках занимаемой должности в Обществе. Дополнительного денежного вознаграждения за выполнение функций членов Совета Директоров Общества, не предусмотрено.

Система вознаграждения менеджмента построена на основе принципов, обеспечивающих привлекательность работы и удержание талантливых и эффективных руководителей и ориентирующих их на достижение высоких результатов, как в индивидуальной, так и в командной работе в соответствии с внутренними документами.

Система построена таким образом, чтобы мотивировать сотрудника на реализацию краткосрочных целей, а также работать над реализацией главных целей на долгосрочный период, отвечающих актуальной стратегии Общества и интересам акционеров.

Существующая структура системы вознаграждения состоит из следующих компонентов:

## Гарантированные элементы:

- Базовая заработная плата (регулярные ежемесячные выплаты)
- Компенсации и льготы

## Негарантированные элементы:

### Программа краткосрочной мотивации

I – годовые выплаты за индивидуальные и корпоративные результаты по итогам года,

II – разовое премирование за выполнение особо важных задач;

### Программа долгосрочной мотивации

I – годовые выплаты за корпоративные результаты по итогам трехлетнего цикла,

II – проектная мотивация.

#### (1) Базовая заработная плата

Устанавливается с учетом относительной значимости и ценности соответствующей должности внутри Общества и рыночного уровня оплаты труда.

#### (2) Компенсации и льготы

Медицинское страхование, страхование жизни и страхование от несчастных случаев, дополнительный отпуск, корпоративная связь и т.п.

#### (3) Программа краткосрочной мотивации

I – Программа ориентирована на достижение годовых индивидуальных и корпоративных целей, обеспечивающих устойчивое развитие Общества, достижение годовых производственных и финансовых показателей деятельности, а также устанавливает взаимосвязь между частью переменного вознаграждения менеджмента и интересами акционеров (прибыльность бизнеса в текущем периоде).

II – Негарантированное денежное вознаграждение; часть программы краткосрочной мотивации.

#### (4) Программа долгосрочной мотивации

I – Программа ориентирована на достижение долгосрочных корпоративных целей, обеспечивающих достижение финансово-экономических целей, а также устанавливает взаимосвязь между частью переменного вознаграждения менеджмента и интересами акционеров (прибыльность бизнеса в течение трехлетнего цикла).

II – Программа «Проектная мотивация» ориентирована на расширение бизнеса, его диверсификацию и повышение его стабильности (либо снижение рисков), что также устанавливает связь между частью переменного вознаграждения менеджмента и интересами акционеров.

В 2017 году членам Совета директоров было выплачено в общем размере 175 373 400 рублей.

# Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

АО «МХК «ЕвроХим» заинтересовано в повышении привлекательности бизнеса в глазах существующих и потенциальных партнеров и инвесторов. В связи с этим АО «МХК «ЕвроХим» стремится использовать самые высокие стандарты корпоративного управления, соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, обеспечивает открытость и прозрачность своей деятельности, принимая во внимание опыт ведущих российских и зарубежных компаний в области корпоративной практики и учитывая особенности структуры собственного акционерного капитала и финансово-экономические факторы деятельности Компании.

Система корпоративного управления Компании основана на следующих принципах:

- Справедливое отношение к акционерам и защита их прав
- Поддержание эффективной системы внутреннего контроля и аудита
- Обеспечение финансовой прозрачности и доступа к информации о Компании
- Поддержание высокого уровня деловой этики.

АО «МХК «ЕвроХим» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым эмитентам ценных бумаг, облигации которых допущены к торгам ПАО «Московская Биржа». Модель корпоративного управления обеспечивает соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации, предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления, наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

АО «МХК «ЕвроХим» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Компании и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав:

- акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав собственности на акции;
- акционеры имеют право участвовать в управлении путем принятия решений на общем собрании акционеров;
- акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации о Компании в соответствии с законодательством;
- информационная политика Компании обеспечивает акционерам возможность свободного и необременительного доступа к информации о Компании.

В Группе ЕвроХим создана и поддерживается эффективная система мониторинга и управления рисками, система внутреннего контроля. Ежегодный обзор политик и процедур контроля является не только частью процесса управления рисками, но и инструментом реализации стратегии развития Группы ЕвроХим. Исполнительные органы АО «МХК «ЕвроХим» обеспечивают поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.

В Группе ЕвроХим начата работа по внедрению системы управления комплаенс-рисков. Система комплаенс обеспечивает наличие внутренних процедур достижения соответствия Группы и ее работников всем требованиям применимого законодательства на каждом рынке или в каждой юрисдикции, в которой Группа осуществляет свою деятельность, признанным принципам и стандартам, установленным существующей мировой практикой, а также внутренним правилам Группы, помогая тем самым в неукоснительной реализации Кодекса корпоративного поведения Группы.

Полномасштабное внедрение системы комплаенс в Группе компаний планируется в 2018 году. Все сотрудники Группы несут ответственность за соблюдение законодательства и следование требованиям Кодекса корпоративного поведения и связанных с ним политик. В Группе введены и действуют следующие Комплаенс-политики, в отношении: Санкций и Антимонопольного законодательства, Конфликта интересов, Инсайдерской информации и торговли, а также в отношении Безопасности на производстве, охраны труда и окружающей среды.

# Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

Дивидендная политика АО «МХК «ЕвроХим» основана на следующих принципах:

- поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития компании
- соблюдение баланса краткосрочных и долгосрочных интересов акционеров
- повышение инвестиционной привлекательности АО «МХК «ЕвроХим»
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, уставом компании и ее внутренними документами.

При выработке рекомендаций по размеру дивиденда Совет директоров принимает во внимание стратегию развития Группы, зафиксированную бизнес-планами и планами движения денежных средств.

Размер дивидендов Совет Директоров Общества определяет по данным бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, соответствующего периода. При определении размера промежуточных дивидендов Совет Директоров учитывает данные управленческого учета и данные отчетности, составленной в соответствии с МСФО.

При определении размера дивидендов Совет Директоров, с учетом выплаченных промежуточных дивидендов за полугодие 2017 года, рекомендовал выплату дивидендов исходя из текущего финансового положения Общества.

Выплата дивидендов не приводит к нарушению внутренних ограничений Общества по коэффициенту «Чистый долг / EBITDA» на основании текущих базовых прогнозов денежных потоков Общества с учетом необходимых инвестиций на горизонте 5 лет.

В 2017 году были начислены и выплачены Обществом дивиденды:

## Категория ценных бумаг – привилегированные именные акции, тип А

### Отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды: 2016 год.

- Общий размер начисленных дивидендов – 1 000 рублей
- Размер дивиденда на одну акцию – 10 рублей.
- Общее количество акций данной категории, доходы по которым подлежат выплате: 100 штук.
- Форма выплаты доходов по акциям: денежные средства в безналичном порядке.
- Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение доходов, выплаченных по акциям данной категории: 11 июля 2017 года.
- Дата, в которую обязательство по выплате дивидендов должно быть исполнено: 14 июля 2017 года.
- Дата фактической выплаты дивидендов: 14 июля 2017 года.
- Общий размер выплаченных дивидендов: 1 000 (одна тысяча) рублей.
- Основание для выплаты: Решение единственного акционера о распределении прибыли по результатам 2016 финансового года (протокол от 30.06.2017) и в соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества (протокол от 30.05.2017).

## Категория ценных бумаг – обыкновенные именные акции

- Отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды: полугодие 2017 года.
- Общий размер начисленных дивидендов – 11 999 960 тысяч рублей,
- Размер дивиденда на одну акцию – 176 рублей 47 копеек. Источником выплаты является чистая прибыль за январь-июнь 2017 года в размере 2 387 135 тысяч рублей и накопленная нераспределенная прибыль прошлых лет – 9 612 825 тысяч рублей.
- Общее количество акций данной категории, доходы по которым подлежали выплате: 68 000 000 штук.
- Форма выплаты доходов по акциям: денежные средства в безналичном порядке.
- Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение доходов, выплаченных по акциям данной категории: 17 августа 2017 г.
- Дата, в которую обязательство по выплате дивидендов должно быть исполнено: 21 сентября 2017 года.
- Дата фактической выплаты дивидендов: 21 сентября 2017 года.
- Общий размер выплаченных дивидендов: 11 999 960 тысяч рублей.
- Основание для выплаты: Решение единственного акционера о выплате дивидендов по результатам полугодия 2017 года (протокол от 28.07.2017) и в соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества (протокол от 28.07.2017).

# Перечень совершенных Обществом сделок

**Перечень совершенных Обществом сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками - не совершалось.**

**Перечень совершенных Обществом сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

1. Несколько взаимосвязанных сделок, совершенных Обществом в связи с выпуском компанией EuroChem Finance Designated Activity Company, входящей в одну группу компаний с Обществом (далее – «Эмитент»), в соответствии с условиями трастового соглашения (Trust Deed), которое заключено между компанией Ситибанк Эн. Эй, Лондонское подразделение (Citibank, N.A., London Branch) и/или её аффилированными лицами или иным международно-признанным провайдером услуг доверительного управляющего и/или кастодиана в качестве доверительного управляющего (далее – «Доверительный управляющий»), Эмитентом, Гарантами (как этот термин определен ниже), а также иными лицами, которые могут быть указаны в нем в качестве сторон (далее – «Трастовое Соглашение») гарантированных еврооблигаций (Notes) на совокупную основную сумму, не превышающую 600 000 000 (шестисот миллионов) долларов США, со сроком погашения не более 5 (пяти) лет, с процентной ставкой не более 4,5% годовых (далее – «Еврооблигации»), по которым Общество и EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ) в качестве гарантов по Еврооблигациям (далее именуемые по отдельности «Гарант», а совместно – «Гаранты») предоставят безусловную, безотзывную, солидарную и индивидуальную гарантию в пользу Доверительного управляющего в отношении исполнения обязательств Эмитента по надлежащей и незамедлительной выплате всех сумм в отношении Еврооблигаций в соответствии с условиями соглашений, которые заключены каждым из Гарантов в отношении Еврооблигаций (далее – «Выпуск Еврооблигаций») в целях привлечения средств, посредством подписания Обществом следующих документов:

1.1. Соглашение о подписке (Subscription Agreement) между Эмитентом, Гарантами, а также Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Citigroup Global Markets Limited, J.P. Morgan Securities plc, SIB (Cyprus) Limited, Soci t G n rale и Unicredit Bank AG и/или их аффилированными лицами, а также иными лицами, указанными в Соглашении о подписке в качестве организаторов и/или менеджеров и/или букраннеров Выпуска Еврооблигаций (далее совместно – «Совместные организаторы»), на следующих основных (существенных) условиях:

Существенные условия:

Эмитент обязуется осуществить выпуск Еврооблигаций по цене, которая будет определена к моменту заключения Соглашения о подписке (Issue Price) (далее – «Цена выпуска»), а Совместные организаторы обязуются приобрести у Эмитента Еврооблигации по Цена выпуска (за вычетом сумм комиссий и расходов, установленных в Соглашении о подписке)

Общество предоставляет Совместным организаторам определённые заверения и подтверждения в связи со сделкой по Выпуску Еврооблигаций

Общество гарантирует Совместным организаторам исполнение Эмитентом некоторых обязательств по Соглашению о подписке, в том числе выплату Совместным организаторам по их требованию определенных денежных сумм (включая комиссии, налоги, выплаты, направленные на возмещение возникающих у Совместных организаторов расходов), указанных в Соглашении о подписке и не выплаченных Эмитентом по указанному соглашению, в соответствии с условиями и обстоятельствами, указанными в Соглашении о подписке

Общество предоставляет не ограниченную каким-либо максимальным размером гарантию компенсации убытков (indemnity) Совместных организаторов, а также иных лиц, указанных в Соглашении о подписке, в определённых случаях, указанных в данном соглашении

Соглашение о подписке регулируется правом Англии

Выгодоприобретателями по Соглашению о подписке являются Эмитент, Совместные организаторы и иные лица, указанные в Соглашении о подписке

Заинтересованные лица: контролирующее лицо АО «МХК «ЕвроХим» - Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)

Основания (оснований), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки (для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента БСА): Контролирующее лицо АО «МХК «ЕвроХим» ((Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) одновременно является контролирующим лицом эмитента облигаций - Компани EuroChem Finance Designated Activity Company.

Доля участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки (для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента БСА): Доля участия Компании ЕвроХим Груп АГ в уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» 99,99%, доля принадлежащих акций АО «МХК «ЕвроХим» – 100%; Доля участия Компании ЕвроХим Груп АГ в уставном капитале Компании EuroChem Finance Designated Activity



Company – 100%;

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): На сделку получено согласие единственного голосующего акционера Общества (Компании EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 13.06.2017 г.);

Дата совершения сделки: 03.07.2017 г.

## 1.2. Тростовое Соглашение

Существенные условия:

Общество безусловно и безотзывно гарантирует надлежащее и своевременное исполнение Эмитентом своих обязательств по уплате суммы основного долга, процентов и любых иных сумм, причитающихся по выпускаемым Эмитентом Еврооблигациям или подлежащих уплате по Тростовому Соглашению, а также исполнение Эмитентом иных обязательств, предусмотренных условиями выпуска Еврооблигаций (Terms and Conditions of the Notes) (далее – «Условия выпуска») и Тростовым Соглашением

Общество безусловно и безотзывно предоставляет не ограниченную каким-либо максимальным размером гарантию компенсации убытков (indemnity) Доверительного управляющего и иных лиц, указанных в Тростовом Соглашении, возникших в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением Тростового Соглашения и/или несоблюдением Условий выпуска

Тростовое Соглашение регулируется правом Англии

Выгодоприобретателями по Тростовому Соглашению являются Эмитент, Доверительный управляющий и иные лица, указанные в Тростовом Соглашении

Заинтересованные лица: контролирующее лицо АО «МХК «ЕвроХим» - Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)

Основания (оснований), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки (для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента БСА): Контролирующее лицо АО «МХК «ЕвроХим» ((Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) одновременно является контролирующим лицом эмитента облигаций - Компани EuroChem Finance Designated Activity Company.

Доля участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки (для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента БСА): Доля участия Компании ЕвроХим Груп АГ в уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» 99,99%, доля принадлежащих акций АО «МХК «ЕвроХим» – 100%; Доля участия Компании ЕвроХим Груп АГ в уставном капитале Компании EuroChem Finance Designated Activity Company – 100%

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): На сделку получено согласие единственного голосующего акционера Общества (Компании EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 13.06.2017 г.)

Дата совершения сделки: 05.07.2017 г.

1.3. Агентский договор (Agency Agreement) между Эмитентом, Гарантами, Доверительным управляющим, а также Ситибанк Эн. Эй., Лондонское подразделение (Citibank, N.A., London Branch) в качестве Доверительного управляющего, Основного платежного агента (Principal Paying Agent) и Трансфертного агента (Transfer Agent), Citigroup Global Markets Deutschland AG в качестве Регистратора (Registrar), и/или их аффилированными лицами и/или иными международно-признанными провайдерами соответствующих услуг и/или иными лицами, которые могут быть указаны в качестве агентов (далее – «Агенты») и/или иными лицами (далее – «Агентский договор»)

Существенные условия:

Эмитент, Доверительный управляющий и Гаранты назначают Агентов в качестве агентов по обслуживанию Еврооблигаций, а Агенты принимают такое назначение

Общество обязуется в случае неисполнения обязательств Эмитентом, исполнять обязательства последнего по обеспечению выплат держателям Еврооблигаций, по оплате всех иных платежей, в том числе вознаграждений, компенсаций убытков и расходов, причитающихся Агентам, обеспечивать предоставление всех необходимых документов, и принимает на себя иные обязательства, предусмотренные Агентским договором;

сторонами Агентского договора определяются основные процедуры в отношении выпуска, обращения, обслуживания и погашения Еврооблигаций, а также действия сторон Агентского договора в связи с этим

Общество предоставляет не ограниченную каким-либо максимальным размером гарантию компенсации убытков (indemnity) Агентов в

# Перечень совершенных Обществом сделок

продолжение

определённых случаях, указанных в Агентском договоре

Агентский договор регулируется правом Англии и

Выгодоприобретателями по Агентскому договору являются Эмитент и Агенты

Заинтересованные лица: контролирующее лицо АО «МХК «ЕвроХим» - Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ);

Основания (оснований), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки (для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента БСА): Контролирующее лицо АО «МХК «ЕвроХим» ((Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) одновременно является контролирующим лицом эмитента облигаций - Компани EuroChem Finance Designated Activity Company.

Доля участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки (для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента БСА): Доля участия Компании ЕвроХим Груп АГ в уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» 99,99%, доля принадлежащих акций АО «МХК «ЕвроХим» – 100%; Доля участия Компании ЕвроХим Груп АГ в уставном капитале Компании EuroChem Finance Designated Activity Company – 100%

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): На сделку получено согласие единственного голосующего акционера Общества (Компании EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 13.06.2017 г.)

Дата совершения сделки: 03.07.2017 г.

Изменения в указанные выше документы, а также иные соглашения и документы, включая, помимо прочего, договоры, соглашения, документы, сертификаты, уведомления, письма-подтверждения, инструкции, письма, меморандумы и сделки, предусмотренные и совершаемые в связи с Выпуском Еврооблигаций и/или любыми выше указанными документами (включая, без ограничения, любые договоры займа в отношении средств, полученных в связи с Выпуском Еврооблигаций, с компаниями, входящими в одну группу лиц с Обществом), а также изменения в перечисленные выше документы, необходимые для либо в связи с Выпуском Еврооблигаций (далее – «Документация по Сделке»), определить, что цена Сделки (стоимость (цена) или балансовая стоимость имущества (услуг), которое может быть прямо либо косвенно приобретено или отчуждено Обществом в результате Сделки), предусмотренной Документацией по Сделке, соответствует рыночному уровню и, исходя из описанных выше условий, составляет более 10, но менее 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества на последнюю отчетную дату, и составляет не более 751,000,000 долларов США, что включает (а) совокупную основную сумму Еврооблигаций в размере до 600,000,000 долларов США, (б) проценты на совокупную основную сумму Еврооблигаций, рассчитанные на основании процентной ставки не превышающей 4,5 процента годовых, исходя из срока привлечения займа не более чем 5 лет, (с) сумму вознаграждения и расходов, выплачиваемых за услуги по организации Сделки, а также (д) иные расходы Общества в связи со Сделкой.

2. Договор поручительства между Обществом в качестве поручителя и ПАО Сбербанк (Россия) в качестве кредитора:

Существенные условия поручительства: поручительство выдано Обществом в обеспечение исполнения обязательств компании ЕвроХим Груп АГ (EuroChem Group AG) по генеральному соглашению Международной Ассоциации Свопов и Деривативов (ISDA Master Agreement), сделке валютно-процентного свопа (Cross-Currency Swap Transaction) и другим сделкам, заключенным в рамках указанного генерального соглашения в размере не более 230 000 000 (двухсот тридцати миллионов) долларов США или эквивалента этой суммы в другой валюте, что составляет 3,75% от стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки.

Заинтересованные лица: Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ) (зарегистрирована в соответствии с законодательством Швейцарской Конфедерации 17.07.2014 за регистрационным номером CHE-306.864.578, место нахождения – Баарерштрассе 37, 6300 Цуг, Швейцария (Baarerstrasse 37, 6300 Zug, Switzerland)

Основание заинтересованности: Компания EuroChem Group AG является контролирующим лицом Общества и одновременно выгодоприобретателем по сделке.

Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) Общества: 99.9998%; Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 100%.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): Сделка одобрена единственным голосующим акционером Общества (Компанией EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) 08.09.2017 г. (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 08.09.2017 г.)

Дата совершения сделки: 08.09.2017 г.

1.3. Договор гарантии (Deed of Guarantee and Indemnity) между Обществом в качестве гаранта и Сбербанк (Швейцария), АО (Sberbank (Switzerland) AG) в качестве бенефициара:

Существенные условия гарантии: выдана Обществом в обеспечение исполнения обязательств компании ЕвроХим Групп АГ (EuroChem Group AG) по сделке валютно-процентного свопа (Cross-Currency Swap Transaction) в рамках генерального соглашения Международной Ассоциации Свопов и Деривативов (ISDA Master Agreement) в размере не более 230 000 000 (двухсот тридцати миллионов) долларов США или эквивалента этой суммы в другой валюте, что составляет 3,75% от стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки.

Заинтересованные лица: Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Групп АГ) (зарегистрирована в соответствии с законодательством Швейцарской Конфедерации 17.07.2014 за регистрационным номером CHE-306.864.578, место нахождения – Баарерштрассе 37, 6300 Цуг, Швейцария (Baarerstrasse 37, 6300 Zug, Switzerland))

Основание заинтересованности: Компания EuroChem Group AG является контролирующим лицом Общества и одновременно выгодоприобретателем по сделке.

Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) Общества: 99.9998%; Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 100%.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): Сделка одобрена единственным голосующим акционером Общества (Компанией EuroChem Group AG (ЕвроХим Групп АГ)) 08.09.2017 г. (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 08.09.2017 г.)

Дата совершения сделки: 08.09.2017 г.

4. Договор поручительства между Обществом в качестве Поручителя и Федеральным государственным автономным учреждением «Российский фонд технологического развития» в качестве кредитора (далее – Фонд):

Существенные условия поручительства: поручительство выдано Обществом в обеспечение исполнения обязательств Акционерного общества «Новомосковская акционерная компания «Азот» (далее - Заемщик) по Договору целевого займа, заключаемого между Фондом и Заемщиком в размере, не более 608 000 000 (шестьсот восемь миллионов) рублей, что составляет менее 1% от стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки.

Заинтересованные лица: Акционерное общество «Минерально-Химическая компания «ЕвроХим» (является контролирующим лицом выгодоприобретателя по сделке).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): Сделка одобрена единственным голосующим акционером Общества (Компанией EuroChem Group AG (ЕвроХим Групп АГ)) 13.09.2017 г. (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 13.09.2017 г.)

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): Сделка одобрена единственным голосующим акционером Общества (Компанией EuroChem Group AG (ЕвроХим Групп АГ)) 13.09.2017 г. (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 13.09.2017 г.)

Дата совершения сделки: 14.09.2017 г.

5. Договор поручительства между Обществом в качестве Поручителя и Федеральным государственным автономным учреждением «Российский фонд технологического развития» в качестве кредитора (далее – Фонд):

Существенные условия поручительства: поручительство выдано Обществом в обеспечение исполнения обязательств Акционерного общества «Невинномысский «Азот» (далее - Заемщик) по Договору целевого займа, заключаемого между Фондом и Заемщиком в размере, не более 608 000 000 (шестьсот восемь миллионов) рублей, что составляет менее 1% от стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки.

Заинтересованные лица: Акционерное общество «Минерально-Химическая компания «ЕвроХим» (является контролирующим лицом выгодоприобретателя по сделке).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): Сделка одобрена единственным голосующим акционером Общества (Компанией EuroChem Group AG (ЕвроХим Групп АГ)) 13.09.2017 г. (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 13.09.2017 г.)

Дата совершения сделки: 14.09.2017 г.

6. Договор поручительства между Обществом в качестве Поручителя и Федеральным государственным автономным учреждением «Российский фонд технологического развития» в качестве кредитора (далее – Фонд):

# Перечень совершенных Обществом сделок

продолжение

Существенные условия поручительства: поручительство выдано Обществом в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Промышленная группа «Фосфорит» (далее - Заемщик) по Договору целевого займа, заключаемого между Фондом и Заемщиком в размере, не более 608 000 000 (шестьсот восемь миллионов) рублей, что составляет менее 1% от стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки.

Заинтересованные лица: Акционерное общество «Минерально-Химическая компания «ЕвроХим» (является контролирующим лицом выгодоприобретателя по сделке).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): Сделка одобрена единственным голосующим акционером Общества (Компанией EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) 13.09.2017 г. (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 13.09.2017 г.)

Дата совершения сделки: 29.11.2017 г.

7. Дополнительное соглашение к Договору поручительства между Обществом в качестве Поручителя и JPMorgan Chase Bank, N.A. (London Branch) в качестве Кредитора по обязательствам Компании EuroChem Group AG в качестве Заемщика по кредитному соглашению:

Существенные условия: увеличение размера обязательств Поручителя в связи с увеличением обязательств Заемщика с 75 000 000 долларов США до 125 000 000 долларов США по кредитному соглашению, заключенному 29 апреля 2016 года, измененному и изложенному в новой редакции 28 апреля 2017 года, что по сумме составляет менее 1% от стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки

Заинтересованные лица: Компания EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ) (зарегистрирована в соответствии с законодательством Швейцарской Конфедерации 17.07.2014 за регистрационным номером CHE-306.864.578, место нахождения – Баарерштрассе 37, 6300 Цуг, Швейцария (Baarerstrasse 37, 6300 Zug, Switzerland)

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения): Сделка одобрена единственным голосующим акционером Общества (Компанией EuroChem Group AG (ЕвроХим Груп АГ)) 31.08.2017 г. (Решение единственного акционера Акционерного общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» б/н от 31.08.2017 г.)

Дата совершения сделки: 01.09.2017 г.



# Дополнительная информация

## РЕКВИЗИТЫ И ИНАЯ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Место нахождения эмитента: 115054 Россия, Москва, Дубининская 53, стр. 6

Телефон: +7 (495) 795-25-27

Факс: +7 (495) 795-25-32

Адрес электронной почты: [info@eurochem.ru](mailto:info@eurochem.ru)

Место нахождения подразделения: 115054, Россия, г. Москва, ул. Дубининская, д.53. стр.6

Адрес страницы в сети Интернет: [www.eurochemgroup.com/ru/](http://www.eurochemgroup.com/ru/)

## СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Регистратор Р.О.С.Т."

Сокращенное фирменное наименование: АО "Регистратор Р.О.С.Т."

Место нахождения: РФ, 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13

ИНН: 7726030449

ОГРН: 1027739216757

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 045-13976-000001

Дата выдачи: 03.12.2002

Дата окончания действия: Без ограничения срока действия

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ России

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ПО СТАНДАРТАМ РСБУ

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Финансовые и бухгалтерские консультанты"

Сокращенное фирменное наименование: ООО "ФБК"

Место нахождения: 101990, Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2

ИНН: 7701017140

ОГРН: 1027700058286

Телефон: +7 (495) 737-5353

Факс: +7 (495) 737-5347

Адрес электронной почты: [www.fbk.ru](http://www.fbk.ru)

Данные о членстве Аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество».

Место нахождения: 119192 Россия, Москва, Мичуринский пр-т 21 корп. 4

Дополнительная информация: Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская Ассоциация Содружество» № 7198, ОГРН – 11506030481. Дата и номер решения о приеме в членство - 06 июля 2015 года протоколом № 177

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ПО СТАНДАРТАМ МСФО

Полное фирменное наименование: Акционерное общество "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Сокращенное фирменное наименование: АО "ПвК Аудит"

Место нахождения: 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10

ИНН: 7705051102

ОГРН: 1027700148431

Телефон: +7 (495) 967-6000

Адрес в сети интернет: [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)

Адрес электронной почты: [business.development@ru.pwc.com](mailto:business.development@ru.pwc.com)

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Некоммерческое партнерство "Аудиторская Палата России"

Место нахождения: 105120 Россия, Москва, 3-й Сыромятнический пер. 3/9

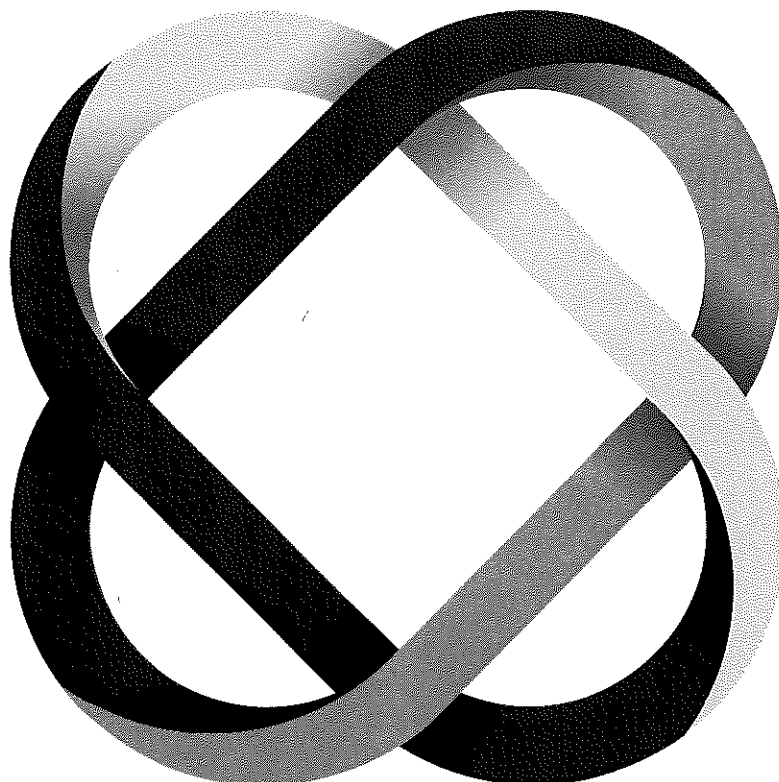
Дополнительная информация: ОГРН: 10201003683, Дата и номер решения о приеме в члены СПО: 21.12.2009 № 55

Акционерное общество «Минерально-Химическая компания  
«ЕвроХим»

# **Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности**

за период с 01 января по 31 декабря 2017 г.

Москва | 2018



# **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Аktionерам

акционерного общества

«Минерально-Химическая компания «ЕвроХим»

## **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности акционерного общества «Минерально-Химическая компания «ЕвроХим» (далее – АО «МХК «ЕвроХим»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «МХК «ЕвроХим» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

## **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

## **Финансовые вложения и связанные с ними прочие доходы в виде дивидендов и процентов к получению - параграф 7.4 пояснений**

Инвестиции АО «МХК «ЕвроХим» в долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения в виде акций, вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ); предоставленные другим организациям займы составляют

порядка 93% от всего объема активов. Финансовые вложения не имеют текущей рыночной стоимости и учитываются в бухгалтерском учете и в отчетности по первоначальной стоимости. Большинство финансовых вложений на регулярной основе приносят АО «МХК «ЕвроХим» экономические выгоды в виде процентов и дивидендов.

Раскрытие АО «МХК «ЕвроХим» структуры финансовых вложений, информации о суммах начисленных дивидендов и процентах к получению, приведено в параграфе 7.4 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Наши аудиторские процедуры в отношении представления в бухгалтерской отчетности информации о финансовых вложениях, а также о связанных с ними прочих доходов в виде процентов и дивидендов, включали: проведение процедур по существу в отношении учетных записей; проверка корректности оценки финансовых вложений на отчетную дату; тестирование их на предмет снижения стоимости с целью анализа правомерности формирования резерва под обесценение финансовых вложений; проверку применяемых курсов валют для оценки валютных займов на отчетную дату; тестирование обоснованности и корректности расчета признаваемых доходов в виде процентов и дивидендов за отчетный период. Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных аудируемым лицом, о применяемой учетной политике в соответствующей части.

По результатам проведенных процедур мы сочли позицию руководства в отношении признания финансовых вложений, а также связанных с ними прочих доходов в виде процентов и дивидендов в бухгалтерской отчетности надлежащей.

## **Заемные средства и проценты к уплате – параграф 7.12 пояснений**

Привлеченные АО «МХК «ЕвроХим» долгосрочные и краткосрочные заемные средства в виде займов, полученных от дочерних, зависимых и прочих организаций, а также облигационных займов составляют порядка 98% от всех обязательств АО «МХК «ЕвроХим» на отчетную дату.

Наши аудиторские процедуры в отношении представления в бухгалтерской отчетности информации о заемных средствах, а также о величине процентов к уплате, заключались в анализе условий договоров займа о возврате основного долга и причитающихся к уплате процентов; проверку применяемых курсов валют для оценки валютных займов на отчетную дату; тестирование обоснованности и корректности расчета процентов по выданным займам.

Мы также сравнили условия проспекта ценных бумаг о сроках погашения облигаций и причитающегося по ним купонного дохода с условиями договоров займа о возврате основного долга и процентов на предмет установления соответствия между сроками и суммами выплат по облигациям с поступлениями по договорам займа.

Информация о выданных займах, в том числе облигационных, сроках их погашения и суммах процентов к уплате раскрыта в параграфе 7.12 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 г.

По результатам проведенных процедур мы сочли позицию руководства в отношении признания заемных средств, а также начисленных и уплаченных процентов за пользование займами, в бухгалтерской отчетности надлежащей.

## **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, а также в ежеквартальных отчетах эмитента, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.



Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом и ежеквартальным отчетом эмитента мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

## **Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемого лица, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

## **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения

существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер ООО «ФБК»,  
Директор департамента



П.В. Сунгурова  
На основании доверенности № 22/16  
от 02 марта 2016 г.,  
квалификационный аттестат аудитора 01-001300  
от 11 марта 2013 г., ОРНЗ 21606047673

Руководитель задания по аудиту



Н.Ю. Родзейко  
квалификационный аттестат аудитора 06-000346  
от 20 ноября 2015 г., ОРНЗ 21506047435

Дата аудиторского заключения  
«31» января 2018 года

## Аудируемое лицо

### Наименование:

Акционерное общество «Минерально-Химическая компания «ЕвроХим».

### Место нахождения:

115054, г. Москва, ул. Дубининская, д.53, стр.6

### Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 27 августа 2001 г., свидетельство №001.460.272. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 3 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700002659.

## Аудитор

### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

### Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

### Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

### Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

### Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481.

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2017 г.

Организация АО "МХК "ЕвроХим"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Деятельность по управлению финансово - промышленными группами

Организационно-правовая форма/форма собственности Акционерное общество/

Собственность иностранных юридических лиц

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) 115054, Москва, ул.Дубининская, д.53, стр.6

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО

ИНН

по ОКПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды
0710001
31.12.2017
17902379
7721230290/997350001
70.10.1
1 22 67/23
384

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
п. 7.1	Нематериальные активы	1110	29 673	14 734	18 689
	в т.ч.: патенты, лицензии	11101	24 851	9 126	12 681
	товарные знаки (знаки обслуживания)	11102	55	195	364
	программы для ЭВМ, баз данных	11103	147	587	1 027
	промышленные образцы, полезные модели	11104	1	1	1
	прочие объекты	11106	472	641	810
	приобретение и создание нематериальных активов	11107	4 147	4 184	3 806
п. 7.2	Основные средства	1150	260 647	247 188	180 397
	машины и оборудование	11502	191 903	218 888	143 134
	транспортные средства	11503	4 178	477	997
	хозяйственный инвентарь	11504	12 366	10 815	11 615
	оборудование	11507	11 149	16 525	23 688
	авансы выданные под капитальное строительство	11508	41 051	483	963
п. 7.3	Доходные вложения в материальные ценности	1160	202 194	210 958	219 722
п. 7.4	Финансовые вложения	1170	247 936 607	192 842 223	182 908 246
	в т.ч.: инвестиции в дочерние и зависимые общества	11701	192 555 008	156 781 179	162 872 170
	инвестиции в прочие организации	11702	242 540	123 234	123 234
	долгосрочные предоставленные займы	11703	909 555	10 253 858	14 798 124
	формирование УК компании и стоимости актива	11705	54 229 504	25 683 952	5 114 718
	Отложенные налоговые активы	1180	269 065	2 362 896	3 536 029
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>248 698 186</b>	<b>195 677 999</b>	<b>186 863 083</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
п. 7.5	Запасы	1210	11 880	17 768	20 122
	в т.ч.: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	12101	11 873	17 761	20 115
	готовая продукция и товары для перепродажи	12103	7	7	7
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	377	954	527
п. 7.7	Дебиторская задолженность	1230	4 518 016	14 016 649	10 836 710
	в т.ч.: со сроком погашения свыше 12 месяцев	12301	17 715	3 319 459	1 947 498
	авансы выданные	12303	13 126	13 126	13 126
	прочие дебиторы	12304	4 589	3 306 333	1 934 372
	со сроком погашения менее 12 месяцев	12305	4 500 301	10 697 190	8 889 212
	покупатели и заказчики	12306	682 828	587 729	391 486
	авансы выданные	12307	93 494	102 425	80 846
	расчеты с бюджетом	12308	396 191	210	113
	расчеты с внебюджетными фондами	12309	1 494	1 181	2 173
	организациях	12310	-	873 066	-
	прочие дебиторы	12311	3 326 294	9 132 579	8 414 594
п. 7.4	Финансовые вложения	1240	124 744 965	126 069 907	93 814 386
	краткосрочные предоставленные займы	12401	124 744 965	126 069 907	93 814 386
п. 7.8	Денежные средства	1250	825 294	609 818	1 734 256
	Прочие оборотные активы	1260	11 856	9 697	5 566
	прочие	12602	11 856	9 697	5 566
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>130 112 388</b>	<b>140 724 793</b>	<b>106 411 567</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>378 810 574</b>	<b>336 402 792</b>	<b>293 274 650</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
п. 7.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	6 800 010	6 800 010	6 800 000
	Резервный капитал	1360	340 000	340 000	340 000
п. 7.10	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	273 737 394	253 567 936	221 084 174
	в т.ч. прибыль (убыток) прошлых лет	13701	253 567 936	221 084 174	168 639 188
	в т.ч. распределено на выплату дивидендов	13702	(9 612 826)	(1)	-
	прибыль (убыток) текущего года	13703	32 169 419	32 483 763	52 444 986
	промежуточные дивиденды	13704	(2 387 135)	-	-
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>280 877 404</b>	<b>260 707 946</b>	<b>228 224 174</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
п. 7.12	Заемные средства	1410	87 325 517	50 032 738	59 604 972
	займы	14103	57 390 770	30 055 826	54 593 871
	облигационные займы	14105	29 934 747	19 976 912	5 011 101
п. 7.14	Оценочные обязательства	1430	89 546	86 550	-
	Прочие обязательства	1450	172 801	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>87 587 864</b>	<b>50 119 288</b>	<b>59 604 972</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
п. 7.12	Заемные средства	1510	8 791 363	24 368 602	4 006 733
	займы	15103	3 012 248	23 605 962	3 818 898
	проценты по займам	15104	311 153	438 008	184 262
	облигационные займы	15105	5 016 476	-	-
	проценты по облигационным займам	15106	451 486	324 632	3 573
п. 7.13	Кредиторская задолженность	1520	561 343	422 129	544 589
	в т.ч. поставщики и подрядчики	15201	38 216	27 701	37 579
	задолженность перед государственными	15203	209	-	-
	задолженность по налогам и сборам	15204	150 711	120 263	95 779
	прочие кредиторы	15208	372 207	274 165	411 231
п. 7.14	Оценочные обязательства	1540	992 600	784 827	894 182
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>10 345 306</b>	<b>25 575 558</b>	<b>5 445 504</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>378 810 574</b>	<b>336 402 792</b>	<b>293 274 650</b>

Генеральный директор АО "МХК"ЕвроХим"

И.Б. Нецаев

(подпись)

(расшифровка подписи)

"26" января 2018 г.





# Отчет о финансовых результатах

за январь-декабрь 20 17 г.

Организация АО "МХК "ЕвроХим"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности

Организационно-правовая форма/форма собственности

Собственность иностранных юридических лиц

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по

ОКВЭД

по ОКФС/ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710002

31 12 2017

1792379

7721230290/997350001

70.10.1

1 22 67 23

384

Пояснения	Наименование показателя	Коды строк	Январь - За декабрь 20 17 г.	Январь - За декабрь 20 16 г.
п. 7.16	<b>Выручка</b>	<b>2110</b>	<b>4 448 572</b>	<b>3 617 290</b>
	От выполнения работ, оказания услуг	21104	4 448 572	3 617 290
п. 7.16	<b>Себестоимость продаж</b>	<b>2120</b>	<b>(3 890 740)</b>	<b>(3 298 258)</b>
	От выполнения работ, оказания услуг	21204	(3 890 740)	(3 298 258)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>557 832</b>	<b>319 032</b>
	<b>Управленческие расходы</b>	<b>2220</b>	<b>(33 323)</b>	<b>(1 725)</b>
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>524 509</b>	<b>317 307</b>
	<b>Доходы от участия в других организациях</b>	<b>2310</b>	<b>34 765 426</b>	<b>33 932 985</b>
	<b>Проценты к получению</b>	<b>2320</b>	<b>10 038 744</b>	<b>8 326 252</b>
	<b>Проценты к уплате</b>	<b>2330</b>	<b>(5 873 070)</b>	<b>(4 437 107)</b>
п. 7.17	<b>Прочие доходы</b>	<b>2340</b>	<b>115 734</b>	<b>443 367</b>
п. 7.17	<b>Прочие расходы</b>	<b>2350</b>	<b>(5 168 418)</b>	<b>(4 880 067)</b>
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>34 402 925</b>	<b>33 702 737</b>
п. 7.18	<b>Текущий налог на прибыль</b>	<b>2410</b>	<b>(73 192)</b>	<b>-</b>
	(активы)	2421	(2 239 522)	(1 219 183)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(5 395)	(7 615)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(2 088 435)	(1 165 518)
	Прочее	2460	(66 484)	(45 841)
	в т.ч. Налог на доходы от участия в других организациях		(57 382)	(45 840)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>32 169 419</b>	<b>32 483 763</b>

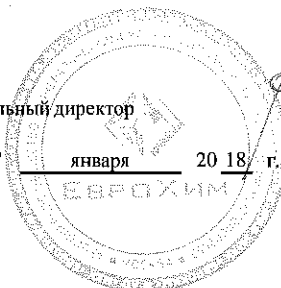
Пояснения	Наименование показателя		Январь - За декабрь 20 17 г.	Январь - За декабрь 20 16 г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	<b>32 169 419</b>	<b>32 483 763</b>
п. 7.11	<b>Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)</b>	<b>2900</b>	<b>473</b>	<b>478</b>
	<b>Разводненная прибыль (убыток) на акцию</b>	<b>2910</b>		

Генеральный директор

" 26 " января 20 18 г.

И.Е.Нечаев

(расшифровка подписи)



Отчет об изменениях капитала  
за 20 17 г.

Коды		
0710003		
31	12	17
17902379		
772120290/997350001		
70.10.1		
1 22 47	23	
384		

Форма по ОК/Д  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКТО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКЕИ

Организация АО "МХК "ЕвроХим"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Делательность по управлению финансово - промышленными группами  
Организационно-правовая форма/форма собственности Акционерное общество / Собственность иностранных юридических лиц  
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 15 г. <sup>1</sup>	3100	6 800 000	( )		340 000	221 084 174	228 224 174
За 20 16 г. <sup>2</sup>	3210	10					
Увеличение капитала - всего:							
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	32 483 763	32 483 773
переводка имущества	3212	x	x		x		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x		x		
дополнительный выпуск акций	3214	10			x		10
увеличение номинальной стоимости акций	3215				x		x
реорганизация юридического лица	3216						
уставный капитал до момента регистрации	3217	x	x		x		
взносы в имущество	3218	x	x		x		

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	( )		( )	( )	( )	( )
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	( )	( )
переводка имущества	3222	x	x	( )	x	( )	( )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	( )	x	( )	( )
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	( )			x	( )	( )
уменьшение количества акций	3225	( )			x	( )	( )
реорганизация юридического лица	3226					( )	( )
дивиденды	3227	x	x	x	x	( )	( )
Изменение добавочного капитала	3240	x	x	( )			x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 16 г. <sup>2</sup>	3200	6 800 010 ( )			340 000	253 567 936	260 707 946
За 20 17 г. <sup>3</sup>							
Увеличение капитала - всего:	3310					32 169 419	32 169 419
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	32 169 419	32 169 419
переводка имущества	3312	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x		x		-
дополнительный выпуск акций	3314				x		-
увеличение номинальной стоимости акций	3315				x		-
реорганизация юридического лица	3316						-
уставный капитал до момента регистрации	3317	x	x		x		-
взнос в имущество	3318	x	x		x		-
Уменьшение капитала - всего:	3320	( )		( )	( )	( )	( )
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	( )	( )
переводка имущества	3322	x	x	( )	x	( )	( )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	( )	x	( )	( )
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	( )			x	( )	( )
уменьшение количества акций	3325	( )			x	( )	( )
реорганизация юридического лица	3326					( )	( )
дивиденды	3327	x	x	x	x	( )	( )
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	( )			x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 16 г. <sup>3</sup>	3300	6 800 010 ( )			340 000	273 737 394	280 877 404

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 16 г. <sup>1</sup>	Изменения капитала за 20 17 г. <sup>2</sup>		На 31 декабря 20 17 г. <sup>2</sup>
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410				
исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500				
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411				
исправлением ошибок	3421				
после корректировок	3501				
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422				
после корректировок	3502				

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 16 г. <sup>2</sup>	На 31 декабря 20 15 г. <sup>1</sup>
Чистые активы	3600	280 877 404	260 707 946	228 224 174

Генеральный директор АО "МХК "Еврохим"

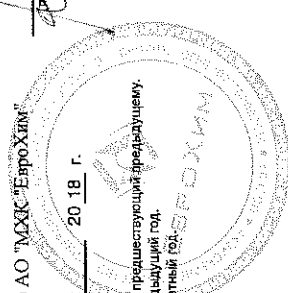
" 26 " января 20 18 г.

