



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Приложение № 1
к протоколу годового Общего собрания
акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 07.06.2018 № 13

УТВЕРЖДЕН
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 07.06.2018 (протокол № 13)



Председатель собрания

[Signature] В.М. Мещеряков

Предварительно утвержден:
Советом директоров
ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 06.05.2018 (протокол № 259/17)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год

Генеральный директор
ПАО «МРСК Северо-Запада»



[Signature]

А.В. Летягин

[Signature]

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год.
Отчет об устойчивости развития и экологической ответственности

Оглавление

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	5
Портрет Компании	9
Ключевые показатели деятельности	10
Обращение Председателя Совета директоров	14
Обращение Генерального директора	16
География деятельности	19
Структура бизнеса	20
Бизнес-модель	21
История, основные события 2017 г.	24
Положение в отрасли, конкурентная среда	27
Стратегические ориентиры развития	31
Консолидация электросетевых активов	35
Перспективное развитие	36
Снижение потерь электроэнергии	38
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	40
Инвестиционная деятельность	44
Параметры инвестиционной деятельности	44
Направления и структура финансирования капитальных вложений	44
Результаты реализации инвестиционной программы 2017 г.	46
Долгосрочная инвестиционная программа	47
Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 г.	51
Производственные результаты	52
Передача электроэнергии	52
Технологическое присоединение	54
Прочие виды деятельности	59
Повышение эффективности, надёжности и качества энергоснабжения	59
Информационные технологии	65
Инновационное развитие	68
Анализ финансовых результатов	76
Основные финансово - экономические показатели Группы по МСФО	76
Основные финансово - экономические показатели Общества по РСБУ	83
Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов	85
Долговые обязательства	87
Тарифное регулирование	94
ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	103
Управление вопросами устойчивого развития	103
Понимание Компанией устойчивого развития	103
Корпоративные ценности и стратегия в области устойчивого развития	104
Системы менеджмента	105

Основные группы заинтересованных сторон и взаимодействие с ними	108
Социальные коммуникации и взаимодействие со СМИ	110
Межрегиональное сотрудничество, конгрессно-выставочная деятельность Общества	113
Комплексное обслуживание потребителей услуг и поддержание единых стандартов обслуживания и взаимодействия	114
Экологическая ответственность	118
Подход менеджмента к экологическим аспектам деятельности	118
Энергосбережение и энергоэффективность	121
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	127
Водопользование	127
Образование отходов и охрана земельных ресурсов	128
Сохранение экосистем и биоразнообразия	129
Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства	130
Кадровая и социальная политика	131
Численность и структура персонала	131
Охрана труда и производственная безопасность	142
Ответственный бизнес	146
Подход менеджмента к созданию этичной и прозрачной деловой среды	146
Закупочная деятельность	147
Цепочка поставок	151
Антикоррупционная политика	152
Социальная ответственность	155
Подход менеджмента к проектам компаний Группы, затрагивающим интересы общественности и местных сообществ	155
ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ	158
Общая информация о корпоративном управлении в Компании	158
Органы управления	160
Общее собрание акционеров	160
Совет директоров Общества	161
Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности	168
Деятельность Совета директоров	174
Независимые директора	179
Роль независимых директоров в работе Совета директоров	179
Биографии членов Совета директоров	180
Корпоративный секретарь	184
Комитеты Совета директоров Общества	185
Комитет по аудиту	187
Комитет по кадрам и вознаграждениям	190
Комитет по стратегии и развитию	191
Комитет по надежности	194
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	196
Исполнительные органы управления Общества	198
Генеральный директор	198
Правление	198
Система вознаграждения членов Совета директоров, комитетов Совета директоров и органов управления Компании	203
Система вознаграждения членов Совета директоров	203
Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров	208
Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления	209

Система управления дочерними компаниями.....	213
Контрольные органы и управление рисками	214
Система управления рисками.....	214
Система внутреннего контроля.....	232
Внутренний аудит.....	237
Служба комплаенс.....	238
Ревизионная комиссия	239
Внешний аудит	242
Информация для инвесторов и акционеров	244
Структура капитала	244
Взаимодействие с инвесторами и акционерами	248
Дивидендная политика.....	250
Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью.....	252
Прочая информация	253
Указатель содержания GRI.....	256
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	264

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Некоторые определения и перспективные утверждения

Настоящий Годовой отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 г. (далее – Годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

В данном Годовом отчете термины мы, Группа «МРСК Северо-Запада» и Группа в различных формах означают ПАО «МРСК Северо-Запада», его филиалы и дочерние компании. Термины ПАО «МРСК Северо-Запада», Компания, Эмитент и Общество означают ПАО «МРСК Северо-Запада».

Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «МРСК Северо-Запада».

Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в Группе «МРСК Северо-Запада». Такие утверждения содержат выражения «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п., а также выражения с отрицанием или другие подобные выражения. Эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Существует множество факторов, из-за которых действительные результаты Группы «МРСК Северо-Запада» могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных».

Некоторые показатели в таблицах, графиках, схемах в данном Годовом отчете могут отличаться от суммы слагаемых в результате округлений.

Об отчёте

Данный Годовой отчет представляет результаты ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Общество, Компания) и его дочерних и зависимых обществ. В Годовом отчете раскрываются производственные и финансовые результаты, а также отдельные аспекты результатов деятельности Общества в области устойчивого развития (GRI Standards) за 2017 г.

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями и документами регуляторов к раскрытию информации, а именно:

- Центральным банком Российской Федерации к раскрытию информации в годовых отчетах акционерных обществ;
- ПАО Московская Биржа к раскрытию информации в годовых отчетах;
- Кодексом Корпоративного управления, рекомендованным к применению Центральным банком Российской Федерации;
- требованием ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний.

Подготовка Отчета осуществлялась с использованием Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards.

Годовой отчет создан на основе финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и международными стандартами финансовой отчетности.

GRI 102-49 Изменение в отчете.

Изменение подхода к отчетности

Ключевым отличием является переход на методологию подготовки отчетности GRI Standards. Как и в Годовом отчете за 2016 г., для учета специфики отрасли были использованы Отраслевые приложения для компаний энергетического сектора.

GRI 102-46 Существенные темы, методика определения существенных тем, границы тем. (Методика определения содержания отчета (существенность, приоритеты тем в рамках отчета, выявление заинтересованных сторон, рассматриваемых в качестве потенциальных пользователей отчета). Приведение объяснения того, каким образом организация использовала Руководство по определению содержания отчета)

Границы Отчета

Периметр информации, раскрываемой в Годовом отчете, совпадает с периметром консолидации в целях подготовки отчетности по МСФО.

GRI 102-45 Перечень / структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия, фигурирующие в консолидированной финансовой отчетности организации. Указание на то, все ли они охватываются отчетом (и, если не все, то объяснение причин).

GRI 102-48 Переформулировки информации

Изменений границ Отчета, переформулировок, изменений сопоставимых данных по сравнению с предыдущими отчетами не происходило.

GRI 102-47 Перечень существенных тем

Процесс определения существенности

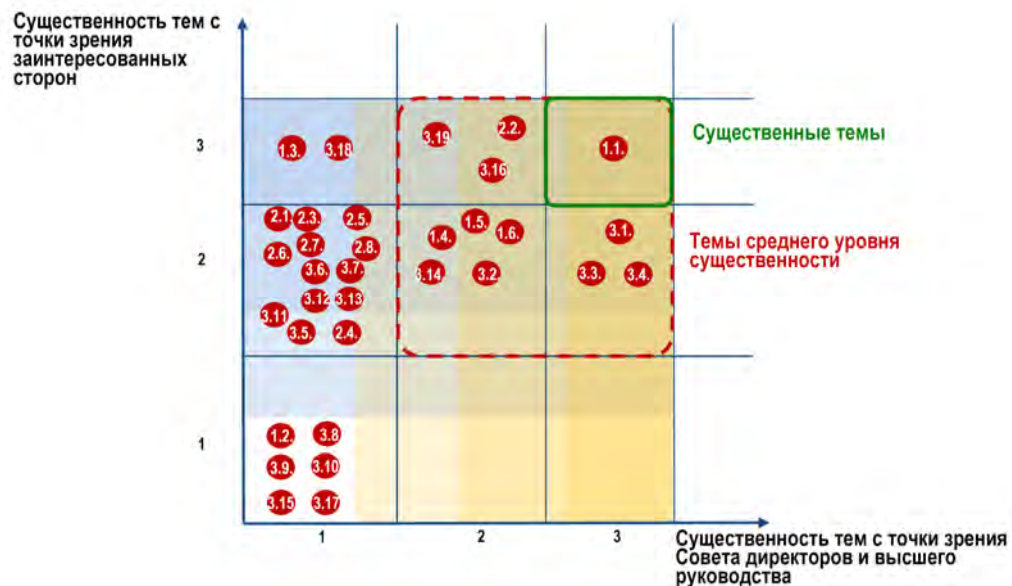
В соответствии с методологией GRI Standards на предварительном этапе были выделены существенные темы. Для определения степени существенности тем было проведено анкетирование представителей внутренних и внешних групп заинтересованных сторон. В частности, в анкетировании приняли участие члены Совета директоров и высшего руководства Компании, а также внешние заинтересованные стороны. В рамках анкетирования темы были поделены на три группы по степени существенности:

- существенные темы;
- темы среднего уровня существенности;
- темы низкого уровня существенности.

Из предложенного полного перечня тем, согласно методологии GRI Standards, по результатам анкетирования были выбраны темы, которые существенны для отражения в Годовом отчете с точки зрения членов Совета директоров и высшего руководства и ключевых заинтересованных сторон Компании¹.

¹ Всего от представителей Совета директоров и высшего руководства МРСК Северо-Запада получено 11 анкет, от представителей заинтересованных сторон - 8 анкет.

Матрица существенности



Существенные темы в соответствии с методологией GRI	Существенность темы для отражения в Годовом отчете (от 1 до 3)	
	с точки зрения Совета директоров и высшего руководства	с точки зрения заинтересованных сторон
1. Категория «Экономическая»		
1.1. Экономические результаты	3	3
1.2. Присутствие на рынках	1	1
1.3. Опосредованное экономическое воздействие	1	1
1.4. Практика закупок	2	2
1.5. Противодействие коррупции	2	2
1.6. Препятствие конкуренции и соблюдение антимонопольного законодательства	2	2
2. Категория «Экологическая»		
2.1. Сырье и материалы	1	2

2.2. Энергоэффективность	2	3
2.3. Вода	1	2
2.4. Биологическое разнообразие	1	2
2.5. Выбросы	1	2
2.6. Сточные воды и отходы производства	1	2
2.7. Соответствие стандартам	1	2
2.8. Экологическая оценка поставщиков	1	2
3. Категория «Социальная»		
3.1. Занятость	3	2
3.2. Взаимоотношения менеджмента и персонала	2	2
3.3. Здоровье и безопасность на рабочем месте	3	2
3.4. Повышение квалификации и обучение	3	2
3.5. Разнообразие и равные возможности	1	2
3.6. Недопущение дискриминации	1	2
3.7. Свобода ассоциации и коллективные договоры	1	2
3.8. Детский труд	1	1
3.9. Принудительный труд	1	1
3.10. Практика обеспечения безопасности	1	1
3.11. Права коренных и малочисленных народов	1	2
3.12. Соблюдение прав человека	1	2
3.13. Местные сообщества	1	2
3.14. Оценка воздействия поставщиков компаний Группы на Общество	2	2
3.15. Политика	1	1
3.16. Здоровье и безопасность потребителей	2	2
3.17. Маркировка продукции	1	1
3.18. Неприкосновенность частной жизни потребителя	1	2
3.19. Соблюдение законодательства	2	2

Основное внимание в Отчете уделяется раскрытию информации по существенным темам. Темы среднего уровня существенности представлены обзорно. Темы низкого уровня существенности раскрываются эпизодически в силу неактуальности с точки зрения членов Совета директоров и высшего руководства и ключевых заинтересованных сторон Компании этих аспектов деятельности².

² Подробная информация о ключевых темах взаимодействия с заинтересованными сторонами Компании представлена в разделе «Отчет о деятельности в области устойчивого развития – Основные группы заинтересованных сторон и взаимодействие с ними».

Портрет Компании

GRI 102-1 Название организации

Межрегиональная сетевая компания Северо-Запада – ведущая электросетевая компания Северо-Западного федерального округа России.

Компания является естественной монополией, в отношении которой осуществляются государственное регулирование и контроль.

Компания создана в 2004 г. в ходе реформы российской электроэнергетики. ПАО «МРСК Северо-Запада» стала одной из 14 межрегиональных сетевых компаний. Особенностью деятельности является наличие устойчивого потребительского спроса в регионах обслуживания. Основной акционер – ПАО «Россети» (55,38%).

Тикер

MRKZ

Цена обыкновенных акций на конец года, руб.

0,052

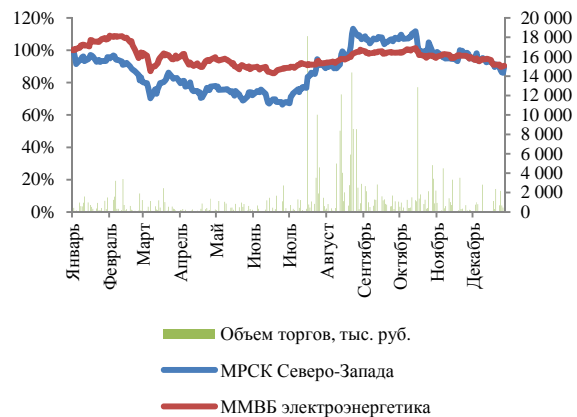
Рыночная капитализация на конец года, млрд руб.

4,9

Free float (доля акций в свободном обращении)

30%

Динамика цен на акции



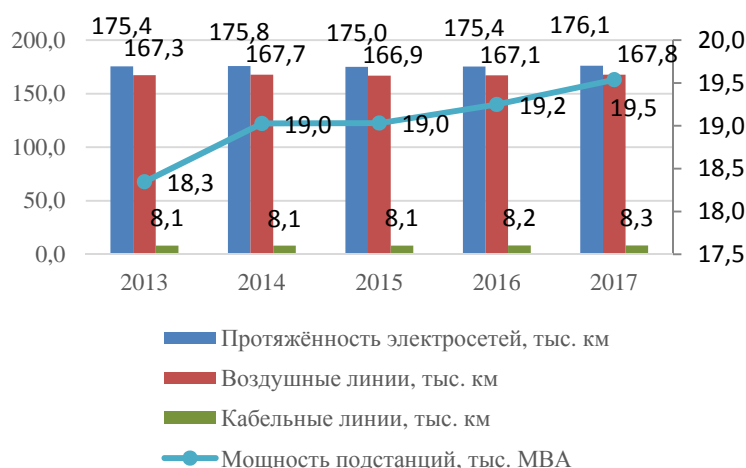
GRI 102-2 Описание деятельности организации, главные бренды, виды продукции и/или услуг

Основные виды деятельности:

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуги по технологическому присоединению.

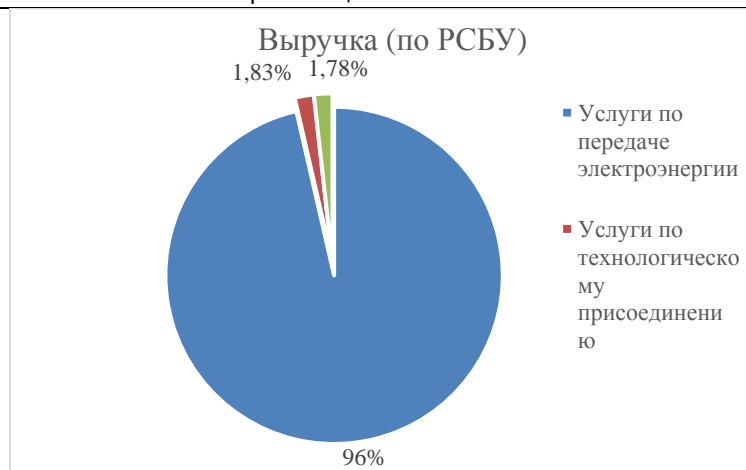
GRI EU4 - Протяженность электрических сетей в разбивке по типам

Основные активы



Мы обслуживаем территорию семи субъектов Федерации, общей площадью 1 409 726 кв. км (8,23% территории России), на которой проживает около 6 млн человек (4% населения) и обеспечивается около 4% валового внутреннего продукта страны.

GRI 102-7 Масштаб организации

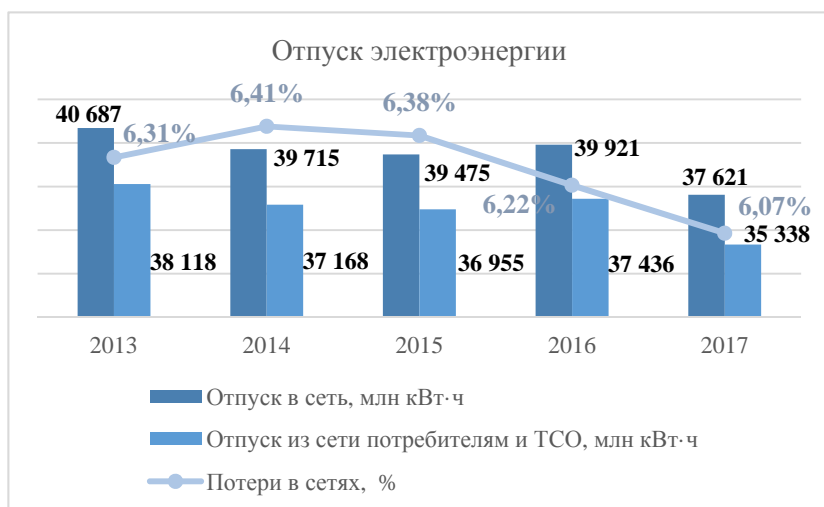


Основная часть нашей выручки формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии, которые устанавливаются государством – региональными регуляторами в соответствии с решениями Федеральной антимонопольной службы (ФАС России).

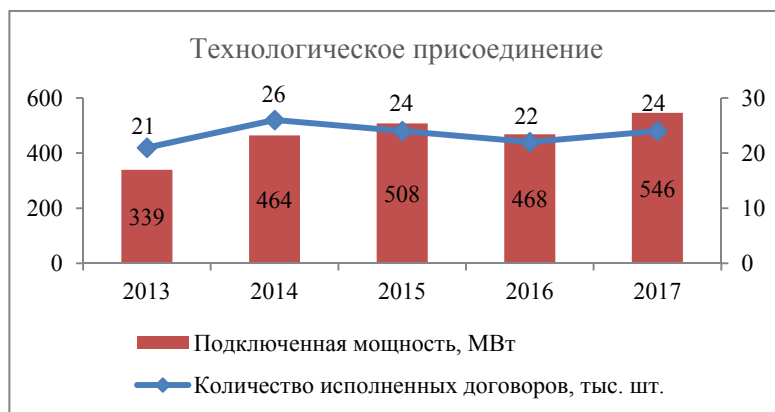
Наши основные потребители – население, промышленные компании, государственные и социальные объекты.

Ключевые показатели деятельности

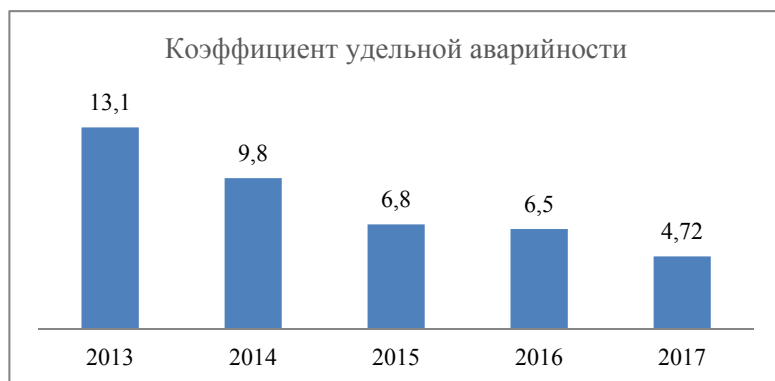
GRI EU12 Потери при передаче и распределении в проценте от общего объема передаваемой энергии



GRI EU3 Количество потребителей в разбивке на категории



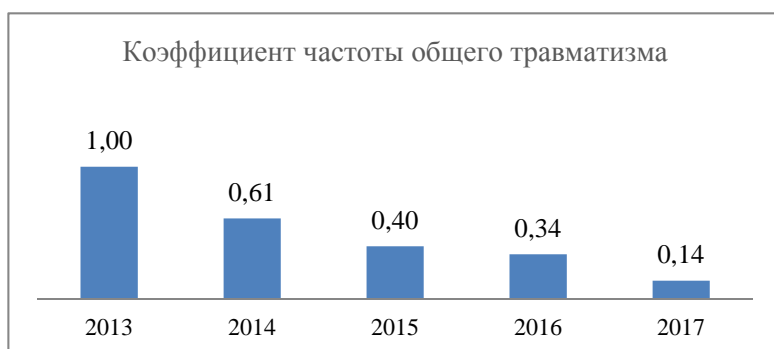
Количество исполненных договоров об осуществлении технологического присоединения по итогам 2017 г. превышает аналогичный показатель 2016 г. на 9,1 %.



Коэффициент удельной аварийности снижен на 27,7% (с 6,53 ТН/тыс. у.е в 2016 г. на 4,72 ТН/тыс. у.е в 2017 г.).



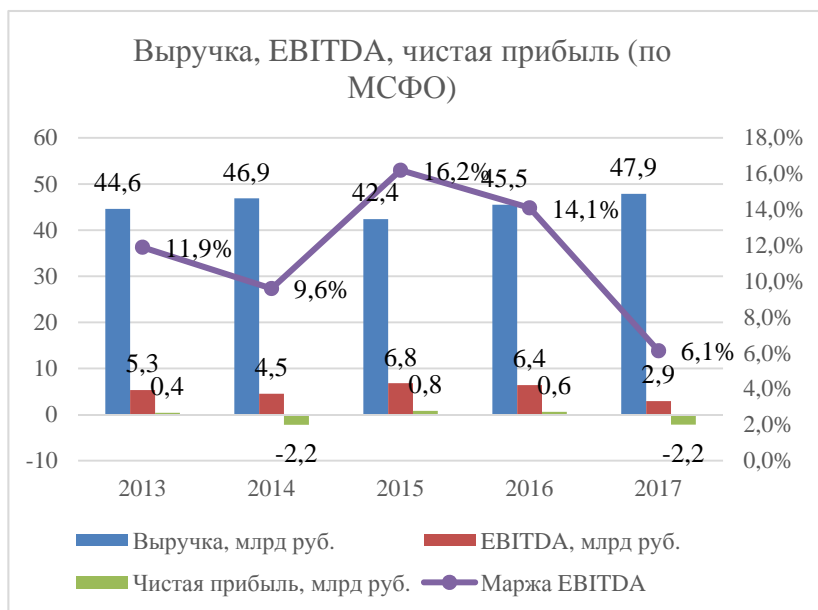
Расходы на инвестиции на охрану окружающей среды в 2017 г. выросли на 4,7% и составили 13,57 млн руб., которые обеспечивают соответствие производственных объектов Компании требованиям Российского законодательства, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды и экологической безопасности.



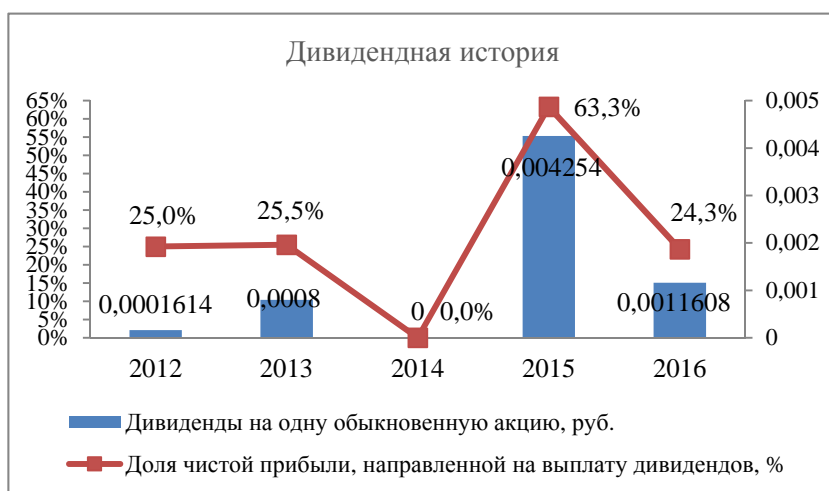
Итогами работы в 2017 г. явилось снижение показателей производственного травматизма – число пострадавших снизилось на 40%.



Доля затрат на НИОКР (научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы) в собственной выручке Общества в 2017 г. составила 0,22%, что на 69% превышает целевое значение (0,13%).



По итогам года Компания получила убыток в размере 2,2 млрд руб., что обусловлено созданием резервов по сомнительным долгам.



В 2017 г. по итогам 2016 г. Компания направила 24,34 % от чистой прибыли на выплату дивидендов.

GRI 102-14 Заявление руководителей: стратегия на краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный периоды (включая стратегию в области устойчивого развития), основные цели и задачи (в т. ч. в области устойчивого развития) на следующий отчетный период, сопоставление достижений текущего отчетного периода (в т. ч. достижений в области устойчивого развития) с ранее поставленными целями и задачами.

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2017 г. Совет директоров и менеджмент компании продолжили курс на развитие Компании, совершенствование корпоративного управления, поддержание баланса интересов Общества и его акционеров.

Реализация стратегии

Стратегическими приоритетами компании остаются создание условий для развития электросетевого комплекса и повышение доступности электросетевой инфраструктуры для населения и бизнеса. Особое внимание в отчетном году уделено надежности энергоснабжения потребителей, в том числе за счет обеспечения требуемого уровня технического состояния электросетевых объектов с учетом необходимости их обновления, оптимизации затрат на эксплуатацию и обслуживание.

В целях повышения эффективности деятельности, реализации новых задач принят ряд внутренних документов и Программ, в которых актуализированы приоритеты развития Компании. Так, Советом директоров утверждено в качестве внутреннего документа Общества Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе»; утверждены Программа инновационного развития Общества с перспективой до 2025 г. и Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2026 гг., скорректирован План развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2018 гг.

Целью реализации указанных документов является обеспечение развития электросетевого комплекса в краткосрочной и долгосрочной перспективе на основе инновационных техники и технологий и надлежащей промышленной и экологической безопасности, преодоления тенденции старения основных фондов и снижения стоимости владения активами.

Устойчивое развитие

Цели устойчивого развития, свидетельствующего об ответственном подходе к участию в решении экономических, экологических и социальных вопросов, а также выстраиванию эффективных взаимоотношений со всеми заинтересованными сторонами, рассматриваются Компанией в качестве составной части стратегии ее развития.

С целью сохранения благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений в конце 2017 г. Совет директоров утвердил Экологическую политику электросетевого комплекса ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа и План мероприятий по выполнению Экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2019 гг.

Советом директоров в 2017 году были поддержаны обращения ряда некоммерческих организаций об оказании благотворительной помощи, одобрено финансовое участие Компании в различных социальных проектах, включая создание детского технопарка «Кванториум» в городе Великий Новгород, восстановление исторических памятников, проведение международных спортивных соревнований и т.д.

Корпоративное управление

Компания продолжает работу по совершенствованию практики корпоративного управления согласно Кодексу корпоративного управления, рекомендованному Банком России. В феврале 2018

г. Совет директоров Общества принял новую дивидендную политику, которая предусматривает направление на выплату дивидендов не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе по МСФО.

Новые редакции внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Общества, учитывают изменения в законодательстве и направлены на повышение уровня корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада» и качества деятельности Совета директоров в частности.

В целях поддержания повышения уровня вовлеченности акционеров Общества, создания комфортных условий для реализации их прав, повышения доступности информации об Обществе ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечена возможность предоставления владельцам акций Компании бесплатного доступа к системе «Личный кабинет акционера», позволяющей акционерам, начиная с Общего собрания акционеров в 2018 году, дистанционно знакомиться с материалами по вопросам повестки дня, осуществлять голосование, обращаться к должностным лицам Компании за разъяснениями по поводу вопросов, касающихся повестки дня Общего собрания акционеров.

Свидетельством успешной деятельности Компании по совершенствованию корпоративного управления стало подтверждение рейтинга А++ «Наивысший уровень качества управления», который впервые был присвоен МРСК Северо-Запада в 2015 г.

Задачи на 2018 г.

В 2018 г. основными задачами МРСК Северо-Запада остаются обеспечение стабильности и прибыльности компании, улучшение качества корпоративного управления в части повышения финансовой эффективности и взаимодействия компании с акционерами, обеспечение надежного энергоснабжения потребителей, а также повышение эффективности работы Совета директоров, что в конечном итоге должно повлечь увеличение инвестиционной привлекательности Компании. Для этого у нас есть все необходимые ресурсы, в том числе доверие и поддержка основных стейкхолдеров.

С уважением,

Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» Ю.Н. Мангаров

Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры!

В 2017 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» выполнило все основные поставленные задачи и продолжило поступательное развитие энергосистемы для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения 7 регионов Российской Федерации, входящих в зону ответственности электросетевой компании.

Надежное электроснабжение

В 2017 году ПАО «МРСК Северо-Запада» реализованы все запланированные мероприятия, необходимые для поддержания исправного состояния оборудования электросетевого комплекса, успешного прохождения осенне-зимнего периода и надежного электроснабжения потребителей. Выполнен капитальный ремонт более 10 тыс. км линий электропередачи и около 3 тыс. коммутационных аппаратов, проведена расчистка трасс воздушных ЛЭП площадью 16,5 тыс. га. Общие затраты на выполнение таких мероприятий составили около 3,8 млрд. руб.

Производственные результаты

Основой производственной деятельности Компании было и остается оказание услуг по передаче электрической энергии. В 2017 г. объем отпуска электроэнергии составил 35,33 млрд кВт·ч, что на 5,61 % меньше показателей 2016 года. Такое снижение обусловлено прекращением договоров аренды объектов ЕНЭС «последней мили».

При этом благодаря модернизации системы учета электроэнергии, внедрению единой абонентской базы, применению современных технологий при работе с приборами учета электроэнергии и ряду других мероприятий нам удалось выйти на уровень потерь электроэнергии в 6,07%. На сегодня этот показатель является одним из лучших среди электросетевых компаний отрасли. В абсолютном выражении общий объем потерь электроэнергии по сравнению с 2016 годом сократился на 201 млн кВт*ч.

Компания продолжила оказание услуг по присоединению новых потребителей к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада». Количество исполненных договоров об осуществлении технологического присоединения по итогам 2017 года составило 24 тысячи, что превышает аналогичный показатель 2016 г. на 9,1 %. Соотношение количества исполненных договоров к заключенным составило 1,07, что подтверждает тенденцию к снижению накопленных обязательств. Всего подключенная в 2017 году мощность составила 546 МВт, превысив аналогичный показатель прошлого года на 14,3 %.

Финансовые результаты

Выручка группы компаний ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год по МСФО составила 47,9 млрд руб., в том числе от услуг по передаче электроэнергии – 39,6 млрд руб., от реализации электроэнергии – 6,7 млрд руб., от услуг по технологическому присоединению к энергосети – 810 млн руб. Общее увеличение выручки по сравнению с 2016 годом составило 2,3 млрд руб. (5 %), что обусловлено ростом тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии.

В центре внимания менеджмента в 2017 году была работа по снижению дебиторской задолженности потребителей. В результате проведенных Обществом мероприятий в течение 2017 года погашено 12,5 млрд руб. просроченной дебиторской задолженности, а уровень сбора денежных средств за услуги по передаче электроэнергии составил 102% от выставленных к оплате объемов. Тем не менее, в декабре 2017 г. произошло событие, оказавшее значительное влияние на формирование чистой прибыли. ПАО «Архангельская сбытовая компания», имеющая задолженность перед МРСК Северо-Запада в размере 3,27 млрд руб., была лишена статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности и попала под процедуру

банкротства. Создание резервов по сомнительным долгам этой компании стало основной причиной получения Обществом по итогам отчетного периода убытка в размере 2,2 млрд руб. Кроме того, зарезервированы сомнительные долги проблемных дебиторов по договорам энергоснабжения, а также сомнительная задолженность АО «Шахта Инта уголь», ООО «Водоканал», ООО «Сетевая компания Тесла».

Инвестиционные проекты

В отчетном году мы сохранили вектор на повышение эффективности инвестиционной деятельности в регионах присутствия и создание условий, при которых средства инвестиционной программы направлялись бы только на реально востребованные регионами проекты. Объем вложений в развитие энергосистемы регионов деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» составил 5,9 млрд руб., что позволило повысить надежность работы оборудования, обеспечить технологическое присоединение к сетям новых потребителей. Введено в строй 1 305 км ЛЭП напряжением 0,4-110 кВ и 415 МВА новой трансформаторной мощности.

В 2017 году реализовано несколько приоритетных проектов: завершены работы по строительству ВЛ 110 кВ до ПС «Верховье» в Республике Коми, в Псковской области введена в эксплуатацию ВЛ-110 кВ между ПС 110 кВ №283 «Завеличье» и ПС 330 кВ «Великорецкая», в Вологодской области завершена реконструкция ПС 35 кВ «Искра», с переводом на класс напряжения 110 кВ, в этом же регионе построена ПС 110/35/10 кВ «Южная».

Инновации

Одним из основных направлений работы Компании является реализация программы инновационного развития. Так в 2017 году реализован важный этап в этом направлении – завершено строительство первой в Северо-Западном федеральном округе цифровой подстанции 110кВ «Южная» в Зашексинском районе г. Череповца. Данный проект реализован в соответствии с концепцией цифровой сети с использованием системы автоматизированной защиты и управления подстанциями нового поколения. Начата работа по реализации пилотного проекта «Цифровой РЭС» в Валдайском и Боровичском РЭС. В частности, завершен первый этап модернизации сетей с установкой систем распределенного автоматизированного управления и внедрением нового оперативно-информационного комплекса в диспетчерском пункте на территории Валдайского РЭС, внедряется интеллектуальная система учета.

Нашей целью является отработка инновационных технологий в области передачи электрической энергии и управления распределительной сетью на данных проектах для их последующего тиражирования по всей территории ответственности ПАО «МРСК Северо-Запада».

Реализация программы инновационного развития позволит увеличить надежность электроснабжения, сократить эксплуатационные издержки и осуществлять управление энергообъектами посредством удаленного доступа.

Персонал

Профессионализм наших сотрудников – основа надежного функционирования энергосистемы. ПАО «МРСК Северо-Запада» ведет постоянную работу по обеспечению максимально комфортных условий труда и жизни работников, в Компании действует программа непрерывного обучения и повышения квалификации, сформирован и обновляется кадровый резерв. В соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ и действующим Коллективным договором в отчетном периоде выросли расходы на реализацию социальной политики, обусловленные увеличением минимальной месячной тарифной ставки.

Реализуемые Обществом мероприятия позволили в 2017 году сократить производственный травматизм на 40% и улучшить производительность труда на 8% по сравнению с 2016 годом.

Развитие территорий

Совместно с АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад», представителями органов власти субъектов РФ, при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СЗФО продолжено проведение инвестиционных энергетических конференций, на которых встречаются инвесторы и энергетики в области эффективного и взаимовыгодного решения вопросов в области техприсоединения и оптимизации использования энергетической инфраструктуры. В течение года проведено 6 региональных конференций, заключено 66 соглашений с инвесторами. Объем перспективной к подключению мощности составил более 122 МВт. В июле 2017 года в рамках Межрегиональной энергетической конференции в Санкт-Петербурге, проведенной впервые на федеральном уровне, Обществом заключено 6 соглашений с совокупным объемом мощности более 340 МВт.

Перспективы

Сегодня перед коллективом Компании стоят не только задачи надежного и бесперебойного обеспечения потребителей электроэнергией, но также задан важнейший вектор в направлении модернизации, повышения эффективности работы энергосистемы регионов присутствия Общества. Поэтому в 2018 г. одним из ключевых направлений работы ПАО «МРСК Северо-Запада» станет реализация инновационных проектов в рамках стратегии цифровизации электросетевого комплекса до 2030 года, что в перспективе позволит значительно улучшить производственные и финансово-экономические показатели Компании.

С уважением,

Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» А.В. Летягин

География деятельности

GRI 102-4 Число и названия стран / регионов, в которых компания работает, осуществляет основную деятельность

GRI 102-6 - Рынки, на которых работает организация



¹ Доля филиалов на рынке услуг по передаче электрической энергии по итогам 2017 г. (по НБВ)

² <http://www.profile.ru/economics/item/122912-zamorozhennaya-strana>

³ Доля выручки филиалов к общей выручке компании








Структура бизнеса

В состав Группы входит 7 региональных филиалов, а также 4 дочерних Общества. Компания участвует в 12 хозяйственных обществах, работающих в различных отраслях³.

В 2017 г. Советом директоров принято решение о продаже ОАО «Лесная сказка», в связи с чем в отчетном периоде дочерним обществом услуги не оказывались.

GRI 102-10 Существенные изменения, произошедшие в организации за отчетный период

С 1 января 2018 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 22.12.2017 г. № 1202 присвоен статус гарантирующего поставщика электрической энергии в Архангельской области.

ПАО «МРСК Северо-Запада»			
Филиалы		Дочерние компании	
Основные виды деятельности <ul style="list-style-type: none"> • передача и распределение электроэнергии • технологическое присоединение 		Энергосбытовая деятельность	
 Исполнительный аппарат Архэнерго Архангельская область Вологдаэнерго Вологодская область Карелэнерго Республика Карелия Колэнерго Мурманская область Комизэнерго Республика Коми Новгородэнерго Новгородская область Псковэнерго Псковская область			
	326		
	26,5	2217	2297
	39,4	2544	2765
	11,9	1835	1389
	6,3	5383	1166
	22,5	3444	2888
	23,8	2014	1559
	45,7	2100	2271
 Протяженность ЛЭП, тыс. км  Мощность подстанций, МВА  Среднесписочная численность, чел.		Энергосервисная деятельность	
		ОАО «Псковэнергоагент» Псковская область Доля участия 100% Основной вид деятельности • агентские услуги по получению оплаты от потребителей Выручка 312 792 тыс. руб.	
		ОАО «Псковэнергосбыт» Псковская область Доля участия 100% Основной вид деятельности • реализация электроэнергии Выручка 7 273 501 тыс. руб.	
		ОАО «Энергосервис Северо-Запада» Ленинградская область Доля участия 100% Основной вид деятельности • услуги по измерению электроэнергии Выручка 15 043 тыс. руб.	
		Другие виды деятельности	
		ОАО «Лесная сказка» Республика Карелия Доля участия 98% Основной вид деятельности • оздоровительные услуги Выручка 0 тыс. руб.	

³ Подробная информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в хозяйственных обществах представлена в Приложении 16 к Годовому отчету.

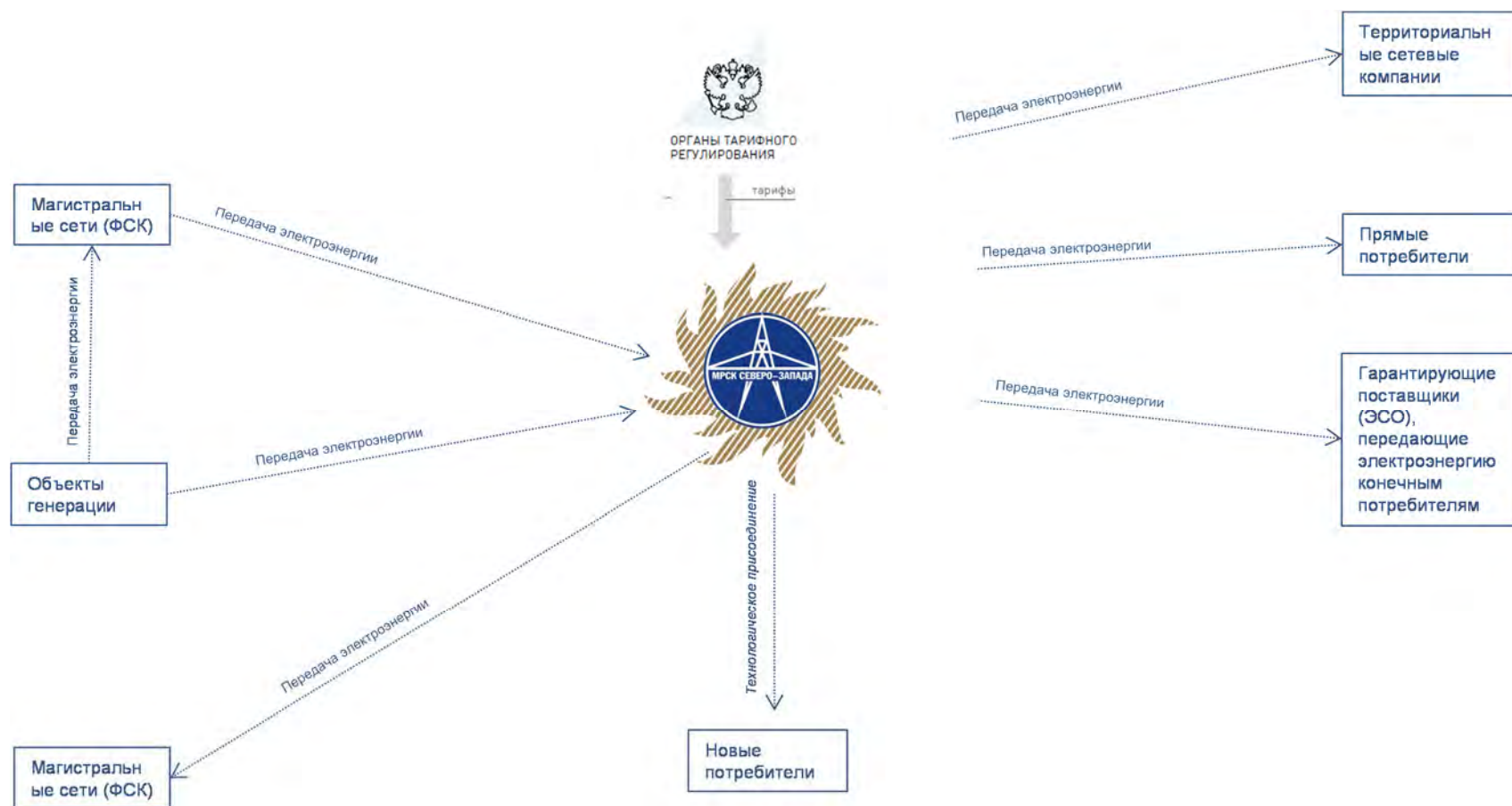
Бизнес-модель

Капиталы Финансовый капитал 18237 млн руб. собственный капитал 14334 млн руб. заемный капитал		Результаты 2017 Расширение капиталов 1 305 км линий электропередачи введено в эксплуатацию (▲ 15,8%) 24 тыс. исполненных договоров на технологическое присоединение (▲ 9,1%)
Производственный капитал 167,8 тыс. км воздушных линий электропередач 8,3 тыс. км кабельных линий электропередач 1 172 подстанции (>35 кВ) Человеческий капитал 85,6 % с профессиональным образованием 14661 человек, среднесписочная численность персонала	Как мы создаем стоимость [Схема расположена на следующей странице]	Создание стоимости для потребителей: 35,3 млн кВт·ч полезный отпуск электроэнергии из сети для акционеров: 111,2 млн руб. дивидендов по итогам 2016 г. для государства: 5 165 млн руб. налоговые выплаты 2 493 млн руб. страховые взносы (▲ 8,4) для сотрудников: 8 935 млн руб. на оплату труда
Интеллектуальный капитал 28,3 млн руб. нематериальные активы Природный капитал 1,4 млн км ² площадь региона обслуживания		Устойчивое развитие 8 % рост производительности труда 8379 сотрудников в 2017 г. охвачено различными формами обучения 13,6 млн руб. направлено на охрану окружающей среды (▲ 4,5%) 9,9 % снижение количества отходов
Стратегические приоритеты		

<p>Интересы акционеров Получение прибыли Рост капитализации</p>	<p>Интересы конкурентоспособности Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности, и минимизации воздействия на окружающую среду. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях Обеспечение эффективности деятельности персонала</p>	<p>Интересы развития Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС Построение эффективной системы использования ресурсов Общества Осуществление эффективной инвестиционной деятельности Конкурентные преимущества - высокий уровень надежности электроснабжения - низкий уровень потерь электроэнергии - рост подключаемой мощности - повышение производительности труда - стабильный рост финансовых показателей ⁴</p>
--	---	---

⁴ Без учета начисления резерва по сомнительной дебиторской задолженности ПАО «Архангельская сбытовая компания».

Схема для бизнес-модели



История, основные события 2017 г.

История

23 декабря 2004 г. в рамках реформы энергетической отрасли России создано Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (ОАО «МРСК Северо-Запада»).

С 1 апреля 2008 г. Компания функционирует в текущей конфигурации в составе семи филиалов – Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго.

29 мая 2008 г. обыкновенные акции ОАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на фондовой бирже ММВБ. В декабре 2008 г. Компания прошла процедуру листинга на ММВБ.

3 июля 2015 г. фирменное наименование Общества изменено на Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (ПАО «МРСК Северо-Запада»).

31 января 2017 г. в рамках реформы листинга акции Компании переведены во Второй уровень ММВБ.

С более подробной Историей Общества можно ознакомиться на официальном сайте Компании: <http://www.mrsksevzap.ru/abouthistory>

Основные события 2017 г.

Проведение региональных инвестиционных энергетических конференций

В 2017 г. совместно с АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад», представителями органов власти субъектов РФ, при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СЗФО продолжена реализация региональных инвестиционных энергетических конференций. В течение года проведено 6 региональных конференций, заключено 66 соглашений с инвесторами. Объем подключаемой в перспективе мощности составил более 122 МВт.

В июле 2017 г. мероприятие впервые проведено на федеральном уровне. В рамках Межрегиональной энергетической конференции в Санкт-Петербурге заключено 6 соглашений, объем подключаемой в перспективе мощности превысил 340 МВт.

GRI 102-10 Существенные изменения, произошедшие в организации за отчетный период

Изменение конфигурации деятельности Компании

Присвоен статус гарантирующего поставщика электроэнергии

Декабрь. С 1 января 2018 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 22.12.2017 № 1202 присвоен статус гарантирующего поставщика электрической энергии в Архангельской области в отношении зоны деятельности ПАО «Архэнергосбыт».

Инвестиционные проекты

Сентябрь. В филиале «Комиэнерго» введена в эксплуатацию ВЛ 110 кВ до ПС «Верховье» для технологического присоединения объектов нефтедобычи Ярегского нефтетитанового месторождения.

Сентябрь. В филиале «Псковэнерго» введена в эксплуатацию ВЛ-110 кВ между ПС 110 кВ № 283 «Завеличье» и ПС 330 кВ «Великорецкая», в целях мероприятий по технологическому присоединению и реализации компенсационных мер для обеспечения

надёжного функционирования ОЭС Северо-Запада в случае отделения энергосистем Балтии от ЕЭС России.

Декабрь. В филиале «Вологдаэнерго» введена в эксплуатацию ПС 110/35/10 Ермаково (Искра) с силовыми трансформаторами общей мощностью 50 МВА.

Устойчивое развитие

Год экологии

В 2017 г. в рамках проведения в России Года экологии ПАО «МРСК Северо-Запада» организован комплекс мероприятий, направленный на привлечение внимание общества к вопросам защиты окружающей среды, экологического развития регионов и энергосбережения.

МРСК Северо-Запада обеспечила электроснабжение саамской деревни – этнографического комплекса в Мурманской области

Март. Компания выполнила работы по технологическому присоединению к электрической сети территориально-соседской общины коренного малочисленного народа саами «Самь-Сыйт» вблизи с. Ловозеро Мурманской области, основной проблемой которой являлось отсутствие надежного электроснабжения.

Изумрудное ожерелье Северо-Запада

Сентябрь. Запущен информационный проект ПАО «МРСК Северо-Запада», посвященный популяризации экологического туризма: интернет-портал «Изумрудное ожерелье Северо-Запада» (<http://www.mrsksevizap.ru/northwestemeraldnecklace>), в котором представлены данные о крупнейших парках и заповедниках СЗФО: описание туристических маршрутов и иная полезная информация.

Корпоративное управление

Рейтинговое агентство RAEX подтвердило рейтинг ПАО «МРСК Северо-Запада» по корпоративному управлению на уровне A++.GQ Наивысший уровень качества управления

Годовой отчет МРСК Северо-Запада за 2016 г. удостоен двух наград MarCom Awards

Инновационное развитие

В Вологодской области запущена цифровая подстанция

Декабрь. В филиале «Вологдаэнерго» введена в эксплуатацию цифровая ПС 110/35/10 кВ «Южная» в Зашекснинском районе г. Череповца. Данный проект отнесен к числу инновационных национальных и предусматривает внедрение системы АСЗУ iSAS (цифровая подстанция нового поколения), которая позволяет увеличить надежность электроснабжения, сократить эксплуатационные издержки и осуществлять управление и мониторинг в удаленном доступе.

В Новгородской области реализуется проект «Цифровой РЭС»

Декабрь. В Валдайских электрических сетях филиала «Новгородэнерго» состоялся запуск первого этапа проекта научно-технологической инициативы «Энерджинет» - Цифровой район электрических сетей с применением технологий «умных сетей» (Цифровой РЭС), - целью которого является повышение надежности и качества энергоснабжения потребителей.

Производственная деятельность

Компания приняла к исполнению обновленную техническую политику.

Май. Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.05.2017 №331 Компания ввела в действие обновленное Положение «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

В результате сформированы основные приоритеты технического развития электрических сетей компании и уточнены, в том числе технические параметры внедрения технологий «Цифровая подстанция» и «Композитные опоры», в соответствии с задачами реализации национальных проектов.

Консолидация электросетевых активов

Апрель – май. Филиал «Колэнерго», обеспечивая реализацию Соглашения о сотрудничестве с Правительством Мурманской области, принял в аренду 28 км линий электропередач и 10 трансформаторных подстанций, обеспечивающих электроснабжение жителей н.п. Зареченск и с. Ковдозеро Кандалакшского района Мурманской области, а также 40 км линий электропередач в Терском районе.

Декабрь. Филиал «Карелэнерго» в рамках Соглашения о сотрудничестве с Правительством Республики Карелия принял в аренду 35 км линий электропередач и 3 трансформаторные подстанции, обеспечивающие электроснабжение населения, проживающего в Беломорском районе Республики Карелия.

События после отчетной даты

Акционерам и инвесторам

Бесплатный доступ к системе «Личный кабинет акционера»

Январь 2018. Компания обеспечила акционерам компании возможность бесплатного доступа к системе «Личный кабинет акционера», функционирующей на базе сайта регистратора (<http://www.rrost.ru/ru/shareholder/online-services/personal-cabinet/>). Личный кабинет предоставляет акционерам круглосуточный доступ к информации о количестве и стоимости принадлежащих им акций, начисленных и выплаченных дивидендах; возможность дистанционного участия в ОСА через Интернет и т.д.

Новая дивидендная политика

Февраль 2018. Совет директоров Общества принял новую дивидендную политику, согласно которой предусматривается направление на выплату дивидендов не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе по МСФО.

Будущее развитие

В период 2017 - 2025. 26 приоритетных инвестиционных проектов в семи регионах присутствия общей стоимостью 13,8 млрд. руб. с НДС.

Среди приоритетных - 10 проектов реконструкции и техперевооружения подстанций, строительство 8 новых подстанций, строительство 653,3 км высоковольтных воздушных линий.

Всего в рамках долгосрочной инвестиционной программы 2018–2025 гг. Компания планирует ввести в эксплуатацию 4 655 км линий электропередачи и более 1 166 МВА мощности подстанций. Финансирование инвестпрограммы планируется в объеме 22,2 млрд. руб. с НДС.

Положение в отрасли, конкурентная среда

Макроэкономические результаты 2017 г. и прогноз на 2018-2020 гг.

Согласно оценке Росстата, ВВП за 2017 г. увеличился на 1,5%. Экономика вернулась к росту после рецессии 2015–2016 гг. Данные за 2017 г. свидетельствуют о росте во всех секторах, за исключением строительного: промышленное производство увеличилось на 1,0%, в сельском хозяйстве был зафиксирован рост на 2,4%, в транспортном секторе – на 5,4%, в розничной торговле – на 1,2%, тогда как в строительстве спад составил 1,4%.

Источником восстановления экономики в 2017 г. был внутренний спрос.

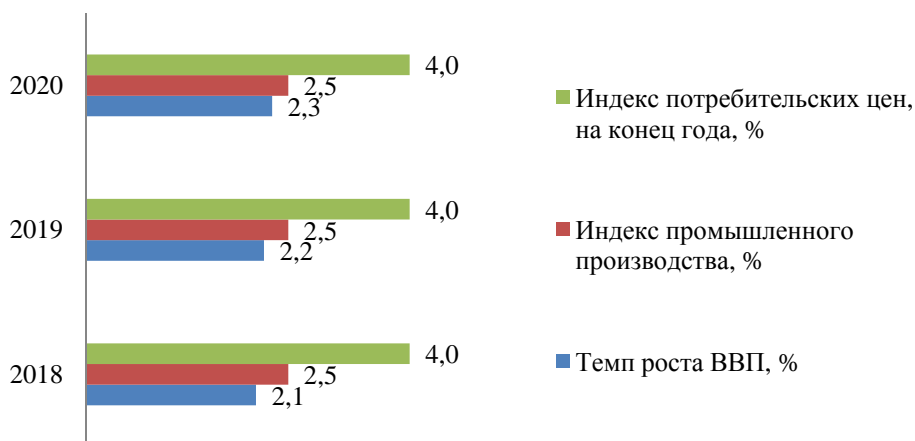
По базовому прогнозу Минэкономразвития России в 2018 г. темп роста ВВП составит 2,1%, в 2019 г. повысится до 2,2 %, в 2020 г. - до 2,3 %.

В конце 2017 года в динамику показателей экономического роста негативный вклад внесло промышленное производство. Так, рост промышленного производства на 1,8 % год к году в январе-сентябре сменился его падением на 1,7 % год к году в 4 квартале 2017 г. В результате рост показателя по итогам 2017 г. (+1,0 % год к году) оказался слабее, чем ожидалось. В среднесрочной перспективе в 2018-2020 гг. Минэкономразвития России прогнозирует ежегодный рост промышленного производства в размере 2,5 %.

За отчетный год инфляция (ИПЦ) декабрь к декабрю составила 2,5% против 5,4% годом ранее, а в среднем за 2017 г. по отношению к 2016 г. прирост цен составил 3,7% (против 7,1% в 2016 г.). Таким образом, за прошлый год была зафиксирована минимальная инфляция за весь постсоветский период, оказавшаяся при этом заметно ниже целевого ориентира, установленного на уровне 4,0%.

В соответствии с оценками Минэкономразвития России ежегодный рост ИПЦ ожидается на уровне 4,0% в 2018-2020 гг.

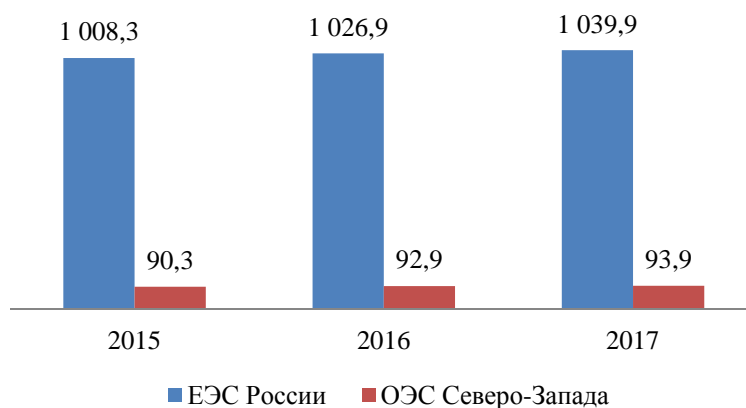
Базовый сценарий Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 г. и на плановый период 2019 и 2020 гг.



Потребление электроэнергии в отрасли

Согласно данным АО «Системный оператор Единой энергетической системы» потребление электроэнергии в целом по России в 2017 г. составило 1039,9 млрд кВт·ч, что выше 2016 г. на 1,3% (в 2016 г. – 1026,9 млрд кВт·ч). В ОЭС Северо-Запада в 2017 г. также зафиксирован рост энергопотребления на 1,1% (93,9 млрд кВт·ч) по сравнению с 2016 г. (92,9 млрд кВт·ч).

Динамика изменения потребления электроэнергии, млрд кВт·ч



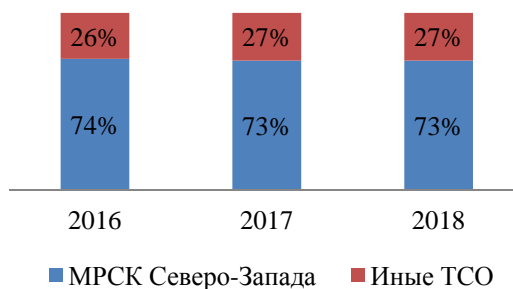
Положение Компании на рынке

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов Российской Федерации Северо-Западного региона и является крупнейшей сетевой организацией в регионах присутствия.

Основным видом деятельности Компании является передача электроэнергии. В соответствии с решением ФСТ России (приказ от 03.06.2008 № 191-Э) ПАО «МРСК Северо-Запада» за № 47.1.116 включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания составляет порядка 73 % с учетом электроэнергии, часть из которой передана через сети Территориальных сетевых организации (ТСО - получателей платежа).

Доля на рынке передачи электроэнергии (по НВВ)⁵



Крупнейшие промышленные потребители и транспорт

Наименование	2015, млн кВт·ч	2016, млн кВт·ч	2017, млн кВт·ч
ООО «Русэнергосбыт»	2 081	2 068	2 128
ООО «Хибинская энергосбытовая компания»	1 642	1 741	1 796

⁵ Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту РФ.

ПАО «Северсталь»	2 533	2 451	1 440
АО «СУАЛ»	1 173	1 205	1 252
ПАО «Акрон»	795	965	1 016
ОАО «Карельский окатыш»	1 597	1 591	807
ООО «ЕвроХим-Энерго»	734	777	806
Крупнейшие ТСО			
Наименование	2015, млн кВт·ч	2016, млн кВт·ч	2017, млн кВт·ч
АО «ККТ» ⁶	1 473	1 439	1 444
АО «Мурманская областная электросетевая компания»	1 103	1 088	1 091
АО «Новгородоблэнерго»	1 089	1 092	1 075
АО «Вологдаоблэнерго» ⁷	957	960	926
МУП «Электросеть»	312	332	340

Конкурентная среда

На фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «МРСК Северо-Запада» Компанию обычно сравнивают с другими МРСК, хотя компании физически не являются конкурентами и, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».

По величине активов и объёму оказываемых услуг ПАО «МРСК Северо-Запада» имеет средние показатели среди дочерних обществ ПАО «Россети», что позволяет рассматривать Компанию в качестве «эталона» сектора среди других МРСК по положительным и негативным эффектам от выстроенной системы регулирования. При этом Компания является одной из лучших по величине потерь электроэнергии среди электросетевых компаний отрасли, что обусловлено модернизацией системы технического учета электроэнергии, внедрению единой абонентской базы, обеспечению электромонтеров средствами передачи данных и ряда других мероприятий. Кроме того, в Компании намечена устойчивая тенденция к сокращению показателей средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIFI) и средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (SAIFI).

ПАО «МРСК Северо-Запада» выплатила дивиденды по итогам 2015-2016 гг. В результате дивидендная доходность за 2015-2016 гг. составила 15,1% и 2,5%⁸. Согласно Бизнес-плану Компании, на период до 2022 г. ожидается стабильная положительная динамика чистой прибыли.

Сравнение по основным операционным и производственным показателям

⁶ до 01.03.2016 ООО «Республиканская сетевая компания» и ООО «Энерготрейд».

⁷ до 25.03.2016 АО «Вологодская Областная Энергетическая Компания».

⁸ В соответствии с методологией ММВБ дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год.

Постанции и трансформаторные подстанции, шт.



Трансформаторная мощность, МВА



Среднесписочная численность, человек



Протяженность ЛЭП, км



Стратегические ориентиры развития

Миссией ПАО «МРСК Северо-Запада» является обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

В основе планов развития Компании лежит Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

В качестве ключевых задач политики государства в сфере управления электросетевым хозяйством выделены:

- создание экономических методов стимулирования эффективности электросетевых организаций;
- обеспечение соответствующих условий для стабилизации тарифов;
- привлечение нового капитала в электросетевой комплекс в достаточном для модернизации и реконструкции сетей и обеспечения высокого уровня надежности электроснабжения объеме.

Стратегией развития электросетевого комплекса определены следующие целевые ориентиры для электросетевых компаний:

- повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей;
- увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев;
- повышение эффективности электросетевого комплекса.

Приоритетные направления стратегического развития ПАО «МРСК Северо-Запада» сформированы на основании требований системных отраслевых и внутрикорпоративных нормативных документов, таких как: Энергетическая стратегия России, Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, Политика инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», Политика в области качества ПАО «МРСК Северо-Запада», Экологическая политика ПАО «МРСК Северо-Запада».

ПАО «МРСК Северо-Запада» проводит комплексную работу в целях обеспечения эффективного взаимодействия с региональными и федеральными органами государственной власти. В 2017 г. подписан ряд соглашений между ПАО «Россети» и администрациями регионов ответственности ПАО «МРСК Северо-Запада», документы рассчитаны на долгосрочную перспективу и направлены на обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, выполнение адресной программы льготного техприсоединения, поддержку региональных производителей электротехнического оборудования и материалов, реализацию проектов «цифровой» энергетики. Стороны сотрудничают в вопросах развития инвестиционного потенциала регионов, консолидации электросетевого комплекса, реализации долгосрочной тарифной политики, направленной на модернизацию и повышение эффективности электросетевой инфраструктуры.

Интересы акционеров

Рост конкурентоспособности

Интересы развития

Стратегические приоритеты

- Получение прибыли

- Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг
- Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности, и минимизации воздействия на окружающую среду.
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение эффективности деятельности персонала

- Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС
- Построение эффективной системы использования ресурсов Общества
- Осуществление эффективной инвестиционной деятельности

Цели верхнего уровня

- Получение прибыли в размере, превышающем показатели бизнес-плана на 2017 г. на 20%

- Отсутствие групповых несчастных случаев и (или) несчастных случаев со смертельным исходом с персоналом Общества, при расследовании которых установлена вина должностных лиц Общества
- Производительность труда не менее 80,47 у.е./чел.
- Увеличение реализованных непрофильных активов в 2 раза по

- Уровень оплаты оказанных услуг по передаче электроэнергии не менее 100% к выручке за декабрь 2016–ноябрь 2017 г.
- Вложения в развитие современных производственных технологий (за счет программы инновационного развития) и управленческих практик не менее 3,5% от общих затрат в рамках инвестиционной программы Общества



В 2017 г. усилия Общества были направлены также на развитие путем модернизации электрических сетей на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.

Решением Совета директоров Общества от 31.03.2017 (Протокол № 235/26) утверждена Программа инновационного развития на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития ПАО «Россети», целью которой является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса.

Приоритетными задачами на пути перехода к цифровизации являются:

1) Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления, в том числе:

- создание единой информационной модели сети;
- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения;
- переход к цифровым РЭС.

2) Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;

3) Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Ключевым объектом инновационного развития в Обществе в 2017 г. было строительство цифровой ПС 110/35/10 кВ «Южная» в Зашекснинском районе г. Череповца. Решением ПАО «Россети» объект отнесён к числу национальных приоритетных объектов и реализован в соответствии с концепцией цифровой сети с использованием системы автоматизированной защиты и управления подстанциями нового поколения (АСЗУ iSAS).

В 2017 г. начата работа по реализации пилотного проекта «Цифровой РЭС» в Валдайском и Боровичском РЭС филиала «Новгородэнерго». К использованию в проекте «Цифровой РЭС» запланированы следующие технические решения:

- создание активно-адаптивной сети;
- внедрение системы энергомониторинга;
- создание интеллектуальной системы управления основной и распределительной сетью;
- создание системы интеллектуального учета.

Консолидация электросетевых активов

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» по консолидации электросетевых активов направлена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации – обеспечение надёжного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на территории присутствия Общества путём организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры – и определена приоритетным направлением.

Работа по консолидации электросетевых активов построена на рассмотрении поступающих предложений о передаче объектов электросетевого хозяйства под управление ПАО «МРСК Северо-Запада», а также выявлении объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации, и последующем взаимодействии с владельцами таких объектов для определения оптимальных условий соответствующих сделок. В условиях ограниченных ресурсов ПАО «МРСК Северо-Запада» в приоритетном порядке рассматриваются проекты по приобретению электросетевых активов ТСО, а также иных владельцев объектов электросетевого хозяйства, в том числе лишившихся статуса ТСО, в счет погашения задолженности перед Обществом.

Кроме того, одним из приоритетных способов консолидации объектов электросетевого хозяйства является создание совместных проектов с региональными органами исполнительной власти, предусматривающих консолидацию регионального, муниципального электросетевого имущества, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства. На сегодняшний день Соглашения о сотрудничестве в сфере реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса (далее – Соглашения) подписаны с Правительствами Республики Карелия и Республики Коми, Мурманской и Новгородской областей. В настоящее время прорабатывается возможность подписания аналогичных Соглашений с Правительствами Архангельской, Вологодской и Псковской областей.

Затраты ПАО «МРСК Северо-Запада» на осуществление мероприятий по консолидации электросетевых активов в 2017 г. составили 10 млн руб., из которых на приобретение электросетевых активов – 0,3 млн руб., на аренду – 9,7 млн руб.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

ПАО «МРСК Северо-Запада»	2015			2016			2017		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
ИТОГО	77	823	2351	92	1127	3317	73	661	1973
Приобретение электросетевых объектов	2	20	53	10	43	122	2	16	53
Аренда электросетевых объектов	75	803	2298	82	1084	3195	71	645	1921

Наиболее крупные проекты по консолидации электросетевых активов, реализованные в 2017 г.

ПАО «МРСК Северо-Запада»	ЛЭП, км	Трансформаторные подстанции, шт.	у.е.
Аренда электросетевых объектов			
Филиал «Колэнерго» (объекты электросетевого хозяйства, расположенные в Кандалакшском районе Мурманской области)	28	10	77
Филиал «Колэнерго» (объекты электросетевого хозяйства, расположенные в Терском районе Мурманской области)	40	1	91
Филиал «Карелэнерго» (объекты электросетевого хозяйства, расположенные в Беломорском районе Республики Карелия)	35	3	76
Филиал «Карелэнерго» (объекты электросетевого хозяйства, принадлежащие ООО СК «Энерго»)	5	6	121

Филиал «Новгородэнерго» (объекты электросетевого хозяйства, принадлежащие АО «Боровичский комбинат огнеупоров»)	43	-	71
Приобретение электросетевых объектов			
8 сделок по приобретению объектов электросетевого хозяйства у физических лиц и некоммерческих организаций	16	10	53

Перспективное развитие

Целью системы планирования и управления развитием электроэнергетики является обеспечение синхронизации вводов генерирующих мощностей и сетевой инфраструктуры, их технологической совместимости для удовлетворения спроса на электрическую энергию (мощность) и предупреждения возникновения избытков или дефицитов электроэнергии в энергосистеме.

Схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ

С целью разработки предложений по развитию электросетевой инфраструктуры для обеспечения устойчивого социально-экономического роста регионов РФ, повышения доступности энергетической инфраструктуры, развития конкуренции на рынке электроэнергии (мощности) и синхронизации развития магистральных и распределительных электрических сетей Компания ежегодно разрабатывает (актуализирует) с привлечением специализированных проектных организаций Комплексные программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъекта РФ на пятилетний период (далее – КПП).

Разработанные КПП используются в качестве обосновывающих материалов при подготовке инвестиционных программ филиалов Компании, при формировании схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ (СиПР) ⁹ и формировании программ технического перевооружения электросетевых объектов.

Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ разрабатываются органами исполнительной власти субъектов РФ при участии ПАО «МРСК Северо-Запада», АО «СО ЕЭС» и ТСО на пятилетний период с учетом схемы и программы развития Единой энергетической системы России. Представители ПАО «МРСК Северо-Запада» входят в рабочие группы по разработке СиПР, участвуют в работе комитетов по инвестиционной деятельности при администрациях регионов ответственности.

В конечном итоге согласованные инвестиционные программы филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» учитывают мероприятия, отраженные в СиПР.

Утвержденные схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ

Субъект РФ	Год разработки	Проектный период реализации СиПР	Реквизиты документа, утверждающего СиПР субъекта РФ
Архангельская область	2017	2017-2021	Указ Губернатора Архангельской области от 02.08.2017 №85-у
Вологодская область	2017	2018-2022	Постановление Губернатора Вологодской области от 26.04.2017 №113

⁹ В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики».

Республика Карелия	2017	2017-2021	Распоряжение Главы Республики Карелия от 28.04.2017 №198-р
Мурманская область	2017	2018-2022	Распоряжение Губернатора Мурманской области от 26.04.2017 №63-РГ
Республика Коми	2017	2017-2021	Распоряжение Правительства Республики Коми от 28.04.2017 №191-р
Новгородская область	2017	2017-2021	Указ Губернатора Новгородской области от 28.04.2017 №164
Псковская область	2017	2017-2021	Указ Губернатора Псковской области от 28.04.2017 №21-УГ

Автоматизированная система формирования прогнозов перспективного изменения нагрузок и электропотребления

В целях предоставления полной информации о текущем состоянии и развитии электросетевого хозяйства в регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» в конце 2012 г. введена в промышленную эксплуатацию подсистема публикации «Отображение энергообъектов в системе Google». Работа выполнена в соответствии с типовыми функциональными требованиями к визуализации текущей загрузки центров питания 35 кВ и выше. Система содержит информацию о центрах питания и структуре сети – автоматически обработанная информация позволяет понять перспективу изменений нагрузки на центры питания, получить целостную картину. На электронной карте отражена информация о характере энергообъектов: перегрузках, свободных мощностях и планируемой реконструкции центров питания.

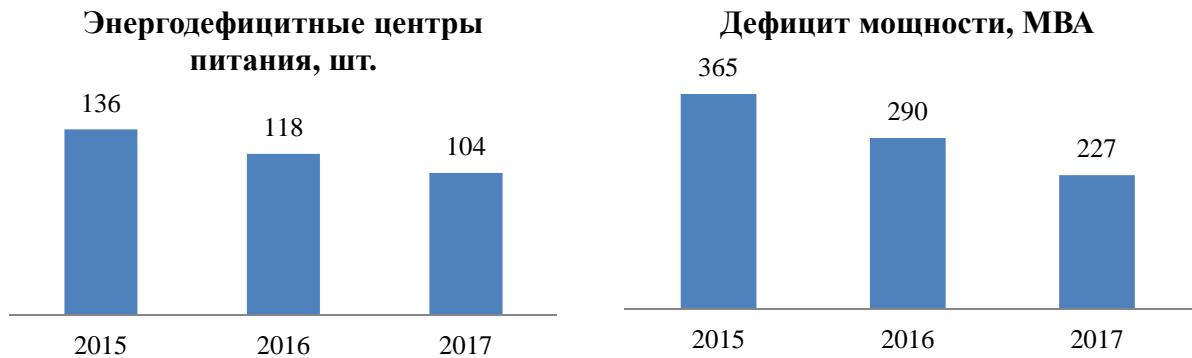
Снижение дефицита электрической мощности

Для ПАО «МРСК Северо-Запада», равно как и для других распределительных сетевых компаний, одним из актуальных направлений перспективного развития остается решение проблемы дефицита электрической мощности, которая возникает, в том числе, из-за наличия в регионах присутствия Компании закрытых центров питания – электрических подстанций, оборудование которых работает со стопроцентной загрузкой. Вывод в ремонт или аварийное отключение одного из трансформаторов на подобной подстанции приводит к перегрузке оставшегося в работе оборудования, к необходимости перевода нагрузки на другие подстанции или к вводу графиков ограничения электроснабжения потребителей. По этой причине нет возможности присоединения новых потребителей, а также отсутствует возможность проведения ремонтных работ на таких подстанциях.

Компания предпринимает меры для снижения количества энергодефицитных центров питания, в результате по состоянию на 31.12.2017 энергодефицитными¹⁰ являются 104 центра питания 35 кВ и выше (9 % от общего количества), дефицит мощности составляет 227 МВА. С 2013 г. в результате реализации проектов, предусмотренных инвестиционной программой Компании, количество таких энергодефицитных центров питания неуклонно снижается. К 2022 г. планируется снизить количество энергодефицитных центров питания до 88 шт. (на 15 % меньше, чем в 2017 г.).

К 2022 г. планируется достичь показателя дефицита мощности на уровне 156 МВА, что на 31 % меньше, чем в 2017 г.

¹⁰ С учетом заключенных договоров на технологическое присоединение.



Снижение потерь электроэнергии

Общество проводит системную работу по снижению потерь электроэнергии, в которой можно выделить 4 ключевых направления:

1. Реализация проектов по созданию автоматизированных интеллектуальных систем учета электроэнергии, в том числе:

- *путем привлечения частных инвестиций*

С 2016 г. заключено и реализуется 9 энергосервисных контрактов на общую сумму 899,6 млн руб., в рамках которых запланировано получение эффектов в виде снижения потерь электроэнергии в объеме 383,4 млн кВт·ч. в течение 3-4 лет. Потенциальный объем портфеля энергосервисных проектов на перспективу 2019-2023 гг., сформированный на основе потенциала снижения потерь по филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада», составляет 484,5 млн руб. Привлечение инвестиций и его успешная реализация позволит автоматизировать и повысить точность измерений отпущенной электроэнергии 29 195 точек учета и получить дополнительный эффект в виде снижения потерь в объеме 51,4 млн кВт·ч.

- *в рамках инвестиционной деятельности Общества (тарифные источники)*

На период 2018-2021 гг. предусмотрены источники финансирования проектов по созданию автоматизированных интеллектуальных систем учета электроэнергии в утвержденной Минэнерго России долгосрочной инвестиционной программе Общества в объеме 18 469 точек учета с суммарными затратами 322,6 млн руб. без НДС, что позволит получить эффект снижения потерь 66,5 млн кВт·ч.

Дополнительно в рамках реализации комплексных проектов по развитию цифровых сетей предусмотрено 22 272 точки учёта с суммарными затратами 572,2 млн руб. без НДС, что позволит получить эффект снижения потерь 77,7 млн кВт·ч.

2. Проведение энергетического обследования электросетевого комплекса филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» с целью выявления дополнительного потенциала снижения потерь и повышения энергоэффективности и разработки комплекса организационных и технических практических мероприятий по оптимизации процессов и модернизации оборудования, которые будут положены в основу перспективных инвестиционных проектов.

Бюджет затрат, выделенных на цели проведения энергоаудита на 2018 г., составляет 73,6 млн руб. Завершить работу планируется уже к ноябрю 2018 г.

3. Модернизация ИТ-инфраструктуры и развитие технологических автоматизированных информационно аналитических систем формирования объемов передачи электроэнергии и анализа балансов электроэнергии (системы АИС транспорт электроэнергии и ИВК верхнего уровня на платформе «Пирамида Сети»), в том числе:

- Реализация новых технологий планирования, контроля качества и обработки результатов работ по обслуживанию систем учета электроэнергии с использованием мобильной версии АИС транспорт электроэнергии (АРМ диспетчер, АРМ Контролер).
- Реализация интеграционных решений с открытыми информационно-справочными ресурсами РФ (ГИС «ЖКХ», ФИАС, Госуслуги) в целях повышения оперативности актуализации баз данных потребителей услуг.

4. Повышение квалификации и переподготовка персонала в соответствии с современными требованиями.

Внедрение в практику выполнения работ мобильных планшетных устройств, новых образцов электроизмерительных приборов контроля правильности включения и точности работы ПУ, а также новых моделей интеллектуальных приборов учета и устройств сбора и передачи данных требует постоянного совершенствования уровня теоретических знаний персонала и практических навыков использования современных технических средств и прикладного программного обеспечения.

ПАО «МРСК Северо-Запада» проводит постоянную работу по повышению уровня компетенций производственного персонала по учету электроэнергии. Разработаны и реализуются программы обучения персонала, организовано на постоянной основе проведение соревнований профессионального мастерства персонала по учету электроэнергии.

В условиях развития технологий интеллектуального учета электроэнергии совершенствуются и способы хищения электроэнергии, используемые недобросовестными потребителями. Общество осуществляет их постоянный мониторинг, обобщение и внедрение в практику работы передовых методов борьбы с «заряженных счетчиков», разрабатывает и реализует комплексные программы, направленные на предотвращение безучетного потребления электроэнергии с использованием «заряженных счетчиков».

Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ¹¹. Система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- подпункта 50 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 31.03.2017 (протокол № 235/26) по вопросу № 7 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества».

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества, в 2017 г. установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Состав показателей	Целевое значение в 2017 г.
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0 ; для года $\geq 5,3 \%$
Консолидированный чистый долг/EBITDA	1,2,3,4 квартал $\leq 3,0$
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества	$\geq 100,0\%$
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста

ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Состав показателей	Целевое значение в 2017 г.
Консолидированный чистый денежный поток	$\geq - 1\,039,0$ млн руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 3,0\%$
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнен
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 6,59\%$
Снижение удельных инвестиционных затрат	$\leq 1,00$
Повышение производительности труда	$\geq 4,96\%$
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 90\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	$\leq 1,00$

¹¹ КПЭ – это совокупность взаимосвязанных показателей, с помощью которых оценивается эффективность деятельности Общества, включает в себя: перечень КПЭ и их удельные веса в системе премирования, методики расчета и оценки выполнения КПЭ.

Фактические значения ключевых показателей эффективности с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества. По итогам 1-3 кварталов 2017 года КПЭ выполнены.

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения состава КПЭ, а также подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Состав КПЭ в привязке к стратегическим приоритетам Общества, целевые и фактические значения показателей

	Стратегический приоритет	КПЭ	2016	2017 ¹²
			Фактические значения КПЭ	Целевые значения КПЭ
Интересы акционеров	Получение прибыли	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	113,7%	Показатель исключен из перечня КПЭ 2017 г.
		Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	4,8	Показатель исключен из перечня КПЭ 2017 г.
		Показатель финансовой устойчивости и ликвидности	1кв. – 0,97/1,6 2кв. – 1,01/1,99 3кв – 1,01/2,15 4кв. – 1,00/2,75	Показатель исключен из перечня КПЭ 2017 г.
		Консолидированный чистый денежный поток	Не устанавливался	≥ - 1 039,0 млн руб.
		Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Не устанавливался	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0; для года ≥ 5,3 %

¹² Фактические значения ключевых показателей эффективности с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

		Консолидированный чистый долг/EBITDA	Не устанавливался	1,2,3,4 квартал $\leq 3,0$
		Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества	Не устанавливался	$\geq 100,0\%$
Рост конкурентоспособности	Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг	Отсутствие роста крупных аварий	1 кв. – 0 2 кв. – 1 3 кв. – 0 4 кв. – 0	Отсутствие роста
		Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,43	$\leq 1,00$
		Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	$\leq 1,1$
		Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10%	$\geq 3,0\%$
		Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Не устанавливался	выполнен
	Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	1 кв. – 1 2 кв. – 0 3 кв. – 0 4 кв. – 0	Отсутствие роста
	Обеспечение эффективности деятельности персонала	Повышение производительности труда	946 руб./чел-час	$\geq 4,96\%$
Интересы развития	Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	96%	$\geq 90\%$
		Эффективность инновационной деятельности	96	$\geq 90\%$
	Построение эффективной системы использования ресурсов Общества	Уровень потерь электроэнергии	6,22%	$\leq 6,59\%$
		Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	26,61% 71,61%	Показатель исключен из перечня КПЭ 2017 г.
	Осуществление эффективной инвестиционной деятельности	Снижение удельных инвестиционных затрат	0,87	≤ 1

Инвестиционная деятельность



Интересы развития

	2017 план	2017 факт	2018 план
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥95%	99%	≥95%

Общество на ежегодной основе осуществляет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры. При этом особое внимание уделяется модернизации и повышению надежности работы электросетевой инфраструктуры для бесперебойного энергоснабжения потребителей.

Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 г. сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и утверждена приказом Минэнерго России от 16.12.2016 №1333.

Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях. Реализация инвестиционных целей позволит снизить эксплуатационные затраты, обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранить энергодефицит.

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности за 2017 г.

Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
			МВА	км
млн руб. (без НДС)				
5 935	5 349	7 042	415	1 305

Направления и структура финансирования капитальных вложений

Цели и основные проекты. Краткая описательная часть реализованных мероприятий в отчетном периоде. Необходимо подробно остановиться на наиболее крупных проектах, введенных в эксплуатацию в отчетном периоде.

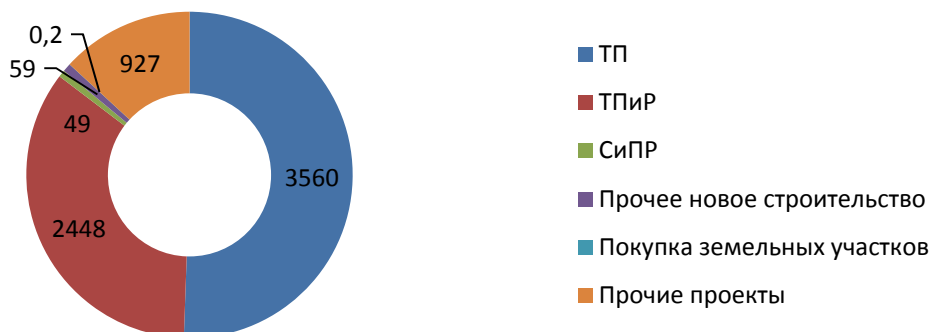
Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. (с НДС)

	2015	2016	2017
Итого	4 811	4 949	7 042
Технологическое присоединение	2 590	2 764	3 560
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 331	1 502	2 448
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	567	242	49

Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	52	94	59
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	-	-	0,2
Прочие инвестиционные проекты	271	377	927

Финансирование в целом по ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. увеличилось на 42 % относительно 2016 г. Повышение произошло в связи с заключением договоров об осуществлении технологического присоединения с заявителями ГК «Автодор» и ООО «Магистраль двух столиц», реализация которых осуществляется в рамках строительства объектов для электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург, возводимой в рамках проведения чемпионата Мира по футболу в 2018 г., а также выполнением работ по крупным объектам технического перевооружения и реконструкции

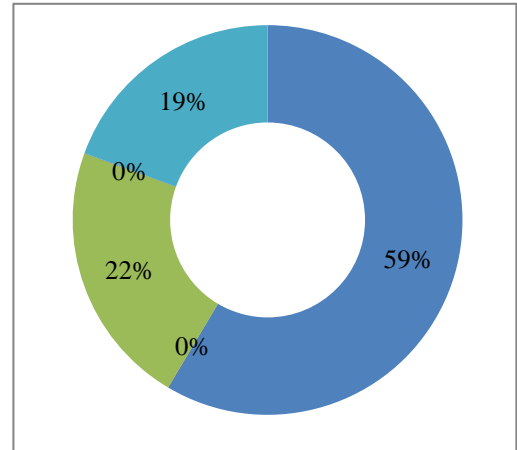
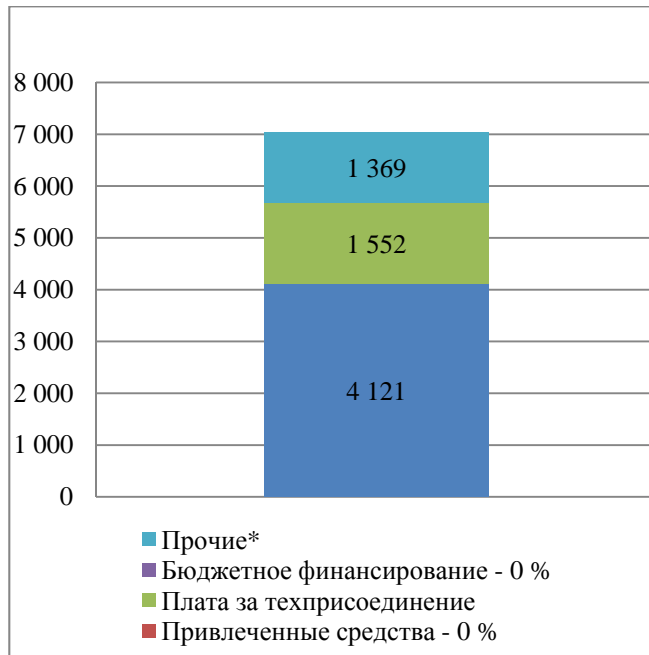
Структура финансирования капитальных вложений в 2017 г.



Из общего объема финансирования 50% было направлено на реализацию объектов технологического присоединения, 35% - на техническое перевооружение и реконструкцию, по 13% - на прочие объекты ИПР, и по 1% - на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики и прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства.

При увеличении общего объема финансирования Общества в 2017 г. на 41%, также произошло увеличение доли финансирования, направляемого на объекты технического перевооружения и реконструкцию (далее – ТПиР) с 30 до 35%. В абсолютном значении увеличение объемов финансирования, направляемого на объекты ТПиР, по сравнению с прошлым годом составило 66% и обусловлено необходимостью снижения износа основного оборудования, а также реализацией в соответствии с инвестиционной программой крупных объектов: ПС «Западная», «Искра», «Маега» в филиале «Вологдаэнерго», ПС «Зашеек» в филиале «Колэнерго», ПС 283 «Завеличье» в филиале «Псковэнерго». Несмотря на снижение доли финансирования, направляемого на объекты технологического присоединения в 2017 г. по сравнению с прошлым годом с 55 до 50%, в абсолютных значениях объем финансирования объектов технологического присоединения увеличился на 29% в связи с выполнением работ для ГК «Автодор» и ООО «Магистраль двух столиц» по электроснабжению скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург. Увеличение доли финансирования с 8 до 13% по сравнению с прошлым периодом произошло в 2017 г. по прочим объектам инвестиционной программы. При этом в абсолютных значениях объем финансирования по прочим объектам вырос на 146% и обусловлен необходимостью обновления парка автотранспортных средств и приобретением оборудования и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ.

Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб. с НДС



Информация по фактическому финансированию и освоению капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета.

Инвестиционные проекты, реализуемые с привлечением средств федерального бюджета, в инвестиционной программе Общества отсутствуют.

Результаты реализации инвестиционной программы 2017 г.

1. Информация о результатах, достигнутых в 2017 г. за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 14.03.2016 №177:

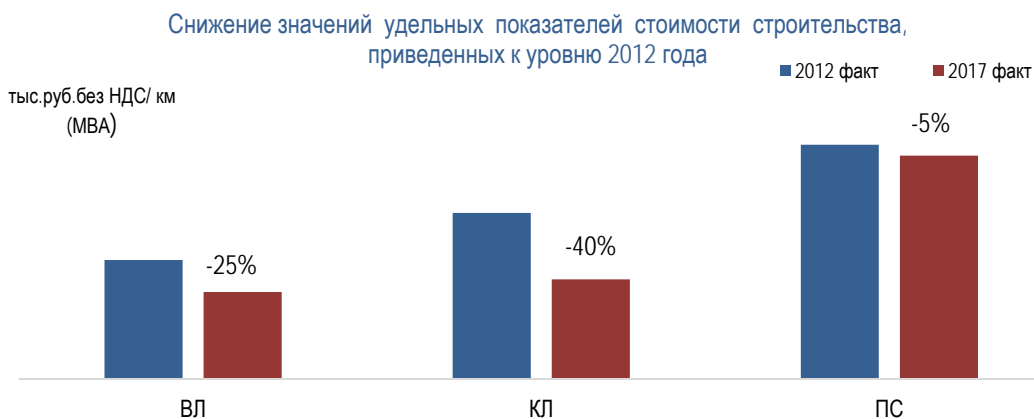
- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции – 155,55;
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных – 1,16;
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – 127,94;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – 6,93;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения – 11965,00;
- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам – 230,54 МВт.

2. В целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, в 2014 г. в Обществе началось применение «Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 г. при

формировании инвестиционных программ (корректировок) ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Методика). В соответствии с Методикой снижение инвестиционных затрат в 2017 г. относительно уровня 2012 г. должно составить 30%.

По результатам 2017 г. фактическое снижение инвестиционных затрат составило 29,5%. Фактический эффект от снижения инвестиционных затрат по введенным объектам законченного строительства составил 1 375 млн руб., против планируемого 903 млн руб.

При этом снижение значений удельных показателей стоимости строительства, приведенных к уровню 2012 г. составляет по ВЛ – 25%, по КЛ – 40% и по ПС – 5%.



В 2017 г. проект ПАО «МРСК Северо-Запада» по реконструкции ПС 110/35/10/6 кВ «Западная» в Вологде занял первое место в номинации «Реализация лучшего инвестиционного инфраструктурного проекта» ежегодного областного конкурса Правительства Вологодской области «Инвестор региона». Данный инвестпроект входит в «Схему и программу развития электроэнергетики Вологодской области на 2016-2020 гг.»

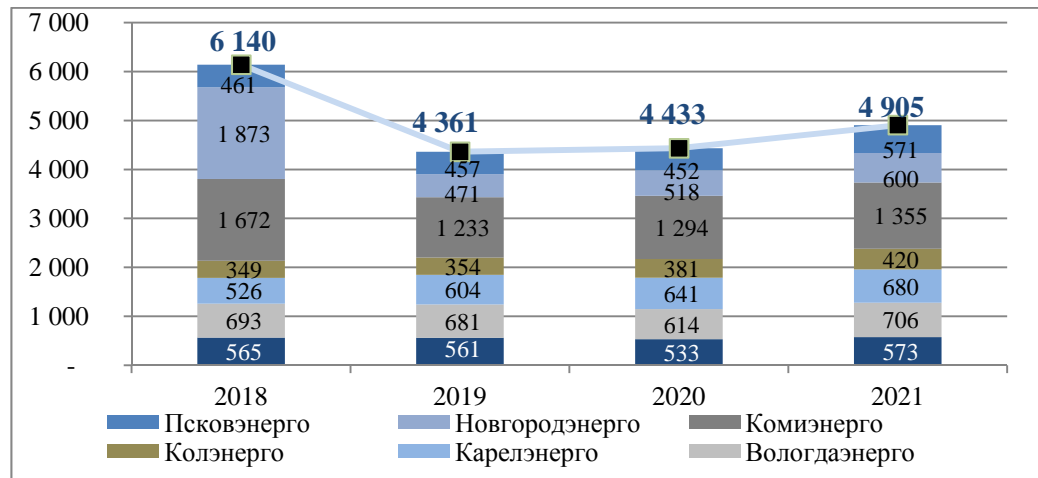
Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2025 годов сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и утверждена приказом Минэнерго России от 16.12.2016 №1333. Утвержденная инвестиционная программа сформирована по филиалу «Новгородэнерго» на период 2016-2025 гг., а по остальным шести входящим в ПАО «МРСК Северо-Запада» филиалам («Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Псковэнерго») – на период 2016-2021 гг.

Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях. Реализация инвестиционных целей позволит снизить эксплуатационные затраты, обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранить энергодефицит.

Динамика капитальных вложений

Динамика объемов финансирования на период 2018-2021 гг., млн руб. (с НДС)



В 2018 г. финансирование инвестиционной программы увеличено в связи с заключением договоров об осуществлении технологического присоединения, реализация которых осуществляется в рамках строительства объектов для электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва - Санкт-Петербург. Дальнейшее сокращение объема капитальных вложений с 2019 г. связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, и прогнозируемым спадом потребления электроэнергии.

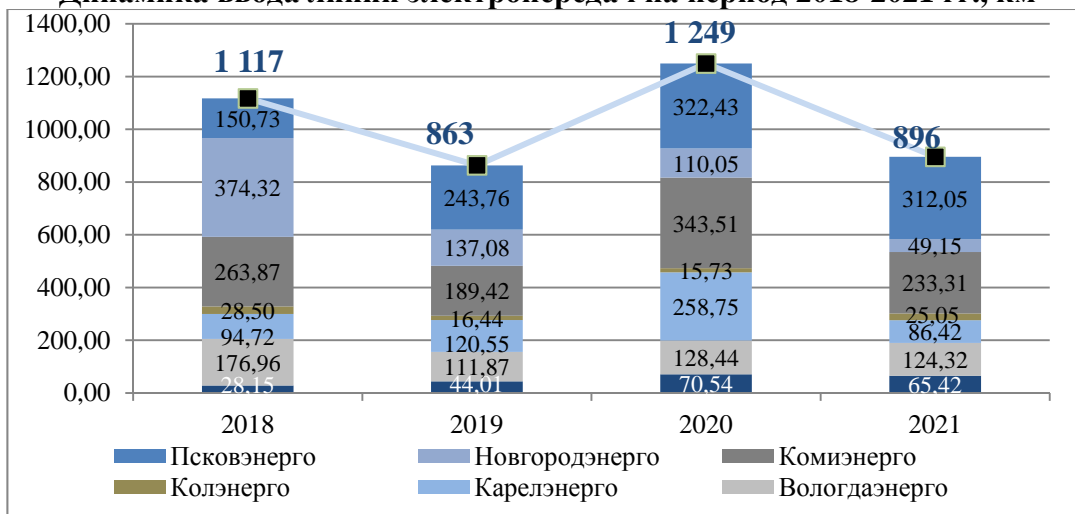
Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2025 гг. разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения и текущей ситуации развития экономики РФ.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и положениям действующего законодательства.

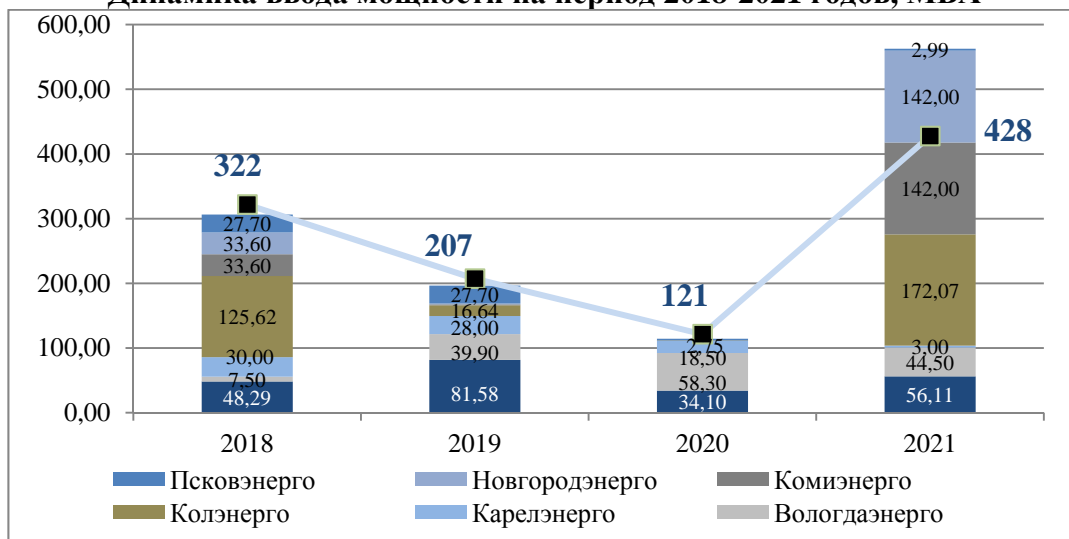
Объем освоения капитальных вложений определен расчетным методом для выполнения сценарных условий формирования инвестиционной программы исходя из условия, что объем кредиторской задолженности на конец годового отчетного периода от годового объема финансирования инвестиционной программы не должен превышать 50%.

Согласно сценарным условиям формирования инвестиционной программы в связи с получением оплаты от заявителя (ЗАО «Ямалгазинвест») в инвестиционную программу со сроком реализации 2016-2017 гг. включен инвестиционный проект в филиале «Комиэнерго» – «Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/10 кВ «Ольховей» (объект «КС-5 «Усинская», КЦ-2»).

Динамика ввода линий электропередач на период 2018-2021 гг., км

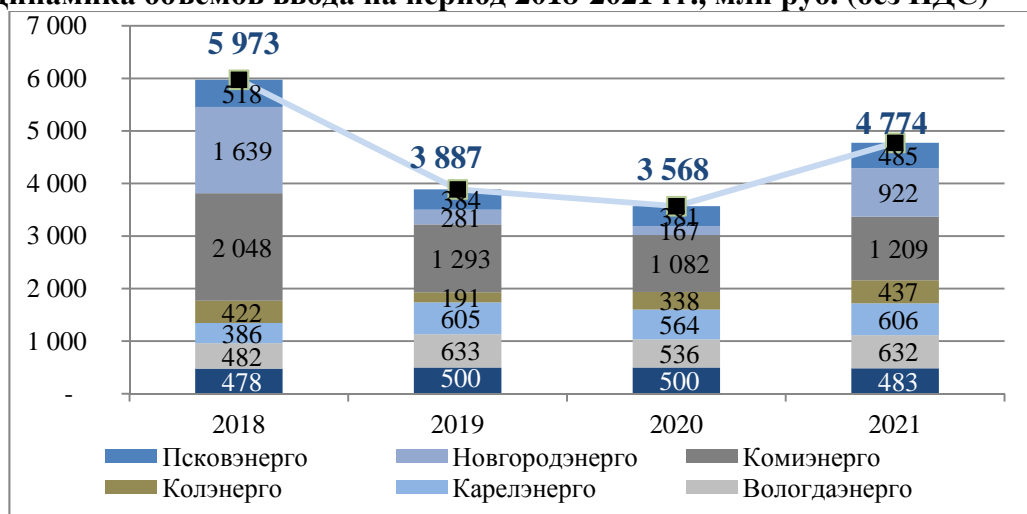


Динамика ввода мощности на период 2018-2021 годов, МВА



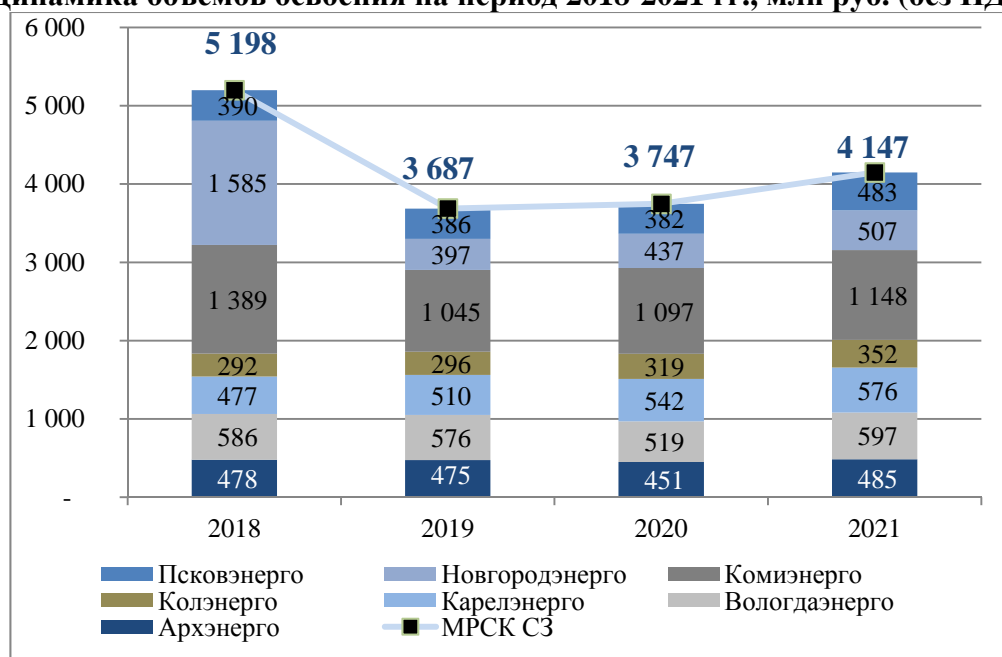
Неравномерность динамики ввода линий электропередач по годам связана с реализацией целевой программы по замене неизолированного провода на СИП, а также реализацией крупного проекта «Строительство ВЛ 110 кВ» и ПС 110/10 кВ «Ольховей» в филиале «Комизэнерго».

Динамика объемов ввода на период 2018-2021 гг., млн руб. (без НДС)



Динамика ввода объектов в основные фонды определена динамикой освоения капитальных вложений, а неравномерность по годам обусловлена запланированным вводом в эксплуатацию крупных инвестиционных проектов в 2017 и 2018 гг.

Динамика объемов освоения на период 2018-2021 гг., млн руб. (без НДС)



Прогнозируемое снижение объема капитальных вложений в 2019 - 2021 гг. связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 г.

GRI 203-1 Описание инфраструктурных проектов организации и инвестиций в развитие инфраструктуры, осуществлённых за отчетный период. Указание благоприятного и негативного воздействия на общество, местные сообщества и региональную экономику, связанного с развитием инфраструктуры организацией. Указание, носят ли эти инвестиции коммерческий характер или осуществляются на общественных началах.

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21.06.2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства Инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2017 г. составил 20 %.

В соответствии с инвестиционной программой Общества в 2017 г. были выполнены следующие ключевые проекты:



Производственные результаты

Передача электроэнергии



Интересы конкурентоспособности

GRI EU12 Потери при передаче и распределении в проценте от общего объема передаваемой энергии

	План 2017	Факт 2017	План 2018
Уровень потерь электроэнергии	6,59%	6,07%	6,86%

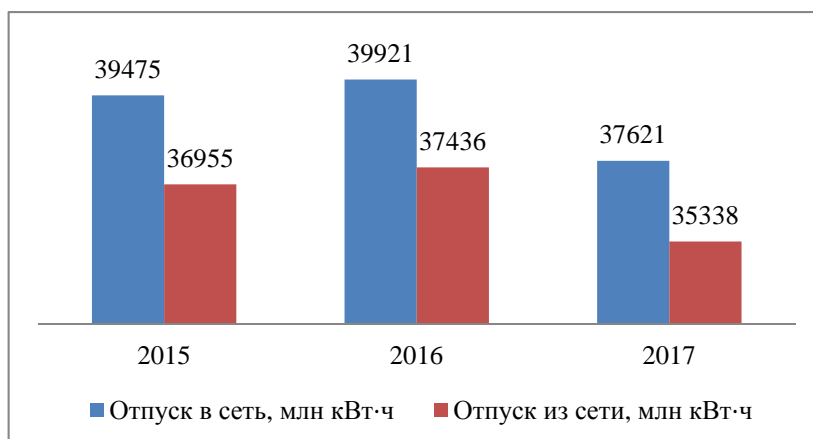
Уровень потерь электрической энергии по Компании в целом за 2017 г. – один из самых низких по России среди распределительных компаний.

Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
		млн кВт·ч	%
37 621,39	35 337,74	2 283,65	6,07%

Основной производственной деятельностью Компании является оказание услуг по передаче электрической энергии.

По итогам работы ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 35 337,74 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2016 г. (37 436,35 млн кВт·ч) на 2 098,6 млн кВт·ч или 5,61 % меньше за счет снижения объемов передачи электроэнергии в связи с прекращением договоров аренды объектов ЕНЭС по «последней миле», в том числе такими крупными потребителями как ПАО «Северсталь», ОАО «Карельский Окатыш», ОАО «Кондопога».

Наименование	2015	2016	2017	Изменение млн кВт*ч	Изменение, %
Отпуск в сеть, млн кВт·ч	39475	39921	37621	-2300	-5,76%
Отпуск из сети, млн кВт·ч	36955	37436	35338	-2098	-5,6%



Снижение отпуска в сеть в 2017 г. в целом по Компании составило 5,76% к факту 2016 г., снижение отпуска из сети - 5,6% к 2016 г. Основным фактором, оказавшим влияние на снижение отпуска в сеть и полезного отпуска является исключение из баланса полезного отпуска по объектам «последней мили» в связи с прекращением действия договоров аренды со второго полугодия 2017 г.

Фактические потери электрической энергии в 2015-2017 гг.

Потери электрической энергии										
Факт 2015			Факт 2016			Факт 2017			Изменение ¹³	
млн кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях ¹⁴	млн кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях ¹³	млн кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях ¹³	млн кВт*ч	П.П.
2520,06	6,38%	7,48%	2484,76	6,22%	7,28%	2283,65	6,07%	6,59%	- 201,1	0,15

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях «МРСК Северо-Запада» составили 2 283,6 млн кВт·ч или 6,07 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2016 г. при снижении отпуска в сеть на 5,76 %, снижение потерь электрической энергии составило 201 млн кВт·ч или 0,15 процентных пункта. Снижение потерь электрической энергии в 2017 г. на 201,1 млн кВт·ч в сравнении с 2016 годом произошло за счет выполнения программы снижения потерь электроэнергии на 129,5 млн кВт·ч, а также за счет снижения нагрузочных и условно постоянных потерь.

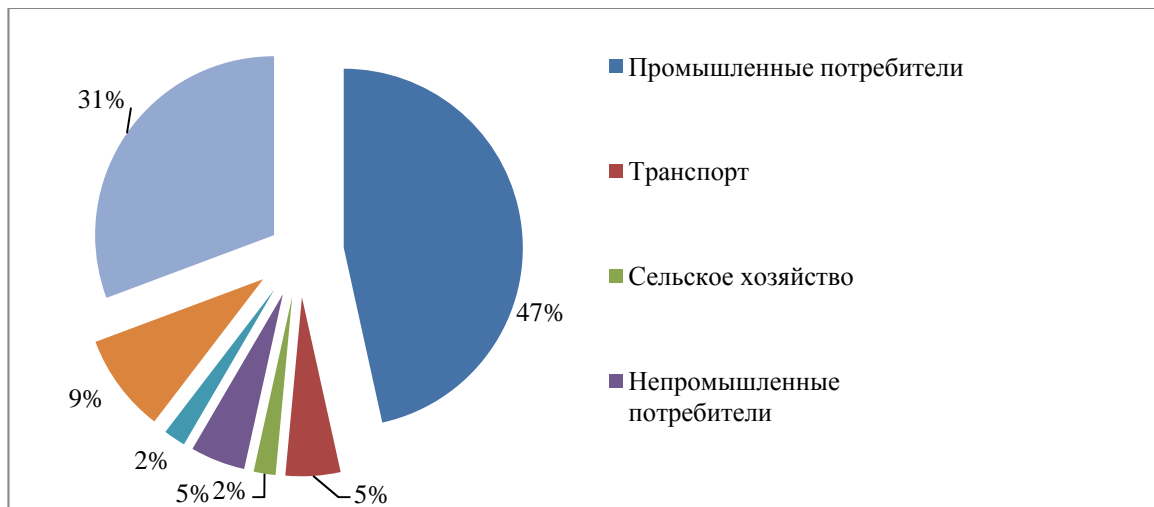
В ПАО «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

Эффект от реализации программы снижения потерь электроэнергии в 2017 г. объем экономии составил 129,5 млн кВт·ч (400 млн руб.), в том числе за счет организационных мероприятий объем экономии составил 115 млн кВт·ч (351 млн руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 1,25 млн кВт·ч (4,0 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 13,3 млн кВт·ч (45,0 млн руб.).

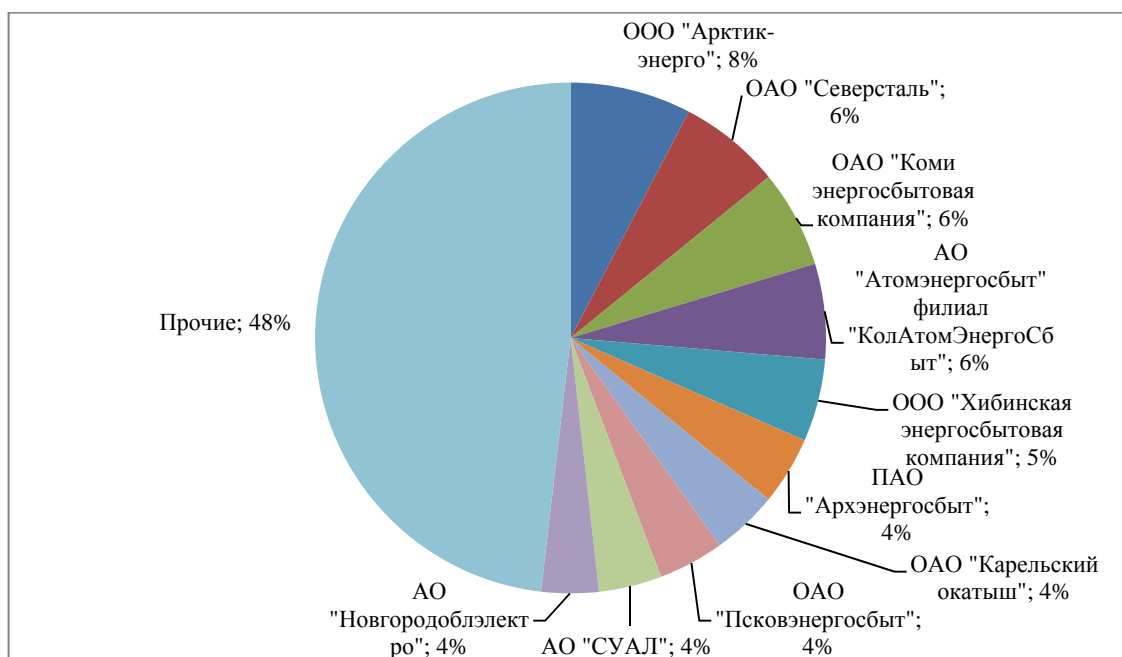
¹³ Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2017 и 2016 гг. с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2017 г.

¹⁴ Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования ДЗО (филиала ДЗО) в 2017 г. по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей.

Структура по группам потребителей



Потребление электрической энергии из сетей по десяти крупнейшим потребителям



Технологическое присоединение

Компания оказывает комплексную услугу по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии и объектов электросетевого хозяйства к электрическим сетям МРСК Северо-Запада. Услуга включает прием заявки на технологическое присоединение, разработку технических условий, заключение договора, получение разрешения федерального органа государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя, выдачу акта присоединения.



Интересы конкурентоспособности

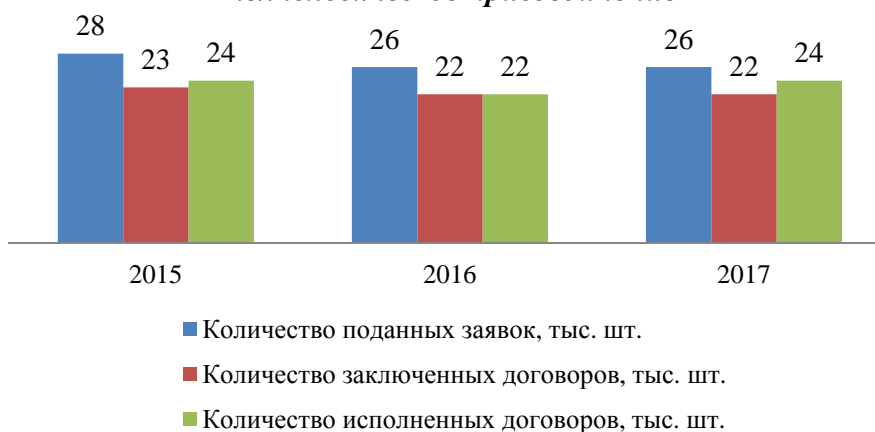
	План 2017	Факт 2017	План 2018
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$	1,0	1,1

По итогам 2017 г. наблюдается тенденция непревышения фактического значения показателя «Соблюдения сроков осуществления технологического присоединения» над установленным целевым значением. Улучшение показателя связано с:

- развитием интерактивных сервисов на этапе приема заявок на технологическое присоединение (далее – ТП);
- развитием инструментов online-мониторинга показателей деятельности по ТП, что позволяет контролировать процесс технологического присоединения и своевременно принимать необходимые решения;
- автоматизацией процесса согласования договоров ТП посредством системы «Автоматизированная система управленческого документооборота»;
- развитием практики выполнения работ хозяйственным способом, позволяющим сократить сроки выполнения работ по технологическому присоединению со стороны Общества.

Наименование	2015	2016	2017
Количество поданных заявок ¹⁵ , тыс. шт.	28	26	26
Количество заключенных договоров ¹⁴ , тыс. шт.	23	22	22
Количество исполненных договоров ¹⁴ , тыс. шт.	24	22	24

Динамика исполнения договоров на технологическое присоединение



¹⁵ Без учета объектов по производству электрической энергии.

Общее количество принятых заявок и заключенных договоров об осуществлении технологического присоединения за 2017 г. в целом осталось на прежнем уровне относительно 2016 г. Количество исполненных договоров об осуществлении технологического присоединения по итогам 2017 г. превышает аналогичный показатель 2016 г. на 9,1 %.

По итогам 2017 г. соотношение количества исполненных договоров к заключенным составило 1,07, что указывает на отсутствие роста накопленных обязательств.

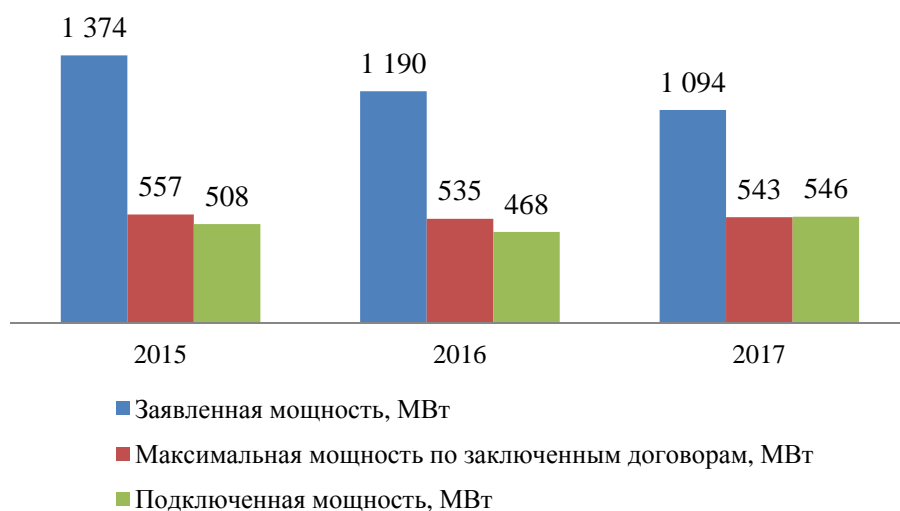
Указанная динамика достигнута за счет:

- высокой доли договоров технологического присоединения, выполняемых хозяйственным способом;
- выполнения хозяйственным способом проектно-изыскательских работ по строительству, реконструкции или модернизации распределительных сетей 0,4-10 кВ;
- упрощения проведения торгово-закупочных процедур;
- работы, проводимой с заявителями, путем использования механизма «обратной» связи.

Показатели мощности технологического присоединения¹⁶

Наименование	2015	2016	2017
Заявленная мощность, МВт.	1 374	1 190	1 094
Максимальная мощность по заключенным договорам, МВт.	557	535	543
Подключенная мощность, МВт.	508	468	546

Показатели мощности технологического присоединения



¹⁶ Без учета объектов по производству электрической энергии.

Социально значимые объекты, присоединенные в 2017 г.:

В филиале «Архэнерго»:

Технологическое присоединение многоквартирных жилых домов в г. Архангельск Государственного казенного учреждения Архангельской области «Главное управление капитального строительства» максимальной мощностью 1,3 МВт.

В филиале «Вологдаэнерго»:

Технологическое присоединение лесопильного предприятия ООО «Белозерсклес» максимальной мощностью 2,5 МВт.

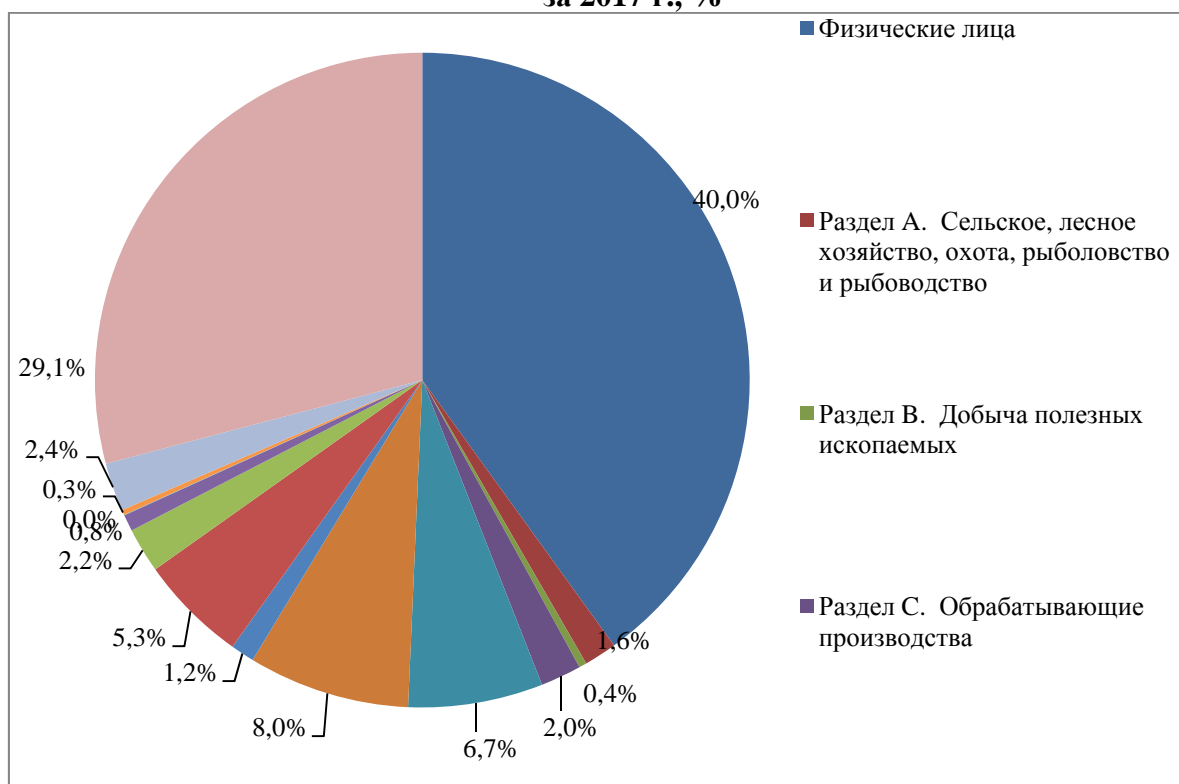
В филиале «Комиэнерго»:

Технологическое присоединение энергоцентра ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» максимальной мощностью 21,4 МВт.

