



Утвержден годовым Общим собранием  
акционеров ПАО «ДЭК»  
Протокол от 09.06.2018 № 16

Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО «ДЭК»  
Протокол от 04.05.2018 № 318

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества  
«Дальневосточная энергетическая компания»  
*за 2017 год*

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -  
Управляющей организации ПАО «ДЭК»

В.А. Кимерин

## Оглавление

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ и ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА .....	4
1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА .....	6
1.1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ .....	6
1.1.1. Краткая история общества. Справка об обществе в настоящее время.....	6
1.1.2. Краткий обзор основных рынков, на которых общество осуществляет свою деятельность .....	10
1.1.3. Описание конкурентного окружения общества .....	11
1.1.4. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика) .....	11
1.2. Стратегические цели.....	12
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития общества .....	13
1.4. Основные достижения в 2017 году.....	14
1.5. Управление рисками .....	15
1.5.1. Система управления рисками .....	15
1.5.2. Риски общества .....	16
1.6. Использование энергетических ресурсов .....	24
2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	25
2.1. Соблюдение принципов корпоративного управления.....	25
2.2. Структура органов управления и контроля.....	25
2.2.1. Общее собрание акционеров .....	26
2.2.2. Совет директоров .....	27
2.2.3. Комитеты при Совете директоров .....	35
2.2.4. Исполнительные органы.....	37
2.2.5. Политика вознаграждения органов управления.....	41
2.2.6. Ревизионная комиссия.....	42
2.3. Уставный капитал общества .....	44
2.4. Структура акционерного капитала общества .....	45
2.5. Обращение акций общества на рынке ценных бумаг .....	47
2.6. Участие общества в иных организациях .....	49
2.7. Отчет о существенных сделках .....	53
3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	54
3.1. Виды производственной деятельности общества .....	54
3.2. Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке.....	54
3.3. Продажа электрической энергии на розничном рынке .....	62

3.4.	ПРОГНОЗНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД И ТРЕХЛЕТНЮЮ ПЕРСПЕКТИВУ .....	64
3.5.	ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДАЖ В НАТУРАЛЬНОМ И ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ .....	65
3.6.	ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ .....	66
4.	УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ .....	68
4.1.	РЕМОНТЫ .....	68
5.	ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....	69
5.1.	ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	69
5.2.	ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2016 ГОД. АНАЛИТИЧЕСКИЙ БАЛАНС. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ И ПАССИВОВ. РАСЧЕТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА .....	70
5.2.1.	СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА .....	70
5.2.2.	О СОСТОЯНИИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ПАО «ДЭК» .....	73
5.3.	АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОБЩЕСТВА. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	73
5.4.	АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ .....	76
5.5.	АНАЛИЗ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И КРАТКОСРОЧНЫХ ЗАЙМОВ И КРЕДИТОВ .....	77
5.6.	РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА .....	78
6.	ИНВЕСТИЦИИ .....	79
6.1.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ФОРМЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ .....	79
7.	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО .....	82
7.1.	ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА .....	82
7.2.	СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ .....	82
7.3.	ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ .....	85
7.4.	КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ) .....	86
7.5.	ОБУЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ .....	88
7.6.	ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА .....	89
7.7.	СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ .....	90
8.	ОХРАНА ТРУДА РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА .....	92
9.	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ .....	94
10.	ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА ОБЩЕСТВА И ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ .....	96
10.1.	АУДИТОР ОБЩЕСТВА ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА .....	96
11.	КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ .....	97
12.	ГЛОССАРИЙ .....	98
13.	ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ .....	100

## **ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ и ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА**

### **Уважаемые акционеры!**

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» - крупнейшая энергосбытовая компания и гарант энергоснабжения четырех субъектов Дальнего Востока Российской Федерации на протяжении уже одиннадцати лет.

Подводя итоги работы в 2017 году, хотелось бы отметить, что одним из главных событий как в корпоративной жизни Общества, так и в основной его деятельности, явилась передача полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» с 1 июля 2017 года на основании решения годового Общего собрания акционеров.

Этот шаг был осуществлен в рамках Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 гг., целью которой является построение новой модели управления сбытовым бизнесом Группы РусГидро. Данная мера позволяет обеспечить единый подход к реализации принципов управления энергосбытовыми активами, вести четко скоординированную работу по их эффективному развитию, проводить единую инвестиционную, финансово-экономическую и кадровую политику, оптимально использовать человеческий потенциал и значительно сократить издержки. Реинжиниринг существующих бизнес-процессов, формирование единых требований в области корпоративных стандартов управления, реализация комплекса мер по внедрению модели единоличного исполнительного органа создает условия для оптимизации деятельности, обеспечивает повышение экономической эффективности всего сбытового сегмента Группы РусГидро, и, безусловно, позитивно сказывается на потребителях.

Потребителями ПАО «ДЭК» являются 56 668 предприятий и организаций Дальнего Востока и 1,755 млн. потребителей физических лиц. В год абоненты компании потребляют около 20 миллиардов киловатт-часов электроэнергии.

В 2017 году ПАО «ДЭК» продолжило развитие нового продукта «Энергосбытовая компания на ОРЭМ» – услуги по регистрации групп точек поставки и вывод крупных потребителей на ОРЭМ, проводилась работа по семи договорам с крупными потребителями ПАО «ДЭК». Суммарный полезный отпуск в 2017 году составил 246 995 тыс. кВтч, товарная продукция составила 897,227 млн. рублей.

Обществом в 2017 году проведен большой объем работы по усовершенствованию системы расчетов с потребителями, расширению и внедрению информационных сервисов для их удобства, системы сбыта электроэнергии, по взысканию задолженности, оптимизации кредитного портфеля и сокращению затрат. Во многом благодаря этому ПАО «ДЭК» были в целом преодолены трудности отчетного периода, приложены усилия для сглаживания негативных факторов в целях организации полноценной работы по бесперебойному и своевременному обеспечению электроэнергией потребителей Дальнего Востока.

В прошедшем 2017 году получили развитие новые направления деятельности. 14 ноября 2017 года ПАО «ДЭК» под эгидой АО «ЭСК РусГидро» открыло в г. Райчихинск Амурской области первый на Дальнем Востоке уникальный Единый расчетно-информационный центр нового образца, входящий в сеть единых расчетно-информационных центров, создаваемых энергосбытовыми компаниями, входящими в Группу РусГидро. Теперь горожанам, а также жителям соседнего п. Новорайчихинский доступны единая квитанция для оплаты жилищно-коммунальных услуг, консультации по принципу «единого окна», оплата за потребленные ресурсы без комиссий и широкий спектр самых современных сервисов по обслуживанию клиентов.

Второй ЕРИЦ открыл свои двери 30 января 2018 года в г. Комсомольске-на-Амуре Хабаровского края. Уже в первую неделю работы ЕРИЦ почти 3 тысячи жителей города оплатили в нем услуги ЖКХ.

Масштабные проекты, реализованные в прошедшем году, найдут свое продолжение в году текущем – на очереди у Общества не только развитие сети Единых расчетно-информационных центров во всех регионах присутствия Общества, но и расширение рынка сбыта, принятие на себя функций расчетов за тепловую энергию, а также активное развитие дополнительных платных сервисов. Так, новым направлением деятельности ПАО «ДЭК» в рамках объединения функций сбыта электрической и тепловой энергии стала работа по агентскому договору с АО «ДГК» по выставлению и сбору платежей за тепло и горячую воду. В декабре 2017 года реализован пилотный проект в филиале «Энергосбыт ЕАО», следующим в 1 квартале 2018 г. будет филиал «Хабаровскэнергосбыт».

Сейчас, более чем когда-либо, компания обладает прочной платформой для управления ростом и обеспечения своей доходности, имеет стабильную экономическую базу, что в том числе подтверждается успешной работой Общества с конечными потребителями, как в качестве гарантирующего поставщика, так и энергосбытовой организации.

В настоящее время мы видим, что существуют факторы, влияющие на деятельность Общества в среднесрочной перспективе: это государственное тарифное регулирование, реформирование энергетики и связанные с ним изменения правил работы на рынке.

В отчетном корпоративном году Советом директоров Общества проведено 28 заседаний, на которых рассмотрены как стратегические, так и текущие производственно-хозяйственные вопросы деятельности Общества - определение приоритетных направлений деятельности Общества, вопросы по управлению бизнесом и финансово-экономическому планированию, организации корпоративного управления Общества и его дочерних компаний, управлению персоналом, закупочной деятельности. В течение отчетного года решения Совета директоров Общества выполнены менеджментом Компании в полном объеме.

Также Обществом полностью исполнены все обязательства перед поставщиками Оптового рынка электроэнергии и обеспечению бесперебойного энергоснабжения потребителей.

Уверены, что сформировавшаяся в Компании управленческая команда имеет достаточный потенциал для того, чтобы решить все поставленные задачи, направленные на обеспечение развития Общества в интересах акционеров, рост прибыли компании и повышение ее инвестиционной привлекательности.

**Председатель Совета директоров ПАО «ДЭК»  
Власов А.В.**

**Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -  
Управляющей организации ПАО «ДЭК»  
Кимерин В.А.**

## 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

### 1.1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

#### 1.1.1. Краткая история общества. Справка об обществе в настоящее время.

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК») создано 01.02.2007 в результате реорганизации в форме слияния региональных энергосистем Дальнего Востока: ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» и ЗАО «ЛутЭК». Впоследствии к ПАО «ДЭК» была присоединена ОАО «Южно-Якутская энергетическая компания».

Территория деятельности Компании включает Приморский край, Хабаровский край, Амурскую область, Еврейскую автономную область.

#### Основные виды и направления деятельности Общества

- Покупка электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках, в том числе по территориям, технологически не связанным с ЕЭС России;
- Реализация (продажа) электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках, в том числе по территориям, технологически не связанным с ЕЭС России;
- Услуги по регистрации групп точек поставки и получения допуска к торговой системе ОРЭМ в интересах крупных потребителей;
- Сохранение и увеличение полезного отпуска электроэнергии (мощности) потребителям ОРЭМ и РРЭ.

Основным направлением деятельности Общества является качественное и бесперебойное электроснабжение своих абонентов, решение ряда стратегических задач, от которых зависит благополучие всего региона: выравнивание энергетических тарифов с уровнем западной части России, повышение инвестиционной привлекательности региональных энергопредприятий, масштабное развитие энергетической отрасли региона.

Компания является основным Гарантирующим поставщиком электроэнергии для населения и предприятий второй неценовой зоны оптового рынка электроэнергии, а также имеет статус Единого Закупщика, выполняющего функцию покупки и продажи электроэнергии (мощности) участникам оптового рынка второй неценовой зоны.

Как Единый Закупщик электроэнергии, компания ежегодно покупает порядка 31,6 миллиарда киловатт-часов, что составляет 100% отпуска электроэнергии поставщиками оптового рынка второй неценовой зоны. В целях энергоснабжения потребителей розничного рынка ПАО «ДЭК» приобретает свыше 24 миллиардов киловатт-часов или 78% от всего объема поставок электроэнергии.

Клиенты компании – это более 56 тысяч юридических лиц и более 1,8 миллиона жителей региона. Ежегодное потребление электроэнергии на обслуживаемой территории составляет около 23-24 миллиардов киловатт-часов.

В 2017 году ПАО «ДЭК» продолжило развитие нового продукта «Энергосбытовая компания на ОРЭМ» – услуги по регистрации групп точек поставки и вывод крупных потребителей на ОРЭМ. В 2017 году по этому направлению на розничном рынке электроэнергии производилась работа по семи договорам с крупными потребителями ПАО «ДЭК». Суммарный полезный отпуск в 2017 году составил 246 995 тыс. кВтч, товарная продукция составила 897,227 млн. рублей.

ПАО «ДЭК» реализует ряд стратегических программ по повышению энергетической эффективности, сокращению затрат, клиенториентированному подходу в сбыте



электрической и тепловой энергии. В составе Группы «РусГидро» ПАО «ДЭК» реализуются пилотные проекты по созданию единых расчётно-информационных центров обслуживания клиентов, осуществлению функции сбыта тепловой энергии в Еврейской автономной области, Хабаровском и Приморском краях.

## Организационная структура Общества

Организационная структура ПАО «ДЭК» состоит из исполнительного аппарата и четырех филиалов.

№	Наименование	Местонахождение
1.	Хабаровскэнергосбыт	680030, г. Хабаровск, ул. Слободская, д. 12
2.	Амурэнергосбыт	675000, г. Благовещенск, 50 лет Октября, д. 65/1
3.	Дальэнергосбыт	690091, г. Владивосток, ул. Октябрьская, д. 8
4.	Энергосбыт ЕАО	679000, ЕАО, г. Биробиджан, ул. 60-летия СССР, д. 22А

В 2017 году на основании решения Совета директоров ПАО «ДЭК» от 30.01.2017 (Протокол от 01.02.2017 № 280) было ликвидировано Представительство ПАО «ДЭК» в г. Москве и внесены соответствующие изменения в организационную структуру.

Также в течение отчетного периода в организационную структуру Исполнительного аппарата управления дважды вносились изменения в соответствии с решениями Совета директоров от 30.06.2017 (Протокол от 30.06.2017 № 295) и от 05.10.2017 (Протокол от 06.10.2017 № 301). Основные изменения связаны с уменьшением уровней управления и централизацией в Исполнительном аппарате ряда функций управления филиалами.

## Место нахождения головного офиса Общества

Место нахождения Общества: Российская федерация, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19.

## Включение Общества в реестры хозяйствующих субъектов (реестр хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определённого товара долю более 35%):

ПАО «ДЭК» включено в Реестр хозяйствующих субъектов, имеющих долю на рынке свыше 35% по следующим территориям:

Наименование товара, работ, услуг	Доля хозяйствующего субъекта на рынке (интервальное значение), %	Географические границы рынка
Купля-продажа электрической энергии на розничном рынке	> 65	Приморский край
Купля-продажа (поставка) электроэнергии	> 50	Амурская область (за исключением: зоны деятельности ООО «Энергокомфорт» Единая Амурская сбытовая компания» в г. Благовещенске по границе балансовой принадлежности электрических сетей АО «Амурские коммунальные системы»; зоны деятельности АО «Оборонэнергосбыт» (в лице Амурского отделения филиала «Дальневосточный»); с. Осежено и с. Игнашено Сковородинского района Амурской области; с. Бысса Селемджинского района Амурской области; п. Снежногорский Зейского района Амурской области; п. Апрельский и с. Пионер Магдагачинского района Амурской области)
Услуги по купле-продаже (поставке) электрической энергии (мощности)	> 50	Еврейская автономная область
Услуги по купле-продаже (поставке) электрической энергии (мощности)	> 50	Хабаровский край, за исключением зон деятельности АО «Оборонэнергосбыт» и зон деятельности гарантирующих поставщиков, эксплуатирующих генерирующие объекты и объекты электросетевого хозяйства, технологически не связанные с единой энергетической системой России, по границе балансовой принадлежности электрических сетей данного хозяйствующего субъекта

## Группа РусГидро

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом (осуществляет косвенный контроль) в отношении ПАО «ДЭК». Доля участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале Общества 52,07% (1,04% – прямой контроль, 51,03% – косвенный контроль через АО «РАО ЭС Востока»).

Перечень юридических и физических лиц, входящих в группу лиц ПАО «РусГидро», представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на официальном сайте компании по адресу: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

## Обзор основных событий года

### Январь

- ПАО «ДЭК» внедрило новый сервис - мобильное приложение «Личный кабинет клиента» для смартфонов, коммуникаторов и планшетов на базе операционных систем Android (начиная с версии 4.0) и iOS (начиная с версии 7.0).

- Вступили в силу изменения в Жилищный кодекс, в соответствии с которыми расходы на оплату электроэнергии, потребляемой при содержании общего имущества в многоквартирном доме, включены в состав платы за техническое обслуживание дома. Теперь данную оплату будут взимать управляющие компании в рамках норматива, утвержденного региональными регуляторами.

### Февраль

- ПАО «ДЭК» отметило 10 лет со дня образования и начала операционной деятельности на территории Приморского, Хабаровского краёв, Амурской и Еврейской автономной областей.

- ПАО «ДЭК» упростило процесс регистрации физических лиц в «Личном кабинете».

### Май

- ПАО «ДЭК» проведена акция «Надежный партнер» среди юридических лиц Приморского края, Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области. По результатам 2016 года были выбраны наиболее надежные и ответственные компании-потребители электрической энергии.

### Июнь

- 02.06.2017 состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «ДЭК» по итогам 2016 года. В ходе собрания акционеры утвердили годовой отчет Общества за 2016 год, годовую бухгалтерскую отчетность. Собранием акционеров были избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия ПАО «ДЭК». Аудитором Общества на 2017 год утверждено АО «БДО Юникон». Кроме того, акционеры утвердили внесение изменений и дополнений в Устав Общества. Также собранием акционеров принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).



**Июль**

■ На основании решения годового Общего собрания акционеров с 01.07.2017 полномочия единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «Дальневосточная энергетическая компания» осуществляет управляющая организация Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро». Управление операционной деятельностью ПАО «ДЭК» в рамках полномочий исполнительного директора с 01.07.2017 осуществляет В.В. Милуш.

■ Проведена встреча генерального директора АО «ЭСК РусГидро» В.А. Кимерина и исполнительного директора ПАО «ДЭК» В.В. Милуша с Губернатором Хабаровского края В.И. Шпортом, на которой принято решение о внедрении пилотного проекта компании ПАО РусГидро по созданию единых расчетно-кассовых центров для населения в г. Комсомольске-на-Амуре.

**Август**

■ ПАО «ДЭК» проводятся мероприятия по внедрению упрощенной процедуры уведомления потребителей-должников о вводе ограничений в соответствии с нововведениями, предусмотренными постановлением Правительства РФ № 624 от 24 мая 2017 года «О внесении изменений в некоторые акты по вопросам введения полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии...».

**Сентябрь**

■ Между ПАО «ДЭК» и представителями коммунальной сферы г. Райчихинска и п. Новорайчихинск Амурской области достигнута договоренность о включении всех коммунальных услуг (тепло, водо-, электроснабжение и водоотведение) в единую квитанцию.

**Октябрь**

■ Советом директоров ПАО «ДЭК» принято решение определить в качестве приоритетного направления деятельности Общества ребрендинг путем адаптации фирменного стиля и фирменной символики ПАО «ДЭК» к единому стилю и символике с использованием бренд-бука ПАО «РусГидро».

**Ноябрь**

■ ПАО «ДЭК» открыла первый на Дальнем Востоке единый расчетно-информационный центр (ЕРИЦ) в г. Райчихинске. Он войдет в сеть единых расчетно-информационных центров, создаваемых энергосбытовыми компаниями, входящими в группу РусГидро.

■ На заседании Правления ПАО «РусГидро» одобрена модель управления ПАО «ДЭК» сбытом тепловой энергии на территории Дальнего Востока. Первый этап реализации - территория Еврейской автономной области.

**Декабрь**

■ В течение года Обществом велся мониторинг крупных потребителей РРЭ имеющих риск или намерение сменить энергосбытовую компанию или выйти на ОРЭМ. С целью увеличения полезного отпуска ПАО «ДЭК» и предоставления услуг в «ценовой зоне» ОРЭМ, проведена работа по поиску и оценке крупных потребителей (потенциальных клиентов ДЭК) по организации возможности вывода потребителя на ОРЭМ с помощью ПАО «ДЭК». С 01.01.2018 МУП «Водоканал» г. Иркутск выведен на ОРЭМ в структуре ПАО «ДЭК».

### 1.1.2. КРАТКИЙ ОБЗОР ОСНОВНЫХ РЫНКОВ, НА КОТОРЫХ ОБЩЕСТВО ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Действующая структура рынка электроэнергии включает оптовый и розничный рынки. На розничном рынке гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями осуществляется реализация электроэнергии непосредственно конечным потребителям.

ПАО «ДЭК» осуществляет деятельность в регионах Дальнего Востока, которые относятся к территории второй неценовой зоны оптового рынка РФ, где, в силу ряда технологических особенностей (изолированность от единой энергетической системы, ограниченное количество поставщиков электроэнергии, наличие существенных сетевых ограничений) организация конкурентного рынка невозможна.

Основными особенностями второй неценовой зоны являются: отсутствие технологических связей с ценовыми зонами, договорные отношения на основании 4-х сторонних договоров, регулирование цен/тарифов покупателям и продавцам электроэнергии (мощности) государственным органом в лице ФАС и региональными регулирующими органами, на основании объемов сводного планового баланса.

В 2017 году, также как и 2016 году, ПАО «ДЭК» являлось единственным гарантирующим поставщиком на розничных рынках на территориях своей деятельности: Амурской области, Еврейской автономной области, Приморского края, Хабаровского края.

С учетом объема электроэнергии, приобретенного на ОРЭМ второй неценовой зоны независимыми энергосбытовыми компаниями и реализованного своим конечным потребителям по договорам энергоснабжения (купли-продажи), доля ПАО «ДЭК» на розничных рынках в 2017 году составила 77,8% (в 2016 году 79,71%, в 2015 году 81,01%).

Торговля электроэнергией и мощностью на оптовом рынке осуществляется на основании системы договоров. Расчет стоимости электроэнергии и мощности осуществляется исходя из регулируемых цен (тарифов).

Продажа электроэнергии (мощности) на розничном рынке электроэнергии осуществляется потребителям по ценам, определенным в соответствии с Правилами применения цен (тарифов), исходя из регулируемых тарифов, установленных регулирующими органами.

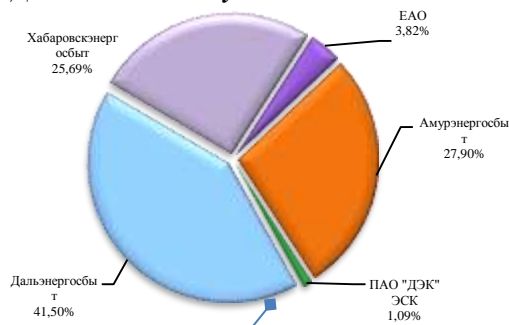
#### Поставщики

АО «ДГК»  
 ПАО «РусГидро»  
 АО «ЦФР» (переток из Сибири)

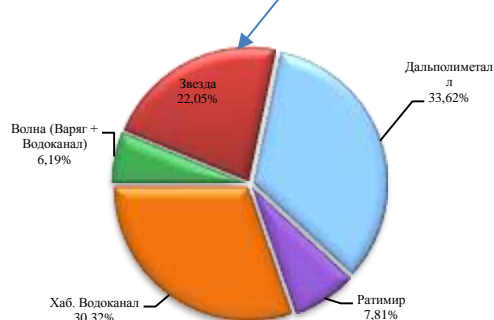
#### Покупатели

ПАО «ДЭК» как ГП и ЭСК  
 ПАО «Якутскэнерго»  
 ПАО «ФСК ЕЭС»  
 ПАО «ИнтерРАО ЕЭС»  
 ООО «Русэнергоресурс»  
 ООО «Транснефтьэнерго»  
 ЗАО «Система»  
 ООО «Русэнергосбыт»  
 ООО «Главэнергосбыт»  
 ООО «Инженерные изыскания»  
 ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО»

Доли объемов покупки ГП + ЭСК за 2017 год



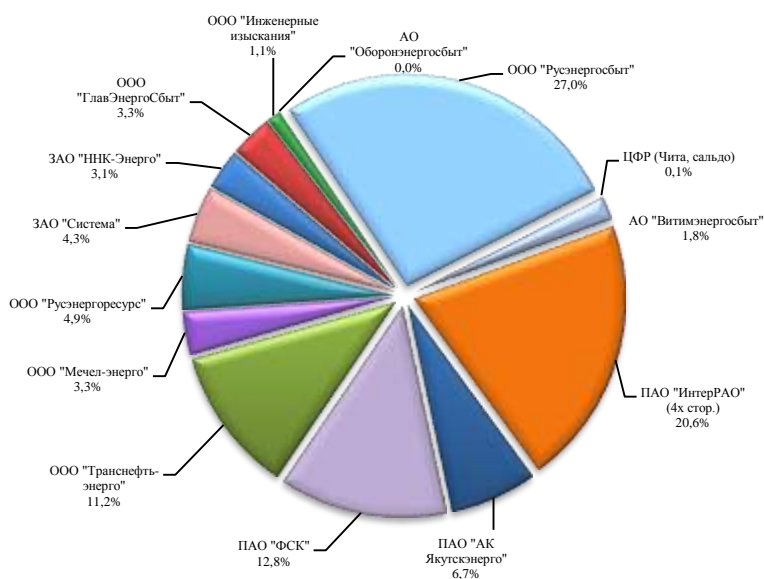
Доли объемов покупки ЭСК



АО «ННК-Энерго»  
АО «ЦФР» (переток в Сибирь)  
АО «Витимэнергосбыт»  
ООО «Рязанская муниципальная ЭСК»

#### Инфраструктурные организации

АО «АТС»  
АО «ЦФР»  
Ассоциация НП «Совет рынка»  
АО «СО ЕЭС»



#### 1.1.3. ОПИСАНИЕ КОНКУРЕНТНОГО ОКРУЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Основными конкурентами Общества на рынке электроэнергии являются ООО «Русэнергосбыт», ООО «Русэнергоресурс», ООО «Главэнергосбыт», ООО «Транснефтьэнерго», ЗАО «Система», ООО «Рязанская муниципальная ЭСК», ООО «ВЭК», АО «ННК-энерго», ООО «РН-энерго», ООО «Инженерные изыскания» и прочие независимые энергосбытовые компании.

Основные риски Общества:

- снижение объемов продажи электроэнергии (мощности) на розничном рынке в результате выхода потребителей на оптовый рынок электроэнергии самостоятельно или через энергосбытовые компании. Для нивелирования данного риска в 2017 году сформированы и реализуются программы индивидуальных мероприятий с крупными потребителями ПАО «ДЭК».

Факторы конкурентоспособности Общества, степень их влияния на конкурентоспособность производимой продукции (работ, услуг):

- обширная зона деятельности эмитента, как гарантирующего поставщика;
- имя компании, ее авторитет на рынке, выстроенные бизнес-процессы взаимодействия с энергокомпаниями – субъектами рынка электроэнергии;
- высокая техническая оснащенность и укомплектованность квалифицированным персоналом;
- эффективная организация приема платежей за электроэнергию.

#### 1.1.4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ КЛИЕНТАХ (ГРУППАХ КЛИЕНТОВ) КОМПАНИИ, ПРИНЦИПАХ РАБОТЫ С НИМИ (КЛИЕНТСКАЯ ПОЛИТИКА)

Потребителями (покупателями) ПАО «ДЭК» на розничном рынке являются:

**1 группа** – Население, в том числе:

- граждане–потребители, приобретающие электрическую энергию для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности;

- организации - исполнители коммунальных услуг (ТСЖ, ЖСК, УК), приобретающие электрическую энергию для предоставления коммунальных услуг, а также потребители, приравненные к категории населения.

**2 группа** – Юридические лица, в том числе:

- юридические лица и предприниматели, приобретающие электрическую энергию для собственных и (или) производственных нужд;  
 - энергосбытовые организации.

Доли основных групп потребителей в полезном отпуске электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в 2017 году:

Таблица 1.1.1

Полезный отпуск группам потребителей	Факт 2016		Факт 2017	
	тыс. кВтч	%	тыс. кВтч	%
Население	5 774 508	28,80%	5 643 625	28,58%
УК, ТСЖ, ЖСК	895 337	4,47%	1 096 223	5,55%
Юридические лица	10 003 909	49,90%	10 159 389	51,45%
Энергосбытовые компании	3 373 328	16,83%	2 845 588	14,41%
<b>ПАО «ДЭК» (ГП+ЭСО)</b>	<b>20 047 082</b>	<b>100%</b>	<b>19 744 826</b>	<b>100%</b>

#### Клиенты Оптового рынка электроэнергии (мощности):

- ПАО «Якутскэнерго» – гарантирующий поставщик на территории Южно-Якутского энергетического района.
- ПАО «ФСК» - федеральная сетевая компания в лице филиала МЭС Востока на территории второй неценовой зоны, также является инфраструктурной организацией.
- ПАО «Интер РАО ЕЭС» – организация, осуществляющая экспортно-импортные операции.
- ООО «Транснефтьэнерго», ООО «Русэнергоресурс», ЗАО «Система», АО «ННК-энерго», ООО «Русэнергосбыт», ООО «Главэнергосбыт», ООО «Инженерные изыскания», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», АО «Витимэнерго», ООО «Рязанская муниципальная ЭСК» - энергосбытовые организации, работающие в интересах крупных потребителей.

Принципы работы с клиентами ПАО «ДЭК» основаны на действующей нормативно-правовой базе, Договорах купли-продажи электроэнергии (мощности), Договоре о присоединении к торговой системе ОРЭ (ДОП) и регламентах оптового рынка (Приложения к ДОП).

Главный принцип работы – адресный подход к каждому клиенту компании. Для этого создана одна из самых больших в России сеть офисов обслуживания, где трудится высококвалифицированный персонал с многолетним опытом работы, реализующий основную миссию ПАО «ДЭК» - надежное и стабильное обеспечение потребителей электрической энергией.

#### 1.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (Протокол №238 от 08.06.2016).

Стратегическими целями Общества являются:

**Развитие энергетики Дальнего Востока.**

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

**Рост ценности Общества.**

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

**Индивидуальная стратегическая цель Общества: бесперебойное энергоснабжение потребителей.**

Общество стремится к росту надежного, эффективного и сбалансированного обеспечения потребителей (покупателей) электрической энергией.

**1.3. ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- реализация комплекса мероприятий Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, одобренной решением Правления ПАО «РусГидро» в апреле 2017 года;
- развитие сбытовой инфраструктуры в регионах присутствия Компании, для перехода на новый и отвечающий современным требованиям уровень обслуживания потребителей, роста числа обслуживаемых абонентов и поэтапного увеличения объема программы реализации Общества;
- географическая и товарная диверсификация энергосбытовой деятельности Компании;
- усовершенствование системы учета и расчетов за потребленную энергию, в том числе за счет развития современных, высокотехнологичных и эффективных продуктов и методик;
- реализация антикризисной программы и программы управления издержками в составе бизнес-плана Общества;
- проведение мероприятий по повышению уровня сбора денежных средств и взыскания задолженности за потребленную энергию, в том числе в судебном порядке.

Для решения приоритетных задач, в 2017 году Обществом:

- сохранена имеющаяся база и увеличено число потребителей юридических и физических лиц;
- выведены на оптовый рынок шесть крупных потребителей неценовой зоны и продолжено развитие энергосбытовой деятельности компании в ценовых зонах;
- реализовано два пилотных проекта по созданию новых центров обслуживания клиентов: открыт в г. Райчихинск Амурской области, подготовлен к открытию в г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края;
- начато осуществление комплекса действий, связанных со сбытом тепловой энергии в качестве агента АО «ДГК» на территории г. Биробиджана, ЕАО;
- завершена работа по внедрению единой биллинговой системы ПК «Гелиос» во всех подразделениях компании.