Примечания

1. Указывается год, предшествующий предшествующему.
2. Указывается предыдущий год.
3. Указывается отчетный год.

И.Е.Нечаев  
(расшифровка подписи)

(подпись)



**Отчет о движении денежных средств**  
**за Январь-Декабрь 2017 г.**

Организация АО "МХК "ЕвроХим"  
Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической  
деятельности Деятельность по управлению финансово -  
промышленными группами  
Организационно-правовая форма/форма собственности

Акционерное общество / Собственность иностранных юридических лиц  
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (непужное зачеркнуть) рубль

	Коды		
Форма по ОКУД	0710004		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2017
	1792379		
по ОКПО			
ИНН	7721230290997350001		
по ОКВЭД	70,10,1		
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	23	
по ОКЕИ	384		

Наименование показателей	код	За Январь-Декабрь 2017г.	За Январь-Декабрь 2016г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	4 615 455	20 958 222
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	4 420 221	3 445 053
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг третьих лиц		8 682	508
в т.ч. авансы полученные		-	
от продажи продукции, товаров, работ и услуг предприятиям группы		4 411 539	3 444 545
в т.ч. авансы полученные		-	
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	54 957	15 412
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	
прочие поступления	4119	140 277	17 497 757
в том числе:			
прочие поступления от третьих лиц		93 853	42 712
прочие поступления от предприятий группы		46 424	17 455 045
в т.ч. процентов по операциям взаимного финансирования		12 762	
Платежи - всего	4120	(11 632 277)	(8 190 818)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, товары, работы, услуги	4121	(1 096 580)	(1 190 601)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, товары, работы, услуги третьим лицам		(1 044 210)	(1 166 893)
в т.ч. авансы выданные		(87 683)	(101 317)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, товары, работы, услуги предприятиям группы		(52 370)	(23 708)
в т.ч. авансы выданные		-	
в связи с оплатой труда работников	4122	(2 533 388)	(2 281 873)
процентов по долговым обязательствам	4123	(5 846 075)	(3 263 828)
в том числе:			
процентов по долговым обязательствам третьим лицам		(4 928 589)	(3 185 896)
процентов по долговым обязательствам предприятиям группы		(917 486)	(77 932)
в т.ч. процентов по операциям взаимного		(57 715)	
налога на прибыль организаций	4124	(476 717)	-
прочие платежи	4129	(1 679 517)	(1 454 516)
в том числе:			
прочие платежи третьим лицам		(1 403 109)	(1 163 304)
прочие платежи предприятиям группы		(276 408)	(291 212)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>(7 016 822)</b>	<b>12 767 404</b>



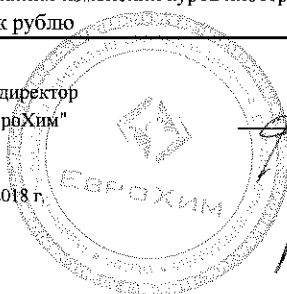
Наименование показателя	код	За Январь-Декабрь 2017г.	За Январь-Декабрь 2016г.
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	273 382 086	67 628 523
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	48	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	17 249 770	18 380 000
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	205 424 318	14 276 955
в том числе:			
возврат займов, предоставленных третьим лицам		557 605	-
возврат займов, предоставленных предприятиям группы		204 866 713	14 276 955
в т.ч. от операций взаимного финансирования		394 091	
дивидендов, процентов по финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	50 707 950	34 971 568
в том числе:			
дивиденды и аналогичные поступления от долевого участия в других организациях		35 490 791	32 947 126
проценты по займам, предоставленным третьим лицам		195 511	-
проценты по займам, предоставленным предприятиям группы		15 021 648	2 024 442
проценты по долговым финансовым вложениям, депозитам и т.п.			
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(279 668 270)	(100 415 277)
в том числе:			
на приобретение, создание, модернизацию, реконструкцию и подготовку к использованию объектов основных средств (включая доходные вложения в материальные ценности) и нематериальных активов	4221	(90 778)	(111 420)
в том числе:			
на приобретение, создание, модернизацию, реконструкцию и подготовку к использованию объектов основных средств (включая доходные вложения в материальные ценности) и нематериальных активов у третьих лиц		(85 848)	(111 420)
в т. ч. остаток авансов выданных		(41 051)	(483)
на приобретение, создание, модернизацию, реконструкцию и подготовку к использованию объектов основных средств (включая доходные вложения в материальные ценности) и нематериальных активов у предприятий группы		(4 930)	
в т. ч. остаток авансов выданных			
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(65 757 398)	(29 196 627)
в том числе:			
приобретение акций и долей, формирование УК дочерних организаций		(65 757 398)	(29 196 627)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(213 820 094)	(71 107 230)
в том числе:			
займы, предоставленные третьим лицам		(40 000)	-
займы, предоставленные предприятиям группы		(213 780 094)	(71 107 230)
в т.ч. от операций взаимного финансирования		(150 207)	(394 091)
процентов по долговым обязательствам, включенным в стоимость инвестиционных активов	4224	-	
прочие платежи	4229		
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(6 286 184)</b>	<b>(32 786 754)</b>

Наименование показателя	код	За Январь-Декабрь 2017г.	За Январь-Декабрь 2016г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	47 754 073	19 192 819
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	32 755 948	4 192 809
в том числе:			
получение кредитов и займов от третьих лиц		-	3 181 106
получение займов от предприятий группы		32 755 948	1 011 703
в т.ч. от операций взаимного финансирования		2 281 774	70 915
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	10
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	14 998 125	15 000 000
прочие поступления	4319	-	
Платежи - всего	4320	(34 529 565)	(330 789)
в том числе:			
собственникам(участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	
на выплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников(участников)	4322	(11 399 963)	(1)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(23 129 602)	(330 788)
в том числе:			
на погашение кредитов и займов, полученных от третьих лиц		(19 209 033)	-
на погашение займов, полученных от предприятий группы		(3 920 569)	(330 788)
прочие платежи	4329	-	
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	13 224 508	18 862 030
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(78 498)	(1 157 320)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	609 818	1 734 256
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	825 294	609 818
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	293 974	32 882

Генеральный директор  
АО "МХК "ЕвроХим"

И.Е.Печаев  
(расшифровка подписи)

"26" января 2018 г.



**ПОЯСНЕНИЯ**  
**К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**  
**Акционерного Общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**ЗА 2017 ГОД**

**г. Москва**

## Оглавление

<b>Оглавление .....</b>	<b>2</b>
<b>1. Основные сведения .....</b>	<b>4</b>
1.1 Общие сведения.....	4
1.2 Информация об исполнительных и контрольных органах.....	5
1.3 Сведения о дочерних, контролируемых и прочих обществах .....	6
1.4 Структура акционерного капитала, основные акционеры .....	7
1.5 Порядок ведения бухгалтерского учета .....	8
<b>2. Нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность .....</b>	<b>8</b>
<b>3. Изменения Учетной политики в отчетном году .....</b>	<b>9</b>
<b>4. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности .....</b>	<b>9</b>
<b>5. Изменение вступительных остатков отчетности .....</b>	<b>10</b>
<b>6. Активы и обязательства в иностранной валюте.....</b>	<b>11</b>
<b>7. Раскрытие информации об отдельных показателях бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год .....</b>	<b>12</b>
7.1 Нематериальные активы .....	12
7.2 Основные средства .....	15
7.3 Доходные вложения в материальные ценности .....	21
7.4 Финансовые вложения .....	22
7.5 Запасы.....	31
7.6 Расходы будущих периодов .....	32
7.7 Дебиторская задолженность.....	33
7.8 Денежные средства .....	35
7.9 Уставный, добавочный и резервный капитал.....	40
7.10 Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) .....	40
7.11 Прибыль на акцию.....	41
7.12 Займы и кредиты и затраты по их обслуживанию .....	42
7.13 Кредиторская задолженность .....	51
7.14 Оценочные обязательства.....	52
7.15 Обеспечение обязательств .....	55
7.16 Доходы и расходы по обычным видам деятельности .....	59
7.17 Прочие доходы и расходы .....	61
7.18 Налог на прибыль .....	63
7.19 Информация о связанных сторонах.....	65

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

7.20	Условные обязательства и условные активы.....	90
7.21	Информация по сегментам .....	90
7.22	События после отчетной даты .....	91
7.23	Налоговое законодательство .....	91



## 1. Основные сведения

### 1.1 Общие сведения

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» (далее – АО МХК «ЕвроХим» или Общество).

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 27 августа 2001 года, свидетельство: № 001.460.272.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за основным государственным номером 1027700002659 3 июля 2002 года, выдано Управлением МНС России по г. Москве.

Организационно-правовая форма/форма собственности АО МХК «ЕвроХим» согласно Классификатору организационно-правовых форм хозяйствующих субъектов (ОКОПФ) – 12267 «Непубличные акционерные общества» и код собственности по Классификатору форм собственности (ОКФС) – 23 «Собственность иностранных юридических лиц».

Место нахождения (юридический адрес) АО МХК «ЕвроХим»: 115054, Россия, г. Москва, ул. Дубининская, д.53, стр.6.

Основными видами деятельности АО МХК «ЕвроХим» являются:

- выполнение функций управляющей организации в порядке, предусмотренном законодательством (код ОКВЭД 70.10.1 «Деятельность по управлению финансово-промышленными группами»);
- оказание сервисных услуг нерезидентам РФ;
- оказание юридических услуг;
- оказание услуг в области информационных технологий на внутреннем и внешнем рынке;

Общество осуществляет также иные виды деятельности, не противоречащие Уставу.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО МХК «ЕвроХим» включает показатели деятельности представительства и иных подразделений, а именно:

- представительство в г. Минск (Беларусь) (без выделения на отдельный баланс) по адресу: 220030 Республика Беларусь, г. Минск, проспект Независимости дом 11, корп. 2, комн. 206;

Обособленное налоговое подразделение в г. Волгоград (без выделения на отдельный баланс) по адресу: 400048, Волгоградская обл., г. Волгоград, проспект им. Маршала Г.К. Жукова, д. 116 Б было ликвидировано Приказом № 17-95/01-2 от 25.07.2017 года и снято с налогового учета в августе 2017 года.

Обособленное налоговое подразделение в г. Ростове-на-Дону (без выделения на отдельный баланс) по адресу: 344004, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, проспект Стачки, д. 79/2 было ликвидировано Приказом №17-94/01-2 от 25.07.17г и снято с налогового учета в августе 2017 года.

Деятельность Представительства АО «МХК «ЕвроХим» в городе Минск (Беларусь) продолжает оставаться необходимой и целесообразной для Общества. Представительство осуществляет активное взаимодействие с государственными органами по вопросам продвижения продукции Управляемых организаций на рынке республики Беларусь.

Представительство за пределами РФ ведет бухгалтерский учет в соответствии с законодательством иностранного государства по месту нахождения и в соответствии с законодательством РФ. Глава представительства осуществляют хозяйственную деятельность на основании выданной доверенности.

Пересчет доходов и расходов, выраженных в иностранной валюте, формирующих финансовые результаты от ведения Обществом деятельности за пределами РФ (Беларусь), производится по

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

курсу ЦБ РФ, действовавшему на соответствующую дату совершения операции в иностранной валюте.

Филиалов Общество не имеет.

Основные виды деятельности Общества не подлежат лицензированию.

Среднесписочная численность работающих в АО «МХК «ЕвроХим» составила:

Табл. 1/чел.

На 31.12.2017	На 31.12.2016	На 31.12.2015
396	409	369

## 1.2 Информация об исполнительных и контрольных органах

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции общего собрания акционеров.

В состав Совета директоров Общества по состоянию на 31 декабря 2017 г. входят:

Табл. 2

№	Фамилия Имя Отчество	Должность в Обществе
1.	Стрежнев Дмитрий Степанович Председатель Совета директоров	Не является сотрудником Общества
2	Туголуков Александр Владимирович	Директор по производству удобрений в России и СНГ
3.	Нечаев Игорь Евгеньевич	Генеральный директор Общества
4.	Ильин Андрей Александрович	Не является сотрудником Общества
5.	Щелкунов Игорь Викторович	Глава Дивизиона Нефть и Газ Группы ЕвроХим

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором).

Генеральный директор Общества:

- с 01.01.2017 до 14.02.2017 Стрежнев Дмитрий Степанович;
- с 15.02.2017 до 31.05.2017 Соков Дмитрий Михайлович;
- с 01.06.2017 до 05.09.2017 Щелкунов Игорь Викторович;
- с 06.09.2017 Нечаев Игорь Евгеньевич.

Исполнительный орган подотчетен Совету директоров Общества и общему собранию акционеров. В соответствии с решением Единственного акционера АО «МХК «ЕвроХим» от 29.06.2015 года ревизионная комиссия Обществом не избирается.

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

**1.3 Сведения о дочерних, контролируемых и прочих обществах**

По состоянию на 31 декабря 2017 г. АО «МХК «ЕвроХим» имеет следующие дочерние, контролируемые и прочие общества:

**Табл. 3**

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма	Балансовая стоимость инвестиций	Количество голосующих акций	Доля владения в УК (%)
1	2	3	4	5
<b>Производственные предприятия</b>				
1	ООО "Еврохим - Озинская Нефтегазовая компания"	316 010		100
2	ООО "Промышленная группа "Фосфорит"	9 205 019		100
3	АО "Новомосковская акционерная компания "Азот"	19 652 199	1 065 045	100
4	АО "Невинномысский Азот"	15 691 576	1 000 000 000	100
5	АО "Ковдорский горно-обогатительный комбинат"	4 705 405	67 827 360	100
6	ООО "ЕвроХим-ВолгаКалий"	115 937 000		100
7	ООО "ЕвроХим-Белореченские Минудобрения"	5 098 202		100
8	ООО "ЕвроХим-СаратовКалий"	492 381		98,29
9	АО "Астраханская Нефтегазовая Компания"	6 439 501	199	100
<b>Ремонтно-строительные предприятия и проектные организации</b>				
10	ООО "Новомосковск-Ремстройсервис"	1 253 832		100
11	ООО "Кингисепп-Ремстройсервис"	232 643		100
12	ООО "Невинномысск-Ремстройсервис"	1 113 862		100
13	ООО "Волгоград-Ремстройсервис"	1 968 277		100
14	АО "Тулагиброхим"	165 570	2 360 770	100
15	ООО "ЕвроХим-НИЦ"	42 526		53
16	ООО "ЕвроХим-ВолгаСервис"	52 528		99,05
17	ООО "Ковдор-Ремстройсервис"	42 057		100
18	АО "Березниковский Механический завод"	193 096	100	100
19	ООО "Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение"	445 476		45
20	ООО "ТОМС-Проект"	717 745		100
<b>Логистические компании</b>				
21	ООО "Депо-ЕвроХим"	1 216 143		100
22	ООО "ЕвроХим-Терминал Усть-Луга"	2 287 669		100
23	ООО "Туапсинский балкерный терминал"	3 543 948		100

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма	Балансовая стоимость инвестиций	Количество голосующих акций	Доля владения в УК (%)
1	2	3	4	5
24	ООО "ЕвроХим-Терминал Невинномыск"	10		
25	ООО "Мурманский балкерный терминал"	409 791		100
<b>Сервисные компании</b>				
26	ООО "НТИЦ "Электронная корпорация"	10 000		100
27	ООО "ЕвроХим-Энерго"	100		100
<b>Торговые компании</b>				
28	ДП "Агроцентр ЕвроХим-Украина"	380 146		100
29	ООО "ЕвроХим Трейдинг Рус"	524 261		100
<b>Прочие дочерние общества</b>				
30	ООО "Ковдорский торговый дом"	21 827		100
31	ООО "Новомосковский комбинат питания"	1 533		100
32	ООО "Санаторий-профилакторий Ковдорский"	10 298		100
33	ООО "Гостиница Уют"	13 275		100
34	ООО "Дворец культуры химиков"	168 412		100
35	ООО "Пансионат Химик"	64 338		100
36	ООО "Гостиница Зеленая"	26 573		100
37	ООО "Тонус-Плюс"	18 175		100
38	ООО "ОРС-Фосфорит"	1 774		100
39	ООО "Невинномысск-Сервис"	1 479		100
40	ООО "ЮГ-Сервис"	757		100
41	ООО "Ямалгазгеология"	*		32
42	ООО "Гольф клуб Геленджик Резорт"	128 700		16,5
43	ООО "Биохим Технологии"	113 840		10
44	ООО "АзотТех"	89 594		24,89
<b>ИТОГО:</b>		<b>192 797 548</b>		

\*Начислен резерв на обесценение в размере 100% балансовой стоимости.

#### **1.4 Структура акционерного капитала, основные акционеры**

Уставный капитал АО «МХК «ЕвроХим» в соответствии с Уставом составляет 6 800 010 000 руб. и разделен на 68 000 000 обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 100 рублей за единицу и 100 штук привилегированных акций, номинальной стоимостью 100 рублей за единицу.

Основными акционерами АО «МХК «ЕвроХим» по состоянию на 31.12.2017 г. являются:

Табл. 4

Наименование	Количество акций	Доля в УК
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	68 000 000	100 %
АО «НАК Азот»	100*	-
Итого:	68 000 100	100 %

\* Привилегированные акции

### 1.5 Порядок ведения бухгалтерского учета

Бухгалтерский учет в АО «МХК «ЕвроХим» ведется Департаментом бухгалтерского и налогового учета, возглавляемым Главным бухгалтером – Руководителем Департамента бухгалтерского и налогового учета.

Для ведения бухгалтерского учета применяется программный продукт Oracle E-Business Suite, объединяющий деятельность всех подразделений Общества в единое информационное пространство.

## 2. Нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность

При ведении бухгалтерского учета АО «МХК «ЕвроХим» руководствовалось Федеральным Законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, другими положениями по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности:

- Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ;
- «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
- приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Международных стандартов Финансовой Отчетности (МСФО);
- других действующих нормативных правовых актов в области ведения бухгалтерского учета и составления отчетности;
- Приказа «Учетная политика АО «МХК «ЕвроХим» для целей бухгалтерского учета» № 20-ПП01-01 (версия 10.0) от 30.12.2016 № 16-199/01-2;
- Приказов о внесении дополнений в Учетную политику АО «МХК «ЕвроХим» для целей бухгалтерского учета № 20-ПП01-01 от 25.07.2016 № 17-96/01-2 (версия 10.1).

При формировании Учетной политики в отношении конкретного объекта бухгалтерского учета избирается способ ведения бухгалтерского учета из способов, допускаемых федеральными стандартами и (или) Международными стандартами Финансовой Отчетности (МСФО).

В случае если, федеральный стандарт бухгалтерского учета не содержит допустимые способы бухгалтерского учета по конкретному вопросу ведения бухгалтерского учета, то в качестве источника первой очереди применяются стандарты МСФО по аналогичным вопросам. Если МСФО не содержат необходимых способов ведения бухгалтерского учета, то Общество ориентируется на положения федеральных и (или) отраслевых стандартов бухгалтерского учета по аналогичным и (или) связанным вопросам. В случае отсутствия соответствующих решений в стандартах Общество руководствуется рекомендациями в области бухгалтерского учета, принимаемыми органами негосударственного регулирования бухгалтерского учета.



В случае появления в деятельности Общества фактов хозяйственной жизни, отличных по существу от фактов, имевших место ранее, или они возникли впервые в деятельности, и способы бухгалтерского учета которых не определены в учетной политике, оформляется дополнение к учетной политике.

Обществом применяется Единый рабочий план счетов бухгалтерского учета. Рабочий план счетов является обязательным к применению всеми работниками бухгалтерии Общества.

Учетная политика Общества предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

При формировании настоящей отчетности Обществом применялись принципы имущественной обособленности и непрерывности деятельности организации, последовательности применения учетной политики, а также временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Бухгалтерская отчетность АО «МХК «ЕвроХим» сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

### **3. Изменения Учетной политики в отчетном году**

#### **Изменения учетной политики на отчетный год**

В 2017 году внесены несущественные изменения/дополнения в действующую Учетную политику Общества для целей бухгалтерского учета.

Изменения и дополнения к учетной политике вводятся с даты, указанной в Приказе Генерального директора, но могут распространять свое действие с начала отчетного года.

Общество оценивает в денежном выражении последствия влияния изменений в учетную политику на финансовое положение Общества, за исключением случаев, когда оценка в денежном выражении таких последствий в отношении периодов, предшествовавших отчетному, не может быть произведена с достаточной надежностью.

При существенном характере такого влияния Общество вносит корректировки в бухгалтерскую отчетность на начало года, с которого произошли изменения в учетной политике. Если в бухгалтерской отчетности приводятся данные за несколько лет, то будут отражены изменения за эти года (ретроспективный метод). В случаях, когда оценка в денежном выражении последствий изменения учетной политики в отношении периодов, предшествовавших отчетному, не может быть произведена с достаточной надежностью, измененный способ ведения бухгалтерского учета применяется в отношении соответствующих фактов хозяйственной деятельности, свершившихся после введения измененного способа (перспективно).

### **4. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности**

В соответствии с ПБУ 22/2010 выявленные ошибки и их последствия подлежат обязательному исправлению в бухгалтерском учете и отчетности. Ошибки могут быть существенными и не существенными.

Учетной политикой Общества установлен критерий существенности выявленной ошибки: существенной признается ошибка, искажающая статью отчетности на 5% или более.

При этом, если ошибка в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период меньше 5%, но при этом может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной за этот отчетный период, необходимо рассмотреть вопрос о ее существенности.

Также, если имеется несколько ошибок, каждая из которых незначительно влияет на статьи отчетности, но в целом их сумма существенно искажает показатель чистой прибыли Общества, то

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

ошибки признаются существенными.

Существенность показателя определяется Обществом самостоятельно, исходя как из величины, так и характера показателя, его влияния на показатели отчетности Общества.

В 2017 году Общество не выявило существенных ошибок, допущенных в предшествующих отчетных периодах, и как следствие не вносило изменение в учет и в отчетность прошлых периодов и текущего года.

## 5. Изменение вступительных остатков отчетности

Общество внесло корректировки в показатели баланса за 2015 год и 2016 год.

### Корректировка показателей баланса за 2015 год

Табл. 5

Наименование показателя	Код	Отчетная дата	До корректировки	Корректировка (+/-)	После корректировки	Пояснения (причины)
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность	1230	31.12.2015	10 836 710	-	10 836 710	Переквалификация выданного аванса из краткосрочной задолженности в долгосрочную
в т.ч. со сроком погашения свыше 12 месяцев	12301	31.12.2015	1 934 372	13 126	1 947 498	
авансы выданные	12303	31.12.2015	-	13 126	13 126	
в т.ч. со сроком погашения менее 12 месяцев	12305	31.12.2015	8 902 338	(13 126)	8 889 212	
авансы выданные	12307	31.12.2015	93 972	(13 126)	80 846	
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>106 411 567</b>	<b>-</b>	<b>106 411 567</b>	
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>293 274 650</b>	<b>-</b>	<b>293 274 650</b>	

### Корректировка показателей баланса за 2016 год

Табл. 6

Наименование показателя	Код	Отчетная дата	До корректировки	Корректировка (+/-)	После корректировки	Пояснения (причины)
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность	1230	31.12.2016	14 016 649	-	14 016 649	Переквалификация выданного аванса из краткосрочной задолженности в долгосрочную
в т.ч. со сроком погашения свыше 12 месяцев	12301	31.12.2016	3 306 333	13 126	3 319 459	

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование показателя	Код	Отчетная дата	До корректировки	Корректировка (+/-)	После корректировки	Пояснения (причины)
1	2	3	4	5	6	7
авансы выданные	12303	31.12.2016	-	13 126	13 126	
в т.ч. со сроком погашения менее 12 месяцев	12305	31.12.2016	10 710 316	(13 126)	10 697 190	
авансы выданные	12307	31.12.2016	115 551	(13 126)	102 425	
Итого по разделу II	1200	31.12.2016	140 724 793	-	140 724 793	
БАЛАНС	1600	31.12.2016	336 402 792	-	336 402 792	

#### **6. Активы и обязательства в иностранной валюте**

Стоимость активов и обязательств, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчитывается в рубли. Пересчет стоимости актива или обязательства, выраженной в иностранной валюте, в рубли производится по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации. В случае если для пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости актива или обязательства, подлежащей оплате в рублях, законом или соглашением сторон установлен иной курс, то пересчет производится по такому курсу.

Для отражения в бухгалтерском балансе оценка активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, за исключением авансов и сумм предоплаты, произведена по курсу на конец отчетного периода.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец каждого из представленных в отчете о движении денежных средств отчетных периодов пересчитываются в рубли по курсу, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на 31 декабря соответствующего отчетного периода.

Курсы основных иностранных валют составили:

**Табл. 7**

Валюта	на 31 декабря 2017 г	на 31 декабря 2016 г	на 31 декабря 2015 г
Доллар США	57,6002 за 1 долл. США	60,6569 за 1 долл. США	72,8827 за 1 долл. США
Евро	68,8668 за 1 Евро	63,8111 за 1 Евро	79,6972 за 1 Евро

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов в виде свернутого сальдо.

## 7. Раскрытие информации об отдельных показателях бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год

### 7.1 Нематериальные активы

#### 7.1.1. Учетная политика

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве нематериальных, Общество руководствуется Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утвержденным приказом Минфина России от 27 декабря 2007 г. №153н.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Фактическая (первоначальная) стоимость НМА, полученного по договору, предусматривающему исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из рыночной стоимости выбывающего имущества без учета налогов, подлежащих возмещению в соответствии с законодательством.

Начисление амортизации нематериальных активов производится линейным способом в течение срока полезного использования, определенного исходя из:

- срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;
- срока действия регистрации НМА (например, для товарных знаков и патентов);
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгоды.

По НМА с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется. В 2017г. НМА с неопределенным сроком отсутствуют.

Срок полезного использования НМА не может превышать срок деятельности Общества.

Срок полезного использования и способ определения амортизации НМА при наличии соответствующей информации ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения.

Срок полезного использования лицензий на программное обеспечение Oracle (в т.ч. с неисключительными правами) Обществом устанавливается 5 лет в том случае, если срок не установлен самой лицензией, и в дальнейшем не пересматривается.

Информация о сроках полезного использования по группам нематериальных активов:

Табл. 8

Группы нематериальных активов	Сроки полезного использования нематериальных активов (число лет)
Патенты, лицензии	Период действия патента, по сроку действия лицензии
Программы для ЭВМ, базы данных	5 лет или по сроку, установленному Специалистами Общества
Товарный знак, знака обслуживания, наименование места происхождения товаров	По сроку регистрации

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Табл. 9

7.1.2. Существенные показатели

Информация о наличии и движении нематериальных активов:

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					Переоценка		На конец периода		
		первоначальная стоимость	накопленная аморти- зация и убытки от обесценения	Остаточная стоимость	поступило	выбыло		начислено аморти- зации	убыток от обесце- нения	перво- начал ная аморти- зация стоим ость	накопле нная аморти- зация	перво- начальная стоимость	накопленная аморти- зация и убытки от обесце- нения	Остаточная стоимость
						перво- начальная стоимость	накопленная аморти- зация и убытки от обесце- нения							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Нематериальные активы – всего	2017 г.	32 336	(21 786)	10 550	20 918			(5 942)				53 254	(27 728)	25 526
	2016 г.	32 336	(17 453)	14 883	-			(4 333)				32 336	(21 786)	10 550
в том числе:	[2017] г.	25 798	(16 672)	9 126	20 918			(5 193)				46 716	(21 865)	24 851
Патенты и лицензии	[2016] г.	25 798	(13 117)	12 681	-			(3 555)				25 798	(16 672)	9 126
Товарные знаки	[2017] г.	1 702	(1 507)	195				(140)				1 702	(1 647)	55
	[2016] г.	1 702	(1 338)	364				(169)				1 702	(1 507)	195
Программы для ЭВМ, баз данных	[2017] г.	3 928	(3 341)	587				(440)				3 928	(3 781)	147
	[2016] г.	3 928	(2 901)	1 027				(440)				3 928	(3 341)	587
Промышленные образцы, полезные модели	[2017] г.	3	(2)	1				-				3	(2)	1
	[2016] г.	3	(2)	1				-				3	(2)	1
Прочие	[2017] г.	905	(264)	641				(169)				905	(433)	472
	[2016] г.	905	(95)	810				(169)				905	(264)	641

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Организация получает экономические выгоды от НМА с полностью погашенной стоимостью, но не списанных с бухгалтерского учета:

**Табл. 10**

Наименование показателя	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
<b>Всего</b>	<b>3 749</b>	<b>3 463</b>	<b>3 119</b>
в том числе: изобретения, промышленные образцы, полезные модели, патенты	2 021	1 735	1 391
программы для ЭВМ, базы данных	1 728	1 728	1 728

Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов:

**Табл. 11**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано затрат, не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов	
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	2017 г.	4 184	20 881	-	(20 918)	4 147
	2016 г.	3 806	378	-	-	4 184
в том числе:						
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	[2017] г.	378	9357	-	(9 394)	341
	[2016] г.	-	378	-	-	378
программы ЭВМ (в т.ч. ПО ORACLE), базы данных	[2017] г.	3 806	11 524,00	-	(11 524)	3 806
	[2016] г.	3 806	-	-	-	3 806

Информация об остаточной стоимости нематериальных активов, по которым права на использование переданы дочерним и сторонним организациям, представлена ниже.



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**Табл. 12**

Наименование показателя	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4
Нематериальные активы, по которым переданы права на их использование	941	938	512
<b>ВСЕГО</b>			
Патенты и лицензии	471	311	344
Товарные знаки (остаточная стоимость)	-	-	168
Программы для ЭАМ	-	-	-
Прочее (фирменный стиль для дистрибуторов)	470	627	-
<b>ИТОГО</b>	941	938	512

## **7.2 Основные средства**

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве основных средств Общество руководствуется критериями, указанными в Положении по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденном приказом Минфина России от 30 марта 2001 г. № 26н.

### **7.2.1 Учетная политика**

В бухгалтерской (финансовой) отчетности основные средства показаны по текущей восстановительной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

В состав основных средств включаются фактически эксплуатируемые объекты недвижимости, принятые к учету в установленном порядке, с момента ввода их в эксплуатацию (независимо от даты начала и окончания государственной регистрации прав собственности на них).

Общество не производит переоценку основных средств.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом, увеличенная на сумму дополнительных расходов, связанных с поступлением и доведением основных средств до состояния, пригодного к использованию.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в п. 4 ПБУ 6/01, предназначенные исключительно для предоставления Обществом за плату во временное владение и пользование или во временное пользование с целью получения дохода, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе доходных вложений в материальные ценности.

Срок полезного использования новых и бывших в употреблении объектов определяется техническими специалистами Общества самостоятельно исходя из:

- ожидаемого срока использования объекта с учетом его производительности или мощности;
- ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды;
- частоты проведения ремонта, замены отдельных частей, ревизий технического состояния, постройки, дооборудования, реконструкции, модернизации;

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

- d) нормативно-правовых и других ограничений использования (например, срок аренды);
- e) ожидаемого морального или коммерческого устаревания, возникающего в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основного средства;
- f) намерений руководства Общества в отношении продолжительности эксплуатации объекта, планов по его замене.

Из состава амортизируемого имущества исключаются следующие объекты основных средств:

- объекты, потребительские свойства которых со временем не изменятся (земельные участки и объекты природопользования);
- объекты, переведенные на консервацию продолжительностью свыше 3-х месяцев. Начисление амортизации приостанавливается с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором объект основных средств был переведен на консервацию;
- объекты, находящиеся на восстановлении (реконструкция и модернизация) продолжительностью свыше 12 месяцев. Начисление амортизации приостанавливается с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато восстановление объекта основных средств. Если первоначально восстановление объекта планировалось на период менее 12 месяцев, а затем срок ремонта, модернизации или реконструкции продлевается, в таком случае начисление амортизации приостанавливается со дня первоначальной передачи объекта на восстановление;
- полностью самортизированные объекты, не списанные с баланса.

Основные средства, полученные в аренду, учитываются на забалансовом счете «Арендованные основные средства» по договорной стоимости.

Обществом (при наличии условий для создания) создается резерв под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства. В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются за вычетом созданного резерва.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.2.2 Существенные показатели

Наличие и движение основных средств<sup>1</sup>:

Табл. 13

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период										На конец периода		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Остаточная стоимость	поступило		выбыло объектов		начислено амортизация	начислено обесценение	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Остаточная стоимость		
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация			первоначальная стоимость	накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6а	6б	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Основные средства (без учета доходов вложений в материальные ценности) - всего	2017 г.	627 281	(397 101)	230 180	42 257	-	(3 377)	2 624	(63 237)	-	-	-	666 161	(457 714)	208 447		
	2016 г.	506 458	(350 712)	155 746	133 674	-	(12 851)	12 851	(59 240)	-	-	-	627 281	(397 101)	230 180		
в том числе:																	
машин и оборудования	[2017] г.	602 982	(384 094)	218 888	34 775	-	(369)	245	(61 636)	-	-	-	637 388	(445 485)	191 903		
	[2016] г.	480 394	(337 260)	143 134	133 674	-	(11 086)	11 086	(57 920)	-	-	-	602 982	(384 094)	218 888		
транспортные средства	[2017] г.	2 722	(2 245)	477	4 730	-	(2 601)	2 254	(682)	-	-	-	4 851	(673)	4 178		
	[2016] г.	2 722	(1 725)	997	-	-	-	-	(520)	-	-	-	2 722	(2 245)	477		
	[2017] г.	21 577	(10 762)	10 815	2 752		(407)	125	(919)	-	-	-	23 922	(11 556)	12 366		

<sup>1</sup> Информация в данной таблице представлена без данных о незавершенных операциях по приобретению основных средств (счет 08), которые показаны отдельной таблицей, и авансов, выданных на капитальное строительство

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период											На конец периода		
		нервноначальная стоимость	накопленная амортизация	Остаточная стоимость	поступило		выбыло объектов		начислено амортизация	начислено обесценение	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Остаточная стоимость
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация			первоначальная стоимость	накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6а	6б	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
хозяйственный инвентарь	[2016] г.	23 342	(11 727)	11 615			(1 765)	1 765	(800)		-	-	21 577	(10 762)	10 815		
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности	2017 г.	223 374	(12 416)	210 958	-	-	-	-	(8 764)	-	-	-	223 374	(21 180)	202 194		
- всего	2016 г.	223 374	(3 652)	219 722	-	-	-	-	(8 764)	-	-	-	223 374	(12 416)	210 958		
в том числе:	[2017] г.	223 374	(12 416)	210 958	-	-	-	-	(8 764)	-	-	-	223 374	(21 180)	202 194		
здания и сооружения	[2016] г.	223 374	(3 652)	219 722	-	-	-	-	(8 764)	-	-	-	223 374	(12 416)	210 958		

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

В результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации стоимость основных средств изменилась следующим образом:

**Табл. 14**

Наименование показателя	За 2017 г.	За 2016 г.
<b>Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего</b>	<b>17 497</b>	<b>39 127</b>
в том числе:		
Машины и оборудование	17 497	39 127
<b>Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего</b>	<b>407</b>	<b>-</b>

Иное использование основных средств:

**Табл. 15**

Наименование показателя	на 31 декабря 2017г.	на 31 декабря 2016г.	на 31 декабря 2015г.
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	434 786	437 828	435 373

Перечень объектов недвижимости, арендуемых Обществом по состоянию на 31.12.17 года:

**Табл. 16**

Наименование объекта	Площадь, кв.м	Стоимость	Арендодатель
Нежилое помещение г. Москва ул. Дубининская, д.53, стр.6	6 038,20	18 315	ООО «АВС-Менеджмент»
Нежилое помещение г. Москва ул. Дубининская, д.53, стр.5	386,5	4 028	ООО «Квартал-Сити 535»
Нежилое помещение г. Москва ул. Дубининская, д.53, стр.5	1 080	325 165	ООО «АВС-Менеджмент»
Нежилое помещение г. Москва ул. Дубининская, д.53, стр.6	2 103,80	6 381	ООО «АВС-Менеджмент» по трехстороннему согл. О передаче прав и обязанностей от 15.12.2013 с СГК
Нежилое помещение г. Москва ул. Дубининская, д.53, стр.5	792	77 643	ООО «Квартал-Сити 535»
Нежилое помещение г. Москва ул. Дубининская д.53, стр.5	32,5	2 469	ООО «Квартал-Сити 535»
Нежилое помещение г. Минск, просп. Независимости, д.11, корп.2-2 Республика Беларусь	36,1	301	Республиканское унитарное предприятие «Отель «Минск»
	<b>10 469,10</b>	<b>434 302</b>	

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Незавершенные капитальные вложения

Табл. 17

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		затраты	резерв под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства	затраты за период	начислен резерв под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства	принято к учету в качестве основных средств или средств к увеличению стоимости	затраты	прочее выбытие списание за счет резерва под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства	затраты	резерв под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.н. основных средств - всего	[2017] г.	16 525	-	55 379	-	(42 257)	(18 498)	-	11 149	-
	[2016] г.	23 688	-	126 511	-	(133 674)	-	-	16 525	-
незавершенное строительство	[2017] г.	16 270	-	8 761	-	(3 432)	(18 498)	-	3 101	-
	[2016] г.	6 676	-	18 415	-	(8 821)	-	-	16 270	-
оборудование, не требующее монтажа	[2017] г.	-	-	37 349	-	(37 349)	-	-	-	-
	[2016] г.	-	-	34 865	-	(34 865)	-	-	-	-
оборудование, требующее монтажа	[2017] г.	255	-	9 269	-	(1 476)	-	-	8 048	-
	[2016] г.	17 012	-	73 231	-	(89 988)	-	-	255	-

\* АО «МХК «ЕвроХим» и ООО «ТОМС - проект» в мае 2016 года заключили договор на услуги по разработке исходных данных и проекта "Научно-исследовательской аналитической и технологической лабораторий с мини-пилотной флотационной установкой". В течении действия договора Общество сформировало стоимость будущего основного средства (НИАТЛ). 1 ноября 2017 года договор расторгнут в связи с приобретением АО «МХК «ЕвроХим» 100% уставного капитала ООО «ТОМС-проект» и возникновением возможности создания НИАТЛ на базе ООО «ТОМС-проект». Затраты, учитываемые как незавершенное строительство, были переклассифицированы и признаны в 2017 году как текущие расходы.



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Авансы, выданные в связи с созданием, приобретением основных средств:

**Табл. 18**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			выдано	принято к учету в качестве затрат, формирующих стоимость основных средств	прочие изменения	
1	2	3	4	5	6	7
Авансы, выданные в связи с созданием, приобретением основных средств	[2017] г.	483	48750	(7 928)	(254)	41 051
	[2016] г.	963	14037	(14 517)	-	483

Общество не имеет в собственности земельных участков.

По состоянию на 31.12.17 в составе основных средств Общества отсутствуют объекты, переведенные на консервацию, а также объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, но находящиеся в процессе государственной регистрации.

### 7.3 Доходные вложения в материальные ценности

Общество имеет в собственности нежилые помещения в городе Санкт-Петербург с целью сдачи в аренду дочернему обществу ООО «ТОМС-проект».

Недвижимое имущество отражено по строке 1160 «Доходные вложения в материальные ценности» бухгалтерского баланса Общества за минусом накопленной амортизации.

**Табл. 19**

Наименование объекта	Площадь, кв.м.	Стоимость приобретения	Накопленная амортизация на 31.12.2017	Остаточная стоимость на 31.12.2017
1	2	3	4	5
Помещение нежилое 154-Н: СПб, 26-я линия ВО, д.15, к.2, лит.А (13эт)	175,8 кв.м	24 950	2 074	22 876
Помещение нежилое 156-Н: СПб, 26-я линия ВО, д.15, к.2, лит.А (13эт)	108,3 кв.м.	15 384	1 279	14 105

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование объекта	Площадь, кв.м.	Стоимость приобретения	Накопленная амортизация на 31.12.2017	Остаточная стоимость на 31.12.2017
1	2	3	4	5
Помещение нежилое 143-Н: СПб, 26-я линия ВО, д.15, к.2, лит.А (12эт.)	1 291,4 кв.м.	183 040	17 827	165 213
<b>Итого:</b>		<b>223 374</b>	<b>21 180</b>	<b>202 194</b>

#### **7.4 Финансовые вложения**

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утвержденного приказом Минфина России от 10 декабря 2002 г. № 126н.

##### **7.4.1 Учетная политика**

Финансовые вложения учитываются по фактическим затратам на приобретение, кроме финансовых вложений (акций, облигаций и т.д.), по которым определяется текущая рыночная стоимость. По состоянию на 31.12.2017 года Общество не имеет финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, подлежат отражению в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности по первоначальной стоимости за вычетом сумм созданного резерва под снижение стоимости финансовых вложений. Проверка на обесценение финансовых вложений производится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения. В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

В качестве финансовых вложений Общество признает активы, в отношении которых одновременно выполняются следующие условия:

- имеются в наличии надлежаще оформленные документы, подтверждающие существование права у Общества на финансовые вложения и на получение денежных средств или других активов, вытекающее из этого права;
- произошел переход к Обществу финансовых рисков, связанных с финансовыми вложениями (риск изменения цены, риск неплатежеспособности должника, риск ликвидности и др.);
- актив способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов, либо прироста его стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) финансового вложения и его покупной стоимостью в результате его обмена, использования при погашении обязательств Общества, увеличения текущей рыночной стоимости и т.п.).

Общество учитывает в качестве финансовых вложений следующие активы:

- вклады в уставные капиталы дочерних и зависимых хозяйственных обществ;

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

- вклады в уставные капиталы дочерних и зависимых хозяйственных обществ до момента регистрации учредительных документов;
- инвестиции в капитал, отличный от уставного, дочерних и зависимых обществ с целью улучшения их финансового состояния, в том числе увеличения их чистых активов;
- предоставление дочерним и зависимым обществам процентных займов.

Финансовые вложения отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности исходя из срока обращения (погашения) по состоянию на отчетную дату в составе долгосрочных или краткосрочных финансовых вложений. Финансовые вложения, не имеющие даты погашения (например, вклады в уставные капиталы), квалифицируются как долгосрочные.