Категории потребителей услуг по технологическому присоединению (с учетом объектов по производству электрической энергии), МВт

	2017
До 15 кВт	244
Свыше 15 и до 150 кВт	46
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	53
Не менее 670 кВт	242

Структура присоединенной максимальной мощности по типам потребителей за 2017 г., %



**Структура заявок в 2015-2017 гг.
(с учетом объектов по производству электрической энергии)**

	2015		2016		2017	
	на общую мощность, МВт	шт.	на общую мощность, МВт	шт.	на общую мощность, МВт	шт.
Физические лица	254,4	22 857	244	21 515	243	21 719
Юридические лица	1 472,0	4 789	1 203,6	4 863	921	4 435
Всего	1 726,4	27 646	1 447,5	26 378	1 164	26 154

Общее количество принятых заявок за 2017 г. в целом осталось на прежнем уровне относительно 2016 г.¹⁷

В рамках реализации целевой модели по технологическому присоединению по итогам 2017 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» реализованы следующие мероприятия:

- обеспечено информационное сопровождение Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал-тп.рф). Реализована возможность расчета стоимости технологического присоединения посредством Инженерного калькулятора и Простого калькулятора на основе данных, вводимых Заявителем. Реализована возможность оформления документов технологического присоединения с использованием электронной подписи;
- заключены «рамочные» договоры на выполнение работ (оказание услуг) по строительству (реконструкции) электросетей на планируемые объемы технологического присоединения;
- подписаны Соглашения о взаимодействии по созданию условий для упрощения подключения заявителей к электрическим сетям (далее – Соглашение) с гарантирующими поставщиками. Заключенные Соглашения ориентированы на организацию взаимоотношений с заявителями по принципу «одного окна» через ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- изданы организационно-распорядительные документы, регламентирующие выдачу заявителям документов ТП на стадии фактической подачи напряжения;

Кроме того, в рамках созданных в регионах рабочих групп по внедрению целевой модели при участии представителей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» достигнуты следующие результаты:

- созданы комиссии по согласованию проектов строительства линейных объектов;
- изданы нормативно-правовые акты, предусматривающие отмену необходимости получения разрешения на строительство объектов электросетевого хозяйства до 20 кВ включительно.

¹⁷ Информацию о результатах производственной деятельности в разрезе филиалов см. в Приложении № 3 к Годовому отчету.

Прочие виды деятельности

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию (передача электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям), Компания осуществляет прочие виды деятельности: производство тепловой и электрической энергии, услуги по холодному водоснабжению. Доля прочих услуг составляет менее 1% в общей выручке по регулируемым видам деятельности.

Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения



Интересы конкурентоспособности

	План 2017	Факт 2017	План 2018
Удельная аварийность, шт./1 000 у. е.	Плана нет	4,72	Плана нет

G4-DMA (ранее EU6) Позиция менеджмента в сфере обеспечения надежности и доступности электроснабжения в краткосрочном и долгосрочном периодах.

Основные технические направления повышения надежности и эффективности работы электросетевого комплекса Компании установлены в Единой технической политике в электросетевом комплексе¹⁸, утвержденной Положением ПАО «Россети» от 22.02.2017 № 252.

В целом в ПАО «МРСК Северо-Запада» в сети 6 кВ и выше за 2017 г. в сравнении с аналогичным периодом 2016 г.:

- количество аварий снижено на 26,7% (с 7 271 в 2016 г. до 5 332 в 2017 г.);
- показатель удельной аварийности снижен на 27,7 % (с 6,53 в 2016 г. до 4,72 в 2017 г.);
- средняя длительность технологических нарушений, связанных с перерывом электроснабжения потребителей сократилась на 2,7 % (с 3,74 часов в 2016 г. до 3,64 часов в 2017 г.);
- недоотпуск электроэнергии потребителям в результате технологических нарушений увеличился на 9,1% (с 2 656,6 тыс. кВт·ч в 2016 г. до 2 898,8 тыс. кВт·ч в 2017 г.);
- экономический ущерб от технологических нарушений снижен на 22,5% (с 71 628,8 тыс. руб. в 2016 г. до 55 501,8 тыс. руб. в 2017 г.).

Анализ статистических показателей в период с января по декабрь 2017 г. показывает снижение количества технологических нарушений в сети 6-20 кВ на 29,8% по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. (2016 г. – 5 945, 2017 г. – 4 171) и в сети 35 кВ и выше на 12,5% (2016 г. – 1 324, 2017 г. – 1 159).

Анализ проведенный, по итогам расследования аварий, выявил следующие основные причины их возникновения:

¹⁸ Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе см. на сайте <http://www.mrsksevpap.ru> в разделе [О компании / Устав и внутренние документы/Политики.](#)

- несоответствие установленной ширины просек ВЛ 6-110 кВ современным требованиям эксплуатации, падение деревьев, находящихся за пределами охранной зоны, высота которых значительно превышает ширину просеки, длительный период эксплуатации большинства ВЛ (более 25 лет) являются одной из основных причин технологических нарушений на ВЛ-35, 110 кВ и в распределительных сетях 6-10 кВ. Количество отключений по причине падения деревьев из-за атмосферных явлений составляет 27% (1 431 отключений) от общего количества отключений в 2017 г.;

- высокий физический износ электрооборудования (более 83% от общего количества оборудования), период работы которого превышает нормативный срок эксплуатации (требуется: реконструкция электрооборудования на ПС-35-110кВ, РП, ТП). Техническое освидетельствование оборудования проводится согласно утвержденным многолетним графикам, на основании которых подготавливаются ежегодные планы;

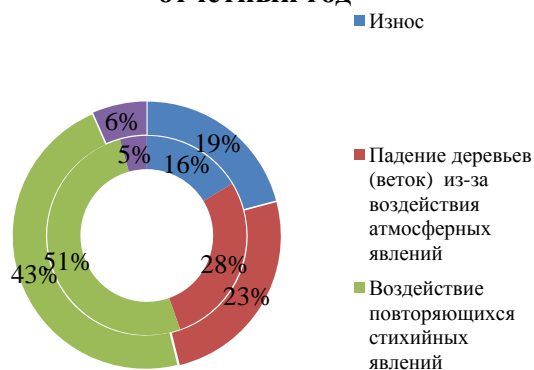
- значительное количество отключений ВЛ 6 кВ и выше происходило из-за интенсивного налипания снега на провода. Количество отключений подпадающих под признаки 3.4.12.05 «Прочие воздействия природных явлений» и 3.4.12.1 «Воздействие повторяющихся стихийных явлений: гололедно-изморозевые отложения», составляет 25% (1 344 отключений) от общего количества отключений в 2017 г.;

- отключения, связанные с грозовой активностью (333 отключений) в период с мая по сентябрь, составляют 6 % от общего количества отключений в 2017 г.

Динамика технологических нарушений



Основные причины аварий за отчетный год



Для повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства с целью уменьшения количества аварийных отключений по причине падения деревьев разработана Программа приведения просек в нормативное состояние в части расширения просек ВЛ 35 кВ и выше (утверждена распоряжением ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.06.2017 № 357). Расширение просек реализуется в рамках ИПР.

С целью уменьшения количества аварийных отключений ВЛ 0,4-20 кВ по причинам связанных со схлестом проводов, набросом посторонних предметов, падением деревьев в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» реализуется программа Реконструкции линий электропередач 0,4-20 кВ с заменой неизолированного провода на СИП. Замена провода на СИП позволяет уменьшить количество технологических нарушений и затраты на эксплуатационное обслуживание.

EU28 Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки
EU29 Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки

	2015	2016	2017
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки SAIFI	2,428	2,051	1,599
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки SAIDI	8,169	6,594	4,182

Как показывают данные, приведенные в таблице в целом в ПАО «МРСК Северо-Запада» намечена устойчивая тенденция к сокращению показателей средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки SAIFI и средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки SAIDI.

Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений

G4-DMA (ранее EU21) Планирование мер на случай возникновения чрезвычайных ситуаций, программы обучения персонала реагированию при чрезвычайных ситуациях, планирование мер по восстановлению мощностей в случае их повреждения при чрезвычайных ситуациях

В соответствии с Федеральным законом от 21.12.1994 № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» разработан и утвержден План действий ПАО «МРСК Северо-Запада» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера мирного и военного времени. В 2017 г. в Компании техногенных и природных чрезвычайных ситуаций не происходило.

Согласно приказу ПАО «Россети» «Об организации обучения работников ПАО «Россети», ДЗО ПАО «Россети» и их филиалов в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций в 2017 году» в Компании издан приказ от 17.02.2017 № 113 «Об организации обучения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций в 2017 году». В отчетном году все категории сотрудников Компании обучены в соответствии с указанным приказом.

Кроме того, в соответствии с «Организационно – методическими указаниями по подготовке органов управления, сил гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на 2017 год», утвержденными МЧС России от 23.11.2016 № 2-4-71-67-14 разработан и утвержден План основных мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на 2017 г., который в отчетному году выполнен в полном объеме.

Независимо от времени года и погодных условий, сотрудниками ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечена готовность к ликвидации возможных технологических нарушений: 219 работников компании в составе 37 мобильных бригад и 93 единицы техники подготовлены для проведения аварийно-восстановительных работ и ликвидации масштабных отключений, и при необходимости могут быть направлены на помощь другим ДЗО ПАО «Россети». Дополнительно 48 аварийных бригад подрядных организаций могут участвовать в работах по восстановлению электроснабжения. Имеется 261 резервный источник электроснабжения общей мощностью 41,9 МВт.

В мае-июне 2017 г. МРСК Северо-Запада направила в ПАО «МОЭСК» 14 бригад в составе 70 человек и 20 единиц спецтехники, в том числе бригадные автомобили и автогидроподъемники. В работах принимали участия сотрудники трёх филиалов компании. Ранее в регионе в результате опасных метеорологических явлений (выпадение осадков,

усиление ветра до 15 м/с с образованием стенки гололеда до 10 см на проводах ВЛ) произошли массовые нарушения электроснабжения. Обрывы проводов ЛЭП и другие технологические нарушения энергетики устраняли на территории шести муниципальных районов.

Снижение удельных инвестиционных затрат

Показатель	2017 план	2017 факт	2018 план
Снижение удельных инвестиционных затрат	30%	29,5%	30%

С 2014 г. в Обществе применяется «Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционных программ. Снижение затрат по инвестиционной деятельности в результате применения «Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года» рассчитывается как отношение фактической удельной стоимости строительства (реконструкции) к плановой (полной) удельной стоимости строительства (реконструкции). Показатель «Снижение удельных инвестиционных затрат» в отчетном году считается выполненным, так как его фактическое значение не превышает «1». В 2017 г. фактический целевой показатель эффективности снижения удельных инвестиционных затрат составил 0,97.

При этом, в результате применения «Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года» темп снижения удельных инвестиционных затрат в 2017 г. в Обществе составил 29,5%, Фактический эффект от снижения инвестиционных затрат при исполнении инвестиционной программы за 2017 год составил 1 375 млн руб., против планируемых 973 млн руб.

Достижение значений Показателя средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии (Пп), установленных органами тарифного регулирования

По результатам анализа выполнения показателей надежности оказываемых услуг по филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 г.:

- ✓ показатель надежности оказываемых услуг достигнут со значительным улучшением в филиалах «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго» и «Колэнерго»,
- ✓ показатель надежности оказываемых услуг достигнут с допустимым коэффициентом отклонения в филиалах «Комиэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго».

	П/план	П/факт	Выполнение
Архэнерго	0,094	0,0148	Достигнут
Вологдаэнерго	0,060	0,0158	Достигнут
Карелэнерго	0,263	0,0723	Достигнут
Колэнерго	0,042	0,028	Достигнут
Комиэнерго	0,030	0,0245	Достигнут
Новгородэнерго	0,232	0,1904	Достигнут
Псковэнерго	0,090	0,0958	Достигнут

Достижение уровня надежности оказываемых услуг

В 2017 г. показатели уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в соответствии с нормативными правовыми актами, достигнуты всеми филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» (обобщенный показатель К об. больше или равен нулю).

Филиал	Показатель	2017		Обобщенный показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг, К об.
		План	Факт	
Архэнерго	уровень надежности	0,0939	0,0148	0,9
	уровень качества	0,8975	0,8222	
	уровень качества ТП	1,4804	1,0279	
Вологдаэнерго	уровень надежности	0,0604	0,0158	0,65
	уровень качества	0,8975	0,7395	
	уровень качества ТП	1,2812	1,0121	
Карелэнерго	уровень надежности	0,2630	0,0723	0,65
	уровень качества	1,0102	0,9659	
	уровень качества ТП	Не устанавливался		
Колэнерго	уровень надежности	0,0418	0,0280	0,9
	уровень качества	0,8975	0,8276	
	уровень качества ТП	1,4735	1,0124	
Комиэнерго	уровень надежности	0,0301	0,0245	0
	уровень качества	0,8975	0,9077	
	уровень качества ТП	1,1581	1,0067	
Новгородэнерго	уровень надежности	0,2320	0,1904	0
	уровень качества	1,0102	1,0488	
	уровень качества ТП	Не устанавливался		
Псковэнерго	уровень надежности	0,090	0,0958	0
	уровень качества	1,0102	0,9362	
	уровень качества ТП	Не устанавливался		

Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях¹⁹

Показатель	1 кв 2017	2 кв 2017	3 кв 2017	4 кв 2017
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	0	0	1	1

¹⁹ Более подробную информацию по производственному травматизму см. в разделе «Охрана труда и производственная безопасность».

В 2015 г. зарегистрировано 6 случаев производственного травматизма, в которых пострадало 6 человек, из них 1 – со смертельным исходом.

В 2016 г. зарегистрировано 5 случаев производственного травматизма, в которых пострадало 5 человек, из них 3 – со смертельным исходом.

В 2017 г. зарегистрировано 2 случаев производственного травматизма, в которых пострадало 2 человека, из них 1 – со смертельным исходом.

Итогами работы в 2017 г. явилось снижение производственного травматизма по отношению к уровню 2016 г. - число пострадавших снизилось на 40%.

Профилактика электробезопасности

Общество уделяет особое внимание реализации коммуникационной программы по профилактике электротравматизма сторонних лиц. В 2017 г. энергетики провели серию профилактических лекций и тренингов в автошколах, магазинах рыболовных и охотничьих товаров, пунктах приема цветных металлов, на сельских сходах. Также были организованы более 1000 тематических уроков на территории СЗФО для учеников школ и дошкольных учреждений, студентов техникумов и ВУЗов, воспитанников детских домов и коррекционных интернатов. Охват аудитории кампании вырос вдвое и составил более 43 тысяч человек. В отчетный период изготовлено около 110 тысяч агитационных полиграфических материалов и познавательных пособий, адресованных гражданам из групп риска. Так, в связи с широким распространением экстремальных видов спорта ПАО «МРСК Северо-Запада» разработало серию специализированных материалов с правилами безопасных полетов вблизи охранных зон ЛЭП. Одной из ключевых коммуникационных кампаний 2017 г. стала программа формирования цивилизованной культуры потребления электроэнергии, профилактики бездоговорного и безучетного энергопотребления: для своевременного выявления фактов энергоровства изготовлено и распространено 16 тысяч экземпляров агитационной продукции о его признаках и последствиях.

Информационные сообщения по электробезопасности и противодействию энергоровству регулярно распространяются в федеральных и региональных СМИ, в том числе, на радио и телевидении. Кроме того, все методики и наработки Общества представлены на профильных электронных ресурсах: порталах «Электробезопасность взрослым» (<https://clients.mrsksevzap.ru/powersafetyadult>), «Подружись с электричеством» (<http://electrofriend.mrsksevzap.ru/>), «Энергоровство» (<https://clients.mrsksevzap.ru/powersafetytheft>) и на страницах официальных аккаунтов Компании в социальных сетях и блогсфере.

Позитивный опыт эффективного вовлечения целевых групп в программу профилактики электротравматизма ПАО «МРСК Северо-Запада» по итогам года был представлен на Международной выставке «БИОТ-2017».

Программа технического обслуживания и ремонта

Компания проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов для поддержания оборудования подстанций и высоковольтных линий в исправном техническом состоянии.

В 2017 г. МРСК Северо-Запада полностью выполнены запланированные мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию.

Наименование работ	2015	2016	2017
--------------------	------	------	------

Капитальный ремонт ВЛ, км	9 940	9 500	10 166
Расчистка трасс ВЛ, га	17 918	16 805	16 563
Ремонт коммутационных аппаратов, шт.	2 522	2 763	2 798
План ТОиР, млн руб.	3 177,67	3 515,20	3 800,76

В рамках реализации плана технического обслуживания и ремонтов 2017 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» выполнены все мероприятия, необходимые для поддержания исправного состояния оборудования электросетевого комплекса, успешного прохождения осенне-зимнего периода и надежного электроснабжения потребителей.

Освоение плана технического обслуживания и ремонта составило 3800,76 млн руб. (план 3747,55 млн руб.) или 101%.

Обеспечение безопасности электроснабжения

В соответствии с регламентом реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» (последняя редакция утв. решением Совета директоров Общества от 28.12.2017 (протокол № 263/18)) осуществляется информационное взаимодействие Компании со смежными субъектами электроэнергетики, подразделениями МЧС России. Представители Общества участвуют в работе межведомственных рабочих групп, Советов потребителей, региональных Штабов по обеспечению безопасности электроснабжения при органах исполнительной власти субъектов РФ.

Работа в особые периоды

В ПАО «МРСК Северо-Запада» проведены организационные и технические мероприятия при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды работы. Разработаны ОРД, созданы комиссии и проведены проверки выполнения основных и дополнительных мероприятий для обеспечения готовности к особым периодам работы электросетевого комплекса. По результатам работы комиссий получены Акты готовности к работе в паводковый период 2017 г., осенне-зимний период 2017-2018 годов (ОЗП) и Паспорт готовности к работе в ОЗП. Проведение организационных и технических мероприятий в полном объеме позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей в особые режимы работы.

Информационные технологии

Эффективность деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» значительно зависит от информационных технологий (далее – ИТ) и инфраструктуры связи.

Развитие ИТ-деятельности осуществлялось в рамках утвержденной Советом директоров Стратегией Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций.

На текущий момент архитектура автоматизации деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» состоит из следующих типов информационных систем:

- **Автоматизированные системы технологического управления**, обеспечивающие оперативное управление производственно – технологическим комплексом ПАО «МРСК Северо-Запада».
- **Автоматизированные системы управления бизнес-процессами**: управление взаимодействием с потребителями, управление технологическим присоединением потребителей, управление транспортом электроэнергии, управление производственными активами, управление закупками и запасами, управление

инвестициями, управление экономикой и финансами, управление бухгалтерским и налоговым учетом, управление персоналом, управление производственной безопасностью.

- **Системы связи и ИТ-инфраструктуры**, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных информационных систем, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Компании.

Автоматизированные системы технологического управления

Для повышения наблюдаемости и управляемости электросетевых объектов ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. выполнены мероприятия по модернизации существующих систем телемеханики и строительству новых систем сбора и передачи информации с объектов на основе микропроцессорных устройств. Данные комплексы телемеханики обеспечивают наблюдаемость объектов электросетевой инфраструктуры и управление режимами единой энергосистемы ПАО «МРСК Северо-Запада» из диспетчерских центров.

Состояние телемеханизации подстанций 35-220 кВ, шт.

Филиал /МРСК	ПС 110-220 кВ				ПС 35 кВ			
	Общее количество	Телемеханизировано всего	в том числе, отвечает современным	Телемеханизировано в 2017 г.	Общее количество	Телемеханизировано всего	в том числе, отвечает современным	Телемеханизировано в 2017 г.
«Архэнерго»	87	61	15	0	97	39	4	0
«Вологдаэнерго»	96	88	36	4	125	95	12	0
«Карелэнерго»	55	55	20	0	105	77	5	0
«Колэнерго»	83	36	18	0	48	45	2	0
«Комиэнерго»	95	95	54	0	106	59	44	0
«Новгородэнерго»	74	73	39	0	60	58	11	0
«Псковэнерго»	100	94	39	0	70	52	9	0
МРСК Северо-Запада	590	502	221	4	611	425	87	0

В Компании постоянно увеличивается доля телемеханизированных подстанций. В рамках данных проектов осуществляется замена устаревших устройств телемеханики на современные цифровые программно-технические комплексы обеспечивающие увеличение количества и точности передаваемой информации, что приводит к повышению качества диспетчерского управления и управления работами производственных бригад. Строительство новых объектов также осуществляется с использованием современных цифровых технологий.

Автоматизированные системы управления бизнес-процессами

Основные задачи в данном направлении – перевод автоматизированных систем управления бизнес-процессами на единую отечественную платформу 1С ERP, что позволит повысить оперативность получения информации от филиалов и снизить издержки на единицу информации, а также будет полностью соответствовать требованиям технической политики ПАО «Россети».

По итогам 2017 г. в Компании увеличилось количество централизованных автоматизированных систем управления бизнес-процессами, а также значительным образом модернизированы уже существующие.

Ключевые результаты 2017 г.

- Завершено тиражирование во всех филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» централизованной информационной системы управления транспортом электроэнергии на базе платформы российского производства. Развернуто мобильное решение с рабочими местами на планшетах для всех электромонтеров по обслуживанию приборов учета ПАО «МРСК Северо-Запада».
- Внедрена централизованная система управления производственными активами на базе платформы 1C ERP в рамках I этапа внедрения СУПА.
- Внедрен на централизованной платформе «Автоматизированная система управленческого документооборота» модуль электронного согласования договоров.
- Модернизированы автоматизированные системы в соответствии с изменениями в законодательстве РФ, новыми требованиями ПАО «Россети» и потребностями функциональных подразделений ПАО «МРСК Северо-Запада»: управления бухгалтерского и налогового учета, управления технологическим присоединением потребителей, управления инвестициями, управление персоналом.

Системы связи и ИТ-инфраструктуры

При реконструкции каналов связи и при строительстве новых используются только решения, базирующиеся на цифровых технологиях, как наиболее современные, обеспечивающие большую пропускную способность и качество, чем аналоговые. Цифровые сети позволяют организовывать многоканальность передаваемых данных, гибкость реагирования на изменяющиеся нагрузки, дистанционную управляемость из единых центров управления, а также снизить операционные затраты и надежность.

Обеспечение цифровыми каналами связи подстанций 35-220 кВ, в шт.

Филиал/МРСК	ПС 110-220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2017 г.	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2017 г.
«Архэнерго»	87	53	2	97	9	0
«Вологдаэнерго»	96	60	6	125	27	0
«Карелэнерго»	55	29	10	105	10	2
«Колэнерго»	83	29	0	48	0	0
«Комиэнерго»	95	74	7	106	40	0
«Новгородэнерго»	74	67	7	60	20	0
«Псковэнерго»	100	35	3	70	7	0
МРСК Северо-Запада	590	347	35	611	113	2

В ПАО «МРСК Северо-Запада» на постоянной основе проводятся работы по увеличению количества цифровых каналов передачи информации до подстанций. В 2017 г. выполнены проекты по построению цифровых каналов до 37 подстанций 35-220 кВ.

Основными подходами к построению ИТ-инфраструктуры являются постоянное повышение отказоустойчивости и повышение производительности работы используемых систем, обеспечение безопасности и защиты информации, построение единого информационного пространства компании посредством передовых технологий.

Планы по дальнейшему развитию ИТ

- Дальнейшее развитие единой сети передачи данных:
 - Оснастить 646 подстанций 35-220 кВ оборудованием и выполнить работы по выведению 4 телесигналов на рабочие места диспетчеров. Таким образом свести к «нулю» количество ненаблюдаемых подстанций.
 - Оснастить все производственные бригады современными средствами мобильной связи, обеспечивающих связь на объектах электросетевого комплекса Компании в условиях отсутствия сотовой связи.
 - Начать построение современной мобильной радиосвязи стандарта DMR в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» с целевым состоянием покрытия не менее 95% объектов электросетевого комплекса Общества, как часть OMS.
- Дальнейшая централизация автоматизированной системы управления бизнес-процессами на базе 1С ERP в части II очереди внедрения системы управления производственными активами – СУПА и управление закупками и запасами.
 - Реализовать пилотный проект мобильного решения СУПА для производственных бригад, выполняющие работы на электросетевых объектах ПАО «МРСК Северо-Запада».
- Реализовать проект единой системы видеонаблюдения за действиями производственных бригад и хранения информации, как часть системы управления производственной безопасностью.
- Продолжить совершенствование и доработку существующих автоматизированных систем управления в интересах функциональных подразделений ПАО «МРСК Северо-Запада».

Инновационное развитие

Программа инновационного развития на период 2016-2020 с перспективой до 2025 г. с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития ПАО «Россети» утверждена решением Совета директоров Общества от 31.03.2017 (Протокол № 235/26).

Обозначены следующие основные направления инновационного развития Общества на период реализации ПИР до 2025 г. (с возможностью периодического пересмотра в случае существенного изменения внешних или внутренних факторов):

1. Переход и масштабное внедрение цифровых подстанций класса напряжения 35-110 (220) кВ.
2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.
5. Организация, планирование и реализация НИОКР, управление интеллектуальной собственностью.

Основные реализуемые в отчетном периоде комплексные инновационные проекты:

Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ

Ключевым объектом инновационного развития в ПАО «МРСК Северо-Запада» является строительство цифровой ПС 110/35/10 кВ «Южная» в Зашексинском районе г. Череповца.

Решением ПАО «Россети» объект отнесён к числу национальных приоритетных объектов и реализован в соответствии с концепцией цифровой сети с использованием

системы автоматизированной защиты и управления подстанциями нового поколения (АСЗУ iSAS). ПС «Южная» оснащена комплексом цифровых устройств АСЗУ iSAS, обеспечивающих функционирование систем релейной защиты и автоматики, учета электроэнергии, АСУ ТП, регистрации аварийных событий по протоколу МЭК 61850. Это дает возможность связать всё технологическое оборудование подстанции единой информационной сетью, по которой передаются не только данные от измерительных устройств к терминалам РЗА, но и сигналы управления. Обеспечивается возможность самодиагностики оборудования и всех систем, установленных на подстанции, в режиме реального времени. В случае выявления отклонений от нормального режима работы, системой автоматически задействуется резервная схема, а оперативному персоналу выдается соответствующее сообщение.

Система АСЗУ iSAS анализирует полученные данные и формирует рекомендации по техническому обслуживанию оборудования, что позволяет изменить принцип работы с регулярных плановых профилактических работ на работу по факту появления неисправностей. Данный принцип работы дает возможность снизить затраты на персонал по содержанию оборудования.

В декабре 2017 г. ПС «Южная» введена в эксплуатацию.

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

В рамках реализации проекта «Создание автоматизированной информационной системы технологического управления распределительным электросетевым комплексом» в 2017 г.:

- продолжена работа по созданию единой среды обмена данными между существующими разнородными автоматизированными информационными системами сбора данных;
- установлены и введены в промышленную эксплуатацию 2 реклоузера TER_Rec35_Smart1_Tie7 на номинальное напряжение 35 кВ с системой управления и 11 вакуумных реклоузеров 10(6) кВ;
- внедрено новых технологий и систем связи (создание цифровых каналов связи, внедрение инфраструктуры информационно-технологических систем) на сумму более 185,14 млн руб. без НДС, что существенно позволяет улучшить наблюдаемость и управляемость объектов Общества.

В 2017 г. начата работа по реализации пилотного проекта «Цифровой РЭС» в Валдайском и Боровичском РЭС филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»: выполнен первый этап модернизации сетей стоимостью 57,9 млн руб., включающий установку систем распределенного автоматизированного управления и внедрения нового оперативно-информационного комплекса в диспетчерском пункте Валдайского РЭС.

Технические решения, используемые в проекте «Цифровой РЭС»:

- ✓ создание активно-адаптивной сети;
- ✓ создание интеллектуальной системы управления основной и распределительной сетью;
- ✓ внедрение системы энергомониторинга;
- ✓ создание системы интеллектуального учета.

В рамках проекта будет осуществлена отработка инновационных технологий в области передачи электрической энергии и управления распределительной сетью для их последующего тиражирования в зоне обслуживания филиала «Новгородэнерго» и других филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада».

Применение новых технологий и материалов

Реализован проект контроля за состоянием трасс ВЛ-110-220 кВ с применением беспилотных летательных аппаратов в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада». Контроль за состоянием трасс воздушных линий электропередачи 35-220 кВ с применением аэрофотосъемки позволяет:

- оперативно быстро отыскивать места падения деревьев на линии, обрывы проводов, падения или повреждения опор и изоляторов, выявлять и оценивать потенциально опасные ситуации;
- определять состояние трасс ВЛ 35-220кВ в части характеристики местности прохождения ВЛ, объектов в охранной зоне, координат и расстояний между опорами, ширины просеки и выявление несоответствий требованиям ПУЭ;
- обновлять исполнительную документацию в части содержания в нормативном состоянии охранных зон ВЛ в соответствии с ПУЭ и Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.02.2009 № 160 «О порядке установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон»;
- формировать фото-видеоархив результатов осмотров ВЛ;
- составлять геопривязанный ортофотоплан трассы ВЛ.

В 2018 г. по данному направлению запланировано:

- облет воздушных линий 35-110 кВ для определения объемов расчистки и расширения просек по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- обеспечение филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» БПЛА для укомплектования 26 линейных бригад;
- организация работы по согласованию использования БПЛА в производственной деятельности с Росавиацией, соответствующими силовыми структурами России и с местными органами исполнительной власти.

Затраты на реализацию Программы инновационного развития на период 2016-2020 с перспективой до 2025 г. в 2017 г. составили 538,67 млн руб.

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

Основные направления, млн руб. (без НДС)	2017 план	2017 факт	Отклонение	
			абс.	%
Инновации, в том числе:	555,12	494,0	- 61,12	-11,0
Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ	45,0	70,0	25,0	35,7
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	457,98	380,91	-77,1	-16,8
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	44,44	42,98	-1,46	-3,3
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	7,7	0,12	-7,58	-98,5

Результативность реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» оценивается и контролируется с помощью специальных индикаторов — показателей эффективности Программы.

Основные показатели эффективности Программы

Направление оценки	Наименование показателя	ед. изм.	Значения		
			2016 факт	2017 план	2017 факт
Повышение производительности труда (за счет ПИР)	Производительность труда	%	78,4	80,5	81,4
Повышение эффективности процессов производства, уменьшение себестоимости, снижение удельных издержек производства продукции, оказания услуг (за счет ПИР)	Снижение удельных операционных издержек на 1 кВт·ч, полезного отпуска электрической энергии, за счет ПИР (OPEX _{ПИР})	%	0,044	0,092	0,037
	Снижение средней суммарной длительности устойчивых отключений на одного потребителя в год, за счет ПИР (SAIDI _{ПИР})	%	0,557	1,501	0,967
	Снижение средней частоты устойчивых отключений на одного потребителя в год, за счет ПИР (SAIFI _{ПИР})	%	0,5	1,2	0,3
Внедрение современных производственных технологий и управленческих практик (за счет ПИР)	Доля затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг)	%	7,16	9,65	8,32
	Доля затрат на комплексные инфраструктурные (ключевые) проекты	%	89	70	91
Повышение энергоэффективности производства (за счет ПИР)	Снижение доли потерь электроэнергии к объему отпуска электроэнергии из сети, за счет ПИР	%	0,038	0,081	0,035

С 2016 г. интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности (ИКПЭ) включается в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочных программ развития.

$$P_{\text{ЭИД}} = 0,3 * P_{\text{НИОКР}} + 0,4 * P_{\text{инноваций}} + 0,3 * P_{\text{качество ПИР}},$$

где $P_{\text{ЭИД}}$ – интегральный показатель эффективности инновационной деятельности, %;
 $P_{\text{НИОКР}}$ – показатель затрат на НИОКР, %;

$P_{\text{инноваций}}$ – показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг), %;

$P_{\text{качество ПИР}}$ – показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР, %.

Данные об исполнении целевых значений КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» за 2017 год

№ п/п	Наименование показателя	Плановое целевое значение,		Фактическое значение	
		%	млн руб.	%	млн руб.
1	$P_{\text{НИОКР}}$	0,13	23,69	0,22	39,34
2	$P_{\text{инноваций}}$	9,65	555,12	8,32	494,0

3	П_качество ПИР	Определяется Комиссией по управлению инновационным развитием ПАО «Россети» по результатам оценки о качестве реализации программы инновационного развития
---	----------------	--

Невыполнение целевого значения П_инноваций, составляющего 9,65%, связано со сдвигом части запланированных проектов в Среднесрочном плане по реализации Программы инновационного развития на более поздний срок в рамках корректировки инвестиционной программы Общества, что не повлияло на достижение порогового значения П_инноваций, составляющего 3,55% (фактическое значение 8,32%).

Итоговое значение показателя эффективности инновационной деятельности будет рассчитано и утверждено отдельным решением Совета директоров Общества после предоставления ПАО «Россети» сводного заключения Комиссии по управлению инновационным развитием ПАО «Россети» о качестве разработки/корректировки программ инновационного развития ДЗО ПАО «Россети».

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

G4-DMA (ранее EU8) НИОКР, проводимые с целью повышения надежности энергоснабжения и устойчивого развития компании

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация Программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по разработке прорывных технологий, имеющих своей целью создание принципиально новых разработок и методов, а также прикладные темы, направленные на улучшение существующих технологий и изделий.

В 2017 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» было заключено два договора на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ на общую сумму 47,747 млн руб. без НДС, или 49,429 млн руб., включая НДС:

1. В рамках выполнения НИР по теме «Разработка методики оценки последствий отказа производственных активов в стоимостном выражении, методики прогнозирования изменения надежности электроснабжения потребителей в зависимости от располагаемых ресурсов на проведение ТОиР и ТПиР» (далее — НИР) были разработаны:

- Методика оценки последствий отказа производственных активов в стоимостном выражении;
- Методика прогнозирования изменения надежности электроснабжения потребителей в зависимости от располагаемых финансовых ресурсов на проведение ТОиР и ТПиР, в том числе алгоритм оценки рисков, обусловленных отказами производственных активов.

В настоящий момент оценка негативных последствий отказа производственных активов выполняется Обществом через балльную оценку. Методология СУПА не позволяет выполнять оценку последствий отказа производственных активов в денежном выражении и соответственно оценку риска в денежном выражении, обеспечивать балансировку между стоимостью работ по поддержанию нормативного состояния производственных активов и остаточным уровнем риска. Существующие процедуры формирования ТОиР и ТПиР позволяют сопоставить количество запланированного ремонта/замены оборудования ПС или ЛЭП и требуемого к ремонту/замене на основании локальных документов Общества, при этом вероятность отказа ЛЭП, оборудования ПС и последствия отказа в стоимостном выражении к анализу не принимаются.

В результате внедрения результатов НИР Общество сможет:

- оценивать риски отказа производственных активов;

- оценивать последствия отказа производственных активов в стоимостном выражении для принятия взвешенных управленческих решений при планировании программ ТОиР и ТПиР;

- принимать решения о воздействии на производственные активы с учетом риска и требуемого уровня надежности электроснабжения потребителей в условиях существующих финансовых ограничений на выполнение работ по ТОиР и ТПиР.

2. В рамках выполнения НИОКР по теме «Разработка аппаратно-программного комплекса удаленного мониторинга состояния ограничителей перенапряжения нелинейных на ЛЭП под рабочим напряжением» (далее — НИОКР) выполнены:

- анализ технических решений по мониторингу состояния ОПН. Определены направления исследований с целью создания эффективных устройств мониторинга.

- проектирование макетных образцов комплекса и его составных элементов: датчиков напряжения и тока, устройства регистрации и связи, блока питания.

- макетный образец функциональных элементов локального уровня комплекса: датчиков напряжения и тока, устройства регистрации и связи, блока питания.

- закупка комплектующих для изготовления опытных образцов комплекса мониторинга.

Целью НИОКР является создание программно-аппаратного комплекса, осуществляющего непрерывный контроль технического состояния ОПН, находящихся под напряжением, позволяющего своевременно выявлять как внезапные нарушения их функционирования (отказы), так и постепенное ухудшение технических параметров.

Экономический эффект НИОКР обоснован снижением затрат на проведение периодического контроля (диагностику) технического состояния ОПН. Применение комплекса удаленного мониторинга состояния ОПН позволит перейти от периодической диагностики к непрерывному контролю.

Техническая политика

Технические решения, реализованные и реализуемые в ходе выполнения проектов по новому строительству и реконструкции, включенных в инвестиционную программу ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 год, соответствуют требованиям Единой технической политики (утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 05.04.2017 №237/28).

В филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» проводились работы по замене морально устаревшего оборудования 0,4-110 кВ со значительным физическим износом на современное с улучшенными техническими характеристиками и с высокой степенью заводской готовности.

Проектами реконструкции электросетевых объектов Общества предусматривается замена масляных выключателей на вакуумные 6-35 кВ, ОД и КЗ на элегазовые выключатели 110 кВ, а также применение элегазовых и вакуумных выключателей на вновь сооружаемых объектах; применение модульных КРУ 10-35 кВ, сооружение ЛЭП 0,4-35 кВ с использованием СИП, строительство ЛЭП 110 кВ с использованием многогранных опор, применение современных, технологически совместимых интеллектуальных микропроцессорных устройств с увеличенным интервалом времени между сервисным обслуживанием.

Важнейшим проектом ПАО «МРСК Северо-Запада», при реализации которого используются прогрессивные технические решения, является строительство и ввод в эксплуатацию в 2017 г. цифровой ПС 110/35/10 кВ «Южная» в Зашекснинском районе г. Череповца, оснащенной системой автоматизированной защиты и управления электрической подстанцией нового поколения (АСЗУ iSAS), с высоким уровнем

автоматизации управления технологическими процессами, и развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (ССПИ, АИИС КУЭ, РЗ, ПА, ОМП и др.). ПС «Южная» оснащена комплексом цифровых устройств АСЗУ iSAS, основанных на применении цифровых технологий с использованием протокола передачи данных МЭК-61850.

В 2017 г. на территории Новгородской области реализуется проект «Цифровой РЭС», включающий в себя реализацию комплекса решений, обеспечивающих эффективную и надежную работу распределительной сети, открытой и адаптивной к новым участникам рынка. В рамках реализации проекта планируется осуществление на базе выделенных пилотных зон (Валдайский РЭС и Боровичский РЭС) на территории Новгородской области новых ключевых технологий, обеспечивающих переход к целевой масштабируемой бизнес-модели распределительной сетевой компании с верификацией возможного технико-экономического эффекта и целевых показателей. Срок реализации проекта 2017-2019 гг.

Реализация пилотных проектов позволит повысить надежность и улучшить качество электроснабжения социально значимых объектов и новых инвестиционных площадок. Позволит обеспечить внедрение инновационных технологий и решений, интеграцию в сеть интеллектуальных коммутационных аппаратов с целью автоматической идентификации и локализации повреждений в распределительной сети, модернизацию существующих центров питания в части замены устаревших коммутационных аппаратов и устройств РЗА на современные вакуумные выключатели и цифровые контроллеры присоединений с применением цифровых комбинированных датчиков тока и напряжения, создание SCADA системы уровня РЭС.

Контроль за реализацией Положения ПАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе (далее Положение) в ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется:

- на стадии торгово-закупочной деятельности, когда проводится анализ соответствия предлагаемого оборудования, изделий и материалов опросным листам;
- при подготовке технических заданий;
- при согласовании технических решений по проектной и рабочей документации на строительство и реконструкцию электросетевых объектов;
- при проведении технического надзора в период выполнения строительно-монтажных, пуско-наладочных работ на соответствие утвержденной проектной документации;
- при оценке разработанной проектной документации на соответствие требованиям Положения.

Оборудование, материалы, технологии, применяемые при новом строительстве, реконструкции, ремонте проверяются на соответствие единой технической политике в электросетевом комплексе и наличие в реестре аттестованного электротехнического оборудования. Решения о применении неаттестованного оборудования, материалов и систем на объектах Общества принимаются в соответствии с разделом 34 Положения.

На стадии проектирования согласовываются основные технические решения и применяемое оборудование в соответствии с Положением о единой технической политике. Приоритетным к применению является оборудование, технологии, материалы и системы в соответствии с «Перечнем оборудования, технологий и материалов, допущенных к применению на объектах ПАО «Россети»»²⁰.

²⁰ Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах ПАО «МРСК Северо-Запада», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения,

В целях совершенствования технической деятельности, ведения единой технической политики в области развития, проектирования, строительства, реконструкции и эксплуатации объектов электросетевого комплекса в ПАО «МРСК Северо-Запада» действует Научно-технический совет (далее – НТС). НТС является постоянно действующим коллегиальным совещательным органом по вопросам научного и технического обеспечения функционирования и развития Общества.

Работа НТС строится на основании Положения о Научно-техническом совете. Положение о Научно-техническом совете и его состав утверждены приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.01.2015 №11.

Свою работу НТС осуществлял на основании плана работы НТС на 2017 год, утвержденного первым заместителем Генерального директора – главным инженером Общества 04.04.2017 (протокол заседания НТС от 04.04.2018 № 1). В соответствии с планом работы НТС на 2017 год было проведено 2 очных заседания НТС.

В работе НТС ПАО «МРСК Северо-Запада» в качестве приглашенных в 2017 г. участвовали представители фирм – производителей электрооборудования и поставщиков услуг: АО «НПО «ПРИБОР», ООО «Вологодский завод промышленных стабилизаторов», НПП «Лабиринт», ПО «Форэнерго», ЗАО «ОПТЭН ЛИМИТЕД», НТО ЗАО «Феникс-88». Перечень рассмотренных НТС вопросов приведен в Приложении № 6 Годового отчета.

В 2017 г. во всех филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» действовали технические советы под председательством первых заместителей директоров – главных инженеров филиалов.

В соответствии с требованиями СТО 01.У4.04-2009 «Фонд нормативно-технической документации. Порядок создания и ведения. Правила информационного обеспечения структурных подразделений документами фонда», введенного в действие приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.11.2009 № 543 (в корректировке приказа от 07.05.2015 № 236 (изменение 1), приказа от 30.12.2016 № 847 (изменение 2), а также на основании приказа ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.01.2011 № 39 «О завершающих мероприятиях по формированию фонда внутренней НТД Общества» на корпоративном информационном портале функционирует корпоративная электронная библиотека внутренней нормативно-технической документации (далее – НТД) исполнительного аппарата и локальные электронные библиотеки филиалов Общества по всем направлениям деятельности (бизнес-процессам).

Учет документов фонда внутренней НТД обеспечивается посредством ведения реестра внутренних НТД Общества (далее – Реестр), в который заносятся данные о всех утвержденных и введенных в действие документах по всем направлениям деятельности Общества, составляющих фонд внутренней НТД.

Ведением и актуализацией фонда и реестра НТД в ПАО «МРСК Северо-Запада» занимается служба технической политики департамента технологического развития и инноваций.

Анализ финансовых результатов

Основные финансово - экономические показатели Группы по МСФО

Выручка Группы по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) выросла на 2 323 млн руб., или 5%, преимущественно за счет роста выручки по передаче электроэнергии. Показатель EBITDA Группы за 2017 г. снизился на 3 480 млн руб., или 54%. По итогам 2017 г. Группой получен убыток в размере 2 172 млн руб.

Основные результаты деятельности Группы в 2017 г., млн руб.

	2017	2016	Абсолютное изменение	Изменение, %
Выручка	47 869	45 546	2 323	5
Операционные расходы, в том числе:	50 368	44 324	6 044	14
Переменные затраты	22 771	21 936	835	4
Постоянные затраты*	23 489	18 398	5 091	28
Амортизация	4 109	3 990	119	3
Государственные субсидии	6	5	1	20
Прочие доходы	1 333	1 210	123	10
Операционная прибыль	-1 167	2 432	-3 599	-148
Прибыль до налогообложения	-2 612	761	-3 373	-443
Прибыль за период	-2 172	585	-2 757	-471
EBITDA**	2 942	6 422	-3 480	-54
Рентабельность EBITDA	6,12	14,04	-7,9	-56,37
Чистый долг	14 249	14 432	-183	-1
Рентабельность активов	-5,4	1,44	-6,8	-475
Рентабельность капитала	10,9	9,1	1,8	20

* Без учета амортизации

** EBITDA = Операционная прибыль + Амортизация

Выручка



Основную часть выручки Группа получает от оказания услуг по передаче электроэнергии. Изменение величины данного вида выручки в основном зависит от

изменения уровня тарифов, устанавливаемых Федеральной антимонопольной службой (ФАС) и объемов электроэнергии, переданной за период. Группа также получает выручку от продажи электроэнергии, от технологического присоединения к электрическим сетям, а также от оказания прочих услуг.

Выручка Группы увеличилась на 2 323 млн руб., или 5%, с 45 546 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 47 869 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. Основным фактором роста стала индексация тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии.

Факторный анализ выручки

Передача электрической энергии

Выручка Группы от услуг по передаче электроэнергии увеличилась на 2 248 млн руб., или 6%, с 37 327 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 39 575 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. Увеличение выручки произошло вследствие индексации тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии, а также за счет изменения учета нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию для участников ОРЭ (изменение законодательства (Постановление Правительства РФ от 07.07.2017 № 810)).

Технологическое присоединение к сетям

Выручка Группы от услуг по технологическому присоединению снизилась на 313 млн руб., или 28%, с 1 123 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 810 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., что связано с активированием в 2016 г. ряда крупных договоров технологического присоединения.

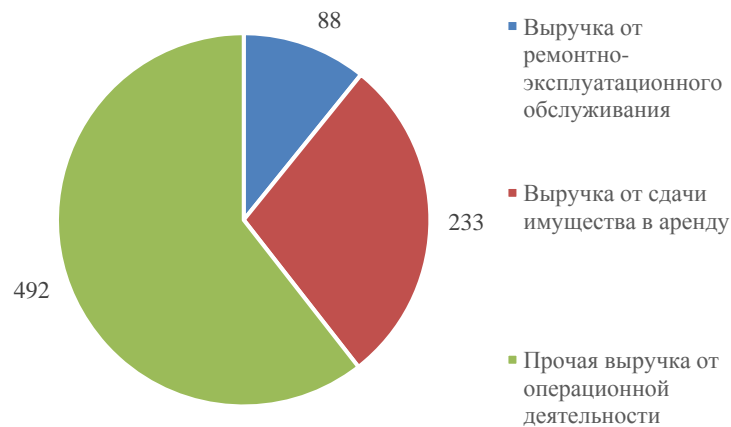
Продажа электрической энергии

Выручка Группы от продажи электроэнергии выросла на 312 млн руб., или 5%, с 6 353 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 6 665 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. Рост выручки связан с ростом отпуска в сеть и индексацией тарифа.

Прочие виды выручки

Прочая выручка от прочих видов деятельности в 2017 г. составила 813 млн руб., что на 75 млн руб. или 10% выше уровня 2016 г. Отклонение обусловлено заключением внеплановых договоров по выносу/переносу энергообъектов и оказанию услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования сторонних организаций.

Структура выручки от прочих видов деятельности, млн руб



Государственные субсидии

GRI 201-4 Совокупная сумма государственной поддержки, полученная организацией от государства за отчетный период, включая: налоговые льготы, субсидии, инвестиционные гранты, гранты на научные разработки и НИОКР, денежные награды, льготный период выплаты роялти, и прочие виды финансовой поддержки, полученные организацией со стороны правительственных структур.

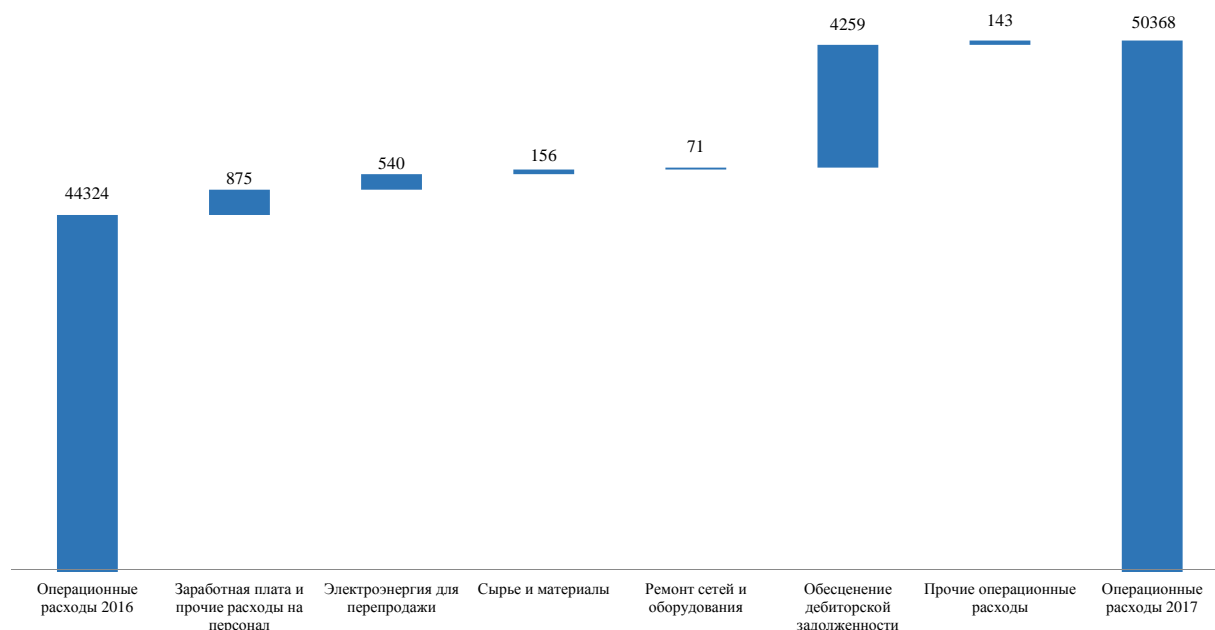
Государственные субсидии увеличились на 1 млн руб., или 20%, с 5 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 6 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. Увеличение связано с повышением объема финансирования предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников за счет сумм страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профзаболеваний подлежащих перечислению в установленном порядке страхователем в соответствии с утвержденным планом финансового обеспечения за счет средств ФСС, с одновременным сокращением субсидий на компенсацию выпадающих доходов, связанных с разницей в тарифах по теплоснабжению населения.

Прочие операционные доходы

В состав прочих операционных доходов входят доходы от непрофильных видов деятельности. Прочие операционные доходы Группы увеличились на 123 млн руб., или 10%, с 1 210 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 1 333 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. Увеличение связано с ростом доходов от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии на 14 млн руб., увеличением доходов в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам на 174 млн руб.

Операционные расходы

Факторный анализ изменения операционных расходов, млн руб.



Постоянные затраты

	2016	2017	Изменение млн руб.	%
Зарботная плата и прочие расходы на персонал	11 145	12 020	875	8
Ремонт сетей и оборудования	679	750	71	10
Налоги кроме налога на прибыль	470	520	50	11
Обесценение дебиторской задолженности	1 109	5 368	4 259	384
Сырье и материалы	1 999	2 155	156	8
Прочие операционные расходы	2 996	2 676	-320	-11
Итого постоянные затраты	18 398	23 489	5 091	28

Рост расходов на персонал составил 875 млн руб. (8%) к аналогичному периоду предыдущего года и обусловлен необходимостью исполнения требований Отраслевого тарифного соглашения и условий Коллективного договора Общества.

Величина обесценения дебиторской задолженности возросла на 4 259 млн руб. относительно аналогичного периода 2016 г. по причине резкого роста объема создания резерва по сомнительным долгам. Наибольшая доля созданных резервов приходится на филиал «Архэнерго» (3 304 млн руб.), из них по задолженности ОАО «Архангельская сбытовая компания» - 3 270 млн руб., в связи с лишением его статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности (приказ Минэнерго от 22.12.2017 №1202).

Расходы на сырье и материалы возросли на 156 млн руб. (8%) относительно аналогичного периода 2016 г. по причине увеличения расходов материалов на ремонт, топливо и ГСМ.



Переменные затраты

	2016	2017	Изменение	
			млн руб.	%
Услуги по передаче электроэнергии	13 959	14 077	118	1
Электроэнергия для перепродажи	3 346	3 886	541	16
Электроэнергия для компенсации потерь	4 631	4 808	177	4
Итого переменные затраты	21 936	22 771	835	4

Услуги по передаче электроэнергии возросли на 118 млн руб. (1%) относительно аналогичного периода 2016 г. При этом произошло увеличение расходов на услуги распределительных сетевых компаний (+439 млн руб.), но данный рост был нивелирован снижением расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (на 321 млн руб.) в связи с уходом потребителей «последней мили» с 01.07.2017 в филиалах «Вологдаэнерго» и «Карелэнерго».

Рост расходов на электроэнергию для перепродажи составил 541 млн руб. (16%) относительно аналогичного периода 2016 г. за счет увеличения общего объема реализации электроэнергии, а также роста стоимости покупки электроэнергии на оптовом рынке.

Увеличение расходов на покупку потерь электроэнергии относительно аналогичного периода прошлого года составило 177 млн руб. (4%) по причине роста средневзвешенного тарифа и снижения стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию для участников ОРЭ, в связи с изменением законодательства (ПП РФ от 07.07.2017г. № 810).



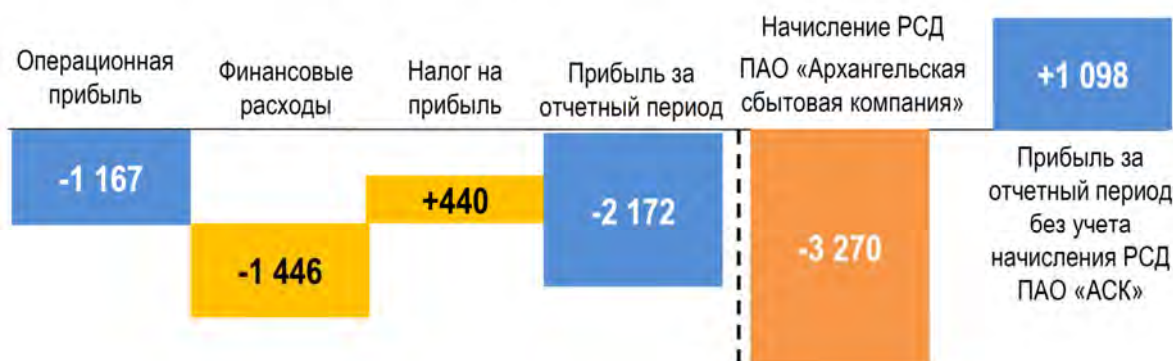
Прибыль до налогообложения

Группа признала убыток до налогообложения в размере 2 612 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017, и прибыль в размере 761 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.

Финансовый результат за период

В результате воздействия факторов, описанных выше, Группа отразила убыток в размере 2 172 млн руб. и прибыль в размере 585 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. соответственно. Финансовый результат без учета начисления резервов по сомнительной дебиторской задолженности ПАО «Архангельская сбытовая компания» по итогам года составляет 1 098 млн руб.

Формирование прибыли за 2017, млн руб.



EBITDA

Показатель EBITDA снизился на 3 480 млн руб. (на 54%) по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. и составил 2 942 млн руб. Основной причиной снижения показателя EBITDA послужило снижение операционной прибыли Группы за 2017 г. относительно аналогичного периода прошлого года на 3 599 млн руб. Рост выручки за аналогичный период составил 2 323 млн руб. при росте операционных расходов на 6 044 млн руб.

Наибольшее влияние на показатель EBITDA оказало начисление резервов по сомнительной дебиторской задолженности. По итогам 2017 г. созданы/доначислены резервы на сумму 5 368 млн руб. Наибольшая доля созданных РСД приходится на филиал «Архэнерго» (3 304 млн руб.), из них по ОАО «Архангельская сбытовая компания» - 3 270 млн руб., в связи с лишением его статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, исключения его из реестра субъектов оптового рынка и присвоением ПАО «МРСК Северо-Запада» статуса гарантирующего поставщика на территории Архангельской области с 01.01.2018 (приказ Минэнерго РФ от 22.12.2017 №1202).

Показатель EBITDA, скорректированный на начисление резервов по сомнительной дебиторской задолженности ПАО «Архангельская сбытовая компания» составляет 6 212 млн руб., что на 3% ниже аналогичного периода прошлого года.

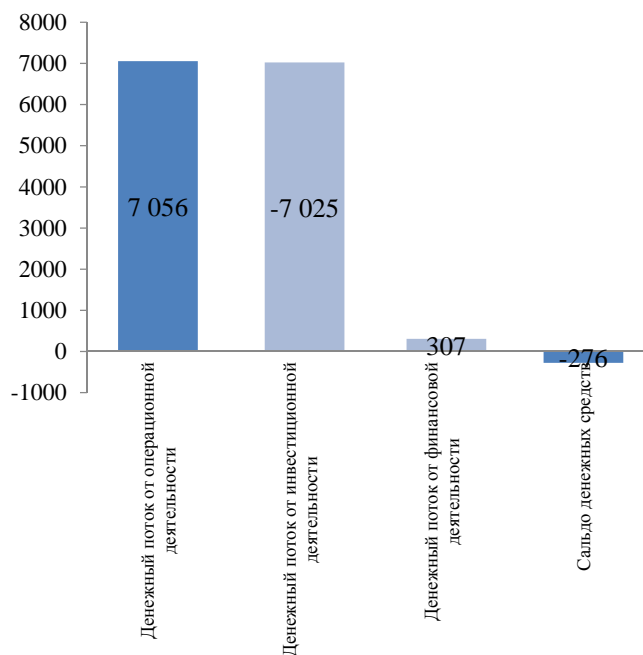
EBITDA, млн руб.



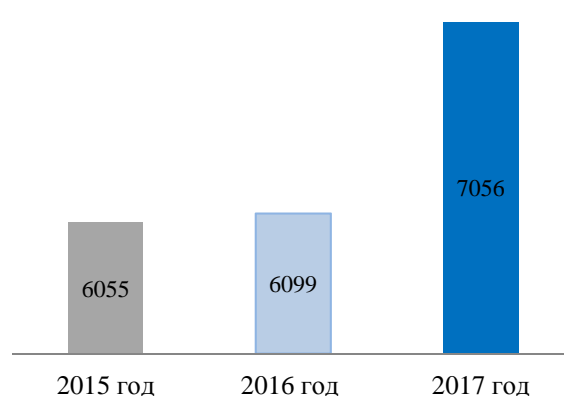
* Показатель скорректирован на начисление резервов по сомнительной дебиторской задолженности ПАО «Архангельская сбытовая компания».

Денежный поток

Денежные потоки в 2017 г., млн руб.



Динамика денежного потока по операционной деятельности, млн руб.



Показатель	2015	2016	2017	Изменение, %
Чистый денежный поток от операционной деятельности, млн руб.	6 055	6 099	7 056	16
Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности, млн руб.	-4 803	-4 977	-7 025	41
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности, млн руб.	-2 172	-840	-307	-63

Сформированный в 2017 г. положительный денежный поток по операционной деятельности является источником финансирования инвестиционной деятельности Общества, при этом отрицательное значение инвестиционного чистого денежного потока обусловлено реализацией инвестпрограммы Общества, которая сформирована полностью за счет собственных источников в виде амортизации и платы за услуги по технологическому присоединению.

Превышение объема погашения задолженности по кредитам и займам над объемом привлечения с целью снижения долговой нагрузки Общества является причиной отрицательного значения чистого денежного потока по финансовой деятельности в 2017 г.

Основные финансово - экономические показатели Общества по РСБУ

Основные финансово-экономические показатели, млн рублей

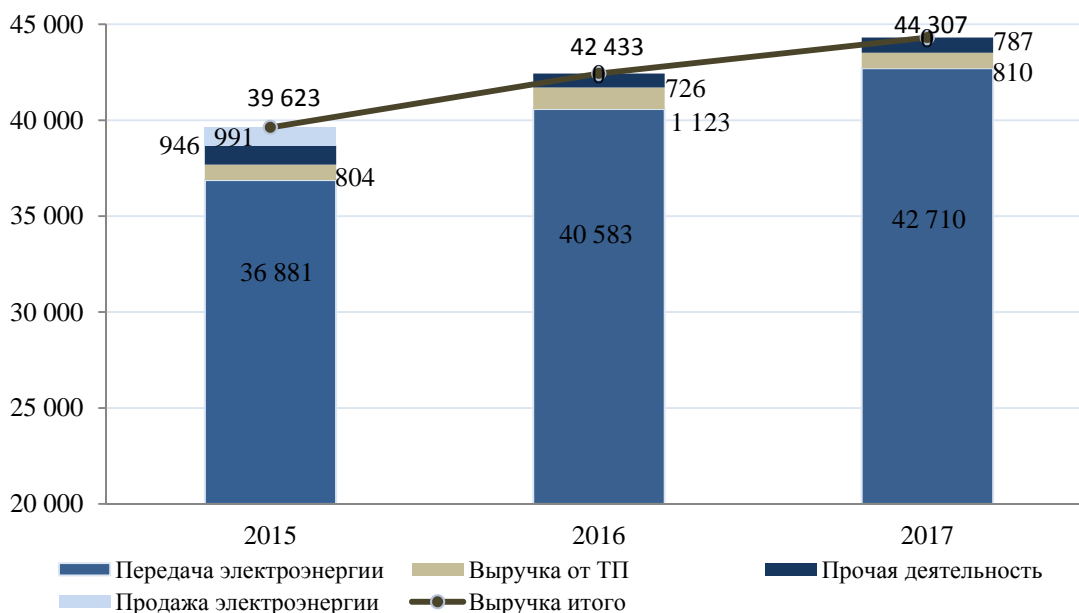
№ п/п	Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	39 623	42 433	44 307	4%
1.1.	От передачи электроэнергии	36 881	40 583	42 710	5%
1.2.	От технологического присоединения	804	1 123	810	-28%
1.3.	От продажи электроэнергии	946	0	0	0%
1.4.	От прочей деятельности	991	726	787	8%
2	Себестоимость продукции (услуг)	35 547	38 177	39 925	5%
3	Валовая прибыль	4 076	4 255	4 383	3%
4	Управленческие расходы	984	1 104	1 231	11%
5	Коммерческие расходы	112	56	45	-19%
6	Прибыль (убыток) от продаж	2 981	3 095	3 106	0%
7	Проценты к получению	197	54	40	-27%
8	Проценты к уплате	1 800	1 622	1 408	-13%
9	Доходы от участия в других организациях	2	11	5	-51%
10	Прочие доходы	2 519	1 467	2 107	44%
11	Прочие расходы	3 018	2 260	6 684	196%
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	880	745	-2 833	снижение в 3,8 раз
13	Налог на прибыль и иные платежи	-236	-288	391	236%
14	Чистая прибыль (убыток)	644	457	-2 441	снижение в 5 раз
15	EBITDA*	6 856	6 619	3 003	-55%

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2017 года составила 44 307 млн руб., что на 1 875 млн руб. или 4 % выше уровня 2016 года. Увеличение совокупного объема выручки сложилось, преимущественно, за счет выручки от основного вида деятельности – оказания услуг по передаче электроэнергии. Выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии по итогам 2017 года составила 42 710 млн руб., что на 2 127 млн

руб., или 5 % выше уровня предыдущего года. Существенное изменение выручки за услуги по передаче электроэнергии обусловлено рядом факторов, в том числе:

- снижение объемов оказанных услуг на 2 050 млн кВт·ч или на 6% привело к уменьшению выручки от передачи электроэнергии на 2 357 млн руб. Данное отклонение связано с уходом потребителей «последней мили» с 01.07.2017 года на расчеты с ПАО «ФСК ЕЭС» в филиалах «Вологдаэнерго» и «Карелэнерго».
- увеличение фактического среднееотпускного тарифа на 112 руб./тыс. кВт·ч (или 9,7 %) по отношению к 2016 году привело к росту выручки 3 862 млн руб.
- снижение среднего тарифа на нагрузочные потери на 26,77 руб./тыс. кВт·ч, при сопутствующем снижении их объема на 569 млн кВт·ч, привело к росту выручки от передачи электроэнергии на 622 млн руб. или 44% в связи с изменением законодательства (Постановление Правительства РФ от 07.07.2017 №810: с 01.08.2017 года нагрузочные потери не участвуют в расчете стоимости оказанных услуг по передаче электроэнергии).

Динамика выручки от реализации, млн руб.



Фактическая себестоимость реализованных услуг (с учетом коммерческих и управленческих расходов) за 2017 год составила 41 201 млн рублей, что на 1 864 млн рублей или 5% выше уровня 2016 года. Рост затрат против уровня предшествующего года обусловлен в большей мере увеличением неподконтрольных расходов (затрат на оплату услуг ТСО и покупную электроэнергию для компенсации потерь), а также ростом затрат на персонал.

По итогам 2017 года Обществом было получен убыток в размере 2 441 млн руб. против прибыли 457 млн руб., достигнутой по итогам 2016 года. Убыточность деятельности по итогам 2017 года обусловлена созданием резерва по сомнительным долгам в размере 3 270 млн руб. на величину дебиторской задолженности ПАО «Архэнергосбыт» в связи с лишением его статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, исключения его из реестра субъектов оптового рынка и присвоением ПАО «МРСК Северо-Запада» статуса гарантирующего поставщика на территории Архангельской области с 01.01.2018 (приказ Минэнерго РФ от 22.12.2017 № 1202). Начисление резерва по сомнительным долгам в части дебиторской задолженности ПАО «Архэнергосбыт» также

оказало отрицательное влияние на величину EBITDA, которая составила по итогам отчетного периода 3 003 млн руб., что ниже показателя предыдущего года на 3 616 млн руб.

За 2017 год прибыль от продаж составила 3 106 млн руб., что на 11 млн руб. выше результата аналогичного периода 2016 года.

По итогам отчетного периода Скорректированная чистая прибыль (с учетом корректировки на резерв по сомнительным долгам в части дебиторской задолженности ПАО «Архэнергосбыт», переоценки финансовых вложений) составила 832 млн руб. и превысила аналогичное значение чистой прибыли прошлого года на 388 млн руб.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждена Советом директоров Общества 09.06.2017 г. (протокол от 09.06.2017 г. № 245/36). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015г. № 2303п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2017 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 2 346 млн. руб. или 22 % при целевом значении 15 %.

В рамках исполнения Программы повышения операционной эффективности Обществом проведены мероприятия, по которым получены следующие результаты:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений:

- Пересмотр ПТЭ и других регуляторных НТД для перехода осуществления ремонтов по техническому состоянию. Получение положительного эффекта, в виде снижения экономического ущерба при возникновении технологических нарушений по причине недостаточности технического обслуживания и ремонтов в размере 20,8 млн руб. в год, начиная с 2019 года.

2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:

- Оптимизация дебиторской задолженности (снижение просроченной задолженности) за услуги по передаче электроэнергии. Достигнутый эффект: сокращение к концу года просроченной задолженности (за вычетом мораторной задолженности) на 28 % или 1 935 млн руб. (с 6 869 млн руб. на начало года до 4 934 млн руб. на конец года).
- Оптимизация запасов. Достигнутый эффект: сокращение к концу года уровня МПЗ на 3 % или 21 млн руб. (с 809 млн руб. на начало года до 788 млн руб. на конец года).
- Меры по снижению риска утраты финансовых ресурсов в связи с невыполнением контрагентами проавансированных обязательств по выполнению работ, оказанию услуг, поставке оборудования и товарно-материальных ценностей, в том числе: введение ограничений по размеру и условиям авансирования по договорам операционной деятельности. Получение положительного эффекта в части снижения риска возникновения дебиторской задолженности обеспечивается внутренними ОРД и ЛНА,

которыми установлены сроки оплаты по договорам (сделкам) с учетом особенностей участия субъектов малого и среднего предпринимательства в совершаемых сделках, а также предусмотрены условия выплаты авансовых платежей.

- Контроль соблюдения условий оплаты в соответствии с действующими регламентами и заключенными договорами. Положительный эффект обеспечен за счет минимизации объема платежей ранее сроков, установленных договорами с контрагентами, централизации расчетов на уровне исполнительного аппарата Общества, в том числе по оплате обязательств филиалов, и ежедневного сальдирования остатков со счетов филиалов на счёт исполнительного аппарата.
- Формирование реестров платежей, в том числе по оплате обязательств, с учетом их приоритетности, сроков исполнения финансовых обязательств, рисков применения в виде штрафных санкций и пеней. Достигнутый эффект в виде снижения риска начисления штрафных санкций в сторону Общества составил 2,49 млн руб.
- Оптимизация кредитного портфеля, в том числе открытие лимитов в кредитных организациях в целях выполнения лимитов долговой позиции, установленных Положением о кредитной политике Общества (утверждено Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 30.09.2013, протокол № 135/6); своевременного погашения ранее привлеченных заемных средств; рефинансирования задолженности с наиболее высокими процентными ставками. Достигнутый эффект: открытие лимитов в кредитных организациях в объеме 7 000 млн рублей, из которых 5 000 млн рублей - лимит по долгосрочному кредитованию; рефинансирование ссудной задолженности в объеме 45 680 млн руб. с целью снижения процентных ставок с 10,75 % по 9,55% по долговому портфелю, и до 8% годовых - по кредитам. В результате оптимизации и снижения объема долгового портфеля величина экономии по расходам на обслуживание долга Общества составила 357 млн руб.

3. Повышение эффективности управления основными средствами:

- Комплекс мероприятий по охвату строящихся объектов капитального строительства ИП общества независимым строительным контролем. Эффект в виде снижения количества технологических нарушений (аварий), связанных с некачественным строительством введенных в эксплуатацию объектов капитального строительства, и, как следствие, снижение объемов недоотпуска электроэнергии потребителям и сокращение затрат на выполнение ремонтно-восстановительных работ достигнут.
- Снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами. Эффект в виде снижения затрат на содержание непрофильных активов составил 1,072 млн руб.

4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:

- Повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника». Достигнутый эффект - доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 95,2 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.
- Сохранение доли закупок на электронных торговых площадках. Достигнутый эффект: количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 99,4 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

- Минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий. Достигнутый эффект: снижение удельных объемов закупок оборудования и материалов импортного производства на 15 %.
- 5. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала, совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала:**
 - Оптимизация затрат на индексацию заработной платы персонала. В рамках выполнения мероприятия в течение 2017 года в Обществе проводилась индексация заработной платы с использованием дифференцированного подхода к разным категориям работников.
 - Внедрение и декомпозиция до уровня персонала аппаратов управления филиалов и ПО системы мотивации Высших менеджеров и Руководителей филиалов.
 - Типизация организационно-распорядительных документов, регламентирующих функциональную структуру.
- 6. Повышение энергетической эффективности (управление системой энергосбережения и снижения потерь):**
 - Мероприятия по снижению потерь. Достигнутый эффект: 518 млн руб.
 - Рациональное использование топливно-энергетических, природных ресурсов и моторного топлива. Достигнутый эффект: 0,421 млн рублей.

Доходы от реализации непрофильных активов

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной политике», Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 г. № 894-р, решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.12.2016 г. (протокол от 09.01.2017 г. № 227/18) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее - Программа) (в новой редакции Программа утверждена решением Совета директоров от 26.02.2018 г. (протокол от 26.02.2018 г. № 269/24).

Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада», устанавливает критерии отнесения активов ПАО «МРСК Северо-Запада» к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.12.2016 г. (протокол от 09.01.2017 г. № 227/18) утвержден реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 30.09.2016 г., сформированный в соответствии с требованиями Программы. Актуальный реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2017 г. утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.02.2018 г. (протокол от 16.02.2018 г. № 266/21). Сокращенная версия Реестра размещена на сайте Компании - <http://www.mrsksevizap.ru/property>

Информация о реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год приведена в Приложении 24 к Годовому отчету.

Долговые обязательства

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.



По итогам деятельности за 2017 г. показатели темпа роста дебиторской задолженности и кредиторской задолженности ниже единицы, что свидетельствует о снижении их уровня относительно 2016 г.

Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности²¹, млн руб.

Показатель	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Дебиторская задолженность, в том числе:	15 316	13 459	7 182
Покупатели и заказчики	14 395	12 532	6 244
в том числе по передаче электроэнергии	11 781	10 944	6 083
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	205	73	191
Прочая дебиторская задолженность	716	854	747

Сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Северо-Запада» на начало отчётного периода составила 13 459 млн руб., по состоянию на 31.12.2017 – 7 182 млн руб. Снижение обусловлено уменьшением задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 4 861 млн руб. (с 10 944 млн руб. до 6 083 млн руб.).

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2017 составила 6 244 млн руб., что на 6 288 млн руб. (50%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016. Данное снижение обусловлено результатами работы по взысканию просроченной дебиторской

²¹ Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2017 г.

задолженности потребителей за услуги по передаче электроэнергии и резервированием дебиторской задолженности ПАО «Архэнергосбыт» в связи с лишением статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности и инициированием в отношении него процедуры банкротства.

Динамика прочей дебиторской задолженности не существенная. По итогам 2017 г. увеличение составило 11 млн руб.

Основная доля 87% дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Меры по возврату дебиторской задолженности

Работа с просроченной дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Обществе осуществляется в соответствии с «Регламентом работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным приказом от 09.02.2017 №78 (далее – Регламент).

В целях снижения величины просроченной дебиторской задолженности и недопущения ее прироста в Обществе на постоянной основе реализуются следующие мероприятия:

- своевременное проведение претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности с предъявлением неустойки потребителям, нарушившим условия договоров в части оплаты оказанных услуг по передаче электроэнергии;
- заключение с потребителями гарантирующих поставщиков прямых договоров оказания услуг по передаче электроэнергии;
- введение полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей-неплательщиков по заявкам энергосбытовых компаний;
- проведение зачетов встречных однородных требований и уступок прав требования задолженности (цессий);
- вынесение вопросов о неудовлетворительной платежной дисциплине потребителей услуг на рассмотрение региональных коллегиальных органов, осуществляющих функции мониторинга ситуации с расчётами за электроэнергию и услуги по её передаче в субъектах СЗФО;
- информирование о работе Общества с дебиторской задолженностью в федеральных и региональных СМИ;
- направление обращений и заявлений в органы внутренних дел, прокуратуры, Следственного комитета, проведение встреч с представителями правоохранительных органов, полиции, УФСПП, ФСБ, прокуратуры на предмет активизации действий, направленных на выявление, пресечение преступлений, активизацию работы по исполнительным производствам, наложение арестов на имущество должников и расчетные счета в кредитных организациях;

В соответствии со сроками, установленными Регламентом, в 2017 г. Обществом направлено 6 843 претензии потребителям в отношении неисполненных договорных обязательств на общую сумму 15 883 млн руб., предъявлено в суды 762 исковых заявлений на общую сумму задолженности 8 268 млн. руб., проводились переговоры с должниками.

В результате проводимой Обществом исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2017 году судом удовлетворено 625 исков на общую сумму требований 7 656 млн. руб. (в том числе неустойки 722 млн руб.), отказано в удовлетворении требований по 20 искам на общую сумму 37 млн. руб. (в том числе неустойки 8 млн. руб.). Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,5 %.

В 2016 году по результатам рассмотрения исков о взыскании просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в пользу Общества вынесены судебные акты на общую сумму 7 585,4 млн. руб. (в том числе неустойки 369,2 млн. руб.) (557 дел), отказано в удовлетворении требований на общую сумму 14,2 млн руб. (в том числе неустойки 7,8 млн. руб.) (24 дела).

На основании вступивших в законную силу судебных актов в 2017 году выдано исполнительных листов на сумму 6 671,8 млн рублей, погашено 5 581,1 млн рублей или 83,6 %. В 2016 году выдано исполнительных листов на сумму 7 579,8 млн рублей, погашено 7 013,6 млн рублей или 92,5 %.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2017 составляет 98,9%.

В целях осуществления контроля исполнения мер, направленных на снижение дебиторской задолженности, Общество ежеквартально формирует План-график мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий. План-график и отчет по нему утверждаются Советом директоров Общества.

Помимо мероприятий, предусмотренных Планом-графиком, в течение 2017 г.:

- вынесено 23 предупреждения по ст. 315 УК РФ «Неисполнение приговора суда, решения суда или иного судебного акта» в отношении руководителей управляющих компаний и МУП;

- исполнены заявки энергосбытовых компаний на введение полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии в количестве 13 234 шт. в отношении потребителей-неплательщиков;

- возбуждено уголовное дело по ч.2.ст.165 УК РФ «Причинение имущественного ущерба путем обмана или злоупотребления доверием» в отношении директора ООО «Партнер» (филиал «Колэнерго»).

С целью профилактики и пресечения противоправных действий, направленных на причинение экономического ущерба Обществу, привлечения виновных к ответственности в соответствии с действующим законодательством службами безопасности филиалов направлялись заявительские материалы в региональные управления Министерства внутренних дел, Федеральной службы судебных приставов России.

В результате проведенной Обществом работы в течение 2017 г. погашено 12 497 млн руб. просроченной дебиторской задолженности.

По всем компаниям, имеющим просроченную дебиторскую задолженность, проводятся необходимые мероприятия, предусмотренные Регламентом. Подразделение безопасности осуществляет контроль за проводимыми мероприятиями, тесно сотрудничает со службой судебных приставов, в необходимых случаях проводятся аресты движимого и недвижимого имущества, расчетных счетов.

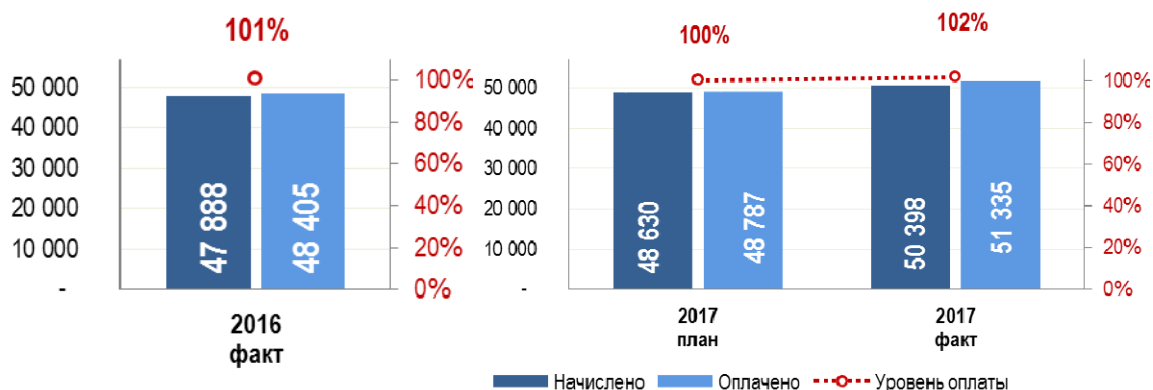
Практика наложения ареста на расчетные счета в кредитно-финансовых учреждениях применялась в отношении самого крупного предприятия-дебитора ПАО «Архэнергосбыт». В результате комплекса мер, применяемых к ПАО «Архэнергосбыт», удалось понудить последнего к подаче заявления об утере платежеспособности и невозможности являться субъектом оптового рынка РФ, что, в свою очередь, послужило основанием для лишения его статуса гарантирующего поставщика на территории Архангельской области. С 1 января 2018 г. указанный статус присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада».

Постановлением Управления по расследованию организованной преступной деятельности Следственного департамента МВД России от 18 октября 2017 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» признано гражданским истцом по уголовному делу в отношении руководителей ПАО «Архэнергосбыт». В рамках расследования уголовного дела подразделение безопасности Общества тесно сотрудничает с Росфинмониторингом по Северо-Западному федеральному округу. Предоставлены необходимые документы

следственным органам, к работе привлечена адвокатская МКА «Клишин и партнеры г.Москва».

Обществом в течение 2017 г. были приложены значительные усилия в направлении работы с дебиторской задолженностью - просроченная дебиторская задолженность взыскивается ранее планируемых сроков. Сформирована положительная практика обращения решений суда о взыскании просроченной дебиторской задолженности к немедленному исполнению (до их вступления в законную силу) в соответствии со ст. 182 АПК РФ к наиболее крупному должнику – ПАО «Архэнергосбыт». ПАО «МРСК Северо-Запада» впервые в практике работы распределительных компаний удалось возбудить уголовные дела в отношении двух крупных сбытовых компаний ПАО «Архэнергосбыт», ПАО «Вологдаэнергосбыт», входящих в структуру АО «МРЭСН». Уголовные дела в настоящее время находятся в стадии расследования. Деловому имиджу АО «МРЭСН» нанесен серьезный урон, в связи с чем генеральный директор компании, которая ранее являлась управляющей компанией ПАО «Архэнергосбыт» и ПАО «Вологдаэнергосбыт», решением собрания акционеров лишена должности.

Оплата оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн руб.



Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, млн руб.



Кредиторская задолженность

Анализ изменения кредиторской задолженности²², млн руб.

Показатель	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Кредиторская задолженность, в том числе:	13 478	12 699	11 410
Поставщики и подрядчики	7 824	5 756	4 301
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	3 890	4 997	5 412
Налоги и сборы	992	1 113	814
Прочая кредиторская задолженность	772	833	883

Кредиторская задолженность за 2017 г. ниже на 1 289 млн руб. по сравнению с 2016 г. и по состоянию на 31.12.2017 составила 11 410 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

зadolженность по статье поставщики и подрядчики ниже на 1 455 млн руб., в том числе:

- задолженность перед ПАО «ФСК ЕЭС» за услуги по передаче электроэнергии на 638 млн руб.;
- поставщикам материалов на 469 млн руб.;
- ремонтным организациям на 222 млн руб..

зadolженность по авансам полученным составила 5 412 млн руб., что на 415 млн руб. (8%) выше уровня по состоянию на 2016 г. Основная доля авансов приходится на авансы полученные за услуги технологического присоединения. Данный рост обусловлен получением авансов от:

- ООО «Магистраль двух столиц» в связи с заключенным в 2016 г. договором на технологическое присоединение энергопринимающих устройств, которые обеспечат электроснабжение скоростной автомобильной дороги Москва - Санкт-Петербург (7 этап, находящийся в зоне обслуживания филиала «Новгородэнерго»);
- ООО «Кольская верфь» - для обеспечения электроснабжения Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений ООО «Кольская верфь», расположенного по адресу: Мурманская область, с. Белокаменка;
- Федерального казенного предприятия «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны РФ» для обеспечения электроснабжения (объект расположенный по адресу: республика Коми, в районе г. Воркута, 4 км северо-западнее пгт. Воргашор).

Крупнейшие заявители Компании по итогам 2017 г.

- ПАО «Газпром» (техприсоединение энергопринимающих устройств для электроснабжения объектов системы магистральных газопроводов Бованенково-Ухта, Республика Коми);
- Государственная компания «Автодор» (техприсоединение энергопринимающих устройств для электроснабжения объектов Скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург, Новгородская область)

²² Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2017 год, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

- АО «Воркутауголь» (техприсоединение для энергоснабжения шахты «Заполярная» и шахты «Северная»).

Сведения о выпусках, ценные бумаги которых не являются погашенными.

Облигационный заем, облигации серии БО-01 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-01-03347-D от 12.03.2014).	
Вид ценной бумаги	биржевые/коммерческие облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	5 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	<i>размещение завершено</i>
Дата начала размещения	05.06.2015
Дата завершения размещения	08.06.2015
Срок до оферты, (дней)	1 092
Средний размер процентов по кредиту займу, % годовых	12,42
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	23.05.2025
Иные сведения об обязательстве	Дата выкупа облигаций по условиям оферты 01.06.2018.

Сведения о нерасмещенных выпусках биржевых облигаций.

Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-02-03347-D от 12.03.2014).	
Вид ценной бумаги	биржевые/коммерческие облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	4 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	<i>3640-й день с даты начала размещения</i>
Выпуск биржевых облигаций серии БО-03 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-03-03347-D от 12.03.2014).	
Вид ценной бумаги	биржевые/коммерческие облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	3640-й день с даты начала размещения
Выпуск биржевых облигаций серии БО-04 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4BO2-04-03347-D от 12.03.2014).	
Вид ценной бумаги	биржевые/коммерческие облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	3640-й день с даты начала размещения

В 2016 году зарегистрирована Программа биржевых облигаций на общую сумму 25 000 млн руб. (решение Совета директоров Общества 30.09.2016, протокол 220/11).

Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер программы и дата его присвоения: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016).	
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций, млн руб.	25 000
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, (дней)	10 920
Форма выпуска биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций	документарные на предъявителя
Срок действия программы биржевых облигаций (с даты присвоения идентификационного номера программе биржевых облигаций)	бессрочная

Тарифное регулирование²³

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет

²³Основные нормативные правовые акты, регулирующие вопросы тарифообразования деятельности по передаче электроэнергии указаны в приложении 33 к Годовому отчету.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС России)²⁴. Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется на региональном уровне органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

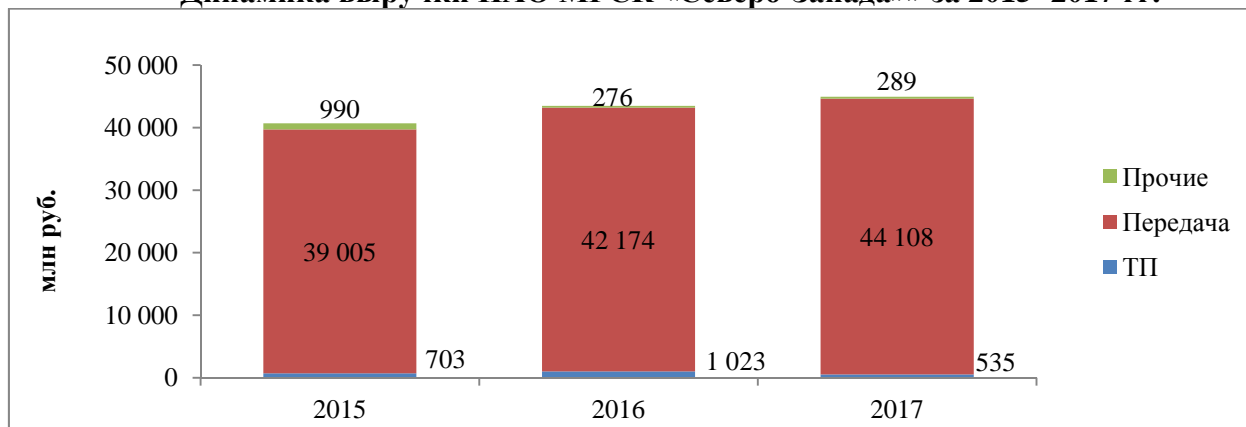
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Основными видами деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

Дополнительно Общество осуществляет следующие регулируемые виды деятельности: производство электроэнергии, производство теплоэнергии и услуги по холодному водоснабжению, доля которых составляет менее 1% в общей выручке по регулируемым видам деятельности.

В 2017 г. установленные тарифы позволили Компании получить за оказанные услуги выручку в объеме 44,932 млрд руб., что на 3,3 % выше чем в 2016 г., при этом рост выручки по передаче электроэнергии составил 4,6%.

Динамика выручки ПАО МРСК «Северо-Запада» за 2015- 2017 гг.



Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2017 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами:

Метод доходности инвестированного капитала метод RAB:

филиал «Вологдаэнерго» - 1 долгосрочный период с 2011 по 2017 гг. метод RAB;

филиал «Карелэнерго» - 1 долгосрочный период с 2012 по 2017 гг. метод RAB;

филиал «Новгородэнерго» - 1 долгосрочный период с 2010 по 2017 гг. метод RAB;

филиал «Псковэнерго» - 1 долгосрочный период с 2011 по 2017 гг. метод RAB.

Метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – индексация НВВ):

филиал «Архэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг. метод индексация НВВ;

²⁴ Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2015 № 373 «О некоторых вопросах государственного управления и контроля в сфере антимонопольного и тарифного регулирования».

филиал «Колэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг. метод индексация НВВ;

филиал «Комиэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг. метод индексация НВВ.

В 2017 г. пересмотр действовавших долгосрочных параметров регулирования не осуществлялся. При этом была осуществлена ежегодная обязательная корректировка необходимой валовой выручки филиалов, предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

В течение 2017 г. также был осуществлен пересмотр необходимой валовой выручки, утвержденной на 2017 г., обусловленный следующими факторами:

- На основании приказа ФАС России от 21.03.2017 № 370/17 об отмене единых (котловых) тарифов по причине включения в ставку на оплату потерь перекрестного субсидирования, что противоречит положению п.81 Основ ценообразования.
- На основании приказов ФАС России от 11.10.2016 № 1422/16, 1423/16 и от 14.10.2016 № 1466/16 и решений Арбитражного суда г. Москвы №№ А40-234214/2016, А40-234229/2016, А40-234904/2016 об исключении из НВВ сетевых организаций на 2016 год расходов по статье «отчисления на энергосбережение»

Общее изменение НВВ по данным фактам составило – 0,011 млрд руб.

Структура выручки ПАО МРСК «Северо-Запада» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2015-2017гг. в разрезе групп потребителей



* Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

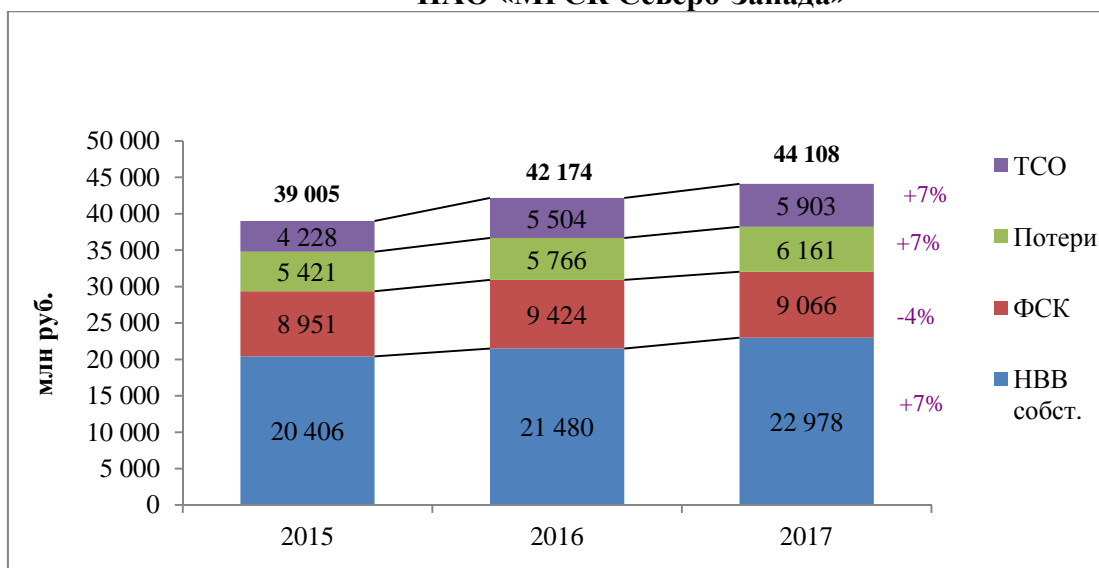
Основную долю выручки ПАО «МРСК Северо-Запада» получает по группе «Прочие потребители» (79%). К данной группе относятся энергосбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители, среди которых наибольший вес имеют – ПАО «Северсталь» (11% выручки филиала «Вологдаэнерго»), ПАО «Акрон» (33% выручки филиала «Новгородэнерго»), ОАО «Кондопога» (10% выручки филиала «Карелэнерго») и АО «Карельский окатыш» (4% выручки филиала «Карелэнерго»).

Наибольшая доля группы «Население и приравненные группы потребителей» приходится на филиалы «Псковэнерго» (23%), «Карелэнерго» (10%), «Комиэнерго» (8%).

Структура необходимой валовой выручки

В отчетном году отмечен рост на 7 % собственной НВВ, который был обеспечен ростом индексов в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», и снижением на 4 % затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС», в связи с прекращением действия договоров аренды «последней мили» и соответственно снижением оплачиваемой мощности. Рост расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций в 2017 г. на 7 % в значительной степени связан с изменением схем и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла. Рост расходов на оплату потерь составил 7 %, что связано с ростом цены покупки электроэнергии на оплату потерь.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северо-Запада»



Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн руб.

Филиал	2015		2016		2017	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
«Архэнерго»	4 712	2 903	4 915	3 007	5 306	2 947
«Вологдаэнерго»	7 150	4 181	7 502	4 348	7 433	4 925
«Карелэнерго»	7 534	2 627	7 997	2 856	8 140	3 119
«Колэнерго»	5 975	2 840	7 138	2 609	7 591	2 556
«Комиэнерго»	6 614	3 817	6 711	3 918	6 911	4 113
«Новгородэнерго»	3 588	1 843	3 965	2 103	4 437	2 436
«Псковэнерго»	3 434	2 195	3 947	2 638	4 291	2 882
Итого МРСК Северо-Запада	39 006	20 406	42 174	21 480	44 108	22 978

Общая величина необходимой валовой выручки Компании выросла на 5 %, собственная НВВ – на 7%. Отклонение роста общей НВВ от роста собственной НВВ связано с тем, что рост расходов на оплату потерь составил 7 %, рост расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций – 7 % снижение расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» - (-4%), это связано с прекращением действия договоров аренды «последней мили» с 01.07.2017. Наибольший рост расходов на оплату услуг ТСО в филиале «Архэнерго», что связано с изменением схемы договорных отношений.

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт·ч

Филиал	2015	2016	2017
«Архэнерго»	1 826,35	1 891,32	1 991
«Вологдаэнерго»	1 021,50	1 061,20	1 266
«Карелэнерго»	1 389,37	1 511,82	1 862
«Колэнерго»	582,62	689,57	726
«Комиэнерго»	1 318,23	1 355,86	1 404
«Новгородэнерго»	1 077,55	1 197,20	1 302
«Псковэнерго»	2 086,20	2 318,67	2 461
Итого МРСК Северо-Запада	1 106,56	1 195,69	1 319
Рост, %	116%	108%	110%

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2017 г. существенно отличались по регионам, входящим в зону деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением потребителей по уровням напряжения. Филиалы, в которых преобладают электрические сети низкого напряжения, такими как: «Архэнерго», «Комиэнерго» и «Псковэнерго», отличаются высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами с преобладанием сетей высокого напряжения, таким как: «Вологдаэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго». Наибольший рост среднего тарифа (23%) в 2017 г. произошел по филиалу «Карелэнерго», по филиалу «Вологдаэнерго» рост составил 19%, что связано с прекращением действия договоров аренды электросетевых объектов ЕНЭС («последняя миля») с 01.07.2017. По филиалам «Новгородэнерго» рост среднего тарифа составил 9% и «Псковэнерго» рост среднего тарифа составил- 6 % - это связано с учетом в НВВ суммы корректировок, предусмотренной в тарифном регулировании по результатам деятельности предыдущих лет. По филиалам «Архэнерго», «Колэнерго» и «Комиэнерго» рост среднего тарифа составил от 3% до 5%.

Тарифы на услуги по технологическому присоединению

В соответствии Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 (далее - Методические указания) плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями присоединения. Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение.

2) индивидуальная плата по обращению заявителя, в случаях, предусмотренных Методическими указаниями.

Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению раскрыты на официальном сайте Общества в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынка электрической энергии. Сетевая организация».

С 2017 г. утверждаются единые тарифы для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации.

Плата для Заявителя, подавшего заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 руб., при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности. Размер выпадающих доходов, утвержденный в 2017 г. в тарифе на передачу электрической энергии составляет 349 млн руб., что на 12,6 % больше чем в 2016 г.

Субъекты малого и среднего предпринимательства присоединяемой мощностью не более 150 кВт могут воспользоваться беспроцентной рассрочкой платежа в размере 95% платы за технологическое присоединение с условием ежеквартального внесения платы равными долями от общей суммы рассрочки на период до 3 лет с даты подписания сторонами акта об осуществлении технологического присоединения.

В силу ст. 23.2. Федерального закона от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике»:

С 1 октября 2015 г. в размер включаемых в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов (далее – расходы по мероприятиям «последней мили»).

С 1 октября 2017 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт не включаются расходы, по мероприятиям «последней мили».

Размер выпадающих доходов, включенный в 2017 г. в тариф на передачу электрической энергии по заявителям не более 150 кВт, составляет 27 млн руб., что на 22 % больше чем в 2016 г.

Информация об изменениях в законодательстве в части присоединения заявителей до 15 кВт, о количестве поданных заявок и заключенных договоров, о повышении доступности присоединения для заявителей, и о проблемах с которыми сталкивается ПАО «МРСК Северо-Запада» при заключении вышеуказанных договоров отражена в разделе «Технологическое присоединение».

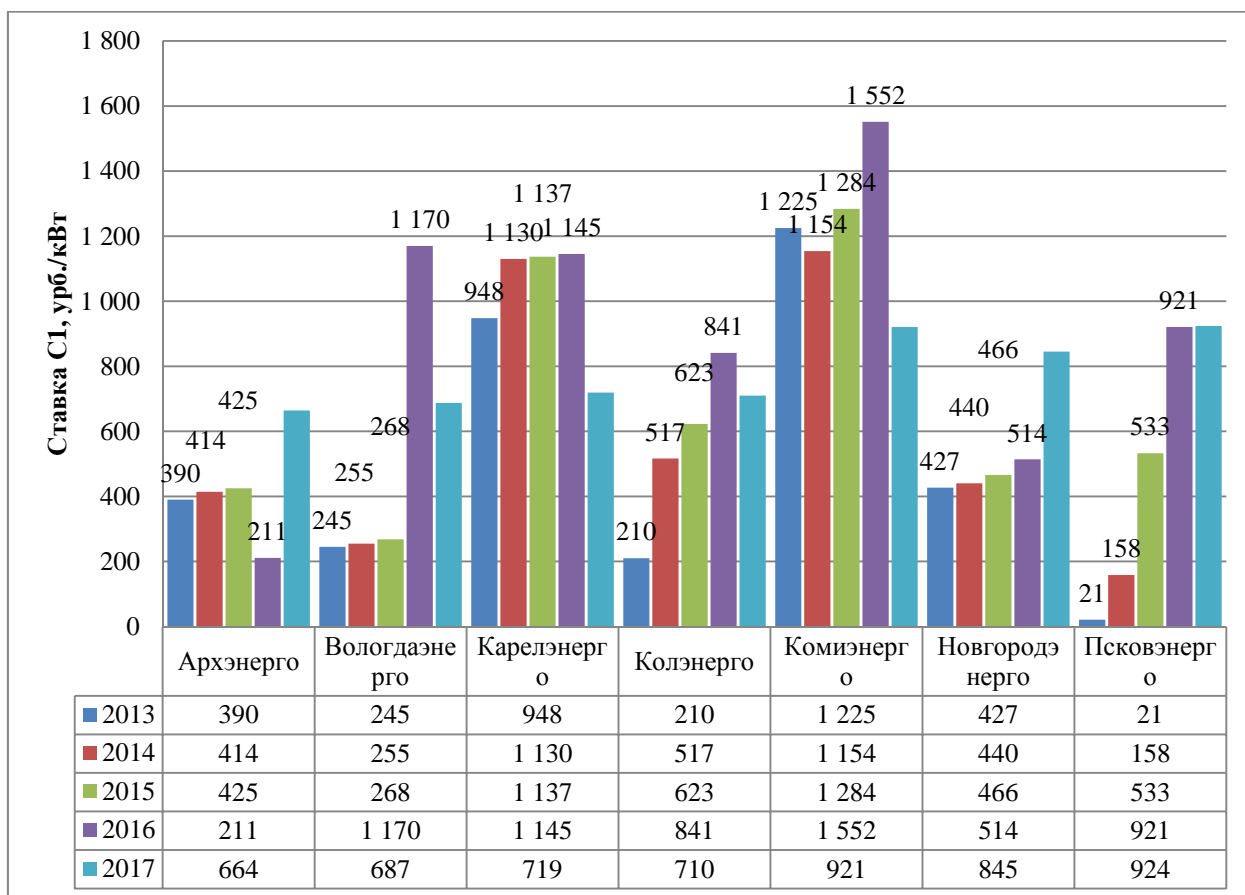
В 2017 г. установленные тарифы позволили Обществу получить за услуги по технологическому присоединению выручку в объеме 1 549,8 млн руб., что на 27,5% больше, чем в 2016 г.

Анализ изменений усредненной ставки за единицу мощности С1 (руб./кВт) в разрезе филиалов Общества

	Архэнерго	Вологдаэнерго	Карелэнерго	Колэнерго	Комиэнерго	Новгородэнерго	Псковэнерго
2013	390	245	948	210	1 225	427	21
2014	414	255	1 130	517	1 154	440	158
2015	425	268	1 137	623	1 284	466	533
2016	211	1 170	1 145	841	1 552	514	921
2017	664	687	719	710	921	845	924

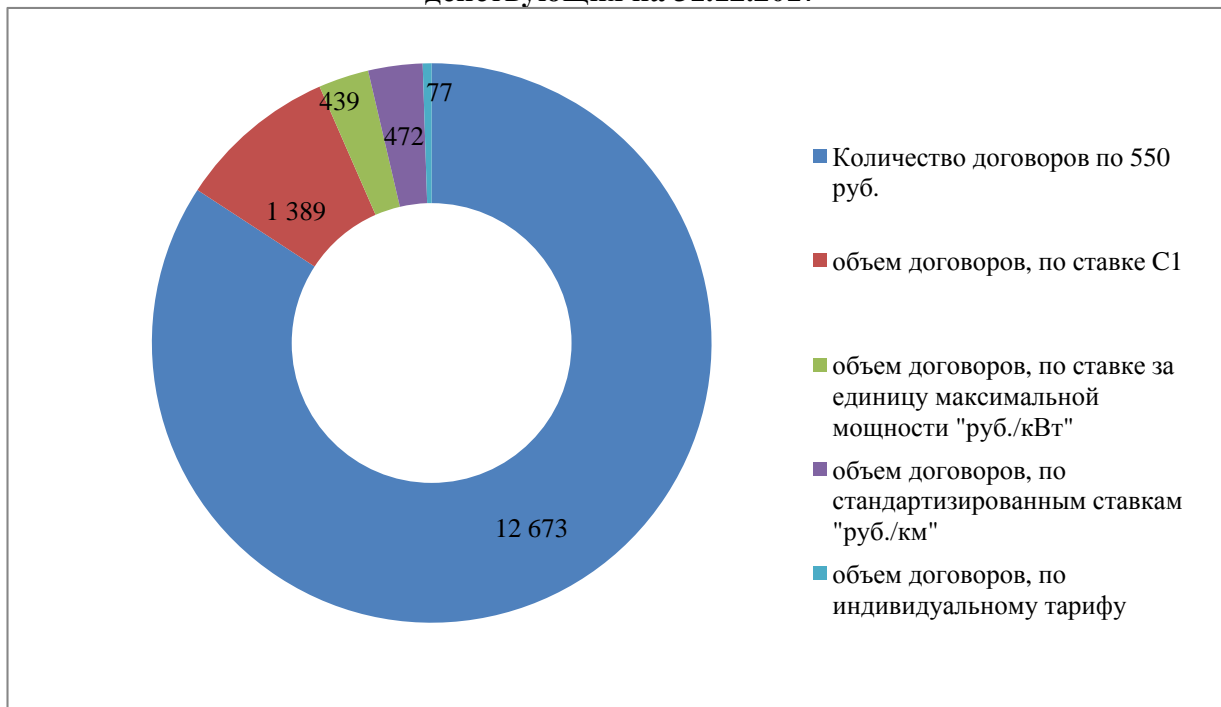
Примечание: ставка С1 в 2013 г. утверждена в филиале Общества «Псковэнерго» в ценах 2001 г. В 2014-2017 г. г. все ставки утверждены в ценах периода регулирования.

Динамика среднего размера ставки С1 по филиалам Общества, 2013-2017 гг.



Динамика среднего размера ставки С1 сформирована на основании суммарной ставки, утвержденной органами государственного тарифного регулирования по организационным мероприятиям по технологическому присоединению. Основной причиной изменения стандартизированной тарифной ставки С1 на организационно-технические мероприятия является рост индекса потребительских цен.

Объем договоров на технологическое присоединение, с учетом временного ТП действующих на 31.12.2017



Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальной плате. Количество заявителей в 2017 г., с которыми заключены договоры по индивидуальному тарифу, в целом по Обществу составило 77 шт. При этом общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение составляет 15 050 шт. Наибольшую долю заключенных договоров составляют договоры льготного технологического присоединения до 15 кВт со стоимостью договора 550 руб.

Мониторинг действующих договоров на технологическое присоединение по льготным договорам до 15 кВт за 2017 г.

Филиал/МРСК	Суммарная стоимость действующих договоров до 15 кВт за 2017 г.	Объем затрат на реализацию мероприятий, по договорам ТП до 15 кВт, учтенный в инвестиционной программе, млн руб.	Фактические затраты, учтенные в ИПР 2017 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Архэнерго	3,8	77,1	86,5
Вологдаэнерго	3,5	126,2	168,9
Карелэнерго	3,5	110,0	138,6
Колэнерго	3,8	22,1	53,0
Комиэнерго	8,1	105,9	129,6
Новгородэнерго	2,7	44,2	221,3
Псковэнерго	4,3	85,1	125,3
МРСК Северо-Запада	29,6	570,7	923,1

Размер платы за технологическое присоединение по действующим договорам составил 29,6 млн руб. (без НДС). Капитальные вложения в 2017 г. на реализацию

мероприятий по технологическому присоединению энергоустановок заявителей, относящихся к «льготной» группе, составили 923,1 млн руб.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

	2017 план	2017 факт	2018 план
Коэффициент частоты несчастных случаев	Не более 0,34	0,14	Не более 0,14
Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды	14,0	13,6	20,3
Повышение производительности труда	993	1022	

Итогами работы в 2017 г. явилось снижение производственного травматизма по отношению к уровню 2016 г. (число пострадавших снизилось на 40%).

За отчетный период наблюдается тенденция увеличения расходов и инвестиций на охрану окружающей среды по сравнению с 2016 г. на 4% за счет увеличения расходов на обезвреживание оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы.

Управление вопросами устойчивого развития

Понимание Компанией устойчивого развития

Понимание Компанией устойчивого развития совпадает с определением ООН: «Устойчивое развитие — это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

GRI 102-11 Применение принципа предосторожности (Принцип 15 Рио-де-Жанейрской Декларации по защите окружающей среды и развитию ООН, 1992 г.)

В своей деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» придерживается принципа предосторожности, сформулированного в Декларации ООН по окружающей среде и развитию. Указанный принцип реализуется Компанией повсеместно в процессе управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизни проектов.

Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

GRI 102-12 Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает
GRI 102-13 Членство организации в ассоциациях, отраслевых и / или национальных и международных организациях по защите интересов

ПАО «МРСК Северо-Запада» тесно сотрудничает с отраслевыми и общественными организациями, объединениями и ассоциациями, в частности:

- АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад».
- Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций».
- Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».
- Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы».

- Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний».
- Союз – «Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергострой».
- Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергопроект».
- Саморегулируемая организация Ассоциация некоммерческое партнерство «ЭнергоПрофАудит».
- СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга».
- Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики Российской Федерации (Объединение РаЭл).
- Антикоррупционная хартия российского бизнеса.

Корпоративные ценности и стратегия в области устойчивого развития

GRI 102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения

Ключевой документ, определяющий свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения ПАО «МРСК Северо-Запада» – Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, утвержденный Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 03.05.2017 (протокол № 240/31). Его положения являются базовыми для всех дочерних и зависимых компаний.

Компания не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимает их как связующее звено всех сфер деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров. Мы дорожим своими корпоративными ценностями, в связи с чем поддерживаем высокую корпоративную культуру.

Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников устанавливает основные ценности:



Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует система менеджмента качества:

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

Приоритетом своей деятельности Компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг, понимая качество как соблюдение технических требований при обеспечении передачи электроэнергии, а также поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.

Достижение приоритетной цели обеспечивается эффективной системой менеджмента качества (СМК), основанной на процессном подходе и отвечающей принципам и требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011), который внедрен в Обществе с 2009 г.

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

В августе 2017 г. Обществом успешно пройден инспекционный аудит СМК со стороны внешнего независимого аудитора, по итогам которого впервые не выявлено ни несоответствий, ни наблюдений к применительно к действующей системе управления, что является положительным фактом, свидетельствующим о повышении уровня управления. В 2018 г. планируется прохождение Обществом сертификационного аудита по новой версии стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ ИСО 9001-2015), предполагающее внедрение в практику менеджмента риск-ориентированного мышления.

Наличие сертификатов²⁵

Уровень управления	Сертификат соответствия СМК требованиям ГОСТ ISO 9001-2011	Сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2008	Сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2008 (в системе сертификации IQNet)	Орган по сертификации
Исполнительный аппарат	№ 16.1282.026 от 31.08.2016	№ 16.1280.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1280.026 от 31.08.2016	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
Архэнерго	№ 16.1284.026 от 31.08.2016	№ 16.1283.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1283.026 от 31.08.2016	
Вологдаэнерго	№ 16.1286.026 от 31.08.2016	№ 16.1285.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1285.026 от 31.08.2016	
Карелэнерго	№ 16.1288.026 от 31.08.2016	№ 16.1287.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1287.026 от 31.08.2016	

²⁵ Сертификаты действуют до 15.09.2018.

Колэнерго	№ 16.1291.026 от 31.08.2016	№ 16.1290.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1290.026 от 31.08.2016
Комиэнерго	№ 16.1293.026 от 31.08.2016	№ 16.1292.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1292.026 от 31.08.2016
Новгородэнерго	№ 16.1296.026 от 31.08.2016	№ 16.1281.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1281.026 от 31.08.2016
Псковэнерго	№ 16.1295.026 от 31.08.2016	№ 16.1294.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1294.026 от 31.08.2016

СМК охватывает все подразделения, входящие в состав Общества, за исключением подразделений:

- бухгалтерского и налогового учета и отчетности;
- по связям с общественностью;
- защиты государственной тайны;
- мобилизационной подготовки и гражданской обороны;
- внутреннего аудита и контроля.

К основным участникам СМК относятся:

- Советы по качеству (Общества и филиалов);
- Генеральный директор и заместители Генерального директора – директора филиалов;
- представители руководства по качеству Общества и филиалов;
- заместители Генерального директора и заместители директоров филиалов по направлениям деятельности;
- структурные подразделения, осуществляющие функции по организации функционирования систем менеджмента (отдел организационного проектирования и менеджмента качества департамента управления персоналом организационного проектирования на уровне исполнительного аппарата Общества и сектора менеджмента качества управлений по работе с персоналом на уровне филиалов Общества);
- иные структурные подразделения Общества.

В целом функционирование системы менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

GRI 102-12 Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает

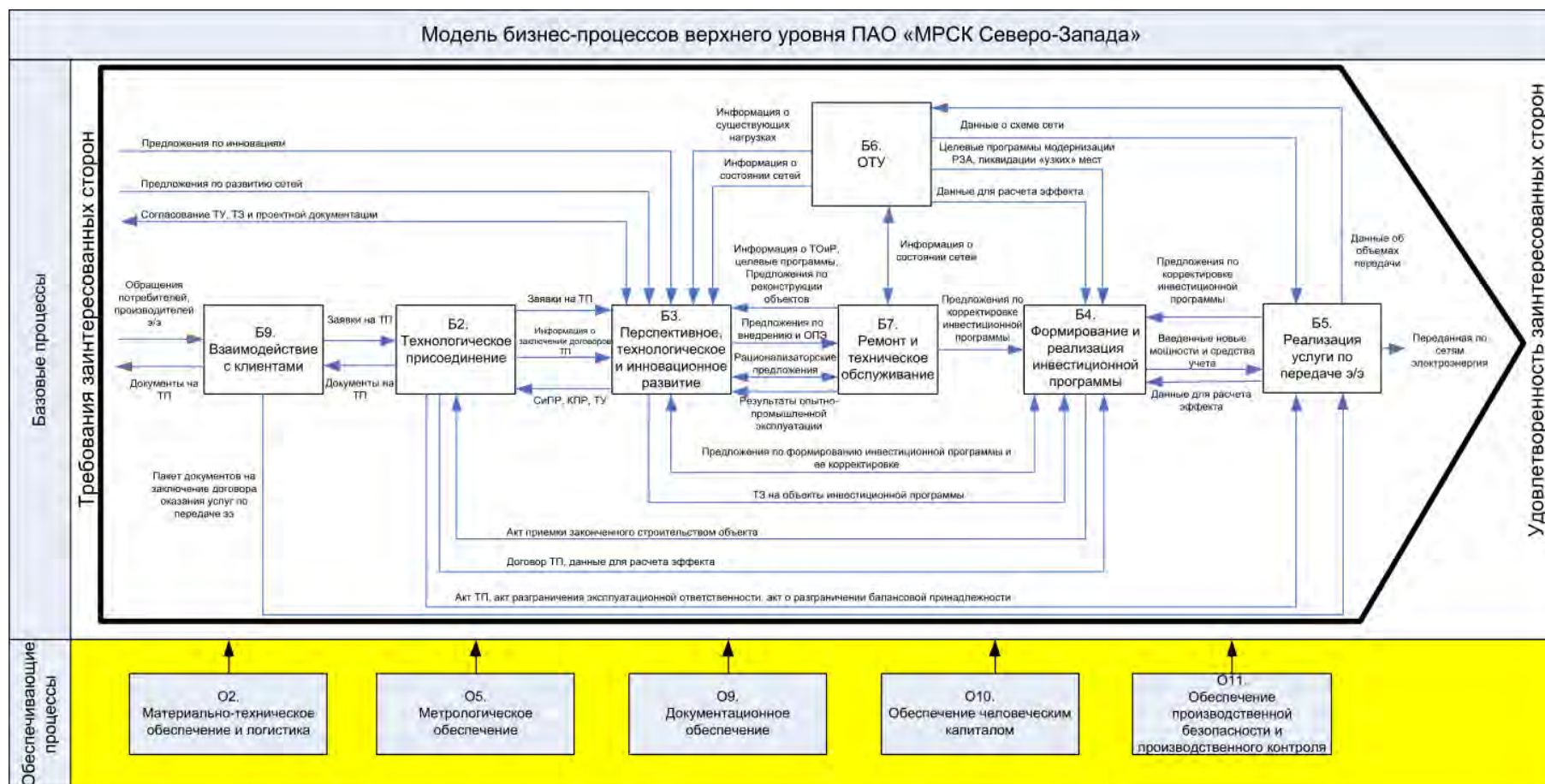


Рисунок - Модель бизнес-процессов верхнего уровня ПАО «МРСК Северо-Запада»
(утв. приказом Общества от 14.06.2016 №342)

В рамках каждого бизнес-процесса их владельцами ежегодно устанавливаются цели, (бизнес-процессов/направлений деятельности). В 2017 г. цели утверждены приказом Общества от 30.12.2016 №849. В соответствии с СТО 01.17 – 2016 «Система целеполагания. Порядок формирования, утверждения и контроля достижения стратегических приоритетов и целей» к целям при их формировании предъявляются обязательные требования согласно SMART-подходу²⁶.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

1. повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственные результаты»

а) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственные результаты»

б) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе «Производственная безопасность»

в) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Энергосбережение и энергоэффективность»

г) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды»

д) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение»

«Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов»

Основные группы заинтересованных сторон и взаимодействие с ними

Устойчивое развитие ПАО «МРСК Северо-Запада» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

GRI 102-42 Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия

При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:

- общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям Группы;
- характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями Группы;
- используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами.

GRI 102-40 Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует

Мы объединяем стейкхолдеров, наиболее тесно взаимосвязанных с нашей деятельностью, в следующие группы:

²⁶ Информация о достижении целей бизнес-процессов/направлений деятельности Общества на 2017 год см. в Приложении 17 к Годовому отчету.



Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 102-43 Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами

GRI 102-44 Основные вопросы и темы, интересующие каждую группу заинтересованных сторон

Заинтересованные стороны и интересующие их темы	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия
Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> Повышение акционерной стоимости Дивидендная политика Финансовые и производственные показатели Инвестиционные программы 	<ul style="list-style-type: none"> Общие собрания акционеров Корпоративная отчетность Корпоративный сайт, пресс-релизы и презентации для инвесторов Взаимодействие в рамках Совета директоров Индивидуальные встречи с акционерами и инвесторами Получение и поддержание рейтинга практики корпоративного управления
Заказчики / потребители	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Своевременное и доступное технологическое присоединение Открытость и вариативность при работе с заказчиками / потребителями 	<ul style="list-style-type: none"> Договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям Система очного (офисы обслуживания) и заочного обслуживания потребителей (подача заявки по телефону или использование интернет-сервисов) Опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания
Сотрудники и профсоюзы	<ul style="list-style-type: none"> Создание рабочих мест и уровень оплаты труда Социальное и медицинское обеспечение Возможность профессионального роста и развития 	<ul style="list-style-type: none"> Коллективный договор Встречи руководства с сотрудниками Переговоры с профсоюзом Встречи с трудовым коллективом Система корпоративных СМИ Системы обучения и развития персонала

Бизнес-партнеры, подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение тарифов на технологическое присоединение • Правила и прозрачность осуществления закупок • Использование рыночного механизма ценообразования • Соблюдение норм деловой этики при взаимодействии 	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие взаимовыгодных отношений в форме проведения конкурсных закупок • Взаимодействие в рамках региональных энергетических ярмарок • Корпоративный презентационный день ПАО «МРСК Северо-Запада» • Встречи, конгрессно-выставочная деятельность, форумы, семинары
Государственные органы контроля	<ul style="list-style-type: none"> • Соблюдение требований российского законодательства 	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с государственными органами контроля • Получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период • Прохождение проверок
Органы местного самоуправления	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие инфраструктуры • Реализация социальных программ • Налоговые отчисления • Создание рабочих мест • Получение информации о перспективах развития Компании 	<ul style="list-style-type: none"> • Соглашения о сотрудничестве • Социальные и благотворительные программы • Публичная отчетность
СМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Прозрачность бизнес-процессов • Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании 	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативное распространение информационных сообщений • Проведение пресс-конференций, брифингов и др. • Ответы на запросы и обращения СМИ • Информационное освещение деятельности Компании на страницах официальных аккаунтов Общества в социальных сетях: VK.com, Facebook, Twitter, Instagram
Население регионов присутствия и некоммерческие общественные организации	<ul style="list-style-type: none"> • Получение информации о планируемых проектах • Развитие социальной инфраструктуры • Создание рабочих мест • Реализация социальных программ • Минимизация негативного воздействия на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> • Социальные и благотворительные программы • Общественные слушания • Публикации в СМИ

Социальные коммуникации и взаимодействие со СМИ

В рамках реализации единой коммуникационной политики группы компаний «Россети», Департаментом по связям с общественностью ПАО «МРСК Северо-Запада» организованы социальные коммуникации с использованием комплекса медиаресурсов и каналов связи, что позволяет Обществу отвечать на запросы ключевых целевых аудиторий, формировать позитивный имидж представителя социально-ответственного бизнеса, оперативно реагировать на информационные риски в публичном пространстве, выстраивать взаимодействие с заинтересованными сторонами на основе общих ценностей и повышать профессиональный престиж отрасли.