## Приоритетные задачи Общества на 2018 год

- Обеспечение эффективной деятельности на оптовом рынке электрической энергии и мощности с целью положительного влияния на экономику ПАО «ДЭК» как гарантирующего поставщика и энергосбытовой компании, а также потребителей розничного рынка электрической энергии.
- Защита интересов как ПАО «ДЭК», так и всех субъектов второй неценовой зоны, при разработке нормативно-правовых актов, в том числе, в части конструкции рынков, Правил розничного и оптового рынков, внесение изменений в иные действующие нормативно-правовые акты, определяющие функционирование электроэнергетики.
- Заключение при экономической целесообразности двусторонних договоров купли-продажи электроэнергии в объемах фактического сверхбалансового производства (потребления) электроэнергии.
- Обеспечение качественно нового уровня работы Компании на розничном рынке электроэнергии при взаимодействии с клиентами-потребителями в сбыте электроэнергии, в том числе посредством развития сети центров обслуживания потребителей нового поколения на всех территориях присутствия Общества.
- С учетом успешной реализации пилотных проектов ЕРИЦ в г. Райчихинск Амурской области и ЕРИЦ в г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края продолжение мероприятий, направленных на расширение сети Единых расчетных кассовых центров в зоне деятельности ПАО «ДЭК», планируется создание ЕРКЦ в п. Чегдомын и п. Вяземский Хабаровского края, г. Тында, г. Благовещенск и пгт. Прогресс Амурской области, г. Артем и г. Владивосток Приморского края.
- Внедрение новых форматов обслуживания потребителей электрической энергии: открытие лайт-офисов в г. Владивосток и г. Артем Приморского края, г. Хабаровск и г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края, открытие временных офисов планируется в г. Благовещенск, г. Свободный, пгт. Талакан и пгт. Ерофей Павлович Амурской области, открытие в отдаленных населенных пунктах Приморского края мобильного пункта обслуживания клиентов.
- Географическая диверсификация энергосбытовой деятельности Компании посредством начала деятельности по сбыту электрической энергии на о. Сахалин через структурное подразделение и открытие центров обслуживания потребителей.
- Товарная диверсификация деятельности компании - продолжение реализации последующих этапов Модели управления сбытом тепловой энергии, производимой АО «ДГК», предусматривающей централизацию функции управления на базе ПАО «ДЭК» на условиях агентских договоров на территориях Хабаровского края, Приморского края, Амурской области и Республики Саха (Якутия).

### **1.4. ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2017 ГОДУ**

#### **В 2017 году Обществом решены следующие приоритетные задачи**

- В 2017 году ПАО «ДЭК» не только сохранило текущих потребителей-клиентов, но и увеличило клиентскую базу на 790 договоров с потребителями юридическими лицами и на 15 004 лицевого счета потребителей физических лиц.
- Для снижения риска замены энергосбытовой компании, в 2017 году ПАО «ДЭК» обеспечило реализацию мероприятий по выводу с 01.01.2018 на оптовый рынок, в том числе заключение договоров энергоснабжения, в отношении 6-ти крупных потребителей неценовой зоны, в том числе ПАО «АСЗ», ПАО «Компания «Сухой» «КнААЗ им Ю.А. Гагарина», АО «Дальхимфарм», ПАО «Дальприбор», ФГУП «ЦЭНКИ» (в отношении



объекта «Космодром Восточный»), что позволило сохранить полезный отпуск в структуре ПАО «ДЭК» в объеме 191,06 млн. кВтч.

- В 2017 году Компанией продолжено развитие направления энергосбытовой деятельности в ценовых зонах - проведена значительная работа с МУП «Водоканал» г. Иркутска по выводу предприятия на ОРЭМ в структуре ПАО «ДЭК».

- С целью снижения затрат на обслуживание биллингового комплекса, перехода на единую политику работы по всем филиалам, обеспечения оперативного реагирования на необходимость внесения изменений в комплексы филиалов при изменении методов и способов расчетов, Обществом в 2017 году завершены работы по внедрению единой биллинговой системы ПК «Гелиос» - с сентября 2017 года все подразделения ПАО «ДЭК», в том числе филиал ПАО «ДЭК» «Амурэнергосбыт», переведены на работу в единую биллинговую систему ПК «Гелиос».

- В результате проведенной работы с Минобороны России с 01.04.2017 г. были заключены государственные контракты с ФГБУ «ЦЖКУ» по территориям Амурской области, Еврейской автономной области, Приморского и Хабаровского краев. Заключение прямых государственных контрактов с новой организацией позволило стабилизировать ситуацию по оплатам текущего потребления электроэнергии подразделениями Минобороны России.

- Совместно с ПАО «РусГидро» принято активное участие в выработке позиции в отношении предлагаемых изменений в регламенты оптового рынка иными его участниками и Ассоциации «НП Совет Рынка», в том числе, в части всесторонней оценки экономического эффекта данных изменений для ПАО «ДЭК».

- Заключены двусторонние договоры купли-продажи электроэнергии в объемах фактического сверхбалансового производства (потребления) электроэнергии по ГП и ЭСК. За 2017 год ПАО «ДЭК» приобретено на ОРЭМ 488,57 млн. кВтч. по двухсторонним договорам, что позволило ощутимо снизить затраты на покупку электроэнергии и получить дополнительный положительный экономический эффект для Общества.

- В рамках нового Стандарта обслуживания клиентов, утвержденного Советом директоров Общества, Компанией реализованы пилотные проекты по созданию новых современных центров обслуживания клиентов в форматах Единого расчетно-кассового центра (ЕРКЦ) и Единого расчетно-информационного центра (ЕРИЦ): в сентябре 2017 года ПАО «ДЭК» открыт ЕРИЦ в г. Райчихинск Амурской области, проведена основная часть мероприятий по открытию в начале 2018 года ЕРИЦ в г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края.

- Начало реализации Модели управления сбытом тепловой энергии, производимой дочерним обществом ПАО «ДЭК» - АО «ДГК», предусматривающей централизацию функции управления на базе ПАО «ДЭК» на всех территориях деятельности обеих компаний, одобренной решением Правлением ПАО «РусГидро». Обществом обеспечена реализация первого этапа Модели на территории г. Биробиджана, ЕАО, на условиях заключенного агентского договора.

## **1.5. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

### **1.5.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Основные принципы организации, функционирования и взаимной интеграции систем внутреннего контроля и управления рисками Общества определены в Политике в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ДЭК», утвержденной решением Совета директоров Общества (Протокол от 22.12.2016 № 278).

Для целей своевременного выявления рисков, их анализа и разработки мероприятий по нивелированию рисков Советом директоров утвержден актуализированный Реестр стратегических рисков на 2017-2018 гг. и План мероприятий по управлению рисками на 2017-2018 гг. (Протокол от 07.03.2017 № 284).

В Реестре стратегических рисков ПАО «ДЭК» на 2017-2018 гг. определены ключевые риски Компании и факторы их реализации, закреплены владельцы рисков из числа руководящих работников ПАО «ДЭК».

На основании Реестра стратегических рисков владельцами рисков, в целях снижения ущерба и вероятности риска, разработан План мероприятий по управлению рисками ПАО «ДЭК» на 2017-2018 гг. с определением круга задач, ответственных и сроков исполнения.

Контроль динамики ключевых показателей (индикаторов) рисков и эффективности реализации мероприятий по управлению рисками в Обществе осуществляет Служба внутреннего аудита ПАО «ДЭК» совместно с владельцами рисков.

Служба внутреннего аудита определяет, достигнут ли плановый (желаемый) результат от внедрения мер в области управления рисками, собрана ли достаточная информация для принятия решений по управлению рисками и была ли эта информация использована для снижения степени риска в Обществе.

По результатам мониторинга и сбора информации по динамике ключевых показателей (индикаторов) стратегических рисков Службой внутреннего аудита Общества формируется отчет.

Отчет об исполнении Плана мероприятий по управлению стратегическими рисками ПАО «ДЭК» на 2017-2018 гг. за первое полугодие 2017 года рассмотрен и принят Советом директоров (Протокол от 19.09.2017 № 299).

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

### **1.5.2. РИСКИ ОБЩЕСТВА**

#### **Отраслевые и рыночные риски**

Основными видами деятельности ПАО «ДЭК» являются покупка и продажа (реализация) электроэнергии на оптовых и розничных рынках электроэнергии.

Для Общества существуют риски, связанные с государственным регулированием тарифов на тепло и электроэнергию, в результате чего они могут быть установлены ниже экономически обоснованного уровня и не обеспечивать экономическую эффективность Общества. Деятельность Общества связана с высокой зависимостью от основных поставщиков электроэнергии АО «ДГК» и ПАО «РусГидро», ценообразование которых регулируется ФАС России, ввиду того, что ПАО «ДЭК» осуществляет свою деятельность в неценовой зоне оптового рынка.

С целью минимизации данных рисков ПАО «ДЭК» активно участвует в подготовке и согласовании законодательных инициатив в электроэнергетике, предоставляет замечания и предложения по их модернизации, а также, при необходимости, подготавливает заключения

об отрицательном влиянии законодательных инициатив на деятельность Гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК».

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества. В связи с этим, при составлении бизнес - планов Общества прогнозируется и учитывается уровень инфляции.

### **Региональные риски**

ПАО «ДЭК» осуществляет свою деятельность на Дальнем Востоке Российской Федерации в изменяющихся условиях экономического и социального развития страны и регионов. Основными политическими факторами, оказывающими влияние на электроэнергетику, являются проводимая государством политика, направленная на либерализацию энергетического сектора и создание конкурентного рынка электроэнергии и мощности, принятие в этой связи нормативных актов, обеспечивающих правовую поддержку преобразований и поэтапный переход к рыночному механизму ценообразования в электроэнергетике.

Важным политическим фактором, который оказывает положительное влияние на развитие ТЭК региона, можно считать утверждение Правительством РФ «Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года».

В регионе присутствия Общества реализуется ряд крупных проектов компаниями федерального уровня, оказывающих значительное влияние на развитие электроэнергетики региона:

- реализация приоритетных инвестиционных проектов на территориях опережающего развития (ТОР) в регионе деятельности ПАО «ДЭК», а также инвестиционных проектов в рамках реализации Федерального закона от 13.07.2015 N 212-ФЗ «О свободном порте Владивосток»;
- дальнейшее развитие космодрома «Восточный» в районе г. Свободный Амурской области;
- реализация проекта судостроительного комплекса «Звезда» в г. Большой Камень Приморского края;
- проект поставки электроэнергии в КНР.

Общество полагает, что экономический рост по зоне деятельности ПАО «ДЭК» приведет к росту спроса на электроэнергию, и предпринимает все необходимые действия по анализу существующих тенденций и своевременной корректировке балансов энергии и мощности и соответственно бизнес-плана Общества.

Изменения ситуации в стране и регионах присутствия, характер и частота таких изменений и риски, с ними связанные, мало предсказуемы, так же, как и их влияние на будущую деятельность Общества. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения – Общество предпримет все возможные действия для снижения негативных последствий.

### **Риски, связанные с изменением процентных ставок**

Учитывая наличие заемных средств в составе обязательств (заемные средства составляют 46,2% в структуре обязательств), стоимость кредитных ресурсов становится одним из ключевых показателей, влияющих на финансовый результат Общества. Поскольку сбытовая деятельность Общества тесно связана с необходимостью покрытия текущих кассовых разрывов кредитными ресурсами, Общество подвержено риску изменения процентных ставок. Степень влияния данного риска на финансово-хозяйственную

деятельность Общества оценивается как средняя.

Риск изменения процентной ставки по привлекаемым кредитам напрямую связан с изменением ключевой ставки по основным операциям Банка России по регулированию ликвидности банковского сектора, которая является основным индикатором денежно-кредитной политики.

Ключевая ставка на начало 2017 года составляла 10,0%, снижаясь в течение 2017, достигла значения 7,75% на 31.12.2017.

Обществом проводится системная работа с кредитными организациями с целью оптимизации размера процентных ставок по действующим договорам. Условия по вновь заключаемым кредитным договорам определяются на условиях конкурентных закупочных процедур.

По результатам 2017 года средневзвешенная ставка по кредитам составила 8,72% (10,7% в 2016 году). Снижение средневзвешенной ставки по кредитам в 2017 году относительно начала года составило 1,98 пункта.

Для минимизации риска отрицательного влияния изменения процентных ставок Общество планирует реализацию следующих мероприятий:

- сохранение и поддержание безупречной кредитной истории Общества, что дает преимущества при согласовании условий кредитования;
- привлечение кредитов и займов в национальной валюте;
- проведение конкурентных закупочных процедур через открытый запрос предложений и аукционы для привлечения кредитных ресурсов;
- привлечение заемных средств по кредитным договорам с фиксированной процентной ставкой;
- оптимизация кредитного портфеля посредством снижения объема привлечения и рефинансирования «дорогих» кредитов, заключения долгосрочных кредитных договоров.
- включение в условия договоров возможности досрочного погашения кредитов без взимания дополнительных комиссий.

#### **Риски изменения валютного курса:**

Реализация ПАО «ДЭК» электроэнергии осуществляется на внутреннем рынке Российской Федерации с установлением цен на нее в валюте Российской Федерации. В связи с этим, Общество не подвержено рискам изменения курсов обмена иностранных валют в части текущей операционной деятельности.

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как активы и обязательства Общества выражены в национальной валюте.

#### **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества**

Деятельность Общества связана с взаимодействием с федеральными и региональными органами исполнительной власти, устанавливающими тарифы производителей, конечные регулируемые цены для потребителей, тарифы на услуги по передаче электроэнергии, сбытовые надбавки ГП на осуществление сбытовой деятельности.

С целью исключения рисков изменения регулируемых цен (тарифов) на электроэнергию Общество проводит анализ утверждаемых ФАС России предельных уровней тарифов на очередной период, экспертных заключений регулирующих органов по

необходимой валовой выручке на предмет ее достаточности исходя из индексов Минэкономразвития и, при необходимости, предоставляет в соответствующие органы обосновывающие дополнительные документы по НВВ Общества, особые мнения, либо заявления на разногласия. При выявлении возможности оспаривания в судебном порядке, организует подачу искового заявления в суд об отмене принятого решения, а в случае невозможности – расчет и заявление на очередной период регулирования недополученных доходов для учета в тарифе.

**Риск ликвидности:**

Увеличение сроков погашения дебиторской задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг движения обязательств в целях недопущения формирования просроченной задолженности.

**Кредитные риски:**

ПАО «ДЭК» в 2017 году были привлечены кредитные средства на общую сумму 11 869 750 тыс.руб.

По итогам проведенных конкурсных процедур кредитные договоры были заключены со следующими Банками:

- ПАО Сбербанк - кредит на сумму 2 400 000 тыс.руб., по ставке 9,7%, сроком до 12 месяцев;
- АО «Газпромбанк» - кредитная линия на сумму 1 000 000 тыс.руб., по ставке 9,8%, срок траншей до 30 дней;
- ПАО Сбербанк - кредит на сумму 3 000 000 тыс.руб., по ставке 8,2%, сроком до 12 месяцев (кредитные средства направлены на рефинансирование кредитного портфеля ПАО Сбербанк – 2 400 000 тыс.руб., ПАО Банк ВТБ – 600 000 тыс.руб.);
- ПАО Сбербанк - кредит на сумму 2 695 000 тыс.руб., по ставке 8,3%, сроком более 1 года;
- ПАО Сбербанк - кредит на сумму 1 764 750 тыс.руб., по ставке 8,4%, сроком до 2 лет.

Полученные кредитные средства были направлены на финансирование расходов по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ, на оплату услуг ТСО по передаче электроэнергии и на рефинансирование кредитного портфеля.

В целях снижения кредитных рисков ПАО «ДЭК» проводится систематическая работа с кредитными организациями по оптимизации кредитного портфеля и стоимости его обслуживания, что в 2017 году позволило получить экономию затрат по обслуживанию кредитного портфеля. К основным мероприятиям, реализованным в 2017 году, следует отнести:

- проведение конкурсных закупочных процедур, что позволило привлечь кредиты по ставкам ниже запланированных;
- досрочное частичное рефинансирование кредитных обязательств с наиболее высокой процентной ставкой;
- оптимизация денежного потока путем аккумулирования собственных денежных средств для расчетов в контрольные даты платежей на ОРЭМ, что позволило привлечь



кредиты сроком до 30 дней в меньшем объеме и снизить затраты на обслуживание кредитного портфеля.

Все кредиты были привлечены под поручительство ПАО «РусГидро», кредитные договоры заключены с фиксированной процентной ставкой, в связи с чем данный риск сведен к минимуму.

## **Правовые риски**

### **Риски, связанные с изменением валютного законодательства, правил таможенного контроля и пошлин:**

ПАО «ДЭК» осуществляет основную деятельность на территории РФ. В связи с этим, Общество не осуществляет экспорта оказываемых услуг и закупок оборудования у иностранных производителей, у Общества отсутствует валютная выручка, и правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования и изменением правил таможенного контроля и пошлин, у Общества отсутствуют.

### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства:**

Налоговые риски в связи с изменением налогового законодательства Обществом не усматриваются.

### **Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества:**

С 29.12.2017, в связи с изменениями действующего законодательства, вступила в силу статья 29.3 Федерального закона от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике» которой введено обязательное лицензирование энергосбытовой деятельности. Соответствующая лицензия должна быть получена ПАО «ДЭК» как гарантирующим поставщиком в срок до 29.12.2018. В отсутствие данной лицензии ведение энергосбытовой деятельности не допускается.

В целях получения лицензии, а также предотвращения привлечения ПАО «ДЭК» и его должностных лиц к административной ответственности в настоящее время Обществом проводится мониторинг действующего законодательства с целью определения мероприятий, которые необходимо будет выполнить для получения лицензии после утверждения Правительством РФ соответствующих требований.

### **Риск существенного изменения законодательства, регулирующего правоотношения на рынке электроэнергии:**

Основным видом деятельности Общества является покупка и продажа электрической энергии на внутреннем рынке Российской Федерации.

Правовую основу деятельности ПАО «ДЭК» по покупке и продаже (реализации) электроэнергии на оптовом и розничном рынках электроэнергии составляют Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», а также принятые во исполнение этого закона нормативно-правовые акты, регулирующие, в том числе, отдельные сферы энергосбытовой деятельности: ценообразование, функционирование оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности; недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии; технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям.

В связи с этим, в целях минимизации претензий контрольно-надзорных органов в части качества обслуживания клиентов ПАО «ДЭК» на постоянной основе осуществляется мониторинг норм действующего законодательства, по результатам которого Общество утверждает новые локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы, либо вносятся изменения в действующие документы Общества.



Кроме того, организация деятельности ПАО «ДЭК» зависит от правового регулирования жилищных правоотношений, поскольку на рынке предоставления коммунальных услуг гражданам Общество выступает в качестве ресурсоснабжающей организации, а в некоторых случаях исполнителем коммунальной услуги «электроснабжение». В указанной сфере основными правовыми актами, которыми руководствуется Общество, прежде всего, является Жилищный кодекс Российской Федерации, а также изданными во исполнение предусмотренных им норм правилами, а именно:

- Правила предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утвержденные Постановлением Правительства РФ от 06.05.2011 № 354.
- Правила, обязательные при заключении договоров снабжения коммунальными ресурсами для целей оказания коммунальных услуг; утвержденные Постановлением Правительства от 14.02.2012 № 124.

С 1 января 2017 года вступили в силу изменения в Жилищный кодекс РФ, касающиеся порядка взимания платы за электрическую энергию, потребленную на общедомовые нужды (ОДН) собственниками помещений в многоквартирном доме, а также в Правила предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утвержденные Постановлением Правительства РФ от 06.05.2011 № 354; Правила, обязательные при заключении договоров снабжения коммунальными ресурсами для целей оказания коммунальных услуг; утвержденные Постановлением Правительства от 14.02.2012 № 124.

Согласно изменениям, в случае непосредственного управления многоквартирным домом собственниками помещений в многоквартирном доме, в случаях, если собственниками помещений в многоквартирном доме не выбран способ управления таким домом или выбранный способ управления не реализован, плата за коммунальные услуги включает в себя плату за электрическую энергию, в том числе плату за электрическую энергию, потребляемую при содержании общего имущества в многоквартирном доме.

В иных случаях – плата за электрическую энергию, потребляемую при содержании общего имущества в многоквартирном доме, включается в плату за жилое помещение.

Указанные изменения оказали значительное влияние на организацию существующих договорных взаимоотношений ПАО «ДЭК» как ресурсоснабжающей организации, и Исполнителей коммунальных услуг. В связи с этим в типовые договоры энергоснабжения были внесены изменения. Обществом разработаны в рамках допустимых законодательством схемы возможных взаимоотношений ресурсоснабжающей организации и исполнителей коммунальных услуг, позволяющих обеспечить полноту и своевременность сбора платы за электрическую энергию, потребленную на ОДН в многоквартирных домах, не допустить рост дебиторской задолженности исполнителей коммунальных услуг перед ПАО «ДЭК».

Также в 2017 году были внесены изменения в Правила полного или частичного ограничения режима потребления электрической энергии, утвержденные Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 №442, которые повлияли на процедуру введения режима ограничения электрической энергии в отношении потребителей электрической энергии, ограничение режима потребления электрической энергии может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям.

Учитывая, что изменения вышеуказанных нормативных актов зачастую оказывают существенное влияние на деятельность ПАО «ДЭК» Обществом ведется постоянный мониторинг изменений законодательства. Также в целях обеспечения эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок Обществом ведется мониторинг находящихся на обсуждении актов законодательства.

В случаях внесения изменений в действующие нормативно-правовые акты, влияющие

на деятельность ПАО «ДЭК», соответствующими профильными подразделениями проводятся необходимые организационные мероприятия, связанные с реализацией нововведений в законодательство, разрабатываются методические рекомендации по их практическому применению.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

## **Риски, связанные с деятельностью Общества**

### **Риск лишения ПАО «ДЭК» статуса гарантирующего поставщика:**

Условием наступления данного риска является прекращение у организации статуса гарантирующего поставщика, если она перестает соответствовать требованиям, предъявляемым к субъектам оптового рынка (согласно Постановлению Правительства РФ от 27 декабря 2010 года, N 1172).

В целях недопущения риска лишения ПАО «ДЭК» статуса Гарантирующего поставщика Обществом реализуются следующие мероприятия:

- Соблюдение финансовой дисциплины на оптовом рынке электроэнергии (мощности). Проведение расчетов в полном объеме в установленные контрольные даты платежей согласно Постановлению Правительства РФ от 27.12.2010 №1172,
- Управление финансовыми потоками с учетом выполнения индикаторов энергосбытовой деятельности, определенных Приложением №29 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка «Регламент мониторинга энергосбытовой деятельности гарантирующих поставщиков и энергосбытовых организаций»,
- Соблюдение финансовой дисциплины при расчетах с сетевыми компаниями за услуги по передаче электроэнергии. Выполнение соотношения между уровнем задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и стоимостью соответствующих услуг согласно Постановлению Правительства РФ от 04.05.2012 №442 (в редакции Постановления Правительства РФ от 11.11.2017 N 1365.
- Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности в целях получения источника для гашения кредиторской задолженности Общества.
- Обеспечение заключения договоров между Обществом, как Гарантирующим поставщиком с любым обратившимся к нему потребителем, который расположен в границах зоны деятельности Общества.
- Поддержание показателей финансового состояния на уровне, установленном согласно приложению N1 к Основным положениям функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 года N 442.

По состоянию на 31.12.2017 финансовое состояние ПАО «ДЭК» как Гарантирующего поставщика в соответствии с методикой расчета характеризуется следующими значениями показателей:

- оборачиваемость кредиторской задолженности за 4 квартал 2017 года составила 18 дней, что находится ниже границ рекомендуемого и предельного значения.
- доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности за 4 квартал 2017 года составила 8%, что выше рекомендуемого, но ниже предельного значения.

С учетом выполнения всех показателей ПАО «ДЭК» риск лишения ПАО «ДЭК» статуса Гарантирующего поставщика отсутствует.

### **Риск возможной потери потребителей:**

Одним из значительных рисков является риск потери потребителей, переходящих на самостоятельную работу на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) либо

переходящих на обслуживание к нерегулируемым энергосбытовым компаниям, также осуществляющим покупку электрической энергии в отношении перешедших к ним потребителей на ОРЭМ.

При этом существует риск потери объемов покупки/продажи электроэнергии, в связи с чем происходит снижение объема продажи на розничных рынках, рост затрат на покупную электроэнергию (мощность) и риск потери статуса Единого Закупщика.

ПАО «ДЭК» были приняты и продолжают приниматься контрмеры для сохранения крупных потребителей в структуре электропотребления (полезного отпуска) путем развития направления ПАО «ДЭК» как энергосбытовой компании, что позволяет сохранить доходы от сбытовой надбавки, а также оборот финансовых потоков.

Действия менеджмента Компании для снижения риска потери потребителей и в целях сохранения клиентской базы:

- мониторинг крупных потребителей РРЭ, имеющих риск или намерение сменить энергосбытовую компанию или выйти на ОРЭМ: в 2017 году проведены мероприятия и осуществлен допуск к торговой системе оптового рынка с 1 января 2018 года в интересах ПАО «Компания «Сухой», ПАО «Амурский судостроительный завод», ОАО «Дальхимпром», ПАО «Дальприбор» ФГУП «ЦЭНКИ». Принятие данных мер позволили сохранить данных потребителей в структуре полезного отпуска Общества. С третьего квартала 2017 года подготовлены и реализуются программы индивидуальных мероприятий с крупными потребителями ПАО «ДЭК»;
- проведение ежемесячной подготовки прогноза расходов и доходов на ОРЭМ, а также фактического финансирования на ОРЭМ. Расчёты потребителей на ОРЭМ перед ПАО «ДЭК» осуществляются своевременно, существенные нарушения платежей отсутствуют;
- формирование имиджа надежного и добросовестного партнера у потребителей;
- переход на новые отношения с потребителями: развитие качественно новых видов сервиса по обслуживанию потребителей с применением электронной почты, личного кабинета, учёт потребностей и ожиданий клиентов, строгое соблюдение обязательств.

## Экологические и социальные риски

### Экологические риски:

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные, в связи с тем, что компания не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе.

### Социальные риски:

Социальные риски – это вероятность оттока персонала, имеющего высокую квалификацию и значимость для Общества, что может оказать существенное влияние на качество услуг, оказываемых потребителям.

В ПАО «ДЭК» социальные риски минимизированы за счет наличия следующих гарантий:

- заработная плата является конкурентоспособной и выплачивается два раза в месяц в соответствии с действующим законодательством РФ и Коллективным договором Общества;
- социальные льготы, гарантии и компенсации, предусмотренные действующим Коллективным договором и направленные на поддержание достойного уровня благосостояния работников, предоставляются в полном объеме по мере их востребованности;
- в Обществе действует программа негосударственного пенсионного обеспечения;
- работодатель обеспечивает обязательное и добровольное медицинское страхование работников.

Существует риск недостаточности знаний, который минимизируется проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства с использованием корпоративных форм обучения, производственных совещаний, конкурсов профессионального мастерства, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

### Производственные риски

У Общества отсутствуют производственные риски, поскольку ПАО «ДЭК» не занимается производственной деятельностью.

### Риск потери деловой репутации:

Возникновение риска потери деловой репутации может быть обусловлено внутренними и внешними факторами: несоблюдением Обществом законодательства Российской Федерации, неисполнением договорных обязательств перед контрагентами, отсутствием во внутренних документах механизмов, позволяющих эффективно регулировать конфликт интересов учредителей (участников), менеджмента, а также минимизировать негативные последствия конфликта интересов, в том числе предотвращение предъявления жалоб, судебных исков со стороны контрагентов, наличием противоречий с субъектами электроэнергетики и (или) применением мер воздействия со стороны органов регулирования и надзора, опубликованием негативной информации об Обществе в средствах массовой информации.

Для предотвращения репутационного риска Компания реализует мероприятия по формированию и поддержанию позитивного общественного мнения и позитивной репутации ПАО «ДЭК», как устойчивой, надежной и инвестиционно привлекательной компании за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгое соблюдение законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет на официальной странице Общества.

### Стратегические риски

Существует риск возникновения у эмитента убытков, в результате ошибок, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества.

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок (недостатков), Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

## 1.6. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

За отчетный период совокупные затраты на использование энергетических ресурсов для производственных целей составили 53 666 тыс. рублей.

Таблица 1.6.1

№	Вид энергетического ресурса	В натуральном выражении	В денежном выражении (тыс. руб.)
1	Электроэнергия на хозяйственные нужды	5,9 млн. кВт/ч	9 567
2	Теплоэнергия на хозяйственные нужды	7 тыс. Гкал	12 638
3	Топливо для автотранспорта	0,9 млн. литров	31 461
	<b>ИТОГ</b>		<b>53 666</b>

Иные виды энергетических ресурсов в отчетном периоде Обществом не использовались.

## 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 2.1. СОБЛЮЖДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности в интересах акционеров.

Эти процессы представляют собой систему взаимоотношений между акционерами, органами управления, исполнительными органами Общества, менеджментом и работниками Компании, а также иными заинтересованными лицами (инвесторами) по вопросам обеспечения интересов указанных участников корпоративных отношений и обеспечения эффективной деятельности Компании, ее соответствия социальным целям и общественным интересам.

Эффективная выстроенная система корпоративного управления является одним из основополагающих факторов для увеличения стоимости акционерного капитала, укрепления деловой репутации и средством повышения эффективности деятельности Общества в целом.

Система корпоративного управления Общества основана на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества и следовании Кодексу корпоративного управления, рекомендованного Банком России акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), а также требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на ПАО Московская Биржа.

Отчет о соблюдении ПАО «ДЭК» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России, представлен в **Приложении №1** к настоящему Годовому отчету.

### 2.2. СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

#### Органы управления Общества

Орган управления	Компетенции	Подотчетность	Регламентирующие документы
Общее собрание акционеров	Высший орган управления Общества. К компетенции относятся важнейшие вопросы, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;</li> <li>■ избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;</li> <li>■ утверждение Аудитора Общества;</li> <li>■ внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции.</li> </ul>	Общее собрание акционеров ежегодно рассматривает итоги деятельности и развития Общества, реализуя, таким образом, право акционеров на участие в управлении Компанией.	Законодательство Российской Федерации Устав Общества Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК»
Совет директоров	Совет директоров обеспечивает общее руководство деятельностью Общества, эффективный контроль над работой менеджеров. К компетенции относятся общие вопросы управления Обществом, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;</li> <li>■ обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров и сохранности активов Компании;</li> <li>■ контроль за деятельностью исполнительных органов Общества,</li> </ul>	Совет директоров акционерам (общему собранию).	Законодательство Российской Федерации Устав Общества Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ДЭК»



	внедрение эффективной системы их мотивации; <ul style="list-style-type: none"> <li>■ обеспечение создания и эффективной работы систем внутреннего контроля и управления рисками;</li> <li>■ контроль за практикой корпоративного управления.</li> </ul>		
Правление	Коллегиальный исполнительный орган. К компетенции относится руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Уставом, решениями Совета директоров и Общего собрания акционеров.	Правление Общества Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.	Законодательство Российской Федерации Устав Общества Положение о Правлении ПАО «ДЭК»
Генеральный директор (Председатель Правления)*	Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор. К компетенции исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров или совета директоров (наблюдательного совета) общества.	Единоличный исполнительный орган подотчетен Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.	

*\*Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» от 02.06.2017 (Протокол от 06.06.2017 №15) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации - Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).*

Система подотчетности минимизирует риск расхождения интересов менеджеров и акционеров Общества. Члены Совета директоров, единоличный исполнительный орган и члены Правления несут ответственность перед Обществом и акционерами за ненадлежащее исполнение своих обязанностей.

Система контроля финансово-хозяйственной деятельности Компании предусматривает ежеквартальный контроль Совета директоров за выполнением утвержденного бизнес-плана и устанавливаемых ключевых показателей эффективности Общества, регулярные отчеты исполнительного органа о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, принятие решений в отношении существенных событий Общества, одобрения крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, сделок, связанных с имуществом Общества или имуществом третьих лиц, права на которое приобретаются Обществом.