В случае, когда до погашения ценных бумаг или возврата выданных займов остается 365 дней, Общество осуществляет перевод долгосрочных финансовых вложений в краткосрочные согласно Учетной политике.

Высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств, и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, являются денежными эквивалентами и отражаются в бухгалтерском балансе в составе денежных средств и денежных эквивалентов.

Оценка долговых ценных бумаг и предоставленных займов по дисконтированной стоимости не производится.

Общество применяет единый порядок учета дополнительных инвестиций в капитал, вне зависимости от того, осуществляется ли инвестиция деньгами или неденежными средствами, а также от того, меняется или нет в результате дополнительной инвестиции уставный капитал (или его аналог) получателя инвестиции.

Дополнительная инвестиция в капитал признаётся в качестве финансового вложения. При этом организация пересматривает единицы учета ранее признанных финансовых вложений с учётом новых обстоятельств исходя из пункта 5 ПБУ 19/02.

В случае если организацией ранее был признан резерв под обесценение финансового вложения в компанию, которой предоставляется дополнительная инвестиция в капитал, такая инвестиция относится в уменьшение указанного резерва в той степени, в которой сумма передаваемых денежных средств, балансовая стоимость передаваемых неденежных активов, аннулируемых обязательств покрывает сумму резерва или покрывается суммой резерва.

В бухгалтерской отчетности операции по формированию Уставного капитала дочерних Обществ отражаются в разделе I «Внеоборотные активы» в составе строки 1150 «Финансовые вложения» с выделением в отдельной строке 11505 «Формирование УК и стоимости актива».

Общество не учитывает в качестве финансовых вложений приобретенную дебиторскую задолженность, не способную приносить Обществу экономические выгоды. Такие активы признаются прочими активами, учитываются на отдельном субсчете 58 счета и в бухгалтерской отчетности отражаются в разделе II «Оборотные активы» по строке 12602 «Прочие оборотные активы».

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма всех фактических затрат Общества на их приобретение, в т. ч. услуг, связанные с их приобретением (консультационные, юридические и т.д.), если они понесены до момента принятия финансовых вложений к учету. Такие расходы включаются в первоначальную стоимость с учетом налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Первоначальная стоимость финансовых вложений, стоимость которых при приобретении определена в иностранной валюте, определяется в рублях путем пересчета иностранной валюты по курсу ЦБ РФ, действующему на дату признания затрат, формирующих стоимость финансового вложения.

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

В случае если величина затрат (кроме сумм, уплачиваемых в соответствии с договором продавцу) на приобретение ценных бумаг, составляет менее 5% от суммы, уплачиваемой в соответствии с договором продавцу, Общество признает такие затраты прочими расходами в том отчетном периоде, в котором к бухгалтерскому учету принимаются указанные ценные бумаги.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится перед составлением годовой отчетности Общества на основании отчетности контрагента (эмитента, учрежденной организации, заемщика и т.п.) за 9 месяцев текущего года.

При наличии признаков обесценения Общество формирует оценочный резерв под обесценение финансовых вложений. При принятии решения о создании резерва под обесценение финансового вложения, Общество оценивает не только текущую ситуацию, но и вероятные будущие экономические выгоды от дальнейшего владения данным финансовым вложением.

Общество не формирует оценочный резерв по займам, предоставленным дочерним и зависимым организациям. Однако, в случае наличия у Общества информации о ликвидации и банкротстве организации расчетная стоимость финансового вложения принимается равной нулю и резерв создается на сумму учетной стоимости такого финансового вложения.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов. Сумма накопленных и неполученных на отчетную дату процентов отражается в составе долгосрочной или краткосрочной дебиторской задолженности в зависимости от условий перечисления процентов, установленных договорами займа.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### 7.4.2 Существенные показатели

По состоянию на 31 декабря 2017 г. сумма долгосрочных финансовых вложений организации составила 226 061 062 тыс. руб., сумма краткосрочных финансовых вложений организации составила 124 744 965 тыс. руб. Рыночная стоимость по ним не определяется. Движение финансовых вложений за отчетный и предшествующий периоды представлено в следующих таблицах.

#### Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений:

Табл. 20

1	2	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
		перво-начальная стоимость	накопленная корректировка	выбыло (погашено)		доведен перво-начальной стоимостью до номинальной	доведение перво-начальной стоимости до текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	курсовые разницы	переведено из долгосрочных в краткосрочные		переклассификация			перво-начальная стоимость	накопленная корректировка
				перво-начальная стоимость	накопленная корректировка				перво-начальная стоимость	накопленная корректировка					
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Долгосрочные - всего	[2017] г.	202 982 905	(10 140 681)	177 629 468	(188 972 340)	10 052 431	-	-	(476 341)	-	56 861 165	248 024 857	(88 250)		
	[2016] г.	193 048 926	(10 140 681)	50 849 152	(40 756 912)	-	-	-	(158 261)	-	-	202 982 905	(10 140 681)		
в том числе:	[2017] г.	154 571 315	-	52 257 516	(15 744 384)	-	-	-	-	-	-	191 084 447	-		
инвестиции в дочерние общества	[2016] г.	155 699 227	-	12 121 718	(13 249 630)	-	-	-	-	-	-	154 571 315	-		

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода		
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	5	выбыло (погашено)		доведенное первоначальное стоимос ти до номиналь ной	9	10	переведено из долгосрочных в краткосрочные		переклассификация	первоначальная стоимость	14	15	
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка				11	12					13
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
инвестиции в зависимые общества	[2017] г.	523 135	(88 250)	89 593	-	-	-	-	-	-	-	-	612 728	(88 250)		
	[2016] г.	3 675 670	(88 250)	-	(3 152 535)	-	-	-	-	-	-	-	523 135	(88 250)		
инвестиции в капитал дочерних и зависимых Обществ отличный от Уставного	[2017] г.	1 774 980	-	11 103	(840 000)	-	-	-	-	-	-	-	946 083	-		
	[2016] г.	3 585 523	-	3 392 486	(5 203 029)	-	-	-	-	-	-	-	1 774 980	-		
инвестиции в прочие организации	[2017] г.	10 175 664	(10 052 431)	242 540	(10 175 664)	10 052 431	-	-	-	-	-	-	242 540	-		
	[2016] г.	10 175 664	(10 052 431)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 175 664	(10 052 431)		
формирование УК компаний и активов	[2017] г.	25 683 953	-	79 945 551	(51 400 000)	-	-	-	-	-	-	-	54 229 504	-		
	[2016] г.	5 114 718	-	32 690 953	(12 121 718)	-	-	-	-	-	-	-	25 683 953	-		



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	выбыло (погашено)	доведенное первоначальное значение стоимости	доведение первоначальной стоимости до текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	курсовые разницы	переведено из долгосрочных в краткосрочные		переклассификация	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
											первоначальная стоимость	накопленная корректировка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
предоставленные займы	[2017] г.	10 253 858	-	45 083 165	(110 812 292)	-	-	-	(476 341)	-	-	56 861 165	909 555	-	
	[2016] г.	14 798 124	-	2 643 995	(7 030 000)	-	-	-	(158 261)	-	-	-	10 253 858	-	

В составе поступлений по статье «формирование УК компаний и активов» отражено приобретение долей в уставных капиталах ТОО «ЕвроХим-Удобрения», ТОО «ЕвроХим-Каратау», ТОО «ЕвроХим –Каменковская» нефтегазовая компания» на общую сумму 21 875 545 тыс. руб. Право собственности на активы перешло к АО «МХК «ЕвроХим» 11 января 2018 года.

В составе поступлений финансовых вложений в дочерние Общества в 2016 году (графа 5 строки «инвестиции в дочерние общества»), в том числе, отражено увеличение вклада в уставный капитал ООО «ЕвроХим ВолгаКалий» в размере 7 007 000 тыс. руб. путем зачета выданного ранее займа. (графа 6 строки «предоставленные займы»)

В составе поступлений финансовых вложений в дочерние Общества в 2017 году (графа 5 строки «инвестиции в дочерние общества»), в том числе, отражено увеличение вклада в уставный капитал ООО «ЕвроХим ВолгаКалий» в размере 15 000 000 тыс. руб. путем зачета задолженности по уступке права требования, возникшего из ранее предоставленного EUROCHEM GROUP AG (Швейцария) займа. (графа 6 строки «предоставленные займы»)

В столбце 13 «Переклассификация» отражена сумма 56 861 165 тыс. руб. по соглашению от 09.02.2017 года. В соответствии с соглашением ранее выданные займы в пользу EUROCHEM GROUP AG (Швейцария) консолидированы (объединены) и продлен срок возврата денежных средств до февраля 2019 года. В соответствии с соглашением краткосрочные займы были переклассифицированы в долгосрочные.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений:**

Табл. 21

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода		
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		доведение первоначальной стоимости до номинальной	доведение первоначальной стоимости до текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	курсовые разницы	переведено из долгосрочных в краткосрочные		Переклассификация	первоначальная стоимость	накопленная корректировка		
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка				первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Краткосрочные - всего	[2017] г.	126 069 907	-	168 736 929	(109 612 026)	-	-	-	(3 588 681)	-	-	(56 861 165)	124 744 965	-		
	[2016] г.	93 814 386	-	68 857 325	(24 118 267)	-	-	-	(12 089 446)	-	-	-	126 463 998	-		
в том числе:	[2017] г.	74 757 700	-	135 608 085	(108 429 684)	-	-	-	-	-	-	(56 861 165)	45 074 936	-		
	[2016] г.	4 574 982	-	59 677 356	(4 418 469)	-	-	-	-	-	-	15 317 922	74 757 700	-		
операции взаимного финансирования	[2017] г.	394 091		150 207	(394 091)								150 207			
	[2016] г.	-	-	394 091									394 091			

Общество выдает займы предприятиям группы и материнской компании. Аналитическая информация о суммах выданных займов подробно представлена в разрезе юридических лиц в разделе «Информация по связанным сторонам» табл. 62 «Операции с дочерними, контролируемыми и прочими хозяйственными обществами».

42

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

В течение 2017 года Общество формировало Уставные капиталы дочерних компаний в соответствии с принятыми решениями Единственного акционера/участника Общества.

Информация по незарегистрированным УК дочерних Обществ по состоянию на 31.12.2017 года представлена ниже:

**Табл. 22**

Наименование и организационно-правовая форма дочернего общества	Дата решение единственного участника	Сумма по решению	Срок внесения	Внесено на 31.12.2017 года	Сумма недовнесенного остатка на 31.12.17
ООО «ПГ»Фосфорит»	14.02.2017	4 800 000	14.05.2017	4 800 000	-
ООО «ПГ»Фосфорит»	23.05.2017	6 700 000	31.12.2017	6 700 000	-
ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий»	30.08.2017	30 000 000	29.08.2019	16 750 000	13 250 000
ООО «ЕвроХим-БМУ»	17.04.2017	3 000 000	17.04.2018	2 383 000	617 000
ООО «ЕвроХим-Терминал Невинномыск»	10.08.2017	99 990	10.08.2018	21 950	78 040
ООО «Гольф клуб «Геленджик Гольф Резорт»	20.06.2017	115 000	20.12.2017	115 000	-
ООО "ЕвроХим Озинская нефтегазовая компания"	31.03.2016 (продление от 20.03.2017)	219 000		168 155	50 845
ООО «ЕвроХим-СаратовКалий»	08.12.2017	750 000	08.06.2018	198 400	551 600
ООО «Астраханская нефте-газовая компания»	10.10.2017	1 350 000	10.10.2018	1 217 454	132 546
<b>ИТОГО</b>		<b>47 033 990</b>		<b>32 353 959</b>	<b>14 680 031</b>

Информация о вкладах в уставные капиталы дочерних и контролируемых организаций приведена в разделах 1.3 «Сведения о дочерних, контролируемых и прочих обществах» и 7.17 «Информация о связанных сторонах» Пояснений.

По финансовым вложениям, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, но которые демонстрируют устойчивое существенное снижение их стоимости, начислен резерв в следующих суммах:

**Табл. 23**

Наименование показателя	Период	на начало года	величина резерва, созданного в отчетном году	величина резерва, признанного прочим доходом отчетного периода	сумм резерва, использованного в отчетном году	на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные ценные бумаги, по которым текущая рыночная	[2017] г.	(10 140 681)	-	-	10 052 431	(88 250)

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование показателя	Период	на начало года	величина резерва, созданного в отчетном году	величина резерва, признанного прочим доходом отчетного периода	сумм резерва, использованного в отчетном году	на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
стоимость не определяется - всего						
	[2016] г.	(10 140 681)	-	-	-	(10 140 681)
вклады в уставные (складочные) капиталы зависимых обществ	[2017] г.	(88 250)	-	-	-	(88 250)
	[2016] г.	(88 250)	-	-	-	(88 250)
инвестиции в прочие организации	[2017] г.	(10 052 431)	-	-	10 052 431	-
	[2016] г.	(10 052 431)	-	-	-	(10 052 431)

\* При продаже 6 307 акций компании Siberian Investment Energy Limited был восстановлен ранее созданный резерв под обесценение финансовых вложений.

Общество провело проверку (расчет) на обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, на основании предоставленной отчетности за 9 месяцев текущего года, по состоянию на 30.09.2017 года. В 2017 году новых резервов Общество не создавало.

Общество по состоянию на 31.12.2017 не владеет государственными и муниципальными ценными бумагами, долговыми ценными бумагами, облигациями и векселями других организаций.

Сумма накопленных и неполученных процентов по выданным займам отражается в составе дебиторской задолженности.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса код 12304 «Прочие дебиторы со сроком погашения свыше 12 месяцев» отражена сумма накопленных процентов по финансовым вложениям:

- на 31.12.15 – 1 930 726 тыс. руб.;
- на 31.12.16 – 3 304 251 тыс. руб.
- на 31.12.17 - 4 589 тыс. руб.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса код 12311 «Прочие дебиторы со сроком погашения менее 12 месяцев» отражена сумма накопленных процентов по финансовым вложениям:

- на 31.12.15 – 1 366 882 тыс. руб.;
- на 31.12.16 – 5 467 265 тыс. руб.
- на 31.12.17 - 3 274 293 тыс. руб.

Стоимость и виды ценных бумаг и иных финансовых вложений, обремененных залогом, либо переданных другим организациям или лицам (кроме продажи) отражены в следующей таблице:

**Табл. 24**

Наименование показателя	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
<b>Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего</b>	-	-	<b>21 510 050</b>
в том числе:			

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование показателя	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
Акции дочерней компании:	-	-	-
АО «Астраханская Нефтегазовая компания»	-	-	5 389 441
ООО "ЕвроХим-Усольский калийный комбинат"	-	-	16 120 609

В 2017 году в пользу Общества были начислены дивиденды на общую сумму 34 765 426 тыс. руб.  
Из них:

- 9 449 541 тыс. руб. по результатам работы дочерних компаний за прошлые периоды;
- 396 919 тыс. руб. по результатам работы дочерних компаний Общества за 2016 год
- 20 119 438 тыс. руб. промежуточные дивиденды за 1 полугодие 2017 года
- 4 799 528 тыс. руб. промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2017 года;

**Табл. 25**

Дебиторская задолженность по дивидендам на 31.12.16 года	892 320
Начислено по решениям	34 765 426
Получено денежными средствами на расчетный счет Общества в 2017 году	(35 490 790)
Удержано налога у источника выплаты	(57 382)
Курсовая разница	(109 574)
Остаток задолженности по дивидендам на 31.12.2017 года	0

## **7.5 Запасы**

Учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01), утвержденного приказом Минфина России от 09 июня 2001 г. № 44н.

### **7.5.1 Учетная политика**

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости. Неотфактурованные поставки принимаются к учету по договорным ценам.

В качестве материально-производственных запасов (далее – МПЗ) Общество признает следующие активы:

- предназначенные для продажи без изменения свойств и назначения актива – товары, приобретенные или полученные от других юридических или физических лиц.
- предназначенные для удовлетворения управленческих нужд Общества (комплектующие изделия, запасные части, канцелярские товары, материалы для ремонта, форменная одежда и т.п.);

активы, для которых выполняются условия признания их в качестве основных средств (описанные в пункте 7.2 Учетной политики), стоимостью в пределах установленного в Учетной политике лимита за единицу с учетом всех понесенных затрат по установке, монтажу и других расходов.

45

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Активы учитываются в количественном выражении, при передаче в эксплуатацию оцениваются по фактической себестоимости каждой единицы.

Оценка товаров и материалов при их выбытии производится по средней себестоимости. При этом оценка производится по средней скользящей учетной стоимости номенклатурной позиции в пределах группы МПЗ в момент отпуска МПЗ путем включения в расчет количества и стоимости материалов (товаров) на начало месяца и все поступления до момента отпуска.

Материально - производственные запасы, на которые в течение отчетного года рыночная цена снизилась, или они морально устарели либо полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, отражены в бухгалтерском балансе на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости с учетом физического состояния запасов. Снижение стоимости материально - производственных запасов отражается в бухгалтерском учете в виде начисления резерва.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей образуется на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости, и относится в состав прочих расходов.

Материалы, предназначенные для капитального строительства и реконструкции (модернизации) объектов основных средств (включая доходные вложения в материальные ценности), отражаются в составе внеоборотных активов, так как представляют собой вложения в активы, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в составе основных средств. Такой порядок, по мнению руководства Общества, обеспечивает достоверное отражение имущественного состояния.

#### 7.5.2 Существенные показатели

Наличие ТМЦ за отчетный и предшествующий периоды представлено в следующей таблице:

Табл. 26

Наименование показателя	Период	На начало года		На конец периода	
		Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости
1	2	3	4	5	6
Запасы - всего	2017 г.	17 768	-	11 880	-
	2016 г.	20 122	-	17 768	-
в том числе:					
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	[2017] г.	17 761	-	11 873	-
	[2016] г.	20 115	-	17 761	-
товары для перепродажи	[2017] г.	7	-	7	-
	[2016] г.	7	-	7	-

Необходимости в создании резерва под снижение стоимости материалов в 2017 году у Общества не возникло.

#### **7.6 Расходы будущих периодов**

В бухгалтерском учете отчетного периода Общество в составе расходов будущих периодов признает, в том числе, расходы, связанные с привлечением заемных средств с последующим



равномерным признанием их в составе прочих расходов в течение срока действия договоров займа и кредита.

В бухгалтерской отчетности остаток расходов, связанных с привлечением заемных средств, уменьшает сумму основного долга по кредиту или займу и отражается в составе строки 1410 «Долгосрочные кредиты и займы» или строки 1510 «Краткосрочные кредиты и займы» в зависимости от оставшегося срока возврата заемных средств.

Прочие расходы, которые в дальнейшем не сформируют в бухгалтерском учете стоимость актива, признаются расходами текущего периода и признаются единовременно в составе расходов по обычным видам деятельности.

## 7.7 Дебиторская задолженность

### 7.7.1 Учетная политика

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок) и НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договорами, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, отражается за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой оценку руководством Общества части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы по сомнительным долгам отнесены на прочие расходы.

Авансы выданные отражены в отчетности за минусом принятого к вычету (начисленного) НДС.

Авансы, выданные на капитальные вложения, отражаются в составе внеоборотных активов, так как они представляют собой платежи на осуществление капитальных вложений в активы, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в составе основных средств, нематериальных активов, результатов исследований и разработок. Такой порядок, по мнению руководства Общества, обеспечивает достоверное отражение имущественного состояния Общества.

Не принятый к вычету НДС, уплаченный в составе авансов, выданных на капитальные вложения, отражен в бухгалтерском балансе в составе 12602 «Прочие оборотные активы» строки бухгалтерского баланса.

В бухгалтерской отчетности дебиторская задолженность отражена с подразделением на долгосрочную и краткосрочную задолженность исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений руководства Общества. Перевод долгосрочной дебиторской (кредиторской) задолженности (ее части) в краткосрочную производится Обществом если на отчетную дату срок погашения задолженности (части задолженности) составляет не более 12 месяцев после отчетной даты

Активы, которые не могут быть отнесены к дебиторской задолженности, подлежат отражению в бухгалтерском балансе как прочие оборотные или внеоборотные активы в зависимости от срока их погашения.

### 7.7.2 Существенные показатели

В бухгалтерском балансе дебиторская задолженность показана за минусом резерва по сомнительным долгам. Наличие дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

**Табл. 27**

Наименование показателя	на 31 декабря 2017 г.		на 31 декабря 2016 г.		на 31 декабря 2015 г.	
	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>17 715</b>	<b>-</b>	<b>3 319 459</b>	<b>-</b>	<b>1 947 498</b>	<b>-</b>
в том числе:						
покупатели и заказчики	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних обществ (проценты по предоставленным займам)	2 371	-	3 304 251	-	1 930 726	-
займы, предоставленные сотрудникам	-	-	2 082	-	3 646	-
авансы выданные	13 126	-	13 126	-	13 126	-
расчеты по договорам инвестирования	-	-	-	-	-	-
прочие дебиторы (проценты по предоставленным займам)	2 218	-	-	-	-	-
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>4 517 227</b>	<b>(16 926)</b>	<b>10 714 592</b>	<b>(17 403)</b>	<b>8 906 615</b>	<b>(17 403)</b>
в том числе:						
покупатели и заказчики	682 828	-	587 729	-	391 486	-
авансы выданные	93 494	-	102 902	(477)	81 323	(477)
расчеты по налогам и сборам	397 685	-	1 391	-	2 286	-
расчеты по доходам от участия в других организациях	-	-	873 066	-	-	-
прочие дебиторы	3 343 220	(16 926)	9 149 504	(16 926)	8 431 520	(16 926)
<b>В т.ч. проценты по предоставленным займам</b>	<b>3 274 293</b>		<b>5 467 265</b>		<b>1 366 882</b>	

## 7.8 Денежные средства

### 7.8.1 Учетная политика

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые легко могут быть обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости:

- депозиты, открытые в кредитных учреждениях;
- финансовые вложения, приобретаемые с целью их перепродажи в краткосрочной перспективе (как правило, в течение трех месяцев);
- финансовые вложения - предоставленные займы, с определенными сроками и порядком возврата заемщиком полученной суммы займа (например, возврат по первому требованию Общества).

При наличии каких-либо ограничений возможности незамедлительно обратить указанные активы в денежные средства Общество исключает их из состава денежных эквивалентов.

Информация о потоках денежных средств раскрыта в Отчете о движении денежных средств (ОДДС) и представлена в бухгалтерском балансе Общества (строка 1250). Данные Отчета о движении денежных средств характеризуют изменения в финансовом положении Общества в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

При этом информация о полученных/выданных авансах представлена в Отчете о движении денежных средств отдельными строками в виде сальдо по счетам учета полученных/выданных авансов в отчетном периоде без НДС.

Расхождение между суммами полученных и выданных авансов, представленных в бухгалтерском балансе и в отчете о движении денежных средств обусловлено тем, что в ОДДС информация отражена только в виде сальдо полученных/выданных авансов за отчетные периоды (2016 г. и 2017 г.), а в бухгалтерском балансе накопительное сальдо на конец отчетных периодов.

Данные о движении денежных средств Общества в ОДДС представлены в валюте Российской Федерации. Информация о движении денежных средств в иностранной валюте представляется в отчете о движении денежных средств в рублях по курсу ЦБ РФ на дату совершения Обществом операций в валюте.

Отчет о движении денежных средств Общество сформировало по следующим правилам:

- Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу на дату осуществления или поступления платежа;
- Курсовые разницы не влияют на величину денежных потоков, однако изменяют значения балансовых показателей на отчетную дату. Поэтому курсовые разницы не отражаются ни в одном из разделов ОДДС, а показываются отдельно как влияние изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю по строке 4490;
- Финансовый результат от операций по купле-продаже валюты отражается в отчете о движении денежных средств в виде финансового результата в составе прочих доходов/расходов по текущей деятельности;
- Обороты по движению денежных средств по краткосрочным депозитам не характеризуют фактического поступления и расходования денежных средств (являясь по своему экономическому содержанию движением между счетами Общества), информация о таком движении не отражается в составе показателей Отчета о движении денежных средств, исходя из принципа приоритета содержания над формой. Остатки денежных средств на депозитных счетах на начало и конец года в Отчете о движении денежных средств включены в строки «Остаток денежных средств на начало года» и «Остаток денежных средств на конец года» соответственно.
- Денежные потоки, которые характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

соответствующие выплаты другим лицам, отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто;

- Косвенные налоги (НДС) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто. Сальдо от поступления и выбытия денежных потоков в виде косвенного налога отражаются в Отчете по строке 4119 «Прочие поступления от третьих лиц» или 4129 «Прочие выплаты, перечисления третьим лицам» в зависимости от результата. Если поступило косвенных налогов больше, чем заплатили, то строка 4119; если поступило косвенных налогов меньше, чем заплатили, то строка 4129.

По состоянию на 31.12.17 АО «МХК «ЕвроХим» не имеет открытых и неиспользованных кредитных линий.

Поступления и платежи представлены в отчете о движении денежных средств в разрезе предприятий, являющихся связанными с Обществом сторонами, и в разрезе предприятий – сторонних организаций.

В Обществе отсутствуют договорные отношения с банками, в соответствии с которыми возможно получение денежных средств на условиях овердрафта.

Для целей эффективного и оптимального управления оборотом денежных средств в течение 2017 года между АО «МХК «ЕвроХим» и дочерними компаниями были подписаны соглашения о взаимном финансировании. Стороны на взаимной основе осуществляют платежи друг другу. Каждый платеж рассматривается как предоставление или суммы займа и/или денежных средств для погашения ранее полученной суммы займа. Каждый раз сумма займа рассчитывается как денежная сумма, поступившая на банковский счет заемщика с банковского счета кредитора после погашения кредитором заемщику ранее выданной в рамках настоящего соглашения суммы займа (если такая имела место). Сумма платежа, произведенного одной стороной, в первую очередь идет на погашение задолженности по возврату суммы займа, ранее предоставленной другой стороной, до полного ее погашения. Взаимное финансирование осуществляется в рамках заключенных договоров о специальном режиме использования счетов с АО «Сити банк».

Процентные доходы и расходы по соглашению о взаимном финансировании отражаются в Отчет о финансовых результатах - строка 2320 и 2330 развернуто. В Отчете о Движении денежных средств основная сумма долга по займу отражается в инвестиционной или финансовой деятельности в зависимости от сальдо на конец отчетного периода.

Полученные и перечисленные проценты по соглашению о взаимном финансировании отражаются в составе текущей деятельности как прочие поступления ( строка 4119) и/или в составе процентов по долговым обязательствам (строка 4123)

#### 7.8.2 Существенные показатели

Остатки денежных средств организации, находящихся на рублевых, валютных и иных счетах, а также в кассе Общества представлены ниже в таблице:

**Табл. 28**

Показатель	на 31.12.[2017]	на 31.12.[2016]	на 31.12.[2015]
Расчетные счета (руб.)	104 851	127 255	2 873
Валютные счета (долл. США)	11 380	109	2 961
Валютные счета (Евро)	8 025	24 822	519
Валютные счета (белорус. рубли)	512	522	46
Касса	104	193	9
Торгово-клиринговый счет	22		

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Показатель	на 31.12.[2017]	на 31.12.[2016]	на 31.12.[2015]
Депозиты	700 400	456 917	1 727 848
<b>Всего</b>	<b>825 294</b>	<b>609 818</b>	<b>1 734 256</b>

Ограничений на использование денежных средств на отчетные даты нет.

Движение денежных средств за отчетный и предшествующий периоды представлено в Отчете о движении денежных средств. Увязка сумм денежных средств и денежных эквивалентов бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств представлена в следующей таблице:

**Табл. 29**

Показатель	на 31.12.[2017]	на 31.12.[2016]	на 31.12.[2015]
<b>Остаток денежных средств (Отчет о движении денежных средств)</b>	<b>825 294</b>	<b>609 818</b>	<b>1 734 256</b>
<b>Остаток денежных средств (Бухгалтерский баланс)</b>	<b>825 294</b>	<b>609 818</b>	<b>1 734 256</b>
в том числе:			
Денежные средства	124 894	152 901	6 408
Депозиты	700 400	456 917	1 727 848

В отчете о движении денежных средств сумма полученных (уплаченных) и не зачтенных авансов (чистые авансы без НДС) составляют:

**Табл. 30**

Показатели	за 2017 год	за 2016 год
полученные и не зачтенные авансы	-	-
уплаченные и не зачтенные авансы	147 671	116 034

Расшифровка существенных показателей отчета о движении денежных средств, отражающих прочие поступления:

**Табл. 31**

Показатели	[2017] год	[2016] год
<b>Прочие поступления от третьих лиц по текущей деятельности:</b>	<b>93 853</b>	<b>42 712</b>
- проценты по депозитам и на остаток на Р/С	91 683	22 927
- прочие поступления	361	4 157
- результат от купли-продажи иностранной валюты	-	-
- возврат по неисполненному договору ( аренда)	1 809	15 628
<b>Прочие поступления от предприятий группы по текущей деятельности:</b>	<b>46 424</b>	<b>17 455 045</b>
- возмещаемые расходы	-	2 025
- погашение задолженности по уступленному праву требования	-	17 412 412

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Показатели	[2017] год	[2016] год
- вознаграждения по договорам поручительства	33 586	33 794
- проценты по операциям взаимного финансирования	12 762	
- прочие поступления	76	6 814
<b>Всего</b>	<b>140 277</b>	<b>17 497 757</b>

Расшифровка показателей отчета о движении денежных средств, отражающих прочие платежи:

Табл. 32

Показатели	[2017] год	[2016] год
<b>Прочие платежи от третьих лиц по текущей деятельности:</b>	<b>(1 403 109)</b>	<b>(1 163 256)</b>
- авансовые отчеты сотрудников компании	(40 055)	(41 439)
- членские взносы и благотворительность	(589 644)	(722 214)
- платежи по выпуску и погашению займов полученных от третьих лиц (евробонды, российские облигации)	(795)	(269 898)
- госпошлины и депозитарные услуги	(1 276)	(613)
- банковские комиссии, РКО	(63 652)	(6 367)
- налоговые платежи	(605 466)	(6 040)
- результат от купли-продажи иностранной валюты	(18 859)	(2 200)
- НДС отплаченный	(74 744)	(49 671)
- прочие платежи	(8 618)	(64 814)
<b>Прочие платежи от предприятий группы по текущей деятельности:</b>	<b>(276 408)</b>	<b>(291 212)</b>
- возмещаемые расходы	(11 959)	(1 894)
- вознаграждение за поручительство	(264 449)	(287 581)
- прочие платежи		(1 737)
<b>Всего</b>	<b>(1 679 517)</b>	<b>(1 454 468)</b>

В течение 2017 г. Общество размещало денежные средства в краткосрочных депозитных вкладах в банках. Доходы по полученным процентам от депозитных вкладов отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов по строке 2320 «Проценты к получению».

По состоянию на 31 декабря 2017 срочные банковские депозиты были предназначены для краткосрочных целей, имели различные сроки погашения и могли быть отозваны без ограничений.

Депозиты с фиксированным сроком погашения имеют различные сроки погашения и могут быть отозваны при условии предварительного уведомления и/или с применением штрафных санкций или без права на получение начисленных процентов.

В составе депозитов, размещенных Обществом на срок менее 12 месяцев, отражены следующие депозиты:



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

**Табл. 33**

№ п/п	Наименование заемщика	Срок депозита	Годовая процентная ставка	Сумма депозита		
				На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
1	АО «ЮникредитБанк	09.01.2018	6,30%	43 000		
2	АО «КБ «СитиБанк»	09.01.2018	5,80%	11 900		
3	«Натиксис Банк» (АО	09.01.2018	6,75%	5 500		
4	«Натиксис Банк» (АО	09.01.2018	6,50%	640 000		
5	АО «ЮникредитБанк	09.01.2017	0,25%		227 917	
6	АО «ЮникредитБанк	09.01.2017	9,40%		204 000	
7	«Натиксис Банк» (АО	09.01.2017	8,90%		25 000	
8	АО «ЮникредитБанк	11.01.2016	0,25%			1 399 348
9	АО «ЮникредитБанк	11.01.2016	9,60%			244 200
10	АО «КБ «СитиБанк»	11.01.2016	9,47%			16 300
11	«Натиксис Банк» (АО)	11.01.2016	9,90%			67 000
12	"ИНГ Банк (Евразия)" (АО)	11.01.2016	8,90%			1 000
	<b>ИТОГО</b>			<b>700 400</b>	<b>456 917</b>	<b>1 727 848</b>

В 2017 и 2016 имели место существенные денежные потоки между Обществом и ее основными управляемыми, дочерними компаниями и материнской компанией. Информация о них приведена ниже в таблице:

**Табл. 34**

Показатель	Сумма, тыс. руб.	
	за 2017 год	за 2016 год
1	2	3
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>		
Поступило денежных средств	4 226 055	20 958 222
в т.ч. процентов по договору взаимного финансирования	12 762	
Направлено денежных средств	(500 235)	(8 190 818)
в т.ч. процентов по договору взаимного финансирования	(57 715)	
Результат движения денежных средств от текущей деятельности	3 725 820	12 767 404
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		
Поступило денежных средств	243 746 095	66 972 377
в т.ч. от операций взаимного финансирования	394 091	
Направлено денежных средств	(256 472 755)	(99 882 425)
в т.ч. от операций взаимного финансирования	(150 157)	(394 091)
Результат движения денежных средств по инвестиционной деятельности	(12 726 660)	(32 910 048)

## 7.9 Уставный, добавочный и резервный капитал

### 7.9.1 Учетная политика

Уставный капитал Общества в соответствии с Уставом составляет 6 800 010 тыс. руб. Уставный капитал Общества разделен на 68 000 000 обыкновенных именных акций, каждая из которых имеет номинальную стоимость 100 рублей и 100 привилегированных бездокументарных именных акций типа А номиналом 100 рублей каждая. По состоянию на 31.12.17 года Уставный капитал оплачен полностью.

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости акций.

Добавочный капитал в Обществе не сформирован.

В соответствии с Федеральным Законом от 26.12.95 № 208-ФЗ «Об Акционерных Обществах» и Уставом, Обществом создан Резервный фонд за счет чистой прибыли размере 5% от Уставного капитала, что составляет 340 000 тыс. руб. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств и не может быть использован для иных целей.

Изменения Резервного фонда в течение 2015, 2016 и 2017 года не осуществлялось. Его остаток на 31.12.17 составляет 340 000 тыс. руб.

### 7.9.2 Существенные показатели

Сведения об участниках Общества, долях участия и величине уставного капитала:

Табл. 35

Наименование	Место нахождения	Сумма и доля участия*					
		на 31.12.2017. г.		на 31.12.2016 г.		на 31.12.2015. г.	
		%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.
<b>EUROCHEM GROUP AG</b>	Швейцария	100%	6 800 000	100%	6 800 000	100%	6 799 999,9
<b>АО «НАК Азот»</b>	Россия	100 акций (привилег. г.)	10	100 акций (привилег. илег.)	10	1 акция	0,1
<b>Итого</b>		<b>100</b>	<b>6 800 010</b>	<b>100</b>	<b>6 800 000</b>	<b>100</b>	<b>6 800 000</b>

## 7.10 Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

### 7.10.1 Существенные показатели

Движение по статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» раскрыто в Отчете об изменениях капитала.

30 июня 2017 года решением единственного акционера АО «МХК «ЕвроХим» была утверждена Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2016 год, в том числе отчет о финансовых результатах. Собрание приняло решение прибыль в размере 32 483 763 тыс. руб. распределить следующим образом:

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

- Выплатить фиксированные годовые дивиденды по привилегированным именным акциям типа А Общества в размере 10 (Десять) рублей на 1(одну) привилегированную именную акцию типа А на общую сумму 1 000 (Одна тысяча) рублей;
- Дивиденды по обыкновенным именным акциям не выплачивать;
- Чистую прибыль, полученную Обществом по результатам 2016 отчетного года и оставшуюся после выплаты дивидендов по привилегированным акциям типа А Общества оставить нераспределенной (в распоряжении Общества).

28 июля 2017 года решением единственного акционера АО «МХК «ЕвроХим» было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным именным акциям в сумме 11 999 960 тысяч рублей. Источником выплаты дивидендов акционерам Общества по результатам полугодия 2017 года является чистая прибыль за январь-июнь 2017 года в размере 2 387 135 тысяч рублей и нераспределенная прибыль прошлых лет – 9 612 825 тыс. руб.

Структура нераспределенной прибыли, отраженной по строке 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)», представляет собой следующее:

**Табл. 36**

Наименование	На 31.12.2017	На 31.12.2016	На 31.12.2015
Прибыль (убыток) прошлых лет	253 567 936	221 084 174	168 639 188
Прибыль (убыток) текущего года	32 169 419	32 483 763	52 444 987
Выплаченные дивиденды по акциям	(11 999 961)	(1)	-
<b>Итого:</b>	<b>273 737 394</b>	<b>253 567 936</b>	<b>221 084 175</b>

Годовое собрание акционеров, на котором должен рассматриваться вопрос о распределении прибыли за 2017 год, по состоянию на дату составления отчетности не проводилось.

## **7.11 Прибыль на акцию**

### **7.11.1 Учетная политика**

В соответствии с Методическими рекомендациями по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденными приказом Минфина РФ от 21 марта 2000 г. № 29н, Акционерное общество раскрывает информацию о прибыли, приходящейся на одну акцию.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций Общества, находящихся в обращении в течение периода:

**Табл. 37**

За 2017 год	За 2016 год
68 000 000	68 000 000

### **7.11.2 Существенные показатели**

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров-владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный период к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (чистому убытку) отчетного периода, приходящейся на владельцев обыкновенных акций акционерного общества.

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Поскольку согласно Уставу Компании акционеры-владельцы привилегированных акций типа А имеют право на получение фиксированных годовых дивидендов в размере 10 (десять) рублей на одну (одну) привилегированную акцию типа А, базовая прибыль на акцию рассчитана, исходя из чистой прибыли отчетного года за минусом суммы дивидендов, подлежащих выплате владельцам привилегированных акций, деленной на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода.

**Табл. 38**

<b>Показатели</b>	<b>За 2017 год</b>	<b>За 2016 год</b>
Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.	32 169 419	32 483 763
Сумма дивидендов, подлежащих выплате владельцам привилегированных акций, тыс. руб.	1	1
Базовая прибыль (убыток) за отчетный период, тыс. руб.	32 169 419	32 483 762
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода, штук	68 000 000	68 000 000
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	473	478

Общество не эмитировало ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, и не заключало договоров купли-продажи обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости, в связи с этим разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась.

#### **7.12 Займы и кредиты и затраты по их обслуживанию**

Учет заемных средств осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/08), утвержденного приказом Минфина России от 06 октября 2008 г. № 106н.

##### **7.12.1 Учетная политика**

Полученные займы и кредиты отражаются в бухгалтерском балансе как долгосрочные (если срок их погашения превышает 12 месяцев после отчетной даты), либо краткосрочные (если срок их погашения не превышает 12 месяцев после отчетной даты).

Основная сумма долга по полученному от заимодавца займу и (или) кредиту учитывается Обществом в сумме фактически поступивших денежных средств.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, выпуском и размещением заемных обязательств, в случае существенности учитываются как расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в состав прочих расходов в течение периода погашения заемных обязательств, за исключением дополнительных расходов по заемным средствам, полученным на приобретение инвестиционного актива. В остальных случаях дополнительные расходы признаются прочими расходами отчетного периода, в котором они произведены.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, учтенные в составе расходов будущих периодов, показываются в бухгалтерском балансе свернуто с заемным обязательством по статье «Займы и кредиты» разделов «Долгосрочные обязательства» и «Краткосрочные обязательства» соответственно.

7.12.2 Существенные показатели

В мае 2017 года АО "МХК "Еврохим" завершило размещение биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 15 млрд. рублей со ставкой 1-го купона в размере 8,75% годовых. Ставка 2-6-го купонов приравнена к ставке 1-го купона. Оферта не предусмотрена. Срок обращения бумаг - 3 года. Номинал бумаг - 1 тыс. рублей, по выпуску предусмотрена выплата полугодовых купонов.

Поручителем по выпуску выступает EuroChem Group AG. Организаторами размещения выступили Росбанк, Sberbank CIB и "ВТБ Капитал".