Одним из основных каналов коммуникации с внешней аудиторией является корпоративный сайт www.mrsksevzap.ru – интерактивный ресурс, обеспечивающий эффективную обратную связь с представителями СМИ и общественности. Посещаемость сайта в 2017 г. составила более 1,6 млн просмотров. В 2017 г. на официальном сайте Компании было опубликовано более 1 000 пресс-релизов.

В 2017 году ПАО «МРСК Северо-Запада» уделило особое внимание системной работе с целевыми аудиториями в социальных сетях и блогосфере: на страницах официальных аккаунтов Компании в наглядной форме представлена новостная, познавательная и прикладная информация, налажены прямые коммуникации с общественностью посредством участия в дискуссиях, личном общении, опросах и интерактивах. Аудитория в социальных сетях в отчетном году выросла в 35 раз, охват увеличился в 25 раз и достигает 37 тыс. просмотров для ключевых сообщений. В среднем аудитория одного сообщения ПАО «МРСК Северо-Запада» превышает 8 тыс. человек, количество подписчиков официальных аккаунтов Общества составляет порядка 6 тыс. человек.

По данным независимого мониторинга информационной активности²⁷, в 2017 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» вошло в тройку наиболее часто упоминаемых в СМИ компаний среди предприятий электросетевого комплекса ПАО «Россети». В отчетный период в региональных и федеральных СМИ вышло порядка 15000 публикаций с упоминанием Общества. В 70% случаев ПАО «МРСК Северо-Запада» была отведена главная роль. 88% публикаций носили нейтральный характер, 9,5 % - позиционировали Компанию в позитивном контексте. Число материалов с негативной окраской не превысило 2,5 %.

В отчетном периоде проведено около 50 пресс-мероприятий, в их числе пресс-конференции Генерального директора Общества, заместителей Генерального директора – директоров филиалов, освещение инвестиционных энергетических конференций, рабочих встреч с главами региональных правительств, пресс-мероприятия в рамках освещения хода реализации ключевых инвестиционных проектов в регионах присутствия.

Для снижения репутационных рисков департамент по связям с общественностью ПАО «МРСК Северо-Запада» проводил информационные кампании по следующим ключевым направлениям:

- повышение надежности электроснабжения потребителей и реализация программ подготовки и прохождения осенне-зимнего периода;
- синхронизация инвестиционной программы Общества с планами развития регионов;
- исполнение дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», популяризация интерактивных сервисов (в т.ч. интернет-приемной, www.портал-тп.рф, единого номера «горячей линии» Общества);
- снижение потерь электрической энергии, профилактика незаконного энергопотребления;
- консолидация электросетевого комплекса в регионах ответственности;

²⁷ Мониторинг информационной активности предоставлен Центром исследований «Гортис».

- укрепление платежной дисциплины потребителей, работа с дебиторской задолженностью в контексте ее влияния на реализацию производственных программ, перевод потребителей на прямые расчеты за услуги по передаче электроэнергии;
- исполнение функций гарантирующего поставщика электроэнергии в Архангельской области;
- обеспечение надежного электроснабжения мероприятий в рамках проведения выборов Президента РФ;
- профилактика электротравматизма сторонних лиц;
- охрана труда и производственная безопасность;
- роль рабочего персонала Общества (работники оперативно-выездных бригад, персонал подстанций и т.д.) в обеспечении надежного электроснабжения потребителей в регионах ответственности;
- природоохранная деятельность, участие Общества в мероприятиях Года экологии, развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта, энергосбережение.

В целях формирования позитивного образа профессии энергетика в 2017 году продолжена работа над коммуникационным проектом ПАО «МРСК Северо-Запада» «Светлые люди»: на страницах одноименного портала (<http://www.mrsksevzap.ru/workpeople>) и страницах Компании в социальных сетях представлены очерки, интервью и зарисовки, формирующие портрет человека созидательного труда, рядового представителя электроэнергетической отрасли. В отчётный период портал посетили порядка 30 тысяч человек. Аудитория включает читателей из десятков регионов России, государств СНГ и Европы.

Работа Компании по выстраиванию и реализации корпоративных и социальных коммуникаций высоко оценена профессиональным сообществом. В 2017 году медиапроект «Светлые люди» и интернет-портал ПАО «МРСК Северо-Запада» по детской электробезопасности «Подружись с электричеством» удостоены награды конкурса «КонТЭКст-2017» среди предприятий топливно-энергетического комплекса в номинации «Социальная энергия» за лучшее освещение темы социально-трудовых отношений в электроэнергетике России. Учредитель номинации – партнер премии «КонТЭКст» - Объединение РаЭл. Изданная Обществом книга-сказка «Тайна синего пульта» завоевала приз Всероссийского конкурса средств массовой информации, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК-2017» в номинации за творческий подход в популяризации профессии энергетика и пропаганде электробезопасности.

В рамках работы по формированию в Обществе коммуникационного пространства на основе единых корпоративных ценностей распространяется федеральная корпоративная газета «Российские сети», включающая материалы ПАО «МРСК Северо-Запада», организуются тематические конкурсы для сотрудников отрасли и их семей. Так, в 2017 году были подведены итоги регионального полуфинала вокального конкурса ПАО «Россети» «Энергия» под патронажем Народного артиста России Олега Газманова, - работники Компании были отмечены главным и специальным призами; организован корпоративный фотоконкурс «В гармонии с природой»; в регионах ответственности проведены традиционные конкурсы детских рисунков на энергетическую тематику.

Межрегиональное сотрудничество, конгрессно-выставочная деятельность Общества

Одной из ключевых форм деловой коммуникации ПАО «МРСК Северо-Запада» является конгрессно-выставочная деятельность. В 2017 г. сотрудники Общества приняли участие более чем в 30 конгрессно-выставочных мероприятиях, в их числе научно-практических конференции, отраслевых выставках топливно-энергетического комплекса, экономических и инвестиционных форумах.

Ключевые мероприятия и результаты

Российский инвестиционный форум

В рамках форума ПАО «МРСК Северо-Запада» и ООО Управляющая компания «Автодор» подписано инвестиционное соглашение о технологическом присоединении к электрическим сетям четырех многофункциональных зон дорожного сервиса строящейся скоростной магистрали М-11 Москва – Санкт-Петербург.

Международный арктический форум «Арктика — территория диалога»

По итогам соглашения, подписанного ПАО «Россети» и Правительством Архангельской области, заложена основа сотрудничества ПАО «МРСК Северо-Запада» и администрации региона в части реализации инвестиционного проекта централизованного электроснабжения Мезенского и Лешуконского районов, относящихся к арктическим территориям Российской Федерации. Соглашение направлено на включение районов в единую энергосистему Архангельской области и обеспечение надежного электроснабжения потребителей.

Петербургский международный экономический форум

В рамках ПМЭФ подписано соглашение о стратегическом сотрудничестве ПАО «МРСК Северо-Запада» и Северо-Западного банка ПАО «Сбербанк». Документ определяет пути дальнейшего взаимодействия сторон по финансированию проектов строительства и реконструкции электросетевых объектов, реализуемых Компанией на территории регионов ответственности.

В 2017 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» продолжило развивать систему собственных форумов и семинаров с привлечением представителей власти и бизнеса, партнеров, поставщиков оборудования.

Совместно с АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад», представителями органов власти субъектов РФ, при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СЗФО Компания провела 6 **Региональных инвестиционных энергетических конференций** (<http://www.mrsksevzap.ru/energofair>). В июле 2017 г. мероприятие вышло на федеральный уровень: в Первой межрегиональной энергетической конференции в Санкт-Петербурге приняли участие российские компании, планирующие реализовать инвестиционные проекты в Северо-Западном федеральном округе, главы крупнейших электросетевых компаний и представители органов власти. Формат инвестиционных энергетических конференций обеспечивает прямое общение инвесторов и энергетиков в области эффективного и взаимовыгодного техприсоединения и оптимизации использования энергетической инфраструктуры.

Продолжена традиция **Корпоративного презентационного дня ПАО «МРСК Северо-Запада»**, на протяжении многих лет являющегося площадкой для диалога с ведущими производителями электротехнического оборудования (<http://www.mrsksevzap.ru/corporatepresentationday>). В 2017 г. Корпоративные

презентационные дни Общества собрали порядка 200 участников, на площадках форума было представлено более 40 проектов.

В декабре 2017 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» организовало семинар «Цифровая сеть» для представителей дочерних компаний ПАО «Россети», компаний ТЭК, производителей оборудования и программного обеспечения для электросетевого комплекса. В числе ключевых тем семинара: общие вопросы цифровизации в энергетике, перспективы развития цифровых подстанций, опыт проектирования и реализации цифровых РЭСов в регионах России.

Комплексное обслуживание потребителей услуг и поддержание единых стандартов обслуживания и взаимодействия

Ориентация на работу с клиентом сегодня является ключевым признаком эффективной управленческой системы компании. Клиентоориентированный подход в организации работы ПАО «МРСК Северо-Запада» означает выстраивание бизнес-процессов таким образом, что в основу достижения стратегических целей и устойчивой прибыльности ставится обеспечение удовлетворенности и лояльности клиентов Общества.

Отдел взаимодействия с клиентами (далее-ОВК) в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северо-Запада» входит в состав департамента технологического присоединения и перспективного развития. Данный отдел осуществляет функции по организации взаимодействия Общества с клиентами с целью постоянного улучшения качества обслуживания. В филиалах Общества отделы/секторы взаимодействия с клиентами входят в состав подразделений по технологическому присоединению и перспективному развитию аппаратов управления филиалов.

В производственных отделениях филиалов Общества сотрудники групп взаимодействия с клиентами входят в состав подразделений по технологическому присоединению и перспективному развитию.

Подразделение по взаимодействию с потребителями на уровне аппарата управления филиала осуществляет контрольные и консолидирующие функции и решает следующие основные задачи:

- организация качественного сервиса при очном, заочном обслуживании потребителей услуг;
- контроль исполнения мероприятий по обращениям потребителей;
- формирование аналитической отчетности по взаимодействию с потребителями услуг, анализ работы филиала по клиентскому направлению;
- проведение маркетинговых исследований по измерению уровня удовлетворенности потребителей услугами и качеством обслуживания;
- контроль качества обслуживания потребителей в филиале;

На сотрудников групп взаимодействия с клиентами производственных отделений возложено выполнение следующих функций:

- прием, проверка комплектности и регистрация всех поступающих обращений, жалоб физических и юридических лиц по вопросам, связанным с деятельностью филиала (производственного отделения филиала);
- прием и регистрация заявок на технологическое присоединение, на оказание дополнительных платных услуг, а также заявлений о заключении договора об оказании услуг по передаче электрической энергии;
- консультирование клиентов по вопросам оказываемых филиалом услуг, информирование о стоимости услуг, сроках выполнения мероприятий, комплектности (достаточности) документов, необходимых для выполнения входящих в компетенцию

филиала (производственного отделения филиала) действий, порядке обжалования действий (бездействия) и принятых решений;

- проведение постоянно действующего опроса среди клиентов по оценке качества клиентского обслуживания.

Очное обслуживание клиентов осуществляется сотрудниками подразделений взаимодействия с клиентами в 19 офисах обслуживания потребителей (ООП). Любой потребитель может получить консультацию специалистов по вопросам технологического присоединения, качества и поставки электрической энергии, подать жалобу, заявку на технологическое присоединение, заявку на заключение договора на передачу электрической энергии или на оказание дополнительных платных услуг.

Все офисы по работе с потребителями оснащены персональными компьютерами, телефонными аппаратами, многофункциональными копировально-печатными устройствами, обеспечен доступ к сети Интернет и автоматизированной системе CRM. В офисах размещены информационные стенды, содержащие информацию о порядке и стоимости технологического присоединения, правилах электробезопасности, требованиях к приборам учета электрической энергии, типовые бланки документов и образцы их заполнения, информацию о стоимости электрической энергии, стоимости дополнительных услуг и т.д.

В целях повышения эффективности деятельности по взаимодействию с потребителями во всех филиалах утвержден график личного приема граждан-потребителей услуг руководителями филиалов, производственных отделений и РЭС на регулярной основе. Указанный график размещен на официальном сайте компании: <https://clients.mrsksevzap.ru/customertimetable> и во всех офисах очного обслуживания потребителей.

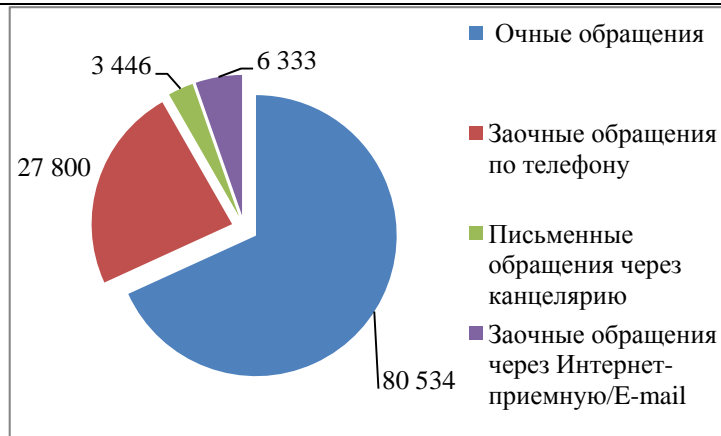
С 2011 г. в Обществе круглосуточно работает телефон «горячей линии» 8-800-333-02-52 для оперативной обратной связи с потребителями при массовых отключениях электроснабжения, вызванных явлениями природного или техногенного характера, а также противоправными действиями, которые привели к нарушениям в работе сетевого комплекса и аварийным отключениям. Звонки на «горячую линию» бесплатны на территории РФ, телефонная связь функционирует круглосуточно, все переговоры записываются. Телефоны «горячей линии» включены во все региональные справочники, а также в Справочник контактной информации о «горячих линиях» и дежурных службах в субъектах РФ.

Эффективным заочным сервисом для потребителей является официальный сайт ПАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет (www.mrsksevzap.ru), предлагающий следующие интерактивные инструменты:

- Личный кабинет потребителя (позволяет клиенту отслеживать этапы прохождения заявки на технологическое присоединение своих энергопринимающих устройств от момента подачи заявки до фактического присоединения и подписания акта о технологическом присоединении);

- Интернет-приемная (обеспечивает возможность подачи заявки/заявки-намерения на технологическое присоединение, подачи заявки на дополнительные услуги, направления обращения, заполнения анкеты потребителя; содержит ответы на наиболее часто задаваемые вопросы).

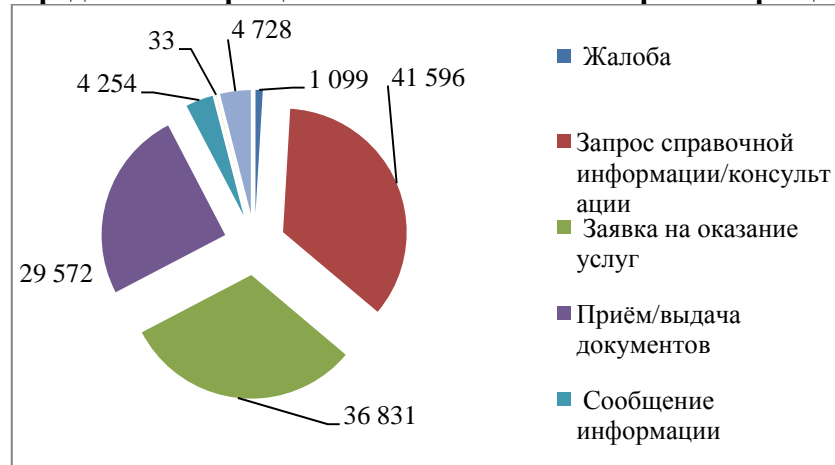
За 2017 год в Общество поступило 118 113 обращений потребителей. По каналам коммуникации обращения распределились следующим образом:



Из общего количества обращений, поступивших в адрес Компании в 2017 г., 41 596 обращений (35%) – запросы справочной информации, 36 831 обращение – заявки потребителей, из них – 26 860 заявок на осуществление техприсоединения. По поводу приема/выдачи документов обратились 29 572 потребителя. Стоит отметить, что за отчетный период было получено 26 благодарностей от потребителей в адрес сотрудников Общества.

В 2017 г. в Общество поступила 1099 жалоб, 677 из которых признаны правомерными (62%). Наибольшая доля от всех поступивших жалоб касалась вопросов технологического присоединения объектов заявителя к сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» и передачи электрической энергии, в том числе её качества (71%). Более 90% от общего количества жалоб в отчетном периоде поступило непосредственно от потребителей услуг Общества. По всем обоснованным жалобам запланированы корректирующие мероприятия, по 578 жалобам корректирующие мероприятия были выполнены в отчетном периоде.

Распределение обращений за 2017 г. по категориям обращений



Повышение эффективности деятельности по взаимодействию с потребителями

Для повышения информированности потребителей об услугах, предоставляемых сетевой организацией, привлечения потенциальных инвесторов и дальнейшего развития инфраструктуры электроэнергетики с учетом реальной потребности субъектов экономической и социальной деятельности в регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» проводятся мероприятия в формате регулярных открытых встреч инвесторов, органов исполнительной власти и энергетиков, организуемые при участии ПАО «МРСК Северо-Запада», Аппарата полномочного представителя Президента Российской

Федерации в Северо-Западном федеральном округе, а также АНО «Стратегическое партнерство Северо-Запад» в формате инвестиционных энергетических конференций.

Оценка качества обслуживания клиентов в Обществе осуществляется посредством получения обратной связи от потребителей путем:

- проведения постоянного очного анкетирования в офисах очного обслуживания потребителей;
- опроса потребителей по оценке качества клиентского обслуживания и заполнения опросных листов на сайте Общества.

По итогам 2017 г. можно сделать вывод, что клиенты компании высоко оценивают полноту информации, представленной в офисах обслуживания, профессионализм и доброжелательность персонала, общие оценки по компании составили 4,9, 4,9 и 4,8 баллов (по пятибалльной шкале) соответственно.

Оказание дополнительных услуг

В соответствии с действующими распорядительными документами ПАО «МРСК Северо-Запада» дополнительные услуги осуществляются на коммерческой основе в целях удовлетворения потребности клиентов (юридических и/или физических лиц), обратившихся в Общество. Включаемые в перечень дополнительных услуг работы/услуги не относятся к видам деятельности, в отношении которых в соответствии с законодательством РФ применяется государственное регулирование цен (тарифов). Дополнительные услуги оказываются на платной основе. С полным списком оказываемых услуг можно ознакомиться в офисах очного обслуживания или на сайте компании (<http://www.mrsksevzap.ru>). В каждом филиале утверждены расценки на оказываемые услуги, стоимость услуг регулируется рыночными механизмами.

По результатам 2017 г. были приняты 9491 заявка на дополнительные платные услуги, по которым оказаны услуги на общую сумму 306 311,57 тыс. руб.

Повышение качества оказываемых услуг

В 2017 г. мероприятия по повышению качества оказываемых услуг включали в себя:

- повышение уровня удовлетворенности потребителей услуг путем организации на регулярной основе личных приемов граждан-потребителей услуг руководителями сетевой организации;
- повышение качества рассмотрения жалоб потребителей, разработки и контроля исполнения корректирующих мероприятий по ним, путем утверждения Положения о порядке регистрации и рассмотрения жалоб потребителей, устанавливающего единые требования к организации работы с жалобами потребителей услуг во всех филиалах Общества;
- повышение эффективности обслуживания потребителей услуг посредством «горячей линии» ПАО «МРСК Северо-Запада» путем утверждения единого порядка взаимодействия операторов «горячей линии» и оперативно-диспетчерского персонала, разработки правил коммуникации операторов «горячей линии» и сборника ответов на часто задаваемые вопросы потребителей;
- заключение Соглашений о сотрудничестве с гарантирующими поставщиками, в соответствии с которыми проекты договоров энергоснабжения направляются потребителям через сетевую компанию до выполнения мероприятий по технологическому присоединению, с целью организации взаимодействия с заявителями по принципу «одного окна»;
- повышение уровня информированности потребителей услуг путем публикации оперативной информации о плановых отключениях электроэнергии на текущий месяц в разделе «Информация об отключениях» на сайте Общества;

- повышение уровня информированности потребителей услуг об этапах рассмотрения заявок на технологическое присоединение и исполнения мероприятий по ним путем организации СМС-оповещения;
- повышение профессионального уровня сотрудников подразделений по работе с потребителями путем проведения обучающих семинаров по теме «Навыки эффективного общения с потребителями в сложных, конфликтных ситуациях»;
- повышение доступности интернет сервисов Компании путем организации в офисах очного обслуживания выделенных компьютеров с выходом в Интернет для самостоятельной подачи заявок потребителями услуг;
- повышение уровня обслуживания и оказание поддержки предпринимательской деятельности путем внедрения услуги «Персональный менеджер» для крупных потребителей;
- проведение мероприятий в формате регулярных открытых встреч инвесторов, органов исполнительной власти и энергетиков, организуемых при участии ПАО «МРСК Северо-Запада», Аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе, а также АНО «Стратегическое партнерство Северо-Запад» в регионах ответственности в формате инвестиционных энергетических конференций.

В 2018 г. планируется выполнение мероприятий, направленных на расширение взаимодействия с потребителями по удаленным каналам связи с использованием сервисов сайта ПАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет. Запланированы мероприятия по модернизации «Личного кабинета потребителя» на сайте Общества, данный сервис позволит осуществлять обмен с заявителями документами по технологическому присоединению с использованием электронной подписи, осуществлять оплату за технологическое присоединение.

Для повышения информированности потребителей об услугах, предоставляемых сетевой организацией, привлечения потенциальных инвесторов и дальнейшего развития инфраструктуры электроэнергетики с учетом реальной потребности субъектов экономической и социальной деятельности будет продолжена практика проведения инвестиционных энергетических конференций.

В целях повышения качества очного обслуживания потребителей в 2018 г. планируется проведение конкурса «Лучший офис очного обслуживания».

Экологическая ответственность

GRI 103-1 Описание существенного аспекта и его границ
GRI 103-2 Подход в области менеджмента и его составные части
GRI 103-3 Оценка подхода в области менеджмента

Подход менеджмента к экологическим аспектам деятельности

Основной вид деятельности Компании — передача и распределение электроэнергии по электрическим сетям — оказывает незначительное воздействие на окружающую среду. Вместе с тем, мы стремимся к организации работы таким образом, чтобы минимизировать любое неблагоприятное воздействие на окружающую среду.

В полной мере осознавая необходимость поддержания в регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» экологического равновесия, являющегося основой жизнедеятельности населения, Компания определяет своим приоритетом охрану окружающей среды, обеспечение высокого уровня экологической безопасности при эксплуатации и строительстве электрических сетей.

Экологическая политика

В 2017 г. Советом директоров Компании 26.12.2017 (протокол № 260/15) принято решение присоединиться к реализации Экологической политики электросетевого комплекса, утверждённой решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (протокол от 03.03.2017 № 254) (далее – Экологическая политика).

Цель реализации Экологической политики электросетевого комплекса – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Основными направлениями реализации Экологической политики являются:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, включая применение кабельных линий и самонесущих изолированных проводов в распределительном сетевом комплексе, а также сверхвысоких опор для ВЛ напряжением 110 кВ и выше;
- замещение бензина и дизельного топлива экологически «чистыми» видами моторного топлива и применение электротранспорта в организациях электросетевого комплекса;
- развитие зарядной инфраструктуры и увеличение общей доли электротранспорта в Российской Федерации;
- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, а также маслonaполненного оборудования с заменой на экологически безопасное;
- обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- совершенствование системы производственного экологического контроля;
- активное участие в совершенствовании нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- вовлечение персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

ПАО «МРСК Северо-Запада» берет на себя обязательства в реализации Экологической политики и обязуется неукоснительно соблюдать требования природоохранного законодательства Российской Федерации.

Приоритетными целями Общества в области охраны окружающей среды, согласно Плану мероприятий по выполнению экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 – 2019 гг., утвержденного решением Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол № 260/15), являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности с целью ее совершенствования.

Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды

С целью повышения уровня экологической безопасности в 2017 г. Компанией проведены следующие мероприятия:

- замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, что позволило снизить риск загрязнения окружающей среды трансформаторным маслом;
- реконструкция маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных маслосборников;
- в филиалах Компании обустроены места временного накопления отходов;
- с целью дальнейшей утилизации, размещения отходов организована передача отходов I-IV класса опасности специализированным организациям;
- аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, велись инструментальные замеры.
- оснащение воздушных ЛЭП 0,4 кВ и выше птицевоздушными устройствами в количестве 833 шт.

Использование новых технологий для охраны окружающей среды

		2015	2016	2017
Вакуумные выключатели 35 кВ	шт.	270	314	342
Вакуумные выключатели 3-20 кВ	шт.	6188	6474	6821
СИП на ВЛ 0,4 кВ	км	6257	6833	7703
СИП на ВЛ 6-20 кВ	км	5388	6098	6464

Управление и контроль деятельности в области охраны окружающей среды

В Компании работают восемь экологов, аттестованных на право осуществления деятельности по экологическому аудиту и имеющих удостоверения экологов-аудиторов (семь – в филиалах Компании, один – в Исполнительном аппарате).

Экологический аудит осуществляется на объектах Общества в целях предотвращения нарушений требований в области охраны окружающей среды и обеспечения выполнения мероприятий по снижению негативного воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду, кроме того осуществляется контроль за соблюдением требований природоохранного законодательства подрядными организациями, производящими работы на объектах электросетевого комплекса.

Внутренний экологический аудит является одним из ключевых направлений экологической безопасности и позволяет формировать полную картину экологических показателей во всех регионах присутствия и заблаговременно предупреждать отрицательные последствия производственной деятельности.

В 2018 г. Обществом планируется проведение работ по внедрению и подготовке к сертификации системы экологического менеджмента на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2015.

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

ПАО «МРСК Северо-Запада» финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2017 г. составили 13,57 млн руб.

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, обеспечивает соответствие производственных объектов ПАО «МРСК Северо-Запада» требованиям Российского законодательства, стандартов и правил в области охраны окружающей среды.

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

	2015	2016	2017
Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб:	11,07	12,99	13,57
текущие расходы, млн руб.:	11,07	12,99	13,57
в том числе на охрану водных ресурсов	3,76	4,53	4,36
на охрану атмосферного воздуха	1,65	1,93	0,99
на охрану окружающей среды от отходов	5,69	6,53	8,22
на рекультивацию земель	-	-	-

Энергосбережение и энергоэффективность

GRI 302-1 Потребление энергии внутри организации

Политика Группы «МРСК Северо-Запада» в сфере энергосбережения и энергоэффективности

Компания, являясь одной из ключевых элементов Объединенной энергетической системы Северо-Запада, определяет в качестве основных приоритетов постоянное повышение уровня энергосбережения и энергоэффективности.

В 2017 г. сотрудники подразделений по энергосбережению и повышению энергетической эффективности исполнительного аппарата, а также филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» прошли повышение квалификации по программам:

- Проведение энергетических обследований с целью повышения энергетической эффективности и энергосбережения;
- Внутренний аудит Системы энергетического менеджмента (СЭнМ) по стандарту ISO 50001:2011.

Работа по энергосбережению и повышению энергоэффективности организована в Компании в соответствии с утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.11.2016 (протокол № 223/14) Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-

2020 гг. (далее – Программа). Программа состоит из целевых и сопутствующих мероприятий.

Целевыми являются мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и/или воды не менее чем на 15 % от годового потребления соответствующего ресурса:

- с окупаемостью 80 % вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды;
- с окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия по организации и проведению рейдов по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии (хищений)», по отключению трансформаторов с сезонной нагрузкой и трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с 2-мя и более трансформаторами, выравниванию нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, оптимизации рабочих напряжений в сети среднего напряжения фаз выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющегося уровня потерь электроэнергии, и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

По итогам 2017 г. эффект составил в целом 15,528 тыс. т.у.т. в натуральном выражении и 400,75 млн руб в денежном выражении, и по подпрограммам:

- Техническое перевооружение и реконструкция и новое строительство 0,058 тыс. т.у.т. в натуральном выражении и 1,03 млн руб. в денежном выражении;
- Программа развития средств учета и контроля электроэнергии 1,422 тыс. т.у.т. в натуральном выражении и 42,26 млн руб. в денежном выражении;
- Прочие программы и мероприятия 0,169 тыс. т.у.т. в натуральном выражении и 3,70 млн руб. в денежном выражении.

Эффект от реализации мероприятий «поддерживающих» существующий уровень потерь составил 9,25 млн кВт ч. на сумму 26,74 млн руб.

Затраты на реализацию мероприятий 55,79 млн руб.

Источниками финансирования программы энергосбережения являлись инвестиционная программа в объеме 213,07 млн руб., ремонтная программа 55,79 млн руб.

GRI 302-4 Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности. Виды и объем сэкономленного топлива.

Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

По результатам 2017 г. технологический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом по Обществу составил 129,52 млн кВт·ч, экономический эффект – 400,40 млн руб. Основные мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- организация и проведение рейдов по выявлению безучетного потребления электроэнергии (хищений);

- установка электросчетчиков с повышенным классом точности и т.д.

Также основными целевыми мероприятиями обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды являются: *модернизация систем освещения на основе энергоэкономичных осветительных приборов, модернизация системы отопления, замена окон.*

По результатам 2017 г. расход ресурсов на хозяйственные нужды в целом по ПАО «МРСК Северо-Запада» составил 18,01 тыс. т.у.т. (0,1 л холодной воды) на сумму 318,34 млн руб. при плане 18,07 тыс. т.у.т. (0,14 л холодной воды) на сумму 345,45 млн руб.

Причины неисполнения плановых значений – погодные условия (среднегодовая температура 2017 г. оказалась ниже ожидаемой), ввод новых объектов производственно-хозяйственного назначения.

GRI 301-1 Использованные материалы с указанием массы и/или объема – в разбивке на возобновляемые и невозобновляемые

Основным видом ресурса, используемый Компанией, является электроэнергия (возобновляемый ресурс). Другими видами ресурсов являются моторное топливо (невозобновляемый ресурс), природный газ (невозобновляемый ресурс), водоснабжение на хозяйственные нужды зданий (возобновляемый ресурс).

GRI 302-1 Совокупный расход топлива компанией с разбивкой по видам топлива. Совокупный расход альтернативных источников энергии компанией с разбивкой по источникам. Потребление э/э и тепла для собственных нужд. Продажи э/э и тепла.

Плановые и фактические значения целевых показателей по энергетической эффективности за отчетный год

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт.ч	2 573,51	2 283,65
		млн руб. без НДС	6 148,55	5 357,19
		% от отпуска в сеть	7,06	6,07
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт.ч	85,76	71,31
		% от потерь электроэнергии	3,33	3,06
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	339,09	313,83
		тыс. т у.т.	18,07	18,01
3.1.	электрическая энергия	млн кВт.ч	81,64	81,39
		тыс. т у.т.	9,80	9,76
		млн руб. без НДС	239,54	220,21
		млн. кВт.ч/м ²		
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	52 697,67	54 890,56
		тыс. т у.т.	7,53	7,84
		млн руб. без НДС	95,98	90,71
		Гкал/м ³		
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	645,06	590,82
		тыс. т у.т.	0,74	0,41
		млн руб. без НДС	3,58	2,91
3.4.	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м ³		
		тыс. л		
		тыс. т.		
		тыс. т у.т.		
		млн. руб. без НДС		
4.		млн. руб. без НДС	6,36	4,51

	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	тыс. м ³	49,87	62,09
4.1	<i>водоснабжение горячее</i>	тыс. м ³	38,37	47,75
		млн руб. без НДС	0,96	0,52
4.2	<i>водоснабжение холодное</i>	тыс. м ³	138,93	103,35
		млн руб. без НДС	5,40	3,99
4.3	<i>иные виды природных ресурсов</i>	тыс. м ³		
		тыс. л		
		тыс. т.		
		млн руб. без НДС		
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс.л.	12 585,44	13 396,07
		тыс. т у.т.	14,76	15,76
		млн руб. без НДС	448,28	434,57
5.1.	<i>бензин, в том числе:</i>	тыс. л.	7 499,30	7 452,12
		тыс. т у.т.	8,49	8,43
		млн руб. без НДС	278,39	240,39
		тыс. л/100 км		
5.1.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс. л.	6 136,05	5 995,30
		тыс. т.у.т.	6,95	6,79
		млн руб. без НДС	228,91	191,71
		тыс. л/100 км		
5.1.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	1 363,26	1 456,82
		тыс. т.у.т.	1,54	1,65
		млн руб. без НДС	49,48	48,68
		тыс. л/100 км		
		тыс. л/м.час		
5.2.	<i>дизельное топливо, в том числе:</i>	тыс. л.	5 086,14	5 943,96
		тыс. т.у.т.	6,27	7,33
		млн руб. без НДС	169,89	194,18

		тыс. л/100 км		
5.2.1.	автотранспортом	тыс. л.	2 586,63	2 800,92
		тыс. т.у.т.	3,19	3,45
		млн руб. без НДС	84,45	91,80
		тыс. л/100 км		
5.2.2.	спецтехникой	тыс. л	2 499,51	3 143,04
		тыс. т.у.т.	3,08	3,87
		млн руб. без НДС	85,43	102,38
		тыс. л/100 км		
		тыс. л/м.час		
5.3.	Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в том числе:	тыс. т.у.т.		
		млн руб. без НДС		
5.3.1	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. л		
		тыс. т.у.т.		
		млн руб. без НДС		
5.3.2	электрическая энергия	млн кВтч		
		тыс. т у.т.		
		млн руб. без НДС		
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	10,00%	5,28%
	объем используемых осветительных устройств, в том числе	шт.	80291	103102
	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	34906	43716
	с использованием светодиодов	шт.	5943	5448
7	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	12%	6,76%

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

В 2017 г. валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. снизился на 0,4 тонны за счет выполнения мероприятий по энергосбережению.

GRI 305-1 Выбросы в атмосферу CO₂, CH₄, N₂O, SF₆ и других значимых загрязняющих веществ
GRI 305-5 Сокращение выбросов парниковых газов

Наименование	Ед. изм.	2015	2016	2017
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего	тонн	371,770	477,810	477,401
в том числе:				
твердых	тонн	16,170	50,351	52,074
газообразных и жидких	тонн	355,600	427,228	425,327
из них:	тонн			
диоксид серы	тонн	29,930	21,373	21,590
оксид углерода	тонн	122,650	166,433	168,731
окислы азота (в пересчете на NO ₂)	тонн	151,460	145,924	138,624
углеводороды (без летучих органических соединений)	тонн	0,68	3,93	3,702
летучие органические соединения	тонн	50,860	82,299	85,179
бензапирен	тонн	0,000002	0,000001	0,000001

Расчет выбросов парниковых газов и их эквивалентов, а также анализ интенсивности осуществляемых выбросов в атмосферу не проводится.

Водопользование

Водопотребление Компании осуществляется из централизованных систем водоснабжения (67%), из артезианских скважин (26%) и поверхностных водных объектов (7%) для производственных и хозяйственно-питьевых целей.

При этом основной объем потребляемой воды расходуется на хозяйственно-питьевые нужды - 70 %, на производственные нужды – 30 %.

В 2017 г. общий забор воды вырос на 4,6 тыс. м³ или на 3,2% по сравнению с 2016 г.

GRI 303-3 Объем многократно и повторно используемой воды

Использование водных ресурсов

	2015	2016	2017
Общий забор воды, тыс. м³, в том числе	185,10	144,73	149,29
из поверхностных водных объектов	19,91	13,2	10,24
от сторонних поставщиков	122,62	97,88	100,56
из подземных водных объектов	42,57	33,64	38,49
Объем повторно используемой воды, тыс. м³	-	-	-

В Компании в полном объеме выполняются условия лицензионных соглашений на право пользования недрами, проводятся лабораторные анализы воды из скважин по показателям качества и компонентному составу.

GRI 306-1 Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта

Водоотведение

Объем водоотведения в поверхностные водоемы в 2017 г. снизился на 17,4% по сравнению с 2016 годом и составил 51,04 тыс. м³.

	2015	2016	2017
Общее водоотведение, тыс. м ³ , в том числе:	73,14	61,80	51,04
нормативно очищенные	47,22	40,06	39,58
недостаточно очищенные	25,92	21,74	11,46

В производственных целях вода используется для заполнения противопожарных емкостей, проверки систем пожаротушения и пожарных гидрантов, подпитки систем обратного водоснабжения автомоек.

В филиалах Компании эффективно используются системы сбора и очистки поверхностного дождевого и талого стока с территории автотранспортных участков, которые позволили ликвидировать основные потоки загрязненных поверхностных стоков и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду.

Образование отходов и охрана земельных ресурсов

В соответствии с Федеральным законом № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» проводятся комплексные мероприятия по сокращению объемов образования и накопления отходов производства и потребления.

В 2017 г. было образовано 5,35 тыс. тонн отходов производства и потребления I–V классов опасности, что на 0,59 тыс. тонн меньше, чем в 2016 г.

Образование отходов, тонн

	2015	2016	2017
Образовано отходов, всего	7754,635	5938,216	5352,094
в том числе			
I класса опасности	5,661	5,027	11,865
II класса опасности	12,198	11,254	12,482
III класса опасности	149,229	101,725	384,611
IV класса опасности	4427,508	4309,951	2831,532
V класса опасности	3160,038	1510,259	2111,604
Передано отходов сторонним организациям, всего	7769,465	5840,897	5324,405
в том числе на размещение	4875,692	3904,214	3408,596

Утилизация отходов, тонн

	2015	2016	2017
Передано сторонним организациям для:	7769,465	5840,897	5324,405
использования	1096,167	1466,474	1569,924
обезвреживания	1797,606	470,209	345,885
хранения	-	-	-
захоронения	4875,692	3904,214	3408,596

GRI 306-2 Общая масса отходов по типу и способу обращения

Сохранение экосистем и биоразнообразия

GRI 304-2 Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии
GRI 304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания

Согласно исследованиям специалистов, большинство эксплуатируемых ЛЭП являются «птицепасными» и наносят колоссальный вред орнитофауне, поскольку рост протяженности опасных ЛЭП являются одной из причин гибели птиц, в том числе очень редких. В этой связи в Компании осуществляется планирование и разработка мероприятий по охране птиц, которые позволяют предотвращать или снижать до минимума возможные последствия воздействия электросетевых объектов.

Кроме того, большое внимание энергетики ПАО «МРСК Северо-Запада» уделяют защите птиц в зоне их сезонной миграции. Жизнедеятельность птиц, особенно в период гнездования, весенних и осенних перелетов, оказывает большое влияние на стабильность работы оборудования электрических сетей. На воздушных линиях, трассы которых проходят в районах массового расселения крупных птиц, энергетики устанавливают противоптичьи заградители – жестяные и пластиковые «экраны». Также для защиты воздушных ЛЭП на опорах устанавливаются так называемые «ежи» – устройства из металлической проволоки, из-за которых птицы не могут садиться на траверсы. Это позволяет уменьшить число аварий в электросетях и сохранить жизнь пернатым.

В 2017 г. в результате реализации мероприятий по предотвращению гнездования птиц и попадания под напряжение на опорах воздушных линий установлено 883 шт. птицевозрастных устройств.

GRI 304-1 Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям

Линейные объекты некоторых филиалов Компании проходят по территории Национального парка «Русский Север» (Кирилловский район, Вологодская область), «Дарвинский заповедник» (Череповецкий район, Вологодская область). Земельные участки под ЛЭП находятся в аренде. На территории Национального парка установлены птичьи заградители.

Линии электропередач на охраняемых природных территориях

№ п/п	Объект (ВЛ)	Протяженность ВЛ, км	Площадь земельного участка в аренде, Га
Национальный парк «Русский Север»			
1	ВЛ 110 кВ «Белозерск – Кириллов»	20,5	0,3737
2	ВЛ 110 кВ «Николоторжская 1-2»	25,4	0,966
3	ВЛ 110 кВ «Никольский Торжок – Нефедово»	24,8	0,1877
4	ВЛ 35 кВ «Коротец-Чарозеро»	20,3	0,2104
5	ВЛ 35 кВ «Петренево – Коврижино»	6,8	0,1552
6	ВЛ 35 кВ «Коварзино – Коротец»	19	0,1905
7	ВЛ 35 кВ «Вашки – Коротец»	9,3	0,1414
8	ВЛ 35 кВ «Коврижино-Кириллов»	13,5	0,0868

Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства

GRI 307-1 Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

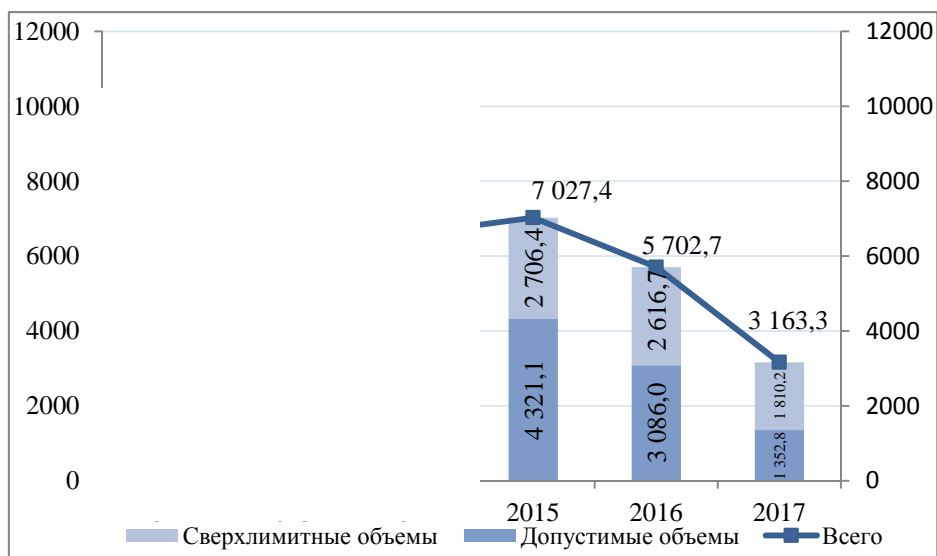
Применения финансовых и нефинансовых санкций к Компании были связаны с нарушениями требований экологического законодательства в части превышения установленных нормативов сбросов загрязняющих веществ в водные объекты и превышения установленных нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

	2015	2016	2017
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	9	29	25
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	-	210	100

Наблюдается уменьшение платы за негативное воздействие на окружающую среду, что связано с изменениями в природоохранном законодательстве.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	2015	2016	2017
Всего, в т. ч.	7 027,44	5 702,67	3 163,28
допустимые объемы	4 321,07	3 086,01	1 352,82
сверхлимитные объемы	2 706,37	2 616,66	1 810,46
Сбросы в водные объекты, в том числе	165,52	256,59	5,92
допустимые объемы	162,91	142,59	0,005
сверхлимитные объемы	2,61	113,99	5,91
Выбросы в атмосферу, в том числе	829,58	754,85	260,10
допустимые объемы	129,55	52,65	19,84
сверхлимитные объемы	700,03	702,20	240,26
Размещение отходов, в том числе	6 032,34	4 691,23	2 897,26
допустимые объемы	4 028,60	2 890,77	1 332,97
сверхлимитные объемы	2 003,74	1 800,46	1 564,29



Кадровая и социальная политика

GRI 103-1 Описание существенного аспекта и его границ
GRI 103-2 Подход в области менеджмента и его составные части
GRI 103-3 Оценка подхода в области менеджмента

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- ✓ планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- ✓ своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- ✓ обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

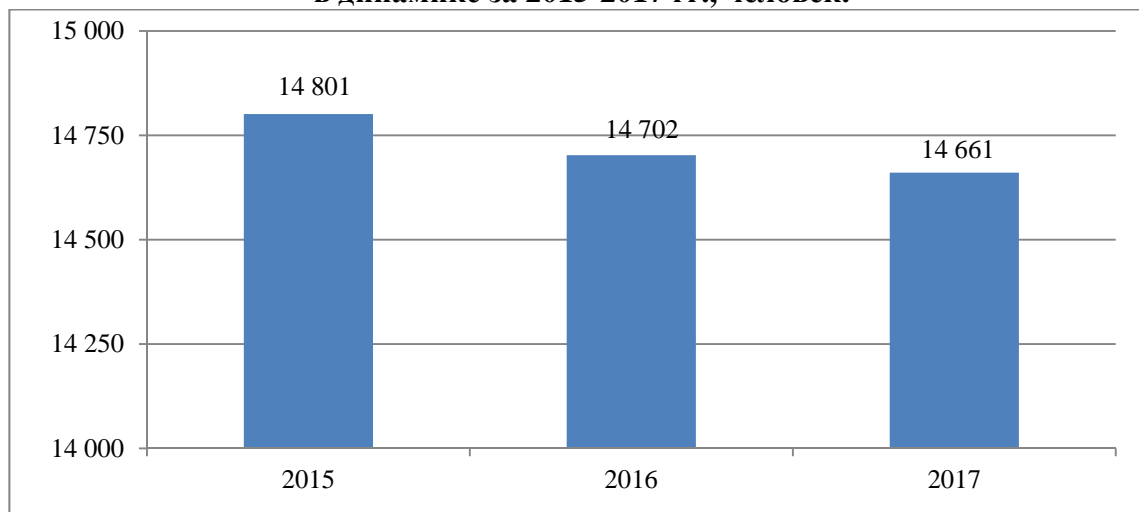
- ✓ в области организационного проектирования;
- ✓ в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- ✓ в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- ✓ в области социальных льгот и гарантий;
- ✓ в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

GRI 102-8 Общее число работников в различных разбивках

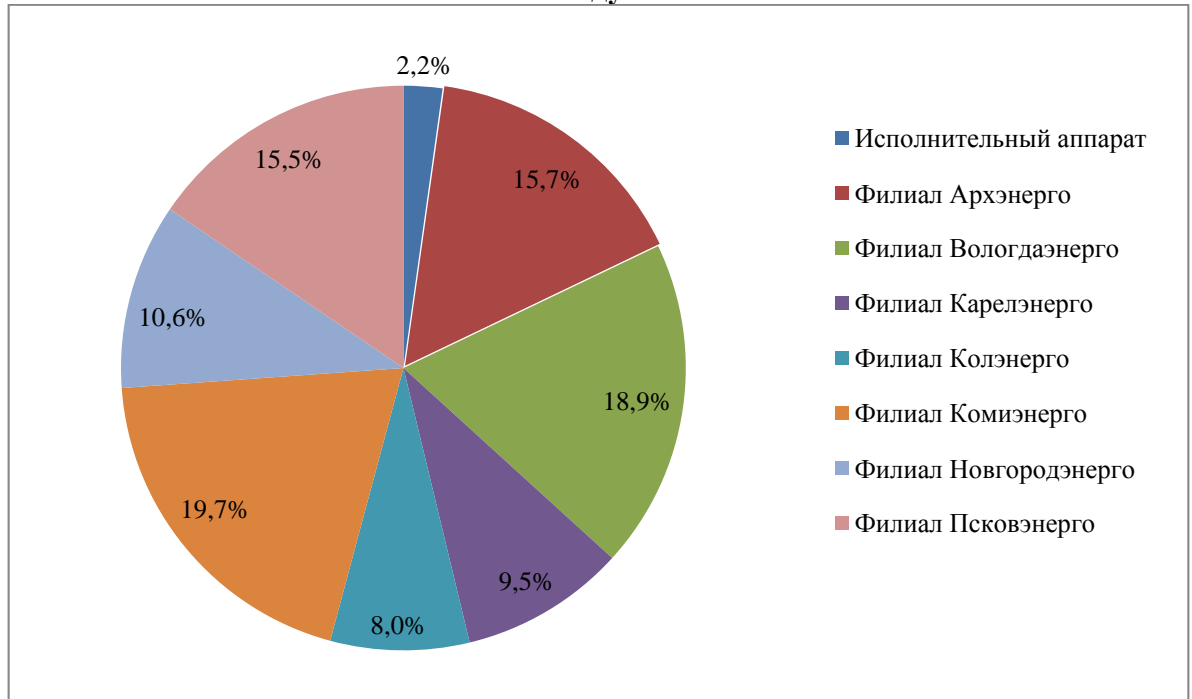
Среднесписочная численность персонала Общества в 2017 году составила 14 661 человек, что на 0,28% меньше, чем в 2016 году.

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в динамике за 2015-2017 гг., человек.



Снижение среднесписочной численности в 2017 г. обусловлено оптимизацией численности административно-управленческого персонала.

Распределение среднесписочной численности ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году



Доля производственного персонала составляет 87,5% от общей численности ПАО «МРСК Северо-Запада».

Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Северо-Запада» на протяжении последних трех лет стабильно растет и в 2017 году составил 97,6% (+0,7 п.п. с 2015 года).

Снижение доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (-0,4 п.п.) и доли работающих пенсионеров (-1,2 п.п.) с одновременным планомерным ростом за последние три года доли работников от 25 до 50 лет (+1,8 п.п.) позволяет на протяжении последних трех лет сохранить средний возраст работников на уровне 42 лет.

Персонал ПАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 85,6 % работников имеют профессиональное образование. Данный показатель за последние три года увеличился на 1,6 п.п.

Обучение и развитие персонала

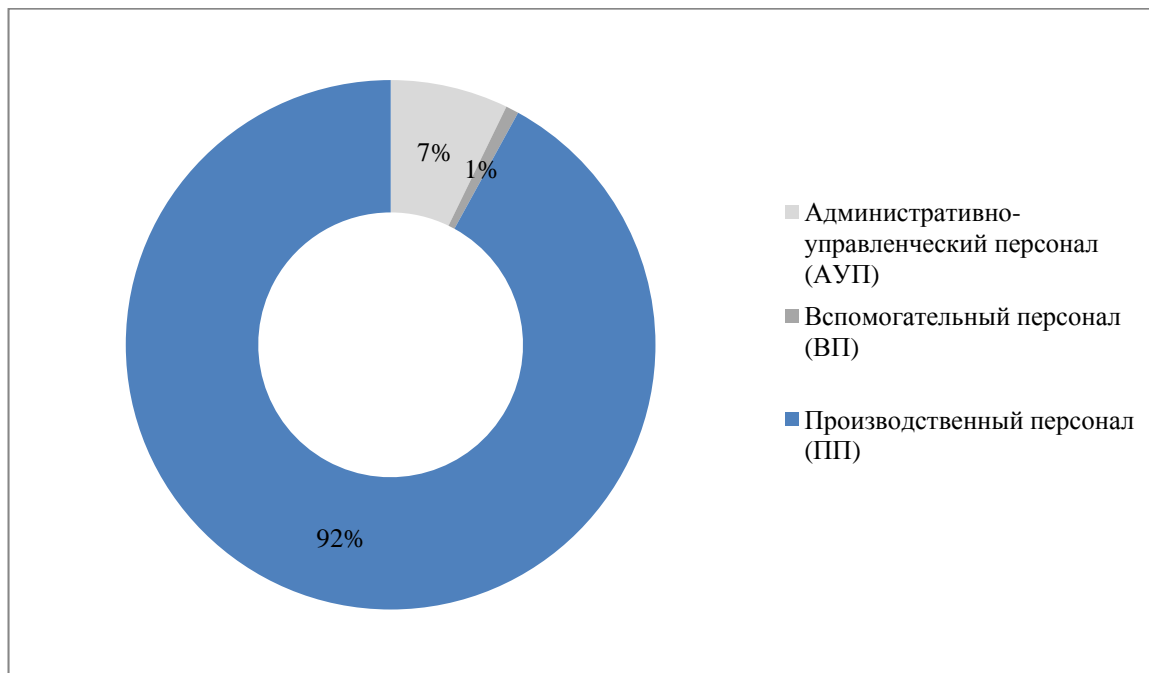
Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Положением о непрерывном профессиональном развитии персонала, Порядком проведения работы с персоналом.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 57,2% (8379 человек), что ниже на 6,3 п.п. (950 человек) по сравнению с 2016 годом.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 92% (7699 человек). Данный показатель в 2016 г. составил 91%.

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям в 2015-2017 гг., представлена на диаграмме ниже:

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %



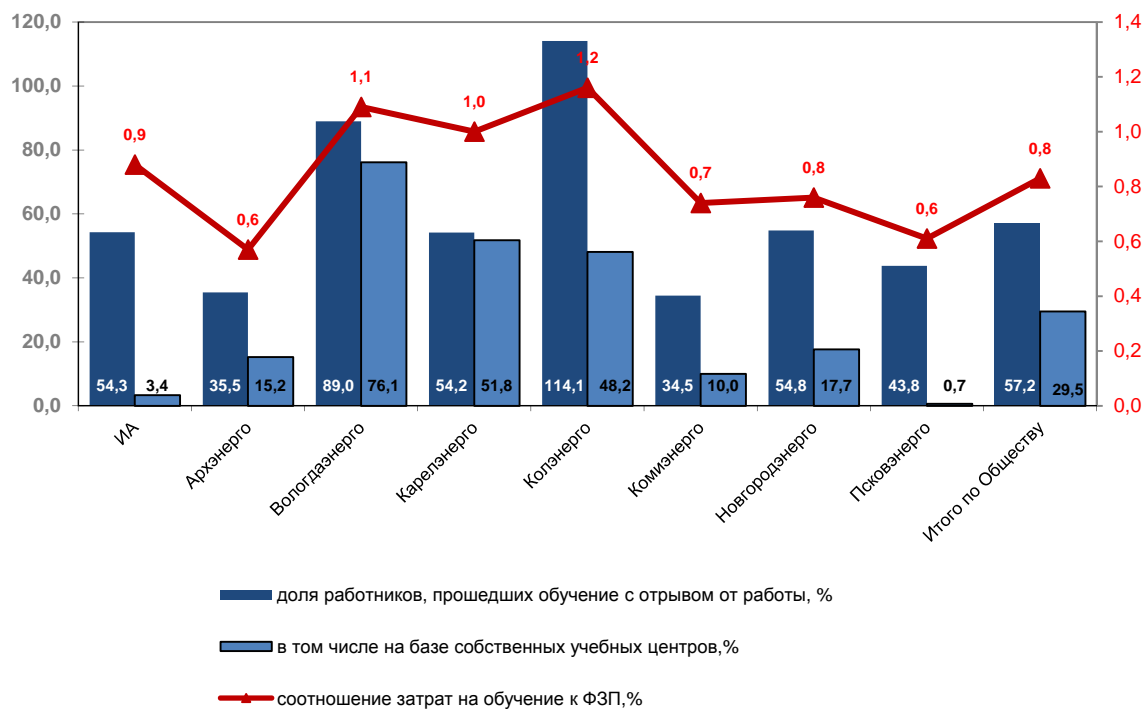
Непрерывность подготовки работников обеспечивается корпоративной системой обучения и развития персонала, представленной ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» г. Вологда с обособленными подразделениями в гг. Архангельск, Великий Новгород, Петрозаводск и учебно-тренинговым образовательным центром подготовки персонала филиала «Колэнерго» в п. Мурмаши Мурманской области.

На базе корпоративных учебных центров в 2017 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 4326 человек, что составляет 51,6 % от общего числа обученных, что на 2,8 п.п. выше, чем в 2016 г. (в 2016 г. на базе корпоративных учебных центров обучено 4550 человек, что составляет 48,8% от общего числа обученных). Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров составляет производственный персонал - 97,5% (4220 человек).

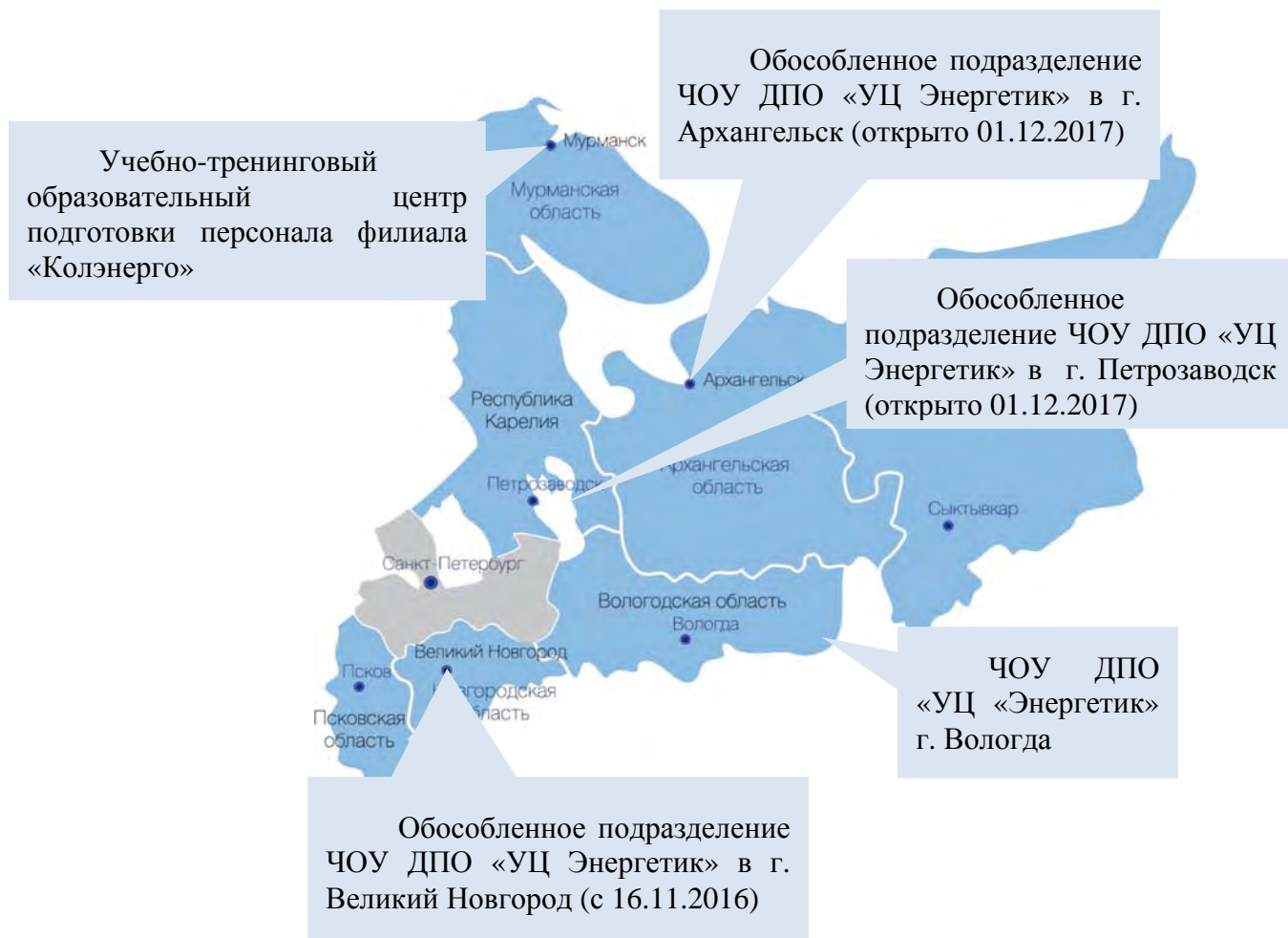
Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 57,6 млн. руб., из них 16,13 млн. руб. (28%) на подготовку в корпоративных учебных центрах. В 2016 г. на подготовку персонала было направлено 51,9 млн. руб., из них затраты на подготовку в корпоративных учебных центрах - 14,4 млн. руб. или 27,7% от общих затрат на подготовку.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,8% (в 2016 г. – 0,8%). Затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение и обучение в соответствии с требованиями профессиональных стандартов.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



Сведения об учебных центрах ПАО «МРСК Северо-Запада»



Взаимодействие с опорными образовательными организациями высшего образования (ООВО) и профессиональными образовательными организациями (ПОО)

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, являются также:

- «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;
- «Ивановский государственный энергетический университет им. В.И.Ленина»;
- «Мурманский государственный технический университет»;
- «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова»;
- «Вологодский государственный университет»;
- «Псковский государственный университет»;
- «Сыктывкарский лесной институт» (филиал) ФГБОУ ВПО Санкт-Петербургский ГЛТУ им. С.М. Кирова;
- «Петрозаводский государственный университет»;
- Хибинский технический колледж (филиал) Мурманского государственного арктического университета;
- «Череповецкий лесомеханический техникум им. В.П.Чкалова»;
- «Грязовецкий политехнический техникум», Вологодская область;
- «Индустриальный колледж г. Петрозаводск»;
- «Псковский агротехнический колледж»;
- «Новгородский строительный колледж»;
- «Печорский промышленно-экономический техникум»;
- «Петербургский институт повышения квалификации»;
- «Центр подготовки кадров энергетики» г. Санкт-Петербург;
- «Учебно-методический кабинет" Ростехнадзора, г. Москва»;
- «Учебный центр «Псков»;
- «Кировский учебный центр «Энергетик».

Основные направления взаимодействия с образовательными организациями определены соглашениями о сотрудничестве и включают:

- обучение персонала по основным и дополнительным профессиональным программам;
- целевую подготовку кадров;
- организацию практик студентов.

По итогам 2017 г. на базе опорных ООВО 160 работников Общества прошли повышение квалификации (в 2016 г. - 232 работника), 57 работников Общества прошли обучение по дополнительным профессиональным программам переподготовки (в 2016 г. – 30 работников),

На базе опорных ООВО/ПОО 57 студентов обучаются за счет средств Компании, в том числе по договорам целевого обучения за счет средств федерального бюджета 7 студентов (в 2016 г. – 55 студентов, по договорам целевого обучения – 0).

В 2017 г. была организована практика для 260/299 студентов ООВО/ПОО (в 2016 г. практику прошли 258/361 студентов), в том числе 34 студента прошли практику на возмездной основе.

Принято на работу в ПАО «МРСК Северо-Запада» 36 выпускников, в том числе по итогам успешного прохождения практики - 24 выпускника (в 2016 г. 39 и 28 выпускников соответственно).

Работа с кадровыми резервами Общества

В целях развития кадрового потенциала, обеспечения потребностей Общества в подготовленном персонале для назначения на высвобождаемые и вновь вводимые должности в 2017 г. в ПАО «МРСК Северо-Запада» продолжалась работа с управленческими и молодежными кадровыми резервами.

Управленческий кадровый резерв в ПАО «МРСК Северо-Запада» формируется в целях оперативного и качественного укомплектования управленческих должностей Общества подготовленными сотрудниками, обеспечения преемственности управленческого опыта.

Развитие работников, состоящих в кадровых резервах Общества, строилось на основе индивидуальных планов, учитывающих фактический уровень компетенций работников и требования целевых должностей.

Молодежный кадровый резерв формируется в целях:

- создания возможностей для профессионального и личностного развития молодых работников Общества;
- оказания содействия в повышении уровня их профессиональной и менеджерской подготовки.

Молодые специалисты представляют Общество на мероприятиях, имеющих важное отраслевое значение. Так, в 2017 г. с участием молодых специалистов Общества прошли следующие мероприятия:

- Международный молодежный круглый стол в рамках Петербургского международного экономического форума (в том числе подготовительный этап: проектная работа в рамках очного образовательного модуля ММФ на базе Московской школы управления «Сколково», рабочий визит в Китай);
- Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж 2017»;
- Молодежный форум «Территория инициативной молодежи «Бирюса-2017»;
- образовательная смена «Вместе ярче» на базе ВДЦ «Орленок»;
- Северо-Кавказский молодежный форум «Машук-2017»;
- Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя»;
- XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов.

Участие в вышеуказанных проектах позволяет молодым специалистам не только получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний, профильного министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях, но и внести предложения по внедрению новых проектов и программ в структурные подразделения Общества.

В настоящее время в состав управленческого кадрового резерва Общества входят 735 работников, в состав кадрового резерва на ключевые должности 66 работников, в состав молодежного кадрового резерва – 122 работников.

Количество резервистов, принявших участие в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных и управленческих компетенций, в 2017 г. составило 455 человек.

Из 307 назначений на руководящие должности, проведенных в 2017 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, - 239 должностей (77,9%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов - 91 работник (29,6%). Обеспеченность управленческих должностей в Обществе кадровым резервом составляет 68,6%.

Повышение производительности труда

Важным показателем повышения качества персонала Компании является стабильный рост производительности труда на ключевых направлениях бизнеса. В частности, показатель «Повышение производительности труда» в 2017 г. определяется согласно Методике расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденной Советом директоров Общества 31.03.2017 (протокол № 235/26). Показатель «Повышение производительности труда» рассчитывается как отношение собственной выручки от передачи электроэнергии к отработанным человеко-часам. В Обществе наблюдается стабильный рост показателя производительности труда.

Социальная политика, направленная на работников компании

Ключевым моментом управления человеческими ресурсами является реализация эффективной социальной политики предприятия.

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками ПАО «МРСК Северо-Запада», руководство Компании уделяет значительное внимание социальным аспектам своей деятельности, которые существенно влияют на эффективность работы сотрудников, способствуют повышению производительности труда, оптимизации производственных процессов, стабильности и устойчивому развитию компании в долгосрочной перспективе, повышению качества жизни работников, позитивному образу компании.

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

Вкладывая материальные средства в развитие персонала и активно используя инструменты косвенной мотивации, Компания стабилизирует коллектив, повышает социальную защищенность работающих сотрудников и работников, выходящих на пенсию, формирует свой позитивный общественный имидж, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

В ПАО «МРСК Северо-Запада» разработана комплексная Кадровая и социальная политика ПАО «МРСК Северо-Запада» утвержденная решением Совета директоров Общества, принятым на заседании 10.02.2015 (протокол № 67).

Перечень направлений реализации социальной политики компании достаточно широк и включает в себя вопросы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, добровольного страхования от несчастных случаев и болезней, обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников, заботу о пенсионерах – ветеранах АО-энерго и молодых специалистах, мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

Основными принципами реализации социальной политики являются:

- адресность – направленность в первую очередь на те группы работников, от которых в наибольшей степени зависит эффективное выполнение производственных задач и достижение целей сетевого комплекса Северо-Запада, и наиболее незащищенные слои работников;
- актуальность – соответствие предоставляемых льгот насущным потребностям конкретных групп работников, индивидуальный подход;
- компетентность – предоставление социальной поддержки в различных областях жизнедеятельности;
- открытость – открытое обсуждение разрабатываемых социальных положений и доступность информации о существующих льготах и гарантиях;

- результативность – постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.

В существующих условиях острой конкуренции на рынке труда регионов, учитывая сложность сохранения коллектива в условиях реорганизации предприятий электроэнергетики и на фоне процессов финансово-экономического кризиса, в 2017 г. особое значение было уделено развитию социального аспекта производственных отношений.

Социальная политика ПАО «МРСК Северо-Запада» в течение 2017 г. была ориентирована на:

- поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства;
- обеспечение гарантий социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики;
- развитие корпоративной культуры с целью мотивации персонала к реализации миссии предприятия и решению текущих задач;
- формирование устойчивого благоприятного социально-психологического климата в коллективе;
- обеспечение позитивного общественного имиджа Общества.

Социальная политика Компании в 2017 г. комплексно развивалась в части поддержания социального пакета, то есть пакета льгот, компенсаций и привилегий для собственного персонала, членов их семей и ветеранов энергетики, что в значительной мере способствует привлечению и закреплению высококвалифицированного персонала в Обществе, снижению текучести кадров. Данная система льгот скомплектована в составе Коллективного договора ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 г. по следующим целевым направлениям:

- негосударственное пенсионное обеспечение;
- поддержка материнства и детства;
- спортивно-оздоровительные мероприятия;
- предоставление жилья;
- кредитование сотрудников и т.д.

Профилактика заболеваемости и оздоровление работников и их детей

Одной из важнейших составляющих оздоровления работников, пропаганды здорового образа жизни и профилактики заболеваний является предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах, товарищеских матчах, смотрах и конкурсах.

В 2017 г. для работников Общества было проведено более 225 спортивных мероприятий, в которых приняли участие 3,9 тысяч человек.

В соответствии с Планом проведения корпоративных спортивных мероприятий Группы компаний Россети в 2017 г. (распоряжение ПАО «Россети» от 15.11.2016 № 489р) работники Общества приняли участие в соревнованиях по лыжам, волейболу, мини-футболу, баскетболу. Сборная команда Общества приняла участие в турнире по хоккею, заняв 2 место, приняли участие в соревнованиях по плаванию (в личном зачете работник Общества занял 2 место), приняли участие в турнире по настольному теннису (в командном зачете заняли 3 место). Сборная команда Общества заняла 1 место в турнире по баскетболу и представляла ПАО «Россети» в отраслевых соревнованиях ТЭК.

Попов К. (филиал «Комиэнерго»), занявший II место в лыжных гонках ПАО «Россети» в личном зачете, принял участие в отраслевом спортивном мероприятии ТЭК по лыжам.

Ковков П. (филиал «Архэнерго»), занявший 3 место в личном зачете, принял участие в отраслевом турнире ТЭК по настольному теннису.

Проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий

Всего в 2017 г. прошло около 849 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Общества, участниками которых стали более 31 тысячи человек.

В течение отчетного года в Обществе проведены 138 тематических вечеров отдыха и более 40 экскурсий для работников, в которых было задействовано более 12 тысяч человек, 26 выставок творческих работ энергетиков и их детей.

Состоялось более 166 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов, в которых приняли участие более четырех с половиной тысяч учащихся и студентов региона, а также молодых работников Общества.

100 работников Общества осуществляли волонтерское сопровождение Третьего международного фестиваля православного пения на Валааме.

В 2017 г. в ПАО «МРСК Северо-Запада» были организованы Студенческие стройотряды во всех семи филиалах Общества. Общая численность составила 106 человек. Дата начала работы отряда в филиале «Колэнерго» – 19 июня (11 человек), в остальных филиалах отряды начали работать в июле 2017 г. Стройотряд филиала «Комиэнерго» занял 11 место среди всех ССО Россетей.

Для членов Советов ветеранов исполнительного аппарата и филиалов Общества, объединяющих около 6 тысяч человек, в том числе для ветеранов войны, проведено порядка 165 мероприятий.

Организовано 57 тематических мероприятий, посвященных торжественным датам истории Отечества. В том числе в семи регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» тысячи сотрудников компании приняли участие в проведении торжественных мероприятий, посвященных главному национальному празднику – Дню Победы в Великой Отечественной войне. Памятные акции и чествования ветеранов проведены в крупных областных центрах и отдаленных населенных пунктах, в которых работают энергетики:

- проведены акции по торжественному возложению цветов к мемориальным памятникам;
- проведены встречи с ветеранами, на которых перед героями выступили с концертными номерами работники филиалов;
- в РЭСх и ПО организованы фотовыставки «Бессмертный полк» с фотоматериалами о героях – энергетиках и членах их семей;
- проведено вручение георгиевских ленточек.

По инициативе и при активном участии Молодежного совета Общества проводились уроки электробезопасности в детских домах, члены Молодежного Совета поздравляли воспитанников детских домов с Новым годом.

В ПАО «МРСК Северо-Запада» действует система поощрения работников за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд, высокое профессиональное мастерство, вклад в развитие электроэнергетики Северо-Западного региона.

Наградная политика, реализуемая в Обществе и способствующая усилению социальной мотивации работников, базируется на следующих принципах:

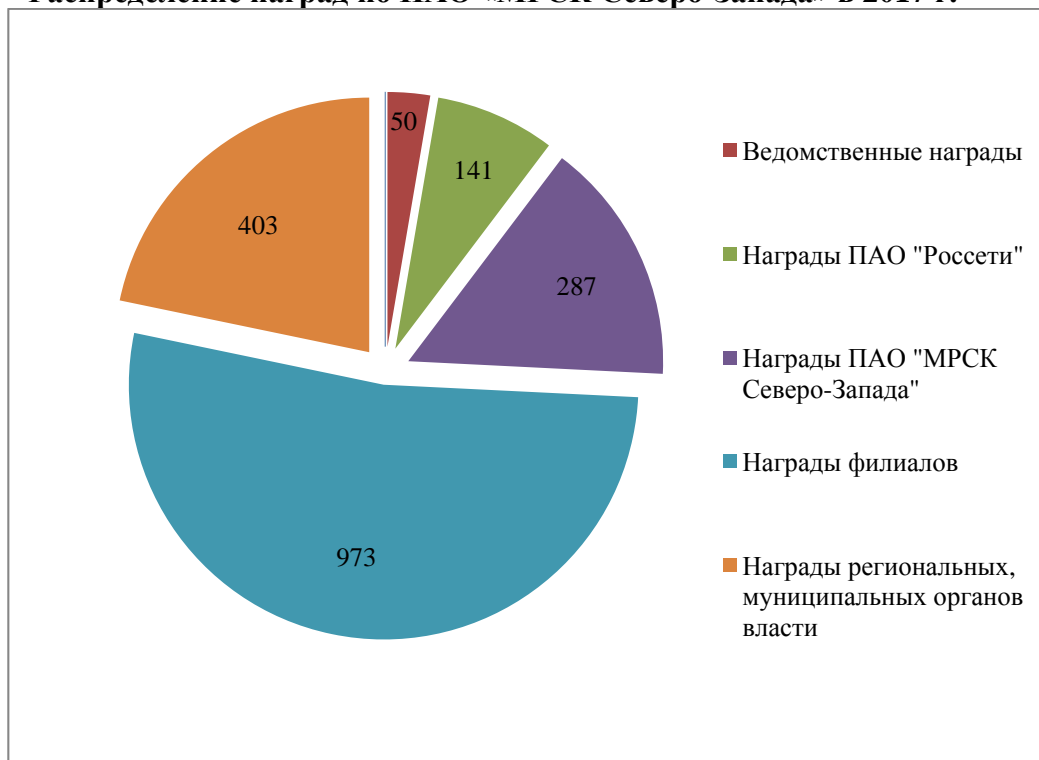
- единство требований к порядку награждения работников;
- объективность награждения;
- соразмерность награды заслугам;

- дифференциация наград;
- сочетание материальных и моральных принципов.

Всего в течение 2017 г. работникам Общества, внесшим наиболее значительный вклад в развитие электроэнергетики, было вручено 1860 наград.

Сведения о распределении наград по Обществу за 2017 год представлены на диаграмме ниже.

Распределение наград по ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г.



Оплата труда в филиалах Общества

Система оплаты труда работников Общества строится на единых принципах социального партнерства, предусмотренных Коллективным договором ПАО «МРСК Северо-Запада», а также Положением об оплате труда работников ОАО «МРСК Северо-Запада», введенным в действие с 01.05.2009 (с изменениями и дополнениями). Действующая в настоящее время в Обществе система организации и оплаты труда в целом соответствует Рекомендациям о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденным Объединением РаЭл и ВЭП.

В целом по Обществу средняя заработная плата работников за 2017 г. выросла на 7,6% к уровню 2016 г.

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и индексации заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональных рынках труда, в связи с чем заработная плата работников всех филиалов Общества традиционно выше, чем средняя заработная плата работников в соответствующих регионах.

Действующее в Компании Положение об оплате труда персонала позволяет стимулировать работников в форме надбавок, которые могут назначаться ежемесячно (за особые успехи в труде, за стаж, квалификацию), а также премий, которые выплачиваются по результатам работы за месяц, квартал и за год.

Защита интересов и прав работников

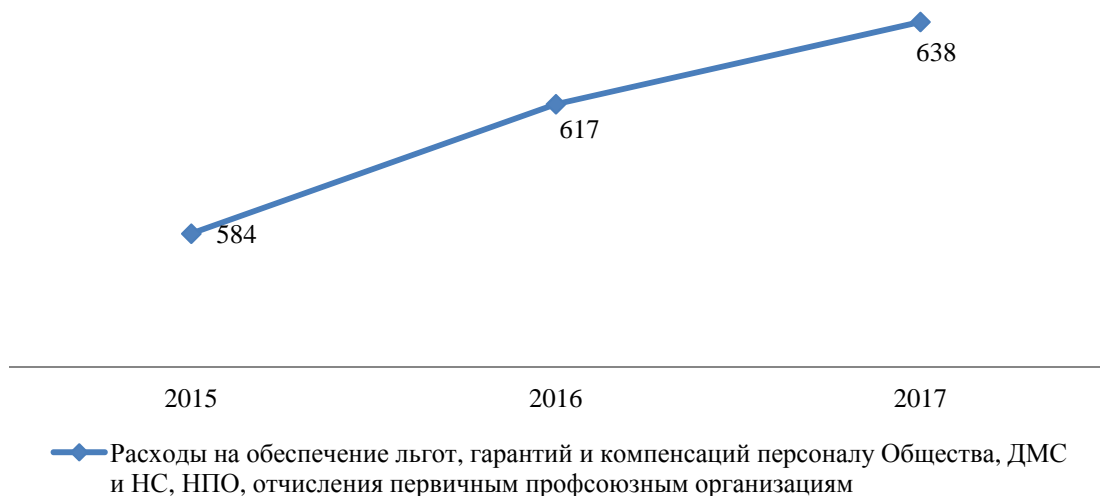
В течение отчетного года Компания эффективно выстраивала отношения с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительных и спортивных мероприятий, реализации единого Коллективного договора и единого Положения об оплате труда работников Общества. Случаев нарушения условий Коллективного договора в отчетном году не было.

GRI 102-41 – Доля сотрудников компании, охваченных коллективными договорами.

Членами первичных профсоюзных организаций являются 61% работников Общества (9 232 человек).

В соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетики РФ и действующим Коллективным договором, в отчетном году на цели организации культурно-массовой и физкультурной работы на счета первичных профсоюзных организаций филиалов и исполнительного аппарата Общества было перечислено 36,5 млн руб. На диаграмме ниже представлена динамика роста расходов Работодателя на реализацию социальной политики:

Динамика роста расходов Работодателя на реализацию социальной политики, млн руб.



Рост расходов на реализацию социальной политики в 2017 г. по сравнению с 2016 г. обусловлен увеличением минимальной месячной тарифной ставки (ММТС) рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала.

Реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Программа НПО) утверждалась Советом директоров Общества в разрезе полугодий 2017 г. Программа НПО на 1 полугодие утверждена решением Совета директоров Общества 30.12.2016. (протокол № 227/18) Программа НПО на 2 полугодие утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» 09.06.2017 (протокол № 245/36). Основной целью Программы является обеспечение достойного уровня жизни работников Компании в пенсионном возрасте, а также создание условий для эффективного решения различных кадровых вопросов, таких как оптимизация численности административно-управленческого персонала, снижение текучести кадров и

закрепление работников в энергосистеме. В течение 2017 г. Компания продолжала сотрудничество с АО «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики» (далее – НПФ электроэнергетики) в рамках реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников по трем направлениям:

- Корпоративный план (финансируется Компанией), в том числе «Поддерживающая» программа;
- Паритетный план (финансируется Работником и Компанией);
- Программа «Софинансирование» (финансируется Работником, Компанией и Государством).

В рамках утвержденной Программы НПО на 2 полугодие 2017 г. в Компании реализовывалась программа «Софинансирование» в соответствии с Федеральным законом от 30.04.2008 № 56-ФЗ «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений», в которой приняли участие 350 работников.

В течение 2017 г. негосударственную пенсию получали 3 555 человек из числа работников, вышедших на пенсию, при этом размер негосударственной пенсии в первую очередь зависит от должностного оклада работника, стажа его работы в электроэнергетике, наличия государственных и отраслевых, корпоративных наград. Понимая социальную значимость материальной поддержки работников после выхода на пенсию, руководство Общества ежегодно изыскивает возможности для финансирования программ негосударственного пенсионного обеспечения в условиях исключения из состава тарифа этих затрат региональными органами тарифного регулирования.

Целевые социальные выплаты, льготы и компенсации работникам Компании

Данная составляющая социального пакета персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Коллективным договором предусматривает ряд целевых денежных выплат и компенсаций работникам, самыми существенными из которых являются:

- единовременная материальная помощь к отпуску;
- компенсация расходов на оплату стоимости проезда в пределах территории РФ работников и их иждивенцев к месту использования отпуска и обратно, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;
- 50 % скидка за использованную в быту электрическую энергию;
- выплаты работникам при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников;
- единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.

Охрана труда и производственная безопасность

GRI 403-1 Информация о том, как регулируется обеспечение защиты здоровья и безопасности на рабочих местах. Доля всего персонала, помимо представителей руководства, принимающего участие, в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении регулирования обеспечения по здоровью и безопасности на рабочем месте.

GRI 403-3 Сотрудники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий

GRI 403-4 Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

ПАО «МРСК Северо-Запада» в качестве главного приоритета своей деятельности определяет охрану жизни и здоровья работников, а также обеспечение безопасных условий их труда.

Управление в области промышленной безопасности в Компании определяется требованиями законодательства РФ и действующих нормативных правовых актов в области промышленной безопасности:

- политику и основные направления деятельности, правовые, экономические и социальные основы обеспечения безопасной эксплуатации опасных производственных объектов определяет Федеральный закон от 21.06.1997 N 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов (ОПО)»;
- порядок организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности осуществляется в соответствии с «Правилами осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах», утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 10.03.1999 № 263;
- управление в области охраны труда осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, основным документом которого является Трудовой кодекс (от 30.12.2001 № 197-ФЗ), отраслевыми и локальными нормативными актами.

Несмотря на то, что меры, принимаемые Обществом в сфере промышленной безопасности, охраны труда и сохранения здоровья работников, полностью соответствуют требованиям существующего законодательства, наши обязательства по данным вопросам дополнительно закреплены в Коллективном договоре. В частности, в разделе «Охрана труда» Коллективных договоров предусмотрены нормы по охране труда, направленные на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их производственной деятельности.

Общество в своей деятельности руководствуется Политикой Группы компаний «Россети» в области охраны труда, которая основывается на следующих принципах:

- стремление к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения;
- недопущение проведения любых работ с нарушением установленных требований охраны труда и соблюдение требований законодательства Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и других нормативных актов в области охраны труда.

Основные направления Компании, нацеленные на улучшение охраны труда

- Обеспечение безопасности технологических процессов и безопасной работы оборудования в соответствии с требованиями действующего законодательства и нормативных актов по охране труда.
- Выполнение мероприятий по улучшению условий охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков.
- Профилактика производственного травматизма.
- Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала.
- Обеспечение безопасности персонала при выполнении работ.
- Создание нормальных санитарно-гигиенических условий труда на рабочих местах.
- Проведение специальной оценки условий труда; проведение мероприятий по устранению (снижению) воздействия на работников вредных и опасных факторов рабочей среды и трудового процесса.
- Своевременное обеспечение персонала специальной одеждой, специальной обувью

и другими СИЗ, средствами связи, аптечками, медикаментами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, смывающими и обезвреживающими средствами.

- Осуществление контроля (аудита) за соблюдением требований охраны труда в процессе производственной деятельности.
- Предотвращение травматизма работников подрядных организаций и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса.

Производственный травматизм

GRI 403-2 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой
GRI EU25 Количество полученных за отчетный период травм и летальных исходов при участии активов компании среди лиц, не являющихся сотрудниками компании

Организация работы и контроль за соблюдением безопасных условий и охраны труда, профилактика производственного травматизма проводятся в ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии Положением о системе управления охраной труда. Требования Положения направлены на обеспечение безопасных условий труда работников на всех стадиях производственного процесса, создание условий, при которых обеспечивается предупреждение риска возникновения травматизма. Положением регламентирован процесс оценки действующей системы и принятия корректирующих мероприятий, позволяющих повысить эффективность работы в области охраны труда.

Среди основных причин производственного травматизма можно выделить следующие:

- неудовлетворительная организация производства работ;
- нарушение трудовой и производственной дисциплины;
- прочие причины.

Показатели производственного травматизма за 2015-2017 гг.

Показатель	2015	2016	2017
Общее количество пострадавших при несчастных случаях, человек.	6	5	2
Общее количество пострадавших со смертельным исходом, человек.	1	3	1
Коэффициент частоты общего травматизма (на 1 000 работающих)	0,40	0,34	0,14
Коэффициент частоты смертельного травматизма (на 1 000 работающих)	0,07	0,20	0,07

Итогами работы в 2017 г. явилось снижение показателей производственного травматизма (число пострадавших снизилось на 40%), отсутствие случаев профессиональных заболеваний. Однако, несмотря на принимаемые меры, в 2017 г. допущен 1 случай смертельного травматизма. Учитывая факты произошедших случаев травматизма, результаты служебных расследований обстоятельств и причин несчастных случаев, с целью недопущения случаев травматизма выработан комплекс мероприятий, изданы организационно-распорядительные документы.

С целью повышения эффективности принимаемых мер для предотвращения травматизма Советом директоров утверждена и реализуется Комплексная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.

Для усиления степени ответственности руководства Компании за несчастные случаи в систему материального стимулирования Генерального директора и высших менеджеров Компании включен квартальный показатель «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях».

ЕУ18 Обучения и/или инструктаж по технике безопасности сотрудников подрядных организаций.

Компания проводит работу с подрядными организациями в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, СНиП 12-03-2001 «Безопасность труда в строительстве. Часть 1 Общие требования», Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок.

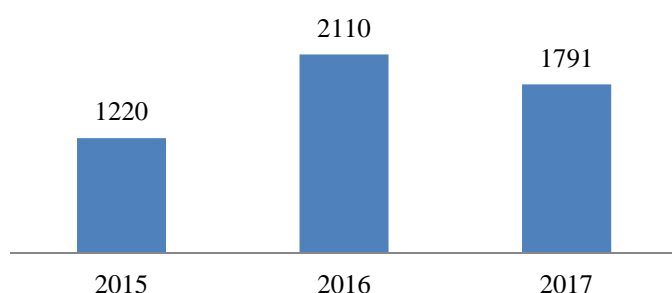
В 2017 г. допущено 2 несчастных случая с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Общества. Проведены служебные расследования, по результатам изданы приказы Общества, включающие мероприятия по исключению нарушений и принятию мер воздействия в отношении лиц, допустивших невыполнение требований нормативных, нормативно-технических и организационно-распорядительных документов.

Кроме того, в целях минимизации возможных рисков электротравматизма привлекаемого к работам персонала подрядных и командирующих организаций, а также персонала Общества, осуществляющего свою деятельность совместно или вблизи мест производства работ командированным персоналом, работниками подрядных организаций разработан и введен в действие Стандарт организации СТО 01.011-2017 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала. В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с подрядными организациями, включен раздел «Соблюдение требований охраны труда».

Материальный ущерб и затраты на охрану труда

В суммарный ущерб в результате случаев производственного травматизма входят затраты на проведение различного рода экспертиз, оплату транспорта, обеспечение условий для работы комиссий по расследованию, а также судебные решения по несчастным случаям прошлых лет.

Материальный ущерб



	Израсходо- вано на мероприят- ия по охране труда, всего, млн руб.	в том числе:			
		на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	на проведение санитарно- гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	на мероприятия по общему улучшению условий труда	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
2015	339,4	25,5	66,8	10,4	236,7
2016	386,2	17,7	79,9	8,2	280,4
2017	443,2	23,5	96,2	9,8	313,7

Удельные затраты на охрану труда, в расчете на одного работника в 2017 составили 30,2 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 14,8 %. Удельные затраты на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника в 2017 составили 21,4 тыс. руб., что так же больше затрат предыдущего года на 12 %.

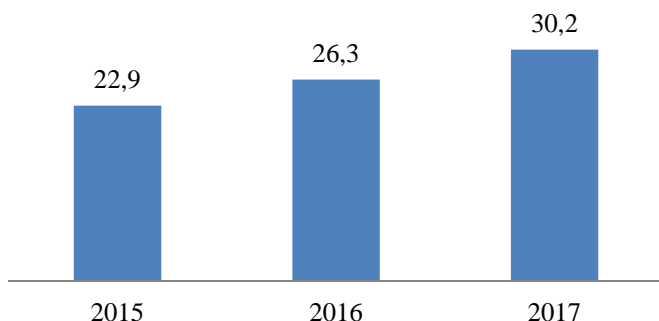
Анализируя данные, можно сделать вывод, что в целом структура затрат на охрану труда и их величина стабильны. Это объясняется тем, что затраты на охрану труда носят плановый характер. Рост затрат в 2017 г. на 14,8% обусловлен следующими факторами:

- проведением санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве в связи с необходимостью комплектации аптечек первой помощи в соответствии с требованиями приказа ПАО «МРСК Северо-Запада» от 20.07.2017 №505;

- обеспечением работников средствами индивидуальной защиты в связи с приобретением компонентов систем обеспечения безопасности работ на высоте, в том числе анкерных устройств, систем спасения и эвакуации, страховочных привязей и стропов, в целях реализации требований правил охраны труда при работе на высоте;

- увеличение стоимости СИЗ;
- проведением специальной оценки условий труда (согласно срокам проведения);
- приобретением видеокамер;
- проведением обучения по теме «Риск-ориентированный подход к безопасности работ на высоте на подстанционном оборудовании электросетевого комплекса» («Колэнерго»).

**Удельные затраты на охрану труда в
расчете на одного работающего**



Ответственный бизнес

GRI 103-1 Описание существенного аспекта и его границ

GRI 103-2 Подход в области менеджмента и его составные части

GRI 103-3 Оценка подхода в области менеджмента

Подход менеджмента к созданию этической и прозрачной деловой среды

Компания считает формирование этической и прозрачной деловой среды обязательным условием для поддержания и развития взаимовыгодных отношений с деловыми партнерами на основе справедливых, открытых и этических методов сотрудничества, соблюдения договорных обязательств и взаимного уважения. К основополагающим принципам деятельности Компании относятся добросовестность и ответственность за политику и

действия в сфере бизнеса, уважение человеческого достоинства и интересов других участников бизнеса.

Закупочная деятельность

Закупочная деятельность в Компании в 2017 г. осуществлялась в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 (протокол № 195/10).

Закупочная деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» основана на принципах²⁸:

- информационной открытости;
- равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек;
- отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачности и управляемости закупочной деятельности;
- профессионализма и компетентности работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- соблюдения норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур

Для осуществления закупочной деятельности в Компании применяются предусмотренные Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупках) следующие способы закупок.

СПОСОБЫ ЗАКУПОК (см. Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке))			
КОНКУРС Основной способ закупок, применяется в случаях, предусмотренных п. 5.4 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)			АУКЦИОН Применяется в случаях, предусмотренных п. 5.5 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)
			ЗАПРОС ЦЕН Применяется в случаях, предусмотренных п. 5.7 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)
			МЕЛКАЯ ЗАКУПКА Применяется в случаях, предусмотренных п. 5.9 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)
			ЗАКУПКА ПУТЕМ УЧАСТИЯ В ПРОЦЕДУРАХ, ОРГАНИЗОВАННЫХ ПРОДАВЦАМИ ПРОДУКЦИИ Применяется в случаях, предусмотренных п. 5.13 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)
ЗАПРОС ПРЕДЛОЖЕНИЙ Применяется в случаях, предусмотренных п. 5.6 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)			
ПРОСТАЯ ЗАКУПКА Применяется в случаях, предусмотренных п. 5.8 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)			
ЗАКУПКА У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ИСПОЛНИТЕЛЯ, ПОДРЯДЧИКА) Применяется в случаях, предусмотренных п. 5.10 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)			

²⁸ Подробнее о нормативном регулировании и принципах построения закупочной деятельности см. в Приложении 34.

Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупках) предусмотрены следующие **формы проведения закупок, специальные процедуры.**



Основными критериями, влияющими на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- уровень сложности закупаемой продукции;
- особенности рынков закупаемой продукции;
- стоимость закупки;
- необходимость обеспечения конфиденциальности в интересах Компании;
- сроки проведения закупки.

Перечень средств массовой информации для размещения официальных публикаций документов о проведении закупочных процедур для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» определен решениями Совета директоров от 26.02.2010 (протокол № 54/9) и 28.12.2011 (протокол № 89/10) и размещен на сайте Компании²⁹.

²⁹ На сайте Компании <http://www.mrsksevzap.ru/> в разделе «Закупки» размещена информация по следующим направлениям: «Управление закупочной деятельностью», «Анонсирование закупок», «Информация о текущих процедурах», «Продажи», «Архив закупок», «Сведения о количестве и стоимости договоров», «Сотрудничество с малым и средним предпринимательством».

Структура закупок

В 2017 г. Компанией проведено 1 863³⁰ закупочных процедуры на общую стоимость 18,8 млрд руб. Объем достигнутой экономии от указанных процедур составил 1,5 млрд руб. без НДС или 7,7% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Из общего количества проведенных закупочных процедур закупки с использованием средств электронной коммерции (электронных торговых площадок) составили 1 624 процедур на сумму 17,8 млрд руб. без НДС (99,4% от общего количества закупок, 99,9% от общего объема закупок³¹ в стоимостном выражении).

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 13,0 млрд руб. без НДС (1 558 закупок) или 68,9 % от всего объема закупок (83,6 % по количеству).

Объем конкурентных закупок, в которых участвовали, в соответствии с требованиями конкурсной/закупочной документацией, только субъекты малого и среднего предпринимательства составил 6,6 млрд руб. без НДС (1 558 закупок) или 37,1 % от фактического объема (54,5 % по количеству).

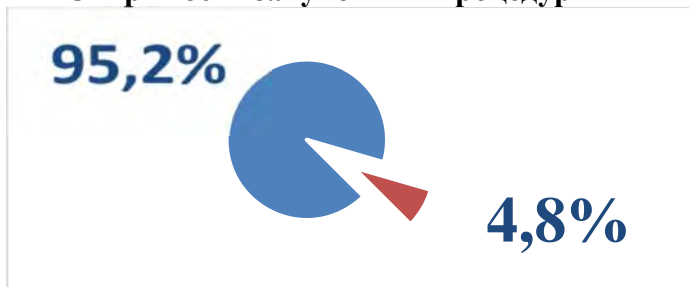
Распределение закупок по видам деятельности



³⁰ Без учета закупки услуг по передаче электрической энергии, покупке электроэнергии в целях компенсации потерь и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло/вода/электро/газоснабжение, аварийные работы).

³¹ Без учета закупок у единственного поставщика.

Открытость закупочных процедур



Открытые закупочные процедуры

Доля закупок у единственного поставщика³²

Распределение по способам проведения закупок



Информация об объеме закупок с признаками, соответствующими критериям отнесения товаров, работ, услуг к инновационной и (или) высокотехнологичной продукции: в 2017 году проведено 42 закупки на фактическую стоимость 1 504,83 млн руб. без учета НДС.

GRI 204-1 Доля закупочного бюджета, используемого для закупок у локальных поставщиков в регионах деятельности организации

³² За исключением закупок, услуг, регулируемых законодательством РФ (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электрической энергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежные закупки у единственного поставщика (аренда земли, тепло/ водо/ электро/ газоснабжение, аварийные работы).

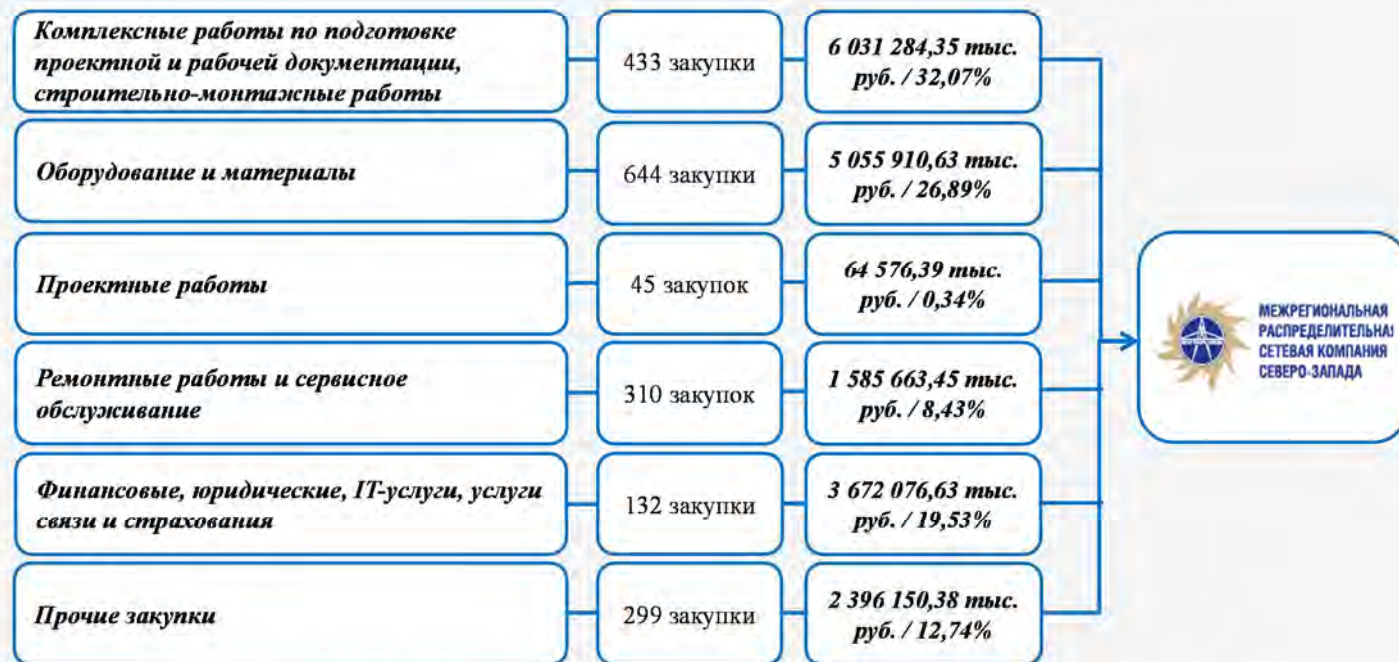
Цепочка поставок

GRI 102-9 Цепочка поставок

На схеме цепочки поставок ПАО «МРСК Северо-Запада» отражены наиболее значимые группы закупаемых товаров, работ и услуг; количество закупок, приходящиеся на них суммы годовых затрат и доли в закупочных расходах Компании по итогам 2017 г.

В 2017 г. Компанией проведено 1 863 закупки на сумму 18 805 661,83 тыс. руб. без НДС*.

Схема цепочки поставок на основе информации о закупках, проведенных ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г.



* Из расчета исключены закупки услуг по передаче электрической энергии, покупке электроэнергии в целях компенсации потерь и прочие неизбежные закупки у единственного поставщика (аренда земли, тепло/вода/электро/газоснабжение, аварийные работы).

Антикоррупционная политика

GRI 205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им

ПАО «МРСК Северо-Запада» стремится выстраивать свои отношения с дочерними компаниями, партнерами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами, информирует все заинтересованные стороны о проводимой антикоррупционной политике, реализует ее в своих структурных подразделениях и дочерних компаниях. Общество с 25.05.2015 является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участники Хартии заявляют о принципах неприятия всех форм коррупции при осуществлении деятельности и намерениях способствовать внедрению принципов недопущения и противодействия коррупции при выстраивании взаимодействия с органами государственной власти, в отношениях с контрагентами, в корпоративных отношениях. Участники Хартии обязаны на регулярной основе (каждые два года) подтверждать соответствие ее требованиям, несоблюдение этого условия влечет приостановление членства и дальнейшее исключение из Сводного реестра участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса. В июле 2017 г. Общество подтвердило в Торгово-промышленной палате Российской Федерации соответствие требованиям Хартии путем самодекларирования.

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» направлена на ведение честного и прозрачного бизнеса, а также на укрепление доверия со стороны основных стейкхолдеров, улучшение имиджа.

За 2017 г. актуализированы и утверждены локально-нормативные акты (далее – ЛНА), регулирующие вопросы предупреждения и противодействия коррупции и урегулирования конфликта интересов:

- Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции утверждена Советом директоров Общества в качестве внутреннего документа Общества 31.01.2017 (протокол №229/20);
- Программа антикоррупционных мероприятий в ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 год утверждена приказом Общества от 01.03.2017 №140_1 «О соблюдении требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»;
- Положение о Комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов в новой редакции утверждено приказом Общества от 24.03.2017 №206;
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества утвержден Советом директоров Общества 03.05.2017 (протокол №240/31);
- Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции утверждено приказом Общества от 01.08.2017 №537;
- Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений Заявителей (работников, контрагентов и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции в новой редакции утвержден приказом Общества от 22.11.2017 №809.

Особое внимание уделяется профилактике коррупционных правонарушений. С этой целью принят ряд мер по выявлению и устранению причин коррупции:

- создан и совершенствуется раздел «Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- размещается информация о мероприятиях по реализации Антикоррупционной политики в корпоративном периодическом издании;

- проводится антикоррупционная экспертиза организационно – распорядительных документов и их проектов;
- организован и осуществляется внутренний контроль;
- предъявляются квалификационные требования к претендентам на замещаемые должности, ведется проверка в установленном порядке сведений, представленных указанными лицами.

При оценке уровня благонадежности партнеров и контрагентов принимается во внимание степень неприятия ими коррупции при ведении бизнеса, включая наличие и реализацию антикоррупционных программ. При этом соблюдение антикоррупционных принципов рассматривается в качестве важного фактора при установлении договорных отношений, включая использование возможности расторжения, в установленном порядке, договорных отношений при нарушении антикоррупционных принципов.

В 2017 г. организовано и проведено 188 проверок финансово-хозяйственной деятельности, выявлено – 238 фактов нарушений со стороны сотрудников подразделений Общества; 254 сотрудника привлечены к ответственности: уволено – 22 человека, 79 сотрудников привлечены к дисциплинарной ответственности. В правоохранительные органы направлено 8 заявительских материалов, по которым возбуждено 2 уголовных дела. Возмещенный материальный ущерб составил более 23,439 млн руб., предотвращенный ущерб составил около 32,901 млн руб.

В Обществе работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В отчетном году состоялось 4 заседания комиссии, на которых рассматривались вопросы об урегулировании конфликта интересов.

В рамках осуществления мер по выявлению, пресечению, раскрытию и расследованию коррупционных правонарушений в Обществе применяется Порядок по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее - Обращения). Данный механизм по приему Обращений реализован посредством «Горячей линии», которая работает круглосуточно и предполагает следующие варианты:

- заполнение формы обратной связи на официальном сайте Общества в разделе «Антикоррупционная политика»;
- звонок по телефону «Горячей линии»;
- направление электронного письма в адрес сотрудника департамента безопасности Общества;
- направление письменного обращения в департамент безопасности Общества.

Каждое Обращение проверяется на возможность факта коррупции, проводится расследование, вырабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

Информацию о возможных фактах коррупции в ПАО «МРСК Северо-Запада» можно сообщить:

1. Заполнив форму обратной связи, выбрав в классификации "Сообщить о нарушении - Сообщить о случаях коррупции".
2. Позвонив по телефону «Горячей линии» 8(812)3051010 доб. 222.
3. Направив электронное письмо на адрес geb@mrsksevzap.ru.
4. Направив письменное обращение в подразделение антикоррупционных комплаенс процедур по адресу: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3 литер «А».

За 2017 г. поступило 6 обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МРСК Северо-Запада» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции в

ПАО «МРСК Северо-Запада». Все обращения были рассмотрены, факты коррупции не выявлены. Ответы заявителям своевременно были направлены удобным для них способом (по электронной почте/заказным письмом).

В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2016-2017 годы, утвержденным Указом Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147, с целью повышения эффективности антикоррупционных мероприятий в 2017 г. Обществом было обеспечено участие двух работников, в должностные обязанности которых входит непосредственная организация профилактики и противодействия коррупции, в выездном семинаре – совещании «Актуальные проблемы профилактики и противодействия коррупции в электросетевом комплексе» 19-20 декабря 2017 г. в г. Светлогорске, Калининградской области.

В 2017 г. на официальном сайте Общества в разделе «Антикоррупционная политика» размещено публичное обращение Генерального директора к работникам, контрагентам, партнерам о неприятии коррупции и взяточничества в бизнес - отношениях. С обращением можно ознакомиться по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/aboutcorruptionpolicy>.

GRI 205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия

В ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 г. фактов подтвержденных случаев коррупции не зафиксировано.

Социальная ответственность

GRI 103-1 Описание существенного аспекта и его границ

GRI 103-2 Подход в области менеджмента и его составные части

GRI 103-3 Оценка подхода в области менеджмента

Подход менеджмента к проектам компаний Группы, затрагивающим интересы общественности и местных сообществ

Деятельность Группы играет важную роль в жизнеобеспечении регионов присутствия, в этой связи высокий уровень социальной ответственности перед обществом и его гражданами является традиционным приоритетом Компании.

При строительстве, реконструкции электросетевых объектов Компания осуществляет поиск и реализацию оптимальных решений по размещению объектов, проектированию состава их сооружений, в том числе с учетом интересов собственников земель и приобретением соответствующих законных прав пользования участками, необходимыми для строительства, а также интересов местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) в местах их традиционного проживания.

Компании Группы «МРСК Северо-Запада» заключают соглашения с субъектами Российской Федерации о сотрудничестве и социальном партнерстве, в рамках которых предусмотрено перечисление в муниципальные образования этих субъектов целевых благотворительных пожертвований, направленных на развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, а также на решение основных социальных задач регионов.

Поддержка и развитие агропромышленного комплекса СЗФО

В рамках действующих и новых соглашений между ПАО «МРСК Северо-Запада» и профильными министерствами региональных администраций продолжена работа по поддержке и развитию агропромышленного комплекса СЗФО, обновлены реестры предприятий-получателей поддержки. Основные меры направлены на обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения предприятий аграрной промышленности, а также максимальное упрощение процедур и минимизацию платы за подключение к электросетям, в том числе за счет оптимизации технических решений, разработки механизмов рассрочки платежей и принятия поддерживающих тарифных решений.

Создание условий для внедрения автономного общественного и частного электротранспорта

В 2017 г. продолжена работа ПАО «МРСК Северо-Запада» в рамках всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры. В Республике Карелия, Республике Коми, Мурманской и Псковской областях действуют соглашения, предусматривающие комплексную работу по внедрению электротранспорта, в том числе подготовку технических стандартов и регламентов, обучение и переподготовку персонала, изучение опыта в сферах внедрения зарядной инфраструктуры и электротранспорта. В 2017 г. по инициативе «Новгородэнерго» сформирована рабочая группа с участием представителей правительства Новгородской области и регионального бизнеса. Заинтересованные стороны взаимодействуют по вопросам развития в регионе сети зарядных станций. В ноябре 2017 г. для прохождения Международного экологического ралли Санкт-Петербург – Нью-Йорк на территории Новгородской области Обществом были организованы четыре пункта зарядки для электромобилей.

Поддержка пенсионеров

Социальная ответственность Компании, закрепленная в Коллективном договоре, предусматривает также затраты на материальную поддержку бывших работников ПАО «МРСК Северо-Запада», которые в течение отчетного года получали единовременную материальную помощь ко Дню Победы, Дню пожилых людей и личным юбилейным датам, в ситуациях экстренной необходимости; родственникам пенсионеров-ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

Социальная поддержка граждан, благотворительные проекты и волонтерские программы

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет поддержку благотворительных проектов регионального и федерального уровней в соответствии с Положением о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности (утв. решением Совета директоров Общества от 31.05.2016, протокол №208/23). Основные направления благотворительности и социальных программ:

- сохранение культурного и исторического наследия;
- поддержка образовательных инициатив, спорта и популяризация здорового образа жизни;
- адресная социальная поддержка граждан, в том числе ветеранов.

Одним из значимых проектов 2017 г. стал проект формирования среды ускоренного развития детей в научно-технической сфере Детского технопарка «Кванториум – Великий Новгород».

Сотрудники Компании ежегодно принимают участие в волонтерских программах и проектах социальной солидарности на территории СЗФО. В числе мероприятий культурно-просветительской направленности – волонтерство на III Международном фестивале православного пения «Просветитель» на о. Валаам (Республика Карелия).

Многолетняя традиция ПАО «МРСК Северо-Запада» - благотворительные акции, адресованные воспитанникам детских домов и интернатов: организуются кампании по сбору подарков и канцелярских принадлежностей, праздники для подшефных детских социальных учреждений, в частности, с Кильдинской коррекционной школой-интернатом (Мурманская область) шефские отношения связывают Общество более десяти лет. Важную часть благотворительного движения составляют совместные развивающие мероприятия - энергетики регулярно проводят познавательные уроки, мастер-классы и «веселые старты». Так, в 2017 г. в День защиты детей при поддержке ПАО «МРСК Северо-Запада» прошла профилактическая акция для воспитанников деревни SOS-Псков (Псковская область) - особой формы семейного воспитания детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

ПАО «МРСК Северо-Запада» – постоянный участник донорских акций и экологического волонтерства. В регионах ответственности действуют программы адресной поддержки малообеспеченных пенсионеров, ветеранов Великой Отечественной войны, бывших малолетних узников и тружеников тыла. Общество иницирует приобретение памятных подарков, медикаментов и оказывает материальную помощь за счет средств Первичной профсоюзной организации, совместно с Советами ветеранов и Советами молодежи филиалов Компании. Сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» участвуют в благоустройстве воинских захоронений, совместно с ветеранами Великой Отечественной войны посещают историко-мемориальные места, заботятся о подшефных военных обелисках. Кроме того, работники сетевой компании – волонтеры региональных поисковых движений. Весной 2017 г. вблизи д. Малое Замощье Новгородского района энергетики принимали участие в поиске и подъеме 6 бойцов 2-й ударной армии, погибших весной 1942 года. Всего за время проведения Вахты поисковиками были обнаружены и подняты на поверхность останки более 30 солдат.

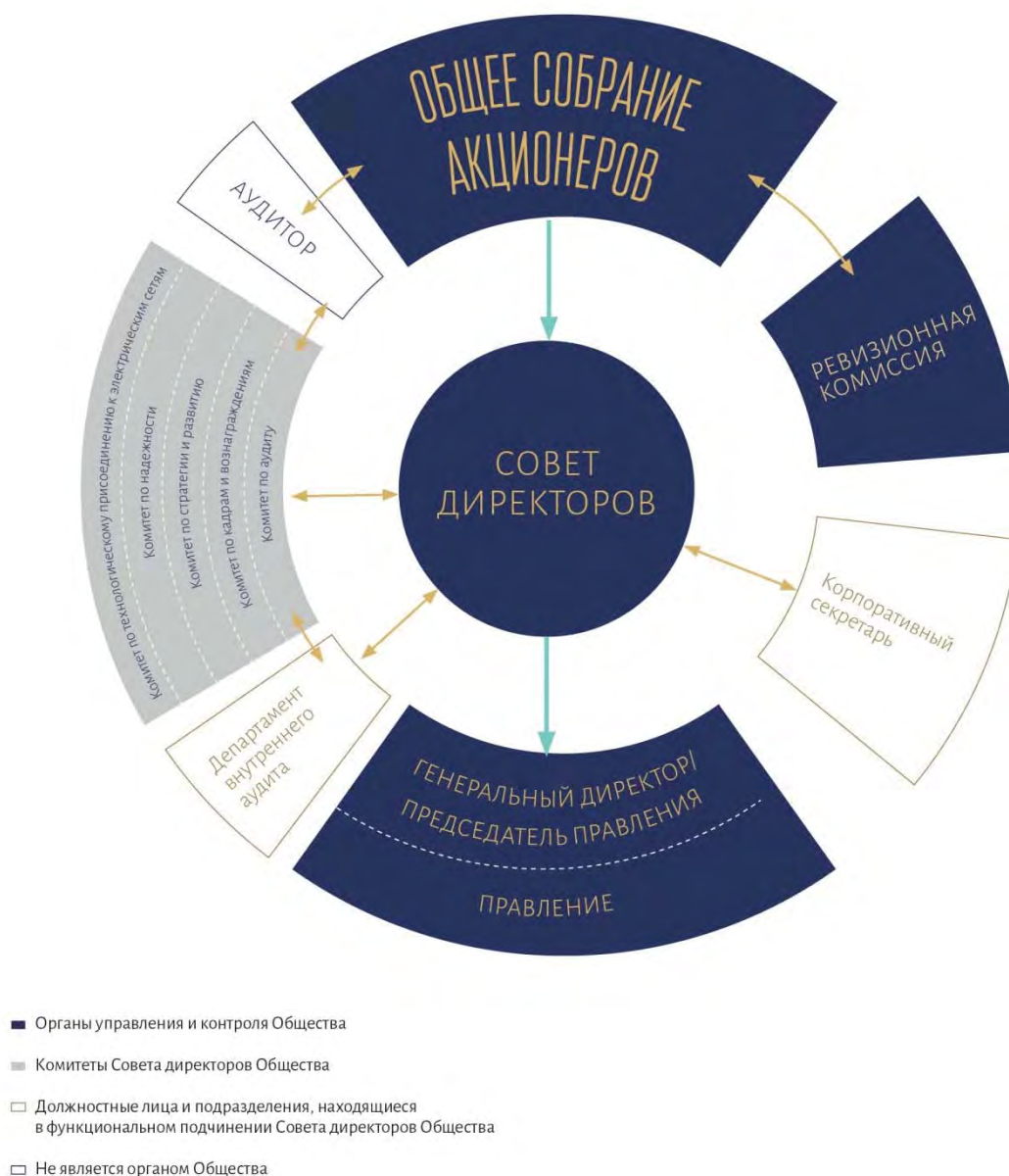
Работники Общества присоединяются к региональным акциям благотворительности, помогая жителям регионов присутствия в трудных жизненных ситуациях. Одним из таких мероприятий в отчетном году стало участие в Благотворительной ярмарке в помощь ребенку-инвалиду в г. Воркута (Республика Коми).

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Общая информация о корпоративном управлении в Компании

Структура системы корпоративного управления

GRI 102-18 - Структура управления организации (основные Комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за экономические, социальные и экологические результаты деятельности организации)



Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества.

Совет директоров – коллегиальный орган управления, контролирующий деятельность Единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Правление – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать отдельные вопросы руководства текущей деятельностью Общества.

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Ревизионная комиссия – орган, осуществляющий регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Аудитор - организация, являющаяся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов, осуществляющая независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.

Корпоративный секретарь - должностное лицо Общества, к функциям которого относится организационное обеспечение работы Совета директоров Общества, участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества; участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества и др.

Комитеты СД – совещательные органы Общества, созданные для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров (либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества), и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Департамент внутреннего аудита – структурное подразделение Общества, оказывающее содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом. Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным и экономически обоснованным способом, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Календарь корпоративных событий в 2017 г.

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	всего
ГОСА						1							1
Заседания СД (очные и заочные)	2	3	4	3	4	4	2	2	4	1	1	7	37
Заседания Комитетов СД (очные и заочные), в том числе	1	4	7	5	5	4	2	7	5	2	5	7	54
Комитета по аудиту	1	1	1	2	1	1	1	1	-	1	1	2	13
Комитета по кадрам и вознаграждениям	-	-	1	-	2	2	1	2	1	-	2	-	11

Комитет по стратегии и развитию	-	2	3	2	-	1	-	3	1	1	1	3	17
Комитета по надежности	-	1	1	1	1	-	-	1	1	-	1	1	8
Комитета по технологическому присоединению	-	-	1	-	1	-	-	-	2	-	-	1	5

Органы управления

Система управления в Компании направлена на эффективное осуществление финансово-хозяйственной деятельности с обеспечением баланса интересов различных групп стейкхолдеров, включая акционеров, менеджмент и т.п.

Система корпоративного управления представляет собой действующую в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, а также Кодексом корпоративного управления систему органов управления и контроля и включает в себя: Общее собрание акционеров Общества, Совет директоров Общества, комитеты Совета директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества, исполнительные органы Общества: Генерального директора и Правление.

Общее собрание акционеров³³

ПАО «МРСК Северо-Запада» стремится вести конструктивный диалог с акционерами на основе уважения их прав и законных интересов, обеспечивая высокий уровень доверия между акционерами и Обществом в отношениях, возникающих в процессе управления компанией. При этом Компания придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам, в том числе к акционерам, владеющим небольшими пакетами ценных бумаг.

Право акционеров на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Компании в объеме, достаточном для принятия ими взвешенных и обоснованных решений, гарантируется выполнением установленных законодательством Российской Федерации требований о раскрытии информации.

В частности, в целях своевременного информирования акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» о проведении Общего собрания акционеров в 2017 г. Общество размещало сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров Общества на веб-сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет не позднее 30 дней до даты проведения собрания акционеров. В целях обеспечения свободного и необременительного доступа акционеров к материалам Общего собрания акционеров Компания размещала все материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров на официальном веб-сайте.

В целях обеспечения надежной защиты прав акционеров Компании на участие в Общем собрании акционеров и достоверности результатов голосования функции Счетной комиссии на Общем собрании акционеров выполняет регистратор Компании, являющийся профессиональным участником рынка ценных бумаг – АО «Регистратор «Р.О.С.Т.».

Сведения о кворуме Общего собрания акционеров за последние 5 лет

³³ Компетенция Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» определена Уставом Общества <http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>.

2013	Годовое Общее собрание акционеров	21.06.2013	88,0%
2014	Внеочередное Общее собрание акционеров	12.03.2014	87,9%
	Годовое Общее собрание акционеров	25.06.2014	88,7%
2015	Годовое Общее собрание акционеров	23.06.2015	87,9%
2016	Годовое Общее собрание акционеров	08.06.2016	88,2%
2017	Годовое Общее собрание акционеров	13.06.2017	87,4%

В целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» предусмотрена возможность для акционеров беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для них способом. В сообщении о проведении годового Общего собрания акционеров, размещенном на сайте Общества, указывается место проведения собрания, перечень адресов, по которым могут быть направлены заполненные бюллетени для голосования. В материалах, предоставляемых акционерам при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров, имеется информация о проезде к месту проведения собрания.

ПАО «МРСК Северо-Запада» приглашает для участия в Общем собрании акционеров членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, кандидатов в члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, и аудитора. Установленный Компанией порядок ведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на Общем собрании акционеров, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы до момента принятия решения по вопросам повестки дня, что отражается в протоколе годового Общего собрания акционеров.

В 2017 г. проведено одно Общее собрание акционеров Компании, которое состоялось 13.06.2017 (протокол № 12). Годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждены: Годовой отчет Общества за 2016 г., годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2016 г., распределение прибыли по результатам 2016 отчетного года, выплата дивидендов Общества по результатам 2016 отчетного года, аудитор Общества; внутренние документы ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции: Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии. Избраны: члены Совета директоров Общества, члены Ревизионной комиссии Общества. Одобрено прекращение участия Общества в СОЮЗЕ «ЭНЕРГОСТРОЙ», принято решение об участии в Саморегулируемой организации Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга».