### 2.2.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция Общего собрания акционеров Общества определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее Закон об акционерных обществах) и Уставом ПАО «ДЭК». Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению, единоличному исполнительному органу, за исключением случаев, предусмотренных Закон об акционерных обществах.

Проведение Общего собрания акционеров предоставляет возможность не реже одного раза в год информировать о деятельности Компании, конкретных результатах и достижениях за год, планах на будущее, привлекать акционеров к обсуждению и принятию решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества. При этом одним из основных прав акционеров является возможность принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, которое акционер может реализовать как в форме



присутствия лично или через представителя на собрании, так и посредством направления бюллетеней для голосования посредством почтовой связи. Функции счетной комиссии на Общем собрании акционеров в соответствии с требованиями закона выполняются Регистратором Общества - АО «Регистратор Р.О.С.Т.».

В 2017 году состоялось одно Общее собрание акционеров.

#### Годовое Общее собрание акционеров ПАО «ДЭК» по итогам 2016 года

Дата проведения Общего собрания акционеров	Решения, принятые на собрании акционеров
<b>02 июня 2017 года</b> <b>(Протокол от 06.06.2017 № 15)</b>	Утвержден годовой отчет Общества за 2016 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2016 год.
	Утверждено распределение прибыли (убытков) Общества за 2016 год.
	Принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2016 года.
	Избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии.
	Аудитором Общества утверждено АО «БДО Юникон».
	Принято решение о внесении изменений и дополнений в Устав Общества.
	Принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).
	Утверждено Положение о выплате членам совета директоров ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Общее собрание акционеров проводилось в полном соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, положениями нормативных правовых актов, которыми установлены дополнительные требования к порядку проведения общих собраний акционеров, Устава Общества и Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК».

Решения, принятые по всем вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров, и состав участников (акционеров), присутствовавших при принятии решений (в том числе голосовавших заочно), подтверждены Регистратором Общества, выполнявшим функции счетной комиссии на Собрании.

В соответствии с положениями ст. 62 Закона об акционерных обществах и Устава ПАО «ДЭК», итоги голосования и решения, принятые Общим собранием акционеров Общества, доведены до сведения лиц, включенных в список лиц, имевших право на участие в Общем собрании акционеров, в форме отчета об итогах голосования путем направления каждому лицу, указанному в списке лиц, заказным письмом, опубликования в определенном уставом общества печатном издании – газете «Российская газета», и размещения на веб-сайте Общества <http://www.dvec.ru/> в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Протоколы всех Общих собраний акционеров размещены на веб-сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: <http://www.dvec.ru/stockholder/meetings/results/>.

#### 2.2.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров ПАО «ДЭК» осуществляет общее руководство деятельностью Общества - выработку стратегии развития Компании, определение приоритетных

направлений деятельности Общества, принятие корпоративных решений в рамках своей компетенции и обеспечение эффективного функционирования исполнительных органов Общества с целью успешной финансово-хозяйственной деятельности Общества и его устойчивого развития в перспективе. Компетенция Совета директоров Общества определена Законом об акционерных обществах и Уставом ПАО «ДЭК».

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 15 (пятнадцать) человек (ст. 16 Устава ПАО «ДЭК»).

За отчетный 2017 год управление Обществом осуществлялось под руководством Совета директоров Общества 2-х созывов, персональный состав которых был избран в 2016 году и 2017 году соответственно.

**Действующий персональный состав Совета директоров ПАО «ДЭК», избранный на годовом Общем собрании акционеров 02.06.2017 (Протокол от 06.06.2017 № 15), и осуществляющий свои полномочия с 02.06.2017:**

**ВЛАСОВ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ, Председатель Совета директоров**

**Год рождения:** 1974

**Сведения об образовании:** высшее, Тульский Государственный университет, Ивановский Государственный Энергетический Университет

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	н/в	ПАО «РусГидро»	Заместитель директора Департамента по работе на рынках с регулируемым ценообразованием

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	26.05.2011	по н/в

**АКУЛЬШИН ВЛАДИМИР ГРИГОРЬЕВИЧ**

**Год рождения:** 1970

**Сведения об образовании:** высшее

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	н/в	АО «СУЭК»	Начальник Управления - заместитель директора по сбыту, Директор по сбыту (н/в)

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	30.05.2013	по н/в

**БАЙ АЛЕКСЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ**

**Год рождения:** 1978

**Сведения об образовании:** высшее, ДВГТУ

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
10.2015	н/в	АО «СУЭК»	Заместитель коммерческого директора по развитию

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	20.05.2009	03.06.2014
2	24.06.2016	по н/в

**БЕЛЬЧЕНКО АНТОН ЛЕОНИДОВИЧ**

**Год рождения:** 1977

**Сведения об образовании:** высшее, Государственный Университет Управления, Москва

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	н/в	ПАО «РусГидро»	Заместитель директора департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	02.06.2017	н/в

**ВАСИЛЬЕВ СЕРГЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

**Год рождения:** 1975

**Сведения об образовании:** высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, 1997; Российская школа частного права, 1999; Государственный Университет – Высшая школа экономики, 2010.

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	н/в	ПАО «РусГидро»	Первый заместитель директора Дивизиона «Дальнего Востока»

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	02.06.2017	н/в

### **КОВАЛЕВА НАТАЛЬЯ ГЕННАДЬЕВНА, заместитель Председателя Совета директоров**

**Год рождения:** 1972

**Сведения об образовании:** высшее, Иркутский Государственный Университет.

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	н/в	ПАО «РусГидро»	Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом - Корпоративный секретарь

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	02.06.2017	н/в

### **КОВАЛЕНКО АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**Год рождения:** 1977

**Сведения об образовании:** высшее

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	н/в	АО «СУЭК»	Заместитель директора по сбыту

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	30.05.2013	03.06.2014
2	26.06.2015	по н/в

**КОЗЛОВА ЕВГЕНИЯ АЛЕКСАНДРОВНА**

**Год рождения:** 1981

**Сведения об образовании:** высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	ПАО «РусГидро»	Заместитель директора Департамента корпоративных финансов

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	02.06.2017	по н/в

**КУЗНЕЦОВ МИХАИЛ ВАРФОЛОМЕЕВИЧ**

**Год рождения:** 1968

**Сведения об образовании:** высшее, Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н/в	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Генеральный директор

**Статус члена Совета директоров:** независимый директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	03.06.2014	по н/в

**ЛИНКЕР ЛАДА АЛЕКСАНДРОВНА**

**Год рождения:** 1971

**Сведения об образовании:** высшее, Волгоградская государственная архитектурно-строительная академия, Международный институт экономики и права, ГОУ ВПО Академия народного хозяйства при Правительстве РФ

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	н/в	ПАО «РусГидро»	Директор Департамента тарифного регулирования и экономического анализа

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	24.06.2016	по н/в

**Милуш Виктор Владимирович**

Год рождения: 1959

Сведения об образовании: высшее, Красноярский политехнический институт

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.07.2017	н/в	ПАО «ДЭК»	Исполнительный директор

Статус члена Совета директоров: исполнительный директор

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	20.05.2010	21.06.2012
2	24.06.2016	по н/в

**Сторожук Сергей Константинович**

Год рождения: 1982

Сведения об образовании: высшее, Московский энергетический институт

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	н/в	ПАО «РусГидро»	Начальник Управления по работе на рынках с регулируемым ценообразованием

Статус члена Совета директоров: неисполнительный директор

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	30.05.2013	25.06.2015
2	02.06.2017	по н/в

**Твердохлеб Сергей Анатольевич**

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: высшее, МГУ им. Ломоносова, Финансовая академия при Правительстве РФ

Сведения об основном месте работы:



Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	н/в	АО «СУЭК»	Директор департамента корпоративной политики и специальных проектов, Советник Генерального директора

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	03.06.2014	по н/в

### ТРУБИЦЫН КИРИЛЛ АНДРЕЕВИЧ

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: высшее, Томский государственный университет

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	н/в	ООО «СГК»	Директор по правовым вопросам

**Статус члена Совета директоров:** независимый директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	03.06.2014	по н/в

### ЯКОВЛЕВ АЛЕКСЕЙ ДМИТРИЕВИЧ

Год рождения: 1978

Сведения об образовании: высшее, Московский государственный университет коммерции, Сахалинский государственный университет

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	н/в	ПАО «РусГидро»	Директор Департамента структурирования активов

**Статус члена Совета директоров:** неисполнительный директор

**Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %:** 0

**Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %:** 0

**Период (ы), когда лицо являлось членом Совета директоров (начиная с 1-го избрания с состав Совета директоров):**

Порядковый номер периода	Начало периода	Конец периода
1	20.05.2010	24.06.2016

2	02.06.2017	н/в
---	------------	-----

До проведения годового Общего собрания акционеров в 2017 году действовал Совет директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 24.06.2016 (Протокол от 27.06.2016 № 14):

- |                                     |                                    |
|-------------------------------------|------------------------------------|
| 1) Акульшин Владимир Григорьевич;   | 9) Лишанский Илья Юрьевич;         |
| 2) Бай Алексей Евгеньевич;          | 10) Милуш Виктор Владимирович;     |
| 3) Власов Алексей Валерьевич;       | 11) Суворова Светлана Викторовна;  |
| 4) Коваленко Алексей Александрович; | 12) Твердохлеб Сергей Анатольевич; |
| 5) Коптяков Станислав Сергеевич;    | 13) Трубицын Кирилл Андреевич;     |
| 6) Кудряшов Валентин Геннадьевич;   | 14) Удалов Алексей Анатольевич;    |
| 7) Кузнецов Михаил Варфоломеевич;   | 15) Федоров Владимир Петрович.     |
| 8) Линкер Лада Александровна;       |                                    |

Члены Совета директоров ПАО «ДЭК» сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершали.

За отчетный период проведено 28 заседаний Совета директоров Общества в форме заочного голосования. Заседания Совета директоров в форме совместного присутствия в 2017 году не проводились.

В отчетном периоде Советом директоров рассмотрено 485 вопросов, в том числе 398 вопросов по определению позиции представителей ПАО «ДЭК» в Советах директоров ДО ПАО «ДЭК», по следующим направлениям: управление бизнесом, финансово-экономическое положение, организация корпоративного управления, управление персоналом, закупочная деятельность. А также 87 вопросов, отнесенных к компетенции общих собраний акционеров ДО, функции которых выполняет Совет директоров Общества.

Среди решений, принятых в 2017 году, особо следует выделить утверждение ряда Положений, Программ, документов, регулирующих различные сферы деятельности Общества, а именно:

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Бизнес-план ПАО «ДЭК» на 2017 год, включая План мероприятий по оптимизации издержек Общества на 2017-2019 гг.;</li> <li>▪ Внутренние документы ПАО «ДЭК», регламентирующие систему ключевых показателей эффективности Общества;</li> <li>▪ Внутренние документы ПАО «ДЭК», регламентирующие закупочную деятельность Общества;</li> <li>▪ Годовая комплексная программа закупок продукции, товаров, услуг для нужд ПАО «ДЭК» на 2017 год;</li> <li>▪ Годовая комплексная программа закупок продукции, товаров, услуг для нужд ПАО «ДЭК» на 2018 год;</li> <li>▪ Внутренние документы ПАО «ДЭК», регламентирующие страховую защиту Общества, в том числе: Страховщики ПАО «ДЭК» на 2018 год; Программа страховой защиты ПАО «ДЭК» на 2018 год;</li> <li>▪ Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «ДЭК»;</li> <li>▪ Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Реестр стратегических рисков ПАО «ДЭК» на период 2017-2018 гг.;</li> <li>▪ Организационная структура ПАО «ДЭК» в новой редакции;</li> <li>▪ Положение о порядке согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых ПАО «ДЭК» на территории Дальневосточного федерального округа;</li> <li>▪ Стандарт обслуживания клиентов ПАО «ДЭК»;</li> <li>▪ Функциональная стратегия по направлению «Информационные технологии» в Группе РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года;</li> <li>▪ О ребрендинге ПАО «ДЭК»;</li> <li>▪ Положение о системе бизнес - планирования ПАО «ДЭК»;</li> <li>▪ Коллективный договор ПАО «ДЭК» на 2018 год;</li> <li>▪ Антикоррупционная политика ПАО «ДЭК» в новой редакции.</li> </ul> |
|---|---|

В среднем члены Совета директоров приняли участие более чем в 90% заседаний Совета директоров и Комитета по аудиту, проведенных в 2017 году.

	Совет директоров	Комитет по аудиту
<b>Лица, входившие в состав Совета директоров Общества течение всего 2017 года</b>		
Акульшин Владимир Григорьевич	26/28	93%
		-

Бай Алексей Евгеньевич	28/28	100%	100%
Власов Алексей Валерьевич	28/28	100%	-
Коваленко Алексей Александрович	28/28	100%	-
Кузнецов Михаил Варфоломеевич	28/28	100%	-
Линкер Лада Александровна	27/28	96%	-
Милуш Виктор Владимирович	28/28	100%	-
Твердохлеб Сергей Анатольевич	25/28	89%	-
Трубицын Кирилл Андреевич	28/28	100%	100%
<b>Лица, вышедшие из состава Совета директоров Общества 02.06.2017</b>			
Коптяков Станислав Сергеевич	13/13	100%	100%
Кудряшов Валентин Геннадьевич	0/13	0%	0%
Лишанский Илья Юрьевич	13/13	100%	-
Суворова Светлана Викторовна	13/13	100%	-
Удалов Алексей Анатольевич	13/13	100%	-
Федоров Владимир Петрович	13/13	100%	-
<b>Лица, вошедшие в состав Совета директоров Общества 02.06.2017</b>			
Бельченко Антон Леонидович	15/15	100%	-
Васильев Сергей Вячеславович	15/15	100%	-
Ковалева Наталья Геннадьевна	15/15	100%	100%
Козлова Евгения Александровна	15/15	100%	100%
Сторожук Сергей Константинович	15/15	100%	-
Яковлев Алексей Дмитриевич	15/15	100%	-

### 2.2.3. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

#### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК» создается по решению Совета директоров Общества, является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитет не является органом управления Общества и не вправе действовать от имени Общества. Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества.

Ключевая задача Комитета заключается в предварительном рассмотрении наиболее важных вопросов определенной тематики, отнесенных к компетенции Совета директоров Общества, и в выработке рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

Комитеты в своей деятельности полностью подотчетны Совету директоров Общества.

Роль Комитета по аудиту заключается в содействии эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

#### Основные функции Комитета:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
- контроль за эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления,
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников эмитента (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации)

включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля общества, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;

- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;

и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности эмитента, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством эмитента в рамках такой системы.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК», утвержденным решением Совета директоров 27.05.2016 (Протокол от 30.05.2016 №266).

Состав Комитета формируется Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества, чьи компетенции и опыт необходимы в работе комитетов.

### Состав Комитета в 2017 году:

В 2017 в Обществе работал Комитет 2-х созывов, персональные составы которых были избраны в 2016 году и 2017 году соответственно.

Действующий состав Комитета, избран решением Совета директоров от 17.08.2017 (Протокол от 21.08.2017 №297)	Состав Комитета избран решением Совета директоров от 07.07.2016 (Протокол от 08.07.2016 № 269)
Трубицын Кирилл Андреевич <b>Председатель Комитета по аудиту, независимый директор</b>	Бай Алексей Евгеньевич <b>Председатель Комитета по аудиту, независимый директор</b>
Ковалева Наталья Геннадьевна Неисполнительный директор	Коптяков Станислав Сергеевич Неисполнительный директор
Козлова Евгения Александровна Неисполнительный директор	Кудряшов Валентин Геннадьевич Неисполнительный директор

В 2017 году Комитетом по аудиту было проведено 5 заседаний в форме заочного голосования, на которых рассмотрено 22 вопроса, из них основные:

- О предварительном рассмотрении Реестра стратегических рисков и Плана мероприятий по управлению стратегическими рисками ПАО «ДЭК» на период 2017 – 2018 гг.;
- Отчет за 2016г. об исполнении Плана мероприятий по управлению стратегическими рисками ПАО «ДЭК» на период 2015 – 2016 гг.;
- Отчет о выполнении программы мероприятий по противодействию совершения работниками Общества противоправных действий;
- Отчет за 2016год о соблюдении Обществом законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и соответствующих внутренним документам Общества и Положения об инсайдерской информации ПАО «ДЭК»;
- Отчет об исполнении Плана-графика проверок СВА за 4 квартал 2016 г., за 1 -3 кварталы 2017г.;

- О годовой бухгалтерской отчетности за 2016 год, о рассмотрении кандидатуры Аудитора Общества;
- Отчеты Аудитора Общества о ходе/по результатам аудита бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ за 2016г.;
- Отчет о деятельности Комитета по аудиту за 2016-2017 гг.;
- План работы Комитета по аудиту на 2016-2017гг.;
- Рекомендации Совету директоров ПАО «ДЭК» по вопросу об утверждении Антикоррупционной политики ПАО «ДЭК»;
- План проведения аудита консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ДЭК» за 2017 г.;
- Об утверждении Плана-графика проверок СВА на 2018 г.

По результатам рассмотрения вопросов Комитетом были подготовлены соответствующие рекомендации для Совета директоров Общества.

#### **2.2.4. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы, обеспечивающие эффективное выполнение стоящих перед Компанией задач и реализацию стратегии развития.

Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы по договору управляющей организации - Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

К компетенции исполнительных органов относится решение всех вопросов текущей деятельности ПАО «ДЭК», за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

#### **КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ПРАВЛЕНИЕ)**

Права и обязанности членов Правления определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, а также Положением о Правлении. Положение о Правлении ПАО «ДЭК» утверждено решением годового общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» от 24.06.2016 (Протокол от 27.06.2016 №14).

Правление Общества отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках своей компетенции.

Определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий входит в компетенцию Совета директоров Общества. Функции Председателя Правления Общества осуществляет единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор.

В 2017 году в Обществе работало два состава Правления.

#### **КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ И ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ, ДЕЙСТВОВАВШИЙ ПО 26.07.2017:**

- 1) Милуш Виктор Владимирович, Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «ДЭК»;
- 2) Ефремов Александр Сергеевич, Заместитель Председателя Правления, Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению;
- 3) Тюрина Елена Юрьевна, Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам;
- 4) Хитун Сергей Андреевич, Заместитель генерального директора по сбыту;
- 5) Правило Виталий Иванович, Заместитель генерального директора по техническим вопросам, закупкам и инвестициям.

В связи с передачей полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» управляющей организации АО «ЭСК РусГидро», Советом директоров Общества от 27.07.2017 (Протокол от 31.07.2017 № 296) принято решение о досрочном прекращении полномочий членов Правления ПАО «ДЭК», избранных решением Совета директоров Общества (Протокол от 29.01.2015 № 232), определен численный состав Правления в количестве 6 (шести) человек и избран персональный состав Правления ПАО «ДЭК».

Правление ПАО «ДЭК» возглавил Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» - управляющей организации ПАО «ДЭК» Кимерин Владимир Анатольевич.



**КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ И ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ, действующий с 27.07.2017:**
**КИМЕРИН ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ, Председатель Правления ПАО «ДЭК»**

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее, Уфимский нефтяной институт

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	н/в	АО «ЭСК РусГидро»	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

**МИЛУШ ВИКТОР ВЛАДИМИРОВИЧ, Заместитель Председателя Правления**

Год рождения: 1959

Сведения об образовании: высшее, Красноярский политехнический институт

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.07.2017	н/в	ПАО «ДЭК»	Исполнительный директор

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

**ЕФРЕМОВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее, Красноярский государственный аграрный университет

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.07.2017	н/в	ПАО «ДЭК»	Заместитель исполнительного директора по правовому и корпоративному управлению

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

**ТЮРИНА ЕЛЕНА ЮРЬЕВНА**

Год рождения: 1953

Сведения об образовании: высшее, Ленинградский финансово-экономический институт им. Вознесенского

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.07.2017	н/в	ПАО «ДЭК»	Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

### **ХИТУН СЕРГЕЙ АНДРЕЕВИЧ**

Год рождения: 1961

Сведения об образовании: высшее, Дальневосточный политехнический институт им. Куйбышева

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.07.2017	н/в	ПАО «ДЭК»	Заместитель исполнительного директора по сбыту

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0,001716

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0,001716

### **ПРАВИЛО ВИТАЛИЙ ИВАНОВИЧ**

Год рождения: 1965

Сведения об образовании: высшее, Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт им. С.М. Кирова

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.07.2017	н/в	ПАО «ДЭК»	Заместитель исполнительного директора по техническим вопросам, закупкам и инвестициям

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

Члены Правления ПАО «ДЭК» сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершали.

В соответствии с планом работы Правления Общества в течение 2017 года проведено 9 заседаний Правления в форме заочного голосования. На данных заседаниях Правления рассмотрено 15 вопросов, касающихся деятельности ПАО «ДЭК», дочерних компаний Общества, некоммерческих образовательных учреждений, учредителем которых является ПАО «ДЭК».

### **ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН**

На основании решения годового Общего собрания акционеров (Протокол от 06.06.2017 №15) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

Решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 30.06.2017 №295) полномочия Генерального директора ПАО «ДЭК» Милуша В.В. прекращены 30.06.2017.

Решением Совета директоров Общества (Протокол от 15.06.2017 № 293) определены условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро», в том числе срок начала

полномочий – 01.07.2017. Договор № 6-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» заключен сторонами от 01.07.2017.

АО «ЭСК РусГидро» - независимая энергосбытовая компания, осуществляет свою деятельность в области поставок электрической энергии (мощности) с оптового и розничных рынков электроэнергии и оказывает услуги непрерывно связанные с процессом энергоснабжения предприятий.

АО «ЭСК РусГидро» было создано в ноябре 2008 года ПАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия» в целях консолидации энергосбытовых активов. Решение об учреждении АО «ЭСК РусГидро» принято 30.10.2008 на учредительном собрании участников - АО «РусГидро» и Фонда развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия» (Протокол от 30.10.2008 № 1).

Общество входит в Группу РусГидро.

АО «ЭСК РусГидро» в 2017 году также осуществляло функции единоличного исполнительного органа следующих энергосбытовых компаний: ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», АО «Чувашская энергосбытовая компания».

Место нахождения АО «ЭСК РусГидро»: Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51.

С 12.05.2016 Генеральным директором АО «ЭСК РусГидро» на основании решений Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (Протокол от 05.05.2016 №109/14), является:

#### **КИМЕРИН ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее, Уфимский нефтяной институт

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.07.2018	н/в	ПАО «ДЭК»	Председатель Правления

Доля участия лица в уставном капитале АО «ЭСК РусГидро», %: 0

Доля обыкновенных акций АО «ЭСК РусГидро» принадлежащих данному лицу, %: 0

#### **КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА**

Структурным подразделением Общества, осуществляющим функции Корпоративного секретаря, является Управление корпоративных событий, взаимодействия с акционерами и управления активами ПАО «ДЭК» (далее по тексту УКСВАиУА). Руководителем УКСВАиУА является Начальник УКСВАиУА - Корпоративный секретарь.

Требования к кандидатуре, порядок назначения на должность и прекращения полномочий Начальника УКСВАиУА - Корпоративного секретаря, функции Корпоративного секретаря Общества в части обеспечения корпоративного управления в отношении Общества, включающего комплекс отношений между Правлением компании, ее Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными лицами, определение стратегических целей компании, средств их достижения и способы контроля над ее деятельностью определены Положением об Управлении корпоративных событий, взаимодействия с акционерами и управления активами ПАО «ДЭК».

#### **БАНАШКО АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ, КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

Год рождения: 1970

**Сведения об образовании:** высшее, Дальневосточный технологический институт. Имеет Квалификационный аттестат ФКЦБ России с присвоенной квалификацией, соответствующей должности руководителя или контролера или специалиста организации, осуществляющей брокерскую и/или дилерскую деятельность и/или доверительное управление ценными бумагами.

**Сведения об основном месте работы:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	н/в	ПАО «ДЭК»	Начальник Управления корпоративных событий, взаимодействия с акционерами и управления активами – Корпоративный секретарь

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «ДЭК», %: 0

Доля обыкновенных акций ПАО «ДЭК» принадлежащих данному лицу, %: 0

## 2.2.5. ПОЛИТИКА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

### Совет директоров

В 2017 году вознаграждения выплачивались составу Совета директоров, избранному в 2016 и 2017 годах.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2017 году производилась в соответствии с Положениями о выплате членам Совета директоров ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций, утвержденными решениями годового Общего собрания акционеров 21.06.2012 (Протокол от 22.06.2012 № 8) и 02.06.2017 (Протокол от 06.06.2017 №15).

В соответствии с действующим Положением за участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения (базовый размер вознаграждения составляет 100 000 руб.).

Членам Совета директоров Общества компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), в случае посещения ими объектов Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с осуществлением функций членов Совета директоров Общества.

Иных видов вознаграждений и компенсаций не предусмотрено.

Наименование показателя	2017, тыс.руб
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 224,2
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждения	-
<b>ИТОГО</b>	<b>1 224,2</b>
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные Обществом	129,0

### Правление

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «ДЭК», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 24.06.2016 (Протокол от 27.06.2016 №14),

установление выплачиваемых членам Правления Общества вознаграждений и компенсаций осуществляется Советом директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества 27.07.2017 (Протокол от 31.07.2017 № 296) установлено, что вознаграждения и компенсации Председателю и членам Правления ПАО «ДЭК» не выплачиваются. Ранее действовало аналогичное решение Совета директоров (Протокол от 27.10.2008 № 65) о невыплате вознаграждений и компенсаций членам Правления.

Членам Правления выплачивается заработная плата и премии, предусмотрены надбавки в соответствии с трудовыми договорами, заключенными с ними как с работниками Общества.

За 2017 год членам Правления, являющимися работниками Общества, выплачено всех видов вознаграждения:

Наименование показателя	2017, тыс.руб
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Зарботная плата	36 365,8
Премии	11 551,7
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждения	-
<b>ИТОГО</b>	<b>47 917,5</b>
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные Обществом	-

## Управляющая организация

Размер и порядок выплаты вознаграждений управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро» регламентируются Договором № 6-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» от 01.07.2017, условия которого определены решением Совета директоров Общества (Протокол от 15.06.2017 № 293).

### 2.2.6. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, ежегодно избираемым Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров и осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ДЭК», его органов управления и обособленных структурных подразделений.

Ревизионная комиссия Общества подотчетна Общему собранию акционеров. Рассмотрение заключения Ревизионной комиссии Общества по результатам годовых и внеочередных проверок Общества относится к компетенции Комитета по аудиту. Заключение Ревизионной комиссии, подтверждающее в том числе, достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества является обязательным документом, предоставляемым Общему собранию акционеров.

**Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:**

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества.



Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о ревизионной комиссии ПАО «ДЭК», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 21.06.2012 (Протокол от 22.06.2012 №8).

#### Состав Ревизионной комиссии<sup>1</sup>:

Состав Ревизионный комиссии избран решением Общем собрании акционеров 02.06.2017 (Протокол от 06.06.2017 №15)	Состав Ревизионный комиссии избран решением Общем собрании акционеров 24.06.2016 (Протокол № 14 от 27.06.2016)
Кочанов Андрей Александрович Председатель Ревизионной комиссии Начальник Управления контроля операционной деятельности. Департамент контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	Кочанов Андрей Александрович Председатель Ревизионной комиссии Заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «РАО ЭС Востока»
Маслов Василий Геннадьевич Начальник управления контроля инвестиционной деятельности Сибири и Дальнего Востока ДК и УР ПАО «РусГидро»	Маслов Василий Геннадьевич Заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «РАО ЭС Востока»
Сидоренко Александр Александрович Ведущий специалист Управления контроля операционной деятельности. Департамент контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	Омельяненко Светлана Вячеславовна Главный эксперт отдела внутреннего контроля департамента внутреннего аудита ПАО «РАО ЭС Востока»
Мелашенко Инна Анатольевна Заместитель начальника отдела внутреннего аудита ПАО «Магаданэнерго»	Шариков Александр Сергеевич Начальник отдела внутреннего контроля департамента внутреннего аудита ПАО «РАО ЭС Востока»
Князева Вера Станиславовна Бухгалтер-ведущий специалист-начальник отдела внутреннего аудита ПАО «Магаданэнерго»	Сидоренко Александр Александрович Главный эксперт отдела операционного аудита департамента внутреннего аудита ПАО «РАО ЭС Востока»

Члены Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» не владеют акциями Общества, сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершали.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением Общего собрания акционеров 20.05.2009 (Протокол от 27.05.2009 № 4).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семикратной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2017 году членам Ревизионной комиссии, составила 254 тыс. руб. Иные виды вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии не выплачивались.

Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год представлено в **Приложении № 4** к настоящему Годовому отчету.

Проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах

<sup>1</sup> Должности указаны на момент выдвижения

Компании, достоверны, ведение бухгалтерского учета и предоставление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

### 2.3. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31.12.2017 уставный капитал Общества составляет 17 223 107 804 (семнадцать миллиардов двести двадцать три миллиона сто семь тысяч восемьсот четыре) рубля.

Таблица 2.4.1.

#### Структура уставного капитала по категориям акций

Категория, тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	<b>17 223 107 804 штук</b>
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	<b>17 223 107 804 рублей</b>

Таблица 2.4.2.

#### Данные о ценных бумагах Общества

Событие	Дата регистрации решения о выпуске	Дата регистрации отчета об итогах выпуска	Количество обыкновенных акций в выпуске
Первый выпуск	19.04.2007	19.04.2007	17 069 008 599*
Второй выпуск	29.11.2007	06.03.2008	134 175 419
Третий выпуск	29.11.2007	06.03.2008	19 937 715
<b>Общее количество акций в обращении</b>			<b>17 223 107 804</b>

\*в соответствии с п. 3.5.3 Договора о присоединении ОАО «ЮЯЭК» к ПАО «ДЭК» 25.01.2008 в систему ведения реестра акционеров ПАО «ДЭК» регистратором внесена запись об аннулировании 13 929 шт. обыкновенных именных акций ПАО «ДЭК» основного (первого) выпуска

■ 17 068 994 670 шт. – основного (первого) выпуска (размещение акций осуществлено 01.02.2007 путем конвертации в них акций обществ, участвовавших в слиянии): ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ЗАО «ЛуТЭК», ОАО «Хабаровскэнерго» и ОАО «Южное Якутскэнерго»; выпуск зарегистрирован 19.04.2007 (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55275-Е));

■ 154 113 134 шт. – дополнительных (второго, третьего) выпусков (размещение акций осуществлено 25.01.2008 (дата внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности ОАО «ЮЯЭК»)) путем конвертации обыкновенных и привилегированных акций ОАО «ЮЯЭК», присоединяемого к ПАО «ДЭК», в дополнительные обыкновенные акции ПАО «ДЭК»; аннулирование индивидуальных кодов осуществлено 10.06.2008).

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Все выпуски обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «ДЭК» объединены в единый выпуск с государственным номером 1-01-55275-Е.

За отчетный период Обществом не осуществлялись мероприятия по проведению эмиссий ценных бумаг.

Порядок и условия размещения Обществом объявленных акций Уставом ПАО «ДЭК» не определены.