Общество планирует использовать привлеченные в ходе размещения средства для рефинансирования части краткосрочной задолженности и на другие общекорпоративные цели.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Задолженность по кредитам и займам представлена ниже в таблице:

Табл. 39

Наименование займодателя/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности				
				на 31 декабря [2017] г.		на 31 декабря [2016] г.		на 31 декабря [2015] г.
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Долгосрочные кредиты и займы - всего	x	x	x	87 325 517	-	50 032 738	-	59 604 973
в том числе:	(RUB)							
Облигационный займ								
(серия 02)		12,40	2018, июнь	0	-	5 000 000	-	5 000 000
(серия 03)		8,25	2018, ноябрь	0	-	17 845	-	17 845
(серия БО-001Р-01)		10,60	2019, апрель	15 000 000	-	15 000 000	-	-
(серия БО-001Р-02)		8,75	2020, май	15 000 000	-	-	-	-
EUROCHEM GLOBAL INVESTMENTS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY договор № 001- 0479833 от 07.12.2012	(USD)	5,125	2017, декабрь	-	-	-	-	54 662 025
EUROCHEM GLOBAL INVESTMENTS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY договор № 001- 0757838 от 10.10.16	(USD)	3,800	2020, апрель	28 800 100	-	30 328 450	-	-
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY Договор № 101- 0089220 от 03.07.2017	(USD)	3,950	2021, июль	28 800 100	-	-	-	-
EBENZIO TRADING LTD № 001-0589235 от 17.04.14	(USD)	5,00	2019, апрель	-	-	-	-	-

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование займодателя/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2017] г.		на 31 декабря [2016] г.		на 31 декабря [2015] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
EBENZIO TRADING LTD № 001-0615584 от 08.10.14	(USD)	5,50	2019, октябрь	-	-	-	-	-	-
EuroChem Group AG №001- 0629910 от 18.12.14	(USD)	Margin 2,3 + Libor	2018, сентябрь	-	-	-	-	-	-
EuroChem Group AG Договор новации № 001-0634217 от 31.12.14	(RUB)	10,20	2016, сентябрь	-	-	-	-	-	-
EuroChem Group AG Договор новации №001-0631522 от 29.12.14	(RUB)	13,00	2017, сентябрь	-	-	-	-	-	-
EuroChem Group AG Договор № 001-0627814 от 11.12.14	(USD)	7,20	2018, декабрь	-	-	-	-	-	-
Расходы, связанные с привлечением займов и кредитов				(274 683)	-	(313 557)	-	(74 897)	-
<b>Краткосрочные кредиты и займы - всего</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>8 028 724</b>	<b>762 639</b>	<b>23 605 962</b>	<b>762 640</b>	<b>3 818 898</b>	<b>187 835</b>
в том числе:									
EUROCHEM GLOBAL INVESTMENTS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY договор № 001- 0479833 от 07.12.12	(USD)	5,125	2017, декабрь	0	0	19 654 837	53 164	-	147 853
EUROCHEM GLOBAL INVESTMENTS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY договор № 001- 0757838 от 10.10.16	(USD)	3,800	2020, апрель	-	240 161	-	252 906	-	-
ООО "Еврохим Терминал Усть-Луга" № 001-0480067 от 10.12.2012	(RUB)	10,50	2017, декабрь	497 059	12 469	497 059	14 294	497 059	28 322



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование займодателя/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2017] г.		на 31 декабря [2016] г.		на 31 декабря [2015] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО "ТОМС-проект" 001-0765353 от 28.11.16 г.	(RUB)	10,95	2017, ноябрь	162 500	2 929	400 000	2 274	-	-
(серия 02)		8,90	2015, июнь	5 000 000	8 350	-	6 750	-	3 400
(серия 03)		8,25	2015, ноябрь	17 845	186	-	182	-	173
(серия БО-001Р-01)		10,60	2019, апрель	-	317 250	-	317 700	-	-
(серия БО-001Р-02)		8,75	2020, май		125 700				
ООО "НевРСС" 001-0585180 от 01.04.14 г.	(RUB)	14,00	2017, декабрь	0	0	115 000	17 002	115 000	970
ООО "НевРСС" 001-0765182 от 02.12.16 г.	(RUB)	10,80	2017, декабрь	0	0	210 000	912	-	-
EuroChem Trading GmbH 001-0674149 от 25.06.15	(USD)	3,70	2017, июнь	0	0	2 668 904	95 637	3 206 839	7 117
АО "БЕРЕЗНИКОВСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД" № 101-0084667 от 25.04.17	(RUB)	10,30		95 118	4 068	-	-	-	-
ООО "Мурманский балкерный терминал" № 001-0754257 от 26.09.16	(RUB)	10,30		241 038	5 964	0	1 178	-	-
ООО "НОВОМОСКОВСКИЙ КОМБИНАТ ПИТАНИЯ" № 101-0083603 от 25.04.17	(RUB)	10,30		5 888	107	-	-	-	-
ООО "ВОЛГОГРАД-РЕМСТРОЙСЕРВИС" № 101-0083605 от 25.04.17	(RUB)	10,30		46 545	1 194	-	-	-	-
ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ" № 101-0084661 от 25.04.17	(RUB)	10,30		18 979	473	-	-	-	-
ООО "ГОСТИНИЦА "УЮТ" № 101-0084663 от 25.04.17	(RUB)	10,30		6 021	127	-	-	-	-

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование займодателя/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2017] г.		на 31 декабря [2016] г.		на 31 декабря [2015] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
ООО "Дело-ЕвроХим" № 001-0754259 от 26.09.16	(RUB)	10,30		214 253	4 190	67 390	597	-	-
ООО "ЕВРОХИМ ТРЕЙДИНГ РУС" № 101-0067920 от 25.04.17	(RUB)	10,30		572 852	9 942	-	-	-	-
ООО "ЕВРОХИМ-ВОЛГАСЕРВИС" № 101-0088802 от 25.04.17	(RUB)	10,30		31 710	1 004	-	-	-	-
ООО "ЕВРОХИМ-НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР" № 101-0083579 от 25.04.17	(RUB)	10,30		60 207	1 640	-	-	-	-
ООО "ЕвроХим-Энерго" № 101-0083564 от 25.04.17	(RUB)	10,30		99 642	5 679	-	-	-	-
ООО "КИНГИСЕП-РЕМСТРОЙСЕРВИС" № 101-0083592 от 25.04.17	(RUB)	10,30		124 370	4 365	-	-	-	-
ООО "КОВДОР-РЕМСТРОЙСЕРВИС" № 101-0083598 от 25.04.17	(RUB)	10,30		26 791	1 390	-	-	-	-
ООО "КОВДОРСКИЙ ТОРГОВЫЙ ДОМ" № 101-0084672 от 25.04.17	(RUB)	10,30		6 424	182	-	-	-	-
ООО "Научно-Технический Инновационный Центр "Электронная корпорация" № 001-0754260 от 26.09.16	(RUB)	10,30		9 900	268	3 525	44	-	-
ООО "НЕВИННОМЫСКСЕРВИС" № 101-0083596 от 25.04.17	(RUB)	10,30		2 381	128	-	-	-	-
ООО "НевРСС" № 101-0083586 от 25.04.17	(RUB)	10,30		647 425	8 186	-	-	-	-

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование займодателя/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2017] г.		на 31 декабря [2016] г.		на 31 декабря [2015] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО "НОВОМОСКОВСК- РЕМСТРОЙСЕРВИС" № 101- 0083601 от 25.04.17	(RUB)	10,30		62 640	2 473	-	-	-	-
ООО "ОРС-ФОСФОРИТ" № 101-0083574 от 25.04.17	(RUB)	10,30		10 149	254	-	-	-	-
ООО "САНАТОРИЙ- ПРОФИЛАКТОРИЙ "КОВДОРСКИЙ" № 101- 0084665 от 25.04.17	(RUB)	10,30		898	39	-	-	-	-
ООО "ТОНУС-ПЛЮС" № 101-0083594 от 25.04.17	(RUB)	10,30		967	39	-	-	-	-
ООО "Туапсинский балкерный терминал" № 101- 0083607 от 25.04.17	(RUB)	10,30		62 162	3 737	-	-	-	-
ООО "ЮГ-СЕРВИС" № 101- 0084675 от 25.04.17	(RUB)	10,30		3 883	111	-	-	-	-
ООО ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ ХИМИКОВ № 101-0083577 от 25.04.17	(RUB)	10,30		2 446	34	-	-	-	-
Расходы, связанные с привлечением облигаций			-	(1 369)	-	(10 753)	-	-	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Движение кредитов и займов (без учета расходов, связанных с привлечением заемных средств) за отчетный период отражено в таблице ниже:

Табл. 40

Наименование кредитора	Задолженность на 31.12.[2016]	Получено в [2017] году		Положительная/отрицательная курсовая разница за 2017 год	Погашено в [2017] году	Переведено из долгосрочных в краткосрочные	Задолженность на 31.12. [2017]
1	2	3	4	5	6	7	
Долгосрочные кредиты и займы - всего	50 346 295	44 614 750	(2 343 000)	0	(5 017 845)	87 600 200	
Кредиты	-	-	-	-	-	-	
Займы *	50 346 295	44 614 750	(2 343 000)	0	(5 017 845)	87 600 200	
Краткосрочные кредиты и займы - всего	23 616 715	3 148 774	(623 640)	(23 129 601)	5 017 845	8 030 093	
Кредиты	-	-	-	-	-	-	
Операции взаимного финансирования	70 915	2 281 774				2 352 689	
Займы	23 545 800	867 000	(623 640)	(23 129 601)	5 017 845	5 677 404	

В отчете о движении денежных средств получение долгосрочных займов отражено за вычетом вознаграждения, удержанного согласно условиям договора, на общую сумму 9 451 тыс. руб.

Движение кредитов и займов за предыдущий период отражено в таблице ниже:

Табл. 41

Наименование кредитора	Задолженность на 31.12.[2015]	Получено	Положительная/отрицательная курсовая разница за 2016 год	Погашено в [2016] году	Переведено из долгосрочных в краткосрочные	Задолженность на 31.12. [2016]
		в [2016] году				
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные кредиты и займы - всего	59 679 870	46 097 300	(9 283 191)	(26 492 847)	(19 654 837)	50 346 295
Кредиты	-	-	-	-	-	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование кредитора	Задолженность на 31.12.[2015]	Получено	Положительная/отрицательная курсовая разница за 2016 год	Погашено в [2016] году	Переведено из долгосрочных в краткосрочные	Задолженность на 31.12. [2016]
		в [2016] году				
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Займы	59 679 870	46 097 300	(9 283 191)	(26 492 847)	(19 654 837)	50 346 295
<b>Краткосрочные кредиты и займы - всего</b>	<b>3 818 898</b>	<b>1 011 703</b>	<b>(537 935)</b>	<b>(330 788)</b>	<b>19 654 837</b>	<b>23 616 715</b>
Кредиты	-	-	-	-	-	-
Операции взаимного финансирования		70 915				70 915
Займы	3 818 898	940 788	(537 935)	(330 788)	19 654 837	23 545 800

В течение отчетного периода Общество начислило проценты по полученным кредитам и займам в следующих размерах:

Табл. 42

Наименование показателя	За 2017 г.	За 2016 г.
Сумма процентов, начисленная за период, всего	5 873 070	4 437 107
Сумма процентов, включенная в расходы текущего периода	5 873 070	4 437 107

### 7.13 Кредиторская задолженность

#### 7.13.1 Учетная политика

Расчеты с кредиторами отражаются в бухгалтерской отчетности в суммах, вытекающих из условий договоров и первичных документов.

Классификация кредиторской задолженности на краткосрочную и долгосрочную производится исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений руководства Общества. При этом долгосрочная задолженность переводится в краткосрочную, если по условиям договора до возврата основной суммы долга остается менее 365 дней.

Обязательства, которые не могут быть отнесены к кредиторской задолженности, подлежат отражению в бухгалтерском балансе как прочие долгосрочные или краткосрочные обязательства.

Авансы полученные отражены в отчетности за минусом начисленного НДС.

#### 7.13.2 Существенные показатели

Наличие и движение кредиторской задолженности:

Табл. 43

Наименование показателя	На 31 декабря [2017] г.	На 31 декабря [2016] г.	На 31 декабря [2015] г.
1	2	3	4
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>561 343</b>	<b>422 129</b>	<b>544 588</b>
в том числе:			
поставщики и подрядчики	38 216	27 701	37 579
задолженность перед персоналом организации	-	-	-
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	209	-	-
задолженность по налогам и сборам	150 711	120 263	95 779
авансы полученные	-	-	-
прочие кредиторы	372 207	274 165	411 230

В составе долгосрочной кредиторской задолженности ( код строки 1450 баланса) отражена сумма 172 801 тыс. руб. возникшая из условий рассрочки платежа по договору купли-продажи доли (49%) в Уставном капитале ООО «ТОМС-проект».

Просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2015, 2016 и 2017 г. отсутствует.

Задолженность по налогам и сборам, представляет собой следующее:

Табл. 44

Вид налога, сбора	На 31 декабря [2017] г.		На 31 декабря [2016] г.		На 31 декабря [2015] г.	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Расчеты по налогу на добавленную стоимость	117	(149 456)	117	(118 838)	110	(93 717)
Расчеты по налогу на прибыль	396 051	-	-	-	-	-

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Вид налога, сбора	На 31 декабря [2017] г.		На 31 декабря [2016] г.		На 31 декабря [2015] г.	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Расчеты по налогу на имущество	-	(1 170)	-	(1 256)	-	(1 944)
Расчеты по налогу на доходы физических лиц	20	-	90	-	-	(30)
Расчеты по транспортному налогу	-	(85)	-	(85)	-	(88)
Расчеты по страховым взносам в Пенсионный Фонд РФ, Фонд социального страхования РФ, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и территориальные фонды обязательного медицинского страхования	1 494	(209)	1 181	-	2 173	-
Прочие	3	-	3	(84)	3	-
<b>Итого:</b>	<b>397 685</b>	<b>(150 920)</b>	<b>1 391</b>	<b>(120 263)</b>	<b>2 286</b>	<b>(95 779)</b>

## 7.14 Оценочные обязательства

### 7.14.1 Учетная политика

Оценочные обязательства признаются в бухгалтерском учете Общества при одновременном соблюдении следующих условий: существует обязанность Общества, явившаяся следствием прошлых событий его хозяйственной жизни, исполнения которой Общество не может избежать; вероятно уменьшение экономических выгод Общества, необходимое для исполнения обязательства; величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

На счете учета резервов предстоящих расходов отражены оценочные обязательства Общества:

- резерв на оплату отпусков;
- резерв на коллективные поощрительные выплаты за достижение консолидированных целей Компании по итогам работы за год;
- резерв на поощрительные выплаты за индивидуальные результаты выполнения годовых целей по программе УПЦ;
- резерв на поощрительные выплаты за реализацию корпоративных проектов;
- резерв предстоящих расходов на поощрительные выплаты под долгосрочные премии.

Определение величины оценочного обязательства по предстоящей оплате отпусков по состоянию на 31 декабря осуществляется исходя из количества заработанных работниками дней отпуска, среднего размера оплаты одного дня отпуска и величины страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, обязательное медицинское страхование, обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, приходящихся на оплату отпусков. Расчет страховых взносов, относящихся к оплате отпусков, право на которые заработано по состоянию на 31 декабря, производится исходя из средней ставки страховых взносов, запланированных на предстоящий год.

Резерв на коллективные поощрительные выплаты за достижение целей Компании по итогам работы за год формируется в течение года ежемесячно, исходя из суммы ежемесячных фактических начислений по каждому работнику (за исключением некоторых временных работников, внешних совместителей и



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

участников программы УПЦ за период их участия в этой программе) за фактически отработанное время в расчетном периоде с учетом страховых взносов. Ежемесячные начисления для целей расчета резерва на коллективные поощрительные выплаты за достижение целей Компании за год формируются из видов начислений, входящих в базу для расчета годовой премии в соответствии с действующим в Обществе Положением о материальном стимулировании персонала на достижение целей Компании за год № 14-ПП02-02.

Резерв на поощрительные выплаты за индивидуальные результаты выполнения целей по программе УПЦ начисляется ежемесячно в течение календарного года персонально по каждому участнику программы УПЦ с учетом страховых взносов.

Начисление резерва на поощрительные выплаты за реализацию корпоративных проектов осуществляется ежемесячно на основании выпускаемого в рамках конкретного проекта Приказа «Об утверждении порядка мотивации работников по итогам реализации проекта», где утверждается порядок реализации проекта; методика оценки его результатов; состав участников; целевые размеры вознаграждений и порядок их выплаты; даты начала и завершения проекта. Величина создаваемого резерва зависит от даты подписания Приказа и даты окончания реализации проекта, а также утвержденного целевого размера вознаграждения с учетом страховых взносов. Резерв рассчитывается по каждому участнику проекта и начисляется равными долями, начиная с месяца, следующего за месяцем подписания Приказа, по месяц завершения проекта включительно.

#### 7.14.2 Существенные показатели

Информация об оценочных обязательствах приведена ниже в таблице:

**Табл. 45**

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Переквалификация обязательств в соответствии с планом выплаты	Списано как избыточная сумма (-) доначислено (+)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Долгосрочные оценочные обязательства - всего	[2017] г.	86 550	79 391	-	(76 395)	-	89 546
	[2016] г.	-	86 550	-	-	-	86 550
резерв предстоящих расходов на поощрительные выплаты под долгосрочные премии	[2017] г.	86 550	79 391	-	(76 395)	-	89 546
	[2016] г.	-	86 550	-	-	-	86 550
Краткосрочные оценочные обязательства - всего	[2017] г.	784 827	891 597	(687 378)	76 395	(72 841)	992 600
	[2016] г.	894 182	705 708	(783 740)		(31 323)	784 827
в том числе:							
резерв на поощрительные выплаты за индивидуальные результаты	[2017] г.	518 344	673 490	(504 545)	-	(13 799)	673 490

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Переквалификация обязательств в соответствии с планом выплаты	Списано как избыточная сумма (-) доначислено (+)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
выполнения годовых целей по программе УПЦ	[2016] г.	643 807	518 344	(612 357)	-	(31 450)	518 344
резерв на коллективные поощрительные выплаты за достижение консолидированных целей Компании по итогам работы за год	[2017] г.	57 556	60 184	(51 120)	-	(6 437)	60 183
	[2016] г.	45 762	57 556	(52 432)	-	6 670	57 556
резерв на оплату отпусков	[2017] г.	157 402	132 728	(131 713)		(1 080)	157 337
	[2016] г.	130 281	129 808	(99 390)		(3 297)	157 402
резерв предстоящих расходов на поощрительные выплаты под долгосрочные премии	[2017] г.				76 395		76 395
	[2016] г.	-	-	-	-	-	-
резерв на поощрительные выплаты за реализацию корпоративных проектов	[2017] г.	51 525	25 195	-		(51 525)	25 195
	[2016] г.	74 332	-	(19 561)		(3 246)	51 525

**Срок выплаты вознаграждения по итогам работы за 2016 год – 2017 (срок выплаты вознаграждения по итогам работы за 2017 год – 2018).**

Фактически выплачено вознаграждения по итогам работы за год, тыс. руб.:

**Табл. 46**

Наименование показателя	в 2017 г. (за 2016 г.)	в 2016 г. (за 2015 г.)
Сумма вознаграждения по итогам работы за год (без учета страховых взносов), тыс. руб.	481 132	576 427
Сумма страховых взносов, тыс. руб.	74 532	88 362
<b>ВСЕГО</b>	<b>555 664</b>	<b>664 789</b>
в том числе за счет созданного в прошлом году резерва	555 664	664 789

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

**7.15 Обеспечение обязательств**

**7.15.1 Учетная политика**

Обеспечения обязательств и платежей полученные и выданные учитываются на соответствующих забалансовых счетах 008 «Обеспечения обязательств и платежей полученные» и 009 «Обеспечения обязательств и платежей выданные» в момент возникновения обеспечений и списываются по мере погашения задолженности.

Оценка обеспечений обязательств и платежей производится исходя из их вида и условий заключенных договоров.

**7.15.2 Существенные показатели**

Полученные и выданные обеспечения приведены ниже в таблице:

**Табл. 47**

Наименование показателя	На 31 декабря [2017] г.	На 31 декабря [2016] г.	На 31 декабря [2015] г.
<b>Полученные - всего</b>	<b>131 367</b>	<b>31 367</b>	<b>31 367</b>
<b>Выданные - всего</b>	<b>70 797 206</b>	<b>68 577 561</b>	<b>131 680 490</b>
в том числе:			
зalog	-	-	21 410 051
обеспечения банкам	37 421 003	63 896 772	94 683 357
обеспечения контрагентам	29 817 011	118 830	7 340
форвардные конверсионные сделки	3 559 192	4 561 959	15 579 742

По состоянию на отчетные даты Общество выдало обеспечения (поручительства, гарантии) в следующих суммах:

**Табл. 48**

Наименование организаций, за которые выданы поручительства	Характер обязательств, по которым выданы поручительства	Срок действия поручительства	Характер отношений с организацией	Сумма поручительства по состоянию на		
				На 31 декабря [2017] г.	На 31 декабря [2016] г.	На 31 декабря [2015] г.
1	2	3	4	5	6	7
«AIM Capital SE»	"Газпромбанк" (Открытое акционерное общество) по Договору залога акций ОАО "АНГК" (2014 -40	31.10.2016		-	-	5 389 441

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование организаций, за которые выданы поручительства	Характер обязательств, по которым выданы поручительства	Срок действия поручительства	Характер отношений с организацией	Сумма поручительства по состоянию на		
				На 31 декабря [2017] г.	На 31 декабря [2016] г.	На 31 декабря [2015] г.
1	2	3	4	5	6	7
	штук акций; 2015-149 штук акций)				-	
ООО "ЕвроХим-Усольский калийный комбинат"	Sosiete Generale, London Branch по Договору залога акций EuroChem Usolskiy Mining SARL ( 2 677 690 штук акций)	31.05.2016	Управляемая компания	-	-	16 120 609
EuroChem Antwerpen NV	ЗАО «БНП Париба банк» по договору о выдаче банковской гарантии	31.12.2016	Компания группы ЕвроХим	-	-	2 759 595
АО «НАК Азот»	ЗАО «Юникредитбанк» по договору об открытии аккредитива	31.03.2017	Управляемая компания	-	-	259 386
ООО "ЕвроХим-ВолгаКалий"	ООО "Эйч-эс-би-си (РР)" по кредитному соглашению	31.10.2018	Управляемая компания	-	21 579	34 530
ТОО «ЕвроХим-Удобрения»	Citibank Kazakhstan JSC корпоративная гарантия по конкретным обстоятельствам	09.04.2017	Компания группы ЕвроХим	-	6 066	48 496
АО «НАК Азот»	Банк Креди Агриколь по кредитному соглашению	29.09.2016	Управляемая компания	156 190	51 886	141 107
EuroChem Group AG	Raiffeisen Bank International AG по кредитному договору	17.08.2017	Основной акционер Общества	-	3 045 756	3 648 631
EuroChem Group AG	BNP Paribas (SUISSE) SA по кредитному договору	21.08.2018	Основной акционер Общества	-	42 531 208	80 282 528
EuroChem Group AG	ОАО «Сбербанк России» по кредитному договору	29.09.2016	Основной акционер Общества	-	-	7 509 082
EuroChem Group AG	ОАО «Сбербанк России» по кредитному договору	06.09.2017	Основной акционер Общества	-	15 192 006	-

30

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование организаций, за которые выданы поручительства	Характер обязательств, по которым выданы поручительства	Срок действия поручительства	Характер отношений с организацией	Сумма поручительства по состоянию на		
				На 31 декабря [2017] г.	На 31 декабря [2016] г.	На 31 декабря [2015] г.
1	2	3	4	5	6	7
ООО "Мурманский балкерный терминал"	ЗАО "Технорос" по договору поставки	31.12.2015	Управляемая компания	-	-	7 340
АО "Ковдорский ГОК"	Marubeni Corporation по договору поставки	31.12.2017	Управляемая компания	14 876	49 345	-
ООО "Новомосковский хлор"	Акционерное общество "ВТЕ ЮГО-ВОСТОК" по договору поставки	01.03.2018	Дочерняя компания	-	69 486	-
EuroChem Group AG	АО «Райффайзенбанк» по соглашению об условиях и порядке открытия кредитной линии	31.08.2018	Основной акционер Общества	2 894 331	3 048 270	-
EuroChem Group AG	Банк ВТБ (открытое акционерное общество) по кредитному соглашению	14.09.2019	Основной акционер Общества	20 053 644	-	-
АО "Невинномысский Азот"	АО "Первая Грузовая компания" по обязательствам за услуги перевозки	31.12.2018	Управляемая компания	191	-	-
ООО "ПГ"Фосфорит"	АО "Первая Грузовая компания" по обязательствам за услуги перевозки	31.12.2018	Управляемая компания	336	-	-
АО "Невинномысский Азот"	Фонд развития Промышленности по целевому займу	14.09.2022	Управляемая компания	500 754	-	-

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование организаций, за которые выданы поручительства	Характер обязательств, по которым выданы поручительства	Срок действия поручительства	Характер отношений с организацией	Сумма поручительства по состоянию на		
				На 31 декабря [2017] г.	На 31 декабря [2016] г.	На 31 декабря [2015] г.
1	2	3	4	5	6	7
АО «НАК Азот»	Фонд развития Промышленности по целевому займу	14.09.2022	Управляемая компания	500 754	-	-
EuroChem Group AG	ПАО "СБЕРБАНК РОССИИ" по кредитному договору	07.09.2018	Основной акционер Общества	14 316 838	-	-
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	Держатели Еврооблигаций в соответствии с проспектом эмиссии	05.07.2021	Компания группы ЕвроХим	28 800 100	-	-
<b>Итого</b>				<b>67 238 014</b>	<b>64 015 602</b>	<b>116 200 745</b>

Общество является одним из 4 поручителей по Кредитному договору от 07.09.2017 между EuroChem Group AG и Сбербанк России по кредиту и причитающимся на отчетную дату процентам на сумму 14 316 838 тыс. рублей.

Все поручители (а именно: АО «Невинномысский Азот», АО «Новомосковский Азот», АО «Ковдорский ГОК», АО МХК «ЕвроХим») по Кредитному соглашению, указанному в п. 2 несут солидарную ответственность.

Суммарные активы поручителей на 31.12.2017 года составляют 501 471 622 тыс. руб., что значительно превышает имеющиеся обязательства должника, и сам должник EuroChem Group AG имеет намерения и возможность погашать обязательства по графику, установленному кредитным договором. Вероятность неисполнения должником EuroChem Group AG своих обязательств оценивается как низкая.

Все вышеуказанные поручители по Кредитным договорам отражают в отчетности забалансовые обязательства в виде выданного поручительства на сумму 14 316 838 тыс. руб.

Материнская компания EUROCHEM GROUP AG (Швейцария). заключила форвардные конверсионные сделки, по которым совершался обмен оговоренных сумм денежной единицы одной страны на валюту другой страны по согласованному курсу с проведением расчетов на определенную дату, под финансовый результат от которых Общество выдало поручительства. Согласно договорам, выданные Обществом поручительства обеспечивают убыток от конверсионных сделок, который может возникнуть на дату форварда. Таким образом, сумма выданного Обществом поручительства на 31.12.17 под финансовый результат от конверсионных сделок на 31.12.2017 года составляет 3 559 192 тыс. руб.

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Финансовый результат по конверсионным сделкам рассчитан по данным банков, участников сделок

**Табл. 49**

Дата сделки (Trade Date)	Дата расчета (Settlement Date)	Курс исполнения на дату расчета (Strike Price)	Сумма продажи, долл. США	Сумма покупки, руб.	Банк	Финансовый результат на 31.12.17, тыс. руб.
<b>Конверсионные сделки по продаже долл. США и покупке рублей</b>						
29/10/2014	20 сентября 2018	42,85	85 000 000*	3 642 675 000	Credit Agricole Corporate and Investment Bank	(1 255 043)
15/10/2014	20 сентября 2018	40,805	100 000 000*	4 080 500 000	Credit Agricole Corporate and Investment Bank	(1 692 699)
13/11/2014	20 сентября 2018	60,6569	50 000 000*	2 311 000 000	Natixis	(535 885)
08/09/2017	07 сентября 2018	57,0	250 000*	14 250 000 000	SberBank	(75 565)
<b>Итого</b>						<b>(3 559 192)</b>

типы конверсионных сделок: \*процентно-валютный своп

## **7.16 Доходы и расходы по обычным видам деятельности**

Учет доходов и расходов Общества осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет доходов организаций» (ПБУ 9/99), утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 32 н и Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов организаций» (ПБУ 10/99), утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 33 н.

### **7.16.1 Учетная политика**

Доходами от обычных видов деятельности признаются поступления от продажи продукции и товаров, а также поступления, связанные с оказанием услуг (выполнением работ) при условии, что производство и продажа продукции (товаров), выполнение работ, оказание услуг осуществляются Обществом систематически (постоянно).

Выручка признается в бухгалтерском учете при выполнении условий, установленных в ПБУ 9/99 «Доходы организаций», на дату отгрузки товаров (продукции), выполнения работ, оказания услуг, при условии перехода права собственности на них покупателю.

Расходами по обычным видам деятельности признаются расходы, связанные с изготовлением продукции и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, а также расходы, осуществление которых связано с выполнением работ, оказанием услуг при условии, что производство и продажа продукции (товаров), выполнение работ, оказание услуг носят систематический (постоянный) характер.

Для целей формирования финансового результата в бухгалтерском учете признаются полностью в качестве расходов по обычным видам деятельности коммерческие и управленческие расходы отчетного периода.

Общество выделяет из общей суммы расходов по обычным видам деятельности прямые расходы, относящиеся к вознаграждению по исполнению функции единоличного исполнительного органа отдельных дочерних предприятий и других видов деятельности. Эти расходы Общество отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 020 «Себестоимость».

Все прочие расходы Общества по обычным видам деятельности отражены в Отчете о финансовых результатах по строке 040 «Управленческие расходы».



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

**7.16.2 Существенные показатели**

Информация о доходах и расходах по обычным видам деятельности приведена ниже в таблице:

**Табл. 50**

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.		Изменение, тыс. руб.	Изменение, %
	за [2017] г.	за [2016] г.		
1	2	3	4	5
<b>Выручка – всего</b>	<b>4 448 572</b>	<b>3 617 290</b>	<b>831 282</b>	<b>-</b>
в том числе:				
Оказание услуг, в том числе:	4 448 572	3 617 290	831 282	23%
Выполнение функций единоличного исполнительного органа	4 060 098	3 238 257	821 841	25%
Услуги комиссионера по оптовой торговле	-	-	0	0%
Передача неисключительных прав на использование товарных знаков и коммерческих обозначений, коммерческой концессии	31 776	-	31 776	0%
Юридические услуги	7 372	5 751	1 621	28%
Услуги ИТ	74 175	89 909	(15 734)	-17%
Информационно-консультационные услуги	275 151	283 373	(8 222)	-3%
<b>Себестоимость - всего</b>	<b>(3 890 740)</b>	<b>(3 298 257)</b>	<b>(592 483)</b>	<b>-</b>
в том числе:				
Себестоимость оказанных услуг, в том числе:	(3 890 740)	(3 298 257)	(592 483)	-
Выполнение функций единоличного исполнительного органа	(3 573 690)	(2 943 873)	(629 817)	21%
Передача неисключительных прав на использование товарных знаков и коммерческих обозначений, коммерческой концессии	(940)	(4 853)	3 913	-81%
Юридические услуги	(4 150)	(2 220)	(1 930)	87%
Услуги ИТ	(69 089)	(79 343)	10 254	-13%
Информационно-консультационные услуги	(242 871)	(267 968)	25 097	-9%

В 2016 году и 2017 году доходы от оказания услуг, связанных с выполнением функций единоличного исполнительного органа, являются для Общества основным доходом.

Управленческие расходы Общества составляют:

**Табл. 51**

Наименование показателя	за 2017 г.	за 2016 г.
Управленческие расходы	(33 323)	(1 725)

74

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расходы по обычным видам деятельности представлены ниже в таблице

**Табл. 52**

Наименование показателя	за [2017] г.	за [2016] г.
1	2	3
Материальные затраты	25 002	22 977
Расходы на оплату труда	1 575 908	1 285 667
Отчисления на социальные нужды	276 474	221 997
Амортизация	65 404	60 637
Прочие затраты	1 981 275	1 708 704
в том числе		
<i>плата за арендованные основные средства</i>	175 133	186 395
<i>затраты на ремонт основных средств</i>	34 464	1 098
<i>страхование имущества и работников</i>	52 130	28 330
<i>прочие расходы</i>	769 876	731 945
<i>Оценочные обязательства на выплату вознаграждения и отпусков</i>	949 672	760 936
<b>Итого по элементам</b>	<b>3 924 063</b>	<b>3 299 982</b>
Изменение остатков (прирост [–], уменьшение [+]):		
незавершенного производства, готовой продукции и др.		
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>3 924 063</b>	<b>3 299 982</b>

## **7.17 Прочие доходы и расходы**

### **7.17.1 Учетная политика**

Доходы и расходы, отличные от доходов и расходов от обычных видов деятельности Общества, признаются прочими доходами и расходами.

Штрафы и пени налогам и отчислениям во внебюджетные фонды не включаются в состав прочих расходов, а относятся напрямую на счет прибылей и убытков субсчет 990220 «Штрафные санкции за нарушение налогового законодательства и иные обязательные платежи» с кодом АДР 27112 «Штрафы, пени, неустойки по налогам».

Прочие доходы и расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто в следующих случаях:

- по операциям купли-продажи валюты;
- выбытия активов (основных средств, МПЗ, финансовых вложений и др. активов) и принятия к учету имущества в результате их выбытия;
- по курсовым разницам;
- при увеличении (уменьшении) резерва под снижение стоимости МПЗ, готовой продукции, товаров для перепродажи, оборудования к установке, незавершенного строительства и производства;
- при увеличении (уменьшении) резерва по сомнительным долгам;

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

- при увеличении (уменьшении) резерва под судебные риски.

**7.17.2 Существенные показатели**

Информация о прочих доходах и расходах приведена ниже в таблице

**Табл. 53**

Наименование показателя	за [2017] год		за [2016] год	
	Прочие доходы	Прочие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы
1	2	3	4	5
<b>Продажа имущества</b>	<b>236</b>	<b>(3 089 391)</b>	<b>399 662</b>	<b>-</b>
продажа основных средств	236	-	-	-
продажа финансовых вложений *	-	(3 089 391)	399 662	-
<b>Прочая реализация</b>	<b>24 516</b>	<b>(17 815)</b>	<b>16 692</b>	<b>(10 283)</b>
доходы и расходы от активов, переданных в пользование (аренда, лизинг)	24 516	(17 815)	16 692	(10 283)
<b>Начисление (восстановление) резервов</b>	<b>51 525</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Покупка и продажа иностранной валюты</b>	<b>-</b>	<b>(8 926)</b>	<b>-</b>	<b>(7 217)</b>
<b>Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте</b> величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате как в иностранной валюте, так и в рублях	<b>-</b>	<b>(919 341)</b>	<b>-</b>	<b>(2 593 043)</b>
<b>Безвозмездно полученное (переданное) имущество</b>	<b>-</b>	<b>(30 413)</b>	<b>-</b>	<b>(22 238)</b>
<b>Финансовая помощь/благотворительность</b>		<b>(580 519)</b>		<b>(772 214)</b>
<b>Вознаграждение за выдачу поручительств</b>	<b>39 023</b>	<b>(282 080)</b>	<b>26 650</b>	<b>(274 085)</b>
<b>Услуги кредитных организаций</b>	<b>-</b>	<b>(11 721)</b>	<b>-</b>	<b>(6 220)</b>
<b>Расходы по привлечению кредитов и займов</b>		<b>(129 862)</b>		<b>(1 111 320)</b>
<b>Списание дебиторской задолженности, по которой не создан резерв по сомнительным долгам</b>	<b>-</b>	<b>(592)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>НДС, не принимаемый к возмещению</b>	<b>-</b>	<b>(5 015)</b>	<b>-</b>	<b>(6 743)</b>
<b>Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров</b>		<b>(1 451)</b>		<b>(585)</b>
<b>Госпошлина</b>		<b>(43)</b>		<b>(23)</b>
<b>Прочие доходы (расходы)</b>	<b>434</b>	<b>(91 249)</b>	<b>363</b>	<b>(76 096)</b>
<b>Итого</b>	<b>115 734</b>	<b>(5 168 418)</b>	<b>443 367</b>	<b>(4 880 067)</b>

\* В 2017 году было две сделки: (1) Продажа доли в УК ООО «Севернефть – Уренгой», (2) Продажа доли в капитале Siberian Investments Energy Limited. Финансовый результат от сделок показан свернуто. Убыток по сделке продажи доли в капитале Siberian Investments Energy Limited списан за счет ранее созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

Чрезвычайных фактов хозяйственной деятельности в отчетном периоде у Общества не было.

## 7.18 Налог на прибыль

### 7.18.1 Учетная политика

Общество применяет балансовый метод учёта и отражения в отчётности налога на прибыль, при котором сопоставляется балансовая стоимость активов (обязательств) и их налоговая стоимость.

Этот метод базируется на показателях бухгалтерского баланса, по которым определяются временные налоговые разницы в стоимости активов и обязательств, а на их основе рассчитывается итоговая величина отложенных налогов.

Учет отложенных налогов производится Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 г. № 114н.

Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства в бухгалтерском учете отражаются на счетах 09 «Отложенные налоговые активы» и 77 «Отложенные налоговые обязательства».

В бухгалтерском балансе однородные отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто в качестве внеоборотных активов или долгосрочных обязательств.

### 7.18.2 Существенные показатели

Информация о возникших и погашенных постоянных и временных разницах, уменьшающих и увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а также о формировании условного расхода по налогу на прибыль и текущего налога на прибыль приведена в ниже в таблице:

Табл. 54

Наименование показателя	2017 год	2016 год
Финансовый результат (прибыль (убыток) до налогообложения)	34 402 925	33 702 737
Доходы, облагаемые по специальным ставкам, исключаемые из прибыли*	34 765 426	33 932 985
Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	(72 500)	(46 050)
Изменение вычитаемых временных разниц**	(10 442 175)	(5 827 592)
Соответствующее изменение ОНА	(2 088 435)	(1 165 518)
Изменение налогооблагаемых временных разниц**	(26 975)	(38 075)
Соответствующее изменение ОНО	(5 395)	(7 615)
Постоянные налоговые разницы**	(11 197 612)	(6 095 915)
Соответствующее изменение ПНО/ЛНА	(2 239 522)	(1 219 183)
Текущий налог на прибыль	73 192	-

\* - например, дивиденды от участия в других организациях

\*\* - отражается база для расчета ОНА/ОНО/ЛНО/ЛНА

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Основные составляющие постоянных разниц, увеличивающих/уменьшающих налогооблагаемую базу (уменьшающие показатели показываются в скобках):

**Табл. 55**

Показатели	[2017] год	[2016] год
Безвозмездная передача подарков, призов и др.	25 329	26 930
Вклад в имущество ДЗО	840 000	5 203 029
Благотворительность, спортивные мероприятия, культмассовые мероприятия, членские взносы и др. аналогичные расходы	627 943	812 474
Прочие	28 898	39 504
Убыток от реализации ФВ Siberian Investments Energy Limited (9 619 361), Дебиторская задолженность - дивиденды Агроцентр Украина (49 143)	9 668 504	-
Информационные, консультационные, юридические услуги	6 938	13 978
<b>Всего:</b>	<b>11 197 612</b>	<b>6 095 914</b>

Основные составляющие вычитаемых/налогооблагаемых временных разниц:

**Табл. 56**

Показатели	[2017] год	[2016] год
<b>Вычитаемые временные разницы, всего:</b>	<b>(10 442 175)</b>	<b>(5 827 591)</b>
в том числе:		
убытки при реализации амортизируемого имущества	(80)	(80)
убыток от основного вида деятельности	(365 960)	(5 786 900)
резерв по сомнительным долгам	(475)	-
амортизация основных средств	-	-
программное обеспечение	-	-
прочие	(785)	(591)
расходы, связанные с приобретением доли	3 885	(1 150)
резерв по отпускам	0	(1 275)
резерв под обесценение фин. вложений	(10 052 430)	-
резерв под корпоративные проекты	(26 330)	(22 810)
доходы признанные по решению суда	-	-
Убытки по операциям с ЦБ	0	(14 785)
<b>Налогооблагаемые временные разницы, всего:</b>	<b>(26 975)</b>	<b>(38 075)</b>
в том числе:		
амортизация основных средств	(29 570)	(34 780)
резерв по отпускам	2 595	(3 295)

## 7.19 Информация о связанных сторонах

### 7.19.1 Учетная политика

Раскрытие информации в бухгалтерской отчетности о связанных сторонах осуществляется Обществом в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/08), утвержденного приказом Минфина России от 29 апреля 2008 г. № 48н.

### 7.19.2 Существенные показатели

Перечень связанных сторон<sup>2</sup> приведен ниже в таблице

Табл. 57

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2017 год	за 2016 год	
Наименование связанной стороны			
1	2	3	4
<b>Основное хозяйственное общество (товарищество)</b>			
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	контролирует	контролирует	
<b>Дочерние хозяйственные общества</b>			
ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения»	контролируется	контролируется	
ООО «Производственная группа «Фосфорит»	контролируется	контролируется	
АО «Ковдорский горно-обогатительный комбинат»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий»	контролируется	контролируется	
АО «Новомосковская компания «Азот»	контролируется	контролируется	
АО «Невинномысский Азот»	контролируется	контролируется	
ООО «Депо – ЕвроХим»	контролируется	контролируется	
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	контролируется	контролируется	
ООО «Мурманский балкерный терминал»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим Терминал Усть-луга»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим Энерго»	контролируется	контролируется	
ООО «Невинномысск - ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Кингисепп - ремстройсервис»	контролируется	контролируется	

<sup>2</sup> В соответствии с п.13 ПБУ 11/2008 информация об организациях, контролирующих данную организацию или контролируемых ею, подлежит раскрытию независимо от того, были ли в отчетном периоде операции между ними.

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2017 год	за 2016 год	
<b>Наименование связанной стороны</b>			
ООО «Волгоград – ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Новомосковск - ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Ковдор-ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Агроцентр ЕвроХим Краснодар»	-	контролируется	Реорганизация в форме присоединения к ООО «ЕвроХим Трейдинг Русс» 03.11.2017
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Волгоград»	-	контролируется	Реорганизация в форме присоединения к ООО «ЕвроХим Трейдинг Русс» 03.11.2017
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Липецк»	-	контролируется	Реорганизация в форме присоединения к ООО «ЕвроХим Трейдинг Русс» 19.01.2017
ООО «Агроцентр ЕвроХим – Орел»	-	контролируется	Реорганизация в форме присоединения к ООО «ЕвроХим Трейдинг Русс» 03.11.2017
Дочернее предприятие «Агроцентр ЕвроХим Украина»	контролируется	контролируется	
ООО «Агроцентр ЕвроХим – Новомосковск»	-	контролируется	Реорганизация в форме присоединения к ООО «ЕвроХим Трейдинг Русс» 29.07.2016
ООО «ЕвроХим Трейдинг Русс»	контролируется	контролируется	
ООО «Агроцентр ЕвроХим – Невинномысск»	-	контролируется	Реорганизация в форме присоединения к ООО «ЕвроХим



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2017 год	за 2016 год	
Наименование связанной стороны			Трейдинг Рус» 19.01.2017
ООО «Невинномысск-Сервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Гостиница «Зеленая»	контролируется	контролируется	
ООО «Новомосковский комбинат питания»	контролируется	контролируется	
ООО «Гостиница Уют»	контролируется	контролируется	
ООО «ОРС-Фосфорит»	контролируется	контролируется	
ООО «Дом культуры химиков»	контролируется	контролируется	
ООО «Пансионат «Химик»	контролируется	контролируется	
ООО «Санаторий профилакторий «Ковдорский»	контролируется	контролируется	
ООО «Тонус-Плюс»	контролируется	контролируется	
ООО «Ковдорский торговый дом»	контролируется	контролируется	
ООО «Юг-Сервис»	контролируется	контролируется	
АО «Тулагипрохим»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-ВолгаСервис»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-Научно-исследовательский центр»	контролируется	контролируется	
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	контролируется	контролируется	
ООО «Севернефть - Уренгой»	-	контролируется	Продан 23.11.2017
EuroChem Usolsky Mining S.a.r.l	-	контролируется (до 31.05.2016)	Продан 31.05.2016
ООО «ЕвроХим-Озинская нефтегазовая компания»	контролируется	контролируется	
АО «Астраханская нефтегазовая компания»	контролируется	контролируется	
АО «Березниковский Механический завод»	контролируется	контролируется	
ООО «ТОМС-проект»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-СаратовКалий»	контролируется	контролируется	

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2017 год	за 2016 год	
<b>Наименование связанной стороны</b>			
ООО «ЕвроХим-Терминал Невинномыск»	контролируется	-	
<b>Контролируемые общества (контроль от 20 до 50 %)</b>			
ООО «Ямалгазгеология»	совместный контроль	совместный контроль	
ООО «Тиссен Шахтбай ЕвроХим Бурение»	совместный контроль	совместный контроль	
ООО «Биохим Технологии»	совместный контроль	-	
ООО «АЗОТТЕХ»	совместный контроль	-	
ООО Гольф клуб «Геленжик Гольф Резорт»	совместный контроль	-	
<b>Прочие хозяйственные общества (к данным компаниям относятся компании, входящие в группу компаний «Еврохим»)</b>			
ООО «Новомосковский Хлор»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	контролируется	контролируется	
ООО «Урал-ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ОАО «ЕвроХим-СевероЗапад»	контролируется	контролируется	
ООО "Неруд-проект"	контролируется	контролируется	
<b>Основной управленческий персонал</b>			
Генеральный директор Стрежнев Дмитрий Степанович (до 14.02.2017 года)	контролирует	контролирует	
Генеральный директор Нечаев Игорь Евгеньевич	контролирует	контролирует	
<b>Члены Совета директоров Общества:</b>			
Главный Исполнительный директор EuroChem Group AG Стрежнев Д.С.	контролирует	контролирует	
Директор по производству удобрений в России и СНГ Общества Туголуков А.В.	контролирует	контролирует	

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2017 год	за 2016 год	
<b>Наименование связанной стороны</b>			
Директор по логистике в России и СНГ Нечаев И.Е.	контролирует	контролирует	
Глава Дивизиона Нефть и Газ Щелкунов И.В.	контролирует	контролирует	
Финансовый директор EuroChem Group AG Ильин А.А.	контролирует	контролирует	
Руководитель Дивизиона «Продажи» Терье Баккен	контролирует	-	
Руководитель Дивизиона «Горнорудный» Кларк Диллон Бейли	контролирует	-	
Главный операционный директор Группы ЕвроХим Страшнов Д.Е.	контролирует	-	

**Список прочих связанных сторон представлен ниже:**

**Табл. 58**

Наименование связанной стороны	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2017 г.	за 2016 г.	
1	2	3	4
EuroChem Trading GmbH	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Terminal Sillamae Aktsiaselts	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
Joint Stock Company "Lifosa"	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
Eurochem Trading USA Corporation	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
Harvester Shipmanagement LTD	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
Eurochem International Holding B.V.	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Antwerpen NV	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	

83

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование связанной стороны	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2017 г.	за 2016 г.	
1	2	3	4
ТОО «ЕвроХим- Каратау»	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
ТОО «ЕвроХим-Удобрения»	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
ООО «Новомосковский Хлор»	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Usolsky Mining S.a.r.l	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
АО «Сибирская Угольная энергетическая компания»	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
ООО «Сибирская генерирующая компания»	Относится к той же группе компаний, что и Общество		
UAB Eurochem Baltic Logistics	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	

Полный перечень аффилированных лиц представлен на официальном сайте группы ЕвроХим <http://www.eurochemgroup.com>.