Протокол собрания см. на сайте www.mrsksevzap.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Информация о собраниях акционеров](#)

Совет директоров Общества

Важным элементом эффективного корпоративного управления в Компании является наличие профессионального Совета директоров. Деятельность Совета директоров Компании регламентируются Положением о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

К основным функциям Совета директоров³⁴ Компании относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Эффективное корпоративное управление требует открытого диалога между Советом директоров и исполнительными органами Компании. С этой целью Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о деятельности Компании, в том числе о выполнении решений Совета директоров. Совет директоров создает и поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности Правления Компании, включая мониторинг и оценку его деятельности. Совет директоров принимает необходимые меры по совершенствованию системы корпоративного управления и внедрению лучших практик и процедур корпоративного управления в Обществе.

Сбалансированности Совета директоров с точки зрения возможностей для соблюдения прав и учета интересов всех групп акционеров способствует включение в его состав независимых директоров.

Состав Совета директоров Общества по возрастному, гендерному признакам, профессиональной компетенции, знаниям и опыту членов Совета директоров в ключевых областях (электроэнергетика, строительство, математика и кибернетика, экономика и финансы, корпоративное управление, стратегия, юриспруденция, управление персоналом, государственное управление) позволяет членам Совета директоров всесторонне рассматривать и обсуждать вопросы повестки дня. Принятые в результате такого обсуждения решения в большей степени учитывают интересы заинтересованных сторон и способствуют долгосрочному устойчивому развитию Общества.

Совершенствование корпоративного управления

Под корпоративным управлением ПАО «МРСК Северо-Запада» понимается совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Компании в интересах акционеров. Компания рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Компании, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение капитала.

Корпоративное управление в Компании основывается на принципах подотчетности, справедливости, прозрачности, ответственности.

Принципы и структура корпоративного управления в Компании, описание реализуемой в Компании практики корпоративного управления и другие аспекты корпоративного управления в Компании закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада».

Компания стремится к соблюдению положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – ККУ Банка России или Кодекс корпоративного управления), и Правил листинга ПАО Московская Биржа.

³⁴ Компетенция Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» определена Уставом Общества <http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>.

Менеджмент Компании проводит регулярный мониторинг Устава и внутренних документов Компании на соответствие действующему законодательству РФ, требованиям ККУ и Правил листинга ПАО Московская Биржа, своевременно инициируя внесение изменений.

Система и практика корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечивает надежные способы учета прав на акции, реализацию акционерами права на участие в управлении Компанией, права на получение части прибыли Компании, права на получение существенной информации о Компании.

В отчетном периоде сделаны важные шаги на пути совершенствования корпоративного управления. В целях улучшения практики корпоративного управления в Обществе в отчетном периоде реализованы следующие мероприятия.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 13.06.2017 (протокол №12):

- **утвержден Устав ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции**

Новая редакция Устава Общества была подготовлена с учетом изменений, внесенных в законодательство Российской Федерации, рекомендаций ККУ, а также содержала иные изменения и дополнения.

Изменения Устава Общества включали, в частности:

- смену места нахождения Общества в соответствии с фактическим – в г. Санкт-Петербурге;
- исключение перечня филиалов и представительств из приложения к Уставу;
- приведение положений о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии с изменениями ФЗ «Об акционерных обществах», вступившими в силу с 01.01.2017;
- включение положений, предусматривающих дополнительную возможность финансирования деятельности Общества средствами акционеров без увеличения уставного капитала Общества;
- включение положений о регулировании правоотношений, связанных с допуском к сведениям, составляющим государственную тайну;
- исключение положений, закрепляющих права и обязанности Корпоративного секретаря, в связи с утверждением Советом директоров Общества Положения о Корпоративном секретаре;
- уточнение сроков, связанных с созывом, подготовкой и проведением Общего собрания акционеров;
- разделение в компетенции Совета директоров вопросов о рассмотрении бизнес-плана Общества и инвестиционной программы, а также отчетов об итогах ее исполнения;
- приведение оценки системы управления рисками и внутреннего контроля в соответствие с п. 72 Кодекса корпоративного управления.

Кроме того, в целях обеспечения акционерам наилучших возможностей для ознакомления с материалами Общих собраний акционеров, а также участия в голосовании по вопросам повестки дня ОСА удаленно с помощью электронных средств в Устав Общества внесены изменения, предусматривающие при условии принятия Советом директоров соответствующего решения возможность:

- дополнительного направления в электронной форме акционерам Общества, которые сообщили регистратору Общества данные об адресах электронной почты, сообщения о проведении Общего собрания акционеров;
- заполнения электронной формы бюллетеня на веб-сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров;

– использования информационных и коммуникационных технологий, позволяющих обеспечить дистанционное участие в Общем собрании акционеров, в том числе в принятии решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров (при проведении Общего собрания акционеров в форме собрания).

В целях реализации указанных положений Устава в настоящее время реализован бесплатный для акционеров сервис «Личный кабинет акционера», позволяющий в онлайн-режиме знакомиться с информацией о проведении Общего собрания акционеров, с возможностью электронной регистрации и голосования.

В настоящее время подготовлен проект изменений в Устав Компании, отражающий изменения законодательства РФ, вступившие в силу в 2017 г. Указанные изменения Устава Компании планируются к вынесению на годовое Общее собрание акционеров Компании в 2018 г.

• **утверждено Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции**

Основные изменения, внесенные в Положение об Общем собрании акционеров Общества, касались процедуры «электронного голосования» на Общем собрании акционеров (голосования заполнением электронной формы на сайте в сети Интернет), возможности направления заполненных бюллетеней по электронной почте (применяется, если такая возможность предусмотрена решением Совета директоров), а также использования коммуникационных технологий, позволяющих обеспечить возможность дистанционного участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров.

Кроме того, были внесены уточнения, связанные с предоставлением информации акционерам по вопросам повестки дня собрания, расширен перечень сведений, предоставляемых акционером Общества при выдвижении кандидатов в Совет директоров Общества.

• **утверждено Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции**

Основные изменения Положения о Совете директоров Общества включали:

- норму, предусматривающую, что форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров с учетом рекомендаций, предусмотренных п.168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России;
- норму, предусматривающую обязанность членов Совета директоров по направлению в Общество уведомлений, содержащих информацию о заинтересованности в совершении Обществом сделки (в соответствии со ст.82 ФЗ «Об акционерных обществах»);
- положения о независимых директорах в составе Совета директоров Общества;
- положения, регулирующие порядок представления членами Совета директоров Общества особых мнений по вопросам повесток дня заседаний Совета директоров Общества и их приобщения к протоколу заседания Совета директоров Общества.

• **утверждено Положение о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции**

Основные изменения, внесенные в Положение о Ревизионной комиссии Общества, направлены на повышение эффективности реагирования на выявляемые ревизионными комиссиями нарушения и недостатки.

Решением Совета директоров Общества

- от 03.05.2017 (протокол №240/31) утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества в новой редакции.

Изменения направлены, прежде всего, на совершенствование положений Кодекса, регулирующих корпоративное поведение работников, вопросы профилактики и предупреждения коррупции, выявления, предотвращения и урегулирования конфликтов интересов.

Новая редакция Кодекса раскрывает системообразующие термины «конфликт интересов», «коррупция», «корпоративная этика», «трудовая династия», «деловые подарки», «прямая и непосредственная подчиненность», «лица, находящиеся в близком родстве или свойстве с работником Общества» и др.

- от 31.07.2017 (протокол №249/4) утверждены в новой редакции Положение о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Приказом Общества

- от 31.10.2017 №764 утверждена Методика оценки эффективности корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада», обязательная для использования работниками подразделения внутреннего аудита при проведении такой оценки.

Впервые оценка эффективности корпоративного управления Общества проведена подразделением внутреннего аудита Общества в марте 2018 г. согласно приказу Общества от 08.02.2018 №81 «О проведении оценки эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2017 года».

- от 04.07.2017 №472 утвержден Регламент подготовки материалов (информации) к заседаниям Правления / комитетов Совета директоров / Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции. Изменения, внесенные в Регламент, направлены, прежде всего, на приведение положений Регламента, регулирующих порядок подготовки и согласования материалов к заседаниям Совета директоров по вопросам о согласии на совершении сделок с заинтересованностью и крупных сделок, в соответствие с изменениями в ФЗ «Об акционерных обществах», вступившими в силу с 01.01.2017.

В 2018 г. Общество планирует продолжить работу, направленную на совершенствование корпоративного управления Общества на основе рекомендаций ККУ с учетом опыта их реализации крупными российскими компаниями, а также лучших мировых практик.

14.12.2017 в соответствии с решением рейтингового комитета, принятым на основании проведенного анализа качества управления Компании (протокол № 12315 от 12.12.2017), рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило ПАО «МРСК Северо-Запада» рейтинг A++.gq «Наивысший уровень качества управления», в котором отмечено, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров. Впервые рейтинг A++.gq «Наивысший уровень качества управления» был присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. в соответствии с решением рейтингового комитета (протокол № 5153 от 12.12.2014).

Несмотря на достаточно высокие результаты рейтинговой оценки, Компания не собирается останавливаться на достигнутом и намерена продолжить работу по совершенствованию корпоративного управления с учетом положительного опыта других компаний и передовых стандартов в области корпоративного управления.

С документами, регламентирующими работу системы корпоративного управления Компании можно ознакомиться на сайте Общества:

<http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>

Внутренняя оценка эффективности корпоративного управления

Департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления Общества за 2017 год в соответствии с методикой, утвержденной приказом Общества 31.10.2017 №764 и разработанной на основе рекомендаций Кодекса корпоративного управления и требований Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Основной целью проведения оценки являлось предоставление Совету директоров Общества, комитету по аудиту Совета директоров Общества, единоличному исполнительному органу и Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности; а также выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления в Обществе.

Среди компонентов Оценки эффективности корпоративного управления Общества рассматривались «Права акционеров», «Совет директоров», «Исполнительное руководство», «Прозрачность и раскрытие информации», «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит», «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика».

По результатам оценки Обществом набрано 451,5 баллов из 551 возможных (82%), на основании чего подразделением внутреннего аудита сделан вывод о том, что корпоративное управление в Обществе является «эффективным, но по несущественной части вопросов возможны улучшения».

Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен и принят к сведению Комитетом по аудиту 23.03.2018 (протокол №10) с последующим одобрением Советом директоров Общества.

Компания стремится к повышению качества корпоративного управления, в том числе за счет проведения работы на основании анализа результатов оценки.

Планы Общества по совершенствованию корпоративного управления в предстоящий период

В 2018 г. Общество планирует реализовать следующие мероприятия, направленные на совершенствование корпоративного управления:

- проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов Совета директоров;
- проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом;
- совершенствование процедур работы Совета директоров:
- Применение автоматизированной системы проведения заседаний Совета директоров, Комитетов и Правления - «Личный кабинет».

В 2017 году проведено тестирование автоматизированной системы проведения заседаний Совета директоров, Комитетов и Правления - «Личный кабинет». В 2018 году планируется использование этой системы в работе указанных органов, что позволит пользователям системы в удаленном режиме знакомиться с информацией по вопросам повесток дня заседаний органов управления, выражать особые мнения, запрашивать дополнительную информацию, осуществлять электронное голосование с последующим подведением итогов и автоматическим формированием протоколов заседаний, в том числе с использованием индивидуальных электронных устройств по защищенному каналу. Внедрение передовых технологий в процесс корпоративного управления позволит

Компании уйти от бумажного документооборота, а членам органов управления Компании - иметь доступ к актуальному графику предстоящих заседаний, осуществлять быстрый поиск принятых решений и доступ к архиву протоколов заседаний.

- Реализация мероприятий по введению в курс дел впервые и/или вновь избранных членов Совета директоров.

В 2018 году планируются мероприятия по введению в курс дел впервые и/или вновь избранных членов Совета директоров, в рамках которых будут предоставлены ключевые внутренние документы, организованы встречи с руководством, посещение ключевых объектов компании, ознакомление с ее производственной деятельностью. Это положительно отразится на быстром включении вновь избранных членов Совета директоров в работу Совета директоров, позволит погрузиться в специфику деятельности Общества, создаст эффективную коммуникацию между Советом директоров и менеджментом Общества.

- Увеличение количества заседаний Совета директоров, проводимых в очной форме, сокращение количества вопросов, рассматриваемых Советом директоров.

Компания стремится к увеличению количества заседаний Совета директоров, проводимых в очной форме, для рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества и сокращению количества вопросов, рассматриваемых Советом директоров Общества, за счет вопросов, которые могут быть отнесены к компетенции исполнительных органов Общества.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления предварительно рассмотрен Советом директоров Общества³⁵ в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2017 год» и представлен в Приложении № 15.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 г.

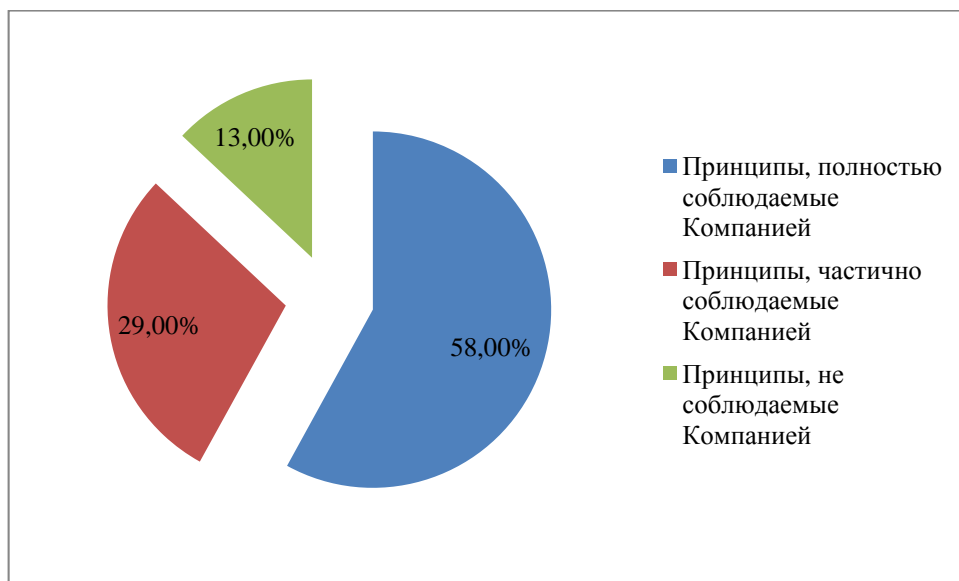
Статистика соблюдения принципов корпоративного управления приведена в таблице³⁶

Раздел	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	11	1	1
Совет директоров общества	36	14	15	7

³⁵ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчёта о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо ЦБ РФ от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

³⁶ Полный отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в Приложении 15 к Годовому отчету.

Корпоративный секретарь Общества	2	2	-	-
Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	10	7	2	1
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	-	-
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	7	5	2	-
Существенные корпоративные действия	5	1	3	1



Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

Основные планы развития ПАО «МРСК Северо-Запада» определены Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Решениями Совета директоров наиболее важные направления деятельности Общества, в том числе по реализации Стратегии, признаны приоритетными.

Приоритетные направления можно разделить на три крупных блока: прибыльность, конкурентоспособность и развитие. Безопасность электросетевого комплекса - ещё одно направление, необходимое для развития Компании в современном мире, также признано приоритетным, демонстрируя ответственность бизнеса.

Ниже представлена информация о вопросах, рассмотренных Советом директоров Компании в рамках реализации приоритетных направлений деятельности Компании в 2017 г.

Приоритетные направления деятельности Совета директоров	КПЭ	Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2017 году, и принятые решения
Прибыльность		
Снижение величины дебиторской	Выполнение плана	1. Утверждены ежеквартальные Планы-графики мероприятий ПАО «МРСК Северо-

<p><i>задолженности</i> <i>16.06.2014 (протокол № 157/28)</i></p>	<p>мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества</p>	<p>Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий (далее – План-график), сложившихся по состоянию на 01.01.2017 (<i>решение от 21.02.2017, протокол № 231/22</i>); на 01.04.2017 (<i>решение от 07.06.2017, протокол № 244/35</i>); на 01.07.2017 (<i>решение от 05.09.2017, протокол № 252/7</i>); на 01.10.2017 (<i>решение от 19.12.2017, протокол № 259/14</i>).</p> <p>В рамках вопросов об утверждении ежеквартальных Планов-графиков на предстоящий период рассмотрены отчеты о выполнении ранее утвержденных Советом директоров Общества Планов-графиков мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, сформированных в отношении задолженности, сложившейся на начало предыдущего квартала, информация о проведенной работе в отношении вновь образованной просроченной задолженности, информация об оборачиваемости дебиторской задолженности.</p> <p>2. Генеральному директору Общества поручено обеспечить погашение в 2017 г. 865 млн руб. просроченной дебиторской задолженности из величины, сложившейся на 01.01.2017, с представлением ежеквартального отчета об исполнении поручения (<i>решение от 21.02.2017, протокол № 231/22 в редакции решения от 28.12.2017, протокол № 263/18</i>).</p>
<p><i>Снижение технологического расхода (потерь) электрической энергии (07.05.2013 (протокол № 127/25))</i></p>	<p>Уровень потерь электроэнергии и</p>	<p>1. Утверждена Программа дополнительных мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2017 - 2018 годов в целях достижения стимулирующих значений уровня потерь электроэнергии (<i>решение от 14.07.2017, протокол № 248/3</i>)</p> <p>2. Внесены изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества: введены дополнительные условия выполнения стратегического приоритета «Стимулирующий уровень потерь электрической энергии к отпуску в сеть» (<i>решение от 14.07.2017, протокол № 248/3</i>)</p>
<p>Конкурентоспособность</p>		
<p><i>Обеспечение уровня надёжности и качества</i></p>	<p>Отсутствие роста крупных аварий</p>	<p>1. Рассмотрена информация по фактическим значениям показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг по филиалам</p>

<p><i>оказываемых услуг 16.09.2011 (протокол № 82/3)</i></p>	<p>Достижение уровня надежности оказываемых услуг</p>	<p>Общества за 2016 г.: плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, по всем филиалам Общества выполнены (<i>решение от 23.03.2017, протокол № 234/25</i>).</p> <p>2. В связи с окончанием долгосрочного периода регулирования рассмотрены предложения Общества по плановым значениям показателей надежности и качества оказываемых услуг по филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Псковэнерго» на период 2018-2022 годы, дано поручение о направлении рассмотренных предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (<i>решение от 31.03.2017, протокол № 235/26</i>).</p> <p>3. Рассмотрен Отчет об исполнении производственной программы: программа технического обслуживания и ремонта и программа технического перевооружения и реконструкции за 2 квартал 2017 г. и 1 полугодие 2017 г. (<i>решение от 22.09.2017, протокол № 254/9</i>); за 3 квартал 2017 г. и 9 месяцев 2017 г. (<i>решение от 28.12.2017, протокол № 263/18</i>).</p> <p>4. Утверждена Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2017-2026 гг. Генеральному директору поручено ежегодно актуализировать Программу, а также включать проекты из Программы в инвестиционную программу Общества при её формировании (<i>решение от 17.10.2017, протокол № 256/11</i>).</p> <p>5. Рассмотрен Отчет о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2017-2018 гг. (<i>решение от 26.12.2017, протокол № 260/15</i>).</p>
<p><i>Система ключевых показателей эффективности Генерального директора и Высших менеджеров (30.10.2012 (протокол №114/12))</i></p>	<p>Повышение производительности труда</p>	<p>1. Утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества, определены целевые значения КПЭ на 2017 год (<i>решение от 31.03.2017, протокол № 235/26</i>).</p> <p>2. Утверждены Отчеты об итогах выполнения целевых значений КПЭ Генерального директора Общества: за 4 квартал 2016 г. и 2016 г. фактические значения КПЭ выполнены (<i>решение от 07.06.2017, протокол № 244/35</i>), за 1 квартал 2017 г.: фактические значения КПЭ выполнены</p>

		<p>(решение от 09.08.2017, протокол № 251/6); за 2 квартал 2017 г.: фактические значения КПЭ выполнены (решение от 22.09.2017, протокол № 254/9); за 3 квартал 2017 г.: фактические значения КПЭ выполнены (решение от 28.12.2017, протокол № 263/18).</p> <p>3. Утвержден Отчет о выполнении КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора Общества за 2016 г.: целевое значение показателя за рассматриваемый отчетный период достигнуто (решение от 28.12.2017, протокол № 263/18).</p>
<p>Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения (01.09.2014 (протокол № 164/6))</p>	<p>Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения</p> <p>Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию</p>	<p>1. В рамках ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана Общества рассмотрена информация по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт (включительно) и от 15 до 150 кВт (включительно) нарастающим итогом в сравнении с аналогичным отчетным периодом.</p> <p>2. В рамках ежеквартального отчета Генерального директора о выполнении решений Совета директоров рассмотрена информация об организации Обществом работы по повышению информированности потенциальных заявителей о наличии свободных мощностей с целью оптимизации работ по технологическому присоединению к электрическим сетям Компании.</p>
Развитие		
<p>Программа инновационного развития (22.02.2011 (протокол № 71/11))</p>	<p>Эффективность инновационной деятельности</p>	<p>1. Утверждена Программа инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года (решение от 31.03.2017, протокол № 235/26).</p> <p>2. Утверждено Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества (решение от 05.04.2017, протокол № 237/28).</p> <p>3. Утвержден отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2016 г. В составе Отчета представлена оценка выполнения показателей эффективности инновационной деятельности за 2016 год (решение от 07.06.2017, протокол № 244/35).</p> <p>4. Утвержден Отчет о выполнении КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора Общества за 2016 г.: целевое значение показателя за рассматриваемый</p>

		отчетный период достигнуто (решение от 28.12.2017, протокол № 263/18).
Система управления производственными активами (23.08.2012 (протокол №108/6))		1. Рассмотрен Отчет Генерального директора о реализации Плана развития системы управления производственными активами (СУПА) ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2018 гг. за 2016 г. (решение от 29.05.2017, протокол № 243/34). 2. Утвержден скорректированный План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2018 гг. Генеральному директору дано поручение об утверждении ресурсного плана обеспечения выполнения скорректированного Плана развития СУПА (решение от 29.05.2017, протокол № 243/34). 3. По итогам рассмотрения промежуточного отчета утвержден скорректированный План развития СУПА ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2018 гг. (решение от 17.10.2017, протокол № 256/11).
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками (01.09.2014 (протокол № 164/6))		1. Рассмотрены итоги организации системы управления рисками в 2016 г., текущего уровня зрелости системы по результатам самооценки. Даны поручения Генеральному директору по установлению ответственности владельцев рисков в случае отклонения уровня фактических последствий реализации ключевых операционных рисков от запланированного (решение от 31.03.2017, протокол № 235/26). 2. Рассмотрены принципы организации системы внутреннего контроля и итоги реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками за 2016 г. (решение от 31.03.2017, протокол № 235/26). 3. Одобрен отчет об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками (СВКиСУР) по итогам 2016 г. Генеральному директору даны поручения по реализации комплекса мероприятий по совершенствованию СВКиСУР, обеспечив повышение уровня зрелости СВКиСУР по итогам 2017 г. (решение от 03.05.2017, протокол № 240/31).
Безопасность, в том числе экологическая, электросетевого комплекса		
Программа мероприятий по предотвращению травматизма в РСК (14.02.2008 (протокол № 27/7))		1. Рассмотрен Отчет об исполнении Комплексной программы Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. за 2016 г. (решение от 09.06.2017, протокол № 245/36).

		2. Рассмотрен Отчет об исполнении Плана-графика ликвидации травмоопасного оборудования Общества на период 2014-2016 гг. за 2016 г. (решение от 14.07.2017, протокол № 248/3).
Программа реализации экологической политики Общества (17.05.2006 (протокол № 1/11))		<p>1. Экологическая политика электросетевого комплекса ПАО «Россети» утверждена в качестве внутреннего документа ПАО «МРСК Северо-Запада» (решение от 26.12.2017, протокол № 260/15).</p> <p>2. Утвержден План мероприятий по выполнению экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2019 гг. (решение от 26.12.2017, протокол № 260/15).</p> <p>3. Утвержден План Общества по выводу из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, на 2018-2023 гг. (решение от 19.12.2017, протокол № 259/14).</p>

Наиболее важные вопросы деятельности Компании рассматривались на заседаниях Совета директоров в очно-заочной форме. Всего в 2017 году было организовано и проведено 5 таких заседаний с рассмотрением 12 вопросов, в том числе:

- ✓ Отчет Генерального директора об исполнении бизнес-плана Общества, в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках, об исполнении программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2016-2020 годов за 4 квартал 2016 года и 2016 год;
- ✓ Об утверждении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МРСК Северо-Запада» за 4 квартал 2016 года и 2016 год;
- ✓ Отчет об исполнении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества за 2016 год;
- ✓ Отчет Генерального директора об исполнении бизнес-плана Общества и об исполнении инвестиционной программы Общества за 1 полугодие 2017 года;
- ✓ Об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.01.2017 и на 01.07.2017;
- ✓ Об утверждении бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 годы, Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на период 2018-2022 годов;
- ✓ Об утверждении Плана работы Совета директоров Общества на 2017 - 2018 корпоративный год;
- ✓ Об определении позиции представителей Общества на заседании Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт» по вопросу «Об избрании Генерального директора ОАО «Псковэнергосбыт» на новый срок».

Деятельность Совета директоров

В 2017 г. проведено 37 заседаний Совета директоров Компании, из них 5 – в форме совместного присутствия³⁷.

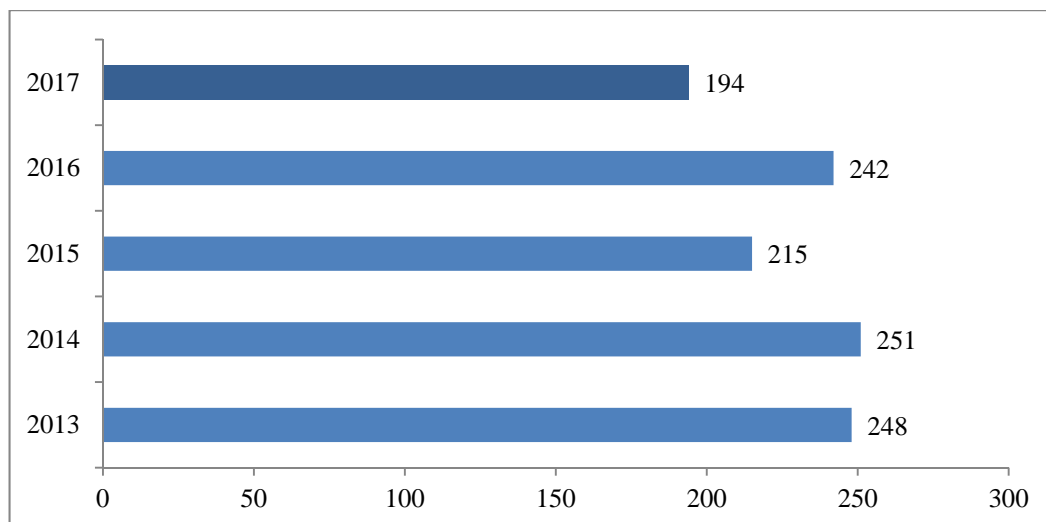
Участие членов Совета директоров в заседаниях

Ф.И.О.	Количество заседаний, в которых принял участие член СД, очные/заочные	% участия
За период с 01.01.2017 по 13.06.2017 (общее количество проведенных заседаний – 18)		
Мангаров Ю.Н. (Председатель)	2/16	100
Акимов Л.Ю. (Заместитель председателя)	1+1*/16	100
Жариков А.Н.	2/16	100
Лаврова М.А.	1+1*/16	100
Летягин А.В.	2/16	100
Покровский С.В.	2/16	100
Селезнёв В.Ю.	2/16	100
Степанова М.Д.	2/16	100
Филькин Р.А.	1+1*/16	100
Шевчук А.В.	1+1*/16	100
Эрдыниев А.А.	0/8	44,44
За период с 14.06.2017 по 31.12.2017 (общее количество проведенных заседаний - 19)		
Мангаров Ю.Н. (Председатель)	3/16	100
Акопян Д.Б. (Заместитель председателя)	1+2*/16	100
Богомолов Н.В.	3/16	100
Жариков А.Н.	1+2*/16	100
Лаврова М.А.	3/16	100
Летягин А.В.	3/16	100
Степанова М.Д.	2+1*/16	100
Федоров О.Р.	3/16	100
Филькин Р.А.	2+1*/16	100
Шванкова М.М.	3/16	100
Шевчук А.В.	2+1*/16	100

* Член Совета директоров при проведении заседания Совета директоров в очно-заочной форме представлял письменное мнение (опросный лист) по вопросам повестки дня заседания.

Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров за 5 лет

³⁷ В перечень очных заседаний Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» включены заседания, проведенные в форме совместного присутствия и очно-заочной форме.



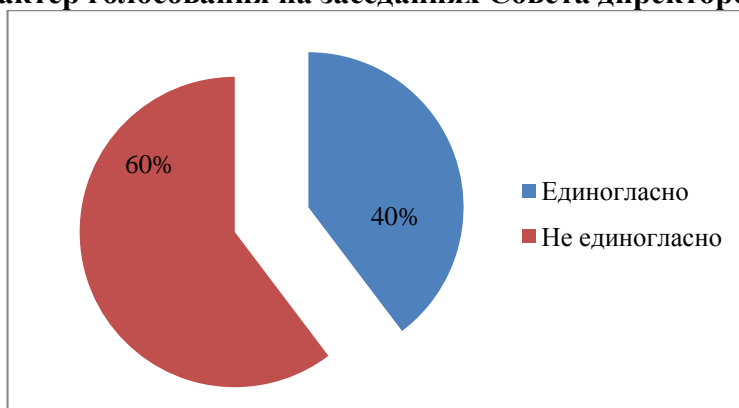
Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2017 г.



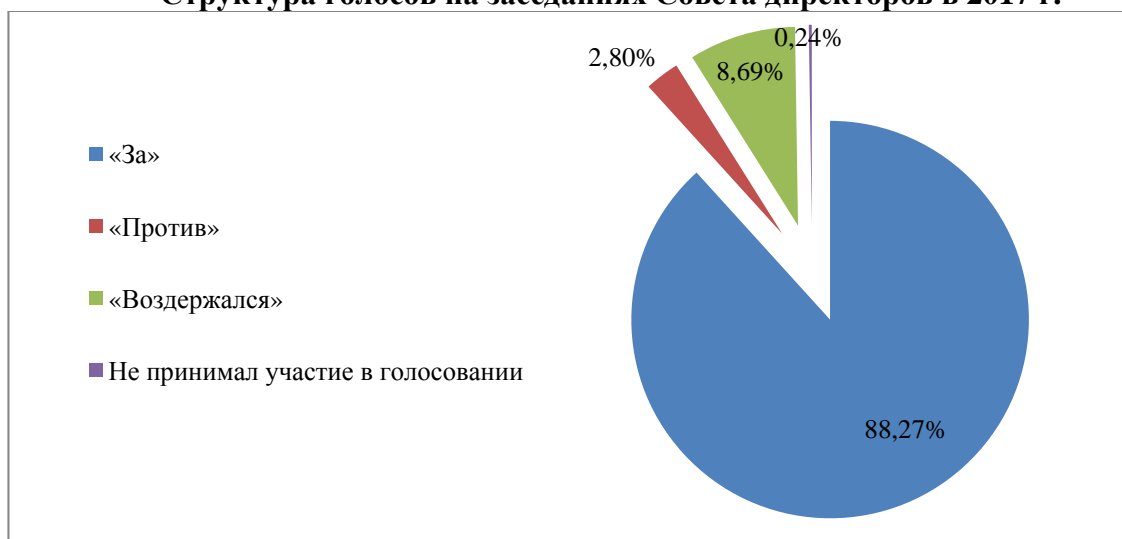
Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2017 г., по характеру принятых решений



Характер голосования на заседаниях Совета директоров в 2017 г.



Структура голосов на заседаниях Совета директоров в 2017 г.



Состав Совета директоров, изменение состава Совета директоров в течение года

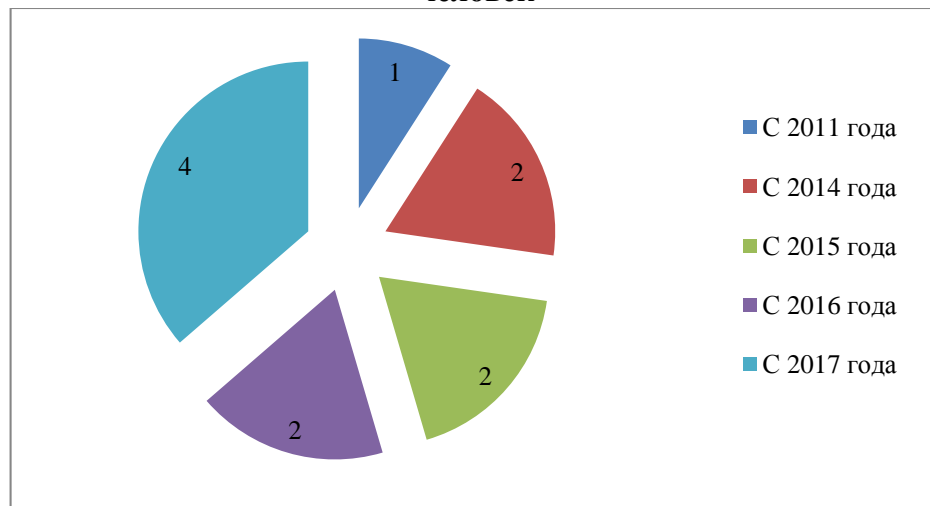
Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом и составляет 11 человек.

В 2017 году действовало 2 состава Совета директоров Компании³⁸:

	С 09.06.2016 по 13.06.2017		С 13.06.2017 по настоящее время
1.	Мангаров Ю.Н. - Председатель	1.	Мангаров Ю.Н. - Председатель
2.	Акимов Л.Ю.	2.	Акопян Д.Б.
3.	Жариков А.Н.	3.	Богомолов Н.В.
4.	Лаврова М.А.	4.	Жариков А.Н.
5.	Летягин А.В.	5.	Лаврова М.А.
6.	Покровский С.В.	6.	Летягин А.В.
7.	Селезнев В.Ю.	7.	Степанова М.Д.
8.	Степанова М.Д.	8.	Федоров О.Р.
9.	Филькин Р.А.	9.	Филькин Р.А.
10.	Шевчук А.В.	10.	Шванкова М.М.
11.	Эрдыниев А.А.	11.	Шевчук А.В.

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.

Структура Совета директоров по периоду работы в составе Совета директоров, человек



³⁸ Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете ПАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2017 г.

Независимые директора

В соответствии с рекомендациями ККУ Банка России Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

Присутствие в Совете директоров независимых директоров Компания рассматривает в качестве одного из важнейших принципов развития корпоративного управления и планирует способствовать развитию данного института в деятельности органов управления Общества.

Менеджментом Компании осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров в целях увеличения числа выдвигаемых для избрания и поддерживаемых при голосовании независимых директоров в составе Совета директоров Общества.

При определении независимости директоров Компания руководствуется критериями, установленными рекомендациями 102-107 ККУ Банка России, Правилами листинга ПАО Московская Биржа.

Роль независимых директоров в работе Совета директоров

Объективность и независимость решений Совета директоров обеспечивается, в том числе за счет включения в его состав независимых директоров – членов Совета директоров, которые не связаны и не зависят от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров (существенного акционера), существенного контрагента, конкурента общества, государства или иных заинтересованных сторон. При этом независимые директора должны обладать достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способностью выносить объективные и добросовестные суждения.

Включение независимых директоров в состав Совета директоров обеспечивает дополнительный контроль за деятельностью Компании в интересах всех акционеров повышает доверие инвесторов и акционеров к Обществу, а также его инвестиционную привлекательность.

В период с 01.01.2017 до 13.06.2017 (дата проведения годового Общего собрания акционеров) в состав Совета директоров Общества входили два независимых директора:

1. Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов;
2. Покровский Сергей Вадимович – заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов.

В период с 13.06.2017 по 01.10.2017 в состав Совета директоров Общества входили два независимых директора:

1. Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов.
2. Федоров Олег Романович – Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).

С 01.10.2017 в связи с вступлением в силу Критериев определения независимости членов совета директоров (наблюдательного совета) в новой редакции (Приложение 4.1. к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, утвержденным решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 26.06.2017 (протокол №3)), член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» Федоров Олег Романович утратил статус независимого директора.

26.12.2017 Шевчук Александр Викторович решением Совета директоров Общества, был признан независимым директором (протокол №260/15). Принятие указанного решения

обусловлено формальным характером критериев зависимости А.В. Шевчука, при том, что его активное участие в работе Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества подтверждает независимость его суждений, ориентированных, прежде всего, на повышение эффективности деятельности Общества, улучшение его конкурентных преимуществ, отвечающих интересам Общества и его акционеров.

Биографии членов Совета директоров

Персональная информация о членах органов управления ПАО «МРСК Северо-Запада» предоставлена с согласия указанных лиц.

<p>Мангаров Юрий Николаевич Председатель Совета директоров</p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 08.06.2016 г.</p>	<p>Родился в 1956 г.</p> <p>Окончил Московский институт народного хозяйства им. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика» с присвоением квалификации «Экономист-математик»</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2013 гг. – Заместитель Председателя Правления - руководитель аппарата ОАО «ФСК ЕЭС». • 2012 г. – настоящее время – заместитель руководителя Аппарата / заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети». Ранее занимал должности заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата, советника, Главного советника. • 2015 – 2016 гг. – Советник Генерального директора, Исполняющий обязанности начальника департамента управления делами (по совместительству) ПАО «Ленэнерго». <p>Участие в органах управления других организаций: Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра», Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», Член наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС», Член Попечительского совета НПФ Электроэнергетики.</p>
<p>Летягин Александр Вячеславович Исполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 23.06.2015 г.</p>	<p>Родился в 1976 г.</p> <p>В 1998 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электрические станции». В 2003 г. прошел обучение в Московском энергетическом институте по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент». В 2015 г. закончил Санкт-Петербургский государственный университет по программе профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2014 гг. – советник генерального директора, директор филиала ОАО «Ленэнерго» Выборгские электрические сети. • Апрель 2014 г. – май 2014 г. – и.о. первого заместителя генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада». • Июль 2014 г. – Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимает.</p>

<p>Акопян Дмитрий Борисович</p> <p>Заместитель Председателя Совета директоров</p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017 г.</p>	<p>Родился в 1967 г.</p> <p>Окончил в 1993 г. Краснодарский ордена Трудового Красного знамени Политехнический институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация «Инженер-строитель»; в 2007 г. окончил Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «Финансы и кредит», квалификация «Экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2013 – 2014 гг. – Первый заместитель директора ООО «Севкавэнергострой». • 2014 – 2016 гг. – Заместитель директора - главный инженер ООО «Лидер». • 2016 г. – настоящее время – Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».</p>
<p>Богомолов Николай Валериевич</p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017 г.</p>	<p>Родился в 1975 г.</p> <p>Окончил в 2014 г. НОУ ВПО «Университет российской академии образования», «Юриспруденция».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2009 – 2013 гг. – Заместитель Председателя Правления ЗАО «Белруснефтегаз». • 2013 – 2014 гг. – Вице-президент административного совета ОАО АКБ «Региональный банк развития». • 2015 г. – Заместитель генерального директора по привлечению инвестиций ОАО «Корпорация развития». • 2015 – 2017 гг. – Заместитель руководителя Представительства Волгоградской области в г. Москве. • 2017 г. – настоящее время – Первый заместитель Генерального директора ПАО «ФИЦ». <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров ПАО «ФИЦ».</p>
<p>Жариков Алексей Николаевич</p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 12.03.2014 г.</p>	<p>Родился в 1970 г.</p> <p>В 1993 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Московской государственной академии управления им. С. Орджоникидзе по специальности «Экономика и управление в отраслях ТЭК».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2010 г. – настоящее время – Директор по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентраладка». <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров АО «Саратовские авиалинии».</p>
<p>Лаврова Марина Александровна</p> <p>Неисполнительный директор</p>	<p>Родилась в 1982 г.</p> <p>Окончила 2004 г. Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» с присвоением квалификации «Менеджер». Получила второе</p>

<p>Дата первого избрания в Совет директоров 12.03.2014 г.</p>	<p>высшее образование в Финансовой академии при Правительстве РФ.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2008 – 2013 гг. – Заместитель начальника департамента бизнес-планирования ОАО «Холдинг МРСК». • 2013 г. – настоящее время – начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «СКБ ВТИ», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Тюменьэнерго».</p>
<p>Степанова Мария Дмитриевна Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 23.06.2015 г.</p>	<p>Родилась в 1982 г. Окончила в 2004 г. МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «Государственное управление в экономике».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2008 – 2016 гг. – начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети». • 2017 г. – настоящее время – заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров АО «Тываэнерго».</p>
<p>Федоров Олег Романович Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017 г.</p>	<p>Родился в 1968 г. В 1992 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, Математик.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2014 гг. – Советник Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество). • 2013 г. – настоящее время – Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО). <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».</p>
<p>Филькин Роман Алексеевич Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 16.06.2011 г.</p>	<p>Родился в 1983 г. В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2009 г. – настоящее время – Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Юга», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «ТГК-2».</p>
<p>Шванкова Мария Михайловна</p>	<p>Родилась в 1982 г.</p>

<p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017 г.</p>	<p>В 2004 г. окончила Институт управления, бизнеса и права г. Ростов-на-Дону, «Экономист», «Государственные и муниципальные финансы».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2010 – 2014 гг. – Начальник казначейства ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.». • 2014 г. – Заместитель руководителя дирекции казначейства ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы». • 2014 – 2015 гг. – Начальник аналитического отдела ООО «Корпорация Главмосстрой». • 2015 – 2016 гг. – Заместитель начальника управления энергосбытовой деятельности ПАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергетики». • 2016 г. – настоящее время – начальник управления казначейства департамента казначейства ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: не принимает.</p>
<p>Шевчук Александр Викторович</p> <p>Независимый директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 08.06.2016 г.</p>	<p>Родился в 1983 г.</p> <p>В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2001 – 2014 гг. – Заместитель исполнительного директора, эксперт в Ассоциации профессиональных инвесторов. • 2014 г. – настоящее время – исполнительный директор в Некоммерческой организации Ассоциации профессиональных инвесторов. <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК №1».</p>

Сделки с акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» членами Совета директоров в 2017 году не совершались.

В течение 2017 года членам Совета директоров, займы (кредиты) Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Члены Совета директоров акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году не владели.

Корпоративный секретарь

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения общего собрания акционеров, обеспечения деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества³⁹.

Деятельность корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада»⁴⁰, утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.09.2016 (протокол №220/11).

Корпоративный секретарь Общества функционально подчиняется Совету директоров. Административное подчинение Корпоративного секретаря определяется утвержденной в Обществе организационной структурой.

С 27.06.2008 функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Назаренко Людмила Юрьевна.

Биография

<p>Назаренко Людмила Юрьевна</p> <p>Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северо-Запада»</p>	<p>Родилась в 1971 г.</p> <p>В 1993 г. окончила Одесский технологический институт пищевой промышленности; в 2011 г. получила диплом о высшем юридическом образовании по окончании Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета по специальности «Юриспруденция».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2006 г. – настоящее время – начальник отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций:</p> <p>Член Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент».</p> <p>Доля участия в уставном капитале ПАО «МРСК Северо-Запада» – 0,0026%.</p>
--	--

Корпоративный секретарь сделок с ценными бумагами Общества в течение 2017 г. не совершала.

В течение 2017 г. Корпоративному секретарю займы (кредиты) Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

³⁹ Сведения о Корпоративном секретаре размещаются на сайте Общества в сети Интернет, а также в Годовом отчете Общества в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов Совета директоров Общества и исполнительных органов Общества.

⁴⁰ С Положением о корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада» можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/otherinternaldocuments>

Комитеты Совета директоров Общества

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества Советом директоров Общества созданы консультативно-совещательные органы – Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по стратегии и развитию
- Комитет по надежности
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (далее – Комитеты).

Комитеты играют активную роль в процессе принятия решений Советом директоров Компании, повышая эффективность работы Совета директоров. Они предварительно рассматривают и представляют Совету директоров рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Для Совета директоров Компании решения Комитетов носят рекомендательный характер.

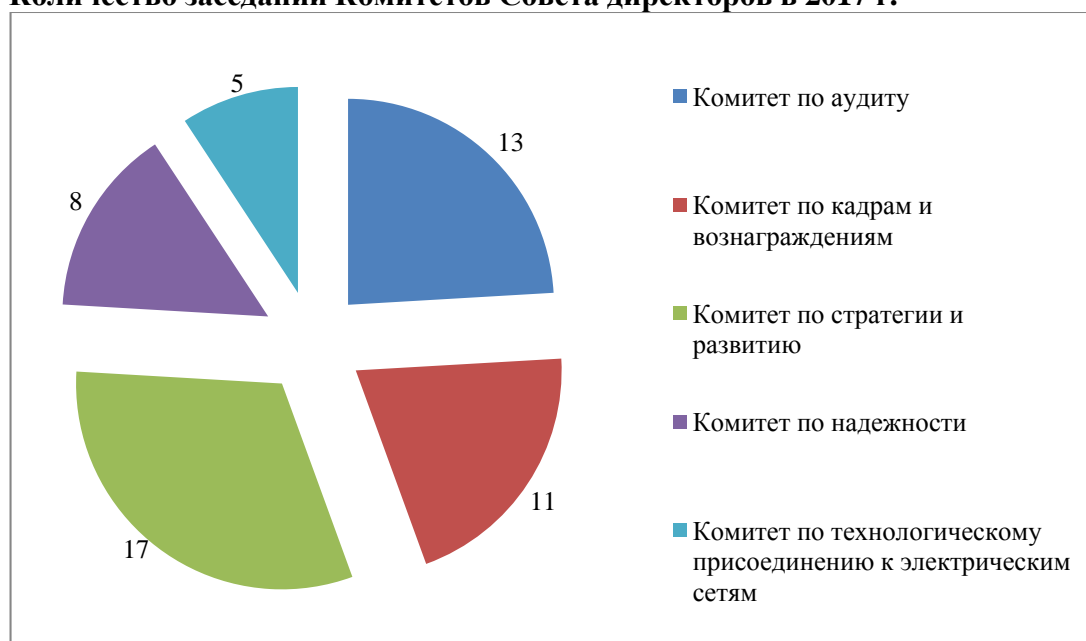
Деятельность Комитетов регламентируется Положениями о Комитетах, определяющими вопросы их компетенции, порядок формирования состава и функционирования, права и обязанности членов Комитета.

Члены Совета директоров принимают активное участие в работе Комитетов Совета директоров Компании

Ф.И.О.	Группа акционеров, выдвинувших соответствующего директора	Статус в Совете директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Мангаров Ю.Н.	ПАО «Россети»	Председатель СД, неисполнительный директор		член Комитета		
Акопян Д.Б.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор				
Богомолов Н.В.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор				
Жариков А.Н.	Energosouz Holdings Limited	член СД, неисполнительный директор		член Комитета		
Лаврова М.А.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор	член Комитета	Председатель Комитета	член Комитета	
Летягин А.В.	ПАО «Россети»	член СД, исполнительный директор			член Комитета	
Степанова М.Д.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор	член Комитета			
Федоров О.Р.	ENERGYO SOLUTION	член СД	член Комитета			член Комитета

	S RUSSIA (CYPRUS) LIMITED, Lancranan Investments Limited	независимый директор ⁴¹				
Филькин Р.А.	Lancranan Investments Limited	член СД неисполнительный директор	член Комитета		член Комитета	
Шванкова М.М.	ПАО «Россети»	член СД неисполнительный директор	член Комитета			
Шевчук А.В.	ENERGYO SOLUTION S RUSSIA (CYPRUS) LIMITED, Lancranan Investments Limited	член СД, независимый директор	Председатель Комитета		член Комитета	

Количество заседаний Комитетов Совета директоров в 2017 г.



Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

⁴¹ С 01.10.2017 в связи с вступлением в силу Критериев определения независимости членов совета директоров (наблюдательного совета) в новой редакции (Приложение 4.1. к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, утвержденным решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 26.06.2017 (протокол №)3 утратил статус независимого директора.

В 2017 г. каждый из Комитетов Совета директоров⁴² работал в двух составах.

Действующие составы Комитетов по аудиту, по кадрам и вознаграждениям Совета директоров избраны решениями Совета директоров Компании 30.06.2017 (протокол № 247/2). Действующие составы Комитетов по стратегии и развитию, по надежности, по технологическому присоединению к электрическим сетям избраны решением Совета директоров 31.07.2017 (протокол №249/4).

Комитет по аудиту

Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В отчетном периоде Комитет по аудиту в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества 29.02.2016 (протокол №197/12), с учетом изменений, внесенных Советом директоров Общества 28.10.2016 (протокол №222/13).

Основными задачами Комитета являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Решением Совета директоров 30.06.2017 (протокол № 247/2) определен численный состав Комитета по аудиту – 5 человек, этим же решением определен персональный состав Комитета. Председателем Комитета избран независимый директор – Шевчук А.В., обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Члены Комитета по аудиту Лаврова М.А. и Шванкова М.М. имеют высшее образование в области финансов, экономики и управления.

Все члены Комитета по аудиту имеют необходимый опыт и квалификацию, которые позволяют Комитету работать эффективно.

Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по аудиту Совета директоров в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность ⁴³	Участие	% участия
(в состав входят только члены Совета директоров)			

⁴² Информация представлена в Приложении 9 Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2017 по 21.06.2017.

⁴³ Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

Ф.И.О.	Должность ⁴³	Участие	% участия
Шевчук Александр Викторович (Председатель) <i>Независимый директор</i>	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	6	100
Лаврова Марина Александровна	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	6	100
Степанова Мария Дмитриевна	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	6	100
Шванкова Мария Михайловна	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Начальник управления казначейства Департамента казначейства ПАО «Россети»	6	100
Федоров Олег Романович	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»	6	100

В течение 2017 г. Комитетом по аудиту Совета директоров Компании проведено 13 заседаний, в том числе 6 заседаний – в форме совместного присутствия. Рассмотрено 40 вопросов.

Тематика вопросов, рассмотренных в 2017⁴⁴г.



На основании рекомендаций Комитета по аудиту Советом директоров Общества 31.03.2017 (протокол №235/26) рассмотрены и приняты к сведению:

- отчет об организации и функционировании системы внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2016 год;
- отчет о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками (далее – СВК и СУР) в 2016 году.

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Комитетом по аудиту 19.02.2018 рассмотрен вопрос «О предварительном рассмотрении отчета департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита и бюджета департамента внутреннего аудита за 2017 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2017 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2017 по 2019 годы» (протокол №8).

По результатам проведенной внутренней оценки (самооценки) качества деятельности внутреннего аудита Общества, проведенной на основании Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (утв. решением Совета директоров Общества от 22.12.2016, протокол № 225/16, введенной в действие приказом Общества от 30.12.2016 № 857), соответствие деятельности внутреннего аудита Общества по итогам 2017 года Политике внутреннего аудита Общества оценено как «в целом соответствует».

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год» рассмотрен на заседании Комитета по аудиту 27.04.2018 (протокол №12).

⁴⁴ Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту Совета директоров Общества в 2017 г. приведен в Приложении 32 к Годовому отчету.

02.06.2017 Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» о проделанной работе в 2016-2017 корпоративном году.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям согласно Положению о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» утвержденному решением Совета директоров 22.08.2014 (протокол №163/5), является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности:

- ✓ выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- ✓ выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества;
- ✓ выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- ✓ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- ✓ регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Решением Совета директоров 30.06.2017 (протокол № 247/2) определен численный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям – 3 человека, этим же решением определен персональный состав Комитета, состоящий только из членов Совета директоров.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям располагает профессиональным опытом и знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления им своих полномочий.

Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в работе Комитета

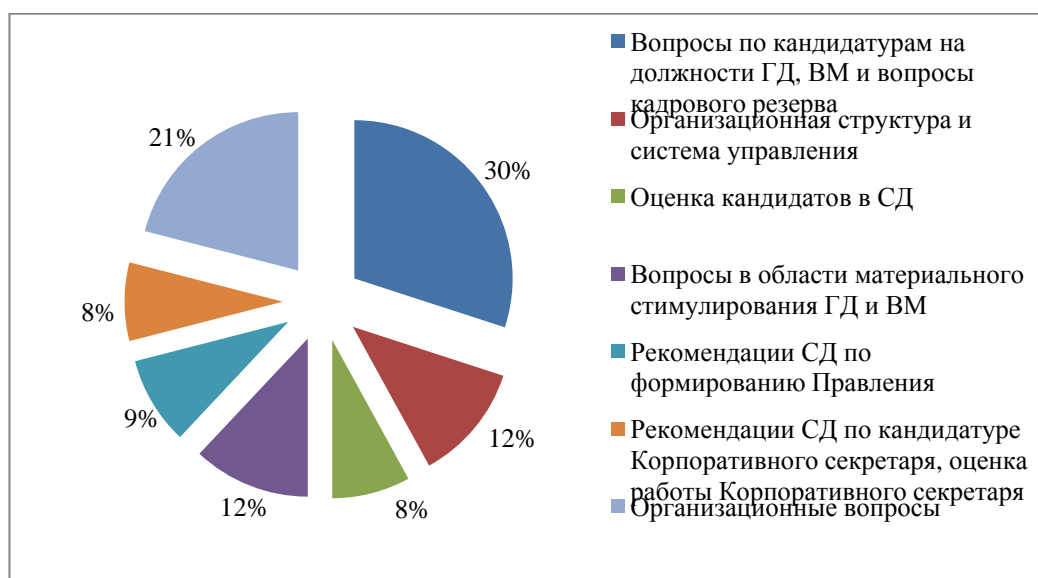
Ф.И.О.	Должность ⁴⁵	Участие	% участия
Комитет по кадрам и вознаграждениям (в состав входят только члены Совета директоров)			

⁴⁵ Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

Ф.И.О.	Должность ⁴⁵	Участие	% участия
Лаврова Марина Александровна (Председатель)	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	3	100
Жариков Алексей Николаевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	3	100
Мангаров Юрий Николаевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети»	3	100

В течение 2017 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества проведено 11 заседаний, в том числе 1 заседание - в форме совместного присутствия. Рассмотрено 24 вопроса.

Тематика вопросов, рассмотренных в 2017⁴⁶ г.



Комитет по стратегии и развитию

Основной целью создания Комитета по стратегии и развитию является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

Деятельность Комитета по стратегии и развитию регламентирована Положением о Комитете по стратегии и развитию ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества 22.08.2008, с изменениями, внесенными решением Совета директоров Общества (протокол от 31.03.2016 № 200/15).

⁴⁶ Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в 2017 г. приведен в Приложении 32 к Годовому отчету.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- ✓ определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- ✓ повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- ✓ корректировка существующей стратегии развития Общества;
- ✓ контроль за ходом реализации принятых программ и проектов;
- ✓ финансовое планирование, определение дивидендной политики Общества;
- ✓ оценка эффективности деятельности Общества;
- ✓ контроль за организацией и функционированием системы управления рисками.

Действующий состав Комитета по стратегии и развитию избран решением Совета директоров 31.07.2017 (протокол № 249/4) в количестве 10 человек.

Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по стратегии и развитию Совета директоров в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность ⁴⁷	Участие	% участия
Софьин Владимир Владимирович	Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	9	100
Балабан Фёдор Николаевич	Заместитель начальника управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	9	100
Гуренкова Ирина Сергеевна	Начальник управления по урегулированию споров в области тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	9	100
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»	9	100
Лаврова Марина Александровна	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	9	100
Летягин Александр Вячеславович	Член Совета директоров, Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада»	9	100

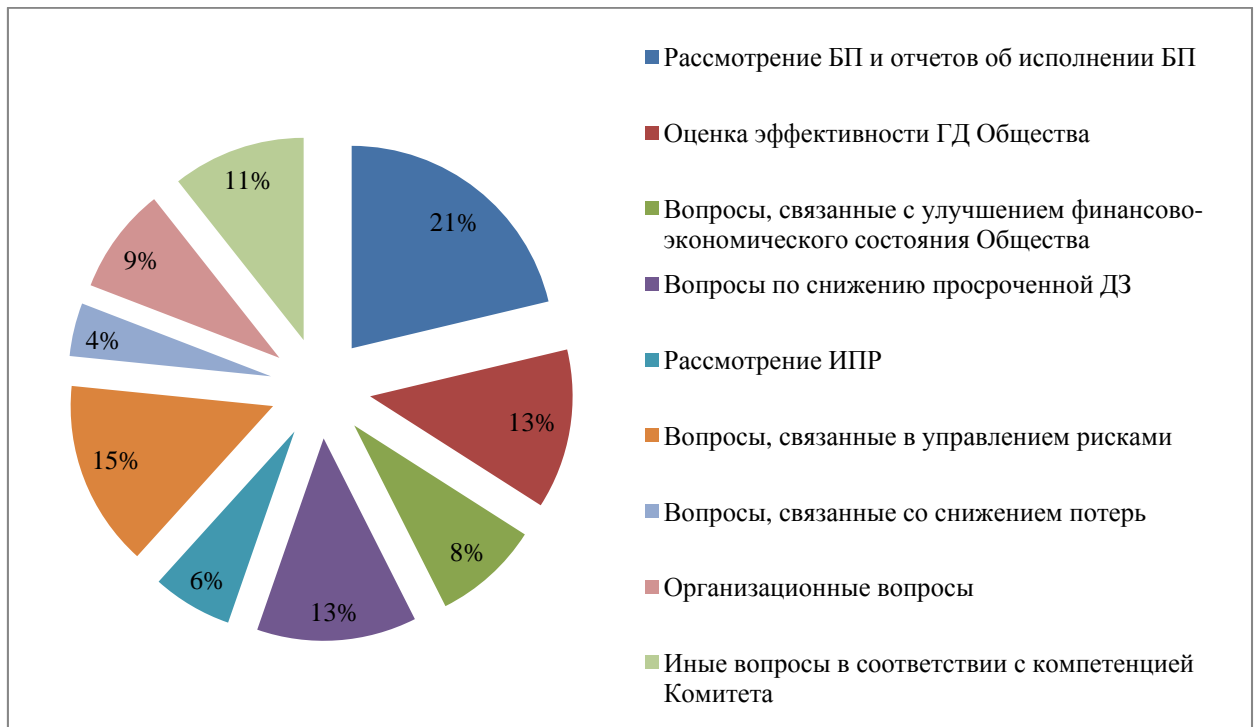
⁴⁷ Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

Ф.И.О.	Должность ⁴⁷	Участие	% участия
Москавчук Светлана Николаевна	Ведущий эксперт Управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	9	100
Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	9	100
Филькин Роман Алексеевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»; Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	9	100
Шевчук Александр Викторович <i>Независимый директор</i>	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	9	100

Члены Комитета по стратегии и развитию обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В течение 2017 г. Комитетом по стратегии и развитию рассмотрено 47 вопросов, проведено 17 заседаний, в том числе 5 заседаний в форме совместного присутствия.

Тематика вопросов, рассмотренных в 2017⁴⁸ г.



Комитет по надежности

В отчетном периоде Комитет по надежности в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества 21.10.2015 (протокол №191/6) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества 19.07.2016 (протокол 214/5)), и Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров 31.07.2017 (протокол №249/4).

Основными задачами Комитета являются:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии утвержденными Постановлением Правительства РФ Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);

⁴⁸ Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров Общества в 2017 г. приведен в Приложении 32 к Годовому отчету.

- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;

- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;

- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;

- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;

- экспертиза программы реализации экологической политики;

- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

В первой половине 2017 г. количественный состав Комитета по надежности Совета директоров Общества составлял 9 человек.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 (протокол №249/4) Комитет по надежности избран в количестве 6 человек.

Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по надежности Совета директоров в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность ⁴⁹	Участие	% участия
Комитет по надежности			
Рожков Василий Владимирович (Председатель)	Начальник Управления производственного планирования Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	4	100
Богомоллов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	4	100
Ягодка Денис Владимирович ⁵⁰	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»	0	0
Мотин Владимир Сергеевич	Начальник отдела развития Московского филиала ЗАО «Банк «Агророс»	3	75
Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	4	100
Ширяев Павел Вячеславович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада»	4	100

Решением Совета директоров от 26.12.2017 (протокол №260/15) прекращены полномочия:

- члена Комитета по надежности Кузьмина Игоря Анатольевича.

Избран членом Комитета по надежности: Ягодка Денис Владимирович – первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада».

Комитетом по надежности в 2017 г. проведено 8 заседаний, в том числе 1 заседание – в форме совместного присутствия. Рассмотрено 36 вопросов.

Тематика вопросов, рассмотренных в 2017⁵¹ г.

⁴⁹ Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

⁵⁰ Избран решением Совета директоров Общества 26.12.2017 (протокол №260/15).

⁵¹ Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по надежности Совета директоров Общества в 2017 г. приведен в Приложении 32 к Годовому отчету.



Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

В отчетном периоде Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров руководствовался Положением о Комитете, утвержденным решением Совета директоров Общества 10.02.2009 (протокол №40/8) и Положением о Комитете, утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2017 (протокол №249/4).

В первой половине 2017 г. количественный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров составлял 9 человек. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям избран в количестве 7 человек.

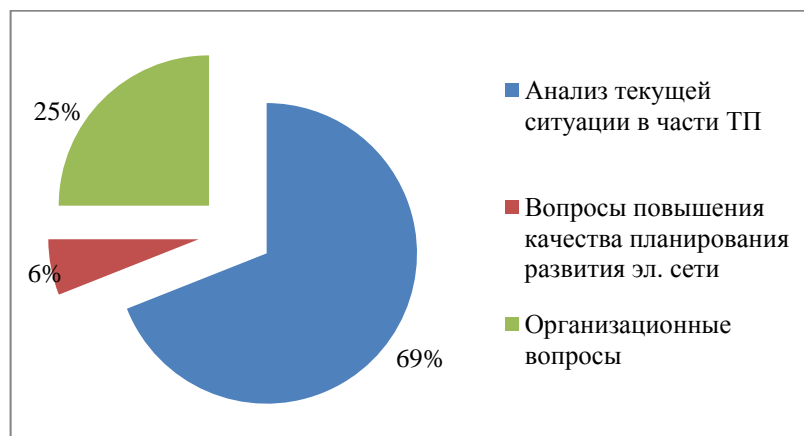
Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность ⁵²	Участие	% участия
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
Корнеев Александр Юрьевич (Председатель)	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3	100
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	3	100
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз Инвест»	3	100
Соколов Денис Евгеньевич	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3	100
Соколова Наталия Ивановна	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3	100
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	3	100
Федоров Олег Романович	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)	3	100

Члены Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В 2017 г. Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям проведено 5 заседаний, в том числе одно заседание в форме совместного присутствия. Рассмотрено 16 вопросов.

Тематика вопросов, рассмотренных в 2017⁵³г.



⁵² Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

⁵³ Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества в 2017 г. приведен в Приложении 32 к Годовому отчету.

Исполнительные органы управления Общества

Генеральный директор

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет текущее руководство деятельностью Общества и является Председателем Правления.

С 25.04.2014 Летягин Александр Вячеславович назначен и.о. Генерального директора, а с 29.07.2014 – Генеральным директором ПАО «МРСК Северо-Запада».

Решением Совета директоров Общества 21.06.2017 Летягин Александр Вячеславович избран Генеральным директором ПАО «МРСК Северо-Запада» на новый срок с 29.07.2017 по 28.07.2022 включительно.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Уставом Компании Генеральному директору предоставлены права по распоряжению имуществом Общества, совершению сделок от имени Общества, изданию приказов, утверждению инструкций и внутренних документов по вопросам его компетенции и иные права.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «МРСК Северо-Запада».

Деятельность Правления⁵⁴ Компании регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании, Положением о Правлении.

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

Первоначальный состав Правления в количестве 7 человек избран Советом директоров Компании 10.04.2008. Решением Совета директоров от 25.08.2009 количественный состав Правления увеличен с 7 до 10 человек.

В течение 2017 г. в связи с кадровыми решениями в составе Правления Компании произошли следующие изменения:

- решением Совета директоров от 09.08.2017 прекращены полномочия члена Правления Павлова Вадима Алексеевича;

- решением Совета директоров от 22.09.2017 прекращены полномочия члена Правления Кузьмина Игоря Анатольевича.

По состоянию на 31.12.2017 в состав Правления Общества входило 6 человек.

Биографии Генерального директора и членов Правления

<p>Летягин Александр Вячеславович Генеральный директор</p>	<p>Родился в 1976 г. В 1998 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электрические станции». В 2003 г. прошел обучение в Московском</p>
---	---

⁵⁴ Компетенция Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» определена Уставом Общества <http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>.

<p>Председатель Правления</p>	<p>энергетическом институте по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент». В 2015 г. закончил Санкт-Петербургский государственный университет по программе профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2014 гг. – советник генерального директора, директор филиала ОАО «Ленэнерго» Выборгские электрические сети. • 2014 – 2014 гг. – и. о. первого заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2014 г. – настоящее время - Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимает.</p>
<p>Гусев Владимир Сергеевич</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по безопасности</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 21.04.2015</p>	<p>Родился в 1950 г.</p> <p>В 1973 г. окончил Ленинградский ордена Трудового Красного Знамени Технологический институт им. Ленсовета по специальности «Химия и технология сорбентов». Санкт-Петербургский Государственный технический университет, Кандидат экономических наук, 2000 г.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 1996 – 2016 гг. – профессор Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. • 2005 – 2015 гг. – вице-президент, советник, член Правления ОАО «МБСП». • 2005 г. – настоящее время - Советник Генерального директора ОАО «Радар ММС» (по совместительству). • 2014-2017 гг. - Старший референт УФСБ России по г.Санкт-Петербургу и Ленинградской области (по совместительству). • 2015 г. – настоящее время – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимает.</p>
<p>Нестеренко Владимир Валерьевич</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 25.03.2015</p>	<p>Родился в 1972 г.</p> <p>В 1995 г. окончил Волгоградский государственный технический университет по специальности «Импульсные тепловые машины».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2014 гг. – заместитель начальника департамента – начальник отдела баланса и учета электроэнергии департамента взаимодействия с клиентами и рынком ПАО «ФСК ЕЭС». • 2014 – 2015 гг. – и. о. заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада».

	<ul style="list-style-type: none"> 2015 г. – настоящее время – заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p>
<p>Орлов Денис Александрович</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 01.09.2014</p>	<p>Родился в 1975 г.</p> <p>В 1996 г. окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук. Владеет английским и немецким языками.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> 2012 – 2014 гг. – заместитель Председателя комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Правительства Ленинградской области. 2014 г. - и. о. заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада». 2014 г. – настоящее время – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций: Председатель Совета директоров ОАО «Лесная сказка»; Председатель Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт».</p>
<p>Федоров Вадим Николаевич</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 11.12.2015</p>	<p>Родился в 1972 г.</p> <p>В 1994 г. окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «Автоматическое управление электроэнергетическими системами», в 2004 г. – Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Менеджмент организации».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> 2011 – 2013 гг. – Председатель правления Некоммерческого партнерства «Объединение лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит». 2013 – 2014 – начальник Департамента технического развития и инноваций, начальник Управления инновационной, технической политики и повышения энергоэффективности Департамента технологического развития ОАО «Россети» 2014 – 2015 гг. – советник департамента управления делами ПАО «МРСК Северо-Запада». 2015 г. - и. о. заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг. 2015 – настоящее время - заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций: Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада», Председатель Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт».</p>

<p>Ширяев Павел Вячеславович</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 11.12.2015</p>	<p>Родился в 1965 г.</p> <p>В 1988 г. окончил Московский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени Институт стали и сплавов по специальности «Физико-химические исследования металлургических процессов», в 2005 г. – Московский энергетический институт по специальности «Электроснабжение». Владеет английским языком.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2002 – 2015 гг. – заместитель генерального директора филиала ПАО «ФСК ЕЭС» «Магистральные электрические сети Центра». • 2015 г. - советник департамента управления делами ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2015 г. - и. о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам. • 2015 г. – настоящее время – заместитель Генерального директора по экономике и финансам Компании. <p>Участие в органах управления других организаций не принимает.</p>
--	---

Сделки с акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» Генеральным директором и членами Правления Общества в 2017 году не совершались.

В течение 2017 г. Генеральному директору и членам Правления займы (кредиты) Обществом, а также (юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество) не выдавались.

Генеральный директор и члены Правления акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году не владели.

Участие членов Правления в заседаниях, проведенных в 2017 г.

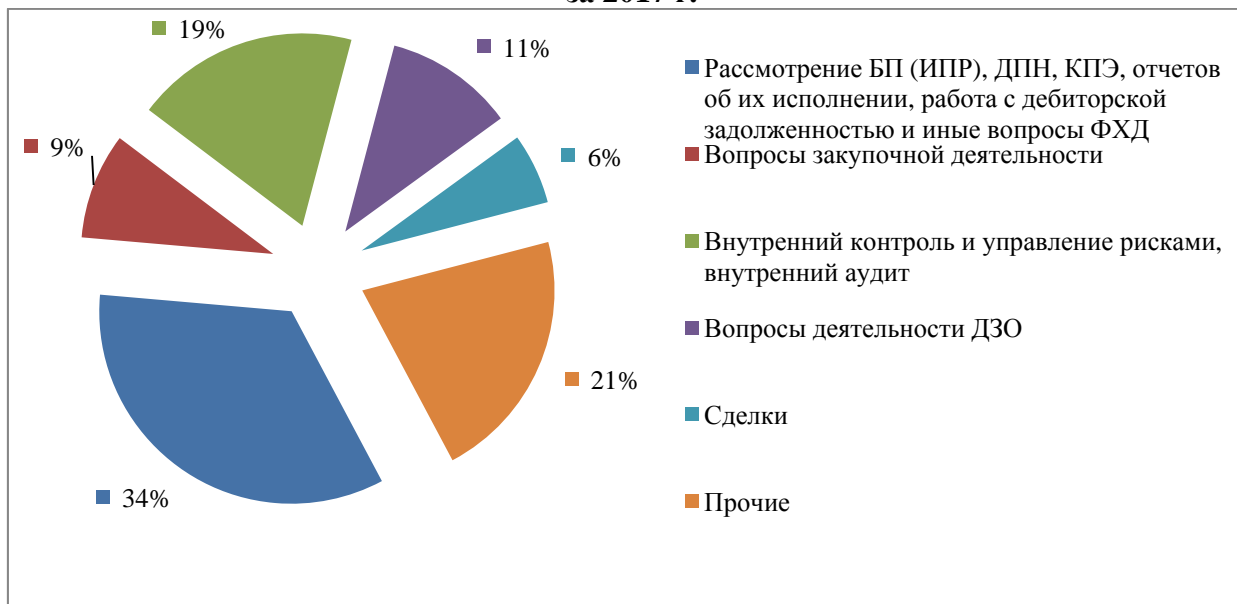
Ф.И.О.	Общее количество заседаний	Количество заседаний, в которых принял участие член Правления, шт.	Доля от общего количества заседаний, %
Летягин А.В.	39	39	100
Гусев В.С.	39	31	79,48
Кузьмин И.А.*	30	22	73,33
Нестеренко В.В.	39	35	89,84
Орлов Д.А.	39	38	97,43
Павлов В.А.*	24	20	83,33
Федоров В.Н.	39	39	100
Ширяев П.В.	39	39	100

* полномочия прекращены

Осуществляя руководство текущей деятельностью Компании в соответствии с компетенцией, определенной Уставом и Положением о Правлении ПАО «МРСК Северо-

Запада», Правление Компании в 2017 году провело 39 заседаний (из них 3 – в форме совместного присутствия), рассмотрело 202 вопроса.

Тематика основных рассматриваемых вопросов по направлениям деятельности за 2017 г.



Система вознаграждения членов Совета директоров, комитетов Совета директоров и органов управления Компании

Система вознаграждения членов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (далее – Положение), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 23.06.2015 (протокол №10)⁵⁵.

Положение предусматривает выплаты:

1. Вознаграждение за участие в Совете директоров.

Выплата производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров зависит от количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми Общими собраниями акционеров, и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «МРСК Северо-Запада» размер базовой части вознаграждения – 900 тыс. руб.

Дополнительно к вознаграждению за участие в Совете директоров Общества устанавливаются следующие надбавки:

30% – Председателю Совета директоров Общества;

20% – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;

10% – за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать базовой части вознаграждения (900 тыс. руб.).

Вознаграждение не выплачивается:

– единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;

– лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;

– членам Совета директоров, которые приняли участие менее, чем в 50% состоявшихся заседаний.

2. Дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров.

Выплата дополнительного вознаграждения за прирост рыночной стоимости Общества

⁵⁵ Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций доступен на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/remunerationcompensationregulation>.

производится только в том случае, если среднемесячный объем сделок, заключенных с обыкновенными акциями Общества в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров на фондовой бирже (ММВБ) составляет не менее 1,5 млн руб.

Суммарный размер дополнительного вознаграждения членов Совета директоров не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится в форме единовременной выплаты по окончании корпоративного года. Под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

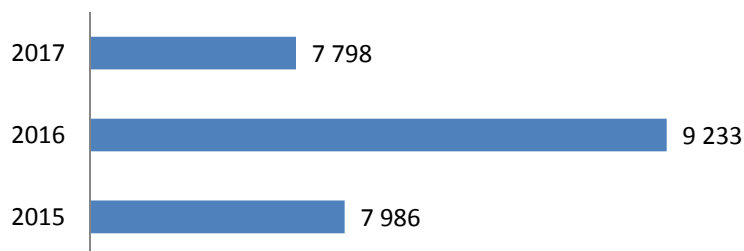
3. Компенсация членам Совета директоров.

Члену Совета директоров компенсируются понесенные расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, по действующим в Обществе на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Совета директоров, являющимся единоличным исполнительным органом Общества, членами Правления Общества, государственными служащими.

На диаграмме ниже представлена динамика объема вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2015-2017 гг.

Динамика объема вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2015-2017 гг., тыс. руб.



**Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Общества
в 2015-2017 гг., руб.⁵⁶**

⁵⁶ Здесь и далее по тексту Годового отчета суммы вознаграждений органам управления и контроля указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

Ф.И.О.	Должность	За участие в заседаниях Совета директоров	Надбавки за председательство в Совете директоров, за председательство/членство в комитетах при Совете директоров	За увеличение размера рыночной капитализации Компании	Всего
Выплачено в 2015 г.		7 986 132	-	-	7 986 132
Выплачено в 2016 г.		6 144 231	1 629 807	1 458 972	9 233 010
Выплачено в 2017 г., составу Совета директоров, избранному ГОСА 08.06.2016, в том числе:		6 211 541	1 586 535	-	7 798 076
Мангаров Ю.Н.	Председатель Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	692 308	207 692	-	900 000
Акимов Л.Ю.	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	692 308	138 461	-	830 769
Жариков А.Н.	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	692 308	138 461	-	830 769
Лаврова М.А.	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии	692 308	207 692	-	900 000
Летягин А.В.	Член Совета директоров, Генеральный директор Компании, член Комитета по стратегии	-	-	-	-

Покровский С.В.	Член Совета директоров, председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии, Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям	692 308	207692	-	900 000
Селезнев В.Ю.	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	692 308	138 461	-	830 769
Степанова М.Д.	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	692 308	138 461	-	830 769
Филькин Р.А.	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии	673 077	201 923	-	875 000
Шевчук А.В.	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии	692 308	207 692	-	900 000
Эрдыниев А.А.	Член Совета директоров	-	-	-	-
Действующий состав директоров, 13.06.2017	состав Совета избранный ГОСА	-	-	-	-

В соответствии с действующим Положением членам Совета директоров Общества в составе, избранном годовым Общим собранием акционеров 13.06.2017, выплата вознаграждений будет произведена в 2018 году после проведения годового Общего собрания акционеров.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

Компенсации расходов, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2015-2017 гг., руб.

Наименование	2015	2016	2017
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров	530 796	856 894	236 777

Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества регламентируются Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденными решением Совета директоров Компании 25.08.2009⁵⁷ (далее – Положения).

Решением Совета директоров Общества 29.12.2015 внесены изменения в Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества.

Согласно Положениям в случае, если Председатель или члены Комитетов Совета директоров одновременно являются членами Совета директоров Компании, выплата им вознаграждений регулируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций.

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров:

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме	За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия
Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.	Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Кроме того, в соответствии с Положениями члену Комитета Совета директоров

⁵⁷ Полные тексты положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» доступны на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/remunerationcompensationregulation>.

компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2015-2017 гг.⁵⁸

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, руб. ⁵⁹
Комитет по аудиту	
2015 год	344 856
2016 год	-
2017 год	-
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
2015 год	258 066
2016 год	-
2017 год	22 296
Комитет по стратегии и развитию	
2015 год	437 484
2016 год	1 953 910
2017 год	1 527 646
Комитет по надежности	
2015 год	181 602
2016 год	406 319
2017 год	423 228
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
2015 год	82 836
2016 год	298 193
2017 год	287 163
Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров	
2015 год	1 304 844
2016 год	2 658 422
2017 год	2 260 333

Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления

Система мотивации Генерального директора Общества определена трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 15.06.2011 (протокол № 79/19), с учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров 13.03.2015 (протокол № 176/18), 31.03.2017 (протокол № 235/26).

Члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

⁵⁸ Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимися членами Комитетов Совета директоров Общества.

⁵⁹ В 2017 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.01.2017 – 7432 руб.; с 01.07.2017 – 7581 руб.

Система мотивации высших менеджеров Общества определена трудовыми договорами и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 15.06.2011 (протокол № 79/19).

Система материального стимулирования Генерального директора и членов Правления (высших менеджеров) включает следующие виды вознаграждений:

- **Заработная плата.** Основным принципом формирования заработной платы Генерального директора и высших менеджеров является установление справедливого конкурентоспособного уровня вознаграждения (должностного оклада). Уровень заработной платы соответствует рыночным условиям, что обеспечивает стабильность состава Правления.

- **Вознаграждение за выполнение функций члена Правления.** Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества предусмотрено установление высшим менеджерам персональной надбавки за осуществление полномочий члена Правления в размере до 15% от должностного оклада (пропорционально отработанному времени).

- **Надбавка за работу со сведениями, составляющими государственную тайну.** Размер надбавки устанавливается в процентах от должностного оклада в соответствии с Правилами выплаты ежемесячных процентных надбавок к должностному окладу (тарифной ставке) граждан, допущенных к государственной тайне на постоянной основе, и сотрудников структурных подразделений по защите государственной тайны, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 18.09.2006 № 573.

- **Премии.** Положениями о материальном стимулировании предусмотрены следующие виды премий:

- премия за выполнение КПЭ по итогам квартала;
- премия за выполнение КПЭ по итогам года;
- дополнительное премирование за выполнение по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества;
- специальное премирование за достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного;
- премия за выполнение особо важного задания (работы).

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора и членов Правления к выполнению приоритетных задач Общества через достижение ключевых показателей эффективности (КПЭ)⁶⁰.

КПЭ для оценки деятельности Генерального директора и удельный вес каждого КПЭ в размере квартального и годового премирования Генерального директора устанавливаются Советом директоров Общества. КПЭ для высших менеджеров устанавливаются Генеральным директором на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества с учетом степени влияния высшего менеджера на выполнение показателя и КПЭ индивидуальной ответственности по направлению деятельности высшего менеджера.

Состав КПЭ, установленных для мотивации (определения размера вознаграждения) Генерального директора и членов Правления в 2017 году

⁶⁰ Описание системы ключевых показателей эффективности приведено в разделе Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Годового отчета.

Показатели	
Квартальные КПЭ, установленные Советом директоров Общества 31.03.2017 (протокол № 235/26)	
1.	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)
2.	Консолидированный чистый долг/EBITDA
3.	Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества
4.	Отсутствие роста крупных аварий
5.	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях
Квартальные КПЭ, установленные Генеральным директором Общества (приказ № 411 от 15.06.2017)	
6.	Эффективность инвестиционной деятельности: Выполнение поквартальных графиков освоения и ввода основных фондов по инвестиционной программе
7.	Выполнение плана ремонтов основного оборудования
8.	Лимит эксплуатационных расходов
9.	Уровень потерь электроэнергии
10.	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
11.	Отсутствие нарушений действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества при организации и проведении корпоративных событий
12.	Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях вышестоящих организаций
13.	Отсутствие фактов непринятия мер по случаям причинения Обществу крупного и особо крупного материального ущерба или нанесения вреда деловой репутации Общества
14.	Отсутствие штрафных санкций за несвоевременное представление отчетности в налоговые органы и нарушение порядка представления статистической информации
15.	Обеспечение исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии по сетям филиала
Годовые КПЭ, установленные Советом директоров Общества 31.03.2017 (протокол № 235/26)	
1.	Консолидированный чистый денежный поток
2.	Снижение удельных операционных расходов (затрат)
3.	Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования
4.	Уровень потерь электроэнергии
5.	Снижение удельных инвестиционных затрат
6.	Повышение производительности труда
7.	Эффективность инновационной деятельности
8.	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
9.	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
10.	Достижение уровня надежности оказываемых услуг
Годовые КПЭ, установленные Генеральным директором Общества (приказ № 411 от 15.06.2017)	

	Показатели
11.	Выполнение графика ввода мощностей и плана по освоению по инвестиционной программе
12.	Повышение производительности обслуживания электрических сетей
13.	Коэффициент выполнения планов обучения персонала
14.	Обеспечение исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии по сетям Общества
15.	Выполнение планов обучения персонала
16.	Обеспечение достоверности учета и своевременности представления бухгалтерской, налоговой, по МСФО и статистической отчетности

Премирование осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал, год). Результаты выполнения КПЭ Генерального директора за отчетный период рассматриваются Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров и утверждаются решением Совета директоров Общества. Результаты выполнения КПЭ за отчетный период высших менеджеров утверждаются приказом Генерального директора.

Генеральный директор и высшие менеджеры могут быть премированы за выполнение особо важных заданий, утвержденных органами управления Общества. Особо важными считаются задания (работы), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

• **Единовременная выплата при уходе в отпуск.** Устанавливается высшим менеджерам Общества в размере одного должностного оклада.

• **Выплата в связи с увольнением.** Условиями трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления не предусматривается возможность каких-либо гарантированных выплат в случае досрочного прекращения полномочий («золотых парашютов»), за исключением гарантий, предусмотренных трудовым законодательством.

**Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления
Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного
исполнительного органа, руб. ⁶¹**

Наименование выплат	2015	2016	2017
Заработная плата	32 878 748	34 736 143	36 053 658
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 915 009	2 828 075	2 780 884
Премирование	18 513 034	45 011 607	49 969 437
<i>в том числе годовое вознаграждение</i>	<i>0</i>	<i>24 188 791</i>	<i>25 611 739</i>
Прочие выплаты	2 471 438	1 326 946	2 534 794
Выплаты в связи увольнением	2 455 209	3 406 481	1 348 827
Всего вознаграждений	59 233 438	87 309 252	92 687 600

⁶¹ В таблице указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся ключевыми руководящими работниками Общества, на которых распространяется действие политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

Исполнительными органами Общества в 2017 году сделки с акциями Общества не совершались. Займы исполнительным органам Обществом не выдавались.

Контроль за внедрением и реализацией политики Общества в области вознаграждения осуществляется Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. В 2017 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям рассмотрены и одобрены следующие документы в части мотивации:

- Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества для применения в системе мотивации с 01.01.2017 (заседание Комитета 30.03.2017);

- Изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества (заседание Комитета 13.07.2017);

- Поощрение Генерального директора Общества за выполнение особо важного задания (заседание Комитета 04.08.2017).

Система управления дочерними компаниями

Взаимодействие ПАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в уставном капитале которых оно имеет преобладающее участие (далее по тексту – ДО), осуществляется с использованием методов корпоративного управления в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Порядком взаимодействия ПАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует Компания, и другими внутренними документами Компании, Уставами и внутренними документами ДО, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т. д.).

Порядок взаимодействия ПАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует Компания, утвержден Советом директоров Компании с целью обеспечения стабильного финансового развития ДО, прибыльности его деятельности; обеспечения соблюдения ДО в процессе своей деятельности действующего законодательства Российской Федерации; обеспечения защиты прав и законных интересов акционеров ДО; гармонизации отношений между акционерами, должностными лицами ПАО «МРСК Северо-Запада» и его ДО, исключения возникновения конфликтов между ними; создания условий для сбалансированного развития отношений организаций электроэнергетики с организациями других отраслей экономики; гармонизации отношений ПАО «МРСК Северо-Запада» и его ДО с федеральными органами власти, органами власти субъектов федерации и муниципальными органами.

Дополнительная информация приведена в Приложении 16 к Годовому отчету.

Формы корпоративного управления ДО



Контрольные органы и управление рисками

Система управления рисками

В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР решением Совета директоров от 31.03.2016 (протокол № 200/15) утверждена Политика управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада».

Участники СУР

Основные участники процесса управления рисками и их основные функции в части управления рисками отражены ниже в таблице, а также на рисунке.

Основные участники процесса управления рисками и их основные функции в части управления рисками

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> - Утверждает Политику управления рисками Компании и внутренние документы Компании, определяющие организацию и функционирование СУР Компании. - Ежегодно рассматривает отчеты исполнительных органов Компании об организации, функционировании и эффективности СУР, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению, рассматривает отчеты подразделения

	внутреннего аудита об эффективности СУР и результаты внешней независимой оценки эффективности СУР.
Уполномоченный комитет при Совете директоров	<ul style="list-style-type: none"> - Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и по совершенствованию СУР, а также анализ предложений о совершенствовании СУР, включая вопросы идентификации рисков и корректировку параметров рисков. - Осуществляет предварительное рассмотрение отчетов исполнительных органов об организации и функционировании СУР, внутренних документов Компании, определяющих организацию и функционирование СУР Компании, Политики управления рисками Компании и последующих изменений к ним, подготовку заключения в отношении текста раздела годового отчета Компании, касающегося СУР, перед представлением указанных документов Совету директоров Компании.
Комитет по аудиту Совета директоров	- Осуществляет предварительное рассмотрение результатов оценки эффективности СУР и соблюдения положений настоящей Политики по данным отчета внутреннего аудитора по упомянутым вопросам перед их представлением Совету директоров Компании.
Ревизионная комиссия	- Готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СУР по результатам ревизионной проверки.
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> - Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Компании, формируют направления и планы развития и совершенствования СУР, а также проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками. - Ежегодно готовят отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Компании и предложения по развитию и совершенствованию СУР для рассмотрения Советом директоров Компании. - Рассматривают, не реже одного раза в полугодие, отчет подразделения, ответственного за реализацию функций по управлению рисками о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР. - Рассматривают результаты внутренней оценки эффективности СУР, разрабатывают меры по развитию и совершенствованию СУР и обеспечивают эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Компании. - Утверждают регламентирующие и методологические документы Компании по вопросам организации и функционирования СУР за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Компании.
Владельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> - Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками и регулярный мониторинг рисков. - Обеспечивают своевременное информирование исполнительных органов Компании о результатах работы по управлению рисками и эффективное взаимодействие с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	- Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами и выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Подразделение по управлению рисками	- Обеспечивает общую координацию процессов управления рисками, в том числе взаимодействие всех участников СУР, внедрение в Компании методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР, а также- организацию обучения работников Компании в области СУР;

	<ul style="list-style-type: none"> - Осуществляет функции по своевременному агрегированию информации по всем выявленным рискам и подготовку предложений по актуализации Реестров рисков, мониторингу процесса управления рисками Компании. - Осуществляет подготовку отчета не реже одного раза в полугодие и информирование исполнительных органов Компании о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР, а также формирует ежегодный отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Компании и иным вопросам, предусмотренным действующей Политикой управления рисками Компании.
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций подразделению, ответственному за реализацию функций по управлению рисками, направленных на повышение эффективности и результативности СУР, а также информирование исполнительных органов и Совета директоров (Уполномоченного Комитета Совета директоров) Компании о состоянии СУР.

Основные участники процесса управления рисками



Основные факторы и оценка значимости рисков

Для идентификации и управления рисками используется системный подход. Мероприятия, направленные на предупреждение и минимизацию рисков, разработаны и ежеквартально актуализируются.

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Компании в денежном и ином выражении. Оценка значимости и динамика риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со шкалами, представленными на рисунке ниже:


Уровень значимости		Показатели динамики	
Критический	●	Риск повысился	↑
Значимый	●	Риск снизился	↓


Умеренный		Риск остался на уровне предыдущего периода	→
-----------	---	---	---

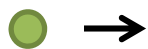

Рисунок – Подход к экспертной оценке значимости и динамики риска




Основные факторы и оценка значимости рисков по итогам 2017 г., а также их динамика по сравнению с предыдущим годом представлены в таблице и на рисунке ниже:



Основные факторы и оценка значимости рисков в 2017 г.



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Риск увеличения просроченной дебиторской задолженности за передачу электрической энергии	Риск связан с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии. Основными неплательщиками являются гарантирующие поставщики, сбытовые компании и территориально-сетевые организации. Риск обусловлен низкой результативностью работы новых механизмов повышения платёжной дисциплины как на розничном рынке электроэнергии так и на рынке оказания услуг по её передаче, отсутствием у потребителя стимула к своевременным расчетам. Ввиду особенностей функционирования розничного рынка электроэнергии возможны разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электрической энергии и мощности. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Компании. Существенным фактором, оказывающим влияние на уровень оплаты оказанных услуг по передаче электрической энергии, является переход на учет размера дебиторской	Компания осуществляет мероприятия по устранению и минимизации причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии, формированию судебной практики и созданию положительных прецедентов. Усиление работы и подписание соглашений о взаимодействии со службой судебных приставов. Работа в рамках региональных межведомственных комиссий по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче. Реализация комплекса мероприятий в отношении должников, находящихся в стадии банкротства, в том числе организация продажи дебиторской задолженности банкротов. Введение ограничения режима потребления электроэнергии в отношении прямых потребителей, в соответствии с действующим законодательством. Претензионная и исковая работа в отношении потребителей, допустивших нарушение договорных и законных условий об оплате.	



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		задолженности по нормам постановления Правительства РФ от 21.12.2016 №1419, согласно которому сроки оплаты потребителями услуг по передаче электрической энергии установлены в зависимости от категории лиц, в интересах которых оказываются соответствующие услуги. Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет тенденцию к снижению. Основными неплательщиками являются: ПАО «Архэнергосбыт», ООО «ТНС энерго Великий Новгород», АО «Шахта «Интауголь», ОАО «Мурманская областная электросетевая компания», АО «Новгородоблэлектро», ООО «Водоканал» (г. Воркута), ООО «Энерготранзит Альфа».	Предоставление встречного обеспечения для сокращения сроков получения исполнительных листов. Производится перевод на прямые договоры оказания услуг по передаче электрической энергии. Разработан и утвержден новый Регламент работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе эмитента.	
2	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии	Риск связан с общим снижением объемов спроса на электроэнергию и мощность со стороны крупных потребителей вследствие оптимизации потребителями схем внешнего электроснабжения, развития ими собственных генерирующих объектов, снижения платежеспособности. В целях снижения себестоимости продукции крупные энергоемкие промышленные предприятия принимают меры к оптимизации схем внешнего электроснабжения путем присоединения к ЕНЭС, сооружают собственные объекты по производству электрической энергии.	Повышение достоверности прогнозирования объема услуг по передаче электрической энергии, используемого для целей ценообразования и бизнес-планирования.	



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		В 2017 г. в регионах деятельности Компании произошло снижение объемов передачи электрической энергии на 5,6% по сравнению с прошлым годом, в связи с прекращением действия с 01.07.2017 договоров аренды объектов «последней мили», при этом объем выручки за услугу по передаче электроэнергии увеличился на 5,2% (за счет роста установленных тарифов и уменьшения фактической стоимости нагрузочных потерь в связи с изменением законодательства (Постановление Правительства РФ от 07.07.2017 №810)).		
3	Риск, непризнания региональными органами в полном объеме расходов Компании, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии	Риск может быть вызван ограничением роста предельных уровней тарифов на электроэнергию, установленных на федеральном уровне. Риск влечет за собой невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов Компании и ограничение объема инвестирования собственных средств в развитие электросетевого комплекса.	Подготовка и представление в региональные регулирующие органы заявлений с обосновывающими материалами для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Компании и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме. Осуществляется сбалансированная политика по формированию затрат.	
4	Риск нарушения сроков проведения регламентированных процедур закупок (нарушение официальных сроков объявления процедур закупок,	Несвоевременное предоставление технических заданий и проектов договоров для проведения закупочных процедур, длительный период согласования проекта Плана закупки и его корректировок, а также длительный	Контроль сроков предоставления технических заданий, опросных листов и проектов договоров в целях своевременного формирования проекта Плана закупок. Формирование проектов технических заданий на выполнение ПИР, СМР, работ	



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
	предусмотренных Планом закупки и решениями Центрального закупочного органа Компании (для внеплановых закупок); сроков завершения процедур закупок, установленных распорядительными документами и закупочными документациями)	период согласования внеплановых закупок.	по эксплуатационной и ремонтной деятельности на основании типовых технических заданий. Контроль соблюдения сроков подготовки закупочных документов, установленных распорядительными документами Компании.	
5	Риск превышения стоимости закупок над запланированными в Плане закупки	Причинами возникновения являются особенности расчетов предельной (начальной) стоимости закупок при формировании Плана закупки.	Безусловное исполнение организационно-распорядительных документов в части формирования предельных (начальных) стоимостей закупок. Проведение переторжек по закупочным процедурам в соответствии с Положением о закупке ПАО «Россети».	
6	Риск снижения прозрачности закупок	Причинами возникновения является изменение соотношения количества и способов проведения закупок относительно утвержденного Плана закупки	Контроль безусловного исполнения норм Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд Компании. Контроль обоснования закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).	
7	Риск отсутствия мероприятий, связанных с реконструкцией (развитием) электрической сети в инвестиционной программе Компании	Отсутствие в инвестиционной программе эмитента мероприятий по реконструкции (развитию) объектов электросетевого хозяйства ведет к снижению надежности электроснабжения потребителей, а также к несвоевременному исполнению договоров технологического присоединения.	Осуществление мероприятий по включению в инвестиционные программы необходимых работ для поддержания надежности системы, а также реконструкцию объектов для присоединения новых заявителей.	




№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
			Предоставление информации уполномоченным органам исполнительной власти с целью включения в тариф на передачу электрической энергии расходов, не компенсируемых за счет платы за технологическое присоединение.	
Страновые и региональные риски				
8	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски в первую очередь, обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионах. Кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Компании, ее акционерной стоимости	Минимизация последствий реализации макроэкономических рисков на услуги по передаче электроэнергии отражены в разделе «Отраслевые риски».	
9	Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками	СЗФО включает в себя регионы приблизительно с одинаковым уровнем социального и экономического развития, но территория отдельных регионов граничит с другими странами, в том числе входящими в НАТО, поэтому нельзя полностью исключать возможность возникновения внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также не могут быть полностью исключены риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены объекты эмитента.	Осуществление мероприятий по контролю за антитеррористической защищенностью энергообъектов Компании. Проведение тренировок и инструктажей с работниками энергообъектов и сотрудниками охранных предприятий по вопросам физической защиты объектов и имущества Компании.	


№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		Вероятность военных конфликтов и введение чрезвычайного положения в регионах присутствия Компании незначительная. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, Компания несёт риски выведения из строя своих основных средств.		
10	Риски, связанные с географическими особенностями, в том числе повышения опасности стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.	Деятельность Компании имеет широкую географию, представленную двумя климатическими поясами (субарктический и умеренный пояс). Существует вероятность стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков, ледяного дождя и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются Компанией как минимальные.	Мероприятия, направленные на оперативную ликвидацию последствий влияния стихийных бедствий. Детальная информация об управлении эксплуатационно-техническими рисками приведена в разделе «Риски, связанные с деятельностью компании».	
Финансовые риски				
11	Процентные риски.	Рост процентных ставок может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Компании, поскольку предприятие использует в своей деятельности заемные средства. В 4 квартале 2017 г. на фоне стабильности финансового рынка, а также вследствие неоднократного снижения ключевой ставки ЦБ РФ, процентные ставки по	В случае увеличения процентных ставок Компания диверсифицирует кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		вновь привлекаемым кредитам и ссудной задолженности снизились.		
12	Валютные риски.	Изменение курса основных мировых валют не оказывает существенного влияния на финансовое состояние Компании. Компания, в ходе операционной деятельности, осуществляет расчеты с контрагентами только в национальной валюте. Компания не имеет прямых контрактов, предполагающих расчеты в иностранной валюте. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование оборудования иностранного производства. Повышение курса основных мировых валют приводит к удорожанию стоимости такого оборудования и всего проекта в целом.	С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют Компания рассматривает возможность замены используемого в этих проектах оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.	
Правовые риски				
13	Риски, связанные с изменением налогового законодательства.	Практика применения налогового законодательства приводит к наличию существенных налоговых рисков. Изменение налогового законодательства, в части увеличения налогового бремени (изменение налоговых ставок, порядка и сроков расчета и уплаты налогов, введения новых видов налогов) может привести к уменьшению чистой прибыли Компании. При этом, в случае изменения Правительством РФ налоговых ставок в сторону уменьшения, а также отмены	В случае изменений в налоговом законодательстве Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений. В обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения соответствующих корпоративных процедур, предусмотренных законодательством РФ и/или Уставом Компании.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		некоторых налогов и сборов, данные действия должны положительно отразиться на результатах деятельности Компании.		
14	Риски обжалования акционерами эмитента крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.	Рисков обжалования акционерами Компании крупных сделок и сделок, в отношении которых имеется заинтересованность, в настоящий момент не усматривается, за исключением случаев совершения соответствующих сделок в отсутствие надлежащего согласия на их совершение либо последующего одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров Компании в порядке, установленном действующим законодательством.	При осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения соответствующих корпоративных процедур, предусмотренных законодательством РФ и/или Уставом эмитента.	
15	Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено.	Рисков, связанных с изменением требований по лицензированию основной деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), в настоящий момент не усматривается, за исключением случаев, когда для продления лицензии или деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Компания не сможет соответствовать. В отчетном периоде у Компании отсутствовал риск, связанный с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение	В случае изменения требований по лицензированию деятельности Компания примет все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		определенного вида деятельности, либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено, в части соблюдения требований природоохранного законодательства.		
16	Риски, изменений судебной практики в сфере работы Компании, которые могут негативно сказаться на результатах деятельности, а также на результаты судебных процессов, в которых участвует Компания	В Российской Федерации к источникам права не относятся прецеденты, установленные соответствующими судебными актами, поэтому судебная практика по отдельным категориям дел не может ощутимо сказаться на результатах деятельности Компании. Изменение судебной практики преимущественно связано только с изменением законодательства.	В случае существенного изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании, Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений.	
Риск потери деловой репутации (репутационный риск)				
17	Риск потери деловой репутации (репутационный риск).	Деятельность Компании нацелена на исполнение в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам. Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам. Компания ведет работу по поддержанию надежности и бесперебойности электроснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности – достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса.	Компания является субъектом естественных монополий, в связи с чем, маловероятен значительный отток клиентов и контрагентов, а также снижение объемов оказываемых услуг вследствие влияния негативных репутационных факторов.	
Стратегический риск				

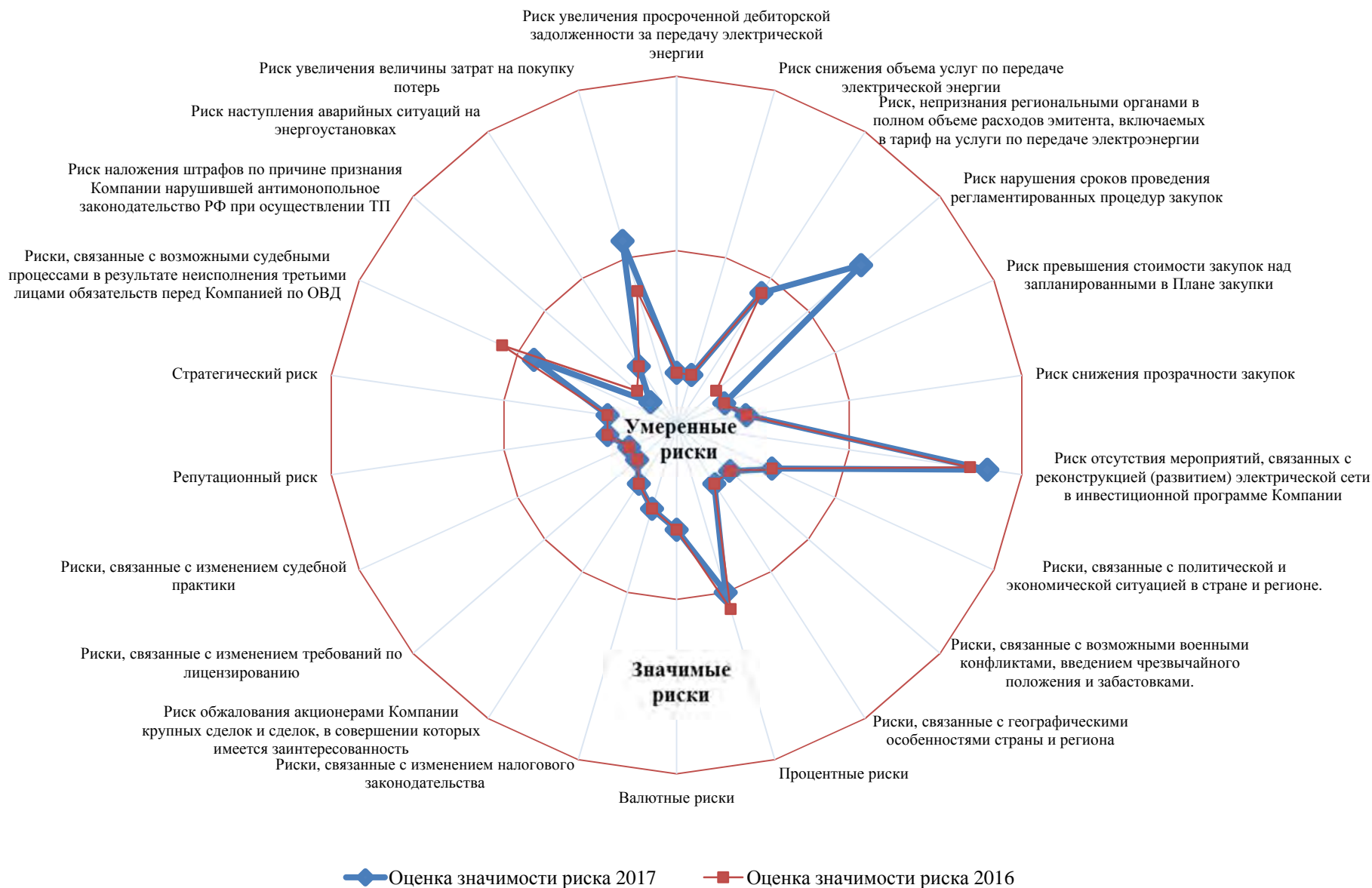
№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
18	Стратегический риск.	Перспективные направления развития электроэнергетики в целом как ключевой отрасли определяются государством. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 №511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации.	Контроль за исполнением решений и поручений внешних органов/вышестоящих организаций/руководства Компании. Повышение эффективности управления Компании на всех уровнях, в том числе соблюдение сроков и сценарных условий при формировании планов деятельности Компании, постоянный контроль и мониторинг их реализации.	
Риски, связанные с деятельностью Компании				
19	Риски, связанные с возможными судебными процессами в результате неисполнения третьими лицами обязательств перед Компанией по основным видам деятельности.	Возможны риски, связанные с судебными процессами по обязательствам третьих лиц перед Компанией в результате неисполнения ими своих обязательств по основным видам деятельности (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению), в том числе по причине сложившейся в настоящий момент экономической ситуации.	Правовая позиция по значимым судебным делам вырабатывается в целом по Компании и проходит установленную процедуру согласования. В ходе данного согласования определяются, в том числе, вопросы формирования необходимой доказательственной базы. В ходе выработки правовой позиции учитывается сформировавшаяся по спорным вопросам судебная практика. При этом, Компания предпринимает необходимые меры (осуществляет досудебное урегулирование споров, проводит необходимые переговоры) по минимизации указанных рисков и имущественного ущерба для Компании.	
20	Риск штрафов в сфере антимонопольного законодательства РФ при осуществлении технологического присоединения	Наложение штрафа не освобождает Компанию от исполнения принятых на себя обязательств по технологическому присоединению заявителей. Исполнение обязательств со стороны Компании, в отсутствие утвержденных источников	Мониторинг проблемных договоров и жалоб потребителей с последующим досудебным решением вопросов. Контроль над соблюдением действующего законодательства, регламентирующего	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
	энергоустановок потребителей.	финансирования, возможно за счет либо сокращения инвестиционной программы в части повышения надежности в результате перераспределения средств на выполнение работ по технологическому присоединению, либо дополнительного увеличения заемных средств, за счет которых будут выполняться работы для технологического присоединения льготных заявителей.	деятельность по осуществлению технологического присоединения, в части: а) подготовки и направления договоров в адрес заявителей; б) контроля исполнения взятых на себя обязательств, выполняемых Компанией в рамках осуществляемого технологического присоединения. Мониторинг действующего законодательства РФ и судебной практики; направление предложений по внесению изменений в действующее законодательство РФ, регламентирующее деятельность по технологическому присоединению.	
21	Риск аварийных ситуаций на энергоустановках	Риск аварийных ситуаций на энергоустановках вследствие негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, низкие температуры воздуха.), связанных с географическими и климатическими особенностями Северо-Западного региона страны.	Проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии. Реализация программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий.	
22	Риск увеличения величины затрат на покупку потерь.	Потери электроэнергии можно классифицировать на «технологические потери» и «коммерческие потери». Технологические потери электроэнергии можно рассчитать по законам электротехники, допустимые погрешности приборов учета – на основании их метрологических характеристик, а расход на собственные нужды подстанций	В целях минимизации риска роста потерь Компания занимается диагностикой балансов электрической энергии и выявляет ряд факторов способных вызвать рост потерь. Для минимизации риска принята Программа по снижению потерь электрической энергии на период до 2020 г.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		<p>определить по показаниям электросчетчиков. Коммерческие потери невозможно измерить приборами и рассчитать по самостоятельным формулам. Они определяются математически как разность между фактическими и технологическими потерями электроэнергии и не подлежат включению в норматив потерь электроэнергии. В соответствии с действующим законодательством, сетевые организации обязаны оплачивать фактические потери электрической энергии, возникшие в принадлежащих им объектах сетевого хозяйства, следовательно, и коммерческие потери в их составе. Коммерческие потери электроэнергии в отличие от технологических являются прямым финансовым убытком сетевых компаний. Поэтому Компания в большей степени, чем другие участники рынка электроэнергии, заинтересована в максимально точном учете электроэнергии и правильности расчетов её объемов в точках поставки на границах своей балансовой принадлежности. Особенности правовой базы, отсутствие у Компании прямых договоров по энергоснабжению с потребителями, недостаточное финансирование и невозможность значительного увеличения</p>		

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		штата сотрудников, контролирующих электропотребление, ограничивает возможность Компании в выявлении и устранении причин возникновения коммерческих потерь электроэнергии. Риск роста затрат на покупку потерь зависит от роста объемов потерь и от роста цены на покупку потерь. У Компании нет возможности повлиять на риск роста цены на покупку потерь		

Динамика оценки значимости рисков по сравнению с предыдущим периодом



Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях (Рис. 1):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, – первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества, – вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита, – третья линия защиты.

Основные участники процесса внутреннего контроля и их основные функции в части внутреннего контроля отражены на рисунке, а также в таблице ниже.

Участники Системы внутреннего контроля



Функции участников СВК, представленные в таблице, закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол № 197/12), а также положениями о структурных подразделениях.

Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
1-я линия защиты	
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • ежегодно рассматривает отчет внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; • осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.
Иные Комитеты Совета директоров (Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению)	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют предварительное рассмотрение и выработку рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе по вопросам связанным с контролем за ходом реализации принятых программ и проектов, контролем за эффективностью процедур управления рисками, контролем за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, контролем соблюдения антимонопольного законодательства и установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также контроль за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; • осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
Единоличный исполнительный орган Общества	<ul style="list-style-type: none"> • утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.
Руководители блоков и структурных подразделений Общества (первый заместитель генерального директора – главный инженер, заместители генерального директора по направлениям деятельности, заместители генерального директора – директора филиалов, начальники департаментов и управлений)	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе: • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур; • осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества и филиалов, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<ul style="list-style-type: none"> представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
2-я линия защиты	
Отдел внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля; содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля; осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон; взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.
Департамент правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> обеспечение законности, защиты прав и интересов деятельности Общества; укрепление договорной дисциплины в Обществе; выявление и снижение судебных рисков; предварительная проверка на соответствие действующему законодательству организационно–распорядительных документов (далее – ОРД) Общества; мониторинг текущих изменений законодательства для своевременного принятия мер по изменению или признанию утратившими силу локально-нормативных актов Общества;
Департамент управления персоналом и организационного проектирования	<ul style="list-style-type: none"> организация и реализация мероприятий по развитию и совершенствованию системы управления в Обществе; разработка ОРД, направленной на внедрение, актуализацию, совершенствование и выполнение контрольных процедур по бизнес-процессам/направлениям деятельности. утверждение Целей Общества по бизнес-процессам на календарный год; принятие адекватных мер по укреплению трудовой дисциплины и пресечению отклонений от утвержденных корпоративных стандартов и процедур;
Департамент безопасности (в том числе отдел антикоррупционных комплаенс – процедур)	<ul style="list-style-type: none"> обеспечение деятельности по защите интересов Общества и его филиалов от причинения вреда неправомерными действиями юридических и физических лиц; выявление коррупционных и иных правонарушений, их предотвращение и противодействие; контроль за соблюдением законодательства и нормативных актов в области регулирования финансовых рынков; антикоррупционный контроль закупочной деятельности Общества; контроль раскрытия информации о цепочке собственников (бенефициаров) контрагентов Общества; контроль за соблюдением Антикоррупционной политики.
3-я линия защиты	

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<ul style="list-style-type: none"> • контроль за соблюдением Антикоррупционной политики.
3-я линия защиты	
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол №197/12) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков по направлениям деятельности.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 03.05.2017 (протокол №240/31), издан приказ Общества от 17.05.2017 № 317 «Об утверждении комплекса мероприятий по совершенствованию СВК и СУР на 2017 год», которым утвержден и реализован план совершенствования системы внутреннего контроля в 2017 году.

Оценка эффективности функционирования СВК

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2017 г. рассмотрен на заседании Совета директоров 18.05.2018 (протокол № 281/36) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 23.03.2018 (протокол от 27.03.2018 №10). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как промежуточный между «Умеренный» и «Оптимальный» (оценка уровня зрелости СВК по итогам отчетного года), по итогам 2016 г. уровень зрелости СВК был оценен как «Умеренный».

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Утверждены матрицы контролей и рисков по 26 направлениям деятельности Общества.

2. Проведено обучение сотрудников основам, заложенным в системы внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества для достижения эффективности реализуемых процессов и внедрение практики «первичного» инструктажа по системам внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества для новых сотрудников.

3. Разработан нормативный документ, устанавливающий единые принципы проверочных мероприятий профильными подразделениями Общества с целью повышения результативности внутренних проверок.

4. Произведена актуализация Положения о внутреннем контроле бухгалтерского учета и формирования бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствующих раскрытий.

5. Произведена разработка информационных отчетов по внутреннему контролю учетных процессов в корпоративной информационной системе налогового и бухгалтерского учета.

6. Внедрение автоматизированного контроля учета выручки за услуги по передаче электроэнергии и ведения договоров на оказание услуг по передаче электроэнергии.

7. Осуществлены мероприятия по совершенствованию системы охраны труда с целью недопущения возникновения несчастного случая по вине Общества.

8. Регламентировано взаимодействие и зоны ответственности структурных подразделений Общества по делам о банкротстве должников Общества.

9. Актуализированы и утверждены Общим собранием акционеров Общества Устав ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада», Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и Положение о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада».

Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 29.02.2016, протокол заседания Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» № 197/12.

В Обществе утверждены стандарты деятельности внутреннего аудита и практического применения, разработанные на основе Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, в том числе:

– Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол № 197/12);

– Положение о департаменте внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада», одобренное решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол № 223/14);

– Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества от 22.12.2016 (протокол № 225/16);

– Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок и Глоссария внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (приказ от 20.01.2016 № 25);

– Руководство по мониторингу исполнения Планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок (приказ от 29.08.2016 №540);

– Руководство по планированию деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (приказ от 30.12.2016 № 855);

– Типовое руководство по подготовке отчетности о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (приказ от 03.08.2017 №546) и т.д.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего по итогам 2017 г. имеет оценку «соответствует с замечаниями». Оценка качества проводилась в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества от 22.12.2016 (протокол № 225/16).

План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2017 по 2019 гг. разработан на основании рекомендаций данных Комитетом по аудиту Совета Директоров и в 2017 году выполнен в полном объеме.

В 2017 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла в среднем по году 4 человека.

Служба комплаенс

Деятельность Общества в области противодействия коррупции совершенствуется и направлена на повышение эффективности применения антикоррупционных мер, предусмотренных законодательством.

Руководствуясь положениями п.1 ч.2 статьи 13.3 Закона о противодействии коррупции в Обществе создано структурное подразделение, ответственное за профилактику коррупционных и иных правонарушений. В соответствии с утвержденной решением Совета директоров 19.07.2016 (протокол №214/5) организационной структурой Общества таким подразделением является Отдел антикоррупционных комплаенс процедур Департамента безопасности (далее – ОАКП).

В 2017 г. Отдел антикоррупционных комплаенс процедур увеличился на 1 единицу (до 3-х человек).

Функции ОАКП включают в себя:

- разработку и представление на утверждение Генеральному директору Общества проектов организационно – распорядительных документов, направленных на реализацию мер по предупреждению коррупции;
- организацию проведения контрольных мероприятий, направленных на выявление коррупционных правонарушений работниками Общества;
- прием и рассмотрение сообщений о случаях склонения работников к совершению коррупционных правонарушений в интересах или от имени иной организации, а также о случаях совершения коррупционных правонарушений работниками, контрагентами Общества или иными лицами;

- организацию заполнения работниками Общества и рассмотрение деклараций о конфликте интересов, об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера;
- контроль соблюдения требований законодательства в области финансовых рынков;
- организацию индивидуального консультирования работников Общества по вопросам профилактики и противодействия коррупции;
- оказание содействия уполномоченным представителям контрольно-надзорных и правоохранительных органов при проведении ими инспекционных проверок деятельности Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции;
- оказание содействия уполномоченным представителям правоохранительных органов при проведении мероприятий по пресечению или расследованию коррупционных преступлений, включая оперативно-розыскные мероприятия;
- проведение оценки результатов антикоррупционной работы и подготовку соответствующих отчетных материалов руководству Общества.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества - орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

В 2017 г. работало два состава Ревизионной комиссии, проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии.

В период с 08.06.2016 по 13.06.2017 Ревизионная комиссия Общества работала в следующем персональном составе: Лелекова М.А., Кабизьскина Е.А., Кириллов А.Н., Малышев С.В., Медведева О.А.

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный на годовом Общем собрании акционеров 13.06.2017:

<p>Лелекова Марина Алексеевна</p> <p>Председатель Ревизионной комиссии</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 21.06.2013</p>	<p>Родилась в 1961 г.</p> <p>Окончила Дальневосточный институт Советской торговли с присвоением квалификации экономист.</p> <p><u>Опыт работы:</u></p> <p>2008-2009 гг. – Руководитель дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>2009-2013 гг. – начальник Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>2013-2015 гг. – начальник Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».</p> <p>2015 г. по настоящее время – Директор Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2017 г. не совершала.</p>
<p>Ким Светлана Анатольевна</p>	<p>Родилась в 1981 г.</p>

<p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 13.06.2017</p>	<p>Окончила Московский Государственный Университет Путей Сообщения (окончила в 2004) с присвоением квалификации «Специалист коммерции».</p> <p><u>Опыт работы:</u></p> <p>2010-2013 гг. – руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>2013 г. по настоящее время – начальник управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2017 г. не совершала.</p>
<p>Кириллов Артем Николаевич</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 12.03.2014</p>	<p>Родился в 1984 г.</p> <p>Окончил Московский энергетический институт с присвоением квалификации «Инженер».</p> <p><u>Опыт работы:</u></p> <p>2013-2015 гг. – начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».</p> <p>С 2015 г. по настоящее время – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2017 г. не совершал.</p>
<p>Малышев Сергей Владимирович</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 12.03.2014</p>	<p>Родился в 1965 г.</p> <p>Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище с присвоением квалификации «Экономист-финансист».</p> <p><u>Опыт работы:</u></p> <p>В 2013 г. – начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>2013-2015 гг. – ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».</p> <p>С 2015 г. по настоящее время – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2017 г. не совершал.</p>
<p>Медведева Оксана Алексеевна</p> <p>Дата первого избрания в состав</p>	<p>Родилась в 1978 г.</p> <p>Окончила Российскую академию предпринимательства по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».</p> <p><u>Опыт работы:</u></p>

Ревизионной комиссии Компании: 23.06.2015	2010-2011 гг. – начальник отдела внутреннего аудита ООО «Байкал-Сервис ТК». 2011-2014 гг. – начальник отдела Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС». 2014-2015 гг. – главный эксперт отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети». С 2015 г. по настоящее время – главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2017 г. не совершала.
--	---

Результаты деятельности в отчетном году

Информация об основных решениях, принятых на заседаниях Ревизионной комиссии в 2017 г.:

– 13.03.2017 (протокол № 3) – утвердить Программу ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год.

– 13.03.2017 (протокол № 3) – распределить обязанности между членами Ревизионной комиссии и привлеченным экспертом по объектам проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год.

– 28.04.2017 (протокол № 4) – утвердить Заключение Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запад».

– 28.04.2017 (протокол № 4) – подписать Заключение Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» членами Ревизионной комиссии, проголосовавшими «ЗА» утверждение.

– 26.05.2017 (протокол № 5) – утвердить Акт Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2016 год.

– 26.05.2017 (протокол № 5) – подписать Акт Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2016 год членами Ревизионной комиссии, проголосовавшими «ЗА» утверждение.