## 2.4. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА

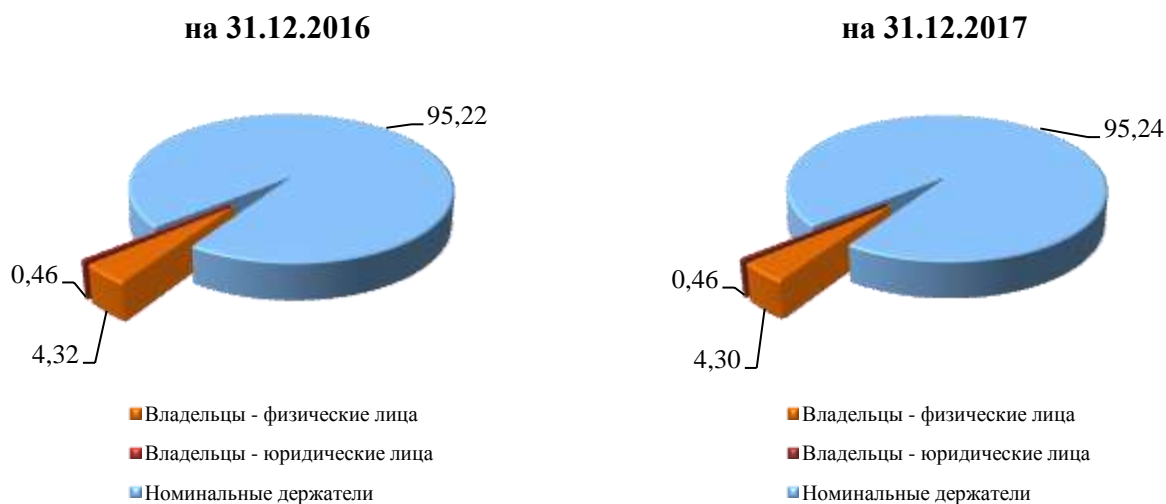
Таблица 2.5.1.

**Структура акционерного капитала ПАО «ДЭК»**

Тип зарегистрированного лица	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2016	На 31.12.2017
	Количество зарегистрированных лиц		Доля в УК, %	
владельцы - физические лица	51 383	51 359	4,3203	4,2975
владельцы - юридические лица	146	144	0,4645	0,4632
номинальные держатели	6	6	95,2152	95,2393
<b>ИТОГО:</b>	<b>51 535</b>	<b>51 509</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Диаграмма 2.5.1

**Структура акционерного капитала ПАО «ДЭК»**



**Информация об акционерах – владельцах 5 и более процентов акций Общества. Изменения, произошедшие в отчетный период в списке акционеров.**

Таблица 2.5.2

**Информация из реестра владельцев именных ценных бумаг о зарегистрированных лицах, на счетах которых учитывается более пяти процентов уставного капитала и более пяти процентов обыкновенных именных акций Общества**

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	На 31.12.2016		На 31.12.2017	
		Доля в УК, %	Доля обыкновенных акций, %	Доля в УК, %	Доля обыкновенных акций, %
Акционерное общество «Р.О.С.Т. Корпоративные Проекты»	номинальный держатель	51,0327	51,0327	51,0327	51,0327
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный держатель	43,1444	43,1444	43,1685	43,1685

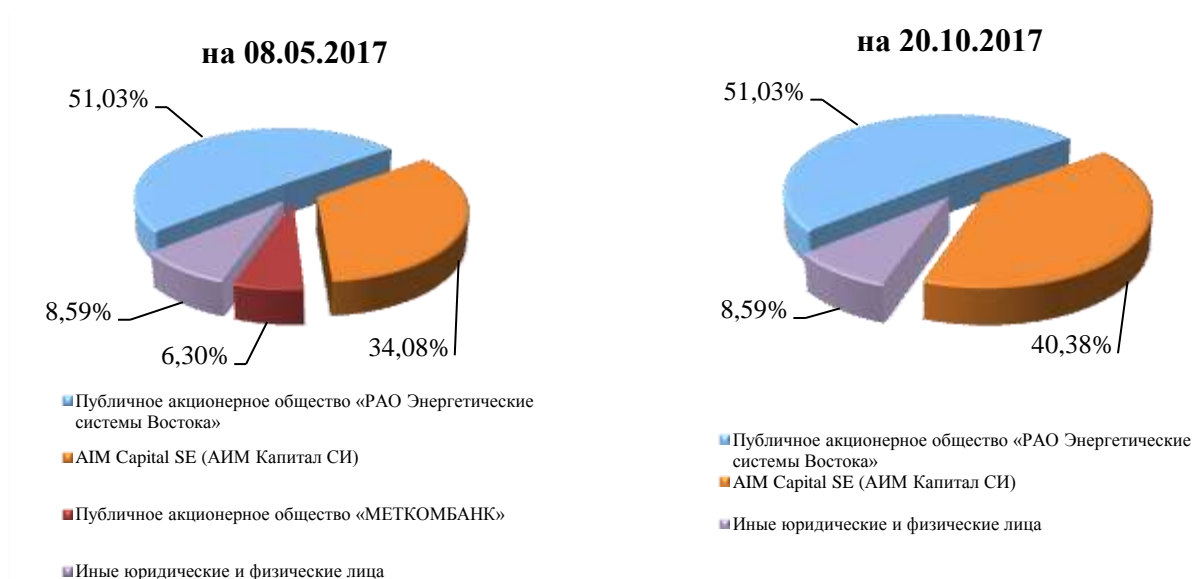
Таблица 2.5.3

**Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества:**

Документ/дата документа	Наименование лица*	Доля участия в УК на дату документа, %
Список лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «ДЭК» по итогам 2015 года, <b>по состоянию на 11.05.2016</b>	Акционерное общество «ПАО Энергетические системы Востока»	51,03
	DONALINK LIMITED (ДОНАЛИНК ЛИМИТЕД)	34,08
	Renaissance Securities (Cyprus) Limited	5,01
Уведомление о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента <b>от 23.03.2017 (поступило в Общество 30.03.2017) - прекращение прямого контроля</b>	DONALINK LIMITED (ДОНАЛИНК ЛИМИТЕД) (прямой контроль)	0,0
Уведомление о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента <b>от 23.03.2017 (поступило в Общество 30.03.2017) – прекращение косвенного контроля</b>	Линеа Лтд. (Linea Ltd.) (косвенный контроль через DONALINK LIMITED (ДОНАЛИНК ЛИМИТЕД))	0,06
Уведомление о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента <b>от 23.03.2017 (поступило в Общество 30.03.2017) – получение прямого контроля</b>	Линеа Лтд. (Linea Ltd.) (прямой контроль)	34,02
Уведомление о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента <b>от 24.03.2017 (поступило в Общество 03.04.2017) – прекращение прямого контроля</b>	Линеа Лтд. (Linea Ltd.) (прямой контроль)	0,0
Уведомление о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента <b>от 24.03.2017 (поступило в Общество 03.04.2017) – получение косвенного контроля</b>	Линеа Лтд. (Linea Ltd.) (косвенный контроль через AIM Capital SE (АИМ Капитал СИ))	34,08
Список лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «ДЭК» по итогам 2016 года, <b>по состоянию на 08.05.2017</b>	Акционерное общество «ПАО Энергетические системы Востока»	51,03
	AIM Capital SE (АИМ Капитал СИ)	34,08
	Публичное акционерное общество «МЕТКОМБАНК»	6,3
Уведомление о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента <b>от 16.10.2017 (поступило в Общество 26.10.2017) – прекращение прямого контроля</b>	Публичное акционерное общество «МЕТКОМБАНК» (прямой контроль)	0
Уведомление о принадлежащих акциях Общества от 19.10.2017 <b>(поступило в Общество – 20.10.2017) - получение прямого контроля</b>	AIM Capital SE (АИМ Капитал СИ) (прямой контроль)	40,38

\*Акции, принадлежащие вышеуказанным лицам, переданы в номинальное держание специализированным организациям.

Диаграмма 2.5.2

**Структура уставного капитала ПАО «ДЭК»**

**2.5. ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ**

В 2017 году обыкновенные именные бездокументарные акции ПАО «ДЭК» обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (код ценных бумаг в торговой системе – DVEC).

Таблица 2.6.1

**Итоги торгов по акциям ПАО «ДЭК» за 2017 год**

Месяц	Рыночная цена, руб.		Объем торгов, шт.	Кол-во сделок, шт.
	min	max		
Январь	0,673	0,722	6 548 000	404
Февраль	0,639	0,72	5 632 000	432
Март	0,532	0,64	11 905 000	1021
Апрель	0,511	0,541	15 986 000	776
Май	0,507	0,543	4 337 000	553
Июнь	0,431	0,506	6 119 000	455
Июль	0,444	0,48	3 772 000	496
Август	0,449	0,469	4 948 000	510
Сентябрь	0,447	0,49	15 817 000	1 428
Октябрь	0,468	0,581	35 033 000	2767
Ноябрь	0,509	0,553	10 799 000	1262
Декабрь	0,493	0,704	46 609 000	2 712

За 2017 год на торговой площадке ПАО Московская Биржа совершено 12 816 сделок купли-продажи акций Общества на общую сумму 92 844 424 руб., общий объем торгов составил 167 505 000 шт. акций.

Максимальная за отчетный период рыночная цена на акции ПАО «ДЭК» была зафиксирована в размере 0,722 руб. за акцию (по результатам торгов 31.01.2017), а минимальная – 0,431 за акцию (21.06.2017).



Диаграмма 2.6.1

**Динамика рыночной цены и объема торгов акций ПАО «ДЭК»  
по итогам торгов ПАО Московская Биржа в 2017 году**

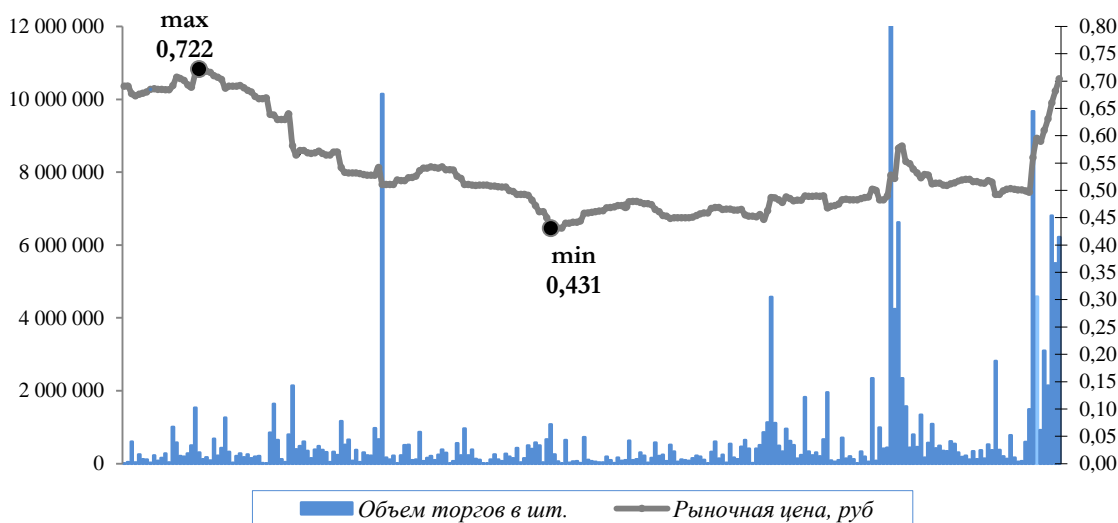
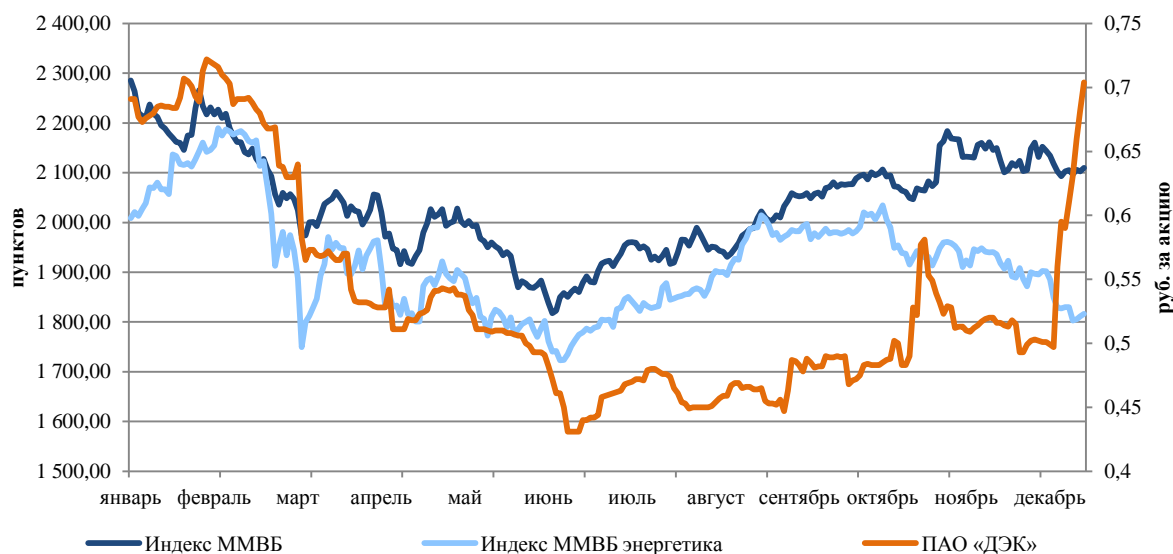


Диаграмма 2.6.2

**Соотношение рыночной цены на акции ПАО «ДЭК» и биржевых индексов  
по итогам торгов на ПАО Московская Биржа в 2017 году**



Капитализация Компании на начало 2017 года составляла 11,9 млрд. руб., на конец отчетного периода – 12,13 млрд. руб.

Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком определения рыночной цены ценных бумаг, расчетной цены ценных бумаг, а также предельной границы колебаний рыночной цены ценных бумаг в целях 23 главы Налогового кодекса Российской Федерации.

Справочно: в 2016 году капитализация составляла 12,21 млрд. руб. и 11,9 млрд. руб. на начало и конец года соответственно.

Диаграмма 2.6.3

**Капитализация ПАО «ДЭК» по итогам торгов ПАО Московская Биржа в 2016-2017 гг.**

**2.6. УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

ПАО «ДЭК» является владельцем акций ряда компаний.

По состоянию на 31.12.2017 размер долгосрочных финансовых вложений составил 36 729 173 тыс. рублей (в 2016 году – 41 480 876 тыс. рублей), которые представляют собой займ, предоставленный на срок более 12 месяцев в сумме 244 826 тыс. рублей, **вложения в уставные капиталы дочерних организаций в сумме 36 161 842 тыс. рублей**, вложения в ценные бумаги прочих организаций в сумме 322 505 тыс. рублей.

Таблица 2.7.1

**Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах**

№ п/п	Наименование организации	Основные виды деятельности	Место нахождения	Доля в уставном капитале / Доля обыкновенных акций (%)	Размер полученных Обществом дивидендов в 2017 году, руб.
1	Акционерное общество «Автотранспортное предприятие ЛутЭК»	Грузовые и пассажирские перевозки, перевозка леса, услуги механизированной колонны, техническое обслуживание и ремонт автомобилей и спецтехники.	692001, Приморский край, пгт. Лучегорск	100 / 100	-
2	Акционерное общество «АвтотранспортЭнерго»	Техническое обслуживание транспорта, перевозка.	680009, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Переулок Краснодарский, д. 33	100 / 100	-
3	Акционерное общество «Восточная транспортно-энергетическая компания»	Организация перевозок грузов для компаний, занятых в топливно-энергетической отрасли (транспортная обработка грузов, организация перевозок грузов, хранение и складирование прочих грузов).	127018, г. Москва, ул. Образцова, дом 21А	100 / 100	-



4	Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»	Производство, поставка и продажа электрической и тепловой энергии	680000, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Фрунзе, 49	100 / 100 минус одна акция	-
5	Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»	Передача и распределение электрической энергии	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28	100 / 100	-
6	Акционерное общество «Дальэнерготехкомплект»	Оптовая торговля, розничная торговля, транспортные, экспедиторские услуги, погрузочные работы, организация и проведение торгов, производственно-хозяйственная деятельность, посреднические услуги, оказание платных бытовых услуг, оказание населению различного рода услуг торгового и коммерческого характера, оказание всех видов маркетинговых и информационно-экспедиционных услуг, хранение и складирование товарных партий, организация автосервисных услуг.	119270, г. Москва, ул. Набережная Лужнецкая, д. 2/4, строение 10	100 / 100	-
7	Акционерное общество «Жилищно-коммунальное управление»	Техническая эксплуатация жилищно-коммунального хозяйства.	692001 Приморский край, Пожарский район, пгт. Лучегорск, 2 микрорайон, 1 дом	100 / 100	-
8	Акционерное общество «Нерюнгриэнергоремонт»	Ремонт, монтаж, наладка энергооборудования электростанций, тепловых и электрических сетей, технологического оборудования; изготовление продукции производственно-технического назначения для ремонтно-эксплуатационных потребностей энергетических объектов; ремонтно-строительные, сантехнические работы; пуско-наладочные работы; изоляционные работы: теплоизоляция, гидроизоляция, электроизоляция; защита конструкций и технологического оборудования	678995, Республика Саха(Якутия), г. Нерюнгри, пос. Серебряный Бор	100 / 100	-
9	Акционерное общество «Родник здоровья»	организация отдыха, оздоровительных и спортивных мероприятий	680502, Хабаровский край, Хабаровский район, с. Бычиха, ул. Оздоровительная, д. 5	100 / 100	-
10	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	Производство, поставка и продажа электроэнергии	660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1	0,02 / 0,02	По итогам 2016 года: 2 964 895,64

11	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Передача и распределение электрической энергии	117630, г. Москва, ул. Челомея Академика, д. 5А	0,13 / 0,13	По итогам 2016 года: 20 591 135,69  По итогам 1 кв. 2017 года: 1 611 445,32
12	Акционерное общество «Хабаровская производственно-ремонтная компания»	Ремонт теплоэнергетического оборудования	680006, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Урицкого, 23	100 / 100	-
13	Акционерное общество «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	Ремонт, монтаж тепломеханического и электромеханического оборудования	680033, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Адмиральская, 10	100 / 100	-
14	Акционерное общество «Хабаровская ремонтно-строительная компания»	Ремонт, строительство зданий и сооружений	680032, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Автономная, 18	100 / 100	-
15	Акционерное общество «Хабаровская энерготехнологическая компания»	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического и теплоэнергетического оборудования	680015, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Вологодская, д. 24А	100 / 100	-
16	Общество с ограниченной ответственностью «Энергокомфорт.Единая Амурская сбытовая компания»	Перепродажа электроэнергии	675000, Российская Федерация Амурская область, г. Благовещенск, ул. Амурская, 296	100 / 100	-
17	Акционерное общество «НПФ Электроэнергетики»	Негосударственное пенсионное обеспечение	129110, г. Москва, ул. Гиляровского, д. 39, стр. 3	0,2737 / 0,2737	-

По состоянию на 31.12.2017 в учете числится резерв под обесценение финансовых вложений дочерних обществ, имеющих признаки устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость в сумме 5 379 223 тыс. рублей. К прошлому отчетному периоду размер оценочного значения увеличился на 4 554 567 тыс.руб.

Балансовая стоимость ценных бумаг ПАО «ФСК ЕЭС» на конец отчетного периода составила 269 340 тыс. рублей (0,16235 рублей за 1 акцию). Доля Общества в уставном капитале ПАО «ФСК ЕЭС» в отчетном году составляет 0,130152% (в 2016 году - 0,130152%). По состоянию на 31.12.2017 произведено обесценение акций ПАО «ФСК ЕЭС» до уровня рыночной стоимости с отнесением на финансовый результат. Убыток составил 65 912 тыс. рублей (в 2016 году прибыль 237 819 тыс. рублей).

Балансовая стоимость ценных бумаг ПАО «РусГидро» на конец отчетного периода составила 53 095 тыс. рублей (0,7264 рублей за 1 акцию). Доля Общества в уставном капитале ПАО «РусГидро» в отчетном году составляет 0,017146% (в 2016 году – 0,018923%). Убыток от обесценения акций ПАО «РусГидро» составил 14 304 тыс. рублей (в 2016 году дооценка 18 617 тыс. рублей).

Доля Общества в уставном капитале АО «НПФ Электроэнергетики» в отчетном периоде по отношению к 2016 году не изменилась и составляет 0,2737%.

Изменения в составе долгосрочных финансовых вложений Общества в 2017 году:

- В 2017 году прекращена деятельность ДО ПАО «ДЭК» - АО «ОЛ «Амурская

жемчужина». 26.12.2017 регистрирующим органом внесена запись в ЕГРЮЛ о прекращении деятельности юридического лица в связи с его ликвидацией на основании Определения Арбитражного суда Хабаровского края от 06.10.2017 (Дело №А73/-3586/2015) о завершении конкурсного производства.

■ Прекращено участие ПАО «ДЭК» в ДО АО «СК «Агроэнерго» в результате сделки купли-продажи акций. 07.11.2017 в реестре акционеров АО «СК «Агроэнерго» проведена операция по списанию ценных бумаг с лицевого счета ПАО «ДЭК» и их зачислению на лицевой счет покупателя.

### Информация об участии Общества в некоммерческих организациях

Таблица 2.7.2

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
1	Ассоциация Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний (Ассоциация ГП и ЭСК)	<p>Содействие в создании и развитии Российской Федерации эффективного конкурентного оптового и розничного рынка электроэнергии (мощности); рынка коммунальных услуг, услуг в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;</p> <p>Содействие Членам Ассоциации в осуществлении деятельности по продаже электроэнергии (мощности), предоставлению коммунальных услуг, услуг в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности;</p> <p>Повышение эффективности и надёжности энергоснабжения потребителей;</p> <p>Развитие партнерских отношений между энергосбытовыми компаниями и потребителями на розничном рынке электроэнергии.</p>	<p>Ежеквартальный членский взнос составляет 700 тыс. руб.</p> <p>В 2017 году размер членских взносов составил 2 800 тыс.руб.</p>
2	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	<p>Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями;</p> <p>Проведение согласованной политики работодателей отрасли в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений, в реализации социальных программ;</p> <p>Развитие социально направленных рыночных отношений в отрасли, системы социального партнерства в условиях реформирования электроэнергетики, консолидация работодателей, их объединений для активизации влияния на формирование государственной социально-экономической политики;</p> <p>Совершенствование и развитие правовой базы регулирования социально-трудовых и экономических отношений, в том числе по внедрению в практику норм и правил, направленных на обеспечение социального согласия и взаимодействия работников и работодателей в достижении экономического и социального прогресса, осуществление примирительных процедур в ходе рассмотрения коллективных трудовых споров.</p>	<p>Ежеквартальный членский взнос составляет 225 тыс.руб. в квартал</p> <p>В 2017 году размер членских взносов составил 900 тыс.руб</p>
3	Ассоциация «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «Совет рынка»)	<p>Участие в подготовке правил оптового и розничных рынков электроэнергии и предложений о внесении в них изменений и дополнений;</p> <p>Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка;</p> <p>Разработку и утверждение форм документов, обеспечивающих осуществление торговли на оптовом рынке электрической энергией, мощностью, иными товарами, обращение которых осуществляется на оптовом рынке;</p> <p>Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка;</p> <p>Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках;</p> <p>Анализ результатов функционирования оптового рынка электрической энергии (мощности) и раскрытие информации, предусмотренной законодательством РФ.</p>	<p>Ежеквартальный размер членских взносов устанавливается решением Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».</p> <p>В 2017 году размер членских взносов составил 1 709 тыс. руб.</p>
4	Некоммерческое партнерство	Содействие его членам в осуществлении деятельности, направленной на реализацию государственной политики в области	Ежемесячный членский взнос составляет 10



	«Объединение независимых энергоаудиторских и энергоэкспертных организаций» (НП «ОНЭ и ЭО»)	повышения энергоэффективности и экологичности различных отраслей экономики, технического регулирования энерго-ресурсосбережения предприятий и организаций, а также для организации условий профессиональной деятельности членов Партнёрства, разработки и внедрения принципов, правил и методик профессиональной деятельности.	тыс. руб.  В 2017 году размер членских взносов составил 120 тыс.руб.
5	Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Учебный комбинат» (ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»)	Осуществление образовательной деятельности, научно-педагогическая деятельность, подготовка рабочих и специалистов различных профилей.	-
6	Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Амурский энергетик» (ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»)	Осуществление образовательной деятельности, научно-педагогическая деятельность, подготовка рабочих и специалистов различных профилей.	-

В 2017 году на основании решения Совета директоров ПАО «ДЭК» от 27.07.2017 (Протокол от 31.07.2017 №296) прекращено участие в Ассоциации «Футбольный клуб «Луч-Энергия».

## 2.7. ОТЧЕТ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ

Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» с 01.01.2017 изменен порядок заключения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе законодательно определены критерии неприменения положений главы XI Закона «Заинтересованность в совершении Обществом сделки».

В частности, не требуется согласия Совета директоров на совершение сделок, предметом которых является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1 процента балансовой стоимости активов общества по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, при условии, что размер таких сделок не превышает предельных значений, установленных Указанием Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» (для ПАО «ДЭК» предельное значение составляет 50 млн. руб.).

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в **Приложении 2** к настоящему Годовому отчету.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными, в 2017 году Обществом не совершались.

### 3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### 3.1. ВИДЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основными видами деятельности Общества являются покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности), а также реализация (продажа) электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках потребителям (включая и население), в том числе по территориям, технологически не связанным с ЕЭС России.

ПАО «ДЭК» также осуществляются:

- выполнение функций гарантирующего поставщика;
- оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам.

#### 3.2. ПОКУПКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ

Таблица 3.2.1

*Покупка электроэнергии на ОРЭМ в 2017 году*

Наименование продавца/покупателя	Плановый объем поставки/покупки эл./мощн. по балансу ФАС	Фактический объем поставки/покупки эл./мощн.	Откл. от баланса ФАС	Плановая стоимость покупки эл./мощн. по балансу ФАС (с уч. Крез)	Фактическая стоимость покупки эл./мощн.	Отклонение от стоимости по балансу ФАС	Средневзвешенная цена покупки эл./мощн. по балансу ФАС	Фактическая средневзвешенная цена покупки эл./мощн.	Отклонение фактической цены от цены по балансу ФАС
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7	8	9=8-7
	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.
ДГК	19 214	19 802	588	25 567 260	26 382 333	815 073	133,07	133,23	0,17
РусГидро	9 860	10 922	1 062	190 320	324 598	134 278	1,93	2,97	1,04
ЦФР	0	14	14	0	12 595	12 595		92,88	92,88
<b>Итого Покупка</b>	<b>29 074</b>	<b>30 738</b>	<b>1 663</b>	<b>25 757 580</b>	<b>26 719 526</b>	<b>961 946</b>	<b>88,59</b>	<b>86,93</b>	<b>-1,66</b>
ДЭСб.	9 281	9 389	108	7 132 223	7 558 588	426 364	76,85	80,51	3,66
ХЭСб.	5 644	5 623	-21	4 338 695	4 664 524	325 829	76,88	82,96	6,08
ЭСб.ЕАО	607	873	266	466 677	557 617	90 940	76,85	63,87	-12,99
АОСб.	6 571	6 375	-196	5 051 848	5 436 557	384 709	76,88	85,28	8,40
ГП+ЭСК	243	250	7	186 538	214 150	27 612	76,88	85,81	8,93
ДЭК как ГП+ЭСК	22 345	22 509	164	17 175 981	18 431 434	1 255 453	76,87	81,89	5,02
ЯЭ	575	546	-29	442 284	471 532	29 248	76,88	86,30	9,42
ФСК	1 131	1 052	-79	869 548	904 973	35 426	76,90	86,04	9,15
ЦФР	203	6	-197	294 818	4 245	-290 573	145,24	66,00	-79,24
ИнтерРАО	36	1 689	1 653	27 685	2 195 091	2 167 405	76,90	129,94	53,03
Русэнергоресурс	365	402	37	280 555	407 814	127 259	76,92	101,45	24,53
Транснефть-энерго	798	918	120	613 767	903 624	289 857	76,91	98,48	21,57
Система	345	355	10	265 064	341 099	76 035	76,89	96,16	19,26
ННК-Энерго	276	251	-24	211 961	214 137	2 175	76,94	85,22	8,29
Русэнергосбыт	2 179	2 214	35	1 676 145	2 091 077	414 932	76,92	94,46	17,54
ГлавЭнергоСбыт	260	269	9	199 864	261 634	61 770	76,91	97,25	20,34
Инженерные изыскания	91	89	-2	70 059	80 161	10 103	76,90	89,90	13,00
Рязанская ГМЭК	23	20	-4	18 085	19 065	980	76,99	95,53	18,54
Мечел-энерго	309	268	-40	237 553	257 341	19 788	76,93	95,86	18,93
Витимэнерго	139	149	10	106 659	136 298	29 638	76,87	91,50	14,63
<b>Итого Продажа</b>	<b>29 074</b>	<b>30 738</b>	<b>1 663</b>	<b>22 490 028</b>	<b>26 719 526</b>	<b>4 229 498</b>	<b>77,35</b>	<b>86,93</b>	<b>9,57</b>

По результатам деятельности ПАО «ДЭК» как ЕЗ на территории второй неценовой зоны оптового рынка электроэнергии (мощности) – ОРЭМ за 12 месяцев 2017 года было куплено 30 738 млн. кВт\*ч, план по балансу ФАС – 29 074 млн. кВт\*ч, отклонение от плана составило + 1 663 млн. кВт\*ч (+5,72 %).

ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК было куплено 22 509 млн. кВт\*ч, при плане ФАС 22 345 млн.

кВт\*ч, рост на 164 млн. кВт\*ч. (+0,73%) от баланса ФАС. При этом максимальный рост потребления составил по филиалу Энергосбыт ЕАО +43,78%, по филиалу Амурэнергосбыт снижение от ФАС на -2,98%.

В том числе ПАО «ДЭК» как ЭСК было куплено 250 млн. кВт\*ч, при плане ФАС 243 млн. кВт\*ч, рост на 7 млн. кВт\*ч. (+2,85%) от баланса ФАС. Покупка для ПАО «Интер РАО» составила 1 689 млн.кВт\*ч., что выше баланса ФАС на 1 653 млн.кВт\*ч.

Фактическое соотношение доли поставки АО «ДГК» и ПАО «РусГидро» составило 64,42% /35,53%, при плане по балансу ФАС 66,09%/33,91%, отклонение -1,7% /+1,6%.

Фактическая стоимость поставки электроэнергии на ОРЭМ составила 26 719,53 млн. руб. при плане по балансу ФАС 22 490,03 млн. руб. Рост стоимости от баланса ФАС составил 4 229,50 млн. руб. (по покупателям).

Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии для ПАО «ДЭК» как ЕЗ за отчетный период сложилась выше цены электроэнергии по балансу ФАС (по покупателям) на 9,57 коп/кВт\*ч (+12,38%) и составила 86,93 коп/кВт\*ч при плане по балансу ФАС 77,35 руб/кВт\*ч. (по покупателям).

Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии для ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК за 12 мес. 2017 года сложилась выше цены электроэнергии по балансу ФАС на 5,02 коп/кВт\*ч. (+6,52%) и составила 81,89 коп/кВт\*ч., при плане по балансу ФАС 76,87 коп/кВт\*ч.

Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии для ПАО «ДЭК» ЭСК за 12 мес. 2017 года сложилась выше цены электроэнергии по балансу ФАС на 8,93 коп/кВт\*ч. (11,62%) и составила 85,81 коп/кВт\*ч., при плане по балансу ФАС 76,88 коп/кВт\*ч.

Основные факторы изменения средневзвешенной цены покупки электроэнергии: изменение соотношения объемов поставки станций АО «ДГК» и ПАО «РусГидро», изменение соотношения объемов потребления электроэнергии по территориям, а так же покупка ПАО «Интер РАО» по прямым договорам с АО «ДГК» и ПАО «РусГидро».