На 31 декабря 2017 г. компания «EuroChem Group AG» владеет 100% голосующих акций АО «МХК «ЕвроХим» (31 декабря 2016 г.: 100%). Компания «AIM Capital SE» (Кипр) владеет 90% капитала компании «EuroChem Group AG», 10% капитала принадлежат компании «Midstream Group Limited» (Кипр). В свою очередь, компания «Linea Ltd», зарегистрированная на Бермудах (по состоянию на 31 декабря 2017 г.), прямо или косвенно владеет 100% капитала компании «AIM Capital SE» (31 декабря 2016 г.: 100%). Компания, представляющая бенефициарные интересы Андрея Мельниченко, владеет 100% капитала компании «Linea Ltd». Компания, представляющая бенефициарные интересы Главного исполнительного директора компания «EuroChem Group AG» Дмитрия Стрежнева, владеет 100% капитала компании «Midstream Group Limited».

Операции со связанными сторонами приведены ниже в таблицах:

**Операции с основным и преобладающим (участвующими) обществами** (операции продажи товаров, работ, услуг показываются без скобок, операции по приобретению товаров, работ, услуг – в скобках. В таблице отдельно выделяются полученные и выданные займы либо под таблицей можно дать отсылку на раздел финансовых вложений и заемных средств где будут отдельно раскрыты займы выданные и полученные от связанных сторон):

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

**Табл. 59**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
<b>EUROCHEM GROUP AG</b> <b>(Швейцария)</b>	Гарантии предоставленные	39 023	26 366
	Гарантии полученные	(282 080)	(274 085)
	Консультационные услуги по вопросам ПХД	43 783	30 491
	Консультационные услуги в сфере ИТ	3 962	4 393
	Продажа долей (акций)	-	13 260 000
	Займы предоставленные	(161 982 759)	(63 774 383)
	Начисление процентов по предоставленным займам	6 497 558	4 236 606
	Погашение предоставленных займов	13 149 011	8 349 580
	Погашение процентов по предоставленным займам	139 386 909	903 089
	Погашена задолженность по уступке права требования	-	7 003 788
	Дивиденды к уплате	(11 999 960)	-
	Займы полученные	-	-
	Начисление процентов по полученным займам	-	-
	Погашение полученных займов	-	-
	Погашение процентов по полученным займам	-	-

**Состояние расчетов с основным и преобладающими (участвующими) хозяйственными обществами**

**Табл. 60**

Наименование общества	Дебиторская/Кредиторская задолженность <sup>3</sup> , тыс. руб.						Форма расчетов (денежная/не денежная)
	долгосрочная			краткосрочная			
	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	
1	2	3	4	5	6	7	8
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	881 926	-	-	92 297 128	90 481 110	42 994 193	денежная
в т.ч.							

<sup>3</sup> Кредиторская задолженность отражается в скобках

85

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Дебиторская/Кредиторская задолженность <sup>3</sup> , тыс. руб.						Форма расчетов (денежная/не денежная)
	долгосрочная			краткосрочная			
	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	
1	2	3	4	5	6	7	8
предоставленные займы	879 555			91 438 803	87 002 802	35 821 847	денежная
проценты по предоставленным займам	2 371			823 371	3 443 868	132 536	денежная
вознаграждение за выдачу поручительств				31 893	31 271	7 039 412	денежная
прочие				3 061	3 169	398	денежная
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	-	-	-	(282 080)	(274 085)	(269 231)	денежная
в т.ч.							
вознаграждение за выдачу поручительств				(282 080)	(274 085)	(269 231)	денежная

**Операции с дочерними, контролируруемыми и прочими хозяйственными обществами**

**Табл. 61**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
Дочерние компании, в том числе	х		
АО «Невинномысский Азот»	Вознаграждение по договору управления	877 946	754 986
	Прочие услуги	31 776	-
	Займы предоставленные	(18 670 500)	(650 000)
	Начисление процентов по предоставленным займам	525 786	13 165
	Погашение предоставленных займов	19 320 500	-
	Получение процентов по предоставленным займам	531 952	7 000
	Дивиденды к получению	7 700 000	9 800 000
АО «Ковдорский ГОК»	Вознаграждение по договору управления	1 231 237	1 063 627
	Прочие услуги	-	183

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
	Займы предоставленные	(12 724 000)	-
	Начисление процентов по предоставленным займам	311 424	-
	Получение процентов по предоставленным займам	311 424	-
	Погашение предоставленных займов	12 724 000	-
	Дивиденды к получению	14 298 686	9 999 110
ООО «ПГ « Фосфорит»	Вознаграждение по договору управления	207 279	91 060
АО «НАК Азот»	Вознаграждение по договору управления	1 002 989	783 345
	Прочие услуги	-	153
	Займы предоставленные	(19 300 150)	(650 000)
	Начисление процентов по предоставленным займам	509 727	13 265
	Погашение предоставленных займов	19 950 150	-
	Получение процентов по предоставленным займам	515 893	-
	Дивиденды к уплате	(1)	(1)
	Дивиденды к получению	10 099 822	9 549 992
ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий»	Вознаграждение по договору управления	31 439	46 342
	Прочие услуги	(4 538)	153
	Займы предоставленные	-	(2 610 000)
	Погашение предоставленных займов	-	7 007 000
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	-	188 824
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	267 750
	Перевыставляемые командировочные	-	418
ООО «ЕвроХим- БМУ»	Вознаграждение по договору управления	133 504	109 514
	Дивиденды к получению	-	383 247
ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат"	Вознаграждение по договору управления	81 731	27 440
	Прочие услуги	-	148
ООО «Волгоград-Ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	46 545	-
	Погашение полученных займов	-	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(1 638)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(443)	-
	Погашение предоставленных займов	-	-



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	-
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Орел»	Прочие услуги	-	254
	Начисление процентов по предоставленным займам	87	10 278
	Погашение предоставленных займов	-	64 000
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	12 864
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Волгоград»	Займы предоставленные	-	(65 000)
	Прочие услуги	-	326
	Начисление процентов по предоставленным займам	3 588	17 862
	Погашение предоставленных займов	-	15 000
	Дивиденды к получению	-	16 000
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	15 607
ООО «ЕвроХим-Энерго»	Операции взаимного финансирования	99 642	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(9 280)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(3 602)	-
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Начисление процентов по предоставленным займам	251	9 675
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(16 250)	-
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	369	-
	Операции взаимного финансирования	572 852	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(6 309)	-
	Займы предоставленные	-	(290 000)
	Погашение предоставленных займов	519 300	290 000
	Получение процентов по предоставленным займам	36 539	25 174
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	369	-
	Прочие услуги	-	(424)
	Предоставление в аренду нежилых помещений	3 694	281
ООО «Агроцентр ЕвроХим- Невинномыск»	Дивиденды к получению	-	10 000
	Займы предоставленные	-	(35 000)
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	-	21 810

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
	Погашение предоставленных займов	-	271 000
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	23 028
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Дивиденды к получению	650 000	891 754
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	31	-
	Операции взаимного финансирования	62 162	-
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(5 313)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(1 576)	-
	Вознаграждение по договору управления	76 762	53 860
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Краснодар»	Займы предоставленные	-	(90 000)
	Начисление процентов по предоставленным займам	6 257	72 332
	Погашение предоставленных займов	-	450 000
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	68 695
	Консультационные услуги оказанные	-	2 987
	Дивиденды к получению	-	90 000
ООО «Агроцентр ЕвроХим –Новомосковск»	Дивиденды к получению	-	50 000
	Займы предоставленные	-	(150 000)
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	-	22 388
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	23 579
	Погашение предоставленных займов	-	690 000
	Консультационные услуги	-	-
ООО «Невинномыск-Ремстройсервис»	Дивиденды к получению	-	10 000
	Займы полученные	-	210 000
	Операции взаимного финансирования	647 425	-
	Погашение полученных займов	(325 000)	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(12 051)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(3 866)	-
	Начисление процентов по полученным займам	(18 668)	(16 944)

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
	Погашение процентов по полученным займам	(36 582)	-
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Дивиденды к получению	1 050 000	949 938
	Вознаграждение по договору управления	120 962	77 643
	Начисление процентов по полученным займам		81 743
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	6 971	2 652
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(24 823)	(1 178)
	Операции взаимного финансирования	635 129	(394 091)
	Займы полученные	-	329 586
	Погашение полученных займов		(329 586)
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(20 037)	-
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	9 541	81 743
ООО «Новомосковск – Ремстройсервис»	Дивиденды к получению	570 000	200 000
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	1 758	-
	Займы полученные	567 000	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(3 481)	-
	Операции взаимного финансирования	62 640	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(1 008)	-
	Начисление процентов по полученным займам	(29 463)	-
	Погашение процентов по полученным займам	(29 463)	-
	Погашение предоставленных займов	(567 000)	-
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	67	-
ООО "Пансионат "Химик"	Операции взаимного финансирования	(8 047)	-
	Начисление процентов по предоставленным займам	373	810
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	231	-
	Погашение предоставленных займов	5 000	-
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	36	-
	Получение процентов по предоставленным займам	2 322	-

90

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
ООО «Гостиница Зеленая»	Гостиничные услуги	(674)	(796)
	Операции взаимного финансирования	18 979	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(743)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(270)	-
ООО «Гостиница «УЮТ»	Гостиничные услуги	(1 051)	(855)
	Операции взаимного финансирования	6 021	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(210)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(83)	-
ООО «Научно-Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	Предоставление в аренду нежилых помещений	594	574
	Услуги ИТ	20	20
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(735)	(44)
	Операции взаимного финансирования	6 374	3 526
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(511)	-
	Дивиденды к получению	-	67 000
ООО "ЕвроХим Терминал Усть-Луга"	Начисление процентов по полученным займам	(51 505)	(63 905)
	Погашение процентов по полученным займам	(53 330)	(77 932)
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Липецк»	Займы предоставленные	-	(60 000)
	Начисление процентов по предоставленным займам	3 957	28 034
	Погашение предоставленных займов	50 000	88 000
	Получение процентов по предоставленным займам	495	23 048
	Консультационные услуги	-	(424)
ООО «ЕвроХим-ВолгаСервис»	Гостиничные услуги	(675)	(787)
	Операции взаимного финансирования	31 710	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(1 452)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(448)	-
	Организация питания	(78)	-
	Гостиничные услуги	-	-
	Операции взаимного финансирования	898	-

91

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
ООО «Санаторий профилакторий Ковдорский»	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(41)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(2)	-
ДП «Агроцентр ЕвроХим-Украина»	Гарантии предоставленные	-	284
	Дивиденды к получению	361 806	1 834 198
	Консультационные услуги по вопросам ПХД	10 203	12 063
	Консультационные услуги в сфере ИТ	9 944	15 127
ООО «ТОМС-проект»	Предоставление в аренду нежилых помещений	19 293	15 622
	Займы предоставленные	-	(23 000)
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	-	118
	Погашение предоставленных займов	-	23 000
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	118
	Начисление процентов по полученным займам	(33 295)	(2 274)
	Займы полученные	-	400 000
	Погашение полученных займов	(237 500)	-
	Погашение процентов по полученным займам	(32 640)	-
	Дивиденды к получению	35 112	5 100
	Консультационные услуги	(4 801)	(30 300)
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	Займы предоставленные	(451 000)	(121 477)
	Начисление процентов по предоставленным займам	8 992	49 885
	Погашение предоставленных займов	875 369	-
	Получение процентов по предоставленным займам.	299 085	-
АО «Березниковский Механический завод»	Займы предоставленные	-	(36 286)
	Начисление процентов по предоставленным займам	-	60 887
	Прочие услуги		193
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(10 531)	-
	Начисление процентов по полученным займам	(8 720)	-
	Займы полученные	300 000	-
	Погашение полученных займов	(300 000)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(6 463)	-

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
	Операции взаимного финансирования	95 118	-
	Погашение процентов по полученным займам	(8 720)	-
	Погашение предоставленных займов	-	524 708
	Получение процентов по предоставленным займам	-	89 558
ООО «Тулагипрохим»	Дивиденды к получению	-	50 001
	Займы предоставленные	-	(105 000)
	Начисление процентов по предоставленным займам	9 377	20 471
	Операции взаимного финансирования	(142 111)	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(51)	-
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	7 663	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(51)	-
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	2 748	-
	Погашение предоставленных займов	165 000	50 000
	Получение процентов по предоставленным займам	18 215	12 175
ООО «Ковдор-Ремстройсервис»	Дивиденды к получению	-	16 646
	Операции взаимного финансирования	26 791	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(2 095)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(704)	-
ООО «Кингисепп-Ремстройсервис»	Дивиденды к получению	-	10 000
	Операции взаимного финансирования	124 370	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(6 939)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(2 574)	-
ООО «Депо-ЕвроХим»	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(11 736)	(597)
	Операции взаимного финансирования	146 863	67 389
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(8 143)	-
ООО "ЕвроХим-СаратовКалий"	Займы предоставленные	(10 000)	-
	Погашение предоставленных займов	10 000	-
	Операции взаимного финансирования	5 888	-

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
ООО "НОВОМОСКОВСКИЙ КОМБИНАТ ПИТАНИЯ"	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(143)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(36)	-
ООО "ЕВРОХИМ-НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР"	Операции взаимного финансирования	60 207	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(2 885)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(1 245)	-
ООО "КОВДОРСКИЙ ТОРГОВЫЙ ДОМ"	Операции взаимного финансирования	6 424	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(265)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(83)	-
ООО "НЕВИННОМЫССК-СЕРВИС"	Операции взаимного финансирования	2 381	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(186)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(57)	-
ООО "ОРС-ФОСФОРИТ"	Операции взаимного финансирования	10 149	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(364)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(110)	-
ООО "ТОНУС-ПЛЮС"	Операции взаимного финансирования	967	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(59)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(20)	-
ООО "ЮГ-СЕРВИС"	Операции взаимного финансирования	3 883	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(161)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(50)	-
ООО ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ ХИМИКОВ	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	1	-
	Операции взаимного финансирования	2 446	-
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	1	-
	Проценты к уплате по операциям взаимного финансирования	(55)	-
	Выплата процентов по операциям взаимного финансирования	(21)	-

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
<b>Контролируемые компании, в том числе</b>	<b>x</b>		
ООО «Ямалгазгеология»	Начисление процентов по предоставленным займам	3 650	5 381
ООО «Тиссен Шахтбай ЕвроХим Бурение»	-	-	-
<b>Прочие связанные стороны, в том числе (показываются операции с компаниями, входящими в группу компаний Еврохим и не представленными в составе дочерних и контролируемых)</b>	<b>x</b>		
АО «Сибирская Угольная энергетическая компания»	Продажа акций ММТП	-	8 744 856
EuroChem Agro GmbH	Консультационные услуги по вопросам ПХД	25 730	32 284
	Консультационные услуги в сфере ИТ	15 055	16 692
EuroChem Trading GmbH	Консультационные услуги по вопросам ПХД	77 040	97 067
	Консультационные услуги в сфере ИТ	15 055	16 692
	Займы полученные	-	-
	Начисление процентов по полученным займам	(40 304)	(97 717)
	Погашение полученных займов	-	-
	Погашение процентов по полученным займам	(128 910)	-
EUROCHEM ANTWERPEN NV	Консультационные услуги по вопросам ПХД	34 509	29 354
	Консультационные услуги в сфере ИТ	15 055	16 692
UAB EUROCHEM LOGISTICS INTERNATIONAL	Консультационные услуги по вопросам ПХД	10 857	9 113
	Консультационные услуги в сфере ИТ	2 387	2 646
Harvester Shipmanagement LTD	Консультационные услуги по вопросам ПХД	-	8 001
	Консультационные услуги в сфере ИТ	951	4 393
ТОО «ЕвроХим- Каратау»	Займы предоставленные	-	(957 956)
	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	-	45 820
	Погашение предоставленных займов	-	3 025 843
	Консультационные услуги в сфере ИТ	6 972	7 962
	Консультационные услуги по вопросам ПХД	2 352	-

95



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Характер операций	Сумма без НДС, тыс. руб.	
		за 2017 год	за 2016 год
1	2	3	4
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	72 394
ТОО «ЕвроХим-Удобрения»	Проценты к получению по операциям взаимного финансирования	-	155 859
	Погашение предоставленных займов	-	6 838 471
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	474 849
Joint Stock Company "Lifosa"	Консультационные услуги по вопросам ПХД	48 675	40 144
	Консультационные услуги в сфере ИТ	4 773	5 292
Eurochem International Holding B.V.	Оказание юридических услуг	374	1 148
	Займы предоставленные	-	(135 282)
	Начисление процентов по предоставленным займам	1 005 522	1 337 743
	Получение процентов по операциям взаимного финансирования	-	179 736
ООО «Новомосковский Хлор»	Займы предоставленные	-	(100 000)
	Погашение предоставленных займов	970 000	-
	Получение процентов по предоставленным займам	61 057	130 269
	Операции взаимного финансирования	(50)	-
	Начисление процентов по предоставленным займам	51 371	129 403
Eurochem Trading USA Corporation	Консультационные услуги по вопросам ПХД	18 686	21 272
	Получение процентов по предоставленным займам	95 655	-
	Начисление процентов по предоставленным займам	48 491	68 847
EuroChem Terminal Sillamae Aktsiaselts	Консультационные услуги по вопросам ПХД	3 315	3 583
АО «ЕвроХим-Северо-Запад»	Вознаграждение по договору управления	31 466	4 607
EuroChem Usolsky Mining S.a.r.l	Займы предоставленные	(250 000)	(10 995)
	Погашение предоставленных займов	10 506 394	-
	Начисление процентов по предоставленным займам	843 505	1 462 034
AGROCENTER EUROCHEM S.R.L.	Займы предоставленные	(251 478)	-
	Начисление процентов по предоставленным займам	12 798	-
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	Займы полученные	29 607 174	-
	Начисление процентов по полученным займам	(563 351)	-
	Погашение процентов по полученным займам	(570 126)	-

96

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Состояние расчетов с дочерними, контролируемыми и прочими хозяйственными обществами

Табл. 62

Наименование общества	Дебиторская/кредиторская задолженность, тыс. руб.							Форма расчетов (денежная/неденежная)
	долгосрочная			краткосрочная				
	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.		
1	2	3	4	5	6	7	8	
Дочерние компании, в том числе								
АО "Ковдорский ГОК"	-	-	-	154 108	131 898	111 452	денежная	
АО "Невинномысский Азот"	-	-	-	98 355	764 868	86 907	денежная	
АО «НАК «Азот»	-	-	-	124 737	803 867	128 536	денежная	
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	-	-	-	1 835	-	-	денежная	
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	-	-	-	(582 794)	-	-	денежная	
ООО "ЕвроХим-БМУ"	-	-	-	20 869	12 984	1 519	денежная	
ООО "ЕвроХим-ВолгаКалий"	-	-	4 475 926	4 256	2 774	1 149	денежная	
ООО "ПГ «Фосфорит»	-	-	-	35 933	16 526	14 568	денежная	
ООО "ПГ «Фосфорит»	-	-	-	-	-	-	денежная	
ООО "Волгоград-ремстройсервис"	-	-	-	(47 739)	-	(141 823)	денежная	
ООО "Агроцентр ЕвроХим-Невинномыск"	-	-	-	-	-	237 218	денежная	
ООО "Туапсинский балкерный терминал"	-	-	-	10 518	9 657	-	денежная	
ООО "Туапсинский балкерный терминал"	-	-	-	(65 899)	-	-	денежная	
ДП «Агроцентр «ЕвроХим- Украина»	-	-	-	-	879 630	1 385	денежная	
ООО "Агроцентр ЕвроХим-Краснодар"	-	-	-	-	248 856	605 219	денежная	

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование общества	Дебиторская/кредиторская задолженность, тыс. руб.							Форма расчетов (денежная/неденежная)
	долгосрочная			краткосрочная				
	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2015 г.	
1	2	3	4	5	6	7	8	
ООО "Агроцентр ЕвроХим-Волгоград"	-	-	-	-	128 889	76 634	денежная	
ООО "Агроцентр ЕвроХим-Липецк"	-	-	-	-	199 440	222 455	денежная	
ООО «Агроцентр-Орел»	-	-	-	-	15 009	-	денежная	
ООО "Невиномысск-Ремстройсервис"	-	-	-	(655 611)	(342 914)	(115 970)	денежная	
ООО "Кингисепп-Ремстройсервис"	-	-	-	(128 735)	-	-	денежная	
ООО "Ковдор-Ремстройсервис"	-	-	-	(28 181)	-	-	денежная	
ООО "Агроцентр ЕвроХим - Новомосковск"	-	-	-	-	-	301 192	денежная	
ООО «Пансионат «Химик»	-	-	-	8 361	7 068	6 258	денежная	
ООО «Гостиница Зеленая»	-	-	-	(19 481)	(76)	(86)	денежная	
ООО «Научно-Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	-	-	-	(10 168)	(3 569)	-	денежная	
ООО «Научно-Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	-	-	-	88	80	56	денежная	
ООО "ЕВРОХИМ-НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР"	-	-	-	(61 847)	-	-	денежная	
ООО "ОРС-ФОСФОРИТ"	-	-	-	(10 404)	-	-	денежная	
ООО "НОВОМОСКОВСКИЙ КОМБИНАТ ПИТАНИЯ"	-	-	-	(5 995)	-	-	денежная	
ООО "ТОНУС-ПЛЮС"	-	-	-	(1 006)	-	-	денежная	
ООО "НЕВИННОМЫССК-СЕРВИС"	-	-	-	(2 509)	-	-	денежная	
ООО ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ ХИМИКОВ	-	-	-	(2 480)	-	-	денежная	

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование общества	Дебиторская/кредиторская задолженность, тыс. руб.						Форма расчетов (денежная/ неденежная)
	долгосрочная			краткосрочная			
	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	
1	2	3	4	5	6	7	8
ООО "КОВДОРСКИЙ ТОРГОВЫЙ ДОМ"	-	-	-	(6 606)	-	-	денежная
ООО «Санаторий профилакторий Ковдорский»	-	-	-	(938)	-	-	денежная
ООО "ЮГ-СЕРВИС"	-	-	-	(3 994)	-	-	денежная
ООО "ЕвроХим Терминал Усть-Луга"	-	-	-	(509 528)	(511 353)	(525 380)	денежная
ООО "Новомосковск-ремстройсервис"	-	-	-	1 691	-	361	денежная
ООО "Новомосковск-ремстройсервис"	-	-	-	(65 113)	-	-	денежная
ООО «Севернефть - Уренгой»	-	-	-	-	51 717	1 164 651	денежная
ООО "Мурманский балкерный терминал"	-	-	-	22 272	409 474	-	денежная
ООО "Мурманский балкерный терминал"	-	-	-	(247 002)	(1 178)	-	денежная
ООО "Агроцентр ЕвроХим-Орел"	-	-	-	-	-	81 595	денежная
ООО "Урал-ремстройсервис"	-	-	-	-	-	-	денежная
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	-	-	-	158 499	62 057	29 081	денежная
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	-	-	-	-	714 462	543 100	денежная
ООО «Тулагипрохим»	-	-	-	147 025	173 838	110 542	денежная
АО «Березниковский механический завод»	-	-	-	-	-	517 094	денежная
АО «Березниковский механический завод»	-	-	-	(99 187)	-	-	денежная
ООО «Гостиница Уют»	-	-	-	(6 291)	(102)	(70)	денежная
ООО «ЕвроХим-ВолгаСервис»	-	-	-	(32 726)	(5)	(48)	денежная
ООО «Озинская нефтегазовая компания»	-	-	-	-	-	-	денежная

**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Наименование общества	Дебиторская/кредиторская задолженность, тыс. руб.							Форма расчетов (денежная/неденежная)
	долгосрочная				краткосрочная			
	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.		
1	2	3	4	5	6	7	8	
ООО «ТОМС-проект»	-	-	-	2 007	1 536	-	денежная	
ООО «ТОМС-проект»	-	-	-	(165 429)	(40 274)	(4 867)	денежная	
ООО «Депо-ЕвроХим»	-	-	-	(218 444)	(67 987)	-	денежная	
ООО «ЕвроХим-Энерго»	-	-	-	(105 320)	-	-	денежная	
АО «ЕвроХим-Северо-Запад»	-	-	-	31 619	182	328	денежная	
Контролируемые компании, в том числе	-	-	-	-	-	-		
ООО «Ямалгазгеология»	-	-	-	51 739	48 087	31 667+%%	денежная	
Прочие связанные стороны, в том числе (показываются операции с компаниями, входящими в группу компаний Еврохим и не представленными в составе дочерних и контролируемых)								
EuroChem Trading GmbH	-	-	-	2 309	6 373	2 231	денежная	
EuroChem Trading GmbH	-	-	-		(2 764 540)	(3 213 955)	денежная	
Eurochem Trading USA Corporation	-	-	-	1 589 073	1 722 344	3 847 333	денежная	
Joint Stock Company "Lifosa	-	-	-	5 078	2 800	2 722	денежная	
EuroChem Agro GmbH	-	-	-	2 023	3 093	4 969	денежная	
Eurochem International Holding B.V.	-	-	-	53 031 239	31 759 087	36 319 177	денежная	
UAB EUROCHEM LOGISTICS INTERNATIONAL	-	-	-	843	781	240	денежная	
Harvester Shipmanagement LTD	-	-	-	83	496	398	денежная	
EUROCHEM ANTWERPEN NV	-	-	-	3 062	2 924	3 199	денежная	
ООО «Новомосковский Хлор»	-	-	-	50	979 686	990 551	денежная	

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»  
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование общества	Дебиторская/кредиторская задолженность, тыс. руб.							Форма расчетов (денежная/ неденежная)
	долгосрочная			краткосрочная				
	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.		
1	2	3	4	5	6	7	8	
ТОО «ЕвроХим- Каратау»	-	-	-	954	606	2 344 456	денежная	
ТОО «ЕвроХим-Удобрения»	-	-	-	-	-	7 887 721	денежная	
EuroChem Terminal Sillamae Aktiaselts	-	-	-	496	230	-	денежная	
EuroChem Usolsky Mining S.a.r.l	-	13 558 109	12 252 924	-	-	-	денежная	
АО «Сибирская Угольная Энергетическая компания»	-	-	-	-	3 624 856	-	денежная	
EuroChem Louisiana LLC	-	-	-	2 543 375	3 386 023	3 932 879	денежная	
AIM CAPITAL SE	-	-	-	0	1 092	0	денежная	
AGROCENTER EUROCHEM S.R.L.	-	-	-	260 919	-	-	денежная	
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	-	-	-	12 669	-	-	денежная	
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	-	-	-	(28 800 100)	-	-	денежная	

### **Вознаграждения основному управленческому персоналу**

Под основным управленческим персоналом Общество понимает Членов Совета Директоров, Генерального директора и другой ключевой персонал: Главного операционного директора Группы ЕвроХим, Директора по логистике в России и СНГ, Директора по производству удобрений в России и СНГ, Главу Дивизиона Горнорудный Группы ЕвроХим, Главу Дивизиона Нефть и Газ Группы ЕвроХим, (далее – ключевой персонал).

Все члены Совета Директоров АО «МХК «ЕвроХим» получают вознаграждение за выполнение своих функциональных обязанностей в рамках занимаемой должности в компании. Дополнительного денежного вознаграждения за выполнение функций членов Совета Директоров Общества, ключевому персоналу не предусмотрено.

Система вознаграждения ключевого персонала построена на основе принципов, обеспечивающих привлекательность работы и удержание талантливых и эффективных руководителей в компании и ориентирующих их на достижение высоких результатов, как в индивидуальной, так и в командной работе.

Система построена таким образом, чтобы мотивировать ключевой персонал на реализацию краткосрочных целей, а также работать над реализацией главных целей на долгосрочный период, отвечающих актуальной стратегии компании и интересам акционеров.

Существующая структура системы вознаграждения ключевого персонала состоит из следующих компонентов:

Гарантированные элементы:

- Базовая заработная плата (регулярные ежемесячные выплаты);
- Компенсации и льготы;

Негарантированные элементы:

- Программа краткосрочной мотивации
  - I – годовые выплаты за индивидуальные и корпоративные результаты по итогам года,
  - II - разовое премирование за выполнение особо важных задач;
- Программа долгосрочной мотивации
  - I – годовые выплаты за корпоративные результаты по итогам трехлетнего цикла,
  - II - проектная мотивация

#### **(1) Базовая заработная плата**

Устанавливается с учетом относительной значимости и ценности соответствующей должности внутри организации и рыночного уровня оплаты труда. Ежегодно рассматривается, актуализируется, и при необходимости корректируется Советом директоров.

#### **(2) Компенсации и льготы**

На ключевой персонал распространяется базовый набор компенсаций и льгот, действующий в компании (медицинское страхование, страхование жизни и страхование от несчастных случаев, дополнительный отпуск, безлимитная корпоративная связь и т.п.)

#### **(3) Программа краткосрочной мотивации**

I – Программа ориентирована на достижение менеджментом годовых индивидуальных и корпоративных целей, обеспечивающих устойчивое развитие компании, достижение годовых производственных и финансовых показателей деятельности компании, а также устанавливает взаимосвязь между частью переменного вознаграждения менеджмента и интересами акционеров (прибыльность бизнеса в текущем периоде).

В рамках данной программы, Органы управления Общества ежегодно:

- рассматривает и утверждает годовые цели деятельности ключевого персонала на предстоящий год;
- по завершении года оценивает выполнение ключевым персоналом годовых индивидуальных и корпоративных (краткосрочных) целей и одобряет размеры стимулирующих денежных выплат, которые прямо связаны с достигнутыми результатами (степенью выполнения целей).

II – Негарантированное денежное вознаграждение; часть программы краткосрочной мотивации.

#### (4) Программа долгосрочной мотивации

I – Программа ориентирована на достижение менеджментом долгосрочных корпоративных целей, обеспечивающих достижение финансово-экономических целей компании, а также устанавливает взаимосвязь между частью переменного вознаграждения менеджмента и интересами акционеров (прибыльность бизнеса в течение трехлетнего Цикла).

В рамках данной программы, Органы управления Общества:

- ежегодно рассматривают и утверждают финансово-экономические цели Общества деятельности ключевого персонала на предстоящий год;
- по окончании цикла оценивает выполнение ключевым персоналом корпоративных (долгосрочных) целей и одобряет размеры стимулирующих денежных выплат, которые прямо связаны с достигнутыми результатами (степенью выполнения целей).

II – Программа «Проектная мотивация» ориентирована на расширение бизнеса, его диверсификацию и повышение его стабильности (либо снижение рисков), что также устанавливает связь между частью переменного вознаграждения менеджеров и интересами акционеров.

Органы управления Общества в рамках этой программы утверждает отдельно для каждого проекта бизнес-план и систему мотивации. Горизонт реализации проектов различный. По завершении проекта Органами управления Общества производится рассмотрение и оценка результатов его выполнения и в зависимости от этой оценки рассчитывается, одобряется и выплачивается ключевому персоналу и другим участникам проектных групп денежное вознаграждение.

В таблице отражен суммарный размер вознаграждения (включая месячную заработную плату, выплаты по программам краткосрочной и долгосрочной (проектной) мотивации, а также расходы на предоставление льгот и компенсаций) начисленный и выплаченный:



**Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»**  
**Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017г.**  
**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

**Табл. 63**

<b>Наименование показателя</b>	<b>За 2017 год</b>	<b>за 2016 год</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Краткосрочные вознаграждения</b>		
<b>Заработная плата и премии,</b>		
	<b>233 429</b>	<b>288 663</b>
<b>в том числе:</b>		
Базовая заработная плата за отработанное время	104 678	94 239
Доплаты и надбавки за отработанное время	14 219	17 929
Гарантии и компенсации за неотработанное время	12 737	8 074
Единовременные поощрительные выплаты к корпоративным мероприятиям		-
Стимулирующие выплаты по среднесрочным программам мотивации (выплаты в отчетном году по итогам прошлого года)	89 045	155 290
Стимулирующие выплаты по среднесрочным программам мотивации (выплаты в отчетном году, по предварительной оценке, итогов отчетного года)		-
Стимулирующие выплаты по программам проектной мотивации (выплаты в отчетном году за долгосрочные проекты)	9 600	13 131
Единовременные поощрительные выплаты	3 150	-
Компенсационные начисления (льготы, гарантии) за счет работодателя	-	-
Компенсационные начисления в связи с наймом	-	-
<b>Страховые взносы во внебюджетные фонды</b>	<b>29 037</b>	<b>35 502</b>
<b>Добровольное медицинское страхование</b>	<b>946</b>	<b>874</b>
<b>Прочие платежи в пользу сотрудников</b>	<b>354</b>	<b>531</b>

## **7.20 Условные обязательства и условные активы**

Условные обязательства и условные активы, которые могут существенно повлиять на оценку финансового состояния, движения денежных средств или результатов деятельности организации по состоянию на отчетную дату, отсутствуют.

Общество является участником ряда арбитражных процессов, в том числе с налоговыми органами, но, по мнению руководства Общества, результат арбитражных процессов не окажет существенного влияния на оценку финансового состояния, движения денежных средств или результатов деятельности Общества.

Информация о сумме выданных поручительств за третьи лица раскрыта в разделе «Обеспечения обязательств». Руководство Общества не ожидает каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

## **7.21 Информация по сегментам**

Представление в бухгалтерской отчетности информации по сегментам Общество осуществляет в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010 от 8 ноября 2010 г. №143н.

В 2017 году Общество определяет один операционный сегмент:

- Выполнение функций единоличного исполнительного органа.

Оказание услуг Обществом осуществляется в рамках одной организационной структуры. Выручка от продажи товаров и услуг Общества формируется от операций со связанными сторонами. В связи с этим информация по операционным сегментам в бухгалтерской отчетности не раскрывается.

#### 7.22 События после отчетной даты

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который может оказать влияние на финансовое состояние или результаты деятельности организации и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

Таковыми фактами в Обществе являются:

Отражение после отчетной даты расходов Общества, относящихся к 2017 году. На момент подписания отчетности такие расходы присутствуют, но не существенные.

#### 7.23 Налоговое законодательство

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и существует определенная вероятность того, что операции, в прошлом не вызывавшие сомнения, могут быть оспорены в настоящее время. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверка могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства по состоянию на 31 декабря 2017 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

«26» января 2018г.

Генеральный директор АО «МХК «ЕвроХим»



И.Е. Нечаев



**ГРУППА «МХК «ЕВРОХИМ»**

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И  
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

**31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА**

## Содержание

### Аудиторское заключение независимого аудитора

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г. ....	1
Консолидированный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. ....	2
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. ....	3
Консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. ....	4

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности

1	Общие сведения о Группе «МХК «ЕвроХим» и ее деятельности .....	5
2	Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики .....	5
3	Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики .....	21
4	Применение новых или измененных стандартов и интерпретаций .....	22
5	Основные дочерние компании, ассоциированные компании и совместные предприятия .....	23
6	Справедливая стоимость финансовых инструментов .....	25
7	Основные средства .....	29
8	Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых .....	32
9	Гудвил и нематериальные активы .....	33
10	Инвестиции в ассоциированную компанию и совместные предприятия .....	33
11	Запасы .....	35
12	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы .....	36
13	Прочие внеоборотные активы .....	37
14	Займы выданные .....	38
15	Денежные средства, эквиваленты денежных средств, депозиты с фиксированным сроком погашения и денежные средства с ограничением использования .....	39
16	Выбытие дочерней компании .....	40
17	Акционерный капитал .....	40
18	Кредиты и займы полученные .....	41
19	Выпущенные облигации .....	42
20	Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов .....	43
21	Резерв на рекультивацию земель .....	44
22	Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы .....	45
23	Выручка от реализации продукции и услуг .....	46
24	Себестоимость реализованной продукции и услуг .....	46
25	Расходы по продаже продукции .....	47
26	Общие и административные расходы .....	47
27	Прочие операционные доходы и расходы .....	47
28	Налог на прибыль .....	48
29	Прибыль на акцию .....	50
30	Расчеты и операции со связанными сторонами .....	51
31	Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски .....	53
32	Управление финансовыми рисками и рисками капитала .....	55

## *Аудиторское заключение независимого аудитора*

Акционерам и Совету директоров АО «МХК «ЕВРОХИМ»:

### *Мнение*

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение АО «МХК «ЕВРОХИМ» и его дочерних обществ (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **Предмет аудита**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года;
- консолидированный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

### *Основание для выражения мнения*

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Независимость**

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

## Наша методология аудита

### Краткий обзор



- Существенность на уровне финансовой отчетности Группы в целом: 2 600 миллионов российских рублей (млн. руб.), что составляет 5% от средней величины показателя прибыли до налогообложения за последние три года за вычетом убытка от выбытия дочерней компании за 2017 год.
- Мы провели работу по аудиту на 7 существенных отчитывающихся компонентах Группы, расположенных на территории Российской Федерации;
- Применительно к существенным строкам консолидированной финансовой отчетности мы также выполнили аудиторские процедуры в отношении показателей еще 3 отчитывающихся компонентов на территории Российской Федерации и на Украине;
- Объем аудита покрывает более 80% выручки Группы и более 83% стоимости ее активов.

Следующая область была определена как ключевой вопрос аудита:

- Оценка обесценения Калийного проекта и связанных с ним прав на разведку и добычу полезных ископаемых.

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

### Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

**Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом**

2 600 млн. руб.

**Как мы ее определили**

5% от средней величины показателя прибыли до налогообложения за последние три года за вычетом убытка от выбытия дочерней компании за 2017 год.

**Обоснование примененного уровня существенности**

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным базовым показателем. Мы использовали среднее значение за три последних года с целью снижения потенциального эффекта краткосрочной волатильности цен на минеральные удобрения и изменения курсов валют. Также для приведения показателя величины прибыли до налогообложения за 2017 год к сопоставимости с предыдущими периодами, учитывая единовременность события, мы исключили влияние убытка от выбытия дочерней компании в 2017 году. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применяемых для компаний, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

## Ключевой вопрос аудита

## Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

### *Оценка обесценения калийного проекта и связанных с ним прав на добычу полезных ископаемых*

По состоянию на 31 декабря 2017 года балансовая стоимость внеоборотных активов (незавершенного строительства и прав на добычу полезных ископаемых), относящихся к Гремячинскому калийному месторождению в Волгоградской области («Калийный проект»), составляет 93 362 миллионов рублей, включая права на добычу полезных ископаемых в сумме 4 343 миллионов рублей.

Несмотря на отсутствие обесценения данных активов по состоянию на 31 декабря 2017 года, мы продолжаем фокусироваться на оценке обесценения Калийного проекта и соответствующих прав на добычу полезных ископаемых из-за существенности данного вопроса для консолидированной финансовой отчетности (около 23% от общего объема внеоборотных активов) и субъективного характера суждений и допущений, которые обязано делать руководство как при определении признаков возможного обесценения, так и в процессе оценки обесценения, и на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, являющиеся по своей сути неопределенными.

Руководство рассмотрело долгосрочный период освоения, требования к своевременному запуску проекта и соответствие требованиям лицензий в качестве потенциальных показателей обесценения по состоянию на 31 октября 2017 года и провело полную оценку обесценения этих активов.

При оценке обесценения руководство подготовило модель ценности использования на основе дисконтированных денежных потоков единицы, генерирующей денежные потоки. В рамках этой оценки руководство Группы

Мы получили оценочную модель для Калийного проекта (модель дисконтированных денежных потоков), используемую руководством для определения возмещаемой стоимости соответствующих активов. Мы привлекли наших внутренних экспертов по оценке для анализа методологии и допущений, используемых в расчете обесценения и описанных ниже.

Наши аудиторские процедуры в отношении оценки руководством обесценения внеоборотных активов Калийного проекта и связанных с ним прав на добычу полезных ископаемых, включали:

- анализ методологии, используемой руководством Группы для оценки на обесценение;
- проверку математической точности модели оценки для Калийного проекта;
- оценку используемых ключевых допущений, таких как макроэкономические прогнозы: темпы инфляции, курсы валют, будущие рыночные цены на калий, капитальные вложения, используемые объемы продаж и ставка дисконтирования (средневзвешенная стоимость капитала), и их соответствие утвержденным бюджетам и стратегии – «Калийная стратегия Группы на 2017-2021 годы», а также доступным и надежным внешним источникам (включая макроэкономические прогнозы);
- сравнение на выборочной основе точности бюджетов, использованных в оценочной модели за предыдущий год, с фактическими результатами текущего года;
- проведение анализа чувствительности в отношении таких ключевых допущений, как будущие рыночные цены на калий, ставка дисконтирования, объем продаж, капитальные вложения, курсы иностранной валюты и темпы инфляции, чтобы установить степень изменения указанных



провело анализ показателей деятельности, отраслевых обзоров и текущих планов, и рассчитало возмещаемую стоимость внеоборотных активов единицы, генерирующей денежные потоки.

Руководство оценило риск возможных задержек в строительстве и разработке калийного месторождения, которые могут привести к риску несоблюдения условий лицензий на добычу полезных ископаемых и потенциального обесценения внеоборотных активов.

Руководство сравнило возмещаемую стоимость внеоборотных активов, относящихся к Калийному проекту, включая права на добычу полезных ископаемых, определенную как ценность их использования, с балансовой стоимостью этих активов и пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2017 года не должно признаваться обесценение указанных активов.

*Дополнительную информацию смотрите в примечании 2 «Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики», примечании 8 «Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых» и в примечании 7 «Основные средства».*

допущений, которые индивидуально или в совокупности могут привести к обесценению внеоборотных активов и прав на добычу полезных ископаемых;

- получение письменных подтверждений руководства, связанных с тестом на обесценение, включая их позицию в отношении риска будущих водопроявлений в шахте и их влияния на общее развитие калийного проекта в Волгоградской области.

Наши аудиторские процедуры в отношении оценки руководством риска потенциальных задержек в строительстве и разработке калийного месторождения, которые могут привести к риску несоблюдения условий лицензий на добычу полезных ископаемых и потенциального обесценения связанных с ними внеоборотных активов, включали:

- проверку соответствия ключевым условиям лицензий, включая анализ подтверждающей документации, предоставленной руководством, для подтверждения соблюдения всех ключевых сроков и условий, указанных в лицензиях, на выборочной основе;
- обсуждения с геологами, ответственными за Калийный проект, стадий процессов горных работ, а также текущей оценки запасов;
- получение подтверждений от руководства Группы о том, что они регулярно следят за состоянием разработки калийного месторождения, готовностью к выполнению условия лицензий в отношении условий добычи, а также за предоставлением всех требуемых отчетов на своевременной основе, и отсутствием фактов несоблюдения условий лицензий на добычу полезных ископаемых.

Основываясь на приведенных выше процедурах, мы считаем, что ключевые допущения и суждения, используемые для оценки обесценения калийного проекта в Волгоградской области, являются обоснованными и подкреплены имеющимися доступными доказательствами. На основании проведенной работы мы не обнаружили несоответствий, требующих существенных корректировок представленной в консолидированной финансовой отчетности информации.