– 14.06.2017 (протокол № 1) – избрать Председателем Ревизионной комиссии Общества Лелекову Марину Алексеевну – директора Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

– 14.06.2017 (протокол № 1) – избрать Секретарем Ревизионной комиссии Общества Малышева Сергей Владимировича – ведущего эксперта Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

– 14.07.2017 (протокол № 2) – утвердить План работы Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2018 гг.

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Согласно Положению вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии за прошедший корпоративный год и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Компании, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Степень участия члена Ревизионной комиссии в работе Ревизионной комиссии определяется исходя из числа календарных дней в корпоративном году, в течение которых он исполнял обязанности члена Ревизионной комиссии и коэффициента личного участия.

Коэффициент личного участия устанавливается Председателем Ревизионной комиссии для каждого члена Ревизионной комиссии и отражает его участие в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Вознаграждение выплачивается по итогам работы за корпоративный год. В соответствии с Положением под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более, чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

В случае, если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Кроме того, согласно Положению члену Ревизионной комиссии компенсируются фактические расходы, связанные с посещением объектов Общества, участием в заседаниях Ревизионной комиссии, проводимых по месту фактического нахождения Общества, и выполнением иных задач Ревизионной комиссии.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Ревизионной комиссии, являющимся государственными служащими.

Размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии в 2017 г.

В 2017 г. членам Ревизионной комиссии Компании выплачено вознаграждений в размере 781, 65 тыс. руб.

Компенсации расходов, связанных с выполнением функций членов Ревизионной комиссии не производилось.

Внешний аудит

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2015 году был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за 2015–2017 гг. Подведение итогов конкурса состоялось

08.04.2015г. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 12.12.2014 г. №552р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов www.zakupki.gov.ru (№31502075235), на ЭТП В2В-energo (<http://www.b2b-mrsk.ru>). В соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол от 14.04.2015г. № 5/552р) Победителем конкурса признано ООО «РСМ Русь». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

В соответствии с подпунктом 11 пункта 10.2 статьи 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относится утверждение аудитора Общества. По результатам конкурсных процедур, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту, Совет директоров предлагает и Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждает независимого аудитора. Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.06.2017 независимым аудитором Общества на 2017 г. было утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»

Сокращенное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

Почтовый адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

Телефоны: (495) 705-90-90, (495) 363-28-48

Адрес в сети Интернет: <http://rsmrus.ru/>

Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru

Вопрос определения размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества. В рамках договора на проведение аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2017 год, размер вознаграждения аудитору составил 2 981 тыс. руб., в том числе НДС 18%. Сопутствующие услуги аудитором не оказывались.

Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на принимаемые деловые решения, Обществом принимаются меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликтов интересов.

Для предотвращения случаев или возможности возникновения конфликта интересов на постоянной основе ведется декларирование конфликта интересов кандидатов на замещение должностей и работников Общества, работа по проверке деклараций конфликта интересов. Для разрешения возникающих в структурных подразделениях предконфликтных ситуаций и обеспечения исполнения реализации требований статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции» создана и работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (далее – Комиссия).

В 2017 г. проверено 6 843 декларации конфликта интересов кандидатов на замещение должностей и работников Общества. Оценка рисков возникновения конфликта интересов проводилась, в том числе с учетом выявления фактов совместной трудовой деятельности близких родственников, которые могли стать причиной конфликта интересов; предоставления недостоверных либо неполных данных сотрудником и т.д. По всем фактам выявленных рисков возникновения конфликта интересов были реализованы меры по их устранению.

Работа по соблюдению требований контроля инсайдерской информации в Обществе организована на основе:

- Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Приказа ФСФР России от 18.06.2013 №13-51/пз-н;
- Положения о контроле инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденного Советом директоров 19.06.2015 (протокол №185/27).

В 2017 г. проведена работа по подготовке и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов ПАО Московская Биржа. Сформированы и представлены в установленные сроки организатору торгов 14 списков инсайдеров. За 2017 год было направлено 76 уведомлений инсайдерам о включении в список инсайдеров Общества и исключении из такого списка.

Из общего количества инсайдеров Общества 10 владеют 53055447425 шт. акций Общества, что составляет 55,39% участия инсайдеров в акционерном капитале Общества, при этом 55,38% акций Общества принадлежит ПАО «Россети»; остальные инсайдеры являются миноритариями.

Инсайдерская информация раскрывается Обществом в сети Интернет на корпоративном сайте Общества, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства АК&М и на странице Общества в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством АК&М. В результате анализа раскрываемой информации случаев несоблюдения сроков раскрытия инсайдерской информации не выявлено.

Информация для инвесторов и акционеров

Структура капитала

По состоянию на 31.12.2017 размер уставного капитала Компании составляет: 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) руб. 80 копеек.

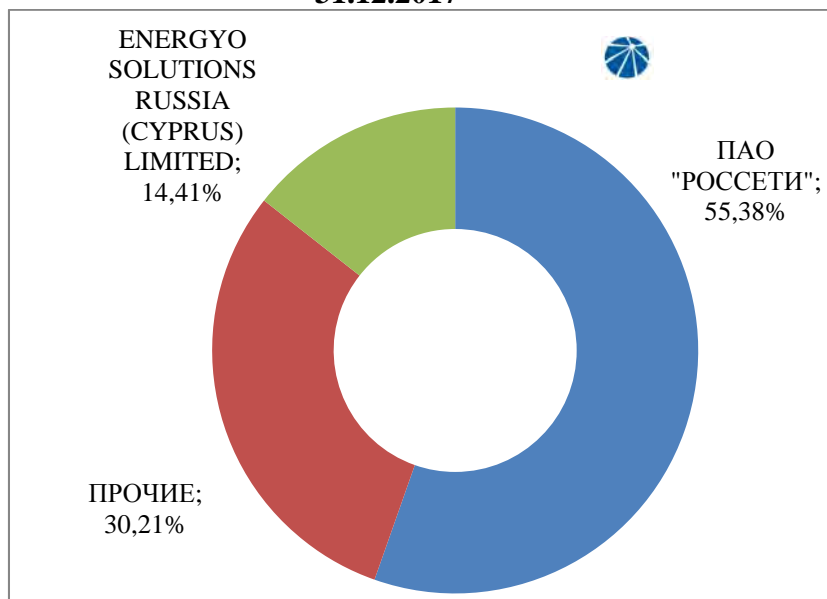
Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале Компании: 100%.

Сведения о каждой категории (типе) акций

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	бездокументарные
Размер уставного капитала, руб.	9 578 592 313,8
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	0,10
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	№ 1-01-03347-D

В соответствии с Уставом Общества количество объявленных акций Компании дополнительно к размещенным акциям составляет 1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) рублей 20 копеек.

Структура акционерного капитала ПАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2017



Доля ценных бумаг ПАО «МРСК Северо-Запада», находящихся в свободном обращении (Free-float), составляет 30,21 %.

ПАО «МРСК Северо-Запада» не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

Статистическая информация о структуре акционерного капитала

Тип держателя акций	31.12.2016		31.12.2017	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Владельцы – физические лица	13 613	11,7655	13 599	11,8406
Владельцы – юридические лица	208	87,7972	194	87,6733
Федеральная собственность (РФ, субъекты РФ)	4	0,0035	4	0,0035
Муниципальная собственность	2	0,0093	2	0,0093
Номинальные держатели	7	0,0096	8	0,0114
Доверительные управляющие	19	0,3775	24	0,4236
Иностранный уполномоченный держатель	1	0,0320	2	0,0320
Счет неустановленных лиц	2	0,0054	2	0,0063
ВСЕГО	13 856	100	13 835	100

География владельцев акций Компании на 31.12.2017

Страна	Количество акций	% от УК
Австралия	1 180 964	0,0012%
Австрия	94 945 948	0,0991%
Содружество Багамы	6 767 807	0,0071%
Беларусь	5 227 673	0,0055%
Белиз	5 178 500	0,0054%
Британские Виргинские острова	148 050 153	0,1546%

Великобритания	8 693 377	0,0091%
Германия	3 098 883	0,0032%
Израиль	1 063 105	0,0011%
Ирландия	3 443	0,0000%
Казахстан	1 102 782	0,0012%
Кипр	25 447 666 816	26,5672%
Латвия	1 256 653	0,0013%
Литва	2 157 394	0,0023%
Молдова	917 598	0,0010%
Норвегия	886 886 897	0,9259%
Объединенные Арабские Эмираты - ОАЭ	38 540 000	0,0402%
Острова Кайман	1 414 845 869	1,4771%
Республика Сейшелы	4 258 949	0,0044%
США	1 458 603	0,0015%
Украина	5 052 797	0,0053%
Финляндия	1 643 200	0,0017%
Швейцария	141 078 537	0,1473%
Швеция	21 385 698	0,0223%
Эстония	5 733 723	0,0060%
Россия	67 537 727 769	70,5090%

Количество акционеров, в том числе физических лиц

Тип держателя акций	31.12.2016		31.12.2017	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Резиденты РФ	13 728	70,0031	13 712	70,509
Нерезиденты РФ	128	29,9969	123	29,4910
Всего	13 856	100	13 835	100

Акции ПАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 г. В настоящее время ценные бумаги Компании обращаются на российской фондовой бирже ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» в котировальном Списке ценных бумаг Второго уровня.

Площадка	Тикер	Дата начала торгов без прохождения процедуры листинга	Дата начала торгов в котировальном списке «Б»	Дата начала торгов в котировальном списке «А» второго уровня	Дата включения в котировальный список Первого уровня по итогам реформы листинга	Дата включения в котировальный список Второго уровня по итогам реформы листинга
ММВБ	MRKZ	—	29.05.2008	24.05.2011	09.06.2014	31.01.2017

Акции ПАО «МРСК Северо-Запада» включены в котировальный список Второго уровня 31 января 2017 г. решением ПАО Московская Биржа в рамках проведения реформы листинга.

Акции компании включены Московской биржей в базы расчета:

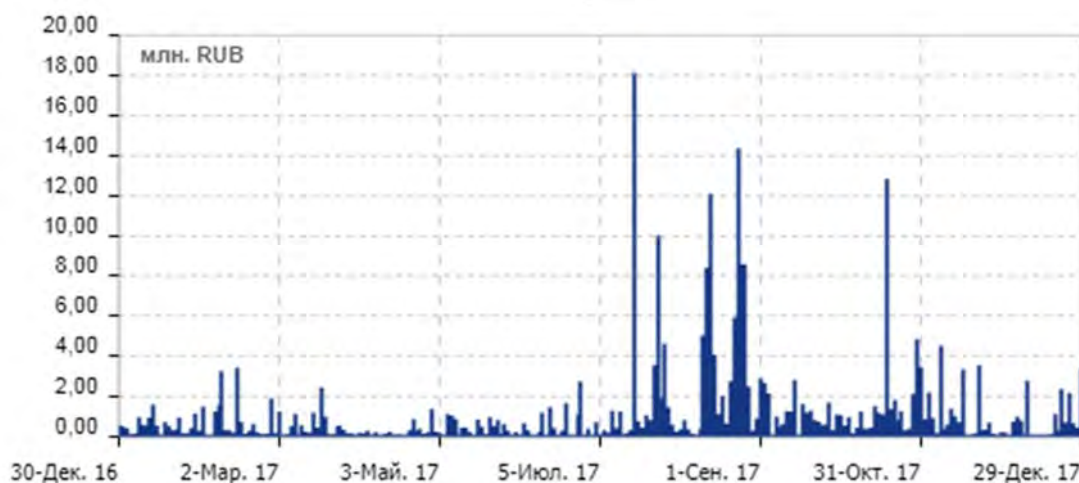
- Индекса Московской Биржи акций компаний с регулируемой деятельностью (MOEX RegCo Index),
- Индекса акций компаний энергетической отрасли (MICEX PWR),
- Индекса акций широкого рынка Московской Биржи (MICEXVMI),
- Индекс второго эшелона в руб. (MICEXSC) (расчет приостановлен с 22 декабря 2017 г.)

Динамика курса акций в 2017 г. по отношению к индексам ММВБ и ММВБ Энергетики (по средневзвешенной цене)



Акции МРСК Северо-Запада	■
Индекс ММВБ	■
Индекс ММВБ Энергетики	■

Динамика объема торгов в 2017 г.



Рыночные характеристики

Наименование показателя	Ед. изм.	30.12.2015	30.12.2016	29.12.2017	Изменение, %
Средневзвешенная цена	руб.	0,0274	0,0543	0,0515	-5,16
Капитализация ⁶²	млн руб.	2 624,5	5 201,2	4 933,0	-5,16
Объем торгов (за год до указанной даты)	млн руб.	88,55	375,15	297,35	-20,74
	млн шт.	3 067,55	8 112,18	5 549,45	-31,59

Для отечественного фондового рынка 2017 год стал периодом умеренной динамики, при этом основной рыночный индикатор — индекс ММВБ завершил год незначительным снижением (-5,51%).

Во второй половине 2017 года в секторе электроэнергетики произошел ряд важных событий для всей отрасли: в сентябре материнскую компанию холдинга «Россети» возглавил Павел Ливинский. 22 декабря 2017 г. было принято Положение о дивидендной политике, закрепляющее порядок определения размера дивидендных выплат в соответствии с положениями майского распоряжения Правительства «О долгосрочных принципах формирования позиции акционера - Российской Федерации в ПАО «Россети» и дочерних обществах ПАО «Россети» по вопросу выплаты дивидендов».

Снижение отраслевого Индекса ММВБ Электроэнергетика на конец года составило 8,46%.

Капитализация ПАО «МРСК Северо-Запада» по результатам 2017 г. снизилась на 5,16 %, не сумев продемонстрировать стойкой положительной динамики, как годом ранее; рыночная стоимость Компании на конец отчетного года составила 4 933 млн руб.

Годовым Общим собранием акционеров 13 июня 2017 г. было принято решение о распределении чистой прибыли за 2016 отчетный год на выплату дивидендов в размере 0,0011608 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме. Суммарный объем средств (объявленных дивидендов), подлежащий выплате держателям акций Общества составил 111,2 млн руб. (24% от чистой прибыли по РСБУ).

Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Одним из принципов, на котором основывается корпоративное управление в Компании, является прозрачность, то есть обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Компании, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Реализуемая Компанией деятельность по раскрытию информации главной своей целью имеет обеспечение максимально высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц к Компании путем предоставления им информации, для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении Компании и ее ценных бумаг.

В области раскрытия информации ПАО «МРСК Северо-Запада» в первую очередь руководствуется требованиями:

- Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- Федерального закона «О рынке ценных бумаг»;

⁶² Рассчитанная как произведение средневзвешенной цены акции на конец отчетного периода на общее количество акций Компании.

- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П);
- Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Компании;
- Приказа Общества от 13.10.2017 №715 «О порядке раскрытия информации эмитентом эмиссионных ценных бумаг - ПАО «МРСК Северо-Запада».

Следуя принципам открытости и прозрачности управления, Компания стремится к тому, чтобы информация о деятельности Компании, ценных бумагах Компании оперативно становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам.

В качестве средства информирования заинтересованных лиц ПАО «МРСК Северо-Запада» использует официальный сайт в сети Интернет (www.mrsksevzap.ru).

Также, в соответствии с законодательством Российской Федерации, информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями, установленными Банком России, публикуется на странице в сети Интернет, предоставляемой уполномоченным информационным агентством (информационное агентство АК&М) по адресу www.disclosure.ru/issuer/7802312751.

Компания не ограничивается информацией, обязательное раскрытие которой предусмотрено нормативно-правовыми актами Российской Федерации, а дополнительно раскрывает иную информацию, которая обеспечивает высокую степень прозрачности Компании и способствует достижению целей реализуемой Компанией политики раскрытия информации. В частности, на корпоративном сайте ежеквартально публикуется бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании, подготовленная в соответствии с РСБУ, консолидированная финансовая отчетность Компании, подготовленная в соответствии с МСФО, другая информация о Компании и ее деятельности.

Компания раскрывает инсайдерскую информацию, понятие, перечень, а также порядок раскрытия которой определены Положением об инсайдерской информации Компании, новая редакция которого утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» 19.06.2015.

Для обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных участников и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов Компания поддерживает англоязычную версию корпоративного сайта.

С целью поддержания высокого уровня открытости компании, формирования положительного имиджа, Общество принимает участие в конкурсах Годовых отчетов эмитентов, которые ежегодно проводят ПАО Московская Биржа, рейтинговое агентство «Эксперт РА», Медиа группа РЦБ.

В 2017 г. Годовой отчет МРСК Северо-Запада был удостоен золотых наград в международном конкурсе годовых отчетов MarCom Awards в двух номинациях: «Лучший годовой отчет корпорации» и «Лучший дизайн годового отчета».

Конкурс MarCom Awards ежегодно проводится Ассоциацией профессионалов маркетинга и коммуникаций (Association of Marketing and Communication Professionals, AMCP). В 2017 г. в нем приняли участие более 6 000 компаний со всего мира.

Отчет о проведенных в 2017 г. мероприятиях

С целью обеспечения потребности инвестиционного сообщества в доступе к существенной информации, Компания осуществляет регулярные устные и письменные двусторонние коммуникации с акционерами и инвесторами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг.

24.08.2017 состоялась телефонная конференция для представителей инвестиционного сообщества, посвященная финансовым результатам деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» по МСФО за 6 месяцев 2017 г. Участие в конференции

приняли представители 5 ведущих банков и инвестиционных компаний (ВТБ Капитал, АО «Газпромбанк», Sberbank-CIB, Банк «Русский Стандарт», УК «Уралсиб»).

Аналитические презентационные материалы по отчетности МСФО за 9 месяцев 2017 г. размещены для ознакомления инвесторов на сайте Общества (http://www.mrsksevzap.ru/ir_presentations)

Также ПАО «МРСК Северо-Запада» поддерживает регулярный диалог с представителями инвестиционного сообщества в иных формах.

Для удобства акционеров и всех заинтересованных лиц в разделе «Ответы на вопросы акционеров» корпоративного сайта Компании опубликованы ответы на наиболее часто возникающие вопросы.

Календарь мероприятий для инвесторов на 2018 г.

Март 2018 г.: поведение конференц-звонка по итогам публикации консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2017 год.

Апрель-май 2018 г.: проведение встреч с миноритарными акционерами перед годовым Общим собранием акционеров.

Август 2018 г.: проведение конференц-звонка по итогам публикации консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 3 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2018 г. (неаудированной).

Ноябрь 2018 г.: проведение конференц-звонка по итогам публикации консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 3 и 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2018 г. (неаудированной).

Ноябрь-декабрь 2018 г.: IR встреча с представителями акционеров/представителями инвестиционного сообщества.

С подробным план-графиком мероприятий по взаимодействию с инвестиционным сообществом на 2018 г. можно ознакомиться на веб сайте Общества http://www.mrsksevzap.ru/ir_investorscalendar

Дивидендная политика

ПАО «МРСК Северо-Запада» основывает политику распределения чистой прибыли на балансе интересов компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности компании и ее капитализации, на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и ее внутренними документами.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.02.2018. (Протокол Совета директоров №265/20 от 02.02.2018).

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;

- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Общество стремится наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

История дивидендных выплат

Наименование показателя	2012	2013	2014	2015	2016
Дивиденды на одну обыкновенную акцию, руб.	0,0001614	0,0008	-	0,004254	0,0011608
Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	15 460	76 629		407 473	111 188
Доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, %	25	25,5		63,2	24,3
Сумма выплаченных дивидендов, тыс. руб.	15 223	75 634		402 913	109 563
Дивидендная доходность акций*	0,23	1,75		15,06	2,52

*Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год.

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов за 2012 г. составила 98,47%, за 2013 г. – 98,70%, за 2015 г. – 98,88%, за 2016 г. – 98,54%. Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в дивидендную ведомость, за исключением лиц, не представивших достоверных и полных реквизитов, необходимых для выплаты дивидендов.

Распределение прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада», тыс. руб.

	за 2012	за 2013	за 2014	за 2015	за 2016
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	61 831	300 338	-620 027	644 016	456 889
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:					
Резервный фонд	3 092	15 017	0	32 201	22 844

Прибыль на развитие	43 279	208 692	0	204 342	322 857
Дивиденды	15 460	76 629	0	407 473	111 188
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0	0	0

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2017 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

С Протоколами Общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании: <http://www.mrsksevzap.ru/shareholdersmeetinginfo>

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В 2017 г. существенные сделки с государственными компаниями и с акционерами Общества, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества, а также сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершались.

Информация о перечне совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелаась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества представлена в Приложении № 19 «Отчет о заключенных ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году сделок, в совершении которых имелаась заинтересованность». Отчет подписан Генеральным директором Общества. На заседании Ревизионной комиссии 23.04.2018 (протокол №4) проведена оценка достоверности отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Решением Совета директоров Общества от 03.05.2018 (протокол №279/34) утвержден отчет о заключенных Обществом в 2017 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, размещена для ознакомления на веб-сайте Общества: http://www.mrsksevzap.ru/id_dealings.

Прочая информация

Начиная с 2016 года ПАО «МРСК Северо-Запада» стало формировать судебную практику по обращению не вступивших в законную силу судебных решений о взыскании задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии к немедленному исполнению (ст.182 АПК РФ).

Большинство должников Общества, к числу которых, в частности, относится и гарантирующий поставщик ПАО «Архэнергосбыт», оплачивают услуги по передаче электрической энергии исключительно на основании вступивших в силу судебных актов, при этом существенно затягивая вступление их в законную силу, в том числе путем злоупотребления своими процессуальными правами, что неоднократно отмечено в ряде судебных актов.

Основанием для применения меры по обращению решений к немедленному исполнению является наличие особых обстоятельств, в силу которых замедление исполнения может нанести значительный ущерб взыскателю или повлечь невозможность исполнения судебного акта в будущем и наличие встречного обеспечения.

Данная мера была предпринята в отношении гарантирующего поставщика Архангельской области – ПАО «Архангельская сбытовая компания», дебиторская задолженность которого за услуги по передаче электрической энергии по состоянию на 31.12.2017 года составляла 3 331 млн руб. В качестве обеспечения поворота исполнения на случай отмены решения суда (встречного обеспечения) Обществом были представлены банковские гарантии.

Значительная задолженность перед Обществом и длительность неисполнения обязательств в совокупности со злоупотреблением гарантирующим поставщиком своими правами, направленная на затягивание судебных процессов, получили оценку трех судебных инстанций, в том числе Верховного Суда Российской Федерации, которые признали данные обстоятельства особыми, требования Общества обоснованными и обратили решения к немедленному исполнению.

Формирование судебной практики по применению ст.182 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации позволило Обществу существенно сократить сроки получения дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии. Так, по искам к ПАО «Архэнергосбыт» судебными актами суда первой инстанции по делам №№ А05-12018/2015, А05-2789/2016, А05-4339/2016, А05-9374/2016, А05-1615/2017, А05-3271/2017, А05-4886/2017, А05-6639/2017 и постановлениями суда апелляционной инстанции (отменены определения суда первой инстанции об отказе в обращении к немедленному исполнению) по делам №№ А05-9964/2016, А05-13777/2016 обращены к немедленному исполнению решения суда на сумму задолженности 1,97 млрд руб., из которых в 2017 г. – 1,1 млрд руб.

ТЕРМИНЫ И ОСНОВНЫЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

Аббревиатура, обозначение	
АО	акционерное общество
АИС	автоматизированные информационные системы
АПК РФ	Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации
АСУ	автоматизированная система управления
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГК	группа компаний
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ДМС	добровольное медицинское страхование
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИПР	инвестиционная программа
ИПЦ	индекс потребительских цен
ИТ	информационные технологии
ИТИ	информационно-технологическая инфраструктура
КПР	комплексные программы развития электрических сетей
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
ММВБ	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПФ	негосударственный пенсионный фонд
НТС	научно-технический совет
ОГК	оптовая генерирующая компания
ОЗП	осенне-зимний период
ОПН	ограничитель перенапряжения нелинейный
ПАО	публичное акционерное общество
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПМЭФ	Петербургский международный экономический форум
ППО	первичная профсоюзная организация
ПС	подстанция
ПУЭ	программа управления эффективностью
РСБУ	Российский стандарт бухгалтерского учета
РТС	Российская торговая система
РФ	Российская Федерация
РЭС	район электрических сетей

Аббревиатура, обозначение	
СВК	система внутреннего контроля
СУР	Система управления рисками
СД	Совет директоров
СЗФО	Северо-Западный федеральный округ
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СИП	изолированный самонесущий провод
СиПР	схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственным и активами
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
УК	уставный капитал
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ЦКС	цифровой канал связи
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
IR	Investor Relations – связи с инвесторами
Единицы измерения	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт·ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
км	километр. Единица измерения длины
т.у.т.	тонна условного топлива

Указатель содержания GRI

GRI 102-54 Вариант подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранный организацией.
GRI 102-55 Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета.

Общие стандартные элементы отчетности

Показатель		Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница
Принципы построения отчета			
GRI 101	Стейкхолдеры: выявление и группировка стейкхолдеров, определение их ожиданий и интересов		
Профиль организации			
GRI 102-1	Наименование организации	[да] Портрет Компании	
GRI 102-2	Главные бренды, виды продукции и / или услуг	[да] Портрет Компании	
GRI 102-3	Расположение штаб-квартиры организации	[да] Адреса и контакты	
GRI 102-4	География деятельности Компании	[да] География деятельности	
GRI 102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	[да] Адреса и контакты	
GRI 102-6	Рынки, на которых работает организация	[да] География деятельности	
GRI 102-7	Масштаб организации	[да] Портрет Компании Ключевые показатели деятельности	
GRI 102-8	Информация о сотрудниках и работниках Компании	[да] Численность и структура персонала	
GRI 102-9	Описание цепочки поставок	[да] Цепочка поставок	
GRI 102-10	Существенные изменения, произошедшие в компании за отчетный период: размер бизнеса, организационная структура, структура акционерного капитала, цепочка поставок (место расположения крупных поставщиков и сроки договоров с поставщиками).	[да] Структура бизнеса История, основные события 2017 г.	

GRI 102-11	Применение принципа предосторожности	[да] Понимание Компанией устойчивого развития	
GRI 102-12	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	[да] Понимание Компанией устойчивого развития	
GRI 102-13	Членство организации в ассоциациях, отраслевых и / или национальных и международных организациях по защите интересов	[да] Понимание Компанией устойчивого развития	
Стратегия			
GRI 102-14	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	[да] Обращение Председателя Совета директоров	
Этика и добросовестность			
GRI 102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	[да] Корпоративные ценности и стратегия в области устойчивого развития	
Управление			
GRI 102-18	Структура корпоративного управления	[да] Общая информация о корпоративном управлении в Компании	
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
GRI 102-40	Список заинтересованных сторон	[да] Основные группы заинтересованных сторон и взаимодействие с ними	
GRI 102-41	Коллективные договоры	[да] Защита интересов и прав работников	
GRI 102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	[да] Основные группы заинтересованных сторон и взаимодействие с ними	
GRI 102-43	Взаимодействие с заинтересованными сторонами: частота и порядок взаимодействия с каждой группой заинтересованных сторон	[да] Основные группы заинтересованных сторон и взаимодействие с ними	
GRI 102-44	Основные вопросы и темы, интересующие каждую группу заинтересованных сторон	[да] Основные группы заинтересованных сторон и взаимодействие с ними	
Практика отчетности			
GRI 102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	[да] Об отчете Структура бизнеса	
GRI 102-46	Методика определения содержания отчета	[да] Об отчете	

GRI 102-47	Перечень существенных тем	[да] Об отчете	
GRI 102-48	Переформулировки информации	[да] Об отчете	
GRI 102-49	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете	[да] Об отчете	
Общие сведения об Отчете			
GRI 102-50	Отчетный период (финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация	[да] Содержание настоящего Отчета охватывает данные отчетного периода с 1 января по 31 декабря 2017 г.	
GRI 102-51	Дата публикации предыдущего Отчета в области устойчивого развития	[да] Компания не выпускала ранее Отчет в области устойчивого развития.	
GRI 102-52	Цикл отчетности	[да] Годовой цикл отчетности	
GRI 102-53	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	[да] Адреса и контакты	
GRI 102-54	Заявление о варианте использования GRI	[да] При подготовке Отчета мы опирались на принципы и методику Руководства Глобальной инициативы по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards, дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для компаний электроэнергетического сектора. При подготовке настоящего Отчета мы ориентировались на раскрытие информации в соответствии с «Основным» (Core) уровнем раскрытия.	
GRI 102-55	GRI content index	[да] Указатель содержания GRI	
Подходы в области менеджмента			
GRI 103-1	Описание существенного аспекта и его границ	[да] Экологическая ответственность Кадровая и социальная политика Ответственный бизнес Социальная ответственность	
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его составные части		
GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента		

Опосредованное экономическое воздействие			
GRI 203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги и прочие виды непрямого воздействия	[да] Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 г.	
Практика закупок			
GRI 204-1	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности	[да] Закупочная деятельность	
Противодействие коррупции			
GRI 205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	[да] Антикоррупционная политика	
GRI 205-3	Подтверждённые случаи коррупции и предпринятые действия	[да] Антикоррупционная политика	
Экология			
Сырьё и материалы			
GRI 301-1	Использованные материалы с указанием массы и/или объёма	[да] Энергосбережение и энергоэффективность	
Энергоэффективность			
GRI 302-1	Потребление топлива из возобновляемых и невозобновляемых источников с разбивкой видам использованного топлива, потребление электроэнергии, потребление энергии на отопление, потребление энергии на охлаждение. Продажи электроэнергии, топлива/энергии на отопление и охлаждение	[да] Энергосбережение и энергоэффективность	
Вода			
GRI 303-3	Доля и общий объём многократно / повторно используемой воды	[да] Водопользование	
Биологическое разнообразие			
GRI 304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям	[да] Сохранение экосистем и биоразнообразия	
GRI 304-2	Воздействие, которое оказывает деятельность компании на биоразнообразии на охраняемых природных территориях	[да] Сохранение экосистем и биоразнообразия	
GRI 304-3	Сохранённые или восстановленные местообитания	[да] Сохранение экосистем и биоразнообразия	
Выбросы			

GRI 305-1	Прямые выбросы парниковых газов	[да] Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	
GRI 305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	[да] Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	
Сточные воды и отходы производства			
GRI 306-1	Объем сточных вод с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	[да] Водопользование	
GRI 306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	[да] Образование отходов и охрана земельных ресурсов	
Соответствие стандартам			
GRI 307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	[да] Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на ПАО «МРСК Северо-Запада» за несоблюдение требований экологического законодательства	
Социальная сфера			
Занятость			
GRI 401-1	Нанятые сотрудники и текучесть кадров	[да] Численность и структура персонала	
Здоровье и безопасность на рабочем месте			
GRI 403-3	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	[да] Охрана труда и производственная безопасность	
GRI 403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	[да] Охрана труда и производственная безопасность	
Разнообразие и равные возможности			
GRI 405-1	Структура руководящих органов и структура всего персонала в разбивках по полу и возрасту (до 30 лет, 30-50 лет, более 50 лет)	[да] Численность и структура персонала	

Отраслевой протокол по электроэнергетике

Показатель		Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница
EU3	Количество лицевого счетов бытовых, промышленных, институциональных и коммерческих точек поставок электроэнергии потребителей	[да] Ключевые показатели деятельности	
EU4	Протяженность электросетей в разбивке по типам	[да] Портрет Компании	

G4-DMA (ранее EU6)	Позиция менеджмента в сфере обеспечения надежности и доступности электроснабжения в краткосрочном и долгосрочном периодах	[да] Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения	
G4-DMA (ранее EU8)	НИОКР, проводимые с целью повышения надежности энергоснабжения и устойчивого развития компании	[да] Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки	
EU12	Потери при передаче и распределении в проценте от общего объема передаваемой энергии	[да] Ключевые показатели деятельности Передача электроэнергии	
EU25	Количество полученных за отчетный период травм и летальных исходов при участии активов компании среди лиц, не являющихся сотрудниками компании	[да] Ключевые показатели деятельности Производственные травматизм	
EU28	Частота перебоев в энергоснабжении	[да] Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения	
EU29	Средняя продолжительность перебоев в энергоснабжении	[да] Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения	

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

GRI 102-3 Расположение штаб-квартиры организации
GRI 102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма

1. Информация о Компании:

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Сокращенное наименование:	ПАО «МРСК Северо-Запада»
Адрес (место нахождения) Общества:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н
Телефоны, факс:	тел. +7 (812) 305-10-00, факс +7 (812) 305-10-98
Адрес электронной почты:	post@mrsksevzap.ru
Адрес в сети Интернет:	www.mrsksevzap.ru
Банковские реквизиты:	ИНН 7802312751, КПП 781001001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 407028108550000000024 в Северо-Западном банке ПАО Сбербанк г. Санкт-Петербург к/сч 301018105000000000653 БИК 044030653

2. Регистратор ПАО «МРСК Северо-Запада»:

Полное наименование:	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	АО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.
Почтовый адрес:	107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9;
Телефоны:	+7 (495) 771-73-38, 771-73-39
Адрес в сети Интернет:	http://www.rrost.ru/
Банковские реквизиты:	ИНН 7726030449, КПП 771801001 «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО», г. Москва, р/с 40702810400001002263, БИК: 044525222, к/сч 301018105000000000222 в ОПЕРУ МГТУ Банка России

3. Обособленное подразделение АО «Регистратор Р.О.С.Т.» в Санкт-Петербурге:

Полное наименование:	Северо-Западный филиал Акционерного общества «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6
Почтовый адрес:	194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6
Телефоны:	+7 (812) 401-63-13, 401-63-14
Адрес в сети Интернет:	http://www.rrost.ru/
Адрес электронной почты:	rrost-spb@rrost.ru

4. Уполномоченные лица ПАО «МРСК Северо-Запада»:

Ф.И.О.	Должность, подразделение	Телефон, e-mail
Сополева Елена Владимировна	Начальник управления правового обеспечения и управления собственностью филиала «Карелэнерго»	(8142) 791-700 sopoleva@karelenargo.ru
Микова Наталия Евгеньевна	Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала «Комиэнерго»	+7 (8212) 283-322 mikova@komienergo.ru

Королева Елена Александровна	Экономист по бухгалтерскому учету и анализу хозяйственной деятельности 1-й категории филиала «Колэнерго»	+7 (815-53) 6-88-07 eakoroleva@kolenergo.ru
Терехова Алена Вячеславовна	Начальник отдела управления собственностью	тел.: (8162) 984-312 tav@novgor.elektra.ru

5. Аудитор ПАО «МРСК Северо-Запада»:

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ»
Сокращенное наименование:	ООО «PCM РУСЬ»
Место нахождения:	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Почтовый адрес:	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефоны:	(495) 705-90-90, (495) 363-28-48
Адрес в сети Интернет:	http://rsmrus.ru/
Адрес электронной почты:	mail@rsmrus.ru

5.1. Санкт-Петербургский филиал ООО «PCM РУСЬ»

Место нахождения:	191123, г. Санкт-Петербург, ул. Шпалерная, дом 34, литера Б помещение 23Н
Почтовый адрес:	191123, г. Санкт-Петербург, ул. Шпалерная, дом 34, литера Б помещение 23Н

6. Телефоны «горячей линии» по вопросам электроснабжения:

Филиал/МРСК	Телефон «горячей линии»
«Архэнерго»	8-800-333-02-52
«Вологдаэнерго»	8(8172)76-85-00
«Карелэнерго»	8(8142)78-32-28
«Колэнерго»	8(81553)68-353
«Комиэнерго»	8-800-250-17-00
«Новгородэнерго»	8 (8162) 700-230
«Псковэнерго»	8 (8112) 59-79-99
Единый на всей территории ответственности	8-800-333-02-52

GRI 102-53 Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания

7. Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами:

Ф.И.О.	Должность	Телефон, адрес электронной почты
Васинюк Людмила Викторовна	Начальник отдела	+7 (812) 305-10-34 vasinyuklv@mrsksevizap.ru
Карпович Наталья Владимировна	Главный специалист	+7 (812) 305-10-10 (доб. 560) nkarpovich@mrsksevizap.ru
Линкевич Мария Валерьевна	Ведущий специалист	+7 (812) 305-10-10 (доб. 720) mvl@mrsksevizap.ru

ПРИЛОЖЕНИЯ

- Приложение 1. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2017 г.
- Приложение 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 г. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» за период с 1 января по 31 декабря 2017 г.
- Приложение 3. Результаты производственной деятельности в разрезе филиалов.
- Приложение 4. Отчет по охране труда.
- Приложение 5. Принципы построения ИТ.
- Приложение 6. Отчет о деятельности научно-технического совета за 2017 г.
- Приложение 7. Финансово-экономические показатели.
- Приложение 8. Отчет о контроле качества капитального строительства, мероприятия по снижению удельных инвестиционных расходов и стоимости строительства.
- Приложение 9. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2017 по 13.06.2017.
- Приложение 10. Правовые и методологические основы антикоррупционной политики.
- Приложение 11. Методология в части тарифного регулирования услуг по ТП.
- Приложение 12. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и специальной оценки условий труда.
- Приложение 13. Нормативная база по организации энергосбережения и энергетической эффективности.
- Приложение 14. Сведения о показателях результативности бизнес-процессов ПАО «МРСК Северо-Запада» в динамике за 2015-2017 гг.
- Приложение 15. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления РФ.
- Приложение 16. Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах и иных организациях.
- Приложение 17. Информация о достижении целей бизнес-процессов направлений деятельности Общества на 2017 г.
- Приложение 18. Политика в области качества.
- Приложение 19. Отчет о заключенных ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
- Приложение 20. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе Филиалов Общества.
- Приложение 21. Сведения о членах Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017г.
- Приложение 22. Информация о нормативных технических документах в области технического регулирования.
- Приложение 23. Информация об основных производственных активах.
- Приложение 24. Информация о реализации непрофильных активов за 2017 г.
- Приложение 25. Нормативная база по оказанию услуг по передаче электроэнергии.
- Приложение 26. Нормативная база деятельности ТП.
- Приложение 27. Нормативная база по перспективному развитию.
- Приложение 28. Описание процесса технологического присоединения.
- Приложение 29. Ставки платы за ТП 2015-2017 гг.

Приложение 30. Объемы спроса на ТП и его удовлетворение.

Приложение 31. Мониторинг движения денежных средств по договорам ТП.

Приложение 32. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2017 г.

Приложение 33. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу.

Приложение 34. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение 35. Компетенция органов управления и контроля Общества.

Приложение 36. Требования по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» и выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ПАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение 37. Состав Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», избранный на ГОСА 2016.

Приложение 38. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение 39. Участие членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2017 г.

Приложение 40. Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада».

Всего **40** приложений на **319** листах.

**Консолидированная финансовая отчетность
Публичного акционерного общества
«Межрегиональная распределительная сетевая
компания Северо-Запада» и его дочерних обществ,
подготовленная в соответствии с международными
стандартами финансовой отчетности,
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года,
и аудиторское заключение**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	8
Консолидированный отчет о финансовом положении	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств	10
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	12
Примечания к консолидированной финансовой отчетности:	
1 Общие сведения	13
2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	14
3 Основные положения учетной политики	16
4 Оценка справедливой стоимости	29
5 Основные дочерние общества	29
6 Информация по сегментам	29
7 Выручка	34
8 Чистые прочие доходы	35
9 Операционные расходы	35
10 Расходы на вознаграждения работникам	36
11 Финансовые доходы и расходы	36
12 Налог на прибыль	36
13 Основные средства	38
14 Нематериальные активы	41
15 Финансовые вложения	42
16 Отложенные налоговые активы и обязательства	43
17 Запасы	45
18 Торговая и прочая дебиторская задолженность	45
19 Денежные средства и эквиваленты денежных средств	46
20 Уставный капитал	46
21 Прибыль на акцию	47
22 Кредиты и займы	47
23 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью	50
24 Вознаграждения работникам	51
25 Торговая и прочая кредиторская задолженность	54
26 Резервы	54
27 Управление финансовыми рисками и капиталом	55
28 Операционная аренда	61
29 Обязательства капитального характера	61
30 Условные обязательства	61
31 Операции со связанными сторонами	62
32 События после отчетной даты	65



ООО «PCM РУСЬ»

119285, Москва, ул. Пудовкина, 4

Тел: +7 495 363 28 48

Факс: +7 495 981 41 21

E-mail: mail@rsmrus.ru

www.rsmrus.ru

15.03.2018

№ РСК-1938

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (ПАО «МРСК Северо-Запада»)

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» и его дочерних организаций (далее Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Обесценение внеоборотных активов

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей основных средств в общей сумме активов Группы, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при определении ценности использования основных средств, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2017 года была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Нами были проведены процедуры по анализу и тестированию использованной модели для расчетов, оценка адекватности допущений, лежащих в основе расчетов, включая допущения в отношении прогнозов выручки, тарифных решений, ставок дисконтирования и других.

Мы также анализировали значимые средства контроля в отношении расчетов, учет руководством неопределенности оценки и изменения в подходах по сравнению с предыдущим периодом. Нами был проведен анализ фактических результатов применения модели с целью получения достаточных и надлежащих аудиторских доказательств того, что руководством при подготовке расчетов соблюдались требования МСФО, что методы, использованные в расчетах тестов, являются уместными и применяются последовательно, а также изменения в расчетах являются обоснованными исходя из доступной на дату подготовки отчетности информации.

Для тестирования модели расчета и лежащих в ее основе допущений нами был привлечен эксперт в порядке, определяемом МСА.

Нами была проведена оценка корректности и достаточности раскрытий к консолидированной финансовой отчетности информации в отношении определения стоимости основных средств, включая информацию о факторах неопределенности, учтенных в расчетах теста на обесценения.

Информация о внеоборотных активах раскрыта в Примечаниях 2, 13 и 14 к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы проводили аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой, для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании задокументированных оценок руководства.

Информация о начисленном резерве на обесценение дебиторской задолженности раскрыта Группой в Примечаниях 2, 9, 18 и 27 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенным несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля за отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств для подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в консолидированной финансовой отчетности доходов.

Суммы выручки раскрыты в Примечании 7 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательств и урегулирования претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о резервах и условных обязательствах Группы раскрыты в Примечании 26 и 30 к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию содержащуюся в годовом отчете ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «МРСК Северо-Запада» за 1 квартал 2018 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «МРСК Северо-Запада» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета Директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной

финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета Директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета Директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета Директоров, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту Совета Директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета Директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.
ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

Н.А. Данцер



Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г. № 25 на неограниченный срок.
ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441

Н.Н. Усанова

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (сокращенное наименование ПАО «МРСК Северо-Запада»).

Место нахождения: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н;

Основной государственный регистрационный номер – 1047855175785.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОПНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Выручка	7	47 869 112	45 545 785
Операционные расходы	9	(50 368 497)	(44 323 957)
Чистые прочие доходы	8	1 332 812	1 209 693
Результаты операционной деятельности		(1 166 573)	2 431 521
Финансовые доходы	11	126 083	128 966
Финансовые расходы	11	(1 571 883)	(1 799 421)
Чистые финансовые расходы		(1 445 800)	(1 670 455)
Убыток/(прибыль) до налогообложения		(2 612 373)	761 066
Доход/(расход) по налогу на прибыль	12	440 119	(176 430)
(Убыток)/прибыль за отчетный год		(2 172 254)	584 636
Прочий совокупный доход			
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	15	(3 484)	12 156
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	12	697	(2 431)
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(2 787)	9 725
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	24	(323 919)	41 659
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	12	64 783	(8 332)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(259 136)	33 327
Прочий совокупный (убыток)/доход за отчетный период, за вычетом налога на прибыль		(261 923)	43 052
Общий совокупный (убыток)/доход за отчетный год		(2 434 177)	627 688
(Убыток)/прибыль, причитающиеся:			
Собственникам Компании		(2 172 229)	584 644
Держателям неконтролирующих долей		(25)	(8)
Общий совокупный (убыток)/доход, причитающийся:			
Собственникам Компании		(2 434 152)	627 696
Держателям неконтролирующих долей		(25)	(8)
(Убыток)/прибыль на акцию			
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	21	(0,0254)	0,0066

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 14 марта 2018 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор


 А.В. Легяшин

Заместитель Генерального
директора по экономике и
финансам


 Н.В. Ширяев

Главный бухгалтер – начальник
департамента бухгалтерского и
налогового учета и отчетности


 И.Г. Жданова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	13	37 267 819	35 218 505
Нематериальные активы	14	206 972	162 980
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	146 169	409 821
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	24	414 244	440 427
Финансовые вложения	15	472 667	443 077
Отложенные налоговые активы	16	10 258	8 664
Итого внеоборотные активы		38 518 129	36 683 474
Оборотные активы			
Запасы	17	785 535	807 153
Предоплата по налогу на прибыль		2 111	34 050
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	8 990 103	14 920 407
Денежные средства и их эквиваленты	19	84 471	361 619
Итого оборотные активы		9 862 220	16 123 229
Итого активы		48 380 349	52 806 703
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	20	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Прочие резервы		(6 239)	255 684
Нераспределенная прибыль		(1 792 510)	490 891
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		18 237 127	20 782 451
Неконтролирующая доля		322	347
Итого капитал		18 237 449	20 782 798
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	22	8 522 335	14 319 493
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	1 049 082	2 026 003
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	2 116 145	1 762 441
Отложенные налоговые обязательства	16	884 362	1 804 707
Итого долгосрочные обязательства		12 571 924	19 912 644
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	22	5 811 561	473 809
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	11 611 538	11 438 885
Резервы	26	27 363	59 479
Задолженность по текущему налогу на прибыль		120 514	139 088
Итого краткосрочные обязательства		17 570 976	12 111 261
Итого обязательства		30 142 900	32 023 905
Итого капитал и обязательства		48 380 349	52 806 703

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившихся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
(Убыток)/прибыль за период		(2 172 254)	584 636
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	9	4 108 596	3 989 555
Обесценение основных средств	13	-	505 471
Финансовые расходы	11	1 571 883	1 799 421
Финансовые доходы	11	(126 083)	(128 966)
Убыток от выбытия основных средств		54 902	37 105
Обесценение дебиторской задолженности	9	5 368 409	1 108 988
Списание безнадежных долгов		49 266	99 715
Списание кредиторской задолженности		(6 995)	(4 431)
Доход от безвозмездно полученных ОС		(6 038)	(18 412)
Прочие неденежные операции		10 962	7 447
(Доход)/расход по налогу на прибыль		(440 119)	176 430
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах		8 412 529	8 156 959
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности (за вычетом резерва под обесценение)		503 272	212 725
Изменение финансовых активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		26 182	35 098
Изменение запасов (за вычетом резерва под обесценение запасов)		21 618	119 126
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(745 645)	(691 238)
Изменение обязательства по вознаграждениям работникам		353 704	(27 666)
Изменение резервов		(32 116)	(142 105)
Прочее		(102 756)	(157 185)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		8 436 788	7 505 714
Налог на прибыль уплаченный		(402 294)	(192 674)
Проценты уплаченные		(1 513 083)	(1 695 399)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		6 521 411	5 617 641
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(6 230 695)	(4 625 227)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		11 996	1 533
Закриятие депозитов и выбытие финансовых вложений		341	-
Проценты полученные		10 742	47 832
Дивиденды полученные		421	304
Чистые денежные средства, использованные от инвестиционной деятельности		(6 207 195)	(4 575 558)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившихся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Год, закончившийся Прим. 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Привлечение заемных средств	47 967 575	17 478 462
Погашение заемных средств	(48 446 581)	(17 826 929)
Дивиденды выплаченные	(110 425)	(403 244)
Платежи по обязательствам финансовой аренды	(1 933)	—
Чистые денежные средства, использованные от финансовой деятельности	(591 364)	(751 711)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов	(277 148)	290 372
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	361 619	71 247
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	19 <u>84 471</u>	<u>361 619</u>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	Резерв, связанный с объединением компаний	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля
Остаток на 1 января 2016 года	9 578 592	10 457 284	212 632	313 499	20 562 007	355
Прибыль за отчетный период	-	-	-	584 644	584 644	(8)
Прочий совокупный доход	-	-	53 815	-	53 815	-
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	-	-	(10 763)	-	(10 763)	-
Общий совокупный доход за отчетный период	-	-	43 052	584 644	627 696	(8)
Операции с собственниками Компании	-	-	-	(407 473)	(407 473)	-
Дивиденды акционерам (Примечание 21)	-	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2016 года	9 578 592	10 457 284	255 684	490 670	20 782 230	347
Остаток на 1 января 2017 года	9 578 592	10 457 284	255 684	490 891	20 782 451	347
Убыток за отчетный период	-	-	-	(2 172 229)	(2 172 229)	(25)
Прочий совокупный убыток	-	-	(327 403)	-	(327 403)	-
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного убытка	-	-	65 480	-	65 480	-
Общий совокупный убыток за отчетный период	-	-	(261 923)	(2 172 229)	(2 434 152)	(25)
Операции с собственниками Компании	-	-	-	(111 188)	(111 188)	-
Дивиденды акционерам (Примечание 21)	-	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2017 года	9 578 592	10 457 284	(6 239)	(1 792 526)	18 237 111	322

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1 Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее именуемое ПАО «МРСК Северо-Запада» или «Компания») было зарегистрировано в декабре 2004 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Компания была образована в процессе реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» («РАО ЕЭС»), являвшегося владельцем и оператором сетей передачи и распределения электроэнергии в Северо-Западном регионе России.

27 апреля 2007 г. Совет директоров РАО ЕЭС утвердил структуру Межрегиональных распределительных сетевых компаний. В соответствии с утвержденной структурой в МРСК Северо-Запада вошли МРСК Северо-Запада и семь филиалов, расположенных в Архангельске, Вологде, Сыктывкаре, Новгороде, Пскове, Петрозаводске и Мурманске и дочерние Общества («Группа»). Основные дочерние общества перечислены в Примечании 5.

Филиалы были образованы на основе семи Региональных Распределительных Сетевых Компаний: ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК Комизэнерго», ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», каждая из которых была дочерним предприятием РАО ЕЭС до формирования Группы. Слияние рассматривалось в качестве объединения предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, и учитывалось в соответствии с методом учета предшественника.

Основной деятельностью ПАО «МРСК Северо-Запада» и его дочерних обществ (далее - совместно именуемые «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям, а также продажа электроэнергии конечному потребителю на территории Северо-Западного региона России.

Головной материнской компанией является ПАО «Россети».

Юридический адрес (местонахождение) Компании: 196247, г. Санкт-Петербург площадь Конституции, д.3 лит. А помещение 16Н.

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации.

Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что в купе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Направление экономического развития Российской Федерации во многом зависит от эффективности мер, принимаемых Правительством в сфере экономики, финансов и монетарной политики, а также совершенствования системы налогообложения, законодательно-правовой базы и развития политических процессов.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

(в) Отношения с государством

Правительство Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной Компании.

По состоянию на 31 декабря 2017 года доля Российской Федерации в уставном капитале головной материнской компании ПАО «Россети» составила 88,04%, в том числе в обыкновенных

голосующих акциях – 88,89%, в привилегированных – 7,01% (по состоянию на 31 декабря 2016 года: 87,90%, в том числе в обыкновенных голосующих акциях – 88,75%, в привилегированных – 7,01%).

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Группы посредством регулирования тарифов. В соответствии с российским законодательством тарифы Группы регулируются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. В число потребителей услуг Группы входит большое количество предприятий, находящихся под контролем государства.

2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО»).

Каждое дочернее общество Группы ведет индивидуальный учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена на основе данных бухгалтерского учета согласно РСБУ с внесением корректировок и проведением переклассификаций для целей достоверного представления информации в соответствии с МСФО.

(б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением инвестиций, классифицированных в категорию финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, которые учитываются по справедливой стоимости.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль (далее – рубль или руб.), который используется Группой в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи.

(г) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Обесценение основных средств. На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых будущих потоков денежных средств от актива или группы активов, генерирующих денежные средства, и выбирает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков.

Обесценение дебиторской задолженности. Резерв под обесценение дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей

конкретных дебиторов. К объективным свидетельствам обесценения могут относиться неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязательств, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, признаки возможного банкротства должника, неблагоприятные изменения платежеспособности должника.

Величина будущих денежных потоков в отношении дебиторской задолженности, оцениваемой на предмет обесценения, определяется на основании контрактных денежных потоков и накопленного опыта руководства относительно срока, на который задолженность может быть просрочена в результате убытков, понесенных в прошлом, и успешности получения просроченной задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

Обязательства по выплате пенсий. Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данная программа является долгосрочной существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

Признание отложенных налоговых активов. Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

(д) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

В 2017 году Группа применила все МСФО (IFRS), изменения и дополнения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2017 г. и относятся к деятельности Группы. Применение данных изменений не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Нижеследующие новые стандарты и интерпретации были выпущены и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2018 г. или после этой даты, и при этом не были досрочно применены Группой:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» В июле 2014 года Совет по МСФО выпустил окончательную редакцию стандарта МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», которая заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и все предыдущие редакции стандарта МСФО (IFRS) 9. МСФО (IFRS) 9 объединяет вместе три части проекта по учету финансовых инструментов: классификация и оценка, обесценение и учет хеджирования. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты; при этом допускается досрочное применение. Стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» был выпущен в мае 2014 г. Новый стандарт по выручке заменит все существующие требования МСФО к признанию выручки. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается в сумме, отражающей возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг покупателю. Будет требоваться полностью ретроспективное или модифицированное ретроспективное применение для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты; при этом допускается досрочное применение. Стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда». МСФО (IFRS) 16 «Аренда» был выпущен в январе 2016 года и заменяет собой МСФО (IAS) 17 «Аренда». Разъяснение КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в

соглашения признаков аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Определение сущности операций, имеющих юридическую форму аренды». МСФО (IFRS) 16 устанавливает принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации об аренде и требует, чтобы арендаторы отражали все договоры аренды с использованием единой модели учета в балансе, аналогично порядку учета, предусмотренному в МСФО (IAS) 17 для финансовой аренды. Стандарт предусматривает два освобождения от признания для арендаторов – в отношении аренды активов с низкой стоимостью (например, персональных компьютеров) и краткосрочной аренды (т.е. аренды со сроком не более 12 месяцев). Группа намерена применить оба освобождения. На дату начала аренды арендатор будет признавать обязательство в отношении арендных платежей (т.е. обязательство по аренде), а также актив, представляющий право пользования базовым активом в течение срока аренды (т.е. актив в форме права пользования). Группа будет обязана признавать процентный расход по обязательству по аренде отдельно от расходов по амортизации актива в форме права пользования. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение, но не ранее даты применения организацией МСФО (IFRS) 15. Группа вправе применять данный стандарт с использованием ретроспективного подхода либо модифицированного ретроспективного подхода. Переходные положения стандарта предусматривают определенные освобождения. Группа рассматривает влияние этого стандарта на свою консолидированную финансовую отчетность.

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014–2016 гг. – поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28;
- Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций (Поправки к МСФО (IFRS) 2);
- Переводы инвестиционной недвижимости из категории в категорию (Поправки к МСФО (IAS) 40);
- Продажа или взнос активов в сделке между инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием (Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28);
- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 Операции в иностранной валюте и предварительная оплата;
- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 23 Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль.

(е) Изменения в представлении

Реклассификация сравнительных данных

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном году. С целью повышения прозрачности и информативности финансовой информации был изменен формат представления отчетности, в частности, статьи ряда примечаний были разукрупнены (примечания 9, 10, 11, 15, 18, 19, 25, 31), кроме того данная отчетность дополнена новыми примечаниями (8, 21). Все проведенные переклассификации являются незначительными.

3 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для предприятий Группы.

(а) Принципы консолидации

(i) Дочерние общества

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность

использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

(ii) Сделки по объединению бизнеса

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения следующим образом:

- 1) справедливая стоимость переданного возмещения; плюс
- 2) сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемом предприятии; плюс
- 3) справедливая стоимость уже имеющейся доли в капитале приобретенного предприятия, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно; минус
- 4) нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период сразу признается прибыль от выгодной покупки.

В состав переданного возмещения не включаются суммы, относящиеся к урегулированию существующих ранее отношений. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Понесенные Группой в результате операции по объединению бизнеса затраты по сделкам, отличные от затрат, связанных с выпуском долговых или долевого ценных бумаг, относятся на расходы по мере их возникновения.

Любое условное возмещение признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

(iii) Учет приобретения неконтролирующих долей

Приобретения неконтролирующих долей без потери контроля со стороны Группы учитываются как операции с собственниками, и поэтому в результате таких операций гудвил не признается. Корректировки неконтролирующей доли осуществляются исходя из пропорциональной величины чистых активов дочернего предприятия.

(iv) Приобретение бизнеса у предприятий под общим контролем

Сделки по объединению бизнеса, возникающие в результате передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются методом предшественника. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности приобретенных предприятий. Любые суммы денежных средств, уплаченных в сделке по приобретению, отражаются непосредственно в составе капитала.

(v) Инвестиции в ассоциированные предприятия (объекты инвестиций, учитываемые методом долевого участия)

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и хозяйственную политику которых Группа оказывает существенное влияние, но не контролирует их.

Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются методом долевого участия и при первоначальном признании отражаются по себестоимости. Себестоимость инвестиции включает

также затраты по сделке. Начиная с момента возникновения существенного влияния и до даты прекращения этого существенного влияния, в консолидированной финансовой отчетности отражается доля Группы в прибыли и убытках, а также в прочем совокупном доходе объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия, которая рассчитывается с учетом корректировок, требующихся для приведения учетной политики конкретного объекта в соответствие с учетной политикой Группы. Когда доля Группы в убытках объекта инвестиций, учитываемого методом долевого участия, превышает ее долю участия в этом объекте, балансовая стоимость данной доли участия (включая любые долгосрочные инвестиции) снижается до нуля и дальнейшие убытки Группой не признаются, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций, либо произвела выплаты от его имени.

(vi) Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(б) Иностранная валюта

(i) Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату.

Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли и убытка за период, за исключением разниц, возникающих при пересчете долевого инструмента, классифицированных в категорию финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, и признаются в составе прочего совокупного дохода.

(в) Финансовые инструменты

(i) Непроизводные финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты включают в себя денежные средства и их эквиваленты, инвестиции в долевого и долговые ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность, кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа имеет юридически исполнимое право на их взаимозачет и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно.

(ii) Непроизводные финансовые активы

Группа первоначально признает займы и дебиторскую задолженность, а также депозиты на дату их выдачи/возникновения по справедливой стоимости. Первоначальное признание всех прочих финансовых активов осуществляется на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной договорных положений инструмента.

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, либо когда Группа

передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с владением этим финансовым активом. Любое участие в переданном финансовом активе, возникшее или оставшееся у Группы, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Непроизводные финансовые активы включают займы и дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи и финансовые активы, удерживаемые до погашения.

Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой не котируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения. Дебиторская задолженность отражается с учетом НДС.

Денежные средства и их эквиваленты

К денежным средствам и их эквивалентам относятся денежные средства в кассе и высоколиквидные инвестиции, срок погашения которых составляет три месяца или меньше с даты приобретения, и которые подвержены незначительному риску изменения их справедливой стоимости.

Финансовые активы, удерживаемые до погашения

Непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как финансовые активы, удерживаемые до погашения. После первоначальной оценки финансовые активы, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой непроизводные финансовые активы, которые были определены в указанную категорию, или которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий финансовых активов. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой, отличные от убытков от обесценения и курсовых разниц по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в составе прочего совокупного дохода и представляются в составе капитала по счету прочих резервов.

В момент прекращения признания инвестиции или при ее обесценении накопленная в составе капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период. Некотируемые долевые инструменты, справедливая стоимость которых не может быть достоверно определена, отражаются по стоимости приобретения за вычетом убытков от обесценения на конец каждого отчетного периода. К финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, отнесены долевые ценные бумаги.

(iii) Непроизводные финансовые обязательства

Первоначальное признание выпущенных долговых ценных бумаг осуществляется на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства первоначально признаются на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной договорных положений инструмента. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда прекращаются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок

их действия.

Группа классифицирует непроемные финансовые обязательства в категорию прочих финансовых обязательств. Прочие финансовые обязательства включают в себя кредиты и займы полученные, обязательства по финансовой аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. Впоследствии данные обязательства учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

(г) Уставный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как капитал.

(д) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением земли, были оценены по первоначальной стоимости (или предполагаемой стоимости) за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения. Земельные участки оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленного убытка от обесценения.

В себестоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине по строке «Чистые прочие доходы/(расходы)» в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

(iii) Амортизация

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период. Арендные активы амортизируются на протяжении наименьшего из срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- здания 7-50 лет;

- сети линий электропередачи 7-33 лет;
- оборудование для передачи электроэнергии 5-29 лет;
- прочие активы 1-50 лет.

Ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и в случае необходимости пересматриваются.

(е) Нематериальные активы

(i) Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

(ii) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе по мере возникновения.

(iii) Амортизация

Амортизационные отчисления по нематериальным активам, отличным от гудвила, начисляются с момента их готовности к использованию и признаются в прибыли или убытке линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- Лицензии и сертификаты 1-5 лет;
- Программное обеспечение 3-15 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

(ж) Арендованные активы

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

(з) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

(п) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

(к) Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее ранней из дат: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю. Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры. Суммы НДС, начисленные с авансов полученных и авансов выданных, а также предоплата по НДС отражаются на нетто-основе в составе дебиторской задолженности (НДС к возмещению), при этом суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств.

При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

(л) Обесценение активов

(i) Финансовые активы

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив проверяется на предмет наличия объективных свидетельств его обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, приводящее к убытку, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу, которое можно надежно оценить.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевые ценные бумаги) могут относиться неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязательств, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, признаки возможного банкротства должника или эмитента, неблагоприятные изменения платежеспособности должника или эмитента, экономические условия, соответствующие дефолту, или исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги. Кроме того, применительно к финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, объективным свидетельством обесценения такой инвестиции является значительное или продолжительное снижение ее справедливой стоимости ниже ее себестоимости.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости дебиторской задолженности. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

Убытки от обесценения финансовых активов, классифицированных в категорию имеющихся в наличии для продажи, признаются посредством реклассификации в состав прибыли или убытка за период суммы убытков, накопленных в резерве изменений справедливой стоимости в составе капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, который реклассифицируется из состава капитала в состав прибыли или убытка за период, представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива (за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации) и его текущей справедливой стоимостью (за вычетом всех убытков от обесценения).

ранее признанных в составе прибыли или убытка за период).

Изменения, возникшие в начисленных резервах под обесценение в связи с применением метода эффективной ставки процента, отражаются как элемент процентных доходов. Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, то списанная на убыток сумма восстанавливается, при этом восстанавливаемая сумма признается в составе прибыли или убытка за период. Однако любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, признается в составе прочего совокупного дохода.

(ii) Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива. В отношении гудвила и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая стоимость рассчитывается по состоянию на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость.

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете ценности использования ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку влияния изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств. Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»). Для целей проведения проверки на предмет обесценения гудвил, приобретенный в сделке по объединению бизнеса, распределяется на группы единиц, генерирующих потоки денежных средств, к которым он относится.

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не

был признан убыток от обесценения.

(м) Вознаграждения работникам

(i) Планы с установленными взносами

Планом с установленными взносами считается план выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

(ii) Планы с установленными выплатами

План с установленными выплатами представляет собой план выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличный от плана с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлом периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины и при этом справедливая стоимость любых активов по соответствующему плану вычитается. Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства плана с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство плана за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства плана с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству плана на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства плана за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к планам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках плана или его секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам плана, когда этот расчет происходит.

(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионному плану с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода

прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

(iv) Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшего в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

(ii) Резервы

Резерв признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или конструктивное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие «высвобождение дисконта», признаются в качестве финансовых расходов.

(o) Выручка

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению возмещения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов и пошлин.

(i) Услуги по передаче и продаже электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии признается на основании актов оказанных услуг. Акт составляется по каждому контрагенту на основании показаний приборов учета и единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электроэнергии. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии (в отношении всех субъектов Российской Федерации) и продаже электроэнергии на регулируемом рынке (в отношении субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка электроэнергии) утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – региональные регулирующие органы) в рамках предельных минимальных и (или) максимальных уровней, утверждаемых Федеральной антимонопольной службой.

Выручка от продажи электроэнергии признается на основании ежемесячных актов приемки электроэнергии по договорам электроснабжения (договорам продажи электроэнергии) юридических лиц на основе показаний приборов учета и нерегулируемых цен, складывающихся на розничном рынке в расчетный период; ежемесячных документов (квитанций) на потребление коммунальных услуг физическими лицами на основе показаний приборов учета и тарифов, утвержденных региональным регулирующим органом.

Выручка от продажи электроэнергии и мощности, реализованных в рамках договоров энергоснабжения, включает в себя составляющую, относящуюся к передаче электроэнергии. Тариф на продажу электроэнергии по договорам энергоснабжения рассчитывается с учетом платы за передачу электроэнергии.

(ii) Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям

Региональным регулирующим органом утверждаются плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, а также стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной присоединяемой мощности, на основании которых территориальной сетевой организацией рассчитывается плата за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

Выручка от технологического присоединения к электрическим сетям рассчитывается на основании размера платы за технологическое присоединение, определяемой в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере электроэнергетики.

Признание выручки по технологическому присоединению к сетям производится на основании акта об осуществлении технологического присоединения. В тех случаях, когда по условиям договоров технологическое присоединение к электросетям осуществляется поэтапно, выручка признается по мере завершения этапов предоставляемых услуг.

(iii) Прочая выручка

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на реализуемую продукцию, или после завершения оказания услуг.

(п) Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются, если имеется обоснованная уверенность в том, что они будут получены и все связанные с ними условия будут выполнены. Если субсидия выдана с целью финансирования определенных расходов, она признается в качестве дохода на систематической основе в тех же периодах, в которых списываются на расходы соответствующие затраты, которые она должна компенсировать. Если субсидия выдана с целью финансирования актива, то она признается в качестве дохода, за вычетом соответствующих расходов, равными долями в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующего актива.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

(р) Прочие расходы

(i) Арендные платежи

Платежи по договорам операционной аренды признаются в отчете о прибылях и убытках равномерно на всем протяжении срока действия аренды. Сумма полученных льгот уменьшает общую величину расходов по аренде на протяжении всего срока действия аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды разделяются на две составляющие: финансовый расход и погашение обязательства по аренде. Финансовые расходы распределяются по периодам в течение срока действия аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной.

Определения наличия в соглашении признаков аренды

В момент заключения соглашения Группа анализирует его на предмет соответствия его определению договора аренды или наличия в нем признаков аренды. Актив является объектом аренды, если соответствующее соглашение может быть выполнено только посредством использования указанного конкретного актива. Считается, что соглашение передает право пользования активом, если по условиям данного соглашения Группа получает право контролировать использование этого актива.

В момент заключения или повторной оценки соглашения Группа делит все платежи и вознаграждения по нему на те, которые относятся к аренде и те, которые имеют отношение к другим составляющим соглашения, пропорционально их справедливой стоимости. Если, в случае

финансовой аренды, Группа заключает, что такое разделение платежей является практически неосуществимым, то актив и обязательство признаются в сумме, равной справедливой стоимости предусмотренного договором актива. Впоследствии признанное обязательство уменьшается по мере осуществления платежей, и признается вмененный финансовый расход.

(ii) Социальные платежи

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

(с) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам (в том числе по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи), дивидендный доход, прибыли от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, эффект от дисконтирования финансовых инструментов, а также положительные курсовые разницы. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, финансовой аренде, отрицательные курсовые разницы, эффект от дисконтирования финансовых инструментов и убытки от обесценения финансовых активов, за исключением торговой дебиторской задолженности. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются на нетто-основе в составе финансовых доходов или расходов, в зависимости от того, имеет место чистая прибыль или убыток.

(г) Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению предприятий, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и

- **налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила.** Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актов по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также при оценке могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

(у) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

(ф) Сегментная отчетность

Группа выделяет и представляет операционные сегменты на основе внутренней информации, представляемой Правлению Компании, которое является ответственным органом Группы по принятию операционных решений.

В качестве операционного сегмента выделяется компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, которая может приносить выручку, и в связи с которой он несет расходы, включая выручку и расходы по операциям с любыми другими компонентами этой же Группы. В отношении операционного сегмента имеется отдельная финансовая информация, и результаты его операционной деятельности регулярно анализируются Правлением с целью принятия решений о выделении ему ресурсов и оценки достигнутых им результатов.

Предоставляемые Правлению финансовые результаты включают статьи, которые относятся к этому сегменту непосредственно, а также статьи, которые могут быть отнесены к нему на основе какой-либо обоснованной базы распределения. К нераспределенным статьям в основном относятся выручка, расходы, активы и обязательства Компании.

Капитальные затраты сегмента представляют собой затраты по приобретению основных средств и нематериальных активов.

4 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

5 Основные дочерние общества

	Страна регистрации	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
		Доля собственности / голосующих акций, %	Доля собственности / голосующих акций, %
ОАО «Псковэнергосбыт»	Российская Федерация	100	100
ОАО «Псковэнергоагент»	Российская Федерация	100	100
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»	Российская Федерация	100	100
ОАО «Лесная сказка»	Российская Федерация	98*	98*

* В связи с незначительностью величины неконтролирующей доли участия по ОАО «Лесная Сказка» (2%) подробная информация по ней в разрезе статей в данной консолидированной финансовой отчетности не раскрывается.

6 Информация по сегментам

Правление ПАО «МРСК Северо-Запада» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю на территории Северо-Западного региона Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю на территории Северо-Западного региона Российской Федерации.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используются показатели выручки, EBITDA, поскольку они включаются во внутреннюю управленческую отчетность,

подготовленную на основании данных отчетности РСБУ и на регулярной основе анализируются и оцениваются Правлением. Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения и амортизации. Правление считает, что эти показатели наиболее актуальны при оценке результатов определенных сегментов по отношению к прочим сегментам и прочим компаниям, которые осуществляют деятельность в данных отраслях.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комизэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго;
- Сегменты по реализации электроэнергии – Псковэнергосбыт;
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

Показатели сегментов основаны на управленческой информации, подготовленной на основании данных отчетности РСБУ, и могут отличаться от аналогичных представленных в финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Капитальные затраты представляют собой общую стоимость инвестиций в течение года на приобретение основных средств, включая выданные авансы и приобретение строительных материалов.

(а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на 31 декабря 2017 года и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года:

	Передача электроэнергии					Реализация электроэнергии					Нераспределенные показатели	Итого	
	Архангело	Вологда	Карел	Кол	Новгород	Псков	Кол	Новгород	Псков	Прочее			
	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго
Выручка от внешних покупателей	5 566 193	7 060 545	7 763 777	7 468 903	7 475 680	4 606 187	1 220 710	—	—	6 685 363	15 734	—	47 863 092
Выручка от продаж между сегментами	—	—	52	—	—	39	3 145 363	—	—	588 138	312 101	—	4 045 693
Выручка сегментов	5 566 193	7 060 545	7 763 829	7 468 903	7 475 680	4 606 226	4 366 073	—	—	7 273 501	327 835	—	51 908 785
В т.ч.													
Передача электроэнергии	5 047 314	6 926 781	7 556 743	7 395 689	7 007 995	4 527 362	4 248 607	—	—	—	—	—	42 710 491
Услуги по технологическому присоединению к электросетям	185 881	44 382	37 928	46 859	401 676	42 213	51 229	—	—	—	—	—	810 168
Перепродажа электроэнергии	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7 270 803	—	—	7 270 803
Прочая выручка	332 998	89 382	169 158	20 355	66 009	36 651	66 237	—	—	2 698	327 835	—	1 117 323
Финансовые доходы	4 654	5 422	10 848	4 861	5 393	4 352	4 420	—	—	1 515	473	—	41 938
Финансовые расходы	(608 839)	(157 747)	(17 674)	(189 912)	(161 529)	(99 441)	(172 372)	—	—	(26 783)	(6 011)	—	(1 440 308)
Амортизация	(457 172)	(1 124 544)	(432 052)	(351 619)	(1 058 083)	(545 817)	(450 881)	—	—	(263)	(1 928)	(8 161)	(4 430 520)
EBITDA	(2 207 996)	2 070 764	721 080	(91 429)	422 083	1 299 796	780 806	—	—	53 010	1 743	8 161	3 058 018
Активы сегментов	5 881 081	11 123 167	4 595 851	4 965 217	13 070 203	7 060 220	5 143 816	215	—	1 007 457	75 809	2 111 337	55 034 373
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	4 167 836	9 176 591	3 484 616	3 825 902	11 819 062	5 265 790	4 573 633	—	—	71	13 989	28 628	42 356 118
Капитальные вложения	698 748	1 431 396	605 214	646 539	1 476 230	669 623	559 349	—	—	—	2 545	9 264	6 098 908
Обязательства сегментов	1 160 510	831 284	1 010 550	1 421 491	3 499 749	2 028 817	498 877	—	—	947 839	159 087	18 396 316	29 954 520

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2016 года и за год, закончившийся 31 декабря 2016 года:

	Передача электроэнергии					Реализация электроэнергии					Пересреле- ленные показатели	Итого
	Архэнерго	Вологда энерго	Карел энерго	Кол энерго	Коми энерго	Новгород энерго	Псков энерго	Кал- энерго	Новг- ород энерго	Псковэнерго объем энерго	Прочее	
Выручка от внешних покупателей	5 302 105	6 939 371	7 601 794	6 664 366	7 683 433	4 143 349	828 888	-	-	6 367 301	10 045	- 45 540 652
Выручка от продаж между сегментами	-	-	52	-	-	-	3 267 885	-	-	523 784	293 169	- 4 084 890
Выручка сегментов	5 302 105	6 939 371	7 601 846	6 664 366	7 683 433	4 143 349	4 096 773	-	-	6 891 085	303 214	- 49 625 542
В т.ч.												
Передача электроэнергии	4 819 361	6 839 987	7 398 214	6 595 938	6 891 844	4 091 429	3 825 560	-	-	-	-	- 40 462 333
Услуги по технологическому присоединению к электросетям	179 261	34 019	41 116	20 558	735 675	20 040	92 493	-	-	-	-	- 1 123 162
Перепродажа электроэнергии	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 397 000	-	- 6 397 000
Прочая выручка	303 483	65 365	162 516	47 870	55 914	31 880	178 720	-	-	494 085	303 214	- 1 643 047
Финансовые доходы	7 158	10 213	7 761	9 929	8 196	5 469	5 657	-	-	214	556	- 55 153
Финансовые расходы	(602 704)	(143 090)	(163 827)	(83 287)	(280 675)	(201 024)	(147 614)	-	-	(20 454)	(7 001)	- (1 649 676)
Амортизация	(467 151)	(1 083 110)	(449 181)	(323 145)	(933 028)	(552 874)	(432 188)	-	-	(353)	(3 422)	- (4 255 830)
EBITDA	471 552	1 629 833	852 476	901 238	901 312	1 013 976	837 468	-	-	27 682	10 808	- 6 657 723
Активы сегментов	9 067 933	11 497 065	4 812 599	4 706 816	13 468 475	6 448 392	5 192 265	1 171 611	598	780 188	75 509	1 926 644 59 148 095
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	3 933 200	8 881 448	3 300 312	3 586 607	11 351 155	5 147 089	4 496 471	-	-	103	12 782	- 34 431 40 743 598
Капитальные вложения	389 196	787 044	107 859	444 434	1 829 187	224 998	369 357	-	-	58	2 233	- 49 4 154 415
Обязательства сегментов	1 025 368	1 180 712	1 047 004	1 169 749	3 998 722	1 937 108	508 288	-	-	738 498	148 738	19 769 300 31 523 487

(б) Сверка основных показателей сегментов, представляемых Правлению Группы, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности

Сверка выручки сегментов:

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Выручка сегментов	51 908 785	49 625 542
Исключение выручки от продаж между сегментами	(4 045 693)	(4 084 890)
Переклассификация из прочих доходов	6 020	5 133
Выручка в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	47 869 112	45 545 785

Сверка прибыли отчетных сегментов до налогообложения:

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
EBITDA отчетных сегментов	3 058 018	6 657 723
Корректировка по резерву под обесценение дебиторской задолженности	33 207	—
Дисконтирование дебиторской задолженности	16 741	10 572
Корректировка по финансовой аренде	3 085	—
Сторнирование пересчета стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи (перенос переоценки в капитал)	8 586	(13 339)
Обесценение/восстановление обесценения основных средств	—	(505 470)
Корректировка стоимости основных средств	(9 048)	(8 233)
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	(26 182)	(13 992)
Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	(29 785)	(35 098)
Прочие корректировки	(122 951)	301 146
EBITDA	2 931 671	6 393 309
Амортизация	(4 108 596)	(3 989 556)
Процентные расходы по финансовым обязательствам	(1 434 297)	(1 642 675)
Процентные расходы по обязательствам финансовой аренды	(1 151)	—
Доход/(расход) по налогу на прибыль	440 119	(176 442)
Консолидированный (убыток)/прибыль за год в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(2 172 254)	584 636

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Итоговая сумма активов сегментов	55 034 373	59 148 095
Расчеты между сегментами	(322 991)	(314 001)
Внутригрупповые финансовые активы	(26 151)	(31 354)
Корректировка стоимости основных средств	(3 334 373)	(3 437 321)
Обесценение основных средств	(1 788 735)	(2 087 772)

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Корректировка в связи с оценкой запасов	(243 859)	(227 639)
Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	414 244	440 426
Корректировка резерва под обесценение дебиторской задолженности	33 207	—
Корректировка отложенных налоговых активов	(1 477 809)	(932 864)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(1 787)	(18 528)
Признание активов, приобретенных в рамках финансовой аренды	26 805	—
Прочие корректировки	67 425	267 661
Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении	48 380 349	52 806 703

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Итоговая сумма обязательств сегментов	29 954 520	31 523 487
Расчеты между сегментами	(322 991)	(314 001)
Корректировка отложенных налоговых обязательств	(1 663 673)	(997 203)
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	2 116 145	1 762 441
Признание обязательств по финансовой аренде	27 308	—
Прочие корректировки	31 591	49 181
Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении	30 142 900	32 023 905

(а) Существенный покупатель

Группа осуществляет свою деятельность на территории Северо-Западного региона Российской Федерации. Группа не получает выручки от иностранных потребителей и не имеет внеоборотных активов за рубежом.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, у Группы не было контрагентов, на каждого из которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы.

7 Выручка

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Передача электроэнергии	39 574 758	37 326 600
Продажа электроэнергии и мощности	6 665 467	6 352 856
Услуги по технологическому присоединению к электросетям	810 168	1 123 162
Прочая выручка	812 698	738 034
Государственные субсидии	6 021	5 133
	47 869 112	45 545 785

В состав прочей выручки в основном входит выручка от услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования, сдачи имущества в аренду.

8 Чистые прочие доходы

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Доходы от выявленного безоговорочного потребления электроэнергии	47 441	33 274
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	1 302 359	1 128 095
Убыток от выбытия основных средств	(54 902)	(37 105)
Страховое возмещение, нетто	9 560	51 926
Списание кредиторской задолженности	6 995	4 431
Доходы от безвозмездно полученных основных средств и материально-производственных запасов	8 368	23 172
Прочие чистые доходы	12 991	5 900
	1 332 812	1 209 693

9 Операционные расходы

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Расходы на вознаграждения работникам (Примечание 10)	12 020 152	11 145 194
Амортизация (Примечания 13, 14)	4 108 596	3 989 555
Обесценение основных средств (Примечание 13)	–	505 471
<i>Материальные расходы, в т.ч.</i>		
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	4 807 804	4 630 614
Электроэнергия для продажи	3 886 441	3 345 786
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	269 372	285 405
Прочие материальные расходы	2 154 507	1 999 223
<i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i>		
Услуги по передаче электроэнергии	14 077 018	13 959 491
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	749 936	679 463
Прочие работы и услуги производственного характера	186 810	105 852
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	519 798	470 328
Аренда	175 601	169 565
Страхование	63 435	62 855
<i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:</i>		
Услуги связи	113 412	131 975
Охрана	225 212	222 938
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	67 583	49 228
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	51 848	60 530
Транспортные услуги	147 357	120 118
Прочие услуги	456 128	417 076
Обесценение дебиторской задолженности	5 368 409	1 108 988
Резервы (Примечание 26)	19 477	(9 310)
Прочие расходы	899 601	873 612
	50 368 497	44 323 957

10 Расходы на вознаграждения работникам

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Заработная плата	8 935 062	8 247 898
Взносы на социальное обеспечение	3 013 880	2 819 998
Расходы, относящиеся к плану с установленными выплатами	71 210	77 298
	12 020 152	11 145 194

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, сумма отчислений по плану с установленными взносами составила 28 266 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 16 253 тыс. руб.).

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 31.

11 Финансовые доходы и расходы

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Признанные в составе прибылей и убытков		
Финансовые доходы		
Процентный доход по займам выданным, банковским депозитам, векселям и остаткам на банковских счетах	35 927	48 152
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	3 015	193
Дивиденды к получению	421	304
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	35 028	33 482
Амортизация дисконта по финансовым активам	18 164	16 493
Прочие финансовые доходы	33 528	30 342
	126 083	128 966
Финансовые расходы		
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(1 434 297)	(1 642 675)
Процентные расходы по обязательствам по финансовой аренде	(1 151)	—
Убыток от обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	(115)	(105)
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	(134 826)	(149 814)
Эффект от первоначального дисконтирования финансовых активов	(1 494)	(6 059)
Прочие финансовые расходы	—	(768)
	(1 571 883)	(1 799 421)

12 Налог на прибыль

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Текущий налог на прибыль		
Начисление текущего налога	416 341	353 431
Корректировка налога за прошлые периоды	(1)	(88 986)
	416 340	264 445

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Отложенный налог на прибыль		
Начисление и восстановление временных разниц	(856 459)	(88 015)
Итого	(856 459)	(88 015)
Расход по налогу на прибыль	(440 119)	176 430

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года			Год, закончившийся 31 декабря 2016г.		
	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	(3 484)	697	(2 787)	12 156	(2 431)	9 725
Переоценка обязательств пенсионного плана с установленными выплатами	(323 919)	64 783	(259 136)	41 659	(8 332)	33 327
	(327 403)	65 480	(261 923)	53 815	(10 763)	43 052

В 2017 и 2016 годах ПАО «МРСК Северо-Запада» и его дочерние общества применяли стандартную ставку налога на прибыль российских компаний в размере 20%. Указанная ставка использовалась при расчете отложенных налоговых активов и обязательств.

Убыток/(прибыль) до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2017 года	%	Год, закончив- шийся 31 декабря 2016 года	%
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(2 616 632)		761 067	
Налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке налога	(523 326)	20	152 213	20
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невычетаемых для налоговых целей	83 208	(3)	113 203	15
Корректировки за предшествующие годы	(1)	0	(88 986)	(12)
	(440 119)	17	176 430	23

13 Основные средства

Первоначальная / условно-первоначальная стоимость

	Земельные участки и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
На 1 января 2016 года						
Реклассификация между группами	7 009 161	30 361 447	16 169 935	7 093 769	2 488 108	63 122 420
Поступления	26 270	(9 147)	(1 135)	(15 988)	-	-
Ввод в эксплуатацию	107 208	546 077	286 768	632 896	2 716 772	4 289 721
Выбытия	457 257	1 415 646	1 263 964	154 234	(3 291 101)	-
	(18 083)	(14 977)	(16 692)	(42 533)	(101 146)	(194 431)
На 31 декабря 2016 года	7 581 813	32 299 046	17 702 840	7 821 378	1 812 633	67 217 710

На 1 января 2017 года

Реклассификация между группами	7 581 813	32 299 046	17 702 840	7 821 378	1 812 633	67 217 710
Поступления	21 580	2 929	(11 002)	(13 507)	-	-
Ввод в эксплуатацию	108 454	805 651	272 375	794 539	4 419 964	6 400 983
Выбытия	387 307	1 219 581	1 469 187	313 113	69 927	3 459 115
	(5 603)	(5 714)	(6 535)	(17 708)	(3 799 398)	(3 834 958)
На 31 декабря 2017 года	8 093 551	34 321 493	19 426 865	8 897 815	2 503 126	73 242 850

Накопленная амортизация и обесценение

На 1 января 2016 года						
Реклассификация между группами	(2 407 812)	(15 005 625)	(6 034 748)	(4 063 212)	(137 158)	(27 648 555)
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	(9 225)	4 932	1 054	3 239	-	-
Начисленная амортизация	(7 770)	(10 212)	(58 026)	(6 455)	82 463	-
Выбытия	(314 511)	(1 841 794)	(1 017 787)	(728 686)	-	(3 902 778)
	7 387	8 488	6 154	35 430	140	57 599
Обесценение/восстановление обесценения	(105 301)	(340 588)	(15 991)	(110)	(43 481)	(505 471)

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Земельные участки и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
На 31 декабря 2016 года	(2 837 232)	(17 184 799)	(7 119 344)	(4 759 794)	(98 036)	(31 999 205)
На 1 января 2017 года	(2 837 232)	(17 184 799)	(7 119 344)	(4 759 794)	(98 036)	(31 999 205)
Реклассификация между группами	(6 536)	(299)	6 835	-	-	-
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	(1 053)	(20 983)	(6 094)	(4 132)	32 262	-
Начисленная амортизация	(328 065)	(1 855 320)	(1 073 469)	(754 677)	-	(4 011 531)
Выбытия	3 500	3 841	4 460	16 955	6 949	35 705
Обесценение/восстановление обесценения	-	-	-	-	-	-
На 31 декабря 2017 года	(3 169 386)	(19 057 560)	(8 187 612)	(5 501 648)	(58 825)	(35 975 031)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2016 года	4 601 349	15 355 822	10 135 187	3 030 557	2 350 950	35 473 865
На 31 декабря 2016 года	4 744 581	15 114 247	10 583 496	3 061 584	1 714 597	35 218 505
На 31 декабря 2017 года	4 924 165	15 263 933	11 239 253	3 396 167	2 444 301	37 267 819

По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав незавершенного строительства входили авансовые платежи по основным средствам в сумме 24 272 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 года: 24 488 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 377 801 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 года 235 640 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, капитализированные проценты составили 69 927 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 49 333 тыс. руб.). Ставка капитализации, используемая для определения суммы затрат по займам, подлежащей капитализации в течение года, составила 9% в 2017 году (10,69 % в 2016 году).

Амортизационные отчисления за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, в сумме 32 262 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, в сумме 82 463 тыс. руб.) были капитализированы в стоимость объектов капитального строительства.

По состоянию на 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года основных средств, выступающих в качестве залога по кредитам и займам, нет.

Арендованные основные средства

В стоимость основных средств включены объекты, полученные по договорам финансовой аренды. На 31 декабря 2017 года остаточная стоимость арендованных основных средств составила 26 805 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 года: нет). Арендованное оборудование оформлено в залог в обеспечение арендных обязательств.

Обесценение основных средств

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение на 31 декабря 2017 года. Для этого были проанализированы потоки денежных средств, и рассчитанная стоимость возмещения была сопоставлена с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2017 года была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода №1: 2018г.-2022г. (для генерирующих единиц филиал «Колэнерго», филиал «Новгородэнерго»), для периода №2: 2018г.-2027г. (генерирующих единиц филиал «Архэнерго», филиал «Вологдаэнерго», филиал «Карелэнерго», филиал «Коминэнерго», филиал «Псковэнерго») на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2017 год. Для ЕГДС филиал «Архэнерго», филиал «Вологдаэнерго», филиал «Карелэнерго», филиал «Коминэнерго», филиал «Псковэнерго» более длительный прогнозный период связан с не достижением стабилизации денежного потока к 2022 г. Срок прогноза для этого ЕГДС - с даты теста по окончании пятилетнего периода, следующего за последним годом текущего утвержденного периода тарифного регулирования либо иное количество лет, когда использование другого по длительности периода является наилучшей оценкой для целей теста. Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода (после 2018 года) являются показатели финансово-экономических моделей,

которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2018 г. и на плановый период 2019г.-2020г. Темпы роста тарифов в 2018г.-2022г. ограничены темпами роста инфляции по прогнозу МЭР.

Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для всех генерирующих единиц были определены на основе финансово-экономических моделей на 2018-2022 гг.

Прогнозируемые денежные потоки были продисконтированы до их приведенной стоимости с помощью номинальной средневзвешенной стоимости капитала в размере 10,25%.

Долгосрочные темпы роста в постпрогнозный период составили 3,3% для периода №1, 2,9% для периода №2.

В результате тестирования на 31 декабря 2017 г. убыток по обесценению основных средств не выявлен.

В результате тестирования на 31 декабря 2016 г. убыток от обесценения основных средств признан в размере 505 471 тыс. руб., в том числе, по генерирующей единице «Архэнерго» - 182 352 тыс. руб. по генерирующей единице «Комэнерго» - 323 119 тыс. руб.

14 Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	Прочие нематериальные активы	Итого нематериальные активы
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2016 года	256 439	38 102	12 408	306 949
Реклассификация между группами	582	(582)	-	-
Поступления	85 751	3 103	1 387	90 241
Выбытия	(43 982)	(11 936)	-	(55 918)
На 31 декабря 2016 года	298 790	28 687	13 795	341 272
На 1 января 2017 года	298 790	28 686	13 797	341 273
Реклассификация между группами	-	-	-	-
Поступления	97 556	3 350	40 571	141 477
Выбытия	(67 432)	(3 692)	(61)	(71 185)
На 31 декабря 2017 года	328 914	28 344	54 307	411 565
Накопленная амортизация и обесценение				
На 1 января 2016 года	(125 181)	(21 161)	(590)	(146 932)
Реклассификация между группами	(91)	940	(849)	-
Начисленная амортизация	(79 610)	(7 134)	(350)	(87 094)
Выбытия	43 807	11 927	-	55 734
На 31 декабря 2016 года	(161 075)	(15 428)	(1 789)	(178 292)
На 1 января 2017 года	(161 075)	(15 427)	(1 789)	(178 291)
Реклассификация между группами	-	-	-	-
Начисленная амортизация	(90 584)	(6 283)	(198)	(97 065)
Выбытия	67 179	3 690	(106)	70 763
На 31 декабря 2017 года	(184 480)	(18 020)	(2 093)	(204 593)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2016 года	131 258	16 941	11 818	160 017
На 31 декабря 2016 года	137 715	13 259	12 006	162 980
На 31 декабря 2017 года	144 434	10 324	52 214	206 972

15 Финансовые вложения

	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
Внеоборотные		
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	14 898	18 836
Финансовые активы, удерживаемые до погашения	457 769	424 241
	472 667	443 077

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают акции ПАО «ТГК-1», а также другие ценные бумаги справедливая стоимость которых составила 14 898 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года (18 836 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года). Оценка справедливой стоимости данных вложений производится с использованием рыночных котировок (исходные данные 1 уровня) на конец каждого отчетного периода.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, увеличение (уменьшение) справедливой стоимости в общей сумме (3 484) тыс. руб. отражено в прочем совокупном доходе (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 12 156 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. финансовые активы, удерживаемые до погашения, представлены депозитным вкладом в Банке «Таврический» (ОАО) в сумме 2 080 000 тыс. руб. под 0,51% годовых, со сроком погашения 12 апреля 2035 г. (на 31 декабря 2016 г. - 2 080 000 тыс. руб.). Особенностью проекта санации Банка «Таврический» (ОАО) является участие в нем крупнейших кредиторов Банка - ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада». Проектом предусмотрено совместное финансирование мероприятий по санации путем предоставления финансовой помощи Банку государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) на сумму 28 млрд. руб. сроком на 10 лет за счет средств Банка России, внесением субординированного депозита ПАО «МРСК Северо-Запада» в сумме 2 080 000 тыс. руб. сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита. В срок до июля 2022 года запланирована реорганизация Банка в форме его присоединения к Инвестору (ОАО АКБ «Международный финансовый клуб»).

В настоящий момент АСВ осуществляет полный контроль за ходом финансового оздоровления Банка «Таврический» (ОАО) на основании генерального соглашения, заключенного с Инвестором, Банком «Таврический» (ОАО), ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада» предусматривающего регулярное предоставление исчерпывающей информации о финансовом состоянии Банка «Таврический» (ОАО).

Банк «Таврический» (ОАО) активно привлекает средства Центрального Банка РФ, что способствует улучшению финансовых показателей и гарантирует Банку способность выполнять свои обязательства перед кредиторами.

Анализ финансовой деятельности Банка «Таврический» (ОАО) и статистические данные за прошедший год свидетельствуют о стабилизации финансового состояния Банка и нивелировании негативных тенденций, способных повлиять на финансовую устойчивость Банка в перспективе. В настоящее время Банк осуществляет свою деятельность в обычном режиме, оказывая полный комплекс услуг своим клиентам, включая своевременное проведение расчетов и платежей.

По состоянию на 31.12.2017 финансовые вложения (субординированный депозит), текущая рыночная стоимость которых не определяется, оценены по расчетной стоимости. Расчетная стоимость долговых финансовых вложений Общества определена как величина экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности.

В консолидированной финансовой отчетности Группы образован резерв под обесценение финансовых вложений (депозит в Банк «Таврический» (ОАО)) на величину разницы между первоначальной стоимостью и справедливой стоимостью финансовых вложений. Справедливая стоимость финансовых вложений определялась методом дисконтирования долгосрочной

задолженности с учетом наличия отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений. Сумма резерва по состоянию на 31 декабря 2017 г. составила 1 622 231 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 г.: 1 655 759 тыс. руб.). В соответствии с МСФО (IAS) 12 Группой от суммы резерва под обесценение данных финансовых вложений сформирован отложенный налоговый актив. Стоимость отложенного налогового актива на 31 декабря 2017 г. составила 337 580 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 г.: 331 152 тыс. руб.).

	Процентная ставка	Рейтинг	Рейтинговое агентство	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
Банк	0,51%	R	Standard & Poor's	457 769	424 241

Информация о подверженности Группы кредитному риску и убыткам от обесценения в отношении прочих инвестиций и финансовых активов раскрыта в Примечании 27.

16 Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Основные средства	—	—	(2 079 222)	(1 940 554)	(2 079 222)	(1 940 554)
Нематериальные активы	55	69	—	—	55	69
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	—	—	(1 570)	(2 267)	(1 570)	(2 267)
Запасы	55	73	—	—	55	73
Торговая и прочая дебиторская задолженность и авансы	549 568	—	—	(428 893)	549 568	(428 893)
Обязательства по финансовой аренде	5 461	—	—	—	5 461	—
Резервы	112 349	113 449	—	—	112 349	113 449
Обязательства по вознаграждениям работникам	180 592	113 011	—	—	180 592	113 011
Торговая и прочая кредиторская задолженность	791	775	—	—	791	775
Прочее	357 818	348 294	—	—	357 818	348 294
Налоговые активы/ (обязательства)	1 206 689	575 671	(2 080 792)	(2 371 714)	(874 103)	(1 796 043)

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Зачет налога	(1 196 431)	(567 007)	1 196 430	567 007	—	—
Чистые налоговые активы/(обязательства)	10 258	8 664	(884 362)	(1 804 707)	(874 103)	(1 796 043)

(б) Движение временных разниц в течение года

	1 января 2017 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2017 года
Основные средства	(1 940 554)	(138 668)	—	(2 079 222)
Нематериальные активы	69	(14)	—	55
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	(2 267)	—	697	(1 570)
Запасы	73	(18)	—	55
Торговая и прочая дебиторская задолженность и авансы	(428 893)	978 461	—	549 568
Обязательства по финансовой аренде	—	5 461	—	5 461
Резервы	113 449	(1 100)	—	112 349
Обязательства по вознаграждениям работникам	113 011	2 797	64 783	180 592
Торговая и прочая кредиторская задолженность	775	16	—	791
Прочее	348 294	9 524	—	357 818
	(1 796 043)	856 459	65 480	(874 103)

	1 января 2016 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2016 года
Основные средства	(2 001 274)	60 720	—	(1 940 554)
Нематериальные активы	(770)	839	—	69
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	164	—	(2 431)	(2 267)
Запасы	296	(223)	—	73
Торговая и прочая дебиторская задолженность и авансы	(506 612)	77 719	—	(428 893)
Резервы	140 021	(26 572)	—	113 449
Обязательства по вознаграждениям работникам	119 389	1 954	(8 332)	113 011
Торговая и прочая кредиторская задолженность	909	(134)	—	775
Прочее	374 582	(26 288)	—	348 294
	(1 873 295)	88 015	(10 763)	(1 796 043)

17 Запасы

	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
Сырье и материалы	415 829	460 331
Резерв под обесценение сырья и материалов	(7)	—
Прочие запасы	374 583	351 909
Резерв под обесценение прочих запасов	(4 870)	(5 087)
	785 535	807 153

По состоянию на 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года 2 154 507 тыс. руб. были признаны как расходы (в течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года 1 999 223 тыс. руб.) в составе операционных расходов по статье «Прочие материальные расходы».

18 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность		
краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	5 026	44 361
Прочая дебиторская задолженность	8 474	72 710
Итого финансовые активы	13 500	117 071
Авансы выданные	12 340	2 180
НДС по авансам покупателей и заказчиков	120 329	290 570
	146 169	409 821
Торговая и прочая дебиторская задолженность		
краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	13 831 446	15 221 599
Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности	(6 854 567)	(2 239 698)
Прочая дебиторская задолженность	1 356 721	1 382 340
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(564 840)	(313 808)
Итого финансовые активы	7 768 760	14 050 433
Авансы выданные	218 253	121 536
Резерв под обесценение авансов выданных	(14 410)	(12 487)
НДС к возмещению	987 495	740 160
НДС по авансам покупателей и заказчиков	4 757	4 648
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль и НДС	25 248	16 117
	8 990 103	14 920 407

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности, раскрыта в Примечании 27.

Информация об остатках со связанными сторонами раскрыта в Примечании 31.

19 Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	82 471	358 619
Эквиваленты денежных средств	2 000	3 000
	84 471	361 619

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
Банк 1	ruAA	Эксперт РА	731	200 420
Банк 2	Ba2	Moody's Investors Service	35	-
Банк 3*	-	-	3 654	4 516
Банк 4*	Ba2	Moody's Investors Service	39 705	110 578
Банк 5*	NP	Moody's Investors Service	5 565	4 308
Банк 6*	Ba1	Moody's Investors Service	31 679	37 698
Денежные средства в кассе			1 102	1 099
			82 471	358 619

* Банки, связанные с государством

Эквиваленты денежных средств включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты:

	Процентная ставка	Рейтинг	Рейтинговое агентство	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
Банк 1*	5,42	NP	Moody's Investors Service	2 000	3 000

* Банки, связанные с государством

По состоянию на 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

20 Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,1	0,1
В обращении на 1 января	95 785 923 138	95 785 923 138
В обращении на конец года и полностью оплаченные	95 785 923 138	95 785 923 138

Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса

согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

Дивиденды

13 июня 2017 г. на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» были объявлены дивиденды за 2016 год в сумме 111 188 тыс. рублей (2016 год: 407 473 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. сумма невостребованных дивидендов составила 16 тыс. руб., которая была восстановлена в нераспределенную прибыль прошлых лет в связи с истечением срока давности для выплаты дивидендов (на 31 декабря 2016 года: 221 тыс. руб.).

21 Прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли на акцию на год, закончившийся на 31 декабря 2017 года, был основан на убытке, причитающемся владельцам обыкновенных акций за 2017 год, в размере 2 172 229 тыс. руб. (за 2016 год: прибыль 584 644 тыс. руб.) и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении за 2017 год - 95 785 923 138 штук (за 2016 год: 95 785 923 138 штук).

У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

	2017 год	2016 год
Обыкновенные акции на 1 января	95 785 923 138	95 785 923 138
Средневзвешенное количество акций за год, закончившийся 31 декабря	95 785 923 138	95 785 923 138
	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за год, закончившийся 31 декабря (в шт.)	95 785 923 138	95 785 923 138
(Убыток)/прибыль за год, относящаяся на владельцев обыкновенных акций	(2 172 229)	584 644
(Убыток)/прибыль на обыкновенную акцию – базовый и разводненный (в российских рублях)	(0,0254)	0,0066

22 Кредиты и займы

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Долгосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	13 500 000	14 469 493
Обязательства по финансовой аренде	27 308	–
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по финансовой аренде	(4 973)	–
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(5 000 000)	(150 000)
	8 522 335	14 319 493

ПАО «МРСК Северо-Запада»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности
 за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	<u>Год, закончившийся 31 декабря 2017 года</u>	<u>Год, закончившийся 31 декабря 2016 года</u>
Краткосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	806 588	323 809
Текущая часть долгосрочных обязательств по финансовой аренде	4 973	—
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	5 000 000	150 000
	<u>5 811 561</u>	<u>473 809</u>
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	16 052	25 470
	<u>16 052</u>	<u>25 470</u>

Срок погашения	Эффективная процентная ставка		Балансовая стоимость	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Необеспеченные кредиты и займы				
Необеспеченные кредиты и займы *	2017	10,65%	187	-
Необеспеченные кредиты и займы	2017-2018	9,05%-11,9%	126	73 253
Необеспеченные кредиты и займы *	2018	12,42%	5 051 049	5 049 340
Необеспеченные кредиты и займы	2018	7,75%	2 000 000	56 132
Необеспеченные кредиты и займы *	2018-2019	7,9%-8,04%	5 252 144	5 759 130
Необеспеченные кредиты и займы *	2019-2020	8,8%-9,8%	2 003 082	3 855 447
			14 306 588	14 793 302

* Займы или кредиты, полученные от компаний, связанных с государством

По состоянию на 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

Ниже представлена расшифровка минимальных арендных платежей по договорам финансовой аренды и их дисконтированная стоимость:

	31 декабря 2017г.		31 декабря 2016г.			
	Минимальные будущие арендные платежи	Проценты	Приведенная стоимость минималь- ных арендных платежей	Минимальны е будущие арендные платежи	Проценты	Приведенная стоимость минималь- ных арендных платежей
Менее 1 года	7 403	2 431	4 973	-	-	-
От 1 года до 5 лет	26 529	4 194	22 335	-	-	-
	33 932	6 625	27 308	-	-	-

Обязательства по финансовой аренде обеспечены арендованными активами.

2.3 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

	Основная сумма долга по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендам к уплате			Проценты по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендов к уплате	Финансовая аренда	Дивиденды к уплате	Итого
	Итого	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть				
На 1 января 2017	14 718 493	14 319 493	399 000	74 809	-	5 673	14 798 975
Денежный поток по финансовой деятельности, нетто	(479 006)	(819 493)	340 487	x	(1 933)	(110 425)	(591 364)
Денежный поток по процентам уплаченным (операционная деятельность, справочно)	x	x	x	(1 511 932)	(1 151)	x	(1 513 083)
Поступления по финансовой аренде	x	x	x	x	29 241	x	29 241
Начисление процентов и дивидендов к уплате	x	x	x	1 434 297	1 151	111 188	1 546 636
Капитализация процентов	x	x	x	69 927	x	x	69 927
Перевод из долгосрочной части в краткосрочную часть	x	(5 000 000)	5 000 000	x	x	x	-
Прочие изменения, нетто	-	-	-	-	-	1 397	1 397
На 31 декабря 2017	14 239 487	8 500 000	5 739 487	67 101	27 308	7 833	14 341 729

24 Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате пенсий и прочие долгосрочные обязательства по планам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по планам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных планов, предоставляющих единовременные выплаты при выходе на пенсию, пожизненные пенсии по старости, финансовую поддержку пенсионерам, выплаты в случае смерти сотрудников, выплаты к юбилейным датам.

Суммы обязательств по планам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Чистая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	1 986 261	1 640 352
Чистая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	129 884	122 089
Итого, чистая стоимость обязательств	2 116 145	1 762 441

Изменение стоимости активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Стоимость активов на 1 января	440 426	475 524
Доход на активы плана	35 028	33 482
Взносы работодателя	68 179	63 586
Прочее движение по счетам	6 651	6 902
Выплата вознаграждений	(136 040)	(139 068)
Стоимость активов на 31 декабря	414 244	440 426

Активы, относящиеся к пенсионным программам и планам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом ОАО «НПФ электроэнергетики».

Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям имеющихся с фондом Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Изменения в приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года		За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	
	Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграж- дения	Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграж- дения
Обязательства по плану с установленными выплатами на 1 января	1 640 352	122 089	1 673 133	116 974
Стоимость текущих услуг	63 564	10 424	66 166	10 104
Процентный расход по обязательствам	125 250	9 576	140 187	9 627
Эффект от переоценки:				
- (прибыль)/убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	(16 093)	1 691	(4 842)	(400)
- убыток/(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях	98 890	15 372	(23 717)	(3 090)
- убыток/(прибыль) от корректировки на основе опыта	241 122	(19 841)	(13 100)	4 518
Взносы в план	(166 824)	(9 427)	(197 475)	(15 644)
Обязательства по плану с установленными выплатами на 31 декабря	1 986 261	129 884	1 640 352	122 089

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Стоимость услуг работников	73 988	76 270
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	(2 778)	1 028
Процентные расходы	134 826	149 814
Итого расходы, признанные в составе прибыли или убытка	206 036	227 112

(Доходы)/расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода за период:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года
(Прибыль)/убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	(16 093)	(4 842)
Убыток/(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях	98 890	(23 717)
Убыток/(прибыль) от корректировки на основе опыта	241 122	(13 100)
Итого расходы/(доходы), признанные в составе прочего совокупного дохода	323 919	(41 659)

Изменение резерва по переоценке обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Переоценка на 1 января	(306 483)	(264 824)
Изменение переоценки	323 919	(41 659)
Переоценка на 31 декабря	17 436	(306 483)

Основные актуарные допущения:

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Финансовые допущения		
Ставка дисконтирования	7,5%	8,5%
Увеличение заработной платы в будущем	4,5%	4,7%
Ставка инфляции	4,0%	4,7%
Демографические допущения		
Ожидаемый возраст выхода на пенсию:		
• Мужчины	60	60
• Женщины	55	55
Средний уровень текучести кадров	5,9%	4,7%

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства, %
Ставка дисконтирования	Рост на 0,5%	(2,2)
Будущий рост заработной платы	Рост на 0,5%	0,6
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост на 0,5%	1,7
Уровень текучести кадров	Рост на 10%	(0,8)
Уровень смертности	Рост на 10%	(0,3)
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам	2 116 145	1 762 441
Стоимость активов	414 244	440 427
Нетто величина	1 701 901	1 322 014

Сумма ожидаемых выплат по планам долгосрочных вознаграждений работникам на 2018 год составляет 185 388 тыс. руб., в том числе:

- по планам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников, 169 778 тыс. руб.
- по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам 15 610 тыс. руб.

25 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Долгосрочная задолженность		
Прочая кредиторская задолженность	260 532	121 151
Итого финансовые обязательства	260 532	121 151
Авансы покупателей	788 550	1 904 852
	1 049 082	2 026 003
Краткосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	4 321 776	5 894 184
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	713 907	319 739
Задолженность перед персоналом	939 256	884 854
Дивиденды к уплате	7 833	5 673
Итого финансовые обязательства	5 982 772	7 104 450
Авансы от покупателей	4 712 383	3 165 063
	10 695 155	10 269 513
Налоги к уплате		
НДС	514 362	813 686
Налог на имущество	109 531	99 755
Взносы на социальное обеспечение	197 942	171 058
Прочие налоги к уплате	94 548	84 873
	916 383	1 169 372
	11 611 538	11 438 885

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 27.

26 Резервы

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Остаток на 1 января	59 479	201 586
Увеличение за период	21 323	143 583
Уменьшение, вызванное восстановлением резервов	(1 846)	(152 892)
Использование резервов	(51 593)	(132 798)
Остаток на 31 декабря	27 363	59 479

Резервы в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

27 Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

(а) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск возникновения финансовых убытков у Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны покупателей или контрагентов по финансовым инструментам.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску преимущественно зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

В целях управления кредитным риском Группа, по возможности, старается использовать систему предоплаты во взаимоотношениях с покупателями. Как правило, предоплата за услуги технологического присоединения потребителей к сетям предусмотрена договором и зависит от объема подключаемой мощности.

Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

Группа начисляет резерв под обесценение, который представляет собой расчетную величину предполагаемых убытков в части дебиторской задолженности. Данный резерв формируется в отношении рисков, каждый из которых по отдельности является существенным.

Уровень кредитного риска

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	14 898	18 836
Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под обесценение)	9 136 272	15 330 228
Денежные средства и их эквиваленты	84 471	361 619
Банковские депозиты	457 769	424 241
	9 693 410	16 134 924

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности (без учета прочей дебиторской задолженности) по группам покупателей составил:

ПАО «МРСК Северо-Запада»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности
 за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Общая номинальная стоимость	Убыток от обесценения	Общая номинальная стоимость	Убыток от обесценения
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2016 года
Покупатели услуг по продаже электроэнергии	2 568 808	(1 657 590)	2 641 535	(715 743)
Покупатели услуг по передаче электроэнергии	11 061 262	(5 164 178)	12 235 923	(1 484 125)
Покупатели услуг по продаже теплоэнергии	6 088	(4 000)	5 316	(179)
Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям	87 647	(18 823)	114 723	(3 413)
Прочие покупатели	90 527	(9 916)	238 331	(36 238)
	13 814 332	(6 854 507)	15 235 828	(2 239 698)

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, составила 3 647 495 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года (по состоянию на 31 декабря 2016 года: 7 746 065 тыс. руб.).

Убытки от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

	Общая номинальная стоимость	Убыток от обесценения	Общая номинальная стоимость	Убыток от обесценения
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2016 года
Непросроченная задолженность	3 833 111	(356 117)	4 335 344	(1 275)
Просроченная менее чем на 3 месяца	2 509 173	(341 022)	2 990 554	(564)
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	1 479 329	(721 196)	1 459 297	(246)
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	1 810 793	(1 200 700)	2 463 534	(7 082)
Просроченная на срок более года	5 545 087	(4 800 372)	5 351 959	(2 544 399)
	15 177 493	(7 419 407)	16 600 688	(2 553 566)

Группа считает, что просроченная необесцененная дебиторская задолженность является с высокой степенью вероятности возмещаемой по состоянию на отчетную дату.

Движение резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2017 года	2016 года
Остаток на 1 января	(2 553 566)	(1 590 522)
Увеличение резерва за период	(5 439 375)	(1 146 202)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	500 643	37 213
Восстановление сумм резерва за период	72 891	145 945
Остаток на 31 декабря	(7 419 407)	(2 553 566)

По состоянию на 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

(б) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2017 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 13 120 513 тыс. руб. (12 191 284 тыс. руб. на 31 декабря 2016 года). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

31 декабря 2017 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы	14 306 588	16 563 648	7 298 907	7 097 290	1 135 602	1 031 849	—
Обязательства по финансовой аренде	27 308	33 933	7 403	7 403	7 403	7 403	4 321
Торговая и прочая кредиторская задолженность	6 243 262	6 243 262	5 982 730	260 532	—	—	—
	20 577 158	22 840 843	13 289 040	7 365 225	1 143 005	1 039 252	4 321
31 декабря 2016 года							
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы	14 793 302	10 596 384	5 117 771	661 750	9 422 863	—	—
Обязательства по финансовой аренде	—	—	—	—	—	—	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 175 901	7 175 901	7 080 376	95 525	—	—	—
	21 969 203	17 772 285	7 592 147	757 275	9 422 863	—	—

(в) Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

Валютный риск

Большая часть доходов и расходов, а также монетарных активов и обязательств Группы выражена в российских рублях. Следовательно, влияние изменения курсов валют на доходы и расходы Группы незначительно.

Процентный риск

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Однако при принятии решений о заимствованиях руководство Группы отдает предпочтение кредитам и займам с фиксированными ставками, и, как следствие, Группа подвержена риску изменения этих ставок в ограниченной степени.

При этом в кредитных договорах, заключаемых Группой, как правило, отсутствуют запретительные комиссии банков-кредиторов за досрочное погашение долга по инициативе заемщика, что предоставляет Группе дополнительную гибкость при оптимизации процентных ставок в текущих экономических условиях.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

(г) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже приведена справедливая и балансовая стоимости финансовых активов и обязательств:

	Прим.	31 декабря 2017		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Займы выданные и дебиторская задолженность (+)	18	7 781 801	7 781 801	—	—	7 781 801
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи (+)	15	14 896	14 896	13 365	—	1 531
Финансовые активы, удерживаемые до погашения (+)	15	457 771	457 771	—	—	457 771
Денежные средства и их эквиваленты (+)	19	84 471	84 471	—	—	84 471
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (-)	22	(14 333 896)	(14 015 573)	—	—	(14 015 573)

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Торговая и прочая кредиторская задолженность (-)	25	(6 243 262)	(6 243 262)	—	—	(6 243 262)
		(12 238 219)	(11 919 896)	13 365	—	(11 933 261)
		31 декабря 2016		Уровень иерархии справедливой стоимости		
	Прим.	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Займы выданные и дебиторская задолженность (+)	18	14 064 539	14 064 539	—	—	14 064 539
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи (+)	15	18 836	18 836	16 849	—	1 987
Финансовые активы, удерживаемые до погашения (+)	15	424 241	424 241	—	—	424 241
Денежные средства и их эквиваленты (+)	19	361 619	361 619	—	—	361 619
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (-)	22	(14 793 302)	(14 081 606)	—	—	(14 081 606)
Торговая и прочая кредиторская задолженность (-)	25	(7 175 901)	(7 175 901)	—	—	(7 175 901)
		(7 099 968)	(6 388 272)	16 849	—	(6 405 121)

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2017 года составила 9,65% (на 31 декабря 2016 года: 13,07%).

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств приближена к их балансовой стоимости.

В течение 2017 года переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

(d) Управление капиталом

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа контролирует динамику показателей структуры капитала (заемного и собственного), включая коэффициент доли заемных средств (целевой лимит по финансовому рычагу), рассчитанных на основе данных бухгалтерской отчетности по РСБУ. В соответствии с кредитной политикой, компании Группы должны поддерживать коэффициент доли заемных средств, рассчитанный как отношение общей суммы заемных средств к общей величине капитала, на уровне не выше 1.

Компания и ее дочерние предприятия обязаны выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость их чистых

активов, определенная в соответствии с российскими принципами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов данные требования выполнялись.

28 Операционная аренда

Группа арендует ряд земельных участков у местных органов власти в рамках договоров операционной аренды. Кроме того, Группа арендует нежилую недвижимость и транспортные средства.

Договоры аренды были заключены в предыдущие периоды в отношении участков земли, на которых расположены линии электропередач, оборудование для передачи электроэнергии и прочие активы. Срок аренды составляет от одного года до 49 лет с возможностью продления по истечении срока. Группа не имеет права выкупа арендуемого актива по окончании срока аренды по договорам операционной аренды. Арендные ставки регулярно пересматриваются в соответствии с рыночными условиями.

Право собственности не переходит, и арендодатель сохраняет контроль за использованием земли. Группа определила, что все риски и выгоды, связанные с владением землей, сохраняет арендодатель, поэтому данная аренда классифицирована как операционная.

Платежи по договорам нерасторжимой операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Менее 1 года	57 336	65 164
От 1 года до 5 лет	188 216	210 163
Свыше 5 лет	1 278 671	1 439 335
	1 524 223	1 714 662

Расходы по операционной аренде за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, в сумме 175 601 тыс. руб. были отражены в составе операционных расходов (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, в сумме 169 565 тыс. руб.)

29 Обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 3 540 697 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2017 года (1 690 094 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2016 года).

30 Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает характеризоваться частыми изменениями

законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод. Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства и активы отражены в адекватной сумме; позиция Группы с точки зрения соблюдения налогового, валютного и таможенного законодательства может быть обоснована и защищена. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

С 1 января 2012 года вступило в силу новое законодательство о трансфертном ценообразовании, которое существенно поменяло правила по трансфертному ценообразованию, сблизив их с принципами организации экономического сотрудничества и развития (OECD), но также создавая дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства в отдельных случаях.

Практика применения новых правил по трансфертному ценообразованию налоговыми органами и судами отсутствует, поскольку налоговые проверки на предмет соблюдения новых правил трансфертного ценообразования начались недавно. Однако ожидается, что операции, которые регулируются правилами о трансфертном ценообразовании, станут объектом детальной проверки, что потенциально может оказать влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

31 Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

Связанными сторонами являются акционеры, аффилированные лица и организации, находящиеся под общим владением и контролем Группы, члены Совета Директоров и ключевой управленческий персонал Компании. По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016

года контроль над Компанией принадлежал ПАО «Россети». Конечной контролирующей стороной является государство в лице Федерального Агентства по Управлению имуществом, владеющее контрольным пакетом акций ПАО «Россети».

(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными предприятиями

Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями включают операции с ПАО «Россети», его дочерними и ассоциированными компаниями:

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Балансовая стоимость	
	2017 года	2016 года	2017 года	2016 года
Выручка, чистые прочие доходы, финансовые доходы				
Материнская компания				
Прочая выручка	1 230	1 230	–	–
Дивиденды к получению	61 576	225 660	–	–
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Услуги по технологическому присоединению к электросетям	85	–	–	–
Продажа электроэнергии	24	60	85	1 868
Прочая выручка	6 879	26 789	3 875	87 349
Прочие операционные доходы	18 940	16 193	18 760	–
Дивиденды к получению	39	34	–	–
	88 773	269 966	22 720	89 217
	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Балансовая стоимость	
	2017 года	2016 года	2017 года	2016 года
Операционные расходы, финансовые расходы				
Материнская компания				
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	201 902	201 902	11 381	11 381
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	621 009	622 703	–	–
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Электроэнергия для продажи	12 619	10 313	243	443
Услуги по передаче электроэнергии	8 242 815	8 528 936	685 238	1 270 402
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	59	1 505	–	–
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	46	1 941	–	929
Аренда	4 647	9 075	227	1 761
Резервы	–	81 139	974	42 746
Прочие расходы	54 245	11 824	28 134	3 138
	9 137 342	9 469 338	726 197	1 330 800

ПАО «МРСК Северо-Запада»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности
 за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Балансовая стоимость	
	2017 года	2016 года
Материнская компания		
Кредиты и займы	5 051 049	5 049 340
Предприятия под общим контролем материнской компании		
Авансы выданные	14 496	10 120
Авансы полученные	2 535	2 263
	5 068 080	5 061 723

Сумма дивидендов, приходящихся на долю материнской компании за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составила 61 576 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров Компании, Генеральный директор и его заместители.