Таблица 3.2.2

### Покупка мощности на ОРЭМ в 2017 году

Наименование продавца/покупателя	Плановая величина мощности по балансу ФАС (с учетом Крез.)	Фактическая величина мощности	Откл. от баланса ФАС	Плановая стоимость покупки мощности по балансу ФАС (с уч. Крез.)	Фактическая стоимость покупки мощности	Отклонение от стоимости по балансу ФАС	Средневзвешенная цена покупки мощности по балансу ФАС	Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности	Отклонение фактической цены от цены по балансу ФАС
	1	2	3-2-1	4	5	6-5-4	7	8	9-8-7
	МВт	МВт	МВт	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	руб./МВт	руб./МВт	руб./МВт
ДГК	5 825	5 630	-196	18 455 969	17 436 475	-1 019 494	264 013	258 105	-5 908
РусГидро	3 447	3 314	-133	6 543 123	6 231 000	-312 122	158 199	156 683	-1 517
ЦФР	0	0		0	0				
<b>Итого Покупка</b>	<b>9 272</b>	<b>8 944</b>	<b>-328</b>	<b>24 999 092</b>	<b>23 667 476</b>	<b>-1 331 616</b>	<b>224 680</b>	<b>220 524</b>	<b>-4 156</b>
ДЭсб.	3 204	2 690	-514	7 565 999	7 206 758	-359 242	196 785	223 260	26 475
ХЭсб.	1 625	1 558	-67	3 870 977	4 168 505	297 528	198 531	222 925	24 393
Эсб. ЕАО	183	229	46	438 446	610 787	172 341	199 832	222 366	22 534
АЭсб.	2 209	1 734	-475	5 153 555	4 598 873	-554 683	194 395	220 968	26 573
ГПП ЭСК	78	63	-15	181 480	167 925	-13 555	193 762	221 428	27 666
ДЭК как ГП+ЭСК	7 299	6 275	-1 024	17 210 458	16 752 848	-457 610	196 494	222 492	25 998
ЯЭ	192	150	-42	464 652	403 206	-61 446	201 354	223 566	22 213
ФСК	383	369	-14	898 282	978 837	80 555	195 658	221 191	25 533
ЦФР									
ИнтерРАО	11	902	891	24 812	2 267 989	2 243 177	190 333	209 632	19 299
Русэнергоресурс	111	102	-9	252 833	268 030	15 197	190 491	218 818	28 326
Транснефть-энерго	196	245	49	448 572	638 743	190 171	190 884	217 165	26 280
Система	98	77	-21	216 793	196 040	-20 753	184 278	211 065	26 787
ННК-Энерго	85	63	-23	194 934	165 007	-29 927	190 542	219 606	29 064
Русэнергосбыт	641	565	-76	1 477 530	1 479 837	2 306	192 114	218 443	26 329
ГлавЭнергоСбыт	74	62	-11	170 703	164 644	-6 060	193 020	220 282	27 263
Инженерные изыскания	28	22	-6	65 435	57 796	-7 638	192 502	219 405	26 902
Рязанская ГМЭК	7	5	-2	16 826	12 846	-3 980	188 913	217 438	28 525
Мечел-энерго	105	70	-35	239 936	184 056	-55 880	190 585	218 518	27 933
Витимэнерго	42	37	-5	98 203	97 596	-607	192 988	218 452	25 465
<b>Итого Продажа</b>	<b>9 272</b>	<b>8 944</b>	<b>-328</b>	<b>21 779 969</b>	<b>23 667 476</b>	<b>1 887 506</b>	<b>195 748</b>	<b>220 524</b>	<b>24 776</b>

Стоимость покупки мощности составила 23 667,48 млн. руб. при плане (по балансу ФАС (по покупателям) 21 779,97 млн. руб., при этом отклонение от стоимости по балансу ФАС составило 1 887,51 млн. руб.

Основные факторы роста стоимости покупки мощности: стоимостной небаланс (дефицит) по мощности по балансу ФАС (увеличение (+)3 219,12 млн. руб.), применение коэффициента готовности станций (снижение -1 331,62 млн. руб.).

Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности для ПАО «ДЭК» как ЕЗ за 12 мес. 2017 года сложилась выше цены мощности по балансу ФАС на 24 776 руб/МВт (+12,66%) и составила 220 524 руб/МВт, при плане по балансу ФАС 195 748 руб/МВт. (по покупателям с учетом К резервирования).

Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности для ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК за 12 мес. 2017 года сложилась выше цены мощности по балансу ФАС на 25 998 руб/МВт (+13,23%) и составила 222 492 руб/МВт, при плане по балансу ФАС 196 494 руб/МВт.

Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности для ПАО «ДЭК» как ЭСК за 12 мес. 2017 году сложилась выше цены мощности по балансу ФАС на 27 666 руб/МВт (+14,28%) и составила 221 428 руб/МВт, при плане по балансу ФАС 193 762 руб/МВт.

Основные факторы изменения средневзвешенной цены покупки мощности: стоимостной небаланс (профицит) по мощности по балансу ФАС, покупка части установленной мощности ПАО «Интер РАО», покупка недостающей / продажа избыточной мощности в результате отклонений фактических пиков потребления территорий ПАО «ДЭК» от плановых величин по балансу ФАС.

Таблица 3.2.3

### Покупка электроэнергии и мощности на ОРЭМ в 2017 году

Наименование продавца/покупателя	Плановый объем поставки/покупки эл./мощн. по балансу ФАС	Фактический объем поставки/покупки эл./мощн.	Откл. от баланса ФАС	Плановая стоимость покупки эл./мощности по балансу ФАС	Фактическая стоимость покупки эл./мощности	Отклонение от стоимости по балансу ФАС	Средневзвешенная цена покупки эл./мощности по балансу ФАС	Фактическая средневзвешенная цена покупки эл./мощности	Отклонение фактической цены от цены по балансу ФАС
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7	8	9=8-7
	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.
ДГК	19 214	19 802	588	44 023 229	43 818 808	-204 421	229,12	221,29	-7,83
РусГидро	9 860	10 922	1 062	6 733 443	6 555 598	-177 845	68,29	60,02	-8,27
ЦФР	0	14	14	0	12 595	12 595		92,88	92,88
<b>Итого Покупка</b>	<b>29 074</b>	<b>30 738</b>	<b>1 663</b>	<b>50 756 672</b>	<b>50 387 002</b>	<b>-369 670</b>	<b>174,58</b>	<b>163,93</b>	<b>-10,65</b>
ДЭсб.	9 281	9 389	108	14 698 223	14 765 345	67 123	158,37	157,26	-1,11
ХЭсб.	5 644	5 623	-21	8 209 672	8 833 029	623 356	145,46	157,10	11,63
Эсб.ЕАО	607	873	266	905 123	1 168 404	263 281	149,05	133,82	-15,23
АЭсб.	6 571	6 375	-196	10 205 403	10 035 429	-169 974	155,32	157,43	2,11
ГТП ЭСК	243	250	7	368 018	382 074	14 057	151,67	153,10	1,43
ДЭК как ГП+ЭСК	22 345	22 509	164	34 386 439	35 184 282	797 843	153,89	156,31	2,43
ЯЭ	575	546	-29	906 936	874 738	-32 198	157,65	160,10	2,44
ФСК	1 131	1 052	-79	1 767 830	1 883 811	115 981	156,33	179,11	22,78
ЦФР	203	6	-197	294 818	4 245	-290 573	145,24	66,00	-79,24
ИнтерРАО	36	1 689	1 653	52 498	4 463 080	4 410 582	145,83	264,19	118,36
Русэнергоресурс	365	402	37	533 388	675 844	142 457	146,24	168,12	21,88
Транснефть-энерго	798	918	120	1 062 339	1 542 367	480 028	133,13	168,09	34,97
Система	345	355	10	481 857	537 139	55 283	139,79	151,42	11,64
ННК-Энерго	276	251	-24	406 895	379 144	-27 751	147,69	150,89	3,20
Русэнергосбыт	2 179	2 214	35	3 153 675	3 570 914	417 238	144,72	161,31	16,58
ГлавЭнергоСбыт	260	269	9	370 567	426 278	55 710	142,59	158,45	15,86
Инженерные изыскания	91	89	-2	135 493	137 958	2 464	148,73	154,73	5,99
Рязанская ГМЭК	23	20	-4	34 911	31 911	-3 000	148,62	159,90	11,28
Мечел-энерго	309	268	-40	477 489	441 398	-36 091	154,63	164,42	9,79
Витимэнерго	139	149	10	204 863	233 894	29 032	147,66	157,03	9,37
<b>Итого Продажа</b>	<b>29 074</b>	<b>30 738</b>	<b>1 663</b>	<b>44 269 998</b>	<b>50 387 002</b>	<b>6 117 004</b>	<b>152,27</b>	<b>163,93</b>	<b>11,66</b>

В итоге:

- стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» как ЕЗ за 2017 году, составила 50 387,00 млн. руб. при плане по балансу ФАС 44 270,00 млн. руб. Рост от ФАС составил 6 117,00 млн. руб. (+13,82%). Средневзвешенная цена покупки э/э и мощности составила 163,93 коп/кВтч (по покупателям), что выше плана ФАС на 11,66 коп/кВтч. (+7,66%).

■ стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК за 12 месяцев 2017 года, составила 35 184,28 млн. руб., при плане по балансу ФАС 34 386,44 млн. руб. Рост составил 797,84 млн. руб. (+2,32%). Средневзвешенная цена покупки э/э и мощности за 2017 год составила 156,31 коп/кВтч., что выше плана ФАС на 2,43 коп/кВтч. (+1,57%).

■ стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» как ЭСК за 12 месяцев 2017 год, составила 382,07 млн. руб., при плане по балансу ФАС 368,02 млн. руб. Рост составил 14,06 млн. руб. (+3,82%). Средневзвешенная цена покупки э/э и мощности за 2017 год составила 153,10 коп/кВтч., что выше плана ФАС на 1,43 коп/кВтч. (+0,94%).

## Продажа электроэнергии и мощности и структура выручки от реализации электроэнергии и мощностей за 2017 год

Таблица 3.2.4

### Динамика объемов, стоимостей и цен за период 2014-2017 гг.

Наименование продавца/ покупателя	2014	2015	2016	2017	откл. в 2015 г.	откл. в 2016 г.	откл. в 2017 г.	2014	2015	2016	2017	откл. в 2015 г.	откл. в 2016 г.	откл. в 2017 г.	2014	2015	2016	2017	откл. в 2015 г.	откл. в 2016 г.	откл. в 2017 г.
	Фактический объем покупки/продажи электрической энергии							Фактическая стоимость покупки/продажи электрической энергии и мощности							Средневзвешенная цена покупки/продажи электрической энергии и мощности						
	млн.кВт*ч.							тыс.руб.							коп./кВт*ч.						
	2014	2015	2016	2017	откл. в 2015 г.	откл. в 2016 г.	откл. в 2017 г.	2014	2015	2016	2017	откл. в 2015 г.	откл. в 2016 г.	откл. в 2017 г.	2014	2015	2016	2017	откл. в 2015 г.	откл. в 2016 г.	откл. в 2017 г.
ДГК	18 541	19 444	18 433	19 802	903	-1 011	1 369	35 389 162	37 715 232	39 443 603	43 818 808	2 326 070	1 728 371	4 375 206	190,87	193,97	213,99	221,29	3,10	20,02	7,30
РусГидро	11 263	9 061	11 764	10 922	-2 202	2 703	-841	5 529 457	5 719 523	6 146 797	6 555 598	190 065	427 275	408 801	49,09	63,12	52,25	60,02	14,03	-10,87	7,77
ЦФР	15	29	16	14	14	-13	-2	11 653	24 302	14 152	12 595	12 648	-10 150	-1 556	78,13	83,92	90,16	92,88	5,79	6,24	2,72
<b>Итого Покупка</b>	<b>29 819</b>	<b>28 533</b>	<b>30 212</b>	<b>30 738</b>	<b>-1 285</b>	<b>1 679</b>	<b>526</b>	<b>40 930 273</b>	<b>43 459 056</b>	<b>45 604 551</b>	<b>50 387 002</b>	<b>2 528 783</b>	<b>2 145 496</b>	<b>4 782 450</b>	<b>137,26</b>	<b>152,31</b>	<b>150,95</b>	<b>163,93</b>	<b>15,05</b>	<b>-1,36</b>	<b>12,98</b>
ДЭсб.	10 351	9 179	9 493	9 389	-1 171	314	-104	14 159 362	12 825 046	13 138 192	14 765 345	-1 334 315	313 145	1 627 154	136,80	139,72	138,40	157,26	2,92	-1,32	18,87
ХЭсб.	6 020	5 840	5 729	5 623	-180	-111	-106	7 850 383	7 862 522	7 848 309	8 833 029	12 139	-14 213	984 720	130,41	134,64	136,99	157,10	4,23	2,36	20,10
Эсб.ЕАО	1 153	1 137	1 191	873	-16	54	-318	1 530 479	1 574 275	1 582 927	1 168 404	43 796	8 652	-414 523	132,80	138,47	132,93	133,82	5,67	-5,54	0,89
АЭсб.	6 668	6 618	6 650	6 375	-50	32	-275	8 722 357	9 055 281	9 042 116	10 035 429	332 924	-13 165	993 314	130,82	136,83	135,98	157,43	6,01	-0,85	21,45
ГП+ЭСК	12	132	259	250	120	127	-9	15 209	150 953	339 931	382 074	135 744	188 978	42 144	131,66	114,62	131,37	153,10	-17,04	16,76	21,73
ДЭК как ГП+ЭСК	24 202	22 906	23 321	22 509	-1 296	416	-813	32 277 789	31 468 077	31 951 474	35 184 282	-809 712	483 397	3 232 808	133,37	137,38	137,00	156,31	4,01	-0,38	19,31
ЯЭ	1 148	871	668	546	-276	-203	-122	1 469 429	1 181 026	913 192	874 738	-288 403	-267 834	-38 454	128,05	135,57	136,62	160,10	7,52	1,05	23,48
ФСК	1 091	1 020	1 210	1 052	-71	190	-158	1 520 553	1 714 693	1 816 528	1 883 811	194 139	101 836	67 283	139,42	168,11	150,17	179,11	28,69	-17,94	28,94
ЦФР	8	27	12	6	20	-15	-6	6 371	17 438	8 362	4 245	11 067	-9 076	-4 117	80,42	63,47	66,95	66,00	-16,95	3,48	-0,95
ИнтерРАО	1 630	183	864	1 689	-1 447	681	825	3 483 561	4 212 824	5 332 178	4 463 080	729 263	1 119 354	-869 098	213,70	2 298,20	617,12	264,19	2 084,50	-1 681,08	-352,92
Русэнергоресурс	116	147	273	402	31	126	129	144 681	198 424	390 873	675 844	53 743	192 449	284 972	124,22	134,81	142,94	168,12	10,59	8,13	25,18
Транснефть-энерго	449	651	908	918	203	256	10	563 684	965 455	1 284 779	1 542 367	401 771	319 324	257 588	125,64	148,24	141,55	168,09	22,60	-6,70	26,55
Система	350	322	328	355	-28	7	27	425 105	412 191	411 412	537 139	-12 914	-779	125 728	121,48	128,18	125,37	151,42	6,70	-2,82	26,06
ННК-Энерго	201	233	247	251	32	14	4	247 518	299 623	311 960	379 144	52 105	12 338	67 184	123,06	128,56	126,14	150,89	5,50	-2,42	24,75
Русэнергосбыт	499	1 597	1 643	2 214	1 098	46	571	628 953	2 197 576	2 203 348	3 570 914	1 568 623	5 773	1 367 566	126,10	137,63	134,10	161,31	11,53	-3,52	27,21
ГлавЭнергоСбыт	38	207	214	269	169	7	55	49 568	286 890	288 053	426 278	237 322	1 163	138 225	130,26	138,72	134,71	158,45	8,46	-4,02	23,74
Инженерные изыска	88	88	88	89	1	0	1	113 060	119 635	120 146	137 958	6 575	511	17 812	129,05	135,57	135,81	154,73	6,52	0,24	18,92
Оборонэнергосбыт	1	1	1	1	0	-1	-1	1 717	1 797	1 797	1 717	80	-1 797	157,02	152,28	157,02	157,02	157,02	157,02	157,02	-4,74
Рязанская ГМЭК				20		20	20				31 911	0	0	31 911				159,90	0,00	0,00	159,90
Мечел-энерго		280	295	268	280	15	-27		383 490	390 745	441 398	383 490	7 255	50 653		137,08	132,45	164,42	137,08	-4,63	31,97
Витимэнерго			138	149	0	138	11			179 705	233 894	0	179 705	54 190			130,35	157,03	0,00	130,35	26,67
<b>Итого Продажа</b>	<b>29 819</b>	<b>28 533</b>	<b>30 212</b>	<b>30 738</b>	<b>-1 285</b>	<b>1 679</b>	<b>526</b>	<b>40 930 273</b>	<b>43 459 056</b>	<b>45 604 551</b>	<b>50 387 002</b>	<b>2 528 783</b>	<b>2 145 496</b>	<b>4 782 450</b>	<b>137,26</b>	<b>152,31</b>	<b>150,95</b>	<b>163,93</b>	<b>15,05</b>	<b>-1,36</b>	<b>12,98</b>

Таблица 3.2.5

### Покупка электроэнергии на ОРЭМ в 2017 году

ОРЭМ	2016	2017	откл. в 2017 г.	2016	2017	откл. в 2017 г.	2016	2017	откл. в 2017 г.
	Фактический объем покупки/продажи электрической энергии			Фактическая стоимость покупки/продажи электрической энергии и мощности			Средневзвешенная цена покупки/продажи электрической энергии и мощности		
	млн.кВт*ч.			тыс. руб.			коп./кВт*ч.		
ДГК	18 433	19 802	1 369	39 443 603	43 818 808	4 375 206	213,99	221,29	7,30
РусГидро	11 764	10 922	-841	6 146 797	6 555 598	408 801	52,25	60,02	7,77
ЦФР	16	14	-2	14 152	12 595	-1 556	90,16	92,88	2,72
<b>Итого Покупка</b>	<b>30 212</b>	<b>30 738</b>	<b>526</b>	<b>45 604 551</b>	<b>50 387 002</b>	<b>4 782 450</b>	<b>150,95</b>	<b>163,93</b>	<b>12,98</b>



В 2017 году ПАО «ДЭК» было куплено на ОРЭМ 30 738 млн.кВт\*ч. Увеличение покупки электроэнергии на ОРЭМ к предыдущему году составило +526 млн.кВт\*ч. Основными причинами роста объема покупки электроэнергии в 2017 году является рост покупки электроэнергии ПАО «Интер РАО» у ПАО «ДЭК» в целях экспорта в КНР.

В 2017 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2016 году увеличилась на 4 782,45 млн. руб. и составила 50 387,00 млн. руб.

По отношению к 2016 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) в 2017 году выросла на 12,97 коп./кВт\*ч. и составила 163,93 коп./кВт\*ч.

Рост обусловлен индексацией тарифов и увеличением доли загрузки тепловой генерации, при снижении выработки гидрогенерации.

Таблица 3.2.6

### Продажа электроэнергии на ОРЭМ в 2017 году

	2016	2017	откл. в 2017 г.	2016	2017	откл. в 2017 г.	2016	2017	откл. в 2017 г.
ОРЭМ	Фактический объем покупки/продажи электрической энергии			Фактическая стоимость покупки/продажи электрической энергии и мощности			Средневзвешенная цена покупки/продажи электрической энергии и мощности		
	млн.кВт*ч.			тыс. руб.			коп./кВт*ч.		
ДЭК как ГП+ЭСК	23 321	22 509	-813	31 951 474	35 184 282	3 232 808	137,00	156,31	19,31
Покупатели ОРЭМ	6 891	8 229	1 338	13 653 077	15 202 720	1 549 642	198,14	184,75	-13,39
<b>Итого Продажа</b>	<b>30 212</b>	<b>30 738</b>	<b>526</b>	<b>45 604 551</b>	<b>50 387 002</b>	<b>4 782 450</b>	<b>150,95</b>	<b>163,93</b>	<b>12,98</b>

В 2017 году ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК было куплено на ОРЭМ 22 509 млн.кВт\*ч. Снижение покупки электроэнергии на ОРЭМ к предыдущему году составило -813 млн.кВт\*ч. Основными причинами снижения объема покупки электроэнергии в 2017 году является уход крупных потребителей от ПАО «ДЭК» к иным сбытовым компаниям на ОРЭМ.

В 2017 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2016 году увеличилась на 3 232,81 млн. руб. и составила 35 184,28 млн. руб.

По отношению к 2016 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) в 2017 году выросла на 19,31 коп./кВт\*ч. и составила 156,31 коп./кВт\*ч.

Рост обусловлен индексацией тарифов и увеличением доли загрузки тепловой генерации, при снижении выработки гидрогенерации, а также ростом оплачиваемого объема мощности.

В 2017 году ПАО «ДЭК» было продано на ОРЭМ 8 229 млн.кВт\*ч. Рост продажи электроэнергии на ОРЭМ к предыдущему году составило +1 338 млн.кВт\*ч. Основными причинами роста объема продажи электроэнергии в 2017 году является уход крупных потребителей от ПАО «ДЭК» к иным сбытовым компаниям на ОРЭМ.

В 2017 году стоимость продажи на ОРЭМ электроэнергии (мощности) к 2016 году увеличилась на 1 549,64 млн. руб. и составила 15 202,72 млн. руб.

По отношению к 2016 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) в 2017 году снизилась на 13,39 коп./кВт\*ч. и составила 184,75 коп./кВт\*ч.

Основное влияние на снижение цены оказывает ПАО «Интер РАО» (экспорт в КНР), произошло снижение оплачиваемого объема мощности.

Таблица 3.2.7

**Покупка электроэнергии на РРЭ в 2017 году**

РРЭ	2016	2017	откл. в 2017 г.	2016	2017	откл. в 2017 г.	2016	2017	откл. в 2017 г.
	Фактический объем покупки электрической энергии			Фактическая стоимость покупки электрической энергии и мощности			Средневзвешенная цена покупки электрической энергии и мощности		
	млн.кВт*ч.			тыс.руб.			коп./кВт*ч.		
<b>Покупка на РРЭ</b>	347	343	-4	2 222 340	2 326 043	103 703	640,30	678,33	38,04

В 2017 году ПАО «ДЭК» было куплено на РРЭ 343 млн.кВт\*ч. Снижение покупки электроэнергии на РРЭ к предыдущему году составило -4 млн.кВт\*ч.

В 2017 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2016 году увеличилась на 103,7 млн. руб. и составила 2 326,04 млн. руб.

По отношению к 2016 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) в 2017 году выросла на 38,04 коп./кВт\*ч. и составила 678,33 коп./кВт\*ч.

Рост обусловлен индексацией тарифов.

**Финансовые расчеты за покупную электроэнергию (мощность) на ОРЭМ за 2017 год**

Стоимость покупки ПАО «ДЭК» как Единого Закупщика на ОРЭМ в 2017 году составила 59 456 661,83 тыс.руб. с НДС, в т.ч.:

- от АО «ДГК» - 51 706 193,57 тыс. руб.;
- от ПАО «РусГидро» - 7 735 605,79 тыс. руб.;
- от АО «ЦФР» - 14 862,46 тыс. руб.

Стоимость продажи ПАО «ДЭК» как Единого Закупщика на ОРЭМ в 2017 году составила 17 939 209,41 тыс. руб. с НДС, в т.ч.:

- ПАО «Якутскэнерго»	1 032 190,84	- ЗАО «Система»	633 824,25
- ПАО «ФСК ЕЭС»	2 222 896,85	- АО «ННК-энерго»	447 389,79
- АО «ЦФР»	5 009,28	- ООО «Русэнергосбыт»	4 213 678,31
- ПАО «Интер РАО»	5 266 434,07	- ООО «Главэнергосбыт»	503 007,49
- ООО «Русэнергоресурс»	797 496,46	- ООО «Инженерные изыскания»	162 790,13
- ООО «Транснефтьэнерго»	1 819 992,81	- ООО «Рязанская ГМЭК»	37 654,86
- ООО «Мечел-энерго»	520 849,10	- АО «Витимэнергосбыт»	275 995,18

**Дебиторская задолженность ПАО «ДЭК» на ОРЭМ**

По итогу 2017 года произошло увеличение дебиторской задолженности на ОРЭМ на 291,00 млн. руб. Основное увеличение ДЗ по контрагенту ПАО «Интер РАО» на 144,36 млн. руб. Основные причины изменения дебиторской задолженности:

- рост стоимости по ПАО «Интер РАО» за счёт роста объёма покупки электроэнергии (мощности) за декабрь.

В итоге, дебиторская задолженность на оптовом рынке на 01.01.2018 составила 892,66 млн. руб.

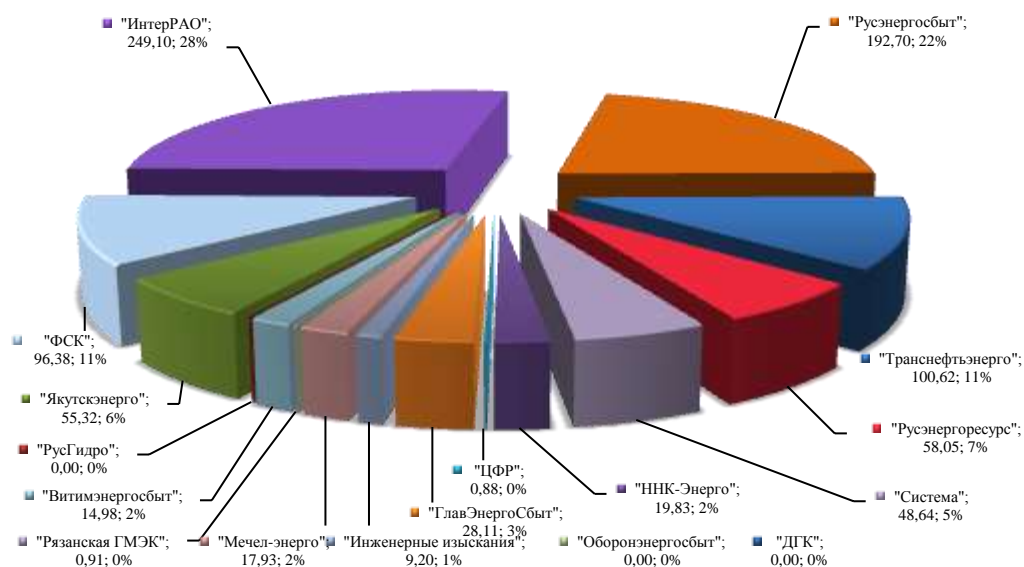
Таблица 3.2.8

**Структура дебиторской задолженности ПАО «ДЭК»  
на оптовом рынке за 2017 год**

Контрагент	Дебиторская задолженность по состоянию на:					Изменение ДЗ за 2017
	01.01.2017	01.04.2017	01.07.2017	01.10.2017	01.01.2018	
АО «ДГК»	-	-	0,63	-	-	-
ПАО «РусГидро»	-	-	0,97	-	-	-
ПАО «Якутскэнерго»	50,95	29,45	14,05	20,88	55,32	<b>4,38</b>
ПАО «ФСК ЕЭС»	113,92	77,46	48,49	55,29	96,38	<b>- 17,54</b>
ПАО «Интер РАО»	104,74	155,15	655,78	972,40	249,10	<b>144,36</b>
ООО «Русэнергосбыт»	130,33	159,09	120,17	93,36	192,70	<b>62,36</b>
ООО «Транснефтьэнерго»	88,65	85,65	56,03	36,44	100,62	<b>11,98</b>
ООО «Русэнергоресурс»	34,03	29,45	20,47	22,51	58,05	<b>24,02</b>
ЗАО «Система»	11,40	15,96	14,63	13,47	48,64	<b>37,25</b>
АО «ННК-энерго»	12,34	14,83	7,19	7,82	19,83	<b>7,49</b>
АО «ЦФР»	0,55	0,01	0,02	0,08	0,88	<b>0,33</b>
ООО «Главэнергосбыт»	17,52	19,85	8,46	12,22	28,11	<b>10,59</b>
ООО «Инженерные изыскания»	6,80	5,68	2,92	3,26	9,20	<b>2,40</b>
ООО «Мечел-энерго»	19,18	18,17	8,29	8,89	17,93	<b>- 1,25</b>
ОАО «Оборонэнергосбыт»	0,78	-	-	-	-	<b>- 0,78</b>
ООО «Рязанская ГМЭК»	-	0,93	0,46	0,76	0,91	<b>0,91</b>
АО «Витимэнергосбыт»	10,48	10,21	8,12	7,81	14,98	<b>4,50</b>
<b>Итого по ПАО «ДЭК»</b>	<b>601,66</b>	<b>621,89</b>	<b>966,69</b>	<b>1255,20</b>	<b>892,66</b>	<b>291,00</b>

Диаграмма 3.2.1.

**Структура дебиторской задолженности ПАО «ДЭК» на оптовом рынке  
за 2017 год.**



### Кредиторская задолженность ПАО «ДЭК» на ОРЭМ

По итогу 2017 года по Договорам купли продажи электроэнергии (мощности) произошло увеличение кредиторской задолженности на 504,02 млн. руб. Основное увеличение произошло по контрагенту АО «ДГК» на 462,20 млн. руб.

Основные причины изменения кредиторской задолженности:

- перераспределение загрузки генерации в сторону ТЭС;
- рост стоимости за счёт роста объёма покупной электроэнергии (мощности) в декабре.

В итоге, кредиторская задолженность на оптовом рынке на 01.01.2018 составила 3 277,48 млн. руб.

Таблица 3.2.9

#### Структура кредиторской задолженности ПАО «ДЭК» на оптовом рынке за 2017 год, млн. руб.

Контрагент	Кредиторская задолженность по состоянию на:					Изменение КЗ за 2017
	01.01.2017	01.04.2017	01.07.2017	01.10.2017	01.01.2018	
АО «ДГК»	1984,75	1617,50	1367,82	1631,34	2446,95	<b>462,20</b>
ПАО «РусГидро»	784,22	647,51	483,87	564,44	830,35	<b>46,13</b>
АО «ЦФР» (переток в Читу)	1,48	-	-	0,00	0,18	<b>- 1,31</b>
АО «ННК-энерго»	2,34	-	-	-	-	<b>- 2,34</b>
ЗАО «Система»	0,66	-	-	-	-	<b>- 0,66</b>
<b>Итого по ПАО «ДЭК»</b>	<b>2773,46</b>	<b>2265,01</b>	<b>1851,69</b>	<b>2195,78</b>	<b>3277,48</b>	<b>504,02</b>

Диаграмма 3.2.2.

#### Динамика задолженности ПАО «ДЭК» на ОРЭМ в 2017 году

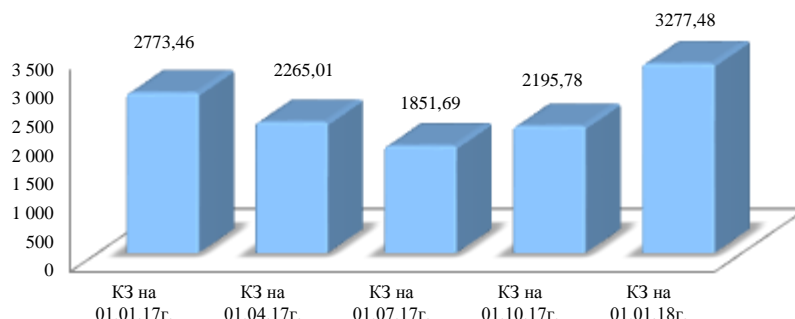
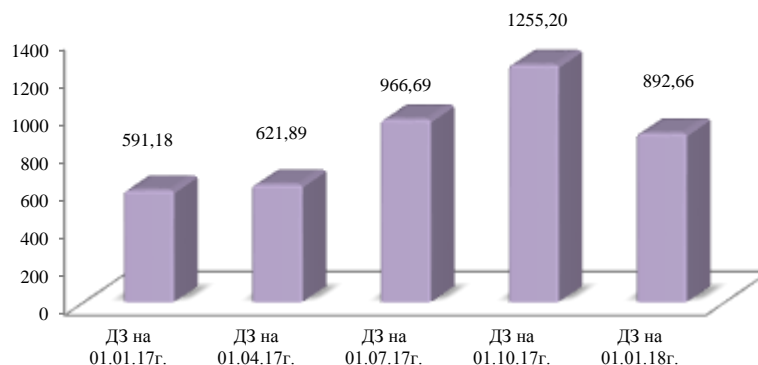


Диаграмма 3.2.3.