## **Определение объема аудита Группы**

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена на основе финансовой информации ее компонентов, т. е. отдельных компаний Группы, и представляет собой консолидацию более 40 компаний в 3 странах, включая функции ее головного офиса и операционную деятельность Группы.

Для целей аудита существенность компонентов оценивалась исходя из индивидуальной доли компонента (более 10%) в выручке, расходах, в общей сумме активов или обязательств Группы. Для каждого существенного компонента мы провели аудит его финансовой информации на основе уровня существенности, определенного для компонента в рамках группового аудита. В некоторых случаях, когда для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности требовались дополнительные аудиторские доказательства, мы также проводили аудиторские процедуры по индивидуальным балансам и видам операций прочих компонентов Группы. Мы отобрали эти компоненты для аудиторских процедур по отдельным индивидуальным балансам финансовой отчетности и видам операций, включенных в объем аудита, с учетом уровня аудиторских доказательств, полученных в ходе аудита финансовой информации существенных компонентов.

В ходе аудита команда группового аудитора тесно сотрудничала с отдельной командой компонентного аудитора на Украине. В рамках осуществления руководства и надзора за работой компонентного аудитора мы определили характер и масштабы аудиторских процедур для компонента Группы, с целью обеспечить выполнение нами достаточной работы для того, чтобы иметь возможность выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности в целом.

Для проведения аудиторских процедур по сложным и специфическим областям мы также привлекли специалистов по налогообложению, методологии МСФО, а также экспертов по оценке внеоборотных активов и пенсионных обязательств.

В целом, наши аудиторские процедуры, выполненные на уровне существенных компонентов и прочих компонентов Группы, включая тестирование выбранных контролей, детальное тестирование, аналитические процедуры и процедуры по консолидации, обеспечили нам покрытие более 80% выручки Группы и более 83% всех ее активов.

Выполняя процедуры по компонентам, в сочетании с дополнительными процедурами на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации Группы в целом, которые служат основой для нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности.

### *Прочая информация*

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность АО «МХК «ЕВРОХИМ» и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

### *Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность*

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

## *Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Е. В. Осипова.

*АО «ПЭК Рудит»*

16 марта 2018 года

Москва, Российская Федерация

Е. В. Осипова, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000529),

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: АО «МХК «ЕВРОХИМ»

Свидетельство о государственной регистрации № 001.460.272  
выдано Московской регистрационной палатой 27 августа 2001 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано  
03 июля 2002 г. за № 1027700002659

115054, г. Москва, ул. Дубининская, д. 53, стр. 6

Независимый аудитор:

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа  
2002 г. за № 1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский  
Союз Аудиторов» (Ассоциация)

ОПНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций –  
11603050547





	Прим.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы:</b>			
Основные средства	7	213 893	193 136
Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых	8	13 377	19 455
Гудвил и нематериальные активы	9	1 424	1 185
Инвестиции в ассоциированную компанию и совместные предприятия	10	631	446
Займы выданные	14	149 942	132 465
Отложенные налоговые активы	28	877	3 303
Прочие внеоборотные активы	13	26 316	4 618
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>406 460</b>	<b>354 608</b>
<b>Оборотные активы:</b>			
Запасы	11	17 344	15 905
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	12	25 772	23 640
Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	12	11 946	17 023
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		2 982	1 503
Займы выданные	14	-	25
Активы по производным финансовым инструментам		-	14
Денежные средства с ограничением использования	15	1 158	948
Депозиты с фиксированным сроком погашения	15	-	9
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	15	3 007	7 100
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>62 209</b>	<b>66 167</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>468 669</b>	<b>420 775</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	17	6 800	6 800
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		262 488	239 332
<b>Капитал, относимый на собственников Компании</b>		<b>269 288</b>	<b>246 132</b>
Доля неконтролирующих акционеров		-	40
<b>Итого капитал</b>		<b>269 288</b>	<b>246 172</b>
<b>Долгосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы полученные	18	98 815	-
Выпущенные облигации	19	58 532	50 033
Отложенные налоговые обязательства	28	10 936	10 865
Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов	20	2 268	1 818
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>170 551</b>	<b>62 716</b>
<b>Краткосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы полученные	18	4 071	75 343
Выпущенные облигации	19	5 016	19 644
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	22	5 483	5 280
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	22	13 014	9 341
Обязательства по налогу на прибыль		173	847
Обязательства по прочим налогам		1 073	1 432
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>28 830</b>	<b>111 887</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>199 381</b>	<b>174 603</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>468 669</b>	<b>420 775</b>

16 марта 2018 г.

И. Е. Нечаев  
Генеральный директор

Г. Н. Филипенко  
Руководитель Департамента финансового  
контроллинга, Россия и СНГ



	Прим.	2017 г.	2016 г.
Выручка от реализации продукции и услуг	23	154 271	159 319
Себестоимость реализованной продукции и услуг	24	(86 166)	(89 543)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>68 105</b>	<b>69 776</b>
Расходы по продаже продукции	25	(13 723)	(12 705)
Общие и административные расходы	26	(7 897)	(6 683)
Прочие операционные доходы/(расходы) – нетто	27	(2 107)	(5 258)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>44 378</b>	<b>45 130</b>
Доля в прибыли/(убытке) ассоциированной компании и совместных предприятий, нетто		(16)	1 548
Прибыль от продажи ассоциированной компании		-	1 471
Убыток от продажи дочерней компании	16	(3 547)	(5 098)
Процентные доходы и доходы по выданным поручительствам		11 291	7 486
Процентные расходы и расходы по полученным поручительствам		(9 058)	(7 401)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто		3 542	11 999
Прочие финансовые прибыли/(убытки) – нетто		332	(1 101)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>46 922</b>	<b>54 034</b>
Расходы по налогу на прибыль	28	(11 581)	(13 799)
<b>Прибыль</b>		<b>35 341</b>	<b>40 235</b>
<b>Прочий совокупный доход/(убыток), который может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков</b>			
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности		(96)	(723)
<b>Итого прочий совокупный доход/(убыток), реклассифицируемый впоследствии в состав прибылей или убытков</b>		<b>(96)</b>	<b>(723)</b>
<b>Прочий совокупный доход, который не может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков</b>			
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога		(60)	34
<b>Итого прочий совокупный доход, который не может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков</b>		<b>(60)</b>	<b>34</b>
<b>Итого прочий совокупный убыток</b>		<b>(156)</b>	<b>(689)</b>
<b>Итого совокупный доход</b>		<b>35 185</b>	<b>39 546</b>
<b>Прибыль/(убыток), относимые на:</b>			
Долю акционеров Компании	29	35 312	40 202
Долю неконтролирующих акционеров		29	35
		<b>35 341</b>	<b>40 237</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток), относимые на:</b>			
Долю акционеров Компании		35 156	39 512
Долю неконтролирующих акционеров		29	34
		<b>35 185</b>	<b>39 546</b>
<b>Прибыль на акцию, в рублях – базовая и разводненная (в тыс. руб. на акцию)</b>	29	<b>519,29</b>	<b>591,21</b>



	Прим.	2017 г.	2016 г.
<b>Операционная прибыль</b>		44 378	45 130
Налог на прибыль уплаченный		(9 352)	(8 397)
<b>Операционная прибыль за вычетом уплаченного налога на прибыль</b>		<b>35 026</b>	<b>36 733</b>
Амортизация основных средств и нематериальных активов	26	11 415	10 294
(Прибыль)/убыток от выбытия, обесценения и списания основных средств – нетто		200	1 463
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности и резерва на устаревание и порчу запасов – нетто		354	161
Прочие неденежные (доходы)/расходы – нетто		(250)	(116)
<b>Валовый денежный приток</b>		<b>46 745</b>	<b>48 535</b>
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков		(2 016)	5 845
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам		(794)	960
Прочая дебиторская задолженность		(689)	(951)
Запасы		(2 517)	1 356
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам		104	1 920
Авансы, полученные от покупателей и заказчиков		(688)	917
Прочая кредиторская задолженность		3 714	374
Денежные средства с ограничением использования		837	805
<b>Чистые денежные средства – операционная деятельность</b>		<b>44 696</b>	<b>59 761</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(42 753)	(43 229)
Инвестиционный грант полученный		-	63
Платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых		(424)	(901)
Приобретение дочерних компаний, за минусом приобретенных денежных средств		-	(700)
Инвестиция в ассоциированную компанию		(90)	-
Инвестиция в совместную деятельность		(112)	-
Предоплата за приобретение дочерних предприятий	13	(21 876)	-
Поступления от продажи дочерней компании	16	13 062	-
Поступления от продажи доли в ассоциированной компании	30	3 625	5 120
Поступления от продажи основных средств		60	40
Выбытие остатков денежных средств компаний, относящихся к выбывающей группе		-	(8 090)
Чистое изменение по депозитам с фиксированным сроком погашения		9	599
Погашение дебиторской задолженности, возникшей в связи с выбытием дочерних компаний		-	13 260
Погашение дебиторской задолженности, возникшей в результате договора переуступки	30	4 149	7 004
Займы выданные	14	(173 532)	(64 903)
Погашение займов выданных	14	152 114	19 471
Проценты полученные и доходы, полученные по выданным поручительствам		10 655	2 397
Прочая инвестиционная деятельность		(737)	-
<b>Чистые денежные средства – инвестиционная деятельность</b>		<b>(55 850)</b>	<b>(69 869)</b>
<b>Свободный денежный отток</b>		<b>(11 154)</b>	<b>(10 108)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Привлечение кредитов и займов	18	112 953	21 426
Средства, полученные по кредитной линии в рамках Проектного финансирования		-	13 062
Погашение кредитов и займов	18	(79 668)	(33 483)
Поступления от размещения облигаций, за минусом расходов по организации кредитов		14 928	45 758
Погашение выпущенных облигаций		(19 209)	(27 460)
Предоплаченные и дополнительные расходы по организации сделок		(2)	(50)
Проценты уплаченные и расходы по полученным поручительствам		(9 814)	(8 253)
Дивиденды выплаченные	17	(12 000)	-
Выплата дивидендов неконтролирующим акционерам дочерней компании		(34)	(5)
Прочая финансовая деятельность		(100)	(49)
<b>Чистые денежные средства – финансовая деятельность</b>		<b>7 054</b>	<b>10 946</b>
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и эквиваленты денежных средств		7	(1 989)
<b>Чистое уменьшение денежных средств и эквивалентов денежных средств</b>		<b>(4 093)</b>	<b>(1 151)</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало периода</b>	<b>15</b>	<b>7 100</b>	<b>8 251</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец периода</b>	<b>15</b>	<b>3 007</b>	<b>7 100</b>





**Группа «МХК «ЕвроХим»**

**Консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.**

(все показатели представлены в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Приходится на долю акционеров Компании				Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
	Акционерный капитал	Накопленные курсовые разницы от пересчета валют	Нераспределенная прибыль	Итого		
<b>Остаток на 1 января 2016 г.</b>	<b>6 800</b>	<b>31</b>	<b>199 788</b>	<b>206 619</b>	<b>7</b>	<b>206 626</b>
<b>Совокупный доход/(убыток)</b>						
Прибыль	-	-	40 202	40 202	35	40 237
Прочий совокупный доход/(расход)						
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога	-	-	34	34	-	34
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	-	(723)	-	(723)	-	(723)
<b>Итого прочий совокупный доход/(убыток)</b>	<b>-</b>	<b>(723)</b>	<b>34</b>	<b>(689)</b>	<b>-</b>	<b>(689)</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток)</b>	<b>-</b>	<b>(723)</b>	<b>40 236</b>	<b>39 513</b>	<b>35</b>	<b>39 548</b>
<b>Операции с акционерами</b>						
Приобретение дочерней компании	-	-	-	-	3	3
Дивиденды уплаченные неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	(5)	(5)
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>6 800</b>	<b>(692)</b>	<b>240 024</b>	<b>246 132</b>	<b>40</b>	<b>246 172</b>
<b>Остаток на 1 января 2017 г.</b>	<b>6 800</b>	<b>(692)</b>	<b>240 024</b>	<b>246 132</b>	<b>40</b>	<b>246 172</b>
<b>Совокупный доход/(убыток)</b>						
Прибыль	-	-	35 312	35 312	29	35 341
Прочий совокупный расход						
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога	-	-	(60)	(60)	-	(60)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	-	(96)	-	(96)	-	(96)
<b>Итого прочий совокупный убыток</b>	<b>-</b>	<b>(96)</b>	<b>(60)</b>	<b>(159)</b>	<b>-</b>	<b>(156)</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток)</b>	<b>-</b>	<b>(96)</b>	<b>35 252</b>	<b>35 156</b>	<b>29</b>	<b>35 185</b>
<b>Операции с акционерами</b>						
Выплата дивидендов неконтролирующим акционерам дочерней компании	-	-	-	-	(34)	(34)
Приобретение дополнительной доли в капитале дочерней компании	-	-	-	-	(35)	(35)
Выплата дивидендов (Прим.17)	-	-	(12 000)	(12 000)	-	(12 000)
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(12 000)</b>	<b>(12 000)</b>	<b>(69)</b>	<b>(12 069)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>6 800</b>	<b>(788)</b>	<b>263 276</b>	<b>269 288</b>	<b>-</b>	<b>269 288</b>



## 1 Общие сведения о Группе «МХК «ЕвроХим» и ее деятельности

Группа компаний «МХК «ЕвроХим» включает в себя материнскую компанию – Акционерное общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» («Компания») и ее дочерние компании (в совокупности – «Группа» или «Группа «МХК «ЕвроХим»»).

На 31 декабря 2017 г. «EuroChem Group AG» владела 100% голосующих акций Компании Группы «МХК «ЕвроХим» (31 декабря 2016 г.: 100%). Компания «AIM Capital SE» владела 90% капитала «EuroChem Group AG», материнской компании Группы (31 декабря 2016 г.: 90%), остальные 10% «EuroChem Group AG» косвенно принадлежали Дмитрию Стрежневу (31 декабря 2016 г.: 10%). Компания, представляющая бенефициарные интересы Андрея Мельниченко, косвенно владела 100% капитала компании «AIM Capital SE» (31 декабря 2016 г.: 100%).

Основной деятельностью Группы является производство и дистрибуция минеральных удобрений (азотная и фосфорная группы), а также добыча полезных ископаемых (железной руды, апатитов, бадделеитов и углеводородов). В ноябре 2017 г. дочерняя компания Группы, специализирующаяся на добыче и производстве углеводородов, была продана. Группа в настоящее время разрабатывает калийное месторождение с последующим намерением начать производство и сбыт калийных удобрений. Производственные мощности Группы расположены на территории Российской Федерации.

Офис Компании зарегистрирован по следующему адресу:

Москва, Российская Федерация, ул. Дубининская, 53, стр. 6.

## 2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики

### **Основа подготовки финансовой отчетности.**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, и производных финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости.

Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

**Пересчет функциональной валюты в валюту презентации.** Функциональной валютой Компании и каждой из консолидируемых дочерних компаний Группы «МХК «Еврохим» является валюта преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность. Функциональная валюта определяется отдельно по каждой из дочерних компаний Группы. Большинство дочерних компаний Группы расположено в Российской Федерации, где функциональной валютой является российский рубль («руб.»).

Результаты и финансовое положение каждой компании Группы с функциональной валютой отличной от российского рубля («руб.»), были переведены в валюту представления отчетности, то есть российский рубль, в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»:

- (i) активы и обязательства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, пересчитываются по курсу на конец соответствующего отчетного периода;



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

- (ii) доходы и расходы, отраженные в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, пересчитываются по средним обменным курсам за месяц (если такое усредненное значение не является обоснованным приблизительным значением курсов на дату проведения операций, то для перевода доходов и расходов используется курс на дату проведения операций);
- (iii) статьи капитала пересчитываются по курсу на дату совершения операций; и
- (iv) все возникающие курсовые разницы признаются в качестве эффекта пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности в прочем совокупном доходе.

На 31 декабря 2017 г. официальный установленный курс доллара США («долл. США») к рублю был: 1 доллар США = 57,6002 руб., (31 декабря 2016 г.: 1 доллар США = 60,6569 руб.). Средний курс за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. составил: 1 доллар США = 58,3529 руб. (2016 г.: 1 доллар США = 67,0349 руб.).

**Пересчет иностранной валюты.** Денежные активы и обязательства пересчитываются в функциональную валюту каждой компании по официальному обменному курсу на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту каждой компании по официальному курсу на конец года, отражаются в прибыли и убытке. Влияние курсовых разниц на неденежные финансовые активы и обязательства, такие как долевые ценные бумаги, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, отражается в прибыли или убытке как часть доходов или расходов от переоценки по справедливой стоимости. Влияние курсовых разниц на неденежные финансовые активы, такие как долевые ценные бумаги, классифицируемые как инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражается в составе прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от курсовых разниц по банковским кредитам, займам от третьих сторон, займам от связанных сторон, внутригрупповым займам, и депозитам отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе отдельным компонентом «Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто». Все прочие прибыли и убытки от курсовых разниц отражаются в качестве прибыли или убытка в составе прочих операционных доходов/(расходов).

**Консолидированная финансовая отчетность.** К дочерним компаниям относятся все компании (в том числе предприятия специального назначения), которые Группа контролирует. Группа контролирует компанию, когда (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утери контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера доли неконтролирующих акционеров. Группа оценивает долю неконтролирующих акционеров, индивидуально по каждой операции по (а) справедливой стоимости или (б) пропорционально доле чистых активов приобретенной компании, приходящейся на ее неконтролирующих акционеров.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости части капитала приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл» или «покупка по выгодной цене») признается в прибыли или убытке после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, возникших в результате соглашения об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевого инструмента, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Компания и все ее дочерние компании применяют единую учетную политику Группы.

Доля неконтролирующих акционеров представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Доля неконтролирующих акционеров образует отдельный компонент капитала Группы.

**Приобретение и продажа доли неконтролирующих акционеров.** Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами доли неконтролирующих акционеров, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение доли неконтролирующих акционеров, и ее балансовой стоимостью отражается в учете как сделка с капиталом непосредственно на счетах капитала. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу доли неконтролирующих акционеров, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном отчете об изменении капитала.

**Выбытие дочерних и ассоциированных компаний.** Когда Группа утрачивает контроль или существенное влияние, оставшаяся доля участия переоценивается до ее справедливой стоимости на дату, когда контроль или существенное влияние было утрачено, изменение в балансовой стоимости признается в прибыли или убытке.

**Основные средства.** Основные средства отражаются в консолидированной финансовой отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение, при наличии такового.

Последующие затраты включаются в балансовую стоимость актива или признаются в составе отдельного основного средства только в случае, если Группа ожидает поступление будущих экономических выгод, связанных с объектом, и если стоимость актива может быть надежно оценена. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Затраты на мелкий ремонт и техобслуживание относятся на расходы по мере возникновения.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его выбытие и ценности использования актива. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, и убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые годы, восстанавливается, если произошло изменение оценок, использованных для определения ценности от использования актива, либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Результат от выбытия основных средств в сумме разницы полученного возмещения и их балансовой стоимости отражается в прибыли или убытке.

**Капитализация затрат по кредитам и займам.** Затраты по займам общего и специального назначения, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), включаются в стоимость этого актива, если начало капитализации приходится на 1 января 2009 года или более позднюю дату. Дата начала капитализации наступает, когда Группа (а) несет затраты, связанные с активом, отвечающим определенным условиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже. Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы к использованию по назначению или продаже.

Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные затраты по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы специально для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

**Амортизация.** Земельные участки и объекты незавершенного строительства не подлежат амортизации. Амортизация нефтегазовых и горнорудных добывающих активов рассчитывается пропорционально объему добычи. Амортизация остальных видов основных средств (кроме нефтегазовых и горнорудных добывающих активов) рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение расчетного срока их полезного использования, начиная с момента, когда основное средство готово к использованию:

	Метод амортизации	Срок полезного использования, лет (для линейного метода амортизации)
Здания и сооружения	Линейный / пропорционально объему добычи	15 – 85
Передаточные устройства	Линейный / пропорционально объему добычи	25 – 50
Машины и оборудование	Линейный	2 – 35
Транспортные средства	Линейный	5 – 40
Прочие основные средства	Линейный	1 – 15

Ликвидационная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от выбытия актива за вычетом затрат на продажу, исходя из предположения, что актив уже достиг конца срока полезного использования и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравняется к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

**Остаточный срок полезного использования основных средств.** Руководство оценивает остаточный срок полезного использования основных средств в соответствии с текущим техническим состоянием основных средств и оценкой периода, в течение которого основные средства будут приносить экономические выгоды Группе.





## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Затраты на разработку (освоение) месторождений.** Все затраты на разработку и обустройство месторождений в Группе капитализируются и аккумулируются в составе незавершенного строительства отдельно по каждому участку, по которому были обнаружены резервы, добыча которых является экономически обоснованной. Такие расходы включают затраты, напрямую относящиеся к строительству рудника и связанной инфраструктуры.

**Активы, связанные с разведкой и оценкой.** Расходы, понесенные при осуществлении геологоразведочной деятельности, относятся на расходы, за исключением случаев, когда такие затраты капитализируются в состав актива в консолидированном отчете о финансовом положении, когда права на перспективную территорию являются действующими и считается высоко вероятным, что затраты будут возмещены через успешное освоение и разработку данной перспективной территории. Капитализируемые затраты включают затраты, напрямую связанные с геологическим изучением (поиск и оценка) и разведкой запасов на определенном участке. В соответствии с МСФО (IFRS) 6 «Разведка и оценка запасов полезных ископаемых» активы, связанные с разведкой и оценкой, оцениваются с использованием модели учета по первоначальной стоимости, описанной в МСФО (IAS) 16 «Основные средства», после первоначального признания. Амортизация не начисляется на активы, связанные с разведкой и оценкой, так как экономические выгоды, которые приносят данные активы, не поступают до этапа начала добычи. Капитализированные затраты на геологическое изучение и разведку запасов списываются на расходы в тот момент, когда перечисленные выше требования более не выполняются.

Капитализированные затраты на геологическое изучение и разведку запасов тестируются на обесценение, если какие-либо факты или обстоятельства указывают на их возможное обесценение. Активы, связанные с разведкой и оценкой запасов, также тестируются на обесценение с момента обнаружения запасов до начала стадии разработки соответствующего месторождения.

**Операционная аренда.** В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему переход от арендодателя к Группе существенных рисков и выгод, возникающих из права собственности, общая сумма арендных платежей отражается в прибыли и убытке равномерно в течение всего срока аренды. Срок аренды – это не подлежащий досрочному прекращению период, на который арендатор заключил договор об аренде актива, а также дополнительные периоды, на которые арендатор имеет право продлить аренду актива с дополнительной оплатой или без нее, если на начальную дату аренды имеется достаточная уверенность в том, что арендатор реализует такое право.

В случаях, когда активы сдаются на условиях операционной аренды, дебиторская задолженность по арендным платежам признаются как арендный доход с применением линейного метода в течение всего срока аренды.

**Права на разведку и добычу полезных ископаемых.** Права на разведку и добычу полезных ископаемых включают права на разведку, оценку и добычу полезных ископаемых в рамках лицензий или соглашений. Такие активы учитываются по первоначальной стоимости, амортизация рассчитывается линейным методом в течение наименьшего из двух периодов – периода действия соответствующей лицензии или соглашения, либо в течение ожидаемого срока отработки месторождения, начиная с даты начала добычи. Затраты, напрямую связанные с приобретением прав на разведку, оценку и добычу, или неизбежно возникающие расходы в рамках лицензий или соглашений (в т.ч. строительство социальных объектов и объектов инфраструктуры), капитализируются в составе таких прав. Если добыча запасов полезных ископаемых, имеющих в рамках прав на их разведку и добычу, экономически нецелесообразна, балансовая стоимость таких активов списывается. Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых признаются в составе активов при приобретении в результате сделки объединения бизнеса и, в последующем, амортизируются пропорционально объему добычи для нефтегазовых добывающих активов на основе общей суммы доказанных запасов, линейным методом – для прочих активов. Оценочное значение доказанных запасов определяется независимыми экспертами в момент приобретения в рамках сделок по объединению бизнеса и отражает количество запасов, добыча которых из существующего месторождения технически осуществима, экономически обоснована и правомерна. Данное значение может быть пересчитано в будущем.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Нематериальные активы, за исключением гудвила и прав на разведку и добычу полезных ископаемых.** Нематериальные активы Группы, за исключением гудвила и прав на разведку и добычу полезных ископаемых, имеют конечный срок полезного использования и, в основном, включают капитализированные затраты на компьютерное программное обеспечение, права землепользования и прочие нематериальные активы.

Эти активы капитализируются с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования.

Нематериальные активы с конечным сроком использования амортизируются линейным методом в течение срока их полезной службы:

	Срок полезного использования (количество лет)
Права землепользования	50
Лицензии на программное обеспечение	5

Группа тестирует нематериальные активы на обесценение при наличии каких-либо признаков обесценения.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей величины из ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

**Гудвил.** Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения, при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Балансовая стоимость единицы, генерирующей денежные средства, на которую распределен гудвил, сравнивается с соответствующей стоимостью, которая представляет собой большую из стоимости от использования и справедливой стоимостью за вычетом затрат на выбытие.

Обесценение гудвила признается в составе расходов и впоследствии не восстанавливается. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получают преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются начальным уровнем, на котором Группа ведет учет гудвила, и по своему размеру они не превышают операционный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая обычно определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

**Финансовые инструменты – основные подходы к оценке.** Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть обычно получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых Группой. Аналогичным образом происходит даже в том случае, если обычный суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у компании, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может повлиять на котируемую цену. Котируемой рыночной ценой, которая использовалась для оценки финансовых активов, является текущая цена спроса; а котируемой рыночной ценой, которая использовалась для финансовых обязательств – текущая цена предложения.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций, используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

*Первоначальная стоимость* представляет собой сумму уплаченных денежных средств или эквивалентов денежных средств, или справедливую стоимость иного возмещения, переданного для приобретения актива на дату покупки, и включает *затраты по сделке*. Оценка по первоначальной стоимости применяется только в отношении инвестиций в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок и справедливая стоимость которых не может быть надежно оценена, и в отношении производных инструментов, которые привязаны к таким долевым инструментам, не имеющим котировок на открытом рынке, и подлежат погашению такими долевыми инструментами.

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая сотрудников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

*Амортизированная стоимость* представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом суммы убытков от обесценения. Нарощенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Нарощенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.





## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Метод эффективной процентной ставки** – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

**Классификация финансовых активов.** Группа распределяет свои финансовые активы по следующим учетным категориям: а) займы и дебиторская задолженность; б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; в) финансовые активы, удерживаемые до погашения; и г) финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков. Категория «финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков» имеет две подкатегории: (i) активы, отнесенные к данной категории при первоначальном признании; и (ii) финансовые активы, предназначенные для торговли.

На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. финансовые активы Группы состояли из займов, дебиторской задолженности и финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков (производные финансовые инструменты).

Займы и дебиторская задолженность представляют собой некотируемые непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена продать в ближайшем будущем. Такие инструменты отражаются в составе оборотных активов, за исключением тех активов, срок погашения которых составляет свыше 12 месяцев с отчетной даты. Такие активы отражаются в составе внеоборотных активов.

Группа может перенести непроизводный финансовый актив, предназначенный для торговли, из категории оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в прибыли или убытке, если этот актив больше не удерживается для целей продажи в ближайшее время. Финансовые активы, не относящиеся к категории займов и дебиторской задолженности, могут быть реклассифицированы из категории оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в прибыли или убытке, только в редких случаях, возникающих в связи с событием, носящим необычный характер, повторение которого в ближайшем будущем маловероятно. Финансовые активы, отвечающие определению займов и дебиторской задолженности, могут быть реклассифицированы, если Группа имеет намерение и возможность удерживать данные финансовые активы в обозримом будущем или вплоть до погашения.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Классификация финансовых обязательств.** Группа классифицирует свои финансовые обязательства по следующим учетным категориям: а) производные финансовые инструменты, и б) прочие финансовые обязательства. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в прибыли или убытке за год (как финансовые доходы/расходы или операционные доходы/расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости. Прочие финансовые обязательства включают в себя кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам и прочую кредиторскую задолженность, банковские кредиты и прочие займы полученные и выпущенные облигации. Группа прекращает признание финансовых обязательств тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или срок их действия истек.

**Первоначальное признание финансовых инструментов.** Инвестиции, предназначенные для торговли, и производные инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно доступные рыночные данные.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, поставка которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или обычаями делового оборота данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т. е. на дату передачи актива. Все другие операции купли-продажи признаются, когда Группа становится стороной по сделке с финансовым инструментом.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда (i) он погашен либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств, или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением, или (iii) Группа не передала, не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

**Производные финансовые инструменты.** Производные финансовые инструменты Группы включают форварды, опционы и свопы по иностранной валюте, ценным бумагам и товарам. Производные финансовые инструменты, включая форвардные соглашения, опционы и процентные и валютные свопы учитываются по справедливой стоимости. Все производные финансовые инструменты признаются активами, если справедливая стоимость положительная, и как обязательства – если справедливая стоимость отрицательная. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в прибыли или убытке.

У Группы отсутствуют производные финансовые инструменты, учитываемые по правилам хеджирования.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Взаимозачет финансовых инструментов.** Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательства по платежам (событии дефолта) и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

**Инвестиции в ассоциированные компании.** Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не имеет контроля; как правило, в таких компаниях Группа владеет от 20% до 50% голосующих акций. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по первоначальной стоимости, а затем их балансовая стоимость может увеличиваться или снижаться с учетом доли инвестора в прибыли или убытке в ассоциированной компании в период после даты приобретения.

Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные компании. Изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных компаний после приобретения отражаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных компаний отражается в прибыли или убытке за год как доля финансовых результатов ассоциированных компаний, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансовых результатов ассоциированных компаний.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированных компаний становится равна или превышает ее долю в ассоциированной компании, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данной ассоциированной компании.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в пределах доли Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

**Совместная деятельность.** Согласно МСФО (IFRS) 11 инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные операции или совместные предприятия в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора. Группа оценила характер своей совместной деятельности и отнесла ее к категории совместных предприятий. Деятельность совместных предприятий учитывается по методу долевого участия.

По методу долевого участия доли участия в совместных предприятиях изначально признаются по фактической стоимости и затем корректируются путем признания доли Группы в прибылях или убытках после приобретения, изменений в прочем совокупном доходе. Когда доля Группы в убытках совместных предприятий становится равна или превышает ее долю в этих совместных предприятиях (включая любое долгосрочное участие, по сути, являющееся частью чистых инвестиций Группы в совместные предприятия), Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного совместного предприятия.

Нереализованная прибыль по сделкам между Группой и ее совместными предприятиями исключается в части доли участия Группы в совместных предприятиях. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива. Учетная политика совместных предприятий была скорректирована для обеспечения соответствия учетной политике Группы.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями налогового законодательства, действующего или по существу принятого на отчетную дату в каждой из стран, где зарегистрированы компании Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли и убытке, за исключением налога, относящегося к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет заплачена или возмещена налоговым органом по налогооблагаемой прибыли или убытку за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль начисляется по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединением бизнеса, если таковые, при их первоначальном признании, не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается согласно налоговым ставкам, применение которых ожидается в период восстановления временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков согласно принятым или по существу принятым на отчетную дату налоговым ставкам. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность, что временная разница будет восстановлена в будущем и имеется достаточная сумма будущей налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов. Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета.

Отложенный налог начисляется на нераспределенную прибыль после приобретения и другие изменения в резервах после приобретения дочерних компаний, за исключением случая, когда Группа контролирует дивидендную политику дочерних компаний и есть достаточная вероятность того, что разница не покроеется дивидендами или другим способом в будущем.

Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, в случаях, когда срок восстановления временных разниц контролируется Группой и существует достаточная вероятность того, что временные разницы не будут восстановлены в будущем. В общем случае, Группа не в состоянии контролировать восстановление временных разниц по ассоциированным компаниям и совместным предприятиям. Только при наличии соглашения, которое дает Группе возможность контролировать восстановление временных разниц, отложенное налоговое обязательство не признается.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц, возникающие от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, признаются только в той мере, в которой существует достаточная вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налогооблагаемые временные разницы.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Неопределенные налоговые позиции.** Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

**Запасы.** Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и возможной чистой цены продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе обычного использования производственных мощностей) и не включает расходы по заемным средствам. Чистая цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расходов по продаже.

**Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность.** Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально признаются по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости.** Убытки от обесценения признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих потоков денежных средств, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Если у Группы отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения. Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при рассмотрении вопроса об обесценении финансового актива, являются его просроченный статус и возможность реализации обеспечения, при наличии такового. Ниже перечислены прочие основные критерии, на основе которых определяется наличие объективных признаков убытка от обесценения:

- контрагент испытывает значительные финансовые трудности, что подтверждается финансовой информацией о контрагенте, находящейся в распоряжении Группы;
- контрагент рассматривает возможность объявления банкротства или финансовой реорганизации;
- существует негативное изменение платежного статуса контрагента, обусловленное изменениями национальных или местных экономических условий, оказывающих воздействие на контрагента; или
- стоимость обеспечения, если таковое имеется, существенно снижается в результате ухудшения ситуации на рынке.





## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

В целях совокупной оценки обесценения финансовые активы группируются по аналогичным характеристикам кредитного риска. Эти характеристики относятся к оценке будущих потоков денежных средств для групп таких активов и свидетельствуют о способности дебиторов погасить все причитающиеся суммы в соответствии с условиями договоров в отношении оцениваемых активов.

Будущие потоки денежных средств в группе финансовых активов, которые совокупно оцениваются на предмет обесценения, определяются на основе контрактных потоков денежных средств, связанных с данными активами, с учетом имеющейся у руководства статистики об объемах просроченной задолженности, которая возникнет в результате произошедших событий, приводящих к убытку, а также об успешности возмещения просроченной задолженности в прошлом. Статистика прошлых лет корректируется на основании текущих наблюдаемых данных для отражения воздействия текущих условий, которые не оказывали влияние в предшествующих периодах, а также для устранения эффекта прошлых условий, не существующих в текущем периоде.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (которая не включает в себя будущие кредитные убытки, которые еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Расчет приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств финансового актива, обеспеченного залогом, включает потоки денежных средств, которые могут возникнуть в результате обращения взыскания на предмет залога, за вычетом затрат на получение и продажу обеспечения, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва через прибыль или убыток за год.

Активы, реализация которых невозможна, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм начисляется на счет убытков от обесценения в составе прибыли или убытка за год.

**Предоплата.** Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии достаточной вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие предоплаты списываются в состав прибыли или убытка при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит уменьшению и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Денежные средства и эквиваленты денежных средств.** Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, срочные депозиты на банковских счетах, другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

В состав денежных средств и эквивалентов денежных средств могут включаться депозиты сроком погашения более трех месяцев, подлежащие выплате по требованию в течение одного рабочего дня без штрафных санкций, проценты по которым могут быть возвращены без существенных рисков изменения стоимости в результате преждевременного изъятия депозита и в случае планируемого использования денежных средств для краткосрочных нужд. Все остальные депозиты относятся к депозитам с фиксированным сроком погашения.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Остатки денежных средств, ограниченные в использовании, исключаются из состава денежных средств и эквивалентов денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты включаются в состав внеоборотных активов консолидированного отчета о финансовом положении.

Банковские овердрафты включаются в состав денежных средств и эквивалентов денежных средств для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств. На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. у Группы отсутствовали банковские овердрафты.

В процессе управления Группой руководство обращает особое внимание на ряд показателей оценки денежных потоков, включая «валовый денежный поток» и «свободный денежный поток». Валовый денежный поток рассчитывается исходя из операционной прибыли после налогообложения, скорректированной на статьи неденежного характера, которые были отнесены на счета прибылей и убытков. Валовый денежный поток доступен для финансирования изменений в операционных активах и обязательствах, инвестиционной и финансовой деятельности.

Свободный денежный поток – это поток денежных средств, обеспечивающий долговое или доленое финансирование бизнеса.

В связи с тем, что эти термины не являются терминами МСФО, толкование понятий валового денежного потока и свободного денежного потока Группой «МХК «ЕвроХим» может отличаться от толкований этих понятий другими компаниями.

**Депозиты с фиксированным сроком погашения.** Депозиты с фиксированным сроком погашения это депозиты на банковских счетах, имеющие различные сроки погашения. Такие депозиты могут быть отозваны при условии предварительного уведомления и/или с применением штрафных санкций или без права на получение начисленных процентов. Депозиты включаются в состав оборотных активов, за исключением тех активов, срок погашения которых составляет свыше 12 месяцев с отчетной даты. Такие активы отражаются в составе внеоборотных активов.

**Акционерный капитал.** Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в консолидированном отчете об изменении капитала как уменьшение полученного в результате эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов. Сумма превышения справедливой стоимости полученного возмещения над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в консолидированном отчете об изменении капитала как эмиссионный доход.

**Дивиденды.** Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в период, в котором они были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, раскрывается в консолидированной финансовой отчетности.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Налог на добавленную стоимость («НДС»).** НДС, относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате в налоговые органы на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности или предоплаты от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, уплаченный при покупке товаров и услуг, при условии соблюдения определенных ограничений, может быть зачтен в счет НДС с выручки или может быть предъявлен к возмещению от налоговых органов при определенных обстоятельствах. НДС к уплате и НДС к возмещению раскрывается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

**Кредиты и займы.** Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку и впоследствии отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

**Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность.** Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и первоначально признается по справедливой стоимости, а затем учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Инвестиционные гранты.** Инвестиционные гранты признаются в отчетности по справедливой стоимости при наличии достаточной уверенности в том, что грант будет получен и Группа выполнит все взятые на себя обязательства, связанные с условиями выдачи гранта. Инвестиционные гранты, относящиеся к приобретению основных средств, включаются в состав долгосрочных обязательств как отложенный доход и равномерно относятся на прибыль или убыток в течение предполагаемого срока использования соответствующих активов.

**Резервы на покрытие обязательств и расходов.** Резервы на покрытие обязательств и расходов признаются, если Группа, вследствие определенного события в прошлом, имеет существующие юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, например, по договору страхования, сумма возмещения отражается как отдельный актив при условии, что получение такого возмещения практически бесспорно.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких, как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

**Обязательства по выбытию активов.** Деятельность Группы, связанная с разработкой месторождений, добычей полезных ископаемых и производством минеральных удобрений, подлежит регулированию со стороны федерального, регионального и местного законодательства по охране окружающей среды, в связи с чем возникают обязательства по выбытию активов. Такие обязательства включают затраты на проведение рекультивации нарушенных земель в областях отработки месторождений природных ископаемых и бурения нефтяных и газовых скважин, вывод из эксплуатации подземных и надземных производственных объектов.





## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Будущие расходы на рекультивацию земель, дисконтированные до чистой приведенной стоимости, признаются в периоде, когда возникают соответствующие обязательства понести данные расходы, если величина расходов может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Будущие расходы на рекультивацию земель, дисконтированные до чистой приведенной стоимости, увеличивают стоимость соответствующих объектов основных средств, и затем амортизируются в течение срока полезного использования соответствующего актива с использованием метода, пропорционального объему добычи для нефтегазовых и горнорудных добывающих активов, и линейного метода для остальных активов. Увеличение обязательства в связи с сокращением периода дисконтирования отражается в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе в составе прочих финансовых прибылей/убытков. Текущие затраты на рекультивацию учитываются в составе расходов за счет резерва по мере их возникновения.

Изменения в оценке будущих расходов отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении посредством увеличения или уменьшения резерва на рекультивацию земель и актива, к которому он относится. Группа пересматривает оценку резерва на рекультивацию земель по состоянию на конец каждого отчетного периода.

**Признание выручки.** Выручка от продажи товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары. Если Группа берет на себя обязанность доставить товары до определенного места, выручка признается на момент передачи товаров покупателю в пункте назначения. Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда данные услуги были оказаны, исходя из стадии завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

Вся выручка отражается за вычетом НДС и прочих налогов на продажи.

Величина выручки определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению, с учетом суммы любых скидок за объемы покупаемого товара или услуг.

Процентный доход признается на пропорционально-временной основе с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Вознаграждения сотрудникам.** Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Обязательства с установленными выплатами рассчитываются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности признается в прочем совокупном доходе.

**Прибыль/(убыток) на акцию.** Прибыль/(убыток) на акцию определяется путем деления прибыли или убытка, приходящихся на владельцев акций Компании, на средневзвешенное количество акций, находившихся в обращении в течение периода.

**Сегментная отчетность.** Группа «МХК «ЕвроХим» входит в состав группы «EuroChem Group» с материнской компанией «EuroChem Group AG». Рассмотрение отчетов о финансово-хозяйственной деятельности, оценка результатов и распределение ресурсов между операционными сегментами производится Руководством «EuroChem Group» только на уровне консолидированной отчетности «EuroChem Group AG». Вследствие этого, в консолидированной финансовой отчетности Группы «МХК «ЕвроХим» результаты деятельности по сегментам не представляются.



## 2 Основа подготовки отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

*Изменения в представлении информации.* Следующие изменения в представлении были отражены в данной отчетности:

- с 1 января 2017 г. Группа изменила порядок отражения курсовых разниц от переоценки денежных средств и эквивалентов денежных средств и отразила их в составе строки «прибыль/убыток от курсовых разниц по финансовой деятельности» (прежде данные курсовые разницы отражались в составе строки «прибыль/убыток от курсовых разниц по операционной деятельности»). Данное изменение обусловлено централизацией функции управления денежными средствами и эквивалентами денежных средств в Казначействе Группы, произошедшей в 2016 г.;
- продажи некоторых продуктов были перенесены из Азотной продуктовой группы в перечень продуктов Индустриальной группы (Примечание 23).

Сопоставимые данные пересмотрены и представлены в соответствии с описанными выше изменениями.

## 3 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности активы и обязательства. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые, как считается, являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, включают:

**Налогообложение.** При определении текущих налоговых обязательств требуется применение суждений (Прим. 31). Группа признает налоговые обязательства на основе оценок возможности возникновения дополнительных сумм налогов. В случаях, когда окончательный исход урегулирования различных налоговых вопросов отличается от первоначально отраженных сумм, такие разницы окажут влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль того периода, когда была принята такая оценка.

**Признание отложенного налогового актива.** Признанные отложенные налоговые активы представляют собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих налогов на прибыль, и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении (Прим. 28). Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Это предполагает наличие временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и наличие достаточной будущей налогооблагаемой прибыли для осуществления вычетов. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.

**Операции со связанными сторонами.** В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами (Прим. 30). Данные операции преимущественно осуществляются на рыночных условиях. При отсутствии активного рынка, для того чтобы определить, осуществлялись операции на рыночных или нерыночных условиях, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование при аналогичных операциях с несвязанными сторонами.



#### 4 Применение новых или измененных стандартов и интерпретаций

Следующие новые стандарты, изменения и усовершенствования к стандартам и интерпретации являются обязательными для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г.:

- Поправки к МСФО (IAS) 12 «Признание отложенных налоговых активов по нерезализованным убыткам»;
- Ежегодные усовершенствования МСФО (IFRS) за 2014-2016 гг.;
- Поправки к МСФО (IAS) 7 «Инициатива в сфере раскрытия информации». Сверка движения в обязательствах, возникающих в связи с финансовой деятельностью, представлена в Прим. 6.