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Краткосрочные вознаграждения работникам	248 337	242 014
Вознаграждения по окончании трудовой деятельности и прочие долгосрочные вознаграждения	3 831	2 460
	252 168	244 474

(г) Операции с компаниями, связанными с государством

В ходе осуществления деятельности Группа совершает значительное количество операций с компаниями, связанными с государством. Данные операции осуществляются согласно регулируемым тарифам либо в соответствии с рыночными ценами.

Выручка от компаний, связанных с государством, составляет 10,72% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (2016 год: 10,98%), включая 8,47% выручки от передачи электроэнергии (2016 год: 9,18%).

Затраты по передаче электроэнергии (включая компенсацию технологических потерь) по компаниям, связанным с государством, составляют 58,12% от общих затрат по передаче электроэнергии за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (2016 год: 58,70%).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, составили 98% от общей суммы начисленных процентов (за 2016: 88%).

По состоянию на 31 декабря 2017 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с государством, составил 80 601 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2016 года 157 102 тыс. руб.)

Информация о кредитах и займах, полученных от банков, связанных с государством, раскрыта в Примечании 22.

32 События после отчетной даты

Приказом Минэнерго РФ от 22.12.2017 №1202 с 01.01.2018 и до даты вступления в силу решения о присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев, статусе гарантирующего поставщика на территории Архангельской области присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада».



БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ за 2017 год

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Наши аудиторские процедуры включали: тестирование средств контроля процесса погашения дебиторской задолженности; тестирование получения денежных средств после отчетной даты; тестирование обоснованности расчета резерва по сомнительным долгам, принимая во внимание доступную из внешних источников информацию о степени кредитного риска в отношении дебиторской задолженности, а также используя наше собственное понимание размеров сомнительной дебиторской задолженности в целом по отрасли.

Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных Обществом, о степени использования оценочных суждений при расчете резерва по сомнительным долгам.

Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта в п. 3.6 Пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности и Приложениях 19, 20 к Пояснениям.

Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что в составе выручки отражены существенные суммы выручки по спорной задолженности контрагентов Общества за услуги по передаче электроэнергии, возникшие в результате разногласий по объемам и стоимости (применяемым тарифам) услуг по передаче электроэнергии. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля за отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств для подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в бухгалтерской отчетности доходов.

Суммы выручки раскрыты в Отчете о финансовых результатах.

Информация о разногласиях со сбытовыми компаниями раскрыта в п. 5.3 Пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности и Приложении 22 к Пояснениям.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательства и претензий контрагентов (в том числе, территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательства и урегулирования претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о начисленных резервах и условных обязательствах Общества раскрыты в п. 5.3 Пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности и Приложении 27 к Пояснениям.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «МРСК Северо-Запада» за 1 квартал 2018 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «МРСК Северо-Запада» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров Общества заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

Н.А. Данцер

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г., протокол № 25 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441



Н.Н. Усанова

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество

«Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (сокращенное наименование ПАО «МРСК Северо-Запада»).

Место нахождения: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н;

Основной государственный регистрационный номер – 1047855175785.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.



Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА

Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада»

Идентификационный номер налогоплательщика:

Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная

Единица измерения: тыс. руб./млн. руб.

Место нахождения (адрес): 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д.3, литер А, помещение 16Н

Форма № 1 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ

0710001

2017 12 31

74824610

7802312751

35.12

1 22 47 34

384

Дата утверждения

Дата отправки (принятия)

2018

2018

Пояснения	АКТИВ	Код	на 31 декабря 2017 года	на 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года
	БАЛАНС	1600	53 951 107	58 292 339	59 606 953
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	1100	44 798 746	42 727 166	42 630 704
Прил.5	Нематериальные активы	1110	276	354	431
Прил.6-7	Результаты исследований и разработок	1120	36 979	7 237	7 495
Прил.8-11	Основные средства	1150	42 342 058	40 730 713	40 832 117
	земельные участки и объекты природопользования	1151	10 717	10 548	9 813
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	38 982 067	38 196 745	37 680 567
	другие виды основных средств	1153	805 867	680 625	625 761
Прил.12	незавершенное строительство	1154	2 519 130	1 818 273	2 476 035
Прил.13	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	24 277	24 522	39 941
Прил.14-16	Финансовые вложения	1170	498 817	474 431	430 489
	инвестиции в дочерние общества	1171	26 151	31 354	29 805
	инвестиции в другие организации	1173	14 897	18 836	6 785
	депозиты выданные на срок более 12 месяцев	1176	457 769	424 241	393 899
Прил.28	Отложенные налоговые активы	1180	1 476 520	931 923	900 157
	Прочие внеоборотные активы	1190	444 096	582 508	460 015



Пояснения	АКТИВ	Код	на 31 декабря 2017 года	на 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	1200	9 152 361	15 565 173	16 976 249
Прил. 17-18	Запасы	1210	787 908	808 615	927 500
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	787 906	808 230	926 477
	затраты в незавершенном производстве	1212	-	353	984
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	2	32	39
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	282 853	263 544	79 480
Прил. 19-22	Дебиторская задолженность	1230	7 182 030	13 459 391	15 316 012
	Платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	12 799	127 635	187 380
	покупатели и заказчики	123101	6 364	53 004	125 077
	авансы выданные	123103	5 431	-	151
	прочая дебиторская задолженность	123104	1 004	74 631	62 152
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	7 169 231	13 331 756	15 128 632
	покупатели и заказчики	123201	6 237 367	12 478 579	14 269 754
	авансы выданные	123205	185 535	72 874	204 369
	прочая дебиторская задолженность	123206	746 329	780 303	654 509
Прил. 14-16	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	97 582	71 850
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	65 671	66 171
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	31 911	5 679
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	61 594	337 296	54 740
Ф.4	касса	1251	-	-	-
	расчетные счета	1252	46 699	329 539	48 888
	прочие денежные средства	1254	14 895	7 757	5 852
	Прочие оборотные активы	1260	837 976	598 745	526 667






Пояснения	ПАССИВ	Код	на 31 декабря 2017 года	на 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года
	БАЛАНС	1700	53 951 107	58 292 339	59 606 953
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	1300	25 103 512	27 656 147	27 606 510
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
3.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	15 814 960	15 829 168	15 840 845
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
3.1.	Резервный капитал	1360	437 871	415 027	382 826
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(2 046 393)	514 878	485 765
	прошлых лет	1371	395 069	57 989	(158 251)
	отчетного периода	1372	(2 441 462)	456 889	644 016
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1400	12 096 857	19 121 628	13 794 167
Прил.25	Заемные средства, в т.ч.	1410	8 500 000	14 319 493	9 940 611
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	8 500 000	9 319 493	4 940 611
	Займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	-	5 000 000	5 000 000
Прил.28	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 547 775	2 801 758	2 746 759
Прил.23	Прочие обязательства	1450	1 049 082	2 000 377	1 106 797
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1500	16 750 738	11 514 564	18 206 276
Прил.25	Заемные средства	1510	5 806 265	224 128	5 103 846
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	755 216	174 788	5 057 909
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	5 051 049	49 340	45 937
	в т.ч. облигационный	15121	5 051 049	-	-
Прил.	Кредиторская задолженность	1520	10 361 064	10 698 628	12 371 067
23-24	поставщики и подрядчики	1521	4 040 772	5 660 913	7 751 006
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	391 275	364 952	353 960
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	191 254	166 617	156 719
	задолженность по налогам и сборам	1525	814 208	1 112 925	991 947
	авансы полученные	1526	4 622 775	3 091 827	2 856 543
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	7 833	5 673	1 351
	прочая кредиторская задолженность	1528	292 947	295 721	259 541
	Доходы будущих периодов	1530	23 835	26 674	29 580
Прил.27	Оценочные обязательства	1540	559 574	565 134	701 783

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

 А.В. Летягин
 Г.В. Ширяев
 И.Г. Жданова

"19" февраля 2018 года



Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА

		КОДЫ		
		0710002		
Дата (год, месяц, число)		2017	12	31
по ОКПО		74824610		
ИНН		7802312751		
по ОКВЭД		35.12		
по ОКОПФ/ОКФС		1 22 47	34	
по ОКЕИ		384		
Организация:	ПАО «МРСК Северо-Запада»			
Идентификационный номер налогоплательщика:				
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям			
Организационно-правовая форма/форма собственности:				
Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная				
Единица измерения:	тыс. руб./млн. руб.			

Показатель	Наименование показателя	Код	2017 год	2016 год
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
	Выручка	2110	44 307 449	42 432 513
	Выручка от передачи электроэнергии	2111	42 710 491	40 583 178
	Выручка от технологического присоединения	2112	810 168	1 123 162
	Доходы от аренды	2116	238 066	231 771
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	545 065	489 570
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	3 659	4 832
Прил.1	Себестоимость продаж	2120	(39 924 865)	(38 177 409)
	Себестоимость передачи электроэнергии	2121	(39 392 388)	(37 685 413)
	Себестоимость технологического присоединения	2122	(189 388)	(166 633)
	Себестоимость услуг аренды	2126	(11 070)	(12 830)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(331 452)	(310 840)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	(567)	(1 693)
	Валовая прибыль	2100	4 382 584	4 255 104
	Коммерческие расходы	2210	(45 488)	(56 199)
	Управленческие расходы	2220	(1 230 721)	(1 103 943)
	Прибыль от продаж	2200	3 106 375	3 094 962
	Доходы от участия в других организациях	2310	5 324	10 964
Прил.33	Проценты к получению	2320	39 950	54 383
Прил.26, 33	Проценты к уплате	2330	(1 407 514)	(1 622 221)
Прил.32	Прочие доходы	2340	2 107 336	1 467 272
Прил.32	Прочие расходы	2350	(6 684 047)	(2 260 403)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(2 832 576)	744 957



Пояс - нения	Наименование показателя	Код	2017 год	2016 год
Прил.3	Текущий налог на прибыль в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2410 2421	(407 428) 175 363	(347 314) 179 133
Прил.3	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	253 984	(36 236)
Прил.3	Изменение отложенных налоговых активов	2450	544 596	55 424
	Прочее	2460	(38)	40 058
	Чистая прибыль / (убыток)	2400	(2 441 462)	456 889

СПРАВОЧНОРезультат от прочих операций, не включаемый в
чистую прибыль/(убыток) периода

2520

-

Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.)

2900

-0,02549

0,00477

Совокупный финансовый результат периода

2500

(2 441 462)

456 889

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и
финансамГлавный бухгалтер - начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

А.В. Летьгин

П.В. Ширяев

И.Г. Жданова

" 19 " февраль 2018 года

Отчет об Изменениях Капитала

за 2017 год

Организация:

ПАО «МРСК Северо-Запада»

Идентификационный номер налогоплательщика:

Форма № 3 по ОКУД

КОДЫ		
0710003		
2017	12	31
74824610		
7802312751		
35.12		
1 22 47	34	
384		

Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная

Единица измерения: тыс. руб./млн. руб.

3.1 Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2015 года	3100	9 578 592	-	17 159 327	382 826	485 765	27 606 510
За 2016 год							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	457 110	457 110
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	456 889	456 889
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	221	221
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(407 473)	(407 473)
в том числе:							
чистый убыток	3221	x	x	x	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	(407 473)	(407 473)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(11 677)	x	11 677	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	32 201	(32 201)	x
Величина капитала на 31 декабря 2016 года	3200	9 578 592	-	17 147 650	415 027	514 878	27 656 147



Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
За 2017 год							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(2 552 635)	(2 552 635)
в том числе:							
чистый убыток	3321	x	x	x	x	(2 441 462)	(2 441 462)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	(111 173)	(111 173)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(14 208)	x	14 208	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	22 844	(22 844)	x
Величина капитала на 31 декабря 2017 года	3300	9 578 592	-	17 133 442	437 871	(2 046 393)	25 103 512




**Чистые активы**

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2017 года	на 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года
Чистые активы	3600	25 127 347	27 682 821	27 636 090

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

 А.В. Летягин
 П.В. Ширяев
 И.Г. Жданова" 19 " февраль 2018 года

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Отчет о Движении Денежных Средств

за 2017 год

Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада»
Идентификационный номер налогоплательщика:

Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная

Единица измерения: тыс. руб./млн. руб.

Форма № 4 по ОКУД	КОДЫ		
Дата (год, месяц, число)	0710004		
по ОКПО	2017	12	31
ИНН	74824610		
	7802312751		
по ОКВЭД	35.12		
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За 2017 год	За 2016 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	40 293 545	37 700 126
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг, в т.ч.:	4111	38 072 286	35 930 369
от продажи товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	2 193 796	2 734 303
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в т.ч.:	4112	215 340	210 607
от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	5 571	5 702
прочие поступления, в т.ч.:	4119	2 005 919	1 559 150
прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	66	57
бюджетные средства (субсидии)	411902	340	340
Платежи - всего	4120	(34 046 530)	(32 048 554)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги, в т.ч.:	4121	(19 026 690)	(17 953 532)
материнским, дочерним и зависимым компаниям за сырье, материалы, работы, услуги	412101	(205 961)	(207 358)
в связи с оплатой труда работников	4122	(7 786 349)	(7 319 942)
взносы в фонды социального страхования	4123	(2 428 062)	(2 266 899)
налог на доходы физических лиц	4124	(1 146 432)	(1 080 287)
процентов по долговым обязательствам, в т.ч.:	4125	(795 564)	(1 006 679)
налога на прибыль организаций	4126	(546 317)	(399 571)
имущественное и личное страхование	4127	(231 387)	(209 875)
прочие налоги	4128	(489 693)	(439 225)
прочие платежи, в т.ч.:	4129	(1 596 036)	(1 372 544)
прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(138 614)	(11 470)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	6 247 015	5 651 572



Наименование показателя	Код	За 2017 год	За 2016 год
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	28 125	25 970
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	11 899	1 921
От продажи акций других организаций (долей участия)	4212	341	
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), в т.ч:	4213	-	500
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских, дочерних и зависимых компаний	421301	-	500
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в т.ч.:	4214	5 276	11 929
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	4 903	11 660
депозиты возвращенные	4215	-	-
прочие поступления	4219	10 609	11 620
Платежи - всего	4220	(5 589 520)	(3 874 070)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в т.ч.	4221	(5 184 621)	(3 542 725)
платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(3 055)	(13 224)
депозиты выданные	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(69 927)	(49 333)
в связи с оплатой труда работников (инвестиционная деятельность)	4225	(224 995)	(189 572)
взносы в фонды социального страхования (инвестиционная деятельность)	4226	(74 947)	(63 503)
налог на доходы физических лиц (инвестиционная деятельность)	4227	(33 334)	(28 660)
прочие платежи	4229	(1 696)	(277)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(5 561 395)	(3 848 100)



Наименование показателя	Код	За 2017 год	За 2016 год
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	45 687 875	14 993 519
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	45 687 875	14 993 410
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	109
Платежи - всего	4320	(46 649 197)	(16 514 435)
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(112 016)	(404 642)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(46 537 181)	(16 109 793)
прочие платежи	4324	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(961 322)	(1 520 916)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(275 702)	282 556
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	337 296	54 740
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	61 594	337 296

Генеральный директор



А.В. Летягин

 Заместитель Генерального директора по
экономике и финансам



П.В. Ширяев

 Главный бухгалтер - начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

 " 19 " феврале 2018 года



Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год

1 Общие сведения об Обществе

Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службой №15 по Санкт-Петербургу 23.12.2004 за основным государственным регистрационным номером 1047855175785. Свидетельство 78 №005502120.

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Сокращенное наименование:	ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее - Общество)
Место нахождения:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н
Почтовый адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н
ИНН	7802312751
ОГРН	1047855175785
Код по ОКОПФ	1 22 47
Код ОКФС	34

Учредительным документом Общества является Устав. Годовым Общим собранием акционеров Общества 13.06.2017 (протокол №12) Устав утвержден в новой редакции.

Размер уставного капитала Общества составляет 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и поделен на 95 785 923 138 (девятьсот пять миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи сто тридцать восемь) штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая. 14 августа 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам присвоила акциям ПАО «МРСК Северо-Запада» единый регистрационный номер - 1-01-03347-D.

Среднесписочная численность работников Общества за 2017 год составляет 14 661 человек (за 2016 - 14 702 человека).

В состав Общества входят семь филиалов:

Филиал	Местонахождение филиала
«Архэнерго»	163000, Российская Федерация, г. Архангельск, ул. Свободы, дом 3
«Вологдаэнерго»	160000, Российская Федерация, г. Вологда, Пречистенская набережная, дом 68
«Карелэнерго»	185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, дом 45
«Колэнерго»	184355, Российская Федерация, Мурманская область, Кольский район, пгт. Мурмаши, ул. Кирова, дом 2
«Комиэнерго»	167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Интернациональная, дом 94
«Новгородэнерго»	173003, Российская Федерация, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, дом 3
«Псковэнерго»	180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, дом 47 А



Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов.

Основные виды деятельности

- передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям;
- оказание услуг по реализации электрической энергии (мощности).

Участие в саморегулируемых организациях

Общество является членом саморегулируемых организаций:

- СРО НП «ЭНЕРГОСТРОЙ» (свидетельство №С-060-77-0140-78-011216 от 01.12.2016 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства);
- СРО НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (свидетельство от 07.02.2013 №П-0117-03-2010-0119 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства);
- НП «Совет рынка» (свидетельство 04/2013 от 24.01.2013 о внесении в реестр субъектов ОРЭМ);
- НП «Совет рынка» (свидетельство №551 от 24.12.2012);
- СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» (свидетельство №78-0168-2017 от 03.10.2017 о допуске к работе по проведению энергетического обследования);
- НП Территориальных сетевых организаций (свидетельство №345698 от 18.03.2014).

Государственное регулирование

Деятельность Общества является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны органов государственной власти. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Общества через государственное регулирование тарифов в электроэнергетике.

В соответствии с законодательством тарифы на услуги по передаче электроэнергии устанавливаются Региональными энергетическими комиссиями. Контроль за установлением тарифов осуществляет Федеральная антимонопольная служба России.

Исполнительные и контрольные органы

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров Общества, Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган), Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

**Совет Директоров***по состоянию на 31.12.2017*

Мангаров Юрий Николаевич Члены Совета директоров:	Председатель Совета директоров, Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети»
Акопян Дмитрий Борисович	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Жариков Алексей Николаевич	Директор по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентраладка»
Лаврова Марина Александровна	Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
Летягин Александр Вячеславович	Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада»
Федоров Олег Романович	Член Наблюдательного совета ПАО АЛРОСА АК
Шванкова Мария Михайловна	Начальник Управления казначейства Департамента казначейства ПАО «Россети»
Степанова Мария Дмитриевна	Заместитель начальника Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич	Директор представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Некоммерческой организации Ассоциации профессиональных инвесторов
Богомоллов Николай Валериевич	Первый заместитель Генерального директора ПАО «ФИЦ»

Генеральный директор

Летягин Александр Вячеславович



Правление Общества

по состоянию на 31.12.2017

Летягин Александр Вячеславович	Председатель Правления ПАО «МРСК Северо-Запада», Генеральный директор
Члены Правления Общества:	
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг
Ширяев Павел Вячеславович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Орлов Денис Александрович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
Нестеренко Владимир Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
Гусев Владимир Сергеевич	Заместитель Генерального директора по безопасности

Ревизионная комиссия

по состоянию на 31.12.2017

Лелекова Марина Алексеевна	Председатель ревизионной комиссии, Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Члены РК	
Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»



Аудитор

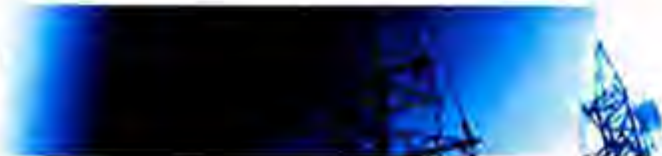
Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Юридический адрес:	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, дом 4
Местонахождение:	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, дом 4
ОГРН	1027700257540
ИНН/КПП	7722020834/772901001

ООО «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов
Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество» (НП ААС).

Дочерние Общества

По состоянию на 31.12.2017 и на 31.12.2016 Общество является акционером (участником) следующих организаций:

Наименование общества	Основной вид деятельности общества	Адрес местонахождения	Величина		Доля в уставном капитале на 31.12.2017, %	тыс. руб.
			финансовых вложений на вложенный на			
			31.12.2016	31.12.2017		
			31 354	26 151	x	
Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	Оказание услуг по сбору коммунальных и других платежей, по разработке и реализации программ энергосбережения. Оказание консалтинговых и инженеринговых услуг, связанных с поставкой электрической энергии	Россия, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, дом 32	10 636	10 636	100	
Открытое акционерное общество «Энергосервис Северо-Запада»	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ в отношении узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения	Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, дом 31	2 000	2 000	100	
Открытое акционерное общество «Псковэнергообит»	Сбыт электрической энергии	Россия, г. Псков, ул. Заводская, дом 24	100	100	100	
Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Предоставление услуг гостиничного типа, в том числе организация детских лагерей на время каникул; Организация отдыха и развлечений, культуры и спорта	Россия, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, дом 47в	18 618	13 415	97,96	



2 Основы предоставления информации в отчетности

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северо-Запада» подготовлена в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете Российской Федерации и Учетной политикой Общества, утвержденной приказом Общества от 30.12.2016 №842.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 №66н (ред. от 06.04.2015) «О формах бухгалтерской отчетности организаций». В случае отсутствия у Общества данных по соответствующим активам, обязательствам, доходам, расходам, хозяйственным операциям, показатели (строки, графы) по которым предусмотрены в образцах форм, эти показатели (строки, графы) в формы организации не включаются.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2017 год составлена без отступлений от принципов и правил бухгалтерского учета, которые могут иметь место в случае, когда такие правила не позволяют достоверно отразить имущественное состояние и финансовый результат деятельности Общества.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества раскрыт каждый существенный показатель. Показатель считается существенным, если его отдельное нераскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

Учет основных средств

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 06/01, утвержденным Приказом Минфина РФ от 30.03.2001 №26н (с изменениями и дополнениями), Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 №91н (с изменениями и дополнениями).

Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные п. 4 ПБУ 06/01 и стоимостью не более 40 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов, за исключением объектов электросетевого оборудования и транспортных средств.

При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, имеющих существенно разный срок полезного использования, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект независимо от того факта, может указанная часть объекта выполнять самостоятельную функцию или нет.

В отчетности информация об основных средствах раскрывается по группам основных средств: здания и сооружения, линии электропередач (ЛЭП), энергетическое оборудование и прочие.

Наименование группы	Состав группы
Здания и сооружения	Здания производственные, дороги, площадки, открытые распределительные устройства и т.д.
ЛЭП	Воздушные и кабельные линии электропередач
Энергетическое оборудование	Машины и оборудование по производству тепло- и электроэнергии, оборудование преобразования электроэнергии.
Прочие	Насосы, компрессоры, вентиляционное оборудование, электродвигатели, оборудование химводоочистки и топливоподачи, дизель-генераторы. Строительные машины, грузоподъемные механизмы, специализированный транспорт. Автотранспорт, вычислительная техника, контрольно-измерительные приборы, средства диспетчерского управления и связи, инвентарь, инструмент, мебель и прочее. Земля.



Срок полезного использования объектов основных средств определяется при принятии объектов к учету в соответствии с требованиями п.20 ПБУ 06/01 комиссиями филиалов и исполнительного аппарата по приемке, выбытию и учету основных средств, нематериальных активов и прочего имущества, с учетом режима эксплуатации объектов, естественных условий, влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта.

Срок полезного использования объекта основных средств пересматривается в случае улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта в результате проведенной достройки, дооборудования, реконструкции или модернизации.

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по каждому инвентарному объекту начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта.

Сроки полезного использования и методы начисления амортизации приведены в Приложении 9.

Амортизация не начисляется:

- в отношении земельных участков;
- в отношении объектов, находящихся на консервации сроком более 3 месяцев;
- в отношении объектов жилищного фонда, введенных в эксплуатацию до 01.01.2006, (по таким объектам, приобретенным начиная с 01.01.2006, амортизация начисляется в общем порядке);
- в отношении полностью амортизированных объектов основных средств, не списанных с баланса.

Учет нематериальных активов

Учет нематериальных активов (далее - НМА) ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина РФ от 27.12.2007 №153н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета НМА является инвентарный объект. Инвентарным объектом НМА Общество признает совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора об отчуждении исключительного права на результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации, предназначенных для выполнения определенных самостоятельных функций.

НМА принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату принятия его к бухгалтерскому учету.

Амортизация по НМА с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

Переоценка групп однородных НМА не осуществляется.

Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки и технологические работы

Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (далее - НИОКР и ТР) ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 №115н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета НИОКР и ТР является инвентарный объект. Инвентарным объектом признается совокупность расходов по выполненной работе, результаты



которой самостоятельно используются в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг) или для управленческих нужд организации.

Расходы по НИОКР и ТР подлежат капитализации в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- сумма расхода может быть определена и подтверждена;
- имеется документальное подтверждение выполнения работ (акт приемки выполненных работ и т.п.);
- использование результатов работ для производственных и (или) управленческих нужд приведет к получению будущих экономических выгод (дохода);
- использование результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ может быть продемонстрировано.

В случае невыполнения хотя бы одного из вышеуказанных условий расходы организации, связанные с выполнением научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, признаются прочими расходами отчетного периода.

Прочими расходами отчетного периода признаются также расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительного результата.

Списание расходов по капитализированным НИОКР и ТР производится линейным способом. Срок списания капитализированных расходов на НИОКР и ТР определяется комиссиями филиалов и исполнительного аппарата по приемке, выбытию и учету основных средств, нематериальных активов, прочего имущества по каждой выполненной НИОКР и ТР (но не более 5 лет).

Учет материально-производственных запасов

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 05/01, утвержденным Приказом Минфина РФ от 09.06.2001 №44н (с изменениями и дополнениями), Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов, утвержденными Приказом Минфина РФ от 28.12.2001 №119н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер, партия или однородная группа (в зависимости от вида материально-производственных запасов).

Приобретение материально-производственных запасов отражается в бухгалтерском учете по фактической себестоимости. Транспортно-заготовительные расходы включаются в фактическую стоимость материально-производственных запасов.

Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации больше 12 месяцев погашается линейным методом исходя из сроков полезного использования, определяемых в соответствии с утвержденными нормами.

Отражение передачи в производство (эксплуатацию) специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи не превышает 12 месяцев, осуществляется по дебету счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) сотрудникам организации.

При отпуске материально-производственных запасов (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости.





Инвентаризация

Сроки и порядок проведения инвентаризации определяются в соответствии с требованиями Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденных Приказом Минфина РФ от 13.06.1995 №49 (с изменениями и дополнениями).

Стоимость излишков имущества, выявленных в результате инвентаризации, определяется как стоимость последнего по времени приобретения аналогичного имущества в течение предшествующих 12 месяцев, с учетом фактического износа объектов, выявленных в качестве излишков. В случае отсутствия фактов приобретения аналогичного имущества и невозможности обоснованного определения их стоимости, оценка стоимости излишков имущества производится на основании отчета независимого эксперта (оценщика).

Учет доходов, расходов, финансового результата

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 №32н (с изменениями и дополнениями).

Учет расходов по обычным видам деятельности и прочих расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 №33н (с изменениями и дополнениями).

В бухгалтерской (финансовой) отчетности (Отчете о финансовых результатах) Общество показывает доходы и расходы, составляющие пять и более процентов от общей суммы доходов и расходов за отчетный период, по каждому виду деятельности отдельно.

Независимо от доли в общей сумме доходов и расходов за отчетный период Общество раскрывает в бухгалтерской (финансовой) отчетности отдельной строкой доходы и расходы по видам деятельности, подлежащим государственному (тарифному) регулированию.

Общество ведет раздельный учет и формирует себестоимость продукции, работ, услуг по видам деятельности.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии представляет собой совокупность расходов, связанных с содержанием, обслуживанием, эксплуатацией объектов электросетевого хозяйства: линий электропередач, распределительных устройств, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи и распределения электроэнергии.

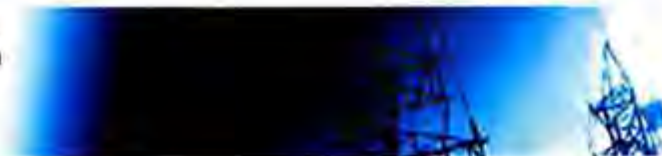
Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети представляет собой совокупность расходов, связанных с выполнением комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии к энергопринимающим устройствам юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями. Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети формируется в целом по данному виду деятельности.

В составе Коммерческих расходов признаются расходы, связанные с реализацией коммерческих процессов по продвижению работ, услуг Общества и управлению коммерческими подразделениями.

В составе Управленческих расходов признаются общехозяйственные расходы, связанные с обслуживанием и управлением деятельностью Общества в целом.

Коммерческие и Управленческие расходы признаются Обществом в качестве расходов по обычным видам деятельности полностью в отчетном году их признания.

Коммерческие и Управленческие расходы раскрываются в Отчете о финансовых результатах отдельными строками.



Прочие доходы и расходы – доходы и расходы, отличные от доходов и расходов по обычным видам деятельности, в т.ч. возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации и т.п.).

Прочие доходы и расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах по строкам «Прочие доходы» и «Прочие расходы», без выделения по отдельным строкам отдельных видов прочих доходов и расходов, независимо от их удельного веса в общей сумме прочих доходов и расходов.

Прочие доходы и прочие расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто, когда:

- соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов;
- доходы и связанные с ними расходы, возникают в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности.

Учет расходов будущих периодов

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в Бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Затраты, не соответствующие условиям признания определенного актива, признаются расходами будущих периодов и списываются путем их обоснованного распределения между отчетными периодами (пропорционально истекшему временному периоду в календарных днях) в течение периода, к которому они относятся.

Учет резерва по сомнительным долгам

Общество создает резерв по сомнительным долгам по результатам проведенной инвентаризации дебиторской задолженности.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

При выбытии (погашении) дебиторской задолженности производится списание соответствующей суммы резерва.

Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в Обществе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 10.12.2002 №126н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений признается однородная совокупность финансовых вложений.

Первоначальная стоимость ценных бумаг, приобретаемых за плату, формируется как сумма затрат, уплаченных продавцу. Затраты, которые несет организация по приобретению ценных бумаг помимо сумм, уплачиваемых продавцу, признаются прочими расходами организации в том отчетном периоде, в котором были приняты к учету указанные ценные бумаги.

Стоимость финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, корректируется на конец каждого отчетного периода.



При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Общество создает резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости на последнюю дату отчетного года.

Информация по сегментам

Общество раскрывает информацию по отчетным сегментам в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/10, утвержденного Приказом Минфина РФ от 08.11.2010 №143н (с изменениями и дополнениями).

Основой выделения сегментов, признанных отчетными, являются:

- географические регионы, в которых Обществом осуществляется деятельность через свои структурные подразделения - филиалы (географические сегменты);
- производимая продукция, закупаемые товары, выполняемые работы, оказываемые услуги - деятельность по передаче электроэнергии и деятельность по реализации (сбыту) электроэнергии (операционные сегменты).

Информация по связанным сторонам

Общество раскрывает информацию о связанных сторонах в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.04.2008 №48н (с изменениями и дополнениями), исходя из содержания отношений Общества и связанной стороны с учетом требования приоритета содержания над формой.

Основным управленческим персоналом Общества являются члены Совета Директоров, члены Правления, а также высшие менеджеры.

Учет займов и кредитов

Бухгалтерский учет расходов по займам и кредитам осуществляется в Обществе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.10.2008 №107н (с изменениями и дополнениями).

Общество признает в качестве отдельного вида обязательств, учитываемых на самостоятельных счетах, задолженность по полученным займам и кредитам, разделяя ее на долгосрочную и краткосрочную в зависимости от срока привлечения займа (кредита) по договору.

Расходы, связанные с получением и использованием займов и кредитов (проценты по полученным займам и кредитам, проценты, дисконт по векселям и облигациям, дополнительные затраты по займам и кредитам, а также курсовые разницы, относящиеся к причитающимся к оплате процентам по займам и кредитам), признаются прочими расходами соответствующего отчетного периода. Исключение из этого порядка составляют затраты по займам и кредитам, которые подлежат включению в стоимость инвестиционных активов.

Учет оценочных обязательств

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 13.12.2010 №167н (с изменениями и дополнениями).



Оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете в величине, необходимой непосредственно для исполнения (погашения обязательств) по состоянию на отчетную дату.

При признании оценочного обязательства в зависимости от его характера величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы либо включается в стоимость актива.

Учет расчетов по налогу на прибыль

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 №114н (с изменениями и дополнениями).

Величина текущего налога на прибыль определяется Обществом на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации.

Суммы отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в Бухгалтерском балансе отражаются в отдельных статьях баланса (внеоборотные активы и долгосрочные обязательства).

Учет добавочного капитала

В процессе реорганизации Общества путем присоединения семи распределительно-сетевых компаний с 01.04.2008 на балансе Общества были отражены основные средства, полученные в результате присоединения, стоимость которых сформирована в результате ранее проведенных переоценок. При этом показатели добавочных капиталов правопреемников, как источника формирования увеличения стоимости основных средств в части переоценки, сохранились после реорганизации, и в регистрах бухгалтерского учета учитываются обособленно в составе добавочного капитала Общества, как правопреемника.

Суммы дооценки выбывающих объектов основных средств, включенные ранее в состав добавочного капитала, реклассифицируются Обществом в нераспределенную прибыль при выбытии объектов основных средств в соответствии с п. 48 Методических указаний по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденных Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 №91н (с изменениями и дополнениями).

Учет денежных эквивалентов и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о денежных эквивалентах регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» (ПБУ 23/2011), утвержденным Приказом Минфина РФ от 02.02.2011 №11н.

В качестве денежных эквивалентов в Обществе учитываются высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. К ним относятся векселя со сроком погашения три месяца или меньше, краткосрочные государственные ценные бумаги и банковские депозиты со сроком погашения до трех месяцев по состоянию на отчетную дату.

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признаются в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

Высоколиквидные ценные бумаги, соответствующие критериям денежных эквивалентов,



учитываются в порядке, предусмотренном для учета финансовых вложений.

Денежные потоки Общества отражаются в отчете о движении денежных средств с подразделением на денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций.

Каждый существенный вид поступлений в Общество денежных средств и (или) денежных эквивалентов отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от платежей Общества.

При наличии у Общества соответствующих операций, отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто:

а) денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);

б) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;

в) поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;

г) оплата транспортировки грузов с получением эквивалентной компенсации от контрагента.

Учетная политика для налогообложения

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

В отношении налогов и сборов субъектов Российской Федерации и местных налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества по месту их нахождения, формирование налоговой базы и составление налоговой отчетности производится непосредственно соответствующими обособленными подразделениями.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых исполнительным аппаратом Общества, несет Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Общества.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества, несут заместители Генерального директора - директора филиалов.

В целях налогообложения ведется обособленный учет объектов основных средств, стоимость которых, сформированная по правилам налогового учета на момент их ввода в эксплуатацию, не превышает 100 000 рублей.

По всем объектам основных средств применяется линейный метод начисления амортизации.

Общество включает в состав расходов отчетного (налогового) периода расходы на капитальные вложения в размере 10% (30% - в отношении основных средств, относящихся к третьей-седьмой амортизационной группам) первоначальной стоимости основных средств для всех амортизационных групп (за исключением основных средств, полученных безвозмездно), а также 10% (30% - в отношении основных средств, относящихся к третьей - седьмой амортизационным группам) расходов, понесенных в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации основных средств.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством РФ, признаются амортизируемым имуществом с момента



ввода в эксплуатацию.

В целях исчисления налога на прибыль Общество принимает порядок признания доходов и расходов по методу начисления.

Изменения и дополнения учетной политики в 2017 году

Учетная политика Общества на 2017 год утверждена приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.12.2016 №842.

Общество привело Учетную политику на 2017 год в формат Корпоративного стандарта «Единые Корпоративные учетные принципы (ЕКУП) на 2014 год», утвержденного приказом ОАО «Россети» от 02.09.2013 №547 (с учетом изменений). В Учетную политику Общества на 2017 год, по сравнению с Учетной политикой на 2016 год внесен ряд уточнений и дополнений, способствующих наиболее полному и достоверному отражению в бухгалтерском учете фактов хозяйственной жизни и не оказывающих влияния на бухгалтерскую отчетность Общества (приказы Общества от 30.01.2017 №46, от 05.05.2017 №301, от 16.06.2017 №418, от 08.08.2017 №553, от 21.11.2017 №807).

Внесение данных уточнений и дополнений не потребовало пересчета и приведения в сопоставимый вид показателей предыдущих отчетных периодов.

Изменения учетной политики в 2018 году

Учетная политика Общества на 2018 год утверждена приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.12.2017 №898.

Учетная политика Общества актуализирована и соответствует Положению «Корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета», утвержденному приказом ПАО «Россети» от 29.12.2017 №182. В Учетную политику Общества на 2018 год, по сравнению с Учетной политикой на 2017 год, внесен ряд уточнений и дополнений, способствующих наиболее полному и достоверному отражению в бухгалтерском учете фактов хозяйственной жизни не оказывающих влияния на бухгалтерскую отчетность Общества.

Внесение данных уточнений и дополнений не требует пересчета и приведения в сопоставимый вид показателей предыдущих отчетных периодов.

Изменение сравнительных показателей

С 01.01.2017 отменен ОКОФ ОК 013-94, утвержденный постановлением Госстандарта России от 26.12.1994 №359, и введен в действие приказом Росстандарта от 12.12.2014 №2018-ст новый ОКОФ ОК 013-2014 (СНС 2008).

В связи с изменением подхода к группировке основных средств, в результате переклассификации ОКОФ изменились показатели по группам основных средств, данные изменения приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Сальдо до корректировки по состоянию на 31 декабря 2016 года			Сумма корректировки по состоянию на 31 декабря 2016 года			Сальдо после корректировки по состоянию на 31 декабря 2016 года		
	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
1	4	5	6	4	5	6	4	5	6
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	66 906 343	(28 018 425)	38 887 918	-	-	-	66 906 343	(28 018 425)	38 887 918
в том числе:									



Амортизируемы е основные средства - всего:	66 895 795	(28 018 425)	38 877 370	-	-	-	66 895 795	(28 018 425)	38 877 370
в том числе:									
производственны е здания	5 218 324	(1 426 073)	3 792 251	(116 076)	33 091	(82 985)	5 102 248	(1 392 982)	3 709 266
сооружения, кроме ЛЭП	2 665 351	(846 729)	1 818 622	229 828	(88 758)	141 070	2 895 179	(935 487)	1 959 692
линии электропередачи и устройства к ним	31 584 738	(12 744 719)	18 840 019	(135 966)	35 562	(100 404)	31 448 772	(12 709 157)	18 739 615
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	19 456 716	(8 184 104)	11 272 612	(399 098)	173 473	(225 625)	19 057 618	(8 010 631)	11 046 987
производственны й и хозяйственный инвентарь	81 599	(73 124)	8 475	(81 599)	73 124	(8 475)	-	-	-
прочие	7 889 067	(4 743 676)	3 145 391	502 911	(226 492)	276 419	8 391 978	(4 970 168)	3 421 810
Объекты с неограниченны м сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	10 548						10 548		
в том числе:									
земельные участки	10 548						10 548		

В показателях за 2016 год графы 7 и графы 11 Приложения 8 к бухгалтерской (финансовой) отчетности были учтены корректировки в соответствии с вышеизложенной информацией.

3 Пояснения к показателям Бухгалтерского баланса

3.1 Нематериальные активы

Информация о наличии и движении нематериальных активов раскрыта в Приложении 5 и Приложении 7.

3.2 Основные средства и прочие внеоборотные активы

По статье Основные средства Бухгалтерского баланса отражена стоимость используемых объектов основных средств Общества, вложения в незавершенное строительство и авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств - 42 342 058 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 (на 31.12.2016 - 40 730 713 тыс. руб., на 31.12.2015 - 40 832 117 тыс. руб.).

Балансовая стоимость используемых объектов основных средств в отчетном периоде увеличилась на 910 733 тыс. руб.



тыс. руб.

Наименование показателя	Здания и сооружения	ЛЭП	Энергетическое оборудование	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость					
Наличие на 31.12.2016	7 997 427	31 448 772	19 057 618	8 402 526	66 906 343
приобретение новых объектов	67 794	154	2 450	651 720	722 118
строительство новых объектов	393 026	905 382	1 545 172	392 013	3 235 593
модернизация и реконструкция (достройка, дооборудование) действующих объектов	20 606	1 135 688	200 534	34 543	1 391 371
прочие поступления и разукрупнение объектов	10 493	106	(10 499)	98	198
продажа объектов	(4 298)			(2 594)	(6 892)
списание объектов	(5 280)	(3 872)	(5 495)	(11 778)	(26 425)
прочие списания		(150)	(43)	(192)	(385)
Наличие на 31.12.2017	8 479 768	33 486 080	20 789 737	9 466 336	72 221 921
Накопленная амортизация					
Остаток на 31.12.2016	(2 328 469)	(12 709 157)	(8 010 631)	(4 970 168)	(28 018 425)
начисленная амортизация за период	(337 418)	(2 121 694)	(1 181 236)	(787 906)	(4 428 254)
выбытие амортизации по прочим списаниям	2 711	2 597	5 261	12 840	23 409
Остаток на 31.12.2017	(2 663 176)	(14 828 254)	(9 186 606)	(5 745 234)	(32 423 270)
Остаточная стоимость на 31.12.2017	5 816 592	18 657 826	11 603 131	3 721 102	39 798 651

Информация о наличии и движении основных средств раскрыта в Приложении 8.

Общество располагает объектами основных средств, стоимость которых не погашается - землей и другими объектами природопользования. Стоимость таких объектов на 31.12.2017 составила 10 717 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 10 548 тыс. руб., на 31.12.2015 - 9 813 тыс. руб.)

Стоимость объектов основных средств, переданных в аренду и находящихся на балансе Общества, на 31.12.2017 составила 124 453 тыс. руб. (на 31.12.2016 составила 119 660 тыс. руб., на 31.12.2015 - 112 882 тыс. руб.).

Арендованные Обществом основные средства учитываются на забалансовых счетах и раскрываются в Приложении 34.

Стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, но находящихся на государственной регистрации на 31.12.2017 составила 237 148 тыс. руб., (на 31.12.2016 - 149 022 тыс. руб., на 31.12.2015 - 383 947 тыс. руб.).

В составе основных средств, отраженных в отчетности, признаны капитальные вложения в объекты незавершенного строительства (в стоимость объектов незавершенного строительства включены материалы, приобретенные для инвестиционной деятельности):

тыс. руб.

Вид объектов незавершенного строительства	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2015
Стоимость объектов незавершенного строительства	2 519 130	1 818 273	2 476 035
Объекты реконструкции и модернизации	673 946	619 212	1 090 260
Объекты нового строительства	1 299 870	885 536	1 130 700
Приобретение объектов основных средств	50 757	21 259	268



Вид объектов незавершенного строительства	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2015
Материалы, собственные и давальческие для инвестиционной деятельности	377 801	201 843	140 751
Прочие	116 756	33 798	114 056

Информация о наличии и движении незавершенных капитальных вложений раскрыта в Приложении 12.

Обществом осуществлялась реконструкция объектов основных средств, в том числе за счет привлеченных банковских кредитов. В стоимость капитальных вложений в незавершенное строительство, осуществленных в течение отчетного периода, включены проценты за пользование кредитными ресурсами, направленными на работы по реконструкции в течение 2017 года в сумме 69 927 тыс. руб. (в течение 2016 - 49 333 тыс. руб.).

По строке «Прочие внеоборотные активы» Бухгалтерского баланса отражена стоимость программного обеспечения, лицензии на использование которого истекают более чем через 12 месяцев после отчетной даты. По состоянию на 31.12.2017 стоимость указанных активов составляет 70 975 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 70 534 тыс. руб., на 31.12.2015 - 79 859 тыс. руб.). На 31.12.2017 по данной строке также отражена стоимость специальной одежды в эксплуатации со сроком полезного использования более 12 месяцев в сумме 238 630 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 222 427 тыс. руб., 31.12.2015 - 216 552 тыс. руб.), НДС с авансов полученных долгосрочных - 125 253 тыс. руб.

Авансы выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств без НДС отражаются в составе внеоборотных активов по строке 1155 «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств» в сумме 24 277 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 (на 31.12.2016 - 24 522 тыс. руб., 31.12.2015 - 39 941 тыс. руб.). НДС с авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств в размере 4 657 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 отражен по строке 1260 «Прочие оборотные активы».

Информация об авансах, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, раскрыта в Приложении 13.

3.3 Прочие оборотные активы

В составе строки 1260 «Прочие оборотные активы» отражены следующие суммы:

Наименование	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Итого	837 976	598 745	526 667
НДС по краткосрочным авансам полученным	700 837	478 327	435 997
Программное обеспечение, лицензии, срок использования которых истекает в течение 12 месяцев после отчетной даты	105 020	87 343	70 330
Прочее	32 19	33 075	20 340

3.4 Финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения в дочерние Общества на 31.12.2017 составили 26 151 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 31 354 тыс. руб., на 31.12.2015 - 29 805 тыс. руб.). Вложения в зависимые Общества в 2017 году не осуществлялись (на 31.12.2016 и на 31.12.2015 - не осуществлялись), прочие инвестиции по состоянию на 31.12.2017 составляют 14 897 тыс. руб. (31.12.2016 - 18 836 тыс. руб., 31.12.2015 - 6 785 тыс. руб.).



На 31.12.2017, 31.12.2016 и 31.12.2015 у Общества имеется займ, предоставленный ОАО «Энергосервис Северо-Запада» на сумму 65 671 тыс. руб. на 31.12.2017 (на 31.12.2016 - 65 671 тыс. руб., на 31.12.2015 - 66 171 тыс. руб.). На 31.12.2017 Обществом создан резерв под обесценение финансовых вложений в полной сумме данного займа.

Сумма депозитов, выданных на срок более 12 месяцев, по состоянию на 31.12.2017 составила 457 769 тыс. руб. (31.12.2016 - 424 241 тыс. руб., 31.12.2015 - 393 899 тыс. руб.). Информация о дочерних и зависимых Обществах приведена в разделе «Общие сведения об Обществе».

В составе финансовых вложений по строке 1176 «Депозиты, выданные на срок более 12 месяцев» Бухгалтерского баланса на 31.12.2017 отражено финансовое вложение - субординированный депозитный вклад в Банк «Таврический» (ОАО) в рамках проекта его санации. На 31.12.2017 сумма депозитного вклада Общества в Банк «Таврический» (ОАО) составила 2 080 000 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 2 080 000 тыс. руб.; на 31.12.2015 - 2 080 000 тыс. руб.)

Особенностью проекта санации Банка «Таврический» (ОАО) является участие в нем крупнейших кредиторов Банка - ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада». Проектом предусмотрено совместное финансирование мероприятий по санации путем предоставления финансовой помощи Банку государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) на сумму 28 млрд. руб. сроком на 10 лет за счет средств Банка России, внесением субординированного депозита ПАО «МРСК Северо-Запада» в сумме 2 080 000 тыс. руб. сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита. В срок до июля 2022 года запланирована реорганизация Банка в форме его присоединения к Инвестору (ОАО АКБ «Международный финансовый клуб»).

В настоящий момент АСВ осуществляет полный контроль за ходом финансового оздоровления Банка «Таврический» (ОАО) на основании генерального соглашения, заключенного с Инвестором, Банком «Таврический» (ОАО), ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада» предусматривающего регулярное предоставление исчерпывающей информации о финансовом состоянии Банка «Таврический» (ОАО).

Банк «Таврический» (ОАО) активно привлекает средства Центрального Банка РФ, что способствует улучшению финансовых показателей и гарантирует Банку способность выполнять свои обязательства перед кредиторами.

Анализ финансовой деятельности Банка «Таврический» (ОАО) и статистические данные за прошедший год свидетельствуют о стабилизации финансового состояния Банка и нивелировании негативных тенденций, способных повлиять на финансовую устойчивость Банка в перспективе. В настоящее время Банк осуществляет свою деятельность в обычном режиме, оказывая полный комплекс услуг своим клиентам, включая своевременное проведение расчетов и платежей.

По состоянию на 31.12.2017 финансовые вложения (субординированный депозит), текущая рыночная стоимость которых не определяется, оценены по расчетной стоимости. Расчетная стоимость долговых финансовых вложений Общества определена как величина экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности.

В бухгалтерской отчетности 2015 года Обществом образован резерв под обесценение финансовых вложений (депозит в Банк «Таврический» (ОАО)) на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определялась методом дисконтирования долгосрочной задолженности с учетом наличия отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска



вероятности невозврата финансовых вложений. Сумма резерва по состоянию на 31.12.2017 составила 1 622 231 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 1 655 759 тыс. руб.).

В соответствии с ПБУ 18/02 Обществом от суммы резерва под обесценение данных финансовых вложений сформирован отложенный налоговый актив, который будет возмещен при учете депозита в составе внереализационных расходов для целей налогообложения при признании нереальности его взыскания. Стоимость отложенного налогового актива на 31.12.2017 составила 324 446 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 331 152 тыс. руб.).

Информация о наличии и движении финансовых вложений, а также корректировка оценки стоимости финансовых вложений раскрыты в Приложениях 14, 15, 16.

3.5 Материально - производственные запасы

Информация о наличии и движении материально-производственных запасов раскрыта в Приложении 17.

3.6 Дебиторская задолженность

Отражение в отчетности НДС с авансов выданных

Авансы выданные, погашение по которым ожидается более чем через 12 месяцев после отчетной даты, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности по строке 123103 и по состоянию на 31.12.2017 составляют 5 431 тыс. руб. (на 31.12.2016 - отсутствуют, на 31.12.2015 - 151 тыс. руб.). Авансы выданные, погашение по которым ожидается в течение 12 месяцев после отчетной даты, отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности по строке 123205 в сумме 185 535 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 (на 31.12.2016 - 72 874 тыс. руб., на 31.12.2015 - 204 369 тыс. руб.). НДС по авансам выданным в размере 10 646 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 отражен в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год по строке 1528 «Прочая кредиторская задолженность».

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в Приложении 19.

Резерв по сомнительным долгам

Резерв по сомнительным долгам создан в отношении сомнительной дебиторской задолженности в зависимости от оценки вероятности погашения долга. По задолженности, в отношении которой отсутствует высокая вероятность получения денежных средств, резерв создан на полную сумму задолженности. Задолженность, по которой ведется эффективное исполнительное производство, в отчетности отражается без учета резерва.

Информация о наличии и движении резерва по сомнительным долгам, а также просроченной дебиторской задолженности раскрыта в Приложениях 20 и 21 соответственно.

3.7 Капитал и резервы

Уставный капитал Общества составляет 9 578 592 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2017 уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из обыкновенных акций в количестве 95 785 923 138 номиналом 10 копеек. В 2017 году решения об увеличении уставного капитала не принимались, дополнительные акции не размещались.

Резервный капитал Общества по состоянию на 31.12.2017 составляет 437 871 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 415 027 тыс. руб., на 31.12.2015 - 382 826 тыс. руб.). Резервный капитал формируется за счет отчислений от чистой прибыли Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5% от чистой прибыли



до достижения Резервным фондом установленного размера (5% от уставного капитала).

В состав нераспределенной прибыли на 31.12.2017 включена дооценка основных средств в размере 14 207 тыс. руб., относящаяся к переоцененным ранее основным средствам, выбывшим в период после переоценки и в течение отчетного года.

3.8 Кредиты, займы, проценты к уплате

Процентные ставки по долгосрочным кредитам в течение 2017 года варьировались от 7,75% до 9,80% годовых (в 2016 году - от 9,80% до 12,50% годовых). Процентные ставки по краткосрочным кредитам в течение 2017 года варьировались от 7,9% до 9,74% годовых (в 2016 году - от 7,49% до 13,00% годовых). Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитным ресурсам за 2017 год составила 8,83% годовых (в 2016 году - 10,45% годовых).

Дополнительных затрат, связанных с получением кредитов в 2017 году у Общества не возникло. Просроченные кредиты по состоянию на 31.12.2017 и 31.12.2016 у Общества отсутствуют.

По долгосрочным кредитам, привлеченным в 2017 году, сроки погашения кредитных средств наступают в 2019, 2020 и 2021 годах. По краткосрочным кредитам, привлеченным в 2017 году, сроки погашения кредитных средств составили от 45 дней до 3 месяцев.

По долгосрочным кредитам, привлеченным в 2017 году, сроки погашения кредитных средств наступают в 2020 году. По краткосрочным кредитам, привлеченным в 2017 году, сроки погашения кредитных средств составили 3 месяца с момента получения кредита.

Информация по кредитам, займам и затратам по ним раскрыта в Приложениях 25, 26.

Сумма открытых, но не использованных возобновляемых кредитных линий по состоянию на 31.12.2017 составила 12 760 513 тыс. руб. Из них со сроком погашения до 12 месяцев 4 260 513 тыс. руб., свыше 12 месяцев - 8 500 000 тыс. руб.

Сумма открытых, но не использованных возобновляемых кредитных линий по состоянию на 31.12.2016 составила 12 191 284 тыс. руб. Из них со сроком погашения до 12 месяцев 1 301 284 тыс. руб., свыше 12 месяцев - 10 890 000 тыс. руб.

Сумма открытых, но не использованных возобновляемых кредитных линий по состоянию на 31.12.2015 составила 8 088 956 тыс. руб. Из них со сроком погашения до 12 месяцев 3 800 000 тыс. руб., свыше 12 месяцев - 4 288 956 тыс. руб.

3.9 Обеспечения

Сумма обеспечений, полученных Обществом в отношении обязательств и платежей, на 31.12.2017 составляет 121 087 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 13 012 тыс. руб., на 31.12.2015 - 251 380 тыс. руб.). Обеспечения выданные на 31.12.2017 - 597 657 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 375 509 тыс. руб., на 31.12.2015 - 3 тыс. руб.)

Информация об обеспечениях и обязательствах выданных и полученных раскрыта в Приложении 29.

Обеспечения, выданные связанным сторонам по состоянию на 31.12.2017, 31.12.2016 и 31.12.2015 отсутствуют.

Обеспечения, полученные от связанных сторон по состоянию на 31.12.2017, 31.12.2016 и 31.12.2015 отсутствуют.

Общество не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с выданными обеспечениями.



3.10 Кредиторская задолженность и прочие обязательства

По строке 1450 «Прочие обязательства» Раздела IV «Долгосрочные обязательства» Бухгалтерского баланса в качестве долгосрочной кредиторской задолженности, в том числе учитываются авансы полученные, включая НДС. Сумма прочих долгосрочных обязательств в бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2017 составляет 1 049 082 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 2 000 377 тыс. руб., на 31.12.2015 - 1 106 797 тыс. руб.). Срок исполнения указанных обязательств наступает по истечении 12 месяцев после отчетной даты.

В составе краткосрочной кредиторской задолженности учтены авансы, по строке 1526 «Авансы полученные» по состоянию на 31.12.2017 в сумме 4 622 775 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 3 091 827 тыс. руб., на 31.12.2015 - 2 856 543 тыс. руб.), в том числе полученные по договорам технологического присоединения в сумме 4 491 729 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 2 920 088 тыс. руб., на 31.12.2015 - 2 763 467 тыс. руб.).

НДС с авансов полученных в размере 700 837 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 (на 31.12.2016 - 477 761 тыс. руб., на 31.12.2015 - 435 465 тыс. руб.) отражается по строке 1260 «Прочие оборотные активы» Бухгалтерского баланса. НДС с авансов полученных, учтенных в составе «Долгосрочных обязательств», отражается в составе внеоборотных активов по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» в размере 125 253 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 (на 31.12.2016 - 284 443 тыс. руб., на 31.12.2015 - 157 769 тыс. руб.).

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности и просроченной кредиторской задолженности раскрыта в Приложениях 23, 24.

3.11 Информация о рисках хозяйственной деятельности

Политика Общества по управлению рисками утверждена Советом директоров Общества с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Общество, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Общества. Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля.

В Обществе установлены стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Деятельность Общества подвержена влиянию различных рисков хозяйственной деятельности.

Отраслевые риски

Отраслевой риск обусловлен изменениями в экономическом состоянии отрасли и их степенью как внутри отрасли, так и по сравнению с другими отраслями. Отраслевой риск связан с кредитным риском и оказывает на него непосредственное влияние.

Законодательство РФ об электроэнергетике проходит стадию формирования, подвержено частым изменениям и допускает неоднозначное толкование. Вследствие этих причин, участники рынка электроэнергии достаточно часто фиксируют разногласия в трактовке норм законодательства и, на их основании, условий договоров, что приводит к разногласиям в оценке взаимных обязательств, возникновению риска значительного роста просроченной дебиторской задолженности, роста безнадёжной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, связанным с разногласиями с потребителями, в частности со



сбытовыми компаниями по применению отраслевого законодательства в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии.

Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества.

В целях снижения себестоимости продукции крупные энергоемкие промышленные предприятия принимают меры к оптимизации схем внешнего электроснабжения путем присоединения к ЕНЭС, сооружают собственные объекты по производству электрической энергии. Имеются случаи, когда вновь проектируемые промышленные объекты предусматривают собственную генерацию в качестве основного источника питания. В районах газонефтедобычи потребителями развивается технология использования попутного газа для выработки электрической энергии на производственные нужды. Эти обстоятельства на фоне государственной политики по сдерживанию роста тарифов естественных монополий создают условия, при которых полное возмещение постоянных расходов за счет тарифов на передачу электроэнергии на уровне предшествующих лет становится невозможным. В 2017 году в регионах деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» произошло снижение объемов передачи электрической энергии на 5,6% по сравнению с прошлым годом в связи с прекращением действия с 01.07.2017 договоров аренды объектов «последней мили», при этом объем выручки за услуги по передаче электроэнергии увеличился на 5,2% (за счет роста установленных тарифов и уменьшения фактической стоимости нагрузочных потерь в связи с изменением законодательства (Постановление Правительства РФ от 07.07.2017 №810)). Обществом предпринимаются следующие мероприятия для минимизации вышеуказанных рисков:

- текущий контроль соблюдения договорных условий с контрагентами, а также своевременное инициирование договорной кампании по урегулированию спорных вопросов;
- осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Общества и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме;
- систематический анализ причин возникновения конфликтов с потребителями, в том числе причин разногласий при согласовании объема переданной электроэнергии и разработка планов мероприятий по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями;
- наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета);
- ограничение режима потребления электрической энергии в отношении должников, в отношении которых ограничение возможно и допустимо;
- разработка жестких программ управления издержками, введение в систему оценки эффективности управления компанией показателей, отражающих снижение уровня операционных расходов, снижения стоимости закупок;
- взаимодействие с администрациями регионов с целью пересмотра и утверждения инвестиционных программ, учитывающих необходимый объем работ для поддержания надежности системы, а также выполнения работ по реконструкции объектов для присоединения новых заявителей;
- реализация программы повышения энергоэффективности и энергосбережения.

Управление рисками, связанными с капиталом

Управление капиталом направлено на поддержание устойчивой базы капитала Общества, а также обеспечение будущего развития бизнеса и одновременной максимизации



прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. Руководство Общества регулярно анализирует структуру капитала. На основании результатов такого анализа Общество поддерживает сбалансированность общей структуры капитала за счет привлечения заемных средств и погашения существующей задолженности.

Кредитные риски

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Обществом в срок, что повлечет за собой возникновение убытков. Кредитный риск возникает в связи с денежными средствами и их эквивалентами, депозитами в банках, а также авансовыми платежами, выплаченными покупателям, в том числе в связи с необеспеченной дебиторской задолженностью по основной деятельности и прочей дебиторской задолженностью. Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой максимальную сумму, которая может быть подвержена кредитному риску.

Подверженность Общества кредитному риску определяется, в основном, индивидуальными характеристиками каждого контрагента.

Риск ликвидности

Риск ликвидности - это риск того, что у Общества возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, которые подлежат погашению денежными средствами или другими финансовыми активами.

Подход Общества к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы обеспечить насколько это возможно, постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения в срок своих обязательств, как при нормальных, так и при напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Ликвидность Общества тщательно контролируется и управляется. Общество осуществляет детальное бюджетирование и прогнозирование движения денежных средств, чтобы гарантировать наличие достаточных денежных средств для покрытия платежных обязательств.

Процентный риск

Изменение процентных ставок влияет главным образом на стоимость заемного капитала и рост затрат на его обслуживание.

Рост процентных ставок, связанный с недостатком ликвидности в банковской системе, может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, поскольку Общество использует в своей деятельности заемные средства.

В настоящее время, на фоне стабильности финансового рынка, процентные ставки по вновь привлекаемым кредитам и ссудной задолженности снизились. Повышение ставок возможно только в случае повышения Ключевой ставки Центрального Банка РФ, что в ближайшей перспективе представляется маловероятным.

Кроме этого, диверсификация кредитного портфеля по банкам позволяет гибко управлять процентными ставками.

Менеджмент ПАО «МРСК Северо-Запада» полагает, что сможет обеспечивать реализацию сбалансированной финансово-экономической политики, направленной на долгосрочное развитие электросетевого комплекса в регионах присутствия Общества. Соответственно, настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности, который предполагает, что Общество продолжит осуществлять операции в обозримом будущем, а также сможет реализовывать свои активы и отвечать по своим обязательствам по мере наступления срока их погашения.



4 Пояснения к показателям Отчета о финансовых результатах

4.1 Выручка и себестоимость

Во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13.12.2011 №585 Общество как организация, осуществляющая регулируемые виды деятельности, ведет раздельный учет доходов и расходов на производство, передачу и сбыт электрической энергии, а так же технологическое присоединение к электрическим сетям. В частности, раздельный учет ведется по субъектам РФ, на территории которых осуществляется тарифное регулирование.

Общество осуществляет производство электрической энергии с использованием дизельных электростанций. Производство электроэнергии на дизельных электростанциях характеризуется территориальным расположением источников в удаленной и труднодоступной местности, где отсутствуют централизованные источники электроснабжения, либо использованием дизельных электростанций как резервных источников электроснабжения при выводе основных источников в ремонт или возникновении аварийной ситуации.

Общество так же осуществляет производство и реализацию тепловой энергии - отпуск в тепловую сеть тепловой энергии, произведенной котельными Общества на территории, где отсутствуют источники теплоснабжения (за вычетом тепловой энергии, использованной на собственные нужды).

Деятельность по реализации прочих работ и услуг не подлежит государственному регулированию и включает в себя:

- услуги по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования сторонних организаций;
- транспортные услуги;
- услуги по введению ограничений потребления электроэнергии;
- прочие услуги промышленного и непромышленного характера.

Информация о себестоимости реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат раскрыта в Приложении 1.

4.2 Прочие доходы и расходы

Информация о прочих доходах и расходах раскрыта в Приложении 32.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества отражены свернуто как следствия одного и того же события прочие доходы и расходы:

- доходы и расходы по договорам уступки права требования (цессии),
- корректировка расходов за 2016 год в связи с отзывом контрагентом первичных документов и предоставлением новых (прибыли/убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде);
- корректировка выручки по решению суда за февраль 2015 (прибыли /убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде).

4.3 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам - владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана, как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении



в течение отчетного года. Базовый убыток на акцию в 2017 году составил - 0,02549 руб. Базовая прибыль на акцию в 2016 году составила 0,00477 руб.

У Общества отсутствуют конвертируемые ценные бумаги и договоры о размещении обыкновенных акций по цене ниже рыночной стоимости.

Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию представлена в Приложении 2.

4.4 Расчеты по налогу на прибыль

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02), утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 №114н (с изменениями и дополнениями) в бухгалтерской (финансовой) отчетности раскрывается информация о постоянных налоговых обязательствах (активах), отложенных налоговых активах/обязательствах и их изменениях.

В бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2017 отражены отложенные налоговые обязательства в сумме 2 547 775 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 2 801 758 тыс. руб., на 31.12.2015 - 2 746 759 тыс. руб.) и отложенные налоговые активы по состоянию на 31.12.2017 в сумме 1 476 520 тыс. руб. (на 31.12.2016 - 931 923 тыс. руб., на 31.12.2015 - 900 157 тыс. руб.).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества развернуто.

Информация о налогообложении прибыли раскрыта в Приложении 3 и Приложении 28.

5 Прочие пояснения к отчетности

5.1 Информация по сегментам

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область. Исходя из места расположения активов и рынков сбыта, Общество выделяет следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комизэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго. Основными видами услуг, оказываемыми Обществом, являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с приказами Министерства энергетики РФ ПАО «МРСК Северо-Запада» выполняло функции гарантирующего поставщика на территории Новгородской области в отношении зон двух предшествующих участников рынка (в отношении зоны деятельности ОАО «Новгородоблэнерго» и в отношении зоны деятельности в границах балансовой принадлежности электрических сетей ОАО «Новгородоблэнерго», за исключением территории, находящейся в соответствующей зоне деятельности гарантирующего поставщика ОАО «Оборонэнерго» с 01.04.2013 по 31.12.2013 и с 01.10.2013 по 01.10.2014 соответственно и на территории Мурманской области (в отношении зоны деятельности ОАО «Кольская сбытовая энергетическая компания») с 01.03.2013 по 01.02.2015.

тыс. руб.

Показатель	ПО «Колэнерго»		ПО «Энергосбыт» «Новгородэнерго»		ПО «Новгородэнерго» «Новгородэнерго»		ИТОГО	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Выручка от перепродажи э/э и мощности	-	946 026	-	-	-	-	-	946 026

42



Себестоимость перепродажи э/э и мощности	-	(782 158)	-	-	-	-	-	(782 158)
в том числе покупная э/э и мощность	-	(486 736)	-	-	-	-	-	(486 736)
Коммерческие расходы	-	(65 982)	-	(110)	-	(3 831)	-	(69 923)
Прибыль (убыток) от продаж	-	(388 850)	-	(110)	-	(3 831)	-	(392 791)

Оценка показателей отчетных сегментов осуществляется во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13.12.2011 №585 в соответствии с критериями, изложенными в Методике распределения управленческих расходов, утверждённой 27.06.2008 Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада».

Активы и обязательства отчетных сегментов на 31.12.2017 суммарно составляют 96% и 36% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (на 31.12.2016 - 97% и 35% соответственно).

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которым составила около 10% от соответствующего вида выручки Общества.

тыс. руб.

Наименование услуги	Наименование покупателя	Наименование отчетного сегмента	Выручка (без НДС)/доля%			
			2017 год	%	2016 год	%
Передача электроэнергии	АО «Коми энергосбытовая компания»	Комиэнерго	3 353 645	7,85	3 379 310	8,33
	ОАО «Псковэнергосбыт»	Псковэнерго	3 133 845	7,34	3 261 840	8,04
	АО «АтомЭнергоСбыт»	Колэнерго	3 059 613	7,16	2 864 550	7,06
	АО «ТНС энерго Карелия»	Карелэнерго	3 037 541	7,11	2 602 597	6,41
	ПАО «Архэнергосбыт»	Архэнерго	2 949 468	6,91	3 678 172	9,06

Информация по отчетным сегментам раскрыта в Приложении 35.

5.2 Информация о связанных сторонах

В настоящих пояснениях раскрыта существенная информация в отношении связанных сторон.

Информация об аффилированных лицах ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Кодексом корпоративного поведения и требованиями нормативных документов Федеральной службы по финансовым рынкам России раскрывается и публикуется в сети Интернет на сайте www.mrsksevozap.ru.



ПАО «Российские сети» (далее - Основное хозяйствующее общество) принадлежит 55,38% акционерного капитала ПАО «МРСК Северо-Запада».

Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям осуществляются согласно заключенным договорам, форма расчетов - безналичная. Расчеты с организациями осуществляются в рублях.

Обществом оказаны услуги по передаче электроэнергии, по технологическому присоединению, предоставлено имущество в аренду, оказаны транспортные услуги, реализованы товарно-материальные ценности следующим организациям:

Наименование связанных сторон	2017 год	тыс. руб.
		2016 год
Выручка от продаж (без НДС)	8 216 177	8 564 689
Основное хозяйственное общество	1 230	1 230
Дочерние хозяйственные общества	3 145 455	3 267 977
Прочие связанные стороны	5 069 492	5 295 482

Обществу оказали транспортные услуги, консультационные услуги, услуги по охране объектов, техническому обслуживанию оборудования, поставку основных средств и товарно-материальных ценностей, продали электроэнергию на уровне потерь в сетях, предоставили имущество в аренду следующие организации:

Наименование связанных сторон	2017 год	тыс. руб.
		2016 год
Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	12 536 824	12 397 069
Основное хозяйственное общество	201 902	201 902
Дочерние хозяйственные общества	742 923	671 078
Прочие связанные стороны	11 591 999	11 524 089

Задолженность Общества по расчетам с организациями составила:

Наименование связанных сторон	Дебиторская задолженность		Кредиторская задолженность	
	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2017	на 31.12.2016
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
Задолженность	1 001 362	1 554 428	1 244 288	1 885 947
Основное хозяйственное общество	-	-	11 381	11 381
Дочерние хозяйственные общества	218 125	212 020	428	3 359
Прочие связанные стороны	783 237	1 342 408	1 232 479	1 871 207

Списание дебиторской задолженности связанных сторон за счет ранее созданного резерва в 2017 году составило 178 тыс. руб., в 2016 году списание дебиторской задолженности связанных сторон за счет ранее созданного резерва не производилось.

Вознаграждение основному управленческому персоналу

В отчетном периоде Обществом основному управленческому персоналу (членам Правления, Совета Директоров и руководителям категории высших менеджеров) выплачены краткосрочные вознаграждения за выполнение возложенных на них функций. В 2017 году сумма вознаграждений составила 202 438 тыс. руб., в том числе компенсации при увольнении в размере 10 711 тыс. руб., в 2016 году вознаграждение основному управленческому персоналу составило 193 274 тыс. руб., в том числе компенсации при увольнении в размере 6 766 тыс. руб.



Вознаграждение включает суммы оплаты труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, в негосударственный пенсионный фонд, оплату добровольного медицинского страхования, коммунальных услуг, ежегодный оплачиваемый отпуск, единовременные вознаграждения по окончании трудовой деятельности и иные краткосрочные вознаграждения.

Общество не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с основным управленческим персоналом и их близкими родственниками, за исключением вышеуказанных.

5.3 *Оценочные обязательства и условные обязательства*

Оценочные обязательства

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, основываясь на оценке обязательств Общества в отношении:

- персонала: резерв под годовое вознаграждение, резерв под оценочные обязательства на суммы будущих выплат за неиспользованные на отчетную дату отпуска, использование планируется в течение 2018 года;
- контрагентов: резервы под оценочные обязательства.

Информация об оценочных обязательствах Общества раскрыта в Приложении 27.

Разногласия с контрагентами

Общество полагает, что практика Общества по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии, природа которых описана в разделе 3.11 «Информация о рисках хозяйственной деятельности» на протяжении нескольких отчетных периодов реализуются в том, что согласие сторон достигается в судебном порядке. Разногласия возникают по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Судебные органы могут согласиться с позицией потребителей.

Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой Обществом у сбытовых компаний электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. Суммы дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, которые оспариваются потребителями, при условии негативной судебной практики по соответствующим спорам, включаются в резервы по сомнительным долгам, а суммы непризнанной задолженности за приобретенную электроэнергию на компенсацию потерь в таких случаях - включаются в состав оценочных обязательств. При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по вырубке.

Информация о разногласиях со сбытовыми компаниями раскрыта в Приложении 22.

Страхование

Общество страхует некоторые активы, жизнь и здоровье сотрудников, гражданскую ответственность, а также ряд иных рисков, однако не имеет полной страховой защиты в отношении своих производственных сооружений, убытков, вызванных остановками производства, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенном объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Общества. До тех пор, пока Общество не будет иметь полноценного страхового



покрытия, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

Привлечение кредитных ресурсов

В результате продолжающегося глобального экономического кризиса в целом ряде наиболее экономически развитых стран мира наблюдается нестабильность на рынках капитала. Ряд крупных международных финансовых институтов находится в состоянии банкротства, поглощения другими финансовыми институтами и/или получают финансовую поддержку от государства.

Несмотря на меры, которые были или могут быть предприняты правительством РФ для стабилизации ситуации, вследствие нестабильности мировых рынков капитала и кредитных рынков, включая Российскую Федерацию, существует экономическая неопределенность относительно доступности и стоимости кредитования, как для Общества, так и для его контрагентов. Ситуация экономической неопределенности может сохраниться в ближайшем будущем. В связи с этим существует риск того, что возмещаемая стоимость активов Общества может оказаться ниже их балансовой стоимости, что соответствующим образом скажется на прибыльности Общества.

Усилия руководства по улучшению ситуации с ликвидностью Общества, в основном, направлены на увеличение потоков денежных средств от основной деятельности за счет увеличения выручки от реализации, а также на увеличение прибыли за счет реализации программ сокращения издержек и рефинансирование существующих обязательств. По мнению руководства, имеющихся у Общества на данный момент возможностей получения заемных средств и потоков денежных средств от основной деятельности будет достаточно для финансирования операций Общества в течение следующего года.

Условные обязательства налогового характера в России

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые могут быть противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Правоприменительная практика находится в стадии формирования. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако, при определенных обстоятельствах, этот срок может быть увеличен.

Руководство, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, официальных документов и судебных решений, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме по состоянию на 31.12.2017, 31.12.2016, и 31.12.2015. Однако толкования регулирующих органов могут отличаться, и, если регулирующим органам удастся настоять на правильности своей трактовки, последствия для настоящей отчетности могут быть существенными.

Судебные иски

В течение года Общество участвовало в ряде судебных разбирательств в качестве истца и ответчика. По мнению руководства Общества, существующие в настоящее время претензии или иски к Обществу, не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки Общества и информация о них



была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной финансовой отчетности. Информация об оценочных обязательствах по судебным искам представлена в Приложении 27.

5.4 Наличие ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Информация о наличии ценностей, учитываемых Обществом на забалансовых счетах, представлена в Приложении 34.

5.5 Государственная помощь

Информация о полученной Обществом государственной помощи представлена в Приложении 30-31.

5.6 События после отчетной даты

Приказом Минэнерго РФ от 22.12.2017 №1202 с 01.01.2018 и до даты вступления в силу решения о присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев, статус гарантирующего поставщика на территории Архангельской области присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада».

5.7 Дополнительная информация

Данные о совокупных затратах на оплату использованных в течение календарного года энергетических ресурсов.

Энергетический ресурс - носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности.

В соответствии с п.5 ст. 22 Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ», в таблице представлены данные о совокупных затратах на оплату использованных энергетических ресурсов.

Вид энергетических ресурсов	2017 год		2016 год	
	Объем потребления	Затраты*, тыс. руб.	Объем потребления	Затраты*, тыс. руб.
Использовано энергетических ресурсов	X	5 662 879	X	5 395 751
Электрическая энергия, тыс.кВт.ч	2 414 999	5 572 107	2 567 294	5 310 354
Электроэнергия на компенсацию потерь	2 332 815	5 349 915	2 484 763	5 110 254
Электроэнергия на хозяйственные (производственные) нужды	82 184	222 192	82 531	200 100
Тепловая энергия, г.кал.	54 891	90 772	55 433	85 397

*- затраты приводятся без НДС

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

А.В. Летагин

П.В. Ширяев

И.Г. Жданова

" 19 " февраля 2018 года



6 Приложения

Приложение 1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		3а	3а
Наименование	Код	2017 г.	2016 г.
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	39 924 512	38 176 778
в том числе			
материальные затраты	6511	22 986 962	22 285 233
затраты на оплату труда	6512	8 247 221	7 698 737
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	2 359 073	2 202 431
амортизация	6514	4 420 148	4 240 436
прочие затраты	6515	1 911 108	1 749 941
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	(353)	(631)
в том числе			
незавершенного производства	6521	(353)	(631)
готовой продукции	6522	-	-
покупных товаров	6523	-	-
товаров отгруженных	6524	-	-
вспомогательного сырья	6525	-	-
Итого себестоимость реализованной продукции (товаров, работ, услуг)	6500	39 924 865	38 177 409
в том числе:			
себестоимость реализованных товаров	6530	-	-
услуг управления на сторону	6540	-	-
Коммерческие расходы	6550	45 488	56 199
в том числе			
материальные затраты	6551	2 181	1 045
затраты на оплату труда	6552	30 778	38 338
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553	9 196	11 131
амортизация	6554	2	2
прочие затраты	6555	3 331	5 683
Управленческие расходы	6560	1 230 721	1 103 943
в том числе			
материальные затраты	6561	62 627	52 192
затраты на оплату труда	6562	550 249	519 516
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563	124 926	117 187
амортизация	6564	8 161	11 447
прочие затраты	6565	484 758	403 601



Приложение 2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		3а	3а
Наименование	Код	2017 г.	2016 г.
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	(2 441 462)	456 889
Дивиденды по привилегированным акциям ³	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	(2 441 462)	456 889
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	95 785 923 138	95 785 923 138
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	-0,000025	0,000005
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621	-	-
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311	-	-
дополнительное количество акций	66312	-	-
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321	-	-
дополнительное количество акций	66322	-	-
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331	-	-
возможный прирост прибыли	66332	-	-
дополнительное количество акций	66333	-	-
Разводненная прибыль на акцию	6640	0,0000	0,0000
скорректированная величина базовой прибыли	6641	-	-
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642	-	-



Приложение 3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2017 год	За 2016 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	(2 832 576)	744 957
в том числе облагаемая по ставке: 20%	67101	(2 832 576)	744 957
другим ставкам	67102	-	-
необлагаемая	67103	-	-
Постоянные разницы	6711	876 813	895 667
Справочно: постоянные разницы, корреспондирующие с временными разницами	67111	-	-
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	2 722 982	277 122
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	1 269 919	(181 177)
Налоговая база	6714	2 037 138	1 736 569
Расход (доход) по налогу на прибыль	6720	(566 515)	238 429
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	(566 515)	148 991
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	175 363	179 133
Справочно: изменение отложенных налогов, отнесённое на прибыли и убытки	67221	-	(40 264)
Расход (доход) по отложенным налогам	6723	798 580	19 188
в том числе:			
изменение отложенного налогового актива	67231	544 596	55 424
изменение отложенного налогового обязательства	67232	253 984	(36 236)
Текущий налог на прибыль	6724	(407 428)	(347 314)
Уточнение сумм налога на прибыль за прошлые налоговые периоды	6725	-	89 438
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6730	(38)	(49 380)
в том числе по существенным статьям	6731	-	-
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6740	(2 441 462)	456 889



Приложение 4. Расчет оценки стоимости
чистых активов акционерного общества

Наименование показателя		Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2017 г. (8)	На 31 декабря 2016 г. (7)	На 31 декабря 2015 г. (6)
1		2	3	4	5
I.	Активы				
1.	Нематериальные активы	1110	276	354	431
2.	Результаты исследований и разработок	1120	36 979	7 237	7 495
3.	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4.	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.	Основные средства	1150	42 342 058	40 730 713	40 832 117
6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	498 817	572 013	502 339
8.	Прочие внеоборотные активы ²	1180+1190	1 920 616	1 514 431	1 360 172
9.	Запасы	1210	787 908	808 615	927 500
10.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	282 853	263 544	79 480
11.	Дебиторская задолженность ³	1230	7 182 030	13 459 391	15 316 012
12.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	61 594	337 296	54 740
13.	Прочие оборотные активы ¹	1260	837 976	598 745	526 667
14.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		53 951 107	58 292 339	59 606 953
II.	Обязательства				
15.	Долгосрочные заемные средства	1410	8 500 000	14 319 493	9 940 611
16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 547 775	2 801 758	2 746 759
17.	Оценочные обязательства	1430+1540	559 574	565 134	701 783
18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 049 082	2 000 377	1 106 797
19.	Краткосрочные заемные средства	1510	5 806 265	224 128	5 103 846
20.	Кредиторская задолженность ⁴	1520	10 361 064	10 698 628	12 371 067
21.	Прочие краткосрочные обязательства ⁵	1550	-	-	-
22.	Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		28 823 760	30 609 518	31 970 863
23.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итог обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22))		25 127 347	27 682 821	27 636 090



РОССЕТИ



**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА**



Приложение 5. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель		Изменения за период										На конец периода			
Наименование	Код	Период	На начало года						Периодом				На конец периода		
			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Убыток от обесценения	Остаточная стоимость	Поступила	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Убыток от обесценения	Убыток от обесценения	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Убыток от обесценения
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Нематериальные активы - всего															
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5100	за 2017 г. (1)	715	(361)	-	354	-	(61)	61	-	(78)	-	-	654	(378)
	5110	за 2016 г. (2)	715	(284)	-	431	-	-	-	-	(77)	-	-	715	(361)
	5101	за 2017 г. (1)	715	(361)	-	354	-	(61)	61	-	(78)	-	-	654	(378)
	5111	за 2016 г. (2)	715	(284)	-	431	-	-	-	-	(77)	-	-	715	(361)
в том числе:															
у правообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	51011	за 2017 г. (1)	642	(298)	-	344	-	-	-	-	(68)	-	-	642	(366)
	51111	за 2016 г. (2)	642	(231)	-	411	-	-	-	-	(67)	-	-	642	(288)
	51012	за 2017 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51112	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51013	за 2017 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51113	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у правообладателя на топологию интегральных микросхем	51014	за 2017 г. (1)	73	(63)	-	10	-	(61)	61	-	(10)	-	-	12	(12)
	51114	за 2016 г. (2)	73	(53)	-	20	-	-	-	-	(10)	-	-	73	(63)
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	5102	за 2017 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5112	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5103	за 2017 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Договорная репутация Общества	5113	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие															

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Приложение 6. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	выбыло	часть стоимости, списанной на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
НИОКР - всего	5140	за 20 17 г. (1)	8 754	(1 517)	-	-	-	(258)	8 754	(1 775)
	5150	за 20 16 г. (2)	8 754	(1 259)	-	-	-	(258)	8 754	(1 517)
из них:										
Расходы на НИОКР, результаты которых используются для производственных нужд	5141	за 20 17 г. (1)	8 754	(1 517)	-	-	-	(258)	8 754	(1 775)
	5151	за 20 16 г. (2)	8 754	(1 259)	-	-	-	(258)	8 754	(1 517)
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5142	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5152	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5153	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5154	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Приложение 7. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		принято к учету в качестве НМА или НИОКР	На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата		
1	2	3	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 17 г. (1)	-	30 000	-	-	30 000
5170	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
Научно-исследовательские работы	5161	за 20 17 г. (1)	-	30 000	-	-	30 000
5171	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
Оплатно-конструкторские работы	5162	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5172	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
Технологические работы	5163	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5173	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
Прочие	5164	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5174	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5190	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5191	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5192	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	5183	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5193	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5184	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5194	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-
Прочие	5185	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
5195	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год



Приложение 8. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года					поступление	наконец года по состоянию на 31 декабря	Изменения за период					На конец периода	
			нарастающая стоимость	нарастающая амортизация	остаточная стоимость	з	4			первоначальная стоимость	нарастающая амортизация	нарастающая амортизация	нарастающая амортизация	нарастающая амортизация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Основные средства (без учета дозавышения вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2017 г.	66 506 343	68 014 420	38 687 916	5 349 280	-	(33 792)	23 428	(4 428 254)	-	-	72 221 021	(32 423 270)	39 798 051	
	5210	за 2016 г.	62 131 257	(23 615 118)	38 316 141	4 658 273	-	(84 266)	48 187	(4 251 466)	-	-	80 908 343	(28 018 426)	38 887 918	
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2017 г.	69 895 785	68 014 420	38 677 370	5 349 111	-	(33 792)	23 408	(4 428 254)	-	-	72 211 264	(32 423 270)	39 787 824	
	5211	за 2016 г.	62 131 444	(23 615 118)	38 306 328	4 658 035	-	(84 264)	48 187	(4 251 466)	-	-	80 895 785	(28 018 426)	38 877 370	
в том числе:	52011	за 2017 г.	5 162 248	(1 392 862)	3 769 266	118 085	-	(8 531)	1 226	(181 038)	-	-	5 213 291	(1 372 844)	3 840 947	
	52111	за 2016 г.	5 065 692	(1 333 545)	3 732 147	50 532	-	(13 836)	5 586	(145 031)	-	-	5 102 248	(1 362 942)	3 750 266	
содержащие здание	52012	за 2017 г.	2 895 128	(835 487)	2 059 641	373 639	-	(3 041)	1 485	(156 331)	-	-	2 882 107	(846 817)	2 035 290	
	52112	за 2016 г.	2 356 110	(713 853)	1 642 257	845 472	-	(6 403)	2 746	(224 298)	-	-	2 349 747	(720 151)	1 629 596	
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2017 г.	31 448 772	(12 709 157)	18 739 615	2 041 338	-	(4 022)	2 597	(3 121 894)	-	-	38 488 080	(14 829 294)	23 658 786	
	52113	за 2016 г.	29 534 862	(10 593 295)	18 941 566	1 922 183	-	(9 403)	3 107	(2 018 971)	-	-	31 448 772	(12 709 157)	18 739 615	
машины и оборудование по производству электроэнергии, электрический, оборудованный для преобразования электроэнергии	52014	за 2017 г.	19 027 818	(8 018 631)	11 009 387	1 739 657	-	(15 336)	8 261	(1 181 256)	-	-	20 789 737	(9 186 666)	11 603 071	
	52114	за 2016 г.	17 537 458	(7 024 339)	10 513 119	1 135 762	-	(15 993)	5 658	(961 950)	-	-	19 027 818	(8 018 631)	11 009 387	
производственный и вспомогательный материал	52015	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	52115	за 2016 г.	80 206	(88 289)	12 088	(79 529)	-	(777)	587	(87 631)	-	-	-	-	-	
прочие	52016	за 2017 г.	8 391 978	(4 870 348)	3 521 810	1 078 205	-	(14 564)	12 840	(787 606)	-	-	8 405 918	(5 746 294)	2 659 624	
	52116	за 2016 г.	7 146 526	(4 051 836)	3 094 690	1 283 215	-	(37 772)	30 413	(948 775)	-	-	8 391 978	(4 870 348)	3 521 630	
объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2017 г.	10 548	-	10 548	168	-	-	-	-	-	-	10 717	-	10 717	
	5212	за 2016 г.	9 813	-	9 813	737	-	(2)	-	-	-	-	10 548	-	10 548	
в том числе:	52021	за 2017 г.	10 548	-	10 548	168	-	-	-	-	-	-	10 717	-	10 717	
	52121	за 2016 г.	9 813	-	9 813	737	-	(2)	-	-	-	-	10 548	-	10 548	
объекты природопользования	52022	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	52122	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Капитальные вложения на развитие инфраструктуры	5203	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5213	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Учтен в составе дозавышения вложений в материальные ценности - всего	5204	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5213	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:	5221	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5231	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
материалы для периода в годах	5202	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5232	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

55

**Приложение 9. Сроки полезного использования и методы начисления амортизации**

Наименование показателя	Код	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Методы начисления амортизации
1	2	3	4
Производственные здания	7001	24-600	Линейный
Сооружения, кроме ЛЭП	7002	24-600	Линейный
Линии электропередачи и устройства к ним	7003	24-180	Линейный
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	7004	24-120	Линейный
Производственный и хозяйственный инвентарь	7005	24-120	Линейный
Прочие	7006	24-120	Линейный



Приложение 10. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2017 год	За 2016 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	1 391 371	1 342 204
в том числе:			
производственные здания	5261	9 660	25 734
сооружения, кроме ЛЭП	5262	10 946	33 025
линии электропередачи и устройства к ним	5263	1 135 688	1 172 472
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	200 534	65 670
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	34 543	-
прочие	5266	-	45 303
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	1 109	21 728
в том числе:			
производственные здания	5271	-	7 522
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	-
линии электропередачи и устройства к ним	5273	1 042	5 723
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	67	8 483
производственный и хозяйственный инвентарь	5275	-	-
прочие	5276	-	-



Приложение 11. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	124 453	119 660	112 882
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	1 553	0	0
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	0	0	0
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	4 619 995	4 548 417	4 515 030
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	237 148	149 022	383 947
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	30 717	27 333	25 955
Иное использование основных средств (зalog и др.)	5286	0	0	0

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему



Приложение 12. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 17 г. (1)	1 818 273	6 690 314	(59 733)	(5 929 724)	2 519 130
в том числе:	5250	за 20 16 г. (2)	2 476 035	4 495 284	(16 576)	(5 136 470)	1 818 273
Производственного назначения	5241	за 20 17 г. (1)	1 818 273	6 690 314	(59 733)	(5 929 724)	2 519 130
	5251	за 20 16 г. (2)	2 476 035	4 495 071	(16 576)	(5 136 257)	1 818 273
незавершенное строительство	52411	за 20 17 г. (1)	1 503 878	5 155 155	(59 563)	(4 626 869)	1 972 601
	52511	за 20 16 г. (2)	2 220 775	3 616 999	(16 469)	(4 317 427)	1 503 878
приобретение основных средств	52412	за 20 17 г. (1)	21 259	751 617	-	(722 118)	50 758
	52512	за 20 16 г. (2)	268	548 334	-	(527 343)	21 259
оборудование к установке	52413	за 20 17 г. (1)	56 626	640 703	(170)	(580 403)	116 756
	52513	за 20 16 г. (2)	114 056	233 959	(107)	(291 282)	56 626
прочие	52414	за 20 17 г. (1)	236 510	142 839	-	(334)	379 015
	52514	за 21 16 г. (2)	140 936	95 779	-	(205)	236 510
Непроизводственного назначения	5242	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
	5252	за 20 16 г. (2)	-	213	-	(213)	-
незавершенное строительство	52421	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
	52521	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-
приобретение основных средств	52422	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
	52522	за 20 16 г. (2)	-	213	-	(213)	-
оборудование к установке	52423	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
	52523	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-
прочие	52424	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
	52524	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Приложение 13. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода	
			На начало года		поступление			выбытие			учетные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			12	13
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 17 г. (1)	24 522	-	8 508	-	(1 631)	(6 900)	-	(222)	-	25 908	(1 631)	
	5292	за 20 16 г. (2)	39 941	-	10 052	22	-	(25 493)	-	-	-	24 522	-	
в том числе:														
капитальное строительство	52911	за 20 17 г. (1)	22 892	-	7 915	-	-	(6 374)	-	(222)	-	24 211	-	
	52921	за 20 16 г. (2)	38 310	-	9 470	-	-	(24 888)	-	-	-	22 892	-	
приобретение основных средств	52912	за 20 17 г. (1)	1 630	-	593	-	(1 631)	(526)	-	-	-	1 697	(1 631)	
	52922	за 20 16 г. (2)	1 631	-	582	22	-	(605)	-	-	-	1 630	-	
прочие	52913	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	52923	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	


Приложение 14. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущая рыночная стоимость (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 17 г. (1)	2 130 920	(1 656 489)	-	(341)	-	-	24 727	2 130 579	(1 631 762)
	5311	за 20 16 г. (2)	2 130 920	(1 700 431)	-	-	-	-	43 942	2 130 920	(1 656 489)
Выданы в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 17 г. (1)	50 920	(730)	-	(341)	-	-	(8 801)	50 579	(9 531)
	53121	за 20 16 г. (2)	50 920	(14 330)	-	-	-	-	13 600	50 920	(730)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 17 г. (1)	36 219	(4 855)	-	-	-	-	(5 203)	36 219	(10 068)
	531211	за 20 16 г. (2)	36 219	(6 414)	-	-	-	-	1 549	36 219	(4 865)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 17 г. (1)	14 701	4 135	-	(341)	-	-	(3 598)	14 360	537
	531213	за 20 16 г. (2)	14 701	(7 916)	-	-	-	-	12 051	14 701	4 135
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53123	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531231	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53024	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 17 г. (1)	2 080 000	(1 655 759)	-	-	-	-	33 528	2 080 000	(1 622 231)
	53125	за 20 16 г. (2)	2 080 000	(1 686 101)	-	-	-	-	30 342	2 080 000	(1 655 759)
Прочие	53026	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 17 г. (1)	12 138	4 936	-	-	-	-	(3 483)	12 138	1 453
	5312	за 20 16 г. (2)	12 138	(7 219)	-	-	-	-	12 155	12 138	4 936
Выданы в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 17 г. (1)	12 138	4 936	-	-	-	-	(3 483)	12 138	1 453
	53131	за 20 16 г. (2)	12 138	(7 219)	-	-	-	-	12 155	12 138	4 936
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531311	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531312	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530313	за 20 17 г. (1)	12 138	4 936	-	-	-	-	(3 483)	12 138	1 453
	531313	за 20 16 г. (2)	12 138	(7 219)	-	-	-	-	12 155	12 138	4 936
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53132	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53133	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531331	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53034	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53134	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 17 г. (1)	2 118 782	(1 661 425)	-	(341)	-	-	28 210	2 118 441	(1 633 215)
	5313	за 20 16 г. (2)	2 118 782	(1 693 212)	-	-	-	-	31 787	2 118 782	(1 661 425)



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		первоначальная стоимость			накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Краткосрочные ФВ - всего	5305	за 20 17 г. (1)	97 582	-	54 221	(86 132)	-	-	(65 671)	65 671	(65 671)	
	5315	за 20 16 г. (2)	71 850	-	41 911	(16 179)	-	-	-	97 582	-	
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53061	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53161	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53162	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53163	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:												
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	531631	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Предоставленные займы	53064	за 20 17 г. (1)	65 671	-	-	-	-	-	(65 671)	65 671	(65 671)	
	53164	за 20 16 г. (2)	66 171	-	-	(500)	-	-	-	65 671	-	
Депозитные вклады	53065	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53165	за 20 16 г. (2)	-	-	10 000	(10 000)	-	-	-	-	-	
Прочие	53066	за 20 17 г. (1)	31 911	-	54 221	(86 132)	-	-	-	-	-	
	53166	за 20 16 г. (2)	5 679	-	31 911	(5 679)	-	-	-	31 911	-	
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5316	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53171	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53172	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53173	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:												
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	531731	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Прочие	53074	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53174	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 17 г. (1)	97 582	-	54 221	(86 132)	-	-	(65 671)	65 671	(65 671)	
	5317	за 20 16 г. (2)	71 850	-	41 911	(16 179)	-	-	-	97 582	-	
Финансовых вложений - итога	5300	за 20 17 г. (1)	2 228 502	(1 656 489)	54 221	(86 473)	-	-	(40 944)	2 196 250	(1 697 433)	
	5310	за 20 16 г. (2)	2 202 770	(1 700 431)	41 911	(16 179)	-	-	43 942	2 228 502	(1 656 489)	



Приложение 15. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(1 656 489)	(10 239)	34 968	-	(1 631 762)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой	7110	4 936	(4 921)	1 438	-	1 453
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	4 936	(4 921)	1 438	-	1 453
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	4 936	(4 921)	1 438	-	1 453
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	7114	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(1 661 425)	(5 318)	33 528	-	(1 633 215)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(5 666)	(5 318)	-	-	(10 984)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(4 865)	(5 204)	-	-	(10 069)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	(801)	(114)	-	-	(915)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	(1 655 759)	-	33 528	-	(1 622 231)
Прочие	7136	-	-	-	-	-



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	-	(65 671)	-	-	(65 671)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-	-	-	-	-
прочие	72113	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-	-	-	-	-
Прочие	7213	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-	-	-	-	-
Прочие	7222	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	(65 671)	-	-	(65 671)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-	-	-	-	-
прочие	72313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7234	-	(65 671)	-	-	(65 671)
Депозитные вклады	7235	-	-	-	-	-
Прочие	7236	-	-	-	-	-



Приложение 16. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	0	0	0
в том числе:				
облигации	5321	0	0	0
векселя	5322	0	0	0
акции	5323	0	0	0
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325	0	0	0
в том числе:				
облигации	5326	0	0	0
векселя	5327	0	0	0
акции	5328	0	0	0
Иное использование финансовых вложений	5329	0	0	0

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Приложение 17. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступления и затраты	Изменения за период				На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости		выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе- стоимость	величина резерва под снижение стоимости
						себестоимость	резерв под снижение стоимости				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 20 17 г. (1)	808 615	-	2 487 025	(2 507 624)	4 772	(4 880)	X	788 016	(108)
	5420	за 20 16 г. (2)	927 500	-	2 298 129	(2 417 014)	-	-	X	808 615	-
сырье и материалы	5401	за 20 17 г. (1)	808 230	-	2 484 407	(2 504 623)	4 772	(4 880)	-	788 014	(108)
	5421	за 20 16 г. (2)	926 477	-	2 294 587	(2 412 834)	-	-	-	808 230	-
незавершенное производство	5402	за 20 17 г. (1)	353	-	2 365	(2 718)	-	-	-	-	-
	5422	за 20 16 г. (2)	984	-	2 464	(3 095)	-	-	-	353	-
товары отгруженные	5403	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5423	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 17 г. (1)	32	-	253	(283)	-	-	-	2	-
	5424	за 20 16 г. (2)	39	-	1 078	(1 085)	-	-	-	32	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5425	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Приложение 18. Запасы в залоге**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441	-	-	-
незавершенное производство	5442	-	-	-
товары отгруженные	5443	-	-	-
готовая продукция и товары	54441	-	-	-
прочие запасы и затраты	54442	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446	-	-	-
товары отгруженные	5447	-	-	-
готовая продукция и товары	5448	-	-	-
прочие запасы и затраты	5449	-	-	-

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Приложение 19. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода	
			на начало года		поступления					исчисления			по условиям договора	разница по итогам текущего периода
			уменьшение по сомнительным долгам	увеличение по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделкам операции)	присутствия штрафы и иные начисления	исчисления	погашения	остатки на счет начисленного резерва	отчисления на финансовый результат	восстановленные резервы			
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 20 17 г. (1)	127 635	-	10 591	6 041	-	(80 285)	-	-	-	(51 202)	12 799	-
	5521	за 20 18 г. (2)	187 360	-	8 580	12 695	-	(5 950)	-	(30)	-	(75 040)	127 635	-
в том числе:														
Резервы к погашению и зачислениям	5502	за 20 17 г. (1)	53 004	-	4 945	-	-	(457)	-	-	-	(51 088)	6 354	-
	5522	за 20 18 г. (2)	125 077	-	7 065	-	-	(4 520)	-	-	-	(74 618)	53 004	-
	55021	за 20 17 г. (1)	47 384	-	1 373	-	-	(142)	-	-	-	(47 242)	1 373	-
	55221	за 20 18 г. (2)	116 384	-	1 519	-	-	(1 519)	-	-	-	(69 000)	47 384	-
по переводу дебиторской задолженности	55022	за 20 17 г. (1)	5 585	-	3 572	-	-	(350)	-	-	-	(3 842)	4 565	-
	55222	за 20 18 г. (2)	8 583	-	5 546	-	-	(2 965)	-	-	-	(5 545)	5 585	-
по операциям формирования и ликвидации ЕЭО России в части дебиторской задолженности	55023	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55223	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу дебиторской задолженности и мощности	55024	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55224	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по договорам от аренды	55025	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55225	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим	55026	за 20 17 г. (1)	35	-	-	-	-	(5)	-	-	(4)	26	-	-
	55226	за 20 18 г. (2)	110	-	-	-	-	(2)	-	-	(73)	35	-	-
Авансы выданы	5503	за 20 17 г. (1)	-	-	5 431	-	-	-	-	-	-	-	5 431	-
	5523	за 20 18 г. (2)	151	-	-	-	-	-	-	-	(151)	-	-	-
Векселя к получению	5504	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 17 г. (1)	74 631	-	215	6 041	-	(79 769)	-	-	(114)	1 004	-	-
	5525	за 20 18 г. (2)	62 152	-	1 515	12 695	-	(1 430)	-	(30)	(271)	74 631	-	-
в том числе:														
безусловные долги	55051	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55251	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55052	за 20 17 г. (1)	74 631	-	215	6 041	-	(79 769)	-	-	(114)	1 004	-	-
	55252	за 20 18 г. (2)	62 152	-	1 515	12 695	-	(1 430)	-	(30)	(271)	74 631	-	-
Из общей суммы долгов дебиторской задолженности	5506	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5526	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность дочерних обществ	55061	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55261	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность зависимых обществ	55062	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55262	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период												На конец периода	
			поступление												уменьшение по уступительным договорам	уменьшение по основным договорам
			в результате уступительных операций (смена собственника цели, аренда)	привлечение средств от продажи имущества	уменьшение резервов	показание	оплата за счет балансового резерва	привлечение финансовых результатов	вспомогательный резерв	перевод из резерва в кредит, ссуды	уменьшение резерва					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Краткосрочная дебиторская задолженность *																
	всего	5510	за 20 17 г. (1)	15 747 145	(2 415 369)	25 345 818	414 019	(5 393 532)	(26 380 513)	(449 242)	(357 083)	79 518	129 148	14 449 282	(7 280 061)	
в том числе:																
Уменьшение по уступительным и задолженностям	5511	за 20 17 г. (1)	14 567 897	(2 089 318)	23 138 698	-	(5 088 712)	(24 283 614)	(427 497)	(139 676)	79 004	51 068	12 905 865	(8 669 529)		
	5521	за 20 16 г. (2)	15 457 800	(1 188 048)	21 797 702	-	(970 786)	(22 617 642)	(31 907)	(113 317)	37 507	75 261	14 567 897	(2 089 318)		
Увеличение по дополнительным договорам	5511	за 20 17 г. (1)	12 381 078	(1 484 125)	22 171 531	-	(3 827 368)	(23 145 329)	(98 336)	(110 523)	48 980	47 242	11 245 663	(5 164 177)		
	5531	за 20 16 г. (2)	12 732 201	(1 067 711)	21 370 339	-	(464 756)	(21 637 956)	(15 459)	(87 007)	37 906	69 000	12 381 078	(1 484 125)		
по уступительным операциям	5512	за 20 17 г. (1)	109 138	(3 413)	106 526	-	(17 126)	(134 737)	(1 717)	(369)	-	3 842	82 683	(18 822)		
	5532	за 20 16 г. (2)	133 989	(2 101)	163 349	-	(2 248)	(190 118)	(936)	(3 334)	-	6 186	109 138	(3 413)		
по передаче энергетическим организациям	5513	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5533	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
увеличение по дополнительным договорам	5514	за 20 17 г. (1)	1 592 639	(505 921)	468 643	-	(977 707)	(494 036)	(325 653)	(25 061)	3 463	-	1 215 512	(1 215 512)		
	5534	за 20 16 г. (2)	1 893 674	(83 451)	3 183	-	(502 456)	(267 224)	(14 325)	(22 664)	4 601	-	1 592 639	(505 921)		
по передаче энергетическим организациям	5515	за 20 17 г. (1)	22 548	(168)	22 193	-	(321)	(22 026)	(187)	(48)	-	-	22 480	(322)		
	5535	за 20 16 г. (2)	23 061	(649)	21 751	-	(188)	(21 853)	(611)	-	38	-	22 548	(188)		
по балансу	5516	за 20 17 г. (1)	462 484	(34 671)	369 805	-	(264 130)	(457 486)	(1 604)	(2 655)	20 561	4	340 958	(270 698)		
	5536	за 20 16 г. (2)	674 875	(34 074)	289 060	-	(1 136)	(900 691)	(536)	(307)	3	73	462 484	(34 671)		
Авансы выданные	5517	за 20 17 г. (1)	85 363	(12 487)	737 635	-	-	(624 906)	(2)	(68)	-	-	198 020	(12 485)		
	5537	за 20 16 г. (2)	216 855	(12 407)	776 364	-	-	(907 569)	-	(441)	-	151	85 363	(12 487)		
Всего в получении	5513	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5533	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5534	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Задолженность дебиторов в отношении обязательств по дебиторкам	5515	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5535	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 20 17 г. (1)	1 050 887	(313 564)	1 469 485	414 019	(305 820)	(1 471 993)	(21 743)	(217 339)	614	78 060	1 344 376	(598 047)		
	5536	за 20 16 г. (2)	988 470	(333 961)	2 380 698	233 688	(78 841)	(2 150 052)	(17 999)	(341 180)	81 219	262	1 093 887	(313 564)		
в том числе:																
	5516	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
дебиторская задолженность	5521	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5536	за 20 16 г. (2)	53 688	-	316 046	-	-	(338 627)	-	-	-	-	31 105	-		
прочая	5522	за 20 16 г. (2)	48 966	-	709 037	-	-	(704 317)	-	-	-	-	53 686	-		
	5537	за 20 16 г. (2)	116	-	1 901	-	-	(613)	-	-	-	39	1 445	-		
по балансу	5516	за 20 16 г. (2)	50	-	-	-	-	(33)	-	-	-	101	118	-		
	5536	за 20 17 г. (1)	1 040 063	(313 564)	1 151 538	414 019	(305 820)	(1 132 753)	(21 743)	(217 339)	614	78 021	1 311 626	(598 047)		
по балансу	5536	за 20 16 г. (2)	939 454	(333 961)	1 671 651	233 688	(78 841)	(1 445 702)	(17 999)	(341 180)	81 219	181	1 040 063	(313 564)		
	5517	за 20 17 г. (1)	212 020	-	373 894	6 011	33 207	(373 800)	-	-	-	-	218 125	33 207		
по балансу суммы краткосрочная дебиторской задолженности	5537	за 20 16 г. (2)	388 073	-	306 731	7 001	-	(490 785)	-	-	-	-	212 020	-		
	5517	за 20 17 г. (1)	212 020	-	373 894	6 011	33 207	(373 800)	-	-	-	-	218 125	33 207		
магистральность дебиторов	5527	за 20 16 г. (2)	388 073	-	306 731	7 001	-	(490 785)	-	-	-	-	212 020	-		
	5517	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
магистральность дебиторов	5537	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5537	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Итого	5530	за 20 17 г. (1)	15 874 780	(2 415 369)	25 356 409	420 060	(5 393 532)	(26 460 779)	(449 242)	(357 083)	79 618	77 945	14 462 091	(7 280 061)		
	5530	за 20 16 г. (2)	16 850 506	(1 534 494)	24 963 344	246 363	(1 049 627)	(25 681 213)	(49 806)	(454 968)	118 826	634	15 874 780	(2 415 369)		



Приложение 20. Резерв по сомнительным долгам

Показатель		На начало года	Изменения за период		На конец периода
Наименование	Код		Создание резерва	Списание резерва	
1	2	3	4	5	6
Расчеты с покупателями и заказчиками	7310	2 089 318	5 086 715	(506 504)	6 669 529
в том числе:					
по передаче электроэнергии	7311	1 484 125	3 827 368	(147 316)	5 164 177
по техприсоединению	7312	3 413	17 126	(1 717)	18 822
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	7313	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	7314	566 921	977 708	(329 117)	1 215 512
по доходам от аренды	7315	188	322	(188)	322
прочие	7316	34 671	264 191	(28 166)	270 696
Авансы выданные	7330	12 487	1 631	(2)	14 116
Прочая дебиторская задолженность	7320	313 584	306 820	(22 357)	598 047
Итого	7300	2 415 389	5 395 166	(528 863)	7 281 692



Приложение 21. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)		На 31 декабря 2016 г. (2)		На 31 декабря 2015 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Всего	5540	10 712 819	3 572 674	11 700 472	9 297 584	12 809 626	11 287 619
Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	554	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
покупатели и заказчики,	5541	-	-	-	-	-	-
в том числе							
по передаче электроэнергии	55411	-	-	-	-	-	-
по теплоснабжению	55412	-	-	-	-	-	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55413	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55414	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	55415	-	-	-	-	-	-
прочие	55416	-	-	-	-	-	-
векселя к получению	5542	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	5543	-	-	-	-	-	-
прочая дебиторская задолженность	5544	-	-	-	-	-	-
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	554	10 712 819	3 572 674	11 700 472	9 297 584	12 809 626	11 287 619
в том числе:							
покупатели и заказчики,	5541	9 761 384	3 231 440	11 003 980	8 914 661	12 106 990	10 918 945
в том числе							
по передаче электроэнергии	55411	8 204 626	3 147 235	8 955 781	7 471 656	9 682 705	8 814 934
по теплоснабжению	55412	53 633	34 814	68 549	65 136	75 991	73 690
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55413	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55414	1 215 512	-	1 592 639	1 025 718	1 893 674	1 810 223
по доходам от аренды	55415	2 153	1 642	2 196	2 008	3 325	2 676
прочие	55416	285 460	47 549	384 815	350 143	451 295	417 222
векселя к получению	5542	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5543	-	-	-	-	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5544	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	5545	17 712	5 227	-	-	-	-
прочая дебиторская задолженность	5546	933 723	336 007	696 492	382 923	702 636	368 674

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Приложение 22. Разногласия со сбытовыми компаниями

Контрагент	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			Начислено за период (оборот по Дт, тыс.руб.)		Оплачено за период (оборот по Кт, тыс.руб.)					
	данные Общества 2	данные контрагента 3	данные Общества 4	данные контрагента 5	данные Общества 6	данные контрагента 7	данные Общества 8	данные контрагента 9		
ПАО "Архэнергосбыт"	3 797 933	-	3 787 874	-	3 997 029	-	3 588 778	-		
ПАО "ВолгодаэнергоСбыт"	652 938	-	1 193 852	-	1 490 497	-	356 293	-		
АО "ТНС Энерго Карелия"	531 982	457 862	3 581 097	3 581 533	3 816 636	3 847 095	296 442	192 300		
АО "АтомЭнергоСбыт"	435 198	-	3 607 164	-	3 704 020	-	338 342	-		
АО "Коми энергосбытовая компания"	439 648	266 915	3 939 214	4 006 059	4 139 469	4 110 455	239 393	162 519		
ООО "ТНС энерго Великий Новгород"	443 798	343 529	1 968 283	-	1 644 100	-	767 981	343 529		
ОАО "ОборонэнергоСбыт"	46 137	44 904	-	-	27 330	27 330	18 807	17 574		
АО "Новгородоблэнерго"	292 012	292 012	875 442	874 187	811 199	811 199	356 255	355 000		



Приложение 23. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступления		покупки		перевод на долго-	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5501	на 20 17 г. (1)	2 000 377	579 629	-	(1 530 924)	-	-	1 049 082
	5571	на 20 18 г. (2)	1 106 797	1 888 465	-	(994 885)	-	-	2 000 377
в том числе:									
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5502	на 20 17 г. (1)	95 525	174 553	-	(9 546)	-	-	260 532
	5573	на 20 18 г. (2)	73 479	26 198	-	(4 152)	-	-	95 525
в том числе:									
строительством	55021	на 20 17 г. (1)	95 525	174 553	-	(9 546)	-	-	260 532
	55721	на 20 18 г. (2)	73 479	26 198	-	(4 162)	-	-	95 525
прочие	55022	на 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55722	на 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Прочие кредиторской задолженности	5503	на 20 17 г. (1)	1 904 852	405 076	-	(1 521 378)	-	-	788 550
	5573	на 20 18 г. (2)	1 033 318	1 862 267	-	(990 733)	-	-	1 904 852
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5504	на 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5574	на 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	55041	на 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55741	на 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед связанными обществами	55042	на 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55742	на 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5500	на 20 17 г. (1)	10 698 628	73 595 574	37 969	(73 896 551)	(74 576)	-	10 361 064
	5580	на 20 18 г. (2)	12 371 067	66 969 611	69 837	(68 699 223)	(13 664)	-	10 698 628
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5501	на 20 17 г. (1)	5 660 913	16 142 914	80	(17 763 059)	(79)	-	4 040 772
	5581	на 20 18 г. (2)	7 751 006	13 976 895	-	(16 066 978)	(5)	-	5 660 913
в том числе:									
строительством	55011	на 20 17 г. (1)	1 788 700	3 177 027	-	(3 209 905)	-	-	1 755 822
	55811	на 20 18 г. (2)	2 069 532	1 957 246	-	(2 238 078)	-	-	1 788 700
прочие	55012	на 20 17 г. (1)	3 872 213	12 965 887	80	(14 553 154)	(79)	-	2 284 950
	55812	на 20 18 г. (2)	5 681 474	12 019 644	-	(13 828 900)	(5)	-	3 872 213
Льготы получаемые	5502	на 20 17 г. (1)	3 091 827	2 779 268	-	(1 245 602)	(2 518)	-	4 622 775
	5582	на 20 18 г. (2)	2 656 543	2 754 647	-	(2 528 723)	(640)	-	3 091 827
в том числе:									
по передаче электротехники	55021	на 20 17 г. (1)	110 601	355 870	-	(457 171)	-	-	19 300
	55821	на 20 18 г. (2)	39 002	278 295	-	(206 695)	-	-	110 601
по электроснабжению	55022	на 20 17 г. (1)	2 920 088	2 258 761	-	(724 782)	(2 338)	-	4 491 729
	55822	на 20 18 г. (2)	2 763 467	2 459 992	-	(2 302 738)	(633)	-	2 920 088
по арендованной фронтальной и системе ВЭС России в части распределительной электросетевой компании	55023	на 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55823	на 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
по договору аренды электротехники и оборудования	55024	на 20 17 г. (1)	658	-	-	(34)	(180)	-	444
	55824	на 20 18 г. (2)	1 667	-	-	(1 006)	-	-	658
по участку в других организациях	55025	на 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55825	на 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
по услугам аренды	55026	на 20 17 г. (1)	479	405	-	(840)	-	-	44
	55826	на 20 18 г. (2)	73	869	-	(463)	-	-	479
по прочим	55027	на 20 17 г. (1)	60 001	114 232	-	(62 975)	-	-	111 258
	55828	на 20 18 г. (2)	52 334	25 491	-	(17 817)	(7)	-	60 001
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5503	на 20 17 г. (1)	5 673	111 986	-	(109 826)	-	-	7 833
	5583	на 20 18 г. (2)	1 351	407 474	-	(403 152)	-	-	5 673
Высвобождение средств	5504	на 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5584	на 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5505	на 20 17 г. (1)	166 517	4 919 236	-	(4 894 596)	(3)	-	191 254
	5585	на 20 18 г. (2)	156 719	4 512 944	-	(4 603 045)	(1)	-	166 517
Расчеты по налогам и сборам	5506	на 20 17 г. (1)	1 112 925	31 369 542	-	(31 668 259)	-	-	814 208
	5586	на 20 18 г. (2)	991 947	28 278 562	-	(28 157 604)	-	-	1 112 925
Задолженность перед персоналом организации	5507	на 20 17 г. (1)	264 952	16 973 944	-	(16 947 621)	-	-	391 275
	5587	на 20 18 г. (2)	353 660	15 914 952	-	(15 903 960)	-	-	264 952
Прочие кредиторская задолженности	5508	на 20 17 г. (1)	295 721	1 208 684	37 909	(1 267 388)	(71 979)	-	292 947
	5588	на 20 18 г. (2)	259 541	1 014 122	69 837	(1 034 761)	(13 018)	-	295 721
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5509	на 20 17 г. (1)	3 360	12 195	-	(3 376)	-	-	12 179
	5589	на 20 18 г. (2)	31 164	2 599	-	(30 403)	-	-	3 360
задолженность перед дочерними обществами	55091	на 20 17 г. (1)	3 360	12 195	-	(3 376)	-	-	12 179
	55891	на 20 18 г. (2)	31 164	2 599	-	(30 403)	-	-	3 360
задолженность перед связанными обществами	55092	на 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55892	на 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5500	на 20 17 г. (1)	12 699 005	74 175 203	37 969	(75 427 475)	(74 576)	-	11 410 146
	5570	на 20 18 г. (2)	13 477 864	68 858 076	69 837	(69 693 108)	(13 664)	-	12 699 005

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

73



Приложение 24. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Всего	5590	542 355	2 204 875	4 273 772
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Прочие обязательства		-	-	-
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	-	-	-
в т. ч.				
строительство	55911	-	-	-
прочие	55912	-	-	-
Прочие обязательства	5592	-	-	-
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность		542 355	2 204 875	4 273 772
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5601	523 573	2 109 399	4 184 011
в т. ч.				
строительство	56011	276 064	303 503	467 475
прочие	56012	247 509	1 805 896	3 716 536
Векселя к уплате	5602	-	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5603	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5604	-	-	-
Задолженность по налогам и сборам	5605	-	-	-
Авансы полученные	5606	2 030	-	-
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5607	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5608	16 752	95 476	89 761

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Приложение 25. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства- всего	7410	за 20 17 г. (1)	14 319 493	34 548 388	-	(32 618 881)	-	(7 749 000)	8 500 000
	7430	за 20 16 г. (2)	9 940 611	11 737 000	-	(7 008 118)	-	(350 000)	14 319 493
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 17 г. (1)	9 319 493	34 548 388	-	(32 618 881)	-	(2 749 000)	8 500 000
	7431	за 20 16 г. (2)	4 940 611	11 737 000	-	(7 008 118)	-	(350 000)	9 319 493
Займы	7412	за 20 17 г. (1)	5 000 000	-	-	-	-	(5 000 000)	-
	7432	за 20 16 г. (2)	5 000 000	-	-	-	-		5 000 000
Краткосрочные заемные средства- всего	7420	за 20 17 г. (1)	224 128	11 139 487	1 477 441	(13 299 000)	(1 484 791)	7 749 000	5 806 265
	7440	за 20 16 г. (2)	5 103 846	3 256 410	1 671 554	(8 482 375)	(1 675 307)	350 000	224 128
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 17 г. (1)	150 000	11 139 487	-	(13 299 000)	-	2 749 000	739 487
	7441	за 20 16 г. (2)	5 025 965	3 256 410	-	(8 482 375)	-	350 000	150 000
Проценты по кредитам	74211	за 20 17 г. (1)	24 788	-	856 432	-	(865 491)	-	15 729
	74411	за 20 16 г. (2)	31 944	-	1 048 851	-	(1 056 007)	-	24 788
Займы	7422	за 20 17 г. (1)	49 340	-	621 009	-	(619 300)	5 000 000	5 051 049
	7442	за 20 16 г. (2)	45 937	-	622 703	-	(619 300)	-	49 340

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

**Приложение 26. Затраты по кредитам и займам**

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	810 008	46 424
списанные на прочие расходы	7511	740 514	45 991
включенные в стоимость активов	7512	69 494	433
Затраты по займам всего:	7520	258 609	362 400
списанные на прочие расходы	7521	258 609	362 400
включенные в стоимость активов	7522	-	-
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	1 068 617	408 824
начисленные %	7531	1 068 617	408 824
другие затраты	7532	-	-



Приложение 27. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	565 134	1 204 404	(1 208 118)	(1 846)	559 574
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	467 998	1 146 766	(1 119 701)	-	495 063
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	37 657	36 315	(36 824)	-	37 148
По ремонту основных средств	5703	-	-	-	-	-
По работам в связи с сезонным характером производства	5704	-	-	-	-	-
гарантийные обязательства и рекламация	5705	-	-	-	-	-
ликвидационные обязательства	5706	-	-	-	-	-
судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5707	59 479	21 323	(51 593)	(1 846)	27 363
претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5708	-	-	-	-	-
прочие оценочные обязательства	5709	-	-	-	-	-
Из общей суммы оценочных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5710	1 182 136				
Созданные за счет прочих расходов	5720	21 323				
Включенные в стоимость актива	5730	945				



Приложение 28. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700	4 659 617	931 923	14 008 792	2 801 758
Доход	7710	(36 721)	(7 344)	-	-
Расход	7720	2 759 704	551 941	(1 269 919)	(253 983)
Результат изменения налоговых ставок	7730	X	-	X	-
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740	-	-	-	-
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750	-	-	-	-
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760	2	-	-	-
Остаток на конец отчетного периода	7800	7 382 602	1 476 520	12 738 873	2 547 775



Приложение 29. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Наименование	Код	2017 г. (1)	2016 г. (2)	2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	121 087	13 012	251 380
в том числе:	5801	-	-	-
векселя				
имущество, находящееся в залоге	5802	6 847	13 012	251 380
из него:	58021	-	-	-
объекты основных средств				
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022	-	-	-
прочее	58023	6 847	13 012	251 380
прочие полученные	5803	114 240	-	-
Выданные под собственные обязательства— всего	5810	597 657	375 509	3
в том числе:	5811	-	-	-
векселя				
имущество, переданное в залог	5812	597 657	375 509	3
из него:	58121	-	-	-
объекты основных средств				
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122	-	-	-
прочее	58123	597 657	375 509	3
прочие выданные	5813	-	-	-

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему



Приложение 30. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2017 г. (1)				За 2016 г. (2)			
		На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
1	2	3				4			
Получено бюджетных средств - всего	5900		7 741				7 043		
в том числе:									
на текущие расходы	5901		-				-		
компенсации чернобыльцам	5902		-				-		
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903		680				680		
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904		-				-		
на вложения во внеоборотные активы	5905		-				-		
прочие цели	5906		7 061				6 363		
Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Бюджетные кредиты - всего	5910	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911	-	-	-	-	-	-	-	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	5913	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Приложение 31. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления

Показатель		За 2017 г. (1)		За 2016 г. (2)	
Наименование	Код	Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления	7910	-	-	-	-
в том числе					
на текущие расходы	7911	-	-	-	-
компенсации чернобыльцам	7912	-	-	-	-
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	7913	-	-	-	-
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914	-	-	-	-
прочие	7915				
Полученные бюджетные кредиты, по которым не выполнены условия их предоставления	7920	-	-	-	-
в том числе					
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф.заболеваний	7921	-	-	-	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922	-	-	-	-
прочие	7925				

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год



Приложение 32. Прочие доходы и расходы

Показатель		За ____2017____ г. (1)	За ____2016____ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие доходы всего	8000	2 107 336	1 467 272
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	2 699	629
От реализации квартир	8002	10 312	1 550
От реализации МПЗ	8003	32 461	12 718
От реализации валюты	8004	-	-
От реализации нематериальных активов	8005	-	-
От продажи ценных бумаг	8006	341	-
От реализации других активов	8007	-	107
От совместной деятельности	8008	-	-
Прибыль 2016 г., выявленная в отчетном периоде	8009	106 511	-
Прибыль 2015 г., выявленная в отчетном периоде	8010	103 902	90 352
Прибыль 2014 г., выявленная в отчетном периоде	8011	50 759	36 326
Прибыль до 01.01.2014 г., выявленная в отчетном периоде	8012	27 283	39 470
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	1 524 295	849 973
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек(более трех лет)	8014	6 902	809
Курсовые разницы	8015	-	-
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	1 756	14 715
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	2 330	4 760
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	3 520	3 697
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	12 990	5 586
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020	1 437	12 156
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	56 440	38 793
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	1 846	154 570
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	4 772	-
Доходы по договорам уступки права требования	8024	3 284	193
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	47 441	33 274
Страховые выплаты к получению	8026	9 524	51 868
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027	-	-
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	161	154
Дисконт по векселям	8029	-	-
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030	300	608
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	33 528	31 892
Дооценка объектов основных средств	8032	-	-
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033	-	-
Доход от погашения векселей	8034	-	-
Прочие	8035	62 562	83 072



Показатель		За ____2017____ г. (1)	За ____2016____ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие расходы всего	8100	(6 684 047)	(2 260 403)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(4 097)	(1 065)
От реализации квартир	8102	(1 473)	(243)
От реализации МПЗ	8103	(22 220)	(7 785)
От реализации валюты	8104	-	-
От реализации нематериальных активов	8105	-	-
От продажи ценных бумаг	8106	(611)	-
От реализации других активов	8107	-	(107)
Другие налоги	8108	-	-
Расходы по оплате услуг банков	8109	(2 498)	(3 307)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	(2 117)	(3 330)
Резерв по сомнительным долгам	8111	(5 395 458)	(1 049 626)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(70 989)	(105)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(4 880)	-
Резерв по прекращаемой деятельности	8114	-	-
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(21 323)	(143 583)
Выбытие активов без дохода	8116	(72 949)	(18 440)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(539)	(690)
Убыток 2016 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(94 001)	-
Убыток 2015 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(68 469)	(114 512)
Убыток 2014 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(41 117)	(53 175)
Убыток до 01.01.2014 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(11 715)	(11 648)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(51 667)	(58 792)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	-	-
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124	(4 921)	-
Дисконт по векселям	8125	-	-
Расходы по договорам уступки права требования	8126	-	-
Невозмещаемый НДС	8127	(14 661)	(6 602)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	-	-
Взносы в объединения и фонды	8129	(6 200)	(1 200)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(30 358)	(38 326)
Курсовые разницы	8131	-	-
Судебные издержки	8132	(28 321)	(31 567)
Хищения, недостачи	8133	(107)	(695)
Издержки по исполнительному производству	8134	-	-
Погашение стоимости квартир работников	8135	-	-
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(518 528)	(498 618)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(17 313)	(17 985)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(4 106)	(2 331)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(8 844)	(10 689)
Расходы на благотворительность	8140	(85 500)	(40 000)
Стоимость погашаемых векселей	8141	-	-
Процентные расходы по долгосрочным облигациям	8142	-	-
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	(3 815)	(3 808)
Уценка объектов основных средств	8144	-	-
Прочие	8145	(95 250)	(142 183)

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

**Приложение 33.Расшифровка к Отчету о финансовых результатах
строка 2320 "Проценты к получению"
строка 2330 "Проценты к уплате"**

за январь-декабрь20 17 г.