#### Динамика задолженности оптовых покупателей перед ПАО «ДЭК» на ОРЭМ в 2017 году.



### 3.3. ПРОДАЖА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ

#### Производственные показатели Общества за 12 месяцев 2017 года

- Суммарный отпуск электроэнергии на РРЭ составил 22 889,417 млн. кВт\*ч при плане 22 929,669 млн. кВт\*ч;
- Потери в сетях составили – 3 138,802 млн. кВт\*ч при плане 3 586,829 млн. кВт\*ч, в том числе: потери в сетях АО «ДРСК» – 1 628,317 млн. кВт\*ч при плане 1 944,208 млн. кВт\*ч, в сетях прочих транспортировщиков – 1 510,485 млн. кВт\*ч при плане 1 642,620 млн. кВт\*ч;
- Полезный отпуск конечным потребителям – 19 744,826 млн. кВт\*ч при плане 19 336,978 млн. кВт\*ч;

Таблица 3.3.1

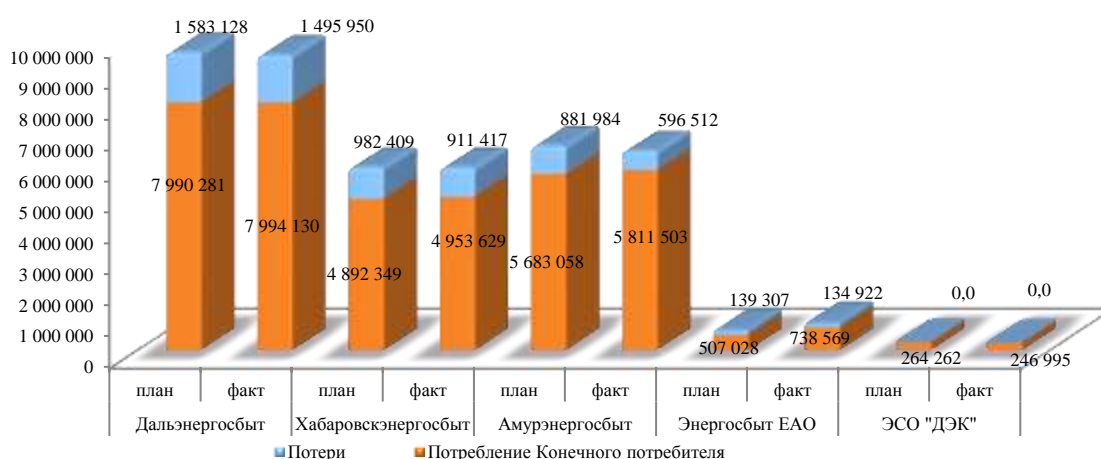
#### Продажа электрической энергии на розничном рынке за 2017 год

Наименование	Электроэнергия, тыс. кВтч			Средний тариф, руб./кВтч (без НДС)			Товарная продукция, тыс. руб. (без НДС)		
	Факт 2016	План 2017	Факт 2017	Факт 2016	План 2017	Факт 2017	Факт 2016	План 2017	Факт 2017
<b>Итого Розничный рынок:</b>	23 662 938	22 923 807	22 883 628	2,694	2,821	2,982	63 762 952	64 689 751	68 259 578
Потери в сетях всего	3 615 856	3 586 829	3 138 802	1,750	1,875	2,031	6 326 430	6 725 482	6 374 401
Потери в сетях АО "ДРСК" всего	1 933 099	1 944 208	1 628 317	1,736	1,865	2,017	3 355 080	3 625 282	3 284 222
Потери в сетях прочих транспортировщиков всего	1 682 757	1 642 620	1 510 485	1,766	1,887	2,046	2 971 351	3 100 200	3 090 179
Полезный отпуск конечного потребителя	20 047 082	19 336 978	19 744 826	2,865	2,998	3,134	57 436 522	57 964 270	61 885 176

Структура объема продаж электроэнергии на розничном рынке э/энергии по территориям в сравнении с Бизнес-планом представлена на Диаграмме 3.3.1.

Диаграмма 3.3.1.

#### Структура объема продаж электроэнергии на РРЭ за 2017 год по территориям



Распределение полезного отпуска конечным потребителям по территориям в сравнении с планом представлено на Диаграмме 3.3.2.



Диаграмма 3.3.2.

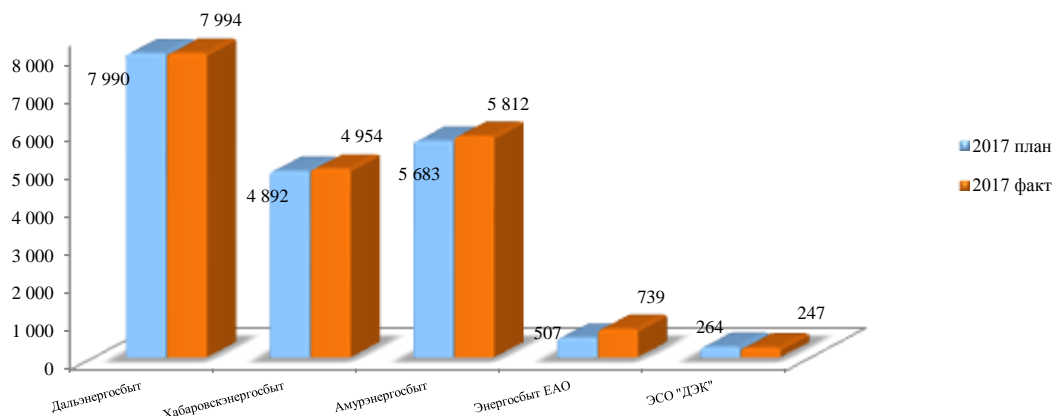
**Анализ полезного отпуска за 2017г., млн. кВт\*ч**


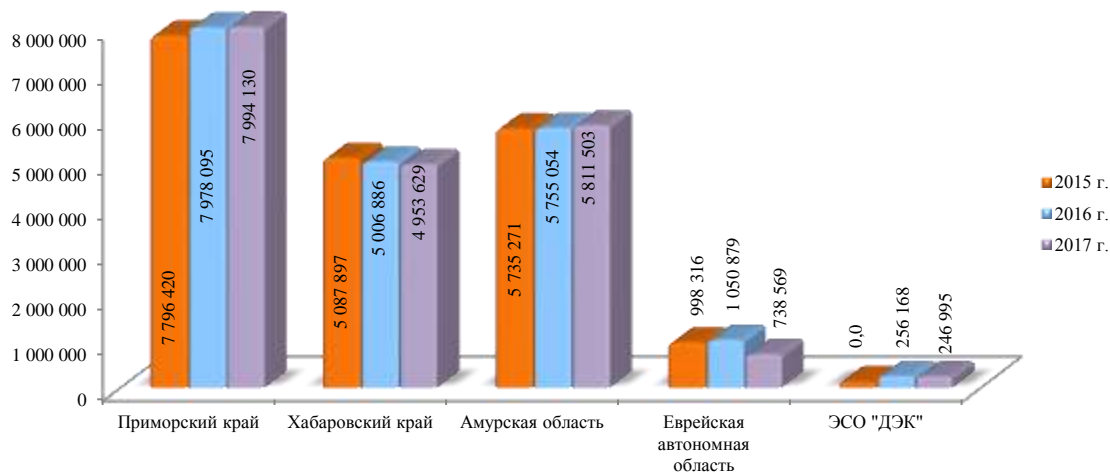
Таблица 3.3.2

**Анализ полезного отпуска**

Наименование	Полезный отпуск, кВтч			Изменение ПО	
	2015	2016	2017	2016 / 2015	2017 / 2016
Приморский край	7 796 420	7 978 095	7 994 130	2,3%	0,2%
Хабаровский край	5 087 897	5 006 886	4 953 629	-1,6%	-1,1%
Амурская область	5 735 271	5 755 054	5 811 503	0,3%	1,0%
Еврейская автономная область	998 316	1 050 879	738 569	5,0%	-42,3%
ЭСО «ДЭК»	131 703	256 168	246 995	48,6%	-3,7%
<b>ПАО «ДЭК»</b>	<b>19 749 607</b>	<b>20 047 082</b>	<b>19 744 826</b>	<b>1,5%</b>	<b>-1,5%</b>

Динамика продаж электроэнергии на розничном рынке э/энергии по территориям за 2015-2017 гг. графически представлена на Диаграмме 3.3.3.

Диаграмма 3.3.3.

**Динамика продаж электрической энергии конечным потребителям за 2015-2017 гг., тыс. кВт\*ч**


### 3.4. ПРОГНОЗНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД И ТРЕХЛЕТНЮЮ ПЕРСПЕКТИВУ

#### Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке

Предстоящий год и трехлетняя перспектива Общества в части ОРЭМ отражены в ППП до 2021 года. Финансирование по нижеприведенным затратам предусмотрено в полном объеме.

Таблица 3.4.1

**Затраты на электроэнергию (мощность) до 2021 года**

	2018		2019		2020		2021	
	Сальдо переток, млн. кВт.ч.	Стоимость покупки без НДС, тыс. руб.	Сальдо переток, млн. кВт.ч.	Стоимость покупки без НДС, тыс. руб.	Сальдо переток, млн. кВт.ч.	Стоимость покупки без НДС, тыс. руб.	Сальдо переток, млн. кВт.ч.	Стоимость покупки без НДС, тыс. руб.
<i>ДЭК покупка филиалы + ЭСК</i>	20 387,50	33 711 627,48	21 339,06	34 790 909,85	21 076,51	35 501 121,00	21 529,46	38 948 953,70
<i>Оптовые покупатели без ГП ЭСК</i>	11 452,25	18 821 447,82	16 492,61	29 218 982,27	18 866,89	34 090 745,60	19 304,15	37 208 579,77
<b>ИТОГО ДЭК-ЕЗ ОРЭ Покупка</b>	<b>31 839,75</b>	<b>52 533 075,30</b>	<b>37 831,66</b>	<b>64 009 892,12</b>	<b>39 943,40</b>	<b>69 591 866,59</b>	<b>40 833,61</b>	<b>76 157 533,47</b>

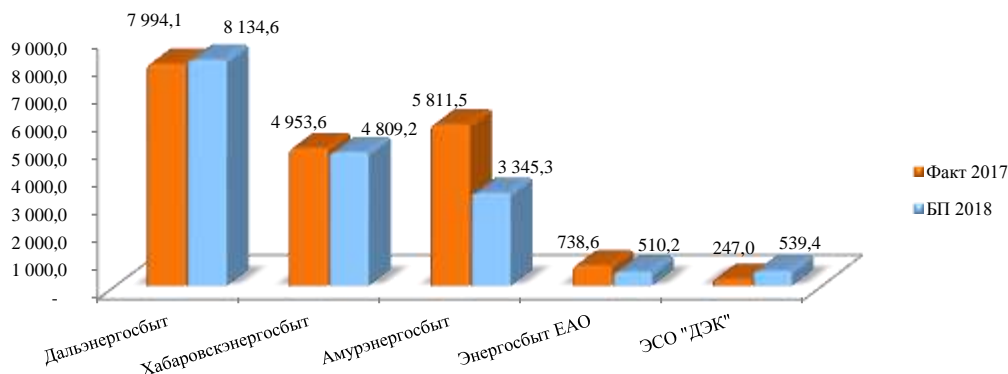
#### Продажа электрической энергии на розничном рынке

Таблица 3.4.2

**Ожидаемые производственные показатели ПАО «ДЭК» на 2018 год**

Филиал	Факт 2017	БП 2018	Отклонение	
			млн. кВтч	%
Дальэнергосбыт	7 994,1	8 134,6	140,4	1,8%
Хабаровскэнергосбыт	4 953,6	4 809,2	-144,5	-2,9%
Амурэнергосбыт	5 811,5	3 345,3	-2 466,2	-42,4%
Энергосбыт ЕАО	738,6	510,2	-228,4	-30,9%
ЭСО «ДЭК»	247,0	539,4	292,4	118,4%
<b>ПАО «ДЭК»</b>	<b>19 744,8</b>	<b>17 338,6</b>	<b>-2 406,2</b>	<b>-12,2%</b>

Диаграмма 3.4.1

**Прогноз полезного отпуска электроэнергии на 2018 год, млн. кВт\*ч**


Анализируя фактическую тенденцию изменения уровня электропотребления, в трехлетней перспективе (2019-2021 гг.) прогнозируется снижение полезного отпуска конечным потребителям, связанное с переходом крупных потребителей к энергосбытовым

компаниям и покупкой электроэнергии на оптовом рынке (в том числе энергосбытовой компанией ПАО «ДЭК»), в 2021 году прогнозируется естественный прирост потребления электрической энергии:

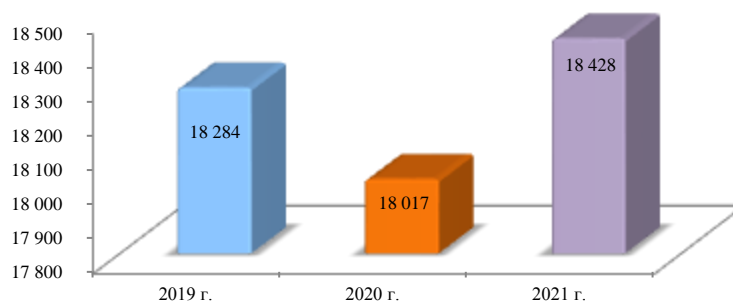
Таблица 3.4.3

**Прогноз полезного отпуска конечным потребителям на 2019-2021 гг., млн. кВт\*ч**

Филиал	год					
	2019	% роста к 2018	2020	% роста к 2019	2021	% роста к 2020
ПАО «ДЭК» (ЭСО + ГП)	18 284	5,5%	18 017	-1,5%	18 428	2,3%

Диаграмма 3.4.2

**Прогноз полезного отпуска конечным потребителям электроэнергии на трехлетнюю перспективу, млн. кВт\*ч**



### 3.5. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДАЖ В НАТУРАЛЬНОМ И ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ

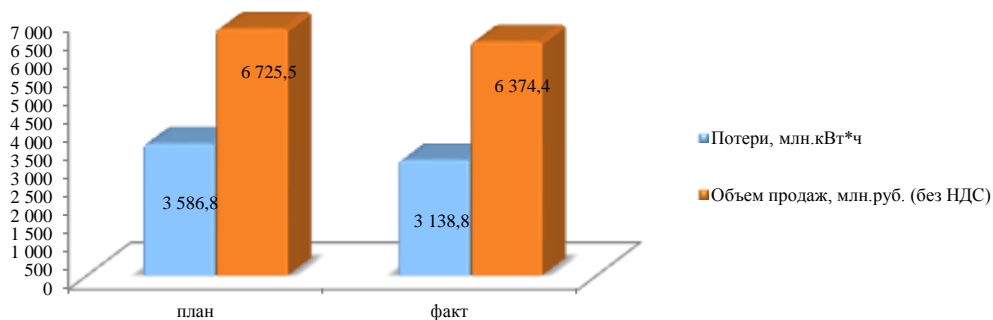
Объем продаж электроэнергии на розничном рынке за 2017 год составил 22 883,6 млн. кВт\*ч на сумму 68 259,6 млн. руб. (без НДС) при плане 22 923,8 млн. кВт\*ч на сумму 64 689,8 млн. руб. (без НДС), в том числе:

- доходы от компенсации потерь – 3 138,8 млн. кВт\*ч на сумму 6 374,4 млн. руб. – снижение к плану на 448,0 млн. кВт\*ч (- 351,1 млн. руб.);
- полезный отпуск конечным потребителям\* – 19 744,8 млн. кВт\*ч на сумму 61 885,2 млн. руб. – увеличение к плановому показателю на 407,8 млн. кВт\*ч (+ 3 920,9 млн. руб.).

Графическое изображение объема продаж потерь электроэнергии в 2017 году представлено на Диаграмме 3.5.1.:

Диаграмма 3.5.1.

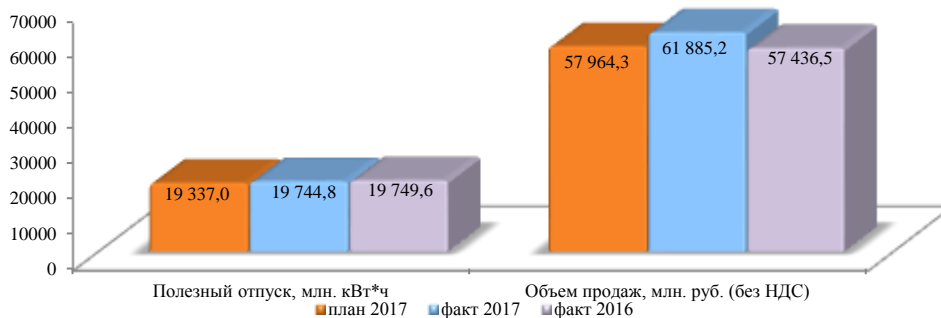
**Доходы от компенсации потерь за 2017 год**



Графическое изображение объема полезного отпуска электроэнергии в 2017 году представлено на Диаграмме 3.6.2.:

Диаграмма 3.6.2.

### Доходы от продажи э/э собственным потребителям за 2017 год



### 3.6. ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ

С 1 июля 2016 года в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.05.2016 №433 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам совершенствования порядка ценообразования на территориях, объединенных в неценовые зоны оптового рынка электрической энергии и мощности» утвержден новый порядок ценообразования, обязательный к применению в расчетах за электроэнергию с конечными потребителями на территориях деятельности ПАО «ДЭК», отнесенных к неценовым зонам оптового рынка.

Конечные цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность) для группы «прочие потребители» регулирующим органом утверждается не в цифровом значении в виде фиксированной величины, а в виде регулируемой формулы для 6 ценовых категорий потребителей.

Гарантирующий поставщик ежемесячно рассчитывает фактические конечные регулируемые цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность) для группы прочие потребители в соответствии с разделом XII Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 №442).

Значения фактических цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для группы прочие потребители ежемесячно размещается гарантирующим поставщиком ПАО «ДЭК» на сайте организации в разделе «Раскрытие информации / Предельные уровни регулируемых цен».

#### **Динамика фактических средневзвешенных по всем группам потребителей цен (тарифов) на розничном рынке электроэнергии гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» (без учета энергосбытовых компаний, функционирующих на оптовом рынке)**

Таблица 3.6.1.

№ п/п	Филиал ПАО «ДЭК»	ед.изм.	Фактический тариф 2015 год (средний)	Фактический тариф 2016 год (средний)	Рост к 2015 году		Фактический тариф 2017 год (средний)	Рост к 2016 году	
					Абс.	%		Абс.	%
1	Дальэнергосбыт	коп.кВтч	264,20	282,46	18,26	6,9%	312,08	29,62	10,5%
2	Хабаровскэнергосбыт	коп.кВтч	268,90	301,14	32,24	12,0%	321,74	20,60	6,8%
3	Амурэнергосбыт	коп.кВтч	224,27	230,60	6,32	2,8%	259,28	28,68	12,4%
4	Энергосбыт ЕАО	коп.кВтч	211,58	222,30	10,72	5,1%	274,48	52,17	23,5%

Решения органов исполнительной власти в области государственного регулирования цен (тарифов) с регулируемыми формулами конечной цены потребителей электроэнергии (мощности) на 2018 год размещены на сайте организации ПАО «ДЭК» в разделе «Тарифы для юридических лиц 2018 г.».

**Динамика тарифов по населению (с НДС), утвержденных РЭК в цифровом значении, по территориям деятельности ПАО «ДЭК»**

Таблица 3.6.2.

Субъекты	Утверждено на 2015 год, коп./кВтч		Утверждено на 2016 год, коп./кВтч		Утверждено на 2017 год, коп./кВтч		Утверждено на 2018 год, коп./кВтч			
	1 полугодие	2 полугодие	1 полугодие	2 полугодие	1 полугодие	2 полугодие	1 полугодие	Отклонен ие 1-ое полугодие 2018/ 2-ое полугодие 2017 гг., %	2 полугодие	Отклонение 2-ое полугодие 2018/ 1-ое полугодие 2018 гг., %
Приморский край										
Население по полному тарифу	290,0	315,0	315,0	337,0	337,0	354,0	354,0	0,0%	368,0	4,0%
Городское с электроплитами (коэф. 0,8)	232,0	252,0	252,0	270,0	270,0	283,0	283,0	0,0%	294,0	3,9%
Сельское население (коэф. 0,7)	203,0	221,0	221,0	236,0	236,0	247,0	247,0	0,0%	257,0	4,0%
Амурская область										
Население по полному тарифу	306,0	337,0	337,0	340,0	340,0	352,0	352,0	0,0%	364,0	3,4%
Городское с электроплитами (коэф. 0,7)	214,0	236,0	236,0	238,0	238,0	246,0	246,0	0,0%	255,0	3,7%
Сельское население (коэф. 0,7)										
Хабаровский край										
Население по полному тарифу	361,0	387,0	387,0	411,0	411,0	427,0	427,0	0,0%	443,0	3,7%
Городское с электроплитами (коэф. 0,7)	253,0	271,0	271,0	288,0	288,0	299,0	299,0	0,0%	310,0	3,7%
Сельское население (коэф. 0,7)										
ЕАО										
Население по полному тарифу	327,0	350,0	350,0	362,0	362,0	376,0	376,0	0,0%	385,0	2,4%
Городское с электроплитами (коэф. 0,7)	229,0	245,0	245,0	253,0	253,0	263,0	263,0	0,0%	270,0	2,7%
Сельское население (коэф. 0,7)										

На 1-ое полугодие 2018 года тарифы по населению утверждены на уровне тарифов 2 полугодия 2017 года (на предельном максимальном уровне, утвержденном Приказом ФАС России от 13.10.2017 №1357/17 «О предельных уровнях тарифов на электрическую энергию (мощность) на 2018 год»).

На 2-ое полугодие 2018 года тарифы в Хабаровском крае, Амурской области и Еврейской АО утверждены на MIN предельном уровне; в Приморском крае приближены к MIN уровню ФАС России. Тарифы на электроэнергию для населения утверждены в пределах значений индексов роста платы граждан, утвержденных Правительством РФ (Распоряжения Правительства РФ от 26.10.2017 №2353-р).



**Динамика сбытовой надбавки гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» в тарифе конечного потребителя, утвержденной регулируемыми органами**

Таблица 3.6.3.

№ п/п	Показатели	ед.изм.	Утверждено РЭК на 2016 год (средняя)	Рост к 2015 году		Утверждено РЭК на 2017 год (средняя)	Рост к 2016 году		Утверждено РЭК на 2018 год (средняя)	Рост к 2017 году	
				Абс.	%		Абс.	%		Абс.	%
1	Приморский край	коп.кВтч	29,93	4,65	18,4%	25,20	-4,73	15,8%	24,78	-0,42	-1,7%
2	Хабаровский край	коп.кВтч	38,00	9,01	31,1%	36,42	-1,58	-4,2%	31,85	-4,57	12,5%
3	Амурская область	коп.кВтч	13,71	1,23	9,9%	17,59	3,88	28,3%	28,19	10,61	60,3%
4	Еврейская АО	коп.кВтч	23,56	4,26	22,1%	35,15	11,59	49,2%	37,41	2,26	6,4%

Снижение сбытовой надбавки относительно уровня 2017 года по Приморскому краю и Хабаровскому краю обусловлено уменьшением выпадающих доходов, необходимых к учету в 2018 году. Рост сбытовой надбавки по Амурской области обусловлен выходом на оптовый рынок электроэнергии ООО «Русэнергосбыт», что составляет 35% от электропотребления региона.

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» на 2018 год регулируемыми органами рассчитаны в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов, утвержденных Приказом ФАС России от 21.11.2017 №1554/17.

## 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

### 4.1. РЕМОНТЫ

Ремонтная программа ПАО «ДЭК» направлена на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений) и автотранспорта. Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО «ДЭК» отсутствует.

Ремонтная программа утверждена Советом Директоров Общества в составе бизнес-плана ПАО «ДЭК» на 2017 год (Протокол от 15.05.2017 № 290).

Ремонтная программа Общества на 2017 год утверждена в объеме 12,944 млн. руб. (без НДС). По факту освоение составило 22,222 млн. руб. (без НДС), или 172% от утвержденного плана. План финансирования на 2017 год был утвержден в объеме 13,459 млн. руб. (с НДС), фактически профинансировано 21,790 млн. руб. (с НДС), или 162% от утвержденного плана.

В рамках программы реализованы мероприятия, направленные на открытие Единого расчетно-информационного центра в г. Комсомольск-на-Амуре (Хабаровской край) и проведены работы по приведению помещений к «Стандарту обслуживания клиентов ПАО «ДЭК»», утвержденному решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 19.09.2017 №299) в г. Свободный (Амурская область) и г. Райчихинск (Амурская область).

## 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### 5.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Финансовый результат за 2017 год ПАО «ДЭК» представлен в аудированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

Таблица 5.1.1., тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2015 Факт	2016 Факт	2017 Факт	Темп роста, (5/4) %
1	Выручка от реализации	70 430 504	77 470 169	83 525 223	107,8
	в том числе: на объектах ПАО «РусГидро»	-	-	-	-
	на внешнем рынке	70 430 504	77 470 169	83 525 223	107,82
2	Себестоимость	45 568 197	47 905 327	52 869 186	110,4
3	Валовая прибыль (убыток)	24 862 307	29 564 842	30 656 037	103,7
4	Коммерческие расходы	24 008 398	26 439 361	27 908 689	105,6
5	Прибыль/убыток от продаж	853 909	3 125 481	2 747 348	87,9
	Доходы от участия в других организациях	1 953	21 694	25 210	116,2
	Проценты к получению	48 281	61 390	76 434	124,5
	Проценты к уплате	1 403 243	1 286 273	903 850	70,3
6	Прочие доходы	298 184	489 282	1 026 356	209,8
7	Прочие расходы	1 033 910	1 676 944	6 323 680	377,1
8	Прибыль (убыток) до налогообложения	-1 234 826	734 630	-3 352 182	-456,3
9	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-148 491	124 757	366 568	293,8
10	Чистая прибыль (убыток)	-1 086 335	609 873	-3 718 751	-609,8

#### Динамика финансовых результатов за 2015-2017 гг.

Объем выручки в 2017 году составил 83 525 223 тыс. руб., что выше уровня 2016 года на 6 055 054 тыс. руб. или на 7,8%. Основными факторами роста выручки являются: рост среднего тарифа э/энергии (+5,87 %) и увеличение объема энергопотребления (+ 1,83 %).

По структуре выручки в 2017 году отмечено:

- выручка от реализации электроэнергии потребителям составила 99,92% в структуре выручки (83 462 297 тыс. руб.);
- доходы от аренды – 0,026%.
- от реализации прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера – 0,049%.

В строке «Себестоимость» (стр. 2 120 ф.2) отражаются затраты на покупную электроэнергию и услуги операторов рынка НП «АТС» и ЗАО «ЦФР». Остальные затраты отражены в строке «Коммерческие расходы» (стр.2 210 ф.2).

Себестоимость продукции в 2017 году сложилась в размере 52 869 186 тыс. руб., что выше уровня 2016 года на 4 963 859 тыс. руб. или на 10,4%.

По структуре себестоимости по видам деятельности в 2017 году отмечено:

- затраты на реализацию электроэнергии составили 99,93% в структуре себестоимости (52 831 336 тыс. руб.);
- затраты прочей деятельности – 0,07%;

Валовая прибыль по итогам 2017 года составила 30 656 037 тыс. руб., что выше уровня 2016 года на 1 091 195 тыс. руб. или на 3,7%.

Коммерческие расходы сложились в размере 27 908 689 тыс. руб., что выше уровня 2016 года на 1 469 328 тыс. руб. или на 5,6%. Основным фактором роста является увеличение

затрат на передачу электроэнергии сетевыми компаниями.

Прибыль от продаж по итогам 2017 года сложилась в размере 2 747 348 тыс. руб. Относительно уровня 2016 года показатель снижен на 378 133 тыс. руб. или на 12,1%.

Сальдо прочей деятельности убыточно и составило (-) 6 099 530 тыс. руб. Относительно уровня 2016 года показатель снизился на 3 708 679 тыс. руб.

Основной причиной ухудшения сальдо прочей деятельности является создание резерва под обесценение долгосрочных финансовых вложений ДЗО (пакета акций АО «ДГК») на сумму 5 019 686,0 тыс. руб.

Прибыль (убыток) до налогообложения составил (-) 3 352 182 тыс. руб., относительно уровня 2016 года показатель ухудшен на 4 086 812 тыс. руб.

Чистый убыток отчетного периода составил (-) 3 718 751 тыс. руб. В сравнении с 2016 годом, где чистая прибыль составила 609 873 тыс.руб., финансовый результат за 2017 год снижен на 4 328 624 тыс.руб.

## 5.2. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2017 ГОД. АНАЛИТИЧЕСКИЙ БАЛАНС.

### АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ И ПАССИВОВ. РАСЧЕТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

#### 5.2.1. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в **Приложении № 3** к настоящему Годовому отчету.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица 5.2.1.