Данные новые стандарты, изменения и усовершенствования к стандартам и интерпретации не оказали влияния или оказали незначительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и интерпретаций, которые не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2017 г. и не были применены досрочно:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Стандарт требует, чтобы финансовые активы были классифицированы по трем оценочным категориям. Классификация для долговых инструментов зависит от бизнес модели предприятия в управлении финансовыми активами и от того, представляют ли денежные потоки по контракту только платежи по основному долгу или по процентам. МСФО (IFRS) 9 вводит понятие модели обесценения ожидаемых кредитных убытков, согласно которой ожидаемые, в противоположность понесенным, кредитные убытки будут признаны в результате ранее признанного обесценения. Группа финализировала оценку влияния МСФО (IFRS) 9 и, принимая во внимание сущность финансовых инструментов Группы, установило, что данные изменения не имеют существенный эффект на консолидированную финансовую отчетность Группы;
- МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями», поправки к МСФО (IFRS) 15 и соответствующие поправки к иным стандартам. Стандарт излагает принципы, которые предприятие обязано применять для оценки и признания выручки и связанных с ней денежных потоков. Группа финализировала обзор влияния МСФО (IFRS) 15, при этом акцент делался на понимание того, отличались ли сроки и признанная сумма выручки в соответствии с МСФО (IFRS) 15. Поскольку большая часть выручки Группы получена в рамках контрактов, в которых момент перехода рисков и выгод совпадает с моментом выполнения обязательств, поэтому в части сроков и суммы выручки, признанной на сегодняшний момент Группой, отсутствуют материальные изменения;
- МСФО (IFRS) 16 «Лизинг». В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- МСФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и оплата авансов»;
- МСФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении расчета налога на прибыль»;
- Изменения МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 в отношении продажи или вноса активов между инвестором и ассоциированной компанией или совместным предприятием;
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 4, Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования»;
- Изменения к МСФО (IAS) 40 «Передача инвестиционной собственности»;
- Ежегодные усовершенствования МСФО (IFRS) за 2014-2016 гг., Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию»;
- Поправки к МСФО (IAS) 28 «Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях».



#### 4 Применение новых или измененных стандартов и интерпретаций (продолжение)

- Ежегодные усовершенствования МСФО (IFRS) за 2015-2017 гг.;
- Поправки к МСФО (IAS) 19, Изменение плана, секвестр или расчет по плану.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты, изменения к стандартам и интерпретации не повлияют или повлияют незначительно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### 5 Основные дочерние компании, ассоциированные компании и совместные предприятия

На 31 декабря 2017 г. в Группу входили следующие основные дочерние компании, ассоциированная компания и совместные предприятия:

Наименование	Вид деятельности	Страна регистрации компании	Доля владения
АО «МХК «ЕвроХим»	Материнская компания	Россия	-
<b>Дочерние компании:</b>			
ООО «ПГ Фосфорит»	Производство	Россия	100%
АО «НАК Азот»	Производство	Россия	100%
ООО «Новомосковский хлор»	Производство	Россия	100%
АО «Невинномысский Азот»	Производство	Россия	100%
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Производство	Россия	100%
АО «Ковдорский ГОК»	Добыча	Россия	100%
ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий»	Проект по разработке калийного месторождения	Россия	100%
ООО «ЕвроХим-Озинская нефтегазовая компания»	Проект по разработке газового месторождения	Россия	100%
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	Проект по разработке газового месторождения	Россия	100%
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Дистрибуция	Россия	100%
ДП «Агроцентр ЕвроХим-Украина»	Дистрибуция	Украина	100%
ООО «Кингисепп-ремстройсервис»	Сервис	Россия	100%
ООО «Новомосковск-ремстройсервис»	Сервис	Россия	100%
ООО «Невинномысск-Ремстройсервис»	Сервис	Россия	100%
ООО «Волгоград-ремстройсервис»	Сервис	Россия	100%
АО «Березниковский механический завод»	Сервис	Россия	100%
АО «Тулагипрохим»	Проектная организация	Россия	100%
ООО «ТОМС-проект»	Проектная организация	Россия	100%
ООО «ЕвроХим-Терминал Усть-Луга»	Проект по строительству логистического терминала	Россия	100%
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Логистика	Россия	100%
ООО «Мурманский Балкерный Терминал»	Логистика	Россия	100%
ООО «Депо-ЕвроХим»	Логистика	Россия	100%
ООО «ЕвроХим-Энерго»	Прочие услуги	Россия	100%
<b>Ассоциированная компания</b>			
ООО «Азоттех»	Буровзрывные работы	Россия	24,89%
<b>Совместные предприятия:</b>			
ООО «Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение»	Услуги по бурению	Россия	45%
ООО «Биохим Технологии»	Исследовательская деятельность	Россия	10%



## 5 Основные дочерние компании, ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 г., в структуре Группы произошли следующие существенные изменения:

Наименование	Вид деятельности	Основные изменения в 2017 г.	Доля владения	
			31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Дочерние компании:</b>				
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Краснодар»	Дистрибуция	Слияние с компанией ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	-	100%
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Волгоград»	Дистрибуция	Слияние с компанией ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	-	100%
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Невинномыск»	Дистрибуция	Слияние с компанией ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	-	100%
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Орел»	Дистрибуция	Слияние с компанией ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	-	100%
ООО «Агроцентр ЕвроХим-Липецк»	Дистрибуция	Слияние с компанией ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	-	100%
ЗАО «Агросфера»	Логистика	Слияние с ООО «Мурманский Балкерный Терминал»	-	100%
ООО «ТОМС-проект»	Проектная организация	Приобретение доли в капитале в размере 49%	100%	51%
ООО «Севернефть-Уренгой»	Добыча углеводородов	Продажа 100% доли в капитале компании (Прим. 16)	-	100%
<b>Ассоциированные компании</b>				
ООО «Азоттех»	Буровзрывные работы	Покупка доли (Прим. 10)	24,89%	-
<b>Совместные предприятия:</b>				
ООО «Биохим Технологии»	Исследовательская деятельность	Покупка доли (Прим. 10)	10%	-



## 6 Справедливая стоимость финансовых инструментов

При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

### а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой те оценки, которые требуются или разрешены стандартами финансовой отчетности в отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

#### Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости

Периодические переоценки справедливой стоимости включены в категории на основании принадлежности к Уровню 2 в иерархии справедливой стоимости и представлены следующим образом:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Финансовые активы</b>		
<b>Оборотные финансовые активы</b>		
- Поставочные валютные форвардные контракты	-	14
<b>Итого активы многократно оцениваемые по справедливой стоимости</b>	<b>-</b>	<b>14</b>

Периодическая переоценка производных финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости в составе прибылей или убытках, включающих в себя валютные форвардные контракты, происходит на основании информации, поступающей от финансовых учреждений, осуществляющих торговлю данными финансовыми инструментами.

### б) Активы и обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости, справедливая стоимость которых раскрывается в отчетности

#### Финансовые активы и обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости

Кредиты и займы полученные отражаются в консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на ожидаемых денежных потоках, дисконтированных по текущей рыночной ставке, применимой к новым финансовым инструментам с сопоставимым уровнем кредитного риска и сроками погашения.

Балансовая стоимость дебиторской и прочей дебиторской, кредиторской и прочей кредиторской задолженности, займов выданных незначительно отличается от их справедливой стоимости и включена в Уровень 3 иерархии справедливой стоимости. Денежные средства и эквиваленты денежных средств и депозиты с фиксированным сроком погашения отражаются в отчетности по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их балансовой стоимости и включены в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость в иерархии Уровня 2 и 3 была рассчитана с использованием модели дисконтирования денежных потоков.





## 6 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Справедливые стоимости обязательств, не учитываемых в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости, с анализом на основании принадлежности к уровням в иерархии справедливой стоимости, а также их балансовые стоимости представлены следующим образом:

	31 декабря 2017 г.			Балансовая стоимость
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	
<b>Финансовые обязательства</b>				
- Выпущенные облигации в рублях	36 096	-	-	34 951
- Выпущенные облигации в долларах США	28 924	-	-	28 597
- Долгосрочные кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	-	-	71 778	70 015
- Долгосрочные кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	-	-	28 959	28 800
<b>Итого</b>	<b>65 020</b>	<b>-</b>	<b>100 737</b>	<b>162 363</b>

	31 декабря 2016 г.			Балансовая стоимость
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	
<b>Финансовые обязательства</b>				
- Выпущенные облигации в рублях	20 530	-	-	19 977
- Выпущенные облигации в долларах США	50 357	-	-	49 700
<b>Итого</b>	<b>70 887</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69 677</b>

В отношении облигаций, номинированных в рублях и долларах США, и котируемых на организованных финансовых рынках (Московская биржа и Ирландская фондовая биржа) исходными данными, определяющими справедливую стоимость, являются котировки или цены сделок. Данные финансовые инструменты включены в Уровень 1 иерархии справедливой стоимости, которая представлена в консолидированной финансовой отчетности исключительно в виде раскрытия.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., не происходило перемещений между уровнями 1, 2 и 3 иерархии справедливой стоимости.



## 6 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Финансовые активы и обязательства Группы представлены в таблице:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Финансовые активы</b>		
<b>Оборотные финансовые активы</b>		
Денежные средства с ограничением использования	1 158	948
Займы выданные	-	25
Депозиты с фиксированным сроком погашения	-	9
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	3 007	7 100
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	25 772	23 640
Активы по производным финансовым инструментам	-	14
Прочая дебиторская задолженность, включая:		
Проценты к получению и дебиторская задолженность по выданным поручительствам	1 170	3 770
Дебиторская задолженность, связанная с продажей ассоциированной компании	-	3 625
Прочая дебиторская задолженность	554	640
<b>Итого оборотные финансовые активы</b>	<b>31 661</b>	<b>39 771</b>
<b>Внеоборотные финансовые активы</b>		
Займы выданные	149 942	132 465
Прочие внеоборотные активы, включая:		
Проценты к получению	2 426	3 521
<b>Итого внеоборотные финансовые активы</b>	<b>152 368</b>	<b>135 986</b>
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>184 029</b>	<b>175 757</b>
<b>Финансовые обязательства</b>		
<b>Долгосрочные финансовые обязательства</b>		
Кредиты и займы полученные	98 815	-
Выпущенные облигации	58 532	50 033
Долгосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	173	-
<b>Итого долгосрочные финансовые обязательства</b>	<b>157 520</b>	<b>50 033</b>
<b>Краткосрочные финансовые обязательства</b>		
Кредиты и займы полученные	4 071	75 343
Выпущенные облигации	5 016	19 644
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	5 483	5 280
Прочая кредиторская задолженность, включая:		
Проценты к уплате и расходы по полученным поручительствам	1 570	1 300
Краткосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	86	-
<b>Итого краткосрочные финансовые обязательства</b>	<b>16 226</b>	<b>101 567</b>
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>173 746</b>	<b>151 600</b>





## 6 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

В соответствии с требованиями раскрытия, предусмотренными изменениями к МСФО (IAS) 7, Группа представляет сверку движения в обязательствах, возникающих в связи с финансовой деятельностью:

	Кредиты и прочие займы полученные	Выпущен- ные облигации	Проценты к уплате и расходы по поручи- тельствам	Итого:
<b>Остаток на 1 января 2017г.</b>	<b>75 343</b>	<b>69 677</b>	<b>1 300</b>	<b>146 320</b>
<b>Денежные потоки</b>				
Привлечение кредитов и прочих займов полученных	112 953	-	-	<b>112 953</b>
Выпуск облигаций	-	15 000	-	<b>15 000</b>
Предоплаченные и дополнительные расходы по организации сделок финансирования	-	(74)	-	<b>(74)</b>
Погашение кредитов и прочих займов полученных	(79 668)	-	-	<b>(79 668)</b>
Погашение облигаций	-	(19 209)	-	<b>(19 209)</b>
Проценты уплаченные	-	-	(9 814)	<b>(9 814)</b>
<b>Неденежные изменения</b>				
Начисленные расходы по процентам и по полученным поручительствам	-	-	10 134	<b>10 134</b>
Амортизация расходов по организации сделок	-	129	-	<b>129</b>
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто	(5 751)	(1 975)	(50)	<b>(7 776)</b>
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности – нетто	9	-	-	<b>9</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2017г.</b>	<b>102 886</b>	<b>63 548</b>	<b>1 570</b>	<b>168 004</b>



## 7 Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Здания	Земля и сооружения	Передаточные устройства	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
<b>Остаток на 1 января 2017 г.</b>	<b>24 093</b>	<b>29 539</b>	<b>15 134</b>	<b>75 784</b>	<b>13 732</b>	<b>6 437</b>	<b>91 809</b>	<b>256 528</b>
Поступления и перевод объектов незавершенного строительства	2 008	2 149	1 359	14 090	1 342	619	24 386	45 953
Выбытия	(277)	(111)	(93)	(1 610)	(682)	(43)	14	(2 802)
Выбытия в связи с продажей дочерней компании (Прим. 16)	(595)	(7 661)	(1 981)	(898)	(41)	(129)	(3 059)	(14 364)
Изменение в оценках по резерву на рекультивацию земель (Прим. 21)	-	219	-	-	-	-	-	219
Начисленное обесценение/ (восстановление начисленного обесценения) законсервированных основных средств	-	(2)	-	(61)	-	(1)	22	(42)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(9)	(6)	-	(11)	(2)	(1)	28	(1)
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>25 220</b>	<b>24 127</b>	<b>14 419</b>	<b>87 294</b>	<b>14 349</b>	<b>6 882</b>	<b>113 200</b>	<b>285 491</b>
<b>Накопленная амортизация</b>								
<b>Остаток на 1 января 2017 г.</b>	<b>(6 316)</b>	<b>(5 734)</b>	<b>(6 020)</b>	<b>(35 589)</b>	<b>(6 420)</b>	<b>(3 313)</b>	-	<b>(63 392)</b>
Начислено за год	(1 205)	(1 648)	(1 121)	(7 070)	(1 039)	(739)	-	(12 822)
Выбытия	266	86	82	1 421	637	41	-	2 533
Выбытия в связи с продажей дочерней компании (Прим. 16)	137	891	527	344	33	90	-	2 022
Начисленное обесценение/ (восстановление начисленного обесценения) законсервированных основных средств	-	-	-	50	-	1	-	51
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	1	1	-	5	2	1	-	10
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>(7 117)</b>	<b>(6 404)</b>	<b>(6 532)</b>	<b>(40 839)</b>	<b>(6 787)</b>	<b>(3 919)</b>	-	<b>(71 598)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>								
<b>Остаток на 1 января 2017 г.</b>	<b>17 777</b>	<b>23 805</b>	<b>9 114</b>	<b>40 195</b>	<b>7 312</b>	<b>3 124</b>	<b>91 809</b>	<b>193 136</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>18 103</b>	<b>17 723</b>	<b>7 887</b>	<b>46 455</b>	<b>7 562</b>	<b>2 963</b>	<b>113 200</b>	<b>213 893</b>



## 7 Основные средства (продолжение)

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Здания	Земля и сооружения	Передаточные устройства	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
<b>Остаток на 1 января 2016 г.</b>	<b>21 646</b>	<b>25 063</b>	<b>14 521</b>	<b>69 892</b>	<b>12 062</b>	<b>5 757</b>	<b>73 187</b>	<b>222 128</b>
Поступления и перевод объектов незавершенного строительства	2 019	4 715	864	7 908	1 972	774	19 441	37 693
Поступления в результате объединения бизнеса	662	-	-	46	4	-	1	713
Выбытия	(194)	(116)	(234)	(1 880)	(280)	(88)	(38)	(2 830)
Изменение в оценках по резерву на рекультивацию земель (Прим. 21)	-	248	-	-	-	-	-	248
Начисленное обесценение/ (восстановление начисленного обесценения) законсервированных основных средств	(4)	(347)	(17)	(162)	(21)	(3)	(774)	(1 328)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(36)	(24)	-	(20)	(5)	(3)	(8)	(96)
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>24 093</b>	<b>29 539</b>	<b>15 134</b>	<b>75 784</b>	<b>13 732</b>	<b>6 437</b>	<b>91 809</b>	<b>256 528</b>
<b>Накопленная амортизация</b>								
<b>Остаток на 1 января 2016 г.</b>	<b>(5 415)</b>	<b>(4 668)</b>	<b>(5 176)</b>	<b>(31 229)</b>	<b>(5 745)</b>	<b>(2 630)</b>	<b>-</b>	<b>(54 863)</b>
Начислено за год	(1 049)	(1 215)	(1 046)	(6 183)	(940)	(766)	-	(11 199)
Выбытия	141	101	197	1 712	245	79	-	2 475
Начисленное обесценение/ (восстановление начисленного обесценения) законсервированных основных средств	3	46	5	102	18	2	-	176
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	4	2	-	9	2	2	-	19
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>(6 316)</b>	<b>(5 734)</b>	<b>(6 020)</b>	<b>(35 589)</b>	<b>(6 420)</b>	<b>(3 313)</b>	<b>-</b>	<b>(63 392)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>								
<b>Остаток на 1 января 2016 г.</b>	<b>16 231</b>	<b>20 395</b>	<b>9 345</b>	<b>38 663</b>	<b>6 317</b>	<b>3 127</b>	<b>73 187</b>	<b>167 265</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>17 777</b>	<b>23 805</b>	<b>9 114</b>	<b>40 195</b>	<b>7 312</b>	<b>3 124</b>	<b>91 809</b>	<b>193 136</b>



## 7 Основные средства (продолжение)

### **Обесценение и списание основных средств, находящихся на консервации**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 г., Группа приняла решение списать некоторое производственное оборудование с первоначальной стоимостью 101 млн руб. и накопленной амортизацией в сумме 50 млн руб., соответственно, и восстановила из обесценения оборудование с первоначальной стоимостью 60 млн руб. (2016 г.: списание основных средств с первоначальной стоимостью 1 327 млн руб. и накопленной амортизацией в сумме 176 млн руб., соответственно) и отразила доход в сумме 9 млн руб. в данной консолидированной финансовой отчетности (2016 г.: убыток в сумме 1 151 млн руб.) (Прим. 24, 27).

### **Расходы по геологическому изучению**

**Месторождение калийных солей.** На 31 декабря 2017 г. Группа капитализировала затраты, относящиеся к стадии поиска на участках месторождения калийных солей, в сумме 1 781 млн руб., включая капитализированные затраты по займам в сумме 325 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 1 073 млн руб., включая капитализированные затраты по займам в сумме 163 млн руб.).

**Месторождения углеводородов.** На 31 декабря 2017 г. Группа капитализировала затраты, относящиеся к стадии поиска на участках месторождения углеводородов, в сумме 657 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 77 млн руб.).

Данные затраты были признаны в составе незавершенного строительства в строке «Основные средства» в консолидированном отчете о финансовом положении. В основном такие затраты были оплачены в том же периоде, в котором понесены.

### **Капитализация затрат по займам**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 г., затраты по займам в сумме 1 205 млн руб. были капитализированы в составе основных средств по средневзвешенной процентной ставке 5,42% годовых (2016 г.: 1 072 млн руб. капитализированных по средневзвешенной процентной ставке 4,80% годовых).

### **Операционная аренда**

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и на 31 декабря 2016 г. земельные участки, на которых расположены основные производственные мощности, находятся в собственности Группы, в то же время несколько дочерних компаний Группы арендуют земельные участки по договорам аренды без права досрочного расторжения, согласно которым минимальные будущие арендные платежи составляют:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
менее 1 года	167	161
от 1 до 5 лет	609	612
свыше 5 лет	4 261	4 331
<b>Итого</b>	<b>5 037</b>	<b>5 104</b>



## 8 Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых:		
Гремячинского калийного месторождения	4 343	3 919
Ковдорского апатитового месторождения	146	154
Права на разведку, оценку и добычу запасов полезных ископаемых:		
Озинского углеводородного месторождения	247	247
Западно-Перелюбского калийного месторождения	23	23
Перелюбско-Рубежинского углеводородного месторождения	22	22
Восточно-Перелюбского калийного месторождения	30	30
Права на доказанные и недоказанные запасы полезных ископаемых:		
Западно-Ярояхинского углеводородного месторождения (Прим. 16)	-	6 494
Астраханского углеводородного месторождения	8 566	8 566
<b>Итого права на разведку и добычу полезных ископаемых</b>	<b>13 377</b>	<b>19 455</b>

В соответствии с условиями действующих лицензионных соглашений на разведку и разработку месторождений полезных ископаемых, Группа обязана соблюдать ряд условий, включая сроки подготовки технической документации, сроки начала строительных работ и начала промышленной добычи. При существенном несоблюдении условий лицензионных соглашений, лицензии могут быть отозваны. Руководство Группы считает, что Группа не имеет существенных рисков в отношении несоблюдения условий по имеющимся лицензиям.

### Гремячинское калийное месторождение

В соответствии с условиями лицензионного соглашения и соответствующими изменениями к этому соглашению для разработки калийного месторождения, Группа несет определенные обязательства.

Лицензия на Гремячинское месторождение была актуализирована с корректировкой условий в сентябре 2016 г. Ввод месторождения (предприятия) в эксплуатацию требуется осуществить не позднее 1 ноября 2018 г.

Группа продолжает строительство горнодобывающего комплекса на месторождении.

Руководство Группы считает, что каждый этап в рамках условий лицензионного соглашения по проекту на Гремячинском калийном месторождении будет завершен в соответствии с пересмотренным и утвержденным графиком.

На 31 декабря 2017 г. Гремячинское калийное месторождение находилось в стадии строительства. Шахтопроходческие работы продолжаются для двух шахт, в то время как проходка на третьем стволе задерживается в связи с подтоплением, которое в настоящий момент устраняется. Руководство составило план действий, которые позволят продолжить проходческие работы по третьему стволу без нарушений пунктов лицензионного соглашения.



## 9 Гудвил и нематериальные активы

Ниже представлена информация об изменении балансовой стоимости гудвила и нематериальных активов:

	Приобретенные программное обеспечение и лицензии	Права земле- пользования	Гудвил	Прочие	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
Остаток на 1 января 2017 г.	411	263	656	807	2 137
Поступления	31	-	-	43	74
Поступления в результате объединения бизнеса	-	-	332	-	332
Выбытия в связи с продажей дочерней компании	(1)	-	-	-	(1)
Выбытия	-	(68)	-	(2)	(70)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	-	-	(1)	-	(1)
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>441</b>	<b>195</b>	<b>987</b>	<b>848</b>	<b>2 471</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
Остаток на 1 января 2017 г.	(386)	(9)	-	(557)	(952)
Начислено за год	(12)	(12)	-	(72)	(96)
Выбытия в связи с продажей дочерней компании	1	-	-	-	1
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>(397)</b>	<b>(21)</b>	<b>-</b>	<b>(629)</b>	<b>(1 047)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
Остаток на 1 января 2017 г.	25	254	656	250	1 185
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>44</b>	<b>174</b>	<b>987</b>	<b>219</b>	<b>1 424</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>					
Остаток на 1 января 2016 г.	431	4	632	744	1 811
Поступления в результате объединения бизнеса	21	259	-	-	280
Выбытия	(41)	-	-	(8)	(49)
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>411</b>	<b>263</b>	<b>656</b>	<b>807</b>	<b>2 137</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
Остаток на 1 января 2016 г.	(420)	(1)	-	(496)	(917)
Начислено за год	(7)	(8)	-	(69)	(84)
Выбытия	41	-	-	8	49
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>(386)</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>(557)</b>	<b>(952)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
Остаток на 1 января 2016 г.	11	3	632	248	894
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>25</b>	<b>254</b>	<b>656</b>	<b>250</b>	<b>1 185</b>

## 10 Инвестиции в ассоциированную компанию и совместные предприятия

Инвестиции в ассоциированную компанию и совместные предприятия Группы представлены в таблице:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Инвестиция в ООО «Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение»	431	446
Инвестиция в ООО «Биохим Технологии»	110	-
Инвестиция в ООО «Азоттех»	90	-
<b>Итого инвестиции</b>	<b>631</b>	<b>446</b>



## 10 Инвестиции в ассоциированную компанию и совместные предприятия (продолжение)

Изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированную компанию и совместные предприятия представлены следующим образом:

	2017 г.	2016 г.
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>446</b>	<b>6 157</b>
Выбытие доли в ассоциированной компании ПАО «ММТП» в связи с продажей	-	(6 967)
Приобретение доли в капитале совместного предприятия и ассоциированной компании	201	-
Доля Группы в прибыли/(убытке) ассоциированной компании и совместных предприятий	(16)	1 256
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря</b>	<b>631</b>	<b>446</b>

Сверка представленной обобщенной финансовой информации к балансовой стоимости доли Группы в ассоциированной компании и совместных предприятиях на 31 декабря 2017 г.:

	ООО «Азоттех»	ООО «Биохим Технологии»	ООО «Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение»
<b>Чистые активы на 1 января 2017 г.</b>	-	-	<b>992</b>
Чистые активы на дату приобретения	234	-	-
Прибыль/(убыток) за период	-	(12)	(34)
<b>Чистые активы на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>234</b>	<b>(12)</b>	<b>958</b>
Процент участия, %	24,89%	10,00%	45,00%
Доля в чистых активах	58	(1)	431
Гудвил	32	111	-
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>90</b>	<b>110</b>	<b>431</b>

Сверка представленной обобщенной финансовой информации к балансовой стоимости инвестиции Группы в ассоциированной компании и совместном предприятии на 31 декабря 2016 г.:

	ПАО «Мурманский морской торговый порт»	ООО «Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение»
<b>Чистые активы на 1 января 2016 г.</b>	<b>9 244</b>	<b>967</b>
Прибыль за период	2 908	25
Расчетные дивиденды по привилегированным акциям за период*	(328)	-
Выбытие чистых активов в ПАО «ММТП» в связи с продажей	(11 824)	-
<b>Чистые активы на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>-</b>	<b>992</b>
Процент участия, %	-	45,00%
Доля в чистых активах	-	446
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>-</b>	<b>446</b>

\* Представляет собой сумму теоретических дивидендов по привилегированным акциям, определяются как 10% от прибыли, рассчитанной по российским правилам бухгалтерского учета за отчетный период.

### Инвестиции в совместное предприятие ООО «Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение»

Обобщенная информация о величине активов и обязательств совместного предприятия представлена следующим образом:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Оборотные активы	617	482
Внеоборотные активы	445	565
Краткосрочные обязательства	(84)	(29)
Долгосрочные обязательства	(20)	(26)
<b>Чистые активы</b>	<b>958</b>	<b>992</b>





## 10 Инвестиции в ассоциированную компанию и совместные предприятия (продолжение)

Выручка и результаты совместного предприятия представлены следующим образом:

	2017 г.	2016 г.
Выручка	608	135
Убыток	(34)	(7)

### Инвестиции в совместное предприятие ООО «Биохим технологии»

В апреле 2017 г., Группа приобрела 10,0% доли в капитале ООО «Биохим Технологии», компании, специализирующейся на исследованиях и разработке биотехнологий в сельском хозяйстве и промышленности и расположенной в г. Москве, Россия.

Обобщенная информация о величине активов, обязательств совместного предприятия представлена следующим образом:

	31 декабря 2017 г.
Оборотные активы	27
Внеоборотные активы	3
Краткосрочные обязательства	(2)
Долгосрочные обязательства	(40)
<b>Чистые активы</b>	<b>(12)</b>

### Инвестиции в ассоциированную компанию ООО «Азоттех»

В декабре 2017 г., Группа приобрела 24,89% доли в капитале ООО «Азоттех», компании, специализирующейся на буровзрывных работах и расположенной в Пермском крае, Россия.

Обобщенная информация о величине активов, обязательств ассоциированной компании представлена следующим образом:

	31 декабря 2017 г.
Оборотные активы	208
Внеоборотные активы	101
Краткосрочные обязательства	(75)
Долгосрочные обязательства	-
<b>Чистые активы</b>	<b>234</b>

## 11 Запасы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Готовая продукция	5 064	3 657
Сырье и материалы	6 698	7 026
Катализаторы	3 491	3 197
Незавершенное производство	2 568	2 502
За вычетом: резерва на устаревание и порчу запасов	(477)	(477)
<b>Итого запасы</b>	<b>17 344</b>	<b>15 905</b>



## 12 Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков</b>		
Задолженность покупателей и заказчиков в рублях	2 259	1 992
Задолженность покупателей и заказчиков в долларах США	23 518	21 730
Задолженность покупателей и заказчиков в евро	79	73
Задолженность покупателей и заказчиков в других валютах	12	6
За вычетом: резерва под обесценение	(96)	(161)
<b>Итого дебиторская задолженность покупателей и заказчиков</b>	<b>25 772</b>	<b>23 640</b>
<b>Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы</b>		
Авансы поставщикам	3 879	3 100
НДС к возмещению и получению	6 119	5 485
Дебиторская задолженность по прочим налогам	23	106
Прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	1 332	1 255
Дебиторская задолженность в связи с продажей ассоциированной компании (Прим. 30)	-	3 625
Проценты к получению и дебиторская задолженность по выданным поручительствам	1 170	3 770
За вычетом: резерва под обесценение	(577)	(318)
<b>Итого предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы</b>	<b>11 946</b>	<b>17 023</b>
<b>Итого дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы</b>	<b>37 718</b>	<b>40 663</b>

Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

На 31 декабря 2017 г. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы в сумме 673 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 479 млн руб.) были обесценены в индивидуальном порядке в основном в связи с тем, что некоторые контрагенты испытывают существенные финансовые трудности. Данная дебиторская задолженность распределяется по срокам задержки платежа следующим образом:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Менее 3 месяцев	22	3
От 3 до 12 месяцев	374	44
Свыше 12 месяцев	277	432
<b>Общая сумма обесцененной дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, предоплаты, прочей дебиторской задолженности и прочих оборотных активов</b>	<b>673</b>	<b>479</b>



## 12 Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы (продолжение)

На 31 декабря 2017 г. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков в сумме 512 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 386 млн руб.) была просрочена, но не обесценена. Анализ оценки кредитного качества дебиторской задолженности представлен в Прим. 32. Данная задолженность покупателей и заказчиков распределяется по срокам возникновения следующим образом:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Менее 3 месяцев	264	181
От 3 до 12 месяцев	176	191
Свыше 12 месяцев	72	14
<b>Итого дебиторская задолженность просроченная, но не обесцененная</b>	<b>512</b>	<b>386</b>

Изменения резерва под снижение стоимости дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2017 г.		2016 г.	
	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
<b>На 1 января</b>	<b>161</b>	<b>318</b>	<b>176</b>	<b>213</b>
Начисление резерва	30	403	41	129
Использование резерва	(12)	(36)	(1)	(11)
Восстановление резерва	(49)	(54)	(54)	(12)
Выбытие резерва в связи с продажей компании	(34)	(54)	-	-
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	-	-	(1)	(1)
<b>Общая сумма резерва под обесценение дебиторской задолженности на 31 декабря</b>	<b>96</b>	<b>577</b>	<b>161</b>	<b>318</b>

## 13 Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Предоплата за приобретение дочерних предприятий (Прим.30)	21 876	-
Проценты к получению	2 426	3 521
НДС с авансов к возмещению	286	286
Прочие внеоборотные активы	1 728	811
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>26 316</b>	<b>4 618</b>



## 14 Займы выданные

	Прим.	Валюта	Ставка в 2017 г.*	Ставка в 2016 г.*	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<i>Краткосрочные займы выданные</i>						
Необеспеченный займ 3-ей стороне		руб.	-	13,43%	-	25
<b>Итого краткосрочные займы выданные</b>					<b>-</b>	<b>25</b>
<i>Долгосрочные займы выданные</i>						
Необеспеченные займы материнской компании	30	долл. США	2,5%-4,1%	3,0-3,8%	47 275	15 710
Необеспеченные займы материнской компании	30	руб.	7,93%-8,8%	11,0%-12,2%	68 937	71 293
Необеспеченные займы связанным сторонам	30	долл. США	2,4%-6,09%	2,9%-5,43%	33 700	35 894
Необеспеченные займы связанной стороне	30	руб.	-	14,33%-19,43%	-	9 484
Необеспеченные займы связанной стороне	30	евро	-	4,6%-6,1%	-	84
Обеспеченный займ совместному предприятию		руб.	11,95%	-	30	-
<b>Итого долгосрочные займы выданные</b>					<b>149 942</b>	<b>132 465</b>
<b>Итого займы выданные</b>					<b>149 942</b>	<b>132 490</b>

\* контрактная процентная ставка на отчетную дату.

На 31 декабря 2017 г. проценты по займам выданным, со сроком погашения более 12 месяцев, в сумме 2 426 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 3 521 млн руб.) отражены в строке «Прочие внеоборотные активы», проценты со сроком погашения до 12 месяцев в сумме 962 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 3 464 млн руб.) отражены в строке «Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы».

Изменения займов, выданных Группой, представлены следующим образом:

	Прим.	2017 г.	2016 г.
<b>Остаток на 1 января</b>		<b>132 490</b>	<b>99 641</b>
Займы материнской компании	30	172 403	63 774
Займ совместному предприятию		40	-
Займы связанным сторонам	30	1 089	1 104
Займ 3-ей стороне		-	25
Реклассификация внутригруппового займа, выданного дочерней компании до ее продажи		136	-
Погашения займа, выданного дочерней компании, после ее продажи		(136)	-
Займы, погашенные материнской компанией	30	(140 914)	(8 350)
Займы, погашенные прочими связанными сторонами	30	(11 054)	(11 121)
Займ, погашенный совместным предприятием		(10)	-
Реклассификация займа, выданного 3-й стороне в состав прочей дебиторской задолженности		(25)	-
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц – нетто		(4 077)	(12 583)
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>149 942</b>	<b>132 490</b>



**15 Денежные средства, эквиваленты денежных средств, депозиты с фиксированным сроком погашения и денежные средства с ограничением использования**

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Денежные средства в кассе	2	2
Денежные средства на банковских счетах в рублях	361	1 290
Денежные средства на банковских счетах в долларах США	857	742
Денежные средства на банковских счетах в евро	41	101
Денежные средства на банковских счетах в других валютах	10	359
Срочные депозиты в рублях	1 525	3 129
Срочные депозиты в долларах США	2	852
Срочные депозиты в других валютах	209	625
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>3 007</b>	<b>7 100</b>
Депозиты с фиксированным сроком погашения в рублях	-	9
<b>Итого депозиты с фиксированным сроком погашения</b>	<b>-</b>	<b>9</b>
Краткосрочные денежные средства с ограничением использования	1 158	948
<b>Итого денежные средства с ограничением использования</b>	<b>1 158</b>	<b>948</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. срочные банковские депозиты были предназначены для краткосрочных целей, имели различные сроки погашения и могли быть отозваны без ограничений.

Депозиты с фиксированным сроком погашения имеют различные сроки погашения и могут быть отозваны при условии предварительного уведомления и/или с применением штрафных санкций или без права на получение начисленных процентов.

Все остатки на счетах в банках, срочные банковские депозиты и депозиты с фиксированным сроком погашения не просрочены и не подлежат обесценению. Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках, срочных банковских депозитов и банковских депозитов с фиксированным сроком погашения составлен на основе кредитных рейтингов независимых рейтинговых агентств «Standard & Poor's» и «Fitch Ratings» и приведен в таблице ниже\*:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Рейтинг с А до AAA	646	204
Рейтинг с BB- до BBB+	3 297	5 923
Рейтинг с B- до B+	212	7
Рейтинг с C до CCC	1	845
Без рейтинга	7	1 077
<b>Итого **</b>	<b>4 163</b>	<b>8 056</b>

\* Кредитные рейтинги на 17 января 2018 г. и 14 января 2017 г. соответственно.

\*\* Оставшаяся часть статей денежных средств и эквивалентов денежных средств в консолидированном отчете о финансовом положении включает денежные средства в кассе.

На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. у Группы отсутствовали долгосрочные денежные средства с ограничением использования.

На 31 декабря 2017 г. краткосрочные денежные средства с ограничением использования состояли из:

- 1 046 млн руб., полученных по договору целевых займов, заключенных с государственным фондом развития промышленности;
- 112 млн руб. на счете в банке согласно нормативным требованиям по государственным контрактам.

На 31 декабря 2016 г. краткосрочные денежные средства с ограничением использования в сумме 948 млн руб. были размещены на банковских счетах в качестве гарантийного депозита под импортные операции в соответствии с украинским законодательством.



## 16 Выбытие дочерней компании

В октябре 2017 г. Совет Директоров принял решение продать ООО «Севернефть-Уренгой», компанию нефтегазового дивизиона. В ноябре 2017 г. после соблюдения некоторых условий и получения одобрения антимонопольного органа РФ, Группа продала 100% акций компании ООО «Севернефть-Уренгой» несвязанной стороне. Сумма вознаграждения 13 062 млн руб. была полностью получена денежными средствами.

На дату выбытия активы и обязательства дочерней компании представлены следующим образом:

Денежные средства и эквиваленты денежных средств	9
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	157
Запасы	186
Основные средства	12 342
Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых	6 431
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочие обязательства	636
Резерв на рекультивацию земель	144
Отложенные налоговые обязательства	1 736
<b>Чистые активы</b>	<b>16 609</b>

Группа признала убыток от выбытия в размере 3 547 млн руб.

## 17 Акционерный капитал

**Уставный капитал.** На 31 декабря 2017 г. зарегистрированный акционерный капитал Компании составляет 6 800 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 6 800 млн руб.). Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 68 000 000 акций (31 декабря 2016 г.: 68 000 000 обыкновенных акций). Номинальная стоимость одной обыкновенной акции составляет 100 руб. В 2016 году Компания выпустила 100 привилегированных акций. Номинальная стоимость одной привилегированной акции составляет 100 руб. Все акции полностью оплачены.

	Количество обыкновенных акций	Количество привилегированных акций	Акционерный капитал, млн руб.
На 31 декабря 2016 г.	68 000 000	100	6 800
На 31 декабря 2017 г.	68 000 000	100	6 800

**Дивиденды.** 28 июля 2017 г. акционером Компании было принято решение о выплате дивидендов по результатам первого полугодия 2017 года в сумме 12 млрд руб. (176,47 руб. на 1 одну обыкновенную именную акцию), которые были полностью выплачены в августе 2017 года. В течение 2016 года Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.



## 18 Кредиты и займы полученные

	Валюта	Тип ставки	Ставка в 2017 г. *	Ставка в 2016 г. *	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Краткосрочные кредиты и займы полученные</b>						
Краткосрочные банковские кредиты	руб.	Фиксированная	8,7%	-	194	-
Краткосрочные займы от материнской компании и связанных сторон	долл. США	Фиксированная	6,09%	3,7%-5,5%	3 571	75 343
Текущая часть долгосрочных банковских кредитов	руб.	Фиксированная	11,05%	-	306	-
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы полученные</b>					<b>4 071</b>	<b>75 343</b>
<b>Долгосрочные кредиты и займы полученные</b>						
Долгосрочные целевые займы	руб.	Фиксированная	5,0%	-	1 500	-
Долгосрочные займы от материнской компании	руб.	Фиксированная	10,0%	-	68 515	-
Долгосрочный займ от связанной стороны	долл. США	Фиксированная	3,95%	-	28 800	-
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы полученные</b>					<b>98 815</b>	<b>-</b>
<b>Итого кредиты и займы полученные</b>					<b>102 886</b>	<b>75 343</b>

\* контрактная процентная ставка на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. соответственно.

Изменения кредитов и займов, полученных Группой, представлены следующим образом:

	Прим.	Валюта	2017 г.	2016 г.
<b>Остаток на 1 января</b>			<b>75 343</b>	<b>101 781</b>
Банковские кредиты полученные		руб.	500	-
Целевые займы полученные		руб.	1 500	-
Займы от материнской компании	30	руб.	76 840	-
Займ от материнской компании	30	долл. США	3 969	21 098
Займы от связанной стороны	30	долл. США	29 615	-
Банковские кредиты полученные		укр. гривны	529	328
Займы от материнской компании погашенные	30	руб.	(8 325)	-
Займы от материнской компании погашенные	30	долл. США	(70 805)	(32 579)
Займ от связанной стороны погашенный		долл. США	-	(579)
Банковские кредиты погашенные		укр. гривны	(538)	(325)
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц – нетто			(5 751)	(14 266)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности			9	(115)
<b>Остаток на 31 декабря</b>			<b>102 886</b>	<b>75 343</b>

Сроки погашения кредитов и займов, полученных Группой:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
- в течение 1 года	4 071	75 343
- от 1 до 2 лет	68 515	-
- от 2 до 5 лет	30 300	-
<b>Итого кредиты и займы полученные</b>	<b>102 886</b>	<b>75 343</b>

В соответствии с МСФО (IFRS) 7, «Финансовые инструменты: раскрытие информации», компания должна раскрывать справедливую стоимость финансовых обязательств. Справедливая стоимость краткосрочных кредитов и кредитов с плавающими процентными ставками как правило существенно не отличается от их балансовой стоимости.





## 18 Кредиты и займы полученные (продолжение)

В соответствии с условиями заключенных кредитных соглашений Группа должна соблюдать определенные обязательства, включая ограничения в отношении выполнения некоторых финансовых нормативов и нормативов по финансовой задолженности, а также положений о перекрестном неисполнении обязательств. На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. все ковенанты были соблюдены Группой.

### Процентные ставки и суммы задолженности по существенным кредитам и займам

В 2017 г. Группа подписала соглашения о предоставлении займов от материнской компании на общую сумму 97 900 млн руб. с фиксированной процентной ставкой и сроком погашения в июне 2019 г.. На 31 декабря 2017 г., величина задолженности составляла 68 515 млн руб. (31 декабря 2016 г.: ноль).

В 2017 г. Группа подписала соглашения о предоставлении займов от материнской компании на общую сумму 80 млн долл. США с фиксированной процентной ставкой и сроком погашения в ноябре 2018 г.. На 31 декабря 2017 г., величина задолженности составляла 62 млн долл. США (31 декабря 2016 г.: ноль).

В 2016 г. Группа подписала соглашения о предоставлении займов от материнской компании на общую сумму 450 млн долл. США с фиксированной процентной ставкой со сроком погашения в июне 2017 г. На 31 декабря 2017 г. займы были полностью погашены (31 декабря 2016 г.: величина задолженности по основной сумме займа составляла 315 млн долл. США).

### Обеспечение и залог

На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. кредиты и займы полученные, указанные выше, как правило не были обеспечены.

## 19 Выпущенные облигации

Валюта	Тип ставки	Ставка по купону	Срок погашения	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2016 г.	
				Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Краткосрочные выпущенные облигации							
Доллары США	фиксированная	5,125%	2017	-	-	20 130	19 655
Рубли	фиксированная	12,40%	2018	5 185	5 000	-	-
Рубли	фиксированная	8,25%	2018	18	18	-	-
За вычетом расходов по организации сделок					(2)		(11)
Итого краткосрочные выпущенные облигации				5 203	5 016	20 130	19 644
Долгосрочные выпущенные облигации							
Доллары США	фиксированная	3,80%	2020	28 924	28 800	30 227	30 328
Рубли	фиксированная	12,40%	2018	-	-	5 190	5 000
Рубли	фиксированная	8,25%	2018	-	-	17	18
Рубли	фиксированная	10,60%	2019	15 533	15 000	15 323	15 000
Рубли	фиксированная	8,75%	2020	15 360	15 000	-	-
За вычетом расходов по организации сделок					(268)	-	(313)
Итого долгосрочные выпущенные облигации				59 817	58 532	50 757	50 033
Итого выпущенные облигации				65 020	63 548	70 887	69 677



## 19 Выпущенные облигации (продолжение)

Облигации в долларах США и облигации в рублях размещены на Ирландской фондовой бирже и Московской бирже, соответственно. Справедливая стоимость облигаций была определена согласно котировкам на бирже или на основании цен сделок.