тыс.руб.

№ п/п	Наименование показателя	Код строки	Код строки
		2320	2330
1	Проценты по депозитам	-	-
2	Проценты по договорам займа	6 011	-
3	Проценты по кредитам	-	(786 505)
4	Проценты (дисконт) по векселям	-	-
5	Проценты по облигациям	-	(621 009)
6	Прочие (расшифровать)	-	-
7	По договору банковского счета, вклада	33 939	-
8		-	-
9		-	-
10		-	-
	ИТОГО	39 950	(1 407 514)



Приложение 34. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Показатель	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Арендованные основные средства	8200	4 433 468	4 344 832	4 326 452
в том числе: по лизингу	82001	16 780	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	8201	49 366	25 105	23 839
Материалы, принятые в переработку	8202	-	-	-
Товары, принятые на комиссию	8203	-	-	-
Оборудование, принятое для монтажа	8204	-	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	8205	133 251	77 800	79 451
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	8206	6 128	5 824	5 789
Бланки строгой отчетности	8207	95	55	15
Имущество, находящееся в федеральной собственности	8208	186 527	192 937	188 579
Нематериальные активы, полученные в пользование	8209	313 082	267 746	227 685
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	8210	-	-	-

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему



Приложение 35. Информация по отчетным сегментам

	Код	Архэнерго	Вологдаэнерго	Карелияэнерго	Колизэнерго	Комизэнерго	Новгородэнерго	Псковэнерго	ИА	Итого
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от внешних покупателей	8310	5 566 196	7 060 545	7 763 828	7 468 903	7 475 680	4 606 225	4 366 072	-	44 307 449
Выручка от продаж между сегментами	8320									-
Итого выручка сегмента	8300	5 566 196	7 060 545	7 763 828	7 468 903	7 475 680	4 606 225	4 366 072	-	44 307 449
в т.ч.										-
выручка от передачи	8301	5 047 315	6 926 781	7 556 742	7 395 689	7 007 995	4 527 362	4 248 607	-	42 710 491
выручка от техприсоединения	8302	185 882	44 382	37 928	46 859	401 676	42 212	51 229	-	810 168
прочая выручка	8303	332 999	89 382	169 158	26 355	66 009	36 651	66 236	-	786 790
Проценты к получению	8330	4 654	5 422	10 848	4 861	5 393	4 352	4 420	-	39 950
Проценты к уплате	8340	(608 839)	(157 747)	(17 674)	(189 912)	(161 529)	(99 441)	(172 372)	-	(1 407 514)
Расходы по налогу на прибыль	8350	49 743	81 623	35 642	31 744	91 110	47 363	53 889	-	391 114
Прибыль/(убыток) сегмента	8360	(3 224 262)	870 096	306 997	(601 216)	(706 419)	701 901	211 441	-	(2 441 462)
Активы сегментов	8370	5 881 081	11 123 167	4 595 851	4 965 432	13 070 203	7 060 220	5 143 816	2 111 337	53 951 107
в т.ч. внеоборотные активы	8371	4 219 234	9 234 150	3 538 468	3 935 052	11 939 511	5 313 242	4 638 239	1 980 850	44 798 746
Обязательства сегментов	8380	1 160 510	831 284	1 010 550	1 421 491	3 499 749	2 028 818	498 877	18 396 316	28 847 595
Амортизация ОС и НМА	8390	457 172	1 124 544	432 052	351 619	1 058 083	545 817	450 881	8 161	4 428 329

Результаты производственной деятельности за 2017 г. в разрезе Филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»

Наименование филиала /МРСК	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Филиал "Архэнерго"	3533.47	3215.88	317.58	8.99%
Филиал "Вологдаэнерго"	6473.99	6108.09	365.91	5.65%
Филиал "Карелэнерго"	4813.51	4566.44	247.07	5.13%
Филиал "Колэнерго"	11385.81	10986.15	399.66	3.51%
Филиал "Комиэнерго"	5409.86	5008.31	401.55	7.42%
Филиал "Новгородэнерго"	3930.79	3623.77	307.01	7.81%
Филиал "Псковэнерго"	2073.97	1829.11	244.86	11.81%
Итого по ПАО "МРСК Северо-Запада"	37621.39	35337.74	2283.65	6.07%

По итогам работы ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 г. объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 35337,74 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2016 г. (37436,35 млн кВт·ч) на 2098,6 млн кВт·ч или 5,61 % ниже, в связи с прекращением договоров аренды объектов ЕНЭС по «последней миле».

Фактические потери электрической энергии в 2015-2017 гг.

Наименование филиала /МРСК	Потери электрической энергии								
	Факт 2015		Факт 2016		Факт 2017			Изменени е*	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	% (в сопост авимы х услови ях**	млн кВт *ч*	п.п .
Филиал	349.73	10.25	342.92	9.95%	317.58	8.99%	8.99%	-	-

"Архэнерго"		%						25,3	0,9 6
Филиал "Вологдаэнерго"	426.11	5.37%	417.72	5.38%	365.91	5.65%	7.23%	- 51,8	0,2 7
Филиал "Карелэнерго"	260.89	4.37%	261.81	4.29%	247.07	5.13%	7.55%	- 14,7	0,8 5
Филиал "Колэнерго"	398.17	3.66%	390.32	3.55%	399.66	3.51%	3.51%	9,3	- 0,0 4
Филиал "Комиэнерго"	489.06	8.70%	457.92	8.23%	401.55	7.42%	7.42%	- 56,4	- 0,8 1
Филиал "Новгородэнерго"	345.40	9.37%	355.88	8.93%	307.01	7.81%	7.81%	- 48,8	- 1,1 2
Филиал "Псковэнерго"	250.71	12.73 %	258.19	12.54 %	244.86	11.81 %	11.81%	- 13,3	- 0,7 3
Итого по ПАО "МРСК Северо-Запада"	2520.0 6	6.38%	2484.76	6.22%	2283.6 5	6.07%	6.59%	-201	0,1 5

* Рассчитывается как разница между величиной 2017 г. и величиной 2016 г.

** Уровень потерь электрической энергии за 2017 г. рассчитывается в условиях, сопоставимых с условиями 2016 г., под таблицей приводятся соответствующие примечания.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях «МРСК Северо-Запада» составили 2283,6 млн кВт*ч или 6,07 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2016 г. при снижении отпуска в сеть на 5,76 %, снижение потерь электрической энергии составил 201 млн кВт*ч или 0,15 процентных пункта.

В «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2017 г. объем экономии составил 129,5 млн кВт*ч (400 млн руб.), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 115 млн кВт*ч (351 млн руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 1,25 млн кВт*ч (4,0 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 13,3 млн кВт*ч (45,0 млн руб.).

Отчет по охране труда

1. Обеспечение персонала спецодеждой и обувью

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ПАО «МРСК Северо-Запада» и на основании результатов аттестации рабочих мест по условиям труда/специальной оценки условий труда.

Все работники ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечены костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электрической дуги. Процент оснащения костюмами составляет 99,8% (не обеспечен вновь принятый персонал без допуска к самостоятельной работе (обеспечен специальной одеждой для защиты от общих производственных загрязнений).

2. Специальная оценка условий труда

Специальная оценка условий труда проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

Результаты специальной оценки условий труда применяются для:

- ✓ разработки и реализации мероприятий, направленных на улучшение условий труда работников;
- ✓ информирования работников об условиях труда на рабочих местах, о существующем риске повреждения их здоровья, о мерах по защите от вредных и (или) опасных производственных факторов и о полагающихся работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, гарантиях и компенсациях;
- ✓ обеспечения работников средствами индивидуальной защиты, а также оснащения рабочих мест средствами коллективной защиты;
- ✓ осуществления контроля за состоянием условий труда на рабочих местах;
- ✓ организации предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- ✓ установления работникам гарантий и компенсаций;
- ✓ установления дополнительного тарифа страховых взносов в ПФ РФ;
- ✓ расчета скидок к страховому тарифу на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- ✓ обоснования финансирования мероприятий по улучшению условий и охраны труда;
- ✓ решения вопроса о связи возникших у работников заболеваний с воздействием на работников на их рабочих местах вредных и (или) опасных производственных факторов, а также расследования несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- ✓ оценки уровней профессиональных рисков.

В 2017 году проведена специальная оценка условий труда на 1562 рабочих местах. Проблемные моменты отсутствуют. Возникающие вопросы решаются в рабочем порядке с организацией, проводящей СОУТ.

Филиал/ МРСК	Проведена специальная оценка условий труда в 2017 г., рабочее место	Объем финансирования, млн руб.
-----------------	---	-----------------------------------

«Архэнерго»	0	0,00
«Вологдаэнерго»	729	0,649
«Карелэнерго»	474	1,334
«Колэнерго»	349	0,793
«Комиэнерго»	0	2,597
«Новгородэнерго»	0	0,00
«Псковэнерго»	10	0,021
ИА МРСК	0	0,00
МРСК Северо-Запада	1562	5,394

Основными причинами несоответствия рабочих мест требованиям охраны труда являются следующие вредные (опасные) факторы: шум; общая вибрация; инфразвук; напряженность и тяжесть трудового процесса (рабочие места: электромонтеров по ремонту ВЛ, электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей, электрослесарей по ремонту оборудования РУ).

По результатам аттестации рабочих мест по условиям труда/специальной оценке условий труда разработаны и утверждены Планы/Перечни мероприятий по улучшению условий и охраны труда с назначением ответственных лиц.

Для снижения воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах, где не представляется возможности проведения конструктивных мероприятий, разработаны организационные мероприятия:

- ✓ соблюдение регламентированных перерывов в целях защиты от переохлаждения при работе на открытом воздухе в холодный период года;
- ✓ использование средств индивидуальной защиты органов слуха для снижения вредного воздействия шума;
- ✓ использование виброгасящих настилов, обуви для снижения вредного воздействия общей вибрации;
- ✓ соблюдение режима труда и отдыха для снижения неблагоприятных воздействий напряженности и тяжести трудового процесса;
- ✓ использование переносных светильников для создания нормальных условий освещенности в зоне обслуживания оборудования.

На рабочих местах, где вредные производственные факторы невозможно устранить или уменьшить степень их воздействия (трансформаторное масло, при работах с маслонаполненным оборудованием; напряженность трудового процесса (в совокупности с вредными или опасными производственными факторами)) выплачивается компенсация за вредные условия труда, предоставляются дополнительные дни к отпуску, выдается молоко (другие равноценные пищевые продукты).

В течение 2017 года выполнено 529 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам.

3. Информирование и обучение в области охраны труда

В соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ» в Компании проводится обучение и информирование персонала в области охраны труда. Ежемесячно во всех подразделениях проводится День охраны труда.

В производственных отделениях филиалов функционируют кабинеты по охране труда (проведение вводных инструктажей, предэкзаменационной подготовки, обучения, технической учебы, проверки знаний, совещаний по охране труда). В отдаленных районах оформлены уголки/стенды по охране труда, где размещается информация по охране труда, действующие локальные нормативные документы по вопросам охраны труда, материалы по проведению Дней охраны труда.

В целях предотвращения случаев травматизма, повышения уровня организации

производства работ перед началом прохождения осенне-зимнего периода и весенней ремонтной кампании в филиалах Компании организуются специальные подготовительные мероприятия: работники проходят дополнительное обучение и инструктажи, отрабатывают практические навыки на полигонах/выведенном в ремонт оборудовании, тренажерах.

Наличие в РСК (МЭС), ПЭС (ПМЭС), РЭС полигонов, учебных центров подготовки персонала.

Наименование филиала	Количество РЭС/ ПЭС (ПМЭС) /штатная численность электротехнического персонала	Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2017 г. (за отчетный период)	Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2017 г. (за отчетный период)	Наличие учебных центров подготовки персонала/технических кабинетов (кабинетов по ОТ)/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2017 г. (за отчетный период)
Архэнерго	21/4/1 113,90	14/ВЛ-0,4 кВ., ВЛ-10 -35 кВ.,ВЛ-35 кВ., СИП-0,4 кВ., КТП-10/0,4 кВ /883 чел.	15/ВЛ-0,4 кВ., ВЛ-10 -35 кВ.,ВЛ-35 кВ., СИП-0,4 кВ.,КТП-10/0,4 кВ /990 чел.	0/17/1653 чел.
Вологдаэнерго	26/5/1800	13/ВЛ-0,4-10 кВ, КТП, РЛНД /1272	1/ВЛ-0,4-10 кВ и КТП, РЛНД/128	1/23/2088
Карелэнерго	12/2/958	7/ ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ / 958	0/0	0/3/751
Колэнерго	0/2/514,4	0	2 /ВЛ-6кВ на ж/б опорах, ВЛ-6кВ на ОП, ВЛ-0,4кВ на ж/б опорах, КЛ 6кВ, КЛ 0.4 кВ, Тренажер оголовки, ВЛ СВ, КТП, Трансформатор тока РУ-0,4кВ, Погружной насос с гидрофором, 220В, Тепловая пушка (РЕА-6), 400В/ 522	1/17/552
Комиэнерго	25/4/1707	9/ВЛ 0,4-10 кВ, КТП 10/0,4 кВ/ 504	3/ ВЛ, ТП, ПС/ 53	0/ 22/ 2122
Новгородэнерго	21/4/972,35	0	3/ВЛ-0,4-10-35-110 кВ и ТП/1150	0/1/1162
Псковэнерго	16 /5 /1427	3 / ТП, КТПП, КРУН-10кВ; ВЛ 0,4кВ; ВЛ 10кВ ; ВЛ-10/0,4кВ; КТП-10/0,4кВ / 332 чел.	2 / ВЛ-10кВ; ВЛ-0,4 кВ; МТП; КТП-10/0,4 кВ; 2 ячейки КРН-III-10; ВЛ-10/0,4кВ; КТП-10/0,4 кВ / 280 чел.	0 / 14 / 1987
Итого по Обществу	121/26/8492,65	46/ ВЛ-0,4 кВ., ВЛ-10 -35 кВ.,ВЛ-35 кВ., СИП-0,4 кВ., КТП-10/0,4 кВ; ВЛ-0,4-10 кВ, КТП, РЛНД; ТП, КТПП, КРУН-10кВ; ВЛ 0,4кВ; ВЛ 10кВ;	23/ ВЛ-0,4 кВ., ВЛ-10 -35 кВ.,ВЛ-35 кВ., СИП-0,4 кВ.,КТП-10/0,4 кВ; ВЛ-0,4-10 кВ и КТП, РЛНД; ВЛ-6кВ на ж/б опорах, ВЛ-6кВ на ОП, ВЛ-0,4кВ на ж/б опорах,	2/97/10315

Наименование филиала	Количество РЭС/ ПЭС (ПМЭС) /штатная численность электротехнического персонала	Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2017 г. (за отчетный период)	Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2017 г. (за отчетный период)	Наличие учебных центров подготовки персонала/технических кабинетов (кабинетов по ОТ)/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2017 г. (за отчетный период)
		КТП-10/0,4кВ / 3949	КЛ 6кВ, КЛ 0.4 кВ, Тренажер оголовки, ВЛ СВ, КТП, Трансформатор тока РУ-0,4кВ, Погружной насос с гидрофором, 220В, Тепловая пушка (РЕА-6), 400В; ВЛ-10кВ; ВЛ-0,4 кВ; МТП; 2 ячейки КРН-III-10 / 3123	

Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний работников применяются программные комплексы «Модус», «АСОП-Эксперт», «Олимп ОКС», TWR-12, «АСОП - Инфосреда», «Центурион», роботы – тренажеры «Гоша» и «Глаша».

Функционирование и оснащение кабинетов и уголков по охране труда в Обществе организовано в соответствии с Постановлением Минтруда РФ от 17.01.2001 «Об утверждении Рекомендаций по организации работы кабинета по ОТ и уголка по ОТ».

Кабинеты охраны труда укомплектованы наборами мебели, видеотехникой, техническими средствами обучения, компьютерами с установленными программными комплексами, спецлитературой, НТД, информационными плакатами и видеотекой по ОТ, тренажерами для обучения реанимационным мероприятиям, образцами средств индивидуальной защиты, стендами с плакатами по охране труда.

В филиалах и производственных отделениях филиалов Общества утверждены программы предэкзаменационной подготовки, объемы проверки знаний и программы первичных инструктажей по каждой должности и профессии с учетом требований системы стандартов безопасности труда, норм, правил и инструкций по охране труда.

Обучение персонала в области охраны труда проводится в образовательных организациях дополнительного профессионального образования и без отрыва от производства в структурных подразделениях по планам технико-экономической учебы.

По годовым графикам проводится проверка знаний персонала в постоянно действующих комиссиях «МРСК Северо-Запада», филиалов Общества, производственных отделений филиалов Общества и в комиссиях структурных подразделений по охране труда, правилам технической эксплуатации, пожарной безопасности, должностным и производственным инструкциям.

В Обществе действует 2 лицензированных корпоративных учебных центра:

- ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» г.Вологда с обособленным подразделением в г. Великий Новгород, на базе филиала «Новгородэнерго»;
- Учебно-тренинговый образовательный центр подготовки персонала филиала «Колэнерго» п. Мурмаши.

4. Организация охраны здоровья работников

В целях обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала в ПАО «МРСК Северо-Запада» проводится работа по охране здоровья работников по следующим основным направлениям деятельности:

- ✓ организация медицинских осмотров;
- ✓ организация проведения мероприятий по вакцинации;
- ✓ организация проведения обучения приемам оказания первой помощи вновь принятых работников, ведение методологической и практической работы с инструкторами-реаниматорами;
- ✓ проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверки маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптек первой помощи;
- ✓ проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены;
- ✓ участие в технико-экономической учебе по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья.

5. Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

Коллективный договор ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 г. заключен с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы и Соглашения о порядке, условиях и продлении срока действия Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 гг. на период 2016-2018 гг. Коллективный договор содержит раздел «Охрана труда».

С целью установления единого порядка организации обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной; смывающими и (или) обезвреживающими средствами; молоком или другими равноценными пищевыми продуктами Приложениями к Коллективному договору являются:

- ✓ Положение о порядке обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами защиты;
- ✓ Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи работникам ПАО «МРСК Северо-Запада» смывающих и обезвреживающих средств;
- ✓ Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов работникам ПАО «МРСК Северо-Запада», занятым на работах с вредными условиями труда.

6. Обучения и/или инструктаж по технике безопасности сотрудников подрядных организаций

Работа с подрядными организациями ведется в ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с: Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, СНиП 12-03-2001 «Безопасность труда в строительстве. Часть 1 Общие требования», Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок (в ред. от 19.02.2016).

В 2017 г. допущено 2 несчастных случая с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Общества. Проведены служебные расследования, по результатам изданы приказы Общества, включающие мероприятия по исключению нарушений и принятию мер воздействия в отношении лиц, допустивших невыполнение требований нормативных, нормативно-технических и организационно-распорядительных документов.

В целях минимизации возможных рисков электротравматизма привлекаемого к работам на электросетевых объектах Общества персонала подрядных и командирующих организаций, а также персонала Общества, осуществляющего свою деятельность совместно или вблизи мест производства работ командированным персоналом, работниками подрядных организаций разработан и введен в действие Стандарт организации СТО 01.011-2017 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала. В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с подрядными организациями, включен раздел «Соблюдение требований охраны труда».

Принципы построения ИТ.

1. На основании существующих информационных потоков, их состава и структуры, источников возникновения информации, требований к ее передаче, обработки и хранения должна быть создана единая модель данных Общества и ДЗО;
2. Создание централизованной системы управления корпоративными данными;
3. Использование единой информационной модели предприятия позволит создать единое информационно-технологическое пространство, осуществить переход к единой платформе и централизованным ИС;
4. Интеграция ИС с централизованными справочниками и каталогами;
5. Создание современных пользовательских интерфейсов ИС для повышения производительности с простым доступом к внутренним ресурсам и межпользовательским коммуникациям;
6. Обеспечение требуемого уровня кибербезопасности ИС и корпоративных данных на всех этапах жизненного цикла ИС, аттестация ИС по требованиям информационной безопасности применяются с учетом мероприятий по импортозамещению;
7. Сохранение и повышение текущего уровня надежности и непрерывности функционирования ИС (доступности);
8. Внедрение и использование ИС должно осуществляться в соответствии с требованиями законодательства о защите интеллектуальной собственности и лицензировании;
9. На информационные системы, разработанные для нужд Общества и ДЗО должны быть оформлены исключительные права пользования;
10. Поддержка и сопровождение централизованных и локальных ИС должна осуществляться в едином центре обслуживания.

Отчет о деятельности научно-технического совета за 2017 год

В 2017 г. проведено 2 (два) очных заседания НТС на основании плана, утвержденного первым заместителем Генерального директора – главным инженером Общества 04.04.2017 (протокол заседания НТС № 1 от 04.04.2017).

Состав Научно-технического совета с 01.01.2017 по 31.12.2017:

Ф.И.О.	Должность
Кузьмин Игорь Анатольевич	- первый заместитель Генерального директора – главный инженер, председатель НТС
Ягодка Денис Владимирович	- заместитель главного инженера по эксплуатации - начальник департамента технического обслуживания и ремонтов, заместитель председателя НТС
Анфимов Олег Панфутьевич	- заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению - начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, заместитель председателя НТС
Шурыгина Елена Анатольевна	- заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента по производственной безопасности и производственного контроля, член НТС
Зуйкова Ольга Валентиновна	- и.о. начальника департамента технологического развития и инноваций, член НТС
Гаврилов Игорь Петрович	- и.о. начальника департамента технологических и корпоративных АСУ, член НТС
Федотов Николай Петрович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС
Пинижанинов Анатолий Васильевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС
Евдокунин Антон Георгиевич	- и.о. первого заместителя директора – главного инженера филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС
Зайц Сергей Александрович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС
Пузилов Михаил Николаевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», член НТС
Прохоров Игорь Евгеньевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС
Кузьмин Андрей Аркадьевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС
Ражев Дмитрий Николаевич	- начальник отдела технической политики и взаимодействия с производителями ЭТО службы технической и инновационной политики департамента технологического развития и инноваций, член НТС
Соколова Елена Серафимовна	- ведущий специалист сектора НТД департамента технологического развития и инноваций, секретарь НТС

Перечень рассмотренных вопросов:

Протокол (№, дата)	Вопрос, принятое решение
Протокол от 04.04.2017 № 1	Вопрос: «Об опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) индикаторов короткого замыкания (ИКЗ) в ПО ЗКЭС филиала «Карелэнерго», ИЭС филиала «Новгородэнерго» и ПС филиала «Комиэнерго». По результатам ОПЭ обсуждение совместной темы НИОКР «Разработка распределенной топографической системы обнаружения места повреждения для ВЛ 6-35 кВ с передачей информации на диспетчерский пункт по радиоволновому каналу связи в условиях отсутствующего и неполного покрытия территории услугами

	<p>мобильной связи».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Главным инженерам филиалов «Карелэнерго» и «Новгородэнерго» продолжить сотрудничество с МНПП «Антракс» с целью дальнейшего усовершенствования ИКЗ. 2. Главному инженеру филиала «Комиэнерго» завершить ОПЭ ИКЗ, известить об этом МНПП «Антракс», демонтировать и вернуть оборудование производителю. 3. Рекомендовать главным инженерам филиалов Общества при реализации целевой программы по уменьшению длительности отключений потребителей применение ИКЗ производства МНПП «Антракс» на ВЛ распределительных электрических сетей напряжением 6-35 кВ. 4. Департаменту технологического развития и инноваций проработать вопрос включения в план НИОКР работы «Разработка распределенной топографической системы обнаружения места повреждения для ВЛ 6-35 кВ с передачей информации на диспетчерский пункт по радиоволновому каналу связи в условиях отсутствия и неполного покрытия территории услугами мобильной связи». 5. Департаменту технологического развития и инноваций разработать и ввести в действие «Положение об опытно-промышленной эксплуатации нового оборудования в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада»
<p>Протокол от 04.04.2017 № 1</p>	<p>Вопрос: «О результатах опытного применения полимерных составов для ремонта механизмов, оборудования, зданий и сооружений, а также защиты их от наиболее частых причин повреждения: эрозии, коррозии, кавитации, трещин, износа и др. производства НПП «Лабиринт». Проблемы и перспективы применения».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Главным инженерам филиалов Общества «Карелэнерго» и «Комиэнерго» продолжить проведение опытно-промышленной эксплуатации составов НПП «Лабиринт». 2. Главному инженеру филиала «Комиэнерго» проработать вопрос проведения совместной с НПП «Лабиринт» НИР по теме «Разработка методов и технологий дополнительной защиты деревянных опор ВЛ». Срок реализации работы согласовать с департаментом технологического развития и инноваций Общества
<p>Протокол от 04.04.2017 № 1</p>	<p>Вопрос: «О возможности применения композитных траверс для промежуточных деревянных одноцепных опор portalного типа на классы напряжения 35 и 110 кВ. Предложения по разработке иных композитных элементов для ремонта деревянных опор и замены опор в целом».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Главным инженерам филиалов провести анализ представленных ЗАО «Феникс-88» материалов и направить в департамент технического обслуживания и ремонтов предложения по применению композитных траверс для промежуточных деревянных одноцепных опор portalного типа на классы напряжения 35, 110 кВ и иных композитных элементов для ремонта деревянных опор, а также по использованию представленных видов опор из композитных материалов с учётом места их применения, в том числе для пополнения перечня аварийного запаса с указанием потребности. 2. Департаменту технического обслуживания и ремонтов на основании полученных предложений определить потребность Общества в изделиях из композитных материалов производства ЗАО «Феникс-88». 3. Главному инженеру филиала «Карелэнерго» провести опытную эксплуатацию на ВЛ 35-110 кВ композитных (стеклопластиковых) траверс производства ЗАО «Феникс-88», с оценкой механической прочности траверс при падении деревьев на ВЛ
<p>Протокол от 04.04.2017 № 1</p>	<p>Вопрос: «О новых подходах к решению проблем с установкой заземлений на ВЛИ-0,4 кВ и ВЛЗ-6-35 кВ».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рекомендовать главным инженерам филиалов Общества при проведении ремонтных работ, капитальном строительстве и реконструкции воздушных линий электропередачи применение следующей продукции производства ПО «Форэнерго»:

	<p>1.2. Устройство для закорачивания и заземления ВЛИ 0,4 кВ типа УЗС устанавливать на первой и концевой опорах ВЛИ 0,4 кВ.</p> <p>1.3. Гибкие заземляющие проводники типа «ЗП1М» и «ЗП2М» для повторного заземления металлических крюков и кронштейнов.</p> <p>1.4. Устройства варисторного типа «LVA» на различное номинальное напряжение в качестве грозозащитных устройств на ВЛИ 0,4 кВ.</p> <p>1.5. Устройства типа «УЗД 1.3С», поддерживающие зажимы типа «ПГ» и натяжные зажимы типа «НБ» со специальными коннекторами для присоединения штанг временного заземления на ВЛЗ 6-35 кВ.</p> <p>1.6. Поддерживающие зажимы типа «ПГ» и «ПГН», а так же натяжные зажимы типа «НБ» из алюминиевого сплава.</p> <p>1.7. Ограничители перенапряжений типа УЗПН для ВЛЗ 6-35 кВ.</p> <p>1.8. Штыревые стеклянные изоляторы из закаленного стекла типа «ШС» и полимерные изоляторы типа «ЛШП»</p>
Протокол от 04.04.2017 № 1	<p>Вопрос: «Об обновлении эксплуатационной документации и оценки состояния охраняемых зон ВЛ с использованием результатов воздушного лазерного сканирования».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Главным инженерам филиалов рассматривать применение технологий воздушного лазерного сканирования как альтернативу и помощь традиционным методам определения объемов работ по расчистке и расширению просек, и иным эксплуатационным работам. 2. Главным инженерам филиалов рассмотреть возможность и необходимость включения в план затрат услуги по воздушному лазерному сканированию при формировании ремонтной программы 2018 года и направить предложения в департамент технического обслуживания и ремонтов
Протокол от 04.04.2017 № 1	<p>Вопрос: «Об опыте применения разъединителя РЛВЗ-3-10, разработанного в рамках НИОКР, на объектах филиалов «Новгородэнерго» и «Псковэнерго»».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Департаменту технологического развития и инноваций подготовить и представить главному инженеру Общества пояснительную записку по возможности организации промышленного производства разъединителя РЛВЗ-3-10 по лицензионным договорам и возможности применения привода с дистанционным управлением. 2. Главным инженерам филиалов определить среднегодовую потребность в разъединителях данного типа и представить информацию в департамент технологического развития и инноваций
Протокол от 04.04.2017 № 1	<p>Вопрос: «Об опыте эксплуатации систем контроля за гололедообразованием на ВЛ и устройств ограничения снегонапления и гололедообразования на проводах ВЛ 6-150кВ. Эффективность и перспективы применения на объектах Общества».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Принять информацию по докладу к сведению. 2. Главному инженеру филиала «Колэнерго» продолжить опытно-промышленную эксплуатацию датчиков обледенения проводов ДО-2 и автоматизированной информационной системы контроля гололедной нагрузки (АИСКГН) производства МНПП «Антракс» в целях дальнейшей оценки эффективности работы данных устройств и принятия решений о целесообразности их дальнейшего применения на объектах Общества
Протокол от 04.04.2017 № 1	<p>Вопрос: «О реализации среднесрочного плана Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2018 гг. Выполнение инновационного показателя эффективности в КПЭ Общества».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Департаменту технологического развития и инноваций подготовить проект приказа Общества, устанавливающий, в числе прочего, принципы декомпозирования КПЭ по инновационной деятельности как на уровень исполнительного аппарата, так и на уровень филиалов Общества. 2. Главным инженерам филиалов при реализации производственных программ и иных мероприятий обеспечивать внедрение инновационных решений в объеме, не ниже установленного ССП ПИР.
Протокол от 04.04.2017	Вопрос: «О подготовке рабочего места на ВЛ для выполнения работ по удалению

№ 1	<p>снегоналипания с отключенных проводов ВЛ 6-20кВ».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информацию по докладу принять к сведению. 2. Техническим службам филиалов выполнение работ по удалению снегоналипания с проводов ВЛ 6-20 кВ выполнять в соответствии с действующими «Правилами по охране труда при работах в электроустановках», в том числе с использованием приспособлений для удаления льда и снега, специально разработанным для использования совместно с изолирующими штангами для работы под напряжением. При необходимости внести изменения в технологические карты.
Протокол от 04.04.2017 № 1	<p>Вопрос: «О проведении Корпоративного презентационного дня ПАО МРСК Северо-Запада в 2017 году. Предложения и обсуждение актуальных тем для подбора представителей и производителей».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Департаменту технологического развития и инноваций определить даты и темы проведения КПД в 2017 году. После утверждения разместить информацию на официальном портале Общества. 2. Главным инженерам филиалов предусматривать своё участие в корпоративных презентационных днях. Периодичность участия определять, исходя из тем утверждённой программы КПД в 2017 году.
Протокол от 04.04.2017 № 1	<p>Вопрос: «О рассмотрении программы НИОКР 2017-2021 ПАО «МРСК Северо-Запада». Распределение работ по годам и филиалам».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Департаменту технологического развития и инноваций обеспечить безусловное исполнение плана НИОКР в 2017 году. 2. Главным инженерам филиалов направить в департамент технологического развития и инноваций информацию по актуальным темам, предлагаемым к включению в план НИОКР на 2018 и последующие годы.
Протокол от 04.04.2017 № 1	<p>Вопрос: «Об исполнении плана-графика программы ликвидации травмоопасного оборудования».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Главным инженерам филиалов: <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Взять под личный контроль выполнение утвержденных Графиков ликвидации травмоопасного оборудования филиалов на 2017-2021 гг. 1.2. Обеспечить внесение мероприятий Графиков ликвидации травмоопасного оборудования филиалов на 2017-2021 гг. и качественное планирование средств для их выполнения в производственных программах (РП, ИП). 1.3. Обеспечить выполнение организационно-технических мероприятий по предупреждению травматизма персонала до ликвидации травмоопасного оборудования. 2. Заместителю главного инженера по эксплуатации, начальнику департамента технологического обслуживания и ремонтов обеспечить: <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Выпуск распоряжения об исполнении Графиков ликвидации травмоопасного оборудования филиалами на 2017-2021 гг. 2.2. Контроль выполнения Графиков ликвидации травмоопасного оборудования филиалами на 2017-2021 гг.
Протокол от 04.04.2017 № 1	<p>Вопрос: «О работе Научно-технического совета ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году. Обсуждение предложений по формату проведения и плана работы с актуальными темами».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утвердить план работы Научно-технического совета ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 год в редакции, предложенной докладчиком, с учётом поступивших предложений членов НТС (приложение № 2). 2. Главным инженерам филиалов и руководителям подразделений технического блока ИА Общества способствовать повышению исполнительской дисциплины персонала и усилить контроль за исполнением решений НТС. 3. Департаменту технологического развития и инноваций обеспечить контроль за выполнением решений НТС, принятых в 2016 году, в соответствии с новыми сроками исполнения. <p>Приглашать на заседания НТС производителей и подрядчиков, только в</p>

	случае крайней необходимости
Протокол от 14.06.2017 № 2	<p>Вопрос: «Применение бустеров и стабилизаторов серии ПКС производства «Вологодского завода промышленных стабилизаторов».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рекомендовать главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» при реконструкции и новом строительстве энергообъектов, в случае наличия технико-экономического обоснования, рассматривать применение бустеров и стабилизаторов. 2. Департаменту технологического развития и инноваций ПАО «МРСК Северо-Запада» доработать и ввести в действие «Положение об опытно-промышленной эксплуатации нового оборудования в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада»
Протокол от 14.06.2017 № 2	<p>Вопрос: «Дистанционно управляемый разъединитель типа РМ АО «НПО «Прибор» для ВЛ-6-10кВ. Перспективы производства разъединителя РЛВЗ с дистанционным приводом».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рекомендовать главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» при реконструкции и новом строительстве распределительных сетей 6-10 кВ рассматривать применение разъединителей серии РМ, особенно, в местах деления магистральной линии, на протяженных отпайках, в труднопроходимой местности, в местах разграничения балансовой и эксплуатационной ответственности, а также на участках сети, где применение реклоузеров экономически не обоснованно. 2. Для повышения эффективности применения разъединителей серии РМ рекомендовать АО «НПО «Прибор» рассмотреть возможность оснащения данного типа разъединителей индикаторами короткого замыкания с передачей информации на АРМ оперативного персонала. 3. Признать использование заземлителей на разъединителях серии РМ экономически не целесообразным и эксплуатационно затратным. 4. Считать продолжение НИОКР ПАО «МРСК Северо-Запада» по созданию разъединителя РЛВЗ с дистанционно управляемым приводом на базе разъединителя серии РМ не целесообразным
Протокол от 14.06.2017 № 2	<p>Вопрос: «О целесообразности осуществления механизированной расчистки просек хозспособом при помощи мульчерной или иной техники (бульдозеров). Анализ опыта выполнения механизированной расчистки ПАО «МРСК Северо-Запада» за 5 лет».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рекомендовать главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» наращивать объёмы по проведению механизированной расчистки просек хозяйственным способом. 2. Департаменту технического обслуживания и ремонтов ПАО «МРСК Северо-Запада», совместно с филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» оценить потребность и инициировать проведение закупочных процедур на приобретение необходимой автотранспортной техники и мульчеров
Протокол от 14.06.2017 № 2	<p>Вопрос: «О реализации концепции «Цифровой РЭС».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с Департаментом корпоративных и технологических АСУ ПАО «МРСК Северо-Запада» проработать варианты и разработать соответствующие планы мероприятий реализации пилотного внедрения функций OMS при реализации «Цифрового РЭС» филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго». 2. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с Департаментом корпоративных и технологических АСУ ПАО «МРСК Северо-Запада» подготовить предложения по корректировке типовых технических заданий на реконструкцию и новое строительство систем телемеханики, коммерческого и технического учета электроэнергии, контроля качества электроэнергии и РЗА, обеспечивающие возможность интеграции в единый комплекс для создания OMS/DMS-систем филиалов
Протокол от 14.06.2017 № 2	<p>Вопрос: «Об индикаторах короткого замыкания 6-35 кВ. Обсуждение перспективной темы НИОКР «Разработка распределенной топографической системы обнаружения места повреждения для ВЛ 6-35 кВ, с передачей</p>

	<p>информации на диспетчерский пункт по радиоволновому каналу связи в условиях отсутствующего и неполного покрытия территории услугами мобильной связи».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» рекомендуется применять ИКЗ в распределительных сетях 6-35 кВ для снижения затрат на эксплуатацию и уменьшения времени поиска повреждений. Необходимо также рассматривать применение ИКЗ как альтернативного варианта определения поврежденного фидера на ПС. В данном случае минимальный рекомендуемый объем оснащения ИКЗ - один комплект в начале каждой линии 6-35 кВ отходящей от ПС. 2. Считать проведение НИОКР на тему «Разработка распределенной топографической системы обнаружения места повреждения для ВЛ 6-35 кВ, с передачей информации на диспетчерский пункт по радиоволновому каналу связи в условиях отсутствующего и неполного покрытия территории услугами мобильной связи» за счет средств ПАО «МРСК Северо-Запада» не целесообразным. 3. При необходимости техническим службам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывать содействие производителям ИКЗ в организации опытной эксплуатации новых устройств
<p>Протокол от 14.06.2017 № 2</p>	<p>Вопрос: «Презентация стенда для обучения персонала по учету электрической энергии и проверке знаний (разработка филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»). Эксплуатация пломбы-индикатора «Антимагнит».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рекомендовать специалистам филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», участвовавшим в разработке стенда по учёту электрической энергии и проверке знаний для обучения персонала работе с измерительными комплексами, а также исследованиях влияния постоянного магнитного поля на работоспособность счетчиков электрической энергии оформить данные работы в виде рационализаторских предложений (в соответствии с Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 06.09.2016 №559) или изобретений (в соответствии с Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 22.05.2017 № 337). 2. Подразделениям эксплуатации и развития систем учёта электроэнергии разработать и направить в Департамент технологического развития и инноваций ПАО «МРСК Северо-Запада» проект инструкции для подразделений учета электроэнергии по выявлению и доказательству фактов хищения электроэнергии с применением магнита и оснащении приборов учета электроэнергии пломбами «Антимагнит». 3. Департаменту технологического развития и инноваций ПАО «МРСК Северо-Запада» организовать рассмотрение данных рационализаторских предложений (изобретений), а также инициировать выпуск и ввод в действие в ПАО «МРСК Северо-Запада» «Инструкции для подразделений учета электроэнергии по выявлению и доказательству фактов хищения электроэнергии с применением магнита и оснащении приборов учета электроэнергии пломбами «Антимагнит». 4. Рекомендовать руководству филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» направлять специалистов подразделений учета электроэнергии для обучения, повышения квалификации и отработки навыков персонала по работе с измерительными комплексами на стенде по учёту электрической энергии и проверке знаний в учебный центр «Энергетик» филиала «Вологдаэнерго». 5. Рекомендовать руководству филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» поощрить специалистов, участвовавших в разработке стенда по учёту электрической энергии и проверке знаний для обучения персонала работе с измерительными комплексами, а также проводивших исследования влияния постоянного магнитного поля на работоспособность счетчиков электрической энергии за высокое качество и результаты выполненных работ
<p>Протокол от 14.06.2017 № 2</p>	<p>Вопрос: «О тенденциях развития приборов учёта электроэнергии».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Принять информацию по докладу к сведению.

	<ol style="list-style-type: none"> 2. Рекомендовать подразделениям эксплуатации и развития систем учёта электроэнергии филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» применение прибора учета типа РиМ в целях выявления воздействия на системы учета потребительских КТП в проблемных РЭС, как наиболее эффективного. 3. Признать при выявлении очагов потерь на вводах проблемных КТП в РЭС наиболее целесообразным использование интеллектуального учета с профилем мощности с удаленным доступом. При этом в целях эффективной борьбы с коммерческими потерями очагом потерь считать не фидер напряжением 10 кВ, а выявленный небаланс на КТП
--	---

Финансово-экономические показатели.

Наименование показателя	Методика расчета	2015	2016	2017
Показатели ликвидности				
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства = (с. 1260 ф.1 + с.1250 ф.1 + с.1240 ф.1 +с.1232 ф.1) / (с. 1500 ф.1-с. 1530 ф.1)	0,87	1,25	0,48
Коэффициент текущей ликвидности	Текущие активы/Текущие обязательства = (с.1200 ф.1-с.1231 ф.1) / (с. 1500 ф.1-с. 1530 ф.1)	0,92	1,34	0,55
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес. - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр.1200 ф.1 - стр. 1231 ф.1 - стр.1500 ф.1) / стр. 1200 ф. 1	-0,08	0,25	-0,83
Показатели оборачиваемости и деловой активности				
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ = Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец базового периода = стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.	1,03	0,88	0,53
	ТКЗ = Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода = (стр. 1450 ф. 1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч. / (стр. 1450 ф. 1 баз.+стр. 1520 ф. 1 баз.)	1,10	0,94	0,90
	ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.) / (стр. 1450 ф. 1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч. / (стр. 1450 ф. 1 баз.+стр. 1520 ф. 1 баз.)	0,94	0,93	0,59
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода = стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).	1,14	1,06	0,63
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Себестоимость продаж/Ср. значение кредиторской задолженности= стр. 2120 ф. 2 /((стр. 1450 ф.1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч. + стр. 1450 ф.1 предыдущ.+стр. 1520 ф. 1 предыдущ.) *0,5)	2,76	2,92	3,31

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Выручка/Ср. значение дебиторской задолженности = стр. 2110 ф. 2/((1230 ф.1 отч +1230 ф.1 пред)/2)	2,62	2,95	4,29
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с.1300 ф.1 / с.1700 ф.1	0,46	0,47	0,47
Отношение совокупного долга к EBITDA ¹	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / (Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация – Величина изменения стоимости финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость, в результате корректировки оценки в отчетном периоде) = (стр.1410 ф. 1 + стр.1510 ф. 1) / (стр. 2300 ф. 2 + стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф. Поясн. (прил. 1) + стр. 6554 ф. Поясн. (прил. 1) + стр.6564 ф. Поясн. (прил. 1) – стр.5300 гр. 10 ф. Поясн.(прил. 14))	2,19	2,21	4,70
EBITDA ¹ /%	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация – Величина изменения стоимости финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость, в результате корректировки оценки в отчетном периоде) / Проценты по долговым обязательствам = (стр. 2300 ф. 2 + стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф. Поясн. (прил. 1) + стр. 6554 ф. Поясн. (прил. 1) + стр.6564 ф. Поясн. (прил. 1) – стр.5300 гр. 10 ф. Поясн.(прил. 14))/ (стр. 4125 ф. 4+ стр. 4224 ф. 4 + сумма купонных выплат из стр. 4323 ф. 4)	3,75	3,92	2,05
Показатели эффективности бизнеса				
Рентабельность собственного капитала (ROE)	Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала*100% = стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 предыдущ.) / 2)*100%	2,36%	1,65%	-9,26%
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	Прибыль до налогообложения / Ср. знач. совокупных активов*100% = [стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 предыдущ.) / 2)]*100%	1,47%	1,26%	-5,05%
Рентабельность по EBITDA	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Выручка * 100% = EBITDA / (стр. 2110 ф. 2) * 100%	17,30%	15,60%	6,78%

¹ По решению менеджмента Общества вместо показателя «EBITDA» возможно использование показателя «скорр. EBITDA».

Коэффициенты ликвидности характеризуют обеспеченность предприятия оборотными средствами для своевременного погашения текущих обязательств.

По итогам 2017 г. значения показателей ликвидности снизились, что обусловлено уменьшением оборотных активов на 6 413 млн рублей при увеличении краткосрочных обязательств на 5 236 млн рублей. Основной причиной уменьшения ликвидных активов послужило резервирование сомнительной дебиторской задолженности в размере 5 395 млн рублей, увеличение краткосрочных пассивов в связи с реклассификацией облигационного займа в размере 5 000 млн рублей из долгосрочных обязательств в краткосрочные.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует зависимость

предприятия от внешних источников заимствования. По итогам 2017 г. доля собственных средств в активах ПАО «МРСК Северо-Запада» осталась на прежнем уровне.

Анализ показателей оборачиваемости и деловой активности позволяет сделать вывод о том, насколько эффективно Общество использует свои оборотные средства при расчётах с контрагентами.

Темп роста дебиторской задолженности за анализируемый период снизился на 40% с 0,88 до 0,53 пунктов, при этом коэффициент оборачиваемости увеличился до 4,29 пункта, что в 1,5 раза выше показателя за 2016 г. На положительную динамику показателей повлияло уменьшение объёма дебиторской задолженности в условиях роста выручки Общества.

Темп роста кредиторской задолженности существенно не изменился, при этом оборачиваемость увеличилась, что обусловлено увеличением себестоимости услуг относительно динамики увеличения кредиторской задолженности.

По итогам 2017 г. показатели эффективности бизнеса демонстрируют отрицательную динамику по сравнению с показателями 2016 г. Основной причиной снижения показателей послужило снижение прибыли Группы за 2017 г. относительно аналогичного периода прошлого года, что в большей степени обусловлено начислением резерва по сомнительной дебиторской задолженности в размере 5 395 млн руб.

Отчет о контроле качества капитального строительства, мероприятия по снижению удельных инвестиционных расходов и стоимости строительства

Раздел 1 Управление качеством капитального строительства

1. В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие ОРД:

Концепция управления качеством капитального строительства ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 25.11.2014 г. № 616;

Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.12.2016 г. № 840;

Порядок проверки готовности подрядных организаций к исполнению обязательств по договорам подряда на объектах электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 25.11.2014 г. № 616;

Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 04.02.2016 г. № 68;

Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 24.11.2015 г. № 674;

Порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.10.2017 г. № 750.

Деятельность по строительному контролю Общество осуществляет на основании Свидетельства СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербург» (рег. № 1803 от 19.10.2017 г.).

С целью осуществления строительного контроля привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе в 2015 году в Обществе введен Типовой договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.09.2015 № 512. Осуществление строительного контроля в 2017 году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве: 222 человека.

2. С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями Законодательства РФ в области капитального строительства, в Обществе определены соответствующие ресурсы для осуществления строительного контроля.

В структуре Общества отсутствует обособленное подразделение, на которое возложены функции строительного контроля, в связи с чем строительный контроль выполняется персоналом блоков капитального строительства Общества, специалистами планово-производственных служб производственных отделений, а также персоналом

ответственным за строительный контроль в РЭС и МСУ. Ответственный за ведение строительного контроля назначается приказом по каждому отдельному объекту.

Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве 222 человек.

Приводятся данные по уровню подготовки специалистов и руководителей (см. диаграммы ниже), выполняющих и организующих строительный контроль в Обществе (в т.ч. в филиалах).

Независимый строительный контроль выполнялся привлеченной подрядной организацией ООО «Северэнергoproект» на договорной основе по 9 инвестиционным проектам:

- Реконструкция ПС 35 кВ Искра Вологодский р-н, с переводом на класс напряжения 110 кВ;
- Строительство ПС 110/35/10 кВ "Южная" и ВЛ-110\35\10 кВ в Зашексинском районе г. Череповца;
- Реконструкция ПС-34 «Лахденпохья» с заменой силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х25 МВА, оборудования 110, 35, 10 кВ»;
- Техническое перевооружение подстанции ПС 41 "Олонец" с заменой силовых трансформаторов на 2*25 МВА, ОД и КЗ на элегазовые выключатели 110 кВ в количестве 2 шт., масляных выключателей 35 кВ на вакуумные в количестве 5 шт., установка блока с вакуумным выключателем 35 кВ, заменой масляных выключателей 10 кВ на вакуумные в количестве 15 шт.;
- Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/10 кВ «Ольховей» (ЗАО «Ямалгазинвест» (объект "КС-5 "Усинская", КЦ-2") №56-01885В/14 от 26.01.2015)
- Строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6,3/6,6 кВ «Синега» г.Воркута Республики Коми (Воркутауголь Дог. № 56-02125В/14 от 20.03.15);
- Строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6 кВ «Радуга» для технологического присоединения шахты «Северная» (Воркутауголь Дог. № 56-03383-001В/14 от 26.03.15);
- Строительство ВЛ-110 кВ между ПС 110 кВ № 283 «Завеличье» и ПС 330 кВ «Великоречская» (НТП Оборонэнерго по ТУ № 76-04478/14-001 от 18.09.2014);
- Реконструкция ПС 35/10 кВ Маега Вологодского района: замена силовых трансформаторов 2х4 МВА на 2х10 МВА, реконструкция РУ 35 кВ, РУ 10 кВ.

Всего объектов в стадии строительства и реконструкции по инвестиционной программе на 2017 г. классом напряжения 35-110 кВ составляет 80 штук. Из них охваченных независимым строительным контролем на 2017 г. составляет 9 штук, или 20 % от планового показателя освоения объектов 35-110 кВ.

Распределение персонала по строительному контролю в филиалах ПАО «МРСК «Северо-Запада» (222 чел.)



Рис. 15. Профессиональное образование специалистов.



Рис. 16. Стаж работы в электроэнергетике.



Рис. 17. Распределение персонала по группам электробезопасности.



Раздел 2. Снижение удельных показателей стоимости строительства объектов, введенных в эксплуатацию в 2017 году (для электросетевых объектов распределительного комплекса)

Наименование	Факт 2012 года, тыс. руб. без НДС/ (км/МВА)	Факт 2017				
		Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб. без НДС/(км/МВА) гр.4/гр.3	Удельный показатель в ценах 2012 года, тыс. руб. без НДС/(км/МВА) (гр.5/1,06/1,049/1,143/1,063/1,053)	Снижение по отношению к 2012 году, % (1-гр.6/гр.2)
1	2	3	4	5	6	7
ВЛ	2 106	338.37	753 054	2226	1578	25%
ВЛ 220 кВ (ВН)						
ВЛ 110 кВ (ВН)	6 883	42.26	397 664	9 411	6 672	3%
ВЛ 35 кВ (СН1)	2 555	12.59	59 944	4 761	3 376	-32%
ВЛ 1-20 кВ (СН2)	2 428	74.81	107 753	1 440	1 021	58%
ВЛ 0,4 кВ (НН)	1 247	208.71	187 693	899	638	49%
КЛ	2 936	49.50	123 169	2 488	1764	40%
КЛ 220 кВ (ВН)						
КЛ 110 кВ (ВН)						
КЛ 20-35 кВ (СН1)						
КЛ 3-10 кВ (СН2)	3 604	22.27	54 972	2 469	1 750	51%
КЛ до 1 кВ (НН)	2 153	27.24	68 197	2 504	1 775	18%
ПС	4 140	129.35	719 996	5566	3947	5%
ПС 110-220 кВ ВН	4 182	80.00	585 114	7 314	5 185	-24%
ПС 35 кВ СН1	5 850	0.40	1 778	4 445	3 152	46%
ПС 1-20 кВ СН2	3 737	48.95	133 103	2 719	1 928	48%

Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2017 по 21.06.2017

В период с 01.01.2017 по 21.06.2017 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 19.06.2016 (протокол №214/5) Комитеты Совета директоров работали в следующих составах:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по аудиту с 01.01.2017 по 30.06.2017 (в состав входят только члены Совета директоров)			
Покровский Сергей Вадимович Председатель	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	7	100
Акимов Леонид Юрьевич	Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	7	100
Жариков Алексей Николаевич	Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	7	100
Лаврова Марина Александровна	Начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	7	100
Селезнев Виктор Юрьевич	Начальник Управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	7	100
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	6	86
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Прросперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	6	86
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	7	100
Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по кадрам и вознаграждениям (в состав входят только члены Совета директоров)			
Лаврова Марина Александровна Председатель	Начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	5	100
Акимов Леонид Юрьевич	Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	4	80

Жариков Алексей Николаевич	Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	5	100
Мангаров Юрий Николаевич	Главный советник ПАО «Россети»	5	100
Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	4	80
Селезнев Виктор Юрьевич	Начальник Управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	5	100
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	4	80
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	3	60
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	4	80
Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по стратегии и развитию			
Софьин Владимир Владимирович Председатель	Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	8	100
Андропов Дмитрий Михайлович	Начальник управления кредитного и структурного финансирования Департамента финансов ПАО «Россети»	8	100
Богачева Ирина Владимировна	Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамент инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	6	75
Гончаров Алексей Николаевич	Начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	8	100
Лаврова Марина Александровна	Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	7	87,5
Летягин Александр Вячеславович	Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада»	8	100
Максимов Андрей Геннадьевич	Начальник отдела развития нормативной базы отрасли Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	5	62,5
Панкстыанов Юрий Николаевич	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	8	100

Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	8	100
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз инвест»	8	100
Скрипальщиков Дмитрий Николаевич	Заместитель начальника управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	8	100
Тройнина Ольга Николаевна	Главный эксперт Управления стратегического планирования Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	8	100
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	8	100
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	8	100
Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по надежности			
Магадеев Руслан Раисович Председатель	Заместитель Главного инженера ПАО «Россети»	4	100
Богомоллов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	4	100
Коротенко Александр Васильевич	Заместитель начальника отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	4	100
Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»	4	100
Мотин Владимир Сергеевич	Начальник отдела развития московского филиала ЗАО «Банк «Агророс»	4	100
Павлов Вадим Алексеевич	Первый заместитель Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада»	4	100
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	4	100
Репин Игорь Николаевич	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	4	100
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	4	100
Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
Покровский	Заместитель исполнительного директора	2	100

Сергей Вадимович Председатель	Ассоциации профессиональных инвесторов		
Динмухаметов Марат Николаевич	Начальник департамента технологического присоединения и перспективного развития ПАО «МРСК Северо-Запада»	2	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»	2	100
Масалева Ирина Борисовна	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	2	100
Павлов Александр Валерьевич	Ведущий советник отдела развития нормативной базы отрасли Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	2	100
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	2	100
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз Инвест»	2	100
Соколов Денис Евгеньевич	Главный эксперт Управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»	2	100
Фёдоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	2	100

Правовые и методологические основы Антикоррупционной политики

Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» разработана в соответствии со следующими нормативными документами:

1. Нормативными правовыми актами Российской Федерации:
 - Конституцией Российской Федерации от 12 декабря 1993 года;
 - Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
 - Федеральным законом от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
 - Указом Президента РФ от 02.04.2013 № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции»;
 - Указом Президента РФ от 08.07.2013 № 613 «Вопросы противодействия коррупции»; «Порядком размещения сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера отдельных категорий лиц и членов их семей на официальных сайтах федеральных государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и организаций и предоставления этих сведений общероссийским средствам массовой информации для опубликования»;
 - Указом Президента РФ от 01.04.2016 №147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016-2017 годы»;
 - Постановлением Правительства РФ от 22.07.2013 № 613 «О представлении гражданами, претендующими на замещение должностей в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, и работниками, замещающими должности в этих организациях, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, проверке достоверности и полноты представляемых сведений и соблюдения работниками требований к служебному поведению» (ред. от 6 августа 2014 года);
 - Постановлением Правительства РФ от 09.01.2014 № 10 «О порядке сообщения отдельными категориями лиц о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими служебных (должностных) обязанностей, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации»;
 - Постановлением Правительства РФ от 05.07.2013 № 568 «О распространении на отдельные категории граждан ограничений, запретов и обязанностей, установленных Федеральным законом «О противодействии коррупции» и другими федеральными законами в целях противодействия коррупции»;
 - Постановлением Правительства РФ от 21.01.2015 N 29 «Об утверждении Правил сообщения работодателем о заключении трудового или гражданско-правового договора на выполнение работ (оказание услуг) с гражданином, замещающим должности государственной или муниципальной службы, перечень которых устанавливается нормативными правовыми актами Российской Федерации»;
 - Постановлением Правительства РФ от 28.06.2016 N 594 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам предотвращения и урегулирования конфликта интересов»;
 - Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2014

№ 511-р;

- иными нормативными правовыми актами в области предупреждения и противодействия коррупции.

2. Протоколами и поручениями органов государственной власти Российской Федерации:

- Протоколом Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности от 10.07.2013 № А-60-26-8;

- Поручениями Правительства РФ от 28.12.2011 № ВП-П13-9308 и от 05.03.2012 № ВП-П24-1269 по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по представлению данных о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» должностями;

- Поручением Правительства РФ от 15.04.2016 № ДМ-П17-2666 о реализации Указа Президента РФ от 01.04.2016 № 147 «О национальном плане противодействия коррупции на 2016-2017 годы»;

- Поручением Правительства РФ от 01.10.2014 № РД-П17-7398 о разработке и принятии нормативных правовых актов Пенсионным фондом Российской Федерации, Фондом социального страхования Российской Федерации, Федеральным фондом обязательного медицинского страхования, государственными корпорациями (компаниями), организациями, созданными на основании федеральных законов, иными организациями, включенными в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации;

- иными управленческими решениями.

3. Актом официального толкования ст.13.3 Федерального закона от 25.12. 2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» Методическими рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции, разработанными Министерством труда и социальной защиты России, утвержденными 08.11.2013.

4. Методическими рекомендациями по организации процессов управления коррупционными рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции, утвержденными приказом Росимущества от 02.03.2016 № 80.

5. Кодексом корпоративного управления, одобренным 13.02.2014 на заседании Правительства Российской Федерации, утвержденным 21.03.2014 Советом директоров Банка России и рекомендованным к применению акционерными обществами (далее – Кодекс корпоративного управления).

6. Антикоррупционной хартией российского бизнеса, утвержденной 21.09.2012 Торгово-промышленной палатой РФ, Российским союзом промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России» (Свидетельство ПАО «Россети» от 23.09.2014 № 496).

7. Международно-правовыми стандартами.

8. Локальными нормативными актами ПАО «Россети» и организационно-распорядительными документами ПАО «Россети»:

- Уставом ПАО «Россети»;
- Кодексом корпоративной этики ПАО «Россети»;
- иными локальными нормативными актами и организационно-распорядительными документами ПАО «Россети».

Методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению

В соответствии с действующим законодательством с 01.01.2011 в состав платы за технологическое присоединение не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (строительство источников питания, усиление электрической сети). Данные затраты должны учитываться в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.

31.10.2017 вступили в силу новые Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 (далее – Методические указания). В соответствии Методическими указаниями плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями присоединения. Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) плата для Заявителя, подавшего заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом мощности, ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), в размере не более 550 рублей;

2) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение.

3) по обращению сетевой организации:

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ;

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям объектов по производству электрической энергии;

- плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту в случаях предусмотренных главой III Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации N 861 от 27 декабря 2004 года (далее по тексту - Правила технологического присоединения N 861).

В соответствии с новыми Методическими указаниями стандартизированные тарифные ставки на технологическое присоединение утверждаются:

➤ в ценах периода регулирования едиными для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации;

➤ стандартизированные тарифные ставки С2, С3, С4, С5, С6, С7 рассчитываются регулирующим органом отдельно для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов и территорий, не относящихся к территориям городских населенных пунктов.

Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 утверждены Методические

указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям. На основании данных Методических указаний определены форматы и способы расчета выпадающих доходов:

- связанных с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение;

- связанных с предоставлением беспроцентной рассрочки по заявителям от 15 до 150 кВт;

- связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение (расчет производится после 1 июля 2015 г.)

В силу статьи 23.2 Федерального закона «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ:

С 01.10.2017 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

Постановлениями Правительства РФ от 11.06.2014 № 542, от 09.08.2014 № 787 внесены изменения в части стандартов раскрытия информации по тарифам на технологическое присоединение:

- Сетевая организация обязана в течение 5 дней со дня поступления в сетевую организацию решения регулятора об установлении тарифов опубликовать информацию о расходах, связанных с осуществлением технологического присоединения, не включаемым в плату за технологическое присоединение (и подлежащих учету (учтенных) в тарифах на услуги по передаче электроэнергии), с указанием источника официального опубликования решения регулирующего органа об установлении тарифов, содержащего информацию о размере таких доходов.

- Регулирующий орган отказывает в открытии дела об установлении цены (тарифа), в случае если регулируемая организация не опубликовала предложение о размере цен (тарифов) подлежащих регулированию, в порядке, установленном стандартами раскрытия информации, или указанное опубликованное предложение не соответствует предложению, представляемому в орган регулирования.

В соответствии с Постановлением Правительства от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»: лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение в соответствии с особенностями, предусмотренными методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение.

Однако на основании новых Методических указаний введены ограничения при выборе ставки платы Заявителем для расчета платы за технологическое присоединение, а именно:

- пункт 7 Методических указаний: «лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет менее 10 км, и максимальная мощность присоединяемых энергопринимающих устройств составляет менее 670 кВт».

Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и проведению специальной оценки условий труда

Психофизиологическое здоровье персонала

Результаты обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» по основным направлениям деятельности в 2017 г.

Направление деятельности	Результаты
Организация медицинских осмотров	<ul style="list-style-type: none"> • По результатам предрейсовых медицинских и предсменных осмотров отстранялись от работы по состоянию здоровья 40 человек. Основной причиной отстранения персонала от работы является повышенное артериальное давление • Предварительные медицинские осмотры при приеме на работу (100%). • Централизованный периодический медицинский осмотр работников проводится единой медицинской комиссией под председательством профпатолога с выездом квалифицированных врачей-специалистов по территориальному расположению структурных подразделений. Периодический медицинский осмотр прошли 10 743 сотрудников, подлежащих периодическому медицинскому осмотру (100%). <p>В рамках реализации комплекса оздоровительных мероприятий, а также на основании рекомендаций по результатам медицинских осмотров проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - дополнительное обследование (МРТ головного мозга, шейного, поясничного отдела позвоночника, коленного сустава, холтер-монитор АД и ЭКГ, УЗИ сосудов шеи и головы, аудиометрия, консультации узких специалистов и др.) – 490 человек; - обследование в Центре профпатологии – 15 человек; - амбулаторное обследование и лечение – 921 человек; - стационарное обследование и лечение – 59 человек; - санаторно-курортное лечение – 45 человек; - диспансерное наблюдение – 1421 человек; - операции (лазерная коррекция остроты зрения и др.) – 19 человек. <p>На основании заключительных актов по результатам периодического медицинского осмотра были выявлены медицинские противопоказания к работе с вредными и/или опасными веществами и производственными факторами у 313 работников.</p> <p>Виды мероприятий, проведенных с данной категорией работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> - переведены на другие должности, соответствующие состоянию здоровья – 35 человек; - отстранены от выполнения определенных видов работ – 263 человек; - уволены – 15 человек. <p>Среди работников, имеющих противопоказания по результатам периодических медицинских осмотров признано не годными 18 человек.</p> <p>Виды мероприятий, проведенных с данной категорией работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> - переведены на другие должности, соответствующие состоянию здоровья – 3 человека; - отстранены от выполнения определенных видов работ – 4 человека;

	- уволены – 11 человек
Организация проведения мероприятий по вакцинации	В целях профилактики заболеваний работников в Обществе вакцинировано: - против гриппа и ОРВИ – 43 человека; - против клещевого вирусного энцефалита – 98 человек. Для структурных подразделений, территориально отнесенных к эндемичным территориям по клещевому вирусному энцефалиту, утверждены перечни должностей (профессий) работников профессиональных групп риска, подлежащих обязательной вакцинации против клещевого вирусного энцефалита.
Организация проведения обучения приемам оказания первой помощи вновь принятых работников, ведение методологической и практической работы с инструкторами-реаниматорами	Во исполнение требований Порядка проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Северо-Запада» 100% вновь принятых работников прошли обучение приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастном случае на производстве. Также проводится обучение работников по оказанию первой помощи при несчастных случаях и навыкам реанимации на тренажерах. Обучение проводят аттестованные в специализированных учебных заведениях работники, имеющие право обучения приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях на производстве.
Проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверки маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптек первой помощи	Во исполнение приказа Общества от 20.07.2017 № 505 «О составе Аптечки первой помощи» и в целях обеспечения единого порядка по работе с аптечками в структурных подразделениях утверждены Перечни мест нахождения аптечек первой помощи (с учетом транспортных средств) и списки лиц, ответственных за своевременность пополнения, проверки маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения аптечек первой помощи. По заявкам ответственных лиц производится своевременное пополнение изделий медицинского назначения, аптек первой помощи.
Проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены	Основными вопросами, входящими в программу проверки по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала, являются: проверка актуального состояния здоровья работников, санитарно-бытовые условия, обеспеченность работников и применение ими спецодежды и спецобуви.
Участие в технико-экономической учебе по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья	Работники, выполняющие функции обеспечения психофизиологической надежности персонала, приняли участие в проведении технико-экономической учебы по темам: - Психофизиологические аспекты безопасности профессиональной деятельности; - Психофизиологические причины несчастных случаев; - Профилактика ошибочных действий оперативного персонала; - Профилактика конфликтных ситуаций в малых группах; - Оказание первой медицинской помощи; - Оказание первой медицинской помощи при ДТП; - Профилактика утомляемости, усталости; - Общение по телефону с агрессивным клиентом; - Навыки эффективного взаимодействия с потребителями; - Природа стресса и управление стрессом; - Особенности поведения в кризисных ситуациях; - Профилактика клещевого энцефалита и боррелиоза; - Профилактика острых респираторных вирусных заболеваний; - Профилактика инфаркта и инсульта; - Здоровое сердце; - Хороший и плохой холестерин; - Личная ответственность за здоровье; - Укусы змей, профилактика и оказание первой помощи; - Реализация прав граждан на получение качественной медицинской помощи в рамках полиса ОМС

Мероприятия по психофизиологическому сопровождению трудовой деятельности персонала в 2017 г.

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
I. Психодиагностические мероприятия				
Психологическая диагностика при приеме на работу	Определение соответствия профессионально-важных качеств кандидата требованиям, предъявляемым к должности	Все категории	1646	1
Плановая психологическая диагностика	Определение персонала, входящего в группу риска	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в т.ч. с совмещением обязанностей водителя)	3220	1
Диагностика и индивидуальные консультации для персонала при сопровождении кадровых процессов (тестирование кандидатов при включении в кадровые резервы, а также работников, состоящих в кадровых резервах более года)	Определение уровня развития управленческих компетенций, мотивации и потенциала к развитию резервистов и кандидатов в кадровые резервы	Специалисты, руководители, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал	378	1
Диагностика персонала по запросам руководителей, в т.ч. при переводе на новую должность	Определение индивидуально-психологических качеств	Специалисты, руководители, вспомогательный персонал, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал	540	1

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
II. Психокоррекционные мероприятия				
Индивидуальные консультации	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный персонал	852	1
Тренировки внимания, памяти и тренинги развития профессионально-важных качеств	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве		657	1
Восстановительные мероприятия с использованием средств аппаратной реабилитации	Коррекция физиологического состояния		46	1
III. Психопрофилактические мероприятия				
Деловые игры, тренинги	Развитие управленческих навыков	Работники, состоящие в молодежном кадровом резерве и резерве на ключевые должности	257	1
Мониторинг адаптации, психологическое сопровождение, проведение адаптационных тренингов с вновь принятыми, переведенными на руководящую и оперативную должности работниками	Подготовка рекомендаций по оптимальному использованию возможностей человека с учётом перспективы развития его способностей, определение удовлетворенности трудом		143	1
Психологическое сопровождение деятельности персонала, отнесенного по результатам углубленного психофизиологического обследования к группам риска	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве, подготовка рекомендаций для руководителей работников	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный персонал	82	1
Психологическое сопровождение персонала при проведении соревнований профессионального мастерства	Выявление перспективных работников, подготовка рекомендаций по развитию профессионально важных качеств	Оперативно-ремонтный персонал	138	1
Проведение лекций, семинаров-практикумов в рамках технико-экономического обучения	Формирование здорового образа жизни, профилактика психосоматических заболеваний, пропаганда культуры	Все категории	2390	1

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
	безопасного поведения, снижение риска травмирования персонала на производстве			
IV. Дополнительные мероприятия				
Исследование социально-психологического климата и межличностных отношений	Снижение социальной напряженности в коллективах, профилактика возникновения конфликтных ситуаций	Специалисты, руководители, оперативный, оперативно-ремонтный, вспомогательный персонал	19	1

**Нормативные и законодательные акты,
на основе которых организованы и проводились работы
по энергосбережению и повышению энергетической
эффективности в ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году**

- Федеральный закон Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (в ред. от 29.07.2017).
- Постановление Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» (в ред. Пост от 27.09.2016 №971).
- Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в ред. Пост от 17.02.2017 №202).
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 13.04.2010 № 9-э/2 «О требованиях к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности применительно к организациям, осуществляющим регулируемые виды деятельности» (в ред. Пост от 02.03.2017 №11-э/4).
- Постановления РЭК Вологодской области от 17.05.2010 № 75 в редакции от 26.12.2017 «О внесении изменений в требования к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, тарифы на товары и услуги которых устанавливает региональная энергетическая комиссия Вологодской области».
- Постановление Государственного комитета Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов от 29.04.2014 № 41 «Об утверждении требований к программам по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организаций, тарифы на товары и услуги которых подлежат установлению ГК РК по энергетике и регулированию тарифов».
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Правительства Мурманской области от 31.04.2016 № 10/4 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности».
- Приказ Службы республики Коми по тарифам от 25.08.2010 № 58/1 «О требованиях к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Республики Коми».
- Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 06.08.2015 №24/1 (в редакции от 06.03.2017 №7).
- Приказ Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 31.03.2017 №14 «Об установлении требований к программам по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Псковской области, на 2018 - 2020 годы и отчетности о ходе ее реализации».

- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2020 гг. утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.11.2016 (протокол № 223/14).

Сведения о показателях результативности бизнес-процессов ПАО «МРСК Северо-Запада» в динамике за 2015-2017гг.

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Периодичность мониторинга	Критерий результативности	2015				2016				2017			
				1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
Б2. Технологическое присоединение	1. Достоверность прогнозов перспективного изменения электропотребления	Раз в год	$90\% \leq K \leq 110\%$				99,33				101,60				102,20
	2. Соблюдение сроков исполнения договоров ТП	Раз в квартал, нарастающим итогом	$K \leq 1,09$	-	-	-	-	1,16	1,13	1,10	1,09	1,06	1,04	1,04	1,04
	3. Удовлетворение спроса на ТП	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 90\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	90,24	96,43	97,05	99,49
	4. Организация и проведение публичных мероприятий	Раз в год	$K \geq 10$ по Обществу, (до 2017 года $K \geq 6$ по Обществу)	-	-	-	-				7				17,00
Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие	1. Повышение качества планирования электрических сетей	Раз в год	$K \geq 70\%$				-				77,78				96,10
	2. Соблюдение сроков подготовки ТУ 150-670 кВт	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 97\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	100	100,00
	3. Соблюдение сроков подготовки ТУ	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 97\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	100	93,10

	670-5000 кВт														
	4. Соблюдение сроков подготовки ТУ свыше 5000 кВт	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 97\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	100	66,67
	5. Выполнение программы инновационного развития	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 90\%$	-	-	-	-	-	-	-	105,14	-	-	-	92,00
	6. Развитие деятельности Общества в части НИОКР (нарастающим итогом)	Раз в год	$K \geq 90\%$	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-	-	-	166,00
Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы	1. Освоение капитальных вложений (инвестиций)	Раз в квартал нарастающим итогом	$95\% \leq K \leq 110\%$ (до 2017 года $K \geq 95\%$)	97,16	91,31	96,78	96,26	93,32	104,13	98,46	100,56	142,33	102,06	99,27	103,09
	2. Ввод основных фондов	Раз в квартал нарастающим итогом	$95\% \leq K \leq 110\%$ (до 2017 года $K \geq 95\%$)	107,82	112,49	97,80	94,22	128,74	51,21	70,28	101,64	182,93	111,13	142,76	99,37
	3. Снижение удельных инвестиционных затрат	Раз в год	$K \leq 1$				-				0,88				0,97
	4. Доля капитальных вложений на эффективные проекты в объеме утверждённой инвестиционной программы	Раз в год	$K \geq 5\%$	-	-	-	-	-	-	-	-				22,34

Б5. Реализация услуги по передаче э/э	1. Уровень потерь электроэнергии	Раз в квартал, нарастающим итогом (до 2017 года оценивался не нарастающим итогом)	$K \leq 0\%$	-0,14	-0,06	0,16	-0,01	-0,19	-0,38	0,10	0,18	-0,79	-0,48	-0,52	-0,54
	2. Обеспечение соблюдения условия, при котором объем электроэнергии безучетного потребления, включенного в полезный отпуск, и объем оплаченного бездоговорного потребления не ниже утвержденных плановых значений	Раз в год	$K \geq 0,3\%$	-	-	-	-	-	-	-	-				4,63
	3. Соблюдение сроков рассмотрения заявок потребителей на заключение договоров оказания услуг по передаче электроэнергии	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K = 100\%$	91,67	83,33	100,00	100,00	96,76	42,95	75,69	90,04	100,00	95,56	100,00	96,07
	4. Уровень платежей за услуги по передаче электрической энергии	Раз в квартал, нарастающим итогом	$K \geq 0\%$	-	-	-	-	1,46	10,66	8,76	3,31	7,15	4,67	0,89	1,56
	5. Включение в полезный отпуск объемов безучетного потребления и оплата бездоговорного потребления не ниже плановых значений	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K \geq 0$	-	-	-	-	-	-	-	-	5 879,42	11 340,63	4 498,96	48 272,69

	6. Уровень потерь электроэнергии в распределительн ой сети	Раз в квартал, нарастающим итоном	$K \leq 0\%$	-	-	-	-	-0,12	-0,42	-0,40	0,00	-1,17	0,68	-0,46	-0,51
Б6. ОТУ	1. Соблюдение Порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях	Раз в квартал не нарастающим итоном	$K=0$	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0
	2. Кол-во технологических нарушений (аварий) в электрических сетях по вине оперативного персонала	Раз в квартал не нарастающим итоном (до 2017 года оценивался по итогам года)	$K \leq 1$ по Обществу				-				0	0	0	0	1
	3. Основной обобщённый показатель правильной работы УРЗА	Раз в год	$K \geq 98\%$	-	-	-	-	-	-	-	-				100
	4. Основной обобщённый показатель неправильной работы УРЗА по вине персонала служб РЗА	Раз в год	$K \leq 1\%$	-	-	-	-	-	-	-	-				0
Б7. Ремонт и техническое обслуживание	1. Выполнение плановых показателей ремонта в денежном выражении.	Раз в год (до 2017 года оценивался по итомам квартала)	$K \geq 95\%$	118,14	85,35	85,48	101,16	95,34	94,80	86,66	99,53				102,91
	2. Выполнение плановых показателей ремонта в физических объёмах.	Раз в квартал, нарастающим итоном	$K \geq 95\%$	136,66	104,20	103,79	105,90	127,26	114,18	101,71	103,73	118,06	108,57	102,50	103,37
	3. Оценка технического состояния электрооборудов ания через расчет Индекса состояния (ИС)	Раз в квартал, не нарастающим итоном	$K < 10\%$	-	-	-	-	0,28	0,25	0,03	0,03	0,02	0,02	0,04	0,05

	4. Выполнение годовых планов/графиков испытаний, измерений, диагностики ЭО и ЛЭП	Раз в квартал, нарастающим итогом	$K \geq 95\%$	-	-	-	-	105,98	98,79	100,83	102,18	98,62	98,93	99,16	99,80
	5. Наличие инцидентов повреждения электротехнического оборудования напряжением 35-220 кВ по причине несвоевременного выявления дефектов	Раз в квартал, нарастающим итогом	$K \leq 7\%$	-	-	-	-	1,67	0,75	0,28	0,27	2,33	0,84	0,46	0,45
	6. Доля дорожно-транспортных происшествий, совершенных по вине водителей Общества (филиала), за исключением ДТП, в результате которого выносится определение об отказе в возбуждении дела об административном правонарушении	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 0,75\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	0,07	0,11
	7. Коэффициент технической готовности автопарка	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K \geq 0,85$	-	-	-	-	0,95	0,98	0,98	98,11	0,98	0,97	0,97	0,97
Б9. Взаимодействие с клиентами	1. Соблюдение сроков направления ответов по жалобам потребителей с указанием на ненадлежащее качество услуг и обслуживание	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K \geq 90\%$	89,57	93,97	92,13	94,42	94,57	93,69	90,97	97,79	99,40	99,21	99,63	95,82

	3. Соблюдение требований Стандартов качества обслуживания потребителей услуг и внутренних организационно-распорядительных документов Общества при организации работы с заявками на технологическое присоединение, поступившими через интернет-приемную Общества, на этапах первичной и основной обработки заявок	Раз в квартал, не нарастающим итогом	K≥90%	-	-	-	-	94,07	89,61	96,29	96,52	98,40	94,87	96,10	98,58
02. МТО и логистика	1. Отклонение от нормальных сроков проведения регламентированных процедур закупок	Раз в квартал, нарастающим итогом	K≤13% (в 2015 году ≤15%)	12,72	10,31	6,03	7,28	15,05	8,55	7,51	5,80	10,93	11,25	9,33	9,03
	2. Своевременное выполнение объемов поставок (исполнение заявок на МТО) для нужд Общества	Раз в квартал, не нарастающим итогом	K≤10%	11,71	7,69	1,82	1,79	4,71	2,63	2,59	3,14	2,31	1,79	0,94	0,38
	3. Состояние остатков МТР на складах Общества	Раз в квартал, нарастающим итогом	K≤3%	1,55	1,85	2,14	1,92	1,65	1,94	1,89	1,39	1,65	1,97	1,68	1,46
	4. Срок оборота ТМЦ	Раз в квартал, нарастающим итогом	K≤5	1,00	2,07	0,92	0,96	0,15	0,82	0,50	-0,86	0,13	0,60	-0,12	-0,88

	5. Количество повторно проводимых закупочных процедур	Раз в квартал, нарастающим итогом	$K \leq 25\%$	-	-	-	-	17,70	17,02	13,25	10,07	4,30	5,97	7,04	4,44
05. Метрологическое обеспечение	1. Полнота учета средств измерений Общества	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K < 0,6\%$ (до 2017 года $K < 1\%$)	0,00	0,22	0,00	0,07	0,00	0,00	0,15	0,00	0,00	0,18	0,00	0,12
	2. Наличие средств измерений с вышедшим сроком калибровки и поверки	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K \leq 2,5\%$	0,35	2,55	1,69	0,98	0,10	2,71	0,99	0,33	0,52	0,53	1,32	1,06
	3. Наличие средств измерений коммерческого учета электроэнергии с вышедшим сроком поверки	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K \leq 1\%$	-	-	-	-	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. Количество измерений качества электрической энергии от установленного плана мониторинга качества электроэнергии	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K \geq 95\%$	-	-	-	-	97,47	98,43	97,36	105,38	96,28	102,00	95,26	111,58
09. Документационное обеспечение	1. Качество оформления документов Общества	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K \geq 95\%$	98,34	98,29	98,29	98,58	99,36	99,17	99,21	99,60	99,53	99,67	99,57	99,65
	2. Доля неучтенных документов в Обществе	Раз в квартал, не нарастающим итогом	$K \leq 0,3\%$ (В 2015-2016 гг. $K \leq 1\%$)	0,21	0,16	0,11	0,13	0,11	0,11	0,11	0,09	0,11	0,03	0,04	0,03

	3. Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях	Раз в квартал, не нарастающим итогом	K=100% (В 2016 году K≥95%)	-	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	99,80	99,74	100,00	100,00
О10. Обеспечение человеческого капиталом	1. Укомплектованность штата	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥90%	97,76	97,33	96,10	97,38	96,92	97,64	97,54	97,23	96,75	96,55	96,81	97,63
	2. Активная текучесть персонала	Раз в год	K≤6%				0,92				3,54				0,98
	3. Непревышение плановых показателей численности АУП, установленных бизнес-планом	Раз в год	K≤100%				128,68				97,36				98,22
	4. Коэффициент выполнения планов обучения персонала	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥95%	-	-	-	-	-	-	-	-	98,38	101,23	138,29	115,89
	5. Процент назначения на вакантные должности из числа членов кадрового резерва	Раз в год	K≥80%				-				83,13				59,91
О11. Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	3. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Раз в квартал, не нарастающим итогом	K≥0	0,1008	0,1008	0,0332	0,0332	- 0,0309	0,1050	0,0371	0,1050	0,0727	0,0727	0,0046	0,0046
			N=0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1
			По Обществу: M≤2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1

Отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»¹ в рамках вопроса «О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2017 год».

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	Соблюдается	

¹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчёта о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо ЦБ РФ от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	Соблюдается частично	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Не соблюдается.</p> <p>В 2017 году Советом директоров Общества при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров за 2016 год, вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в годовом Общем собрании акционеров не рассматривался, так как возможность их применения не была предусмотрена Уставом.</p> <p>Вместе с тем, Акционеры были вправе отправить электронное письмо корпоративному секретарю Общества (контактная информация размещена на официальном сайте) и задать свой вопрос.</p> <p>Новая редакция Устава Общества, утв. решением Общего собрания акционеров Общества 13.06.2017, предусматривает для акционеров возможность голосования путем заполнения электронной формы бюллетеня на веб-сайте в сети «Интернет» (если такой способ заполнения бюллетеня предусмотрен решением Совета директоров) (п.11.9-11.9 Устава), а также возможность по использованию при проведении общего собрания акционеров в форме собрания информационных и коммуникационных технологий, позволяющих обеспечить возможность дистанционного участия в общем собрании акционеров (п.11.14).</p> <p>Общество планирует обеспечить для акционеров возможность голосования путем заполнения электронной формы бюллетеня на веб-сайте в сети «Интернет» при проведении годового общего собрания акционеров за 2017 г.</p> <p>Общество изучает возможность и стремится к использованию при проведении общих собраний акционеров информационных и коммуникационных технологий, позволяющих обеспечить возможность дистанционного участия в общем собрании акционеров, с учетом</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				необходимости определения технических требований к организации такого участия и опыта использования телекоммуникационных средств иными лицами.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	<p>Внутренними документами Общества не предусмотрены специальные механизмы контроля сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p> <p>Вместе с тем, действующий в Обществе порядок закупки товаров (работ, услуг), установленный Единым стандартом закупок ПАО «Россети», утвержденный в качестве внутреннего документа Общества решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.12.2015 (протокол №195/10), является эффективным механизмом, направленным на исключение возможности получения какими-либо лицами, включая контролирующих общество лиц, необоснованных доходов за счет Общества, в том числе, с помощью</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>трансфертного ценообразования, путем необоснованного оказания обществу услуг контролирующим лицом по завышенным ценам, а также иными подобными способами (рекомендация 1.2.4 Части Б Кодекса корпоративного управления).</p> <p>Основными принципами построения закупочной политики Общества являются информационная открытость закупок, равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки. При этом выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей.</p> <p>Кроме того, Устав Общества и отдельные решения Совета директоров Общества предусматривают дополнительные критерии сделок, не предусмотренные законом, при наличии которых для совершения сделки требуется предварительное согласие Совета директоров Общества, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сделки, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов на последнюю отчетную дату (пп.37(а) п.15.1 Устава); - сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, стоимостью более 30 млн рублей (пп.37(б, в) п.15.1 Устава); - сделки на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости (пп.37(г) п.15.1 Устава); - иные сделки, предусмотренные пп.21, 29, 35(к), 47, 62-64 п.15.1 Устава. <p>По мнению Общества, действующие в Обществе механизмы являются эффективными и достаточными для недопущения получения какими-либо лицами, включая лиц, аффилированных (связанных) с существенными акционерами, необоснованных доходов за счет Общества.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Частично соблюдается	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. Стратегические направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, при этом стратегия Общества в виде отдельного документа не утверждена. Советом директоров Общества рассмотрены отчеты Общества по стратегическим вопросам его деятельности, разработанные

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.			с учетом целевых ориентиров, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, в том числе отчеты: - об исполнении бизнес-плана Общества; - об исполнении инвестиционной программы Общества; - о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества (ежеквартально); - об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества (ежеквартально); - об обеспечении страховой защиты Общества (ежеквартально); - об исполнении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества; - об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества за 2017 год; - о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками в 2017 году; - об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе, в том числе о результатах оценки качества работы функции внутреннего аудита, в 2017 году; - об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2017 год; - о реализации непрофильных активов за 2017 год; - о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2018 гг. за 2017 год; - о кредитной политике Общества (ежеквартально); - об исполнении Программы инновационного развития Общества на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 за 2017 год; - о соблюдении положений Антикоррупционной политики Общества за 2017 год; - о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-	Частично соблюдается	Стратегические направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.		<p>№ 511-р, при этом стратегия Общества в виде отдельного документа не утверждена.</p> <p>В течение отчетного периода Советом директоров Общества рассмотрен ряд вопросов, имеющих стратегическое значение для Общества и разработанных с учетом целевых ориентиров, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Об утверждении сценарных условий формирования бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 гг. - Об утверждении сводного на принципах и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 год и прогноза на 2018-2021 годы; - Об утверждении бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 годы; - Об утверждении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества на 2017-2021 гг. - Об утверждении скорректированного Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2018 годы; - Об утверждении актуализированной Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на 2017-2021 годы; - Об утверждении Плана мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по выполнению Программы реализации экологической политики на 2017-2019 годы; - Об утверждении Целевых программ по производственной деятельности Общества на 2018-2022 годы; - а также отчеты об исполнении бизнес-плана, инвестиционной программы, производственных программ Общества, и иные отчеты.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.		
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается частично	<p>В течение отчетного периода вопрос о практике корпоративного управления в обществе советом директоров не рассматривался.</p> <p>Вместе с тем, в течение отчетного периода Советом директоров Общества рассмотрен ряд вопросов, направленных на совершенствование практики корпоративного управления:</p> <ul style="list-style-type: none"> - утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества (протокол №240/31 от 03.05.2017). - утвержден Отчет о работе Корпоративного секретаря Общества за 2016-2017 корпоративный год (протокол №244/35

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>от 07.06.2017).</p> <ul style="list-style-type: none"> - рассмотрен вопрос об организации деятельности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» (избрание Комитетов, о предложениях в План работы Совета директоров, избрание корпоративного секретаря (протокол №246/1 от 21.06.2017)). - утвержден План работы Совета директоров 2017-2018 (протокол №250/5 от 08.08.2017). - рассмотрены проекты внутренних документов Общества: Положения об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Положения о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Положения о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции; - принимались решения о составе Коллегиального исполнительного органа и комитетов Совета директоров. <p>Кроме того, в 2018 году Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «О рассмотрении Отчета внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» об эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления в Обществе по итогам 2017 года», в рамках которого Совету директоров Общества была предоставлена объективная и независимая информация о текущем состоянии корпоративного управления, его эффективности, а также о рекомендациях, направленных на повышение эффективности. В дальнейшем планируется ежегодное вынесение указанного вопроса на рассмотрение Совета директоров Общества.</p>
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	Частично соблюдается.	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>Требование не выполняется в части отражения в Годовом отчете Общества информации об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде. В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась, поскольку не разработана процедура оценки работы Совета директоров. В качестве альтернативы Общество раскрывает в составе годового отчета информацию, позволяющую сделать вывод о работе Совета директоров в отчетном периоде: количество заседаний, в том числе в форме совместного присутствия,</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>структуру рассмотренных вопросов, наиболее важные вопросы, рассмотренные в течение отчетного периода, посещаемость заседаний и т.д.</p> <p>В 2018 году Общество планирует проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов, а также проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом. Услуги по проведению независимой оценки Совета директоров включены в План закупки Общества на 2018 г.</p> <p>Результаты самооценки и независимой внешней оценки Совета директоров будут включены в Годовой отчет Общества за 2018 г.</p>
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>Рекомендации не соблюдаются Обществом в части включения в принятую в Обществе процедуру оценки эффективности работы Совета директоров, в том числе, оценки профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась, поскольку не разработана процедура оценки работы Совета директоров.</p> <p>Вместе с тем, подразделением внутреннего аудита проведена Оценка уровня корпоративного управления Общества за 2017 г., в рамках которой дана оценка указанному критерию.</p> <p>Также профессиональная квалификация, опыт и деловые навыки кандидатов в Совет директоров Общества рассмотрены Комитетом по кадрам и вознаграждениям при проведении предварительной оценки кандидатов (протокол №8 от 22.05.2017). Результаты такой оценки предоставляются акционерам в составе материалов к Общему собранию акционеров и размещаются на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>В 2018 году Общество планирует проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>членов Совета директоров и членов комитетов, а также проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом. Услуги по проведению независимой оценки Совета директоров включены в План закупки Общества на 2018 г.</p> <p>Общество планирует внедрение данной рекомендации при разработке Обществом процедуры оценки работы Совета директоров.</p> <p>2. Соблюдается.</p>
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Не соблюдается.	<p>В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась, поскольку не разработана процедура оценки работы Совета директоров.</p> <p>Профессиональная квалификация, опыт и деловые навыки кандидатов в Совет директоров Общества рассмотрены Комитетом по кадрам и вознаграждениям при проведении предварительной оценки кандидатов (протокол №8 от 22.05.2017). Результаты такой оценки предоставляются акционерам в составе материалов к Общему собранию акционеров и размещаются на сайте Общества в сети Интернет. Указанные меры призваны обеспечить сбалансированность состава Совета директоров.</p> <p>В 2018 году Общество планирует проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов, а также проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом. Услуги по проведению независимой оценки</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Совета директоров включены в План закупки Общества на 2018 г. Общество планирует внедрение данной рекомендации при разработке Обществом процедуры оценки работы Совета директоров.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Не соблюдается.	В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась, поскольку не разработана процедура оценки работы Совета директоров. Количественный состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве 11 человек. Указанный количественный состав Совета директоров позволяет организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, обеспечивает возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют. В Состав Совета директоров входят 4 члена, кандидатуры которых были выдвинуты существенными миноритарными акционерами. При Совете директоров функционируют 5 комитетов: по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии, по надежности и по технологическому присоединению к электрическим сетям. Во все комитеты Совета директоров входят члены, кандидатуры которых были предложены членами Совета директоров, выдвинутыми существенными миноритарными акционерами. В 2018 году Общество планирует проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов, а также проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом. Услуги по проведению независимой оценки Совета директоров включены в План закупки Общества на 2018 г. Общество планирует внедрение данной рекомендации при разработке Обществом процедуры оценки работы Совета директоров.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором	1. В течение отчетного периода все независимые	Соблюдается	С 01.10.2017 в связи с вступлением в силу Критериев

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	частично.	определения независимости членов совета директоров (наблюдательного совета) в новой редакции (Приложение 4.1. к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, утвержденным решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 26.06.2017 (протокол №3)), член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» Федоров Олег Романович утратил статус независимого директора. Решением Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол №260/15) Шевчук Александр Викторович был признан независимым директором.
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		информированию об этом совета директоров.		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	<p>В 2017 году до вступления в силу (с 01.10.2017) Критериев определения независимости членов совета директоров (наблюдательного совета) в новой редакции (Приложение 4.1. к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, утвержденным решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 26.06.2017 (протокол №3)) в состав Совета директоров Общества входили 2 независимых директора.</p> <p>С 01.10.2017 в связи с утратой членом Совета директоров Общества Федоровым Олегом Романовичем статуса независимого директора в состав Совета директоров Общества входит один независимый директор: Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов.</p> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров.</p> <p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p>Общество обеспечивает вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учетом их работы и характера голосования в Совете директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	действий.	такой оценки предоставляются совету директоров.		
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Частично соблюдается	1. Не соблюдается. В течение отчетного периода Председатель Совета директоров Общества не являлся независимым директором, старший независимый директор не избирался. При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров. В случае избрания в состав Совета директоров достаточного количества независимых директоров, Общество обеспечит вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса об избрании старшего независимого директора. 2. Соблюдается.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась, поскольку не разработана процедура оценки работы Совета директоров. В 2018 году Общество планирует проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов, а также проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом. Услуги по проведению независимой оценки Совета директоров включены в План закупки Общества на 2018 г. Общество планирует внедрение данной рекомендации при разработке Обществом процедуры оценки работы Совета директоров.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	Не соблюдается.	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась по причине отсутствия разработанной процедуры оценки работы Совета директоров.</p> <p>В 2018 году Общество планирует проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов, а также проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом. Услуги по проведению независимой оценки Совета директоров включены в План закупки Общества на 2018 г.</p> <p>Общество планирует внедрение данной рекомендации при разработке Обществом процедуры оценки работы Совета директоров.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>2. Не соблюдается.</p> <p>Внутренними документами общества не предусмотрена обязанность членов совета директоров уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p> <p>Вместе с тем, начиная с 01.01.2017 у членов Совета директоров Общества появилась обязанность, предусмотренная ст.82 ФЗ «Об акционерных обществах», по уведомлению Общества о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также об изменении таких сведений.</p> <p>В 2017 году информация, предусмотренная ст.82 ФЗ «Об акционерных обществах», предоставлялась членами Совета директоров в Общество.</p> <p>Кроме того, информация о членстве в органах управления юридических лиц ежеквартально запрашивается Обществом у членов Совета директоров для подготовки отчетов эмитента.</p> <p>Таким образом, Общество в течение всего 2017 года располагало актуальной информацией о членстве членов Совета директоров в органах управления других организаций.</p> <p>Изменения, предусматривающие процедуру уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций планируются к внесению в Кодекс корпоративного управления Общества.</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	В соответствии с пунктом 2.4. Положения о Совете директоров Общества форму проведения заседаний Совета директоров Общества определяет Председатель Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных пунктом 168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, акции которых допущены к организованным торгам. Во исполнение указанной нормы Положения о Совете директоров Общества на очных заседаниях Совета директоров Общества в 2017 году рассматривались только наиболее важные вопросы, связанные с деятельностью Общества с учетом рекомендации 168 Кодекса. Всего в течение 2017 года проведено 5 заседаний Совета директоров Общества в форме совместного присутствия, на которых рассмотрено 12 вопросов. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов	Частично соблюдается	В соответствии с Уставом Общества решения Совета директоров Общества по существенным вопросам деятельности подконтрольных обществу юридических лиц (пп.8 рекомендации 170 Кодекса) принимается квалифицированным большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании; решение Совета директоров по вопросу о согласии на совершение или

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		совета директоров.		последующее одобрение крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров. Решения по иным вопросам, указанным в рекомендации 170 Кодекса, принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>В состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят директора, не являющиеся независимыми. Согласно п. 5.2 Положения о Комитете по аудиту для целей включения и поддержания акций Общества в котировальном списке второго уровня Комитет по аудиту должен состоять из независимых членов Совета директоров, а если это невозможно в силу объективных причин, в него могут входить члены Совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа, а также работниками Общества. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Комитета по аудиту.</p> <p>В отчетном периоде формирование Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров было невозможно в силу недостаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Формирование Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				кандидатов критериям независимости. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается. 4. Соблюдается.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>Функции комитета по вознаграждениям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не являются независимыми директорами.</p> <p>В отчетном периоде формирование Комитета по кадрам и вознаграждениям только из независимых директоров было невозможно в силу недостаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Формирование Комитета по вознаграждениям исключительно из независимых директоров возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не является независимым директором.</p> <p>3. Частично соблюдается.</p> <p>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утв. Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), частично соответствуют рекомендации 180 Кодекса.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>Функции комитета по номинациям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не являются независимыми директорами.</p> <p>В отчетном периоде формирование Комитета по кадрам и вознаграждениям таким образом, чтобы большинство его членов составляли независимые директора было невозможно в силу недостаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Формирование Комитета по вознаграждениям таким образом, чтобы большинство его членов составляли независимые директора возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утв. Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), частично соответствуют рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии	Частично соблюдается	21.06.2017 Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «Об организации деятельности Совета директоров

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.		ПАО «МРСК Северо-Запада», в рамках подготовки которого оценивалось соответствие состава комитетов Совета директоров Общества задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. В отчетном периоде Советом директоров избран персональный состав 5 комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии и развитию, Комитета по надежности и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям. Предложений по созданию новых комитетов или прекращению деятельности имеющихся комитетов от членов Совета директоров не поступало. Общество планирует учесть данные рекомендации.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Частично соблюдается	1. Частично соблюдается. В отчетном периоде Комитет по аудиту Совета директоров Общества возглавляли независимые директора: Покровский С.В. (до 30.06.2017) и Шевчук А.В. (с 30.06.2017). Председатели иных комитетов Совета директоров в течение 2017 года не являлись независимыми директорами. Вопрос об избрании независимых директоров председателями комитетов Совета директоров может быть рассмотрен Советом директоров Общества в случае достаточного количества независимых директоров, избранных в состав Совета директоров Общества. 2. Соблюдается.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Частично соблюдается.	Рекомендации выполняются Обществом частично: в 2017 году Советом директоров Общества рассмотрен Отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о работе за 2016-2017 корпоративный год (протокол от 09.06.2017 № 245/36). В соответствии с Планом работы Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2018 корпоративный год в 2018 году планируется рассмотрение отчетов о работе за 2017-2018 корпоративный год всех комитетов Совета директоров Общества.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов,	Не соблюдается	1. Не соблюдается. В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась, поскольку в обществе не разработана процедура

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	<p>эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.</p>	<p>отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>		<p>оценки.</p> <p>Вместе с тем, подразделением внутреннего аудита проведена Оценка уровня корпоративного управления Общества за 2017 г., в рамках которой дана оценка указанным критериям.</p> <p>В 2018 году Общество планирует проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов, а также проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом. Услуги по проведению независимой оценки Совета директоров включены в План закупки Общества на 2018 г.</p> <p>Общество планирует внедрение данной рекомендации при разработке Обществом процедуры оценки работы Совета директоров.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>В течение отчетного периода результаты самооценки или внешней оценки совета директоров на заседании совета директоров не рассматривались, поскольку такая оценка не проводилась.</p> <p>Вместе с тем, Советом директоров рассмотрены результаты Оценки уровня корпоративного управления Общества за 2017 г., проведенной подразделением внутреннего аудита Общества, в рамках которой оценивались, в том числе, вопросы, относящиеся к Совету директоров Общества.</p> <p>Общество планирует вынесение результатов оценки совета директоров на рассмотрение Совета директоров Общества в 2018 г. по результатам проведения такой оценки.</p>
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	Не соблюдается	<p>В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась, поскольку в обществе не разработана процедура оценки.</p> <p>В 2018 году Общество планирует проведение самооценки Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов, а также проведение внешней оценки Совета директоров независимым консультантом. Услуги по проведению независимой оценки Совета директоров включены в План закупки Общества на 2018 г.</p>
3.1	<p>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</p>			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по	1. В течение отчетного периода комитет по	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.		
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Частично соблюдается	Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 №16) предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества. Вместе с тем, Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций такой механизм не предусмотрен. В настоящее время опционная программа в Обществе не реализована. Общество допускает возможность реализации опционной программы в будущем.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>		<p>ключевых руководящих работников Общества. Вместе с тем, по мнению Общества, положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, минимизируют риски неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами, в связи с чем указанная в рекомендациях процедура не требуется.</p> <p>В случае неправомерного получения премиальных выплат членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества инициирует взыскание денежных средств в судебном порядке.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	Не соблюдается.	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества) не была реализована.</p> <p>В Обществе действует Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 г. №16), однако Советом директоров Общества не приняты решения, необходимые для начала ее реализации. По указанной причине опционная программа в Обществе не реализована.</p> <p>В соответствии с протокольным поручением Совета директоров от 08.08.2017 (протокол № 250/5) Общество ведет работу по подготовке Программы долгосрочного материального стимулирования высшего менеджмента ПАО «МРСК Северо-Запада» (ДЗО ПАО «Россети») за достижение результатов экономической деятельности.</p> <p>Вопрос о внедрении программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества будет рассмотрен Советом директоров Общества по результатам завершения указанной работы.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				2. Не соблюдается. Общество планирует учесть данные рекомендации в случае реализации Программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	процедур, кодекса этики общества.		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика,	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества,	Частично соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.		В отчетном периоде Советом директоров (его комитетами) не рассматривались вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики. В 2018 году Советом директоров Общества утверждено Положение об информационной политике в новой редакции, которым предусмотрена обязанность Общества по вынесению на рассмотрение Совета директоров ежегодного отчета о соблюдении Положения. Общество планирует вынести указанный отчет на рассмотрение Совета директоров Общества в 2018 году.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе в отчетном периоде не публиковался. Общество планирует опубликовать указанный меморандум после его утверждения лицом, контролирующим Общество. В настоящее время порядок взаимодействия контролирующего лица с Обществом определяется опубликованным на сайте контролирующего общества документом - Порядком взаимодействия ПАО «Россети» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<p>Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества</p>	Соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.		
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Частично соблюдается	1. Частично соблюдается. В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п.7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества. Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок. Так, к компетенции Совета директоров Общества относится принятие решений (одобрение): - решений о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях (пп.21 п.15.1 Устава); - решений об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации (пп.21 п.15.1 Устава); - сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп.29 п.15.1 Устава);</p> <p>- решений об определении позиции Общества по вопросу о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества (пп.35 (к) п.15.1 Устава);</p> <p>- сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (пп.37 (а) п.15.1 Устава);</p> <p>- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (б) п.15.1 Устава);</p> <p>- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (в) п.15.1 Устава);</p> <p>- сделок на срок более 5 (Пяти) лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (г) п.15.1 Устава);</p> <p>- сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), сделок с производными финансовыми инструментами, в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; определение политики Общества в части совершения сделок с производными финансовыми инструментами (пп.47 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с приобретением или возможностью приобретения Обществом опционов, векселей, инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда и/или облигаций на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей (пп.62 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с передачей или возможностью передачи Обществом в доверительное управление имущества на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей (пп.63 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с получением или возможностью получения Обществом банковских гарантий, по которым Общество выступает принципалом, на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей (пп.64 п.15.1 Устава).</p> <p>Вместе с тем, Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>сделки».</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п.7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок.</p> <p>Вместе с тем, Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки».</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Не соблюдается	<p>Рекомендация не выполняется, поскольку в Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p>
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов,	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия</p>	Частично соблюдается	<p>1. Частично соблюдается.</p> <p>Рекомендации выполняются Обществом частично в отношении критерия 1, поскольку, несмотря на отсутствие в Уставе Общества понятия «существенного корпоративного действия», Уставом существенно расширен перечень сделок, которые имеют существенное значение для Общества и решение о совершении которых принимается Советом директоров Общества, при этом установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	проходили процедуру одобрения до их осуществления.		таких сделок (см. комментарий по п.7.1.1.). Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества. 2. Соблюдается.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	Частично соблюдается.	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Не соблюдается.</p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p>

Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах и иных организациях

Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах с профильными видами деятельности

	Наименование общества	Регион деятельност и общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале (%)	Выручка общества за 2017 год (млн. руб.)
	2	3	4	5	6
1	ОАО «Энергосервис Северо-Запада»	Северо- Запад	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения. Ремонтно-строительные работы, монтажные, специализированные работы по монтажу систем газоснабжения, сервисное обслуживание объектов.	100 %	15,04
2	ОАО «ПСКОВЭНЕРГОСБЫТ»	Псковская обл.	Продажа электроэнергии юридическим лицам и гражданам.	100 %	7 273,50
3	ОАО «ПСКОВЭНЕРГОАГЕНТ»	Псковская обл.	Оказание агентских услуг субъектам электроэнергетики, осуществляющим деятельность, связанную с куплей-продажей электроэнергии, с передачей (распределением) электроэнергии, в части обеспечения реализации от имени субъектов электроэнергетики указанной деятельности.	100 %	312,79

Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах с непрофильными видами деятельности

	Наименование общества	Регион деятельност и общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале (%)	Выручка общества за 2017 год (млн. руб.)
	2	3	4	5	6
1	ОАО «Лесная сказка»	Республика Карелия	Организация детского оздоровительного отдыха	97,9557	0

Доли участия ПАО «МРСК Северо-Запада» в прочих организациях

	Наименование	Сведения о принадлежащих акциях		Доля участия
		Вид, категория (тип)	Количество, шт.	
	2	3	4	5
1	ОАО «Кольская энергосбытовая компания»	Акции обыкновенные	92 531	0,006%
-		Акции привилегированные	537 297	0,45%
2	ОАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант»	Акции обыкновенные	38 000	0,05%
3	ПАО «Территориальная генерирующая компания №1»	Акции обыкновенные	1 094 698 000	0,03%.
4	ПАО «Территориальная генерирующая компания №2»	Акции обыкновенные	31 321	0,000002%
-		Акции привилегированные	1 018	0,000006%
5	ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Акции обыкновенные	2 554 229	0,0002%
6	ПАО «Архангельская сбытовая компания»	Акции обыкновенные	100	0,000006 %
-		Акции привилегированные	70	0,00002 %
7	АО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	Акции обыкновенные	1 821 075	0,50%.
8	АО «Новгородоблэлектро»	Акции обыкновенные	12 000	0,28%

Информация о достижении целей бизнес-процессов/ направлений деятельности Общества на 2017г.

В таблице ниже представлены сведения о достижении целей бизнес-процессов Общества, установленных на 2017 год:

Цели	Отчет о выполнении цели
Б2. Технологическое присоединение	
Обеспечение показателя качества соблюдения сроков технологического присоединения заявителей к электрическим сетям по Обществу в целом на уровне не выше 1,1.	Цель достигнута. Показатель качества соблюдения сроков технологического присоединения заявителей к электрическим сетям по Обществу в целом по итогам 2017 года составил 1,02.
Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие	
Увеличение научных разработок и исследований в рамках исполнения Программы НИОКР до не менее чем 0,13% от собственной выручки Общества.	Цель достигнута. Научные разработки и исследования составили 0,22% собственной выручки Общества по итогам 2017 года.
Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы	
Повышение эффективности использования материальных ресурсов Общества за счет увеличения доли эффективных инвестиционных проектов в ИПР (доля эффективных проектов в ИПР) с 5,90% до 20%.	Цель не достигнута. Минэнерго России не утвержден проект корректировки инвестиционной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2025 годы, утвержденной приказом Минэнерго России от 16.12.2016 № 1333.
Б5. Реализация услуги по передаче электроэнергии	
1. Снижение относительного уровня потерь (без последней мили) с 7,28% по итогам 2016 года до 7,14% по итогам 2017 года	Цель достигнута. Уровень потерь (без последней мили) составил 6,07% по итогам 2017 года.
2. Увеличение доли выполненных самостоятельно заявок на ограничение режима потребления электроэнергии относительно объема заявок, направленных ГП, без учета отозванных на 2% (с 90% по итогам 2016 года до 92% по итогам 2017 года).	Цель не достигнута. Доля выполненных самостоятельно заявок на ограничение режима потребления электроэнергии относительно объема заявок, направленных ГП, без учета отозванных по итогам 2017 года составила 87,9%. Недостижение планового показателя обусловлено низким уровнем выполнения показателей филиалом «Новгородэнерго».
3. Увеличение доли выручки от услуг по передаче электроэнергии, получаемой по прямым договорам, относительно выручки ГП в филиалах "Архэнерго" и "Вологдаэнерго" с 29% до 33%.	Цель достигнута. Доля выручки от услуг по передаче электроэнергии, получаемой по прямым договорам, относительно выручки ГП в филиалах «Архэнерго» и «Вологдаэнерго» составила 38,67%.
Б6. Оперативно-технологическое управление	
Снижение в отчетном периоде количества случаев обесточения потребителей при отключении ЛЭП 35 кВт и выше в ремонтной схеме сети на 10% в целом по Обществу (до 65 случаев по итогам 2017 года при 72 случаях по итогам 2016 года)	Цель достигнута. По итогам 2017 года были зафиксированы 43 случая обесточения потребителей при отключении ЛЭП 35 кВт и выше в ремонтной схеме сети.

Цели	Отчет о выполнении цели
Б7. Ремонт и техническое обслуживание	
1. Уменьшение количества дорожно-транспортных происшествий (ДТП) при использовании автотранспорта по вине сотрудников Общества не менее чем на 5 ДТП в целом по Обществу (при 13 ДТП по итогам 2016 года)	Цель достигнута. По итогам 2017 года произошло 7 ДТП при использовании автотранспорта по вине сотрудников Общества
2. Снижение количества технологических нарушений по причине недостатков ТОиР (по данным ПК «Аварийность», признак 3.4.7 «Несоблюдение ТО») не менее чем на 3% по сравнению с показателем 2016 года (с 1194 до 1158 нарушений)	Цель не достигнута. По итогам 2017 года были зафиксированы 2032 технологических нарушения по причине недостатков ТОиР (по данным ПК «Аварийность», признак 3.4.7 «Несоблюдение ТО»). Недостижение показателя обусловлено увеличением технологических нарушений по критерию 3.4.7.3.5 «Износ оборудования (старение изоляции, потеря механической прочности провода, изменение свойств материалов и т.д.)» в филиалах Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Новгородэнерго.
Б9. Взаимодействие с клиентами	
1. Повышение уровня доступности услуг сетевой компании путем развития интерактивных сервисов. Увеличение количества заявок на ТП, полученных по интерактивному сервису «прием заявок на ТП» в интернет-приемной сайта компании, в целом по Обществу на 30 % от количества 2016 года (с 1249 до 1624 заявок)	Цель достигнута. По итогам 2017 года посредством интерактивного сервиса «прием заявок на ТП» в интернет-приемной сайта Общества были поданы 2592 заявки потребителей на технологическое присоединение.
2. Повышение уровня удовлетворенности потребителей услуг путем сокращения среднего срока рассмотрения и направления ответов на письменные обращения потребителей до 11 дней по Обществу в целом (при показателе 12 дней по итогам 2016 года)	Цель не достигнута. Средний срок рассмотрения и направления ответов на письменные обращения потребителей по итогам 2017 года составил 13 дней, при этом следует отметить, что действующим СТО 01.Б1.03-2015 срок для рассмотрения письменных обращений установлен 30 календарных дней. Невыполнение целевого показателя определено недостаточной организацией работы по оперативному рассмотрению жалоб в филиале «Карелэнерго».
3. Повышение уровня удовлетворенности потребителей услуг путем повышения коэффициента исполнения корректирующих мероприятий по жалобам на ТП в целом по Обществу на 10 % от показателя 2016 года (с 0,97 до 1,07)	Цель достигнута. Коэффициент исполнения корректирующих мероприятий по жалобам на ТП в целом по Обществу по итогам 2017 года составил 1,62.
4. Повышение уровня удовлетворенности потребителей услуг путем исключения неисполненных корректирующих мероприятий по жалобам потребителей услуг с истекшим плановым сроком исполнения.	Цель не достигнута. В связи с выполнением на конец года большого объема работ по ремонту (эксплуатации) электрических сетей, а также работ по ТП не удалось выполнить в полном объеме корректирующие мероприятия по жалобам потребителей (21 невыполненное мероприятие).
О2. МТО и логистика	
Оптимизация запасов, в части сокращения закупок относительно бизнес-плана 2017 года (лист «Смета затрат» стр. 1.1;1.4;1.5) по Обществу в целом с 1405 млн.руб. по итогам 2016 года до 1363 млн.руб. по итогам 2017 года (на 3%)	Цель достигнута. Закупки относительно бизнес-плана сокращены на 3,8% по сравнению с 2016 годом (до 1351,37 млн.руб. по итогам 2017 года).
О5. Метрологическое обеспечение	
Выполнение калибровки средств электрических измерений не менее 100% от количества СИ с вышедшим МКИ в отчетном году (без учета ТТ,ТН)	Цель достигнута. Калибровка средств электрических измерений проведена в объеме 102,88% от количества средств измерений с вышедшим в отчетном году межкалибровочным интервалом.