#### Агрегированный бухгалтерский баланс за 2017 год

Аналитический баланс ПАО «ДЭК» за 2017 год, тыс. рублей				
Показатели	На	На	Отклонения	
	31.12.2016	31.12.2017	тыс. руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>1. Внеоборотные активы:</b>				
Нематериальные активы	0	0	0	
Основные средства	1 162 270	1 121 144	-41 126	-3,5
Долгосрочные финансовые вложения	41 480 876	36 729 173	-4 751 703	-11,5
Отложенные налоговые активы	48 638	51 133	2 495	5,1
Прочие внеоборотные активы	82 569	78 060	-4 509	-5,5
<b>Итого внеоборотные активы разд. 1</b>	<b>42 774 353</b>	<b>37 979 510</b>	<b>-4 794 843</b>	<b>-11,2</b>
<b>2. Оборотные активы:</b>				
Запасы	19 637	30 837	11 200	57,0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	281	240	-41	-14,6
Долгосрочная дебиторская задолженность	99 504	140 667	41 163	41,4
Краткосрочная дебиторская задолженность	8 109 093	9 993 356	1 884 263	23,2
Краткосрочные финансовые вложения	25 000	25 000	0	0,0
Денежные средства	135 032	151 208	16 176	12,0
Прочие оборотные активы	251 305	215 212	-36 093	-14,4
<b>Итого оборотные активы разд. 2</b>	<b>8 639 852</b>	<b>10 556 520</b>	<b>1 916 668</b>	<b>22,2</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>51 414 205</b>	<b>48 536 030</b>	<b>-2 878 175</b>	<b>-5,6</b>

<b>ПАССИВЫ</b>				
<b>3. Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал	17 223 108	17 223 108	0	0,0
Добавочный капитал	22 907 292	22 907 292	0	0,0
Резервный капитал	17 909	48 403	30 494	170,3
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	-4 718 207	-4 138 828	579 379	-12,3
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	0	0	0	
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	0	0	0	
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	609 873	-3 718 751	-4 328 624	-709,8
<b>Итого капитал и резервы разд. 3</b>	<b>36 039 975</b>	<b>32 321 224</b>	<b>-3 718 751</b>	<b>-10,3</b>
<b>4. Долгосрочные обязательства:</b>				
Заемные средства	3 525 000	1 764 750	-1 760 250	-49,9
Отложенные налоговые обязательства	7 299	7 393	94	1,3
Прочие обязательства	4 137	3 862	-275	-6,6
<b>Итого долгосрочные обязательства разд.4</b>	<b>3 536 436</b>	<b>1 776 005</b>	<b>-1 760 431</b>	<b>-49,8</b>
<b>5. Краткосрочные обязательства</b>				
Заемные средства	4 459 750	5 728 336	1 268 586	28,4
Кредиторская задолженность	7 114 462	8 473 450	1 358 988	19,1
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	
Доходы будущих периодов	941	868	-73	-7,8
Резервы предстоящих расходов и платежей	262 641	236 147	-26 494	-10,1
Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	
<b>Итого краткосрочные обязательства разд.5</b>	<b>11 837 794</b>	<b>14 438 801</b>	<b>2 601 007</b>	<b>22,0</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>51 414 205</b>	<b>48 536 030</b>	<b>-2 878 175</b>	<b>-5,6</b>

#### Существенные показатели бухгалтерского баланса:

I. Величина **активов** Общества по состоянию на 31.12.2017 составляет 48 536 030 тыс. руб., в том числе:

- Внеоборотные активы – 37 979 510 тыс. руб. (78,2% от общей величины активов), снижение с начала отчетного периода составило 4 794 843 тыс. руб. или на 11,2% в основном за счет снижения стоимости долгосрочных финансовых вложений на 4 751 703 тыс. руб. и снижения стоимости основных средств на 41 126 тыс. руб.
- Оборотные активы – 10 556 520 тыс. руб. (21,8% от общей величины активов), увеличение стоимости оборотных активов с начала отчетного периода составило 1 916 668 тыс. руб. или 22,2% в основном за счет роста дебиторской задолженности (+1 884 263 тыс. руб.).

Из общего размера оборотных активов Общества по состоянию на 31.12.2017 – 96% приходится на дебиторскую задолженность (10 134 023 тыс. руб.), из нее 95,2% - по группе контрагентов «покупатели и заказчики» (9 652 802 тыс. руб.).

По структуре и динамике дебиторской задолженности по покупателям и заказчикам можно отметить:

- «Промышленность» - 9,5% в структуре, прирост 52 262 тыс. руб. к началу года;
- «ЖКХ, ВКХ» - 21,6% в структуре; прирост 287 568 тыс. руб. к началу года;
- «Предприятия, финансируемые из федерального, краевого и местного бюджета» - 11,8%, прирост 660 794 тыс. руб. к началу года;
- «Население, УК, ТСЖ» - 35,2%, увеличение на 148 805 тыс. руб. с начала года;
- «Покупатели на ОРЭМ» - 7,7% в структуре, увеличение на 291 001 тыс. руб. с начала года.
- «Сетевые организации» - 9,73% в структуре, увеличение на 229 435 тыс. руб. с начала года.
- «Прочие» - 4,47% в структуре, увеличение на 132 409 тыс. руб.

Работа с дебиторской задолженностью осуществляется в соответствии с локальными нормативными актами Общества и законодательством Российской Федерации.

Активы баланса ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2017 составили 48 536 030 тыс. руб., снижение с начала периода на 2 878 175 тыс. руб. или на 5,6%.

**II. Пассив баланса** ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2017 составляет 48 536 030 тыс. руб. и на 66,6% сформирован за счет собственного капитала, доля долгосрочных обязательств составляет 3,7%, краткосрочные обязательства составляют 29,7% в структуре пассива.

▪ Собственный капитал на конец отчетного периода составил 32 321 224 тыс. руб., снижение с начала отчетного периода составило 3 718 751 тыс. руб. или на 10,3% за счет получения убытка в отчетном периоде.

Уставный капитал Общества за отчетный период не изменился и составляет 17 223 108 тыс. руб.

Размер добавочного капитала на 31.12.2017 составляет 22 907 292 тыс. руб., без изменений.

Размер резервного капитала на 31.12.2017 составляет 48 403 тыс. руб., увеличение на 30 494 тыс. руб.

Таблица 5.2.1.

**Структура обязательств ПАО «ДЭК» в 2017 году**

№ п/п	Наименование	на 31.12.2016		на 31.12.2017	
		тыс. руб.	Структура, %	тыс. руб.	Структура, %
<b>1.</b>	<b>Кредиты и займы, всего, в т.ч.:</b>	<b>7 984 750</b>	<b>51,9</b>	<b>7 493 086</b>	<b>46,2</b>
1.1	-долгосрочные кредиты	3 525 000	22,9	1 764 750	10,9
	ВТБ	3 525 000	22,9	0	0,0
	Сбербанк	0	0,0	1 764 750	10,9
1.2.	-краткосрочные кредиты	4 459 750	29,0	5 728 336	35,3
	ВТБ	0	0,0	33 336	0,2
	Росбанк	3 300 000	21,5	0	0,0
	Газпромбанк	1 159 750	7,5	0	0,0
	Сбербанк	0	0,0	5 695 000	35,1
<b>2.</b>	<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>7 114 462</b>	<b>46,3</b>	<b>8 473 450</b>	<b>52,3</b>
<b>3.</b>	<b>Прочие долгосрочные обязательства</b>	<b>11 436</b>	<b>0,1</b>	<b>11 255</b>	<b>0,1</b>
<b>4.</b>	<b>Доходы будущих периодов</b>	<b>941</b>	<b>0,0</b>	<b>868</b>	<b>0,0</b>
<b>5.</b>	<b>Резервы предстоящих расходов и платежей</b>	<b>262 641</b>	<b>1,7</b>	<b>236 147</b>	<b>1,5</b>
	<b>ИТОГО долгосрочные и краткосрочные обязательства</b>	<b>15 374 230</b>	<b>100,0</b>	<b>16 214 806</b>	<b>100,0</b>

Наибольшую долю в составе обязательств ПАО «ДЭК» составляет кредиторская задолженность, которая по состоянию на 31.12.2017 составила 8 473 450 тыс. руб., увеличение за период на 1 358 988 тыс. руб. или на 19,1%. Доля статьи в структуре обязательств на конец 2017 года составила 52,3% (+ 6 пунктов с начала года).

Задолженность по кредитам Банков (с процентами) составляет 7 493 086 тыс. руб., снижение за период на 491 664 тыс. руб. или на 6,2%. Доля статьи в структуре обязательств на конец 2017 года составила 46,2% (-5,7 пункта с начала года). Основным банком-кредитором ПАО «ДЭК» на конец 2017 года является ПАО Сбербанк.

Прочие долгосрочные обязательства по состоянию на 31.12.2017 составили 11 255 тыс.



руб., снижение с начала года на 181 тыс. руб. или на 1,6%. Доля статьи в структуре обязательств составляет 0,1%.

Доходы будущих периодов по состоянию на 31.12.2017 составили 868 тыс. руб., снижение с начала года на 73 тыс. руб. или на 7,8%.

Резервы предстоящих расходов и платежей по состоянию на 31.12.2017 составили 236 147 тыс. руб., снижение с начала года на 26 494 тыс. руб. или на 10,1% в основном за счет снижения резерва по штрафным санкциям (- 15 859 тыс. руб.) и резерва на предстоящую оплату отпусков работникам (-8 712 тыс. руб.). Доля статьи в структуре обязательств составляет 1,5%.

Пассивы баланса ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2017 составили 48 536 030 тыс. руб., снижение с начала периода на 2 878 175 тыс. руб. или на 5,6%.

### 5.2.2. О состоянии чистых активов ПАО «ДЭК»

В целях контроля исполнения положений ст. 35 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» проведен расчет стоимости чистых активов Общества за 2017 год в соответствии с Приказом Минфина России от 28.08.2014 №84н «Об утверждении Порядка определения стоимости чистых активов».

Таблица 5.2.2.

*Расчет стоимости чистых активов, тыс.руб.*

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	42 774 353	37 979 510
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	8 639 852	10 556 520
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	0	0
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	51 414 205	48 536 030
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	3 536 436	1 776 005
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	11 837 794	14 438 801
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	0	0
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	15 374 230	16 214 806
<b>9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))</b>	<b>36 039 975</b>	<b>32 321 224</b>

По состоянию на 31.12.2017 стоимость чистых активов составляет 32 321 224 тыс. руб. Стоимость чистых активов на 31.12.2017 превышает уставный капитал на 15 098 116 тыс. руб. или в 1,87 раза, что полностью соответствует требованию закона. Риски, определенные требованиями ст. 35 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах», у ПАО «ДЭК» отсутствуют.

### 5.3. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОБЩЕСТВА. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

С 2017 года изменилась методика расчета финансовых показателей в соответствии с рекомендациями АО «ЭСК «РусГидро».

### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица 5.3.1., тыс.руб.

Показатели	2015	2016	2017	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Чистая прибыль	-1 086 335	609 873	-3 718 751	-609,8
EBIT	853 909	3 125 481	2 747 348	87,9
EBITDA	988 283	3 243 202	2 836 812	87,47

### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица 5.3.2.

Показатели	2015	2016	2017	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Норма чистой прибыли, %	-1,54	0,79	-4,45	-563,3
Норма EBIT, %	1,21	4,03	3,29	81,53
Норма EBITDA, %	1,40	4,19	3,40	81,13

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Ухудшение показателей относительно прошлого года связано с получением операционного и чистого убытка.

### Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 5.3.3.

Показатели	2015	2016	2017	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской	10,72	11,03	10,75	97,41

задолженности				
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	34,06	33,18	33,96	102,38
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	11,22	12,73	12,65	99,31
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	25,05	21,94	23,22	105,85

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2017 году составила 10,75 раз, что соответствует периоду оборота 33,96 дня. Замедление оборачиваемости от уровня 2017 года обусловлено превышением темпов роста уровня дебиторской задолженности над темпом роста выручки.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости. Оборачиваемость кредиторской задолженности в 2017 году составила 12,65 раза, что соответствует периоду оборота 23,22 дня.

### Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 5.3.4.

Показатели	2015	2016	2017	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент быстрой ликвидности	0,55	0,74	0,73	99,33
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,03	0,01	0,01	89,74
Коэффициент Бивера	-0,18	0,30	0,19	62,93

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. В течение 2015-2017гг. показывает положительную динамику. По состоянию на 01.01.2018 он составил 0,73. Данный коэффициент показывает, что оборотный капитал предприятия способен покрыть краткосрочные обязательства на 73%.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Значение данного коэффициента показывает, что абсолютно ликвидные активы по состоянию на 01.01.2018 способны покрыть краткосрочные обязательства на 1,0%.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Снижение показателя обусловлено увеличением текущих обязательств Общества в отчетном периоде.

### Показатели структуры капитала

Таблица 5.3.4.

Показатели	2015	2016	2017	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	0,68	0,70	0,67	95,0
Соотношение заемного и собственного капитала	0,47	0,43	0,50	117,60

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. По состоянию на 01.01.2018 значение коэффициента составило 0,67, т.е. все обязательства Общество способно покрыть собственными средствами на 67%.

Соотношение заемного и собственного капитала характеризует финансовую устойчивость Общества, и показывает сколько заемных средств приходится на единицу собственного капитала. По состоянию на 01.01.2018 значение показателя возросло и составило 0,50 вследствие снижения собственного капитала (за счет получения убытка) при увеличении обязательств.

### Показатели доходности капитала

Таблица 5.3.5.

Показатели	2015	2016	2017	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
ROA, %	0,07	3,17	-5,99	-188,98
ROE, %	-2,70	3,56	3,80	106,66

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества.

В 2017 году рентабельность активов имеет отрицательное значение вследствие полученного убытка по итогам года.

## 5.4. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Таблица 5.4.1., тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2015 Факт	2016 Факт	2017 Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Дебиторская задолженность, всего, в т.ч.	8 363 879	8 208 597	10 134 023	123,5

<b>1.1.</b>	<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>112 704</b>	<b>99 504</b>	<b>140 667</b>	<b>141,4</b>
	покупатели и заказчики	18 545	5 835	69 342	1188,4
	прочая дебиторская задолженность	94 159	93 669	71 325	76,1
<b>1.2.</b>	<b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>8 251 175</b>	<b>8 109 093</b>	<b>9 993 356</b>	<b>123,2</b>
	покупатели и заказчики	7 879 430	7 835 171	9 583 460	122,3
	авансы выданные	39 246	12 529	3 805	30,4
	прочая дебиторская задолженность	332 499	261 393	406 091	155,4

По изменению дебиторской задолженности за 2017 год отмечено:

- Долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 41 163 тыс. руб. или 41,4% за счет отражения Соглашения о реструктуризации задолженности по договору купли-продажи активов;
- Краткосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 1 884 263 тыс. руб. или на 23,2% в основном за счет роста задолженности конечных потребителей – на 1 217 718 тыс. руб., задолженности ТСО на компенсацию потерь – на 229 435 тыс. руб., задолженности покупателей на ОРЭМ – на 291 001 тыс. руб., прочей дебиторской задолженности – на 146 109 тыс. руб.

### 5.5. АНАЛИЗ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И КРАТКОСРОЧНЫХ ЗАЙМОВ И КРЕДИТОВ

Таблица 5.5.1., тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2015 Факт	2016 Факт	2017 Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	<b>Долгосрочные и краткосрочные обязательства, всего, в т.ч.</b>	<b>16 494 329</b>	<b>15 374 230</b>	<b>16 214 806</b>	<b>105,5</b>
1.1.	Долгосрочные кредиты	0	3 525 000	1 764 750	50,1
1.2.	Прочие долгосрочные обязательства	10 754	11 436	11 255	98,4
1.3.	Краткосрочные кредиты	9 084 750	4 459 750	5 728 336	128,4
1.4.	Кредиторская задолженность	7 243 285	7 114 462	8 473 450	119,1
	поставщики и подрядчики	4 933 074	4 850 690	6 306 168	130,0
	задолженность по оплате труда перед персоналом	25 468	17 950	26 427	147,2
	задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	47 539	48 548	50 828	104,7
	задолженность по налогам и сборам	367 605	493 351	659 032	133,6
	авансы полученные	1 754 083	1 644 311	1 402 236	85,3
	прочие кредиторы	115 516	59 612	28 759	48,2
1.5.	Доходы будущих периодов	1 014	941	868	92,2
1.6.	Резервы предстоящих расходов	154 526	262 641	236 147	89,9

По изменению обязательств за 2017 год отмечено:

- Вследствие проводимой системной работы по оптимизации кредитного портфеля, за 2017 год ссудная задолженность снижена на 500 000 тыс. руб.
- Увеличение кредиторской задолженности за 2017 год составило 1 358 988 тыс. руб. (+19,1%) в основном за счет роста задолженности перед поставщиками и подрядчиками – на 1 455 478 тыс. руб. или на 30%, по налогам и взносам – на 167 961 тыс. руб. или на 31%, по оплате труда – на 8 477 тыс. руб. или на 47,2%. При этом отмечено снижение на конец 2017 года задолженности по авансам полученным на 242 075 тыс. руб. или на 14,7%, задолженности перед прочими кредиторами – на 30 853 тыс. руб. или на 51,8%.



## **5.6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА**

Условия и порядок принятия решения о выплате дивидендов определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, а также Положением о дивидендной политике ПАО «ДЭК», утвержденным решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 12.11.2007 № 29). Положение определяет подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

В соответствии с пунктом 3.1 Положения о дивидендной политике, дивиденды акционерам Общества выплачиваются из чистой прибыли Общества, исчисленной на основе бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

### **Распределение прибыли по направлениям использования за последние 3 года**

По результатам 2014, 2015 финансовых лет получен убыток.

По итогам 2016 финансового года получена чистая прибыль в размере 609 873 тыс. рублей. Решением Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» 02.06.2017 (Протокол от 06.06.2017 №15) прибыль направлена на следующие цели: 30 493, 63 тыс. рублей - на формирование резервного фонда, 579 379, 035 тыс. рублей - на погашение убытков прошлых лет.

## 6. ИНВЕСТИЦИИ

Инвестиционная деятельность ПАО «ДЭК» направлена на обеспечение рентабельной деятельности Общества и сохранение статуса Гарантирующего поставщика за счет развития технологического процесса сбыта, введения единого стандарта обслуживания клиентов, установления единых требований по взаимодействию с клиентами, определения основных точек взаимодействия сбытовых и сетевых компаний при обслуживании потребителей, повышение автоматизации бизнес-процессов, обновления технической базы.

### 6.1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ФОРМЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

#### Динамика капитальных вложений

В рамках Бизнес плана ПАО «ДЭК» на 2017 год инвестиционной программой запланированы капитальные вложения на сумму 63,45 млн. руб. Из общего размера инвестиций капитальные вложения в объеме 55,30 млн. руб. (без НДС) направлены на приобретение объектов основных средств, в объеме 8,15 млн. руб. (без НДС) на прочие инвестиции.

За отчетный период 2017 года фактически освоено 62,89 млн. руб., или 99% от утвержденного плана, в том числе по приобретению объектов основных средств 44,88 млн. руб. (без НДС), прочие инвестиции 18,01 млн. руб. (без НДС).

Таблица 6.1.1

#### Динамика капитальных вложений

млн. руб. (без НДС)

№	Показатель	2015		2016		2017	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	% *
	<b>Капитальные вложения всего (без НДС)</b>	<b>116,21</b>	<b>100%</b>	<b>71,78</b>	<b>100%</b>	<b>62,89</b>	<b>100%</b>
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	0	0	0	0	0	0
2.	Новое строительство и расширение действующих предприятий	0	0	0	0	0	0
3.	Приобретение объектов основных средств	58,74	50%	49,13	68%	44,88	71%
4.	Инвестиции в нематериальные активы	0	0	0	0	0	0
5.	Прочие инвестиции	57,47	50%	22,65	32%	18,01	27%

\*Доля в структуре капитальных вложений

#### Данные о вводах основных фондов в денежном выражении за год

Инвестиционной программой ПАО «ДЭК» на 2017 год запланирован ввод основных фондов в объеме 63,45 млн. руб. (без НДС). По факту 2017 года ввод основных фондов составил 66,39 млн. руб. (без НДС) или 105 % от утвержденного плана.

#### Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года

За 2017 год фактическое финансирование составило 48,96 млн. руб. с НДС при плане 77,35 млн. руб. (63% от утвержденного плана).

Таблица 6.1.2

**Структура источников финансирования**

млн. руб. (с НДС)

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		План	Факт	Отклонение, %
Финансирование инвестиционной программы	Амортизация	65,55	45,57	69,5%
	Чистая прибыль прошлых лет	0	0	0
	НДС к возмещению	11,80	3,39	29%
	Чистая прибыль текущего года	0	0	0
	Прочие собственные источники	0	0	0
<b>ИТОГО:</b>		<b>77,35</b>	<b>48,96</b>	<b>63,3%</b>

Таблица 6.1.3

**Структура инвестиций по направлениям**

млн. руб. (с НДС)

Наименование мероприятий инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2017 году		
	План	Факт	Отклонение
Техническое перевооружение и реконструкция	0	0	0
Новое строительство и расширение действующих предприятий	0	0	0
Приобретение объектов основных средств	61,90	32,69	-29,21
Прочие инвестиции	15,45	16,27	0,82
<b>ИТОГО:</b>	<b>77,35</b>	<b>48,96</b>	<b>-28,39</b>

Фактическое отклонение от плана освоения капитальных вложений за 2017 год составляет - 0,56 млн. руб. (без НДС), выполнение плана составило 99%.

Фактическое отклонение от плана финансирования за 2017 год составляет - 28,39 млн. руб. (с НДС), выполнение плана составило 63%.

Отклонение по финансированию обусловлено дефицитом бюджета в 4 квартале 2017 года.

**Основные инвестиционные проекты отчетного года**

Значимым проектом 2017 года можно назвать создание Единого Расчетно-Информационного Центра в г. Комсомольске-на-Амуре (ЕРИЦ). Открытие ЕРИЦ состоялось 30 января 2018 года.

Проект по созданию ЕРИЦ выполнен следуя задачам «Программы по повышению качества жилищно-коммунального обслуживания населения», утвержденной в мае 2012 года указом Президента России.

ЕРИЦ обслуживает население и юридические лица по принципу «единого окна», предлагая широкий спектр удобных способов оплаты за энергоснабжение и жилищно-коммунальные услуги без комиссий, а также предоставляет дополнительные услуги по ремонту и установке энергооборудования.

Объем капитальных вложений на реконструкцию помещения ЕРИЦ составил 8,96 млн. руб. (без НДС), на оснащение ИТ-оборудованием 10,45 млн. руб. (без НДС).

## Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу

Формирование перспективной инвестиционной программы Компания проводит исходя из задач обеспечения реализации товарной продукции в полном объеме, создания качественного клиентского сервиса, обновления и модернизации технической базы.

Инвестиционная программа ПАО «ДЭК» на 2017 - 2019 гг. утверждена Приказом Минэнерго Российской Федерации №7@ от 27.10.2017 в объеме финансирования 290,95 млн. руб. (с НДС), источником инвестиционной программы являются амортизационные отчисления в объеме 246,57 млн. руб. и НДС возмещаемый из бюджета 44,38 млн. руб.

Основными направлениями финансирования инвестиционной программы ПАО «ДЭК» на 2017 – 2019 гг. являются:

- Приобретение ИТ-оборудования - 171,44 млн. руб. (с НДС).

**Цель:** сохранение работоспособности и модернизация существующей ИТ инфраструктуры для выполнения поставленных задач по сопровождению сбытовой деятельности.

- Реконструкция зданий и помещений - 48,18 млн. руб. (с НДС).

**Цель:** Поддержание зданий и сооружений на нормативном уровне технического состояния.

- Приобретение автотранспорта - 51,74 млн. руб. (с НДС).

**Цель:** замена изношенного автотранспорта. Для обеспечения проверок установленных режимов электропотребления у абонентов, проведения рейдов по выявлению фактов неоплаты, хищений и безучетного электропотребления, проверки достоверности передаваемых показаний абонентами, оперативного решения возникающих производственных вопросов.

- Здания и сооружения - 5,83 млн. руб. (с НДС).

**Цель:** приобретение помещений для минимизации рисков связанных с прекращением договоров аренды по инициативе арендодателя, проведение реконструкций зданий и сооружений, для создания условий, соответствующих нормативному уровню технического состояния и санитарных норм для сотрудников компании и абонентов, снижения затрат по аренде помещений, а так же приобретение помещений для открытия Центров Обслуживания Потребителей и Абонентских пунктов, в соответствии с Постановлением правительства РФ от 4 мая 2012 года N 442.

- Иные разделы, отражающие специфику деятельности общества - 13,76 млн. руб. (с НДС):

**Цель:** создание условий, соответствующих нормативному уровню технического состояния и санитарных норм для сотрудников компании и абонентов.

## Достигнутый эффект от реализованных инвестиционных проектов за последние 3 года

За прошедшие три года (с 2015 по 2017 гг.) по ПАО «ДЭК» освоено капитальных вложений на сумму 250,88 млн. рублей (без НДС). Финансирование составило 270,68 млн. руб. (с НДС). Ввод основных фондов составил 285,42 млн. руб. (без НДС).

Проведенные мероприятия инвестиционной программы были направлены на сохранение статуса Гарантирующего поставщика за счет развития очных и заочных форм работы с абонентами, развития технологического процесса сбыта, организации основных точек взаимодействия с сетевыми компаниями при обслуживании потребителей, повышение автоматизации бизнес-процессов, обновления технической базы.

## 7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

### 7.1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

**Основной принцип кадровой политики Общества** – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимальной численности и высокого профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

**Главная цель кадровой политики** – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

В следующих подразделах представлены данные по ПАО «ДЭК», как компании, осуществляющей реализацию (сбыт) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии.

### 7.2. СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ

Списочная численность работников Общества в отчетном 2017 году составила 3241 человек.

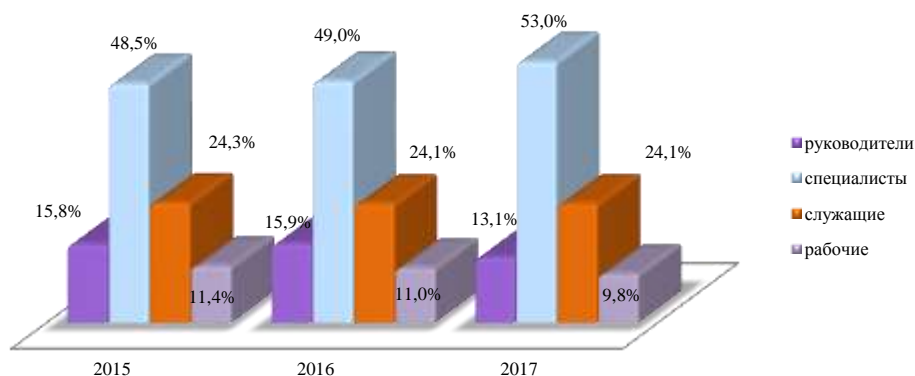
Таблица 7.2.1

**Количественный состав и структура персонала**

	Списочная численность	Руководители	Специалисты	Служащие	Рабочие
<b>ВСЕГО</b>	<b>3 241</b>	<b>426</b>	<b>1 717</b>	<b>782</b>	<b>316</b>
<b>%</b>	<b>100,00%</b>	<b>13,14%</b>	<b>52,98%</b>	<b>24,13%</b>	<b>9,75%</b>
ИАО	451	93	332	4	22
Амурэнергосбыт	615	83	365	122	45
Дальэнергосбыт	1 150	148	498	354	150
Энергосбыт ЕАО	149	13	76	49	11
Хабаровскэнергосбыт	876	89	446	253	88

Диаграмма 7.2.1

**Структура персонала по категориям**



В сравнении с 2016 годом списочная численность работников Общества уменьшилась на 160 человек в связи с проводимыми организационно-штатными мероприятиями, централизацией функций, сокращением неэффективных рабочих мест, собственным желанием работников.

Таблица 7.2.2

**Динамика численности персонала Общества по филиалам (по итогам 2015 - 2017 гг.)**

	Списочная численность 31.12.2015	Списочная численность 31.12.2016	Списочная численность 31.12.2017	Динамика движения 2016-2017
<b>ВСЕГО</b>	<b>3412</b>	<b>3401</b>	<b>3241</b>	<b>-160</b>
ИАУ	413	410	451	41
Амурэнергосбыт	656	666	615	-51
Дальэнергосбыт	1192	1189	1150	-39
Энергосбыт ЕАО	164	166	149	-17
Хабаровскэнергосбыт	987	970	876	-94

Диаграмма 7.2.2

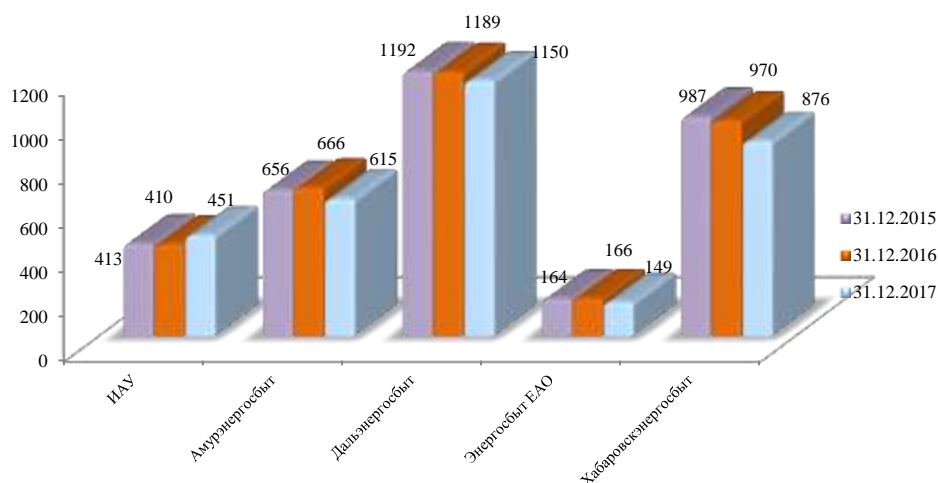
**Динамика численности персонала Общества**


Таблица 7.2.3

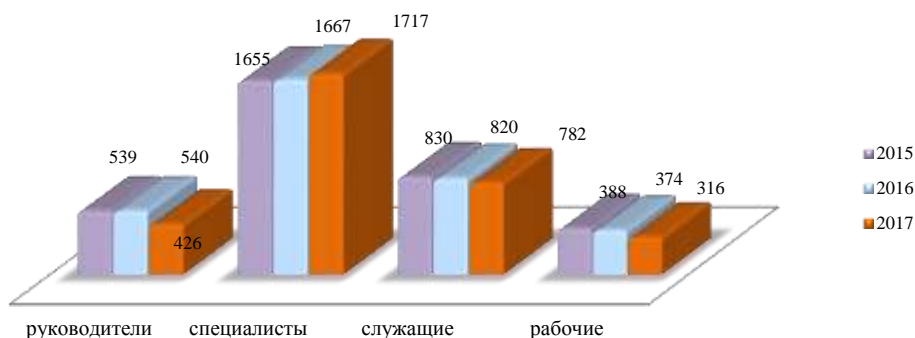
**Динамика численности персонала Общества по категориям (по итогам 2015 - 2017 гг.)**

	Списочная численность 31.12.2015	Списочная численность 31.12.2016	Списочная численность 31.12.2017	Динамика движения 2016-2017
<b>ВСЕГО</b>	<b>3412</b>	<b>3401</b>	<b>3241</b>	<b>-160</b>
Руководители	539	540	426	-114
Специалисты	1655	1667	1717	50
Служащие	830	820	782	-38
Рабочие	388	374	316	-58



Диаграмма 7.2.3

**Динамика численности персонала Общества по категориям**



Коэффициент текучести персонала по филиалам Общества повысился в сравнении с прошлым годом и за 2017 год составил 7,9 %. Основная причина – в связи с выходом на пенсию и переездом в другие регионы РФ.

Среди филиалов самый высокий коэффициент текучести в филиале «Амурэнергосбыт» (9,18 %), наименьший – в филиалах «Дальэнергосбыт», «Энергосбыт ЕАО» (7,1 %).

Таблица 7.2.4

**Динамика текучести персонала Общества по филиалам**

	2015 год	2016 год	2017 год
Амурэнергосбыт	5,8%	4,7%	9,2%
Дальэнергосбыт	3,8%	5,2%	7,1%
Энергосбыт ЕАО	2,5%	3,8%	7,1%
Хабаровскэнергосбыт	12,5%	9,8%	8,7%
<b>По филиалам ВСЕГО</b>	<b>7,1%</b>	<b>6,5%</b>	<b>7,9%</b>

Диаграмма 7.2.4.