В мае 2017 г. Группа разместила биржевые облигации в рублях общей номинальной стоимостью 15 млрд руб. со ставкой купона в размере 8,75% годовых, купонным периодом 6 месяцев и сроком обращения до мая 2020 г.

В соответствии с условиями проспектов ценных бумаг, Группа должна соблюдать определенные обязательства, включая ограничения в отношении выполнения некоторых финансовых нормативов и нормативов по финансовой задолженности, а также положений о перекрестном неисполнении обязательств. По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. все ковенанты были соблюдены Группой.

Обязательства Группы по облигациям, выпущенным в рублях со ставками 8,75% и 10,60% годовых и по всем облигациям, выпущенным в долларах США, гарантируются материнской компанией «EuroChem Group AG».

## 20 Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов

	Прим.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Отсроченный платеж, связанный с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании		173	-
Резервы на вознаграждение за выслугу лет, выплаты при выходе на пенсию, пенсии и аналогичные обязательства		658	545
Резервы на рекультивацию земель	21	1 386	1 210
Отложенный доход – инвестиционные гранты полученные		51	63
<b>Итого прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов</b>		<b>2 268</b>	<b>1 818</b>



## 21 Резерв на рекультивацию земель

В соответствии с природоохранным регулированием со стороны федерального, регионального и местного законодательства, у Группы возникают обязательства по восстановлению нарушенных земель в областях, где Группа ведет разработку месторождений, добычу полезных ископаемых и производство минеральных удобрений.

Ниже приведены изменения величины резерва на рекультивацию земель:

	Прим.	2017 г.	2016 г.
<b>На 1 января</b>		<b>1 210</b>	<b>879</b>
Изменение в оценках	7	219	248
Изменение обязательства в результате сокращения периода дисконтирования		101	83
Выбытие резерва в связи с продажей дочерней компании	16	(144)	-
<b>Итого резерв на рекультивацию земель на 31 декабря</b>		<b>1 386</b>	<b>1 210</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., Группа пересмотрела оценку резерва на рекультивацию земель в связи с изменением уровня инфляции, ставок дисконтирования и ожидаемых сроков проведения рекультивации земель. Таким образом, сумма резерва на рекультивацию земель была пересчитана и соответствующие изменения были представлены в консолидированной финансовой отчетности как изменение в оценках.

Основные допущения, использованные для оценки резерва на рекультивацию земель:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Ставки дисконтирования	6,97% - 8,25%	8,26%-8,57%
Ожидаемые ставки инфляции в Российской Федерации	2,6% - 4,0%	2,9%-5,7%
Ожидаемые сроки отработки месторождений	2021 - 2061	2021-2073

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды представлена следующим образом:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
от 1 до 5 лет	21	19
от 6 до 10 лет	79	88
от 11 до 20 лет	252	255
свыше 20 лет	1 034	848
<b>Итого резерв на рекультивацию земель</b>	<b>1 386</b>	<b>1 210</b>



**22 Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы**

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам</b>		
Задолженность поставщикам и подрядчикам в рублях	4 496	4 355
Задолженность поставщикам и подрядчикам в долларах США	405	318
Задолженность поставщикам и подрядчикам в евро	481	513
Задолженность поставщикам и подрядчикам в других валютах	101	94
<b>Итого кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам</b>	<b>5 483</b>	<b>5 280</b>
<b>Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы</b>		
Авансы полученные	2 414	3 134
Кредиторская задолженность по заработной плате и отчислениям в социальные фонды	511	428
Начисленные обязательства и прочая кредиторская задолженность	8 433	4 479
Проценты и расходы по полученным поручительствам к уплате	1 570	1 300
Краткосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	86	-
<b>Итого прочая кредиторская задолженность</b>	<b>13 014</b>	<b>9 341</b>
<b>Итого кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы</b>	<b>18 497</b>	<b>14 621</b>

На 31 декабря 2017 г. кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам включает кредиторскую задолженность поставщикам основных средств и строительным компаниям в сумме 1 957 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 1 635 млн руб.).



## 23 Выручка от реализации продукции и услуг

Выручка от реализации продукции и услуг в разрезе продуктовых групп представлена следующим образом:

	2017 г.		2016 г.	
	Объемы продаж (тыс.метрических тонн)	Выручка (млн руб.)	Объемы продаж (тыс.метрические тонны)	Выручка (млн руб.)
<b>Азотные продукты</b>	<b>4 890</b>	<b>53 846</b>	<b>5 305</b>	<b>60 857</b>
Азотные удобрения	4 872	53 688	5 283	60 703
Прочие продукты	18	158	22	154
<b>Фосфорные и комплексные продукты</b>	<b>2 143</b>	<b>37 640</b>	<b>2 085</b>	<b>42 512</b>
Фосфатные удобрения	1 184	23 374	1 149	25 954
Комплексные удобрения	792	11 313	774	13 278
Кормовые фосфаты	167	2 953	162	3 280
Прочие удобрения	27	441	69	1 072
<b>Железорудный концентрат</b>	<b>5 682</b>	<b>17 197</b>	<b>6 343</b>	<b>14 109</b>
<b>Апатитовый и Бадделеитовый концентраты</b>		<b>6 775</b>		<b>9 036</b>
Апатитовый концентрат	874	5 259	869	7 218
Бадделеитовый концентрат	7	1 516	8	1 818
<b>Индустриальные продукты</b>		<b>28 158</b>		<b>23 256</b>
Продукты для деревообрабатывающей промышленности	524	9 793	445	7 731
Продукты базовой органической химии	198	7 491	195	7 292
Взрывчатые вещества	542	6 759	378	4 552
Прочие продукты	-	4 115	-	3 681
<b>Углеводороды</b>	<b>74</b>	<b>1 449</b>	<b>92</b>	<b>1 536</b>
<b>Прочие продажи</b>		<b>8 765</b>		<b>6 941</b>
Услуги логистики	-	1 822	-	1 816
Прочие продукты	-	1 869	-	2 160
Прочие услуги	-	5 074	-	2 965
<b>Итого выручка от реализации продукции и услуг</b>		<b>154 271</b>		<b>159 319</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2017 г. и закончившийся 31 декабря 2016 г., выручка превысила 10% от общей выручки Группы в отношении одного покупателя, являющегося компанией под общим контролем «EuroChem Group AG», и составила 44% и 47%, соответственно.

## 24 Себестоимость реализованной продукции и услуг

Себестоимость реализованной продукции и услуг представлена следующими статьями:

	2017 г.	2016 г.
Сырье и материалы	29 974	31 227
Товары для перепродажи	7 384	7 040
Прочие материалы	9 460	9 623
Энергия	9 325	8 420
Коммунальные услуги и топливо	3 529	3 330
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	10 581	11 431
Амортизация основных средств и нематериальных активов	10 075	9 196
Ремонт и техническое обслуживание	2 310	2 343
Производственные накладные расходы	2 391	2 701
Налог на имущество, арендные платежи за землю и прочие налоги	2 131	1 891
Начисленное обесценение/(восстановление обесценения) и списание законсервированных основных средств	(28)	1 151
Резерв/(восстановление резерва) на устаревание и порчу запасов – нетто	25	57
Изменение остатков незавершенного производства и готовой продукции	(2 379)	612
Прочие расходы	1 388	521
<b>Итого себестоимость реализованной продукции и услуг</b>	<b>86 166</b>	<b>89 543</b>



## 25 Расходы по продаже продукции

Расходы по продаже продукции представлены следующими статьями:

	2017 г.	2016 г.
Транспортные услуги	9 882	9 178
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	1 719	1 584
Амортизация основных средств и нематериальных активов	932	746
Ремонт и техническое обслуживание	248	327
Резерв/(восстановление резерва) под обесценение дебиторской задолженности – нетто	6	4
Прочие расходы	936	866
<b>Итого расходы по продаже продукции</b>	<b>13 723</b>	<b>12 705</b>

## 26 Общие и административные расходы

Общие и административные расходы включают:

	2017 г.	2016 г.
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	4 731	3 835
Амортизация основных средств и нематериальных активов	408	352
Аудиторские, консультационные и юридические услуги	333	346
Аренда	174	176
Банковские расходы	153	205
Расходы на социальные нужды	213	195
Ремонт и техническое обслуживание	106	96
Резерв/(восстановление резерва) под обесценение дебиторской задолженности – нетто	324	101
Прочие расходы	1 455	1 377
<b>Итого общие и административные расходы</b>	<b>7 897</b>	<b>6 683</b>

Общая сумма амортизации основных средств и нематериальных активов, включенная во все статьи консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, составила 11 415 млн руб. (2016 г.: 10 294 млн руб.).

Общая сумма расходов на персонал (включая отчисления в социальные фонды), включенная во все статьи консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, составила 17 031 млн руб. (2016 г.: 16 850 млн руб.).

Общая сумма обязательных отчислений в государственный пенсионный фонд составила 3 266 млн руб. (2016 г.: 3 165 млн руб.).

## 27 Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы и расходы представлены следующими статьями:

	2017 г.	2016 г.
Спонсорство	1 115	1 094
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов – нетто	514	358
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц по операционной деятельности – нетто	1 153	4 920
Начисленное обесценение/(восстановление обесценения) и списание законсервированных основных средств	19	-
(Прибыль)/убыток от операций купли-продажи иностранной валюты – нетто	(108)	(272)
Прочие разовые расходы	-	330
Прочие операционные (доходы)/расходы – нетто	(586)	(1 172)
<b>Итого прочие операционные (доходы)/расходы – нетто</b>	<b>2 107</b>	<b>5 258</b>



## 28 Налог на прибыль

	2017 г.	2016 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	7 678	9 982
Отложенный налог на прибыль – (возникновение)/уменьшение временных разниц – нетто	2 370	1 055
Списание ранее признанного отложенного налогового актива	-	2 010
Отложенный налог на прибыль, относящийся к активам, предназначенным для продажи	-	409
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды, признанные в текущем периоде	(327)	10
Перерасчет отложенных налоговых активов/обязательств в связи с изменением в ставке налога	1 860	333
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>11 581</b>	<b>13 799</b>

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога, действующей на территории стран, где расположены дочерние компании Группы, и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	2017 г.	2016 г.
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>46 922</b>	<b>54 036</b>
Теоретически рассчитанная сумма налога по действующей ставке дочерних компаний Группы	(9 143)	(10 409)
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу:		
- Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	(447)	(1 523)
- Списание отложенного налогового актива, ранее признанного	-	(2 010)
- (Непризнанный налоговый убыток за год) / восстановление ранее непризнанных налоговых убытков – нетто	-	59
- Корректировка по отложенным налоговым активам/обязательствам, относящаяся к прошлым периодам	(458)	427
- Переоценка отложенных налоговых активов/обязательств в связи с изменением в ставке налога	(1 860)	(333)
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды, признанные в текущем периоде	327	(10)
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>(11 581)</b>	<b>(13 799)</b>

Дочерние компании Группы, расположенные на территории Российской Федерации, применяли налоговую ставку 20,0% с налогооблагаемой прибыли в течение года, закончившегося 31 декабря 2017 г. (2016 г.: 20,0%). Несколько дочерних компаний применяли сниженные ставки налога на прибыль, варьирующиеся от 15,5% до 19,3%, в соответствии с региональным налоговым законодательством и соглашением с региональными органами власти (2016 г.: от 15,5% до 19,3%).

В конце 2016 г. Группа подписала специальный инвестиционный контракт с органами власти Российской Федерации на период действия с 1 января 2017 г. по 31 декабря 2025 г. в отношении дочерней компании в рамках калийного проекта, ООО «ЕвроХим-Волгакалий». По условиям контракта, ставка по налогу на прибыль была уменьшена до 5%, и эффект от переоценки отложенных налоговых активов и обязательств в части региональной ставки в сумме 1 934 млн руб. был признан за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. (2016 г.: был признан эффект от переоценки в части федеральной ставки в сумме 331 млн руб.).

В течение 2016 г., Группа списала отложенные налоговые активы в сумме 2 010 млн руб. в результате снижения вероятности получения будущей налогооблагаемой прибыли, в счет которой Группа могла бы использовать данные отложенные налоговые активы.

На 31 декабря 2017 г. Группа признала отложенные налоговые активы в сумме 1 272 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 3 631 млн руб.) в отношении налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, поскольку ожидается, что соответствующие налоговые льготы будут реализованы за счет получения будущих налогооблагаемых прибылей. На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. у Группы не имелось неиспользованных накопленных налоговых убытков, в отношении которых не признан отложенный налоговый актив.





## 28 Налог на прибыль (продолжение)

Группа не признала отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 12 941 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 13 359 млн руб.). Группа контролирует сроки возмещения этих временных разниц и не планирует их возмещения в обозримом будущем.

Изменение отложенных налоговых (активов) и обязательств в течение 2017 г. и 2016 г. представлено в таблице ниже:

	1 января 2017 г.	Возникно- вание и уменьше- ние разниц	Выбытие дочерней компаний в связи с продажей	Переоценка отложенных налоговых активов /обязательств в связи с изменени-ем в ставке налога	Эффект пересчета валюты оценки в валюту представле ния	31 декабря 2017 г
<b>Налоговый эффект (вычитаемых)/ налогооблагаемых временных разниц:</b>						
Основные средства и нематериальные активы	11 824	2 122	(2 316)	50	5	11 685
Дебиторская задолженность	(356)	334	14	4	-	(4)
Кредиторская задолженность	(91)	19	9	3	-	(60)
Запасы	(6)	(113)	(3)	6	2	(114)
Прочее	(178)	-	6	-	(4)	(176)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(3 631)	8	554	1 797	-	(1 272)
<b>Чистые отложенные налоговые (активы)/ обязательства</b>	<b>7 562</b>	<b>2 370</b>	<b>(1 736)</b>	<b>1 860</b>	<b>3</b>	<b>10 059</b>
Признанные отложенные налоговые активы	(3 303)	511	(20)	1 934	1	(877)
Признанные отложенные налоговые обязательства	10 865	1 859	(1 716)	(74)	2	10 936
<b>Чистые отложенные налоговые (активы)/ обязательства</b>	<b>7 562</b>	<b>2 370</b>	<b>(1 736)</b>	<b>1 860</b>	<b>3</b>	<b>10 059</b>



## 28 Налог на прибыль (продолжение)

	1 января 2016 г.	Возникно- вание и уменьше- ние разниц	Поступле- ние в результате приобрете- ния бизнеса	Списани- е отложен- ных налогов активов	Переоценка отложен-ных налоговых активов /обяза-тельств в связи с измени-ем в ставке налога	Эффект пересчета валюты оценки в валюту представ- ления	31 декабря 2016 г.
<b>Налоговый эффект (вычитаемых)/ налогооблагаемых временных разниц:</b>							
Основные средства и нематериальные активы	10 887	816	123	-	(1)	(1)	11 824
Дебиторская задолженность	(76)	(282)	2	-	-	-	(356)
Кредиторская задолженность	(172)	80	-	-	-	1	(91)
Запасы	(9)	(14)	-	-	-	17	(6)
Прочее	(1 940)	(250)	-	2 010	3	(1)	(178)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(4 726)	764	-	-	331	-	(3 631)
Непризнанные отложенные налоговые активы	59	(59)	-	-	-	-	-
<b>Чистые отложенные налоговые (активы)/ обязательства</b>	<b>4 023</b>	<b>1 055</b>	<b>125</b>	<b>2 010</b>	<b>333</b>	<b>16</b>	<b>7 562</b>
Признанные отложенные налоговые активы	(6 544)	883	-	2 010	331	17	(3 303)
Признанные отложенные налоговые обязательства	10 567	172	124	-	2	-	10 865
<b>Чистые отложенные налоговые (активы)/ обязательства</b>	<b>4 023</b>	<b>1 055</b>	<b>124</b>	<b>2 010</b>	<b>333</b>	<b>17</b>	<b>7 562</b>

## 29 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода. У Компании отсутствуют обыкновенные акции с потенциальным разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

	2017 г.	2016 г.
Прибыль за период, приходящаяся на долю акционеров Компании	35 312	40 202
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (выраженное в тыс. шт.)	68 000	68 000
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (выраженная в тыс. руб. на акцию)</b>	<b>519,29</b>	<b>591,21</b>



### 30 Расчеты и операции со связанными сторонами

Группа считает связанными сторонами конечных бенефициаров, аффилированные компании и предприятия, которые находятся во владении и под контролем тех же лиц, что и Группа, и/или предприятия, имеющие общего конечного бенефициара с Группой. Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительные остатки, описан далее:

Статья финансовой отчетности	Характер взаимоотношений	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Отчет о финансовом положении</b>			
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Займы выданные	Материнская компания	116 212	87 003
Займы выданные	Прочие связанные стороны	33 700	45 462
Прочие внеоборотные активы, включая:			
Предоплата за приобретение дочерних предприятий	Прочие связанные стороны	21 876	-
Проценты к получению	Прочие связанные стороны	2 426	3 521
Прочие внеоборотные активы	Прочие связанные стороны	-	123
<b>Оборотные активы</b>			
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочие связанные стороны	23 672	21 852
Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы, включая:			
Прочая дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочие связанные стороны	519	601
Дебиторская задолженность в связи с продажей ассоциированной компании	Прочие связанные стороны	-	3 625
Проценты к получению и дебиторская задолженность по выданным поручительствам	Материнская компания	1 166	3 748
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Займы полученные	Материнская компания	68 515	-
Займы полученные	Прочие связанные стороны	28 800	-
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Займы полученные	Материнская компания	3 571	72 674
Займы полученные	Прочие связанные стороны	-	2 669
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	Совместное предприятие	103	65
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	Прочие связанные стороны	288	161
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы, включая:			
Проценты и расходы по полученным поручительствам к уплате	Материнская компания	869	573
Проценты к уплате	Прочие связанные стороны	-	96
Прочая кредиторская задолженность	Прочие связанные стороны	2 402	10
Авансы от покупателей	Прочие связанные стороны	937	1 756



### 30 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе		2017 г.	2016 г.
Выручка от реализации продукции и услуг	Ассоциированные компании	-	147
Выручка от реализации продукции и услуг	Прочие связанные стороны	78 266	84 592
Себестоимость реализованной продукции	Прочие связанные стороны	(2 812)	(2 088)
Расходы по продаже продукции	Прочие связанные стороны	(180)	(67)
Процентные доходы и доходы по выданным поручительствам	Материнская компания	7 481	4 493
Процентные доходы и доходы по выданным поручительствам	Прочие связанные стороны	3 441	2 491
Процентные расходы* и расходы по полученным поручительствам	Материнская компания	(4 467)	(3 975)
Процентные расходы	Прочие связанные стороны	(611)	(80)
Прочий финансовый доход	Прочие связанные стороны	433	-
Прибыль от продажи ассоциированной компании	Прочие связанные стороны	-	1 471
Убыток от выбытия дочерних компаний	Материнская компания	-	(5 098)

\*-включая закапитализированные затраты по займам

Статья финансовой отчетности	Характер взаимоотношений	2017 г.	2016 г.
<b>Отчет о движении денежных средств</b>			
<b>Операционная деятельность</b>			
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	Прочие связанные стороны	(1 820)	5 618
(Увеличение)/уменьшение прочей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	Прочие связанные стороны	82	(303)
Увеличение кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам	Прочие связанные стороны	127	37
Увеличение/(уменьшение) авансов от покупателей	Прочие связанные стороны	(819)	1 703
Увеличение/(уменьшение) прочей кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам	Прочие связанные стороны	2 392	(32)
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Приобретение основных средств и прочих нематериальных активов	Ассоциированные компании	-	(72)
Приобретение основных средств и прочих нематериальных активов	Совместное предприятие	(628)	(205)
Приобретение дочерних компаний	Ассоциированные компании	-	(767)
Поступления от продажи доли в ассоциированной компании	Прочие связанные стороны	3 625	5 120
Предоплата за приобретение дочерних предприятий	Прочие связанные стороны	(21 876)	-
Погашение дебиторской задолженности за предприятия, входящие в выбывающую группу	Материнская компания	-	13 260
Погашение дебиторской задолженности, возникшей в результате договора переуступки	Материнская компания	4 149	7 004
Займы выданные	Материнская компания	(172 403)	(63 774)
Займы выданные	Прочие связанные стороны	(1 089)	(1 104)
Погашение займов выданных	Материнская компания	140 914	8 350
Погашение займов выданных	Прочие связанные стороны	11 054	11 121
Проценты полученные и доходы, полученные по выданным поручительствам	Материнская компания	9 990	1 128
Проценты полученные и доходы, полученные по выданным поручительствам	Прочие связанные стороны	293	698
Прочая инвестиционная деятельность	Прочие связанные стороны	563	-



### 30 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Статья финансовой отчетности	Характер взаимоотношений	2017 г.	2016 г.
<b>Отчет о движении денежных средств</b>			
<b>Финансовая деятельность</b>			
Займы полученные	Материнская компания	80 809	21 098
Займы полученные	Прочие связанные стороны	29 615	-
Погашение займов полученных	Материнская компания	(79 130)	(32 579)
Погашение займов полученных	Прочие связанные стороны	-	(578)
Проценты уплаченные и расходы по полученным поручительствам	Материнская компания	(4 160)	(4 141)
Проценты уплаченные	Прочие связанные стороны	(695)	(73)
Дивиденды выплаченные	Материнская компания	(12 000)	-

Прочие связанные стороны представлены компаниями, находящимися под контролем акционеров материнской компании «EuroChem Group AG», и/или компаниями, находящимися под общим контролем материнской компании.

В декабре 2016 г. Группа продала связанной стороне свою долю в ассоциированной компании ПАО «Мурманский морской торговый порт» за общую сумму вознаграждения 8 745 млн руб., из которых 5 120 млн руб. были получены в 2016 г. и 3 625 млн руб. были получены в январе 2017 г. Группа признала прибыль от продажи в сумме 1 471 тыс. руб. в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе

В 2016 г. Группа подписала договор о гарантированной закупке аммиака, который будет производиться компанией, находящейся под общим контролем «EuroChem Group AG». Договор заключен на рыночных условиях, начало операций по покупке ожидается в 2019 году.

В четвертом квартале 2017 г. Группа сделала предоплату в сумме 21 876 млн руб. компании под общим контролем «EuroChem Group AG» за покупку дочерних компаний, расположенных в Казахстане. Сделка закрыта в январе 2018 г. и будет отражена в последующей консолидированной отчетности с использованием метода учета компании-предшественника.

В 2016 г. Группа продала материнской компании «EuroChem Group AG» свою долю в дочерних компаниях, участниках Проектного финансирования строительства Усольского калийного комплекса, за 13 260 млн руб. и признала убыток от выбытия в сумме 5 098 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа «МХК «ЕвроХим» предоставила поручительства по обязательствам материнской компании «EuroChem Group AG» и компаний, находящихся под общим контролем «EuroChem Group AG», номинальной суммой 141 510 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 150 865 млн руб.). Группа не ожидает оттока активов по данным поручительствам.

**Вознаграждение ключевому управленческому персоналу.** Принятие решений по значительному количеству стратегических вопросов управления Группой отнесено к компетенции «EuroChem Group AG», материнской компании Группы, через принятие решений на общем собрании акционеров АО «МХК «ЕвроХим». Вознаграждение ключевого управленческого персонала материнской компании «EuroChem Group AG» раскрыто в консолидированной финансовой отчетности «EuroChem Group AG» за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

### 31 Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски

#### i Договорные обязательства по капитальным вложениям

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа имела договорные обязательства по приобретению и строительству объектов основных средств на общую сумму 16 858 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 18 784 млн руб.), включая обязательства, номинированные в российских рублях в сумме 10 176 млн руб., в евро – 3 756 млн руб. и долларах США – 2 904 млн руб. Данные обязательства будут оплачены в течение следующих 4-х лет в соответствии с условиями договоров.

Из общей суммы договорных обязательств 10 645 млн руб. относятся к разработке и строительству горно-обогатительного комбината в рамках Гремячинского лицензионного месторождения калийных солей (31 декабря 2016 г.: 10 638 млн руб.).



## **31 Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)**

### **ii Налоговое законодательство**

Руководство Группы считает, что положения налогового законодательства интерпретированы им корректно и налоговая позиция Группы будет подтверждена.

Учитывая масштаб операций Группы, трансфертное ценообразование и вопросы, связанные с законодательством о контролируемых иностранных корпорациях, вопросы, связанные с информацией о бенефициарных владельцах, являются неотъемлемой частью налоговых рисков. Преобладающее большинство компаний, входящих в состав Группы, расположены в Российской Федерации. Российское налоговое, валютное и таможенное законодательства допускают различные толкования. Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, чем руководство Группы, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествующие году проверки, с возможным продлением периода при определенных обстоятельствах.

Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует высокая вероятность того, что некоторые позиции Группы в отношении налогового законодательства могут оказаться несостоятельными в случае их оспаривания налоговыми органами, Группа создает резервы под соответствующие налоги, штрафы и пени. По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. такие резервы не создавались.

### **iii Страхование**

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Группа также страхует риски по различным программам добровольного страхования, включая ответственность директоров и руководителей, ответственность Группы в том числе за качество продукта, риски утраты имущества и перерыва в производстве на крупнейших предприятиях.

Группа страхует персонал по программе добровольного страхования жизни и программе страхования от несчастных случаев.

### **iv Вопросы охраны окружающей среды**

Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с учетной политикой Группы. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной степенью надежности, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства не имеется значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде.

### **v Судебные разбирательства**

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.

### **vi Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность**

Группа осуществляет деятельность в секторе минеральных удобрений и реализует свою продукцию в Россию и другие страны. Высоко конкурентный характер рынка приводит к волатильности цен на основные продукты Группы.





## **31 Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)**

Большинство предприятий Группы расположено в Российской Федерации и, как результат, подвержено экономическому и политическому влиянию со стороны правительства Российской Федерации. Данные условия и возможные изменения политики в будущем могут оказывать влияние на деятельность Группы и ее способность использовать активы и погашать обязательства.

Руководство не может предсказать все варианты развития экономической ситуации, которые могут оказать влияние на индустрию и экономику в целом, и, как следствие, оценить возможный эффект, который они могут оказать на будущее финансовое положение Группы. Руководство полагает, что предприняты все необходимые меры для поддержания стабильности и роста бизнеса Группы в текущих условиях.

С октября 2017 г. в отношении некоторых компаний Группы в России и Украине были наложены временные ограничения на ведение внешнеторговой деятельности в Украине. Группа предпринимает меры, направленные как на отмену введенных ограничений, так и внедрение контрольных процедур и их соблюдение, соответствующие лучшей международной практике.

## **32 Управление финансовыми рисками и рисками капитала**

### **32.1 Управление финансовыми рисками**

В ходе своей деятельности Группа подвержена ряду финансовых рисков: рыночному риску (включая валютный, процентный и ценовой риски), кредитному риску и риску ликвидности. Программа управления рисками в целом направлена на минимизацию их потенциального негативного влияния на финансовые показатели Группы.

#### **(a) Рыночный риск**

##### **(i) Валютный риск**

Выручка, затраты на приобретение основных средств и займы Группы номинированы как в иностранных валютах, так и в российских рублях, в то время как расходы Группы номинированы в основном в российских рублях. Группа подвержена риску изменения валютных курсов вследствие того, что поступления и отток денежных средств в течение определенного периода времени могут быть выражены в разных валютах.

Задачей деятельности Группы в области управления валютными рисками является минимизация изменений денежных потоков Группы вследствие изменения валютных курсов. Руководство оценивает размеры будущих денежных потоков в иностранных валютах и управляет разрывами, которые могут возникать между притоками и оттоками денежных средств.

Курсовые разницы от пересчета валют, возникающие от переоценки монетарных активов и обязательств, не рассматриваются как индикатор общего влияния колебаний обменных курсов на будущие денежные потоки, поскольку такие прибыли и убытки не учитывают влияние денежных потоков от выручки в иностранной валюте, расходов, будущих затрат на приобретение основных средств, инвестиций и финансовых операций.

Группа полагает, что имеет выгоды от укрепления обменного курса доллара США по отношению к рублю и евро и наоборот. Данный эффект напрямую связан с тем, что в экономическом смысле, независимо от формы осуществления расчетов, выручка Группы прямо или косвенно выражена в долларах США, в то время как существенная часть операционных расходов и/или капитальных затрат выражена в рублях.





## 32 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

### 32.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2017 г., если бы курс российского рубля был ниже/выше относительно доллара США на 10%, при прочих равных условиях финансовый результат после налогообложения за год увеличился/уменьшился бы на 3 756 млн руб. (2016 г.: уменьшился/увеличился бы на 3 958 млн руб.) исключительно в результате прибылей/убытков от пересчета активов и обязательств, номинированных в долларах США, и без учета влияния изменения курсов на выручку.

Группа раскрывает влияние изменения курсов в размере 10% для того, чтобы упростить пользователям данной консолидированной финансовой отчетности расчет влияния изменения валютных курсов на прибыль после налогообложения.

В 2016-2017 гг. Группа заключала поставочные форвардные контракты по валютной паре укр.гривна/доллар США с целью уменьшения рисков, возникающих при изменении курса доллара США к украинской гривне в ходе операционной деятельности на дочерней компании, расположенной в Украине.

Принятие решений в области управления валютными рисками Группы отнесено к компетенции «EuroChem Group AG», материнской компании Группы «МХК «ЕвроХим».

В приведенной ниже таблице содержится информация о финансовых активах и обязательствах Группы, подверженных валютному риску, на 31 декабря 2017 г.:

Функциональная валюта	Рубль	Рубль	Прочие иностранные валюты
Иностранная валюта	Доллар США	Евро	Прочие иностранные валюты
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные финансовые активы:</b>			
Займы выданные	80 975	-	-
Проценты к получению	2 424	-	-
<b>Итого внеоборотные финансовые активы</b>	<b>83 399</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Оборотные финансовые активы:</b>			
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	23 518	79	-
Проценты к получению и дебиторская задолженность по выданным поручительствам	832	-	-
Прочая дебиторская задолженность	187	-	-
Денежные средства с ограничением использования	859	41	5
<b>Итого оборотные финансовые активы</b>	<b>25 396</b>	<b>120</b>	<b>5</b>
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>108 795</b>	<b>120</b>	<b>5</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и прочие займы полученные	28 800	-	-
Облигации выпущенные	28 800	-	-
Отсроченный платеж, связанный с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	173	-	-
<b>Итого долгосрочные финансовые обязательства</b>	<b>57 773</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Краткосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и прочие займы полученные	3 571	-	-
Облигации выпущенные	405	481	74
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	86	-	-
Проценты к уплате и расходы по полученным поручительствам	468	-	-
Прочая кредиторская задолженность	1	1	-
<b>Итого краткосрочные финансовые обязательства</b>	<b>4 531</b>	<b>482</b>	<b>74</b>
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>62 304</b>	<b>482</b>	<b>74</b>



## 32 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

### 32.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

В приведенной ниже таблице содержится информация о финансовых активах и обязательствах Группы, подверженных валютному риску, на 31 декабря 2016 г.

Функциональная валюта	Рубль	Рубль	Украинская гривна	Прочие иностранные валюты
	Доллар США	Евро	Доллар США	Прочие иностранные валюты
<b>Иностранная валюта</b>				
<b>Активы</b>				
<b>Внеоборотные финансовые активы:</b>				
Займы выданные	51 604	84	-	-
Проценты к получению	1 716	7	-	-
<b>Итого внеоборотные финансовые активы</b>	<b>53 320</b>	<b>91</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Оборотные финансовые активы:</b>				
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	21 730	73	-	-
Проценты к получению и дебиторская задолженность по выданным поручительствам	409	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	424	-	-	-
Поставочные форвардные контракты по валютной паре украинская гривна/доллар США	-	-	359	-
Денежные средства с ограничением использования	-	-	948	-
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	1 594	100	-	13
<b>Итого оборотные финансовые активы</b>	<b>24 157</b>	<b>173</b>	<b>1 307</b>	<b>13</b>
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>77 477</b>	<b>264</b>	<b>1 307</b>	<b>13</b>
<b>Обязательства</b>				
<b>Долгосрочные обязательства:</b>				
Облигации выпущенные	30 328	-	-	-
<b>Итого долгосрочные финансовые обязательства</b>	<b>30 328</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Краткосрочные обязательства:</b>				
Кредиты и прочие займы полученные	75 343	-	-	-
Облигации выпущенные	19 655	-	-	-
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	318	512	14	76
Проценты к уплате и расходы по полученным поручительствам	926	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	8	2	-	-
<b>Итого краткосрочные финансовые обязательства</b>	<b>96 250</b>	<b>514</b>	<b>14</b>	<b>76</b>
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>126 578</b>	<b>514</b>	<b>14</b>	<b>76</b>

Выручка Группы по типам валюты за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., представлена в таблице:

	Доллары США	Российские рубли	Прочие иностранные валюты	Итого
2017 г.	80 873 52%	59 698 39%	13 700 9%	154 271 100%
2016 г.	77 269 49%	64 331 40%	17 719 11%	159 319 100%



## **32 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)**

### **32.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)**

#### **(ii) Процентный риск**

Доходы и денежные потоки от операционной деятельности Группы не зависят от изменений рыночных процентных ставок. Основной процентный риск Группы возникает в связи с долгосрочными и краткосрочными кредитами и займами.

На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. у Группы отсутствуют кредиты и займы с плавающими процентными ставками.

В течение 2017 г. и 2016 г. Группа не хеджировала данный риск при помощи финансовых инструментов.

У Группы имеется формальная политика определения, какой максимальный нехеджированный риск должен относиться к процентному риску на основе оценки вероятных изменений в процентных ставках, влияющих на потоки денежных средств Группы. Группа проводит периодический анализ рыночных процентных ставок, на основании этого анализа руководство определяет оптимальное сочетание между плавающими или фиксированными ставками финансирования для существующих кредитных линий и планируемых к привлечению новых кредитов и займов.

#### **(iii) Риск по финансовым инвестициям**

Группа может быть подвержена риску изменения цен долевого ценных бумаг при наличии у нее таковых. На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. Группа не была подвержена риску изменения цен долевого ценных бумаг.

Группа не совершает сделок с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от котировок товаров на открытом рынке.

#### **(b) Кредитный риск**

Кредитный риск возникает в связи с возможным неисполнением обязательств контрагентами по операциям, которое может привести к финансовым убыткам Группы. Финансовые активы, по которым у компаний Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном займами выданными, дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, авансами поставщикам и подрядчикам и денежными средствами и банковскими депозитами. Задачей управления кредитным риском является предотвращение потерь ликвидных активов, депонированных или инвестированных в финансовые учреждения или снижение стоимости дебиторской задолженности.

На 31 декабря 2017 г. максимальная сумма кредитного риска, связанного с финансовыми активами, равна балансовой стоимости финансовых активов Группы в сумме 184 029 млн руб. (31 декабря 2016 г.: 175 757 млн руб.). На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. концентрация кредитного риска Группы связана с финансовыми активами, признанными по операциям с материнской компанией и прочими связанными сторонами Группы (Прим. 30). Кроме того, Группа предоставила поручительства по обязательствам материнской компании «EuroChem Group AG» и компаний, находящихся под общим контролем «EuroChem Group AG».

**Денежные средства и эквиваленты денежных средств, денежные средства с ограничением использования и депозиты с фиксированным сроком погашения.** Денежные средства и краткосрочные депозиты размещены в основном в крупных международных и российских банках, имеющих независимые кредитные рейтинги. Все остатки на счетах в банках и краткосрочные банковские депозиты не просрочены и не обесценены. См. анализ кредитного качества остатков на банковских счетах, срочных депозитов и депозитов с фиксированным сроком погашения в Прим. 15.



## 32 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

### 32.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

**Займы выданные.** Все займы были выданы материнской компании и компаниям, находящимся под общим контролем с Группой.

**Авансы поставщикам и подрядчикам.** Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам регулируются политикой по управлению кредитным риском поставщиков, которая сосредоточена на регулярной оценке кредитного лимита и мониторинге исполнения обязательств подрядчика по договору поставки товаров или услуг.

**Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков.** Политика управления кредитным риском предусматривает активные меры в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которые сосредоточены на проведении регулярной оценки кредитного рейтинга и выполнении процедур мониторинга расчетов с покупателями и заказчиками. Задачей управления дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков является обеспечение роста и прибыльности Группы посредством оптимизации использования активов при сохранении риска на приемлемом уровне.

Управление дебиторской задолженностью направлено на взыскание всей непогашенной задолженности своевременно и в полном объеме, для предотвращения убытков от списания дебиторской задолженности.

Мониторинг и контроль за кредитным риском осуществляется отделом казначейских операций Группы. Кредитная политика требует проведения оценки кредитоспособности и рейтингов контрагентов, включающий заказчиков, поставщиков и подрядчиков. Анализ кредитного качества каждого нового заказчика, поставщика или подрядчика проводится до того, как Группа предоставит ему стандартные условия поставки товаров и платежей или условий авансовых платежей в случае с поставщиками и подрядчиками. Группа отдает предпочтение заказчикам, имеющим независимый кредитный рейтинг. Новые контрагенты, не имеющие независимого кредитного рейтинга, оцениваются с использованием кредитной политики Группы, которая основывается на минимальном из двух критериев: внутренняя оценка финансовой устойчивости и внутренняя оценка платежной дисциплины. Кредитное качество других контрагентов оценивается с учетом их финансового положения, предыдущего опыта и других факторов.

В отношении заказчиков, поставщиков и подрядчиков, которые не отвечают требованиям по кредитному качеству, поставки осуществляются только на условиях предоплаты или не выплачиваются авансовые платежи, соответственно.

Хотя погашение дебиторской задолженности может быть подвержено влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов на обесценение дебиторской задолженности (Прим. 12).

Основная часть торговой дебиторской задолженности является дебиторской задолженностью от компаний, находящихся под общим контролем с «EuroChem Group AG», являющейся материнской компанией Группы. В связи с чем, погашение данной дебиторской задолженности является с достаточной степенью гарантированным. Дебиторская задолженность от третьих сторон представлена оптовыми покупателями и металлургическими компаниями, ее балансовая стоимость составляет 1 906 млн руб. Из этой суммы, 535 млн руб. относится к дебиторской задолженности по покупателям, имеющим независимый кредитный рейтинг «BBB-» со стабильным прогнозом, подтвержденный кредитным рейтинговым агентством «Standard & Poor's». Остальная часть торговой дебиторской задолженности от третьих сторон представлена покупателями, задолженность по каждому из которых является несущественной, или покупателями, у которых отсутствуют кредитные рейтинги. В отношении покупателей без кредитных рейтингов, руководство Группы полагает, что качество данной дебиторской задолженности хорошее в силу установившихся взаимоотношений с заказчиками. Мониторинг кредитного риска осуществляется по каждому заказчику в отдельности.



## 32 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

### 32.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### (с) Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в связи с потенциальной неспособностью Группы выполнить ее финансовые обязательства, такие как погашение финансового долга и платежи поставщикам. Подход Группы к управлению риском ликвидности заключается в поддержании достаточных резервов, быстро превращаемых в наличные денежные средства, для удовлетворения требований ликвидности в любое время.

В процессе управления ликвидностью Группа нацелена на финансовое обеспечение достаточного объема ликвидности для удовлетворения требований по существующим и потенциальным краткосрочным обязательствам. При этом Группа стремится минимизировать свободные денежные средства, обеспечивая наличие достаточного объема средств в рамках невыбранных юридически обязывающих кредитных линий, доступных всей Группе на уровне материнской компании «EuroChem Group AG» в любой момент времени.

Прогнозирование денежных потоков осуществляется в рамках всей Группы на уровне материнской компании «EuroChem Group AG». Так как значительная часть краткосрочных финансовых обязательств представляет из себя задолженность перед связанными сторонами, руководство контролирует ликвидную позицию Группы. Также ожидается, что значительным источником ликвидности Группы будет поступление денежных средств от операционной деятельности.

В таблице ниже приводится анализ финансовых обязательств Группы по срокам погашения исходя из срока, оставшегося на отчетную дату.

	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более чем 5 лет	Итого
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>					
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	5 483	-	-	-	5 483
Кредиты*, целевые займы, полученные от третьих сторон, и займы, полученные от связанных сторон	12,017	73,441	32,528	-	117 986
Выпущенные облигации*	9 394	18 214	44 939	-	72 547
Гарантии и поручительства	51 866	10 929	93 528	-	156 323
<b>Итого</b>	<b>78 760</b>	<b>102 584</b>	<b>170 995</b>	<b>-</b>	<b>352 339</b>
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>					
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	5 280	-	-	-	5 280
Кредиты*, целевые займы, полученные от третьих сторон, и займы, полученные от связанных сторон	78 118	-	-	-	78 118
Выпущенные облигации*	24 215	8 078	47 762	-	80 055
Гарантии и поручительства	68 507	29 594	62 381	2 169	162 651
<b>Итого</b>	<b>176 120</b>	<b>37 672</b>	<b>110 143</b>	<b>2 169</b>	<b>326 104</b>

\* В таблице выше указан недисконтированный денежный поток по финансовым обязательствам (включая проценты вместе с займами), исходя из текущих условий по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. соответственно.

### 32.2 Управление рисками капитала

Задачи по управлению капиталом Группы являются частью единой стратегии по управлению капиталом на консолидированном уровне компании «EuroChem Group AG», и такие показатели как чистая сумма долга/EBITDA и соотношение собственных и заемных средств допустимо рассматривать только с точки зрения компании «EuroChem Group AG».

# Дополнительная информация

## РЕКВИЗИТЫ И ИНАЯ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Место нахождения эмитента: 115054 Россия, Москва, Дубининская 53, стр. 6

Телефон: +7 (495) 795-25-27

Факс: +7 (495) 795-25-32

Адрес электронной почты: [info@eurochem.ru](mailto:info@eurochem.ru)

Место нахождения подразделения: 115054, Россия, г. Москва, ул. Дубининская, д.53. стр.6

Адрес страницы в сети Интернет: [www.eurochemgroup.com/ru/](http://www.eurochemgroup.com/ru/)

## СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Регистратор Р.О.С.Т."

Сокращенное фирменное наименование: АО "Регистратор Р.О.С.Т."

Место нахождения: РФ, 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13

ИНН: 7726030449

ОГРН: 1027739216757

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 045-13976-000001

Дата выдачи: 03.12.2002

Дата окончания действия: Без ограничения срока действия

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ России

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ПО СТАНДАРТАМ РСБУ

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Финансовые и бухгалтерские консультанты"

Сокращенное фирменное наименование: ООО "ФБК"

Место нахождения: 101990, Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2  
ИНН: 7701017140

ОГРН: 1027700058286

Телефон: +7 (495) 737-5353

Факс: +7 (495) 737-5347

Адрес электронной почты: [www.fbk.ru](http://www.fbk.ru)

Данные о членстве Аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество».

Место нахождения: 119192 Россия, Москва, Мичуринский пр-т 21 корп. 4

Дополнительная информация: Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская Ассоциация Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481. Дата и номер решения о приеме в членство - 06 июля 2015 года протоколом № 177

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ПО СТАНДАРТАМ МСФО

Полное фирменное наименование: Акционерное общество "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Сокращенное фирменное наименование: АО "ПвК Аудит"

Место нахождения: 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10  
ИНН: 7705051102

ОГРН: 1027700148431

Телефон: +7 (495) 967-6000

Адрес в сети интернет: [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)

Адрес электронной почты: [business.development@ru.pwc.com](mailto:business.development@ru.pwc.com)

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Некоммерческое партнерство "Аудиторская Палата России"

Место нахождения: 105120 Россия, Москва, 3-й Сыромятнический пер. 3/9

Дополнительная информация: ОРНЗ: 10201003683, Дата и номер решения о приеме в члены СПО: 21.12.2009 № 55