Цели	Отчет о выполнении цели
О9. Документационное обеспечение	
<p>Переход к 100% закрытию контрольных поручений по входящей корреспонденции и внутренним ОРД ответственными исполнителями (при 40% по итогам 2016 года)</p>	<p>Цель не достигнута. Закрытие контрольных поручений по входящей корреспонденции и внутренним ОРД ответственными исполнителями по итогам 2017 года составило 90%. Невыполнение показателя обусловлено значительным объемом поручений и отчетов, выполняемых сотрудниками в различных программных комплексах, что приводит к снижению внимательности при подгрузке отчетов или снятию поручений с контроля в системе АСУД на уровне руководителей.</p>
О10. Обеспечение человеческим капиталом	
<p>Рост отношения обучающих мероприятий, проводимых в регионах присутствия филиалов и корпоративных учебных центрах, к среднесписочной численности персонала в целом по Обществу с 40% до 45%</p>	<p>Цель достигнута. Отношение обучающих мероприятий, проводимых в регионах присутствия филиалов и корпоративных учебных центрах, к среднесписочной численности персонала в целом по Обществу по итогам 2017 года составило 58,56%</p>
О11. Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	
<p>Снижение количества пострадавших при несчастных случаях на производстве по итогам 2017 года не менее чем на 2 пострадавших (при факте по итогам 2016 года - 5 пострадавших)</p>	<p>Цель достигнута. Количество пострадавших при несчастных случаях на производстве снижено по сравнению с 2016 годом на 3 чел.</p>
Управление собственностью	
<p>Получение экономического эффекта от реализации непрофильных активов в объеме 24169 тыс.руб. всего, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> – от снижения затрат, связанных с содержанием непрофильных активов и их управлением на 124% по сравнению с показателем 2016 года (с 656 тыс.руб. до 1469 тыс.руб.); – от получения доходов от продажи непрофильных активов в объеме 22700 тыс.руб. (при показателе по итогам 2016 года 2905 тыс.руб.) 	<p>Цель не достигнута. Общий эффект от реализации непрофильных активов составил 15 257 тыс.руб. (в т.ч. 1720 тыс.руб. от снижения затрат, связанных с содержанием непрофильных активов и их управлением и 13537 тыс.руб. от получения доходов от продажи непрофильных активов). Причиной недостижения цели является перенос сроков реализации промплощадки в г. Апатиты в связи с низкой востребованностью объекта на рынке недвижимости и неблагоприятной экономической обстановкой в регионе.</p>

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

(Политика соответствует требованиям ISO 9001/ГОСТ ISO 9001)

ОАО «МРСК Северо-Запада» – межрегиональная распределительная сетевая компания, оказывающая услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению на территории Северо-Западного региона единой энергетической сети России.

Приоритетом своей деятельности компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг, понимая качество как соблюдение технических требований при обеспечении передачи электроэнергии, а также поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.

Достижение приоритетной цели обеспечивается эффективной системой менеджмента качества, основанной на процессном подходе и отвечающей принципам и требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011).

Основными принципами повышения качества услуг являются:

- систематическое определение и выполнение требований потребителей, улучшение качества их обслуживания;
- непрерывное совершенствование и повышение результативности системы менеджмента компании путем применения современных методов управления;
- оптимизация производственных и управленческих процессов;
- постоянное повышение уровня компетентности персонала и создание условий для участия каждого сотрудника в улучшении деятельности компании;
- наиболее рациональное использование ресурсов компании;
- развитие долгосрочных, устойчивых и взаимовыгодных партнёрских отношений с поставщиками;
- принятие управленческих решений на основе постоянного анализа результатов деятельности компании;
- поддержание высокого уровня корпоративных ценностей.

Руководство компании обеспечивает реализацию Политики в области качества и обязуется:

- своевременно выделять необходимые финансовые, материально-технические и человеческие ресурсы;
- применять эффективную систему мотивации персонала.

**Генеральный директор
ОАО «МРСК Северо-Запада»**



А.В. Летягин

Дата разработки: 29.07.2014

**Отчет о заключенных ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году сделках,
в совершении которых имеется заинтересованность**

№ п/п	Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
1.	<p>Договор от 18.01.2017 рег.№541/41/17 на выполнение подрядных работ между ПАО «МРСК Северо- Запада» и ЗАО «Ленэнергоспецремонт»</p>	<p>Лица, заинтересованные в совершении сделки, и основания заинтересованности (п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах»): ПАО «Россети» – акционер ПАО «МРСК Северо-Запада», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированное лицо которого – ПАО «Ленэнерго» владеет 100% голосующих акций ЗАО «Ленэнергоспецремонт», являющегося стороной в сделке.</p> <p><i>Одобрение сделки проведено в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» в редакции действовавшей до 01.01.2017 (у ПАО «МРСК Северо- Запада» отсутствовала обязанность направления извещения и получения требования о необходимости получения согласия уполномоченного органа управления Общества на совершение указанной сделки).</i></p>	<p>Стороны Договора: ПАО «МРСК Северо-Запада» – Подрядчик; ЗАО «Ленэнергоспецремонт» – Заказчик.</p> <p>Предмет договора: По Договору Подрядчик обязуется в установленный срок по заданию Заказчика в соответствии с Заявками выполнить работы на объектах электросетевого хозяйства филиала ПАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети» и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p>Требования к выполняемым работам, их объему, срокам выполнения и конечному результату содержатся в Заявках Заказчика. Форма заявки является Приложением № 1 к Договору.</p> <p>Цена договора: Стоимость работ по Договору ограничивается предельной суммой 150 000 000 (сто пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек, в том числе все установленные законом налоги и сборы.</p> <p>Цена Заявки определяется в Заявке и индексации не подлежит.</p> <p>Цена Договора включает в себя стоимость всех работ по Заявкам.</p> <p>Общая стоимость всех Заявок, выдаваемых Заказчиком Подрядчику по Договору, не может превышать Цены Договора.</p> <p>Срок оказания услуг: Срок начала выполнения работ по Договору 05.12.2016. Срок завершения выполнения работ по всем Заявкам по Договору – не позднее 31.12.2016.</p>

№ п/п	Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
		<i>Сделка одобрена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.12.2016 (протокол № 227/18).</i>	Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами взятых на себя обязательств или расторжения Договора. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 05.12.2016.
2.	Договор от 07.03.2017 № УВВ-77Д-0062-17 о предоставлении услуг по организации и предоставлению каналов связи и по передаче данных с организацией VPN между ПАО «МРСК Северо- Запада» и АО «Управление ВОЛС- ВЛ»	Лица, заинтересованные в совершении сделки, и основания заинтересованности (п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах»): ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «МРСК Северо-Запада» (владеет более 50 % голосующих акций) и АО «Управление ВОЛС-ВЛ» (владеет 100% голосующих акций), являющихся сторонами по сделке. <i>Направлено извещение в соответствии с ч.1.1 ст.81 ФЗ «Об акционерных обществах от 25.01.2017.</i> <i>Требование от члена Совета директоров Филькина Романа Алексеевича о необходимости получения согласия Совета директоров Общества на совершение указанной сделки от 31.01.2017.</i> <i>Сделка одобрена Советом директоров Общества от 21.02.2017 (протокол № 231/22).</i>	Стороны Договора: Оператор - АО «Управление ВОЛС-ВЛ»; Клиент - ПАО «МРСК Северо-Запада». Предмет сделки: Оказание Оператором услуг Клиенту по организации и предоставлению каналов связи и услуг связи по передаче данных с организацией VPN. Оператор обязуется оказывать Клиенту Услуги, а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему Услуги в соответствии с условиями Договора. Состав и перечень Услуг, а также дополнительные права и обязанности Сторон, определяются Дополнительными соглашениями и Бланками заказов на предоставление Услуг. Цена: не более 138 762 378, 11 (Сто тридцать восемь миллионов семьсот шестьдесят две тысячи триста семьдесят восемь) рублей 11 копеек. Иные существенные условия сделки / порядок их определения: Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Клиентом, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии / копии подписанного Оператором экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты и действует в течение трех лет с момента вступления в силу Договора.

№ п/п	Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
3.	Агентский договор от 26.04.2017 №ПСК 3/291/17 между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнергоагент»	<p>Лица, заинтересованные в совершении сделки, и основания заинтересованности (п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах»):</p> <p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо, имеющее право прямо, в силу участия в подконтрольной организации, распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления ПАО «МРСК Северо-Запада» и косвенно (через подконтрольное ему лицо) – более 50 процентами голосов в высшем органе управления ОАО «Псковэнергоагент», являющихся сторонами сделки.</p> <p>Фёдоров Вадим Николаевич – Член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада», занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной по сделке – является Председателем Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент».</p> <p><i>Направлено извещение в соответствии с ч.1.1 ст.81 ФЗ «Об акционерных обществах от 16.03.2017.</i></p> <p><i>Требований о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение указанной сделки в Общество не поступало.</i></p>	<p>Стороны Договора: ПАО «МРСК Северо-Запада» (Принципал); ОАО «Псковэнергоагент» (Агент); Выгодоприобретатель (-ли): -</p> <p>Предмет сделки: По настоящему договору Принципал поручает, а Агент обязуется за вознаграждение от имени и за счет Принципала совершать юридические, организационные, финансовые и иные действия. Агент обязуется совершать следующие действия, направленные на:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. обеспечение учета электрической энергии (мощности) в точках приема и поставки на розничном и оптовом рынках; 2. осуществление организационных и технических мероприятий, направленных на не превышение плановой величины расхода электроэнергии на транспортировку электроэнергии (потерь электроэнергии) в электрических сетях Принципала, установленной в составе бизнес-плана Принципала или иных локальных нормативных актах ПАО «МРСК Северо-Запада»; 3. организацию работы по заключению договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с потребителями на розничном рынке и проведению расчетов за переданные через электрические сети Принципала энергоресурсы; 4. обеспечение деятельности по установке, замене и эксплуатации средств измерений, предназначенных для определения данных о количественном значении потребленной электроэнергии, обязанность по которой возлагается на Принципала Федеральным законом №261-ФЗ от 23.11.2009 г. «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»; 5. организацию и проведение иных мероприятий, связанных с деятельностью Принципала по оказанию услуг по передаче электрической энергии. <p>Цена: За выполнение Агентом договора Принципал выплачивает Агенту вознаграждение. Ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения в период с 01.03.2017 по 31.12.2017 составляет: 15 038</p>

№ п/п	Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
			<p>756,23 (пятнадцать миллионов тридцать восемь тысяч семьсот пятьдесят шесть руб. 23 коп.), в т. ч. НДС 2 294 047,56 руб.</p> <p>Срок действия договора: Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Принципалом, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/ копии подписанного Агентом экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты. Договор распространяет свое действие на взаимоотношения сторон, возникшие с 01.03.2017 и действует до 31.12.2017.</p>

Генеральный директор

А.В. Летягин

Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе Филиалов Общества.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2017 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами:

Метод доходности инвестированного капитала:

- филиал «Вологдаэнерго» - 1 долгосрочный период с 2011 по 2017 гг.;
- филиал «Карелэнерго» - 1 долгосрочный период с 2012 по 2017 гг.;
- филиал «Новгородэнерго» - 1 долгосрочный период с 2010 по 2017 гг.;
- филиал «Псковэнерго» - 1 долгосрочный период с 2011 по 2017 гг.

Метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ):

- филиал «Архэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.;
- филиал «Колэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.;
- филиал «Комиэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.

В 2017 г. пересмотр действовавших долгосрочных параметров регулирования не осуществлялся. При этом была осуществлена ежегодная обязательная корректировка необходимой валовой выручки филиалов, предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

В течение 2017 г. также был осуществлен пересмотр необходимой валовой выручки, утвержденной на 2017 г., обусловленный следующими факторами:

- На основании приказов ФАС России от 21.03.2017 № 370/17 об отмене единых (котловых) тарифов по причине включения в ставку на оплату потерь перекрестного субсидирования, что противоречит положению п.81 Основ ценообразования.
- На основании приказов ФАС России от 11.10.2016 № 1422/16, 1423/16 и от 14.10.2016 № 1466/16 и решений Арбитражного суда г. Москвы №№ А40-234214/2016, А40-234229/2016, А40-234904/2016 об исключении из НВВ сетевых организаций на 2016 год расходов по статье «отчисления на энергосбережение»

Общее изменение НВВ по данным фактам составило – 0,011млрд руб.

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в отчетном году в разрезе групп потребителей по каждому филиалу ПАО «МРСК Северо-Запада». Структура указывается в процентном соотношении объема передачи электрической энергии отдельной группы потребителей* к суммарному объему

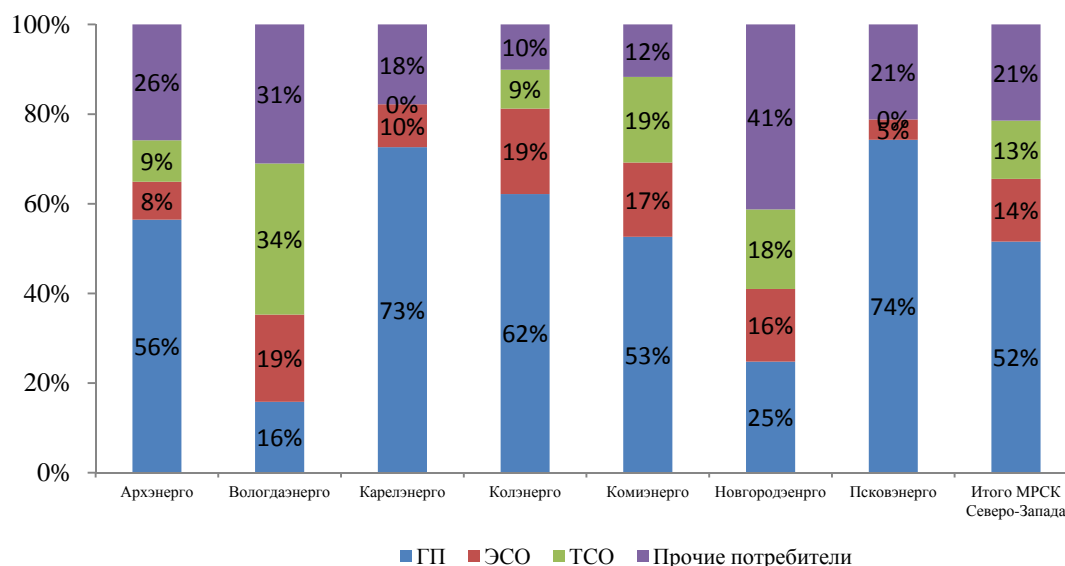


Диаграмма Структура выручки ПАО «МРСК Северо-Запада» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2017 г. в разрезе групп потребителей

* под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Основную долю выручки ПАО «МРСК Северо-Запада» получает по группе Гарантирующие поставщики, за исключением филиалов «Вологдаэнерго» и «Новгородэнерго», так как в полезном отпуске данных филиалов наибольший вес имеют – ПАО «Северсталь» (11% выручки филиала «Вологдаэнерго»), ПАО «Акрон» (33% выручки филиала «Новгородэнерго»), являющиеся прочими потребителями.

Наибольшая доля выручки по группе «гарантирующие поставщики» составляет по филиалам «Архэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комизэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» - доля выручки по данным филиалам составляет более 50%. У филиалов «Карелэнерго» и «Псковэнерго» среди потребителей нет группы ТСО, т.к. договора с потребителями заключены по схеме «котел сверху». Наибольшая доля в выручке по данной группе у филиала «Вологдаэнерго» и она составляет 34%. У остальных филиалов данная группа потребителей составляет от 9% до 19%. Прочие энергосбытовые компании в доле выручки филиалов составляют от 5% до 19%.

Плата за технологическое присоединение.

31.10.2017 вступили в силу новые Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 (далее – Методические указания). В соответствии Методическими указаниями плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями присоединения. Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

- 1) на период регулирования:
 - стандартизированные тарифные ставки;
 - ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
 - формула платы за технологическое присоединение.
- 2) по обращению сетевой организации:

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ;

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям объектов по производству электрической энергии;

- плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту в случаях предусмотренных главой III Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации N 861 от 27 декабря 2004 года (далее по тексту - Правила технологического присоединения N 861).

В соответствии с новыми Методическими указаниями стандартизированные тарифные ставки на технологическое присоединение утверждаются:

➤ в ценах периода регулирования едиными для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации;

➤ стандартизированные тарифные ставки С2, С3, С4, С5, С6, С7 рассчитываются регулирующим органом отдельно для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов и территорий, не относящихся к территориям городских населенных пунктов.

Стандартизированные тарифные ставки на 2017 год были утверждены на основании Методических указаний, действовавших на момент утверждения платы на 2017 год и утвержденных на основании Приказа ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 (далее – Методические указания № 209-э/1), в силу которых стандартизированная тарифная ставка С1 утверждается в разбивке по мероприятиям (руб./кВт):

- подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ);

- проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий;

- участие сетевой организации в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств (до 670 кВт без участия должностного лица органа федерального энергетического надзора);

- фактическое присоединение объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»).

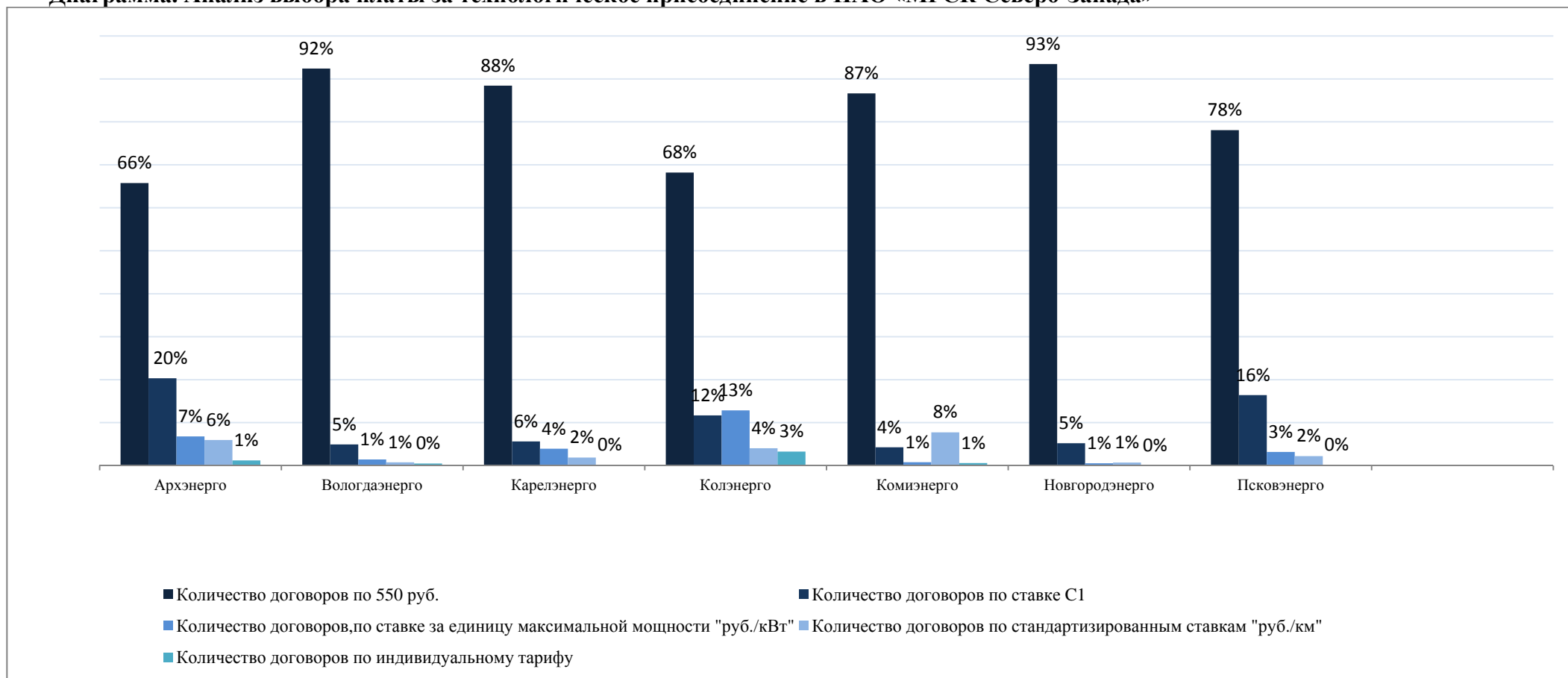
Анализ изменений усредненной ставки за единицу мощности* в разрезе филиалов

Вид стандартизированной тарифной ставки	Архэне рго	Волог даэне рго	Карелэне рго	Колэн ерго	Комиэн ерго	Новгород энерго	Псковэ нерго
Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденных Федеральной службой по тарифам, за исключением подпунктов «б» и «в» пункта 16, в расчете на 1 кВт	664	687	719	710	921	846	924

максимальной мощности руб./кВт– С1							
в том числе:							
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю (далее - ТУ), руб./кВт - С1.1	209	99	403	235	244	361	281
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку сетевой организацией выполнения заявителем ТУ, руб./км – С1.2	83	166	172	154	148	184	365
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых устройств заявителя руб./км – С1.3	87	81	1	80	31	192	0
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено») руб./кВт – С1.4	285	340	144	242	497	109	278

В 2017 г., как и в 2016 г. ставка С1 утверждена регулирующими органами с разбивкой по мероприятиям, указанным в пункте 16 (кроме подпунктов «б» и «в») Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям в ценах периода регулирования.

Диаграмма. Анализ выбора платы за технологическое присоединение в ПАО «МРСК Северо-Запада»



Наибольшую долю заключенных договоров составляют договоры льготного технологического присоединения до 15 кВт по всем филиалам Общества. Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальной плате. Количество заявителей в 2017 г., с которыми заключены договоры по индивидуальному тарифу, в целом по Обществу составило 77 шт. При этом доля таких договоров в филиалах варьируется в пределах от 0 % до 1 %, за исключением филиала «Колэнерго», в котором по индивидуальному проекту заключено 3 % договоров технологического присоединения.

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» утверждено, что плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 руб.

В силу ст. 23.2. Федерального закона от 26.03.2003 N 35-ФЗ "Об электроэнергетике":

С 1 октября 2015 года в размер включаемых в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов.

С 1 октября 2017 года в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики (далее – «последняя миля» по заявителям до 150 кВт).

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

Выпадающие доходы, тыс. руб.		Архэнерго	Вологдаэнерго	Карелэнерго	Колэнерго	Коминэнерго	Новгородэнерго	Псковэнерго
2010	до 15 кВт	105 670	53 000	52 258	0	338 320	23 340	16 629
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2011	до 15 кВт	39 100	0	140 331	5 400	0	103 400	21 500
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2012	до 15 кВт	128 215	0	0	0	76 336	0	0
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2013	до 15 кВт	112 705	39 047	0	24 578	44 148	207	0
	рассрочка от 15 до 150 кВт					484		
2014	до 15 кВт	101 818	43 126	0	10 810	109 211	923	11 666
	рассрочка от 15 до 150 кВт			318		620		
2015	до 15 кВт	97 126	49 088	14 451	34 236	84 685	935	34 049
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	223	0	105	0	0
2016	до 15 кВт	78 238	49 577	28 624	20 860	123 871	156	3 503

Выпадающие доходы, тыс. руб.		Архэнерго	Вологдаэн ерго	Карелэнер го	Колэнерго	Комизнер го	Новгород энерго	Псковэнер го
	рассрочка от 15 до 150 кВт	185				151		
	«последняя миля» по заявителям до 150 кВт	4129	6 106				10 466	
2017	до 15 кВт	123 748	34 767	14 022	414	125 571	4 227	45 768
	рассрочка от 15 до 150 кВт	1 170			295			
	«последняя миля» по заявителям до 150 кВт	9 144	17 164		537			

Сведения о тарифах на технологическое присоединение за 2017 г. приведены в Приложении 33.

Сведения о членах Правления, входивших в состав Правления в 2017 году

<p>Кузьмин Игорь Анатольевич</p> <p>Член Правления, Первый заместитель Генерального директора – главный инженер</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 22.08.2016.</p> <p>Дата прекращения полномочий члена Правления – 22.09.2017</p>	<p>Родился в 1975 г.</p> <p>Окончил в 1997 году Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств», специализация «Электроснабжение промышленных предприятий».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2007 – 2016 - заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальника центра управления сетями, директора по оперативно-технологическому управлению – руководителя центра управления сетями, заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – руководителя центра управления сетями, заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению ПАО «Ленэнерго». • 2016 – 2016 - и. о. первого заместителя генерального директора – главного инженера ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2016 – 2017 – первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров Акционерного общества «Санкт-Петербургские электрические сети».</p>
<p>Павлов Вадим Алексеевич</p> <p>Член Правления, Первый заместитель Генерального директора</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 22.08.2016).</p> <p>Дата прекращения полномочий члена правления – 09.08.2017</p>	<p>Родился в 1977 г.</p> <p>В 1999 году окончил Ростовскую государственную экономическую академию по специальности «Экономика природопользования», имеет квалификацию «Экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2013 – руководитель центра стратегии и развития ОАО «Россети». • 2013 – 2014 – заместитель начальника департамента инвестиционного планирования и отчетности ОАО «ФСК ЕЭС». • 2014 – 2016 – советник генерального директора ПАО «МРСК Юга». • 2016 – 2017 – первый заместитель генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимал.</p>

**Информация о нормативно-технических документах,
разработанных Обществом в области технического
регулирования за отчетный период**

№	Учетный номер НТД в реестре НТД ДЗО	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены) руб.	Основной подрядчик, разрабатывавший документ (если привлекался) Организационно-правовая форма организации и название
1	СТО 34.01-21.1-001-2017	Распределительные электрические сети напряжением 0,4-110 кВ. Требования к технологическому проектированию	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие	6 254 000,00	АО «Институт «Энергосетьпроект»
2	Положение	Положение о взаимодействии операторов «горячей линии» и оперативно-диспетчерского персонала	Б9. Взаимодействие с клиентами		
3	Инструкция	Инструкция по покраске опор линий электропередачи	Б7. Ремонт и техническое обслуживание		
4	Положение	Положение о штабах	Бб. Оперативно-технологическое управление		
5	Положение	Положение о системе сбора, корреляции и управления событиями информационной безопасности	Обеспечение безопасности		
6	Положение	Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада»	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие		
7	Регламент	Регламент нормирования затрат на содержание службы заказчика-застройщика и на проведение строительного контроля при осуществлении	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		

		строительства/реконструкции и объектов ПАО «МРСК Северо-Запада» и порядка учета таких затрат в сметной документации			
8	Положение	Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада»	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		
9	Порядок	Порядок работы с обращениями граждан по вопросам качества поставляемой электрической энергии, надежности объектов ДЗО ПАО «Россети» и предоставления услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям ДЗО ПАО «Россети»	Б9. Взаимодействие с клиентами		
10	Положение	Положение об управлении аварийным резервом оборудования и материалов	Б7. Ремонт и техническое обслуживание		
11	СТО 01.05.01 - 2017	Руководство по качеству организации и выполнения калибровочных работ. Издание 3	О5. Метрологическое обеспечение		
12	Порядок	Порядок передачи оперативной информации о технологических нарушениях, отклонениях от нормальных режимов в работе электросетевых элементов, изменениях состояния оперативной схемы и несчастных случаях на объектах электросетевого комплекса ПАО "МРСК Северо-Запада"	Б6. Оперативно-технологическое управление		
13	Порядок	Порядок передачи оперативной информации на объектах электросетевого	Б6. Оперативно-технологическое управление		

		комплекса			
14	Положение	Положение о системе внутреннего технического контроля	О11. Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля		
15	Регламент	Регламент распределения обязанностей при эксплуатации систем учёта электроэнергии в филиалах ПАО "МРСК Северо-Запада"	Б5. Реализация услуги по передаче электрической энергии		
16	Положение	Положение о постоянно действующей комиссии по контролю и оценке надёжности филиалов ПАО "МРСК Северо-Запада"	Б7. Ремонт и техническое обслуживание		
17	Регламент	Регламент формирования и реализации Программы НИОКР	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие		
18	Положение	Положение о взаимодействии участников процесса по внедрению автоматизированной системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северо-Запада» «1С:ERP - АСУПА» на платформе «1С: Предприятие 8.3» в конфигурации «ERP Управление предприятием 2	Обеспечение ИТ-инфраструктуры		
19	Методология	Методология и модель оценки вероятности отказа производственных активов в процессе планирования производственной программы. Технические требования к системам автоматизации прогнозирования вероятности отказов	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие		
20	Методические указания	Методические указания по составлению проектов производства работ на	Б7. Ремонт и техническое обслуживание		

		ремонт подстанционного оборудования			
21	СТО 01.Б7.08 – 2017	Выявление и учет опор ВЛ 0,4-20 кВ, подъем на которые запрещен	Б7. Ремонт и техническое обслуживание		
22	Положение	Положение о взаимодействии подразделений релейной защиты и автоматики	Б6. Оперативно-технологическое управление		
23	Положение	Положение об изобретательской деятельности	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие		
24	Положение	Положение о Рабочей группе по автоматизации процесса формирования объема и стоимости оказанных услуг по передаче электроэнергии с использованием единой автоматизированной информационной системы транспорта электроэнергии	Б5. Реализация услуги по передаче электрической энергии		
25	Инструкция	Инструкция о порядке использования технических средств, в которых применяются беспроводные технологии передачи данных и средства доступа к открытым информационным системам и телекоммуникационным сетям	Обеспечение безопасности		
26	Положение	Положение об организации и оформлении офисов очного обслуживания потребителей услуг	Б9. Взаимодействие с клиентами		
27	Положение	Положение о формировании и исполнении укрупненных сетевых графиков по приоритетным инвестиционным проектам инвестиционной программы	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		
28	Положение	Положение о штатах	Б6. Оперативно-технологическое		

			управление		
29	Инструкция	Инструкция по согласованию технических заданий по направлению корпоративных и технологических АСУ филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» в модуле «Проектная документация» АСУД	Обеспечение ИТ-инфраструктуры		
30	Положение	Положение об организации расчета показателей надежности оказываемых услуг	О11. Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля		
31	Положение	Положение о предупреждении нарушений требований охраны труда	О11. Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля		
32	Инструкция	Инструкция по распределению стимулирующих значений уровня потерь электрической энергии между территориальными структурными подразделениями ПАО «МРСК Северо-Запада»	Б5. Реализация услуги по передаче электрической энергии		
33	Сборник	Сборник укрупненных показателей стоимости строительства (реконструкции) линий электропередачи 0,4; 6-10 кВ (электросетевых объектов) для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		
34	Инструкция	Инструкция пользователя к Модели формирования укрупненной стоимости инвестиционных проектов ПАО "МРСК Северо-Запада"	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		
35	Порядок	Порядок организации проведения оценки эффективности и уровня зрелости системы управления производственными	Б7. Ремонт и техническое обслуживание		

		активами			
36	Инструкция	Инструкция по расчёту показателя "непревышение стоимости инвестиционного проекта на осуществление ЛТП"	Б2. Технологическое присоединение		
37	Инструкция	Инструкция по управлению учётными записям в АИС «Транспорт электроэнергии» ПАО «МРСК Северо-Запада»	Б5. Реализация услуги по передаче электрической энергии		
38	Методика	Методика формирования рейтинга эффективности работы филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» с просроченной дебиторской задолженностью	Б5. Реализация услуги по передаче электрической энергии		
39	Положение	Положение о порядке проведения конкурса профессионального мастерства водителей ПАО «МРСК Северо-Запада»	Обеспечение транспортом и спецтехникой		
40	СТО 01.011-2017	Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала	О11. Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля		
41	Инструкция	Инструкция по расчёту баланса электрической энергии по районам электрических сетей	Б5. Реализация услуги по передаче электрической энергии		
42	СТО 01.05.01 - 2017	Руководство по качеству организации и выполнения калибровочных работ	О5. Метрологическое обеспечение		
43	Положение	Положение о Рабочей группе по реализации пилотного проекта «Цифровой РЭС»	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие		
44	Положение	Положение о Рабочей группе по разработке Положения о типовых требованиях при проектировании систем РЗА, ПА, АСУ ТП, средств связи	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие		

		цифровых подстанций 35-220 кВ			
45	Положение	Положение об эксплуатации системы «СМС-информирование заявителей»	Б9. Взаимодействие с клиентами		
46	Инструкция	Инструкция по работе с системой «СМС-информирование потребителей»	Б9. Взаимодействие с клиентами		
47	Положение	Положение о планировании и учете затрат по ТОиР в программном комплексе АСУ ТОиР	Б7. Ремонт и техническое обслуживание		
48	Положение	Положение об опытно-промышленной эксплуатации оборудования	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие		
49	Положение	Положение об организации работы по заключению договора энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности)) до окончания процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств Заявителей к электрическим сетям	Б2. Технологическое присоединение		
50	Положение	Положение о порядке определения и поощрения лучших филиалов и районов электрических сетей ПАО "МРСК Северо-Запада" по результатам работы по снижению потерь электроэнергии	Б5. Реализация услуги по передаче электрической энергии		
51	Положение	Положение о реализации услуги «Персональный менеджер»	Б2. Технологическое присоединение		
52	Инструкция	Инструкция по работе с модулем «Технологическое присоединение» автоматизированной информационной системы процесса технологического	Б2. Технологическое присоединение		

		присоединения потребителей			
53	Положение	Положения о приемке в эксплуатацию законченных строительством объектов	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		
54	Положение	Положение об управлении аварийным резервом оборудования и материалов	Б7. Ремонт и техническое обслуживание		
55	Положение	Положение о завершении процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств льготной категории заявителей мощностью до 150 кВт к электрическим сетям	Б2. Технологическое присоединение		
56	Положение	Положение о Рабочей группе по управлению импортозамещением	Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие		
57	Регламент	Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об исполнении инвестиционной программы, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов в ПАО "МРСК Северо-Запада"	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		
58	Положение	Положение по инвестиционной деятельности	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		
59	Положение	Положение о Комиссии по работе с потерями электроэнергии	Б5. Реализация услуги по передаче электрической энергии		
60	Методика	Методика оценки эффективности деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и	Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы		

		реконструкции объектов электросетевого комплекса			
--	--	---	--	--	--

Информация об основных производственных активах за 2015-2017 гг.

Вид актива	Ед. изм.	2015	2016	2017
Подстанции 6-220кВ	шт.	37706	37843	38049
Установленная мощность (итого)	МВА	26358,3	26340,7	26741,6
ПС 35-220кВ	шт.	1163	1163	1163
	МВА	19031	19249,1	19537,0
Трансформаторные подстанции, РТП 6-10(35)/0,4 кВ	шт.	36543	36680	36886
	МВА	7327,3	7091,6	7204,6
Распределительные пункты 6-110 кВ	шт.	316	320	318
Протяженность воздушных линий 0,4-220 кВ по трассе	км	161083,1	161355,52	161963,9
ВЛ 220 кВ и выше	км	103,3	103,3	103,3
ВЛ 110 -150 кВ	км	20258,9	20302,4	20343,3
ВЛ 35 кВ	км	12145,2	12164,9	12171,3
ВЛ 20 кВ	км	427,9	427,9	427,9
ВЛ 6-10 кВ	км	75530,6	75109,2	75128,3
ВЛ 0,4 кВ	км	52617,2	53247,9	53789,8
Протяженность кабельных линий 0,4-220 кВ	км	8139,6	8248,4	8307,5
КЛ 220 кВ и выше	км			
КЛ 110 кВ	км	4	3,7	3,7
КЛ 35 кВ	км	3	3,2	3,2
КЛ 20 кВ	км	2	2	2
КЛ 6-10 кВ	км	4180	4253,3	4280,6
КЛ 0,4 кВ	км	3950,6	3986,2	4017,6

Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, млн. руб.	Фактическая стоимость реализации, млн. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Здание административное	11.6.1.00000760	1152	91.02 - 01.09 62.01.02 - 91.01.01 91.01.02 - 68.02	3,68	1,50	-2,18	Низкая ликвидность актива, удаленность от крупных населенных пунктов
2	Акции ЗАО «Гдовский молзавод»	-	1173	91.01.01.	0,34	0,34	0,00	-
3	Квартира	13.2.1.00029678	1152	91.02 91.01.01	0,24	1,55	1,31	-
4	Дом ПСТ 15 Талаги	13.1.1.00001782	1152	91.02 91.01.01	0,00	0,13	0,13	-
5	Квартира № 271	13.8.0.00015189	1152	91.02 - 01.09 62.01.02 - 91.01.01	0,85	10,31	9,46	-
6	Трансформаторная подстанция №136	11.5.3.00029505	1152	62.01.02 - 91.01.01	0,00	0,22	0,22	-
7	Трансформаторная подстанция №20	11.5.3.00029404	1152	62.01.02 - 91.01.01	0,00	0,14	0,14	-
8	Гараж для легковых автомобилей	11.4.3.00008118	1152	91.02 91.01.02 91.01.01	0,02	0,35	0,33	-
9	Трансформаторная подстанция цеха №9 №1064 (литер VII)	11.5.3.00029463	1152	62.01.02 - 91.01.01	0,00	0,07	0,07	-
10	Здание ТП № 207	11.5.2.00005509	1152	91.02	0,03	-	-	-

11	Здание ТП № 67	11.5.2.00005621	1152	91.02	0,00	-	-	-
12	Подъездная а/дорога с асфальтобетонным покрытием	12.2.6.00029217	01.01	91.02	2,42	-	-	-
13	Земельный участок	19.2.4.00091274	01.04	91.02	0,00	-	-	-
14	Земельный участок	19.2.4.00091275	01.04	91.02	0,00	-	-	-
15	Тепловая сеть и горячий водопровод	12.2.4.00052562	01.01	91.02	0,00	-	-	-
16	Здание трансформаторной подстанции	11.6.3.00000891	1152	91.02	0,50	-	-	-
Всего					5,13	14,61	9,48	

Нормативная база по оказанию услуг по передаче электрической энергии

Нормативная база, законодательные акты: федеральные, региональные, другие нормативные документы, применяемые Компанией на подведомственных территориях при осуществлении регулируемой деятельности:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче; электрической энергии и оказания этих услуг»;
- Федеральный закон от 18.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности»;
- Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ от 06.05.2011 № 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов».
- Постановление Правительства Российской Федерации от 23.05.2006 № 306 «Об утверждении Правил установления и определения нормативов потребления коммунальных услуг».
- Приказ Министерства энергетики РФ от 06.06.2013 № 290 «Об утверждении Правил разработки и применения графиков аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и использования противоаварийной автоматики».
- Приказ Министерства энергетики РФ от 23.06.2015 № 380 «О порядке расчета значений соотношения потребления активной и реактивной мощности для отдельных энергопринимающих устройств (групп энергопринимающих устройств) потребителей электрической энергии.
- Приказ Министерства энергетики РФ от 15.04.2014 № 186 «О единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций».

Нормативная база деятельности, а также существенные изменения в регулирующих документах по технологическому присоединению

В области подготовки, заключения и исполнения договоров технологического присоединения:

- Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861 «Об утверждении правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Федеральный закон от 30.11.1994 №51-ФЗ «Гражданский кодекс Российской Федерации» (часть первая);
- Федеральный закон от 26.01.1996 №14-ФЗ «Гражданский кодекс Российской Федерации» (часть вторая);
- СТО 01.Б2.01-2018 Стандарт «Технологическое присоединение. Требования к организации процесса технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям», утвержден приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 12.01.2018 № 10.

В области ценообразования для расчета платы за технологическое присоединение:

- Приказ ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 26.12.2016 г. № 68-Э/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок платы, ставок платы за единицу максимальной мощности, платы и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Архангельской области»;
- Приказ департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 23.12.2016 № 727-р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области на 2017г.»;
- Приказ департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 23.12.2016 № 731-р «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной

мощностью, не превышающей 15 кВт, и определение выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области на 2017г.»;

- Постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 23.12.2016 № 236 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Республики Карелия на 2017г.» (в ред. постановления от 27.02.2017 № 12, от 25.04.2017 № 20, от 26.05.2017 № 29);

- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 28.12.2016 № 60/1 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организации Мурманской области на 2017 год» (в ред. постановления от 19.10.2017 № 43/1);

- Приказ Минстроя Республики Коми от 29.12.2016 № 19/2-Т «Об установлении ставок для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми»;

- Постановление комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 28.12.2016 № 61 «Об установлении платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Новгородской области на 2017 год»;

- Приказ Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 15.12.2016 № 88-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории области на 2017 г».

- И другие нормативно-правовые акты.

Основные изменения в законодательстве по порядку технологического присоединения коснулись:

➤ В мае 2017 г. Постановлением Правительства Российской Федерации № 542 были внесены изменения в «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861. В соответствии с данными из Правил ТП исключен акт разграничения балансовой принадлежности сторон, акт разграничения эксплуатационной ответственности.

➤ В мае 2017 г. Постановлением Правительства Российской Федерации № 557 были внесены изменения в «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861. В соответствии с данными изменениями в отношении заявителей свыше 670 кВт исключена обязательная процедура заключения договора энергоснабжения через сетевую организацию.

➤ В ноябре 2017 г. Постановлением Правительства Российской Федерации № 1351 были внесены изменения в «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства,

принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861. В соответствии с данными изменениями уточнен порядок электроснабжения в садоводческих, огороднических и дачных некоммерческих объединениях граждан в части:

- определения особенностей осуществления расчетов за электрическую энергию на основании показаний прибора учета, установленного не на границе балансовой принадлежности объектов электроэнергетики (энергопринимающих устройств);

- установления обязанности лица, заключившего "прямой" договор оплачивать часть расходов по оплате электрической энергии, потребленной при использовании объектов общего имущества и часть возникающих потерь электрической энергии;

- садоводческие, огороднические и дачные некоммерческие объединения граждан наделяются статусом субисполнителей по договорам электроснабжения;

- вводится дополнительное основание ограничения режима потребления электрической энергии - возникновение у садовода задолженности по оплате потребленной электрической энергии или по оплате части расходов на оплату электрической энергии, потребленной при содержании общего имущества или по оплате части потерь электрической энергии.

Нормативная база по перспективному развитию

Нормативная база, законодательные акты: федеральные, региональные, другие нормативные документы, применяемые Обществом на подведомственных территориях при осуществлении регулируемой деятельности:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон от 29.12.2004 № 190-ФЗ «Градостроительный кодекс Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики»;
- Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (вместе с «Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций», «Правилами осуществления контроля за реализацией инвестиционных программ субъектов электроэнергетики»);
- Распоряжение Правительства РФ от 30.06.2012 № 1144-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры»;
- Приказ Министерства энергетики РФ от 30.06.2003 № 281 «Об утверждении Методических рекомендаций по проектированию развития энергосистем»;
- Приказ Минэнерго РФ от 19.06.2003 № 229 «Об утверждении Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации»;
- Приказ ФСТ РФ от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- СО-001-2007 Стандарт формирования и корректировки схем и программ развития электрических сетей РСК, утвержден приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 03.03.2008 № 68;
- СТО 01.Б1.01-2010 Стандарт «Прогнозирование перспективного изменения нагрузок и электропотребления на территории субъекта РФ, обслуживаемой ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержден приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 05.10.2010 № 472;
- и другие нормативно-правовые акты.

Описание процесса технологического присоединения



1. Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения заявитель направляет заявку на технологическое присоединение в сетевую организацию, оформленную в соответствии с требованиями, утвержденными Правилами технологического присоединения.

В случае отсутствия необходимых сведений и (или) документов, определенных действующими Правилами технологического присоединения, сетевая организация уведомляет об этом заявителя в течение 6 (шести) рабочих дней с даты получения заявки.

2. Сетевая организация направляет заявителю для подписания заполненный и подписанный ею проект договора в двух экземплярах и технические условия как неотъемлемое приложение к договору:

- для заявителей, договор технологического присоединения с которыми заключается по индивидуальной проекту в течение 3 (трех) рабочих дней со дня утверждения размера платы за технологическое присоединение регулирующим органом;

- для заявителей, осуществляющих технологическое присоединение по временной схеме в течение 10 (десяти) рабочих дней со дня получения заявки;

- для заявителей - юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях технологического присоединения по одному источнику электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) за исключением лиц планирующих воспользоваться беспроцентной рассрочкой платежа за технологическое присоединение в течение 15 (пятнадцать) дней со дня получения заявки;

- для заявителей - физических лиц в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) в течение 15 (пятнадцати) дней со дня получения заявки;

- для заявителей, за исключением Заявителей указанных в абзацах два, три, четыре настоящего пункта в течение 30 (тридцати) дней со дня получения заявки.

Под днями понимаются календарные дни за исключением праздничных.

2.1. Договор должен содержать следующие существенные условия:

- а) перечень мероприятий по технологическому присоединению (определяется в технических условиях, являющихся неотъемлемой частью договора) и обязательства сторон по их выполнению;

- б) срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению;

- в) положение об ответственности сторон за несоблюдение установленных договором и Правилами технологического присоединения сроков исполнения своих

обязательств;

г) порядок разграничения балансовой принадлежности электрических сетей и эксплуатационной ответственности сторон;

д) размер платы за технологическое присоединение, определяемый в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере электроэнергетики;

е) порядок и сроки внесения заявителем платы за технологическое присоединение;

3. Договор считается заключенным с даты поступления подписанного заявителем экземпляра договора в сетевую организацию.

3.1. В случае несогласия с представленным сетевой организацией проектом договора заявитель вправе в течение 30 (тридцати) дней со дня получения подписанного сетевой организацией проекта договора и технических условий направить сетевой организации мотивированный отказ от подписания проекта договора с предложением об изменении представленного проекта договора и требованием о приведении его в соответствие с Правилами технологического присоединения. Срок приведения договора в соответствие с Правилами технологического присоединения – 5 (пяти) рабочих дней со дня получения такого требования.

Указанный мотивированный отказ направляется заявителем в сетевую организацию заказным письмом с уведомлением о вручении.

3.2. В случае ненаправления заявителем подписанного проекта договора либо мотивированного отказа от его подписания, но не ранее чем через 60 (шестьдесят) дней со дня получения заявителем подписанного сетевой организацией проекта договора и технических условий, поданная этим заявителем заявка аннулируется.

4. Выполнение сторонами договора мероприятий, предусмотренных договором.

4.1. Мероприятия по технологическому присоединению включают в себя:

а) подготовку, выдачу сетевой организацией технических условий и их согласование с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах), а в случае выдачи технических условий электростанцией - согласование их с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах) и со смежными сетевыми организациями;

б) разработку сетевой организацией проектной документации согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями;

в) разработку заявителем проектной документации в границах его земельного участка согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями, за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации о градостроительной деятельности разработка проектной документации не является обязательной;

в.1) Заявители, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых составляет менее 150 кВт, вправе в инициативном порядке представить в сетевую организацию разработанную ими проектную документацию на подтверждение ее соответствия техническим условиям.

г) выполнение технических условий заявителем и сетевой организацией, включая осуществление сетевой организацией мероприятий по подключению энергопринимающих устройств под действие аппаратуры противоаварийной и режимной автоматики в соответствии с техническими условиями. По окончании осуществления мероприятия по технологическому присоединению Стороны составляют Акт о выполнении заявителем технических условий или Акта осмотра (обследования) объектов заявителя;

д) проверку сетевой организацией выполнения заявителем технических условий (с оформлением по результатам такой проверки акта о выполнении заявителем технических условий, согласованного с соответствующим субъектом оперативно-диспетчерского управления в случае, если технические условия в соответствии с настоящими Правилами

подлежат согласованию с таким субъектом оперативно-диспетчерского управления), за исключением заявителей, указанных в пунктах 12(1), 13 и 14 Правил технологического присоединения;

е) осмотр (обследование) присоединяемых энергопринимающих устройств должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора при участии сетевой организации и собственника таких устройств, а также соответствующего субъекта оперативно-диспетчерского управления в случае, если технические условия подлежат в соответствии с настоящими Правилами согласованию с таким субъектом оперативно-диспетчерского управления (для лиц, указанных в пункте 12 Правил технологического присоединения, в случае осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств указанных заявителей к электрическим сетям классом напряжения до 10 кВ включительно, а также для лиц, указанных в пунктах 12(1), 13 и 14 Правил технологического присоединения, осмотр присоединяемых электроустановок заявителя, включая вводные распределительные устройства, должен осуществляться сетевой организацией с участием заявителя). По окончании осуществления мероприятия по технологическому присоединению Стороны составляют Акт об осмотре приборов учета и согласовании расчетной схемы учета электрической энергии (мощности) заявителя;

ж) осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»).

5. По окончании осуществления мероприятий по технологическому присоединению стороны составляют Акт об осуществлении технологического присоединения и Акт согласования технологической и (или) аварийной брони (для заявителей, ограничение режима потребления электрической энергии (мощности) которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям и категории которых определены в приложении к Правилам полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии).

Приложение № 29 к Годовому отчету
ПАО «МРСК Северо-Запада»
за 2017 г.

Ставки платы за ТП 2015-2017 гг.

[illegible][illegible][illegible]

Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение

Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения	Действующие договоры на 01.01.2017		Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего)		Заключено договоров ТП в текущем периоде (всего)		Расторгнутые договоры ТП в текущем периоде		Заявки, не учтенные в текущем периоде регулирования		Исполнено договоров (подписанные акты ТП)		Действующие договоры ТП на 31.12.2017	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
ПАО "МРСК Северо-Запада"														
до 15 кВт включительно, всего	20 141	235 201	23 630	256 126	20 682	223 733	5 034	60 129	1 625	17 778	22 388	243 842	13 401	155 729
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	18 785	225 575	21 719	243 310	19 177	213 760	4 674	56 927	1 389	16 125	20 900	234 129	12 388	149 019
свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 082	59 944	1 752	94 900	1 112	56 075	243	14 854	455	28 752	1 032	45 809	919	55 474
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	98	7 402	126	7 656	82	5 074	24	1 611	39	2 091	77	4 323	79	6 541
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	465	142 528	487	138 982	232	64 054	121	39 174	198	58 262	200	53 082	376	114 375
не менее 670 кВт	269	697 387	279	603 610	109	198 800	31	81 124	86	213 570	87	203 038	260	608 690
объекты по производству электрической энергии	9	98 382	6	70 815	2	3 375	2	3 925	3	48 840	3	38 900	6	58 932
В С Е Г О без учета временного ТП	21 966	1 233 443	26 154	1 164 433	22 137	546 036	5 431	199 205	2 367	367 202	23 710	584 671	14 962	993 199
временное технологическое присоединение	126	9 506	571	21 857	448	17 192	83	4 441	83	3 377	403	14 582	88	7 725
В С Е Г О с учетом временного ТП	22 092	1 242 948	26 725	1 186 290	22 585	563 228	5 514	203 645	2 450	370 578	24 113	599 254	15 050	1 000 924
филиал "Архэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	1763	20 312	2862	31 363	2432	26 824	594	7054	259	2702,01	2572	27 755	1029	12 273
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	1 535	18 987,50	2 557	29 649,40	2 195	25 497,40	512	6 511,50	217	2 448,00	2 301	26 448,40	917	11 481,00
свыше 15 и до 150 кВт включительно	345	20920,81	457	24415,3	286	14172,4	95	6563,8	121	7715,05	253	10664,15	283	17865,26
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	23	1 820	14	823	8	495	7	525	4	203	6	257	18	1 533
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	155	44 446	145	38 945	70	16 830	39	13226,9	55	16403,38	68	16 896	118	31 383
не менее 670 кВт	57	50 705	40	35 014	18	21 353	8	4014	14	9157,98	23	15 650	44	49 864
объекты по производству электрической энергии														
В С Е Г О без учета временного ТП	2 320	136 383	3 504	129 738	2 806	79 180	736	30 859	449	35 978	2 916	70 965	1 474	111 385
временное технологическое присоединение	25	1 731	133	5 098	100	3 487	15	253	21	1 044	89	3 535	21	1 479
В С Е Г О с учетом временного ТП	2 345	138 114	3 637	134 835	2 906	82 666	751	31 112	470	37 022	3 005	74 501	1 495	112 864
филиал "Вологдаэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	5894	68 782	5515	59 951	5032	54 744	2731	33261,34	228	2376,8	5418	58 679	2777	31 909
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	5654	67349,1	5209	58049,7	4791	53356,3	2674	32638,2	200	2186,5	5109	57162	2662	31222,7
свыше 15 и до 150 кВт включительно	85	5 112	223	12 005	144	7 702	14	774,4	47	3138,8	141	6 794	74	5 225
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	14	1 234	13	801	13	801	4	227,4			13	901	10	907
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	41	12 020,86	63	18 258,50	30	8 133,64	12	3 666,00	20	5 597,00	33	9 101,50	26	7 387,00
не менее 670 кВт	30	128344,5	15	48647	9	37567	3	12450	2	2400	6	22306,5	30	132155
объекты по производству электрической энергии	2	28 471	1	48 000					1	48000			2	28 471
В С Е Г О без учета временного ТП	6 052	242 730	5 817	186 862	5 215	108 147	2 760	50 152	298	61 513	5 598	96 880	2 909	205 147
временное технологическое присоединение	5	80	21	711	15	411	6	85	4	100	13	396	1	10
В С Е Г О с учетом временного ТП	6 057	242 810	5 838	187 573	5 230	108 558	2 766	50 237	302	61 613	5 611	97 276	2 910	205 157
филиал "Карелэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	2681	33729,79	2296	27917,3	1711	20823,47	198	2586,68	233	2997,33	2008	23823,41	2186	28109,17
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2 512	32 466	2 079	26 502	1 570	19 952	179	2415,5	208	2797	1 864	22 874	2 039	27 083
свыше 15 и до 150 кВт включительно	102	4 362	245	12 342	146	6 835	17	843,9	51	3313,18	128	4 463	103	5 878
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	7	663	17	1 318	11	975	2	196	4	249,8	3	182	13	1 260
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	14	4504,5	34	7822,27	15	3624,7	1	500	14	2562,2	4	820	24	6809,2
не менее 670 кВт	19	36 078	20	35 838	8	13 646	3	2800	8	18668	7	10 525	17	37 399
объекты по производству электрической энергии	0	0												
В С Е Г О без учета временного ТП	2 816	78 674	2 595	83 919	1 880	44 929	219	6 731	306	27 541	2 147	39 632	2 330	78 195
временное технологическое присоединение	43	806	123	2 267	98	1 879	24	470	11	275	90	1 386	27	829
В С Е Г О с учетом временного ТП	2 859	79 480	2 718	86 186	1 978	46 808	243	7 201	317	27 816	2 237	41 018	2 357	79 024
филиал "Колэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	306	4 355	377	5 354	298	4 281	54	766	49	684,26	194	2 749	356	5 101
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	297	4 256	362	5 161	287	4 133	54	766	47	655	188	2 674	342	4 929
свыше 15 и до 150 кВт включительно	32	2 560,40	36	2 601,20	17	1 059,20	2	125,00	18	1 392,00	17	1 163,60	30	2 331,00
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	7	594	3	365	1	140	1	100	2	225	1	80	6	554
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	47	17 396	34	14 875	13	6 010	6	2386,5	14	6625	7	3 180	47	17 839
не менее 670 кВт	83	191 689	105	316 442	28	86 813	3	22600	26	103956,26	14	48 802	94	207 100
объекты по производству электрической энергии	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0
В С Е Г О без учета временного ТП	468	216 000	552	339 272	356	98 163	65	25 878	107	112 658	232	55 895	527	232 371
временное технологическое присоединение	3	650	11	1 995	7	1 240	0	0	4	755	7	1 465	3	425
В С Е Г О с учетом временного ТП	471	216 650	563	341 267	363	99 403	65	25 878	111	113 413	239	57 360	530	232 796
филиал "Коминэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	2551	27748,14	4249	41815,81	3762	36712,06	377	4502,54	293	2959,02	3618	36144,76	2318	23852,4
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2336	25988,05	3904	38587,9	3495	34165,1	333	4015	241	2536,8	3369	33904,3	2129	22256,35
свыше 15 и до 150 кВт включительно	227	11828,38	343	18373,97	234	11604,91	48	3015,84	91	5425,46	233	10714,09	180	9787,16
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	32	2129	70	3801,7	46	2512,6	7	421	24	1096,1	42	2138,6	29	2082
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	61	17491,08	73	16774,8	24	4981,6	18	4085,6	41	10390	27	5937,4	40	12449,68
не менее 670 кВт	28	158691,65	25	53082,06	12	12032	3	5095,65	8	16213,16	10	80724	27	84904
объекты по производству электрической энергии	5	52411	3	21975	2	3375	2	3925			1	21400	4	30461
В С Е Г О без учета временного ТП	2 872	268 170	4 693	152 022	4 034	68 706	448	20 625	433	34 988	3 889	154 920	2 569	161 454
временное технологическое присоединение	23	4 422	46	1 092	38	781	14	519	4	136	44	4 469	3	215
В С Е Г О с учетом временного ТП	2 895	272 592	4 739	153 114	4 072	69 487	462	21 144	437	35 124	3 933	159 389	2 572	161 669
филиал "Новгородэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	3591	39564,3	4211	43070,42	3823	38856,69	541	5902,5	232	2444,2	4375	44346,89	2498	28680,6
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	3523	38922	4097	42302,5	3731	38218	522	5717	219	2361	4289	43695,5	2443	28236,5
свыше 15 и до 150 кВт включительно	70	3123,7	130	6796,5	100	5057	21	1090	19	933	94	4249,3	55	2906,4
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой														
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	36	13487	29	8750,5	19	5165,5	8	3315	10	3585	17	5618	30	9719,5
не менее 670 кВт	30	63011,68	38	51078,61	25	17878,61	5	24844	8	22360	21	15796,65	29	40249,64
объекты по производству электрической энергии	2	17500	2	840					2	840	2	17500		
В С Е Г О без учета временного ТП	3 729	136 687	4 410	110 536	3 967	66 958	575	35 152	271	30 162	4 509	87 511	2 612	81 556
временное технологическое присоединение	1	5	9	965	8	608			1	150	4	62	5	552
В С Е Г О с учетом временного ТП	3 730	136 692	4 419	111 501	3 975	67 566	575	35 152	272	30 312	4 513	87 572	2 617	82 108
филиал "Исковэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	3355	40710,03	4120	46655,55	3624	41491,72	539	6055,51	331	3614,53	4203	50344,16	2237	25804,72
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2928	37606,7	3511	43057,8	3108	38438,1	400	4863,9	257	3140,6	3780	47370,2	1856	23810,7
свыше 15 и до 150 кВт включительно	221	12036,6	318	18365,7	185	9644,1	46	2440,6	108	6834,5	166	7760,4	194	11480,7
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	15	962	9	547	3	150	3	142	5	317	12	765	3	205
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	111	33183,62	109	33555,9	61	19308,2	37	11994,05	44	13099,3	44	11529,5	91	28787,57
не менее 670 кВт	22	68867,44	36	63508,28	9	9509,99	6	9320	20	40814,26	6	9233,6	19	57018,03
объекты по производству электрической энергии														
В С Е Г О без учета временного ТП	3 709	154 798	4 583	162 085	3 879	79 954	628	29 810	503	64 363	4 419	78 868	2 541	123 091
временное технологическое присоединение	26	1 812	228	9 729	182	8 786	24	3 114						

Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения

Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения	Кредиторская задолженность на 01.01.2017	Дебиторская задолженность на 01.01.2017 по договорам ТП	Сумма по действующим договорам ТП на начало 01.01.2017	Заключено договоров ТП в текущем периоде	Поступление денежных средств по договорам ТП	Выручка от услуг по ТП, всего	Себестоимость по ТП	Кредиторская задолженность на 31.12.2017	Дебиторская задолженность на 31.12.2017 по договорам ТП
	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС
ОАО "МРСК Северо-Запада"									
до 15 кВт включительно, всего	29,155	0,154	48,943	29,604	22,480	24,154	58,700	27,118	0,169
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	13,990	0,051	15,696	15,464	13,919	16,184	50,589	10,934	0,086
свыше 15 и до 150 кВт включительно	79,571	44,305	214,876	110,403	86,301	94,721	53,642	60,449	28,707
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	4,095	23,601	33,020	29,303	14,459	13,345	8,021	2,434	20,804
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	188,860	33,275	665,978	171,000	179,853	214,759	34,533	135,064	14,348
не менее 670 кВт	3755,055	16,579	6368,762	1483,490	933,824	470,375	35,782	4218,899	15,280
объекты по производству электрической энергии	2,144	0,000	30,744	0,062	0,018	0,209	0,016	1,952	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	4054,786	94,312	7329,304	1794,559	1222,476	804,218	182,672	4443,483	58,503
временное технологическое присоединение	2,834	0,028	3,637	6,130	5,713	5,949	6,705	2,703	0,142
В С Е Г О с учетом временного ТП	4057,620	94,340	7332,940	1800,689	1228,189	810,168	189,377	4446,186	58,645
филиал "Архэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	1,925	0,004	2,309	3,748	2,716	3,752	41,246	1,362	0,001
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	1,356	0,004	1,083	2,005	1,767	1,953	36,900	1,166	0,001
свыше 15 и до 150 кВт включительно	15,508	4,856	38,422	31,402	11,968	12,853	4,057	12,362	3,716
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,669	1,413	5,599	3,303	1,206	0,730	0,096	0,483	0,751
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	74,095	11,165	284,845	87,155	93,327	112,110	1,090	49,115	5,199
не менее 670 кВт	59,808	5,680	163,784	180,158	115,184	55,629	0,385	122,813	9,130
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	151,337	21,705	489,360	302,463	223,195	184,344	46,779	185,651	18,045
временное технологическое присоединение	0,680	0,000	0,904	1,864	2,027	1,537	1,427	1,202	0,032
В С Е Г О с учетом временного ТП	152,017	21,705	490,264	304,327	225,221	185,881	48,206	186,853	18,077
филиал "Вологдаэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	4,086	0,000	4,063	3,546	3,261	4,817	4,713	1,719	0,000
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	3,732	0,000	3,604	3,216	3,190	4,488	4,728	1,644	0,000
свыше 15 и до 150 кВт включительно	5,283	5,250	12,949	9,208	12,561	14,272	15,035	3,194	3,645
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1,724	2,949	4,039	1,724	2,530	2,354	3,242	0,510	2,299
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	6,318	0,000	13,624	9,440	5,658	12,131	12,780	2,078	2,233
не менее 670 кВт	20,625	0,247	56,750	520,995	9,804	12,866	13,555	17,475	0,258
объекты по производству электрической энергии		0,000	0,094		0,000				0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	36,312	5,497	87,480	543,189	31,284	44,086	46,084	24,465	6,136
временное технологическое присоединение	0,077	0,000	0,063	0,284	0,330	0,296	0,674	0,111	0,000
В С Е Г О с учетом временного ТП	36,389	5,497	87,543	543,473	31,614	44,382	46,757	24,576	6,136
филиал "Карелэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	12,649	0,047	19,789	3,460	2,323	3,028	2,829	11,961	0,068
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2,458	0,043	2,589	2,869	1,564	2,103	2,116	1,944	0,068
свыше 15 и до 150 кВт включительно	24,203	5,107	54,403	24,717	13,108	14,694	7,806	19,111	2,435
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,217	3,598	3,502	15,826	2,818	0,631	0,363	0,872	1,440
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	5,498	1,750	10,543	9,298	4,783	1,263	0,368	8,337	0,086
не менее 670 кВт	86,522	2,661	204,204	16,805	56,685	18,476	4,222	124,890	2,661
объекты по производству электрической энергии		0,000			0,000				0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	128,872	9,566	288,939	54,280	76,899	37,461	15,224	164,299	5,251
временное технологическое присоединение	0,266	0,028	0,378	0,683	0,380	0,467	0,671	0,152	0,001
В С Е Г О с учетом временного ТП	129,138	9,593	289,317	54,963	77,279	37,928	15,895	164,450	5,252
филиал "Колзэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	0,488	0,000	0,539	3,758	1,853	0,429	0,492	1,912	0,000
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	0,471	0,000	0,522	0,181	0,146	0,418	0,478	0,199	0,000
свыше 15 и до 150 кВт включительно	7,077	0,674	16,823	2,753	6,290	12,865	4,668	1,657	1,835
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,902	0,064	3,779	1,974	0,306	1,689	1,085	0,318	0,865
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	54,851	0,102	99,357	22,128	16,426	31,016	4,499	40,329	0,427
не менее 670 кВт	150,151	0,000	200,342	706,842	219,536	1,860	3,126	367,814	0,129
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	212,567	0,776	317,061	735,481	244,105	46,169	12,785	411,713	2,391
временное технологическое присоединение	0,132	0,000	0,132	0,824	0,824	0,690	2,217	0,267	0,000
В С Е Г О с учетом временного ТП	212,699	0,776	317,193	736,305	244,930	46,859	15,002	411,980	2,391
филиал "Комизэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	4,249	0,091	8,568	8,142	4,976	4,460	2,314	4,748	0,083
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	1,479	0,002	1,573	2,216	2,082	2,103	1,059	1,455	0,004
свыше 15 и до 150 кВт включительно	17,341	16,471	49,901	20,147	19,962	20,494	9,789	12,932	6,864
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,305	6,020	7,030	6,271	3,286	3,578	1,436	0,203	6,070
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	21,568	2,973	106,537	18,476	21,235	20,189	9,522	22,497	3,497
не менее 670 кВт	2256,873	2,122	3743,889	24,432	366,983	354,518	8,798	2271,260	2,219
объекты по производству электрической энергии	2,133	0,000	30,629	0,062	0,008	0,189	0,015	1,952	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	2302,164	21,657	3939,524	71,260	413,164	399,850	30,438	2313,390	12,663
временное технологическое присоединение	1,172	0,000	1,475	0,637	0,639	1,826	0,853	0,054	0,078
В С Е Г О с учетом временного ТП	2303,336	21,657	3940,999	71,896	413,803	401,676	31,291	2313,444	12,741
филиал "Новгородэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	2,602	0,002	2,184	2,658	2,586	2,802	3,366	2,390	0,007
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2,503	0,002	1,807	2,478	2,410	2,657	3,186	2,259	0,007
свыше 15 и до 150 кВт включительно	1,644	0,889	1,531	4,363	3,383	2,752	3,426	2,129	0,600
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой		0,511			0,000				0,511
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	22,086	0,139	38,808	3,640	12,461	28,711	3,493	5,697	0,000
не менее 670 кВт	1140,940	1,468	1741,119	14,249	118,486	7,877	3,906	1250,901	0,868
объекты по производству электрической энергии	0,011	0,000	0,021		0,010	0,021	0,001		0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	1167,282	2,498	1783,662	24,910	136,927	42,162	14,192	1261,118	1,475
временное технологическое присоединение	0,003	0,000	0,003	0,421	0,345	0,050	0,042	0,297	0,000
В С Е Г О с учетом временного ТП	1167,284	2,498	1783,665	25,330	137,271	42,213	14,234	1261,415	1,475
филиал "Исковэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	3,157	0,010	11,491	4,294	4,766	4,866	3,740	3,027	0,010
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	1,992	0,001	4,519	2,499	2,761	2,463	2,122	2,266	0,007
свыше 15 и до 150 кВт включительно	8,516	11,058	40,848	17,812	19,029	16,791	8,860	9,064	9,612
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,278	9,047	9,072	0,206	4,312	4,364	1,800	0,048	8,868
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	4,443	17,146	112,265	20,863	25,962	9,340	2,780	7,010	2,905
не менее 670 кВт	40,137	4,401	258,674	20,009	47,146	19,149	1,790	63,747	0,014
объекты по производству электрической энергии		0,000			0,000				0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	56,253	32,614	423,278	62,978	96,903	50,146	17,170	82,847	12,541
временное технологическое присоединение	0,504	0,000	0,682	1,416	1,168	1,083	0,821	0,620	0,031
В С Е Г О с учетом временного ТП	56,757	32,614	423,960	64,394	98,071	51,229	17,991	83,468	12,572

Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2017 г.

Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по аудиту	
Организационные вопросы	
Об избрании Заместителя Председателя Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	28.07.2017, протокол №1
Об избрании секретаря Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	
О привлечении эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	
Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2018 корпоративный год.	
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2-е полугодие 2017 года и 1-е полугодие 2018 года.	
Об отчете Комитета по аудиту Совету директоров Общества о проделанной работе в 2016-2017 корпоративном году.	02.06.2017, протокол №14
В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	
О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2016 год, подготовленной в соответствии с МСФО за 2016 год и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности.	28.04.2017. протокол №12
О предварительном рассмотрении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год, подготовленной в соответствии с РСБУ и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2016 год, подготовленной в соответствии с МСФО.	28.04.2017, протокол №12
О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 1 квартал 2017 года, за 6 месяцев 2017 года, подготовленной в соответствии с РСБУ.	23.05.2017, протокол №17 23.08.2017, протокол №2
О рассмотрении проекта промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2017 года, подготовленной в соответствии с РСБУ.	30.10.2017, протокол №3
О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2017 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, вносимых по результатам внешнего аудита отчетности.	18.12.2017, протокол №5

О рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном году и планируемых изменений на предстоящий год.	
О рассмотрении информации менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.	28.04.2017, протокол №12
В области контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления	
О предварительном рассмотрении отчета Генерального директора об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества за 2016 год.	24.03.2017, протокол №10
О рассмотрении Отчета Генерального директора Общества о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками в 2016 году.	24.03.2017, протокол №10
О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками за 2016 год.	24.03.2017, протокол №10
О рассмотрении и согласовании содержания раздела Годового отчета Общества «Система внутреннего контроля».	27.04.2017, протокол №11
О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.	23.08.2017, протокол №2
О рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 6 месяцев 2017 года, включая информацию за 2016 год.	23.08.2017, протокол №2
О предварительном рассмотрении результатов устранения нарушений и недостатков, выявленных по итогам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год.	25.12.2017, протокол №6
В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора	
Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год.	28.04.2017, протокол №12
О предварительном рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год.	28.04.2017, протокол №12
О предварительном рассмотрении размера оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год.	23.08.2017, протокол №2
В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О внесении изменений в Политику внутреннего аудита Общества».	20.02.2017, протокол №9

О предварительном рассмотрении отчета департамента внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2016 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита и план мероприятий по совершенствованию функции внутреннего аудита.	24.03.2017, протокол №10
О предварительном рассмотрении Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников Общества.	27.04.2017, протокол №11
О рассмотрении отчета департамента внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы за 1 квартал 2017 года, 6 месяцев 2017 года, 9 месяцев 2017 года, и результатах деятельности внутреннего аудита.	23.05.2017, протокол №13 23.08.2017, протокол №2 16.11.2017, протокол №4
О предварительном рассмотрении Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» на период с 2017 по 2019 годы.	02.06.2017, протокол №14
О рассмотрении структуры и перечня информации, содержащейся в отчете о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада».	28.07.2017, протокол №1
О предварительном рассмотрении плана работы департамента внутреннего аудита Общества на 2018 год.	16.11.2017, протокол №4
О предварительном рассмотрении бюджета департамента внутреннего аудита Общества на 2018 год.	
О предварительном рассмотрении КПЭ руководителя департамента внутреннего аудита Общества на 2018 год.	
О предварительном рассмотрении кандидатуры руководителя подразделения внутреннего аудита Общества и его вознаграждения.	25.12.2017, протокол №6
В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц	
О предварительном рассмотрении Антикоррупционной политики Общества в новой редакции.	26.01.2017, протокол №8
О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 2016 года.	20.02.2017, протокол №9
О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2017 года.	23.08.2017, протокол №2
Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по надежности	
Организационные вопросы	
Об избрании заместителя Председателя Комитета по надёжности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	31.08.2017, протокол №1
О назначении секретаря Комитета по надёжности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	
Об утверждении Плана работы Комитета по надёжности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2018 корпоративный год.	
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по	

надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2-е полугодие 2017 года и 1-е полугодие 2018 года.	
В части производственной деятельности	
Об исполнении ремонтной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2016 год, за 1 квартал 2017 года.	24.03.2017, протокол №6 26.05.2017, протокол №8
О рассмотрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2016-2025 гг. с точки зрения обеспечения комплексной надёжности.	24.03.2017, протокол №6
О ходе выполнения в 2016 году Программ повышения надежности на объектах Общества.	
О рассмотрении отчета об исполнении инвестиционной программы Общества за 2016 год, за 1 квартал 2017 года, за 1 полугодие 2017 года, за 9 месяцев 2017 года с точки зрения обеспечения комплексной надежности.	25.04.2017, протокол №7 26.05.2017, протокол №8 31.08.2017, протокол №1 17.11.2017, протокол №3
О рассмотрении целевых программ по производственной деятельности Общества на 2018-2022 годы.	21.12.2017, протокол №4
О рассмотрении Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на 2017-2026 годы.	19.09.2017, протокол №2
О рассмотрении отчета об исполнении производственной программы за 2 квартал 2017 года и 1 полугодие 2017 года.	
О рассмотрении отчета об исполнении производственной программы за 3 квартал 2017 года и 9 месяцев 2017 года.	17.11.2017, протокол №3
О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2017-2018 гг.	
О рассмотрении отчета о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в ОЗП 2017-2018 гг.	
В части выполнения программ экологической безопасности	
О реализации экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада».	19.09.2017, протокол №2
О рассмотрении Плана ПАО «МРСК Северо-Запада» по выводу из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, на 2018-2023 гг.	21.12.2017, протокол №4
В части управления производственными активами	
О рассмотрении скорректированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2018 годы.	17.02.2017, протокол №5 26.05.2017, протокол №8
О рассмотрении отчета о реализации Плана развития системы управления производственными активами в ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2018 годы за 2016 год.	17.02.2017, протокол №5 26.05.2017, протокол №8
О промежуточных итогах реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2018 годы.	19.09.2017, протокол №2
В части производственной безопасности и производственного контроля	
О рассмотрении Отчета об исполнении Плана-графика ликвидации травмоопасного оборудования Общества на период 2014-2016 гг. за 2016 год.	25.04.2017, протокол №7
О рассмотрении Отчета об исполнении Комплексной программы Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. за 2016 год.	25.04.2017, протокол №7

Отчет о выполнении Программы внедрения видеофиксации допуска бригад для работы по нарядам и распоряжениям на 2017-2018 годы за 1 полугодие 2017 года.	19.09.2017, протокол №2
Отчет о выполнении Программы внедрения видеофиксации допуска бригад для работы по нарядам и распоряжениям на 2017-2018 годы за 9 месяцев 2017 года.	17.11.2017, протокол №3
Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
Организационные вопросы	
Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.	13.07.2017, протокол №1
Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.	
Об избрании исполняющего обязанности секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям на заседание Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.	12.09.2017, протокол №4
Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 – 2018 корпоративный год.	
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2-е полугодие 2017 года и 1-е полугодие 2018 года.	
В части предварительной оценки кандидатов в состав Совета директоров	
О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества.	22.05.2017, протокол №8
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «О признании члена Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» Шевчука Александра Викторовича независимым директором».	27.11.2017, протокол №5
В части материального стимулирования Генерального директора	
О рассмотрении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества.	30.03.2017, протокол №6
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «О внесении изменений во внутренний документ Общества: Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества».	13.07.2017, протокол №1
В части предварительного рассмотрения организационной структуры	
О предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата и типовой организационной структуры аппарата управления филиала ПАО «МРСК Северо-Запада».	08.06.2017, протокол №9 12.09.2017, протокол №4
В части согласования кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества	
О рассмотрении результатов деятельности заместителей Генерального директора Общества и подготовке соответствующих рекомендаций Генеральному директору Общества.	10.05.2017, протокол №7 25.08.2017, протокол №3 27.11.2017, протокол №5 30.11.2017, протокол №6

О рассмотрении результатов деятельности Генерального директора Общества.	19.06.2017, протокол №10
О предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности Общества, определяемые Советом директоров Общества.	12.09.2017, протокол №4
О поощрении Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада» за выполнение особо важного задания.	04.08.2017, протокол №2
В части избрания и прекращения полномочий Правления	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «О прекращении полномочий члена Правления Общества».	04.08.2017, протокол №2 12.09.2017, протокол №4
В части оценки состояния кадровых резервов	
О рассмотрении списка членов управленческого кадрового резерва ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 год.	04.08.2017, протокол №2
В части работы Корпоративного секретаря (избрание, размер и порядок выплаты вознаграждения)	
О рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества за 2016-2017 корпоративный год.	22.05.2017, протокол №8
О рекомендациях Совету директоров Общества по кандидатуре Корпоративного секретаря Общества, размеру и порядку выплаты его вознаграждения.	19.06.2017, протокол №10
Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
Организационные вопросы	
Об избрании заместителя Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	07.09.2017, протокол №1
Об избрании секретаря Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	
Об утверждении Плана работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2018 корпоративный год.	
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2-е полугодие 2017 года и 1-е полугодие 2018 года.	
В части мониторинга деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей	
Мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей за 2016 год, за 1 квартал 2017 года, за 1 полугодие 2017 года, за 9 месяцев 2017 года.	17.03.2017, протокол №3 25.05.2017, протокол №4 07.09.2017, протокол №1 05.12.2017, протокол №3
Анализ технологического присоединения объектов малого и среднего бизнеса по итогам 2 квартала 2017 года, 3 квартала 2017 года и исполнение мероприятий по повышению	18.09.2017, протокол №2 05.12.2017, протокол №3

доступности технологического присоединения к электрическим сетям.	
В части повышения качества планирования развития электрической сети	
Мониторинг выполнения КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» за 6 месяцев 2017 года, за 9 месяцев 2017 года.	18.09.2017, протокол №2 05.12.2017, протокол №3
Мониторинг выполнения КПЭ «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» за 6 месяцев 2017 года, за 9 месяцев 2017 года.	18.09.2017, протокол №2 05.12.2017, протокол №3
О рассмотрении отчета о ходе работ по разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период» за 9 месяцев 2017 года.	05.12.2017, протокол №3
Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по стратегии и развитию	
В области снижения просроченной дебиторской задолженности:	
О рассмотрении Плана-графика мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.01.2017 сложившихся по состоянию на 01.04.2017 сложившихся по состоянию на 01.07.2017 сложившихся по состоянию на 01.10.2017	17.02.2017, протокол №11 01.06.2017, протокол №17 30.08.2017, протокол №3 18.12.2017, протокол №7
О заключении соглашений об уступке права требования задолженности предприятий и организаций, находящихся в процедуре банкротства	01.06.2017, протокол №17
О внесении изменений в решение Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.02.2017 (протокол №231/22) по вопросу № 3 повестки дня: «Об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.01.2017 года»	25.12.2017, протокол №9
В области бизнес-планирования:	
О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 4 квартал 2016 года и 2016 год. за 1 квартал 2017 года за 1 полугодие 2017 года за 9 месяцев 2017 года	18.04.2017, протокол №15 01.06.2017, протокол №17 30.08.2017, протокол №3 18.12.2017, протокол №7
О рассмотрении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МРСК Северо-Запада» за 4 квартал 2016 года и 2016 год за 1 квартал 2017 года. за 1 полугодие 2017 года за 9 месяцев 2017 года	18.04.2017, протокол №15 01.06.2017, протокол №17 15.09.2017, протокол №4 20.12.2017, протокол №8
О рассмотрении сценарных условий формирования бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на	05.10.2017, протокол №5

2019-2022 гг.	
О рассмотрении бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 годы	18.12.2017, протокол №7
В области инвестиционной деятельности:	
О рассмотрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2016-2025 годов	29.03.2017, протокол №14
О рассмотрении отчета об исполнении инвестиционной программы Общества за 1 полугодие 2017 года	30.08.2017, протокол №3
О рассмотрении отчета об исполнении инвестиционной программы Общества за 9 месяцев 2017 года	25.12.2017, протокол №9
В области оценки эффективности Генерального директора Общества:	
О рассмотрении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества	29.03.2017, протокол №14
О рассмотрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за 4 квартал 2016 года и 2016 год за 1 квартал 2017 года за 2 квартал 2017 года за 3 квартал 2017 года	01.06.2017, протокол №17 08.08.2017, протокол №1 15.09.2017, протокол №4 20.12.2017, протокол №8
О рассмотрении отчета о выполнении КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора Общества за 2016 год	20.12.2017, протокол №8
В области управления рисками:	
О рассмотрении отчета Генерального директора о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками в 2016 году	20.03.2017, протокол №12
О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Северо-Запада» об управлении ключевыми операционными рисками за 2016 год за 1 полугодие 2017 года	20.03.2017, протокол №12 24.08.2017, протокол №2
О рассмотрении и согласовании содержания раздела Годового отчета Общества «Система управления рисками».	24.04.2017, протокол № 16
О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества за 2016 год	24.04.2017, протокол № 16
О рассмотрении прогноза реализации ключевых операционных рисков по итогам 2017 года и отчета об исполнении Плана мероприятий по управлению данными рисками	20.12.2017, протокол №8
О рассмотрении Реестра операционных рисков основных бизнес-процессов и Реестра операционных рисков прочих бизнес-процессов ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции	25.12.2017, протокол №9
В области финансово-экономической деятельности Общества:	
О рассмотрении Отчета об исполнении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества за 2016 год	06.02.2017, протокол №10

О рассмотрении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества на 2017-2021 годы	20.03.2017, протокол №12
О рассмотрении актуализированной Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2017-2021 годов	01.06.2017, протокол №17
О рассмотрении актуализированного Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества на 2017-2021 гг.	08.08.2017, протокол №1
В области снижения потерь:	
О рассмотрении Программы дополнительных мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе Общества на период 2017-2018 годов	29.03.2017, протокол №14
О рассмотрении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2017-2022 годов	15.11.2017, протокол №6 20.12.2017, протокол №8
Организационные вопросы:	
Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества	08.08.2017, протокол №1
Об избрании секретаря Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества	08.08.2017, протокол №1
Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества на 2017 - 2018 корпоративный год	24.08.2017, протокол №2
О рассмотрении бюджета Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества на 2017-2018 корпоративный год	24.08.2017, протокол №2
Иные вопросы в соответствии с компетенцией Комитета:	
О рассмотрении Программы инновационного развития Общества на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года	27.03.2017, протокол №13
О рассмотрении Реестра (плана реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 31.03.2017 на 30.09.2017	24.04.2017, протокол №16 15.11.2017, протокол №6
О рассмотрении отчета Генерального директора о реализации Программы инновационного развития Общества на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года за 2016 год	01.06.2017, протокол №17
О прекращении участия Общества в ОАО «Лесная сказка» путем отчуждения доли (97,96%) в уставном капитале	01.06.2017, протокол №17

Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу.

Установление тарифов Обществу регулируется следующими нормативными документами:

- ✓ Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- ✓ о Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- ✓ о Федеральный закон от 18.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности»;
- ✓ о Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии" (вместе с «Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии», «Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии»;
- ✓ о Постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2010 г. N 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- ✓ о Постановление Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 №41 «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети»;
- ✓ о Постановление Правительства РФ от 28.02.2015 №184 "Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям";
- ✓ Приказ ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 г. утверждены:

- Постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области № 71-э/6 от 29.12.2016 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Архангельской области», с

изменениями от 14.07.2017 № 33-э/1 для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»;

- Приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области №742-р от 29.12.2016 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Вологодской области» для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»;
- Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам № 243 от 27.12.2016 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Карелия», с изменениями от 31.07.2017 № 46 и от 13.11.2017 № 85 для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»;
- Постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области № 60/6 от 28.12.2016 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Мурманской области», с изменениями от 27.01.2017 № 5/1 для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»;
- Приказом Министерства строительства, тарифов, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Республики Коми №16/9-Т от 22.12.2016 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Коми», с изменениями от 30.12.2016 № 20/1, от 9.02.2017 № 6/2-Т и от 31.07.2017 № 40/2-Т для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго»;
- Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области № 61/5 от 28.12.2016 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Новгородской области» для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»;
- Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 30.12.2016 № 123-э «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Псковской области» для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»

Тарифы на электроэнергию производимую на дизельной электростанции установлены постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 01.12.2016 № 58-э/4 для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго».

Тарифы на тепловую энергию поставляемую филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 13.12.2016 № 61-т/46.

Тарифы на тепловую энергию поставляемую филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» установлены Департаментом топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 20.12.2016 №528-р и № 529-р.

Тарифы на питьевую воду поставляемую филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 03.11.2016 № 49-в/13.

Тарифы на технологическое присоединение для потребителей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 г. утверждены:

- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 26.12.2016 г. № 68-Э/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок платы, ставок платы за единицу максимальной мощности, платы и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям

- сетевых организаций на территории Архангельской области»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 23.12.2016 № 727-р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области на 2017г.»;
 - Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 23.12.2016 № 731-р «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт, и определение выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области на 2017г.»;
 - Постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 23.12.2016 № 236 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Республики Карелия на 2017г.» (в ред. постановления от 27.02.2017 № 12, от 25.04.2017 № 20, от 26.05.2017 № 29);
 - Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 28.12.2016 № 60/1 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организации Мурманской области на 2017 год» (в ред. постановления от 19.10.2017 № 43/1);
 - Приказ Минстроя Республики Коми от 29.12.2016 № 19/2-Т «Об установлении ставок для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми»;
 - Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 28.12.2016 № 61 «Об установлении платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Новгородской области на 2017 год»;
 - Приказ Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 15.12.2016 № 88-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории области на 2017 г.».

Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада»

1. Нормативное регулирование закупочной деятельности:

В 2017 г. закупочная деятельность регламентировалась следующими законодательными нормативными документами и локальными нормативными актами ПАО «МРСК Северо-Запада»:

- Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства от 14.07.2012 № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов правительства Российской Федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- Постановлением Правительства от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановлением Правительства РФ от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановлением Правительства РФ от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановлением Правительства РФ от 22.11.2012 № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Закупочной политикой ОАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров Общества от 31.07.2014 (протокол № 162/4);
- Политикой ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок, утвержденной решением Совета директоров Общества от 18.07.2008 (протокол № 34/2);
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 (протокол № 195/10);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».

Перечень организационно-распорядительных документов в сфере совершенствования закупочной деятельности

В рамках совершенствования закупочной деятельности разработаны и утверждены следующие организационно-распорядительные документы:

- Приказ №629 06.09.2017 «О введении в действие Единого стандарта закупок ПАО «Россети» в новой редакции» (протокол СД ПАО «Россети» от 31.05.2017 №269);
- Приказ от 13.02. 2017 №94 «Об утверждении порядка установления применения, изменения начальной (максимальной) цены лота при проведении закупочных процедур»;
- Приказ от 25.07.2017 №519 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.12.2016 №822» (Об утверждении Положения о Центральном закупочном

органе ПАО «МРСК Северо-Запада»);

- Распоряжение от 28.12.2017 №595р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются ПАО «МРСК Северо-Запада» у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- Приказ от 02.03.2017 №144 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых Заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями»;
- Приказ от 29.01.2018 №49 «О дополнительных соглашениях к гражданско-правовым договорам, заключенным по результатам проведения закупочных процедур, подлежащих согласованию центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и центральной конкурсной комиссией ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Приказ от 23.09.2016 №605 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Приказ от 13.10.2016 №647 «О сроках оплаты по договорам, заключенным с субъектами малого и среднего предпринимательства в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Распоряжение от 28.09.2016 №306р «Об утверждении формы аналитической записки»
- Приказ от 17.11.2016 №738 «О совершенствовании механизма планирования закупок в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Приказ от 15.09.2017 №651 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 01.03.2017 № 140_1 «О соблюдении требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»;
- Приказ 27.11.2017 №816 « О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 08.09.2016 № 564 «Об утверждении типовых форм гражданско-правовых договоров (соглашений)»;
- Приказ от 13.02.2017 №96 «О внесении изменений в Порядок установления сроков оплаты в договорах на закупку товаров, работ, услуг, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Приказ от 27.03.2014 №160 «Об утверждении Регламента подготовки и размещения в единой информационной системе информации о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» у Единственного источника»;
- Приказ от 27.11.2017 №819 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 17.07.2015 №395 «О формировании отчетности по заключенным договорам и дополнительным соглашениям на поставку товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Приказ от 18.08.2016 №519 «О дополнении приказа ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.07.2016 № 439 «О размещении в единой информационной системе закупок информации и документов о пролонгируемых договорах».

Компетенция органов управления и контроля Общества

Компетенция общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктом 10.2 статьи 10 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.06.2017 (протокол № 12):

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- 2) реорганизация Общества;
- 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 4) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 5) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- 6) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- 7) дробление и консолидация акций Общества;
- 8) принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- 9) определение количественного состава Совета директоров Общества избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- 10) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 11) утверждение Аудитора Общества;
- 12) принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и о досрочном прекращении его полномочий;
- 13) утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 13.1) распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- 14) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;
- 15) определение порядка ведения общего собрания акционеров Общества;
- 16) принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 17) принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 18) принятие решения об участии в финансово - промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- 19) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;

20) принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

21) принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

22) принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;

23) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

10.3. Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Компетенция Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктом 15.1 статьи 15 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.06.2017 (протокол № 12):

1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;

2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 настоящего Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;

3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;

4) избрание секретаря Общего собрания акционеров Общества;

5) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров Общества, определение даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, утверждение сметы затрат на проведение Общего собрания акционеров Общества и решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества;

6) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-20 пункта 10.2. статьи 10 настоящего Устава, об уменьшении уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, а также об установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;

7) размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций; выпуск еврооблигаций и определение политики Общества в части выпуска эмиссионных ценных бумаг (за исключением акций) и еврооблигаций;

8) утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, уведомления об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг; отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;

9) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных

Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 11, 21, 37 пункта 15.1. статьи 15 настоящего Устава;

10) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

11) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

12) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;

13) определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;

14) рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;

15) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

16) утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;

17) принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;

18) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;

19) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;

19.1) об одобрении инвестиционной программы, в том числе изменений в нее, и ежеквартального отчета об итогах ее выполнения;

20) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация;

21) принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях, за исключением решений об участии, предусмотренных пп. 18 п. 10.2 статьи 10 настоящего Устава;

22) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой Общества;

23) принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных

обществах»;

24) принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

25) утверждение регистратора Общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним

26) избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

27) избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

28) избрание Корпоративного секретаря Общества и досрочное прекращение его полномочий;

29) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

30) принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);

31) принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также привлечение его к дисциплинарной ответственности;

32) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и членов Правления Общества и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;

33) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

34) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;

35) определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался», по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО), и заседаний советов директоров ДЗО:

а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО (за исключением тех ДЗО, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу);

б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;

в) об определении количественного состава органов управления и контроля ДЗО, выдвижении, избрании их членов и досрочном прекращении их полномочий, выдвижении, избрании единоличного исполнительного органа ДЗО и досрочном прекращении его полномочий;

г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;

д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;

е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;

- ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
 - з) о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
 - и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
 - к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;
 - л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
 - м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО;
 - н) об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (скорректированных целевых значений ключевых показателей эффективности);
 - о) об утверждении отчета о выполнении плановых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности;
 - п) об утверждении бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) ДЗО;
 - р) о рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ДЗО за отчетный год;
 - с) об утверждении распределения прибыли и убытков по результатам отчетного года;
 - т) о рекомендациях по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
 - у) о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года, а также по результатам отчетного года;
 - ф) о рассмотрении инвестиционной программы, в том числе изменений в нее и ежеквартального отчета об итогах ее выполнения;
 - ц) об уменьшении уставного капитала ДЗО путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения ДЗО части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных ДЗО акций;
 - ч) об определении кредитной политики ДЗО в части выдачи ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении ДЗО указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой ДЗО, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой ДЗО, решений о приведении долговой позиции ДЗО в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой ДЗО, о рассмотрении отчета о кредитной политике ДЗО, об утверждении кредитного плана ДЗО, об утверждении Плана перспективного развития ДЗО, скорректированного Плана перспективного развития ДЗО, о рассмотрении отчета о выполнении Плана перспективного развития ДЗО;
- 36) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):
- а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или

возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

б) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;

37) предварительное одобрение решений о совершении Обществом:

а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;

б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;

в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;

г) сделок на срок более 5 (Пяти) лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены.

38) выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;

39) определение политики Общества в области страхования, осуществление контроля обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;

40) утверждение организационной структуры исполнительного аппарата Общества и внесение изменений в нее;

41) утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора, положения о материальном стимулировании высших менеджеров Общества; утверждение перечня высших менеджеров Общества;

42) согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества;

43) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, а также утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;

44) создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов Комитетов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий, избрание и досрочное прекращение полномочий председателей Комитетов Совета директоров Общества;

45) утверждение кандидатуры оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;

46) утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;

47) предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), сделок с производными финансовыми инструментами, в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; определение политики Общества в части совершения сделок с производными финансовыми инструментами;

48) определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о закупке товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также утверждение плана закупки и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;

49) принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;

50) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

51) определение политики Общества направленной на повышение надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ Общества по повышению надежности электросетевого комплекса, развития электросетевого комплекса и его безопасности;

52) определение жилищной политики Общества в части предоставления работникам общества корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий в виде субсидии, компенсации затрат, беспроцентных займов и принятия решения о предоставлении Обществом указанной поддержки в случаях, когда порядок ее предоставления не определен жилищной политикой Общества;

53) обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;

54) принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;

55) определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;

56) оценка ключевых операционных рисков (как финансовых, так и нефинансовых рисков), а также установление приемлемой величины рисков для Общества;

57) организация проведения не реже 1 (Одного) раза в год анализа и оценки

функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля, в том числе на основе данных отчетов, регулярно получаемых от исполнительных органов Общества, внутреннего аудита и внешних аудиторов Общества;

58) ежегодное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;

59) контроль и организация деятельности внутреннего аудита, в том числе одобрение положения о подразделении внутреннего аудита, а в случае привлечения для осуществления внутреннего аудита внешней независимой организации – одобрение такой организации и заключения с ней договора; утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита;

60) осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии;

61) рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;

62) предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с приобретением или возможностью приобретения Обществом опционов, векселей, инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда и/или облигаций на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей;

63) предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с передачей или возможностью передачи Обществом в доверительное управление имущества на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей;

64) предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с получением или возможностью получения Обществом банковских гарантий, по которым Общество выступает принципалом, на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей;

65) утверждение перечня кредитных организаций, в которых Общество может размещать денежные средства;

66) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

15.2. Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению Общества.

Компетенция Правления ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктом 22.2 статьи 22 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.06.2017 (протокол № 12):

1) разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития Общества;

2) подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), а также утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) Общества;

3) подготовка годового отчета Общества, отчёта о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

4) рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора Общества,

руководителей обособленных структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;

5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу (с учетом подпунктов 35, 36 пункта 15.1. статьи 15 настоящего Устава);

6) принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (за исключением случаев, предусмотренных подпунктом 37 пункта 15.1 настоящего Устава);

7) эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;

8) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления Генеральным директором Общества.

Компетенция Правления ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктами 5.9, 5.10 Положения о Правлении (утвержден годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10):

5.9. В целях обеспечения эффективной деятельности Совета директоров Общества и принятия Советом директоров взвешенных и обоснованных решений Правление Общества предварительно рассматривает, вырабатывает и представляет Совету директоров рекомендации по следующим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров Общества:

1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;

2) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества следующих вопросов:

- увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;

- принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;

- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;

3) размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества;

4) утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;

5) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества;

6) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

7) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а так же в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

8) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

9) утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;

10) принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;

11) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

12) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация;

13) предварительное одобрение сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

14) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества;

15) предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;

16) принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях;

17) определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений “за”, “против” или “воздержался”, по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО) (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества), и заседаний советов директоров ДЗО (за исключением вопроса об утверждении повестки дня общих собраний акционеров ДЗО, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества):

а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;

б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;

в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;

г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;

е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;

ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;

з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;

и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;

к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;

м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО;

18) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):

а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

б) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;

19) определение порядка выбора и утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах", Уставом Общества, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;

20) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;

5.10. Указанные в пункте 5.9. настоящей статьи вопросы компетенции Совета директоров Общества подлежат предварительному рассмотрению Правлением Общества:

- в случае, если они включены в утвержденный План работы Совета директоров Общества;

- по инициативе Генерального директора с целью последующего созыва заседания Совета директоров Общества для рассмотрения данных вопросов;
- в случае предоставления Корпоративным секретарем Общества в Правление уведомления и материалов к очередному заседанию Совета директоров Общества.

Компетенция Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада»
в соответствии с пунктами 23.1–23.3 статьи 23 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.06.2017 (протокол № 12):

23.1. Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

23.2. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

23.3. Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, настоящим Уставом и решениями Совета директоров Общества:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях – в организациях - профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции Председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- принимает решение о допуске (отказе в допуске), либо прекращении допуска должностных лиц (работников) Общества к работе со сведениями, составляющими государственную тайну, и условиях заключения договоров об оформлении допуска;
- не позднее, чем за 45 (Сорок пять) дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотрение Совету директоров Общества годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность, распределение прибыли и убытков Общества;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада»
в соответствии с пунктом 24.3. статьи 24 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.06.2017 (протокол № 12):

24.3. К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Информация о компетенции органов управления и контроля представлена на сайте Общества – <http://www.mrsksevzap.ru/aboutcontroldepartments>

Требования по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» и выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ПАО «МРСК Северо-Запада»

Выдержка из Устава ПАО «МРСК Северо-Запада» (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.06.2017 (протокол № 12):

Статья 13. Предложения в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества

13.1. Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (Двух) процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 (Шестидесяти) дней после окончания отчётного года вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа.

13.2. Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов вносятся с указанием имени (наименования) представивших их акционеров (акционера), количества и категории (типа) принадлежащих им акций и должны быть подписаны акционерами (акционером) или их представителями. Акционеры (акционер) Общества, не зарегистрированные в реестре акционеров Общества, вправе вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров и предложения о выдвижении кандидатов также путем дачи соответствующих указаний (инструкций) лицу, которое учитывает их права на акции. Такие указания (инструкции) даются в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах.

13.3. Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров должно содержать формулировку каждого предлагаемого вопроса, а предложение о выдвижении кандидатов – имя и данные документа, удостоверяющего личность (серия и (или) номер документа, дата и место его выдачи, орган, выдавший документ) каждого предлагаемого кандидата, наименование органа, для избрания в который он предлагается.

13.4. Совет директоров Общества обязан рассмотреть поступившие предложения и принять решения о включении их в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или об отказе во включении в указанную повестку дня не позднее 5 (Пяти) дней после окончания срока, указанного в п. 13.1. настоящей статьи.

13.5. Совет директоров Общества вправе отказать во включении внесенных акционером (акционерами) в повестку дня Общего собрания акционеров вопросов, а также во включении выдвинутых кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации.

13.6. Мотивированное решение Совета директоров Общества об отказе во включении вопроса в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или кандидата в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества направляется акционеру (акционерам), внесшему вопрос или выдвинувшему кандидата, не позднее 3 (Трех) дней с даты принятия такого решения. Если данные предложения

поступили в Общество от лиц, которые не зарегистрированы в реестре акционеров Общества и дали указание (инструкцию) лицу, осуществляющему учет их прав на акции, указанное решение Совета директоров Общества направляется таким лицам не позднее 3 (Трех) дней с даты его принятия в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах для предоставления информации и материалов лицам, осуществляющим права по ценным бумагам.

13.7. Совет директоров Общества не вправе вносить изменения в формулировки вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров, и (при их наличии) в формулировки решений по таким вопросам.

Помимо вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров акционерами, а также в случае отсутствия таких предложений, отсутствия или недостаточного количества кандидатов, предложенных акционерами для образования соответствующего органа, Совет директоров Общества вправе включать в повестку дня Общего собрания акционеров вопросы или кандидатов в список кандидатур по своему усмотрению.

Статья 16. Избрание Совета директоров Общества

16.1. Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 (Одиннадцать) человек.

16.2. Члены Совета директоров Общества избираются на Общем собрании акционеров Общества в порядке, предусмотренном пунктом 10.8. статьи 10 настоящего Устава, на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Совета директоров Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Если годовое Общее собрание акционеров не было проведено в сроки, установленные пунктом 11.1. статьи 11 настоящего Устава, полномочия Совета директоров Общества прекращаются, за исключением полномочий по созыву, подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров.

16.3. Членом Совета директоров Общества может быть только физическое лицо.

16.4. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.

16.5. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия членов Совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно.

Решение Общего собрания акционеров о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества.

Статья 24. Ревизионная комиссия и Аудитор Общества

24.1. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

24.2. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии Общества могут быть прекращены досрочно.

Члены Ревизионной комиссии Общества не могут одновременно являться членами Совета директоров Общества, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

Выдержка из Положения об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.06.2017 (протокол № 12):

Статья 4. Информационное обеспечение проведения Общего собрания акционеров

4.1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть размещено на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» не позднее истечения срока уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров.

Текст сообщения о проведении Общего собрания акционеров по решению Совета директоров может дополнительно направляться в электронной форме тем акционерам Общества, которые сообщили Обществу или регистратору данные об адресах электронной почты, на которые могут отправляться такие сообщения.

Информация (материалы) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в течение 20 (Двадцати) дней, а в случае проведения Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 (Тридцати) дней до проведения Общего собрания акционеров должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указываются в сообщении о проведении Общего собрания акционеров, а также на веб-сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу www.mrsksevzap.ru. При этом Общество стремится обеспечить доступность материалов к Общему собранию акционеров не менее, чем за 30 дней до даты его проведения.

Указанная информация (материалы) должна быть доступна лицам, принимающим участие в Общем собрании акционеров, во время его проведения.

Указанные сообщение и материалы рекомендуется публиковать также на английском языке.

4.1.1. К информации (материалам), подлежащей представлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества, относятся следующие документы

- годовой отчет Общества и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам его проверки;
- годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, в том числе аудиторское заключение, заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки такой отчетности;
- обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли;
- сведения о кандидате (кандидатах) в Совет директоров Общества (в случае их представления) либо информация о непредставлении кандидатами указанных сведений, о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, сведения об управляющей организации, а также информация о наличии либо отсутствии письменного согласия выдвинутых кандидатов на избрание в соответствующий орган Общества;
- сведения об управляющей организации или управляющем, в случае рассмотрения вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации или управляющему (включая сведения об их связанности с лицами, контролирующими Общество);
- сведения о кандидатах в аудиторы Общества, достаточные для формирования представления об их профессиональных качествах и независимости, включая наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является кандидат в аудиторы Общества, описание процедур, используемых при отборе внешних аудиторов, которые обеспечивают их независимость и объективность, а также сведения о предлагаемом вознаграждении внешних аудиторов за услуги аудиторского и неаудиторского характера (включая сведения о компенсационных выплатах и иных

расходах, связанных с привлечением аудитора) и иных существенных условиях договоров, заключаемых с аудиторами Общества;

- проект изменений и дополнений, вносимых в Устав Общества (или проект Устава Общества в новой редакции) в случае их внесения или в случае утверждения, а также сравнительные таблицы вносимых изменений с их обоснованием;

- проекты внутренних документов Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества в новой редакции, (изменения и дополнения во внутренние документы) в случае их внесения, а также сравнительные таблицы вносимых изменений с их обоснованием;

- проекты решений Общего собрания акционеров;

- информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты проведения общего собрания акционеров;

- заключения Совета директоров Общества о крупной сделке;

- отчет о заключенных обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;

- рекомендации Совета директоров Общества по распределению прибыли, в том числе по размеру дивиденда по акциям общества и порядку его выплаты, и убытков Общества по результатам финансового года.

- информация о проезде к месту проведения Общего собрания акционеров;

- примерная форма доверенности, которую акционер может выдать своему представителю и порядок ее удостоверения;

- информация (материалы), предусмотренная законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Перечень информации (материалов), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, определяется с учетом вопросов повестки дня Общего собрания акционеров.

4.2. Протокол Общего собрания акционеров размещается на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» не позднее 3 (трех) дней с даты его составления.

Протокол Общего собрания акционеров рекомендуется публиковать также на английском языке.

4.3. Акционеры Общества при выдвижении кандидатов в Совет директоров Общества предоставляют следующую информацию о выдвигаемых кандидатах:

4.3.1. Фамилию, Имя, Отчество;

4.3.2. Данные документа, удостоверяющего личность (серия и (или) номер документа, дата и место его выдачи, орган выдавший документ);

4.3.3. Гражданство;

4.3.4. Место жительства (государство, город);

4.3.5. Возраст и образование;

4.3.6. Профессия;

4.3.7. Основное место работы;

4.3.8. Должности, занимаемые кандидатом на момент выдвижения, а также информация о занимаемых должностях за предшествующие дате выдвижения пять лет;

4.3.9. Информацию о владении акциями Общества и его ДЗО (количество принадлежащих акций);

4.3.10. Является ли членом (кандидатом на избрание) совета директоров, членом (кандидатом на избрание) коллегиального исполнительного органа или иного коллегиального органа управления другого юридического лица;

4.3.11. Является ли должностным лицом другого хозяйственного общества, другое должностное лицо которого также выдвигается в качестве кандидата в Совет директоров Общества.

4.3.12. Является ли супругом, родителем, сыном, дочерью, братом, сестрой должностных лиц (управляющего) Общества (должностных лиц управляющей организации Общества);

4.3.13. Является ли стороной по обязательствам с Обществом, в соответствии с условиями которых кандидат может приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет десять и более процентов совокупного годового дохода кандидата, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества;

4.3.14. Является ли (будет ли являться в результате его избрания в Совет директоров Общества) представителем государства, то есть лицом, которое является (будет являться в результате его избрания в Совет директоров Общества) представителем Российской Федерации или субъектов Российской Федерации в совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции»), и лицами, которые обязаны (будут обязаны в результате их избрания в Совет директоров Общества) голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) субъекта Российской Федерации или муниципального образования;

4.4. Предоставление акционерами Общества указанной в п. 4.3.3.–4.3.14 настоящего Положения информации носит рекомендательный характер. Непредставление акционерами Общества такой информации не может служить основанием для отказа от включения соответствующего кандидата в список лиц для голосования по избранию в Совет директоров Общества.

4.5. Указанная в п. 4.3. информация о кандидатах в Совет директоров Общества должна быть доступна для ознакомления всем акционерам Общества наряду с иными информационными материалами по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества.

4.6. Исполнительные органы Общества в период перед проведением Общего собрания акционеров должны реализовывать информационную политику Общества таким образом, чтобы она была направлена на избрание в Совет директоров Общества кандидатов, соответствующих требованиям регулирующих органов и организаторов торговли на рынке ценных бумаг Российской Федерации.

4.7. В рамках подготовки к проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия Общество обеспечивает направление приглашений членам исполнительных органов Общества, членам и кандидатам в члены Совета директоров, членам и кандидатам в состав Ревизионной комиссии Общества, Аудитору Общества для участия в Общем собрании акционеров.

4.8. Акционеры вправе обратиться через Корпоративного секретаря к должностным лицам Общества за дополнительными разъяснениями по поводу вопросов повестки дня Общего собрания акционеров. Вопросы составляются в письменной форме и направляются в Общество по электронной почте: corpsecr@mrsksevizap.ru.

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» 08.06.2016¹

Мангаров Юрий Николаевич (Председатель с 10.06.2016)	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»
Акимов Леонид Юрьевич	Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016. Родился в 1965 г. В 1989 г. окончил Московское высшее техническое училище им.Баумана по специальности «Импульсные тепловые машины» с присвоением квалификации «Инженер-механик». В 1995 году получил второе высшее образование по специальности «Юриспруденция» в НОУ Региональный открытый университет. В 2004 году прошёл профессиональную переподготовку по специальности «Антикризисное управление» в Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации. Кандидат юридических наук. В период с 2009 по 2013 год работал в ОАО ФСК ЕЭС» в должности директора по правовому обеспечению – начальника Департамента правового обеспечения. С 2012 года до момента прекращения участия в Совете директоров Компании работал в ПАО «Россети» в должности Директора департамента правовой защиты.
Жариков Алексей Николаевич	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»
Лаврова Марина Александровна	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»
Летягин Александр Вячеславович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»
Покровский Сергей Вадимович	Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 21.06.2013. Родился в 1973 г. В 1996 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Государственной академии нефти и газа им. И.М. Губкина по специальности «Прикладная математика» с присвоением квалификации «Инженер-математик». С 2004 г. до момента прекращения участия в Совете директоров Компании работал в Ассоциации профессиональных инвесторов в должности заместителя Исполнительного директора.
Селезнёв Виктор Юрьевич	Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016.

¹ Информация о должностях, занимаемых членами Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» представлена по состоянию на 08.06.2016 (дата проведения годового Общего собрания акционеров).

	<p>Родился в 1960 г.</p> <p>В 1982 г. окончил Омский политехнический институт, получив квалификацию инженера-электрика по специальности «Информационно-измерительная техника». Кандидат технических наук.</p> <p>В 2011-2012 г. занимал должность первого заместителя Генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», с 2012 по 2013 г. работал в должности начальника департамента технологического развития и инноваций ОАО «ФСК». С 2013 г. работал начальником Управления НТР, организации и контроля за реализацией НИОКР ПАО «Россети».</p> <p>С 2016 г. до момента прекращения участия в Совете директоров Компании исполнял обязанности генерального директора ОАО «ВНИПИэнергопром».</p>
Степанова Мария Дмитриевна	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»</p>
Филькин Роман Алексеевич	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»</p>
Шевчук Александр Викторович	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»</p>
Эрдыниев Антон Александрович	<p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 25.06.2014.</p> <p>Родился в 1984 г.</p> <p>В 2006 г. окончил Новосибирский государственный технический университет с присвоением квалификации «Инженер» по специальности «Электроэнергетические системы и сети».</p> <p>С 2010 г. по 2011 г. работал в ОАО «СибирьЭнерго» в должности руководителя трейдинговой группы Коммерческой дирекции. С 2011 г. – главный эксперт Департамента оптового рынка ОАО «Объединенная энергосбытовая компания». С мая 2012 г. продолжал свою трудовую деятельность в НП «Совет рынка» в должности начальника Департамента сопровождения розничных рынков.</p> <p>С октября 2013 г. до момента прекращения участия в Совете директоров Компании заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации.</p>

**Информация об органах управления и контроля дочерних обществ
ПАО «МРСК Северо-Запада»**

Генеральный директор	Совет директоров	Ревизионная комиссия
ОАО «Лесная сказка»		
Кушнир Юрий Константинович	1. Орлов Д.А. <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Добряков А.Б. 3. Слепченко А.Н. 4. Сополева Е.В. 5. Сидорова А.Б.	1. Брушневская Л.И. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Батанина Е.А. 3. Лукичев З.Н.
ОАО «Псковэнергоагент»		
Чурикова Татьяна Алексеевна	1. Федоров В.Н. <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Горшкова С.В. 3. Назаренко Л.Ю. 4. Милащенко О.А. 5. Чурикова Т.А.	1. Жданова И.Г. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Махотина А.В. 3. Ильина И.Г.
ОАО «Псковэнергосбыт»		
Смирнова Ольга Вениаминовна	1. Орлов Д.А. <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Родионов М.А. 3. Ахрименко Д.О. 4. Михайлов К.Д. 5. Смирнова О.В.	1. Жданова И.Г. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Комогорцева Н.В. 3. Береза Н.Г.
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»		
Власюк Эдуард Николаевич	1. Федоров В.Н. <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Власюк Э.Н. 3. Нестеренко В.В. 4. Сидорова Т.А. 5. Васинюк Л.В. 6. Милащенко О.А. 7. Родионов М.А.	1. Жданова И.Г. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Кузьменко Е.В. 3. Пестова Е.Л.

30.06.2017 решением годовых общих собраний акционеров ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Энергосервис Северо-Запада» (функции которых выполняло Правление ПАО «МРСК Северо-Запада»), и решением годового общего собрания акционеров ОАО «Лесная сказка» была утверждена кандидатура аудитора – АО «2К».

Участие членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2017 г.

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 08.06.2016.

Количественный состав Совета директоров: 11.

Общее количество заседаний за период с 01.01.2017 по 13.06.2017 – 18.

№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров																		Количество посещений
		13.01	31.01	17.02	21.02 очно	22.02	06.03	23.03	31.03(1)	31.03(2)	05.04	14.04	26.04 очно	03.05	05.05	19.05	29.05	07.06	09.06	
1	Мангаров Ю.Н. (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
2	Акимов Л.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
3	Жариков А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
4	Лаврова М.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
5	Летягин А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
6	Покровский С.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
7	Селезнёв В.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
8	Степанова М.Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
9	Филькин Р.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
10	Шевчук А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
11	Эрдыниев А.А.	+	+	+	-	+	+	-	+	-	+	-	-	-	-	-	-	+	-	8

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 13.06.2017.

Количественный состав Совета директоров: 11.

Общее количество заседаний за период с 14.06.2017 по 31.12.2017 – 19.

[illegible]

Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада»

№п/п	Филиал	Наименование проекта	Срок реализации	Полная стоимость млн руб. с НДС	Проектная мощность	
					МВА	км
1	Архэнерго	Реконструкция ПС 110/35/6 №7 в г. Архангельске в части замены силовых трансформаторов мощностью 2х25 МВА на трансформаторы мощностью 2х40 МВА (ООО «МРТС Терминал» 15-02787А/15 от 28.09.2015)	2017 - 2019	318,5	80	0
2	Вологдаэнерго	Строительство ПС 110/35/10 кВ «Южная» и ВЛ-110\35\10 кВ в Зашексинском районе г. Череповца	2011 - 2017	617,5	64	11,4
3	Вологдаэнерго	Реконструкция ПС 110/35/10/6 кВ «Западная»	2008 - 2023	961,4	126	7,2
4	Вологдаэнерго	Реконструкция ПС 35 кВ Искра Вологодский р-н, с переводом на класс напряжения 110 кВ	2013 - 2018	444,2	50	4,07
5	Вологдаэнерго	Реконструкция ВЛ 110 кВ Шексинская 1,2 с отпайками на ПС 110/10 кВ Искра, ПС 110/10 кВ Заягорба, ПС 110/10 кВ Нифантово и Шексинскую ГЭС	2011 - 2024	698,9	0	63,8
6	Вологдаэнерго	Реконструкция ВЛ 35 кВ в габаритах 110 кВ Восточная-Городская-Северная-Западная в 2-х цепном исполнении	2012 - 2023	312,5	0	11,5

7	Карелэнерго	Реконструкция ПС-34 «Лахденпохья» с заменой силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х25 МВА, оборудования 110, 35, 10 кВ	2013 - 2019	510,6	50	0
8	Карелэнерго	Реконструкция подстанции ПС 41 «Олонец» с заменой силовых трансформаторов на 2*25 МВА, ОД и КЗ на элегазовые выключатели 110 кВ в количестве 2 шт., масляных выключателей 35 кВ на вакуумные в количестве 5 шт., установка блока с вакуумным выключателем 35 кВ, заменой масляных выключателей 10 кВ на вакуумные в количестве 15 шт	2010 - 2017	315,2	50	0
9	Карелэнерго	Техническое перевооружение ПС-69 «Станкозавод» для повышения надежности транзита 110 кВ ГЭС-12 «Верхнесвирская»- ПС-2 «Древлянка» (замена ОД и КЗ 110 кВ на элегазовые выключатели, замена ТТ, ТН, замена разъединителей 110 кВ, замена КРУ-10 кВ	2007 - 2022	386,2	0	0
10	Колэнерго	Строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150 кВ №53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150кВ №№ Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская» (ВЛ 150 - 22 км)	2016 - 2021	276,2	0	22,0
11	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/35/6 кВ «Верховье» для технологического присоединения объектов нефтедобычи Ярегского нефтетитанового месторождения (от 01.08.2013 № 50-02/521) (ЦЭС)	2014 - 2017	870,1	126	37,3
12	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ Таежная-Лемью (для технологического присоединения КС «Малоперанская» «СМГ Бованенково – Ухта») (от 03.07.2013 N50-02/440) (ПЭС)	2013 - 2017	576,9	0	22,0
13	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/10 кВ «Ольховей» (объект «КС-5 «Усинская», КЦ-2» ЗАО «Ямалгазинвест» №56-01885В/14 от	2015 - 2018	1055,5	10	153,0

		26.01.2015) (ВЭС)				
14	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6,3/6,6 кВ «Синега» г. Воркута Республики Коми (Воркутауголь Дог. № 56-02125В/14 от 20.03.15) (ПС 110/6 - 32 МВА; ВЛ 110 кВ 15 км)	2016 - 2017	378,3	32	15,0
15	Комиэнерго	Реконструкция ВЛ 110 кВ №165, №166 ПС «Пашня» - ПС «Вуктыл-1,2» в Вуктыльском районе Республики Коми протяженностью 31,5 км (ЦЭС)	2020 - 2022	497,9	0	31,5
16	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ ПС 220/110/10 кВ «Сыктывкар»-ПС 110/10 кВ «Краснозатонская» (ЮЭС)	2008 - 2020	887,4	32	27,3
17	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ «Зеленоборск-Ижма» на участке от ПС 110/10 кВ «Лемью» до ПС 110/10 кВ «Ижма» (ЦЭС)	2009 - 2020	1112,9	0	109,5
18	Новгородэнерго	Строительство ПС 110/10 кВ "Бор" участков ВЛ-110 кВ «Крестецкая -1», «Ручьевская-2» от существующей ВЛ-110 кВ, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор» (БРТП №157а, БРТП №167)	2017 - 2018	405,5	8	59,5
19	Новгородэнерго	Строительство ПС 110/10 кВ «Варгусово», участков ВЛ-110 кВ «Окуловская -3», «Окуловская-5» от существующей ВЛ-110, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор» (БРТП №141, БРТП №149)	2017 - 2018	340,0	8	49,5

20	Новгородэнерго	Строительство ПС 110/10 кВ «Дорожная», участков ВЛ-110 кВ от существующих ВЛ-110 кВ, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор» (БРТП №176, БРТП №190) (установка силовых трансформаторов 2х6,3 МВА	2017 - 2018	579,8	12,6	98,0
21	Новгородэнерго	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Савино» с заменой оборудования и трансформаторов (2х6,3 МВА на 2х10МВА)	2010 - 2025	407,1	20	0
22	Новгородэнерго	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Подберезье» (замена оборудования и трансформаторов с 2х10 МВА на 2х16 МВА, выполнение мероприятий по программе ССПИ, утвержденной 21.05.2015г.)	2012 - 2022	342,8	32	0
23	Новгородэнерго	Расширение ПС 110/10/6кВ «Базовая» в г. Великий Новгород (замена оборудования и трансформаторов с 20 МВА, 25 МВА, 63 МВА на 2х63 МВА)	2006 - 2021	880,3	126	0
24	Псковэнерго	Строительство ВЛ-110 кВ до ПС № 102 - ПС «Моглино»	2012 - 2017	117,8	0	3,6
25	Псковэнерго	Строительство ВЛ-110 кВ между ПС 110 кВ № 283 «Завеличье» и ПС 330 кВ «Великорецкая» (НТП Оборонэнерго по ТУ № 76-04478/14-001 от 18.09.2014) (13,7 км)	2016 - 2017	154,0	0	13,7
26	Псковэнерго	Реконструкция ПС 283 «Завеличье» (замена Т-1, Т-2 2х25 МВА на 2х40 МВА, ОРУ-110 В-110 кВ - 8 шт.)	2013 - 2018	347,4	80	0