**Динамика текучести персонала Общества по филиалам**

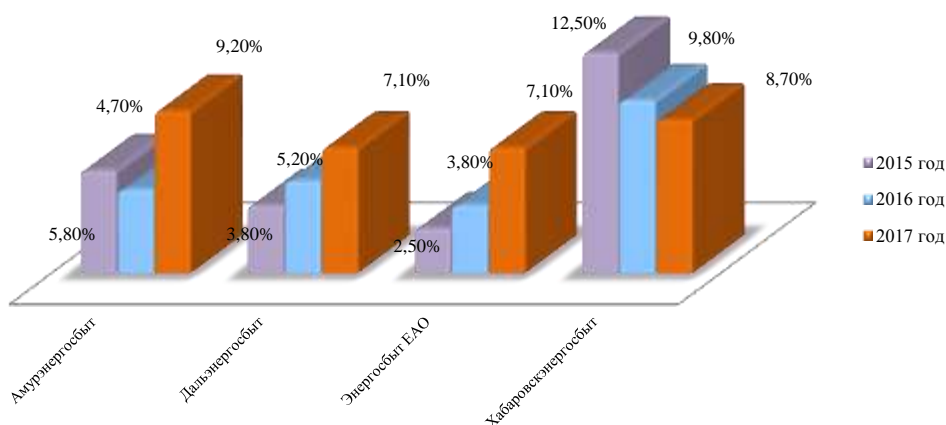
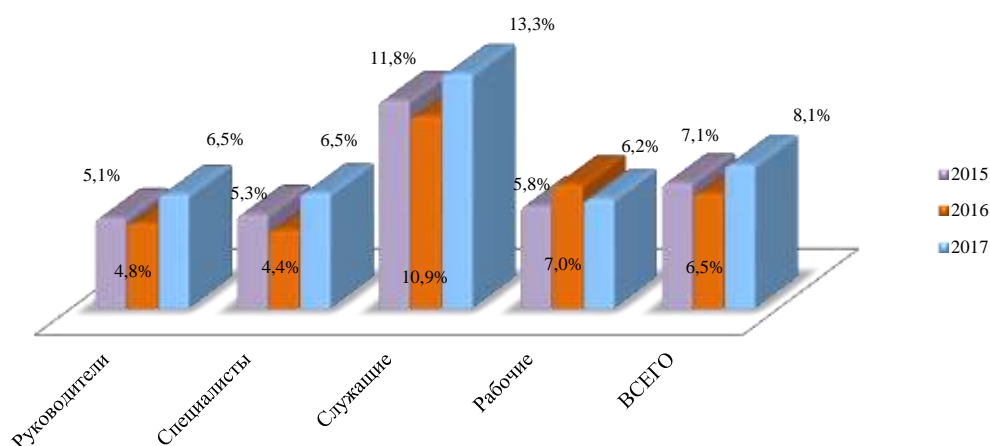


Таблица 7.2.5

**Динамика текучести персонала Общества по категориям (по итогам 2015-2017 гг.)**

	2015 год	2016 год	2017 год
Руководители	5,1%	4,8%	6,5%
Специалисты	5,3%	4,4%	6,5%
Служащие	11,8%	10,9%	13,2%
Рабочие	5,8%	7,0%	6,2%
<b>ВСЕГО</b>	<b>7,1%</b>	<b>6,5%</b>	<b>8,1%</b>

Диаграмма 7.2.5.

**Динамика текучести персонала Общества по категориям**


Наибольшая текучесть кадров в 2017 году - в категории «Служащие» – 13,3%, наименьшая – в категории «Рабочие» – 6,2%.

**7.3. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ**

Средний возраст работников ПАО «ДЭК» на отчетную дату составляет 41,9 года: 34,9% работников Общества в возрасте от 35 до 45 лет. Число работников до 25 лет – 1,4%, старше 45 лет – 26,3%, из них 49,2% – работники пенсионного возраста.

Таблица 7.3.1

**Распределение работников по возрастным группам по состоянию на 31.12.2017 года**

	Всего работников	До 25 лет	25-35 лет	35-45 лет	Старше 45 лет	Из них работающие пенсионеры
	<b>3241</b>	<b>45</b>	<b>791</b>	<b>1132</b>	<b>853</b>	<b>420</b>
		1,39%	24,41%	34,93%	26,32%	12,96%
Руководители	426	0	55	155	166	50
Специалисты	1717	25	471	658	375	188
Служащие	782	19	219	246	174	124
Рабочие	316	1	46	73	138	58

Диаграмма 7.3.1



#### 7.4. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

Персонал ПАО «ДЭК» характеризуется достаточно высоким образовательным уровнем, высшее образование имеют 58,87 % работников, два высших образования – 6,73 % работников.

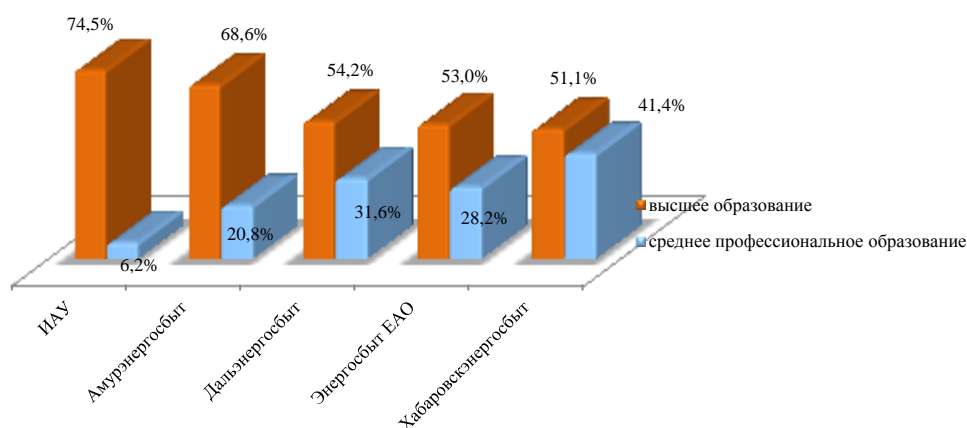
Высокий уровень образования персонала обусловлен позицией Общества по качественному подбору персонала, эффективному использованию профессиональных и деловых навыков работников.

Таблица 7.4.1

**Качественный состав персонала Общества на 31.12.2017 года**

	Списочная численность	в том числе			
		высшее образование	два высших образования	среднее профессиональное образование	в том числе ученая степень
<b>ВСЕГО</b>	<b>3241</b>	<b>1908</b>	<b>218</b>	<b>924</b>	<b>4</b>
ИАУ	451	336	82	28	4
Амурэнергосбыт	615	422	37	128	-
Дальэнергосбыт	1150	623	46	363	-
Энергосбыт ЕАО	149	79	15	42	-
Хабаровскэнергосбыт	876	448	38	363	-

Диаграмма 7.4.1

**Уровень образования персонала по филиалам**


Больше всего работников с образованием в филиале Хабаровскэнергосбыт – 96,9%, из них с высшим профессиональным образованием 55,5% работников, и в Исполнительном аппарате управления – 98,9% работников имеют образование, из них с высшим профессиональным образованием 92,7%, в том числе 18,2% работников имеют два высших образования.

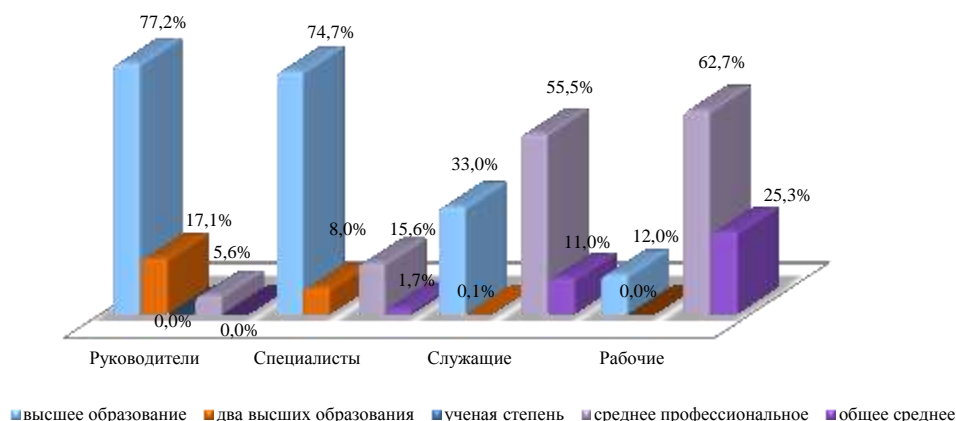
Профессиональное (высшее и среднее специальное) образование имеют 100% руководителей, 98,3% специалистов, 89,4% служащих и 75,0% рабочих.

Таблица 7.4.2

	Списочная численность	в том числе			
		высшее образование	два высших образования	среднее профессиональное образование	в том числе ученая степень
<b>ВСЕГО</b>	<b>3241</b>	<b>1908</b>	<b>218</b>	<b>924</b>	<b>4</b>
Руководители	426	329	73	24	4
Специалисты	1717	1282	137	268	-
Служащие	782	258	7	434	-
Рабочие	316	38	1	198	-

Диаграмма 7.4.2

**Уровень образования персонала по категориям**



**7.5. ОБУЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ**

Обучение работников ПАО «ДЭК» в 2017 году осуществлялась согласно утвержденным Правлением ПАО «ДЭК» «Планам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ПАО «ДЭК» (филиалов ПАО «ДЭК» и Исполнительного аппарата ПАО «ДЭК»). Планы разрабатывались с учетом обязательных профессиональных требований, предъявляемых к каждой категории работников.

В течение 2017 года в лицензированных образовательных учреждениях различных форм собственности прошли обучение 947 работников ПАО «ДЭК» (30,4%). Распределение обученных работников по категориям и филиалам представлено на Диаграмме 7.5.1.

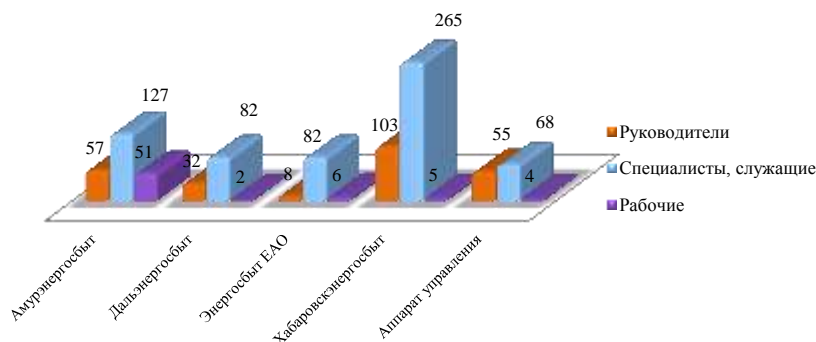
Основные направления профессионального обучения персонала – технология сбыта электроэнергии, право, экономика, финансы, информационные технологии, HR, промышленная безопасность и дисциплины Ростехнадзора. В связи с принятием функций «теплосбыт» проведено дополнительное обучение персонала по данному направлению.

Суммарные затраты на обучение (профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации) работников Общества составили 4 881,67 тыс. руб. (106,93 % выполнение плана), в т. ч. на обучение – 2 687,54 тыс. руб., на командировочные расходы – 2 194,13 тыс. руб. Затраты на обучение 1 работника составили 4 053,64 руб.

Широко использовались корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени). Всего в корпоративном обучении ПАО «ДЭК» приняли участие 398 работников Компании. Общие затраты на корпоративное обучение составили 880,098 руб.

Диаграмма 7.5.1

**Обучение персонала по категориям**



Корпоративное обучение в основном было направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «ДЭК», эффективное исполнение законодательных и нормативных требований в электроэнергетике, повышения уровня профессиональных компетенций работников по направлениям деятельности Компании (информационные технологии, закупочная деятельность, внутренний аудит, управление человеческими ресурсами, охрана труда).

Диаграмма 7.5.2

#### Направления подготовки персонала



За отчетный период в Обществе проведен конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии – 2017». Соревнования проводились по 6 направлениям деятельности: «Лучший юристконсульт по работе с дебиторской задолженностью», «Лучший агент по сбыту энергии», «Лучший специалист по техническому аудиту», «Лучший специалист по договорной работе», «Лучший специалист по расчётам». В Конкурсе приняли участие 245 работников. Победителям присвоено звание «Лучший по профессии», согласно Положению об установлении надбавки «Лучший по профессии», установлена доплата в размере 20 % к окладу на период с 01.01.2018 по 31.12.2018.

#### 7.6. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

В течение отчетного периода соблюдались условия и порядок оплаты труда работников ПАО «ДЭК», установленные действующим трудовым законодательством и локальными нормативными актами. Согласно действующему Коллективному договору ПАО «ДЭК» на 2015-2017 гг. и Трудовому Кодексу РФ выплата заработной платы производилась 2 раза в месяц.

Затраты на оплату труда персонала ПАО «ДЭК» из себестоимости за 2017 год составили 2318,3 млн. руб. при плане 2433,6 млн. руб. Экономия 115,3 млн. руб. (или 4,7%).

Снижение фактической величины затрат на оплату за 2017 год по сравнению с фактом 2016 года составило 36,6 млн. руб. (1,6%) и обусловлено мероприятиями, проводимыми в рамках выполнения Программы управления издержками ПАО «ДЭК»:

- утверждением новой организационной структуры Исполнительного аппарата управления и аппаратов управлений филиалов ПАО «ДЭК» с 01.07.2017, предусматривающей: 1) сокращение уровней управления (исключены следующие уровни: директора по направлениям, находившиеся в подчинении заместителей генерального директора; заместители директоров по направлениям/ начальников департаментов; заместители начальников департаментов, отделов; начальники секторов), 2) централизацию ряда функций управления филиалами «Хабаровскэнергосбыт», «Амурэнергосбыт» и



«Энергосбыт ЕАО» (бизнес-планирование и тарифообразование; финансовая деятельность; казначейство; правовое обеспечение за исключением филиала «Энергосбыт ЕАО»; экономическая безопасность, ГО и ЧС; бухгалтерский учет в части расчетов с персоналом и учета основных средств, управление персоналом в части планирования ФОТ и социальных выплат).

Средняя заработная плата 1 работающего за отчетный период увеличилась на 363 руб. (или 0,6%) по отношению к прошлому году и составила 61796 руб.

Информация по средней заработной плате по категориям персонала за последние три года представлена в Таблице 7.6.1.

Таблица 7.6.1., руб.

	2015	2016	2017	отклонение			
				к 2015		к 2016	
				Абс.(+,-)	Отн., %	Абс.(+,-)	Отн., %
<i>Руководители</i>	110 445	114 439	118 832	8 387	107,6%	4 393	103,8%
<i>Специалисты</i>	59 332	61 692	62 230	2 898	104,9%	538	100,9%
<i>Служащие</i>	35 242	36 634	37 395	2 153	106,1%	761	102,1%
<i>Рабочие</i>	43 176	44 903	44 491	1 315	103,0%	- 412	99,1%
<b>Итого</b>	<b>58 691</b>	<b>61 433</b>	<b>61 796</b>	<b>3 105</b>	<b>105,3%</b>	<b>363</b>	<b>100,6%</b>

### 7.7. СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ

В ПАО «ДЭК» согласование интересов работников и работодателя по вопросам регулирования трудовых отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений осуществляется на основе принципов социального партнерства. Сторонами социального партнерства являются работники в лице Совета представителей первичных профсоюзных организаций Всероссийского Электропрофсоюза (ВЭП) и работодатель - ПАО «ДЭК».

Результатом совместной работы является заключение коллективного договора на 2015-2017 годы, отражающего интересы работодателя и работников, определяющего, в том числе, и обязательства Общества по представлению социальных льгот и гарантий.

Коллективный договор ПАО «ДЭК» отражает положения по улучшению условий труда, социальной поддержке работников, оплате труда и другим направлениям, с учетом местных условий. Компенсации, льготы и гарантии, предусмотренные коллективным договором ПАО «ДЭК», установлены с учетом норм Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации.

Все обязательства по Коллективному договору перед работниками в 2017 году выполнены в полном объеме.

**Расходы на социальные льготы и гарантии** работникам Общества в 2017 году составили 117 376 тыс. рублей. Основные системообразующие выплаты - материальная помощь к отпуску, льгота по электро и теплоэнергии, поддержка материнства и детства (женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком, компенсация расходов за содержание детей в ДДУ, оплата путевок в ДЗОЛ), а также работников, оказавшихся в особых жизненных ситуациях (материальная помощь работникам, расходы на дополнительные отпуска по семейным обстоятельствам). В числе прочих расходов - выплаты неработающим пенсионерам, проезд на работу и обратно, оплата ритуальных услуг и прочее.

Диаграмма 7.7.1.

**Структура расходов на социальные льготы и гарантии**



**Негосударственное пенсионное обеспечение** ПАО «ДЭК» осуществляется на основании Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «ДЭК» на 2017 год, утверждённого Советом директоров ПАО «ДЭК» (Протокол № 280 от 01.02.2017 года).

В Обществе реализуются паритетный и корпоративный планы НПО.

Паритетный план представляет собой разновидность НПО, при котором работник и Общество совместно в определенной пропорции и по определенным правилам финансируют пенсионное обеспечение работника. В рамках Корпоративного плана Общество за счет собственных средств организует НПО отдельных категорий работников, в 2017 году выплата негосударственной пенсии оформлена для 43 чел.

Затраты на НПО за 2017 год составили 40 500 тыс. руб., выше факта 2016 года на 28,6% за счет увеличения числа выходов на пенсию участников программ НПО в связи с изменением организационной структуры Общества.

Общее количество участников Программ НПО на 31.12.2017 составило 1 092 человека (35% от среднесписочной численности персонала на конец отчетного периода).

**Добровольное медицинское страхование** ПАО «ДЭК» осуществлялось в соответствии с договором №16640G1200001 от 15.01.2016 действующим до 31.03.2016, и договором №1417 LM 0005 от 27.01.2017, действующим с 01.04.2017.

Затраты на ДМС за 2017 год составили 4 042 тыс. руб., ниже факта 2016 года на 22,5%. Причина снижения затрат на ДМС связана с оптимизацией затрат, снижением случаев обращения. Общая численность застрахованного персонала составляет 2 228 человек (71% от среднесписочной численности персонала на конец отчетного периода).

## **8. ОХРАНА ТРУДА РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА**

Система управления охраной труда в ПАО «ДЭК» организована в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ и является частью системы управления компанией, обеспечивает комплексный подход и единый порядок организации работ по охране труда на всех уровнях. Единая система управления охраной труда в Обществе содержит комплекс положений, устанавливающих единый порядок организации работы, направленной на создание безопасных и здоровых условий труда работающих.

Вопросы здоровья и безопасности отражены в Коллективном договоре Общества, а также в Соглашениях по охране труда, в соответствии с которыми стороны (работодатель и представитель работников - профсоюзная организация) сотрудничают в реализации основных направлений государственной политики в области охраны труда, добиваются повышения безопасности труда и улучшения условий труда работников.

Расходы на мероприятия по охране труда в Обществе за 2017 год составили 12 195,1 тысяч рублей, в том числе:

- 8 485,4 тыс. руб. - на проведение предрейсовых, предварительных и периодических медосмотров, а также приобретение медицинских аптечек;
- 2 440,3 тыс. руб. - на обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты и испытания электрозащитных средств;
- 871,2 тыс. руб. - на мероприятия по улучшению условий труда на рабочих местах;
- 398,2 тыс. руб. - на обучение персонала по охране труда и приобретение специальной литературы.

В Обществе на всех рабочих местах проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ). СОУТ проводится по утвержденному перспективному плану-графику, согласно которому проведение СОУТ на 2017 год не планировалось. Всего в ПАО «ДЭК» 3 205 рабочих мест. Все рабочие места аттестованы с комплексной оценкой условий труда «соответствует государственным нормативным требованиям охраны труда», условия труда относятся к классу 2 (допустимые). Установление компенсаций за работу в тяжелых, вредных и (или) опасных условиях труда не требуется.

Персонал предприятия обеспечен специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в полном объеме.

Руководители, специалисты и рабочие прошли периодическую проверку знаний по охране труда в соответствии с утвержденными графиками.

Контроль соблюдения персоналом требований охраны труда, пожарной безопасности и производственной санитарии на рабочих местах осуществляется по утвержденным графикам обходов и осмотров рабочих мест, а также при проведении ежемесячных Дней охраны труда, ежеквартальных «Недель безопасности», а также сезонных декадников.

В Обществе организовано проведение предварительных (при поступлении на работу) и периодических (в процессе трудовой деятельности) медицинских осмотров работников. По результатам проведенных медицинских осмотров лиц с подозрением на профзаболевания не выявлено.

В результате работы с Фондом социального страхования на основании приказа Минтруда России № 580н, в 2017 году было проведено частичное возмещение страховых выплат, осуществленных ПАО «ДЭК» в ФСС за 2016 год. Размер финансового обеспечения предупредительных мер за счет сумм страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве составил 1 382, 66 тысяч рублей.

Возмещенными средствами была компенсирована часть затрат в филиалах на проведение периодических медосмотров.

В 2017 году произошло три несчастных случая на производстве, которые были расследованы в установленном порядке. Причины несчастных случаев: один - в результате личной неосторожности работника (падение на мокрой поверхности), второй - в результате ДТП (по вине стороннего водителя), третий - в результате личной неосторожности (падение на ступенях лестничного марша внутри помещения). Случаев со смертельным исходом в отчетном году не было допущено.

Противопожарный режим в Обществе обеспечивается в соответствии с требованиями Правил противопожарного режима в Российской Федерации, на основании внутренних локальных документов (приказов и инструкций). Все подразделения предприятия укомплектованы в соответствии с установленными нормами первичными средствами пожаротушения, которые прошли техническое освидетельствование в полном объеме. В отчетном периоде проведено обучение пожарно-техническому минимуму руководителей структурных подразделений, а также лиц, назначенных ответственными за пожарную безопасность; персоналу, освобожденному от проверки знаний, проведен повторный ежегодный противопожарный инструктаж; два раза были проведены тренировки по экстренной эвакуации персонала из административных зданий с массовым пребыванием людей более 50 человек.

Во исполнение требований статьи 217 Трудового Кодекса РФ, в целях обеспечения соблюдения требований охраны труда, осуществления контроля за их выполнением в Исполнительном аппарате управления и филиале «Дальэнергосбыт» создан отдел охраны труда, экологии и пожарной безопасности; в филиале «Хабаровскэнергосбыт» создан отдел охраны труда; в филиале «Амурэнергосбыт» введена должность ведущего специалиста по охране труда. Общая численность специалистов в структуре службы охраны труда в Обществе составляет 8 человек.

Формы государственной статистической отчетности в области охраны труда и пожарной безопасности за 2017 год своевременно представлены в территориальные органы Росстата, а также в вышестоящую организацию. Статистические данные показывают отсутствие в Обществе пожаров, тяжелых несчастных случаев и профессиональных заболеваний.

## 9. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности.

**Основополагающими принципами экологической политики Общества являются:**

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- принятие предупредительных мер по ликвидации экологических негативных воздействий;
- полное возмещение вреда, причинённого окружающей среде.

**Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:**

- выполнение требований природоохранного законодательства;
- предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
- контроль выполнения мероприятий, направленных на соблюдение требований экологического законодательства, стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды;
- формирование экологической отчетности;
- информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

### Реализация экологической политики

Основным видом деятельности ПАО «ДЭК» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы и выбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

Основная масса отходов (более 90%), которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к наименее вредным 4 и 5 классам опасности и составляет 223,6 тонн. Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям согласно заключенным договорам.

Для обеспечения потребности в оперативных перевозках Общество эксплуатирует 249 единиц легкового автотранспорта. Вследствие проведения ежемесячного обслуживания и текущего ремонта в специализированных центрах по обслуживанию автотранспорта, а также использования качественного топлива, выбросы в окружающую среду от передвижных источников не превышают установленных норм.

### Расходы на охрану окружающей среды

Общество выполняет нормы законодательства РФ по внесению в бюджет платежей за негативное воздействие на окружающую среду при ведении своей деятельности.

Расходы на мероприятия по охране окружающей среды в Обществе за отчетный период составили 1 949,9 тысяч рублей, в том числе:



- 187,4 тыс. руб. - оплата в Росприроднадзор за негативное воздействие на окружающую среду;

- 1 762, 5 тыс. руб. - оплата региональным операторам за вывоз твердых бытовых отходов.

В Обществе на все площадки разработаны Проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, платежи сверх установленных лимитов отсутствуют.

В связи с отсутствием в ПАО «ДЭК» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2017 году не разрабатывались.

#### **Статистическая отчетность по природным ресурсам и охране окружающей среды**

Во исполнение Российского законодательства отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «ДЭК» направляется по формам федерального государственного статистического наблюдения:

- форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану природы, экологических и природоресурсных платежах»;

- форма № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления».

При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2017 году штрафные санкции за нарушение норм и правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

## 10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА ОБЩЕСТВА И ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### 10.1. Аудитор Общества по Российским стандартам бухгалтерского учета

В соответствии с требованиями действующего законодательства, в целях подтверждения достоверности данных, содержащихся в отчетах, и иных финансовых документов, а также соответствия указанным стандартам финансовой отчетности, ПАО «ДЭК» привлекает независимого аудитора.

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК», проведенного 02 июня 2017 года (Протокол от 06.06.2017 № 15), АО «БДО Юникон» был утвержден аудитором Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Акционерное общество «БДО Юникон»; ИНН: 7716021332; ОГРН: 1037739271701; место нахождения и почтовый адрес: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, строение 1, секция 11; тел.: (495) 797-56-65, факс: (495) 797-56-60; адрес электронной почты: [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru).

АО «БДО Юникон» является членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (СРО РСА). Это решение принято руководством компании в связи с новыми требованиями российского законодательства к минимальной численности членов саморегулируемых организаций аудиторов (ст. 17 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» в ред. от 03.07.2016), вступившими в силу с 1 января 2017 года.

АО «БДО Юникон» оказывало ПАО «ДЭК» услуги по аудиту годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ДЭК» за 2016 год. Работы, проводимые аудитором в рамках специальных аудиторских заданий, не осуществлялись. Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора от эмитента, не имеется.

В основании пункта 10 статьи 65 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», подпункта 14 пункта 15.1 статьи 15 Устава ПАО «ДЭК» определение размера оплаты услуг аудитора отнесено к компетенции Совета директоров Общества. Решением Совета директоров ПАО «ДЭК» от 18 сентября 2017 года (Протокол от 19.09.2017 № 299) определен размер оплаты услуг аудитора ПАО «ДЭК» - АО «БДО Юникон» для проведения аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ДЭК» за 2017 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, в сумме 1 679 532 руб. 94 коп., в том числе НДС (18%) 256 199 руб. 94 коп., включая суммы командировочных и накладных расходов.

Аудиторское заключение АО «БДО Юникон» представлено в **Приложении № 3** к настоящему Годовому отчету.

## 11. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

**Место нахождения:** Российская Федерация, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19

**Почтовый адрес:** 690091, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19

**Телефон:** (423) 240-68-45

**Факс:** (423) 265-74-36

**Адрес электронной почты:** [priemn@dvec.ru](mailto:priemn@dvec.ru)

**Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах:** <http://www.dvec.ru>, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385>

**Подразделение эмитента по работе с акционерами:** Отдел корпоративных событий и взаимодействия с акционерами Управления корпоративных событий, взаимодействия с акционерами и управления активами ПАО «ДЭК»

**Место нахождения:** 690091, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19, каб.1/1

**Телефон:** (423) 241-12-51, 265-74-43, 265-73-66, 265-73-65

**Адрес электронной почты:** [keg@dvec.ru](mailto:keg@dvec.ru); [fond3@dvec.ru](mailto:fond3@dvec.ru)

**Аудитором Общества** является Акционерное общество «БДО Юникон»;

**Место нахождения и почтовый адрес:** 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, строение 1, секция 11; тел.: (495) 797-56-65, факс: (495) 797-56-60;

**Адрес электронной почты:** [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru);

**Держателем реестра** владельцев именных ценных бумаг Общества является Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (АО «Регистратор Р.О.С.Т.»);

**Место нахождения и почтовый адрес:** г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9, Центральный офис АО «Регистратор Р.О.С.Т.»; тел.: (495) 771-73-35;

**Адрес электронной почты:** [rrost@rrost.ru](mailto:rrost@rrost.ru);

**Адрес в сети Интернет:** <http://www.rrost.ru/ru/>;

**Лицензия:** 045-13976-000001 от 03.12.2002 (срок действия: бессрочно) выдана Федеральной службой по финансовым рынкам России.

## 12. ГЛОССАРИЙ

### АББРЕВИАТУРЫ

**АТЭС** – Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество.

**АУП** – аппарат управления.

**АЭС** – атомная электрическая станция.

**ВЛ** – воздушная линия.

**ГКПЗ** – годовая комплексная программа закупок.

**ГП** – гарантирующий поставщик – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии, либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

**ДО** – дочерние и зависимые общества.

**ЕЗ** – единый закупщик – организация, исполняющая функции единого закупщика на территории второй неценовой зоны в соответствии с п. 132 Правил оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода, утв. Постановлением Правительства РФ от 24.10.2003 № 643.

**ЖСК** – жилищно - строительный кооператив.

**ИПЦ** – индекс потребительских цен.

**КПЭ** – ключевые показатели эффективности – квартальные и годовые показатели, характеризующие деятельность Общества, утвержденные в соответствии со Стандартом разработки и установления ключевых показателей эффективности и бизнес-планирования ПАО «ДЭК».

**ЛЭП** – линия электропередачи.

**МКД** – многоквартирный дом.

**ММТС** – минимальная месячная тарифная ставка.

**МСФО** – международные стандарты финансовой отчетности.

**НПО** – негосударственное пенсионное обеспечение.

**ОДН** – общедомовые нужды – количество электрической энергии, потребляемой электрооборудованием, находящимся в общедомовой собственности (на освещение лестничных клеток, обеспечение работы лифтового хозяйства, антенных усилителей, домофонов, подкачивающих насосов и пр.), предъявляется к оплате на основании Постановления Правительства РФ от 23.05.2006 № 307.

**ОПП** – оптовый перепродавец.

**ОРЭ, ОРЭМ** – Федеральный (общероссийский) оптовый рынок электрической энергии (мощности).

**ОЭС** – объединенная энергосистема.

**ПИР** – проектно-изыскательские работы.

**ППР** – план перспективного развития.

**ПС** – подстанция напряжением 35 кВ и выше.

**ПСД** – проектно-сметная документация.

**РРЭ** – розничный рынок электроэнергии.

**РЭК** – Региональная энергетическая комиссия.

**ТП** – трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ.

**ТПиР** – техническое перевооружение и реконструкция.

**ТСЖ** – товарищество собственников жилья.

**ТЦ** – теплоцентральный.

**ТЭС** – тепловая электрическая станция.

**ТЭЦ** – теплоэлектроцентраль.

**УК** – управляющая компания.

**УРУТ** – удельный расход условного топлива.

**ФАС** – Федеральная антимонопольная служба

**ФСТ** – Федеральная служба по тарифам.

**ФСФР** – Федеральная служба по финансовым рынкам.

**ЦЗК** – центральная закупочная комиссия.

**ЭСК** - энергосбытовая компания, организация, осуществляющие в качестве основного вида деятельности продажу другим лицам приобретенной электрической энергии.

**HR** – HR manager (от англ. Human Resources — человеческие ресурсы) – менеджер по персоналу.

## ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

**Гкал** – гигакалория – единица измерения тепловой энергии.

**г/кВт\*ч** – грамм на киловатт-час – единица измерения расхода топлива на отпуск электроэнергии.

**кВ** – киловольт – единица измерения напряжения.

**кВт** – киловатт – единица измерения мощности.

**кВт\*ч** – киловатт-час – единица измерения электрической энергии.

**МВА** – мегавольт-ампер – единица измерения полной электрической мощности.

**МВт** – мегаватт – единица измерения активной электрической мощности.



---

### 13. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

1. Отчет о соблюдении ПАО «ДЭК» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463);
2. Отчет о заключенных обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
3. Аудиторское заключение и годовая бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2017 год;
4. Заключение Ревизионной комиссии;
5. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и аудиторское заключение, за год закончившийся 31 декабря 2017 года, и по состоянию на эту дату.